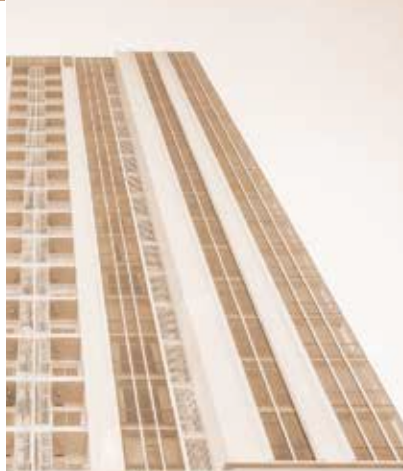




บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี
2558



สารบัญ

1	จุดเด่นในรอบปี 2558	32	โครงสร้างการจัดการ
2	รายงานจากประธานกรรมการ	38	การกำกับดูแลกิจการ
3	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	58	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
5	รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	66	คณะกรรมการและผู้บริหาร
6	รายงานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	73	ตารางการถือหุ้นของคณะกรรมการ และผู้บริหาร
7	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	74	การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการ ความเสี่ยง
8	จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มใน กรุงเทพมหานครและปริมณฑลระหว่างปี 2554-2558	76	รายการระหว่างกัน
9	ภาวะตลาดที่อยู่อาศัย ปี 2558	84	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน
19	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	100	ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี
22	ปัจจัยความเสี่ยง	103	รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานการเงิน
25	ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	104	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
26	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	105	งบแสดงฐานะการเงิน
28	โครงสร้างเงินทุน	115	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
31	แผนผังการจัดองค์กรของเจ้าหน้าที่ ระดับบริหาร	177	บุคคลอ้างอิงอื่นๆ
		178	สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนด ตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2558

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท
ที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูล
ประจำปี (แบบ 56-1)
ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.lh.co.th



จุดเด่นในรอบปี 2558

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2558	2557	%
ผลการดำเนินงาน			
จำนวนโครงการที่ดำเนินงาน	76	85	(10.6)
ความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	27.29%	26.38%	3.5
จุดเด่นจากงบการเงิน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	29,025	31,932	(9.1)
กำไรสุทธิ	7,920	8,423	(6.0)
สินค้าคงเหลือ	48,118	43,487	10.7
สินทรัพย์รวม	98,070	86,888	12.9
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	46,895	44,275	5.9
ข้อมูลต่อหุ้น			
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.69	0.80	(13.8)
มูลค่าตามบัญชี	3.89	3.90	(0.2)
ราคาตลาด (ณ วันสิ้นปี)	9.45	9.05	4.4
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	11,730	10,986	6.8

รายงานจากประธานกรรมการ

สวัสดิ์ครบถ้วนผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ในปี 2558 บริษัท มียอดจองจากธุรกิจที่อยู่อาศัย 24,700 ล้านบาท ลดลง 21.6% จากปี 2557 โดยมีสัดส่วนเป็นบ้านเดี่ยว 76% ทาวน์เฮาส์ 6% และอาคารชุด 18% และมียอดรับรู้รายได้จากการโอนที่อยู่อาศัย 24,223 ล้านบาท ลดลง 7% จากปี 2557 คิดเป็นสัดส่วนบ้านเดี่ยว 70% ทาวน์เฮาส์ 5% และอาคารชุด 25%

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เปิดโครงการใหม่จำนวน 9 โครงการ โดยมีมูลค่าโครงการรวม 26,940 ล้านบาท ทั้งนี้ประกอบด้วยโครงการที่เป็นประเภทบ้านเดี่ยวจำนวน 7 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 25,660 ล้านบาท และเป็นโครงการประเภททาวน์เฮาส์ 2 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 1,280 ล้านบาท

สำหรับพัฒนาการอื่นๆ ที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีดังนี้

- ออกและเสนอขายหุ้นกู้ 2 ครั้ง รวมจำนวน 15,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.8
- จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท
- Land and Houses USA INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงทุนซื้อพาร์ทเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในเมืองซานมาติโอ (SAN MATEO) รัฐแคลิฟอร์เนีย ซึ่งมีจำนวนห้องเช่าทั้งหมด 111 ห้อง เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558 ในราคา 73.625 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นเงินไทย 2,717.49 ล้านบาท และวันที่ 19 มิถุนายน 2558 ได้ขายอพาร์ทเมนต์ในรัฐแคลิฟอร์เนีย (ซึ่งบริษัทฯ ซื้อลงทุนไว้เมื่อเดือนธันวาคม 2555) เป็นเงิน 607.81 ล้านบาท มีกำไรจากการขาย เป็นเงิน 217.48 ล้านบาท
- บริษัท แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ได้นำโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินอล 21 มาจัดตั้งเป็นกองทรัสต์เพื่อการลงทุน Real Estate Investment Trust (REIT) โดยได้รับเงินทั้งสิ้น 3,715 ล้านบาท
- บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองพัทยา เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2558 โดยมีเนื้อที่รวม 32-3-38 ไร่ กำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี เพื่อนำมาพัฒนาเป็นโรงแรมและช้อปปิ้งมอลล์ ภายใต้ชื่อ เทอร์มินัล 21 พัทยา ทั้งนี้กำหนดระยะเวลาในการก่อสร้าง ไม่เกิน 3 ปี ซึ่งปัจจุบันบริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัดได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัท ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2558)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจจากผู้บริโภคในการสนับสนุนสินค้าของบริษัทฯ รวมถึงเน้นให้มีการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัดควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณลูกค้าทุกๆ ท่าน ผู้ถือหุ้น พนักงานบริษัทฯ สถาบันการเงิน Suppliers ผู้รับเหมา ที่ได้ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ร่วมสร้างครอบครัวที่อบอุ่นและสังคมสิ่งแวดล้อมที่ดีมีคุณภาพ ภายในโครงการแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ทุกโครงการ

ขอแสดงความนับถือ



(นายอนันต์ อัสวโกคิน)
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ ด้านกฎหมาย บัญชี การเงิน และการจัดการ ในปี 2558 มีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ประกอบด้วยนายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบแทนนายประทีป วงศ์นิรันดร์ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 58 และมีนายวิศณุ ทรัพย์สมพล และนายพิภพ วีระพงษ์ ที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาเมื่อวันที่ 24 ก.พ. 58 และวันที่ 12 พ.ค. 58 ตามลำดับ และทุกท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

ในปี 2558 มีการจัดประชุมรวม 6 ครั้ง ผู้เข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	วันที่แต่งตั้ง	วันที่ลาออก
1. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	1/1		23 เม.ย. 58
2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	6/6		
3. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	5/5	24 ก.พ. 58	
4. นายพิภพ วีระพงษ์	3/4	12 พ.ค. 58	

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบของบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้เชิญผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและฝ่ายจัดการอื่นๆ เข้าร่วมหารือในประเด็นที่มีส่วนเกี่ยวข้องสำหรับการประชุมครั้งที่ 6 เป็นการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการหรือฝ่ายใดๆ ของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เป็นการรับฟังสภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีและเพื่อพิจารณาขอบเขตแนวทางการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี

สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. สอบทานความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งรายไตรมาสและประจำปี เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน
คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานและติดตามอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน โดยให้ผู้ตรวจสอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รายงานให้ทราบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการจัดการอย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบความบกพร่องด้านการควบคุมภายในอย่างเป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และฝ่ายตรวจสอบภายใน
3. สอบทานและติดตามคดีความสำคัญๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ได้เสนอแนะให้บริษัทฯ ยึดแนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบเหตุการณ์ใดที่นำไปสู่การขัดต่อกฎระเบียบของทางราชการและหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ

4. สอบทานการทำธุรกรรมของบริษัท กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อสนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท ปฏิบัติได้ถูกต้องตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ กล่าวคือ เป็นการทำธุรกรรมปกติทั่วไปเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น
5. คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ชื่อเสียง และผลงาน รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสม ในปีนี้ได้นำเสนอผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัท และได้รับการอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558
6. เน้นให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่เหนือเกณฑ์ปกติทั่วไป พร้อมกับเสนอแนะให้มุ่งการพัฒนาธุรกิจแบบยั่งยืนควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ รวมถึงการเสนอแนะให้บริษัท ยกกระดานต่อต้านการทุจริต เพื่อแสดงเจตนาจริงและความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
7. คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการได้อย่างเป็นอิสระตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน และได้ทำการประเมินตนเอง ณ ตอนสิ้นปี เพื่อสอบทานความสมบูรณ์ ครบถ้วนตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีความเห็นร่วมกันว่า บริษัท มีการตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนเป็นสำคัญ และสามารถปฏิบัติงานได้ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่วางไว้ อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

ขอแสดงความนับถือ



(นายภาวัต โกวิทวัฒนพงศ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ได้แก่

1. นายพิภพ วีระพงษ์ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
(แต่งตั้งเมื่อ 12 พ.ค. 2558 แทนนายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)
2. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล กรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายอดิสร รัตนันท์ราพุล กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระสำคัญต่างๆ และรายงานผลการประชุม พร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ดังนี้

1. พิจารณาสรรหากรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออก
2. พิจารณาสรรหากรรมการใหม่แทนกรรมการที่ครบวาระ
3. พิจารณาจัดสรรโบนัสให้แก่กรรมการ
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ
5. พิจารณาต่ออายุเกษียณให้แก่ประธานกรรมการบริหาร
6. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและจ่ายโบนัส ให้แก่ประธานกรรมการบริหาร

ขอแสดงความนับถือ



นายพิภพ วีระพงษ์
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เชิญฝ่ายบริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยตามความเหมาะสม ทั้งนี้สามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติในปี 2558 ได้ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง, โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง, กระบวนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ที่ได้จัดทำขึ้น
2. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้ประสานงานความเสี่ยง (Risk Coordinator) และตัวแทนของกลุ่มงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner Representatives) เพื่อให้งานบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด
3. พิจารณาและให้แนวทาง ตลอดจนข้อเสนอแนะ ในการพัฒนาระบบงานและเครื่องมือในการติดตามการปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ที่ได้กำหนดไว้

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2558 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงมีการจัดการเพียงพอและเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามกระบวนการขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ได้กำหนดไว้และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ขอแสดงความนับถือ



(วิศณุ ทรัพย์สมพล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บ้านเดี่ยว	บริษัท		16,227	60.1	17,891	62.2	17,341	67.4
	บริษัทย่อย: บจ.แอตแลนติก เรียวเลสเทท	100	-	-	187	0.6	625	2.4
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์	100	-	-	8	-	13	0.1
	บริษัทย่อย: บจ.แอล. เอช. เมืองใหม่	55	319	1.2	428	1.5	334	1.3
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	121	0.5	98	0.3	17	0.1
	บริษัทย่อย: บจ.สยามธานีพร็อพเพอร์ตี้	100	-	-	201	0.7	-	-
รวมรายได้บ้านเดี่ยว		100	16,668	61.8	18,813	65.4	18,330	71.2
ทาวน์เฮ้าส์	บริษัท		993	3.7	801	2.8	1,160	4.5
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	37	0.1	394	1.4	427	1.7
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์	100	309	1.2	478	1.7	141	0.5
รวมรายได้ทาวน์เฮ้าส์			1,338	5.0	1,673	5.8	1,728	6.7
คอนโดมิเนียม	บริษัท		6,199	23.0	5,348	18.6	2,882	11.2
รวมรายได้คอนโดมิเนียม			6,199	23.0	5,348	18.6	2,882	11.2
ที่ดินเปล่า	บริษัท		10	0.0	158	0.5	-	-
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์	100	8	0.0	-	-	-	-
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	-	-	5	-	-	-
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช เมืองใหม่	55	-	-	40	0.1	-	-
รวมรายได้ที่ดินเปล่า			18	0.1	203	0.7	-	-
รวมรายได้ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			24,223	89.8	26,037	90.5	22,940	89.1
2. รายได้ค่าเช่า	บจ.แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้	60	1,589	5.9	2,002	7.0	2,044	7.9
	Land and Houses U.S.A. Inc.	100	427	1.5	278	0.9	92	0.4
	บจ.แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล	100	20	0.1	-	-	-	-
รวมรายได้ธุรกิจให้เช่า และบริการ			2,036	7.5	2,280	7.9	2,136	8.3
3. รายได้อื่น			729	2.7	467	1.6	666	2.6
4. รวมรายได้ 1 + 2 + 3			26,988	100.0	28,784	100.0	25,742	100.0
5. ส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม			2,437	9.0	2,210	7.7	2,108	8.2
6. กำไรจากการขายทรัพย์สิน	บจ.แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้	60	2,037	7.5	3,148	10.9	-	-
รายได้ทั้งสิ้น 4+5+6			31,462	116.5	34,142	118.6	27,850	108.2

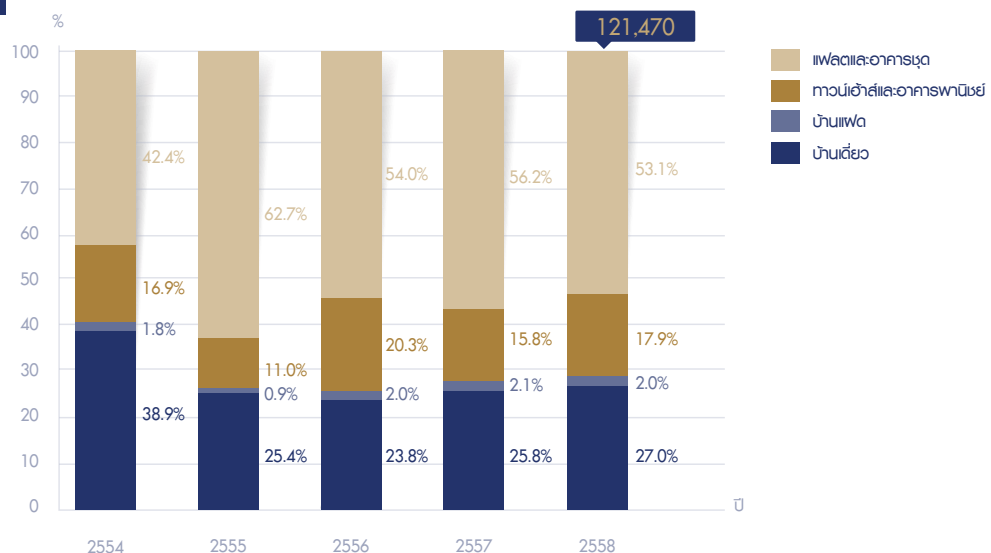
จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ระหว่างปี 2554-2558

ประเภท	2554	2555	2556	2557	2558
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทการดำเนินการ					
สร้างเอง	20,128	23,437	23,285	24,896	23,000
จัดสรร	61,728	101,565	109,017	108,583	98,470
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่มทั้งหมด	81,856	125,002	132,302	133,479	121,470
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	17,814	20,858	17,596	21,001	20,251
บ้านแฝด	81	104	131	86	95
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	2,233	2,475	5,558	3,809	2,654
แฟลตและอาคารชุด	-	-	-	-	-
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง	20,128	23,437	23,285	24,896	23,000
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	13,999	10,887	13,869	13,443	12,598
บ้านแฝด	1,381	1,069	2,470	2,776	2,370
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	11,614	11,218	21,238	17,306	19,048
แฟลตและอาคารชุด	34,734	78,391	71,440	75,058	64,454
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร	61,728	101,565	109,017	108,583	98,470
	81,856	125,002	132,302	133,479	121,470

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

หมายเหตุ : บ้านจดทะเบียนเพิ่ม เฉพาะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 5 จังหวัด

บ้านจดทะเบียนเพิ่ม
ในเขตกรุงเทพฯ
และปริมณฑล



ตลาดและการแข่งขัน

นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท ยังคงยึดหลักนโยบายสร้างบ้านเสร็จก่อนขายสำหรับโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์โฮม สำหรับโครงการคอนโดมิเนียม ยังคงใช้กลยุทธ์ให้จองก่อนโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการดำเนินการ เนื่องจากโครงการคอนโดมิเนียมต้องก่อสร้างให้แล้วเสร็จทั้งโครงการ จึงจะสามารถโอนกรรมสิทธิ์ได้ และเพื่อให้ผู้บริโภคได้มีระยะเวลาในการวางแผนทางการเงิน และสำหรับโครงการที่เปิดใหม่ทั้งโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์โฮม ได้มีการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ขายล่วงหน้า (Prebooking) ประมาณ 2-3 เดือน ก่อนเปิดโครงการจริง ซึ่งทำให้เห็นสถานะตลาดได้อย่างชัดเจน และสามารถนำมากำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดได้ดียิ่งขึ้น อย่างไรก็ตามก่อนการทำสัญญาจะซื้อจะขายกับลูกค้า บ้านทุกหลังจะต้องผ่าน QC อย่างดีแล้ว กลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้นได้สร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและโครงการที่สูงขึ้น

นโยบายหลักของบริษัทยังให้ความสำคัญกลยุทธ์ด้านคุณภาพสินค้า บริการ และคุณภาพของพนักงาน เพื่อสร้างจุดแข็งของสินค้า และภาพลักษณ์ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยได้มีการศึกษาวิจัยคัดค้านวัตกรรมเพื่อการอยู่อาศัยและความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์การแข่งขันที่ยั่งยืนที่เหนือโครงการที่มีอยู่ในอุตสาหกรรม

กลยุทธ์ที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือกลยุทธ์การขยายตลาดโดยรวม ทั้งในลักษณะการขยายฐานลูกค้า ขยายตลาดใหม่ๆ และการขยายตลาดในภูมิภาคมากขึ้น เช่น

- การคัดค้านวัตกรรมบ้านหายใจได้ โดยใช้ชื่อ “Air Plus” ซึ่งได้จดลิขสิทธิ์เป็นสิทธิของบริษัทแล้ว ทั้งนี้ในอนาคต นวัตกรรมนี้จะได้กำหนดเป็นมาตรฐานในทุก Brand ที่เป็นโครงการบ้านเดี่ยวของบริษัท
- การดำเนินโครงการคอนโดมิเนียมภายใต้แบรนด์ใหม่ EASE ที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นฐานกลุ่มผู้บริโภคที่กว้างมากขึ้นกว่ากลุ่มลูกค้าแบรนด์ The Key
- การดำเนินโครงการทาวน์โฮม ภายใต้แบรนด์ Landmark ที่ผสมผสานระหว่างทำเลที่อยู่ในเมือง และการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้ตอบสนองกับความต้องการของผู้บริโภค

ประเด็นที่สำคัญอีกประเด็นหนึ่งที่มีผลต่อการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัทคือการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร บริษัทได้กำหนดให้มีการพัฒนาระบบงานให้มีความคล่องตัวและรวดเร็วในการดำเนินงานส่วนงานต่างๆ อย่างต่อเนื่องภายใต้ซึ่งนำไปสู่การออกสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างดีและรวดเร็ว

ดังที่กล่าวมาแล้วกลยุทธ์การตลาดที่สำคัญของบริษัท คือกลยุทธ์ “บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย” จากการศึกษาวิจัยผู้บริโภคยังคงให้ความสำคัญกับกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทเนื่องจากลูกค้ามีความเชื่อมั่นที่ได้เห็นสภาพแวดล้อมจริงของโครงการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และแปลงที่ดินและแบบบ้านที่สนใจ ซึ่งได้เตรียมความพร้อมต่างๆ ในทุกส่วนของบ้านในการเข้าอยู่ให้กับลูกค้า และสามารถสัมผัสคุณภาพของบ้านและโครงการที่ได้ และที่สำคัญสามารถโอนกรรมสิทธิ์และเข้าอยู่ได้ทันที เนื่องจากนี้ทางบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของโครงการ โดยมีบริการการขนย้ายโดยบริษัทผู้ชำนาญการขนย้าย (JVK) จากที่อยู่อาศัยเดิม เข้าเป็นสมาชิกในโครงการของบริษัท นอกจากนี้ในอนาคตทางบริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริการลูกค้า ภายใต้นโยบาย “Beyond Services”

กลยุทธ์สร้างเสร็จก่อน มีผลที่ดีต่อการดำเนินงานของบริษัทในด้านต่างๆ ที่สำคัญคือสามารถควบคุมต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านคุณภาพบ้านและสภาพโครงการได้อย่างดี กลยุทธ์บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย ยังมีความได้เปรียบด้านการกำหนดราคาขาย เนื่องจากทราบถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างแท้จริงก่อนการขาย ทำให้สามารถกำหนดราคาขายที่สอดคล้องกับภาวะของตลาดที่อยู่อาศัยในช่วงเวลานั้นๆ นอกจากนี้การดำเนินการสร้างบ้านสร้างเสร็จก่อนขาย ยังเป็นกลยุทธ์หนึ่งที่กีดกันการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ๆ ที่จะเข้ามาในตลาดที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะในภาวะปัจจุบันและอนาคตที่มีแนวโน้มจะมีปัญหาด้านแรงงานอย่างมาก

จากการศึกษาและวิจัยของบริษัทที่ต่อเนื่อง ยังเชื่อว่ากลยุทธ์บ้านสร้างเสร็จก่อนขายของบริษัทยังเป็นกลยุทธ์ที่ดีที่ได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี ปัจจุบันการดำเนินงานของบริษัทในตลาดที่อยู่อาศัยได้แบ่งระดับสินค้าตามแบรนด์ (Brand) โดยพิจารณาจากระดับราคาสินค้าและกลุ่มผู้บริโภคเป็นสำคัญ ซึ่งจะได้อธิบายในส่วนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่อไป

นอกเหนือจากกลยุทธ์ที่กล่าวมาข้างต้นแล้วการดำเนินการของบริษัทยังคงตระหนัก และให้ความสำคัญกับส่วนประกอบทางการตลาด (Marketing Mix) และการแบ่งส่วนตลาด (Segmentation) เป็นสำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยคำนึงถึงปัจจัยสำคัญต่างๆ ดังนี้

1. ทำเลที่ตั้งโครงการ บริษัทให้ความสำคัญกับการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการ ที่จะต้องตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ในแต่ละระดับกลุ่มลูกค้า ทั้งในด้านการความสะดวกในการคมนาคม ทาง การเข้าถึงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ตลอดจนความสะดวกจากสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายนอกโครงการ การเลือกทำเลที่ตั้งโครงการของบริษัทจะกระจายออกไปในทำเลต่างๆ ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล เพื่อรองรับความต้องการที่อยู่อาศัยในแต่ละทำเล เนื่องจากลักษณะโครงสร้างและความต้องการที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค จะมีลักษณะที่อ้างอิงกับลักษณะทางด้านภูมิศาสตร์และประชากรศาสตร์ (Geographic and demographic) คือที่อ้างอิงกับอยู่อาศัยเดิมหรือแหล่งทำงานและสถานภาพของประชากรในทำเลนั้นเป็นสำคัญ การดำเนินงานด้านโครงการที่อยู่อาศัยยังให้ความสำคัญและกระจายไปในระดับกลุ่มต่างๆ (Segmentation) เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาส และการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้ากลุ่มต่างๆ

การดำเนินงานของบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเลือกทำเลที่มีแนวโน้มที่จะมีศักยภาพในอนาคต โดยการซื้อที่ดินเก็บไว้เป็น Land Bank เพื่อรอการพัฒนาโครงการในอนาคต อันจะสร้างความได้เปรียบในด้านต้นทุนที่ดิน และนำสู่ความสามารถในการแข่งขัน และผลตอบแทนที่สูง

2. แบบบ้านหรือสินค้า เนื่องจากความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคในแต่ละระดับราคาหรือแต่ละแบรนด์สินค้า จะมีความต้องการที่แตกต่างกันออกไป บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ในลักษณะเชิงรุกที่มองก้าวไปข้างหน้า ทั้งในส่วนของลูกค้าที่ได้เข้าอยู่ในโครงการของบริษัทและลูกค้าที่แวะชมโครงการ ลูกค้าที่กำลังตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย ตลอดจนลูกค้าที่ตัดสินใจซื้อในโครงการที่อยู่อาศัยอื่นๆ เพื่อนำผลการศึกษาวิจัยที่ได้มาพัฒนาสินค้า หรือความต้องการต่างๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้เกิดแก่ผู้บริโภคในด้านต่างๆ ในปัจจุบันการดำเนินงานในเรื่องของแบบบ้านได้มีการพัฒนารูปแบบใหม่ๆ ออกสู่ตลาดเป็นระยะๆ ประกอบกับนวัตกรรมบ้านหายใจได้ Air Plus ที่สร้างความแตกต่างของสินค้าที่มีอยู่ในตลาด

3. คุณภาพของสินค้า บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับมาตรฐานงานก่อสร้างบ้านและระบบสาธารณูปโภคในโครงการ โดยมีการกำหนดมาตรฐานก่อสร้าง ขั้นตอนการตรวจสอบการก่อสร้าง โดยเน้นหลักเกณฑ์ วิธีการปฏิบัติ การตรวจสอบที่เป็นระเบียบแบบแผนอย่างชัดเจนตามมาตรฐานการให้สินค้าคุณภาพดี บริษัทมีนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า มีมาตรฐานวิธีการปฏิบัติงานด้านการก่อสร้างที่กำหนดไว้ว่า “บ้านทุกหลังก่อนที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้า จะต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพ QC (Quality Control) อยู่ในระดับที่ดี” จึงจะส่งมอบบ้านให้ลูกค้าได้ ดังนั้นมาตรฐานการให้สินค้าที่มีคุณภาพ ต้องเริ่ม ณ จุดเริ่มต้นคือการตรวจแบบก่อสร้าง การวิเคราะห์โครงสร้างของชั้นดิน การตรวจสอบในแต่ละขั้นตอนของการก่อสร้าง ที่ต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับวัสดุที่นำมาก่อสร้างต้องได้คุณภาพ นอกเหนือจากการก่อสร้างบ้านแล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสภาพโครงการ ตั้งแต่การวางผังโครงการ การเลือกใช้วัสดุที่คงทนถาวรของงานสาธารณูปโภคต่างๆ ภายในโครงการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่สอดคล้องกับการอยู่อาศัย และที่สำคัญคือเรื่องความปลอดภัยของการอยู่อาศัย บริษัทยังได้ให้ความสำคัญการดูแลและรักษาสภาพโครงการให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่ บริษัทได้มีวางรากฐานในการบริหารโครงการ การดูแลรักษาและบำรุงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่ดี ก่อนส่งให้นิติบุคคลบ้านจัดสรรในโครงการ เพื่อให้เป็นโครงการและชุมชนที่ดีน่าอยู่ตลอดไป

4. ด้านการกำหนดราคาขาย จากกลยุทธ์ของบริษัท เป็นในลักษณะของการสร้างบ้านเสร็จก่อนขาย ซึ่งมีข้อที่ได้เปรียบในเชิงการแข่งขันคือทำให้ทราบต้นทุนในการผลิตและการดำเนินการที่แท้จริงได้อย่างชัดเจน อันจะมีผลต่อการกำหนดราคาขายของสินค้าที่ชัดเจนสอดคล้องกับภาวะการแข่งขัน การกำหนดราคาขายบริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดที่เกิดขึ้น ในแต่ละทำเล แต่ละช่วงเวลา

การกำหนดราคาขาย บริษัทไม่มีนโยบายในการกำหนดราคาเพื่อให้ลูกค้าต่อรอง อันจะส่งผลเสียและไม่เป็นธรรมกับลูกค้า และนอกจากนี้บริษัทไม่มีนโยบายการตั้งราคาในลักษณะผู้นำด้านต้นทุนที่ต่ำ (cost leader) เนื่องจากบริษัทยังให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและบริการ ซึ่งเป็นไปได้ยากที่การกำหนดราคาในลักษณะดังกล่าวจะสอดคล้องกับคุณภาพสินค้าที่ดี

5. การส่งเสริมการขาย ในด้านการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่างๆ บริษัทได้ความสำคัญกับการเข้าถึงข้อมูลโครงการของผู้บริโภค โดยเฉพาะสื่อสารทางด้าน internet ซึ่งเป็นสื่อที่ผู้บริโภคใช้ในการหาข้อมูลที่อยู่อาศัย บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสื่อประเภท internet อย่างมาก มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบ web site ของบริษัทให้ทันสมัย น่าติดตาม และง่ายต่อการเข้าถึงและค้นหาข้อมูลได้อย่างดี นอกจากนี้บริษัทได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบของ single Number 1198 จากที่เป็นระบบต่อเชื่อมไปยังโครงการที่ผู้บริโภคสนใจ มาเป็นระบบ call center คือ frontLine management ลูกค้าสามารถสอบถามรายละเอียดโครงการและนัดหมายการเข้าชมโครงการได้ในทุกโครงการของบริษัท ประการที่สำคัญประการหนึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญ คือการควบคุมต้นทุนในการดำเนินการด้านการสื่อสารต่างๆ ไปสู่ผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งการควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายสื่อการแจ้ง (Billboard) การดำเนินงานด้านการใช้สื่อต่างๆ จะมีหน่วยงานคือ ฝ่ายสื่อสารองค์กร ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญ ทั้งในด้านการวางแผนการโฆษณาและการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ก่อนออกไปสู่สายตาผู้บริโภค

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ดังที่กล่าวมาแล้วการดำเนินโครงการที่อยู่อาศัยของบริษัท ได้มีโครงการกระจายไปในทำเลต่างๆ ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการในต่างจังหวัด คือเชียงใหม่ เชียงราย ขอนแก่น นครราชสีมา ภูเก็ต สมุทรสงคราม อุดรธานี มหาสารคาม และอยุธยา ซึ่งยังคงดำเนินการภายใต้กลยุทธ์ “บ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขาย” ที่มีความพร้อมในการเข้าอยู่อาศัย โดยยึดมั่นในมาตรฐานคุณภาพบ้าน สภาพโครงการ ระบบการตรวจสอบ ที่ดีและเป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ ได้อย่างกว้างขวางตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละแบรนด์ซึ่งสะท้อนระดับราคาที่แตกต่างกันไป สินค้าในแต่ละ Brand ได้จัดแบ่งดังนี้

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • ที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว <ul style="list-style-type: none"> • Brand Inizio • Brand Villaggio | <p>ระดับราคา 3.0 - 4.0 ล้านบาท</p> |
| <p>ในส่วนสินค้าที่เป็น Townhome</p> | <p>ระดับราคา 1.8 - 2.5 ล้านบาท</p> |
| <p>ในส่วนสินค้าที่เป็นบ้านเดี่ยว</p> | <p>ระดับราคา 3.0 - 4.0 ล้านบาท</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Brand ชลลดา ชัยพฤกษ์ พฤษชลดา • Brand มั่นหนา • Brand Nantawan • Brand Laddawan | <p>ระดับราคา 3.5 - 5.0 ล้านบาท</p> <p>ระดับราคา 5.5 - 15.0 ล้านบาท</p> <p>ระดับราคา 16 - 30 ล้านบาท</p> <p>ระดับราคา 30 ล้านบาทขึ้นไป</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • ที่อยู่อาศัยประเภททาวน์โฮม <ul style="list-style-type: none"> • Brand Indy • Brand Villaggio • Brand Bann Mai • Brand Terrace | <p>ระดับราคา 2.0 - 3.0 ล้านบาท</p> <p>ระดับราคา 1.8 - 2.5 ล้านบาท</p> <p>ระดับราคา 3.0 - 4.0 ล้านบาท</p> <p>ระดับราคา 4.0 - 5.0 ล้านบาท</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • ที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม <ul style="list-style-type: none"> • Brand Ease • Brand The Key • Brand The Room • Brand The Bangkok | <p>ระดับราคา 1.5 - 2.0 ล้านบาท</p> <p>ระดับราคา 2.5 - 4.0 ล้านบาท</p> <p>ระดับราคา 6.0 - 12.0 ล้านบาท</p> <p>ระดับราคา 10.0 - 25.0 ล้านบาท</p> |

- Brand Wan Vayla (หัวหิน)

ระดับราคา 5.0 - 30 ล้านบาท

การขยายตัวทางตลาดโดยการกระจายในทุกระดับราคา (Segmentation) ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างกว้างขวางขึ้น และเป็นการเพิ่มโอกาสทางการตลาดในกลุ่มเป้าหมายใหม่ ทำให้รายได้จากการขายเพิ่มสูงขึ้น กระนั้นก็ดีบริษัทได้มีการขยายตลาดที่อยู่อาศัย โดยการแสวงหาลูกค้ากลุ่มใหม่ (New User) และการขยายโครงการทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑลและต่างจังหวัด โดยขยายไปในจังหวัดที่มีศักยภาพ เช่น อุตรดิตถ์ เชียงราย เป็นต้น โดยยังตระหนักถึงคุณภาพของสินค้าที่ดีเป็นสำคัญ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริการหลังการขาย (After Sales Service) ซึ่งเป็นจุดเด่นของบริษัท บริษัทตระหนักถึงการดูแลลูกค้าในเรื่องต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องของความปลอดภัยและสภาพการอยู่อาศัย การอำนวยความสะดวกในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยผ่านระบบ call center และระบบ internet มีการกำหนดแผนงานดำเนินงานด้านระบบสารสนเทศให้ดีขึ้น มีคุณภาพ ก่อนการส่งมอบ และดูแลการจัดตั้งนิติบุคคลบ้านจัดสรรอย่างชัดเจน

ในด้านการบริหารงานขาย บริษัทได้นำระบบ CRM (Customer Relationship Management) มาช่วยในการดำเนินการ ทำให้บริษัทเข้าถึงความต้องการที่แท้จริงของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี และมีการสร้างกิจกรรมที่ต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้า ทำให้กลุ่มลูกค้าที่ซื้อบ้านในโครงการของบริษัท กว่า 30% เป็นลูกค้าในโครงการเก่าหรือเป็นกลุ่มญาติ พี่น้อง ของลูกค้าที่อยู่ในโครงการของบริษัท ซึ่งมีผลดีต่อการดำเนินงาน และต้นทุนการดำเนินงานที่ลดลง

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านสำนักงานขายที่โครงการของบริษัท โดยบริษัทมีโครงการที่อยู่อาศัยที่กระจายไปในแต่ละทำเลในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทอาศัยการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายด้วยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่สื่อโทรทัศน์ สิ่งพิมพ์ อินเทอร์เน็ต ป้ายโฆษณา direct mail เป็นต้น บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดำเนินการด้านการสื่อสารและการวิเคราะห์ผู้บริโภค คือการสร้างระบบฐานข้อมูลลูกค้าและการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ด้วยระบบ CRM (Customer Relationship Management) ที่มีประสิทธิภาพ โดยพนักงานขายทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลลูกค้าได้จากคอมพิวเตอร์ notebook ของแต่ละคน ผ่าน network ของบริษัท ได้ตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังมี ระบบ e - brochure ที่ส่งข้อมูลข่าวสารต่างๆ ไปให้กับลูกค้าที่มี e-mail address ทำให้ต้นทุนการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าของบริษัทต่ำกว่าผู้ประกอบการรายอื่นๆ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายและแผนงานการพัฒนาบุคลากรด้านการขายอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถนำเสนอสินค้า และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้อย่างดี

ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยปี 2558

ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยปี 2558

ตลาดที่อยู่อาศัยโดยรวมในปี 2558 จากตัวเลขโดยรวมของบ้านจดทะเบียนเพิ่ม ทั้งประเภทสร้างเองและประเภทจัดสรร ทั้งปี 2558 ยอดบ้านจดทะเบียนเพิ่ม มีจำนวนรวมทั้งหมด 121,470 หน่วย ลดลงจากปี 2557 9.0% ที่มีจำนวน 133,479 หน่วย

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทดำเนินการระหว่างปี 2555 - 2558

หน่วย : หลัง

จำแนกประเภท	2555	2556	2557	2558	2538*
สร้างเอง	23,437	23,285	24,896	23,000	32,118
จัดสรร	101,565	109,017	108,583	98,470	146,735
รวมทั้งหมด	125,002	132,302	133,479	121,470	178,753
% เปลี่ยนแปลง	52.7%	5.8%	0.9%	-9.0%	27.7%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์,

* ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา

** % การเปลี่ยนแปลงเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า

ทั้งนี้หากพิจารณา การเปลี่ยนแปลงของบ้านจดทะเบียนเพิ่ม ประเภทจัดสรร ในปี 2558 มีจำนวนรวมทั้งหมด 98,470 หน่วย ลดลง 9.3% เมื่อเทียบกับทั้งปี 2557 ที่มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 108,583 หน่วย โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทจัดสรร 2555 - 2558

หน่วย : หลัง

บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทจัดสรร	2555	2556	2557	2558	2538**
บ้านเดี่ยว	10,887	13,869	13,443	12,598	20,793
% การเปลี่ยนแปลง	-22.2%	27.4%	-3.1%	-6.3%	16.4%
บ้านแฝด	1,069	2,470	2,776	2,370	938
% การเปลี่ยนแปลง	-22.6%	131.1%	12.4%	-14.6%	336.3%
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	11,218	21,238	17,306	19,048	58,093
% การเปลี่ยนแปลง	-3.4%	89.3%	-18.5%	10.1%	16.0%
คอนโดมิเนียม	78,391	71,440	75,058	64,454	66,911
% การเปลี่ยนแปลง	125.7%	-8.9%	5.1%	-14.1%	-1.5%
รวมทั้งหมดประเภทจัดสรร	101,565	109,017	108,583	98,470	106,735
% การเปลี่ยนแปลง	64.5%	7.3%	-0.4%	-9.3%	7.8%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์, ** ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุดนับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา

* % การเปลี่ยนแปลง เปรียบเทียบช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า

- ประเภทบ้านเดี่ยว ใน 2558 มีจำนวนรวม 12,598 หน่วย ลดลง 6.3% เมื่อเทียบกับปี 2557 มีจำนวน 13,443 หน่วย
- ประเภทบ้านแฝด ในปี 2558 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,370 หน่วย ลดลง 14.6% เมื่อเทียบกับปี 2557 มีจำนวน 2,776 หน่วย
- ประเภททาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์ ในปี 2558 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 19,048 หน่วย เพิ่มขึ้น 10.1% เมื่อเทียบกับปี 2557 มีจำนวน 17,306 หน่วย
- ประเภทคอนโดมิเนียม ในปี 2558 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 64,454 หน่วย ลดลง 14.1% เมื่อเทียบกับปี 2557 มีจำนวน 75,058 หน่วย

การเปลี่ยนแปลงของตลาดที่อยู่อาศัย ในปี 2558 มีปัจจัยสำคัญๆ ที่มีผลต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- การขยายตัวทางเศรษฐกิจปี 2558 มีแนวโน้มที่จะขยายตัว 2.8% เทียบกับปี 57 มีการขยายทางเศรษฐกิจ เพียง 0.9% การขยายตัวในแต่ละไตรมาสของปี 58 เป็นดังนี้ Q1 = - 3.0%, Q2= 2.8%, Q3 = 2.9% ประมาณการ Q4 = 2.8%)
- ภาวะเงินเฟ้อ ในปี 58 อยู่ในภาวะที่ติดลบอย่างต่อเนื่อง เฉลี่ยทั้งปีที่ -0.9% อัตราเงินเฟ้อ 58 Q1 = - 0.5%, Q2 = - 1.1%, Q3 = - 1.1%, Q4 = - 0.9% (ปี 57 อัตราเงินเฟ้อ อยู่ในระดับ 1.9% ต่อปี)
- อัตราดอกเบี้ยในปี 2558 ก่อนข้างจะคงที่ อัตราดอกเบี้ยนโยบาย ปรับลดลงจาก Q1 ที่ 1.8% คงที่ต่อเนื่อง Q2-Q4 ที่ระดับ 1.5% อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้าชั้นดี (MLR ของ SCB) ช่วงต้นปี 58 2 เดือนแรกของปี อยู่ที่ร้อยละ 6.75% และปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ 6.525% ต่อเนื่องสิ้นปี 58
- ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมเฉลี่ยในปี 2558 มีปรับตัวลดลงร้อยละ 5.13 จากปี 57 ดัชนีรวมวัสดุก่อสร้าง ปี 58 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 120.2 เมื่อเทียบกับปี 57 อยู่ที่ระดับ 126.7 ดัชนีวัสดุก่อสร้างประเภทเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากดัชนีเฉลี่ยที่ 114.9 ในปี 57 ปรับลดลงเหลือเพียง 97.4 ลดลงร้อยละ 15.2
- ระดับราคาที่ดินมีการปรับตัวที่สูงขึ้นอย่างมาก ส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินโครงการใหม่ที่สูงขึ้น และจำนวนโครงการที่เปิดใหม่ที่ลดลง

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2558

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2558 บริษัทมียอดขาย (Booking) รวม 24,700 ล้านบาท ลดลง 21.6% โดยมีสัดส่วนตามประเภทที่อยู่อาศัย และระดับราคา ได้ดังนี้

แบ่งตามประเภทที่อยู่อาศัย		แบ่งตามสัดส่วนระดับราคา	
ประเภทที่อยู่อาศัย	สัดส่วน	ระดับราคา	สัดส่วน
บ้านเดี่ยว	76%	ต่ำกว่า 2.0 ล้านบาท	1%
ทาวน์เฮ้าส์	6%	2.0 - 4.0 ล้านบาท	13%
คอนโดมิเนียม	18%	4.01 - 6.0 ล้านบาท	23%
		6.01 - 10.0 ล้านบาท	25%
		10.01 - 25.0 ล้านบาท	22%
		มากกว่า 25.0 ล้านบาท	16%
รวม	100%		100%
สัดส่วนใน กทม.และปริมณฑล	87%		
สัดส่วนต่างจังหวัด	13%		

ในปี 2558 ณ ต้นปี บริษัทฯ มีจำนวนโครงการที่เปิดดำเนินการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 67 โครงการ เป็นโครงการในกทม. และปริมณฑล 43 โครงการ ต่างจังหวัด 24 โครงการ รวมโครงการที่เปิดใหม่ ระหว่างปี 9 โครงการ รวมโครงการที่เปิดดำเนินการในปี 58 มีจำนวนทั้งหมด 76 โครงการ สำหรับโครงการที่เปิดใหม่ 9 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 26,940 ล้านบาท

จำแนกเป็น

- โครงการบ้านเดี่ยว 7 โครงการ
- โครงการทาวน์โฮม 2 โครงการ

แสดงจำนวนโครงการที่ดำเนินการระหว่างปี 2558 - 2559

ณ ต้น ม.ค. ปี	2558	2559* ^e
จำนวนโครงการทั้งหมด	67	68
- กทม. และปริมณฑล	43	43
- ต่างจังหวัด	24	25
โครงการเปิดใหม่ระหว่างปี / (ต่างจังหวัด)	9(2)	14(5)
มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	26,940	23,500
รวมโครงการที่ดำเนินการทั้งหมด ในปี	76	82
ยอดขายรวม (Booking) : ล้านบาท	24,700	28,000

ส่วนแบ่งการตลาด (Market Share) ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ยอดรวมสะสมในปี 2558 แบ่งจำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย เป็นดังนี้

- ตลาดบ้านเดี่ยว บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเท่ากับ 15.3%
- ตลาดทาวน์เฮ้าส์ บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเท่ากับ 1.6%
- ตลาดคอนโดมิเนียม บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเท่ากับ 1.9%

รายละเอียดโครงการเปิดใหม่ในปี 2558

โครงการ	ประเภท	ขนาดโครงการ (ไร่)	จำนวนหลังทั้งหมด	ราคาเฉลี่ยต่อหลัง (ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ไตรมาสที่เปิดขาย
โครงการที่เปิดได้ในปี 2558						
1. สีวลี มหาสารคาม	DH	90.6	323	5.2	1,680	Q1
2. ชัยพฤกษ์ รามอินทรา พระยาสุเรนทร์	DH	53.0	270	4.8	1,300	
3. สีวลี อยุธยา	DH	16.0	67	5.7	380	Q2
4. นันทวัน บางนา กม.7	DH	220.6	371	32.3	12,000	Q4
5. Ladawan พระราม 2	DH	82.2	122	57.4	7,000	
6. ชัยพฤกษ์ บางนา กม.7	DH	28.9	118	6.7	800	
7. มั่นคง บางนา กม. 7	DH	80.1	229	10.9	2,500	
8. Indy บางนา กม.7	TH	16.2	160	2.8	450	
9. Indy ประชาอุทิศ (3)	TH	33.4	377	2.2	830	
รวมทั้งหมด โครงการใหม่ที่เปิดในปี 58		621.0	2,037	13.2	26,940	

แนวโน้มที่อยู่อาศัยปี 2559

แนวโน้มตลาดที่อยู่อาศัย ปี 2559

ตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2559 หากพิจารณาเฉพาะตลาดที่อยู่อาศัยประเภทจัดสรรมีแนวโน้มที่เพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อย ประเมินการบ้านจดทะเบียนเพิ่มโดยรวมประเภทจัดสรรทั้งหมด คาดว่ามีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 108,000 หน่วย เพิ่มขึ้นประมาณ 10% จากปี 58 โดยตลาดที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว และทาวน์เฮ้าส์ มีแนวโน้มที่จะสูงขึ้นประมาณ 10% - 15% ตลาดที่อยู่อาศัยประเภทอาคารชุดมีแนวโน้มที่เปลี่ยนแปลงขึ้นเล็กน้อยจากปี 2558

ทั้งนี้ในปี 2559 มีปัจจัยที่สำคัญ ที่ส่งผลต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- ภาวะเศรษฐกิจไทย มีแนวโน้มที่จะขยายตัวในระดับเพียงร้อยละ 3.5 - 4.0% เนื่องจากปัจจัยต่างประเทศที่เกื้อหนุน ที่สำคัญได้แก่
 - กระตุ้นการบริโภคของประชาชน
 - การลงทุนภาครัฐจะเร่งเดินหน้าทุกส่วนเพื่อเป็นตัวนำในการลงทุนของภาคเอกชน
 - การกระตุ้นการท่องเที่ยว
 - การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐบาล 1.2 ล้านล้านบาท
 - มาตรการต่างๆ ของภาครัฐบาลที่ลงไปเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ
 - o การกระตุ้นการใช้จ่ายเพื่อการบริโภค
 - o การให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ 50,000 ล้านบาท
 - o โครงการตำบลละ 5 ล้านบาท, โครงการขนาดเล็ก
- ระดับราคาน้ำมันที่จะคงมีแนวโน้มที่ลดลง หรือไม่ปรับตัวสูงขึ้น
- อัตราดอกเบี้ย มีแนวโน้มคงที่จากปี 58 อาจจะปรับตัวขึ้นเล็กน้อย ในช่วงครึ่งหลังของปี 59 ประมาณ 0.25%
- อัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มที่ยังต่ำ ไตรมาส 1 และ 2 น่าจะยังคงติดลบ และปรับมาเป็นบวก
- มาตรการของภาครัฐ ในการกระตุ้นภาคธุรกิจส่งออกและบริโภค
- ต้นทุนก่อสร้าง แนวโน้มที่คงที่อยู่ในระดับต่ำ ราคาวัสดุก่อสร้างบางประเภทลดลง
- การดำเนินการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ทั้งที่มีดำเนินการอยู่และแผนการดำเนินงานตามแนวนโยบายของภาครัฐ
- ราคาที่ดินปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐ และการขยายตัวของตลาดที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมที่ผ่านมาที่ลงทุนในการซื้อที่ดินที่มีระดับราคาที่สูง
- ปัญหาภัยแล้งจะส่งผลกระทบต่อราคาพืชผลทางการเกษตรที่ตกต่ำจะส่งผลกระทบต่อภาคการบริโภคภายในประเทศ
- ความเข้มงวดธนาคารพาณิชย์ ในการพิจารณาสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ (Pre Finance) และการพิจารณาสินเชื่อที่อยู่อาศัยสำหรับรายย่อย (Post Finance) มีความเข้มงวด การพิจารณาการให้สินเชื่อจะมีความระมัดระวังมากขึ้น
- ราคาที่อยู่อาศัยจะปรับสูงขึ้นบ้างในบางทำเล เนื่องจากต้นทุนที่ดินที่สูงขึ้น

แผนการดำเนินงานของบริษัทในปี 2559

ณ ต้นปี 2559 บริษัท มีโครงการที่เปิดดำเนินการอยู่ทั้งสิ้น 68 โครงการ โดยเป็นโครงการในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล 43 โครงการ และต่างจังหวัด 25 โครงการ และในปี 2559 นี้ บริษัทมีแผนการดำเนินงานเปิดโครงการใหม่ 14 โครงการ มูลค่ารวมทั้งหมด 23,500 ล้านบาท แบ่งแยกเป็นโครงการในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 9 โครงการ และต่างจังหวัด 5 โครงการ ทั้งนี้หากแบ่งตามประเภทของที่อยู่อาศัยได้ดังนี้

- | | | |
|----------------------|---|---------------------------------|
| • โครงการบ้านเดี่ยว | 9 | โครงการ |
| • โครงการทาวน์เฮ้าส์ | 3 | โครงการ (เป็นบ้านแฝด 1 โครงการ) |
| • คอนโดมิเนียม | 5 | โครงการ |

หมายเหตุ มีโครงการที่มีสินค้าประเภทบ้านเดี่ยว และทาวน์โฮม อยู่ในโครงการเดียวกัน 3 โครงการคือ Villaggio

รวมจำนวนโครงการที่เปิดดำเนินการทั้งสิ้นในปี 2559 ทั้งหมด 82 โครงการ
 สัดส่วนของยอดขายรวม (Booking) ของปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

แบ่งตามประเภทที่อยู่อาศัย		แบ่งตามสัดส่วนระดับราคา	
ประเภทที่อยู่อาศัย	สัดส่วน	ระดับราคา	สัดส่วน
บ้านเดี่ยว	68%	ต่ำกว่า 2.0 ล้านบาท	1%
ทาวน์เฮ้าส์	7%	2.01 - 4.0 ล้านบาท	12%
คอนโดมิเนียม	25%	4.01 - 6.0 ล้านบาท	26%
		6.01 - 10.0 ล้านบาท	20%
รวม	100%	10.01 - 25.0 ล้านบาท	21%
สัดส่วนใน กทม.และปริมณฑล	88%	มากกว่า 25.0 ล้านบาท	20%
สัดส่วนต่างจังหวัด	12%	รวม	100%

หมายเหตุ % สัดส่วน คำนวณตามมูลค่า

เป้าหมายยอดขายในปี 2559 บริษัทตั้งเป้าหมายยอดขาย (Booking) รวม 28,000 ล้านบาท ขยายตัวเพิ่มขึ้น 13.4% เทียบกับยอดขาย (Booking) รวมปี 2558 โดยมีราคาเฉลี่ยต่อยูนิต 7.1 ล้านบาท (ปี 58 ราคาเฉลี่ยต่อยูนิต 7.0 ล้านบาท)

อนึ่งหากพิจารณาสัดส่วนของยอดขาย (พิจารณาตามมูลค่า) ของปี 2559 จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัยจะมีสัดส่วน ดังนี้

- บ้านเดี่ยว 68%, ทาวน์เฮ้าส์ 7%, คอนโดมิเนียม 25% (รายละเอียดตามตารางข้างต้น)

ในส่วนของแผนการลงทุนในการซื้อที่ดินเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต ในทำเลต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด งบประมาณรวม 7,000 ล้านบาท ทั้งนี้การพิจารณาซื้อที่ดิน บริษัทจะพิจารณาทำเลที่สามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันที และมีศักยภาพที่ดี

รายละเอียดโครงการเปิดใหม่ในปี 2559

โครงการ	ประเภท	ขนาดโครงการ (ไร่)	จำนวนหลังทั้งหมด	ราคาเฉลี่ยต่อหลัง (ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ปิดขาย
1. Villaggio อยุธยา	DH	39.9	179	4.5	800	Q1
	TH	13.5	192	2.3	450	
2. The Bangkok สุขุมวิท 38	CD	1.0	67	22.4	1,500	
3. The Bangkok ทองหล่อ	CD	1.5	148	27.0	4,000	Q2
4. The Key วุฒากาศ (2)	CD	7.0	586	2.9	1,700	
5. นันทวัน อุดรธานี	DH	38.4	84	11.9	1,000	
6. ชัยพฤกษ์ จตุโชติ วัชรพล	DH	46.0	212	6.6	1,400	
7. ชัยพฤกษ์ ศรีนครินทร์	DH	66.0	289	5.3	1,520	
8. North 6 เชียงใหม่	CD	5.9	69	2.5	170	Q3
9. Villaggio ปิ่นเกล้า ศาลายา	DH	80.1	364	4.9	1,800	
	Semi					
	DH	80.9	558	3.2	1,800	
10. Villaggio รังสิต คลอง 3	DH	28.1	129	4.3	550	
	TH	15.3	206	2.2	450	
11. มั่นหนา วงแหวน บางบอน	DH	96.8	229	9.2	2,100	Q4
12. นันทวัน Serene Lake เชียงใหม่	DH	51.0	98	20.5	2,010	
13. North 7 เชียงใหม่	CD	2.1	57	2.6	150	
14. มั่นหนา สะพานมหาเจษฎา บดินทร์ทรานุสรณ์	DH	60.0	216	9.7	2,100	
รวมทั้งหมด		633.6	3,683	(เฉลี่ย) 6.4	23,500	

การลงทุนระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐบาล ในปี 2559

โครงการพร้อมมูล 2559 เงินลงทุนรวม 1.2 ล้านล้านบาท

เปิดประมูล ม.ค. - มี.ค. 59

โครงการ	มูลค่า
มอเตอร์เวย์ พัทยา - มาบตาพุด	20,200
มอเตอร์เวย์ บางปะอิน - โคราซ	84,600
ท่าเทียบเรือชายฝั่ง A	1,864
ศูนย์ขนส่งสินค้าทางรถไฟ	2,031
สนามบินสุวรรณภูมิ เฟส 2	51,607
รถไฟรางคู่ ประจวบ - ชุมพร	17,290
รถไฟฟ้ามหานครสายสีแดง Missing Link	44,157
รวมทั้งหมด	221,749

เปิดประมูล เม.ย. - มิ.ย. 59

โครงการ	มูลค่า
มอเตอร์เวย์ บางใหญ่ กาญจนบุรี	55,620
รถไฟทางคู่มาบตาพุด - จิระ	29,853
รถไฟทางคู่นครปฐม - หัวหิน	20,036
รถไฟทางคู่ ลพบุรี - ปากน้ำโพ	24,840
รถไฟไทย - จีน เฟสแรก	229,614
รถไฟฟ้ามหานครสายสีส้ม ศูนย์วัฒนธรรม มีนบุรี	110,116
รถไฟฟ้ามหานครสายสีชมพู แคราย - มีนบุรี	56,690
รถไฟฟ้ามหานครสายสีส้ม ลาดพร้าว - สำโรง	54,644
สัญญาเดินรถสายสีน้ำเงิน	22.141
รวมทั้งหมด	603,554

เปิดประมูล ก.ค. - ก.ย. 59

โครงการ	มูลค่า
รถไฟฟ้ามหานครสายสีม่วง เตาปูนราษฎร์บูรณะ	131,004
รวมทั้งหมด	131,004

เปิดประมูล ต.ค. - ธ.ค. 59

โครงการ	มูลค่า
ไฮสปีด กทม. - ระยอง	152,528
ไฮสปีด กทม. - หัวหิน	94,673
รวมทั้งหมด	247,201

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ ถือครองอยู่	มูลค่า ตามบัญชี	% การถือหุ้นของ บริษัททั้ง ทางตรงและ ทางอ้อม
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์และสิทธิการเช่า	3,300	49,500,000	10	15.00
2. บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	400	84,627,680	1	21.16
3. บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	10,714	2,675,945,601	1	24.98
4. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	13,151	3,975,878,432	1	30.23
5. บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	13,639	4,634,761,967	1	33.98
บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
6. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 2	1,486	74,278,549	10	49.99
7. บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	900	49,499,995	10	55.00
8. บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2,450	14,699,994	100	60.00
9. บริษัท เอเชีย แอสเซท แอตไวเซอร์ จำกัด	5	499,994	10	99.99
10. บริษัท แอตแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	15	149,979	100	99.99
11. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ จำกัด	14	134,998	100	99.99
12. บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	1,241	12,409,995	100	99.99
13. บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100	999,994	100	99.99
14. บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	100	999,994	100	99.99
15. บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	58	579,994	100	99.99
16. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์อีสต์ จำกัด	150	1,499,994	100	99.99
17. LAND AND HOUSES U.S.A., INC. (ดอลลาร์สหรัฐ)	20	20,000,000	1	100.00
ถือหุ้นโดย บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
1. บริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด	175	1,749,994	100	99.99
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด				
1. บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์แพลน จำกัด	210	2,099,994	100	55.00
2. บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด	190	1,899,994	100	55.00
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1	99,997	10	60.00
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,995	10	99.99
2. บริษัท แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,993	10	99.99
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
1. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	14,000	1,399,999,900	10	33.98
2. บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	637	635,900,646	1	33.98
ถือหุ้นโดย บริษัทย่อยของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
1. บริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	300	2,999,995	100	33.98
2. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ แอตไวเซอร์ จำกัด	20	1,999,998	10	33.98

	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของ หุ้นที่จำหน่าย	% การถือหุ้ ของ บริษัทถึง ทางตรงและ ทางอ้อม
1.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์แอนด์เฮาส์และ สิทธิการเช่า	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhpf-pf.com	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	กองทุน อสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 330 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	15.00
2.	บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 144 หมู่ 16 นิคมอุตสาหกรรม บางปะอิน ถ.อุดมสมบูรณ์ ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 เว็บไซต์ : www.qcon.co.th	(035) 221-271	(035) 221-270	วัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	21.16
3.	บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 7 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.qh.co.th	0 2677 7000	0 2677 7005	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 10,714.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	24.98
4.	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 96/27 หมู่ที่ 9 ต.บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000 เว็บไซต์ : www.homepro.co.th	0 2832 1000	0 2832 1400	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 13,151.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	30.23
5.	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfg.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	บริหารการเงิน	หุ้นสามัญ 13,638.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	33.98
6.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์แอนด์เฮาส์ 2	เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ อาคารสินธรทาวเวอร์ 3 ชั้น 15,17 กทม. 10330	0 2688 7777	0 2688 7700	กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 148.6 ล้านหุ้น มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	49.99
7.	บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	เลขที่ 9/9 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83001	(076) 381-150-3	(076) 381-112	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	55.00
8.	บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 24.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	60.00
9.	บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ที่ปรึกษาลงทุน	หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.99
10.	บริษัท แอดแลนด์ เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
11.	บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ จำกัด	เลขที่ 319 หมู่ที่ 4 ต.หนองจอก อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50210	(053) 498-911-3	(053) 354-349 (053) 111 - 111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
12.	บริษัท แอล เอช มอล แอนด์ โฮเทล จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 12.41 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
13.	บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99

	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของ หุ้นที่จำหน่าย	% การถือหุ้นของ บริษัททั้ง ทางตรงและ ทางอ้อม
14.	บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
15.	บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.58 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
16.	บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	เลขที่ 114/39 ถ.ราชสีมา-ปักธงชัย ต.หนองจะบก อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	(044) 465-294 (043) 258-282-3	(044) 349-344-5 (043) 258-282-3	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
17.	LAND AND HOUSES U.S.A., INC.	17485 Monterey Road Suite 308 Morgan Hill, CA 95037 USA	408 796 7337		ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
18.	บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	100.00
19.	บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์แพลน จำกัด	เลขที่ 9/17 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัษฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 2.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	55.00
20.	บริษัท ดับเบิลยู จำกัด	เลขที่ 9/17 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัษฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	55.00
21.	บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	โรงแรม	หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	60.00
22.	บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ค้าปลีก	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	60.00
23.	บริษัท แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	60.00
24.	ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น จี, 1, 5, 6 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhbank.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	ธนาคาร	หุ้นสามัญ 1,400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	33.98
25.	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfund.co.th	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	33.98
26.	บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhsec.co.th	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	หลักทรัพย์	หุ้นสามัญ 637.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	33.98
27.	บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ แอดไวเซอร์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้, แขวงทุ่งมหาเมฆ, เขตสาทร กทม. 10120	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	33.98

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการสร้างบ้านก่อนขาย

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยธุรกิจหลักเป็นการสร้างบ้านเพื่อขาย ในปี 2543 บริษัทได้เริ่มนำนโยบายสร้างบ้านก่อนขายมาใช้แทนการสร้างบ้านเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (หรือที่เรียกว่าบ้านสั่งสร้าง) การสร้างบ้านก่อนขายของบริษัทมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2544 - 2545 อย่างต่อเนื่อง และในช่วงปี 2546 จนถึงปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจสร้างบ้านก่อนขายทั้งหมด ยกเว้นอาคารชุดพักอาศัยและทาวน์เฮ้าส์ แบรินด์ INDY ที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากการสร้างก่อนการขายมาเป็นการขายก่อนการสร้างตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา จากการที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นบ้านสั่งสร้างมาเป็นการสร้างบ้านก่อนการขาย ส่งผลให้บริษัทต้องใช้เงินทุนล่วงหน้าในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยสูงมากขึ้นกว่าเดิม เนื่องจากไม่ได้รับเงินจากลูกค้ามาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในระหว่างการก่อสร้าง รวมทั้งปัจจัยที่อาจมีผลต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยในระยะข้างหน้า ได้แก่ (1) ราคาที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นตามภาวะต้นทุนวัสดุก่อสร้างและราคาที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้น (2) แนวโน้มการเจริญเติบโตของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่สร้างบ้านก่อนขายเสร็จแล้วไม่สามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้ อันจะส่งผลให้บริษัทมีภาระต้นทุนสินค้าคงเหลือในปริมาณสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการหาทำกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะสามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้และไม่มีภาระต้นทุนที่อยู่อาศัยที่สร้างเสร็จคงเหลือในปริมาณสูงเนื่องจาก

(1) บริษัทได้มีการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคโดยสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าที่เข้าชมโครงการในงบประมาณราคาที่พักอาศัยแบบที่ที่พักอาศัย ขนาดที่ดิน เป็นต้น รวมทั้งใช้ข้อมูลการขายโครงการในอดีตในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างบ้านและสามารถขายบ้านก่อนขายได้

(2) ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่พึงพอใจที่จะซื้อบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขายเนื่องจากมั่นใจได้ว่าจะได้รับส่งมอบได้ตามสัญญา เนื่องจากในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในช่วงปี 2540 - 2541 ผู้ประกอบการหลายรายไม่สามารถสร้างบ้านและส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา

(3) บริษัทเป็นผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ และอยู่ในตลาดมานานเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี จึงมีความได้เปรียบทั้งในด้านข้อมูลทางการตลาดและความเข้าใจในความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย จึงสามารถพัฒนาที่พักอาศัยได้ตรงความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้โครงการที่พักอาศัยของบริษัทภายใต้ตราสัญลักษณ์ “แลนด์แอนด์เฮ้าส์” ได้รับการยอมรับจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งในด้านคุณภาพและทำเลที่ตั้ง

(4) แม้ว่าปัจจุบันจะมีปัจจัยเสี่ยงต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค แต่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทยังคงมีความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพราะผู้บริโภคคาดหวังว่าจะได้รับบริการหลังการขายที่ดี

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัสดุแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

ภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ผู้ประกอบการหลายรายพัฒนาโครงการใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอาจนำไปสู่ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างและส่งผลให้ราคาของวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้น ในปี 2558 ดัชนีรวมราคาวัสดุก่อสร้างโดยเฉลี่ยปรับตัวลดลงจากปี 2557 ประมาณร้อยละ 5.1 อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นได้ในอนาคตจากงานก่อสร้างที่จะเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการหาทำกำไรของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการที่ดำเนินการอยู่จำนวน 67 โครงการ จึงทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้รับเหมาและผู้ค้าวัสดุก่อสร้างค่อนข้างสูง และเนื่องจากบริษัทได้ใช้นโยบายสร้างบ้านก่อนขายแทนการสร้างเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (ยกเว้นโครงการคอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ แบรินด์ INDY ที่บริษัทเปิดให้ลูกค้าจองก่อนการสร้าง ตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา) ซึ่งนโยบายสร้างบ้านก่อนขายทำให้บริษัทและผู้รับเหมาสามารถวางแผนการก่อสร้างและสั่งซื้อวัสดุได้ล่วงหน้า ซึ่งเป็นการป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัสดุ และยังสามารถควบคุมต้นทุนและระยะเวลาก่อสร้างได้ค่อนข้างแน่นอน

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

(1) ความเสี่ยงจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ จำนวน 5,210.0 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.3 ของสินทรัพย์รวม (รายละเอียดตามส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ข้อ 14 การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ) โดยเงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่สำคัญประกอบด้วย (1) Starmalls Inc. เงินลงทุนในฟิลิปปินส์ จำนวน 3,662.2 ล้านบาท (2) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 403.4 ล้านบาท (3) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮาส์ จำนวน 298.3 ล้านบาท (4) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวน 178.2 ล้านบาท (5) กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า แอลเอชซีอปปิ้งเซ็นเตอร์ จำนวน 461.2 ล้านบาท (6) กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า แอลเอช โฮเทล จำนวน 280.9 ล้านบาท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุนซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนลดลง

ทั้งนี้นโยบายการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทนั้นให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท รวมทั้งธุรกิจที่น่าสนใจและพิจารณาแล้วว่าน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยการตัดสินใจลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนระยะยาวบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวในบัญชีกำไร (ขาดทุน) ที่ไม่เกิดของลงทุนในบริษัทอื่นแสดงไว้ในงบดุลจำนวน 100.5 ล้านบาท

(2) ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท จำนวนเงินรวม เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย 946.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน ปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครบกำหนดเมื่อทวงถามประกอบด้วย

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
Land and Houses U.S.A., Inc.	100.00	180.5	4.0
บริษัท แอลเอชมอลล์แลนด์โฮเทล จำกัด	99.99	381.0	4.0
บริษัท แอตแลนติกเรียลเอสเตท จำกัด	99.99	50.2	4.0
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	99.99	95.8	4.0
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์อีส จำกัด	99.99	130.4	4.0
บริษัท แอลเอช เมืองใหม่ จำกัด	55.00	108.2	5.5
รวม		946.1	

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
Land and Houses U.S.A. Inc.	100	4,194.5	4.0

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท Land and Houses U.S.A. Inc. (LH USA) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น 100% โดยให้กู้ยืมเงินจำนวน 122.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี ครบกำหนดชำระในวันที่ 7 ธันวาคม 2560 โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นเงิน 4,194.5 ล้านบาท

บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจสูญเสียเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย แต่บริษัทย่อยได้นำเงินไปลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ดังนี้ LH USA กู้เงินจากบริษัทเพื่อลงทุนซื้ออพาร์ทเมนต์ให้เช่า 2 แห่ง ในรัฐแคลิฟอร์เนีย ซึ่งจะให้ผลตอบแทนระยะยาวแก่บริษัทในอนาคต

บริษัท แอลเอช เมืองใหม่ จำกัด (LHM) ที่กู้เงินจากบริษัทจำนวน 108.2 ล้านบาท มีโครงการที่เปิดดำเนินงานต่อเนื่องอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต โดยในปี 2557 ได้เปิดเพิ่มขึ้นอีก 1 โครงการ และมีที่ดินเปล่าในบริเวณหาดไม้ขาว ซึ่งอนาคตเมื่อขายโครงการได้แล้ว LHM ก็จะสามารถคืนเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทได้

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธอีสต์ จำกัด (LHNE) ที่กู้ยืมเงินจากบริษัทจำนวน 130.4 ล้านบาท ในปี 2557 มีโครงการเพิ่มอีก 1 โครงการ ซึ่ง LHNE มีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะคืนเงินให้แก่บริษัทได้

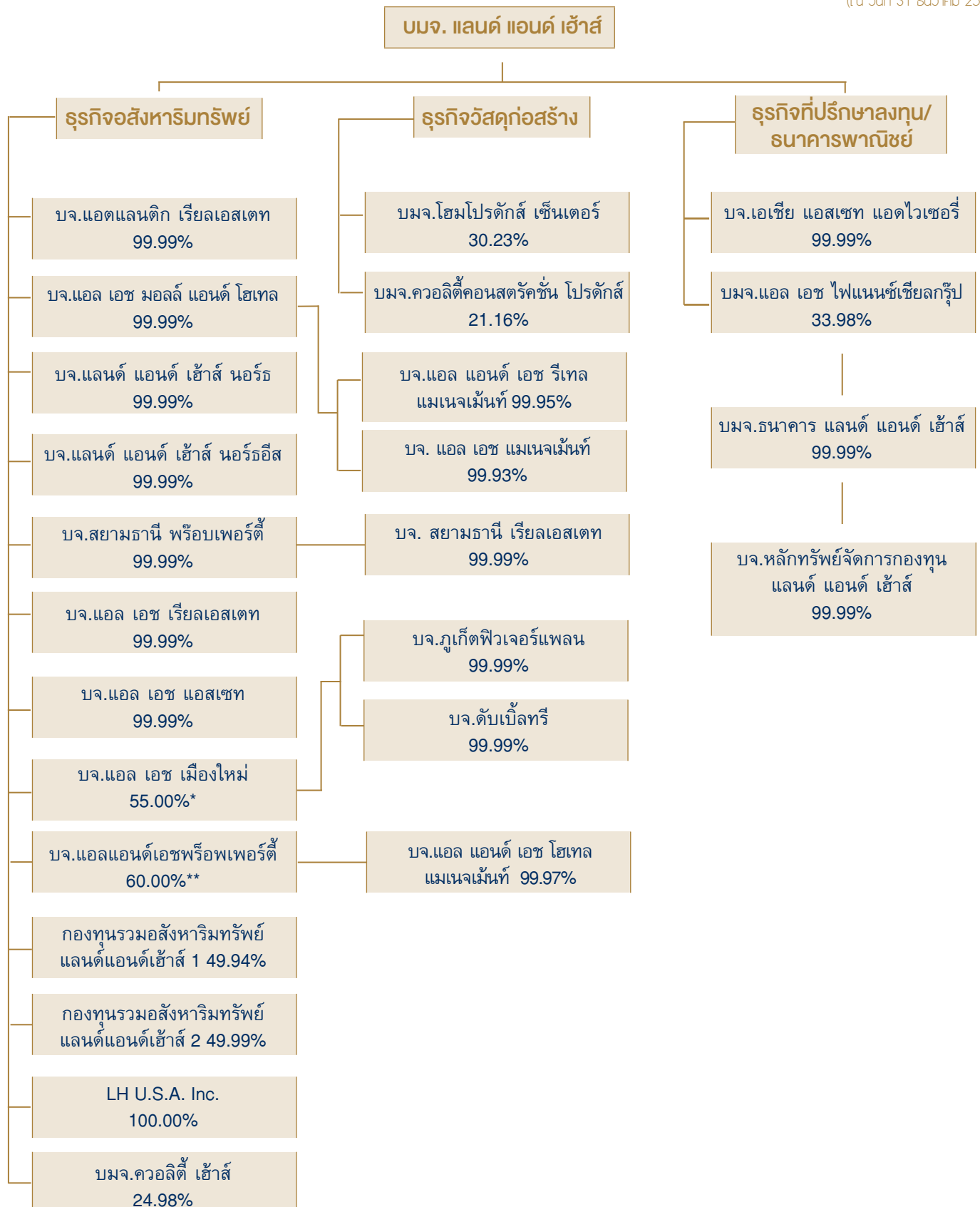
นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่ การส่งตัวแทนเข้ากรรมการกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมทั้งดูแลและติดตามการชำระคืนหนี้และดอกเบี้ยให้แก่บริษัทตามกำหนด บริษัทจึงคาดว่าไม่น่าจะมีปัญหาการชำระคืนหนี้ของบริษัทย่อยและไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

(3) ความเสี่ยงจากการฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีคดีที่ถูกฟ้องร้องที่สำคัญคือนิติบุคคลบ้านหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องเกี่ยวกับกรณีที่ลูกบ้านไม่ทราบว่าจะเข้าออกโครงการสู่ที่สาธารณะได้มีการจดทะเบียนจ่ายมอบให้กับที่ดินแปลงอื่นด้วยโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 1,212.3 ล้านบาท บริษัทได้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 185 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีคดีที่ลูกบ้านได้ฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 492.1 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 127.1 ล้านบาท ซึ่งทั้ง 2 คดีผลเสียหายสูงสุดที่บริษัทอาจต้องบันทึกมีมูลค่าเท่ากับ 1,704.4 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้กำไรสุทธิของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าประมาณการที่บริษัทตั้งไว้นั้นเพียงพอแล้ว ขณะนี้ทั้ง 2 คดีอยู่ในชั้นศาลฎีกา

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. วิสัยทัศน์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีเป้าหมายที่จะคงความเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการที่พักอาศัยประเภท บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัย ที่มีคุณภาพ เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละระดับราคาที่แตกต่างกันไป

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2526 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เมื่อเริ่มก่อตั้งประกอบด้วยนายอนันต์ อัศวโภคิน และนางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2532 และเปลี่ยนฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2534

บริษัทประสบปัญหาทางการเงินในช่วงปี 2541 - 2542 อันเป็นผลจากวิกฤตเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัว บริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จในปี 2542 โดยมีการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นรายใหม่ คือ Government of Singapore Investment Corporation (GIC) หลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด กลุ่มตระกูลอัศวโภคินยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สุดในสัดส่วนร้อยละ 31.36 ในขณะที่ GIC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.55

ในระหว่างปี 2554 จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 ซึ่งเป็นวันปิดทะเบียนล่าสุด บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการเพิ่มทุน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)				
	ส.ค. 2554	พ.ย. 2555	ส.ค. 2556	ก.ย. 2557	ส.ค. 2558
1. กลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน					
1.1 นายอนันต์ อัศวโภคิน	23.76	23.76	23.76	22.07	24.43
1.2 บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด*	5.62	5.62	5.62	5.22	5.78
1.3 นางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์**	1.14	1.14	1.14	1.03	1.15
รวมกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน	30.52	30.52	30.52	28.32	31.36
2. GIC Private Limited C.	16.27	16.01	16.12	14.96	16.55
3. อื่นๆ	52.93	53.47	53.36	56.72	52.09
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	10,025.9	10,025.9	10,025.9	10,798.2	11,694.9

หมายเหตุ : * บริษัทที่ถือหุ้นโดยนายอาชนัน อัศวโภคิน บุตรนายอนันต์ อัศวโภคิน และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในสัดส่วนร้อยละ 100

** มารดาของนายอนันต์ อัศวโภคิน

3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงจำนวน 11 บริษัท และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 7 บริษัท (รายละเอียดตามแผนภูมิโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม หน้า 3) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย โดยเน้นการพัฒนาโครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการตามจังหวัดใหญ่ๆ ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย นครราชสีมา ขอนแก่น มหาสารคาม อุตรดิตถ์ ประจวบฯ อยุธยา และภูเก็ต บริษัทได้นำกลยุทธ์โครงการสร้างบ้านเสร็จก่อนขายมาใช้ในปี 2543 ซึ่งได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี

บริษัทมีบริษัทร่วมจำนวน 5 บริษัท ประกอบด้วย

(1) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 2 และบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

(2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาที่ใช้ในการก่อสร้าง และบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจค้าปลีก

(3) บริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท ประกอบธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป ซึ่งเป็นโฮลดิ้งคอมปานีที่มีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์, บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน และบริษัทหลักทรัพย์

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน ดังนี้

(1) บริษัท บริษัทย่อยจำนวน 10 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง และธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง

(3) บริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่น่าสนใจและน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม ได้แก่ ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน และบริษัทโฮลดิ้งที่มีบริษัทย่อยทำธุรกิจธนาคารพาณิชย์, บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน และบริษัทหลักทรัพย์

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท เช่น ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง ธนาคารพาณิชย์ที่มีนโยบายให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อที่อยู่อาศัยรายย่อยทั่วไป เป็นต้น รวมทั้งหากมีธุรกิจใดที่น่าสนใจและมีผลตอบแทนดี บริษัทก็อาจพิจารณาเข้าไปลงทุน โดยการเข้าไปลงทุนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้นอยู่ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องเหมาะสม และสร้างผลกำไรให้กับบริษัท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

โครงสร้างเงินทุน

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 12,031,105,282 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 11,730,034,787 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 11,730,034,787 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จากข้อมูลผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 มีจำนวน 1,961,523,961 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.70 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว (เทียบกับทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 เท่ากับ 11,747,583,203 หุ้น และเนื่องด้วยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น (ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน) เป็นผลทำให้ผู้ถือหุ้นในส่วนที่ไม่ใช่หุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มีสิทธิในการออกเสียงเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00 และทำให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเพียงร้อยละ 20.83 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จะมีสิทธิออกเสียงถึงร้อยละ 25 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ล่าสุดของบริษัทได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th

(2) หุ้นประเภทอื่น

-ไม่มี-

2. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (LH-W3)
วันที่ออก	6 พฤษภาคม 2557
จัดสรรให้แก่	ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อ ณ วันปิดทะเบียนในวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 ในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขาย	-0- บาท
อัตราการใช้สิทธิ	1 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	3.50 บาท
กำหนดการใช้สิทธิ	ใช้สิทธิได้ทุกๆ วันทำการสุดท้ายของสิ้นเดือน มีนาคม, มิถุนายน, กันยายน และธันวาคม ตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 4 พฤษภาคม 2560
อายุ	3 ปี
จำนวนที่ออก	1,998,184,856 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญรองรับ	2,005,184,305 หุ้น
วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	4 พฤษภาคม 2560
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	276,523,176 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญรองรับคงเหลือ	283,522,625 หุ้น

3. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดทะเบียนล่าสุด วันที่ 31 สิงหาคม 2558 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบุคคล / นิติบุคคล	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นายอนันต์ อัครโกติน *	2,859,167,547	24.43
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,357,482,590	20.15
3.	GIC Private Limited - C.	1,936,827,012	16.55
4.	Chase Nominees Limited	696,503,242	5.95
5.	บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด *	676,289,269	5.78
6.	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	305,665,300	2.61
7.	State Street Bank And Trust Company	211,440,281	1.81
8.	The Bank of New York Mellon	146,682,219	1.25
9.	น.ส.เพ็ญใจ หาญพาณิชย์	134,900,000	1.15
10.	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	127,285,680	1.09
	รวม	9,452,243,140	80.77

หมายเหตุ : * ผู้ถือหุ้นกลุ่มนายอนันต์ อัครโกติน ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 31.36

** Nominees ดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันกับกลุ่มนายอนันต์ อัครโกติน และ/หรือกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทแต่อย่างใด ซึ่งได้รวมหุ้นที่ถือผ่าน ไทยเอ็นวีดีอาร์ด้วย

4. การออกหลักทรัพย์อื่น

4.1 หุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 32,500 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ครบกำหนดไถ่ถอน
ครั้งที่ 1/2556	3,500	3.59%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/31 มี.ค. 2559
ครั้งที่ 2/2556	3,500	4.03%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/30 ก.ย. 2559
ครั้งที่ 1/2557	500	3.63%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/27 ก.พ. 2560
ครั้งที่ 2/2557	3,500	3.59%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/4 เม.ย. 2560
ครั้งที่ 3/2557	1,500	3.25%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/9 พ.ค. 2559
ครั้งที่ 4/2557	1,000	3.70%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี 6 เดือน/17 มี.ค. 2561
ครั้งที่ 5/2557	4,000	3.50%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/6 ต.ค. 2560
ครั้งที่ 1/2558	1,000	3.02%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี 6 เดือน/25 ก.ย. 2561
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1	7,000	2.81%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/2 เม.ย. 2561
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2	1,000	3.31%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	5 ปี/2 เม.ย. 2563
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 1	4,000	2.41%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/8 ต.ค. 2561
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 2	1,000	2.66%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	4 ปี/8 ต.ค. 2562
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 3	1,000	2.99%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	5 ปี/8 ต.ค. 2563

หุ้นกู้ทั้งหมดมีอันดับความน่าเชื่อถือล่าสุดคือ A+ Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2558

หุ้นกู้ของบริษัท ต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.50 ต่อ 1

4.2 ตัวเงินระยะสั้น/ตัวเงินระยะสั้นกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมียอดคงค้างตัวเงินระยะสั้น/ตัวเงินระยะสั้นกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 200 ล้านบาท

5. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

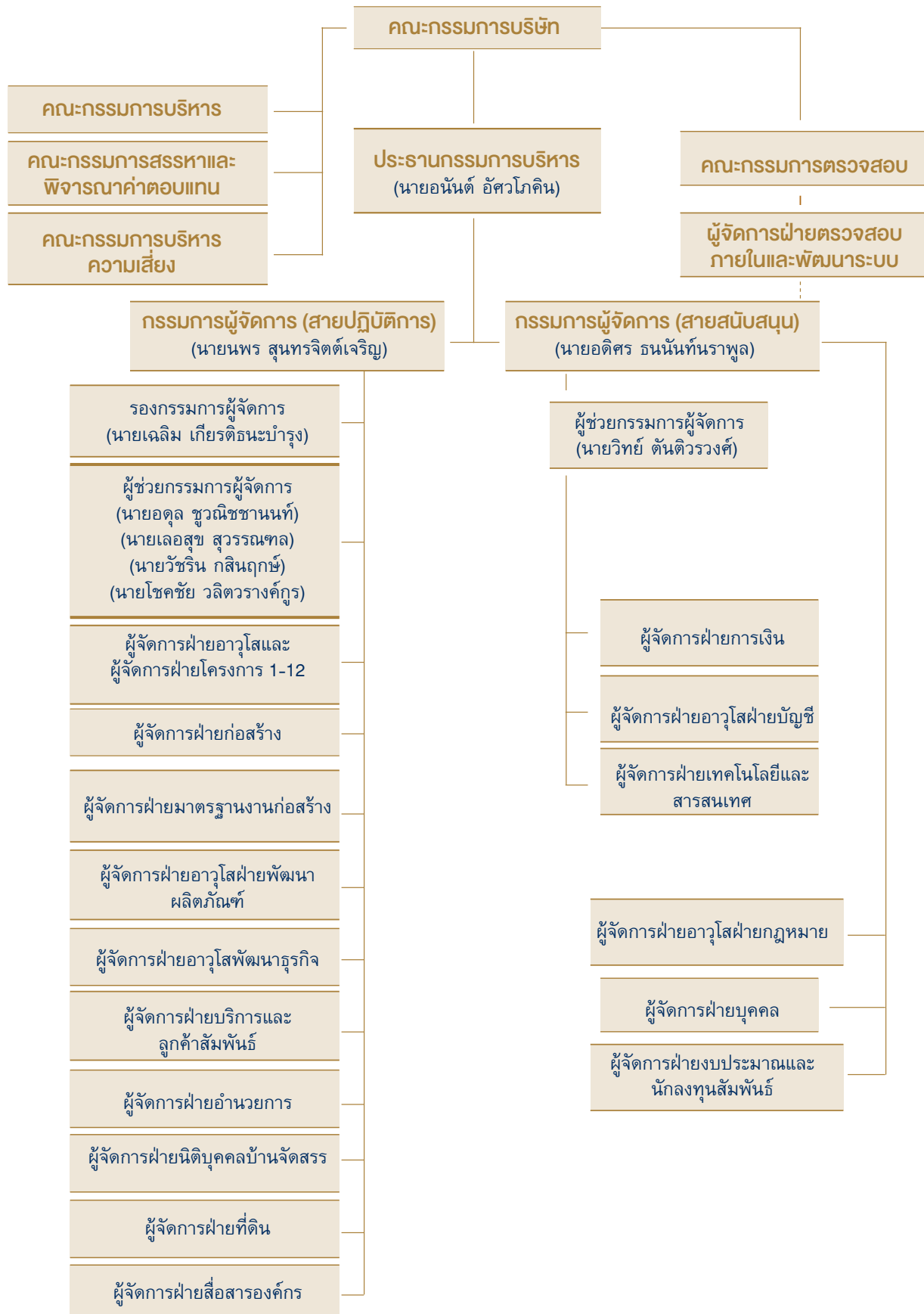
ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2547 ได้มีมติให้แก้ไขข้อบังคับบริษัทข้อที่ 42 เรื่องการจ่ายปันผลเป็นดังนี้

ข้อบังคับ ข้อ 42 เรื่อง การจ่ายเงินปันผล “ให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของบริษัท ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินปันผล ในกรณีที่บริษัทมีกำไรให้คณะกรรมการของบริษัทเสนอแนะให้แบ่งผลกำไรของบริษัทเพื่อจ่ายเป็นเงินปันผลตราใบเท่าที่ไม่เสียหายต่อทุนของบริษัท”

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้น บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

แผนผังการจัดองค์กรของเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)



โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ตามข้อบังคับของบริษัท ระบุว่า คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย ทั้งนี้ ในการดำเนินงานนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดย

ก. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ร่วมกับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน

ข. คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่เช่นเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

ค. มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

ณ 31 ธันวาคม 2558 กรรมการของบริษัท มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
1. นายอนันต์ อัศวโภคิน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	7 / 8	6 / 8	9 / 9
2. นายประทีป วงศ์นรินทร์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ			
	กรรมการอิสระ (ลาออก 23 เมษายน 2558)	8 / 8	8 / 8	1 / 1
3. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	8 / 8	8 / 8	8 / 9
4. นายชุง ฮี ซัง	กรรมการ (ลาออก 23 เมษายน 2558)	4 / 8	4 / 8	0 / 1
5. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	8 / 8	8 / 8	9 / 9
6. นายอดิสร ธนนันท์นราพูล	กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ			
	สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	8 / 8	8 / 8	9 / 9
7. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการ	8 / 8	7 / 8	9 / 9
8. นายนันท์วัฒน์ พิชิตวงศ์เกษม	กรรมการ เลขานุการบริษัท			
	กรรมการบริหารความเสี่ยง	8 / 8	8 / 8	9 / 9
9. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ			
	(แต่งตั้ง 14 สิงหาคม 2557 และลาออก 23 ธันวาคม 2557)	-	4 / 4	-
10. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ			
	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			
	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง			
	(ลาออก 1 กรกฎาคม 2557 และเข้าใหม่เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558)	8 / 8	4 / 4	8 / 8

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
11. นายพิภพ วีระพงษ์*	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	8 / 8
12. นายบัณฑิต พัทธ์สิทธิ์**	กรรมการ กรรมการอิสระ	-	-	8 / 8
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		8	8	9

* นายพิภพ วีระพงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 และได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

** นายบัณฑิต พัทธ์สิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 และได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายอนันต์ อัสวโกสิน หรือนายอดิศร ธนนันท์นราพูล หรือนายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือนายนันทวัฒน์ พิชิตวงศ์เกษม หรือนายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. ดำเนินการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายว่าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
 2. ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ เป้าหมาย แนวทาง และแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด
 3. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยมีอำนาจอนุมัติ
 - 3.1 พิจารณานุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน
 - 3.2 พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปีและแผนงานของบริษัท
 - 3.3 พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะกระทำเช่นนั้น
 - 3.4 พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุนที่สำคัญ การซื้อขายทรัพย์สิน และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
 - 3.5 พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ทั้งนี้ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ
4. คณะกรรมการจะดำเนินการจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง
 5. ต้องกำหนดวาระหลักของการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจนตลอดปี
 6. ส่งรายละเอียดวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม
 7. การพิจารณาวาระต่างๆ จะต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

8. เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
9. กำหนดเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระไว้อย่างเพียงพอ เพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ
10. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตามดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และ คณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยควบคุมการประชุมให้เป็นไปตาม ข้อบังคับของบริษัท ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม
3. ส่งเสริมการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระเปิดเผย
4. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

นายอนันต์	อัครโกศล	ประธานกรรมการบริหาร
นายอดิสร	ธนนันท์นราพูล	กรรมการผู้จัดการ
นายนพร	สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการผู้จัดการ
นายเฉลิม	เกียรติธนะบำรุง	รองกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ
นายวิทย์	ตันติวรวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน
นายอดุล	ชูวณิชชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายเลอสุข	สุวรรณทล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายวัชริน	กสินฤกษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายโชคชัย	วลิตวรางค์กูร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

3. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายนันท์วัฒน์ พัทธวงค์เกษม กรรมการ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายกฎหมาย จบการศึกษาระดับปริญญาโท นิติศาสตรบัณฑิต และ MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยเลขาธิการบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตาม ข้อกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ บันทึกการรายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม ติดตาม และสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบถึงสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท การดูแลประสานงานกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(ก) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และกรรมการไว้อย่างชัดเจนโดยได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบบริษัท และมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาก่อนการเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยได้พิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ รวมถึงพิจารณาจากขนาด การขยายตัวทางธุรกิจ การเติบโตทางผลกำไรของบริษัท และคำตอบแทนของบริษัทจะอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วทุกปี โดยจ่ายคำตอบแทนในรูปเงินรายปี เบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และโบนัสสำหรับปี 2557 และ ปี 2558 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ปี 2557		ปี 2558	
		เข้าประชุม %	คำตอบแทน (ล้านบาท)	เข้าประชุม %	คำตอบแทน (ล้านบาท)
1. นายอนันต์ อัสวโกติน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	75%	0.80	100%	2.60
2. นายประทีป วงศ์นรินทร์*	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	100%	1.98	100%	1.62
3. นายภควัต โกวิทพัฒนพงศ์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	100%	1.60	89%	2.14
4. นายชุง ฮี ชัง*	กรรมการ	50%	0.40	0%	0.90
5. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการ	100%	0.40	100%	1.30
6. นายอดิสร ธนนันท์นราพล	กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	100%	0.40	100%	1.30
7. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการ	88%	0.40	100%	1.30
8. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการและเลขานุการบริษัท	100%	0.40	100%	1.30
9. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์**	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	100%	0.23	-	-
10. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล***	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	100%	1.18	100%	1.11
11. นายพิภพ วีระพงษ์****	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	100%	0.73
12. นายบัณฑิต พัทธ์สิทธิ์*****	กรรมการ และกรรมการอิสระ	-	-	100%	0.58
รวมคำตอบแทน			7.79		14.88

* นายประทีป วงศ์นรินทร์ และ นายชุง ฮี ชัง ลาออกเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558

** นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 และลาออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557

*** นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เข้ามาใหม่เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

**** นายพิภพ วีระพงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 และได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

***** นายบัณฑิต พัทธ์สิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 และได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ แยกตามประเภทค่าตอบแทน ในปี 2558 เป็นดังนี้ (หน่วย = บาท)

ประเภทกรรมการ	รายนามกรรมการ	ค่าตอบแทน		จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
		เงินรายปี	โบนัส	
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	1. นายประทีป วงศ์นรินทร์	360,000	1,260,000	1,620,000
	2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	680,000	980,000	1,660,000
	3. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	680,000	-	680,000
	4. นายพิภพ วีระพงษ์	400,000	-	400,000
	5. นายบัณฑิต พัทธ์สิทธิ์	400,000	-	400,000
กรรมการบริหาร	1. นายอนันต์ อัสวโกติน	1,200,000	1,400,000	2,600,000
	2. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	600,000	700,000	1,300,000
	3. นายอดิสร ธนนันทนราพูล	600,000	700,000	1,300,000
	4. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	600,000	700,000	1,300,000
	5. นายนันทวัฒน์ พัทธ์วงศ์เกษม	600,000	700,000	1,300,000
	6. นาย ชุง ฮี ชัง	200,000	700,000	900,000
รวมค่าตอบแทน				13,460,000

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุม (หน่วย = บาท)

รายนามกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุม				รวม
		ประชุม กรรมการบริษัท	ประชุมกรรมการ ตรวจสอบ	ประชุมกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	ประชุมกรรมการ บริหารความเสี่ยง	
1. นายภควัต	โกวิทวัฒนพงศ์	210,000	160,000	110,000	N/A	480,000
2. นายวิศณุ	ทรัพย์สมพล	210,000	120,000	60,000	40,000	430,000
3. นายพิภพ	วีระพงษ์	210,000	120,000	-	N/A	330,000
4. นายบัณฑิต	พัทธ์สิทธิ์	180,000	N/A	N/A	N/A	180,000
รวม		810,000	400,000	170,000	40,000	1,420,000

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัท และผลประเมินการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ค่าตอบแทนผู้บริหาร ปี 2557 และ ปี 2558 เป็นดังนี้

	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	7	58.86	9	74.67
โบนัส*	7	57.53	9	65.04
รวม	7	116.39	9	139.71

หมายเหตุ * โบนัสจ่ายในเดือนมกราคมของทุกปี

(ข) ค่าตอบแทนอื่นๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

1. บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสม ของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับเงินกองทุนที่จัดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542 ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 9 ราย จำนวนเงินรวม 2.71 ล้านบาท

2.สวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ตรวจสอบสุขภาพประจำปีตามแผนการตรวจที่แบ่งตามช่วงอายุของพนักงาน การประกันชีวิตแก่พนักงานทุกคน เงินช่วยพิธีมงคลสมรส เงินช่วยในงานฌาปนกิจของครอบครัวพนักงาน เครื่องแบบพนักงาน การเที่ยวและการเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี รวมถึง การให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลดตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขที่บริษัทกำหนด

5. บุคลากร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

- จำนวนพนักงานของบริษัททั้งหมด 778 คน
แบ่งเป็นจำนวนพนักงานในแต่ละสายงาน
สายบริหาร 12 คน
สายปฏิบัติงาน 639 คน
สายสนับสนุน 127 คน
- ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน
เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นใน ปี 2558 จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,018.4 ล้านบาท
จัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ, ด้านสหกรณ์การ, ด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสิทธิพิเศษในการซื้อสินค้าของบริษัทที่ได้รับส่วนลด
- จำนวนพนักงานของบริษัทย่อยมีทั้งสิ้น 563 คน
แยกตามบริษัทดังนี้
บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด 28 คน
LAND AND HOUSES U.S.A., INC. 4 คน
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด 27 คน
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด 348 คน
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด 109 คน
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด 47 คน

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ อันได้แก่การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วย

- ความซื่อสัตย์
- ความโปร่งใส
- ความเป็นอิสระ
- ความรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่
- ความเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยหลักการกำกับดูแลกิจการนี้ ได้สะท้อนถึงคุณค่า แนวปฏิบัติ และทิศทางที่ใช้ปฏิบัติภายในของบริษัท ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับธุรกิจ สามารถแข่งขันได้ดี ภายใต้การดำเนินการอย่างมีจรรยาบรรณ มีมาตรฐานสากล และเป็นไปตามกฎหมาย โดยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผลการปฏิบัติ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดปี 2558 ยกเว้นบางเรื่อง ดังนี้

(1) นโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง และนโยบายในการไปดำรงตำแหน่ง กรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ เนื่องจากกรรมการผู้จัดการและกรรมการแต่ละท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้เป็นอย่างดี และสามารถช่วยพัฒนาบริษัทได้ การกำหนดเงื่อนไขในการดำรงตำแหน่ง เกรงว่าจะทำให้บริษัทสูญเสีย หรือเสียโอกาสในการได้บุคคลที่มีคุณภาพมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติของกรรมการ เป็นประจำทุกปี

(2) ประธานกรรมการไม่ได้มาจากกรรมการอิสระ เนื่องจากบริษัทยังต้องอาศัยผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่ยาวนาน และภาวะผู้นำ เพื่อนำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์ประกอบคณะกรรมการมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม การดำเนินการต่างๆ อยู่ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

(3) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เนื่องจากเกรงว่าอาจส่งผลกระทบต่อความคล่องตัวในการบริหารงานในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน อย่างไรก็ตาม การประชุมแต่ละครั้งในปี 2558 และปีอื่นๆ ที่ผ่านมา กรรมการได้เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

(4) คณะกรรมการไม่ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (CG Committee) เนื่องจากคณะกรรมการได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งทุกคนมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วน

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ ความเข้าใจ ประสบการณ์ในการทำงานเป็นที่ยอมรับ และนายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีคุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ทำงานด้านการเงิน รายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2556, ปี 2557 และ ปี 2558 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
1. นายประทีป วงศ์นรินทร์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6 / 6	6 / 6	1 / 1
2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์**	กรรมการตรวจสอบ	6 / 6	6 / 6	6 / 6
3. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล***	กรรมการตรวจสอบ	6 / 6	2 / 2	5 / 5
4. นายพิภพ วีระพงษ์****	กรรมการตรวจสอบ	-	-	3 / 4
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		6	6	6

* นายประทีป วงศ์นรินทร์ ลาออกเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558

** นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

*** นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

**** นายพิภพ วีระพงษ์ ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกกลับเข้าใหม่ และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิตรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
8. กำกับดูแลให้ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน
9. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันหรือแจ้งให้คณะกรรมการหามาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงนั้น
11. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

(ข) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมี 2 ท่านที่เป็นกรรมการอิสระ รายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในปี 2556, ปี 2557 และ ปี 2558 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด		
		ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
1. นายพิภพ วีระพงษ์*	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	0/1
2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์**	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	3/3	1/1
3. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์***	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	1/1	-
4. นายอดิสร ธนนันท์นราพล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	3/3	2/2
5. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล****	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	2/3	1/1
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		2	3	2

* นายพิภพ วีระพงษ์ ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

** นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ ลาออก เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

*** นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 และลาออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557

**** นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คือ นายอดิสร ธนนันท์นราพล ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติ
- สรรหาบุคคลที่เหมาะสมและเป็นคุณต่อธุรกิจมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่หมดวาระและหรือมีตำแหน่งว่างลง มาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลงาน
- รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- ให้คำชี้แจงและหรือตอบคำถาม กรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบ แทนของ กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีความสำคัญ

(ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2556, ปี 2557 และ ปี 2558 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
1. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล*	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 3	1 / 1	2/2
2. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์**	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	1 / 1	-
3. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 3	2 / 2	2/2
4. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 3	2 / 2	2/2
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		3	2	2

* นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

** นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 และลาออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ศึกษา ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
4. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ

(ง) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2556, ปี 2557 และ ปี 2558 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
1. นายอนันต์ อัครโกสิน	ประธานกรรมการบริหาร	10 / 11	11 / 11	12 / 12
2. นายอดิสร ธนนันท์นราพูล	กรรมการบริหาร	11 / 11	10 / 11	12 / 12
3. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการบริหาร	11 / 11	11 / 11	12 / 12
4. นายวิทย์ ตันติวรวงศ์	กรรมการบริหาร	11 / 11	10 / 11	11 / 12
5. นายชุง ฮี ชัง*	กรรมการบริหาร	4 / 11	4 / 11	0 / 1
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		11	11	12

* นายชุง ฮี ชัง ลาออกเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติรายการอื่นใดที่มีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวทุกครั้ง

การมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยคณะกรรมการบริหารจะปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ ได้แก่ การจัดซื้อที่ดิน การพัฒนาโครงการ และการลงทุน เป็นต้น คณะกรรมการบริหารจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป

สำหรับการมอบอำนาจทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายอนันต์ อัศวโภคิน หรือ นายอดิสร ธนันทน์ราพุล หรือ นายนพร สุทรจิตต์เจริญ หรือ นายณัฏฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม หรือ นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาก่อนรองผู้ทรงคุณวุฒิที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด โดยพิจารณาจากความเหมาะสมจากทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ มีประวัติการทำงานโปร่งใส มีวุฒิภาวะและความมั่นคง มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับบริษัท และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึง ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านหรือทักษะที่จำเป็น เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและประสิทธิภาพของคณะกรรมการ ให้ได้กรรมการมืออาชีพและความหลากหลาย โดยได้พิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการควบคุม ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกที่กำหนด

(ก) กรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี

บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า “กรรมการอิสระ” หมายความว่า กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ และเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

- 1) เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม
- 2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือไม่ได้เป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพผู้สอบบัญชี ทนายความ หรือวิชาชีพที่ ทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระแก่บริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และต้องพ้นจากสถานะหรือตำแหน่งที่อาจเกิดความขัดแย้งดังกล่าวแล้วเป็นเวลา 2 ปีขึ้นไป

3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ในลักษณะที่เป็นการจำกัดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งกรรมการ ซึ่งมีจำนวนเงินหรือมีมูลค่าที่น้อยสำคัญเป็นสัดส่วนกับรายได้บริษัท ตามเกณฑ์ที่กำหนด และไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

4) ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

5) ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6) สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

(ข) การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.1 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัท เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่านทาง website ของบริษัท หรือส่งเป็นจดหมายถึงเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งต่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยบริษัทจะแจ้งกำหนดเวลาในการเสนอชื่อผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

4.1) หนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง

4.2) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

4.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ขั้นตอนการสรรหาจะเป็นไปตามข้อ 1)- 4)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ คุณลักษณะความเป็นผู้นำ ความสามารถด้านการบริหาร และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(ค) จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน ได้แก่ นายอนันต์ อัศวโภคิน นายอดิสร ธนันทน์ราพูล นายนพร สุทธจริตต์เจริญ นายนันท์วัฒน์ พิชิตวงศ์เกษม และ นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง กรรมการที่มาจาก Government of Singapore Investment Corporation (GIC) - ไม่มี

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การเสนอชื่อและการใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ

บริษัทได้กำกับดูแลบริษัทย่อย ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ครบถ้วน โดยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึง กำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมให้ทันภายในกำหนด

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับเรื่องการใช้อำนาจหน้าที่ให้ถูกให้ควร ผ่านหลายช่องทาง ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัท ประกาศต่างๆ ที่มาจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายใน

(ก) การรายงานการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และต้องสำเนารายงานข้างต้นต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งกำหนดไว้เป็นวาระการประชุมเพื่อรับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์

(ข) การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยจะต้องนำส่งรายงานครั้งแรกภายใน 30 วันหลังจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามแบบรายงานที่กำหนด และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 30 วันหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบรายงานที่กำหนด โดยจะจัดเก็บที่เลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังนี้

ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัท	1,440,000 บาท
ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย	2,420,000 บาท
รวม	3,860,000 บาท

6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) ปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าบริการบริหารความเสี่ยงแก่บริษัท อี วาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด จำนวน 2,247,000 บาท

ในทุกๆ ปี บริษัทได้เชิญบริษัทสอบบัญชีอื่นมาเสนอบริการสอบบัญชี เพื่อให้เกิดการเปรียบเทียบราคาและบริการ และบริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าว ต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และได้หมุนเวียนไม่ให้เป็นผู้สอบบัญชีติดต่อกันเกิน 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.

7. การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี แบ่งเป็น 5 หมวด

(ก) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ก่อนวันประชุม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้พยายามส่งเสริมและคุ้มครองผู้ถือหุ้นให้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม การใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญต่างๆ รวมถึงการอนุมัติจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านการประสานงานของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท

ในปี 2558 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 เวลา 13.30 น. โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปเอกสารจากบริษัท ซึ่งข้อมูลบนเว็บไซต์เป็นข้อมูลเดียวกันกับข้อมูลที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม และในหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม เอกสารประกอบในแต่ละวาระพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ วิธีการออกเสียงลงคะแนน และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดพร้อมประวัติกรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ สามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลหนึ่งคนใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทได้กำหนดไว้เป็นผู้รับมอบอำนาจแทนในการประชุมผู้ถือหุ้น

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุม ที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัท เป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนสาทร แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. ตั้งอยู่บริเวณสถานีชุมพูนีของสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินที่เดินทางได้ทั้ง รถเมล์ รถไฟลอยฟ้า (BTS) รถไฟฟ้าใต้ดิน (MRT) เวลาในการประชุมก็จัดให้มีการประชุมในวันทำงานปกติ

ในวันประชุม

บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงเสมอ และได้จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยใช้ระบบการรับลงทะเบียนด้วยโปรแกรมการรับลงทะเบียนที่สามารถค้นหาชื่อผู้ถือหุ้นจากชื่อ นามสกุล หรือเลขประจำตัวประชาชน ซึ่งทำให้การรับลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับใบลงคะแนน เพื่อออกเสียงในแต่ละวาระ โดยในการนับคะแนน บริษัทได้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในอ่านคะแนนจากบาร์โค้ดของใบลงคะแนนที่บริษัทแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งทำให้การนับคะแนนเป็นไปอย่างถูกต้องและรวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถเห็นคะแนนในแต่ละวาระได้ทันทีเมื่อการลงคะแนนเสร็จสิ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และมีประธานคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม ก่อนเริ่มดำเนินการประชุม ประธานในที่ประชุม อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานได้ตอบคำถามและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และใช้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอ และในปี 2552 เรื่อยมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมรวม 961 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 5,872,770,794 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 53.10) เกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นทั้งหมดจำนวน 10,996,212,032 หุ้น โดยมีนายอนันต์ อัครโกลิน เป็นประธานในที่ประชุม และนายณัฏฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นเลขานุการที่ประชุม โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น จำนวน 8 ท่าน ได้แก่

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. นายอนันต์ อัครโกลิน | ประธานกรรมการ |
| 2. นายประทีป วงศ์นิรันดร์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายภควัต โกวิทย์วัฒนพงศ์ | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 5. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ |
| 6. นายอดิสร ธนันทน์ราพุล | กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 7. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง | กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 8. นายณัฏฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม | กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท |

สำหรับ นายชุง ฮี ชัง ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันนี้ได้ เพราะติดกิจธุระ ซึ่งได้แจ้งให้ประธานที่ประชุมทราบล่วงหน้าแล้ว และในวันนี้บริษัทได้เชิญผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอัยย คือ นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมในวันด้วย

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลการประชุมไว้อย่างชัดเจน ทั้งในเรื่องรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ข้อซักถามและคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างละเอียด ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียง ภายในวันถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Portal) ของ ตลาด. และได้จัดส่งให้แก่หน่วยงานต่างๆ ภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บ Home Page : www.lh.co.th ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลรวดเร็ว โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป หลังจากนั้นก็จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อรับรองในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

(ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ถูกละเมิดสิทธิ ควรมีโอกาสได้รับการชดเชย ดังนั้น บริษัท จึงมีมติดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ

2. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า โดยเริ่มในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เป็นต้นมา ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงวิธีการเสนอวาระและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบรรจุวาระเข้าเป็นวาระการประชุมอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการอิสระของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกรอวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านมาความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมต่อไป สำหรับวาระที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทดำเนินการตามกระบวนการสรรหา กลับกรอ และคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป บุคคลใดที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จะได้รับการบรรจุชื่อในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัทในการประชุมต่อไป สำหรับ บุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือช่องทาง การเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งในปีที่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

4. เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และสามารถเลือกมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งได้ และหนังสือมอบฉันทะเป็นไปตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่วาระ

5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม

6. การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่หมดวาระ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งเป็นรายบุคคล

7. บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยกรรมการและผู้บริหารมีบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดของมาตรการดังกล่าวได้กล่าวในหัวข้อ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

(ค) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย**การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลภายนอก เช่น คู่ค้า ภาครัฐ ผู้ร่วมทุน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทได้กำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และจะไม่ทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งถือว่าเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

• พนักงาน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม กำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบและตามกลไกราคาตลาดแรงงาน และกำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความรู้ความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน และแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งเป็นโบนัสให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัท อันคำนึงถึงการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ดังนี้

- บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสม ของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับเงินกองทุนที่จัดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542
- การทำประกันสุขภาพกลุ่มให้กับพนักงาน คู่สมรสและบุตรที่รับรองถูกต้องตามกฎหมาย
- การทำประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงานในวงเงินทุนประกัน 500,000-1,500,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญากรมธรรม์ประกันชีวิต
- การให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลด และการใช้สิทธิพิเศษนั้น จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งฝ่ายบุคคลและธุรการจะเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติของพนักงานและคำนวณส่วนลดให้
- การให้ความช่วยเหลือด้านสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน อาทิ
 - การเบิกค่ารักษาพยาบาล
 - การเบิกค่าทันตกรรม
 - จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี
 - การเป็นเจ้าภาพงานฌาปนกิจให้กับพนักงานและครอบครัวพนักงาน
 - เงินช่วยงานพิธีมงคลสมรส
 - ของขวัญเยี่ยมพนักงานคลอดบุตร
 - มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน ตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
 - ส่งเสริมด้านการจัดกิจกรรมนำเที่ยวประจำปีภายในฝ่ายที่ตนสังกัด
 - ส่งเสริมด้านการเลี้ยงสัตว์ประจำปีภายในฝ่ายที่ตนสังกัด
 - แจกชุดฟอร์มพนักงานชายและหญิง
- ให้ความช่วยเหลือพนักงานตามความเหมาะสมและสถานการณ์
- โครงการอบรมพัฒนาจิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความสุขในการทำงานด้วยสมาธิ เป็นการอบรมพื้นฐานของการสร้างสติ และฝึกจิต ควบคู่กับการปฏิบัติตนในชีวิตประจำวัน ทั้งที่ทำงานและที่บ้าน ซึ่งจัดให้กับพนักงานทุกคน ทุกระดับ และถือเป็นหลักสูตรพื้นฐานเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยได้จัดทั้งหมด 2 ครั้ง ในปี 2558
- การมอบทุนการศึกษาให้กับบุตร/ธิดา ของพนักงานในระดับปฏิบัติการเป็นประจำทุกปี
- การมอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโท ให้กับผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพสูงสุด
- การมอบประกาศเกียรติคุณ และมอบทองเป็นรางวัล ให้พนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปี, 20 ปี และ 30 ปีเป็นประจำทุกปี เพื่อขอบคุณและยกย่องพนักงานที่ได้อุทิศร่างกายและแรงใจให้แก่บริษัทมาโดยตลอด

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษาหารือกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบและร่วมปรึกษาหารือให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

ความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลรักษา ปรับปรุง พัฒนา ระบบรักษาความปลอดภัย ระบบสุขอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ ทรัพย์สินของพนักงาน และเพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน รวมถึง สนับสนุน เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน มุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน โดยการจัดการอบรมมาตรฐานการปฏิบัติงานในการควบคุมงานก่อสร้างให้แก่วิศวกรควบคุมงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ จิตสำนึก ด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำนักงานใหญ่มีการซ้อมหนีไฟเป็นประจำทุกปี การเข้าสำนักงานมีระบบสแกนนิ้วมือเข้าออกเฉพาะผู้มีสิทธิเท่านั้น จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี ในปี 2558 บริษัทไม่มีพนักงานประสบอุบัติเหตุจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน

นโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้ตระหนัก และเล็งเห็นถึงความสำคัญต่างๆ ของบุคลากรว่ามีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจบริษัทอย่างแท้จริง ทั้งได้ตระลึกอยู่เสมอว่าหนทางที่จะบรรลุให้ถึงซึ่งเป้าหมายดังกล่าวนั้น ต้องเกิดขึ้นจากการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัทและพนักงานทุกคน กล่าวคือบริษัทได้เปิดโอกาสในการเรียนรู้และการพัฒนาเพื่อความเติบโตของพนักงาน ขณะเดียวกันก็เป็นหน้าที่ของพนักงานที่จะต้องมีความรับผิดชอบต่อความสำเร็จ อันจะเกิดขึ้นจากโอกาสในการฝึกอบรมและพัฒนาดังกล่าวด้วยความมุ่งมั่นอย่างจริงจัง ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานฝึกอบรมและพัฒนาบุคคลได้ดำเนินการไปในทิศทางสอดคล้องกับการบริหารงานของบริษัท และให้บรรลุผลตามนโยบายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงให้มีการจัดตั้งหน่วยงาน “ศูนย์พัฒนาบุคคล” ขึ้นมาทำหน้าที่รับผิดชอบกิจกรรมต่างๆ ที่จำเป็นต่อการฝึกอบรมและพัฒนาบุคคล และได้กำหนดแผนนโยบายการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานไว้ดังนี้ คือ

- 1) บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญเหนือทรัพยากรทางการบริหารทั้งปวง ดังนั้น พนักงานทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อให้มีความรู้ทัศนคติและความสามารถในการปฏิบัติงานตามความจำเป็นในงาน (Job-Requirements) อย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานทั้งนี้โดยการพิจารณาจากความพร้อมของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ
- 2) บริษัทถือว่าค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นการลงทุนในตัวบุคคล ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญยิ่งต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุตามภารกิจหลักและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- 3) บริษัทจะให้ความสำคัญต่อโครงการฝึกอบรมต่างๆ ทางด้าน งานหลักและงานสนับสนุน (Line & Function Program) ทั้งในระดับปฏิบัติการควบคุมงานและระดับบริหาร รวมทั้ง โครงการเสริมความรู้พิเศษต่างๆ (Special & Supporting Program) เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงานปัจจุบันและที่สูงยิ่งขึ้นในอนาคต
- 4) บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ในฐานะที่เป็นเครื่องมืออันสำคัญต่อการปรับปรุงงาน (Tools For Improvements) ดังนั้นจึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ เพื่อการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานของฝ่ายและกลุ่มโครงการต่างๆ อย่างแท้จริง
- 5) บริษัท ถือว่าผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นต้องมีบทบาทที่สำคัญยิ่งต่อการฝึกอบรม และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ในลักษณะของการฝึกอบรมในงาน (On the job training) และ/หรือการสอนแนะในงาน (Coaching) อีกด้วย การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชา จะพิจารณาจากความสามารถในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาเป็นปัจจัยอีกตัวหนึ่งด้วย

6) บริษัทจะสนับสนุนด้านการให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา และองค์การภายนอกในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการฝึกอบรมและพัฒนา เช่น การให้ความร่วมมือด้านการขอเข้าศึกษาดูงาน การรับนักศึกษาฝึกงาน การให้ความร่วมมือด้านวิทยากร ทั้งนี้เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) และการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท (Corporate Image)

สำหรับพนักงานใหม่ บริษัทได้จัดปฐมนิเทศในวันแรกที่เริ่มทำงาน เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รับทราบนโยบาย ข้อบังคับ กฎระเบียบ โครงสร้างธุรกิจของบริษัท วัฒนธรรมขององค์กรในเบื้องต้น สวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ของบริษัท และพนักงานใหม่ที่เข้ามาในปีหนึ่งๆ จะมีการจัดสัมมนาเพื่อนใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รู้จักกับเพื่อนร่วมงาน รุ่นพี่พนักงาน และผู้บริหาร อันเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคนในบริษัท ความผูกพันกับองค์กร รวมถึง การเรียนรู้การทำงานร่วมกันเป็นทีม

ปีที่ผ่านมา บริษัทได้สนับสนุนการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการฝึกอบรมในทุกระดับชั้น ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในบริษัท การเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถมาอบรมในบริษัท การส่งพนักงานอบรมโดยสถาบันอบรมต่างๆ ภายนอกบริษัท รวมถึงการฝึกอบรมและดูงานในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในการพัฒนาองค์กรให้ดีขึ้น ไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ในปี 2558 บริษัทมีการฝึกอบรมของพนักงาน คิดเป็นจำนวน ชั่วโมงเฉลี่ย 16 ชั่วโมง/คน/ปี

• คู่ค้า

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม โดยการคัดเลือกคู่ค้าตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันระหว่างคู่ค้าแต่ละรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าและสัญญา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ คุณภาพงาน ผลงานที่ผ่านมา ประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ สถานะทางการเงินมั่นคง ไม่มีประวัติการละทิ้งงาน มีความสามารถส่งมอบงานตามกำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งบริษัทมีการจัดทำข้อตกลง หรือสัญญากับคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมกับคู่ค้า ในการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้า บริษัทได้ปฏิบัติตามคู่ค้าตามเงื่อนไขและสัญญาทางการค้า ชำระค่าสินค้าและบริการตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ทั้งยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเอื้อประโยชน์ร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบห่วงโซ่อุปทานมาใช้ในการสั่งซื้อสินค้า เพื่อความสะดวก รวดเร็วขึ้น อันเป็นการลดค่าใช้จ่าย และคู่ค้าสามารถจัดเตรียมสินค้าได้ล่วงหน้า

• เจ้าหนี้

บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ไม่เคยมีการปฏิบัติใดที่ฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลงปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้มาโดยตลอด ทั้งนี้สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอวัล ตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับ บริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อมีคดีความที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีสินทรัพย์บางส่วนที่นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

• ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า และบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้ง การจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้รับรางวัล แปรนด์ที่น่าเชื่อถือมากที่สุด (Trusted Brand) จากผลสำรวจผู้บริโภค ของนิตยสาร Reader's Digest ถึง 8 ปีติดต่อกัน เป็นรางวัลที่วัดความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในเอเชียและประเทศไทย ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค”

• คู่แข่ง

บริษัทเน้นประพฤติดำเนินการตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างมีจริยธรรมที่ดี ด้วยความเป็นมืออาชีพและโปร่งใส ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีอันผิด และยึดถือนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าที่ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทมองว่าคู่แข่งเปรียบเสมือนพันธมิตรทางการค้า โดยได้เปิดโอกาสให้พันธมิตรทางการค้าเข้าเยี่ยมชมดูงานในบริษัท ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

• ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยฝังอยู่ในกระบวนการทำงานหลักของกิจการ ตั้งแต่ การออกแบบสินค้า การเลือกใช้วัสดุและทรัพยากรอย่างเหมาะสม การควบคุมคุณภาพของสินค้า บริการ เวลาการส่งมอบ พัฒนาสินค้าให้ผู้อยู่อาศัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมถึง มีการปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการจัดโครงการและการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชนสังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ภายใต้หัวข้อ “การดูแลสิ่งแวดล้อม”, “การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม” และ “นวัตกรรมและการเผยแพร่กิจกรรม CSR”

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ รวมถึง ไม่สนับสนุนให้พนักงานกระทำการอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งได้ประกาศเป็นข้อปฏิบัติของพนักงานในการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้พนักงานทุกคนทราบ และมีการสื่อสารผ่านระบบ Intranet ของบริษัท

มาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง

บริษัทมีนโยบายคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการกำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง เพื่อเปิดรับเรื่องร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ จากการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึง พฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งพนักงานบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ บริษัทได้เปิดเผยกระบวนการ และช่องทางการแจ้งเบาะแส ในเว็บไซต์ของบริษัท และ รายงานประจำปีของบริษัท ทั้งนี้สามารถยื่นเรื่องถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ผ่านช่องทางดังนี้

- E-mail : Auditcommittee@lh.co.th
- ยื่นทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ลุมพินี ชั้น 37-38 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

สำหรับพนักงาน บริษัทจัดช่องทางติดต่อโดยตรงต่อหัวหน้าหน่วยงานฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือ ฝ่ายจัดการ เพื่อแจ้งข้อร้องเรียน หรือกรณีที่พบเห็นเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิด หรือ ฝ่าฝืนต่อการปฏิบัติตามจริยธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อพนักงานผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน มาตรการคุ้มครองพนักงานที่เป็นผู้ร้องเรียน การสืบสวนหาข้อเท็จจริงเพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยพิจารณาว่าเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเข้าข่ายการกระทำผิดหรือไม่ อยู่ในระดับความผิดระดับใด เพื่อกำหนดบทลงโทษสำหรับการกระทำผิดนั้นๆ โดยมีหน่วยงานหรือทีมงานตรวจสอบข้อเท็จจริง และสรุปรายละเอียดของเรื่องดังกล่าว เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาต่อไป

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยให้ความสำคัญของการเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน เป็นความลับ และจะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะส่วนที่จำเป็นให้แก่ผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ให้ข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน โดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการ

(ง) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทจึงได้เผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ผ่านทางWebsite ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้ นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ใน website ของบริษัท www.lh.co.th ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด

2. งบการเงินที่นำมาเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสียต้องต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทก่อน

3. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของปี 2549 เป็นต้นมา

4. บริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบโดยสรุป ผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และ website ของบริษัทโดยเริ่มตั้งแต่รายงานประจำปี 2550 เป็นต้นมา

5. บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และ “คณะกรรมการชุดย่อย” โดยมีรายงานของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะเปิดเผยไว้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์ บริษัทจึงกำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคต เป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็น Chief Investor Relations Officer พร้อมทั้งจัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยสามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

- หมายเลขโทรศัพท์ 0-2230-8306 หรือ e-mail address: investor@lh.co.th

ทั้งนี้ในรอบปี 2556 - 2558 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัท รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ให้ข้อมูล และแจ้งสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สรุปเป็นจำนวนครั้ง/ปีได้ดังนี้

	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
Road show ในประเทศและต่างประเทศ	10	9	7
Analyst Meeting	5	5	5
Company Visit	107	60	57
Conference Call	8	7	8

(จ) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**1. โครงสร้างคณะกรรมการ**

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ วิธีการตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทโดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด 3 คนต้องออกตามวาระ เพื่อให้มีการสรรหากรรมการใหม่ทุกปี โดยสิ้นปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	จำนวน	5	ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	จำนวน	4	ท่าน

กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้ข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระและมีคุณสมบัติตามคำนิยามของกรรมการอิสระ ดังที่ได้กล่าวในหัวข้อ “กรรมการอิสระ”

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด แยกบุคคลที่เป็นประธานกรรมการออกจากบุคคลที่เป็นกรรมการผู้จัดการ และการทำรายงานต่างๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของบริษัท จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการที่เป็นอิสระร่วมอยู่ด้วยอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

องค์ประกอบและความหลากหลายของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ยังขาดอยู่ ดังจะเห็นได้จากโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายด้านความรู้และความเชี่ยวชาญ ได้แก่ วิศวกรรมศาสตร์ การบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ นิติศาสตร์ โดยมีความหลากหลายของวิชาชีพและประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ในประกอบกิจการของบริษัทและการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยติดตามและการกำกับดูแลการดำเนินงานให้ใกล้ชิดมากขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน

3. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

3.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลาย สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมายและภารกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย

3.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าวและมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.3 คณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณ ดังนี้

บริษัทยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทบนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณเยี่ยงมืออาชีพร โดยบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เผยแพร่ในเว็บไซต์ www.lh.co.th และระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติและติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกคนอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ

- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้มีหัวข้อเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อความเข้าใจและเป็นแนวปฏิบัติ
- การสื่อให้พนักงานรับทราบแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงานทางระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดทำกิจกรรมผ่านสื่อในระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร โดยเฉพาะการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับจรรยาบรรณและหลักการกำกับดูแลกิจการในหน้าแรก (Welcome Page)
- การติดตามการปฏิบัติผ่านการควบคุมการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานแต่ละหน่วยงาน และ ผ่านกลไกการทำงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการติดตามและประเมินผล

บริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเป็นประจำทุกปี และบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนากระบวนการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามได้งานตรวจสอบ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข นอกจากนี้ ในปี 2558 ผู้สอบบัญชีของบริษัทซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอกองค์กรได้ทำการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ซึ่งผลการประเมินไม่มีประเด็นชี้แจงเพิ่มเติม

3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินงานโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ดังนี้

4. มาตรการในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

4.1 รายการใดที่กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องในการทำรายการกับบริษัท ห้ามกรรมการหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการอนุมัติการทำรายการ และให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก

4.2 ในการกำหนดราคา เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ใช้ราคายุติธรรม เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

4.3 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4.4 การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด./ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

4.5 นโยบายความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง : คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ บัญชีความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกล่าวไว้แล้วในหัวข้อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5. นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

5.1 คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

5.2 หน่วยธุรกิจ (Business Unit) ของบริษัท ต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง

5.3 กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงและสร้างสัญญาณเตือนภัยที่เหมาะสม

5.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ติดตามการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

5.5 สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง ด้วยการสร้างฐานองค์ความรู้ (Knowledge Base) เพราะบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงสามารถบรรเทาลงหรือยอมรับได้เมื่อผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ทุกส่วนงานรู้เท่าทันความเสียหายที่จะตามมา ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งพัฒนาฐานข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการลงทุนด้านไอทีและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้งาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ

6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้าทุกปี เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุม และได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม รายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม โดยได้เปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กระบวนการในการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล

เลขาธิการบริษัท จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ส่งให้คณะกรรมการทุกคน ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังที่กรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมิน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น ในปี 2558 ได้มีการประเมินผลงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีมาก ช่วงร้อยละ 75 - 85 = ดี ช่วงร้อยละ 65 - 75 = ค่อนข้างดี ช่วงร้อยละ 50 - 65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

7.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

7.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) ความพร้อมของกรรมการ (2) การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ (3) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (5) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน (6) การประชุมคณะกรรมการ (7) อื่นๆ

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

9. คำตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบบริษัท และมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับรอง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วทุกปี บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนเป็นรายบุคคลและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุม ภายใต้เรื่อง “โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อ “คำตอบแทนผู้บริหาร”

10. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการ โดยได้ส่งกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆ อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อเป็นการพัฒนากรรมการและเพิ่มมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท ซึ่งในปี 2558 บริษัทได้จัดให้มีการอบรมภายในบริษัท โดยผู้อบรมเป็นวิทยากรจาก บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด ดังนี้

ผู้เข้ารับการอบรม	วันที่	หลักสูตรอบรม
ดร.วิศณุ ทรัพย์สมพล (กรรมการ)	5 มีนาคม 2558	Risk Management Workshop ระดับฝ่าย-สายงานสนับสนุน
นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง ผู้บริหาร (กรรมการ)	10 มีนาคม 2558	Risk Management Workshop ระดับฝ่าย-สายงานปฏิบัติการ
นายหนัทวีวัฒน์ พัทธวงศ์เกษม (กรรมการ) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายปฏิบัติการ	8 พฤษภาคม 2558	Corporate Risk Workshop ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ผู้บริหารสายสนับสนุน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่าย รวมทั้งสิ้น 32 ท่าน	1 ตุลาคม 2558	Workshop กระบวนการ, โครงสร้างและ คู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

นอกจากนี้ ในปี 2558 กรรมการยังได้เข้าร่วมงานสัมมนาต่างๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันที่	หัวข้อ
นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ	4 สิงหาคม 2558	วิทยาการ-หลักสูตร “The Next Real” สร้างนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รุ่นใหม่ ของมหาวิทยาลัยศรีปทุม
นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์และ นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	24 พฤศจิกายน 2558	“หลากหลายประเด็นสำหรับกรรมการตรวจสอบ” ของสำนักงาน อีวาย

บริษัทมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้ทันต่อธุรกิจที่มีการแข่งขันตลอดเวลา ในปี 2558 บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและสถาบันอบรมภายนอกบริษัท รวมถึงการฝึกอบรมการนั่งสมาธิและรับฟังบรรยายธรรม นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งผู้บริหารเข้าศึกษาโครงการที่เป็นหลักสูตรระยะยาว ได้แก่ หลักสูตรบริหารธุรกิจ ระดับปริญญาโท - Executive MBA จำนวน 9 คน

11. การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึง การจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

12. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระหว่างกันเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับประเด็นปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการอย่างอิสระ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย ในปี 2558 มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558

13. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สมบูรณ์ในการช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท และมีความเป็นอิสระต่อการเสนอแนะแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงเปิดโอกาสให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าร่วม ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชี เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558 เพื่อซักถามถึงความเป็นอิสระในการทำงาน ตลอดจนให้แสดงความคิดเห็นเรื่องระบบการควบคุมภายใน

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล”) ตลอดจนการให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักมาโดยตลอดว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร กระบวนการทำงานหลักของกิจการได้คำนึงถึงและเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี สุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท หลักการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีมาตรการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในหาประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง การฟลิตและความสะดวกของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหน้าที่ ตลอดจนชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิ และผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึงไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท สำหรับเจ้าของกิจการ ผู้บริหารและพนักงาน ได้ยึดถือปฏิบัติ โดยได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทและระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย”

2. การต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน โดยกำหนดหลักการในจรรยาบรรณทางธุรกิจห้ามมิให้พนักงานเรียกรับประโยชน์หรือหลีกเลี่ยงการรับทรัพย์สินใดๆ ที่จูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติในทางที่มีชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม ไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร ไม่นำทรัพย์สินขององค์กรไปหาประโยชน์ทางการค้าให้ตนเองหรือพวกพ้อง หรือละเว้นการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจให้พนักงานได้ทราบอย่างทั่วถึงและตระหนักการปฏิบัติตามหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มุ่งเน้นพื้นฐานจิตใจของพนักงานในด้านคุณธรรมจริยธรรม โดยการให้พนักงานเข้าฝึกอบรมพัฒนาจิตด้วยสมาธิและเทศนาธรรม

แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลและควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติ

- มาตรการป้องกัน ผ่านการจัดผังองค์กรให้เหมาะสมกับการบริหารและควบคุม โครงสร้างบริษัทเสริมสร้างให้องค์กรมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมาย ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ใช้หลักการแบ่งแยกหน้าที่ มีการถ่วงดุลการใช้อำนาจและการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม จัดให้มีกระบวนการทำงานและสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในแต่ละหน่วยงาน การจัดโครงสร้างองค์กรที่วัฒนธรรมองค์กรที่เน้นด้านคุณธรรมจริยธรรม โดยมีกลไกการตรวจสอบติดตามประเมินผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการสื่อสารและฝึกอบรมพนักงานอย่างเพียงพอเหมาะสม โดยจัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น อินทราเน็ตของบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดทำจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร ส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ จัดให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางต่างๆ ทั้ง อินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงวางแผนการติดตามและประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม
- กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย ผ่านทางการประเมินการควบคุมภายในตามแบบ COSO ในระดับคณะกรรมการ การประเมินการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน และกลไกการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานควบคุมภายในของบริษัท

- การกำกับดูแลระดับหน่วยงาน หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลฝ่ายของตน โดยการประเมินการควบคุมภายใน ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ระดับหน่วยงาน และจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่ออุดช่องโหว่ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการกระทำทุจริตขึ้น ทบทวนความเหมาะสมของระบบและพัฒนาระบบให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคุมตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานของตน และมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละระดับ ควบคุม ตรวจสอบการกระทำทุจริตและข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน
- หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของระบบงาน การปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด ประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงสัญญาณเตือนภัยต่างๆ ประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายใน ในการป้องกัน ติดตาม และตรวจพบความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยรายงานผลการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- ผ่านกลไกการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistleblower Policy) รายละเอียดได้แสดงอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “มาตรการในการแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง”
- กรณีพบเหตุการณ์กระทำผิด ข้อมูลจากการตรวจสอบ เรื่องร้องเรียน และมีหลักฐานอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการกระทำผิดจริง การสอบสวนการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน จะจัดตั้งคณะบุคคลสอบสวนพิเศษชั่วคราวขึ้น เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถูกกล่าวหา และให้ความคุ้มครองอย่างเหมาะสมแก่ผู้ให้เบาะแส
- นำกรณีที่พบเหตุการณ์กระทำผิดมาใช้เป็นกรณีศึกษา เพื่อหาแนวทางเชิงป้องกัน และวิธีตรวจสอบให้พบเหตุแห่งการกระทำดังกล่าว รวมถึงให้ความรู้พนักงานระดับหัวหน้างานเพื่อป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นในองค์กร

พนักงานใหม่จะได้รับการแจ้งแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงานในวันแรกที่เริ่มทำงานและโดยผ่านการ Orientation พนักงานใหม่ และในปี 2558 บริษัทได้จัดการฝึกอบรมภายในบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และหัวหน้าหน่วยงานทุกหน่วยงาน เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร โดยมีวิทยากรจาก บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด เป็นผู้ดำเนินการอบรมให้ความรู้ อีกทั้งกรรมการอิสระ 2 ท่านได้เข้าร่วมสัมมนาประจำปีเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งหัวข้อการทุจริต (ประเภทการทุจริต, แรงจูงใจ, กรณีตัวอย่างและวิธีป้องกัน/ลดภัยจากการทุจริต) เป็นหนึ่งในหัวข้อของงานสัมมนา

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายหลักสิทธิมนุษยชน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค เสรีภาพของบุคคลที่เท่าเทียมกันทั้งศักดิ์ศรีและสิทธิ ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา และบริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล

แนวปฏิบัติ

1) กำกับดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิ การใช้แรงงานเด็ก การคุกคามทางเพศ

2) การดูแลพนักงานและความเป็นอยู่ของพนักงาน โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการพนักงาน การส่งเสริมด้านการศึกษาอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การดูแลเอาใจใส่ด้านด้านสุขภาพร่างกาย สุขอนามัย ความปลอดภัยของทรัพย์สินและจากการทำงาน การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย รวมถึงสอดส่องดูแลกรณีมีการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่เกิดขึ้นในบริษัท

3) การรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งต่อหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลหรือหน่วยงานที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องได้รับการยินยอมจากผู้เป็นเจ้าของข้อมูลนั้นๆ

4) การกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างพนักงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม

5) ปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ให้เกียรติและเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

6) การกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานของบริษัท ในการประพฤติตนให้เหมาะสมกับหน้าที่การงาน ไม่กล่าวร้ายผู้อื่นหรือองค์กรโดยปราศจากมูลความจริง

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมในด้านต่างๆ อาทิ

1) การเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อ “การเคารพสิทธิมนุษยชน”

2) การกำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบและตามกลไกการตลาดแรงงาน โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความรู้ความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างานและแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัท

3) การจัดให้มีสวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ การจัดให้มีนโยบายความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน และการส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย-พนักงาน”

4) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น

5) บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษารับทราบหรือกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบและร่วมปรึกษารับทราบหรือให้ข้อเสนอแนะตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า และบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้งการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้รับรางวัลแบรนด์ที่น่าเชื่อถือมากที่สุด (Trusted Brand) ถึง 8 ปีติดต่อกัน จากผลสำรวจผู้บริโภค โดยนิตยสาร Reader's Digest เป็นรางวัลที่วัดความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในเอเชียและประเทศไทย ใน 6 ด้าน ได้แก่ (1) ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจ (2) คุณภาพ (3) คุณค่า (4) การเข้าใจความต้องการของผู้บริโภค (5) ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (6) ความรับผิดชอบต่อสังคม โดย แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ถือเป็นแบรนด์หนึ่งเดียวที่ได้ Platinum Award ในสาขาอสังหาริมทรัพย์

แนวปฏิบัติ

1) ผลิตสินค้าด้วยแนวคิดสินค้า บ้านสบาย แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ซึ่งประกอบด้วย ความเย็นสบายประหยัดพลังงาน ครบครันทุกพื้นที่ใช้สอย การเตรียมความพร้อมและสะดวกปลอดภัย

1.1 เย็นสบายประหยัดพลังงาน

ผนังบ้านสบาย

ผนังของบ้านจำแนกออกได้เป็น 2 กลุ่ม คือผนังคอนกรีตมวลเบา Q-CON และผนังคอนกรีตเสริมเหล็ก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะของแบบบ้านผนังทั้งสองแบบ ล้วนมีความแข็งแรง ทนทาน และมีประสิทธิภาพในการป้องกันความร้อนจากภายนอกได้เป็นอย่างดี

หลังคาบ้านสบาย

หลังคาได้รับการออกแบบและก่อสร้างมาอย่างดี โดยเลือกใช้กระเบื้องมาตรฐานสูงและผ่านการตรวจรับรองคุณภาพทุกหลัง ปัญหาการรั่วซึมจึงเกิดขึ้นได้ยาก นอกจากนั้น ยังได้ติดตั้งแผ่นสะท้อนความร้อนใต้หลังคา เพื่อป้องกันความร้อนจากแสงแดดไว้ให้เรียบร้อย

ฝ้าระแนงใต้หลังคา

ฝ้าระแนงใต้หลังคา คือ ฝ้าระแนงระบายอากาศบริเวณรอบชายคาที่ตีเว้นร่องเพื่อให้อากาศร้อนที่สะสมอยู่ใต้กระเบื้องหลังคาสามารถระบายออกไปได้สะดวก ได้เลือกใช้ฝ้าระแนงสำเร็จรูป ซึ่งผลิตจากวัสดุพิเศษที่มีความทนทาน จึงไม่มีปัญหาเรื่องปลวกกิน ไม่ผุกร่อน ไม่บวมน้ำ แข็งแรงทนทาน ไม่บิดงอ ไม่ซีดจาง และมีอายุการใช้งานยาวนาน สามารถดูแลรักษาทำความสะอาดได้ง่าย

ฝ้าเพดาน

ฝ้าเพดานคือแผ่นวัสดุที่ปิดใต้หลังคาหรือพื้นของอีกชั้นหนึ่ง เพื่อช่วยปิดโครงสร้างต่างๆ ที่ไม่เรียบร้อย และไม่น่าดูของส่วนใต้หลังคา และเพดานชั้นบนฝ้าเพดานของบ้านเลือกใช้แผ่นยิปซัมคุณภาพสูง มีน้ำหนักเบา ทนไฟ ช่วยกรองความร้อนจากหลังคา ป้องกันเสียงจากชั้นบน และช่วยตกแต่งบรรยากาศภายในห้องให้สวยงามน่าอยู่

กระจกเขียวตัดแสง

บริษัทเลือกใช้บานกระจกเขียวตัดแสง ซึ่งมีคุณสมบัติเด่น คือ สามารถป้องกันรังสี UV และดูดกลืนพลังงานความร้อนจากดวงอาทิตย์ที่ส่องมากระทบผิวกระจกได้ถึงร้อยละ 35-50 จึงช่วยลดภาระการใช้เครื่องปรับอากาศลงและช่วยประหยัดค่าไฟฟ้า

ระบบประตู หน้าต่างอะลูมิเนียมพิเศษ & ไวนิล

วงกบ & บานประตู-หน้าต่าง อะลูมิเนียมพิเศษและไวนิล มีคุณสมบัติเด่นคือ ช่วยขจัดปัญหาปลวกมอดแมลงไม่กัดกิน มีความทนทานต่อแสงแดด ลม และฝน ไม่มีปัญหาเรื่องการบิด งอหรือยืดหดตัวจากความชื้นและการรั่วซึมของน้ำฝน และสามารถดูแลรักษาได้สะดวกง่ายดาย

1.2 ครบครันทุกพื้นที่ใช้สอย

ห้องน้ำของบ้านสบาย

ห้องน้ำของบ้านได้รับการออกแบบโดยยึดสุขอนามัยที่ดีด้วยการแยกส่วนเปียก-แห้งออกจากกัน มีการระบายอากาศที่ดี มีช่องแสงเปิดรับแสงธรรมชาติเพื่อช่วยฆ่าเชื้อโรคและช่วยลดมลพิษภายในห้องน้ำได้เป็นอย่างดี

เพิ่มประตูทางออกฉุกเฉินด้านข้างสู่สวน

เปิดรับกับวิวของสวนสวยรอบบ้านได้ง่ายขึ้น กับประตูทางออก ฉุกเฉิน ด้านข้างสู่สวนของบ้านสบายจากแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ที่โปร่งโล่ง สบายตายิ่งกว่า

ช่องเปิดพิเศษ Glass Loft ในห้องพักผ่อน และ/หรือห้องน้ำ, ห้องนอนใหญ่

เพิ่มความโปร่งสบายให้กับบ้านกับช่องเปิดพิเศษรับแสงสว่าง ลดการใช้พลังงาน

มุ้งลวดผลิตด้วยวัสดุพิเศษ Fiber

มุ้งลวดมีความคงทน สวยงาม สีสันการสะท้อนแสง ไม่เป็นสนิม ไม่ดูดซับความร้อน ทำความสะอาดง่าย

ห้องพระหรือหิ้งพระเป็นสัดส่วน

พื้นที่เป็นสัดส่วนสำหรับห้องพระหรือหิ้งพระโดยเฉพาะ ถูกต้องตามทิศและการวางตำแหน่ง

1.3 เตรียมความพร้อม และสะดวกปลอดภัย

ระบบไฟฉุกเฉิน และตัดไฟอัตโนมัติ

ระบบไฟฉุกเฉินและตัดไฟอัตโนมัติ ไฟฉุกเฉินแบบดาวนัไลท์ตามจุดต่างๆ เช่น ห้องนอนใหญ่ โถง บันได เมื่อไฟฟ้าขัดข้อง เครื่องตัดกระแสไฟอัตโนมัติ

ระบบสำรองน้ำใต้ดิน พร้อมปั้มน้ำ

ระบบสำรองน้ำใต้ดินได้มีการติดตั้ง ตอกเสาเข็มรองรับน้ำหนักไว้อย่างแข็งแรง รวมถึงได้เลือกใช้ถังเก็บน้ำ รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อ ก๊อก วาล์วที่มีคุณภาพ โดยมีท่อต่อไปยังเครื่องปั้มน้ำที่ทำงานสูบน้ำโดยอัตโนมัติ โดยบริษัทได้เลือกใช้ปั้มน้ำคุณภาพสูง มีระบบป้องกันมอเตอร์ไหม้ และมีถังแรงดันไดอะแฟรมที่ช่วยยืดอายุการใช้งานของมอเตอร์

ระบบกำจัดปลวก

บริษัทได้เตรียมระบบกำจัดปลวกใต้ดิน โดยเดินท่อ P.E ไว้ใต้รอบคานคอดิน จึงไม่ต้องเจาะพื้นบ้าน สะดวกในการพ่นน้ำยากำจัดปลวก ไม่มีสารตกค้างภายในตัวบ้าน

ถังขยะรีมูว์ พร้อมตู้โปรชนีย์ออกแบบพิเศษ

จัดเตรียมจุดวางขยะไว้อย่างเป็นสัดส่วน พร้อมตู้โปรชนีย์ที่มีช่องรับและเก็บจดหมายไว้เป็นอย่างดี

ตกแต่งสวนสวย

บริษัทได้จัดเตรียมสวนสวยโดยภูมิสถาปนิกไว้ให้เพื่อการพร้อมเข้าอยู่

แปลนบ้าน

บริษัทได้อำนวยความสะดวก เพื่อการต่อเติมบ้านของผู้อยู่อาศัย โดยเตรียมแปลนบ้านไว้ให้ในรูปแบบซีดีรอมเพื่อง่ายต่อการเรียกใช้งาน

บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย

บ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขาย ช่วยให้ลูกค้ากำหนดการย้ายบ้านได้อย่างชัดเจน

- 2) การจำหน่ายสินค้า และบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- 3) การจัดให้มีสภาพแวดล้อมของโครงการที่ร่มรื่น มีสวนส่วนกลางขนาดใหญ่ จัดสวนให้มีต้นไม้เพื่อสร้างอากาศที่ดีสำหรับลูกบ้าน
- 4) ให้ข้อมูลโครงการ ข้อมูลผลิตภัณฑ์ ให้คำแนะนำแก่ผู้อยู่อาศัย ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ และไม่กล่าวอ้างเกินความเป็นจริง
- 5) การรับประกันสินค้าและการจัดให้มีระบบบริการหลังการขาย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกบ้าน และการตรวจเช็คบ้านในประกัน
- 6) บริษัทได้จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับลูกบ้านโดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือ call center 1198 ประกอบด้วย การร้องเรียนเรื่องบ้านและคอนโด, Home Tips, การแจ้งซ่อม Online เพื่ออำนวยความสะดวกลูกบ้านในการแจ้งเรื่องซ่อมแซมบ้าน การตรวจเช็คบ้านในประกัน โดยสามารถส่งรายการได้ตลอด 24 ชั่วโมง และลูกบ้านสามารถติดตามสถานะเรื่องซ่อมได้ทันที รวมถึงหาข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับบ้านของลูกบ้านได้ด้วยตนเอง
- 7) รักษาข้อมูลของลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปเปิดเผย หรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ
- 8) จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ของคนในหมู่บ้าน และความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกบ้านและบริษัทให้ยั่งยืนสืบไป

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ออกแบบและผลิตสินค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การออกแบบสินค้า การเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพและเอื้อต่อการประหยัดพลังงาน ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การวางผังแปลง การนำเทคโนโลยีและระบบมาใช้ในการถ่ายเทอากาศภายในบ้าน การใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้เองจากเซลล์แสงอาทิตย์ การมีระบบควบคุมและตรวจสอบมาตรฐานงานก่อสร้าง การสร้างสวนรอบบ้าน การจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม ดังที่ได้กล่าวในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค”

ผลจากการที่บริษัทได้ให้ความสำคัญในทุกกระบวนการผลิตบ้านเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ทำให้ในปี 2558 บริษัทได้รับรางวัลบ้านจัดสรรอนุรักษ์พลังงานดีเด่น รายละเอียดแสดงในหัวข้อ “นวัตกรรมและการเผยแพร่กิจกรรม CSR”

บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมขึ้นโดยได้นำเทคโนโลยีระบบ “AirPlus ระบบควบคุมและจัดการถ่ายเทอากาศทำให้บ้านหายใจได้” เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัยและช่วยประหยัดพลังงาน รายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “นวัตกรรมและการเผยแพร่กิจกรรม CSR”

บริษัทได้ดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามประกาศของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบตามรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) อย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม รถยนต์สำหรับผู้บริหารของบริษัทได้เลือกรถยนต์ประเภทไฮบริด และรถสำหรับวิ่งในโครงการได้ใช้รถกอล์ฟพลังไฟฟ้า ซึ่งเป็นรถที่ประหยัดพลังงานและลดมลภาวะทางอากาศ อาคารสำนักงานเลือกใช้หลอดประหยัดไฟฟ้า

การส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการให้ความรู้พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ส่งเสริมและให้ความรู้แก่พนักงานในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดคุ้มค่า และการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติหน้าที่อยู่เสมอ โดยปลูกฝังผ่านกิจกรรมและการฝึกอบรมที่พนักงานมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง การณรงค์ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ และปลูกฝังเข้าไปในชีวิตการทำงานประจำวัน เช่น การลดการใช้กระดาษและการใช้กระดาษรีไซเคิล การนำแฟ้มกลับมาใช้ใหม่ การดูแลรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ รณรงค์การประหยัดน้ำ-ไฟ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้จัดการฝึกอบรมขึ้นทั้งภายในองค์กรและส่งพนักงานอบรม เพื่อให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เช่น การออกแบบบ้านเพื่อการประหยัดพลังงาน เทคโนโลยีประหยัดพลังงาน เทคโนโลยีระบบ “AirPlus” ระบบถ่ายเทอากาศภายในบ้าน และการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงทางเลือกในการใช้พลังงานสะอาด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น รวมถึงจัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และรับฟังบรรยายความรู้เกี่ยวกับระบบนิเวศและปลูกสำนึกทรัพยากรธรรมชาติโดยสำนักงานกิจกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งได้กล่าวในหัวข้อ “การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม”

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนมาโดยตลอด จึงจัดให้มีโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชนสังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2558 บริษัทมีกิจกรรมเพื่อชุมชนสังคม ดังนี้

- มอบคอมพิวเตอร์ใช้แล้วให้โรงเรียนบ้านหนองหว้าเอน

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2558 บริษัทมอบคอมพิวเตอร์ใช้แล้วให้โรงเรียนบ้านหนองหว้าเอน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 6 ซึ่งได้ทำหนังสือขอความอนุเคราะห์คอมพิวเตอร์ใช้แล้วกับทาง บ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) เนื่องจากทางโรงเรียนยังขาดแคลน

- กิจกรรมเพื่อสังคม “ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ เพื่อระบบนิเวศ”
เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2558 บริษัทจัดกิจกรรม “ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ เพื่อระบบนิเวศ” ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร จ.เพชรบุรี เพื่อคืนความสมบูรณ์และฟื้นฟูระบบนิเวศชายฝั่งซึ่งเป็นแหล่งทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญของมนุษย์ และในโอกาสนี้สำนักงานกิจกรรมการท่องเที่ยวได้ให้เกียรติบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับระบบนิเวศชายฝั่งและปลูกจิตสำนึกรักษาระบบนิเวศอีกด้วย
- มอบทุนการศึกษาเพื่อน้องและรางวัลแก่คนทำงานดี
เพื่อสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ลูกคนงานก่อสร้างในทุกโครงการและเป็นรางวัลแก่ช่างที่ตั้งใจทำงานซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี และในปี 2558 ได้มอบทุนการศึกษาจำนวน 236 ทุน

8. นวัตกรรมและการเผยแพร่ CSR

บริษัทมีความตั้งใจและแนวทางในการทำงานที่จะพัฒนาบ้านให้ผู้อยู่อาศัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ภายใต้ “LH SMART แนวคิดเพื่อชีวิตที่ดีกว่า” เห็นได้จากการนำแนวความคิดในด้านความสะดวก ความปลอดภัยและลดภาระการดูแลรักษาบ้านมาเป็นมาตรฐานของบ้าน ภายใต้แนวความคิด “บ้านสบาย” ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 ต่อเนื่องด้วยบ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขายจบจนกระทั่งการออกแบบบ้านให้ดูเรียบง่าย และมีรูปลักษณ์ที่สวยงามทันสมัยในปัจจุบัน บริษัทยังคงพัฒนาบ้านให้มีคุณภาพโดยการทำวิจัย เก็บข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมการใช้งาน ปัญหาจากการใช้งาน และผลการตอบรับต่อสิ่งที่นำมาใช้ในบ้านจากมุมมองของผู้อยู่อาศัย สิ่งหนึ่งที่เป็นประเด็นน่าสนใจจากพฤติกรรมการอยู่อาศัยและวิถีการใช้ชีวิตของคนส่วนใหญ่ในยุคปัจจุบันคือการใช้เวลาอยู่ที่บ้านได้น้อยลงในวันทำงาน ดังนั้น ความสะดวกสบาย และคุณภาพชีวิตที่ดีในการอยู่อาศัยจึงเป็นสิ่งที่ทุกคนต้องการและนำมาซึ่งการพัฒนาเทคโนโลยี AirPlus และได้ทำการจดสิทธิบัตร เลขที่คำขอ 0601006065

บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบ “AirPlus ระบบควบคุมและจัดการถ่ายเทอากาศทำให้บ้านหายใจได้” เป็นนวัตกรรมที่บริษัทใช้เวลาในการพัฒนาไม่ต่ำกว่า 5 ปี อาศัยแนวคิดหลักในการนำองค์ความรู้จากบ้านไทยในอดีตมาประยุกต์ใช้กับเทคโนโลยีที่ทันสมัยในแบบบ้านปัจจุบัน มีการใช้พลังงานสะอาด คือ ในระบบโซลาร์เซลล์ผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก โดยกำหนดแนวความคิดของ “ระบบ AirPlus” ไว้ดังนี้

1. Smart and convenient (สะดวกสบายด้วยระบบอัตโนมัติ)
2. Continuous ventilation (ถ่ายเทอากาศอย่างต่อเนื่อง)
3. Easy maintenance and long lifetime (ดูแลรักษาง่ายและอายุการใช้งานยาวนาน)
4. Solar energy (ใช้พลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก)
5. Adapt to modern life style (เข้ากับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่)
6. Live-in with good nature (ใช้ชีวิตอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี)

เทคโนโลยี AirPlus ออกแบบให้ทำงานอัตโนมัติตลอด 24 ชม. ผ่านพลังงานโซลาร์เซลล์ เพื่อให้อากาศใหม่ไหลเวียนภายในบ้านตลอด 24 ชั่วโมง การใช้พลังงานโซลาร์เซลล์นี้ยังช่วยประหยัดการใช้ไฟฟ้า ทั้งยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากระบบถ่ายเทอากาศจะทำงานอัตโนมัติแล้ว ผู้ใช้งานยังสามารถตั้งค่าเปิดปิดการทำงานของระบบตามความต้องการผ่านอุปกรณ์ Controller Unit

เทคโนโลยี AirPlus สามารถจัดการพลังงานได้ 3 รูปแบบ

1. Solar power พลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด
2. Hybrid การใช้พลังงานไฟฟ้าแบบกระแสสลับระหว่างพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานไฟฟ้าภายในบ้าน
3. Sufficient การใช้พลังงานจากไฟฟ้าภายในบ้านอย่างประหยัด

นอกจากนี้ เทคโนโลยี AirPlus ถ่ายเทอากาศได้เป็นอย่างดี โดยภายในบ้านติดตั้งท่อพัดลมดูดอากาศ (Ventilation tube) เพื่อดูดอากาศภายในห้องผ่านทางท่อลมออกสู่ชายคาภายนอกบ้าน จึงทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนอากาศภายในบ้านอยู่ตลอดเวลา ช่วยลดการสะสมความร้อนและความชื้นได้

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558 บริษัทได้รับรางวัลบ้านจัดสรรอนุรักษ์พลังงานดีเด่น ด้านนวัตกรรม แบบบ้าน Marigold (231GO) โครงการบ้านมณฑนา Lake Watcharapol และรางวัลบ้านจัดสรรอนุรักษ์พลังงานดีเด่น แบบบ้าน Modern Skyhall โครงการแลนด์มาร์ค เอกมัย-รามอินทรา ในพิธีมอบรางวัล การประกวดบ้านจัดสรรอนุรักษ์พลังงานดีเด่น ปี 2557 ซึ่งจัดขึ้นโดย กรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน (พพ.)

- > บ้านจัดสรรอนุรักษ์พลังงานดีเด่น ด้านนวัตกรรมแบบบ้าน Marigold (231GO) โครงการบ้านมณฑนา Lake Watcharapol ด้านสถาปัตยกรรม ใช้กระจกเขียวตัดแสงทั้งหลัง มีชายคายื่นยาวเพื่อบังแดด ด้านสภาพแวดล้อม ได้จัดวางตัวบ้านในแนวทิศเหนือ-ใต้ จัดสภาพแวดล้อมด้วยต้นไม้ขนาดใหญ่เพื่อให้ร่มเงาแก่ตัวบ้าน พื้นที่ส่วนใหญ่เปิดโล่ง ออกแบบให้ปกคลุมด้วยไม้พุ่ม และไม้คลุมดิน ช่วยลดอุณหภูมิโดยรอบตัวบ้าน ด้านวิศวกรรม ใช้หลอดประหยัดไฟ LED เครื่องปรับอากาศเบอร์ 5 และติดตั้งระบบถ่ายเทอากาศภายในบ้าน ใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้เองจากเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งใช้งานง่าย ผู้อยู่อาศัยสามารถตั้งโปรแกรมให้ระบบทำงานได้โดยอัตโนมัติ ระบบนี้ช่วยให้การถ่ายเทอากาศจากภายนอกเข้าสู่ภายในได้อย่างทั่วถึง ลดการสะสมความร้อนภายในตัวบ้าน จึงช่วยลดภาระการทำงานของเครื่องปรับอากาศ ทำให้ประหยัดพลังงาน และยังช่วยลดความอับชื้นภายในบ้าน และทำให้อากาศภายในบ้านบริสุทธิ์ มีผลดีต่อสุขภาพของผู้อยู่อาศัย
- > บ้านจัดสรรอนุรักษ์พลังงานดีเด่น แบบบ้าน Modern Skyhall โครงการแลนด์มาร์ค เอกมัย-รามอินทรา ด้านสถาปัตยกรรม ส่วนใหญ่เลือกใช้กระจกเขียวตัดแสง บริเวณเหนือฝ้าเพดานติดตั้งฉนวนกันความร้อนชนิดฉนวนใยแก้ว ด้านสภาพแวดล้อม จัดสภาพแวดล้อมด้วยต้นไม้ขนาดใหญ่ เพื่อให้ร่มเงาแก่ตัวบ้าน พื้นที่เปิดโล่งส่วนใหญ่ ออกแบบให้ปกคลุมด้วยไม้พุ่ม และไม้คลุมดิน ช่วยลดอุณหภูมิโดยรอบตัวบ้าน ด้านวิศวกรรมใช้หลอดประหยัดไฟ LED เครื่องปรับอากาศเบอร์ 5 มีอุปกรณ์ควบคุมระบบแสงสว่างบริเวณโถงทางเดินภายในบ้าน และติดตั้งระบบถ่ายเทอากาศภายในบ้าน ใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้เองจากเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งใช้งานง่าย ผู้อยู่อาศัยสามารถตั้งโปรแกรมให้ระบบทำงานได้โดยอัตโนมัติ ระบบนี้ช่วยให้การถ่ายเทอากาศจากภายนอกเข้าสู่ภายในได้อย่างทั่วถึง ลดการสะสมความร้อนภายในตัวบ้าน จึงช่วยลดภาระการทำงานของเครื่องปรับอากาศ ทำให้ประหยัดพลังงาน และยังช่วยลดความอับชื้นภายในบ้าน และทำให้อากาศภายในบ้านบริสุทธิ์ มีผลดีต่อสุขภาพของผู้อยู่อาศัย

คณะกรรมการและผู้บริหาร

นายอนันต์ อัศวโภคิน อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานคณะกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มียานาจอกลงนามผูกพัน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. Industrial Engineering, Illinois Institute of technology, Chicago, USA
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 52/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- 24.40

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
พ.ศ. 56-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2528-เม.ย.56	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2531-เม.ย.56	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ (ธนาคารพาณิชย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โฮมโปรดักส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ (ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง)
2526-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเชียแอสเซทแอดไวเซอร์ (ที่ปรึกษา)

นายอดิศร ธนันทน์ราพุล อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มียานาจอกลงนามผูกพัน
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 7/2004 หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 41/2004
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 2
- Stanford Executive Programe, Graduate School of Business, Stanford University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- 0.71

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
พ.ศ.56-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545-เม.ย.56	กรรมการ, กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2535-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บ.แอลเอช เมืองใหม่ จก. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 1 (กองทุนอสังหาริมทรัพย์)
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 2 (กองทุนอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บล. จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (จัดการกองทุน)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And Houses U.S.A., INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายอนุสรณ์ สุนทรจิตต์อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
- กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 25/2004
- หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 53/2005
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 2549)
- Financial Institutions Governance Program
- Stanford Executive Programme (SEP), Graduate School of Business, Stanford University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- 0.23

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ศ.56-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545-เม.ย.56	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ (ผลิตวัสดุก่อสร้าง)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โฮมโปรดักส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ (ธนาคารพาณิชย์)
ธ.ค.56-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (หลักทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธอีสต์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอลเอชเมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอลเอช เอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ดับเบิลทรี (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And Houses U.S.A., INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง อายุ 63 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ
- ผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 11 กรกฎาคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 54/2005
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Diploma Examination 16/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- 0.08

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ศ.56-ปัจจุบัน	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2557-ปัจจุบัน	ผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2531-เม.ย.56	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายดูแลกิจการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ดับเบิลทรี (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บ.แอลเอช เมืองใหม่ จก. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอลเอช เอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายณัฏฐวัฒน์ พัทธวงค์เกษม อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน และเลขานุการบริษัท
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต เนติบัณฑิตไทย
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 62/2005
- หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 18/2004
- หลักสูตร FN Program รุ่นที่ 13/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2535-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ก.ค.56-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2533-มิ.ย.56	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอลเอช เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And Houses U.S.A., INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายภควัฒ์ โกวิถวัฒน์พงศ์ อายุ 66 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 3 ธันวาคม 2542

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ด้านการตลาดและการเงิน M.B.A. In Marketing & Finance, Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 4/2003
- หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 58/2005
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.รุ่นที่ 344)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- 0.0013

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2542-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ทรินิตี้พัฒนา (ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company))
2554-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเทคส์คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) (ธุรกิจยางพารา)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการด้านกลยุทธ์องค์กร บริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจหลักทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บล. ทรินิตี้ จำกัด (ธุรกิจหลักทรัพย์)
2554-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ทรินิตี้ แอ็ดไวซอรี่ 2001 (ที่ปรึกษาการลงทุน)
2553-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
2554-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานอนุกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
2552-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นายวิศณุ ทรัพย์สมพล อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 24 กุมภาพันธ์ 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิต/Ph.D. in Civil Engineering, Carnegie Mellon Universities, U.S.A.
- ปริญญามหาบัณฑิต/M.S. in Civil Engineering, Carnegie Mellon Universities, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 83/2010
- หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 132/2010
- หลักสูตร ACP Program รุ่นที่ 32/2010
- หลักสูตร Executive Program on Strategic Intellectual Property Management WIPO Academy, Switzerland

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2558-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
2553-2554	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์บีพีไฟ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2549-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท นวัตกรรมจามจุรี จำกัด ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
2545-ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ศาสตราจารย์พิเศษพิภพ วีระพงษ์ อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- LL.M. Harvard University
- LL.M. Taxation, Boston University
- Certificate of International Taxation, Harvard University
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต สถาบันเนติบัณฑิตยสภา
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-2551	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย (ธนาคาร)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอกเซเน ฮอสปิเทล (การแพทย์)
2546-2553	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ (ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2545-ปัจจุบัน	Partner บจก. ลอว์อัลลายแอนซ์ (ที่ปรึกษากฎหมาย)
2541-2545	Partner ลิงค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) (ที่ปรึกษากฎหมาย)

นายบัณฑิต พัทธ์สิทธิ์ อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 (ปปร. 14) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 12 (วตท. 12)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมชั้นสูง (บยส. 17)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2558-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มบริษัทอีซูซุ สวงนไทย
ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษา
บจก. สยามคาร์เรนท์
2548-2552 กรรมการ
บจก. อีซูซุ สวงนไทย สระบุรี

นายวิทย์ ต้นตือวงศ์ อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 24 เมษายน 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- 0.013

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
พ.ศ.56-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2552-เม.ย.56 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534-2551 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2550-ปัจจุบัน กรรมการ
บจ. แอลแลนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2543-ปัจจุบัน กรรมการ
บจ. เอเซียแอสเซทแอดไวเซอร์ (ที่ปรึกษา)
2555-ปัจจุบัน กรรมการ
Land And Houses U.S.A., INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายเลอสุข สุวรรณทล อายุ 57 ปี**ตำแหน่ง**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มกราคม 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- 0.016

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 57-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ส.ค. 2552-2556	ผู้จัดการกลุ่มอาวุโส ฝ่ายโครงการ 1 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ม.ค. 2550-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 1 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ต.ค. 2539-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูจ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
เม.ย. 2551-ปัจจุบัน	รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้าสัมพันธ์ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายอดุล ธุวนิชชานนท์ อายุ 60 ปี**ตำแหน่ง**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มกราคม 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- 0.007

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 57-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2552-2556	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 10 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546-2551	ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 10 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายวัชริน กลืนฤกษ์ อายุ 54 ปี**ตำแหน่ง**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มกราคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556-2557	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 2 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายโชคชัย วลีตวรพงศ์กร อายุ 53 ปี**ตำแหน่ง**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มกราคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พานิชยศาสตร์และการบัญชี (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556-2557	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายสื่อสารองค์กร บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายธีระ เบลจศิริรักษ์ อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มกราคม 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- 0.011

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

2534-2555

นายวิศิษฐ์ ต้นติชัยปกรณ อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 22 มกราคม 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2558

- 0.0001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

2545-2556

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในปี 2558

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2557	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2558	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1	นายอนันต์ อัสวโกจิน	ประธานกรรมการบริหาร	2,382,639,623	2,862,167,547	479,527,924	24.40	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
2	นายอดิสร รัตนพันธ์	กรรมการผู้จัดการ	69,289,500	83,233,106	13,943,606	0.71	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
3	นายพร สุทธจิตต์เจริญ	กรรมการผู้จัดการ	22,908,216	27,487,859	4,579,643	0.23	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
4	นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	รองกรรมการผู้จัดการ	7,456,692	9,048,030	1,591,338	0.08	11/7/54
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
5	นายันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการและเลขานุการ	10,099	12,099	2,000	0.0001	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
6	นายภควัต โกวิทพัฒพงศ์	กรรมการอิสระ	52,998	152,998	100,000	0.001	3/12/42
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
7	นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	24/2/58
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
8	นายพิภพ วีระพงษ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	12/5/58
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
9	นายบัณฑิต พัทธสัทสิทธิ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	12/5/58
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
10	นายวิทย์ ดันติวรวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1,100,101	1,477,101	377,000	0.013	24/4/56
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
11	นายเลอสุข สุวรรณทล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1,200,000	1,914,000	714,000	0.016	1/1/57
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
12	นายอดุล ชวนิชชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	879,280	879,280	-	0.007	1/1/57
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
13	นายวัชริน กสิณฤกษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	1/1/58
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
14	นายโชคชัย วลิตวรงค์กูร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	795	795	0.000	1/1/58
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
15	นายธีระ เบญจศิริรักษ์	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี	1,510,917	1,260,417	(250,500)	0.011	1/1/56
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
16	นายวิศิษฐ์ ดันติชัยปรกรณ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	8,000	15,000	7,000	0.0001	22/1/57
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงมีการทบทวนและติดตามอยู่เป็นประจำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียจากการดำเนินธุรกิจในสภาวะที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ทั้งจากปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่มาจากภาครัฐหรือแม้แต่ตัวบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจทั้งสิ้น ดังนั้นการจัดการกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสนใจและตระหนักอยู่เสมอ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของบริษัท ต้องคำนึงถึงการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทุกด้าน อาทิ ด้านการบริหารและการจัดการทรัพยากรของบริษัท ด้านบัญชี-การเงิน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และด้านกฎหมาย เพื่อมิให้เกิดความเสียหายที่รุนแรงและหรือข้อพิพาทจากการละเมิด และกระทำผิดต่อบริษัทหรือต่อบุคคลที่สามอันนำไปสู่การฟ้องร้องทั้งทางแพ่งและทางอาญา บริษัทได้ดำเนินการผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. พานการจัดจ้างองค์กร

การออกแบบผังองค์กรให้สอดคล้องกับลักษณะงาน พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็วต่อการปฏิบัติงานภายใต้ข้อจำกัดที่เป็นสากล เช่น การจัดตั้งให้มีคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำกับดูแลด้านนโยบายและรับผิดชอบต่อบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท คณะผู้บริหารรับผิดชอบต่อผลการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายที่วางไว้ คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รับผิดชอบต่อการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายต่างๆ ที่มีการแบ่งงานออกเป็นสายปฏิบัติการและสายสนับสนุน ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการจัดการที่ดี เกี่ยวกับควบคุมดูแลและการถ่วงดุลอำนาจกันเองระหว่างผู้ปฏิบัติงานของแต่ละคณะ และหรือแต่ละฝ่ายก็ตาม รวมถึงการสอดส่องดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2. พานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ทำหน้าที่ดูแล ติดตาม และพิจารณาความเหมาะสมอย่างเพียงพอหรือไม่ ของระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากสภาวะการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ต้องมีการประเมินอยู่เป็นประจำทุกปี และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ในแต่ละปีคณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้ตรวจสอบภายใน อยู่เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อติดตามและสอบถามถึงระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งได้รับคำชี้แจงว่ายังไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีเพียงบางรายการเท่านั้นที่ควรได้รับการปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ครบถ้วนทางด้านข้อมูลและเอกสารประกอบ ซึ่งหน่วยงานผู้รับผิดชอบได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทได้รับรายงานเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2558 มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาวะการณ์ปัจจุบัน ซึ่งได้นำกรอบแนวทางการประเมินการควบคุมภายในตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่มีขอบเขตครอบคลุมทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามประเมินผลตามที่กำหนดโดยมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบที่นำเสนอมา

ในระดับหน่วยงานหรือฝ่าย บริษัทได้นำระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ซึ่งกระทำเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานและพัฒนากระบวนการต่างๆ เพื่อให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3. ผ่านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร

เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กรและเป็นการวางรากฐานที่ดีในระยะยาว ผ่านกลไกที่เรียกว่าวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการใช้บุคลากรเป็นแม่แบบในการเชื่อมโยง ได้แก่ การฝึกอบรม การปลูกฝังจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท การถ่ายทอดจิตสำนึกที่ดีจากบนลงสู่ล่าง การจัดให้มีการปฏิบัติธรรมอย่างต่อเนื่องทั้งพนักงานและครอบครัวของพนักงาน ความเอื้ออาทรที่มีต่อกันจากรุ่นสู่รุ่น โดยบริษัทมีความเชื่อว่าไม่มีระบบใดที่ดีที่สุดตลอดเวลา เท่ากับการมีบุคลากรที่ดี ทำดี และมีจิตสำนึกสูงต่ออำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะดำรงอยู่ได้เมื่อวัฒนธรรมองค์กรแข็งแกร่ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานได้อย่างมีอิสระ เที่ยงธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดี ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (Chief Audit Executive : CAE) คือ นายพรชัย เกียรติขจรวิทย์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายพรชัย เกียรติขจรวิทย์ มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงระบบงานต่างๆ ของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังนี้ (โปรดพิจารณาในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพิ่มเติม)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2558)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท
			2557	2558	
บมจ.ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ หรือ Q-CON	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Q-CON ในสัดส่วนร้อยละ 21.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายนพพร สุนทรจิตต์เจริญ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุก่อสร้างจาก Q-CON ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า เจ้าหน้าที่อื่นๆ เงินปันผลรับ 	48.6 8.1 - 21.2	44.3 7.1 - 11.8	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก - ตามสัดส่วนการถือหุ้น
บมจ.โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ หรือ HMPRO	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ HMPRO ในสัดส่วนร้อยละ 30.23 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนันต์ อัสวโกติน และนายนพพร สุนทรจิตต์เจริญ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุตกแต่งบ้านจาก HMPRO ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า เจ้าหน้าที่อื่นๆ เงินปันผลรับ 	50.8 0.5 0.6 92.1	50.2 0.8 0.4 670.9	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้เฮาส์ หรือ QHPPF	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มนายอนันต์ อัสวโกติน (ประกอบด้วยนายอนันต์ อัสวโกติน / บจ.เมย์แลนด์ / และ น.ส.เพียงใจ หาญพาณิชย์) ถือหุ้นในบริษัทรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 31.36 ณ 31 ธ.ค. 58 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 - QH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QHPPF ในสัดส่วนร้อยละ 25.66 - บริษัทและ QH มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนันต์ อัสวโกติน และนายอดิสร ธนนันท์นราพูล 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยได้เช่าอาคารจาก QHPPF เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ค่าเช่าและ บริการจ่าย เงินมัดจำ เงินปันผลรับ 	43.8 9.3 21.5	54.9 15.8 21.7	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเช่าตามปกติของธุรกิจโดยเป็นราคาที่ใกล้เคียงกับราคาเช่าที่ QHPPF ให้เช่ากับลูกค้ารายอื่น - ตามสัดส่วนการถือหุ้น

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 58)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท
			2557	2558	
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ หรือ LH Bank	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์ เซียลกรุ๊ป (LHFG) ร้อยละ 33.98 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน LH Bank และ LH Fund - บมจ.ควอลิตี้เฮ้าส์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 21.34 - น.ส.เพ็ญใจ หาญพาณิชย์ มารดาของนายอนันต์ อัสวโกคิน ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วน ร้อยละ 16.20 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อย ได้เปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวันกับ LH Bank ตัวเงินระยะสั้นและเงินฝาก - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ - เงินปันผลรับ 	3,152.2 24.9 6.8 144.5	4,996.2 31.7 6.4 16.6	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการ ตรวจสอบและผู้บริหาร รายการเงินฝากดังกล่าวเป็นรายการฝากเงินตามปกติของบริษัท โดยได้รับอัตราดอกเบี้ยในอัตราเดียวกันกับที่บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องได้รับจาก LH Bank และไม่มีข้อผูกมัดในการฝากเงินแต่อย่างใด - ตามสัดส่วนการถือหุ้น
บลจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (LH Fund)		เงินลงทุนในกองทุน	301.4	601.8	- ผลตอบแทนเหมือนผู้ลงทุนทั่วไป
บมจ.ควอลิตี้เฮ้าส์ หรือ QH	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทถือหุ้นใน QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 และมีนายอนันต์ อัสวโกคิน และนายอดิสร ธนันทันราพล เป็นกรรมการร่วมในบริษัทและ QH โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ Government of Singapore Investment ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 16.55 และถือหุ้นร้อยละ 10.77 ใน QH 	<ul style="list-style-type: none"> - เงินปันผลรับ - ค่าบริหารและทำบัญชี - ค่านายหน้า - เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้อื่น 	367.0 41.5 0.5 8.8 -	176.3 - - - -	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 ได้อนุมัติให้เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องในการจ้าง QH ในการบริหารโรงแรมแกรนด์เซนเตอร์พอยท์ โฮเทล แอนด์ เรซิเดนซ์เทอมินัล 21 เป็นระยะเวลา 3 ปี 2 เดือน ตั้งแต่ 1 พ.ย. 54 - 31 ธ.ค. 57 เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 75.7 ล้านบาท - การจ้าง QH ในการบริหารโรงแรมแกรนด์เซนเตอร์พอยท์ ราชดำริ เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2557
บจ. เอเชีย แอสเซท แอควิซิชัน (AAA) กับ บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP)	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท แอลแอนด์ เอชพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (LHP) และบริษัท เอเชีย แอสเซท แอควิซิชัน จำกัด (AAA) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมี Government of Singapore Investment Corporation (GIC) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ร้อยละ 16.55 ขณะเดียวกันก็เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกจำนวนร้อยละ 40 ใน LHP - บริษัท แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และ AAA มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายอนันต์ อัสวโกคิน - LH ถือหุ้น 99.99% ใน AAA เมื่อวันที่ 11/11/57 	<ul style="list-style-type: none"> - AAA ให้บริการเกี่ยวกับการจัดหาและบริหารอสังหาริมทรัพย์แก่บริษัท แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดังนี้ - ค่าบริหารจ่ายค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งกอง LHSC - ค่าบริการในการจำหน่ายศูนย์การค้า - เทอร์มินัล 21 	36.7 17.7 -	62.9 - 29.4	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยคิดค่าบริหารดังนี้ - ค่าบริหารโครงการที่ค่าบริหารโครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว คิดค่าบริหารร้อยละ 0.25 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) - การรับจ้างจำหน่ายทรัพย์สินโครงการที่เสร็จแล้วคิดค่าบริการไม่เกินร้อยละ 0.75 ของมูลค่าที่จำหน่ายได้ (โดยนายชุง ฮี ชัง ซึ่งเป็นตัวแทนของ GIC ไม่ได้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงในวาระนี้) - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสมสำหรับค่าบริหารระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ ม.ค.- ธ.ค. 2558 โดยมีมูลค่าขั้นต่ำไม่เกิน 65 ล้านบาท

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 58)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท
			2557	2558	
นายพิทยา ตันติพิริยะกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - นายพิทยาเป็นกรรมการของ บจ.แอล เอช เมืองใหม่ (LM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท - บริษัทถือหุ้นใน LM สัดส่วนร้อยละ 55.00 	<ul style="list-style-type: none"> - นายพิทยาให้เงินกู้ยืมแก่ LM ตามสัดส่วนการถือหุ้น เงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ย ค้างจ่าย ดอกเบี้ยจ่าย 	55.4 2.0	57.4 2.0	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของผู้บริหาร อัตราดอกเบี้ยการให้เงินกู้ยืมเป็นอัตราตามตลาด ซึ่งคิดเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี
บจ. สยามรีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ (SRD) กับ บจ. แอลเอช พรีอเพอร์ตี้ และ บริษัทย่อย(LHP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 และ บจ. แอลแอนด์เอช รีเทลแมเนจเม้นท์ (LHR) บริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99	<ul style="list-style-type: none"> - นายอนันต์ อัศวโภคิน ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 24.43 ในขณะที่เดียวกันก็ถือหุ้นใหญ่ใน SRD ร้อยละ 27 	<ul style="list-style-type: none"> - ค่าบริการส่วนกลางสำนักงาน - ค่าบริหารศูนย์การค้า เทอมินัล 21 - ค่านายหน้า - เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้อื่น 	23.3 14.8 7.2 9.0	28.4 16.4 - 9.8	จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 และ 22 ธันวาคม 2557 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าแลนด์ แอนด์เฮาส์ (LHPF)	Government of Singapore Investment (GIC) ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 16.55 ขณะที่เดียวกันก็ถือหุ้นใน LHPF ร้อยละ 15 LH ถือหุ้นใน LHPF ร้อยละ 15	<ul style="list-style-type: none"> - เงินปันผลรับ - สারণผลเสียหายจาก การค้าประกันที่จ่าย - สারণผลเสียหาย ค้างจ่าย 	34.6 33.7 42.5	34.6 32.1 18.2	ตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นการ ค้าประกันรายได้ตามสัดส่วนการ ขายทรัพย์สินเข้ากองทุนระหว่าง LH กับ Reco Plaza Pte. Ltd. บริษัทย่อย ของ GIC ในสัดส่วน ร้อยละ 52:48 เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2556-2558 ตามที่ระบุไว้ใน หนังสือชี้ชวนของกองทุน
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์ 2 (LHPF 2) กับ บจ. แอลแอนด์เอชโฮเทล แมนเนจเม้นท์ (LHH)	GIC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 50 ใน LHPF 2 และ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 16.55 ใน LH LHH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นร้อยละ 40	LHH เข้าโรงแรม แกรนด์เซนต์เตอร์พอยต์ เฟลนิจิตจาก LHPF 2 ระยะเวลา 1 ปี 4 เดือน ตั้งแต่ 1 กันยายน 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2558 เป็นค่าเช่าไม่เกิน 151.09 ล้านบาท และมี การต่อสัญญาเช่าอีก 3 ปี ระยะเวลาตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ค่าเช่าจ่ายไม่เกิน 500 ล้านบาท	11.1 11.4 - 1.1	120.0 - 5.7 17.7	<ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการบริษัท เมื่อ วันที่ 14 สิงหาคม 2557 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสม และ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท - คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 เห็นว่าการ เข้าทำรายการดังกล่าวเป็นราคาที่ เหมาะสม และคณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นไม่แตกต่าง จากคณะกรรมการบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 58)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท
			2557	2558	
บจ. แอลแอนด์เอชโฮเทล แมนเนจเม้นท์ (LHH) กับ บจ. แอลเอชมอลล์แอนด์ โฮเทล (LHMH) (บริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99)	<ul style="list-style-type: none"> - GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 16.55 ใน LH - LHH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นร้อยละ 40 	<p>LHMH รับจ้างบริหาร โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์พอยท์ เฟลิมิจิต ให้กับ LHH เป็นระยะเวลา 1 ปี 2 เดือน ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าทั้งสิ้น 16.2 ล้านบาท และได้ต่อสัญญาเป็น ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 59 ถึง 31 ธ.ค.61 มีค่าบริการดังนี้ ค่าที่ปรึกษาและบริหารจัดการโรงแรมมูลค่าไม่เกิน 100 ล้านบาท</p> <ul style="list-style-type: none"> - ค่าที่ปรึกษาและบริหารจัดการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์พอยท์ เทอร์มินัล 21 เป็น ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ วันที่ 16 ธันวาคม 2558 ถึง 15 ธันวาคม 2561 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 200 ล้านบาท 	1.9	15.4	<ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 เห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่แตกต่างจาก คณะกรรมการบริษัทฯ - คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสม และ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นไม่แตกต่างจาก คณะกรรมการบริษัทฯ
บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP) (LH ถือหุ้นร้อยละ 60) และ บจ. แอลแอนด์เอช แมนเนจเม้นท์ (LHM) (LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99) กับ บจ. คิวเอช อินเตอร์เนชั่นแนล(QHI) (บริษัทย่อยของ QH)	<ul style="list-style-type: none"> - GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 40 ใน LHP ขณะเดียวกันก็เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 10.77 ใน QH 	<p>LHP จ้าง QHI บริหาร โรงแรม 2 แห่ง เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2558 โดย จ่ายค่าตอบแทนร้อยละ 2 ของรายรับทั้งหมด และ ร้อยละ 4 ของรายได้สุทธิ เป็นเงิน ไม่เกิน 54.1 ล้านบาท</p> <p>LHP เป็นผู้จ่าย LHM เป็นผู้จ่าย</p>	- -	22.4 9.2	<p>คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 เห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัทฯ</p>
บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP) (LH ถือหุ้นร้อยละ 60) กับ บจ. แอลแอนด์เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ (LHH)	<ul style="list-style-type: none"> - GIC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 40 ใน LHP ขณะเดียวกัน ก็เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 16.55 ใน LH - LHH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นร้อยละ 40 	<p>LHH รับจ้างจัดหาพนักงาน เพื่อดำเนินการกิจการโรงแรม 2 แห่ง ให้แก่ LHP</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. โรงแรมแกรนด์เซนเตอร์ พอยท์ ราชดำริ 2. โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์พอยท์ เทอมินัล 21 เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าทั้งสิ้น ไม่เกิน 540 ล้านบาท โดยคิด จากค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยค่าบริการร้อยละ 10 	-	150.5	<ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 เห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็น ไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นไม่แตกต่างจากบริษัท - เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558 มีการยกเลิกสัญญาในส่วนของ โรงแรม แกรนด์เซนเตอร์พอยท์ เทอร์มินัล 21 มูลค่าตามสัญญา 266.8 ล้านบาท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 2558 เป็นต้นไป เนื่องจากมีการขายโรงแรมออกไป

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (น 31 ร.ค. 58)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท
			2557	2558	
<p>บจ. แอลแอนด์ เอชแมเนจเม้นท์ (LHM) ที่ LH ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 99.99 รับจ้าง จัดหาพนักงานให้ บจ. คิว เอช อินเตอร์ เนชันแนล (QHI) ซึ่ง เป็นบริษัทย่อยของ QH</p>	<p>- LH ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.98 ใน LHM, GIC ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 16.55 ขณะเดียวกัน ก็ถือหุ้นใน QH ร้อยละ 10.77</p>	<p>LHM จัดหาพนักงาน ให้แก่ QHI เป็นระยะ เวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 58 ถึง 31 ธ.ค. 60 เป็นเงินทั้งสิ้นไม่ เกิน 8 ล้านบาท</p>	-	0.5	<p>- จากการประชุมคณะกรรมการ บริษัทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมา สม และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นไม่ต่างจากคณะ กรรมการบริษัท</p>
<p>บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้(LHP) กับ บจ. แอลเอชมอลล์ แอนด์โฮเทล (LHMH) (บริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99)</p>	<p>- GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 16.55 ใน LH - LHP เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นร้อยละ 40</p>	<p>LHP จ้าง LHMH บริหารโรงแรมแกรนด์ เซนต์รอยด์ราชมรรคา และ แกรนด์เซนต์ รอยด์ เทอร์มินัล 21 ระยะเวลาตั้งแต่ 1 เม.ย. 58 ถึง 31 ธ.ค. 60 เป็น มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 161 ล้านบาท -ต่อมาเมื่อวัน ที่ 21 ธันวาคม 2558 ได้มีการขยายระยะเวลา ออกไปเป็นสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 และ คิดค่าบริการเพิ่มเติม ตั้งแต่ปี 2559- 2561 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 110 ล้านบาท</p>	-	36.5	<p>- จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นไม่ต่างจากคณะ กรรมการบริษัท - จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม และ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นไม่ต่างจาก คณะกรรมการบริษัท</p>
<p>บจ. แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ (LHM) ซึ่ง เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 กับ กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ และ สิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (LHPF)</p>	<p>- GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 16.55 ใน LH - GIC ถือหุ้นร้อยละ 15 ใน LHPF</p>	<p>LHM รับจ้างจัดหา พนักงานเพื่อดำเนินการ โครงการอสังหาริมทรัพย์ ให้ LHPF เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 เม.ย. 58 ถึง 31 ธ.ค. 61 จำนวน 3 โครงการ คิดมูลค่า ทั้งสิ้นไม่เกิน 81 ล้านบาท คิดจากค่าใช้จ่ายพนักงาน ที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยค่า บริการร้อยละ 15 - เงินตรองจ่าย</p>	-	23.6	<p>- จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นไม่ต่าง จากคณะกรรมการบริษัท</p>
			1.8	3.4	

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 58)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท
			2557	2558	
บจ. แอลแลนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP) (LH ถือหุ้นร้อยละ 60) กับกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิ เรียกรอง แลนด์แลนด์ เฮาส์ 2 (LHPF2)	GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ถือหุ้นร้อยละ 16.55 และถือหุ้นใน LHPF 2 ร้อยละ 50	LHP ซื้อห้องชุดในโครงการ ริวเวอร์ เฮเวน 1 ห้อง มีเนื้อที่ 781.82 ตรม. ในราคา 23.00 ล้านบาท	-	23.0	- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 เห็นว่าราคาดังกล่าว ซึ่งประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ เป็นราคาที่เหมาะสม และ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท
บจ. แอลเอชมอลล์ แอนด์ โฮเทล (LHMH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99 กับ บจ. คิวเอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (QHI) (บริษัทย่อย ของ QH)	- GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 16.55 ใน LH ขณะเดียวกัน ก็เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 10.77 ใน QH	ค่าบริการโครงการจ่าย	-	7.2	- ค่าที่ปรึกษาในการบริหารโรงแรม 3 แห่ง ระยะเวลาตั้งแต่ 1 เม.ย.- 31 ธ.ค. 2558 ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่า เป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นไป ตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

* บจ. แปซิฟิคเรียลเอสเตท ได้เปลี่ยนชื่อเป็น แอลเอชมอลล์ แอนด์ โฮเทล

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปที่กำกับลูกค้ารายอื่น และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทน ในราคาตลาดที่เหมาะสม

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติ รายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือ บริษัทย่อย และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

4. นโยบายหรือแนวโน้มการทำการค้าระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำการค้าระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำการค้าด้วย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับ การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ยกเว้นธุรกรรมดังต่อไปนี้ที่ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้ คือ

4.1 เป็นการทำการค้าทางธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่ผู้ถือหุ้นพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ต้นมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

4.2 เป็นการทำการค้าภายใต้โครงการสิทธิของพนักงาน ซึ่งสิทธิดังกล่าวเป็นการให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติงานกับ บริษัทเป็นการทั่วไป มิได้เป็นการให้สิทธิแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ

5. เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

กรณี บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป (LHFG)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้ถือหุ้น LHFG ซึ่งถือหุ้น 100% ในธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ (LH Bank) ประกอบด้วย

(1) บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (LH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.98

(2) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (QH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.34

(3) คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.20

(4) กลุ่มผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.48

โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ LH และ QH เนื่องจากเป็นผู้มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับคุณอนันต์ อัศวโภคิน โดยกลุ่มคุณอนันต์ อัศวโภคิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ในสัดส่วนร้อยละ 31.36 (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2558) และคุณอนันต์ อัศวโภคิน ยังเป็นกรรมการใน LH และ QH

การที่คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ซึ่ง LH Bank เป็นบริษัทร่วมของ LH และของ QH นั้น โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2544 ตามที่ระบุในข้อ 6 ความว่า “บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.” ทั้งนี้ เหตุผล ความจำเป็น และที่มาของการกำหนดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว สืบเนื่องจาก LHFG ได้ยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ในนาม LH Bank และตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขออนุญาตจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ ฉบับลงวันที่ 23 มกราคม 2547 ข้อ 4.6 ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ที่สามารถยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ไว้ว่า “ผู้มีสิทธิยื่นคำขอจะต้องไม่มีบุคคลอื่นเข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นหลักรายใหม่ตั้งแต่วันที่รัฐมนตรีลงนามในประกาศฉบับนี้จนถึงที่ได้รับอนุญาตประกอบการธนาคารพาณิชย์หรือจนถึงวันที่ได้รับแจ้งไม่เห็นชอบกับคำขอที่ยื่น แล้วแต่กรณี” โดยผู้ถือหุ้นหลัก หมายความว่า ผู้มีอำนาจควบคุม ซึ่งถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ขึ้นไป การเข้าถือหุ้นในธนาคารพาณิชย์เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง โดยคุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ ได้รับอนุญาตดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 29 เมษายน 2557 คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนร้อยละ 16.20

โครงสร้างการถือหุ้นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของการขอจัดตั้ง LH Bank ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นของคุณเพียงใจจะลดลงตามแผนการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและผู้มีต่อธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง อีกทั้งการประกอบธุรกิจหลักของ LH Bank ไม่มีลักษณะแข่งขันหรือปรากฏเหตุที่จะทำให้มีการถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ LH และ QH เสียประโยชน์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงเห็นว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่ทำให้ LH และ QH ขาดคุณสมบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องการดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (ตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ บจ. 462/2548 เรื่อง ตอบข้อหารือเรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน ลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2548)

นอกจากนี้ แนวทางการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ได้แก่

- (ก) ลักษณะการประกอบธุรกิจของ LH Bank ซึ่งประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ไม่เป็นการแข่งขันกับการประกอบธุรกิจหลักของ LH และ QH ซึ่งประกอบธุรกิจสิ่งทอ
- (ข) คุณเพียงใจ ชาญพาณิชย์ จะต้องลดสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยไม่เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ตามระยะเวลาที่จะได้รับการผ่อนผันจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง
- (ค) คุณเพียงใจ ชาญพาณิชย์ ไม่ได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ LH Bank
- (ง) LH Bank มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ LH และ QH เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โครงสร้างคณะกรรมการต้องมีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นด้วย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานการเงินและผลการดำเนินงาน

(ก) ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2556 บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราการเติบโตของรายได้ในช่วง 6 เดือนแรก ก่อนเริ่มชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลัง อันเนื่องมาจากความวุ่นวายทางการเมือง โดยรวมระดับรายได้บริษัทฯ ยังใกล้เคียงกับปีก่อน โดยมีรายได้รวม 22,939.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 634.12 ล้านบาท คิดเป็นรายได้ที่เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.84 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สำหรับปี 2557 รายได้รวมเท่ากับ 26,036.70 ล้านบาท ปรับเพิ่มสูงกว่าปี 2556 จำนวน 3,097.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.50 เนื่องจากการกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้นหลังการชะลอในช่วงปลายปี 2556 ประกอบกับมีรายได้จากการโอนอาคารชุดพักอาศัยจำนวน 2 โครงการ ในไตรมาส 4 ของปี 2557 ได้แก่ The Room - วงเวียนใหญ่ และ โครงการวันเวลา-หัวหิน มูลค่า 1,254.29 ล้านบาท และ 1,312.42 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2558 รายได้จากการขายของบริษัทฯ ได้ชะลอตัวลงอันเนื่องมาจาก กำลังซื้อที่ลดลง และความไม่มั่นใจในภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ โดยมีรายได้จากการขายจำนวน 24,223.14 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,813.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.97

กำไรขั้นต้นของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในปี 2556 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 9,085.41 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 36.23 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.75 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และในปี 2557 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 10,110.88 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 35.71 ลดลงร้อยละ 0.52 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สำหรับในปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 8,946.67 ล้านบาท มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 34.07 ลดลงร้อยละ 1.64 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ปี 2556 ความมั่นใจ และกำลังซื้อของผู้บริโภคยังคงปรับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากมาตรการของภาครัฐได้ช่วยเพิ่มสภาพคล่องในระบบจากมาตรการต่าง ๆ และนโยบายการลงทุนของภาครัฐ ส่งผลให้เกิดความมั่นใจจากการคาดการณ์อัตราความเจริญเติบโตของประเทศในอนาคต แต่ได้ชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลังอันเนื่องมาจากปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง

ในปี 2557 กำลังซื้อเริ่มปรับตัวสูงขึ้นหลังจากการชะลอตัวในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2556 จากปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง

ในปี 2558 กำลังซื้อได้ชะลอตัวลงอีกครั้ง จากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวรวมถึงกำลังซื้อภายในประเทศได้ชะลอตัวลง ทำให้การใช้จ่ายภายในประเทศลดลง

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมายของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้รวมมาจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ปี 2556 สัดส่วนรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯอยู่ที่ ร้อยละ 89.11 ของรายได้รวม และปี 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.54 ของรายได้รวม มีกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในศูนย์การค้าเทอมิเนล 21 ให้แก่กองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซุปเปอร์เซ็นเตอร์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.86 ของรายได้รวม สำหรับปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.46 ของรายได้รวม มีกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในโรงแรม แกรนด์ เซ็นเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 ให้แก่กองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ไฮเทล คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.02 ของรายได้รวม การขายอพาร์ทเมนต์ในรัฐแคลิฟอร์เนีย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.82 ของรายได้รวม

รายได้จากการขาย : ประกอบด้วยรายได้จากการขายบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม รับรู้เป็นรายได้เมื่อทำการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว รายได้จากการขายส่วนใหญ่ในปี 2556, ปี 2557 และ ปี 2558 มาจากการขายบ้านเดี่ยวร้อยละ 79.9, ร้อยละ 72.3 และร้อยละ 68.9 ตามลำดับ แม้ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายให้ความสำคัญในการก่อสร้างบ้านเดี่ยวเพื่อจำหน่าย ขณะเดียวกันบริษัทฯและบริษัทย่อยก็ยังได้ขยายฐานลูกค้าไปในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภททาวน์เฮ้าส์และคอนโดมิเนียม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคด้วยเช่นกัน เห็นได้จากสัดส่วนการขายบ้านเดี่ยวมีแนวโน้มลดลง ในปี 2558 สัดส่วนการรับรู้รายได้ประกอบด้วยบ้านเดี่ยว 68.8 %, ทาวน์เฮ้าส์ 5.5% และคอนโด 25.6 %

รายได้จากการขายของบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2556 และปี 2557 และลดลงในปี 2558 ดังนี้

ปี 2556 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 22,939.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 634.12 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.84

ปี 2557 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 26,036.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 3,097.21 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.50

ปี 2558 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 24,223.14 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,813.56 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 6.97

รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าเช่าของบริษัท

ปี 2556 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 2,135.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.30 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 338.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.85

ปี 2557 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 2,279.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.14 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 143.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.74 เป็นการเพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าเช่าอพาร์ทเมนต์ในสหรัฐอเมริกาจำนวน 2 แห่ง จำนวน 186 ล้านบาท และการลดลงจากรายได้ค่าเช่าในประเทศจำนวน 42 ล้านบาท

ปี 2558 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 2,036.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.02 ของรายได้รวม ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 243.39 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 10.67

ส่วนได้(เสีย)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม : ในปี 2556 และ ปี 2557 บริษัทมีส่วนได้(เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 2,108.76 ล้านบาท และ 2,210.22 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 175.97 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 7.70 จากการขายทรัพย์สิน กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 2 ในปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 2,210.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2556 จำนวน 101.46 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.81 สำหรับปี 2558 บริษัทมีส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 2,436.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2557 จำนวน 226.38 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.24

ตารางส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ของปี 2556, 2557 และ ปี 2558

หน่วย: พันบาท

บริษัท	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป	288,222	404,868	561,293
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดักส์	49,501	27,139	1,528
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	927,113	1,001,709	1,057,823
บจ. เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์	3,900	(121)	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์ 2	15,963	(54,917)	38,013
บมจ. ควอลิตี้เฮาส์	824,061	831,543	777,941
Starmalls, Inc.	-	-	-
รวม	2,108,760	2,210,221	2,436,598

รายได้อื่น : ประกอบด้วยกำไรจากการขายเงินลงทุน กำไรจากการกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุน กำไรจากการโอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ ดอกเบี้ยรับ ค่าบริการสาธารณูปโภค เงินปันผลรับ และรายได้อื่นๆ โดยรายได้อื่น ในปี 2556 รายได้อื่นของบริษัทมีจำนวน 666.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 338.50 ล้านบาท เกิดจากการขายสิทธิการซื้อที่ดินโครงการ NORTH PARK จำนวน 202.28 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจำนวน 126.66 ล้านบาท สูงกว่าปี 2555 จำนวน 78.46 ล้านบาท และปี 2557 รายได้อื่นของบริษัทมีจำนวน 3,614.97 ล้านบาท สูงกว่าช่วงเดียวกันของปี 2,946.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 442.28 มาจากกำไรจากการขายสิทธิการเข้าศูนย์การค้าเทอมิเนล 21 ให้กับกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซิโอบีอิง เซ็นเตอร์ จำนวน 3,148 ล้านบาท

สำหรับปี 2558 รายได้อื่นของบริษัทมีจำนวน 2,765.69 ล้านบาท ต่ำกว่าช่วงเดียวกันของปี 849.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.49 มาจากกำไรจากการขายสิทธิการเช่าโรงแรม แกรนด์ เซ็นต์เตอร์ พอยต์ เทอมินัล 21 ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล จำนวน 2,036.88 ล้านบาท และการขายอพาร์เมนต์ในรัฐแคลิฟอร์เนียจำนวน 239.95 ล้านบาท

ปี 2556 รายได้อื่น จำนวน 668.25 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 226.32 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 126.66 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ รวมรายได้จากการขายสิทธิซื้อที่ดินโครงการ NORTH PARK จำนวน 315.27 ล้านบาท

ปี 2557 รายได้อื่น จำนวน 3,614.97 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ 3,148.20 ล้านบาท รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 255.53 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 63.42 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 147.82 ล้านบาท

สำหรับปี 2558 รายได้อื่น จำนวน 2,765.69 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ 2,036.88 ล้านบาท กำไรจากการขายอพาร์เมนต์ในรัฐแคลิฟอร์เนีย จำนวน 239.95 ล้านบาท รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 254.53 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 81.34 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 392.94 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น : ในปี 2556 อัตรากำไรขั้นต้น คิดเป็นร้อยละ 36.23 ของรายได้ ปรับสูงขึ้นจากปี 2555 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 35.75 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 41.33 และปี 2557 อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลง เหลือร้อยละ 35.71 ของรายได้ โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 35.38 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 39.45 สำหรับปี 2558 อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงเหลือร้อยละ 34.07 ของรายได้ โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 33.93 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 35.72

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร : ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2556 และปี 2557 มีจำนวน 1,645.06 ล้านบาท และ 2,014.89 ล้านบาท ตามลำดับ มีสัดส่วนต่อรายได้รวมคิดเป็น ร้อยละ 6.39 และร้อยละ 6.31 ตามลำดับ สำหรับปี 2558 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1,807.51 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 6.23 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนลดลงจำนวน 207.38 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 10.29 จากค่าซ่อมแซมทรัพย์สินที่ลดลงจำนวน 90.16 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาและบริหารงานลดลงจำนวน 99.02 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขาย : ค่าใช้จ่ายในการขายที่ไม่รวมภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนในปี 2556 และ ปี 2557 มีจำนวน 908.37 ล้านบาท และ 997.56 ล้านบาท เป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.53 และ 3.12 ตามลำดับ ในปี 2557 ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 89.19 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.82 จากปี 2556 สำหรับงวดปี 2558 มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 887.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.06 มีค่าใช้จ่ายจากการขายลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 109.84 คิดเป็นร้อยละ 11.01 จากการลดลงของค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย

ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน : ปี 2556 มีภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนจำนวน 882.37 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ร้อยละ 3.43 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเพิ่มขึ้นจำนวน 20.14 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.33 ตามยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อยในปี 2556 และปี 2557 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 992.58 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.11 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 110.21 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.49 ตามยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2557 สำหรับงวดปี 2558 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 878.51 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.03 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลงจำนวน 114.07 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 11.49 ตามยอดขายที่ลดลง มาตรการลดหย่อนภาษีและค่าธรรมเนียมโอนในช่วงปลายปี 2558

ขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ : ปี 2556, 2557 และงวดปี 2558 บริษัทมีขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ จำนวน 79.98 ล้านบาท, 33.12 ล้านบาท และ 2.50 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล : ในปี 2556 ปี 2557 และงวดปี 2558 จำนวน 6,150.14 ล้านบาท 9,685.97 ล้านบาท และ 8,136.13 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับ ปี 2556 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้น 1,110.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.03 เมื่อเทียบกับปีก่อน และปี 2557 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้น 3,535.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.49 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจากบริษัทมีกำไรจากการขายสิทธิการเช่า ในศูนย์การค้าเทอมิเนล 21 จำนวน 3,148.20 ล้านบาท สำหรับงวดปี 2558 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล ลดลงจำนวน 1,549.84 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 16.00 ลดลงจากปี 2557 เนื่องจากกำไรจากการขายทรัพย์สินลดลง จำนวน 871.37 ล้านบาท และรายได้จากการขายที่ลดลง

กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล : ใน ปี 2556 ปี 2557 และงวดปี 2558 จำนวน 7,689.14 ล้านบาท 11,393.12 ล้านบาท และ 10,268.03 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2556 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 852.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.87 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.47 เมื่อเทียบกับปีก่อน และงวดปี 2557 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้น 3,703.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.17 เมื่อเทียบกับปีก่อน สำหรับงวดปี 2558 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ลดลง 1,125.09 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 9.87 เมื่อเทียบกับปีก่อน

กำไรสุทธิ: ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 จำนวน 6,478.40 ล้านบาท 8,423.08 ล้านบาท และ 7,920.23 ล้านบาท ตามลำดับงวดปี 2558 บริษัท มีกำไรสุทธิลดลงจำนวน 502.85 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 5.97

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น เมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 36.23, 35.71 และร้อยละ 34.07 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 เท่ากับร้อยละ 25.17, 26.38 และ 27.28 ตามลำดับ

กำไรต่อหุ้น : จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยในปี 2556 และปี 2557 มีจำนวน 10,025.92 ล้านหุ้น และ 10,465.15 ล้านหุ้นตามลำดับ ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บริษัท มีกำไรต่อหุ้น 0.65 และ 0.80 บาทต่อหุ้น สำหรับปี 2558 จำนวน 11,535.50 ล้านหุ้น ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บริษัท มีกำไรต่อหุ้น 0.69 บาท สำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นหลังปรับลด ในปี 2557 และ ปี 2558 เท่ากับ 0.74 และ 0.67 บาทต่อหุ้นตามลำดับ

เงินปันผลจ่าย : จากผลการดำเนินงานบริษัทได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 ดังนี้

	อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	จำนวนเงินปันผล (ล้านบาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2556	61.89	2,506 1,504	13 กันยายน 2556 22 พฤษภาคม 2557
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2557	84.27	2,700 4,678	12 กันยายน 2557 ภายในพฤษภาคม 2558
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558	88.85	2,926 4,111	10 กันยายน 2558 ภายในพฤษภาคม 2559

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 2,506 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นเงิน 1,504 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 4,010 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2556 ในสัดส่วนร้อยละ 61.89 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 2,700 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ในอัตรา 0.65 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.40 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,398 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวภายในเดือนพฤษภาคม คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2557 ในสัดส่วนร้อยละ 84.27 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 2,926 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ในอัตรา 0.60 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,111 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวภายในเดือนพฤษภาคม คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2558 ในสัดส่วนร้อยละ 88.85 ของกำไรสุทธิ

(ข) ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 จำนวน 75,369.11 ล้านบาท 86,887.56 ล้านบาท และ 98,069.75 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการสร้างบ้านก่อนขายและมีการทยอยเปิดโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง สินทรัพย์ที่สำคัญจึงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือซึ่งประกอบด้วย ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง นอกจากนี้สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทในลำดับต่อไปได้แก่ เงินลงทุนระยะยาว, เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสิทธิการเช่าและอาคารในสิทธิการเช่า รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 จำนวน 38,496.08 ล้านบาท 43,486.57 ล้านบาท และ 48,117.96 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 51.08 ร้อยละ 50.05 และร้อยละ 49.07 ตามลำดับ บริษัทได้แยกแสดงรายการที่ดินที่ยัง

ไม่ได้มีการพัฒนาของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ณ สิ้นปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 เท่ากับ 4,126.21 ล้านบาท 4,131.68 ล้านบาท และ 4,093.70 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นที่ดินรอการพัฒนา โดยแสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และจะแสดงรายการดังกล่าวเป็นสินค้างเหลือเมื่อเริ่มทำการพัฒนา

ลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 บริษัท ฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิ 136.25 ล้านบาท 172.13 ล้านบาท และ 184.02 ล้านบาท ตามลำดับ มาจากธุรกิจให้เช่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556, 2557 และ 2558

หน่วย: พันบาท

บริษัท	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป	5,137,099	5,543,973	6,109,613
บมจ. คอวลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์	419,878	425,860	412,906
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	4,463,111	5,365,640	5,728,752
บจ. เอเชียแอสเซทแอนด์ไวเซอรี่	9,042	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์	32,402	32,402	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 2	537,126	482,209	466,998
บมจ. คอวลิตีเฮ้าส์	5,179,520	5,646,905	6,245,449
รวม	15,778,178	17,496,989	18,963,718
คิดเป็นร้อยละของทรัพย์สินรวม	20.93	20.14	19.34

เงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 มีจำนวน 2,849.62 ล้านบาท 5,380.54 ล้านบาท และ 5,209.97 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 3.78, 6.19 และ 5.31 ตามลำดับ

ปี 2556 บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 2,849.62 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 358.94 ล้านบาท เป็นการปรับลดลงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ LH จำนวน 56.92 ล้านบาท, กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ QH จำนวน 71.66 ล้านบาท และเงินลงทุนใน Starmall Inc. จำนวน 121.26 ล้านบาท และการลงทุน และสำรองการลดราคาถาวร ของบริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด จำนวน 45.65 ล้านบาท และ 63.44 ล้านบาทตามลำดับ

ปี 2557 บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 5,380.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,530.92 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของราคาหุ้น Starmall Inc. จำนวน 2,118.09 ล้านบาท และลงทุนในทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ LHSC จำนวน 443.65 ล้านบาท

ปี 2558 บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 5,209.97 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 170.57 ล้านบาท ที่สำคัญได้แก่เงินลงทุนใน Starmall Inc. ที่ฟิลิปปินส์ จำนวน 3,662.20 ล้านบาท ส่วนที่เหลือส่วนใหญ่ จะเป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,444.02 ล้านบาท

ที่ดินรอการพัฒนา ณ สิ้นปี 2556 ปี 2557 และ ปี 2558 มีจำนวน 4,126.21 ล้านบาท 4,131.68 ล้านบาท และ 4,093.70 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 5.47, 4.76 และ 4.17 ตามลำดับ

สิ้นปี 2556 ที่ดินรอพัฒนามีจำนวนรวม 4,126.21 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 802.86 ล้านบาท

สิ้นปี 2557 ที่ดินรอพัฒนามีจำนวนรวม 4,131.68 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 801.17 ล้านบาท

สิ้นปี 2558 ที่ดินรอพัฒนามีจำนวนรวม 4,093.70 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 802.93 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 3,496 ล้านบาท (ปี 2557 : 3,496 ล้านบาท)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ปี 2556, 2557 และ ปี 2558 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 3,758.71 ล้านบาท, 3,726.50 ล้านบาท และ 6,418.44 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2555 บริษัทได้ขายโครงการ แอลเอชวิลล่าสาทรให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าแลนด์แอนด์เฮาส์ และสิ้นปี 2555 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เป็นอพาร์ทเมนต์ที่บริษัท LH USA ที่เป็นบริษัทย่อยได้ซื้อไว้ที่แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกาเมื่อเดือนธันวาคม 2555 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 เท่ากับ 7,003.0 ล้านบาท (194 ล้านเหรียญสหรัฐ) และ 3,618.0 ล้านบาท (110.25 ล้านเหรียญสหรัฐ) ตามลำดับ โดยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว ใช้เกณฑ์การประเมินราคาสินทรัพย์ดังนี้

- ที่ดินเปล่าและอพาร์ทเมนต์ที่ให้เช่าที่ซื้อในปี 2558 ถือตามราคาซื้อขายมา ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมไม่มีผลแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับราคาซื้อ

- อพาร์ทเมนต์ที่ให้เช่าที่ซื้อก่อนปี 2558 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระในปี 2558 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ในปี 2556 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ มีจำนวนรวม 616.29 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2555 จำนวน 34.70 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 548 ล้านบาท ในปี 2555 มีจำนวน 536 ล้านบาท

ในปี 2557 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ มีจำนวนรวม 288.33 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2556 จำนวน 327.96 ล้านบาท เนื่องจากการโอนสโมสรมโนโครงการต่างๆ ไปเป็นสินค้าคงเหลือ

ในปี 2558 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ มีจำนวนรวม 310.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 จำนวน 22.53 ล้านบาท

สิทธิการเช่า

ปี 2556, 2557 และ ปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิการเช่าจำนวน 6,280.25 ล้านบาท, 3,667.33 ล้านบาท และ 2,402.47 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสิทธิการเช่าในส่วนของโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ 1,604.67 ล้านบาท, โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ทองหล่อ จำนวน 701.76 ล้านบาท และที่ดินเปล่าจำนวน 96.04 ล้านบาท

สิทธิการเช่าที่ลดลงจำนวน 1,264.86 ล้านบาท เกิดขึ้นจากบริษัทฯ ได้ขายสิทธิการเช่าในโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอมินัล 21 ให้แก่ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล ในเดือน ธ.ค. 2558 สิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ และโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ทองหล่อ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 1,605 ล้านบาท และ 702 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทย่อยได้นำสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ และโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ทองหล่อ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 1,605 ล้านบาท และ 702 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาว (2557:เฉพาะโครงการโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ จำนวน 1,679 ล้านบาท)

คุณภาพของสินทรัพย์

(1) สินค้ำคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สินค้ำคงเหลือสุทธิจำนวน 38,663.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2555 จำนวน 6,013.37 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำจำนวน 167.55 ล้านบาท และสินค้ำคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 38,496.08 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สินค้ำคงเหลือสุทธิจำนวน 43,646.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2556 จำนวน 4,822.94 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำจำนวน 159.90 ล้านบาท และสินค้ำคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 43,486.58 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินค้ำคงเหลือสุทธิจำนวน 48,278.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 จำนวน 4,631.92 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำจำนวน 160.44 ล้านบาท และสินค้ำคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 48,117.96 ล้านบาท

(2) เงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นเดือนธันวาคม ปี 2558

(หน่วย : ล้านบาท)	หลักทรัพย์เพื่อย้าย	เงินลงทุนทั่วไป	รวม
ตราสารทุน	3,882.62	204.39	4,087.01
บวก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1,223.45	-	1,223.45
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เงินลงทุน	-	100.50	100.50
รวม	5,106.07	103.89	5,209.96

สภาพคล่อง

เงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน บริษัทได้ใช้อย่างระมัดระวังเพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัท โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่อยู่อาศัย เช่น จัดซื้อที่ดิน และก่อสร้างโครงการเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้นำไปชำระค่านีสิน บริษัทมีนโยบายบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เหมาะสมตามสภาวะการดำเนินธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	612.35	2,301.42	1,557.02
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(2,817.25)	5,636.82	1,873.97
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,944.68	(2,649.51)	(752.96)

ปี 2556 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 260.22 ล้านบาท ลดลงจากกิจกรรมการลงทุน และเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมจัดหาเงิน

ปี 2557 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 5,559.21 ล้านบาท จากกิจกรรมการดำเนินงาน 2,301.42 ล้านบาท กิจกรรมการลงทุน 5,636.82 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 2,649.51 ล้านบาท

ปี 2558 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 2,520.30 ล้านบาท จากกิจกรรมการดำเนินงาน 1,557.02 ล้านบาท กิจกรรมการลงทุน 1,873.97 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 752.96 ล้านบาท

ปี 2556 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เป็นบวกจำนวน 612.35 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 7,689.14 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจำนวน 5,299.17 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 2,108.76 ล้านบาท รวมทั้งมีกำไรจากการขายสิทธิในการซื้อที่ดิน จำนวน 202.28 ล้านบาท

ปี 2557 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เป็นบวกจำนวน 2,301.42 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 11,393.11 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นสินค้าคงเหลือจำนวน 3,701.21 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 2,210.22 ล้านบาท และกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในศูนย์การค้าเทอมินัล 21 จำนวน 3,148.20 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน

ปี 2558 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เป็นบวกจำนวน 1,557.02 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 10,268.03 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นสินค้าคงเหลือจำนวน 3,689.09 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 2,436.60 ล้านบาท และกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอมินัล 21 จำนวน 2,036.88 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน และจ่ายชำระภาษีเงินได้จำนวน 1,162.45 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2556 ติดลบจำนวน 2,817.25 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก ใช้ไปในการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่า จำนวน 3,731.24 ล้านบาท และลงทุนในบริษัทย่อย-ร่วมจำนวน 321.68 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2557 เป็นบวกจำนวน 5,636.83 ล้านบาท ที่สำคัญจากการขายอสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าจำนวน 5,808.62 ล้านบาท, เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมจำนวน 629.0 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทร่วม-ย่อย เงินลงทุนระยะยาวและ อสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าเพิ่ม 139.96 ล้านบาท 448.05 ล้านบาท และ 315.13 ล้านบาทตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2558 เป็นบวกจำนวน 1,873.97 ล้านบาท ที่สำคัญจากการขายอสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าจำนวน 4,394.04 ล้านบาท, เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมจำนวน 875.64 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มเติมในเงินลงทุนระยะยาวและอสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าเพิ่มจำนวน 282.30 ล้านบาท และ 3,319.91 ล้านบาทตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2556 เป็นบวกจำนวน 1,944.68 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก การจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,976.68 ล้านบาท และได้รับเงินสุทธิจากการออกหุ้นกู้จำนวน 3,000 ล้านบาท จากการกู้ยืมระยะยาวสุทธิจำนวน 2,700 ล้านบาท ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2557 ติดลบจำนวน 2,649.51 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก การจ่ายเงินปันผลจำนวน 4,192.35 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 2,690.00 ล้านบาท ได้รับเงินสุทธิจากการออกหุ้นกู้จำนวน 7,100 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจำนวน 3,491.7 ล้านบาท ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 3,396.01 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,537.95 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 931.01 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2558 ติดลบจำนวน 752.96 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก การจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,582.75 ล้านบาท ไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 7,600.00 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจำนวน 2,379.01 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,356.93 ล้านบาท ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 2,568.38 ล้านบาท จำหน่ายหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 15,000 ล้านบาท และรับเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มจำนวน 1,356.93 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับ ปี 2556 และ ปี 2557 เท่ากับ 3.02 และ 3.21 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าว เท่ากับ 0.10 เท่า และ 0.43 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2556 และในปี 2557 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็ว ได้ปรับตัวดีขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะเงินสด ในปี 2558 อัตราสภาพคล่อง และอัตราสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 3.54 และ 0.61 ตามลำดับ ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน

สำหรับปี 2556 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.02 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.10 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับลดลงจาก ปี 55 จากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยเฉพาะสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 5,959.45 ล้านบาท

สำหรับปี 2557 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.21 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระบะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.43 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนโดยเฉพาะเงินสด และสินค้าคงเหลือที่เพิ่มสูงกว่าปีก่อน 5,270.91 ล้านบาท และ 4,990.49 ล้านบาท โดยหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเพียง 2,538.23 ล้านบาท และอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับเพิ่มขึ้นจาก ปี 56 จากการเพิ่มขึ้นของเงินสดจำนวน 5,270.91 ล้านบาท

สำหรับปี 2558 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.54 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระบะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.61 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนโดยเฉพาะเงินสด และสินค้าคงเหลือที่เพิ่มสูงกว่าปีก่อน 2,520.31 ล้านบาท และ 4,631.39 ล้านบาท โดยหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเพียง 855.69 ล้านบาท และอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับเพิ่มขึ้นจาก ปี 2557 จากการเพิ่มขึ้นของเงินสดจำนวน 2,520.31 ล้านบาท

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ ในปี 2556 เท่ากับ 5.95 เท่า และปรับลดลงเป็น ร้อยละ 5.71 เท่า ในปี 2557 โดยระยะเวลาในการชำระหนี้เท่ากับ 60 วัน และ 63 วัน ตามลำดับ

สำหรับปี 2558 อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้เท่ากับ 5.07 เท่า มีระยะเวลาชำระหนี้ 70 วัน

รายจ่ายลงทุน

ในระหว่างที่ผ่านมา บริษัทลงทุนเพิ่มในที่ดินที่มีศักยภาพในระดับราคาที่เหมาะสมเพื่อนำมาพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัย ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) จำนวน 139.88 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจาก บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 355 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 40 ล้านบาท ในวันที่ 30 เมษายน 2556 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างงวดปัจจุบัน และเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลโดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1667 บาทต่อหุ้นและจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0186 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาทแล้วในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างงวดปัจจุบัน และบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 434.54 ล้านบาท

ในปี 2557 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 70.49 ล้านบาท บริษัทแลนด์ แอนด์เฮาส์ นอร์ธ จำกัด จำนวน 8.0 ล้านบาท และบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำนวน 1,396.50 ล้านบาท และได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบริษัทแปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 6.14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงินจำนวน 614 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ ในอัตราส่วน 30 หุ้นสามัญเดิม มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น (30:1) ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามสิทธิที่ได้รับเป็นจำนวน 145 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 145 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผล โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1429 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0159 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาท ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างปีปัจจุบัน และวันที่ 15 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลโดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือ คิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1250 บาทต่อหุ้นและจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.013889 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาทแล้ว ในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างปีปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท เอเชีย แอสเซท แอตไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 โดยซื้อหุ้นเพิ่มจากผู้ถือหุ้นเดิม 2 ราย รวมเป็นเงิน 3 ล้านบาท (300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าวจะทำให้บริษัท เอเชีย แอสเซท แอตไวเซอร์ จำกัด เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99

ในปี 2558 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 59.99 ล้านบาท บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 99.99 ล้านบาท และบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 1,381.80 ล้านบาท และได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด) จำนวน 13.8 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 45 บาท เป็นเงินจำนวน 621 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระเรียบร้อยแล้ว

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์เพลน จำกัด และบริษัท ดับเบิลทรี จำกัด) ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อย (บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด) ให้แก่บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด”) คิดเป็นจำนวนเงินรวม 1.7 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทในบริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด และ บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 99.99

แหล่งที่มาของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2556, ปี 2557 และสิ้นปี 2558 เท่ากับ 1.16 เท่า, 0.96 เท่า และ 1.09 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนได้ขยับสูงขึ้นเนื่องจาก บริษัทได้กู้ยืมเงินเพิ่มขึ้น เพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และได้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สิทธิการเช่า ในปี 2556 ทำให้สัดส่วนหนี้สินต่อทุนได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ และเริ่มปรับลดลงเนื่องจากการได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิและการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงเหลือ 0.96 เท่า

ณ สิ้นปี 2556 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 34,843.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,240.49 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 6,478.40 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,976.68 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 44,274.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,431.92 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 8,423.08 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 4,192 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 931 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดของเงินลงทุนใน Starmalls Inc. จำนวน 1,666.3, การเพิ่มทุนจำนวน 3,396.01 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 46,895.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,620.18 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 7,920.23 ล้านบาท และการเพิ่มทุนจำนวน 2,629.80 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,582.75 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2556 และปี 2557 จำนวนรวม 40,526.08 ล้านบาท และ 42,612.62 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2558 มีหนี้สินรวม 51,174.63 ล้านบาท หนี้สินที่สำคัญประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 8,489.26 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 24,000.00 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 6,874.40 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าจำนวน 3,218.43 ล้านบาท ที่ผ่านมาบริษัท และบริษัทย่อยได้ชำระคืนหนี้ได้ตามกำหนด

ตารางรายละเอียดหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาคงกำหนด
LH	เงินเบิกเกินบัญชี	บาท	19.8	MOR	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	บาท	200.0	MOR-1.5	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	เงินกู้ยืมระยะยาว (5 สัญญา)	บาท	3,275.0	ปีที่ 1-3= 3.95% ปีที่ 4-5= 3.85%	ไม่มี	ภายใน 3 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	361.0	ปีที่ 1-5= 4.5% ถัดไป MLR-2.25%	ที่ดิน	ภายใน 5 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	3,330	ปีที่ 1-4=4.5% ถัดไป MLR-2.25%	ที่ดิน	ภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2556	บาท	3,500.0	คงที่ 3.59 %	ไม่มี	3.0 ปี ครอบคลุม วันที่ 31 มีนาคม 2559
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2556	บาท	3,500.0	คงที่ 4.03 %	ไม่มี	3.0 ปี ครอบคลุม วันที่ 30 กันยายน 2559
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2557	บาท	500.0	คงที่ 3.63 %	ไม่มี	3.0 ปี ครอบคลุม วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2557	บาท	3,500.0	คงที่ 3.59 %	ไม่มี	3.0 ปี ครอบคลุม วันที่ 4 เมษายน 2560
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2557	บาท	1,500.0	คงที่ 3.25 %	ไม่มี	2.0 ปี ครอบคลุม วันที่ 9 เมษายน 2559
	หุ้นกู้ในประเทศ 4/2557	บาท	1,000.0	คงที่ 3.30 %	ไม่มี	3.5 ปี ครอบคลุม วันที่ 17 มีนาคม 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 5/2557	บาท	4,000.0	คงที่ 3.50 %	ไม่มี	3.0 ปี ครอบคลุม วันที่ 6 ตุลาคม 2560
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2558	บาท	1,000.0	คงที่ 3.02 %	ไม่มี	3.5 ปี ครอบคลุม วันที่ 25 กันยายน 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2558 - 1	บาท	7,000.0	คงที่ 2.81 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 2 เมษายน 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2558 - 2	บาท	1,000.0	คงที่ 3.31 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 2 เมษายน 2563
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2558 - 1	บาท	4,000.0	คงที่ 2.41 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 8 ตุลาคม 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2558 - 2	บาท	1,000.0	คงที่ 2.66 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 8 ตุลาคม 2562
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2558 - 3	บาท	1,000.0	คงที่ 2.99 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 8 ตุลาคม 2563
MH	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	5.0	MLR-2.5	ที่ดินและสิ่งปลูก สร้างของโครงการ	งวดแรก มีนาคม 2561- ธันวาคม 2570 รวม 40 งวด
LHM & บริษัทย่อย 12	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	159.0	MLR-1.5	ที่ดินและสิ่งปลูก สร้างของโครงการ	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อม ที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	260.0	MLR-2.0	ที่ดินและสิ่งปลูก สร้างของโครงการ	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อม ที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	207.0	ปีที่ 1 MLR —1.5 ปีที่ 2-4 MLR —1 ปีที่ 5 MLR —1.25	ที่ดินในโครงการ,หุ้น ของบริษัทและ บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ชำระคืนร้อยละ 70 ของราคาขายที่ดิน
LH-USA	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,263.0	3% หรือ 5% year Swap Rate(Bloomberg)+1.2 แล้วแต่อย่างใดต่ำกว่า	อพาร์ทเมนต์ให้เช่า ของโครงการ	ชำระคืนทั้งจำนวนภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	รวมหนี้สิน	บาท	41,579.8			

LH = บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ LHM = บจ. แอล.เอช. เมืองใหม่ LHP = บจ.แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้

MH = บจ.แอล เอช มอลล์แอนด์โฮเทล

LH-USA = Land and Houses U.S.A.,Inc.

(ค) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน

1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท และบริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาก่อสร้างรวมจำนวน 6,371 ล้านบาท
2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อปลูกสร้างอาคารให้เช่าดังนี้

ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 แต่หากปลูกสร้างอาคารเสร็จก่อนวันดังกล่าวให้เริ่มนับกำหนดระยะเวลาเช่าตั้งแต่วันที่นั้นเป็นต้นไป โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราที่เพิ่มขึ้นทุกปีดังนี้ ปีที่ 1-5 ค่าเช่ารวม 33.15 ล้านบาท (ชำระแล้ว 31.12 ล้านบาท) ปีที่ 6-10 ค่าเช่ารวม 42.31 ล้านบาท ปีที่ 11-15 ค่าเช่ารวม 54.00 ล้านบาท ปีที่ 16-20 ค่าเช่ารวม 68.92 ล้านบาท ปีที่ 21-25 ค่าเช่ารวม 87.97 ล้านบาท ปีที่ 26-30 ค่าเช่ารวม 112.27 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีการผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัยเดือนละ 11,160 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้างและตลอดอายุสัญญาเช่า

ข) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่าและค่าหน้าดิน
10 มีนาคม 2549	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	- ค่าหน้าดินจำนวน 500 ล้านบาท ซึ่งชำระแล้วทั้งจำนวน - ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 20.16 ล้านบาท (ชำระแล้ว 9.41 ล้านบาท) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 23.18 ล้านบาท ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 26.66 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 30.66 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 35.25 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 40.54 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ตกลงจะชำระค่าหน้าดินเพิ่มเติมในอัตราเดือนละ 160,000 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินการผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินบางส่วนในงบการเงินแล้วจำนวน 46 ล้านบาท (ตามมูลค่าปัจจุบัน) (31 ธันวาคม 2557 : 35 ล้านบาท) เนื่องจากค่าเช่าดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ค) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่าและค่าน้ำดิน
3 ตุลาคม 2556	30 ปี*	31 มีนาคม 2590	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายปีดังนี้ ปีที่ 1 - 7 ค่าเช่ารวม 35.0 ล้านบาท ปีที่ 8 - 17 ค่าเช่ารวม 100.0 ล้านบาท ปีที่ 18 - 27 ค่าเช่ารวม 150.0 ล้านบาท ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 75.0 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีภาระผูกพันค่าตอบแทนการเช่าทำสัญญาปีละ 5 ล้านบาท ซึ่งต้องจ่ายชำระในปีที่สองและปีที่สามของระยะเวลาการก่อสร้าง

ง) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่าและค่าน้ำดิน
4 สิงหาคม 2558	30 ปี*	31 มีนาคม 2590	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 3 ค่าเช่ารวม 71 ล้านบาท ปีที่ 4 - 6 ค่าเช่ารวม 78 ล้านบาท ปีที่ 7 - 9 ค่าเช่ารวม 86 ล้านบาท ปีที่ 10 - 12 ค่าเช่ารวม 95 ล้านบาท ปีที่ 13 - 15 ค่าเช่ารวม 104 ล้านบาท ปีที่ 16 - 18 ค่าเช่ารวม 115 ล้านบาท ปีที่ 19 - 21 ค่าเช่ารวม 126 ล้านบาท ปีที่ 22 - 24 ค่าเช่ารวม 139 ล้านบาท ปีที่ 25 - 27 ค่าเช่ารวม 153 ล้านบาท ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 168 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันถัดจากวันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีของระยะเวลาการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้บริษัท แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้เป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันส่งมอบที่ดินและจดทะเบียนเช่าที่ดิน โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 1,716,000 บาท สำหรับระยะเวลาการก่อสร้างปีที่ 1 และปีที่ 2 เดือนละ 1,980,000 บาท สำหรับระยะเวลาการก่อสร้างปีที่ 3 นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องจ่ายเงินชดเชยการยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินเดิมและค่าน้ำดินส่วนที่เหลือแก่ผู้ให้เช่าจำนวน 100 ล้านบาทและ 150 ล้านบาท ตามลำดับ ในวันส่งมอบที่ดินและจดทะเบียนเช่าที่ดิน

3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าทรัพย์สินที่ต้องจ่ายค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาให้แก่กองทุนและ/หรือ กองทรัสต์ ดังต่อไปนี้

กองทุน และ/หรือกองทรัสต์	โครงการ	ระยะเวลาในสัญญา
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เฟลิมิจิต	วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21	วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับค่าเช่าคงที่ตามสัญญาเช่าดังกล่าว ดังนี้

จ่ายชำระ:	2558	2557
ภายใน 1 ปี	317	68
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	633	-

4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงิน 90 ล้านบาท (2557: 90 ล้านบาท) และบริษัท แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด”) จำนวนเงิน 759 ล้านบาท (2557: ไม่มี)

5. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินจำนวน 582.0 ล้านบาท (2557 : 988 ล้านบาท)

6. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับภาระผูกพันจากการพัฒนาสาธารณูปโภค ส่วนกลางของโครงการที่ดำเนินการอยู่ จำนวน 67 โครงการ มูลค่า 1,283 ล้านบาท (2557 : 64 โครงการ 1,282 ล้านบาท)

7. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีโครงการที่ติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 90 ไร่ ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว (31 ธันวาคม 2557 : 89 ไร่)

8. ภาระจำยอมเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารโดยสัญญา มีอายุ 3 ปี

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	50	40
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 3 ปี	51	71

9. วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลือดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
หนังสือค้ำประกันการจัดหาและบำรุงสาธารณูปโภค	2,301	2,417
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	70	59
	<u>2,005</u>	<u>2,478</u>

การค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระการค้ำประกันเงินกู้ยืมจากการค้ำประกันลูกค้าจำนวน 7 ล้านบาท

10. บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัทย่อยสองแห่งสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยสองแห่งดังกล่าวมียอดหนี้คงค้างตามสัดส่วนการค้ำประกันของบริษัทฯ ที่กำหนดในคำรับรองที่ให้กับธนาคารจำนวน 3 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557 : 715 ล้านบาท)

การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556 ของบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไว้ไม่เกิน 1.50 ต่อ 1 ซึ่งคำนวณตามสูตรดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม ณ 31/12/56	งบการเงินรวม ณ 31/12/57	งบการเงินรวม ณ 31/12/58
หนี้สิน (รวมภาระค่าประกันที่ค่าให้บุคคลอื่น)	38,702.76	40,811.81	49,095.79
ส่วนของผู้ถือหุ้น	34,843.03	44,274.95	46,895.13
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.11	0.92	1.05
หนี้สินตามงบการเงินรวม	40,526.08	42,612.62	51,174.63
บวก ค่าประกันให้กับลูกค้าที่กู้เงินจากธนาคาร	7.00	7.00	7.00
หัก เจ้าหนี้การค้า	1,830.32	1,807.81	2,085.84
รวมหนี้สิน	38,702.76	40,811.81	49,095.79
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,799.04	1,783.10	2,071.13
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.28	24.71	14.71
รวมเจ้าหนี้การค้า	1,830.32	1,807.81	2,085.84

หุ้นกู้ของบริษัทที่ออกตั้งแต่ครั้งที่ 2/2556 จะคำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่านั้น ซึ่งคำนวณได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม ณ 31/12/56	งบการเงินรวม ณ 31/12/57	งบการเงินรวม ณ 31/12/58
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	34,611.07	35,171.06	41,579.80
ส่วนของผู้ถือหุ้น	34,843.03	44,274.95	46,895.13
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.99	0.79	0.89

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556, 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ยังคงดำรงหนี้สินต่อทุนไว้ไม่เกินข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกุดังกล่าว

หุ้นกู้	อัตราที่ต้องดำรงไว้	อัตราที่คำนวณได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	อัตราที่คำนวณได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	อัตราที่คำนวณได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอน 31 มีนาคม 2559	1.50	1.11	0.92	1.05
หุ้นกู้ที่ออกตั้งแต่ครั้งที่ 2/2556	1.50	0.99	0.79	0.89

สรุปปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

1. จากภาวะเศรษฐกิจในปี 2558 ต่อเนื่องปี 2559 ยังขยายตัวไม่เต็มที่ อาจมีผลกระทบต่อรายได้จากการขายบ้านและที่ดินของบริษัทฯ ในอนาคตได้ เนื่องจากความไม่มั่นใจของผู้บริโภค รวมทั้งธุรกิจให้เช่าของบริษัทฯ ก็อาจได้รับผลกระทบจากความไม่มั่นใจของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย

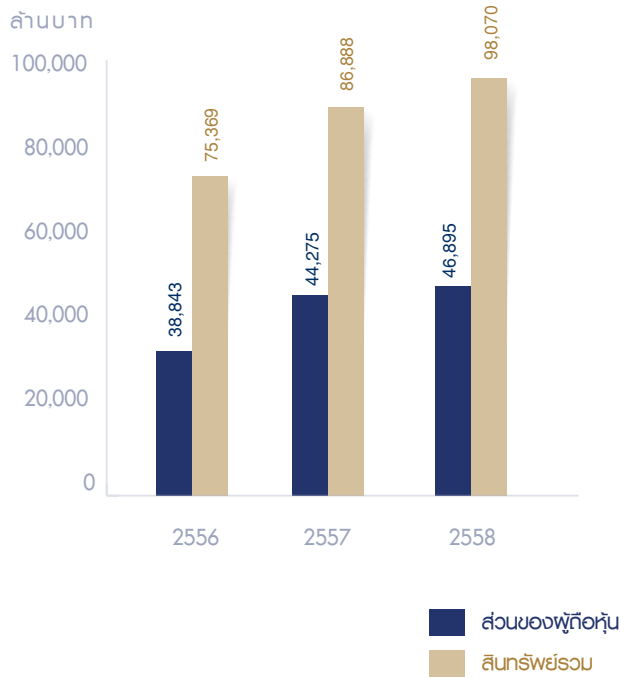
2. ผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นเงิน 18,963.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.34 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 30.76 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ หากบริษัทร่วมมีปัญหาในการดำเนินงานก็จะส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมที่มีการทำธุรกิจที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัทฯ

3. คดีความที่นิติบุคคลหมู่บ้าน 2 แห่ง ได้ฟ้องร้องบริษัทฯ เกี่ยวกับทางออกสู่สาธารณะ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวม 1,212 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองไว้แล้วจำนวน 185 ล้านบาท หากศาลตัดสินให้บริษัทฯ แพ้คดี และต้องชำระเต็มตามจำนวนทุนทรัพย์ ก็จะส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคตได้

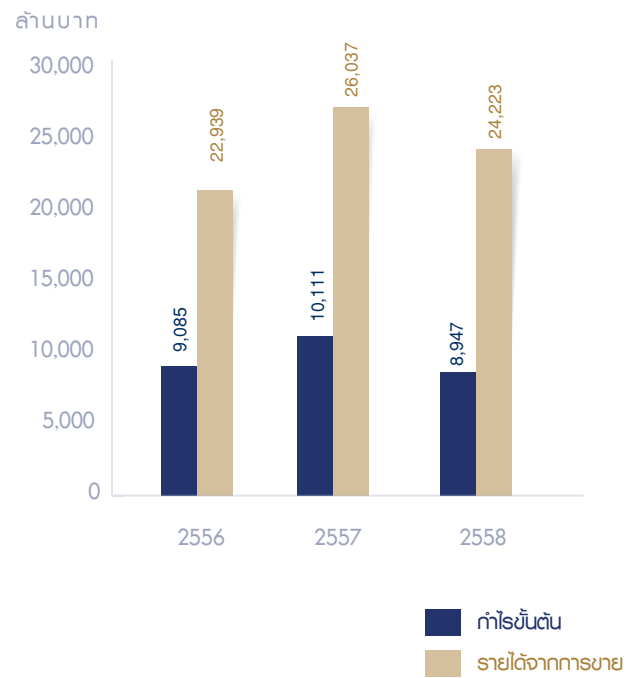
4. บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีอื่น ๆ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 529 ล้านบาท ปัจจุบันศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยรวม 141 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวตามความเห็นของฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ รวมจำนวน 141 ล้านบาท (2557: 138 ล้านบาท)

ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

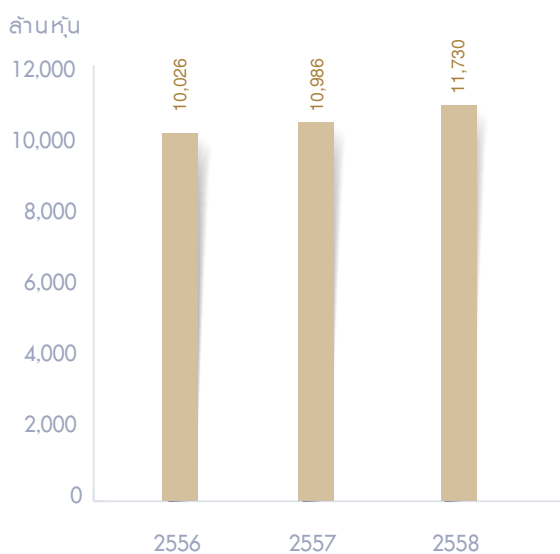
สินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ที่ถือหุ้น



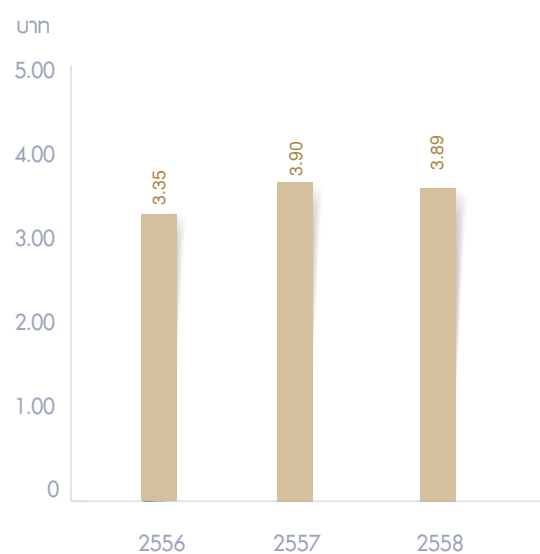
ผลการดำเนินงาน



จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว



มูลค่าตามบัญชี



สินทรัพย์ (ล้านบาท)	2558	2557	2556
สินทรัพย์รวม	98,070	86,888	75,369
สินค้าคงเหลือ	48,118	43,487	38,496
เงินลงทุน	24,174	22,878	18,628
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	9,162	9,965	8,507
เงินกู้ยืมระยะยาว (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	32,489	25,206	26,104
หนี้สินรวม	51,175	42,613	40,526
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	11,730	10,986	10,026
ส่วนของผู้ถือหุ้น	46,895	44,275	34,843
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	24,223	26,037	22,939
รายได้ค่าเช่า	2,037	2,280	2,136
รายได้รวม	29,025	31,932	25,742
กำไรขั้นต้น	8,947	10,111	9,085
กำไรสุทธิ	7,920	8,423	6,478
เทียบเป็นอัตราต่อหุ้น (บาท)			
มูลค่าตามบัญชี	3.89	3.90	3.35
กำไรสุทธิ	0.69	0.80	0.65
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	3.54	3.21	3.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว	0.61	0.43	0.10
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	34.07%	35.71%	36.23%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	20.45%	21.44%	21.87%
อัตรากำไรสุทธิ	27.29%	26.38%	25.17%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	17.91%	22.05%	19.93%
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สิน	8.56%	10.38%	9.23%
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.09	0.96	1.16
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	2.22	2.84	2.04
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว(ล้านหุ้น)	11,730	10,986	10,026

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556

สินทรัพย์ (ล้านบาท)		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 56
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	3.54	3.21	3.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.54	0.41	0.10
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.16	0.28	0.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	136	169	179
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	2.65	2.13	2.01
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.35	0.41	0.41
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	1,030	877	868
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	5.07	5.71	5.95
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	71	63	60
Cash Cycle	(วัน)	962	816	809
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	34.07%	35.71%	36.23%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	20.45%	21.44%	21.87%
อัตรากำไรอื่น	(%)	17.92%	18.24%	10.78%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	50.64%	68.57%	34.60%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	27.29%	26.38%	25.17%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	17.91%	22.05%	19.93%
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.69	0.80	0.66
กำไรต่อหุ้นปรับลด	(บาทต่อหุ้น)	0.6	0.74	0.66
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน		8.56%	10.38%	9.23%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	98.75%	98.13%	77.47%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	0.31	0.39	0.37
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)			
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.09	0.96	1.16
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	2.22	2.84	2.04
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.67	1.40	1.05
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	88.85%	84.27%	81.57%

รายงานความรับผิดชอบต่อ ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินนี้ ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อให้ทราบจุดอ่อน และป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงาน หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผล ได้ว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายอนันต์ อัศวโภคิน)

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

รายงานของฟูลออบบักซ์รับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



โสภณ เพ็ญศิริวัลลภ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 29 กุมภาพันธ์ 2559

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 7	8,956,752,456	6,436,444,284	7,108,991,052
เงินลงทุนชั่วคราว	6, 8	1,201,839,366	301,415,213	1,201,839,366
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	184,022,380	172,127,805	32,622,554
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	6,388,321	6,927,323	951,082,657
สินค้าคงเหลือ	10	48,117,960,983	43,486,576,049	46,355,530,484
เงินจ่ายล่วงหน้า - ค่างานก่อสร้าง		1,047,650,091	1,103,527,336	930,369,272
เงินมัดจำที่ดินและอื่นๆ		301,396,914	72,227,852	111,340,229
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		565,772,281	433,864,928	80,141,567
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		60,381,782,792	52,013,110,790	56,771,917,181
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน		12,000,000	-	12,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	4,194,516,531
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	18,963,717,536	17,496,988,871	10,233,517,237
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	5,209,973,662	5,380,537,041	4,373,959,336
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	4,238,932,078
ที่ดินรอการพัฒนา	14	4,093,701,900	4,131,681,413	3,019,159,171
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	6,418,436,095	3,726,501,100	207,853,417
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	310,861,748	288,334,748	227,594,061
สิทธิการเช่า	17	2,402,474,577	3,667,331,669	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	41,061,373	34,114,885	23,067,908
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	212,116,245	118,728,076	135,553,600
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		23,633,059	30,236,136	12,270,207
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		37,687,976,195	34,874,453,939	26,678,423,546
รวมสินทรัพย์		98,069,758,987	86,887,564,729	83,450,340,727

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	19	219,798,663	119,160,575	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	3,218,437,639	3,088,835,216	2,862,152,842
เงินประกันงานก่อสร้าง		503,448,490	441,093,959	471,626,177
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	71,467,293	68,975,793	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		3,241,417	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	371,155,130	2,176,646,000	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	8,500,000,000	7,600,000,000	8,500,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		498,385,984	337,814,549	488,753,434
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	23	389,600,222	400,164,210	388,424,091
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		2,446,548,609	1,567,806,436	2,398,469,718
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		828,166,041	394,066,263	659,664,203
รวมหนี้สินหมุนเวียน		17,050,249,488	16,194,563,001	15,769,090,465
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		20,235,950	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	8,489,265,870	7,706,283,000	6,966,486,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	24,000,000,000	17,500,000,000	24,000,000,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	280,529,631	261,038,047	236,233,403
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	23	259,094,102	297,566,066	235,287,934
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	1,004,292,596	608,087,615	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		70,964,804	45,079,349	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		34,124,382,953	26,418,054,077	31,438,007,337
รวมหนี้สิน		51,174,632,441	42,612,617,078	39,555,347,293

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	25			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 12,031,105,828 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	12,031,105,828	12,031,105,828	12,031,105,828	12,031,105,828
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 11,730,034,787 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2557: หุ้นสามัญ 10,985,568,017 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	11,730,034,787	10,985,568,017	11,730,034,787	10,985,568,017
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	14,903,658,244	13,042,491,319	14,903,658,244	13,042,491,319
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	27	61,419,456	37,254,053	61,419,456
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	29	1,203,110,583	1,203,110,583	1,203,110,583
ยังไม่ได้จัดสรร		15,287,288,650	14,953,981,884	5,873,814,611
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		2,440,879,066	2,609,011,009	2,471,205,244
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		45,626,390,786	42,831,416,865	36,243,242,925
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	11.3	1,268,735,760	1,443,530,786	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		46,895,126,546	44,274,947,651	36,243,242,925
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		98,069,758,987	86,887,564,729	83,450,340,727

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้				
รายได้จากการขาย	24,223,136,705	26,036,700,869	23,428,979,635	24,197,171,278
รายได้ค่าเช่าและบริการ	2,036,489,284	2,279,881,151	-	-
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	11.1, 12.3	-	2,417,426,816	2,103,986,768
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น		63,423,128	74,040,259	56,118,766
ดอกเบี้ยรับ		76,978,522	274,206,836	238,980,717
ค่าบริการสาธารณูปโภค		255,529,951	216,121,221	214,968,219
กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่อสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	6, 17	2,036,883,236	-	-
กำไรจากเงินลงทุน		2,871,551	53,293,999	2,871,551
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	133,520,580	-
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	8,219,304	-
อื่นๆ		67,964,340	47,270,886	47,320,179
รวมรายได้	29,025,318,136	31,931,545,428	26,653,079,536	26,861,417,478
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	16,003,911,848	16,825,293,161	15,431,002,457	15,628,287,678
ต้นทุนการเช่าและบริการ	1,309,048,254	1,380,408,019	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	887,706,533	997,554,242	774,489,834	784,383,490
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน	878,505,128	992,585,395	849,223,504	923,939,519
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,807,512,226	2,014,889,919	1,521,821,261	1,684,547,814
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการและที่ดินรอการพัฒนา	10, 14	33,123,056	-	-
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,729,486	-	1,414,831
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	6,122,240
รวมค่าใช้จ่าย	20,889,183,828	22,245,583,278	18,576,537,056	19,028,695,572
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		9,685,962,150	8,076,542,480	7,832,721,906
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.3	2,210,220,669	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ภาษีเงินได้		11,896,182,819	8,076,542,480	7,832,721,906
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(503,073,735)	(261,858,652)	(323,575,007)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	(1,864,179,224)	(1,076,819,276)	(1,084,665,740)
กำไรสำหรับปี		9,528,929,860	6,737,864,552	6,424,481,159
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		8,423,066,282	6,737,864,552	6,424,481,159
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	11.3	1,105,863,578		
		9,528,929,860		
กำไรต่อหุ้น	33			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.80	0.58	0.61
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.67	0.57	0.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
กำไรสำหรับปี		8,666,642,518	9,528,929,860	6,737,864,552	6,424,481,159
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	28	(358,749,207)	1,666,298,030	(371,676,331)	1,666,298,030
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		199,223,950	(1,759,861)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(159,525,257)	1,664,538,169	(371,676,331)	1,666,298,030
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	24	-	(29,611,542)	-	(25,220,034)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	12.3	(8,606,688)	(2,376,131)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(8,606,688)	(31,987,673)	-	(25,220,034)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(168,131,945)	1,632,550,496	(371,676,331)	1,641,077,996
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		8,498,510,573	11,161,480,356	6,366,188,221	8,065,559,155
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		7,752,094,266	10,057,162,227	6,366,188,221	8,065,559,155
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		746,416,307	1,104,318,129		
		8,498,510,573	11,161,480,356		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แลนด์เอนต์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

[illegible]

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		กำไรสุทธิ		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ซื้อขาย		รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
หมายเหตุ	งบกำไรสุทธิและส่วนเหลือ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 กำไรสุทธิ กำไรสุทธิ กำไรสุทธิ กำไรสุทธิ	10,025,921,523	10,643,375,083	-	1,080,673,720	4,640,613,963	(325,271,751)	1,176,583,545
	-	-	-	-	6,424,481,159	-	-
	-	-	-	-	(25,220,034)	-	-
	-	-	-	-	6,399,261,125	-	-
	-	-	-	-	1,666,298,030	-	-
25 35 29	959,646,494	2,399,116,236	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10,985,568,017	13,042,491,319	37,254,053	1,203,110,583	6,722,869,502	1,501,855,296	2,842,881,575
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 กำไรสุทธิ กำไรสุทธิ กำไรสุทธิ กำไรสุทธิ	10,985,568,017	13,042,491,319	37,254,053	1,203,110,583	6,722,869,502	1,501,855,296	2,842,881,575
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
25 27 35	744,466,770	1,861,166,925	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	11,730,034,787	14,903,658,244	61,419,456	1,203,110,583	5,873,814,611	1,501,855,296	2,471,205,244
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบกระแสเงินสด

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	10,268,028,307	11,393,109,084	7,814,683,828	7,509,146,899
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
สินค้าคงเหลือและที่ดินรอการพัฒนาจากการโอนเป็นต้นทุนขาย	14,929,917,833	15,765,893,796	14,412,205,825	14,638,781,804
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	381,676,914	454,002,806	53,550,780	58,029,100
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,436,597,651)	(2,210,220,669)	-	-
สำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน	7,845,000	8,806,000	7,845,000	8,806,000
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	10,510,593	94,110,593	10,510,593	94,110,593
กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	(2,036,883,236)	(3,148,195,916)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	-	(17,570,400)	-
กำไรจากการเลิกกิจการและการลดทุนของบริษัทร่วม	(5,345,172)	-	(28,874,336)	-
กำไรจากการเลิกกิจการและการลดทุนของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(22,738)	-	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	649,839	33,123,056	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา	1,850,000	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(239,946,872)	1,729,486	(8,219,304)	1,414,831
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(133,242,154)	6,122,240
ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย	42,269,388	32,459,903	42,794,523	30,321,659
ประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	30,306,690	31,517,253	29,529,523	28,508,920
ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค	41,008,461	71,264,060	39,311,619	69,544,117
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26,987,564	22,202,914	19,765,318	17,138,200
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	3,390,263	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(78,043,791)	(76,978,522)	(274,206,836)	(238,980,717)
เงินปันผลรับ	(81,344,621)	(63,423,128)	(2,491,467,075)	(2,160,105,534)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	290,537,699	488,005,967	247,692,700	308,507,239
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	21,153,404,207	22,900,796,946	19,724,309,604	20,371,345,351
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินลงทุนชั่วคราว	(900,424,153)	(251,390,175)	(900,424,153)	(251,390,175)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(11,518,711)	(35,879,426)	(4,525,403)	1,596,985
สินค้าคงเหลือ		(19,467,099,112)	(17,937,149,708)	(18,670,088,038)
ที่ดินรอการพัฒนา	(18,619,015,502)	(10,352,729)	-	(10,352,729)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,850,000)	9,534,484	89,811,873	51,307,687
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(192,201,112)	2,209,554	(2,995,935)	(1,500)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6,603,077			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		215,784,824	285,572,032	83,826,727
เงินประกันงานก่อสร้าง	39,786,570	121,474,037	57,929,532	132,622,853
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	62,354,531	693,751,985	890,543,955	575,533,236
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,273,732,785	(304,062,612)	(102,344,967)	(119,736,708)
	(91,397,640)			
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,719,474,052	3,874,767,776	2,100,726,830	2,164,663,689
จ่ายภาษีเงินได้	(1,162,450,353)	(1,573,348,705)	(895,240,835)	(1,169,523,256)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,557,023,699	2,301,419,071	1,205,485,995	995,140,433

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(12,000,000)	-	(12,000,000)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(536,373,706)	750,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(719,620,200)	(32,900,000)
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(621,000,000)	(614,190,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(3,000,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทรวม	-	(139,963,840)	-	(144,685,597)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(282,299,000)	(448,045,200)	-	(448,045,200)
เงินสดรับจากการเลิกกิจการและการลดทุนของบริษัทรวม	90,971,091	-	90,971,091	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการและการลดทุนของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	56,007	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	465,615,600	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	1,541,790,436	1,474,989,416
เงินปันผลรับจากบริษัทรวม	875,636,380	628,997,352	875,636,380	628,997,352
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	81,344,621	63,423,128	74,040,259	56,118,766
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	3,692,773,627	5,808,615,693	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน และอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	701,267,521	2,475,880	16,231,312	2,400,000
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สิทธิการเช่าอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,319,908,543)	(315,132,887)	(106,567,511)	(72,584,040)
เงินสดจ่ายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน	(32,079,803)	(33,657,846)	(32,079,803)	(33,657,846)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	78,206,929	70,112,842	265,847,231	331,199,587
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	1,873,968,830	5,636,825,122	1,302,491,089	1,894,642,438
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	100,638,088	(302,508,860)	-	(300,180,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	(330,000,000)	(585,000,000)	456,500,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง	-	(2,360,000,000)	-	(2,360,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้	(7,600,000,000)	(3,400,000,000)	(7,600,000,000)	(3,400,000,000)
เงินรับจากการออกหุ้นกู้	15,000,000,000	10,500,000,000	15,000,000,000	10,500,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,379,009,000)	(6,942,508,000)	(1,000,500,000)	(4,815,500,000)
เงินสดรับจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาว	1,356,501,000	3,450,800,000	-	3,275,000,000
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	2,568,379,643	3,358,762,730	2,568,379,643	3,358,762,730
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	61,419,456	37,254,053	61,419,456	37,254,053
จ่ายดอกเบี้ย	(1,356,926,405)	(1,537,950,820)	(1,288,796,070)	(1,248,840,618)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(921,211,333)	(931,010,443)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(7,582,749,354)	(4,192,351,521)	(7,582,749,354)	(4,192,351,521)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(752,957,905)	(2,649,512,861)	(427,246,325)	1,310,644,644
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				
	(157,726,452)	(17,825,626)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	2,520,308,172	5,270,905,706	2,080,730,759	4,200,427,515
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	6,436,444,284	1,165,538,578	5,028,260,293	827,832,778
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี (หมายเหตุ 7)	8,956,752,456	6,436,444,284	7,108,991,052	5,028,260,293

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สิน	90,051,741	35,213,749	13,621,951	3,396,953
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	23,477,367	-	-	-
การโอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นสินค้าคงเหลือ (มูลค่าตามบัญชี)	37,254,085	2,901,463	37,254,085	2,901,463
การโอนสินค้าคงเหลือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (มูลค่าตามบัญชี)	198,181,706	-	198,181,706	-
การโอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (มูลค่าตามบัญชี)	6,214,560	-	6,214,560	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	1,103,139,297	1,029,170,730	1,070,221,066	985,861,983
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสิทธิการเช่า	718,771	-	-	-
การโอนสำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน เป็นประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	19,798,000	-	19,798,000
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของส่วนเกินทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(358,749,207)	1,666,298,030	(371,676,331)	1,666,298,030
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(29,611,542)	-	(25,220,034)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	199,223,950	(1,759,861)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(8,606,688)	(2,376,131)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัท คือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัท อยู่เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ ชั้น 37 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัท ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด”)	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์อีส จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00
Land and Houses U.S.A., Inc.	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	ที่ปรึกษาการลงทุน	ไทย	99.99	99.99

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด* (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค รีเทลเอสเตท จำกัด”) ร้อยละ 99.95)	ธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการ โครงการ	ไทย	99.99	60.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด* (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค รีเทลเอสเตท จำกัด”) ร้อยละ 99.93)	ธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการ โครงการ	ไทย	99.99	60.00
บริษัท สยามธานี รีเทลเอสเตท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	60.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการ โครงการ	ไทย	60.00	60.00

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ข) บริษัทฯ จะถือว่าการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัท และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินนี้เนื่องจากบริษัท และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัท และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้วให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมกิจการ (Joint arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมกิจการนั้นว่าเป็นการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) หรือการร่วมค้า (Joint venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมกิจการ กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรืองบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมกิจการ บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ใหม่ขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัท และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย เมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อแล้วโดยมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

ข) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้ค่าเช่าพื้นที่ในอาคารและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตลอดอายุสัญญาเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงแรมจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้ว โดยไม่รวม

ภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัท และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัท และบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

4.3 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ต้นทุนดอกเบี้ยที่ใช้ในการพัฒนาโครงการจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการนั้นด้วยอัตราการจัดตั้งเป็นทุน อัตราการจัดตั้งเป็นทุนคืออัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปี

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร เชื่อกันถึงกำหนดชำระแต่ยังมีได้นำฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัททยอยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.6 สินค้าคงเหลือ

ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาคงเหลือดังนี้

- | | |
|--------------------|--|
| ที่ดิน | - ราคาคงเหลือของที่ดินบันทึกโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักโดยแยกที่ดินตามแต่ละโครงการ |
| งานระหว่างก่อสร้าง | - ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนงานก่อสร้าง งานสาธารณูปโภคส่วนกลาง และต้นทุนการกักขังที่ดินเป็นต้นทุนของโครงการ บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนงานก่อสร้างและงานสาธารณูปโภคตามที่เกิดขึ้นจริง |

บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย บริษัท ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนดและเงินลงทุนทั่วไปในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัท และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัท และบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.8 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงตามราคาทุนสุทธิจากสำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาในอดีต

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ถ้ามี) คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุ การให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี
อื่นๆ	2 - 20	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัท และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนเมื่อบริษัท และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อยค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 และ 10	ปี
----------------------	----------	----

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.13 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 ค่าความนิยม

บริษัท บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัท จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัท จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัท จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัท จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัท ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.16 เงินตราต่างประเทศ

บริษัท แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัท และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ดินรอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สิทธิการเช่า เงินลงทุน หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า

เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงานเป็นครั้งแรกใน ปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554

4.19 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัท และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัท และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.21 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัท รับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัท และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้

บริษัท และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน บริษัท และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัท และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัท และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/สิทธิการเช่าและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสิทธิการเช่าในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัท และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัท และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัท และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณไว้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค และที่ดินรอการพัฒนา

บริษัท และบริษัทย่อยพิจารณาการลดลงของมูลค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค และที่ดินรอการพัฒนา เมื่อพบว่าโครงการมีมูลค่ายุติธรรมลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค และที่ดินรอการพัฒนา เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญ และการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัท และบริษัทย่อยต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกักเก็บเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย

บริษัท และบริษัทย่อยประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขายโดยพิจารณาจากข้อมูลค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านหลังการขายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับงานซ่อมแซมประเภทต่างๆ

ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค

บริษัท และบริษัทย่อยมีการประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภคโดยฝ่ายบริหารพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับงานซ่อมแซมประเภทต่างๆ

เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน

บริษัท และบริษัทย่อยประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้านโดยใช้อัตราตามที่กฎหมายกำหนดและใช้มูลค่าประมาณการของงานสาธารณูปโภคเป็นฐานในการคำนวณ

สำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน

ในการบันทึกสำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจ ในการประเมินความสามารถในการทำกำไรของกองทุน และบันทึกประมาณการหนี้สินตามสัดส่วนการรับประกันของบริษัท

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด”)	บริษัทย่อย
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด*	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด”) ร้อยละ 99.95)
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด*	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด”) ร้อยละ 99.93)
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
Land and Houses U.S.A., Inc.	บริษัทย่อย
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อย

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์	บริษัทร่วม
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	บริษัทร่วม
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	บริษัทร่วมของบริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
Reco Resorts Pte. Ltd.	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซุปเปอร์ เซ็นเตอร์	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	2558	2557	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	205.2	168.9	ร้อยละ 4.00 - 5.50 ต่อปี (2557: ร้อยละ MLR-1.5 และร้อยละ 4.00 - 5.50 ต่อปี)
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	10.1	18.3	ใกล้เคียงราคาทุน
เงินปันผลรับ	-	-	1,541.8	1,475.0	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายที่ดิน	-	-	177.7	-	ใกล้เคียงราคาทุน
ค่าตอบแทนสำหรับการใช้ที่ดิน	-	-	3.7	26.3	ใกล้เคียงราคาทุน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3.6	7.1	ร้อยละ 2.00 - 3.00 ต่อปี (2557: ร้อยละ 3.00 ต่อปี)
ค่าบริการจ่าย	-	-	0.5	0.3	ราคาตลาด
ขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	465.6	-	ราคาตลาด
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ดอกเบี้ยรับ	31.7	24.9	25.3	21.9	อัตราตลาด
เงินปันผลรับ	875.6	629.0	875.6	629.0	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	94.5	99.2	90.0	91.1	ราคาตลาด
ค่านายหน้า	-	0.5	-	-	อัตราตลาด
ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์	120.0	10.9	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการโครงการ	19.6	95.9	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่ายกเลิกสัญญา	10.0	-	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	23.0	-	-	-	ใกล้เคียงราคาประเมิน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์	110.7	54.1	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการด้านบุคคล	24.1	22.8	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
เงินปันผลรับ	74.0	56.1	74.0	56.1	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	3,715.2	5,874.3	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	54.9	43.8	47.5	43.8	750 - 880 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน (2557: 750 - 800 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน)
ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์	20.4	-	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	0.5	16.8	-	-	ร้อยละ 5.50 ต่อปี (2557: ร้อยละ MLR - 1.5 และร้อยละ 5.50 ต่อปี)
ค่านายหน้าจ่าย	16.4	15.1	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการโครงการ	28.4	24.0	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
สำรองผลเสียหายจากการ รับประกันรายได้ของกองทุน	7.8	8.8	7.8	8.8	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับกรรมการของบริษัทย่อย					
ดอกเบี้ยจ่าย	2.0	2.0	-	-	ร้อยละ 5.50 ต่อปี

บริษัท และ Reco Plaza Pte. Ltd. ตกลงที่จะรับประกันรายได้ของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ภายใต้สัญญาตกลงกระทำการกับกองทุนดังกล่าว โดยรับประกันผลต่างระหว่างจำนวน 180 ล้านบาทกับผลกำไรที่เกิดขึ้นจริงสำหรับปี 2555 และจำนวน 243 ล้านบาทกับผลกำไรที่เกิดขึ้นจริงสำหรับปี 2556 - 2558 โดยบริษัท และ Reco Plaza Pte. Ltd. ค้ำประกันในสัดส่วนร้อยละ 52 และร้อยละ 48 ของผลต่างดังกล่าว ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินที่รับประกันจะต้องไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของกองทุนที่เกิดขึ้นจริงก่อนการสนับสนุนรายได้จากผู้รับประกันรายได้ในปีดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดคงเหลือของสำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุนดังกล่าวแสดงเป็นประมาณการหนี้สินระยะสั้นในงบแสดงฐานะการเงินจำนวน 18 ล้านบาท (2557: 43 ล้านบาท)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินฝากสถาบันการเงิน				
(แสดงภายใต้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)				
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	4,996.2	3,152.2	3,518.9	2,851.4
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)				
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	600.0	-	600.0	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	601.8	301.4	601.8	301.4
	1,201.8	301.4	1,201.8	301.4
เงินตรงจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	-	-	-	0.3
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	-	0.8	0.2
	-	-	0.8	0.5
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	-	0.1	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง				
แลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	-	7.5	-	-
	-	7.6	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า				
แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	3.4	1.8	-	-
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์				
แอล เอช ซุปเปอร์ เซ็นเตอร์	17.2	7.3	-	-
	20.6	9.1	-	-
รวม	20.6	16.7	0.8	0.5
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด				
(เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด”)	-	-	381.0	-
บริษัท แอตแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	-	-	50.2	-
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	-	130.4	131.6
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	95.7	-
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	-	-	108.2	104.0
Land and Houses U.S.A., Inc.	-	-	180.5	32.8
	-	-	946.0	268.4
บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	6.4	6.9	5.1	6.9
รวม	6.4	6.9	951.1	275.3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
Land and Houses U.S.A., Inc.	-	-	4,238.9	3,154.1
เงินมัดจำแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	15.3	9.3	12.3	9.3
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)				
บริษัทร่วม				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	7.1	8.2	7.1	7.8
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	0.8	0.5	0.3	0.4
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	-	0.1	-	-
บริษัท คิว.เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	8.7	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง				
แลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	5.7	-	-	-
	13.6	17.5	7.4	8.2

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	1.1	-	-	-
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	7.2	-	-
	1.1	7.2	-	-
รวม	14.7	24.7	7.4	8.2
<u>เจ้าหนี้หนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)</u>				
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท คิว.เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	4.4	-	-
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	-	0.1	-	-
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	0.4	0.6	0.3	0.1
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	-	12.7	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	17.7	1.1	-	-
	18.1	18.9	0.3	0.1
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซุปเปอร์ เซ็นเตอร์	0.1	28.2	-	-
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	9.8	9.0	-	-
กองทุนรวมสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	0.1	-	0.1	-
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	21.6	-	-	-
	31.6	37.2	0.1	-
รวม	49.7	56.1	0.4	0.1
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค รีเทลเอสเตท จำกัด”)	-	-	-	300.3
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	-	201.1
บริษัท แอดแลนด์ก รีเทลเอสเตท จำกัด	-	-	-	86.6
	-	-	-	588.0
<u>บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	14.1	13.6	-	-
กรรมการของบริษัทย่อย	57.4	55.4	-	-
	71.5	69.0	-	-
	71.5	69.0	-	588.0

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน (แสดงภายใต้ประมาณการหนี้สินระยะสั้น) บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กองทุนรวมมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮาส์	18.2	42.5	18.2	42.5

เงินกู้ยืมระยะสั้น/เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินปลอดหลักทรัพย์
ค้ำประกันและครบกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการให้กู้ยืมโดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4
ต่อปี ครบกำหนดชำระในเดือนธันวาคม 2560 และเดือนกุมภาพันธ์ 2563

ในระหว่างปี 2558 เงินกู้ยืม/ให้กู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2558
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	6.9	27.2	(27.7)	6.4
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	13.6	0.5	-	14.1
กรรมการของบริษัทย่อย	55.4	2.0	-	57.4
รวม	69.0	2.5	-	71.5

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2558
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อย				
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	-	50.2	-	50.2
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด”)	-	478.4	(97.4)	381.0
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	131.6	124.0	(125.2)	130.4
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	192.0	(96.3)	95.7
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	104.0	54.5	(50.3)	108.2
Land and Houses U.S.A., Inc.	32.8	3,446.1	(3,298.4)	180.5
	268.4	4,345.2	(3,667.6)	946.0

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2558
บริษัทรวม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	6.9	20.8	(22.6)	5.1
รวม	275.3	4,366.0	(3,690.2)	951.1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
Land and Houses U.S.A., Inc.	3,154.1	1,235.7	(150.9)	4,238.9
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท แปซิฟิก รีเทลเอสเตท จำกัด")	300.3	1.4	(301.7)	-
บริษัท แอล เอช รีเทลเอสเตท จำกัด	-	15.0	(15.0)	-
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	201.1	108.6	(309.7)	-
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ท จำกัด	-	14.5	(14.5)	-
บริษัท แอตแลนด์รีเทลเอสเตท จำกัด	86.6	20.6	(107.2)	-
รวม	588.0	160.1	(748.1)	-

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	164,184	124,182	154,416	124,182
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,843	4,338	4,587	4,338
รวม	170,027	128,520	159,003	128,520

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการโครงการ การจัดหาผู้เช่าพื้นที่การให้คำปรึกษา สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ และสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36 บริษัทฯ มีภาระจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	4,006	4,849	2,020	1,905
เงินฝากธนาคาร	3,740,570	2,481,180	3,295,218	1,345,127
เช็คที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมิได้นำฝาก	318,115	296,207	311,753	281,228
ใบรับเงินฝากประจำ	4,894,061	3,654,208	3,500,000	3,400,000
รวม	8,956,752	6,436,444	7,108,991	5,028,260

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากธนาคารและใบรับเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.375 - 2.00 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.375 - 2.50 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
เงินฝากประจำที่มีอายุมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	600,000	-
เงินลงทุนในกองทุนเปิด แอล เอช ตลาดเงิน - ราคาทุน	600,000	300,000
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	1,839	1,415
เงินลงทุนในกองทุนเปิด แอล เอช ตลาดเงิน - มูลค่ายุติธรรม	601,839	301,415
รวม	1,201,839	301,415

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ต่อปี (2557: ไม่มี)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้ำมูลค่าตามบัญชี 800 ล้านบาท (2557: 550 ล้านบาท) และรับรู้กำไรจากการขายจำนวน 6.4 ล้านบาท (2557: 1.5 ล้านบาท) ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	123,688	115,802	-	-
3 - 6 เดือน	2,345	3,712	-	-
6 - 9 เดือน	2,245	3,043	-	-
9 - 12 เดือน	2,248	2,241	-	-
มากกว่า 12 เดือน	87	224	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	130,613	125,022	-	-
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,642	16,735	812	534
อื่นๆ	32,767	30,371	31,811	26,843
รวมลูกหนี้อื่น	53,409	47,106	32,623	27,377
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	184,022	172,128	32,623	27,377

10. ที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค (สินค้ายกเหลือ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ที่ดิน	24,573,651	24,586,992	23,703,490	23,921,905
ค่าถมดิน	2,259,856	2,403,909	2,174,432	2,326,173
งานระหว่างก่อสร้าง	15,133,322	11,082,347	14,717,462	10,634,660
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,328,479	1,855,185	2,220,330	1,762,140
ค่าสาธารณูปโภค	3,897,644	3,637,596	3,589,506	3,325,789
ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการรอตัดบัญชี	592	719	414	414
บ้านรอการขาย	84,857	79,730	10,711	10,413
รวม	48,278,401	43,646,478	46,416,345	41,981,494
หัก: สำรองเพื่อการปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(160,440)	(159,902)	(60,815)	(60,926)
สินค้ายกเหลือ - สุทธิ	48,117,961	43,486,576	46,355,530	41,920,568

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุน ของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	1,103	1,029	1,070	986
อัตราดอกเบี้ยขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	3.6	3.8	3.6	3.8

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้างที่ติดภาระค้ำประกัน	7,253	9,834	6,419	8,924

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	159,902	60,926
บวก: ตั้งเพิ่ม	649	-
หัก: โอนกลับเนื่องจากการขาย	(111)	(111)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	160,440	60,815

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ รับโอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 37 ล้านบาทมาเป็นสินค้างเหลือ (2557: รับโอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 3 ล้านบาทมาเป็นสินค้างเหลือ)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเพื่อการค้าโดยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท แอตแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด บริษัท แอล เอช มอลด์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด”)	15,000	15,000	99.99	99.99	14,998	14,998	-	-	14,998	14,998
	1,241,000	620,000	99.99	99.99	1,241,000	620,000	-	-	1,241,000	620,000
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธ จำกัด	13,500	13,500	99.99	99.99	13,500	13,500	-	-	13,500	13,500
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	150,000	150,000	99.99	99.99	149,999	149,999	(50,000)	(50,000)	99,999	99,999
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	100,000	100,000	99.99	99.99	64,859	64,859	-	-	64,859	64,859
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	58,000	58,000	99.99	99.99	25,000	25,000	-	-	25,000	25,000
บริษัท แอลเอช เอสเซท จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	52,734	52,734	-	-	52,734	52,734
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	900,000	900,000	55.00	55.00	495,000	495,000	-	-	495,000	495,000
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	2,450,000	2,450,000	60.00	60.00	1,566,000	1,566,000	-	-	1,566,000	1,566,000
Land and Houses U.S.A., Inc.	(ก)	(ก)	100.00	100.00	616,427	616,427	-	-	616,427	616,427
บริษัท เอเชีย เอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	5,000	5,000	99.99	99.99	5,000	5,000	-	-	5,000	5,000
	4,244,517	3,623,517	(50,000)	(50,000)	4,194,517	3,573,517				

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 Land and Houses U.S.A., Inc. มีทุนชำระแล้วจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ในระหว่างปี 2558 และ 2557 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	2558	2557
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	59,992	70,490
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	-	8,000
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	99,999	-
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,381,799	1,396,499
รวม	1,541,790	1,474,989

11.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด”)

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด”) ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,380 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 13.8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบางส่วนจากบริษัทฯ เป็นจำนวน 13.8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 45 บาท รวมเป็นเงิน 621 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว

บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด และบริษัท ดับเบิลทรี จำกัด) ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีมติอนุมัติการจดทะเบียนเลิกบริษัทและได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2558

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อย (บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด) ให้แก่บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด”) คิดเป็นจำนวนเงินรวม 1.7 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ในบริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด และ บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 99.99

11.3 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ในระหว่างปี	
	2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	45	45	373	388	(15)	2	-	-
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และ บริษัทย่อย	40	40	896	1,056	761	1,104	921	931

11.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย		บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	854	911	1,971	1,565
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,073	1,078	1,647	3,458
หนี้สินหมุนเวียน	(832)	(709)	(302)	(1,378)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(268)	(419)	(1,075)	(1,006)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย		บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	
	2558	2557	2558	2557
รายได้	338	486	3,642	5,186
กำไร (ขาดทุน)	(34)	5	1,904	2,759
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(4)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(34)	5	1,904	2,755

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย		บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	48	138	135	304
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	-	-	3,685	5,787
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(48)	(138)	(3,486)	(5,174)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	-	-	334	917

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย	
			2558	2557	2558	2557	2558	2557
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	ไทย	33.98	33.98	4,538,712	4,538,712	6,109,613	5,543,973
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	21.16	179,178	179,178	412,906	425,860
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.23	30.23	1,489,020	1,489,020	5,728,752	5,365,640
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์*	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	49.94	-	20,692	-	32,402
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	743,925	785,330	466,998	482,209
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.98	24.98	3,282,682	3,282,682	6,245,449	5,646,905
					10,233,517	10,295,614	18,963,718	17,496,989

* จัดทะเบียนยกเลิกกองทุนเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2550 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2558	2557	2558	2557
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	ไทย	33.98	33.98	4,538,712	4,538,712
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	21.16	179,178	179,178
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.23	30.23	1,489,020	1,489,020
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์*	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	49.94	-	20,692
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	743,925	785,330
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.98	24.98	3,282,682	3,282,682
					10,233,517	10,295,614

* จัดทะเบียนยกเลิกกองทุนเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2550 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558

12.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558 ผู้ชำระบัญชีของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ ได้ดำเนินการชำระบัญชีของกองทุนเสร็จเรียบร้อยแล้ว

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮ้าส์-II

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮ้าส์-II มีมติลดทุนตามสัดส่วนการถือหน่วยลงทุนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนคิดเป็นเงินจำนวนรวม 106 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินคืนตามสัดส่วนร้อยละ 49.99 รวมเป็นเงิน 53 ล้านบาทในเดือนตุลาคม 2558 และบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการลดทุนดังกล่าวจำนวน 12 ล้านบาทในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

12.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	561,293	404,868	20,942	1,862	16,595	144,541
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	1,528	27,139	(2,634)	-	11,848	21,157
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	1,057,823	1,001,709	(23,794)	(7,067)	670,917	92,113
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี จำกัด**	-	(121)	-	-	-	4,200
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์*	-	-	-	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	38,013	(54,917)	-	-	-	-
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	777,941	831,543	(3,121)	2,829	176,276	366,987
รวม	2,436,598	2,210,221	(8,607)	(2,376)	875,636	628,998

* จัดทะเบียนยกเลิกกองทุนเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2550 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558

** บริษัทฯ ได้เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยในเดือนพฤศจิกายน 2557

12.4 มูลค่ายุติธรรมของบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
มีมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	มูลค่ายุติธรรม	
		2558	2557
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	7,647	8,791
บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	420	732
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	27,036	30,565
บริษัท ควอลิตี เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	6,101	8,395
รวม		41,204	48,483

12.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ควอลิตี เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	199,667	164,970	13,367	12,791	33,029	27,709
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	33,624	31,522	19,969	20,925
หนี้สินหมุนเวียน	(181,716)	(148,684)	(19,474)	(16,776)	(12,671)	(10,124)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(10,614)	(11,835)	(18,781)	(19,361)
สินทรัพย์ - สุทธิ	17,951	16,286	16,903	15,702	21,546	19,149
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.98	33.98	30.23	30.23	24.98	24.98
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	6,100	5,534	5,110	4,747	5,382	4,783
ค่าความนิยม	9	9	619	619	864	864
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	6,109	5,543	5,729	5,366	6,246	5,647

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้	5,543	4,247	56,243	51,208	21,788	22,437
กำไร (ขาดทุน)	1,652	1,201	3,499	3,313	3,106	3,329
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	61	5	(78)	(23)	(4)	11
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,713	1,206	3,421	3,290	3,102	3,340

12.6 ข้อมูลส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในบริษัทร่วมอื่นๆ (ไม่รวมบริษัทร่วมตามหมายเหตุ 12.5)

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	40	(28)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	37	(28)

12.7 งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย โดยส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมดังกล่าวคำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน				
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	6,109,613	5,543,973	561,293	404,868
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	5,728,752	5,365,640	1,057,823	1,001,709
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด ⁽²⁾	-	-	-	(121)
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ ⁽¹⁾	-	32,402	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	466,998	482,209	38,013	(54,917)
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	6,245,449	5,646,905	777,941	831,543
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	412,906	425,860	1,528	27,139
รวม	18,963,718	17,496,989	2,436,598	2,210,221

⁽¹⁾ จัดทะเบียนยกเลิกกองทุนในวันที่ 11 ธันวาคม 2550 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558

⁽²⁾ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยในเดือนพฤศจิกายน 2557

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
หลักทรัพย์หุ้นทุน - ต่างประเทศ	2,368,704	2,368,704	2,368,704	2,368,704
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	1,513,912	1,231,613	783,568	1,231,613
บวก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1,223,454	1,676,283	1,211,687	1,676,283
หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	5,106,070	5,276,600	4,363,959	5,276,600
เงินลงทุนทั่วไป				
หลักทรัพย์หุ้นทุน - ในประเทศ	204,239	204,239	26,000	26,000
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	165	198	-	-
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(100,500)	(100,500)	(16,000)	(16,000)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	103,904	103,937	10,000	10,000
รวม	5,209,974	5,380,537	4,373,959	5,286,600

14. ที่ดินรอการพัฒนา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ที่ดินรอการพัฒนา	4,896,632	4,932,853	3,709,338	3,747,318
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(802,930)	(801,172)	(690,179)	(690,179)
ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	4,093,702	4,131,681	3,019,159	3,057,139

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน รอการพัฒนาที่ติดภาระค้ำประกัน	3,496	3,496	2,551	2,551

ในระหว่างปี 2558 บริษัท โอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 37 ล้านบาท ไปเป็นสินค้าคงเหลือ (2557: บริษัท โอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 3 ล้านบาท ไปเป็นสินค้าคงเหลือ)

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการลดมูลค่าของที่ดินรอการพัฒนา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	801,172	690,179
บวก: ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	1,850	-
หัก: โอนกลับเนื่องจากการขาย	(92)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	802,930	690,179

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินเปล่า	อพาร์ทเมนต์ ให้เช่า	รวม	ที่ดินเปล่า	อพาร์ทเมนต์ ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
ราคาทุน	207,853	6,437,769	6,645,622	207,853	-	207,853
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(227,186)	(227,186)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	207,853	6,210,583	6,418,436	207,853	-	207,853
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
ราคาทุน	-	3,834,281	3,834,281	-	-	-
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(107,780)	(107,780)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	-	3,726,501	3,726,501	-	-	-

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,726,501	3,758,714	-	-
ซื้อสินทรัพย์	2,679,647	28,242	3,457	-
โอนจากสินค้ำคงเหลือ	198,181	-	198,181	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,215	-	6,215	-
ค่าเสื่อมราคา	(124,323)	(76,473)	-	-
จำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	(426,108)	(48)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	358,323	16,066	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	6,418,436	3,726,501	207,853	-

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2558 จำนวน 124 ล้านบาท (2557: 76 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนการเช่าและบริการ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ที่ดินเปล่า	208	-	208	-
อพาร์ทเมนต์ให้เช่า	7,003 ⁽¹⁾	3,618 ⁽¹⁾	-	-

⁽¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 194 ล้านเหรียญสหรัฐ (2557: 110 ล้านเหรียญสหรัฐ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวใช้เกณฑ์การประเมินราคาสินทรัพย์ดังนี้

- ที่ดินเปล่าและอพาร์ทเมนต์ให้เช่าที่ซื้อในปี 2558 ถัดตามราคาซื้อขายมา ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมไม่มีผลแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับราคาซื้อ

- อพาร์ทเมนต์ให้เช่าที่ซื้อปีก่อนปี 2558 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระในปี 2558 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ในระหว่างปี 2558 และ 2557 รายได้ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากโครงการ อพาร์ทเมนต์ให้เช่าของ Land and Houses U.S.A., Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้ค่าเช่า	427	278	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	261	181	-	-

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
<u>ราคาทุน</u>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	26,997	67,336	167,783	422,012	113,553	250,811	24,017	1,072,509
ซื้อเพิ่ม	-	-	14,180	1,205	10,451	18,307	45,194	89,337
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(27,186)	(34,847)	(6,088)	(28,783)	-	(96,904)
โอนเข้า (ออก)	-	-	4,568	16,024	5,962	507	(12,341)	14,720
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	1	3	-	-	-	4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	26,997	67,336	159,346	404,397	123,878	240,842	56,870	1,079,666
ซื้อเพิ่ม	-	24,388	10,565	5,908	31,495	14,480	94,053	180,889
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(45,532)	(30,344)	(77,041)	(10,405)	(69,866)	-	(233,188)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	22,750	-	-	(28,965)	(6,215)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	15	55	-	-	-	70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	26,997	46,192	139,582	356,069	144,968	185,456	121,958	1,021,222
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	41,850	126,476	330,745	61,228	180,703	-	741,002
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,301	20,727	33,410	19,754	27,680	-	103,872
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ								
ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(20,090)	(25,757)	(4,410)	(17,395)	-	(67,652)
โอนเข้า (ออก)	-	-	3,746	3,683	4,992	507	-	12,928
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	1	2	-	-	-	3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	44,151	130,860	342,083	81,564	191,495	-	790,153
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,461	16,351	27,356	19,314	23,825	-	89,307
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ								
ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(16,578)	(26,561)	(64,063)	(9,189)	(52,749)	-	(169,140)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	16	24	-	-	-	40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	30,034	120,666	305,400	91,689	162,571	-	710,360
<u>ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	1,178	-	-	-	-	-	1,178
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	1,178	-	-	-	-	-	1,178
ลดลงระหว่างปี	-	(1,178)	-	-	-	-	-	(1,178)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	26,997	22,007	28,486	62,314	42,314	49,347	56,870	288,335
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	26,997	16,158	18,916	50,669	53,279	22,885	121,958	310,862
<u>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</u>								
2557 (40 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								103,872
2558 (33 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								89,307

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<u>ราคาทุน</u>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	49,633	117,140	190,826	108,623	59,621	23,693	549,536
ซื้อเพิ่ม	-	10,685	242	9,262	2,449	42,137	64,775
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,325)	(8,673)	(5,864)	(473)	-	(21,335)
โอนเข้า (ออก)	-	-	11,988	-	-	(11,988)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	49,633	121,500	194,383	112,021	61,597	53,842	592,976
ซื้อเพิ่ม	1,399	5,910	1,147	7,858	1,287	94,052	111,653
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(10,350)	(12,732)	(14,325)	(10,405)	(4,524)	-	(52,336)
โอนเข้า (ออก)	-	-	21,018	-	-	(27,233)	(6,215)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	40,682	114,678	202,223	109,474	58,360	120,661	646,078
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	25,325	97,043	149,703	57,772	46,364	-	376,207
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,301	13,011	15,540	18,955	4,599	-	54,406
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,310)	(6,722)	(4,185)	(303)	-	(17,520)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	27,626	103,744	158,521	72,542	50,660	-	413,093
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,109	11,270	14,328	17,778	4,230	-	49,715
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(5,212)	(12,686)	(12,772)	(9,190)	(4,464)	-	(44,324)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	24,523	102,328	160,077	81,130	50,426	-	418,484
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	22,007	17,756	35,862	39,479	10,937	53,842	179,883
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	16,159	12,350	42,146	28,344	7,934	120,661	227,594
<u>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</u>							
2557 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							54,406
2558 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							49,715

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่	584	567	297	276

17. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

โครงการ	อายุการ ตัดจำหน่าย กองเหลือ (ปี)	งบการเงินรวม		จำหน่าย - มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	ตัดจำหน่าย	31 ธันวาคม 2558
		1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น			
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ	22	1,678,597	16,822	-	(90,748)	1,604,671
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21	-	1,677,268	9,062	(1,623,491)	(62,839)	-
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ทองหล่อ	32	311,024	398,514	-	(7,779)	701,759
ที่ดินเปล่า	12 และ 33	443	95,640	-	(38)	96,045
รวม		3,667,332	520,038	(1,623,491)	(161,404)	2,402,475

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าสำหรับปี 2558 จำนวน 161 ล้านบาท (2557: 259 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนการเช่าและบริการ

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาโอนสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์ และสัญญาขายทรัพย์สินซึ่งประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล (“กองทรัสต์”) โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 3,715 ล้านบาท บริษัทย่อยมีกำไรจากธุรกรรมดังกล่าวรวมจำนวน 2,037 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้อง) และรับรู้รายการดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2558 นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค รีเทลเอสเตท จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงทุนในกองทรัสต์ คิดเป็นร้อยละ 9 ของมูลค่าหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ โดยแสดงในบัญชีเงินลงทุนระยะยาวอื่น

สิทธิการเช่าของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ รวมมูลค่าของสิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่าเนื่องจากบริษัทย่อยต้องโอนสิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่าให้กับผู้ให้เช่าเมื่อสร้างเสร็จตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อยได้นำสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ และโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ทองหล่อ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 1,605 ล้านบาท และ 702 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาว (2557: เฉพาะโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ จำนวน 1,679 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของสิทธิการเช่าจำนวน 0.7 ล้านบาท (2557: ไม่มี) โดยมีอัตราดอกเบี้ยเป็นทุนเท่ากับร้อยละ 4 (2557: ไม่มี)

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ราคาทุน	70,149	61,071	49,276	47,593
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(29,088)	(26,956)	(26,208)	(22,372)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	41,061	34,115	23,068	25,221

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สำหรับปี 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	34,115	104,625	25,221	20,665
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	18,370	13,275	1,683	8,178
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี				
- มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	(4,742)	(69,463)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี*	(6,643)	(14,322)	(3,836)	(3,622)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(39)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	41,061	34,115	23,068	25,221
ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเช่าและบริการ	444	7,569	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,199	6,753	3,836	3,622

* ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2557 ในงบการเงินรวม รวมค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อม

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	MOR	19,799	19,161	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	MOR - 1.5	MOR - 1.5	200,000	100,000	-	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			219,799	119,161	-	-

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยการจำนำสิทธิการเช่าที่ดิน และจดจำนองที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างของโครงการของบริษัทย่อย

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,071,134	1,783,101	1,933,324	1,613,131
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,708	24,713	7,387	8,256
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	49,715	56,155	380	62
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,039,939	1,190,408	902,469	891,653
อื่นๆ	42,942	34,458	18,593	21,126
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,218,438	3,088,835	2,862,153	2,534,228

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,860,421	9,882,929	6,966,486	7,966,986
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(371,155)	(2,176,646)	-	(1,000,500)
สุทธิ	8,489,266	7,706,283	6,966,486	6,966,486

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปี 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	9,882,929	7,966,986
บวก: เบิกเงินกู้เพิ่ม	1,356,501	-
หัก: ชำระคืน	(2,379,009)	(1,000,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	8,860,421	6,966,486

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	การชำระคืนเงินต้น	หลักประกัน
	2558	2557	2558	2557			
บริษัทฯ	-	1	-	1	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 4 ปีที่ 4 MLR - 1.75	ภายใน 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ
	361	361	361	361	ปีที่ 1 - 5 MLR - 2.25	ภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดิน
	-	1,000	-	1,000	ร้อยละ 3.63	ภายใน 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
	3,330	3,330	3,330	3,330	ปีที่ 1 - 4 MLR - 2.25	ภายใน 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดิน
	440	440	440	440	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.95 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ
	805	805	805	805	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.95 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ
	560	560	560	560	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.95 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ
	470	470	470	470	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.85 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ
	1,000	1,000	1,000	1,000	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.85 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ
บริษัทย่อย							
บริษัท แอล แอนด์ เอช พรีอเพอร์ตี้ จำกัด	-	508	-	-	ปีที่ 1 - 3 MLR - 1.5 ปีถัดไป MLR - 1.0 หรืออัตราดอกเบี้ย เงินฝากประจำบวก ร้อยละ 2.5 แล้วแต่ อัตราใดสูงกว่า	จ่ายชำระคืนภายในเดือน ธันวาคม 2560	สิทธิการเช่าที่ดินพร้อม อาคารในโครงการ ที่เสนออยู่
	-	675	-	-	ปีที่ 1 - 4 MLR - 1.5 ปีที่ 5 - 8 MLR - 1.0 ปีถัดไป MLR - 0.75	ภายใน 12 ปี นับแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก ชำระ คืนครั้งแรกในเดือน มกราคม 2557	คำรับรองของผู้ถือหุ้น ⁽¹⁾
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิก เรียว เอสเตท จำกัด”)	5	-	-	-	MLR - 2.5	เริ่มจ่ายชำระงวดแรก สิ้นเดือนมีนาคม 2561 จนถึงธันวาคม 2570 รวม 40 งวด	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	การชำระคืนเงินต้น	หลักประกัน
	2558	2557	2558	2557			
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	159	171	-	-	MLR - 1.5	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อมที่ดินและกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	260	355	-	-	MLR - 2	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อมที่ดินและกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
บริษัท ดับเบิลยู.ที. จำกัด	207	207	-	-	ปีที่ 1 MLR - 1.5 ปีที่ 2 - 4 MLR - 1 ปีที่ 5 MLR - 1.25	ชำระคืนร้อยละ 70 ของราคาขายที่ดิน	ที่ดินในโครงการหุนของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
Land and Houses U.S.A., Inc.	1,263*	-	-	-	ร้อยละ 3 หรือ 5 years Swap Rate (Bloomberg) + 1.29 แล้วแต่อย่างใดจะมากกว่า	ชำระคืนทั้งจำนวนภายใน 5 ปี นับจากนับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	อพาร์ทเมนต์ที่ให้เช่าของโครงการ
รวม	8,860	9,883	6,966	7,967			
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(371)	(2,177)	-	(1,001)			
สุทธิ	8,489	7,706	6,966	6,966			

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาจำนวน 35 ล้านดอลลาร์หรืออเมริกา

ก) บริษัทฯ และ Reco Resorts Pte. Ltd. ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ตกลงให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยมีข้อปฏิบัติบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย การให้การสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ในวงเงินดังกล่าวกับผู้ให้สินเชื่อได้ และบริษัทฯ ต้องได้รับการยินยอมจากผู้ให้สินเชื่ออย่างเป็นลายลักษณ์อักษรหากมีการขาย โอนหรือจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอวัลต์สัญญา ใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ให้กูทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีคดีความที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลือจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้	3,628	2,201	1,795	1,795

22. หุ้นกู้

รายละเอียดการอนุมัติการออกจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัทฯ มีดังนี้

อนุมัติโดย ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558

จำนวน วงเงินหมุนเวียนไม่เกิน 40,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น

อายุ ไม่เกิน 10 ปี

ประเภท ต้อยสิทธิ และ/หรือ ไม่ต้อยสิทธิ มีหลักประกัน และ/หรือ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และ/หรือ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

วิธีเสนอขาย เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกตามการอนุมัติดังกล่าวข้างต้นจำนวนรวม 7,500 ล้านบาท (2557: 14,900 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

					งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
ครั้งที่	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	คืนเงินต้น	ครบกำหนด	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนเงิน (พันบาท)	
					2558	2557	2558	2557
หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ต้อยสิทธิ								
ครั้งที่ 1/2552	คงที่ร้อยละ 4.50	5.5 ปี	เมื่อครบกำหนด	19 มิถุนายน 2558	-	2,000,000	-	2,000,000
ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2	คงที่ร้อยละ 3.99	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	30 มีนาคม 2558	-	3,100,000	-	3,100,000
ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1	คงที่ร้อยละ 4.10	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	30 กันยายน 2558	-	2,500,000	-	2,500,000
ครั้งที่ 1/2556	คงที่ร้อยละ 3.59	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	31 มีนาคม 2559	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000
ครั้งที่ 2/2556	คงที่ร้อยละ 4.03	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	30 กันยายน 2559	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000
ครั้งที่ 1/2557	คงที่ร้อยละ 3.63	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	27 กุมภาพันธ์ 2560	500,000	500,000	500,000	500,000
ครั้งที่ 2/2557	คงที่ร้อยละ 3.59	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	4 เมษายน 2560	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000
ครั้งที่ 3/2557	คงที่ร้อยละ 3.25	2 ปี	เมื่อครบกำหนด	9 พฤษภาคม 2559	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
ครั้งที่ 4/2557	คงที่ร้อยละ 3.70	3.5 ปี	เมื่อครบกำหนด	17 มีนาคม 2561	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 5/2557	คงที่ร้อยละ 3.50	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	6 ตุลาคม 2560	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
ครั้งที่ 1/2558	คงที่ร้อยละ 3.02	3.5 ปี	เมื่อครบกำหนด	25 กันยายน 2561	1,000,000	-	1,000,000	-
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1	คงที่ร้อยละ 2.81	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	2 เมษายน 2561	7,000,000	-	7,000,000	-
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2	คงที่ร้อยละ 3.31	5 ปี	เมื่อครบกำหนด	2 เมษายน 2563	1,000,000	-	1,000,000	-
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 1	คงที่ร้อยละ 2.41	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	8 ตุลาคม 2561	4,000,000	-	4,000,000	-
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 2	คงที่ร้อยละ 2.66	4 ปี	เมื่อครบกำหนด	8 ตุลาคม 2562	1,000,000	-	1,000,000	-
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 3	คงที่ร้อยละ 2.99	5 ปี	เมื่อครบกำหนด	8 ตุลาคม 2563	1,000,000	-	1,000,000	-
รวม					32,500,000	25,100,000	32,500,000	25,100,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(8,500,000)	(7,600,000)
สุทธิ							24,000,000	17,500,000

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปี 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	25,100,000
บวก: ออกหุ้นกู้	15,000,000
หัก: ชำระคืน	(7,600,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	32,500,000

หนังสือชี้ชวนการออกหุ้นกู้ได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล และการจัดส่งรายงานเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การถูกฟ้องร้อง เป็นต้น

23. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ประมาณการหนี้สินระยะสั้น				ประมาณการหนี้สินระยะยาว				
	ค่าซ่อมแซม บ้าน หลังการขาย	คดี ฟ้องร้อง	รับประกัน รายได้ กองทุน	รวม	เงินสมทบ กองทุนนิติบุคคล หมู่บ้าน	ค่าซ่อมแซม สาธารณูปโภค	รับประกัน รายได้ กองทุน	ประมาณ การ รื้อถอน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	60,322	220,900	47,513	328,735	152,083	142,307	19,798	-	314,188
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	32,460	94,111	8,806	135,377	31,517	71,264	-	15,000	117,781
โอนเข้า (ออก)	-	-	19,798	19,798	-	-	(19,798)	-	(19,798)
ลดลงจากรายจ่าย ที่เกิดขึ้นจริง	(50,088)	-	(33,658)	(83,746)	(10,545)	(104,060)	-	-	(114,605)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	42,694	315,011	42,459	400,164	173,055	109,511	-	15,000	297,566
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	42,269	10,511	7,845	60,625	30,307	41,008	-	-	71,315
ลดลงจากรายจ่าย ที่เกิดขึ้นจริง	(39,109)	-	(32,080)	(71,189)	(31,597)	(78,190)	-	-	(109,787)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	45,854	325,522	18,224	389,600	171,765	72,329	-	15,000	259,094

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ประมาณการหนี้สินระยะสั้น				ประมาณการหนี้สินระยะยาว				
	ค่าซ่อมแซม บ้าน หลังการขาย	คดี ฟ้องร้อง	รับประกัน รายได้ กองทุน	รวม	เงินสมทบ กองทุนนิติบุคคล หมู่บ้าน	ค่าซ่อมแซม สาธารณูปโภค	รับประกัน รายได้ กองทุน	ประมาณ การ รื้อถอน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	54,525	220,900	47,513	322,938	139,015	131,444	19,798	-	290,257
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	30,321	94,111	8,806	133,238	28,509	69,544	-	-	98,053
โอนเข้า (ออก)	-	-	19,798	19,798	-	-	(19,798)	-	(19,798)
ลดลงจากรายจ่าย ที่เกิดขึ้นจริง	(46,365)	-	(33,658)	(80,023)	(10,544)	(95,356)	-	-	(105,900)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	38,481	315,011	42,459	395,951	156,980	105,632	-	-	262,612
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	42,794	10,511	7,845	61,150	29,529	39,312	-	-	68,841
ลดลงจากรายจ่าย ที่เกิดขึ้นจริง	(36,597)	-	(32,080)	(68,677)	(23,151)	(73,014)	-	-	(96,165)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	44,678	325,522	18,224	388,424	163,358	71,930	-	-	235,288

24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	261,038	202,127	222,648	187,821
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	18,636	14,901	12,640	10,377
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,351	7,302	7,125	6,761
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย:				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(5,654)	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	21,434	-	19,738
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	21,234	-	11,787
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,496)	(13,836)	(6,180)	(13,836)
รับโอนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	13,530	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	280,529	261,038	236,233	222,648

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนขายและต้นทุนการเช่าและบริการ	11,191	8,592	5,292	4,335
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	15,796	13,611	14,473	12,803
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	26,987	22,203	19,765	17,138

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 3 ล้านบาท) (2557: จำนวน 6 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 6 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 13 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี) (31 ธันวาคม 2557: 13 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี) สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลด	3.2%	3.2%	3.2%	3.2%
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	6% - 7%	6% - 7%	7%	7%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0% - 25%	0% - 25%	0% - 20%	0% - 20%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง ใบจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
งบการเงินรวม	(14)	16	31	(27)	(5)	7
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(11)	13	28	(23)	(4)	5

25. หนี้สิน

การเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2558 เนื่องจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	ประเภทใบสำคัญ แสดงสิทธิ	จำนวน ที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	จำนวนหุ้นสามัญที่ออก เนื่องจากการใช้สิทธิ (หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์	วันที่ตลาดหลักทรัพย์รับเป็น หลักทรัพย์จดทะเบียน
30 ธันวาคม 2557	LH-W3	10,644,015	10,644,015	3.50	9 มกราคม 2558	14 มกราคม 2558
31 มีนาคม 2558	LH-W3	698,783,500	698,783,500	3.50	3 เมษายน 2558	8 เมษายน 2558
30 มิถุนายน 2558	LH-W3	7,410,808	7,410,808	3.50	3 กรกฎาคม 2558	8 กรกฎาคม 2558
30 กันยายน 2558	LH-W3	27,628,447	27,628,447	3.50	6 ตุลาคม 2558	9 ตุลาคม 2558
รวม		<u>744,466,770</u>	<u>744,466,770</u>			

รายการกระทยอดจำนวนหุ้นสามัญ

(หน่วย: หุ้น)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
<u>หุ้นสามัญจดทะเบียน</u>		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	12,031,105,828	10,354,268,670
ลดทุนจดทะเบียน	-	(328,347,147)
เพิ่มทุนจดทะเบียน	-	2,005,184,305
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	<u>12,031,105,828</u>	<u>12,031,105,828</u>
<u>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</u>		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	10,985,568,017	10,025,921,523
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	<u>744,466,770</u>	<u>959,646,494</u>
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	<u>11,730,034,787</u>	<u>10,985,568,017</u>

หุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกและเรียกชำระเป็นหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ

26. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 บริษัท ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (LH-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่มีราคาเสนอขาย โดยผู้ถือหุ้นเดิมจะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในอัตรา 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งได้จัดสรรไปจำนวน 1,998,184,856 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 3 ปีนับแต่วันที่ออก โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 มิถุนายน 2557 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2557

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (LH-W3) มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทใบสำคัญ แสดงสิทธิ	ราคาใช้สิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ	อัตราการใช้สิทธิ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญ แสดงสิทธิ	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่มี การใช้สิทธิ ในระหว่างปี	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	(บาท)		(หน่วย)	(หน่วย)	(หน่วย)
LH-W3	3.50	5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,027,894,347	(751,371,171)	276,523,176

27. เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท ได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	ประเภทใบสำคัญ แสดงสิทธิ	จำนวน ที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	จำนวนหุ้นสามัญที่ออก เนื่องจากการใช้สิทธิ (หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์	วันที่ตลาดหลักทรัพย์รับเป็น หลักทรัพย์จดทะเบียน
30 ธันวาคม 2558	LH-W3	17,548,416	17,548,416	3.50	6 มกราคม 2559	11 มกราคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท บันทึกเงินรับจากการใช้สิทธิดังกล่าวจำนวนรวม 61 ล้านบาท เป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี “เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น”

28. ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2558 และ 2557 ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายมีรายการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	1,341,026	(325,272)	1,341,026	(325,272)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี				
- จากการตีราคา	(452,829)	2,082,872	(464,595)	2,082,872
- ภาษีเงินได้	94,080	(416,574)	92,919	(416,574)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	982,277	1,341,026	969,350	1,341,026

29. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวน 122 ล้านบาท ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายครบถ้วนแล้ว

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	37	34	31	29

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ซื้อที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา และจ่ายค่างานก่อสร้างระหว่างปี	19,407	20,179	18,706	19,393
การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและที่ดินรอการพัฒนา	(4,593)	(4,533)	(4,397)	(4,859)
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,083	1,066	1,018	1,023

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	382	454	54	58
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการและที่ดินรอการพัฒนา	3	33	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	2	-	1
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	6
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	55	48	48	44

32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,205,854	1,163,807	1,075,920	1,046,628
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	395,532	700,372	899	38,038
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,601,386	1,864,179	1,076,819	1,084,666

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	94,080	(416,574)	92,919	(416,574)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	7,402	-	6,305
	94,080	(409,172)	92,919	(410,269)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	10,268,028	11,393,109	7,814,684	7,509,147
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20% และ 42.84%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	2,085,788	2,278,682	1,562,937	1,501,829
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(312,192)	(316,245)	-	-
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	(191,396)	(137,023)	(494,762)	(432,021)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	12,998	16,314	9,486	13,976
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(3,663)	(1,296)	(813)	(563)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์	10,117	13,380	-	-
อื่นๆ	(266)	10,367	(29)	1,445
รวม	(484,402)	(414,503)	(486,118)	(417,163)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,601,386	1,864,179	1,076,819	1,084,666

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือและที่ดินรอการพัฒนา	192,664	192,205	150,199	150,221
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	1,161	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของหลักทรัพย์	20,100	54,100	3,200	3,200
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,000	4,236	4,000	4,000
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สโมสร และสระว่ายน้ำ	88,527	85,463	81,542	76,806
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สิทธิการเช่า	811,748	496,329	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	9,696	11,248	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	4,695	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	77,968	80,135	77,685	79,190
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	661	837	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	45,748	44,805	40,942	38,225
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	7,222	7,402	6,305	6,305
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	17,466	25,322	14,386	21,126
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	2,079	-	-	-
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	12,331	6,933	-	-
รวม	1,296,066	1,009,015	378,259	379,073
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(4,686)	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(242,705)	(335,539)	(242,705)	(335,539)
รายได้รับล่วงหน้าจากการขายทรัพย์สินให้แก่				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	(1,811,362)	(1,162,835)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(29,490)	-	-	-
รวม	(2,088,243)	(1,498,374)	(242,705)	(335,539)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(792,177)	(489,359)	135,554	43,534

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 357 ล้านบาท (2557: 378 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 50 ล้านบาท 2557: 90 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีข้างต้น

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยมีจำนวนเงิน 224 ล้านบาท (2557: 208 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2563

33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวด หรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2558 (พันบาท)	2557 (พันบาท)	2558 (พันหุ้น)	2557 (พันหุ้น)	2558 (บาท)	2557 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7,920,226	8,423,066	11,535,499*	10,465,148*	0.69	0.80
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (LH-W3)	-	-	299,643	867,403		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ						
จากใบสำคัญแสดงสิทธิ	7,920,226	8,423,066	11,835,142	11,332,551	0.67	0.74

* รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2558 (พันบาท)	2557 (พันบาท)	2558 (พันหุ้น)	2557 (พันหุ้น)	2558 (บาท)	2557 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	6,737,865	6,424,481	11,535,499*	10,465,148*	0.58	0.61
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (LH-W3)	-	-	299,643	867,403		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ						
จากใบสำคัญแสดงสิทธิ	6,737,865	6,424,481	11,835,142	11,332,551	0.57	0.57

* รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงานบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจขายบ้าน ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม
- ส่วนงานธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า โรงแรม และอพาร์ทเมนต์

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารงานด้านการลงทุนในบริษัทร่วมและภาษีเงินได้ของกลุ่มโดยไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกันกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						
ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ		อื่นๆ	รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	
	ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ให้เช่าพื้นที่และบริการ			รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	24,223	2,036	-	26,259	-	26,259
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	163	-	163	(163)	-
ดอกเบี้ยรับ	278	9	-	287	(209)	78
ค่าบริการสาธารณูปโภค	255	-	-	255	-	255
ดอกเบี้ยจ่าย	(283)	(230)	-	(513)	209	(304)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(55)	(327)	-	(382)	-	(382)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการและที่ดินรอการพัฒนา	(2)	-	-	(2)	-	(2)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สิน	8	2,269	-	2,277	-	2,277
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วม	780	38	1,619	2,437	-	2,437
กำไรของส่วนงาน	6,044	2,561	1,619	10,224	(114)	10,110
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:						
รายได้อื่น						157
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(1,601)
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย						(746)
กำไรสำหรับปี						7,920

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่ และบริการ	อื่นๆ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	สินทรัพย์ ที่ไม่ได้เป็นส่วน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	53,585	8,806	-	62,391	35,679	98,070
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึก ตามวิธีส่วนได้เสีย	6,658	467	11,838	18,963	-	18,963
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือ ทางการเงินและสินทรัพย์ภาษี เงินได้รอตัดบัญชี)	(1,221)	1,951	-	730	1,515	2,245

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่ และบริการ	อื่นๆ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	26,037	2,280	-	28,317	-	28,317
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	4	-	4	(4)	-
ดอกเบี้ยรับ	246	6	-	252	(175)	77
ค่าบริการสาธารณูปโภค	255	-	-	255	-	255
ดอกเบี้ยจ่าย	(346)	(332)	-	(678)	175	(503)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(60)	(394)	-	(454)	-	(454)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ และที่ดินรอการพัฒนา	(33)	-	-	(33)	-	(33)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สิน	(2)	3,148	-	3,146	-	3,146
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	859	(55)	1,406	2,210	-	2,210
กำไรของส่วนงาน	6,548	3,294	1,406	11,248	11	11,259
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:						
รายได้อื่น						134
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(1,864)
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย						(1,106)
กำไรสำหรับปี						8,423

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่ และบริการ	อื่นๆ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	สินทรัพย์ ที่ไม่ได้เป็นส่วน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	48,880	7,524	-	56,404	30,484	86,888
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึก ตามวิธีส่วนได้เสีย	6,073	515	10,909	17,497	-	17,497
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือ ทางการเงินและสินทรัพย์ภาษี เงินได้รอตัดบัญชี)	2,762	(2,659)	-	103	1,569	1,672

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2558	2557
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	28,570	31,654
ประเทศสหรัฐอเมริกา	427	278
รวม	28,997	31,932
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	31,241	31,028
ประเทศสหรัฐอเมริกา	6,223	3,727
รวม	37,464	34,755

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

35. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลที่ อนุมัติจ่าย ต่อหุ้น	เงินปันผล ระหว่างกาล ที่จ่ายไปแล้ว ต่อหุ้น	เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม ต่อหุ้น	จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม	จำนวน เงินปันผลส่วน ที่เป็นของพนักงาน ซึ่งไม่มีสิทธิ์ รับเงินปันผล	จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายไปจริง
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557	0.40	(0.25)	0.15	1,504	(5)	1,499
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2557	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557	0.25	-	0.25	2,700	(7)	2,693
							4,192
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558	0.65	(0.25)	0.40	4,678	(11)	4,667
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2558	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558	0.25	-	0.25	2,926	(10)	2,916
							7,583

36. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1 การผูกพัน

36.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัท และบริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาก่อสร้างดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
การผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง	6,371	8,498	5,017	7,309

36.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 33 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 42 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558: ชำระแล้วรวม 20 ล้านบาท) ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 54 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 69 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 88 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 112 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีการผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัยเดือนละ 11,160 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้างและตลอดอายุสัญญาเช่า

ข) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
10 มีนาคม 2549	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 20 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 23 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558: ชำระแล้วรวม 2 ล้านบาท) ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 27 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 31 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 35 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 41 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยบริษัทย่อยตกลงจะชำระค่าเช่าที่ดินเพิ่มเติมในอัตราเดือนละ 160,000 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินในงบการเงินแล้วจำนวน 46 ล้านบาท (ตามมูลค่าปัจจุบัน) (2557: 35 ล้านบาท) เนื่องจากค่าเช่าดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ค) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
3 ตุลาคม 2557	30 ปี*	31 มีนาคม 2590	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายปีในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 7 ค่าเช่ารวม 35 ล้านบาท ปีที่ 8 - 17 ค่าเช่ารวม 100 ล้านบาท ปีที่ 18 - 27 ค่าเช่ารวม 150 ล้านบาท ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 75 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 เมษายน 2560 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิก รีเทลเอสเตท จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีภาระผูกพันค่าตอบแทนการเช่าทำสัญญาปีละ 5 ล้านบาท ซึ่งต้องจ่ายชำระในปีที่สองและปีที่สามของระยะเวลาการก่อสร้าง

ง) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
4 สิงหาคม 2558	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 3 ค่าเช่ารวม 71 ล้านบาท ปีที่ 4 - 6 ค่าเช่ารวม 78 ล้านบาท ปีที่ 7 - 9 ค่าเช่ารวม 86 ล้านบาท ปีที่ 10 - 12 ค่าเช่ารวม 95 ล้านบาท ปีที่ 13 - 15 ค่าเช่ารวม 104 ล้านบาท ปีที่ 16 - 18 ค่าเช่ารวม 115 ล้านบาท ปีที่ 19 - 21 ค่าเช่ารวม 126 ล้านบาท ปีที่ 22 - 24 ค่าเช่ารวม 139 ล้านบาท ปีที่ 25 - 27 ค่าเช่ารวม 153 ล้านบาท ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 168 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันถัดจากวันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีของระยะเวลาการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้บริษัท แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิก รีเทลเอสเตท จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้เป็นระยะเวลา 3 ปีนับตั้งแต่วันส่งมอบที่ดินและจดทะเบียนเช่าที่ดิน โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้เช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 1,716,000 บาท สำหรับระยะเวลาการก่อสร้างปีที่ 1 และปีที่ 2 และเดือนละ 1,980,000 บาท สำหรับระยะเวลาการก่อสร้างปีที่ 3

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องจ่ายเงินชดเชยการยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินเดิมและค่าหน้าดินส่วนที่เหลือแก่ผู้ให้เช่าจำนวน 100 ล้านบาทและ 150 ล้านบาท ตามลำดับ ในวันส่งมอบที่ดินและจดทะเบียนเช่าที่ดิน

36.1.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าทรัพย์สินที่ต้องจ่ายค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาให้แก่กองทุนและ/หรือกองทรัสต์ ดังต่อไปนี้

กองทุน และ/หรือกองทรัสต์	โครงการ	ระยะเวลาในสัญญา
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์-II	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เฟลิมิจิต	วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21	วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับค่าเช่าคงที่ตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
จ่ายชำระ:		
ภายใน 1 ปี	317	68
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	633	-

36.1.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงิน 90 ล้านบาท (2557: 90 ล้านบาท) และบริษัท แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด”) จำนวนเงิน 759 ล้านบาท (2557: ไม่มี)

36.1.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน	582	988

36.1.6 ภาระผูกพันจากการพัฒนาโครงการที่ดำเนินการอยู่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ต้นปี	64	55	54	46
จำนวนโครงการที่ปิดแล้วระหว่างปี	(9)	(14)	(7)	(11)
จำนวนโครงการที่เปิดใหม่ระหว่างปี	12	23	12	19
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ปลายปี	67	64	59	54

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าซื้อขายที่ได้ทำสัญญาแล้วสะสม ทั้งสิ้น (ล้านบาท)	77,906	79,755	71,752	73,140
คิดเป็นร้อยละของยอดขายรวมของ โครงการที่เปิดดำเนินการอยู่	57	59	56	59
มูลค่าซื้อขายที่ได้ทำสัญญาแล้วใน ระหว่างปี (ล้านบาท)	23,175	25,823	22,421	24,038
คิดเป็นร้อยละของยอดขายรวมของ โครงการที่เปิดดำเนินการอยู่	17	19	18	20
ภาระผูกพันที่จะต้องทำการพัฒนา สาธารณูปโภคส่วนกลางของโครงการ ที่ดำเนินการอยู่ (ล้านบาท)	1,283	1,282	1,171	1,147

36.1.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีที่ดินในโครงการที่ติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 90 ไร่ (2557: 89 ไร่) ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว

36.1.8 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัท และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร โดยสัญญามีอายุ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัท และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	50	40	38	40
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	51	71	34	71

36.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัท และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนาม บริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยคงเหลือดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนังสือค้ำประกันการจัดหาและบำรุงสาธารณูปโภค	2,301	2,419	2,072	2,220
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	70	59	52	42
	2,371	2,478	2,124	2,262

36.3 การค้ำประกัน

36.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระการค้ำประกันเงินกู้ยืมดังนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้ค้ำประกัน	ผู้ถูกค้ำประกัน	2558	2557
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ลูกค้า	7	7

36.3.2 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดหนี้คงค้างตามสัดส่วนการค้ำประกันของบริษัทฯ ที่กำหนดในคำรับรองที่ให้กับธนาคารจำนวน 3 ล้านบาท (2557: 715 ล้านบาท)

36.4 คดีความ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

ก) ในปี 2549 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องบริษัทฯ และบริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เกี่ยวกับทางออกสู่ทางสาธารณะโดยมีทุนทรัพย์จำนวน 1,013 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2552 โจทก์ได้ขอลดทุนทรัพย์บางส่วน ทำให้ทุนทรัพย์เปลี่ยนเป็นจำนวน 800 ล้านบาท เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 ศาลชั้นต้นได้ตัดสินคดีแพ่งโดยพิพากษายกฟ้อง ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวจำนวน 25 ล้านบาท (2557: 25 ล้านบาท)

นอกจากนี้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกฟ้องร้องเพิ่มเติมจำนวนสองคดี ซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 310 ล้านบาท และ 102 ล้านบาท ตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดินและพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555 ศาลชั้นต้นได้ตัดสินคดีแพ่งซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 102 ล้านบาท ระหว่างบริษัทฯ กับนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งและพวก โดยพิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 104 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวรวมดอกเบี้ยตามความเห็นของฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายรวมจำนวน 160 ล้านบาท (2557: 152 ล้านบาท)

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้คำพิพากษาของศาลชั้นต้นให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายแก่โจทก์รายหนึ่งจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีอื่นๆ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 529 ล้านบาท (2557: 529 ล้านบาท) ปัจจุบันศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยชดใช้ค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยรวม 141 ล้านบาท (2557: 138 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวตามความเห็นของฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ รวมจำนวน 141 ล้านบาท (2557: 138 ล้านบาท)

37. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	602	-	602
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	3,662	-	-	3,662
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	1,444	-	-	1,444
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดหลักทรัพย์	41,204	-	-	41,204
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	7,211	7,211

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	8,844	8,844
หุ้นกู้	-	-	30,727	30,727
มูลค่าสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่เป็นหนี้สิน	-	544	-	544

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	602	-	602
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	3,662	-	-	3,662
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	702	-	-	702
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดหลักทรัพย์	41,204	-	-	41,204
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	208	208
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	6,950	6,950
หุ้นกู้	-	-	30,727	30,727
มูลค่าสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่เป็นหนี้สิน	-	544	-	544

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อวงกลม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,600	2,259	-	3,552	546	8,957	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	-	600	-	-	602	1,202	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	184	184	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	5,106	5,106	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	220	-	220	หมายเหตุ 19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,218	3,218	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47	-	-	-	-	47	5.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	376	4,538	3,946	-	8,860	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	-	8,500	24,000	-	-	32,500	หมายเหตุ 22

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อวงกลม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,600	900	-	3,263	346	7,109	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	-	600	-	-	602	1,202	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	33	33	-
เงินให้กู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	910	-	4,224	-	-	5,134	4.00 - 5.50
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	4,364	4,364	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,862	2,862	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	3,275	3,691	-	6,966	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	-	8,500	24,000	-	-	32,500	หมายเหตุ 22

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
เมื่อทวงถาม	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,300	1,354	-	2,234	548	6,436	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	301	301	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	172	172	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	5,277	5,277	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	119	-	119	หมายเหตุ 19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,089	3,089	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46	-	-	-	-	46	5.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,000	3,275	5,608	-	9,883	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	-	7,600	17,500	-	-	25,100	หมายเหตุ 22

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
เมื่อวงตาม	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,300	1,100	-	1,274	354	5,028	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	301	301	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	27	27	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	205	-	3,176	-	-	3,381	4.00 - 5.50
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	5,277	5,277	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,534	2,534	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	585	-	-	-	-	585	3.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,001	3,275	3,691	-	7,967	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	-	7,600	17,500	-	-	25,100	หมายเหตุ 22

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุนและการให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตรา

ต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัท มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตรา

ต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาท 1 ดอลลาร์สหรัฐต่อเงินตราต่างประเทศ)	
เปโซฟิลิปปินส์	4,139	4,139	-	-	0.76910	0.73775
เหรียญสหรัฐอเมริกา	20	20	35	-	36.0886	32.9630

บริษัท ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแสดงไว้ในหมายเหตุ 21

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency and Interest Rate Swap agreement) ที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
346.0 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ MLR - 2.25	11.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.25	8 ธันวาคม 2560
3,075.0 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ MLR - 2.25	95.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560
15.5 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ MLR - 2.25	0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560
254.4 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ MLR - 2.25	8.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560

38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นการสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,957	6,436	8,957	6,436	7,109	5,028	7,109	5,028
เงินลงทุนชั่วคราว	1,202	301	1,202	301	1,202	301	1,202	301
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	184	172	184	172	33	27	33	27
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	5,134	3,381	5,134	3,381
เงินลงทุนระยะยาวอื่น								
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	5,106	5,277	5,106	5,277	4,364	5,277	4,364	5,277
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม								
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	220	119	220	119	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,218	3,089	3,218	3,089	2,862	2,534	2,862	2,534
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47	46	47	46	-	585	-	585
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,860	9,883	8,844	9,737	6,966	7,967	6,950	7,821
หุ้นกู้	32,500	25,100	30,727	23,822	32,500	25,100	30,727	23,822

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	กำไร (ขาดทุน) (544)	กำไร (ขาดทุน) (197)

- บริษัท และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้
- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
 - ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
 - ค) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
 - ง) เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
 - จ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือการจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.09:1 (2557: 0.96:1) และเฉพาะบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.30:1 (2557: 1.14:1)

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

40.1 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2559 บริษัท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ในเดือนธันวาคม 2558 ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 27 ส่งผลให้ทุนชำระแล้วของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 11,730 ล้านบาท เป็น 11,748 ล้านบาท โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนแล้วตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2559

40.2 บริษัท แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แบชฟิค รีเทลเอสเตท จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากบริษัทเป็นจำนวน 13,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 55 บาท รวมเป็นเงิน 759 ล้านบาท ทำให้ปัจจุบันทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยดังกล่าว มีจำนวนทั้งสิ้น 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 2,000 ล้านบาท บริษัท ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้วในเดือนมกราคม 2559

40.3 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 Land and Houses U.S.A., Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจาก 20 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 40 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งบริษัท ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้วในวันเดียวกันบริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าซื้อพาร์ทเมนต์ให้เช่าในประเทศสหรัฐอเมริกาเพิ่มเติมคิดเป็นจำนวนเงิน 99.78 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 3,622 ล้านบาท)

40.4 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ในอัตรา 0.60 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ไปแล้วในอัตรา 0.25 บาทต่อหุ้น คงเหลือสำหรับเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 4,112 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวภายในเดือนพฤษภาคม 2559

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

บุคคลอ้างอิงอื่น

ผู้สอบบัญชี

นายโสภณ เพ็ญศิริวัลลภ

เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3182

เลขรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/136-137

ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: 0 2009-9000 โทรสาร: 0 2009-9991

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์: 0 2009-9000 โทรสาร: 0 2009-9991

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์

อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: 0 2256 2323-7, โทรสาร: 0 2256 2405

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

ธนาคารกสิกรไทย

บริษัทประเมินราคา

บริษัท แกรนด์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด

1350/279-283 ชั้น 16 อาคารไทยรงค์ทาวเวอร์

ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง

เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ

โทรศัพท์ : 0 2719 4500

โทรสาร: 0 2719 5070-71

บริษัท ทีโอพี แวลูเอชัน จำกัด

121/101 ชั้น 37 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์

ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพฯ 10320

โทรศัพท์: 0 2642 2712-14

โทรสาร: 0 2642 2711

สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2

ในรายงานประจำปี 2558 บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์

รายการที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปีเล่มนี้ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ โดยใช้บังคับตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ดังนี้

	หน้า
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	25-27
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
3. ปัจจัยความเสี่ยง	22-24
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	1-6, 9-18, 19-21, 66-73, 177
5. ผู้ถือหุ้น	29
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	30
7. โครงสร้างการจัดการ	31-37
8. การกำกับดูแลกิจการ	38-57
9. ความรับผิดชอบต่อสังคม	58-65
10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	74-75
11. รายการระหว่างกัน	76-83
12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	100-102
13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	84-99

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th



อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี
ชั้น 36-38 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120

www.lh.co.th