



รายงานประจำปี 2563

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

FOR A BETTER LIVING

NANTAWAN
Rama 9-Srinakarin



ANYA
Westgate



NANTAWAN
Rama 9-Srinakarin

ANYA
Bangna-Ramkhamhaeng 2



สารบัญ

การประกอบธุรกิจ

01	จุดเด่นในรอบปี 2563	7
02	การประกอบธุรกิจ	8
03	สารจากคณะกรรมการ	10
04	ผลประกอบการ	12
05	ผลการดำเนินงาน	13
06	ปัจจัยเสี่ยง	23
07	ข้อมูลอื่นๆ	25
08	บุคคลอ้างอิง	29

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

09	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	32
10	โครงสร้างการจัดการ	34
11	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	51
12	การกำกับดูแลกิจการ	52
13	ความรับผิดชอบต่อสังคม	68
14	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	73
15	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนายั่งยืน	75
16	รายการระหว่างกัน	76

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

17	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	82
18	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	83
19	งบการเงิน	85
20	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	187
21	การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	190

ข้อมูลทั่วไป

22	จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลระหว่างปี 2559 - 2563	208
23	สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56 - 2 ในรายงานประจำปี 2563	210

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท

ที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.lh.co.th



- ส่วนที่ 1 -

การประกอบธุรกิจ





จุดเด่นในรอบปี 2563

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2563	2562	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ผลการดำเนินงาน			
จำนวนโครงการที่ดำเนินงาน	94	86	9.3
ความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	23.01%	30.10%	(7.1)
จุดเด่นจากงบการเงิน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	31,058	33,307	(6.8)
กำไรสุทธิ	7,145	10,025	(28.7)
สินค้าคงเหลือ	52,893	53,374	(0.9)
สินทรัพย์รวม	122,571	113,139	8.3
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	50,601	53,183	(4.9)
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)			
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.60	0.84	(28.6)
มูลค่าตามบัญชี	4.18	4.39	(5.0)
ราคาตลาด (ณ วันสิ้นปี)	7.95	9.80	(18.9)
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	11,950	11,950	-

การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. วิสัยทัศน์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีเป้าหมายที่จะคงความเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการที่พักอาศัยประเภท บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัยที่มีคุณภาพ เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละระดับราคาที่แตกต่างกันไป

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2526 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เมื่อเริ่มก่อตั้งประกอบด้วยนายอนันต์ อัศวโภคิน และนางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2532 และเปลี่ยนฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2534

บริษัทประสบปัญหาทางการเงินในช่วงปี 2541 – 2542 อันเป็นผลจากวิกฤตเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัว บริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จในปี 2542 โดยมีการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นรายใหม่ คือ Government of Singapore Investment Corporation (GIC) หลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าว ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด กลุ่มตระกูลอัศวโภคินยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สุดในสัดส่วนร้อยละ 30.73 ในขณะที่ GIC ถือหุ้นทั้งทางตรงและถือผ่านไทยเอ็นวีดีอาร์ ในสัดส่วนร้อยละ 1.27

ในระหว่างปี 2558 จนถึงวันที่ 28 สิงหาคม 2563 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อครั้งล่าสุด บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในส่วนเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการเพิ่มทุน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)					
	ส.ค. 2558	ส.ค. 2559	ส.ค. 2560	ส.ค. 2561	ส.ค. 2562	ส.ค. 2563
1. กลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน						
1.1 นายอนันต์ อัศวโภคิน	24.43	24.27	23.93	23.93	23.93	23.93
1.2 บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด*	5.78	5.74	5.66	5.67	5.67	5.67
1.3 นางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์**	1.15	1.15	1.13	1.13	1.13	1.13
รวมกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน	31.36	31.16	30.72	30.73	30.73	30.73
2. GIC Private Limited	16.55	17.01	16.17	8.01	8.01	1.27
3. อื่นๆ	52.09	51.83	53.11	61.26	61.26	68.00
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	11,694.9	11,779.1	11,949.7	11,949.7	11,949.7	11,949.7

หมายเหตุ : * บริษัทที่ถือหุ้นโดยนายอาชนัน อัศวโภคิน บุตรนายอนันต์ อัศวโภคิน และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในสัดส่วนร้อยละ 100

** มารดาของนายอนันต์ อัศวโภคิน

3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงจำนวน 11 บริษัท และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท (รายละเอียดตามแผนภูมิโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภทบ้านเดี่ยว

ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย โดยเน้นการพัฒนาโครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการตามจังหวัดใหญ่ๆ ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย นครราชสีมา ขอนแก่น มหาสารคาม อุดรธานี ประจวบคีรีขันธ์ อยุธยา และภูเก็ต บริษัทได้นำกลยุทธ์โครงการสร้างบ้านเสร็จก่อนขายมาใช้ในการปี 2543 ซึ่งได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี

บริษัทมีบริษัทร่วมจำนวน 5 บริษัท ประกอบด้วย

- (1) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์เฮาส์ 2 และบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- (2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาที่ใช้ในการก่อสร้าง และบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจค้าปลีก
- (3) บริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท ประกอบธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป ซึ่งเป็นโฮลดิ้งคอมพานีที่มีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์, บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน, บริษัทหลักทรัพย์ และที่ปรึกษา

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน ดังนี้

- (1) บริษัท บริษัทย่อยจำนวน 10 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ธุรกิจซื้อปั๊มมอลล์ และธุรกิจโรงแรม
- (2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น ธุรกิจผลิตรายการก่อสร้าง และธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง
- (3) บริษัทย่อย จำนวน 1 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน และบริษัทโฮลดิ้งที่มีบริษัทย่อยทำธุรกิจธนาคารพาณิชย์, บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน, บริษัทหลักทรัพย์ และที่ปรึกษา

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท เช่น ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจผลิตรายการก่อสร้าง ธนาคารพาณิชย์ ที่มีนโยบายให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อที่อยู่อาศัยรายย่อยทั่วไป เป็นต้น รวมทั้งหากมีธุรกิจใดที่น่าสนใจและมีผลตอบแทนดี บริษัทก็อาจพิจารณาเข้าไปลงทุน โดยการเข้าไปลงทุนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้นอยู่ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องเหมาะสม และสร้างผลกำไรให้กับบริษัท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยพัฒนาโครงการที่พักอาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ และอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย โดยบริษัทเน้นการพัฒนาโครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และบริษัทย่อยจะพัฒนาโครงการในจังหวัดใหญ่ๆ ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย ขอนแก่น นครราชสีมา ภูเก็ต ประจวบคีรีขันธ์(หัวหิน) อุตรดิตถ์ มหาสารคาม และอยุธยา

โครงการที่บริษัทและบริษัทย่อยพัฒนาเพื่อขายแก่ลูกค้าจะเป็นลักษณะการสร้างก่อนขาย ซึ่งประกอบด้วยโครงการประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ โดยบริษัทจะทำการสร้างบ้านให้เสร็จก่อนจำหน่ายให้กับลูกค้า เมื่อลูกค้าสนใจจะซื้อบ้านก็จะชำระเงินจองและเงินทำสัญญาจำนวนหนึ่ง หลังจากนั้นลูกค้าจะชำระเงินค่าบ้านส่วนที่เหลือให้กับบริษัท บริษัทจึงทำการโอนบ้านพร้อมที่ดินให้แก่ลูกค้าสำหรับที่อยู่อาศัยประเภทอาคารชุด ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาการก่อสร้างที่ยาวนาน ทางบริษัทได้ดำเนินการให้ลูกค้าได้จองก่อนและชำระเงินค่างวดเป็นงวดๆ ประมาณร้อยละ 10-25 ส่วนที่เหลือก็จะไปชำระในวันโอนกรรมสิทธิ์เมื่ออาคารชุดสร้างเสร็จ

บริษัทเป็นผู้นำในการผลักดันโครงการบ้านสร้างเสร็จก่อนขาย ในปี 2543 ซึ่งได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี และในปัจจุบันยังคงดำเนินนโยบายสร้างเสร็จก่อนขาย กลยุทธ์นี้ได้ช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทในด้านต่างๆ มีความถูกต้องยิ่งขึ้น ที่สำคัญคือ การลดต้นทุนการผลิต การสร้างบ้านสร้างเสร็จก่อนขาย ทำให้ทราบถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นอย่างชัดเจน และสามารถที่จะควบคุมคุณภาพงานได้อย่างดี และก่อให้เกิดความมั่นใจแก่ลูกค้าว่าจะได้รับมอบบ้านที่สร้างเสร็จ ตลอดจนสภาพโครงการที่สมบูรณ์ ลูกค้าได้เลือก ได้เห็นความสมบูรณ์ของความพร้อมในการเข้าอยู่อาศัย ความปลอดภัย และสภาพสังคม และสำหรับการดำเนินงานก่อสร้างอาคารชุดพักอาศัยได้ดำเนินการก่อสร้างทันทีเมื่อเปิดจอง เพื่อให้เป็นไปตามแผนดำเนินงานก่อสร้างและให้ได้คุณภาพที่ดี

การดำเนินการสร้างบ้านเสร็จก่อนขาย ทำให้ลูกค้าที่ซื้อบ้านในโครงการของบริษัทสามารถที่จะโอนกรรมสิทธิ์ได้ทันทีภายหลังจากจอง และสามารถโอนกรรมสิทธิ์ได้ภายใน 7 วัน ส่วนการการขายคอนโดมิเนียม บริษัทก็จะทำการโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้าเมื่อลูกค้าชำระเงินครบถ้วนแล้ว จึงทำให้บริษัทไม่มีเงินค้างชำระจากลูกค้า

สารจากคณะกรรมการ

สวัสดิการที่มอบให้พนักงาน

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ได้ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจเป็นอย่างมาก ซึ่งธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ก็เป็นหนึ่งในธุรกิจที่ได้รับผลกระทบเช่นกัน อย่างไรก็ตามกลุ่มที่อยู่อาศัยแนวราบ ไม่ว่าจะเป็นบ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ถือว่าเป็นกลุ่มที่ได้รับผลกระทบน้อย เนื่องจากเป็นตลาดที่มีความต้องการที่อยู่อาศัยจริง ในขณะที่กลุ่มที่อยู่อาศัยแนวสูงหรือคอนโดมิเนียมนั้นจะได้รับผลกระทบมากกว่า

ปี 2563 บริษัทฯ มียอดขายจากธุรกิจที่อยู่อาศัย 26,602 เพิ่มขึ้น 5% จากปี 2562 โดยมีสัดส่วนเป็นบ้านเดี่ยว 82% ทาวน์เฮ้าส์ 13% และอาคารชุด 5% และมียอดขายรับรู้รายได้จากการโอนที่อยู่อาศัย 27,481 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9% จากปี 2562 คิดเป็นสัดส่วนบ้านเดี่ยว 77% ทาวน์เฮ้าส์ 13% และอาคารชุด 10% บริษัทฯ มีรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากธุรกิจโรงแรม ศูนย์การค้า และอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าอีก 2,417 ล้านบาท ลดลงกว่าปีก่อน 51% นอกจากนี้ยังได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทอื่นอีก 2,588 ล้านบาท ลดลง 24%

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เปิดโครงการใหม่จำนวน 16 โครงการ โดยมีมูลค่าโครงการรวม 28,620 ล้านบาท ทั้งนี้ประกอบด้วยโครงการที่เป็นประเภทบ้านเดี่ยวและบ้านแฝด จำนวน 14 โครงการ ทาวน์เฮ้าส์ 2 โครงการ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีเหตุการณ์สำคัญอื่นๆ ดังนี้

- ออกและเสนอขายหุ้นกู้ 2 ครั้ง คิดเป็นมูลค่ารวม 8,400 ล้านบาท ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1 มูลค่า 3,000 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.30 ต่อปี
ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2 มูลค่า 2,400 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.60 ต่อปี
ครั้งที่ 2/2563 มูลค่า 3,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.03 ต่อปี
- จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาทต่อหุ้น และอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ให้จ่ายเงินปันผลงวด 6 เดือนหลังของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาทต่อหุ้น
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 Land and Houses U.S.A. Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ขายอะพาร์ตเมนต์ที่ชื่อ The Mode Residence ในรัฐแคลิฟอร์เนีย เป็นเงินไทยประมาณ 2,418 ล้านบาท มีกำไรจากการขายทรัพย์สินก่อนหักภาษีเงินได้ เป็นเงินไทยประมาณ 405.3 ล้านบาท

- ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับ

- รางวัล “Money & Banking Awards 2020” บริษัทยอดเยี่ยมกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง 2563 จากวารสารการเงินธนาคาร รางวัลเกียรติยศ “Money & Banking Awards 2020” จัดขึ้นเพื่อยกย่องผู้บริหาร ธนาคาร สถาบันการเงิน และบริษัทจดทะเบียนที่มีผลงานยอดเยี่ยมในรอบปี พร้อมสนับสนุนความสำเร็จของบุคลากร สถาบันการเงิน ในแวดวงตลาดเงินตลาดทุน ก่อให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาศักยภาพให้พร้อมรับการแข่งขันในระดับภูมิภาคและระดับโลกได้อย่างแข็งแกร่ง เพื่อประโยชน์ของเศรษฐกิจการเงิน การลงทุนของประเทศและสังคมส่วนรวม

- รางวัล “Thailand’s Top Corporate Brand 2020” บริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปี 2563 เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน ของหลักสูตรวิทยาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาการวัดมูลค่าแบรนด์องค์กรอย่างเป็นระบบและส่งเสริมให้องค์กรธุรกิจได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาแบรนด์องค์กรให้เข้มแข็งเพื่อความยั่งยืนของสังคมและระบบเศรษฐกิจของประเทศ

- บริษัทฯ ร่วมเป็นส่วนหนึ่งที่ได้ช่วยป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดโรคติดต่อเชื้อ ไวรัสโคโรนา (COVID-19) เพื่อให้ประเทศไทยผ่านวิกฤตินี้ไปได้ด้วยกัน โดยสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมและผลิตเครื่องมือทางการแพทย์ Swab Testing Box จุดตรวจคัดกรองไวรัสโคโรนา(COVID-19)จำนวน 11 ตู้เพื่อมอบให้แก่โรงพยาบาลที่มีความต้องการ ได้มอบเงินบริจาคจำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) ให้กับทางสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และ มอบชุดป้องกันสารเคมี Personal Protective Equipment (PPE) รวม 4,000 ชุด ให้กับโรงพยาบาล 7 แห่ง เพื่อสนับสนุนบุคลากรในการปฏิบัติงานดูแลผู้ป่วย กลุ่มคนไข้เสี่ยง และติดเชื้อ
- 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) แนวทางการช่วยเหลือผู้บริโภค กรณีสถาบันการเงินไม่อนุมัติสินเชื่อเพื่อชำระค่าอสังหาริมทรัพย์ กับ สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานกฤษฎีกา

- 24 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษาเพื่อดำเนินโครงการ “ศูนย์ความเป็นเลิศทางอาชีวศึกษา (Excellent Center) สาขางานก่อสร้างโครงการ Living Solution Expert” เพื่อยกระดับและพัฒนาฝีมือของนักศึกษาอาชีวะ
- บริษัทฯ ได้พัฒนาแอปพลิเคชัน iDesign เพื่อช่วยสร้างสรรค์ไอเดียในการตกแต่งบ้านสำหรับผู้สนใจทั่วไป สามารถใช้แอปพลิเคชันนี้ในการตกแต่งบ้านให้ตรงตามความต้องการ โดยดาวน์โหลดแอปพลิเคชัน iDesign นี้ได้ทั้งจาก App Store และ Play Store

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับและไว้วางใจจากผู้บริโภคในการสนับสนุนสินค้าของบริษัทฯ รวมถึงเน้นให้มีการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัดควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ท้ายที่สุดนี้ผมขอขอบคุณลูกค้าทุกท่าน ผู้ถือหุ้น พนักงานบริษัทฯ สถาบันการเงิน Suppliers ผู้รับเหมา ที่ได้ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ร่วมสร้างครอบครัวที่อบอุ่นและสังคมสิ่งแวดล้อมที่ดีมีคุณภาพ ภายในโครงการแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ทุกโครงการ

ขอแสดงความนับถือ



(นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ)
ประธานกรรมการบริหาร

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์								
บ้านเดี่ยว	บริษัท		19,945	64.2	18,634	56.0	20,466	56.2
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	100	205	0.7	-	0.0	-	0.0
	บริษัทย่อย: บจ.แอล. เอช. เมืองใหม่	55	140	0.4	208	0.6	397	1.1
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	864	2.8	229	0.7	115	0.3
	บริษัทย่อย: บจ.สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้	100	31	0.1	-	0.0	-	0.0
รวมรายได้บ้านเดี่ยว			21,185	68.2	19,071	57.3	20,978	57.6
ทาวน์เฮ้าส์	บริษัท		1,580	5.1	2,241	6.7	2,486	6.8
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	100	195	0.6	207	0.6	637	1.7
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	1,727	5.6	273	0.8	-	0.0
รวมรายได้ทาวน์เฮ้าส์			3,502	11.3	2,721	8.1	3,123	8.5
คอนโดมิเนียม	บริษัท		2,794	9.0	3,358	10.1	6,413	17.6
รวมรายได้คอนโดมิเนียม			2,794	9.0	3,358	10.1	6,413	17.6
ที่ดินเปล่า	บริษัท		-	0.0	-	0.0	-	0.0
	บริษัทย่อย: บจ.แอตแลนติก รีเอสเตท	100	-	0.0	1	0.0	-	0.0
รวมรายได้ที่ดินเปล่า			-	0.0	1	0.0	-	0.0
รวมรายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			27,481	88.5	25,151	75.5	30,514	83.7
2. รายได้ค่าเช่า	บริษัทย่อย: บจ. แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้	60	36	0.1	1,392	4.2	1,861	5.0
	บริษัทย่อย: Land and Houses U.S.A. Inc.	100	688	2.2	645	1.9	715	2.0
	บริษัทย่อย: บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล	100	1,693	5.5	2,870	8.6	1,157	3.2
รวมรายได้ธุรกิจให้เช่าและบริการ			2,417	7.8	4,907	14.7	3,733	10.2
3 กำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา	บริษัท		34	0.1	-	0.0	-	0.0
4. กำไรจากการขายโครงการ	บริษัท		-	0.0	-	0.0	116	0.3
5. กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	บริษัทย่อย: Land and Houses U.S.A. Inc.	100	405	1.3	-	0.0	1,335	3.7
	บริษัทย่อย: บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล	100	-	0.0	2,418	7.3	-	0.0
6. รายได้อื่น			721	2.3	831	2.5	749	2.1
7. รวมรายได้ 1 - 6			31,058	100.0	33,308	100.0	36,447	100.0
8. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม			2,588	8.3	3,383	10.2	3,404	9.3
รายได้ทั้งสิ้น 7 + 8			33,646	108.3	36,690	110.2	39,851	109.3

ตลาดและภาวะการแข่งขัน

1. นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท ยังคงดำเนินนโยบายสร้างบ้านเสร็จก่อนขายในทุกโครงการที่เป็นโครงการแนวราบ แต่สำหรับโครงการคอนโดมิเนียม การดำเนินการขายให้จบก่อนดำเนินงานก่อสร้าง ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ เนื่องจากโครงการคอนโดมิเนียมจะต้องก่อสร้างให้แล้วเสร็จทั้งอาคาร จึงโอนกรรมสิทธิ์ได้ อีกทั้งยังเป็นการช่วยให้ผู้บริโภคได้มีระยะเวลาในการวางแผนทางการเงิน และช่วยให้ผ่อนเงินดาวน์ได้ อันจะช่วยให้ลูกค้ามีความสามารถในการซื้อสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ได้ง่ายขึ้น สำหรับโครงการที่ขายได้ดี ความต้องการเกินกว่าจำนวนบ้านที่สร้างแล้วเสร็จ บริษัทได้ดำเนินงานในลักษณะการขายล่วงหน้า (Pre booking) โดยกำหนดระยะเวลาของบ้านที่จะนำมาขายล่วงหน้า ต้องเป็นบ้านที่สร้างแล้วเสร็จ ภายใน 3 เดือน แต่ทั้งนี้บ้านที่ทำการขายล่วงหน้าทุกหลังก่อนที่จะโอนกรรมสิทธิ์ให้กับลูกค้า จะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control) ตามมาตรฐานของบริษัท

กลยุทธ์บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย ยังเป็นกลยุทธ์หลักของบริษัทที่ได้ดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ยังเป็นกลยุทธ์ที่เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และความเชื่อมั่นของลูกค้าได้อย่างดี บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้าทั้งในเรื่องการออกแบบบ้านฟังก์ชัน รูปแบบของโครงการ ที่จะตอบสนองการอยู่อาศัย เพื่อตอบสนองวิถีชีวิตแนวใหม่ (New Normal) และตอบโจทย์สำหรับสมาชิกทุกคนในครอบครัว และประการสำคัญที่เป็นปรัชญาของการดำเนินงานของบริษัท คือ คุณภาพสินค้า บริการ และคุณภาพของบุคลากรที่ดี

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินงานภายใต้การดำเนินงานความเสี่ยงต่างๆ และการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่โครงการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainability Development) ในการดำเนินงานด้านการตลาดและการขายนั้น บริษัทได้มีการขยายตลาดที่กว้างมากขึ้น ทั้งในลักษณะการขยายฐานลูกค้า ขยายตลาดในทำเลใหม่ๆ การขยายรูปแบบของการอยู่อาศัยในลักษณะของบ้านแฝด (Semi Detached House) ภายใต้ Brand Anya โดยเน้นการออกแบบที่แตกต่างจากรูปแบบเดิม แต่ยังคงตอบโจทย์ความต้องการ และวิถีชีวิต (Lifestyle) ของลูกค้า

นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนารูปแบบของการอยู่อาศัย และนวัตกรรมเพื่อการอยู่อาศัย เพื่อมาตอบสนองต่อการอยู่อาศัย ที่มีคุณภาพของการอยู่อาศัยที่ดียิ่งขึ้น ที่สำคัญ คือ

- นวัตกรรมบ้านหายใจได้ ภายใต้ Campaign Air Plus Square คือการนำระบบบ้านหายใจได้ (ระบบการถ่ายเทอากาศ Air Plus) มารวมกันกับระบบการป้องกันฝุ่น PM 2.5 เข้ามาในบ้าน

นวัตกรรมใหม่นี้ ได้กำหนดเป็นมาตรฐานใหม่ สำหรับโครงการบ้านเดี่ยว ในโครงการใหม่ และบางส่วนในโครงการที่ได้ดำเนินไปแล้ว และบริษัทยังคงได้ศึกษาเพื่อต่อยอดในโครงการที่อยู่อาศัยในรูปแบบอื่นๆ ทั้งที่เป็น คอนโดมิเนียม บ้านแฝด และทาวน์โฮมต่อไป

- Smart Home หรือระบบ Home Automation เพื่อความสะดวกสบายในการอยู่อาศัยที่ดีขึ้น
- การให้ความสำคัญกับผู้สูงอายุ บริษัทได้ออกแบบใหม่ ที่ตอบสนองความต้องการของผู้สูงอายุ โดยมีห้องนอนชั้นล่างในที่อยู่อาศัย และราวจับพยุงตัวในห้องน้ำ ในที่อยู่อาศัยที่เป็นบ้านเดี่ยว ซึ่งยังไม่มีในตลาดมาก่อน ตลอดจนพื้นที่ส่วนกลาง ที่เตรียมความพร้อม และตอบโจทย์ด้านกายภาพของผู้สูงอายุ
- การพัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า เช่น
 - การนำระบบแนะนำบ้านเพื่อการอยู่อาศัยด้วย QR Code ที่จะช่วยให้ลูกค้าเข้าใจในรายละเอียดของการใช้งานต่างๆ การดูแลรักษาอุปกรณ์ภายในต่างๆ ส่วนประกอบที่สำคัญภายในบ้าน ตลอดจนข้อมูลโครงการและข้อมูลที่สำคัญ
 - การพัฒนาระบบงานด้านการเงิน เช่นระบบ QR Code Creditระบบ QR Payment, Payment Gateway, QR Cross Bank
 - การพัฒนาระบบงานตรวจบ้าน ผ่านแอปพลิเคชัน
 - การพัฒนาระบบงาน I-Design เพื่อช่วยให้ลูกค้า ได้เข้าถึงการออกแบบ ตกแต่งภายในบ้านที่พักอาศัย ในรูปแบบต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า โดยผ่านแอปพลิเคชัน
- การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร บริษัทได้กำหนดให้มีการพัฒนาระบบงานให้มีความคล่องตัวและรวดเร็วในการดำเนินงานของส่วนงานต่างๆ อย่างต่อเนื่องโดยนำระบบ IT เข้ามาช่วยในการดำเนินการ เพื่อให้ตอบสนองด้านการขาย การก่อสร้าง และบริการ ตลอดจนส่วนงานต่างๆ เพื่อดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และรวดเร็วยิ่งขึ้น

กลยุทธ์การตลาดของบริษัท ยังคงดำเนินกลยุทธ์ “บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย” เป็นหลัก เนื่องจากสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในด้านต่างๆ ได้เห็นสภาพโครงการ แปลงที่ดิน แบบบ้าน สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สภาพแวดล้อมต่างๆ และที่สำคัญลูกค้าสามารถที่จะเข้าอยู่ได้ทันที ซึ่งทางบริษัทได้เตรียมความพร้อมต่างๆ ในทุกส่วนของบ้านในการเข้าอยู่ให้กับลูกค้า กลยุทธ์นี้มีผลต่อการดำเนินงาน ทั้งด้านการควบคุมต้นทุน ควบคุมคุณภาพ การทำการตลาดและการตั้งราคาขาย

ในด้านการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของโครงการ ในการเช่าอยู่อาศัย บริษัทให้บริการการขนย้ายของจากบ้านเดิม โดยบริษัทผู้ชำนาญการขนย้าย เข้าสู่บ้านหลังใหม่ในโครงการ ภายใต้แนวคิด “ความสุขในบ้านใหม่ ที่ไม่เหนียวใจกับการขนย้าย แล้วเรื่องย้ายบ้านก็เป็นเรื่องง่าย ๆ ที่ไม่ต้องกังวลอีกต่อไป”

ปัจจุบันการดำเนินงานของบริษัท ได้แบ่งระดับสินค้าตามแบรนด์ (Brand) โดยพิจารณาจากระดับราคาสินค้าและกลุ่มผู้บริโภคเป็นสำคัญ โดยส่วนประกอบทางการตลาด (Marketing Mix) และการแบ่งส่วนตลาด (Segmentation) อย่างมีหลักเกณฑ์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ได้คำนึงถึงปัจจัยสำคัญๆ ดังนี้

- ทำเลที่ตั้งโครงการ บริษัทให้ความสำคัญกับการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการ ที่จะต้องตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ ในแต่ละระดับกลุ่มลูกค้า ทั้งในด้านการคมนาคม การเข้าถึงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยรอบโครงการ การเลือกทำเลที่ตั้งโครงการของบริษัทจะกระจายออกไปในทำเลต่างๆ ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล เพื่อรองรับความต้องการที่อยู่อาศัยในแต่ละทำเล เพื่อตอบสนองลักษณะโครงสร้างและความต้องการที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค ที่อ้างอิงกับลักษณะทางด้านภูมิศาสตร์และประชากรศาสตร์ (Geographic and Demographic) คืออิงกับที่อยู่อาศัยเดิมหรือแหล่งทำงาน และสภาพของประชากรในทำเลนั้นเป็นสำคัญ การดำเนินงานด้านโครงการที่อยู่อาศัย ยังให้ความสำคัญและกระจายไปในระดับกลุ่มต่างๆ (Segmentation) เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาส และการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้ากลุ่มต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการศึกษาเพื่อวางแผนรองรับในอนาคต ได้มีการศึกษาทำเลต่างๆ ที่มีศักยภาพ โดยการซื้อที่ดินเก็บไว้เป็น Land Bank เพื่อการพัฒนาโครงการในอนาคต อันจะสร้างความได้เปรียบในด้านต้นทุนที่ดิน และนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันและผลตอบแทนที่สูง ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีที่ดินหลายแปลงที่มีศักยภาพ ติดกับสถานีรถไฟฟ้า
- แบบบ้านหรือสินค้า เนื่องจากความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคในแต่ละระดับราคาหรือแต่ละแบรนด์สินค้า จะมีความต้องการที่แตกต่างกันออกไป บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ในลักษณะเชิงรุกที่มองก้าวไปข้างหน้า ทั้งในส่วนของลูกค้าที่ได้เข้าอยู่ในโครงการของบริษัทและลูกค้าที่แวะชมโครงการ ลูกค้าที่กำลังตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย ตลอดจนลูกค้าที่ตัดสินใจซื้อในโครงการที่อยู่อาศัยอื่นๆ เพื่อนำผลการศึกษาวินิจฉัยที่ได้มาพัฒนาสินค้า หรือความต้องการต่างๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้บริโภคในด้านต่างๆ ในปัจจุบันการดำเนินงานในเรื่องของแบบบ้านได้มีการพัฒนารูปแบบใหม่ๆ ออกสู่ตลาดเป็นระยะๆ

ประกอบด้วยนวัตกรรมบ้านหายใจได้ Air Plus Square ที่สร้างความแตกต่างของสินค้าที่มีอยู่ในตลาด

- ด้านการกำหนดราคาขาย จากกลยุทธ์ของบริษัท เป็นในลักษณะของการสร้างบ้านเสร็จก่อนขาย ซึ่งมีข้อที่ได้เปรียบในเชิงการแข่งขันคือทำให้ทราบต้นทุนที่แท้จริงได้อย่างถูกต้อง อันจะมีผลต่อการกำหนดราคาขายของสินค้าที่ชัดเจนสอดคล้องกับภาวะการแข่งขัน การกำหนดราคาขายบริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดที่เกิดขึ้นในแต่ละทำเล แต่ละช่วงเวลาการกำหนดราคาขาย บริษัทไม่มีนโยบายในการกำหนดราคาเพื่อให้ลูกค้าต่อรอง อันจะส่งผลเสียและไม่เป็นธรรมกับลูกค้า
- คุณภาพของสินค้า บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับมาตรฐานงานในส่วนต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สินค้าที่ส่งมอบให้กับลูกค้า
 - ส่วนงานก่อสร้างได้กำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน เช่น
 - มาตรฐานการถมดิน และการกำหนดวัสดุการถมดิน เพื่อทำโครงการ
 - มาตรฐานระบบงานสาธารณูปโภค โดยมีการกำหนดมาตรฐานการก่อสร้าง ขั้นตอนการตรวจสอบ โดยเน้นหลักเกณฑ์ วิธีการปฏิบัติ การตรวจสอบ ที่เป็นระเบียบแบบแผนอย่างชัดเจน
 - มาตรฐานการออกแบบสินค้า และการเลือกใช้วัสดุต่างๆ บริษัทจะตระหนักถึงคุณภาพของสินค้าที่ดี
 - บริษัทมีนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า มีมาตรฐานวิธีการปฏิบัติงานด้านการก่อสร้างที่กำหนดไว้ว่า “บ้านทุกหลังก่อนที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้า จะต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพ QC (Quality Control) อยู่ในระดับที่ดี” จึงจะส่งมอบบ้านให้ลูกค้าได้
 - มาตรฐานการให้สินเชื่อที่ดี มีคุณภาพที่ดี บริษัทได้ตระหนักในทุกส่วนของการดำเนินการ เช่น การตรวจแบบก่อสร้าง การวิเคราะห์โครงสร้างของชั้นดิน การตรวจสอบในแต่ละขั้นตอนของการก่อสร้างต้องผ่านเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เป็นต้น
- ในการดำเนินการพัฒนาโครงการ นอกจากตัวบ้านแล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมของโครงการ ตั้งแต่
 - การวางผังโครงการ ที่มีได้เน้นแต่พื้นที่ขายอย่างเดียว
 - การเลือกใช้วัสดุที่คงทนถาวรของงานสาธารณูปโภคต่างๆ ภายโครงการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่สอดคล้องกับการอยู่อาศัย
 - ความปลอดภัยของการอยู่อาศัย บริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการดูแลและรักษาสภาพโครงการ ให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่ บริษัทได้มีการวางรากฐานในการบริหารโครงการ การดูแลรักษา และบำรุงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่ดี ก่อนส่งให้นิติบุคคลบ้านจัดสรรในโครงการ เพื่อให้เป็นโครงการและชุมชนที่ดี น่าอยู่ตลอดไป

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ตามที่กล่าวมาแล้วการดำเนินโครงการที่อยู่อาศัยของบริษัท ได้มีโครงการกระจายไปในทำเลต่างๆ ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการในภูมิภาค คือ เชียงใหม่ ขอนแก่น นครราชสีมา มหาสารคาม อุดรธานี ภูเก็ต ภายใต้กลยุทธ์หลัก คือ “บ้านสบาย สร้างเสร็จก่อนขาย” ที่มีความพร้อมในการเข้าอยู่อาศัย โดยยึดมั่นในมาตรฐานคุณภาพบ้าน สถาปัตยกรรม ระบบการตรวจสอบที่ดี และเป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ ได้อย่างกว้างขวางตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละแบรนด์ ซึ่งสะท้อนระดับราคาที่แตกต่างกันไปในแต่ละ Brand และตามระดับราคา (Segmentation)

การขายตัวทางตลาดโดยการกระจายในทุกระดับราคา (Segmentation) ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างกว้างขวางขึ้น และเป็นการเพิ่มโอกาสทางการตลาดในกลุ่มเป้าหมายใหม่ ทำให้รายได้จากการขายเพิ่มสูงขึ้น กระนั้นก็ดี บริษัทได้มีการขยายตลาดที่อยู่อาศัย โดยการแสวงหาลูกค้ากลุ่มใหม่ (New User) และการขยายโครงการทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด แต่ยังคงตระหนักถึงคุณภาพของสินค้าที่ดีเป็นสำคัญ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริการหลังการขาย (After Sales Service) ซึ่งเป็นจุดเด่นของบริษัท บริษัทตระหนักถึงการดูแลลูกค้าในเรื่องต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องของการปลอดภัยและสภาพการอยู่อาศัย การอำนวยความสะดวกในการแจ้งปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยผ่านระบบ call center และระบบ internet มีการกำหนดแผนงานดำเนินงานด้านระบบสารสนเทศยุคใหม่ให้มีคุณภาพ ก่อนการส่งมอบ และดูแลการจัดตั้งนิติบุคคลบ้านจัดสรรอย่างชัดเจน

ในปี 2563 บริษัทได้ขยายฐานกลุ่มลูกค้าจากเดิมให้กว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยการออกแบบสินค้าใหม่เพื่อเข้าระดับราคา (Segmentation) ใหม่ ในปี 2563 บริษัทได้สร้าง Brand ใหม่ขึ้นมาอีก 1 Brand คือ Anya คือ โครงการบ้านแฝด ที่ตอบสนองรูปแบบวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ได้อย่างแท้จริง เพื่อมาทดแทนความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคบางส่วน ที่ต้องการทำเลที่ดิน และไม่ยึดติดกับที่อยู่อาศัยที่เป็นบ้านเดี่ยว

ในด้านการบริหารงานขาย บริษัทได้มีการพัฒนาระบบ CRM (Customer Relationship Management) และระบบ CEM (Customer Emotional Management) อย่างต่อเนื่อง เพื่อมาช่วยในการดำเนินงานด้านการขาย การตลาด ความพึงพอใจของลูกค้า ทำให้บริษัทเข้าถึงความต้องการที่แท้จริงของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี และมีการสร้างกิจกรรมที่ต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้า ทำให้กลุ่มลูกค้าที่ซื้อบ้านในโครงการของบริษัท กว่า 30% เป็นลูกค้าในโครงการเก่าหรือเป็นกลุ่มญาติ พี่น้อง ของลูกค้าที่อยู่ในโครงการของบริษัท ซึ่งมีผลดีต่อการดำเนินงาน และต้นทุนการดำเนินงานที่ลดลง

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านสำนักงานขายที่โครงการของบริษัท โดยบริษัทมีโครงการที่อยู่อาศัยที่กระจายไปในแต่ละทำเลในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทอาศัยการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายด้วยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ โดยเฉพาะการพัฒนาเว็บไซต์

- การส่งเสริมการขาย ในด้านการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่างๆ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเข้าถึงข้อมูลโครงการของผู้บริโภค โดยเฉพาะการสื่อสารทางด้าน online ซึ่งเป็นสื่อที่ผู้บริโภคใช้ในการหาข้อมูลที่อยู่อาศัยมากที่สุด ในปี 2563 สัดส่วนลูกค้าแวะชมโครงการและจองจากสื่อหลักที่สำคัญ 3 อันดับ แสดงตามตารางดังนี้

สื่อ	ลูกค้าแวะชม	ลูกค้าจอง
Internet	60.1%	64.6%
ป้าย	24.4%	14.9%
เพื่อน / ญาติ	15.5%	20.5%

- สำหรับสื่อประเภท online จากการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2563 แยกเป็นแต่ละประเภทที่สำคัญๆ ดังนี้

SEO + SEM

Google ที่ให้ความสำคัญทั้ง SEO (Search Engine Optimization) และ SEM (Search Engine Marketing)

690,000 ราย

Facebook มีจำนวน Fanpage อยู่ที่ 690,000 ราย เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 8.5

11,800 ราย

Twitter มีจำนวน Follower อยู่ที่ 11,800 ราย เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 19.1

14,100 ราย

@Line มี Friend จำนวนรวม 14,100 ราย เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 88

2. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยปี 2563

ตลาดที่อยู่อาศัยโดยรวมในปี 2563 เฉพาะในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จากตัวเลขโดยรวมของบ้านจดทะเบียนเพิ่ม ทั้งประเภทสร้างเองและประเภทจัดสรร รวมทั้งสิ้น 109,385 หน่วย ลดลง 7.3% เมื่อเทียบกับปี 2562 ยอดบ้านจดทะเบียนประเภทจัดสรร มีจำนวนรวมทั้งหมด 88,029 หน่วย ลดลง 10.0% เทียบกับปี 2562 ที่มีจำนวน 97,838 หน่วย

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทดำเนินการ ระหว่างปี 2560 - 2563

หน่วย : หลัง

จำแนกประเภท	2560	2561	2562	2563 (P)	2538*
สร้างเอง	20,206	19,999	20,127	21,356	32,118
จัดสรร	94,297	110,836	97,838	88,029	146,735
รวมทั้งหมด	114,503	130,835	117,965	109,385	178,853
เปลี่ยนแปลง**	-9.5%	14.3%	-9.8%	-7.3%	27.7%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์, p. ประมาณการ

* ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา

** % การเปลี่ยนแปลงเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า

สำหรับบ้านจดทะเบียนเพิ่ม เฉพาะประเภทจัดสรร ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2562 หากพิจารณาการเปลี่ยนแปลงจำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัยมีการเปลี่ยนแปลงในแต่ละประเภทดังนี้

- ประเภทบ้านเดี่ยว ทั้งปี 2563 มีจำนวนรวม 11,010 หน่วย ลดลง 18.8% เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีจำนวน 13,552 หน่วย
- ประเภทบ้านแฝด ทั้งปี 2563 มีจำนวนรวม 2,472 หน่วย ลดลง 18.3% เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีจำนวน 3,024 หน่วย

- ประเภททาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์ ทั้งปี 2563 มีจำนวนรวม 15,535 หน่วย ลดลง 27.0% เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีจำนวน 21,274 หน่วย
- ประเภทคอนโดมิเนียม ทั้งปี 2563 มีจำนวนรวม 59,012 หน่วย การเปลี่ยนแปลงค่อนข้างคงที่ เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีจำนวน 59,988 หน่วย ลดลง 1.6%

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทจัดสรร ระหว่างปี 2560 - 2563

หน่วย : หลัง

บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทจัดสรร	2560	2561	2562	2563 (P)	2538**
บ้านเดี่ยว	12,183	15,563	13,552	11,010	20,793
% การเปลี่ยนแปลง*	-4.3%	27.7%	-12.9%	-18.8%	16.4%
บ้านแฝด	2,533	2,101	3,024	2,472	938
% การเปลี่ยนแปลง*	33.7%	-17.1%	43.9%	-18.3%	336.3%
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	16,262	20,051	21,274	15,535	58,093
% การเปลี่ยนแปลง*	-5.0%	23.3%	6.1%	-27.0%	16.0%
คอนโดมิเนียม	63,319	73,121	59,988	59,012	66,911
% การเปลี่ยนแปลง*	-13.1%	15.5%	-18.0%	-1.6%	-1.5%
รวมทั้งหมดประเภทจัดสรร	94,297	110,836	97,838	88,029	146,735
% การเปลี่ยนแปลง*	-9.9%	17.5%	-11.7%	-10.0%	7.8%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์, P. ประมาณการ

* % การเปลี่ยนแปลงเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า

** ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา

ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยประเภทอาคารชุดในปี 2563

ภาวะตลาดที่อยู่อาศัย ประเภทอาคารชุด ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ในปี 2563 จากการสำรวจตลาดของบริษัท สรุปลักษณะสำคัญๆ ได้ดังนี้

- จำนวนหน่วยที่ขายได้ทั้งหมด 23,445 หน่วย มูลค่า 92,305 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 31.0 เมื่อเทียบกับมูลค่ากับปี 2562
- ในปี 2563 มูลค่าที่ขายได้ รวมทั้งสิ้น 92,305 ล้านบาท มีสัดส่วนการขายที่เกิดจากโครงการใหม่ (New Projects) มูลค่ารวม 18,166 ล้านบาท ลดลง 71.6% เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีมูลค่ารวม 63,884 ล้านบาท และโครงการเก่า (Existing Projects) มูลค่ารวม 74,139 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.2% เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีมูลค่ารวม 69,838 ล้านบาท รายละเอียดตามตารางที่ 2

- ภาวะ Supply คงเหลือ ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวนโดยรวมทั้งหมด 71,022 หน่วย มูลค่ารวม 326,742 ล้านบาท โดยจำนวนหน่วยที่เหลือมากที่สุด คือในระดับราคาต่ำกว่า 2.5 ล้านบาท ที่มีจำนวนหน่วยเหลือขายรวมทั้งหมด 30,157 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 42.5 ของจำนวนที่เหลือทั้งหมด แต่หากพิจารณาตามมูลค่า ปรากฏว่าระดับราคาที่ 2.5 – 5.0 ล้านบาท มูลค่ารวม 79,019 ล้านบาท และระดับราคาที่ 5.01-10.0 ล้านบาท มูลค่ารวม 75,692 ล้านบาท มีสัดส่วนที่สูงถึง 24.2% และ 23.2% ของมูลค่ารวมทั้งหมด ตามลำดับรายละเอียดตามตารางที่ 3

ตารางที่ 1 ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยประเภทอาคารชุดที่ขายได้ ในปี 2563
ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จำแนกตามระดับราคา

ระดับราคา	น้อยกว่า 2.5 ล้านบาท	2.5 – 5.0 ล้านบาท	5.0 -10.0 ล้านบาท	10.0-20.0 ล้านบาท	มากกว่า 20.0 ล้านบาท	รวมทั้งหมด
จำนวนหลัง						
2563	10,581	9,446	2,049	992	377	23,445
2562	15,546	14,785	4,220	1,144	315	36,010
% Change	-31.9%	-36.1%	-51.4%	-13.3%	19.7%	-34.9%
มูลค่า : ล้านบาท						
2663	18,848	31,585	13,927	13,091	14,854	92,305
2562	29,545	48,245	27,454	14,720	13,758	133,722
% Change	-36.2%	-34.5%	-49.3%	-11.1%	8.0%	-31.0%

ที่มา : จากการสำรวจของบริษัท

ตารางที่ 2 แสดงภาวะตลาดที่อยู่อาศัยประเภทอาคารชุดที่ขายได้ ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ในปี 2561 – 2563
จำแนกตามโครงการใหม่ (New Projects) และโครงการเก่า (Existing Projects)

ระดับราคา	2561	2562	2563	% Change 63 เทียบ 62
Total				
No. Projects	373	399	357	-10.5%
Units	51,546	36,010	23,445	-34.9%
Value : M.B.	210,576	133,722	92,305	-31.0%
จำแนกตามประเภทโครงการ				
โครงการใหม่ (New Projects)				
No. of New Projects	89	64	25	-60.9%
Units	28,213	15,334	5,401	-64.8%
Value : M.B.	123,844	63,884	18,166	-71.6%
โครงการเก่า(Existing Projects)				
No. of Existing Projects	284	335	332	-0.9%
Units	23,333	20,676	18,044	-12.7%
Value : M.B.	86,732	69,838	74,139	6.2%

ที่มา : จากการสำรวจของบริษัท

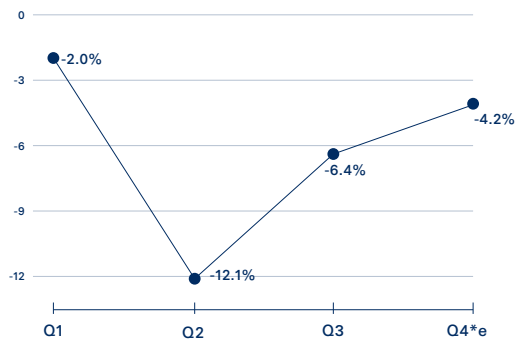
ตารางที่ 3 ภาวะ Supply ของตลาดที่อยู่อาศัยประเภทอาคารชุดที่เหลืออยู่ ณ สิ้นปี 2563
ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จำแนกตามระดับราคา

ระดับราคา	น้อยกว่า 2.5 ล้านบาท	2.5 – 5.0 ล้านบาท	5.0 -10.0 ล้านบาท	10.0-20.0 ล้านบาท	มากกว่า 20.0 ล้านบาท	รวมทั้งหมด
จำนวนหลัง	30,157	23,457	11,108	4,670	1,630	71,022
มูลค่า : ล้านบาท	52,751	79,019	75,692	62,480	56,800	326,742
คิดเป็นสัดส่วน : ทั้งหมด ตามจำนวนหลัง	42.5%	33.0%	15.6%	6.6%	2.3%	100.0%
คิดเป็นสัดส่วน : ทั้งหมด ตามมูลค่า	16.1%	24.2%	23.2%	19.1%	17.4%	100.0%

ที่มา : จากการสำรวจของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงของตลาดที่อยู่อาศัย ในปี 2563 ที่เกิดขึ้น
เนื่องจากผลของปัจจัยสำคัญๆ ที่มีผลต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- ผลของการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ยังคงส่งผลกระทบต่อภาพรวมทางเศรษฐกิจของประเทศที่มีการชะลอตัวลง การขยายตัวทางเศรษฐกิจ ในปี 2563 ทั้งปี ประมาณการลดลงร้อยละ 6.5% เทียบกับปี 2562 ที่มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ 2.4% การขยายตัวทางเศรษฐกิจในปี 2563 ในแต่ละไตรมาสตามข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ดังนี้



- ภาวะเงินเฟ้อทั่วไป ในปี 2563 เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ -0.9% เทียบกับปี 2562 ที่มีอัตราเงินเฟ้อโดยเฉลี่ย 0.7%
- อัตราดอกเบี้ยในปี 2563 ซึ่งเป็นปีที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวลงอย่างมาก เพื่อเป็นการสนับสนุนให้เกิดการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ได้มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ลงถึง 3 ครั้ง จากระดับร้อยละ 1.25 ต่อปี ในเดือนมกราคมของปี ปรับลดในเดือนกุมภาพันธ์ ลดลงร้อยละ 0.25 เหลือร้อยละ 1.0 ครั้งที่ 2 ปรับลดลงอีกร้อยละ 0.25 ในเดือนเมษายน และปรับลดลงอีกร้อยละ 0.25 ในเดือนพฤษภาคม มาอยู่ที่ระดับร้อยละ 0.5 ต่อปี การปรับลดของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย และผลของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทำให้ธนาคารพาณิชย์ต่างๆ มีการปรับอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง เช่น อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้าชั้นดี (MLR) มีการปรับตัวที่ลดลงจากช่วงต้นปีอยู่ที่ระดับร้อยละ 6.025 ลดลงเหลือร้อยละ 5.250 ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคมต่อเนื่องมาจนถึงสิ้นปี 2563 (อ้างอิงของธนาคารพาณิชย์, ธนาคารกรุงเทพ และธนาคารกรุงไทย)
- ผลกระทบจากนโยบายการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ประกาศออกมาในเดือนตุลาคม 2561 ยังคงมีผลต่อเนื่องจนถึงในปี 2563 ทำให้กลุ่มลูกค้าบางส่วนไม่สามารถได้รับการอนุมัติสินเชื่อ และผลกระทบจากไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลต่อการจ้างงาน และรายได้ที่ลดลงของกลุ่มลูกค้าบางกลุ่มทำให้ไม่ได้รับสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์
- ระดับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก (Crude Oil Price Brent) ในปี 2563 ลดต่ำลงจากปี 2562 อย่างมาก เฉลี่ยทั้งปี อยู่ที่ 41.95 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ลดต่ำลงจากปี 2562 ที่ราคาโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 64.30 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล หรือ

ลดลงร้อยละ 34.7 โดยในปี 2563 ระดับราคาน้ำมันดิบที่ต่ำสุดอยู่ที่ 9.12 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 ราคาต่ำสุดในปี 2562 อยู่ที่ 53.23 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ประกอบการกับใช้วิถีชีวิตแนวใหม่ (New Normal) ส่งผลให้การใช้พลังงานเชื้อเพลิงลดลงอย่างมาก อันส่งผลให้ต้นทุนการผลิตไม่เพิ่มขึ้น

- ราคาวัสดุก่อสร้างในปี 2563 โดยรวม มีการเปลี่ยนแปลงที่ลดลงจากปี 2562 เล็กน้อย ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างรวมปี 2563 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 104.7 ลดลงร้อยละ 1.8 เมื่อเทียบกับปี 2562 เฉลี่ยอยู่ที่ 106.4 ทั้งนี้ ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างประเภทเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กมีการปรับตัวที่ลดลงจากค่าดัชนี เฉลี่ยปี 2562 ที่ 93.0 ปรับลดลงในปี 2563 มีค่าดัชนีที่ 85.5 ลดลงร้อยละ 7.0
- ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ประกอบกับการดำเนินงานของโครงการที่อยู่อาศัยในแนวสูง มีการชะลอตัวอย่างมาก การเปิดโครงการประเภทคอนโดมิเนียมชะลอตัวลง ความต้องการที่ดินเพื่อนำมาทำโครงการลดลง ทำให้ราคาที่ดินในส่วนนี้ลดลง อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการ ได้หันมาดำเนินงานในการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยในแนวราบมากขึ้น ทำให้ความต้องการที่ดินมีมากขึ้น ส่งผลให้ราคาที่ดิน ที่พัฒนาในส่วนนี้ไม่ลดลง แต่ก็ไม่ได้ปรับสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมามากนัก

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2563

ผลการดำเนินงานของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2563 สรุปการดำเนินงานที่สำคัญมีดังนี้

- เปิดโครงการใหม่ 16 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 28,620 ล้านบาท
- ซื้อที่ดิน มูลค่าโดยรวม 4,600 ล้านบาท
- ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า มูลค่ารวม 2,200 ล้านบาท
- ออกหุ้นกู้ มูลค่ารวม 8,400 ล้านบาท ระยะเวลา 2-3 ปี อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 2.29% ต่อปี
- บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (LHMH) ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการอีก 1 โครงการ คือ โครงการ Grande Centre Point Lumpini บนที่ดิน 6-2-73.5 ไร่ ในรูปแบบ Mixed Use ประกอบด้วย โรงแรม จำนวน 512 ห้อง อาคารสำนักงาน 13,000 ตารางเมตร มูลค่าการลงทุน 4,830 ล้านบาท แล้วเสร็จประมาณ ไตรมาสที่ 1 ปี 2567
- บริษัท Land and Houses U.S.A., Inc. (LH USA) ได้ขายโครงการอพาร์ทเมนต์ The Mode Residence ในรัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา ให้กับบุคคลที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ในราคา 80.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นเงินไทยประมาณ 2,373 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษีประมาณ 13.77 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นเงินไทยประมาณ 405 ล้านบาท

- ฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิจำนวน 55,455 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ประมาณ 1.10:1 และต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยอยู่ที่ 2.3%
- ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายจ่ายด้านการลงทุนประมาณ 6,800 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายจ่ายในการซื้อที่ดินเพื่อการพัฒนาที่อยู่อาศัย 4,600 ล้านบาท และรายจ่ายในการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า มูลค่ารวม 2,200 ล้านบาท ประกอบด้วย
 - การลงทุนในการพัฒนาโครงการ Shopping Mall - Terminal 21 จำนวน 900 ล้านบาท

- การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและอพาร์ทเมนต์ จำนวน 1,300 ล้านบาท
- สำหรับในปี 2564 บริษัทฯ ได้เตรียมงบลงทุนไว้ทั้งหมดประมาณ 11,000 ล้านบาท ประกอบด้วย งบสำหรับการซื้อที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยประมาณ 6,000 ล้านบาท และงบลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่าอีกจำนวน 5,000 ล้านบาท และมีแผนที่จะออกหุ้นกู้จำนวน 12,000 ล้านบาท
- จากแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2564 คาดว่า ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ จะมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับเมื่อสิ้นปี 2563 โดยจะมีต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยลดลงกว่าระดับเฉลี่ย ณ สิ้นปี 2563 เล็กน้อย

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2563 ในการดำเนินโครงการที่อยู่อาศัยของบริษัทฯ
หากพิจารณาแบ่งแยกตามประเภทที่อยู่อาศัย และระดับราคา มีสัดส่วนดังนี้

แบ่งตามประเภทที่อยู่อาศัย		แบ่งตามสัดส่วนระดับราคา	
ประเภทที่อยู่อาศัย	สัดส่วน	ระดับราคา	สัดส่วน
บ้านเดี่ยว	82%	ต่ำกว่า 3.0 ล้านบาท	5%
ทาวน์เฮ้าส์	13%	3.01 - 7.0 ล้านบาท	37%
คอนโดมิเนียม	5%	7.01 - 10.0 ล้านบาท	11%
		10.01 - 20.0 ล้านบาท	18%
		20.01 - 50.0 ล้านบาท	23%
		มากกว่า 50.0 ล้านบาท	6%
รวม	100%		100%
สัดส่วนใน กทม.และปริมณฑล	93%		
สัดส่วนต่างจังหวัด	7%		

ในปี 2563 ณ ต้นปี บริษัทฯ มีจำนวนโครงการที่เปิดดำเนินการทั้งสิ้นรวม 78 โครงการ เป็นโครงการในกทม. และปริมณฑล 50 โครงการ ต่างจังหวัด 28 โครงการ รวมโครงการที่เปิดใหม่ ระหว่างปี 16 โครงการ รวมโครงการที่เปิดดำเนินการในปี 2563 มีจำนวนทั้งหมด 94 โครงการ สำหรับโครงการที่เปิดใหม่ 16 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 28,620 ล้านบาท

จำแนกเป็น (โครงการที่มีสินค้า 2 ประเภท นับแยกออกตามประเภทสินค้า นับซ้ำโครงการ)

- โครงการบ้านเดี่ยว 11 โครงการ
- โครงการบ้านแฝด 3 โครงการ
- โครงการทาวน์โฮม 3 โครงการ
- โครงการคอนโดมิเนียม - โครงการ

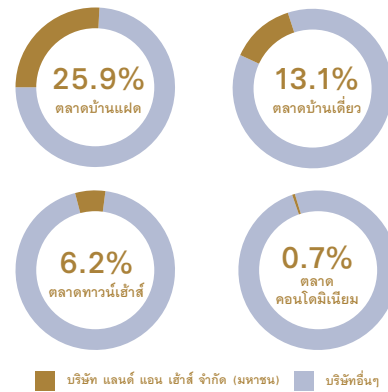
แสดงจำนวนโครงการที่ดำเนินการระหว่างปี 2563 - 2564

ณ ต้น ม.ค. ปี	2563	2564*e
จำนวนโครงการทั้งหมด	78	75
- กทม. และปริมณฑล	50	45
- ต่างจังหวัด	28	30
โครงการเปิดใหม่ทั้งหมดระหว่างปี	16	12
กทม.และปริมณฑล	13	11
ต่างจังหวัด	3	1
มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	28,620	20,660
รวมโครงการที่ดำเนินการทั้งหมดในปี	94	87

หมายเหตุ: โครงการ มหาชัย และ นครปฐม อยู่ใน กทม. และปริมณฑล
*e ประมาณการ

ส่วนแบ่งการตลาด (Market Share) ของบริษัท ในปี 2563 ในเขต กรุงเทพมหานครและปริมณฑล เทียบกับยอดขายบ้านจดทะเบียนเพิ่มตามจำนวนหลัง จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย ได้ดังนี้

- ตลาดบ้านเดี่ยว บริษัทมีส่วนแบ่งตลาด 13.1%
- ตลาดบ้านแฝด บริษัทมีส่วนแบ่งตลาด 25.9%
- ตลาดทาวน์เฮ้าส์ บริษัทมีส่วนแบ่งตลาด 6.2%
- ตลาดคอนโดมิเนียม บริษัทมีส่วนแบ่งตลาด 0.7%



รายละเอียดโครงการเปิดใหม่ในปี 2563

โครงการ	ประเภท	ขนาดโครงการ (ไร่)	จำนวนหลังทั้งหมด	ราคาเฉลี่ยต่อหลัง (ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ไตรมาสที่เปิดขาย
1. Indy บางนา รามคำแหง 2	TH	36.6	355	3.95	1,400	Q1
2. มัณฑนา มอเตอร์เวย์ กรุงเทพมหานคร ดัดใหม่	SH	47.6	177	11.02	1,950	
3. สีวลี 3 อุดรฯ	SH	17.6	70	6.43	450	
4. สีวลี ศรีนครินทร์ ร่มเกล้า	SH	70.0	260	7.70	2,000	Q2
5. สีวลี รัชฎา ภูเก็ต	SH	83.7	204	13.43	2,740	
6. สีวลี เพชรเกษม 69	SH	35.7	82	11.59	950	
7. นันทวัน พระราม 9 ศรีนครินทร์	SH	45.2	88	46.02	4,050	
8. ชัยพฤกษ์ Westgate	SH	30.8	129	6.02	800	Q3
9. Indy ศรีนครินทร์ แพรกษา	TH	28.1	286	3.50	1,000	
10. มัณฑนา สันทราย เชียงใหม่	SH	40.9	122	10.50	1,280	
11. Anya Westgate	Semi	31.6	164	5.50	900	
12. Anya บางนา รามคำแหง 2	Semi	69.6	388	6.57	2,550	
13. Anya เพชรเกษม สาย 4	Semi	45.4	260	5.00	1,300	Q4
14. มัณฑนา เพชรเกษม สาย 4	SH	57.5	228	7.46	1,700	
15. Villaggio ศรีนครินทร์	รวม	46.3	303	4.69	1,600	
	SH	24.8	99	7.30	830	
	TH	21.5	204	3.43	770	
16. มัณฑนา บางนา วงแหวน	SH	96.0	262	15.08	3,950	
รวมทั้งหมด		782.4	3,378	8.42	28,620	

ที่มา : จากการสำรวจของบริษัท

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1) การออกแบบสินค้า

ในการออกแบบสินค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการศึกษา วิจัยพฤติกรรมผู้บริโภค ความต้องการของผู้บริโภค ประกอบกับการใช้ วิธีชีวิตประจำวันของผู้บริโภคและสมาชิก เพื่อนำมากำหนดเป็นโจทย์ ของการออกแบบที่อยู่อาศัยให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า และครอบครัว โดยจะมีลักษณะการดำเนินการที่บูรณาการ ร่วมกับใน ทุกภาคส่วน ทั้งพนักงานขาย การตลาด สถาปนิก อินทีเรีย ภูมิสถาปัตย์ วิศวกร และจากส่วนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สินค้าที่ตอบสนอง ความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุดและไม่มีข้อบกพร่อง

นอกจากนี้ในการดำเนินงานยังได้มีการนำ VR (Visual Reality) มาช่วยในการตรวจสอบ การออกแบบ และมีการตรวจการดำเนินงาน ที่โรงงานผลิต Precast ก่อนการก่อสร้าง เพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาด และให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เมื่อสินค้าได้ส่งมอบให้ลูกค้าแล้ว บริษัทยังได้ มีกระบวนการทบทวน เพื่อสอบถามความคิดเห็นของลูกค้า ทั้งเรื่อง ความพึงพอใจในสินค้าและบริการ เพื่อนำมาใช้ในการออกแบบ ในลักษณะที่เป็นเชิงรุกไปข้างหน้า ในการรองรับและเตรียมความพร้อม ที่จะนำม่ออกแบบบ้านใหม่ในอนาคต นอกจากนี้ในแบบบ้านที่ ใช้อยู่ในการพัฒนาโครงการ เมื่อใช้ไปในระยะเวลาหนึ่งหรือมีระดับ จำนวนการก่อสร้างตามที่กำหนด บริษัทมีหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ให้ มีการเปลี่ยนแปลงแบบบ้าน เพื่อให้เกิดความทันสมัยและเหมาะสมกับ ช่วงเวลาอยู่เสมอ

การออกแบบสินค้านั้น บริษัทไม่ได้ให้ความสำคัญเฉพาะกับ แบบบ้าน แต่ยังให้ความสำคัญกับการออกแบบสภาพโครงการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในโครงการ สโมสร สวนส่วนกลาง และสภาพแวดล้อมด้านหน้าโครงการ ซึ่งนับได้ว่าเป็นจุดเด่น อีกประการหนึ่งที่ลูกค้าได้สังเกตเห็นถึงความแตกต่างอย่างชัดเจน เมื่อเปรียบเทียบกับโครงการอื่นๆ ที่อยู่ในตลาด

2) ลักษณะการผลิตและการจัดซื้อ

การผลิตและนโยบายการผลิตบริษัทมีนโยบายการผลิตและ เพิ่มกำลังการผลิตที่อยู่อาศัยเพื่อขายให้สอดคล้องกับความต้องการ ของที่อยู่อาศัยของลูกค้า กล่าวคือ ในขณะที่ความต้องการบ้านของ ลูกค้ามีเพิ่มขึ้น บริษัทสามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยการจ้างผู้รับเหมา เพิ่มขึ้น เพื่อให้สัมพันธ์กับปริมาณความต้องการบ้าน

อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการควบคุมคุณภาพของ ผู้รับเหมาให้มีการก่อสร้างที่อยู่อาศัยให้มีคุณภาพที่ดีในระดับมาตรฐาน เดียวกัน ดังนี้

1. บริษัทมีการกำหนดมาตรฐานการก่อสร้าง ทั้งนี้ ขั้นตอน ของการดำเนินการก่อสร้างและเลือกใช้วัสดุก่อสร้าง ซึ่ง ในแต่ละขั้นตอนจะมีการตรวจสอบคุณภาพ ให้ได้ตาม มาตรฐานที่กำหนดโดยไม่มีการยืดหยุ่น

2. บริษัทมีการจัดฝึกอบรมวิธีการก่อสร้างตามมาตรฐานของ บริษัทให้กับผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ
3. บริษัทมีหัวหน้างานประจำแต่ละโครงการเพื่อควบคุม และ ตรวจรับงานของผู้รับเหมา
4. บริษัทมีการควบคุมคุณภาพของการก่อสร้างที่อยู่อาศัย โดยมีวิศวกรจากส่วนกลางไปตรวจสอบคุณภาพงานอีก ครั้งหนึ่ง ว่าคุณภาพงานได้มาตรฐานตามที่กำหนดหรือไม่

4. การจัดหาวัตถุดิบ

ในอุตสาหกรรมที่อยู่อาศัย วัตถุดิบที่สำคัญในการดำเนินการ ได้แก่ ที่ดินและวัสดุก่อสร้าง ดังนั้น การดำเนินการในการจัดหาวัตถุดิบ ของบริษัท จะเน้นให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

1. การจัดซื้อที่ดิน บริษัทมีนโยบายจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและ สามารถนำมาพัฒนาได้ทันที วิธีการซื้อที่ดินของบริษัทแบ่งออกเป็น 3 แนวทาง ได้แก่

- 1) ลงประกาศโฆษณาแสดงความต้องการที่จะซื้อที่ดินในสื่อต่างๆ
- 2) ติดต่อซื้อที่ดินผ่านนายหน้าขายที่ดิน
- 3) ติดต่อซื้อที่ดินโดยทีมงานของบริษัทโดยตรง

2. วัสดุก่อสร้าง การจัดหาวัตถุดิบในการก่อสร้างบริษัทได้ดำเนินการ โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ

- 1) การจัดซื้อวัสดุก่อสร้างบางส่วนเอง เช่น เหล็กเส้น สุกงกันท์ เป็นต้น
- 2) ส่วนที่ผู้รับเหมาที่ทางบริษัทว่าจ้าง จะเป็นผู้จัดหาซื้อเอง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทมีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง จึงสามารถสั่งซื้อวัตถุดิบ ได้ตามปริมาณที่ต้องการ และไม่มีปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ วัตถุดิบโดยส่วนใหญ่บริษัทจัดซื้อจากในประเทศ และที่ผ่านมาบริษัท ไม่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดเกินร้อยละ 30 ของ ยอดซื้อรวมวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็ก และวัสดุ ก่อสร้างอื่นๆ

5. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การก่อสร้างที่อยู่อาศัย และการก่อสร้างสาธารณูปโภคต่างๆ ของโครงการ อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ได้แก่ การระบาย น้ำเสียของผู้อยู่อาศัยในโครงการ ซึ่งอาจมีผลกระทบทำให้เกิดน้ำเสีย ต่อแหล่งน้ำสาธารณะ หากระบบบำบัดไม่ดีพอ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ จัดให้มีระบบการกักน้ำเสียในบ้านแต่ละหลังที่บริษัทสร้างขึ้น โดยที่ น้ำเสียจากบ้านแต่ละหลังจะได้รับการบำบัดก่อนระบายลงบ่อพัก รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้ได้มาตรฐานตามที่ กฎหมายกำหนดก่อนที่จะระบายลงสู่ทางน้ำสาธารณะต่อไป ทั้งนี้ เพื่อมิให้มีผลกระทบต่อแหล่งน้ำสาธารณะ ที่ผ่านมาบริษัทไม่มีปัญหา เกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการสร้างบ้านก่อนขาย

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยธุรกิจหลักเป็นการสร้างบ้านเพื่อขาย ในปี 2543 บริษัทได้เริ่มนำนโยบายสร้างบ้านก่อนขายมาใช้แทนการสร้างบ้านเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (หรือที่เรียกว่าบ้านสั่งสร้าง) การสร้างบ้านก่อนขายของบริษัทมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2544 – 2545 อย่างต่อเนื่อง และในช่วงปี 2546 จนถึงปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจสร้างบ้านก่อนขายทั้งหมดยกเว้นอาคารชุดพักอาศัยและทาวน์เฮ้าส์ แบรินด์ INDY ที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากการสร้างก่อนการขายมาเป็นการขายก่อนการสร้างตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา จากการที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นบ้านสั่งสร้างมาเป็นการสร้างบ้านก่อนการขาย ส่งผลให้บริษัทต้องใช้เงินทุนล่วงหน้าในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยสูงมากขึ้นกว่าเดิม เนื่องจากไม่ได้รับเงินจากลูกค้ามาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในระหว่างก่อสร้าง รวมทั้งปัจจัยที่อาจมีผลต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยในระยะข้างหน้า ได้แก่ (1) ราคาที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นตามภาระต้นทุนวัสดุก่อสร้างและราคาที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้น (2) แนวโน้มการเจริญเติบโตของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท (รายละเอียดตาม ข้อ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อ 2.2 ตลาดและภาวะการแข่งขัน) บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่สร้างบ้านก่อนขายเสร็จแล้วไม่สามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้ อันจะส่งผลให้บริษัทมีภาระต้นทุนสินค้าคงเหลือในปริมาณสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะสามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้และไม่มีการะต้นทุนที่อยู่อาศัยที่สร้างเสร็จคงเหลือในปริมาณสูงเนื่องจาก

(1) บริษัทได้มีการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคโดยสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าที่เข้าชมโครงการในด้านงบประมาณราคาที่พักอาศัยแบบที่พักอาศัย ขนาดที่ดิน เป็นต้น รวมทั้งใช้ข้อมูลการขายโครงการในอดีตในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างบ้านและสามารถขายบ้านก่อนขายได้

(2) ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่พึงพอใจที่จะซื้อบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขายเนื่องจากมั่นใจว่าจะได้รับส่งมอบได้ตามสัญญา เนื่องจากในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในช่วงปี 2540 - 2541 ผู้ประกอบการหลายรายไม่สามารถสร้างบ้านและส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา

(3) บริษัทเป็นผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ และอยู่ในตลาดมานานเป็นระยะเวลามากกว่า 30 ปี จึงมีความได้เปรียบทั้งในด้านข้อมูลทางการตลาดและความเข้าใจในความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย จึงสามารถพัฒนาที่พักอาศัยได้ตรงความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้โครงการที่พักอาศัยของบริษัทภายใต้ตราสัญลักษณ์ “แลนด์แอนด์เฮ้าส์” ได้รับการยอมรับจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งในด้านคุณภาพและทำเลที่ตั้ง

(4) แม้ว่าปัจจุบันจะมีปัจจัยเสี่ยงต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค แต่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทยังคงมีความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพราะผู้บริโภคคาดหวังว่าจะได้รับบริการหลังการขายที่ดี

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัสดุแรงงานในการก่อสร้างและต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จากภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ผู้ประกอบการหลายรายพัฒนาโครงการใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอาจนำไปสู่ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้าง และส่งผลให้ราคาของวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้น ในปี 2563 ดัชนีรวมราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมลดลงร้อยละ 1.8 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) อย่างไรก็ตามปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างก็อาจปรับตัวสูงขึ้นจากงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการพัฒนาโครงการของบริษัทเพิ่มขึ้น และต้นทุนการก่อสร้างโครงการของบริษัทเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการที่ดำเนินการอยู่จำนวน 81 โครงการ จึงทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้รับเหมาและผู้ค้าวัสดุก่อสร้างค่อนข้างสูง และเนื่องจากบริษัทได้ใช้นโยบายสร้างบ้านก่อนขายแทนการสร้างเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (ยกเว้นโครงการคอนโดมิเนียมที่ให้ออกรุ่นก่อนสร้าง และทาวน์เฮ้าส์ที่บริษัทเปิดให้ลูกค้าจองก่อนการสร้างเสร็จ) ซึ่งนโยบายสร้างบ้านก่อนขายทำให้บริษัทและผู้รับเหมาสามารถวางแผนการก่อสร้างและสั่งซื้อวัสดุได้ล่วงหน้า ซึ่งเป็นการป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัสดุ และยังสามารถควบคุมต้นทุนและระยะเวลาก่อสร้างได้ค่อนข้างแน่นอน

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

(1) ความเสี่ยงจากการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 4,419 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.6 ของสินทรัพย์รวม (รายละเอียดตามส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ข้อ 14 การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ) โดยสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่สำคัญประกอบด้วย

(1) Vistamalls Inc. เงินลงทุนในฟิลิปปินส์ จำนวน 2,086 ล้านบาท

(2) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำนวน 476 ล้านบาท

- (3) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮ้าส์ จำนวน 285 ล้านบาท
- (4) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวน 100 ล้านบาท
- (5) กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าแอลเอชช้อปปีง เซ็นเตอร์ จำนวน 496 ล้านบาท
- (6) กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า แอลเอช โฮเทล จำนวน 788 ล้านบาท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุนซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนลดลง

ทั้งนี้นโยบายการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทนั้นให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

หลักของบริษัท รวมทั้งธุรกิจที่น่าสนใจและพิจารณาแล้วว่าน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยการตัดสินใจลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

(2) ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท จำนวนเงินรวม เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย 12,980.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืม แก่บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
Land and Houses U.S.A. Inc.	100.00	8,088.1	3.0 - 4.0
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	99.99	2,000.0	2.5
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส จำกัด	99.99	1,620.0	2.5
บริษัท แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	99.99	920.0	2.5
บริษัท สยามธานีพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	99.99	322.0	2.5
บริษัท แอดแลนติก เรียวเลสสเตท จำกัด	99.99	30.0	2.5
รวม		12,980.1	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท Land and Houses U.S.A. Inc. (LH USA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น 100% โดยให้กู้ยืมเงินจำนวน 270.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงินไทยจำนวน 8,088.1 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.0-4.0 ต่อปี และจะชำระคืนให้บริษัทเมื่อได้ขายอสังหาริมทรัพย์ที่ซื้อมาได้แล้ว หรือเมื่อกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้

บริษัทย่อยอื่นๆ กู้ยืมเงินบริษัทเพื่อจัดทำโครงการบ้านจัดสรร บริษัทจะได้รับเงินคืนเมื่อทางบริษัทได้ดำเนินการโครงการและโอนบ้านให้แก่ลูกค้าแล้ว

บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจสูญเสียเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย แต่บริษัทย่อยได้นำเงินไปลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่สามารถขายได้ ส่วนบริษัทย่อย LH USA กู้เงินจากบริษัทเพื่อลงทุนซื้ออะพาร์ตเมนต์ให้เช่า 3 แห่ง ในรัฐแคลิฟอร์เนีย 2 แห่ง และรัฐโอเรกอน 1 แห่ง ซึ่งจะให้ผลตอบแทนระยะยาวแก่บริษัทในอนาคต โดย LH USA มีการจัดทำแผนการขายอะพาร์ตเมนต์แต่ละแห่งเมื่อได้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่ การส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ การกำหนด

นโยบาย และควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมทั้งดูแลและติดตามการชำระคืนหนี้และดอกเบี้ยให้แก่บริษัทตามกำหนด บริษัทจึงคาดว่าไม่น่าจะมีปัญหาการชำระคืนหนี้ของบริษัทย่อย และไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

(3) ความเสี่ยงจากการฟ้องร้อง

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคดีที่ถูกฟ้องร้องที่สำคัญคือ
1. นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรและลูกบ้านได้ฟ้องร้องบริษัทฯ เกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการโอนกลับประมาณการหนี้สินดังกล่าวจำนวน 349 ล้านบาท เนื่องจากศาลยกฟ้องและการจำหน่ายคดีออกจากสารบบ ณ สิ้นปี 2563 คดีดังกล่าวยังเหลือมูลค่าทุนทรัพย์รวม 114.2 ล้านบาท ซึ่งศาลยังไม่ได้ตัดสิน บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 102.7 ล้านบาท
 2. มีคดีความอื่นๆ ที่บริษัทฯ เป็นจำเลย ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมเท่ากับ 96 ล้านบาท คดีทั้งหมดดังกล่าวมีทุนทรัพย์รวม 210.2 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองไว้แล้วจำนวน 121.3 ล้านบาท ซึ่งความเสียหายสูงสุดที่จะเกิดกับบริษัทฯ มีมูลค่าทั้งสิ้น 210.2 ล้านบาท

ข้อมูลอื่นๆ

โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)



หมายเหตุ : บจ. แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้ เป็นบริษัทที่ลงทุนร่วมกับ Government of Singapore Investment (GIC) โดย GIC ถือหุ้น 40.0%
 บจ. แอลเอชเมืองใหม่ เป็นบริษัทที่ลงทุนร่วมกับ กลุ่มนายพิทยา ตันติพิริยะกิจ โดย กลุ่มนายพิทยา ตันติพิริยะกิจ ถือหุ้น 45.00%

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ถือครองอยู่	มูลค่าของหุ้นที่ตราไว้	%การถือของบริษัทั้งหมดทั้งทางตรงและทางอ้อม
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	400	84,627,680	1	21.16
2. บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	20,919	4,634,761,967	1	22.16
3. บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	10,714	2,675,945,601	1	24.98
4. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์แอนด์เฮาส์	3,300	88,958,300	10	26.96
5. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	13,151	3,975,878,432	1	30.23
บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	1,486	74,278,549	10	49.99
2. บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	900	49,499,995	10	55.00
3. บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	130	15,599,994	5	60.00
4. บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	0.10	9,994	10	99.94
5. บริษัท แอดแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	15	149,979	100	99.99
6. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ จำกัด	14	134,998	100	99.99
7. บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	2,000	19,999,995	100	99.99
8. บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100	999,994	100	99.99
9. บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	100	999,994	100	99.99
10. บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	58	579,994	100	99.99
11. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์อีสต์ จำกัด	150	1,499,994	100	99.99
12. LAND AND HOUSES U.S.A., INC. (ดอลลาร์สหรัฐ)	40	40,000,000	1	100.00
ถือหุ้นโดย บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
บริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด	88	1,749,994	50	99.99
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	10	999,997	10	99.99
2. บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,995	10	99.99
3. บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,993	10	99.99
4. ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอลเอชโฮเทล	5,379	71,275,310	10	13.25
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
1. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	20,000	1,999,999,900	10	22.16
2. บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	1,274	1,274,140,676	1	22.16
3. บริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	300	2,999,995	100	22.16
ถือหุ้นโดย บริษัทย่อยของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
1. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ แอดไวเซอร์ จำกัด	20	1,999,998	10	22.16

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	ชนิดและ จำนวนของ หุ้นที่จำหน่าย	% การถือ ของบริษัท ทั้งทางตรง และทางอ้อม
1. บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 144 หมู่ 16 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ถ.อุดมสรยุทธ ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 เว็บไซต์ : www.qcon.co.th	0 3525 8999	0 3525 8948 0 3525 8721	วัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	21.16
2. บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfg.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	บริษัทโฮลดิ้ง	หุ้นสามัญ 20,919.4 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 1 บาท	22.16
3. บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 6-7 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.qh.co.th	0 2677 7000	0 2677 7009	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 10,714.4 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 1 บาท	24.98
4. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่า แลนด์แอนด์เฮาส์	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhpf-pf.com	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585 0 2679 2150	กองทุน อสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 330 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	26.96
5. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 31 ถนนประชาชื่น ต.บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000 เว็บไซต์ : www.homepro.co.th	0 2832 1000	0 2832 1234	ค้าปลีกวัสดุ ก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 13,151.2 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 1 บาท	30.23
6. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	เลขที่ 130-132 ถนนวิฑูย์ อาคารสินธรทาวเวอร์ 3 ชั้น 15,17 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กทม. 10330	0 2688 7777	0 2688 7700	กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 148.6 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	49.99
7. บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	เลขที่ 9/9 หมู่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83001	0 7638 1150-3	0 7638 1112	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 90 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 10 บาท	55.00
8. บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 26 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 5 บาท	60.00
9. บริษัท เอเชีย แอสเซท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ที่ปรึกษาการ ลงทุน	หุ้นสามัญ 0.01 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 10 บาท	99.94
10. บริษัท แอดแลนด์ค รีลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.15 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 100 บาท	99.99
11. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ท จำกัด	เลขที่ 319 หมู่ที่ 4 ต.หนองจ้อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50210	0 5349 8911-3	0 5311 1111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 100 บาท	99.99
12. บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhmf.co.th	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 100 บาท	99.99
13. บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
14. บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 100 บาท	99.99
15. บริษัท แอล เอช รีลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.58 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	ชนิดและจำนวนของหุ้นที่จำหน่าย	% การถือของบริษัทยังทางตรงและทางอ้อม
16. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
17. Land and Houses U.S.A., Inc.	17485 Monterey Road Suite 308 Morgan Hill, CA 95037 USA	408 796 7337		ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
18. บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 50 บาท	99.99
19. บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	โรงแรม	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.99
20. บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ค้าปลีก	หุ้นสามัญ 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.99
21. บริษัท แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	รับจ้างบริหาร	หุ้นสามัญ 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.99
22. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น G, 1, 5, 6, 32 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhbank.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	ธนาคาร	หุ้นสามัญ 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	22.16
23. บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น M, 10 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhsec.co.th	0 2352 5100	0 2286 2681 0 2286 2682	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ 1,274.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	22.16
24. บริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfund.co.th	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585 0 2679 2150	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	22.16
25. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ แอดไวเซอร์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น 10 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2352 5100	0 2286 2681 0 2286 2682	ที่ปรึกษาการลงทุน	หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	22.16
26. ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอลเอชโฮเทล	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfund.co.th	0 2286 3484	0 2286 3585	อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 537.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	13.25

บุคคลอ้างอิงอื่น

ผู้สอบบัญชี	นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3516 บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110 โทร. 0 2264 9090 โทรสาร 0 2264 0789
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร. 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริการนายทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ปฏิบัติการธุรกิจบริการหลักทรัพย์ ชั้น 15 อาคารจีทาวเวอร์ แกรนด์พระราม 9 เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 0 2128 2324 9 โทรสาร 0 2128 4625
สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0 2777 7777 ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. 0 2359 0000 ธนาคารกสิกรไทย สำนักงานใหญ่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทร. 0 2888 8888
บริษัทประเมินราคา	บริษัท แกรนด์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด 1350/279-283 ชั้น 16 อาคารไทยรงค์ ทาวเวอร์ ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 โทร. 0 2719 4500 โทรสาร 0 2719 5070-71 บริษัท ทีเอฟอี แวลูเอชัน จำกัด 121/101 ชั้น 37 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10320 โทร. 0 2642 2712-14 โทรสาร 0 2642 2711



- ส่วนที่ 2 -

การจัดการ และการกำกับดูแล



ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 12,031,105,828 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 11,949,713,176 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 11,949,713,176 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จากข้อมูลผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทย เอ็นวิติอาร์ จำกัด ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีจำนวน 1,829,734,001 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 15.31 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว และเนื่องจากหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัท ไทย เอ็นวิติอาร์ จำกัด ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น (ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นจากการเป็นหลักทรัพย์

จดทะเบียน) เป็นผลทำให้ผู้ถือหุ้นในส่วนที่ไม่ใช่หุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทย เอ็นวิติอาร์ จำกัด มีสิทธิในการออกเสียงเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.08 และทำให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเพียงร้อยละ 21.17 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จะมีสิทธิออกเสียงถึงร้อยละ 25 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทย เอ็นวิติอาร์ จำกัด ล่าสุดของบริษัทได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th

(2) หุ้นประเภทอื่น
-ไม่มี-

2. ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันรวบรวมรายชื่อล่าสุด วันที่ 28 สิงหาคม 2563 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบุคคล / นิติบุคคล	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นาย อนันต์ อิศวโกคิน	2,860,000,047	23.93
2.	บริษัท ไทยเอ็นวิติอาร์ จำกัด	1,015,031,934	8.49
3.	บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด	677,000,069	5.67
4.	สำนักงานประกันสังคม	557,132,040	4.66
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	494,696,677	4.14
6.	STATE STREET EUROPE LIMITED	402,996,005	3.37
7.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	348,086,427	2.91
8.	HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	208,077,500	1.74
9.	STATE STREET BANK AND TRUST	190,596,402	1.59
10.	น.ส. เพียงใจ หาญพาณิชย์	134,960,000	1.13
รวม		6,888,577,101	57.65

หมายเหตุ : * ผู้ถือหุ้นกลุ่มนายอนันต์ อิศวโกคิน ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 30.73

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

3.1 หุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 33,600 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ครบกำหนดไถ่ถอน
ครั้งที่ 1/2561	1,200	2.96%, จ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน	7 ปี /7 มี.ค. 2568
ครั้งที่ 2/2561	6,000	1.98%, จ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน	3 ปี /7 พ.ค. 2564
ครั้งที่ 3/2561	5,000	3.02%, จ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน	3 ปี /5 ต.ค. 2564
ครั้งที่ 1/2562	6,000	2.62%, จ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน	3 ปี /26 เม.ย. 2565
ครั้งที่ 2/2562	7,000	2.12%, จ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน	3 ปี /15 ต.ค. 2565
ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1	3,000	2.30%, จ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน	2 ปี /12 พ.ค. 2565
ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2	2,400	2.60%, จ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน	3 ปี /12 พ.ค. 2566
ครั้งที่ 2/2563	3,000	2.03%, จ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน	3 ปี /20 ต.ค. 2566

หุ้นกู้ทั้งหมดมีอันดับความน่าเชื่อถือล่าสุดคือ A+ Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

หุ้นกู้ของบริษัท ต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.50 ต่อ 1 ตามงบการเงินรวม

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2547 ได้มีมติให้แก้ไขข้อบังคับบริษัทข้อที่ 42 เรื่องการจ่ายเงินปันผลเป็นดังนี้

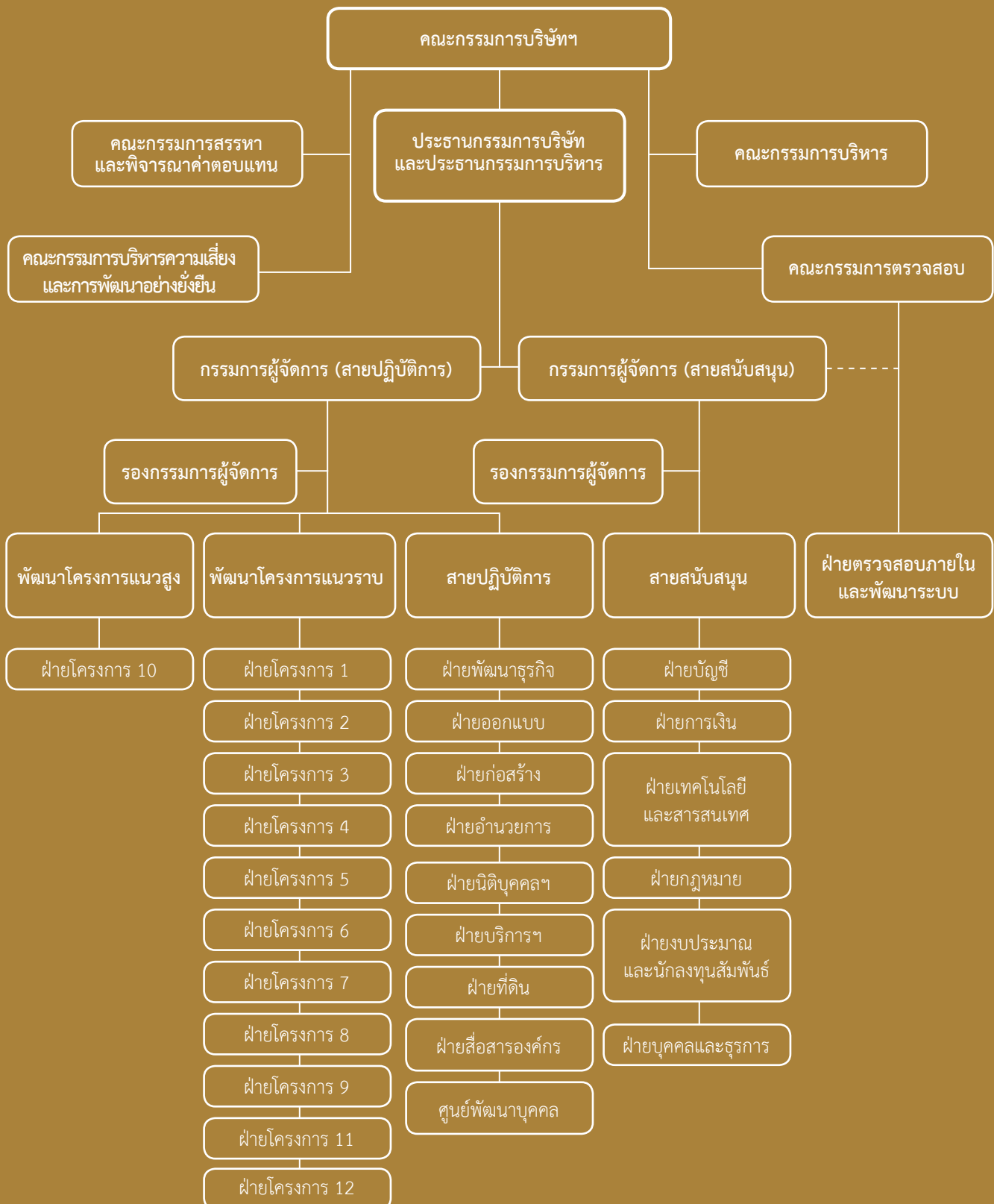
ข้อบังคับ ข้อ 42 เรื่อง การจ่ายเงินปันผล “ให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของบริษัท ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ห้ามมิให้

บริษัทจ่ายเงินปันผล ในกรณีที่บริษัทมีกำไรให้คณะกรรมการของบริษัท เสนอแนะให้แบ่งผลกำไรของบริษัท เพื่อจ่ายเป็นเงินปันผลตราใบที่ไม่เสียหายต่อทุนของบริษัท”

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทยอยนั้น บริษัทยอยจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทจากกำไรสุทธิของบริษัทยอย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัท ระบุว่า คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดย

- ก. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ร่วมกับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน
- ข. คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่เช่นเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ค. มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

ณ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการของบริษัท มีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร	7/7	8/8	10/10
2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	6/7	8/8	10/10
3. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ลาออก 1 มกราคม 2562)	7/7	-	-
4. นายอดิสร ธนนันทน์ราพุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6/7	8/8	10/10
5. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	7/7	7/8	10/10
6. นายพิภพ วีระพงษ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	7/7	8/8	10/10
7. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	7/7	8/8	10/10
8. นายอาชวิน อัครโกศล	กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้ง 28 กุมภาพันธ์ 2561)	6/6	7/8	10/10
9. นายวัชริน กลินฤกษ์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้ง 15 กุมภาพันธ์ 2562)	-	7/7	10/10
10. นายอดุล ชูณิษานนท์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้ง 13 พฤษภาคม 2562) กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้ง 19 ธันวาคม 2562)	-	6/6	10/10
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		7	8	10

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือ นายอดิสร ธนันทน์ราพุล หรือ นายณัฏฐ์ พิพัฒวงศ์เกษม หรือ นายวัชริน กสิณฤกษ์ หรือ นายอดุล ชวนิชชานนท์ หรือ นายอาชวิน อัครโกสิน คนใดคนหนึ่ง เป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. ดำเนินการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายว่าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
 2. ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ เป้าหมายแนวทางและแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด
 3. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยมีอำนาจอนุมัติ
 - 3.1 พิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน
 - 3.2 พิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีและแผนงานของบริษัท
 - 3.3 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอ สมควรที่จะกระทำเช่นนั้น
 - 3.4 พิจารณาอนุมัติรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุนที่สำคัญ การซื้อขายทรัพย์สิน และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
 - 3.5 พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ทั้งนี้ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ
4. คณะกรรมการจะดำเนินการจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
 5. ต้องกำหนดวาระหลักของการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจนตลอดปี
 6. ส่งรายละเอียดวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม

7. การพิจารณาวาระต่างๆ จะต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
8. บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมกรรมการขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
9. เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
10. กำหนดเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ
11. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระเปิดเผย
5. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ	ประธานกรรมการบริหาร
นายอดิสร ธนันทน์ราพุล	กรรมการผู้จัดการ
นายวัชริน กสิณฤกษ์	กรรมการผู้จัดการ
นายอดุล ชวนิชชานนท์	กรรมการผู้จัดการ
นายวิทย์ ดันติวรวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ
	และผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน
นายโชคชัย วลีตวรพงศ์กูร	รองกรรมการผู้จัดการ

3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายณันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม จบการศึกษามาจากเนติบัณฑิตไทย นิติศาสตรบัณฑิต และ MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยเลขานุการบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ บันทึกรายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบถึงสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท การดูแลประสานงานกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบบริษัท และมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถ่วงถ่วง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยได้พิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ รวมถึงพิจารณาจากขนาด การขยายตัวทางธุรกิจ การเติบโตทางผลกำไรของบริษัท และค่าตอบแทนของบริษัทจะอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วทุกปี โดยจ่ายค่าตอบแทนในรูปเงินรายปี เบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และโบนัสสำหรับปี 2562 และ ปี 2563 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2562		ปี 2563	
		% เข้าประชุม	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	% เข้าประชุม	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1. นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร	100%	3.84	100%	3.48
2. นายภควัต โกวิทพัฒน์พงศ์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	100%	2.32	100%	2.30
3. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ลาออก 1 มกราคม 2562)	-	1.20	-	-
4. นายอดิสร ธนันทน์ราพุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100%	1.92	100%	1.84
5. นายณันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	88%	1.92	100%	1.84
6. นายพิภพ วีระพงษ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	100%	2.39	100%	2.37
7. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการ อิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและ การพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	100%	2.45	100%	2.43
8. นายอาชวิน อัสวโกคิน	กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้ง 28 กุมภาพันธ์ 2561)	88%	1.93	100%	2.14
9. นายวัชริน กลสินฤกษ์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้ง 15 กุมภาพันธ์ 2562)	100%	0.63	100%	1.71
10. นายอดุล ชูณิษขานนท์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้ง 13 พฤษภาคม 2562) กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้ง 19 ธันวาคม 2562)	100%	0.46	100%	1.50
รวมค่าตอบแทน			19.06		19.61

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ แยกตามประเภทค่าตอบแทน ในปี 2563 เป็นดังนี้ (หน่วย = บาท)

ประเภทกรรมการ	รายนามกรรมการ	ค่าตอบแทน		รวม
		เงินรายปี	โบนัส	
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	820,000	1,020,000	1,840,000
	2. นายพิภพ วีระพงษ์	820,000	1,020,000	1,840,000
	3. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	820,000	1,020,000	1,840,000
กรรมการที่เป็นพนักงาน	1. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	1,440,000	2,040,000	3,480,000
	2. นายอดิสร ธนนันท์นราพล	820,000	1,020,000	1,840,000
	3. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	820,000	1,020,000	1,840,000
	4. นายวัชริน กสิณฤกษ์	820,000	892,500	1,712,500
	5. นายอดุล ชูวนิชชานนท์	820,000	680,000	1,500,000
กรรมการที่ไม่เป็นพนักงาน	1. นายอาชวิน อัสวโกคิน	820,000	1,020,000	1,840,000
รวม		8,000,000	9,732,500	17,732,500

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุม (หน่วย = บาท)

รายนามกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม				
	ประชุม กรรมการบริษัท	ประชุม กรรมการ ตรวจสอบ	ประชุมกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	ประชุม กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	รวม
1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	300,000	160,000	N/A	N/A	460,000
2. นายพิภพ วีระพงษ์	300,000	150,000	80,000	N/A	530,000
3. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	300,000	150,000	60,000	80,000	590,000
4. นายอาชวิน อัสวโกคิน	300,000	N/A	N/A	N/A	300,000
รวม	1,200,000	460,000	140,000	80,000	1,880,000

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทมีเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารโดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัท ความรู้ ความสามารถ และผลประโยชน์การปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ค่าตอบแทนของคณะผู้บริหารประจำปี 2562 และ ปี 2563 ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ดังนี้

รายนามกรรมการ	ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	6	71.02	6	75.75
โบนัส*	6	66.38	6	53.65
รวม	6	137.40	6	129.40

หมายเหตุ * โบนัสจ่ายในเดือนมกราคมของทุกปี

(ข) ค่าตอบแทนอื่นๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

1. บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสมของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับเงินกองทุนที่จัดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2542 ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย จำนวนเงินรวม 1.3 ล้านบาท
2. สวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ อาทิ สวัสดิการการรักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ตรวจสอบสุขภาพประจำปีตามแผนการตรวจที่แบ่งตามช่วงอายุของพนักงาน การประกันชีวิต แก่พนักงานทุกคน เงินช่วยพินิจคลสมรส เงินช่วยในงานฌาปนกิจของครอบครัวพนักงาน เครื่องแบบพนักงาน การเที่ยวและการเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี รวมถึงการให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลดตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขที่บริษัทกำหนด

5. บุคลากร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- จำนวนพนักงานของบริษัททั้งหมด 804 คน
แบ่งเป็นจำนวนพนักงานในแต่ละสายงาน
- สายบริหาร 6 คน
- สายปฏิบัติงาน 686 คน
- สายสนับสนุน 112 คน
- ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน
 - เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นใน ปี 2563 จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,134 ล้านบาท
 - จัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ, ด้านสหภาพ, ด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสิทธิพิเศษในการซื้อสินค้าของบริษัทที่ได้รับส่วนลด
- จำนวนพนักงานของบริษัทย่อยมีทั้งสิ้น 785 คน
แยกตามบริษัทดังนี้
- บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด 23 คน
- LAND AND HOUSES U.S.A., INC. 6 คน
- บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด 107 คน
- บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล
แมนเนจเม้นท์ จำกัด 491 คน
- บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล
แมนเนจเม้นท์ จำกัด 116 คน
- บริษัท แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด 42 คน

คณะกรรมการและผู้บริหาร

นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ อายุ 62 ปี	
ตำแหน่ง	
<div><div></div><div>ประธานกรรมการบริษัท</div></div> <div><div></div><div>ประธานกรรมการบริหาร</div></div> <div><div></div><div>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน</div></div>	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 พฤศจิกายน 2535	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<div><div></div><div>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต(โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</div></div> <div><div></div><div>MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div></div> <div><div></div><div>หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 2549)</div></div> <div><div></div><div>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 25/2547 : IOD</div></div> <div><div></div><div>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 53/2548 : IOD</div></div> <div><div></div><div>หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) 2/2554 : IOD</div></div> <div><div></div><div>Stanford Executive Programe (SEP), Graduate School of Business, Stanford University, USA</div></div>	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2563	
0.23	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
พ.ค. 2556 - ส.ค. 2560	กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ (สายปฏิบัติการ) บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545 - เม.ย. 2556	กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการ (สายปฏิบัติการ) บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534 - 2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. โฮมโปรดักส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร บมจ. โฮมโปรดักส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ (ผลิตวัสดุก่อสร้าง)
พ.ค. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป (บริษัทโฮลดิ้ง)
ก.ย. 2561 - มี.ค. 2562	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป (บริษัทโฮลดิ้ง)
พ.ค. 2554 - ก.ค. 2561	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป (บริษัทโฮลดิ้ง)
พ.ค. 2554 - มิ.ย. 2560	กรรมการบริหาร บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป (บริษัทโฮลดิ้ง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	
ธ.ค. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (จัดการกองทุน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ Land and Houses U.S.A., Inc. (ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์ เฮาส์ II (กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ (ธนาคาร)
2548 - ก.ค. 2561	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ (ธนาคาร)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอลเอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล เอช เรียลเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล.เอช. เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี เรียลเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอดแลนด์ เรียลเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายอดิศร ธนันทน์ราพุล		อายุ 66 ปี
ตำแหน่ง		
<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 22 กุมภาพันธ์ 2562		
คุณวุฒิทางการศึกษา		
<ul style="list-style-type: none"> บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 7/2547 : IOD หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 41/2547 : IOD หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 2 Stanford Executive Programe (SEP), Graduate School of Business, Stanford University, USA 		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2563		
0.70		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		
-		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
พ.ค. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ (สายสนับสนุน), กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	
2545 - เม.ย. 2556	กรรมการ, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการ (สายสนับสนุน) บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	
2535 - 2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	
มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	
พ.ค. 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Land and Houses U.S.A., Inc. (ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอลเอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอล เอช เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กองทุนอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ II (กองทุนอสังหาริมทรัพย์)
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอล.เอช. เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ (ที่ปรึกษาลงทุน)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สยามธานี เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอดแลนด์ เรียวเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายวัชริน กสิณฤกษ์	อายุ 59 ปี
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none">กรรมการผู้จัดการกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันกรรมการบริหารกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 22 กุมภาพันธ์ 2562	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none">วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์Stanford Executive Programme (SEP), Graduate School of Business, Stanford University, USAหลักสูตร Director Certification Program (DCP) 275/2562 : IOD	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2563	
0.00	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ (สายปฏิบัติการ) กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ก.ย. 2560 - ก.พ. 2562	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2558 - ส.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 2 บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอลเอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี เรียลเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล เอช เรียลเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอดแลนด์ เรียลเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในองค์กร หรือ หน่วยงานอื่น	
ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการจัดสรรที่ดินกลาง (กระทรวงมหาดไทย)

นายอดุล ชวนิชชานนท์	อายุ 65 ปี
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none">กรรมการผู้จัดการกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันกรรมการบริหารกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 30 เมษายน 2562	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none">วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 280/2562 : IOD	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2563	
0.01	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ (สายปฏิบัติการ) บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ก.พ. 2562 - พ.ค. 2562	รักษาการกรรมการผู้จัดการ (สายปฏิบัติการ) บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ก.ย. 2560 - ก.พ. 2562	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ม.ค. 2557 - ส.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2552 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 10 บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546 - 2552	ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 10 บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายณัฏฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม อายุ 61 ปี	
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน เลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 พฤศจิกายน 2535	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> นิติศาสตรบัณฑิต เนติบัณฑิตไทย MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 62/2548 : IOD หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 18/2547 : IOD หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) 13/2547 : IOD 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2563	
0.00	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ก.ค. 2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายกฎหมาย บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2533 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ Land and Houses U.S.A., Inc. (ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอลเอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล เอช เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล.เอช. เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอดแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548 - ก.ย. 2561	กรรมการ บจก. ภูเก็ต พิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548 - ส.ค. 2560	กรรมการ บจก. ดับเบิลทรี (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในองค์กร หรือ หน่วยงานอื่น	
2560 - ต.ค. 2563	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการจัดสรรที่ดินกลาง (กระทรวงมหาดไทย)

นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	อายุ 71 ปี
ตำแหน่ง	
<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการอิสระ 	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 3 ธันวาคม 2542	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาการตลาดและการเงิน Wharton School,University of Pennsylvania, USA ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. รุ่นที่ 344) ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 4/2546 : IOD หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 58/2548 : IOD หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 15 จากสถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) ประกาศนียบัตร วพน.12 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน ปี 2561 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2563	
0.00	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการอิสระ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ทรินิตี้ วัฒนา (บริษัทโฮลดิ้ง)
2544 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการ บมจ. ทรินิตี้ วัฒนา (บริษัทโฮลดิ้ง)
พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ. พี.ซี.เอส.แมชีน กรุ๊ปโฮลดิ้ง (ยานยนต์)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ดุสิตธานี (โรงแรม)
2559 - 2561	กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) (ธุรกิจยางพารา)
2554 - 2561	กรรมการอิสระ บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) (ธุรกิจยางพารา)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
มี.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทรินิตี้ วัน (บริษัทโฮลดิ้ง)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา (จัดอันดับเครดิต)
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. สมาร์ท ไอที กรุ๊ป (ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. การแพทย์ สุขุมวิท 62 (การแพทย์)
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ทรินิตี้ แอ็ดไวซอรี่ 2001 (ที่ปรึกษาการเงิน)
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. หลักทรัพย์ ทรินิตี้ (หลักทรัพย์)
2553 - 2560	กรรมการ, ประธานกรรมการกลยุทธ์องค์กร บจก. หลักทรัพย์ เพื่อดูธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (หลักทรัพย์)

ศ. พิเศษ พิภพ วีระพงษ์		อายุ 58 ปี
ตำแหน่ง		
<ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการกรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบ		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 เมษายน 2558		
คุณวุฒิทางการศึกษา		
<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท LL.M. in Taxation, Boston Universityปริญญาโท LL.M., Harvard UniversityCertificate of International Taxation, Harvard Universityนิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเนติบัณฑิต สถาบันเนติคดีศึกษาหลักสูตร Director Certification Program (DCP) 238/2560 : IOD		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2563		
0.00		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		
-		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอก เซน ฮอสปิเทล (การแพทย์)	
2546 - 2553	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ (ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
2545 - ปัจจุบัน	Partner บจก. ลอว์อัลลายแอนซ์ (ที่ปรึกษากฎหมาย)	
2548 - 2551	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อย่อย (ธนาคาร)	

นายบัณฑิต พัทธสัทธี		อายุ 55 ปี
ตำแหน่ง		
<ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนายั่งยืนกรรมการกรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 เมษายน 2558		
คุณวุฒิทางการศึกษา		
<ul style="list-style-type: none">วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 12หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมชั้นสูง (บยส.17)หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 (ปปร.14) สถาบันพระปกเกล้าหลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 2557)หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 237/2560 : IODหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2563		
0.00		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		
-		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนายั่งยืน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการอิสระ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย		
ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา กลุ่มบริษัทอูซู สวงไทย (ยานยนต์)	
ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา บจก. สยามคาร์เรนท์ (รถเช่า)	

นายอาชวิน อัศวโกณิน		อายุ 45 ปี
ตำแหน่ง		
• กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 9 มีนาคม 2561		
คุณวุฒิทางการศึกษา		
• ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ, มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย สหรัฐอเมริกา		
• ปริญญาตรี สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การเงิน, มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย สหรัฐอเมริกา		
• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 2557		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2563		
0.01		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		
-		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โฮมโปรดิกส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	การตลาดสายการตลาดและช่องทางการขาย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด (หลักทรัพย์จัดการกองทุน)
ก.ค. 2559 - ก.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, ผู้บริหารกลุ่มผลิตภัณฑ์และ	ตราสารหนี้ต่างประเทศ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด (หลักทรัพย์จัดการกองทุน)
ก.พ. 2559 - มิ.ย. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, ผู้บริหารฝ่ายจัดการลงทุนต่าง	ประเทศโดยตรง บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด (หลักทรัพย์จัดการกองทุน)
ม.ค. 2558 - มิ.ย. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายการลงทุนต่างประเทศ	และกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์การลงทุน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด (หลักทรัพย์จัดการกองทุน)

นายวิทย์ ดันติวรวงศ์		อายุ 62 ปี
ตำแหน่ง		
• รองกรรมการผู้จัดการ		
• กรรมการบริหาร		
• ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 กันยายน 2560		
คุณวุฒิทางการศึกษา		
• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ		
• MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี (CPD) : 2563		
• หลักสูตร ผลกระทบ TFRS 16 เรื่องสัญญาเช่า (6 ชั่วโมง) : สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์		
• หลักสูตร TFRS 9 Sharing ในทางปฏิบัติ สำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (6 ชั่วโมง) : สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2563		
0.01		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		
-		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
พ.ค. 2556 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน	บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
พ.ค. 2556 - ส.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2552 - เม.ย. 2556	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายการเงิน	บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534 - 2551	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ (โรงแรม)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Land and Houses U.S.A., Inc. (ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ (รับจ้างบริหาร)
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอเชีย แอสเซท โอเวอร์ซี (ที่ปรึกษาลงทุน)
2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

หมายเหตุ : นายวิทย์ ดันติวรวงศ์ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ได้เข้าอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีในปี 2563 จำนวน 12 ชั่วโมง (เป็น 2 เท่าของที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด)

นายโชคชัย วลิตวรางค์กูร	อายุ 58 ปี
ตำแหน่ง	
• รองกรรมการผู้จัดการ	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 กันยายน 2560	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
• บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2563	
0.00	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2558 - ส.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายสื่อสารองค์กร บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายธีระ เบญจศิริรักษ์	อายุ 61 ปี
ตำแหน่ง	
• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบัญชี)	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 กันยายน 2560	
คุณวุฒิทางการศึกษา	
• วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
• MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี (CPD) : 2563	
• หลักสูตร การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) (12 ชั่วโมง) : สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นผู้ทำบัญชีที่มอบคุณสมบัติครบถ้วนตามเงื่อนไขของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2563	
0.01	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	
-	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556 - ส.ค. 2560	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายวิศิษฐ์ ดันติชัยปกรณ์		อายุ 61 ปี
ตำแหน่ง		
• ผู้จัดการฝ่ายการเงิน		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 16 มกราคม 2557		
คุณวุฒิทางการศึกษา		
• นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2563		
0.00		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		
-		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	
2545 - 2556	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	บริษัท	บริษัทย่อย								บริษัทร่วม					
		LHMH	LHH LHR LHM	LHN LHNE	AR SN SR	LT LA	LM	LH USA	LHP	AAA	LHBANK LHFG	Q-CON	LHPF2	QH	HMPRO
นายกวัฒน์ โกวินวัฒน์พงศ์	/, A1, I														
นายบัณฑิต พัทธ์สิทธิ์	/, A, I														
นายพิภพ วีระพงษ์	/, A, I														
นายพนร สุนทรจิตต์เจริญ	X, /, ///	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายอดิสร ธนันทน์ราพุล (กรรมการผู้จัดการ)	/, //	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
นายวัชริน กสิณฤกษ์ (กรรมการผู้จัดการ)	/, //			/	/	/									
นายอดุล ชูณิชาชนนท์ (กรรมการผู้จัดการ)	/, //														
นายณัฐวัฒน์ จิตพัฒนพงศ์เกษม	/			/	/	/	/	/	/	/				/	/
นายอาทิวิน อัศวโกติน	/														
นายวิทย์ ตันติวงศ์ (รองกรรมการผู้จัดการ)	//	/	/						/	/	/				

หมายเหตุ : / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ประธานกรรมการบริหาร A= กรรมการตรวจสอบ A1 = ประธานกรรมการตรวจสอบ I = กรรมการอิสระ
นายโชคชัย วลีวรศิริกร ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดในบริษัทย่อย

LH	= บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	LT	= บจ. แอล เอช เรียลเอสเตท	LH BANK	= บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์
AR	= บจ. แอตแลนติก เรียลเอสเตท	LA	= บจ. แอล เอช แอสเซท	Q-CON	= บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์
LHMH	= บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล	LM	= บจ. แอล. เอช. เมืองใหม่	HMPRO	= บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์
LHN	= บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ	LHP	= บจ. แอลเอชเอช พร็อพเพอร์ตี้	QH	= บมจ. ควอลิตี้ เฮ้าส์
LHNE	= บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	AAA	= บจ. เอชีย แอสเซท แอต์ไวเซอร์	LHPF2	= กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 2
SN	= บจ. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้	LH USA	= Land and Houses U.S.A. Inc.	LHH	= บจ. แอล เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์
LHR	= บจ. รีเทล แมเนจเม้นท์	LHM	= บจ. แอล เอช แมเนจเม้นท์		
SR	= บจ. สยามธานี เรียลเอสเตท	LHFG	= บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เซียวกรุ๊ป		

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในปี 2563

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2562	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2563	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วนการถือ หุ้น (%)	วันที่ได้รับการ แต่งตั้ง
1	นายพร สุนทรจิตต์เจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ	27,489,859	27,489,859	-	0.23	11/08/2560
2	นายอดิสร ธนนันทน์ราพุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการ	83,333,106	83,333,106	-	0.70	01/05/2556
3	นายวัชริน กลินฤกษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการ	-	450,000	450,000	0.00	15/02/2562
4	นายอดุล ชูณิชนานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการ	1,055,136	1,055,136	-	0.01	13/05/2562
5	นายณัฏฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการและ เลขานุการ	12,099	12,099	-	0.00	01/02/2564
6	นายภควัต โกวิทพัฒน์พงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	163,597	163,597	-	0.00	03/12/2542
7	นายพิภพ วีระพงษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	29/04/2558
8	นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	29/04/2558
9	นายอาววิน อัสวโกดิน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	1,586,028	1,586,028	-	0.01	09/03/2561
10	นายวิทย์ ตันติวงค์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	1,527,118	1,527,118	-	0.01	01/09/2560
11	นายโชคชัย วลีตวงศ์กุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	300,954	300,954	-	0.00	01/09/2560
12	นายธีระ เบญจศีลารักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบัญชี)	1,110,417	1,110,417	-	0.01	01/09/2560
13	นายวิศิษฐ์ ตันติชัยปกรณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	-	-	-	-	16/01/2557

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ได้แก่

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. นายพิภพ วีระพงษ์ | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์ | กรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายอดิสร ธนันทน์ราพุล | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระสำคัญต่างๆ และรายงานผลการประชุม

พร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ดังนี้

1. พิจารณาสรรหากรรมการใหม่แทนกรรมการที่ครบวาระ
2. พิจารณาจัดสรรโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ให้แก่กรรมการ
3. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทน ประจำปี 2563 ให้แก่กรรมการ
4. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ประจำปี 2563
5. พิจารณารายงานจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อแสดงในรายงานประจำปีของบริษัท
6. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและจ่ายโบนัส ให้แก่ประธานกรรมการบริหาร
7. พิจารณาเรื่องการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2563

ขอแสดงความนับถือ

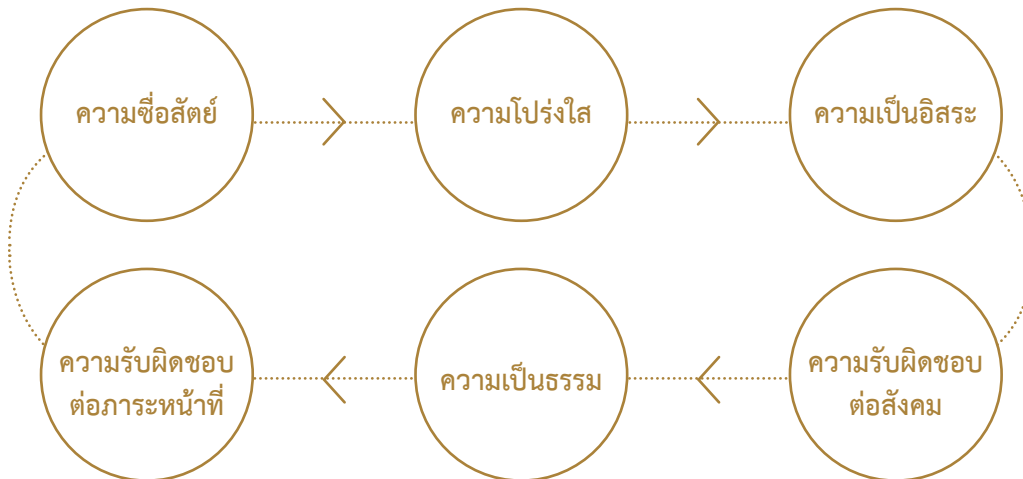


(นายพิภพ วีระพงษ์)
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ อันได้แก่การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วย



โดยหลักการกำกับดูแลกิจการนี้ ได้สะท้อนถึงคุณค่า แนวปฏิบัติ และทิศทางที่ใช้ปฏิบัติภายในของบริษัท ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับธุรกิจ สามารถแข่งขันได้ดี ภายใต้การดำเนินการอย่างมีจรรยาบรรณ มีมาตรฐานสากล และเป็นไปตามกฎหมาย โดยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผลการปฏิบัติ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดปี 2563 ยกเว้นบางเรื่อง ดังนี้

(1) ประธานกรรมการไม่ได้มาจากการอิสระ เนื่องจากบริษัทยังต้องอาศัยผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่ยาวนาน และภาวะผู้นำ เพื่อนำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์กรประกอบคณะกรรมการมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม การดำเนินการต่างๆ อยู่ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการไม่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (CG Committee) อย่างไรก็ตาม ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและจัดการความเสี่ยงของ

องค์กร รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ซึ่งครอบคลุมปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งทุกคนมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ ความเข้าใจ ประสบการณ์ในการทำงานเป็นที่ยอมรับ และนายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีคุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ทำงานด้านการเงิน รายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. นายภควัด โกวิทพัฒนพงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6	5/6	6/6
2. นายพิภพ วีระพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	6/6	6/6	6/6
3. นายบัณฑิต พัทธ์สิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ	6/6	6/6	6/6
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		6	6	6

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้าใหม่ และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอก รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี

8. กำกับดูแลให้ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน
9. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันหรือแจ้งให้คณะกรรมการหามาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงนั้น
11. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

(ข) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมี 2 ท่านที่เป็นกรรมการอิสระ รายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. นายพิภพ วีระพงษ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	2/2	2/2
2. นายอดิสร ธนนันท์นราพูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	2/2	2/2
3. นายบัณฑิต พัทธ์สิทธิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	2/2	2/2
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		2	2	2

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คือ นายอดิสร ธนนันท์นราพูล ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง

- กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการและตำแหน่งกรรมการ บริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติ
- สรรหาบุคคลที่เหมาะสมและเป็นคุณสมบัติตรงตามตำแหน่ง กรรมการที่หมดวาระและหรือมีตำแหน่งว่างลง มาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลงาน
- รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท

- ให้คำชี้แจงและหรือตอบคำถาม กรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการและตำแหน่งของกรรมการ บริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งที่มีความสำคัญ

(ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 4 ท่าน รายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ในปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2/2	2/2	2/2
2. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ลาออก 1 มกราคม 2562)	2/2	-	-
3. นายันทวัฒน์ พิพัฒพงศ์เกษม	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2/2	2/2	2/2
4. นายวัชริน กสิณฤกษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้ง 15 กุมภาพันธ์ 2562)	-	2/2	2/2
5. นายอดุล ชูณิษขานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้ง 19 ธันวาคม 2562)	-	-	2/2
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		2	2	2

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- พิจารณานโยบาย แนวทางและกรอบการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- กำกับดูแล เสนอแนะแนวทาง ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

- สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีความสำคัญ

(ง) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย ผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	12/12	12/12
2. นายอดิสร ธนนันท์นราพล	กรรมการบริหาร	12/12	12/12	12/12
3. นายวิทย์ ตันติวงค์	กรรมการบริหาร	12/12	12/12	12/12
4. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการบริหาร (ลาออก 1 มกราคม 2562)	12/12	-	-
5. นายวัชริน กสิณฤกษ์	กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้ง 15 กุมภาพันธ์ 2562)	-	11/11	12/12
6. นายอดุล ชูวนิชขานนท์	กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้ง 13 พฤษภาคม 2562)	-	8/8	12/12
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		12	12	12

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติรายการอื่นใดที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวทุกครั้ง

การมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยคณะกรรมการบริหารจะปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ ได้แก่ การจัดซื้อที่ดิน การพัฒนาโครงการ และการลงทุน เป็นต้น คณะกรรมการบริหารจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป

สำหรับการมอบอำนาจทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือ นายอดิสร ธนนันท์นราพล หรือ นายณัฏฐ์ พิพัฒวงศ์เกษม หรือ นายวัชริน กสิณฤกษ์ หรือ นายอดุล ชูวนิชขานนท์ หรือ นายอาชวิน อัครโกสิน คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา กลั่นกรองผู้ทรงคุณวุฒิที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด โดยพิจารณาจากความเหมาะสมจากทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ มีประวัติการทำงานโปร่งใส มีคุณวุฒิและความมั่นคง มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับบริษัท และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านหรือทักษะที่จำเป็น เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและประสิทธิผลของคณะกรรมการให้ได้กรรมการมีอาชีพและมีความหลากหลาย โดยได้พิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการควบคู่กันนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกที่กำหนด

(ก) การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี

บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า “กรรมการอิสระ” หมายความว่า กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ และเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

- 1) เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม
- 2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือไม่ได้เป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพผู้สอบบัญชี หนายความ หรือวิชาชีพที่ทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระแก่บริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นผู้อำนวยการควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และต้องพ้นจากสถานะหรือตำแหน่งที่อาจเกิดความขัดแย้งดังกล่าวแล้วเป็นเวลา 2 ปีขึ้นไป
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ในลักษณะที่เป็นการจำกัดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งกรรมการซึ่งมีจำนวนเงินหรือมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญเป็นสัดส่วนกับรายได้บริษัท ตามเกณฑ์ที่กำหนด และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะที่ทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- 4) ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 5) ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 6) สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

(ข) การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.1 ของหุ้นบริษัททั้งหมดและถือหุ้นจำนวนดังกล่าวต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 12 เดือนจนถึงวันที่ใช้สิทธิ์ โดยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่านทาง website ของบริษัท หรือส่งเป็นจดหมายถึงเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งต่อให้คณะกรรมการ

สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยบริษัทจะแจ้งกำหนดเวลาในการเสนอชื่อผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 4.1) หนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง
 - 4.2) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
 - 4.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 5) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ขั้นตอนการสรรหาจะเป็นไปตามข้อ 1) - 4)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ คุณลักษณะความเป็นผู้นำ ความสามารถด้านการบริหาร และ มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(ค) จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย นายนพพร สุนทรจิตต์เจริญ, นายอดิสร ธนนันท์นราพุล, นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม, นายวัชริน กสิณฤกษ์, นายอดุล ชวนิชชานนท์ และ นายอาชวิน อัครโกติน

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

การเสนอชื่อและการใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ

บริษัทได้กำกับดูแลบริษัทย่อย ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ครบถ้วน โดยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลการบันทึกบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมให้ทันภายในกำหนด

5. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับเรื่องการใช้อำนาจหน้าที่ให้ถูกใช้ ควร ผ่านหลายช่องทาง ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัท ประกาศต่างๆ ที่มาจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายใน

(ก) การรายงานการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบ บทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ หลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และต้องสำเนารายงานข้างต้นต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งกำหนดไว้เป็นวาระการประชุมเพื่อรับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์

(ข) การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยจะต้องนำส่งรายงานครั้งแรกภายใน 30 วันหลังจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามแบบรายงานที่กำหนด

และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 30 วันหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบรายงานที่กำหนด โดยจะจัดเก็บที่เลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees) ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังนี้

รายการ	ปี 2562	ปี 2563
ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัท	1,800,000	1,660,000
ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย	3,120,000	2,784,000
รวม	4,920,000	4,444,000

6.2 ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fees) ปี 2563 บริษัทว่าจ้างบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซยียศ ที่ปรึกษา จำกัด ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบและนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เป็นจำนวนเงิน 2,500,000 บาท

บริษัทได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติที่รับการยอมรับเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าวต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. และได้หมุนเวียนไม่ให้เป็นผู้สอบบัญชีติดต่อกันเกิน 7 รอบปีบัญชี โดยผู้สอบบัญชีเมื่อปฏิบัติหน้าที่มาแล้ว 7 รอบปีบัญชี โดยจะต้องมีการเว้นวรรค 5 รอบปีบัญชี ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด.

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งเป็น 5 หมวด

(ก) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ก่อนวันประชุม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้พยายามส่งเสริมและคุ้มครองผู้ถือหุ้นให้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม การใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญต่างๆ รวมถึงการอนุมัติจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือร่อนสิทธิของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านการประสานงานของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท

ในปี 2563 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 เวลา 13.30 น. โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปเอกสารจากบริษัท และบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยเอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นประกอบด้วย แบบลงทะเบียน สำเนา รายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 รายงานประจำปี 2562 ในรูปแบบรหัสคิวอาร์ (QR Code) รายละเอียดวาระการประชุม เอกสารประกอบในแต่ละวาระพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ วิธีการออกเสียงลงคะแนน และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมประวัติกรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ สามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลหนึ่งคนใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทได้กำหนดไว้เป็นผู้รับมอบอำนาจแทนในการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถเรียกดูหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุม รวมทั้ง รายงานประจำปี ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านรหัสคิวอาร์ (QR Code) ซึ่งปรากฏอยู่ในแบบลงทะเบียนที่จัดส่งให้ หรือที่เปิดเผยบนเว็บไซต์

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัท เป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่ชั้น 4 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. ตั้งอยู่บริเวณสถานีลุมพินีของสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินที่เดินทางได้ทั้งรถเมย์ รถไฟฟ้า (BTS) รถไฟฟ้า (MRT) เวลาในการประชุมจัดให้มีการประชุมในวันทำงานปกติ

ในวันประชุม บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงเสมอ และได้จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยใช้ระบบการรับลงทะเบียนด้วยโปรแกรมการรับลงทะเบียนที่สามารถค้นหาชื่อผู้ถือหุ้นจากชื่อ นามสกุล หรือเลขประจำตัวประชาชน ซึ่งทำให้การรับลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับใบลงคะแนน เพื่อออกเสียงในแต่ละวาระ

โดยในการนับคะแนน บริษัทได้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในอ่านคะแนนจากบาร์โคดของใบลงคะแนนที่บริษัทแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งทำให้การนับคะแนนเป็นไปอย่างถูกต้องและรวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถเห็นคะแนนในแต่ละวาระได้ทันทีเมื่อการลงคะแนนเสร็จสิ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และมีประธานคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม ก่อนเริ่มดำเนินการประชุม เลขานุการที่ประชุมได้อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานได้ตอบคำถามและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมทั้งได้จัดสรรเวลาอภิปรายในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมรวม 834 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 5,995,714,836 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 50.17) เกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นทั้งหมดจำนวน 11,949,713,176 หุ้น โดยมีนายพรสุนทรจิตต์เจริญ เป็นประธานในที่ประชุม และนายณัฏฐวิทย์พิพัฒน์ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการที่ประชุม โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น จำนวน 9 ท่าน ได้แก่

- | | |
|----------------------------|----------------------------|
| 1. นายพร สุนทรจิตต์เจริญ | ประธานกรรมการ |
| | ประธานที่ประชุม |
| 2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ | กรรมการอิสระ, |
| | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายพิภพ วีระพงษ์ | กรรมการอิสระ, |
| | ประธานกรรมการสรรหา |
| | และพิจารณาค่าตอบแทน |
| | และกรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์ | กรรมการอิสระ, |
| | ประธานกรรมการบริหาร |
| | ความเสี่ยงและการพัฒนา |
| | อย่างยั่งยืน, กรรมการสรรหา |
| | และพิจารณาค่าตอบแทน |
| | และกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นายอดิสร ธนันทน์ราพุล | กรรมการ, กรรมการ |
| | ผู้จัดการ (สายสนับสนุน) |
| | และกรรมการสรรหา |
| | และพิจารณาค่าตอบแทน |
| 6. นายวัชริน กสิณฤกษ์ | กรรมการ, กรรมการ |
| | ผู้จัดการ (สายปฏิบัติการ) |
| | และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| | และการพัฒนาอย่างยั่งยืน |

7. นายอาทิวิน อัครโกศล กรรมการ
8. นายอดุล ชูณิชนานนท์ กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ (สายปฏิบัติการโครงการอาคารชุด) และกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
9. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม กรรมการ, เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

และในวันนี้บริษัทได้เชิญผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอัยยา คือ นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมในวันนั้น เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้เชิญที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งเป็นบุคคลที่เป็นอิสระ เข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุม เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท และเป็นคนกลางในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลการประชุมไว้อย่างชัดเจน ทั้งในเรื่องรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ข้อซักถามและคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างละเอียด ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียง ภายในวันถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Portal) ของ ตลท. และได้จัดส่งให้แก่หน่วยงานต่างๆ ภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์บริษัท www.lh.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลรวดเร็วโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป หลังจากนั้นก็จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อรับรองในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

(ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ถูกละเมิดสิทธิควรมีโอกาสได้รับการชดเชย ดังนั้น บริษัทจึงมีมติดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอ ก่อนการตัดสินใจ
2. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งได้แจ้ง

ให้ทราบถึงวิธีการเสนอวาระและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบรรจุวาระเข้าเป็นวาระการประชุมอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการอิสระของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกรอวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านมาความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมต่อไป สำหรับวาระที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทดำเนินการตามกระบวนการสรรหากลับกรอ และคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป บุคคลใดที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จะได้รับการบรรจุชื่อในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัทในการประชุมต่อไป สำหรับบุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งในปีนี้มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

4. เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และสามารถเลือกมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งได้ และหนังสือมอบฉันทะเป็นไปตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ

5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม

6. การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่หมดวาระ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งเป็นรายบุคคล

7. บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยกรรมการและผู้บริหารมีบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดของมาตรการดังกล่าวได้กล่าวในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายใน”

(ค) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลภายนอก เช่น คู่ค้า ภาครัฐ ผู้ร่วมทุน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทได้กำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และจะไม่ทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งถือว่าเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- พนักงาน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม กำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบและตามกลไกราคาตลาดแรงงาน และกำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความรู้ความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน และแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งเป็นโบนัสให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัทอันคำนึงถึงการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท

สวัสดิการต่างๆ มีดังนี้

- บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสมของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับเงินกองทุนที่จัดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2542
- การทำประกันสุขภาพกลุ่มให้กับพนักงาน คู่สมรสและบุตรที่รับรองถูกต้องตามกฎหมาย
- การทำประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงานในวงเงินทุนประกัน 500,000-1,500,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญากรมธรรม์ประกันชีวิต
- การให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลด และการใช้สิทธิพิเศษนั้น จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งฝ่ายบุคคลและธุรการจะเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติของพนักงานและคำนวณส่วนลดให้

- การให้ความช่วยเหลือด้านสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน อาทิ
 - การเบิกค่ารักษาพยาบาล
 - การเบิกค่าทันตกรรม
 - จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี
 - การเป็นเจ้าภาพงานฌาปนกิจให้กับพนักงานและครอบครัวพนักงาน
 - เงินช่วยงานพิธีมงคลสมรส
 - ของขวัญเยี่ยมพนักงานคลอดบุตร
 - มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน ตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
 - ส่งเสริมด้านการจัดกิจกรรมนำเที่ยวประจำปีภายในฝ่ายที่ตนสังกัด
 - ส่งเสริมด้านการเลี้ยงสังสรรค์ประจำปีภายในฝ่ายที่ตนสังกัด
 - ส่งเสริมการออกกำลังกาย โดยจัดกิจกรรมออกกำลังกายให้พนักงานตอนเย็นหลังเลิกงาน
 - แจกชุดฟอร์มพนักงานชายและหญิง
 - แจกหน้ากากอนามัย และเจลล้างมือให้แก่พนักงานทุกคน
- ให้ความช่วยเหลือพนักงานตามความเหมาะสมและสถานการณ์
- โครงการอบรมพัฒนาจิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความสุขในการทำงานด้วยสมาธิ เป็นการอบรมพื้นฐานของการสร้างสติ และฝึกจิต ควบคู่กับการปฏิบัติตนในชีวิตประจำวัน ทั้งที่ทำงานและที่บ้าน ซึ่งจัดให้กับพนักงานทุกคน ทุกระดับ และถือเป็นหลักสูตรพื้นฐานเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน
- การมอบทุนการศึกษาให้กับบุตร/ธิดาของพนักงานในระดับปฏิบัติการเป็นประจำทุกปี
- การมอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโท ให้กับผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพสูงสุด
- การมอบประกาศเกียรติคุณ และมอบทองเป็นรางวัลให้พนักงานที่มีอายุงานครบ 10ปี, 20ปี และ 30ปี เป็นประจำทุกปี เพื่อขอบคุณและยกย่องพนักงานที่ได้อุทิศแรงกายและแรงใจให้แก่บริษัทมาโดยตลอด

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษารับหรือกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบและร่วมปรึกษารับหรือให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

ความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลรักษา ปรับปรุง พัฒนา ระบบรักษาความปลอดภัย ระบบสุขอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ ทรัพย์สินของพนักงาน และเพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน รวมถึง สนับสนุน เสริมสร้าง วัฒนธรรม และบรรยากาศที่ดีในการทำงาน มุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน โดยการจัดการอบรมมาตรฐานการปฏิบัติงานในการควบคุมงานก่อสร้างให้แก่วิศวกรควบคุมงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ จิตสำนึก ด้านความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำนักงานใหญ่มีการซ้อมหนีไฟเป็นประจำทุกปี การเข้าสำนักงานมีระบบสแกนนิ้วมือออกเฉพาะผู้มีสิทธิ์เท่านั้น จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี ในปี 2563 บริษัทไม่มีพนักงานประสบอุบัติเหตุจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน

นโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้ตระหนัก และเล็งเห็นถึงความสำคัญต่างๆ ของบุคลากร ว่ามีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจบริษัทอย่างแท้จริง ทั้งได้ระลึกอยู่เสมอว่าหนทางที่จะบรรลุถึงซึ่งเป้าหมายดังกล่าวนี้ ต้องเกิดขึ้นจากการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัทและพนักงานทุกคน กล่าวคือบริษัทได้เปิดโอกาสในการเรียนรู้และการพัฒนาเพื่อความเติบโตของพนักงาน ขณะเดียวกันก็เป็นหน้าที่ของพนักงานที่จะต้องมีความรับผิดชอบต่อความสำเร็จ อันจะเกิดขึ้นจากโอกาสในการฝึกอบรมและพัฒนาดังกล่าวด้วยความมุ่งมั่นอย่างจริงจัง ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานฝึกอบรมและพัฒนาบุคคลได้ดำเนินการไปในทิศทางสอดคล้องกับการบริหารงานของบริษัท และให้บรรลุผลตามนโยบายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงได้มีการจัดตั้งหน่วยงาน “ศูนย์พัฒนาบุคคล” ขึ้นมาทำหน้าที่รับผิดชอบกิจกรรมต่างๆ ที่จำเป็นต่อการฝึกอบรมและพัฒนาบุคคล และได้กำหนดแผนนโยบายการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานไว้ดังนี้ คือ

- 1) บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อการบริหารทั้งปวง ดังนั้น พนักงานทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อให้มีความรู้ทัศนคติและความสามารถในการปฏิบัติงานตามความจำเป็นในงาน (Job-Requirements) อย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ทั้งนี้โดยการพิจารณาจากความพร้อมของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ
- 2) บริษัทถือว่าค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นการลงทุนในตัวบุคคล ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญยิ่งต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุตามภารกิจหลักและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

- 3) บริษัทจะให้ความสำคัญต่อโครงการฝึกอบรมต่างๆ ทางด้านงานหลักและงานสนับสนุน (Line & Function Program) ทั้งในระดับปฏิบัติการควบคุมงานและระดับบริหาร รวมทั้งโครงการเสริมความรู้พิเศษต่างๆ (Special & Supporting Program) เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงานปัจจุบันและที่สูงยิ่งขึ้นในอนาคต
- 4) บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ในฐานะที่เป็นเครื่องมืออันสำคัญต่อการปรับปรุงงาน (Tools For Improvements) ดังนั้นจึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ เพื่อการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานของฝ่ายและกลุ่มโครงการต่างๆ อย่างแท้จริง
- 5) บริษัทถือว่าผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นต้องมีบทบาทที่สำคัญยิ่งต่อการฝึกอบรมและพัฒนาผู้บังคับบัญชา ในลักษณะของการฝึกอบรมในงาน (On the job training) และ/หรือการสอนแนะในงาน (Coaching) อีกด้วย การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชา จะพิจารณาจากความสามารถในการพัฒนาผู้บังคับบัญชาเป็นปัจจัยอีกตัวหนึ่งด้วย
- 6) บริษัทจะสนับสนุนด้านการให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและองค์การภายนอกในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการฝึกอบรมและพัฒนา เช่น การให้ความร่วมมือด้านการขอเข้าศึกษาดูงาน การให้ความร่วมมือด้านวิทยากร การรับนักศึกษาฝึกงาน การจัดทำโครงการความร่วมมือกับคณะกรรมการอาชีวศึกษา ทั้งนี้เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) และการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท (Corporate Image)

สำหรับพนักงานใหม่ บริษัทได้จัดปฐมนิเทศในวันแรกที่เริ่มทำงาน เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รับทราบนโยบาย ข้อบังคับ กฎ ระเบียบ โครงสร้างธุรกิจของบริษัท วัฒนธรรมขององค์กรในเบื้องต้น สวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ของบริษัท และพนักงานใหม่ที่เข้ามาในปีหนึ่งๆ จะมีการจัดสัมมนาเพื่อนใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รู้จักกับเพื่อนร่วมงานรุ่นพี่พนักงาน และผู้บริหาร อันเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคนในบริษัท ความผูกพันกับองค์กร รวมถึงการเรียนรู้การทำงานร่วมกันเป็นทีม

บริษัทได้สนับสนุนการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการฝึกอบรมในทุกระดับชั้น ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในบริษัท การเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถมาอบรมในบริษัท การส่งพนักงานอบรมโดยสถาบันอบรมต่างๆ ภายนอกบริษัท รวมถึงการฝึกอบรมและดูงานในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในการพัฒนาองค์กรให้ดีขึ้น ไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ในปี 2563 บริษัทมีการฝึกอบรมของพนักงาน คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ย 16 ชั่วโมง/คน/ปี

นอกจากกิจกรรมที่เสริมสร้างความรู้ให้แก่พนักงานแล้ว คณะกรรมการบริษัทต่างเล็งเห็นและให้ความสำคัญกับทักษะที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพการทำงานของบุคลากรให้สามารถทำงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น หากบุคลากรในองค์กรสามารถคิดสร้างสรรค์ได้ (Creative Thinking) จึงได้จัดกิจกรรมที่ให้พนักงานในสำนักงานใหญ่ ทุกฝ่ายร่วมสร้างสรรค์กิจกรรมเชิงชวนเพื่อนในบริษัทมาใช้บริการห้องสนทนาการ ภายใต้กิจกรรมที่ชื่อ “Meet & Greet @ The Skape”

- คู่ค้า

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม โดยการคัดเลือกคู่ค้าตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันระหว่างคู่ค้าแต่ละรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (CG) ในการดำเนินการสรรหาและคัดเลือกคู่ค้า บริษัทได้เปิดโอกาสให้คู่ค้า/ผู้ขาย/ผู้รับจ้าง เข้าประมูลงาน เสนอราคาจ้างเหมา ราคาราคาซื้อ ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม เปิดเผย และเป็นธรรมกับคู่ค้าทุกราย มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า และคู่สัญญา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ คุณภาพงาน ผลงานที่ผ่านมา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ สถานะทางการเงินมั่นคง ไม่มีประวัติการละทิ้งงาน มีความสามารถส่งมอบงานตามกำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งบริษัทมีการจัดทำข้อตกลง หรือสัญญากับคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมกับคู่ค้า ในการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้า บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงิน และสัญญาทางการค้า ชำระค่าสินค้าและบริการตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ทั้งยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเอื้อประโยชน์ร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบห่วงโซ่อุปทานมาใช้ในการสั่งซื้อสินค้า เพื่อความสะดวก รวดเร็วขึ้น อันเป็นการลดค่าใช้จ่าย และคู่ค้าสามารถจัดเตรียมสินค้าได้ล่วงหน้า

- เจ้าหนี้

บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ไม่เคยมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลง ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริง อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้มาโดยตลอด ทั้งนี้ สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือเช่ารับอ่าว ตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเปิดเผยลักษณะข้อจำกัดที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีสินทรัพย์บางส่วนที่นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และที่ไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

- ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า และบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้งการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อ รับฟัง ข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้รับรางวัลมากมายเรื่อยมาตั้งแต่อดีตทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค”

นอกจากนี้ บริษัทได้เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าทุกราย โดยในปี 2563 บริษัทว่าจ้างบริษัท ดีลรอยท์ ทัช โธมัส ไซยัค ที่ปรึกษา จำกัด ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบและนโยบายรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และได้ดำเนินการวางระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล กำหนดมาตรการในการดำเนินงานที่รัดกุม เพื่อป้องกันการเข้าถึง การเปิดเผย การนำไปใช้ หรือการเปลี่ยนแปลงข้อมูลของลูกค้าโดยมิได้รับอนุญาต

- คู่แข่ง

บริษัทเน้นประพจน์ตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างมีจริยธรรมที่ดี ด้วยความเป็นมืออาชีพและโปร่งใส ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล และยึดถือนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าที่ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทมองว่าคู่แข่งเปรียบเสมือนพันธมิตรทางการค้า โดยได้เปิดโอกาสให้พันธมิตรทางการค้าเข้าเยี่ยมชมดูงานในบริษัท ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

- ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยฝังอยู่ในกระบวนการทำงานหลักของกิจการ ตั้งแต่การออกแบบสินค้า การเลือกใช้วัสดุและทรัพยากรอย่างเหมาะสม การควบคุมคุณภาพของสินค้า บริการ เวลาการส่งมอบ พัฒนาสินค้าให้ผู้อยู่อาศัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมถึงมีการปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการจัดโครงการและการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชนสังคมอย่างต่อเนื่องทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ภายใต้หัวข้อ “การดูแลสิ่งแวดล้อม”, “การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม” และ “นวัตกรรมและการเผยแพร่กิจกรรม CSR”

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ รวมถึงไม่สนับสนุนให้พนักงานกระทำการอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งได้ประกาศเป็นข้อปฏิบัติของพนักงานในการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้พนักงานทุกคนทราบ และมีการสื่อสารผ่านระบบ Intranet ของบริษัท

มาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง

บริษัทมีนโยบายคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการกำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง เพื่อเปิดรับเรื่องร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ จากการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต หรือประพฤติดมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งพนักงานบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ บริษัทได้เปิดเผยกระบวนการ และช่องทางการแจ้งเบาะแส ในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ ทั้งนี้สามารถยื่นเรื่องถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ผ่านช่องทางดังนี้

- E-mail : Auditcommittee@lh.co.th
- ยื่นทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เลขที่ 1 อาคารคิวเฮอร์สุมพินี ชั้น 37-38 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

สำหรับพนักงาน บริษัทจัดช่องทางติดต่อโดยตรงต่อหัวหน้าหน่วยงานฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือ ฝ่ายจัดการ เพื่อแจ้งข้อร้องเรียน หรือกรณี ที่พบเห็นเรื่อง ที่อาจเป็นการกระทำผิด หรือ ผิดขั้นตอนการปฏิบัติตามจริยธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีกระบวนการในการจัดการกับเรื่อง ที่พนักงานร้องเรียน มาตรการคุ้มครองพนักงานที่เป็นผู้ร้องเรียน การสืบสวนหาข้อเท็จจริง เพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยพิจารณาว่าเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเข้าข่ายการกระทำผิดหรือไม่ อยู่ในระดับความผิดระดับใด เพื่อกำหนดบทลงโทษสำหรับการกระทำผิดนั้นๆ โดยมีหน่วยงานหรือทีมงานตรวจสอบข้อเท็จจริง และสรุปรายละเอียดของเรื่องดังกล่าว เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาต่อไป

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยให้ความสำคัญของการเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียน เป็นความลับ และจะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะส่วนที่จำเป็น ให้แก่ผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ให้ข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน โดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน และรายงานต่อคณะกรรมการ

(ง) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทจึงได้เผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ผ่านทาง website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้ นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ใน website ของบริษัท www.lh.co.th ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด

2. งบการเงินที่นำมาเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสียจะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทก่อน

3. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา

4. บริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบโดยสรุปผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และ website ของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่รายงานประจำปี 2550 เป็นต้นมา

5. บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และ “คณะกรรมการชุดย่อย” โดยมีรายงานของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะเปิดเผยไว้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นผู้ลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์บริษัทจึงกำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคต เป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็น Chief Investor Relations Officer พร้อมทั้งจัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยสามารถติดต่อฝ่ายงบประมาณและนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2230-8306 หรือ e-mail address: investor@lh.co.th

ทั้งนี้ในรอบปี 2561 – 2563 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัท รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ให้ข้อมูลและแจ้งสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สรุปเป็นจำนวนครั้ง/ปีได้ดังนี้

ประเภท	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. Road Show ในประเทศ และต่างประเทศ	9	13	1
2. Analyst Meeting	5	5	5
3. Company Visit	44	38	1
4. Conference Call	13	15	29

(จ) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์วิธีการตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทโดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด 3 คน ต้องออกตามวาระ เพื่อให้มีการสรรหากรรมการใหม่ทุกปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	จำนวน	4	ท่าน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	จำนวน	2	ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	จำนวน	3	ท่าน

กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระและมีคุณสมบัติตามค่านิยมของกรรมการอิสระ ดังที่ได้กล่าวในหัวข้อ “การสรรหากรรมการอิสระ”

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และการทำรายงานต่างๆ ที่ไม่ใช่งานดำเนินการตามปกติของบริษัท จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีการรวมที่เป็นอิสระร่วมอยู่ด้วยอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

องค์ประกอบและความหลากหลายของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversify) โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ยังขาดอยู่ ดังจะเห็นได้จากโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการในปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายด้านความรู้และความเชี่ยวชาญ ได้แก่ วิศวกรรมศาสตร์ การบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ นิติศาสตร์ โดยมีความหลากหลายของวิชาชีพและประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ในประกอบกิจการของบริษัทและการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยติดตามและการกำกับดูแลการดำเนินงานให้ใกล้ชิดมากขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน

3. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

3.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลาย สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย และภารกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ การปฏิบัติสอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย

3.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มั่นนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าวและมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.3 คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาและทบทวนหลักการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 และได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของของมติ คณะกรรมการสำหรับเหตุผลของการตัดสินใจดังกล่าว

3.4 คณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณ ดังนี้

บริษัทยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทภายใต้กรอบกฎหมาย และกฎระเบียบของบริษัทบนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณเยี่ยงมืออาชีพ โดยบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เผยแพร่ในเว็บไซต์ www.lh.co.th และระบบฐานข้อมูลกลางของ

บริษัท มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติและติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกคนอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ

- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้มีหัวข้อเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อความเข้าใจและเป็นแนวปฏิบัติ
- การสื่อให้พนักงานรับทราบแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงานทางระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดทำกิจกรรมผ่านสื่อในระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร โดยเฉพาะการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับจรรยาบรรณและหลักการกำกับดูแลกิจการในหน้าแรก (Welcome Page)
- การติดตามการปฏิบัติผ่านการควบคุมการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานแต่ละหน่วยงาน และผ่านกลไกการทำงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการติดตามและประเมินผล

บริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเป็นประจำทุกปี และบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนากระบวนการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายในงานตรวจสอบ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข นอกจากนี้ ในปี 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัทซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอกองค์กรได้ทำการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ซึ่งผลการประเมินไม่มีประเด็นชี้แจงเพิ่มเติม

3.5 ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้กำหนดมาตรการในการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

มาตรการในการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญ ได้แก่

1. รายการใดที่กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องในการทำรายการกับบริษัท ห้ามกรรมการหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการอนุมัติการทำรายการ และให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
2. ในการกำหนดราคา เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ใช้ราคายุติธรรม เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
3. การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต./ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

3.6 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกล่าวไว้แล้วในหัวข้อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง ดังนี้

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบ ดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง

อย่างมีประสิทธิภาพ

2. หน่วยธุรกิจ (Business Unit) ของบริษัท ต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง

3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงและสร้างสัญญาณเตือนภัยที่เหมาะสม

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีหน้าที่ติดตามการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง ด้วยการสร้างฐานองค์ความรู้ (Knowledge Base) เพราะบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงสามารถบรรเทาหรือยอมรับได้ เมื่อผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ทุกส่วนงานรู้เท่าทันความเสียหายที่จะตามมา ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งพัฒนาฐานข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการลงทุนด้านไอทีและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้งาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้แจ้งกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้าทุกปี เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุม และได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม รายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม โดยได้เปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กระบวนการในการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้ง

คณะและรายบุคคล

เลขานุการบริษัท จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังที่กรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น ในปี 2563 ได้มีการประเมินผลงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีมาก ช่วงร้อยละ 75 – 85 = ดี ช่วงร้อยละ 65 – 75 = ค่อนข้างดี ช่วงร้อยละ 50 – 65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
ทั้งคณะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
รายบุคคล โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) ความพร้อมของกรรมการ (2) การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ (3) การจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (5) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน (6) การประชุมคณะกรรมการ (7) อื่นๆ

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยเป็นการประเมินกรรมการทั้งคณะ หลักเกณฑ์การประเมินเช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา สามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

7. คำตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการและกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบบริษัท และมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถ้อยแถลง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วทุกปี บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนเป็นรายบุคคลและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุม ภายใต้เรื่อง “โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

8. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการ โดยได้ส่งกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการพัฒนากรรมการและเพิ่มมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท ในปี 2563 บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร จึงได้มุ่งเน้นการอบรมด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อให้การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสอดคล้องกับกฎหมายและมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้ทันต่อธุรกิจที่มีการแข่งขันตลอดเวลา บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและสถาบันอบรมภายนอกบริษัท รวมถึง การฝึกอบรมการนั่งสมาธิและรับฟังบรรยายธรรม นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งผู้บริหารเข้าศึกษาโครงการที่เป็นหลักสูตรระยะยาว ได้แก่ หลักสูตรบริหารธุรกิจ ระดับปริญญาโท – Executive MBA จำนวน 2 คน

9. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบาย

การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงการจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

10. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระหว่างกันเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับประเด็นปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการอย่างอิสระ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย ในปี 2563 มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563

11. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สมบูรณ์ในการช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท และมีความเป็นอิสระต่อการเสนอแนะแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงเปิดโอกาสให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าร่วม ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชี เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 เพื่อซักถามถึงความเป็นอิสระในการทำงาน ตลอดจนให้แสดงความคิดเห็นเรื่องระบบการควบคุมภายใน

12. การจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้รวมกันไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้บริษัทได้ประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล”) ตลอดจนการให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักมาโดยตลอดว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมจะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร กระบวนการทำงานหลักของกิจการได้คำนึงถึงและเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี สุจริต และเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท หลักเสียงการค้าและการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีมาตรการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในหาประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง เคารพสิทธิและความเสมอภาคของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ตลอดจนชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิ และผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึงไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

สำหรับ เจ้าของกิจการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือปฏิบัติ โดยได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทและระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย”

2. การต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน โดยกำหนดหลักการในจรรยาบรรณทางธุรกิจ ห้ามมิให้พนักงานเรียกการรับประโยชน์หรือหลีกเลี่ยงการรับทรัพย์สินใดๆ ที่มุ่งใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติในทางที่มีขอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ อันชอบธรรม ไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร ไม่นำทรัพย์สินขององค์กรไปหาประโยชน์ทางการค้าให้ตนเองหรือพวกพ้อง หรือละเว้นการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจให้พนักงานได้ทราบอย่างทั่วถึงและตระหนักการปฏิบัติตามหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มุ่งเน้นพื้นฐานจิตใจของพนักงานในด้านคุณธรรมจริยธรรม โดยการให้พนักงานเข้าฝึกอบรมพัฒนาจิตด้วยสมาธิและเทศนาธรรม

แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลและควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติ

- มาตรการป้องกัน ผ่านการจัดตั้งองค์กรที่เหมาะสมกับการบริหารและควบคุม โครงสร้างบริษัทเสริมสร้างให้องค์กรมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายลักษณะการดำเนินธุรกิจ ใช้หลักการแบ่งแยกหน้าที่ มีการถ่วงดุลการใช้อำนาจและการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม จัดให้มีกระบวนการทำงานและสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน ในแต่ละหน่วยงาน การจัดโครงสร้างองค์กรที่วัฒนธรรม

- องค์กรที่เน้นด้านคุณธรรมจริยธรรม โดยมีกลไกการตรวจสอบติดตามประเมินผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการสื่อสารและฝึกอบรมพนักงานอย่างเพียงพอเหมาะสม โดยจัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น อินทราเน็ตของบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดทำจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ที่เป็นลายลักษณ์อักษร ส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ จัดให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางต่างๆ ทั้ง อินทราเน็ต และ เว็บไซต์ของบริษัท รวมถึง วางแผนการติดตามและประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม
 - กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายผ่านทางการประเมินการควบคุมภายในตามแบบ COSO ในระดับคณะกรรมการ การประเมินการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน และกลไกการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และหน่วยงานควบคุมภายในของบริษัท
 - การกำกับดูแลระดับหน่วยงาน หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลฝ่ายของตน โดยการประเมินการควบคุมภายใน ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ระดับหน่วยงาน และจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่ออุดช่องโหว่ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการกระทำทุจริตขึ้น ทบทวนความเหมาะสมของระบบและพัฒนาระบบให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคุมตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานของตน และมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละระดับ ควบคุม ตรวจสอบการกระทำทุจริตและข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน
 - หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของระบบงาน การปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด ประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงสัญญาณเตือนภัยต่างๆ ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ในการป้องกัน ติดตาม และตรวจพบความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยรายงานผลการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
 - ผ่านกลไกการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
 - จัดให้มีช่องทางในการรายงาน หากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistleblower Policy) รายละเอียดได้แสดงอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “มาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง”

- กรณีพบเหตุการณ์การกระทำผิด ข้อมูลจากการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน และมีหลักฐานอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการกระทำผิดจริง การสอบสวนการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน จะจัดตั้งคณะบุคคลสอบสวนพิเศษชั่วคราวขึ้น เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถูกกล่าวหา และให้ความคุ้มครองอย่างเหมาะสมแก่ผู้ให้เบาะแส
- นำกรณีที่เกิดเหตุการณ์การกระทำผิดมาใช้เป็นกรณีศึกษา เพื่อหาแนวทางเชิงป้องกัน และวิธีตรวจสอบให้พบเหตุแห่งการกระทำดังกล่าว รวมถึง ให้ความรู้พนักงานระดับหัวหน้างาน เพื่อป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นในองค์กร

พนักงานใหม่จะได้รับการแจ้งแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงานในวันแรกที่เริ่มทำงาน และโดยผ่านการ Orientation พนักงานใหม่ และบริษัทได้จัดการฝึกอบรมภายในบริษัทให้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายปฏิบัติการ ผู้บริหารสายสนับสนุน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่าย เกี่ยวกับเครื่องมือและวิธีการใช้เครื่องมือในการติดตามความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารรวมทั้งฝ่ายจัดการสามารถนำไปใช้ในการติดตามและประเมินความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายหลักสิทธิมนุษยชน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค เสรีภาพของบุคคลที่เท่าเทียมกันทั้งศักดิ์ศรีและสิทธิ ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา และบริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล

แนวปฏิบัติ

- 1) กำกับดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิ การใช้แรงงานเด็ก การคุมคามทางเพศ
- 2) การดูแลพนักงานและความเป็นอยู่ของพนักงาน โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการพนักงาน การส่งเสริมด้านการศึกษาอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การดูแลเอาใจใส่ด้านสุขภาพร่างกาย สุขอนามัย ความปลอดภัยของทรัพย์สินและจากการทำงาน การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย รวมถึงสอดส่องดูแลกรณีมีการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่เกิดขึ้นในบริษัท
- 3) การรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งต่อหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลหรือหน่วยงานที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องได้รับการยินยอมจากผู้เป็นเจ้าของข้อมูลนั้นๆ
- 4) การกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างพนักงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม

- 5) เปิดโอกาสด้านการจ้างงานบุคคล รวมไปถึงจ้างงานคนพิการ อย่างเท่าเทียมกัน
- 6) ปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ให้เกียรติและเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน
- 7) การกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานของบริษัท ในการประพฤติตนให้เหมาะสมกับหน้าที่การงาน ไม่กล่าวร้ายผู้อื่น หรือองค์กรโดยปราศจากมูลความจริง

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมในด้านต่างๆ อาทิ

- 1) การเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยสามารถรายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อ “การเคารพสิทธิมนุษยชน”
- 2) การกำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามกลไกราคาตลาดแรงงาน โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน และแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัท
- 3) การจัดให้มีสวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ การจัดให้มีนโยบายความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน และการส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย-พนักงาน”
- 4) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น
- 5) บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษาหารือกับบริษัท เพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบ และร่วมปรึกษาหารือให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการ ให้ได้มาตรฐาน รวมทั้ง การจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อ รับฟังข้อเสนอแนะ หรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ได้รับรางวัล แบรนด์ที่น่าเชื่อถือมากที่สุด (Trusted Brand) ถึง 8 ปีติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2549 - 2556 รางวัลนี้มีถึงปี 2556) จากผลสำรวจผู้บริโภค โดยนิตยสาร Reader's Digest เป็นรางวัล

ที่วัดความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในเอเชียและประเทศไทย ใน 6 ด้าน ได้แก่ (1) ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจ (2) คุณภาพ (3) คุณค่า (4) การเข้าใจความต้องการของผู้บริโภค (5) ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (6) ความรับผิดชอบต่อสังคม โดย แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ถือเป็นแบรนด์หนึ่งเดียวที่ได้ Platinum Award ในสาขาส่งเสริมทรัพย์ นอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ยังได้รับรางวัล The Most Powerful Brand of Thailand 2012 ในกลุ่มสินค้าประเภทอสังหาริมทรัพย์ โดยรางวัลนี้จัดขึ้นเนื่องในโอกาสครบรอบ 75 ปีของการสถาปนาคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ภาควิชาการตลาด ซึ่งได้ดำเนินโครงการวิจัยเรื่อง “การพัฒนาเครื่องมือประเมินคุณค่า แบรนด์ผลิตภัณฑ์เพื่อจัดอันดับแบรนด์ผลิตภัณฑ์” เพื่อพัฒนาเครื่องมือวัดแบรนด์สินค้า และจัดอันดับแบรนด์สินค้าที่แข็งแกร่งและมีพลังที่สุดในประเทศไทยประจำปี 2555 (The Most Powerful Brand of Thailand 2012)

บริษัทส่งมอบบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขาย พร้อมตกแต่ง จัดสวน ในสภาพโครงการที่สมบูรณ์พร้อมเข้าอยู่ เพื่อให้ผู้บริโภคได้เห็นบ้านหลังจริง บนแปลงที่ดินจริงก่อนซื้อ ได้เลือกบ้านหลังที่ชอบก่อนตัดสินใจ ไม่มีความเสี่ยงในการซื้อบ้านแล้วไม่ได้บ้านอย่างที่หวังไว้

ประโยชน์ของผู้บริโภคในการซื้อบ้านสร้างเสร็จก่อนขาย

- 1) บ้านสวยสร้างเสร็จก่อนขายช่วยให้ลูกค้ากำหนดการย้ายบ้านได้อย่างชัดเจน
- 2) ลูกค้าได้เห็นบ้านหลังจริง บนแปลงจริงก่อนซื้อเปรียบเทียบกับราคาที่ขาย
- 3) จัดให้มีสภาพแวดล้อมของโครงการที่ร่มรื่น มีสวนส่วนกลาง มีสโมสร พร้อมใช้บริการได้เมื่อเข้าอยู่
- 4) การรับประกันสินค้าและการจัดให้มีระบบบริการหลังการขาย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า และการตรวจเช็คบ้านในประกัน
- 5) บริษัทได้จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับลูกค้าโดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือ call center 1198 ประกอบด้วย การร้องเรียนเรื่องบ้านและคอนโด, Home Tips และการแจ้งซ่อม Online เพื่ออำนวยความสะดวกลูกค้าในการแจ้งเรื่องซ่อมแซมบ้าน การตรวจเช็คบ้านในประกัน โดยสามารถส่งรายการได้ตลอด 24 ชั่วโมง และลูกค้าสามารถติดตามสถานะเรื่องซ่อมได้ทันที รวมถึง หาข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับบ้านของลูกค้าได้ด้วยตนเอง

ผลจากการที่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้บริโภค และมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า ทำให้ในปี 2563 ทางบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสำคัญ

- รางวัลเกียรติยศ Thailand's Top Corporate Brand 2020 จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในโอกาสที่ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประจำปี พ.ศ. 2563 โดยมีมูลค่า

แบรนด์ต้องใช้งบถึง 64,753 ล้านบาท ซึ่งรางวัลเกียรติยศนี้เป็นผลมาจากการทำงานวิจัยเรื่อง “การวัดมูลค่าและจัดอันดับแบรนด์ต้องกรใน ASEAN และประเทศไทย ประจำปี 2563” ของหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์และการตลาด (Master in Branding and Marketing Program) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยศาสตราจารย์ ดร.กฤษณ์ รื่นรัมย์ และอาจารย์ ดร. เอกภ ภัทรธนากุล ซึ่งมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาการวัดมูลค่าแบรนด์ต้องกรอย่างเป็นระบบและส่งเสริมให้องค์กรธุรกิจได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนา แบรนด์ต้องกรให้เข้มแข็งเพื่อความยั่งยืนของสังคมและระบบเศรษฐกิจของประเทศ งานวิจัยนี้ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 10 ปี และได้มีการประกาศผลบริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์ต้องกรสูงสุดในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกปี

- รางวัลเกียรติยศ Money & Banking Awards 2020 บริษัท ยอดเยี่ยม กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง 2563 จากวารสารการเงินธนาคาร ในโอกาสที่ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีผลงานยอดเยี่ยมในรอบปีของกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง โดยบริษัทยอดเยี่ยมแบ่งเป็นกลุ่มต่างๆ ได้แก่ กลุ่มเทคโนโลยี กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง กลุ่มธุรกิจการเงิน กลุ่มทรัพยากร กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค และกลุ่มบริการ รางวัลเกียรติยศ Money & Banking Awards 2020 จัดขึ้นเป็นปีที่ 13 เพื่อยกย่องผู้บริหาร ธนาคาร สถาบันการเงิน และบริษัทจดทะเบียนที่มีผลงานยอดเยี่ยมในรอบปี พร้อมสนับสนุนความสำเร็จของบุคลากร สถาบันการเงิน ในแวดวงตลาดเงินตลาดทุน ก่อให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาศักยภาพให้พร้อมรับการแข่งขันในระดับภูมิภาคและระดับโลกได้อย่างแข็งแกร่ง เพื่อประโยชน์ของเศรษฐกิจการเงิน การลงทุนของประเทศและสังคมส่วนรวม

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับคุณภาพอากาศภายในบ้านอย่างต่อเนื่อง โดยบ้านของแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้ติดตั้งระบบ AirPlus ซึ่งเป็นระบบถ่ายเทอากาศที่ช่วยให้ผู้อยู่อาศัยได้รับ FRESH AIR โดยอัตโนมัติตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งจะช่วยลดปัญหาอากาศเสียภายในบ้าน ลดปัญหากลิ่นอับ เชื้อรา และช่วยฟื้นฟูสุขภาพของสมาชิกภายในบ้าน โดยระบบดังกล่าว ได้เลือกใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าจ่ายให้กับระบบ บ้านที่ติดตั้งระบบ AirPlus จะมีแผง Solar cell ขนาด 20 - 100 วัตต์ ติดตั้งบนหลังคาบ้านในทุกๆ หลัง ทำให้บ้านมีอากาศถ่ายเทเสมอ และประหยัดพลังงานค่าไฟ ระบบการจัดการพลังงานอัจฉริยะ (Smart Power Manager) สามารถจัดการพลังงานได้ 3 รูปแบบ

1. Solar power พลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด

2. Hybrid การใช้พลังงานไฟฟ้าแบบกระแสผสมระหว่างพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานไฟฟ้าภายในบ้าน
3. Sufficient การใช้พลังงานจากไฟฟ้าภายในบ้านอย่างประหยัด

บริษัทได้ดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามประกาศของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบตามรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) อย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทมีนโยบายในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ส่งเสริมและให้ความรู้แก่พนักงานในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดคุ้มค่า และการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติหน้าที่อยู่เสมอ โดยปลูกฝังผ่านกิจกรรมและการฝึกอบรมที่พนักงานมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง การรณรงค์ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ และปลูกฝังเข้าไปในชีวิตการทำงานประจำวัน เช่น การลดการใช้กระดาษและการใช้กระดาษรีไซเคิล การนำแฟ้มกลับมาใช้ใหม่ การดูแลรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ รณรงค์การประหยัดน้ำ-ไฟ เป็นต้น และในปี 2563 บริษัทได้จัดกิจกรรมในการรณรงค์ลดปริมาณขยะพลาสติก ภายใต้โครงการ THINK GREEN FOR A BETTER LIVING ผ่านการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- การเลิกใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติก โดยปรับเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์ของน้ำดื่มที่แจกให้ลูกค้าที่สำนักงานใหญ่และโครงการเป็นแบบกล่องน้ำดื่มกระดาษแทน รวมทั้งรณรงค์ให้นำกล่องน้ำดื่มที่ใช่แล้วไปรีไซเคิล และนำกลับมาใช้ซ้ำ
- การเลิกใช้แก้วพลาสติกในองค์กร โดยการให้พนักงานนำภาชนะมาเติมเครื่องดื่มที่บริษัทจัดไว้บริการเอง
- จัดทำโครงการ “LH Recycle Plastic Uniform” เป็นโครงการผลิตเสื้อยูนิฟอร์มจากขวดน้ำพลาสติก ซึ่งเสื้อ 1 ตัว ใช้ขวดพลาสติกรีไซเคิล จำนวน 12 ขวด เป็นการลดจำนวนขยะพลาสติกในสังคม และส่งเสริมการนำกลับมาใช้ใหม่
- การจัดทำและแจกถุงผ้า Shopping Bag ให้แก่พนักงานและลูกค้าตามโครงการ เพื่อนำไปใช้แทนถุงพลาสติกในการจับจ่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
- การเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการหลังคาเขียว โดยมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก ด้วยการนำกล่องกระดาษน้ำดื่มที่ใช่แล้วไปรีไซเคิล เพื่อผลิตเป็นหลังคาบ้านหรืออาคาร (Green Roof) สำหรับผู้ขาดแคลนและชุมชนที่ประสบความเดือดร้อนทั่วประเทศ

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม จากการที่คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้

ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนายั่งยืน วางแนวทางและกรอบในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการบรรลุความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง ในปี 2561 - 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้จ้างบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด เป็นที่ปรึกษาและให้ความรู้ และวางกรอบการจัดทำรายงานการพัฒนายั่งยืน

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนมาโดยตลอด จึงได้สนับสนุนงบประมาณให้ฝ่ายต่างๆ จัดกิจกรรมเพื่อชุมชนสังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2563 บริษัทมีกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม ดังนี้

- บริจาคเงินเพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทยต้านภัยไวรัสโคโรนา (COVID-19)
บริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทยต้านภัยไวรัสโคโรนา (COVID-19) โดยมอบเงินบริจาคจำนวน 1,000,000 บาท เพื่อสนับสนุนการพัฒนาวัคซีนและผลิตเครื่องมือทางการแพทย์ และมอบชุดป้องกันสารเคมี Personal Protective Equipment (PPE) จำนวน 4,000 ชุดให้กับโรงพยาบาล 7 แห่ง
- จัดกิจกรรมแจกอาหารเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากโรคระบาดไวรัสโคโรนา (COVID-19)
บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบของสถานการณ์ไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่มีต่อประชาชนผู้เดือดร้อนจากการหยุดงานเลิกจ้าง ขาดรายได้ รวมถึงไม่สามารถประกอบอาชีพได้ตามปกติ จึงได้จัดกิจกรรมแจกอาหารวันละ 1,000 ชุด ระหว่างวันที่ 28 เมษายน - 15 พฤษภาคม 2563 ยกเว้นวันเสาร์-อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ รวมทั้งสิ้น 11 วัน แจกจ่ายจำนวน 4 จุดตามที่ทางกรุงเทพมหานครกำหนดไว้
- บริจาคเงินช่วยเหลือบ้านพักสึขาเพื่อทหาร
คณะพนักงานฝ่ายบริการและลูกค้าสัมพันธ์ได้เข้าเยี่ยมบ้านพักสึขาเพื่อทหาร และร่วมมอบเงิน และสิ่งของจำเป็นเพื่อใช้ได้แก่ อาหารสุนัข อาหารแมว ผงซักฟอก น้ำยาทำความสะอาด น้ำยาฆ่าเชื้อ และน้ำดื่ม เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของบ้านพักซึ่งดูแลสุนัขและแมวมากกว่า 1,500 ชีวิต รวมทั้งเพื่อสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคม
- จัดกิจกรรมจิตอาสา “โครงการแบ่งรัก สานฝัน ปันน้ำใจ”
ฝ่ายโครงการ 1 จัดกิจกรรมจิตอาสา เลี้ยงอาหารกลางวันบริจาคของและเงิน ณ ศูนย์ส่งเสริมทักษะชีวิตบุคคลออทิสติกจังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 เพื่อสร้างความเป็นทีมภายในกลุ่มพนักงาน สร้างจิตสำนึกช่วยเหลือเกื้อกูลและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบกันทำนอกเหนือจากการทำงาน รวมทั้งหัวใจที่สำคัญที่สุดคือการที่ทุกคนได้รู้จักการให้และแบ่งปันให้กับสังคม

8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR

บริษัทได้พัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่ว่า AirPlus Square (PM2.5 Control) เป็นระบบที่ช่วยเติมอากาศที่ผ่านการกรองฝุ่นด้วย HEPA Filter (High Efficiency Particulate Air Filter) ซึ่งสามารถกรองฝุ่นอนุภาคได้เล็กถึง 0.3 ไมครอน และฝุ่น PM2.5 เพื่อให้บ้านได้รับ FRESH AIR อยู่เสมอ และมีพัดลมที่ช่วยถ่ายเทนำเอาอากาศเก่าภายในบ้านออกไป ช่วยควบคุมคุณภาพอากาศที่ดีภายในบ้าน เพื่อสุขภาวะที่ดีของผู้อยู่อาศัยทุกคน ระบบ AirPlus Square จะทำงานโดยอัตโนมัติ สอดคล้องตามสภาพอากาศในแต่ละช่วงเวลา โดยมีเซนเซอร์ตรวจจับปริมาณฝุ่นภายนอกบ้านและภายในบ้าน เพื่อควบคุมสั่งการทำงานเติมอากาศที่ผ่านการกรองฝุ่น ทำให้บ้านมีอากาศใหม่ที่ดี ช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่สะสมภายในบ้าน ระบายความชื้น ระบายกลิ่นอับภายในบ้าน ระบายสารระเหยของสารเคมี (TVOC) ที่ใช้ภายในบ้าน เช่น สารทำความสะอาด สี กาว ยาแนว และยาฆ่าแมลง เป็นต้น โดยผู้ใช้งานสามารถดูปริมาณฝุ่นภายในและภายนอกของบ้านตนเอง ดูสถานะการทำงานพัดลมและควบคุมระบบผ่าน Application “AirPlus Square” บน Smart Device ได้ ซึ่งรองรับอุปกรณ์ทั้งระบบปฏิบัติการ IOS และ Android ในปี พ.ศ.2563 ระบบนี้ได้เริ่มติดตั้งใช้งานจริงแล้วที่โครงการมณีนพ จำนวน 4 โครงการ และสวิลล์ จำนวน 1 โครงการ รวมทั้งมีแผนติดตั้งเพิ่มสำหรับโครงการที่จะขึ้นใหม่ในปี 2564

สำหรับเทคโนโลยีที่ตอบโจทย์ด้านความสะดวกสบาย และความปลอดภัยภายในบ้าน อย่างระบบ Home Automation นั้นทางบริษัทยังดำเนินการติดตั้งในโครงการบ้านอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้อยู่อาศัยสามารถดูแลความปลอดภัยภายในบ้านแบบ online ได้อยู่เสมอ ไม่ว่าจะอยู่ที่ไหนก็สามารถดูบ้านผ่านกล้อง IP camera ที่ถูกเตรียมไว้ให้ พร้อมตรวจจับความเคลื่อนไหว แจ้งเตือนกรณีมีผู้บุกรุก และระบบเปิด-ปิดไฟ เปิด-ปิดแอร์อัตโนมัติ เพื่ออำนวยความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น โดยในปีที่ผ่านมาได้ขยายการติดตั้งระบบดังกล่าว ในกลุ่มแบบบ้านใหม่อย่างโครงการ Anya จำนวน 4 โครงการ

ด้านเทคโนโลยี Smart phone อย่าง application ที่ช่วยเหลือด้านการตกแต่งบ้าน ตอบโจทย์ด้านความสวยงาม ทางบริษัทยังคงให้ความสำคัญต่อเนื่อง และพัฒนา application i-Design ให้รองรับการใช้งานผู้อยู่อาศัยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รองรับแบบบ้านใหม่ๆ ทำให้ลูกบ้านเลือกตกแต่งกับแปลนบ้านจริง ขนาดพื้นที่จริง จากบ้านเดี่ยวและทาวน์โฮมในโครงการของ L&H เลือกจัดวางเฟอร์นิเจอร์ได้หลายแบบ หลายสไตล์ ตามขนาดจริง พร้อมแสดงภาพสมจริง ทั้งมุมมองปกติ มุมมอง 360 องศา และเชื่อมต่อ VR mode เสมือนเข้าไปเดินในห้องจริง ช่วยประเมินราคาตกแต่งโดยประมาณจากเฟอร์นิเจอร์ที่เลือก บ้านที่ก และเก็บภาพสวยๆ ไว้สำหรับเป็นไอเดียในการเลือกซื้อเฟอร์นิเจอร์ของลูกบ้าน ทำให้ผู้อยู่อาศัยสามารถเป็น interior designer ได้ด้วยตนเอง ผ่าน application i-Design บน Smart Device

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงมีการทบทวนและติดตามอยู่เป็นประจำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียจากการดำเนินธุรกิจในสถานะที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ทั้งจากปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่มาจากภาครัฐหรือแม้แต่ตัวบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจทั้งสิ้น ดังนั้นการจัดการกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสนใจและตระหนักอยู่เสมอ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของบริษัท ต้องคำนึงถึงการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทุกด้าน อาทิ ด้านการบริหารและการจัดการทรัพยากรของบริษัท ด้านบัญชี-การเงิน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และด้านกฎหมาย เพื่อมิให้เกิดความเสียหายที่รุนแรง และหรือข้อพิพาทจากการละเมิด และกระทำผิดต่อบริษัทหรือต่อบุคคลที่สามอันนำไปสู่การฟ้องร้องทั้งทางแพ่งและทางอาญา บริษัทได้ดำเนินการผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ผ่านการจัดตั้งองค์กร การออกแบบผังองค์กรให้สอดคล้องกับลักษณะงาน พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็วต่อการปฏิบัติงานภายใต้ข้อจำกัดที่เป็นสากล เช่น การจัดตั้งให้มีคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำกับดูแลด้านนโยบายและรับผิดชอบต่อบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท คณะผู้บริหารรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายที่วางไว้

คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รับผิดชอบต่อการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายต่างๆ ที่มีการแบ่งงานออกเป็นสายปฏิบัติการและสายสนับสนุน ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการจัดการที่ดี เกี่ยวกับควบคุมดูแลและการถ่วงดุลอำนาจกันเองระหว่างผู้ปฏิบัติงานของแต่ละคณะ และหรือแต่ละฝ่ายก็ตาม รวมถึงการสอดส่องดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2. ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ทำหน้าที่ดูแล ติดตาม และพิจารณาความเหมาะสมอย่างเพียงพอหรือไม่ ของระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากสภาวะการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ต้องมีการประเมินอยู่เป็นประจำทุกปี และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ในแต่ละปีคณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้ตรวจสอบภายใน อยู่เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อติดตามและสอบถามถึงระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งได้รับคำชี้แจงว่า ยังไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้รับรายงานเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2563 มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน ซึ่งได้นำกรอบแนวทางของการประเมินการควบคุมภายในตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่มีขอบเขตครอบคลุมทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามประเมินผล ตามที่กำหนดโดยมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบที่นำเสนอมา

ในระดับหน่วยงานหรือฝ่าย บริษัทได้นำระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ซึ่งกระทำเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานและพัฒนากระบวนการต่างๆ เพื่อให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพที่ดีขึ้น และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3. ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนายั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนายั่งยืน ซึ่งครอบคลุมใน 3 มิติ คือ มิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และมิติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการได้มีการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงด้านข้อบังคับและกฎหมาย โดยได้ประเมินวิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง กำหนดแนวทางและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในแต่ละเรื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงในระดับสูง กลาง ต่ำ ตามลำดับ โดยได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน เพื่อจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กรของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม

บริษัทมีการวางระบบการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์ โดยผู้บริหารมีกระบวนการติดตามความเสี่ยงผ่านเครื่องมือติดตามความเสี่ยง

(Risk Monitor Tools) ในรูปแบบ Computer Based บนระบบ EIS ของบริษัท โดยระบบจะถูกปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันทุกเดือน และรายงานให้แก่เจ้าของความเสี่ยง เพื่อใช้ในการติดตาม วิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทมีการประชุมเพื่อติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

นอกจากนี้ เนื่องจากคณะกรรมการได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนายั่งยืน จึงได้ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนายั่งยืน วางแนวทางและกรอบในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน และวางแผนการจัดทำรายงานการพัฒนายั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานตามกระบวนการพัฒนายั่งยืนของบริษัท ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการบรรลุสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ

4. ผ่านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กรและเป็นการวางรากฐานที่ดีในระยะยาว ผ่านกลไกที่เรียกว่า วัฒนธรรมองค์กร ด้วยการใช้บุคลากรเป็นแม่แบบในการเชื่อมโยง ได้แก่ การฝึกอบรม การปลูกฝังจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท การถ่ายทอดจิตสำนึกที่ดีจากบนลงสู่ล่าง การจัดให้มีการปฏิบัติธรรมอย่างต่อเนื่องทั้งพนักงานและครอบครัวของพนักงาน ความเอื้ออาทรที่มีต่อกันจากรุ่นสู่รุ่น โดยบริษัทมีความเชื่อว่าไม่มีระบบใดดีที่สุดตลอดเวลา เท่ากับการมีบุคลากรที่ดี คิดดี ทำดี และมีจิตสำนึกสูง ต่ออำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะดำรงอยู่ได้เมื่อวัฒนธรรมองค์กรแข็งแรง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนา ระบบปฏิบัติงานได้อย่างมีอิสระ เที่ยงธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดี ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (Chief Audit Executive : CAE) คือ นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายตรวจสอบและพัฒนา ระบบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงระบบงานต่างๆ ของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2563

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) ควบคู่กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทุกท่านได้ร่วมประชุมทุกครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้เชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยตามความเหมาะสม ทั้งนี้ สามารถสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานที่ผ่านมาได้ ดังนี้

1. ติดตามกำกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Factors) อย่างสม่ำเสมอครอบคลุมทั้ง 4 ด้าน คือ 1.ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2. ด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) 3. ด้านการเงิน (Financial Risk) และ 4. ด้านข้อบังคับและกฎหมาย (Compliance Risk) โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนข้อแนะนำที่สำคัญ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2. ติดตามกำกับกำกับการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร (Sustainable Development) โดยมุ่งเน้นประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแลกิจการ (ESG: Environment, Social & Governance) ซึ่งสอดคล้องกับประเด็นที่มีสาระสำคัญขององค์กร (Materiality Matters)

3. พิจารณาวางแนวทางและกรอบในการจัดทำการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขององค์กร (Personal Data Protection) ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาเห็นชอบให้ว่าจ้าง บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไทยยศ จำกัด (Deloitte Touche Tohmatsu Chaiyos Advisory Company Limited) เป็นที่ปรึกษาในการพัฒนากระบวนการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อกำหนดมาตรฐานและมาตรการการดำเนินงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท โดยให้ถูกต้องสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ 2562 ที่จะมีผลบังคับใช้ต่อไป

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้บริษัท สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม

ขอแสดงความนับถือ



(บัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังนี้ (โปรดพิจารณาในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพิ่มเติม)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2563)	ลักษณะรายการ	มูลค่า(ล้านบาท)			ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
			2561	2562	2563	
บมจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ (Q-CON)	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Q-CON ในสัดส่วนร้อยละ 21.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายนพพร สุนทรจิตต์เจริญ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทซื้อวัสดุก่อสร้างจาก Q-CON - ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า - เงินปันผลรับ 	23 6 3	37 7 5	28 5 15	<ul style="list-style-type: none"> - เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ (HMPRO)	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ HMPRO ในสัดส่วนร้อยละ 30.23 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายนพพร สุนทรจิตต์เจริญ และนายอาชวิน อัครโกศล 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุตกแต่งบ้านจาก HMPRO - ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้อื่น ๆ - เงินปันผลรับ 	29 - - 1,312	65 1 8 1,471	32 1 6 1,233	<ul style="list-style-type: none"> - เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้เฮ้าส์ (QHFP)	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 - QH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QHFP ในสัดส่วนร้อยละ 25.66 - บริษัทและ QH มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ นายนพพร สุนทรจิตต์เจริญ นายอดิสร ธนันทน์ธราพล และนายอาชวิน อัครโกศล 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยได้เช่าอาคารจาก QHFP เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ - ค่าเช่าและบริกรจ่าย - เงินมัดจำ - หนี้สินตามสัญญาเช่า - เงินปันผลรับ 	72 16 - 26	74 16 - 27	73 16 326 27	<ul style="list-style-type: none"> - ค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเช่าตามปกติของธุรกิจโดยเป็นราคาใกล้เคียงกับราคาเช่าที่ QHFP ให้เช่ากับลูกค้ารายอื่น - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
ธนาคารแลนด์แอนด์เฮ้าส์ (LH Bank)	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ.แอล เอช ไฟแนนซ์ เซียลกรุ๊ป (LHFG) ร้อยละ 22.16 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน LH Bank และ LH Fund - บมจ.ควอลิตี้เฮ้าส์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 13.91 - น.ส.เพ็ญใจ หาญพาณิชย์ มารดาของนายอนันต์ อัครโกศล ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 10.56 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดบัญชีเงินฝากประเภทออมทรัพย์, กระแสรายวัน, ฝากประจำ และใบรับเงินฝากประจำกับ LH Bank - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ - เงินปันผลรับ 	5,191 36 5 301	3,366 53 2 371	4,874 17 3 209	<ul style="list-style-type: none"> - รายการเงินฝากดังกล่าวเป็นรายการฝากเงินตามปกติของบริษัท โดยได้รับอัตราดอกเบี้ยในอัตราเดียวกันกับที่บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องได้รับจาก LH Bank และไม่มีข้อผูกมัดในการฝากเงินแต่อย่างใด - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2563)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)			ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
			2561	2562	2563	
บลจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (LH Fund)	- มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ	- เงินลงทุนในกองทุน	500	-	1,001	- ผลตอบแทนเหมือนผู้ลงทุนทั่วไป
บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ (QH)	- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 - บริษัทและ QH มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ นายอดิสร ธนินันท์ราพุล และนายอาชวิน อัครโกศล	- เงินปันผลรับ	562	562	455	- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
บจ. สยามรีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ (SRD) กับ บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (LHMH)	- นายอนันต์ อัครโกศล ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 23.93 ในขณะที่เดียวกันก็เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน SRD ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 27 และถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 13 - LHMH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- LHMH รับจ้างเป็นที่ปรึกษาและบริหารจัดการด้านการตลาดและการขายให้กับ SRD เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 มีนาคม 2560 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 200 ล้านบาท มีการทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเพิ่มเติม ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีมูลค่าเพิ่มเติมจากสัญญาเดิมรวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 60 ล้านบาท ปี 2563 มีการต่อสัญญาใหม่ เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ วันที่ 1 มีนาคม 2563 ถึง วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 450 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อบริหารศูนย์การค้า 4 แห่ง คือ แฟชั่นไอส์แลนด์, เดอะพรอมานาด, เทอร์มินอล 21 โคราซ และเซอร์ริมอลล์ - LHMH รับจ้างเป็นที่ปรึกษาเพื่อปรับปรุงพื้นที่และบริหารจัดการด้านการขายในส่วนของผู้ที่ร้านค้าที่มีการปรับปรุงให้กับ SRD เป็นระยะเวลา 2 ปี 8 เดือน ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2561 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ล้านบาท - รายได้ค่าบริการ - อสังหาริมทรัพย์ - รายได้ค่าบริการ - ทรัพยากรบุคคล - ลูกหนี้อื่น	69 1 9	98 1 21	83 1 16	- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2563)	ลักษณะรายการ	มูลค่า(ล้านบาท)			ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
			2561	2562	2563	
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮาส์ (QHPF) กับ บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (LHMH)	<ul style="list-style-type: none"> - LHMH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 - QH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QHPF ในสัดส่วนร้อยละ 25.66 - LH และ QH มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ นายณพร สุทรจิตต์เจริญ นายอดิศร ธนันทน์ธนาพูล และนายอาชวิน อัครโกศล 	<ul style="list-style-type: none"> - LHMH รับจ้างบริหารพื้นที่ค้าปลีก Life Center ให้กับ QHPF เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2565 - รายได้ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์ - รายได้ค่าบริการทรัพยากรบุคคล - ลูกหนี้อื่น 	4	4	3	- เจือปนและราคาเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก
			-	3	3	
			1	2	1	

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปที่กำกับลูกค้ารายอื่น และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดที่เหมาะสม

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

4. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ยกเว้นธุรกรรมดังต่อไปนี้ที่ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้ คือ

4.1 เป็นการทำการรายการทางธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

4.2 เป็นการทำการรายการภายใต้โครงการสิทธิของพนักงาน ซึ่งสิทธิดังกล่าวเป็นการให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นการทั่วไป มิได้เป็นการให้สิทธิแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ

5. เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินร้อยละ 10

กรณี บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป (LHFG)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้น LHFG ซึ่งถือหุ้น 100% ในธนาคารแลนด์แอนด์เฮาส์ (LH Bank) ประกอบด้วย

(1) บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (LH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.16

(2) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (QH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.91

(3) คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.56

(4) CTBC BANK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.07

ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 17.30

โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ LH และ QH เนื่องจากเป็นผู้มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับคุณอนันต์ อัศวโภคิน โดยกลุ่มคุณอนันต์ อัศวโภคิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ในสัดส่วนร้อยละ 30.73 (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563)

การที่คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ซึ่ง LH Bank เป็นบริษัทร่วมของ LH และ QH เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนร้อยละ 13.74 นั้น โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2544 ตามที่ระบุในข้อ 6 ความว่า “บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.” ทั้งนี้ เหตุผล ความจำเป็น และที่มาของการกำหนดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว สืบเนื่องจาก LHFG ได้ยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ในนาม LH Bank และตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขออนุญาตจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ ฉบับลงวันที่ 23 มกราคม 2547 ข้อ 4.6 ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ที่สามารถยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ไว้ว่า “ผู้มีสิทธิยื่นคำขอจะต้องไม่มีบุคคลอื่น เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นหลักรายใหม่ตั้งแต่วันที่รัฐมนตรีลงนามในประกาศฉบับนี้จนถึงที่ได้รับอนุญาตประกอบการธนาคารพาณิชย์ หรือจนถึงวันที่ได้รับแจ้งไม่เห็นชอบกับคำขอที่ยื่น แล้วแต่กรณี” โดยผู้ถือหุ้นหลัก หมายความว่า ผู้มีอำนาจควบคุม ซึ่งถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ขึ้นไป การเข้าถือหุ้นในธนาคารพาณิชย์เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง โดยคุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ได้รับอนุญาตดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 29 เมษายน 2557 คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนร้อยละ 16.20

โครงสร้างการถือหุ้นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของการขอจัดตั้ง LH Bank ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นของคุณเพ็ญใจ จะลดลงตามแผนการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นต่อประชาชน และข้อผูกพันที่มีต่อธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง อีกทั้งการประกอบธุรกิจหลักของ LH Bank ไม่มีลักษณะแข่งขันหรือปรากฏเหตุที่จะทำให้มีการถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ LH และ QH เสียประโยชน์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงเห็นว่า

โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่ทำให้ LH และ QH ขาดคุณสมบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องการดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (ตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ บจ. 462/2548 เรื่อง ตอบข้อหารือ เรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน ลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2548)

นอกจากนี้ แนวทางการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ได้แก่

(ก) ลักษณะการประกอบธุรกิจของ LH Bank ซึ่งประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ไม่เป็นการแข่งขันกับการประกอบธุรกิจหลักของ LH และ QH ซึ่งประกอบธุรกิจจอสหกรณ์ทรัพย์

(ข) คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ จะต้องลดสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยไม่เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ตามระยะเวลาที่จะได้รับการผ่อนผันจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง

(ค) คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ไม่ได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ LH Bank

(ง) LH Bank มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน เพื่อพิจารณาเรื่องการจัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ LH และ QH เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โครงสร้างคณะกรรมการต้องมีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเรื่องการจัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นด้วย

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 CTBC Bank Company Limited ธนาคารสัญชาติไต้หวัน ได้เข้าซื้อหุ้นใน LHFG จำนวน 7,545 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.20 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 16,599 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.62 ของทุนชำระแล้ว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงเหลือร้อยละ 21.88 และทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของคุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ลดลงเหลือร้อยละ 10.43



- ส่วนที่ 3 -

ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินนี้ ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน จึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและโปร่งใส เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลจรรยาบรรณ ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้ทราบจุดอ่อนและป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้อย่างทันถ่วงที ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน

ตลอดจนพิจารณาธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และเปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ขอแสดงความนับถือ



(นายพร สุนทรจิตต์เจริญ)

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ ด้านกฎหมาย บัญชี การเงินและการจัดการ และทุกท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

ในปี 2563 ได้จัดการประชุมรวม 6 ครั้ง ผู้เข้าร่วมประชุมมีดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
คุณกวัด โกวิทพัฒนพงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6 / 6
คุณพิภพ วีระพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	6 / 6
คุณบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ	6 / 6

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบของบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้เชิญผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและฝ่ายจัดการอื่นๆ เข้าร่วมหารือในประเด็นที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกครั้ง สำหรับการประชุมในครั้งที่ 5 เป็นการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการหรือฝ่ายใดๆ ของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เป็นการรับฟังสภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น รับทราบข้อสังเกต ข้อเสนอแนะที่สำคัญ และรับทราบมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้รับทราบหรือทบทวนในประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเสนอแนะมา

สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. สอบทานความน่าเชื่อถืองบการเงินของบริษัทฯ ทั้งรายไตรมาสและประจำปี เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เช่นเดียวกับปีก่อนๆ ที่ผ่านมา

2. สอบทานและติดตามอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน โดยให้ผู้ตรวจสอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รายงานให้ทราบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการจัดการอย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบความบกพร่องด้านการควบคุมภายในอย่างเป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมกับพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี 2564 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน

3. สอบทานและติดตามคดีความสำคัญๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง พร้อมกับเสนอแนะให้บริษัทฯ ยึดแนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบเหตุการณ์ใด ที่นำไปสู่การขัดต่อกฎระเบียบของทางราชการและหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ

4. สอบทานรายการเกี่ยวโยง มีการติดตามอย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกรรมที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ปฏิบัติได้ถูกต้องตามเกณฑ์ที่ทางการกำหนดไว้ กล่าวคือ ธุรกรรมที่เป็นรายการเกี่ยวโยงได้ปฏิบัติเป็นปกติ เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

5. คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ชื่อเสียง และผลงาน รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสม ในปีนี้ได้นำเสนอผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัท และได้รับการอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชี จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

6. เน้นให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่เหนือเกณฑ์ปกติทั่วไป

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมรับฟังแนวทางการบริหารความเสี่ยงและความคืบหน้าการจัดทำแผนพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ จากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยทราบว่า บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามอย่างเหมาะสมที่จะใช้เป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยง รวมถึงมีแนวทางการจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

8. คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการได้อย่างเป็นอิสระตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน และได้ทำการประเมินตนเอง ณ.ตอนสิ้นปี เพื่อสอบทานความสมบูรณ์ ครบถ้วนตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังอย่างเพียงพอ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีความเห็นร่วมกันว่า บริษัทฯ มีการตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ และสามารถปฏิบัติงานได้ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่วางไว้ และขอเรียนว่าคณะกรรมการไม่พบข้อบกพร่องอย่างเป็นสาระสำคัญ

ขอแสดงความนับถือ



(นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1 เนื่องจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทรับรู้มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม รวมถึงกลุ่มบริษัทมีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวนมาก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบในเรื่องการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขาย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทรวมถึง

- ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างหนังสือสัญญาขายที่ดินและหนังสือสัญญาขายห้องชุดเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี

การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ในเดือนพฤศจิกายน 2563 Land and Houses U.S.A., Inc. (“บริษัทย่อย”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ขายอพาร์ทเมนต์ให้เช่าในสหรัฐอเมริกาในราคารวม 2,373 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีกำไรจากการขายทรัพย์สินดังกล่าวเป็นจำนวน 405 ล้านบาท รายการดังกล่าวเป็นรายการขายทรัพย์สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบันทึกรายการและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินเกี่ยวกับรายการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึง

- สอบถามฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการขายทรัพย์สินดังกล่าว และตรวจสอบรายงานการประชุมของคณะกรรมการของบริษัทย่อยในการอนุมัติรายการขายทรัพย์สินนี้
- ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้อง การรับเงิน และเอกสารประกอบการขายทรัพย์สิน
- พิจารณาดุลยพินิจที่ฝ่ายบริหารใช้ในการบันทึกรายการขายทรัพย์สินดังกล่าว ตลอดจนสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงิน ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือ ข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าว ในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7, 8	7,112,929,565	4,554,038,426	5,654,828,958	2,843,299,639
เงินลงทุนชั่วคราว	7, 9	-	70,000,000	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	187,009,761	239,795,929	75,528,580	484,995,315
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	6,266,180,520	-
สินค้าคงเหลือ	11	52,893,101,890	53,373,604,645	45,282,764,492	47,540,347,382
เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง		529,536,166	849,375,670	254,201,584	643,359,307
เงินมัดจำที่ดินและอื่น ๆ		569,622,809	119,932,241	564,940,801	115,865,372
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	12	141,445,998	147,617,009	141,445,998	147,617,009
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7, 9	1,459,306,334	-	1,429,306,334	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		462,040,366	1,155,465,126	79,197,583	850,030,479
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		63,354,992,889	60,509,829,046	59,748,394,850	52,625,514,503
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	10,773,015	10,757,427	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	4,418,783,997	-	3,020,440,116	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	6,802,945,465	7,191,500,855
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	23,963,609,599	24,405,367,138	23,963,609,599	24,405,367,138
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	17	-	6,036,836,264	-	3,749,218,098
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	534,198,147	536,153,050	6,713,911,400	12,137,084,560
ที่ดินรอการพัฒนา	18	2,939,846,944	1,337,202,379	2,623,950,564	1,207,659,650
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	10,960,670,753	13,264,213,163	212,074,242	211,753,242
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	601,479,047	687,746,709	323,047,729	342,194,010
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21.1	14,910,539,880	-	279,603,668	-
สิทธิการเช่า	21.1	-	5,729,781,936	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	22	33,249,603	41,272,508	12,462,821	15,203,042
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	721,178,817	558,954,051	619,954,734	469,036,786
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7	121,740,618	20,933,886	12,333,137	12,375,037
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		59,216,070,420	52,629,218,511	44,584,333,475	49,741,392,418
รวมสินทรัพย์		122,571,063,309	113,139,047,557	104,332,728,325	102,366,906,921

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	6,845,000,000	470,000,000	5,875,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 24	3,140,282,233	3,805,940,003	2,294,297,840	2,532,841,519
เงินประกันงานก่อสร้าง		530,381,943	437,014,918	373,812,223	345,293,874
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	226,267,500	1,203,186,999	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	11,000,000,000	14,000,000,000	11,000,000,000	14,000,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21.1	764,937,053	4,094,722	44,551,278	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		497,592,060	494,927,812	374,377,021	383,211,568
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	27	702,102,138	1,053,130,065	642,765,892	1,015,918,533
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,091,802,243	1,106,308,487	1,012,438,111	1,054,483,792
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		292,687,557	263,869,064	179,651,322	151,473,937
รวมหนี้สินหมุนเวียน		25,091,052,727	22,838,472,070	21,796,893,687	19,483,223,223
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	840,000,000	840,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	25	14,784,120,500	9,018,398,000	8,520,000,000	4,000,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	22,600,000,000	25,200,000,000	22,600,000,000	25,200,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	21.1	6,858,471,114	7,375,005	238,727,260	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	28	594,850,240	527,693,187	433,485,651	380,376,240
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	1,509,055,689	1,817,413,443	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		532,834,524	546,829,454	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		46,879,332,067	37,117,709,089	32,632,212,911	30,420,376,240
รวมหนี้สิน		71,970,384,794	59,956,181,159	54,429,106,598	49,903,599,463

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 12,031,105,828 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	12,031,105,828	12,031,105,828	12,031,105,828	12,031,105,828
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 11,949,713,176 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	11,949,713,176	11,949,713,176	11,949,713,176	11,949,713,176
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	15,452,854,216	15,452,854,216	15,452,854,216	15,452,854,216
ส่วนเกินทุนอื่น	1,227,782,536	1,227,782,536	1,227,782,536	1,227,782,536
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	29	1,203,110,583	1,203,110,583	1,203,110,583
ยังไม่ได้จัดสรร		21,487,111,223	21,487,111,223	21,646,884,245
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,416,950,007)	(1,416,950,007)	982,962,702
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		49,903,621,727	49,903,621,727	52,463,307,458
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15.3	697,056,788	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		50,600,678,515	49,903,621,727	52,463,307,458
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		122,571,063,309	104,332,728,325	102,366,906,921

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	27,481,217,388	25,151,365,430	24,319,359,073	24,267,047,752
รายได้จากกิจการโรงแรม	976,268,322	2,970,202,418	-	-
รายได้ค่าเช่า	1,210,900,147	1,639,995,592	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	39,858,206	75,826,612	484,280,943	523,809,105
รายได้เงินปันผล	115,665,212	230,495,630	58,599,740	100,208,042
รายได้อื่น				
ค่าบริการสาธารณูปโภค	398,072,695	349,501,114	356,758,727	317,495,009
ค่าบริการจัดการโครงการ	230,054,083	296,324,681	-	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์	7, 19, 21	405,275,313	2,418,305,871	-
กำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา		34,269,426	-	34,269,426
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		2,137,574	-	8,622,994
อื่น ๆ	30	163,964,861	175,331,984	120,828,974
				67,908,573
รวมรายได้	31,057,683,227	33,307,349,332	25,382,719,877	25,276,468,481
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	18,766,975,134	16,994,755,090	16,625,901,625	16,363,430,663
ต้นทุนของกิจการโรงแรม	880,712,464	2,134,907,118	-	-
ต้นทุนการให้เช่า	940,384,313	1,037,856,138	-	-
ต้นทุนค่าบริการจัดการโครงการ	156,176,367	188,483,800	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	636,820,746	728,319,807	495,669,143	514,079,377
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน	1,041,992,649	974,705,276	921,172,928	932,519,610
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,224,992,865	2,367,718,427	1,712,672,136	1,820,742,144
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความ	(349,089,765)	(352,701,533)	(349,089,765)	(352,701,533)
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	121,449,846	-	118,097,245	-
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,354,061	-	1,291,107
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	12,526,670	-	7,243,048
รวมค่าใช้จ่าย	24,420,414,619	24,087,924,854	19,524,423,312	19,286,604,416
กำไรจากการดำเนินงาน	6,637,268,608	9,219,424,478	5,858,296,565	5,989,864,065
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15.2	-	419,830,853	2,396,407,771
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	16.2	2,588,371,562	3,382,510,038	2,588,371,562
ต้นทุนทางการเงิน	31	(888,130,011)	(835,448,009)	(674,544,586)
				(679,671,629)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,337,510,159	11,766,486,507	8,191,954,394	11,089,110,245
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(1,215,735,663)	(1,718,793,588)	(1,047,036,975)
				(1,064,203,886)
กำไรสำหรับปี	7,121,774,496	10,047,692,919	7,144,917,419	10,024,906,359

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7,144,917,419	10,024,906,359	7,144,917,419	10,024,906,359
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(23,142,923)	22,786,560		
	<u>7,121,774,496</u>	<u>10,047,692,919</u>		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>0.60</u>	<u>0.84</u>	<u>0.60</u>	<u>0.84</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปี	7,121,774,496	10,047,692,919	7,144,917,419	10,024,906,359
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	263,456,709	-	(2,019,870)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(12,367,052)	(89,601,891)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15.2	-	(12,367,052)	175,874,621
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.2	200,379,970	200,379,970	(15,370,060)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	188,012,918	158,484,758	188,012,918	158,484,691
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(46,962,006)	-	(45,277,736)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,565,262,793)	-	(721,888,211)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15.2	-	(844,526,572)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.2	(1,091,166,363)	(1,091,166,363)	(33,016,158)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,703,391,162)	(33,016,158)	(2,702,858,882)	(33,016,158)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(2,515,378,244)	125,468,600	(2,514,845,964)	125,468,533
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,606,396,252	10,173,161,519	4,630,071,455	10,150,374,892
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,630,071,455	10,150,374,892	4,630,071,455	10,150,374,892
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(23,675,203)	22,786,627		
	4,606,396,252	10,173,161,519		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น											
ผลต่าง											
กำไรสะสม		ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทรวม		ส่วนเกินทุนจากส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
ทุนเรือนหุ้นออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทรวม	ส่วนเกินทุนจากส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินทุนจากส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	19,388,575,471	694,418,278	192,179,252	-	(120,145,804)	91,042,443	857,494,169	50,079,530,151
-	-	-	-	10,024,906,359	263,456,642	(89,601,891)	-	(48,386,218)	-	-	10,024,906,359
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	125,468,533
-	-	-	-	10,024,906,359	263,456,642	(89,601,891)	-	(48,386,218)	-	-	10,150,374,892
-	-	-	-	(7,766,418,589)	-	-	-	-	-	-	(7,766,418,589)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	(178,996)	-	-	-	-	-	-	(178,996)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	21,646,884,245	957,874,920	102,577,361	-	(168,532,022)	91,042,443	982,962,702	52,463,307,458
11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	21,646,884,245	957,874,920	102,577,361	-	(168,532,022)	91,042,443	982,962,702	52,463,307,458
-	-	-	-	(111,488,699)	(957,874,920)	-	1,004,622,892	44,625,021	-	91,372,993	(20,115,706)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	21,535,395,546	-	102,577,361	1,004,622,892	(123,907,001)	91,042,443	1,074,335,695	52,443,191,752
-	-	-	-	7,144,917,419	-	-	-	-	-	-	7,144,917,419
-	-	-	-	(46,429,726)	-	(12,367,052)	(1,565,262,793)	(890,786,393)	-	(2,468,416,238)	(2,514,845,964)
-	-	-	-	7,098,487,693	-	(12,367,052)	(1,565,262,793)	(890,786,393)	-	(2,468,416,238)	4,630,071,455
-	-	-	-	22,869,464	-	-	-	(22,869,464)	-	-	-
-	-	-	-	(7,169,594,873)	-	-	-	-	-	-	(7,169,594,873)
-	-	-	-	(46,607)	-	-	-	-	-	-	(46,607)
11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	21,487,111,223	-	90,210,309	(560,639,901)	(1,037,562,858)	91,042,443	(1,416,950,007)	49,903,621,727
11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	21,487,111,223	-	90,210,309	(560,639,901)	(1,037,562,858)	91,042,443	(1,416,950,007)	49,903,621,727
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	697,056,788
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,600,678,515

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
ทุกรายการที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทย่อย	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทร่วม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว -	สำรองตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร					
11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	19,388,575,471	233,357,035	-	653,240,495	91,042,443	50,079,530,151
				10,024,906,359					10,024,906,359
					(2,019,870)		175,874,621		125,468,533
				10,024,906,359	(2,019,870)		175,874,621		10,150,374,892
				(7,766,418,589)					(7,766,418,589)
					(178,996)				(178,996)
11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	21,646,884,245	231,337,165	-	829,115,116	91,042,443	52,463,307,458
11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	21,646,884,245	231,337,165	-	829,115,116	91,042,443	52,463,307,458
				(111,488,699)	(231,337,165)	231,337,165	46,747,972	-	(20,115,706)
11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	21,535,395,546	-	231,337,165	875,863,088	91,042,443	52,443,191,752
				7,144,917,419					7,144,917,419
				(46,429,726)			(855,741,634)		(2,468,416,238)
				7,098,487,693			(890,786,393)		4,630,071,455
				22,869,464					(22,869,464)
				(7,169,594,873)					(7,169,594,873)
				(46,607)					(46,607)
11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	21,487,111,223	-	(490,551,046)	20,121,454	91,042,443	49,903,621,727

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,337,510,159	11,766,486,507	8,191,954,394	11,089,110,245
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
สินค้าคงเหลือลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนขาย	17,180,143,729	15,425,844,928	15,183,481,057	14,876,539,861
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	951,447,592	739,105,417	121,714,881	68,271,395
ผลต่างจากส่วนลดค่าเช่าจ่าย	64,473,924	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(419,830,853)	(2,396,407,771)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,588,371,562)	(3,382,510,038)	(2,588,371,562)	(3,382,510,038)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,558,730)	1,354,061	(1,637,572)	1,291,107
กำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา	(34,269,426)	-	(34,269,426)	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์	(405,275,313)	(2,418,305,871)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(11,319,189)	48,442,775	(9,921,491)	7,301,280
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	121,449,846	-	118,097,245	-
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความ	(340,195,685)	(333,768,359)	(340,195,685)	(333,768,359)
ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย	71,268,227	77,320,132	61,943,814	75,581,235
ประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	41,190,359	32,309,473	33,750,438	30,288,515
ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค	88,812,603	117,048,008	78,058,304	115,496,821
โอนกลับประมาณการค่าความเสียหายจากโครงการ	(17,555,593)	-	(17,555,593)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	46,079,866	51,134,610	26,422,423	32,300,361
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	2,668,756	1,441,135	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(39,858,206)	(75,826,612)	(484,280,943)	(523,809,105)
รายได้เงินปันผล	(115,665,212)	(230,495,630)	(58,599,740)	(100,208,042)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	874,013,619	819,694,152	660,428,194	663,917,771
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	24,224,989,764	22,639,274,688	20,521,187,885	20,223,395,276
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนชั่วคราว	(960,459,691)	630,631,873	(1,000,459,691)	500,390,225
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	61,361,712	4,821,223	5,879,587	14,657,529
สินค้าคงเหลือ	(17,710,451,974)	(19,994,139,622)	(13,860,146,556)	(16,005,055,207)
ที่ดินรอการพัฒนา	-	(4,166,980)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(32,967,959)	(199,274,261)	118,910,044	(75,769,753)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(97,874,104)	(2,867,290)	41,900	6,178
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(713,083,840)	122,684,200	(199,687,025)	(183,931,726)
เงินประกันงานก่อสร้าง	93,367,025	(129,303,485)	28,518,349	(40,678,520)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(180,235,589)	(367,959,084)	(203,022,217)	(366,534,743)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(37,625,321)	(32,272,044)	(29,910,182)	(32,272,044)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(13,994,930)	295,590	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,633,025,093	2,667,724,808	5,381,312,094	4,034,207,215
จ่ายภาษีเงินได้	(1,304,440,677)	(1,464,002,079)	(1,015,044,589)	(1,114,813,366)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,328,584,416	1,203,722,729	4,366,267,505	2,919,393,849

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(15,588)	(574,350)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	20,000,000	(828,199,800)	65,400,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในทรัพย์สินเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	(93,308,735)	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	1,728,419,553
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	1,948,369,612	2,501,730,403	1,948,369,612	2,501,730,403
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	107,811,742	230,495,630	50,746,270	100,208,042
เงินสดรับจากการขายที่ดินรอการพัฒนา	41,912,100	-	41,912,100	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์	2,372,999,175	4,155,000,000	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน และอาคารและอุปกรณ์	2,117,944	6,417,678	1,660,000	4,719,400
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(65,978,006)	(171,665,666)	(321,000)	(321,000)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,332,615,382)	(951,579,728)	(52,450,068)	(83,843,598)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	34,250,059	80,007,133	890,835,489	142,300,459
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	3,015,542,921	5,869,831,100	2,052,552,603	4,458,613,259
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6,375,000,000	(139,000,000)	5,875,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	-	(30,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	8,400,000,000	13,000,000,000	8,400,000,000	13,000,000,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(14,000,000,000)	(14,250,000,000)	(14,000,000,000)	(14,250,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	5,812,000,000	855,000,000	4,520,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,016,182,999)	(24,290,022)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(839,175,658)	(4,954,677)	(48,232,260)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(1,398,998,893)	(1,350,136,049)	(1,184,463,656)	(1,142,462,932)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(72,289,237)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(7,169,594,873)	(7,766,418,589)	(7,169,594,873)	(7,766,418,589)
เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,836,952,423)	(9,752,088,574)	(3,607,290,789)	(10,188,881,521)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	51,716,225	100,769,426	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,558,891,139	(2,577,765,319)	2,811,529,319	(2,810,874,413)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	4,554,038,426	7,131,803,745	2,843,299,639	5,654,174,052
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี (หมายเหตุ 8)	7,112,929,565	4,554,038,426	5,654,828,958	2,843,299,639

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สิน	354,701,504	166,253,310	9,574,528	7,158,748
การโอนสินค้าย่อยเป็นที่ดินรอการพัฒนา (มูลค่าตามบัญชี)	1,610,287,239	-	1,423,933,589	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	599,476,238	557,864,149	489,685,199	511,490,322
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า	3,595,984	43,068	-	-
เงินปันผลจากบริษัทอื่นค้างรับ	7,853,469	-	7,853,469	-
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของส่วนเกินทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	263,456,709	-	(2,019,870)
การลดลงของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,565,262,793)	-	(721,888,211)	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(58,702,508)	-	(56,597,170)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(12,367,052)	(86,332,737)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย	-	-	(856,893,624)	175,874,621
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(890,786,393)	(48,386,218)	(890,786,393)	(48,386,218)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาภายใต้สัญญาเช่าฉบับใหม่	1,823,761,420	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,582,514)	-	13,463,759	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่เลขที่ 1 อาคารคิวิเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และ บริษัทย่อย	ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00
Land and Houses U.S.A., Inc.	ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	สหรัฐ อเมริกา	100.00	100.00
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	ที่ปรึกษาการลงทุน	ไทย	99.94	99.94
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.97)	ธุรกิจรับจ้างบริหาร จัดการโครงการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.98)	ธุรกิจรับจ้างบริหาร จัดการโครงการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	99.99	99.99

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน - กลุ่มบริษัทเลือกจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติ เป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด และการรับรู้ส่วนลดค่าเช่า

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเฉพาะเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา และบันทึกผลขาดทุนซึ่งเกิดจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดลดลงจำนวน 52 ล้านบาท โดยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงเลือกนำมาตราการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับเรื่องดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติอยู่

- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวด ตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของเรื่องดังกล่าวต้องการการเงินและจะพิจารณานบันทึกผลกระทบต่อการเงินภายหลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการเงินและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			1 มกราคม 2563
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐาน	มาตรฐาน	
		การรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	70,000	(70,000)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	273,231	-	273,231
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,155,465	(787,889)	-	367,576
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	6,805,211	-	6,805,211
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	24,405,367	40,097	(231,069)	24,214,395
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	6,036,836	(6,036,836)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	687,747	-	(5,723)	682,024
สิทธิการเช่า	5,729,782	-	(5,729,782)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	12,619,590	12,619,590

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			1 มกราคม 2563
	มาตรฐาน	มาตรฐาน		
	การรายงาน	การรายงาน		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน		
2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16		
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,805,940	-	(98,392)	3,707,548
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,095	-	674,225	678,320
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,375	-	6,308,252	6,315,627
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,817,413	11,687	-	1,829,100
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	21,646,884	119,580	(231,069)	21,535,395
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	982,963	91,374	-	1,074,337
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				
ควบคุมของบริษัทย่อย	719,559	1,173	-	720,732

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน	มาตรฐาน		
	การรายงาน	การรายงาน		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	1 มกราคม	
2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	2563	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	203,231	-	203,231
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	850,030	(774,268)	-	75,762
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	4,442,605	-	4,442,605
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7,192,501	48,507	-	7,241,008
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	24,405,367	40,097	(231,069)	24,214,395
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,749,218	(3,749,218)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	311,125	311,125
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	41,314	41,314
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	269,811	269,811
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	21,646,884	119,580	(231,069)	21,535,395
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	982,963	91,374	-	1,074,337

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

- ก) รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	องค์ประกอบอื่นของส่วน		องค์ประกอบอื่นของส่วน	
	กำไรสะสม	ของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ของผู้ถือหุ้น
การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	124,109	-	122,350	-
การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,759	-
การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,529)	-	(4,529)	-
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	46,748	-	-
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	46,748
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	44,626	-	44,626
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	119,580	91,374	119,580	91,374

ข) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีได้
แสดงดังนี้

งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)
มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,554,038	-	-	4,554,038	4,554,038
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	239,796	-	-	239,796	239,796
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- ใบรับเงินฝากประจำ	70,000	-	-	70,000	70,000
- สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	170,432	203,231	-	-	203,231
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	10,757	-	-	10,757	10,757
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	536,153	-	-	536,153	536,153
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารทุน	6,036,836	-	6,095,271	-	6,095,271
- สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	617,457	709,940	-	-	709,940
เงินมัดจำ (แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)	17,694	-	-	17,694	17,694
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	12,253,163	913,171	6,095,271	5,428,438	12,436,880

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)				
	มูลค่าตาม หลักการบัญชีเดิม		การปรับปรุงรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
	มูลค่าสุทธิ		มูลค่าสุทธิรวมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,843,300	-	-	-	2,843,300
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	484,995	-	-	-	484,995
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	170,432	203,231	-	-	203,231
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,137,085	-	-	-	12,137,085
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารทุน	3,749,218	-	3,749,218	-	3,749,218
- สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	603,836	693,387	-	-	693,387
เงินมัดจำ (แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)	12,375	-	-	-	12,375
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	20,001,241	896,618	3,749,218	-	20,123,591

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,202,958	62,714
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	5,022,335	274,912
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(2,242,816)	(26,501)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐาน		
การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	6,982,477	311,125
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	11,470	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,993,947	311,125
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม (ร้อยละต่อปี)	2.4 - 4.5	2.4
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	678,320	41,314
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	6,315,627	269,811
	6,993,947	311,125

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในบ้านพร้อมที่ดินหรือหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยให้แก่ลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์บ้านพร้อมที่ดินหรือหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น และจะบันทึกเป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้นตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและบริการที่ได้ให้บริการเสร็จสิ้นแล้วหลังจากหักส่วนลด

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าพื้นที่ในอาคารจะรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ค่าบริการจัดการ

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้นแล้ว รายได้แสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของบริการที่ให้

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร เชื่อกันถึงกำหนดชำระแต่ยังมิได้นำฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ)

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายซึ่งแสดงเป็นสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงประมาณการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.5 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

5.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม

เงินลงทุนในบริษัทรวมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

5.7 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากสำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาในอดีต

5.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี
อื่นๆ	2 - 20	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 และ 10 ปี

5.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง การผลิตสินทรัพย์ หรือการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ต้นทุนดอกเบี้ยที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์จะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการนั้นด้วยอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุนคืออัตราเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปี

5.12 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.13 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่ สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง และหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	29 - 34 ปี
อาคารโรงแรม	5 - 9 ปี
พื้นที่ในอาคาร	4 - 7 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วย ค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สิน ตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.15 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และ จะทำการประเมินการด้อยค่าของความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนใน การขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้ อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้ แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการ จำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และ จะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการ กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อย ค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของ กำไรหรือขาดทุนทันที

5.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัท จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่าย สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงิน ชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.18 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.20 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่ารวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งให้เป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.21 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

5.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ) และที่ดินรอการพัฒนา

กลุ่มบริษัทพิจารณาการปรับลดมูลค่าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ) และที่ดินรอการพัฒนา เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและที่ดินรอการพัฒนา เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญและการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภค

ในการประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภค ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภคที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุดให้แก่ลูกค้าในอดีต และข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำหรับงานซ่อมแซมประเภทต่างๆ

การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน

กลุ่มบริษัทประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้านโดยใช้อัตราตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและใช้มูลค่าประมาณการของงานสาธารณูปโภคเป็นฐานในการคำนวณ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/สินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์สิทธิการใช้ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์สิทธิการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัท ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปี ข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใดๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคต ที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับบอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นเงินจำนวนหนึ่งซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณไว้

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท แอตแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.97)
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.98)
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
Land and Houses U.S.A., Inc.	บริษัทย่อย
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์-II	บริษัทร่วม
บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮาส์ บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
Reco Resorts Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮาส์	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซุปเปอร์ เซ็นเตอร์	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไข
ทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถ
สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	468	483	ร้อยละ 2.50 - 4.50 ต่อปี (2562: ร้อยละ 3.00 - 4.50 ต่อปี)
รายได้เงินปันผล	-	-	-	1,728	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	24	9	ใกล้เคียงราคาทุน
ซื้อที่ดิน	-	-	19	177	ใกล้เคียงราคาทุน
ขายที่ดิน	-	-	109	36	ใกล้เคียงราคาทุน
ค่าตอบแทนจ่ายสำหรับการใช้ที่ดิน	-	-	138	327	ใกล้เคียงราคาทุน
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	18	17	ร้อยละ 2.13 ต่อปี (2562: ร้อยละ 1.65 - 2.13 ต่อปี)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะ				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		กิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
รายได้ดอกเบี้ย	17	53	11	36	ตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ธนาคารประกาศ
รายได้เงินปันผล	1,948	2,502	1,948	2,502	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	60	102	55	99	ราคาตลาด
ซื้อที่ดิน	-	11	-	11	ตามราคาตลาด
ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์	19	176	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์	199	261	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการด้านบุคคล	28	31	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้จากการให้บริการทางคอมพิวเตอร์	4	4	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	16	17	-	-	ร้อยละ 3.05 ต่อปี (2562: ร้อยละ 3.05 - 3.10 ต่อปี)
รายได้เงินปันผล	99	194	51	73	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	4,155	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	77	79	58	60	250 - 960 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน
ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์	185	816	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินฝากสถาบันการเงิน				
(แสดงภายใต้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)				
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	4,843.5	3,295.9	4,105.6	2,015.9
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น / เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 9)				
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	30.0	70.0	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	1,000.5	-	1,000.5	-
รวม	1,030.5	70.0	1,000.5	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินตรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	9.4	1.7
	-	-	9.4	1.7
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮาส์	1.0	1.6	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า				
แลนด์ แอนด์ เฮาส์	-	1.3	-	-
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	16.3	21.1	-	-
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์				
แอล เอช ซุปเปอร์ เซ็นเตอร์	4.6	12.6	-	-
	21.9	36.6	-	-
รวม	21.9	36.6	9.4	1.7
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอตแลนติก เรียวเลสเทท จำกัด	-	-	0.2	0.1
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	-	-	8.4	-
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	0.5	61.2
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีส จำกัด	-	-	17.2	14.8
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	3.5	0.8
Land and Houses U.S.A., Inc.	-	-	-	366.9
	-	-	29.8	443.8
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	2.5	2.2	2.3	0.3
	2.5	2.2	2.3	0.3
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
Reco Resorts Pte Ltd.	13.7	13.8	-	-
	13.7	13.8	-	-
รวม	16.2	16.0	32.1	444.1

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)

Land and Houses U.S.A., Inc.

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562
-	-	6,266.2	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)

บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด

บริษัท แอล เอช โมลส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด

บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด

บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

Land and Houses U.S.A., Inc.

-	-	30.0	30.0
-	-	920.0	-
-	-	2,000.0	2,380.0
-	-	1,620.0	715.0
-	-	322.0	115.0
-	-	1,821.9	8,897.1
-	-	6,713.9	12,137.1

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

Reco Resorts Pte Ltd.

534.2	536.2	-	-
534.2	536.2	-	-
534.2	536.2	6,713.9	12,137.1

รวม

เงินมัดจำแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮาส์

15.7	15.7	12.3	12.4
------	------	------	------

เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)

บริษัทร่วม

บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

4.5	6.7	4.5	6.7
0.8	0.7	0.2	0.1
5.3	7.4	4.7	6.8

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์

แอล เอช ซุปเปอร์ เซ็นเตอร์

0.4	0.7	-	-
-----	-----	---	---

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า

แลนด์ แอนด์ เฮาส์

0.6	-	-	-
1.0	0.7	-	-

รวม

6.3	8.1	4.7	6.8
-----	-----	-----	-----

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)				
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	6.2	7.8	5.7	7.4
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์-II	-	43.5	-	-
	6.2	51.3	5.7	7.4
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮาส์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	0.3	0.3	0.3	0.3
	-	233.6	-	-
	0.3	233.9	0.3	0.3
รวม	6.5	285.2	6.0	7.7
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	15.1	15.0
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	840.0	840.0
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
<u>บริษัทร่วม</u>				
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์-II	285.3	-	-	-
	285.3	-	-	-
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮาส์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	326.1	-	283.3	-
	4,404.8	-	-	-
	4,730.9	-	283.3	-
รวม	5,016.2	-	283.3	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินโดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 - 4.00 ต่อปี ครอบคลุมดชำระคืนในเดือนมกราคมและเดือนธันวาคม 2564

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 2.50 ถึง 3.55 ต่อปี (2562: ร้อยละ 3.40 ถึง 4.50 ต่อปี) โดยเงินให้กู้ยืมจำนวน 4,892 ล้านบาท ครอบคลุมชำระคืนเมื่อทวงถาม และเงินให้กู้ยืมจำนวน 1,822 ล้านบาท ครอบคลุมชำระคืนภายในปี 2565 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ แสดงเงินให้กู้ยืมที่ครอบคลุมชำระคืนเมื่อทวงถามจำนวน 4,892 ล้านบาท (2562: 3,240 ล้านบาท) เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายใน 12 เดือนข้างหน้า

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกันจากบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.13 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

ในระหว่างปี 2563 เงินกู้ยืม/เงินให้กู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง
31 ธันวาคม 2563			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
Reco Resorts Pte Ltd.	536.2	-	(2.0)
			534.2

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง
31 ธันวาคม 2563			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
<u>บริษัทย่อย</u>			
Land and Houses U.S.A., Inc.	-	7,191.8	(925.6)
			6,266.2
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
<u>บริษัทย่อย</u>			
บริษัท แอตแลนติก รีเทลเอสเตท จำกัด	30.0	137.0	(137.0)
บริษัท แอล เอช โมลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	-	920.0	-
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	2,380.0	975.0	(1,355.0)
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	715.0	925.0	(20.0)
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	115.0	207.0	-
Land and Houses U.S.A., Inc.	8,897.1	116.6	(7,191.8)
รวม	12,137.1	3,280.6	(8,703.8)
			6,713.9
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
<u>บริษัทย่อย</u>			
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	840.0	-	-
			840.0

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	225	246	158	165
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8	7	2	2
รวม	233	253	160	167

ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 38.3

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	5,273	7,546	2,580	2,380
เงินฝากธนาคาร	1,884,822	2,293,875	833,309	1,335,606
เช็คที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมิได้นำฝาก	348,581	8,842	318,940	5,314
ใบรับเงินฝากประจำ	4,874,254	2,243,775	4,500,000	1,500,000
รวม	7,112,930	4,554,038	5,654,829	2,843,300

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากธนาคารและใบรับเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.55 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.30 ต่อปี)

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น / เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
ใบรับเงินฝากประจำที่มีอายุมากกว่า 3 เดือน				
แต่ไม่เกิน 1 ปี	30,000	70,000	-	-
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด แอล เอช ตลาดเงิน	1,000,460	-	1,000,460	-
<u>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ				
อัตราดอกเบี้ย	428,846	-	428,846	-
รวม	1,459,306	70,000	1,429,306	-

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	64,835	116,422	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	29,016	11,525	-	-
3 - 6 เดือน	7,280	3,442	-	-
6 - 9 เดือน	3,108	247	-	-
9 - 12 เดือน	3,452	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	12	11	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	107,703	131,647	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,948	36,591	9,421	1,683
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,168	15,956	32,121	444,071
อื่น ๆ	41,191	55,602	33,987	39,241
รวมลูกหนี้อื่น	79,307	108,149	75,529	484,995
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	187,010	239,796	75,529	484,995

11. โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดิน	30,107,248	32,019,672	25,463,909	28,120,317
ค่าถมดิน	2,264,408	2,333,771	1,849,985	2,032,965
งานระหว่างก่อสร้าง	14,581,166	13,077,720	13,124,192	12,176,752
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,260,455	2,380,389	2,067,893	2,252,163
ค่าสาธารณูปโภค	3,685,998	3,604,891	2,882,936	3,086,640
บ้านรอการขาย	286,242	271,244	91,354	91,354
รวม	53,185,517	53,687,687	45,480,269	47,760,191
หัก: สำรองเผื่อผลขาดทุนจากการ				
ลดลงของมูลค่าโครงการ	(292,415)	(314,082)	(197,505)	(219,844)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	52,893,102	53,373,605	45,282,764	47,540,347

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทโอนสินค้าคงเหลือซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,610 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1,424 ล้านบาท) ไปเป็นที่ดินรอการพัฒนา (2562: ไม่มี)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุน				
ของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง				
(ล้านบาท)	599	558	490	511
อัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	2.4	2.4	2.3	2.4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทและวงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินพร้อม				
สิ่งปลูกสร้างที่ติดภาระค้ำประกัน	17,438	7,388	15,916	6,687

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	314,082	219,844
บวก: ตั้งเพิ่มระหว่างปี	672	-
หัก: โอนกลับเนื่องจากการขาย	(22,339)	(22,339)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	292,415	197,505

12. ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	147,617	-	147,617	-
เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงกำไรสะสม	-	121,089	-	121,089
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,932	54,246	1,932	54,246
รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการขายในระหว่างปี	(8,103)	(27,718)	(8,103)	(27,718)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	141,446	147,617	141,446	147,617

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คือ เงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งนำไปวางเป็นหลักประกันไว้กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ ในฐานะที่เป็นทรัสต์ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล (“LHHOTEL”) เพื่อค้ำประกันค่าเช่าที่ดินและอาคารของโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ รัชดารี ซึ่งบริษัทย่อยได้ขายทรัพย์สินของโครงการดังกล่าวให้แก่ LHHOTEL ในเดือนมิถุนายน 2560

14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>		
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน		
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าแลนด์ แอนด์ เฮาส์	475,927	475,927
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้ เฮาส์	285,178	285,178
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซุปป์ เซ็นเตอร์	496,364	-
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	788,321	-
Vistamalls Inc.	2,085,753	2,085,753
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	100,459	-
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	4,232,002	2,846,858
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย (หมายเหตุ 40.1)	186,782	173,582
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	186,782	173,582
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,418,784	3,020,440

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ได้แก่ เงินลงทุน ในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าแลนด์ แอนด์ เฮาส์	23,574	23,574
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้ เฮาส์	27,172	27,172
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซุปป์ เซ็นเตอร์	19,986	-
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	28,549	-
Vistamalls Inc.	7,854	7,854
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	8,530	-
รวม	115,665	58,600

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำหน่วยทรัสต์ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์มูลค่าตามบัญชีประมาณ 1,206 ล้านบาท ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ได้รับจากธนาคาร

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
							มูลค่าตามบัญชี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			2563	2562
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	15,000	15,000	99.99	99.99	14,998	14,998	(34,153)	(31,972)
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย	2,000,000	2,000,000	99.99	99.99	2,000,000	2,000,000	3,182,937	4,122,736
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธ จำกัด	13,500	13,500	99.99	99.99	13,500	13,500	15,893	15,798
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	150,000	150,000	99.99	99.99	149,999	149,999	384,350	346,781
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	100,000	100,000	99.99	99.99	64,859	64,859	173,998	165,544
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	58,000	58,000	99.99	99.99	25,000	25,000	17,791	18,681
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	52,734	52,734	1,132,521	570,859
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	900,000	900,000	55.00	55.00	495,000	495,000	648,398	672,246
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	130,000	130,000	60.00	60.00	174,000	174,000	204,836	209,326
Land and Houses U.S.A., Inc.	(ก)	(ก)	100.00	100.00	1,343,127	1,343,127	1,075,604	1,100,626
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอตไวเซอร์ จำกัด	100	100	99.94	99.94	100	100	770	876
					4,333,317	4,333,317	6,802,945	7,191,501

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 Land and Houses U.S.A., Inc. มีทุนชำระแล้วจำนวน 40 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		อื่น		เงินปันผลรับ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท แอตแลนติก เรียวลเอสเตท จำกัด	(2,181)	(5,935)	-	-	-	-
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย	(137,426)	2,612,746	(802,373)	265,477	-	1,620,001
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	95	17	-	-	-	-
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	37,569	21,090	-	-	-	-
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	3,210	2,287	(41,504)	-	-	-
บริษัท แอล เอช เรียวลเอสเตท จำกัด	(890)	(121)	-	-	-	-
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	561,662	99,203	-	-	-	-
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	(23,198)	(17,625)	(650)	-	-	-
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	(6,249)	10,894	-	-	-	108,419
Land and Houses U.S.A., Inc.	(12,655)	(326,031)	(12,367)	(89,602)	-	-
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	(106)	(117)	-	-	-	-
รวม	419,831	2,396,408	(856,894)	175,875	-	1,728,420

15.3 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่จำกัด	45	45	531	550	(19)	(14)	-	-
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	40	40	166	170	(4)	37	-	72

15.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด		บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,559	1,621	327	470
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	131	131	1,701	1,408
หนี้สินหมุนเวียน	(132)	(114)	(130)	(141)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(380)	(416)	(1,482)	(1,314)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด		บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	
	2563	2562	2563	2562
รายได้	166	236	138	1,572
กำไร (ขาดทุน)	(42)	(32)	(10)	93
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(43)	(32)	(10)	93

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด		บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(130)	(695)	(14)	(162)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	-	4	30	157
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมจัดหาเงิน	(9)	443	(63)	(181)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ลดลงสุทธิ	(139)	(248)	(47)	(186)

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	ไทย	22.16	21.88	4,538,712	4,538,712	8,568,288	9,015,458
บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	21.16	179,178	179,178	431,558	423,709
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.23	30.23	1,489,020	1,489,020	7,138,358	7,009,218
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์เฮาส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	743,925	743,925	325,392	383,297
บริษัท ควอลิตีเฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.98	24.98	3,282,682	3,282,682	7,500,014	7,573,685
					<u>10,233,517</u>	<u>10,233,517</u>	<u>23,963,610</u>	<u>24,405,367</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญบางส่วนของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) มูลค่าตามบัญชีประมาณ 1,580 ล้านบาท ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ได้รับจากธนาคาร

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน					
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		เบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลรับ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	496,001	703,321	(769,268)	(14,486)	208,564	370,781
บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	24,121	38,018	(1,038)	(931)	15,234	5,078
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	1,558,666	1,867,480	1,486	(26,369)	1,232,523	1,471,075
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์เฮาส์-II	(20,766)	56,808	-	-	37,139	92,848
บริษัท ควอลิตีเฮาส์ จำกัด (มหาชน)	530,350	716,883	(121,966)	(6,600)	454,911	561,949
รวม	<u>2,588,372</u>	<u>3,382,510</u>	<u>(890,786)</u>	<u>(48,386)</u>	<u>1,948,371</u>	<u>2,501,731</u>

16.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

บริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	4,867	6,303
บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	386	440
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	54,072	63,614
บริษัท ควอลิตีเฮาส์ จำกัด (มหาชน)	6,208	6,797
รวม	65,533	77,154

16.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย : ล้านบาท)					
	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ควอลิตีเฮาส์ จำกัด (มหาชน)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	249,307	240,731	15,828	15,696	25,224	27,503
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	40,262	36,353	22,440	23,395
หนี้สินหมุนเวียน	(210,681)	(199,568)	(20,610)	(22,289)	(8,663)	(10,860)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(13,916)	(8,622)	(12,436)	(13,178)
สินทรัพย์ - สุทธิ	38,626	41,163	21,564	21,138	26,565	26,860
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	22.16	21.88	30.23	30.23	24.98	24.98
สัดส่วนตามส่วนได้เสีย						
ของกิจการในสินทรัพย์						
- สุทธิ	8,559	9,006	6,519	6,390	6,636	6,710
ค่าความนิยม	9	9	619	619	864	864
มูลค่าตามบัญชีของส่วน						
ได้เสียของกิจการใน						
บริษัทร่วม	8,568	9,015	7,138	7,009	7,500	7,574

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์		บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็น		บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด	
	เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		เตอร์ จำกัด (มหาชน)		(มหาชน)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	7,747	7,904	61,765	67,424	9,377	12,876
กำไรสำหรับปี	2,057	3,214	5,155	6,176	2,123	2,853
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,468)	(66)	5	(87)	(488)	(26)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(1,411)	3,148	5,160	6,089	1,635	2,827

16.5 ข้อมูลส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในบริษัทรวมอื่นๆ (ไม่รวมบริษัทรวมตามหมายเหตุ 16.4)

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3	95
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	(1)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2	94

16.6 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รวมเงินลงทุนในบริษัทรวมตามวิธีส่วนได้เสีย โดยส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทรวมดังกล่าวคำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไรตามวิธี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุด	
	2563	2562	วันที่ 31 ธันวาคม	
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน				
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	8,568,288	9,015,458	496,001	703,321
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	7,138,358	7,009,218	1,558,666	1,867,480
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	325,392	383,297	(20,766)	56,808
บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	7,500,014	7,573,685	530,350	716,883
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	431,558	423,709	24,121	38,018
รวม	23,963,610	24,405,367	2,588,372	3,382,510

17. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

รายละเอียดของเงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หลักทรัพย์เพื่อขาย		
หลักทรัพย์หุ้นทุน - ต่างประเทศ	2,368,704	2,368,704
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	2,381,276	1,091,343
บวก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1,192,952	289,171
หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	5,942,932	3,749,218
เงินลงทุนทั่วไป		
หลักทรัพย์หุ้นทุน - ในประเทศ	204,239	26,000
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	165	-
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(110,500)	(26,000)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	93,904	-
รวม	6,036,836	3,749,218

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำหน่วยทรัสต์ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์มูลค่าตามบัญชีประมาณ 2,194 ล้านบาท ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ได้รับจากธนาคาร

18. ที่ดินรอการพัฒนา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดินรอการพัฒนา	3,664,148	2,061,503	3,276,459	1,860,169
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(724,301)	(724,301)	(652,509)	(652,509)
ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	2,939,847	1,337,202	2,623,950	1,207,660

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับโอนสินค้านี้คงเหลือซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,610 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1,424 ล้านบาท) มาเป็นที่ดินรอการพัฒนา (2562: ไม่มี)

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนของกลุ่มบริษัท โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอพัฒนาดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินรอการพัฒนาที่ติดภาระค้ำประกัน	2,053	689

19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินเปล่า	อพาร์ทเมนต์ให้เช่า	รวม	ที่ดินเปล่า	อพาร์ทเมนต์ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:						
ราคาทุน	212,074	11,742,792	11,954,866	212,074	-	212,074
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(994,195)	(994,195)	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	212,074	10,748,597	10,960,671	212,074	-	212,074
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:						
ราคาทุน	211,753	14,002,566	14,214,319	211,753	-	211,753
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(950,106)	(950,106)	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	211,753	13,052,460	13,264,213	211,753	-	211,753

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	13,264,213	14,406,733	211,753	211,432
ซื้อสินทรัพย์	65,978	171,666	321	321
จำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(1,984,550)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(346,055)	(314,719)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(38,915)	(999,467)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	10,960,671	13,264,213	212,074	211,753

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 Land and Houses U.S.A., Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ขายอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกาให้กับบุคคลที่ไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัทในราคา 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีกำไรจากการขายอพาร์ทเมนต์ให้เช่าดังกล่าวรวมจำนวนประมาณ 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยรับรู้รายการดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน

ข้อมูลเพิ่มเติมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่ายุติธรรมของที่ดินเปล่า	220	220	220	220
มูลค่ายุติธรรมของอพาร์ทเมนต์ให้เช่า	10,991 ⁽¹⁾	13,482 ⁽¹⁾	-	-

⁽¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 366 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2562: 447 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวใช้เกณฑ์การประเมินราคาสินทรัพย์ดังนี้

- อพาร์ทเมนต์ให้เช่าที่ซื้อในปี 2560 ถือตามราคาที่ซื้อมา ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมไม่มีผลแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับราคาซื้อ
- ที่ดินเปล่าและอพาร์ทเมนต์ให้เช่าที่ซื้อก่อนปี 2560 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระในปี 2561 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำอพาร์ทเมนต์ให้เช่าซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 3,389 ล้านบาท (2562: 5,486 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในต่างประเทศ

20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	28,857	70,883	199,132	650,397	148,445	256,100	158,345	1,512,159
ซื้อเพิ่ม	-	109	8,624	19,721	13,301	22,284	61,192	125,231
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(7,954)	(7,662)	(178,285)	(13,882)	(74,511)	-	(282,294)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	56,406	-	32	(56,438)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(35)	(72)	-	-	(1,591)	(1,698)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,857	63,038	200,059	548,167	147,864	203,905	161,508	1,353,398
โอนจัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์ สิทธิการใช้เนื่องจากการนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	-	(25,254)	-	-	(25,254)
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,800	422	3,318	3,340	66,859	81,739
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(12,237)	(277)	(5,705)	(5,711)	-	-	(23,930)
โอนเข้า (ออก)	-	62,001	-	47,465	-	-	(109,466)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(2)	(123)	-	-	-	(125)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,857	112,802	207,580	590,226	120,217	207,245	118,901	1,385,828
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	39,810	124,681	286,055	89,233	108,956	-	648,735
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,139	23,222	102,472	22,761	45,885	-	199,479
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,793)	(5,093)	(115,121)	(9,588)	(48,148)	-	(182,743)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(26)	(128)	-	-	-	(154)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	40,156	142,784	273,278	102,406	106,693	-	665,317
โอนจัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์ สิทธิการใช้เนื่องจากการนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	-	(19,531)	-	-	(19,531)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,853	22,112	82,745	16,713	34,560	-	161,983
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(12,236)	(270)	(5,705)	(5,371)	-	-	(23,582)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(5)	(167)	-	-	-	(172)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	33,773	164,621	350,151	94,217	141,253	-	784,015
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	334	-	-	-	-	-	-	334
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	334	-	-	-	-	-	-	334
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	334	-	-	-	-	-	-	334
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,523	22,882	57,275	274,889	45,458	97,212	161,508	687,747
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,523	79,029	42,959	240,075	26,000	65,992	118,901	601,479
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2562 (110 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนของกิจการโรงแรม ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								199,479
2563 (68 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนของกิจการโรงแรม ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								161,983

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,860	47,752	120,374	291,426	111,892	58,318	135,585	767,207
ซื้อเพิ่ม	-	-	6,367	16,207	13,044	1,358	45,570	82,546
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,242)	(17,807)	(10,719)	(551)	-	(30,319)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	27,063	-	32	(27,095)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,860	47,752	125,499	316,889	114,217	59,157	154,060	819,434
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,978	32	3,050	1,712	45,939	53,711
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(12,237)	-	(4,478)	(4,824)	-	-	(21,539)
โอนเข้า (ออก)	-	62,001	-	41,755	-	-	(103,756)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,860	97,516	128,477	354,198	112,443	60,869	96,243	851,606
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	30,555	102,573	185,264	67,823	50,539	-	436,754
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,778	9,359	34,307	16,308	2,703	-	64,455
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(1,240)	(15,027)	(7,518)	(518)	-	(24,303)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	32,333	110,692	204,544	76,613	52,724	-	476,906
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,898	8,857	41,452	15,974	2,653	-	72,834
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(12,236)	-	(4,478)	(4,802)	-	-	(21,516)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	23,995	119,549	241,518	87,785	55,377	-	528,224
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	334	-	-	-	-	-	-	334
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	334	-	-	-	-	-	-	334
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	334	-	-	-	-	-	-	334
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,526	15,419	14,807	112,345	37,604	6,433	154,060	342,194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,526	73,521	8,928	112,680	24,658	5,492	96,243	323,048
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2562 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								64,455
2563 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								72,834

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่	430	431	355	382

21. สัญญาเช่า

21.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 3 - 40 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้ / สิทธิการเช่า

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้/สิทธิการเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	อาคาร โรงแรม	พื้นที่ใน อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,729,782	-	-	-	5,729,782
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้เนื่องจาก การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	1,154,634	5,363,382	364,300	1,769	6,884,085
โอนจัดประเภทรายการจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เนื่องจากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	5,723	5,723
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,884,416	5,363,382	364,300	7,492	12,619,590
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	3,263,596	-	-	-	3,263,596
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	65,217	(41,474)	14,457	-	38,200
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(233,802)	(135,431)	(57,846)	(5,251)	(432,330)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	(578,516)	-	-	(578,516)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,979,427	4,607,961	320,911	2,241	14,910,540

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ พื้นที่ในอาคาร
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้เนื่องจาก การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	311,125
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	311,125
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	13,464
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(44,985)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	279,604

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้รับส่วนลดค่าเช่าอาคารโรงแรมสำหรับเดือนมีนาคมถึงเดือนธันวาคม 2563 จากผู้ให้เช่า รวมเป็นเงินจำนวน 661 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้บันทึกกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ในปีปัจจุบัน ตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“LHH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินโครงการแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ ฉบับใหม่แทนสัญญาเช่าฉบับเดิมที่ระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดลงในเดือนมิถุนายน 2563 โดยสัญญาเช่าฉบับใหม่มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี และต่ออายุได้ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยอัตราค่าเช่าคงที่ตามสัญญาเช่าฉบับใหม่รวมเป็นจำนวนเงิน 234 ล้านบาท และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ทั้งนี้ ผลต่างระหว่างค่าเช่าคงที่ตามสัญญาเช่าฉบับเก่าและฉบับใหม่ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าซึ่ง LHH บันทึกปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าดังกล่าวจำนวน 41 ล้านบาท ไว้ในบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในเดือนกันยายน 2563 บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (“LHMH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้แก้ไขอัตราค่าเช่าเพิ่มเติมของสัญญาเช่าที่ดินฉบับหนึ่ง ซึ่ง LHMH บันทึกปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าดังกล่าวจำนวน 65 ล้านบาทไว้ในบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในเดือนตุลาคม 2563 บริษัทฯ และ LHMH ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารฉบับใหม่แทนฉบับเดิมที่สิ้นสุดในปี 2563 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าดังกล่าวจำนวน 14 ล้านบาทไว้ในบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการระหว่างก่อสร้างจำนวน 3.60 ล้านบาท โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 2.5 - 3.3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 7,590 ล้านบาท (2562: 5,116 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

โครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55

ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (“LHMH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้ทำสัญญาให้เช่าสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ (อายุสัญญาเช่าคงเหลือประมาณ 27 ปี) และสัญญาขายอสังหาริมทรัพย์ของโครงการโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55 ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล (“LHHOTEL”) โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 4,155 ล้านบาท โดย LHMH มีกำไรจากธุรกรรมดังกล่าวรวมจำนวน 2,418 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง) และรับรู้รายการดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2562

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตกลงให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อ LHHOTEL เกี่ยวกับการให้ LHMH ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นใน LHHOTEL และให้ LHH ดำรงระยะเวลาเช่าช่วงอสังหาริมทรัพย์ของโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินอล 21 และโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	10,685,329	302,902
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,061,921)	(19,624)
รวม	7,623,408	283,278
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(764,937)	(44,551)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,858,471	238,727

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 40.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	432,330	44,985
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	126,682	6,922
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	5,214	2,925
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิง		
มีมูลค่าต่ำ	17,722	14,934
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	48,785	-

สัญญาเช่าผันแปร

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าอาคารโรงแรมซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามรายได้สุทธิจากการประกอบธุรกิจโรงแรม หลังหักค่าเช่าคงที่ โดยอายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี และต่ออายุได้ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา

ง) อื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 911 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 1,824 ล้านบาท ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 38.1.3

21.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอพาร์ทเมนต์ให้เช่า (ดูหมายเหตุ 19) โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 8 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ภายใน 1 ปี	556,432	699,752
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	105,236	101,344
มากกว่า 5 ปี	22,056	47,160
รวม	683,724	848,256

22. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาทุน	92,704	100,827	57,267	56,112
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(59,454)	(59,554)	(44,804)	(40,909)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	33,250	41,273	12,463	15,203

การกระทบบอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	41,273	45,286	15,203	16,645
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3,087	8,394	1,155	2,375
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี				
- มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	(203)	(549)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(11,080)	(10,620)	(3,895)	(3,817)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	173	(1,238)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	33,250	41,273	12,463	15,203

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	1.50 - 1.90	2.50 - 2.75				
ตัวสัญญาใช้เงิน			6,845,000	470,000	5,875,000	-
รวม			6,845,000	470,000	5,875,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นสามัญบางส่วนของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ย่อยค่าประกันโดยการจำนำหน่วยทรัสต์ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซุปป์ เซ็นเตอร์และทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,106,080	2,129,647	1,414,578	1,493,519
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,283	8,093	4,724	6,821
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,462	285,216	5,999	7,733
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15,098	15,049
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	980,000	1,211,131	818,594	939,210
อื่นๆ	41,457	171,853	35,305	70,510
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,140,282	3,805,940	2,294,298	2,532,842

25. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาว	15,010,388	10,221,585	8,520,000	4,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(226,267)	(1,203,187)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,784,121	9,018,398	8,520,000	4,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)	การชำระคืนเงินต้น	หลักประกัน
	2563	2562	2563	2562			
บริษัทฯ	4,000	4,000	4,000	4,000	ร้อยละ 2.2	ภายในเดือนเมษายน 2565	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	1,600	-	1,600	-	ร้อยละ 2.2	ภายในเดือนเมษายน 2567	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	660	-	660	-	ร้อยละ 2.2	ภายในเดือนกันยายน 2568	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	550	-	550	-	ร้อยละ 2.2	ภายในเดือนตุลาคม 2567	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	1,710	-	1,710	-	ร้อยละ 2.4	ภายในเดือนตุลาคม 2568	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
บริษัทย่อย							
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด*	3,360	2,950	-	-	MLR - 2.50	เริ่มจ่ายชำระงวดแรก สิ้นเดือนมีนาคม 2563 จนถึงเดือนธันวาคม 2572	สิทธิการเช่าและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	207	5	-	-	MLR - 2.75	เริ่มจ่ายชำระงวดแรก สิ้นเดือนมีนาคม 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2575	สิทธิการเช่าและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
Land and Houses U.S.A., Inc.	-	1,007	-	-	ร้อยละ 3 หรือ 5 years Swap Rate (Bloomberg) + 1.29 แล้วแต่อย่างใดจะมากกว่า	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวน (35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	อพาร์ทเมนต์ให้เช่าของโครงการ
	1,802	1,809	-	-	ร้อยละ 3.83	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวน (60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	อพาร์ทเมนต์ให้เช่าของโครงการ
บริษัท แอล.เอช. เมืองใหม่ จำกัด	441	450	-	-	MLR - 2.25	ชำระคืนเงินต้นเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์บ้านในโครงการหรือภายใน 5 ปี นับจากการเบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด*	680	-	-	-	ร้อยละ 2.4	ภายในเดือนตุลาคม 2568	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
รวม	15,010	10,221	8,520	4,000			
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(226)	(1,203)	-	-			
สุทธิ	14,784	9,018	8,520	4,000			

* บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (“LHMH”) และบริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (“LA”) ในอัตราร้อยละ 99.99 ได้ให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่ LHMH และ LA โดยมีข้อปฏิบัติที่สำคัญบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้น การให้การสนับสนุนทางการเงิน และบริษัทฯ ต้องได้รับการยินยอมจากผู้ให้สินเชื่ออย่าง เป็นลายลักษณ์อักษรหากมีการขาย โอนหรือจำนำหุ้นของ LHMH และ LA

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	10,221,585	4,000,000
บวก: กู้เพิ่ม	5,812,000	4,520,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(1,016,183)	-
หัก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,014)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	15,010,388	8,520,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินรอการพัฒนา และสิทธิการเช่าที่ดินไปจดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารเพื่อขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืนเงินต้นและพักการชำระหนี้เงินกู้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 จนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และเมื่อครบระยะเวลาพักการชำระหนี้เงินกู้ (Grace Period) บริษัทย่อยจะเริ่มชำระหนี้เงินกู้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564 เป็นต้นไป

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 Land and Houses U.S.A., Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในต่างประเทศวงเงิน 42 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ Prime rate - 0.30 ต่อปี และนำพาร์ตเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในต่างประเทศไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทย่อยเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ดังกล่าวในเดือนมกราคม 2564

สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้ำประกันหนี้สินหรือเข้ารับอวัลต์ตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีความเสี่ยงที่ผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้	9,925	2,620	4,125	-

26. หุ้นกู้

รายละเอียดการอนุมัติการออกจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัทมีดังนี้

อนุมัติโดย	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560
จำนวน	วงเงินหมุนเวียนไม่เกิน 60,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น
อายุ	ไม่เกิน 10 ปี
ประเภท	ด้อยสิทธิ และ/หรือ ไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และ/หรือ ไม่มีหลักประกันมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และ/หรือ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
วิธีเสนอขาย	เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกตามการอนุมัติดังกล่าวข้างต้นจำนวนรวม 26,400 ล้านบาท (2562: 20,800 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

ครั้งที่	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	คืนเงินต้น	ครบกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
					จำนวนหน่วย (หน่วย)		จำนวนเงิน (พันบาท)	
					2563	2562	2563	2562
หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ								
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2	คงที่ร้อยละ 3.31	5 ปี	เมื่อครบกำหนด	2 เมษายน 2563	-	1,000,000	-	1,000,000
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 3	คงที่ร้อยละ 2.99	5 ปี	เมื่อครบกำหนด	8 ตุลาคม 2563	-	1,000,000	-	1,000,000
ครั้งที่ 1/2560	คงที่ร้อยละ 2.48	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	28 เมษายน 2563	-	6,000,000	-	6,000,000
ครั้งที่ 3/2560	คงที่ร้อยละ 2.13	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	5 ตุลาคม 2563	-	6,000,000	-	6,000,000
ครั้งที่ 1/2561	คงที่ร้อยละ 2.96	7 ปี	เมื่อครบกำหนด	7 มีนาคม 2568	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
ครั้งที่ 2/2561	คงที่ร้อยละ 1.98	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	7 พฤษภาคม 2564	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
ครั้งที่ 3/2561	คงที่ร้อยละ 3.02	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	5 ตุลาคม 2564	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
ครั้งที่ 1/2562	คงที่ร้อยละ 2.62	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	26 เมษายน 2565	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
ครั้งที่ 2/2562	คงที่ร้อยละ 2.12	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	15 ตุลาคม 2565	7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000
ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1	คงที่ร้อยละ 2.30	2 ปี	เมื่อครบกำหนด	12 พฤษภาคม 2565	3,000,000	-	3,000,000	-
ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2	คงที่ร้อยละ 2.60	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	12 พฤษภาคม 2566	2,400,000	-	2,400,000	-
ครั้งที่ 2/2563	คงที่ร้อยละ 2.03	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	20 ตุลาคม 2566	3,000,000	-	3,000,000	-
รวม					33,600,000	39,200,000	33,600,000	39,200,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(11,000,000)	(14,000,000)
สุทธิ							22,600,000	25,200,000

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวมและ
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	39,200,000
บวก: ออกหุ้นกู้	8,400,000
หัก: ชำระคืน	(14,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	33,600,000

หนังสือชี้ชวนการออกหุ้นกู้ได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล และการจัดส่งรายงานเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การถูกฟ้องร้อง เป็นต้น

27. ประมาณการหนี้สิน

	(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินรวม						
	ค่าช่อมแซมบ้านหลังการ		เงินสมทบกองทุน		ค่าช่อมแซม		รวม
	ขาย	คดีฟ้องร้อง	นิติบุคคลหมู่บ้าน	สาธารณูปโภค	ผลเสียหายจากโครงการ	อื่นๆ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	91,646	852,274	291,165	131,489	31,805	15,000	1,413,379
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	77,320	18,933	32,309	117,048	-	10,000	255,610
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(352,702)	-	-	(493)	-	(353,195)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(73,332)	(57,041)	(29,881)	(88,654)	(13,756)	-	(262,664)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	95,634	461,464	293,593	159,883	17,556	25,000	1,053,130
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	71,268	8,895	41,190	88,813	-	457	210,623
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(349,090)	-	-	(17,556)	-	(366,646)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(83,353)	-	(14,567)	(97,085)	-	-	(195,005)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	83,549	121,269	320,216	151,611	-	25,457	702,102

	(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ค่าช่อมแซมบ้านหลังการ		เงินสมทบกองทุน		ค่าช่อมแซม		รวม
	ขาย	คดีฟ้องร้อง	บุคคลหมู่บ้าน	สาธารณูปโภค	ผลเสียหายจากโครงการ	อื่นๆ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	88,998	852,274	282,510	130,718	31,805	-	1,386,305
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	75,581	18,933	30,289	115,497	-	-	240,300
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(352,702)	-	-	(493)	-	(353,195)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(71,260)	(57,041)	(27,574)	(87,860)	(13,756)	-	(257,491)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	93,319	461,464	285,225	158,355	17,556	-	1,015,919
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	61,944	8,895	33,750	78,058	-	-	182,647
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(349,090)	-	-	(17,556)	-	(366,646)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(81,735)	-	(14,410)	(93,009)	-	-	(189,154)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	73,528	121,269	304,565	143,404	-	-	642,766

28. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	527,693	508,831	380,376	380,348
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	30,413	37,395	17,439	22,031
ต้นทุนดอกเบี้ย	15,667	13,739	8,984	10,269
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	23,836	-	22,496	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	34,866	-	34,101	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(37,625)	(32,272)	(29,910)	(32,272)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	594,850	527,693	433,486	380,376

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 33.6 ล้านบาท (2562: จำนวน 15.1 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 33.3 ล้านบาท 2562: 14.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 22 ปี (2562: 21 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 21 ปี 2562: 19 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.1% - 2.7%	2.8% - 3%	1.1%	3%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5% - 6.5%	6% - 6.5%	5.5%	6.5%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0% - 30%	0% - 25%	0% - 17.5%	0% - 20%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	10%	10%
งบการเงินรวม	(28)	30	30	(28)	(11)	12
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(18)	19	18	(17)	(6)	6

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	10%	10%
งบการเงินรวม	(25)	27	29	(27)	(11)	11
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(16)	17	18	(17)	(6)	6

29. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายครบถ้วนแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทย่อย สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

30. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

30.1 การจำแนกรายได้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	27,481,217	25,151,365	24,319,359	24,267,048
รายได้จากกิจการโรงแรม	976,268	2,970,202	-	-
รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค	398,073	349,501	356,759	317,495
รายได้ค่าบริการจัดการโครงการ	230,054	296,325	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	29,085,612	28,767,393	24,676,118	24,584,543
รายได้ค่าเช่า	1,210,900	1,639,995	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	39,858	75,827	484,281	523,809
รายได้เงินปันผล	115,665	230,496	58,600	100,208
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์	405,275	2,418,306	-	-
กำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา	34,269	-	34,269	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,138	-	8,623	-
รายได้อื่นๆ	163,966	175,332	120,829	67,908
รวมรายได้	31,057,683	33,307,349	25,382,720	25,276,468
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	28,457,485	28,121,567	24,319,359	24,267,048
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	628,127	645,826	356,759	317,495
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	29,085,612	28,767,393	24,676,118	24,584,543

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก	29,085,612	28,767,393	24,676,118	24,584,543
รายได้ระหว่างส่วนงาน	124,127	431,050	-	-
รวม	29,209,739	29,198,443	24,676,118	24,584,543
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(124,127)	(431,050)	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	29,085,612	28,767,393	24,676,118	24,584,543

30.2 รายได้ที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งเคยรวมอยู่ในยอดขายมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่รับรู้ในระหว่างปีที่เคยรวมอยู่ในยอดขายมาของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	319,959	329,093	312,552	318,296
รายได้จากกิจการโรงแรมที่รับรู้ในระหว่างปีที่เคยรวมอยู่ในยอดขายมาของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	4,501	8,049	-	-

30.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่จะรับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 3,356 ล้านบาท (2562: 2,852 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3,132 ล้านบาท 2562: 2,753 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 2 ปี

31. ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	760,991	830,342	667,623	679,672
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	126,682	5,106	6,922	-
ต้นทุนทางการเงินของประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน	457	-	-	-
รวม	888,130	835,448	674,545	679,672

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ซื้อที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา และ				
จ่ายค่างานก่อสร้างระหว่างปี	18,068	20,386	14,145	16,358
การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน งานระหว่าง				
ก่อสร้างและที่ดินรอการพัฒนา	(1,122)	(5,130)	842	(1,640)
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	1,283	1,398	1,114	1,203
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	951	737	122	68

33. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,295,370	1,380,115	1,006,163	1,005,235
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(79,634)	338,679	40,874	58,969
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
 งบกำไรขาดทุน	1,215,736	1,718,794	1,047,037	1,064,204

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(65,864)	-	505
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก				
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	391,316	-	180,472	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	11,740	-	11,319	-
	<u>403,056</u>	<u>(65,864)</u>	<u>191,791</u>	<u>505</u>

รายการกระทอยระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	<u>8,337,510</u>	<u>11,766,487</u>	<u>8,191,954</u>	<u>11,089,110</u>
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	17% และ 20%	20% และ 28%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คุณอัตราภาษี	1,667,941	2,318,256	1,638,391	2,217,822
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	4,814	(5,433)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตาม				
วิธีส่วนได้เสีย	(517,674)	(676,502)	(601,640)	(1,155,784)
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	(10,495)	-	(10,484)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	21,976	17,141	11,255	14,223
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,736)	(20,518)	(1,368)	(1,208)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,111	5,761	-	-
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้				
ในงวดก่อน	-	2,839	-	-
รายการที่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	30,390	86,019	-	-
ผลขาดทุนสะสมใช้ไป	(8)	(11)	-	-
อื่นๆ	922	1,737	399	(365)
รวม	(457,019)	(594,029)	(591,354)	(1,153,618)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,215,736	1,718,794	1,047,037	1,064,204

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือและ				
ที่ดินรอการพัฒนา	180,574	184,334	170,003	174,470
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป	5,200	5,200	5,200	5,200
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	67	1,774	67	1,067
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สโมสรร และสรวายน้ำ	165,458	132,700	150,700	124,544
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สิทธิการเช่า	1,186,722	1,240,745	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	2,079	3,772	-	-
ประมาณการหนี้สิน	93,975	169,468	85,200	163,699
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	116,976	102,853	86,697	76,075
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	360,074	316,435	-	-
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	70,637	71,044	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,028	104,953	-	-
ต้นทุนดอกเบี้ยของโครงการ	27,105	11,339	27,106	11,339
สัญญาเช่า	22,196	1,166	735	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน	144,451	-	122,536	-
รวม	2,379,542	2,345,783	648,244	556,394

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(8,977)	(835)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมของเงินลงทุน	-	(235,076)	-	(57,834)
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	(295,633)	(366,016)	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(1,433)	(1,079)	-	-
รายได้รับล่วงหน้าจากการขายทรัพย์สินให้แก่				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	(2,833,087)	(2,971,713)	-	-
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(28,289)	(29,523)	(28,289)	(29,523)
รวม	(3,167,419)	(3,604,242)	(28,289)	(87,357)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
- สุทธิ	(787,877)	(1,258,459)	619,955	469,037

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,028 ล้านบาท (2562: 840 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ 2563 และ 2562: ไม่มี) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัททยอยมีจำนวนเงิน 78 ล้านบาท (2562: 41 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

34. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น						
ของบริษัทใหญ่	7,144,917	10,024,906	11,949,713	11,949,713	0.60	0.84

35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจขายบ้าน ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม
- ส่วนงานธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการเป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า และอพาร์ทเมนต์ ธุรกิจโรงแรม และรับจ้างบริหารโครงการ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ส่วนงานธุรกิจ			รายการปรับปรุง		
	ส่วนงานธุรกิจ	ให้เขตพื้นที่		รวมส่วนงาน	และตัดรายการ	
	อสังหาริมทรัพย์	และบริการ	อื่นๆ	ที่รายงาน	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	27,481	2,187	-	29,668	-	29,668
ค่าบริหารจัดการโครงการ	-	230	-	230	-	230
รายได้ระหว่างส่วนงาน	62	62	-	124	(124)	-
รายได้ดอกเบี้ย	486	40	-	526	(486)	40
รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค	398	-	-	398	-	398
ต้นทุนทางการเงิน	(705)	(666)	-	(1,371)	483	(888)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(123)	(828)	-	(951)	-	(951)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน						
จากคดีความ	349	-	-	349	-	349
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	405	-	405	-	405
กำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา	34	-	-	34	-	34
ส่วนแบ่งผลกำไรหรือขาดทุนจาก บริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	554	(21)	2,055	2,588	-	2,588
กำไรของส่วนงาน	6,228	(280)	2,055	8,003	174	8,177
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:						
รายได้อื่น						280
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน						2
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม						
ของตราสารอนุพันธ์						(121)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(1,216)
ขาดทุนสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย						23
กำไรสำหรับปี						7,145

สินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ			รวมส่วนงาน ที่รายงาน	สินทรัพย์	
	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ให้เข้าพื้นที่ และบริการ	อื่นๆ		ที่ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	56,939	25,889	-	82,828	39,736	122,564
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตาม วิธีส่วนได้เสีย	7,932	325	15,707	23,964	-	23,964
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือ ทางการเงินและสินทรัพย์ภาษี เงินได้รอตัดบัญชี	(2,405)	4,411	-	2,006	-	2,006

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ส่วนงานธุรกิจ			รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ	
	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ให้เข้าพื้นที่ และบริการ	อื่นๆ		ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	25,151	4,611	-	29,762	-	29,762
ค่าบริการจัดการโครงการ	-	296	-	296	-	296
รายได้ระหว่างส่วนงาน	220	211	-	431	(431)	-
รายได้ดอกเบี้ย	528	48	-	576	(500)	76
รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค	350	-	-	350	-	350
ต้นทุนทางการเงิน	(710)	(625)	-	(1,335)	500	(835)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(70)	(669)	-	(739)	-	(739)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน						
จากคดีความ	353	-	-	353	-	353
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	2,418	-	2,418	-	2,418
ส่วนแบ่งผลกำไรหรือขาดทุนจาก บริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	755	57	2,571	3,383	-	3,383
กำไรของส่วนงาน	5,598	2,797	2,571	10,966	407	11,373
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:						
รายได้อื่น						406
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน						(12)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(1,719)
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย						(23)
กำไรสำหรับปี						10,025

สินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ			รวมส่วนงาน ที่รายงาน	สินทรัพย์ ที่ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงิน รวม
	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ให้เช่าพื้นที่ และบริการ	อื่นๆ			
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	55,928	19,314	-	75,242	37,897	113,139
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตาม						
วิธีส่วนได้เสีย	7,997	383	16,025	24,405	-	24,405
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์						
ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือ						
ทางการเงินและสินทรัพย์ภาษี						
เงินได้รอตัดบัญชี	846	(1,927)	-	(1,081)	-	(1,081)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	29,210	29,413
ประเทศสหรัฐอเมริกา	688	645
รวม	29,898	30,058
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	43,293	38,977
ประเทศสหรัฐอเมริกา	10,783	13,093
รวม	54,076	52,070

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	58	58	36	35

37. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล		จำนวนเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มต่อหุ้น	จำนวนเงินปันผลที่จ่ายเพิ่ม	จำนวนเงินปันผลส่วนที่เป็นการคืนเงินปันผล	
		เงินปันผลที่อนุมัติจ่ายต่อหุ้น	ระหว่างกาลที่จ่ายไปแล้วต่อหุ้น	เงินปันผลที่จ่ายเพิ่มต่อหุ้น	จำนวนเงินปันผลที่จ่ายเพิ่ม	จำนวนเงินปันผลส่วนที่เป็นการคืนเงินปันผล	จำนวนเงินปันผลที่จ่ายไปจริง
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น						
	เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562	0.75	(0.40)	0.35	4,183	(1)	4,182
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ						
	เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562	0.30	-	0.30	3,585	(1)	3,584
							7,766
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ						
	เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563	0.70	(0.30)	0.40	4,780	-	4,780
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ						
	เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563	0.20	-	0.20	2,390	-	2,390
							7,170

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ได้มีมติรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562 ข้างต้นซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยไม่มีการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 เพิ่มเติม

38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 ภาระผูกพัน

38.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินและสัญญาก่อสร้างดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน	1,992	2,522	1,992	2,522
ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง	4,254	5,385	1,767	3,228
ภาระผูกพันที่จะต้องทำการพัฒนา สาธารณูปโภคส่วนกลางของ โครงการที่ดำเนินงานอยู่	1,498	1,389	1,062	1,287

38.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีที่ดินในโครงการที่ติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 177 ไร่ (2562: 126 ไร่) ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว

38.1.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล
ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ภายใน 1 ปี	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,054
มากกว่า 5 ปี	1,857
รวม	2,911

38.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับ
ภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทคงเหลือดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนังสือค้ำประกันการจัดหาและบำรุงสาธารณูปโภค	4,738	4,474	3,986	3,996
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	46	70	25	40
หนังสือค้ำประกันการก่อสร้างอาคาร	33	-	-	-
	4,817	4,544	4,011	4,036

38.3 การค้าประกัน

38.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระการค้าประกันเงินกู้ยืมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้ค้าประกัน	ผู้ถูกค้าประกัน	2563	2562
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	ลูกค้า	7	7

38.3.2 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดหนี้คงค้างตามสัดส่วนการค้าประกันของบริษัทฯ ที่กำหนดในคำรับรองที่ให้กับธนาคารจำนวน 5,217 ล้านบาท (2562: 3,425 ล้านบาท)

38.4 คดีฟ้องร้อง

- 1) ในระหว่างปี 2553 - 2559 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรแห่งหนึ่งและลูกบ้านฟ้องร้องบริษัทฯ เกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการ รวมทั้งสิ้น 10 คดี ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 494 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - ก) สำหรับคดีที่ 1 ซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 338 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยค่าเสียหายจำนวน 27 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 18 มกราคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ และในเดือนกันยายน 2556 ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้คำพิพากษาของศาลชั้นต้นโดยให้บริษัทฯ ชดเชยค่าเสียหายจำนวน 13.8 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 18 มกราคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2563 ศาลฎีกาแก้คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์โดยพิพากษายกฟ้อง ดังนั้นคดีนี้จึงเป็นอันยุติ
 - ข) ในระหว่างเดือนตุลาคมถึงเดือนพฤศจิกายน 2563 ศาลได้มีคำพิพากษายกฟ้องคดีที่ 2 และมีคำสั่งจำหน่ายคดีที่ 3 ถึงคดีที่ 7 ออกจากสารบบ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมทั้งสิ้น 40 ล้านบาท ดังนั้นคดีนี้จึงเป็นอันยุติ
 - ค) สำหรับคดีที่ 8 และคดีที่ 9 ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 113 ล้านบาท ศาลวินิจฉัยให้ถือข้อเท็จจริงเป็นอันยุติเช่นเดียวกับคดีที่ 1 และนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 10 มีนาคม 2564
 - ง) สำหรับคดีที่ 10 ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 1.2 ล้านบาท ศาลนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในเดือนมีนาคม 2564
- ทั้งนี้ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ออนกลับประมาณการหนี้สินที่เคยบันทึกไว้สำหรับคดีความที่สิ้นสุดแล้วข้างต้นรวมจำนวน 349 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในปี 2561 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรและลูกบ้านฟ้องร้องบริษัทฯ เพิ่มอีก 2 คดี เกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการ โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 23 ล้านบาท ในเดือนสิงหาคม 2563 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรและลูกบ้านได้ถอนฟ้องบริษัทฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- 2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องในคดีอื่นๆ เกี่ยวกับการเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากการทำผิดสัญญา ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 96 ล้านบาท (2562: 70 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความทั้งหมดรวมจำนวน 121 ล้านบาท (2562: 461 ล้านบาท)

39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	1,000	-	1,000
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,132	-	100	4,232
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	-	616	-	616
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	65,533	-	-	65,533
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	11,211	11,211
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	15,480	15,480
หุ้นกู้	-	31,729	-	31,729

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	2,579	-	-	2,579
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	3,364	-	-	3,364
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดหลักทรัพย์	77,154	-	-	77,154
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	13,702	13,702
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
และอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสินทรัพย์	-	913	-	913
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	9,633	9,633
หุ้นกู้	-	36,783	-	36,783

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน	-	1,000	-	1,000
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,847	-	-	2,847
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
และอัตราดอกเบี้ย	-	602	-	602
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดหลักทรัพย์	65,533	-	-	65,533
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	220	220
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	803	803
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	8,116	8,116
หุ้นกู้	-	31,729	-	31,729

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	2,579	-	-	2,579
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	1,170	-	-	1,170
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดหลักทรัพย์	77,154	-	-	77,154
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	220	220
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
และอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสินทรัพย์	-	897	-	897
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	763	763
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	3,955	3,955
หุ้นกู้	-	36,783	-	36,783

40. เครื่องมือทางการเงิน

40.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ				
อัตราดอกเบี้ย	615,628	-	602,428	-
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	615,628	-	602,428	-

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 2 เดือนถึง 60 เดือน

40.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสีย จากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงมีการเก็บเงินประกันและ/หรือเงินมัดจำบางส่วน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้ว และอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่ออาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยกลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกิน 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เปโซฟิลิปปินส์	3,395	4,422	-	-	0.6261	0.5946
เหรียญสหรัฐอเมริกา	6	3	60	93	30.0371	30.1540

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เปโซฟิลิปปินส์	3,395	4,422	-	-	0.6261	0.5946
เหรียญสหรัฐอเมริกา	272	309	-	-	30.0371	30.1540

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนี้ เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		(พันบาท)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+3	(50,768)	(66,794)
	-3	50,768	66,794

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2563							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	137	4,830	-	-	1,537	609	7,113	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	187	187	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	11	-	11	0.05
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	534	-	-	-	534	3.05
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	30	-	-	-	-	30	0.70
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน								
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	-	-	-	-	1,000	1,000	-
เบ็ดเสร็จอื่น								
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	-	429	187	-	-	-	616	2.42 - 3.64
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	6,845	-	-	-	-	6,845	หมายเหตุ 23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	3,140	3,140	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	11,002	-	4,008	-	15,010	หมายเหตุ 25
หุ้นกู้	-	11,000	22,600	-	-	-	33,600	หมายเหตุ 26
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	765	3,084	3,774	-	-	7,623	2.25 - 4.48

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
2563								
อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง				
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	4,500	-	-	818	337	5,655	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	76	76	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,892	6,266	1,822	-	-	-	12,980	2.5 - 4.0
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	1,000	1,000	-
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน								
เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	2,847	2,847	-
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยน								2.42 -
เงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	-	429	173	-	-	-	602	3.64
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	5,875	-	-	-	-	5,875	หมายเหตุ 23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	2,294	2,294	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	840	-	-	-	840	2.13
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	8,520	-	-	-	8,520	หมายเหตุ 25
หุ้นกู้	-	11,000	22,600	-	-	-	33,600	หมายเหตุ 26
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	44	239	-	-	-	283	2.25 - 2.4

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
2562							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง				
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	214	2,030	-	2,068	242	4,554	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนชั่วคราว	-	70	-	-	-	70	1.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	240	240	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	11	-	11	0.375
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	5,943	5,943	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	536	-	-	536	3.10
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,806	3,806	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	470	-	-	-	470	หมายเหตุ 23
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	4,000	6,222	-	10,222	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้	-	14,000	25,200	-	-	39,200	หมายเหตุ 26

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
2562							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง				อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,500	-	1,320	23	2,843	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	41	41	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	12,137	-	-	12,137	3.12 - 4.50
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	3,749	3,749	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,518	2,518	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	840	-	-	840	2.13
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	4,000	-	-	4,000	หมายเหตุ 25
หุ้นกู้	-	14,000	25,200	-	-	39,200	หมายเหตุ 26

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

เงินกู้ยืม	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	
		งบการเงินรวม (พันบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	+1	(35,615)	-
	-1	35,615	-

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมธนาคาร หุ้นกู้ และสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 34 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าว ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2562: ร้อยละ 37) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 38 2562: ร้อยละ 36) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิม และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อยาวระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ใช้ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,930,438	-	-	6,930,438
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,140,282	-	-	3,140,282
เงินประกันงานก่อสร้าง	530,382	-	-	530,382
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	603,376	13,695,082	2,167,891	16,466,349
หุ้นกู้	11,210,325	23,760,099	-	34,970,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	983,165	3,690,406	6,011,758	10,685,329
รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์	23,397,968	41,145,587	8,179,649	72,723,204

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,941,878	-	-	5,941,878
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,294,298	-	-	2,294,298
เงินประกันงานก่อสร้าง	373,812	-	-	373,812
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,892	842,982	-	860,874
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	191,906	8,850,941	-	9,042,847
หุ้นกู้	11,210,325	23,760,099	-	34,970,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	50,484	252,418	-	302,902
รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์	20,080,595	33,706,440	-	53,787,035

40.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	840	840	803	763
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15,010	10,222	15,480	9,633	8,520	4,000	8,116	3,955
หุ้นกู้	33,600	39,200	31,729	36,783	33,600	39,200	31,729	36,783

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- จ) เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ฉ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

40.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนในตราสารทุนของ บริษัทที่ไม่ใช่	เงินลงทุนในตราสารทุนของ บริษัทที่ไม่ใช่
	บริษัทจดทะเบียน	บริษัทจดทะเบียน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	152,174	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(51,880)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	100,294	-

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ความอ่อนไหวที่มีต่อ การเปลี่ยนแปลงในข้อมูล
เงินลงทุนในตราสารทุน ของบริษัทที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	ประเมินมูลค่าหุ้นโดยการ คิดลดเงินปันผล (Dividend Discounted Model)	อัตราปรับลดปัจจัย ความเสี่ยง	8.5%	อัตราปรับลดปัจจัยความ เสี่ยงที่เพิ่มขึ้น(ลดลง) 2% จะทำให้มูลค่า ยุติธรรมลดลง (เพิ่มขึ้น) เป็นจำนวน 22 ล้านบาท

41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.44:1 (2562: 1.13:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.09:1 (2562: 0.95:1)

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ในอัตรา 0.50 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 ไปแล้วในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น คงเหลือสำหรับเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 0.30 บาทต่อหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 3,585 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวภายในเดือนพฤษภาคม 2564

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

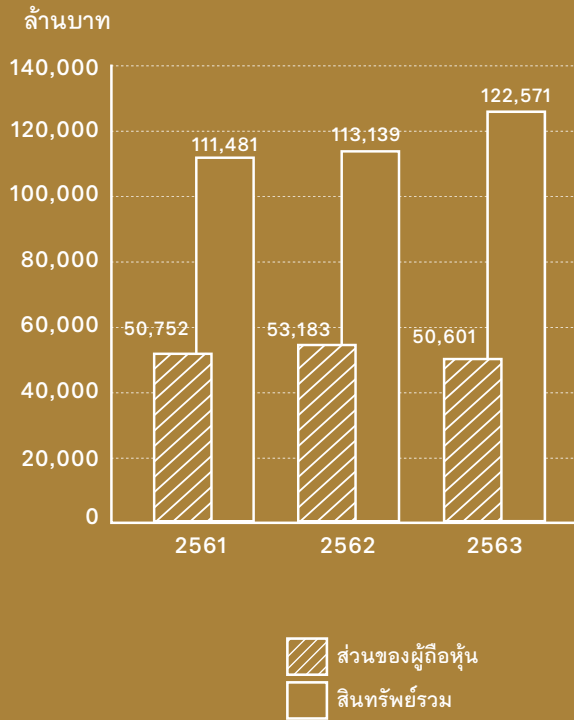
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562 และ 2561

		31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.53	2.65	2.55
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.29	0.21	0.36
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.26	0.12	0.45
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	-	-	-
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.35	0.33	0.40
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	1,019	1,076	895
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	5.40	4.53	5.46
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	67	80	66
Cash Cycle	(วัน)	955	1,000	831
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	30.62%	32.28%	35.07%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	18.32%	19.86%	21.43%
อัตรากำไรอื่น	(%)	12.07%	19.91%	15.38%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	84.57%	44.69%	141.21%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	23.01%	30.10%	28.74%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	13.96%	19.57%	20.94%
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.60	0.84	0.88
กำไรต่อหุ้นปรับลด	(บาทต่อหุ้น)	-	-	-
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	6.06%	8.93%	9.48%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	52.24%	51.74%	50.93%
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.26	0.30	0.33
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.42	1.13	1.20
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	5.01	5.05	11.26
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	2.19	0.85	1.35
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	83.63%	83.44%	85.53%

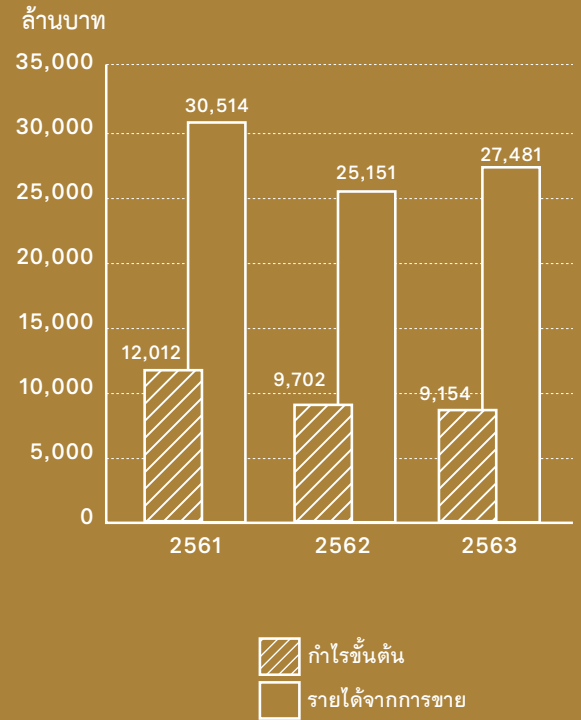
ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

	2563	2562	2561
สินทรัพย์ (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	122,571	113,139	111,481
สินค้ำคงเหลือ	52,893	53,374	48,243
เงินลงทุน	28,382	30,442	29,280
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	18,071	15,677	14,887
เงินกู้ยืมระยะยาว (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	37,384	34,218	35,781
หนี้สินรวม	71,970	59,956	60,729
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	11,950	11,950	11,950
ส่วนของผู้ถือหุ้น	50,601	53,183	50,752
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	27,481	25,151	30,514
รายได้รวม	31,058	33,307	36,447
กำไรขั้นต้น	9,154	9,702	12,012
กำไรสุทธิ	7,145	10,025	10,475
เทียบเป็นอัตราต่อหุ้น (บาท)			
มูลค่าตามบัญชี	4.18	4.39	4.18
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.60	0.84	0.88
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.53	2.65	2.55
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว	0.29	0.21	0.36
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	30.62%	32.28%	35.07%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	18.32%	19.86%	21.43%
อัตรากำไรสุทธิ	23.01%	30.10%	28.74%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	13.96%	19.57%	20.94%
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สิน	6.06%	8.93%	9.48%
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.42	1.13	1.20
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	5.01	5.05	11.26
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว(ล้านหุ้น)	11,950	11,950	11,950

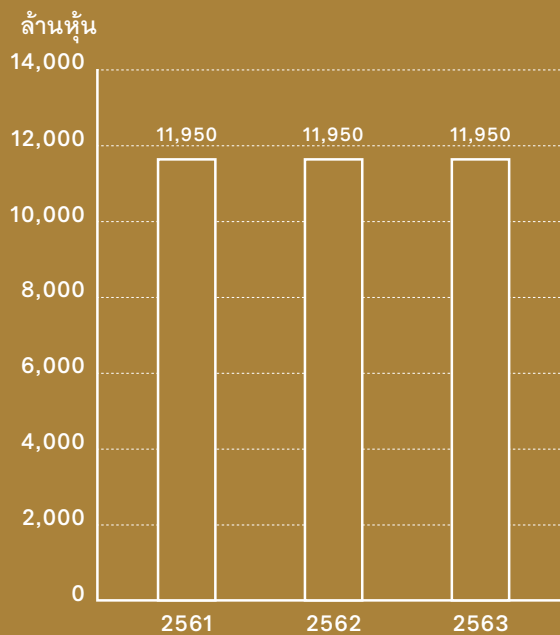
สินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้น



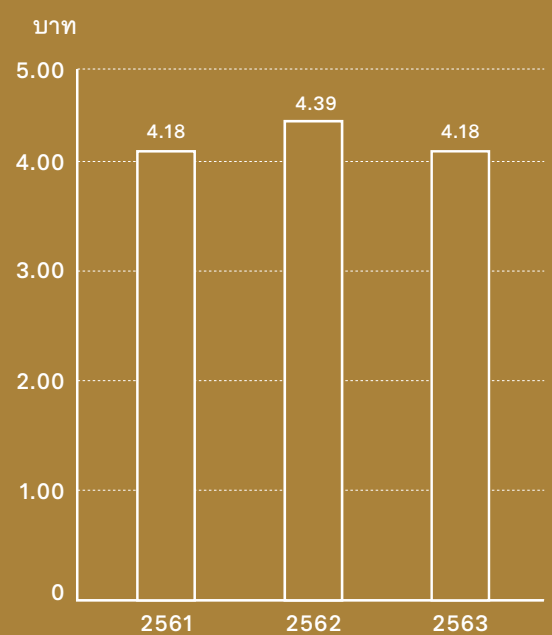
ผลการดำเนินงาน



จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว



มูลค่าตามบัญชี



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ก) ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงาน

ปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายเท่ากับ 30,513.64, 25,151.36 และ 27,481.22 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงจากสถานการณ์การเมืองในประเทศ สงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกา และสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้ยอดขายในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 5,362.28 และปรับเพิ่มขึ้นในปี 2563 จำนวน 2,329.86 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 จากการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยได้ชะลอตัวลงจากมาตรการจำกัดสินเชื่อของรัฐ ส่งผลให้การตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 ส่งผลให้รายได้ของบริษัทลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้จากการขายลดลงจาก 31,724.30 ล้านบาทใน ปี 2560 เป็น 30,513.64 ล้านบาท ในปี 2561 ลดลง 1,210.66 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 3.82 ปี 2562 ในช่วงต้นปีได้เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และการประกาศภาวะฉุกเฉินส่งผลให้ยอดขายชะลอตัวลงคงเหลือ 25,151.36 ล้านบาท ลดลง 5,362.28 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 17.57 ในปี 2563 ได้มีมาตรการผ่อนปรนการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ก่อนการแพร่ระบาดระลอกใหม่ในช่วงปลายปี ส่งผลให้รายได้จากการขายขยับขึ้นเป็น 27,481.22 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 2,329.86 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.26 จากปี 2562

กำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2562	2563
กำไรขั้นต้น	12,011.51	9,701.87	9,154.19
อัตรากำไรขั้นต้น	35.07%	32.28%	30.62%

กำไรขั้นต้นของปี 2563 ลดลงจำนวน 547.68 ล้านบาท มาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงจากร้อยละ 32.28 เป็นร้อยละ 30.62 มาจากการปิดให้บริการโรงแรมและศูนย์การค้าในช่วงหนึ่งของปี 2563 และเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงจากการที่นักท่องเที่ยวจากทั่วโลกไม่สามารถเดินทางได้

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมากกว่าร้อยละ 80 ของรายได้รวมมาจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.72, 75.51 และ 88.48 ของรายได้รวมตามลำดับ รองลงมาเป็นรายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ ซึ่งปี 2561 2562 และ 2563 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.24, 14.73 และ 7.78 ของรายได้รวมตามลำดับ

ปี 2561 บริษัทบันทึกกำไรจากการขายอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกาในราคาขาย 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา มีกำไรประมาณ 41 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็น 1,335.49 ล้านบาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 3.66 ของรายได้รวม

ปี 2562 บริษัทบันทึกกำไรจากการขายโรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พอยต์ สุขุมวิท 55 ในราคา 4,155 ล้านบาท และมีกำไรจำนวน 2,418.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.26 ของรายได้รวม

ปี 2563 บริษัทบันทึกกำไรจากการขายอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกาในราคาขาย 80 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา มีกำไรประมาณ 13 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็น 405.28 ล้านบาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 1.30 ของรายได้รวม

รายได้จากการขาย :

ประกอบด้วยรายได้จากการขายบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ และ คอนโดมิเนียม รับรู้เป็นรายได้เมื่อทำการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว รายได้จากการขายส่วนใหญ่ในปี 2561 2562 และ 2563 มาจากการขายบ้านเดี่ยวร้อยละ 68.7, 75.8 และ 77.1 ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายให้ความสำคัญในการก่อสร้างบ้านเดี่ยวเพื่อจำหน่าย ในขณะที่บริษัทย่อยและบริษัทย่อยก็ยังได้ขยายฐานลูกค้าไปในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภททาวน์เฮาส์และคอนโดมิเนียม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตามเนื่องจากคอนโดมิเนียมมีความต้องการที่ผันผวนไปตามภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน บริษัทจึงต้องพิจารณาการเปิดขายโครงการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้น

รายได้จากการขายของบริษัทฯ ในปี 2561 2562 และ 2563 เป็นดังนี้

ปี 2561 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 30,513.64 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,210.66 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.82 จากความเชื่อมั่น และกำลังซื้อที่ลดลง

ปี 2562 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 25,151.36 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 5,362.28 ล้านบาท ลดลง

ร้อยละ 17.57 จากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงอันเนื่องมาจากสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา ประกอบกับการประกาศ พ.ร.ก.ฉุกเฉิน อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ปี 2563 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 27,481.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 2,329.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.26 จากการผ่อนปรนมาตรการต่างๆ ในปี 2563 ก่อนการระบาดระลอกใหม่ของโรคไวรัสโคโรนา (COVID-19)

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ :

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการของบริษัทฯ มีสัดส่วนสูงขึ้นต่อเนื่องในปี 2561 2562 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2562	2563
รายได้ค่าเช่า	3,733.32	4,906.52	2,417.22
คิดเป็นร้อยละของรายได้รวม	10.24	14.73	7.78
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน	536.31	1,173.20	(2,489.30)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ	16.77	31.43	(50.73)
อัตรากำไรขั้นต้น	24.03	31.49	18.20

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทได้ลงทุนในสิทธิการเช่า และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมากขึ้น แต่ได้ปรับตัวลดลงในปี 2563 อันเนื่องมาจากการระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ปี 2561 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ 3,733.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.24 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 536.31 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.77

ปี 2562 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ 4,906.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.73 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,173.20 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.43

ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ 2,417.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.78 ของรายได้รวม ลดลงจากช่วงเดียวกัน

ของปีก่อนจำนวน 2,489.30 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 50.73 เนื่องมาจากการประกาศใช้ พ.ร.ก.ฉุกเฉิน เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม :

ปี 2561 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 3,404.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 267.58 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.53

ปี 2562 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 3,382.51 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจำนวน 21.98 ล้านบาท

ปี 2563 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 2,588.37 ล้านบาท ลดลงจำนวน 794.14 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 23.48

ตารางส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ของปี 2561 2562 และ 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป	680.04	703.32	496.00
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดักส์	12.12	38.02	24.12
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	1,696.82	1,867.48	1,558.67
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์เฮ้าส์ 2	66.28	56.81	(20.77)
บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์	949.23	716.88	530.35
รวม	3,404.49	3,382.51	2,588.37
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	267.58	(21.98)	(794.14)
คิดเป็นเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ	8.53	(0.65)	(23.48)

รายได้อื่น :

ประกอบด้วยกำไรจากการขายเงินลงทุน กำไรจากการกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุน กำไรจากการโอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ ดอกเบี้ยรับ ค่าบริการสาธารณูปโภค เงินปันผลรับ และรายได้อื่นๆ โดยรายได้อื่นของบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

ปี 2561 รายได้อื่นจำนวน 2,200.18 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 1,663.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.06 ประกอบด้วยกำไรจากการขายทรัพย์สินจำนวน 1,335.49 ล้านบาท (ซึ่งมาจากการขายอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าในสหรัฐอเมริกาในราคา 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา มีกำไรจากการขายประมาณ 41 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภคจำนวน 327.27 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 227.89 ล้านบาท กำไรจากการขายโครงการจำนวน 115.73 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 193.80 ล้านบาท

ปี 2562 รายได้อื่นจำนวน 3,249.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 1,049.29 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.69 ประกอบด้วยกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 2,418.31 ล้านบาท (ซึ่งมาจากการขายโรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พอยต์ สุขุมวิท 55 ให้แก่กองทัพเรือเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในราคา 4,155 ล้านบาท) รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภคจำนวน 349.50 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 230.50 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 251.16 ล้านบาท

ปี 2563 รายได้อื่นจำนวน 1,159.24 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 2,090.23 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ

64.33 ประกอบด้วยกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 439.54 ล้านบาท (มาจากการขายอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกาจำนวน 405.28 ล้านบาท) รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 398.07 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 115.67 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 205.96 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น :

ปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 35.07 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 36.42 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าและค่าบริการอยู่ที่ร้อยละ 24.03

ปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 32.28 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 32.43 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าและค่าบริการอยู่ที่ร้อยละ 31.49

ปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 30.62 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 31.71 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าและค่าบริการอยู่ที่ร้อยละ 18.20

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร :

ปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 2,681.09 ล้านบาท หักด้วยการโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 273.23 ล้านบาท คงเหลือค่าใช้จ่ายในการบริหารสุทธิจำนวน 2,407.86 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ร้อยละ 6.61 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 394.42 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 14.07 จากการกลับรายการประมาณการหนี้สินจากคดีความที่เคยตั้งไว้จำนวน 273.23 ล้านบาท

ปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 2,367.72 ล้านบาท หักด้วยการโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 352.70 ล้านบาท คงเหลือค่าใช้จ่ายในการบริหารสุทธิจำนวน 2,015.02 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ร้อยละ 6.05 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 392.84 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 16.31 เกิดขึ้นจากประมาณการหนี้สินจากคดีความที่ลดลงจำนวน 352.70 ล้านบาท เงินเดือนและผลตอบแทนลดลงจำนวน 123 ล้านบาท

ปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 2,224.99 ล้านบาท หักด้วยการโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 349.09 ล้านบาท คงเหลือค่าใช้จ่ายในการบริหารสุทธิจำนวน 1,875.90 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ร้อยละ 6.04 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 139.12 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 6.90

ค่าใช้จ่ายในการขาย :

ค่าใช้จ่ายในการขายที่ไม่รวมภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอน

ปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 1,095.55 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ร้อยละ 3.01 มีค่าใช้จ่ายในการขายสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 108.10 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.95

ปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 728.32 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ร้อยละ 2.19 มีค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 367.23 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 33.52 ซึ่งเป็นผลมาจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางบัญชีฉบับที่ 15 มาใช้ จึงได้นำค่าส่งเสริมการขายที่เดิมแสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 378 ล้านบาท ไปแสดงหักจากรายได้จากการขายแทน

ปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 636.82 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ร้อยละ 2.05 มีค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 91.5 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 12.56

ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน :

สำหรับปี 2561 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 1,166.60 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ร้อยละ 3.20 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลงจำนวน 54.65 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.47 ตามยอดรายได้ที่ลดลงในปี 2561

สำหรับปี 2562 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 974.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ร้อยละ 2.93

เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลงจำนวน 191.89 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.45 ตามยอดรายได้ที่ลดลงในปี 2562

สำหรับปี 2563 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 1,041.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ร้อยละ 3.36 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเพิ่มขึ้นจำนวน 67.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.90 จาก ยอดรายได้ที่เพิ่มขึ้นในปี 2563

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล :

ปี 2561 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล 9,537.98 ล้านบาท ลดลง 1,010.07 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 9.58 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ปี 2562 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล 9,219.41 ล้านบาท ลดลง 318.57 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 3.34 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ปี 2563 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล 6,637.27 ล้านบาท ลดลง 2,582.14 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 28.01 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล :

ปี 2561 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 12,211.89 ล้านบาท ลดลง 831.82 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 6.38 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ปี 2562 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 11,766.48 ล้านบาท ลดลง 445.41 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 3.65 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ปี 2563 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 8,337.51 ล้านบาท ลดลง 3,428.97 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 29.14 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กำไรสุทธิ :

ปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 10,475.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.21 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.12

ปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 10,024.90 ล้านบาท ลดลง 450.53 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 4.30

ปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 7,144.91 ล้านบาท ลดลง 2,879.99 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 28.73

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น เมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35.07, 32.28 และ 30.62 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2561 2562 และ 2563 เท่ากับร้อยละ 28.74, 30.10 และ 23.00 ตามลำดับ

เงินปันผลจ่าย :

จากผลการดำเนินงาน บริษัทได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2561 2562 และ 2563 ดังนี้

	อัตราการจ่าย เงินปันผล (%)	จำนวนเงินปันผล (ล้านบาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560	85.65	4,780 4,182	6 กันยายน 2560 22 พฤษภาคม 2561
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561	85.53	4,780 4,182	11 กันยายน 2561 21 พฤษภาคม 2562
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562	83.44	3,585 4,780	11 กันยายน 2562 22 พฤษภาคม 2563
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563	83.63	2,390 3,585	11 กันยายน 2563 21 พฤษภาคม 2564

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 4,780 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 11 กันยายน 2561 และเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ในอัตรา 0.75 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,182 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2561 ในสัดส่วนร้อยละ 85.53 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 3,585 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 11 กันยายน 2562 และเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ในอัตรา 0.70 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.40 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,780 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่าย

กำไรต่อหุ้น :

จำนวนหุ้นในปี 2561 2562 และ 2563 มีจำนวนหุ้นเท่ากับ 11,950 ล้านหุ้น ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บริษัทมีกำไรต่อหุ้น ในปี 2561 2562 และ 2563 จำนวน 0.87, 0.84 และ 0.60 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

เงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2562 ในสัดส่วนร้อยละ 83.44 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 2,390 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 11 กันยายน 2563 และเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ในอัตรา 0.50 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.30 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,585 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2563 ในสัดส่วนร้อยละ 83.63 ของกำไรสุทธิ

ข) ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 จำนวน 111,480.89, 113,139.05 และ 122,571.07 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างบ้านก่อนขายและมีการทยอยเปิดโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง สินทรัพย์ที่สำคัญจึงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือซึ่งประกอบด้วย

ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง นอกจากนั้น สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทในลำดับต่อไป ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2562	2563
สินค้ำคงเหลือสุทธิ	48,243.27	53,373.60	52,893.10
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	45.35	5,130.33	(480.50)
คิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์รวม	43.27	47.18	43.15

สินค้ำคงเหลือ ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 จำนวน 48,243.27, 53,373.60 และ 52,893.10 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 43.27, 47.18 และ 43.15 ตามลำดับ บริษัทได้แยกแสดงรายการที่ดินที่ยังไม่ได้มีการพัฒนาของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 1,337.20, 1,337.20 และ 2,939.85 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นที่ดินรอการพัฒนา โดยแสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และจะแสดงรายการดังกล่าวเป็นสินค้ำคงเหลือเมื่อเริ่มทำการพัฒนา

เงินลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป	8,697.40	9,015.46	8,568.29
บมจ. คอวลิตีคอนสตรัคชั่น โปรดักส์	391.70	423.71	431.56
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	6,639.18	7,009.22	7,138.36
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์ 2	419.34	383.29	325.39
บมจ. คอวลิตีเฮาส์	7,425.35	7,573.69	7,500.01
รวม	23,572.97	24,405.37	23,963.61
คิดเป็นร้อยละของทรัพย์สินรวม	21.15	21.57	19.55

เงินลงทุนระยะยาว/สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 มีจำนวน 5,707.52, 6,036.84 และ 4,418.78 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 5.12, 5.34 และ 3.61 ตามลำดับ

ปี 2561 บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 5,707.52 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1,448.96 ล้านบาท จากการซื้อหน่วยลงทุนในประเทศเพิ่มขึ้น 307.78 และหักด้วยค่าเผื่อการปรับมูลค่าลดลง 1,756.74 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการลดลงในมูลค่าของหุ้น Vistamalls Inc. ที่ประเทศฟิลิปปินส์

ปี 2562 บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 6,036.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 329.32 ล้านบาท จากมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2561

ปี 2563 บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 4,418.78 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1,618.06 ล้านบาท จากมูลค่าเงินลงทุนที่ลดลงจากปี 2562 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ที่ดินรอการพัฒนา ณ สิ้น ปี 2561 2562 และ 2563 มีจำนวน 1,337.20, 1,337.20 และ 2,939.85 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 1.20, 1.18 และ 2.40 ตามลำดับ

ปี 2561 ที่ดินรอการพัฒนามีจำนวนรวม 1,337.20 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 720.13 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ออกรื้อที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,171 ล้านบาท ไปเป็นสินค้ำคงเหลือในระหว่างปี 2561

ปี 2562 ที่ดินรอการพัฒนาที่มีจำนวนรวม 1,337.20 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 724.30 ล้านบาท เท่ากับปี 2561

ปี 2563 ที่ดินรอการพัฒนาที่มีจำนวนรวม 2,939.85 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 724.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 1,602.65 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2561	2562	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินรอการพัฒนาที่ติดภาระค้ำประกัน	689	689	2,053

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 14,406.73, 13,264.21 และ 10,960.67 ล้านบาท ตามลำดับ

ปี 2561 LH USA ได้ขายอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าในแคลิฟอร์เนียสหรัฐอเมริกา ในราคา 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา มีกำไรจากการขายจำนวนประมาณ 41 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และได้รับรู้รายได้ดังกล่าวเป็นกำไรจำนวน 1,335.49 ล้านบาท

ปี 2562 ไม่มีรายการซื้อหรือขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในสหรัฐอเมริกา

ปี 2563 LH USA ได้ขายอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าในสหรัฐอเมริกา ในราคา 80 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา มีกำไรจากการขายจำนวนประมาณ 13 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และได้รับรู้รายได้ดังกล่าวเป็นกำไรจำนวน 405.28 ล้านบาท

โดยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวมีมูลค่าดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2562	2563
มูลค่ายุติธรรม	14,508	13,482	10,991

ในปี 2561 2562 และ 2563 รายได้ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากโครงการอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าของ LH USA ที่รับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุน มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2562	2563
รายได้ค่าเช่า	715	645	688
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	647	575	607

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาตามตารางข้างล่าง

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2562	2563
ราคาทุนสุทธิ	863.09	687.75	601.48
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	294.14	(175.34)	(86.27)

สิทธิการเช่า/สินทรัพย์สิทธิการใช้

ปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิการเช่าจำนวน 6,652.60, 5,729.78 และ 14,910.54 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 มีการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้และจัดประเภทรายการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นปีแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้คงเหลือจำนวน 14,910.54 ล้านบาท และมีหนี้สินตามสัญญาเช่าคงเหลือจำนวน 7,623.41 ล้านบาท สิทธิการเช่าประกอบด้วยดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2561	ปี 2562
โรงแรม แกรนด์เซ็นเตอร์ พอยต์ ราชดำริ	-	-
โรงแรม แกรนด์เซ็นเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55	1,530.38	-
โรงแรม แกรนด์เซ็นเตอร์ พอยต์ และศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พัทยา	4,436.41	4,246.38
ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พระราม 3	445.17	869.53
ที่ดินเปล่า	240.64	613.87
รวม	6,652.60	5,729.78

สินทรัพย์สิทธิการใช้ในปี 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	ชื่อโครงการ	สถานที่ตั้ง	ราคาทุนสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
LHMH	โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์พอยต์ และ ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พัทยา	พัทยา สัญญาเช่า 28 ปี	4,671	ค้ำประกันเงินกู้จากธนาคาร
LHMH	ศูนย์การค้า เทอร์มินอล 21 พระราม 3	พระราม 3 สัญญาเช่า 33 ปี	2,221	ค้ำประกันเงินกู้จากธนาคาร
LHMH	สิทธิการเช่าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	กรุงเทพฯ และพัทยา	3,086	-ไม่มี-
LHMH	สิทธิการใช้โรงแรม 3 แห่ง	ในเขตกรุงเทพฯ อายุ 5-8 ปี	4,328	-ไม่มี-
LHP	สิทธิการใช้โรงแรม 1 แห่ง	ในเขตกรุงเทพฯ อายุ 4 ปี	280	-ไม่มี-
LH และ LHMH	สิทธิการใช้อาคารสำนักงานและอื่นๆ	ในเขตกรุงเทพฯ อายุ 4-8 ปี	325	-ไม่มี-

LH = บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ LHMH = บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล LHP = บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้

ปี 2561 บริษัทได้ตกลงให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล
("LHHOTEL") เกี่ยวกับระยะเวลาของการดำรงสัดส่วนการถือหุ้น
ใน LHHOTEL โดยบริษัทแอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และ
ดำรงระยะเวลาเช่าช่วงอสังหาริมทรัพย์ของ โรงแรมแกรนด์ เซ็นเตอร์
พอยต์ ราชดำริ และ ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 โดยบริษัท แอล แอนด์
เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด

สภาพคล่อง

เงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน บริษัทได้ใช้อย่างระมัดระวังเพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัท โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่อยู่อาศัย
เช่น จัดซื้อที่ดิน และก่อสร้างโครงการเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานธุรกิจรวมทั้งได้นำไปชำระคืนหนี้สิน บริษัทมีนโยบายบริหาร
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เหมาะสมตามสภาวะการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	8,652.33	1,203.72	3,328.58
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	2,082.87	5,869.83	3,015.54
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(8,582.61)	(9,752.09)	(3,836.95)

ปี 2561 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น
2,348.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน 8,652.33
ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการลงทุน 2,082.87 ล้านบาท ลดลง
จากกิจกรรมจัดหาเงิน 8,582.61 ล้านบาท

ปี 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง
2,577.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน 1,203.72
ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการลงทุน 5,869.83 ล้านบาท ลดลง
จากกิจกรรมจัดหาเงิน 9,752.09 ล้านบาท

ปี 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น
2,558.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน 3,328.58
ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการลงทุน 3,015.54 ล้านบาท ลดลง
จากกิจกรรมจัดหาเงิน 3,836.95 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ปี 2561 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานเพิ่มขึ้น
จำนวน 8,652.33 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากกำไรก่อนค่าใช้จ่าย
ภาษีเงินได้จำนวน 12,211.89 ล้านบาท หักส่วนแบ่งกำไรจากการ
การลงทุนบริษัทร่วม 3,404.49 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่าย
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,335.49 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่
กำไรจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นจากสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน
1,333.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาและประมาณการหนี้
สินจำนวน 1,119.5 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายในการ

ปี 2562 บริษัทได้ขายโรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พอยต์ สุขุมวิท 55
ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในราคา 4,155 ล้าน
บาท มีกำไรจำนวน 2,418.31 ล้านบาท

ปี 2563 ไม่มีรายการขายสินทรัพย์สิทธิการใช้

ดำเนินงานจำนวน 693.5 ล้านบาท และจ่ายชำระภาษีเงินได้จำนวน
1,709.17 ล้านบาท

ปี 2562 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน
1,203.72 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
จำนวน 11,766.49 ล้านบาท หักส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนบริษัทร่วม
3,382.51 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์จำนวน
2,418.31 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน ลดลงจากสินค้า
คงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 4,572.46 ล้านบาท และ เพิ่มขึ้นจากค่า
เสื่อมราคา 739.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยจ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่าย
ในการดำเนินงานจำนวน 819.69 ล้านบาท และลดลงจากการจ่าย
ชำระภาษีเงินได้จำนวน 1,464.00 ล้านบาท

ปี 2563 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน
3,328.58 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
จำนวน 8,337.51 ล้านบาท หักส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนบริษัท
ร่วม 2,588.37 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์
จำนวน 405.28 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน ลดลงจาก
สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 530.31 ล้านบาท ลดลงจากสินทรัพย์
ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 960.46 ล้านบาท ลดลงจาก
เจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 713.08 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อม
ราคา 951.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยจ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายในการ
ดำเนินงานจำนวน 874.01 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายชำระภาษี
เงินได้จำนวน 1,304.44 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ปี 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 2,082.87 ล้านบาท ที่สำคัญเพิ่มขึ้นจากการการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 4,436.79 ล้านบาท เงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 2,266.92 ล้านบาท และลดลงจากการลงทุนเพิ่มสิทธิการเช่าโรงแรม แกรนด์เซ็นเตอร์ พอยต์ และศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พัทยา จำนวน 3,799.51 ล้านบาท และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 581.37 ล้านบาท

ปี 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 5,869.83 ล้านบาท ที่สำคัญเพิ่มขึ้นจากการการขายอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พอยต์ สุขุมวิท 55 จำนวน 4,155 ล้านบาท เงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 2,501.73 ล้านบาท และเงินปันผลจากบริษัทอื่นจำนวน 230.50 ล้านบาท และลดลงจากการลงทุนในสิทธิการเช่าเพิ่มเติมจำนวน 951.58 ล้านบาท

ปี 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 3,015.54 ล้านบาท ที่สำคัญเพิ่มขึ้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 2,373 ล้านบาท เงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 1,948.37 ล้านบาท และเงินปันผลจากบริษัทอื่นจำนวน 107.81 ล้านบาท และลดลงจากการลงทุนเพิ่มในสิทธิการเช่าที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มเติมจำนวน 1,332.62 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ปี 2561 ลดลงจำนวน 8,582.61 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 8,961.19 ล้านบาท คืนหุ้นกู้จำนวน 13,000 ล้านบาทและเงินกู้จำนวน 6,078.38 ล้านบาท มีการจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,314.11 ล้านบาท ได้รับเงินจากการออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 12,200 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 7,967.00 ล้านบาท

ปี 2562 ลดลงจำนวน 9,752.09 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,766.42 ล้านบาท คืนหุ้นกู้จำนวน 14,250 ล้านบาทและเงินกู้จำนวน 139 ล้านบาท มีการจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,350.14 ล้านบาท ได้รับเงินจากการออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 13,000 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 855 ล้านบาท

ปี 2563 ลดลงจำนวน 3,836.95 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,169.60 ล้านบาท คืนหุ้นกู้จำนวน 14,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,016.18 ล้านบาท ชำระหนี้ตามสัญญาเช่า 839.18 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,399.00 ล้านบาท ได้รับเงินจากการออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 8,400 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร 6,375.00 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 5,812.00 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับปี 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 2.55, 2.65 และ 2.53 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าว เท่ากับ 0.36, 0.21 และ 0.29 เท่า ตามลำดับ

ปี 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.55 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.36 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น เนื่องจากการทรัพย์สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 2,348.35 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนลดลง 1,275.54 ล้านบาท สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.36 เท่า ได้ปรับตัวดีขึ้นจากเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น 2,348.79 ล้านบาท โดยมีเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ลดลง 1,865.0 ล้านบาท ทำให้อัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับสูงขึ้นจาก ปี 2560

ปี 2562 อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.65 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.21 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 0.36 เป็น 0.21 เท่า เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากปีก่อนจำนวน 2,577.76 ล้านบาท และเงินลงทุนระยะสั้นลดลงจำนวน 630.63 ล้านบาท

ปี 2563 อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.53 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.29 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 0.21 เป็น 0.29 เท่า เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,558.89 ล้านบาท และเงินลงทุนระยะสั้นลดลงจำนวน 70.00 ล้านบาท

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้

ปี 2561 อัตราส่วนการหมุนเวียนเจ้าหนี้เท่ากับ 5.5 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 66 วัน

ปี 2562 อัตราส่วนการหมุนเวียนเจ้าหนี้เท่ากับ 4.5 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 80 วัน

ปี 2563 อัตราส่วนการหมุนเวียนเจ้าหนี้เท่ากับ 5.4 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 67 วัน

รายจ่ายลงทุน

ในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทลงทุนเพิ่มในที่ดินที่มีศักยภาพในระดับราคาที่เหมาะสมเพื่อนำมาพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

ปี 2561 บริษัทฯ มีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,082.87 ล้านบาท ที่สำคัญ คือ เงินรับจากการขายอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในสหรัฐอเมริกา ราคาขาย 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (ประมาณ 4,436.79 ล้านบาท) และซื้อสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่นจำนวน 4,380.88 ล้านบาท และรับเงินปันผลจากบริษัทรวมจำนวน 2,266.92 ล้านบาท

ปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 5,869.83 ล้านบาท ที่สำคัญ คือ เงินรับจากการขายโรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พอยต์ สุขุมวิท 55 ในราคา 4,155 ล้านบาท และรับเงินปันผลจำนวน 2,732.23 ล้านบาท

ปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 3,015.54 ล้านบาท ที่สำคัญ คือ เงินรับจากการขายอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในสหรัฐอเมริกา ราคาขาย 80 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (ประมาณ 2,373.00 ล้านบาท) รับเงินปันผลจากบริษัทรวมจำนวน 1,948.37 ล้านบาท และจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการเช่า ที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มเติม 1,332.62 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 1.20, 1.13 และ 1.42 เท่า ตามลำดับ

ปี 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทจำนวน 50,751.72 ล้านบาท ลดลง 57.15 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 10,475.43 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 8,961.19 ล้านบาท และจากค่าเผื่อปรับมูลค่าของเงินลงทุนซึ่งส่วนใหญ่มาจาก Starmll Inc. ที่ฟิลิปปินส์ ลดลงจำนวน 1,940.24 ล้านบาท

ปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทจำนวน 53,182.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,431.15 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 10,024.90 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,766.42 ล้านบาท

ปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทจำนวน 50,600.69 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2,582.18 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 7,144.91 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,169.60 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 2,399.91 ล้านบาท จากมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ลดลงจากสถานการณ์เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท สิ้นปี 2561 2562 และ 2563 มีจำนวนรวม 60,729.17, 59,956.18 และ 71,970.38 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2563 หนี้สินที่สำคัญประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 21,855.39 ล้านบาท หักกู้จำนวน 33,600.00 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าจำนวน 3,140.28 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 6,858.47 ล้านบาท และหนี้สินอื่นจำนวน 6,516.24 ล้านบาท ที่ผ่านมาบริษัท และบริษัทย่อยได้ชำระหนี้คืนได้ตามกำหนด

ตารางรายละเอียดหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
LH	เงินเบิกเกินบัญชี	บาท	-	MOR	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	ตัวสัญญาใช้เงิน	บาท	5,875.0	1.50-1.90%	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	4,000.0	คงที่ 2.2%	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	ภายในเดือนเมษายน 2565
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,600.0	คงที่ 2.2%	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	ภายในเดือนเมษายน 2567
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	660.0	คงที่ 2.2%	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	ภายในเดือนเมษายน 2568
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	550.0	คงที่ 2.2%	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	ภายในเดือนเมษายน 2567
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,710.0	คงที่ 2.4%	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	ภายในเดือนเมษายน 2568
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2561	บาท	1,200.0	คงที่ 2.96%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 7 มีนาคม 2568
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2561	บาท	6,000.0	คงที่ 1.98%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 7 พฤษภาคม 2564
LH	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2561	บาท	5,000.0	คงที่ 3.02%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 5 ตุลาคม 2564
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2562	บาท	6,000.0	คงที่ 2.62%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 26 เมษายน 2565
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2562	บาท	7,000.0	คงที่ 2.12%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 15 ตุลาคม 2565
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2563 ชุดที่ 1	บาท	3,000.0	คงที่ 2.30%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 12 พฤษภาคม 2565
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2563 ชุดที่ 2	บาท	2,400.0	คงที่ 2.60%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 12 พฤษภาคม 2566
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2563	บาท	3,000.0	คงที่ 2.03%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 20 ตุลาคม 2566
LA	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	680.0	2.4%	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	ภายในตุลาคม 2568
LHM	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	441.0	MLR-2.25	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	ชำระเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ ในโครงการหรือภายใน 5 ปี นับแต่วันเบิกเงินกู้งวดแรก

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาคงกำหนด
LHMH	ตั๋วสัญญาใช้เงิน 096-6300045	บาท	500.0	1.90%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 17 มีนาคม 2564
	ตั๋วสัญญาใช้เงิน 096-6300046	บาท	100.0	1.90%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 17 มีนาคม 2564
	ตั๋วสัญญาใช้เงิน 096-6307732	บาท	370.0	1.90%	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 6 มกราคม 2564
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	3,360.0	MLR-2.50	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	งวดแรก มีนาคม 2563 - ธันวาคม 2572
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	207.0	MLR-2.75	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	งวดแรก มีนาคม 2566 - ธันวาคม 2575
LH-USA	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,802.0	3.83%	อพาร์ทเมนต์ให้เช่า ของโครงการ	ชำระคืนทั้งจำนวนภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	รวมหนี้สิน	บาท	55,455.0			

LH = บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ LA = บจ. แอลเอช แอสเซท LHMH=บจ. แอล เอช มอลล์แอนด์โฮเทล

LH-USA= Land and Houses U.S.A.,Inc. LHM = บจ. แอล เอช เมืองใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย คงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 9,925 ล้านบาท (ปี 2562 = 2,620 ล้านบาท)

ค) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินและสัญญาก่อสร้างอาคารและสาธารณูปโภค ดังนี้
(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2563
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน	2,522	1,992
ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง	5,385	4,254
ภาระผูกพันต้องพัฒนาสาธารณูปโภคส่วนกลางของโครงการที่ดำเนินงานอยู่	1,389	1,498

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประมาณการหนี้สินที่จะเกิดขึ้นจำนวน 702.1 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2562	2563
ค่าซ่อมบ้านหลังการขาย	95.6	83.5
คดีความฟ้องร้อง	461.5	121.3
เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	293.6	320.2
ค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค	159.9	151.6
ผลเสียหายจากโครงการ	-	-
อื่นๆ	42.6	25.5
รวม	1,053.2	702.1

3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิการเช่า / สิทธิประโยชน์การใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีอายุสัญญา ระหว่าง 3-40 ปี ดังนี้

3.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

- สิทธิประโยชน์การใช้ / สิทธิการเช่า

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2563
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	5,729.8	9,979.4
อาคารโรงแรม	-	4,608.0
พื้นที่ในอาคาร	-	320.9
ยานพาหนะ	-	2.2
รวม	5,729.8	14,910.5

- หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตลอดอายุสัญญาจำนวน 10,685 ล้านบาท หักดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่ายจำนวน 3,062 ล้านบาท คงเหลือหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจำนวน 7,623 ล้านบาท

3.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอะพาร์ตเมนต์ให้เช่า โดยมีอายุสัญญา ระหว่าง 1-8 ปี และมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2563
ภายใน 1 ปี	699.7	556.4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	101.3	105.2
มากกว่า 5 ปี	47.2	22.1
รวม	848.2	683.7

4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรรพผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (เงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน) ซึ่งบริษัทคาดว่าจะจ่ายในอนาคต มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2563
ผลประโยชน์คาดว่าจะจ่ายภายใน 1 ปี	15.1	33.6
สรรพผลประโยชน์พนักงาน	527.7	594.9

5. หนังสือค้ำประกันธนาคาร วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลือดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
หนังสือค้ำประกันการจัดหาและบำรุงสาธารณูปโภค	4,183	4,474	4,738
หนังสือค้ำประกันอื่น	68	70	79
รวม	4,251	4,544	4,817

6. บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคาร และการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มียอดหนี้คงค้างตามสัดส่วนการค้ำประกันของบริษัทฯ ที่กำหนดในคำรับรองที่ให้กับธนาคารจำนวน 5,217 ล้านบาท

การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

หุ้นกู้ของบริษัทที่ออกก่อนครั้งที่ 2/2561 จะคำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่านั้น ซึ่งคำนวณได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	31/12/61	31/12/62	31/12/63
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	50,680.15	49,902.77	55,455.39
ส่วนของผู้ถือหุ้น	50,751.72	53,182.87	50,600.69
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.00	0.94	1.10

หุ้นกู้ของบริษัทที่ออกตั้งแต่ครั้งที่ 2/2561 จะคำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิเท่านั้น (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) ซึ่งคำนวณได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	31/12/61	31/12/62	31/12/63
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)	42,847.74	45,278.73	48,342.46
ส่วนของผู้ถือหุ้น	50,751.72	53,152.87	50,600.69
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.84	0.85	0.96

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 บริษัทฯ ยังคงดำรงหนี้สินต่อทุนไว้ไม่เกินข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว

สรุปปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

1. ผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นเงิน 23,963.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.55 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 36.23 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ หากบริษัทร่วมมีปัญหาในการดำเนินงานก็จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ได้อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมที่มีการทำธุรกิจที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัทฯ

2. ศักยภาพของบริษัทฯ ถูกฟ้องร้องและบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองไว้แล้วมีรายละเอียดดังนี้

2.1 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรและลูกบ้านได้ฟ้องร้องบริษัทฯ เกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการรวม 10 คดี โดย

คดีที่ 1 โจทก์เรียกค่าเสียหายจำนวน 517 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 27 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้คำพิพากษาของศาลชั้นต้นโดยให้บริษัทชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 13.8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย อัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 18 มกราคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ขณะนี้ศาลฎีกาได้พิพากษายกฟ้องดังนั้นคดีจึงเป็นอันสิ้นสุด 2.2 มีคดีความอื่นๆ ที่บริษัทฯ เป็นจำเลยเกี่ยวกับการเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากการทำผิดสัญญา ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมเท่ากับ 96 ล้านบาท

คดีที่ 2-7 ในเดือนตุลาคมถึงพฤศจิกายน 2563 ศาลได้พิพากษายกฟ้องคดีที่ 2 และมีคำสั่งจำหน่ายคดีที่ 3-7 ศาลได้พิพากษาจำหน่ายคดีออกจากสารบบ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวม 40 ล้านบาท ดังนั้นคดีนี้จึงเป็นอันยุติ

คดีที่ 8-9 มีทุนทรัพย์รวมจำนวน 113 ล้านบาท ศาลวินิจฉัยให้ถือข้อเท็จจริงเป็นอันยุติเช่นเดียวกับคดีที่ 1 และนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 10 มีนาคม 2564

คดีที่ 10 มีทุนทรัพย์รวมจำนวน 1.2 ล้านบาท ศาลนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในเดือนมีนาคม 2564 ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้โอนกลับประมาณการหนี้สินไว้สำหรับคดีความที่สิ้นสุดแล้วข้างต้นรวม 349 ล้านบาท นอกจากนั้นนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรและลูกบ้านฟ้องร้องบริษัทฯ เพิ่มอีก 2 คดี เกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการ โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 23 ล้านบาท ในเดือนสิงหาคม 2563 และนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรและลูกบ้านได้ถอนฟ้องบริษัทฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

2.2 มีคดีความอื่นๆ ที่บริษัทฯ เป็นจำเลยเกี่ยวกับการเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากการทำผิดสัญญา ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมเท่ากับ 96 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความทั้งหมดรวมจำนวน 121 ล้านบาท และผลเสียหายสูงสุดที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทจะเป็นจำนวนทั้งสิ้นตามทุนทรัพย์คือ จำนวน 210.2 ล้านบาท



- ส่วนที่ 4 -

ข้อมูลทั่วไป



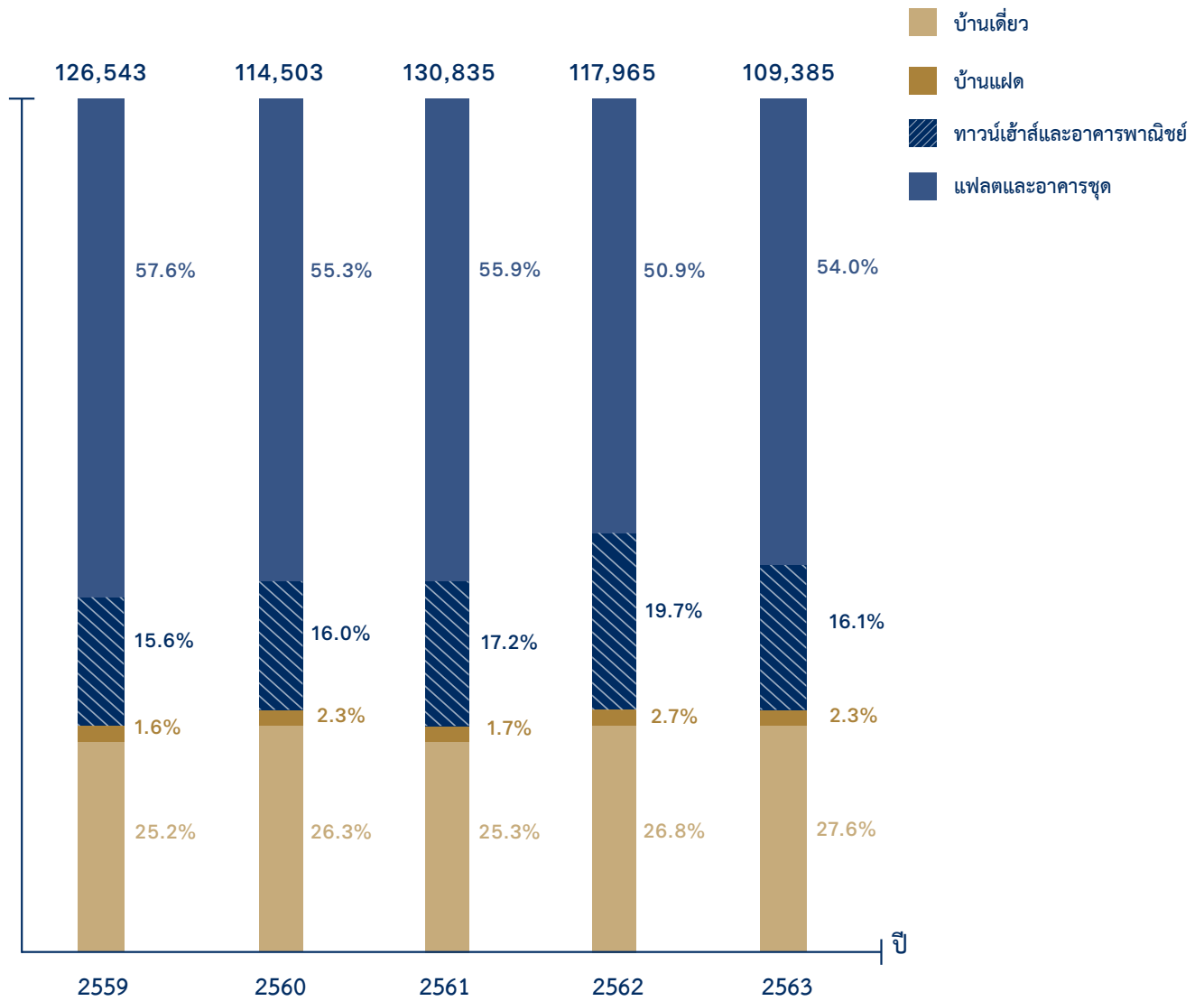
จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ระหว่างปี 2559 - 2563

หน่วย : หลัง

ประเภท	2559	2560	2561	2562	2563
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทการดำเนินการ					
สร้างเอง	21,915	20,206	19,999	20,127	21,356
จัดสรร	104,628	94,297	110,836	97,838	88,029
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่มทั้งหมด	126,543	114,503	130,835	117,965	109,385
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	19,156	17,964	17,507	18,029	19,188
บ้านแฝด	119	142	107	130	83
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	2,640	2,100	2,385	1,968	2,085
แฟลตและอาคารชุด	-	-	-	-	-
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง	21,915	20,206	19,999	20,127	21,356
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	12,736	12,183	15,563	13,552	11,010
บ้านแฝด	1,895	2,533	2,101	3,024	2,472
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	17,111	16,262	20,051	21,274	15,535
แฟลตและอาคารชุด	72,886	63,319	73,121	59,988	59,012
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร	104,628	94,297	110,836	97,838	88,029

ที่มา: ศูนย์ข้อมูลสังหาริมทรัพย์ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
หมายเหตุ: บ้านจดทะเบียนเพิ่ม เฉพาะในเขตกรุงเทพและปริมณฑล 5 จังหวัด

จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล



สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2563

รายการที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปีเล่มนี้ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 44/2556 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ โดยใช้บังคับตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ดังนี้

		หน้า
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	8 - 9
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
3.	ปัจจัยความเสี่ยง	23 - 24
4.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	7, 10 - 11, 13 - 22, 25 - 29, 40 - 51, 75, 82 - 84, 208 - 209
5.	ผู้ถือหุ้น	32
6.	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	33
7.	โครงสร้างการจัดการ	34 - 39
8.	การกำกับดูแลกิจการ	52 - 67
9.	ความรับผิดชอบต่อสังคม	68 - 72
10.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	73 - 74
11.	รายการระหว่างกัน	76 - 79
12.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	187 - 189
13.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	190 - 205

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th



รายงานฉบับนี้พิมพ์ด้วยกระดาษ PS Green
และใช้กระบวนการผลิตกระดาษที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม
ตลอดจนใช้หมึกพิมพ์ที่ทำจากถั่วเหลือง
ช่วยลดการปล่อยก๊าซ CO₂ 130 กิโลคาร์บอน



อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี
ชั้น 36 - 38 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120

www.lh.co.th