



รายงาน ประจำปี 2555 *Simply Excellent*

www.snpfood.com

A man with dark hair, wearing a white button-down shirt and a beige apron, is looking down at a recipe book he is holding. The book has a red cover and shows a recipe for 'Pancakes with Cinnamon Syrup'. He is standing in a kitchen with white shelves in the background holding various jars and containers. In the foreground, there is a wooden bowl filled with bread rolls on a wooden table.

VISION

The world's favorite
thai restaurant, bakery,
and food products.

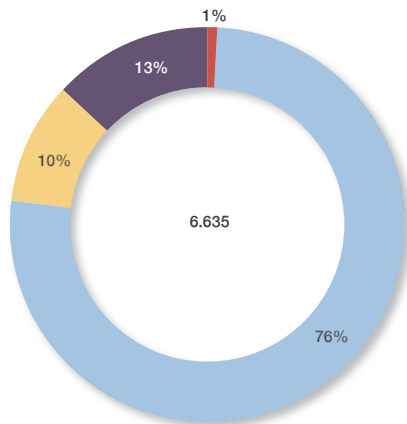
วิสัยทัศน์ เป็นผู้นำธุรกิจร้านอาหารไทย ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่
และผลิตภัณฑ์อาหารที่ได้รับความนิยมขึ้นชอบทั่วโลก

— ข้อมูลสำคัญทางการเงิน —

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)	2553	2554	2555
รายได้รวม	5,335	5,941	6,635
รายได้จากการขายและให้บริการ	5,282	5,879	6,527
กำไรขั้นต้น	2,374	2,632	3,062
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	555	699	937
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	383	454	708
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)	2553	2554	2555
สินทรัพย์รวม	2,767	3,039	3,448
หนี้สินรวม	986	1,129	1,255
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,781	1,910	2,193
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	523	523	523
อัตราส่วนทางการเงิน	2553	2554	2555
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	44.94	44.78	46.91
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	7.18	7.64	10.67
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (%)	20.92	25.59	35.68
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	13.87	15.63	21.82
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.62	1.60	1.70
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.55	0.59	0.57
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2553	2554	2555
ราคาปิด ณ 31 ธันวาคม	70.00	76.50	172.50
ราคาพาร์	5.00	5.00	5.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	17.69	19.48	22.36
กำไรสุทธิต่อหุ้น	3.80	4.63	7.22
เงินปันผลต่อหุ้น	3.25	4.00	6.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	85.45	86.45	83.14

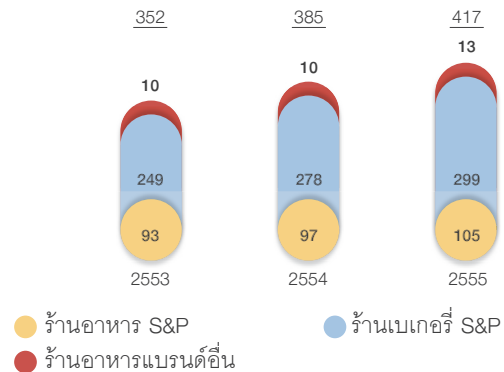
– รายได้รวมของธุรกิจ 2555 –

สัดส่วนรายได้รวมตามช่องทางการจัดจำหน่าย

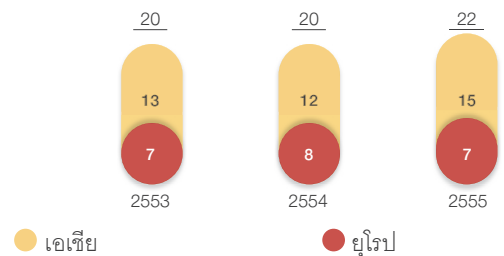


ร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	5,025
ขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	645
ร้านอาหารในต่างประเทศ	853
ช่องทางอื่นๆ	4
รายได้อื่น	108
รวมทั้งสิ้น	6,635

จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศ

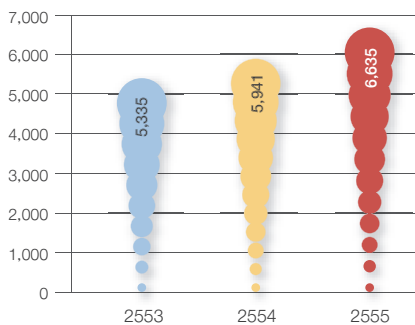


จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในต่างประเทศ

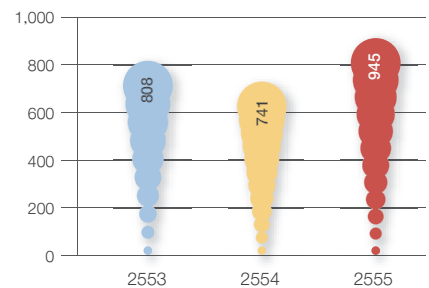


– ผลการดำเนินงาน ปี 2555 –

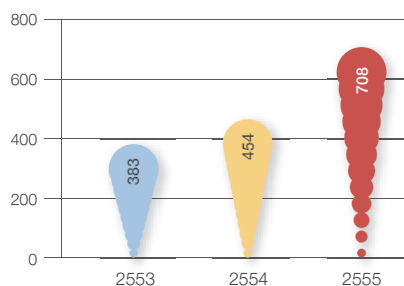
รายได้รวม (ล้านบาท)



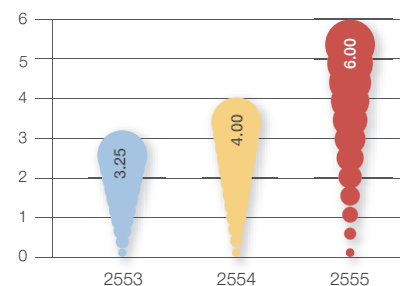
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)



กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



เงินปันผล (บาท/หุ้น)



— คณะผู้บริหาร —



01

— MRS. PATARA SILA-ON —
นางภัทรา ศิลาอ่อน



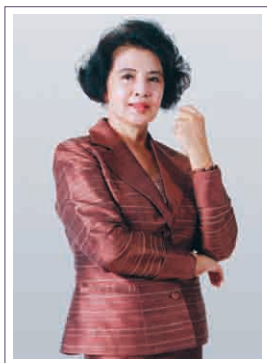
02

— LT. VARAKORN RAIVA —
ร้อยโท วรากร ไรวา



03

— MR. PRAVESVUDHI RAIVA —
นายประเวศวุฒิ ไรวา



04

— MS. CATTLEYA
SAENGSASTRA —
นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา



05

— MR. PIYA SOSOTHIKUL —
นายปิยะ ขอโสติกุล



06

— MS. SOPHADEE
UTTAMOBOL —
นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล



07
—MR. AVIRUTH
WONGBUDDHAPITAK —
นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์



08
— MR. JOHN SCOTT HEINECKE —
นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค



09
— MRS. PATAMAWALAI
RATANAPOL —
นางปัทมวาลัย รัตนพล



10
—MR. KACHORNDEJ RAIVA —
นายขจรเดช ไรวา



11
— MRS. KESSUDA RAIVA —
นางเกษสุดา ไรวา



12
—MR. VITON SILA-ON—
นายวิฑูร ศิลาอ่อน



สวัสดิ์คะ ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2556 นี้ถือเป็นปีพิเศษที่ S&P ดำเนินธุรกิจมาครบทศวรรษที่ 4 เราก้าวอย่างเข้าสู่ปีที่ 40 ได้อย่างเต็มความภาคภูมิใจ ด้วยวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการและผู้บริหารที่ว่า “เราจะเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหารไทย ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และผลิตภัณฑ์อาหารที่ได้รับความนิยมขึ้นรอบทั่วโลก”

เรามีการเตรียมพร้อมในการขยายงานทั้งในประเทศและต่างประเทศในกลุ่ม AEC และประเทศอื่นๆ เราเตรียมพร้อมด้านบุคลากรที่ต้องมีความรู้ความชำนาญพร้อมที่จะทำงานโดยให้มีการเรียนการสอน และฝึกการทำงานจากศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ที่ได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการมากกว่า 5 ปี

ตลอด 40 ปี เรามีความมุ่งมั่นทั้งเรื่องการมอบสิ่งที่ดีให้แก่ลูกค้า การขยายธุรกิจ และการตอบแทนสังคม ถึงแม้ว่าปีที่ผ่านมาไม่มีวิกฤตอะไรที่ร้ายแรงเหมือนปีก่อนๆ แต่พวกเราทุกคนก็ตั้งใจและพยายามทำงานกันอย่างเต็มที่ เต็มกำลังความสามารถ และซื่อสัตย์ต่อลูกค้ามาโดยตลอด เพราะระลึกอยู่เสมอว่าการมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ทั้งด้านรสชาติที่อร่อย และการให้บริการที่ดี เป็นการตอบแทนให้กับลูกค้าผู้มีพระคุณของเราที่ทำให้เราเดินทางมาจนถึงปีที่ 40 ได้อย่างภาคภูมิใจ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านคู่ค้าและลูกค้าของ S&P ทั่วประเทศที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทเป็นอย่างดีตลอดมา ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของบริษัทที่ร่วมแรงร่วมใจขับเคลื่อน S&P ไปข้างหน้าอย่างต่อเนื่องและมั่นคง คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานอย่างรอบคอบโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพและมีความสุขต่อไป



ภัทรา ศิลาอ่อน
ประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2555 นี้ เป็นอีกปีหนึ่งในรอบ 39 ปี ที่คณะผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของ เอส แอนด์ พี ทุกคนมีความภาคภูมิใจอย่างยิ่ง ในปี 2555 นี้ บริษัทสามารถทำยอดขายได้ 6,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 648 ล้านบาท หรือเติบโตขึ้นร้อยละ 11.03 โดยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 708 ล้านบาท และกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 7.22 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.97 จากปี 2554

จากจุดเริ่มต้นเล็กๆ ในปี พ.ศ. 2516 ด้วยคำว่า “S&P SIMPLY DELICIOUS” (S&P มีแต่ของอร่อย) รากฐานที่ผู้ก่อตั้งได้วางไว้ด้วยความตั้งใจที่จะทำให้ เอส แอนด์ พี เป็นสถานที่ที่มีแต่แต่ของอร่อย บริการเรียบง่าย สถานที่สะอาด บรรยากาศดี เพื่อให้ลูกค้าทุกคนได้รับสิ่งที่ดีที่สุด และเพื่อให้บรรลุผลตามแนวทางของเอกลักษณ์ 4 และก้าวต่อไปข้างหน้าด้วยความมั่นคงและยั่งยืน แนวความคิด “S&P SIMPLY EXCELLENT” จึงถูกพัฒนาขึ้นมาเพื่อให้ เอส แอนด์ พี มีความเป็นเลิศอย่างแท้จริง

1. People Excellence ความเป็นเลิศด้านบุคลากร มีการสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพผ่านศูนย์การเรียนรู้ทั้งสาขาอาหารและโภชนาการ และสาขาธุรกิจค้าปลีก ซึ่งมีจำนวนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนๆ เป็นจำนวนถึง 120 คน ทั้งยังมีการฝึกอบรมให้แก่พนักงานจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศอย่างมีหลักการด้านคุณภาพ และให้ความดูแลผ่านกระบวนการ Student Care อย่างดีเยี่ยม ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศส่งนักเรียนเข้ามาฝึกงานกว่า 400 คน ทั้งยังมีการพัฒนาพนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะเน้นการพัฒนาผู้บริหารในปี 2555 ได้ดำเนินการไปแล้ว 3 หลักสูตร เพื่อสร้างกลุ่มผู้บริหารระดับกลางให้มีการเจริญเติบโตรองรับแผนธุรกิจตามกลยุทธ์ ได้แก่ การจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan in Action) การวิเคราะห์ปัญหา การแก้ปัญหา และการตัดสินใจ (Problem analysis problem solving and decision making) เทคนิคการกระจายงาน การติดตามงาน และการอำนวยการ (How to effective delegating and controlling)

2. Product Excellence ความเป็นเลิศด้านผลิตภัณฑ์ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดทั้งทางด้านเบเกอรี่และอาหาร ในปี 2555 นี้เราได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่มากกว่า 40 รายการ รายการที่พัฒนาขึ้นมาใหม่ อาทิเช่น Amazing Glaze Doughnut, Cranberry Cake, Caramel Custard Cake, ข้าวแก๊กฟรุต (GAC Fruit) เพื่อสุขภาพ การเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์ เพื่อเพิ่มคุณภาพและคุณค่าให้กับสินค้าเป็นสิ่งที่เราได้ทำอย่างต่อเนื่องมาทุกปี ในด้านของร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ ได้มีการปรับปรุงรูปแบบให้ทันสมัยเหมาะกับกลุ่มลูกค้ามากขึ้น และเพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าให้กว้างขวางมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารญี่ปุ่น เราได้นำร้าน Maisen ซึ่งเป็นร้านหมูทอดที่มีชื่อเสียงที่สุดในกรุงโตเกียวมาเปิดนอกประเทศญี่ปุ่นเป็นครั้งแรกที่กรุงเทพฯ และมีแผนที่จะเปิดต่อไปอีกหลายแห่งในปีต่อไป

3. Process Excellence ความเป็นเลิศด้านระบบและกระบวนการทำงาน จัดมาตรฐานการทำงานให้สอดคล้องต่อการปฏิบัติ โดยมีระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยการดำเนินการ ได้แก่ การใช้บาร์โค้ดในการสแกนราคาสินค้า และการใช้ระบบคอมพิวเตอร์หน้าร้านในการรับเข้าจ่ายออกของผลิตภัณฑ์ การ

เริ่มโครงการรวมสำนักงานเพื่อความสะดวกและความประหยัดในการบริหารรวมทั้งการสร้างบรรยากาศในสถานที่ทำงานให้ดีขึ้น ในปี 2555 นี้ เป็นปีที่เราร่วมศึกษาและพัฒนาระบบแฟรนไชส์เพื่อเป็นฐานในการขยายสาขาในรูปแบบหนึ่งต่อไป

4. Operation Excellence ความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติการและบริการ การขยายสาขาเพื่อให้ครอบคลุมและถึงผู้บริโภคมากขึ้น ทั้งร้านอาหารและเบเกอรี่ช้อฟ ให้ทุกจุดขายสามารถบริการลูกค้าได้รวดเร็วเป็นที่ประทับใจมากยิ่งขึ้นโดยในปีบริษัทได้เปิดสาขาร้านอาหารและเบเกอรี่จำนวน 46 สาขา รวมเป็น 417 สาขา และขายผ่านรถเบเกอรี่เคลื่อนที่ (S&P on Wheel) ตามจุดที่มีลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นมากขึ้น เช่น ในมหาวิทยาลัย อาคารสำนักงาน

5. Organization Excellence ความเป็นเลิศขององค์กร สร้างความเป็นหนึ่งเดียวกันและทุกหน่วยงานสามารถทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข ทั้งยังได้ขยายการดูแลชุมชนและสังคมด้วยการจัดกิจกรรมต่าง ๆ (CSR) ได้แก่ Kitchen for Kids ในโรงเรียนขาดแคลนทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด เรายังได้มีการพัฒนาให้บุคลากรสามารถร่วมกันเป็นหนึ่งเดียวโดยการจัดพัฒนาฝึกอบรมด้วยวิธีการอบรมร่วมกันในหลายๆ แผนก หลายฝ่าย (Cross Functional) ในหลักสูตรระดับบริหารอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี อีกอย่างหนึ่งที่เราถือเป็นสาระสำคัญในการพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศคือการอบรมพัฒนาด้านจิตใจ บริษัทสนับสนุนและจัดให้มีการฝึกปฏิบัติธรรมเพื่อพัฒนาจิตใจให้กับพนักงานและบุคคลทั่วไปที่สนใจอย่างต่อเนื่องมาทุกปี

สำหรับในปีต่อไป กลยุทธ์ที่ได้วางไว้นอกจากโครงการที่จะขยายสาขาในทุกรูปแบบเพิ่มในประเทศไทยแล้ว อีกเป้าหมายหนึ่งที่สำคัญของเราคือ การเริ่มขยายธุรกิจเข้าสู่ภาคพื้นเศรษฐกิจของเอเชีย (AEC) และการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในประเทศจีนและยุโรปเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ตั้งไว้ว่า “เราจะเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหารไทย ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และผลิตภัณฑ์อาหารที่ได้รับความนิยมขึ้นทั่วโลก”

ขอขอบคุณทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีมาโดยตลอด ช่วยให้บริษัทเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขอขอบคุณ ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ทุกหน่วยทุกฝ่ายที่ร่วมแรงร่วมใจกันทำงานและฝ่าฟันอุปสรรคต่าง ๆ ในปีที่ผ่านมาจนสามารถบรรลุเป้าหมาย และช่วยผลักดันให้บริษัทก้าวไปข้างหน้าอย่างน่าภาคภูมิใจ ในปี 2556 นี้ เรายังคงยึดถือหลักการ S&P SIMPLY EXCELLENT ในการทำงานและบริหารเพื่อที่จะมอบสิ่งที่ดีที่สุดให้แก่ ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงานของบริษัททุกท่าน และพร้อมที่จะก้าวต่อไปเพื่อความเจริญเติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน



(ประเวศวุฒิ ไรวา)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

— กลุ่มธุรกิจในประเทศไทย —



S&P Restaurant & Bakery



S&P Bakery Shop & Corner



S&P on Wheels



Vanilla



Patio



Tokyo Shokudo



Patara Fine Thai Cuisine



Grand Seaside

— กลุ่มธุรกิจในต่างประเทศ —



Patara Fine Thai Cuisine



Patara Fine Thai Cuisine



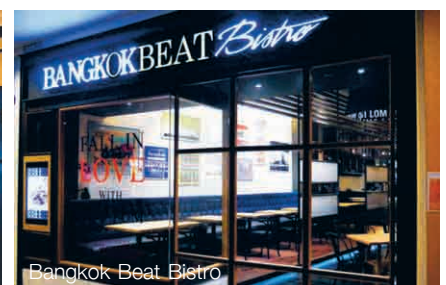
Suda Thai Cafe Restaurant



Siam Kitchen



Bangkok Jam



Bangkok Beat Bistro

— กลุ่มธุรกิจในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน (ในประเทศไทย) —



Maisen

CONTENTS

สารบัญ

- 12 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 26 โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี
- 27 แผนภูมิองค์กร
- 30 สภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ
- 31 เหตุการณ์สำคัญ
- 36 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 37 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 39 งบการเงิน
- 96 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- 100 บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ
- 103 รายการระหว่างกัน
- 106 ปัจจัยความเสี่ยง
- 107 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
- 116 การกำกับดูแลกิจการ
- 124 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 132 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง

ความเป็นมาและพัฒนากิจที่สำคัญ

กลุ่มธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้า เอส แอนด์ พี ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2516 เป็น ร้านอาหาร ไอศกรีม และของว่าง ในซอยสุขุมวิท 23 ได้รับความนิยมและการตอบรับจากลูกค้าจำนวนมากจึงมีแนวคิดในการขยายประเภทธุรกิจเพิ่มขึ้นด้วยการทำธุรกิจร้านเบเกอรี่ และประสบความสำเร็จจากการเป็นผู้นำในการผลิตเค้กแต่งงานตามสั่งและเค้กถ้วยการ์ตูนรายแรกในประเทศไทยธุรกิจอาหารและเบเกอรี่ของร้านได้รับความนิยมและแพร่หลายในกลุ่มลูกค้าส่งผลให้มีการขยายสาขาอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะแหล่งทำเลที่สำคัญทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด

ในปี 2532 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีการลงทุนและขยายงานทั้งทางด้านธุรกิจร้านอาหารและการผลิตเบเกอรี่อย่างต่อเนื่อง ภายใต้แบรนด์ “เอส แอนด์ พี” ประกอบด้วย ธุรกิจร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และธุรกิจเอส แอนด์ พี เบเกอรี่ซัพ โดยมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายเพิ่มขึ้นบริษัทสามารถสร้างเครื่องหมายการค้า “เอส แอนด์ พี” ให้เป็นที่ยอมรับได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทยังสามารถนำเสนอและสร้างแบรนด์ใหม่ ๆ ให้เป็นที่ยอมรับแก่กลุ่มลูกค้าในระดับต่าง ๆ อย่างแพร่หลาย ได้แก่ “ภัทรา” “พาทีโอ” “บลูคัพ” “วานิลลา” บริการอาหารญี่ปุ่นภายใต้แบรนด์ “โตเกียวโซกุโด” “ไมเซน” และผลิตภัณฑ์ขนมไทย “Simply Thai” รวมทั้งขนมไหว้พระจันทร์ตรา “S&P” และ “มังกรทอง”

ในปี 2533 บริษัทได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ โดยได้เปิดร้านอาหารไทยแห่งแรกภายใต้ชื่อร้าน “ภัทรา” (Patara Fine Thai Cuisine) ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีประกอบกับความนิยมของอาหารไทยในต่างประเทศมีมากขึ้น จึงมีการขยายร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท มีสาขาร้านอาหารไทยในต่างประเทศ รวม 22 สาขา ภายใต้แบรนด์ Patara, SUDA, Siam Kitchen Bangkok Jam และ Bangkok Beat Bistro

บริษัทได้มีการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูปภายใต้ แบรนด์ “Quick Meal “ และเริ่มเข้าสู่ธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทานและผลิตภัณฑ์ไส้กรอก เพื่อตอบสนองต่อทัศนคติและพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูปอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้สินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้บริโภคเพิ่มขึ้น โดยเน้นจุดแข็งในด้าน คุณภาพ รสชาติ และความหลากหลายของเมนู และเพื่อให้การทำธุรกิจครบวงจรเพิ่มขึ้น กลุ่มเอส แอนด์ พี ได้มีการขยายฐานการให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ภายใต้แบรนด์ “Caterman” บริการจัดส่งอาหารถึงบ้าน และบริการอาหารปันโต (Delivery : 1344) ทำให้บริษัทสามารถเป็นผู้นำทางธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ รวมทั้งการบริการที่ครอบคลุมช่องทางจำหน่ายต่าง ๆ ในตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

บริษัทเอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ และเครื่องดื่ม ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปต่าง ๆ พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ภายใต้ชื่อ เอส แอนด์ พี ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินธุรกิจ ประเภทผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และโครงสร้างกลุ่ม บริษัท เอส แอนด์ พี ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดย บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

1.1 ธุรกิจร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ที่ดำเนินการอยู่ภายใต้การดำเนินการของ เอส แอนด์ พี รวม 416 สาขา ถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายที่สำคัญและทำรายได้หลักของบริษัท ซึ่งบริษัทได้วางตำแหน่งผลิตภัณฑ์และบริการของร้านแยกตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยแต่ละร้านมีความโดดเด่นเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน ทั้งนี้เพื่อให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างทั่วถึง อาทิ ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าในวงกว้าง (Mass Customization) ในขณะที่ร้านอาหารแบรนด์อื่นมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้า ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Specialty Restaurant) โดยสรุปรายละเอียดของร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศของบริษัท ได้ดังนี้

กลุ่มร้านอาหารและเบเกอรี่	จำนวนสาขา		
	กรุงเทพฯ และปริมณฑล	ต่างจังหวัด	รวม
S&P Restaurant & Bakery	64	41	105
S&P Bakery Shop	107	192	299
Vanilla Group	7	-	7
ร้าน Patio	1	-	1
ร้าน Tokyo Shokudo	1	-	1
ร้าน Patara	1	-	1
ร้าน Grand Seaside	-	1	1
ร้าน Pizza Patio	1	-	1
รวม	182	234	416

หมายเหตุ : บริษัทมีเคาน์เตอร์กาแฟ “BlueCup” อยู่ในร้านอาหารและเบเกอรี่ S&P จำนวน 211 แห่ง

(1) — S&P Restaurant & Bakery —

ร้านอาหารที่ให้บริการเต็มรูปแบบด้วยอาหารไทยและนานาชาติหลากหลายเครื่องดื่ม และของหวานที่มีให้เลือกมากมาย อาทิ เครื่องดื่ม BlueCup ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ไอศกรีม รวมถึงสินค้าพร้อมรับประทานมากมาย ใส่ใจในทุกรายละเอียด คุณภาพ ความสดใหม่ ความสะอาด ความปลอดภัยตลอดจนการเลือกคัดสรรวัตถุดิบอย่างมีคุณภาพ สร้างสรรค์เมนูจากเชฟมืออาชีพ โดยให้บริการลูกค้าหลากหลายกลุ่มตั้งแต่วัยรุ่น คนทำงาน และครอบครัว มีบริการหลากหลายให้เลือกทั้งการรับประทานที่ร้าน (Eat in) การซื้อกลับบ้าน (Take away) และบริการจัดส่งให้ที่บ้าน (Delivery) นอกจากนี้ยังเป็นร้านอาหารที่ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้ออาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง คุณก็ที่หลากหลาย และขนมไทย ซึ่งถือเป็นทางเลือกง่ายๆ ที่อร่อยสำหรับทุก ๆ คนตลอดวัน



(2) — S&P Bakery Shop & Corner —

ร้านเบเกอรี่ที่เลือกทำเลเข้าหาลูกค้าในกลุ่มต่างๆ ในแหล่งชุมชนทั่วไป เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน เพื่อความสะดวกในการซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม กาแฟ BlueCup เบเกอรี่ เค้กคุกกี้ แขนวิชและขนมปัง พร้อมทั้งอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ โดยเน้นทำเลในกรุงเทพฯ ปริมณฑล ให้ครอบคลุมพื้นที่สำคัญๆ ในแต่ละภาคของประเทศ



(3) — Vanilla Group —

Vanilla Group เป็นกลุ่มร้านอาหารที่ออกแบบมาเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงานที่ทันสมัย มีรสนิยมและความเป็นตัวของตัวเอง ร้านอาหารใน Vanilla Group จะนำเสนออาหารที่มีคุณภาพ ในบรรยากาศที่มีเอกลักษณ์ของตัวเอง

- ร้าน Vanilla Industry: Tea Cake / D.I.Y bakery / Cooking Workshop
ร้านอาหารทันสมัยเอาใจวัยรุ่นและนักเรียนตั้งอยู่ใจกลางย่านสยามสแควร์ เป็นการผสมผสานระหว่างโมเดิร์นและคลาสสิก บริการอาหาร อาทิ ซุปสลัด พาสต้า เค้ก มีการสอนทำอาหารเพื่อให้ผู้เรียนสามารถนำกลับไปทำที่บ้านรับประทาน หรือจัดปาร์ตี้เองได้ที่บ้าน

- ร้าน Vanilla Brasserie: Cafe/patisserie Salon de the Creperie/Chocolatier/ Confiserie
มีแรงบันดาลใจจากรูปแบบของ French Café นำมาประยุกต์เพื่อให้เข้ากับ Lifestyle ที่ทันสมัยของกลุ่มลูกค้าของสถานที่ตั้ง (สยามพารากอน ซอยปิ้งมอลล์) นำเสนอความพิถีพิถันของการสร้างสรรค์เมนู อาทิ พาสต้า สลัด-แซนวิช และขนมหวานสไตล์ฝรั่งเศส พร้อมทั้งสินค้าที่ระลึก

- ร้าน Vanilla Crepe Cafe: Self-Service Cafe
ตกแต่งในสไตล์ Mini Loft เฟอร์นิเจอร์ในร้านเน้นแบบสแกนดิเนเวียน ทางร้านมีเมนูเครปคาวหวานหลากหลายกว่า 40 เมนู และเมนูแนะนำอื่นๆ ที่ขึ้นชื่อของวานิลลา พร้อมเครื่องดื่มเพิ่มความสดชื่นหลากหลายเมนูในสไตล์คาเฟ่

- ร้าน Vanilla Café: Japanese Style Cafe

ร้านอาหารสไตล์อิตาเลียน-ญี่ปุ่นบรรยากาศการตกแต่งRetroสไตล์ญี่ปุ่นที่เน้นความเรียบง่ายให้แต่ละมุมในร้านมีความเป็นส่วนตัว จูงใจด้วยการคิดค้นเค้กและขนมญี่ปุ่นที่หลากหลายเหมือนมารับประทานอาหารที่บ้านเพื่อน ทางเลือกใหม่ที่ประสบความสำเร็จอย่างมากในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าระดับบน

- ร้าน Royal Vanilla: Tea Room-Dimsum

ร้านอาหารจีนทันสมัย บรรยากาศแบบโรงเตี๊ยมจีนโบราณ การตกแต่งใช้เฟอร์นิเจอร์ที่เรียบง่ายสไตล์จีนให้บริการอาหารประเภทเมนูต้มยำ และอาหารจีนที่คุ้นเคยและเป็นกันเองในสไตล์วานิลลา

- Vanilla Home Café: Quick Lunch & Street Food

ร้านสไตล์วานิลลารายได้คอนเซ็ปต์“อาหารไทยพื้นบ้านทานง่าย”ใส่ใจในเรื่องการคัดสรรวัตถุดิบที่สดใหม่มีคุณภาพและนำมาปรุงอย่างพิถีพิถัน พร้อมนำเสนอเบเกอรี่ เครื่องดื่ม และขนมหวานที่ผสมผสานวัตถุดิบไทย

- ร้าน Sauce: Art Literature Cookbook

ร้านหนังสือตกแต่งตัวร้านเป็นสไตล์ loft มีความทันสมัย จำหน่ายหนังสือศิลปะ วรรณกรรม และ Cookbook และของที่ระลึกสไตล์วานิลลา

- ร้าน Teppan Ice: เทปโปะไอศกรีมฟัดส์สไตล์ญี่ปุ่น

ไอศกรีมฟัดบนกะทะเยนส์สไตล์ญี่ปุ่น อร่อยแบบหวานน้อย ไขมันต่ำ มีหลากหลายรสชาติ ทั้งรสน้ำเต้านุ่มดั้งเดิม รสโยเกิร์ตผลไม้ รสดังโกะและรสชาชิ รสชาติแปลกใหม่ล่าสุดจากญี่ปุ่น



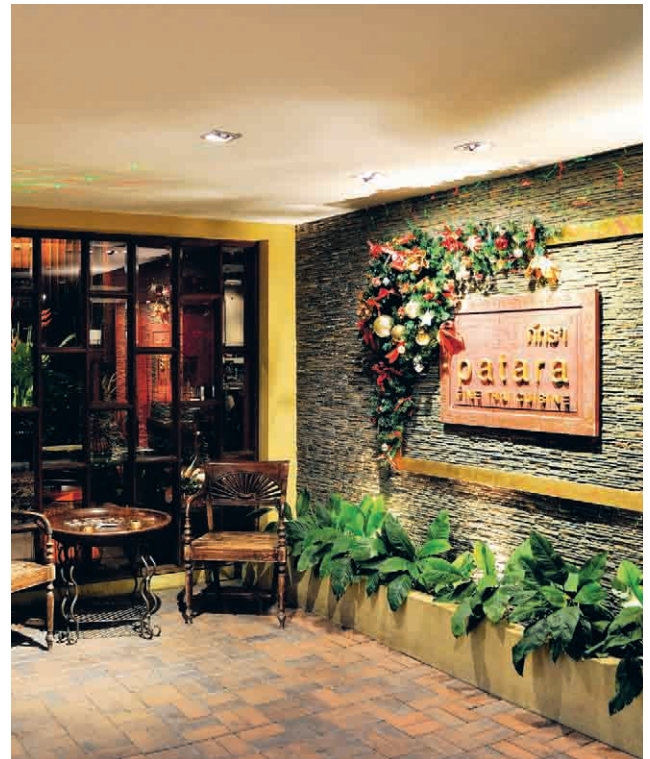
(4) — Patio: Delicatessen —

ร้านอาหารนานาชาติ Delicatessen บริการลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารนานาชาติในลักษณะ Home Style Cooking ในบรรยากาศเรียบง่ายและสบายๆ



(5) — Tokyo Shokudo —

จากการผสมผสานวิถีการกินแบบดั้งเดิมของชาวญี่ปุ่นกับวัฒนธรรมการกินร่วมสมัยของคนโตเกียวในปัจจุบันจนได้เป็นสูตรเฉพาะตัวของ “โตเกียว โชคุโด” ที่ซึ่งมีการคัดสรรวัตถุดิบหลากหลายชนิด จากท้องถิ่นอันเลื่องชื่อของจังหวัดต่างๆ ทั่วหมู่เกาะญี่ปุ่นและทั่วทุกมุมโลกมาเป็นส่วนผสม เพื่อให้ทุกเมนูคือจานโปรด สำหรับผู้หลงใหลอาหารญี่ปุ่นในรสชาติความอร่อยในสไตล์ของคนโตเกียว



(6) — Pataara : Fine Thai Cuisine —

บริการอาหารไทยร่วมสมัย สำหรับงานเลี้ยงสังสรรค์เชิงธุรกิจ และโอกาสพิเศษต่างๆ รวมทั้งการจัดงานประชุมและงานพิธีมงคล ในบรรยากาศวัฒนธรรมไทยอันอบอุ่นสบายแต่มีระดับ และได้รับรางวัล Thailand Best Restaurant ติดต่อกันมา 9 ปี



(7) — Grand Seaside: Seafood —

ร้านอาหารทะเล และอาหารไทยร่วมสมัยในบรรยากาศสบายๆ ชายทะเลบริเวณปลายแหลมฟาน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี



(8) — Pizza Patio —

ร้านพิซซ่าสไตล์อิตาลีแบบใหม่ๆ ปัจจุบันเปิดบริการที่ซอยสุขุมวิท 49



(9) — BlueCup Coffee —

ร้าน BlueCup Coffee เป็นจุดจำหน่ายกาแฟสดคุณภาพในร้านเอสแอนด์พี เริ่มต้นขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2545 ที่โรงพยาบาลศิริราช ซึ่งในขณะนั้นเป็นช่วงที่ตลาดกาแฟสดกำลังเริ่มพัฒนาในประเทศไทย เมื่อหันกลับมาเห็นถึงความพร้อมของบริษัท ศักยภาพและทรัพยากรที่ต้องการให้ร้านเอสแอนด์พี มีกาแฟสดคุณภาพไว้คอยให้บริการและถือเป็นจุดกำเนิดของชื่อ BlueCup Coffee ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา ปัจจุบันกาแฟ BlueCup ในร้านเอสแอนด์พี มีทั้งหมด 211 จุดขายทั่วประเทศ เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของ BlueCup Coffee คือเป็นร้านกาแฟชั้นนำที่อยู่ในใจของผู้บริโภคคนไทย มีกาแฟสด คุณภาพ อาหาร และเบเกอรี่อร่อย ในบรรยากาศแบบสบายๆ และบริษัทมีแผนที่จะขยายร้านกาแฟ BlueCup เพื่อให้ถึงกลุ่มเป้าหมายทั่วประเทศ

2. กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย

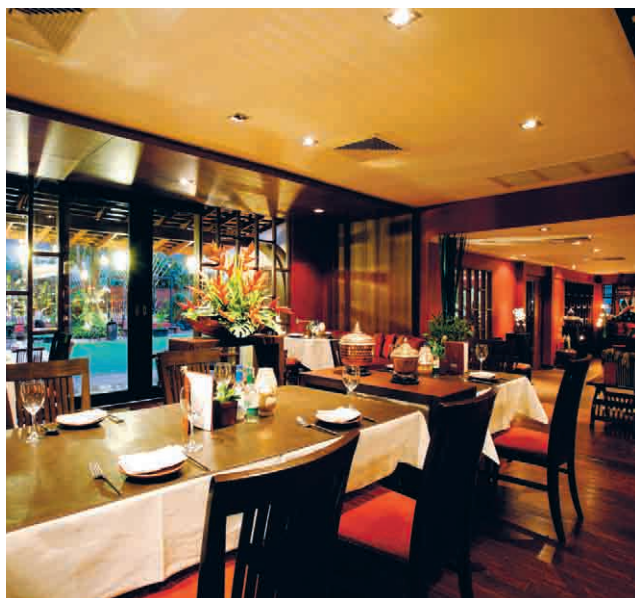
2.1 บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(1) ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ

กลุ่ม เอส แอนด์ พี เป็นตัวอย่างหนึ่งของการทำธุรกิจร้านอาหารที่ประสบความสำเร็จทั้งตลาดในประเทศ และต่างประเทศ และบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งของตัวแทนวัฒนธรรมไทยด้านอาหารในต่างแดน โดยมีการขยายสาขาในต่างประเทศ ในลักษณะลงทุนทางตรงและการร่วมทุนกับนักลงทุนท้องถิ่นในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีร้านอาหารในต่างประเทศ รวม 22 สาขา ใน 7 ประเทศ ดังนี้

	อังกฤษ	สวิตเซอร์แลนด์	ออสเตรีย	ไต้หวัน	สิงคโปร์	จีน	มาเลเซีย	รวม
Patara	4	1	1	-	1	1	-	8
SUDA	1	-	-	-	-	-	-	1
Siam Kitchen	-	-	-	-	5	-	-	5
Bangkok Jam	-	-	-	3	3	-	-	6
Bangkok Beat Bistro	-	-	-	-	-	-	2	2
รวม	5	1	1	3	9	1	2	22



• Patara: Fine Thai Cuisine

ร้านอาหารไทยให้บริการในบรรยากาศหรู อาหารไทยรสแท้แต่ก้าวหน้าทันสมัย สไตล์ตะวันตก มี 4 สาขา ในประเทศอังกฤษ และมี 1 สาขา ในประเทศ สวิตเซอร์แลนด์ ออสเตรีย สิงคโปร์ และจีน

• SUDA: Thai Cafe Restaurant

แบรนด์น้องใหม่ได้ไปบริหารของ S&P Global เป็นร้านอาหารไทยที่นำเสนอความหลากหลายของอาหารไทยที่ถูกใจผู้บริโภครุ่นใหม่ของคนวัย 21 ทั่วโลก





- Siam Kitchen: Authentic Thai Restaurant

ร้านอาหารที่ขายอาหารไทยที่เป็นที่นิยม และเป็นที่ยอมรับของคนต่างชาติ ร้าน Siam Kitchen ได้รับสัญลักษณ์ Halal จึงเป็นร้านอาหารไทยแบรนด์เดียวที่สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคชาวมุสลิม ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ 5 สาขา



- Bangkok Jam (Singapore) / Bangkok Beat Bistro (Malaysia) : Thai and Pan-Asian Cuisine

อาหารไทยที่ได้อิทธิพลจากประเทศในภูมิภาคเอเชียเป็นร้านสำหรับหนุ่มสาววัยทำงานที่ต้องการความทันสมัย ทันใจทุกความต้องการ มี 3 สาขาในประเทศสิงคโปร์ และได้หวัน และเปิดใหม่ 2 สาขาในประเทศมาเลเซีย ภายใต้แบรนด์ "Bangkok Beat Bistro"

2.2 บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.93 ดำเนินธุรกิจในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2.3 บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ดโซลูชั่น จำกัด

เดิมชื่อ บริษัท เอส แอนด์ พีชานอตติ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 20 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจจัดส่งพืชฯและอาหารอิตาเลียน โดยเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2553 บริษัทได้หยุดการดำเนินการ และได้อิโณทรัพย์สินให้แก่ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

2.4 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2555 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ปัจจุบันมีร้านอาหารญี่ปุ่นแบบแฟรนไชส์ ภายใต้แบรนด์ Maisen

• ร้านไมเซน

ทงคัตสึไมเซน คือ ร้านอาหารประเภททงคัตสึ หรือ หมูชุบแป้งทอด ที่มีประวัติอันยาวนานมาตั้งแต่ปี ค.ศ. 1965 และได้รับความนิยมจากคนญี่ปุ่นทั่วประเทศ โดยได้รับการขนานนามว่าเป็น “ทงคัตสึที่อร่อย..นุ่ม..จนใช้ตะเกียบตัดได้” ในปี 2012 ทงคัตสึไมเซนได้ฉลองการเข้าสู่ปีที่ 48 ด้วยการร่วมมือทางธุรกิจกับ S&P เปิดร้านทงคัตสึไมเซนร้านแรกในประเทศไทย ที่ชั้น B สีลมคอมเพล็กซ์ เพื่อให้คนไทยได้ลิ้มลองทงคัตสึที่ปรุงด้วยกรรมวิธีที่พิถีพิถัน ชุบเกล็ดขนมปังกรอบเบา รวากับกลีบดอกไม้ที่ผลิบาน และซอสสูตรเฉพาะทงคัตสึ จนได้ทงคัตสึในฝันที่อร่อยนุ่ม...ไม่เหมือนใคร



3 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดย บริษัทร่วม

3.1 บริษัท เฮชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาทโดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 47.99 ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่าย ไอศกรีม “ฮาเก้น-ดาส”

• Häagen Dazs Café: Super Premium Ice-Cream

ฮาเก้น-ดาส ไอศกรีมซูเปอร์พรีเมียมคุณภาพสูงระดับโลก ด้วยการบรรจุคัดสรรเฉพาะส่วนผสมชั้นเยี่ยมจากทั่วทุกมุมโลก นำมาผลิตเป็นไอศกรีมเนื้อแน่นนุ่มละมุนกับรสชาติที่หลากหลาย อร่อย เข้มข้น สัมผัสช่วงเวลาอันแสนพิเศษได้ที่ ฮาเก้น-ดาสคาเฟ่ ทั้ง 38 แห่งทั่วประเทศไทย และจุดขายทั้งในโรงแรม ร้านอาหาร ไฮเปอร์มาร์เก็ต และซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำทั่วไป

3.2 บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาทโดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49.97 ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลายในลักษณะแคนทีนหรือรับจ้างเหมา การทำอาหารให้กับกลุ่มสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่างๆ โดยเป็นการร่วมทุนกับบริษัท พรอฟเพอร์ตี้ แคร่ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ในเครือบริษัทไอซีเอส ประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ “ฟู้ดเฮ้าส์” (Foodhouse)



– ประเภทผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ –

ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี และแบรนด์อื่น

1. ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

จากการเป็นผู้นำด้านธุรกิจเค้กและเบเกอรี่ ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี มากกว่า 39 ปี บริษัทได้มีการพัฒนา และแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมทั้งออกแบบบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของ ผู้บริโภคที่หลากหลายทั้งกลุ่มวัยรุ่น วัยทำงาน และกลุ่มครอบครัวระดับกลางขึ้นไป อีกทั้งยังสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ในตลาด ซึ่งในการพัฒนาหรือผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ใหม่ๆ บริษัทได้ให้ความสำคัญทั้งด้านคุณภาพของสินค้า และวัตถุดิบ ด้านความสด และด้านความอร่อย เพื่อเป็นการตอกย้ำ สโลแกน ที่ว่า เอส แอนด์ พี ชื่อนี้มีแต่ของอร่อย



1.1 เค้ก: Fresh Cake

จากการสั่งสมประสบการณ์อย่างยาวนานจนเป็นที่ยอมรับตลอดจนลูกค้าทุกท่านยังคงให้การสนับสนุนไว้วางใจในความเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านศิลปะการทำเค้ก ทำให้เรายังมุ่งมั่นรักษาคุณภาพทุกขั้นตอนตั้งแต่การคัดสรรส่วนผสม วัตถุดิบ และกรรมวิธีในการผลิตให้ได้เค้กที่มีรสสัมผัสที่กลมกล่อมหอมมัน อย่างดีที่สุดในและบริษัทไม่หยุดพัฒนารูปแบบใหม่ๆ ในการสร้างสรรค์ตกแต่งเพื่อให้เป็นที่ถูกใจลูกค้าทุกกลุ่มให้มากที่สุดบริษัทตั้งใจที่จะให้เค้กแสนอร่อยจากเอส แอนด์ พี เป็นตัวแทนส่งมอบความสุขทุกโอกาสให้กับคนพิเศษ โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลแห่งความสุขของทุกๆ ปี ในปี 2555 ทางบริษัทได้เพิ่มมูลค่าให้กับตัวผลิตภัณฑ์ เค้ก และคุกกี้ด้วยการนำลิขสิทธิ์โดราเอมอน มาใช้ในการออกแบบผลิตภัณฑ์



1.2 เค้กแช่แข็ง: Frozen Cake

จากชื่อเสียงในด้านผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ บริษัทได้ขยายธุรกิจเค้กแช่แข็งพร้อมรับประทาน เพื่อตอบสนองวิถีชีวิตที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภค โดยมีหลายรสชาติให้เลือกรับประทาน ทุกๆ รายการเราเลือกสรรวัตถุดิบชั้นดีและควบคุมการผลิตทุกขั้นตอนตามมาตรฐาน สะอาด และปลอดภัย



1.3 ขนมอบ : Puff and Pastry

ขนมอบของเอส แอนด์ พี จะเน้น “ความสด” และ “อร่อย” ใหม่ ทุกวัน ประกอบด้วย “กลุ่มพาย/พัฟ” เนื้อแป้งพาย/พัฟ ของเอส แอนด์ พีโดดเด่นเฉพาะตัว เพราะเราใช้วิธีรีดพับแป้งสลับกับเนยสดถึง 144 ชั้น ทำให้แป้งพายของเอส แอนด์ พี เบา กรอบ “กลุ่มครัวซองต์เดนิช” เนื้อแป้งนุ่ม ชุ่มฉ่ำด้วยเนยสดแท้ ๆ มีให้เลือก 2 แบบด้วยกัน คือครัวซองต์ บัทเทอร์เนยสดและครัวซองต์สโตร์ฝรั่งเศส “กลุ่มพิชซ่า” สามารถทานเล่นได้เลยไม่ต้องปรุงอะไรเพิ่มเติม เพราะเราปรุงรสให้เข้มข้นในแบบฉบับของไทยสไตล์



1.4 ขนมปัง: Fresh Bread

ขนมปัง แบ่งเป็น “กลุ่มขนมปังมีไส้” เป็นขนมเนื้อนุ่มมีรูปมีไส้ต่าง ๆ ทั้งไส้เค็มและไส้หวานและขนมปังแซนวิช เป็นขนมปังแผ่นที่มีหลากหลายรสชาติ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ โดยบริษัทได้แนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ มารองรับผู้บริโภคที่ใส่ใจคุณภาพ อาทิ ขนมปังข้าวกล้องงอก ขนมปังนมโยเกิร์ตเสริม ขนมปังฟักทอง ขนมปังแครอท



1.5 คุกกี้: Cookies

บริษัทใช้ส่วนผสมของเนยสดแท้ ๆ จึงทำให้คุกกี้เอส แอนด์ พี มีความหอม กรอบและอร่อย มีให้เลือกรับประทานหลากหลายรูปแบบในบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม คุกกี้คลาสสิก รส นม เนย กาแฟ และใบเตย, คริสป์ไลท์ รส อัลมอนต์ ช็อกโกแลตชิพ และพิสทาชิโอ คุกกี้เดนิช, คุกกี้แฟนซี รสเนย ที่รามีสู ช็อกโกแลต มอลต์ และคาราเมล คุกกี้พรีเมียม รส ช็อกโกแลตชิพ อัลมอนต์ เอิร์ลเกรย์ และมอคค่าอัลมอนต์ และ ชอร์ตเบรดที่มีปริมาณเนยสดมากกว่าคุกกี้อื่น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทได้สร้างแบรนด์ เดลิโอ (Delio) คุกกี้ เพื่อนำเสนอคุกกี้หลากหลายชนิด เพื่อขยายฐานของกลุ่มลูกค้าให้มากขึ้น โดยมีจำหน่ายในร้าน S&P ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไป ร้านสะดวกซื้อ และร้านมินิมาร์ททั้งในเขตกรุงเทพและต่างจังหวัด



1.6 ขนมไหว้พระจันทร์: Moon Cake

บริษัทให้ความสำคัญในการนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์ที่ใหม่ สด สะอาด ปลอดภัย และมีอายุผลิตภัณฑ์ที่สามารถเก็บไว้รับประทานได้นานขึ้น บริษัทยังครองความเป็นผู้นำ และได้รับการยอมรับจากลูกค้าในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ ภายใต้ยี่ห้อ S&P และ Golden Dragon (มังกรทอง) ตลอดมาในแต่ละปี เอส แอนด์ พี จะนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์หลากหลายได้ เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค นอกเหนือจากความอร่อยของผลิตภัณฑ์ที่บรรจงคิดสรรแล้ว เอส แอนด์ พี ยังให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ขนมไหว้พระจันทร์ ด้วยดีไซน์คลาสสิกของดอกโบตั๋น ซึ่งถือเป็นสัญลักษณ์ของความมงคล ความร่ำรวย โชคลาภ สุขภาพร่างกายดี ครอบครัวยั่งยืน มั่นคง การงานอันเจริญก้าวหน้า ความรักที่ยืนยงตลอดจนความอุดมสมบูรณ์ต่าง ๆ ของครอบครัว ซึ่งจะสร้างความประทับใจให้กับผู้รับเป็นอย่างยิ่ง



1.7 ขนมไทย: Thai sweet delicacies

ขนมไทยหลากหลายรูปแบบและรสชาติ ทั้งขนมตำรับโบราณหารับประทานยาก และขนมไทยประยุกต์ที่ผสมผสานขนมแบบตะวันตกกับรสชาติแบบไทย ๆ ในบรรจุภัณฑ์สวยงามร่วมสมัย

2. ผลิตภัณฑ์อาหาร

2.1 อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง: Quick Meal

ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จุดเด่นของอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งของบริษัทที่แตกต่างจากคู่แข่งอื่น คือ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง เอส แอนด์ พี ทุกเมนูได้รับการปรุงอย่างพิถีพิถันเพื่อให้อร่อยถูกใจผู้บริโภคทั้งให้คุณค่าและความปลอดภัยในด้านโภชนาการ มีการออกแบบบรรจุภัณฑ์ทั้งภายในและภายนอกที่ทันสมัยเพื่อให้เหมาะกับชีวิตแบบเร่งรีบ ของผู้บริโภคมากขึ้น สะดวกและช่วยในเรื่องเวลาการอุ่นอาหารน้อยลง รวมถึงเมนูอาหารแช่แข็งที่มีหลากหลาย มีการพัฒนาสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยปีที่ผ่านมา มีเมนูใหม่ จำนวน 4 รายการ ได้แก่ ข้าวผัดน้ำพริกปลาแซลมอน ข้าวแกงส้มชะอมกุ้ง สเปกเก็ตตี้กุ้งและซอสพริกไทยดำ สเปกเก็ตตี้แซลมอนและซอสเพสโต้ สินค้าใหม่สำหรับลูกค้ากลุ่มฟู้ดส์เซอร์วิส และในปีนี้เป็นบริษัทได้ลงทุนเครื่องจักรที่ทันสมัยและขยายพื้นที่ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 30% ซึ่งจะแล้วเสร็จประมาณกลางปี 2556



2.2 ไส้กรอก: Premo

ผลิตภัณฑ์ไส้กรอกประเภทต่างๆ แฮม และเบคอนด้วยแบรนด์ “พรีเมอ” สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป ซึ่งผลิตภัณฑ์ใช้สูตรเฉพาะของ เอส แอนด์ พี คัดสรรเฉพาะเนื้อหมูเกรด A คุณภาพดี เนื้อแน่น อร่อย ในแบบฉบับรสชาติที่คนไทยคุ้นเคย สะอาดปลอดภัยได้มาตรฐาน โดยผลิตภัณฑ์ใช้เป็นวัตถุดิบของร้านอาหาร เอส แอนด์ พีและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งแบบบรรจุช่อง และแบบไส้กรอกดักขายในช่องทางค้าปลีกโมเดิร์นเทรด รวมทั้งการรับจ้างผลิตให้กับกลุ่มธุรกิจอาหารอื่นๆ ซึ่งปีที่ผ่านมาได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องทั้งชนิดผลิตภัณฑ์และขนาดบรรจุที่เล็กลง เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินชีวิตสมัยใหม่ ทั้งนี้ทางบริษัทได้มีการลงทุนเครื่องจักรเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 30% ในเดือนธันวาคม 2555



2.3 ฐานคาราจีแนน: Jellio Jelly

เป็นการคิดค้นขนมเจลลี่ ซึ่งสามารถนำลงในสายการผลิต เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เจลลี่ คาราจีแนนสำเร็จรูปทั้งในรูปแบบเจลลี่ผสมเนื้อผลไม้ และเจลลี่พร้อมดื่มผสมน้ำผลไม้ให้วิตามินซีสูง

2.4 ผลิตภัณฑ์ปรุงแต่งอาหาร: Royalee

ผลิตภัณฑ์ปรุงแต่งอาหาร (Dry Mix) ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ได้แก่ สีสผสมอาหาร แป้งคัสตาร์ด เป็นต้น



2.5 ผลิตภัณฑ์อาหารนานาชาติ: Delicatessen

เอส แอนด์ พี เป็นผู้ผลิตอาหารนานาชาติ (Delicatessen) ภายใต้เครื่องหมายการค้า Patio ได้แก่ น้ำสลัด ซุปแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอื่นๆ ที่มีรสชาติที่อร่อยและใส่ใจต่อสุขภาพของผู้บริโภค ซึ่งมีจำหน่ายที่ร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วไป

3. บริการอื่นๆ



3.1 บริการจัดส่งอาหาร: Delivery 1344

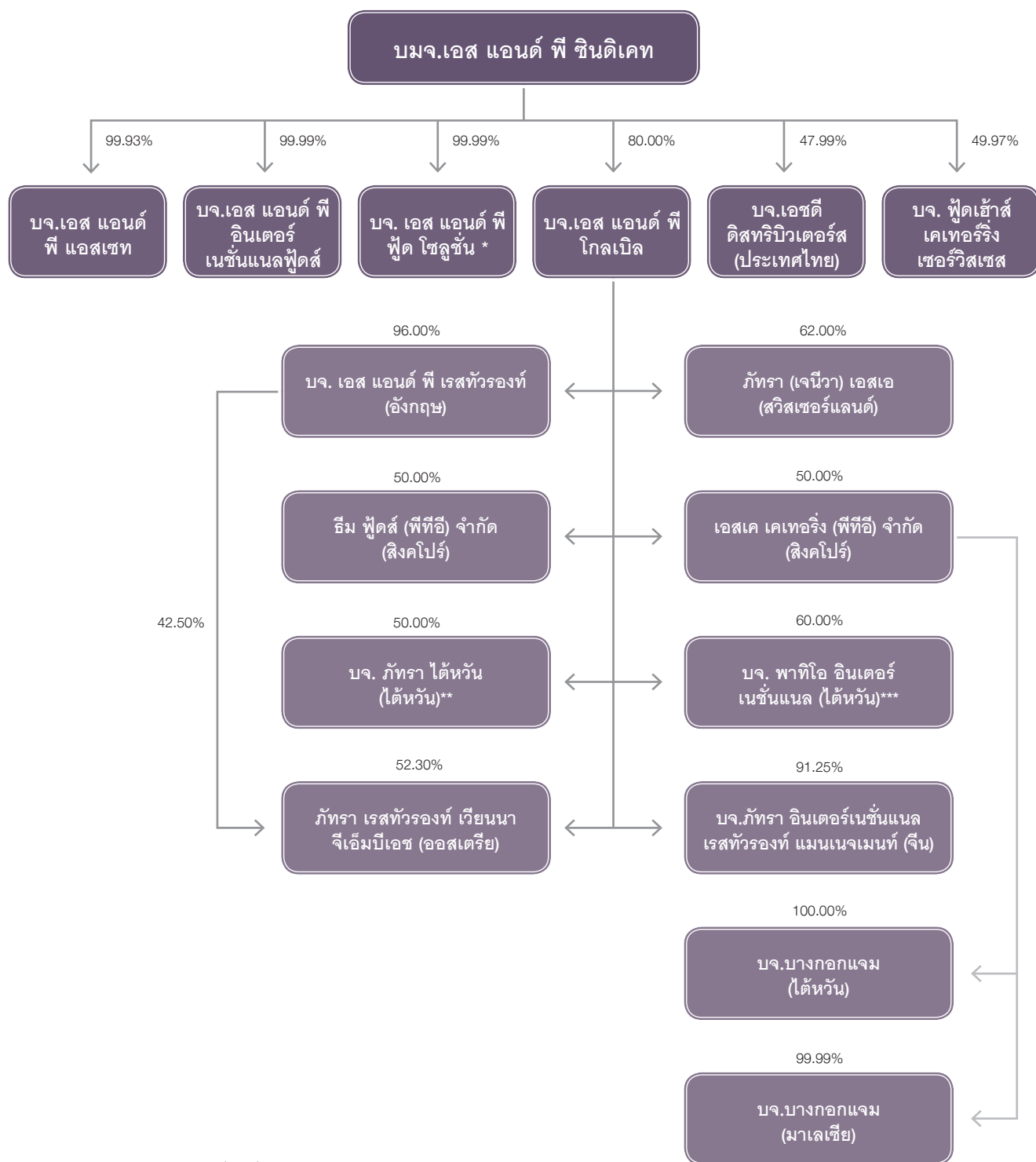
เอส แอนด์ พี Delivery เพียงแค่กดเบอร์โทร 1344 บริการจัดส่งอาหาร เครื่องดื่ม เค้ก เบเกอรี่ที่หลากหลายและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน จัดส่งถึงบ้าน เพื่อตอบสนองความต้องการทุกไลฟ์สไตล์ด้วยความสะดวกรวดเร็ว และความรวดเร็ว รวมถึงการบริการปันโด ที่จัดส่งอาหารถึงบ้านในแต่ละมื้อทุกวันโดยเน้นให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพ ความสดใหม่และความรวดเร็วในการบริการ



3.2 บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่: Caterman

บริการจัดเลี้ยงสำหรับทุกโอกาสสำคัญ ด้วยเมนูหลากหลาย ใส่ใจทุกรายละเอียดสามารถนำเสนอรูปแบบการจัดงานเลี้ยงครบวงจรทั้งอาหารไทย จีน ฝรั่งเศส ของทุกๆ แปรณ

- โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี -



หมายเหตุ * หยุดการดำเนินการเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2553
 ** หยุดการดำเนินการเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2550
 *** หยุดการดำเนินการเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2554

- แผนภูมิองค์กร -



จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 6,431 คน

โครงสร้างการบริหารของบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

1. นางภัทรา	ศิลาอ่อน	ประธานกรรมการ
2. ร้อยทิพรวกร	ไรวา	รองประธานกรรมการ
3. นายประเวศวุฒิ	ไรวา	กรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นางเกษสุดา	ไรวา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่
5. นายวิฑูร	ศิลาอ่อน	กรรมการและเลขานุการบริษัท
6. นางสาวคัทลียา	แสงศาสตร์	กรรมการอิสระ
7. นางสาวโสภาวดี	อุตตมโบล	กรรมการอิสระ
8. นายปิยะ	ชอโสตติกุล	กรรมการอิสระ
9. นายอวิรุทธ์	วงศ์พุทธพิทักษ์	กรรมการอิสระ
10. นายจอห์น	สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการ
11. นางปัทมวลัย	รัตนพล	กรรมการ
12. นายชจรเดช	ไรวา	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นางสาวคัทลียา	แสงศาสตร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวโสภาวดี	อุตตมโบล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายปิยะ	ชอโสตติกุล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายอวิรุทธ์	วงศ์พุทธพิทักษ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางปัทมวลัย	รัตนพล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายปิยะ	ชอโสตติกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นางเกษสุดา	ไรวา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายวิฑูร	ศิลาอ่อน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายจอห์น	สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายปิยะ	ชอโสตติกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

1. ร้อยโทวรการ	ไรวา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายขจรเดช	ไรวา	กรรมการบริหาร
3. นายประเวศวุฒิ	ไรวา	กรรมการบริหาร
4. นางเกษสุดา	ไรวา	กรรมการบริหาร
5. นายวิฑูร	ศิลาอ่อน	กรรมการบริหาร
6. นายจอห์น	สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการบริหาร

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร จำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายประเวศวุฒิ	ไรวา	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางเกษสุดา	ไรวา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ และ กรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบลล์ จำกัด
3. นายวิฑูร	ศิลาอ่อน	กรรมการ/เลขาธิการบริษัท และ รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสธุรกิจอาหารในประเทศ
4. นางพัชรี	จันทร์โชติ	รองผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการสาขา
5. นายวิฑิต	ธีระสานต์	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ธุรกิจการผลิต (ระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2555)
6. นายสมจิตร	กิติธีระกุล	รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่
7. นายจงชนะ	จันทมาศ	รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร
8. นายภากรณ์	ทิวเจริญ	รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย
9. นางกัลยพา	อชชะกุลวิสุทธิ์	รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555)

หมายเหตุ : รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

– สภาวะเศรษฐกิจและ – การแข่งขันทางธุรกิจ

ประเทศไทยเผชิญกับความผันผวนทางด้านเศรษฐกิจเป็นอย่างมากในปี 2555 การส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะเศรษฐกิจยุโรปที่มีปัญหานี้สาธณะ และโรงงานอุตสาหกรรมของไทยหลายแห่งที่ยังไม่สามารถดำเนินการผลิตได้เต็มที่เนื่องจากปัญหาอุทกภัยในปีก่อนหน้านั้น รายได้จากการส่งออกของชาวไทยมีอัตราลดลงอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นผลพวงมาจากนโยบายรับจำนำข้าวส่งผลให้ราคาสูงขึ้นไม่สามารถแข่งขันในตลาดโลกได้ ในปี 2555 ตัวเลขคาดการณ์การขยายตัวทางเศรษฐกิจจากสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง อยู่ในอัตราร้อยละ 5.7 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ร้อยละ 3.0 ต้นทุนในการผลิต รวมทั้งค่าแรงมีแนวโน้มสูงขึ้น ส่วนอุปสงค์ภายในประเทศทั้งการบริโภคและการลงทุนยังเติบโตได้ดีจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล เช่นการปรับค่าแรงขั้นต่ำ นโยบายรถคันแรก นโยบายรับจำนำข้าว การลงทุนในโครงการต่าง ๆ รวมทั้งการปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตลาดร้านอาหารและเบเกอรี่ยังมีการแข่งขันที่สูง และมีผู้เล่นใหม่เข้ามาในตลาดมากขึ้น แต่บริษัทก็ยังสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทได้มีการวิเคราะห์และวางแผนเชิงกลยุทธ์ทางด้านการตลาด โดยเน้นเรื่องคุณภาพของสินค้า และบริการ ในด้านความอร่อย วัตถุดิบที่ดีมีประโยชน์ ประโยชน์ต่อสุขภาพที่มีประสิทธิภาพความชำนาญ มีการนำเสนอสินค้าออกสู่ตลาดพร้อมจุดขายที่โดดเด่น เป็นสินค้าตามเทศกาล มีความหลากหลาย และมีความเป็นสากลมากขึ้นสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายมีการวางกลยุทธ์ในเรื่องราคาที่เหมาะสมคุ้มค่าเงินกลยุทธ์ในการขยายสาขาเพื่อให้ผู้บริโภคเข้าถึงแบรนด์ได้ง่ายในรูปแบบของร้านอาหาร และเบเกอรี่ช้อฟในห้างสรรพสินค้า ไฮเปอร์มาร์เก็ต ศูนย์การค้าในจังหวัดใหญ่ โรงพยาบาล จึงมีผลทำให้บริษัทสามารถแข่งขัน รักษาและเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ ของบริษัทได้ในระดับที่ดี ปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จ คือกลยุทธ์ทางการตลาดในด้านการส่งเสริมการขายเพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ สร้างความรู้สึกที่ดีและมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการต่อความคุ้มค่าในการบริโภคของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพื่อกระตุ้นการขายให้มากขึ้น นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพพจน์ที่ดีให้กับแบรนด์ เอส แอนด์ พี และตอกย้ำความเป็นผู้นำด้านอาหาร เบเกอรี่ ประกอบกับบริษัทได้มีการส่งเสริมด้านการวิจัยและพัฒนาคุณภาพของสินค้า กระบวนการผลิต และการคัดสรรวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่ยอมรับและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้บริษัทได้พัฒนากระบวนการในการให้บริการเพื่อสร้างระบบการบริหารและการให้บริการที่เป็นเลิศต่อลูกค้า และในการดำเนินงานของบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยการสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานให้แก่ทุกคนในองค์กรให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรม เอส แอนด์ พี ดังนั้นการดำเนินงานของ เอส แอนด์ พี จึงมิได้ให้ความสำคัญต่อกำไรทางตัวเลขเพียงอย่างเดียว แต่ได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เช่น โครงการ Kitchen For Kids ในการสร้างโรงครัวให้สถานศึกษาในชนบท โครงการเติมรอยยิ้มให้น้อง หรือการบริจาคช่วยเหลือสังคมในกรณีเกิดภัยธรรมชาติ เป็นต้น จากการดำเนินการดังกล่าวนอกจากทำให้บริษัทสามารถ รักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ได้ยังสามารถขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

ในช่วงปี 2555 ที่ผ่านมาถึงแม้จะมีเหตุการณ์ที่ท้าทายต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นความผันผวนของเศรษฐกิจ การส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก แต่บริษัทยังฝ่าฟันอุปสรรคต่าง ๆ ไปได้ด้วยดี และยังได้มีการทำกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการช่วยเหลือสังคม ทั้งการบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนกิจกรรมช่วยเหลือชุมชนโดยทั่วไป และการจัดงานด้านการตลาดเพื่อเผยแพร่ข่าวสารของธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

การขยายธุรกิจ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์

- บริษัทเปิดร้านอาหาร Bangkok Beat Bistro ประเทศมาเลเซีย 2 สาขา ในเดือน มีนาคม และ ธันวาคม และร้าน Bangkok Jam ประเทศสิงคโปร์ 2 สาขา ในเดือนพฤษภาคม และธันวาคม และประเทศไต้หวัน 1 สาขา ในเดือนเมษายน ซึ่งเป็นร้านสำหรับหนุ่มสาววัยทำงานที่ต้องการความทันสมัยทันใจทุกความต้องการ
- ในเดือนกรกฎาคม บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นแบบแฟรนไชส์ภายใต้แบรนด์ Maisen ซึ่งเป็นอาหารญี่ปุ่นประเภทหมูทอด ทงคัตสึ โดยเปิดร้านไมเซน สาขาแรกในประเทศไทย ที่ชั้น B สยามคอมเพล็กซ์ ในเดือนพฤศจิกายน

รางวัลและความสำเร็จ

- โรงงานผลิตอาหาร ลาดกระบัง ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพการผลิตอาหารทั้งสิ้น 6 ระบบ ได้แก่ GMP, HACCP, ISO9001, ISO22000, IFS และ BRC ซึ่งในปี 2555 ได้ยกระดับมาตรฐานระบบคุณภาพ BRC Issue 6 และ IFS version 6 เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งที่มีคุณภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค และอยู่ระหว่างดำเนินการขยายขอบข่ายการรับรองของโรงงานเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งที่มีส่วนประกอบของไก่จากกรมปศุสัตว์ (EST Number) เพื่อเพิ่มโอกาสทางการขายในประเทศกลุ่มสหภาพยุโรป และประเทศอื่น ๆ ที่ใช้มาตรฐานนี้อ้างอิง คาดว่าจะเสร็จภายในปี 2556
- รับมอบเครื่องหมาย Thai Select จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ 3 รางวัล ได้แก่ ร้านภัทรา ประเภทร้านอาหารพรีเมียม ร้านเอส แอนด์พี สาขาสุวรรณภูมิ ประเภทร้านอาหาร และประเภทสินค้าไทยส่งออก (อาหารแช่แข็ง Quick Meal ประเภทขนมหวาน) เพื่อรับรองคุณภาพอาหารไทยที่มีรสชาติอันเป็นเอกลักษณ์ในแบบไทยแท้ และมีมาตรฐานการผลิตที่เป็นสากล
- รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ในการพัฒนาฝีมือแรงงาน จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- รับรางวัลสถานประกอบการที่ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี จากวิทยาลัยเทคนิคบ้านค่าย วิทยาลัยเทคโนโลยีวิรุณบริหารธุรกิจเชียงราย และวิทยาลัยอาชีวศึกษาเลย

กิจกรรมการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขาย

นอกจากการโฆษณา และ ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ แล้ว ทางบริษัทยังได้จัดให้มีรายการส่งเสริมการขายและกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดทั้งปี อาทิ

- Simply Summer Cool & Delicious : อร่อยหลากหลายกับเมนูคลายร้อนต่าง ๆ ข้าวแช่ และข้าวเหนียวมะม่วง พร้อมรายการส่งเสริมการขายในช่วงเดือน มีนาคม - พฤษภาคม เมื่อรับประทานอาหารภายในร้านครบ ทุก 350 บาท ได้รับ iPhone จำนวน 39 รางวัล และบัตรกำนัลมูลค่า 500 บาท จำนวน 100 รางวัล สมาชิกบัตร Joy Card รับส่วนลด 15%
- กิจกรรมซื้อ 2 ฟรี 1 : รายการส่งเสริมการขายของผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ที่ได้รับความนิยม 3 รายการ คือ พาย บัทเทอร์เค้ก และเค้กกล้วยหอม ที่สลับทำกิจกรรมทุก 2 เดือน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าได้สัมผัสความอร่อย และเป็นการเพิ่มจำนวนลูกค้าให้เข้าร้านมากขึ้นสร้างโอกาสในการขายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ
- วันพุธลด 20% : เพื่อเป็นการเพิ่มยอดขายการซื้อกลุ่มผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ทางบริษัทได้จัดรายการพิเศษนี้ ทุกวันพุธ ซึ่งในปี 2555 นี้ ได้เพิ่มกลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมไหว้พระจันทร์ในจุดขายโมเดิร์นเทรด เข้าไปในรายการด้วย ซึ่งก็ได้รับการตอบรับที่ดีจากกลุ่มเป้าหมาย
- Cake&Cookies New Year : บริษัทได้ปรับรูปแบบของเค้กและคุกกี้ใหม่ทั้งหมดเพื่อต้อนรับเทศกาลปีใหม่ โดยได้ทำการประชาสัมพันธ์ภายใต้แนวความคิด “Cakes of Art”.... เชื่อมต่อความสุขความผูกพันด้วยศาสตร์แห่งศิลป์ ความอร่อยจากเค้ก และคุกกี้ เอส แอนด์ พี พร้อมจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายซื้อ 4 ฟรีอีก 1 เพื่อส่งเสริมการมอบความสุขให้แก่กันและกันในช่วงเทศกาลแห่งความสุข ตลอดจนจัดทำชุดของขวัญในรูปแบบแอมเปอร์และตะกร้า เพิ่มอีกหนึ่งทางเลือกในการส่งความสุข
- ขนมไหว้พระจันทร์ : เอส แอนด์ พี ถือเป็นเจ้าตลาดสำหรับเทศกาลขนมไหว้พระจันทร์ โดยในปีที่ผ่านมาได้ทำการประชาสัมพันธ์ภายใต้แนวความคิด Golden Giving พร้อมต่อยอดการเป็นต้นตำรับขนมไหว้พระจันทร์ให้เหมือนทองเจ้าแรก อีกทั้งมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย 4 ฟรี 1 และลด 15% สำหรับสมาชิกบัตร Joy Card และฐานลูกค้าพันธมิตรทางธุรกิจ ทำให้อันดับทางด้านการตลาดของขนมไหว้พระจันทร์ของ เอส แอนด์ พี มีสัดส่วนที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดทำกิจกรรม CSR (Corporate Social Responsibility) อย่างจริงจังไม่ว่าจะเป็นเรื่องการศึกษาของนักเรียนด้อยโอกาส โดยการรับนักเรียนที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา เข้าเรียนระดับ ปวช.สาขาธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการที่ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ในระบบทวิภาคี เพื่อให้นักเรียนมีโอกาสดูฝึกฝนปฏิบัติงานจริงและมีรายได้ระหว่างเรียนไปด้วย หรือการทำโครงการ Kitchen for kids เพื่อสร้างคุณลักษณะที่ดีให้แก่ชุมชน และเป็นการทำให้ชุมชนนั้น ๆ เกิดการเรียนรู้ ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปได้เข้ารับการพัฒนาคัด ด้วยการฝึกปฏิบัติธรรมร่วมกันของพนักงานขององค์กร ส่วนในด้านสิ่งแวดล้อมโรงงานของเราได้มีการปรับปรุงระบบคุณภาพมาตรฐานต่าง ๆ ให้ทันสมัยเป็นที่ยอมรับของระดับมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากลอยู่เสมอเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทมีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เอส แอนด์ พี และบริษัทในเครือได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการทำธุรกรรมกับบุคคลและบริษัทภายนอก โดยกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในระเบียบเกี่ยวกับการทำงานและจรรยาบรรณของบริษัท และเพื่อเป็นการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เอส แอนด์ พี ได้จัดตั้งคณะทำงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและกำหนดให้ทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และหลักการในการนำแนวทางไปสู่การปฏิบัติให้พนักงานและนักเรียนซึ่งจะเป็นพนักงานในอนาคตได้รับทราบและฝึกการทำงานอย่างโปร่งใส ไม่มาพาดต่อการทุจริตทุกประการ และยังได้มีการกำหนดแนวทางในการปรับปรุงงานด้านเอกสารที่สามารถเผยแพร่การทำงานอย่างสุจริต โปร่งใส ในสัญญาต่าง ๆ เช่น สัญญาจ้างแรงงาน สัญญากับคู่ค้า พร้อมรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

ด้านสังคมและชุมชน

ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี

จากวิสัยทัศน์ของผู้บริหารระดับสูงในเรื่องของ “คน” คุณประเวศวุฒิ ไรวา กล่าวว่า “คนในบริษัท ไม่ว่าจะอยู่ที่ใดก็ตาม จะถือว่าเป็นสมบัติ (Asset) ที่สำคัญของบริษัทที่ต้องได้รับการพัฒนาให้ได้ประโยชน์สูงสุด” จึงได้เกิดแนวคิดที่สนับสนุนการเรียนใน รูปแบบของศูนย์การเรียนรู้ ดังที่สภาการศึกษาได้นำพระราชบัญญัติขึ้นมามีเป็นโครงการระยะยาว องค์กรจึงเห็นความสำคัญของการศึกษาขั้นพื้นฐานที่สามารถพัฒนาบุคลากรขององค์กรในรูปแบบ “ศูนย์การเรียนรู้” ในองค์กรตามนโยบายรัฐ โดยศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ได้เปิดการศึกษาปีแรกในปีการศึกษา 2550 ในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) 2 ประเภทวิชาคือ ประเภทวิชาพาณิชยกรรม และ ประเภทวิชาคหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับการศึกษาให้กับแรงงานไทยในบริษัท เป็นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีศักยภาพในการทำงานเพิ่มมากขึ้น ผลิบบุคลากรให้ตรงกับความต้องการของอุตสาหกรรมสายอาหารและบริการค้าปลีก เข้าทำงานในบริษัท และสนับสนุนให้บุคคลที่มีความสนใจในการอาหารได้มีโอกาสเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและ ภาคปฏิบัติ เพื่อให้สามารถทำงานในองค์กรได้ต่อไป และสำหรับปี 2555 ที่ผ่านมาศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ได้เพิ่มกลยุทธ์ในการเปิดโอกาสให้นักเรียนจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาต่าง ๆ ทั่วประเทศ เข้ารับการฝึกฝนอาชีพโดยครูผู้ชำนาญของบริษัทในหน่วยงานต่าง ๆ เพิ่มขึ้นจำนวนมากกว่า 50 วิทยาลัยทั่วประเทศ ทำให้นักเรียนมีโอกาสได้รับการฝึกทั้งหน้าร้าน และหน่วยงานสนับสนุนมากขึ้น

นอกจากนี้ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ยังได้ให้ความสำคัญกับการศึกษา โดยได้จัดทำโครงการเกี่ยวกับการศึกษาร่วมกับสถาบันการศึกษา และโรงเรียนต่างจังหวัด เช่น

- เข้าร่วมกับกรมอาชีวศึกษาในการรับนักเรียนอาชีวศึกษาจากต่างจังหวัด เข้าฝึกงานในระบบทวิภาคีในหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท ทั้งระดับ ปวช. ปวส. และปริญญาตรี และฝึกอบรบทักษะในธุรกิจอาหารและเบเกอรี่ให้แก่คณะครูและนักเรียน โดยการสอนแต่งหน้าเค้ก
- รับนักเรียนด้อยโอกาสจากโรงเรียนราชประชานุเคราะห์และโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ทั่วประเทศเข้าเรียนในระดับ ปวช.สาขาวิชาธุรกิจค้าปลีก อาหารและโภชนาการ และริเริ่มโครงการทุนการศึกษาปริญญาตรีสำหรับเยาวชนผู้ด้อยโอกาส ในการเรียนรู้ระดับอุดมศึกษา เพื่อเป็นการผลิต Chef ที่สามารถทำงานในต่างประเทศได้ในอนาคต

โครงการ S&P Kitchen for kids ปี 4

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดโครงการ S&P Kitchen for Kids ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งโครงการนี้ถือเป็นพันธกิจหลักในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบแทนสังคมโดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสุขอนามัยและโภชนาการที่ดีให้กับผู้บริโภคและเยาวชนของชาติที่จะเป็นกำลังสำคัญในอนาคต และในปีนี้ได้เข้ามาจัดกิจกรรมให้กับโรงเรียนร่มเกล้ากาญจนบุรี และโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์แม่จัน เชียงราย โดยเข้ามาพัฒนาและปรับปรุงโรงครัวให้ถูกสุขลักษณะ เพื่อประกอบอาหารที่สะอาดให้กับเด็กนักเรียน และบุคลากรในโรงเรียนพร้อมกันนี้ยังได้ส่งเสริมการทำเกษตรยั่งยืนด้วยการมอบโรงเพาะเห็ดเพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบในการทำอาหารกลางวันที่มีคุณภาพสะอาด และใช้เป็นแหล่งการศึกษาหาความรู้ให้กับเยาวชนอีกทางหนึ่งพร้อมทั้งได้ทำอาหารกลางวัน และมอบขนมนักเรียนสำหรับโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์แม่จันเชียงราย นอกจากนี้เข้ามาพัฒนาโรงครัวแล้ว ยังได้ส่งเสริมการทำเกษตรยั่งยืนด้วยการมอบแปลงผักสวนครัวและแปลงผักปลอดสารพิษ เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบในการทำอาหารกลางวันที่มีคุณภาพสะอาดให้กับโรงเรียน

นอกจากนี้ S&P ยังมอบโอกาสทางการศึกษาให้กับนักเรียนโดยมีศูนย์การเรียนรู้ S&P เข้ามารับสมัครนักเรียนระดับชั้น ม.3 เพื่อศึกษาต่อระดับ ปวช. เปิดโอกาสด้านวิชาชีพให้กับผู้ที่มีความสามารถอีกด้วย จากนั้นได้เดินทางไปยังโรงเรียนไทยทุนบ้านสันตน์ตุ๋ จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อมอบอุปกรณ์เครื่องครัว บอร์ดโภชนาการ และหนังสือที่มีประโยชน์ให้กับโรงเรียนซึ่งขาดแคลน อีกทั้ง เอส แอนด์ พี ยังได้มอบเงินสนับสนุนการสร้างโรงครัว ในโครงการ “S&P Kitchen for kids ปี 4” ให้กับโรงเรียนปัญญาประทีป จังหวัดนครราชสีมา โรงเรียนวิถีพุทธ เพื่อประกอบอาหารอย่างถูกสุขอนามัย และใช้เป็นสถานที่สำหรับการเรียนการสอนซึ่งนับเป็นโรงเรียนบ่มเพาะชีวิตที่ยังคงตั้งมั่นในการจัดวิถีการเรียนรู้ด้านวิชาการและทักษะด้านวิชาชีพ และการพัฒนาชีวิตของแต่ละบุคคลในชุมชน ตามหลักไตรสิกขาของพระพุทธศาสนา คือ พุทธธรรม (ศีล) จิตใจ (สมาธิ) และปัญญา โรงเรียนปัญญาประทีปภายใต้การดูแลของมูลนิธิปัญญาประทีป โดยได้รับความเมตตาจากพระอาจารย์ชยสาโร เป็นองค์ประธานที่ปรึกษาให้กับทั้งมูลนิธิและในส่วนโรงเรียนโดยเอส แอนด์ พี มุ่งมั่นที่จะทำกิจกรรมดีๆ เพื่อตอบแทนสังคมอย่างต่อเนื่องตลอดไป

โครงการ ๑ จานจากใจ (Make a Dish...Make a Wish)

ร้านเอส แอนด์ พี และร้านภัทรา เข้าร่วมโครงการ ๑ จานจากใจ (Make a Dish...Make a Wish) ด้วยการจัดทำเมนูพิเศษที่นำวัตถุดิบจากฟาร์มตัวอย่างในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา เพื่อสร้างอาชีพสร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ประสบปัญหาและถิ่นทุรกันดาร ซึ่งปัจจุบันมีจำนวน 90 แห่งทั่วประเทศ และมีเกษตรกรผู้ปลูกผักเลี้ยงสัตว์เป็นสมาชิกกว่า 10,000 ราย เพื่อสนองงานใต้พระยุคลบาทและร่วมสานต่อพระราชดำริ จึงเกิดเป็นงานเทศกาลอาหาร “๑ จานจากใจ” ที่มีร้านอาหารชื่อดัง กว่า 100 ร้าน ร่วมนำวัตถุดิบจากฟาร์มตัวอย่างมาปรุงเป็นเมนูพิเศษ เฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสสมหามงคลที่สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ทรงเจริญพระชนมพรรษา 80 พรรษา 12 สิงหาคม 2555

“Cake A Wish Make A Wish”

เอส แอนด์ พี ได้ตอบแทนสังคมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ด้วยการนำเค้กมอบให้กับผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ เด็กกำพร้าและคนชรา ยังมูลนิธิต่าง ๆ ทั้งในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวม 20 แห่งในโครงการ “Cake A Wish Make A Wish” ซึ่งปีนี้เป็นปีที่ 9

โครงการมอบโอกาสดีดีให้สตรีอีกครั้ง

เอส แอนด์ พี ร่วมกับสมาคมสตรีนักธุรกิจและวิชาชีพแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ กรุงเทพฯ (สรวท - กรุงเทพฯ) ได้ริเริ่มจัดฝึกอบรมวิชาชีพให้ผู้หญิงห่างไกล ภายใต้ชื่อ “โครงการมอบโอกาสดีดีให้สตรีอีกครั้ง” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ด้วยการสอนทำอาหารให้กับผู้ต้องขังหญิงได้ฝึกสอยงานอาชีพ และการพัฒนาจิตใจให้พร้อมสำหรับใช้ในการดำเนินชีวิตหลังพ้นโทษ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการนำไปประกอบอาชีพหารายได้เลี้ยงดูตนเอง และครอบครัวตั้งแต่วันนี้จนถึงวันข้างหน้า

โครงการเติมรอยยิ้มให้น้อง..ปี 6

เอส แอนด์ พี จัดโครงการเติมรอยยิ้มให้น้อง..ปี 6 เลี้ยงอาหารกลางวันเด็กบกพร่องด้านพัฒนาการและสติปัญญาสถาบันราชานุกูล ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาคุณภาพชีวิตและมีความตั้งใจที่จะตอบแทนสังคมด้วยการมอบของขวัญวันแห่งความรักแก่น้องผู้ด้อยโอกาส ด้วยการจัดเลี้ยงอาหารมื้อพิเศษพร้อมเค้กอันโตเต็มเต่งจินตนาการด้วยศิลปะบำบัด คลอเคล้าบรรยากาศแห่งความสุข พร้อมจัดกิจกรรมศิลปะบำบัด “ระบายสีภาพเด็ก” ที่สร้างความเพลิดเพลินเสริมทักษะจินตนาการแห่งความริเริ่มสร้างสรรค์ให้แก่เด็ก ๆ ได้เป็นอย่างดีปิดท้ายด้วยการแสดงต้นทนาการต่าง ๆ มากมายภายใต้แนวคิด “อาสาสร้างสุข สนุกพรรษา” อาทิ การแสดงมายากลลูกโป่ง (Magic Comedy) และการแสดง Cover Dance ทำให้บรรยากาศภายในงานอบอุ่นไปด้วยกลิ่นอายของความอบอุ่น ที่ผสานความรักระหว่างกันและกันได้อย่างลงตัว

สถานที่ปฏิบัติธรรมบ้านไรวา

ปี พ.ศ. 2522 คุณแม่จันทน์ ไรวา ได้มอบบ้านไรวา ที่ตำบลบางพระ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นบ้านเกิดของท่าน สร้างโดยคุณพ่อสุริยน ไรวา ให้เป็นสถานที่ปฏิบัติธรรม โดยได้เรียนเชิญคุณแม่ศรี สิริ กรินชัย มาเปิดหลักสูตรอบรมพัฒนาจิตเป็นครั้งแรก และได้ดำเนินการอบรมตั้งแต่นั้นเป็นต้นมาจนกระทั่งปัจจุบันบ้านไรวาได้จัดกิจกรรมอบรมพัฒนาจิต ไม่ต่ำกว่า 10 หลักสูตร ต่อปี โดยอนุญาตให้บุคคลทั่วไปเข้าร่วมการปฏิบัติธรรมร่วมกับพนักงานของบริษัท

โครงการผลิตภัณฑเพื่อการกุศล

เมื่อต้นปี 2555 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการกับคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ในการหาทุนเพื่อดำเนินการก่อสร้างสถาบันการแพทย์สยามินทราธิราช เพื่อเป็นการพัฒนาโรงพยาบาลศิริราชสู่สถาบันการแพทย์ชั้นนำในเอเชียอาคเนย์ โดยการสร้างอาคารศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัย อาคารศูนย์ความเป็นเลิศในการบริการทางการแพทย์ เพื่อรองรับน้ำใจจากประชาชนทั่วประเทศให้มีส่วนร่วมเยียวยาหลายล้านชีวิตที่เจ็บป่วย รวมทั้งสวนเฉลิมพระเกียรติ บริษัทจึงได้ร่วมจัดทำคุกกี้ศิริราช ๙ มงคล จำหน่ายในร้านและเบเกอรี่ข้อพิวทั่วประเทศ เพื่อเชิญชวนผู้ที่สนใจให้การสนับสนุนโครงการ “ศิริราช ๙ มงคล” ได้ในการสนับสนุนการกุศล ซึ่งเป็นโครงการที่จัดทำขึ้นโดยนำรายได้ทั้งหมดมอบให้แก่โรงพยาบาลศิริราชโดยไม่หักค่าใช้จ่าย

โครงการน้ำใจสู่บ้านเกิด

สายการผลิตเบเกอรี่ โรงงานสุขุมวิทได้จัดทำโครงการเพื่อสร้างสรรค์ให้เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กรและชุมชนภายใต้ชื่อโครงการน้ำใจสู่บ้านเกิด เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ผ่านมา โดยร่วมทอดผ้าป่าสามัคคีสมทบซ่อมแซมหอระฆัง วัดสว่างวรวิ ตำบลโขงเจียม อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดอุบลราชธานี

ด้านสิ่งแวดล้อม

มาตรฐานระบบคุณภาพ

สายการผลิตอาหารมีนโยบายคุณภาพที่มุ่งเน้นในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพความปลอดภัย สอดคล้องต่อกฎหมาย และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลโดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อาหารตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ และการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑภายใต้แบรนด์ S&P, Premo, Delio, Patio และอื่น ๆ

โดยสายการผลิตอาหารโรงงานลาดกระบังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพในการผลิตอาหารจากหน่วยงานรัฐ ได้แก่ มาตรฐานหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (GMP) และระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (HACCP) จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กรมวิชาการเกษตร และกรมประมง และยังได้รับมาตรฐานจาก ภาควงศ์กรเอกชน ได้แก่ มาตรฐานหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (GMP), ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (HACCP), ISO9001 : 2008, ISO22000, IFS และ BRC จากบริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้ในปี 2555 สายการผลิตอาหาร ได้ยกระดับมาตรฐานคุณภาพ BRC เป็น Issue 6 และ IFS เป็น version 6 เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยต่อผลิตภัณฑที่ส่งออกมาถึงมือและในปี 2555 นี้ผลิตภัณฑอาหารแช่แข็ง Quick Meal ส่งออกได้รับรางวัล Thai Select ซึ่งเป็นมาตรฐานที่กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ มอบให้ผู้ประกอบการและร้านอาหารไทยที่ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการ เมืองชิตินิย ประเทศออสเตรเลีย

นอกจากนี้สายการผลิตอาหารได้มีโครงการขยายขอบข่ายการรับรองของโรงงานเพื่อส่งออกผลิตภัณฑอาหารแช่แข็งสำเร็จรูปที่มีส่วนประกอบของไก่จากกรมปศุสัตว์ (EST Number) เพื่อเพิ่มโอกาสทางการขายในประเทศกลุ่มสหภาพยุโรปและประเทศอื่น ๆ และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2556

จากระบบมาตรฐานและรางวัลที่ได้รับดังกล่าว เป็นสิ่งที่ยืนยันได้ว่า สายการผลิตอาหารให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในการใช้ผลิตภัณฑ และจะมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตของตลาด และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล เพื่อตอบสนองทั้งลูกค้าภายในและภายนอกประเทศ

สายการผลิตเบเกอรี่ดำเนินการผลิตภายใต้ระบบงานคุณภาพเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ซึ่งโรงงานสุขุมวิทได้ผ่านการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) ด้านระบบการจัดการ ด้านความปลอดภัยคุณภาพอาหารจากสำนักงานอาหารและยา และจากกรมวิชาการเกษตร และในปีนี้มีมาตรฐาน Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) การขยายขอบข่ายการรับรองเพิ่มสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ 4 รายการ และยังได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นมาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบกลางของโรงงาน ทำหน้าที่ตรวจสอบวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และสิ่งแวดล้อม

โรงงานบางนา ได้รับการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) จากสำนักงานอาหารและยา และจากกรมวิชาการเกษตร และได้รับการรับรองระบบบริหารความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 : 2005 เป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมในเรื่องของการปฏิบัติที่ดีของสถานที่ผลิต ความปลอดภัยอาหาร และระบบการผลิตที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพและความปลอดภัยจากสถานที่ผลิตจนถึงผู้บริโภค

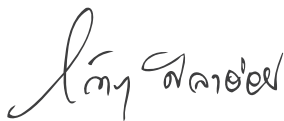
“รวมแรงไทยรักษาน้ำใสทุกคูคลอง”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมเรื่องการดูแลคูคลองโดย เอส แอนด์ พี ได้ตอบรับเข้าร่วมโครงการ “รวมแรงไทยรักษาน้ำใสทุกคูคลอง” โดยให้การสนับสนุนคูคลองในเขตมีนบุรี ของสถาบันทรัพยากรมนุษย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2555 ที่ผ่านมา

ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และเป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 รวมทั้ง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง “งบการเงินระหว่างกาล” และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่น อย่างมีเหตุผลว่าได้แสดงฐานะการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริง และสมเหตุสมผล โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่รักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน การดำเนินการอันเป็นสาระสำคัญ และในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบาย บัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปรวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอใน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงาน ของผู้สอบบัญชี



นางภัทรา ดิลาอ่อน
ประธานกรรมการ



นายประเวศวุฒิ ไรวา
กรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจากกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี นางสาวคัทธียา แสงศาสดรา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล และนายปิยะ ชอโศตติกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ คำสั่ง โดยปราศจากการขัดแย้งทางผลประโยชน์การประเมินการบริหารความเสี่ยงการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ และเสนอความเห็นในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

เพื่อให้บรรลุถึงหน้าที่ความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง ในปี 2555 ได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยรายไตรมาสและประจำปี 2555 ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และฝ่ายจัดการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูล หลักฐาน และระบบบัญชี เพื่อให้ได้งบการเงินที่เชื่อถือได้ในความถูกต้องตามที่ควร โดยมีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทยตามพระราชบัญญัติการบัญชีปี 2547 และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ รวมถึงการปรับปรุงบัญชีตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ในการสอบทานดังกล่าวไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญซึ่งทำให้แตกต่างจากงบการเงินที่บริษัทจัดทำ ส่งผลให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข สำหรับงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบ จึงให้ความเห็นชอบต่อรายงานของผู้สอบบัญชีงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางบริษัทต่อไป
2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ได้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อพิจารณาการประเมินระบบการควบคุมภายในของกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุน รวมทั้งระบบงานคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการบันทึกข้อมูลทางการเงินแล้ว เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับโครงสร้างการบริหารและจัดการธุรกิจตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ มีการประกาศใช้ระบบการควบคุมภายในองค์กรและอำนาจดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ให้หน่วยงานใช้ในการปฏิบัติงานรวมทั้งใช้อ้างอิงในการตรวจสอบด้วย
3. การตรวจสอบภายใน ได้มีการอนุมัติงบประมาณกำลังพล งบประมาณลงทุนและค่าใช้จ่าย และแผนการตรวจสอบประจำปี โดยมีการสอบทานการปฏิบัติตามแผนงานทุกไตรมาส ซึ่งในปี 2555 ผลการตรวจสอบเป็นไปตามแผนงาน และได้มีการเสนอความเห็นในการปรับปรุงสิ่งตรวจพบร่วมกับหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์การปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น และคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุงการตรวจสอบและติดตามผลเพื่อทำให้เกิดประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น
4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่กำหนดไว้ ได้สอบทานผลการตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบ พบว่าหน่วยงานที่รับผิดชอบมีการปฏิบัติตามถูกต้องเป็นส่วนใหญ่ ส่วนที่เป็นปัญหาก็ได้รับการแก้ไขแล้ว และได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารสำนักงานกฎหมาย ผู้บริหารฝ่ายบัญชี/การเงิน และฝ่ายจัดการเพื่อสอบทานในเรื่องการเปลี่ยนแปลงทาง กฎหมาย มาตรฐานบัญชี ระเบียบข้อบังคับ ที่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ที่จะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท และการกำหนดหลักเกณฑ์และการสื่อสารให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานทราบในการปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน และได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามการปฏิบัติงานแล้ว ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญที่จะต้องแก้ไขปรับปรุง
5. การประเมินการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการบริหารความเสี่ยง ในปี 2555 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้มีการอนุมัติคู่มือการบริหารความเสี่ยงให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ใช้ในการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบในส่วนที่เกี่ยวกับการระบุปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญ ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก เช่น ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ รวมทั้งวิธีการจัดลำดับความสำคัญและการจัดการความเสี่ยงซึ่งผลการบริหารความเสี่ยงได้แสดงให้เห็นในรายงานประจำปีแล้ว ได้มีการระบุถึงโอกาส ผลกระทบ และการจัดการความเสี่ยง ส่งผลให้ความเสี่ยงลดลงในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่สามารถเติบโตจากปีก่อนได้เป็นที่น่าพอใจ ทั้งที่ภาวะเศรษฐกิจที่มีความเสี่ยงเพิ่มขึ้น

6. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้พิจารณาความเหมาะสมและความเพียงพอในการตรวจสอบ และเปิดเผยสารสนเทศ สำหรับรายการระหว่างกันรวมถึงรายการเกี่ยวโยงที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2555 พบว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นธุรกรรมปกติทางการค้า รวมทั้งรายการเกี่ยวโยงก็ไม่มีรายการที่ผิดปกติ และบริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศดังกล่าวไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

7. การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2555 บริษัทได้มีการรณรงค์ให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้รวมทั้งได้เข้าร่วมโครงการเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน และได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน การมอบอำนาจดำเนินการ และการบริหารความเสี่ยง ตามที่กล่าวไว้ในข้อ 2 และ ข้อ 4 ข้างต้น นอกจากนี้ยังได้ให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศโดยบริษัทได้ให้มีการประเมินความเหมาะสมเพียงพอในภาวะที่บริษัทเติบโตมาอย่างต่อเนื่อง

8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ผลการประเมินการปฏิบัติงานคุณภาพงาน และความเพียงพอของจำนวนผู้สอบบัญชี ผลการสอบทานเป็นที่น่าพอใจ จึงให้ความเห็นชอบ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไซเยส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อไป และได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งและกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2556

อนึ่งเพื่อให้การกำกับดูแลงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการหนึ่งครั้ง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีสามารถ เข้าพบเพื่อปรึกษาหารืองานได้ตลอดเวลา รวมทั้งมีการให้ความเห็นด้านการพัฒนางานตรวจสอบภายในให้ทันสมัยและได้มาตรฐานยิ่งขึ้น



ประธานกรรมการตรวจสอบ
(นางสาว คัทลียา แสงศาสตรา)

— รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต —

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น การควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินวิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอ งบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการการตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



อนาวรรณ อนูรัตน์บดี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3440

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556

— บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย —

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์		2555	2554	2555	2554
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	443,457,851	672,788,572	313,295,311	563,499,281
เงินลงทุนชั่วคราว	6	831,527,004	375,738,267	825,090,407	369,443,164
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7 และ 16	254,983,793	219,811,352	232,519,811	192,100,729
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8 และ 16	7,500,000	-	7,500,000	-
สินค้าคงเหลือ	9	270,787,396	239,509,700	261,139,000	227,837,774
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		14,228,916	22,140,445	9,311,037	13,058,487
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,822,484,960	1,529,988,336	1,648,855,566	1,365,939,435
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	10	24,338,760	20,583,660	20,583,660	20,583,660
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11 และ 16	57,353,117	42,308,582	48,998,000	48,998,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11 และ 16	-	-	50,998,700	40,999,300
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	10,000,000	-	10,000,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,222,471,723	1,162,085,209	975,652,424	915,015,605
สิทธิการเช่า	14	87,411,313	98,135,714	69,982,080	79,278,215
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	8,102,950	3,894,976	8,102,950	3,894,976
เงินมัดจำระยะยาว		168,247,941	148,997,515	126,460,783	113,792,947
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	18,603,956	15,189,023	18,525,797	15,130,673
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		29,149,966	18,025,290	11,976,765	17,795,567
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,625,679,726	1,509,219,969	1,341,281,159	1,255,488,943
รวมสินทรัพย์		3,448,164,686	3,039,208,305	2,990,136,725	2,621,428,378

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

— บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย —
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2555	2554	2555	2554
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	18	-	1,579,573	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16 และ 19	834,502,025	710,399,935	731,282,654	629,197,616
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	35,103,805	29,502,639	-	-
หนี้สินจากสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,440,248	3,177,992	3,440,248	3,177,992
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		130,770,440	153,780,303	122,049,612	148,156,689
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรม					
สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า		3,161,274	1,762,842	3,161,274	1,762,842
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง		43,932,140	43,907,675	24,546,624	24,421,490
อื่นๆ		22,374,374	13,585,246	14,032,584	10,872,911
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,073,284,306	957,696,205	898,512,996	817,589,540
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	78,295,475	90,114,641	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	21	3,179,535	2,490,134	3,179,535	2,490,134
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	1,702,867	1,711,181	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	95,100,663	73,149,848	88,827,904	66,952,095
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,817,703	3,775,923	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		182,096,243	171,241,727	92,007,439	69,442,229
รวมหนี้สิน		1,255,380,549	1,128,937,932	990,520,435	887,031,769

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

— บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย —

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)		2555	2554	2555	2554
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 104,686,273 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		523,431,365	523,431,365	523,431,365	523,431,365
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 104,686,273 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ชำระครบแล้ว		523,431,365	523,431,365	523,431,365	523,431,365
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		689,980,549	689,980,549	689,980,549	689,980,549
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	52,343,137	52,343,137	52,343,137	52,343,137
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	24	250,951,475	250,951,475	250,951,475	250,951,475
ยังไม่ได้จัดสรร		894,293,806	612,463,400	732,254,003	468,641,558
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(33,215,222)	(37,148,694)	1,607,236	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,377,785,110	2,092,021,232	2,250,567,765	1,985,348,084
หุ้นทุนซื้อคืน	24	(250,951,475)	(250,951,475)	(250,951,475)	(250,951,475)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		65,950,502	69,200,616	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,192,784,137	1,910,270,373	1,999,616,290	1,734,396,609
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,448,164,686	3,039,208,305	2,990,136,725	2,621,428,378

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

— บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย —
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
รายได้จากการขายและการให้บริการ		6,526,636,529	5,878,501,443	5,663,165,823	5,117,263,002
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(3,464,754,481)	(3,246,049,768)	(3,242,804,296)	(3,043,123,017)
กำไรขั้นต้น		3,061,882,048	2,632,451,675	2,420,361,527	2,074,139,985
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		1,001,221	4,155,793	420,973	2,118,827
เงินปันผลรับ		-	-	3,389,860	2,447,450
กำไรจากการขายเงินลงทุนของบริษัทย่อย		19,046,296	-	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า					
ของเงินลงทุนชั่วคราว		13,877,216	2,587,144	13,877,276	2,587,144
ดอกเบี้ยรับ		16,177,590	10,984,852	15,755,571	10,640,391
อื่นๆ		57,994,884	44,990,213	45,811,037	28,438,703
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		3,169,979,255	2,695,169,677	2,499,616,244	2,120,372,500
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(206,443,559)	(183,358,513)	(205,067,886)	(183,358,513)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(1,992,742,812)	(1,757,734,534)	(1,352,606,686)	(1,192,541,991)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		(52,425,198)	(54,498,405)	(42,932,027)	(39,583,088)
ต้นทุนทางการเงิน		(4,646,930)	(3,887,133)	(8,317)	(727)
รวมค่าใช้จ่าย		(2,256,258,499)	(1,999,478,585)	(1,600,614,916)	(1,415,484,319)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		18,434,395	(417,373)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		932,155,151	695,273,719	899,001,328	704,888,181
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17	(219,608,912)	(240,939,686)	(210,505,591)	(231,239,141)
กำไรสำหรับปี		712,546,239	454,334,033	688,495,737	473,649,040

— บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย —

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าทางการเงิน		4,794,996	8,180,910	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า					
ของหลักทรัพย์เพื่อขาย		141,248	127,879	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ					
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		1,588,486	(27,336)	1,607,236	-
ขาดทุนจากการประมาณ					
การตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		(9,128,411)	-	(8,036,182)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
 สำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(2,603,681)	8,281,453	(6,428,946)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		709,942,558	462,615,486	682,066,791	473,649,040
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		707,805,927	453,811,491	688,495,737	473,649,040
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,740,312	522,542	-	-
		712,546,239	454,334,033	688,495,737	473,649,040
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		702,610,988	453,591,851	682,066,791	473,649,040
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,331,570	9,023,635	-	-
		709,942,558	462,615,486	682,066,791	473,649,040
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน-บาท	25	7.22	4.63	7.02	4.83
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก-หุ้น	25	98,081,673	98,081,673	98,081,673	98,081,673

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

— บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย —
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

งบการเงินรวม

หน่วย : บาท

		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่								ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	หุ้นทุน ซื้อคืน					
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น							
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุน ซื้อคืน	ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยน จากการแปลง ค่าของเงิน	ผลกำไรที่ยังไม่ เกิดขึ้นจาก การปรับมูลค่า ของหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ภาษีเงินได้ เกี่ยวกับองค์ ประกอบของ กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
ยอดคงเหลือต้นปี														
ณ วันที่ 1														
มกราคม 2554		523,431,365	689,980,549	52,343,137	250,951,475	477,417,346	(37,045,144)	154,786	(38,696)	1,957,194,818	(250,951,475)	74,768,710	1,781,012,063	
กำไร (ขาดทุน)														
เบ็ดเสร็จรวม														
สำหรับปี														
สิ้นสุดวันที่ 31		-	-	-	-	453,811,491	(320,183)	127,879	(27,336)	453,591,851	-	9,023,635	462,615,486	
ธันวาคม 2554		-	-	-	-	(318,765,437)	-	-	-	(318,765,437)	-	(14,591,729)	(333,357,166)	
เงินปันผลจ่าย	26													
ยอดคงเหลือปลายปี														
ณ วันที่ 31		523,431,365	689,980,549	52,343,137	250,951,475	612,463,400	(37,365,327)	282,665	(66,032)	2,092,021,232	(250,951,475)	69,200,616	1,910,270,373	
ธันวาคม 2554														

- บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย -
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

งบการเงินรวม

		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	หุ้นทุน ซื้อคืน		
			จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	ยังไม่จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุน ซื้อคืน		ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยน จากการแปลง ค้างบการเงิน	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ที่เกิดขึ้นจาก การปรับมูลค่า ของหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ภาษีเงินได้ เกี่ยวกับองค์ ประกอบของ กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	523,431,365	689,980,549	52,343,137	250,951,475	612,463,400	(37,365,327)	282,665	(66,032)	69,200,616	1,910,270,373
กำไรเบ็ดเสร็จ รวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	-	-	-	698,677,516 (416,847,110)	2,203,738	141,248	1,588,486	7,331,570	709,942,558 (416,847,110)
เงินปันผลจ่าย เงินปันผลจ่ายให้แก่ ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมลดลง จากการขายเงิน ลงทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,813,113)	(4,813,113)
	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,768,571)	(5,768,571)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	523,431,365	689,980,549	52,343,137	250,951,475	894,293,806	(35,161,569)	423,913	1,522,454	65,950,502	2,192,784,137

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

— บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย —
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	หุ้น ที่ คืน	รวม ส่วน ของ ผู้ ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร			
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรองหุ้น ที่คืน	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับ องค์ประกอบ ของกำไร เบ็ดเสร็จอื่น		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินปันผลจ่าย	26	523,431,365	689,980,549	52,343,137	250,951,475	-	(250,951,475)	1,579,513,006
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554								
		-	-	-	-	-	-	473,649,040
		-	-	-	-	-	-	(318,765,437)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		523,431,365	689,980,549	52,343,137	250,951,475	468,641,558	(250,951,475)	1,734,396,609
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินปันผลจ่าย	26	523,431,365	689,980,549	52,343,137	250,951,475	-	(250,951,475)	1,734,396,609
		-	-	-	-	1,607,236	-	682,066,791
		-	-	-	-	-	-	(416,847,110)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		523,431,365	689,980,549	52,343,137	250,951,475	1,607,236	(250,951,475)	1,999,616,290

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

— บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย —

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		2555	2554	2555	2554
กำไรก่อนภาษีเงินได้		932,155,151	695,273,719	899,001,328	704,888,181
ปรับปรุงด้วย					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		260,492,459	263,719,237	217,593,590	229,014,936
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน		(694,782)	(227,185)	(14,577)	(227,185)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่า					
ของเงินลงทุนชั่วคราว		(14,159,941)	(1,836,948)	(13,877,276)	(1,836,887)
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินทดรองแก่บริษัท					
ที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	3,178,285
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วม		(18,434,395)	417,373	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนของบริษัทย่อย		(19,046,296)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		1,000,000	-	1,000,000	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		15,496,078	7,623,874	3,917,696	5,503,315
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		-	(750,257)	-	(750,257)
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(593,450)	(362,726)	(593,450)	(362,726)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม		-	-	(3,389,860)	(2,447,450)
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		15,592,543	12,761,203	14,838,766	11,884,198
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(16,177,590)	(10,984,852)	(15,755,571)	(10,640,391)
ดอกเบี้ยจ่าย		4,646,930	3,887,133	8,317	727
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		1,160,276,707	969,520,571	1,102,728,963	938,204,746

— บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย —
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)		2555	2554	2555	2554
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(41,992,214)	(9,786,689)	(47,919,082)	(9,201,439)
สินค้าคงเหลือ		(31,277,696)	(36,256,148)	(33,301,226)	(33,745,321)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,884,497	(8,389,398)	1,720,418	(2,521,545)
เงินมัดจำระยะยาว		(14,844,405)	(17,060,284)	(12,667,836)	(10,825,646)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(11,124,676)	(15,980,329)	5,818,802	(17,120,505)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		101,225,790	41,659,149	98,145,544	16,420,498
ประมาณการหนี้สิน					
จากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า		1,398,432	(2,083,993)	1,398,432	(2,083,993)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจัดส่ง		24,465	9,817,499	125,134	4,454,190
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,789,126	(823,712)	3,159,670	3,562,822
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		41,780	782,443	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		1,178,401,806	931,399,109	1,119,208,819	887,143,807
รับดอกเบี้ย		18,204,622	7,013,381	17,782,603	6,668,920
จ่ายเงินชดเชยพนักงาน		(2,770,139)	(2,366,000)	(999,138)	(2,366,000)
จ่ายดอกเบี้ย		(4,646,930)	(3,887,133)	(8,317)	(727)
จ่ายภาษีเงินได้		(244,453,535)	(190,650,136)	(238,400,556)	(179,524,135)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		944,735,824	741,509,221	897,583,411	711,921,865

— บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย —
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		2555	2554	2555	2554
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันเพิ่มขึ้น		(3,755,100)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(441,487,548)	(903,721,500)	(441,769,966)	(900,721,500)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		-	750,924,791	-	750,924,791
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม		3,389,860	-	3,389,860	2,447,450
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(9,999,400)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน ของบริษัทย่อย		19,360,012	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(10,000,000)	-	(10,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(291,740,303)	(334,808,356)	(263,507,698)	(242,336,791)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,128,304	433,200	1,128,304	433,200
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(5,501,540)	(2,072,000)	(5,501,540)	(2,072,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่า		(2,245,868)	(17,686,977)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(730,852,183)	(506,930,842)	(726,260,440)	(391,324,850)

— บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย —

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		2555	2554	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสรับจากเงินเบิกเกินบัญชี		(1,579,573)	1,579,573	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน		-	(3,746,539)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงิน		(16,649,000)	(22,360,850)	-	-
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงิน		10,431,000	62,093,510	-	-
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		(4,813,113)	-	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินระยะยาว					
ตามสัญญาเช่าการเงิน		(4,710,247)	(4,439,304)	(4,710,247)	(4,439,304)
เงินปันผลจ่าย		(416,831,271)	(322,413,972)	(416,831,271)	(322,413,972)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(434,152,204)	(289,287,582)	(421,541,518)	(326,853,276)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง					
ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		14,556	227,185	14,577	227,185
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		(9,076,714)	(14,930,076)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(229,330,721)	(69,412,094)	(250,203,970)	(6,029,076)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 1 มกราคม		672,788,572	742,200,666	563,499,281	569,528,357
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5	443,457,851	672,788,572	313,295,311	563,499,281

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

— บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย —

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2532 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2537 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อยู่ที่เลขที่ 457-457/6 ซอยสุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในเครือทำธุรกิจหลักคือการประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ เป็นต้น

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จัดทำขึ้นในสกุลเงินบาทและจัดทำตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และเป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินการตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่ ดังต่อไปนี้

1) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชีดังต่อไปนี้จะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน
-----------	------------------

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชี

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

2) การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังต่อไปนี้จะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 29 การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 4 การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ฉบับที่ 12 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ฉบับที่ 13 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ผู้บริหารของบริษัทจะนำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับที่เกี่ยวข้อง มาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อมาตรฐานดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ยกเว้น มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 ฉบับที่ 21 ฉบับที่ 25 ฉบับที่ 29 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 และแนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมของบริษัทและบริษัทย่อย ปัจจุบันผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง “ภาษีเงินได้” และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง “โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า” มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

2.2 เกณฑ์การจัดทำงานเงินรวม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ได้รวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2555	2554
บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	80.00	80.00
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	ให้เช่าพื้นที่อาคาร	ประเทศไทย	99.93	99.93
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	99.99	-

(1) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มีมติให้ลงทุนในบริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด

นอกจากนี้ งบการเงินรวมยังได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งถือหุ้น โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคให้กับร้านอาหารไทยในต่างประเทศภายใต้ข้อตกลงร่วมกัน มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน ในประเทศ	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2555	2554
ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด				
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	ร้านอาหาร	อังกฤษ	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา (เจนีวา) จำกัด	ร้านอาหาร	สวิตเซอร์แลนด์	62.00	62.00
บริษัท ธิม ฟู๊ดส์ (ฟิทีอี) จำกัด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิทีอี) จำกัด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท ภัทรา ไต้หวัน จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	ไต้หวัน	50.00	50.00
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	ไต้หวัน	60.00	60.00
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	91.25	91.25
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ⁽²⁾	ร้านอาหาร	สวิตเซอร์แลนด์	-	45.00
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ⁽³⁾	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	52.30	50.00
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท ธิม ฟู๊ดส์ (ฟิทีอี) จำกัด				
บริษัท สยาม คิทเชน เอลดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ⁽⁴⁾	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	มาเลเซีย	99.99	99.99
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด และบริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด				
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ⁽³⁾	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	-	43.05
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด				
บริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คู ซิน จำกัด ⁽⁵⁾	ร้านอาหาร (ยังไม่เคยเปิดดำเนินงาน)	อังกฤษ	96.00	96.00

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2555	2554
บริษัท สุดา จำกัด ⁽⁵⁾	ร้านอาหาร (ยังไม่เคยเปิดดำเนินงาน)	อังกฤษ	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ⁽³⁾	ร้านอาหาร	ออสเตรเลีย	40.80	-
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด				
บริษัท บางกอก แจม จำกัด	ร้านอาหาร	ไต้หวัน	50.00	50.00
บริษัท บางกอก แจม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ⁽⁶⁾	ร้านอาหาร	มาเลเซีย	50.00	-

(1) ในระหว่างปี 2550 บริษัท ภัทรา ไต้หวัน จำกัด ได้หยุดดำเนินการ โดยสินทรัพย์ของบริษัทดังกล่าวได้ถูกโอนให้แก่บริษัท พาทิโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2554 บริษัท พาทิโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้หยุดดำเนินการ โดยสินทรัพย์ถาวรของบริษัทดังกล่าวได้ถูกจำหน่ายให้แก่บริษัท บางกอกแจม จำกัด

(2) เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2555 บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่อยู่ในบริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ไทย” ในประเทศ สวิตเซอร์แลนด์ให้แก่บุคคลภายนอก จำนวน 90 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 สวิสฟรังก์) คิดเป็นอัตราการถือหุ้นร้อยละ 45 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ซึ่งมีมูลค่าการขายหุ้นละ 8,125 สวิสฟรังก์ รวมเป็นเงิน 731,250 สวิสฟรังก์ หรือประมาณ 23.77 ล้านบาท ภายหลังการจำหน่ายหุ้นดังกล่าว ได้ส่งผลให้บริษัท ไทยดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ไม่ได้เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด อีกต่อไป

ดังนั้นงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จึงไม่ได้รวมงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวและได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2555 ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(3) ในระหว่างเดือนสิงหาคม 2555 บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้โอนหุ้นที่อยู่ในบริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จำนวน 16,000 หุ้น โดยคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 2.3 ของทุนที่ชำระแล้ว ให้แก่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ซึ่งเป็นผลให้บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นทางตรงในบริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 52.3

นอกจากนี้ ผลจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ถือโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ในบริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ลดลงจากร้อยละ 43.05 เป็นร้อยละ 40.80

(4) ในระหว่างปี 2548 บริษัท สยาม คิทเชน เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ได้หยุดดำเนินธุรกิจในประเทศมาเลเซีย และอยู่ระหว่างการดำเนินการปิดบริษัท

(5) บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ภัทรา ไลน์ ไทย คู ซิน จำกัด ในปี 2549 และลงทุนในบริษัท สุดา จำกัด ในปี 2553 จำนวน 1 ปอนด์ ในแต่ละบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของแต่ละบริษัทดังกล่าว โดยทั้งสองบริษัทยังไม่เคยเปิดดำเนินงาน เป็นผลให้บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ภัทรา ไลน์ ไทย คู ซิน จำกัด และบริษัท สุดา จำกัด ในอัตราร้อยละ 96

(6) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด มีมติให้ลงทุนในบริษัท บางกอก แจม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100,000 ริงกิต โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระจำนวน 2 ริงกิต ซึ่งถือโดยบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด เป็นจำนวน 1 ริงกิต หรือร้อยละ 50 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 บริษัท บางกอก แจม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100,000 ริงกิต เป็น 500,000 ริงกิต โดยบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด ได้ถือหุ้นเพิ่มจำนวน 349,998 ริงกิต ทำให้ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท บางกอก แจม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด เป็นจำนวน 350,000 ริงกิต ซึ่งเป็นผลให้บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ดังนั้น บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท บางกอกแจม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ร้อยละ 50

รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ไม่ได้รวมงบการเงินของบริษัท สยาม คิทเชน เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย ซึ่งถือหุ้น โดยบริษัท อิม ฟู้ดส์ (พีทีอี) จำกัด เนื่องจากจำนวนเงินไม่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีมูลค่าตามบัญชีแล้ว

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ได้รวมงบการเงินของบางกอกแจ่มและภัทราไฟน์ไทยคูซีนซึ่งเป็นกิจการเจ้าของคนเดียว (Sole proprietorship firm) ที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท เอส เค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด และบริษัท อิม ฟู้ดส์ (พีทีอี) จำกัด ตามลำดับ

สินทรัพย์และเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 รายได้ และส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีจำนวนคิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์สุทธิ (ยอดสินทรัพย์รวมหักด้วยยอดหนี้สินรวม) รายได้รวมและกำไรสุทธิ ตามลำดับ ในงบการเงินรวม สรุปได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม							
ชื่อบริษัท	สินทรัพย์ของบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียคิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้คิดเป็นร้อยละของรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย								
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด และบริษัทย่อย (สัดส่วนของบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด แสดงอยู่ในตารางถัดไป)	13.43	14.85	-	-	12.86	12.75	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	0.45	0.42	-	-	0.14	0.14	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด	0.01*	0.01*	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	0.78	-	-	-	0.09	-	-	-
บริษัทรวม								
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2.62*	2.22*	-	-	2.60*	(0.09)*
บริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิสเซล จำกัด (**)	-	-	-	-	-	-	-	-
	14.67	15.28	2.62	2.22	13.09	12.89	2.60	(0.09)

* ใช้ข้อมูลที่จัดเตรียมโดยผู้บริหารและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบและสอบทานโดยผู้สอบบัญชี

** บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิสเซล จำกัด เต็มจำนวน ตั้งแต่ปี 2553

	งบการเงินรวม							
ชื่อบริษัท	สินทรัพย์ของบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียคิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้คิดเป็นร้อยละของรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด								
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด	5.41	6.07	-	-	4.66	4.39	-	-
บริษัท ภัทรา (เจนีวา) จำกัด	0.53*	0.80*	-	-	1.12*	1.34*	-	-
บริษัท ริม ฟู้ดส์ (พีทีอี) จำกัด	0.34*	0.55*	-	-	0.81*	0.83*	-	-
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	2.81*	1.44*	-	-	3.34*	3.04*	-	-
บริษัท ภัทรา ไต้หวัน จำกัด	0.01*	0.01*	-	-	-	-	-	-
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	0.01*	-	-	-	0.24*	-	-
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	0.94*	-	-	0.89*	1.58*	-	-
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรนท์ แมเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด	0.39*	0.53*	-	-	0.25*	0.22*	-	-
บริษัท ภัทรา เรสทัวรนท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	1.91*	2.54*	-	-	0.77*	0.80*	-	-
	11.40	12.89	-	-	11.84*	12.44	-	-
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด								
บริษัท บางกอกแจ่ม จำกัด	0.75*	0.85*	-	-	0.79*	0.31*	-	-
บริษัท บางกอกแจ่ม เอสดีเอ็น บีเชดตี จำกัด	0.37*	-	-	-	0.23*	-	-	-
	12.52	13.74	-	-	12.86	12.75	-	-

* ใช้ข้อมูลที่จัดเตรียมโดยผู้บริหารและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบและสอบทานโดยผู้สอบบัญชี

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือน โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน และตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนดที่มีกำหนดเวลาได้ถอนคืนไม่เกิน 12 เดือน และไม่ติดภาระค้ำประกัน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ กำหนดขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้แต่ละราย

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าโดยราคาทุนของสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 4 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบริษัทย่อยอื่นอีกจำนวน 3 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม แสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.6 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นตราสารหนี้ซึ่งบริษัทมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดไม่เกิน จัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินของบริษัทแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานของสินทรัพย์โดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
อาคารโรงงาน	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงและวิธียอดคงเหลือลดลงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์โดยประมาณ 4 - 5 ปี

ในกรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 ปี
------------------------------	------

3.9 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าของบริษัท และบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อย กำหนดดัดบัญชีตามอายุสัญญาเช่าโดยวิธีเส้นตรง ดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าของบริษัท	3 - 30 ปี
สิทธิการเช่าของบริษัทย่อย	15 - 20 ปี

3.10 ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันที่เกิดจากโปรแกรมคะแนนสะสมแลกของรางวัลที่บริษัทให้กับลูกค้า ซึ่งคำนวณจากประมาณการอัตราการใช้สิทธิคะแนนสะสมของลูกค้า เพื่อแลกของรางวัล และราคาเฉลี่ยของของรางวัล และแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.11 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานไทยจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานตามวิธี Projected Unit Credit เช่น อัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อ อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และ อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

3.12 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญาดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.13 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.14 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นปีแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การแปลงค่างบการเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.15 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เป็นรายได้ เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว สำหรับการขายในประเทศการโอนกรรมสิทธิ์เกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้วสำหรับการขายส่งออกกรรมสิทธิ์ในสินค้าโอนให้แก่ผู้ซื้อเมื่อบริษัทได้ส่งมอบสินค้าให้แก่ผู้รับจ้างขนส่งสินค้า ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนจากผู้ซื้อ

รายได้จากการให้บริการ รับรู้เป็นรายได้เมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผลแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.16.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเนื่องจากกำไรทางภาษีได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้ และไม่ได้นำรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.16.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทได้รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของแต่ละงวด และลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อบริษัทเห็นว่าไม่อาจมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น บริษัทจะกลับรายการเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษี เพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะต้องใช้ในงวดที่รับรู้สินทรัพย์หรือชำระหนี้สินโดยอิงตามอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัทจะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานการจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันและกิจการตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน และสำหรับงวดอนาคตแต่ละงวดที่บริษัทคาดว่าจะจ่ายหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและรับชำระสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยยอดสุทธิ

บริษัทแสดงรายการภาษีเงินได้ - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนจากกิจกรรมตามปกติของกิจการไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยกเว้นรายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

3.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่มีอยู่ในระหว่างปี

3.18 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชีการประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด ประกอบด้วย

4.1.1 หนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 1 มกราคม	41,307	36,045	41,307	34,444
บวก ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	320,262	343,667	273,094	252,797
ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,501	2,072	5,501	2,072
ค่าซื้อสิทธิการเช่า	2,246	17,687	-	-
หัก ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด				
- อาคารและอุปกรณ์	(291,740)	(334,808)	(263,507)	(242,337)
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,501)	(2,072)	(5,501)	(2,072)
- สิทธิการเช่า	(2,246)	(17,687)	-	-
ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(5,662)	(3,597)	(5,662)	(3,597)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	64,167	41,307	45,232	41,307

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)				
ยอดยกมา	5,668	6,510	5,668	6,510
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5,662	3,597	5,662	3,597
หัก เงินสดจ่าย	(4,710)	(4,439)	(4,710)	(4,439)
ยอดยกไป	6,620	5,668	6,620	5,668

4.1.2 เงินปันผลค้างจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 1 มกราคม	977	4,626	977	4,626
บวก เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปี	416,848	318,765	416,848	318,765
หักเงินปันผลจ่าย	(416,832)	(322,414)	(416,832)	(322,414)
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	993	977	993	977

4.1.3 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2555 ลูกหนี้การค้าและเงินทดรองจ่ายแก่บริษัทร่วม ถูกแปลงสภาพเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 7.5 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 8.2)

4.1.4 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2555 บริษัท เอส แอนด์ พี โกดเบิ้ล จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งมีมูลค่าการขาย เป็นจำนวนเงิน 731,250 สวิสฟรังก์หรือประมาณ 23.77 ล้านบาท ซึ่งได้รับชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 596,250 สวิสฟรังก์ หรือประมาณ 19.36 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 135,000 สวิสฟรังก์ หรือประมาณ 4.41 ล้านบาท จะได้รับชำระปีละ 27,000 สวิสฟรังก์ หรือประมาณ 0.88 ล้านบาท ภายใน 5 ปี

4.2 จำนวนวงเงินสินเชื่อรวมที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

	ล้านบาท		ล้านปอนด์สเตอร์ลิง		ล้านดอลลาร์สหรัฐ		ล้านยูโร	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
เงินกู้ยืมระยะสั้น	355.00	345.00	-	-	-	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	91.00	91.00	0.20	0.17	-	-	0.10	0.10
หนังสือค้ำประกัน	263.07	276.13	-	-	-	-	-	-
วงเงินเพื่อทำธุรกรรมด้านเงินตราต่างประเทศ	95.00	95.00	-	-	1.00	1.00	-	-
รวม	804.07	807.13	0.20	0.17	1.00	1.00	0.10	0.10

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เงินสด	8,123	7,914	6,825	6,550
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	435,335	492,376	306,470	388,252
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 - 4 ต่อปี)	-	102,499	-	98,697
ตั๋วแลกเงินที่ถึงกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 - 3.35 ต่อปี)	-	70,000	-	70,000
	443,458	672,789	313,295	563,499

6. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 - 3.70 ต่อปี)	240,012	30,012	240,000	30,000
ตั๋วแลกเงินที่ถึงกำหนดจ่ายคืน 5 - 6 เดือน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.30 - 4.00 ต่อปี)	50,000	50,000	50,000	50,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	320,342	89,779	320,342	89,779
- กองทุนส่วนบุคคล	214,748	199,664	214,748	199,664
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	6,425	6,283	-	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	831,527	375,738	825,090	369,443

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	315,337	5,005	320,342
- กองทุนส่วนบุคคล	200,000	14,748	214,748
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	6,000	425	6,425

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	87,606	2,173	89,779
- กองทุนส่วนบุคคล	200,000	(336)	199,664
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	6,000	283	6,283

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	315,337	5,005	320,342
- กองทุนส่วนบุคคล	200,000	14,748	214,748

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	87,606	2,173	89,779
- กองทุนส่วนบุคคล	200,000	(336)	199,664

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	219,886	181,271	207,529	165,546
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,768	13,328	7,896	15,177
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	227,654 (4,338)	194,599 (2,406)	215,425 (3,948)	180,723 (3,948)
รวมลูกหนี้การค้า	223,316	192,193	211,477	176,775
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	587	4,944	8,286	7,560
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(2,505)	(2,505)
	587	4,944	5,781	5,055
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	5,736	3,779	5,610	3,779
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	25,345	18,895	9,651	6,491
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	254,984	219,811	232,519	192,100

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554
บริษัทอื่น		
ยังไม่ได้กำหนด	105,245	107,052
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	112,268	70,596
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	188	1,044
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	81
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,185	2,245
รวม	219,886	181,271
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ได้กำหนด	3,239	4,854
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	188	3,477
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,465	176
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,073	2,158
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,803	4,458
รวม	7,768	13,328
รวมลูกหนี้การค้า	227,654	194,599
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,338)	(2,406)
ลูกหนี้การค้า	223,316	192,193

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 8.1)	-	-	3,178	3,178
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม (ดูหมายเหตุข้อ 8.2)	7,500	-	7,500	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	7,500	-	10,678	3,178
	-	-	(3,178)	(3,178)
	7,500	-	7,500	-

8.1 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวนเงิน 3 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน หรือประมาณ 3.18 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันโดยบริษัทดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.5 ต่อปี ซึ่งได้ครบกำหนดในวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และได้ผิณัดชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวกำลังจะปิดกิจการ ดังนั้นบริษัทจึงได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว

8.2 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2555 บริษัทได้ทำข้อตกลงการรับชำระหนี้กับบริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด บริษัทมีลูกหนี้การค้าและเงินทดรองจ่ายกับบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวน 6.78 ล้านบาท และ 4.68 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้ถูกแปลงสภาพเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 7.5 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 4.1.3) มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามสำหรับยอดหนี้คงเหลืออีกจำนวน 3.96 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระคืนเป็นเงินสดแล้วในเดือนมกราคม 2555

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
สินค้าสำเร็จรูป	95,755	56,776	95,755	56,776
งานระหว่างทำ	163	176	163	176
วัตถุดิบ	118,951	116,438	109,572	104,766
วัสดุหีบห่อ	46,060	56,406	45,791	56,406
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	9,845	9,049	9,845	9,049
สินค้ำระหว่างทาง	13	665	13	665
รวมสินค้ำคงเหลือ	270,787	239,510	261,139	227,838

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมมีจำนวน 3.46 ล้านบาท และ 3.25 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 3.24 ล้านบาท และ 3.04 ล้านบาท ตามลำดับ

10. เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

10.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เงินฝากธนาคารของบริษัท จำนวน 0.58 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (ดูหมายเหตุข้อ 32.3)

10.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เงินฝากประจำธนาคารประเภท 12 เดือนของบริษัทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 20 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัท ภัทรา เรสทอเรนท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมจำนวนเงิน 1.8 ล้านยูโร (ดูหมายเหตุข้อ 20)

10.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินฝากประจำธนาคารประเภท 12 เดือนของ บริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิทีอี) จำกัด จำนวน 150,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 3.76 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัท บางกอกแจม จำกัด กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 : ไม่มี) (ดูหมายเหตุข้อ 20)

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท										
ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุน ชำระแล้ว	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)		ตามวิธี ราคาทุน		ตามวิธี ส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
			2555	2554	2555	2554	2555	2554		
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม										
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟู้ดฮัล์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเทส จำกัด ห้าปี ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	ตัวแทนจำหน่าย อาหาร บริหารจัดการ ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	100,000	47.99	47.99	48,998	48,998	57,353	42,309	3,390	2,447
		10,000	49.97	49.97	4,997	4,997	-	-	-	-
					-	-	(4,997)	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม										
					48,998	48,998	57,353	42,309	3,390	2,447
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด บริษัทย่อย										
บริษัท สยาม คิทเชน เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย	หยุดดำเนินงาน ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	2,845	50.00	50.00	1,423	1,423	-	-	-	-
					1,423	1,423	-	-	-	-

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนในการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุน ชำระแล้ว		สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน		รายได้เงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
		2555	2554	2555	2554	2555	2554	
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท รวม บริษัท เอชดี ดิสิทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟู้ดเอนส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด ข้อ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	ตัวแทนจำหน่าย อาหาร รับจัดเลี้ยง	100,000	100,000	47.99	47.99	48,998	48,998	3,390
	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน							
	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	10,000	10,000	49.97	49.97	4,997	4,997	-
	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน					(4,997)	(4,997)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม						-	-	-
บริษัทย่อย						48,998	48,998	3,390
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ดโซลูชั่น จำกัด ข้อ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่น ให้เข้าพื้นที่อาคาร ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	50,000	50,000	80.00	80.00	40,000	40,000	-
	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน							
	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	1,000	1,000	99.93	99.93	999	999	-
	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	20,000	20,000	99.99	99.99	10,034	10,034	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						(10,034)	(10,034)	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตแชนแนลฟู้ดส์ จำกัด รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน					-	-	-
	ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	10,000	-	99.99	-	10,000	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						50,999	40,999	-

12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ อายุ 10 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.375 ต่อปี)	10,000	-	10,000	-
	10,000	-	10,000	-

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง ค่าบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
ราคาทุน						
ที่ดิน	261,053	-	-	-	-	261,053
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	184,463	-	-	-	962	185,425
อาคารโรงงาน	188,795	139	-	208	-	189,142
เครื่องจักรและอุปกรณ์	941,338	76,034	(52,983)	21,758	1,108	987,255
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,432,679	107,618	(39,081)	109,886	440	1,611,542
ยานพาหนะ	53,303	8,945	(1,803)	-	21	60,466
รวมราคาทุน	3,061,631	192,736	(93,867)	131,852	2,531	3,294,883
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(76,198)	(4,563)	-	-	(64)	(80,825)
อาคารโรงงาน	(103,406)	(6,460)	-	-	-	(109,866)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(708,188)	(75,481)	42,958	-	1,933	(738,778)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(1,039,276)	(154,501)	33,205	-	(1,176)	(1,161,748)
ยานพาหนะ	(38,734)	(5,039)	1,673	-	(24)	(42,124)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,965,802)	(246,044)	77,836	-	669	(2,133,341)
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	66,256	127,526	-	(131,852)	-	61,930
	1,162,085					1,223,472
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคาร และอุปกรณ์	-	(1,000)	-	-	-	(1,000)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,162,085					1,222,472

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง ค่างบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
ราคาทุน						
ที่ดิน	261,053	-	-	-	-	261,053
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	133,296	33,095	-	15,246	2,826	184,463
อาคารโรงงาน	188,795	-	-	-	-	188,795
เครื่องจักรและอุปกรณ์	831,781	94,348	(19,049)	29,451	4,807	941,338
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,320,050	76,716	(46,756)	74,756	7,913	1,432,679
ยานพาหนะ	47,158	5,577	(2,185)	2,646	107	53,303
รวมราคาทุน	2,782,133	209,736	(67,990)	122,099	15,653	3,061,631
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(71,382)	(4,513)	-	-	(303)	(76,198)
อาคารโรงงาน	(88,808)	(14,598)	-	-	-	(103,406)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(644,754)	(76,550)	16,490	-	(3,374)	(708,188)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(930,519)	(147,110)	41,814	-	(3,461)	(1,039,276)
ยานพาหนะ	(35,867)	(4,760)	1,991	-	(98)	(38,734)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,771,330)	(247,531)	60,295	-	(7,236)	(1,965,802)
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	54,411	133,931	-	(122,099)	13	66,256
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,065,214					1,162,085
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม						
2555						246,044
2554						247,531
ต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรที่หักค่า เสื่อมราคาสะสมทั้งจำนวนแต่ ยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2555						1,573,126
2554						1,386,998

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,053	-	-	-	261,053
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	37,227	-	-	-	37,227
อาคารโรงงาน	188,795	139	-	208	189,142
เครื่องจักรและอุปกรณ์	823,926	59,156	(13,193)	21,758	891,647
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,245,629	77,327	(24,768)	109,886	1,408,074
ยานพาหนะ	51,123	8,946	(1,395)	-	58,674
รวมราคาทุน	2,607,753	145,568	(39,356)	131,852	2,845,817
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(35,808)	(1,269)	-	-	(37,077)
อาคารโรงงาน	(103,406)	(6,460)	-	-	(109,866)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(636,029)	(63,161)	12,651	-	(686,539)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(946,848)	(131,135)	20,857	-	(1,057,126)
ยานพาหนะ	(36,902)	(4,979)	1,394	-	(40,487)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,758,993)	(207,004)	34,902	-	(1,931,095)
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	66,256	127,526	-	(131,852)	61,930
	915,016				976,652
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคาร และอุปกรณ์	-	(1,000)	-	-	(1,000)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	915,016				975,652

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,053	-	-	-	261,053
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	35,506	1,721	-	-	37,227
อาคารโรงงาน	188,795	-	-	-	188,795
เครื่องจักรและอุปกรณ์	744,703	61,653	(11,880)	29,450	823,926
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,150,303	62,657	(42,088)	74,757	1,245,629
ยานพาหนะ	45,324	5,317	(2,164)	2,646	51,123
รวมราคาทุน	2,425,684	131,348	(56,132)	106,853	2,607,753
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(34,536)	(1,272)	-	-	(35,808)
อาคารโรงงาน	(88,808)	(14,598)	-	-	(103,406)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(583,772)	(63,469)	11,212	-	(636,029)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(853,814)	(130,409)	37,375	-	(946,848)
ยานพาหนะ	(34,187)	(4,685)	1,970	-	(36,902)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,595,117)	(214,433)	50,557	-	(1,758,993)
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	51,660	121,449	-	(106,853)	66,256
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	882,227				915,016
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
2555					207,004
2554					214,433
ต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรที่หักค่า เสื่อมราคาสะสมทั้งจำนวนแต่ ยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2555					1,543,694
2554					1,357,566

อาคารของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 1.30 ล้านบาท หรือประมาณ 64.15 ล้านบาท ได้ถูกนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วย ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	19,318	14,676	19,318	14,676
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,208)	(5,117)	(8,208)	(5,117)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,110	9,559	11,110	9,559

14. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม		
	2555	2554
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	380,268	361,386
เพิ่มขึ้น	2,246	17,687
ลดลง	(30,679)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	470	1,195
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	352,305	380,268
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	(282,132)	(266,015)
เพิ่มขึ้น	(13,156)	(15,011)
ลดลง	30,679	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(285)	(1,106)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(264,894)	(282,132)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		87,411
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		98,136

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2555	2554
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	333,574	333,574
เพิ่มขึ้น	-	-
ลดลง	(30,679)	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	302,895	333,574
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	(254,296)	(240,891)
เพิ่มขึ้น	(9,296)	(13,405)
ลดลง	30,679	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(232,913)	(254,296)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		69,982
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		79,278

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	8,768	5,501	-	-	14,269
รวมราคาทุน	8,768	5,501	-	-	14,269
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(4,873)	(1,293)	-	-	(6,166)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,873)	(1,293)	-	-	(6,166)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,895				8,103

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	6,696	2,072	-	-	8,768
รวมราคาทุน	6,696	2,072	-	-	8,768
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(3,696)	(1,177)	-	-	(4,873)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,696)	(1,177)	-	-	(4,873)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,000				3,895
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
2555					1,293
2554					1,177

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	8,768	5,501	-	-	14,269
รวมราคาทุน	8,768	5,501	-	-	14,269
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(4,873)	(1,293)	-	-	(6,166)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,873)	(1,293)	-	-	(6,166)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,895				8,103

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	6,696	2,072	-	-	8,768
รวมราคาทุน	6,696	2,072	-	-	8,768
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(3,696)	(1,177)	-	-	(4,873)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,696)	(1,177)	-	-	(4,873)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,000				3,895
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
2555					1,293
2554					1,177

16. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการขายสินค้า รายได้อื่น ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และ/หรือ มีกรรมกร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องมีดังนี้
16.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
ลูกหนี้การค้า (รวมแสดงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น)					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	54	54
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,795	1,795
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(1,795)	(1,795)
		-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	74	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	191	320	191	320
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิส จำกัด	บริษัทร่วม	3,212	6,781	3,212	6,781
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,167	2,344	1,167	2,344
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,403	3,883	1,403	3,883
		5,973	13,328	6,101	13,382
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อไป)					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย)	บริษัทย่อย	-	-	146	82
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย)	บริษัทย่อย	-	-	2,535	2,535
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(2,505)	(2,505)
		-	-	30	30
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย)	บริษัทย่อย	-	-	5,018	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย)	บริษัทร่วม	179	262	179	262
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิส จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย)	บริษัทร่วม	408	4,682	408	4,682
		587	4,944	5,781	5,056
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อไป)					
บริษัท พาทีโอ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (ร้อยละ 3.5 ต่อปี)	บริษัทย่อย	-	-	3,178	3,178
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(3,178)	(3,178)
		-	-	-	-

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
บริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด (ร้อยละ 5.0 ต่อปี)	บริษัทร่วม	7,500	-	7,500	-
		7,500	-	7,500	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	57,353	42,309	48,998	48,998
บริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด	บริษัทร่วม	4,997	4,997	4,997	4,997
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		(4,997)	(4,997)	(4,997)	(4,997)
		-	-	-	-
		57,353	42,309	48,998	48,998
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	40,000	40,000
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	999	999
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	10,034	10,034
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		-	-	(10,034)	(10,034)
		-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	10,000	-
		-	-	50,999	40,999
เจ้าหนี้การค้า (รวมแสดงในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	306	171
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	1,860	4,031	1,860	4,031
		1,860	4,031	2,166	4,202
เงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ไม่มีดอกเบี้ย)					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	20	5
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	-	74	-	74
		-	74	20	79

16.2 ความเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	3,178	-
บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	3,178
หัก รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	3,178	3,178
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(3,178)	(3,178)
	-	-	-	-
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	-	-
บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	7,500	-	7,500	-
หัก รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	7,500	-	7,500	-

16.3 รายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
รายได้จากการขาย					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	69	578
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	16	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	621	950	621	950
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด	บริษัทร่วม	6,750	6,238	6,750	6,238
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	25,631	32,188	25,631	32,188
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	36,304	26,679	36,304	26,679
		69,306	66,055	69,391	66,633
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	360	408
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	896	1,017	896	1,017
		896	1,017	1,256	1,425

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
รายได้เงินปันผล					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	-	-	3,390	2,447
		-	-	3,390	2,447
รายได้อื่น					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,409	-
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	96	96
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,054	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	68	302	68	302
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเซล จำกัด	บริษัทร่วม	1,895	4,773	1,895	4,773
		1,963	5,075	5,522	5,171
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	18,434	(417)	-	-
		18,434	(417)	-	-
ซื้อสินค้า					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	11,311	12,664	11,311	12,664
		11,311	12,664	11,311	12,664
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่นๆ					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	120	41
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,954	3,478
บริษัท เอส อาร์ เอสเตท จำกัด	กรรมการร่วมกัน	432	432	432	432
บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	514	-	514	-
กรรมการ	กรรมการ	3,413	3,413	3,413	3,413
		4,359	3,845	8,433	7,364
ค่าบริการ					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,208	988
บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	2,437	-	2,437	-
		2,437	-	3,645	988
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	ผู้บริหาร	51,422	52,944	42,165	38,462
- ผลประโยชน์ระยะยาว	ผู้บริหาร	1,003	1,554	767	1,121
		52,425	54,498	42,932	39,583

17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ค่าเผื่อนี้สงตั้งจะสูญเสีย	489	27	(7)	509
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	1,026	-	(415)	611
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	999	-	-	999
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	406	321	-	727
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,391	2,958	(190)	16,159
ขาดทุนจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (รับรู้การเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	-	1,607	-	1,607
รวม	16,311	4,913	(612)	20,612
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
รายได้รอตัดบัญชี	(1,122)	(1,649)	763	(2,008)
รวม	(1,122)	(1,649)	763	(2,008)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15,189	3,264	151	18,604
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย (รับรู้การเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	(66)	(19)	-	(85)
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	(1,645)	(476)	503	(1,618)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,711)	(495)	503	(1,703)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์	ผลกระทบ จากการปรับลด อัตราภาษี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก					
ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ	722	-	(7)	(226)	489
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	-	1,728	(189)	(513)	1,026
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,499	-	-	(500)	999
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,154	237	(862)	(123)	406
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17,230	3,565	(710)	(6,694)	13,391
รวม	20,605	5,530	(1,768)	(8,056)	16,311
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก					
รายได้รอตัดบัญชี	-	(1,682)	-	560	(1,122)
รวม	-	(1,682)	-	560	(1,122)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20,605	3,848	(1,768)	(7,496)	15,189
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก					
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย (รับรู้การเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	(39)	(34)	-	7	(66)
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	(1,304)	(341)	-	-	(1,645)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,343)	(375)	-	7	(1,711)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวมเฉพาะบริษัท				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ค่าเผื่อนี้สงตั้งจะสูญเสีย	431	-	-	431
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	1,026	-	(415)	611
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	999	-	-	999
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	406	321	-	727
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,391	2,967	(199)	16,159
ขาดทุนจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (รับรู้การเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	-	1,607	-	1,607
รวม	16,253	4,895	(614)	20,534
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
รายได้รอตัดบัญชี	(1,122)	(1,649)	763	(2,008)
รวม	(1,122)	(1,649)	763	(2,008)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15,131	3,246	149	18,526

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์	ผลกระทบ จากการปรับลด อัตราภาษี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก					
ค่าเผื่อนี้สงตั้งจะสูญเสีย	646	-	-	(215)	431
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	-	1,728	(189)	(513)	1,026
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,499	-	-	(500)	999
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,154	237	(862)	(123)	406
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17,230	3,565	(710)	(6,694)	13,391
รวม	20,529	5,530	(1,761)	(8,045)	16,253
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก					
รายได้รอตัดบัญชี	-	(1,682)	-	560	(1,122)
รวม	-	(1,682)	-	560	(1,122)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	20,529	3,848	(1,761)	(7,485)	15,131

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ	219,814	228,197	210,663	218,855
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของงวดก่อน	1,630	6,986	1,630	6,986
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ	(1,835)	(1,739)	(1,787)	(2,087)
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการ ลดอัตราภาษีเงินได้	-	7,496	-	7,485
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	219,609	240,940	210,506	231,239

รายการกระทบยอดระหว่างภาษีเงินได้ - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) และกำไรทางบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	932,155	695,273	899,001	704,888
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 15 - 25	ร้อยละ 15 - 30	ร้อยละ 23	ร้อยละ 30
ภาษีเงินได้	217,251	220,069	206,770	211,466
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งวดก่อน	1,630	6,986	1,630	6,986
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการลดอัตราภาษีเงินได้	-	7,496	-	7,485
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชี แต่มีได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	728	6,389	2,106	5,302
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	219,609	240,940	210,506	231,239

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ คำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปีปรับปรุงด้วยรายการที่กำหนดภายใต้ประมวลรัษฎากร ซึ่งไม่ให้หรือให้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 23 และ 30 ของกำไรสุทธิทางภาษี สำหรับปี 2555 และ 2554 ตามลำดับ สำหรับภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในประเทศอีกแห่งหนึ่งคำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปีปรับปรุงด้วยรายการที่กำหนดภายใต้ประมวลรัษฎากร ไม่ให้หรือให้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้ของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการสำหรับปี 2555 และ 2554

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติในการปรับลดอัตราการจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคล จากเดิมในอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิสำหรับบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคล ที่มีรอบระยะเวลาบัญชีปี 2555 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และอัตราร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป พระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 530 และลงวันที่ 14 ธันวาคม 2554 กำหนดให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557

บริษัทและบริษัทย่อยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 และ 23 ในการคำนวณภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

บริษัทย่อยในประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้น ๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันตามแบบแสดงรายการและใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

18. เงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท เอส แอนด์ พี เวสท์วอร์ช จำกัด มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 32,330 ปอนด์ หรือประมาณ 1.58 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 :ไม่มี)

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	396,328	377,970	356,208	346,990
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,860	4,031	2,166	4,202
เงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	74	20	79
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	64,167	41,307	45,232	41,307
รายได้รับล่วงหน้า	18,086	13,158	18,086	13,158
เจ้าหนี้อื่น	79,912	63,498	79,218	63,498
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	274,149	210,362	230,352	159,964
	834,502	710,400	731,282	629,198

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	113,399	119,618	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(35,104)	(29,503)	-	-
	78,295	90,115	-	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย มีดังนี้

	ระยะเวลา	สกุลเงิน	วงเงิน	วันที่เริ่มชำระ ถึงวันที่ครบ กำหนดชำระ	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	
						เงินตรา ต่างประเทศ	พันบาท	เงินตรา ต่างประเทศ	พันบาท
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	จ่ายชำระคืนทุกงวด สามเดือน งวดละ 25,000 ดอลลาร์	ดอลลาร์	400,000	30 มิถุนายน 2552 ถึง 31 มีนาคม 2556 (ดูหมายเหตุข้อ 2.2)	4.25	-	-	125,000	4,211
	บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีแอนด์ จำกัด ⁽¹⁾ เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	ยูโร	1,800,000	26 มีนาคม 2554 ถึง 26 มีนาคม 2559	3.85	1,400,000	56,779	1,400,000	57,438
	บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ⁽²⁾ เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	ปอนด์	450,000	พฤษภาคม 2554 ถึง เมษายน 2559	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	300,000	14,804	390,000	19,055
บริษัท บางกอกแอม จำกัด เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	จ่ายชำระคืนทุกงวด สามเดือน งวดละ 200,000 ยูโร	ยูโร	1,800,000	26 มีนาคม 2554 ถึง 26 มีนาคม 2559	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	562,500	27,757	600,000	29,315
	บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีแอนด์ จำกัด ⁽¹⁾ เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	ดอลลาร์	10,000,000	16 ธันวาคม 2554 ถึง 16 กันยายน 2557	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 2.75	5,830,000	6,150	9,166,000	9,599
	บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ⁽²⁾ เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	ดอลลาร์	10,000,000	8 พฤษภาคม 2555 ถึง 6 กุมภาพันธ์ 2558	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 2.75	7,498,000	7,909	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย							113,399		119,618
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปีในงบการเงินรวม							(35,104)		(29,503)
							78,295		90,115

(1) บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีแอนด์ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวน 1.8 ล้านยูโร บริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมตามวงเงินกู้แล้ว และจะครบกำหนดการจ่ายชำระคืนทั้งหมดในวันที่ 26 มีนาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2555 มีการแก้ไขและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใช้เงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ โดยเลื่อนการจ่ายชำระงวดที่สามในวันที่ 26 มีนาคม 2555 เป็นจ่ายชำระในวันที่ 26 มีนาคม 2556 ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวจะครบกำหนดในวันที่ 26 มีนาคม 2559 บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีแอนด์ ใช้เงินค่าเช่าของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นหลักประกันค้ำประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 10.2)

(2) บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ได้นำอาคารของบริษัท ซึ่งมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 1.30 ล้านบาท หรือประมาณ 64.15 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 13) ซึ่งบริษัทจะต้องชำระดอกเบี้ยส่วนหนึ่งคืนต่อผู้ปล่อยกู้ ตามข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้

(3) บริษัท บางกอกแอม จำกัด ใช้เงินค่าเช่าของบริษัท เอสเค เคทีเอช จำกัด จำนวน 150,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อปี หรือประมาณ 3.76 ล้านบาท เป็นหลักประกันค้ำประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 10.3)

21. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,440	3,178	3,440	3,178
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,180	2,490	3,180	2,490
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6,620	5,668	6,620	5,668

22. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานไทย ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มกกองทุน

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12,482	10,164	11,935	9,513
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,110	2,597	2,904	2,371
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	15,592	12,761	14,839	11,884

ความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ต้นปี	73,150	62,755	66,952	57,434
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12,482	10,164	11,935	9,513
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,110	2,597	2,904	2,371
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	9,129	-	8,036	-
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	97,871 (2,770)	75,516 (2,366)	89,827 (999)	69,318 (2,366)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ปลายปี	95,101	73,150	88,828	66,952

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 9.13 ล้านบาท และ 8.04 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราคิดลดและอัตราการเสียชีวิตของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.73 - 3.89	ร้อยละ 4.25	ร้อยละ 3.89	ร้อยละ 4.25
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2551	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2540	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2551	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2540
อายุเกษียณปกติ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 - 35	ร้อยละ 0 - 30	ร้อยละ 0 - 35	ร้อยละ 0 - 30

23. ทุนสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

24. หุ้นทุนซื้อคืนและสำรองหุ้นทุนซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 ของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ตามมาตรา 66/1(2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ในวงเงินไม่เกิน 350 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนมีจำนวนไม่เกิน 10.47 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการเสนอซื้อในกระดานหลักของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2553 ถึงวันที่ 10 กันยายน 2553 ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท ได้พิจารณาวิธีการและกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยเสนอขายในกระดานหลักของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป ซึ่งขึ้นอยู่กับความเหมาะสมในขณะนั้น บริษัทมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อ ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2554 ถึงวันที่ 10 กันยายน 2556 (ภายหลัง 6 เดือนนับตั้งแต่การซื้อหุ้นแล้วเสร็จและไม่เกิน 3 ปี นับแต่การซื้อหุ้นแล้วเสร็จ)

หุ้นทุนซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
มูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	250,951	250,951	250,951	250,951
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืน (พันหุ้น)	6.605	6.605	6.605	6.605
ราคาหุ้นเฉลี่ยหุ้นละ (บาท)	38.00	38.00	38.00	38.00
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืนต่อจำนวนหุ้นที่บริษัทออก (ร้อยละ)	6.31	6.31	6.31	6.31

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมจำนวนเงิน 250.95 ล้านบาท ไปเป็นทุนสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน

25. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม แสดงวิธีการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	707,806	453,811	688,496	473,649
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม (พันหุ้น)	98,082	98,082	98,082	98,082
หุ้นสามัญซื้อคืนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (พันหุ้น)	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม (พันหุ้น)	98,082	98,082	98,082	98,082
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	7.22	4.63	7.02	4.83

26. การจัดสรรกำไรและเงินปันผล

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2553 จำนวน 98,081,673 หุ้น จากจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วหักด้วยจำนวนหุ้นสามัญซื้อคืนในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 318.76 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 1.25 บาท จำนวนเงินรวม 122.60 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2553 และเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มเติมจำนวน 98,081,673 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท จำนวนเงินรวม 196.16 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อในวันที่ 19 พฤษภาคม 2554

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 98,081,673 หุ้น จากจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว หักด้วยจำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน ในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 122.60 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2554 คงเหลือเป็นเงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 0.98 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2554 จำนวน 98,081,673 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 392.33 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 1.25 บาท จำนวนเงินรวม 122.60 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2554 และเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มเติมจำนวน 98,081,673 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 2.75 บาท จำนวนเงินรวม 269.72 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2555

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 98,081,673 หุ้น จากจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว หักด้วยจำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 147.12 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 คงเหลือเป็นเงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 0.99 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม คณะกรรมการ	เงินปันผลจ่าย	จำนวนเงิน (สกุลเงิน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555					
บริษัท ภัทรา (เจเนียว) จำกัด	24 เมษายน 2555	150,000	สวิสฟรังก์	4.98	29 มิถุนายน 2555
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	24 เมษายน 2555	160,200	สวิสฟรังก์	5.31	29 มิถุนายน 2555
				10.29	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554					
บริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิฟตี้) จำกัด	19 มกราคม 2554	800,000	ดอลลาร์สิงคโปร์	19.51	27 มกราคม 2554
	6 มิถุนายน 2554	150,000	ดอลลาร์สิงคโปร์	3.68	4 กรกฎาคม 2554
บริษัท อิม ฟู้ดส์ (ฟิฟตี้) จำกัด	6 มิถุนายน 2554	50,000	ดอลลาร์สิงคโปร์	1.22	4 กรกฎาคม 2554
บริษัท ภัทรา (เจเนียว) จำกัด	16 กุมภาพันธ์ 2554	170,000	สวิสฟรังก์	6.28	30 มิถุนายน 2554
				30.69	

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ - ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(38,966)	10,541	(38,966)	10,541
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	2,093,529	2,028,019	1,876,449	1,829,327
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	57,523	59,612	57,523	59,612
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	260,492	263,719	217,594	229,015
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,556,987	1,338,372	1,241,219	1,044,049
ค่าขนส่งสินค้า	165,761	144,588	165,743	144,588

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็นสมาชิก โดยความสมัครใจ ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างแต่ละเดือน เงินกองทุนดังกล่าวจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมมีจำนวน 15.38 ล้านบาท และ 13.39 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการมีจำนวน 12.87 ล้านบาท และ 10.88 ล้านบาท ตามลำดับ

29. การจัดการส่วนของทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนของทุน คือการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ โดยเฉพาะ เพื่อดูแลรักษาระดับทุนหากแต่จัดการให้มีระดับทุนอย่างเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น เช่น การออกหุ้นใหม่หรือปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้น ๆ

30. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้รายงานและเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินของบริษัทดังต่อไปนี้

30.1 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขาย ทำให้บริษัทและบริษัทย่อย ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อไม่มาก เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมส่วนใหญ่กับบริษัทคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

30.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนแปลงสูงขึ้นไม่มีสาระสำคัญต่อดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนไม่มากนัก

30.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไปซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศเนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศทำในสกุลเงินบาท

แต่อย่างไรก็ตามผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอาจมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

30.4 ประมาณการมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินที่เกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและ/หรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ณ ขณะนั้น

31. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ โดยเมื่อพิจารณาถึงประเภทของกิจกรรมแล้วสามารถแยกรายได้ และผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

จำแนกตามภูมิศาสตร์	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5,673,477	5,121,485	853,160	757,016	6,526,637	5,878,501
กำไรสุทธิก่อนส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	702,001	451,606	10,545	2,728	712,546	454,334

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

จำแนกตามภูมิศาสตร์	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
สินทรัพย์รวม	3,016,100	2,620,326	432,065	418,882	3,448,165	3,039,208

32. การระดมทุนและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน ดังต่อไปนี้

32.1 ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเงินค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะยาว มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ค่าเช่าสำนักงานในประเทศ ค่าเช่ารถยนต์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	302,590	243,433
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	601,479	392,184
เกิน 5 ปี	14,986	18,169

หน่วย : พันบาท

ค่าเช่าสำนักงานบริษัทย่อยในต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	77,621	74,155
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	175,227	97,060
เกิน 5 ปี	148,152	108,871

32.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีภาระผูกพันคงค้างเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาว่าจ้างและซื้อขายวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างสาขาและร้านค้าแห่งใหม่เป็นจำนวนเงิน 34.93 ล้านบาท และ 39.46 ล้านบาท ตามลำดับ

32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นจำนวนเงิน 35.93 ล้านบาท และ 33.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมหนังสือค้ำประกันจำนวน 0.58 ล้านบาท ซึ่งได้ใช้เงินฝากธนาคารเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 10.1)

32.4 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาสิทธิกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารโดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์เริ่มแรก (Initial royalty) และค่าลิขสิทธิ์การดำเนินงาน (Running royalty) เป็นรายไตรมาสของแต่ละปีในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้าและกรรมวิธีการผลิต

32.5 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาค้ำประกัน (Letter of guarantee) ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2555 กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อค้ำประกันจำนวนเงินที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายตามสัญญาสิทธิ (License Agreement) ที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 32.4

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

33.1 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติให้ขอกู้เงินสินเชื่อแบบไม่มีหลักประกันกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 5 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 25 ล้านบาท รวมถึงหนังสือค้ำประกันธนาคารจำนวน 5 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 35 ล้านบาท โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ออกหนังสือรับภาระหนี้และต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 99.99 ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2556 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว 6 ปี กับธนาคารในประเทศดังกล่าวเป็นจำนวน 25 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ MLR ลบด้วยร้อยละ 2 ต่อปีบริษัทย่อยดังกล่าวจะจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกสิ้นไตรมาสตามสัญญาเงินกู้ดังกล่าว โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ดังกล่าวจำนวน 8 ล้านบาทแล้วในเดือนมกราคม 2556

33.2 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือ ของบริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทอเรนท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิ้ง) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 1.46 ล้านบาท (300,000 ริงกิต)

34. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

รายการ	รายการที่แสดงไว้เดิม	รายการที่แสดงไว้ปัจจุบัน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - เงินทดรองจ่าย	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ		
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	ที่เกี่ยวข้องกัน	3,178	3,178
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - เงินทดรองจ่าย	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ		
	แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	ที่เกี่ยวข้องกัน	3,178	3,178
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ค่าตอบแทนผู้บริหาร	1,554	1,121
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	รายได้อื่น - อื่น ๆ	รายได้อื่น - ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น		
จากการปรับมูลค่าของ		จากการปรับมูลค่าของ		
เงินลงทุนชั่วคราว		เงินลงทุนชั่วคราว	2,587	2,587
ดอกเบี้ยรับ	รายได้อื่น - อื่น ๆ	รายได้อื่น - ดอกเบี้ยรับ	10,985	10,640

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556

— คำอธิบายและการวิเคราะห์ —

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ในปี 2555 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 6,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 648 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 11.03 โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 708 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 254 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตสูงถึง ร้อยละ 55.97

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจาก 5,879 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 6,527 ล้านบาทในปี 2555 หรือมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 11.03 สามารถแบ่งแยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่ายได้ ดังนี้

รายได้แยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่าย

หน่วย: ล้านบาท

ช่องทางการจำหน่าย	ปี 2555		ปี 2554		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	5,025	76.99	4,557	77.51	10.27
ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	645	9.88	561	9.54	14.97
ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	853	13.07	757	12.88	12.68
อื่นๆ *	4	0.06	4	0.07	-
รวมทั้งสิ้น	6,527	100.00	5,879	100.00	11.03

* รายได้จากการให้เช่าสถานที่แก่บุคคลภายนอก

ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ

ในปี 2555 รายได้จากธุรกิจนี้มีสัดส่วนร้อยละ 76.99 ของรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 468 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 10.27 อันเนื่องมาจากการเติบโตของยอดขายของร้านอาหารและเบเกอรี่ของจุดขายเดิม ประกอบกับยอดขายจากการเปิดจุดขายเพิ่มเติม ซึ่งในปี 2555 บริษัทมีการขยายสาขาร้านอาหารและเบเกอรี่จำนวน 46 สาขา โดยแบ่งเป็นร้านอาหาร 13 สาขา และร้านเบเกอรี่ 33 สาขา รวมจุดขายของบริษัท ณ วันสิ้นปี 2555 ที่ 417 จุดขาย โดยแบ่งเป็นร้านอาหาร 116 สาขา และร้านเบเกอรี่ 301 สาขา โดยบริษัทยังคงมุ่งเน้นการเปิดสาขาใหม่ในพื้นที่ต่างจังหวัดต่อเนื่องจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมองเห็น ศักยภาพและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่มีแนวโน้มที่ดีในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทย และยังมีอัตราค่าเช่าและค่าแรงงานที่ต่ำกว่าพื้นที่ในเขตกรุงเทพฯ นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดในด้านการส่งเสริมการขายผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ เพื่อสร้างความรู้สึกที่ดีและมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตราสินค้า (แบรนด์) “เอส แอนด์ พี” อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้แสวงหาโอกาสในการนำผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้แบรนด์ใหม่เข้ามานำเสนอต่อผู้บริโภคด้วย เช่นในปลายปี 2555 บริษัทได้เปิดร้านอาหารญี่ปุ่นประเภทหมูซุบแบ่งทอด หรือทงคัตสึ ภายใต้แบรนด์ Maisen ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี

ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป

ในปี 2555 รายได้จากธุรกิจนี้มีสัดส่วนร้อยละ 9.88 ของรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 84 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 14.97 เนื่องจากบริษัทได้ใช้กลยุทธ์การขายฐานลูกค้าตามการขยายสาขาของธุรกิจ Modern Trade และการจัดหากลุ่มพันธมิตรร้านค้ารายใหม่ที่มีศักยภาพในการสนับสนุนธุรกิจให้มีการเติบโตเพิ่มขึ้น

ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ

ในปี 2555 รายได้จากธุรกิจนี้มีสัดส่วนร้อยละ 13.07 ของรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 96 ล้านบาท โดยมี อัตราการเติบโตร้อยละ 12.68 เนื่องจากคุณภาพของอาหารและการให้บริการในสาขาต่างประเทศได้รับความนิยมจากลูกค้าเพิ่มขึ้น โดยในปี 2555 กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ ได้เปิดร้านอาหารเพิ่มขึ้น 2 สาขา ภายใต้แบรนด์ Bangkok Beat Bistro ในประเทศมาเลเซีย และภายใต้แบรนด์ Bangkok Jam 3 สาขาในประเทศสิงคโปร์ และได้หวั่น

รายได้แยกตามรายผลิตภัณฑ์

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ปี 2555		ปี 2554		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
เบเกอรี่	2,952	45.23	2,687	45.71	9.86
อาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	1,919	29.40	1,732	29.46	10.80
อาหารในต่างประเทศ	853	13.07	757	12.88	12.68
ผลิตภัณฑ์อาหาร **	590	9.04	520	8.85	13.46
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ***	213	3.26	183	3.10	16.39
รวมทั้งสิ้น	6,527	100.00	5,879	100.00	11.03

** ผลิตภัณฑ์อาหารที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัท ประกอบด้วย อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง ไข่กรอก เยลลี่ และผลิตภัณฑ์กลิ่นสี

*** ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ S&P สินค้าฝากขาย ผลิตภัณฑ์เบ็ดเตล็ดอื่นๆ และรายได้จากการให้เช่าสถานที่

ในปี 2555 ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ยังคงครองสัดส่วนส่วนแบ่งรายได้จากการขายและบริการสูงสุด คือร้อยละ 45.23 ในขณะที่สัดส่วนของอาหารและเครื่องดื่มในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 29.40 ด้านอัตราการเติบโตของยอดขายกลุ่มเบเกอรี่ มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 9.86 โดยเป็นผลจากการขยายสาขาใหม่และการเพิ่มยอดขายในสาขาเดิมโดยการพัฒนาารูปแบบผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายและเป็นที่ต้องการของกลุ่มผู้บริโภค การส่งเสริมการขายในรูปแบบต่าง ๆ ส่วนอาหารและเครื่องดื่มในประเทศมีการขยายตัวในอัตราร้อยละ 10.80 โดยบริษัทได้มีการปรับเพิ่มรายการอาหารใหม่ๆ การเพิ่มรายการอาหารเพื่อสุขภาพ การจัดกลุ่มชุดอาหารพิเศษตามเทศกาลต่างๆ ซึ่งทำให้บริษัทได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าทั้งรายเก่าและรายใหม่เป็นอย่างดี

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

ในปี 2555 บริษัทมีอัตราส่วนต้นทุนขายและการบริการ ลดลงจากร้อยละ 55.22 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 53.09 เนื่องจากการดำเนินนโยบายการจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ ประกอบกับในปีนี้อัตราวัตถุดิบไม่มีความผันผวนเหมือนปีก่อนมีผลทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบได้

ค่าใช้จ่าย

ปี 2555 สัดส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 33.95 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 34.49 เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายการตลาดเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มการรับรู้ในแบรนด์ และผลิตภัณฑ์ของบริษัท และค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากการปรับอัตราเงินเดือนพนักงานในเดือนเมษายน 2555 ตามนโยบายของรัฐบาล โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.12 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 3.16 และค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29.93 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 30.53 ในปี 2555

กำไรสุทธิ

จากการขยายตัวของรายได้จากการขายและบริการในปี 2555 ประกอบกับประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ มีผลให้อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้สุทธิจากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.72 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 10.84 ในปี 2555 โดยกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 454 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 708 ล้านบาท ในปี 2555 เพิ่มขึ้น 254 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.97 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25.59 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 35.68 ในปี 2555

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.63 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 21.82 ในปี 2555 เนื่องจากกำไรสุทธิของบริษัทที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

ภาพรวมฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดปี 2555

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2555 จำนวน 3,448 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน ในสัดส่วนร้อยละ 52.85 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ร้อยละ 47.15 ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนมีสัดส่วนเพียงร้อยละ 31.13 ของสินทรัพย์รวม กลุ่มบริษัทจึงมีสภาพคล่องในระดับที่ 1.70 เท่า เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีเงินหมุนเวียนสูงจากการขายเป็นเงินสดเป็นส่วนใหญ่

ในด้านกระแสเงินสดนั้น มีเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงาน จำนวน 945 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดรับก่อนภาษีเงินได้จำนวน 1,189 ล้านบาท ในระหว่างปีมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 244 ล้านบาท

สำหรับการเปลี่ยนแปลงของเงินสดที่ใช้ในกิจกรรมการลงทุนและการจัดหาเงินนั้น ประกอบด้วยเงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 442 ล้านบาท การลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 292 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิตและการลงทุนในการก่อสร้างและเครื่องตกแต่งอุปกรณ์เนื่องจากการขยายสาขาของร้านอาหารและเบเกอรี่นอกจากนี้ได้ใช้เงินสดในการจ่ายเงินปันผลจำนวน 417 ล้านบาท เมื่อรวมกับกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานและรายการย่อยอื่นๆ แล้ว กลุ่มบริษัทมีเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 229 ล้านบาท โดยเมื่อรวมกับเงินสดที่มีอยู่ ณ วันต้นปี 2555 จำนวน 672 ล้านบาทแล้ว ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพื่อใช้ในการ ณ วันสิ้นปีจำนวน 443 ล้านบาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลทุกปีในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวม แต่การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมอยู่จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดไว้และคำนึงถึงสภาพคล่องของบริษัทที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้โดยไม่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานเช่นกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2556 ซึ่งจะประชุมในวันที่ 24 เมษายน 2556 พิจารณารับรองการจ่ายปันเงินผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 และพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท หรือคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ซึ่งเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่เสนอแล้ว จะคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลร้อยละ 83.14

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2555 เทียบกับปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2555	2554
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	707.81	453.81
2. จำนวนหุ้น (หุ้น)	98,081,673	98,081,673
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น		
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	1.50	1.25
3.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (บาท/หุ้น)	4.50	2.75
4. เงินปันผลจ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน		
4.1 เงินปันผลระหว่างกาล (ล้านบาท)	147.12	122.60
4.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (ล้านบาท)	441.37	269.72
5 อัตราการจ่ายปันผลร้อยละ (ร้อยละ)	83.14	86.45

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เลขที่ 457-457/6 สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1274	ประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยใน ต่างประเทศ			
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสแซท จำกัด เลขที่ 1/2 ซอยอรรถกโรวี 1 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1290	ดำเนินกิจกรรมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้ร้านอาหารเช่า	10,000	9,993	99.93%
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด เลขที่ 457 สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1274	ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อ “ไมเซน”	100,000	99,994	99.99%
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด * เลขที่ 457-457/6 สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1274	ดำเนินกิจการจัดส่งพิซซ่า และอาหารอิตาเลียน ปัจจุบันหยุดดำเนินการ เมื่อสิงหาคม 2553	200,000	199,997	99.99%
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เลขที่ 457 สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1274	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ โดยมีบริษัทในเครือ 10 บริษัท ดังนี้	500,000	400,000	80.00%
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ** Suite 4.16 130 Shaftesbury Ave, London, W1D 5EU, UK Tel : (44) 020 7031 1168, 020 7031 1169 Fax : (44) 020 7031 1167	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 4 สาขา และภายใต้ชื่อ “สุตา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	100,000	96,000	96.00%

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
ภัทรา (เจนีวา) เอสเอ ** No.94, Rue des Eaux-Vives CH-1207, Geneva Switzerland Tel : (4122) 735-0517 Fax : (4122) 735-0538	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่กรุงเจนีวา ปัจจุบันมี 1 สาขา	200	124	62.00%
ฮีม ฟูตส์ (ฟิทีอี) จำกัด ** 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 Tel : (65) 6411-4990 Fax : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่ประเทศสิงคโปร์ ปัจจุบันมี 1 สาขา	600,000	300,000	50.00%
เอสเค เคเทอร์ริง (ฟิทีอี) จำกัด ** 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 Tel : (65) 6411-4990 Fax : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “สยามคิทเชน” ปัจจุบันมี 5 สาขา และชื่อ “บางกอกแจ่ม” อีก 3 สาขา	300,000	150,000	50.00%
บริษัท ภัทรา ไต้หวัน จำกัด ** 12 Alley 247, Sec.1 Tua Hua S. Road, Taipei, Taiwan	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่ไต้หวัน ปัจจุบันหยุดดำเนินการ เมื่อกันยายน 2550	1,500,000	750,000	50.00%
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ** 7F-3 No.28 Jen-Ai Road, Sec.3, Taipei Taiwan Tel : (8862) 2721-5998 Fax : (8862) 2721-6008	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “พาทีโอ” ปัจจุบันหยุดดำเนินการเมื่อตุลาคม 2554	12,000,000	7,200,000	60.00%
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด ** 6th Floor, Jinbao Place, 88 Jinbao Street, Dongcheng District, Beijing, China Tel : (8610) 852-21678 Fax : (8610) 852-21369	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	4,000,000	3,650,000	91.25%

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช *** Petersplatz 1 / Goldschmiedgasse 9 / Graben, Vienna, Austria 27 – 28 / Top.Nr.7 1010 Wien Tel : +43 199 719 38 Fax : -	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	1,200,000	1,116,600	93.05%
บริษัท บางกอกแจ่ม จำกัด **** 1F, No.12, Ln.247, Sec 1, Dun-hua S. RD., Taipei, Taiwan Tel : (8862) 2731-5288 Fax : (8862)2731-5243	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “บางกอกแจ่ม” ปัจจุบันมี 3 สาขา	5,000,000	2,500,000	50.00%
บริษัท บางกอกแจ่ม จำกัด ***** No.79 A Jalan SS 21/37 Damansara Utama 47400 petaling Jaya Selangor Darul Ehsan Malaysia Tel : + 603 5637 8488	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “บางกอก บีที บิสโทร” ปัจจุบันมี 2 สาขา	350,000	174,999	49.99%
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 539/2 อาคารมหานครยิบซัม ชั้น 20 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2696-1000 โทรสาร : +66 (0) 2696-1001	นำเข้าและจัดจำหน่ายไอศกรีม “ซาเก้น-ดาส”	200,000	95,996	47.99%
บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด เลขที่ 234 ซอยสุขุมวิท 101 (ปทุมวัน) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2741-8800	ให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลายใน ลักษณะแคนทีน หรือรับทำอาหารให้กับกลุ่ม สถาบันต่าง ๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่าง ๆ	10,000	4,997	49.97%

หมายเหตุ * เหตุการณ์ดำเนินการเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2553

** เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด

*** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ในประเทศอังกฤษ จำนวน 510,000 หุ้น

**** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส เค เคเทอร์ริ่ง ฟิฟตี จำกัด ในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 2,500,000 หุ้น

***** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส เค เคเทอร์ริ่ง ฟิฟตี จำกัด ในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 174,999 หุ้น

— รายการระหว่างกัน —

1. รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2555	2554
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	บริษัทย่อย	รายได้จากการขายสินค้าให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ รายได้ค่าบริการ ซื้อสินค้าและบริการ	0.22 0.36 1.20 0.12	0.58 0.41 - 0.04
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าบริการ	2.00 0.12	- -
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ ค่าเช่าอาคารและบริการ	0.10 5.16	0.10 4.47
บริษัท เจเนอรัลมิลล์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	บริษัทร่วม บริษัทแม่ของบจ.เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า	6.00	6.36
บริษัท เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าบริการ ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ เงินปันผลรับ ซื้อสินค้าและบริการ	0.69 - 0.90 3.39 11.31	1.03 0.27 1.02 2.45 12.66
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเอส จำกัด	บริษัทร่วม	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าบริการ ดอกเบี้ยรับ	6.75 1.52 0.37	6.24 4.55 0.23
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน))	รายได้จากการขายสินค้า	25.63	32.19
บริษัท ไมเนอร์ ดีวี จำกัด บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที. จำกัด บริษัท เดอะคอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการขายสินค้า	8.09 5.60 11.17 5.43 -	3.40 3.91 5.95 7.05 0.02

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2555	2554
บริษัท เอส.อาร์.เอส.เทค จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานสาขา	0.43	0.43
กรรมการ	กรรมการ	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเก็บสินค้า	3.41	3.41
บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการ	ค่าเช่าอาคารและบริการ	2.95	-

2. สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2555	2554
บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเปิล จำกัด	บริษัทย่อย	ลูกหนี้การค้า	0.05	0.05
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ดโซลูชั่น จำกัด *	บริษัทย่อย	ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	1.79 (1.79)	1.79 (1.79)
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	ลูกหนี้ลูกค้า	0.07	-
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	เจ้าหนี้การค้า	0.31	0.17
บริษัท เจนเนอรัลมิลล์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	บริษัทร่วม บริษัทแม่ของบจ.เอส ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ลูกหนี้การค้า	0.37	2.35
บริษัท เอส ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า	1.86 0.19	4.03 0.32

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2555	2554
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสেস จำกัด	บริษัทร่วม	ลูกหนี้การค้า	3.21	6.78
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของบมจ. ไมเนอร์อินเตอร์เนชั่นแนล)	ลูกหนี้การค้า	1.17	2.34
บริษัท ไมเนอร์ ดีคว จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของบมจ. เดอะไมเนอร์ฟู้ดกรุ๊ป)	ลูกหนี้การค้า	0.41	0.07
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด		ลูกหนี้การค้า	0.50	0.79
บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที จำกัด		ลูกหนี้การค้า	0.13	0.67

หมายเหตุ * หยุดการดำเนินงานเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2553

– ปัจจัยความเสี่ยง –

จากสภาพแวดล้อมอุตสาหกรรม ภาวะการแข่งขัน, พฤติกรรมของผู้บริโภค, การเปิดเสรีทางการค้าและบริการ, การพัฒนาของระบบสารสนเทศ, การดำเนินงาน, กฎระเบียบและมาตรฐานที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งทำให้ปัจจัยและโอกาสการเกิดความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกของบริษัทมีเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญด้านการบริหารความเสี่ยงมาโดยตลอด ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมและมีการติดตามอย่าง ต่อเนื่อง บริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการความเสี่ยงเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555

ในปีนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยพิจารณาแจกแจงความเสี่ยงครอบคลุม ทุกหน่วยงานทั้งองค์กร จัดอันดับความเสี่ยง กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายผู้รับผิดชอบจัดให้มีมาตรการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่มีงบการลงทุนสูงก่อน เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาสำหรับปัจจัยความเสี่ยงหลักของบริษัทดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การวางแผนกลยุทธ์เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์และงบประมาณเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยในการดำเนินงานได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอันได้แก่ ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจภาวะอุตสาหกรรม และคู่แข่งกัน รวมทั้งการพิจารณาโอกาสในการขยายธุรกิจในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จัดตั้ง สำนักกลยุทธ์ ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง

2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ในขอบเขตการดำเนินการการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานในองค์กร ถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการ ขับเคลื่อนให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้ บริษัทมีการขยายธุรกิจมาโดยตลอดทั้งจำนวนสาขา และจุดให้บริการเพิ่มขึ้น รวมทั้งเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่และแตกแขนงธุรกิจ เช่น ร้านอาหารญี่ปุ่นโดยบริษัท มีการจัดรับพนักงานเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในการดำเนินงาน หากผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามภารกิจที่กำหนดได้ ก็ส่งผลกระทบต่อขับเคลื่อนองค์กรเป็นไปอย่างเชื่องช้า ขาดประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงปัจจัยดังกล่าว จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจให้แก่พนักงานแต่ละระดับชั้น มีการจัดทำคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงาน สำหรับกิจกรรมที่สำคัญ มีการแบ่งแยกหน้าที่งานเพื่อให้มีการสลับทวนงานระหว่างกัน มีการรายงานและติดตามอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตาม รวมถึงการเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบงานให้มีความเพียงพอและเหมาะสมตามสภาพแวดล้อมและองค์ประกอบของกิจกรรมควบคุมเป็นสำคัญ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีการบริหารจัดการด้านการเงิน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ด้านคู่ค้า (Credit Risk) และด้านตลาด เช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Market Risk) เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำประมาณการทางการเงิน แนวทางการบริหาร การติดตามและกำหนดมาตรฐานต่าง ๆ เช่น สัดส่วนหนี้สินต่อทุน ทรัพย์สินระยะสั้นหรือเงินสดสำรองอย่างชัดเจน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

4. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการขยายธุรกิจ อาทิ การเพิ่มจำนวนสาขา และจุดให้บริการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ การเชื่อมต่อระบบงานย่อยต่าง ๆ ความปลอดภัยของข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลในระบบงาน การส่งผ่านข้อมูลเพื่อช่วยสนับสนุนในการจัดทำรายงานต่าง ๆ ให้หัวหน้าฝ่ายงานและผู้บริหารจะเป็นส่วนช่วยให้บริษัทมีการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลระบบงาน และเสริมสร้างให้องค์กรมีความพร้อมในการรองรับนวัตกรรมใหม่ ๆ ทางด้านเทคโนโลยี มีการกำหนดให้มีการจัดทำแผนแม่บททางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กร มีการจัดทำแผนความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนธุรกิจต่อเนื่อง แผนสำรองฉุกเฉิน เพื่อช่วยในการสนับสนุนงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการรายงานและติดตามการปฏิบัติตาม แผนงานดังกล่าวข้างต้นให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

5. ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการเมือง

บริษัทได้ตระหนักถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท เช่น น้ำท่วม โรคระบาด (เช่น โรคไข้หวัดนก) ความไม่สงบทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้นจึงได้เตรียมแผนการรองรับรวมทั้งการฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติต่าง ๆ รวมทั้งภัยที่เกิดจากอุบัติเหตุหรือจากการกระทำของมนุษย์ เช่น ไฟไหม้ การประท้วงต่าง ๆ โดยแผนรองรับดังกล่าวได้แบ่งเป็นระยะต้นแบบเกิดเหตุฉุกเฉิน (Business continuity plan) และแผนระยะปานกลางถึงยาวเพื่อระงับหรือบรรเทาเหตุการณ์เฉพาะหน้าตามเหตุการณ์นั้นๆ และให้มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจให้น้อยที่สุดและมีมาตรการรองรับหากเหตุการณ์นั้นๆ ยังคงอยู่เป็นเวลานาน

— โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ —

โครงสร้างการถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

หลักทรัพย์ของบริษัทประกอบด้วยหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 523,431,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 104,686,273 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 523,431,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 104,686,273 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2553 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องส่วนเกิน โดยให้ซื้อหุ้นสามัญคืนในจำนวนไม่เกิน 10,468,627 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และวงเงินสูงสุดที่จะใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 350 ล้านบาท กำหนดระยะเวลาซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2553 ถึงวันที่ 10 กันยายน 2553 เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวบริษัทได้ทำการซื้อหุ้นคืนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 6,604,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.31 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด รวมจำนวนเงินที่ใช้ไปในการซื้อหุ้นคืนทั้งหมด 250,951,475 บาท

ผู้ถือหุ้น

สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 มีดังนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1 กลุ่มศิลาอ่อน และกลุ่มไรวา	41,700,462	39.83
2 บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	30,717,084	29.34
3 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	6,604,600	6.31
4 นางสุภาพรณ พิชัยรณรงค์สงคราม	3,469,000	3.31
5 SOMERS (U.K.) LIMITED	2,271,200	2.17
6 นายอยุทธิ์ ชาญเศรษฐิจกุล	1,478,200	1.41
7 CREDIT SUISSE AG SINGAPORE BRANCH	1,250,000	1.19
8 นางปริญญา ชันเจริญสุข	1,042,462	1.00
9 นายนิติ โอสธานุเคราะห์	960,100	0.92
10 นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	830,000	0.79

โครงสร้างการจัดการ

(1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ / ตำแหน่ง	การร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด				รวมทั้งสิ้น (บาท)
	กรรมการบริษัท (รวม AGM)	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหารความเสี่ยง	
1. นางภัทรา ศิลาอ่อน / ประธานกรรมการ	5/5	-	-	-	510,000
2. ร้อยทิรากร ไรวา / รองประธานกรรมการ	5/5	-	-	-	340,000
3. นายประเวศวุฒิ ไรวา / กรรมการผู้จัดการใหญ่	5/5	-	-	-	340,000
4. นางเกษสุดา ไรวา / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/5	-	-	-	320,000
5. นายวิฑูร ศิลาอ่อน / กรรมการและเลขานุการบริษัท และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	-	-	3/3	385,000
6. นางสาวคัทลียา แสงศาสตร์ / กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	4/4	-	-	880,000
7. นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล / กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	5/5	4/4	-	-	780,000
8. นายปิยะ ชอโศตติกุล / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554)	5/5	4/4	2/2	3/3	710,000
9. นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ / กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	-	2/2	-	610,000
10. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค / กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555)	4/5	-	-	2/3	360,000
11. นางปัทมวาลย์ รัตนพล / กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/5	-	1/1	-	570,000
12. นายขจรเดช ไรวา / กรรมการ	5/5	-	-	-	340,000

รายชื่อกรรมการ / ตำแหน่ง	การร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด				รวมทั้งสิ้น (บาท)
	กรรมการบริษัท (รวม AGM)	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหารความเสี่ยง	
กรรมการที่ลาออกในระหว่างปี 2554					
1. นายดุสิต นนทะนาคร / กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ (เสียชีวิต 6 กันยายน 2554)	-	-	-	-	100,000
2. นางปรารถนา มงคลกุล / กรรมการ (ลาออก 16 ธันวาคม 2554)	-	-	-	-	160,000
รวมทั้งสิ้น					6,405,000

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ อันได้แก่

- บำเหน็จกรรมการ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 360,000 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราท่านละ 240,000 บาท
- ค่าตอบแทนประจำ สำหรับกรรมการบริษัทที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตราเดือนละ 20,000 บาท/ท่าน ประธานกรรมการตรวจสอบ ในอัตราเดือนละ 15,000 บาท และกรรมการตรวจสอบในอัตราเดือนละ 10,000 บาท/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 30,000 บาท/ครั้ง กรรมการบริษัทในอัตรา 20,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 30,000 บาท/ครั้ง กรรมการตรวจสอบ ในอัตรา 20,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในอัตรา 10,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยง ในอัตรา 10,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงินและแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้
- 3) กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกิจการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีรวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลรวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง
- 5) กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจากกรรมการจำนวน 2 ท่านซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- 6) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดค่านิยมความเป็นอิสระของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระหมายถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด กล่าวคือ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือน ประจำหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทในเครือบริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในระยะเวลาที่ผ่านมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ๆ รวมทั้งไม่มีสถานการณ์ใด ๆ ที่จะมาบีบบังคับทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพรวมทั้งส่งเสริมให้มีการนำระบบ Control Self Assessment มาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 5) การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) การกำกับดูแลการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 7) การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย การเลิกจ้าง การประเมินผล การฝึกอบรม ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- 8) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณกำลังพล การลงทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและการบริหารงานตรวจสอบ
- 9) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 10) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 11) การได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารในการชี้แจงแสดงหลักฐานในเรื่องที่เห็นว่ามีความจำเป็นและพิจารณาในการจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญเฉพาะเรื่องมาให้คำปรึกษาและเสนอแนวทางที่เหมาะสมในเรื่องนั้นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2555 มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง ทั้งนี้ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการแต่ละท่านที่เข้าประชุมในปีที่ผ่านมา โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหากรรมการและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท โดยให้แต่งตั้งกรรมการบริษัทเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และให้คณะกรรมการบริษัท คัดเลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1 คน เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และกรณีครบกำหนดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งก็ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอาจเชิญฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมหารือและแสดงความคิดเห็นได้ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับของบริษัทมีดังนี้

หน้าที่ในการสรรหา

- 1) พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณามติแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาบททวนสัดส่วนจำนวน และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมต่อสภาพกิจการ รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการบริษัท

หน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณามติ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เนื่องจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งแล้วนี้ จะดำเนินการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ดังนี้

- 1) กำหนด นโยบาย กลยุทธ์ ควบคุมและติดตามการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 2) กำกับดูแลผลการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ขององค์กร

(5) คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายเงื่อนไขกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทเว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการ
- 3) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการ
- 4) สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับการอื่นจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารและลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองเท่านั้น
- 5) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯทั้งนี้อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้นกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยให้กรรมการบริหาร ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ไม่ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะสามารถดำเนินการเฉพาะในธุรกิจปกติได้

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหาร มีดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

1. การถูกคำพิพากษาของศาลว่ากระทำความผิดอาญา เว้นแต่ความผิดที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวินัยจราจรหรือความผิดลหุโทษ
2. การถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท จะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ และมีคุณสมบัติตามที่กำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัท จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการหมุนเวียนออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
4. กรรมการท่านใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลบังคับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท
5. กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงและบุคคลผู้เป็นกรรมการใหม่จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้โดยอาศัยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้นและต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องที่จะเอื้อประโยชน์ต่อระบบการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้องซึ่งผู้ได้รับการคัดเลือกต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. ให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
2. วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบมีคราวละ 2 ปี เริ่มนับตั้งแต่วันที่แต่งตั้ง และกรณีหมดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการตรวจสอบเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้
3. คณะกรรมการตรวจสอบต้องคงไว้ซึ่งจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หากลดลงจนน้อยกว่าจำนวนดังกล่าวให้ดำเนินการแต่งตั้งเพิ่มเติมให้ครบจำนวนที่กำหนดภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่ลดลง โดยกรรมการตรวจสอบคนใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าระยะเวลาที่กรรมการตรวจสอบคนเดิมเหลืออยู่ในคราวนั้น
4. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบแล้วให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
5. บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้
 - 5.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมนับถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 - 5.2 เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ เงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.3 เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงิน และบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลาปี 1 ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการตรวจสอบ ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ
 - 5.4 เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

- 5.5 เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 5.6 เป็นกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- 5.7 เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีความชำนาญที่เหมาะสม

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2553 โดยมอบให้นายวิฑูร ศิลาอ่อน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลต่อคณะกรรมการในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทต่อไป โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการ ดังนี้

- 1) จัดทำและจัดเก็บเอกสารได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
- 3) ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 4) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจในระดับเดียวกันโดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินบำเหน็จและเบี้ยประชุมหนึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบให้ได้รับค่าตอบแทนเบี้ยประชุมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นทั้งนี้บริษัทฯได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทุกปี

1) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 มีมติอนุมัติ ค่าตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำเฉพาะกรรมการ ที่มีได้เป็นผู้บริหาร (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน กรรมการ	- 20,000	30,000 20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน กรรมการ	15,000 10,000	30,000 20,000
คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	ประธาน กรรมการ	- -	15,000 10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน กรรมการ	- -	15,000 10,000

ทั้งนี้คำตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวข้างต้น ให้มีผลเริ่มใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2555 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะได้พิจารณาเห็นว่าคำตอบแทนดังกล่าวไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจโดยรวมแล้ว จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป

และกำหนดค่าบำเหน็จประจำปีแก่ประธานกรรมการบริษัท 360,000 บาท และกรรมการบริษัทอีก 11 ท่านในอัตราท่านละ 240,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,000,000 บาท และให้กำหนดจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

สรุปในปี 2555 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับโดยเปรียบเทียบกับปี 2554 เป็นดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2555		ปี 2554	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
คำตอบแทนประจำเฉพาะกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร	6	1,820,000	7	1,210,000
ค่าเบี้ยประชุม	12	1,625,000	12	2,075,000
เงินบำเหน็จกรรมการ	14	2,960,000	16	2,500,000
รวม		6,405,000		5,785,000

ทั้งนี้คำตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับในฐานะเป็นกรรมการบริษัทอันได้แก่ คำตอบแทนประจำ เงินบำเหน็จ และเบี้ยประชุม ซึ่งได้แบ่งแยกแสดงเป็นรายบุคคล โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

2) คำตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่พิจารณาถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร ร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี เพื่อกำหนดคำตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานจริง และสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สรุปในปี 2555 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารได้รับ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินรางวัลพิเศษและ ค่าพาหนะ จำนวน 12 ท่าน รวมทั้งสิ้น 29.81 ล้านบาท

3) คำตอบแทนอื่น ๆ

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส บริษัทได้จัดคำตอบแทนและสวัสดิการ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงินอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของบริษัท และการเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น ๆ อาทิ รถยนต์ประจำตำแหน่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจร่างกายประจำปี ค่ารักษาพยาบาล เงินสงเคราะห์กรณีพนักงานหรือครอบครัวเสียชีวิต เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนโดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้เป็นแนวทางกำหนดและได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบการควบคุมภายในและเป็นที่ยืนยันว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะดูแล ผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. สิทธิขั้นพื้นฐานตามผู้ถือหุ้นพึงจะได้รับทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกัน ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการพิจารณาและตามเวลาที่เหมาะสม
2. สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการโดยเฉพาะในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้นำเสนอชื่อและข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการที่ต้องเสนอแต่งตั้งในหนังสือเชิญประชุม อันประกอบด้วยชื่อ ประวัติ การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เป็นต้น รวมถึงวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
3. สิทธิในการได้รับจัดสรรเงินปันผล
4. สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการเกี่ยวกับรายละเอียดการประชุม และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
5. สิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณาโดยมีการนำเสนอข้อเท็จจริงเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจนโดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมกับเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันประชุม รวมทั้งได้ทำการประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันอย่างน้อย 1 ฉบับ ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน ทั้งนี้บริษัทจะจัดวันเวลาและสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
6. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม รวมทั้งส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นโดยติดต่อส่งคำถามผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
7. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการทุกท่านให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายให้ดูแล และปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน นอกจากนั้นนโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาค เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการสรรหาและเลือกตั้งกรรมการเพื่อเข้ามาทำหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

2. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้

- 2.1 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมด เป็นหนังสือมอบอำนาจตามแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- 2.2 อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทได้แนบรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวพร้อมหนังสือมอบฉันทะอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

3. ความเท่าเทียมกันในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

- 3.1 ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะให้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในมติของแต่ละวาระอย่างชัดเจน
 - 3.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการซึ่งจะเข้าร่วมประชุมและเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและตอบชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือบริษัทอย่างเต็มที่ทุกครั้ง
 - 3.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - 3.4 ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องดำเนินการตามวาระตามที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควรและถูกต้องตามกฎหมายทุกประการ
 - 3.5 เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว และแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนน และลงมติของผู้ถือหุ้น
4. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงรายละเอียดที่สำคัญที่ใช้ในการพิจารณาไปแล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุมพร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
5. นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วงระหว่าง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งต้องแจ้งและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2555 บริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าวทั้งหมดตามสิทธิผู้ถือหุ้นที่กล่าวในข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น รวมถึงตลอดถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศด้วยและสำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2556 บริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าว

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยปฏิบัติตามข้อบังคับ และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ให้ได้รับการดูแลอย่างดี

- ผู้ถือหุ้น บริษัทตระหนักเสมอว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างไร้ประนีประนอม มุ่งมั่นในการสร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
- ลูกค้า บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้าและจะเอาใจใส่บริการลูกค้าอย่างเป็นมิตรเพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า ตลอดจนการจัดให้มีหน่วยงาน หรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด และการเก็บรักษาความลับของลูกค้า
- คู่ค้า บริษัทจะยึดมั่นและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
- เจ้าหนี้ บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมโดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด
- คู่แข่ง บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากลและปฏิบัติต่อคู่แข่ง ด้วยความเป็นธรรม หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริต และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง
- พนักงานบริษัท ยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาสผลตอบแทนการพัฒนาศักยภาพพร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งสวัสดิการที่เหมาะสม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- สังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นจะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมและให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กรให้อันที่จะดูแลพัฒนา และเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “นโยบายการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม”

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยแจ้งมายัง E-mail address secretary@snpfood.com หรือ audit@snpfood.com หรือทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2185-1313 หน่วยงานเลขานุการบริษัท หรือสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะทำการศึกษาพิจารณาข้อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ทั้งนี้ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครอง และเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยจะดำเนินการหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและตระหนักว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ตระหนักต่อความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ในการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้หน่วยงานสนับสนุนสายบัญชีการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 0-2185-1313 หรือที่ website www.snpfood.com หรือที่ e-mail address presidentoffice@snpfood.com

2. หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทในการสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยส่งเสริมให้คณะกรรมการ กรรมการบริหาร และพนักงานผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามหน้าที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน สังคม และลูกค้าตามข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม โดยบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

นอกจากนี้ยังให้ความสนใจดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมทั้งได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

3. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ดูรายละเอียดในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้ บำเหน็จคณะกรรมการได้มีการนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความโปร่งใสในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี และเลขานุการ 1 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|---------------------------|----------------------------|
| 1) นางสาวศุภิยา แสงศาสดรา | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3) นายปิยะ ชอโศตติกุล | กรรมการตรวจสอบ |
| 4) นางเชอร์ลี สว่างคง | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

เพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ในปี 2555 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

2. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
- กรรมการอื่น 2 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน

คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

3. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งในปี 2555 ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 39.83 ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการแต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจาก กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร 2 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

4.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจนอกจากนี้คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์กลยุทธ์เป้าหมายและงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ อย่างเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

4.2 การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัท และกำหนดกลยุทธ์แผนงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกรรมการบริษัท”

4.3 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย นอกจากนี้ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานข้อมูลของกรรมการและบุคคลผู้มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งต้องรายงานเป็นประจำทุกปีและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล เพื่อให้บริษัทใช้เป็นข้อมูลในการติดตามดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

4.4 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ระบบการควบคุมภายในบริษัทได้ขยายการลงทูลอย่างต่อเนื่องจึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำระบบการควบคุมภายในให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งเป็นการเสริมสร้างความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานธุรกิจ ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดภาระและช่วยผู้บริหารให้ทำงานได้ง่ายขึ้น ในปี 2555 นี้บริษัทจึงได้จัดทำ “ข้อกำหนดระบบการควบคุมภายในองค์กร” ขึ้นเพื่อครอบคลุมการปฏิบัติงานทุกด้านในการดำเนินงานธุรกิจ เช่น การขาย การตลาด การบริหารงานบุคคล การเงิน ระบบบัญชี สำหรับใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงาน การตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องให้หน่วยงานมีความเป็นอิสระ มีความเที่ยงธรรม สร้างสรรค์ โดยมีการกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ในการทำงาน ทั้งยังได้เริ่มให้มีการประกันคุณภาพในระดับองค์กร เช่น การให้มีส่วนงานพัฒนาการตรวจสอบ ซึ่งไม่มีหน้าที่ตรวจสอบโดยตรง ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในองค์กร 2 ระดับคือระดับหน่วยงานรับผิดชอบประเมินเมื่อเสร็จสิ้นและให้ผู้ตรวจสอบประเมินตนเองซึ่งได้เอาผลการประเมินทั้งสองอย่างมาประเมินเพื่อทำการปรับปรุงการทำงานต่อไป รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องการติดตามผลที่ได้จากการตรวจสอบด้วย

4.5 ระบบบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการประเมินการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ดังนั้น ในปี 2555 นี้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเพิ่มจาก คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจากระดับหน่วยงาน ซึ่งในปีนั้นคณะกรรมการได้มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยพิจารณาแจกแจงความเสี่ยงครอบคลุมทุกหน่วยงานทั้งองค์กร จัดอันดับความเสี่ยง กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง มอบหมายผู้รับผิดชอบ จัดให้มีมาตรการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้มีการพิจารณาความเสี่ยงของบริษัทว่ามีความเสี่ยงด้านใดบ้างที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงในสภาพเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในแต่ละไตรมาสคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณากลับกรองเพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิดและมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

4.6 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส และเพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าวก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ให้คณะกรรมการ พิจารณาและได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในปี 2555 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ประธานกรรมการได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครบทุกครั้ง และในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสมและเพียงพอ และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

4.7 การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โปรดดูรายละเอียดใน “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน”

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่ากระบวนการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

4.8 การประเมินผลงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทที่ใช้เพื่อการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะประจำปี 2555 ภายใต้หัวข้อการประเมินเกี่ยวกับโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งแบบประเมินนี้ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งโดยภาพรวมของคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ได้ดำเนินการหรือจัดทำเรื่องดังกล่าวไว้ได้ดี

4.9 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

4.9.1 การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจะจัดให้มีการแสดงภาพรวมเพื่อแนะนำธุรกิจและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัท รายละเอียดคณะกรรมการบริษัทและโครงสร้างการบริหาร เอกสารคู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ แนวทางการกำกับดูแลกิจการ หนังสือรับรอง หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ ระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าเยี่ยมชมกิจการและร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์ และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

4.9.2 แผนสืบทอดงาน บริษัทได้มีการจัดเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ พร้อมทั้งได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของผู้บริหารในการเข้ารับตำแหน่งใหม่โดยสืบเนื่องต่อกัน

นโยบายในการด้านทรัพยากรบุคคล

บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าต่อองค์กรซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องนี้อย่างมาก จึงมุ่งมั่นในการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจ มีการพัฒนาระบบการดูแลเอาใจใส่พนักงาน และระบบการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ เพื่อรักษาและเพิ่มคุณค่าให้บุคลากรที่มีคุณค่าต่อองค์กร รวมถึงบุคลากรที่มีความสามารถสูงให้อยู่กับองค์กรได้อย่างมีความสุข ดังนั้นในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มุ่งเน้นการพัฒนาพนักงานระดับบริหารตามแผนกลยุทธ์ขององค์กรในหลักยุทธหลัก ๆ ได้แก่ การจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan in Action), การวิเคราะห์ปัญหา การแก้ปัญหา และการตัดสินใจ (Problem analysis problem solving and decision making), เทคนิคการกระจายงาน การติดตามงาน และการอำนวยความสะดวก (How to effective delegating and controlling) ทั้งนี้เพื่อสร้างบุคลากรระดับบริหารให้มีความรู้ความสามารถในการถ่ายทอดการพัฒนาพนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อการรองรับการขยายตัวทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้บริษัทยังคงให้การสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร การสร้างบุคลากรให้องค์กร โดยผ่านการดำเนินงานของ “ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี” ซึ่งผ่านการอนุญาตจากกระทรวงศึกษาธิการ เปิดการเรียนการสอนในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขาธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ อีกทั้งความร่วมมือกับกรมอาชีวศึกษารับนักเรียนอาชีวศึกษาในระบบทวิภาคีทั่วประเทศ ให้ฝึกอาชีพในร้านสาขา ทำให้นักเรียนได้รับประสบการณ์จริง มีรายได้ระหว่างเรียน และสามารถนำความรู้ที่ได้จากการปฏิบัติงานจริงไปสร้างอาชีพในถิ่นบ้านเกิด อีกทั้งยังมีการเตรียมผลิตบุคลากรซึ่งจะเป็น Chef และผู้บริหารร้านอาหารสาขาในอนาคต โดยความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรปริญญาตรี เทคโนโลยีการประกอบอาหารและการบริการ

บุคลากร

บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา และมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามหัวข้อ เรื่องค่าตอบแทนผู้บริหาร) ค่าตอบแทนพนักงานได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินรางวัลพิเศษ ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นๆ โดยแยกตามสายงานหลักๆ ได้ดังนี้

หน่วยงาน	ปี 2555		ปี 2554	
	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
สำนักงานในประเทศ	435	182.16	399	167.96
ฝ่ายปฏิบัติการสาขา	4,009	653.46	3,747	543.90
โรงงาน	1,987	294.95	1,711	253.45
รวม	6,431	1,130.57	5,857	965.31

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ Coso โดยกำกับดูแลให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นสากล มีการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารที่จริงจังและสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสารให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและจัดให้ มีระบบการติดตามที่มีประสิทธิภาพ

ในปี 2555 บริษัทได้พัฒนาระบบการควบคุมภายในให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท โดยได้กำหนดเป็น “ข้อกำหนดระบบการควบคุมภายในองค์กร” ซึ่งจะเป็นการเสริมสร้างควมมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้และช่วยให้ผู้บริหารควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งข้อกำหนดระบบการควบคุมภายในองค์กรนี้จะครอบคลุมทุกหน้าที่งานที่สำคัญๆ เช่น การขาย การตลาด สินเชื่อ การจัดหา การวางแผนพัฒนาธุรกิจ การผลิตและการประกันคุณภาพ การบริหารงานบุคคล การบริหารงานการเงิน ระบบบัญชี การบริหารงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารงานตรวจสอบภายใน เป็นต้น

สาระสำคัญของระบบควบคุมภายในของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการจัดทำผังโครงสร้างองค์กร ที่กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบชัดเจนตามสายบังคับบัญชา มีการกำหนดเป้าหมายในการทำงานโดยการจัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปีเพื่อวัดผลและเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงาน มีการสร้างแรงจูงใจที่สมเหตุสมผลและให้ผลตอบแทนแก่พนักงานในรูป เงินเดือน สวัสดิการ ในระดับที่แข่งขันได้

จัดให้มีระเบียบเกี่ยวกับการทำงานและจรรยาบรรณเพื่อเป็นคู่มือพื้นฐานให้พนักงานและคู่มือในการทำงาน ในสถานที่ปฏิบัติงาน พนักงานทุกระดับ จะได้รับการอบรมอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจัดให้มีการจัดสรรงบประมาณ เครื่องจักรอุปกรณ์ และสถานที่ทำงาน ที่เอื้อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน ที่ดีและมีความปลอดภัย

2. การกำหนดวัตถุประสงค์

ได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายในให้ชัดเจน เพื่อเป็นเครื่องมือที่จะทำให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้งครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานให้มีการปฏิบัติงานที่บรรลุเป้าหมายบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

3. การบ่งชี้เหตุการณ์

ได้มีการพิจารณาถึงข้อบ่งชี้ที่จะทำให้ระบบการควบคุมภายในมีจุดอ่อนในหน่วยงานรวมถึงการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมครอบคลุมทุกหน้างาน การบ่งชี้เหตุการณ์รวมถึงนำประเด็นที่เป็นปัญหา / อุปสรรคมาเป็นกรณีศึกษา เพื่อสื่อสารให้พนักงานได้ทราบ เพื่อเป็นบทเรียนและกำหนดมาตรการไม่ให้เกิดปัญหานั้น ๆ ขึ้นอีก

4. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารและจัดการความเสี่ยง โดยในปีบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพิ่มจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่เดิม และได้อนุมัติคู่มือข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงานให้ทราบถึงวัตถุประสงค์นโยบายและการจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจนทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายต่าง ๆ ใช้เป็นแนวทางในการประเมินจุดเสี่ยงการระบุประเภทความเสี่ยง การวัดความเสี่ยง การควบคุม การลดความเสี่ยง รวมทั้งติดตามและประเมินผล เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

5. นโยบายการความเสี่ยง

บริษัทมีการระบุความเสี่ยงในแต่ละประเภทและจัดลำดับความสำคัญรวมทั้งโอกาสของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นแล้วดำเนินการกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมในการจัดการและบริหารซึ่งรวมถึงการป้องกันกำหนดมาตรฐานการตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังมีการกำหนดสัญญาณเตือนภัยของความเสี่ยงนั้น ๆ ไว้เพื่อใช้ในการประเมินติดตามและระมัดระวังความเสี่ยงดังกล่าว

6. กิจกรรมควบคุม

บริษัทได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและการประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการตรวจสอบกันอย่างเหมาะสมทั้งยังทำให้เกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติงานและเป็นการป้องกันการกระทำที่ไม่สุจริต กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานในแต่ละธุรกรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก

7. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

ในปี 2555 นี้ ได้มุ่งเน้นความสำคัญในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อให้ข้อมูลของบริษัทมีความถูกต้องรวดเร็ว สมบูรณ์ทันสมัยและมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งมีการมาตการเพื่อความปลอดภัยของระบบสารสนเทศอย่างเพียงพอ

8. การติดตาม

บริษัทได้มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกไตรมาส ในกรณีที่ผลการดำเนินงานต่างจากเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ ทางผู้บริหารจะดำเนินการตรวจสอบหาสาเหตุเพื่อหาทางปรับปรุงแก้ไขและจัดทำข้อเสนอแนะ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งมีการประเมิน KPI ของทุกหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง

— รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและ — ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางภัทรา ศิลาล่อน ประธานกรรมการ	71	ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้าน สาขาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ปริญญาเอกศึกษาศาสตร์ Doctor in Letters (Honorary) Pine Manor College, Massachusetts, USA ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา	7.11	พี่สาวคนโต	ทั้ง 5 ปี / ประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
ร้อยโทวรกร ไชว รองประธานกรรมการ	65	ปริญญาโท M.A. (Economics) มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2.10	น้องชายคนที่ 1	ทั้ง 5 ปี / รองประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายประเวศวุฒิ ไชว กรรมการผู้จัดการใหญ่	62	ปริญญาตรี Political Science มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา โครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Modern Managers Program (MMP) - Modern Marketing Management (MMM) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	5.83	น้องชายคนที่ 3	ทั้ง 5 ปี / กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ซาฟิเอสสระ ตลิ่งน้อยแม่เหล็ก จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
นายชัชเชษฐ ไชว กรรมการ	63	ปริญญาตรี บัณฑิตพิเศษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ณ.) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.96	น้องชายคนที่ 2	ทั้ง 5 ปี / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางเกษสุดา ไรวา กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	59	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเออร์ชิสเทิร์น บอสตัน, สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร วิทยาลัยอีสต์สมิธโซเนียนบริหารธุรกิจ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10/2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	7.25	ภริยาของ นายประเวศวุฒิ ไรวา	2551 – ปัจจุบัน/ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ 2549 – 2553 / กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายวิฑูร คีลาอ่อน กรรมการและ เลขานุการบริษัท ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง รองผู้จัดการใหญ่ อาวุโสธุรกิจอาหาร ในประเทศ	45	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย นอร์ท คาร์โรไลนา แชปเปิลฮิล ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี ด้านการบริหารการโรงแรมและอาหาร มหาวิทยาลัย บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.07	บุตรชายของ นางภัทรา คีลาอ่อน	2553 – ปัจจุบัน / กรรมการ 2550 – 2553 / กรรมการ 2549 – 2551 / รองผู้จัดการใหญ่สายพัฒนา ธุรกิจการตลาดร้านอาหาร 2545- 2549 / ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 2551 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจอาหารในประเทศ 25549 – 2551 / รองผู้จัดการใหญ่สายพัฒนา ธุรกิจการตลาดร้านอาหาร 2545 – 2549 / ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวคัทลียา แสงศาสดรา กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	65	ปริญญาตรี บัณฑิตเอก (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โครงการอบรม - Controllorship มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Management Development Program JJ Kellogg North Western University ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.011	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ , กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไดนาสตีเซรามิค จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง กระเบื้อง เซรามิค
นางสาวโสมวดี อุดตโนบล กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	53	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจโรงพยาบาล

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายอริวัฑ วงศ์พุทธพิทักษ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	65	M.B.A. Accounting Information System New York University, U.S.A. ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบาย ค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ 2552 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 2549 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบที่ปรึกษาฝ่ายจัดการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริการด้านการเงิน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจการสื่อสาร บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายซีเมนต์ กระดาษ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัท ไทยพลาستيكและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจการประกันภัย

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางปัทมาวดี รัตนพล กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	57	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ Emporia State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.01	ไม่มี	2553 – ปัจจุบัน / กรรมการ 2542 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ / ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ / ธุรกิจเครือข่าย ร้านอาหารบริการด่วน

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายปิยะ ชอใต้ถิกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	42	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	2544 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร - ปัจจุบัน / กรรมการ - ปัจจุบัน / กรรมการ - ปัจจุบัน / กรรมการ - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) ธุรกิจสถาบันการเงิน บริษัท ซีคอน จำกัด / ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง อาคารทุกชนิด บริษัท ไทยชูรส จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงชูรส บริษัท นันยางมาร์เก็ตติ้ง จำกัด / ธุรกิจค้าส่ง ค้าปลีก รองเท้าผ้าใบ รองเท้านันยาง บริษัท นันยางอุตสาหกรรม จำกัด / ธุรกิจค้าส่ง ค้าปลีก รองเท้าผ้าใบ รองเท้านันยาง ธุรกิจค้าส่ง ค้าปลีก รองเท้าผ้าใบ รองเท้านันยาง บริษัท ซีคอนดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้ที่พักอาศัย บริษัท เอราวัณนา จำกัด / ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท เอ้าตัง จำกัด ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายจอห์น สก็อต โยเน็ค กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	42	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, WA, สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA, สหรัฐอเมริกา Director Certification Program (DCP) Australian Institute of Company Director Directors Finance Program Certificate (DEP) Australian Institute of Company Director Association	-	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน / กรรมการ 2553 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2552 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 2545 – ปัจจุบัน / รองประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / และบริษัทในเครือ / ธุรกิจจำหน่ายสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเครือข่ายร้านอาหาร บริการด่วน
นางพัชรี จันทโรติ รองผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการสาขา	61	ประกาศนียบัตรพาณิชย์ โรงเรียนเจ้าพระยาพาณิชย์การ	0.025	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / รองผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการสาขา	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายสมจิตร กิตติกรกุล รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่	51	ปริญญาตรี เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายเจษฎา จันทมาศ รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร	48	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายภรณ์ ทิวเจริญ รองผู้จัดการใหญ่สายการขยาย	42	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต SASIN – Kellogg Program ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	ไม่มี	2551 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่สายการขยาย 2548 – 2550 / ผู้บริหารด้านการตลาดและ ต่างประเทศ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เครือซิเมนต์ไทย (SCG) / ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่าย เคมีภัณฑ์
นางกัลยา อัททะกุลวิสุทธิ์ รองผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	52	ปริญญาตรี บัณฑิตพิเศษ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2529	-	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชี และการเงิน 2541 – 2551 / ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

— ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง —

ชื่อบริษัท	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลักประเภท	เครือร้านอาหาร และเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมอบ ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	523,431,365 บาท (ห้าร้อยยี่สิบสามล้านสี่แสนสามหมื่นหนึ่งพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	523,431,365 บาท (ห้าร้อยยี่สิบสามล้านสี่แสนสามหมื่นหนึ่งพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 104,686,273 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 457-457/6 ซอยสุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001170 (เดิมเลขที่ บมจ. 364)
โทรศัพท์	(02) 185-1313
โทรสาร	(02) 185-1274
อีเมล	presidentoffice@snpfood.com
โฮมเพจบริษัท	www.snpfood.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (02) 229-2800 โทรสาร (02) 654-5642
ผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไซยศ จำกัด อาคารรจนาการ ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (02) 676-5700 โทรสาร (02) 676-5757
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงานกฎหมาย ดร.สุวรรณ วลัยเสถียร เลขที่ 68 ซอยสุขุมวิท 8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (02) 253-3427 โทรสาร (02) 653-1135

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดโปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี”



S&P SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED
457-457/6 SUKHUMVIT 55, KLONGTONNUA, VADDHANA,
BANGKOK 10110 TEL 0-2185-1313 DELIVERY 1344

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
457-457/6 ซอยสุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2185-1313 เดลิเวอรี่ 1344