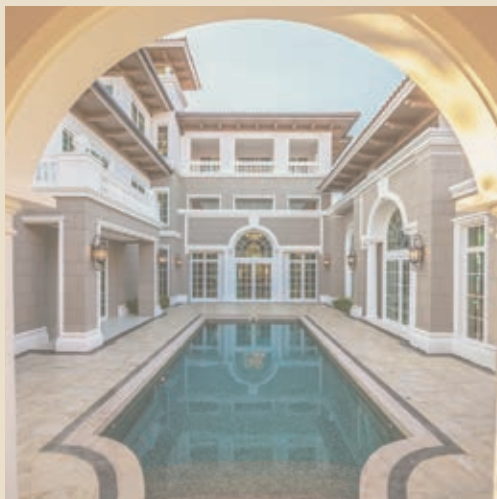
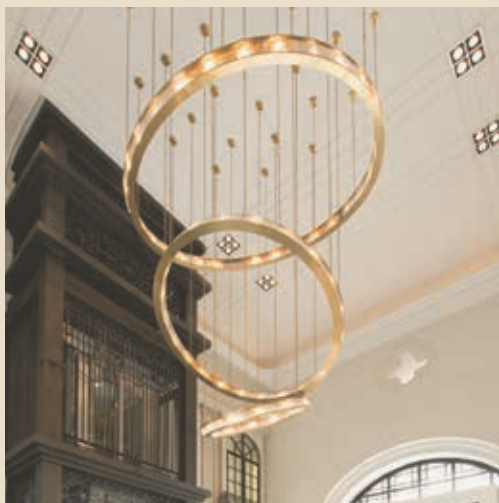




# รายงานประจำปี 2559

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

“

THE ULTIMATE  
LIFE,  
FOR A BETTER  
LIVING

”

## การประกอบธุรกิจ

01	จุดเด่นในรอบปี 2559	1
02	วิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท	2
03	สารจากคณะกรรมการ	4
04	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	5
05	ผลประกอบการ	8
06	ผลการดำเนินงาน	9
07	ข้อมูลอื่นๆ	17

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

08	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	21
09	โครงสร้างการจัดการ	24
10	รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	39
11	การกำกับดูแลกิจการ	40
12	ความรับผิดชอบต่อสังคม	59
13	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	66
14	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	67
15	ปัจจัยความเสี่ยง	69
16	รายการระหว่างกัน	71

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

17	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	81
18	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	82
19	การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	84
20	งบการเงิน	101

## ข้อมูลทั่วไป

21	จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลระหว่างปี 2555 - 2559	176
22	บุคคลอ้างอิง	177
23	สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56 - 2 ในรายงานประจำปี 2559	178

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท  
ที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูล  
ประจำปี (แบบ 56-1)  
ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.lh.co.th](http://www.lh.co.th)



# จุดเด่นในรอบปี 2559

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2559	2558	%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
จำนวนโครงการที่ดำเนินงาน	78	76	2.6
<b>ความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	27.06%	27.29%	(0.9)
<b>จุดเด่นจากงบการเงิน (ล้านบาท)</b>			
รายได้รวม	31,853	29,025	9.7
กำไรสุทธิ	8,618	7,920	8.8
สินค้าคงเหลือ	48,926	48,118	1.7
สินทรัพย์รวม	101,506	98,070	3.5
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	47,952	46,895	2.3
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.73	0.69	5.8
มูลค่าตามบัญชี	3.98	3.89	2.3
ราคาตลาด (ณ วันสิ้นปี)	9.80	9.45	3.7
<b>จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)</b>	<b>11,787</b>	<b>11,730</b>	<b>0.5</b>

# วิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีเป้าหมายที่จะคงความเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการที่พักอาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัยที่มีคุณภาพ เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละระดับราคาที่แตกต่างกันไป

### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2526 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เมื่อเริ่มก่อตั้งประกอบด้วยนายอนันต์ อัศวโภคิน และนางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2532 และเปลี่ยนฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2534

บริษัทประสบปัญหาทางการเงินในช่วงปี 2541-2542 อันเป็นผลจากวิกฤตเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัว บริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จในปี 2542 โดยมีการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นรายใหม่ คือ Government of Singapore Investment Corporation (GIC) หลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าว ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2559 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด กลุ่มตระกูลอัศวโภคินยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สุดในสัดส่วนร้อยละ 31.16 ในขณะที่ GIC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 17.01

ในระหว่างปี 2554 จนถึงวันที่ 29 สิงหาคม 2559 ซึ่งเป็นวันปิดทะเบียนล่าสุด บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการเพิ่มทุน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)					
	ส.ค. 2554	พ.ย 2555	ส.ค. 2556	ก.ย. 2557	ส.ค. 2558	ส.ค. 2559
1. กลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน						
1.1 นายอนันต์ อัศวโภคิน	23.76	23.76	23.76	22.07	24.43	24.27
1.2 บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด *	5.62	5.62	5.62	5.22	5.78	5.74
1.3 นางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ **	1.14	1.14	1.14	1.03	1.15	1.15
รวมกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน	30.52	30.52	30.52	28.32	31.36	31.16
2. GIC Private Limited C.	16.27	16.01	16.12	14.96	16.55	17.01
3. อื่นๆ	52.93	53.47	53.36	56.72	52.09	51.83
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	10,025.90	10,025.90	10,025.90	10,798.20	11,694.90	11,779.10

หมายเหตุ : \* บริษัทที่ถือหุ้นโดยนายอาชาวัฒน์ อัศวโภคิน บุตรนายอนันต์ อัศวโภคิน และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในสัดส่วนร้อยละ 100

\*\* มารดาของนายอนันต์ อัศวโภคิน

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงจำนวน 11 บริษัท และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 6 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย โดยเน้นการพัฒนาโครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการตามจังหวัดใหญ่ๆ ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย นครราชสีมา ขอนแก่น มหาสารคาม อุดรธานี ประจวบฯ อยุธยา และภูเก็ต บริษัทได้นำกลยุทธ์โครงการสร้างบ้านเสร็จก่อนขายมาใช้ในปี 2543 ซึ่งได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี



### บริษัทที่มีบริษัทร่วมจำนวน 5 บริษัท ประกอบด้วย

- (1) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 2 และบริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
- (2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาที่ใช้ในการก่อสร้าง และบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจค้าปลีก
- (3) บริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท ประกอบธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป ซึ่งเป็นโฮลดิ้งคอมปานีที่มีบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์, บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน และบริษัทหลักทรัพย์

### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน ดังนี้

- (1) บริษัท บริษัทย่อยจำนวน 10 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- (2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง และธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง
- (3) บริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่น่าสนใจและน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม ได้แก่ ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน และบริษัทโฮลดิ้งที่มีบริษัทย่อยทำธุรกิจธนาคารพาณิชย์, บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน และบริษัทหลักทรัพย์

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท เช่น ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง ธนาคารพาณิชย์ที่นโยบายให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อที่อยู่อาศัยรายย่อยทั่วไป เป็นต้น รวมทั้งหากมีธุรกิจใดที่น่าสนใจและมีผลตอบแทนดี บริษัทก็อาจพิจารณาเข้าไปลงทุน โดยการเข้าไปลงทุนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้นอยู่ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องเหมาะสม และสร้างผลกำไรให้กับบริษัท

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

## สารจากคณะกรรมการ

### สวัสดิ์ครับท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ปี 2559 บริษัทฯ มียอดจองจากธุรกิจที่อยู่อาศัย 23,908 ล้านบาท ลดลง 3% จากปี 2558 โดยมีสัดส่วนเป็นบ้านเดี่ยว 79% ทาวน์เฮ้าส์ 8% และอาคารชุด 13% และมียอดรับรู้รายได้จากการโอนที่อยู่อาศัย 27,372 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13% จากปี 2558 คิดเป็นสัดส่วนบ้านเดี่ยว 72% ทาวน์เฮ้าส์ 7% และอาคารชุด 21% บริษัทฯ ยังมีรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากธุรกิจโรงแรม ศูนย์การค้า และอพาร์ทเมนต์ให้เช่าอีก 2,536 ล้านบาท ซึ่งเติบโตกว่าปีก่อน รวม 25% นอกจากนี้ก็ยังได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมอีก 2,964 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดที่สูงกว่าปีก่อน 22%

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เปิดโครงการใหม่จำนวน 10 โครงการ โดยมีมูลค่าโครงการรวม 18,590 ล้านบาท ทั้งนี้ประกอบด้วยโครงการที่เป็นประเภทบ้านเดี่ยวจำนวน 5 โครงการ ทาวน์เฮ้าส์ 1 โครงการ บ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ 3 โครงการ และคอนโดมิเนียม 1 โครงการ

สำหรับพัฒนาการอื่นๆ ที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

- ออกและเสนอขายหุ้นกู้ 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 จำนวน 5,000 ล้านบาท ครั้งที่ 2 จำนวน 7,250 ล้านบาท รวมจำนวน 12,250 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย (ถ่วงน้ำหนัก) ร้อยละ 2.06
- จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาทต่อหุ้นและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ให้จ่ายเงินปันผลงวด 6 เดือนหลังของปี ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาทต่อหุ้น
- Land and Houses U.S.A. Inc. บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ซื้ออพาร์ทเมนต์แห่งใหม่ 2 แห่งในสหรัฐอเมริกา ชื่อ The Prac at Pruneyard เป็นเงิน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นเงินไทยประมาณ 3,575 ล้านบาท และ The Yard เป็นเงิน 127 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นเงินไทยประมาณ 4,555 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อให้เช่า
- บริษัท แอลเอส เมืองใหม่ จำกัด บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 55 มีกำไรก่อนหักภาษี)จากการขายที่ดินเปล่าที่อยู่ในเขตอำเภอไม้ขาว จังหวัดภูเก็ต จำนวน 1,240 ล้านบาท เมื่อคิดตามสัดส่วนการถือหุ้น กำไรในส่วนของบริษัทฯ เป็นเงิน 682 ล้านบาท
- โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 โดยมีจำนวนห้องพักรวม 442 ห้อง และมีมูลค่าโครงการประมาณ 2,000 ล้านบาท

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจจากผู้บริโภคในการสนับสนุนสินค้าของบริษัทฯ รวมถึงเน้นให้มีการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัดควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณลูกค้าทุกท่าน ผู้ถือหุ้น พนักงานบริษัทฯ สถาบันการเงิน Suppliers ผู้รับเหมา ที่ได้ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ร่วมสร้างครอบครัวที่อบอุ่นและสังคมสิ่งแวดล้อมที่ดีมีคุณภาพ ภายในโครงการแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ทุกโครงการ

ขอแสดงความนับถือ



(นายอนันต์ อัศวโภคิน)  
ประธานกรรมการ



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

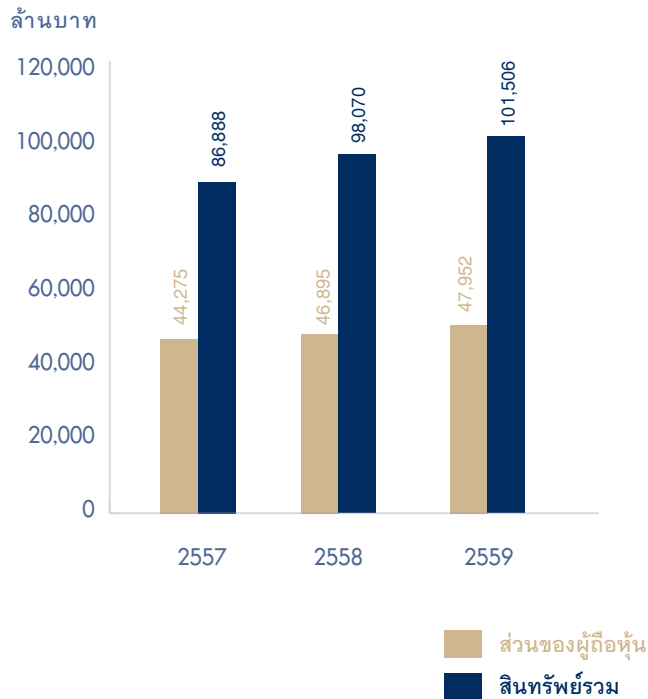
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2558 และ 2557

		31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.72	3.49	3.21
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.16	0.60	0.43
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.46	0.16	0.26
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	-	-	-
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.37	0.35	0.41
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	980	1,030	877
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	5.45	5.07	5.71
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	66	71	63
Cash Cycle	(วัน)	914	959	817
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	34.35%	34.07%	35.71%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	20.61%	20.45%	21.44%
อัตรากำไรอื่น	(%)	15.41%	17.92%	18.24%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	137.98%	50.64%	68.57%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	27.06%	27.29%	26.38%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	18.62%	17.91%	22.05%
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.73	0.69	0.80
กำไรต่อหุ้นปรับลด	(บาทต่อหุ้น)	0.72	0.67	0.74
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	8.64%	8.56%	10.38%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	64.28%	98.75%	95.71%
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.32	0.31	0.39
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.12	1.09	0.96
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	6.42	2.00	2.52
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.48	0.67	1.31
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	89.23%	88.85%	84.27%

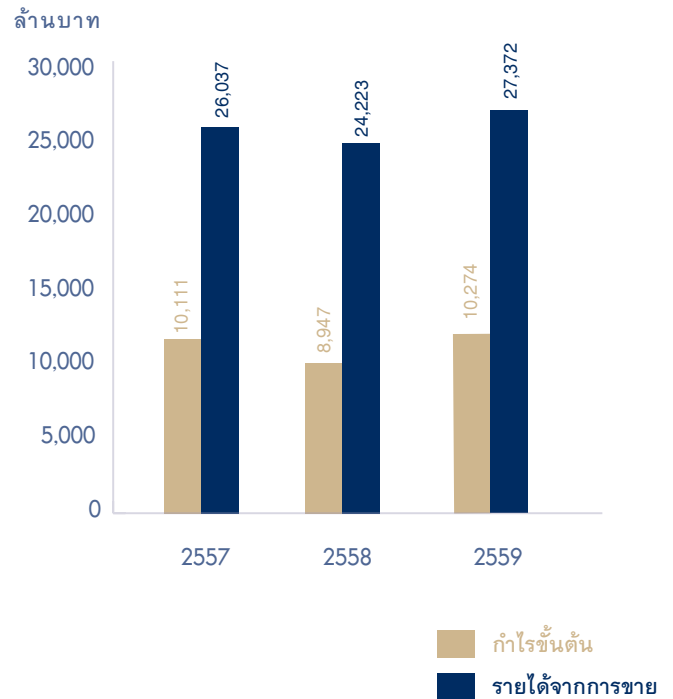
## ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

สินทรัพย์ (ล้านบาท)	2559	2558	2557
<b>สินทรัพย์รวม</b>	101,506	98,070	86,888
สินค้ำคงเหลือ	48,926	48,118	43,487
เงินลงทุน	25,771	24,174	22,878
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้น (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	11,075	9,162	9,965
เงินกู้ยืมระยะยาว (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	32,581	32,489	25,206
หนี้สินรวม	53,554	51,175	42,613
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	11,787	11,730	10,986
ส่วนของผู้ถือหุ้น	47,952	46,895	44,275
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขาย	27,372	24,223	26,037
รายได้รวม	31,853	29,025	31,932
กำไรขั้นต้น	10,274	8,947	10,111
กำไรสุทธิ	8,618	7,920	8,423
<b>เทียบเป็นอัตราต่อหุ้น (บาท)</b>			
มูลค่าตามบัญชี	3.98	3.89	3.90
กำไรสุทธิ	0.73	0.68	0.77
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.72	3.49	3.21
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว	0.16	0.60	0.43
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	34.35%	34.07%	35.71%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	20.61%	20.45%	21.44%
อัตรากำไรสุทธิ	27.06%	27.29%	26.38%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	18.62%	17.91%	22.05%
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สิน	8.64%	8.56%	10.38%
<b>อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.12	1.09	0.96
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	6.42	2.00	2.52
<b>จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว(ล้านหุ้น)</b>	11,787	11,730	10,986

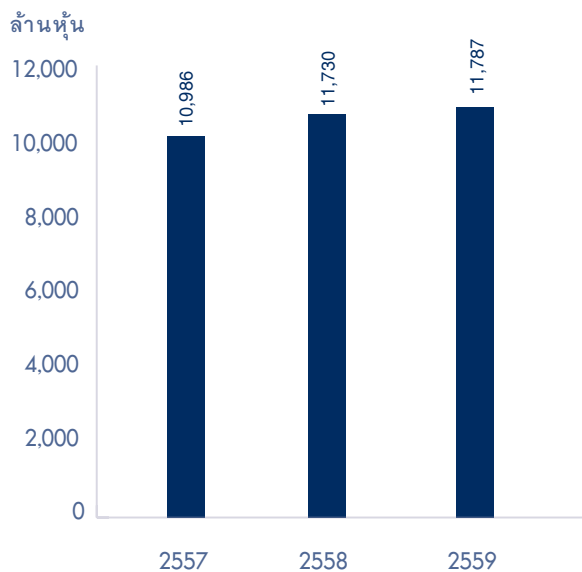
### สินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้น



### ผลการดำเนินงาน



### จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว



### มูลค่าตามบัญชี



# ผลประกอบการ

## โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บ้านเดี่ยว	บริษัท		19,178	62.7	16,227	60.1	17,891	62.2
	บริษัทย่อย: บจ.แอตแลนติก เรียลเอสเตท	100	-	-	-	-	187	0.6
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	100	5	0.0	-	-	8	-
	บริษัทย่อย: บจ.แอล. เอช. เมืองใหม่	55	226	0.7	319	1.2	428	1.5
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	138	0.4	121	0.5	98	0.3
	บริษัทย่อย: บจ.สยามธานีพร็อพเพอร์ตี้	100	-	-	-	-	201	0.7
รวมรายได้บ้านเดี่ยว			19,547	63.8	16,668	61.8	18,813	65.4
ทาวน์เฮ้าส์	บริษัท		1,763	5.8	993	3.7	801	2.8
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	-	-	37	0.1	394	1.4
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	100	274	0.9	309	1.2	478	1.7
รวมรายได้ทาวน์เฮ้าส์			2,037	6.7	1,338	5.0	1,673	5.8
คอนโดมิเนียม	บริษัท		5,771	18.9	6,199	23.0	5,348	18.6
รวมรายได้คอนโดมิเนียม			5,771	18.9	6,199	23.0	5,348	18.6
ที่ดินเปล่า	บริษัท		16	0.0	10	0.0	158	0.5
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	100			8	0.0	-	
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100			-	-	5	-
	บริษัทย่อย: บจ. แอลเอช เมืองใหม่	55			-	-	40	0.1
	บริษัทย่อย: บจ.แอตแลนติก เรียลเอสเตท	100	1	0.0				
รวมรายได้ที่ดินเปล่า			17	0.0	18	0.1	203	0.7
รวมรายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			27,372	89.4	24,223	89.8	26,037	90.5
2. รายได้ค่าเช่า	บจ. แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้	60	1,707	5.6	1,589	5.9	2,002	7.0
	Land and Houses U.S.A. Inc.	100	619	2.0	427	1.5	278	0.9
	บจ. แอลเอช มอล แอนด์ โฮเทล	100	210	0.7	20	0.1	-	-
รวมรายได้ธุรกิจให้เช่าและบริการ			2,536	8.3	2,036	7.5	2,280	7.9
3. รายได้อื่น			704	2.3	729	2.7	467	1.6
4. รวมรายได้ 1 + 2 + 3			30,612	100.0	26,988	100.0	28,784	100.0
5. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			2,964	9.7	2,437	9.0	2,210	7.7
6. กำไรจากการขายทรัพย์สิน	บจ.แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้	60	-	-	2,037	7.5	3,148	10.9
7. กำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา	บริษัทย่อย: บจ. แอลเอช เมืองใหม่	55	1,240	4.1	-	-	-	-
รายได้ทั้งสิ้น 4+5+6+7			34,816	113.8	31,462	116.5	34,142	118.6

# ผลการดำเนินงาน

## นโยบายและลักษณะการตลาด

### กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท สำหรับโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์โฮมยังคงนโยบายสร้างบ้านเสร็จก่อนขาย และโครงการคอนโดมิเนียมได้ปรับกลยุทธ์เป็นให้จองก่อนโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการดำเนินการ เนื่องจากโครงการคอนโดมิเนียมจะสามารถโอนกรรมสิทธิ์ได้ต้องสร้างให้แล้วเสร็จทั้งโครงการ และเพื่อให้ผู้บริโภคได้มีระยะเวลาในการวางแผนทางการเงิน สำหรับโครงการที่เปิดใหม่ทั้งโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์โฮม ได้มีการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ ขายล่วงหน้า (Pre booking) ประมาณ 2-3 เดือน ก่อนเปิดโครงการจริงซึ่งทำให้เห็นสภาวะตลาดได้อย่างชัดเจน และสามารถนำมากำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดได้ดียิ่งขึ้น อย่างไรก็ตามก่อนการทำสัญญาจะซื้อจะขาย บ้านทุกหลังจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ

กลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้นได้สร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและความเชื่อมั่นที่ลูกค้ามีต่อสินค้าและโครงการที่สูงขึ้น นอกจากนี้ นโยบายหลักของบริษัทยังให้ความสำคัญกลยุทธ์ด้านคุณภาพสินค้า บริการ และคุณภาพของพนักงาน เพื่อสร้างจุดแข็งของสินค้าและภาพลักษณ์ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้า และให้ความสำคัญกับแบรนด์ ตลอดจนการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทั้งในด้านสินค้าและบริการ โดยได้มีการศึกษาวิจัยคิดค้นนวัตกรรมเพื่อการอยู่อาศัย และความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ยั่งยืน ทั้งนี้เพื่อกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันที่ยั่งยืนเหนือโครงการที่มีอยู่ในอุตสาหกรรม

ในส่วนของการขยายตลาด บริษัทยังได้มีการขยายตลาดที่มากขึ้น ทั้งในลักษณะการขยายฐานลูกค้า ขยายตลาดในทำเลใหม่ๆ ทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และตลาดในภูมิภาคมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังตระหนักและให้ความสำคัญกับนวัตกรรมเพื่อการอยู่อาศัยที่สำคัญ เช่น

- นวัตกรรมบ้านหายใจได้ ภายใต้ campaign Air Plus ซึ่งได้จดลิขสิทธิ์เป็นสิทธิของบริษัทแล้ว นวัตกรรมนี้ได้กำหนดเป็นมาตรฐานในแบบบ้านใหม่ และจะกำหนดในทุกแบบบ้านที่เป็นโครงการบ้านเดี่ยวของบริษัท
- การให้ความสำคัญกับผู้สูงอายุ บริษัทได้ออกแบบใหม่ ที่ตอบสนองความต้องการของผู้สูงอายุ โดยมีห้องนอน ชั้นล่าง ในที่อยู่อาศัยระดับราคา 5.0 ล้านบาทขึ้นไป ซึ่งไม่เคยมีในตลาดมาก่อน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการใช้ Facility ส่วนกลางของผู้สูงอายุที่มีทางเฉพาะสำหรับ Wheelchair

ประเด็นที่สำคัญอีกประเด็นหนึ่งที่บริษัทให้ความสำคัญ คือ การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร บริษัทได้กำหนดให้มีการพัฒนาระบบงานให้มีความคล่องตัวและรวดเร็วในการดำเนินงานส่วนงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยนำระบบ IT เข้ามาช่วยในการดำเนินการ เพื่อให้ตอบสนองด้านการขาย การก่อสร้าง และบริการ ตลอดจนส่วนงานต่างๆ เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และรวดเร็วยิ่งขึ้น

ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว กลยุทธ์การตลาดที่สำคัญของบริษัท คือกลยุทธ์ “บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย” เนื่องจากลูกค้ามีความเชื่อมั่นที่ได้เห็นแปลงที่ดิน แบบบ้านที่สนใจ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และสภาพแวดล้อมต่างๆ ของโครงการ และที่สำคัญลูกค้าสามารถที่จะเข้าอยู่ได้ทันที ซึ่งทางบริษัทได้เตรียมความพร้อมต่างๆ ในทุกส่วนของบ้านในการเข้าอยู่ให้กับลูกค้า นอกจากนี้ทางบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของโครงการ โดยมีบริการขนย้ายโดยบริษัทผู้ชำนาญการขนย้าย (JVK) จากที่อยู่อาศัยเดิม เข้าเป็นสมาชิกในโครงการของบริษัท นอกจากนี้ในอนาคตทางบริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริการลูกค้า ภายใต้นโยบาย “Beyond Services” ด้วยการสร้างสรรคงานด้านบริการที่มีคุณภาพ และประสิทธิภาพที่มากยิ่งขึ้นเพื่อให้ลูกค้ามีความสะดวกสบาย และความปลอดภัย ในการพักอาศัยในโครงการของบริษัท และเป็นการรองรับความต้องการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เช่น ระบบแบบแปลนบ้าน, การติดต่อแจ้งเรื่องด้านบริการต่างๆ ที่นำระบบ IT และ Smart Phone มาช่วย เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้ตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย ในการพักอาศัยของลูกค้า โดยได้เริ่มดำเนินโครงการ LH Inspector หรือที่เรียกว่า “โครงการครู จากแลนด์ฯ” เพื่อดูแลมาตรฐาน และสร้างระบบด้านการรักษาความปลอดภัย ที่ดีและมีประสิทธิภาพ ทั้งในระหว่างที่บริษัทดูแล และเมื่อมีการจัดตั้งนิติบุคคลหมู่บ้านแล้ว, โครงการ K9 (ระบบการรักษาความปลอดภัย ที่นำสุนัขที่ได้รับการฝึกฝนอย่างดี) มาช่วยในระบบการรักษาความปลอดภัย เป็นต้น

กลยุทธ์บ้านสร้างเสร็จก่อนขายมีผลที่ดีต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งด้านการควบคุมต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านคุณภาพ ด้านการขายและบริการ นอกจากนี้ยังเป็นผลที่ดีด้านการกำหนดราคาขาย เนื่องจากทราบถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างแท้จริงก่อนการขาย ทำให้สามารถกำหนดราคาขายที่สอดคล้องกับภาวะของตลาดที่อยู่อาศัยในแต่ละช่วงเวลา

จากการศึกษาและวิจัยของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ยังเชื่อว่ากลยุทธ์บ้านสร้างเสร็จก่อนขายของบริษัทยังเป็นกลยุทธ์ที่ดี ที่ได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี ปัจจุบันการดำเนินงานของบริษัท ในตลาดที่อยู่อาศัยได้แบ่งระดับสินค้าตามแบรนด์ (Brand) โดยพิจารณาจากระดับราคาสินค้า และกลุ่มผู้บริโภคเป็นสำคัญ

• ท่าเลที่ตั้งโครงการ บริษัทให้ความสำคัญกับการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการ ที่จะต้องตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ในแต่ละระดับ กลุ่มลูกค้า ทั้งในด้านความสะดวกในการคมนาคม การเข้าถึงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายนอกโครงการ การเลือกทำเลที่ตั้งโครงการของบริษัทจะกระจายออกไปในทำเลต่างๆ ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล เพื่อรองรับความต้องการที่อยู่อาศัยในแต่ละทำเล เนื่องจากลักษณะโครงสร้างและความต้องการที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค จะมีลักษณะที่อ้างอิงกับลักษณะทางด้านภูมิศาสตร์และประชากรศาสตร์ (Geographic and Demographic) คือ อ้างอิงกับที่อยู่อาศัยเดิมหรือแหล่งทำงานและสถานภาพของประชากรในทำเลนั้น เป็นสำคัญ การดำเนินงานด้านโครงการที่อยู่อาศัย ยังให้ความสำคัญและกระจายไปในระดับ กลุ่มต่างๆ (Segmentation) เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาส และการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้ากลุ่มต่างๆ

การดำเนินงานของบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเลือกทำเลที่มีแนวโน้มที่มีศักยภาพในอนาคต โดยการซื้อที่ดินเก็บไว้เป็น Land Bank เพื่อรอการพัฒนาโครงการในอนาคต อันจะสร้างความได้เปรียบในด้านต้นทุนที่ดิน เพื่อความสามารถในการแข่งขันและผลตอบแทนที่สูง

• แบบบ้านหรือสินค้า เนื่องจากความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคในแต่ละระดับราคาหรือแต่ละแบรนด์สินค้า จะมีความต้องการที่แตกต่างกันออกไป บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ในลักษณะเชิงรุกที่มองก้าวไปข้างหน้า ทั้งในส่วนของลูกค้าที่ได้เข้าอยู่ในโครงการของบริษัทและลูกค้าที่แวะชมโครงการ ลูกค้าที่กำลังตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย ตลอดจนลูกค้าที่ตัดสินใจซื้อในโครงการที่อยู่อาศัยอื่นๆ เพื่อนำผลการศึกษาวิจัยที่ได้มาพัฒนาสินค้า หรือความต้องการต่างๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้บริโภคในด้านต่างๆ ในปัจจุบันการดำเนินงานในเรื่องของแบบบ้านได้มีการพัฒนารูปแบบใหม่ๆ ออกสู่ตลาดเป็นระยะๆ ประกอบกับนวัตกรรมบ้านหายใจได้ Air Plus ที่สร้างความแตกต่างของสินค้าที่มีอยู่ในตลาด

• คุณภาพของสินค้าบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับมาตรฐานงานก่อสร้างบ้านและระบบสาธารณูปโภคในโครงการ โดยมีการกำหนดมาตรฐานก่อสร้าง ขั้นตอนการตรวจสอบการก่อสร้าง โดยเน้นหลักเกณฑ์ วิธีการปฏิบัติ การตรวจสอบ ที่เป็นระเบียบแบบแผนอย่างชัดเจน ตามมาตรฐานการให้ได้สินค้าคุณภาพดี บริษัทมีนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า มีมาตรฐานวิธีการปฏิบัติงานด้านการก่อสร้างที่กำหนดไว้ว่า “บ้านทุกหลังก่อนที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้าจะต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพ QC (Quality Control) อยู่ในระดับที่ดี” จึงจะส่งมอบบ้านให้ลูกค้าได้ ดังนั้น มาตรฐานการให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ ต้องเริ่ม ณ จุดเริ่มต้น คือ การตรวจแบบก่อสร้าง การวิเคราะห์โครงสร้างของชั้นดิน ตรวจสอบในแต่ละขั้นตอนของการก่อสร้างที่ต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับวัสดุที่นำมาก่อสร้างต้องได้คุณภาพ

นอกเหนือจากการก่อสร้างบ้านแล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสภาพโครงการ ตั้งแต่การวางผังโครงการ การเลือกใช้วัสดุที่คงทนถาวรของงานสาธารณูปโภคต่างๆ ภายโครงการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่สอดคล้องกับการอยู่อาศัย และที่สำคัญ คือ เรื่องความปลอดภัยของการอยู่อาศัย บริษัทยังได้ให้ความสำคัญการดูแลและรักษาสภาพโครงการให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่ บริษัทได้มีวางรากฐานในการบริหารโครงการ การดูแลรักษา และบำรุงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่ดี ก่อนส่งให้นิติบุคคลบ้านจัดสรรในโครงการ เพื่อให้เป็นโครงการและชุมชนที่ดี น่าอยู่ตลอดไป

• ด้านการกำหนดราคาขาย จากกลยุทธ์ของบริษัท เป็นในลักษณะของการสร้างบ้านเสร็จก่อนขาย ซึ่งมีข้อที่ได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน คือทำให้ทราบต้นทุนในการผลิตและการดำเนินการที่แท้จริงได้อย่างชัดเจน อันจะมีผลต่อการกำหนดราคาขายของสินค้าที่ชัดเจนสอดคล้องกับภาวะการแข่งขัน การกำหนดราคาขายบริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดที่เกิดขึ้น ในแต่ละทำเล แต่ละช่วงเวลา การกำหนดราคาขาย บริษัทไม่มีนโยบายในการกำหนดราคาเพื่อให้ลูกค้าต่อรอง อันจะส่งผลเสียและไม่เป็นธรรมกับลูกค้า และนอกจากนี้บริษัทไม่มีนโยบายการตั้งราคาในลักษณะผู้นำด้านต้นทุนที่ต่ำ (cost leader) เนื่องจากบริษัทยังให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและบริการ ซึ่งเป็นไปได้อย่างที่การกำหนดราคาในลักษณะดังกล่าวจะสอดคล้องกับคุณภาพสินค้าที่ดี

• การส่งเสริมการขาย ในด้านการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่างๆ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับ การเข้าถึงข้อมูลโครงการของผู้บริโภค โดยเฉพาะสื่อสารทางด้านinternet ซึ่งเป็นสื่อที่ผู้บริโภคใช้ในการหาข้อมูลที่อยู่อาศัย บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสื่อประเภท internet อย่างมาก มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบ web site ของบริษัทให้ทันสมัย น่าติดตาม และง่ายต่อการเข้าถึงและค้นหาข้อมูลได้อย่างดี

บริษัทยังคงรูปแบบของ Single Number 1198 จากเดิมที่เป็นระบบต่อเชื่อมไปยังโครงการที่ผู้บริโภคสนใจ มาเป็นระบบ call center คือ Front Line Management ลูกค้าสามารถสอบถามรายละเอียดโครงการและนัดหมายการเข้าชมโครงการได้ในทุกโครงการของบริษัท

ประการที่สำคัญประการหนึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญ คือ การควบคุมต้นทุนในการดำเนินการด้านการสื่อสารต่างๆ ไปสู่ผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งการควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายสื่อป้ายโฆษณา (Billboard) การดำเนินงานด้านการใช้สื่อต่างๆ จะมีหน่วยงาน คือ ฝ่ายสื่อสารองค์กร ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญ ทั้งในด้านการวางแผนการโฆษณาและการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ก่อนออกไปสู่สายตาผู้บริโภค

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ดังที่กล่าวมาแล้วการดำเนินโครงการที่อยู่อาศัยของบริษัท ได้มีโครงการกระจายไปในทำเลต่างๆ ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการในต่างจังหวัด คือ เชียงใหม่ ขอนแก่น นครราชสีมา มหาสารคาม อุดรธานี ภูเก็ต ซึ่งยังคงดำเนินการภายใต้กลยุทธ์ “บ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขาย” ที่มีความพร้อมในการอยู่อาศัย โดยยึดมั่นในมาตรฐานคุณภาพบ้าน สภาพโครงการ ระบบการตรวจสอบ ที่ดีและเป็นมาตรฐานทำให้บริษัทเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ ได้อย่างกว้างขวางตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละแบรนด์ซึ่งสะท้อนระดับราคาที่แตกต่างกันไป สินค้าในแต่ละ Brand และตามระดับราคา (Segmentation) การขยายตัวทางตลาดโดยการกระจายในทุกระดับราคา (Segmentation) ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างกว้างขวางขึ้น และเป็นการเพิ่มโอกาสทางการตลาดในกลุ่มเป้าหมายใหม่ ทำให้รายได้จากการขายเพิ่มสูงขึ้น กระนั้นก็ดีบริษัทได้มีการขยายตลาดที่อยู่อาศัย โดยการแสวงหาลูกค้ากลุ่มใหม่ (New User) และการขยายโครงการทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด โดยขยายไปในจังหวัดที่มีศักยภาพ เช่น อุดรธานี เชียงราย เป็นต้น โดยยังตระหนักถึงคุณภาพของสินค้าที่ดีเป็นสำคัญ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริการหลังการขาย (After Sales Service) ซึ่งเป็นจุดเด่นของบริษัท บริษัทตระหนักถึงการดูแลลูกค้าบ้านในเรื่องต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องของคุณภาพและสภาพการอยู่อาศัย การอำนวยความสะดวกในการแจ้งปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยผ่านระบบ call center และระบบ internet มีการกำหนดแผนงานดำเนินงานด้านระบบสารสนเทศยุคใหม่ให้มีคุณภาพ ก่อนการส่งมอบ และดูแลการจัดตั้งนิติบุคคลบ้านจัดสรรอย่างชัดเจน

ในปี 2559 บริษัทได้ขยายฐานกลุ่มลูกค้าจากเดิมให้กว้างขึ้น โดยการออกแบบใหม่เพื่อเข้าระดับราคา (Segment) ใหม่ ในระดับราคาเริ่มต้น 3.0 ล้านบาท ซึ่งบ้านเดี่ยวไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในระดับราคานี้ บริษัทได้ออกแบบบ้านซีรีส์ใหม่ Duplex House (บ้านแฝด) ที่มีฟังก์ชันตอบสนองความต้องการลูกค้าได้อย่างดี

ในด้านการบริหารงานขาย บริษัทได้มีการพัฒนาระบบ CRM (Customer Relationship Management) อย่างต่อเนื่อง เพื่อมาช่วยในการดำเนินการด้านการขาย และการตลาด ทำให้บริษัทเข้าถึงความต้องการที่แท้จริงของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี และมีการสร้างกิจกรรมที่ต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้า ทำให้กลุ่มลูกค้าที่ซื้อบ้านในโครงการของบริษัท กว่า 30% เป็นลูกค้าในโครงการเก่าหรือเป็นกลุ่มญาติ พี่น้องของลูกค้าที่อยู่ในโครงการของบริษัท ซึ่งมีผลดีต่อการดำเนินงาน และต้นทุนการดำเนินงานที่ลดลง

### การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านสำนักงานขายที่โครงการของบริษัท โดยบริษัทมีโครงการที่อยู่อาศัยที่กระจายไปในแต่ละทำเล ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทอาศัยการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายด้วยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ โดยเฉพาะการพัฒนาเว็บไซต์ ป้ายโฆษณา ให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดำเนินการด้านการสื่อสารและการวิเคราะห์ผู้บริโภค คือ การสร้างระบบฐานข้อมูลลูกค้าและการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ด้วยระบบ CRM (Customer Relationship Management) ที่มีประสิทธิภาพ โดยพนักงานขายทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลลูกค้าได้จากคอมพิวเตอร์ notebook ของแต่ละคน ผ่าน network ของบริษัท ได้ตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังมีระบบ e - brochure ที่ส่งข้อมูลข่าวสารต่างๆ ไปให้กับลูกค้าที่มี e-mail address ทำให้ต้นทุนการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าของบริษัทต่ำกว่าผู้ประกอบการรายอื่นๆ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายและแผนงานการพัฒนาบุคลากรด้านการขายอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถนำเสนอสินค้า และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้อย่างดี



## ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยปี 2559

ตลาดที่อยู่อาศัยโดยรวมในปี 2559 จากตัวเลขของบ้านจดทะเบียนเพิ่มเฉพาะประเภทจัดสรร มีจำนวนรวมทั้งหมด 101,469 หน่วย ไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2558 ที่มีจำนวนรวม 101,455 หน่วย เมื่อเทียบกับช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บ้านจดทะเบียนเพิ่มมีการเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อย ดังพิจารณาได้จากตารางด้านล่าง

### ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม

จำแนกตามประเภทดำเนินการ ระหว่าง 2556 – 2559

หน่วย : หลัง

ประเภท	2556	2557	2558	2559	2538*
สร้างเอง	23,286	24,446	22,375	21,914	32,118
%เปลี่ยนแปลง	-0.6%	5.0%	-8.5%	-2.1%	
จัดสรร	109,017	108,993	101,455	101,469	146,735
%เปลี่ยนแปลง	7.3%	0%	-6.9%	0%	
รวมทั้งหมด	132,303	133,439	123,830	123,383	178,753
%เปลี่ยนแปลง	5.8%	0.9%	-7.2%	-0.4%	

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลสังหาริมทรัพย์ ธนาคารอาคารสงเคราะห์

\*ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา

% การเปลี่ยนแปลงของปี 2556 - 2559 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า

ในปี 2559 ตัวเลขบ้านจดทะเบียนเพิ่มเฉพาะประเภทจัดสรร เมื่อเทียบกับช่วงปี 2558 จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

- ประเภทบ้านเดี่ยว ในปี 2559 มีจำนวนรวม 12,761 หน่วย เพิ่มขึ้น 7.8% เมื่อเทียบกับปี 2558 (มีจำนวน 11,837 หน่วย) และหากเทียบกับปี 2557 และปี 2556 แล้ว ลดลงร้อยละ 2.3 และร้อยละ 8.0 ตามลำดับ
- ประเภทบ้านแฝด ในปี 2559 มีจำนวนรวม 1,895 หน่วย ลดลง 19.9% เมื่อเทียบกับปี 2558 (มีจำนวน 2,366 หน่วย) และหากเทียบกับปี 2557 และปี 2556 แล้ว ลดลงร้อยละ 32.8 และร้อยละ 23.3 ตามลำดับ
- ประเภททาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์ ในปี 2559 มีจำนวนรวม 17,117 หน่วย ลดลง 12.8% เมื่อเทียบกับปี 2558 (มีจำนวน 19,624 หน่วย) และหากเทียบกับปี 2557 และปี 2556 แล้ว ลดลงร้อยละ 5.2 และร้อยละ 19.4 ตามลำดับ
- ประเภทคอนโดมิเนียม ในปี 2559 มีจำนวนรวม 69,696 หน่วย เพิ่มขึ้น 3.1% เมื่อเทียบกับปี 2558 (มีจำนวน 67,628 หน่วย) และหากเทียบกับปี 2557 และปี 2556 แล้ว ลดลงร้อยละ 7.1 และร้อยละ 2.4 ตามลำดับ

## ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม

จำแนกตามประเภทจัดสรร ระหว่าง 2556 - 2559

หน่วย : หลัง

บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทจัดสรร	2556	2557	2558	2559	2538*
บ้านเดี่ยว	13,869	13,056	11,837	12,761	20,793
% การเปลี่ยนแปลง	27.4%	-5.9%	-9.3%	7.8%	
บ้านแฝด	2,470	2,820	2,366	1,895	938
% การเปลี่ยนแปลง	131.1%	14.2%	-16.1%	-19.9%	
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	21,238	18,059	19,624	17,117	58,093
% การเปลี่ยนแปลง	89.3%	-15.0%	8.7%	-12.8%	
คอนโดมิเนียม	71,440	75,058	67,628	69,696	66,911
% การเปลี่ยนแปลง	-8.9%	5.1%	-9.9%	3.1%	
รวมทั้งหมดประเภทจัดสรร	109,017	108,993	101,455	101,469	146,735
% การเปลี่ยนแปลง	7.3%	0.0%	-6.9%	-6.9%	

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ ธนาคารอาคารสงเคราะห์

% การเปลี่ยนแปลง เปรียบเทียบช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า

\* ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา

การเปลี่ยนแปลงของตลาดที่อยู่อาศัย ในปี 2559 ปัจจัยสำคัญๆ ที่มีผลต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- การขยายตัวทางเศรษฐกิจปี 2559 สภาพัฒน์ฯ ประมาณการการขยายตัวที่ 3.2% เทียบกับปี 58 มีการขยายทางเศรษฐกิจ 2.8% การขยายตัวในแต่ละไตรมาสในปี 2559 เป็นดังนี้ Q1 = -3.2% , Q2 = 3.5% , Q3 = 3.2% ประมาณการ Q4 = 2.9%
- ภาวะเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2559 เฉลี่ยทั้งปี อยู่ที่ร้อยละ 0.2% เทียบกับปี 58 ที่มีอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ย -0.9%
- อัตราดอกเบี้ยในปี 2559
  - o อัตราดอกเบี้ยนโยบายอยู่ในระดับที่ 1.5% ตลอดทั้งปี
  - o อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้าชั้นดี (MLR ของ SCB) ช่วงต้น 4 เดือนแรกของปี 59 อยู่ที่ร้อยละ 6.525 และปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 6.275 ตั้งแต่เดือน พ.ค. เป็นต้นมาจนถึงสิ้นปี
- ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมเฉลี่ยในปี 2559 มีปรับตัว ลดลงร้อยละ 2.75 จากปี 58 ดัชนีรวมวัสดุก่อสร้าง ปี 59 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 116.9 ปี 58 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 120.2
  - o ดัชนีวัสดุก่อสร้างประเภทเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากดัชนีเฉลี่ยที่ 97.4 ในปี 58 ปรับลดลงเหลือเพียง 95.7 ในปี 2559
- ความเชื่อมั่นในรายได้ในอนาคต (Future Income) ของผู้บริโภคลดลง และคุณภาพด้านรายได้ของลูกค้าในการที่ซื้อที่อยู่อาศัย ซึ่งเป็นสินค้าที่ระดับราคาที่สูงลดต่ำลง ทั้งนี้เป็นผลเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว
- ความเข้มงวดในการให้สินเชื่อทั้งสินเชื่อผู้ประกอบการและสินเชื่อรายย่อย โดยเฉพาะสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับรายย่อยมีอัตราการใช้สินเชื่อ (Rejection Rate) ที่สูงขึ้น เนื่องจากธนาคารพาณิชย์กังวลเรื่องหนี้เสียที่สูงขึ้น ประกอบการภาวะหนี้ครัวเรือนที่สูงขึ้น และสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการนั้น รายเล็ก รายกลาง จะได้รับผลกระทบจากการให้สินเชื่อโครงการของธนาคารพาณิชย์มากกว่า รายใหญ่ทำให้บางโครงการไม่สามารถที่พัฒนาโครงการได้
- ระดับราคาที่ดินมีการปรับตัวที่สูงขึ้นอย่างมาก และเริ่มหาที่ดินในการนำมาพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยยากขึ้น ส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินโครงการใหม่ที่สูงขึ้น และจำนวนโครงการที่เปิดใหม่ที่ลดลง

## ผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2559

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2559 มีสัดส่วนบ้านจองแบ่งตามประเภทที่อยู่อาศัยและระดับราคา ได้ดังนี้

แบ่งตามประเภทที่อยู่อาศัย		แบ่งตามสัดส่วนระดับราคา	
ประเภทที่อยู่อาศัย	สัดส่วน	ระดับราคา	สัดส่วน
บ้านเดี่ยว	78%	ต่ำกว่า 2.0 ล้านบาท	1%
ทาวน์เฮ้าส์	9%	2.0 - 4.0 ล้านบาท	12%
คอนโดมิเนียม	13%	4.01 - 6.0 ล้านบาท	26%
		6.01 - 10.0 ล้านบาท	20%
		10.01 - 25.0 ล้านบาท	21%
		มากกว่า 25.0 ล้านบาท	20%
รวม	100%		100%
สัดส่วนใน กทม. และปริมณฑล	87%		
สัดส่วนต่างจังหวัด	13%		

ในปี 2559 ณ ต้นปี บริษัทฯ มีจำนวนโครงการที่เปิดดำเนินการจำนวนทั้งสิ้น 68 โครงการ เป็นโครงการในกทม. และปริมณฑล 43 โครงการต่างจังหวัด 25 โครงการ รวมโครงการที่เปิดใหม่ ระหว่างปี 10 โครงการ รวมโครงการที่เปิดดำเนินการในปี 59 มีจำนวนทั้งหมด 78 โครงการ สำหรับโครงการที่เปิดใหม่ 10 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 18,590 ล้านบาท จำแนกเป็น

- โครงการบ้านเดี่ยว 5 โครงการ
- โครงการทาวน์เฮ้าส์ 1 โครงการ
- โครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ 3 โครงการ
- โครงการคอนโดมิเนียม 1 โครงการ

แสดงจำนวนโครงการที่ดำเนินการระหว่างปี 2559 – 2560

ณ ต้น ม.ค. ปี	2559	2560* <sup>e</sup>
จำนวนโครงการทั้งหมด	68	69
- กทม. และปริมณฑล	43	42
- ต่างจังหวัด	25	27
โครงการเปิดใหม่ระหว่างปี/(ต่างจังหวัด)	10(3)	12(3)
มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	18,590	14,900
รวมโครงการที่ดำเนินการทั้งหมด ในปี	78	81

หมายเหตุ โครงการ มหาชัย และ นครปฐม อยู่ใน กทม. และปริมณฑล

\*<sup>e</sup> ประมาณการ

ส่วนแบ่งการตลาด (Market Share) ตามจำนวนหลัง ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ในปี 2559 แบ่งจำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย เป็นดังนี้

- ตลาดบ้านเดี่ยว บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเท่ากับ 14.6%
- ตลาดบ้านแฝด บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเท่ากับ 1.8%
- ตลาดทาวน์เฮ้าส์ บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเท่ากับ 2.9%
- ตลาดคอนโดมิเนียม บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเท่ากับ 1.1%

รายละเอียดโครงการเปิดใหม่ในปี 2559

หน่วย : หลัง

	ประเภท	ขนาดโครงการ (ไร่)	จำนวนหลังทั้งหมด	ราคาเฉลี่ยต่อหลังล้านบาท	มูลค่าโครงการล้านบาท	ไตรมาสที่เปิดขาย
1. Villaggio อยุธยา	DH	39.9	179	4.5	800	Q1
	TH	13.5	192	2.3	450	
2. ชัยฤกษ์ ศรีนครินทร์	DH	66.0	289	5.3	1,520	Q2
3. นันทวัน อุดรธานี	DH	38.4	84	11.9	1,000	
4. ชัยฤกษ์ จตุโชติ วัชรพล	DH	46.0	212	6.6	1,400	
5. Bangkok ทองหล่อ	CD	1.5	148	27.0	4,000	
6. Villaggio รัชสิด คลอง 3	DH	28.1	129	4.3	550	
	TH	15.3	206	2.2	450	
7. Indy บางนา กม. 7 (2)	TH	20.0	222		710	Q3
8. Villaggio ปิ่นเกล้า ศาลายา	DH	80.1	364	4.9	1,800	Q4
	Semi DH	80.9	558	3.2	1,800	
9. นันทวัน Serene Lake เชียงใหม่	DH	51.0	98	20.5	2,010	
10. มัณฑนา สะพานมหาเจษฎาบดินทร์ทรานส์พอร์ต	DH	60.0	216	9.7	2,100	
รวมทั้งหมด		540.7	2,897	(เฉลี่ย) 6.4	18,590	

## แนวโน้มที่อยู่อาศัยปี 2560

ตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2560 หากพิจารณา เฉพาะตลาดที่อยู่อาศัยประเภทจัดสรร มีแนวโน้มที่ทรงตัวจากปี 2559 ประมาณการ บ้านจดทะเบียนเพิ่ม โดยรวมประเภทจัดสรรทั้งหมด คาดว่ามีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 100,000 หน่วย โดยตลาดที่อยู่อาศัยประเภทประเภทอาคารชุด มีแนวโน้มลดลง ขณะที่ตลาดบ้านเดี่ยว บ้านแฝด และทาวน์เฮ้าส์ มีแนวโน้มจะปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย

ปัจจัยที่สำคัญๆ ที่ส่งผลกระทบต่อตลาดที่อยู่อาศัย ในปี 2560 ดังนี้

- ภาวะเศรษฐกิจไทย มีแนวโน้มที่จะขยายตัวในระดับร้อยละ 3.5 - 4.0%

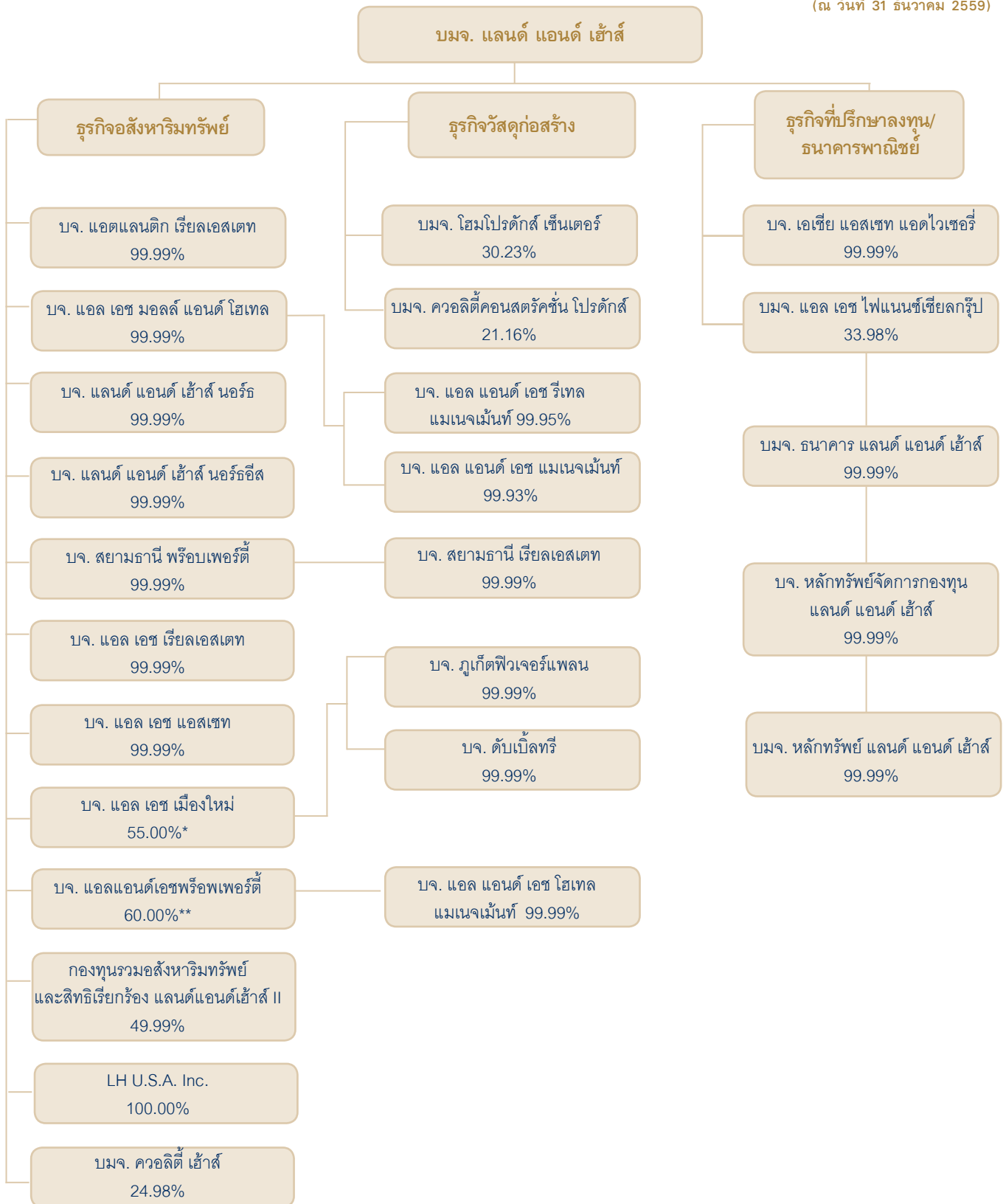
ปัจจัยที่มีผลต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ในปี 2560

- o การใช้จ่ายของภาครัฐเร็วขึ้น มีแนวโน้มที่ขยายตัวขึ้น ต่อเนื่องจากปี 2559
- o การลงทุนภาครัฐ จะเร่งเดินหน้าทุกส่วน ตาม Action Plan คมกาศ ปี 2560 ลงทุนใน 36 โครงการ ทั้งการลงทุนในโครงการรถไฟทางคู่, รถไฟฟ้าชานเมือง, รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน, มอเตอร์เวย์ และทางด่วน เป็นต้น วงเงินลงทุน 895,757 ล้านบาท ซึ่งจะช่วยกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจ
- o การลงทุนของภาคเอกชน ที่ขยายตัวสูงขึ้น
- o การเริ่มขยับตัวที่สูงขึ้นของภาคการท่องเที่ยว
- o แนวโน้มภาคการส่งออกในปีนี้อาจจะได้รับผลกระทบจากแรงกดดันจากนโยบายการกีดกันทางการค้าของสหรัฐ การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของจีน
- อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มที่ปรับตัวขึ้นจากปี 2559 ในช่วงครึ่งหลังของปี 60 ประมาณ 0.25% - 0.50% ทั้งนี้ต้องพิจารณาตามการปรับตัวอัตราดอกเบี้ยนโยบายของ FED. ที่คาดว่าจะปรับอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ตลอดทั้งปี 60
- อัตราเงินเฟ้อ มีแนวโน้มที่ปรับสูงขึ้น แต่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ที่ 1.0% - 2.0%
- ดัชนีก่อสร้างยังคงที่ไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2559 มากนัก ยกเว้น ดัชนีการพัฒนาโครงการใหม่ บางหมวดงานที่เพิ่มสูงขึ้น เช่น ดัชนี ดมดิน เป็นต้น
- การดำเนินการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ทั้งที่มีดำเนินการอยู่และแผนการดำเนินงานตามแนวนโยบายของภาครัฐ ที่จะเร่งการลงทุน
- ราคาที่ดินปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐ และการขยายตัวของตลาดที่อยู่อาศัยประเภท คอนโดมิเนียม ส่งผลต่อราคาอ้างอิงที่ดินที่สูงตามไปด้วย
- ความเข้มงวดธนาคารพาณิชย์ ในการพิจารณาสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ (Pre Finance) และการพิจารณาสินเชื่อที่อยู่อาศัยสำหรับรายย่อย (Post Finance) ยังคงมีความเข้มงวดเช่นเดิม การพิจารณาการให้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับรายย่อยมีความระมัดระวัง และเข้มงวดที่มากขึ้น
- ราคาที่อยู่อาศัยจะปรับสูงขึ้นบ้างในบางทำเล เนื่องจากต้นทุนที่ดินที่สูงขึ้น

# ข้อมูลอื่นๆ

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)



หมายเหตุ

\*บจ. แอล เอช เมืองใหม่ เป็นบริษัทที่ลงทุนร่วมกับ กลุ่มนายพิทยา ดันติพิริยะกิจ โดย กลุ่มนายพิทยา ดันติพิริยะกิจ ถือหุ้น 45.00%

\*\*บจ. แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้ เป็นบริษัทที่ลงทุนร่วมกับ Government of Singapore Investment (GIC) โดย GIC ถือหุ้น 40.00%

## เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ถือครองอยู่	มูลค่าตามบัญชี	% การถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม
<b>เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b>				
1. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์และสิทธิการเช่า	3,300	49,500,000	10	15.00
2. บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	400	84,627,680	1	21.16
3. บริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	10,714	2,675,945,601	1	24.98
4. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	13,151	3,975,878,432	1	30.23
5. บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	13,639	4,634,761,967	1	33.98
<b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b>				
1. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮ้าส์ II	1,486	74,278,549	10	49.99
2. บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	900	49,499,995	10	55.00
3. บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,638	15,599,994	63	60.00
4. บริษัท เอเซีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	5	499,994	10	99.99
5. บริษัท แอดแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	15	149,979	100	99.99
6. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ จำกัด	14	134,998	100	99.99
7. บริษัท แอล เอช มอลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	2,000	19,999,995	100	99.99
8. บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100	999,994	100	99.99
9. บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	100	999,994	100	99.99
10. บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	58	579,994	100	99.99
11. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	150	1,499,994	100	99.99
12. LAND AND HOUSES U.S.A., INC. (ดอลลาร์สหรัฐ)	40	40,000,000	1	100.00
<b>ถือหุ้นโดย บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</b>				
1. บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	88	1,749,994	50	99.99
<b>ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด</b>				
1. บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์แพลน จำกัด	53	524,994	100	55.00
2. บริษัท ดับเบิลวี จำกัด	48	474,994	100	55.00
<b>ถือหุ้นโดย บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</b>				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1	99,997	10	60.00
<b>ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช มอลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด</b>				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,995	10	99.99
2. บริษัท แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,993	10	99.99
<b>ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</b>				
1. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	14,000	1,399,999,900	10	33.98
2. บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	637	635,900,646	1	33.98
3. บริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	300	2,999,995	100	33.98
<b>ถือหุ้นโดย บริษัทย่อยของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</b>				
1. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ แอดไวเซอร์ จำกัด	20	1,999,998	10	33.98



ชื่อบริษัท		ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของ หุ้นที่จำหน่าย	% การถือหุ้น ของ บริษัททั้ง ทางตรงและ ทางอ้อม
1.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์แอนด์เฮาส์และ สิทธิการเช่า	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวง ทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhpf-pf.com	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	กองทุน อสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 330 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	15.00
2.	บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 144 หมู่ 16 นิคมอุตสาหกรรม บางปะอิน ถ.อุดมสมบูรณ์ ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 เว็บไซต์ : www.qcon.co.th	(035) 221-271	(035) 221-270	วัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	21.16
3.	บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 7 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.qh.co.th	0 2677 7000	0 2677 7005	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 10,714.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	24.98
4.	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 96/27 หมู่ที่ 9 ต.บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000 เว็บไซต์ : www.homepro.co.th	0 2832 1000	0 2832 1400	ค้าปลีกวัสดุ ก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 13,151.2 ล้าน หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	30.23
5.	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์ เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfg.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	บริหารการเงิน	หุ้นสามัญ 13,638.7 ล้าน หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	33.98
6.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์ II	เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ อาคารสินธรทาวเวอร์ 3 ชั้น 15,17 กทม. 10330	0 2688 7777	0 2688 7700	กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 148.6 ล้านหุ้น มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	49.99
7.	บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	เลขที่ 9/9 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.ระฆา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83001	(076) 381-150-3	(076) 381-112	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	55.00
8.	บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวง ทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 26 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 63 บาท	60.00
9.	บริษัท เอเซีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ที่ปรึกษาลงทุน	หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.99
10.	บริษัท แอดแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
11.	บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ จำกัด	เลขที่ 319 หมู่ที่ 4 ต.หนองจ้อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50210	(053) 498-911-3	(053) 354-349 (053) 111 - 111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
12.	บริษัท แอล เอช มอล แอนด์ โฮเทล จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 12.41 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99

ชื่อบริษัท		ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของ หุ้นที่จำหน่าย	% การถือหุ้น ของ บริษัททั้ง ทางตรงและ ทางอ้อม
13.	บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
14.	บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
15.	บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.58 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
16.	บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	เลขที่ 114/39 ถ.ราชสีมา-ปภังกรชัย ต.หนองจอก อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	(044) 465-294 (043) 258-282-3	(044) 349-344-5 (043) 258-282-3	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
17.	LAND AND HOUSES U.S.A., INC.	17485 Monterey Road Suite 308 Morgan Hill, CA 95037 USA	408 796 7337		ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
18.	บริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 50 บาท	100.00
19.	บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์แพลน จำกัด	เลขที่ 9/17 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	55.00
20.	บริษัท ดับเบิลยูที จำกัด	เลขที่ 9/17 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	55.00
21.	บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	โรงแรม	หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	60.00
22.	บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ค้าปลีก	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.99
23.	บริษัท แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	รับจ้างบริหาร	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.99
24.	ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น จิ. 1, 5, 6 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhbank.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	ธนาคาร	หุ้นสามัญ 1,400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	33.98
25.	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfund.co.th	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	33.98
26.	บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น M, 10 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhsec.co.th	0 2352 5100	0 2286 2681 0 2286 2682	หลักทรัพย์	หุ้นสามัญ 637.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	33.98
27.	บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ แอ็ดไวเซอร์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ, เขตสาทร กทม. 10120	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	33.98

# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 12,031,105,828 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 11,786,545,992 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 11,786,545,992 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จากข้อมูลผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 มีจำนวน 2,265,644,946 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 19.05 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว (เทียบกับทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 เท่ากับ 11,893,544,146 หุ้น และเนื่องด้วยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น (ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน) เป็นผลทำให้ผู้ถือหุ้นในส่วนใหญ่ที่ไม่ใช่หุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มีสิทธิในการออกเสียงเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.53 และทำให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเพียงร้อยละ 20.24 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จะมีสิทธิออกเสียงถึงร้อยละ 25 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ล่าสุดของบริษัทได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

(2) หุ้นประเภทอื่น

-ไม่มี-

## 2. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (LH-W3)
วันที่ออก	6 พฤษภาคม 2557
จัดสรรให้แก่	ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อ ณ วันปิดทะเบียนในวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 ในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขาย	-0- บาท
อัตราการใช้สิทธิ	1 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	3.50 บาท
กำหนดการใช้สิทธิ	ใช้สิทธิได้ทุกๆ วันทำการสุดท้ายของสิ้นเดือน มีนาคม, มิถุนายน, กันยายน และ ธันวาคม ตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 4 พฤษภาคม 2560
อายุ	3 ปี
จำนวนที่ออก	1,998,184,856 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญรองรับ	2,005,184,305 หุ้น
วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	4 พฤษภาคม 2560
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	130,562,233 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญรองรับคงเหลือ	137,561,682 หุ้น

### 3. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดทะเบียนล่าสุด วันที่ 29 สิงหาคม 2559 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบุคคล / นิติบุคคล	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นายอนันต์ อัครโกสิน*	2,859,167,547	24.27
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด**	1,082,313,763	9.19
3.	GIC PRIVATE LIMITED***	2,003,570,193	17.01
4.	CHASE NOMINEES LIMITED**	816,930,141	6.94
5.	บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด*	676,289,269	5.74
6.	สำนักงานประกันสังคม	311,815,300	2.65
7.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY**	301,230,672	2.56
8.	น.ส.เพ็ญใจ หาญพานิชย์*	134,900,000	1.15
9.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED**	401,663,445	3.41
10.	THE BANK OF NEW YORK MELLON**	211,012,199	1.79
	<b>รวม</b>	<b>8,798,892,529</b>	<b>74.71</b>

หมายเหตุ : \* ผู้ถือหุ้นกลุ่มนายอนันต์ อัครโกสิน ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 31.16

\*\* Nominees ดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับตามมาตรา 258 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันกับกลุ่มนายอนันต์ อัครโกสิน และ/หรือ กรรมการผู้บริหารของบริษัทแต่อย่างใด ซึ่งได้รวมหุ้นที่ถือผ่านไทยเอ็นวีดีอาร์ด้วย

\*\*\*รวมหุ้นที่ถืออยู่ถือผ่านไทยเอ็นวีดีอาร์ด้วย

### 4. การออกหลักทรัพย์อื่น

#### 4.1 หุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 36,250 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ครบกำหนดไถ่ถอน
ครั้งที่ 1/2557	500	3.63%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/27 ก.พ. 2560
ครั้งที่ 2/2557	3,500	3.59%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/4 เม.ย. 2560
ครั้งที่ 4/2557	1,000	3.70%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี 6 เดือน/17 มี.ค. 2561
ครั้งที่ 5/2557	4,000	3.50%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/6 ต.ค. 2560
ครั้งที่ 1/2558	1,000	3.02%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี 6 เดือน/25 ก.ย. 2561
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1	7,000	2.81%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/2 เม.ย. 2561
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2	1,000	3.31%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	5 ปี/2 เม.ย. 2563
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 1	4,000	2.41%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/8 ต.ค. 2561
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 2	1,000	2.66%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	4 ปี/8 ต.ค. 2562
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 3	1,000	2.99%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	5 ปี/8 ต.ค. 2563
ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	5,000	1.82%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/29 เม.ย. 2562
ครั้งที่ 3/2559 ชุดที่ 1	7,250	2.23%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/28 ต.ค. 2562

หุ้นกู้ทั้งหมดมีอันดับความน่าเชื่อถือล่าสุดคือ A+ Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559

หุ้นกู้ของบริษัท ต้องชำระคืนส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.50 ต่อ 1

#### 4.2 ตัวเงินระยะสั้น/ตัวเงินระยะสั้นกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มียอดคงค้างตัวเงินระยะสั้น/ตัวเงินระยะสั้นกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

### 5. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2547 ได้มีมติให้แก้ไขข้อบังคับบริษัทข้อที่ 42 เรื่องการจ่ายปันผลเป็นดังนี้

ข้อบังคับ ข้อ 42 เรื่อง การจ่ายเงินปันผล “ให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของบริษัท ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินปันผล ในกรณีที่บริษัทมีกำไรให้คณะกรรมการของบริษัทเสนอแนะให้แบ่งผลกำไรของบริษัท เพื่อจ่ายเป็นเงินปันผลตราดราบเท่าที่ไม่เสียหายต่อทุนของบริษัท”

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทยุยอนนั้น บริษัทยุยอนจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทจากกำไรสุทธิของบริษัทยุยอน ทั้งนี้ การจ่ายปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

# โครงสร้างการจัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัท ระบุว่า คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย ทั้งนี้ ในการดำเนินงานกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดย

ก.องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.5 ของจำนวนกรรมการ ทั้งหมด ร่วมกับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน

ข. คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่เช่นเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

ค. มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

ณ 31 ธันวาคม 2559 กรรมการของบริษัท มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. นายอนันต์ อัครโกสิน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	6/8	9/9	9/9
2. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ (ลาออก 23 เมษายน 2558)	8/8	1/1	-
3. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	8/8	8/9	9/9
4. นายชุง ฮี ชัง	กรรมการ (ลาออก 23 เมษายน 2558)	4/8	0/1	-
5. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8	9/9	9/9
6. นายอดิสร ชนนันท์นราพูล	กรรมการ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	8/8	9/9	9/9
7. นายนพร สุทธจิตต์เจริญ	กรรมการ	7/8	9/9	8/9
8. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการ เลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8	9/9	9/9
9. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ (แต่งตั้ง 14 สิงหาคม 2557 และลาออก 23 ธันวาคม 2557)	4/4	-	-

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
10. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 1 กรกฎาคม 2557 เข้าใหม่เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 และลาออก 1 พฤษภาคม 2559)	4/4	8/8	3/3
11. นายพิภพ วีระพงษ์*	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา-ค่าตอบแทน	-	8/8	9/9
12. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์**	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	8/8	8/9
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		8	9	9

\* นายพิภพ วีระพงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 และได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

\*\* นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 และได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 และเป็นกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 และเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายอนันต์ อัครโกสิน หรือนายอดิศร ธนันทน์ราพุล หรือนายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือนายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม หรือนายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. ดำเนินการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายว่าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัท
2. ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ เป้าหมาย แนวทาง และแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด
3. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยมีอำนาจอนุมัติ  
3.1 พิจารณานุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน  
3.2 พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปีและแผนงานของบริษัท  
3.3 พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะกระทำเช่นนั้น  
3.4 พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุนที่สำคัญ การซื้อขายทรัพย์สิน และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด  
3.5 พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ

4. คณะกรรมการจะดำเนินการจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง
5. ต้องกำหนดวาระหลักของการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจนตลอดปี
6. ส่งรายละเอียดวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม
7. การพิจารณาวาระต่างๆ จะต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
8. เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
9. กำหนดเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระไว้อย่างเพียงพอ เพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ
10. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์



### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม
3. ส่งเสริมการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระเปิดเผย
4. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

นายอนันต์	อัครโกศล	ประธานกรรมการบริหาร
นายอดิสร	ธนันทน์ราพุล	กรรมการผู้จัดการ
นายณพร	สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการผู้จัดการ
นายเฉลิม	เกียรติชนะบำรุง	รองกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ
นายวิทย์	ตันติวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน
นายอดุล	ชูวณิชชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายเลอสุข	สุวรรณฑล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายวัชริน	กสิณฤกษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายโชคชัย	วลิตวรางค์กูร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายณรงค์	คงคาวนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายประจักษ์	หาญสกุลบรรเทิง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายณันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม กรรมการ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายกฎหมาย จบการศึกษาจากเนติบัณฑิตไทย นิติศาสตร์บัณฑิต และ MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยเลขานุการบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติ การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ บันทึกการรายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปที่ได้รับทราบถึงสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท การดูแลประสานงานกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### (ก) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### - คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบบริษัท และมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรอง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยได้พิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ รวมถึงพิจารณาจากขนาด การขยายตัวทางธุรกิจ การเติบโตทางผลกำไรของบริษัท และคำตอบแทนของบริษัทจะอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว แล้วทุกปี โดยจ่ายคำตอบแทนในรูปเงินรายปี เบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และโบนัส สำหรับปี 2558 และ ปี 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2558		ปี 2559	
		เข้าประชุม %	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	เข้าประชุม %	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1. นายอนันต์ อัครโกดิน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	100%	2.60	100%	3.16
2. นายประทีป วงศ์นิรันดร์*	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	100%	1.62	-	-
3. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	89%	2.14	100%	2.05
4. นายชุง ฮี ชัง*	กรรมการ	0%	0.90	-	-
5. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	100%	1.30	100%	1.58
6. นายอดิสร ธนนันท์นราพล	กรรมการเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100%	1.30	100%	1.58
7. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการ	100%	1.30	89%	1.58
8. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการ เลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง	100%	1.30	100%	1.58
9. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล**	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	100%	1.11	100%	1.25
10. นายพิภพ วีระพงษ์***	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100%	0.73	100%	2.08
11. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์****	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	100%	0.58	89%	1.98
รวมค่าตอบแทน			14.88		16.84

\* นายประทีป วงศ์นิรันดร์ และ นายชุง ฮี ชัง ลาออกเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558

\*\* นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เข้ามาใหม่เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 และลาออกทุกตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2559

\*\*\* นายพิภพ วีระพงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 และได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

\*\*\*\* นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 และดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 และเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ แยกตามประเภทค่าตอบแทน ในปี 2559 เป็นดังนี้ (หน่วย = บาท)

ประเภทกรรมการ	รายนามกรรมการ	ค่าตอบแทน		รวม
		เงินรายปี	โบนัส	
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	680,000	900,000	1,580,000
	2. นายวิศณุ ทรัพย์สมบัติ	200,000	900,000	1,100,000
	3. นายพิภพ วีระพงษ์	680,000	900,000	1,580,000
	4. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	680,000	900,000	1,580,000
กรรมการบริหาร	1. นายอนันต์ อัสวโกคิน	1,360,000	1,800,000	3,160,000
	2. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	680,000	900,000	1,580,000
	3. นายอดิสร ธนนันท์นราพูล	680,000	900,000	1,580,000
	4. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	680,000	900,000	1,580,000
	5. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	680,000	900,000	1,580,000
รวม				15,320,000

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุม (หน่วย = บาท)

รายนามกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม				
	ประชุม กรรมการ บริษัท	ประชุม กรรมการ ตรวจสอบ	ประชุม กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุม กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	รวม
1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	270,000	200,000	N/A	N/A	470,000
2. นายวิศณุ ทรัพย์สมบัติ	90,000	30,000	30,000	-	150,000
3. นายพิภพ วีระพงษ์	270,000	150,000	80,000	N/A	500,000
4. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	270,000	90,000	N/A	40,000	400,000
รวม	900,000	470,000	110,000	40,000	1,520,000

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทมีเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารโดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัท ความรู้ ความสามารถ และผลประเมิ  
การปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ค่าตอบแทนของคณะผู้บริหารประจำปี 2558 และ ปี 2559 ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ดังนี้

	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	9	74.67	11	91.31
โบนัส*	9	65.04	11	81.26
รวม	9	139.71	11	172.57

หมายเหตุ \* โบนัสจ่ายในเดือนมกราคมของทุกปี

(ข) ค่าตอบแทนอื่นๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

1. บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสมของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับเงินกองทุนที่จัดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542 ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 11 ราย จำนวนเงินรวม 3.21 ล้านบาท

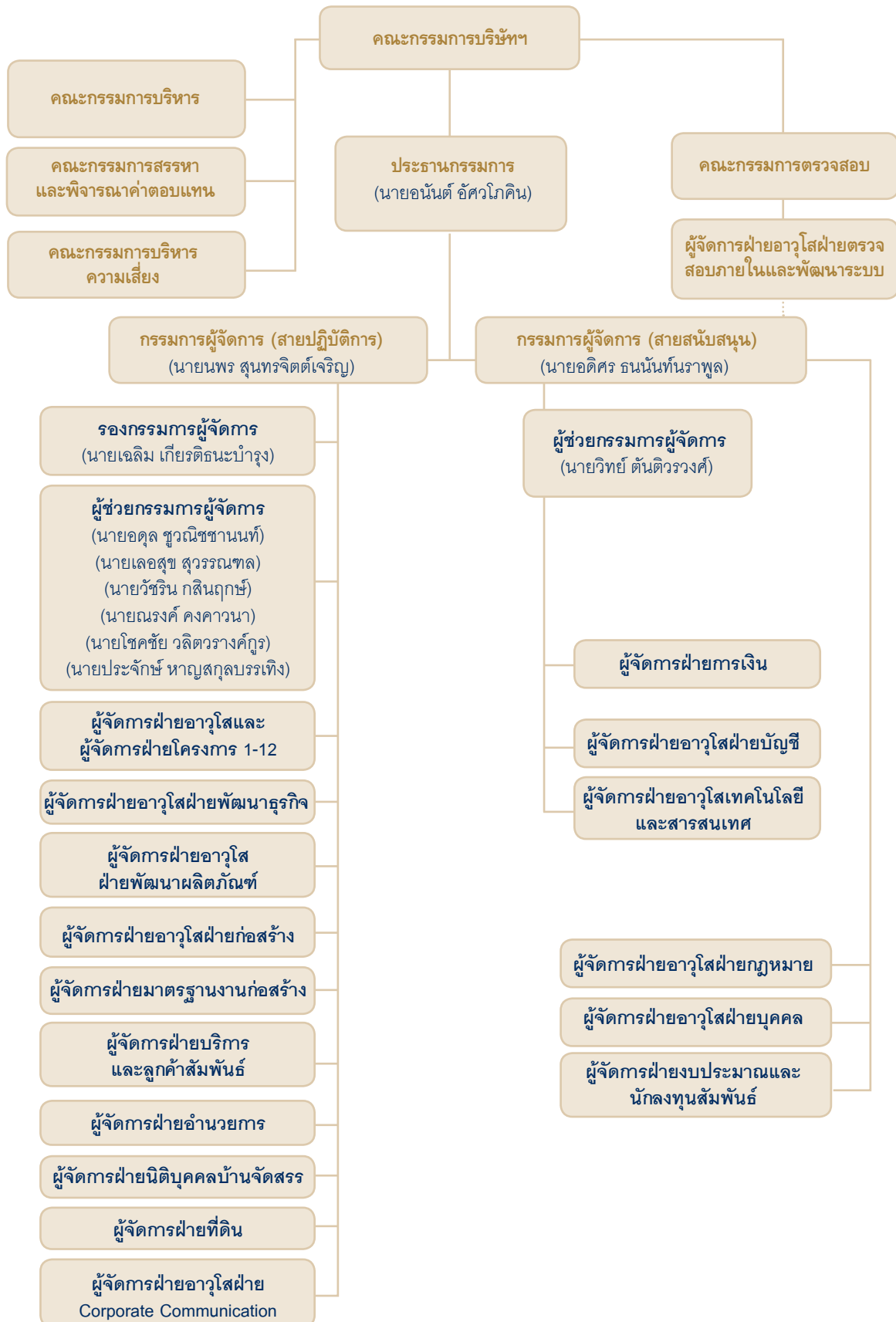
2. สวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ตรวจสอบสุขภาพประจำปีตามแผนการตรวจที่แบ่งตามช่วงอายุของพนักงาน การประกันชีวิตแก่พนักงานทุกคน เงินช่วยพิธีมงคลสมรส เงินช่วยในงานฌาปนกิจของครอบครัวพนักงาน เครื่องแบบพนักงาน การเที่ยวและการเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี รวมถึงการให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลดตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขที่บริษัทกำหนด

**บุคลากร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)**

- จำนวนพนักงานของบริษัททั้งหมด 793 คน  
แบ่งเป็นจำนวนพนักงานในแต่ละสายงาน
  - สายบริหาร 11 คน
  - สายปฏิบัติงาน 674 คน
  - สายสนับสนุน 108 คน
- ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนให้กับพนักงาน
  - เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นใน ปี 2559 จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,110.5 ล้านบาท
  - จัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ, ด้านสันติภาพ, ด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสิทธิพิเศษในการซื้อสินค้าของบริษัทที่ได้รับส่วนลด
- จำนวนพนักงานของบริษัทย่อยมีทั้งสิ้น 680 คน  
แยกตามบริษัทดังนี้
  - บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด 28 คน
  - LAND AND HOUSES U.S.A., INC. 6 คน
  - บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด 94 คน
  - บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด 395 คน
  - บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด 112 คน
  - บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด 45 คน

# ผังการจัดองค์กร

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



# คณะกรรมการและผู้บริหาร

นายอนันต์ อัสวโกติน อายุ 66 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานคณะกรรมการบริษัท</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน</li> </ul>	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>M.S. Industrial Engineering, Illinois Institute of technology, Chicago, USA</li> <li>M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 52/2004</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559	
<ul style="list-style-type: none"> <li>24.28</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
พ.ค. 56-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์) ประธานกรรมการบริหาร
2528-เม.ย.56	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2531-เม.ย.56	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (ธนาคารพาณิชย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โฮมโปรดิกส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ (ผลิตวัสดุก่อสร้าง)
2526-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเซียแอสเซทแอนด์ไวเชอร์ (ที่ปรึกษา)

นายอดิศร ธนันทน์ราพุล อายุ 62 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> </ul>	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>บัญชบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 7/2004</li> <li>หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 41/2004</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร วทท. รุ่นที่ 2</li> <li>Stanford Executive Programme, Graduate School of Business, Stanford University</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559	
<ul style="list-style-type: none"> <li>0.71</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
พ.ค.56-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545-เม.ย.56	กรรมการ, กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ สายสนับสนุน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2535-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2534-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บ.แอลเอช เมืองใหม่ จก. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ กองทุนอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ II (กองทุนอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And House U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

## นายพร สุนทรจิตต์เจริญ อายุ 58 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
- กรรมการบริหาร
- และกรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 25/2004
- หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 53/2005
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 2549)
- Financial Institutions Governance Program
- Stanford Executive Programme (SEP), Graduate School of Business, Stanford University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559

- 0.23

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

### ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค.56-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545-เม.ย.56	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ (ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โฮมโปรดักส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (ธนาคารพาณิชย์)
ธ.ค.2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (หลักทรัพย์)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ออร์บิทัล (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ออร์บิทัล (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอลเอชเมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ดับเบิลทรี (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And House U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

## นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง อายุ 63 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ
- ผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต(โยธา)จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 54/2005
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Diploma Examination 16/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559

- 0.08

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

### ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค.56-ปัจจุบัน	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2531-เม.ย.56	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายดูแลกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ดับเบิลทรี (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บ.แอลเอช เมืองใหม่ จก. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)



## นายณัฏฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม อายุ 57 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน และเลขานุการบริษัท
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต เนติบัณฑิตไทย
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 62/2005
- หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 18/2004
- หลักสูตร FN Program รุ่นที่ 13/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559

- 0.00

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

### ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2535-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ก.ค.56-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2533-มิ.ย.56	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอลเอช เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And House U.S.A., INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

## นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ อายุ 67 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 3 ธันวาคม 2542

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ด้านการตลาดและการเงิน M.B.A.In Marketing & Finance, Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 4/2003
- หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 58/2005
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.รุ่นที่ 344)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559

- 0.00

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

### ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2542-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ทรินิตี้พัฒนาธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
2554-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์คอร์ปอเรชั่น(ประเทศไทย) (ธุรกิจยางพารา)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการด้านกลยุทธ์องค์กร บริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจหลักทรัพย์)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บล. ทรินิตี้ จำกัด (ธุรกิจหลักทรัพย์)
2554-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ทรินิตี้ แอ็ดไวซอรี 2001 (ที่ปรึกษาการลงทุน)
2553-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
2554-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานอนุกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
2552-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

## ศาสตราจารย์พิเศษพิภพ วีระพงษ์ อายุ 54 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2558

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- LL.M. Harvard University
- LL.M. Taxation, Boston University
- Certificate of International Taxation, Harvard University
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต สถาบันเนติบัณฑิตยสภา
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร DAP Program

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559

• -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

### ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-2551	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย (ธนาคาร)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอกเซเน ฮอสปิเทล (การแพทย์)
2546-2553	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ (ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2545-ปัจจุบัน	Partner บจก. ลอว์อัลลยาแอนซ์ (ที่ปรึกษากฎหมาย)
2541-2545	Partner ลิงค์เลทเธอร์ส (ประเทศไทย) (ที่ปรึกษากฎหมาย)

## นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์ อายุ 51 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 พ.ค. 2558

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 (ปปร. 14) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 12 (วตท. 12)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมขั้นสูง (บยส.17)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559

• -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

### ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทอิชูซุ สงวนไทย
ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา บจก. สยามคาร์เรนท์
2548-2552	กรรมการ บจก. อิชูซุ สงวนไทย สระบุรี

นายวิทย์ ตันติวรงค์ อายุ 58 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ</li> <li>ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน</li> </ul>	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 24 เมษายน 2556	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559	
<ul style="list-style-type: none"> <li>0.01</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
พ.ค.56-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2552-เม.ย.56	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534-2551	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอลแลนด์เฮส พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเซียแอสเซทแอดไวเซอร์ (ที่ปรึกษา)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And House U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายเลอสุข สุวรรณทล อายุ 58 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 กุมภาพันธ์ 2552	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559	
<ul style="list-style-type: none"> <li>0.01</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ม.ค. 57-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ส.ค. 2552-2556	ผู้จัดการกลุ่มอาวุโส ฝ่ายโครงการ 1 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ม.ค. 2550-2556	ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 1 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ต.ค. 2539-2556	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
เม.ย. 2551-2556	รักษาการณผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้าสัมพันธ์ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายอดุล ชวนิชชานนท์ อายุ 61 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มกราคม 2557	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559	
<ul style="list-style-type: none"> <li>0.01</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ม.ค. 57-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2552-2556	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 10 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546-2551	ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 10 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

### นายวัชริน กลืนฤกษ์ อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มกราคม 2558	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559	
-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556-2557	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 2 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

### นายประจักษ์ หาญสกุลบัณฑิต อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 พฤษภาคม 2559	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559	
-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556-2558	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายออกแบบ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

### นายโชคชัย วลีตวรังค์กูร อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มกราคม 2558	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559	
0.00	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556-2557	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายสื่อสารองค์กร บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

### นายณรงค์ คงคาวนา อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 พฤษภาคม 2559	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559	
0.00	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556-2558	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 8 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายธีระ เบญจศิริรักษ์ อายุ 57 ปี	
ตำแหน่ง	
• ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
• วิทยาศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
• MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559	
• 0.01	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534-2555	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายวิศิษฐ์ ตันติชัยปกรณ อายุ 57 ปี	
ตำแหน่ง	
• ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 22 มกราคม 2557	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
• นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2559	
• -	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545-2556	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

# รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการ และผู้บริหารในปี 2559

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2558	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2559	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	วันที่ได้รับ การแต่งตั้ง
1	นายอนันต์ อัครโกดิน	ประธานกรรมการบริหาร	2,862,167,547	2,862,167,547	-	24.28	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
2	นายอดิสร ธนนันทน์ราพุล	กรรมการผู้จัดการ	83,233,106	83,233,106	-	0.71	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
3	นายพนร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการผู้จัดการ	27,487,859	27,487,859	-	0.23	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
4	นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	รองกรรมการผู้จัดการ	9,048,030	9,048,030	-	0.08	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
5	นายณันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการและเลขานุการ	12,099	12,099	-	0.00	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
6	นายภควัต โกวิทพัฒน์พงศ์	กรรมการอิสระ	152,998	152,998	-	0.00	03/12/42
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
7	นายพิภพ วีระพงษ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	12/05/58
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
8	นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	12/05/58
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
9	นายวิทย์ ต้นติ้ววงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1,477,101	1,160,417	(316,684)	0.01	24/04/56
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
10	นายเลอสุข สุวรรณทล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1,914,000	1,694,200	(219,800)	0.01	20/02/52
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
11	นายอดุล ชวนิชชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	879,280	1,055,136	175,856	0.00	01/01/57
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
12	นายวัชริน กลิ่นฤกษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	01/01/58
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
13	นายโชคชัย วลิตวรางค์กูร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	795	795	-	0.00	01/01/58
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
14	นายประจักษ์ หาญสกุลบันเทิง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	01/05/59
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	2,000	2,000	0.00	
15	นายณรงค์ คงคาวนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	273,753	273,753	0.01	01/05/59
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
16	นายธีระ เบญจศิริรักษ์	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี	1,260,417	1,160,417	(100,000)	0.01	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
17	นายวิศิษฐ์ ดันชัยปกรณ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	15,000	-	(15,000)	0.00	22/01/57
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ได้แก่

นายพิภพ วีระพงษ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	กรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ลาออกเมื่อ 1 พ.ค. 2559)
นายอดิสร ธนันทน์ราพุล	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระสำคัญต่างๆ และรายงานผลการประชุม พร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ดังนี้

1. พิจารณาสรรหากรรมการใหม่แทนกรรมการที่ครบวาระ
2. พิจารณาจัดสรรโบนัสให้แก่กรรมการ
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและจ่ายโบนัส ให้แก่ประธานกรรมการบริหาร

ขอแสดงความนับถือ



(นายพิภพ วีระพงษ์)  
ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน

# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จอันได้แก่การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วย

- ความซื่อสัตย์
- ความโปร่งใส
- ความเป็นอิสระ
- ความรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่
- ความเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยหลักการกำกับดูแลกิจการนี้ ได้สะท้อนถึงคุณค่า แนวปฏิบัติ และทิศทางที่ใช้ปฏิบัติภายในของบริษัท ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับธุรกิจ สามารถแข่งขันได้ดี ภายใต้การดำเนินการอย่างมีจรรยาบรรณ มีมาตรฐานสากล และเป็นไปตามกฎหมาย โดยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### ผลการปฏิบัติ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดปี 2559 ยกเว้นบางเรื่อง ดังนี้

(1) นโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง และนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ เนื่องจากกรรมการผู้จัดการและกรรมการแต่ละท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้เป็นอย่างดี และสามารถช่วยพัฒนาบริษัทได้ การกำหนดเงื่อนไขในการดำรงตำแหน่ง เก่งกว่าจะทำให้บริษัทสูญเสีย หรือเสียโอกาสในการได้บุคคลที่มีคุณภาพมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติของกรรมการเป็นประจำทุกปี

(2) ประธานกรรมการไม่ได้มาจากกรรมการอิสระ เนื่องจากบริษัทยังต้องอาศัยผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่ยาวนาน และภาวะผู้นำ เพื่อนำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์กรประกอบคณะกรรมการมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม การดำเนินการต่างๆ อยู่ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

(3) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เนื่องจากเกรงว่าอาจส่งผลกระทบต่อความคล่องตัวในการบริหารงานในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน อย่างไรก็ตาม การประชุมแต่ละครั้งในปี 2559 และปีอื่นๆ ที่ผ่านมา กรรมการได้เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

(4) คณะกรรมการไม่ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (CG Committee) เนื่องจากคณะกรรมการได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งทุกคนมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ ความเข้าใจ ประสบการณ์ในการทำงานเป็นที่ยอมรับ และนายภควัฒน์ โกวิทวัฒน์พงศ์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีคุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ทำงานด้านการเงิน รายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2557, 2558 และปี 2559 มีดังต่อไปนี้



รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. นายประทีป วงศ์นรินทร์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6	1/1	-
2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์**	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6	6/6	6/6
3. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล***	กรรมการตรวจสอบ	2/2	5/5	1/1
4. นายพิภพ วีระพงษ์****	กรรมการตรวจสอบ	-	3/4	6/6
5. นายบัณฑิต พัทธสลิทธิ์*****	กรรมการตรวจสอบ	-	-	4/4
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		6	6	6

\* นายประทีป วงศ์นรินทร์ ลาออกเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558

\*\* นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

\*\*\* นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 และลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2559

\*\*\*\* นายพิภพ วีระพงษ์ ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

\*\*\*\*\* นายบัณฑิต พัทธสลิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
8. กำกับดูแลให้ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน
9. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันหรือแจ้งให้คณะกรรมการหามาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงนั้น
11. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

## (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งมี 1 ท่านที่เป็นกรรมการอิสระ รายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในปี 2557, 2558 และปี 2559 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. นายพิภพ วีระพงษ์*	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	0/1	2/2
2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์**	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3	1/1	-
3. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์***	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1	-	-
4. นายอดิศร รัตนนันทนราพล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3	2/2	2/2
5. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล****	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/3	1/1	1/1
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		3	2	2

\* นายพิภพ วีระพงษ์ ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

\*\* นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ ลาออก เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

\*\*\* นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 และลาออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557

\*\*\*\* นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 และลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2559

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คือ นายอดิศร รัตนนันทนราพล ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติ
- สรรหาบุคคลที่เหมาะสมและเป็นคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งกรรมการที่หมดวาระและหรือมีตำแหน่งว่างลง มาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลงาน
- รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- ให้คำชี้แจงและหรือตอบคำถาม กรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีความสำคัญ

**(3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2557, 2558 และปี 2559 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล*	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1	2/2	1/1
2. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์**	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1	-	-
3. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	2/2	2/2
4. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	2/2	2/2
5. นายบัณฑิต พัทธสัทสิทธิ์***	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	1/1
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		2	2	2

\* นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 และได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 และลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2559

\*\* นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 และลาออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557

\*\*\* นายบัณฑิต พัทธสัทสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559

**ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1. พิจารณานโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ศึกษา ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
4. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
5. รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ

#### (4) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2557, ปี 2558 และปี 2559 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1. นายอนันต์ อัครโกคิน	ประธานกรรมการบริหาร	11/11	12/12	12/12
2. นายอดิสร ธนันทน์ราพุล	กรรมการบริหาร	10/11	12/12	12/12
3. นายนพร สุทธจริตต์เจริญ	กรรมการบริหาร	11/11	12/12	12/12
4. นายวิทย์ ดันติวงค์	กรรมการบริหาร	10/11	11/12	12/12
5. นายชุง ฮี ชัง*	กรรมการบริหาร	4/11	0/1	-
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		11	12	12

\* นายชุง ฮี ชัง ลาออกเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติรายการอื่นใดที่มีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวทุกครั้ง

#### การมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยคณะกรรมการบริหารจะปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ ได้แก่ การจัดซื้อที่ดิน การพัฒนาโครงการ และการลงทุน เป็นต้น คณะกรรมการบริหารจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป

สำหรับการมอบอำนาจทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายอนันต์ อัครโกคิน หรือนายอดิสร ธนันทน์ราพุล หรือนายนพร สุทธจริตต์เจริญ หรือนายนันท์วัฒน์ พัทธวงศ์เกษม หรือนายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองผู้ทรงคุณวุฒิที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด โดยพิจารณาจากความเหมาะสมจากทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ มีประวัติการทำงานโปร่งใส มีคุณลักษณะและความมั่นคง มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับบริษัท และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึง ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน หรือทักษะที่จำเป็น เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและประสิทธิผลของคณะกรรมการ ให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลาย โดยได้พิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการควบคู่กันนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เปิดโอกาสให้กรรมการและ ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกที่กำหนด

#### (ก) กรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และรักษาสมาคมของการบริหารจัดการที่ดี

บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า “กรรมการอิสระ” หมายความว่า กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มี ข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ และเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

- 1) เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม
- 2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือไม่ได้เป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพ ผู้สอบบัญชี หนี้ความ หรือวิชาชีพที่ทำให้ข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระแก่บริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นผู้อำนวยการควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องพ้นจากสถานะหรือตำแหน่งที่อาจเกิดความขัดแย้งดังกล่าวแล้วเป็นเวลา 2 ปีขึ้นไป
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ในลักษณะที่เป็นการจำกัดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งกรรมการ ซึ่งมีจำนวนเงิน หรือมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญเป็นสัดส่วนกับรายได้บริษัท ตามเกณฑ์ที่กำหนด และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- 4) ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 5) ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 6) สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของ บริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของ บุคคลดังกล่าว

#### (ข) การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.1 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัท เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่านทาง website ของบริษัท หรือส่งเป็นจดหมายถึงเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการ คณะกรรมการบริษัทจะส่งต่อไปยังคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยบริษัทจะแจ้งกำหนดเวลาในการเสนอชื่อผ่านตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

4.1) หนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง

4.2) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

4.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ขั้นตอนการสรรหาจะเป็นไปตามข้อ 1)- 4)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังจากต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ คุณลักษณะความเป็นผู้นำ ความสามารถด้านการบริหาร และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### (ค) จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่มาจากกลุ่มนายธนินต์ อัครโกติน ได้แก่ นายธนินต์ อัครโกติน, นายอดิศร ธนินท์ธนารพูล, นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ, นายณันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม และนายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง

กรรมการที่มาจาก Government of Singapore Investment Corporation (GIC) - ไม่มี

### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การเสนอชื่อและการใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ

บริษัทได้กำกับดูแลบริษัทย่อย ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ครบถ้วน โดยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมให้ทันภายในกำหนด

### 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับเรื่องการใช้ข้อมูลภายในที่ถูกต้องผ่านหลายช่องทางได้แก่ การกำกับดูแลกิจกรรมที่ดี จรรยาบรรณของบริษัท ประกาศต่างๆ ที่มาจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายใน

#### (ก) การรายงานการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบ บทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และต้องสำเนารายงานข้างต้นต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งกำหนดไว้เป็นวาระการประชุมเพื่อรับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์

#### (ข) การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยจะต้องนำเสนอรายงานครั้งแรกภายใน 30 วันหลังจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามแบบรายงานที่กำหนด และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 30 วันหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบรายงานที่กำหนด โดยจะจัดเก็บที่เลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ปี 2559 บริษัทได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังนี้

ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัท	1,600,000 บาท
ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย	2,550,000 บาท
<b>รวม</b>	<b>4,150,000 บาท</b>

6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) ปี 2559 -ไม่มี-

ในทุกๆ ปี บริษัทได้เชิญบริษัทสอบบัญชีอื่นมาเสนอบริการสอบบัญชีเพื่อให้เกิดการเปรียบเทียบราคาและบริการ และบริษัทได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าวต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และได้หมุนเวียนไม่ให้เป็นผู้สอบบัญชีติดต่อกันเกิน 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.

### 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งเป็น 5 หมวด

#### (ก) สิทธิของผู้ถือหุ้น

##### ก่อนวันประชุม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้พยายามส่งเสริมและคุ้มครองผู้ถือหุ้นให้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม การใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญต่างๆ รวมถึงการอนุมัติจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านการประสานงานของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท

ในปี 2559 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 เวลา 13.30 น. โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.lh.co.th](http://www.lh.co.th) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท ซึ่งข้อมูลบนเว็บไซต์เป็นข้อมูลเดียวกันกับข้อมูลที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม และในหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม เอกสารประกอบในแต่ละวาระพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ วิธีการออกเสียงลงคะแนน และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดพร้อมประวัติกรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ สามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลหนึ่งคนใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทได้กำหนดไว้เป็นผู้รับมอบอำนาจแทนในการประชุมผู้ถือหุ้น

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. ตั้งอยู่บริเวณสถานีลุมพินีของสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินที่เดินทางได้ทั้งรถเมย์ รถไฟลอยฟ้า (BTS) รถไฟใต้ดิน (MRT) เวลาในการประชุมก็จัดให้มีการประชุมในวันทำงานปกติ

ในวันประชุม บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงเสมอ และได้จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยใช้ระบบการรับลงทะเบียนด้วยโปรแกรมการรับลงทะเบียนที่สามารถค้นหาชื่อผู้ถือหุ้นจากชื่อ นามสกุล หรือเลขประจำตัวประชาชน ซึ่งทำให้การรับลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับใบลงคะแนน เพื่อออกเสียงในแต่ละวาระ โดยในการนับคะแนน บริษัทได้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในอ่านคะแนนจากบาร์โค้ดของใบลงคะแนนที่บริษัทแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งทำให้การนับคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็วและถูกต้องและรวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถเห็นคะแนนในแต่ละวาระได้ทันทีเมื่อการลงคะแนนเสร็จสิ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และมีประธานคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุม ก่อนเริ่มดำเนินการประชุม เลขานุการที่ประชุมได้อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานได้ตอบคำถามและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมทั้งได้จัดสรรเวลาอภิปรายในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ

### หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมรวม 1,284 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 5,512,267,012 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 46.92) เกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นทั้งหมดจำนวน 11,747,583,203 หุ้น โดยมีนายอนันต์ อัสวโกติน เป็นประธานในที่ประชุม และนายณัฏฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการที่ประชุม โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น จำนวน 9 ท่าน ได้แก่

1. นายอนันต์	อัสวโกติน	ประธานกรรมการ
2. นายภควัต	โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายวิศณุ	ทรัพย์สมพล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายพิภพ	วีระพงษ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายบัณฑิต	พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายนพร	สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
7. นายอดิสร	ธนันท์นราพูล	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นายเฉลิม	เกียรติธนะบำรุง	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายณัฏฐวัฒน์	พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

และในวันนี้บริษัทได้เชิญผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอัยย คือนางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมในวันนี้ด้วย

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลการประชุมไว้อย่างชัดเจน ทั้งในเรื่องรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ข้อซักถามและคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างละเอียด ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียง ภายในวันถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Portal) ของ ตลท. และได้จัดส่งให้แก่หน่วยงานต่างๆ ภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บ Home Page : [www.lh.co.th](http://www.lh.co.th) ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลรวดเร็วโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป หลังจากนั้นก็จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อรับรองในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป



### (ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ถูกละเมิดสิทธิ ควรมีโอกาสได้รับการชดเชย ดังนั้น บริษัทจึงมีมติดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ

2. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าโดยเริ่มในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เป็นต้นมา ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงวิธีการเสนอวาระและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบรรจุวาระเข้าเป็นวาระการประชุมอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการอิสระของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกรอวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านมาความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมต่อไป สำหรับวาระที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทดำเนินการตามกระบวนการสรรหา กลับกรอ และคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป บุคคลใดที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จะได้รับการบรรจุชื่อในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัทในการประชุมต่อไป สำหรับบุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือช่องทางอื่นๆ เผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งในปีนั้นไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

4. เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และสามารถเลือกมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งได้ และหนังสือมอบฉันทะเป็นไปตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่ วาระ

5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม

6. การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่หมดวาระ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งเป็นรายบุคคล

7. บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยกรรมการและผู้บริหารมีบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้รายละเอียดของมาตรการดังกล่าวได้กล่าวในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้อำนาจภายใน”

### (ค) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

#### การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลภายนอก เช่น คู่ค้า ภาครัฐ ผู้ร่วมทุน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทได้กำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และจะไม่ทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งถือว่าเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### - พนักงาน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม กำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบและตามกลไกตลาดแรงงาน และกำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างานและแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งเป็นโบนัสให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัทอันคำนึงถึงการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท

### สวัสดิการต่างๆ มีดังนี้

- บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสมของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับเงินกองทุนที่จัดทะเบียนนี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542

- การทำประกันสุขภาพกลุ่มให้กับพนักงาน คู่สมรสและบุตรที่รับรองถูกต้องตามกฎหมาย

- การทำประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงานในวงเงินทุนประกัน 500,000-1,500,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญากรมธรรม์ประกันชีวิต

- การให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลด และการใช้สิทธิพิเศษนั้นจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งฝ่ายบุคคลและธุรการจะเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติของพนักงานและคำนวณส่วนลดให้

- การให้ความช่วยเหลือด้านสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน อาทิ

- การเบิกค่ารักษาพยาบาล
- การเบิกค่าทันตกรรม
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี
- การเป็นเจ้าของพาหนะมาปฏิบัติงานให้กับพนักงานและครอบครัวพนักงาน
- เงินชดเชยงานพิธีมงคลสมรส
- ของขวัญเยี่ยมพนักงานคลอดบุตร
- มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน ตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- ส่งเสริมด้านการจัดกิจกรรมนำเที่ยวประจำปีภายในฝ่ายที่ตนสังกัด
- ส่งเสริมด้านการเลี้ยงสัตว์ประจำปีภายในฝ่ายที่ตนสังกัด
- แจกชุดฟอร์มพนักงานชายและหญิง

- ให้ความช่วยเหลือพนักงานตามความเหมาะสมและสถานการณ์

- โครงการอบรมพัฒนาจิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความสุขในการทำงานด้วยสมาธิ เป็นการอบรมพื้นฐานของการสร้างสติและฝึกจิต ควบคู่กับการปฏิบัติในชีวิตประจำวัน ทั้งที่ทำงานและที่บ้าน ซึ่งจัดให้กับพนักงานทุกคน ทุกระดับ และถือเป็นหลักสูตรพื้นฐานเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยได้จัดทั้งหมด 2 ครั้ง ในปี 2559

- การมอบทุนการศึกษาให้กับบุตร/ธิดา ของพนักงานในระดับปฏิบัติการเป็นประจำทุกปี

- การมอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโท ให้กับผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพสูงสุด

- การมอบประกาศเกียรติคุณ และมอบทองเป็นรางวัล ให้พนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปี, 20 ปี และ 30 ปี เป็นประจำทุกปี เพื่อขอบคุณและยกย่องพนักงานที่ได้อุทิศแรงกายและแรงใจให้แก่บริษัทมาโดยตลอด

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษารับหรือกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบและร่วมปรึกษารับหรือให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

### ความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลสุขภาพ ปรับปรุง พัฒนา ระบบรักษาความปลอดภัย ระบบสุขอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ ทรัพย์สินของพนักงาน และเพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน รวมถึง สนับสนุน เสริมสร้าง วัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน มุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน โดยการจัดการอบรมมาตรฐานการปฏิบัติงานในการควบคุมงานก่อสร้างให้แก่วิศวกรควบคุมงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ จิตสำนึก ด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำนักงานใหญ่มีการซ้อมหนีไฟเป็นประจำทุกปี การเข้าสำนักงานมีระบบสแกนนิ้วมือเข้าออกเฉพาะผู้มีสิทธิ์เท่านั้น จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี ในปี 2559 บริษัทไม่มีพนักงานประสบอุบัติเหตุจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน

### นโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้ตระหนัก และเล็งเห็นถึงความสำคัญต่างๆ ของบุคลากรว่ามีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจบริษัทอย่างแท้จริง ทั้งได้ระลึกอยู่เสมอว่าหนทางที่จะบรรลุให้ถึงซึ่งเป้าหมายดังกล่าวนั้น ต้องเกิดขึ้นจากการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัทและพนักงานทุกคน กล่าวคือบริษัทได้เปิดโอกาสในการเรียนรู้และการพัฒนาเพื่อความเติบโตของพนักงาน ขณะเดียวกันก็เป็นหน้าที่ของพนักงานที่จะต้องมีความรับผิดชอบต่อความสำเร็จ อันจะเกิดขึ้นจากโอกาสในการฝึกอบรมและพัฒนาดังกล่าวด้วยความมุ่งมั่นอย่างจริงจัง ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานฝึกอบรมและพัฒนาบุคคลได้ดำเนินการไปในทิศทางอันสอดคล้องกับการบริหารงานของบริษัท และให้บรรลุผลตามนโยบายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงให้มีการจัดตั้งหน่วยงาน “ศูนย์พัฒนาบุคคล” ขึ้นมาทำหน้าที่รับผิดชอบกิจกรรมต่างๆ ที่จำเป็นต่อการฝึกอบรมและพัฒนาบุคคล และได้กำหนดแนวนโยบายการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานไว้ดังนี้ คือ

- 1) บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อการบริหารทั้งปวง ดังนั้น พนักงานทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อให้ความรู้ทัศนคติและความสามารถในการปฏิบัติงานตามความจำเป็นในงาน (Job-Requirements) อย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ทั้งนี้โดยพิจารณาจากความพร้อมของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ
- 2) บริษัทถือว่าค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นการลงทุนในตัวบุคคล ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญยิ่งต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุตามภารกิจหลักและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- 3) บริษัทจะให้ความสำคัญต่อโครงการฝึกอบรมต่างๆ ทางด้านงานหลักและงานสนับสนุน (Line & Function Program) ทั้งในระดับปฏิบัติการควบคุมงานและระดับบริหาร รวมทั้ง โครงการเสริมความรู้พิเศษต่างๆ (Special & Supporting Program) เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงานปัจจุบันและที่สูงยิ่งขึ้นในอนาคต
- 4) บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ในฐานะที่เป็นเครื่องมืออันสำคัญต่อการปรับปรุงงาน (Tools For Improvements) ดังนั้นจึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ เพื่อการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานของฝ่ายและกลุ่มโครงการต่างๆ อย่างแท้จริง
- 5) บริษัทถือว่าผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นต้องมีบทบาทที่สำคัญยิ่งต่อการฝึกอบรม และพัฒนาผู้บังคับบัญชา ในลักษณะของการฝึกอบรมในงาน (On the job training) และ/หรือการสอนแนะในงาน (Coaching) อีกด้วย การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชา จะพิจารณาจากความสามารถในการพัฒนาผู้บังคับบัญชาเป็นปัจจัยอีกตัวหนึ่งด้วย
- 6) บริษัทจะสนับสนุนด้านการให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา และองค์การภายนอกในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการฝึกอบรมและพัฒนา เช่น การให้ความร่วมมือด้านการขอเข้าศึกษาดูงาน การรับนักศึกษาฝึกงาน การให้ความร่วมมือด้านวิทยากร ทั้งนี้เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) และการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท (Corporate Image)

สำหรับพนักงานใหม่ บริษัทได้จัดปฐมนิเทศในวันแรกที่เริ่มทำงาน เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รับทราบนโยบาย ข้อบังคับ กฎ ระเบียบ โครงสร้างธุรกิจของบริษัท วัฒนธรรมขององค์กรในเบื้องต้น สวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ของบริษัท และพนักงานใหม่ที่เข้ามาเป็นหนึ่งๆ จะมีการจัดสัมมนาเพื่อนใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รู้จักกับเพื่อนร่วมงาน รุ่นพี่พนักงาน และผู้บริหาร อันเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคนในบริษัท ความผูกพันกับองค์กร รวมถึง การเรียนรู้การทำงานร่วมกันเป็นทีม

ปีที่ผ่านมา บริษัทได้สนับสนุนการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการฝึกอบรมในทุกระดับชั้น ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในบริษัท การเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถมาอบรมในบริษัท การส่งพนักงานอบรมโดยสถาบันอบรมต่างๆ ภายนอกบริษัท รวมถึงการฝึกอบรมและดูงานในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในการพัฒนาองค์กรให้ดีขึ้นไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ในปี 2559 บริษัทมีการฝึกอบรมของพนักงาน คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ย 16 ชั่วโมง/คน/ปี

### - คู่ค้า

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม โดยการคัดเลือกคู่ค้าตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันระหว่างคู่ค้าแต่ละรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ คุณภาพงาน ผลงานที่ผ่านมา ประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ สถานะทางการเงินมั่นคง ไม่มีประวัติการละทิ้งงาน มีความสามารถส่งมอบงานตามกำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งบริษัทมีการจัดทำข้อตกลง หรือสัญญากับคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมกับคู่ค้า ในการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้า บริษัทได้ปฏิบัติตามคู่ค้าตามเงื่อนไขและสัญญาทางการค้า ชำระค่าสินค้าและบริการตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ทั้งยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเอื้อประโยชน์ร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบห่วงโซ่อุปทานมาใช้ในการสั่งซื้อสินค้า เพื่อความสะดวก รวดเร็วขึ้น อันเป็นการลดค่าใช้จ่าย และคู่ค้าสามารถจัดเตรียมสินค้าได้ล่วงหน้า

#### - เจ้าหน้าที่

บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ไม่เคยมีการปฏิบัติใดที่ฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลง ปกปิดข้อมูล หรือ ข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่มาโดยตลอด ทั้งนี้ สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุ ข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือ เข้ารับอวัล ตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับ บริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีผลกระทบบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีสินทรัพย์บางส่วนที่นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อ เจ้าหน้าที่โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

#### - ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า และบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้ง การจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อ รับฟัง ข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้รับรางวัล แบรนดที่นำเชื่อถือมากที่สุด (Trusted Brand) จากผลสำรวจ ผู้บริโภค ของนิตยสาร Reader's Digest ถึง 8 ปีติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2549-2556 รางวัลนี้มีถึงปี 2556) เป็นรางวัลที่วัดความพึงพอใจของผู้บริโภค ทั้งในเอเชียและประเทศไทย ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค”

#### - คู่แข่ง

บริษัทเน้นประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างมีจริยธรรมที่ดี ด้วยความเป็นมืออาชีพและโปร่งใส ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล และยึดถือนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าที่ระบุไว้ในคู่มือ จริยธรรมธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทมองว่าคู่แข่งเปรียบเสมือนพันธมิตรทางการค้า โดยได้เปิดโอกาสให้พันธมิตรทางการค้าเข้าเยี่ยมชมดูงานในบริษัท ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

#### - ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยฝังอยู่ในกระบวนการทำงานหลักของกิจการ ตั้งแต่การออกแบบสินค้า การเลือกใช้วัสดุและทรัพยากรอย่างเหมาะสม การควบคุมคุณภาพของสินค้า บริการ เวลาการส่งมอบ พัฒนาสินค้า ให้ผู้อยู่อาศัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมถึง มีการปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุม ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการจัดโครงการและการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชนสังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ภายใต้หัวข้อ “การดูแลสิ่งแวดล้อม”, “การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม” และ “นวัตกรรมและการเผยแพร่วัฒนธรรม CSR”

#### ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ รวมถึงไม่สนับสนุนให้พนักงานกระทำการอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งได้ประกาศเป็นข้อปฏิบัติของพนักงานในการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้พนักงานทุกคนทราบ และมีการสื่อสารผ่านระบบ Intranet ของบริษัท

#### มาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง

บริษัทมีนโยบายคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการกำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง เพื่อเปิดรับเรื่องร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ จากการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งพนักงานบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ บริษัทได้เปิดเผยกระบวนการ และช่องทางการแจ้งเบาะแส ในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท ทั้งนี้สามารถยื่นเรื่องถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ผ่านช่องทางดังนี้

- E-mail : Auditcommittee@lh.co.th

- ยื่นทางไปรษณีย์ ถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ลุมพินี ชั้น 37-38 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ

เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

สำหรับพนักงาน บริษัทจัดช่องทางติดต่อโดยตรงต่อหัวหน้าหน่วยงานฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือฝ่ายจัดการเพื่อแจ้งข้อร้องเรียน หรือกรณีที่พบเห็นเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิด หรือฝ่าฝืนต่อการปฏิบัติตามจริยธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องพนักงานร้องเรียน มาตรการคุ้มครองพนักงานที่เป็นผู้ร้องเรียน การสืบสวนหาข้อเท็จจริงเพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยพิจารณาว่าเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเข้าข่ายการกระทำผิดหรือไม่ อยู่ในระดับความผิดระดับใด เพื่อกำหนด บทลงโทษสำหรับการกระทำผิดนั้นๆ โดยมีหน่วยงานหรือทีมงานตรวจสอบข้อเท็จจริง และสรุปรายละเอียดของเรื่องดังกล่าว เพื่อรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาต่อไป

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยให้ความสำคัญของการเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส หรือ ผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียน เป็นความลับ และจะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะส่วนที่จำเป็นให้แก่ผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ให้ข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน โดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการ อิสระเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน และรายงานต่อคณะกรรมการ

#### (ง) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทจึงได้เผยแพร่ ข้อมูลที่สำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ผ่านทาง Website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้ นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่ รวมไว้ใน website ของบริษัท [www.lh.co.th](http://www.lh.co.th) ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด

2. งบการเงินที่นำมาเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสียต้องต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทก่อน

3. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของ ผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา

4. บริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบ โดยสรุปผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และ website ของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่รายงานประจำปี 2550 เป็นต้นมา

5. บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และจำนวนครั้งที่กรรมการ แต่ละท่านเข้าร่วมประชุมได้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และ “คณะกรรมการชุดย่อย” โดยมีรายงานของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะ เปิดเผยไว้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์ บริษัทจึงกำหนดให้การเผยแพร่ ข้อมูลของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคต เป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็น Chief Investor Relations Officer พร้อมทั้งจัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ หลักทรัพย์ โดยสามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

- หมายเลขโทรศัพท์ 0-2230-8306 หรือ E-mail address: [investor@lh.co.th](mailto:investor@lh.co.th)

ทั้งนี้ในรอบปี 2557-2559 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัท รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ให้ข้อมูลและแจ้งสารสนเทศของ บริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สรุปเป็นจำนวนครั้ง/ปีได้ดังนี้

	2557	2558	2559
- Road show ในประเทศและต่างประเทศ	9	7	10
- Analyst Meeting	5	5	5
- Company Visit	60	57	52
- Conference Call	7	8	9

## (จ) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ วิธีการตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด 3 คนต้องออกตามวาระ เพื่อให้มีการสรรหากรรมการใหม่ทุกปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 8 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน

กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน

กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระและมีคุณสมบัติตามคำนิยามของกรรมการอิสระ ดังที่ได้กล่าวในหัวข้อ “กรรมการอิสระ”

### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด แยกบุคคลที่เป็นประธานกรรมการออกจากบุคคลที่เป็นกรรมการผู้จัดการ และการทำรายงานต่างๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของบริษัท จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการที่เป็นอิสระร่วมอยู่ด้วยอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

### องค์ประกอบและความหลากหลายของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ยังขาดอยู่ ดังจะเห็นได้จากโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายด้านความรู้และความเชี่ยวชาญ ได้แก่ วิศวกรรมศาสตร์ การบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ นิติศาสตร์ โดยมีความหลากหลายของวิชาชีพและประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ในประกอบกิจการของบริษัทและการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม

### 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยติดตามและการกำกับดูแลการดำเนินงานให้ใกล้ชิดมากขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน

### 3. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

3.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลาย สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมายและภารกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย

3.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าวและมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



### 3.3 คณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณดังนี้

บริษัทยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทบนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณเยี่ยงมืออาชีฟ โดยบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เผยแพร่ในเว็บไซต์ [www.lh.co.th](http://www.lh.co.th) และระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติและติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกคนอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ

- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้มีหัวข้อเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อความเข้าใจและเป็นแนวปฏิบัติ
- การสื่อให้พนักงานรับทราบแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงานทางระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดทำกิจกรรมผ่านสื่อในระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร โดยเฉพาะการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับจรรยาบรรณและหลักการกำกับดูแลกิจการในหน้าแรก (Welcome Page)
- การติดตามการปฏิบัติผ่านการควบคุมการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานแต่ละหน่วยงาน และผ่านกลไกการทำงาน ofหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการติดตามและประเมินผล

บริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเป็นประจำทุกปี และบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนา ระบบในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายใต้งานตรวจสอบ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข นอกจากนี้ ในปี 2559 ผู้สอบบัญชีของบริษัทซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอกองค์กรได้ทำการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ซึ่งผลการประเมินไม่มีประเด็นชี้แจงเพิ่มเติม

### 3.4 ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้กำหนดมาตรการในการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

#### มาตรการในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน อย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

1. รายการใดที่กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องในการทำรายการกับบริษัท ห้ามกรรมการ หรือพนักงานมีส่วนร่วมในการอนุมัติการทำรายการ และให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
2. ในการกำหนดราคา เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ใช้ราคายุติธรรม เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
3. การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต./ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

### 3.5 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกล่าวไว้แล้วในหัวข้อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง ดังนี้

#### นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบ ดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
2. หน่วยธุรกิจ (Business Unit) ของบริษัท ต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง
3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงและสร้างสัญญาณเตือนภัยที่เหมาะสม
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ติดตามการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง ด้วยการสร้างฐานองค์ความรู้ (Knowledge Base) เพราะบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงสามารถบรรเทาหรือยอมรับได้เมื่อผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ทุกส่วนงานรู้เท่าทันความเสียหายที่จะตามมา ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งพัฒนาฐานข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการลงทุนด้านไอทีและนาเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้งาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ

### 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้าทุกปี เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุม และได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม รายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม โดยได้เปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

### 5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### กระบวนการในการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล

เลขานุการบริษัท จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น ในปี 2559 ได้มีการประเมินผลงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีมาก ช่วงร้อยละ 75 – 85 = ดี ช่วงร้อยละ 65 – 75 = ค่อนข้างดี ช่วงร้อยละ 50 – 65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) ความพร้อมของกรรมการ (2) การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ (3) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (5) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน (6) การประชุมคณะกรรมการ (7) อื่นๆ



## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

## 7. คำตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบบริษัท และมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาก่อนส่ง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วทุกปี บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนเป็นรายบุคคลและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุม ภายใต้เรื่อง “โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อ “คำตอบแทนผู้บริหาร”

## 8. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการ โดยได้ส่งกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆ อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อเป็นการพัฒนากรรมการและเพิ่มมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท ซึ่งในปี 2559 บริษัทได้จัดให้มีการอบรมภายในบริษัท โดยผู้อบรมเป็นวิทยากรจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

ผู้เข้ารับการอบรม	วันที่	หลักสูตรอบรม
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายปฏิบัติการ ผู้บริหารสายสนับสนุน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่าย รวมทั้งสิ้น 32 ท่าน	26 สิงหาคม 2559	Workshop Transformative Leadership: Excellence In Work Risk
	17 ตุลาคม 2559	เครื่องมือการติดตามความเสี่ยง & วิธีการใช้ในระบบ EIS
	8 พฤศจิกายน 2559	Service Excellence

นอกจากนี้ ในปี 2559 กรรมการยังได้เข้าร่วมงานสัมมนาต่างๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันที่	หัวข้อ
นายณพร สุทธจิตต์เจริญ	27 มกราคม 2559	วิทยากร “ทิศทางอสังหาริมทรัพย์ 59 บนการเปลี่ยนแปลง” ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	28 กุมภาพันธ์ 2559	วิทยากร “อสังหาริมทรัพย์และเมืองภาคปฏิบัติ” ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	6 มีนาคม 2559	วิทยากร “โครงการอบรมการพัฒนาอสังหาและ เมืองภาคปฏิบัติ” ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	18 มีนาคม 2559	วิทยากร “THE NEXT REAL รุ่นที่ 1” “Professional หัวใจ Entrepreneur”
	14 ตุลาคม 2559	วิทยากร “THE NEXT REAL รุ่นที่ 2” “Professional หัวใจ Entrepreneur”
	20 พฤศจิกายน 2559	วิทยากร “อสังหาริมทรัพย์และเมืองภาคปฏิบัติ รุ่นที่ 2” ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

บริษัทมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้ทันต่อธุรกิจที่มีการแข่งขันตลอดเวลา ในปี 2559 บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและสถาบันอบรมภายนอกบริษัท รวมถึง การฝึกอบรมการนั่งสมาธิ และรับฟังบรรยายธรรม นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งผู้บริหารเข้าศึกษาโครงการที่เป็นหลักสูตรระยะยาว ได้แก่ หลักสูตรบริหารธุรกิจ ระดับปริญญาโท – Executive MBA จำนวน 11 คน

#### 9. การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึง การจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 10. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระหว่างกันเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับประเด็นปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการอย่างอิสระ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย ในปี 2559 มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559

#### 11. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สมบูรณ์ในการช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท และมีความเป็นอิสระต่อการเสนอแนะแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงเปิดโอกาสให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าร่วม ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชี เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 เพื่อซักถามถึงความเป็นอิสระในการทำงาน ตลอดจนให้แสดงความคิดเห็นเรื่องระบบการควบคุมภายใน

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล”) ตลอดจนการให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักมาโดยตลอดว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร กระบวนการทำงานหลักของกิจการได้คำนึงถึงและเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด

## 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี สุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท หลักเกี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีมาตรการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในหาประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง เคารพสิทธิและความเสมอภาคของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ตลอดจนชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิ และผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง ไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท สำหรับเจ้าของกิจการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือปฏิบัติ โดยได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทและระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย”

## 2. การต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน โดยกำหนดหลักการในจรรยาบรรณทางธุรกิจห้ามมิให้พนักงานเรียกรับประโยชน์หรือหลีกเลี่ยงการรับทรัพย์สินใดๆ ที่จูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติในทางที่มีชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม ไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร ไม่นำทรัพย์สินขององค์กรไปหาประโยชน์ทางการค้าให้ตนเองหรือพวกพ้อง หรือละเว้นการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจให้พนักงานได้ทราบอย่างทั่วถึงและตระหนักการปฏิบัติตามหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มุ่งเน้นพื้นฐานจิตใจของพนักงานในด้านคุณธรรมจริยธรรม โดยการให้พนักงานเข้าฝึกอบรมพัฒนาจิตด้วยสมาธิและเทศนาธรรม

แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลและควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติ

- มาตรการป้องกัน ผ่านการจัดตั้งองค์กรให้เหมาะสมกับการบริหารและควบคุม โครงสร้างบริษัทเสริมสร้างให้องค์กรมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมาย ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ใช้หลักการแบ่งแยกหน้าที่ มีการถ่วงดุลการใช้อำนาจและการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม จัดให้มีกระบวนการทำงานและสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในแต่ละหน่วยงาน การจัดโครงสร้างองค์กรที่วัฒนธรรมองค์กรที่เน้นด้านคุณธรรมจริยธรรม โดยมีกลไกการตรวจสอบติดตามประเมินผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการสื่อสารและฝึกอบรมพนักงานอย่างเพียงพอเหมาะสม โดยจัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น อินทราเน็ตของบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัท

- จัดทำจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ที่เป็นลายลักษณ์อักษร ส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ จัดให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางต่างๆ ทั้ง อินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงวางแผนการติดตามและประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม

- กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายผ่านทางการประเมินการควบคุมภายในตามแบบ COSO ในระดับคณะกรรมการ การประเมินการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน และกลไกการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานควบคุมภายในของบริษัท

- การกำกับดูแลระดับหน่วยงาน หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลฝ่ายของตน โดยการประเมินการควบคุมภายใน ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันระดับหน่วยงาน และจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่ออุดช่องโหว่ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการกระทำทุจริตขึ้น ทบทวนความเหมาะสมของระบบและพัฒนาระบบให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคุมตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานของตน และมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละระดับ ควบคุม ตรวจสอบการกระทำทุจริตและข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

- หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของระบบงาน การปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด ประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงสัญญาณเตือนภัยต่างๆ ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน ในการป้องกัน ติดตาม และตรวจพบความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยรายงานผลการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

- ผ่านกลไกการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

- จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistleblower Policy) รายละเอียดได้แสดงอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “มาตรการในการแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง”

- กรณีพบเหตุการณ์การกระทำผิด ข้อมูลจากการตรวจสอบ เรื่องร้องเรียน และมีหลักฐานอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการกระทำผิดจริง การสอบสวนการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน จะจัดตั้งคณะบุคคลสอบสวนพิเศษชั่วคราวขึ้น เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถูกกล่าวหา และให้ความคุ้มครองอย่างเหมาะสมแก่ผู้ให้เบาะแส

- นำกรณีที่เกิดเหตุการณ์การกระทำผิดมาใช้เป็นกรณีศึกษา เพื่อหาแนวทางเชิงป้องกัน และวิธีตรวจสอบให้พบเหตุแห่งการกระทำดังกล่าว รวมถึงให้ความรู้พนักงานระดับหัวหน้างานเพื่อป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นในองค์กร

พนักงานใหม่จะได้รับการแจ้งแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงานในวันแรกที่เริ่มทำงาน และโดยผ่านการ Orientation พนักงานใหม่ และในปี 2559 บริษัทได้จัดการฝึกอบรมภายในบริษัทให้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายปฏิบัติการ ผู้บริหารสายสนับสนุน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่าย เกี่ยวกับเครื่องมือและวิธีการใช้เครื่องมือในการติดตามความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารรวมทั้งฝ่ายจัดการสามารถนำไปใช้ในการติดตามและประเมินความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายหลักสิทธิมนุษยชน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค เสรีภาพของบุคคลที่เท่าเทียมกันทั้งศักดิ์ศรีและสิทธิ ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา และบริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล

#### แนวปฏิบัติ

- 1) กำกับดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิ การใช้แรงงานเด็ก การคุกคามทางเพศ
- 2) การดูแลพนักงานและความเป็นอยู่ของพนักงาน โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการพนักงาน การส่งเสริมด้านการศึกษาอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การดูแลเอาใจใส่ด้านสุขภาพร่างกาย สุขอนามัย ความปลอดภัยของทรัพย์สินและจากการทำงาน การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย รวมถึงสอดส่องดูแลกรณีมีการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่เกิดขึ้นในบริษัท
- 3) การรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งต่อหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลหรือหน่วยงานที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องได้รับการยินยอมจากผู้เป็นเจ้าของข้อมูลนั้นๆ
- 4) การกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างพนักงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม
- 5) ปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ให้เกียรติและเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน
- 6) การกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานของบริษัท ในการประพฤติตนให้เหมาะสมกับหน้าที่การงาน ไม่กล่าวร้ายผู้อื่นหรือองค์กรโดยปราศจากมูลความจริง

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมในด้านต่างๆ อาทิ

- 1) การเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อ “การเคารพสิทธิมนุษยชน”
- 2) การกำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบและตามกลไกราคาตลาดแรงงาน โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน และแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัท
- 3) การจัดให้มีสวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ การจัดให้มีนโยบายความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน และการส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย-พนักงาน”
- 4) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น
- 5) บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษารายหรือกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบและร่วมปรึกษารายหรือให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการให้ได้มาตรฐานรวมทั้งการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อ รับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้รับรางวัล แบรนดที่น่าเชื่อถือมากที่สุด (Trusted Brand) ถึง 8 ปีติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2549-2556 รางวัลนี้มีถึงปี 2556) จากผลสำรวจผู้บริโภค โดยนิตยสาร Reader's Digest เป็นรางวัลที่วัดความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในเอเชียและประเทศไทย ใน 6 ด้าน ได้แก่ (1) ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจ (2) คุณภาพ (3) คุณค่า (4) การเข้าใจความต้องการของผู้บริโภค (5) ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (6) ความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ถือเป็นแบรนดหนึ่งเดียวที่ได้ Platinum Award ในสาขาส่งเสริมทรัพย์

### แนวปฏิบัติ

1) ผลิตภัณฑ์ด้วยแนวคิดสินค้า บ้านสบาย แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ซึ่งประกอบด้วย ความเย็นสบายประหยัดพลังงาน ครบครันทุกพื้นที่ใช้สอย การเตรียมความพร้อมและสะดวกปลอดภัย

#### 1.1 บ้านสบายประหยัดพลังงาน

##### ผนังบ้านสบาย

ผนังของบ้านจำแนกออกได้เป็น 2 กลุ่ม คือผนังคอนกรีตมวลเบา Q-CON และผนังคอนกรีตเสริมเหล็ก ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับลักษณะของแบบบ้านผนังทั้งสองแบบ ล้วนมีความแข็งแรง ทนทาน และมีประสิทธิภาพในการป้องกันความร้อนจากภายนอกได้เป็นอย่างดี

##### หลังคาบ้านสบาย

หลังคาได้รับการออกแบบและก่อสร้างมาอย่างดี โดยเลือกใช้กระเบื้องมาตรฐานสูงและผ่านการตรวจรับรองคุณภาพทุกหลัง ปัญหาการรั่วซึมจึงเกิดขึ้นได้ยาก นอกจากนั้น ยังได้ติดตั้งแผ่นสะท้อนความร้อนใต้หลังคา เพื่อป้องกันความร้อนจากแสงแดดไว้ให้เรียบร้อย

##### ฝ้าระแนงใต้หลังคา

ฝ้าระแนงใต้หลังคา คือ ฝ้าระแนงระบายอากาศบริเวณชายคาที่ตีเว้นร่องเพื่อให้อากาศร้อนที่สะสมอยู่ใต้กระเบื้องหลังคาสามารถระบายออกไปได้สะดวก ได้เลือกใช้ฝ้าระแนงสำเร็จรูป ซึ่งผลิตจากวัสดุพิเศษที่มีความทนทาน จึงไม่มีปัญหาเรื่องปลวกกิน ไม่ผุกร่อน ไม่บวมน้ำ แข็งแรงทนทาน ไม่บิดงอ ไม่ซีดจาง และมีอายุการใช้งานยาวนาน สามารถดูแลรักษาทำความสะอาดได้ง่าย

##### ฝ้าเพดาน

ฝ้าเพดานคือแผ่นวัสดุที่ปิดใต้หลังคา เพื่อช่วยกัฝ้าเพดานให้เรียบร้อยสวยงาม เพดานชั้นบนหรือฝ้าเพดานของบ้านเลือกใช้แผ่นยิปซัมคุณภาพสูง มีน้ำหนักเบา ทนไฟ ช่วยกรองความร้อนจากหลังคา และช่วยตกแต่งบรรยากาศภายในห้องให้สวยงามน่าอยู่

##### กระจกเขียวตัดแสง

บริษัทเลือกใช้บานกระจกเขียวตัดแสง ซึ่งมีคุณสมบัติเด่น คือ สามารถป้องกันรังสี UV และสะท้อนพลังงานความร้อนจากดวงอาทิตย์ที่ส่องมากระทบผิวกระจกได้ถึงร้อยละ 35-50 แต่ให้แสงสว่างธรรมชาติผ่านได้ จึงช่วยลดภาระการใช้เครื่องปรับอากาศและช่วยประหยัดค่าไฟฟ้า

##### ระบบประตู หน้าต่างอลูมิเนียมพิเศษ & ไวนิล

วงกบ & บานประตู-หน้าต่างอลูมิเนียมพิเศษและไวนิล มีคุณสมบัติเด่น คือ ช่วยจัดปัญหาปลวกมอดแมลงไม่กัดกิน มีความทนทานต่อแสงแดด ลม และฝน ไม่มีปัญหาเรื่องการบิด งอหรือยืดหดตัวจากความชื้นและการรั่วซึมของน้ำฝน และสามารถดูแลรักษาได้สะดวกง่ายดาย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

##### เทคโนโลยี Air Plus บ้านหายใจได้

ระบบถ่ายเทและหมุนเวียนอากาศภายในบ้าน ระบายอากาศเก่าภายในบ้าน แทนที่ด้วยอากาศใหม่ ด้วยพลังงาน Hybrid ที่ทำงานอัตโนมัติด้วยโซลาร์เซลล์ในเวลากลางวัน และใช้ไฟฟ้าในเวลากลางคืน ทำให้ภายในบ้านเกิดภาวะสบายด้วยอากาศใหม่ๆ ไม่อับ แม้ปิดบ้านไว้โดยไม่เปิดหน้าต่างก็ตาม สิทธิบัตรเฉพาะสำหรับบ้านแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ที่ช่วยให้บ้านหายใจได้เอง

## 1.2 ครอบคลุมทุกพื้นที่ใช้สอย

### ห้องน้ำของบ้านสบาย

ห้องน้ำของบ้านได้รับการออกแบบโดยยึดสุขอนามัยที่ดีด้วยการแยกส่วนเปียก-แห้งออกจากกัน มีการระบายอากาศที่ดี มีช่องแสงเปิดรับแสงธรรมชาติ เพื่อช่วยฆ่าเชื้อโรคและช่วยลดมลพิษภายในห้องน้ำได้เป็นอย่างดี พร้อมระบบฝารองนั่งอัตโนมัติ Auto Washlet เพื่อสุขอนามัยและความสะอาดสบาย

### เพิ่มประตูทางออกเฉลี่ยด้านข้างสู่สวน

เปิดรับกับวิวของสวนสวยรอบบ้านได้ง่ายขึ้น กับประตูทางออก เฉลี่ยด้านข้างสู่สวนของบ้านสบายจากแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ที่โปร่งโล่ง สบายตายิ่งกว่า

### ช่องเปิดพิเศษ Glass Loft ในห้องพักผ่อน และ/หรือห้องน้ำ, ห้องนอนใหญ่

เพิ่มความโปร่งสบายให้กับบ้าน กับช่องเปิดพิเศษรับแสงสว่าง ลดการใช้พลังงาน

### มุ่งลดผลผลิตด้วยวัสดุพิเศษ Fiber

มุ่งลดมีความคงทน สวยงาม สีดำกันการสะท้อนแสง ไม่เป็นสนิม ไม่ดูดซับความร้อน ทำความสะอาดง่าย

### ห้องพระหรือห้องพระเป็นสัดส่วน

พื้นที่เป็นสัดส่วน สำหรับห้องพระหรือห้องพระโดยเฉพาะ ถูกต้องตามทิศและการวางตำแหน่ง

## 1.3 เตรียมความพร้อม และสะดวกปลอดภัย

### ระบบไฟฉุกเฉิน และตัดไฟอัตโนมัติ

ระบบไฟฉุกเฉินและตัดไฟอัตโนมัติ ไฟฉุกเฉินแบบดาวน์ไลท์ตามจุดต่างๆ เช่น ห้องนอนใหญ่ โถงบันได เมื่อไฟฟ้าขัดข้อง เครื่องตัดกระแสไฟอัตโนมัติ

### ระบบสำรองน้ำใต้ดิน พร้อมปั้มน้ำ

ระบบสำรองน้ำบน/ใต้ดินพร้อมถังสำรองน้ำและปั้มน้ำ ได้มีการติดตั้ง ดอกเส้าเข็มรองรับน้ำหนักไว้อย่างแข็งแรง รวมถึงได้เลือกใช้ถังเก็บน้ำ รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อ ก๊อก วาล์ว ที่มีคุณภาพ โดยมีท่อต่อไปยังเครื่องปั้มน้ำ ที่ทำงานสูบน้ำโดยอัตโนมัติ โดยบริษัทได้เลือกใช้ปั้มน้ำคุณภาพสูง มีระบบป้องกันมอเตอร์ไหม้ และมีถังแรงดันไดอะแฟรมที่ช่วยยืดอายุการใช้งานของมอเตอร์

### ระบบกำจัดปลวก

บริษัทได้เตรียมระบบกำจัดปลวกใต้ดิน โดยเดินท่อ P.E ไว้ใต้รอบคานคอดิน จึงไม่ต้องเจาะพื้นบ้าน สะดวกในการพ่นน้ำยากำจัดปลวก ไม่มีสารตกค้างภายในตัวบ้าน

### ถังขยะรีโมท พร้อมตู้โปรเซสรีไซเคิลแบบพิเศษ

จัดเตรียมจุดวางขยะไว้อย่างเป็นสัดส่วน พร้อมตู้โปรเซสรีไซเคิลที่มีช่องรับและเก็บจดหมายไว้เป็นอย่างดี

### ตกแต่งสวนสวย

บริษัทได้จัดเตรียมสวนสวยโดยภูมิสถาปนิกไว้ให้เพื่อการพร้อมเข้าอยู่

### แปลนบ้าน

บริษัทได้อำนวยความสะดวกเพื่อการต่อเติมบ้านของผู้อยู่อาศัย โดยเตรียมแปลนบ้านไว้ให้ในรูปแบบซีดีพร้อมเพื่อง่ายต่อการเรียกใช้งาน

บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย

- 1) บ้านสลายสร้างเสร็จก่อนขายช่วยให้ลูกค้ากำหนดการย้ายบ้านได้อย่างชัดเจน
- 2) การจำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- 3) การจัดให้มีสภาพแวดล้อมของโครงการที่ร่มรื่น มีสวนสวนกลางขนาดใหญ่ จัดสวนให้มีต้นไม้เพื่อสร้างอากาศที่ดีสำหรับลูกค้า
- 4) ให้ข้อมูลโครงการ ข้อมูลผลิตภัณฑ์ ให้คำแนะนำแก่ผู้อยู่อาศัย ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ และไม่กล่าวอ้างเกินความเป็นจริง
- 5) การรับประกันสินค้าและการจัดให้มีระบบบริการหลังการขายเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า และการตรวจเช็คบ้านในประกัน
- 6) บริษัทได้จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับลูกค้าโดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือ call center 1198 ประกอบด้วยการร้องเรียนเรื่องบ้านและคอนโด, Home Tips, การแจ้งซ่อม Online เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการแจ้งเรื่องซ่อมแซมบ้าน การตรวจเช็คบ้าน

ในประกัน โดยสามารถส่งรายการได้ตลอด 24 ชั่วโมง และลูกค้าสามารถติดตามสถานะเรื่องซ่อมได้ทันที รวมถึงหาข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับบ้านของลูกค้าได้ด้วยตนเอง

- 7) รักษาข้อมูลของลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปเปิดเผย หรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ

- 8) จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ของคนในหมู่บ้าน และความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้าและบริษัทให้ยั่งยืนสืบไป

ผลจากการที่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อบริโภค และมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า ทำให้ในปี 2559 โครงการวิลลาจจิโอ พระราม 2 (Villaggio) ได้รับคัดเลือกให้ได้รับรางวัลในประเภทบ้านเดี่ยว ราคาปานกลาง (3-5 ล้านบาท) ซึ่งได้รับคัดเลือกเป็นโครงการที่ดี มีคุณภาพ และคุ้มค่าน่าซื้อ

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ออกแบบและผลิตสินค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การออกแบบสินค้า การเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพและเอื้อต่อการประหยัดพลังงาน ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การวางแผน การนำเทคโนโลยีและระบบมาใช้ในการถ่ายเทอากาศภายในบ้าน การใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้เองจากเซลล์แสงอาทิตย์ การมีระบบควบคุมและตรวจสอบมาตรฐานงานก่อสร้าง การสร้างสวนรอบบ้าน การจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม ดังที่ได้กล่าวในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค”

บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมขึ้นโดยได้นำเทคโนโลยีระบบ “AirPlus ระบบควบคุมและจัดการถ่ายเทอากาศทำให้บ้านหายใจได้” เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัยและช่วยประหยัดพลังงาน และได้มีผลงานการออกแบบใหม่ ภายใต้ “LH SMART แนวคิดเพื่อชีวิตที่ดีกว่า” รายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “นวัตกรรมและการเผยแพร่กิจกรรม CSR”

บริษัทได้ดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามประกาศของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบตามรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) อย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและรักษาสภาพแวดล้อม รถยนต์สำหรับผู้บริหารของบริษัทได้เลือกรถยนต์ประเภทไฮบริด และรถสำหรับวิ่งในโครงการได้ใช้รถกอล์ฟพลังไฟฟ้า ซึ่งเป็นรถที่ประหยัดพลังงานและลดมลภาวะทางอากาศ อาคารสำนักงานเลือกใช้หลอดประหยัดไฟฟ้า

การส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการให้ความรู้พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ส่งเสริมและให้ความรู้แก่พนักงานในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดคุ้มค่า และการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติหน้าที่อยู่เสมอ โดยปลูกฝังผ่านกิจกรรมและการฝึกอบรมที่พนักงานมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง การรณรงค์ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ และปลูกฝังเข้าไปในชีวิตการทำงานประจำวัน เช่น การลดการใช้กระดาษและการใช้กระดาษรีไซเคิล การนำแฟ้มกลับมาใช้ใหม่ การดูแลรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ รณรงค์การประหยัดน้ำ-ไฟ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดการฝึกอบรมขึ้นทั้งภายในองค์กร และส่งพนักงานอบรม เพื่อให้มีความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เช่น การออกแบบบ้านเพื่อการประหยัดพลังงาน เทคโนโลยีประหยัดพลังงาน เทคโนโลยีระบบ “AirPlus” ระบบถ่ายเทอากาศภายในบ้าน และการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงทางเลือกในการใช้พลังงานสะอาดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น รวมถึง จัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และรับฟังบรรยายความรู้เกี่ยวกับระบบนิเวศและปลูกสำนึกทรัพยากรธรรมชาติโดยสำนักงานกิจกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งได้กล่าวในหัวข้อ “การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม”



## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนมาโดยตลอด จึงจัดให้มีโครงการและการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชนสังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2559 บริษัทมีกิจกรรมเพื่อชุมชนสังคม ดังนี้

- กิจกรรมเพื่อสังคม “โครงการเติมฝัน ปันน้ำใจ”

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2559 บริษัทจัดกิจกรรม “โครงการเติมฝัน ปันน้ำใจ” โดยได้มอบสิ่งของที่จำเป็นและทุนทรัพย์ให้กับโรงเรียนบ้านเด็กรามอินทรา 34 ซึ่งเป็นมูลนิธิสำหรับเด็กตาบอดและพิการซ้ำซ้อน รวมทั้งได้เข้าเยี่ยมและให้กำลังใจน้องๆ ทั้งนี้โครงการนี้ได้จัดขึ้นเป็นปีแรก และจะจัดทำต่อเนื่องทุกปีต่อไป เพื่อเป็นการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม

- มอบทุนการศึกษาเพื่อน้องและรางวัลแด่คนทำงานดี

เพื่อสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ลูกคณงานก่อสร้างในทุกโครงการและเป็นรางวัลแก่ช่างที่ตั้งใจทำงานซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี และในปี 2559 ได้มอบทุนการศึกษาจำนวน 245 ทุน

## 8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR

บริษัทมีความตั้งใจและแนวทางในการทำงานที่จะพัฒนาบ้านให้ผู้อยู่อาศัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ภายใต้ “LH SMART แนวคิดเพื่อชีวิตที่ดีกว่า” เห็นได้จากการนำแนวความคิดในด้านความสะดวก ความปลอดภัยและลดภาระการดูแลรักษามานำมาเป็นมาตรฐานของบ้านภายใต้แนวความคิด “บ้านสบาย” ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 ต่อเนื่องด้วยบ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขาย จวบจนกระทั่งการออกแบบบ้านให้ดูแลง่าย และมีรูปลักษณ์ที่สวยงามทันสมัยในปัจจุบัน บริษัทยังคงพัฒนาบ้านให้มีคุณภาพโดยการทำวิจัย เก็บข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมการใช้งาน ปัญหาจากการใช้งาน และผลการตอบรับต่อสิ่งที่นำมาใช้ในบ้านจากมุมมองของผู้อยู่อาศัย สิ่งหนึ่งที่เป็นประเด็นน่าสนใจจากพฤติกรรมกรอยู่อาศัยและวิถีการใช้ชีวิตของคนส่วนใหญ่ในยุคปัจจุบันคือการใช้เวลาอยู่บ้านได้น้อยลงในวันทำงาน ดังนั้นความสะดวกสบายและคุณภาพชีวิตที่ดีในการอยู่อาศัยจึงเป็นสิ่งที่ทุกคนต้องการ และนำมาซึ่งการพัฒนาเทคโนโลยี AirPlus และได้ทำการจดสิทธิบัตร เลขที่คำขอ 0601006065

บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบ “AirPlus ระบบควบคุมและจัดการถ่ายเทอากาศทำให้บ้านหายใจได้” เป็นนวัตกรรมที่บริษัทใช้เวลาในการพัฒนาไม่ต่ำกว่า 5 ปี อาศัยแนวคิดหลักในการนำองค์ความรู้จากบ้านไทยในอดีตมาประยุกต์ใช้กับเทคโนโลยีที่ทันสมัยในแบบบ้านปัจจุบันมีการใช้พลังงานสะอาด คือ ในระบบใช้โซลาร์เซลล์ผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก โดยกำหนดแนวความคิดของ “ระบบ AirPlus” ไว้ดังนี้

1. Smart and convenient (สะดวกสบายด้วยระบบอัตโนมัติ)
2. Continuous ventilation (ถ่ายเทอากาศอย่างต่อเนื่อง)
3. Easy maintenance and long lifetime (ดูแลรักษาง่ายและอายุการใช้งานยาวนาน)
4. Solar energy (ใช้พลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก)
5. Adapt to modern life style (เข้ากับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่)
6. Live-in with good nature (ใช้ชีวิตอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี)

เทคโนโลยี AirPlus ออกแบบให้ทำงานอัตโนมัติตลอด 24 ชม. ผ่านพลังงานโซลาร์เซลล์ เพื่อให้อากาศใหม่ไหลเวียนภายในบ้านตลอด 24 ชั่วโมง การใช้พลังงานโซลาร์เซลล์นี้ยังช่วยลดการใช้ไฟฟ้า ทั้งยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากระบบถ่ายเทอากาศจะทำงานอัตโนมัติแล้ว ผู้ใช้งานยังสามารถตั้งค่าเปิดปิดการทำงานของระบบตามความต้องการผ่านอุปกรณ์ Controller Unit

เทคโนโลยี AirPlus สามารถจัดการพลังงานได้ 3 รูปแบบ

1. Solar power พลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด
2. Hybrid การใช้พลังงานไฟฟ้าแบบกระแสสลับระหว่างพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานไฟฟ้าภายในบ้าน
3. Sufficient การใช้พลังงานจากไฟฟ้าภายในบ้านอย่างประหยัด

นอกจากนี้ เทคโนโลยี AirPlus ถ่ายเทอากาศได้เป็นอย่างดี โดยภายในบ้านติดตั้งท่อพัดลมดูดอากาศ (Ventilation tube) เพื่อดูดอากาศภายในห้องผ่านทางท่อลมออกสู่ภายนอกบ้าน จึงทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนอากาศภายในบ้านอยู่ตลอดเวลา ช่วยลดการสะสมความร้อนและความชื้นได้



เมื่อวันที่ 27-29 กันยายน 2559 บริษัทได้ร่วมบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับระบบ AirPlus ในที่ประชุมวิชาการระดับนานาชาติ SEGA-05 (The 5<sup>th</sup> International Conference on Sustainable Energy and Green Architecture 2016 Theme : Smart technologies and built environment) ซึ่งจัดขึ้นโดยความร่วมมือของ 5 มหาวิทยาลัย ได้แก่ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ และการออกแบบ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา และคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ Wacana Duta Christian University (Indonesia) จากประเทศอินโดนีเซีย ทางบริษัทได้ถูกเชิญเป็นวิทยากรบรรยาย (Keynote Speaker) ในหัวข้อ "Hybrid Solar-Based System Ventilation System" ให้ความรู้แก่ คณาจารย์ นักวิชาการ และนักศึกษา ทั้งชาวไทย และต่างประเทศ ได้ทราบถึงความเป็นมา และประโยชน์ของระบบ AirPlus พร้อมทั้งแนวคิดการออกแบบที่นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ ทำให้ระบบ ทำงานได้อย่างอัตโนมัติ ใช้งานได้สะดวกสบาย และเลือกใช้พลังงานทางเลือกจากแสงอาทิตย์มาเป็นไฟฟ้าในการหมุนพัดลมถ่ายเทอากาศภายในบ้าน ทำให้ลดการสะสมความร้อน ช่วยลดภาระการทำงานของเครื่องปรับอากาศ ทำให้ประหยัดพลังงาน และช่วยลดความอับชื้นภายในบ้าน ทำให้อากาศ ภายในบ้านบริสุทธิ์ มีผลดีต่อสุขภาพของผู้อยู่อาศัย

ภายหลังการจัดการประชุมวิชาการ SEGA-05 ทางบริษัทได้จัด Work shop พาคณาจารย์ นักศึกษา และนักวิชาการ ทั้งชาวไทยและ อินโดนีเซียที่ลงทะเบียนไว้ เข้าเยี่ยมชมระบบ AirPlus ที่บ้านจริง ในวันที่ 29 กันยายน 2559 ณ โครงการนันทวัน บางนา กม. 7

นอกเหนือจากระบบ AirPlus สำหรับบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์แล้ว ในปี 2559 บริษัทได้มีผลงานการออกแบบใหม่ ภายใต้ "LH SMART แนวคิดเพื่อชีวิตที่ดีกว่า" สำหรับคอนโดมิเนียมเช่นกัน ได้แก่

1. Air Post (กล่องระบายอากาศที่ประตู) ติดตั้งในโครงการคอนโดมิเนียม จดสิทธิบัตรการออกแบบเลขที่ 1402001110 และ อนุสิทธิบัตรเลขที่ 1403000438 เป็นกล่องแนวตั้งติดตั้งที่บริเวณหน้าห้องคอนโดมิเนียมของทุกห้องซึ่งรวบรวมอุปกรณ์และฟังก์ชันการใช้สอยหลายอย่าง ไว้ด้วยกัน เช่น ตู้ใส่จดหมาย กริ่ง ป้ายบ้านเลขที่-พร้อมไฟส่องป้าย ชั่ววาทกรรม และช่องระบายอากาศ ช่วยให้มีอากาศไหลเวียน โดยไม่จำเป็นต้องเปิดประตูหน้าห้องซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการถ่ายเทอากาศภายในห้องเพิ่มขึ้นมากกว่า35%ปัจจุบันติดตั้งใช้งานแล้วที่คอนโด The room สุขุมวิท 69, The room พระราม 4, The room สาทร (ถนนปั้น), The room สาทร-เซนต์หลุยส์, The room เจริญกรุง, The Bangkok สาทร และ 333 Riverside

2. Monsoon Window เป็นหน้าต่างระบายอากาศ ติดตั้งบริเวณทางเดินในแต่ละชั้น ซึ่งมีสถานะเปิดตลอดเวลา พร้อมทั้งสามารถ ป้องกันฝนสาดเข้าสู่ภายในอาคารได้ ช่องระบายอากาศนี้ช่วยลดกลิ่นอับ กลิ่นเฟอร์นิเจอร์ใหม่ กลิ่นปรุงอาหารภายในคอนโดมิเนียมได้อย่างรวดเร็ว โดยติดตั้งใช้จริงแล้วที่คอนโด The room สุขุมวิท 69, The room พระราม 4, The Key สาทร-เจริญราษฎร์ และ 333 Riverside

โดยผลงานการออกแบบทั้ง 2 ชิ้นนี้ ได้มีการทดสอบประสิทธิภาพการใช้งานและการระบายอากาศ โดย ผศ.ดร.อรรจน์ เศรษฐบุตร อาจารย์คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และทีมงาน โดยใช้เวลาทดสอบกว่า 1 ปี ในการคำนวณและออกแบบ เพื่อให้ระบบ การระบายอากาศมีประสิทธิภาพสูงสุด

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2559

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยได้มีการพิจารณาและเห็นชอบครอบคลุมการดำเนินการที่สำคัญได้ดังนี้

1. แผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ที่ฝ่ายบริหารจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและจัดระดับความสำคัญ และจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดผลกระทบที่เกิดขึ้น และกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น
2. ระบบงานและเครื่องมือในการติดตามการปฏิบัติการ เพื่อให้สอดคล้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้
3. แผนการติดตาม สอบทานและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้กำหนดความเสี่ยงที่เพียงพอและครอบคลุมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม

ขอแสดงความนับถือ



(บัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงมีการทบทวนและติดตามอยู่เป็นประจำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียจากการดำเนินธุรกิจในการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ทั้งจากปัจจัยภายในปัจจัยภายนอก กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่มาจากภาครัฐหรือแม้แต่ตัวบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจทั้งสิ้น ดังนั้นการจัดการกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสนใจและตระหนักอยู่เสมอ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของบริษัท ต้องคำนึงถึงการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทุกด้าน อาทิ ด้านการบริหารและการจัดการทรัพยากรของบริษัท ด้านบัญชี-การเงิน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูล และด้านกฎหมาย เพื่อมิให้เกิดความเสียหายที่รุนแรง และหรือข้อพิพาทจากการละเมิด และกระทำผิดต่อบริษัทหรือต่อบุคคลที่สามนำไปสู่การฟ้องร้องทั้งทางแพ่งและทางอาญา บริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

## 1. ผ่านการจัดตั้งองค์กร

การออกแบบผังองค์กรให้สอดคล้องกับลักษณะงาน พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็วต่อการปฏิบัติงานภายใต้ข้อจำกัดที่เป็นสากล เช่น การจัดตั้งให้มีคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำกับดูแลด้านนโยบายและรับผิดชอบต่อบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท คณะผู้บริหารรับผิดชอบต่อผลการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายที่วางไว้ คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รับผิดชอบต่อการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายต่างๆ ที่มีการแบ่งงานออกเป็นสายปฏิบัติการและสายสนับสนุน ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการจัดการที่ดี เกี่ยวกับควบคุมดูแลและการถ่วงดุลอำนาจกันเองระหว่างผู้ปฏิบัติงานของแต่ละคณะ และหรือแต่ละฝ่ายก็ตาม รวมถึง การสอดส่องดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 2. ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ทำหน้าที่ดูแล ติดตาม และพิจารณาความเหมาะสมอย่างเพียงพอหรือไม่ ของระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ต้องมีการประเมินอยู่เป็นประจำทุกปี และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ในแต่ละปีคณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้ตรวจสอบภายใน อยู่เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อติดตามและสอบถามถึงระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งได้รับคำชี้แจงว่ายังไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีเพียงบางรายการเท่านั้นที่ควรได้รับการปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ครบถ้วนทางด้านข้อมูลและเอกสารประกอบ ซึ่งหน่วยงานผู้รับผิดชอบได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้รับรายงานเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2559 มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งได้นำกรอบแนวทางของการประเมินการควบคุมภายในตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่มีขอบเขตครอบคลุมทั้ง 5 องค์ ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามประเมินผล ตามที่กำหนดโดยมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบที่นำเสนอมา

ในระดับหน่วยงานหรือฝ่าย บริษัทฯ ได้นำระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ซึ่งกระทำเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานและพัฒนากระบวนการต่างๆ เพื่อให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ที่ดียิ่งขึ้น และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### 3. ผ่านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร

เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กรและเป็นการวางรากฐานที่ดีในระยะยาว ผ่านกลไกที่เรียกว่าวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการใช้นวัตกรรมเป็นแม่แบบในการเชื่อมโยง ได้แก่ การฝึกอบรม การปลูกฝังจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท การถ่ายทอดจิตสำนึกที่ดีจากบนลงสู่ล่าง การจัดให้มีการปฏิบัติธรรมอย่างต่อเนื่องทั้งพนักงานและครอบครัวของพนักงาน ความเอื้ออาทรที่มีต่อกันจากฐานสู่ฐาน โดยบริษัทมีความเชื่อว่าไม่มีระบบใดที่ดีที่สุดตลอดเวลา เท่ากับการมีบุคลากรที่ดี คิดดี ทำดี และมีจิตสำนึกสูงต่ออำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะดำรงอยู่ได้เมื่อวัฒนธรรมองค์กรแข็งแกร่ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานได้อย่างมีอิสระ เที่ยงธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดี ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (Chief Audit Executive : CAE) คือ นายพรชัย เกียรติขจรวิทย์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนากระบวนการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายพรชัย เกียรติขจรวิทย์ มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงระบบงานต่างๆของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้ง โยภย่าย เลิกจ้าง หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงจากการสร้างบ้านก่อนขาย

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยธุรกิจหลักเป็นการสร้างบ้านเพื่อขาย ในปี 2543 บริษัทได้เริ่มนำนโยบายสร้างบ้านก่อนขายมาใช้แทนการสร้างบ้านเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (หรือที่เรียกว่าบ้านสั่งสร้าง) การสร้างบ้านก่อนขายของบริษัทมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2544-2545 อย่างต่อเนื่อง และในช่วงปี 2546 จนถึงปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจสร้างบ้านก่อนขายทั้งหมดยกเว้นอาคารชุดพักอาศัยและทาวน์เฮ้าส์ แบรินด์ INDY ที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากการสร้างก่อนการขายมาเป็นการขายก่อนการสร้างตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมาจากการที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นบ้านสั่งสร้างมาเป็นการสร้างบ้านก่อนการขาย ส่งผลให้บริษัทต้องใช้เงินทุนล่วงหน้าในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยสูงมากขึ้นกว่าเดิม เนื่องจากไม่ได้รับเงินจากลูกค้ามาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในระหว่างการก่อสร้าง รวมทั้งปัจจัยที่อาจมีผลต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยในระยะข้างหน้า ได้แก่ (1) ราคาที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นตามภาระต้นทุนวัสดุก่อสร้างและราคาที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้น (2) แนวโน้มการเจริญเติบโตของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่สร้างบ้านก่อนขายเสร็จแล้วไม่สามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้ อันจะส่งผลให้บริษัทมีภาระต้นทุนสินค้าคงเหลือในปริมาณสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่า จะสามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้และไม่มีการต้นทุนที่อยู่อาศัยที่สร้างเสร็จคงเหลือในปริมาณสูงเนื่องจาก

(1) บริษัทได้มีการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคโดยสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าที่เข้าชมโครงการในด้านงบประมาณราคาที่พักอาศัยแบบที่ลูกค้าคิด เป็นต้น รวมทั้งใช้ข้อมูลการขายโครงการในอดีตในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างบ้านและสามารถขายบ้านก่อนขายได้

(2) ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่พึงพอใจที่จะซื้อบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขาย เนื่องจากมั่นใจได้ว่าจะได้รับส่งมอบได้ตามสัญญา เนื่องจากในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในช่วงปี 2540 - 2541 ผู้ประกอบการหลายรายไม่สามารถสร้างบ้านและส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา

(3) บริษัทเป็นผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ และอยู่ในตลาดมานานเป็นระยะเวลามากกว่า 30 ปี จึงมีความได้เปรียบทั้งในด้านข้อมูลทางการตลาดและความเข้าใจในความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย จึงสามารถพัฒนาที่พักอาศัยได้ตรงความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้โครงการที่พัฒนาของบริษัทภายใต้ตราสัญลักษณ์ “แลนด์ แอนด์ เฮาส์” ได้รับการยอมรับจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งในด้านคุณภาพและทำเลที่ตั้ง

(4) แม้ว่าปัจจุบันจะมีปัจจัยเสี่ยงต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค แต่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทยังคงมีความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพราะผู้บริโภคคาดหวังว่าจะได้รับบริการหลังการขายที่ดี

## 2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัสดุแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

จากภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ผู้ประกอบการหลายรายพัฒนาโครงการใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอาจนำไปสู่ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างและส่งผลกระทบต่อราคาของวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้น ในปี 2559 ดัชนีรวมราคาวัสดุก่อสร้างโดยเฉลี่ยปรับตัวลดลงจากปี 2558 ประมาณร้อยละ 2.75 อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นได้ในอนาคตจากงานก่อสร้างที่จะเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ อาจส่งผลให้ระยะเวลาการพัฒนาโครงการของบริษัทเพิ่มขึ้น และต้นทุนการก่อสร้างโครงการของบริษัทเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการที่ดำเนินการอยู่จำนวน 68 โครงการ จึงทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้รับเหมาและผู้ค้าวัสดุก่อสร้างค่อนข้างสูง และเนื่องจากบริษัทได้ใช้นโยบายสร้างบ้านก่อนขายแทนการสร้างเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (ยกเว้นโครงการคอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ แบรินด์ INDY ที่บริษัทเปิดให้ลูกค้าจองก่อนการสร้าง ตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา) ซึ่งนโยบายสร้างบ้านก่อนขายทำให้บริษัทและผู้รับเหมาสามารถวางแผนการก่อสร้างและสั่งซื้อวัสดุได้ล่วงหน้า ซึ่งเป็นการป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัสดุและยังสามารถควบคุมต้นทุนและระยะเวลาการก่อสร้างได้ค่อนข้างแน่นอน

### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### (1) ความเสี่ยงจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ จำนวน 5,512.1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.4 ของสินทรัพย์รวม (รายละเอียดตามการวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ) โดยเงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่สำคัญ ประกอบด้วย (1) Starmalls Inc. เงินลงทุนในฟิลิปปินส์ จำนวน 3,654.1 ล้านบาท (2) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 443.0 ล้านบาท (3) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮาส์ จำนวน 333.4 ล้านบาท (4) บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวน 178.2 ล้านบาท (5) กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าแอลเอชซีบีซีเอ็นเตอร์จำนวน 615.0 ล้านบาท (6) กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า แอลเอช โฮเทล จำนวน 372.6 ล้านบาท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุนซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนลดลง

ทั้งนี้นโยบายการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทนั้นให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจหลักของบริษัท รวมทั้งธุรกิจที่น่าสนใจและพิจารณาแล้วว่าน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยการตัดสินใจลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนระยะยาวบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวในบัญชี ค่าไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดของลงทุนในบริษัทอื่นแสดงไว้ในงบดุลจำนวน 110.5 ล้านบาท

#### (2) ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท จำนวนเงินรวม เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย 265.8 ล้านบาท ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครบกำหนดเมื่อทวงถาม ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
บริษัท แอลเอชซีบีซีเอ็นเตอร์ จำกัด	99.99	132.8	3.5
บริษัท แอดแลนด์เรียลเอสเตท จำกัด	99.99	17.2	3.5
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	99.99	115.5	3.5
<b>รวม</b>		<b>265.8</b>	

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
Land and Houses U.S.A. Inc.	100	9,868.1	4.0-4.48

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท Land and Houses U.S.A. Inc. (LH USA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น 100% โดยให้กู้ยืมเงินจำนวน 276 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงินไทยจำนวน 9,868.1 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4- 4.48 ต่อปี และจะชำระคืนให้บริษัทเมื่อได้ขายอสังหาริมทรัพย์ที่ซื้อมาได้แล้ว หรือเมื่อกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้

บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจสูญเสียเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย แต่บริษัทย่อยได้นำเงินไปลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ดังนี้ LH USA กู้เงินจากบริษัทเพื่อลงทุนซื้ออพาร์ทเมนต์ให้เช่า 4 แห่ง ในรัฐแคลิฟอร์เนีย 3 แห่ง และรัฐโอเรกอน 1 แห่ง ซึ่งจะให้ผลตอบแทนระยะยาวแก่บริษัทในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่ การส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ การกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมทั้งดูแลและติดตามการชำระคืนหนี้และดอกเบี้ยให้แก่บริษัทตามกำหนด บริษัทจึงคาดว่าไม่น่าจะมีปัญหาการชำระคืนหนี้ของบริษัทย่อยและไม่ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

#### (3) ความเสี่ยงจากการฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคดีที่ถูกฟ้องร้องที่สำคัญคือนิติบุคคลบ้านหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องเกี่ยวกับการณ ที่ลูกบ้านไม่ทราบว่าจะทางเข้าออกโครงการสู่สาธารณะได้มีการจดทะเบียนโอนที่ดินแปลงอื่นด้วยโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 1,212.3 ล้านบาท บริษัทได้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 192 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีคดีที่ลูกบ้านได้ฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการ โดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 492.1 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 156 ล้านบาท ซึ่งทั้ง 2 คดีผลเสียหายสูงสุดที่บริษัทอาจต้องบันทึกมีมูลค่าเท่ากับ 1,704.4 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้กำไรสุทธิของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าประมาณการที่บริษัทตั้งไว้นั้นเพียงพอแล้ว ขณะนี้ทั้ง 2 คดีอยู่ในชั้นศาลฎีกาและศาลอุทธรณ์ ตามลำดับ

# รายการระหว่างกัน

## 1. รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังนี้ (โปรดพิจารณาในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพิ่มเติม)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2559)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็น คณะกรรมการบริษัท
			2558	2559	
บมจ.ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ หรือ Q-CON	<ul style="list-style-type: none"><li>- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Q-CON ในสัดส่วนร้อยละ 21.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด</li><li>- มีการรวมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายณพร สุทธจริตต์เจริญ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุก่อสร้างจาก Q-CON<ul style="list-style-type: none"><li>- ซื้อสินค้า 44.3</li><li>- เจ้าหนี้การค้า 7.1</li></ul></li><li>- เงินปันผลรับ 11.8</li></ul>	44.3 7.1 11.8	24.9 3.8 11.8	<ul style="list-style-type: none"><li>- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก</li><li>- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น</li></ul>
บมจ.โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ หรือ HMPRO	<ul style="list-style-type: none"><li>- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ HMPRO ในสัดส่วนร้อยละ 30.23 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด</li><li>- มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนันต์ อัครโกคิน และนายณพร สุทธจริตต์เจริญ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุตกแต่งบ้านจาก HMPRO<ul style="list-style-type: none"><li>- ซื้อสินค้า 50.2</li><li>- เจ้าหนี้การค้า 0.8</li><li>- เจ้าหนี้อื่นๆ 0.4</li></ul></li><li>- เงินปันผลรับ 670.9</li></ul>	50.2 0.8 0.4 670.9	60.7 1.6 0.1 1,073.5	<ul style="list-style-type: none"><li>- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก</li><li>- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น</li></ul>
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮาส์ หรือ QHPF	<ul style="list-style-type: none"><li>- กลุ่มนายอนันต์ อัครโกคิน (ประกอบด้วยนายอนันต์ อัครโกคิน/บจ.เมย์แลนด์ /และ น.ส.เพียงใจ หาญพานิชย์) ถือหุ้นในบริษัทรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 31.16 ณ 29 ธ.ค. 59</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- บริษัทและบริษัทย่อยได้เช่าอาคารจาก QHPF เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่<ul style="list-style-type: none"><li>- ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย 54.9</li><li>- เงินมัดจำ 15.3</li></ul></li></ul>	54.9 15.3	63.7 14.6	<ul style="list-style-type: none"><li>- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเช่าตามปกติของธุรกิจโดยเป็นราคาใกล้เคียงกับราคาเช่าที่ QHPF ให้เช่ากับลูกค้ารายอื่น</li></ul>

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2559)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็น คณะกรรมการบริษัท
			2558	2559	
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้เฮาส์ หรือ QHPPF	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98</li> <li>- QH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QHPPF ในสัดส่วนร้อยละ 25.66</li> <li>- บริษัทและ QH มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนันต์ อัสวโกติน และ นายอดิสร ธนนันทน์ราพุล</li> </ul>	- เงินปันผลรับ	21.7	24.9	- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
ธนาคารแลนด์แอนด์ เฮาส์ หรือ LH Bank	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ.แอล เอชไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป (LHFG) ร้อยละ 33.98 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน LH Bank และ LH Fund</li> <li>- บมจ.ควอลิตี้เฮาส์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 21.34</li> <li>- น.ส.เพ็ญใจ หาญพาณิชย์ มารดาของนายอนันต์ อัสวโกติน ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 16.20</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์, กระแสรายวัน และฝากประจำกับ LH Bank</li> <li>- ดอกเบี้ยรับ</li> <li>- ดอกเบี้ยค้างรับ</li> <li>- เงินปันผลรับ</li> </ul>	4,996.2 31.7 6.4 16.6	1,490.0 29.6 0.8 152.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร รายการเงินฝากดังกล่าวเป็นรายการฝากเงินตามปกติของบริษัท โดยได้รับอัตราดอกเบี้ยในอัตราเดียวกันกับที่บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องได้รับจาก LH Bank และไม่มีข้อผูกมัดในการฝากเงินแต่อย่างใด</li> <li>- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น</li> <li>- ผลตอบแทนเหมือนผู้ลงทุนทั่วไป</li> </ul>
บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (LH Fund)		- เงินลงทุนในกองทุน	601.8	-	
บมจ.ควอลิตี้เฮาส์ หรือ QH	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทถือหุ้นใน QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 และมีนายอนันต์ อัสวโกติน และ นายอดิสร ธนนันทน์ราพุล เป็นกรรมการร่วมในบริษัท และ QH</li> <li>- มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ Government of Singapore Investment ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 17.01 และถือหุ้นร้อยละ 10.77 ใน QH</li> </ul>	เงินปันผลรับ	176.3	428.2	- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 2 (LHPF2)	- LH ถือหุ้นใน LHPF2 ร้อยละ 49.99	เงินปันผลรับ	-	52.0	- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น



บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2559)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็น คณะกรรมการบริษัท
			2558	2559	
บจ.เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ (AAA) กับ บจ.แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท แอลแอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (LHP) และบริษัท เอเชียแอสเซทแอดไวเซอร์ จำกัด (AAA) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมี Government of Singapore Investment Corporation (GIC) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ร้อยละ 17.01 ขณะเดียวกันก็เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกจำนวนร้อยละ 40 ใน LHP</li> <li>- บริษัท แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และ AAA มีกรรมกรรร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายอนันต์ อัครโกติน</li> <li>- LH ถือหุ้น 99.99% ใน AAA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AAA ให้บริการเกี่ยวกับการ จัดหาและบริหารอสังหาริมทรัพย์แก่ บริษัท แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทเป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ ม.ค.-ธ.ค. 2558 โดยมีมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 65 ล้านบาท</li> <li>- ค่าบริหารจ่าย</li> <li>- ค่าบริการในการจำหน่ายศูนย์การค้าเทอร์มินัล 21</li> </ul>	62.9	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>
นายพิทยา ตันติพิริยะกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายพิทยา เป็นกรรมการของ บจ.แอล เอช เมืองใหม่ (LM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท</li> <li>- บริษัทถือหุ้นใน LM สัดส่วนร้อยละ 55.00</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายพิทยาให้เงินกู้ยืมแก่ LM ตามสัดส่วนการถือหุ้น</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย</li> <li>- ค่าใช้จ่าย</li> <li>- ดอกเบี้ยจ่าย</li> </ul>	57.4 2.0	- 0.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประเมินของผู้บริหาร อัตราดอกเบี้ยการให้เงินกู้ยืมเป็นอัตราตามตลาด ซึ่งคิดเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี</li> </ul>
บจ. สยามรีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ (SRD) กับ บจ. แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ (LHR) (บริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 99.99)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายอนันต์ อัครโกติน ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 24.27 ในขณะที่เดียวกันก็ถือหุ้นใหญ่ใน SRD ร้อยละ 27</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SRD รับจ้างเป็นที่ปรึกษาในการบริหารศูนย์การค้าเทอร์มินัล 21 ให้แก่ LHR เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 23 ธันวาคม 2557-31 ธันวาคม 2560 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 127 ล้านบาท (มีการยกเลิกสัญญาสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2559)</li> <li>- ค่าบริหารศูนย์การค้าเทอร์มินัล 21</li> <li>- ค่านายหน้า</li> <li>- เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	28.4 16.4 9.8	2.4 0.8 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 และ 22 ธันวาคม 2557 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2559)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็น คณะกรรมการบริษัท
			2558	2559	
บจ. สยามรีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ (SRD) กับ บจ. แอลเอช มอลส์แอนด์ โฮเทล (LHMH) (บริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายอนันต์ อัครโกศล ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 24.27 ในขณะที่เดียวกันก็ถือหุ้นใหญ่ใน SRD ร้อยละ 27</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- LHMH รับจ้างเป็นที่ปรึกษาและบริหารจัดการให้กับ SRD เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ 1 มีนาคม 2559 – 28 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 35 ล้านบาท <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้ค่าบริการ</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> </ul> </li> </ul>	- -	23.0 5.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าแลนด์ แอนด์เฮ้าส์ (LHPF)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Government of Singapore Investment (GIC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 17.01 ขณะเดียวกันก็ถือหุ้นใน LHPF ร้อยละ 15</li> <li>- LH ถือหุ้นใน LHPF ร้อยละ 15</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นการค้าประกันรายได้ตามสัดส่วนการขายทรัพย์สินเข้ากองทุนระหว่าง LH กับ Reco Plaza Pte. Ltd. บริษัทย่อย ของ GIC ในสัดส่วนร้อยละ 52:48 เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2556-2558 ตามที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนของกองทุน <ul style="list-style-type: none"> <li>- สรรพผลเสียหายจากการค้าประกันที่จ่าย</li> <li>- สรรพผลเสียหายคงค้าง</li> <li>- เงินปันผลรับ</li> </ul> </li> </ul>	32.1 18.2 34.6	18.2 - 37.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> <li>- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น</li> </ul>
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ และสิทธิเรียกห้อง แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 2 (LHPF 2) กับ บจ. แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ (LHH)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 50 ใน</li> <li>- LHPF 2 และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 17.01 ใน LH</li> <li>- LHH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 40</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- LHH เข้าโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เพลลินจิต จาก LHPF 2 ระยะเวลา 1 ปี 4 เดือน ตั้งแต่ 1 กันยายน 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2558 เป็นค่าเช่าไม่เกิน 151.09 ล้านบาท และมีการต่อสัญญาเช่าอีก 3 ปี ระยะเวลาตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ค่าเช่าจ่ายไม่เกิน 500 ล้านบาท <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าเช่าจ่าย</li> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> <li>- เจ้าหนี้อื่น</li> </ul> </li> </ul>	120.0 5.7 17.7	163.5 - 39.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> <li>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2559)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็น คณะกรรมการบริษัท
			2558	2559	
บจ.แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ (LHH) กับ บจ. แอล เอช มอลล์แอนด์ โฮเทล (LHMH) (บริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 17.01 ใน LH</li> <li>- LHH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 40</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- LHMH รับจ้างบริหาร โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์พอยต์ เพลีนจิต ให้กับ LHH เป็นระยะเวลา 1 ปี 2 เดือน ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าทั้งสิ้น 16.2 ล้านบาท และได้ต่อสัญญาเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 59 ถึง 31 ธ.ค.61 มีค่าบริการดังนี้ ค่าที่ปรึกษาและบริหารจัดการโรงแรมมูลค่าไม่เกิน 100 ล้านบาท</li> <li>- ค่าที่ปรึกษาและบริหารจัดการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2558 ถึง 15 ธันวาคม 2561 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 200 ล้านบาท</li> </ul>	15.4	29.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> <li>- จากการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> <li>- จากการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>
บจ.แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP) (LH ถือหุ้นร้อยละ 60) และ บจ.แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ (LHM) (LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99) กับ บจ. คิวเอส อินเตอร์เนชั่นแนล (QHI) (บริษัทย่อยของ QH)	GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 40 ใน LHP ขณะเดียวกันก็เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 10.77 ใน QH	<ul style="list-style-type: none"> <li>- LHP จ้าง QHI บริหาร โรงแรม 2 แห่ง เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 - 31 ธันวาคม 2558 โดยจ่ายค่าตอบแทนร้อยละ 2 ของรายรับทั้งหมด และร้อยละ 4 ของรายได้สุทธิเป็นเงิน ไม่เกิน 54.1 ล้านบาท</li> <li>- LHP เป็นผู้จ่าย</li> <li>- LHM เป็นผู้จ่าย</li> </ul>	22.4 9.2	- -	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2559)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็น คณะกรรมการบริษัท
			2558	2559	
บจ.แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP) (LH ถือหุ้นร้อยละ 60) กับ บจ. แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ (LHH)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 40 ใน LHP ขณะเดียวกัน ก็เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 17.01 ใน LH</li> <li>- LHH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 40</li> </ul>	LHH รับจ้างจัดหาพนักงาน เพื่อดำเนินการกิจการ โรงแรม 2 แห่ง ให้แก่ LHP <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์พอยต์ ราชดำริ</li> <li>2. โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์พอยต์ เทอร์มินัล 21 (เฉพาะปี 2558) เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560 มูลค่า ทั้งสิ้นไม่เกิน 540 ล้านบาท โดยคิดจากค่าใช้จ่าย พนักงานที่เกิดขึ้นจริง บวกด้วยค่าบริการ ร้อยละ 10</li> </ol>	150.5	69.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่แตกต่างจากบริษัท</li> <li>- เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558 มีการยกเลิกสัญญาในส่วนของโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 มูลค่า ตามสัญญา 266.8 ล้านบาท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 2558 เป็นต้นไป เนื่องจากมีการขายโรงแรมออกไป</li> </ul>
บจ.แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ (LHM) ที่ LH ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 99.99 กับ บจ. คิว เอช อินเท อร์เนชันแนล (QHI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของ QH	LH ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ใน LHM, GIC ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 17.01 ขณะเดียวกัน ก็ถือหุ้นใน QH ร้อยละ 10.77	LHM รับจัดหาพนักงาน ให้แก่ QHI เป็นระยะ เวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 58 ถึง 31 ธ.ค. 60 เป็นเงิน ทั้งสิ้นไม่เกิน 8 ล้านบาท (มีการยกเลิกสัญญา สัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2558)	0.5	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>
บจ.แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (LHMH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99 กับ บจ. คิวเอช อินเตอร์เนชันแนล (QHI) (บริษัทย่อย ของ QH)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน LHMH, GIC ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 17.01 ขณะเดียวกัน ก็ถือหุ้นใน QH ร้อยละ 10.77</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- LHMH รับจ้างเป็นที่ปรึกษาในการบริหาร โรงแรม 3 แห่ง ระยะ เวลาตั้งแต่ 1 เม.ย.58 - 31 ธ.ค.58</li> <li>- LHMH รับบริหารพื้นที่ ค้าปลีกให้ QHI ระยะ เวลาตั้งแต่ 15 พ.ค.59 - 31 ธ.ค.59</li> </ul>	7.2	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เงื่อนไขการค้ำทั่วไปเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำทั่วไป</li> </ul>
			-	2.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เงื่อนไขการค้ำทั่วไปเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำทั่วไป</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2559)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็น คณะกรรมการบริษัท
			2558	2559	
บจ.แอลแอนด์เอช พรีอเพอร์ตี (LHP) กับ บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (LHMH) (บริษัทย่อย ที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 17.01 ใน LH</li> <li>- LHP เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นร้อยละ 40</li> </ul>	<p>LHMH รับจ้างบริหาร โรงแรม 2 แห่ง</p> <p>1.โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ</p> <p>2.โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 (เฉพาะ ปี 2558) ระยะเวลา ตั้งแต่ 1 เม.ย. 58 ถึง 31 ธ.ค. 60 เป็นมูลค่า ทั้งสิ้นไม่เกิน 161 ล้านบาท</p> <p>- ต่อมาเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 ได้มีการ ขยายระยะเวลาออกไป เป็นสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 และคิดค่าบริการ เพิ่มเติมตั้งแต่ปี 2559- 2561 เป็นมูลค่าทั้งสิ้น ไม่เกิน 110 ล้านบาท</p>	36.5	48.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> <li>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>
บจ.แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ (LHH) กับ บจ. แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (LHMH)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 17.01 ใน LH</li> <li>- GIC ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 40 ใน LHH</li> </ul>	<p>LHH รับจ้างจัดหา พนักงานให้ LHMH เพื่อดำเนินงาน โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55 ระยะเวลา 2 ปี 9 เดือน ตั้งแต่ 1 เมษายน 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 มูลค่า ไม่เกิน 200 ล้านบาท</p>	-	18.8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>
บจ.แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ (LHM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ LH ถือหุ้นทาง อ้อมร้อยละ 99.99 กับ กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ และ สิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (LHPF)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 17.01 ใน LH</li> <li>- GIC ถือหุ้นร้อยละ 15 ใน LHPF</li> </ul>	<p>- LHM รับจ้างจัดหา พนักงานเพื่อดำเนินการ โครงการอสังหาริมทรัพย์ ให้ LHPF เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 เม.ย.58 ถึง 31 ธ.ค.61 จำนวน 3 โครงการ คิดมูลค่า ทั้งสิ้นไม่เกิน 81 ล้านบาท คิดจากค่าใช้จ่ายพนักงาน ที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วย ค่าบริการร้อยละ 15</p> <p>- เงินทดรองจ่าย</p>	23.6  3.4	25.6  4.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2559)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท
			2558	2559	
บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP) (LH ถือหุ้นร้อยละ 60) กับ กองทุน รวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์ 2 (LHPF2)	- GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ถือหุ้นร้อยละ 17.01 และ ถือหุ้นใน LHPF 2 ร้อยละ 50	LHP ซื้อห้องชุดใน โครงการ ริเวอร์ เฮเวน 1 ห้อง มีเนื้อที่ 781.82 ตรม. ในราคา 23 ล้าน บาท	23.0	-	- จากการประชุมคณะ กรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 เห็นว่า ราคาดังกล่าว ซึ่งประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ เป็นราคาที่เหมาะสม และ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นไม่ต่างจาก คณะกรรมการบริษัท

\* บจ.แปซิฟิคเรียลเอสเตท ได้เปลี่ยนชื่อเป็น แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล

นอกจากนี้ ในปี 2559 ยังมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน อีกดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
LHR* ได้รับเงินค่าบริการอสังหาริมทรัพย์ศูนย์การค้า เทอร์มินัล 21 จากกอง ทรัสต์เพื่อการ ลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์แอล เอช ซุปเปอร์ เซ็นเตอร์ (LHSC) (บริษัทฯ ถือหุ้นใน LHSC ร้อยละ 9) - ลูกหนี้การค้า	127.2 18.3
LHH บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 60 จ่ายค่าเช่าโรงแรม แกรนด์ เซ็นเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 ให้กับ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์แอล เอช โฮเทล (LHHOTEL) - เจ้าหนี้การค้า	375.6 96.0

\* LHR = บจ.แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย LHHM (บริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99)

## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดย  
คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปที่กำกับลูกค้ารายอื่น และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาด  
ที่เหมาะสม

## 3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และ  
ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ  
ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และบริษัทจะต้อง  
ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

#### 4. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้นำคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้นำคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้นำผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ยกเว้นธุรกรรมดังต่อไปนี้ที่ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้ คือ

4.1 เป็นการทำการทางธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

4.2 เป็นการทำการภายใต้โครงการสิทธิของพนักงาน ซึ่งสิทธิดังกล่าวเป็นการให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นการทั่วไป ไม่ได้เป็นการให้สิทธิแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ

#### 5. เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

กรณี บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป (LHFG)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้ถือหุ้น LHFG ซึ่งถือหุ้น 100% ใน ธนาคารแลนด์แอนด์เฮาส์ (LH Bank) ประกอบด้วย

- (1) บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (LH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.98
- (2) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (QH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.34
- (3) คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.20
- (4) กลุ่มผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.48

โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ LH และ QH เนื่องจากเป็นผู้มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับคุณอนันต์ อัศวโภคิน โดยกลุ่มคุณอนันต์ อัศวโภคิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ในสัดส่วนร้อยละ 31.16 ( ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2559) และ คุณอนันต์ อัศวโภคิน ยังเป็นกรรมการใน LH และ QH

การที่คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ซึ่ง LH Bank เป็นบริษัทร่วมของ LH และของ QH นั้น โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2544 ตามที่ระบุในข้อ 6 ความว่า “บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.” ทั้งนี้ เหตุผล ความจำเป็น และที่มาของการกำหนดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว สืบเนื่องจาก LHFG ได้ยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ในนาม LH Bank และตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขออนุญาตจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ ฉบับลงวันที่ 23 มกราคม 2547 ข้อ 4.6 ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ที่สามารถยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ไว้ว่า “ผู้มีสิทธิยื่นคำขอจะต้องไม่มีบุคคลอื่น เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นหลักรายใหม่ตั้งแต่วันที่รัฐมนตรีลงนามในประกาศฉบับนี้จนถึงที่ได้รับอนุญาตประกอบการธนาคารพาณิชย์หรือจนถึงวันที่ได้รับแจ้งไม่เห็นชอบกับคำขอที่ยื่น แล้วแต่กรณี” โดยผู้ถือหุ้นหลัก หมายความว่า ผู้มีอำนาจควบคุม ซึ่งถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ขึ้นไป การเข้าถือหุ้นในธนาคารพาณิชย์เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง โดยคุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ ได้รับอนุญาตดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 29 เมษายน 2557 คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนร้อยละ 16.20

โครงสร้างการถือหุ้นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของการขอจัดตั้ง LH Bank ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นของคุณเพ็ญใจ จะลดลงตามแผนการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและผู้มีต่อธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง อีกทั้งการประกอบธุรกิจหลักของ LH Bank ไม่มีลักษณะแข่งขันหรือปรากฏเหตุที่จะทำให้มีการถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ LH และ QH เสียประโยชน์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงเห็นว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่ทำให้ LH และ QH ขาดคุณสมบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องการดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (ตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ บจ. 462/2548 เรื่อง ตอบข้อหารือเรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน ลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2548)

นอกจากนี้ แนวทางการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ได้แก่

(ก) ลักษณะการประกอบธุรกิจของ LH Bank ซึ่งประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ไม่เป็นการแข่งขันกับการประกอบธุรกิจหลักของ LH และ QH ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

(ข) คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ จะต้องลดสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยไม่เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ตามระยะเวลาที่จะได้รับการผ่อนผันจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง

(ค) คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ไม่ได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ LH Bank

(ง) LH Bank มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน เพื่อพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ LH และ QH เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โครงสร้างคณะกรรมการต้องมีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 การเพิ่มทุนของ LHFG อยู่ระหว่างการพิจารณาของมติธนาคารแห่งประเทศไทยและธนาคารแห่งประเทศไทยของไต้หวัน ในการให้ CTBC Bank Company Limited ธนาคารสัญชาติไต้หวัน เข้าถือหุ้นใน LHFG หากธุรกรรมดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว CTBC จะเข้าถือหุ้นในอัตราร้อยละ 35 และ อัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จะลดลงเหลือร้อยละ 21.9



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินนี้ ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ รวมทั้งจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อให้ทราบจุดอ่อนและป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงาน หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ขอแสดงความนับถือ



(นายอนันต์ อัครโกติน)

ประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชี การเงินและการจัดการ ในปี 2559 มีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ประกอบด้วยนายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ มีนายพิภพ วีระพงษ์ และนายบัณฑิต พัทธสัทธี เป็นกรรมการตรวจสอบ สำหรับนายบัณฑิต พัทธสัทธี ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาแทนนายวิศณุ ทรัพย์สมพล ที่ลาออก และทุกท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

ในปี 2559 ได้จัดการจัดประชุมรวม 6 ครั้ง ผู้เข้าร่วมประชุมมีดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	วันที่แต่งตั้ง	วันที่ลาออก
1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	6/6		
2. นายพิภพ วีระพงษ์	6/6		
3. นายบัณฑิต พัทธสัทธี	4/4	12 พ.ค. 59	
4. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	1/1		1 พ.ค. 59

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบของบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการทำกับคู่แลกิจการที่ดี การมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้เชิญผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและฝ่ายจัดการอื่นๆ เข้าร่วมหารือในประเด็นที่มีส่วนเกี่ยวข้อง สำหรับการประชุมในครั้งที่ 6 เป็นการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการหรือฝ่ายใดๆ ของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เป็นการรับฟังสภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีและเพื่อพิจารณาขอบเขตแนวทางการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี

### สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. สอบทานความน่าเชื่อถืองบการเงินของบริษัทฯ ทั้งรายไตรมาสและประจำปี เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เช่นเดียวกับปีก่อนๆ ที่ผ่านมา

2. สอบทานและติดตามอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน โดยให้ผู้ตรวจสอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รายงานให้ทราบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการจัดการอย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบความบกพร่องด้านการควบคุมภายในอย่างเป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และฝ่ายตรวจสอบภายใน

3. สอบทานและติดตามคดีความสำคัญๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ได้เสนอแนะให้บริษัทฯ ยึดแนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบเหตุการณ์ใดที่นำไปสู่การขัดต่อ ภาวะเสี่ยงของทางราชการและหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ เพียงแต่เสนอแนะบริษัทฯ ให้เพิ่มความระมัดระวังเรื่องข้อพิพาทกับลูกค้าในส่วนของการจัดการส่งมอบทรัพย์สินส่วนกลางของโครงการให้กับนิติบุคคลอาคารชุดพักอาศัยและนิติบุคคลบ้านจัดสรร

4. สอบทานการทำธุรกรรมของบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อสนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ปฏิบัติได้ถูกต้องตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้กล่าวคือ เป็นการทำธุรกรรมปกติทั่วไปเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น

5. คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ชื่อเสียง และผลงาน รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสม ในปีนี้ได้นำเสนอผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และได้รับการอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชี จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559
6. เน้นให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่เหนือเกณฑ์ปกติทั่วไป พร้อมกับเสนอแนะให้มุ่งการพัฒนาธุรกิจแบบยั่งยืนควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ รวมถึงการเสนอแนะให้บริษัทฯ ยกระดับการต่อต้านการทุจริต เพื่อแสดงเจตนาธรรมและความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
7. ในปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับฟังแนวทางการบริหารความเสี่ยง จากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ และรับทราบ bahwa บริษัทฯ เริ่มมีกระบวนการติดตามอย่างเหมาะสมที่ใช้เป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยง รวมถึงมีแนวทางการจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว คณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
8. คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการได้อย่างเป็นอิสระตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน และได้ทำการประเมินตนเอง ณ.ตอนสิ้นปี เพื่อสอบทานความสมบูรณ์ ครบถ้วนตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังอย่างเพียงพอ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีความเห็นร่วมกันว่า บริษัทฯ มีการตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนเป็นสำคัญ และสามารถปฏิบัติงานได้ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่วางไว้ อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

ขอแสดงความนับถือ



(นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560

# การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

## (ก) ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2557 รายได้รวมเท่ากับ 26,036.7 ล้านบาท ปรับลดลงเพิ่มสูงกว่าปี 2556 จำนวน 3,097.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.50 เนื่องจากการกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้นหลังการชะลอในช่วงปลายปี 2556 ประกอบกับมีรายได้จากการโอนอาคารชุดพักอาศัยจำนวน 2 โครงการ ในไตรมาส 4 ของปี 2557 ได้แก่ The Room – วงเวียนใหญ่ และ โครงการวันเวลา-หัวหิน มูลค่า 1,254.29 ล้านบาท และ 1,312.42 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2558 รายได้จากการขายของบริษัทได้ชะลอตัวลงอันเนื่องมาจาก กำลังซื้อที่ลดลง และความไม่มั่นใจในภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ โดยมีรายได้จากการขายจำนวน 24,223.14 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,813.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.97

ผลจากการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยในปี 2558 ที่ชะลอตัวลง และได้มีการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยในช่วง 6 เดือนแรก ส่งผลให้รายได้รวมของบริษัทในปี 2559 ปรับสูงขึ้น 3,149.24 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จาก 24,223.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น เป็น 27,372.38 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.00

กำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2557 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 10,110.88 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 35.71 ลดลงร้อยละ 0.52 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และในปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 8,946.67 ล้านบาท มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 34.07 ลดลงร้อยละ 1.64 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 10,273.81 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 34.35 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.27 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ในปี 2557 กำลังซื้อเริ่มปรับตัวสูงขึ้นหลังจากการชะลอตัวในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2556 จากปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง

ในปี 2558 กำลังซื้อได้ชะลอตัวลงอีกครั้ง จากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวรวมถึงกำลังซื้อภายในประเทศได้ชะลอตัวลง ทำให้การใช้จ่ายภายในประเทศลดลง

ในปี 2559 ความมั่นใจและกำลังซื้อของผู้บริโภคได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากการคลายความกังวลในปัญหาเศรษฐกิจ ประกอบกับ ในปี 2558 ได้มีชะลอการตัดสินใจในการซื้อที่อยู่อาศัย และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีอัตราการเติบโตของรายได้ค่อนข้างสูง

### ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้รวมมาจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.54 ของรายได้รวม มีกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในศูนย์การค้าเทอมินัล 21 ให้แก่กองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซุปเปอร์เซ็นเตอร์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.86 ของรายได้รวม และปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.46 ของรายได้รวม มีกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในโรงแรมแกรนด์ เซ็นเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 ให้แก่กองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.02 ของรายได้รวม การขายอพาร์ทเมนต์ในรัฐแคลิฟอร์เนีย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.82 ของรายได้รวม สำหรับปี 2559 สัดส่วนรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทอยู่ที่ ร้อยละ 85.93 ของรายได้รวม

รายได้จากการขาย : ประกอบด้วยรายได้จากการขายบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม รับรู้เป็นรายได้เมื่อทำการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว รายได้จากการขายส่วนใหญ่ในปี 2557, ปี 2558 และ ปี 2559 มาจากการขายบ้านเดี่ยว ร้อยละ 72.3 ร้อยละ 69.3 และร้อยละ 71.5 ตามลำดับ แม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายให้ความสำคัญในการก่อสร้างบ้านเดี่ยวเพื่อจำหน่าย ขณะเดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยก็ได้ขยายฐานลูกค้าไปในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภททาวน์เฮ้าส์และคอนโดมิเนียม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคด้วยเช่นกัน โคนสัดส่วนการขายบ้านเดี่ยวจะอยู่ประมาณ 70% ในปี 2559 สัดส่วนการรับรู้รายได้ประกอบด้วยบ้านเดี่ยว 71.5%, ทาวน์เฮ้าส์ 7.4% และคอนโดมิเนียม 21.1%

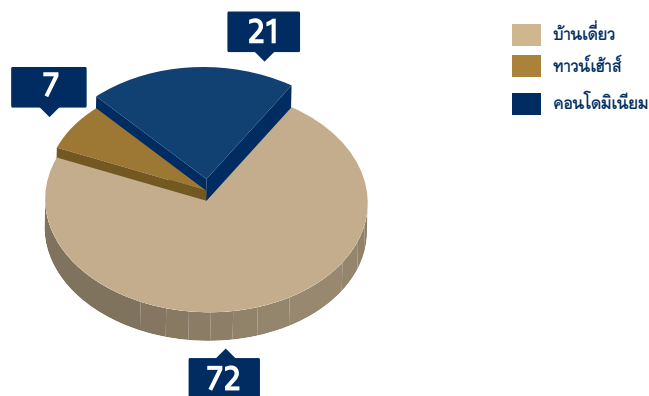
รายได้จากการขายของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงในปี 2558 และเพิ่มขึ้นในปี 2559 ดังนี้

ปี 2557 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 26,036.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 3,097.21 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.50

ปี 2558 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 24,223.14 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,813.56 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 6.97

ปี 2559 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 27,372.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 3,149.24 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.00 จากความเชื่อมั่น และกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้นหลังการชะลอตัวในปี 2558

สัดส่วนมูลค่าบ้านที่ขายปี 2559



รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าเช่าของบริษัท ปี 2557 บริษัทมีรายได้จาก ค่าเช่า 2,279.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.14 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 143.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.74 เป็นการเพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าเช่าอพาร์ทเมนต์ในสหรัฐอเมริกา จำนวน 2 แห่ง จำนวน 186 ล้านบาท และการลดลงจากรายได้ค่าเช่าในประเทศจำนวน 42 ล้านบาท

ปี 2558 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 2,036.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.02 ของรายได้รวม ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 243.39 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 10.67

สำหรับ ปี 2559 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 2,536.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.96 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 499.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.53 เพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าเช่าโรงแรม และการให้เช่าอพาร์ทเมนต์ในรัฐแคลิฟอร์เนีย ที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้น

ส่วนได้(เสีย)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม : ในปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทมีส่วนได้(เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 2,210.22 ล้านบาท และ 2,436.60 ล้านบาท ในปี 2557 และปี 2558 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2556 จำนวน 101.46 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.81 ในปี 2558 บริษัทฯ มีส่วนส่วนได้ (เสีย) เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2557 จำนวน 226.38 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.24 สำหรับ ปี 2559 บริษัทมีส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 2,963.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 526.93 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.63 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ตารางส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวม ของปี 2557, 2558 และ ปี 2559

หน่วย: พันบาท

บริษัท	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป	404,868	561,293	916,316
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดักส์	27,139	1,528	(22,794)
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	1,001,709	1,057,823	1,247,172
บจ. เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์	(121)	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์ 2	(54,917)	38,013	52,356
บมจ. ควอลิตี้เฮาส์	831,543	777,941	770,484
<b>รวม</b>	<b>2,210,221</b>	<b>2,436,598</b>	<b>2,963,534</b>

รายได้อื่น : ประกอบด้วยกำไรจากการขายเงินลงทุน กำไรจากการกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุน กำไรจากการโอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ ดอกเบี้ยรับ ค่าบริการสาธารณูปโภค เงินปันผลรับ และรายได้อื่นๆ โดยรายได้อื่น ในปี 2557 รายได้อื่นของบริษัทมีจำนวน 3,614.97 ล้านบาท สูงกว่าช่วงเดียวกันของปี 2,946.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 442.28 มาจากกำไรจากการขายสิทธิการเช่าศูนย์การค้าเทอมินัล 21 ให้กับกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซุปเปอร์ เซ็นเตอร์ จำนวน 3,148 ล้านบาท และปี 2558 รายได้อื่นของบริษัทมีจำนวน 2,765.69 ล้านบาท ต่ำกว่าช่วงเดียวกันของปี 849.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.49 มาจากกำไรจากการขายสิทธิการเช่าโรงแรมแกรนด์ เซ็นเตอร์ พอยท์ เทอมินัล 21 ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล จำนวน 2,036.88 ล้านบาท และขายอพาร์ทเมนต์ในรัฐแคลิฟอร์เนีย จำนวน 239.95 ล้านบาท สำหรับปี 2559 รายได้อื่นของบริษัทมีจำนวน 1,944.44 ล้านบาท ต่ำกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน 821.23 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 29.69 เนื่องจากปี 2558 มีกำไรจากการขายทรัพย์สินจำนวน 2,276.83 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2559 มีกำไรจากการขายที่ดินรอกการพัฒนาบริเวณหาดไม้ขาว ในจังหวัดภูเก็ต จำนวน 1,240.00 ล้านบาท

ปี 2557 รายได้อื่น จำนวน 3,614.97 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ 3,148.20 ล้านบาท รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 255.53 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 63.42 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 147.82 ล้านบาท

ปี 2558 รายได้อื่น จำนวน 2,765.69 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ 2,036.88 ล้านบาท กำไรจากการขายอพาร์ทเมนต์ในรัฐแคลิฟอร์เนีย จำนวน 239.95 ล้านบาท รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 254.53 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 81.34 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 152.98 ล้านบาท

สำหรับปี 2559 รายได้อื่น จำนวน 1,944.44 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรจากการขายที่ดินรอกการพัฒนาที่บริเวณหาดไม้ขาว ในจังหวัดภูเก็ต จำนวน 1,240.00 ล้านบาท รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 249.30 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 147.21 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 307.93 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น : ในปี 2557 อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลง เหลือร้อยละ 35.71 ของรายได้ โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 35.38 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 39.45 สำหรับปี 2558 อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงเหลือร้อยละ 34.07 ของรายได้ โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 33.93 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 35.72

สำหรับปี 2559 อัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.28 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นร้อยละ 34.35 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 34.89 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 28.55

กำไรขั้นต้น : ในปี 2557 อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลง เหลือร้อยละ 35.71 ของรายได้ โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 35.38 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 39.45 สำหรับปี 2558 อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงเหลือร้อยละ 34.07 ของรายได้ โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 33.93 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 35.72

สำหรับปี 2559 อัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.28 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นร้อยละ 34.35 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 34.89 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 28.55

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร : ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2557 มีจำนวน 2,014.89 ล้านบาท มีสัดส่วนต่อรายได้รวมคิดเป็นร้อยละ 6.31 ในปี 2558 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1,807.51 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 6.23 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลงจำนวน 207.38 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 10.29 จากค่าซ่อมแซมทรัพย์สินที่ลดลงจำนวน 90.16 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาและบริหารงานลดลงจำนวน 99.02 ล้านบาท

สำหรับปี 2559 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 2,058.93 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 6.46 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 251.42 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.91

ค่าใช้จ่ายในการขาย : ค่าใช้จ่ายในการขายที่ไม่รวมภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนในปี 2557 มีจำนวน 997.56 ล้านบาท เป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.12 ตามลำดับ ในปี 2557 ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 89.19 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.82 จากปี 2556 สำหรับงวดปี 2558 มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 887.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.06 ค่าใช้จ่ายจากการขายลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 109.84 คิดเป็นร้อยละ 11.01 จากการลดลงของค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย

สำหรับปี 2559 มีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 920.13 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 2.89 มีค่าใช้จ่ายในการขายสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 32.42 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.65

ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน : ปี 2557 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 992.58 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.11 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 110.21 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.49 ตามยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2557 สำหรับงวดปี 2558 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 878.51 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.03 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลงจำนวน 114.07 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 11.49 ตามยอดขายที่ลดลง มาตรการลดหย่อนภาษีและค่าธรรมเนียมโอนในช่วงปลายปี 2558

สำหรับปี 2559 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 991.49 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.11 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 112.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.86 จากการปรับกำหนดระยะเวลามาตรการลดหย่อนภาษีและค่าธรรมเนียมโอนประกอบกับยอดขายที่เพิ่มขึ้นในปี 2559

ขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ : ปี 2557 และงวดปี 2558 บริษัทมีขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการจำนวน 33.12 ล้านบาท และ 2.50 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2559 มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการจำนวน 5.96 ล้านบาท

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล : ปี 2557 และงวดปี 2558 จำนวน 9,685.97 ล้านบาท และ 8,136.13 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับ ปี 2557 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้น 3,535.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.49 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจากบริษัทมีกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในศูนย์การค้าเทอมิเนล 21 จำนวน 3,148.20 ล้านบาท สำหรับงวดปี 2558 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล ลดลงจำนวน 1,549.84 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 16.00 ลดลงจากปี 2557 เนื่องจากกำไรจากการขายทรัพย์สินลดลงจำนวน 871.37 ล้านบาท และรายได้จากการขายที่ลดลง

สำหรับปี 2559 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้น 8,109.16 ล้านบาท ลดลง 26.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.33 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล : ในปี 2557 และงวดปี 2558 จำนวน 11,393.12 ล้านบาท และ 10,268.03 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2557 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้น 3,703.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.17 เมื่อเทียบกับปีก่อน และปี 2558 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง 1,125.09 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 9.87 เมื่อเทียบกับปีก่อน

สำหรับงวดปี 2559 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 10,699.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 431.50 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.20 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กำไรสุทธิ : ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ ใน ปี 2557 และปี 2558 จำนวน 8,423.08 ล้านบาท และ 7,920.23 ล้านบาทตามลำดับ สำหรับงวดปี 2559 บริษัท มีกำไรสุทธิจำนวน 8,617.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 697.74 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.81

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น เมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรของบริษัทใน ปี 2557 และปี 2558 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35.71 และร้อยละ 34.07 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2557 และปี 2558 เท่ากับร้อยละ 26.38 และ 27.29 ตามลำดับ สำหรับงวดปี 2559 บริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้น และกำไรสุทธิ เท่ากับ ร้อยละ 34.35 และร้อยละ 27.06 ตามลำดับ

กำไรต่อหุ้น : จำนวนหุ้นถวเฉลี่ยในปี 2557 และปี 2558 มีจำนวน 10,985.57 ล้านหุ้น และ 11,730.03 ล้านหุ้นตามลำดับ ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บริษัทมีกำไรต่อหุ้น 0.80 และ 0.69 บาทต่อหุ้น สำหรับปี 2559 บริษัทมีจำนวนหุ้นถวเฉลี่ยจำนวน 11,786.55 ล้านหุ้น ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บริษัท มีกำไรต่อหุ้น 0.73 บาท

เงินปันผลจ่าย : จากผลการดำเนินงานบริษัทได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 ดังนี้

	อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	จำนวนเงินปันผล (ล้านบาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2557	84.27	2,700	12 กันยายน 2557
		4,678	22 พฤษภาคม 2558
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558	88.85	2,926	10 กันยายน 2558
		4,111	24 พฤษภาคม 2559
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2559	89.23	4,123	9 กันยายน 2559
		3,856	24 พฤษภาคม 2560

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 2,700 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ในอัตรา 0.65 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.40 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,678 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2557 ในสัดส่วนร้อยละ 84.27 ของกำไรสุทธิ



การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 2,926 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ในอัตรา 0.60 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,111 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2559 คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2558 ในสัดส่วนร้อยละ 88.85 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 4,123 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลในวันที่ 9 กันยายน 2559 และเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ในอัตรา 0.65 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.30 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,568 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2559 ในสัดส่วนร้อยละ 89.23 ของกำไรสุทธิ

## (ข) ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 จำนวน 86,887.56 ล้านบาท 98,069.75 ล้านบาท 101,505.54 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างบ้านก่อนขายและมีการทยอยเปิดโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง สินทรัพย์ที่สำคัญจึงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือซึ่งประกอบด้วย ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง นอกจากนั้นสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทในลำดับต่อไปได้แก่ เงินลงทุนระยะยาว, เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสิทธิการเช่าและอาคารในสิทธิการเช่า รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 จำนวน 43,486.57 ล้านบาท 48,117.96 ล้านบาท และ 48,925.72 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 50.05 ร้อยละ 49.07 และร้อยละ 48.20 ตามลำดับ บริษัทได้แยกแสดงรายการที่ดินที่ยังไม่ได้มีการพัฒนาของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 4,131.68 ล้านบาท 4,093.70 ล้านบาท และ 3,215.94 ล้านบาท ตามลำดับเป็นที่ดินรอการพัฒนา โดยแสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และจะแสดงรายการดังกล่าวเป็นสินค้าคงเหลือเมื่อเริ่มทำการพัฒนา

ลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิ 172.13 ล้านบาท 184.02 ล้านบาท และ 156.93 ล้านบาทตามลำดับ มาจากธุรกิจให้เช่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557, 2558 และ 2559

หน่วย: พันบาท

บริษัท	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป	5,543,973	6,109,613	6,913,223
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์	425,860	412,906	378,263
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	5,365,640	5,728,752	5,906,439
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์	32,402	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์ 2	482,209	466,998	467,359
บมจ. ควอลิตี้เฮาส์	5,646,905	6,245,449	6,593,696
รวม	17,496,989	18,963,718	20,258,980
คิดเป็นร้อยละของทรัพย์สินรวม	20.14	19.34	19.96

เงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 มีจำนวน 5,380.54 ล้านบาท 5,209.97 ล้านบาท และ 5,512.97 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 6.19, 5.31 และ 5.43 ตามลำดับ

ปี 2557 บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 5,380.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,530.92 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของราคาหุ้น Starmall Inc. จำนวน 2,118.09 ล้านบาท และลงทุนในทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ LHSC จำนวน 443.65 ล้านบาท

ปี 2558 บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 5,209.97 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 170.57 ล้านบาท ที่สำคัญได้แก่ เงินลงทุนใน Starmall Inc. ที่ฟิลิปปินส์ จำนวน 3,662.20 ล้านบาท ส่วนที่เหลือส่วนใหญ่ จะเป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,444.02 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 5,512.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 302.1 ล้านบาท ที่สำคัญได้แก่ เงินลงทุนใน Starmall Inc. ที่ฟิลิปปินส์จำนวน 3,654.11 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจะเป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,857.96 ล้านบาท

ที่ดินรอการพัฒนา ณ สิ้นปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 มีจำนวน 4,131.68 ล้านบาท 4,093.70 ล้านบาท และ 3,215.94 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 4.76, 4.17 และ 3.17 ตามลำดับ

สิ้นปี 2557 ที่ดินรอพัฒนามีจำนวนรวม 4,131.68 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 801.17 ล้านบาท

สิ้นปี 2558 ที่ดินรอพัฒนามีจำนวนรวม 4,093.70 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 802.93 ล้านบาท

สิ้นปี 2559 ที่ดินรอพัฒนามีจำนวนรวม 3,215.94 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 808.89 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทฯ ย่อย 2 แห่งที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 55 ได้ขายที่ดินรอการพัฒนาบริเวณหาดไม้ขาว จังหวัดภูเก็ต ไปในราคา 2,185 ล้านบาท มีราคาทุนเท่ากับ 945 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 1,240 ล้านบาท และรับรู้รายการดังกล่าวในงวดบัญชีปี 2559

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ปี 2557, ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 3,726.50 ล้านบาท 6,418.44 ล้านบาท และ 14,545.30 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2559 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เป็นอพาร์ทเมนต์ที่บริษัท LH USA ที่เป็นบริษัทย่อยได้ซื้อไว้ที่แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 เท่ากับ 7,003.0 ล้านบาท (194 ล้านเหรียญสหรัฐ) และ 15,055.0 ล้านบาท (420 ล้านเหรียญสหรัฐ) ตามลำดับ โดยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว ใช้เกณฑ์การประเมินราคาสินทรัพย์ดังนี้

- ที่ดินเปล่าและอพาร์ทเมนต์ให้เช่าที่ซื้อในปี 2559 ถือตามราคาซื้อขายมา ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมไม่มีผลแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับราคาซื้อ

- อพาร์ทเมนต์ให้เช่าที่ซื้อก่อนปี 2559 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระในปี 2558 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

สิ้นปี 2559 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 6,277 ล้านบาท และนำไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในต่างประเทศ จำนวน 6,277 ล้านบาท ( 31 ธันวาคม 2558 : 2,620 ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

ในปี 2557 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ มีจำนวนรวม 288.33 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2556 จำนวน 327.96 ล้านบาท เนื่องจากการโอนสโมสรรในโครงการต่างๆ ไปเป็นสินค้าคงเหลือ

ในปี 2558 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ มีจำนวนรวม 310.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 จำนวน 22.53 ล้านบาท

สิ้นปี 2559 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ มีจำนวนรวม 574.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 จำนวน 263.23 ล้านบาท

## สิทธิการเช่า

ปี 2557, 2558 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิการเช่าจำนวน 3,667.33 ล้านบาท, 2,402.47 ล้านบาท และ 3,778.86 ล้านบาท ตามลำดับ ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสิทธิการเช่าในส่วนของโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยท์ ราชดำริ 1,514.20 ล้านบาท, โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยท์ ทองหล่อ จำนวน 1,613.20 ล้านบาท และที่ดินเปล่าจำนวน 651.45 ล้านบาท และได้นำสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยท์ ราชดำริ และโครงการโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยท์ ทองหล่อ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,514.20 ล้านบาท และ 1,613.20 ล้านบาทตามลำดับ ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาว

## คุณภาพของสินทรัพย์

## (1) สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สินค้าคงเหลือจำนวน 43,646.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2556 จำนวน 4,822.94 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจำนวน 159.90 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 43,486.58 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินค้าคงเหลือจำนวน 48,278.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 จำนวน 4,631.92 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจำนวน 160.44 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 48,117.96 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินค้าคงเหลือจำนวน 49,083.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 804.87 ล้านบาท และมีสินค้าคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 48,925.72 ล้านบาท

## (2) เงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นปี 2559

(หน่วย : ล้านบาท)	หลักทรัพย์เพื่อขาย	เงินลงทุนทั่วไป	รวม
ตราสารทุน	3,882.62	204.40	4,087.02
บวก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1,535.55	-	1,535.55
หัก:ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เงินลงทุน	-	110.50	110.50
<b>รวม</b>	<b>5,418.17</b>	<b>93.90</b>	<b>5,512.07</b>

## สภาพคล่อง

เงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน บริษัทได้ใช้อย่างระมัดระวังเพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัท โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่อยู่อาศัย เช่น จัดซื้อที่ดิน และก่อสร้างโครงการเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้นำไปชำระคืนหนี้สิน บริษัทมีนโยบายบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เหมาะสมตามสภาวะการดำเนินธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	2,301.42	1,557.02	7,278.48
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	5,636.82	1,873.97	(5,979.52)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,649.51)	(752.96)	(7,774.62)

ปี 2557 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 5,288.73 ล้านบาท จากกิจกรรมการดำเนินงาน 2,301.42 ล้านบาท กิจกรรมการลงทุน 5,636.82 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 2,649.51 ล้านบาท

ปี 2558 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 2,678.03 ล้านบาท จากกิจกรรมการดำเนินงาน 1,557.02 ล้านบาท กิจกรรมการลงทุน 1,873.97 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 752.96 ล้านบาท

ปี 2559 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 6,475.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน 7,278.48 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 5,980.84 ล้านบาท และกิจกรรมจัดหาเงิน 7,773.30 ล้านบาท ลดลงจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 119.49 ล้านบาท

ปี 2557 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เป็นบวกจำนวน 2,301.42 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 11,393.11 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นสินค้าคงเหลือจำนวน 3,701.21 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 2,210.22 ล้านบาท และกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในศูนย์การค้าเทอมินัล 21 จำนวน 3,148.20 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน

ปี 2558 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เป็นบวกจำนวน 1,557.02 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 10,268.03 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นสินค้าคงเหลือจำนวน 3,689.09 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 2,436.60 ล้านบาท และกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยด์ เทอมินัล 21 จำนวน 2,036.88 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน และจ่ายชำระภาษีเงินได้จำนวน 1,162.45 ล้านบาท

ปี 2559 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เป็นบวกจำนวน 7,278.48 ล้านบาท ที่สำคัญมาจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 10,699.53 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้น และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 2,963.53 ล้านบาท และกำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 1,240.00 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงานปกติ และจ่ายชำระภาษีเงินได้จำนวน 1,227.32 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2557 เป็นบวกจำนวน 5,636.83 ล้านบาท ที่สำคัญจากการขายอสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าจำนวน 5,808.62 ล้านบาท, เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมจำนวน 629.0 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทร่วม-ย่อย เงินลงทุนระยะยาว และอสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าเพิ่ม 139.96 ล้านบาท 448.05 ล้านบาท และ 315.13 ล้านบาทตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2558 เป็นบวกจำนวน 1,873.97 ล้านบาท ที่สำคัญจากการขายอสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าจำนวน 4,394.04 ล้านบาท, เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมจำนวน 875.64 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มเติมในเงินลงทุนระยะยาวและ อสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าเพิ่มจำนวน 282.30 ล้านบาท และ 3,319.91 ล้านบาทตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2559 ติดลบจำนวน 5,980.84 ล้านบาท ที่สำคัญจากการลงทุนซื้ออสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าจำนวน 8,302.35 ล้านบาท, โดยมีกระแสเงินรับจากการขายที่ดินรอการพัฒนาจำนวน 2,185.00 ล้านบาท และเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่นจำนวน 1,718.43 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2557 ติดลบจำนวน 2,649.51 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก การจ่ายเงินปันผลจำนวน 4,192.35 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 2,690.00 ล้านบาท ได้รับเงินสุทธิจากการออกหุ้นกู้จำนวน 7,100 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจำนวน 3,491.7 ล้านบาท ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 3,396.01 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,537.95 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 931.01 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2558 ติดลบจำนวน 752.96 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก การจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,582.75 ล้านบาท ไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 7,600.00 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจำนวน 2,379.01 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,356.93 ล้านบาท ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 2,629.80 ล้านบาท จำหน่ายหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 15,000 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจำนวน 1,022.51 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2559 ติดลบจำนวน 7,773.30 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก การจ่ายเงินปันผลจำนวน 8,202.10 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจำนวน 2,801.48 ล้านบาท ได้รับเงินสุทธิจากการออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 3,750 ล้านบาท

#### อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับปี 2557 เท่ากับ 3.21 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.43 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับตัวสูงขึ้นใน ปี 2556 และ ในปี 2557 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็ว ได้ปรับตัวดีขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะเงินสด ในปี 2558 อัตราสภาพคล่อง และอัตราสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 3.49 และ 0.60 ตามลำดับปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน และได้ปรับลดลง โดยมีอัตราสภาพคล่อง และอัตราสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 2.72 และ 0.16

ในปี 2557 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.21 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.43 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนโดยเฉพาะเงินสด และสินค้าคงเหลือที่เพิ่มสูงกว่าปีก่อน 5,270.91 ล้านบาท และ 4,990.49 ล้านบาท โดยหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเพียง 2,538.23 ล้านบาท และอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับเพิ่มขึ้นจาก ปี 56 จากการเพิ่มขึ้นของเงินสดจำนวน 5,270.91 ล้านบาท

ปี 2558 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.49 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.60 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนโดยเฉพาะเงินสด และสินค้าคงเหลือที่เพิ่มสูงกว่าปีก่อน 2,520.31 ล้านบาท และ 4,631.39 ล้านบาท โดยหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเพียง 855.69 ล้านบาท และอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับเพิ่มขึ้นจาก ปี 2557 จากการเพิ่มขึ้นของเงินสดจำนวน 2,520.31 ล้านบาท

ปี 2559 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 2.72 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.16 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนโดยเฉพาะเงินสดที่ลดลงกว่าปีก่อน 6,356.17 ล้านบาท โดยหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 2,295.78 ล้านบาท ทำให้อัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับลดลงจาก ปี 2558

อัตราส่วนหนี้สินเจ้าหนี้ ในปี 2557 เท่ากับ 5.71 โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้เท่ากับ 63 วัน และอัตราหนี้สินเจ้าหนี้ลดลงในปี 2558 เท่ากับ 5.07 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 71 วัน

ในปี 2559 อัตราส่วนหนี้สินเจ้าหนี้เท่ากับ 5.45 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 66 วัน

#### รายการลงทุน

ในระหว่างที่ผ่านมา บริษัทลงทุนเพิ่มในที่ดินที่มีศักยภาพในระดับราคาที่เหมาะสมเพื่อนำมาพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

ในปี 2557 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 70.49 ล้านบาท บริษัทแลนด์แอนด์เฮาส์ นอร์ธ จำกัด จำนวน 8.0 ล้านบาท และบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 1,396.50 ล้านบาท และได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบริษัทแปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 6.14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงินจำนวน 614 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ ในอัตราส่วน 30 หุ้นสามัญเดิม มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น (30:1) ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามสิทธิที่ได้รับเป็นจำนวน 145 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 145 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผล โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1429 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0159 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาท ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากรับหุ้นปันผลในระหว่างปีปัจจุบัน และวันที่ 15 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลโดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1250 บาทต่อหุ้นและจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.013889 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาทแล้ว ในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากรับหุ้นปันผลในระหว่างปีปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 โดยซื้อหุ้นเพิ่มจากผู้ถือหุ้นเดิม 2 ราย รวมเป็นเงิน 3 ล้านบาท (300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าวจะทำให้บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99

ในปี 2558 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 59.99 ล้านบาท บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 99.99 ล้านบาท และบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 1,381.80 ล้านบาท และได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด) จำนวน 13.8 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 45 บาท เป็นเงินจำนวน 621 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระเรียบร้อยแล้ว

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์เพลน จำกัด และบริษัท ดับเบิลพี จำกัด) ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อย (บริษัท แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด) ให้แก่บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด”) คิดเป็นจำนวนเงินรวม 1.7 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ในบริษัท แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด และ บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 99.99

ในปี 2559 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก บริษัท แอล.เอช. เมืองใหม่ จำกัด จำนวน 284.62 ล้านบาท บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 305.76 ล้านบาท และบริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด จำนวน 39.6 ล้านบาท และมีรายจ่ายลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมดังนี้

บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์โฮเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากบริษัทฯ เป็นจำนวน 13.8 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 55 บาท รวมเป็นเงิน 759 ล้านบาท ทำให้ปัจจุบันทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยดังกล่าว มีจำนวนทั้งสิ้น 20 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 2,000 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2559

บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 มีมติอนุมัติเรื่องทุนจดทะเบียน ดังนี้

- เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้น เป็นจำนวน 10 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 15 บาท รวมเป็นเงิน 150 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนที่ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559

- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 63 บาท ทั้งนี้ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าว บริษัทย่อยจะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,638 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 26 ล้านบาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 63 บาท บริษัทฯ ได้รับคืนค่าหุ้นจากการลดทุนตามสัดส่วนที่ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 577 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559

Land and Houses U.S.A., Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจาก 20 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 40 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 727 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2557, ปี 2558 และสิ้นปี 2559 เท่ากับ 0.96 เท่า, 1.09 เท่า และ 1.12 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนได้ขยับสูงขึ้นเนื่องจาก บริษัทได้กู้ยืมเงินเพิ่มขึ้น เพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และได้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สิทธิการเช่า ในปี 2559 ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ

ณ สิ้นปี 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 44,274.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,431.92 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 8,423.08 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 4,192 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 931 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดของเงินลงทุนใน Starmalls Inc. จำนวน 1,666.3 การเพิ่มทุนจำนวน 3,396.01 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 46,895.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,620.18 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 7,920.23 ล้านบาท, กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 746.42 ล้านบาท และการเพิ่มทุนจำนวน 2,629.80 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,582.75 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 921.21 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 47,951.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,056.43 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 8,617.97 ล้านบาท, กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 509.87 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 8,202.10 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากอื่นๆ จำนวน 130.69 ล้านบาท

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2557 และปี 2558 มีจำนวนรวม 42,612.62 ล้านบาท และ 51,174.63 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2559 มีหนี้สินรวม 53,553.99 ล้านบาท หนี้สินที่สำคัญประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 4,331.06 ล้านบาท หุ้นกู้ จำนวน 28,250 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 11,078.55 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าจำนวน 3,317 ล้านบาท ที่ผ่านมามีบริษัท และบริษัทย่อยได้ชำระคืนหนี้ได้ตามกำหนด

ตารางรายละเอียดหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
LH	เงินเบิกเกินบัญชี	บาท	-	MOR	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	บาท	-	MOR-1.5%	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	เงินกู้ยืมระยะยาว (5 สัญญา)	บาท	3,075.18 MLR 2.25	ปีที่ 1-3= 3.95% ปีที่ 4-5= 3.85%	ไม่มี ที่ดิน	ภายใน 3 ปี นับแต่ วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2557	บาท	500.0	คงที่ 3.63%	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2557	บาท	3,500.0	คงที่ 3.59%	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 4 เมษายน 2560
	หุ้นกู้ในประเทศ 4/2557	บาท	1,000.0	คงที่ 3.70%	ไม่มี	3.5 ปี ครบกำหนด วันที่ 17 มีนาคม 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 5/2557	บาท	4,000.0	คงที่ 3.50%	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 6 ตุลาคม 2560
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2558	บาท	1,000.0	คงที่ 3.02%	ไม่มี	3.5 ปี ครบกำหนด วันที่ 25 กันยายน 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2558-1	บาท	7,000.0	คงที่ 2.81%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 2 เมษายน 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2558-2	บาท	1,000.0	คงที่ 3.31%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 2 เมษายน 2563
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2558- 1	บาท	4,000.0	คงที่ 2.41%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 8 ตุลาคม 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2558- 2	บาท	1,000.0	คงที่ 2.66%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 8 ตุลาคม 2562
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2558- 3	บาท	1,000.0	คงที่ 2.99%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 8 ตุลาคม 2563
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2559	บาท	5,000.0	คงที่ 1.82%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 29 เมษายน 2562
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2559	บาท	7,250.0	คงที่ 2.23%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 28 ตุลาคม 2562
LHMH	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,126.0	MLR-2.5%	ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	งวดแรก มีนาคม 2561- ธันวาคม 2570 รวม 40 งวด



บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
LHM & บริษัท ย่อย	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	-	MLR-1.5%	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อมที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
LH-USA	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,254.0	3% หรือ 5% year Swap Rate {Bloomberg} +1.29% แล้วแต่อย่างใด จะมากกว่า	อพาร์ทเมนต์ ให้เช่าของโครงการ	ชำระคืนทั้งจำนวนภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,951.0	Fed fund rate หรือ Prime rate +0.5 หรือ LIBOR +0.5 rate แล้วแต่ rate ใด จะสูงกว่า + 0.5%	อพาร์ทเมนต์ ให้เช่าของโครงการ	ชำระคืนทั้งจำนวนภายใน 3 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก และต่ออายุได้อีก 2 ปี
	รวมหนี้สิน	บาท	43,656.18			

LH = บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ LHM = บจ. แอล.เอช. เมืองใหม่ LHP = บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ LHMH=บจ. แอล เอช มอลล์แอนด์โฮเทล LH-USA= Land and Houses U.S.A.,Inc.

### (ค) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างรวมจำนวน 3,546 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อปลูกสร้างอาคารให้เช่าดังนี้

#### ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 แต่หากปลูกสร้างอาคารเสร็จก่อนวันดังกล่าวให้เริ่มนับกำหนดระยะเวลาเช่าตั้งแต่นั้นเป็นต้นไป โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราที่เพิ่มขึ้นทุกปีดังนี้ ปีที่ 1-5 ค่าเช่ารวม 33.15 ล้านบาท (ชำระแล้ว 33.15 ล้านบาท) ปีที่ 6-10 ค่าเช่ารวม 42.31 ล้านบาท (ชำระแล้ว 29 ล้านบาท) ปีที่ 11-15 ค่าเช่ารวม 54.00 ล้านบาท ปีที่ 16-20 ค่าเช่ารวม 68.92 ล้านบาท ปีที่ 21-25 ค่าเช่ารวม 87.97 ล้านบาท ปีที่ 26-30 ค่าเช่ารวม 112.27 ล้านบาท

\* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)



นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัยเดือนละ 11,160 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้างและตลอดอายุสัญญาเช่า

**ข) สัญญาเช่าที่ดิน**

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่าและค่าน้ำดิน
10 มีนาคม 2549	30 ปี*	- ค่าน้ำดินจำนวน 500 ล้านบาท ซึ่งชำระแล้วทั้งจำนวน - ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้ ปีที่ 1 - 5      ค่าเช่ารวม 20.16 ล้านบาท (ชำระแล้ว 20.16 ล้านบาท) ปีที่ 6 - 10    ค่าเช่ารวม 23.18 ล้านบาท (สิ้นปี 2559 ชำระแล้ว 6.00 ล้านบาท) ปีที่ 11 - 15    ค่าเช่ารวม 26.66 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20    ค่าเช่ารวม 30.66 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25    ค่าเช่ารวม 35.25 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30    ค่าเช่ารวม 40.54 ล้านบาท

\* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ตกลงจะชำระค่าน้ำดินเพิ่มเติมในอัตราเดือนละ 160,000 บาท

บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินข้างต้นแล้วในงบการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบัน เนื่องจากค่าเช่าดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

**ค) สัญญาเช่าที่ดิน**

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
3 ตุลาคม 2556	30 ปี*	31 มีนาคม 2590	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายปีดังนี้ ปีที่ 1 - 7      ค่าเช่ารวม 35.0 ล้านบาท ปีที่ 8 - 17    ค่าเช่ารวม 100.0 ล้านบาท ปีที่ 18 - 27    ค่าเช่ารวม 150.0 ล้านบาท ปีที่ 28 - 30    ค่าเช่ารวม 75.0 ล้านบาท

\* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัท แอล เอช มอลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีภาระผูกพันค่าตอบแทนการเข้าทำสัญญาปีละ 5 ล้านบาท ซึ่งต้องจ่ายชำระในปีที่สองและปีที่สามของระยะเวลาการก่อสร้าง

ง) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่าและค่าน้ำดิน
4 สิงหาคม 2558	30 ปี*	<p>ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้</p> <p>ปีที่ 1 – 3                      ค่าเช่ารวม 71 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 4 – 6                      ค่าเช่ารวม 78 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 7 - 9                      ค่าเช่ารวม 86 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 10 - 12                    ค่าเช่ารวม 95 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 13 - 15                    ค่าเช่ารวม 104 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 16 - 18                    ค่าเช่ารวม 115 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 19 - 21                    ค่าเช่ารวม 126 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 22 - 24                    ค่าเช่ารวม 139 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 25 - 27                    ค่าเช่ารวม 153 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 28 - 30                    ค่าเช่ารวม 168 ล้านบาท</p>

\* อายุสัญญาเช่านับจากวันถัดจากวันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีของระยะเวลาการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้บริษัท แอล เอช มอลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิก เรียวเอสเตท จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้เป็นระยะเวลา 3 ปีนับตั้งแต่วันส่งมอบที่ดินและจดทะเบียนเช่าที่ดิน โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้เช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 1.72 ล้านบาท สำหรับระยะเวลาการก่อสร้างปีที่ 1 และปีที่ 2 เดือนละ 1.98 ล้านบาท สำหรับระยะเวลาการก่อสร้างปีที่ 3

3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าทรัพย์สินที่ต้องจ่ายค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาให้แก่กองทุนและ/หรือกองทรัสต์ ดังต่อไปนี้

กองทุน และ/หรือกองทรัสต์	โครงการ	ระยะเวลาในสัญญา
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เพลินจิต	วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21	วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับค่าเช่าคงที่ตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

จ่ายชำระ:	2559	2558
ภายใน 1 ปี	317	317
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	317	633

4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงิน 90 ล้านบาท และบริษัท แอล เอช มอลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด จำนวนเงิน 759 ล้านบาท (ปี 2559 : ไม่มี)

5. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ วันที่ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินจำนวน 2,380 ล้านบาท (2558 : 582 ล้านบาท)

6. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการพัฒนาสาธารณูปโภคส่วนกลางของโครงการที่ดำเนินการอยู่ จำนวน 1,311 ล้านบาท (2558 : 1,283 ล้านบาท)

7. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีที่ดินในโครงการที่ติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 96 ไร่ ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว (2558 : 90 ไร่)

8. ภาระจำยอมเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารโดยสัญญาที่มีอายุ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัท ย่อย มีจำนวนเงินขั้นต่อดังกล่าวในอัตราที่ต่างกันภายใต้สัญญาเช่าที่ดินและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	57	50
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 3 ปี	19	51

9. วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัท ย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัท ย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัท ย่อยคงเหลือดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
หนังสือค้ำประกันการจัดหาและบำรุงสาธารณูปโภค	2,647	2,301
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	71	70
	2,718	2,371

การค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัท ย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระการค้ำประกันเงินกู้ยืมจากการค้ำประกันลูกค้าจำนวน 7 ล้านบาท

10. บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัท ย่อยสองแห่งสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทฯ ย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ย่อยสองแห่งดังกล่าวมียอดหนี้คงค้างตามสัดส่วนการค้ำประกันของบริษัทฯ ที่กำหนดในคำรับรองที่ให้กับธนาคารจำนวน 1,131 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558 : 8 ล้านบาท)

การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

หุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่ออกตั้งแต่ครั้งที่ 2/2556 จะคำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่านั้น ซึ่งคำนวณได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม ณ 31/12/57	งบการเงินรวม ณ 31/12/58	งบการเงินรวม ณ 31/12/59
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	35,171.06	41,579.80	43,676.74
ส่วนของผู้ถือหุ้น	44,274.95	46,895.13	47,951.55
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.79	0.89	0.91

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557, 2558 และ 2559 บริษัทฯ ยังคงดำรงหนี้สินต่อทุนไว้ไม่เกินข้อกำหนดสถิติของหุ้นกู้ดังกล่าว

หุ้นกู้	อัตราที่ต้อง ดำรงไว้	อัตรา ที่คำนวณได้ ณ 31/12/57	อัตรา ที่คำนวณได้ ณ 31/12/58	อัตรา ที่คำนวณได้ ณ 31/12/59
หุ้นกู้ที่ออกตั้งแต่ครั้งที่ 2/2556	1.50	0.79	0.89	0.91

สรุปปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

1. จากภาวะเศรษฐกิจในปี 2558 ต่อเนื่องปี 2559 ยังขยายตัวไม่ดีขึ้น อาจมีผลกระทบต่อยอดได้จากการขายบ้านและที่ดินของบริษัทฯ ในอนาคตได้ เนื่องจากความไม่มั่นใจของผู้บริโภค รวมทั้งธุรกิจให้เช่าของบริษัทฯ ก็อาจได้รับผลกระทบจากความไม่มั่นใจของนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย

2. ผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นเงิน 20,258.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.96 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 34.39 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ หากบริษัทร่วมมีปัญหาในการดำเนินงานก็จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมที่มีการทำธุรกิจที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัทฯ

3. คดีความที่นิติบุคคลหมู่บ้าน 2 แห่ง ได้ฟ้องร้องบริษัทฯ เกี่ยวกับทางออกสู่สาธารณะ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวม 1,212 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองไว้แล้วจำนวน 192 ล้านบาท หากศาลตัดสินให้บริษัทฯ แพ้คดี และต้องชำระเต็มตามจำนวนทุนทรัพย์ ก็จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ในอนาคตได้

4. คดีความอื่น บริษัทฯ ถูกฟ้องคดีความอื่นๆ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมกันเท่ากับ 512 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองไว้แล้วจำนวน 157 ล้านบาท หากศาลตัดสินให้บริษัทฯ แพ้คดี และต้องชำระเต็มตามจำนวนทุนทรัพย์ ก็จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ในอนาคตได้

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวมเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 เนื่องจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทรับรู้มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม รวมถึงกลุ่มบริษัทมีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวนมาก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบในเรื่องการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขาย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างหนังสือสัญญาขายที่ดินและหนังสือสัญญาขายห้องชุดเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ค่าเมื่อการลดลงของมูลค่าโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ)

การประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6 ข้อ 5 และข้อ 10 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อการปรับลดของมูลค่าโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งขึ้นอยู่กับภาวะวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับลักษณะ สภาพ และวงจรรายของอสังหาริมทรัพย์ในแต่ละโครงการ ตลอดจนการแข่งขันทางการตลาดและสภาพเศรษฐกิจ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้ค่าเผื่อการปรับลดให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายไม่เพียงพอ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการปรับลดของมูลค่าโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ) ดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ในการพิจารณาค่าเผื่อการปรับลดของมูลค่าโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว รวมถึงเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเผื่อการปรับลดของมูลค่าโครงการอสังหาริมทรัพย์แบบเฉพาะเจาะจงในบางกรณี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อระบุถึงโครงการที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการขายที่ช้ากว่าปกติ
- สอบทานกำไรขั้นต้นของโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มียอดขายในรอบระยะเวลาบัญชีปัจจุบันและภายหลังวันที่ในงบการเงิน
- เปรียบเทียบมูลค่าต้นทุนอสังหาริมทรัพย์ของโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ไม่มียอดขายในรอบระยะเวลาบัญชีปัจจุบันกับรายการขายล่าสุดหรือรายการขายภายหลังวันที่ในงบการเงิน เพื่อพิจารณาการปรับลดมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยฝ่ายบริหารเพื่อให้ใกล้เคียงกับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

การซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนซื้อพาร์ทเมนต์ที่ให้เช่าในต่างประเทศเพิ่มเติมสองแห่งโดยแสดงภายใต้บัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนี้ เนื่องจากเป็นเหตุการณ์ที่มีสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวมในรอบระยะเวลาบัญชีปีปัจจุบัน

ข้าพเจ้าได้ทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในการตรวจสอบรายการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การวัดมูลค่าและการแสดงรายการว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมโดยการ

- ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายพาร์ทเมนต์ที่ให้เช่า และสอบถามกับฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าว เพื่อประเมินความถูกต้องของการจัดประเภทและการรับรู้รายการซื้อพาร์ทเมนต์ที่ให้เช่าเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- ตรวจสอบเอกสารประกอบการซื้อและการจ่ายเงิน
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้นความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจจะฉ้อโกงการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้าข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล



(รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2560

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 7	2,600,578,204	8,956,752,456	1,443,056,428	7,108,991,052
เงินลงทุนชั่วคราว	6, 8	410,280,270	1,201,839,366	-	1,201,839,366
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	156,928,862	184,022,380	26,064,907	32,622,554
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	762,282	6,388,321	265,794,246	951,082,657
สินค้าคงเหลือ	10	48,925,723,725	48,117,960,983	47,273,349,106	46,355,530,484
เงินจ่ายล่วงหน้า - ค่างานก่อสร้าง		540,772,758	1,047,650,091	412,882,788	930,369,272
เงินมัดจำที่ดินและอื่นๆ		341,280,511	301,396,914	337,787,703	111,340,229
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		364,321,517	565,772,281	65,684,946	80,141,567
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		53,340,648,129	60,381,782,792	49,824,620,124	56,771,917,181
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน		-	12,000,000	-	12,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,193,016,753	4,194,516,531
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	20,258,979,670	18,963,717,536	10,233,517,237	10,233,517,237
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	5,512,076,323	5,209,973,662	4,430,573,822	4,373,959,336
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	9,868,138,524	4,238,932,078
ที่ดินรอการพัฒนา	14	3,215,935,916	4,093,701,900	3,086,393,187	3,019,159,171
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	14,545,297,858	6,418,436,095	208,963,217	207,853,417
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	574,092,627	310,861,748	281,643,693	227,594,061
สิทธิการเช่า	17	3,778,856,056	2,402,474,577	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	45,665,421	41,061,373	20,319,801	23,067,908
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	215,617,475	212,116,245	134,633,407	135,553,600
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		18,373,399	23,633,059	11,540,472	12,270,207
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		48,164,894,745	37,687,976,195	33,468,740,113	26,678,423,546
รวมสินทรัพย์		101,505,542,874	98,069,758,987	83,293,360,237	83,450,340,727

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	-	219,798,663	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	3,317,003,463	3,218,437,639	2,759,390,870	2,862,152,842
เงินประกันงานก่อสร้าง		574,143,969	503,448,490	492,142,649	471,626,177
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	71,467,293	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		3,364,835	3,241,417	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,075,180,000	371,155,130	3,075,180,000	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	8,000,000,000	8,500,000,000	8,000,000,000	8,500,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		667,247,422	498,385,984	491,187,644	488,753,434
ประมาณการหนี้สิน	23	656,838,547	648,694,324	632,918,656	623,712,025
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		2,737,848,599	2,446,548,609	2,706,540,835	2,398,469,718
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		573,491,849	828,166,041	517,695,733	659,664,203
รวมหนี้สินหมุนเวียน		19,605,118,684	17,309,343,590	18,675,056,387	16,004,378,399
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		17,146,305	20,235,950	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	4,331,056,115	8,489,265,870	-	6,966,486,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	28,250,000,000	24,000,000,000	28,250,000,000	24,000,000,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	330,868,745	280,529,631	260,469,527	236,233,403
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	964,490,091	1,004,292,596	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		55,306,682	70,964,804	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		33,948,867,938	33,865,288,851	28,510,469,527	31,202,719,403
รวมหนี้สิน		53,553,986,622	51,174,632,441	47,185,525,914	47,207,097,802

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	25				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 12,031,105,828 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		12,031,105,828	12,031,105,828	12,031,105,828	12,031,105,828
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 11,786,545,992 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2558: หุ้นสามัญ 11,730,034,787 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		11,786,545,992	11,730,034,787	11,786,545,992	11,730,034,787
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		15,044,936,256	14,903,658,244	15,044,936,256	14,903,658,244
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	27	374,493,539	61,419,456	374,493,539	61,419,456
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	29	1,203,110,583	1,203,110,583	1,203,110,583	1,203,110,583
ยังไม่ได้จัดสรร		15,673,941,565	15,287,288,650	5,174,251,121	5,873,814,611
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		2,852,043,128	2,440,879,066	2,524,496,832	2,471,205,244
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		46,935,071,063	45,626,390,786	36,107,834,323	36,243,242,925
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	11.3	1,016,485,189	1,268,735,760	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		47,951,556,252	46,895,126,546	36,107,834,323	36,243,242,925
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		101,505,542,874	98,069,758,987	83,293,360,237	83,450,340,727

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
รายได้					
รายได้จากการขาย		27,372,383,745	24,223,136,705	26,741,542,902	23,428,979,635
รายได้ค่าเช่าและบริการ		2,536,132,934	2,036,489,284	-	-
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	11.1, 12.3	-	-	2,348,412,849	2,417,426,816
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น		147,213,458	81,344,621	72,874,317	74,040,259
ดอกเบี้ยรับ		40,886,796	78,043,791	257,810,928	274,206,836
ค่าบริการสาธารณูปโภค		249,305,306	254,533,991	220,876,465	216,121,221
กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์	6, 17	-	2,036,883,236	-	-
กำไรจากเงินลงทุน		6,110,663	12,248,731	6,110,663	53,293,999
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		652,091	278,426	103,982,689	133,520,580
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	239,946,872	-	8,219,304
กำไรจากการขายโครงการ		77,925,817	-	77,925,817	-
กำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา อื่นๆ	14	1,240,000,000	-	-	-
รวมรายได้		31,852,956,791	29,025,318,136	29,999,883,885	26,653,079,536
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		17,822,656,195	16,003,911,848	17,350,201,850	15,431,002,457
ต้นทุนการเช่าและบริการ		1,812,043,760	1,309,048,254	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		920,135,301	887,706,533	801,031,122	774,489,834
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน		991,495,072	878,505,128	964,649,703	849,223,504
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		2,058,926,416	1,807,512,226	1,643,421,907	1,521,821,261
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน		10,000,000	-	10,000,000	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา	14	5,957,229	2,499,839	5,957,229	-
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		681,475	-	1,373,902	-
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์		121,908,513	-	121,908,513	-
รวมค่าใช้จ่าย		23,743,803,961	20,889,183,828	20,898,544,226	18,576,537,056

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		8,109,152,830	8,136,134,308	9,101,339,659	8,076,542,480
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.3	2,963,533,747	2,436,597,651	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		11,072,686,577	10,572,731,959	9,101,339,659	8,076,542,480
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(373,158,227)	(304,703,652)	(278,572,962)	(261,858,652)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		10,699,528,350	10,268,028,307	8,822,766,697	7,814,683,828
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(1,571,686,021)	(1,601,385,789)	(1,305,476,275)	(1,076,819,276)
กำไรสำหรับปี		9,127,842,329	8,666,642,518	7,517,290,422	6,737,864,552
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		8,617,974,498	7,920,226,209	7,517,290,422	6,737,864,552
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	11.3	509,867,831	746,416,309		
		9,127,842,329	8,666,642,518		
กำไรต่อหุ้น	32				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.73	0.69	0.64	0.58
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.72	0.67	0.63	0.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กำไรสำหรับปี		9,127,842,329	8,666,642,518	7,517,290,422	6,737,864,552
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	28	249,682,128	(358,749,207)	53,291,588	(371,676,331)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		111,325,120	199,223,950	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	12.3	51,177,399	5,777,959	-	-
		412,184,647	(153,747,298)	53,291,588	(371,676,331)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	24	(21,641,758)	-	(6,574,388)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	12.3	(1,020,536)	(14,384,647)	-	-
		(22,662,294)	(14,384,647)	(6,574,388)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		389,522,353	(168,131,945)	46,717,200	(371,676,331)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		9,517,364,682	8,498,510,573	7,564,007,622	6,366,188,221
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		9,008,096,501	7,752,094,266	7,564,007,622	6,366,188,221
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		509,268,181	746,416,307		
		9,517,364,682	8,498,510,573		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# แบบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท แลนด์เอนด์เข้าสู่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(เวลา: ๑๕ นาที)

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# ปีงบประมาณเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท แลนด์เอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ: บัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับส่วนต่าง ค่าหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนเกิน (หักค่า) ทุนจากการวัด มูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์ซื้อขาย	ส่วนเกินทุนอื่น ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
หมายเหตุ	งบดุล	10,985,568,017	13,042,491,319	37,254,053	1,203,110,583	6,722,889,502	1,341,026,279	1,501,855,296	2,842,881,575	34,834,175,049	
		-	-	-	-	6,737,864,552	-	-	-	6,737,864,552	
		-	-	-	-	-	(371,676,331)	-	(371,676,331)	(371,676,331)	
		-	-	-	-	6,737,864,552	(371,676,331)	-	(371,676,331)	6,366,188,221	
25	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	744,466,770	1,861,166,925	-	-	-	-	-	-	2,605,633,695	
		-	-	24,165,403	-	-	-	-	-	24,165,403	
		-	-	-	-	(7,582,749,354)	-	-	-	(7,582,749,354)	
		-	-	-	-	(4,170,089)	-	-	-	(4,170,089)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		11,730,034,787	14,903,658,244	61,419,456	1,203,110,583	5,873,814,611	969,349,948	1,501,855,296	2,471,205,244	36,243,242,925	
2559	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	11,730,034,787	14,903,658,244	61,419,456	1,203,110,583	5,873,814,611	969,349,948	1,501,855,296	2,471,205,244	36,243,242,925	
		-	-	-	-	7,517,290,422	-	-	-	7,517,290,422	
		-	-	-	-	(6,574,388)	53,291,588	-	53,291,588	46,717,200	
		-	-	-	-	7,510,716,034	53,291,588	-	53,291,588	7,564,007,622	
25	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	56,511,205	141,278,012	(61,419,456)	-	-	-	-	-	136,369,761	
		-	-	374,493,539	-	-	-	-	-	374,493,539	
		-	-	-	-	(8,202,103,915)	-	-	-	(8,202,103,915)	
		-	-	-	-	(8,175,609)	-	-	-	(8,175,609)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		11,786,545,992	15,044,936,256	374,493,539	1,203,110,583	5,174,251,121	1,022,641,536	1,501,855,296	2,524,496,832	36,107,834,323	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	10,699,528,350	10,268,028,307	8,822,766,697	7,814,683,828
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
<b>สินค้าคงเหลือและที่ดินรอการพัฒนาลดลงจากการโอน</b>				
<b>เป็นต้นทุนขาย</b>	17,114,443,701	14,929,917,833	16,684,202,194	14,412,205,825
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	390,450,529	381,676,914	46,738,372	53,550,780
<b>ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	(2,963,533,747)	(2,436,597,651)	-	-
สำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน	-	7,845,000	-	7,845,000
<b>ประมาณการหนี้สินจากคดีความ</b>	36,641,103	10,510,593	36,641,103	10,510,593
กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	-2,036,883,236	-	-
<b>กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาว</b>	-	-	-	(17,570,400)
กำไรจากการเลิกกิจการและการลดทุนของบริษัทร่วม	-	(5,345,172)	-	(28,874,336)
<b>กำไรจากการเลิกกิจการและการลดทุนของเงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>	-	(22,738)	-	-
<b>ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ</b>	-	649,839	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา	5,957,229	1,850,000	5,957,229	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	681,475	(239,946,872)	1,373,902	(8,219,304)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	10,000,000	-	10,000,000	-
กำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา	(1,240,000,000)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(103,330,598)	(133,242,154)
ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย	64,221,530	42,269,388	63,306,598	42,794,523
ประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	28,525,283	30,306,690	27,523,936	29,529,523
ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค	46,441,016	41,008,461	45,985,019	39,311,619
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	28,362,066	26,987,564	20,923,139	19,765,318
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,730,625	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(40,886,796)	(78,043,791)	(257,810,928)	(274,206,836)
เงินปันผลรับ	(147,213,458)	(81,344,621)	(2,421,287,166)	(2,491,467,075)
<b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>	363,545,562	290,537,699	268,960,297	247,692,700
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	24,398,894,468	21,153,404,207	23,251,949,794	19,724,309,604
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	791,559,096	(900,424,153)	1,201,839,366	(900,424,153)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	25,009,735	(11,518,711)	4,006,688	(4,525,403)
<b>สินค้าคงเหลือ</b>	(17,104,696,148)	(18,619,015,502)	(16,799,467,693)	(17,937,149,708)
ที่ดินรอการพัฒนา	-	(1,850,000)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	383,389,691	(192,201,112)	305,495,630	89,811,873
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>	5,259,659	6,603,077	729,735	(2,995,935)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	69,312,214	39,786,570	(60,809,147)	285,572,032
เงินประกันงานก่อสร้าง	70,695,479	62,354,531	20,516,472	57,929,532
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(112,887,865)	1,273,732,785	152,868,207	863,220,130
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>	(20,733,272)	(91,397,640)	(4,905,000)	(75,021,142)
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	8,505,803,057	2,719,474,052	8,072,224,052	2,100,726,830
<b>จ่ายภาษีเงินได้</b>	(1,227,320,510)	(1,162,450,353)	(1,321,976,782)	(895,240,835)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	7,278,482,547	1,557,023,699	6,750,247,270	1,205,485,995

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	12,000,000	(12,000,000)	12,000,000	(12,000,000)
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>	-	-	470,293,778	(536,373,706)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(5,468,457,000)	(719,620,200)
<b>เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย</b>	-	-	(1,575,700,000)	(621,000,000)
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	577,199,778	-
<b>เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>	-	(282,299,000)	-	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการและการลดทุนของบริษัทร่วม	-	90,971,091	-	90,971,091
<b>เงินสดรับจากการเลิกกิจการและการลดทุน ของเงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>	-	56,007	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	465,615,600
<b>เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย</b>	-	-	629,984,371	1,541,790,436
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	1,718,428,478	875,636,380	1,718,428,478	875,636,380
<b>เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น</b>	147,213,458	81,344,621	72,874,317	74,040,259
<b>เงินสดรับจากการขายที่ดินรอการพัฒนา</b>	2,185,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	-	3,692,773,627	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน และอาคารและอุปกรณ์และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,797,329	701,267,521	4,543,750	16,231,312
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(8,302,352,018)	(2,679,646,908)	(1,109,800)	(3,457,150)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,778,354,450)	(640,261,635)	(109,725,842)	(103,110,361)
เงินสดจ่ายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน	(18,171,045)	(32,079,803)	(18,171,045)	(32,079,803)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	48,596,617	78,206,929	285,093,131	265,847,231
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(5,980,841,631)</b>	<b>1,873,968,830</b>	<b>(3,402,746,084)</b>	<b>1,302,491,089</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(219,798,663)	100,638,088	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,966,227)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(46,301,300)	-	-	(585,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้	(8,500,000,000)	(7,600,000,000)	(8,500,000,000)	(7,600,000,000)
เงินรับจากการออกหุ้นกู้	12,250,000,000	15,000,000,000	12,250,000,000	15,000,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(4,533,440,000)	(2,379,009,000)	(3,891,306,000)	(1,000,500,000)
เงินสดรับจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาว	3,056,074,440	1,356,501,000	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	136,369,761	2,568,379,643	136,369,761	2,568,379,643
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	374,493,539	61,419,456	374,493,539	61,419,456
จ่ายดอกเบี้ย	(1,324,112,104)	(1,356,926,405)	(1,180,889,194)	(1,288,796,070)
เงินสดรับจากการเรียกชำระเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจาก ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	60,000,000	-	-	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินคืนทุนให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(384,800,522)	-	-	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(436,718,230)	(921,211,333)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(8,202,103,916)	(7,582,749,354)	(8,202,103,916)	(7,582,749,354)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(7,773,303,222)</b>	<b>(752,957,905)</b>	<b>(9,013,435,810)</b>	<b>(427,246,325)</b>
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	119,488,054	(157,726,452)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>(6,356,174,252)</b>	<b>2,520,308,172</b>	<b>(5,665,934,624)</b>	<b>2,080,730,759</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	8,956,752,456	6,436,444,284	7,108,991,052	5,028,260,293
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>2,600,578,204</b>	<b>8,956,752,456</b>	<b>1,443,056,428</b>	<b>7,108,991,052</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
คำซื้ออาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สิน	147,932,544	90,051,741	6,327,159	13,621,951
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	23,477,367	-	-
การโอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นสินค้ำคงเหลือ (มูลค่าตามบัญชี)	-	37,254,085	-	37,254,085
การโอนสินค้ำคงเหลือเป็นที่ดินรอการพัฒนา (มูลค่าตามบัญชี)	73,191,244	-	73,191,244	-
การโอนสินค้ำคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (มูลค่าตามบัญชี)	1,526,500	-	1,526,500	-
การโอนสินค้ำคงเหลือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (มูลค่าตามบัญชี)	-	198,181,706	-	198,181,706
การโอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (มูลค่าตามบัญชี)	-	6,214,560	-	6,214,560
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	892,228,039	1,103,139,297	877,270,867	1,070,221,066
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสิทธิการเช่า	14,545,316	718,771	-	-
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของส่วนเกินทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุนเมื่อขาย - สูทริจากภาษีเงินได้	249,682,128	(358,749,207)	53,291,588	(371,676,331)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(27,076,199)	-	(8,217,985)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	111,325,120	199,223,950	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	50,156,863	(8,606,688)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่ดินที่บริษัทฯ ครอบครองที่เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ ชั้น 37 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559	2558
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00
Land and Houses U.S.A., Inc.	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
บริษัท เอเซีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	ที่ปรึกษาการลงทุน	ไทย	99.99	99.99

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559	2558
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.95)	ธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการโครงการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.93)	ธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการโครงการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการโครงการ	ไทย	60.00	60.00

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐาน การรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าว มาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ก) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยเมื่อได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อแล้วโดยรับรู้รายได้เมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

#### ข) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้ค่าเช่าพื้นที่ในอาคารและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงแรมจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้ว โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บ้านที่เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

### 4.3 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง การผลิตสินทรัพย์หรือการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ต้นทุนดอกเบี้ยที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์จะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนคืออัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปี

#### 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึงเงินสดและเงินฝากธนาคาร เชื่อกันถึงกำหนดชำระแต่ยังมิได้นำฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.6 โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ)

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายซึ่งแสดงเป็นสินค้าคงเหลือประกอบด้วย ที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภคแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

- |                    |   |   |
|--------------------|---|---|
| ที่ดิน             | - | ราคาทุนของที่ดินบันทึกโดยวิธีถ่วงน้ำหนักโดยแยกที่ดินตามแต่ละโครงการ   |
| งานระหว่างก่อสร้าง | - | ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนงานก่อสร้างงานสาธารณูปโภคส่วนกลาง และต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนงานก่อสร้างและงานสาธารณูปโภคตามที่เกิดขึ้นจริง |
- บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกินรับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนดและเงินลงทุนทั่วไปในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยนแปลง

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.8 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากสำรองเมื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาในอดีต

#### 4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุ การให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในงบการเงินรวมผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี
อื่นๆ	2 - 20	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อยค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 และ 10	ปี
----------------------	----------	----

#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.13 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุนซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและบริษัท ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต



#### 4.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 4.16 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ดินรอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สิทธิการเช่า เงินลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดโดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



#### 4.19 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.21 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์ดังกล่าว

##### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ) และที่ดินรอการพัฒนา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและที่ดินรอการพัฒนา เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและที่ดินรอการพัฒนาเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิ อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญและการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### การประมาณต้นทุนทั้งหมดที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

### การประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขายและสาธารณูปโภค

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขายและสาธารณูปโภคโดยพิจารณาจากข้อมูลค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านหลังการขายและสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับงานซ่อมแซมประเภทต่างๆ

### เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้านโดยใช้อัตราตามที่กฎหมายกำหนดและใช้มูลค่าประมาณการของงานสาธารณูปโภคเป็นฐานในการคำนวณ

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/สิทธิการเช่าและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่าในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นๆ ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

### คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นเงินจำนวนหนึ่งซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณไว้

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.95)
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.93)
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
Land and Houses U.S.A., Inc.	บริษัทย่อย
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์-II	บริษัทร่วม
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮาส์	บริษัทร่วมของบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
Reco Resorts Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮาส์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซุปเปอร์ เซ็นเตอร์	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	233.4	205.2	ร้อยละ 3.50 - 5.50 ต่อปี (2558: ร้อยละ 4.00 - 5.50 ต่อปี)
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	8.1	10.1	ใกล้เคียงราคาทุน
เงินปันผลรับ	-	-	630.0	1,541.8	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายที่ดิน	-	-	12.1	177.7	ใกล้เคียงราคาทุน
ค่าตอบแทนจ่ายสำหรับการใช้ที่ดิน	-	-	55.9	3.7	ใกล้เคียงราคาทุน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1.3	3.6	ร้อยละ 2.0 ต่อปี (2558: ร้อยละ 2.00 - 3.00 ต่อปี)
ซื้อที่ดิน	-	-	3.7	-	ใกล้เคียงราคาทุน
ค่าเช่าและบริการจ่าย	-	-	-	0.5	ราคาตลาด
ขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	465.6	ราคาตลาด
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทรวม</b>					
รายได้ค่าบริการ	2.7	-	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	29.6	31.7	15.1	25.3	ตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ธนาคารประกาศ
เงินปันผลรับ	1,718.4	875.6	1,718.4	875.6	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	85.6	94.5	79.3	90.0	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์	163.5	120.0	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการโครงการ	-	19.6	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่ายกเลิกสัญญา	-	10.0	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	23.0	-	-	ใกล้เคียงราคาประเมิน
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์	152.2	110.7	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการด้านบุคคล	25.6	24.1	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
เงินปันผลรับ	141.1	74.0	72.9	74.0	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อ					
การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	3,715.2	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	63.7	54.9	52.6	47.5	250 - 880 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน (2558: 750 -880 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน)
ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์	375.6	20.4	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	0.2	0.5	-	-	ร้อยละ 5.50 ต่อปี
ค่านายหน้าจ่าย	0.8	16.4	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการโครงการ	2.4	28.4	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
สำรองผลเสียหายจากการ					
รับประกันรายได้ของกองทุน	-	7.8	-	7.8	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกรรมการของบริษัทย่อย</b>					
ดอกเบี้ยจ่าย	0.7	2.0	-	-	ร้อยละ 5.50 ต่อปี

บริษัทฯ และ Reco Plaza Pte Ltd. ตกลงที่จะรับประกันรายได้ของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ภายใต้สัญญาตกลงกระทำการกับกองทุนดังกล่าว โดยรับประกันผลต่างระหว่างจำนวน 180 ล้านบาทกับผลกำไรที่เกิดขึ้นจริงสำหรับปี 2555 และจำนวน 243 ล้านบาทกับผลกำไรที่เกิดขึ้นจริงสำหรับปี 2556 - 2558 โดยบริษัทฯ และ Reco Plaza Pte Ltd. ค่าประกันในสัดส่วนร้อยละ 52 และร้อยละ 48 ของผลต่างดังกล่าว ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินที่รับประกันจะต้องไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของกองทุนที่เกิดขึ้นจริงก่อนการสนับสนุนรายได้จากผู้รับประกันรายได้ในปีดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดคงเหลือของสำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุนดังกล่าวแสดงเป็นประมาณการหนี้สินระยะสั้นในงบแสดงฐานะการเงินจำนวน 18 ล้านบาท (2559: ไม่มี)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>เงินฝากสถาบันการเงิน</b>				
(แสดงภายใต้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)				
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	1,420.0	4,996.2	588.9	3,518.9
<b>เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)</b>				
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	70.0	600.0	-	600.0
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	-	601.8	-	601.8
	70.0	1,201.8	-	1,201.8
<b>เงินทรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	-	-	0.1	-
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	-	0.1	0.8
	-	-	0.2	0.8
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท คิว.เอส. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	0.6	-	-	-
	0.6	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	0.3	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	4.1	3.4	-	-
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	5.6	-	-	-
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซุปเปอร์ เซ็นเตอร์	18.6	17.2	-	-
	28.6	20.6	-	-
รวม	29.2	20.6	0.2	0.8
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	-	-	132.8	381.0
บริษัท แอตแลนติก เรียวเลสเทท จำกัด	-	-	17.2	50.2
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	-	-	130.4
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	115.8	95.7
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	-	-	-	108.2
Land and Houses U.S.A., Inc.	-	-	-	180.5
	-	-	265.8	946.0
<b>บริษัทร่วม</b>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	0.8	6.4	-	5.1
รวม	0.8	6.4	265.8	951.1
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
Land and Houses U.S.A., Inc.	-	-	9,868.1	4,238.9
<b>เงินมัดจำแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	14.6	15.3	11.5	12.3
<b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	3.8	7.1	3.8	7.1
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	1.6	0.8	1.1	0.3
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	-	5.7	-	-
	5.4	13.6	4.9	7.4
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	-	1.1	-	-
รวม	5.4	14.7	4.9	7.4

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)</b>				
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	0.1	0.4	0.1	0.3
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์-II	39.6	17.7	-	-
	39.7	18.1	0.1	0.3
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซีอปปิง เซ็นเตอร์	-	0.1	-	-
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	9.8	-	-
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	0.1	0.1	0.1	0.1
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	96.0	21.6	-	-
	96.1	31.6	0.1	0.1
รวม	135.8	49.7	0.2	0.4
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<u>บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	14.1	-	-
กรรมการของบริษัทย่อย	-	57.4	-	-
รวม	-	71.5	-	-
<b>สำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน (แสดงภายใต้ประมาณการหนี้สินระยะสั้น)</b>				
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	-	18.2	-	18.2

เงินกู้ยืมระยะสั้น/เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการกู้ยืม/ให้กู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีหรือเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการให้กู้ยืมแก่ Land and Houses U.S.A. Inc. ("LH USA") ในรูปของตั๋วสัญญา ใช้เงินปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 4 ถึง 4.48 ต่อปี ส่วนที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงรวมอยู่ในเงิน ให้กู้ยืมระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากบริษัทไม่มีความตั้งใจจะเรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจาก LH USA ภายใน 12 เดือนข้างหน้า



ในระหว่างปี 2559 เงินกู้ยืม/ให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2559
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<u>บริษัทรวม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	6.4	26.2	(31.8)	0.8
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<u>บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	14.1	0.2	(14.3)	-
กรรมการของบริษัทย่อย	57.4	0.7	(58.1)	-
รวม	71.5	0.9	(72.4)	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2559
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	6.4	26.2	(31.8)	0.8
บริษัท แอตแลนติก รีเวิลเฮสเทจ จำกัด	50.2	26.7	(59.7)	17.2
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	381.0	734.6	(982.8)	132.8
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	130.4	2.0	(132.4)	-
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	95.7	48.7	(28.6)	115.8
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	108.2	52.3	(160.5)	-
Land and Houses U.S.A., Inc.	180.5	1.2	(181.7)	-
	946.0	865.5	(1,545.7)	265.8
<u>บริษัทรวม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	5.1	11.7	(16.8)	-
รวม	951.1	877.2	(1,562.5)	265.8
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
Land and Houses U.S.A., Inc.	4,238.9	5,830.1	(200.9)	9,868.1

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2559
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	-	47.1	(47.1)	-
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	265.1	(265.1)	-
บริษัท แลนด์แอนด์เอนต์เอนท์สโนว์ จำกัด	-	45.1	(45.1)	-
รวม	-	357.3	(357.3)	-

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	243,284	164,184	187,891	154,416
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	17,353	5,843	5,481	4,587
รวม	260,637	170,027	193,372	159,003

ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการโครงการ การให้คำปรึกษาและสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36

บริษัทฯมีการะจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36.3

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	4,128	4,006	2,015	2,020
เงินฝากธนาคาร	2,261,662	3,740,570	1,312,945	3,295,218
เช็คที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมิได้นำฝาก	128,096	318,115	128,096	311,753
ใบรับเงินฝากประจำ	206,692	4,894,061	-	3,500,000
รวม	2,600,578	8,956,752	1,443,056	7,108,991

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากธนาคารและใบรับเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 1.40 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.375 ถึง 2.00 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินฝากประจำที่มีอายุมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	410,280	600,000	-	600,000
เงินลงทุนในกองทุนเปิด แอล เอช ตลาดเงิน				
- ราคาทุน	-	600,000	-	600,000
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	1,839	-	1,839
เงินลงทุนในกองทุนเปิด แอล เอช ตลาดเงิน				
- มูลค่ายุติธรรม	-	601,839	-	601,839
รวม	410,280	1,201,839	-	1,201,839

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.35 ถึง 1.40 ต่อปี (2558: ร้อยละ 2.00 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ได้กำหนดชำระ	-	-	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	84,776	123,688	-	-
3 - 6 เดือน	2,255	2,345	-	-
6 - 9 เดือน	-	2,245	-	-
9 - 12 เดือน	-	2,248	-	-
มากกว่า 12 เดือน	8,622	87	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	95,653	130,613	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,178	20,642	157	812
อื่นๆ	32,098	32,767	25,908	31,811
รวมลูกหนี้อื่น	61,276	53,409	26,065	32,623
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	156,929	184,022	26,065	32,623

## 10. โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ที่ดิน	23,578,984	24,573,651	22,847,644	23,703,490
ค่าถมดิน	2,072,918	2,259,856	1,978,379	2,174,432
งานระหว่างก่อสร้าง	16,863,267	15,133,322	16,483,431	14,717,462
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,492,738	2,328,479	2,388,184	2,220,330
ค่าสาธารณูปโภค	3,953,719	3,897,644	3,624,025	3,589,506
ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการรอตัดบัญชี	126	592	-	414
บ้านรอการขาย	121,523	84,857	10,711	10,711
รวม	49,083,275	48,278,401	47,332,374	46,416,345
หัก: สำรองเพื่อการปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(157,551)	(160,440)	(59,025)	(60,815)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	48,925,724	48,117,961	47,273,349	46,355,530

ในปี 2559 บริษัทฯโอนสินค้าคงเหลือซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 73 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ไปเป็นที่ดินรอการพัฒนาและที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ตามลำดับ (2558: รับโอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 37 ล้านบาทมาเป็นสินค้าคงเหลือ)

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	892	1,103	877	1,070
อัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	3.0	3.6	3.0	3.6

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ติดภาระค้ำประกัน	819	7,253	-	6,419

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชี สํารองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	160,440	60,815
หัก: โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(334)	(334)
หัก: โอนกลับเนื่องจากการขาย	(2,555)	(1,456)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	157,551	59,025

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท แอดแลนติก เรียดเอสเตท จำกัด	15,000	15,000	99.99	99.99	14,998	14,998	-	-	14,998	14,998
บริษัท แอล เอช มอลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย	2,000,000	1,241,000	99.99	99.99	2,000,000	1,241,000	-	-	2,000,000	1,241,000
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	13,500	13,500	99.99	99.99	13,500	13,500	-	-	13,500	13,500
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	150,000	150,000	99.99	99.99	149,999	149,999	(50,000)	(50,000)	99,999	99,999
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	100,000	100,000	99.99	99.99	64,859	64,859	-	-	64,859	64,859
บริษัท แอล เอช เรียดเอสเตท จำกัด	58,000	58,000	99.99	99.99	25,000	25,000	-	-	25,000	25,000
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	52,734	52,734	-	-	52,734	52,734
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	900,000	900,000	55.00	55.00	495,000	495,000	-	-	495,000	495,000
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	1,638,000	2,450,000	60.00	60.00	1,078,800	1,566,000	-	-	1,078,800	1,566,000
Land and Houses U.S.A., Inc.	(n)	(n)	100.00	100.00	1,343,127	616,427	-	-	1,343,127	616,427
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	5,000	5,000	99.99	99.99	5,000	5,000	-	-	5,000	5,000
					5,243,017	4,244,517	(50,000)	(50,000)	5,193,017	4,194,517

(n) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 Land and Houses U.S.A., Inc. มีทุนชำระแล้วจำนวน 40 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 20 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2559 และ 2558 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	-	59,992
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	99,999
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	284,625	-
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	305,760	1,381,799
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	39,599	-
รวม	629,984	1,541,790

#### 11.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

##### บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย

บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากบริษัทฯเป็นจำนวน 13.8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 55 บาท รวมเป็นเงิน 759 ล้านบาท ทำให้ปัจจุบันทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวนทั้งสิ้น 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 2,000 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2559

##### บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย

บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้รับเงินปันผลจากบริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99) เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

##### บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย

บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 55 ได้รับคืนค่าหุ้นจากการลดทุนและเงินปันผลจากบริษัท ภูเก็ต พิวเจอร์แพลน จำกัด และบริษัท ดับเบิลทรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99) ดังนี้

ก. ได้รับคืนค่าหุ้นจากการลดทุนของบริษัท ภูเก็ต พิวเจอร์แพลน จำกัด และบริษัท ดับเบิลทรี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 158 ล้านบาท และ 143 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559

ข. ได้รับเงินปันผลจากบริษัท ภูเก็ต พิวเจอร์แพลน จำกัด และบริษัท ดับเบิลทรี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 592 ล้านบาท และ 78 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559

##### บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย

บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 มีมติอนุมัติเรื่องทุนจดทะเบียน ดังนี้

ก. เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้น เป็นจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 15 บาท รวมเป็นเงิน 150 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนที่ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559

ข. เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 63 บาท ทั้งนี้ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าว บริษัทย่อยจะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,638 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 26 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 63 บาท บริษัทฯได้รับคืนค่าหุ้นจากการลดทุนตามสัดส่วนที่ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 577 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559

บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้รับเงินปันผลจากบริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99) เป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2559

##### Land and Houses U.S.A., Inc.

Land and Houses U.S.A., Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจาก 20 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็น 40 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งบริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 727 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559

11.3 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุน ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท แอล. เอส. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	45	45	575	373	435	(15)	233	-
บริษัท แอล แอนด์ เอส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	40	40	442	896	75	761	204	921

11.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการ  
ตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แอล. เอส. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย		บริษัท แอล แอนด์ เอส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,347	854	893	1,971
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	131	1,073	1,561	1,647
หนี้สินหมุนเวียน	(191)	(832)	(341)	(302)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(11)	(268)	(1,009)	(1,075)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท แอล. เอส. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย		บริษัท แอล แอนด์ เอส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	
	2559	2558	2559	2558
รายได้	1,491	338	1,742	3,642
กำไร (ขาดทุน)	967	(34)	185	1,904
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	1	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	967	(34)	186	1,904

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย		บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,674	48	574	135
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(2)	-	919	3,685
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,172)	(48)	(1,321)	(3,486)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	500	-	172	334

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558	2559	2558
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	ไทย	33.98	33.98	4,538,712	4,538,712	6,913,223	6,109,613
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	21.16	179,178	179,178	378,263	412,906
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.23	30.23	1,489,020	1,489,020	5,906,439	5,728,752
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	743,925	743,925	467,359	466,998
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.98	24.98	3,282,682	3,282,682	6,593,696	6,245,449
					10,233,517	10,233,517	20,258,980	18,963,718



(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วน เงินลงทุน		ราคาหุ้น	
			2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	ไทย	33.98	33.98	4,538,712	4,538,712
บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	21.16	179,178	179,178
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.23	30.23	1,489,020	1,489,020
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	743,925	743,925
บริษัท ควอลิตี เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.98	24.98	3,282,682	3,282,682
					10,233,517	10,233,517

12.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“LHFG”) ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับสัญญาจองซื้อหุ้น (“SSA MOU”) กับ CTBC Bank Co., Ltd. (“CTBC”) ภายใต้บันทึกข้อตกลงดังกล่าว LHFG ตกลงในหลักการที่จะออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 7,545 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อ CTBC อันเป็นการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และ CTBC ตกลงในหลักการที่จะจองซื้อหุ้นดังกล่าวในราคา 2.20 บาทต่อหุ้น (“ธุรกรรม”) โดยการดำเนินการตามธุรกรรมนี้จะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดในบันทึกข้อตกลงดังกล่าวมีผลสำเร็จ ทั้งนี้ ราคาและการเข้าทำธุรกรรมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงหรือมีการยกเลิกในกรณีที่พบผลการตรวจสอบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือสถานะทางการเงินของ LHFG จากการตรวจสอบสถานะของกิจการ (Due Diligence) และในวันเดียวกันที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงนามในบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (“SHA MOU”) กับบริษัท ควอลิตีเฮาส์ จำกัด (มหาชน) (“QH”) และ CTBC เพื่อกำหนดสิทธิและหน้าที่ในฐานะผู้ถือหุ้นของ LHFG ภายหลังจากการดำเนินการตามธุรกรรมดังกล่าวเสร็จสิ้น โดยบริษัทฯ QH และ CTBC ได้เข้าลงนามใน SHA MOU แล้วเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2559 LHFG ได้ลงนามในสัญญาจองซื้อหุ้น (“SSA”) กับ CTBC โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักเป็นไปตาม SSA MOU และในวันเดียวกันที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (“SHA”) กับ QH และ CTBC เพื่อกำหนดสิทธิและหน้าที่ในฐานะผู้ถือหุ้นของ LHFG ภายหลังจากการดำเนินการตามธุรกรรมดังกล่าวเสร็จสิ้น โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักเป็นไปตาม SHA MOU

ทั้งนี้ เมื่อการดำเนินการตามธุรกรรมข้างต้นเสร็จสิ้น CTBC จะเข้าเป็นผู้ถือหุ้นของ LHFG ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 35.6 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จะลดลงเป็นร้อยละ 21.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 LHFG มีมติเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการร่วมทุนกับ CTBC จากที่กำหนดไว้เดิมวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นวันที่ 30 กันยายน 2560 เพื่อมีความยืดหยุ่นของระยะเวลาดำเนินการต่างๆ อย่างไรก็ตามนับจนถึงวันที่อนุมัติงบการเงินนี้ ธุรกรรมข้างต้นยังอยู่ระหว่างการดำเนินการตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน

12.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	916,316	561,293	40,241	20,942	152,947	16,595
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	(22,794)	1,528	-	(2,634)	11,848	11,848
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	1,247,172	1,057,823	4,002	(23,794)	1,073,487	670,917
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์-II	52,356	38,013	-	-	51,995	-
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	770,484	777,941	5,914	(3,121)	428,151	176,276
รวม	2,963,534	2,436,598	50,157	(8,607)	1,718,428	875,636

#### 12.4 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีมูลค่ายุติธรรม

ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	
		2559	2558
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	7,972	7,647
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	418	420
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	40,156	27,036
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	6,904	6,101
รวม		55,450	41,204

12.5 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	212,147	199,667	15,900	13,367	32,349	33,029
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	35,846	33,624	20,665	19,969
หนี้สินหมุนเวียน	(191,831)	(181,716)	(22,491)	(19,474)	(11,083)	(12,671)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(11,764)	(10,614)	(18,992)	(18,781)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>20,316</b>	<b>17,951</b>	<b>17,491</b>	<b>16,903</b>	<b>22,939</b>	<b>21,546</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.98	33.98	30.23	30.23	24.98	24.98
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>6,904</b>	<b>6,100</b>	<b>5,287</b>	<b>5,110</b>	<b>5,730</b>	<b>5,382</b>
ค่าความนิยม	9	9	619	619	864	864
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>6,913</b>	<b>6,109</b>	<b>5,906</b>	<b>5,729</b>	<b>6,594</b>	<b>6,246</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้	6,967	5,543	61,144	56,243	20,908	21,788
กำไร (ขาดทุน)	2,696	1,652	4,125	3,499	3,085	3,106
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	119	61	13	(78)	24	(4)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>2,815</b>	<b>1,713</b>	<b>4,138</b>	<b>3,421</b>	<b>3,109</b>	<b>3,102</b>

12.6 ข้อมูลส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในบริษัทร่วมอื่นๆ (ไม่รวมบริษัทร่วมตามหมายเหตุ 12.5)

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	30	40
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6	(3)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>36</b>	<b>37</b>

12.7 งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย โดยส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมดังกล่าวคำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วดังต่อไปนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
<b>ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน</b>				
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	6,913,223	6,109,613	916,316	561,293
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	5,906,439	5,728,752	1,247,172	1,057,823
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	467,359	466,998	52,356	38,013
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	6,593,696	6,245,449	770,484	777,941
<b>ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น</b>				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	378,263	412,906	(22,794)	1,528
รวม	20,258,980	18,963,718	2,963,534	2,436,598

### 13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
หลักทรัพย์หุ้นทุน - ต่างประเทศ	2,368,704	2,368,704	2,368,704	2,368,704
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	1,513,912	1,513,912	783,568	783,568
บวก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1,535,556	1,223,454	1,278,302	1,211,687
หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	5,418,172	5,106,070	4,430,574	4,363,959
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
หลักทรัพย์หุ้นทุน - ในประเทศ	204,239	204,239	26,000	26,000
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	165	165	-	-
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(110,500)	(100,500)	(26,000)	(16,000)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	93,904	103,904	-	10,000
รวม	5,512,076	5,209,974	4,430,574	4,373,959

## 14. ที่ดินรอการพัฒนา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ที่ดินรอการพัฒนา	4,024,823	4,896,632	3,782,529	3,709,338
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(808,887)	(802,930)	(696,136)	(690,179)
ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	3,215,936	4,093,702	3,086,393	3,019,159

ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อย 2 แห่งได้ขายที่ดินรอการพัฒนาโดยมีกำไรจากการขายจำนวน 1,240 ล้านบาท และรับรู้รายการดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯรับโอนสินค้าคงเหลือซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 73 ล้านบาท มาเป็นที่ดินรอการพัฒนา (2558: บริษัทฯโอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 37 ล้านบาท ไปเป็นสินค้าคงเหลือ)

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอพัฒนาบางส่วนโดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอพัฒนาดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาไม่มีผลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดินรอพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินรอการพัฒนาที่ติดภาระค้ำประกัน	2,551	3,496	2,551	2,551

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการลดมูลค่าของที่ดินรอการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	802,930	690,179
บวก: ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	5,957	5,957
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	808,887	696,136

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน รอการพัฒนาที่ดินระยะค่าประกัน	2,551	3,496	2,551	2,551

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการลดมูลค่าของที่ดินรอการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	802,930	690,179
บวก: ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	5,957	5,957
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	808,887	696,136

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินเปล่า	อพาร์ทเมนต์ที่ ให้เช่า	รวม	ที่ดินเปล่า	อพาร์ทเมนต์ที่ ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:						
ราคาทุน	208,963	14,754,936	14,963,899	208,963	-	208,963
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(418,601)	(418,601)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	208,963	14,336,335	14,545,298	208,963	-	208,963
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558:						
ราคาทุน	207,853	6,437,769	6,645,622	207,853	-	207,853
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(227,186)	(227,186)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	207,853	6,210,583	6,418,436	207,853	-	207,853

ในปี 2559 Land and Houses U.S.A., Inc. ("LH USA") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตรา ร้อยละ 100 มีการลงทุนซื้ออพาร์ทเมนต์ให้เช่าในประเทศสหรัฐอเมริกาเพิ่มเติม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 LH USA เข้าซื้ออพาร์ทเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในเมืองแคมป์เบลล์ รัฐแคลิฟอร์เนีย ราคาทุนประมาณ 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 3,575 ล้านบาท)

- เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 LH USA เข้าซื้ออพาร์ทเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในเมืองพอร์ตแลนด์ รัฐโอเรกอน ราคาทุนประมาณ 127 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 4,555 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของอพาร์ทเมนต์ให้เช่าข้างต้นไม่มีผลแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับราคาซื้อ

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	6,418,436	3,726,501	207,853	-
ซื้อสินทรัพย์	8,302,352	2,679,647	1,110	3,457
โอนจากสินค้าคงเหลือ	-	198,181	-	198,181
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	6,215	-	6,215
ค่าเสื่อมราคา	(190,025)	(124,323)	-	-
จำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	-	(426,108)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	14,535	358,323	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	14,545,298	6,418,436	208,963	207,853

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2559 จำนวน 190 ล้านบาท (2558: 124 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนการเช่าและบริการ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ที่ดินเปล่า	209	208	209	208
อพาร์ทเมนต์ให้เช่า	15,055 <sup>(1)</sup>	7,003 <sup>(1)</sup>	-	-

<sup>(1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 420 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2558: 194 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวใช้เกณฑ์การประเมินราคาสินทรัพย์ดังนี้

- ที่ดินเปล่าและอพาร์ทเมนต์ที่ให้เช่าที่ซื้อในปี 2559 ถือตามราคาซื้อขายมา ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมไม่มีผลแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับราคาซื้อ

- อพาร์ทเมนต์ที่ให้เช่าที่ซื้อก่อนปี 2559 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระในปี 2558 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ในปี 2559 และ 2558 รายได้ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากโครงการ อพาร์ทเมนต์ที่ให้เช่าของ LH USA ที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้ค่าเช่า	619	427	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	425	261	-	-

อพาร์ทเมนต์ที่ให้เช่าซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 6,277 ล้านบาท (2558: 2,620 ล้านบาท) ถูกนำไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในต่างประเทศ

## 16. Property, plant and equipment

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	26,997	67,336	159,346	404,397	123,878	240,842	56,870	1,079,666
ซื้อเพิ่ม	-	24,388	10,565	5,908	31,495	14,480	94,053	180,889
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(45,532)	(30,344)	(77,041)	(10,405)	(69,866)	-	(233,188)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	22,750	-	-	(28,965)	(6,215)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	15	55	-	-	-	70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	26,997	46,192	139,582	356,069	144,968	185,456	121,958	1,021,222
ซื้อเพิ่ม	-	9,530	17,629	147,347	11,737	67,785	89,397	343,425
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,567)	(26,368)	(20,544)	(4,557)	-	(53,036)
โอนเข้า (ออก)	1,860	-	7,103	23,434	-	-	(30,537)	1,860
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(2)	(4)	-	-	-	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	28,857	55,722	162,745	500,478	136,161	248,684	180,818	1,313,465
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	44,151	130,860	342,083	81,564	191,495	-	790,153
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,461	16,281	27,426	19,314	23,825	-	89,307
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(16,578)	(26,561)	(64,063)	(9,189)	(52,749)	-	(169,140)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	13	27	-	-	-	40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	30,034	120,593	305,473	91,689	162,571	-	710,360
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,295	10,965	24,546	20,235	16,196	-	74,237
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,345)	(22,275)	(17,460)	(4,476)	-	(45,556)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(1)	(1)	-	-	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	32,329	130,212	307,743	94,464	174,291	-	739,039



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	334	-	-	-	-	-	-	334
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	334	-	-	-	-	-	-	334
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	26,997	16,158	18,989	50,596	53,279	22,885	121,958	310,862
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	28,523	23,393	32,533	192,735	41,697	74,393	180,818	574,092
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2558 (33 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								89,307
2559 (20 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								74,237

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	49,633	121,500	194,383	112,021	61,597	53,842	592,976
ซื้อเพิ่ม	-	1,399	5,910	1,147	7,858	1,287	94,052	111,653
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(10,350)	(12,732)	(14,325)	(10,405)	(4,524)	-	(52,336)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	21,018	-	-	(27,233)	(6,215)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	40,682	114,678	202,223	109,474	58,360	120,661	646,078
ซื้อเพิ่ม	-	1,595	5,202	4,781	7,363	3,394	79,068	101,403
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,009)	(23,994)	(13,123)	(4,557)	-	(42,683)
โอนเข้า (ออก)	1,860	-	-	18,913	-	-	(18,913)	1,860
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,860	42,277	118,871	201,923	103,714	57,197	180,816	706,658
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	27,626	103,744	158,521	72,542	50,660	-	413,093
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,109	11,270	14,328	17,778	4,230	-	49,715
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(5,212)	(12,686)	(12,772)	(9,190)	(4,464)	-	(44,324)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	24,523	102,328	160,077	81,130	50,426	-	418,484
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,091	7,331	14,738	14,914	3,889	-	42,963
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(1,009)	(20,702)	(10,579)	(4,476)	-	(36,766)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	26,614	108,650	154,113	85,465	49,839	-	424,681
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	334	-	-	-	-	-	-	334
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	334	-	-	-	-	-	-	334
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	16,159	12,350	42,146	28,344	7,934	120,661	227,594
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,526	15,663	10,221	47,810	18,249	7,358	180,816	281,643
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2558 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								49,715
2559 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								42,963

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 19 ล้านบาท (2558: 23 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่	528	584	246	297

## 17. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

โครงการ	อายุการ ตัดจำหน่าย คงเหลือ (ปี)	งบการเงินรวม			
		1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	31 ธันวาคม 2559
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ	21	1,604,671	257	(90,725)	1,514,203
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ทองหล่อ	31	701,759	925,113	(13,671)	1,613,201
ที่ดินเปล่า	11 และ 32	96,044	566,044	(10,636)	651,452
รวม		2,402,474	1,491,414	(115,032)	3,778,856

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าสำหรับปี 2559 จำนวน 115 ล้านบาท (2558: 161 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนการเช่าและบริการ

ในปี 2559 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเช่าเป็นต้นทุนของสิทธิการเช่าจำนวน 14.5 ล้านบาท (2558: 0.7 ล้านบาท) โดยมีอัตราการจัดตั้งเป็นทุนเท่ากับร้อยละ 3.5 (2558: ร้อยละ 4)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ และโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ทองหล่อ ถูกนำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาว

### โครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“LHP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 ได้ทำสัญญาโอนสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ และสัญญาขายทรัพย์สินซึ่งประกอบด้วย เฟอริไนเจอร์ เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล (“LHHOTEL”) โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 3,715 ล้านบาท LHP มีกำไรจากธุรกรรมดังกล่าวรวมจำนวน 2,037 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้อง) และรับรู้รายการดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท แอล เอช มอลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้ลงทุนใน LHHOTEL คิดเป็นร้อยละ 9 ของมูลค่าหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ โดยแสดงในบัญชีเงินลงทุนระยะยาวอื่น

### โครงการโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ

LHP มีความประสงค์ที่จะให้ LHHOTEL เข้าลงทุนในโครงการโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ โดยการเช่าช่วงอสังหาริมทรัพย์เป็นระยะเวลาประมาณ 21 ปี และการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของโครงการดังกล่าวจาก LHP ในปัจจุบันฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างการพิจารณารายละเอียดและเงื่อนไขต่างๆ ที่จะเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับ LHHOTEL

สิทธิการเช่าของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ รวมมูลค่าของสิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า เนื่องจาก LHP ต้องโอนสิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่าให้กับผู้ให้เช่าเมื่อสร้างเสร็จตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ราคาทุน	86,002	70,149	50,303	49,276
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(40,337)	(29,088)	(29,983)	(26,208)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	45,665	41,061	20,320	23,068

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	41,061	34,115	23,068	25,221
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	15,942	18,370	1,027	1,683
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี				
- มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	-	(4,742)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(11,156)	(6,643)	(3,775)	(3,836)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(182)	(39)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	45,665	41,061	20,320	23,068
ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเช่าและบริการ	629	444	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10,527	6,199	3,775	3,836

## 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	MOR	-	19,799	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	MOR - 1.5	-	200,000	-	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	219,799	-	-

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยการจำนำสิทธิการเช่าที่ดินและจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการของบริษัทย่อย

## 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,813,285	2,071,134	1,609,412	1,933,324
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,369	14,708	4,881	7,387
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	135,840	49,715	162	380
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,030,037	1,039,939	860,889	902,469
อื่นๆ	332,472	42,942	284,047	18,593
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,317,003	3,218,438	2,759,391	2,862,153

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,406,236	8,860,421	3,075,180	6,966,486
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,075,180)	(371,155)	(3,075,180)	-
สุทธิ	4,331,056	8,489,266	-	6,966,486

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	8,860,421	6,966,486
บวก: เบิกเงินกู้เพิ่ม	3,056,074	-
หัก: ชำระคืน	(4,533,440)	(3,891,306)
บวก: ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	23,181	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	7,406,236	3,075,180

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	การชำระคืนเงินต้น	หลักประกัน
	2559	2558	2559	2558			
<b>บริษัทฯ</b>	-	361	-	361	ปีที่ 1 - 5 MLR - 2.2	ภายใน 5 ปีนับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดิน
	3,075	3,330	3,075	3,330	ปีที่ 1 - 4 MLR - 2.25	ภายใน 4 ปีนับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดิน
	-	440	-	440	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.95 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 3 ปีนับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	-	805	-	805	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.95 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 3 ปีนับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	-	560	-	560	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.95 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 3 ปีนับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	-	470	-	470	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.85 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 3 ปีนับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	-	1,000	-	1,000	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.85 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 4 ปีนับตั้งแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
<b>บริษัทย่อย</b> บริษัท แอล เอช มอลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด*	1,126	5	-	-	MLR - 2.5	เริ่มจ่ายชำระงวดแรกสิ้นเดือน มีนาคม 2561 จนถึงธันวาคม 2570 รวม 40 งวด	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	-	159	-	-	MLR - 1.5	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อมที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	-	260	-	-	MLR - 2	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อมที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
บริษัท ดับเบิลยู จำกัด	-	207	-	-	ปีที่ 1 MLR - 1.5 ปีที่ 2 - 4 MLR - 1 ปีที่ 5 MLR - 1.25	ชำระคืนร้อยละ 70 ของราคาขายที่ดิน	ที่ดินในโครงการและหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
Land and Houses U.S.A., Inc.	1,254	1,263	-	-	ร้อยละ 3 หรือ 5 years Swap Rate (Bloomberg) + 1.29 แล้วแต่อย่างใด จะมากกว่า	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวน (35 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ภายใน 5 ปี นับจากนับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	อพาร์ทเมนต์ที่ให้เช่าของโครงการ
	1,951	-	-	-	Federal Fund Rate + 1 หรือ Prime Rate of Bank of America + 0.5 หรือ LIBOR + 0.5 แล้วแต่อย่างใด จะมากกว่า	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวน ภายใน 3 ปี (54.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) นับจากนับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	อพาร์ทเมนต์ที่ให้เช่าของโครงการ
<b>รวม</b>	<b>7,406</b>	<b>8,860</b>	<b>3,075</b>	<b>6,966</b>			
<b>หัก: ส่วนที่ถึง</b>							
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,075)	(371)	(3,075)	-			
<b>สุทธิ</b>	<b>4,331</b>	<b>8,489</b>	<b>-</b>	<b>6,966</b>			

\*บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช มอลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (“LHMH”) ในอัตราร้อยละ 99.99 ได้ตกลงให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่ LHMH โดยมีข้อปฏิบัติที่สำคัญบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้น การให้การสนับสนุนทางการเงิน และบริษัทฯ ต้องได้รับการยินยอมจากผู้ให้สินเชื่ออย่างเป็นลายลักษณ์อักษรหากมีการขาย โอนหรือจำนำหุ้นของ LHMH

สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอาวัลตัวสัญญา ใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับ บริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีคดีความที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลือจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้	290	3,628	70	1,795

## 22. หุ้นกู้

รายละเอียดการอนุมัติการออกจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัทฯมีดังนี้

อนุมัติโดย ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557

จำนวน วงเงินหมุนเวียนไม่เกิน 40,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในสกุลอื่น

อายุ ไม่เกิน 10 ปี

ประเภท ด้อยสิทธิ และ/หรือ ไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และ/หรือ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และ/หรือ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

วิธีเสนอขาย เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีจำนวนหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกตามการอนุมัติดังกล่าวข้างต้นจำนวนรวม 3,750 ล้านบาท (2558: 7,500 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

ครั้งที่	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	คืนเงินต้น	ครบกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
					จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนเงิน (พันบาท)	
					2559	2558	2559	2558
หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ								
ครั้งที่ 1/2556	คงที่ร้อยละ 3.59	3ปี	เมื่อครบกำหนด	31 มีนาคม 2559	-	3,500,000	-	3,500,000
ครั้งที่ 2/2556	คงที่ร้อยละ 4.03	3ปี	เมื่อครบกำหนด	30 กันยายน 2559	-	3,500,000	-	3,500,000
ครั้งที่ 1/2557	คงที่ร้อยละ 3.63	3ปี	เมื่อครบกำหนด	27 กุมภาพันธ์ 2560	500,000	500,000	500,000	500,000
ครั้งที่ 2/2557	คงที่ร้อยละ 3.59	3ปี	เมื่อครบกำหนด	4 เมษายน 2560	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000
ครั้งที่ 3/2557	คงที่ร้อยละ 3.25	2ปี	เมื่อครบกำหนด	9 พฤษภาคม 2559	-	1,500,000	-	1,500,000
ครั้งที่ 4/2557	คงที่ร้อยละ 3.70	3.5ปี	เมื่อครบกำหนด	17 มีนาคม 2561	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 5/2557	คงที่ร้อยละ 3.50	3ปี	เมื่อครบกำหนด	6 ตุลาคม 2560	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
ครั้งที่ 1/2558	คงที่ร้อยละ 3.02	3.5ปี	เมื่อครบกำหนด	25 กันยายน 2561	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1	คงที่ร้อยละ 2.81	3ปี	เมื่อครบกำหนด	2 เมษายน 2561	7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2	คงที่ร้อยละ 3.31	5ปี	เมื่อครบกำหนด	2 เมษายน 2563	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 1	คงที่ร้อยละ 2.41	3ปี	เมื่อครบกำหนด	8 ตุลาคม 2561	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 2	คงที่ร้อยละ 2.66	4ปี	เมื่อครบกำหนด	8 ตุลาคม 2562	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 3	คงที่ร้อยละ 2.99	5ปี	เมื่อครบกำหนด	8 ตุลาคม 2563	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 1/2559	คงที่ร้อยละ 1.82	3ปี	เมื่อครบกำหนด	29 เมษายน 2562	5,000,000	-	5,000,000	-
ครั้งที่ 2/2559	คงที่ร้อยละ 2.23	3ปี	เมื่อครบกำหนด	28 ตุลาคม 2562	7,250,000	-	7,250,000	-
รวม					36,250,000	32,500,000	36,250,000	32,500,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(8,000,000)	(8,500,000)
สุทธิ							28,250,000	24,000,000

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	32,500,000
บวก: ออกหุ้นกู้	12,250,000
หัก: ชำระคืน	(8,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	36,250,000

หนังสือชี้ชวนการออกหุ้นกู้ได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล และการจัดส่งรายงานเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การถูกฟ้องร้อง เป็นต้น

### 23. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ค่าซ่อมแซมบ้าน หลังการขาย	คดีฟ้องร้อง	รับประกันรายได้ กองทุน	เงินสมทบกองทุน นิติบุคคลหมู่บ้าน	ค่าซ่อมแซม สาธารณูปโภค	อื่นๆ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	42,694	315,011	42,459	173,055	109,511	15,000	697,730
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	42,269	10,511	7,845	30,307	41,008	-	131,940
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(39,109)	-	(32,080)	(31,597)	(78,190)	-	(180,976)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	45,854	325,522	18,224	171,765	72,329	15,000	648,694
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	64,222	36,641	-	28,525	46,441	-	175,829
กลับรายการ	-	-	(53)	-	-	-	(53)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(41,501)	(12,132)	(18,171)	(37,678)	(58,150)	-	(167,632)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	68,575	350,031	-	162,612	60,620	15,000	656,838

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ค่าซ่อมแซมบ้าน หลังการขาย	คดีฟ้องร้อง	รับประกันรายได้ กองทุน	เงินสมทบกองทุน นิติบุคคลหมู่บ้าน	ค่าซ่อมแซม สาธารณูปโภค	อื่นๆ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	38,481	315,011	42,459	156,980	105,632	-	658,563
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	42,794	10,511	7,845	29,529	39,312	-	129,991
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(36,597)	-	(32,080)	(23,151)	(73,014)	-	(164,842)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	44,678	325,522	18,224	163,358	71,930	-	623,712
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	63,307	36,641	-	27,524	45,985	-	173,457
กลับรายการ	-	-	(53)	-	-	-	(53)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(40,794)	(12,132)	(18,171)	(35,130)	(57,970)	-	(164,197)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	67,191	350,031	-	155,752	59,945	-	632,919

## 24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	280,529	261,038	236,233	222,648
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	19,366	18,636	13,345	12,640
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,996	8,351	7,578	7,125
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย:				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(5,747)	-	(6,983)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	60	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	32,763	-	15,201	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,099)	(7,496)	(4,905)	(6,180)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	330,868	280,529	260,469	236,233

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนขายและต้นทุนการเช่าและบริการ	12,065	11,191	5,634	5,292
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	16,297	15,796	15,289	14,473
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	28,362	26,987	20,923	19,765

บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 4.5 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 4.5 ล้านบาท) (2558: จำนวน 3 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยประมาณ 12 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12 ปี) (31 ธันวาคม 2558: 13 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	3%	3.2%	3%	3.2%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6% - 6.5%	6% - 7%	6.5%	7%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0% - 25%	0% - 25%	0% - 20%	0% - 20%



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2559					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
งบการเงินรวม	(16)	18	17	(16)	(5)	6
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(12)	13	12	(11)	(4)	4

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2558					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
งบการเงินรวม	(14)	16	31	(27)	(5)	7
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(11)	13	28	(23)	(4)	5

## 25. ทุนเรือนหุ้น

การเพิ่มทุนของบริษัทฯในระหว่างปี 2559 เนื่องจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	จำนวนที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	จำนวนหุ้นสามัญที่ออกเนื่องจากการใช้สิทธิ (หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์	วันที่ตลาดหลักทรัพย์รับเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
30 ธันวาคม 2558	LH-W3	17,548,416	17,548,416	3.50	6 มกราคม 2559	11 มกราคม 2559
31 มีนาคม 2559	LH-W3	24,722,411	24,722,411	3.50	5 เมษายน 2559	11 เมษายน 2559
30 มิถุนายน 2559	LH-W3	6,765,815	6,765,815	3.50	6 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2559
30 กันยายน 2559	LH-W3	7,474,563	7,474,563	3.50	5 ตุลาคม 2559	11 ตุลาคม 2559
รวม		56,511,205	56,511,205			

รายการกระทบบยอดจำนวนหุ้นสามัญ

(หน่วย: หุ้น)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
หุ้นสามัญจดทะเบียน	12,031,105,828	12,031,105,828
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	11,730,034,787	10,985,568,017
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	56,511,205	744,466,770
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	11,786,545,992	11,730,034,787

หุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกและเรียกชำระเป็นหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ

## 26. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (LH-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่มีราคาเสนอขาย โดยผู้ถือหุ้นเดิมจะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในอัตรา 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งได้จัดสรรไปจำนวน 1,998,184,856 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 3 ปีนับแต่วันที่ออก โดยมีอัตราการใช้สิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 มิถุนายน 2557 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2557

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (LH-W3) มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	ราคาใช้สิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ	อัตราการ ใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยใบสำคัญ แสดงสิทธิ	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่มี การใช้สิทธิ ในระหว่างปี	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	(บาท)		(หน่วย)	(หน่วย)	(หน่วย)
LH-W3	3.50	5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบ สำคัญแสดงสิทธิ	276,523,176	(145,960,943)	130,562,233

## 27. เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	ประเภทใบ สำคัญแสดง สิทธิ	จำนวน ที่ใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกเนื่องจากการ ใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์	วันที่ตลาดหลักทรัพย์ รับเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียน
		(หน่วย)	(หุ้น)	(บาทต่อหุ้น)		
30 ธันวาคม 2559	LH-W3	106,998,154	106,998,154	3.50	6 มกราคม 2560	11 มกราคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทบันทึกเงินรับจากการใช้สิทธิดังกล่าวจำนวนรวม 374 ล้านบาท เป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี "เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น"

## 28. ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)ทุนจากการวัดมูลค่างินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2559 และ 2558 ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่างินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายมีรายการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	982,277	1,341,026	969,350	1,341,026
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี				
- จากการตีราคา	312,103	(452,829)	66,614	(464,595)
- ภาษีเงินได้	(62,421)	94,080	(13,323)	92,919
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	1,231,959	982,277	1,022,641	969,350

## 29. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายครบถ้วนแล้ว

## 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ซื้อที่ดินและที่ดินรอการพัฒนาและ จ่ายค่างานก่อสร้างระหว่างปี	17,430	19,407	17,125	18,706
การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน งานระหว่าง ก่อสร้างและที่ดินรอการพัฒนา	70	(4,593)	(985)	(4,397)
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	1,248	1,083	1,111	1,018
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	390	382	47	54
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	63	55	52	48

### 31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,670,308	1,205,854	1,316,235	1,075,920
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(98,622)	395,532	(10,759)	899
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>1,571,686</b>	<b>1,601,386</b>	<b>1,305,476</b>	<b>1,076,819</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(62,421)	94,080	(13,323)	92,919
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5,410	-	1,644	-
	(57,011)	94,080	(11,679)	92,919

## รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	10,699,528	10,268,028	8,822,767	7,814,684
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20% และ 40%	20% และ 42.84%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	2,139,906	2,085,788	1,764,553	1,562,937
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(249,021)	(312,192)	-	-
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	(373,128)	(191,396)	(484,257)	(494,762)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	34,773	12,998	9,655	9,486
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(15,748)	(3,663)	(2,056)	(813)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34,389	10,117	-	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(14,524)	-	(14,309)	-
รายการที่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	31,262	-	31,262	-
อื่นๆ	(16,223)	(266)	628	(29)
รวม	(568,220)	(484,402)	(459,077)	(486,118)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,571,686	1,601,386	1,305,476	1,076,819

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือและที่ดินรอการพัฒนา	205,890	192,664	151,032	150,199
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผือขาย	-	1,161	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป	22,100	20,100	5,200	3,200
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,867	4,000	3,867	4,000
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สโมสร และสระว่ายน้ำ	89,370	88,527	82,667	81,542
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สิทธิการเช่า	784,985	811,748	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	8,145	9,696	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	4,102	4,695	-	-
ประมาณการหนี้สิน	98,845	95,434	95,433	92,071
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	661	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	62,964	52,970	52,094	47,247
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	2,079	-	-
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	15,967	12,331	-	-
รวม	1,296,235	1,296,066	390,293	378,259

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(3,738)	(4,686)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(303,597)	(242,705)	(255,660)	(242,705)
รายได้รับล่วงหน้าจากการขายทรัพย์สินให้แก่				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	(1,737,773)	(1,811,362)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ				
บริษัทย่อยในต่างประเทศ	-	(29,490)	-	-
รวม	(2,045,108)	(2,088,243)	(255,660)	(242,705)
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
- สุทธิ	(748,873)	(792,177)	134,633	135,554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 135 ล้านบาท (2558: 357 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 50 ล้านบาท 2558: 50 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยมีจำนวนเงิน 224 ล้านบาท (2559: ไม่มี)

### 32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	8,617,974	7,920,226	11,772,130*	11,535,499*	0.73	0.69
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (LH-W3)	-	-	155,802	299,643		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ						
จากใบสำคัญแสดงสิทธิ	8,617,974	7,920,226	11,927,932	11,835,142	0.72	0.67

\* รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	7,517,290	6,737,865	11,772,130*	11,535,499*	0.64	0.58
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (LH-W3)	-	-	155,802	299,643		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ						
จากใบสำคัญแสดงสิทธิ	7,517,290	6,737,865	11,927,932	11,835,142	0.63	0.57

\* รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น

### 33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานธุรกิจสังหาริมทรัพย์ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจขายบ้าน ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม
- ส่วนงานธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า โรงแรม และอพาร์ทเมนต์

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารงานด้านการลงทุนในบริษัทร่วมและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่มโดยไม่มีการปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่ และบริการ	อื่น ๆ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	27,372	2,536	-	29,908	-	29,908
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	146	-	146	(146)	-
ดอกเบี้ยรับ	265	11	-	276	(235)	41
ค่าบริการสาธารณูปโภค	249	-	-	249	-	249
ดอกเบี้ยจ่าย	(288)	(321)	-	(609)	236	(373)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(49)	(342)	-	(391)	-	(391)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ และที่ดินรอการพัฒนา	(69)	-	-	(69)	63	(6)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สิน	1,316	1	-	1,317	-	1,317
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	748	52	2,163	2,963	-	2,963
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>8,314</b>	<b>55</b>	<b>2,163</b>	<b>10,532</b>	<b>(36)</b>	<b>10,496</b>
<b>รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:</b>						
รายได้อื่น						336
ค่าใช้จ่ายอื่น						(132)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(1,572)
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย						(510)
<b>กำไรสำหรับปี</b>						<b>8,618</b>

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่ และบริการ	อื่น ๆ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	สินทรัพย์ที่ไม่ได้ ปันส่วน	งบการเงินรวม
<b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>	<b>53,053</b>	<b>18,528</b>	<b>-</b>	<b>71,581</b>	<b>29,924</b>	<b>101,505</b>
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึก ตามวิธีส่วนได้เสีย	6,972	467	12,820	20,259	-	20,259
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)	(770)	9,968	-	9,198	1,288	10,486



(หน่วย:ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่ และบริการ	อื่น ๆ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	24,223	2,036	-	26,259	-	26,259
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	163	-	163	(163)	-
ดอกเบี้ยรับ	278	9	-	287	(209)	78
ค่าบริการสาธารณูปโภค	255	-	-	255	-	255
ดอกเบี้ยจ่าย	(283)	(230)	-	(513)	209	(304)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(55)	(327)	-	(382)	-	(382)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ และที่ดินรอการพัฒนา	(2)	-	-	(2)	-	(2)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สิน	8	2,269	-	2,277	-	2,277
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	780	38	1,619	2,437	-	2,437
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>6,044</b>	<b>2,561</b>	<b>1,619</b>	<b>10,224</b>	<b>(114)</b>	<b>10,110</b>
<b>รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:</b>						
รายได้อื่น						157
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(1,601)
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย						(746)
<b>กำไรสำหรับปี</b>						<b>7,920</b>

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่ และบริการ	อื่น ๆ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	สินทรัพย์ที่ไม่ได้ ปันส่วน	งบการเงินรวม
<b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>	<b>53,585</b>	<b>8,806</b>	<b>-</b>	<b>62,391</b>	<b>35,679</b>	<b>98,070</b>
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึก ตามวิธีส่วนได้เสีย	6,658	467	11,838	18,963	-	18,963
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ ภาษี เงินได้รอตัดบัญชี)	(1,221)	1,951	-	730	1,515	2,245

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าของบริษัทฯและบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558
<b>รายได้จากลูกค้าภายนอก</b>		
ประเทศไทย	31,234	28,598
ประเทศสหรัฐอเมริกา	619	427
รวม	31,853	29,025
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)</b>		
ประเทศไทย	33,595	31,241
ประเทศสหรัฐอเมริกา	14,354	6,223
รวม	47,949	37,464

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	49	37	33	31

## 35. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลที่ อนุมัติจ่าย ต่อหุ้น	เงินปันผลระหว่าง กาลที่จ่ายไปแล้ว ต่อหุ้น	เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม ต่อหุ้น	จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม	จำนวน เงินปันผลส่วนที่ เป็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิ รับเงินปันผล	จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายไปจริง
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558	0.65	(0.25)	0.40	4,678	(11)	4,667
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2558	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558	0.25	-	0.25	2,926	(10)	2,916
							7,583
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559	0.60	(0.25)	0.35	4,120	(12)	4,108
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559	0.35	-	0.35	4,122	(28)	4,094
							8,202

## 36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

## 36.1 ภาระผูกพัน

36.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง	3,546	6,371	1,917	5,017

36.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("LHP") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 และบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ("LHMH") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง - LHP

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 33 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 42 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559: ชำระแล้วรวม 29 ล้านบาท) ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 54 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 69 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 88 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 112 ล้านบาท

\* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 LHP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัยเดือนละ 11,160 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้างและตลอดอายุสัญญาเช่า

ข) สัญญาเช่าที่ดิน - LHP

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
10 มีนาคม 2549	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 20 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 23 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559: ชำระแล้วรวม 6 ล้านบาท) ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 27 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 31 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 35 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 41 ล้านบาท

\* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHP เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดย LHP ตกลงจะชำระค่าหน้าดินเพิ่มเติมในอัตราเดือนละ 160,000 บาท

LHP ได้บันทึกหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินข้างต้นแล้วในงบการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบัน เนื่องจากค่าเช่าดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซีโอปิ้ง เซ็นเตอร์ และทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล

ค) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
3 ตุลาคม 2556	30 ปี*	31 มีนาคม 2590	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายปีในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 7 ค่าเช่ารวม 35 ล้านบาท ปีที่ 8 - 17 ค่าเช่ารวม 100 ล้านบาท ปีที่ 18 - 27 ค่าเช่ารวม 150 ล้านบาท ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 75 ล้านบาท

\* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 เมษายน 2560 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 LHMH มีภาระผูกพันค่าตอบแทนการเข้าทำสัญญาปีละ 5 ล้านบาท ซึ่งต้องจ่ายชำระในปีที่สองและปีที่สามของระยะเวลาการก่อสร้าง

ง) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า																				
4 สิงหาคม 2558	30 ปี*	<div>ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้</div> <table><tr><td>ปีที่ 1 - 3</td><td>ค่าเช่ารวม 71 ล้านบาท</td></tr><tr><td>ปีที่ 4 - 6</td><td>ค่าเช่ารวม 78 ล้านบาท</td></tr><tr><td>ปีที่ 7 - 9</td><td>ค่าเช่ารวม 86 ล้านบาท</td></tr><tr><td>ปีที่ 10 - 12</td><td>ค่าเช่ารวม 95 ล้านบาท</td></tr><tr><td>ปีที่ 13 - 15</td><td>ค่าเช่ารวม 104 ล้านบาท</td></tr><tr><td>ปีที่ 16 - 18</td><td>ค่าเช่ารวม 115 ล้านบาท</td></tr><tr><td>ปีที่ 19 - 21</td><td>ค่าเช่ารวม 126 ล้านบาท</td></tr><tr><td>ปีที่ 22 - 24</td><td>ค่าเช่ารวม 139 ล้านบาท</td></tr><tr><td>ปีที่ 25 - 27</td><td>ค่าเช่ารวม 153 ล้านบาท</td></tr><tr><td>ปีที่ 28 - 30</td><td>ค่าเช่ารวม 168 ล้านบาท</td></tr></table>	ปีที่ 1 - 3	ค่าเช่ารวม 71 ล้านบาท	ปีที่ 4 - 6	ค่าเช่ารวม 78 ล้านบาท	ปีที่ 7 - 9	ค่าเช่ารวม 86 ล้านบาท	ปีที่ 10 - 12	ค่าเช่ารวม 95 ล้านบาท	ปีที่ 13 - 15	ค่าเช่ารวม 104 ล้านบาท	ปีที่ 16 - 18	ค่าเช่ารวม 115 ล้านบาท	ปีที่ 19 - 21	ค่าเช่ารวม 126 ล้านบาท	ปีที่ 22 - 24	ค่าเช่ารวม 139 ล้านบาท	ปีที่ 25 - 27	ค่าเช่ารวม 153 ล้านบาท	ปีที่ 28 - 30	ค่าเช่ารวม 168 ล้านบาท
ปีที่ 1 - 3	ค่าเช่ารวม 71 ล้านบาท																					
ปีที่ 4 - 6	ค่าเช่ารวม 78 ล้านบาท																					
ปีที่ 7 - 9	ค่าเช่ารวม 86 ล้านบาท																					
ปีที่ 10 - 12	ค่าเช่ารวม 95 ล้านบาท																					
ปีที่ 13 - 15	ค่าเช่ารวม 104 ล้านบาท																					
ปีที่ 16 - 18	ค่าเช่ารวม 115 ล้านบาท																					
ปีที่ 19 - 21	ค่าเช่ารวม 126 ล้านบาท																					
ปีที่ 22 - 24	ค่าเช่ารวม 139 ล้านบาท																					
ปีที่ 25 - 27	ค่าเช่ารวม 153 ล้านบาท																					
ปีที่ 28 - 30	ค่าเช่ารวม 168 ล้านบาท																					

\* อายุสัญญาเช่านับจากวันถัดจากวันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีของระยะเวลาการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHMH เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้เป็นระยะเวลา 3 ปีนับตั้งแต่วันส่งมอบที่ดินและจดทะเบียนเช่าที่ดิน โดย LHMH มีภาระผูกพันต้องชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้เช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 1,716,000 บาท สำหรับระยะเวลาการก่อสร้างปีที่ 1 และปีที่ 2 และเดือนละ 1,980,000 บาท สำหรับระยะเวลาก่อสร้างปีที่ 3

36.1.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าทรัพย์สินที่ต้องจ่ายค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาให้แก่กองทุนและ/หรือกองทรัสต์ดังต่อไปนี้

กองทุน และ/หรือกองทรัสต์	โครงการ	ระยะเวลาในสัญญา
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เฟลินจิต	วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21	วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับค่าเช่าคงที่ตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
จ่ายชำระ:		
ภายใน 1 ปี	317	317
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	317	633

36.1.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงิน 90 ล้านบาท และบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด จำนวนเงิน 759 ล้านบาท (2559: ไม่มี)

36.1.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน	2,380	582

36.1.6 ภาระผูกพันจากการพัฒนาโครงการที่ดำเนินการอยู่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ต้นปี	66	64	58	54
จำนวนโครงการที่ปิดแล้วระหว่างปี	(11)	(10)	(10)	(8)
จำนวนโครงการที่เปิดใหม่ระหว่างปี	12	12	12	12
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ปลายปี	67	66	60	58
มูลค่าซื้อขายที่ได้ทำสัญญาแล้ว สะสมทั้งสิ้น (ล้านบาท)	90,541	77,906	84,870	71,752
คิดเป็นร้อยละของยอดขายรวมของโครงการ ที่เปิดดำเนินการอยู่	60	57	60	56
มูลค่าซื้อขายที่ได้ทำสัญญาแล้วใน ระหว่างปี (ล้านบาท)	27,304	23,175	26,677	22,421
คิดเป็นร้อยละของยอดขายรวมของ โครงการที่เปิดดำเนินการอยู่	18	17	19	18
ภาระผูกพันที่จะต้องทำการพัฒนา สาธารณูปโภคส่วนกลางของโครงการ ที่ดำเนินการอยู่ (ล้านบาท)	1,311	1,283	1,249	1,171

36.1.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีที่ดินในโครงการที่ติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 96 ไร่ (2558: 90 ไร่) ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว

36.1.8 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารโดยสัญญามีอายุ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	57	50	45	38
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	19	51	13	34

### 36.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลือดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนังสือค้ำประกันการจัดหาและบำรุงสาธารณูปโภค	2,647	2,301	2,458	2,072
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	71	70	58	52
	2,718	2,371	2,516	2,124

### 36.3 การค้ำประกัน

36.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระการค้ำประกันเงินกู้ยืมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้ค้ำประกัน	ถูกค้ำประกัน	2559	2558
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ลูกค้า	7	7

36.3.2 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดหนี้คงค้างตามสัดส่วนการค้ำประกันของบริษัทฯที่กำหนดในคำรับรองที่ให้กับธนาคารจำนวน 1,130 ล้านบาท (2558: 8 ล้านบาท)

### 36.4 คดีความ

1) ในปี 2549 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องบริษัทฯและบริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 เกี่ยวกับทางออกสู่ทางสาธารณะโดยมีทุนทรัพย์จำนวน 1,013 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2552 โจทก์ได้ขอลดทุนทรัพย์บางส่วน ทำให้ทุนทรัพย์เปลี่ยนเป็นจำนวน 800 ล้านบาท เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 ศาลชั้นต้นได้ตัดสินคดีแพ่งโดยพิพากษายกฟ้อง ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯได้บันทึกสำรองค่าเผื่อนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวจำนวน 25 ล้านบาท (2558: 25 ล้านบาท)

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกฟ้องร้องเพิ่มเติมจำนวน 2 คดี ซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 310 ล้านบาท และ 102 ล้านบาท ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค

1) คดีแพ่งซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 310 ล้านบาท ปัจจุบันศาลมีคำสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอฟังผลของคดีแพ่งซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 800 ล้านบาท

2) ศาลชั้นต้นได้ตัดสินคดีแพ่งซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 102 ล้านบาท โดยพิพากษาให้บริษัทฯชดเชยค่าเสียหายจำนวน 104 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้คำพิพากษาของศาลชั้นต้นโดยให้บริษัทฯชดเชยค่าเสียหายจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯได้บันทึกสำรองค่าเผื่อนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวรวมดอกเบี้ยจำนวน 167 ล้านบาท (2558: 160 ล้านบาท)

2) ในปี 2553 - 2555 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรแห่งหนึ่งและลูกบ้านฟ้องร้องบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 9 คดี เกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการ โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 492 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 27 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 18 มกราคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้คำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 13.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 18 มกราคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวรวมดอกเบี้ยจำนวน 156 ล้านบาท (2558: 127 ล้านบาท)

3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องในคดีอื่นๆ เกี่ยวกับการเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากการทำผิดสัญญา ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 20 ล้านบาท (2558: 37 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นรวมจำนวน 1 ล้านบาท (2558: 14 ล้านบาท)

4) ในเดือนสิงหาคมและเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ถูกนิติบุคคลอาคารชุดสองแห่งฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมในคดีแพ่ง (คดีคุ้มครองผู้บริโภค) เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากการทำผิดสัญญา โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 544 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล รวมทั้งบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการเจรจาไกล่เกลี่ยกับโจทก์ ในเบื้องต้นฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ไม่ได้ทำผิดสัญญาตามที่โจทก์กล่าวอ้างรวมทั้งค่าเสียหายที่โจทก์ฟ้องร้องสูงเกินความเป็นจริงและไม่เป็นหลักฐานประกอบ อย่างไรก็ตามเพื่อความรอบคอบ บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองเผื่อผลเสียหายในส่วนที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าเหมาะสมไว้จำนวนหนึ่งในงบการเงิน

### 37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	3,654	-	-	3,654
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	1,764	-	-	1,764
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
	55,450	-	-	55,450
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	15,264	15,264
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	7,406	7,406
หุ้นกู้	-	33,685	-	33,685
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่เป็นหนี้สิน	-	388	-	388



(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	602	-	602
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	3,662	-	-	3,662
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	1,444	-	-	1,444
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	41,204	-	-	41,204
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	7,211	7,211
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	8,844	8,844
หุ้นกู้	-	30,727	-	30,727
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่เป็นหนี้สิน	-	544	-	544

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	3,654	-	-	3,654
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	777	-	-	777
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	55,450	-	-	55,450
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	209	209
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	3,075	3,075
หุ้นกู้	-	33,685	-	33,685
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่เป็นหนี้สิน	-	388	-	388

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	602	-	602
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	3,662	-	-	3,662
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	702	-	-	702
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	41,204	-	-	41,204
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	208	208
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	6,950	6,950
หุ้นกู้	-	30,727	-	30,727
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่เป็นหนี้สิน	-	544	-	544

### 38. เครื่องมือทางการเงิน

#### 38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืม และหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี				
							(ร้อยละต่อปี)

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	98	109	-	1,375	1,019	2,601	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	-	410	-	-	-	410	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	157	157	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-	-
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	5,418	5,418	หมายเหตุ 13

**หนี้สินทางการเงิน**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,317	3,317	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	7,406	-	7,406	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	-	8,000	28,250	-	-	36,250	หมายเหตุ 22

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี				
						(ร้อยละต่อปี)

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	659	784	1,443	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	26	26	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	263	5,548	4,292	-	-	10,103	3.00 - 4.48
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-	-
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	4,431	4,431	-

**หนี้สินทางการเงิน**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,759	2,759	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,075	-	3,075	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	-	8,000	28,250	-	-	36,250	หมายเหตุ 22

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,600	2,259	-	3,552	546	8,957	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	-	600	-	-	602	1,202	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	184	184	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	5,106	5,106	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	220	-	220	หมายเหตุ 19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,218	3,218	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	47	-	-	-	-	47	5.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	8,680	-	8,860	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	-	8,500	24,000	-	-	32,500	หมายเหตุ 22

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,600	900	-	3,263	346	7,109	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	-	600	-	-	602	1,202	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	33	33	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	910	-	4,224	-	-	5,134	4.00 - 5.50
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	4,364	4,364	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,862	2,862	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	6,966	-	6,966	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	-	8,500	24,000	-	-	32,500	หมายเหตุ 22

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุนและการกู้/ให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เปโซฟิลิปปินส์	5,134	4,851	-	-	0.7248	0.7691
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4	8	90	35	35.8307	36.0886

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เปโซฟิลิปปินส์	5,134	4,851	-	-	0.7248	0.7691
เหรียญสหรัฐอเมริกา	278	153	-	-	35.8307	36.0886

บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแสดงไว้ในหมายเหตุ 21 รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency and Interest Rate Swap agreement) ที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
3,075.0 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ MLR - 2.25	95.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
346.0 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ MLR - 2.25	11.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.25	8 ธันวาคม 2560
3,075.0 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ MLR - 2.25	95.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560
15.5 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ MLR - 2.25	0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560
254.4 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ MLR - 2.25	8.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560

### 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นกรสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 (หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,601	8,957	2,601	8,957	1,443	7,109	1,443	7,109
เงินลงทุนชั่วคราว	410	1,202	410	1,202	-	1,202	-	1,202
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	157	184	157	184	26	33	26	33
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	10,103	5,134	10,103	5,134
เงินลงทุนระยะยาวอื่น								
- หลักทรัพย์เผื่อขาย	5,418	5,106	5,418	5,106	4,431	4,364	4,431	4,364
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม								
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	220	-	220	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,317	3,218	3,317	3,218	2,759	2,862	2,759	2,862
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	47	-	47	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,406	8,860	7,406	8,844	3,075	6,966	3,075	6,950
หุ้นกู้	36,250	32,500	33,685	30,727	36,250	32,500	33,685	30,727

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(388)	(544)

บริษัทและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด

ค) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ง) เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

จ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.14:1 (2558: 1.12:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.31:1 (2558: 1.30:1)

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

40.1 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในเดือนธันวาคม 2559 ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 27 ส่งผลให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 11,787 ล้านบาท เป็น 11,894 ล้านบาท โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนแล้วตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2560

40.2 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ในอัตรา 0.65 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ไปแล้วในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้น คงเหลือสำหรับเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 0.30 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 3,568 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวภายในเดือนพฤษภาคม 2560

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

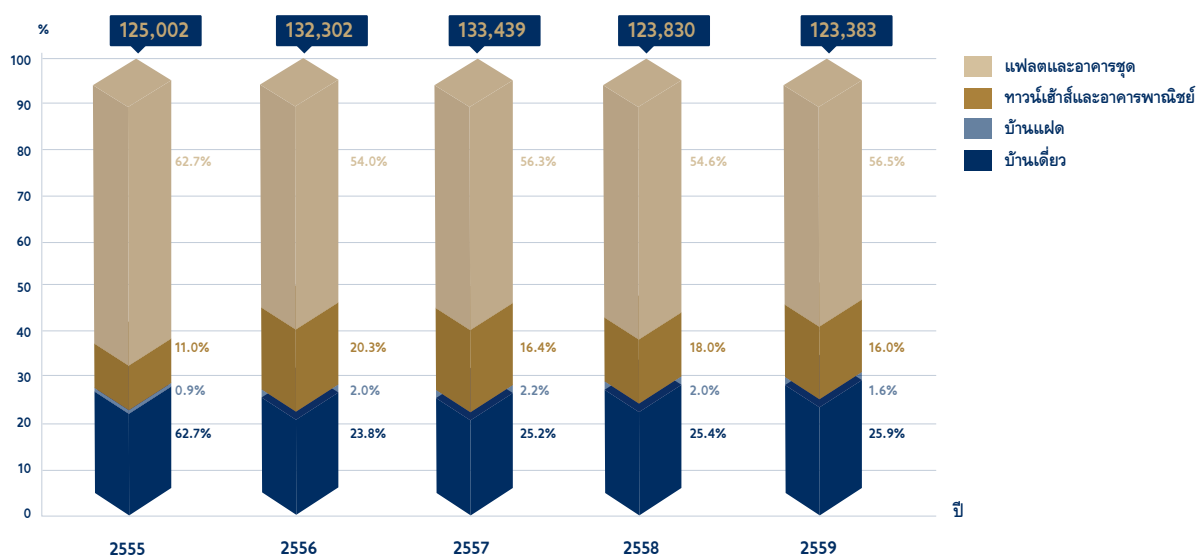
# จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลระหว่างปี 2555-2559

ประเภท	2555	2556	2557	2558	2559
<b>บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทการดำเนินการ</b>					
สร้างเอง	23,437	23,285	24,446	22,375	21,914
จัดสรร	101,565	109,017	108,993	101,455	101,469
<b>รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่มทั้งหมด</b>	<b>125,002</b>	<b>132,302</b>	<b>133,439</b>	<b>123,830</b>	<b>123,383</b>
<b>บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย</b>					
บ้านเดี่ยว	20,858	17,596	20,537	19,591	19,151
บ้านแฝด	104	131	86	95	119
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	2,475	5,558	3,823	2,689	2,644
แฟลตและอาคารชุด	0	0	0	0	0
<b>รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง</b>	<b>23,437</b>	<b>23,285</b>	<b>24,446</b>	<b>22,375</b>	<b>21,914</b>
<b>บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย</b>					
บ้านเดี่ยว	10,887	13,869	13,056	11,837	12,761
บ้านแฝด	1,069	2,470	2,820	2,366	1,895
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	11,218	21,238	18,059	19,624	17,117
แฟลตและอาคารชุด	78,391	71,440	75,058	67,628	69,696
<b>รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร</b>	<b>101,565</b>	<b>109,017</b>	<b>108,993</b>	<b>101,455</b>	<b>101,469</b>

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

หมายเหตุ : บ้านจดทะเบียนเพิ่ม เฉพาะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 5 จังหวัด

## บ้านจดทะเบียนเพิ่มในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล





# บุคคลอ้างอิงอื่น

## ผู้สอบบัญชี

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล  
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3516  
บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด  
193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์  
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: 0 2264-9090 โทรสาร: 0 2264-0789

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์: 0 2009-9000 โทรสาร: 0 2009-9991

## นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์  
อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์: 0 2256-2323-7, โทรสาร: 0 2256-2405

## สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกสิกรไทย

## บริษัทประเมินราคา

บริษัท แกรนด์ แอสเซท แอดไวเซอรี จำกัด  
1350/279-283 ชั้น 16 อาคารไทยรงค์ทาวเวอร์  
ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง  
เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ  
โทรศัพท์ : 0 2719-4500, โทรสาร: 0 2719-5070-71

บริษัท ทีเอฟพี แวลูเอชัน จำกัด  
121/101 ชั้น 37 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์  
ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพฯ 10320  
โทรศัพท์: 0 2642-2712-14, โทรสาร: 0 2642-2711

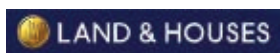
# สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2559

รายการที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปีเล่มนี้ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ พจ. 44/2556 เรื่องหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์โดยใช้บังคับตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ดังนี้

		หน้า
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2-3
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
3.	ปัจจัยความเสี่ยง	69-70
4.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	1, 4, 9-16, 17-19, 31-38, 66, 82-83, 177
5.	ผู้ถือหุ้น	22
6.	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	23
7.	โครงสร้างการจัดการ	24-30
8.	การกำกับดูแลกิจการ	40-58
9.	ความรับผิดชอบต่อสังคม	59-65
10.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	67-68
11.	รายการระหว่างกัน	71-80
12.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	5-7
13.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	84-100

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.lh.co.th](http://www.lh.co.th)





อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี  
ชั้น 36 - 38 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร  
กรุงเทพฯ 10120

[www.lh.co.th](http://www.lh.co.th)