



รายงานประจำปี 2560

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)



LAND & HOUSES

CREATE

A BETTER LIVING



สารบัญ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท
ที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูล
ประจำปี (แบบ 56-1)
ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.lh.co.th

การประกอบธุรกิจ

01	จุดเด่นในรอบปี 2560	1
02	วิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท	2
03	สารจากคณะกรรมการ	4
04	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	5
05	ผลประกอบการ	8
06	ผลการดำเนินงาน	9
07	ข้อมูลอื่นๆ	20

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

08	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	24
09	โครงสร้างการจัดการ	26
10	รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	40
11	การกำกับดูแลกิจการ	41
12	ความรับผิดชอบต่อสังคม	60
13	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	65
14	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	66
15	ปัจจัยความเสี่ยง	68
16	รายการระหว่างกัน	71

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

17	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	80
18	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	81
19	การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	83
20	งบการเงิน	105

ข้อมูลทั่วไป

21	จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานคร และปริมาณระหว่างปี 2556 - 2560	180
22	บุคคลอ้างอิง	181
23	สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56 - 2 ในรายงานประจำปี 2560	182



จุดเด่นในรอบปี 2560

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2560	2559	%
ผลการดำเนินงาน			
จำนวนโครงการที่ดำเนินงาน	78	78	-
ความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	26.98%	27.06%	(0.08)
จุดเด่นจากงบการเงิน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	38,786	31,853	21.8
กำไรสุทธิ	10,463	8,618	21.4
สินค้าคงเหลือ	48,198	48,926	(1.5)
สินทรัพย์รวม	109,491	101,506	7.9
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	50,809	47,952	6.0
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)			
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.88	0.73	20.6
มูลค่าตามบัญชี	4.19	3.98	5.3
ราคาตลาด (ณ วันสิ้นปี)	10.50	9.80	7.1
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	11,950	11,787	1.4

วิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. วิสัยทัศน์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีเป้าหมายที่จะคงความเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการที่พักอาศัยประเภท บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัย ที่มีคุณภาพ เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละระดับราคาที่แตกต่างกันไป

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2526 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เมื่อเริ่มก่อตั้งประกอบด้วยนายอนันต์ อัศวโภคิน และนางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2532 และเปลี่ยนฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2534

บริษัทประสบปัญหาทางการเงินในช่วงปี 2541 – 2542 อันเป็นผลจากวิกฤตเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัว บริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จในปี 2542 โดยมีการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นรายใหม่ คือ Government of Singapore Investment Corporation (GIC) หลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าว ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2560 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด กลุ่มตระกูลอัศวโภคินยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สุดในสัดส่วนร้อยละ 30.72 ในขณะที่ GIC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.17 (ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561 GIC ถือหุ้นจำนวน 8%)

ในระหว่างปี 2555 จนถึงวันที่ 28 สิงหาคม 2560 ซึ่งเป็นวันปิดทะเบียนล่าสุด บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการเพิ่มทุน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)					
	ส.ค. 2555	พ.ย. 2556	ส.ค. 2557	ก.ย. 2558	ส.ค. 2559	ส.ค. 2560
1. กลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน						
1.1 นายอนันต์ อัศวโภคิน	23.76	23.76	22.07	24.43	24.27	23.93
1.2 บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด *	5.62	5.62	5.22	5.78	5.74	5.66
1.3 นางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ **	1.14	1.14	1.03	1.15	1.15	1.13
รวมกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน	30.52	30.52	28.32	31.36	31.16	30.72
2. GIC Private Limited C.***	16.01	16.12	14.96	16.55	17.01	16.17
3. อื่นๆ	53.47	53.36	56.72	52.09	51.83	53.11
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	10,025.9	10,025.9	10,798.2	11,694.9	11,779.1	11,949.7

หมายเหตุ : * บริษัทที่ถือหุ้นโดยนายอาชาวัน อัศวโภคิน บุตรนายอนันต์ อัศวโภคิน และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในสัดส่วนร้อยละ 100

** มารดาของนายอนันต์ อัศวโภคิน

*** ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561 GIC Private Limited ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้น จาก 16.17% เหลือ 8%

3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงจำนวน 11 บริษัท และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยจำนวน 5 บริษัท (รายละเอียดตามแผนภูมิโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทรวม) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย โดยเน้นการพัฒนาโครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการตามจังหวัดใหญ่ๆ ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย นครราชสีมา ขอนแก่น มหาสารคาม อุดรธานี ประจวบฯ อยุธยา และภูเก็ต บริษัทได้นำกลยุทธ์โครงการสร้างบ้านเสร็จก่อนขายมาใช้ในปี 2543 ซึ่งได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี

บริษัทที่มีบริษัทร่วมจำนวน 5 บริษัท ประกอบด้วย

- (1) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 2 และบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- (2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาที่ใช้ในการก่อสร้าง และบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจค้าปลีก
- (3) บริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท ประกอบธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป ซึ่งเป็นโฮลดิ้งคอมปานีที่มีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์, บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน และบริษัทหลักทรัพย์

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน ดังนี้

- (1) บริษัท บริษัทย่อยจำนวน 10 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ธุรกิจข้อปึงมอลล์ และธุรกิจโรงแรม
- (2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง และธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง
- (3) บริษัทย่อย จำนวน 1 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัทที่ประกอบธุรกิจที่น่าสนใจและน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม ได้แก่ ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน และบริษัทโฮลดิ้งที่มีบริษัทย่อยทำธุรกิจธนาคารพาณิชย์, บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน และบริษัทหลักทรัพย์

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท เช่น ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง ธนาคารพาณิชย์ที่มีนโยบายให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อที่อยู่อาศัยรายย่อยทั่วไป เป็นต้น รวมทั้งหากมีธุรกิจใดที่น่าสนใจและมีผลตอบแทนดี บริษัทก็อาจพิจารณาเข้าไปลงทุน โดยการเข้าไปลงทุนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้นอยู่ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องเหมาะสม และสร้างผลกำไรให้กับบริษัท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

สารจากคณะกรรมการ

สวัสดิ์ครับท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ปี 2560 บริษัทฯ มียอดจองจากธุรกิจที่อยู่อาศัย 26,304 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10% จากปี 2559 โดยมีสัดส่วนเป็นบ้านเดี่ยว 74% ทาวน์เฮาส์ 9% และอาคารชุด 17% และมียอดรับรู้รายได้จากการโอนที่อยู่อาศัย 31,724 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16% จากปี 2559 คิดเป็นสัดส่วนบ้านเดี่ยว 60% ทาวน์เฮาส์ 7% และอาคารชุด 33% บริษัทฯ ยังมีรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากธุรกิจโรงแรม ศูนย์การค้า และอพาร์ทเมนต์ให้เช่าอีก 3,197 ล้านบาท ซึ่งเติบโตกว่าปีก่อนรวม 26% นอกจากนี้ก็ยังได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมอีก 3,136 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดที่สูงกว่าปีก่อน 6%

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เปิดโครงการใหม่จำนวน 10 โครงการ โดยมีมูลค่าโครงการรวม 10,080 ล้านบาท ทั้งนี้ประกอบด้วยโครงการที่เป็นประเภทบ้านเดี่ยวจำนวน 4 โครงการ ทาวน์เฮาส์ 3 โครงการ บ้านเดี่ยวและบ้านแฝด 2 โครงการ และคอนโดมิเนียม 1 โครงการ สำหรับพัฒนาการอื่นๆ ที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

- ออกและเสนอขายหุ้นกู้ 3 ครั้ง คิดเป็นมูลค่ารวม 13,000 ล้านบาท
ครั้งที่ 1/2560 มูลค่า 6,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.48 ต่อปี
ครั้งที่ 2/2560 มูลค่า 1,000 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.22 ต่อปี
ครั้งที่ 3/2560 มูลค่า 6,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.13 ต่อปี
- จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาทต่อหุ้นและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ให้จ่ายเงินปันผลงวด 6 เดือนหลังของปี ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาทต่อหุ้น
- เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 Land and Houses U.S.A. Inc. บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ซื้ออพาร์ทเมนต์ Revere ในเมืองแคมป์เบลล์ รัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา เป็นเงิน 118.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นเงินไทยประมาณ 3,900 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อให้เช่า
- เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ได้ขายโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ ให้กับกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล ในมูลค่า 3,749.3 ล้านบาท ก่อให้เกิดกำไรจากการขายทรัพย์สินเป็นเงิน 2,080 ล้านบาท
- บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อเสนอขายต่อ CTBC Bank ได้รับเงินเพิ่มทุนทั้งสิ้น 16,599 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน LHFG ลดลงจากร้อยละ 33.98 เป็นร้อยละ 21.88 และบันทึกเป็นกำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมเป็นเงิน 1,135 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่น บริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน (Company Performance Awards) จากงาน SET Awards 2017 ครั้งที่ 14 ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพของบริษัทฯ ที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเสมอมา
- เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องการพัฒนายั่งยืนของบริษัทฯ ให้แก่ “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” และได้เปลี่ยนชื่อเป็น “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนายั่งยืน”

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและบริการที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจจากผู้บริโภคในการสนับสนุนสินค้าของบริษัทฯ รวมถึงเน้นให้มีการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัดควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณลูกค้าทุกๆ ท่าน ผู้ถือหุ้น พนักงานบริษัทฯ สถาบันการเงิน Suppliers ผู้รับเหมา ที่ได้ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ร่วมสร้างครอบครัวที่อบอุ่นและสังคมสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพ ภายในโครงการแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ทุกโครงการ

ขอแสดงความนับถือ



(นายณพร สุทธิจิตต์เจริญ)
ประธานกรรมการ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

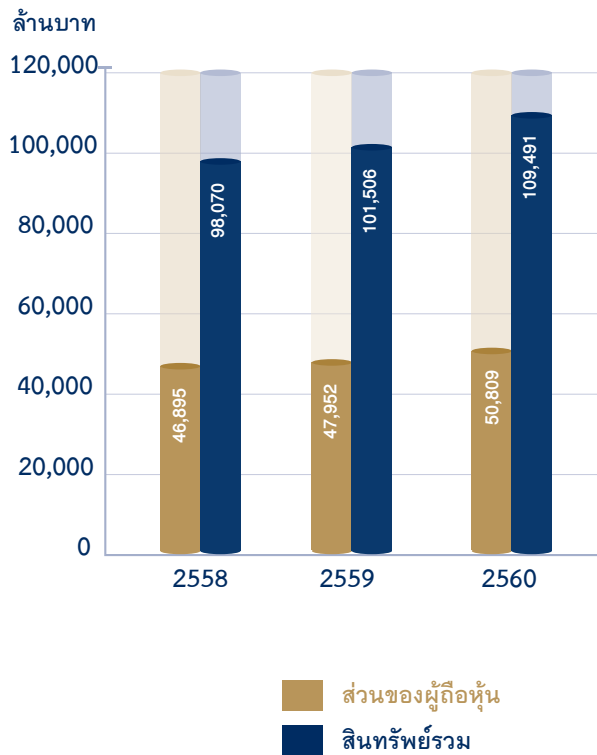
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2559 และ 2558

		31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 58
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.32	2.72	3.49
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.23	0.16	0.60
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.42	0.46	0.16
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	-	-	-
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.42	0.37	0.35
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	854	980	1,030
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	6.1	5.45	5.07
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	59	66	71
Cash Cycle	(วัน)	797	916	962
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	34.38%	34.35%	34.07%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	19.14%	20.61%	20.45%
อัตรากำไรอื่น	(%)	18.05%	15.41%	17.92%
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	137.11%	137.98%	50.64%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	26.98%	27.06%	27.29%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	21.57%	18.62%	17.91%
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.88	0.73	0.69
กำไรต่อหุ้นปรับลด	(บาทต่อหุ้น)	0.87	0.72	0.67
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	9.92%	8.64%	8.56%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	54.31%	64.28%	98.75%
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.37	0.32	0.31
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.15	1.12	1.09
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	6.89	6.42	2.00
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.86	0.48	0.67
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	85.65%	89.32%	88.85%

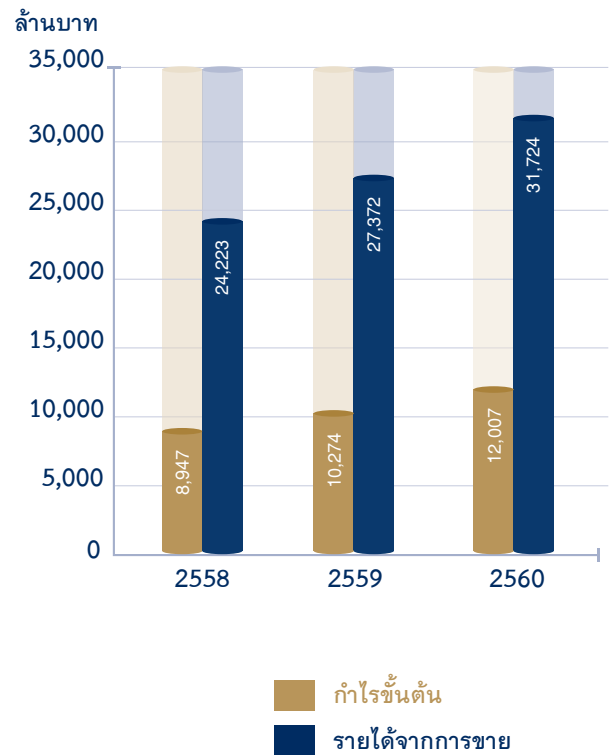
ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

	2560	2559	2558
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	109,491	101,506	98,070
สินค้ำคงเหลือ	48,198	48,926	48,118
เงินลงทุน	29,734	25,771	24,174
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	16,139	11,075	9,166
เงินกู้ยืมระยะยาว (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	32,835	32,581	32,489
หนี้สินรวม	58,683	53,554	51,175
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	11,950	11,787	11,730
ส่วนของผู้ถือหุ้น	50,809	47,952	46,895
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	31,724	27,372	24,223
รายได้รวม	38,786	31,853	29,025
กำไรขั้นต้น	12,007	10,274	8,947
กำไรสุทธิ	10,463	8,618	7,920
เทียบเป็นอัตราต่อหุ้น (บาท)			
มูลค่าตามบัญชี	4.19	3.98	3.89
กำไรสุทธิ	0.88	0.73	0.68
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.32	2.72	3.49
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.23	0.16	0.60
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	34.38%	34.35%	34.07%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	19.14%	20.61%	20.45%
อัตรากำไรสุทธิ	26.98%	27.06%	27.29%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	21.57%	18.62%	17.91%
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สิน	9.92%	8.64%	8.56%
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.15	1.12	1.09
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	6.89	6.42	2.00
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	11,950	11,787	11,730

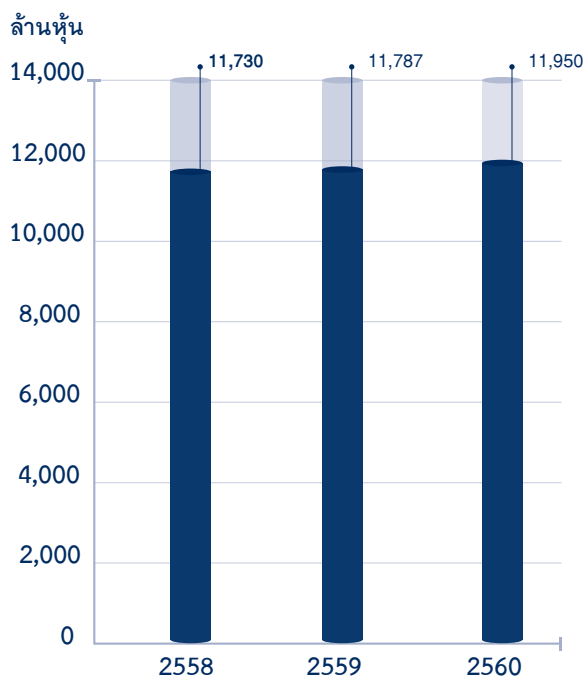
สินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้น



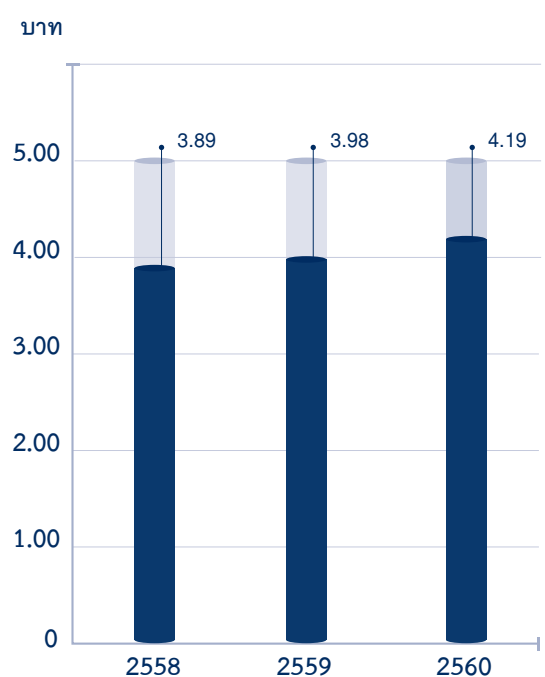
ผลการดำเนินงาน



จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว



มูลค่าตามบัญชี



ผลประกอบการ

โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บ้านเดี่ยว	บริษัท		19,852	51.2	19,178	60.2	16,227	55.9
	บริษัทย่อย: บจ.แอตแลนติก เรียลเอสเตท	100	-	-	-	-	-	-
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์	100	-	-	5	0.0	-	-
	บริษัทย่อย: บจ.แอล. เอช. เมืองใหม่	55	227	0.6	226	0.7	319	1.1
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	108	0.3	138	0.4	121	0.4
	บริษัทย่อย: บจ.สยามธานีพร็อพเพอร์ตี้	100	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้บ้านเดี่ยว			20,187	52.1	19,547	61.3	16,667	57.4
ทาวน์เฮ้าส์	บริษัท		443	1.1	1,763	5.5	993	3.4
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	-	-	-	-	37	0.1
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์	100	468	1.2	274	0.9	309	1.0
รวมรายได้ทาวน์เฮ้าส์			911	2.3	2,037	6.4	1,339	4.5
คอนโดมิเนียม	บริษัท		10,619	27.4	5,771	18.1	6,199	21.4
รวมรายได้คอนโดมิเนียม			10,619	27.4	5,771	18.1	6,199	21.4
ที่ดินเปล่า	บริษัท		5	0.0	17	0.1	10	0.1
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์	100	2	0.0	-	-	8	0.0
	บริษัทย่อย: บจ.แอตแลนติก เรียลเอสเตท	100	-	-	1	0.0	-	-
รวมรายได้ที่ดินเปล่า			7	0.0	18	0.1	18	0.1
รวมรายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			31,724	81.8	27,373	85.9	24,223	83.4
2. รายได้ค่าเช่า	บริษัทย่อย: บจ. แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้	60	1,652	4.3	1,707	5.4	1,589	5.5
	บริษัทย่อย: Land and Houses U.S.A. Inc.	100	672	1.7	619	1.9	427	1.5
	บริษัทย่อย: บจ. แอลเอช มอล แอนด์ โฮเทล	100	874	2.3	210	0.7	20	0.1
รวมรายได้ธุรกิจให้เช่าและบริการ			3,198	8.3	2,536	8.0	2,036	7.1
3. กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วน ของผู้ถือ หุ้นของบริษัทร่วม	บริษัทร่วม: บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียลกรุ๊ป	21.88	1,135	2.9	-	-	-	-
4. กำไรจากการขายที่ดินรอการ พัฒนา	บริษัทย่อย: บจ.แอล. เอช. เมืองใหม่	55	80	0.2	1,240	3.9	-	-
5. กำไรจากการขายทรัพย์สิน ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์	บจ.แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้	60	2,080	5.4	-	-	2,037	7.0
6. รายได้อื่น	บริษัทย่อย: บจ. แอลเอช เมืองใหม่	55	569	1.4	704	2.2	729	2.5
7. รวมรายได้ 1 - 6			38,786	100.0	31,853	100.0	29,025	100.0
8. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม			3,136	8.1	2,963	9.3	2,437	8.4
รายได้ทั้งสิ้น 7+8			41,922	108.1	34,816	109.3	31,462	108.4

ผลการดำเนินงาน

นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท ยังคงดำเนินนโยบายสร้างบ้านเสร็จก่อนขายในทุกโครงการที่เป็นโครงการแนวราบ ยกเว้นโครงการคอนโดมิเนียม ที่ดำเนินการขายก่อนดำเนินงานก่อสร้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการดำเนินการ เนื่องจากโครงการคอนโดมิเนียมจะโอนกรรมสิทธิ์ได้ เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จทั้งโครงการ และยังเป็นการช่วยให้ผู้บริโภคได้มีระยะเวลาในการวางแผนทางการเงินก่อนโอนกรรมสิทธิ์

การดำเนินงานในด้านการขาย สำหรับโครงการที่เปิดใหม่ทั้งโครงการได้มีการดำเนินงานด้านการตลาดและการขายล่วงหน้า (Pre booking) ประมาณ 3 เดือน ก่อนเปิดโครงการจริง ทำให้เห็นสภาวะตลาดได้อย่างชัดเจน สามารถนำมากำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดได้อย่างดี อย่างไรก็ตามก่อนการทำสัญญาจะซื้อจะขายกับลูกค้า บ้านทุกหลังจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control) ได้อย่างดี อย่างไรก็ตามก่อนการทำสัญญาจะซื้อจะขายกับลูกค้า บ้านทุกหลังจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control)

กลยุทธ์ข้างต้นได้สร้างความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่นของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้านการออกแบบบ้าน และโครงการ เพื่อตอบสนองการอยู่อาศัย สำหรับสมาชิกทุกๆ คนในครอบครัว ที่อาศัยในโครงการ และได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและบริการ คุณภาพของพนักงาน การบริการหลังการขาย ซึ่งนับได้ว่าเป็นจุดเด่นที่สำคัญของการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้า และความสำคัญของแบรนด์

การดำเนินงานของบริษัท ได้มีการศึกษาวิจัยคิดค้นนวัตกรรมเพื่อการอยู่อาศัย และความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ดียิ่งขึ้น เพื่อนำมาสู่กลยุทธ์การแข่งขันที่ยั่งยืน

ในส่วนของการขยายตลาด บริษัทยังได้มีการขยายตลาดที่มากขึ้น ทั้งในลักษณะการขยายฐานลูกค้า ขยายตลาดในทำเลใหม่ๆ ทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และตลาดในภูมิภาคมากขึ้น โดยมีการขยายรูปแบบของการอยู่อาศัยในลักษณะของบ้านแฝด (Semi Detached) บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานในด้านนวัตกรรมเพื่อการอยู่อาศัย เพื่อตอบโจทย์ของการอยู่อาศัย ที่มีคุณภาพที่ดี เช่น

- นวัตกรรมบ้านหายใจได้ ภายใต้ campaign Air Plus ซึ่งได้ จดลิขสิทธิ์เป็นสิทธิของบริษัท นวัตกรรมนี้ได้กำหนดเป็นมาตรฐานในแบบบ้านใหม่ และจะกำหนดในทุกแบบบ้านที่เป็นโครงการบ้านเดี่ยว และจะดำเนินงานต่อไปในทุกรูปแบบของที่อยู่อาศัย
- การให้ความสำคัญกับผู้สูงอายุ บริษัทได้ออกแบบใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของผู้สูงอายุ โดยมีห้องนอนชั้นล่าง ในที่อยู่อาศัยระดับราคา 5.0 ล้านบาทขึ้นไป ซึ่งไม่เคยมีในตลาดมาก่อน
- การให้ความสำคัญกับผู้สูงอายุ บริษัทได้ออกแบบพื้นที่ส่วนกลางที่เตรียมความพร้อมและตอบโต้ภัยด้านกายภาพของผู้สูงอายุ เช่น เส้นทางสำหรับ Wheelchair
- การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร บริษัทได้กำหนดให้มีการพัฒนาระบบงานให้มีความคล่องตัวและรวดเร็ว ในการดำเนินงานส่วนงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยนำระบบ IT เข้ามาช่วยในการดำเนินการ เพื่อให้ตอบสนองด้านการขาย การก่อสร้าง และบริการ ตลอดจนส่วนงานต่างๆ เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และรวดเร็วยิ่งขึ้น

กลยุทธ์การตลาดที่สำคัญของบริษัท คือกลยุทธ์ “บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย” ยังเป็นกลยุทธ์หลักของการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในด้านต่างๆ ได้เห็นสภาพโครงการ แปลงที่ดิน แบบบ้านที่สนใจ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สภาพแวดล้อมต่างๆ และที่สำคัญลูกค้าสามารถที่จะเข้าอยู่ได้ทันที ซึ่งทางบริษัทได้เตรียมความพร้อมต่างๆ ในทุกส่วนของบ้านในการเข้าอยู่ให้กับลูกค้า กลยุทธ์นี้มีผลที่ดีต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งด้านการควบคุมต้นทุน การกำหนดราคาขาย การเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านคุณภาพ ด้านการขายและบริการ นอกจากนี้ทางบริษัท ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของโครงการ โดยมีบริการการขนย้าย โดยบริษัทผู้ชำนาญการขนย้าย โดยบริษัท เจริญอินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ จากที่อยู่อาศัยเดิมเข้าสู่บ้านหลังใหม่ในโครงการ ภายใต้แนวคิด “ความสุขในบ้านใหม่ ที่ไม่เหนื่อยใจกับการขนย้าย แล้วเรื่องย้ายบ้านก็เป็นเรื่องง่ายๆ ที่ไม่ต้องกังวล.. อีกต่อไป” สำหรับในอนาคต บริษัทกำลังศึกษาและแนวทางการบริการลูกค้า ภายใต้นโยบาย “Beyond Services”

ปัจจุบันการดำเนินงานของบริษัท ได้แบ่งระดับสินค้าตามแบรนด์ (Brand) โดยพิจารณาจากระดับราคาสินค้าและกลุ่มผู้บริโภคเป็นสำคัญ โดยส่วนประกอบทางการตลาด (Marketing Mix) และการแบ่งส่วนตลาด (Segmentation) อย่างมีหลักเกณฑ์ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ได้คำนึงถึงปัจจัยสำคัญ ๆ ดังนี้

- ทำเลที่ตั้งโครงการ บริษัทให้ความสำคัญกับการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการ ที่จะต้องตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ในแต่ละระดับกลุ่มลูกค้า ทั้งในด้านการคมนาคม การเข้าถึงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยรอบโครงการ การเลือกทำเลที่ตั้งโครงการของบริษัทจะกระจายออกไปในทำเลต่างๆ ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล เพื่อรองรับความต้องการที่อยู่อาศัยในแต่ละทำเล เพื่อตอบสนองลักษณะโครงสร้างและความต้องการที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค ที่อ้างอิงกับลักษณะทางด้านภูมิศาสตร์และประชากรศาสตร์ (Geographic and Demographic) คืออิงกับที่อยู่อาศัยเดิมหรือแหล่งทำงานและสถานภาพของประชากรในทำเลนั้นเป็นสำคัญ การดำเนินงานด้านโครงการที่อยู่อาศัย ยังให้ความสำคัญและกระจายไปในระดับกลุ่มต่างๆ (Segmentation) เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้ากลุ่มต่างๆ นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการศึกษาเพื่อวางแผนรองรับในอนาคต ได้มีการศึกษาทำเลต่างๆ ที่มีศักยภาพ โดยการซื้อที่ดินเก็บไว้เป็น Land Bank เพื่อรอการพัฒนาโครงการในอนาคต อันจะสร้างความได้เปรียบในด้านต้นทุนที่ดิน และนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันและผลตอบแทนที่สูง ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีที่ดินหลายแปลงที่มีศักยภาพ ติดกับสถานีรถไฟฟ้า

- แบบบ้านหรือสินค้า เนื่องจากความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคในแต่ละระดับราคาหรือแต่ละแบรนด์สินค้าจะมีความต้องการที่แตกต่างกันออกไป บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ในลักษณะเชิงรุกที่มองก้าวไปข้างหน้า ทั้งในส่วนของลูกค้าที่ได้เข้าอยู่ในโครงการของบริษัทและลูกค้าที่แวะชมโครงการ ลูกค้าที่กำลังตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย ตลอดจนลูกค้าที่ตัดสินใจซื้อในโครงการที่อยู่อาศัยอื่นๆ เพื่อนำผลการศึกษาวิจัยที่ได้มาพัฒนาสินค้า หรือความต้องการต่างๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้เกิดแก่ผู้บริโภคในด้านต่างๆ ในปัจจุบันการดำเนินงานในเรื่องของแบบบ้านได้มีการพัฒนารูปแบบใหม่ๆ ออกสู่ตลาดเป็นระยะๆ ประกอบด้วยนวัตกรรมบ้านหายใจได้ Air Plus ที่สร้างความแตกต่างของสินค้าที่มีอยู่ในตลาด

- คุณภาพของสินค้าบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับมาตรฐานงานก่อสร้างบ้านและระบบสาธารณูปโภคในโครงการ โดยมีการกำหนดมาตรฐานก่อสร้าง ขั้นตอนการตรวจสอบการก่อสร้าง โดยเน้นหลักเกณฑ์ วิธีการปฏิบัติ การตรวจสอบ ที่เป็นระเบียบแบบแผนอย่างชัดเจนตามมาตรฐานการให้สินค้าคุณภาพดี บริษัทมีนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า มีมาตรฐานวิธีการปฏิบัติงานด้านการก่อสร้างที่กำหนดไว้ว่า “บ้านทุกหลังก่อนที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้า จะต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพ QC (Quality Control) อยู่ในระดับที่ดี” จึงจะส่งมอบบ้านให้ลูกค้าได้ ดังนั้นมาตรฐานการให้สินค้าที่มีคุณภาพ ต้องเริ่ม ณ จุดเริ่มต้นคือการตรวจแบบก่อสร้าง การวิเคราะห์โครงสร้างของชั้นดิน การตรวจสอบในแต่ละขั้นตอนของการก่อสร้างต้องผ่านเกณฑ์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับวัสดุที่นำมาก่อสร้างต้องได้คุณภาพ

นอกเหนือจากการก่อสร้างบ้านแล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสภาพโครงการ ตั้งแต่การวางผังโครงการ การเลือกใช้วัสดุที่คงทนถาวรของงาน สาธารณูปโภคต่างๆ ภายในโครงการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่สอดคล้องกับการอยู่อาศัย และที่สำคัญคือเรื่องความปลอดภัยของการอยู่อาศัย บริษัทยังได้ให้ความสำคัญการดูแลและรักษาสภาพโครงการ ให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่ บริษัทได้มีการวางรากฐานในการบริหารโครงการ การดูแลรักษา และบำรุงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่ดี ก่อนส่งให้นิติบุคคลบ้านจัดสรรในโครงการ เพื่อให้เป็นโครงการและชุมชนที่ดี น่าอยู่ตลอดไป

- ด้านการกำหนดราคาขาย จากกลยุทธ์ของบริษัท เป็นในลักษณะของการสร้างบ้านเสร็จก่อนขาย ซึ่งมีข้อที่ได้เปรียบในเชิงการแข่งขันคือทำให้ทราบต้นทุนในการผลิตและการดำเนินการที่แท้จริงได้อย่างชัดเจน อันจะมีผลต่อการกำหนดราคาขายของสินค้าที่ชัดเจนสอดคล้องกับภาวะการแข่งขัน การกำหนดราคาขายบริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดที่เกิดขึ้น ในแต่ละทำเล แต่ละช่วงเวลา การกำหนดราคาขาย บริษัทไม่มีนโยบายในการกำหนดราคาเพื่อให้ลูกค้าต่อรอง อันจะส่งผลเสียและไม่เป็นธรรมกับลูกค้า บริษัทกำหนดนโยบายการตั้งราคา ที่สมเหตุสมผลกับคุณภาพสินค้า

- การส่งเสริมการขาย ในด้านการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่างๆ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเข้าถึงข้อมูลโครงการของผู้บริโภค โดยเฉพาะสื่อสารทางด้าน online ซึ่งเป็นสื่อที่ผู้บริโภคใช้ในการหาข้อมูลที่อยู่อาศัย บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสื่อประเภท online อย่างมาก แยกเป็นแต่ละประเภทที่สำคัญๆ ดังนี้

- Google ที่ให้ความสำคัญทั้ง SEO (Search Engine Optimatization) และ SEM (Search Engine Marketing)
- Facebook ปัจจุบัน บริษัทมี Fan Page อยู่ที่ 500,000 ราย
- Line ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการใช้ Line Official Account โดยการออก Sticker Line 1 ชุด มีผู้เข้ามา Download Sticker ของบริษัท จำนวน 4 ล้านราย ปัจจุบันยังคงเป็น Friend ใน Line ของบริษัท จำนวน 1.2 ล้านราย
- มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบ web site ของบริษัทให้ทันสมัย น่าติดตาม และง่ายต่อการเข้าถึงและค้นหาข้อมูลได้อย่างดี

บริษัทยังคงรูปแบบของ Single Number 1198 คือระบบ Call Center Front Line Management ที่ลูกค้าสามารถสอบถามรายละเอียดโครงการ และนัดหมายการเข้าชมโครงการได้ในทุกโครงการของบริษัท การดำเนินงานด้านการสื่อสารข้อมูลโครงการของบริษัท ได้ปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และพฤติกรรมผู้บริโภค บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมต้นทุนในการดำเนินการด้านการสื่อสารต่างๆ ไปสู่ผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งการควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายสื่อกลางแจ้ง (Billboard) การดำเนินงานด้านการใช้สื่อต่างๆ จะมีหน่วยงานคือฝ่ายสื่อสารองค์กร ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญ ทั้งในด้านการวางแผนการโฆษณาและการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ก่อนออกไปสู่สายตาผู้บริโภค

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ดังที่กล่าวมาแล้วการดำเนินโครงการที่อยู่อาศัยของบริษัท ได้มีโครงการกระจายไปในทำเลต่างๆ ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการในต่างจังหวัด คือเชียงใหม่ ขอนแก่น นครราชสีมา มหาสารคาม อุดรธานี ภูเก็ต ซึ่งยังคงดำเนินการภายใต้กลยุทธ์ “บ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขาย” ที่มีความพร้อมในการอยู่อาศัย โดยยึดมั่นในมาตรฐานคุณภาพบ้าน สภาพโครงการ ระบบการตรวจสอบที่ดี และเป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ ได้อย่างกว้างขวางตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละแบรนด์ซึ่งสะท้อนระดับราคาที่แตกต่างกันไปในแต่ละ Brand และตามระดับราคา (Segmentation)

การขยายตัวทางตลาดโดยการกระจายในทุกระดับราคา (Segmentation) ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างกว้างขวางขึ้น และเป็นการเพิ่มโอกาสทางการตลาดในกลุ่มเป้าหมายใหม่ ทำให้รายได้จากการขายเพิ่มสูงขึ้น กระนั้นก็ดีบริษัทได้มีการขยายตลาดที่อยู่อาศัย โดยการแสวงหาลูกค้ากลุ่มใหม่ (New User) และการขยายโครงการทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด แต่ยังคงตระหนักถึงคุณภาพของสินค้าที่ดีเป็นสำคัญ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริการหลังการขาย (After Sales Service) ซึ่งเป็นจุดเด่นของบริษัท บริษัทตระหนักถึงการดูแลลูกค้าในเรื่องต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องของการความปลอดภัยและสภาพการอยู่อาศัย การอำนวยความสะดวกในการแก้ปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยผ่านระบบ call center และระบบ internet มีการกำหนดแผนงานดำเนินงานด้านระบบสาธารณูปโภคให้มีความเหมาะสมก่อนการส่งมอบ และดูแลการจัดตั้งนิติบุคคลบ้านจัดสรรอย่างชัดเจน

ในปี 2560 บริษัทได้ขยายฐานกลุ่มลูกค้าจากเดิมให้กว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี 2559 โดยการออกแบบใหม่เพื่อเข้าระดับราคา (Segmentation) ใหม่ ในระดับราคาเริ่มต้น 3.2 ล้านบาท ซึ่งบ้านเดี่ยวไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในระดับราคานี้ บริษัทได้ออกแบบบ้านซีรีส์ใหม่ Duplex House (บ้านแฝด) ที่มีฟังก์ชันตอบสนองความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดี

ในด้านการบริหารงานขาย บริษัทได้มีการพัฒนาระบบ CRM (Customer Relationship Management) และระบบ CEM (Customer Emotional Management) อย่างต่อเนื่อง เพื่อมาช่วยในการดำเนินงานด้านการขาย การตลาด ความพึงพอใจของลูกค้า ทำให้บริษัทเข้าถึงความต้องการที่แท้จริงของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี และมีการสร้างกิจกรรมที่ต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้า ทำให้กลุ่มลูกค้าที่ซื้อบ้านในโครงการของบริษัทกว่า 30% เป็นลูกค้าในโครงการเก่าหรือเป็นกลุ่มญาติ พี่น้อง ของลูกค้าที่อยู่ในโครงการของบริษัท ซึ่งมีผลดีต่อการดำเนินงาน และต้นทุนการดำเนินงานที่ลดลง

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านสำนักงานขายที่โครงการของบริษัท โดยบริษัทมีโครงการที่อยู่อาศัยที่กระจายไปในแต่ละทำเลในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทอาศัยการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายด้วยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ โดยเฉพาะการพัฒนาเว็บไซต์ ป้ายโฆษณา ให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดำเนินการด้านการสื่อสารและการวิเคราะห์ผู้บริโภค คือการสร้างระบบฐานข้อมูลลูกค้าและการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ด้วยระบบ CRM (Customer Relationship Management) ที่มีประสิทธิภาพ โดยพนักงานขายทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลลูกค้าได้จากคอมพิวเตอร์ notebook ของแต่ละคน ผ่าน network ของบริษัท ได้ตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังมีระบบ e - brochure ที่ส่งข้อมูลข่าวสารต่างๆ ไปให้กับลูกค้าที่มี e-mail address ทำให้ต้นทุนการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าของบริษัทต่ำกว่าผู้ประกอบการรายอื่นๆ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายและแผนงานการพัฒนาบุคลากรด้านการขายอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถนำเสนอสินค้า และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2560 จากตัวเลขบ้านจดทะเบียนรวมทั้งประเภทสร้างเองและจัดสรร มีจำนวนรวมทั้งหมด 110,032 หน่วย ลดลงร้อยละ 12.3 แยกเป็นประเภทสร้างเอง 20,407 หน่วย ลดลงร้อยละ 6.9 (รายละเอียดตามตาราง) และประเภทจัดสรร 90,625 หน่วย

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม

จำแนกตามประเภทดำเนินการ ระหว่าง 2557 – 2560

หน่วย : หลัง

ประเภท	2557	2558	2559	2560	2538*
สร้างเอง	24,446	22,375	21,915	20,407	32,118
จัดสรร	108,993	101,455	104,628	90,625	146,735
รวมทั้งหมด	133,439	123,830	126,543	111,032	178,853
เปลี่ยนแปลง	0.9%	-7.2%	2.2%	-12.3%	27.7%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์, p. ประมาณการ

* ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา

** % การเปลี่ยนแปลงเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม

จำแนกตามประเภทสร้างเอง ระหว่าง 2557 - 2560

หน่วย : หลัง

บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทสร้างเอง	2557	2558	2559	2560	2538*
บ้านเดี่ยว	20,537	19,591	19,156	18,164	28,116
% การเปลี่ยนแปลง	16.7%	-4.6%	-2.2%	-5.2%	-9.4%
บ้านแฝด	86	95	119	142	151
% การเปลี่ยนแปลง	-34.4%	10.5%	25.3%	19.3%	228.3%
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	3,823	2,689	2,640	2,101	3,851
% การเปลี่ยนแปลง	-31.2%	-29.7%	-1.8%	-20.4%	-5.7%
รวมทั้งหมดประเภทจัดสรร	24,446	22,375	21,915	20,407	146,735
% การเปลี่ยนแปลง	5.0%	-8.5%	-2.1%	-6.9%	-8.6%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์, p. ประมาณการ

* ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา

** % การเปลี่ยนแปลงเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า

อนึ่งหากพิจารณา จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัยเฉพาะที่จัดสรร ในปี 2560 มีจำนวนรวม 90,625 หน่วย ลดลงร้อยละ 13.4 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่มีจำนวน 104,628 หน่วย ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของที่อยู่อาศัยแต่ละประเภท มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- ประเภทบ้านเดี่ยว มีจำนวนรวม 12,471 หน่วย ลดลง 2.1% เมื่อเทียบกับปี 59 (มีจำนวน 12,736 หน่วย)
- ประเภทบ้านแฝด มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,352 หน่วย เพิ่มขึ้น 24.1% เมื่อเทียบกับปี 59 (มีจำนวน 1,895 หน่วย)
- ประเภททาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 16,011 หน่วย ลดลง 6.4% เมื่อเทียบกับปี 59 (มีจำนวน 17,111 หน่วย)
- ประเภทคอนโดมิเนียม มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 59,791 หน่วย ลดลง 18.0% เมื่อเทียบกับปี 59 (มีจำนวน 72,886 หน่วย)

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม

จำแนกตามประเภทจัดสรร ระหว่าง 2557 - 2560

หน่วย : หลัง

บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทจัดสรร	2557	2558	2559	2560	2538*
บ้านเดี่ยว	13,056	11,837	12,736	12,471	20,793
% การเปลี่ยนแปลง	-5.9%	-9.3%	7.6%	-2.1%	16.4%
บ้านแฝด	2,820	2,366	1,895	2,352	938
% การเปลี่ยนแปลง	14.2%	-16.1%	-19.9%	24.1%	336.3%
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	18,059	19,624	17,111	16,011	58,093
% การเปลี่ยนแปลง	-15.0%	8.7%	-12.8%	-6.4%	16.0%
คอนโดมิเนียม	75,058	67,628	72,886	59,791	66,911
% การเปลี่ยนแปลง	5.1%	-9.9%	7.8%	-18.0%	-1.5%
รวมทั้งหมดประเภทจัดสรร	108,993	101,455	104,628	90,625	146,735
% การเปลี่ยนแปลง	0.0%	-6.9%	3.1%	-13.4%	7.8%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์,** ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา

* % การเปลี่ยนแปลง เปรียบเทียบช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า , *p เป็นตัวเลขประมาณการ

การเปลี่ยนแปลงของตลาดที่อยู่อาศัย ปี 2560 มีปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ประเมินการขยายตัวทางเศรษฐกิจปี 2560 อยู่ที่ 3.9% เทียบกับปี 59 มีการขยายทางเศรษฐกิจ 3.2% การขยายตัวในแต่ละไตรมาสในปี 2560 เป็นดังนี้ Q1 = - 3.3%, Q2= 3.8%, Q3 = 4.3% ประเมินการ Q4 = 4.3%
- ภาวะเงินเฟ้อทั่วไป ในปี 2560 เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ร้อยละ 0.66% เทียบกับปี 59 ที่มีอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ย 0.2%
- อัตราดอกเบี้ยในปี 2560
 - อัตราดอกเบี้ยนโยบาย อยู่ในระดับที่ 1.5% ตลอดทั้งปี
 - อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้าชั้นดี (MLR) ของ 5 ธนาคารพาณิชย์ใหญ่ค่อนข้างคงที่ ตลอดทั้งปี 60 (MLR ของ SCB) ช่วงต้น ม.ค. อยู่ที่ 6.275% แต่ลดลงเหลือ 6.025% ตั้งแต่ พ.ค. เป็นต้นมาถึงสิ้นปี 60 ขณะที่ธนาคารพาณิชย์ใหญ่ 4 แห่ง MLR คงที่ตลอดทั้งปี
- ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมเฉลี่ยในปี 2560 มีปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.0 จากปี 59 ดัชนีรวมวัสดุก่อสร้าง ปี 59 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 103.2 ปี 60 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 105.2 ทั้งนี้ ดัชนีวัสดุก่อสร้างประเภทเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก มีการปรับตัวสูงขึ้นกว่าหมวดอื่นๆ จากดัชนีวัสดุก่อสร้างประเภทเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก ปี 59 เฉลี่ยที่ร้อยละ 86.3 ปรับสูงขึ้นเป็นร้อยละ 94.8 ในปี 60 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.8 (ปี 53 เป็นปีฐาน)
- ราคาที่ดินมีการปรับตัวที่สูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินโครงการใหม่ที่สูงขึ้น และจำนวนโครงการที่เปิดใหม่ที่ลดลง

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2560

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2560 มีสัดส่วน แบ่งตามประเภทที่อยู่อาศัย และระดับราคา ได้ดังนี้

แบ่งตามประเภทที่อยู่อาศัย		แบ่งตามสัดส่วนระดับราคา	
ประเภทที่อยู่อาศัย	สัดส่วน	ระดับราคา	สัดส่วน
บ้านเดี่ยว	74%	ต่ำกว่า 2.0 ล้านบาท	-
ทาวน์เฮ้าส์	9%	2.0 - 4.0 ล้านบาท	14%
คอนโดมิเนียม	17%	4.01 - 6.0 ล้านบาท	22%
		6.01 - 10.0 ล้านบาท	20%
		10.01 - 25.0 ล้านบาท	20%
		มากกว่า 25.0 ล้านบาท	24%
รวม	100%		100%
สัดส่วนใน กทม. และปริมณฑล	90%		
สัดส่วนต่างจังหวัด	10%		

ในปี 2560 ณ ต้นปี บริษัทมีจำนวนโครงการที่เปิดดำเนินการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 68 โครงการ เป็นโครงการใน กทม. และปริมณฑล 43 โครงการ ต่างจังหวัด 28 โครงการ รวมโครงการที่เปิดใหม่ ระหว่างปี 10 โครงการ รวมโครงการที่เปิดดำเนินการในปี 60 มีจำนวนทั้งหมด 78 โครงการ สำหรับโครงการที่เปิดใหม่ 10 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 10,080 ล้านบาท

จำแนกเป็น

1. โครงการบ้านเดี่ยว 8 โครงการ (นับรวมบ้านแฝด)
2. โครงการทาวน์โฮม 3 โครงการ (ในโครงการที่ Mix สินค้า นับแยกออกตามประเภทสินค้า นับซ้ำโครงการ)
3. โครงการคอนโดมิเนียม 1 โครงการ

แสดงจำนวนโครงการที่ดำเนินการระหว่างปี 2560 – 2561

ณ ต้น ม.ค. ปี	2560	2561*e
จำนวนโครงการทั้งหมด	68	68
- กทม. และปริมณฑล	40	40
- ต่างจังหวัด	28	28
โครงการเปิดใหม่ระหว่างปี /(ต่างจังหวัด)	10(2)	18(2)
มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	10,080	36,300
รวมโครงการที่ดำเนินการทั้งหมดในปี	78	86

หมายเหตุ โครงการมหาชัย และนครปฐม อยู่ใน กทม. และปริมณฑล

ส่วนแบ่งการตลาด (Market Share) ตามจำนวนหลัง ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล แบ่งจำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย เป็นดังนี้

- ตลาดบ้านเดี่ยว บริษัทมีส่วนแบ่งตลาด 15.0%
- ตลาดทาวน์เฮ้าส์ บริษัทมีส่วนแบ่งตลาด 4.4%
- ตลาดคอนโดมิเนียม บริษัทมีส่วนแบ่งตลาด 2.2%

รายละเอียดโครงการเปิดใหม่ในปี 2560

โครงการ	ประเภท	ขนาดโครงการ (ไร่)	จำนวนหลังทั้งหมด	ราคาเฉลี่ยต่อหลัง ล้านบาท	มูลค่าโครงการ ล้านบาท	ไตรมาสที่เปิดขาย
1. มั่นหนา วังแหวน บางบอน	DH	91.9	198	10.6	2,100	Q1
2. สีวลี อรุณยา (2)	DH	14.4	56	5.6	315	Q2
3. มั่นหนา ศรีนครินทร์ ร่มเกล้า	DH	75.9	303	7.5	2,280	
4. Indy ศรีนครินทร์ ร่มเกล้า	TH	31.7	317	3.1	990	Q3
5. Villaggio พระราม 2 (2)	รวม	61.0	372	4.1	1,545	
	DH	16.5	72	5.5	395	
	Semi	44.5	300	3.8	1,150	
6. Inizio ปิ่นเกล้า วังแหวน (3)	รวม	38.7	243	4.4	1,080	
	DH	3.1	13	6.2	80	
	Semi	35.6	230	4.3	1,000	
7. มั่นหนา นครปฐม	DH	33.6	135	5.7	770	Q4
8. North 6 เชียงใหม่	CD	5.9	69	2.5	170	
9. Indy บางใหญ่ (2)	TH	18.1	207	2.7	550	
10. Indy 3 บางนา กม. 7	TH	8.1	85	3.3	280	
รวมทั้งหมด		379	1,985	(เฉลี่ย) 5.1	10,080	

แนวโน้มที่อยู่อาศัยปี 2561

ตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2561 หากพิจารณาเฉพาะตลาดที่อยู่อาศัยประเภทจัดสรร มีแนวโน้มเพิ่มจากปี 2560 ประมาณร้อยละ 8.0 ทั้งนี้ประมาณการบ้านจดทะเบียนเพิ่มโดยรวมเฉพาะประเภทจัดสรรทั้งหมด คาดว่ามีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 97,800 หน่วย โดยตลาดที่อยู่อาศัยประเภททาวน์เฮ้าส์ และบ้านเดี่ยว บ้านแฝด มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

ปัจจัยที่ส่งผลต่อตลาดที่อยู่อาศัย ในปี 2561 มีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- ภาวะเศรษฐกิจไทย มีแนวโน้มที่จะขยายตัว อยู่ในระดับ 3.8 – 4.0%
- ปัจจัยที่มีผลต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจ ในปี 2561
 - การปรับตัวที่ดีขึ้นของภาคการส่งออก
 - การใช้จ่ายของภาคครัวเรือน มีแนวโน้มที่ขยายตัวขึ้นจากปี 60
 - การลงทุนภาครัฐจะเร่งเดินหน้าทุกส่วน
 - ตาม Action Plan คมนาคม ปี 2560 ลงทุนใน 36 โครงการ วงเงินลงทุน 895,757 ล้านบาท

- การลงทุนของภาคเอกชนที่ขยายตัวสูงขึ้น
- การขยายตัวของการท่องเที่ยว
- อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มที่ปรับตัวขึ้นจากปี 2560 ตามการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย แนวโน้มจะปรับตัวสูงขึ้น 0.25% - 0.50%
- อัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มที่ปรับตัวสูงขึ้น แต่ยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ 1.5% - 2.0%
- การเร่งดำเนินการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ทั้งที่มีดำเนินการอยู่และที่อยู่ในแผนการดำเนินงานตามแนวนโยบายของภาครัฐ จะเป็นตัวเร่งการลงทุนของภาครัฐ ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งในการกระตุ้นเศรษฐกิจ
- ความเข้มงวดธนาคารพาณิชย์ ในการพิจารณาสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ (Pre Finance) และการพิจารณาสินเชื่อที่อยู่อาศัยสำหรับรายย่อย (Post Finance) มีความเข้มงวดและระมัดระวังในการพิจารณาการให้สินเชื่อมากขึ้น
- ต้นทุนก่อสร้างจากวัสดุก่อสร้างยังคงที่ไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2560 มากนัก แต่ต้นทุนด้านแรงงานจะมีผลกระทบต่อต้นทุนก่อสร้าง เนื่องจากการปรับค่าจ้างแรงงานและการเข้มงวดแรงงานต่างด้าว จะกระทบต่อต้นทุนที่สูงขึ้นประมาณ 3-5% ของต้นทุนก่อสร้างรวม นอกจากนี้การพัฒนาโครงการใหม่ ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการจะปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น หมวดที่สำคัญ คือ ต้นทุนที่ดินที่สูงขึ้น
- ราคาที่ดินปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐ และการขยายตัวของตลาดที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม ส่งผลต่อราคาอ้างอิงที่ดินที่สูงตามไปด้วย
- ราคาที่อยู่อาศัยจะปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากต้นทุนที่สูงขึ้น

แผนการดำเนินงานของบริษัทในปี 2561

ณ ต้นปี 2560 บริษัทมีโครงการที่เปิดดำเนินการอยู่ทั้งสิ้น 68 โครงการ โดยเป็นโครงการในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล 40 โครงการ และต่างจังหวัด 28 โครงการ และในปี 2561 นี้ บริษัทมีแผนการดำเนินงานเปิดโครงการใหม่ 18 โครงการ มูลค่ารวมทั้งหมด 36,300 ล้านบาท แบ่งแยกเป็นโครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล 16 โครงการ และต่างจังหวัด 2 โครงการ ทั้งนี้หากแบ่งตามประเภทของที่อยู่อาศัยได้ดังนี้

- โครงการบ้านเดี่ยว 14 โครงการ (นับรวมบ้านแฝด)
- โครงการทาวน์เฮ้าส์ 7 โครงการ (ในโครงการที่ Mix นับแยกออกตามประเภทสินค้า นับซ้ำโครงการ)
- คอนโดมิเนียม 4 โครงการ

รวมจำนวนโครงการที่เปิดดำเนินการทั้งสิ้นในปี 2561 ทั้งหมด 86 โครงการ

สัดส่วนของยอดขายรวม (Booking) ของปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

แบ่งตามประเภทที่อยู่อาศัย		แบ่งตามสัดส่วนระดับราคา	
ประเภทที่อยู่อาศัย	สัดส่วน	ระดับราคา	สัดส่วน
บ้านเดี่ยวและบ้านแฝด	68%	ต่ำกว่า 2.0 ล้านบาท	1%
ทาวน์เฮ้าส์	9%	2.01 - 4.0 ล้านบาท	17%
คอนโดมิเนียม	23%	4.01 - 6.0 ล้านบาท	21%
		6.01 - 10.0 ล้านบาท	17%
รวม	100%	10.01 - 25.0 ล้านบาท	21%
สัดส่วนใน กทม. และปริมณฑล	89%	มากกว่า 25.0 ล้านบาท	23%
สัดส่วนต่างจังหวัด	11%	รวม	100%

หมายเหตุ % สัดส่วน คำนวณตามมูลค่า

เป้าหมายยอดขายในปี 2561 บริษัทตั้งเป้าหมายยอดขาย (Booking) รวม 31,000 ล้านบาท ราคาเฉลี่ยต่อหน่วยที่ขายในปี 2561 เท่ากับ 7.0 ล้านบาท (ปี 2560 ราคาเฉลี่ยต่อหน่วย 7.5 บาท) และยอดโอนกรรมสิทธิ์มูลค่ารวม 33,000 ล้านบาท

- อนึ่งหากพิจารณาสัดส่วนของยอดขาย (พิจารณาตามมูลค่า) ของปี 2561 จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย จะมีสัดส่วน ดังนี้
- บ้านเดี่ยวและบ้านแฝด 68%, ทาวน์เฮ้าส์ 9%, คอนโดมิเนียม 23% (รายละเอียดตามตารางข้างต้น)

ในส่วนของการลงทุนในการซื้อที่ดินเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคตในทำเลต่างๆ ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด งบประมาณรวม 7,000 ล้านบาท

ทั้งนี้การพิจารณาซื้อที่ดิน บริษัทจะพิจารณาทำเลที่สามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันที และมีศักยภาพที่ดี

รายละเอียดโครงการเปิดใหม่ในปี 2561

โครงการ	ประเภท	ขนาดโครงการ (ไร่)	จำนวน หลัง ทั้งหมด	ราคาเฉลี่ย ต่อหลัง (ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ไตรมาส ที่เปิดขาย
1. The Ease พระราม 2	CD	4.4	329	2.3	760	Q1
2. Villaggio สันทราย เชียงใหม่	รวม	32.3	246	3.3	820	Q2
	DH	17.4	72	5.6	400	
	TH	14.9	174	2.4	420	
3. Villaggio เกาะเรียน อยุธยา	รวม	50.4	331	3.1	1,040	
	DH	25.9	116	3.7	430	
	Semi	15.6	106	3.4	360	
	TH	8.9	109	2.3	250	
4. มัณฑนา อ่อนนุช วงแหวน (5)	DH	85.0	313	10.1	3,150	
5. Villaggio บางนา เทพารักษ์	รวม	63.1	342	4.6	1,570	
	DH	32.3	136	6.2	840	
	Semi	30.8	206	3.5	730	
6. Indy 2 ศรีนครินทร์	TH	45.5	445	3.4	1,500	Q3
7. The Room สุขุมวิท 38	CD	2.3	229	14.0	3,200	
8. The Room พญาไท	CD	2.6	437	8.9	3,900	
9. Vive บางนา	TH	20.7	92	8.5	780	
10. มัณฑนา พุทธมณฑลสาย 2 บางแกว	DH	73.4	146	16.4	2,400	
11. Villaggio เพชรเกษม สาย 4	รวม	48.0	406	2.8	1,160	
	Semi	24.3	146	3.7	540	
	TH	23.7	260	2.4	620	
12. Indy 4 บางนา กม. 7	TH	14.4	122	3.9	470	

โครงการ	ประเภท	ขนาดโครงการ (ไร่)	จำนวน หลัง ทั้งหมด	ราคาเฉลี่ย ต่อหลัง (ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ไตรมาส ที่เปิดขาย
13. มัณฑนา 2 บางนา กม. 7	DH	61.6	188	12.8	2,400	Q4
14. มัณฑนา 3 เวสเกตต์	DH	93.7	295	14.9	4,400	
15. Villaggio รังสิต คลอง 2	รวม	87.0	499	4.4	2,200	
	DH	34.8	161	6.5	1,050	
	Semi	52.2	338	3.4	1,150	
16. ซัยฟฤกษ์ ทางด่วนรามอินทรา จตุโชติ	DH	98.8	470	6.4	3,000	
17. Villaggio บางนา ศรีนครินทร์	รวม	50.9	317	4.2	1,350	
	DH	33.3	126	6.3	800	
	TH	17.6	191	2.9	550	
18. The Key เพชรเกษม	CD	3.8	621	3.5	2,200	
Total		838	5,828	6.2	36,300	

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1) การออกแบบสินค้า

ในการออกแบบสินค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการศึกษาวิจัยพฤติกรรมผู้บริโภค การรับรู้และเข้าใจในความต้องการของผู้บริโภค ตลอดจนการใช้ชีวิตประจำวันของผู้บริโภคและสมาชิกในครอบครัว เพื่อนำมากำหนดการออกแบบที่อยู่อาศัยให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและสมาชิกของครอบครัว ในการออกแบบสินค้าก่อนการผลิตที่เป็นลักษณะ mass production บริษัทได้กำหนดให้มีขั้นตอนการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และให้สินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้ามีคุณภาพดีที่สุด ตั้งแต่การตรวจสอบให้สมบูรณ์ก่อนการก่อสร้างจากหน่วยงานต่างๆ ที่ทำงานร่วมกันทั้งส่วนงานก่อสร้าง ส่วนงาน Interior ส่วนงานสถาปัตย์ ส่วนงานตรวจสอบคุณภาพและบริการหลังการขาย เพื่อให้สินค้าไม่เกิดข้อบกพร่อง ทั้งจากการออกแบบ การก่อสร้าง การเลือกใช้วัสดุ นอกจากนี้ก่อนการผลิตที่เป็น Mass จะได้มีการก่อสร้างเป็นบ้านต้นแบบก่อนทุกครั้ง เพื่อให้สินค้าที่จะออกสู่ผู้บริโภคสมบูรณ์และไม่เกิดข้อบกพร่องของสินค้า

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการทำวิจัย เพื่อสอบถามความคิดเห็นของลูกค้า ทั้งเรื่องความพึงพอใจในสินค้าและบริการ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการออกแบบในลักษณะที่เป็นเชิงรุกไปข้างหน้า โดยมีการออกแบบบ้านไว้แล้ว เพื่อรองรับและเตรียมความพร้อมที่จะนำแบบบ้านมาใช้ได้ทันที และมีการปรับเปลี่ยนแบบบ้าน เมื่อใช้ไปในระยะเวลาหนึ่งหรือมีระดับจำนวนการก่อสร้างตามที่กำหนด ก็จะเปลี่ยนแปลงแบบบ้านทันทีเพื่อให้เกิดความใหม่และให้เหมาะกับช่วงเวลาอยู่เสมอ ในการออกแบบสินค้านั้น บริษัทมิได้ให้ความสำคัญเฉพาะกับแบบบ้าน แต่ยังให้ความสำคัญกับการออกแบบสภาพโครงการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในโครงการ สโมสร สวนส่วนกลาง และสภาพแวดล้อมด้านหน้าโครงการ ซึ่งนับได้ว่าเป็นจุดเด่นอีกประการหนึ่งที่ลูกค้าได้เล็งเห็นถึงความแตกต่างอย่างชัดเจนเมื่อเปรียบเทียบกับโครงการอื่นๆ ที่อยู่ในตลาด

2) ลักษณะการผลิตและการจัดซื้อ

การผลิตและนโยบายการผลิต

บริษัทมีนโยบายการผลิตและเพิ่มกำลังการผลิตที่อยู่อาศัยเพื่อขายให้สอดคล้องกับความต้องการของที่อยู่อาศัยของลูกค้า กล่าวคือในกรณีที่ความต้องการบ้านของลูกค้ามีเพิ่มขึ้น บริษัทสามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยการจ้างผู้รับเหมาเพิ่มขึ้น เพื่อให้สัมพันธ์กับปริมาณความต้องการบ้าน

อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการควบคุมคุณภาพของผู้รับเหมาให้มีการก่อสร้างที่อยู่อาศัยให้มีคุณภาพที่ดีในระดับมาตรฐานเดียวกัน ดังนี้

1. บริษัทมีการกำหนดมาตรฐานการก่อสร้าง ทั้งนี้ ขั้นตอนของการดำเนินการก่อสร้าง และเลือกใช้วัสดุก่อสร้าง ซึ่งในแต่ละขั้นตอนจะมีการตรวจสอบคุณภาพให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด โดยไม่มีการยืดหยุ่น

2. บริษัทมีการจัดฝึกอบรมวิธีการก่อสร้างตามมาตรฐานของบริษัทให้กับผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ
3. บริษัทมีหัวหน้างานประจำแต่ละโครงการเพื่อควบคุม และตรวจรับงานของผู้รับเหมา
4. บริษัทมีการควบคุมคุณภาพของการก่อสร้างที่อยู่อาศัย โดยมีวิศวกรจากส่วนกลางไปตรวจสอบคุณภาพงานอีกครั้งหนึ่งว่าคุณภาพงานได้มาตรฐานตามที่กำหนดหรือไม่

การจัดหาวัตถุดิบ

ในอุตสาหกรรมที่อยู่อาศัย วัตถุดิบที่สำคัญในการดำเนินการ ได้แก่ ที่ดินและวัสดุก่อสร้าง ดังนั้น การดำเนินการในการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท จะเน้นให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

1. การจัดซื้อที่ดิน บริษัทมีนโยบายจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาได้ทันที วิธีการซื้อที่ดินของบริษัทแบ่งออกเป็น 3 แนวทาง ได้แก่

- ลงประกาศโฆษณาแสดงความต้องการที่จะซื้อที่ดินในสื่อต่างๆ
- ติดต่อซื้อที่ดินผ่านนายหน้าขายที่ดิน และ
- ติดต่อซื้อที่ดินโดยทีมงานของบริษัทโดยตรง

2. วัสดุก่อสร้าง การจัดหาวัตถุดิบในการก่อสร้างบริษัทได้ดำเนินการโดยแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ

- การจัดซื้อวัสดุก่อสร้างบางส่วนเอง เช่น เหล็กเส้น สลักรัดเหล็ก เป็นต้น
- ส่วนที่ผู้รับเหมาที่ทางบริษัทว่าจ้าง จะเป็นผู้จัดหาซื้อเอง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทมีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง จึงสามารถสั่งซื้อวัตถุดิบได้ตามปริมาณที่ต้องการ และไม่มีปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ วัตถุดิบโดยส่วนใหญ่บริษัทจัดซื้อจากในประเทศ และที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายรายใดเกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวมวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็ก และวัสดุก่อสร้างอื่นๆ

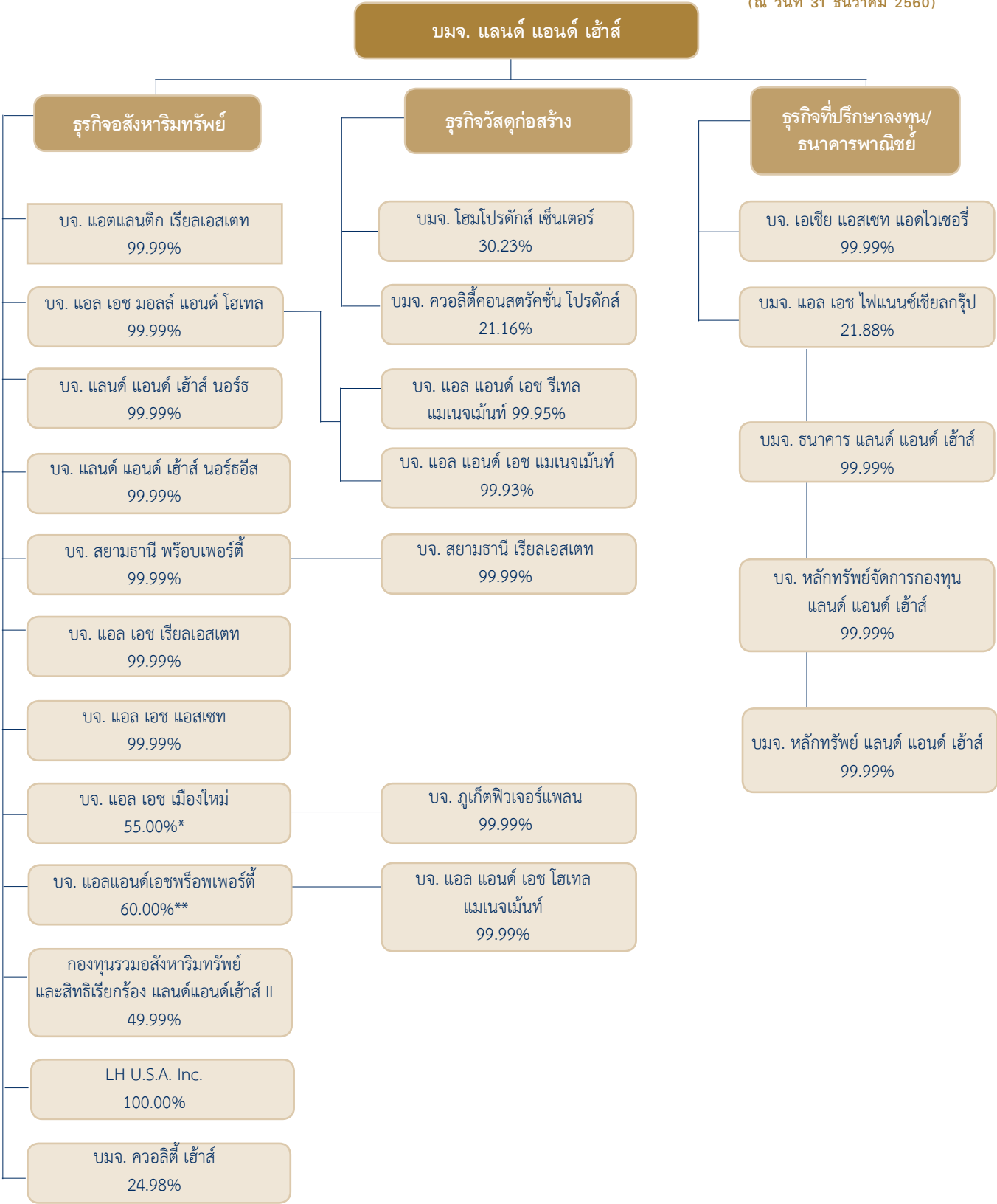
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การก่อสร้างที่อยู่อาศัย และการก่อสร้างสาธารณูปโภคต่างๆ ของโครงการ อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ได้แก่ การระบายน้ำเสียของผู้อยู่อาศัยในโครงการ ซึ่งอาจมีผลกระทบทำให้เกิดน้ำเสียต่อแหล่งน้ำสาธารณะหากระบบบำบัดไม่ดีพอ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีระบบการบำบัดน้ำเสียในบ้านแต่ละหลังที่บริษัทสร้างขึ้น โดยที่น้ำเสียจากบ้านแต่ละหลังจะได้รับการบำบัดก่อนระบายลงบ่อพัก รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้ได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดก่อนที่จะระบายลงสู่ทางน้ำสาธารณะต่อไป ทั้งนี้เพื่อมิให้มีผลกระทบต่อแหล่งน้ำสาธารณะ ที่ผ่านมาบริษัทไม่มีปัญหาเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลอื่นๆ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)



หมายเหตุ : *บจ. แอล เอช เมืองใหม่ เป็นบริษัทที่ลงทุนร่วมกับ กลุ่มนายพิทยา ตันติพิริยะกิจ โดย กลุ่มนายพิทยา ตันติพิริยะกิจ ถือหุ้น 45.00%
**บจ. แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้ เป็นบริษัทที่ลงทุนร่วมกับ Government of Singapore Investment (GIC) โดย GIC ถือหุ้น 40.00%

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ถือครองอยู่	มูลค่าตามบัญชี	% การถือของบริษัทั้งหมดทางตรงและทางอ้อม
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์เฮาส์และสิทธิการเช่า	3,300	49,500,000	10	15.00
2. บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	400	84,627,680	1	21.16
3. บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	10,714	2,675,945,601	1	24.98
4. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	13,151	3,975,878,432	1	30.23
5. บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	21,184	4,634,761,967	1	21.88
บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์เฮาส์-II	1,486	74,278,549	10	49.99
2. บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	900	49,499,995	10	55.00
3. บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	130	15,599,994	5	60.00
4. บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	0.31	31,244	10	99.98
5. บริษัท แอตแลนติก เรียวเลสเทท จำกัด	15	149,979	100	99.99
6. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ จำกัด	14	499,991	27	99.99
7. บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	2,000	19,999,995	100	99.99
8. บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100	999,994	100	99.99
9. บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	100	999,994	100	99.99
10. บริษัท แอล เอช เรียวเลสเทท จำกัด	58	579,994	100	99.99
11. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	150	1,499,994	100	99.99
12. LAND AND HOUSES U.S.A., INC. (ดอลลาร์สหรัฐ)	40	40,000,000	1	100.00
ถือหุ้นโดย บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
1. บริษัท สยามธานี เรียวเลสเทท จำกัด	88	1,749,994	50	99.99
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด				
1. บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์แพลน จำกัด	53	524,994	100	55.00
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	1	99,997	10	60.00
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,995	10	99.99
2. บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,993	10	99.99
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
1. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	20,000	1,999,999,900	10	21.88
2. บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	637	635,900,646	1	21.88
3. บริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	300	2,999,995	100	21.88
ถือหุ้นโดย บริษัทย่อยของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
1. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ แอดไวเซอร์ จำกัด	20	1,999,998	10	21.88

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของพื้นที่จำหน่าย	% การถือครองบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม
1. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์และสิทธิการเช่า	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์สารท ชั้น 14 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhpf-pf.com	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	กองทุนอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 330 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	15.00
2. บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 144 หมู่ 16 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ถ.อุดมสมบูรณ์ ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 เว็บไซต์ : www.qcon.co.th	(035) 221-271	(035) 221-270	วัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	21.16
3. บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 7 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.qh.co.th	0 2677 7000	0 2677 7005	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 10,714.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	24.98
4. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 31 ถนนประชาชื่น ต.บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000 เว็บไซต์ : www.homepro.co.th	0 2832 1000	0 2832 1400	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 13,151.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	30.23
5. บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfg.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	บริหารการเงิน	หุ้นสามัญ 21,183.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	21.88
6. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ อาคารสินธรทาวเวอร์ 3 ชั้น 15, 17 กทม. 10330	0 2688 7777	0 2688 7700	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 148.6 ล้านหุ้น มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	49.99
7. บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	เลขที่ 9/9 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83001	(076) 381-150-3	(076) 381-112	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	55.00
8. บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 26 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	60.00
9. บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ที่ปรึกษาการลงทุน	หุ้นสามัญ 31,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.98
10. บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
11. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ จำกัด	เลขที่ 319 หมู่ที่ 4 ต.หนองจ่อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50210	(053) 498-911-3	(053) 111-111	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 27 บาท	99.99
12. บริษัท แอล เอช มอล แอนด์ โฮเทล จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhmf.co.th	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 12.41 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
13. บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
14. บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
15. บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.58 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
16. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	เลขที่ 114/39 ถ.ราชสีมา-ปักธงชัย ต.หนองจะบก อ.เมือง จ. นครราชสีมา 30000	(043) 258-282-3	(043) 258-282-3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย	% การถือของบริษัทยังทางตรงและทางอ้อม
17. LAND AND HOUSES U.S.A., INC.	17485 Monterey Road Suite 308 Morgan Hill, CA 95037 USA	408 796 7337		ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
18. บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 50 บาท	100.00
19. บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์แพลน จำกัด	เลขที่ 9/17 หมู่ที่ 6 ต.เทพกระษัตรี อ.ถ้ำกู่ จ.ภูเก็ต 83000	(076)381-150-2	(076) 381-111	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	55.00
20. บริษัท แอล แอนด์ เอช โอเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	โรงแรม	หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	60.00
21. บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ค้าปลีก	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.99
22. บริษัท แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	รับจ้างบริหาร	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.99
23. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น จี, 1, 5, 6 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhbank.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	ธนาคาร	หุ้นสามัญ 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	21.88
24. บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น M 10 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhsec.co.th	0 2352 5100	0 2286 2681 0 2286 2682	หลักทรัพย์	หุ้นสามัญ 637.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	21.88
25. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfund.co.th	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	21.88
26. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ แอตไวยเซอร์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	ที่ปรึกษา	หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	21.88

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 12,031,105,828 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 11,949,713,176 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 11,949,713,176 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จากข้อมูลผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 มีจำนวน 2,006,152,345 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.79 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว และเนื่องด้วยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น (ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน) เป็นผลทำให้ผู้ถือหุ้นในส่วนที่ไม่ใช่หุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มีสิทธิในการออกเสียงเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.18 และทำให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเพียงร้อยละ 20.80 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จะมีสิทธิออกเสียงถึงร้อยละ 25 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ล่าสุดของบริษัทได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th

(2) หุ้นประเภทอื่น
-ไม่มี-

2. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดทะเบียนล่าสุด วันที่ 28 สิงหาคม 2560 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบุคคล / นิติบุคคล	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นายอนันต์ อัครโกสิน*	2,859,167,547	23.93
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,190,499,238	18.33
3.	GIC PRIVATE LIMITED	1,932,798,432	16.17
4.	บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด*	676,289,269	5.66
5.	CHASE NOMINEES LIMITED**	628,102,201	5.26
6.	สำนักงานประกันสังคม	388,652,340	3.25
7.	LITTLEDOWN NOMINEES LIMITED**	246,996,381	2.07
8.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	154,385,339	1.29
9.	น.ส.เพียงใจ หาญพาณิชย์*	134,960,000	1.13
10.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	130,008,476	1.09
รวม		9,341,859,223	78.18

หมายเหตุ : * ผู้ถือหุ้นกลุ่มนายอนันต์ อัครโกสิน ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 30.72

** Nominees ดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันกับกลุ่มนายอนันต์ อัครโกสิน และ/หรือ กรรมการผู้บริหารของบริษัทแต่อย่างใด ซึ่งได้รวมหุ้นที่ถือผ่านไทยเอ็นวีดีอาร์ด้วย

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

3.1 หุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 41,250 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ครบกำหนดไถ่ถอน
ครั้งที่ 4/2557	1,000	3.70%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี 6 เดือน/17 มี.ค. 2561
ครั้งที่ 1/2558	1,000	3.02%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี 6 เดือน/25 ก.ย. 2561
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1	7,000	2.81%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/2 เม.ย. 2561
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2	1,000	3.31%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	5 ปี/2 เม.ย. 2563
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 1	4,000	2.41%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/8 ต.ค. 2561
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 2	1,000	2.66%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	4 ปี/8 ต.ค. 2562
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 3	1,000	2.99%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	5 ปี/8 ต.ค. 2563
ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	5,000	1.82%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/29 เม.ย. 2562
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 1	7,250	2.23%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/28 ต.ค. 2562
ครั้งที่ 1/2560	6,000	2.48%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/28 เม.ย. 2563
ครั้งที่ 2/2560	1,000	2.22%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	2 ปี/28 เม.ย. 2562
ครั้งที่ 3/2560	6,000	2.13%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/5 ต.ค. 2563

หุ้นกู้ทั้งหมดมีอันดับความน่าเชื่อถือล่าสุดคือ A+ Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560
หุ้นกู้ของบริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.50 ต่อ 1

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2547 ได้มีมติให้แก่ไขข้อบังคับบริษัทข้อที่ 42 เรื่องการจ่ายปันผลเป็นดังนี้

ข้อบังคับ ข้อ 42 เรื่อง การจ่ายเงินปันผล “ให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของบริษัทในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินปันผล ในกรณีที่บริษัทมีกำไรให้คณะกรรมการของบริษัทเสนอแนะให้แบ่งผลกำไรของบริษัท เพื่อจ่ายเป็นเงินปันผล ตราบเท่าที่ไม่เสียหายต่อทุนของบริษัท”

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย้อนนั้น บริษัทย้อนจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทจากกำไรสุทธิของบริษัทย้อน ทั้งนี้ การจ่ายปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัท ระบุว่า คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดย

ก. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.9 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมกับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน

ข. คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่เช่นเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

ค. มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

ณ 31 ธันวาคม 2560 กรรมการของบริษัท มีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1. นายอนันต์ อัครโกศล*	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร	9/9	9/9	1/2
2. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ**	กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร	9/9	8/9	6/6
3. นายประทีป วงศ์นรินทร์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ	1/1	-	-
	กรรมการอิสระ (ลาออก 23 เมษายน 2558)			
4. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/9	9/9	6/6
	กรรมการอิสระ			
5. นายชุง ฮี ชัง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	0/1	-	-
	(ลาออก 23 เมษายน 2558)			
6. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	9/9	9/9	6/6
	ความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน			
7. นายอดิสร ธนันทน์ธราพล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา	9/9	9/9	6/6
	และพิจารณาค่าตอบแทน			
8. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท	9/9	9/9	6/6
	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน			
9. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	8/8	3/3	-
	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			
	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง			
	(ลาออก 1 พฤษภาคม 2559)			
10. นายพิภพ วีระพงษ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	8/8	9/9	5/6
	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
11. นายบัณฑิต พัทธสิทธิ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	8/8	8/9	6/6
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		9	9	6

* นายอนันต์ อัครโกศล ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560

** นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายอดิศร ธนันทน์ธราพล หรือนายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือนายนันท์วัฒน์ พัทธวงศ์เกษม หรือนายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. ดำเนินการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายว่าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ เป้าหมาย แนวทาง และแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด
3. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายโดยมีอำนาจอนุมัติ
 - 3.1 พิจารณานุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน
 - 3.2 พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปีและแผนงานของบริษัท
 - 3.3 พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะกระทำเช่นนั้น
 - 3.4 พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุนที่สำคัญ การซื้อขายทรัพย์สิน และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
 - 3.5 พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ
4. คณะกรรมการจะดำเนินการจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
5. ต้องกำหนดวาระหลักของการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจนตลอดปี
6. ส่งรายละเอียดวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม
7. การพิจารณาวาระต่างๆ จะต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
8. เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
9. กำหนดเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระไว้อย่างเพียงพอ เพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ
10. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการ การบริหาร และ คณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยควบคุมการประชุมให้เป็นไปตาม ข้อบังคับของบริษัท ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระเปิดเผย
5. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

นายณพร สุทธจิตต์เจริญ	ประธานกรรมการบริหาร
นายอดิศร ธนันทน์ราพุล	กรรมการผู้จัดการ
นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง	กรรมการผู้จัดการ
นายวิทย์ ต้นติวรวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน
นายอดุล ชูณิษานนท์	รองกรรมการผู้จัดการ
นายวัชริน กลืนฤกษ์	รองกรรมการผู้จัดการ
นายโชคชัย วลีตวรพงศ์กูร	รองกรรมการผู้จัดการ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายณันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม จบการศึกษาจากเนติบัณฑิตไทย นิติศาสตรบัณฑิต และ MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยเลขานุการบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการ ต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ บันทึกการรายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม ติดตามและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปที่ได้รับทราบถึง สิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท การดูแลประสานงานกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบบริษัท และมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนด และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยได้พิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ รวมถึง พิจารณาจากขนาด การขยายตัวทางธุรกิจ การเติบโตทางผลกำไรของบริษัท และค่าตอบแทนของบริษัทจะอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการ ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วทุกปี โดยจ่ายค่าตอบแทนในรูปเงินรายปี เบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และโบนัส สำหรับปี 2559 และปี 2560 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2559		ปี 2560	
		เข้าประชุม %	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	เข้าประชุม %	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1. นายอนันต์ อัสวโกคิน*	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร	100%	3.16	50%	2.85
2. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ**	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร	89%	1.58	100%	2.16
3. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	100%	2.05	83%	2.24
4. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	100%	1.58	100%	1.86
5. นายอดิสร ธนันทน์ธราพล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	100%	1.58	100%	1.86
6. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	100%	1.58	100%	1.86
7. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 1 พฤษภาคม 2559)	100%	1.25	-	-
8. นายพิภพ วีระพงษ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100%	2.08	83%	2.21
9. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนา อย่างยั่งยืน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	89%	1.98	100%	2.30
รวมค่าตอบแทน			16.84		17.34

* นายอนันต์ อัสวโกคิน ลาออกจากกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560

** นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ แยกตามประเภทค่าตอบแทน ในปี 2560 เป็นดังนี้ (หน่วย = บาท)

ประเภทกรรมการ	รายนามกรรมการ	ค่าตอบแทน		รวม
		เงินรายปี	โบนัส	
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	720,000	1,140,000	1,860,000
	2. นายพิภพ วีระพงษ์	720,000	1,140,000	1,860,000
	3. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	720,000	1,140,000	1,860,000
กรรมการที่เป็นพนักงาน	1. นายอนันต์ อัสวโกคิน	568,000	2,280,000	2,848,000
	2. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	1,020,000	1,140,000	2,040,000
	3. นายอดิสร ธนันทน์ธราพล	720,000	1,140,000	1,860,000
	4. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	720,000	1,140,000	1,860,000
	5. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	720,000	1,140,000	1,860,000
รวม				16,168,000

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุม (หน่วย = บาท)

รายนามกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม				รวม
	ประชุมกรรมการบริษัท	ประชุมกรรมการตรวจสอบ	ประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง	
1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	180,000	200,000	N/A	N/A	380,000
2. นายพิภพ วีระพงษ์	150,000	120,000	80,000	N/A	350,000
3. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	180,000	150,000	30,000	80,000	440,000
รวม	510,000	470,000	110,000	80,000	1,170,000

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทมีเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารโดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัท ความรู้ ความสามารถ และผลประกอบการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ค่าตอบแทนของคณะผู้บริหารประจำปี 2559 และปี 2560 ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ดังนี้

	ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	11	91.31	7	68.86
โบนัส*	11	81.26	7	86.24
รวม	11	172.57	7	155.10

หมายเหตุ * โบนัสจ่ายในเดือนมกราคมของทุกปี

(ข) ค่าตอบแทนอื่นๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

1. บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสมของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับเงินกองทุนที่จัดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542 ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 7 ราย จำนวนเงินรวม 2.5 ล้านบาท

2. สวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ตรวจสอบสุขภาพประจำปีตามแผนการตรวจที่แบ่งตามช่วงอายุของพนักงาน การประกันชีวิตแก่พนักงานทุกคน เงินช่วยพิธีมงคลสมรส เงินช่วยในงานฌาปนกิจของครอบครัวพนักงาน เครื่องแบบพนักงาน การเที่ยวและการเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี รวมถึงการให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลดตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขที่บริษัทกำหนด

บุคลากร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

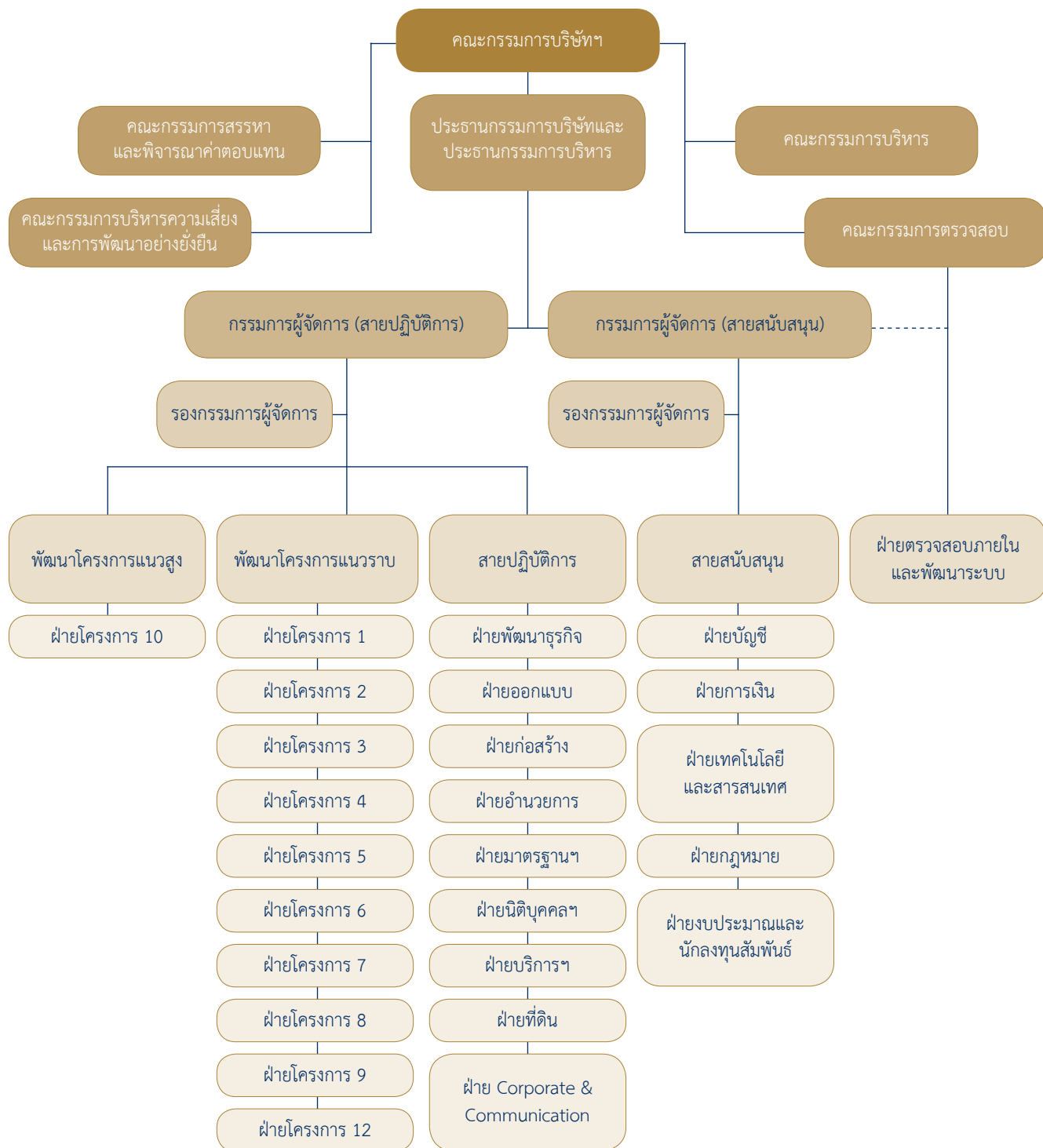
- จำนวนพนักงานของบริษัททั้งหมด 781 คน
แบ่งเป็นจำนวนพนักงานในแต่ละสายงาน
- สายบริหาร 7 คน
- สายปฏิบัติงาน 665 คน
- สายสนับสนุน 109 คน

- ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน
 - เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นในปี 2560 จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,225 ล้านบาท
 - จัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ, ด้านสหนาการ, ด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสิทธิพิเศษในการซื้อสินค้าของบริษัทที่ได้รับส่วนลด
- จำนวนพนักงานของบริษัทย่อยมีทั้งสิ้น 684 คน
แยกตามบริษัทดังนี้

บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	27	คน
LAND AND HOUSES U.S.A., INC.	6	คน
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	99	คน
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	403	คน
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	104	คน
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	45	คน

ผังโครงสร้างองค์กร

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



คณะกรรมการและผู้บริหาร

นายพร สุนทรจิตต์เจริญ อายุ 59 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none">ประธานคณะกรรมการบริษัทประธานกรรมการบริหารกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none">วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 25/2004หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 53/2005วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 2549)Financial Institutions Governance ProgramStanford Executive Programe (SEP), Graduate School of Business, Stanford University	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2560	
<ul style="list-style-type: none">0.23	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ส.ค.60-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
พ.ค.56-ส.ค.60	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ม.ย. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545-เม.ย.56	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ (ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โฮมโปรดักส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (ธนาคารพาณิชย์)
ธ.ค.56-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (หลักทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธอีสต์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอลเอชเมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ภูเก็ต พิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ดับเบิลทรี (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And Houese U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง อายุ 64 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none">กรรมการผู้จัดการกรรมการบริหารกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none">วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยMBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 54/2005การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Diploma Examination 16/2005	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2560	
<ul style="list-style-type: none">0.08	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ส.ค.60-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
พ.ค.56-ส.ค.60	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2531-เม.ย.56	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายดูแลกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ภูเก็ต พิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บ.แอลเอช เมืองใหม่ จก. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายอดิศร ธนันทน์ราพุล อายุ 63 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน 	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 7/2004 หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 41/2004 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร วทท. รุ่นที่ 2 Stanford Executive Programme, Graduate School of Business, Stanford University 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2560	
<ul style="list-style-type: none"> 0.70 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
พ.ค.56-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน, เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545-เม.ย.56	กรรมการ, กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2535-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2534-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บ.แอลเอช เมืองใหม่ จก. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ กองทุนอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮาส์ II (กองทุนอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And Houese U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม อายุ 58 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันและเลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาอย่างยั่งยืน 	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> นิติศาสตรบัณฑิต เนติบัณฑิตไทย MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 62/2005 หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 18/2004 หลักสูตร FN Program รุ่นที่ 13/2004 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2560	
<ul style="list-style-type: none"> 0.000 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ก.ย.60-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2535-ส.ค.60	กรรมการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ก.ค.56-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2533-มิ.ย.56	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีส (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอลเอช เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And Houese U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายกวีต โกวิทวัฒนพงศ์ อายุ 68 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 3 ธันวาคม 2542	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ด้านการตลาดและการเงิน M.B.A. In Marketing & Finance, Wharton School, University of Pennsylvania, USA ปริญญาตรีเศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 4/2003 หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 58/2005 ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.รุ่นที่ 344) ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการการตลาดทุน รุ่นที่ 5 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2560	
<ul style="list-style-type: none"> 0.001 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2542-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ทรินิตี้พัฒนา (ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company))
2554-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) (ธุรกิจยางพารา)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการด้านกลยุทธ์องค์กร บริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจหลักทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บล. ทรินิตี้ จำกัด (ธุรกิจหลักทรัพย์)
2554-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ทรินิตี้ แอดไวซอรี่ 2001 (ที่ปรึกษาการลงทุน)
2553-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
2554-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
2552-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ศาสตราจารย์พิเศษพิภพ วีระพงษ์ อายุ 55 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2558	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> LL.M. Harvard University LL.M. Taxation, Boston University Certificate of International Taxation, Harvard University นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เนติบัณฑิต สถาบันเนติบัณฑิตยสภา การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 238/2017 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2560	
-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-2551	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย (ธนาคาร)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอกเจน ฮอสปิટอล (การแพทย์)
2546-2553	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ (ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2545-ปัจจุบัน	Partner บจก. ลอว์อัลลายแอนซ์ (ที่ปรึกษากฎหมาย)
2541-2545	Partner ลิงค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) (ที่ปรึกษากฎหมาย)

นายบัณฑิต พัทธสิทธิ์ อายุ 52 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาการอย่างยั่งยืน 	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2558	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 (ปปร. 14) สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 12 (วตท. 12) หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมชั้นสูง (บยส.17) การอบรมสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 237/2017 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2560	
-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
มี.ค. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทอิชูฯ สวงไทย
ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา บจก. สยามคาร์เรนท์
2548-2552	กรรมการ บจก. อิชูฯ สวงไทย สระบุรี

นายวิทย์ ดันติวรวงศ์ อายุ 59 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร 	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 กันยายน 2560	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2560	
<ul style="list-style-type: none"> 0.013 	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ก.ย.60-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
พ.ค.56-ส.ค.60	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2552-เม.ย.56	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534-2551	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอลแลนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเชียแอสเซทแอดไวเซอร์ (ที่ปรึกษา)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And Houese U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายอดุล ชูวนิชขานนท์ อายุ 62 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none">รองกรรมการผู้จัดการกรรมการบริหาร	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 กันยายน 2560	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none">วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2560	
<ul style="list-style-type: none">0.009	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ก.ย.60-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ม.ค.57-ส.ค.60	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2552-2556	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 10 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546-2551	ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 10 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายโชคชัย วลีตรวงศ์กูร อายุ 55 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none">รองกรรมการผู้จัดการกรรมการบริหาร	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 กันยายน 2560	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none">บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2560	
<ul style="list-style-type: none">0.000	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ก.ย.60-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2558-ส.ค.60	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556-2557	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายสื่อสารองค์กร บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายวัชริน กลืนฤกษ์ อายุ 56 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none">รองกรรมการผู้จัดการกรรมการบริหาร	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 กันยายน 2560	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none">วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2560	
-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ก.ย.60-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2558-ส.ค.60	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556-2557	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 2 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายธีระ เบญจศิลารักษ์ อายุ 58 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none">ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 กันยายน 2560	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none">วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2560	
<ul style="list-style-type: none">0.009	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ก.ย.60-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556-ส.ค.60	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534-2555	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์

นายวิศิษฐ์ ตันติชัยปกรณ์ อายุ 58 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการฝ่ายการเงิน 	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 22 มกราคม 2557	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2560	
-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2557-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545-2556	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการ และผู้บริหารในปี 2560

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2559	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2560	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ลดลง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1	นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ	27,487,859	27,487,859	-	0.23	12/12/35
2	นายอดิสร ธนันทน์ราพุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการ	83,233,106	83,233,106	-	0.71	12/12/35
3	นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการ	9,048,030	9,048,030	-	0.08	12/12/35
4	นายณัฏฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการและเลขานุการ	12,099	12,099	-	0.00	12/12/35
5	นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	152,998	163,597	10,599	0.00	3/12/42
6	นายพิภพ วีระพงษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	29/4/58
7	นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	29/4/58
8	นายวิทย์ ตันติวรวงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	1,477,101	1,527,118	50,017	0.01	1/9/60
9	นายอดุล ชูณิษขานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	1,055,136	1,055,136	-	0.01	1/9/60
10	นายวัชริน กลินฤกษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	1/9/60
11	นายโชคชัย วไลยวงศ์กุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	795	954	159	0.00	1/9/60
12	นายธีระ เบญจศิลารักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	1,160,417	1,110,417	(50,000)	0.01	1/9/60
13	นายวิศิษฐ์ ตันติชัยปกรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	-	-	-	-	22/1/57

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ได้แก่

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. นายพิภพ วีระพงษ์ | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์ | กรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้งเมื่อ 1 มี.ค. 2560) |
| 3. นายอดิสร ธนนันทน์ราพุล | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระสำคัญต่างๆ และรายงานผลการประชุม พร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ดังนี้

1. พิจารณาสรรหากรรมการใหม่แทนกรรมการที่ครบวาระ
2. พิจารณาจัดสรรโบนัสให้แก่กรรมการ
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและจ่ายโบนัสให้แก่ประธานกรรมการบริหาร
5. พิจารณาเปลี่ยนแปลงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอแสดงความนับถือ



(นายพิภพ วีระพงษ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ อันได้แก่การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วย

- ความซื่อสัตย์
- ความโปร่งใส
- ความเป็นอิสระ
- ความรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่
- ความเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยหลักการกำกับดูแลกิจการนี้ ได้สะท้อนถึงคุณค่า แนวปฏิบัติ และทิศทางที่ใช้ปฏิบัติภายในของบริษัท ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับธุรกิจสามารถแข่งขันได้ดี ภายใต้การดำเนินการอย่างมีจรรยาบรรณ มีมาตรฐานสากล และเป็นไปตามกฎหมาย โดยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผลการปฏิบัติ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดปี 2560 ยกเว้นบางเรื่อง ดังนี้

(1) นโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง และนโยบายในการไปดำรงตำแหน่ง กรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ เนื่องจากกรรมการผู้จัดการและกรรมการแต่ละท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้เป็นอย่างดี และสามารถช่วยพัฒนาบริษัทได้ การกำหนดเงื่อนไขในการดำรงตำแหน่ง เกรงว่าจะทำให้บริษัทสูญเสีย หรือเสียโอกาส ในการได้บุคคลที่มีคุณภาพมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติของกรรมการเป็นประจำทุกปี

(2) ประธานกรรมการไม่ได้มาจากกรรมการอิสระ เนื่องจากบริษัทยังต้องอาศัยผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่ยาวนาน และภาวะผู้นำ เพื่อนำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์กรประกอบคณะกรรมการมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม การดำเนินการต่างๆ อยู่ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

(3) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เนื่องจากเกรงว่าอาจส่งผลกระทบต่อความคล่องตัวในการบริหารงานในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน อย่างไรก็ตาม การประชุมแต่ละครั้งในปี 2560 และปีอื่นๆ ที่ผ่านมา กรรมการได้เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

(4) คณะกรรมการไม่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (CG Committee) เนื่องจากคณะกรรมการได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งทุกคนมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ ความเข้าใจ ประสบการณ์ในการทำงานเป็นที่ยอมรับ และนายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีคุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ทำงานด้านการเงิน รายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2558, 2559 และปี 2560 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1. นายประทีป วงศ์นรินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (ลาออก 23 เมษายน 2558)	1/1	-	-
2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6	6/6	5/6
3. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	กรรมการตรวจสอบ (ลาออก 1 พฤษภาคม 2559)	5/5	1/1	-
4. นายพิภพ วีระพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	3/4	6/6	5/6
5. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ (ได้รับการแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2559)	-	4/4	6/6
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		6	6	6

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายพรชัย เกียรติจักรวิรัช ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกลับเข้าใหม่ และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
8. กำกับดูแลให้ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน
9. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันหรือแจ้งให้คณะกรรมการหามาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงนั้น
11. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

(ข) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมี 2 ท่านที่เป็นกรรมการอิสระ รายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในปี 2558, 2559 และปี 2560 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1. นายพิภพ วีระพงษ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	0/1	2/2	2/2
2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ลาออกจากตำแหน่ง 12 พฤษภาคม 2558)	1/1	-	-
3. นายอดิสร ธนนันท์นราพล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	2/2	2/2
4. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ลาออก 1 พฤษภาคม 2559)	1/1	1/1	-
5. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์*	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	1/1
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		2	2	2

* นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คือ นายอดิสร ธนนันท์นราพล ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติ
2. สรรหาบุคคลที่เหมาะสมและเป็นคุณต่อธุรกิจมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่หมดวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลง มาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
3. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลงาน
4. รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ให้คำชี้แจงและหรือตอบคำถาม กรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีความสำคัญ

(ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน และในวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2560 ได้มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มเติมให้แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยให้เข้าทำหน้าที่และรับผิดชอบเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท เนื่องจากคณะกรรมการมีการเล็งเห็นและให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2558, 2559 และปี 2560 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 1 พฤษภาคม 2559)	2/2	1/1	-
2. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	2/2	2/2
3. นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	2/2	2/2
4. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (ได้รับการแต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2559)	-	1/1	2/2
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		2	2	2

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. พิจารณานโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ศึกษา ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ
4. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ

(ง) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2558, ปี 2559 และปี 2560 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1. นายอนันต์ อศวโกคิน*	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	12/12	4/5
2. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ**	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	12/12	11/11
3. นายอดิสร ธนนันทน์ราพุล	กรรมการบริหาร	12/12	12/12	11/11
4. นายวิทย์ ตันติวรวงค์	กรรมการบริหาร	11/12	12/12	11/11
5. นายชุง ฮี ซัง	กรรมการบริหาร (ลาออก 24 กุมภาพันธ์ 2558)	0/1	-	-
6. นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง***	กรรมการบริหาร	-	-	4/4
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		12	12	11

* นายอนันต์ อศวโกคิน ลาออกจากความเป็นประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560

** นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560

*** นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติรายการอื่นใดที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวทุกครั้ง

การมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยคณะกรรมการบริหารจะปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ ได้แก่ การจัดซื้อที่ดิน การพัฒนาโครงการ และการลงทุน เป็นต้น คณะกรรมการบริหารจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป

สำหรับการมอบอำนาจทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายอดิศร ธนันทน์ราพุล หรือนายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือนายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม หรือนายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองผู้ทรงคุณวุฒิที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด โดยพิจารณาจากความเหมาะสมจากทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ มีประวัติการทำงานโปร่งใส มีวุฒิภาวะและความมั่นคง มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับบริษัท และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านหรือทักษะที่จำเป็น เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและประสิทธิภาพของคณะกรรมการ ให้ได้กรรมการมืออาชีพและความหลากหลาย โดยได้พิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการควบคู่กันนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกที่กำหนด

(ก) การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี

บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า “กรรมการอิสระ” หมายความว่า กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ และเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม

- 1) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือไม่ได้เป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพผู้สอบบัญชี หนายความ หรือวิชาชีพที่ทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระแก่บริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และต้องพ้นจากสถานะหรือตำแหน่งที่อาจเกิดความขัดแย้งดังกล่าวแล้วเป็นเวลา 2 ปีขึ้นไป
- 2) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจในลักษณะที่เป็นการจำกัดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งกรรมการ ซึ่งมีจำนวนเงินหรือมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญเป็นสัดส่วนกับรายได้บริษัทตามเกณฑ์ที่กำหนด และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- 3) ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 4) ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

- 5) สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

(ข) การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.1 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทเสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่านทาง website ของบริษัท หรือส่งเป็นจดหมายถึงเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งต่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยบริษัทจะแจ้งกำหนดเวลาในการเสนอชื่อผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

4.1) หนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง

4.2) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

4.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ขั้นตอนการสรรหาจะเป็นไปตามข้อ 1) - 4)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ คุณลักษณะความเป็นผู้นำ ความสามารถด้านการบริหาร และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(ค) จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย นายอดิศร ธนันทน์ราพุล, นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ, นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม และนายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง

กรรมการที่มาจาก Government of Singapore Investment Corporation (GIC) - ไม่มี

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การเสนอชื่อและการใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ

บริษัทได้กำกับดูแลบริษัทย่อย ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ครบถ้วน โดยมีข้อบังคับ

ในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการเปิดเผยข้อมูลที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึง กำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมให้ทันภายในกำหนด

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับเรื่องการใช้อำนาจหน้าที่ให้ถูกให้ควร ผ่านหลายช่องทางได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัท ประกาศต่างๆ ที่มาจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายใน

(ก) การรายงานการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งให้ทุกท่าน รับทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ หลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และต้องสำเนา รายงานข้างต้นต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งกำหนดไว้เป็นวาระการประชุมเพื่อรับทราบ รายงานการถือครองหลักทรัพย์

(ข) การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยจะต้องนำส่งรายงานครั้งแรกภายใน 30 วันหลังจาก ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามแบบรายงานที่กำหนด และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 30 วันหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบรายงานที่กำหนด โดยจะจัดเก็บที่เลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ปี 2560 บริษัทได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังนี้

ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัท	1,700,000 บาท
ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย	2,730,000 บาท
รวม	4,430,000 บาท

6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) ปี 2560 -ไม่มี-

ในทุกๆ ปี บริษัทได้เชิญบริษัทสอบบัญชีอื่นมาเสนอบริการสอบบัญชี เพื่อให้เกิดการเปรียบเทียบราคาและบริการ และบริษัทได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าวต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และได้หมุนเวียนไม่ให้เป็นผู้สอบบัญชีติดต่อกันเกิน 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งเป็น 5 หมวด

(ก) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ก่อนวันประชุม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้พยายามส่งเสริมและคุ้มครองผู้ถือหุ้นให้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงสามารถ

ส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม การใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญต่างๆ รวมถึงการอนุมัติจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือสิทธิของผู้อื่น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านการประสานงานของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 เวลา 13.30 น. โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอ ก่อนได้รับข้อมูลในรูปเอกสารจากบริษัท ซึ่งข้อมูลบนเว็บไซต์เป็นข้อมูลเดียวกันกับข้อมูลที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม และในหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม เอกสารประกอบในแต่ละวาระพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ วิธีการออกเสียงลงคะแนน และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ กำหนดพร้อมประวัติกรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ สามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลหนึ่งคนใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทได้กำหนดไว้เป็นผู้รับมอบอำนาจแทนในการประชุมผู้ถือหุ้น

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุม ที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่ชั้น 4 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. ตั้งอยู่บริเวณสถานีลุมพินีของสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินที่เดินทางได้ทั้ง รถเมย์ รถไฟลอยฟ้า (BTS) รถไฟใต้ดิน (MRT) เวลาในการประชุมก็จัดให้มีการประชุมในวันทำงานปกติ

ในวันประชุม บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงเสมอ และได้จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยใช้ระบบการรับลงทะเบียนด้วยโปรแกรมการลงทะเบียนที่สามารถค้นหาชื่อผู้ถือหุ้นจากชื่อ นามสกุล หรือเลขประจำตัวประชาชน ซึ่งทำให้การลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับใบลงคะแนนเพื่อออกเสียงในแต่ละวาระ โดยในการนับคะแนน บริษัทได้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการอ่านคะแนนจากบาร์โค้ดของใบลงคะแนนที่บริษัทแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งทำให้การนับคะแนนเป็นไปอย่างถูกต้องและรวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถเห็นคะแนนในแต่ละวาระได้ทันทีเมื่อการลงคะแนนเสร็จสิ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และมีประธานคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม ก่อนเริ่มดำเนินการประชุม เลขานุการที่ประชุมได้อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานได้ตอบคำถามและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมทั้งได้จัดสรรเวลาอภิปรายในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมรวม 1,094 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 6,588,818,601 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 55.40) เกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นทั้งหมดจำนวน 11,893,544,146 หุ้น โดยมีนายอนันต์ อัครโกศล เป็นประธานในที่ประชุม และนายณัฏฐ์ พิชิตวงศ์เกษม กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการที่ประชุม โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น จำนวน 8 ท่าน ได้แก่

- | | | |
|--------------|-----------------|--|
| 1. นายอนันต์ | อัครโกศล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายภควัต | โกวิทพัฒน์พงศ์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายพิภพ | วีระพงษ์ | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. นายบัณฑิต | พิทักษ์สิทธิ์ | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 5. นายนพร | สุนทรจิตต์เจริญ | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ |

6. นายอดิสร ธนนันท์ราพุล กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
7. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

และในวันนี้บริษัทได้เชิญผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อีวาย คือนางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เข้าร่วมประชุมในวันนี้ด้วย

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลการประชุมไว้อย่างชัดเจน ทั้งในเรื่องรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ข้อซักถามและคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างละเอียด ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียง ภายในวันถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Portal) ของ ตลท. และได้จัดส่งให้แก่หน่วยงานต่างๆ ภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บ Home Page : www.lh.co.th ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลรวดเร็วโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป หลังจากนั้นก็จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อรับรองในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

(ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ถูกละเมิดสิทธิ ควรมีโอกาสได้รับการชดเชย ดังนั้น บริษัทจึงมีมติดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอ ก่อนการตัดสินใจ

2. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงวิธีการเสนอวาระและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบรรจุวาระเข้าเป็นวาระการประชุมอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการอิสระของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกองวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมต่อไป สำหรับวาระที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทดำเนินการตามกระบวนการสรรหา กลับกอง และคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป บุคคลใดที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จะได้รับการบรรจุชื่อในวาระการเลือกตั้ง กรรมการบริษัทในการประชุมต่อไป สำหรับบุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือช่องทางเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งในปีที่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

4. เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และสามารถเลือกมอบฉันทะ แก่กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งได้ และหนังสือมอบฉันทะเป็นไปตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถ กำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่่วาระ

5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณ กับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม

6. การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่หมดวาระ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งเป็นรายบุคคล

7. บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยกรรมการ และผู้บริหารมีบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน รายงานการถือครอง

หลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดของมาตรการดังกล่าวได้กล่าวในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน”

(ค) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลภายนอก เช่น คู่ค้า ภาครัฐ ผู้ร่วมทุน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทได้กำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และจะไม่ทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งถือว่าเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- พนักงาน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม กำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามกลไกราคาตลาดแรงงาน และกำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน และแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งเป็นโบนัสให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัทอันคำนึงถึงการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท

สวัสดิการต่างๆ มีดังนี้

- บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสมของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับเงินกองทุนที่จัดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542
- การทำประกันสุขภาพกลุ่มให้กับพนักงาน คู่สมรสและบุตรที่รับรองถูกต้องตามกฎหมาย
- การทำประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงานในวงเงินทุนประกัน 500,000-1,500,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญากรมธรรม์ประกันชีวิต
- การให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลด และการใช้สิทธิพิเศษนั้น จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งฝ่ายบุคคลและธุรการจะเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติของพนักงานและคำนวณส่วนลดให้
- การให้ความช่วยเหลือด้านสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน อาทิ
 - การเบิกค่ารักษาพยาบาล
 - การเบิกค่าทันตกรรม
 - จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี
 - การเป็นเจ้าของพาหนะงานมอบกิจให้กับพนักงานและครอบครัวพนักงาน
 - เงินช่วยงานพิธีมงคลสมรส
 - ของขวัญเยี่ยมพนักงานคลอดบุตร
 - มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงานตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
 - ส่งเสริมด้านการจัดกิจกรรมนำเที่ยวประจำปีภายในฝ่ายที่ตนสังกัด
 - ส่งเสริมด้านการเลี้ยงส่งสรรค์ประจำปีภายในฝ่ายที่ตนสังกัด
 - แจกชุดฟอร์มพนักงานชายและหญิง
- ให้ความช่วยเหลือพนักงานตามความเหมาะสมและสถานการณ์
- โครงการอบรมพัฒนาจิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความสุขในการทำงานด้วยสมาธิ เป็นการอบรมพื้นฐานของการสร้างสติ และฝึกจิต ควบคู่กับการปฏิบัติตนในชีวิตประจำวัน ทั้งที่ทำงานและที่บ้าน ซึ่งจัดให้กับพนักงานทุกคน ทุกระดับ และถือเป็นหลักสูตรพื้นฐานเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยได้จัดปีละ 2 ครั้ง
- การมอบทุนการศึกษาให้กับบุตร/ธิดาของพนักงานในระดับปฏิบัติการเป็นประจำทุกปี

- การมอบทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทให้กับผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพสูงสุด
 - การมอบประกาศเกียรติคุณ และมอบทองเป็นรางวัลให้พนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปี, 20 ปี และ 30 ปี เป็นประจำทุกปี
- เพื่อขอบคุณและยกย่องพนักงานที่ได้อุทิศร่างกายและแรงใจให้แก่บริษัทฯ โดยตลอด

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษาหารือกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบและร่วมปรึกษาหารือให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

ความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลรักษา ปรับปรุง พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัย ระบบสุขอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ ทรัพย์สินของพนักงาน และเพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน รวมถึง สนับสนุน เสริมสร้าง วัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน มุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงาน โดยการจัดการอบรมมาตรฐานการปฏิบัติงานในการควบคุมงานก่อสร้างให้แก่วิศวกรควบคุมงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ จิตสำนึก ด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำนักงานใหญ่มีการซ้อมหนีไฟเป็นประจำทุกปี การเข้าสำนักงานมีระบบสแกนนิ้วมือเข้าออกเฉพาะผู้มีสิทธิ์เท่านั้น จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี ในปี 2560 บริษัทไม่มีพนักงานประสบอุบัติเหตุจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน

นโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่างๆ ของบุคลากรว่ามีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจบริษัทอย่างแท้จริง ทั้งได้ระลึกอยู่เสมอว่าหนทางที่จะบรรลุได้ถึงซึ่งเป้าหมายดังกล่าวนั้น ต้องเกิดขึ้นจากการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัทและพนักงานทุกคน กล่าวคือบริษัทได้เปิดโอกาสในการเรียนรู้และการพัฒนาเพื่อความเติบโตของพนักงาน ขณะเดียวกันก็เป็นหน้าที่ของพนักงานที่จะต้องมีความรับผิดชอบต่อความสำเร็จ อันจะเกิดขึ้นจากโอกาสในการฝึกอบรมและพัฒนา ดังกล่าวด้วยความมุ่งมั่นอย่างจริงจัง ทั้งนี้เพื่อการปฏิบัติงานฝึกอบรมและพัฒนาบุคคลได้ดำเนินการไปในทิศทางสอดคล้องกับการบริหารงานของบริษัท และให้บรรลุผลตามนโยบายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงให้มีการจัดตั้งหน่วยงาน “ศูนย์พัฒนาบุคคล” ขึ้นมาทำหน้าที่รับผิดชอบกิจกรรมต่างๆ ที่จำเป็นต่อการฝึกอบรมและพัฒนาบุคคล และได้กำหนดแนวนโยบายการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานไว้ดังนี้ คือ

- 1) บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญเหนือทรัพยากรทางการบริหารทั้งปวง ดังนั้น พนักงานทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อให้มีความรู้ ทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานตามความจำเป็นในงาน (Job-Requirements) อย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ทั้งนี้โดยการพิจารณาจากความพร้อมของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ
- 2) บริษัทถือว่าค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นการลงทุนในตัวบุคคล ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญยิ่งต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุตามภารกิจหลักและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- 3) บริษัทจะให้ความสำคัญต่อโครงการฝึกอบรมต่างๆ ทางด้านงานหลักและงานสนับสนุน (Line & Function Program) ทั้งในระดับปฏิบัติการควบคุมงานและระดับบริหาร รวมทั้ง โครงการเสริมความรู้พิเศษต่างๆ (Special & Supporting Program) เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงานปัจจุบันและที่สูงยิ่งขึ้นในอนาคต
- 4) บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ในฐานะที่เป็นเครื่องมืออันสำคัญต่อการปรับปรุงงาน (Tools For Improvements) ดังนั้นจึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ เพื่อการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานของฝ่ายและกลุ่มโครงการต่างๆ อย่างแท้จริง
- 5) บริษัทถือว่าผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นต้องมีบทบาทที่สำคัญยิ่งต่อการฝึกอบรมและพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ในลักษณะของการฝึกอบรมในงาน (On the job training) และ/หรือการสอนแนะในงาน (Coaching) อีกด้วยการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชา จะพิจารณาจากความสามารถในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาเป็นปัจจัยอีกตัวหนึ่งด้วย

- 6) บริษัทจะสนับสนุนด้านการให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา และองค์กรภายนอกในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการฝึกอบรมและพัฒนา เช่น การให้ความร่วมมือด้านการขอเข้าศึกษาดูงาน การรับนักศึกษาฝึกงาน การให้ความร่วมมือด้านวิทยากร ทั้งนี้เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) และการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท (Corporate Image)

สำหรับพนักงานใหม่ บริษัทได้จัดปฐมนิเทศในวันแรกที่เริ่มทำงาน เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รับทราบนโยบาย ข้อบังคับ กฎระเบียบ โครงสร้างธุรกิจของบริษัท วัฒนธรรมขององค์กรในเบื้องต้น สวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ของบริษัท และพนักงานใหม่ที่เข้ามาในปีหนึ่งๆ จะมีการจัดสัมมนาเพื่อนใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รู้จักกับเพื่อนร่วมงาน รุ่นพี่พนักงาน และผู้บริหาร อันเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคนในบริษัท ความผูกพันกับองค์กร รวมถึง การเรียนรู้การทำงานร่วมกันเป็นทีม

ปีที่ผ่านมา บริษัทได้สนับสนุนการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่องโดยมีการฝึกอบรมในทุกระดับชั้น ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในบริษัท การเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถมาอบรมในบริษัท การส่งพนักงานอบรมโดยสถาบันอบรมต่างๆ ภายนอกบริษัท รวมถึงการฝึกอบรมและดูงานในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในการพัฒนาองค์กรให้ดีขึ้นไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ในปี 2560 บริษัทมีการฝึกอบรมของพนักงาน คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ย 16 ชั่วโมง/คน/ปี

- คู่ค้า

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม โดยการคัดเลือกคู่ค้าตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันระหว่างคู่ค้าแต่ละรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (CG) ในการดำเนินการสรรหาและคัดเลือกคู่ค้า บริษัทได้เปิดโอกาสให้คู่ค้า/ผู้ขาย/ผู้รับจ้าง เข้าประมูลงาน เสนอราคาจ้างเหมา ราคาสินค้า ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม เปิดเผยและเป็นธรรมกับคู่ค้าทุกราย มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ คุณภาพงาน ผลงานที่ผ่านมา ประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ สถานะทางการเงินมั่นคง ไม่มีประวัติการละทิ้งงาน มีความสามารถส่งมอบงานตามกำหนดเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งบริษัทมีการจัดทำข้อตกลง หรือสัญญากับคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมกับคู่ค้าในการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้า บริษัทได้ปฏิบัติตามคู่ค้าตามเงื่อนไขและสัญญาทางการค้า ชำระค่าสินค้าและบริการตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ทั้งยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเอื้อประโยชน์ร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบห่วงโซ่อุปทานมาใช้ในการสั่งซื้อสินค้าเพื่อความสะดวก รวดเร็วขึ้น อันเป็นการลดค่าใช้จ่าย และคู่ค้าสามารถจัดเตรียมสินค้าได้ล่วงหน้า

- เจ้าหนี้

บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ไม่เคยมีการปฏิบัติใดที่ฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลง ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้มาโดยตลอด ทั้งนี้ สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สิน หรือเข้ารับรองว่า ตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีความคิดที่จะมีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีสินทรัพย์บางส่วนที่นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

- ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า และบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้ง การจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้รับรางวัล แบรนด์ที่น่าเชื่อถือมากที่สุด (Trusted Brand) จากผลสำรวจผู้บริโภคของนิตยสาร Reader's Digest ถึง 8 ปีติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2549-2556 รางวัลนี้มีถึงปี 2556) เป็นรางวัลที่วัดความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในเอเชียและประเทศไทย และในปี 2560 บริษัทได้รับรางวัลสำคัญ 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลโครงการอสังหาริมทรัพย์ดีเด่น (โครงการมณฑล วังเหวน บางบอน) และรางวัลการออกแบบโครงการ International Property Awards (โครงการ เดอะ แบริ่งค็อค ทองหล่อ) ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ภายใต้อัฒติ “ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค”

- **คู่แข่ง**

บริษัทเน้นประพฤติดำเนินการการแข่งขันอย่างมีจริยธรรมที่ดี ด้วยความเป็นมืออาชีพและโปร่งใส ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล และยึดถือนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าที่ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทมองว่าคู่แข่งเปรียบเสมือนพันธมิตรทางการค้า โดยได้เปิดโอกาสให้พันธมิตรทางการค้าเข้าเยี่ยมชมโรงงานในบริษัท ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

- **ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยฝังอยู่ในกระบวนการทำงานหลักของกิจการ ตั้งแต่การออกแบบสินค้า การเลือกใช้วัสดุและทรัพยากรอย่างเหมาะสม การควบคุมคุณภาพของสินค้า บริการ เวลาการส่งมอบ พัฒนาสินค้าให้ผู้อยู่อาศัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมถึง มีการปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการจัดโครงการและการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชน สังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ภายใต้หัวข้อ “การดูแลสิ่งแวดล้อม”, “การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม” และ “นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรม CSR”

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ รวมถึง ไม่สนับสนุนให้พนักงานกระทำการอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งได้ประกาศเป็นข้อปฏิบัติของพนักงานในการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้พนักงานทุกคนทราบ และมีการสื่อสารผ่านระบบ Intranet ของบริษัท

มาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง

บริษัทมีนโยบายคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการกำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง เพื่อเปิดรับเรื่องร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิจากการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งพนักงานบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ บริษัทได้เปิดเผยกระบวนการและช่องทางการแจ้งเบาะแส ในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท ทั้งนี้สามารถยื่นเรื่องถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ผ่านช่องทางดังนี้

- E-mail : Auditcommittee@lh.co.th

- ยื่นทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ลุมพินี ชั้น 37-38 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

สำหรับพนักงาน บริษัทจัดช่องทางติดต่อโดยตรงต่อหัวหน้าหน่วยงานฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือฝ่ายจัดการ เพื่อแจ้งข้อร้องเรียนหรือกรณีที่พบเห็นเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิด หรือฝ่าฝืนต่อการปฏิบัติตามจริยธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน มาตรการคุ้มครองพนักงานที่เป็นผู้ร้องเรียน การสืบสวนหาข้อเท็จจริงเพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยพิจารณาว่าเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเข้าข่ายการกระทำผิดหรือไม่ อยู่ในระดับความผิดระดับใด เพื่อกำหนดบทลงโทษสำหรับการกระทำผิดนั้นๆ โดยมีหน่วยงานหรือทีมงานตรวจสอบข้อเท็จจริง และสรุปรายละเอียดของเรื่องดังกล่าวเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาต่อไป

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยให้ความสำคัญของการเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียนเป็นความลับ และจะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะส่วนที่จำเป็นให้แก่ผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ให้ข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน โดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน และรายงานต่อคณะกรรมการ

(ง) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทจึงได้เผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้ นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด

2. งบการเงินที่นำมาเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสียต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทก่อน

3. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา

4. บริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบโดยสรุป ผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่รายงานประจำปี 2550 เป็นต้นมา

5. บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และ “คณะกรรมการชุดย่อย” โดยมีรายงานของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะเปิดเผยไว้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์ บริษัทจึงกำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคต เป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็น Chief Investor Relations Officer พร้อมทั้งจัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยสามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

- หมายเลขโทรศัพท์ 0-2230-8306 หรือ e-mail address: investor@lh.co.th

ทั้งนี้ในรอบปี 2558 - 2560 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัท รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ให้ข้อมูลและแจ้งสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สรุปเป็นจำนวนครั้ง/ปีได้ดังนี้

	2558	2559	2560
- Road show ในประเทศและต่างประเทศ	7	10	6
- Analyst Meeting	5	5	5
- Company Visit	57	52	54
- Conference Call	8	9	7

(จ) ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ วิธีการตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด 3 คนต้องออกตามวาระ เพื่อให้มีการสรรหากรรมการใหม่ทุกปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน

กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน

กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระและมีคุณสมบัติตามคำนิยามของกรรมการอิสระ ดังที่ได้กล่าวในหัวข้อ “กรรมการอิสระ”

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และการทำรายงานต่างๆ ที่ไม่ใช้การดำเนินงานตามปกติของบริษัท จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการที่เป็นอิสระร่วมอยู่ด้วยอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

องค์ประกอบและความหลากหลายของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ยังขาดอยู่ ดังจะเห็นได้จากโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายด้านความรู้และความเชี่ยวชาญ ได้แก่ วิศวกรรมศาสตร์ การบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ นิติศาสตร์ โดยมีความหลากหลายของวิชาชีพและประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ในการประกอบกิจการของบริษัทและการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยติดตามและการกำกับดูแลการดำเนินงานให้ใกล้ชิดมากขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน

3. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

3.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลาย สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมายและภารกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งในปี 2560 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ การปฏิบัติสอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย

3.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าวและมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.3 คณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณดังนี้

บริษัทยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทบนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณเยี่ยงมืออาชีพร โดยบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เผยแพร่ในเว็บไซต์ www.lh.co.th และระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติและติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกคนอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ

- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้มีหัวข้อเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อความเข้าใจและเป็นแนวปฏิบัติ
- การสื่อให้พนักงานรับทราบแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงานทางระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดทำกิจกรรมผ่านสื่อในระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร โดยเฉพาะการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับจรรยาบรรณและหลักการกำกับดูแลกิจการในหน้าแรก (Welcome Page)

- การติดตามการปฏิบัติผ่านการควบคุมการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานแต่ละหน่วยงาน และผ่านกลไกการทำงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในในการติดตามและประเมินผล

บริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเป็นประจำทุกปี และบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายในงานตรวจสอบ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข นอกจากนี้ ในปี 2560 ผู้สอบบัญชีของบริษัทซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอกองค์กรได้ทำการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ซึ่งผลการประเมินไม่มีประเด็นชี้แจงเพิ่มเติม

3.4 ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้กำหนดมาตรการในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

มาตรการในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

1. รายการใดที่กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องในการทำรายการกับบริษัท ห้ามกรรมการหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการอนุมัติการทำรายการ และให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก

2. ในการกำหนดราคา เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ใช้ราคายุติธรรม เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

3. การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต./ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

3.5 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกล่าวไว้แล้วในหัวข้อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง ดังนี้

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

2. หน่วยธุรกิจ (Business Unit) ของบริษัท ต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง

3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงและสร้างสัญญาณเตือนภัยที่เหมาะสม

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีหน้าที่ติดตามการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง ด้วยการสร้างฐานองค์ความรู้ (Knowledge Base) เพราะบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงสามารถบรรเทาหรือยอมรับได้เมื่อผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ทุกส่วนงานรู้เท่าทันความเสียหายที่จะตามมา ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งพัฒนาฐานข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการลงทุนด้านไอทีและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้งาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้แจ้งกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้าทุกปี เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุม และได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม รายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม โดยได้เปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กระบวนการในการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล

เลขานุการบริษัทจะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น ในปี 2560 ได้มีการประเมินผลงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีมาก ช่วงร้อยละ 75 – 85 = ดี ช่วงร้อยละ 65 – 75 = ค่อนข้างดี ช่วงร้อยละ 50 – 65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) ความพร้อมของกรรมการ (2) การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ (3) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (5) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน (6) การประชุมคณะกรรมการ (7) อื่นๆ

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

7. คำตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบบริษัท และมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรอง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วทุกปี บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนเป็นรายบุคคลและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุม ภายใต้เรื่อง “โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

8. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการ โดยได้ส่งกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อเป็นการพัฒนากรรมการและเพิ่มมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท ซึ่งในปี 2560 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัทได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน จำนวน 2 ท่าน คือ

ผู้เข้ารับการอบรม	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	สถาบัน
นายพิภพ วีระพงษ์	กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 238/2017	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการตรวจสอบประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 237/2017	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นอกจากนี้ ในปี 2560 กรรมการยังได้เข้าร่วมงานสัมมนาและเป็นวิทยากรต่างๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันที่	หัวข้อ
นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ	6 กรกฎาคม 2560	ร่วมสัมมนา “Digital Technology in Building&infrastructure development” โดย Team Group ที่โรงแรมเลอคองคอร์ด กรุงเทพฯ
	4 สิงหาคม 2560	ร่วมสัมมนา “Business partner ceremony” โดย LH BANK ที่โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ สุขุมวิท
	7 ตุลาคม 2560	เป็นวิทยากร “อบรมพัฒนาองค์กรบริหารและเมืองภาคปฏิบัติ รุ่นที่ 3” ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

บริษัทมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้ทันต่อธุรกิจที่มีการแข่งขันตลอดเวลา บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและสถาบันอบรมภายนอกบริษัท รวมถึง การฝึกอบรมการนั่งสมาธิและรับฟังบรรยายธรรม นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งผู้บริหารเข้าศึกษาโครงการที่เป็นหลักสูตรระยะยาว ได้แก่ หลักสูตรบริหารธุรกิจระดับปริญญาโท - Executive MBA จำนวน 6 คน

9. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึง การจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

10. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับประเด็นปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการอย่างอิสระ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย ในปี 2560 มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560

11. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สมบูรณ์ในการช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท และมีความเป็นอิสระต่อการเสนอแนะแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงเปิดโอกาสให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าร่วม ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชี เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 เพื่อซักถามถึงความเป็นอิสระในการทำงาน ตลอดจนให้แสดงความคิดเห็นเรื่องระบบการควบคุมภายใน

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล”) ตลอดจนการให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักมาโดยตลอดว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร กระบวนการทำงานหลักของกิจการได้คำนึงถึงและเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี สุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท หลักเสี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีมาตรการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในหาประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง เคารพสิทธิและความเสมอภาคของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกจ้าง พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ตลอดจนชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิ และผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึงไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท สำหรับเจ้าของกิจการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือปฏิบัติโดยได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทและระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย”

2. การต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน โดยกำหนดหลักการในจรรยาบรรณทางธุรกิจห้ามมิให้พนักงานเรียกรับประโยชน์หรือหลีกเลี่ยงการรับทรัพย์สินใดๆ ที่จูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติในทางที่มิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ อันชอบธรรม ไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร ไม่นำทรัพย์สินขององค์กรไปหาประโยชน์ทางการค้าให้ตนเองหรือพวกพ้อง หรือละเว้นการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจให้พนักงานได้ทราบอย่างทั่วถึงและตระหนักถึงการปฏิบัติตามหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มุ่งเน้นพื้นฐานจิตใจของพนักงานในด้านคุณธรรม จริยธรรม โดยการให้พนักงานเข้าฝึกอบรมพัฒนาจิตด้วยสมาธิและเทศนาธรรม

แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลและควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติ

- มาตรการป้องกัน ผ่านการจัดผังองค์กรให้เหมาะสมกับการบริหารและควบคุม โครงสร้างบริษัทเสริมสร้างให้องค์กรมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมาย ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ใช้หลักการแบ่งแยกหน้าที่ มีการถ่วงดุลการใช้อำนาจและการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม จัดให้มีกระบวนการทำงานและสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในแต่ละหน่วยงาน การจัดโครงสร้างองค์กรที่วัฒนธรรมองค์กรที่เน้นด้านคุณธรรมจริยธรรม โดยมีกลไกการตรวจสอบติดตามประเมินผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง มีการสื่อสารและฝึกอบรมพนักงานอย่างเพียงพอเหมาะสม โดยจัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น อินทราเน็ตของบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัท

- จัดทำจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร ส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ จัดให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งอินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึง วางแผนการติดตามและประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม

- กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย ผ่านทางการประเมินการควบคุมภายในตามแบบ COSO ในระดับคณะกรรมการ การประเมินการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน และกลไกการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนและหน่วยงานควบคุมภายในของบริษัท

- การกำกับดูแลระดับหน่วยงาน หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลฝ่ายของตน โดยการประเมินการควบคุมภายใน ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันระดับหน่วยงาน และจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่ออุดช่องโหว่ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการกระทำทุจริตขึ้น ทบทวนความเหมาะสมของระบบและพัฒนาระบบให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคุมตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานของตน และมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละระดับ ควบคุม ตรวจสอบการกระทำทุจริตและข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

- หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของระบบงาน การปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด ประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึง สัญญาณเตือนภัยต่างๆ ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในในการป้องกัน ติดตาม และตรวจพบความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยรายงานผลการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- ผ่านกลไกการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistleblower Policy) รายละเอียดได้แสดงอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “มาตรการในการแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง”
- กรณีพบเหตุการณ์กระทำผิด ข้อมูลจากการตรวจสอบ เรื่องร้องเรียน และมีหลักฐานอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการกระทำผิดจริง การสอบสวนการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน จะจัดตั้งคณะบุคคลสอบสวนพิเศษชั่วคราวขึ้น เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถูกกล่าวหา และให้ความคุ้มครองอย่างเหมาะสมแก่ผู้ให้เบาะแส
- นำกรณีที่พบเหตุการณ์กระทำผิดมาใช้เป็นกรณีศึกษา เพื่อหาแนวทางเชิงป้องกัน และวิธีตรวจสอบให้พบเหตุแห่งการกระทำดังกล่าว รวมถึง ให้ความรู้พนักงานระดับหัวหน้างานเพื่อป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นในองค์กร

พนักงานใหม่จะได้รับการแจ้งแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงานในวันแรกที่เริ่มทำงานและโดยผ่านการ Orientation พนักงานใหม่ในปี 2558 และในปี 2560 บริษัทได้จัดการฝึกอบรมภายในบริษัทให้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายปฏิบัติการ ผู้บริหารสายสนับสนุน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่าย เกี่ยวกับเครื่องมือและวิธีการใช้เครื่องมือในการติดตามความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารรวมทั้งฝ่ายจัดการสามารถนำไปใช้ในการติดตามและประเมินความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายหลักสิทธิมนุษยชน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค เสรีภาพของบุคคลที่เท่าเทียมกันทั้งศักดิ์ศรีและสิทธิ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา และบริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล

แนวปฏิบัติ

- 1) กำกับดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิ การใช้แรงงานเด็ก การคุกคามทางเพศ
- 2) การดูแลพนักงานและความเป็นอยู่ของพนักงาน โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการพนักงาน การส่งเสริมด้านการศึกษาอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การดูแลเอาใจใส่ด้านสุขภาพร่างกาย สุขอนามัยความปลอดภัยของทรัพย์สินและจากการทำงาน การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย รวมถึงสอดส่องดูแลกรณีมีการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่เกิดขึ้นในบริษัท
- 3) การรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งต่อหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลหรือหน่วยงานที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องได้รับการยินยอมจากผู้เป็นเจ้าของข้อมูลนั้นๆ
- 4) การกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างพนักงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม
- 5) เปิดโอกาสด้านการจ้างงานบุคคลรวมไปถึงจ้างงานคนพิการอย่างเท่าเทียมกัน
- 6) ปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ให้เกียรติและเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน
- 7) การกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานของบริษัท ในการประพฤติตนให้เหมาะสมกับหน้าที่การงาน ไม่กล่าวร้ายผู้อื่น หรือองค์กรโดยปราศจากมูลความจริง

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมในด้านต่างๆ อาทิ

- 1) การเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อ “การเคารพสิทธิมนุษยชน”
- 2) การกำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบและตามกลไกราคาตลาดแรงงาน โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความรู้ความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างานและแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัท
- 3) การจัดให้มีสวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ การจัดให้มีนโยบายความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน และการส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย-พนักงาน”
- 4) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น
- 5) บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษาร่วมกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบและร่วมปรึกษาร่วมหรือให้ข้อเสนอแนะตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้ง การจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้รับรางวัลแบรนด์ที่น่าเชื่อถือมากที่สุด (Trusted Brand) ถึง 8 ปีติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2549-2556 รางวัลนี้มีถึงปี 2556) จากผลสำรวจผู้บริโภค โดยนิตยสาร Reader's Digest เป็นรางวัลที่วัดความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในเอเชียและประเทศไทย ใน 6 ด้าน ได้แก่ (1) ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจ (2) คุณภาพ (3) คุณค่า (4) การเข้าใจความต้องการของผู้บริโภค (5) ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (6) ความรับผิดชอบต่อสังคม โดย แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ถือเป็นแบรนด์หนึ่งเดียวที่ได้ Platinum Award ในสาขาส่งเสริมการค้า นอกเหนือจากนี้ ในปี 2555 บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ยังได้รับรางวัล The Most Powerful Brand of Thailand 2012 ในกลุ่มสินค้าประเภทสังหาริมทรัพย์ โดยรางวัลนี้จัดขึ้นเนื่องในโอกาสครบรอบ 75 ปีของการสถาปนาคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ภาควิชาการตลาด ซึ่งได้ดำเนินโครงการวิจัยเรื่อง “การพัฒนาเครื่องมือประเมินคุณค่า แบรนด์ผลิตภัณฑ์เพื่อจัดอันดับแบรนด์ผลิตภัณฑ์” เพื่อพัฒนาเครื่องมือวัดแบรนด์สินค้า และจัดอันดับแบรนด์สินค้าที่แข็งแกร่งและมีพลังที่สุดในประเทศไทยประจำปี 2555 (The Most Powerful Brand of Thailand 2012)

บริษัทส่งมอบบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขาย พร้อมตกแต่ง จัดสวน ในสภาพโครงการที่สมบูรณ์พร้อมเข้าอยู่ เพื่อให้ผู้บริโภคได้เห็นบ้านหลังจริง บนแปลงที่ดินจริงก่อนซื้อ ได้เลือกบ้านหลังที่ชอบก่อนตัดสินใจ ไม่มีความเสี่ยงในการซื้อบ้านแล้วไม่ได้บ้านอย่างที่หวังไว้

ประโยชน์ของผู้บริโภคในการซื้อบ้านสร้างเสร็จก่อนขาย

- 1) บ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขายช่วยให้ลูกค้ากำหนดการย้ายบ้านได้อย่างชัดเจน
- 2) ลูกค้าได้เห็นบ้านหลังจริง บนแปลงจริงก่อนซื้อเปรียบเทียบกับราคาที่ขาย
- 3) จัดให้มีสภาพแวดล้อมของโครงการที่ร่มรื่น มีสวนส่วนกลาง มีสโมสร พร้อมให้บริการได้เมื่อเข้าอยู่
- 4) การรับประกันสินค้าและการจัดให้มีระบบบริการหลังการขาย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า และการตรวจเช็คบ้านในประกัน
- 5) บริษัทได้จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับลูกค้าโดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือ call center 1198 ประกอบด้วย การร้องเรียนเรื่องบ้านและคอนโด, Home Tips, การแจ้งซ่อม Online เพื่ออำนวยความสะดวกลูกค้าในการแจ้งเรื่องซ่อมแซมบ้าน การตรวจเช็คบ้านในประกัน โดยสามารถส่งรายการได้ตลอด 24 ชั่วโมง และลูกค้าสามารถติดตามสถานะเรื่องซ่อมได้ทันที รวมถึง หาข้อมูล

รายละเอียดเกี่ยวกับบ้านของลูกค้าบ้านได้ด้วยตนเอง

ผลจากการที่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้บริโภค และมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า ทำให้ในปี 2560 ทางบริษัทแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับ 2 รางวัลสำคัญ

- รางวัลโครงการอสังหาริมทรัพย์ดีเด่น (โครงการมณฑนา วงแหวน-บางบอน) จากศูนย์ข้อมูลวิจัยและประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย บริษัทเอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด (AREA) ซึ่งเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกจากโครงการที่ดี มีคุณภาพ สภาพแวดล้อมน่าอยู่ และคุ้มค่าเช่าซื้อ

- รางวัลการออกแบบโครงการจาก International Property Award (โครงการ The Bangkok Thonglor) ซึ่งได้รับถึง 3 รางวัล ได้แก่ AWARD WINNER - Residential High-Rise Architecture Thailand, Best - Residential High Rise Architecture Thailand และ NOMINEE / Residential High-Rise Architecture Asia Pacific การออกแบบโครงการทำให้ตัวอาคารดูโดดเด่นมีเอกลักษณ์ และทันสมัย การดีไซน์ยังคำนึงถึงผู้อยู่อาศัยเป็นหลักอีกด้วย รางวัล International Property Awards นี้เริ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2538 มีที่มาจากประเทศอังกฤษ และเป็นที่ยอมรับกันดีทั่วโลก ซึ่งในทุกๆ ปีจะมีการจัดประกวดในแต่ละภูมิภาค เช่น เอเชีย แปซิฟิก, แคนาดา, ยุโรป, อังกฤษ, และอเมริกา เป็นต้น

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ออกแบบและผลิตสินค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การออกแบบสินค้า การเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพและเอื้อต่อการประหยัดพลังงาน ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การวางแผนการนำเทคโนโลยีและระบบมาใช้ในการถ่ายเทอากาศภายในบ้าน การใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้เองจากเซลล์แสงอาทิตย์ การมีระบบควบคุมและตรวจสอบมาตรฐานงานก่อสร้าง การสร้างสวนรอบบ้าน การจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมขึ้นโดยได้นำเทคโนโลยีระบบ “AirPlus ระบบควบคุมและจัดการถ่ายเทอากาศทำให้บ้านหายใจได้” เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัย และช่วยประหยัดพลังงาน และได้มีผลงานการออกแบบใหม่ ภายใต้ “LH SMART แนวคิดเพื่อชีวิตที่ดีกว่า”

บริษัทได้ดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามประกาศของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบตามรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) อย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม รถยนต์สำหรับผู้บริหารของบริษัทได้เลือกรถยนต์ประเภทไฮบริด และรถสำหรับวิ่งในโครงการ ได้ใช้รถกอล์ฟพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นรถที่ประหยัดพลังงานและลดมลภาวะทางอากาศ อาคารสำนักงานเลือกใช้หลอดประหยัดไฟฟ้า

การส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการให้ความรู้พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ส่งเสริมและให้ความรู้แก่พนักงานในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดคุ้มค่า และการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติหน้าที่อยู่เสมอ โดยปลูกฝังผ่านกิจกรรมและการฝึกอบรมที่พนักงานมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง การรณรงค์ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ และปลูกฝังเข้าไปในชีวิตการทำงานประจำวัน เช่น การลดการใช้กระดาษและการใช้กระดาษรีไซเคิล การนำแฟ้มกลับมาใช้ใหม่ การดูแลรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ รณรงค์การประหยัดน้ำ-ไฟ เป็นต้น และเมื่อเดือนมิถุนายน 2560 ทางบริษัทได้เริ่มติดตั้ง Solar roof ที่สำนักงานออฟฟิศ โครงการ Serene Lake เชียงใหม่ ซึ่งทำให้ช่วยประหยัดพลังงานการใช้ไฟฟ้าในส่วนของสำนักงานขายและสำนักงานออฟฟิศในช่วงเวลากลางวันเป็นอย่างมาก ผลที่ได้จากการติดตั้งครั้งนี้ จะนำไปสู่การพิจารณาติดตั้ง Solar roof ในอาคารสโมสรของโครงการบ้านเดี่ยวเป็นลำดับถัดไป

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดการฝึกอบรมขึ้นทั้งภายในองค์กรและส่งพนักงานอบรม เพื่อให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เช่น การออกแบบบ้านเพื่อการประหยัดพลังงาน เทคโนโลยีประหยัดพลังงาน เทคโนโลยีระบบ “AirPlus” ระบบถ่ายเทอากาศภายในบ้าน และการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึง ทางเลือกในการใช้พลังงานสะอาด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น รวมถึง จัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและรับฟังการบรรยายความรู้เกี่ยวกับระบบนิเวศและปลูกสำนึกรักษ์ธรรมชาติโดยสำนักงานกิจกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งได้กล่าวในหัวข้อ “การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม”

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนมาโดยตลอด จึงได้สนับสนุนงบประมาณให้ฝ่ายต่างๆ จัดกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2560 บริษัทมีกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม ดังนี้

- กิจกรรมเพื่อสังคม “บริจาคเงินให้คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา”

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 บริษัทมอบเงินบริจาคจำนวน 980,000 บาท ให้คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา เพื่อจัดซื้อเครื่องฟอกเลือดไตเทียม โดยการบริจาคเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยแก้ปัญหาการขาดแคลนเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์

- กิจกรรมเพื่อชุมชน “จิตอาสา คีนผืนป่า ให้ชุมชน”

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 ผู้จัดการฝ่ายบริการและลูกค้าสัมพันธ์ นำคณะพนักงานทำกิจกรรมปลูกป่า ณ บ้านเขายายเที่ยง ต.คลองไผ่ อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา โดยกิจกรรมจัดขึ้นเพื่อสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและการตอบแทนสังคม รวมถึงเพื่อเป็นการอนุรักษ์ธรรมชาติ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทางบริษัทจัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม

- มอบทุนการศึกษาเพื่อน้องและรางวัลแก่คนทำงานดี

เพื่อสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ลูกคนงานก่อสร้างในทุกโครงการและเป็นรางวัลแก่ช่างที่ตั้งใจทำงานซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี และในปี 2560 ได้มอบทุนการศึกษาจำนวน 253 ทุน

8. นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรม CSR

บริษัทได้พัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่จะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า ตั้งแต่แฉะชมโครงการ จนถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัยเมื่อเข้าอยู่อาศัยแล้ว เป็นการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น สะดวกสำหรับลูกค้าทั้งในเรื่องของการให้ข้อมูลที่ชัดเจนขึ้น และปลอดภัยสำหรับลูกบ้านด้วยเทคโนโลยีที่เพิ่มประสิทธิภาพของระบบรักษาความปลอดภัยภายในโครงการ ดังนี้

Convenience: อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่แฉะชมโครงการของแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ด้วย

1. Application i-Design แอปพลิเคชันที่ช่วยในการออกแบบตกแต่งภายในแต่ละห้องของบ้าน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกตกแต่งสร้างสรรค์ได้เอง ทั้งเพิ่มหรือเลือกแบบเฟอร์นิเจอร์ เฟอร์นิเจอร์พื้น ผนัง บน Smart Device พร้อมทั้งทราบงบประมาณการตกแต่งโดยคร่าวๆ และสามารถเดินเข้าไปในห้องที่ตกแต่งเองได้ด้วยเทคโนโลยี VR (Virtual Reality) ซึ่งแอปพลิเคชันนี้ทางแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้พัฒนาร่วมกับนักศึกษา และคณาจารย์ คณะดิจิทัลมีเดีย มหาวิทยาลัยศรีปทุม

2. Smart Catalog พัฒนาการใช้เทคโนโลยี AR (Augmented Reality) ผสาน VIDEO 3 มิติพร้อมเสียงบรรยาย ซึ่งลูกค้าสามารถมองผ่าน Smart Catalog นี้ผ่านทาง Smart Device ทั้ง Tablet หรือ Smart Phone ผ่าน Smart Catalog จะให้ข้อมูลทั้ง Concept การออกแบบและ Function พิเศษต่างๆ ของแบบบ้านแลนด์ แอนด์ เฮาส์ แต่ละแบบ ซึ่งสามารถนำไปพิจารณาร่วมกับสมาชิกในครอบครัวได้

Security & Safety: เพิ่มความปลอดภัยให้แก่ลูกบ้านในโครงการ แลนด์ แอนด์ เฮาส์

1. PRO License Plate เทคโนโลยีกล้องสแกนป้ายทะเบียนรถ Visitor ทุกคันที่เข้า-ออกโครงการ สามารถตรวจสอบวัน เวลา และสถานที่ปลายทางได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ

2. Face Detection ระบบกล้องตรวจจับใบหน้า ใช้สำหรับคนงานที่เข้า-ออกภายในโครงการ โดยระบบสามารถเก็บบันทึกข้อมูลได้รวดเร็วและแม่นยำ พร้อมตรวจสอบบุคคลภายนอกที่ไม่ได้ลงทะเบียนเป็นคนงาน ทำให้ลูกบ้านมั่นใจได้ถึงความปลอดภัยภายในโครงการ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้ร่วมประชุมทุกครั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยตามความเหมาะสม ทั้งนี้สามารถสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานได้ดังนี้

1. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงโดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการลงทุนและความเสี่ยงด้านข้อบังคับและกฎหมาย
2. ติดตามกำกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวทางและกลยุทธ์ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะที่สำคัญ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

จากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้กำหนดความเสี่ยงที่เพียงพอและครอบคลุมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม



(บัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงมีการทบทวนและติดตามอยู่เป็นประจำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียจากการดำเนินธุรกิจในสภาวะที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ทั้งจากปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่มาจากภาครัฐหรือแม้แต่ตัวบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจทั้งสิ้น ดังนั้นการจัดการกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสนใจและตระหนักอยู่เสมอ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องคำนึงถึงการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้าน อาทิ ด้านการบริหารและการจัดการทรัพยากรของบริษัท ด้านบัญชี-การเงิน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และด้านกฎหมาย เพื่อมิให้เกิดความเสียหายที่รุนแรง และหรือข้อพิพาทจากการละเมิดและกระทำผิดต่อบริษัทหรือต่อบุคคลที่สามอันนำไปสู่การฟ้องร้องทั้งทางแพ่งและทางอาญา บริษัทได้ดำเนินการผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ผ่านการจัดตั้งองค์กร

การออกแบบผังองค์กรให้สอดคล้องกับลักษณะงาน พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็วต่อการปฏิบัติงานภายใต้ข้อจำกัดที่เป็นสากล เช่น การจัดตั้งให้มีคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำกับดูแลด้านนโยบายและรับผิดชอบต่อบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท คณะผู้บริหารรับผิดชอบต่อผลการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายที่วางไว้ คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนายั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รับผิดชอบต่อการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฝ่ายต่างๆ ที่มีการแบ่งงานออกเป็นสายปฏิบัติการและสายสนับสนุน ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการจัดการที่ดีเกี่ยวกับควบคุมดูแลและการถ่วงดุลอำนาจกันเองระหว่างผู้ปฏิบัติงานของแต่ละคณะ และ/หรือแต่ละฝ่ายก็ตาม รวมถึง การสอดส่องดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2. ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ทำหน้าที่ดูแล ติดตาม และพิจารณาความเหมาะสมอย่างเพียงพอหรือไม่ของระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากสภาวะการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ต้องมีการประเมินอยู่เป็นประจำทุกปี และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ในแต่ละปีคณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้ตรวจสอบภายในอยู่เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อติดตามและสอบถามถึงระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งได้รับคำชี้แจงว่ายังไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีเพียงบางรายการเท่านั้นที่ควรได้รับการปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ครบถ้วนทางด้านข้อมูลและเอกสารประกอบ ซึ่งหน่วยงานผู้รับผิดชอบได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทได้รับรายงานเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2560 มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาวะการณ์ปัจจุบัน ซึ่งได้นำกรอบแนวทางของการประเมินการควบคุมภายในตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่มีขอบเขตครอบคลุมทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามประเมินผล ตามที่กำหนดโดยมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบที่นำเสนอมา

ในระดับหน่วยงานหรือฝ่าย บริษัทได้นำระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ซึ่งกระทำเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานและพัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3. ผ่านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร

เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กรและเป็นการวางรากฐานที่ดีในระยะยาว ผ่านกลไกที่เรียกว่าวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการใช้นวัตกรรมเป็นแม่แบบในการเชื่อมโยง ได้แก่ การฝึกอบรม การปลูกฝังจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท การถ่ายทอดจิตสำนึกที่ดีจากบนลงสู่ล่าง การจัดให้มีการปฏิบัติธรรมอย่างต่อเนื่องทั้งพนักงานและครอบครัวของพนักงาน ความเอื้ออาทรที่มีต่อกันจากฐานสู่ฐาน โดยบริษัทมีความเชื่อว่าไม่มีระบบใดดีที่สุดตลอดเวลา เท่ากับการมีบุคลากรที่คิดดี ทำดี และมีจิตสำนึกสูงต่ออำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะดำรงอยู่ได้เมื่อวัฒนธรรมองค์กรแข็งแกร่ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบปฏิบัติงานได้อย่างมีอิสระ เที่ยงธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดี ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (Chief Audit Executive : CAE) คือ นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงระบบงานต่างๆ ของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการสร้างบ้านก่อนขาย

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยธุรกิจหลักเป็นการสร้างบ้านเพื่อขาย ในปี 2543 บริษัทได้เริ่มนำนโยบายสร้างบ้านก่อนขายมาใช้แทนการสร้างบ้านเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (หรือที่เรียกว่าบ้านสั่งสร้าง) การสร้างบ้านก่อนขายของบริษัทมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2544 – 2545 อย่างต่อเนื่อง และในช่วงปี 2546 จนถึงปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจสร้างบ้านก่อนขายทั้งหมดยกเว้นอาคารชุดพักอาศัยและทาวน์เฮ้าส์ แบรินด์ INDY ที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากการสร้างก่อนการขายมาเป็นการขายก่อนการสร้างตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา จากการที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นบ้านสั่งสร้างมาเป็นการสร้างบ้านก่อนการขาย ส่งผลให้บริษัทต้องใช้เงินทุนล่วงหน้าในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยสูงมากขึ้นกว่าเดิม เนื่องจากไม่ได้รับเงินจากลูกค้ามาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในระหว่างการก่อสร้าง รวมทั้งปัจจัยที่อาจมีผลต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยในระยะข้างหน้า ได้แก่ (1) ราคาที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นตามภาระต้นทุนวัสดุก่อสร้างและราคาที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้น (2) แนวโน้มการเจริญเติบโตของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท (รายละเอียดตาม ข้อ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อ 2.2 ตลาดและภาวะการแข่งขัน) บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่สร้างบ้านก่อนขายเสร็จแล้วไม่สามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้ อันจะส่งผลให้บริษัทมีภาระต้นทุนสินค้าคงเหลือในปริมาณสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการหากำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่า จะสามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้และไม่มีภาระต้นทุนที่อยู่อาศัยที่สร้างเสร็จคงเหลือในปริมาณสูงเนื่องจาก

(1) บริษัทได้มีการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคโดยสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าที่เข้าชมโครงการในด้านงบประมาณ ราคาที่พักอาศัย แบบที่พักอาศัย ขนาดที่ดิน เป็นต้น รวมทั้งใช้ข้อมูลการขายโครงการในอดีตในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างบ้านและสามารถขายบ้านก่อนขายได้

(2) ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่พึงพอใจที่จะซื้อบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขายเนื่องจากมั่นใจได้ว่าจะได้รับส่งมอบได้ตามสัญญา เนื่องจากในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในช่วงปี 2540 - 2541 ผู้ประกอบการหลายรายไม่สามารถสร้างบ้านและส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา

(3) บริษัทเป็นผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ และอยู่ในตลาดมานานเป็นระยะเวลามากกว่า 30 ปี จึงมีความได้เปรียบทั้งในด้านข้อมูลทางการตลาดและความเข้าใจในความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย จึงสามารถพัฒนาที่พักอาศัยได้ตรงความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้โครงการที่พักอาศัยของบริษัทภายใต้ตราสัญลักษณ์ “แลนด์แอนด์เฮ้าส์” ได้รับการยอมรับจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งในด้านคุณภาพและทำเลที่ตั้ง

(4) แม้ว่าปัจจุบันจะมีปัจจัยเสี่ยงต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค แต่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทยังคงมีความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพราะผู้บริโภคคาดหวังว่าจะได้รับบริการหลังการขายที่ดี

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัสดุแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จากภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ผู้ประกอบการหลายรายพัฒนาโครงการใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอาจนำไปสู่ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างและส่งผลกระทบต่อราคาของวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้น ในปี 2559 ดัชนีรวมราคาวัสดุก่อสร้างโดยเฉลี่ยปรับตัวลดลงจากปี 2558 ประมาณร้อยละ 2.75 อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นได้ในอนาคตจากงานก่อสร้างที่จะเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ อาจส่งผลให้ระยะเวลาการพัฒนาโครงการของบริษัทเพิ่มขึ้น และต้นทุนการก่อสร้างโครงการของบริษัทเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการหากำไรของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการที่ดำเนินการอยู่จำนวน 69 โครงการ จึงทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้รับเหมาและผู้ค้าวัสดุก่อสร้างค่อนข้างสูง และเนื่องจากบริษัทได้ใช้นโยบายสร้างบ้านก่อนขายแทนการสร้างเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (ยกเว้นโครงการคอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ แบรินด์ INDY ที่บริษัทเปิดให้ลูกค้าจองก่อนการสร้าง ตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา) ซึ่งนโยบายสร้างบ้านก่อนขายทำให้บริษัทและผู้รับเหมาสามารถวางแผนการก่อสร้างและสั่งซื้อวัสดุได้ล่วงหน้า ซึ่งเป็นการป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัสดุ และยังสามารถควบคุมต้นทุนและระยะเวลาก่อสร้างได้ค่อนข้างแน่นอน

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

(1) ความเสี่ยงจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ จำนวน 7,156 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.5 ของสินทรัพย์รวม (รายละเอียดตามการวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ) โดยเงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่สำคัญประกอบด้วย (1) Starmalls Inc. เงินลงทุนในฟิลิปปินส์ จำนวน 4,584 ล้านบาท (2) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์แอนด์เฮาส์ 441 ล้านบาท (3) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮาส์ จำนวน 339 ล้านบาท (4) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวน 178 ล้านบาท (5) กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าแอลเอชซีอปปิ้งเซ็นเตอร์ จำนวน 637 ล้านบาท (6) กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า แอลเอช โฮเทล จำนวน 1,062 ล้านบาท และมีเงินลงทุนอื่นที่บริษัทได้ตั้งสำรองไว้จำนวน 111 ล้านบาท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุนซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนลดลง

ทั้งนี้นโยบายการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทนั้นให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท รวมทั้งธุรกิจที่น่าสนใจและพิจารณาแล้วว่าน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยการตัดสินใจลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนระยะยาวบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวในบัญชี กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดของลงทุนในบริษัทอื่นแสดงไว้ในงบดุลจำนวน 111 ล้านบาท

(2) ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท จำนวนเงินรวม เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย 1339.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน ปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครอบคลุมเมื่อทวงถาม ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	สัดส่วน การถือหุ้นโดย บริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืม แก่บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
บริษัท แอลเอชมอลล์แลนด์โฮเทล จำกัด	99.99	1,019.8	3.5
บริษัท แอตแลนติกเรียลเอสเตท จำกัด	99.99	78.5	3.5
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	99.99	241.6	3.5
รวม		1,339.9	

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วน การถือหุ้นโดย บริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืม แก่บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
Land and Houses U.S.A. Inc.	100	13,566.6	3 - 4.85

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท Land and Houses U.S.A. Inc. (LH USA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น 100% โดยให้กู้ยืมเงินจำนวน 417.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงินไทยจำนวน 13,566.6 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 - 4.85 ต่อปี และจะชำระคืนให้บริษัทเมื่อได้ขายอสังหาริมทรัพย์ที่ซื้อมาได้แล้ว หรือเมื่อกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้

บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจสูญเสียเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย แต่บริษัทย่อยได้นำเงินไปลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คือ LH USA กู้เงินจากบริษัทเพื่อลงทุนซื้ออพาร์ทเมนต์ให้เช่า 5 แห่งในรัฐแคลิฟอร์เนีย 4 แห่ง และรัฐโอเรกอน 1 แห่ง ซึ่งจะให้ผลตอบแทนระยะยาวแก่บริษัทในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่ การส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมทั้งดูแลและติดตามการชำระคืนหนี้และดอกเบี้ยให้แก่บริษัทตามกำหนด บริษัทจึงคาดว่าไม่น่าจะมีปัญหาการชำระคืนหนี้ของบริษัทย่อยและไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

3. ความเสี่ยงจากการฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีคดีที่ถูกฟ้องร้องที่สำคัญคือ

1. นิติบุคคลหมู่บ้านหมู่บ้านจัดสรร 2 แห่ง ฟ้องร้องเกี่ยวกับกรณีที่ถูกบ้านไม่ทราบว่าจะทางเข้าออกโครงการสู่ที่สาธารณะ ได้มีการจดทะเบียนจำยอมให้กับที่ดินแปลงอื่นด้วย โดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 1,110 ล้านบาท บริษัทได้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 222.0 ล้านบาท ซึ่งขณะนี้คดียังอยู่ในชั้นฎีกา
2. นิติบุคคลหมู่บ้านหมู่บ้านจัดสรร 2 แห่ง ฟ้องร้องเกี่ยวกับงานเงินค่าบริการสาธารณะทุนทรัพย์จำนวน 102 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองรวมดอกเบี้ยไว้แล้วจำนวน 175 ล้านบาท ขณะนี้คดียังอยู่ในชั้นฎีกา
3. นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรและลูกบ้านได้ฟ้องร้องบริษัทเกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการ โดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 494 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งประกาศหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 411 ล้านบาท ขณะนี้คดียังอยู่ในชั้นฎีกา
4. นิติบุคคลอาคารชุด 2 แห่งได้ฟ้องร้องบริษัทเกี่ยวกับการผิดสัญญาทุนทรัพย์รวม 544 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินไว้จำนวน 272 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการสืบพยาน
5. มีคดีความอื่นๆ ที่บริษัทฯ เป็นจำเลย ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมเท่ากับ 232 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองไว้แล้วจำนวน 5 ล้านบาท

คดีทั้งหมดดังกล่าว มีทุนทรัพย์รวม 2,482 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองไว้แล้วจำนวน 1,085 ล้านบาท ซึ่งความเสียหายสูงสุดที่จะเกิดกับบริษัท มีมูลค่าทั้งสิ้น 2,482 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังนี้ (โปรดพิจารณาในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพิ่มเติม)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2560)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นคณะกรรมการบริษัท
			2559	2560	
บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ หรือ Q-CON	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Q-CON ในสัดส่วนร้อยละ 21.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุก่อสร้างจาก Q-CON <ul style="list-style-type: none"> - ซื้อสินค้า 25 - เจ้าหนี้การค้า 4 - เงินปันผลรับ 12 	19	3	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
บมจ.โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ หรือ HMPRO	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ HMPRO ในสัดส่วนร้อยละ 30.23 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุตกแต่งบ้านจาก HMPRO <ul style="list-style-type: none"> - ซื้อสินค้า 61 - เจ้าหนี้การค้า 2 - เจ้าหนี้อื่นๆ - - เงินปันผลรับ 1,074 	37	-	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮาส์ หรือ QHPF	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มนายอนันต์ อัครโกคิน (ประกอบด้วยนายอนันต์ อัครโกคิน/บจ.เมย์แลนด์/และ น.ส.เพ็ญใจ หาญพาณิชย์) ถือหุ้นในบริษัทรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 30.72 ณ 28 สิงหาคม 2560 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 - QH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QHPF ในสัดส่วนร้อยละ 25.66 - บริษัทและ QH มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายอดิสร ธนันทน์ราพุล และ นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยได้เช่าอาคารจาก QHPF เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ <ul style="list-style-type: none"> - ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย 64 - เงินมัดจำ 15 - เงินปันผลรับ 25 	68	15	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเช่าตามปกติของธุรกิจ โดยเป็นราคาใกล้เคียงกับราคาเช่าที่ QHPF ให้เช่ากับลูกค้ารายอื่น - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2560)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นคณะกรรมการบริษัท
			2559	2560	
ธนาคารแลนด์ แอนด์เฮาส์ หรือ LH Bank	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ.แอล เอชไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป (LHFG) ร้อยละ 21.88 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน LH Bank และ LH Fund - บมจ.ควอลิตี้เฮาส์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 13.74 - น.ส.เพ็ญใจ หาญพาณิชย์ มารดาของ นายอนันต์ อัครโกศล ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 10.43 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อย ได้เปิดบัญชี เงินฝากออมทรัพย์, กระแสรายวันและ ฝากประจำและ - ตัวเงินฝากกับ LH Bank - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ 	1,490 30 1	2,311 27 1	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร รายการเงินฝากดังกล่าวเป็นรายการฝากเงินตามปกติของบริษัท โดยได้รับอัตราดอกเบี้ยในอัตราเดียวกันกับที่บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องได้รับจาก LH Bank และไม่มีข้อผูกมัดในการฝากเงินแต่อย่างใด
บลจ. แลนด์แอนด์ เฮาส์ (LH Fund)		<ul style="list-style-type: none"> - เงินปันผลรับ - เงินลงทุนในกองทุน 	153 -	371 500	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น - ผลตอบแทนเหมือนผู้ลงทุนทั่วไป
บมจ.ควอลิตี้เฮาส์ หรือ QH	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทถือหุ้นใน QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 นายอดิสร ธนนันทน์ราพุล และนายนพร สุนทรจิตต์เจริญ เป็นกรรมการร่วมในบริษัทและ QH 	<ul style="list-style-type: none"> - เงินปันผลรับ 	428	401	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 2 (LHPF2)	<ul style="list-style-type: none"> - LH ถือหุ้นใน LHPF2 ร้อยละ 49.99 	<ul style="list-style-type: none"> - เงินปันผลรับ 	52	82	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
นายพิทยา ตันติพิริยะกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - นายพิทยา เป็นกรรมการของ บจ.แอล เอช เมืองใหม่ (LM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท - บริษัทถือหุ้นใน LM สัดส่วนร้อยละ 55.00 	<ul style="list-style-type: none"> - นายพิทยาให้เงินกู้ยืมแก่ LM ตามสัดส่วนการถือหุ้น - ดอกเบี้ยจ่าย 	1	-	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของผู้บริหาร อัตราดอกเบี้ยการให้เงินกู้ยืมเป็นอัตราตามตลาด ซึ่งคิดเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2560)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นคณะกรรมการบริษัท
			2559	2560	
<p>บจ. สยามรีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ (SRD) กับ บจ. แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ (LHR) (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 99.99)</p>	<p>- นายอนันต์ อัครโกศล ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 23.93 ในขณะที่เดียวกันก็ถือหุ้นใหญ่ใน SRD ร้อยละ 27</p>	<p>- SRD รับจ้างเป็นที่ปรึกษาในการบริหารศูนย์การค้าเทอร์มินัล 21 ให้แก่ LHR เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 23 ธันวาคม 2557- 31 ธันวาคม 2560 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 127 ล้านบาท (มีการยกเลิกสัญญา สัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2559)</p> <p>- ค่าบริหารศูนย์การค้าเทอร์มินัล 21</p> <p>- ค่านายหน้า</p>	<p>3</p> <p>1</p>	<p>-</p> <p>-</p>	<p>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 และ 22 ธันวาคม 2557 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท</p>
<p>บจ. สยามรีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ (SRD) กับ บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (LHMH) (บริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้น ร้อยละ 99.99)</p>	<p>- นายอนันต์ อัครโกศล ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 23.93 ในขณะที่เดียวกันก็ถือหุ้นใหญ่ใน SRD ร้อยละ 27</p>	<p>- LHMH รับจ้างเป็นที่ปรึกษาและบริหารจัดการให้กับ SRD เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ 1 มีนาคม 2559 – 28 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 35 ล้านบาท และมีการต่อสัญญาอีก 3 ปี ตั้งแต่ 1 มีนาคม 2560 – 29 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 200 ล้านบาท</p> <p>- รายได้ค่าบริการ</p> <p>- ลูกหนี้การค้า</p>	<p>23</p> <p>6</p>	<p>47</p> <p>16</p>	<p>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท</p> <p>- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท</p>

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2560)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นคณะกรรมการบริษัท
			2559	2560	
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่า แลนด์แอนด์เฮาส์ (LHPF)	<ul style="list-style-type: none"> - Government of Singapore Investment (GIC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 16.17 ขณะเดียวกันก็ถือหุ้นใน LHPF ร้อยละ 13.99 - LH ถือหุ้นใน LHPF ร้อยละ 15 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นการค้าประกันรายได้ตามสัดส่วนการขายทรัพย์สินเข้ากองทุนระหว่าง LH กับ Reco Plaza Pte. Ltd. บริษัทย่อยของ GIC ในสัดส่วนร้อยละ 52:48 เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2556-2558 ตามที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนของกองทุน - สำรองผลเสียหายจากการค้าประกันที่จ่าย - เงินปันผลรับ 	18 37	- 26	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์ 2 (LHPF 2) กับ บจ. แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ (LHH)	<ul style="list-style-type: none"> - GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 50 ใน LHPF 2 และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 16.17 ใน LH - LHH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 40 	<ul style="list-style-type: none"> - LHH เข้าโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เฟลินจิต จาก LHPF 2 ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ค่าเช่าจ่ายไม่เกิน 500 ล้านบาท - ค่าเช่าจ่าย - เจ้าหนี้อื่น 	164 40	173 47	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นราคาที่ที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2560)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นคณะกรรมการบริษัท
			2559	2560	
<p>บจ.แอล แอนด์ เอชโฮเทล แมนเนจเม้นท์ (LHH) กับ บจ. แอลเอช มอลส์แอนด์ โฮเทล (LHMH) (บริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 16.17 ใน LH - LHH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 40 	<ul style="list-style-type: none"> - LHMH รับจ้างบริหารโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เฟลิมิจิตให้กับ LHH เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 100 ล้านบาท - ค่าที่ปรึกษาและบริหารจัดการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2558 ถึง 15 ธันวาคม 2561 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 200 ล้านบาท - ค่าที่ปรึกษาและบริหารจัดการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2560 ถึง 14 มิถุนายน 2563 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 200 ล้านบาท - ค่าที่ปรึกษารวม 3 โรงแรม 	78	108	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2560 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท
<p>บจ.แอลแอนด์ เอชพรีอเพอร์ตี (LHP) (LH ถือหุ้นร้อยละ 60) กับ บจ. แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ (LHH)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 40 ใน LHP ขณะเดียวกันก็เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 16.17 ใน LH - LHH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 40 	<ul style="list-style-type: none"> - LHH รับจ้างจัดหาพนักงานเพื่อดำเนินการกิจการโรงแรม 2 แห่ง ให้แก่ LHP 1. โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ 2. โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 ระยะเวลา 3 ปีตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 540 ล้านบาท โดยคิดจากค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยค่าบริการร้อยละ 10 - เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558 มีการยกเลิกสัญญาในส่วนของโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 มูลค่าตามสัญญา 266.8 ล้านบาท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2558 เป็นต้นไป เนื่องจากมีการขายโรงแรมออกไป 	70	36	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2560)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นคณะกรรมการบริษัท
			2559	2560	
บจ.แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (LHMH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99 กับ บจ. คิว เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (QHI) (บริษัทย่อย ของ QH)	- LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน LHM, GIC ถือหุ้น ใน LH ร้อยละ 16.17	- LHMH รับบริหารพื้นที่ค้าปลีก ให้ QHI ระยะเวลาตั้งแต่ 15 พฤษภาคม 2559 – 31 ธันวาคม 2559 และได้ ต่อสัญญาอีก 1 ปี ระยะเวลา ตั้งแต่ 1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2560	3	5	- เงื่อนไขการค้าทั่วไปเป็นรายการที่เป็น ไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บจ.แอลแอนด์ เอชพร็อพเพอร์ตี้ ตี้ (LHP) กับ บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (LHMH) (บริษัท ย่อยที่ LH ถือหุ้น ร้อยละ 99.99)	- GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 16.17 ใน LH - LHP เป็นบริษัทย่อย ที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นร้อยละ 40	- LHMH รับจ้างบริหารโรงแรม 2 แห่ง 1. โรงแรม แกรนด์ เซนต์เตอร์ พอยต์ ราชดำริ 2. โรงแรม แกรนด์ เซนต์เตอร์ พอยต์ เทอร์ มินัล 21 ระยะเวลา ตั้งแต่ 1 เมษายน 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560 เป็น มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 161 ล้านบาท - ในเดือนธันวาคม 2558 ได้ยกเลิกสัญญาของโรงแรม แกรนด์ เซนต์เตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 เนื่องจาก ขายโรงแรมเข้ากองฯ - เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 ได้มีการขยายระยะเวลาจ้าง บริหารโรงแรม แกรนด์ เซนต์เตอร์ พอยต์ ราชดำริ ออกไป สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 และคิดค่าบริการเพิ่ม ตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 เป็นมูลค่า ทั้งสิ้นไม่เกิน 110 ล้านบาท - ในเดือนมิถุนายน 2560 ได้ยกเลิกสัญญาของโรงแรม แกรนด์ เซนต์เตอร์ พอยต์ ราชดำริ เนื่องจากขายโรงแรม เข้ากองฯ	49	51	- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 เห็นว่า เป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจาก คณะกรรมการบริษัท - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 เห็นว่า เป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจาก คณะกรรมการบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2560)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นคณะกรรมการบริษัท
			2559	2560	
บจ.แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจ मेंท์ (LHH) กับ บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (LHMH)	- GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 16.17 ใน LH - GIC ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 40 ใน LHH	- LHH รับจ้างจัดหาพนักงานให้ LHMH เพื่อดำเนินงาน โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55 ระยะเวลา 2 ปี 9 เดือน ตั้งแต่ 1 เมษายน 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 มูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท	19	55	- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 เห็นว่า เป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นไปตาม เงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจาก คณะกรรมการบริษัท
บจ.แอล แอนด์ เอช แมเนจमें ท์ (LHM) ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ที่ LH ถือหุ้นทาง อ้อมร้อยละ 99.99 กับกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (LHPF)	- GIC เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 16.17 ใน LH - GIC ถือหุ้นร้อยละ 13.99 ใน LHPF	- LHM รับจ้างจัดหาพนักงาน เพื่อดำเนินการโครงการ อสังหาริมทรัพย์ให้ LHPF เป็น ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 เมษายน 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 3 โครงการ คิดมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 81 ล้านบาท คิดจากค่าใช้จ่ายพนักงาน ที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยค่าบริการ ร้อยละ 15 - เงินทดรองจ่าย	26 4	27 1	- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 เห็นว่า เป็นราคาที่เหมาะสม และคณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจาก คณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ในปี 2559 และปี 2560 ยังมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	2559	2560
บจ.แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจमेंท์ (LHR) บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ได้รับเงิน ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์ศูนย์การค้า เทอร์มินัล 21 จากกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซอปปิง เซ็นเตอร์ (LHSC) (บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 9) - ลูกหนี้การค้า	127 18	153 12
บจ.แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจमेंท์ (LHH) บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 60 จ่ายค่าเช่าโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 และโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ (จ่ายตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2560) ให้กับกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์แอล เอช โฮเทล (LHHOTEL) (บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 13.25) - เจ้าหนี้การค้า	376 96	599 191
บจ.แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP) บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 มีรายได้จากการขายโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ ให้กับกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล (LHHOTEL) (บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 13.25)	-	3,749

* LHR = บจ.แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจमेंท์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย LHMH (บริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99)

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปที่กำกับลูกค้ารายอื่น และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดที่เหมาะสม

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าเงินการค้าปกติในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ยกเว้นธุรกรรมดังต่อไปนี้ที่ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้ คือ

1. เป็นการทำการรายการทางธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
2. เป็นการทำการรายการภายใต้โครงการสิทธิของพนักงาน ซึ่งสิทธิดังกล่าวเป็นการให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นการทั่วไป มิได้เป็นการให้สิทธิแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ

เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

กรณี บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป (LHFG)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้ถือหุ้น LHFG ซึ่งถือหุ้น 100% ในธนาคารแลนด์แอนด์เฮาส์ (LH Bank) ประกอบด้วย

- (1) บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (LH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.88
- (2) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (QH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.74
- (3) คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.43
- (4) CTBC BANK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.62

กลุ่มผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 18.33

โครงสร้างการถือหุ้ดังกล่าว คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ LH และ QH เนื่องจากเป็นผู้มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับคุณอนันต์ อัศวโภคิน โดยกลุ่มคุณอนันต์ อัศวโภคิน เป็นผู้ถือหุ้รายใหญ่ใน LH ในสัดส่วนร้อยละ 30.72 (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2560)

การที่คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ถือหุ้ทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ซึ่ง LH Bank เป็นบริษัทร่วมของ LH และ QH เป็นผู้ถือหุ้ใน LH Bank ในสัดส่วนร้อยละ 13.74 นั้น โครงสร้างการถือหุ้ดังกล่าวไม่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2544 ตามที่ระบุในข้อ 6 ความว่า “บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.” ทั้งนี้ เหตุผล ความจำเป็น และที่มาของการกำหนดโครงสร้างการถือหุ้ดังกล่าว สืบเนื่องจาก LHFG ได้ยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ในนาม LH Bank และตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขออนุญาตจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ ฉบับลงวันที่ 23 มกราคม 2547 ข้อ 4.6 ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ที่สามารถยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ไว้ว่า “ผู้มีสิทธิยื่นคำขอจะต้องไม่มีบุคคลอื่นเข้ามาเป็นผู้ถือหุ้หลักรายใหม่ตั้งแต่วันที่รัฐมนตรีลงนามในประกาศฉบับนี้จนถึงที่ได้รับอนุญาตประกอบการธนาคารพาณิชย์หรือจนถึงวันที่ได้รับแจ้งไม่เห็นชอบกับคำขอที่ยื่น แล้วแต่กรณี” โดยผู้ถือหุ้หลัก หมายความว่า ผู้มีอำนาจควบคุม ซึ่งถือหุ้ตั้งแต่ร้อยละ 20 ขึ้นไป การเข้าถือหุ้ในธนาคารพาณิชย์เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง โดยคุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ได้รับอนุญาตดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 29 เมษายน 2557 คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ถือหุ้ทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนร้อยละ 16.20

โครงสร้างการถือหุ้ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาว่าโครงสร้างการถือหุ้ดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของการขอจัดตั้ง LH Bank ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้ของคุณเพียงใจจะลดลงตามแผนการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและผู้มีต่อธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง อีกทั้งการประกอบธุรกิจหลักของ LH Bank ไม่มีลักษณะแข่งขันหรือปรากฏเหตุที่จะทำให้มีการถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้รายย่อยของ LH และ QH เสียประโยชน์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงเห็นว่าโครงสร้างการถือหุ้ดังกล่าวไม่ทำให้ LH และ QH ขาดคุณสมบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องการดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (ตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ บจ. 462/2548 เรื่อง ตอบข้อหารือเรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน ลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2548)

นอกจากนี้ แนวทางการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ได้แก่

(ก) ลักษณะการประกอบธุรกิจของ LH Bank ซึ่งประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ไม่เป็นการแข่งขันกับการประกอบธุรกิจหลักของ LH และ QH ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

(ข) คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ จะต้องลดสัดส่วนการถือหุ้ทางอ้อมในธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยไม่เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ตามระยะเวลาที่จะได้รับการผ่อนผันจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง

(ค) คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ไม่ได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ LH Bank

(ง) LH Bank มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ LH และ QH เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โครงสร้างคณะกรรมการต้องมีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นด้วย

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 CTBC Bank Company Limited ธนาคารสัญชาติไต้หวัน ได้เข้าซื้อหุ้ใน LHFG จำนวน 7,545 ล้านหุ้ ในราคาหุ้ละ 2.20 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 16,599 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.62 ของทุนชำระแล้ว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้ของบริษัทลดลงเหลือร้อยละ 21.88 และทำให้สัดส่วนการถือหุ้ของคุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ลดลงเหลือร้อยละ 10.43

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินนี้ ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ รวมทั้งจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อให้ทราบจุดอ่อนและป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงาน หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ขอแสดงความนับถือ



(นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ)

ประธานกรรมการ/

ประธานกรรมการบริหาร

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชี การเงิน และการจัดการ ในปี 2560 มีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ประกอบด้วยนายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ มีนายพิภพ วีระพงษ์ และนายบัณฑิต พัทธ์สิทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และทุกท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท ในปี 2560 ได้จัดการประชุมรวม 6 ครั้ง ผู้เข้าร่วมประชุมมีดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุม /การประชุมทั้งหมด
คุณภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	5/6
คุณพิภพ วีระพงษ์	5/6
คุณบัณฑิต พัทธ์สิทธิ์	6/6

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบของบริษัทว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้เชิญผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและฝ่ายจัดการอื่นๆ เข้าร่วมหารือในประเด็นที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกครั้ง สำหรับการประชุมในครั้งที่ 5 เป็นการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการหรือฝ่ายใดๆ ของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย เป็นการรับฟังสภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น รับทราบข้อสังเกต ข้อเสนอแนะที่สำคัญ และรับทราบมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่

สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. สอบทานความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัท ทั้งรายไตรมาสและประจำปี เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เช่นเดียวกับปีก่อนๆ ที่ผ่านมา

2. สอบทานและติดตามอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน โดยให้ผู้ตรวจสอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทรายงานให้ทราบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการจัดการอย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบความบกพร่องด้านการควบคุมภายในอย่างเป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทและฝ่ายตรวจสอบภายใน

3. สอบทานและติดตามคดีความสำคัญๆ ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับเสนอแนะให้บริษัทยึดแนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบเหตุการณ์ใดที่นำไปสู่การขัดต่อกฎระเบียบของทางราชการและหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ เพียงแต่เสนอแนะบริษัทให้เพิ่มความระมัดระวังเรื่องข้อพิพาทกับลูกค้าในส่วนของจัดการส่งมอบทรัพย์สินส่วนกลางของโครงการให้กับนิติบุคคลอาคารชุดพักอาศัยและนิติบุคคลบ้านจัดสรร เนื่องจากยังมีคดีฟ้องร้องบริษัทอยู่เป็นประจำ

4. สอบทานรายการเกี่ยวโยง มีการติดตามอย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกรรมที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทปฏิบัติตามได้ถูกต้องตามเกณฑ์ที่ทางการกำหนดไว้ กล่าวคือ ธุรกรรมที่เป็นรายการเกี่ยวโยงได้ปฏิบัติเป็นปกติ เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

5. คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ชื่อเสียง และผลงาน รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสม ในปีนี้ได้แนะนำผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัท และได้รับการอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชี จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560
6. เน้นให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่เหนือเกณฑ์ปกติทั่วไป พร้อมกับเสนอแนะให้มุ่งการพัฒนาธุรกิจแบบยั่งยืนควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ รวมถึงการเสนอแนะให้บริษัทยกระดับการต่อต้านการทุจริต เพื่อแสดงเจตนาธรรมและความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับฟังแนวทางการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท และรับทราบว่าบริษัทมีกระบวนการติดตามอย่างเหมาะสมที่ใช้เป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยง รวมถึงมีแนวทางการจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว คณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการตรวจจับข้อมูลในระบบ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
8. คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการได้อย่างเป็นอิสระตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน และได้ทำการประเมินตนเอง ณ. ตอนสิ้นปี เพื่อสอบทานความสมบูรณ์ ครบถ้วนตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังอย่างเพียงพอ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีความเห็นร่วมกันว่า บริษัทมีการตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ และสามารถปฏิบัติงานได้ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่วางไว้ และขอเรียนว่าคณะกรรมการไม่พบข้อบกพร่องอย่างเป็นสาระสำคัญ

ขอแสดงความนับถือ

(นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(ก) ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2558 รายได้จากการขายของบริษัทได้ชะลอตัวลงอันเนื่องมาจากกำลังซื้อที่ลดลง และความไม่มั่นใจในภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ส่งผลรายได้จากการขายลดลงจำนวน 1,813.56 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 6.97 จากปี 2557 รายได้จากการขายในปี 2558 มีจำนวน 24,223.14 ล้านบาท และจากการชะลอในปี 2558 กำลังซื้อได้ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2559 รายได้จากการขายได้ปรับตัวสูงขึ้น 3,149.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 จากปี 2558 โดยมีรายได้จากการขายรวม 27,372.38 ล้านบาท

สำหรับปี 2560 จากการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยในปี 2558 ที่ชะลอตัวลง และได้มีการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยในปี 2559 และต่อเนื่องถึงปี 2560 ส่งผลให้รายได้ของบริษัทเพิ่มขึ้น 4,351.92 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จาก 27,372.38 ล้านบาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นเป็น 31,724.30 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 15.90

กำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2558 บริษัทมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 8,946.67 ล้านบาท มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 33.99 ลดลงร้อยละ 0.08 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และในปี 2559 บริษัทมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 10,273.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.35 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 0.36

สำหรับปี 2560 บริษัทมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 12,006.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.38 ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นของปีก่อนที่เท่ากับร้อยละ 34.35

ปี 2558 กำลังซื้อได้ชะลอตัวลง จากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวรวมถึงกำลังซื้อภายในประเทศได้ชะลอตัวลง ทำให้การใช้จ่ายภายในประเทศลดลง ความมั่นใจและกำลังซื้อของผู้บริโภคได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากคลายกังวลในปัญหาเศรษฐกิจในปี 2559 ประกอบกับในปี 2558 ได้มีชะลอการตัดสินใจในการซื้อที่อยู่อาศัย และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคได้เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีอัตราการเติบโตได้ค่อนข้างสูง ได้ส่งผลต่อเนื่องถึงปี 2560 ความมั่นใจและกำลังซื้อของผู้บริโภค ยังคงปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอันเนื่องมาจากการคลายความกังวลในปัญหาเศรษฐกิจ ทำให้ยอดขายในปี 2560 ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยมากกว่าร้อยละ 80 ของรายได้รวมมาจากธุรกิจสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจสังหาริมทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.46 ของรายได้รวม มีกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 ให้แก่กองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.02 ของรายได้รวม การขายอพาร์ทเมนต์ในรัฐแคลิฟอร์เนีย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.82 ของรายได้รวม ในปี 2559 สัดส่วนรายได้จากธุรกิจสังหาริมทรัพย์ของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 85.93 ของรายได้รวม

สำหรับปี 2560 สัดส่วนรายได้จากธุรกิจสังหาริมทรัพย์ของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 81.79 ของรายได้รวม โดยมีกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ ราชดำริ ให้แก่กองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล จำนวน 2,080 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.36 ของรายได้รวม และบันทึกการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใน บมจ. แอล เอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป (LHBANK) จากการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน LHBANK ของ CTBC Bank จำนวนร้อยละ 35.36 ของทุนชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนของ LHBANK ในราคาหุ้นละ 2.20 บาท เป็นกำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทรวมจำนวน 1,135 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.93 ของรายได้รวม

รายได้จากการขาย : ประกอบด้วยรายได้จากการขายบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม รับรู้เป็นรายได้เมื่อทำการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว รายได้จากการขายส่วนใหญ่ในปี 2558, ปี 2559 และปี 2560 มาจากการขายบ้านเดี่ยวร้อยละ 68.9 ร้อยละ 72.2 และร้อยละ 63.6 ตามลำดับ แม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายให้ความสำคัญในการก่อสร้างบ้านเดี่ยวเพื่อจำหน่าย ขณะเดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยก็ยังได้ขยายฐานลูกค้าไปในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภททาวน์เฮ้าส์และคอนโดมิเนียม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคด้วยเช่นกัน เห็นได้จากสัดส่วนการขายบ้านเดี่ยวมีแนวโน้มลดลง ในปี 2560 สัดส่วนการรับรู้รายได้ประกอบด้วยบ้านเดี่ยว 63.6%, ทาวน์เฮ้าส์ 2.9% และคอนโดมิเนียม 33.5%

รายได้จากการขายของบริษัทในปี 2558 ได้ปรับตัวลดลงจากปี 2557 และปรับเพิ่มขึ้นในปี 2559 และปี 2560 ดังนี้

ปี 2558 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 24,223.14 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,813.56 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 6.97

ปี 2559 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 27,372.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 3,149.24 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.00 จากความเชื่อมั่น และกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้นหลังการชะลอตัวในปี 2558

สำหรับปี 2560 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 31,724.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 4,351.92 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.9 จากความเชื่อมั่น และกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากในปี 2559

รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าเช่าของบริษัท

ปี 2558 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 2,036.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.02 ของรายได้รวม ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 243.39 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 10.67

ปี 2559 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 2,536.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.96 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 499.64 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.53

สำหรับปี 2560 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 3,197.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.24 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 661.18 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.07

ส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม : ในปี 2558 บริษัทมีส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 2,436.60 ล้านบาท บริษัทมีส่วนได้ (เสีย) เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2557 จำนวน 226.38 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.24 ในปี 2559 บริษัทมีส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 2,963.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 526.93 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.63 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนสำหรับปี 2560 บริษัทมีส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 3,136.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 173.38 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.85

ตารางส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ของปี 2558, 2559 และ 2560

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป	561.30	916.31	737.24
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์	1.53	(22.79)	1.16
บมจ. โฮมโปรดัคส์ เซ็นเตอร์	1,057.82	1,247.17	1,477.26
บจ. เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์ 2	38.01	52.36	56.53
บมจ. ควอลิตี้เฮาส์	777.94	770.48	864.72
รวม	2,436.60	2,963.53	3,136.91

รายได้อื่น : ประกอบด้วยกำไรจากการขายเงินลงทุน กำไรจากการกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุน กำไรจากการโอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ ดอกเบี้ยรับ ค่าบริการสาธารณูปโภค เงินปันผลรับ และรายได้อื่นๆ โดยรายได้ในปี 2558 รายได้อื่นของบริษัทมีจำนวน 2,765.69 ล้านบาท ต่ำกว่าช่วงเดียวกันของปี 849.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.49 มาจากกำไรจากการขายสิทธิการเช่าโรงแรม แกรนด์ เซ็นเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล จำนวน 2,036.88 ล้านบาท และขายอพาร์ทเมนต์ในรัฐแคลิฟอร์เนีย จำนวน 239.95 ล้านบาท ในปี 2559 รายได้อื่นของบริษัทมีจำนวน 1,944.44 ล้านบาท ต่ำกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน 821.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.69 มาจากกำไรจากการขายที่ดินรกรากพัฒนาบริเวณหาดไม้ขาว ในจังหวัดภูเก็ต จำนวน 1,240.00 ล้านบาท

สำหรับปี 2560 รายได้อื่นของบริษัทมีจำนวน 3,864.17 ล้านบาท สูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน 1,919.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.73 มาจากกำไรจากการขายสิทธิการเช่าโครงการ โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ จำนวน 2,080.00 ล้านบาท และบันทึกผลสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม (LHBANK) จำนวน 1,135 ล้านบาท

ปี 2558 รายได้อื่น จำนวน 2,765.69 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ 2,036.88 ล้านบาท กำไรจากการขายอพาร์ทเมนต์ในรัฐแคลิฟอร์เนีย จำนวน 239.95 ล้านบาท รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 254.53 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 81.34 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 392.94 ล้านบาท

ในปี 2559 รายได้อื่น จำนวน 1,944.45 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนาที่บริเวณหาดไม้ขาว ในจังหวัดภูเก็ต จำนวน 1,240.00 ล้านบาท รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 249.31 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 147.21 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 307.93 ล้านบาท

สำหรับปี 2560 รายได้อื่น จำนวน 3,864.17 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรจากการขายทรัพย์สินจำนวน 2,080.00 ล้านบาท รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 278.61 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 152.74 ล้านบาท กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม (LHBANK) จำนวน 1,135.22 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 217.82 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น : ในปี 2558 อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงเหลือร้อยละ 34.07 ของรายได้ โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 33.93 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 35.72 และในปี 2559 อัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในปี 2559 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.28 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นร้อยละ 34.35 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 34.89 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 28.55

สำหรับปี 2560 อัตรากำไรขั้นต้นทรงตัวอยู่ที่ร้อยละ 34.38 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 35.46 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 23.66

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร : ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2558 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1,807.51 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 6.23 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนลดลงจำนวน 207.38 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 10.29 จากค่าซ่อมแซมทรัพย์สินที่ลดลงจำนวน 90.16 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาและบริหารงานลดลงจำนวน 99.02 ล้านบาท ในปี 2559 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 2,058.93 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 6.46 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 251.42 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.91

สำหรับปี 2560 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 2,802.28 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 7.23 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 743.35 ล้านบาท จากประมาณการหนี้สินจากคดีความ 735.63 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.37

ค่าใช้จ่ายในการขาย : ค่าใช้จ่ายในการขายที่ไม่รวมภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนในปี 2558 มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 887.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.06 ค่าใช้จ่ายจากการขายลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 109.84 คิดเป็นร้อยละ 11.01 จากการลดลงของค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย และปี 2559 มีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 920.13 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 2.89 มีค่าใช้จ่ายในการขายสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 32.42 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.65

สำหรับปี 2560 มีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 987.45 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 2.55 มีค่าใช้จ่ายในการขายสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 67.32 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.32

ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน : ปี 2558 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 878.51 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.03 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลงจำนวน 114.07 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 11.49 ตามยอดขายที่ลดลง มาตรการลดหย่อนภาษีและค่าธรรมเนียมโอนในช่วงปลายปี 2558 ในปี 2559 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 991.49 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.11 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 112.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.86 จากการพ้นกำหนดระยะเวลามาตรการลดหย่อนภาษีและค่าธรรมเนียมโอนประกอบกับยอดขายที่เพิ่มขึ้นในปี 2559

สำหรับปี 2560 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 1,221.25 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.15 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 229.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.17 ตามยอดรายได้ที่เพิ่มขึ้นในปี 2560

ขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ : ปี 2558 บริษัทมีขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการจำนวน 2.50 ล้านบาท สำหรับปี 2559 มีขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการจำนวน 5.96 ล้านบาท

สำหรับปี 2560 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการจำนวน 9.11 ล้านบาท

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล : ในงวดปี 2558 มีจำนวน 8,136.13 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงวดปี 2558 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล ลดลงจำนวน 1,549.84 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 16.00 ลดลงจากปี 2557 เนื่องจากกำไรจากการขายทรัพย์สินลดลงจำนวน 871.37 ล้านบาท และรายได้จากการขายที่ลดลง ปี 2559 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล 8,109.16 ล้านบาท ลดลง 26.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.33 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

สำหรับงวดปี 2560 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล 10,548.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,438.89 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.08 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล : ในงวดปี 2558 มีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 10,268.03 ล้านบาท ลดลง 1,125.09 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 9.87 เมื่อเทียบกับปีก่อน และปี 2559 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 10,699.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 431.50 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.20 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

สำหรับงวดปี 2560 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 13,043.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,344.18 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.91 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กำไรสุทธิ : ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ ในปี 2558 จำนวน 7,920.23 ล้านบาท สำหรับงวดปี 2559 บริษัท มีกำไรสุทธิจำนวน 8,617.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 697.74 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.81

สำหรับงวดปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 10,463.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,845.25 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.41

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น เมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 34.07 และร้อยละ 34.35 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2558 และปี 2559 เท่ากับร้อยละ 27.29 และ 27.06 ตามลำดับ

สำหรับงวดปี 2560 บริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้น และกำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 34.38 และร้อยละ 26.98 ตามลำดับ

กำไรต่อหุ้น : จำนวนหุ้นเฉลี่ยในปี 2558 และปี 2559 มีจำนวน 11,730.03 ล้านหุ้น และ 11,786.55 ล้านหุ้นตามลำดับ ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บริษัทมีกำไรต่อหุ้น 0.69 และ 0.73 บาทต่อหุ้น

สำหรับงวดปี 2560 บริษัทมีจำนวนหุ้นเฉลี่ยจำนวน 11,949.71 ล้านหุ้น ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บริษัทมีกำไรต่อหุ้น 0.88 บาท

เงินปันผลจ่าย : จากผลการดำเนินงาน บริษัทได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2558 2559 และ ปี 2560 ดังนี้

	อัตราการจ่าย เงินปันผล (%)	จำนวนเงินปันผล (ล้านบาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558	88.85	2,926 4,120	10 กันยายน 2558 24 พฤษภาคม 2559
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559	89.32	4,123 3,575	9 กันยายน 2559 24 พฤษภาคม 2560
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560	85.65	4,780 4,182	6 กันยายน 2560 22 พฤษภาคม 2561

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 2,926 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ในอัตรา 0.60 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,120 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2559 คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2558 ในสัดส่วนร้อยละ 88.85 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 4,123 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 9 กันยายน 2559 และเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ในอัตรา 0.65 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.30 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,575 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2560 คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2559 ในสัดส่วนร้อยละ 89.32 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 4,780 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 6 กันยายน 2560 และเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ในอัตรา 0.75 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,182 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2560 ในสัดส่วนร้อยละ 85.65 ของกำไรสุทธิ

(ข) ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้น ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 จำนวน 98,069.75 ล้านบาท 101,505.54 ล้านบาท และ 109,491.50 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการสร้างบ้านก่อนขายและมีการทยอยเปิดโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง สินทรัพย์ที่สำคัญจึงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือซึ่งประกอบด้วย ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง นอกจากนั้นสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทในลำดับต่อไปได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2558 และปี 2559 จำนวน 48,117.96 ล้านบาท และ 48,925.72 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 49.07 และร้อยละ 48.20 ตามลำดับ บริษัทได้แยกแสดงรายการที่ดินที่ยังไม่ได้มีการพัฒนาของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ณ สิ้นปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 4,093.70 ล้านบาท และ 3,215.94 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นที่ดินรอการพัฒนา โดยแสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และจะแสดงรายการดังกล่าวเป็นสินค้าคงเหลือเมื่อเริ่มทำการพัฒนา สำหรับสิ้นปี 2560

บริษัทมีสินค้าคงเหลือและรายการที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 48,197.92 ล้านบาท และ 2,508.21 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.02 และร้อยละ 2.29 ต่อทรัพย์สินรวมตามลำดับ

ลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2558 ปี 2559 และสิ้นปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิ 184.02 ล้านบาท, 156.93 ล้านบาท และ 162.55 ล้านบาท ตามลำดับ มาจากธุรกิจให้เช่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้
ตารางมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

หน่วย: ล้านบาท			
บริษัท	ปี 2558	ปี 2559	2560
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป	6,109.61	6,913.22	8,444.89
บมจ. คอวลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์	412.91	378.26	379.42
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	5,728.75	5,906.44	6,252.42
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 2	467.00	467.36	442.19
บมจ. คอวลิตี้เฮ้าส์	6,245.45	6,593.70	7,058.91
รวม	18,963.72	20,258.98	22,577.82
คิดเป็นร้อยละของทรัพย์สินรวม	19.34	19.96	20.62

เงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นปี 2558 และปี 2559 และสิ้นปี 2560 มีจำนวน 5,209.97 ล้านบาท 5,512.07 ล้านบาท และ 7,156.48 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 5.31 5.43 และ 6.54 ตามลำดับ

ปี 2558 บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 5,209.97 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 170.57 ล้านบาท ที่สำคัญได้แก่เงินลงทุนใน Starmall Inc. ที่ฟิลิปปินส์ จำนวน 3,662.20 ล้านบาท ที่เหลือส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,444.02 ล้านบาท

ปี 2559 บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 5,512.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 302.1 ล้านบาท ที่สำคัญได้แก่ เงินลงทุนใน Starmall Inc. ที่ฟิลิปปินส์ ที่เหลือส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,857.96 ล้านบาท

ปี 2560 บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 7,156.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,644.41 ล้านบาท จากการซื้อหน่วยลงทุนในประเทศเพิ่มขึ้น 559.60 และการตั้งค่าเผื่อการปรับมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,084.80 ล้านบาท

ที่ดินรอการพัฒนา ณ สิ้น ปี 2558 และปี 2559 มีจำนวน 4,093.70 ล้านบาท และ 3,215.94 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 4.17 และ 3.17 ตามลำดับ

สิ้นปี 2558 ที่ดินรอพัฒนามีจำนวนรวม 4,093.70 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 802.93 ล้านบาท

สิ้นปี 2559 ที่ดินรอพัฒนามีจำนวนรวม 3,215.94 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 808.89 ล้านบาท เผื่อด้อยค่าจำนวน 808.89 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อย 2 แห่งได้ขายที่ดินรอการพัฒนาทำให้บริษัทมีกำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนาจำนวน 1,240 ล้านบาท และรับรู้รายการดังกล่าวในงวดบัญชีปี 2559

สิ้นปี 2560 ที่ดินรอพัฒนามีจำนวนรวม 2,508.21 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 720.13 ล้านบาท โดยบริษัทได้โอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 691 ล้านบาท ไปเป็นสินค้าคงเหลือในระหว่างปี 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 1,860 ล้านบาท ในปี 2559 มูลค่าที่ดินรอการพัฒนา ที่นำไปจดจำนองจำนวน 2,551 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ปี 2558, ปี 2559 และสิ้นปี 2560 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 6,418.44 ล้านบาท 14,545.30 ล้านบาท และ 17,397.42 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2559 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เป็นอพาร์ทเมนต์ที่บริษัท LH USA ที่เป็นบริษัทย่อยได้ซื้อไว้ที่ แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 เท่ากับ 7,003.0 ล้านบาท (194 ล้านเหรียญสหรัฐ) และ 15,055.0 ล้านบาท (420 ล้านเหรียญสหรัฐ) ตามลำดับ ปี 2560 LH USA ได้เข้าซื้ออพาร์ทเมนต์ ให้เช่าอีกแห่งหนึ่งในแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา ในราคาทุนประมาณ 118.9 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 3,950 ล้านบาท) โดยมูลค่า ยุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว ใช้เกณฑ์การประเมินราคาสินทรัพย์ดังนี้

- ที่ดินเปล่าและอพาร์ทเมนต์ให้เช่าที่ซื้อในปี 2559 ถือตามราคาซื้อขายมา ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมไม่มีผลแตกต่าง อย่างเป็นสาระสำคัญกับราคาซื้อ
- อพาร์ทเมนต์ให้เช่าที่ซื้อก่อนปี 2559 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระในปี 2558 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)
- ในปี 2560 และ 2559 รายได้ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากโครงการอพาร์ทเมนต์ให้เช่าของ LH USA ที่รับรู้ในส่วนของการค้าหรือขาดทุน มีดังนี้

	ปี 2559	ปี 2560
รายได้ค่าเช่า	619	672
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	425	600

สิ้นปี 2560 อพาร์ทเมนต์ให้เช่า มูลค่าตามบัญชีจำนวน 6,098 ล้านบาท นำไปหักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ในต่างประเทศ (31 ธันวาคม 2559 : 6,277 ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

ในปี 2558 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ มีจำนวนรวม 310.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 จำนวน 22.53 ล้านบาท สิ้นปี 2559 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ มีจำนวนรวม 574.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 จำนวน 263.23 ล้านบาท สิ้นปี 2560 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ มีจำนวนรวม 568.95 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2559 จำนวน 5.14 ล้านบาท

สิทธิการเช่า

ปี 2558 2559 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิการเช่าจำนวน 2,402.47 ล้านบาท 3,778.86 ล้านบาท และ 3,665.53 ล้านบาท ตามลำดับ โดยประกอบด้วยสิทธิการเช่าดังนี้

บริษัท	ปี 2558	ปี 2559	2560
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ	1,604.67	1,514.20	-
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55	701.76	1,613.20	1,584.53
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ และศูนย์การค้าเทอร์มินัล 21 พัทยา	-	651.09	2,014.91
ที่ดินเปล่า	96.04	0.37	66.09
รวม	2,402.47	3,778.86	3,665.53

ในปี 2559 บริษัทมีได้นำสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ และโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ทองหล่อ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,514.20 ล้านบาท และ 1,613.20 ล้านบาทตามลำดับ ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาว

ในปี 2560 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงอสังหาริมทรัพย์ และสัญญาขายอสังหาริมทรัพย์ของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล มีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 3,749 ล้านบาท มีกำไรจำนวน 2,080 ล้านบาท และได้นำสิทธิการเช่าโครงการ โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55 โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ พัทยา และศูนย์การค้าเทอร์มินัล 21 พัทยา นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาว

คุณภาพของสินทรัพย์

1) สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 48,278.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 จำนวน 4,631.92 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจำนวน 160.44 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 48,117.96 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 48,925.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 807.76 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 48,197.92 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2559 จำนวน 727.80 ล้านบาท

2) เงินลงทุนระยะยาว ณ 31 ธันวาคม ปี 2560

(หน่วย : ล้านบาท)	หลักทรัพย์เพื่อขาย	เงินลงทุนทั่วไป	รวม
ตราสารทุน	4,442.20	204.40	4,646.60
บวก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	2,620.37	-	2,620.37
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เงินลงทุน	-	110.50	110.50
รวม	7,062.57	93.90	7,156.47

สภาพคล่อง

เงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน บริษัทได้ใช้อย่างระมัดระวังเพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัท โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่อยู่อาศัย เช่น จัดซื้อที่ดิน และก่อสร้างโครงการเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้นำไปชำระคืนหนี้สิน บริษัทมีนโยบายบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เหมาะสมตามสภาวะการดำเนินธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,557.02	7,278.48	7,409.07
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	1,873.97	(5,980.83)	(340.38)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(752.96)	(7,773.31)	(4,828.29)

ปี 2558 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 2,520.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน 1,557.02 ล้านบาท กิจกรรมการลงทุน 1,873.97 ล้านบาท และลดลงจากกิจกรรมจัดหาเงิน 752.96 ล้านบาท และมีผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเป็นลบจำนวน 157.73 ล้านบาท

ปี 2559 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 6,356.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน 7,278.48 ล้านบาท ลดลงจากกิจกรรมการลงทุน 5,980.83 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 7,773.31 ล้านบาท และมีผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเป็นบวกจำนวน 119.49 ล้านบาท

สำหรับงวดปี 2560 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 2,182.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน 7,409.07 ล้านบาท ลดลงจากกิจกรรมการลงทุน 340.38 ล้านบาท ลดลงจากกิจกรรมจัดหาเงิน 4,828.29 ล้านบาท และมีผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเป็นลบ 57.96 ล้านบาท

ปี 2558 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เป็นบวกจำนวน 1,557.02 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 10,268.03 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นสินค้าคงเหลือจำนวน 3,689.09 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 2,436.60 ล้านบาท และกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 จำนวน 2,036.88 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน และจ่ายชำระภาษีเงินได้จำนวน 1,162.45 ล้านบาท

ปี 2559 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เป็นบวกจำนวน 7,278.48 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 10,699.53 ล้านบาทจากการเพิ่มขึ้น และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 2,963.53 ล้านบาท และกำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 1,240.00 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน และจ่ายชำระภาษีเงินได้จำนวน 1,227.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาจำนวน 390.45 ล้านบาทและการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 791.56 ล้านบาท

สำหรับงวดปี 2560 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เป็นบวกจำนวน 7,409.07 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 13,043.71 ล้านบาท หักส่วนแบ่งกำไรจากการขายสิทธิการเช่า จำนวน 2,080.09 ล้านบาท และกำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมจำนวน 1,135.22 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน และจ่ายชำระภาษีเงินได้จำนวน 1,755.25 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2558 เป็นบวกจำนวน 1,873.97 ล้านบาท ที่สำคัญจากการขายอสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าจำนวน 4,394.04 ล้านบาท, เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมจำนวน 875.64 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มเติมในเงินลงทุนระยะยาวและอสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าเพิ่มจำนวน 282.30 ล้านบาท และ 3,319.91 ล้านบาทตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2559 ติดลบจำนวน 5,980.83 ล้านบาท ที่สำคัญจากการลงทุนซื้ออสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าจำนวน 10,080.7 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดรับจากการขายที่ดินรอการพัฒนาจำนวน 2,185.00 ล้านบาท และรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 1,718.43 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2560 ติดลบจำนวน 340.36 ล้านบาท ที่สำคัญเพิ่มขึ้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สิทธิการเช่าจำนวน 3,749.30 ล้านบาท เงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 1,967.13 ล้านบาท ลดลงจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 4,420.14 ล้านบาท ลงทุนในสิทธิการเช่าและสินทรัพย์อื่นจำนวน 1,395.28 ล้านบาท และซื้อเงินลงทุนระยะยาวเพิ่มจำนวน 559.59 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2558 ติดลบจำนวน 752.96 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,582.75 ล้านบาท ไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 7,600.00 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจำนวน 2,379.01 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,356.93 ล้านบาท ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 2,568.38 ล้านบาท จำหน่ายหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 15,000 ล้านบาท และรับเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มจำนวน 1,356.93 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2559 ติดลบจำนวน 7,773.31 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 8,202.10 ล้านบาท ชำระคืนหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 8,500 ล้านบาท และชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาวและดอกเบี้ยจำนวน 5,857.55 ล้านบาท ได้รับเงินสุทธิจากการออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 12,250 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่ม 3,056.07 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2560 ติดลบจำนวน 4,828.29 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 8,326.13 ล้านบาท คืนหุ้นกู้และดอกเบี้ยจำนวน 9,329.16 ล้านบาท ได้รับเงินสุทธิจากการออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 13,000 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับ ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 3.49 และ 2.72 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าว เท่ากับ 0.60 เท่า และ 0.16 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้รับตัวสูงขึ้นในปี 2558 และเริ่มปรับตัวลดลงในปี 2559 จากภาระหนี้หมุนเวียนได้รับตัวสูงขึ้นในปี 2559 และต่อเนื่องปี 2560 โดยหนี้สินหมุนเวียนปรับเพิ่มขึ้นเป็น 23,906.10 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วที่ 2.32 และ 0.23 ตามลำดับ

ปี 2558 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.49 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.60 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนโดยเฉพาะเงินสด และสินค้าคงเหลือที่เพิ่มสูงกว่าปีก่อน 2,520.31 ล้านบาท และ 4,631.39 ล้านบาท โดยหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเพียง 855.69 ล้านบาท และอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้รับเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จากการเพิ่มขึ้นของเงินสดจำนวน 2,520.31 ล้านบาท

ปี 2559 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 2.72 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.16 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนโดยเฉพาะเงินสดที่ลดลงกว่าปีก่อน 6,356.17 ล้านบาท โดยหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 2,295.78 ล้านบาท ทำให้อัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้รับลดลงจากปี 2558

สำหรับงวดปี 2560 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 2.32 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.23 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 4,300.98 ล้านบาท สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวได้รับตัวดีขึ้นเท่ากับ 0.23 เท่า โดยเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น 2,183.43 ล้านบาท โดยมีเงินกู้ยืม และหุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้น 5,064.43 ล้านบาท ทำให้อัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้รับสูงขึ้นจากปี 2559

อัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนเจ้าหนี้ ในปี 2558 เท่ากับ 5.07 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 71 วัน และอัตราหนี้สินหมุนเวียนเจ้าหนี้เร็วขึ้นในปี 2559 เท่ากับ 5.45 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ลดลงเหลือ 66 วัน

ในปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนเจ้าหนี้เท่ากับ 6.10 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 59 วัน

รายจ่ายลงทุน

ในระหว่างที่ผ่านมา บริษัทลงทุนเพิ่มในที่ดินที่มีศักยภาพในระดับราคาที่เหมาะสมเพื่อนำมาพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

ในปี 2558 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 59.99 ล้านบาท บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 99.99 ล้านบาท และบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 1,381.80 ล้านบาท และได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด) จำนวน 13.8 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 45 บาท เป็นเงินจำนวน 621 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระเรียบร้อยแล้ว

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัท แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อย (บริษัท แอลแอนด์เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท แอลแอนด์เอช รีเทลแมเนจเม้นท์ จำกัด) ให้แก่บริษัท แอลเอช มอลล์ แอนด์โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด”) คิดเป็นจำนวนเงินรวม 1.7 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทในบริษัท แอลแอนด์เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท แอลแอนด์เอช รีเทลแมเนจเม้นท์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 99.99

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท แอล.เอช.เมืองใหม่ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด และบริษัท ดับเบิลทรี จำกัด) ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

ในปี 2559 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก บริษัท แอล.เอช. เมืองใหม่ จำกัด จำนวน 284.62 ล้านบาท บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 305.76 ล้านบาท และบริษัท เอเซีย แอสเซท แอติวเซอร์ จำกัด จำนวน 39.6 ล้านบาท และมีรายจ่ายลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมดังนี้

บริษัท แอลเอชมอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากบริษัทเป็นจำนวน 13.8 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 55 บาท รวมเป็นเงิน 759 ล้านบาท ทำให้ปัจจุบันทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยดังกล่าว มีจำนวนทั้งสิ้น 20 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 2,000 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2559

บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 มีมติอนุมัติเรื่องทุนจดทะเบียน ดังนี้

- เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้น เป็นจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 15 บาท รวมเป็นเงิน 150 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนที่ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559

- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 63 บาท ทั้งนี้ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าว บริษัทย่อยจะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,638 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 26 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 63 บาท บริษัทได้รับคืนค่าหุ้นจากการลดทุนตามสัดส่วนที่ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 577 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559

Land and Houses U.S.A., Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจาก 20 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 40 ล้านเหรียญสหรัฐซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 727 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559

สำหรับปี 2560 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 340.36 ล้านบาท ที่สำคัญคือ เงินรับจากการขายสิทธิการเช่า โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ จำนวนประมาณ 3,749.30 ล้านบาท และรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 1,967.13 ล้านบาท ลดลงจากการลงทุนเพิ่มในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดย LH USA ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้ออพาร์ทเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในเมืองแคมป์เบลล์ รัฐแคลิฟอร์เนีย ราคาทุนประมาณ 118.9 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 3,950 ล้านบาท) รวมทั้งการปรับปรุงอพาร์ทเมนต์แห่งอื่นเป็นเงินรวม 4,420.14 ล้านบาท และจ่ายซื้อสิทธิการเช่าอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่นจำนวน 1,395.28 ล้านบาท และซื้อเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 559.59 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2558 ปี 2559 และสิ้นปี 2560 เท่ากับ 1.09 เท่า, 1.12 เท่า และ 1.15 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนได้ขยับสูงขึ้นเนื่องจากบริษัทได้กู้ยืมเงินเพิ่มขึ้น เพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และได้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สิทธิการเช่า ทำให้สัดส่วนหนี้สินต่อทุนได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ

ณ สิ้นปี 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท จำนวน 46,895.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,620.18 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 7,920.23 ล้านบาท และการเพิ่มทุนจำนวน 2,629.80 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,582.75 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท จำนวน 47,951.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,056.43 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 8,617.97 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 8,202.10 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 436.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 411.16 ล้านบาท และได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นจำนวน 313.07 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท จำนวน 50,808.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,857.32 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 10,463.22 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 8,326.13 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 803.59 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท สิ้นปี 2558 สิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2560 มีจำนวนรวม 51,174.63 ล้านบาท 53,553.99 ล้านบาท และ 58,682.63 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2560 หนี้สินที่สำคัญประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 4,585.42 ล้านบาท หักจำนวน 28,250.00 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีจำนวน 16,142.98 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าจำนวน 3,399.84 ล้านบาท ที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระคืนหนี้ได้ตามกำหนด

ตารางรายละเอียดหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
LH	เงินเบิกเกินบัญชี	บาท	-	MOR	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	เงินกู้ยืมระยะยาว (5 สัญญา)	บาท	3,075.18	ปีที่ 1-3= 3.95% ปีที่ 4-5= 3.85%	ที่ดิน	ภายใน 3 ปี นับแต่วันที่ เบิกเงินกู้งวดแรกภายใน 31 พฤษภาคม 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 4/2557	บาท	1,000.0	คงที่ 3.70%	ไม่มี	3.5 ปี ครบกำหนด วันที่ 17 มีนาคม 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2558	บาท	1,000.0	คงที่ 3.02%	ไม่มี	3.5 ปี ครบกำหนด วันที่ 25 กันยายน 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2558-1	บาท	7,000.0	คงที่ 2.81%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 2 เมษายน 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2558-2	บาท	1,000.0	คงที่ 3.31%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 2 เมษายน 2563
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2558-1	บาท	4,000.0	คงที่ 2.41%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 8 ตุลาคม 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2558-2	บาท	1,000.0	คงที่ 2.66%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 8 ตุลาคม 2562
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2558-3	บาท	1,000.0	คงที่ 2.99%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 8 ตุลาคม 2563
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2559	บาท	5,000.0	คงที่ 1.82%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 29 เมษายน 2562
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2559	บาท	7,250.0	คงที่ 2.23%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 28 ตุลาคม 2562
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2560	บาท	6,000.0	คงที่ 2.48%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 28 เมษายน 2563
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2560	บาท	1,000.0	คงที่ 2.22%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 28 เมษายน 2562
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2560	บาท	6,000.0	คงที่ 2.13%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 5 ตุลาคม 2563
LHMH	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,200.0	MLR-2.5	ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	งวดแรก มีนาคม 2561- ธันวาคม 2570 รวม 40 งวด
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	530.0	MLR-2.5	ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	งวดแรก มีนาคม 2563- ธันวาคม 2572

ตารางรายละเอียดหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
LH-USA	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,140.0	3% หรือ 5% year Swap Rate {Bloomberg}+1.29% แล้วแต่อย่างใดจะมากกว่า	อพาร์ทเมนต์ ให้เช่าของ โครงการ	ชำระคืนทั้งจำนวน ภายใน 5 ปี นับจากวันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,779.0	Fed fund rate+1 หรือ Prime rate of Bank of America+0.5 หรือ LIBOR +0.5 แล้วแต่ rate ไດจะสูงกว่า	อพาร์ทเมนต์ ให้เช่าของ โครงการ	ชำระคืนทั้งจำนวนภายใน 3 ปี นับจากวันที่เบิก เงินกู้งวดแรก และต่ออายุ ได้อีก 2 ปี
รวมหนี้สิน		บาท	48,974.18			

LH = บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ LHM = บจ. แอล.เอช. เมืองใหม่ LHP = บจ.แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ LHMH=บจ.แอล เอช มอลล์แอนด์โฮเทล
LH-USA= Land and Houses U.S.A.,Inc.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย คงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 2,900 ล้านบาท (ปี 2559 = 268 ล้านบาท)

**ค. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต
ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน**

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างจำนวน 3,369 ล้านบาท และภาระผูกพันที่ต้องทำการพัฒนาสาธารณูปโภครวม จำนวน 1,200 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อปลูกสร้างอาคารให้เช่าดังนี้
 - สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง - LHP

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตรานี้ ปีที่ 1-5 ค่าเช่ารวม 33.15 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 6-10 ค่าเช่ารวม 42.31 ล้านบาท (ชำระแล้ว 38 ล้านบาท) ปีที่ 11-15 ค่าเช่ารวม 54.00 ล้านบาท ปีที่ 16-20 ค่าเช่ารวม 68.92 ล้านบาท ปีที่ 21-25 ค่าเช่ารวม 87.97 ล้านบาท ปีที่ 26-30 ค่าเช่ารวม 112.27 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัยเดือนละ 11,160 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้าง และตลอดอายุสัญญาเช่า

ข) สัญญาเช่าที่ดิน - LHP

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่าและค่าหน้าดิน
10 มีนาคม 2549	30 ปี *	<div>ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้</div> <div>ปีที่ 1-5 ค่าเช่ารวม 20.16 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน)</div> <div>ปีที่ 6-10 ค่าเช่ารวม 23.18 ล้านบาท (สิ้นปี 2560 ชำระแล้ว 11.00 ล้านบาท)</div> <div>ปีที่ 11-15 ค่าเช่ารวม 26.66 ล้านบาท</div> <div>ปีที่ 16-20 ค่าเช่ารวม 30.66 ล้านบาท</div> <div>ปีที่ 21-25 ค่าเช่ารวม 35.25 ล้านบาท</div> <div>ปีที่ 26-30 ค่าเช่ารวม 40.54 ล้านบาท</div>

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ตกลงจะชำระค่าหน้าดินเพิ่มเติมในอัตราเดือนละ 160,000 บาท

LHP ได้บันทึกหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินข้างต้นแล้วในงบการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบัน เนื่องจากค่าเช่าดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขายทรัพย์สินของโครงการศูนย์การค้าเทอร์มินัล 21 และโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21 ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ค) สัญญาเช่าที่ดิน - LHHM

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่าและค่าหน้าดิน
3 ตุลาคม 2556	30 ปี*	31 มีนาคม 2590	<div>ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายปีดังนี้</div> <div>ปีที่ 1-7 ค่าเช่ารวม 35.0 ล้านบาท (สิ้นปี 2560 ชำระแล้ว 5 ล้านบาท)</div> <div>ปีที่ 8-17 ค่าเช่ารวม 100.0 ล้านบาท</div> <div>ปีที่ 18-27 ค่าเช่ารวม 150.0 ล้านบาท</div> <div>ปีที่ 28-30 ค่าเช่ารวม 75.0 ล้านบาท</div>

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 (ภายหลังถึงระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ LHHM มีภาระผูกพันค่าตอบแทนการเข้าทำสัญญาปีละ 5 ล้านบาท ซึ่งต้องจ่ายชำระในปีที่สองและปีที่สามของระยะเวลาการก่อสร้าง

ง) สัญญาเช่าที่ดิน - LHHM

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า																														
4 สิงหาคม 2558	30 ปี*	<p>ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้</p> <table> <tr> <td>ปีที่ 1-3</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>71 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 4-6</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>78 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 7-9</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>86 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 10-12</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>95 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 13-15</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>104 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 16-18</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>115 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 19-21</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>126 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 22-24</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>139 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 25-27</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>153 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 28-30</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>168 ล้านบาท</td></tr> </table>	ปีที่ 1-3	ค่าเช่ารวม	71 ล้านบาท	ปีที่ 4-6	ค่าเช่ารวม	78 ล้านบาท	ปีที่ 7-9	ค่าเช่ารวม	86 ล้านบาท	ปีที่ 10-12	ค่าเช่ารวม	95 ล้านบาท	ปีที่ 13-15	ค่าเช่ารวม	104 ล้านบาท	ปีที่ 16-18	ค่าเช่ารวม	115 ล้านบาท	ปีที่ 19-21	ค่าเช่ารวม	126 ล้านบาท	ปีที่ 22-24	ค่าเช่ารวม	139 ล้านบาท	ปีที่ 25-27	ค่าเช่ารวม	153 ล้านบาท	ปีที่ 28-30	ค่าเช่ารวม	168 ล้านบาท
ปีที่ 1-3	ค่าเช่ารวม	71 ล้านบาท																														
ปีที่ 4-6	ค่าเช่ารวม	78 ล้านบาท																														
ปีที่ 7-9	ค่าเช่ารวม	86 ล้านบาท																														
ปีที่ 10-12	ค่าเช่ารวม	95 ล้านบาท																														
ปีที่ 13-15	ค่าเช่ารวม	104 ล้านบาท																														
ปีที่ 16-18	ค่าเช่ารวม	115 ล้านบาท																														
ปีที่ 19-21	ค่าเช่ารวม	126 ล้านบาท																														
ปีที่ 22-24	ค่าเช่ารวม	139 ล้านบาท																														
ปีที่ 25-27	ค่าเช่ารวม	153 ล้านบาท																														
ปีที่ 28-30	ค่าเช่ารวม	168 ล้านบาท																														

* อายุสัญญาเช่านับจากวันถัดจากวันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีของระยะเวลาการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้บริษัท แอลเอช โมลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้เป็นระยะเวลา 3 ปีนับตั้งแต่วันส่งมอบที่ดิน และจดทะเบียนเช่าที่ดิน โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้เช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 1.72 ล้านบาท สำหรับระยะเวลาการก่อสร้างปีที่ 1 และปีที่ 2 เดือนละ 1.98 ล้านบาท สำหรับระยะเวลาก่อสร้างปีที่ 3

จ) สัญญาเช่าที่ดิน - LHHM

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า																																										
1 สิงหาคม 2560	40 ปี*	<p>ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้</p> <table> <tr> <td>ปีที่ 1-3</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>15 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 4-6</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>17 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 7-9</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>19 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 10-12</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>21 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 13-15</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>23 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 16-18</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>25 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 19-21</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>27 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 22-24</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>30 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 25-27</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>33 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 28-30</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>36 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 31-33</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>40 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 34-36</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>44 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 37-39</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>48 ล้านบาท</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 40</td><td>ค่าเช่ารวม</td><td>18 ล้านบาท</td></tr> </table>	ปีที่ 1-3	ค่าเช่ารวม	15 ล้านบาท	ปีที่ 4-6	ค่าเช่ารวม	17 ล้านบาท	ปีที่ 7-9	ค่าเช่ารวม	19 ล้านบาท	ปีที่ 10-12	ค่าเช่ารวม	21 ล้านบาท	ปีที่ 13-15	ค่าเช่ารวม	23 ล้านบาท	ปีที่ 16-18	ค่าเช่ารวม	25 ล้านบาท	ปีที่ 19-21	ค่าเช่ารวม	27 ล้านบาท	ปีที่ 22-24	ค่าเช่ารวม	30 ล้านบาท	ปีที่ 25-27	ค่าเช่ารวม	33 ล้านบาท	ปีที่ 28-30	ค่าเช่ารวม	36 ล้านบาท	ปีที่ 31-33	ค่าเช่ารวม	40 ล้านบาท	ปีที่ 34-36	ค่าเช่ารวม	44 ล้านบาท	ปีที่ 37-39	ค่าเช่ารวม	48 ล้านบาท	ปีที่ 40	ค่าเช่ารวม	18 ล้านบาท
ปีที่ 1-3	ค่าเช่ารวม	15 ล้านบาท																																										
ปีที่ 4-6	ค่าเช่ารวม	17 ล้านบาท																																										
ปีที่ 7-9	ค่าเช่ารวม	19 ล้านบาท																																										
ปีที่ 10-12	ค่าเช่ารวม	21 ล้านบาท																																										
ปีที่ 13-15	ค่าเช่ารวม	23 ล้านบาท																																										
ปีที่ 16-18	ค่าเช่ารวม	25 ล้านบาท																																										
ปีที่ 19-21	ค่าเช่ารวม	27 ล้านบาท																																										
ปีที่ 22-24	ค่าเช่ารวม	30 ล้านบาท																																										
ปีที่ 25-27	ค่าเช่ารวม	33 ล้านบาท																																										
ปีที่ 28-30	ค่าเช่ารวม	36 ล้านบาท																																										
ปีที่ 31-33	ค่าเช่ารวม	40 ล้านบาท																																										
ปีที่ 34-36	ค่าเช่ารวม	44 ล้านบาท																																										
ปีที่ 37-39	ค่าเช่ารวม	48 ล้านบาท																																										
ปีที่ 40	ค่าเช่ารวม	18 ล้านบาท																																										

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHHM เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2562

3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าทรัพย์สินที่ต้องจ่ายค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาให้แก่กองทุนและ/หรือกองทรัสต์ ดังต่อไปนี้

กองทุน และ/หรือกองทรัสต์	โครงการ	ระยะเวลาในสัญญา
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เฟลิมิจิต	วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21	วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ	วันที่ 15 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 14 มิถุนายน 2563

บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับค่าเช่าคงที่ตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

	2560	2559
หน่วย: ล้านบาท		
จ่ายชำระ:		
ภายใน 1 ปี	588	317
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	356	317

4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินดังนี้

	ปี 2560	ปี 2559
หน่วย: ล้านบาท		
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน	3,917	2,380

5. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีโครงการที่ติดภาระจำยอมประมาณ 93 ไร่ ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว

6. ภาระจำยอมเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารโดยสัญญามีอายุ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	ปี 2560	ปี 2559
หน่วย: ล้านบาท		
จ่ายชำระ:		
ภายใน 1 ปี	56	57
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	82	19

7. หนังสือค้ำประกันธนาคาร วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยคงเหลือดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2560	ปี 2559
หนังสือค้ำประกันการจัดหาและบำรุงสาธารณูปโภค	2,998	2,647
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	62	71
รวม	3,060	2,718

การค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการการค้ำประกันเงินกู้ยืมจากการค้ำประกันลูกค้าจำนวน 7 ล้านบาท

8. บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยสองแห่งดังกล่าวมียอดหนี้คงค้างตามสัดส่วนการค้ำประกันของบริษัทที่กำหนดในคำรับรองที่ให้กับธนาคารจำนวน 1,730 ล้านบาท

การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

หุ้นกู้ของบริษัทที่ออกตั้งแต่ครั้งที่ 2/2556 จะคำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่านั้น ซึ่งคำนวณได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม ณ 31/12/59	งบการเงินรวม ณ 31/12/60
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	43,676.74	48,994.24
ส่วนของผู้ถือหุ้น	47,951.55	50,808.87
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.91	0.96

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทยังคงดำรงหนี้สินต่อทุนไว้ไม่เกินข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว

หุ้นกู้	อัตราที่ต้องดำรงไว้	อัตราที่คำนวณได้ ณ 31/12/59	อัตราที่คำนวณได้ ณ 31/12/60
หุ้นกู้ที่ออกตั้งแต่ครั้งที่ 2/2556	1.50	0.91	0.96

สรุปปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

1. ผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทรวม เนื่องจากบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นเงิน 22,577.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.62 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 30.0 ของกำไรสุทธิของบริษัท หากบริษัทรวมมีปัญหาในการดำเนินงานก็จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัทรวมที่มีการทำธุรกิจที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัท

2. คดีความที่บริษัทถูกฟ้องร้องและบริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วมีรายละเอียดดังนี้

2.1 นิติบุคคลบ้านหมูบ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องเกี่ยวกับกรณีที่ถูกบ้านไม่ทราบทางเข้าออกโครงการสู่ที่สาธารณะ ได้มีการจดทะเบียนจำยอมให้กับที่ดินแปลงอื่นด้วยโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 1,110 ล้านบาท บริษัทได้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 222.0 ล้านบาท ซึ่งขณะนี้คดียังอยู่ในชั้นฎีกา

2.2 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรร 2 แห่งฟ้องร้องเกี่ยวกับงานเงินค่าบริการสาธารณะทุนทรัพย์จำนวน 102 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองรวมดอกเบี้ยไว้แล้วจำนวน 175 ล้านบาท ขณะนี้คดียังอยู่ในชั้นฎีกา

2.3 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรและลูกบ้านได้ฟ้องร้องบริษัท เกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 494 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 411 ล้านบาท ขณะนี้คดียังอยู่ในชั้นฎีกา

2.4 นิติบุคคลอาคารชุด 2 แห่ง ได้ฟ้องร้องบริษัท เกี่ยวกับการผิดสัญญาทุนทรัพย์รวม 544 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินไว้จำนวน 272 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการสืบพยาน

2.5 มีคดีความอื่นๆ ที่บริษัทเป็นจำเลย ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมกันเท่ากับ 232 ล้านบาทซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วจำนวน 5 ล้านบาท

คดีทั้งหมดดังกล่าวมีทุนทรัพย์รวม 2,482 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วจำนวน 1,085 ล้านบาท ซึ่งความเสียหายสูงสุดที่จะเกิดกับบริษัทมีมูลค่าทั้งสิ้น 2,482 ล้านบาท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุ ในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ มาถือปฏิบัติโดยเลือกบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนองบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบโดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้ แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 5.1 เนื่องจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทรับรู้มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม รวมถึงกลุ่มบริษัทมีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวนมาก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบในเรื่องการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขาย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างหนังสือสัญญาขายที่ดินและหนังสือสัญญาขายห้องชุดเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

สำรวจเพื่อผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.4 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย โดยการพิจารณาคดีดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ ทำให้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาข้อกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องเพื่อใช้ในการประมาณการหนี้สินจากผลเสียหายดังกล่าว ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อการพิจารณาคดีดังกล่าวสิ้นสุด อาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้ จึงทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับรู้ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารและแผนกกฎหมายของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับกระบวนการในการรวบรวมและควบคุมดูแลคดีฟ้องร้องที่เกิดขึ้นและคงค้าง ณ วันที่ในงบการเงิน รวมถึงสอบทานรายการค่าใช้จ่ายค่าที่ปรึกษากฎหมายเพื่อสอบทานความครบถ้วนสมบูรณ์ของรายการคดีความต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทแจ้งให้ทราบและสอบถามถึงรายละเอียด ความคืบหน้าของคดีฟ้องร้อง และวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง และประเมินดุลยพินิจที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว โดยการ

- สอบทานเงื่อนไขและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในสัญญา รวมถึงค่าฟ้องและค่าคัดค้านต่างๆ ทั้งของ กลุ่มบริษัทและคู่กรณีที่น่าเสนอต่อศาล เพื่อทำความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อพิพาทที่เกิดขึ้น
- สอบทานเอกสารที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง รวมถึงส่งหนังสือยืนยันไปยังที่ปรึกษากฎหมายที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อให้รายงานรายละเอียด สถานะและความเห็นของ ที่ปรึกษากฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยข้าพเจ้าได้ประเมินความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของที่ปรึกษากฎหมายตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวข้องรวมถึงพิจารณาถึงหลักกฎหมาย ข้อกำหนดและคดีความตัวอย่างที่เคยมีการตัดสินแล้วในอดีตที่ที่ปรึกษากฎหมายใช้ในการอ้างอิงว่ามีความสอดคล้องกับคดีความของกลุ่มบริษัท

การซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนซื้อพาร์ทเมนต์ให้เช่าในต่างประเทศเพิ่มเติมโดยแสดงภายใต้บัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนี้ เนื่องจากเป็นเหตุการณ์ที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมในรอบระยะเวลาบัญชีปีปัจจุบัน

ข้าพเจ้าได้ทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในการตรวจสอบรายการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การวัดมูลค่าและการแสดงรายการว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมโดยการ

- ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายพาร์ทเมนต์ให้เช่า และสอบถามกับฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าว เพื่อประเมินความถูกต้องของการจัดประเภทและการรับรู้รายการซื้อพาร์ทเมนต์ให้เช่าเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- ตรวจสอบเอกสารประกอบการซื้อและการจ่ายเงิน
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับการเงินหรือกับความถี่ที่รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐาน การสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลแล้วว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณวันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
(ปรับปรุงใหม่)						
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7, 8	4,783,008,041	2,600,578,204	1,872,469,764	1,443,056,428	7,108,991,052
เงินลงทุนชั่วคราว	7, 9	500,030,124	410,280,270	500,030,124	-	1,201,839,366
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	162,544,881	156,928,862	28,915,303	26,064,907	32,622,554
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	953,763	762,282	1,340,035,836	265,794,246	951,082,657
สินค้าคงเหลือ	11	48,197,922,542	48,925,723,725	46,375,432,265	47,273,349,106	46,355,530,484
เงินจ่ายล่วงหน้า-ค่างานก่อสร้าง		582,719,819	540,772,758	320,173,104	412,882,788	930,369,272
เงินมัดจำที่ดินและอื่นๆ		407,240,757	341,280,511	403,891,374	337,787,703	111,340,229
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		741,272,736	364,321,517	359,519,283	65,684,946	80,141,568
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		55,375,692,663	53,340,648,129	51,200,467,053	49,824,620,124	56,771,917,182
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	10,072,867	-	-	-	12,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	5,367,347,970	5,994,791,060	4,847,464,092
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	22,577,823,149	20,258,979,670	22,577,823,149	20,258,979,670	18,963,717,536
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	7,156,477,746	5,512,076,323	5,363,644,807	4,430,573,822	4,373,959,336
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	13,566,585,992	9,868,138,524	4,238,932,078
ที่ดินรอการพัฒนา	16	2,508,206,046	3,215,935,916	2,378,663,317	3,086,393,187	3,019,159,171
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	17,397,423,346	14,545,297,858	210,047,929	208,963,217	207,853,417
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	568,944,354	574,092,627	328,821,222	281,643,693	227,594,061
สิทธิการเช่า	19	3,665,527,101	3,778,856,056	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	20	34,715,746	45,665,421	17,834,613	20,319,801	23,067,908
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	178,982,653	215,617,475	136,898,440	134,633,407	135,553,600
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		17,633,943	18,373,399	11,555,672	11,540,472	12,270,207
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		54,115,806,951	48,164,894,745	49,959,223,111	44,295,976,853	36,061,571,406
รวมสินทรัพย์		109,491,499,614	101,505,542,874	101,159,690,164	94,120,596,977	92,833,488,588

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณวันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559
(ปรับปรุงใหม่)						
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	3,399,842,783	3,317,003,463	2,214,903,916	2,759,390,870	2,862,152,842
เงินประกันงานก่อสร้าง		511,213,686	574,143,969	445,775,589	492,142,649	471,626,177
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย						
ค่าง่าย-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	160,428,219	-	-
หนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		3,795,172	3,364,835	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	3,139,180,000	3,075,180,000	3,075,180,000	3,075,180,000	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	13,000,000,000	8,000,000,000	13,000,000,000	8,000,000,000	8,500,000,000
ภาษีเงินได้ค่าง่าย		584,890,312	667,247,422	552,282,059	491,187,644	488,753,434
ประมาณการหนี้สิน	24	1,525,348,863	656,838,547	1,498,539,249	632,918,656	623,712,025
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,532,587,085	2,737,848,599	1,491,079,966	2,706,540,835	2,398,469,718
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		209,239,427	573,491,849	130,890,400	517,695,733	659,664,203
รวมหนี้สินหมุนเวียน		23,906,097,328	19,605,118,684	22,569,079,398	18,675,056,387	16,004,378,399
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน - สุทธิจาก						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		15,850,490	17,146,305	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่						
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	4,585,422,688	4,331,056,115	-	-	6,966,486,000
หุ้นกู้-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	23	28,250,000,000	28,250,000,000	28,250,000,000	28,250,000,000	24,000,000,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	353,858,440	330,868,745	274,090,625	260,469,527	236,233,403
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	1,371,622,257	964,490,091	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		199,782,674	55,306,682	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		34,776,536,549	33,948,867,938	28,524,090,625	28,510,469,527	31,202,719,403
รวมหนี้สิน		58,682,633,877	53,553,986,622	51,093,170,023	47,185,525,914	47,207,097,802

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณวันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559
(ปรับปรุงใหม่)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	26					
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 12,031,105,828 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		12,031,105,828	12,031,105,828	12,031,105,828	12,031,105,828	12,031,105,828
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 11,949,713,176 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(2559: หุ้นสามัญ 11,786,545,992 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		11,949,713,176	11,786,545,992	11,949,713,176	11,786,545,992	11,730,034,787
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		15,452,854,216	15,044,936,256	15,452,854,216	15,044,936,256	14,903,658,244
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	28	-	374,493,539	-	374,493,539	61,419,456
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	30	1,203,110,583	1,203,110,583	1,203,110,583	1,203,110,583	1,203,110,583
ยังไม่ได้จัดสรร		17,805,212,324	15,673,941,565	17,805,212,324	15,673,941,565	15,287,288,650
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,655,629,842	2,852,043,128	3,655,629,842	2,852,043,128	2,440,879,066
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		50,066,520,141	46,935,071,063	50,066,520,141	46,935,071,063	45,626,390,786
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ						
ควบคุมของบริษัทย่อย	13.4	742,345,596	1,016,485,189	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		50,808,865,737	47,951,556,252	50,066,520,141	46,935,071,063	45,626,390,786
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		109,491,499,614	101,505,542,874	101,159,690,164	94,120,596,977	92,833,488,588

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
(ปรับปรุงใหม่)					
รายได้					
รายได้จากการขาย		31,724,296,810	27,372,383,745	30,918,784,810	26,741,542,902
รายได้ค่าเช่าและบริการ		3,197,309,988	2,536,132,934	-	
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ		152,738,230	147,213,458	51,710,879	72,874,317
ดอกเบี้ยรับ		52,600,659	40,886,796	461,002,402	257,810,928
ค่าบริการสาธารณูปโภค		278,606,345	249,305,306	250,620,735	220,876,465
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทรวม	14.3	1,135,221,024	-	1,135,221,024	-
กำไรจากเงินลงทุน		5,174,887	6,110,663	5,174,887	6,110,663
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	652,091	-	652,091
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		14,935,513	-	13,405,055	-
กำไรจากการขายโครงการ		-	77,925,817	-	77,925,817
กำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา	16	80,195,297	1,240,000,000	80,195,297	-
กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์	7,19	2,080,094,785	-	-	-
อื่นๆ		64,605,171	182,345,981	56,555,400	170,347,255
รวมรายได้		38,785,778,709	31,852,956,791	32,972,670,489	27,548,140,438
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		20,474,001,322	17,822,656,195	19,931,999,643	17,350,201,850
ต้นทุนการเช่าและบริการ		2,440,877,115	1,812,043,760	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		987,450,222	920,135,301	848,079,482	801,031,122
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน		1,221,248,429	991,495,072	1,189,248,327	964,649,703
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		2,066,647,601	2,022,285,313	1,649,657,889	1,606,780,805
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ		735,631,925	36,641,103	735,631,925	36,641,103
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน		-	10,000,000	-	10,000,000
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการและที่ดินรอการพัฒนา	11	9,112,073	5,957,229	-	5,957,229
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		-	681,475	-	1,373,902
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		302,764,724	-	302,764,724	-
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์		-	121,908,513	-	121,908,513
รวมค่าใช้จ่าย		28,237,733,411	23,743,803,961	24,657,381,990	20,898,544,227

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
(ปรับปรุงใหม่)					
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		10,548,045,298	8,109,152,830	8,315,288,499	6,649,596,211
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13.2	-	-	852,851,131	587,273,674
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.2	3,136,909,981	2,963,533,747	3,136,909,981	2,963,533,747
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		13,684,955,279	11,072,686,577	12,305,049,611	10,200,403,632
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(641,250,207)	(373,158,227)	(508,379,194)	(276,952,859)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		13,043,705,072	10,699,528,350	11,796,670,417	9,923,450,773
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	(1,890,030,481)	(1,571,686,021)	(1,333,453,321)	(1,305,476,275)
กำไรสำหรับปี		11,153,674,591	9,127,842,329	10,463,217,096	8,617,974,498
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		10,463,217,096	8,617,974,498	10,463,217,096	8,617,974,498
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	13.4	690,457,495	509,867,831		
		11,153,674,591	9,127,842,329		
กำไรต่อหุ้น	33				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		0.88	0.73	0.88	0.73
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		0.87	0.72	0.87	0.72

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
(ปรับปรุงใหม่)					
กำไรสำหรับปี		11,153,674,591	9,127,842,329	10,463,217,096	8,617,974,498
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	29	867,848,875	249,682,128	746,456,788	53,291,588
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(78,099,767)	111,325,120	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย	13.2	-	-	43,292,290	307,715,611
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม	14.2	32,311,997	51,177,399	32,311,997	51,177,399
		822,061,105	412,184,647	822,061,075	412,184,598
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	25	-	(21,641,758)	-	(6,574,389)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย	13.2	-	-	-	(14,467,670)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม	14.2	(18,474,361)	(1,020,536)	(18,474,361)	(1,020,536)
		(18,474,361)	(22,662,294)	(18,474,361)	(22,062,595)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		803,586,744	389,522,353	803,586,714	390,122,003
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		11,957,261,335	9,517,364,682	11,266,803,810	9,008,096,501
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		11,266,803,810	9,008,096,501	11,266,803,810	9,008,096,501
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		690,457,525	509,268,181		
		11,957,261,335	9,517,364,682		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม													
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท													
หมายเหตุ	รายละเอียดและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับส่วนหัวค่าหุ้น	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นจำนวนของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้วสำหรับงบการเงินรวม	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนเกินทุนจากส่วนเกินส่วนร่วมของบริษัท	ส่วนเกินทุนจากส่วนเกินส่วนร่วมของบริษัท	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท					
						ส่วนเกินกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
2559	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	11,730,034,787	14,903,658,244	61,419,456	1,203,110,583	15,287,288,650	982,277,074	181,496,234	(41,719,221)	91,042,443	1,227,782,536	2,440,879,066	45,626,390,786	1,268,735,760	46,895,126,546
	กำไรสุทธิประจำปี	-	-	-	-	8,617,974,498	-	-	-	-	-	-	8,617,974,498	509,867,831	9,127,842,329
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(21,042,059)	249,682,079	111,325,120	50,156,863	-	-	411,164,062	390,122,003	(599,650)	389,522,353
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	8,596,932,439	249,682,079	111,325,120	50,156,863	-	-	411,164,062	9,008,096,501	509,268,181	9,517,364,682
26	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	56,511,205	141,278,012	(61,419,456)	-	-	-	-	-	-	-	-	136,369,761	-	136,369,761
28	เงินรับส่วนหัวค่าหุ้น	-	-	374,493,539	-	-	-	-	-	-	-	-	374,493,539	-	374,493,539
36	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(8,202,103,915)	-	-	-	-	-	-	(8,202,103,915)	-	(8,202,103,915)
	บริษัทย่อยเรียกชำระเงินต้นจาก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	บริษัทย่อยจ่ายคืนหุ้นให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	บริษัทย่อยจ่ายคืนเงินให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13.4	กำไรสุทธิประจำปี	-	-	-	-	(8,175,609)	-	-	-	-	-	-	(8,175,609)	-	(8,175,609)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2559	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,786,545,992	15,044,936,256	374,493,539	1,203,110,583	15,673,941,565	1,231,959,153	292,821,354	8,437,642	91,042,443	1,227,782,536	2,852,043,128	46,935,071,063	1,016,485,189	47,951,556,252
2560	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	11,786,545,992	15,044,936,256	374,493,539	1,203,110,583	15,673,941,565	1,231,959,153	292,821,354	8,437,642	91,042,443	1,227,782,536	2,852,043,128	46,935,071,063	1,016,485,189	47,951,556,252
	กำไรสุทธิประจำปี	-	-	-	-	10,463,217,096	-	-	-	-	-	-	10,463,217,096	690,457,495	11,153,674,591
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	867,848,845	(78,099,767)	13,837,636	-	-	803,586,714	803,586,714	30	803,586,744
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	10,463,217,096	867,848,845	(78,099,767)	13,837,636	-	-	803,586,714	11,266,803,810	690,457,525	11,957,261,335
26	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	163,167,184	407,917,960	(374,493,539)	-	-	-	-	-	-	-	-	196,591,605	-	196,591,605
36	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(8,326,133,976)	-	-	-	-	-	-	(8,326,133,976)	-	(8,326,133,976)
13.3	บริษัทย่อยจ่ายคืนหุ้นให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	บริษัทย่อยจ่ายคืนเงินให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13.4	กำไรสุทธิประจำปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2560	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,949,713,176	15,452,854,216	-	1,203,110,583	17,805,212,324	2,099,807,998	214,721,587	22,275,278	91,042,443	1,227,782,536	3,655,629,842	50,066,520,141	742,345,596	50,808,865,737

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ												
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับส่วนหน้า ค่าหุ้น	กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ซื้อขาย	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย	ส่วนเกินค่าใบ ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนจาก ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ของบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
4	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	11,730,034,787	14,903,658,244	61,419,456	1,203,110,583	5,873,814,611	969,349,948	-	-	-	1,501,855,296	2,471,205,244	36,243,242,925	
	- ตามที่รายงานไว้เดิม													
	ผลสะจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	-	-	9,413,474,039	-	194,423,360	(41,719,221)	91,042,443	(30,326,178)	9,383,147,861		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558													
26	- หลังการปรับปรุง	11,730,034,787	14,903,658,244	61,419,456	1,203,110,583	15,287,288,650	969,349,948	194,423,360	(41,719,221)	91,042,443	1,227,782,536	2,440,879,066	45,626,390,786	
	กำไรสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	8,617,974,498	-	-	-	-	-	-	8,617,974,498	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	(21,042,059)	53,291,588	307,715,611	50,156,863	-	411,164,062	390,122,003		
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	8,596,932,439	53,291,588	307,715,611	50,156,863	-	411,164,062	9,008,096,501		
28	ต้นทุนหุ้นสามัญจากการแปลงสภาพ	565,111,205	141,278,012	(61,419,456)	-	-	-	-	-	-	-	-	136,369,761	
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	374,493,539	
	เงินรับส่วนหน้าค่าหุ้น	-	-	374,493,539	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,202,103,915)	
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(8,202,103,915)	-	-	-	-	-	-	(8,175,609)	
กำไรเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย		-	-	-	-	(8,175,609)	-	-	-	-	-	-	(8,175,609)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		11,786,545,992	15,044,936,256	374,493,539	1,203,110,583	15,673,941,565	1,022,641,536	502,138,971	8,437,642	91,042,443	1,227,782,536	2,852,043,128	46,935,071,063	
4	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559													
	- ตามที่รายงานไว้เดิม	11,786,545,992	15,044,936,256	374,493,539	1,203,110,583	5,174,251,120	1,022,641,536	-	-	-	1,501,855,296	2,524,496,832	36,107,834,322	
	ผลสะจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	-	-	10,499,690,445	-	502,138,971	8,437,642	91,042,443	(274,072,760)	327,546,296	10,827,236,741	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559													
26	- หลังการปรับปรุง	11,786,545,992	15,044,936,256	374,493,539	1,203,110,583	15,673,941,565	1,022,641,536	502,138,971	8,437,642	91,042,443	1,227,782,536	2,852,043,128	46,935,071,063	
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	10,463,217,096	-	-	-	-	-	-	10,463,217,096	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	746,456,788	43,292,290	13,837,636	-	803,586,714	803,586,714	11,266,803,810	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	10,463,217,096	746,456,788	43,292,290	13,837,636	-	803,586,714	11,266,803,810	11,266,803,810	
36	ต้นทุนหุ้นสามัญจากการแปลงสภาพ	163,167,184	407,917,960	(374,493,539)	-	-	-	-	-	-	-	-	196,591,605	
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	-	(8,326,133,976)	-	-	-	-	-	-	(8,326,133,976)	
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(5,812,361)	-	-	-	-	-	-	(5,812,361)	
	กำไรเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		11,949,713,176	15,452,854,216	-	1,203,110,583	17,805,212,324	1,769,098,324	545,431,261	22,275,278	91,042,443	1,227,782,536	3,655,629,842	50,066,520,141	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(ปรับปรุงใหม่)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13,043,705,072	10,699,528,350	11,796,670,417	9,923,450,773
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
สินค้าคงเหลือและที่ดินรอการพัฒนาลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนขาย	19,205,918,648	17,114,443,701	18,715,851,914	16,684,202,194
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	542,943,484	390,450,529	54,061,351	46,738,372
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(852,851,131)	(587,273,674)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,136,909,981)	(2,963,533,747)	(3,136,909,981)	(2,963,533,747)
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	735,631,925	36,641,103	735,631,925	36,641,103
กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	(2,080,094,785)	-	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการและที่ดินรอการพัฒนา	9,112,073	5,957,229	-	5,957,229
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	(1,135,221,024)	-	(1,135,221,024)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14,935,513)	681,475	(13,405,055)	1,373,902
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	10,000,000	-	10,000,000
กำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา	(80,195,297)	(1,240,000,000)	(80,195,297)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	297,720,410	-	297,720,410	-
ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย	146,920,865	64,221,530	145,749,915	63,306,598
ประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	33,941,714	28,525,283	32,249,234	27,523,936
ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค	55,370,981	46,441,016	54,836,009	45,985,019
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	35,031,895	28,362,066	21,650,298	20,923,139
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	1,730,625	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(52,600,659)	(40,886,796)	(461,002,402)	(257,810,928)
เงินปันผลรับ	(152,738,230)	(147,213,458)	(51,710,879)	(72,874,317)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	630,983,055	363,545,562	498,112,042	267,340,195
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	28,084,584,633	24,398,894,468	26,621,237,746	23,251,949,794
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินลงทุนชั่วคราว	(89,749,854)	791,559,096	(500,030,124)	1,201,839,366
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(6,180,136)	25,009,735	(2,850,396)	4,006,688
สินค้าคงเหลือ	(17,130,454,404)	(17,104,696,148)	(16,465,356,483)	(16,799,467,693)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(481,004,048)	383,389,691	(267,228,324)	305,495,630
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	739,456	5,259,659	(15,200)	729,735
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(274,778,801)	69,312,214	(530,926,103)	(60,809,147)
เงินประกันงานก่อสร้าง	(62,930,283)	70,695,479	(46,367,060)	20,516,472
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,008,341,528)	(112,887,865)	(1,040,585,112)	152,868,207
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(12,042,200)	(5,099,150)	(8,029,200)	(4,905,000)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	144,475,992	(15,634,122)	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,164,318,827	8,505,803,057	7,759,849,744	8,072,224,052
จ่ายภาษีเงินได้	(1,755,249,660)	(1,227,320,510)	(1,467,050,497)	(1,321,976,782)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,409,069,167	7,278,482,547	6,292,799,247	6,750,247,270

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
				(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(10,072,867)	12,000,000	-	12,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(1,050,000,000)	470,293,778
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(4,646,650,000)	(5,468,457,000)
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,575,700,000)
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	909,487,152	577,199,778
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(559,590,330)	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	614,099,359	629,984,371
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	1,967,125,163	1,718,428,478	1,967,125,162	1,718,428,478
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	152,738,230	147,213,458	51,710,879	72,874,317
เงินสดรับจากการขายที่ดินรอการพัฒนา	100,696,500	2,185,000,000	100,696,500	-
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	3,749,300,000	-	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน และอาคารและอุปกรณ์	21,859,674	6,797,329	18,674,000	4,543,750
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4,420,137,024)	(8,302,352,018)	(1,084,712)	(1,109,800)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,395,282,990)	(1,778,354,450)	(106,931,487)	(109,725,842)
เงินสดจ่ายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน	-	(18,171,045)	-	(18,171,045)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	52,973,295	48,596,617	422,715,354	285,093,131
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(340,390,349)	(5,980,841,631)	(1,720,157,793)	(3,402,746,084)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(219,798,663)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(4,734,062)	(2,966,227)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(46,301,300)	160,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้	(8,000,000,000)	(8,500,000,000)	(8,000,000,000)	(8,500,000,000)
เงินรับจากการออกหุ้น	13,000,000,000	12,250,000,000	13,000,000,000	12,250,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(4,258,141)	(4,533,440,000)	-	(3,891,306,000)
เงินสดรับจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาว	604,000,000	3,056,074,440	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	196,591,605	136,369,761	196,591,605	136,369,761
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	374,493,539	-	374,493,539
จ่ายดอกเบี้ย	(1,329,155,761)	(1,324,112,104)	(1,173,685,747)	(1,180,889,194)
เงินสดรับจากการเรียกชำระเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจาก ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	60,000,000	-	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินคืนทุนให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(603,196,430)	(384,800,522)	-	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(361,400,688)	(436,718,230)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(8,326,133,976)	(8,202,103,916)	(8,326,133,976)	(8,202,103,916)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,828,287,453)	(7,773,303,222)	(4,143,228,118)	(9,013,435,810)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(57,961,528)	119,488,054	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,182,429,837	(6,356,174,252)	429,413,336	(5,665,934,624)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,600,578,204	8,956,752,456	1,443,056,428	7,108,991,052
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี (หมายเหตุ 8)	4,783,008,041	2,600,578,204	1,872,469,764	1,443,056,428

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(ปรับปรุงใหม่)				
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สิน	506,148,221	147,932,544	3,418,308	6,327,159
การโอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดินรอการพัฒนา (มูลค่าตามบัญชี)	-	73,191,244	-	73,191,244
การโอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (มูลค่าตามบัญชี)	-	1,526,500	-	1,526,500
การโอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นสินค้าคงเหลือ (มูลค่าตามบัญชี)	691,229,870	-	691,229,870	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	665,545,264	892,228,039	661,348,720	877,270,867
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสิทธิการเช่า	18,000,522	14,545,316	-	-
การเพิ่มขึ้นของส่วนเกินทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุนเพื่อขาย -สุทธิจากภาษีเงินได้	867,848,875	249,682,128	746,456,788	53,291,588
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(27,076,199)	-	(8,217,985)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(78,099,767)	111,325,120	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย	-	-	43,292,290	293,247,941
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม	13,837,636	50,156,863	13,837,636	50,156,863

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่ดินที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ ชั้น 37 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล เอช โมลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00
Land and Houses U.S.A., Inc.	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	ที่ปรึกษาการลงทุน	ไทย	99.98	99.99

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้นทางอ้อม	
			2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.95)	ธุรกิจรับจ้างบริหาร จัดการโครงการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.93)	ธุรกิจรับจ้างบริหาร จัดการโครงการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	55.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจรับจ้างบริหาร จัดการโครงการ	ไทย	60.00	60.00

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

บริษัทได้ตัดสินใจเปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ จากเดิมที่บันทึกตามวิธีราคาทุนมาเป็นวิธีส่วนได้เสีย โดยเริ่มใช้นโยบายการบัญชีนี้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนผลของการเปลี่ยนแปลงข้างต้น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญในระหว่างปีปัจจุบันในเรื่องการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากเดิมที่บันทึกตามวิธีราคาทุนมาเป็นวิธีส่วนได้เสีย ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
งบแสดงฐานะการเงิน			
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	1,084	802	653
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	12,344	10,025	8,730
กำไรสะสมยังไม่จัดสรรเพิ่มขึ้น	13,043	10,500	9,413
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	385	327	(30)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
งบกำไรขาดทุน		
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยลดลง	(614)	(630)
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมลดลง	(1,967)	(1,718)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง	-	(104)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น		
ของบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	1,135	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	853	587
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	3,137	2,964
ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง	-	(2)
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น	2,544	1,101
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	43	293
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	14	50
กำไรต่อหุ้น(บาท)		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น	0.22	0.09
กำไรต่อหุ้นปรับลดเพิ่มขึ้น	0.21	0.09

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยเมื่อได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อแล้วโดยรับรู้รายได้เมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

ข) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้ค่าเช่าพื้นที่ในอาคารและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงแรมจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้วโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บ้านที่กเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

5.3 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง การผลิตสินทรัพย์หรือการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขายได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

ต้นทุนดอกเบี้ยที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์จะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนคืออัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปี

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร เชื่อกที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมีได้นำฝากและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.6 โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ)

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายซึ่งแสดงเป็นสินค้าคงเหลือประกอบด้วย ที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง และงานสาธารณูปโภค แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

ที่ดิน	-	ราคาทุนของที่ดินบันทึกโดยวิธีถ่วงน้ำหนักโดยแยกที่ดินตามแต่ละโครงการ
งานระหว่างก่อสร้าง	-	ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนงานก่อสร้างงานสาธารณูปโภค

ส่วนกลาง และต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนงานก่อสร้างและงานสาธารณูปโภคตามที่เกิดขึ้นจริง บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนดและเงินลงทุนทั่วไปในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.8 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่า ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาในอดีต

5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5-40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3-10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี
อื่นๆ	2-20	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ 5 และ 10 ปี

5.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.13 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.14 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของ ค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และบริษัท ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.16 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไร และขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สิทธิการเช่า เงินลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.19 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น บริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.21 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ) และที่ดินรอการพัฒนา

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและที่ดินรอการพัฒนา เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและที่ดินรอการพัฒนา เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิ อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญและการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การประมาณต้นทุนทั้งหมดที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทและบริษัทย่อยต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

การประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขายและสาธารณูปโภค

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขายและสาธารณูปโภคโดยพิจารณาจากข้อมูลค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านหลังการขายและสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับงานซ่อมแซมประเภทต่างๆ

เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้านโดยใช้อัตราตามที่กฎหมายกำหนดและใช้มูลค่าประมาณการของงานสาธารณูปโภคเป็นฐานในการคำนวณ

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์/อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/สิทธิการเช่าและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่าในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

คดีฟ้องร้อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นเงินจำนวนหนึ่งซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณไว้

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท แอตแลนติก เรยลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.95)
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.93)
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี เรยลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล เอช เรยลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ภูเก็ต พิวเจอร์แพลน จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
Land and Houses U.S.A., Inc.	บริษัทย่อย
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	บริษัทร่วม
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮาส์	บริษัทร่วมของบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
Reco Resorts Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
แอล เอช ซ้อปปิง เซ็นเตอร์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
แอล เอช โฮเทล	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบียร์รับ	-	-	434	233	ร้อยละ 3.00 - 4.85 ต่อปี (2559: ร้อยละ 3.50 - 5.50 ต่อปี)
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	9	8	ใกล้เคียงราคาทุน
เงินปันผลรับ	-	-	614	630	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายที่ดิน	-	-	-	12	ใกล้เคียงราคาทุน
ค่าตอบแทนจ่ายสำหรับการใช้ที่ดิน	-	-	-	56	ใกล้เคียงราคาทุน
ดอกเบียร์จ่าย	-	-	1	1	ร้อยละ 2.0 ต่อปี
ซื้อที่ดิน	-	-	-	4	ใกล้เคียงราคาทุน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้ค่าบริการ	5	3	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ดอกเบียร์รับ	27	30	18	15	ตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ธนาคารประกาศ
เงินปันผลรับ	1,967	1,718	1,967	1,718	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	56	86	54	79	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์	173	164	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์	203	152	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการด้านบุคคล	27	26	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
เงินปันผลรับ	140	141	52	73	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อ					
การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	3,749	-	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	68	64	55	53	250 - 900 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน (2559: 250 - 880 บาทต่อตารางเมตร ต่อเดือน)
ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์	599	376	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่านายหน้าจ่าย	-	1	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการโครงการ	-	2	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับกรรมการของบริษัทย่อย					
ดอกเบียร์จ่าย	-	1	-	-	ร้อยละ 5.50 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินฝากสถาบันการเงิน				
(แสดงภายใต้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)				
บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	2,311.4	1,420.0	1,391.2	588.9
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 9)				
บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	-	70.0	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	500.0	-	500.0	-
รวม	500.0	70.0	500.0	-
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	-	0.1
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีส จำกัด	-	-	0.1	0.1
	-	-	0.1	0.2
บริษัทร่วม				
บริษัท คิว.เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	0.4	0.6	-	-
	0.4	0.6	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควลิตี เฮาส์	0.6	0.3	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮาส์	1.3	4.1	-	-
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	16.3	5.6	-	-
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์				
แอล เอช ซุปป์ เซ็นเตอร์	12.1	18.6	-	-
	30.3	28.6	-	-
รวม	30.7	29.2	0.1	0.2
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอตแลนติก รีเทลเอสเตท จำกัด	-	-	78.5	17.2
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	-	-	1,019.8	132.8
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	241.6	115.8
	-	-	1,339.9	265.8
บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	1.0	0.8	0.1	-
รวม	1.0	0.8	1,340.0	265.8

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัทย่อย

(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)

Land and Houses U.S.A., Inc.

เงินมัดจำแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮาส์

เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)

บริษัทรวม

บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า

แลนด์แอนด์เฮาส์

รวม

เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)

บริษัทย่อย

(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)

บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

บริษัทรวม

บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง

แลนด์แอนด์เฮาส์-II

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮาส์

ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์

แอล เอช โฮเทล

รวม

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด

บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธ จำกัด

รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559	2560	2559

-	-	13,566.6	9,868.1
---	---	----------	---------

14.6	14.6	11.6	11.5
------	------	------	------

2.9	3.8	2.9	3.8
-----	-----	-----	-----

0.3	1.6	0.1	1.1
-----	-----	-----	-----

3.2	5.4	3.0	4.9
-----	-----	-----	-----

0.1	-	-	-
-----	---	---	---

3.3	5.4	3.0	4.9
-----	-----	-----	-----

-	-	38.0	-
---	---	------	---

-	-	38.0	-
---	---	------	---

3.8	0.1	3.7	0.1
-----	-----	-----	-----

47.3	39.6	-	-
------	------	---	---

51.1	39.7	3.7	0.1
------	------	-----	-----

0.5	0.1	0.5	0.1
-----	-----	-----	-----

191.3	96.0	-	-
-------	------	---	---

191.8	96.1	0.5	0.1
-------	------	-----	-----

242.9	135.8	42.2	0.2
-------	-------	------	-----

-	-	130.3	-
---	---	-------	---

-	-	15.0	-
---	---	------	---

-	-	15.1	-
---	---	------	---

-	-	160.4	-
---	---	-------	---

เงินกู้ยืมระยะสั้น/เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการกู้ยืม/ให้กู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีหรือเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมระยะยาว - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการให้กู้ยืมแก่ Land and Houses U.S.A. Inc. (“LH USA”) ในรูปของตัวสัญญาใช้เงินปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 3.00 ถึง 4.85 ต่อปี ส่วนที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงรวมอยู่ในเงินให้กู้ยืมระยะยาว - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากบริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจาก LH USA ภายใน 12 เดือนข้างหน้า

ในระหว่างปี 2560 เงินกู้ยืม/ให้กู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2560
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทรวม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	0.8	24.3	(24.1)	1.0

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2560
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท แอตแลนติก รีลเอสเตท จำกัด	17.2	61.3	-	78.5
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	132.8	1,097.6	(210.6)	1,019.8
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	115.8	169.1	(43.3)	241.6
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	40.2	(40.2)	-
	265.8	1,368.2	(294.1)	1,339.9
บริษัทรวม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	-	15.5	(15.4)	0.1
รวม	265.8	1,383.7	(309.5)	1,340.0

เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
Land and Houses U.S.A., Inc.	9,868.1	5,050.6	(1,352.1)	13,566.6

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	130.3	-	130.3
บริษัท แอล เอช รีลเอสเตท จำกัด	-	31.0	(16.0)	15.1
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	110.0	(110.0)	-
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธ จำกัด	-	30.1	(15.0)	15.0
รวม	-	301.4	(141.0)	160.4

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	261,344	243,284	198,688	187,891
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8,470	17,353	5,251	5,481
รวม	269,814	260,637	203,939	193,372

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการโครงการ การให้คำปรึกษาและสัญญาเช่าดำเนินงาน และสัญญาบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 37

บริษัทมีภาระจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 37.3

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	4,917	4,128	2,165	2,015
เงินฝากธนาคาร	3,499,880	2,261,662	979,763	1,312,945
เช็คที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมิได้นำฝาก	290,542	128,096	290,542	128,096
ใบรับเงินฝากประจำ	987,669	206,692	600,000	-
รวม	4,783,008	2,600,578	1,872,470	1,443,056

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากธนาคารและใบรับเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.25 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.25 ถึง 1.40 ต่อปี)

9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินฝากประจำที่มีอายุมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	-	410,280	-	-
เงินลงทุนในกองทุนเปิด แอล เอช ตลาดเงิน - ราคาทุน	500,000	-	500,000	-
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	30	-	30	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - มูลค่ายุติธรรม	500,030	-	500,030	-
รวม	500,030	410,280	500,030	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.35 ถึง 1.40 ต่อปี (2560: ไม่มี)

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	100,076	84,776	-	-
3 - 6 เดือน	161	2,255	-	-
6 - 9 เดือน	-	-	-	-
9 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	67	8,622	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	100,304	95,653	-	-
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,672	29,178	122	157
อื่นๆ	31,569	32,098	28,793	25,908
รวมลูกหนี้อื่น	62,241	61,276	28,915	26,065
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	162,545	156,929	28,915	26,065

11. โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดิน	27,089,868	23,578,984	26,227,068	22,847,644
ค่าถมดิน	1,939,336	2,072,918	1,852,471	1,978,379
งานระหว่างก่อสร้าง	13,149,935	16,863,267	12,705,616	16,483,431
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,510,243	2,492,738	2,417,184	2,388,184
ค่าสาธารณูปโภค	3,590,359	3,953,719	3,264,922	3,624,025
ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการรอตัดบัญชี	-	126	-	-
บ้านรอการขาย	127,329	121,523	10,711	10,711
รวม	48,407,070	49,083,275	46,477,972	47,332,374
หัก: สำรองเพื่อการปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(209,147)	(157,551)	(102,540)	(59,025)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	48,197,923	48,925,724	46,375,432	47,273,349

ในปี 2560 บริษัทรับโอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 691 ล้านบาท มาเป็นสินค้าคงเหลือ (2559: โอนสินค้าคงเหลือซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 73 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ไปเป็นที่ดินรอการพัฒนาและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามลำดับ)

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	666	892	661	877
อัตราดอกเบี้ยเป็นทุน (ร้อยละ)	2.5	3.0	2.5	3.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ติดภาระค้ำประกัน	1,510	819	699	-

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	157,551	59,025
บวก: ตั้งเพิ่มระหว่างงวด	9,112	-
บวก: รับโอนจากที่ดินรอการพัฒนา	43,627	43,627
หัก: โอนกลับเนื่องจากการขาย	(1,143)	(112)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	209,147	102,540

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คือ เงินฝากออมทรัพย์ซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำไปวางไว้กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ ในฐานะที่เป็นทรัสต์ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล (“LHHOTEL”) เพื่อเป็นประกันค่าเช่าที่ดินและอาคาร สิ่งปลูกสร้าง สำหรับระยะเวลา 1 ปีล่วงหน้าของโครงการโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ รัชดารี ซึ่งบริษัทย่อยได้ขายโครงการดังกล่าวให้แก่ LHHOTEL ในเดือนมิถุนายน 2560 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			(ปรับปรุงใหม่)	
บริษัท แอตแลนติก เรียวเลสเทท จำกัด	15,000	15,000	99.99	99.99	14,998	14,998	(11,214)	3,758
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย	2,000,000	2,000,000	99.99	99.99	2,000,000	2,000,000	2,528,365	2,210,556
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ท จำกัด	13,500	13,500	99.99	99.99	13,500	13,500	15,776	15,831
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์อีสต์ จำกัด	150,000	150,000	99.99	99.99	149,999	149,999	406,489	301,166
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	100,000	100,000	99.99	99.99	64,859	64,859	155,719	237,055
บริษัท แอล เอช เรียวเลสเทท จำกัด	58,000	58,000	99.99	99.99	25,000	25,000	18,950	19,123
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	52,734	52,734	492,464	466,968
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	900,000	900,000	55.00	55.00	495,000	495,000	686,451	702,302
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	130,000	1,638,000	60.00	60.00	174,000	1,078,800	270,938	669,892
Land and Houses U.S.A., Inc.	(ก)	(ก)	100.00	100.00	1,343,127	1,343,127	802,039	1,368,847
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	313	5,000	99.98	99.99	313	5,000	1,371	(707)
					4,333,530	5,243,017	5,367,348	5,994,791

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 Land and Houses U.S.A., Inc. มีทุนชำระแล้วจำนวน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)			
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	(14,972)	(196)	-	-	-	-
บริษัท แอล เอช มอลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย	196,417	8,959	121,392	182,835	-	-
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ จำกัด	(55)	64	-	-	-	-
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	105,323	63,853	-	-	-	-
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	(9,336)	(1,457)	-	-	72,000	-
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	(173)	(129)	-	-	-	-
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	25,496	15,970	-	-	-	-
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	(15,851)	531,663	-	54	-	284,625
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ และบริษัทย่อย	1,047,946	105,086	-	(966)	542,100	305,760
Land and Houses U.S.A., Inc.	(488,708)	(137,361)	(78,100)	111,325	-	-
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอควิซิชัน จำกัด	6,764	822	-	-	-	39,599
รวม	852,851	587,274	43,292	293,248	614,100	629,984

13.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ดับเบิลยูที จำกัด (“DBT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 55 (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.99) มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2560 โดย DBT ได้จัดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์และนายทะเบียนได้รับจดทะเบียนไว้แล้วเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 ทั้งนี้ DBT ดำเนินการชำระบัญชีเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560

การลดทุนของบริษัทย่อย

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“LHP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 และบริษัท เอเชีย แอสเซท แอควิซิชัน จำกัด (“AAA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีการลดทุนโดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	วันที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติการลดทุน	วันที่จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์	ทุนชำระแล้ว		
			ทุนเดิม	ลดทุน	ทุนใหม่
LHP	11 กรกฎาคม 2560	16 สิงหาคม 2560	1,638.00	(1,228.50)	409.50
	12 กันยายน 2560	2 พฤศจิกายน 2560	409.50	(279.50)	130.00
AAA	19 กรกฎาคม 2560	24 สิงหาคม 2560	5.00	(3.75)	1.25
	12 กันยายน 2560	2 พฤศจิกายน 2560	1.25	(0.94)	0.31

บริษัทได้รับเงินจากการลดทุนข้างต้นของ LHP และ AAA จำนวน 904.80 ล้านบาท และ 4.69 ล้านบาท ตามลำดับในเดือนสิงหาคม 2560 และเดือนตุลาคม 2560

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ AAA ได้มีมติอนุมัติลดทุน จดทะเบียนเพิ่มเติม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติการลดทุน	วันที่จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์	ทุนชำระแล้ว		
			ทุนเดิม	ลดทุน	ทุนใหม่
AAA	24 พฤศจิกายน 2560	5 มกราคม 2561	0.31	(0.21)	0.10

บริษัทได้รับเงินจากการลดทุนข้างต้นของ AAA จำนวน 0.21 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2561

13.4 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)					
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด								
และบริษัทย่อย	45	45	562	575	(13)	435	-	233
บริษัท แอล แอนด์ เอช								
พรีอเพอร์ตี จำกัด และ บริษัทย่อย	40	40	180	442	702	75	361	204

13.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย		บริษัท แอล แอนด์ เอช พรีอเพอร์ตี จำกัด และบริษัทย่อย	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,188	1,347	2,354	893
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	136	131	48	1,561
หนี้สินหมุนเวียน	(64)	(191)	(475)	(341)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(12)	(11)	(1,476)	(1,009)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย		บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	
	2560	2559	2560	2559
รายได้	254	1,491	3,953	1,742
กำไร (ขาดทุน)	(29)	967	1,759	185
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(29)	967	1,759	186

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย		บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(154)	1,674	323	574
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	5	(2)	3,958	919
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	(1,172)	(2,412)	(1,321)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(149)	500	1,869	172

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้ง ขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย	
			2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	ไทย	21.88	33.98	4,538,712	4,538,712	8,444,892	6,913,223
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	21.16	179,178	179,178	379,416	378,263
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.23	30.23	1,489,020	1,489,020	6,252,422	5,906,439
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	743,925	743,925	442,187	467,359
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.98	24.98	3,282,682	3,282,682	7,058,906	6,593,696
					10,233,517	10,233,517	22,577,823	20,258,980

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ ในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป						
จำกัด (มหาชน)	737,245	916,316	29,984	40,241	370,781	152,947
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์						
จำกัด (มหาชน)	1,156	(22,794)	(3)	-	-	11,848
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์						
จำกัด (มหาชน)	1,477,256	1,247,172	(18,027)	4,002	1,113,246	1,073,487
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ						
สิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์-II	56,535	52,356	-	-	81,706	51,995
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	864,718	770,484	1,884	5,914	401,392	428,151
รวม	3,136,910	2,963,534	13,838	50,157	1,967,125	1,718,428

14.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“LHFG”) ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับสัญญาจองซื้อหุ้น (“SSA MOU”) กับ CTBC Bank Co., Ltd. (“CTBC”) ภายใต้บันทึกข้อตกลงดังกล่าว LHFG ตกลงในหลักการที่จะออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 7,545 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อ CTBC อันเป็นการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และ CTBC ตกลงในหลักการที่จะจองซื้อหุ้นดังกล่าวในราคา 2.20 บาทต่อหุ้น (“ธุรกรรม”) โดยการดำเนินการตามธุรกรรมนี้จะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดในบันทึกข้อตกลงดังกล่าวมีผลสำเร็จ ทั้งนี้ ราคาและการเข้าทำธุรกรรมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงหรือมีการยกเลิกในกรณีที่พบผลการตรวจสอบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือสถานะทางการเงินของ LHFG จากการตรวจสอบสถานะของกิจการ (Due Diligence) และในวันเดียวกัน ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงนามในบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (“SHA MOU”) กับบริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (“QH”) และ CTBC เพื่อกำหนดสิทธิและหน้าที่ในฐานะผู้ถือหุ้นของ LHFG ภายหลังจากการดำเนินการตามธุรกรรมดังกล่าวเสร็จสิ้น โดยบริษัทฯ QH และ CTBC ได้เข้าลงนามใน SHA MOU แล้วเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2559 LHFG ได้ลงนามในสัญญาจองซื้อหุ้น (“SSA”) กับ CTBC โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักเป็นไปตาม SSA MOU และในวันเดียวกันที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (“SHA”) กับ QH และ CTBC เพื่อกำหนดสิทธิและหน้าที่ในฐานะผู้ถือหุ้นของ LHFG ภายหลังจากการดำเนินการตามธุรกรรมดังกล่าวเสร็จสิ้น โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักเป็นไปตาม SHA MOU

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 LHFG มีมติเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการร่วมทุนกับ CTBC จากที่กำหนดไว้เดิมวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นวันที่ 30 กันยายน 2560 เพื่อความยืดหยุ่นของระยะเวลาดำเนินการต่างๆ

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ LHFG มีมติอนุมัติรายการดังต่อไปนี้

1) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 5,998 บาท โดยวิธีตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายจากทุนจดทะเบียน 13,638,705,250 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 13,638,699,252 บาท

2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 7,544,961,342 บาท จากทุนจดทะเบียน 13,638,699,252 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 21,183,660,594 บาท

3) อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 7,544,961,342 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อ CTBC อันเป็นการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคา 2.20 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 16,598,914,952 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.62 ของ ทุนจดทะเบียน

4) อนุมัติการขอผ่อนผันการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมด โดยอาศัยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Whitewash) สำหรับการซื้อหุ้นของ CTBC

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 LHFG ได้รับเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจาก CTBC เป็นจำนวนเงิน 16,599 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว การเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้ CTBC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ LHFG ในสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 35.62 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ใน LHFG ลดลงจากร้อยละ 33.98 เป็นร้อยละ 21.88 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกผลสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมจำนวน 1,135 ล้านบาท โดยแสดงไว้เป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน และบันทึกเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทรวมด้วยจำนวนเดียวกัน

14.4 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2560	2559
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	7,833	7,972
บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	575	418
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	50,891	40,156
บริษัท ควอลิตี เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	8,617	6,904
รวม		67,916	55,450

14.5 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ควอลิตี เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	233,111	212,147	15,242	15,900	29,624	32,349
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	35,708	35,846	23,407	20,665
หนี้สินหมุนเวียน	(194,556)	(191,831)	(20,378)	(22,491)	(11,884)	(11,083)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(11,937)	(11,764)	(16,345)	(18,992)
สินทรัพย์ - สุทธิ	38,555	20,316	18,635	17,491	24,802	22,939
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	21.88	33.98	30.23	30.23	24.98	24.98
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ						
ในสินทรัพย์ - สุทธิ	8,436	6,904	5,633	5,287	6,195	5,730
ค่าความนิยม	9	9	619	619	864	864
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของ						
กิจการในบริษัทร่วม	8,445	6,913	6,252	5,906	7,059	6,594

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้	6,493	6,967	64,234	61,144	19,744	20,908
กำไรสำหรับปี	2,604	2,696	4,886	4,125	3,462	3,085
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	196	119	(60)	13	8	24
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,800	2,815	4,826	4,138	3,470	3,109

14.6 ข้อมูลส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในบริษัทร่วมอื่นๆ (ไม่รวมบริษัทร่วมตามหมายเหตุ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	58	30
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	58	30

14.7 งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย โดยส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมดังกล่าวคำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน				
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	8,444,892	6,913,223	737,245	916,316
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	6,252,422	5,906,439	1,477,256	1,247,172
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์เฮาส์-II	442,187	467,359	56,535	52,356
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	7,058,906	6,593,696	864,718	770,484
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	379,416	378,263	1,156	(22,794)
รวม	22,577,823	20,258,980	3,136,910	2,963,534

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
หลักทรัพย์หุ้นทุน - ต่างประเทศ	2,368,704	2,368,704	2,368,704	2,368,704
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	2,073,502	1,513,912	783,568	783,568
บวก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	2,620,368	1,535,556	2,211,373	1,278,302
หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	7,062,574	5,418,172	5,363,645	4,430,574
เงินลงทุนทั่วไป				
หลักทรัพย์หุ้นทุน - ในประเทศ	204,239	204,239	26,000	26,000
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	165	165	-	-
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(110,500)	(110,500)	(26,000)	(26,000)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	93,904	93,904	-	-
รวม	7,156,478	5,512,076	5,363,645	4,430,574

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำหน่วยลงทุนในประเทศมูลค่าตามบัญชีประมาณ 1,699 ล้านบาท ไปจำหน่ายกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น

16. ที่ดินรอการพัฒนา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดินรอการพัฒนา	3,228,340	4,024,823	3,031,172	3,782,529
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(720,134)	(808,887)	(652,509)	(696,136)
ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	2,508,206	3,215,936	2,378,663	3,086,393

ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อย 2 แห่งได้ขายที่ดินรอการพัฒนาโดยมีกำไรจากการขายจำนวน 1,240 ล้านบาท และรับรู้รายการดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปี 2559

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ขายที่ดินรอการพัฒนาโดยมีกำไรจากการขายจำนวน 80 ล้านบาท และรับรู้รายการดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปี 2560

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ โอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 691 ล้านบาท ไปเป็นสินค้าคงเหลือ (2559: บริษัทฯ โอนสินค้าคงเหลือซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 73 ล้านบาท มาเป็นที่ดินรอการพัฒนา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน		
รอการพัฒนาที่ติดภาระค้ำประกัน	1,860	2,551

การเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อการลดมูลค่าของที่ดินรอการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	808,887	696,136
หัก: โอนกลับเนื่องจากการโอนเป็นที่สาธารณะประโยชน์	(45,126)	-
หัก: โอนไปเป็นสินค้าคงเหลือ	(43,627)	(43,627)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	720,134	652,509

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินเปล่า	อพาร์ทเมนต์ให้เช่า	รวม	ที่ดินเปล่า	อพาร์ทเมนต์ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:						
ราคาทุน	210,048	17,864,620	18,074,668	210,048	-	210,048
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(677,245)	(677,245)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	210,048	17,187,375	17,397,423	210,048	-	210,048
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:						
ราคาทุน	208,963	14,754,936	14,963,899	208,963	-	208,963
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(418,601)	(418,601)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	208,963	14,336,335	14,545,298	208,963	-	208,963

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 Land and Houses U.S.A., Inc. (“LH USA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 เข้าซื้ออพาร์ทเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในเมืองแคมป์เบลล์ รัฐแคลิฟอร์เนีย ราคาทุนประมาณ 118.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (ประมาณ 3,950 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของอพาร์ทเมนต์ให้เช่าข้างต้นไม่มีผลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับราคาซื้อ

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	14,545,298	6,418,436	208,963	207,853
ซื้อสินทรัพย์	4,420,136	8,302,352	1,085	1,110
ค่าเสื่อมราคา	(305,593)	(190,025)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,262,418)	14,535	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	17,397,423	14,545,298	210,048	208,963

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 จำนวน 306 ล้านบาท (2559: 190 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนการเช่าและบริการ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดินเปล่า	210	209	210	209
อพาร์ทเมนต์ให้เช่า	18,058 ⁽¹⁾	15,055 ⁽¹⁾	-	-

⁽¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 553 ล้านเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา (2559: 420 ล้านเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวใช้เกณฑ์การประเมินราคาสินทรัพย์ดังนี้

- ที่ดินเปล่าและอพาร์ทเมนต์ให้เช่าที่ซื้อในปี 2560 และ 2559 ถือตามราคาที่ซื้อมา ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมไม่มีผลแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับราคาซื้อ
- อพาร์ทเมนต์ให้เช่าที่ซื้อปีก่อนปี 2559 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระในปี 2558 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ในปี 2560 และ 2559 รายได้ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากโครงการ อพาร์ทเมนต์ให้เช่าของ LH USA ที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้ค่าเช่า	672	619	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	600	425	-	-

อพาร์ทเมนต์ให้เช่าซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 6,098 ล้านบาท (2559: 6,277 ล้านบาท) ถูกนำไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในต่างประเทศ

18.ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	26,997	46,192	139,582	356,069	144,968	185,456	121,958
ซื้อเพิ่ม	-	9,530	17,629	147,347	11,737	67,785	89,397
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,567)	(26,368)	(20,544)	(4,557)	-
โอนเข้า (ออก)	1,860	-	7,103	23,434	-	-	(30,537)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(2)	(4)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	28,857	55,722	162,745	500,478	136,161	248,684	180,818
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,722	32,243	65,875	38,625	30,133
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(30,188)	(154,771)	(53,260)	(155,889)	-
โอนเข้า (ออก)	-	1,795	-	52,003	-	-	(53,798)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(25)	(55)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,857	57,517	143,254	429,898	148,776	131,420	157,153
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	30,034	120,593	305,473	91,689	162,571	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,295	10,965	24,546	20,235	16,196	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,345)	(22,275)	(17,460)	(4,476)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(1)	(1)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	32,329	130,212	307,743	94,464	174,291	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,616	11,468	56,485	23,787	25,232	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(21,973)	(141,320)	(47,969)	(120,700)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(19)	(49)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	35,945	119,688	222,859	70,282	78,823	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	334	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	334	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	334	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	28,523	23,393	32,533	192,735	41,697	74,393	180,818
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,523	21,572	23,566	207,039	78,494	52,597	157,153
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2559 (20 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							74,237
2560 (57 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							120,588

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	40,682	114,678	202,223	109,474	58,360	120,661	646,078
ซื้อเพิ่ม	-	1,595	5,202	4,781	7,363	3,394	79,068	101,403
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,009)	(23,994)	(13,123)	(4,557)	-	(42,683)
โอนเข้า (ออก)	1,860	-	-	18,913	-	-	(18,913)	1,860
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,860	42,277	118,871	201,923	103,714	57,197	180,816	706,658
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,383	1,489	61,271	3,943	28,766	102,852
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(11,298)	(8,828)	(52,344)	(5,791)	-	(78,261)
โอนเข้า (ออก)	-	1,795	-	52,003	-	-	(53,798)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,860	44,072	114,956	246,587	112,641	55,349	155,784	731,249
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	24,523	102,328	160,077	81,130	50,426	-	418,484
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,091	7,331	14,738	14,914	3,889	-	42,963
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(1,009)	(20,702)	(10,579)	(4,476)	-	(36,766)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	26,614	108,650	154,113	85,465	49,839	-	424,681
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,029	6,456	20,767	17,453	3,700	-	50,405
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(11,293)	(8,181)	(47,749)	(5,769)	-	(72,992)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	28,643	103,813	166,699	55,169	47,770	-	402,094
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	334	-	-	-	-	-	-	334
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	334	-	-	-	-	-	-	334
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	334	-	-	-	-	-	-	334
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,526	15,663	10,221	47,810	18,249	7,358	180,816	281,643
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,526	15,429	11,143	79,888	57,472	7,579	155,784	328,821
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2559 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								42,963
2560 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								50,405

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 13 ล้านบาท (2559: 19 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่ง ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและ ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว				
แต่ยังใช้งานอยู่	342	528	286	246

19. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

โครงการ	อายุการ ตัดจำหน่าย คงเหลือ (ปี)	งบการเงินรวม					31 ธันวาคม 2560
		1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย - มูลค่า สุทธิตามบัญชี	ตัดจำหน่าย		
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ	-	1,514,203	7,171	(1,476,303)	(45,071)		-
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55	30	1,613,201	18,237	-	(46,907)		1,584,531
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ พัทยา							
และศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พัทยา	31	651,084	1,374,421	-	(10,599)		2,014,906
ที่ดินเปล่า	10, 40 และ 33	368	65,760	-	(38)		66,090
รวม		3,778,856	1,465,589	(1,476,303)	(102,615)		3,665,527

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าสำหรับปี 2560 จำนวน 103 ล้านบาท (2559: 115 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนการเช่าและบริการในปี 2560 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของสิทธิการเช่าจำนวน 18 ล้านบาท (2559: 14.5 ล้านบาท) โดยมีอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนเท่ากับร้อยละ 3.5 (2559: ร้อยละ 3.5)

สิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55 และโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ พัทยา และศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พัทยาถูกนำไป ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาว

โครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“LHP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 ได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ (อายุสัญญาเช่าคงเหลือประมาณ 21 ปี) และสัญญาขายอสังหาริมทรัพย์ของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล (“LHHOTEL”) โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 3,749 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของ LHP พิจารณาแล้วเห็นว่าราคาขายดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสมเมื่อพิจารณาเทียบกับทรัพย์สินประเภทที่ใกล้เคียงกัน โดย LHP มีกำไรจากธุรกรรมดังกล่าวรวมจำนวน 2,080 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง) และรับรู้รายการดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน

ทั้งนี้ บริษัท แอล เอช โมลต์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (“LHMH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เข้าลงทุนใน LHHOTEL เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 560 ล้านบาท ประกอบด้วยหน่วยทรัสต์จำนวน 43,045,410 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 13 บาท (ราคาเสนอขาย) ทำให้ในปัจจุบันสัดส่วนการถือหุ้นของ LHMH ใน LHHOTEL เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9 เป็นร้อยละ 13.25 ของมูลค่าหน่วยลงทุน โดยแสดงในบัญชีเงินลงทุนระยะยาวอื่น

นอกจากนี้ บริษัทได้ตกลงให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่ LHHOTEL เกี่ยวกับระยะเวลาของการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นใน LHHOTEL โดย LHHM และดำรงระยะเวลาเช่าช่วงอสังหาริมทรัพย์ของโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินอล 21 และโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด

20.สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ราคาทุน	84,131	86,002	51,474	50,303
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(49,415)	(40,337)	(33,639)	(29,983)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	34,716	45,665	17,835	20,320

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	45,665	41,061	20,320	23,068
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	1,843	15,942	1,170	1,027
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่จำหน่าย	(382)	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(11,079)	(11,156)	(3,655)	(3,775)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,331)	(182)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	34,716	45,665	17,835	20,320
ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเช่าและบริการ	819	629	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10,260	10,527	3,655	3,775

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,776,791	1,813,285	1,155,077	1,609,412
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,252	5,369	2,965	4,881
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	242,943	135,840	42,189	162
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,285,790	1,030,037	989,003	860,889
อื่นๆ	91,067	332,472	25,670	284,047
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,399,843	3,317,003	2,214,904	2,759,391

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,724,603	7,406,236	3,075,180	3,075,180
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,139,180)	(3,075,180)	(3,075,180)	(3,075,180)
สุทธิ	4,585,423	4,331,056	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปี 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	7,406,236	3,075,180
บวก: เบิกเงินกู้เพิ่ม	604,000	-
หัก: ชำระคืน	(4,258)	-
หัก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(281,375)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	7,724,603	3,075,180

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงิน
มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	การชำระคืนเงินต้น	หลักประกัน
	2560	2559	2560	2559			
บริษัทฯ	3,075	3,075	3,075	3,075	2.6% (2559: MLR - 2.25)	ภายในเดือนพฤษภาคม 2561	ที่ดิน
บริษัทย่อย							
บริษัท แอล เอช มอลล์							
แอนด์ โฮเทล จำกัด*	1,200	1,126	-	-	MLR - 2.5	เริ่มจ่ายชำระงวดแรก สิ้นเดือนมีนาคม 2561 จนถึงธันวาคม 2570 รวม 40 งวด	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ
	530	-	-	-	MLR - 2.5	เริ่มจ่ายชำระงวดแรก สิ้นเดือนมีนาคม 2563 จนถึงธันวาคม 2572	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ
Land and Houses U.S.A., Inc.	1,140	1,254	-	-	ร้อยละ 3 หรือ 5 years Swap Rate (Bloomberg) + 1.29 แล้วแต่อย่างใด จะมากกว่า	ชำระคืนเงินต้นทั้ง จำนวน (35 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา) ภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิก เงินกู้งวดแรก	อพาร์ทเมนต์ให้เช่า ของโครงการ
	1,779	1,951	-	-	Federal Fund Rate + 1 หรือ Prime Rate of Bank of America + 0.5 หรือ LIBOR + 0.5 แล้วแต่อย่างใดจะ มากกว่า	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวน ภายใน 3 ปี (54.45 ล้าน เหรียญสหรัฐอเมริกา) นับจากวันที่เบิกเงินกู้ งวดแรก	อพาร์ทเมนต์ให้เช่า ของโครงการ
รวม	7,724	7,406	3,075	3,075			
หัก: ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(3,139)	(3,075)	(3,075)	(3,075)			
สุทธิ	4,585	4,331	-	-			

* บริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (“LHMH”) ในอัตราร้อยละ 99.99 ได้ตกลงให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่ LHMH โดยมีข้อปฏิบัติที่สำคัญบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้น การให้การสนับสนุนทางการเงิน และบริษัท ต้องได้รับการยินยอมจากผู้ให้สินเชื่ออย่างเป็นลายลักษณ์อักษรหากมีการขาย โอนหรือจำนำหุ้นของ LHMH

สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอาวัลตัวสัญญา ใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีคดีความที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยคงเหลือจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้	2,900	268	70	70

23. หุ้นกู้

รายละเอียดการอนุมัติการออกจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัทมีดังนี้	
อนุมัติโดย	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560
จำนวน	วงเงินหมุนเวียนไม่เกิน 60,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น
อายุ	ไม่เกิน 10 ปี
ประเภท	ด้อยสิทธิ และ/หรือ ไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และ/หรือไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และ/หรือ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
วิธีเสนอขาย	เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีจำนวนหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกตามการอนุมัติดังกล่าวข้างต้นจำนวนรวม 18,750 ล้านบาท (2559: 3,750 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

ครั้งที่	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	คืนเงินต้น	ครบกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
					จำนวน (หน่วย)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
					2560	2559	2560	2559

หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ

ครั้งที่ 1/2557	คงที่ร้อยละ 3.63	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	27 กุมภาพันธ์ 2560	-	500,000	-	500,000
ครั้งที่ 2/2557	คงที่ร้อยละ 3.59	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	4 เมษายน 2560	-	3,500,000	-	3,500,000
ครั้งที่ 4/2557	คงที่ร้อยละ 3.70	3.5 ปี	เมื่อครบกำหนด	17 มีนาคม 2561	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 5/2557	คงที่ร้อยละ 3.50	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	6 ตุลาคม 2560	-	4,000,000	-	4,000,000
ครั้งที่ 1/2558	คงที่ร้อยละ 3.02	3.5 ปี	เมื่อครบกำหนด	25 กันยายน 2561	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1	คงที่ร้อยละ 2.81	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	2 เมษายน 2561	7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000

ครั้งที่	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	คืนเงินต้น	ครบกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
					จำนวน (หน่วย)		จำนวนเงิน (พันบาท)	
					2560	2559	2560	2559
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2	คงที่ร้อยละ 3.31	5 ปี	เมื่อครบกำหนด	2 เมษายน 2563	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 1	คงที่ร้อยละ 2.41	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	8 ตุลาคม 2561	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 2	คงที่ร้อยละ 2.66	4 ปี	เมื่อครบกำหนด	8 ตุลาคม 2562	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 3	คงที่ร้อยละ 2.99	5 ปี	เมื่อครบกำหนด	8 ตุลาคม 2563	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 1/2559	คงที่ร้อยละ 1.82	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	29 เมษายน 2562	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
ครั้งที่ 2/2559	คงที่ร้อยละ 2.23	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	28 ตุลาคม 2562	7,250,000	7,250,000	7,250,000	7,250,000
ครั้งที่ 1/2560	คงที่ร้อยละ 2.48	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	28 เมษายน 2563	6,000,000	-	6,000,000	-
ครั้งที่ 2/2560	คงที่ร้อยละ 2.22	2 ปี	เมื่อครบกำหนด	28 เมษายน 2562	1,000,000	-	1,000,000	-
ครั้งที่ 3/2560	คงที่ร้อยละ 2.13	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	5 ตุลาคม 2563	6,000,000	-	6,000,000	-
รวม					41,250,000	36,250,000	41,250,000	36,250,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(13,000,000)	(8,000,000)
สุทธิ							28,250,000	28,250,000

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปี 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	36,250,000
บวก: ออกหุ้นกู้	13,000,000
หัก: ชำระคืน	(8,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	41,250,000

หนังสือชี้ชวนการออกหุ้นกู้ได้รับไปถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล และการจัดส่งรายงานเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การถูกฟ้องร้อง เป็นต้น

24.ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ค่าซ่อมแซมบ้าน หลังการขาย	คดีฟ้องร้อง	รับประกัน รายได้กองทุน	เงินสมทบกองทุน นิติบุคคลหมู่บ้าน	ค่าซ่อมแซม สาธารณูปโภค	อื่นๆ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	45,854	325,522	18,224	171,765	72,329	15,000	648,694
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	64,222	36,641	-	28,525	46,441	-	175,829
กลับรายการ	-	-	(53)	-	-	-	(53)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(41,501)	(12,132)	(18,171)	(37,678)	(58,150)	-	(167,632)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	68,575	350,031	-	162,612	60,620	15,000	656,838
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	146,921	735,632	-	33,942	55,371	-	971,866
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(45,423)	(1,002)	-	(12,880)	(44,050)	-	(103,355)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	170,073	1,084,661	-	183,674	71,941	15,000	1,525,349

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ค่าซ่อมแซมบ้าน หลังการขาย	คดีฟ้องร้อง	รับประกัน รายได้กองทุน	เงินสมทบกองทุน นิติบุคคลหมู่บ้าน	ค่าซ่อมแซม สาธารณูปโภค	อื่นๆ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	44,678	325,522	18,224	163,358	71,930	-	623,712
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	63,307	36,641	-	27,524	45,985	-	173,457
กลับรายการ	-	-	(53)	-	-	-	(53)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(40,794)	(12,132)	(18,171)	(35,130)	(57,970)	-	(164,197)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	67,191	350,031	-	155,752	59,945	-	632,919
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	145,750	735,632	-	32,249	54,836	-	968,467
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(45,067)	(1,002)	-	(12,880)	(43,898)	-	(102,847)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	167,874	1,084,661	-	175,121	70,883	-	1,498,539

25. **สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน**

จำนวนเงินสำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	330,868	280,529	260,469	236,233
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	21,740	19,366	13,836	13,345
ต้นทุนดอกเบี้ย	13,292	8,996	7,814	7,578
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย:				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(5,747)	-	(6,983)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	60	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	32,763	-	15,201
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(12,042)	(5,099)	(8,029)	(4,905)
สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	353,858	330,868	274,090	260,469

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขายและต้นทุนการเช่าและบริการ	13,215	12,065	5,816	5,634
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	21,817	16,297	15,834	15,289
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	35,032	28,362	21,650	20,923

บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 38.0 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 36.1 ล้านบาท) (2559: จำนวน 4.5 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 4.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 22 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี) (31 ธันวาคม 2559: 23 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	3%	3%	3%	3%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6% - 6.5%	6% - 6.5%	6.5%	6.5%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0% - 25%	0% - 25%	0% - 20%	0% - 20%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2560					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
งบการเงินรวม	(16)	18	19	(16)	(6)	7
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(11)	12	13	(12)	(4)	5

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2559					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
งบการเงินรวม	(16)	18	17	(16)	(5)	6
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(12)	13	12	(11)	(4)	4

26. **ทุนเรือนหุ้น**

การเพิ่มทุนของบริษัทในระหว่างปี 2560 เนื่องจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรายละเอียดดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	ประเภท ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	จำนวนที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	จำนวนหุ้นสามัญที่ ออกเนื่องจากการ ใช้สิทธิ (หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์	วันที่ตลาดหลักทรัพย์รับ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
30 ธันวาคม 2559	LH-W3	106,998,154	106,998,154	3.50	6 มกราคม 2560	11 มกราคม 2560
31 มีนาคม 2560	LH-W3	24,157,575	24,157,575	3.50	5 เมษายน 2560	10 เมษายน 2560
4 พฤษภาคม 2560 (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย)	LH-W3	32,011,455	32,011,455	3.50	23 พฤษภาคม 2560	25 พฤษภาคม 2560
รวม		163,167,184	163,167,184			

รายการกระหยดยอดจำนวนหุ้นสามัญ

(หน่วย: หุ้น)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
หุ้นสามัญจดทะเบียน	12,031,105,828	12,031,105,828
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	11,786,545,992	11,730,034,787
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	163,167,184	56,511,205
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	11,949,713,176	11,786,545,992

27. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (LH-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่มีราคาเสนอขาย โดยผู้ถือหุ้นเดิมจะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในอัตรา 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งได้จัดสรรไปจำนวน 1,998,184,856 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 3 ปีนับแต่วันที่ออก โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 มิถุนายน 2557 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2557

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (LH-W3) มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	ราคาใช้สิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ	อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยใบสำคัญ แสดงสิทธิ	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่มีการใช้ สิทธิในระหว่างปี	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่หมดอายุ ในระหว่างปี	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	(บาท)		(หน่วย)	(หน่วย)	(หน่วย)	(หน่วย)
LH-W3	3.50	5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	130,562,233	(56,169,030)	(74,393,203)	-

28. เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	ประเภทใบสำคัญ แสดงสิทธิ	จำนวนที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกเนื่องจากการ ใช้สิทธิ (หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์	วันที่ตลาดหลักทรัพย์ รับเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียน
30 ธันวาคม 2559	LH-W3	106,998,154	106,998,154	3.50	6 มกราคม 2560	11 มกราคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทบันทึกเงินรับจากการใช้สิทธิดังกล่าวจำนวนรวม 374 ล้านบาท เป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี “เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น” (31 ธันวาคม 2560: ไม่มี)

29. ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2560 และ 2559 ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	1,231,959	982,277	1,022,641	969,350
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี				
- จากการตีราคา	1,084,811	312,103	933,071	66,614
- ภาษีเงินได้	(216,962)	(62,421)	(186,614)	(13,323)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	2,099,808	1,231,959	1,769,098	1,022,641

30. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายครบถ้วนแล้ว

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ซื้อที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา และจ่ายค่างานก่อสร้างระหว่างปี	17,619	17,430	16,967	17,125
การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน งานระหว่าง ก่อสร้างและที่ดินรอการพัฒนา	1,436	70	1,606	(985)
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,363	1,248	1,225	1,111
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	543	390	54	47
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	65	63	53	52

32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,663,225	1,670,308	1,522,332	1,316,235
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	226,805	(98,622)	(188,879)	(10,759)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,890,030	1,571,686	1,333,453	1,305,476

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ กำไรขาดทุน				
จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(216,962)	(62,421)	(186,614)	(13,323)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ กำไรขาดทุนจากการ				
ประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	5,410	-	1,644
	(216,962)	(57,011)	(186,614)	(11,679)

รายการกระทบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	13,043,705	10,699,528	11,796,670	9,923,451
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20% และ 40%	20% และ 40%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	2,510,902	2,139,906	2,359,334	1,984,690
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(854,426)	(249,021)	(1,024,997)	(710,161)
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	(10,344)	(373,128)	(10,342)	(14,575)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	22,397	34,773	8,297	9,655
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(21,781)	(15,748)	(1,759)	(2,056)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	196,427	34,389	-	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	(14,524)	-	(14,309)
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงวดก่อน	52,647	-	-	-
รายการที่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	2,942	31,262	2,942	31,262
อื่นๆ	(8,734)	(16,223)	(22)	20,970
รวม	(620,872)	(568,220)	(1,025,881)	(679,214)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,890,030	1,571,686	1,333,453	1,305,476

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือและที่ดินรอการพัฒนา	171,943	205,890	151,010	151,032
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป	5,200	22,100	5,200	5,200
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,067	3,867	2,067	3,867
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สโมสรร และสระว่ายน้ำ	108,144	89,370	101,400	82,667
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สิทธิการเช่า	1,030,266	784,985	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	7,156	8,145	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3,929	4,102	-	-
ประมาณการหนี้สิน	272,675	98,845	264,684	95,433
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	67,972	62,964	54,818	52,094
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	5,442	-	-	-
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	39,373	15,967	-	-
รวม	1,714,167	1,296,235	579,179	390,293
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(3,273)	(3,738)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(520,566)	(303,597)	(442,281)	(255,660)
รายได้รับล่วงหน้าจากการขายทรัพย์สินให้แก่				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	(2,382,968)	(1,737,773)	-	-
รวม	(2,906,807)	(2,045,108)	(442,281)	(255,660)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(1,192,640)	(748,873)	136,898	134,633

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,135 ล้านบาท (2559: 135 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ 2560: ไม่มี 2559: 50 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยมีจำนวนเงิน 864 ล้านบาท (2559: ไม่มี)

33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
2560	2559	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	10,463,217	8,617,974	11,933,035	11,772,130*	0.88	0.73
---	------------	-----------	------------	-------------	------	------

ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

ใบสำคัญแสดงสิทธิ (LH-W3)	-	-	26,999	155,802		
--------------------------	---	---	--------	---------	--	--

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ

สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ

จากใบสำคัญแสดงสิทธิ	10,463,217	8,617,974	11,960,034	11,927,932	0.87	0.72
---------------------	------------	-----------	------------	------------	------	------

* รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้ รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจขายบ้าน ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม
- ส่วนงานธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า โรงแรม และ

อพาร์ทเมนต์

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยบริหารงานด้านการลงทุนในบริษัทร่วมและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่มโดยไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่และ บริการ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	31,724	3,198	-	34,922	-	34,922
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	216	-	216	(216)	-
ดอกเบี้ยรับ	467	21	-	488	(435)	53
ค่าบริการสาธารณูปโภค	279	-	-	279	-	279
ดอกเบี้ยจ่าย	(510)	(566)	-	(1,076)	435	(641)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(56)	(487)	-	(543)	-	(543)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ และที่ดินรอการพัฒนา	(9)	-	-	(9)	-	(9)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	-	-	1,135	1,135	-	1,135
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	93	2,058	-	2,151	24	2,175
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	866	57	2,214	3,137	-	3,137
กำไรของส่วนงาน	7,832	1,896	3,349	13,077	46	13,123
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:						
รายได้อื่น						223
ค่าใช้จ่ายอื่น						(303)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(1,890)
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย						(690)
กำไรสำหรับปี						10,463

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจให้ เช่าพื้นที่ และบริการ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่ รายงาน	สินทรัพย์ ที่ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	51,573	21,348	-	72,921	36,570	109,491
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึก ตามวิธีส่วนได้เสีย	7,438	442	14,698	22,578	-	22,578
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือ ทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอตัดบัญชี)	12,615	3,388	-	16,003	(10,026)	5,977

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	27,372	2,536	-	29,908	-	29,908
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	146	-	146	(146)	-
ดอกเบี้ยรับ	265	11	-	276	(235)	41
ค่าบริการสาธารณูปโภค	249	-	-	249	-	249
ดอกเบี้ยจ่าย	(288)	(321)	-	(609)	236	(373)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(49)	(342)	-	(391)	-	(391)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการและที่ดินรอการพัฒนา	(69)	-	-	(69)	63	(6)
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	1,316	1	-	1,317	-	1,317
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	748	52	2,163	2,963	-	2,963
กำไรของส่วนงาน	8,314	55	2,163	10,532	(36)	10,496
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:						
รายได้อื่น						336
ค่าใช้จ่ายอื่น						(132)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(1,572)
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย						(510)
กำไรสำหรับปี						8,618

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจให้ เช่าพื้นที่ และบริการ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่ รายงาน	สินทรัพย์ ที่ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	53,053	18,528	-	71,581	29,924	101,505
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึก						
ตามวิธีส่วนได้เสีย	6,972	467	12,820	20,259	-	20,259
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์						
ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือ						
ทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้						
รอตัดบัญชี)	(770)	9,968	-	9,198	1,288	10,486

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	38,114	31,234
ประเทศสหรัฐอเมริกา	672	619
รวม	38,786	31,853
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	36,737	33,595
ประเทศสหรัฐอเมริกา	17,199	14,354
รวม	53,936	47,949

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่
 ในปี 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้
 ของกิจการ

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	49	49	33	33

36. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล ที่อนุมัติจ่าย ต่อหุ้น	เงินปันผล ระหว่างกาล ที่จ่ายไปแล้ว ต่อหุ้น	เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม ต่อหุ้น	จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม	จำนวน เงินปันผล ส่วนที่เป็น ของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิ รับเงินปันผล	จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายไปจริง
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559	0.60	(0.25)	0.35	4,120	(12)	4,108
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559	0.35	-	0.35	4,122	(28)	4,094
							8,202
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560	0.65	(0.35)	0.30	3,575	(12)	3,563
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560	0.40	-	0.40	4,780	(17)	4,763
							8,326

37.ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

37.1 ภาระผูกพัน

37.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง	3,369	3,546	1,478	1,917
ภาระผูกพันที่จะต้องทำการ				
พัฒนาสาธารณูปโภคส่วนกลางของโครงการที่ดำเนินงานอยู่	1,200	1,311	1,127	1,249

37.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“LHP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 และบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (“LHMH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง - LHP

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 จ่ายค่าเช่า เป็นรายเดือนในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 33 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 42 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560: ชำระแล้วรวม 38 ล้านบาท) ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 54 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 69 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 88 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 112 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 LHP มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัยเดือนละ 11,160 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้างและตลอดอายุสัญญาเช่า

LHP ได้บันทึกหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินข้างต้นแล้วในงบการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบัน เนื่องจากค่าเช่าดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขายทรัพย์สินของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ข) สัญญาเช่าที่ดิน - LHP

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
10 มีนาคม 2549	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 20 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 23 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560: ชำระแล้วรวม 11 ล้านบาท) ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 27 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 31 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 35 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 41 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHP เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดย LHP ตกลงจะชำระค่าหน้าดินเพิ่มเติมในอัตราเดือนละ 160,000 บาท

LHP ได้บันทึกหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินข้างต้นแล้วในงบการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบัน เนื่องจากค่าเช่าดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขายทรัพย์สินของโครงการศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 และโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยท์ เทอร์มินอล 21 ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ค) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
3 ตุลาคม 2556	30 ปี*	31 มีนาคม 2590	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 จ่ายค่าเช่าเป็นรายปีในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 7 ค่าเช่ารวม 35 ล้านบาท (ณ 31 ธันวาคม 2560: ชำระแล้วรวม 5 ล้านบาท) ปีที่ 8 - 17 ค่าเช่ารวม 100 ล้านบาท ปีที่ 18 - 27 ค่าเช่ารวม 150 ล้านบาท ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 75 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 เมษายน 2560 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ LHMH มีภาระผูกพันค่าตอบแทนการเช่าทำสัญญาปีละ 5 ล้านบาท ซึ่งต้องจ่ายชำระในปีที่สองและปีที่สามของระยะเวลาการก่อสร้าง

ง) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
4 สิงหาคม 2558	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 – 3 ค่าเช่ารวม 71 ล้านบาท ปีที่ 4 – 6 ค่าเช่ารวม 78 ล้านบาท ปีที่ 7 – 9 ค่าเช่ารวม 86 ล้านบาท ปีที่ 10 – 12 ค่าเช่ารวม 95 ล้านบาท ปีที่ 13 – 15 ค่าเช่ารวม 104 ล้านบาท ปีที่ 16 – 18 ค่าเช่ารวม 115 ล้านบาท ปีที่ 19 – 21 ค่าเช่ารวม 126 ล้านบาท ปีที่ 22 – 24 ค่าเช่ารวม 139 ล้านบาท ปีที่ 25 – 27 ค่าเช่ารวม 153 ล้านบาท ปีที่ 28 – 30 ค่าเช่ารวม 168 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันถัดจากวันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีของระยะเวลาการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHMH เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้เป็นระยะเวลา 3 ปีนับตั้งแต่วันส่งมอบที่ดินและจดทะเบียนเช่าที่ดิน โดย LHMH มีภาระผูกพันต้องชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้เช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 1,716,000 บาท สำหรับระยะเวลาการก่อสร้างปีที่ 1 และปีที่ 2 และเดือนละ 1,980,000 บาท สำหรับระยะเวลาการก่อสร้างปีที่ 3

จ) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
1 สิงหาคม 2560	40 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายปีในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 – 3 ค่าเช่ารวม 15 ล้านบาท ปีที่ 4 – 6 ค่าเช่ารวม 17 ล้านบาท ปีที่ 7 – 9 ค่าเช่ารวม 19 ล้านบาท ปีที่ 10 – 12 ค่าเช่ารวม 21 ล้านบาท ปีที่ 13 – 15 ค่าเช่ารวม 23 ล้านบาท ปีที่ 16 – 18 ค่าเช่ารวม 25 ล้านบาท ปีที่ 19 – 21 ค่าเช่ารวม 27 ล้านบาท ปีที่ 22 – 24 ค่าเช่ารวม 30 ล้านบาท ปีที่ 25 – 27 ค่าเช่ารวม 33 ล้านบาท ปีที่ 28 – 30 ค่าเช่ารวม 36 ล้านบาท ปีที่ 31 – 33 ค่าเช่ารวม 40 ล้านบาท ปีที่ 34 – 36 ค่าเช่ารวม 44 ล้านบาท ปีที่ 37 – 39 ค่าเช่ารวม 48 ล้านบาท ปีที่ 40 ค่าเช่ารวม 18 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHMH เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2562

37.1.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีการระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาเช่าทรัพย์สินที่ต้องจ่ายค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาให้แก่กองทุนและ/หรือกองทรัสต์ ดังต่อไปนี้

กองทุน และ/หรือกองทรัสต์	โครงการ	ระยะเวลาในสัญญา
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เฟลิจิต	วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินอล 21	วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ	วันที่ 15 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 14 มิถุนายน 2563

บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับค่าเช่าคงที่ตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
	(หน่วย: ล้านบาท)	
จ่ายชำระ:		
ภายใน 1 ปี	588	317
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	356	317

37.1.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัท มีการระดมทุนเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(หน่วย: ล้านบาท)	
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน	3,917	2,380

37.1.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีที่ดินในโครงการที่ติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 93 ไร่ (2559: 96 ไร่) ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว

37.1.6 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร โดยสัญญา มีอายุ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560	2559	2560	2559
	(หน่วย: ล้านบาท)			
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	56	57	46	45
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	82	19	73	13

37.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยคงเหลือดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนังสือค้ำประกันการจัดการและบำรุงสาธารณูปโภค	2,998	2,647	2,769	2,458
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	62	71	49	58
	3,060	2,718	2,818	2,516

37.3 การค้ำประกัน

37.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระการค้ำประกันเงินกู้ยืมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้ค้ำประกัน	ผู้ถูกค้ำประกัน	2560	2559
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ลูกค้า	7	7

37.3.2 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดหนี้คงค้างตามสัดส่วนการค้ำประกันของบริษัทที่กำหนดในคำรับรองที่ให้กับธนาคารจำนวน 1,730 ล้านบาท (2559: 1,130 ล้านบาท)

37.4 คดีความ

1) ในปี 2549 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องบริษัทและบริษัท แอตแลนติกเรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 เกี่ยวกับทางออกสู่ทางสาธารณะโดยมีทุนทรัพย์จำนวน 1,013 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2552 โจทก์ได้ขอลดทุนทรัพย์บางส่วนทำให้ทุนทรัพย์เปลี่ยนเป็นจำนวน 800 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้ตัดสินคดีแพ่งโดยพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 และ 24 เมษายน 2560 ตามลำดับ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกฟ้องร้องเพิ่มเติมจำนวน 2 คดี ซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 310 ล้านบาท และ 102 ล้านบาท ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค

ก) คดีแพ่งซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 310 ล้านบาท ปัจจุบันศาลมีคำสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อ รอฟังผลของคดีแพ่งซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 800 ล้านบาท

ข) เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555 ศาลชั้นต้นได้ตัดสินคดีแพ่งซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 102 ล้านบาท โดยพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยค่าเสียหายจำนวน 104 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมา ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้คำพิพากษาของศาลชั้นต้นโดยให้บริษัทฯ ชดเชยค่าเสียหายจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

2) ในปี 2553 - 2559 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรแห่งหนึ่งและลูกบ้านฟ้องร้องบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 10 คดี เกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการ โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 494 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยค่าเสียหายจำนวน 27 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 18 มกราคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้คำพิพากษาของศาลชั้นต้นโดยให้บริษัทฯ ชดเชยค่าเสียหายจำนวน 13.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 18 มกราคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

3) ในเดือนสิงหาคมและเดือนกันยายน 2559 บริษัทถูกนิติบุคคลอาคารชุดสองแห่งฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมในคดีแพ่ง (คดีคุ้มครองผู้บริโภค) เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากการทำผิดสัญญา โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 544 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลชั้นต้น รวมทั้งบริษัท อยู่ในระหว่างการเจรจาไกล่เกลี่ยกับโจทก์

4) ในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทถูกนิติบุคคลอาคารชุดแห่งหนึ่งฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่ง (คดีคุ้มครองผู้บริโภค) เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากการทำผิดสัญญา โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 81 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลชั้นต้น รวมทั้ง บริษัท อยู่ในระหว่างการเจรจาไกล่เกลี่ยกับโจทก์

5) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ถูกฟ้องร้องในคดีอื่นๆ เกี่ยวกับการเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากการทำผิดสัญญา ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 151 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 20 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความทั้งหมดรวมจำนวน 1,085 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 349 ล้านบาท)

38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	500	-	500
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	4,584	-	-	4,584
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	2,479	-	-	2,479
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดหลักทรัพย์	67,916	-	-	67,916
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	18,268	18,268
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและ				
อัตราดอกเบี้ยที่เป็นสินทรัพย์	-	426	-	426
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	7,724	7,724
หุ้นกู้	-	38,691	-	38,691

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย

ตราสารทุน - ต่างประเทศ	3,654	-	-	3,654
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	1,764	-	-	1,764

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์	55,450	-	-	55,450
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	15,264	15,264

หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	7,406	7,406
หุ้นกู้	-	33,685	-	33,685
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและ อัตราดอกเบี้ยที่เป็นหนี้สิน	-	388	-	388

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	500	-	500
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	4,584	-	-	4,584
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	780	-	-	780

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์	67,916	-	-	67,916
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	210	210

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและ

อัตราดอกเบี้ยที่เป็นสินทรัพย์	-	426	-	426
-------------------------------	---	-----	---	-----

หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	3,075	3,075
หุ้นกู้	-	38,691	-	38,691

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	3,654	-	-	3,654
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	777	-	-	777
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดหลักทรัพย์	55,450	-	-	55,450
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	209	209
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	3,075	3,075
หุ้นกู้	-	33,685	-	33,685
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและ				
อัตราดอกเบี้ยที่เป็นหนี้สิน	-	388	-	388

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มโนบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ยอย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
2560						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี				

(ร้อยละต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	177	810	-	3,191	605	4,783	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	500	500	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	163	163	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	7,063	7,063	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,400	3,400	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	3,075	-	4,649	-	7,724	หมายเหตุ 22
หุ้นกู้	-	13,000	28,250	-	-	41,250	หมายเหตุ 23

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2560						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี				

(ร้อยละต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	600	-	942	330	1,872	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	500	500	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	29	29	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,313	5,059	8,465	-	-	14,837	3.00 - 4.85
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	5,364	5,364	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2560						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี				

(ร้อยละต่อปี)

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,215	2,215	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	160	-	-	-	-	160	2.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	3,075	-	-	-	3,075	หมายเหตุ 22
หุ้นกู้	-	13,000	28,250	-	-	41,250	หมายเหตุ 23

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
2559						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี				

(ร้อยละต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	98	109	-	1,375	1,019	2,601	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนชั่วคราว	-	410	-	-	-	410	หมายเหตุ 9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	157	157	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เผื่อขาย	-	-	-	-	5,418	5,418	-

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,317	3,317	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	7,406	-	7,406	หมายเหตุ 22
หุ้นกู้	-	8,000	28,250	-	-	36,250	หมายเหตุ 23

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2559						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี				

(ร้อยละต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	659	784	1,443	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	26	26	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	263	5,548	4,292	-	-	10,103	3.50 - 5.50
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	4,431	4,431	-

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,759	2,759	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,075	-	3,075	หมายเหตุ 22
หุ้นกู้	-	8,000	28,250	-	-	36,250	หมายเหตุ 23

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุนและการกู้/ให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เปโซฟิลิปปินส์	4,674	5,134	-	-	0.6556	0.7248
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5	4	90	90	32.6809	35.8307

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เปโซฟิลิปปินส์	4,674	5,134	-	-	0.6556	0.7248
เหรียญสหรัฐอเมริกา	420	278	-	-	32.6809	35.8307

บริษัทได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแสดงไว้ในหมายเหตุ 22 รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency and Interest Rate Swap agreement) ที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1,950.8 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00	54.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.915	16 พฤษภาคม 2561
3,075.1 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 2.25	95.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	16 พฤษภาคม 2561
1,984.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.60	60.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.02	31 มกราคม 2562
2,385.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00	67.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.31	14 ธันวาคม 2564
2,017.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00	61.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.45	16 พฤศจิกายน 2565

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
3,075.1 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 2.25	95.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560
1,950.8 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00	54.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.915	14 ธันวาคม 2560
2,385.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00	67.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.31	14 ธันวาคม 2564

39.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นารสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,783	2,601	4,783	2,601	1,872	1,443	1,872	1,443
เงินลงทุนชั่วคราว	500	410	500	410	500	-	500	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	163	157	163	157	29	26	29	26
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	14,837	10,103	14,837	10,103
เงินลงทุนระยะยาวอื่น								
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	7,063	5,418	7,063	5,418	5,364	4,431	5,364	4,431
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,400	3,317	3,400	3,317	2,215	2,759	2,215	2,759
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	160	-	160	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,724	7,406	7,724	7,406	3,075	3,075	3,075	3,075
หุ้นกู้	41,250	36,250	38,691	33,685	41,250	36,250	38,691	33,685

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	426	(388)

บริษัทและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ค) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง) เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- จ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.15:1 (2559: 1.12:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.02:1 (2559: 1.00:1)

41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

41.1 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2561 บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (“LHMH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลารวม 33 ปี ทั้งนี้ตามสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว LHMH จะต้องจ่ายค่าเช่าจ่ายรวมจำนวน 1,100 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าหน้าดินจำนวน 420 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายชำระแล้วในเดือนตุลาคม 2560 และมกราคม 2561 คงเหลือส่วนที่จะต้องจ่ายชำระเป็นค่าตอบแทนการเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างและค่าเช่าที่ดินรายปีรวมจำนวน 680 ล้านบาท

41.2 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ในอัตรา 0.75 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ไปแล้วในอัตรา 0.40 บาทต่อหุ้น คงเหลือสำหรับเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 0.35 บาทต่อหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 4,182 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวภายในเดือนพฤษภาคม 2561

42. การอนุมัติงบการเงิน

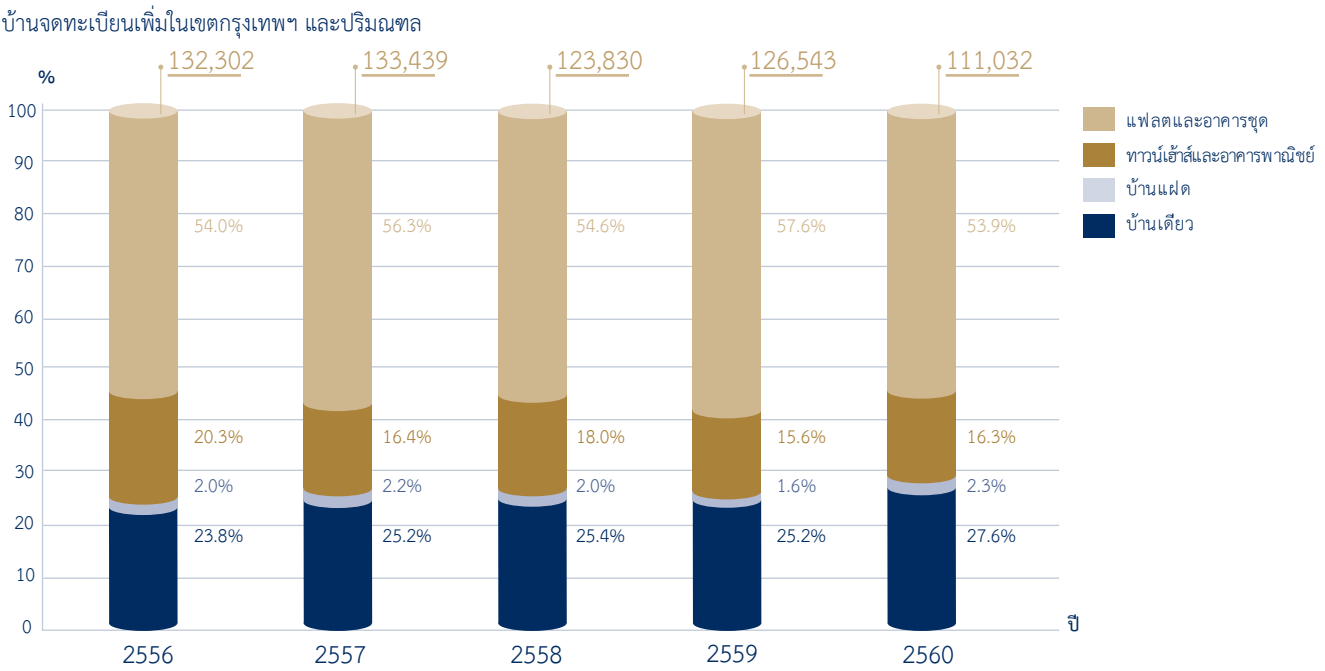
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ระหว่างปี 2556-2560

หน่วย : หลัง

ประเภท	2556	2557	2558	2559	2560
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทการดำเนินการ					
สร้างเอง	23,285	24,446	22,375	21,915	20,407
จัดสรร	109,017	108,993	101,455	104,628	90,625
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่มทั้งหมด	132,302	133,439	123,830	126,543	111,032
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	17,596	20,537	19,591	19,156	18,164
บ้านแฝด	131	86	95	119	142
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	5,558	3,823	2,689	2,640	2,101
แฟลตและอาคารชุด	0	0	0	0	0
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง	23,285	24,446	22,375	21,915	20,407
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	13,869	13,056	11,837	12,736	12,471
บ้านแฝด	2,470	2,820	2,366	1,895	2,352
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	21,238	18,059	19,624	17,111	16,011
แฟลตและอาคารชุด	71,440	75,058	67,628	72,886	59,791
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร	109,017	108,993	101,455	104,628	90,625

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์
หมายเหตุ : บ้านจดทะเบียนเพิ่ม เฉพาะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 5 จังหวัด



บุคคลอ้างอิงอื่น

ผู้สอบบัญชี

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3516
บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด
193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลอรัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110
โทร. 0 2264 9090 โทรสาร 0 2264 0789

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ (662) 009-9000 โทรสาร (662) 009-9991

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทร. 0 2256 2323-7, โทรสาร 0 2256 2405

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่
ที่อยู่ : เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10900
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่
ที่อยู่ : เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
ธนาคารกสิกรไทย
สำนักงานใหญ่
ที่อยู่ : เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

บริษัทประเมินราคา

บริษัท แกรนด์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด
1350/279-283 ชั้น 16 อาคารไทยรงค์ ทาวเวอร์
ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม. 10250
โทรศัพท์ 02-719-4500 โทรสาร 02-719-5070-71
บริษัท ทีเอฟพี แวลูเอชัน จำกัด
121/101 ชั้น 37 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์
ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพฯ 10320
โทรศัพท์ 02-642-2712-14 โทรสาร 02-642-2711

สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2560

รายการที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปีเล่มนี้ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ โดยใช้บังคับตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ดังนี้

1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2-3
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
3.	ปัจจัยความเสี่ยง	68-70
4.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	1, 4, 9-19, 17-23, 33-39, 65, 81-82, 181
5.	ผู้ถือหุ้น	24
6.	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	25
7.	โครงสร้างการจัดการ	26-32
8.	การกำกับดูแลกิจการ	41-59
9.	ความรับผิดชอบต่อสังคม	60-64
10.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	66-67
11.	รายการระหว่างกัน	71-79
12.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	5-7
13.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	83-100

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th



อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี
ชั้น 36 - 38 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120

www.lh.co.th

