



Our Vision

World leader in Thai restaurant business

Thailand leader in bakery business

Thailand most innovative food business & product creation.





Our Missions

Extensive network of Thai Restaurant world-wide/Restaurant&Bakery shops in Thailand

Successful&High-impact concept, process and product innovation.

High quality and cost competitive bakery and packaged food products.

Rapid growth and strong market position in retail business domestically/internationally.

Strong and sustainable financial returns.

Create happy workplace where people work with passion and develop their full potentials.

Do good for our community and our world.



Board of Directors : คณะกรรมการบริษัท

01 { Mrs. Patara Sila-On
นางภัทรา ศิลาอ่อน

02 { Lt. Varakorn Raiva
ร้อยโท วรากร ไรวา

03 { Mr. Kachorndej Raiva
นายชจรเดช ไรวา

04 { Mr. Pravesvudhi Raiva
นายประเวศวุฒิ ไรวา



05 { Mrs. Kessuda Raiva
นางเกษสุตา ไรวา

06 { Ms. Sophavadee Uttamobol
นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล

07 { Mr. Dusit Nontanakorn
นายดุสิต นนทะนาคร

08 { Ms. Cattleya Saengsastra
นางสาวคัทลียา แสงศาสดรา



09 { Mr. Pote Videtyontrakich
นายพจน์ วิเทศยนตรกิจ

10 { Mr. William Ellwood Heinecke
นายวิลเลียม เอ็ลล์วู้ด ไฮเน็ค

11 { Mrs. Pratana Mongkolkul
นางปรารถนา มงคลกุล

12 { Mr. Vitoon Sila-On
นายวิฑูร ศิลาอ่อน





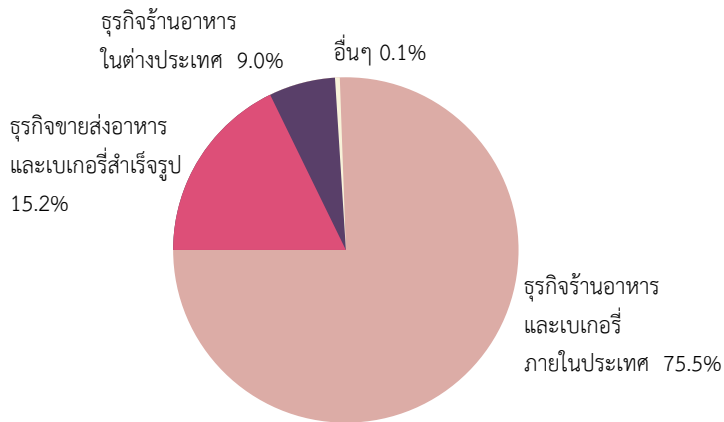
สารบัญ

จุดเด่นทางการเงิน	2
สารจากประธานกรรมการ	4
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	11
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	13
ต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน	
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	14
งบการเงิน	15
การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	56
รายการระหว่างกัน	60
สถานะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ	62
เหตุการณ์สำคัญ	63
ปัจจัยความเสี่ยง	64
โครงสร้างการถือหุ้น	66
โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี	67
บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ	68
โครงสร้างกรรมการบริษัท	71
การกำกับดูแลกิจการ	80
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง	97

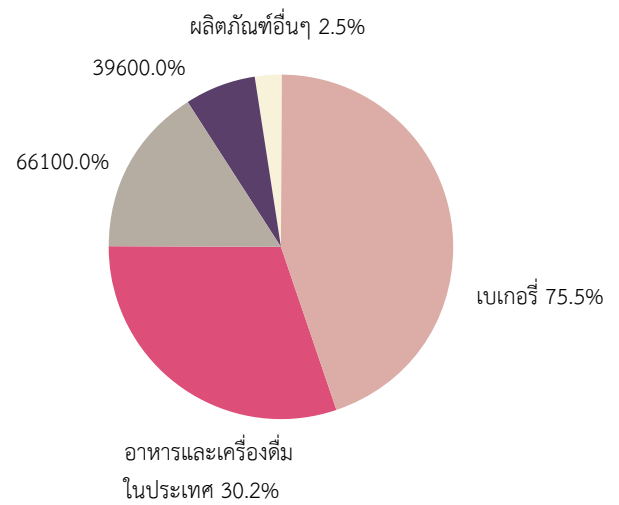
จุดเด่นทางการเงิน

	2552	2551	2550	2549	2548
งบกำไรขาดทุน (หน่วย: พันบาท)					
รายได้จากการขายและบริการ	4,700,144	4,378,167	4,013,841	3,727,256	3,361,307
รายได้รวม	4,763,701	4,436,617	4,076,775	3,799,995	3,415,112
กำไรขั้นต้น	2,058,781	1,860,714	1,696,261	1,606,538	1,428,276
กำไรสุทธิ	293,040	225,149	181,774	226,793	203,601
ฐานะทางการเงินและกระแสเงินสด (หน่วย: พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,461,843	1,212,737	1,100,004	1,001,717	777,585
หนี้สินหมุนเวียน	692,419	554,272	554,852	504,988	509,960
สินทรัพย์ถาวร	997,218	1,021,325	1,137,998	1,090,448	1,022,587
สินทรัพย์รวม	2,754,049	2,521,823	2,517,514	2,398,461	2,084,535
หนี้สินรวม	710,032	555,931	556,829	507,309	511,853
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,044,017	1,965,892	1,960,685	1,891,153	1,572,682
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	523,431	523,431	523,431	502,303	434,769
กำไรสะสม	762,223	694,259	652,310	652,423	604,269
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	579,844	489,923	473,088	421,267	415,630
อัตราส่วนทางการเงิน					
สภาพคล่อง (เท่า)	2.1	2.2	2.0	2.0	1.5
ความสามารถในการทำกำไร					
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ	43.8%	42.5%	42.3%	43.1%	42.5%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	6.2%	5.1%	4.5%	6.0%	6.0%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	14.6%	11.5%	9.4%	13.1%	14.2%
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	11.1%	8.9%	7.4%	10.1%	10.6%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	29.0%	20.9%	16.3%	21.5%	21.3%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.3:1	0.3:1	0.3:1	0.3:1	0.3:1
อัตรการเติบโต					
อัตรการเติบโตของรายได้จากการขายและบริการ	7.4%	9.1%	7.7%	10.9%	12.2%
อัตรการเติบโตของกำไรขั้นต้น	10.6%	9.7%	5.6%	12.5%	13.6%
อัตรการเติบโตของรายได้รวม	7.4%	8.8%	7.3%	11.3%	12.2%
อัตรการเติบโตของกำไรสุทธิ	30.2%	23.9%	-19.9%	11.4%	11.1%
อัตรการเติบโตของสินทรัพย์รวม	9.2%	0.2%	5.0%	15.1%	19.2%
ข้อมูลต่อหุ้น (หน่วย: บาท/หุ้น)					
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	18.78	18.78	18.73	18.82	18.09
กำไรสุทธิต่อหุ้น	2.80	2.15	1.75	2.58	2.68
เงินปันผลต่อหุ้น	2.50	2.15	1.50	2.00	2.10
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	89%	100%	86%	86%	87%
ทุนเรือนหุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	5	5	5	5	5
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน (หน่วย : พันหุ้น)	104,686	104,686	105,000	105,000	105,000
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว (หน่วย : พันหุ้น)	104,686	104,686	104,686	100,461	86,954
จำนวนหุ้นสามัญถ้อยสัญญา (หน่วย : พันหุ้น)	104,686	104,686	103,633	87,825	75,941

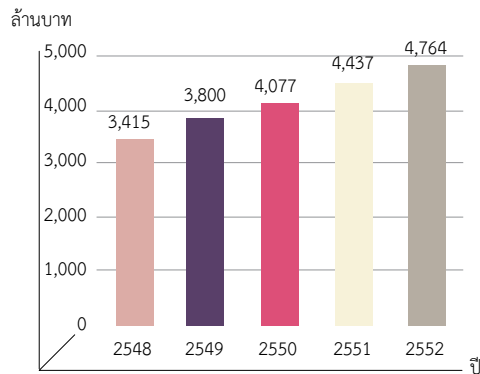
สัดส่วนรายได้แยกตามช่องทางการจำหน่าย ปี 2552



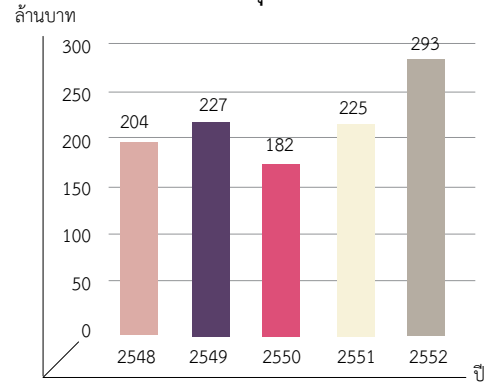
สัดส่วนรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์ ปี 2552



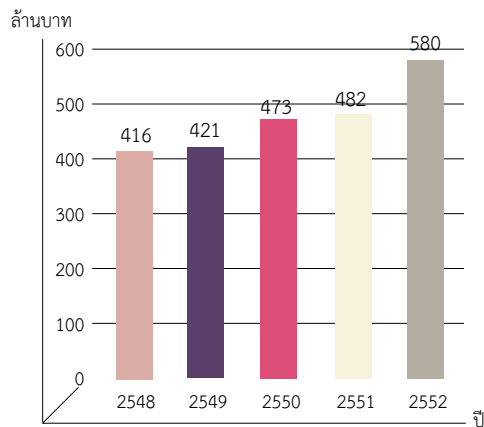
รายได้รวม



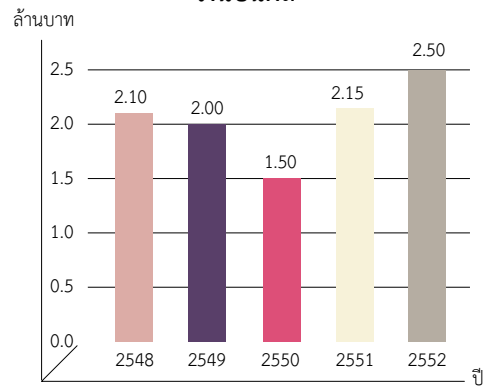
กำไรสุทธิ



กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน



เงินปันผล



“ สารจาก ประธานกรรมการ ”



บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจร้านอาหารครบ 36 ปีในเดือนตุลาคม 2552 ความสำเร็จของธุรกิจเห็นได้จากอัตราการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องเป็นที่น่าพอใจ แม้ว่าในระยะเวลาขวบปีที่ผ่านมา เศรษฐกิจโลกตกอยู่ในสภาวะถดถอยประกอบกับความผันผวนทางการเมืองอันส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัวและผู้บริโภคลดการใช้จ่ายลง แต่บริษัทยังรักษาอัตราการเติบโตของรายได้ไว้ที่ระดับร้อยละ 7.4 โดยในปีที่ผ่านมามีรายได้รวมอยู่ที่ 4,700 ล้านบาท

ในปี 2552 สายธุรกิจภายในประเทศ บริษัทเปิดสาขาร้านอาหารและเบเกอรี่ซอฟเพิ่มอีก 42 แห่ง โดยเน้นการขยายไปยังจังหวัดหลักในทั่วทุกภาคของประเทศไทยเพื่อเจาะตรงถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและให้ความสะดวกแก่ผู้บริโภคมากขึ้น

ในด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง เค้กแช่แข็งหรือไส้กรอก โดยการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ตลอดจนใส่ใจในการนำผลผลิตตรงจากธรรมชาติและนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น ข้าวกล้องงอกมาใช้ในผลิตภัณฑ์เพื่อสนองวิถีชีวิตสมัยใหม่ของผู้บริโภคที่ใส่ใจในสุขภาพ

ในส่วนของการรักษาและพัฒนาระดับคุณภาพมาตรฐานความปลอดภัยของอาหาร บริษัทนำระบบ HACCP, ISO/IEC 17025:2005, ISO 9001:2000, ISO 22000:2005, BRC, IFS มาใช้ให้ครอบคลุมโรงงานทุกแห่งของบริษัท และปี 2552 นี้สาขาร้านอาหาร 5 แห่งได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน GMP สาขาธุรกิจค้าปลีก

สายธุรกิจต่างประเทศ บริษัทร่วมทุนเปิดร้านอาหาร Siam Kitchen เพิ่มขึ้นอีก 1 แห่ง ในประเทศสิงคโปร์ และเปิดร้าน Patara Fine Thai Cuisine ในกรุงปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน

ด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้จัดกิจกรรมสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อตอบแทน สนับสนุน และช่วยเหลือสังคม ไม่ว่าจะเป็นมูลนิธิต่างๆ โรงเรียนที่ขาดแคลนหรือในท้องถิ่นทุรกันดาร ทั้งยังไม่นิ่งนอนใจในการโน้มน้าวเยาวชนให้น้อมเข้าสู่ธรรมะและธรรมชาติ ยิ่งกว่านั้นศูนย์การเรียนรู้เอส แอนด์ พี ซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากรุงเทพฯ เขต 2 กระทรวงศึกษาธิการ ได้เปิดโอกาสทางการศึกษาให้แก่พนักงานในองค์กรและเยาวชนภายนอกที่ขาดโอกาสทางการศึกษาให้ได้รับการศึกษาระดับวิชาชีพ สาขาธุรกิจค้าปลีกและสาขาหัตถกรรม โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายทางการศึกษาใดๆ

ขอขอบพระคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของเอส แอนด์ พี ใน 3 ทศวรรษที่ผ่านมา และจะยังเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้เอส แอนด์ พี ก้าวสู่ทศวรรษต่อไป ไปด้วยความมั่นใจและด้วยปณิธานในการมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรและสังคมให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

(ภัทรา ศิลอาอ่อน)

ประธานกรรมการ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

ร้าน เอส แอนด์ พี เริ่มต้นเมื่อปี 2516 จากร้านขายอาหาร ไอศกรีม และของว่าง ในซอยประสานมิตร สุขุมวิท 23 จากนั้นได้ขยายมาสู่ธุรกิจร้านเบเกอรี่ และเป็นผู้นำในการผลิตเค้กแต่งหน้าตามสั่ง และเค้กถ้วยการ์ตูนรายแรกในประเทศไทย อาหารและเบเกอรี่ของเอส แอนด์ พี ได้รับความนิยมและเชื่อถืออย่างมากจากลูกค้า จนมีการขยายสาขาอย่างรวดเร็วตามแหล่งทำเลที่สำคัญๆ ในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด

ในปี 2532 บริษัท เอส แอนด์ พี จำกัด จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัทมีการลงทุนและขยายงานทั้งทางด้านธุรกิจร้านอาหารและการผลิตอย่างต่อเนื่อง ภายใต้แบรนด์ “เอส แอนด์ พี” โดยแบ่งเป็นร้านอาหารเอสแอนด์พีและเอสแอนด์พี เบเกอรี่ช็อป เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย นอกจากนี้ บริษัทยังประสบผลสำเร็จในการนำเสนอและสร้างแบรนด์ใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นแบรนด์ “ภัทรา” “พาทีโอ” “บลูคัพ” “วานิลลา” และผลิตภัณฑ์ขนมไทย “Simply Thai” รวมทั้งขนมไหว้พระจันทร์ยี่ห้อ “S&P” และ “มังกรทอง”

สำหรับธุรกิจต่างประเทศ ในปี 2533 บริษัทได้เปิดร้านอาหารไทยแห่งแรกภายใต้ชื่อร้าน “ภัทรา” (Patara Fine Thai Cuisine) ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ประกอบกับความนิยมของอาหารไทยในต่างประเทศมีมากขึ้น จึงมีการขยายร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีสาขารวม 20 สาขา ภายใต้แบรนด์ Patara, Patio, THAI, Siam Kitchen และ Bangkok Jam นอกจากนี้ บริษัทได้อนุญาตให้บริษัท Strategic Brands Network เป็นผู้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารไทยภายใต้ลิขสิทธิ์แบรนด์ Thai-Patio มี 1 สาขา ณ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์

ในด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูป บริษัทได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทานและผลิตภัณฑ์ไส้กรอก เพื่อเป็นการตอบสนองต่อทัศนคติและพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค แม้ธุรกิจดังกล่าวจะยังมีขนาดตลาดที่ไม่ใหญ่มากนักในปัจจุบัน แต่มีศักยภาพที่จะเติบโตสูงในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูปอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นจุดแข็งในแง่คุณภาพ รสชาติ และความหลากหลายของเมนู นอกจากนี้ กลุ่มเอส แอนด์ พียังเป็นผู้นำในการให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่แบรนด์ “Caterman” บริการจัดส่งอาหารถึงบ้าน และบริการอาหารปิ่นโต (Delivery : 1344)

จากการที่กิจการของเอส แอนด์ พี มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในธุรกิจอาหารและเบเกอรี่ บริษัทได้ก่อสร้างโรงงานเบเกอรี่แห่งแรกที่ถนนสุขุมวิท 62 ในปี 2527 และได้สร้างเพิ่มเติมที่เชียงใหม่ ภูเก็ต และถนนบางนา-ตราดในเวลาต่อมา นอกจากนี้ บริษัทยังได้สร้างโรงงานผลิตอาหารแช่แข็งและผลิตภัณฑ์ไส้กรอกที่นครอุตสาหกรรมลาดกระบังอีกด้วย

ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้นำทางธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่แบบครบวงจร โดยปัจจัยหลักที่บริษัทยึดถือปฏิบัติมาตลอด 36 ปี คือ การนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ คัดสรรวัตถุดิบ และผลิตอย่างพิถีพิถัน รวมทั้งความมุ่งมั่นพัฒนาและสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่แสดงถึงความใส่ใจของบริษัทในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ และเครื่องดื่ม ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารสำเร็จรูปต่างๆ พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหารภายใต้ชื่อ เอส แอนด์ พี ซึ่งสามารถแบ่งประเภทธุรกิจได้ 4 กลุ่มใหญ่ๆ อันได้แก่ 1) ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในประเทศ 2) ร้านอาหารในต่างประเทศ 3) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “S&P” และแบรนด์อื่นๆ และ 4) บริการอื่นๆ

ธุรกิจร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ที่ดำเนินการอยู่ภายใต้การดำเนินการของ S&P รวม 330 สาขา และเมื่อรวมกับบริษัทในเครือจะมีรวม 362 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายที่สำคัญและทำรายได้หลักของบริษัท โดยบริษัทมีการวาง Positioning ของแต่ละร้านที่แตกต่างกันเพื่อให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าได้มากที่สุด ทั้งนี้ ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ S&P จะมุ่งกลุ่มลูกค้าในวงกว้าง (Mass Customization) ในขณะที่ร้านอาหารแบรนด์อื่นจะเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่เฉพาะเจาะจงมากขึ้น (Specialty Restaurant) โดยมีรายละเอียดของร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศของบริษัทและบริษัทในเครือ ดังต่อไปนี้

	ดำเนินการโดย	% ถือหุ้นโดย S&P	จำนวนสาขา
ร้านเบเกอรี่ S&P	S&P		229
ร้านอาหาร S&P	S&P		91
ร้าน Vanilla	S&P		5
ร้าน Patio	S&P		3
ร้าน Patara	S&P		1
ร้านอาหารทะเล Grand Seaside	S&P		1
รวมจำนวนร้านที่ดำเนินการโดย S&P			330
ร้าน PizzaPatio	S&Pizzanotti	100%	6
ร้าน Häagen Dazs Café	HD Distributors	47%	26
รวม			362

หมายเหตุ : บริษัท มีเคาน์เตอร์กาแฟ “Bluecup” อยู่ในร้านอาหารและเบเกอรี่ S&P จำนวน 184 แห่ง

S&P Restaurant & Bakery: Simply Delicious

ร้านอาหารสำหรับกลุ่มลูกค้าครอบครัว วัยรุ่น และวัยทำงานระดับกลางขึ้นไป จำหน่ายอาหารนานาชาติ ไอศกรีม กาแฟ เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เป็นการให้บริการทั้งการรับประทานที่ร้าน (Eat in) การซื้อกลับบ้าน (Take away) และบริการจัดส่งให้ที่บ้าน (Delivery) นอกจากนี้ยังเป็นร้านอาหารที่ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้ออาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง คุณก็ที่หลากหลาย และขนมไทย ทางเลือกง่ายๆ ที่อร่อยสำหรับทุกๆ คน

S&P Bakery Shop & Corner: Fresh Baked Everyday

ร้านเบเกอรี่ที่เลือกทำเลเข้าหาลูกค้าในกลุ่มต่างๆ ในแหล่งชุมชนทั่วไป เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน เพื่อความสะดวกในการซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม กาแฟแพคคัพ เบเกอรี่ เค้ก คุกกี้ แขนดวิช และขนมปัง พร้อมทั้งอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ โดยเน้นทำเลในกรุงเทพฯ ปริมณฑล ให้ครอบคลุมพื้นที่สำคัญๆ ในแต่ละภาคของประเทศ

Vanilla Group

Vanilla Group เป็นร้านอาหารแบรนด์ที่ออกแบบมาเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงานที่ทันสมัย มีรสนิยม และความเป็นตัวของตัวเอง ร้านอาหารใน Vanilla Group จะนำเสนออาหารที่มีคุณภาพในบรรยากาศที่มีจุดเด่นของตัวเอง

(1) Vanilla Industry: Tea Cake/D.I.Y. bakery/Cooking Workshop

ร้านอาหารทันสมัยเอาใจวัยรุ่น เป็นการผสมผสานระหว่างโมเดิร์นและคลาสสิก บริการอาหาร เช่น สปาเกตตี้ ซุป สลัด เฟสตี เค้ก มีการสอนทำอาหารเพื่อให้ผู้เรียนสามารถนำกลับไปทำที่บ้านรับประทานหรือจัดปาร์ตี้เองได้ที่บ้าน

(2) Vanilla Restaurant: Breakfast/Lunch/Afternoon Tea/Dinner

ร้านที่สร้างสรรค์บรรยากาศแบบ English Pub ตกแต่งร้านแนววินเทจ-โมเดิร์น บริการอาหารทุกมื้อของวัน มีความหลากหลายของอาหารแบบยุโรปคลาสสิก และมีความโดดเด่นเฉพาะตัวในรูปแบบการจัดวางเมนูอาหารและนำเสนอความสดใหม่ของครัวเบเกอรี่ภายในร้าน

(3) Vanilla Brasserie: Café/Patisserie Salon de the Creperie/Chocolatier/Confiserie

มีแรงบันดาลใจจากรูปแบบของ French Café นำมาประยุกต์เพื่อให้เข้ากับ lifestyle ที่ทันสมัยของกลุ่มลูกค้าของสถานที่ตั้ง (สยามพารากอน ซีโอปปิงมอลล์) นำเสนอความพิถีพิถันของการสร้างสรรค์เมนู อาทิเช่น เครป สลัด - แซนด์วิช ช็อคโกแลต และขนมหวานสไตล์ฝรั่งเศส พร้อมทั้งสินค้า Souvenir

(4) Vanilla Café: Japanese Style Café

ร้านอาหารสไตล์อิตาเลียน-ญี่ปุ่น บรรยากาศการตกแต่ง Retro สไตล์ญี่ปุ่นที่เน้นความเรียบง่าย ให้แต่ละมุมในร้านมีความเป็นส่วนตัว จูงใจด้วยการคิดค้นขนมญี่ปุ่นที่หลากหลาย เหมือนมารับประทานอาหารที่บ้านเพื่อน ทางเลือกใหม่ที่ประสบความสำเร็จอย่างมากในการสร้างความพึงพอใจให้กลุ่มลูกค้าระดับบน

(5) Royal Vanilla: Tea room-Dimsum

บรรยากาศแบบโรงเตี๊ยมจีนโบราณ ดังนั้น การตกแต่งจึงใช้เฟอร์นิเจอร์ที่เรียบง่ายสไตล์จีน อาหารเป็นเมนูต้มยำและอาหารแบบจีน Street ในสไตล์วานิลลา

(6) Sauce: Art literature cookbook

ร้านหนังสือตกแต่งตัวร้านเป็นสไตล์ loft มีความทันสมัย จำหน่ายหนังสือศิลปะ วรรณกรรม และ cookbook ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “S&P” และแบรนด์อื่น

(7) Teppan Ice: เทปปันไอซ์ไอศกรีมผัดสไตล์ญี่ปุ่น

ไอศกรีมผัดบนกระทะเย็นสไตล์ญี่ปุ่น อร่อยแบบหวานน้อย ไขมันต่ำ มีหลากหลายรสชาติ ทั้งรสน้ำเต้าหู้แบบดั้งเดิม รสโยเกิร์ตผลไม้ รสดังโกะและรสวาซาบิ รสชาติแปลกใหม่ล่าสุดจากญี่ปุ่น

Patio: Joy of eating

พาทีโอมอบความรื่นรมย์แห่งการรับประทานให้กับลูกค้า ด้วยอาหารรสชาติดีในบรรยากาศอบอุ่น มีสไตล์ เป็นอาหารที่คุ้นเคยทั้งไทยและนานาชาติ ที่คัดสรรมาบริการให้ไม่ว่าจะเป็นเวลาช่วงใดของวัน

Patara : Fine Thai Cuisine

บริการอาหารไทยสไตล์โก้เพื่อการสังสรรค์เชิงธุรกิจและโอกาสพิเศษต่างๆ การตกแต่งร้านให้ความรู้สึกว่ายู่ในบรรยากาศวัฒนธรรมไทยแต่ไม่อึดอัด

Grand Seaside: Great Seafood...Good view

บริการอาหารทะเลและอาหารไทยร่วมสมัยในบรรยากาศสบายๆ ปลายแหลมฟาน ศรีราชา

PizzaPatio : The Unique Italian Taste

เป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท ซานอตติ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญและประสบความสำเร็จในอาหารอิตาลีมานานกว่า 10 ปี เพื่อดำเนินธุรกิจบริการส่งถึงบ้านของพิซซ่าสไตล์อิตาลีแทนท์ ในปัจจุบันมีทั้งหมด 6 สาขา (ในเดือนธันวาคม 2552 บริษัทได้ซื้อหุ้นทั้งหมดในส่วนของบริษัท ซานอตติ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเพิ่มศักยภาพในการประกอบธุรกิจ)

Häagen Dazs Café: Super Premium Ice Cream

ฮาเก้น-ดาส ไอศกรีมซูเปอร์พรีเมียมคุณภาพสูงระดับโลก ด้วยการบรรจุคัดสรรเฉพาะส่วนผสมชั้นเยี่ยมจากทั่วทุกมุมโลก นำมาผลิตเป็นไอศกรีมเนื้อแน่นนุ่มละมุนกับรสชาติที่หลากหลาย อร่อย เข้มข้น สัมผัสช่วงเวลาอันแสนพิเศษนี้ได้ที่ฮาเก้น-ดาสคาเฟ่ ทั้ง 24 แห่งทั่วประเทศไทย และอีกกว่า 200 จุดขายทั้งในโรงแรม ร้านอาหาร ไฮเปอร์มาร์เก็ต และซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำทั่วไป

Bluecup Coffee & Tea: Brewing New Ideas

Bluecup เป็นจุดจำหน่ายกาแฟสดคุณภาพดีในร้านเอสแอนด์พี เปิดให้บริการใน 184 สาขา ครองตำแหน่งแชมป์บาร์ิสต้าประเทศไทยถึง 2 สมัยในปี 2007 และ 2008 และแชมป์ลาเต้อาร์ทประเทศไทยปี 2008 รางวัลที่บลูคัพได้รับคือความภาคภูมิใจกว่า 9 ปีที่บลูคัพพัฒนาเครื่องตีกาแฟคุณภาพดีให้แก่คอกาแฟคนไทย และจะก้าวต่อไปในฐานะร้านกาแฟชั้นนำของคนไทย Bluecup “House of Coffee”

ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ

กลุ่มเอส แอนด์ พี เป็นตัวอย่างหนึ่งของการทำธุรกิจร้านอาหารที่ประสบความสำเร็จทั้งตลาดในและต่างประเทศ และบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งของตัวแทนวัฒนธรรมไทยด้านอาหารในต่างแดน โดยมีการขยายสาขาในต่างประเทศ ทั้งด้วยตัวเองและการร่วมทุนกับนักลงทุนท้องถิ่นในต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทมีร้านอาหารในต่างประเทศรวม 19 สาขา และ 1 แฟรนไชส์ใน 6 ประเทศดังต่อไปนี้

	อังกฤษ	สวิตเซอร์แลนด์	สิงคโปร์	ไต้หวัน	จีน	ฟิลิปปินส์	รวม
Patara	4	1	1		1		7
THAI		1					1
Patio				4			4
Siam Kitchen			6				6
Bangkok Jam			1				1
Thai-Patio*						1	1
รวม	4	2	8	4	1	1	20

*ลิขสิทธิ์แบรนด์

Patara: Fine Thai Cuisine

ร้านอาหารไทยให้บริการในบรรยากาศหรู อาหารไทยรสแท้แต่ก้าวทันยุคสมัยสไตล์ตะวันตก มีสาขาอยู่ในประเทศอังกฤษ 4 สาขา สวิตเซอร์แลนด์ 1 สาขา สิงคโปร์ 1 สาขา และจีน 1 สาขา

THAÏ: Contemporary Cuisine

ร้านอาหาร THAÏ ผสมผสานอาหาร เครื่องดื่ม และการตกแต่งที่ทันสมัย มีสไตล์ของโลกตะวันออกและตะวันตก ทำให้ลูกค้าอยู่ในถ่วงของการประสานที่ลงตัว ตั้งอยู่ในประเทศสวิตเซอร์แลนด์ 1 สาขา

Patio: Joy of eating

เป็นการนำเสนอแนวคิดของร้านอาหารไทยที่ผสมผสานความทันสมัย ในการตกแต่งและรสชาติดั้งเดิมของอาหารไทยให้กับคนท้องถิ่นของประเทศไต้หวัน ภายใต้สโลแกน Patio Thai Contemporary มี 3 สาขา และอาหารไทยร่วมสมัย Thai Italian Inspired มี 1 สาขา เป็นการผสมผสานพิวชั่นระหว่างอาหารไทยและอิตาเลียน อยู่ในกรุงไทเป ประเทศไต้หวัน

Siam Kitchen: Authentic Thai Restaurant

ร้านอาหารที่ขายอาหารไทยที่เป็นที่นิยมยอมรับของคนต่างชาติ ร้าน Siam Kitchen ได้รับสัญลักษณ์ Halal จึงเป็นร้านอาหารไทยแบรนด์เดียวที่เจาะผู้บริโภคกลุ่มมุสลิม ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ 6 สาขา

Bangkok Jam: Thai and Pan-Asian cuisine

อาหารไทยที่ได้อิทธิพลจากประเทศใกล้เคียงรวมถึงญี่ปุ่น เป็นร้านสำหรับหนุ่มสาววัยทำงานที่ต้องการความทันสมัย ทันใจ ทุกความต้องการ ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ 1 สาขา

ธุรกิจและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี และแบรนด์อื่น

ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

S&P: ผลิตภัณฑ์เค้กและเบเกอรี่

Delio: คุณก็สำหรับคนรู้จักเลือก

บริษัทได้สร้างแบรนด์ Delio Cookies เพื่อนำเสนอคุกกี้หลากหลายชนิดเพื่อเพิ่มฐานของกลุ่มลูกค้าให้มากขึ้น โดยมีจำหน่ายในร้าน S&P, ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไป และร้านสะดวกซื้อ เช่น 7eleven, Family Mart และร้านมินิมาร์ททั้งในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

Mooncake: จิบชาชมจันทร์

บริษัทให้ความสำคัญในการนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์ที่ใหม่ สด สะอาด ปลอดภัย และมีอายุผลิตภัณฑ์ที่สามารถเก็บไว้รับประทานได้นานขึ้น เราครองความเป็นผู้นำและได้รับการยอมรับจากลูกค้าในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ ภายใต้ยี่ห้อ S&P และมังกรทอง (Golden Dragon) ตลอดมา

SimplyThai: Thai sweet delicacies

ขนมไทยหลากหลายรูปแบบและรสชาติ ทั้งขนมตำรับโบราณหารับประทานยาก และขนมไทยประยุกต์ที่ผสมผสานขนมแบบตะวันตกกับรสชาติแบบไทยๆ ในบรรจุภัณฑ์สวยงามร่วมสมัย

ผลิตภัณฑ์อาหาร

อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง (Quick Meal): *อร่อยเหมือนมีเชฟที่บ้าน*

ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จุดเด่นของอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งของบริษัทที่แตกต่างจากคู่แข่งอื่นคือ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง S&P มีกลิ่นอายของความเป็นร้านอาหาร ทุกเมนูได้รับการปรุงอย่างพิถีพิถันเพื่อให้อร่อยถูกใจผู้บริโภค ทั้งให้มีคุณค่าและความปลอดภัยในด้านโภชนาการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทำการผลิตน้ำสลัด ซุปแช่แข็ง และสินค้าอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ Patio อีกด้วย

ไส้กรอก: *ไส้กรอกเอสแอนด์พี แคชเม็กติดใจ*

ผลิตไส้กรอกประเภทต่างๆ แฮม และเบคอน สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป ซึ่งเป็นส่วนผสมสูตรเฉพาะของเอส แอนด์ พี คัดเฉพาะเนื้อหมูเกรด A คุณภาพดี เนื้อแน่น อร่อย ในแบบฉบับรสชาติที่คนไทยคุ้นเคย สะอาดปลอดภัยได้มาตรฐาน เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบของร้านอาหาร S&P และแบบซองในช่องทางค้าปลีกใน Modern Trade รวมทั้งการรับจ้างผลิตให้กับกลุ่มธุรกิจอาหารอื่นๆ อีกด้วย

Jelio Jelly: *วันคาราจีแนม หวานชื่นใจ ดับกระหาย ได้วิตามินซี*

เป็นการคิดค้นขนมเจลลี่ซึ่งสามารถนำลงในสายการผลิต เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เจลลี่คาราจีแนมสำเร็จรูปทั้งในรูปแบบเจลลี่ผสมเนื้อผลไม้และเจลลี่พร้อมดื่มผสมน้ำผลไม้ ให้วิตามินซีสูง

Royallee

ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบอาหาร (Dry Mix) ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ได้แก่ สีสผสมอาหาร แป้ง คัสตาร์ด เป็นต้น

บริการอื่นๆ

Delivery บริการจัดส่งอาหาร: *Just Call 1344*

บริการส่งอาหารและเบเกอรี่ถึงบ้าน และปิ่นโตสำหรับอาหารมื้อเย็นส่งถึงบ้านทุกวัน เน้นในการทำการส่งเสริมการขาย ให้ความสำคัญกับคุณค่าของราคาและอาหารที่ได้รับ และความสะอาดสบายภายในครัวเรือนและสถานที่ทำงาน

Caterman บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่: *Leave the details to us*

บริการจัดเลี้ยงสำหรับทุกโอกาสสำคัญ ด้วยเมนูหลากหลาย ใส่ใจทุกรายละเอียด สามารถนำเสนอรูปแบบการจัดงานเลี้ยงครบวงจร ทั้งอาหารไทย จีน ฝรั่งของทุกๆ แบรินด์

Food house Catering : *Institutional Catering*

ธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลาย ในลักษณะแคะนทีนหรือรับจ้างเหมา การทำอาหารให้กับกลุ่ม สถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่างๆ เป็นการร่วมทุนกับบริษัท พรอพเพอร์ตี้ แคร่ เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด ในเครือบริษัท โอซีเอส ประเทศอังกฤษ ภายใต้แบรนด์ฟู้ดเฮ้าส์

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนางสาวคัทลียา แสงศาสดรา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายดุสิต นนทะนาคร และนางสาวโสภาวดี อุตตโมบล เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท โดยมีผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนระบบงานและตรวจสอบเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการสอบทานรายงานงบการเงิน ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี และการสอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการสำนักงานกฎหมาย และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและพอเพียง และเพื่อปรับปรุงให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีระบบการบริหารความเสี่ยงและปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อหาหรือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ การประเมินคุณภาพในด้านต่างๆ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน สรุปได้ดังนี้

ให้ความเห็นชอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2552 ของบริษัทและงบการเงินรวม ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากฝ่ายบริหารในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา และได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี โดยสอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงินที่มีนัยสำคัญ และได้พิจารณาข้อเสนอแนะต่อระบบการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี และเสนอแนวทางแก้ไขต่อคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า บริษัทมีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นที่เชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

สอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในจากฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความอิสระและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในได้สอบทานความเสี่ยงทางธุรกิจและข้อบกพร่องในการควบคุมภายในบริษัท โดยวิธีการตรวจสอบกระบวนการทางบัญชีและการปฏิบัติงานของบริษัทในทุกไตรมาส รวมทั้งการติดตามผลภายหลังจากกระบวนการตรวจสอบภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้ข้อเสนอแนะต่อแผนการปฏิบัติงานและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อเป็นแนวทางในการวางแผนงานตรวจสอบต่อไป

สอบทานการประเมินการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในในทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ และบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากร นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้ข้อเสนอแนะต่อการวางแผนงานตรวจสอบเพื่อให้ครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท เช่น ระบบสินค้าคงคลัง ระบบบัญชีและการเงิน รวมทั้งระบบการขาย เป็นต้น ทั้งนี้ จากผลการสอบทานในปี 2552 ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

สอบทานรายการระหว่างกันและการปฏิบัติตามกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันและการปฏิบัติตามกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามปกติธุรกิจ และรายการที่เกิดขึ้นเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและบริการของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้วเห็นว่า ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน จึงเห็นควรเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาแต่งตั้งให้บริษัท ดีลอยส์ ทูช ไรท์สு ไซยัค จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีต่ออีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระจากกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร โดยได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้รายงานผลการประชุมและการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นางสาวศุภิสยา แสงศาสดา
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งเป็นไปตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552” ลงวันที่ 30 มกราคม 2552

คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่าได้แสดงฐานะการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริง และสมเหตุสมผล โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่รักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน การดำเนินการอันเป็นสาระสำคัญ และในการจัดทำรายงานทางการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี

ลงชื่อ นางภัทรา ศิลาอ่อน
ประธานกรรมการ

ลงชื่อ นายประเวศวุฒิ ไรวา
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบดุลเฉพาะกิจการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม และงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน ตามรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2552 ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2553

ธนาวรรณ อนุรัตน์ดี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3440

บริษัท ดีลรอยท์ หูซ โธมัส ไซยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		475,112,561	416,522,031	328,102,929	257,506,705
เงินลงทุนชั่วคราว	5	539,257,552	431,821,968	535,631,503	427,122,310
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6, 13	163,728,156	152,016,484	147,658,224	135,692,186
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	13	244,046	253,401	1,604,243	1,370,736
สินค้าคงเหลือ	7	206,551,212	175,793,411	197,912,867	169,031,641
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	76,949,060	36,329,576	25,646,269	13,646,543
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,461,842,587	1,212,736,871	1,236,556,035	1,004,370,121
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8, 13	-	-	40,999,300	42,999,300
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8, 13	43,586,235	54,305,085	48,998,000	53,995,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	997,217,913	1,021,325,082	877,983,777	928,114,304
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10	3,125,977	3,999,765	1,107,286	1,719,644
สิทธิการเช่า - สุทธิ	11	97,248,667	106,036,484	92,761,111	100,051,925
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	151,027,693	123,419,913	115,887,640	95,722,121
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,292,206,485	1,309,086,329	1,177,737,114	1,222,602,294
รวมสินทรัพย์		2,754,049,072	2,521,823,200	2,414,293,149	2,226,972,415

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน		3,538,051	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	13	362,842,428	250,294,477	323,809,018	224,693,394
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	13	113,581	122,427	142,864	267,415
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		78,867,185	56,397,705	71,239,273	47,673,469
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		185,916,427	190,719,222	172,222,549	170,166,626
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง		17,295,614	16,400,083	17,272,122	16,400,083
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		43,845,950	40,338,357	30,788,284	25,729,852
รวมหนี้สินหมุนเวียน		692,419,236	554,272,271	615,474,110	484,930,839
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		10,440,316	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		7,172,120	1,659,119	5,000,000	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		17,612,436	1,659,119	5,000,000	-
รวมหนี้สิน		710,031,672	555,931,390	620,474,110	484,930,839

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 104,686,273 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	523,431,365	523,431,365	523,431,365	523,431,365
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 104,686,273 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ชำระครบแล้ว	523,431,365	523,431,365	523,431,365	523,431,365
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	689,980,549	689,980,549	689,980,549	689,980,549
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน				
ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(20,394,032)	(23,884,938)	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า				
ของหลักทรัพย์เพื่อขาย	126,049	299,600	-	200,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	14	52,343,137	52,343,137	52,343,137
ยังไม่ได้จัดสรร		709,879,917	641,915,761	528,063,988
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,955,366,985	1,884,085,474	1,793,819,039	1,742,041,576
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	88,650,415	81,806,336	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,044,017,400	1,965,891,810	1,793,819,039	1,742,041,576
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,754,049,072	2,521,823,200	2,414,293,149	2,226,972,415

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2552	2551	2552	2551	
รายได้จากการขายและรายได้จากการให้บริการ	4,700,143,683	4,378,166,645	4,023,297,650	3,694,186,439	
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(2,641,362,757)	(2,517,452,792)	(2,460,069,144)	(2,337,216,369)	
กำไรขั้นต้น	2,058,780,926	1,860,713,853	1,563,228,506	1,356,970,070	
เงินปันผลรับ	1,620,000	1,600,000	1,813,996	5,459,840	
รายได้อื่น	61,937,231	56,850,239	43,299,071	46,674,948	
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,122,338,157	1,919,164,092	1,608,341,573	1,409,104,858	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(177,309,092)	(143,587,079)	(177,309,092)	(143,587,079)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,493,782,435)	(1,422,801,879)	(1,027,667,804)	(960,120,974)	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(35,531,500)	(31,801,641)	(27,097,520)	(20,945,911)	
รวมค่าใช้จ่าย	(1,706,623,027)	(1,598,190,599)	(1,232,074,416)	(1,124,653,964)	
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	415,715,130	320,973,493	376,267,157	284,450,894	
ต้นทุนทางการเงิน	(704,976)	(139,324)	(4,192)	(4,485)	
ส่วนแบ่ง (ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,972,801)	726,875	-	-	
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	412,037,353	321,561,044	376,262,965	284,446,409	
ภาษีเงินได้	(113,788,923)	(90,222,474)	(99,210,015)	(71,374,863)	
กำไรสุทธิ	298,248,430	231,338,570	277,052,950	213,071,546	
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	293,039,643	225,148,592	277,052,950	213,071,546	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	5,208,787	6,189,978	-	-	
	298,248,430	231,338,570	277,052,950	213,071,546	
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					
ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	2.80	2.15	2.65	2.04
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	104,686,273	104,686,273	104,686,273	104,686,273

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

งบการเงินรวม

หมายเหตุ	หน่วย : บาท	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงินของ บริษัทย่อย ในต่างประเทศ	ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับ มูลค่าของ หลักทรัพย์เพื่อขาย	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนของผู้ถือหุ้น ยังไม่ได้จัดสรร บริษัทใหญ่	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2551		523,431,365	689,980,549	5,777,625	1,600,000	50,230,300	602,080,984	1,873,100,823	87,584,479
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ		-	-	(29,662,563)	-	-	-	(29,662,563)	(11,968,121)
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า ของหลักทรัพย์เพื่อขาย		-	-	-	(1,300,400)	-	-	(1,300,400)	-
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	225,148,592	225,148,592	6,189,978
ทุนสำรองตามกฎหมาย	14	-	-	-	-	2,112,837	(2,112,837)	-	-
เงินปันผลจ่าย	16	-	-	-	-	-	(183,200,978)	(183,200,978)	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551		523,431,365	689,980,549	(23,884,938)	299,600	52,343,137	641,915,761	1,884,085,474	81,806,336
									1,965,891,810

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการแปลงค่าใบการถือหุ้น	ผลกำไร (ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	523,431,365	689,980,549	(23,884,938)	299,600	641,915,761	81,806,336	1,965,891,810
ผลต่างจากการแปลงค่าใบการถือหุ้น	-	-	3,490,906	-	-	1,635,292	5,126,198
ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า	-	-	-	(173,551)	-	-	(173,551)
ของหลักทรัพ์ย่อย	-	-	-	-	293,039,643	5,208,787	298,248,430
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	(225,075,487)	-	(225,075,487)
เงินปันจ่าย	-	-	-	-	(225,075,487)	-	(225,075,487)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	523,431,365	689,980,549	(20,394,032)	126,049	709,879,917	88,650,415	2,044,017,400

หน่วย : บาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท						
หมายเหตุ	ทุนออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	523,431,365	689,980,549	1,600,000	50,230,300	448,328,794	1,713,571,008
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	(1,400,000)	-	-	(1,400,000)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	213,071,546	213,071,546
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,112,837	(2,112,837)	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(183,200,978)	(183,200,978)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	523,431,365	689,980,549	200,000	52,343,137	476,086,525	1,742,041,576
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	523,431,365	689,980,549	200,000	52,343,137	476,086,525	1,742,041,576
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	(200,000)	-	-	(200,000)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	277,052,950	277,052,950
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(225,075,487)	(225,075,487)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	523,431,365	689,980,549	-	52,343,137	528,063,988	1,793,819,039

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	412,037,353	321,561,044	376,262,965	284,446,409
ปรับปรุงด้วย :				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	261,036,166	262,261,485	235,432,448	237,918,887
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	954,450	7,551,775	805,786	6,697,752
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนชั่วคราว	(2,372,043)	(1,551,133)	(2,372,043)	(1,551,133)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	2,972,801	(726,875)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	(2,986,282)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3,151,306	10,237,951	3,151,306	6,950,817
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(1,482,314)	(6,679,252)	(1,549,720)	(6,679,252)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(4,823,218)	(1,734,825)	(4,267,150)	(1,734,825)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	(1,620,000)	(1,600,000)	(1,620,000)	(1,600,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(193,996)	(3,859,840)
หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	1,100,000	-
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินทดรองแก่บริษัท				
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,900,000	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	-	-	2,034,096	5,000,000
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	-	-	4,997,000	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	704,976	139,324	4,192	4,485
	670,559,477	589,459,494	615,684,884	522,607,018

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น	(11,762,246)	(16,231,450)	(13,066,038)	(16,022,602)
สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น	(30,757,801)	(5,403,548)	(28,881,226)	(5,721,793)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(40,619,484)	7,975,610	(11,999,726)	(3,481,217)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(27,607,780)	(18,517,013)	(20,165,519)	(10,600,067)
เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	112,547,951	(7,855,809)	99,115,624	(3,754,284)
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(4,802,795)	41,114,743	2,055,923	35,193,004
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่งเพิ่มขึ้น	895,531	1,477,816	872,039	1,493,456
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(2,097,410)	850,715	(546,571)	1,049,147
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,513,001	(317,370)	5,000,000	-
จ่ายดอกเบี้ย	(704,976)	(139,323)	(4,192)	(4,485)
จ่ายภาษีเงินได้	(91,319,443)	(102,491,118)	(75,644,211)	(76,927,527)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	579,844,025	489,922,747	572,420,987	443,830,650

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(360,500,000)	(882,634,135)	(360,000,000)	(881,600,217)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	256,745,222	787,000,000	255,212,570	787,000,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(19,485,494)	(22,647,930)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,355	149,109	17,351,987	21,564,263
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	4,985,482
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	(34,096)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นของบริษัทร่วม	-	-	-	(4,997,000)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	1,620,000	1,600,000	1,620,000	1,600,000
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	193,996	3,859,840
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(197,693,922)	(154,659,175)	(168,253,871)	(172,648,798)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	6,964,442	2,646,501	5,167,171	2,646,501
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(42,500)	(354,000)	(42,500)	(354,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่า	(7,548,702)	(10,122,116)	(7,548,702)	(12,345,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(300,446,105)	(256,373,816)	(275,818,939)	(272,936,859)

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(4,665,150)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,538,051	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(1,526,546)	(1,414,849)	(1,961,171)	(2,477,259)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,517,700	1,423,874	1,836,620	2,473,821
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,440,316	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(225,075,487)	(183,200,978)	(225,075,487)	(183,200,978)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(211,105,966)	(187,857,103)	(225,200,038)	(183,204,416)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง				
ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(903,876)	(7,569,078)	(805,786)	(6,697,752)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อย				
ในต่างประเทศ	(8,797,548)	(41,482,035)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	58,590,530	(3,359,285)	70,596,224	(19,008,377)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	416,522,031	419,881,316	257,506,705	276,515,082
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	475,112,561	416,522,031	328,102,929	257,506,705

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2532 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2537 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ที่เลขที่ 457-457/6 ซอยสุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มบริษัทในเครือ ทำธุรกิจหลักคือการประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ เป็นต้น

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินและเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

2.1 เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

งบการเงินตามกฎหมายของ บริษัท ได้จัดทำขึ้นตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการจัดทำและนำเสนองบการเงิน และรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 และเป็นไปตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทย ตามมาตรฐานการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

รายการย่อในงบการเงินได้จัดทำขึ้นตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 30 มกราคม 2552 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552 โดยบริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ที่แสดงไว้เพื่อการเปรียบเทียบตามประกาศดังกล่าวแล้ว

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 12/2552 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 เกี่ยวกับการจัดเลขระบบบัญชีมาตรฐานการบัญชีไทยให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ดังนั้น มาตรฐานการบัญชีที่อ้างอิงในงบการเงินนี้ จึงใช้เลขระบบบัญชีมาตรฐานใหม่ตามประกาศดังกล่าวแล้ว

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 16/2552 ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2552 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มียกบังคับใช้ในปี 2552

มาตรฐานการบัญชี		วันที่มีผลบังคับใช้
แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)		1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	1 มกราคม 2555
	และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล	
	หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เดิมฉบับที่ 47)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554

ผู้บริหารของบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานการบัญชีข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทเมื่อมาตรฐานดังกล่าวมีผลบังคับใช้ และผู้บริหารได้ประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวข้างต้น เมื่อถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชี

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากการแปลงงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

2.2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ได้รวมบัญชีของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนใน	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	2551
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	Holding Company	ประเทศไทย	80.00	80.00
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	ให้เช่าพื้นที่อาคาร	ประเทศไทย	99.93	99.93
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินทานอดติ (ประเทศไทย) จำกัด (1)	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	99.99	50.00

(1) เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว จำนวน 100,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 0.34096 บาท และได้จดทะเบียนการซื้อหุ้นดังกล่าวกับสำนักงานทะเบียนหุ้นส่วนบริษัท กระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน ดังนั้น บริษัทมีอัตราการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

นอกจากนี้ งบการเงินรวมยังได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด โดยบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคให้กับร้านอาหารไทยซึ่งบริหารโดยบริษัทย่อยดังกล่าวภายใต้ข้อตกลงร่วมกัน ดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน ในประเทศ	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2552	2551
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด				
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด	ร้านอาหาร	อังกฤษ	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา (เจนัว) จำกัด	ร้านอาหาร	สวิตเซอร์แลนด์	62.00	62.00
บริษัท อิม ฟู้ดส์ ฟิฟตี้ จำกัด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท เอสเค เคเทอร์িং ฟิฟตี้ จำกัด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท ภัทรา ได้หวัน จำกัด (1)	หยุดดำเนินงาน	ไต้หวัน	50.00	50.00
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ร้านอาหาร	ไต้หวัน	60.00	60.00
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรนท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด (3)	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	90.00	-
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) (4), (5)	ร้านอาหาร	สวิตเซอร์แลนด์	45.00	-

ถือหุ้นโดยบริษัท อิม ฟู้ดส์ ฟิฟตี้ จำกัด ประเทศสิงคโปร์

- | | | | | |
|--|---------------|----------|-------|-------|
| บริษัท สยาม คิทเชน เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด (2) | หยุดดำเนินงาน | มาเลเซีย | 99.99 | 99.99 |
|--|---------------|----------|-------|-------|
- (1) ในปี 2550 บริษัทดังกล่าวได้หยุดดำเนินงาน โดยสินทรัพย์ของบริษัทได้ถูกโอนให้แก่บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- (2) ในปี 2548 บริษัทดังกล่าวได้หยุดดำเนินงานในประเทศมาเลเซีย และอยู่ระหว่างการดำเนินการปิดบริษัท
- (3) ในปี 2552 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรนท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด โดยบริษัทดังกล่าว มีทุนจดทะเบียน 3.50 ล้านบาท
- (4) เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศ สวิตเซอร์แลนด์ ได้มีมติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2549
- (5) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ดังนั้น งบการเงินรวมของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ไม่ได้รวมงบการเงินของบริษัท สยาม คิทเชน เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท อิม ฟู้ดส์ ฟิฟตี้ จำกัด เนื่องจากจำนวนเงินไม่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีมูลค่าตามบัญชีแล้ว

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ได้รวมงบการเงินของ บางกอก แจม และภัทรา ไลน์ ไทย คูซีน ซึ่งเป็นกิจการเจ้าของคนเดียว (Sole proprietorship firm) ที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท เอส เค เคเทอร์িং ฟิฟตี้ จำกัด และบริษัท อิม ฟู้ดส์ ฟิฟตี้ จำกัด ตามลำดับ

สินทรัพย์ เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 รายได้และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีจำนวนคิดเป็น

ร้อยละของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์สุทธิ (ยอดสินทรัพย์รวมหักด้วยยอดหนี้สินรวม) รายได้รวมและกำไรสุทธิ ตามลำดับ
ในการเงินรวมดังสรุปต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ของบริษัทย่อย		เงินลงทุนซึ่งบันทึก		รายได้		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	
	คิดเป็นร้อยละ		โดยวิธีส่วนได้เสียคิดเป็น		คิดเป็นร้อยละ		คิดเป็นร้อยละของ	
	ของสินทรัพย์รวม		ร้อยละของสินทรัพย์สุทธิ		ของรายได้รวม		กำไรสุทธิ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)								
บริษัทย่อย								
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด และบริษัทย่อย (สัดส่วนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด แสดงอยู่ในตารางด้านล่าง)	13.60	13.15	-	0.38	14.32	15.40	-	1.16
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	0.30	0.28	-	-	0.14	0.15	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ซานอดิตี (ประเทศไทย) จำกัด	0.21*	0.32*	-	-	0.29*	0.40*	-	-
บริษัทรวม								
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2.31*	2.33*	-	-	0.60*	0.95*
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิส จำกัด (1)	-	-	(0.18)*	0.05*	-	-	(1.62)*	(1.79)*
	14.11	13.75	2.13	2.76	14.75	15.95	(1.02)	0.32
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด								
บริษัทย่อย								
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทอรองท์ จำกัด	6.72	6.06	-	-	5.69	6.72	-	-
บริษัท ภัทรา (เจนิว) จำกัด	0.77*	1.11*	-	-	1.51*	1.61*	-	-
บริษัท ธีม ฟู้ดส์ พีทีอี จำกัด	0.84*	0.80*	-	-	0.85*	1.38*	-	-
บริษัท เอสเค เคเทอริง พีทีอี จำกัด	1.19*	1.60*	-	-	3.00*	3.99*	-	-
บริษัท ภัทรา ไต้หวัน จำกัด	0.04*	0.05*	-	-	-	-	-	-
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	0.58*	0.72*	-	-	1.22*	1.56*	-	-
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)	1.13*	-	-	-	1.97*	-	-	-
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทอรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิ้ง) จำกัด	0.68*	-	-	-	0.02*	-	-	-
บริษัทรวม								
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)	-	-	-	0.38*	-	-	-	1.16*
	11.95	10.34	-	0.38	14.26	15.26	-	1.16

* ใช้ข้อมูลที่จัดเตรียมโดยผู้บริหารและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี

(1) บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิส จำกัด ได้จดทะเบียนบริษัทแล้วต่อสำนักงานทะเบียนหุ้นส่วนบริษัท กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2551 ซึ่งบริษัทดังกล่าวดำเนินกิจการรับจัดเลี้ยงในประเทศไทย โดยบริษัทไม่ได้เข้าไปมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว และไม่ได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร และเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย เงินฝากธนาคารประเภท เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน และตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดที่มีกำหนดเวลาไถ่ถอนคืนไม่เกิน 12 เดือน และไม่ติดภาระค้ำประกัน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

ตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนดไถ่ถอนแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ กำหนดขึ้นโดยประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้แต่ละรายด้วย

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาได้จะต่ำกว่า โดยราคาทุนของสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 3 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบริษัทย่อยอื่นอีกจำนวน 3 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม แสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

3.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินของบริษัทแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้สินทรัพย์โดยประมาณ ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
อาคารโรงงาน	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 8 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงและวิธียอดคงเหลือลดลงตามอายุการใช้สินทรัพย์โดยประมาณ 4 - 5 ปี

ในกรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย ค่าเครื่องหมายการค้าและค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ค่าเครื่องหมายการค้า	10 ปี
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 ปี

3.8 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าของบริษัท กำหนดตัดบัญชีตามอายุสัญญาเช่าโดยวิธีเส้นตรง

สำหรับค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าระยะยาวของบริษัทย่อยในต่างประเทศ กำหนดตัดบัญชีในอัตราร้อยละ 5 ของราคาทุนตามวิธีเส้นตรง

3.9 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.10 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.11 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นปีแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการตัดบัญชีระหว่างกันใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการและวันที่จัดทำงบการเงินรวม

3.12 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เป็นรายได้ เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้บริการ รับรู้เป็นรายได้เมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลแล้ว

3.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศคำนวณจากกำไรทางภาษีและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี

ภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ บันทึกตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยประเทศที่กิจการเข้าไปดำเนินธุรกิจ

3.14 กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

3.15 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนที่บันทึกเป็นเจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร				
ณ วันที่ 1 มกราคม	15,566,909	34,809,497	15,566,909	34,809,497
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	203,298,925	159,520,903	173,858,874	153,406,210
หัก ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	(197,693,922)	(154,659,175)	(168,253,871)	(172,648,798)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย				
ในต่างประเทศ	-	(24,104,316)	-	-
ส่วนที่บันทึกเป็นเจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	21,171,912	15,566,909	21,171,912	15,566,909

4.2 จำนวนวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ มีดังนี้

	ล้านบาท		ล้านปอนด์สเตอร์ลิง		ล้านดอลลาร์สหรัฐ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
เงินกู้ยืมระยะสั้น	410.00	439.90	-	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	91.00	91.00	0.40	0.40	-	-
หนังสือค้ำประกัน	160.90	172.70	-	-	-	-
วงเงินเพื่อทำธุรกรรมด้านเงินตราต่างประเทศ	20.00	20.00	-	-	2.70	4.90
รวม	681.90	723.60	0.40	0.40	2.70	4.90

5. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินฝากประจำธนาคาร	100,500	1,600	100,000	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	435,240	357,322	435,240	357,322
- กองทุนรวม	392	-	392	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	3,126	3,100	-	-
- กองทุนรวม	-	20,200	-	20,200
พันธบัตรรัฐบาล	-	49,600	-	49,600
เงินลงทุนชั่วคราวรวม	539,258	431,822	535,632	427,122

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	432,890	2,350	435,240
- กองทุนรวม	369	23	392
	433,259	2,373	435,632
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	3,000	126	3,126
เงินลงทุนชั่วคราวรวม	436,259	2,499	438,758

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	กำไรขั้นต้น ที่ยังไม่เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	355,771	1,551	357,322
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	3,000	100	3,100
- กองทุนรวม	20,000	200	20,200
	23,000	300	23,300
พันธบัตรรัฐบาล	49,347	253	49,600
เงินลงทุนชั่วคราวรวม	428,118	2,104	430,222

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	รายการกำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	432,890	2,350	435,240
- กองทุนรวม	369	23	392
เงินลงทุนชั่วคราวรวม	433,259	2,373	435,632

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	รายการกำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	355,771	1,551	357,322
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- กองทุนรวม	20,000	200	20,200
พันธบัตรรัฐบาล	49,347	253	49,600
เงินลงทุนชั่วคราวรวม	425,118	2,004	427,122

6. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	95,635	87,640	81,983	74,508
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	52,075	43,711	52,075	43,711
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	248	199	248	199
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	178	294	178	294
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,214	2,527	2,214	2,368
รวม	150,350	134,371	136,698	121,080
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	8,010	10,979	5,593	8,039
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	6,621	10,927	6,708	10,834
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2,894	21	3,127	21
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	135	-	719	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1	1	196	1
รวม	17,661	21,928	16,343	18,895
รวมลูกหนี้การค้า	168,011	156,299	153,041	139,975
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,283)	(4,283)	(5,383)	(4,283)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	163,728	152,016	147,658	135,692

7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
สินค้าสำเร็จรูป	71,873	78,799	71,873	78,799
งานระหว่างทำ	61	350	61	350
วัตถุดิบ	95,986	57,401	87,348	50,640
วัสดุหีบห่อ	32,770	33,949	32,770	33,949
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	5,861	5,107	5,861	5,107
สินค้ำระหว่างทาง	-	187	-	187
สินค้ำคงเหลือรวม	206,551	175,793	197,913	169,032

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายใน

งบการเงินรวมมีจำนวน 2,641,362,757 บาท และ 2,517,452,792 บาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 2,460,069,114 บาท และ 2,337,216,369 บาท ตามลำดับ

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระ แล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ตามวิธี ราคาทุน		ตามวิธี ส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
				2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)											
บริษัทร่วม											
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	ผู้ถือหุ้นและ									
	อาหาร	ผู้บริหารร่วมกัน	100,000	47.99	47.99	48,998	48,998	47,348	45,779	194	3,860
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิส จำกัด	รับจัดเลี้ยง	ผู้ถือหุ้นและ									
		ผู้บริหารร่วมกัน	10,000	49.97	49.97	4,997	4,997	(3,762)	974	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน						(4,997)	-				
						-	4,997				
รวม						48,998	53,995	43,586	46,753		

หน่วย : พันบาท

	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระ แล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ตามวิธี ราคาทุน		ตามวิธี ส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
				2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด											
บริษัทย่อย											
บริษัท สยาม คิทเชน เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด	หยุดดำเนินงาน	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	2,845	50.00	50.00	1,423	1,423	-	-	-	-
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)	ร้านอาหาร	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	5,314	45.00	-	2,392	-	-	-	-	-
บริษัทร่วม											
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)	ร้านอาหาร	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	5,314	-	45.00	-	2,392	-	7,552	-	-
รวม						3,815		3,815		7,552	
รวมเงินลงทุน						52,813		57,810		43,586	

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนในการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
			2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)										
บริษัทย่อย										
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	Holding company	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	50,000	50,000	80.00	80.00	40,000	40,000	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	ให้เช่าพื้นที่	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	1,000	1,000	99.93	99.93	999	999	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ซานอดิ (ประเทศไทย) จำกัด	ร้านอาหาร	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	20,000	20,000	99.99	50.00	10,034	10,000	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(10,034)	(8,000)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย							-	2,000		
							40,999	42,999		
บริษัทร่วม										
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทน จำหน่าย	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	100,000	100,000	47.99	47.99	48,998	48,998	194	3,860
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิส จำกัด	ร้านอาหาร	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	10,000	10,000	49.97	49.97	4,997	4,997	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(4,997)	-		
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม							-	4,997		
							48,998	53,995		

9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)/ รายการปรับปรุง	ผลต่างจาก การแปลง ค่างบการเงิน ต่างประเทศ	หน่วย : พันบาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
ราคาทุน						
ที่ดิน	261,053	-	-	-	-	261,053
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	148,632	-	-	-	2,920	151,552
อาคารโรงงาน	188,795	-	-	-	-	188,795
เครื่องจักรและอุปกรณ์	702,272	51,282	(7,763)	43,693	(2,137)	787,347
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,030,176	90,100	(22,562)	62,783	437	1,160,934
ยานพาหนะ	50,460	8,018	(12,458)	242	36	46,298
งานระหว่างก่อสร้าง	17,129	53,900	-	(63,403)	-	7,626
รวมต้นทุน	2,398,517	203,300	(42,783)	43,315	1,256	2,603,605
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	85,414	3,156	-	-	230	88,800
อาคารโรงงาน	71,760	8,837	-	-	-	80,597
เครื่องจักรและอุปกรณ์	519,936	81,062	(7,650)	18,110	(1,533)	609,925
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	660,471	145,055	(18,099)	6,147	146	793,720
ยานพาหนะ	39,611	5,382	(11,741)	77	16	33,345
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	1,377,192	243,492	(37,490)	24,334	(1,141)	1,606,387
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,021,325					997,218

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)/ รายการปรับปรุง	ผลต่างจาก การแปลง ค่าทางการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
ราคาทุน						
ที่ดิน	261,053	-	-	-	-	261,053
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	169,804	-	-	-	(21,172)	148,632
อาคารโรงงาน	188,795	-	-	-	-	188,795
เครื่องจักรและอุปกรณ์	669,203	36,683	(11,160)	8,930	(1,384)	702,272
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	969,059	72,387	(33,763)	32,245	(9,752)	1,030,176
ยานพาหนะ	56,472	222	(5,768)	-	(466)	50,460
งานระหว่างก่อสร้าง	8,164	50,229	-	(41,175)	(89)	17,129
รวมต้นทุน	2,322,550	159,521	(50,691)	-	(32,863)	2,398,517

ค่าเสื่อมราคาสะสม

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	83,316	3,726	-	-	(1,628)	85,414
อาคารโรงงาน	62,664	9,096	-	-	-	71,760
เครื่องจักรและอุปกรณ์	449,279	79,497	(8,365)	-	(475)	519,936
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	551,729	141,268	(26,234)	-	(6,292)	660,471
ยานพาหนะ	37,564	7,351	(4,942)	-	(362)	39,611
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	1,184,552	240,938	(39,541)	-	(8,757)	1,377,192
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,137,998					1,021,325

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2552	243,492
2551	240,938

**ต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรที่หักค่าเสื่อมราคาสะสม
ทั้งจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

2552	892,027
2551	718,704

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	หน่วย : พันบาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,053	-	-	-	261,053
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	48,316	-	-	-	48,316
อาคารโรงงาน	188,795	-	-	-	188,795
เครื่องจักรและอุปกรณ์	627,805	39,700	(4,273)	9,863	673,095
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	962,788	72,241	(15,392)	53,540	1,073,177
ยานพาหนะ	47,982	8,018	(12,457)	-	43,543
งานระหว่างก่อสร้าง	17,129	53,900	-	(63,403)	7,626
รวมต้นทุน	2,153,868	173,859	(32,122)	-	2,295,605
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	44,167	1,794	-	-	45,961
อาคารโรงงาน	71,760	8,837	-	-	80,597
เครื่องจักรและอุปกรณ์	461,696	69,056	(4,092)	-	526,660
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	610,355	135,410	(12,238)	-	733,527
ยานพาหนะ	37,776	4,841	(11,741)	-	30,876
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	1,225,754	219,938	(28,071)	-	1,417,621
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	928,114				877,984

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,053	-	-	-	261,053
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	48,316	-	-	-	48,316
อาคารโรงงาน	188,795	-	-	-	188,795
เครื่องจักรและอุปกรณ์	589,760	35,057	(5,942)	8,930	627,805
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	888,504	67,898	(25,859)	32,245	962,788
ยานพาหนะ	53,528	222	(5,768)	-	47,982
งานระหว่างก่อสร้าง	8,075	50,229	-	(41,175)	17,129
รวมต้นทุน	2,038,031	153,406	(37,569)	-	2,153,868
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	41,997	2,170	-	-	44,167
อาคารโรงงาน	62,664	9,096	-	-	71,760
เครื่องจักรและอุปกรณ์	397,334	70,170	(5,808)	-	461,696
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	497,987	131,345	(18,977)	-	610,355
ยานพาหนะ	36,017	6,680	(4,921)	-	37,776
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	1,035,999	219,461	(29,706)	-	1,225,754
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,002,032				928,114
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2552					219,938
2551					219,461
ต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรที่หักค่าเสื่อมราคาสะสม					
ทั้งจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2552					862,808
2551					689,500

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	หน่วย : พันบาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,053	-	-	-	261,053
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	48,316	-	-	-	48,316
อาคารโรงงาน	188,795	-	-	-	188,795
เครื่องจักรและอุปกรณ์	589,760	35,057	(5,942)	8,930	627,805
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	888,504	67,898	(25,859)	32,245	962,788
ยานพาหนะ	53,528	222	(5,768)	-	47,982
งานระหว่างก่อสร้าง	8,075	50,229	-	(41,175)	17,129
รวมต้นทุน	2,038,031	153,406	(37,569)	-	2,153,868
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	41,997	2,170	-	-	44,167
อาคารโรงงาน	62,664	9,096	-	-	71,760
เครื่องจักรและอุปกรณ์	397,334	70,170	(5,808)	-	461,696
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	497,987	131,345	(18,977)	-	610,355
ยานพาหนะ	36,017	6,680	(4,921)	-	37,776
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	1,035,999	219,461	(29,706)	-	1,225,754
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,002,032				928,114
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2552					219,938
2551					219,461
ต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรที่หักค่าเสื่อมราคาสะสม					
ทั้งจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2552					862,808
2551					689,500

10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	หน่วย : พันบาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
ราคาทุน				
ค่าเครื่องหมายการค้า	2,991	-	-	2,991
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	4,082	43	-	4,125
ค่าความนิยม	126,904	-	-	126,904
หัก ค่าความนิยมติดลบ	(2,063)	-	-	(2,063)
รวมค่าความนิยม	124,841	-	-	124,841
รวมต้นทุน	131,914	43	-	131,957
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าเครื่องหมายการค้า	672	300	-	972
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	2,363	655	-	3,018
ค่าความนิยม	126,904	-	-	126,904
หัก ค่าความนิยมติดลบ	(2,024)	(39)	-	(2,063)
รวมค่าความนิยม	124,880	(39)	-	124,841
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	127,915	916	-	128,831
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3,999			3,126

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	เพิ่มขึ้น	ลดลง	หน่วย : พันบาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
ราคาทุน				
ค่าเครื่องหมายการค้า	2,991	-	-	2,991
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3,727	355	-	4,082
ค่าความนิยม	126,904	-	-	126,904
หัก ค่าความนิยมติดลบ	(2,063)	-	-	(2,063)
รวมค่าความนิยม	124,841	-	-	124,841
รวมต้นทุน	131,559	355	-	131,914
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าเครื่องหมายการค้า	373	299	-	672
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	1,595	768	-	2,363
ค่าความนิยม	126,904	-	-	126,904
หัก ค่าความนิยมติดลบ	(1,946)	(78)	-	(2,024)
รวมค่าความนิยม	124,958	(78)	-	124,880
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	126,926	989	-	127,915
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4,633			3,999
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2552				916
2551				989
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552				

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	หน่วย : พันบาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
ราคาทุน				
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	4,082	43	-	4,125
รวมต้นทุน	4,082	43	-	4,125
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	2,363	655	-	3,018
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	2,363	655	-	3,018
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>1,719</u>			<u>1,107</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	เพิ่มขึ้น	ลดลง	หน่วย : พันบาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
ราคาทุน				
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3,727	355	-	4,082
รวมต้นทุน	3,727	355	-	4,082
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	1,595	768	-	2,363
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	1,595	768	-	2,363
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>2,132</u>			<u>1,719</u>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2552	<u>655</u>
2551	<u>768</u>

11. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม

	2552	2551
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	343,701	341,273
เพิ่มขึ้น	7,549	12,345
ลดลง	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	1,367	(9,917)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	352,617	343,701

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	237,664	225,102
เพิ่มขึ้น	16,628	20,257
ลดลง	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	1,076	(7,694)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	255,368	237,665

มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	97,249
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	106,036

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2552	2551
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	313,551	301,206
เพิ่มขึ้น	7,549	12,345
ลดลง	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	321,100	313,551

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	213,499	195,808
เพิ่มขึ้น	14,840	17,691
ลดลง	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	228,339	213,499

มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	92,761
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	100,052

12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินมัดจำระยะยาว	126,314	121,296	94,800	93,600
เงินฝากประจำธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 21)	5,476	1,941	1,976	1,941
อื่นๆ	19,238	183	19,112	181
รวม	151,028	123,420	115,888	95,722

13. รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทหรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการขายสินค้า รายได้อื่น ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และ/หรือ มีกรรมกรร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจโดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด ยอดคงเหลือของ สิ้นทรัพย์ หนี้สิน และรายการบัญชีและรายการค้าสำคัญที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
รายได้จากการขาย					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,117	319
บริษัท เอส แอนด์ พีชานอตติ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	339	570
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	645	746	645	746
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิส จำกัด	บริษัทร่วม	20,738	7,389	20,738	7,389
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	34,385	41,019	34,385	41,019
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,686	11,581	9,686	11,581
		65,454	60,735	66,910	61,624
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	360	360
บริษัท เอส แอนด์ พีชานอตติ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	936	661
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	1,111	983	1,111	983
		1,111	983	2,407	2,004
รายได้อื่น					
บริษัท เอส แอนด์ พีชานอตติ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	864	1,115
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	72	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	907	869	907	869
		907	869	1,843	1,984

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
ส่วนแบ่ง (ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	1,763	2,147	-	-
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสেস จำกัด	บริษัทร่วม	(4,736)	(4,023)	-	-
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด					
(เดิมชื่อ บริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)	บริษัทย่อยโดยอ้อม	-	2,603	-	-
		(2,973)	727	-	-

เงินปันผลรับ

บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	-	-	194	3,860
		-	-	194	3,860

ซื้อสินค้า/บริการ

บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	225	919
บริษัท เอส แอนด์ พีซซานอตติ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,300	3,151
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	12,117	14,904	12,117	14,904
กรรมการ	กรรมการ	2,712	2,712	2,712	2,712
		14,829	17,616	18,354	21,686

ค่าตอบแทนกรรมการ	กรรมการ	17,843	17,523	9,409	9,400
-------------------------	---------	--------	--------	-------	-------

ยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้การค้า (รวมแสดงในลูกหนี้การค้า)					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	689	-
บริษัท เอส แอนด์ พีซซานอตติ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,284	318
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(1,100)	-
		-	-	873	318
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	197	201	197	201
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสেস จำกัด	บริษัทร่วม	7,000	7,392	7,000	7,392
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,176	7,290	6,176	7,290
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,288	7,045	997	3,694
		17,661	21,928	15,243	18,895

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
เงินทศรอง (อัตราดอกเบี้ยต่อปี)					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด (ร้อยละ 3)	บริษัทย่อย	-	-	1,254	61
บริษัท เอส แอนด์ พีชานอดติ (ประเทศไทย) จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย)	บริษัทย่อย	-	-	1,998	1,109
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย)	บริษัทย่อย	-	-	8	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - เงินทศรองแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(1,900)	-
		-	-	1,360	1,170
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย)	บริษัทร่วม	244	201	244	201
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ไม่มีดอกเบี้ย)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	52	-	-
		244	253	1,604	1,371
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	40,000	40,000
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	999	999
บริษัท เอส แอนด์ พีชานอดติ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	2,000
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	47,348	45,779	48,998	48,998
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิส จำกัด	บริษัทร่วม	(3,762)	974	-	4,997
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)	บริษัทย่อยโดยอ้อม	-	7,552	-	-
		43,586	54,305	89,997	96,994
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
(รวมแสดงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น) (1)					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	8,405	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยอ้อม	23,824	-	-	-
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)	บริษัทย่อยโดยอ้อม	1,968	-	-	-
		34,197	-	-	-

- (1) เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มีมติให้บริษัท เอส แอนด์ พีเรสเตอร์งท์ จำกัด ในประเทศอังกฤษ และบริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) ในประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมโดยอ้อมของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 96 และ ร้อยละ 45 ตามลำดับ) เข้าร่วมลงทุนในบริษัท ภัทรา เรสเตอร์งท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ซึ่งดำเนินธุรกิจประกอบกิจการร้านอาหารไทยในประเทศไทยโดยบริษัทดังกล่าว มีทุนจดทะเบียน 9,672,000 บาท (EUR 200,000) โดยบริษัท เอส แอนด์ พีเรสเตอร์งท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70 และบริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนของ บริษัท ภัทรา เรสเตอร์งท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ในระหว่างปี 2552 บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด และบริษัทร่วมโดยอ้อมดังกล่าว ได้จ่ายเงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเริ่มดำเนินกิจการของบริษัท ภัทรา เรสเตอร์งท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช

ความสัมพันธ์		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
		บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า (รวมแสดงในเจ้าหนี้การค้า)					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	111	98
บริษัท เอส แอนด์ พีซซานอดติ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	92
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทรวม	1,313	3,008	1,313	3,008
		<u>1,313</u>	<u>3,008</u>	<u>1,424</u>	<u>3,198</u>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**เงินทอรอง (อัตราดอกเบี้ยต่อปี)**

บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย)	บริษัทย่อย	-	-	29	145
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย)	บริษัทรวม	114	122	114	122
		<u>114</u>	<u>122</u>	<u>143</u>	<u>267</u>

14. ทุนสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้ จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

15. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เกิดขึ้นภายหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำลดลง (เพิ่มขึ้น)	7,215	(35,154)	7,215	(35,154)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,630,399	1,546,887	1,450,899	1,368,622
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	261,036	262,261	235,432	237,919
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,121,795	1,069,210	879,591	849,376

16. การจัดสรรกำไรและเงินปันผล

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 104,686,273 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินประมาณ 52.34 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2552

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2552 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 104,686,273 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.65 บาท เป็นจำนวนเงินประมาณ 172.73 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 104,686,273 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินประมาณ 52.34 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2551

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2551 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท จำนวน 104,686,273 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 130.86 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 พฤษภาคม 2551 และจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายอีกจำนวนประมาณ 2.11 ล้านบาท

ในปี 2552 และ 2551 บริษัททยอยในประเทศไม่มีการจ่ายเงินปันผล

17. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็นสมาชิกโดยความสมัครใจ ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างแต่ละเดือน เงินกองทุนดังกล่าวจะจ่ายให้แก่พนักงาน ในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนรวมมีจำนวน 10.49 ล้านบาท และ 9.57 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการมีจำนวน 10.32 ล้านบาท และ 9.43 ล้านบาทตามลำดับ

18. การจัดการส่วนของทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนของทุนคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ โดยเฉพาะ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนอย่างเพียงพอ สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น เช่น การออกหุ้นใหม่หรือปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้นๆ

19. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้รายงานและเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินของบริษัทดังต่อไปนี้

19.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

19.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขาย ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อไม่มาก เนื่องจากบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมส่วนใหญ่กับบริษัทคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

19.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท และบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนแปลงสูงขึ้นไม่มีสาระสำคัญต่อดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนไม่มากนัก

19.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศทำในสกุลเงินบาท แต่อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอาจมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

19.5 ประมาณการมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินที่เกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและหรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

20. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ โดยเมื่อพิจารณาถึงประเภทของกิจกรรมแล้วสามารถแยกรายได้กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

	หน่วย : พันบาท		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
จำแนกตามภูมิศาสตร์			
รายได้จากการขายและรายได้จากการให้บริการ	4,021,102	679,042	4,700,144
กำไรสุทธิก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	278,353	19,895	298,248
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	2,425,242	328,807	2,754,049

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

	ในประเทศ	ต่างประเทศ	หน่วย : พันบาท รวม
จำแนกตามภูมิศาสตร์			
รายได้จากการขายและรายได้จากการให้บริการ	3,701,382	676,785	4,378,167
กำไรสุทธิก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	195,328	36,011	231,339
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	2,261,043	260,780	2,521,823

21. สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันดังต่อไปนี้

- 21.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินฝากธนาคารของบริษัท จำนวนเงินประมาณ 1.98 และ 1.94 ล้านบาท ตามลำดับ ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุข้อ 22)
- 21.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เงินฝากประจำ 12 เดือนกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด จำนวน 3.5 ล้านบาท ได้วางเป็นหลักประกันแก่ธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อให้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวนเงิน 3 ล้านดอลลาร์ได้หวั่นแก่บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

22. ภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกันดังต่อไปนี้

- 22.1 ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเงินค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะยาว มีดังนี้

ค่าเช่าสำนักงานสาขาในประเทศ และค่าเช่ารถยนต์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

	2552	2551
	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	207.17	178.28
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	281.52	220.38
เกิน 5 ปี	17.26	23.09

ค่าเช่าสำนักงานสาขาในต่างประเทศ

	2552	2551
	ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	ล้านปอนด์สเตอร์ลิง
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	0.33	0.41
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.77	1.15
เกิน 5 ปี	0.13	0.29

- 22.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทมีภาระผูกพันคงค้างเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาว่าจ้างและซื้อขายวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างสาขาและร้านค้าแห่งใหม่ เป็นจำนวนเงิน 6.32 ล้านบาท และ 8.42 ล้านบาทตามลำดับ

- 22.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นจำนวนเงิน 30.10 ล้านบาท และ 28.36 ล้านบาทตามลำดับ (หมายเหตุข้อ 21)

23. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชบัญญัติฉบับที่ 475 พ.ศ. 2551 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษี ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2551 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 3 รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

24. การจัดประเภทรายการใหม่

สิทธิการเช่าจำนวน 106.03 ล้านบาท และจำนวน 100.05 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ซึ่งเดิมได้แสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่โดยได้แยกแสดงเป็นสิทธิการเช่าเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

25. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2553

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”)

สรุปผลการดำเนินงานปี 2552

ปี 2552 ที่ผ่านมา การดำเนินธุรกิจยังคงเต็มไปด้วยอุปสรรคและความท้าทาย อันเนื่องมาจากวิกฤติภาวะเศรษฐกิจโลกที่ส่งผลมาถึงเศรษฐกิจและบรรยากาศการบริโภคในประเทศด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกำหนดทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ให้มีความชัดเจนมากขึ้น รวมทั้งมีการปรับปรุงแผนการดำเนินงานเป็นระยะ เป็นผลให้ผลประกอบการในปี 2552 เติบโตในระดับที่น่าพอใจ โดยในปี 2552 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการ 4,700 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 322 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตของร้อยละ 7.4 และกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 293 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 67.9 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตสูงถึงร้อยละ 30

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจาก 4,378 ล้านบาท เป็น 4,700 ล้านบาท หรือมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 7.4 โดยสามารถแยกตามช่องทางการจำหน่ายได้ดังนี้

รายได้แยกตามช่องทางการจำหน่าย (หน่วย: ล้านบาท)

ช่องทางการจำหน่าย	ปี 2552		ปี 2551		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	3,610	76.8	3,315	75.7	295	8.9
ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	425	9.0	395	9.0	30	7.6
ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	661	14.1	664	15.2	(3)	(0.5)
อื่นๆ*	4	0.1	4	0.1	-	-
รวมทั้งสิ้น	4,700	100.0	4,378	100.0	322	7.4

* รายได้จากการให้เช่าสถานที่ให้บุคคลภายนอก

ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ

ในปี 2552 รายได้จากธุรกิจนี้มีสัดส่วนถึงร้อยละ 76.8 ของรายได้จากการขายและบริการ และขยายตัวร้อยละ 8.9 หรือเพิ่มขึ้น 295 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเติบโตของยอดขายของร้านสาขาเดิมประกอบกับยอดขายจากการเปิดจุดขายเพิ่มเติม ซึ่งในปี 2552 บริษัทมีการขยายสาขาจำนวน 42 สาขา โดยแบ่งเป็นร้านอาหาร 7 สาขา และร้านเบเกอรี่ 35 สาขา รวมจุดขายของบริษัท ณ วันสิ้นปี 2552 ที่ 330 จุดขาย โดยแบ่งเป็นร้านอาหาร 100 สาขา และร้านเบเกอรี่ 230 สาขา โดยบริษัทยังคงมุ่งเน้นการเปิดสาขาใหม่ในพื้นที่ต่างจังหวัดต่อเนื่องจากปีก่อน เนื่องจากศักยภาพและกำลังในการบริโภคที่ดี และยังมีอัตราค่าเช่าและค่าแรงงานที่ต่ำกว่าพื้นที่

ในเขตกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโฆษณาทางสื่อโทรทัศน์ วิทยุ และสื่ออื่นๆ โดยมุ่งเน้นการสร้างแบรนด์ “เอสแอนด์พี” ให้มีความแข็งแกร่ง โดยแสดงให้เห็นถึงความพิถีพิถัน คุณภาพ และความสดใหม่ของผลิตภัณฑ์

ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป

ในปี 2552 การแข่งขันในธุรกิจอาหารสำเร็จรูปเป็นไปอย่างรุนแรง รวมทั้งภาวะการส่งออกที่หดตัวจากภาวะเศรษฐกิจโลก ส่งผลให้อัตราการเติบโตของธุรกิจนี้ไม่สูงเท่าปีก่อน โดยมีอัตราการเติบโตที่ระดับร้อยละ 7.6 หรือเพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท โดยในปีที่ผ่านมา นอกเหนือจากการขยายฐานลูกค้าตามการขยายสาขาของร้าน Modern Trade ต่างๆ แล้ว ทางกลุ่มบริษัทได้หากกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ ที่มีศักยภาพในการเติบโตเพิ่มขึ้นหลายราย ซึ่งจะเป็นการช่วยสร้างฐานรายได้ที่แข็งแกร่งของบริษัทในอนาคต

ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ

บริษัทมีการเปิดสาขาเพิ่มเติมในกรุงปักกิ่ง ประเทศจีนในช่วงไตรมาสที่ 4 อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากเศรษฐกิจหดตัวทั่วโลกในปี 2552 และการปิดสาขาจำนวน 2 แห่งในประเทศสิงคโปร์ ทำให้รายได้ในสกุลเงินต่างประเทศลดลงประมาณร้อยละ 6.5 ทั้งนี้ หากรวมผลกระทบจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศแล้ว รายได้จะลดลงร้อยละ 0.5 หรือประมาณ 3 ล้านบาท

รายได้แยกตามรายผลิตภัณฑ์ (หน่วย: ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์	ปี 2552		ปี 2551		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
เบเกอรี่	2,106	44.8	1,907	43.6	199	10.4
อาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	1,420	30.2	1,322	30.1	98	7.4
อาหารในต่างประเทศ	661	14.1	664	15.2	(3)	(0.5)
ผลิตภัณฑ์อาหาร**	396	8.4	372	8.5	24	6.5
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ***	117	2.5	113	2.6	4	3.5
รวมทั้งสิ้น	4,700	100.0	4,378	100.0	322	7.4

** ผลิตภัณฑ์อาหารที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัท ประกอบด้วย อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง ไส้กรอก เยลลี่ และผลิตภัณฑ์กลั่นสี

*** ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ S&P สินค้าผากขาย ผลิตภัณฑ์เบ็ดเตล็ดอื่นๆ และรายได้จากการให้เช่าสถานที่

ในปี 2552 ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ยังคงครองสัดส่วนสูงที่สุดเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ คือร้อยละ 44.8 ในขณะที่สัดส่วนของอาหารและเครื่องดื่มในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 30.2 ทางด้านอัตราการเติบโตของยอดขาย กลุ่มเบเกอรี่มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 10.4 โดยเป็นผลจากการขยายสาขา การพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากขึ้น และรายการส่งเสริมการขายที่เพิ่มขึ้น ส่วนอาหารและเครื่องดื่มในประเทศขยายตัวที่อัตราร้อยละ 7.4 โดยบริษัทได้เพิ่มรายการอาหารสุขภาพเป็นทางเลือกให้ผู้บริโภคเพิ่มเติม และได้มีการปรับรายการอาหารใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายซึ่งได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

ในปี 2552 บริษัทสามารถลดอัตราส่วนต้นทุนขายและการบริการลงจากร้อยละ 57.5 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 56.2 ในปีนี้ ทั้งนี้ เป็นผลจากการบริหารต้นทุนวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ การลดลงของต้นทุนการผลิตอันเนื่องมาจกนโยบายการชะลอการขยายการลงทุนในช่วงต้นปี 2551 เป็นต้นมา ทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนการผลิตของโรงงาน เช่น ค่าเสื่อมราคาโรงงาน และค่าแรงทางตรง มีสัดส่วนที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับบริษัทมีการปรับปรุงการบริหารจัดการเพื่อลดอัตราการสูญเสียทั้งด้านการผลิตและการขายหน้าร้านซึ่งได้ผลดี รวมทั้งการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น ทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นด้วย

ค่าใช้จ่าย

ปี 2552 สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้จากการขายและบริการ ลดลงจากร้อยละ 36.5 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 36.3 ในปีนี้ ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นการบริหารค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ค่าใช้จ่ายสถานที่ อย่างไรก็ตาม ในปีนี้บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่เพิ่มขึ้นจากการส่งเสริมการขายในหลายรูปแบบ ทั้งการจัดกิจกรรมทางการตลาดแยกตามแบรนด์ต่างๆ เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัท (Brand Building) รวมทั้งการโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ เช่น วิทยุ โทรทัศน์ เป็นต้น

กำไรสุทธิ

จากการขายตัวของรายได้จากการขายและบริการในปี 2552 ประกอบกับประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย รวมถึงการบริหารสินค้าคงเหลือและของเสีย เป็นผลให้อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้สุทธิจากการขายฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.1 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 6.2 ในปี 2552 โดยกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 225.1 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 293 ล้านบาท ในปี 2552 เพิ่มขึ้น 67.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.2 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.5 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 14.6 ในปี 2552

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นอย่างมากจากร้อยละ 8.9 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 11.1 ในปี 2552 เนื่องจากกำไรสุทธิของบริษัทที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

ภาพรวมฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดปี 2552

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2552 จำนวน 2,754 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 232 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในร้อยละ 9.2 ทั้งนี้สินทรัพย์หมุนเวียนอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 53 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 47 ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนมีสัดส่วนเพียงร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวมเท่านั้น กลุ่มบริษัทจึงมีสภาพคล่องในระดับสูงที่ 2.1 เท่า เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีเงินหมุนเวียนสูงจากการขายเป็นเงินสดเป็นส่วนใหญ่

ในส่วนของหนี้สินนั้นไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นยังคงที่ระดับ 3.5 เท่า ซึ่งเป็นระดับที่แข็งแกร่ง

ในด้านกระแสเงินสดนั้น มีเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานถึง 580 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักคือได้รับกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดจำนวน 671 ล้านบาท และมีการจ่ายภาษีเงินได้ 91 ล้านบาท

สำหรับการเปลี่ยนแปลงของเงินสดใช้ในกิจกรรมการลงทุนและการจัดหาเงินนั้น มีสาเหตุหลักจากการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 104 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและกองทุนเปิดตราสารหนี้ที่มีความมั่นคง นอกจากนี้จากการขยายสาขาของร้านอาหารและเบเกอรี่ กลุ่มบริษัทจึงต้องลงทุนในการก่อสร้างร้าน เครื่องตกแต่ง และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตเพิ่มสุทธิจำนวน 198 ล้านบาทในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 225 ล้านบาท เมื่อรวมกับกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานและรายการย่อยอื่นๆ แล้ว กลุ่มบริษัทจึงมีเงินสดเพิ่มขึ้น สุทธิจำนวน 59 ล้านบาท โดยเมื่อรวมกับเงินสดที่มีอยู่ในระดับสูง ณ วันต้นปี 2552 จำนวน 416 ล้านบาทแล้ว จึงทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพื่อใช้ในกิจการ ณ วันสิ้นปีสูงถึง 475 ล้านบาท

เงินปันผล

บริษัทได้รับการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2552 แก่ผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง รวมหุ้นละ 2.50 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 89.3 ของกำไรสุทธิ ทั้งนี้ใน 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้จ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 81 - 100 ของกำไรสุทธิ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลทุกปีในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวม แต่การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมอยู่ จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดไว้ และคำนึงถึงสภาพคล่องของบริษัทที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้โดยไม่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานเช่นกัน

รายการระหว่างกัน

มูลค่ารายการ

(1) รายได้

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2552	ปี 2551
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.36	0.36
	ขายสินค้า	1.12	0.32
	เงินปันผลรับ	0	0.00
บจ. เอสแอนด์ พีชานอตติ (ประเทศไทย)	รายได้ค่าบริการ	0.94	1.12
	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.94	0.66
	ขายสินค้า	0.34	0.57
บจ. เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย)	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	1.11	0.98
	รายได้ค่าบริการ	0.91	0.82
	ขายสินค้า	0.65	0.79
	เงินปันผลรับ	0.19	3.86
บจ. ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่งเซอร์วิสเซส	ขายสินค้า	20.74	7.39
บริษัทย่อยของบมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล			
บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ขายสินค้า	34.38	41.02
บริษัทย่อยของบมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป			
บจ. ไมเนอร์ ดีคิว	ขายสินค้า	4.61	6.27
บจ. ไมเนอร์ แดรี่	ขายสินค้า	0.2	1.30
บจ. สเวนเซนส์ (ไทย)	ขายสินค้า	4.26	4.01
บจ. เอส.แอล.อาร์.ที	ขายสินค้า	0.6	-
บจ. เดอะคอฟฟี่ คลับ(ประเทศไทย)	ขายสินค้า	0.02	-
		44.07	52.6

(2) ซื้อสินค้าและบริการ

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2552	ปี 2551
บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท	ค่าเช่าอาคารและบริการ	3.30	3.15
บจ. เอสแอนด์ พีชานอตติ (ประเทศไทย)	ซื้อสินค้า	0.22	0.92
บจ. เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย)	ซื้อสินค้าและบริการ	12.12	14.90
บจ. เอส.อาร์.เอส.เตท	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานสาขา	0.43	0.43
กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเก็บสินค้า	2.28	2.28

รายการคงค้าง

(1) ลูกหนี้การค้า

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ปี 2552	ปี 2551
บจ. เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย)	ซื้อสินค้า เช่าพื้นที่	0.2	0.20
บจ. เอสแอนด์ พิชชานอตติ (ประเทศไทย)	ซื้อสินค้า	1.28	0.32
บจ. ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่งเซอร์วิส		7.00	7.39
บริษัทย่อยของบมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล			
บมจ.เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ซื้อสินค้า	6.17	7.29
บริษัทย่อยของบมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป			
บจ. ไมเนอร์ ดีคิว	ซื้อสินค้า	0.65	0.84
บจ. ไมเนอร์ แดรี่	ซื้อสินค้า	0.01	1.28
บจ. สเวนเซนส์ (ไทย)	ซื้อสินค้า	0	1.57
บจ. เอส.แอล.อาร์.ที.	ซื้อสินค้า	0.33	-
บจ. เดอะคอฟฟี่ คลับ(ประเทศไทย)	ซื้อสินค้า	0.01	-
		7.17	10.98

(2) เจ้าหนี้การค้า

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2552	ปี 2551
บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท	ค่าเช่าอาคารและบริการ	0.11	0.09
บจ. เอสแอนด์ พิชชานอตติ (ประเทศไทย)	ซื้อสินค้า	-	0.09
บจ. เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย)	ซื้อสินค้า	1.31	3.01

สถานะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ

ภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันนี้ส่งผลให้ผู้บริโภคเพิ่มความระมัดระวังและประหยัดในการใช้จ่ายใช้สอย ต้องการความคุ้มค่าของการใช้จ่ายมากขึ้น พิจารณาและเปรียบเทียบหลายปัจจัยก่อนตัดสินใจซื้อหรือใช้จ่าย

แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจที่มีปัญหาและการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น แต่บริษัทสามารถทำยอดขายอาหารและเครื่องดื่มภายในประเทศ ในปี 2552 ได้ถึง 1,420 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการขยายตัวร้อยละ 7.4 ซึ่งสูงกว่าอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมโดยเฉลี่ย ทั้งนี้ ปัจจัยที่ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จดังกล่าว คือ บริษัทได้เปิดสาขาร้านอาหารเพิ่มเติมซึ่งช่วยผลักดันการเติบโตของยอดขาย โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดสาขาเพิ่ม 7 สาขา นอกจากนี้ บริษัทมีระบบการจัดการที่ดี นำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ผลิตและคัดสรรอย่างเอาใจใส่ต่อความต้องการของลูกค้าที่ละเอียดอ่อน อีกทั้งบริษัทได้พัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลง และขยายขอบเขตธุรกิจออกไปในรูปแบบอื่นๆ เช่น บริการจัดส่งอาหารถึงบ้านและออฟฟิศ รวมทั้งการให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่อีกด้วย

สำหรับธุรกิจเบเกอรี่โดยเฉพาะขนมเค้กและคุกกี้ นั้น จากการที่สังคมไทยให้การยอมรับสินค้าดังกล่าวเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ส่งผลให้ธุรกิจมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี อย่างไรก็ตาม ภาวะการแข่งขันในธุรกิจค่อนข้างมีความรุนแรงเช่นกัน เนื่องจากการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่สามารถทำได้ง่ายจากทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทมีผลการดำเนินงานที่สูงกว่าอุตสาหกรรมโดยรวม โดยในปี พ.ศ. 2552 บริษัทได้เปิดร้านเบเกอรี่เพิ่ม 35 สาขา มียอดขายเบเกอรี่ 2,106 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 10.4 ทั้งนี้ จุดเด่นของบริษัทที่แตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่น นอกเหนือจากรสชาติและคุณภาพแล้ว ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ของบริษัทจะมีบรรจุภัณฑ์ที่สวยงามทันสมัย ดึงดูดความสนใจของผู้ซื้อ ทั้งยังเก็บถนอมอาหารได้ดีและสะดวกแก่การบริโภค บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำทั้งอุตสาหกรรมเบเกอรี่และขนมไทย โดยผลิตขนมไทยหลายชนิด พร้อมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมให้ผู้บริโภคหันมานิยมขนมไทย ซึ่งช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์อันโดดเด่นของบริษัทในทางอ้อม

เหตุการณ์สำคัญ

- บริษัทได้ร่วมสนับสนุนวันสตรีไทย เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2552 โดยมอบเค้กขนาด 979 ปอนด์ และจัดทำคุกกี้ลายดอกควีนสิริกิติ์ สัญลักษณ์วันสตรีไทยจำนวน 5,000 กล่อง เพื่อจำหน่ายในร้าน S&P และนำรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายมอบให้กับสภาสตรีแห่งชาติ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ให้การสนับสนุนโครงการ “มอบโอกาสดีๆ ให้สตรีอีกครั้ง (ครั้งที่ 2) จัดขึ้นโดยสมาคมสตรีนักธุรกิจและวิชาชีพแห่งประเทศไทย โดยมีทีมวิทยากรของบริษัท เข้าไปดำเนินการฝึกอบรมวิชาชีพด้านอาหารและเบเกอรี่ให้กับผู้ต้องขัง ณ ทณฑสถานหญิงกลาง ลาดยาว เพื่อช่วยสร้างโอกาสและเสริมสร้างความรู้ในการประกอบอาชีพให้แก่ผู้ต้องขังหญิงหลังพ้นโทษเพื่อคืนคนดีให้แก่สังคม เมื่อวันที่ 24-25 มิถุนายน 2552
- บริษัทได้รับรางวัลดีเด่นด้านการริเริ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐานใหม่ จากสำนักมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ เพื่อแสดงถึงความสามารถการจัดการด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารได้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งระบบตรวจสอบย้อนกลับมาใช้ สามารถทำให้ตรวจสอบสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อเดือนตุลาคมที่ผ่านมา
- การเข้าร่วมกิจกรรมที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดขึ้น ในโครงการ “Company Visit” บริษัทได้ต้อนรับนักลงทุนเพื่อเข้าเยี่ยมชมโรงงานเบเกอรี่ บางนา เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม และโครงการ “Opportunity Day” เพื่อนำเสนอข้อมูลและผลประกอบการของบริษัทให้แก่กวีวิเคราะห์ สื่อมวลชน ผู้ลงทุนรายย่อย รวมทั้งเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2552 ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฉลองครบรอบ 36 ปีแห่งความสำเร็จด้วยการจัดงาน 36 ปี S&P Show Cake อย่างยิ่งใหญ่ ระหว่างวันที่ 20 - 24 พฤศจิกายน ศกนี้ ณ ศูนย์การค้าเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า โดยมีพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าศรีรัศมิ์ พระวรชายาในสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร เสด็จเป็นองค์ประธานเปิดงาน พร้อมทั้งทรงแสดงการแต่งหน้าเค้กในพิธีเปิดงาน
- สภามหาวิทยาลัยฯ มีมติมอบปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล อีสาน แก่คุณภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ บมจ. เอสแอนด์พี ซินดิเคท ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี คลอง 6 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2552
- เปิดร้านอาหารในต่างประเทศ 2 แห่ง ในชื่อ Siam Kitchen ที่ City Square Mall ประเทศสิงคโปร์ 1 ร้าน และร้าน Patara ที่กรุงปักกิ่ง ประเทศจีน 1 ร้าน
- โรงงานผลิตอาหาร ลาดกระบัง ได้ขยายสายการผลิตซอสให้กับสายการบินในรูปแบบการบรรจุซองและถ้วย ซึ่งได้รับเครื่องหมายฮาลาล โรงงานผลิตเบเกอรี่ มีการเตรียมศึกษาและจัดทำรายการปรับปรุงโรงงานทั้งสองแห่ง ในปี 2553 ให้สามารถรองรับการขยายสาขาในอนาคต รวมทั้งการปรับปรุงพื้นที่ผลิตของโรงงานสุขุมวิท เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของเรา
- ร้านอาหารภัทรา ลอนดอน ได้รับรางวัลร้านอาหารไทยอันดับหนึ่ง “Top Thai Restaurant in London 2009” จากผู้จัดอันดับร้านอาหารชั้นนำ “ZAGAT Survey” เป็นครั้งที่ 3 และรางวัล London's Best Thai Restaurants จากนิตยสาร Time-Out London ในปี 2009 ร้านอาหารภัทรา เจนีวา ได้รับการปรับอันดับ Gault Millau Guide 2009-2010 ได้รับ baton 2 ดวง
- ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ได้ขยายพื้นที่การรับนักเรียนร่วมกับกระทรวงศึกษาธิการ สำนักการบริหารการศึกษาพิเศษ รับนักเรียนจากโรงเรียนราชประชานุเคราะห์และศึกษาสงเคราะห์ ซึ่งเป็นเยาวชนขาดโอกาสทางการศึกษาจากภาคต่างๆ ได้เข้ามาศึกษาต่อในศูนย์การเรียนรู้

ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงเหมือนกับธุรกิจอื่นๆ จุดมุ่งหมายของบริษัทคือการพยายามลดผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยการพิจารณาและประเมินปัจจัยความเสี่ยงก่อนที่จะเกิดขึ้นอย่างรอบคอบ บริษัทมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร โดยการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ กำหนดกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งพยายามรักษาสมดุลของการจัดประเภทของสินค้าและบริการ เพื่อช่วยลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

นอกเหนือจากความเสี่ยงที่ปรากฏตามเอกสารฉบับนี้แล้ว อาจมีปัจจัยเสี่ยงอื่นที่บริษัทไม่สามารถประเมินได้ ณ สถานการณ์ปัจจุบัน หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันอาจไม่สามารถประเมินผลกระทบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในภายภาคหน้าได้

ความเสี่ยงจากการกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจ

จากการที่บริษัทมีแผนการดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ การขยายจำนวนสาขาร้านอาหารและร้านจำหน่ายเบเกอรี่ ซึ่งแต่ละจุดขายที่เปิดเพิ่มขึ้นถือเป็นความเสี่ยงทางการเงินที่อาจต้องเผชิญ โดยเฉพาะการดำเนินนโยบายขยายสาขาภายในประเทศไปยังทำเลที่มีผู้คนสัญจรคับคั่ง โอกาสที่บริษัทจะมีผลกระทบความเสี่ยงจากการที่ไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่า หรือมีผลประกอบการที่ไม่น่าพึงพอใจจนทำให้ต้องปิดกิจการ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในธุรกิจนี้มาเป็นระยะเวลายาวนาน และผู้บริโภคก็นิยมชมชอบในผลิตภัณฑ์ของบริษัท โอกาสที่บริษัทจะมีผลกระทบความเสี่ยงจากการที่ไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาหรือผู้ให้เช่าจะขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่าจึงมีน้อยมาก

ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

บริษัทอาจต้องเผชิญกับการใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคที่ลดลง ซึ่งมีผลกระทบกับรายได้ของสาขาร้านอาหารของบริษัท แต่เนื่องจากบริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายที่เป็นทางเลือกแก่ผู้บริโภค เช่น อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง และสินค้าอื่นๆ ที่วางจำหน่ายในช่องทางการจำหน่ายทั่วไป จึงทำให้บริษัทได้รับผลกระทบไม่มากเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นในธุรกิจเดียวกัน โดยจะเห็นได้ว่าในปี 2552 บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4 และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน บริษัทได้เพิ่มความระมัดระวังในการขยายสาขาและผลิตภัณฑ์ไปยังภูมิภาคต่างๆ

ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับต้นทุนการผลิต

ในกระบวนการผลิต วัตถุดิบถือเป็นส่วนประกอบสำคัญในสัดส่วนการผลิต การที่ราคาวัตถุดิบอยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัท และความผันผวนของราคาน้ำมัน มีผลทำให้ต้นทุนวัตถุดิบเปลี่ยนแปลง ประกอบกับธุรกิจการให้บริการด้านอาหารมีการแข่งขันค่อนข้างสูง โดยปัจจัยดังกล่าวมีผลกระทบกับอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินนโยบายโดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การวางแผนการผลิตอย่างรอบคอบ เพื่อให้การบริการต้นทุนมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนั้น บริษัทยังได้ติดตามราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด รวมทั้งการทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบไว้ล่วงหน้าหากมีความจำเป็น ทางด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ก็ได้ให้ความสำคัญกับการออกสินค้าใหม่ที่เพิ่มมูลค่ามากขึ้น อีกทั้งการปรับสัดส่วนสินค้า (Product mix) ถือเป็นการลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีส่วนการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทที่ประกอบธุรกิจในต่างประเทศ โดยในปี 2552 รายได้จากธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 14.1 ของรายได้รวม ซึ่งปกติร้านอาหารในต่างประเทศจะมีการดำเนินธุรกิจในลักษณะ Natural Hedge ซึ่งจะมีทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายในรูปเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น ผลกระทบสุทธิจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศต่อบริษัทนั้นจึงค่อนข้างจำกัด นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะเก็บรักษาเงินดังกล่าวไว้ในสกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อใช้สำหรับการลงทุนขยายสาขาและปรับปรุงร้านอาหารในอนาคต ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ ซึ่งหากบริษัทพิจารณาเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนมาก หรือมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทอาจจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางการเมือง

ความไม่แน่นอนทางการเมืองที่เกิดขึ้นในปี 2551 ยังต่อเนื่องมาถึงปี 2552 อันได้แก่ ผลการตัดสินใจของศาลที่มีผลต่อการยุบพรรคการเมือง การเดินขบวนเรียกร้องตามท้องถนนอย่างต่อเนื่อง และเหตุการณ์ขัดขวางการจัดประชุมอาเซียนซัมมิตที่พญา ซึ่งความไม่แน่นอนทางการเมืองเหล่านี้มีผลทำให้ผู้บริโภคเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาเป็นเวลานาน บริษัทจึงได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่แน่นอนดังกล่าวน้อยมากเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

โครงสร้างการถือหุ้น

การถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัทประกอบด้วยหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 523,431,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 104,686,273 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 523,431,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 104,686,273 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

ผู้ถือหุ้น

สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553 มีดังนี้

	กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มศิลาอ่อน และกลุ่มไรวา	39,426,352	37.66
2	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	23,993,300	22.92
3	กองทุนเพื่อการร่วมลงทุน	10,000,000	9.55
4	CREDIT SUISSE SECURITIES (EUROPE) LIMITED	4,117,300	3.93
5	นางสุภาพรณ พิชัยณรงค์สงคราม	3,469,000	3.31
6	นายยุทธ ชาญเศรษฐิกุล	1,474,400	1.41
7	นายธนาธิป พิเชษฐวนิชโยชัย	1,162,200	1.11
8	นางปริญญา ชันเจริญสุข	1,042,462	1.00
9	นายนิติ โอสธานเคราะห์	960,100	0.92
10	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	830,000	0.79

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เลขที่ 457-457/6 สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1274	ประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่ สำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการ จัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้าน อาหารไทยในต่างประเทศ			
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสแซท จำกัด เลขที่ 1/2 ซอยอรรถกโรวี 1 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1290	ดำเนินกิจกรรมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อ ให้ร้านอาหารเช่า	10,000	9,993	99.93%
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอส แอนด์ พีซานอดติ (ประเทศไทย) จำกัด) เลขที่ 457-457/6 สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1274	ดำเนินกิจการจัดส่งพิซซ่าและอาหารอิตาเลียน	200,000	199,997	99.99%
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เลขที่ 457 สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1274	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ โดยมีบริษัทในเครือ 9 บริษัท ดังนี้	500,000	400,000	80.00%
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด * Suite 4.16 130 Shaftesbury Ave, London, W1D 5EU, UK Tel : (44) 020 7031 1168, 020 7031 1169 Fax : (44) 020 7031 1167	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 4 สาขา	100,000	96,000	96.00%

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
ภัทรา (เจนีวา) เอสเอ * No.94, Rue des Eaux-Vives CH-1207, Geneva Switzerland Tel : (4122) 735-0517 Fax : (4122) 735-0538	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่กรุงเจนีวา ปัจจุบันมี 1 สาขา	200	124	62.00%
ริม ฟูดส์ (ฟิทีอี) * 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 Tel : (65) 6411-4990 Fax : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่ประเทศสิงคโปร์ ปัจจุบันมี 2 สาขา	600,000	300,000	50.00%
เอส เค เคเทอร์ริง (ฟิทีอี) * 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 Tel : (65) 6411-4990 Fax : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “สยามคิทเชน” ปัจจุบันมี 7 สาขา และชื่อบางกอกแจ่มอีก 1 สาขา	300,000	150,000	50.00%
บริษัท ภัทรา ไต้หวัน จำกัด * 12 Alley 247, Sec. 1 Tua Hua S. Road, Taipei, Taiwan	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่ไต้หวัน มี 1 สาขา ปัจจุบันหยุดดำเนินการ เมื่อตุลาคม 2550	1,500,000	750,000	50.00%
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด * 7F-3 No.28 Jen-Ai Road, Sec.3, Taipei Taiwan Tel : (8862) 2721-5998 Fax : (8862) 2721-6008	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “พาทีโอ” ปัจจุบันมี 4 สาขา	12,000,000	7,200,000	60.00%
ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ เอสเอ * No.94, Rue des Eaux-Vives CH-1207, Geneva Switzerland Tel : (4122) 735-0517 Fax : (4122) 735-0538	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ไทย” ปัจจุบันมี 1 สาขา	200	90	45.00%
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด * 6 th Floor, Jinbao Place, 88 Jinbao Street, Dongcheng District, Beijing, China Tel : (8610) 85221678 Fax : (8610) 85221369	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	2,000,000	1,800,000	90.00%

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
ภัทรา เรสทัวรองท์, เวียนนา จีเอ็มบีเอช ** Petersplatz 1 / Goldschmiedgasse 9 / Graben 27 - 28 / Top.Nr.7 1010 Wien Tel : - Fax : -	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	200,000	158,000	79.00%
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 539/2 อาคารมหานครบิซซึ่ม ชั้น 20 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2696-1000 โทรสาร : +66 (0) 2696-1001	นำเข้าและจัดจำหน่ายไอศกรีม “ฮาเก้น-ดาส”	20,000	95,996	47.99%
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด เลขที่ 234 ซอยสุขุมวิท 101 (ปทุมวันถิ์) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2741-8800 โทรสาร : +66 (0) 2741-8260	ให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลาย ในลักษณะแคนทีน หรือรับทำอาหารให้กับกลุ่ม สถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงาน อุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่างๆ	10,000	4,997	49.97%

หมายเหตุ * เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด

** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ในประเทศอังกฤษ
จำนวน 140,000 หุ้น และโดยผ่านบริษัท ไทยดีเวลลอปเม้นท์ เอสเอ ในประเทศสวิตเซอร์แลนด์ จำนวน 18,000 หุ้น
(คำนวณตามสัดส่วน)

โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหาร ซึ่งบริษัทยังมิได้มีการปฏิบัติในเรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ โดยมีรายละเอียดและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ / ตำแหน่ง	การร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (รวม AGM)	กรรมการบริษัท	การร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	กรรมการตรวจสอบ	รวมทั้งสิ้น
1. นางภัทรา ศิลาลอ่อน / ประธานกรรมการ	5/5	200,000	-	-	200,000
2. ร้อยโท วรากร ไรวา / รองประธานกรรมการ	5/5	200,000	-	-	200,000
3. นายประเวศวุฒิ ไรวา / กรรมการผู้จัดการใหญ่	5/5	200,000	-	-	200,000
4. นายขจรเดช ไรวา / กรรมการ	5/5	200,000	-	-	200,000
5. นายพจน์ วิเทศยนตรกิจ / กรรมการ	2/5	170,000	-	-	170,000
6. นายวิลเลียม เอ็ลล์วู้ด ไฮเน็ค / กรรมการ	2/5	170,000	-	-	170,000
7. นางปรารถนา มงคลกุล / กรรมการ	4/5	190,000	-	-	190,000
8. นายวิฑูร ศิลาลอ่อน / กรรมการ	5/5	200,000	-	-	200,000
9. นางสาวศัทธิดา แสงสาสตรา / กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	200,000	4/4	70,000	270,000
10. นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล / กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	5/5	200,000	4/4	70,000	270,000
11. นายดุสิต นนทะนาคร / กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	5/5	200,000	2/4	30,000	230,000
12. นางเกษสุตา ไรวา / กรรมการและเลขานุการบริษัท	5/5	200,000	-	-	200,000
รวมทั้งสิ้น		2,330,000		170,000	2,500,000

หมายเหตุ ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ อันได้แก่ บำเหน็จกรรมการในอัตรา ท่านละ 150,000 บาท และค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท 10,000 บาท/ท่าน/ครั้งที่เข้าร่วมประชุม และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 20,000 บาท/ท่าน/ครั้งที่เข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2552

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงินและแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้
3. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกิจการ รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง
5. กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจากกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดค่านิยมความเป็นอิสระของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

ค่านิยม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด กล่าวคือ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในระยะเวลาที่ผ่านมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้แล้ว ยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคล หรือกลุ่มบุคคลใดๆ รวมทั้งไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะมาบับังคับทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2551 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2551 โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- | | |
|---|----------------------|
| 1. นางสาวศุภิยา แสงศาสตรา | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| (เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน) | |
| 2. นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายดุสิต นนทะนาคร | กรรมการตรวจสอบ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2552 มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ทั้งนี้ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการแต่ละท่านที่เข้าประชุมในปีที่ผ่านมาโปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

(3) คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2552 คณะกรรมการบริหารมี 6 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------|---------------------|
| 1. ร้อยโท วรากร ไรวา | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นางภัทรา ศิลาอ่อน | กรรมการบริหาร |
| 3. นายขจรเดช ไรวา | กรรมการบริหาร |
| 4. นายประเวศวุฒิ ไรวา | กรรมการบริหาร |
| 5. นางเกษสุดา ไรวา | กรรมการบริหาร |
| 6. นายวิฑูร ศิลาอ่อน | กรรมการบริหาร |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะและกำหนดนโยบายและแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการ
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการ

4. สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัท จะต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารและลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองเท่านั้น
5. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มา และจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

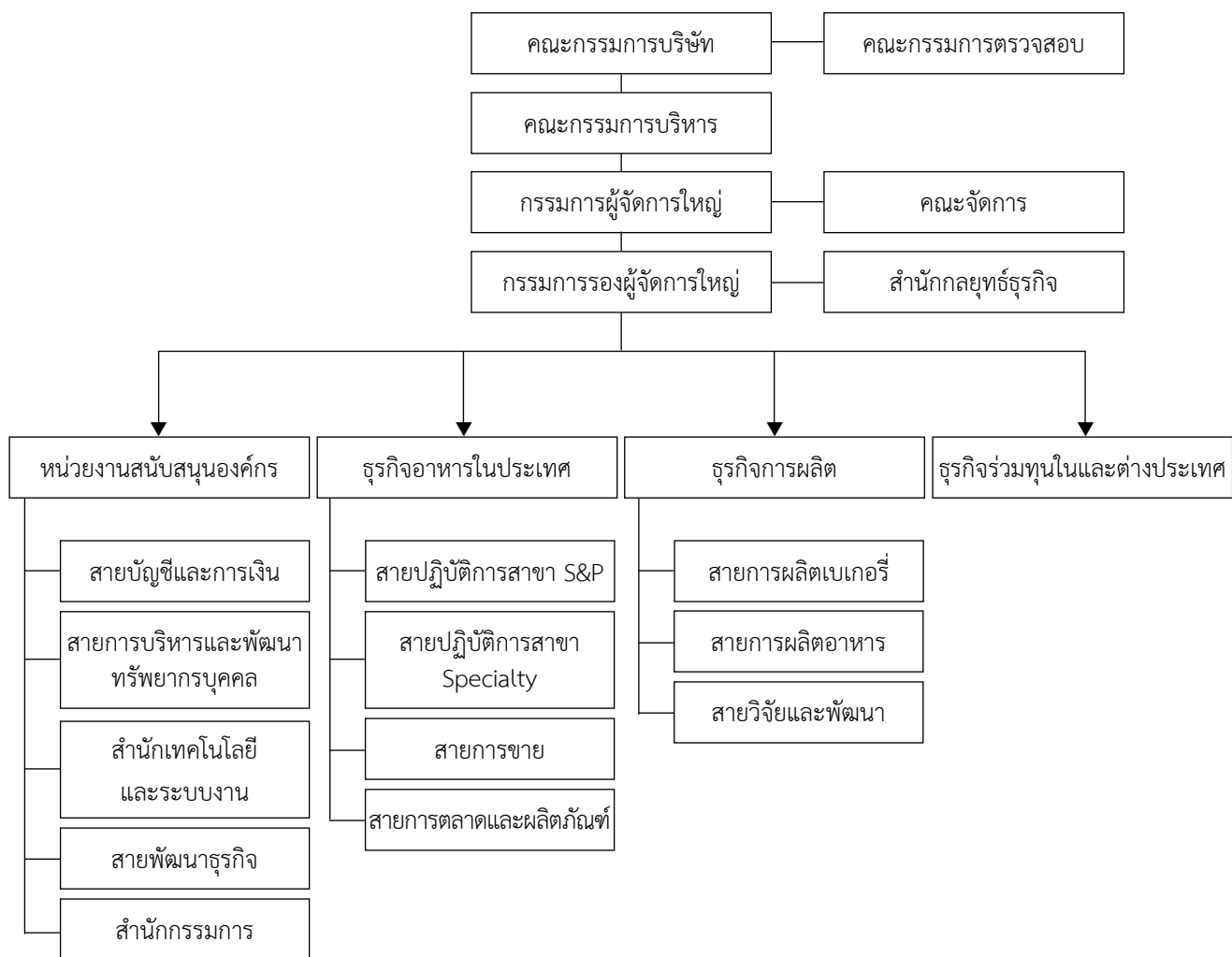
การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารไม่ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะสามารถดำเนินการเฉพาะในธุรกิจปกติได้

(4) คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---|
| 1. นายประเวศวุฒิ ไรวา | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นางเกศสุตา ไรวา | กรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบลล์ จำกัด
กรรมการบริหารบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
รองผู้จัดการใหญ่สายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล |
| 3. นายวิฑูร ศิลาอ่อน | กรรมการบริหาร
รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสธุรกิจอาหารในประเทศ |
| 4. นางจันทน์ภา สุริยง | รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบลล์ จำกัด |
| 5. นางพัชร วิสสุทธรณ | รองผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการสาขา |
| 6. นายสมยศ สงครัด | รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสธุรกิจการผลิต |
| 7. นายสมจิตร กิติธีระกุล | รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่ |
| 8. นายจงชนะ จันทมาศ | รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร |
| 9. นางไพลิน นิमितยสกุล | รองผู้จัดการใหญ่สายวิจัยและพัฒนา |
| 10. นางรุ่งทอง รามน โอมส์ | รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสสำนักกลยุทธ์ธุรกิจ
รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน |
| 11. นายภากรณ์ ทิวเจริญ | รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย |
| 12. นางวันเพ็ญ ทองศรี | รองผู้จัดการใหญ่จัดซื้อ จัดหา |
- (รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏในเอกสารแนบ)

แผนภูมิโครงสร้างการจัดการ



ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหาร มีดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

1. การถูกคำพิพากษาของศาลว่ากระทำความผิดอาญา เว้นแต่ความผิดที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวินัยจราจรหรือความผิดสุหุโทษ
2. การถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ไม่ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหมุนเวียนออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็น 3 ส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
4. กรรมการท่านใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท และการลาออกมีผลบังคับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท
5. กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง และบุคคลผู้เป็นกรรมการใหม่จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ โดยอาศัยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น และต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องที่จะเอื้อประโยชน์ต่อระบบการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง ซึ่งผู้ได้รับการคัดเลือกต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. ให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

2. วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบมีคราวละ 2 ปี เริ่มนับตั้งแต่วันที่แต่งตั้ง และกรณีหมดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการตรวจสอบเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้

3. คณะกรรมการตรวจสอบต้องคงไว้ซึ่งจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หากลดลงจนน้อยกว่าจำนวนดังกล่าวให้ดำเนินการแต่งตั้งเพิ่มเติมให้ครบจำนวนที่กำหนดภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่ลดลง โดยกรรมการตรวจสอบคนใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าระยะเวลาที่กรรมการตรวจสอบคนเดิมเหลืออยู่ในคราวนั้น

4. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบแล้วให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

5. บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (3) เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลาปี 1 ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ
- (4) เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (5) เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (6) เป็นกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- (7) เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีความชำนาญที่เหมาะสม

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2551 โดยมอบให้นางเกษสุดา ไรวา ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลต่อคณะกรรมการในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทต่อไป โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

- (1) จัดทำและจัดเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
- (3) ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ
- (4) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ

3. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจในระดับเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบให้ได้รับค่าตอบแทนเบี้ยประชุมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทุกปี

(1) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2552 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการแยกเป็นดังนี้

1. เงินบำเหน็จกรรมการประจำปี 2552 (เท่ากับปี 2551) กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินบำเหน็จโดยพิจารณาจากผลประกอบการและกำไรสุทธิของบริษัทเป็นสำคัญ ซึ่งกำหนดจ่ายในอัตราท่านละ 150,000 บาท จำนวน 12 ท่าน รวมเป็นเงิน 1,800,000 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.7 ของกำไรสุทธิ และให้กำหนดจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

2. ค่าเบี้ยประชุม กำหนดให้เฉพาะคณะกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมในอัตราท่านละ 10,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม (เท่ากับปี 2551) และคณะกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุมในอัตราท่านละ 20,000 บาทต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม (เพิ่มขึ้นกว่าปี 2551)

สรุปในปี 2552 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับโดยเปรียบเทียบกับปี 2551 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2551		ปี 2552	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินบำเหน็จกรรมการรวม	12	1,800,000	12	1,800,000
ค่าเบี้ยประชุม	12	680,000	12	700,000
รวม		2,480,000		2,500,000

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับในฐานะเป็นกรรมการบริษัทอันได้แก่เงินบำเหน็จและเบี้ยประชุมซึ่งได้แบ่งแยกแสดงเป็นรายบุคคลโปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่พิจารณาถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานะทางการเงิน ผลประกอบการและกำไรสุทธิของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี เพื่อกำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานจริง และสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สรุปในปี 2552 ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับโดยเปรียบเทียบกับปี 2551 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2551		ปี 2552	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	12	17,880,756	12	21,820,915
โบนัส เงินรางวัลพิเศษ และค่าพาหนะ	12	2,269,866	12	4,148,240
รวม		20,150,622		25,969,155

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นไม่ได้้นำค่าตอบแทนของผู้บริหารบางท่านที่เป็นกรรมการและได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นคณะกรรมการบริษัทดังได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” มารวมคำนวณด้วย

(3) ค่าตอบแทนอื่นๆ

นอกจากเงินเดือน โบนัส เงินรางวัลพิเศษแล้ว บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ ตามความเหมาะสมต่อกิจการของบริษัท อาทิเช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าตรวจรักษาพยาบาล ซึ่งเป็นไปตามระเบียบสวัสดิการของบริษัท

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้เป็นแนวทางกำหนด และได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบการควบคุมภายในและเป็นที่มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. สิทธิขั้นพื้นฐานตาม que ผู้ถือหุ้นที่จะได้รับ ทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกัน ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการพิจารณาและตามเวลาที่เหมาะสม
2. สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมถึงการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
3. สิทธิในการได้รับจัดสรรเงินปันผล
4. สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการเกี่ยวกับรายละเอียดการประชุม และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
5. สิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณาโดยมีการนำเสนอข้อเท็จจริง เหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมกับเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งได้ทำการประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันอย่างน้อย 1 ฉบับติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม 3 วัน ทั้งนี้ บริษัทจะจัดวัน เวลา และสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
6. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยติดต่อส่งคำถามผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
7. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการทุกท่านให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายให้ดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ นโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาค เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการสรรหาและเลือกตั้งกรรมการเพื่อเข้ามาทำหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
2. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้
 - 2.1 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมดเป็นหนังสือมอบอำนาจตามแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - 2.2 อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทได้แนบรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวพร้อมหนังสือมอบฉันทะอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
3. ความเท่าเทียมกันในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3.1 ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะให้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในมติของแต่ละวาระอย่างชัดเจน
 - 3.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการซึ่งจะเข้าร่วมประชุมและเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและตอบชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือบริษัทอย่างเต็มที่ทุกครั้ง
 - 3.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - 3.4 ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องดำเนินตามวาระตามที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควรและถูกต้องตามกฎหมายทุกประการ
 - 3.5 เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็วและแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียนและลงมติของผู้ถือหุ้น
4. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียงที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง รวมถึงรายละเอียดที่สำคัญที่ใช้ในการพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
5. นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วงระหว่าง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารฝ่ายต่างๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งต้องแจ้งและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์มายังสำนักเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 บริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าวทั้งหมดตามสิทธิผู้ถือหุ้นที่กล่าวในข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น รวมตลอดถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศด้วย และสำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2553 บริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าว

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ให้ได้รับการดูแลอย่างดี

- **ผู้ถือหุ้น** บริษัทตระหนักเสมอว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นในการสร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
- **ลูกค้า** บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้า และจะเอาใจใส่บริการลูกค้าอย่างเป็นมิตร เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า ตลอดจนการจัดให้มีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุดและการเก็บรักษาความลับของลูกค้า
- **คู่ค้า** บริษัทจะยึดมั่นและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
- **เจ้าหนี้** บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด
- **คู่แข่ง** บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากล และปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริต และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง
- **พนักงาน** บริษัทยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งสวัสดิการที่เหมาะสม
- **สังคมและสิ่งแวดล้อม** บริษัทมุ่งมั่นจะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งทั้งการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแล พัฒนา และเสริมสร้างสังคมสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยแจ้งมายัง E-mail = address : secretary@snpfood.com หรือ audit@snpfood.com หรือทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2185-1313 หน่วยงานเลขานุการบริษัท หรือสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะทำการพิจารณาก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองและเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยจะดำเนินการหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและตระหนักว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ตระหนักต่อความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ในการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้หน่วยงานสนับสนุนสายบัญชีการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2185-1313 หรือที่ website www.sandp.co.th หรือที่ e-mail address kessuda@snpfood.com

2. หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทในการสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยส่งเสริมให้คณะกรรมการ กรรมการบริหาร และพนักงานผู้ซึ่งเกี่ยวข้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน สังคม และลูกค้าตามข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม โดยบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

จากนี้ยังให้ความสนใจและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ดูรายละเอียดในหัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้บริหาร” ทั้งนี้บำเหน็จคณะกรรมการได้มีการนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความโปร่งใส ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี และเลขานุการ 1 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|----------------------------|
| 1. นางสาวศุภิยา แสงศาสตรา | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายดุสิต นนทะนาคร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นางกัลยพา อัชชะกุลวิสุทธิ์ | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

เพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในในปี 2552 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบโปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

2. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---|
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 6 ท่าน |
| - กรรมการอื่น | 3 ท่าน |
| - กรรมการที่เป็นอิสระ | 3 ท่าน คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 1 ใน 4 ของกรรมการทั้งคณะ |

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะก่อน หรือภายในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 นี้

3. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งในปี 2552 ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 37.66 ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

4.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

4.2 การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัท และกำหนดกลยุทธ์แผนงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกรรมการบริษัท”

4.3 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย นอกจากนี้ ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานข้อมูลของกรรมการและบุคคลผู้มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งต้องรายงานเป็นประจำทุกปีและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล เพื่อให้บริษัทใช้เป็นข้อมูลในการติดตามดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

4.4 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวกับบริษัท และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

4.5 ระบบบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจอาจเกิดความเสี่ยงขึ้นได้ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากปัจจัยภายในหรือปัจจัยภายนอก บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวต่อบริษัท โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งทุกหน่วยงานของบริษัทจะระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการผลิต ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ และความเสี่ยงด้านการเงิน เพื่อที่ฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับหน่วยงานที่ระบุความเสี่ยงจะได้นำข้อมูลมาเพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางหรือมาตรการในการป้องกัน

หรือลดความเสียหายจากความเสียดังกล่าว อีกทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและหน่วยงานที่รับผิดชอบยังต้องร่วมกันติดตามและประเมินความเสี่ยงเป็นระยะ

4.6 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาสและเพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าวก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันให้คณะกรรมการพิจารณาและได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในปี 2552 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ประธานกรรมการได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการและพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสม และเพียงพอ และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

4.7 การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โปรดดูรายละเอียดใน “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน”

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

4.8 การประเมินผลงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 มีมติเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทที่ใช้เพื่อการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะประจำปี 2552 ภายใต้หัวข้อการประเมินเกี่ยวกับโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งโดยภาพรวมของคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ได้ดำเนินการหรือจัดทำเรื่องดังกล่าวแล้วได้

4.9 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

4.9.1 การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจะจัดให้มีการแสดงภาพรวมเพื่อแนะนำธุรกิจและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัท รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและโครงสร้างการบริหาร เอกสารคู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ แนวทางการกำกับดูแลกิจการ หนังสือรับรอง หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ ระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าเยี่ยมชมกิจการและร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

4.9.2 แผนสืบทอดงาน บริษัทได้มีการจัดเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ พร้อมทั้งได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของผู้บริหารในการเข้ารับตำแหน่งใหม่โดยสืบทอดต่อกัน

บุคลากร

บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา และมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามหัวข้อเรื่องค่าตอบแทนผู้บริหาร) ค่าตอบแทนพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินรางวัลพิเศษ และค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นๆ โดยแยกตามสายงานหลักๆ ได้ดังนี้

หน่วยงาน	ปี 2551		ปี 2552	
	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
สำนักงานในประเทศ	417	121.03	381	150.15
ฝ่ายปฏิบัติการสาขา	3,271	422.34	3,374	467.67
โรงงาน	1,289	183.62	1,464	200.99
สาขาต่างประเทศ	74	12.53	77	12.42
รวม	5,051	739.54	5,296	831.23

การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการประเมินและการสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นที่ยืนยันว่าได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งระบบการควบคุมภายในได้จัดแบ่งตามความรับผิดชอบเป็น 4 ส่วน ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบจะรับผิดชอบดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการสอบทานและประเมินความเพียงพอของการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งจะต้องเข้าร่วมหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น พร้อมกับนำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส หากคณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะหรือพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมในด้านต่างๆ ไม่พบปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัท

2. การบริหารความเสี่ยงจะถูกกำหนดให้เป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหารที่จะดูแลและควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการปฏิบัติงานซึ่งจะครอบคลุมความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหาร และการจัดการ ความปลอดภัยของสินค้าและสิ่งแวดล้อม ความสำนึกที่เกิดขึ้นด้วยระบบการประมวลผลข้อมูลที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงสัญญาณเตือนภัยและปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ได้กำหนดภาระหน้าที่และอำนาจการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลและการตรวจสอบอย่างเหมาะสม รวมทั้งการทำธุรกรรมต่างๆ ของฝ่ายบริหารหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ซึ่งการควบคุมและการกำหนดภาระหน้าที่เป็นมาตรการที่จะช่วยป้องกันการกระทำที่ไม่สุจริตต่อทรัพย์สินของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อความให้บุคลากรทุกคนเข้าใจ

เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวางแผนการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตรากำลัง โดยชัดเจน ตลอดจนการกำหนดกระบวนการทำงานและมีการติดตามผล เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนดไว้

4. ระบบสารสนเทศ บริษัทมีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุมและดำเนินกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากภายนอกบริษัทมีการสื่อสารไปยังผู้บริหารและผู้ใช้ภายในบริษัทในระบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้ความมั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกที่มีผลทำให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทจะมุ่งเน้นการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน โดยใช้ Core Value ขององค์กร (PATARA) ประกอบกับหลักการ Happy 8 (องค์กรสุขภาวะ) ของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) เพื่อส่งเสริมให้เกิดบรรยากาศในการทำงานเป็นทีม มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและอนาคต เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของธุรกิจ บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และเตรียมสร้างคนให้มีความรู้ตามความต้องการของธุรกิจ โดยขยายสาขาวิชาของศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ในระดับปวช. เป็นสาขา ธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ

นอกจากนี้ยังได้มีการปรับปรุงระบบสวัสดิการและค่าตอบแทนให้สามารถแข่งขันกับตลาดแรงงาน และจูงใจพนักงานตามความรู้ความสามารถเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ส่งเสริมและมุ่งเน้นการให้ความรู้ภาคปฏิบัติให้แก่พนักงานระดับบริหารขั้นต้นถึงผู้บริหารระดับสูงให้สามารถวางแผนการดำเนินงานร่วมกัน เพื่อมุ่งสู่ “วิสัยทัศน์” (Vision) ของบริษัทดังนี้

เป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหารไทยของโลก

เป็นผู้นำธุรกิจเบเกอรี่ในประเทศไทย

เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมธุรกิจและผลิตภัณฑ์อาหาร

นโยบายการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มงานประชาสัมพันธ์ บริษัทได้จัดกิจกรรมช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่อง ในปี 2552 บริษัทได้จัดโครงการเติมรอยยิ้มให้น้อง...ปี 3 โดยการจัดเลี้ยงอาหารกลางวันและจัดกิจกรรม รวมถึงมอบของขวัญให้กับน้องๆ ผู้ด้อยโอกาสจากมูลนิธิคนพิการ โรงเรียนศรีสังวาลย์ โครงการ Cake A Wish Make A Wish มอบเค้กส่งความสุขให้กับมูลนิธิผู้ด้อยโอกาสจำนวน 20 แห่ง การเข้าไปช่วยเหลือชุมชนกับโครงการ Kitchen for kids จัดอาสาพัฒนาชุมชน ด้วยการซ่อมแซมโรงอาหารให้กับโรงเรียนในต่างจังหวัด เพื่อเสริมสร้างโภชนาการที่ถูกต้องเหมาะสม พร้อมมอบอุปกรณ์ถาดหลุม ช้อน-ส้อม บอร์ดโภชนาการ พร้อมทั้งเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับครูและนักเรียน ทั้งยังได้ช่วยเหลือและสนับสนุนผลิตภัณฑ์และทุนทรัพย์ให้กับองค์กรการกุศล มูลนิธิ ตลอดจนนักเรียนและนักศึกษาที่ขาดแคลนอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยการจัดกิจกรรม S&P Summer Camp ภายใต้หัวข้อธรรมชาติฝึกใจ ให้กับสมาชิก S&P Jak-ka-Jee Club ได้ฝึกสมาธิอย่างมีสติและอยู่กับธรรมชาติ โดยมีแม่ชีคันสนีย์ เสถียรสุต มาบรรยายธรรมให้กับเด็กๆ อีกทั้งยังมีกิจกรรมให้น้องๆ ได้นำวัสดุที่ได้จากธรรมชาติมาวาดรูป แต่งหน้าเค้ก การร่วมกันปลูกผัก และการไหว้พระบรมสารีริกธาตุ การจัดกิจกรรมครอบครัวรักทะเล เอสแอนด์พี สานสายใยครอบครัวร่วมปลูกป่าเพื่อลดภาวะโลกร้อน ณ อ่าวทุ่งโปรง กองพันลาดตระเวนฯ จ.ชลบุรี

ในปี 2552 ศูนย์การเรียนรู้เอส แอนด์ พี ได้ขยายพื้นที่การรับนักเรียนร่วมกับกระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานบริหารการศึกษาพิเศษ รับนักเรียนจากโรงเรียนราชประชานุเคราะห์และศึกษาสงเคราะห์ ซึ่งเป็นเยาวชนขาดโอกาสทางการศึกษาเข้ามาเรียนต่อในศูนย์การเรียนรู้

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางภัทรา ศิลลาอ่อน ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร	68	ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตราจารย์ สาขาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ปริญญาเอกศึกษาศาสตร์ Doctor in Letters (Honorary) Pine Manor College, Massachusetts, USA ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา	6.63	พี่สาวคนโต	ทั้ง 5 ปี / ประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
ร้อยโท วรากร ไรวา รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	62	ปริญญาโท M.A. (Economics) มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1.62	น้องชายคนที่ 1	ทั้ง 5 ปี / รองประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายประเวศวุฒิ ไรวา กรรมการผู้จัดการใหญ่	59	ปริญญาตรี Political Science มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา โครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Modern Managers Program (MMP) - Modern Marketing Management (MMM) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	5.83	น้องชายคนที่ 3	2549 - ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่ 2546 - 2548 / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายขจรเดช ไรวา กรรมการบริหาร	60	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ณ.) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.49	น้องชายคนที่ 2	2549 - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2546 - 2548 / กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางเกษสุตา ไรวา กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	56	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเออร์ฮิสเทิร์น บอสตัน, สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร วิทยาลัยสัสซัมพ์ทิงบริหารธุรกิจ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	6.29	ภริยาของ นายประเวศวุฒิ ไรวา	ทั้ง 5 ปี / กรรมการและเลขานุการ บริษัท	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายพจน์ วิเทศมนตรีกิจ กรรมการ	57	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเยล ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร The Role of Chairman (RCM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	2549 - ปัจจุบัน / กรรมการ 2551 - ปัจจุบัน / กรรมการ 2551 - ปัจจุบัน / กรรมการ 2549 - ปัจจุบัน / กรรมการ 2548 - ปัจจุบัน / กรรมการ 2545 - ปัจจุบัน / กรรมการ 2545 - ปัจจุบัน / กรรมการ 2545 - ปัจจุบัน / กรรมการ 2545 - ปัจจุบัน / กรรมการ 2542 - ปัจจุบัน / กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ลาสดา มัลติมีเดีย จำกัด ประเทศเวียดนาม / ธุรกิจด้านบันเทิง โปรเฟสชันแนล เซอร์วิสเอส อิงค์ ประเทศฟิลิปปินส์ / ธุรกิจโรงพยาบาล บริษัท ไทคอน อินดัสทรีล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท อีซีบาย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสินเชื่อรายย่อย บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจ เงินทุนและหลักทรัพย์ บริษัท ไพเราะเท อีควิตี้ (ประเทศไทย) จำกัด / ธุรกิจ ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการลงทุน บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายวิลเลียม เอ็ดลวูด ไชเน็ค กรรมการ	61	ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ วิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	2550 - ปัจจุบัน / กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					2522 - ปัจจุบัน / ประธานกรรมการ	บริษัท ไมเนอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
					ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / และบริษัท ในเครือ / ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศ บริษัท โรงแรมราชาดำริ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจโรงแรม บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มบรรจุขวด บริษัท เอเวอร์เรสต์ เวิร์ลด์ไวด์ จำกัด ประเทศฮ่องกง / ธุรกิจประกันภัย

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางปรารถนา มงคลกุล กรรมการ	46	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Diploma Examination, The Australian Institute of Directors Association Chief Financial Officer Certification Program รุ่น 1 สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 6/2551 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	-	ไม่มี	2550 - ปัจจุบัน / กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					2541 - ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และการกรรมการ	บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจโรงแรม บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเครื่องดื่ม ในเครือ / ธุรกิจเครือข่ายร้านอาหารบริการด่วน บริษัท โรงแรมราชาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทไนเคอร์ / ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจโรงแรม บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจตัวแทนเรือ การเดินเรือ
นายวิฑูร ศีลาอ่อน กรรมการบริหาร รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจอาหารในประเทศไทย	42	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์ท คาโรไลนา แอปปัลลิสส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี ด้านการบริหารการโรงแรมและอาหาร มหาวิทยาลัย บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.07	บุตรชายของ นางภัทรา ศีลาอ่อน	2550 - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2551 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจอาหารในประเทศไทย 2549 - 2551 / รองผู้จัดการใหญ่สายพัฒนา ธุรกิจการตลาดร้านอาหาร 2545 - 2549 / ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวศศิญา แสงสาตรากรรณการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	62	ปริญญาตรี บัณฑิตศึกษา (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โครงการอบรม - Controllershship มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Management Development Program JJ Kellogg North Western University ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.011	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ, กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไดนาสตีเทรด จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง กระเบื้องเซรามิค
นางสาวโสภณทิพย์ อุดตโมบล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	50	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจโรงพยาบาล
นายดุสิต นนทะนาคร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	63	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ลอสแอนเจลิส ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยยังส์ทาวน์ รัฐโอไฮโอ ประกาศนียบัตร The Role of Chairman (RCM)	-	ไม่มี	ปัจจุบัน / กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริการ ด้านการเงิน บริษัท สยามฟิวเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจศูนย์การค้า

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
(ต่อ) นายดุสิต นนทะนาคร		ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฝาจิ๊ป จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายฝาจาก จี๊ป ฝาอะลูมิเนียมเกลียว กันปลอม ฝาแม่ก๊อช และฝาพลาสติก บริษัท วิค แอนด์ อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายท่อ ข้อต่อ ผลิตภัณฑ์ พลาสติกทุกชนิด บริษัท ลีอกลีย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจนำเข้าและจำหน่าย สินค้าจากต่างประเทศ ให้ บริการสินค้าด้านอุตสาหกรรม และสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูง บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเรือเดินทะเล บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจขาย อสังหาริมทรัพย์ พร้อมระบบ สาธารณูปโภค มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีการต่างประเทศ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับ และส่งเสริมการประกอบธุรกิจ ประกันภัย

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
(ต่อ) นายดุสิต นนทะนาคร					ประธานกรรมการ ที่ปรึกษา	หอการค้าไทย บริษัท ทุนลดวาล์ว จำกัด / ธุรกิจให้เช่าสิ่งทอไหมไทยและ อสังหาริมทรัพย์ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายเคมีภัณฑ์ กระดาษ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัท คิวส์ดีซีเมเนจไทย จำกัด / ธุรกิจการตลาดการจัด จำหน่ายและการกระจาย สินค้าในและต่างประเทศ สำหรับวัสดุก่อสร้างและ เคหภัณฑ์
นางจันทน์นิภา สุริยง รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท เอส แอนด์ พี โกเลเบล จำกัด	59	ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ สาขาการผลิต สื่อโทรทัศน์ - วิทยุ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-เมดิสัน รัฐวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา หลักสูตรพิเศษการบริหารจัดการธุรกิจอาหาร ภาควิชาคหกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-เมดิสัน รัฐวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา	0.016	ไม่มี	2551 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ทั้ง 5 ปี / รองผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอส แอนด์ พี โกเลเบล จำกัด	บริษัท เอส แอนด์ พี โกเลเบล จำกัด / ธุรกิจลงทุน ร้านอาหารไทยในต่างประเทศ
นางพัชรี วิสุทธีวรรณ รองผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการสาขา	58	ประกาศนียบัตรพาณิชย์ โรงเรียนเจ้าพระยาพาณิชย์การ	0.025	ไม่มี	2550 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่สาย ปฏิบัติการสาขา ทั้ง 5 ปี / ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสาขา	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายสมยศ สงครอด รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจการผลิต	63	ปริญญาตรี สาขาไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัย Feati กรุงเทพมหานคร ประเทศฟิลิปปินส์	-	ไม่มี	2551 - 2552 / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจการผลิต 2544 - 2550 / ผู้จัดการส่วนผลิต	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท สยามเซาท์ทรีแวลต์ส์ทรี จำกัด / ธุรกิจผลิตและส่งออก สุพรรณิภวายในท้องถิ่น Siam Marwasa Toto, Inc. Philippines
นายสมจิตร กิตติรกุล รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่	48	ปริญญาตรี เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	ไม่มี	2550 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่ ทั้ง 5 ปี / ผู้จัดการฝ่ายผลิตเบเกอรี่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นางจันทนา จันทมาศ รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร	45	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	ไม่มี	2550 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร ทั้ง 5 ปี / ผู้จัดการฝ่ายครัวกลาง	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นางไพลิน นิมิตรยสกุล รองผู้จัดการใหญ่สายวิจัย และพัฒนา	61	ปริญญาโท (เกียรตินิยม) โภชนาการ มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) วิทยาศาสตร์การอาหาร มหาวิทยาลัยเรดดิง ประเทศอังกฤษ	0.004	ไม่มี	2546 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่สายวิจัย และพัฒนา 2546 - 2550 / รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร 2544 - 2546 / รองผู้จัดการใหญ่ฝ่าย นวัตกรรมและด้านกฎหมาย	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ยูนิลีเวอร์ เบสท์ ฟู้ดส์ จำกัด / ธุรกิจผลิตและ จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค และบริโภค

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางรุ่งทอง รมาน โอมส์ รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกลยุทธ์ธุรกิจ รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชี และการเงิน	39	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม เมก้า เบต้า, เกมมา, จิกมา - รับพระราชทานทุนอนันตมหิตล) มหาวิทยาลัยนอร์ท คาร์โรไลนา แอปเปิลฮิลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี พณิชยศาสตร์บัณฑิต สาขาการเงินและ การธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	ไม่มี	2551 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกลยุทธ์ธุรกิจ รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชี และการเงิน 2540 - 2545 / ที่ปรึกษาอาวุโส	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท แมคคินซี แอนด์ คอม พานี (ประเทศไทย) จำกัด / ธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษา และให้คำแนะนำเกี่ยวกับ การจัดการ ธนากรจิตต์แบงก์ / ธุรกิจบริ การด้านการเงิน
นายภากรณ์ ทิวเจริญ รองผู้จัดการใหญ่ สายการขาย	39	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต SASIN – Kellogg Program ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	ไม่มี	2551 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่ สายการขาย 2548 - 2550 / ผู้บริหารด้านการตลาดและ ต่างประเทศ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เครือซิเมนต์ไทย (SCG) / ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่าย เคมีภัณฑ์ กระดาษ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง
นางวันเพ็ญ ทองศรี รองผู้จัดการใหญ่จัดซื้อ จัดหา	50	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย HARTFORD ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	ไม่มี	2551 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่จัดซื้อ จัดหา 2548 / Chief Finance Officer 2547 / Managing Director	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม Asian Institute of Technology Retail Information System Co., Ltd. (RIS) Part of Central Retail Corporation Co., Ltd. Central Department Store / ธุรกิจห้างสรรพสินค้า
					2540 - 2546 / Vice President Finance and MIS	

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง

ชื่อบริษัท	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจ	เครือร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมอบ ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	523,431,365 บาท (ห้าร้อยยี่สิบสามล้านสี่แสนสามหมื่นหนึ่งพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	523,431,365 บาท (ห้าร้อยยี่สิบสามล้านสี่แสนสามหมื่นหนึ่งพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 104,686,273 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 457-457/6 ซอยสุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001170 (เดิมเลขที่ บมจ. 364)
โทรศัพท์	0-2185-1313
โทรสาร	0-2185-1274
โฮมเพจบริษัท	www.sandp.co.th www.snfood.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) อาคารวิชาการตลาดทุน เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0-2596-9000 โทรสาร 0-2832-4994-6
ผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไซยยศ จำกัด อาคารริจินาการ ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2676-5700 โทรสาร 0-2676-5757
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงานกฎหมาย ดร. สุวรรณ วลัยเสถียร เลขที่ 68 ซอยสุขุมวิท 8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2253-3427 โทรสาร 0-2653-1135

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดโปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี”