



40

YEARS OF HAPPINESS

รายงาน
ประจำปี
2556

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
2034/100-107 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23-24
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์ 0-2785-4000 เดลิเวอรี่ 1344

WWW.SNPFOOD.COM
WWW.FACEBOOK.COM/SNPFOOD



วิสัยทัศน์

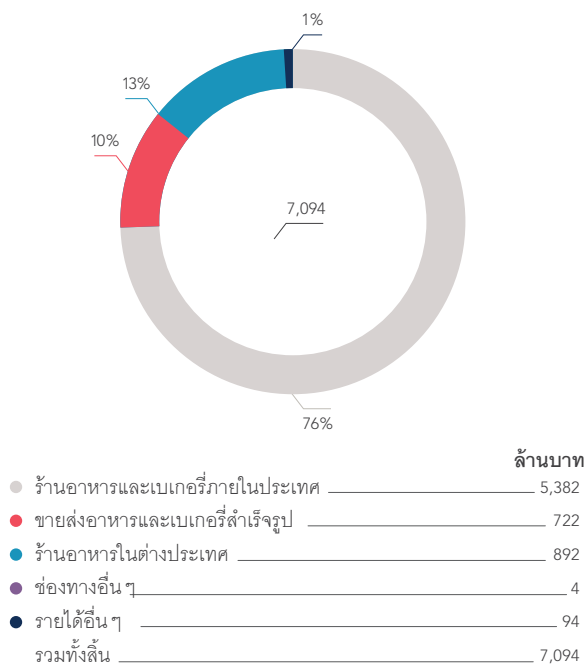
เป็นผู้นำธุรกิจร้านอาหารไทย
ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และผลิตภัณฑ์อาหาร
ที่ได้รับความนิยมชื่นชอบทั่วโลก

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

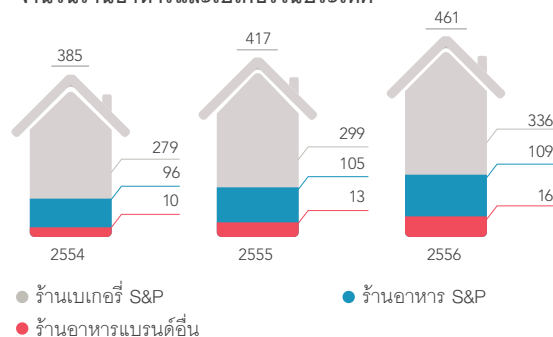
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)	2554	2555	2556
รายได้รวม	5,941	6,635	7,094
รายได้จากการขายและให้บริการ	5,879	6,527	7,000
กำไรขั้นต้น	2,632	3,062	3,196
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	699	937	802
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	454	708	626
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	2554	2555	2556
สินทรัพย์รวม	3,039	3,448	3,539
หนี้สินรวม	1,129	1,255	1,248
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,910	2,193	2,291
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	523	523	490
อัตราส่วนทางการเงิน	2554	2555	2556
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	44.78	46.91	45.66
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	7.64	10.67	8.82
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (%)	25.59	35.68	28.92
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	15.63	21.82	17.92
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.60	1.70	1.47
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.59	0.57	0.54
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2554	2555	2556
ราคาปิด ณ 31 ธันวาคม	76.50	172.50	135.00
ราคาพาร์	5.00	5.00	5.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	19.48	22.36	23.36
กำไรสุทธิต่อหุ้น	4.63	7.22	6.38
เงินปันผลต่อหุ้น	4.00	6.00	5.50
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	86.45	83.14	86.17

รายได้รวมของธุรกิจ ปี 2556

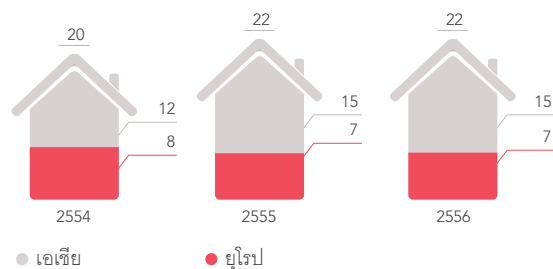
สัดส่วนรายได้รวมตามช่องทางการจัดจำหน่าย



จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศ

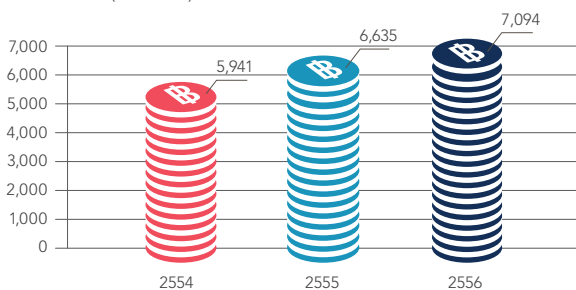


จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในต่างประเทศ

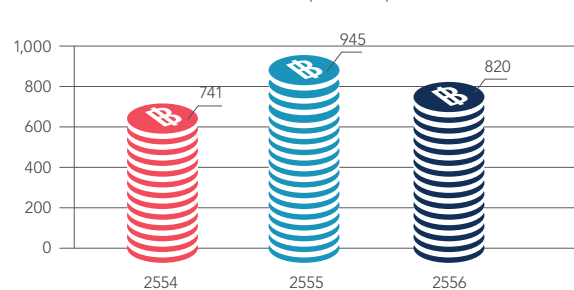


ผลการดำเนินงาน ปี 2556

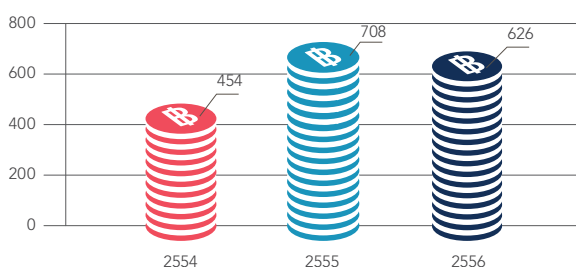
รายได้รวม (ล้านบาท)



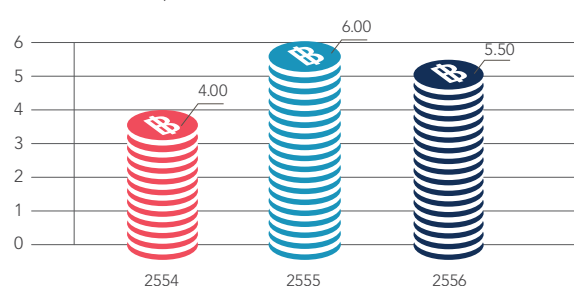
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)



กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



เงินปันผล (บาท/หุ้น)



ผู้บริหาร



วิสัยทัศน์ เป็นผู้นำธุรกิจร้านอาหารไทย ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และผลิตภัณฑ์อาหาร ที่ได้รับความนิยมขึ้นชอบทั่วโลก



นางภัทรา ศิลาอ่อน
: ประธานกรรมการ



นางสาวคัทลียา แสงศาสดรา
: กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



ร้อยโทวรกร ไรวา
: รองประธานกรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร



นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล
: กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายประเวศวุฒิ ไรวา
: กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์
: กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายจรเดช ไรวา
: กรรมการ



นางปัทมวาลัย รัตนพล
: กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นางเกษสุตา ไรวา
: กรรมการรองผู้จัดการใหญ่
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอส แอนด์ พี โกล์เบล จำกัด



นายปิยะ ช่อโสติสกุล
: กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวิthur ศิลาอ่อน
: กรรมการและเลขานุการบริษัท
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสธุรกิจอาหารในประเทศ



นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค
: กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

สารจากประธานกรรมการบริษัท



วิสัยทัศน์

- เป็นผู้นำธุรกิจร้านอาหารไทย
ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และผลิตภัณฑ์อาหาร
ที่ได้รับความนิยมชื่นชอบทั่วโลก ,

สวัสดีค่ะ ท่านผู้อ่าน

40 ปีที่ผ่านมา S&P เจริญเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วทั้งในประเทศและต่างประเทศ มาจนถึงปี 2557 เป็นปีม้าตามปັນักษัตร ซึ่งคาดว่าจะปีปีทุกคนต้องใช้พลังในการขับเคลื่อนธุรกิจในรูปแบบใหม่ๆ อย่างสง่างาม รวดเร็ว ทรงพลังอย่างมีคุณภาพตามลักษณะของปีม้า เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่ว่า **“เราจะเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหารไทย ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และผลิตภัณฑ์อาหารที่ได้รับความนิยมขึ้นชอบทั่วโลก”**

เรามีความมุ่งมั่นในเรื่องการมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีให้แก่ลูกค้าตลอด 40 ปีที่ผ่านมา ไปพร้อมกับการสร้างกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจให้กระจายครอบคลุมไปทั่วประเทศ รวมทั้งแผนการขยายงานไปสู่ต่างประเทศทั้งในกลุ่ม AEC และประเทศอื่นๆ เราได้มีการเตรียมพร้อมและสร้างบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญผ่านศูนย์การเรียนรู้ศูนย์ฝึกอบรมและสถานที่ทำงานจริง และถ่ายทอดความรู้สู่ความเป็นครอบครัวแก่พนักงานทุกคน เพื่อนำความรัก ความตั้งใจในการบริการมอบสู่ลูกค้าต่อไป

พวกเราระลึกอยู่เสมอว่าลูกค้าคือผู้มีพระคุณที่ทำให้เราเดินทางมาจนถึงปีที่ 41 ได้อย่างราบรื่นและภาคภูมิใจ เราสัญญาว่าเราจะมอบผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพและการบริการที่ประทับใจ ตอบแทนทุกท่านด้วยความรักความปรารถนาดีตลอดไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้อ่าน คู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา เราจะร่วมแรงร่วมใจมุ่งสู่ความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและมีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดไป

ภัทรา ศิลาอ่อน
ประธานกรรมการ

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่



วิสัยทัศน์

- เป็นผู้นำธุรกิจร้านอาหารไทย
ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และผลิตภัณฑ์อาหาร
ที่ได้รับความนิยมชื่นชอบทั่วโลก ;

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

- ในปี 2556 นี้ เอส แอนด์ พี ได้ดำเนินกิจการมาจนครบรอบ 40 ปีแล้ว นับเป็น 40 ปี แห่งความมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนเพื่อเป็นผู้นำในการผลิตอาหารและเบเกอรี่ที่มีคุณภาพมาตรฐาน รสชาติอร่อย และบริการที่น่าประทับใจ แม้ตลอดช่วงปี 2556 ที่ผ่านมาสภาวะเศรษฐกิจและสังคมในประเทศจะดำเนินไปอย่างยากลำบาก แต่ด้วยความร่วมมือร่วมใจที่เข้มแข็งจากทีมงานผู้บริหารและพนักงาน และการอุดหนุนด้วยดีจากลูกค้าผู้มีส่วนการคุณทุกท่าน ทำให้ เอส แอนด์ พี สามารถสร้างผลการประกอบการที่น่าพึงพอใจ โดยมียอดขาย 7,000.2 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิที่ 626.0 ล้านบาท
- จากวันแรกของการก่อตั้ง เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 เอส แอนด์ พี เป็นเพียงร้านเล็ก ๆ คูหาเดียวที่เปิดให้บริการอาหารและไอศกรีมในซอยประสานมิตร กระทั่งปัจจุบัน เอส แอนด์ พี มีสาขากระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย และอีกหลายประเทศในยุโรปและเอเชีย ด้วยความมุ่งมั่นและปรารถนาที่จะให้ เอส แอนด์ พี เป็นที่ที่ **“มีแต่ของอร่อย”** สำหรับลูกค้าทุกท่าน และด้วยจุดยืนที่ว่า **“ไม่ใช่เพื่อผลกำไรระยะสั้น แต่เพื่อลูกค้าระยะยาว”**
- เอส แอนด์ พี สามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนมาได้ตลอดโดยการบริหารงานภายใต้แนวความคิด **“S&P Simply Excellent”**
- ความเป็นเลิศด้านบุคลากร (People Excellence):** เราให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลของบริษัทในทุกระดับ เพราะเราตระหนักเสมอว่าความแข็งแกร่งขององค์กรเกิดขึ้นได้ด้วยคนที่มีคุณภาพ ในปี 2556 นี้เรายังเน้นทั้งการคัดเลือกคน ผ่านโครงการต่าง ๆ เช่น การสรรหาพนักงานระดับกลางของปฏิบัติการ และการสรรหาผู้บริหาร **การพัฒนาคน** ที่มีการจัดฝึกอบรมและทำกิจกรรมเรียนรู้ร่วมกัน ซึ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องโดยศูนย์การเรียนรู้และศูนย์ฝึกอบรมของ เอส แอนด์ พี และการรักษาค่านิยมขององค์กรโดยการดูแลเรื่องค่าตอบแทน สวัสดิการ และสุขภาพของพนักงานทุกคน และยังมี การจัดกิจกรรมสันทนาการในวาระต่าง ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานที่อยู่ร่วมองค์กรเดียวกัน
- ความเป็นเลิศด้านผลิตภัณฑ์ (Product Excellence):** นอกจากการเน้นควบคุมคุณภาพและคงรสชาติการผลิตให้ได้มาตรฐานอยู่เสมอเพื่อให้ลูกค้าได้ลิ้มรสความอร่อยจากผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมแล้ว เราก็ไม่หยุดยั้งที่จะสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ดังเช่นในปี 2556 นี้เรานำผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดถึงกว่า 70 รายการ ซึ่งก็ได้รับการตอบรับอย่างดีจากลูกค้า นอกจากนั้นเรายังได้นำแฟรนไชส์ร้านอาหารญี่ปุ่นแบบโคเชกิ “อุเมะโนะฮานะ” ที่โดดเด่นด้วยเมนูเต้าหู้และปูยักษ์มาเปิดตัวเป็นครั้งแรกนอกประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย
- ความเป็นเลิศด้านระบบและกระบวนการทำงาน (Process Excellence):** การย้ายสำนักงานจากที่ตั้งเดิมบนถนนทองหล่อ มายังอาคารสำนักงานอิตัลไทยชั้น 23 และ 24 บนถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ทำให้พนักงานจากทุกหน่วยทุกฝ่ายได้มารวมอยู่ในที่เดียวกัน จึงสามารถประสานงานกันได้อย่างสะดวก ประหยัดเวลา และมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น และ ณ สำนักงานแห่งใหม่นี้เราก็ได้มีการจัดเตรียมความพร้อมทั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จะช่วยสนับสนุนและช่วยอำนวยความสะดวกในการทำงานให้แก่แต่ละฝ่าย มีอุปกรณ์สำนักงานที่ทันสมัยและครบครัน และมีห้องประชุมอย่างเพียงพอแก่ทุกฝ่ายได้ใช้เพื่อการจัดประชุม พูดคุย ปรึกษาหารืออันจะนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่ดีของการทำงานได้



ประเวศวุฒิ ไรวา
กรรมการผู้จัดการใหญ่

• ความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติการและบริการ (Operation Excellence): เรามีการขยายจำนวนสาขารวมทั้งสิ้น 461 แห่งในปีนี้ โดยมีสาขาในกรุงเทพ 187 แห่ง ในขณะที่ต่างจังหวัดมีถึง 274 แห่ง ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการขยายบริการของเราที่มุ่งเน้นออกไปยังพื้นที่ต่างจังหวัดมากขึ้นเพื่อรองรับกับความต้องการบริโภคและกำลังซื้อที่เพิ่มมากขึ้นของลูกค้าโดยเฉพาะตามหัวเมืองขนาดใหญ่ ในขณะเดียวกันเราก็มีการพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการโดยการนำระบบการสั่งสินค้าแบบ FG Ordering เข้ามาใช้ และที่สำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่ากันคือระบบการตรวจสอบภายในของเราเองที่มีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปีเพื่อให้ลูกค้าสามารถวางใจได้ว่า คุณภาพผลิตภัณฑ์และการบริการของเราเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันในทุกร้าน

• ความเป็นเลิศขององค์กร (Organization Excellence): นอกจากการได้มาอยู่ ณ สำนักงานเดียวกันจะทำให้พนักงานทุกคนในองค์กรทำงานประสานกันได้ดีขึ้นแล้ว เรายังได้ขยายความตั้งใจของเราไปสู่การสร้างสังคมที่ดีด้วย โดยสานต่อโครงการ CSR ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และได้ผลตอบรับที่ดีมาทุกปี ไม่ว่าจะเป็นโครงการด้านการศึกษาและพัฒนาบุคลากรผ่านศูนย์การเรียนรู้เอส แอนด์ พี โครงการ S&P Kitchen for Kids สำหรับโรงเรียนที่ขาดแคลนโดยเฉพาะในพื้นที่ต่างจังหวัด โครงการ Cake A Wish Make A Wish การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาจิตใต้จิตที่บ้านไรว เป็นต้น และที่สำคัญคือในปีนี้เรายังได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใสจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ในฐานะที่เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล ซึ่งไม่เพียงเป็นสิ่งยืนยันถึงความตั้งใจในการดำเนินการที่เรามีตลอดมาเท่านั้น หากแต่ยังทำให้เราต้องพยายามที่จะสร้างมาตรฐานการทำงานให้ดียิ่ง ๆ ขึ้น

• เรามั่นใจว่าการก้าวอย่างเข้าสู่ปีที่ 41 ของเราจะดำเนินต่อไปตามวิสัยทัศน์ที่จะเป็น “ผู้นำในธุรกิจร้านอาหารไทย ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และผลิตภัณฑ์อาหารที่ได้รับความนิยมขึ้นชอบทั่วโลก” ไม่ว่าจะเป็นการเติบโตของการดำเนินงานในประเทศที่เราได้พยายามผลักดันให้ขยายตัวไปตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ปีของบริษัท หรือการดำเนินงานในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งเราได้มีการวางแผนและประสานงานมาอย่างต่อเนื่องจนคาดว่าในปีนี้เราจะสามารถเริ่มได้ที่ประเทศกัมพูชา และเราก็ยังไม่หยุดยั้งสำหรับการเติบโตในประเทศอื่น ๆ ทั้งในจีนและยุโรป

• ความสำเร็จที่เราเติบโตได้มาจนมีวันนี้เป็นความภาคภูมิใจที่เราตระหนักอยู่เสมอว่า เกิดขึ้นได้ด้วยการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าทุกท่าน และที่สำคัญคือความร่วมมือร่วมใจอย่างดียิ่งจากทั้งผู้บริหารและพนักงานเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ทุกหน่วยทุกฝ่ายซึ่งร่วมกันฝ่าฟันปัญหาและอุปสรรคนานัปการมาด้วยจุดยืนเดียวกัน คือ **“ไม่ใช่เพื่อผลกำไรระยะสั้น แต่เพื่อลูกค้าระยะยาว” เราจึงขอขอบคุณทุกท่านที่ทำให้เราก้าวเดินมาได้ อย่างมั่นคงจนเข้าสู่ปีที่ 41 และเราก็จะมุ่งมั่นที่จะก้าวต่อไปอย่างยั่งยืนเพื่อมอบสิ่งที่ดีที่สุดให้ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงานบริษัททุกท่าน และสังคมของเรา**



สารบัญ

หน้า 013	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
หน้า 026	โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี
หน้า 027	แผนภูมิองค์กร
หน้า 030	สภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ
หน้า 031	เหตุการณ์สำคัญในปี พ.ศ. 2556
หน้า 035	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
หน้า 036	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
หน้า 039	งบการเงิน
หน้า 095	การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
หน้า 099	บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ
หน้า 102	รายการระหว่างกัน
หน้า 105	ปัจจัยความเสี่ยง
หน้า 106	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
หน้า 115	การกำกับดูแลกิจการ
หน้า 122	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
หน้า 130	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง



หน้า 014



หน้า 019



หน้า 033



หน้า 034



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอส แอนด์ พี” ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 โดยเริ่มต้นจากการเป็นร้านขายไอศกรีมอาหาร และของว่างในซอยสุขุมวิท 23 (ซอยประสานมิตร) ซึ่งได้รับความนิยมและการตอบรับจากลูกค้าจำนวนมาก จึงมีแนวคิดในการขยายประเภทธุรกิจเพิ่มขึ้นด้วยการทำธุรกิจร้านเบเกอรี่ และประสบความสำเร็จจากการเป็นผู้นำในการผลิตเค้กแต่งหน้าตามสั่งและเค้กลายการ์ตูนรายแรกในประเทศไทย รวมทั้งการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม ธุรกิจอาหารและเบเกอรี่ของร้านได้รับความนิยมแพร่หลายในกลุ่มลูกค้า ส่งผลให้มีการขยายสาขาอย่างรวดเร็วในแหล่งทำเลที่สำคัญทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด โดยในปี 2523 เอส แอนด์ พี ได้เปิดตัวสาขาสยามสแควร์ ซึ่งถือได้ว่าเป็นเจ้าแรก ๆ ที่นำกลยุทธ์ด้านการตลาดร้านอาหารมาใช้ อาทิ ระบบน้ำดื่มและสื่อโฆษณาทางวิทยุ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังเป็นผู้นำเทรนด์ร้านอาหารในห้างสรรพสินค้าอีกด้วย สำหรับในต่างจังหวัดนั้น จังหวัดเชียงใหม่ถือเป็นจังหวัดแรกที่ เอส แอนด์ พี มีการขยายสาขาออกไป

ในปี 2532 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีการลงทุนและขยายงานทั้งทางด้านธุรกิจร้านอาหารและการผลิตเบเกอรี่อย่างต่อเนื่อง ภายใต้แบรนด์ “เอส แอนด์ พี” ประกอบด้วย ธุรกิจร้านอาหารเอส แอนด์ พี และธุรกิจเอส แอนด์ พี เบเกอรี่ซัพ โดยมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายเพิ่มขึ้น บริษัทสามารถสร้างเครื่องหมายการค้า “เอส แอนด์ พี” ให้เป็นที่ยอมรับได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทยังสามารถนำเสนอและสร้างแบรนด์ใหม่ๆ ให้เป็นที่ยอมรับแก่กลุ่มลูกค้าในระดับต่างๆ อย่างแพร่หลาย ได้แก่ ร้านอาหารไทยร่วมสมัย “Patara” ร้านอาหารนานาชาติ “Patio” กลุ่มร้านอาหารในบรรยากาศที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง “Vanilla” ร้านกาแฟ “BlueCup” ผลิตภัณฑ์ขนมไทย “Simply Thai” ลูกก๊ี้ “Delio” วุ้นคาราจีแน “Jelio Jelly” และที่สำคัญคือ เอส แอนด์ พี ถือเป็นผู้ริเริ่มพัฒนาธุรกิจการจำหน่ายขนมไหว้พระจันทร์ตรา “S&P” และ “มังกรทอง” ด้วยการบรรจุในซองสวยงามที่ช่วยรักษาคุณภาพขนมได้นานขึ้น พร้อมบรรจุภัณฑ์ดีไซน์ใหม่และทันสมัย

ในปี 2533 บริษัทได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ โดยได้เปิดร้านอาหารไทยแห่งแรกภายใต้ชื่อร้าน “ภัทรา” (Patara Fine Thai Cuisine) ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษด้วยต้องการให้ชาวต่างชาติได้ลิ้มรสชาติอาหารไทยที่ดี มีคุณภาพ ซึ่งก็ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ประกอบกับค่านิยมของอาหารไทยในต่างประเทศมีมากขึ้น จึงมีการขยายร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน เอส แอนด์ พี มีร้านอาหารไทยตั้งอยู่ใน 7 ประเทศทั่วโลก คือ อังกฤษ สวิสเซอร์แลนด์ ออสเตรเลีย ไต้หวัน สิงคโปร์ จีน และมาเลเซีย รวมทั้งสิ้น 22 สาขา ภายใต้แบรนด์ที่หลากหลายทั้ง Patara, SUDA, Siam Kitchen, Bangkok Jam และ Bangkok Beat Bistro

บริษัทได้มีการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูป รวมทั้งอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทานและผลิตภัณฑ์ไส้กรอก ภายใต้แบรนด์ “Quick Meal” และ “Premo” เพื่อตอบสนองต่อทัศนคติและพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูปอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้บริโภคเพิ่มขึ้น โดยเน้นจุดแข็งในด้านคุณภาพรสชาติ และความหลากหลายของเมนู และเพื่อให้การทำธุรกิจครบวงจรเพิ่มขึ้น กลุ่มเอส แอนด์ พี ได้มีการขยายฐานการให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ภายใต้แบรนด์ “Caterman” บริการจัดส่งอาหารถึงบ้านและบริการอาหารปิ่นโต (Delivery: 1344) นอกจากนี้ เพื่อให้การบริการของ

บริษัทครอบคลุมกลุ่มลูกค้าได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารญี่ปุ่น บริษัทก็ได้นำร้าน Maisen ซึ่งเป็นร้านหมูทอดที่มีชื่อเสียงที่สุดในกรุงโตเกียวมาเปิดบริการนอกประเทศญี่ปุ่นเป็นครั้งแรก ในปี 2555 และในปี 2556 นี้ก็ยังได้นำร้านอาหารญี่ปุ่นแนวโคเชกิดังเดิมที่มีชื่อเสียงมากของญี่ปุ่นเช่นกัน คือร้าน Umenohana มาเปิดให้บริการครั้งแรกนอกประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ในปี 2556 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทดำเนินการมาครบ 40 ปี บริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อความเป็นผู้นำด้านธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่แบบครบวงจร รวมทั้งการบริการที่ครอบคลุมช่องทางการจำหน่ายต่างๆ ในตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยมีหลักปฏิบัติที่ยึดถือตลอดมา คือการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพดี มีคุณค่าน่าเชื่อถือเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

บริษัทเอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือประกอบธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ และเครื่องดื่ม ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปต่างๆ พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ภายใต้ชื่อ เอส แอนด์ พี ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินธุรกิจประเภทผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และโครงสร้างกลุ่ม บริษัท เอส แอนด์ พี ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดย บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

1.1 ธุรกิจร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ที่ดำเนินการอยู่ภายใต้การดำเนินการของ เอส แอนด์ พี รวม 461 สาขา ถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายที่สำคัญและทำรายได้หลักของบริษัท ซึ่งบริษัทได้วางตำแหน่งผลิตภัณฑ์และบริการของร้านแยกตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยแต่ละร้านมีความโดดเด่นเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน ทั้งนี้เพื่อให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างทั่วถึง อาทิ ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าในวงกว้าง (Mass Customization) ในขณะที่ร้านอาหารแบรนด์อื่นมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Specialty Restaurant) โดยสรุปรายละเอียดของร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศของบริษัท ได้ดังนี้

กลุ่มร้านอาหารและเบเกอรี่	จำนวนสาขา		
	กรุงเทพและปริมณฑล	ต่างจังหวัด	รวม
S&P Restaurant & Bakery	61	48	109
S&P Bakery Shop	113	223	336
BlueCup	2	1	3
Vanilla Group	4	-	4
Patio	1	-	1
Bangkok Shokudo	1	-	1
Patara	1	-	1
Grand Seaside	-	1	1
Maisen	3	1	4
Umenohana	1	-	1
รวม	187	274	461

หมายเหตุ : บริษัทมีเคาน์เตอร์กาแฟ "BlueCup" อยู่ในร้านอาหารและเบเกอรี่ S&P จำนวน 250 แห่ง

(1) S&P Restaurant & Bakery

ร้านอาหารที่ให้บริการเติมรูปแบบด้วยอาหารไทยและนานาชาติหลากหลาย เครื่องดื่มและของหวานที่มีให้เลือกมากมาย อาทิ เครื่องดื่ม BlueCup ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ไอศกรีม รวมถึงสินค้าพร้อมรับประทานมากมาย ใส่ใจในทุกรายละเอียด คุณภาพ ความสดใหม่ ความสะอาด ความปลอดภัยตลอดจนการเลือกคัดสรรวัตถุดิบอย่างมีคุณภาพ สร้างสรรค์เมนูจากเชฟมืออาชีพ โดยให้บริการลูกค้าหลากหลายกลุ่ม ตั้งแต่วัยรุ่น คนทำงานและครอบครัว มีบริการหลากหลายให้เลือกทั้งการรับประทานที่ร้าน (Eat in) การซื้อกลับบ้าน (Take away) และบริการจัดส่งให้ที่บ้าน (Delivery) นอกจากนี้ยังเป็นร้านอาหารที่ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้ออาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง คุณก็ที่หลากหลาย และขนมไทย ซึ่งถือเป็นทางเลือกง่ายๆ ที่อร่อยสำหรับทุกๆ คนตลอดวัน



(2) S&P Bakery Shop & Corner

ร้านเบเกอรี่ที่เลือกทำเลเข้าหาลูกค้าในกลุ่มต่างๆ ในแหล่งชุมชนทั่วไป เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน เพื่อความสะดวกในการซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม กาแฟ BlueCup เบเกอรี่ เค้กคุกกี้ แขนวชีสและขนมปัง พร้อมทั้งอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ โดยเน้นทำเลในกรุงเทพฯ ปริมณฑลให้ครอบคลุมพื้นที่สำคัญๆ ในแต่ละภาคของประเทศ

(3) Vanilla Group

Vanilla Group เป็นกลุ่มร้านอาหารที่ออกแบบมาเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงานที่ทันสมัย มีรสนิยมและความเป็นตัวของตัวเอง ร้านอาหารใน Vanilla Group จะนำเสนออาหารที่มีคุณภาพในบรรยากาศที่มีเอกลักษณ์ของตัวเอง

• ร้าน Vanilla Brasserie: Cafe/patisserie Salon de the Creperie/Chocolatier/ Confiserie

มีแรงบันดาลใจจากรูปแบบของ French Café นำมาประยุกต์เพื่อให้เข้ากับ Lifestyle ที่ทันสมัยของกลุ่มลูกค้าของสถานที่ตั้ง (สยามพารากอน ซีโอปปิ้งมอลล์) นำเสนอความพิถีพิถันของการสร้างสรรค์เมนู อาทิ พาสต้า สลัด-แซนวิชและขนมหวานสไตล์ฝรั่งเศส พร้อมทั้งสินค้าที่ระลึก

• ร้าน Vanilla Café: Japanese Style Cafe

ร้านอาหารสไตล์อิตาเลียน-ญี่ปุ่นบรรยากาศการตกแต่ง Retro สไตล์ญี่ปุ่นที่เน้นความเรียบง่ายให้แต่ละมุมในร้านมีความเป็นส่วนตัว ภูมิใจ

ด้วยการคิดค้นเค้กและขนมญี่ปุ่นที่หลากหลายเหมือนมารับประทานอาหารที่บ้านเพื่อน ทางเลือกใหม่ที่ประสบความสำเร็จอย่างมากในการสร้างความพึงพอใจให้กลุ่มลูกค้าระดับบน

• Vanilla Home Café: Quick Lunch & Street Food

ร้านสไตล์วานิลลาภายใต้คอนเซ็ปต์ “อาหารไทยพื้นบ้านทานง่าย” ใส่ใจในเรื่องการคัดสรรวัตถุดิบที่สดใหม่มีคุณภาพและนำมาปรุงอย่างพิถีพิถัน พร้อมนำเสนอเบเกอรี่ เครื่องดื่มและขนมหวานที่ผสมผสานวัตถุดิบไทย

• ร้าน Teppan Ice: เทปปันไอซ์ไอศกรีมผัดสไตล์ญี่ปุ่น

ไอศกรีมผัดบนกะทะเย็นสไตล์ญี่ปุ่นอร่อยแบบหวานน้อย ไขมันต่ำ มีหลากหลายรสชาติ ทั้งรส น้ำเต้าหู้แบบดั้งเดิม รสโยเกิร์ตผลไม้ รสดังโกะและรสวาซาบิ รสชาติแปลกใหม่ล่าสุดจากญี่ปุ่น





(4) Patio: Delicatessen

ร้านอาหารนานาชาติ Delicatessen บริการลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารนานาชาติในลักษณะ Home Style Cooking ในบรรยากาศเรียบง่ายและสบาย ๆ



(5) Bangkok Shokudo

เป็นร้านอาหารไทยร่วมสมัย มีความเป็นเอกลักษณ์โดยการนำเสนออาหารไทยมาผสมผสานอาหารนานาชาติ ทำให้มีความเป็นสากลมากยิ่งขึ้น เพื่อสนองตอบสังคมเมืองยุคใหม่ในด้านความทันสมัยของบรรยากาศการตกแต่งร้าน ไอเดียการนำเสนอเมนูอาหารและการตกแต่งที่แตกต่างจากร้านอาหารไทยทั่วไปในปัจจุบัน



(6) Patara: Fine Thai Cuisine

บริการอาหารไทยร่วมสมัย สำหรับงานเลี้ยงสังสรรค์เชิงธุรกิจและโอกาสพิเศษต่าง ๆ รวมทั้งการจัดงานประชุมและงานพิธีมงคล ในบรรยากาศวัฒนธรรมไทยอันอบอุ่นสบายแต่มีระดับ และได้รับรางวัล Thailand Best Restaurant ติดต่อกันมา 9 ปี

(7) Grand Seaside: Seafood

ร้านอาหารทะเลและอาหารไทยร่วมสมัยในบรรยากาศสบายๆ ชายทะเลบริเวณปลายแหลมฟาน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

(8) BlueCup Coffee

ร้าน BlueCup Coffee เป็นจุดจำหน่ายกาแฟสดคุณภาพในร้านเอสแอนด์พี เริ่มต้นขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2545 ที่ ร.พ. ศิริราช ซึ่งในขณะนั้นเป็นช่วงที่ตลาดกาแฟสดกำลังเริ่มพัฒนาในประเทศไทย เมื่อหันกลับมาเห็นถึงความพร้อมของบริษัท ศักยภาพและทรัพยากรที่ต้องการให้ร้านเอสแอนด์พี มีกาแฟสดคุณภาพไว้คอยให้บริการจึงถือเป็นจุดกำเนิดของชื่อ BlueCup Coffee ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา ปัจจุบันกาแฟ BlueCup ในร้านเอสแอนด์พีมีทั้งหมด 250 จุดขายทั่วประเทศ เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของ BlueCup Coffee คือเป็นร้านกาแฟชั้นนำที่อยู่ในใจของผู้บริโภคคนไทย มีกาแฟสดคุณภาพ อาหารและเบเกอรี่อร่อย ในบรรยากาศแบบสบายๆ และบริษัทมีแผนที่จะขยายร้านกาแฟ BlueCup เพื่อให้ถึงกลุ่มเป้าหมายทั่วประเทศ ทั้งนี้นอกจากจุดขายในร้านเอสแอนด์พีแล้ว ยังมีการริเริ่มเปิดร้านกาแฟ BlueCup ที่เป็นแบบ 'standalone store' ให้บริการอีกด้วย โดยสาขาแรก คือร้านกาแฟ BlueCup ที่ห้างเซ็นทรัลเวิร์ลและสาขาล่าสุดที่เปิดคือที่สนามบินสุวรรณภูมิ



2. กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย

2.1 บริษัท เอส แอนด์ พี โกดเบล จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(1) ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ

กลุ่ม เอส แอนด์ พี เป็นตัวอย่างหนึ่งของการทำธุรกิจร้านอาหารที่ประสบความสำเร็จทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งของตัวแทนวัฒนธรรมไทยด้านอาหารในต่างแดน โดยมีการขยายสาขาในต่างประเทศ ในลักษณะลงทุนทางตรงและการร่วมทุนกับนักลงทุนท้องถิ่นในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีร้านอาหารในต่างประเทศ รวม 22 สาขา ใน 7 ประเทศ ดังนี้

	อังกฤษ	สวิตเซอร์แลนด์	ออสเตรเลีย	ไต้หวัน	สิงคโปร์	จีน	มาเลเซีย	รวม
Patara	4	1	1	-	1	1	-	8
SUDA	1	-	-	-	-	-	-	1
Siam Kitchen	-	-	-	-	5	-	-	5
Bangkok Jam	-	-	-	3	3	-	-	6
Bangkok Beat Bistro	-	-	-	-	-	-	2	2
รวม	5	1	1	3	9	1	2	22



• Patara: Fine Thai Cuisine

ร้านอาหารไทยให้บริการในบรรยากาศหรู อาหารไทยรสแท้แต่ก้าวทันยุคสมัยสไตล์ตะวันตก มีอยู่ 4 สาขา ในประเทศอังกฤษ ส่วนในประเทศ สวิตเซอร์แลนด์ ออสเตรเลีย สิงคโปร์และจีน มีอยู่ประเทศละ 1 สาขา

• SUDA: Thai Cafe Restaurant

แบรนด์น้องใหม่ได้ปีกบริหารของ S&P Global เป็นร้านอาหารไทยที่นำเสนอความหลากหลายของอาหารไทยที่ถูกใจผู้บริโภครุ่นใหม่ของศตวรรษที่ 21 ทั่วโลก



• **Siam Kitchen: Authentic Thai Restaurant**

ร้านอาหารที่ขายอาหารไทยที่เป็นที่นิยม และเป็นที่ยอมรับของคนต่างชาติ ร้าน Siam Kitchen ได้รับสัญลักษณ์ Halal จึงเป็นร้านอาหารไทยแบรนด์เดียวที่สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคชาวมุสลิม ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ 5 สาขา



• **Bangkok Jam (Singapore) / Bangkok Beat Bistro (Malaysia): Thai and Pan-Asian Cuisine**

อาหารไทยที่ได้อิทธิพลจากประเทศในภูมิภาคเอเชียเป็นร้านสำหรับหนุ่มสาววัยทำงานที่ต้องการความทันสมัย ทันใจทุกความต้องการ มี 3 สาขาในประเทศสิงคโปร์ และ 3 สาขาในประเทศไต้หวัน และเปิดใหม่ 2 สาขาในประเทศมาเลเซีย ภายใต้ Brand “Bangkok Beat Bistro”



2.2 บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.93 ดำเนินธุรกิจในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2.3 บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ดโซลูชั่น จำกัด

เดิมชื่อ บริษัท เอส แอนด์ พีชวานอดติ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 20 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจจัดส่งพืชผักและอาหารอิตาเลียน โดยเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2553 บริษัทได้หยุดการดำเนินการ และได้โอนทรัพย์สินให้แก่ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

2.4 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2555 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ปัจจุบันมีร้านอาหารญี่ปุ่นแบบแฟรนไชส์ภายใต้แบรนด์ Maisen

• **ร้านไมเซน**

ทงคัตสึไมเซน คือ ร้านอาหารประเภททงคัตสึ หรือหมูชุบแป้งทอดที่มีประวัติอันยาวนานมาตั้งแต่ปี ค.ศ. 1965 และได้รับความนิยมจากคนญี่ปุ่นทั่วประเทศ โดยได้รับการขนานนามว่าเป็น “ทงคัตสึที่อร่อย..นุ่ม จนใช้ตะเกียบตัดได้” ในปี 2554 ทงคัตสึไมเซนได้ลงมือเข้าสู่ปีที่ 48 ด้วยการร่วมมือทางธุรกิจกับ S&P เปิดร้านทงคัตสึไมเซนร้านแรกในประเทศไทย ที่ชั้น B สีลมคอมเพล็กซ์ เพื่อให้คนไทยได้ลิ้มลองทงคัตสึที่ปรุงด้วยกรรมวิธีที่พิถีพิถัน ชุบเกล็ดขนมปังกรอบเบา รวากับกลีบดอกไม้มะลิบาน และซอสสูตรเฉพาะทงคัตสึ จนได้ทงคัตสึในฝันที่อร่อยนุ่ม..ไม่เหมือนใคร และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ให้การต้อนรับอย่างดียิ่ง ในปี 2556 นี้ ทางร้านจึงได้มีการขยายเพิ่มอีก 3 สาขา คือ J Avenue ทองหล่อ, สนามบินสุวรรณภูมิ และห้างสรรพสินค้าสยามพารากอน



2.5 บริษัทอุเมะ โนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2556 โดยบริษัท S&P Syndicate Public Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 60 และบริษัท Umenohana Co.,Ltd ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร ภายใต้แบรนด์ Umenohana ในประเทศไทย

• ร้านอุเมะ โนะฮานะ

ร้านอาหารอุเมะ โนะฮานะ (Umenohana) ถือเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นที่มีคอนเซ็ปต์หลักสามประการได้แก่ (1) การเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแบบโคเชกิดังเดิมที่ถือว่าการรับประทานอาหารไม่ใช่เป็นเพียงแค่การดับความหิวกระหาย แต่เป็นสิ่งที่ช่วยเติมเต็มคุณค่าทางจิตใจ (2) การนำเสนอความอร่อยที่เหนือความคาดหมาย เพราะเน้นให้อาหารทุกจานที่เสิร์ฟ เป็นอาหารจานพิเศษสุดเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมนูที่เป็นเอกลักษณ์คือเมนูปูและเมนูเต้าหู้หลากหลายรายการ และ (3) การมอบความประทับใจที่ไม่มีวันลืม ด้วยบริการจากพนักงานที่ได้รับการฝึกฝนมาอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องเป็นเวลานาน เพื่อมุ่งมั่นในการให้บริการด้วยหัวใจอย่างเต็มที่ในทุกๆ วัน



3. กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วม

3.1 บริษัท เฮชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาทโดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 47.99 ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่าย ไอศกรีม “ฮาเก้น-ดาส”

• Häagen Dazs Café: Super Premium Ice-Cream

ฮาเก้น-ดาส ไอศกรีมซูเปอร์พรีเมียมคุณภาพสูงระดับโลกด้วยการบรรจุคัดสรรเฉพาะส่วนผสมชั้นเยี่ยมจากทั่วทุกมุมโลก นำมาผลิตเป็นไอศกรีมเนื้อแน่นนุ่มละมุนกับรสชาติที่หลากหลาย อร่อย เข้มข้น สัมผัสช่วงเวลาอันแสนพิเศษนี้ได้ที่ ฮาเก้น-ดาสคาเฟ่ ทั้ง 23 แห่งทั่วประเทศไทย และจุดขายทั้งในโรงแรม ร้านอาหารไฮเปอร์มาร์เก็ต และ ซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำทั่วไป



3.2 บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาทโดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49.97 ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลายในลักษณะ แคนทีน หรือรับจ้างเหมา การทำอาหารให้กับกลุ่มสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรมและสถานศึกษาต่างๆ โดยเป็นการร่วมทุนกับบริษัทฟรอฟเพอร์ตี แคร่ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ในเครือบริษัทไอซีเอส ประเทศอังกฤษ ภายใต้แบรนด์ “ฟู้ดเฮ้าส์” (Food house)





ประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

1. ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

จากการเป็นผู้นำด้านธุรกิจเค้กและเบเกอรี่ ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี มากกว่า 40 ปี บริษัทได้มีการพัฒนาและแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่รวมทั้งออกแบบบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย ทั้งกลุ่มวัยรุ่น วัยทำงานและกลุ่มครอบครัวระดับกลางขึ้นไป อีกทั้งยังสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ในตลาด ซึ่งในการพัฒนาหรือผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ใหม่ๆ บริษัทได้ให้ความสำคัญทั้งด้านคุณภาพของสินค้าและวัตถุดิบด้านความสดและด้านความอร่อย เพื่อเป็นการตอกย้ำโลโก้ที่ว่า เอส แอนด์ พี ชื่อนี้ มีแต่ของอร่อย



1.1 เค้ก: Fresh Cake

จากการสั่งสมประสบการณ์อย่างยาวนานจนเป็นที่ยอมรับ ตลอดจนลูกค้าทุกท่านยังคอยให้การสนับสนุนไว้วางใจในความเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านศิลปะการทำเค้ก ทำให้เรายิ่งมุ่งมั่นรักษาคุณภาพทุกขั้นตอน ตั้งแต่การคัดสรรส่วนผสม วัตถุดิบ และกรรมวิธีในการผลิตให้ได้เค้กที่มีรสสัมผัสที่กลมกล่อม หอมมัน อย่างดีที่สุด และบริษัทไม่หยุดพัฒนารูปแบบใหม่ๆ ในการสร้างสรรค์ตกแต่งเพื่อให้เป็นที่ถูกใจลูกค้าทุกกลุ่มให้มากที่สุด บริษัทตั้งใจที่จะให้เค้กแสนอร่อยจากเอส แอนด์ พี เป็นตัวแทนส่งมอบความสุขทุกโอกาสให้กับคนพิเศษ โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลแห่งความสุขของทุกๆ ปีโดยในปี 2556 ทางบริษัทได้เพิ่มมูลค่าให้กับตัวผลิตภัณฑ์ด้วยการนำลิขสิทธิ์ Angry Birds มาใช้ในการออกแบบผลิตภัณฑ์อีกด้วย



1.2 คัพเค้ก: Cupcake

จากความสำเร็จของเค้กปอนด์และเค้กชั้นที่ได้รับการยอมรับจากผู้บริโภคอย่างกว้างขวาง ทำให้เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาและคิดค้นไอเดียเค้กใหม่ๆ อยู่เสมอจนได้คัพเค้ก เค้กดีไซน์ใหม่รูปแบบกะทัดรัดที่ตกแต่งหน้าเค้กเน้นความหลากหลายของรสชาติและรูปแบบรส ให้คุณเลือกส่งต่อความสุขได้ทุกโอกาสและตามสไตล์ที่ต้องการ ทั้งแบบน่ารักเรียบง่าย หรือออกแบบเองก็ได้ และคัพเค้กของเรายังคงความสดอร่อยได้รสชาติของเค้กคุณภาพระดับ เอส แอนด์ พี ไว้ในทุกคัพ

1.3 เค้กแช่แข็ง: Frozen Cake

จากชื่อเสียงในด้านผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ บริษัทได้ขยายธุรกิจเค้กแช่แข็งพร้อมรับประทาน เพื่อตอบสนองวิถีชีวิตที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภค โดยมีหลายรสชาติให้เลือกรับประทาน ทุกๆ รายการเราเลือกสรรวัตถุดิบชั้นดีและควบคุมการผลิตทุกขั้นตอนตามมาตรฐาน สะอาดและปลอดภัย



1.4 ขนมอบ: Puff and Pastry

ขนมอบของเอส แอนด์ พี จะเน้น “ความสด” และ “อร่อย” ใหม่ทุกวัน ประกอบด้วย “กลุ่มพาย/พัฟ” เนื้อแป้งพาย/พัฟ ของเอส แอนด์ พี โดดเด่นเฉพาะตัว เพราะเราใช้วิธีรีดพับแป้งสลับเนยสดถึง 144 ชั้น ทำให้แป้งพายของเอส แอนด์ พี กรอบ เบา “กลุ่มครัวซองต์เดนิช” เนื้อแป้งนุ่ม ชุ่มฉ่ำด้วยเนยสดแท้ๆ มีให้เลือก 2 แบบด้วยกันคือครัวซองต์ที่บัตเทอร์เนยสดและครัวซองต์สตีลฝรั่งเศส “กลุ่มพิซซ่า” สามารถทานเล่นได้เลย รสชาติเข้มข้นในแบบฉบับของไทยสไตล์





1.5 ขนมปัง: Fresh Bread

ขนมปัง แบ่งเป็น “กลุ่มขนมปังมีไส้” เป็นขนมเนื้อนุ่มมีรูปมีได้ต่าง ๆ ทั้งไส้เค็มและไส้หวาน และขนมปังแซนวิช เป็นขนมปังแผ่นที่มีหลากหลายรสชาติ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ โดยบริษัทได้แนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ มารองรับผู้บริโภคที่ใส่ใจคุณภาพ อาทิ ขนมปังข้าวกล้องงอก ขนมปังนมโฮลแคลเซียม ขนมปังฟักทอง ขนมปังแครอท



1.6 คุกกี้: Cookies

บริษัทได้ใช้ส่วนผสมของเนยสดแท้ ๆ จึงทำให้คุกกี้เอส แอนด์ พี มีความหอมกรอบและอร่อย มีให้เลือกรับประทานหลากหลายรูปแบบ ในบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม คุกกี้คลาสสิก รสเนย กาแฟ และใบเตย, คริสป์ไลท์ รสอัลมอนต์ ช็อกโกแลตชิพ และพิสทาชิโอ คุกกี้เดนิช, คุกกี้แฟนซี รสเนย ที่รามีสู ช็อกโกแลต มอลต์ และคาราเมล คุกกี้พรีเมียม รส ช็อกโกแลตชิพ อัลมอนต์ เอิร์ลเกรย์ และมอคค่าอัลมอนต์ และซอร์ตเบรดที่มีปริมาณเนยสดมากกว่าคุกกี้อื่น ๆ สำหรับปี 2556 นี้ทางบริษัทได้มีการพัฒนาคุกกี้แบบอบสดที่หน้าร้าน 3 รสใหม่คือ Macadamia & White Choc Chewy Cookie, Double Choco Chewy Cookie และ Oatmeal & Cranberry Chewy Cookie

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแบรนด์ เดลิโอ (Delio) คุกกี้ เพื่อนำเสนอคุกกี้หลากหลายชนิด เพื่อขยายฐานของกลุ่มลูกค้าให้มากขึ้น โดยมีจำหน่ายในร้าน S&P ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไป ร้านสะดวกซื้อ และร้านมินิมาร์ททั้งในเขตกรุงเทพและต่างจังหวัด



1.7 ขนมไหว้พระจันทร์: Mooncake

บริษัทให้ความสำคัญในการนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์ที่ใหม่ สด สะอาด ปลอดภัยและมีอายุผลิตภัณฑ์ที่สามารถเก็บไว้รับประทานได้นานขึ้น บริษัทยังครองความเป็นผู้นำ และได้รับการยอมรับจากลูกค้าในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ ภายใต้ยี่ห้อ S&P และ Golden Dragon (มังกรทอง) ตลอดมาในแต่ละปี เอส แอนด์ พี จะนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์หลากหลายไส้เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค นอกเหนือจากความอร่อยของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุภัณฑ์แล้ว เอส แอนด์ พี ยังให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ขนมไหว้พระจันทร์ ด้วยดีไซน์คลาสสิกของดอกโบตั๋น ซึ่งถือเป็นสัญลักษณ์ของความมงคล ความร่ำรวย โชคลาภ สุขภาพร่างกายดี ครอบครัวยุติบอุ่นมั่นคง การงานอันเจริญก้าวหน้า ความรักยั่งยืนตลอดจนความอุดมสมบูรณ์ต่าง ๆ ของครอบครัว ซึ่งจะสร้างความประทับใจให้กับผู้รับเป็นอย่างดี



1.8 ขนมไทย: Thai Sweet Delicacies

ขนมไทยหลากหลายรูปแบบและรสชาติ ทั้งขนมตำรับโบราณหารับประทานยากและขนมไทยประยุกต์ที่ผสมผสานขนมแบบตะวันตกกับรสชาติแบบไทย ๆ ในบรรจุภัณฑ์สวยงามร่วมสมัย



2. ผลิตภัณฑ์อาหาร

2.1 อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง: Quick Meal

ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จุดเด่นของอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งของบริษัทที่แตกต่างจากคู่แข่งอื่น คือ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง เอส แอนด์ พี ทุกเมนูได้รับการปรุงอย่างพิถีพิถัน เพื่อให้อร่อยถูกใจผู้บริโภค ทั้งให้คุณค่าและความปลอดภัยในด้านโภชนาการ มีการออกแบบบรรจุภัณฑ์ทั้งภายในและภายนอกที่ทันสมัยเพื่อให้เหมาะกับชีวิตแบบเร่งรีบของผู้บริโภคมากขึ้น สะดวกและช่วยในเรื่องเวลาการอุ่นอาหารน้อยลง รวมถึงเมนูอาหารแช่แข็งที่มีหลากหลาย มีการพัฒนาสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยปีที่ผ่านมา มีเมนูใหม่หลายรายการ เช่น ข้าวปลาแชลมอนผัดฉ่า ข้าวเหนียวดำมะพร้าวอ่อนน่ากะทิ ทับทิมกรอบมะพร้าวอ่อน เป็นต้น



2.2 ไส้กรอก: Premo

ผลิตภัณฑ์ไส้กรอกประเภทต่างๆ แฮมและเบคอนด้วยแบรนด์ "พรีเมียม" สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป ซึ่งผลิตภัณฑ์ใช้สูตรเฉพาะของ เอส แอนด์ พี คัดสรรเฉพาะเนื้อหมูเกรด A คุณภาพดี เนื้อแน่น อร่อย ในแบบฉบับรสชาติที่คนไทยคุ้นเคย สะอาดปลอดภัยได้มาตรฐาน โดยผลิตภัณฑ์ใช้เป็นวัตถุดิบของร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และจำหน่ายให้แกลูกค้าทั้งแบบบรรจุซอง และแบบไส้กรอกติดขายในช่องทางค้าปลีก ในโมเดิร์นเทรด รวมทั้งการรับจ้างผลิตให้กับกลุ่มธุรกิจอาหารอื่นๆ ซึ่งปีที่ผ่านมาได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง เช่น ไส้กรอกอิตาเลียนชีส ไส้กรอกหมูกระเพรา เป็นต้น



2.3 วุ้นคาราจีแนน: Jellio Jello

เป็นการคิดค้นขนมเจลลี่ ซึ่งสามารถนำลงในสายการผลิต เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เจลลี่ คาราจีแนนสำเร็จรูปทั้งในรูปแบบเจลลี่ผสมเนื้อผลไม้และเจลลี่พร้อมดื่มผสมน้ำผลไม้ให้วิตามินซีสูง ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่คือ เจลลี่ผสมแบล็กเคอแรนท์ (blackcurrant flavor)

2.4 ผลิตภัณฑ์ปรุงแต่งอาหาร: Royalee

ผลิตภัณฑ์ปรุงแต่งอาหาร (Dry Mix) ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ได้แก่ สีส้มอาหาร แป้งคัสตาร์ด เป็นต้น

2.5 ผลิตภัณฑ์อาหารนานาชาติ: Delicatessen

เอส แอนด์ พี เป็นผู้ผลิตอาหารนานาชาติ (Delicatessen) ภายใต้เครื่องหมายการค้า Patio ได้แก่ น้ำสลัด ซุปแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอื่นๆ ที่มีรสชาติที่อร่อยและใส่ใจต่อสุขภาพของผู้บริโภค ซึ่งมีจำหน่ายที่ร้านอาหารเอส แอนด์ พี และในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วไป



3. บริการอื่นๆ

3.1 บริการจัดส่งอาหาร: Delivery 1344

เอส แอนด์ พี Delivery เพียงแค่กดเบอร์โทร 1344 บริการจัดส่งอาหาร เครื่องดื่ม เค้ก เบเกอรี่ที่หลากหลายและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานจัดส่งถึงบ้านเพื่อตอบสนองความต้องการทุกไลฟ์สไตล์ ด้วยความสะดวกและความรวดเร็ว รวมถึงการบริการปิ่นโตที่จัดส่งอาหารถึงบ้านในแต่ละมือทุกวันโดยเน้นให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพ ความสดใหม่และความรวดเร็วในการบริการ

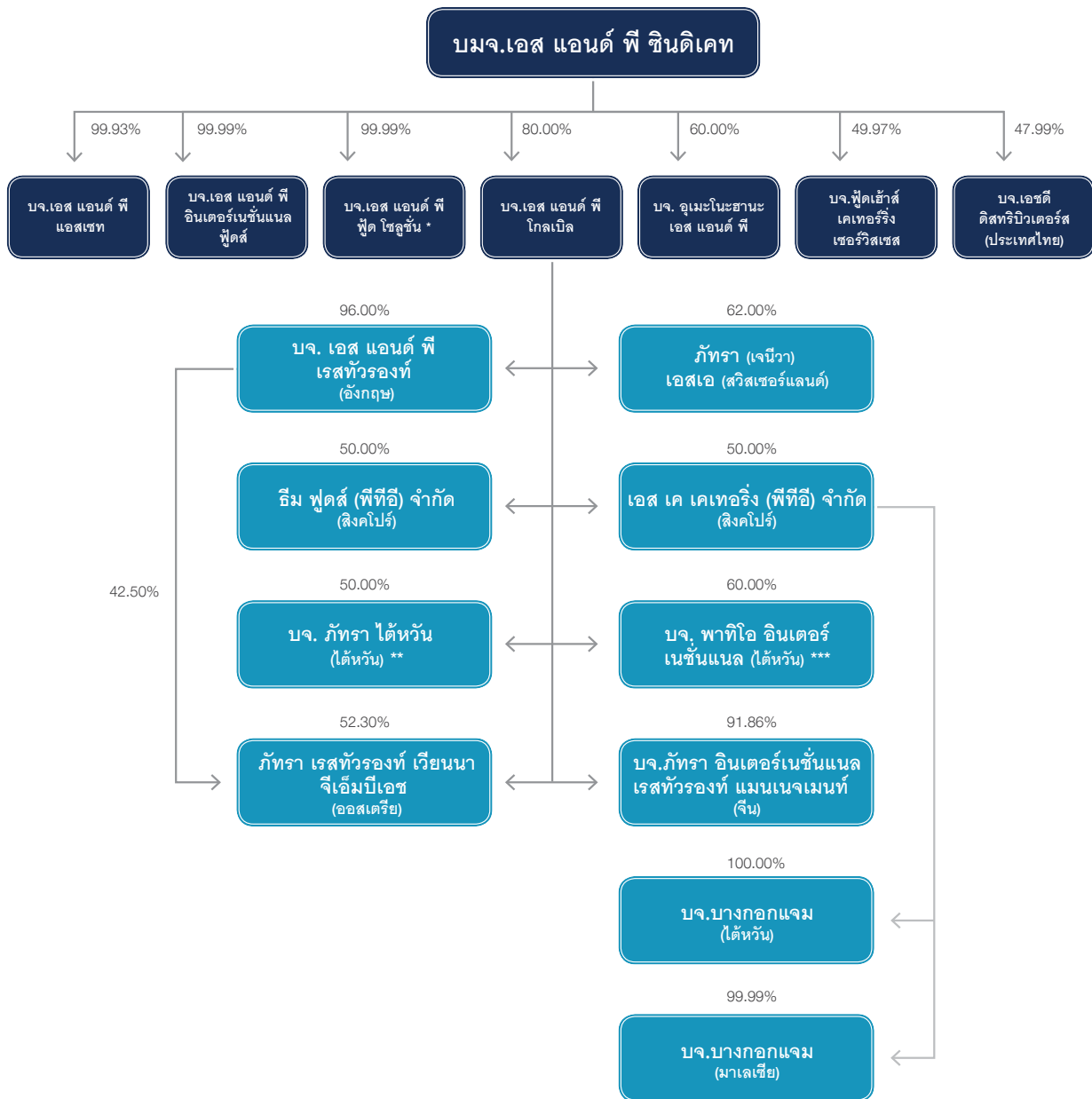


3.2 บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่: Caterman

บริการจัดเลี้ยงสำหรับทุกโอกาสสำคัญด้วยเมนูหลากหลาย ใส่ใจทุกรายละเอียด สามารถนำเสนอรูปแบบการจัดเลี้ยงครบวงจร ทั้งอาหารไทย จีน ฝรั่งเศส ของทุกๆ แปรณต์



โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี



หมายเหตุ * หยุดการดำเนินการเมื่อ 1 สิงหาคม 2553

** หยุดการดำเนินการเมื่อ 30 กันยายน 2550

*** หยุดดำเนินการเมื่อ 16 ตุลาคม 2554

แผนภูมิองค์กร



จำนวนพนักงานเฉลี่ยทั้งปี 2556 เท่ากับ 7,195 คน

โครงสร้างการบริหารของบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

(1)	นางภัทรา	ศิลาอ่อน	ประธานกรรมการ
(2)	ร้อยโทวรกร	ไรวา	รองประธานกรรมการ
(3)	นายประเวศวุฒิ	ไรวา	กรรมการผู้จัดการใหญ่
(4)	นางเกษสุดา	ไรวา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่
(5)	นายวิฑูร	ศิลาอ่อน	กรรมการและเลขานุการบริษัท
(6)	นางสาวคัทลียา	แสงศาสดรา	กรรมการอิสระ
(7)	นางสาวโสภาวดี	อุตตโมบล	กรรมการอิสระ
(8)	นายปิยะ	ชอโสดิกุล	กรรมการอิสระ
(9)	นายอวิรุทธ์	วงศ์พุทธพิทักษ์	กรรมการอิสระ
(10)	นายจอห์น	สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการ
(11)	นางปัทมาวลัย	รัตนพล	กรรมการ
(12)	นายขจรเดช	ไรวา	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

(1)	นางสาวคัทลียา	แสงศาสดรา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
(2)	นางสาวโสภาวดี	อุตตโมบล	กรรมการตรวจสอบ
(3)	นายปิยะ	ชอโสดิกุล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

(1)	นายอวิรุทธ์	วงศ์พุทธพิทักษ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(2)	นางปัทมาวลัย	รัตนพล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(3)	นายปิยะ	ชอโสดิกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(4)	นางเกษสุดา	ไรวา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

(1)	นายวิฑูร	ศิลาอ่อน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
(2)	นายจอห์น	สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(3)	นายปิยะ	ชอโสดิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

(1)	ร้อยโทวรากร	ไรวา	ประธานกรรมการบริหาร
(2)	นายขจรเดช	ไรวา	กรรมการบริหาร
(3)	นายประเวศวุฒิ	ไรวา	กรรมการบริหาร
(4)	นางเกษสุดา	ไรวา	กรรมการบริหาร
(5)	นายวิthur	ศิลาอ่อน	กรรมการบริหาร
(6)	นายจอห์น	สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการบริหาร
(7)	นางปัทมาวลัย	รัตนพล	กรรมการบริหาร

คณะผู้บริหาร

(1)	นายประเวศวุฒิ	ไรวา	กรรมการผู้จัดการใหญ่
(2)	นางเกษสุดา	ไรวา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ และ กรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด
(3)	นายวิthur	ศิลาอ่อน	กรรมการ/เลขานุการบริษัท และ รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสธุรกิจอาหารในประเทศ
(4)	นางพัชรี	จันทร์โชติ	รองผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการสาขา
(5)	นายสมจิตร	กิติธีระกุล	รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่
(6)	นายจงชนะ	จันทมาศ	รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร และ รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย
(7)	นายภากรณ์	ทิวเจริญ	รองผู้จัดการใหญ่ฝ่ายพัฒนารัฐกิจโกลเบล
(8)	นางกัลยพา	อัคระกุลวิสุทธิ	รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

สภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน

โดยภาพรวมประเทศไทยในช่วงปี 2556 เผชิญกับภาวะชะลอตัวทางเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากปัจจัยทั้งภายในและนอกประเทศ โดยในส่วนของปัจจัยจากภายนอกนั้นยังคงเป็นผลเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของยุโรป อเมริกาและญี่ปุ่นที่แม้จะมีสัญญาณของการเริ่มฟื้นตัวบ้างแล้ว แต่ก็ยังไม่มากพอที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนโดยทั่วไปได้ เพราะยังมีปัจจัยเรื่องของสงครามแถบตะวันออกกลางที่ปะทุขึ้นมาอีกครั้ง ในขณะที่เศรษฐกิจของจีนก็ไม่ได้มีการเติบโตที่ร้อนแรงเหมือนในช่วงก่อนหน้านี้แล้ว สำหรับปัจจัยภายในประเทศนั้นปัญหาที่เกิดขึ้นคือ การลดลงของอุปสงค์การบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชน โดยศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจของธนาคารไทยพาณิชย์วิเคราะห์ว่าเป็นผลสืบเนื่องมาจากภาระหนี้สินครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง โครงการรถคันแรกที่สิ้นสุดลง รายได้เกษตรกรที่ลดลง และราคาสินทรัพย์ที่ผันผวน นอกจากนั้น ในช่วงประมาณต้นปีจนถึงประมาณกลาง ๆ ปีก็เป็นช่วงที่เงินบาทแข็งขึ้นเป็นผลมาจากเงินทุนที่ไหลเข้ามาจากต่างประเทศ ทำให้การส่งออกมีปัญหา ซึ่งเป็นการซ้ำเติมปัญหาการเพิ่มค่าแรงที่ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นอยู่แล้ว แม้ว่าในระยะต่อมามีเงินบาทจะอ่อนตัวลง สถานการณ์การส่งออกก็ไม่ได้ดีขึ้นมากนักเพราะการชะลอตัวของประเทศผู้นำเข้าสินค้า ทำให้อัตราการส่งออกทั้งปีอยู่ในระดับเติบโตเพียงประมาณร้อยละ 3.7 เท่านั้น ด้วยเหตุนี้ตัวเลขการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2556 จึงถูกปรับลดหลายครั้ง จนมาอยู่ที่ระดับเพียงประมาณร้อยละ 3 – 4 เท่านั้น

อย่างไรก็ตาม ในส่วนของตลาดอาหารและเบเกอรี่นั้น ในปี 2556 การแข่งขันยังคงเป็นไปอย่างสูงและต่อเนื่อง ทั้งนี้ศูนย์วิจัยกสิกรไทย ได้มีการคาดการณ์ว่ามูลค่าตลาดร้านอาหารที่เป็นเครือข่ายธุรกิจอาหารในปี 2556 มีมูลค่า 97,431 ล้านบาท หรือเติบโตร้อยละ 14 จากปี 2555 ที่มีมูลค่าตลาด 85,466 บาท โดยร้านอาหารสัญชาติเอเชีย โดยเฉพาะร้านอาหารญี่ปุ่น และร้านอาหารไทยมีอัตราการเติบโตที่สูงกว่าร้านอาหารประเภทอื่น อันเนื่องมาจากกระแสความนิยมและกลยุทธ์การตลาดของผู้ประกอบการ รวมไปถึงแนวโน้มของคนไทยที่เลือกใช้จ่ายกับผู้ให้บริการที่เป็นเครือข่ายธุรกิจอาหารมากขึ้นด้วย ในส่วนของผลิตภัณฑ์เบเกอรี่นั้น จากรายงานการศึกษาของ Larive (Thailand) ได้มีการประเมินว่ามีมูลค่าตลาดล่าสุดในปี 2555 เท่ากับ 27 พันล้านบาท โดยในช่วงสองสามปีที่ผ่านมาอัตราการเติบโตของผู้เล่นหลักในตลาดอยู่ที่ประมาณ 10% ต่อปี และคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตต่อไปอยู่ในระดับสองหลักต่อเนื่องไปอีกระยะหนึ่ง แนวโน้มตลาดเบเกอรี่ที่ติดดังกล่าวนี้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายในการรับประทานอาหารว่างของคนไทยที่ค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียงกัน โดยมีค่าใช้จ่ายประมาณ 126 บาทต่อครั้งสูงกว่าคนสิงคโปร์และคนฟิลิปปินส์ที่มีค่าใช้จ่าย 99 และ 69 บาทต่อครั้งตามลำดับ (เป็นตัวเลขที่รวบรวมในเดือนมีนาคม 2556) ทั้งนี้ทางศูนย์วิจัยกสิกรไทยวิเคราะห์ว่าแนวโน้มที่กำลังเกิดขึ้นในตลาดเบเกอรี่ก็คือการนำเสนอผลิตภัณฑ์แนวสุขภาพที่เพิ่มมากขึ้น การเข้ามาของแฟรนไชส์ของต่างประเทศ การพัฒนาผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ที่มีรสชาติของอาหารท้องถิ่น รูปแบบการรับประทานเบเกอรี่ของคนสมัยใหม่ที่นิยมออกไปนั่งทานที่ร้านมากขึ้นโดยเฉพาะร้านที่เน้นความเป็นโฮมเมดหรืออบสดในร้าน รวมทั้งความยินดีที่จะจ่ายเพิ่มมากขึ้นสำหรับการบริโภคเบเกอรี่ที่ให้ความพึงพอใจทั้งรสชาติ คุณภาพและความทันสมัย

สำหรับธุรกิจอาหารและเบเกอรี่ของเอส แอนด์ พี นั้น ในปีนี้บริษัทได้ดำเนินกิจการมาครบรอบ 40 ปีและมีสาขารวมทั้งสิ้นถึง 461 สาขา แต่เนื่องจากภาวะตลาดในกรุงเทพฯ เริ่มถึงจุดอิ่มตัวแล้ว บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการขยายสาขาต่างจังหวัดมากขึ้น โดยมีเป้าหมายให้ขยายได้ปีละ 50 สาขา เพื่อให้ครบ 1,000 สาขาในอีก 10 ปีข้างหน้า โดยมียุทธศาสตร์สำคัญคือการสร้างแบรนด์ใหม่ๆอย่างต่อเนื่องและวางตำแหน่งการตลาดของแต่ละแบรนด์ที่แตกต่างกันอย่างชัดเจน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของการมีร้านอาหารที่ครอบคลุมทุกระดับและนานาชนิด จะได้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคอาหารของลูกค้ายที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา พร้อมกันนั้นก็มีการเตรียมการขยายธุรกิจอาหารและเบเกอรี่โดยวางแผนสร้างโรงงานใหม่ขึ้นในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและตะวันออกใน 2 – 3 ปี เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีกเท่าตัว จากเดิมที่มีโรงงาน 2 แห่งอยู่แล้วในภาคเหนือและภาคใต้ และในส่วนโรงงานที่กรุงเทพฯ ก็จะมีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีกเท่าตัวเช่นเดียวกันจากโรงงาน 3 แห่งที่มีอยู่ ทั้งนี้สิ่งที่ท้าทายสำหรับ เอส แอนด์ พี ในการดำเนินธุรกิจก็คือเป้าหมายการขยายธุรกิจต่างประเทศเพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้จาก 10% เป็น 50% ในปี 2566 ขณะที่รายได้ในประเทศจะเหลือ 50% จาก 90% ในปัจจุบัน โดยคาดว่าโอกาสเติบโตของร้านอาหารและเบเกอรี่ของไทยในตลาดอาเซียนยังมีอีกมาก เพราะชื่อเสียงและความนิยมในระดับโลก

เหตุการณ์ที่สำคัญในปี พ.ศ. 2556

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานในปี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทได้เผชิญความท้าทายทางเศรษฐกิจภายในประเทศที่เริ่มมีการชะลอตัวลง ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคมีแนวโน้มลดลงตามไปด้วย ในขณะที่เศรษฐกิจโลกก็ยังไม่มีความแน่นอนสูง กระนั้นบริษัทก็ยังมุ่งมั่นในการผลักดันให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์ที่ได้วางไว้ ไม่ว่าจะเป็นการขยายธุรกิจ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ตลอดจนถึงการจัดการกิจกรรมด้านการตลาดต่าง ๆ เพื่อสร้างการรับรู้และช่วยกระตุ้นยอดขายของบริษัท โดยการดำเนินการทางธุรกิจเหล่านี้ของบริษัทได้ปฏิบัติไปพร้อม ๆ กับการจัดกิจกรรมที่ช่วยสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมของประเทศ

การขยายธุรกิจ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์

- ในปี 2556 นี้ บริษัทมีการขยายธุรกิจหลักโดยดำเนินการเปิดสาขาใหม่ของร้านเอส แอนด์ พี รวมทั้งสิ้นจำนวน 67 ร้าน นอกจากนี้ยังได้มีการดำเนินการปรับปรุงและตกแต่งร้านใหม่สำหรับสาขาเดิมอีกถึง 87 สาขาเพื่อความทันสมัยและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการร้าน สามารถตอบสนองต่อความต้องการในการบริโภคของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น
- ในเดือนพฤษภาคม มีการเปิดร้าน Bangkok Shokudo ที่ชั้น B1 อาคารยูโนดิต เซ็นเตอร์ สีส้ม โดยมีคอนเซ็ปต์เป็นร้านอาหารไทยร่วมสมัย มีความเป็นเอกลักษณ์โดยการทำเมนูอาหารไทยมาผสมผสานอาหารนานาชาติทำให้มีความเป็นสากลมากยิ่งขึ้น
- ในเดือนมิถุนายน บริษัทได้ลงทุนในบริษัท Umenohana S&P Co.Ltd. โดยถือหุ้นร้อยละ 60 ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นแบบฟรอนท์เสิร์ฟภายใต้แบรนด์ Umenohana ซึ่งเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแบบไฮเอนด์ เสิร์ฟแบบไคเซกิ (Kaiseki Restaurant) โดยเปิดร้านอุเมะ ในโซน 3 ของ Nihonmura Mall ซอยทองหล่อ 13 ในเดือนกันยายน
- เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ให้การต้อนรับอย่างดียิ่ง ในปีนี้ ร้านทงคัตสึ Maisen จึงได้เปิดเพิ่มอีก 3 สาขา คือสาขา J Avenue ในเดือนกันยายน ตามมาด้วยสาขาสยามบิณสุวรรณภูมิ และสาขาห้างสรรพสินค้าสยามพารากอนในเดือนพฤศจิกายน
- เพื่อเปิดโอกาสให้กับลูกค้าโดยเฉพาะกลุ่มนักเดินทางและคอกาแฟทั้งหลายได้สัมผัสประสบการณ์ความอร่อยเพิ่มมากขึ้น ในเดือนพฤศจิกายนปีนี้ ร้านกาแฟ BlueCup จึงมีการเปิดสาขาที่สยามบิณสุวรรณภูมิ โดยนอกจากกาแฟและเครื่องดื่มร้อน-เย็นอีกหลากหลายชนิดแล้ว ยังมีอาหารเช้า แซนวิช และอาหารทานง่าย ๆ อีกหลายอย่างพร้อมจำหน่ายในร้านอีกด้วย
- ตลอดปี 2556 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทได้มีการคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ออกสู่ตลาดมากถึง 80 รายการ สามารถสร้างยอดขายให้บริษัทได้เพิ่มสูงกว่า 300 ล้านบาท เช่น เค้ก 3 มิติรูป Angry Bird, Choco Banana Cupcake, Cheddar Mamon, New Quick Meal (ข้าวผัดน้ำพริกปลาแซลมอน, ข้าวแกงส้มชะอมกุ้ง, สเปกเกิ้ลซอสกุ้งพริกไทยดำ, สเปกเกิ้ลซอสหมูทอดซอสเผ็ด) เป็นต้น และนอกจากผลิตภัณฑ์ใหม่แล้ว ฝ่ายวิจัยและพัฒนายังมีการปรับปรุง (renovate) ทั้งผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่มีอยู่เดิมอีกถึงกว่า 20 รายการ

รางวัลและความสำเร็จ

- รับรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 3 ประจำปี 2555 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556 โดยเป็นหนึ่งใน 4 องค์กรเท่านั้นที่ได้รับรางวัลในปี
- คุณประเวศวุฒิ ไรวา ได้รับรางวัล Outstanding Entrepreneurship Award Winner ในงานประกาศผลรางวัล Asia Pacific Entrepreneurship Awards 2013 ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2556 รางวัลนี้มอบให้แก่บุคคลผู้มีผลงานการบริหารโดดเด่นเป็นผู้ทำงานด้วยความมุ่งมั่น และสามารถนำพาธุรกิจให้มีความเจริญเติบโตได้ด้วยดีตลอดมา
- รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556

กิจกรรมการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขาย

นอกจากการโฆษณาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ แล้ว ทางบริษัทยังได้จัดให้มีรายการส่งเสริมการขายและกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดทั้งปี อาทิ

- Summer Time in S&P:** ในช่วงตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม – 31 พฤษภาคม 2556 เอส แอนด์ พี ได้นำเสนอเมนูหลายร้อนที่เป็นเอกลักษณ์คือ ข้าวแช่ และข้าวเหนียวมะม่วง โดยมีสิทธิพิเศษสำหรับสมาชิกบัตร S&P Joy Card, ลูกค้า AIS และสมาชิกบัตรเครดิตไทยพาณิชย์ คือเมื่อรับประทานอาหารในเมนู “Summertime in S&P” ครบทุก 350 บาท จะได้รับเครื่องดื่มแมงโก้โลมอนด์ฟรี
- 40 Anniversary Delicious Coupon:** เพื่อเป็นการขอบคุณลูกค้าที่ให้การสนับสนุน เอส แอนด์ พี ด้วยดีตลอดมา ในวาระที่ทางบริษัทดำเนินกิจการมาได้จนถึงปีที่ 40 ทางบริษัทจึงตอบแทนลูกค้าที่มาออกร้อยที่ร้านครบ 400 บาท ด้วยการมอบคูปองส่วนลดมูลค่า 400 บาทเพื่อใช้เป็นส่วนลดในการซื้อสินค้าครั้งต่อไป
- กิจกรรมซื้อขึ้นที่ 2 ลด 50%:** สำหรับกิจกรรมส่งเสริมการขายของผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ในปีคือการลดราคา 50% สำหรับการซื้อขึ้นที่สองของผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ที่ได้รับความนิยมสูง 3 รายการได้แก่ พาย บัทเทอร์เค้ก และเค้กกล้วยหอม ทั้งนี้ นอกจากจะช่วยให้ลูกค้าได้มีโอกาสสัมผัสกับประสบการณ์ความอร่อยได้มากขึ้นแล้ว ยังเป็นการเพิ่มโอกาสในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ของเอส แอนด์ พี ภายในร้านด้วย
- วันพุธลด 20%:** กลยุทธ์การเพิ่มยอดขายให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์เบเกอรี่โดยจัดให้มีการลดราคา 20% ในทุกวันพุธยังคงดำเนินการต่อเนื่องมาจากปีที่แล้ว โดยในปี 2556 นี้ลูกค้าก็ยังให้การต้อนรับด้วยดี
- กิจกรรม BlueCup D-Day:** เป็นกิจกรรมตอบแทนลูกค้าที่อุดหนุนกาแฟบลูคัพตลอดปี 2556 โดยในทุกเดือนจะมี 1 วัน (D-Day) ที่ลูกค้าสามารถซื้อกาแฟหรือเครื่องดื่มในเมนูบลูคัพจำนวน 1 แก้วแล้วได้แถมฟรีทันทีอีก 1 แก้ว
- กิจกรรม Cloud Nine:** เป็นอีกหนึ่งกิจกรรมโปรโมชั่นของกาแฟบลูคัพ เมื่อลูกค้าซื้อเครื่องดื่มบลูคัพ 1 แก้วจะได้รับสติ๊กเกอร์ 1 ดวง และเมื่อสะสมจนครบ 9 ดวงแล้วสามารถนำมารับเครื่องดื่มบลูคัพได้ฟรี 1 แก้ว
- ขนมไหว้พระจันทร์:** เอส แอนด์ พี ถือเป็นผู้จัดตลาดสำหรับเทศกาลขนมไหว้พระจันทร์และเริ่มต้นต้อนรับขนมไหว้พระจันทร์ให้หมดหนทาง กิจกรรมส่งเสริมการขายขนมไหว้พระจันทร์ในปีนี้เป็นคือ ซื้อ 4 กล่อง แถมฟรีอีก 1 กล่อง (หรือซื้อ 16 ชิ้น ฟรีอีก 4 ชิ้น) และยังมีการร่วมมือกับร้านสะดวกซื้อทั้ง 7-Eleven และ Family Mart ในการนำขนมไหว้พระจันทร์เข้าไปจำหน่ายในร้านเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าอีกด้วย

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดทำกิจกรรม CSR (Corporate Social Responsibility) อย่างจริงจังตั้งแต่เรื่องการศึกษาโดยการรับนักเรียนที่ด้อยโอกาสทางการศึกษาเข้าเรียนระดับ ปวช.สาขารัฐกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการที่ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ในระบบทวิภาคี เพื่อให้นักเรียนมีโอกาสฝึกฝนปฏิบัติงานจริงและมีรายได้ระหว่างเรียนไปด้วย และการทำโครงการ Kitchen for kids เพื่อสร้างสุขลักษณะที่ดีให้แก่ชุมชน และเป็นการทำให้ชุมชนนั้น ๆ เกิดการเรียนรู้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปได้เข้ารับการพัฒนาศักยภาพการฝึกปฏิบัติธรรมร่วมกันของพนักงานขององค์กร ส่วนด้านสิ่งแวดล้อมโรงงานของเราได้มีการปรับปรุงระบบคุณภาพมาตรฐานต่าง ๆ ให้ทันสมัยเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอยู่เสมอเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าทุกท่าน

การดำเนินงาน

นอกจากการใส่ใจในการคัดสรรวัตถุดิบ และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ผู้บริโภคแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินกิจการภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR โดยตลอดระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา S&P ได้จัดทำกิจกรรม CSR และกิจกรรมเพื่อสังคมดังนี้

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีเครือข่ายต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกอันดับต้น ๆ ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 ที่ผ่านมานอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ และมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอเป็นที่ประจักษ์จนได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 3 ประจำปี 2555 (NACC Integrity Awards 2012) จากคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมีคุณธรรม จริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ขององค์กร และเพื่อให้เป็นเป้าหมายมุ่งมั่นในการรณรงค์ต่อต้านคอร์รัปชันจึงได้จัดกิจกรรม Kick Off-Anti Corruption เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556 ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เพื่อเป็นการส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกในด้านการต่อต้านคอร์รัปชันให้กับพนักงานในองค์กร ซึ่งได้รับความสำเร็จเป็นอย่างดี

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่มุ่งเน้นการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยสอดคล้องตามกฎหมาย และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล โดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อาหารตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ S&P, Premo, Delio, Patio โดยมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตของตลาด และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลเพื่อตอบสนองทั้งลูกค้าภายในและภายนอกประเทศ

(1) สายการผลิตอาหาร

สายการผลิตอาหารโรงงานลาดกระบังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพในการผลิตอาหารจากหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ มาตรฐานหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (GMP) และระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (HACCP) จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กรมวิชาการเกษตรและกรมประมง

และยังได้รับมาตรฐานจาก ภาควงศ์กรเอกชน ได้แก่ GMP, HACCP, ISO9001 : 2008, ISO22000: 2005, IFS และ BRC จากบริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด

ในปี 2556 สายการผลิตอาหารได้ผ่านการตรวจประเมินจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประเทศสหรัฐอเมริกา (USFDA) โดยครอบคลุมผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งพร้อมบริโภคทันที (Frozen Ready to Eat) ประเภทอาหารทะเลและอาหารหวาน เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยต่อผลิตภัณฑ์ที่ส่งออกมา ยิ่งขึ้น และโรงงานอยู่ระหว่างการขอรับรองเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งสำเร็จรูปที่มีส่วนประกอบของไก่จากกรมปศุสัตว์ (EST Number) เพื่อเพิ่มมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ และความปลอดภัยของผู้บริโภคในกลุ่มประเทศสหภาพยุโรปและประเทศอื่นๆ

(2) สายการผลิตเบเกอรี่

ตลอดระยะเวลา 40 ปี สายการผลิตเบเกอรี่ดำเนินการผลิตภายใต้ระบบงานคุณภาพเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง โดยที่โรงงานสุขุมวิทได้ผ่านการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) ด้านระบบการจัดการ ด้านความปลอดภัยคุณภาพอาหารจากสำนักงานอาหารและยา และจากกรมวิชาการเกษตร และในปี 2555 มีการนำมาตรฐาน Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) การขยายขอบข่ายการรับรองเพิ่มสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ 4 รายการ คือ ISO/ IEC 17025 ซึ่งเป็นมาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบกลางของโรงงานทำหน้าที่ตรวจสอบวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้โรงงานบางนาได้รับการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) จากสำนักงานอาหารและยา และจากกรมวิชาการเกษตร และได้รับการรับรองระบบบริหารความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 : 2005 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมในเรื่องของการปฏิบัติที่ดีของสถานที่ผลิตความปลอดภัยอาหาร และระบบการผลิตที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพและความปลอดภัยจากสถานที่ผลิตจนถึงผู้บริโภค

การดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ โดยในปี 2556 ที่ผ่านมา สายการผลิตอาหาร โรงงานลาดกระบังได้มีโครงการลดการใช้พลังงาน โดยการใช้หลอดไฟประหยัดพลังงาน ซึ่งได้ทำการติดตั้งหลอดไฟแอลอีดี ในพื้นที่การผลิต ส่วนห้องบรรจุอาหารทั้งหมด ทำให้การใช้พลังงานไฟฟ้าแสงสว่างลดลง 67% และยังเป็น การลดขยะของเสียที่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม

อีกทั้งสายการผลิตเบเกอรี่โรงงานบางนาได้เข้าร่วมโครงการธรรมชาติสิ่งแวดล้อมของอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรปราการ โครงการอุตสาหกรรมประหยัดไฟช่วยไทยลดใช้พลังงานไฟฟ้าโดยการเปลี่ยนมาใช้หลอดไฟฟ้า แบบ LED ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) และได้มีการรณรงค์ลดการใช้สิ่งกระดาศ โดยการเปลี่ยนมาใช้ตะกร้าพลาสติกในการบรรจุผลิตภัณฑ์ในการขนย้าย หรือขนส่งผลิตภัณฑ์ในโรงงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้การสนับสนุนการดูแลรักษาคลองในเขตมีนบุรี โดยเข้าร่วมโครงการ “รวมแรงไทยรักษาน้ำใสทุกคลอง” ของสถาบันทรัพยากรมนุษย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

(1) ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี จากวิสัยทัศน์ของผู้บริหารระดับสูงในเรื่องของ “คน” ซึ่งมองว่าคนในบริษัทไม่ว่าจะอยู่ที่ใดก็ตามจะถือเป็นสมบัติ (Asset) ที่สำคัญของบริษัทที่ต้องได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด จึงได้เกิดแนวคิดที่สนับสนุนการเรียนรู้ในรูปแบบของศูนย์การเรียนรู้ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 7 สถานประกอบการที่มีความพร้อมและเหมาะสมที่จะเป็นต้นแบบในการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากสำนักเลขาธิการสภาการศึกษา โดยศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี เปิดการเรียนการสอนในปีการศึกษา 2550 ในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) 2 ประเภทวิชาคือ ประเภทวิชาพาณิชยกรรมและประเภทวิชาคหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับการศึกษาให้กับแรงงานไทยในบริษัทเป็นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีศักยภาพในการทำงานเพิ่มมากขึ้น ผลิตบผลลภากรให้ตรงกับความต้องการของอุตสาหกรรมสายอาหารและการบริการค้าปลีกเข้าทำงานในบริษัท และสนับสนุนให้บุคคลที่มีความสนใจในเรื่องอาหารได้มีโอกาสเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อให้สามารถทำงานในองค์กรได้ต่อไป

สำหรับปี 2556 ที่ผ่านมาศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ได้ดำเนินโครงการความร่วมมือทางการศึกษากับสถาบันการศึกษาระดับต่างๆ ทั่วประเทศ เช่น

- รับนักเรียนด้อยโอกาสจากกลุ่มโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ทั่วประเทศ เข้าศึกษาต่อระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขางานอาหารและโภชนาการ และสาขางานธุรกิจค้าปลีกหลังจบการศึกษาสามารถทำงานที่บริษัทได้ทันที

- ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาในการทำโครงการทวิภาคีร่วมกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาต่างๆ ทั่วประเทศ โดยการเปิดโอกาสให้นักเรียนนักศึกษาระดับอาชีวศึกษาเข้ารับการฝึกอาชีพจากครูฝึกในสถานประกอบการ ซึ่งเป็นผู้มีความชำนาญด้านวิชาชีพอาหารและบริการ รวมทั้งสายอาชีพในส่วนสำนักงานด้วย ทั้งนี้ในปีนี้มีวิทยาลัยส่งนักเรียนมาฝึกอาชีพที่บริษัทจำนวนกว่า 50 แห่ง

- ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาในการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรี สาขาการประกอบอาหารและการบริการ และสาขาการตลาดธุรกิจค้าปลีก เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านธุรกิจอาหารและบริการที่ตรงกับความต้องการของบริษัท ซึ่งสามารถประกอบอาชีพเป็น Chef หรือผู้บริหารร้านได้ทันทีหลังจบการศึกษา ได้แก่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิตและวิทยาลัยอาชีวศึกษาแพร่

- ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาในการรับนักศึกษาเข้ามาฝึกงานและฝึกอาชีพในสถานประกอบการ เช่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นต้น

- ความร่วมมือกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาในการจัดทำหลักสูตรระดับปริญญาตรีสาขปฏิบัติกรตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา เช่น สาขาการตลาดธุรกิจค้าปลีก สาขาอาหารและโภชนาการ เป็นต้น

(2) โครงการ S&P Kitchen for kids

S&P จัดโครงการ S&P Kitchen for kid ซึ่งจัดต่อเนื่องขึ้นเป็นปีที่ 5 ซึ่งโครงการนี้ถือเป็นพันธกิจหลักในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบแทนสังคม โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสุขอนามัยและโภชนาการที่ดีให้กับผู้บริโภคและเยาวชนของชาติที่จะเป็นกำลังสำคัญในอนาคต บริษัทฯ มีความตั้งใจไปพัฒนาโรงครัวให้ครบถ้วนทุกภาคของประเทศ ที่ผ่านมามีได้ไปภาคเหนือ ภาคใต้ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก โดยในปี 2556 ได้มุ่งเป้าหมายพัฒนาทางภาคอีสาน 2 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์นางรอง จ.บุรีรัมย์ และ



โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 32 จังหวัดอุบลราชธานี โดยเข้ามาพัฒนาและปรับปรุงโรงครัวให้ถูกสุขลักษณะ เพื่อประกอบอาหารที่สะอาดให้กับเด็กนักเรียนและบุคลากรในโรงเรียนพร้อมกันนี้ ยังได้ส่งเสริมการทำเกษตรยั่งยืนด้วยการมอบแปลงผักไฮโดรโปนิกโรงเพาะเห็ดเพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบในการทำอาหารกลางวันที่มีคุณภาพสะอาด และใช้เป็นแหล่งการศึกษาหาความรู้ให้กับเยาวชนอีกทางหนึ่ง พร้อมทั้งได้ทำอาหารกลางวัน และนำขนมมามอบให้กับทางโรงเรียน เมื่อเดือนพฤษภาคมและมิถุนายน

(3) สถานที่ปฏิบัติธรรมบ้านไรวา

ในปี พ.ศ. 2522 คุณแม่จันทน์ ไรวา ได้มอบบ้านไรวา ที่ตำบลบางพระ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นบ้านเกิดของท่านซึ่งสร้างโดยคุณพ่อสุริยน ไรวา ให้เป็นสถานที่ปฏิบัติธรรม และเปิดหลักสูตรอบรมพัฒนาจิตเป็นครั้งแรกใน ปี พ.ศ. 2552 โดยได้เรียนเชิญคุณแม่ดร.ศิริ กรินชัย มาเป็นผู้เปิดหลักสูตรอบรม บ้านไรวาได้จัดกิจกรรมอบรมพัฒนาจิตมาอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยมีหลักสูตรอบรมไม่ต่ำกว่า 10 หลักสูตรต่อปี โดยอนุญาตให้บุคคลทั่วไปเข้าร่วมการปฏิบัติธรรมร่วมกับพนักงานของบริษัท

สำหรับในปี 2556 บ้านไรวามีหลักสูตรอบรมพัฒนาจิต เจริญสมาธิ เจริญสติสัมปชัญญะ และวิปัสสนา จำนวน 18 ครั้ง ซึ่งมีพนักงานและบุคคลภายนอกสนใจเข้าร่วมเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 762 คน

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

(1) โครงการ “Cake A Wish Make A Wish”

บริษัทฯ ได้จัดโครงการ “Cake A Wish Make A Wish” เพื่อตอบแทนสังคมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ในช่วงเทศกาลปีใหม่เดือนมกราคม โดยการนำเค้กมอบให้กับผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ เด็กกำพร้าและคนชราয় มูลนิธิต่าง ๆ ทั้งในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลรวม 20 แห่ง



(2) มอบเงินบูรณะพระราชมังคลาภิเษก

บริษัทฯ มอบเงินจำนวน 1,000,000 บาท เพื่อบูรณะซ่อมแซมพระราชมังคลาภิเษก ซึ่งเป็นสถานที่เก่าแก่ที่สร้างขึ้นใน สมัยรัชกาลที่ 5 โดยมี พล.ท. อารักษ์ อารักษ์กุล ประธานมูลนิธิพระราชมังคลาภิเษก เป็นผู้รับมอบ เมื่อเดือนกรกฎาคม 2556 ที่ผ่านมา



(3) มอบผลิตภัณฑ์ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย

บริษัทฯ มอบผลิตภัณฑ์ขนมไหว้พระจันทร์เอส แอนด์ พี จำนวน 12,000 ชิ้น มูลค่า 1,100,000 บาท เพื่อนำไป ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย โดยมี รศ.นราพร จันทร์โอชา นายกสมาคมแม่บ้านทหารบก เป็นผู้รับมอบ ณ สมาคมแม่บ้านทหารบก ถนนวิภาวดี เมื่อเดือนสิงหาคม 2556 ที่ผ่านมา



(4) โครงการประกันสังคม รวมใจนายจ้าง ลูกจ้าง ผู้ประกันตน บริจาคโลหิต ถวายแด่พ่อหลวง

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) โดยพนักงานสายการผลิตเบเกอรี่ ร่วมกับสำนักงานประกันสังคมกรุงเทพมหานครพื้นที่ 12 และสมาคมอัสสัมชัญ ร่วมกันบริจาคโลหิตเพื่อน้อมถวายแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ โรงพยาบาลราชวิถี เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2556 ที่ผ่านมา

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และเป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2554 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงิน และรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 เรื่อง “งบการเงินระหว่างกาล” และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

คณะกรรมการการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่าได้แสดงฐานะทางการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริง และสมเหตุสมผล โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่รักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน การดำเนินการ อันเป็นสาระสำคัญ และในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปรวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี



นางภัทรา ศิลาอ่อน
ประธานกรรมการ



นายประเวศวุฒิ ไรวา
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน โดยมี นางสาวคัทลียา แสงศาสดรา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล และนายปิยะ ชอโสติกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ คำสั่ง การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพิจารณาเสนอแต่งตั้งและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

เพื่อให้บรรลุถึงหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้น ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายที่เกี่ยวข้อง จำนวน 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง และมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วย ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการประชุมได้ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมรายไตรมาสและประจำปี 2556

โดยมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินและฝ่ายจัดการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูล หลักฐาน และระบบบัญชี รวมทั้งได้ซักถามและได้รับคำชี้แจงเป็นที่พอใจในรายการที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อให้ได้งบการเงินที่น่าเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย ที่ออกตามพระราชบัญญัติการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งได้มีการติดตามการปรับปรุงบัญชีตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีที่ฝ่ายบัญชีเห็นชอบในทุกประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ส่งผลให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวม

ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ให้ความเห็นชอบต่อรายงานของผู้สอบบัญชี งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมดังกล่าว เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนนำเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

ได้มีการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและระบบงานคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการบันทึกข้อมูลทางการเงินและการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง ในการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดการควบคุมภายในและอำนาจหน้าที่ ดำเนินการของบริษัทพบว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบงานคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับการประเมินของผู้สอบบัญชี

3. การสอบทานการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามแผนที่ได้รับอนุมัติพบว่าปฏิบัติได้เกินเป้าหมาย ในด้านการพัฒนางานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ คือ ตรวจสอบอย่างสร้างสรรค์เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถกำหนดพันธกิจ กลยุทธ์และวางแผนได้สำเร็จตามเป้าหมายเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งพิจารณาได้จากสรุปผลการตรวจสอบรายไตรมาสที่มีการเสนอสิ่งที่ตรวจพบและมีความเห็นร่วมกันกับหน่วยงานรับตรวจในการกำหนดมาตรการแก้ไข ติดตามผล ทำให้หน่วยงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ได้กำหนดการประกันคุณภาพภายในโดยให้หน่วยงานรับผิดชอบเป็นผู้ประเมินนั้น มีผลเป็นที่น่าพอใจ

4. การสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

ได้มีการสอบทานกับหน่วยงานตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องพบว่าหน่วยงานที่รับการตรวจมีการปฏิบัติตามที่กำหนดไว้เป็นส่วนใหญ่ ในกรณีที่มีการปฏิบัติต่างไปบ้างก็จะมีการติดตามแก้ไขโดยเร็ว นอกจากนี้ยังได้มีวาระในการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานบัญชี และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาส เพื่อให้มีการศึกษาและกำหนดแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนั้น

5. การประเมินการบริหารความเสี่ยง

ในปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยง พบว่ามีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยง และมีการจัดการความเสี่ยงโดยเฉพาะความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญให้ลดลงเป็นที่ยอมรับได้ ซึ่งเห็นได้จากผลการดำเนินงานที่เติบโตได้ดีกว่าปีก่อนๆ อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญๆ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนั้นบริษัทยังกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงของโครงการขยายและโครงการใหม่ที่สำคัญๆ ในเรื่องการคาดการณ์ปัจจัยความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุเป้าหมาย และแนวทางที่จะใช้ลดความเสี่ยงให้น้อยลงไว้ล่วงหน้า

คณะกรรมการบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน โดยมี นางสาวคัทลียา แสงศาสดรา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล และนายปิยะ ชอโศติกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ควบคุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ คำสั่ง การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพิจารณาเสนอแต่งตั้งและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

6. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการตรวจสอบรายการระหว่างกันรวมถึงรายการเกี่ยวโยงที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่าในปี 2556 การทำรายการระหว่างกันมีลักษณะที่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ และรายการเกี่ยวโยงก็เป็นรายการปกติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้อย่างเพียงพอในรายงานประจำปีแล้ว

7. การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปีนี้ได้ส่งเสริมการพัฒนาในเรื่องการมีระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการประเมินการควบคุมตนเองที่มีประสิทธิภาพ การมอบอำนาจหน้าที่ดำเนินการ การประเมินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจตามภาวะที่เปลี่ยนแปลง และการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจและปฏิบัติตามจรรยาบรรณได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน บริษัทได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใสจาก ป.ช.ช.และได้รับการรับรองจาก IOD เข้าเป็นสมาชิกเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันด้วย

8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ได้มีการพิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม จึงได้ให้ความเห็นชอบให้ บริษัท ดิลอยท์ ทูช โทมัสท์ ซายยศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อไปอีกหนึ่งปี และจะเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญญัติแต่งตั้งและกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2557

อนึ่ง เพื่อให้การกำกับดูแลงานตรวจสอบมีความเที่ยงธรรมและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการหนึ่งครั้ง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีสามารถเข้าพบเพื่อปรึกษาหารือได้ตลอดเวลา รวมทั้งได้มีการให้ความเห็นในการพัฒนางานตรวจสอบให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพประสิทธิผลและได้มาตรฐานยิ่งขึ้น



ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(นางสาวคัทลียา แสงศาสดรา)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบต่อเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อกำหนดแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557

ธนาวรรณ อนุรักษ์ศิลป์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3440
บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โธมัส โซยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์		2556	2555	2556	2555
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1	546,855,517	443,457,851	372,043,713	313,295,311
เงินลงทุนชั่วคราว	6	439,211,582	831,527,004	427,086,031	825,090,407
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7 และ 16	267,822,322	254,983,793	258,671,081	232,519,811
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8 และ 16	7,500,000	7,500,000	81,468,780	7,500,000
สินค้าคงเหลือ	9	317,951,587	270,787,396	302,752,505	261,139,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		15,559,977	14,228,916	6,824,789	9,311,037
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,594,900,985	1,822,484,960	1,448,846,899	1,648,855,566
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	10	4,470,604	24,338,760	583,660	20,583,660
เงินลงทุนในบริษัทรวม	11 และ 16	62,510,912	57,353,117	48,998,000	48,998,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11 และ 16	-	-	105,996,000	50,998,700
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,489,904,511	1,222,471,723	1,181,361,609	975,652,424
สิทธิการเช่า	14	92,429,955	87,411,313	70,041,731	69,982,080
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	13,781,941	8,102,950	13,624,219	8,102,950
เงินมัดจำระยะยาว		213,664,495	168,247,941	153,926,464	126,460,783
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	24,788,661	18,603,956	24,710,502	18,525,797
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		32,700,893	29,149,966	18,082,779	11,976,765
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,944,251,972	1,625,679,726	1,627,324,964	1,341,281,159
รวมสินทรัพย์		3,539,152,957	3,448,164,686	3,076,171,863	2,990,136,725

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2556	2555	2556	2555
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	18	2,057,658	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16 และ 19	875,372,420	834,502,025	759,407,894	731,282,654
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	24,357,908	35,103,805	-	-
หนี้สินจากสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,808,476	3,440,248	1,808,476	3,440,248
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		109,311,235	130,770,440	100,082,814	122,049,612
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรม					
สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า		5,075,237	3,161,274	5,075,237	3,161,274
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง		49,092,009	43,932,140	25,346,590	24,546,624
อื่นๆ		19,316,205	22,374,374	16,126,631	14,032,584
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,086,391,148	1,073,284,306	907,847,642	898,512,996
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	41,486,591	78,295,475	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	21	1,146,312	3,179,535	1,146,312	3,179,535
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	2,438,114	1,702,867	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	112,832,717	95,100,663	105,722,258	88,827,904
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,643,604	3,817,703	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		161,547,338	182,096,243	106,868,570	92,007,439
รวมหนี้สิน		1,247,938,486	1,255,380,549	1,014,716,212	990,520,435

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)		2556	2555	2556	2555
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 98,081,673 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		490,408,365		490,408,365	
หุ้นสามัญ 104,686,273 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท			523,431,365		523,431,365
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 98,081,673 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ชำระครบแล้ว		490,408,365		490,408,365	
หุ้นสามัญ 104,686,273 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ชำระครบแล้ว			523,431,365		523,431,365
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		689,980,549	689,980,549	689,980,549	689,980,549
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	52,343,137	52,343,137	52,343,137	52,343,137
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	25	-	250,951,475	-	250,951,475
ยังไม่ได้จัดสรร		989,365,404	894,293,806	827,116,364	732,254,003
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(19,399,317)	(33,215,222)	1,607,236	1,607,236
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,202,698,138	2,377,785,110	2,061,455,651	2,250,567,765
หุ้นทุนซื้อคืน	25	-	(250,951,475)	-	(250,951,475)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		88,516,333	65,950,502	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,291,214,471	2,192,784,137	2,061,455,651	1,999,616,290
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,539,152,957	3,448,164,686	3,076,171,863	2,990,136,725

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
รายได้จากการขายและการให้บริการ		7,000,152,983	6,526,636,529	6,046,715,384	5,663,165,823
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(3,804,207,560)	(3,464,754,481)	(3,547,575,068)	(3,242,804,296)
กำไรขั้นต้น		3,195,945,423	3,061,882,048	2,499,140,316	2,420,361,527
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		9,656,246	1,001,221	5,164,572	420,973
เงินปันผลรับ		-	-	3,859,840	3,389,860
กำไรจากการขายเงินลงทุนของบริษัทย่อย		-	19,046,296	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุนชั่วคราว		6,792,444	13,877,216	6,792,115	13,877,276
ดอกเบี้ยรับ		8,295,673	16,177,590	8,751,210	15,755,571
รายได้อื่น		69,300,480	57,994,884	57,672,326	45,811,037
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(271,225,555)	(206,443,559)	(247,798,917)	(205,067,886)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,175,675,961)	(1,992,742,812)	(1,517,468,227)	(1,352,606,686)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		(50,106,257)	(52,425,198)	(39,439,986)	(42,932,027)
ต้นทุนทางการเงิน		(4,277,009)	(4,646,930)	(122,836)	(8,317)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		9,017,635	18,434,395	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		797,723,119	932,155,151	776,550,413	899,001,328
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17	(163,093,118)	(219,608,912)	(150,741,432)	(210,505,591)
กำไรสำหรับปี		634,630,001	712,546,239	625,808,981	688,495,737

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

		หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2556	2555	2556	2555
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน			17,616,356	4,794,996	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า						
ของหลักทรัพย์เพื่อขาย			188,625	141,248	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			(37,728)	1,588,486	-	1,607,236
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ						
ผลประโยชน์พนักงาน			-	(9,128,411)	-	(8,036,182)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิ			17,767,253	(2,603,681)	-	(6,428,946)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			652,397,254	709,942,558	625,808,981	682,066,791
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			626,018,218	707,805,927	625,808,981	688,495,737
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			8,611,783	4,740,312	-	-
			634,630,001	712,546,239	625,808,981	688,495,737
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			639,834,123	702,610,988	625,808,981	682,066,791
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			12,563,131	7,331,570	-	-
			652,397,254	709,942,558	625,808,981	682,066,791
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	26	6.38	7.22	6.38	7.02
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	26	98,081,673	98,081,673	98,081,673	98,081,673

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบการเงินรวม

หน่วย : บาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												ส่วน ได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของ ผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของ ผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	หนี้ทุน ผู้ถือหุ้น			
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร ที่ยัง ไม่เกิดขึ้น จากการปรับ มูลค่าของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย	ผลต่าง ของอัตรา แลกเปลี่ยน จากการแปลง ค่างบการเงิน			ภาษี เงินได้ เกี่ยวกับ องค์ประกอบ ของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรองหุ้น ทุน ซื้อคืน								
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2555		523,431,365	689,980,549	52,343,137	250,951,475	612,463,400	(37,365,327)	282,665	(66,032)	2,092,021,232	(250,951,475)	69,200,616	1,910,270,373
ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมลดลง จากการขายเงินลงทุน ของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,768,571)	(5,768,571)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555		-	-	-	-	698,677,516	2,203,738	141,248	1,588,486	702,610,988	-	7,331,570	709,942,558
เงินปันผลจ่าย เงินปันผลจ่ายให้แก่ ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	27	-	-	-	-	(416,847,110)	-	-	-	(416,847,110)	-	-	(416,847,110)
	27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,813,113)	(4,813,113)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		523,431,365	689,980,549	52,343,137	250,951,475	894,293,806	(35,161,589)	423,913	1,522,454	2,377,785,110	(250,951,475)	65,950,502	2,192,784,137

งบการเงินรวม
ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										ส่วนได้เสียที่ไม่เป็นอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	หนี้ทุนผู้ถือหุ้น			
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย	ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่างบการเงิน	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหนี้ทุนผู้ถือหุ้น								
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	523,431,365	689,980,549	52,343,137	250,951,475	894,293,806	(35,161,589)	423,913	1,522,454	2,377,785,110	(250,951,475)	65,950,502	2,192,784,137
ลดทุนเรือนหุ้นและตัดจำหน่ายหุ้นผู้ถือหุ้น	(33,023,000)	-	-	-	(217,928,475)	-	-	-	(250,951,475)	250,951,475	-	-
กลับรายการสำรองหนี้ทุนผู้ถือหุ้นส่วนได้เสียที่ไม่เป็นอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	(250,951,475)	250,951,475	-	-	-	-	-	-	-
จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,828,742	11,828,742
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุด	-	-	-	-	626,018,218	13,665,008	188,625	(37,728)	639,834,123	-	12,563,131	652,397,254
วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	-	-	(563,969,620)	-	-	-	(563,969,620)	-	-	(563,969,620)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,826,042)	(1,826,042)
หุ้นปันผลจ่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	490,408,365	689,980,549	52,343,137	-	989,365,404	(21,496,581)	612,538	1,484,726	2,202,698,138	-	88,516,333	2,291,214,471

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบประมาณการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556
งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่								รวมส่วน ของ ผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		หุ้นที่ซื้อคืน	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับ องค์ประกอบของ กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรองหุ้นที่ ซื้อคืน				
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2555			52,343,137	250,951,475	468,641,558	-	(250,951,475)	1,734,396,609
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555	27	-	-	-	680,459,555	1,607,236	-	682,066,791
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	(416,847,110)	-	-	(416,847,110)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			52,343,137	250,951,475	732,254,003	1,607,236	(250,951,475)	1,999,616,290
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2556			52,343,137	250,951,475	732,254,003	1,607,236	(250,951,475)	1,999,616,290
ลดทุนเรือนหุ้นและ ตัดจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน	23 และ 25	-	-	-	(217,928,475)	-	250,951,475	-
กำไรรายการสำรอง หุ้นที่ซื้อคืน	25	-	-	(250,951,475)	250,951,475	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556		-	-	-	625,808,981	-	-	625,808,981
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	(563,969,620)	-	-	(563,969,620)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556			52,343,137	-	827,116,364	1,607,236	-	2,061,455,651

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		2556	2555	2556	2555
กำไรก่อนภาษีเงินได้		797,723,119	932,155,151	776,550,413	899,001,328
ปรับปรุงด้วย					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		289,618,044	260,492,459	244,497,777	217,593,590
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน		(822,941)	(694,782)	(1,693,580)	(14,577)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่า					
ของเงินลงทุนชั่วคราว		(6,792,444)	(14,159,941)	(6,792,115)	(13,877,276)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า		31,800	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินทดรองแก่บริษัท					
ที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	460,541	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(9,017,635)	(18,434,395)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนของบริษัทย่อย		-	(19,046,296)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		53,000	1,000,000	53,000	1,000,000
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		14,069,481	15,496,078	10,852,176	3,917,696
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า		773,942	-	773,942	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		(3,919,357)	-	(3,919,357)	-
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,761,875)	(593,450)	(1,761,875)	(593,450)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม		-	-	(3,859,840)	(3,389,860)
ค่าใช้จ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		17,732,054	15,592,543	16,894,354	14,838,766
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(8,295,673)	(16,177,590)	(8,751,210)	(15,755,571)
ดอกเบี้ยจ่าย		4,277,009	4,646,930	122,836	8,317
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		1,093,668,524	1,160,276,707	1,023,427,062	1,102,728,963
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(12,870,329)	(41,992,214)	(26,611,811)	(47,919,082)
สินค้าคงเหลือ		(47,164,191)	(31,277,696)	(41,613,505)	(33,301,226)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(3,368,197)	5,884,497	449,112	1,720,418
เงินมัดจำระยะยาว		(45,416,554)	(14,844,405)	(27,465,681)	(12,667,836)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(3,550,927)	(11,124,676)	(6,106,014)	5,818,802

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)		2556	2555	2556	2555
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		18,453,939	101,225,790	7,127,937	98,145,544
ประมาณการหนี้สินจาก					
โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า		1,913,963	1,398,432	1,913,963	1,398,432
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอส่งออก		5,159,869	24,465	799,966	125,134
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(3,058,169)	8,789,126	2,094,047	3,159,670
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(174,099)	41,780	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		1,003,593,829	1,178,401,806	934,015,076	1,119,208,819
รับดอกเบี้ย		10,332,809	18,204,622	10,788,346	17,782,603
จ่ายเงินชดเชยพนักงาน		-	(2,770,139)	-	(999,138)
จ่ายดอกเบี้ย		(4,015,091)	(4,646,930)	(122,836)	(8,317)
จ่ายภาษีเงินได้		(190,039,509)	(244,453,535)	(178,892,935)	(238,400,556)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		819,872,038	944,735,824	765,787,651	897,583,411
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเงินให้กับผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(77,905,173)	-
เงินสดรับจากเงินจากผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	4,996,188	-
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันเพิ่มขึ้น		20,000,000	(3,755,100)	20,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(766,784,152)	(441,487,548)	(761,284,152)	(441,769,966)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		1,170,000,000	-	1,170,000,000	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม		3,859,840	3,389,860	3,859,840	3,389,860
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(54,997,300)	(9,999,400)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนของบริษัทย่อย		-	19,360,012	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	(10,000,000)	-	(10,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(511,551,373)	(291,740,303)	(423,624,463)	(263,507,698)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,093,193	1,128,304	2,093,193	1,128,304
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(9,433,025)	(5,501,540)	(9,273,025)	(5,501,540)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่า		(16,326,000)	(2,245,868)	(10,980,000)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(108,141,517)	(730,852,183)	(137,114,892)	(726,260,440)

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		2556	2555	2556	2555
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)		2,057,658	(1,579,573)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงิน		(72,554,781)	(16,649,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงิน		25,000,000	10,431,000	-	-
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		-	(4,813,113)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินระยะยาว					
ตามสัญญาเช่าการเงิน		(6,645,900)	(4,710,247)	(6,645,900)	(4,710,247)
เงินปันผลจ่าย		(563,912,242)	(416,831,271)	(563,912,242)	(416,831,271)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มี					
อำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น					
จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น		10,002,700	-	-	-
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(606,052,565)	(434,152,204)	(570,558,142)	(421,541,518)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง					
ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		691,097	14,556	633,785	14,577
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		(2,971,387)	(9,076,714)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น					
(ลดลง) สุทธิ		103,397,666	(229,330,721)	58,748,402	(250,203,970)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 1 มกราคม		443,457,851	672,788,572	313,295,311	563,499,281
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5.1	546,855,517	443,457,851	372,043,713	313,295,311

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2532 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2537 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่เดิมอยู่ที่เลขที่ 457-457/6 ซอยสุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่จากเลขที่ 457-457/6 ซอยสุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ไปอยู่ที่อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 - 24 เลขที่ 2034/100 - 107 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในเครือ ทำธุรกิจหลัก คือการประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ เป็นต้น

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554

บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

2.2 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 20 การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 8 ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 10 ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- ฉบับที่ 21 ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่
- ฉบับที่ 25 ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงิน โดยบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12

เรื่อง “ภาษีเงินได้” มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

2.3 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่ ดังต่อไปนี้

1) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555) งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555) สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555) รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555) ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555) การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555) เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555) ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) งบการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) การรวมธุรกิจการ
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่เล็ก
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 15 สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
- ฉบับที่ 27 การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า
- ฉบับที่ 29 การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 32 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 4 การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- ฉบับที่ 5 สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 13 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- ฉบับที่ 17 การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 4 สัญญาประกันภัย

ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะนำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อมาตรฐานดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ปัจจุบันผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้นำการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง “โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า” มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

2.4 เกณฑ์การจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ได้รวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2556	2555
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลบิล จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	80.00	80.00
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	ให้เช่าพื้นที่อาคาร	ประเทศไทย	99.93	99.93
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด	ร้านอาหาร(หยุดดำเนินงาน)	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท อูเมะ โนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด ⁽²⁾	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	59.99	-

(1) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มีมติให้ลงทุนในบริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทมีมติให้บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 10 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งเสนอขายให้กับบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 399,994 หุ้น รวมเป็นจำนวน 39,999,400 บาท และได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว

(2) เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2555 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาควบคัมกับบริษัท อูเมะ โนะฮานะ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศญี่ปุ่น เพื่อจัดตั้งการร่วมค้าในนามบริษัท อูเมะ โนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด โดยธุรกิจหลักของการร่วมค้า คือการประกอบกิจการร้านค้าและร้านอาหารภายใต้เครื่องหมายการค้าที่กำหนดในสัญญา

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้ลงทุนในบริษัท อูเมะ โนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 59.99 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท อูเมะ โนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด ทั้งนี้ บริษัทมีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท อูเมะ โนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด ดังนั้นบริษัทดังกล่าวจึงเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

นอกจากนี้ การเงินรวมยังได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคให้กับร้านอาหารไทยในต่างประเทศภายใต้ข้อตกลงร่วมกัน มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน ในประเทศ	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2556	2555
ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด				
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ⁽⁸⁾	ร้านอาหาร	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา (เจนิวา) จำกัด	ร้านอาหาร	สวิตเซอร์แลนด์	62.00	62.00
บริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด ⁽⁶⁾ (เดิมชื่อบริษัท รีม์ฟู้ดส์ (พีทีอี) จำกัด)	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท เอสเค เคเทอร์ริง (พีทีอี) จำกัด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท ภัทรา ไต้หวัน จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	ไต้หวัน	50.00	50.00
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	ไต้หวัน	60.00	60.00
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด ⁽⁷⁾	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	91.86	91.25
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ⁽²⁾	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	52.30	52.30
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท รีม์ ฟู้ดส์ (พีทีอี) จำกัด)				
บริษัท สยาม คิทเชน เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ⁽³⁾	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	มาเลเซีย	99.99	99.99
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด				
บริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คู ซีน จำกัด ⁽⁴⁾	ร้านอาหาร (ยังไม่เคยเปิดดำเนินงาน)	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00
บริษัท สูด้า จำกัด ⁽⁴⁾	ร้านอาหาร (ยังไม่เคยเปิดดำเนินงาน)	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ⁽²⁾	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	40.80	40.80
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท เอสเค เคเทอร์ริง (พีทีอี) จำกัด				
บริษัท บางกอก แจม จำกัด	ร้านอาหาร	ไต้หวัน	50.00	50.00
บริษัท บางกอก แจม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ⁽⁵⁾	ร้านอาหาร	มาเลเซีย	50.00	50.00

(1) ในระหว่างปี 2550 บริษัท ภัทรา ได้หวัน จำกัด ได้หยุดดำเนินการ โดยสินทรัพย์ของบริษัทดังกล่าวได้ถูกโอนให้แก่บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2554 บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้หยุดดำเนินการ โดยสินทรัพย์ของบริษัทดังกล่าว ได้ถูกจำหน่ายให้แก่บริษัท บางกอกแจม จำกัด ต่อมาในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการ

(2) ในระหว่างเดือนสิงหาคม 2555 บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้โอนหุ้นที่ถือในบริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จำนวน 16,000 หุ้น โดยคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 2.3 ของหุ้นที่ชำระแล้วให้แก่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ซึ่งเป็นผลให้บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นทางตรงในบริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 52.3

นอกจากนี้ ผลจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ถือโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ในบริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ลดลงจากร้อยละ 43.05 เป็นร้อยละ 40.80

(3) ในระหว่างปี 2548 บริษัท สยาม คิทเชน เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ได้หยุดดำเนินการธุรกิจในประเทศมาเลเซีย และอยู่ในระหว่างการค้าดำเนินการปิดบริษัท

(4) บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ในปี 2549 และลงทุนในบริษัท สูด้า จำกัด ในปี 2553 จำนวน 1 ปอนด์ ในแต่ละบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 96 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของแต่ละบริษัทดังกล่าว โดยทั้งสองบริษัทยังไม่เคยเปิดดำเนินงาน เป็นผลให้บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คูซีน จำกัด และบริษัท สูด้า จำกัด ในอัตราร้อยละ 96

(5) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอสเค เคเทอร์ริง (พีทีอี) จำกัด มีมติให้ลงทุนในบริษัท บางกอก แจม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100,000 ริงกิต โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระจำนวน 2 ริงกิต ซึ่งถือโดยบริษัท เอสเค เคเทอร์ริง (พีทีอี) จำกัด เป็นจำนวน 1 ริงกิต หรือร้อยละ 50 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 บริษัท บางกอก แจม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100,000 ริงกิตมาเลเซีย เป็น 500,000 ริงกิตมาเลเซีย โดยบริษัท เอสเค เคเทอร์ริง (พีทีอี) จำกัด ได้ถือหุ้นเพิ่มจำนวน 349,998 ริงกิต ทำให้หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท บางกอก แจม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด เป็นจำนวน 350,000 ริงกิต ซึ่งเป็นผลให้บริษัท เอสเค เคเทอร์ริง (พีทีอี) จำกัด มีสัดส่วน การถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ดังนั้น บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท บางกอกแจม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ร้อยละ 50

(6) เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2556 บริษัท รีม์ ฟู้ดส์ (พีทีอี) จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด

(7) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือของบริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เป็นจำนวน 300,000 หยวน (เทียบเท่า 1.46 ล้านบาท)

(8) เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ("บริษัทย่อย") ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญเป็นผลของบริษัทย่อย จำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ปอนด์ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในอัตรา 1 หุ้น ต่อต่อ 9 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้น 900,000 ปอนด์ (เทียบเท่า 45.65 ล้านบาท) ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจดทะเบียนเพิ่มทุนหุ้นสามัญจากเดิม 100,000 ปอนด์ เป็น 1,000,000 ปอนด์ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับหน่วยงานราชการของสหราชอาณาจักรในวันที่ 30 กันยายน 2556 แล้ว

รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ไม่ได้รวมงบการเงินของบริษัท สยาม คิทเชน เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่จดทะเบียนในประเทศไทย ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (ฟิฟตี) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท รีม ฟู้ดส์ (ฟิฟตี) จำกัด) เนื่องจากจำนวนเงินไม่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีมูลค่าตามบัญชีแล้ว

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ได้รวมงบการเงินของ บางกอก แจมและภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน ซึ่งเป็นกิจการเจ้าของคนเดียว (Sole proprietorship firm) ที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท เอส เค เคเทอร์ริง (ฟิฟตี) จำกัด และ บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (ฟิฟตี) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท รีม ฟู้ดส์ (ฟิฟตี) จำกัด) ตามลำดับ

สินทรัพย์และเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 รายได้ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีจำนวนคิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์สุทธิ (ยอดสินทรัพย์รวมหักด้วยยอดหนี้สินรวม) รายได้รวมและกำไรสุทธิตามลำดับในงบการเงินรวม สรุปได้ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ของ บริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ ของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เงินลงทุนซึ่งบันทึก โดยวิธีส่วนได้เสีย คิดเป็นร้อยละ ของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้ คิดเป็นร้อยละ ของรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไร คิดเป็นร้อยละ ของกำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)								
บริษัทย่อย								
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด และบริษัทย่อย (สัดส่วนของบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด แสดงอยู่ในตารางถัดไป)	14.41	13.43	-	-	12.60	12.86	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	0.52	0.45	-	-	0.14	0.14	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด	0.01*	0.01*	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	2.55	0.78	-	-	0.64	0.09	-	-
บริษัท อุเมะ โนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	0.93	-	-	-	0.20	-	-	-
บริษัทรวม								
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2.67*	2.62*	-	-	1.64*	2.60*
บริษัท ฟู้ดแฮลส์ เคเทอร์ริง เซอร์วิสเอส จำกัด	-	-	0.06*	-	-	-	0.30*	-
	18.42	14.67	2.73	2.62	13.58	13.09	1.94	2.60

* ใช้ข้อมูลที่จัดเตรียมโดยผู้บริหารและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบและสอบทานโดยผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ของ บริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ ของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เงินลงทุนซึ่งบันทึก โดยวิธีส่วนได้เสีย คิดเป็นร้อยละ ของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้ คิดเป็นร้อยละ ของรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไร คิดเป็นร้อยละ ของกำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด								
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	6.50	5.41	-	-	4.76	4.66	-	-
บริษัท ภัทรา (เจนิวา) จำกัด	0.66*	0.53*	-	-	1.07*	1.12*	-	-
บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท อิม ฟู้ดส์ (พีทีอี) จำกัด)	0.40*	0.34*	-	-	0.70*	0.81*	-	-
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	2.77*	2.81*	-	-	4.26*	3.34*	-	-
บริษัท ภัทรา ไดห์วัน จำกัด	0.01*	0.01*	-	-	-	-	-	-
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	-	-	-	0.89*	-	-
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิง) จำกัด	0.42*	0.39*	-	-	0.26*	0.25*	-	-
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	1.80*	1.91*	-	-	0.73*	0.77*	-	-
	12.56	11.40	-	-	11.78	11.84*	-	-
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด								
บริษัท บางกอกแจ่ม จำกัด	0.52*	0.75*	-	-	0.54*	0.79*	-	-
บริษัท บางกอกแจ่ม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด	0.28*	0.37*	-	-	0.28*	0.23*	-	-
	13.36	12.52	-	-	12.60	12.86	-	-

* ใช้ข้อมูลที่จัดเตรียมโดยผู้บริหารและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบและตอบทานโดยผู้สอบบัญชี

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่าตั้งแต่วันที่เข้ามา โดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน และตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดที่มีกำหนดเวลาได้ถอนคืนไม่เกิน 12 เดือน และไม่ติดภาระค้ำประกัน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.3 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ กำหนดขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้แต่ละราย

3.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนของสินค้ำคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 4 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบริษัทย่อยอื่นอีกจำนวน 3 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.6 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นตราสารหนี้ซึ่งบริษัทมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดได้ก่อน จัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินของบริษัทแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานของสินทรัพย์โดยประมาณ ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30	ปี
อาคารโรงงาน	5 - 30	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ในกรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การรื้อ การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นการระงับของทรัพย์สินที่เกิดขึ้นเมื่อบริษัทได้สินทรัพย์มาจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ และมีการคิดค่าเสื่อมราคา

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5	ปี
------------------------------	---	----

3.9 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าของบริษัท และบริษัทย่อยประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดิน และอาคารแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อย ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า ดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าของบริษัท - ที่ดิน และอาคาร	3 - 30	ปี
สิทธิการเช่าของบริษัทย่อย - อาคาร	15 - 20	ปี

3.10 ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าเป็นการระงับในปัจจุบันที่เกิดจากโปรแกรมคะแนนสะสมแลกของรางวัลที่บริษัทให้กับลูกค้า ซึ่งคำนวณจากประมาณการอัตราการใช้สิทธิคะแนนสะสมของลูกค้า เพื่อแลกของรางวัลและราคาเฉลี่ยของรางวัล และแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.11 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานไทยจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานตามวิธี Projected Unit Credit เช่น อัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อ อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และ อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

3.12 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานเงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.13 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดรายการ

3.14 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นปีแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การแปลงค่างบการเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.15 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว สำหรับการขายในประเทศการโอนกรรมสิทธิ์เกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว สำหรับการขายส่งออกบริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งสินค้าและความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของการเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วตามเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณซื้อและสินค้ารับคืนแล้ว

รายได้จากการให้บริการ รับรู้เป็นรายได้เมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุน รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผลแล้ว

รายได้อื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.16.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน คือจำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเนื่องจากกำไรทางภาษีได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้ และไม่รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.16.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทได้รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของแต่ละงวด และลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อบริษัทเห็นว่าไม่น่าจะเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น บริษัทจะกลับรายการเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะต้องใช้ในงวดที่รับรู้สินทรัพย์หรือชำระหนี้สินโดยอิงตามอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักกลับกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลับกัน และบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัทจะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานการจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน และกิจการตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน และสำหรับงวดอนาคตแต่ละงวดที่บริษัทคาดว่าจะจ่ายหนี้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและรับชำระสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยยอดสุทธิ

บริษัทแสดงรายการภาษีเงินได้ - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนจากกิจกรรมตามปกติของกิจการไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยกเว้นรายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

3.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่มีอยู่ในระหว่างปี

3.18 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงผลรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

4. การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไปมาใช้เป็นครั้งแรก โดยการถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง “ส่วนงานดำเนินงาน” (ดูหมายเหตุข้อ 32) และได้เปิดเผยข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลังในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเปรียบเทียบให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีใหม่แล้ว

5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสดในมือ	8,564	8,123	7,344	6,825
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	509,696	435,335	336,253	306,470
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ต่อปี)	28,596	-	28,446	-
	546,856	443,458	372,043	313,295

5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด ประกอบด้วย

5.2.1 หนี้สินจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม	64,167	41,307	45,232	41,307
บวก ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	536,629	320,262	447,543	273,094
ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,433	5,501	9,273	5,501
ค่าซื้อสิทธิการเช่า	16,326	2,246	10,980	-
หัก ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด				
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(511,552)	(291,740)	(423,625)	(263,507)
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,433)	(5,501)	(9,273)	(5,501)
- สิทธิการเช่า	(16,326)	(2,246)	(10,980)	-
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(2,981)	(5,662)	(2,981)	(5,662)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	86,263	64,167	66,169	45,232
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ยอดยกมา	6,620	5,668	6,620	5,668
บวก ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ภายใต้ สัญญาเช่าการเงิน	2,981	5,662	2,981	5,662
หัก เงินสดจ่าย	(6,646)	(4,710)	(6,646)	(4,710)
- ยอดยกไป	2,955	6,620	2,955	6,620

5.2.2 เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 1 มกราคม	993	977	993	977
บวก เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปี	563,970	416,848	563,970	416,848
หัก เงินปันผลจ่าย	(563,912)	(416,832)	(563,912)	(416,832)
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,051	993	1,051	993

5.2.3 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2555 ลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายแก่บริษัทร่วม ถูกแปลงสภาพเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมในรูปตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 7.5 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 8.5)

5.2.4 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2555 บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งมีมูลค่าการขายเป็นจำนวนเงิน 731,250 สวิสฟรังก์หรือประมาณ 23.77 ล้านบาทให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง และได้รับชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 596,250 สวิสฟรังก์ หรือประมาณ 19.36 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 135,000 สวิสฟรังก์ หรือประมาณ 4.41 ล้านบาท จะได้รับชำระปีละ 27,000 สวิสฟรังก์ หรือประมาณ 0.88 ล้านบาท ภายใน 5 ปี

5.2.5 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้บริษัทตัดจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนที่ยังไม่ได้จำหน่ายคงเหลือจำนวน 6,604,600 หุ้น มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 33.02 ล้านบาท โดยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท และบริษัทได้บันทึกโอนกลับรายการสำรองหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 250.95 ล้านบาทไปยังบัญชีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรหลังจากที่ได้ตัดจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนและลดทุนที่ชำระแล้วดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 23 และ 25)

5.3 จำนวนวงเงินสินเชื่อรวมที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ล้านบาท		ล้านปอนด์ สเตอร์ลิง		ล้านดอลลาร์ สหรัฐ		ล้านยูโร	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
เงินกู้ยืมระยะสั้น	355.00	355.00	-	-	-	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	91.00	91.00	0.16	0.20	-	-	0.10	0.10
หนังสือค้ำประกัน	299.00	263.07	-	-	-	-	-	-
วงเงินเพื่อทำธุรกรรมด้านเงินตราต่างประเทศ	95.00	95.00	-	-	1.00	1.00	-	-
รวม	840.00	804.07	0.16	0.20	1.00	1.00	0.10	0.10

6. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 - 3.70 ต่อปี)	13	240,012	-	240,000
ตั๋วแลกเงินที่ถึงกำหนดจ่ายคืน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.30 - 4.00 ต่อปี)	-	50,000	-	50,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	206,563	320,342	206,563	320,342
- กองทุนส่วนบุคคล	220,523	214,748	220,523	214,748
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	12,113	6,425	-	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	439,212	831,527	427,086	825,090

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่าของ เงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	205,546	1,017	206,563
- กองทุนส่วนบุคคล	200,000	20,523	220,523
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	11,500	613	12,113

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่าของ เงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	315,337	5,005	320,342
- กองทุนส่วนบุคคล	200,000	14,748	214,748
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	6,000	425	6,425

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่าของ เงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	205,546	1,017	206,563
- กองทุนส่วนบุคคล	200,000	20,523	220,523

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่าของ เงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	315,337	5,005	320,342
- กองทุนส่วนบุคคล	200,000	14,748	214,748

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	233,070	219,886	222,422	207,530
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,460	5,973	6,261	7,896
	235,530	225,859	228,683	215,426
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,575)	(2,543)	(3,948)	(3,948)
รวมลูกหนี้การค้า	232,955	223,316	224,735	211,478
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	659	587	23,939	8,286
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(2,966)	(2,505)
	659	587	20,973	5,781
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	5,984	5,736	4,195	5,610
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	28,224	25,345	8,768	9,651
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	267,822	254,984	258,671	232,520

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	111,431	105,245	101,205	92,888
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	115,378	112,268	115,378	112,269
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	3,573	188	3,573	188
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	89	-	89	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,599	2,185	2,177	2,185
รวม	233,070	219,886	222,422	207,530
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	1,068	3,239	3,020	3,313
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	1,313	188	1,313	188
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	42	1,465	42	1,465
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	16	1,073	71	1,127
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	21	8	1,815	1,803
รวม	2,460	5,973	6,261	7,896
รวมลูกหนี้การค้า	235,530	225,859	228,683	215,426
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,575)	(2,543)	(3,948)	(3,948)
ลูกหนี้การค้า	232,955	223,316	224,735	211,478

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 8.1, 8.2, 8.3 และ 8.4)	-	-	77,147	3,178
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม (ดูหมายเหตุข้อ 8.5)	7,500	7,500	7,500	7,500
	7,500	7,500	84,647	10,678
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(3,178)	(3,178)
	7,500	7,500	81,469	7,500

8.1 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท พาติโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน 3 ล้านดอลลาร์ได้วัน (เทียบเท่า 3.18 ล้านบาท) เพื่อนำไปชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.5 ต่อปี ซึ่งได้ครบกำหนดในวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และได้ผิन्दชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวหยุดดำเนินงานและได้จดทะเบียนเลิกกิจการแล้วในเดือนธันวาคม 2554 ดังนั้นบริษัทจึงได้บันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว

8.2 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิฟิ) จำกัด จำนวน 0.3 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (เทียบเท่า 7.79 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ดังกล่าวถูกนำไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการขยายสาขาร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ ในระหว่างปี 2556 บริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิฟิ) จำกัด ได้ชำระคืนเงินกู้แก่บริษัทจำนวน 0.2 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (เทียบเท่า 5.22 ล้านบาท)

8.3 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2556 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จำนวน 1.24 ล้านยูโร (เทียบเท่า 49.97 ล้านบาท) เพื่อนำไปชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 1.24 ล้านยูโร (เทียบเท่า 49.97 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม (ดูหมายเหตุข้อ 20 (1))

8.4 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด จำนวน 0.4 ล้านปอนด์ (เทียบเท่า 21.43 ล้านบาท) เพื่อนำไปซื้ออาคารแห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี

8.5 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2555 บริษัทได้ทำข้อตกลงการรับชำระหนี้กับบริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิส จำกัด บริษัทมีลูกหนี้การค้าและเงินทวงรองจ่ายกับบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวน 6.78 ล้านบาท และ 4.68 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งได้ถูกแปลงสภาพเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 7.5 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 5.2.3) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม สำหรับยอดหนี้คงเหลืออีกจำนวน 3.96 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระคืนเป็นเงินสดแล้วในเดือนมกราคม 2555

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สินค้าสำเร็จรูป	96,485	95,755	96,485	95,755
งานระหว่างทำ	60	163	60	163
วัตถุดิบ	139,715	118,951	126,242	109,572
วัสดุหีบห่อ	67,863	46,060	67,226	45,791
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	12,914	9,845	11,825	9,845
สินค้ำระหว่างทาง	915	13	915	13
รวมสินค้ำคงเหลือ	317,952	270,787	302,753	261,139

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมมีจำนวน 3,804 ล้านบาท และ 3,464 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 3,547 ล้านบาท และ 3,242 ล้านบาท ตามลำดับ

10. เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

10.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 0.58 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (ดูหมายเหตุข้อ 33.3)

10.2 วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินฝากประจำธนาคารประเภท 12 เดือนของบริษัทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 20 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 1.8 ล้านยูโร เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2556 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่ธนาคารพาณิชย์ดังกล่าวทั้งจำนวน ดังนั้น บริษัทจึงได้ถอนเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันในเดือนมิถุนายน 2556 (ดูหมายเหตุข้อ 20 (1))

10.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินฝากประจำธนาคารประเภท 12 เดือนของบริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิทีอี) จำกัด จำนวน 150,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (เทียบเท่า 3.89 ล้านบาท และ 3.76 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัท บางกอก แจม จำกัด กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 20 (3))

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนที่ชำระแล้ว		อัตราการจัดหุ้น (ร้อยละ)		ตามวิธี ราคาทุน		ตามวิธี ส่วนได้เสีย	
			2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม										
	ตัวแทนจำหน่าย	ผู้ถือหุ้นและ								
	อาหาร รับจัดเลี้ยง	ผู้บริหารร่วมกัน ผู้ถือหุ้นและ ผู้บริหารร่วมกัน	100,000	100,000	47.99	47.99	48,998	48,998	61,128	57,353
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน - บริษัทฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด										
			10,000	10,000	49.97	49.97	4,997	4,997	1,383	-
							53,995	53,995	62,511	57,353
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(4,997)	(4,997)	-	-
							48,998	48,998	62,511	57,353
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด บริษัทย่อย										
	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	ผู้ถือหุ้นและ								
		ผู้บริหารร่วมกัน	2,845	2,845	50.00	50.00	1,423	1,423	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย							1,423	1,423	-	-

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนที่ชำระแล้ว		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)		ราคาทุน		เงินปันผลรับ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
			2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม										
	บริษัท เสดดี้ ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย								
	บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด	อาหาร บริหารจัดการ	100,000	100,000	47.99	47.99	48,998	48,998	3,860	3,390
			10,000	10,000	49.97	49.97	4,997	4,997	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน - บริษัทฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด										
							53,995	53,995	3,860	3,390
							(4,997)	(4,997)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม							48,998	48,998	3,860	3,390
บริษัทย่อย										
	บริษัท เอส แอนด์ พี โกลบิล จำกัด	เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่น	50,000	50,000	80.00	80.00	40,000	40,000	-	-
	บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเทท จำกัด	ให้เช่าพื้นที่อาคาร	1,000	1,000	99.93	99.93	999	999	-	-
	บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ดไชน์ จำกัด	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	20,000	20,000	99.99	99.99	10,034	10,034	-	-
	บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหาร	50,000	10,000	99.99	99.99	49,997	10,000	-	-
	บริษัท อูเมะ โนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	ร้านอาหาร	25,000	-	59.99	-	15,000	-	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน - บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ดไชน์ จำกัด										
							116,030	61,033	-	-
							(10,034)	(10,034)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม							105,996	50,999	-	-

12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ อายุ 10 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.375 ต่อปี)	10,000	10,000	10,000	10,000
	10,000	10,000	10,000	10,000

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก) / การจัด ประเภท รายการใหม่	ผลต่างจาก การแปลง ค่างบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ราคาทุน						
ที่ดิน	261,053	18,430	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	185,425	-	-	3,419	11,224	200,068
อาคารโรงงาน	189,142	-	(33)	11,151	-	200,260
เครื่องจักรและอุปกรณ์	987,255	93,283	(42,833)	49,307	7,041	1,094,053
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,611,542	141,157	(60,620)	212,994	16,785	1,921,858
ยานพาหนะ	60,466	6,523	(6,985)	-	158	60,162
รวมราคาทุน	3,294,883	259,393	(110,471)	276,871	35,208	3,755,884
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(80,825)	(4,382)	-	4,186	(1,778)	(82,799)
อาคารโรงงาน	(109,866)	(6,501)	33	(4,186)	-	(120,520)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(738,778)	(82,219)	39,020	-	(4,669)	(786,646)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(1,161,748)	(175,436)	50,034	-	(9,463)	(1,296,613)
ยานพาหนะ	(42,124)	(6,053)	6,984	-	(158)	(41,351)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,133,341)	(274,591)	96,071	-	(16,068)	(2,327,929)
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	61,930	277,236	-	(276,164)	-	63,002
	1,223,472					1,490,957
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	(1,000)	(53)	-	-	-	(1,053)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,222,472					1,489,904

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก) / การจัด ประเภท รายการใหม่	ผลต่างจาก การแปลง ค่างบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
ราคาทุน						
ที่ดิน	261,053	-	-	-	-	261,053
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	184,463	-	-	-	962	185,425
อาคารโรงงาน	188,795	139	-	208	-	189,142
เครื่องจักรและอุปกรณ์	941,338	76,034	(52,983)	21,758	1,108	987,255
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,432,679	107,617	(39,081)	109,886	441	1,611,542
ยานพาหนะ	53,303	8,946	(1,803)	-	20	60,466
รวมราคาทุน	3,061,631	192,736	(93,867)	131,852	2,531	3,294,883
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(76,198)	(4,563)	-	-	(64)	(80,825)
อาคารโรงงาน	(103,406)	(6,460)	-	-	-	(109,866)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(708,188)	(75,481)	42,958	-	1,933	(738,778)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(1,039,276)	(154,501)	33,205	-	(1,176)	(1,161,748)
ยานพาหนะ	(38,734)	(5,039)	1,673	-	(24)	(42,124)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,965,802)	(246,044)	77,836	-	669	(2,133,341)
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	66,256	127,526	-	(131,852)	-	61,930
	1,162,085					1,223,472
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	-	(1,000)	-	-	-	(1,000)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,162,085					1,222,472
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม						
2556						274,591
2555						246,044
ต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรที่หักค่าเสื่อม ราคาสะสม ทั้งจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2556						1,504,135
2555						1,573,126

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก) การจัดประเภท รายการใหม่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,053	18,430	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	37,227	-	-	3,419	40,646
อาคารโรงงาน	189,142	-	(33)	11,151	200,260
เครื่องจักรและอุปกรณ์	891,647	78,802	(35,966)	44,840	979,323
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,408,074	108,692	(56,277)	195,304	1,655,793
ยานพาหนะ	58,674	6,523	(6,985)	-	58,212
รวมราคาทุน	2,845,817	212,447	(99,261)	254,714	3,213,717
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(37,077)	(1,261)	-	4,186	(34,152)
อาคารโรงงาน	(109,866)	(6,501)	33	(4,186)	(120,520)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(686,539)	(71,406)	35,228	-	(722,717)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(1,057,126)	(146,136)	45,834	-	(1,157,428)
ยานพาหนะ	(40,487)	(6,002)	6,984	-	(39,505)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,931,095)	(231,306)	88,079	-	(2,074,322)
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	61,930	235,096	-	(254,007)	43,019
	976,652				1,182,414
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	(1,000)	(53)	-	-	(1,053)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	975,652				1,181,361

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,053	-	-	-	261,053
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	37,227	-	-	-	37,227
อาคารโรงงาน	188,795	139	-	208	189,142
เครื่องจักรและอุปกรณ์	823,926	59,156	(13,193)	21,758	891,647
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,245,629	77,327	(24,768)	109,886	1,408,074
ยานพาหนะ	51,123	8,946	(1,395)	-	58,674
รวมราคาทุน	2,607,753	145,568	(39,356)	131,852	2,845,817
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(35,808)	(1,269)	-	-	(37,077)
อาคารโรงงาน	(103,406)	(6,460)	-	-	(109,866)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(636,029)	(63,161)	12,651	-	(686,539)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(946,848)	(131,135)	20,857	-	(1,057,126)
ยานพาหนะ	(36,902)	(4,979)	1,394	-	(40,487)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,758,993)	(207,004)	34,902	-	(1,931,095)
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	66,256	127,526	-	(131,852)	61,930
	915,016				976,652
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	-	(1,000)	-	-	(1,000)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	915,016				975,652
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
2556					231,307
2555					207,004
ต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรที่หักค่าเสื่อม ราคาสะสม ทั้งจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2556					1,503,770
2555					1,543,694

อาคารของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 1.30 ล้านบาท (เทียบเท่า 64.15 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 20 (2))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วย ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	10,230	19,318	10,230	19,318
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,683)	(8,208)	(4,683)	(8,208)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,547	11,110	5,547	11,110

14. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ผลต่างจาก การแปลง ค่างบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า	352,305	16,326	(118,438)	4,576	254,769
รวมราคาทุน	352,305	16,326	(118,438)	4,576	254,769
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่า	(264,894)	(11,980)	117,664	(3,129)	(162,339)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(264,894)	(11,980)	117,664	(3,129)	(162,339)
สิทธิการเช่า	87,411				92,430

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ผลต่างจาก การแปลง ค่างบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า	380,268	2,246	(30,679)	470	352,305
รวมราคาทุน	380,268	2,246	(30,679)	470	352,305
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่า	(282,132)	(13,156)	30,679	(285)	(264,894)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(282,132)	(13,156)	30,679	(285)	(264,894)
สิทธิการเช่า	98,136				87,411
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
2556					11,980
2555					13,156

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	302,895	10,980	(118,438)	195,437
รวมราคาทุน	302,895	10,980	(118,438)	195,437
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(232,913)	(10,146)	117,664	(125,395)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(232,913)	(10,146)	117,664	(125,395)
สิทธิการเช่า	69,982			70,042

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	333,574	-	(30,679)	302,895
รวมราคาทุน	333,574	-	(30,679)	302,895
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(254,296)	(9,296)	30,679	(232,913)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(254,296)	(9,296)	30,679	(232,913)
สิทธิการเช่า	79,278			69,982
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม				
2556				10,146
2555				9,296

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก) /การจัด ประเภท รายการใหม่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	14,269	9,433	-	(707)	22,995
รวมราคาทุน	14,269	9,433	-	(707)	22,995
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(6,166)	(3,047)	-	-	(9,213)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,166)	(3,047)	-	-	(9,213)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,103				13,782

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	8,768	5,501	-	-	14,269
รวมราคาทุน	8,768	5,501	-	-	14,269
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(4,873)	(1,293)	-	-	(6,166)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,873)	(1,293)	-	-	(6,166)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,895				8,103
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
2556					3,047
2555					1,293

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก) /การจัด ประเภท รายการใหม่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	14,269	9,273	-	(707)	22,835
รวมราคาทุน	14,269	9,273	-	(707)	22,835
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(6,166)	(3,045)	-	-	(9,211)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,166)	(3,045)	-	-	(9,211)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,103				13,624

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	8,768	5,501	-	-	14,269
รวมราคาทุน	8,768	5,501	-	-	14,269
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(4,873)	(1,293)	-	-	(6,166)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,873)	(1,293)	-	-	(6,166)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,895				8,103
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
2556					3,045
2555					1,293

16. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการขายและการให้บริการ รายได้อื่น ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และ/หรือ มีกรรมกรร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

16.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้า (รวมแสดงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น)					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	54	54
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด ไซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,795	1,795
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(1,795)	(1,795)
		-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,952	74
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	128	191	128	191
บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	376	3,212	376	3,212
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	860	1,167	860	1,167
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,096	1,403	1,096	1,403
		2,460	5,973	4,466	6,101
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,724	146
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด ไซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,995	2,535
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(2,965)	(2,505)
		-	-	30	30
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	8,815	5,018
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	5,685	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	62	-
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	140	-
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย	-	-	858	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	229	179	229	179
บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	423	408	423	408
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	7	-
		659	587	20,973	5,781

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)					
บริษัท พาทีโอ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (ร้อยละ 3.5)	บริษัทย่อย	-	-	3,178	3,178
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(3,178)	(3,178)
		-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรอนท์ จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	21,430	-
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	2,565	-
บริษัท ภัทรา เรสทูรอนท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	49,974	-
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด (ร้อยละ 5.0)	บริษัทร่วม	7,500	7,500	7,500	7,500
		7,500	7,500	81,469	7,500
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	61,128	57,353	48,998	48,998
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	6,380	4,997	4,997	4,997
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		(4,997)	(4,997)	(4,997)	(4,997)
		1,383	-	-	-
		62,511	57,353	48,998	48,998
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	40,000	40,000
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	999	999
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	10,034	10,034
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		-	-	(10,034)	(10,034)
		-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	49,997	10,000
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	15,000	-
		-	-	105,996	50,999
เจ้าหนี้การค้า (รวมแสดงในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	253	306
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	1,351	1,860	1,351	1,860
		1,351	1,860	1,604	2,166
เงินตรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	23	20
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	19	-
		-	-	42	20

16.2 ความเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
 ความเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	-	-
บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	21,430	-
หัก รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	21,430	-
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	3,178	3,178
บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
หัก รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(3,178)	(3,178)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	-	-
บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	7,786	-
หัก รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(5,221)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	2,565	-
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	-	-
บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	49,974	-
หัก รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	49,974	-
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสেস จำกัด				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	7,500	7,500	7,500	7,500
บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
หัก รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	7,500	7,500	7,500	7,500

16.3 รายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
รายได้จากการขาย					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	69
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,174	16
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	591	621	591	621
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	3,188	6,750	3,188	6,750
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,903	25,631	20,903	25,631
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	37,580	36,304	37,580	36,304
		62,262	69,306	64,436	69,391
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	522	360
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	843	896	843	896
		843	896	1,365	1,256
เงินปันผลรับ					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	-	-	3,860	3,390
		-	-	3,860	3,390
รายได้อื่น					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,200	1,409
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	96	96
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	744	2,054
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	62	-
บริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟู้ด) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	140	-
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย	-	-	858	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	56	68	56	68
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	1,770	1,895	1,770	1,895
		1,826	1,963	4,926	5,522

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	7,635	18,434	-	-
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด	บริษัทร่วม	1,383	-	-	-
		9,018	18,434	-	-
ซื้อสินค้า					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	7,878	11,311	7,878	11,311
		7,878	11,311	7,878	11,311
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่นๆ					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3	120
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,548	3,954
บริษัท เอส อาร์ เอสเตท จำกัด	กรรมการร่วมกัน	432	432	432	432
บริษัท ซิคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	1,198	514	1,198	514
กรรมการ	กรรมการ	2,423	3,413	2,423	3,413
		4,053	4,359	8,604	8,433
ค่าบริการ					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,277	1,208
บริษัท ซิคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	3,543	2,437	3,543	2,437
		3,543	2,437	4,820	3,645
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ระยะสั้น	ผู้บริหาร	49,211	51,422	38,800	42,165
ผลประโยชน์ระยะยาว	ผู้บริหาร	895	1,003	640	767
		50,106	52,425	39,440	42,932

17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24,789	18,604	24,711	18,526
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,439	1,703	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	509	-	-	509
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	611	-	(441)	170
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	999	-	-	999
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	727	288	-	1,015
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,159	3,378	-	19,537
ขาดทุนจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (รับรู้การเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	1,607	-	-	1,607
รายได้รอการตัดบัญชี	-	4,312	(2,008)	2,304
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	-	6	-	6
รวม	20,612	7,984	(2,449)	26,147
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
รายได้รอตัดบัญชี	(2,008)	-	2,008	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(1,358)	-	(1,358)
รวม	(2,008)	(1,358)	2,008	(1,358)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18,604	6,626	(441)	24,789
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย (รับรู้การเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	(85)	(38)	-	(123)
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	(1,618)	(698)	-	(2,316)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,703)	(736)	-	(2,439)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	489	27	(7)	509
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	1,026	-	(415)	611
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	999	-	-	999
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	406	321	-	727
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,391	2,958	(190)	16,159
ขาดทุนจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (รับรู้การเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	-	1,607	-	1,607
รวม	16,311	4,913	(612)	20,612
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
รายได้รอตัดบัญชี	(1,122)	(1,649)	763	(2,008)
รวม	(1,122)	(1,649)	763	(2,008)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15,189	3,264	151	18,604
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย (รับรู้การเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	(66)	(19)	-	(85)
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	(1,645)	(476)	503	(1,618)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,711)	(495)	503	(1,703)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	431	-	-	431
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	611	-	(441)	170
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	999	-	-	999
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	727	288	-	1,015
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,159	3,378	-	19,537
ขาดทุนจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (รับรู้การเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	1,607	-	-	1,607
รายได้รอการตัดบัญชี	-	4,312	(2,008)	2,304
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	-	6	-	6
รวม	20,534	7,984	(2,449)	26,069
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
รายได้รอตัดบัญชี	(2,008)	-	2,008	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	(1,358)	-	(1,358)
รวม	(2,008)	(1,358)	2,008	(1,358)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18,526	6,626	(441)	24,711

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	431	-	-	431
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	1,026	-	(415)	611
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	999	-	-	999
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	406	321	-	727
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,391	2,967	(199)	16,159
ขาดทุนจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (รับรู้การเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	-	1,607	-	1,607
รวม	16,253	4,895	(614)	20,534
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
รายได้รอตัดบัญชี	(1,122)	(1,649)	763	(2,008)
รวม	(1,122)	(1,649)	763	(2,008)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15,131	3,246	149	18,526

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	173,576	219,814	161,922	210,663
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(4,996)	1,630	(4,996)	1,630
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ	(5,487)	(1,835)	(6,185)	(1,787)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	163,093	219,609	150,741	210,506

รายการกระทบยอดระหว่างภาษีเงินได้-รายได้ (ค่าใช้จ่าย) และกำไรทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	797,723	932,155	776,550	899,001
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 15 - 25	ร้อยละ 15 - 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 23
ภาษีเงินได้	172,455	217,251	155,310	206,770
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปีก่อน	(4,996)	1,630	(4,996)	1,630
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ	(4,366)	728	427	2,106
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	163,093	219,609	150,741	210,506

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ คำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปีปรับปรุงด้วยรายการที่กำหนดภายใต้ประมวลรัษฎากร ซึ่งไม่ให้หรือให้ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้ ในอัตราร้อยละ 20 และ 23 ของกำไรสุทธิทางภาษี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ตามลำดับ สำหรับภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศอีกแห่งหนึ่งคำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับงวดปรับปรุงด้วยรายการที่กำหนดภายใต้ประมวลรัษฎากร ไม่ให้หรือให้ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้ของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

ตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 555 พ.ศ. 2555 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีเงินได้ ซึ่งให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2555 ได้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และได้ลดเป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

บริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ในงวดปัจจุบันตามแบบแสดงรายการและใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

18. เงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 38,164 ปอนด์ หรือประมาณ 2.06 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555: ไม่มี)

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	422,869	396,328	382,041	356,208
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,351	1,860	1,604	2,166
เงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	42	20
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	86,263	64,167	66,169	45,232
รายได้รับล่วงหน้า	15,667	18,086	15,667	18,086
เจ้าหนี้อื่น	71,456	79,912	69,230	79,218
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	277,766	274,149	224,655	230,352
	875,372	834,502	759,408	731,282

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	65,845	113,399	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(24,358)	(35,104)	-	-
	41,487	78,295	-	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย มีดังนี้

	ระยะเวลา	สกุลเงิน	วงเงิน	วันที่เริ่มชำระ ถึงวันที่ครบ กำหนดชำระ	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่	
						เงินตรา ต่างประเทศ	เงินตรา ต่างประเทศ
บริษัท กัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา ซีเอ็มบีเอส จำกัด ⁽¹⁾ เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	จ่ายชำระคืนทุกงวด ทุกเดือน งวดละ 200,000 ยูโร	ยูโร	1,800,000	26 มีนาคม 2554 ถึง 26 มีนาคม 2559	ร้อยละ 3.85	-	1,400,000
						11,323	300,000
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ⁽²⁾ เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	จ่ายชำระคืน ทุกเดือน งวดละ 7,500 ปอนด์	ปอนด์	450,000	พฤษภาคม 2554 ถึง เมษายน 2559	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	210,000	300,000
						22,240	562,500
เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	จ่ายชำระคืนทุกงวดสาม เดือน งวดละ 37,500 ปอนด์	ปอนด์	600,000	ตุลาคม 2555 ถึง มิถุนายน 2559	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	412,500	562,500
						2,494,000	5,830,000
บริษัท บงกอกแยม จำกัด เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	จ่ายชำระคืน ทุกงวดสามเดือน งวดละ 834,000 ดอลลาร์ ไต้หวัน	ดอลลาร์ ไต้หวัน	10,000,000	16 ธันวาคม 2554 ถึง 16 กันยายน 2557	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 2.75	2,729	7,498,000
						4,553	7,909
เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ ⁽³⁾	จ่ายชำระคืน ทุกงวดสามเดือน งวดละ 834,000 ดอลลาร์ ไต้หวัน	ดอลลาร์ ไต้หวัน	10,000,000	8 พฤษภาคม 2555 ถึง 6 กุมภาพันธ์ 2558	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 2.75	-	-
						25,000	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเดอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ⁽⁴⁾ เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย	จ่ายชำระคืนทุกงวดสาม เดือน งวดละ 1,260,000 บาท งวดแรกเริ่มชำระเมื่อ ครบกำหนดระยะเวลา 12 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ ครั้งแรก	บาท	25,000,000	15 มกราคม 2557 ถึง 15 มกราคม 2562	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2	-	-
						65,845	(35,104)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย ที่มีเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปีในงบการเงินรวม						41,487	78,295
						113,399	(35,104)

(1) บริษัท กัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา ซีเอ็มบีเอส ซึ่งเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวน 1.8 ล้านยูโร บริษัททยอยดังกล่าวได้แก่บริษัทได้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวแล้ว และจะครบกำหนดการจ่ายชำระคืนทั้งหมดในวันที่ 26 มีนาคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2555 มีการแก้ไขและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ โดยเลือกการจ่ายชำระงวดที่สามในวันที่ 26 มีนาคม 2555 เป็นจ่ายชำระงวดที่ 26 มีนาคม 2556 ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวจะครบกำหนดในวันที่ 26 มีนาคม 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท กัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา ซีเอ็มบีเอส ได้แจ้งแผนการชำระหนี้ของบริษัท เอส แอนด์ พี อินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน (ดูหมายเหตุ 10.2)

(2) เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2556 บริษัท กัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา ซีเอ็มบีเอส ได้กู้เงินจำนวน 1.24 ล้านยูโร (เทียบเท่า 49.97 ล้านบาท) จากบริษัท เอส แอนด์ พี อินดิเคท จำกัด (มหาชน) เพื่อไปจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุ 13) ซึ่งบริษัท เอส แอนด์ พี อินดิเคท จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้โอนเงินดังกล่าวเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันของบริษัท เอส แอนด์ พี อินดิเคท จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้โอนเงินดังกล่าวตามข้อสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว

(3) บริษัท บงกอกแยม จำกัด ได้แจ้งแผนการชำระหนี้ของบริษัท เอส แอนด์ พี อินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน (ดูหมายเหตุ 10.3)

(4) บริษัท เอส แอนด์ พี อินเดอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ขอเสนอเงินสินเชื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยบริษัท เอส แอนด์ พี อินดิเคท จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้แจ้งแผนการชำระหนี้ดังกล่าว และต้องดำรงส่วนการถือหุ้น ในบริษัท เอส แอนด์ พี อินเดอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 99.99 ตลอดจนสัญญาเงินกู้ยืม นอกจากนี้ บริษัท เอส แอนด์ พี อินเดอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ยังต้องชำระหนี้สินต่อธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ

21. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทและบริษัทห่วยย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,809	3,440	1,809	3,440
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,146	3,180	1,146	3,180
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,955	6,620	2,955	6,620

22. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทห่วยย่อยได้บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานไทย ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14,134	12,482	13,530	11,935
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,598	3,110	3,364	2,904
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	17,732	15,592	16,894	14,839

ความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ต้นปี	95,101	73,150	88,828	66,952
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14,134	12,482	13,530	11,935
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,598	3,110	3,364	2,904
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	9,129	-	8,036
	112,833	97,871	105,722	89,827
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	-	(2,770)	-	(999)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ปลายปี	112,833	95,101	105,722	88,828

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 9.13 ล้านบาท และ 8.04 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราคิดลดและอัตราการเสียชีวิตของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.73 - 3.89 ต่อปี	ร้อยละ 3.89 ต่อปี
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2551	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2551
อายุเกษียณปกติ	60 ปี	60 ปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5 ต่อปี	ร้อยละ 5 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 - 35 ต่อปี	ร้อยละ 0 - 35 ต่อปี

23. หุ้นเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้บริษัทตัดหุ้นทุนซื้อคืนคงเหลือที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากบัญชีทั้งจำนวน ซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 250.95 ล้านบาท โดยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 6,604,600 หุ้น โดยมูลค่ารวมทั้งสิ้น 33.02 ล้านบาท จากจำนวนหุ้นสามัญเดิมจำนวน 104,686,273 หุ้น เป็นจำนวน 98,081,673 หุ้น เนื่องจากบริษัทไม่ได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าว ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระหว่างวันที่ 11 มีนาคม 2554 ถึงวันที่ 10 กันยายน 2556 บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2556

24. หุ้นสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน และทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

25. หุ้นทุนซื้อคืนและสำรองหุ้นทุนซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 ของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ตามมาตรา 66/1(2) แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ในวงเงินไม่เกิน 350 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนมีจำนวนไม่เกิน 10.47 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการเสนอซื้อในกระดานหลักของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2553 ถึงวันที่ 10 กันยายน 2553 ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท ได้พิจารณาวิธีการและกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยเสนอขายในกระดานหลักของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป ซึ่งขึ้นอยู่กับความเหมาะสมในขณะนั้น บริษัทมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อ ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2554 ถึงวันที่ 10 กันยายน 2556 (ภายหลัง 6 เดือนนับตั้งแต่การซื้อหุ้นแล้วเสร็จและไม่เกิน 3 ปี นับแต่การซื้อหุ้นแล้วเสร็จ)

หุ้นทุนซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	-	250,951	-	250,951
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืน (พันหุ้น)	-	6,605	-	6,605
ราคาหุ้นเฉลี่ยหุ้นละ (บาท)	-	38.00	-	38.00
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืนต่อจำนวนหุ้นที่บริษัทออก (ร้อยละ)	-	6.31	-	6.31

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนจำนวน 250.95 ล้านบาท ซึ่งถูกจัดสรรจากกำไรสะสม

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ตัดหุ้นซื้อคืนคงเหลือที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากบัญชีทั้งจำนวน โดยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท เนื่องจากบริษัทไม่ได้จำหน่ายหุ้นซื้อคืนในช่วงเวลาที่กำหนดสำหรับการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 23)

บริษัทได้โอนผลต่างจำนวน 217.93 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างการลดทุนตามมูลค่าที่ตราไว้จำนวน 33.02 ล้านบาท กับมูลค่าหุ้นซื้อคืนจำนวน 250.95 ล้านบาท ไปยังบัญชีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร และบริษัทได้บันทึกโอนกลบรายการสำรองหุ้นซื้อคืนจำนวน 250.95 ล้านบาท ไปยังบัญชีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรหลังจากที่ได้ตัดหุ้นซื้อคืนและลดทุนที่ชำระแล้วดังกล่าว

26. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม แสดงวิธีการคำนวณได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	626,018	707,806	625,809	688,496
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม (พันหุ้น)	98,082	98,082	98,082	98,082
หุ้นสามัญซื้อคืนด้วยเงินสดถ่วงน้ำหนัก ในระหว่างปี (พันหุ้น)	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังหักหุ้นซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม (พันหุ้น)	98,082	98,082	98,082	98,082
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	6.38	7.22	6.38	7.02

27. การจัดสรรกำไรและเงินปันผล

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2554 จำนวน 98,081,673 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 392.33 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 1.25 บาท จำนวนเงินรวม 122.60 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2554 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมจำนวน 98,081,673 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 2.75 บาท จำนวนเงินรวม 269.72 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2555

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2555 จำนวน 98,081,673 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 588.49 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 1.50 บาท จำนวนเงินรวม 147.12 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมจำนวน 98,081,673 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท จำนวนเงินรวม 441.37 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 98,081,673 หุ้น จากจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว หักด้วยจำนวนหุ้นซื้อคืนทั้งหมด ในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 122.60 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2556

บริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท	เงินปันผลจ่าย		วันที่จ่ายเงินปันผล
		(สกุลเงิน) สวิสฟรังก์	ล้านบาท	
บริษัท ภัทรา (เจนีวา) จำกัด	24 เมษายน 2555	150,000	4.98	29 มิถุนายน 2555
บริษัท ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	24 เมษายน 2555	140,000	4.64	29 มิถุนายน 2555
			9.62	

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญปันผลของบริษัทย่อย จำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ปอนด์ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 9 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้น 900,000 ปอนด์ (เทียบเท่า 45.65 ล้านบาท) ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้อนุมัติการเพิ่มทุนหุ้นสามัญจากเดิม 100,000 หุ้น เป็น 1,000,000 หุ้น โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับหน่วยงานราชการของ สหราชอาณาจักรในวันที่ 30 กันยายน 2556 แล้ว

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จ และงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น	(627)	(38,966)	(627)	(38,966)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,277,321	2,093,529	2,039,207	1,876,449
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	59,882	57,523	59,882	57,523
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	289,618	260,492	244,498	217,594
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,718,159	1,556,987	1,383,456	1,241,219
ค่าขนส่งสินค้า	184,621	165,761	184,122	165,743

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็นสมาชิก โดยความสมัครใจ ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างแต่ละเดือน เงินกองทุนดังกล่าวจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมมีจำนวน 19.29 ล้านบาท และ 15.38 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการมีจำนวน 14.67 ล้านบาท และ 12.87 ล้านบาท ตามลำดับ

30. การจัดการส่วนของทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนของทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใด ๆ โดยเฉพาะ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนอย่างเพียงพอ สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น เช่น การออกหุ้นใหม่หรือปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้น ๆ

31. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้รายงานและเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

31.1 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขาย ทำให้บริษัทและบริษัทย่อย ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อไม่มาก เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมส่วนใหญ่กับบริษัทคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

31.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนแปลงสูงขึ้นไม่มีสาระสำคัญต่อดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนไม่มากนัก

31.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศทำในสกุลเงินบาท

แต่อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอาจมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

31.4 ประมาณการมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้ จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินที่เกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและ/หรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกัน อาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ณ ขณะนั้น

32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศและอื่น ๆ

รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน รายได้และกำไรตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก และการกระทบยอดระหว่างผลรวมของกำไรตามส่วนงานจากบุคคลภายนอกกับกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555							
รายได้ตามส่วนงาน	5,340,765	721,946	892,276	53,165	7,008,152	(7,999)	7,000,153
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	1,016,886	83,135	51,140	(2,204)	1,148,957	-	1,148,957
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน							
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ							9,656
รวมรายได้อื่นๆ							84,388
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง							(399,913)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร							(50,106)
ต้นทุนทางการเงิน							(4,277)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							9,018
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							797,723
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(163,093)
กำไรสำหรับปี							634,630
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี							17,767
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							652,397

หน่วย : พันบาท

	ธุรกิจร้านอาหาร และเบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำเร็จรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่าง ประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการ ตัดบัญชี ระหว่าง ส่วนงาน	รวม
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555							
รายได้ตามส่วนงาน	4,982,099	644,699	853,206	51,999	6,532,003	(5,366)	6,526,637
กำไรตามส่วนงาน	1,045,432	72,984	24,046	3,692	1,146,154	-	1,146,154
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน							
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ							1,001
กำไรจากการขายเงินลงทุนของบริษัทย่อย							19,046
รวมรายได้อื่น ๆ							88,050
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง							(283,458)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร							(52,425)
ต้นทุนทางการเงิน							(4,647)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							18,434
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							932,155
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(219,609)
กำไรสำหรับปี							712,546
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี							(2,604)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							709,942

หน่วย : พันบาท

	ธุรกิจร้านอาหาร และเบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำเร็จรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่าง ประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการ ตัดบัญชี ระหว่าง ส่วนงาน	รวม
งบแสดงฐานะการเงิน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	42,309	185,996	26,316	1,515	256,136	(22,630)	233,506
สินค้าคงเหลือ	113,564	2,072	11,023	2,569	129,228	-	129,228
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	526,588	2,340	266,835	4,369	800,132	(68)	800,064
สิทธิการเช่า	65,710	-	17,491	-	83,201	-	83,201
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน							
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น							34,316
- สินค้าคงเหลือ							188,723
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							689,840
- สิทธิการเช่า							9,229
- อื่น ๆ							1,371,046
สินทรัพย์รวม							3,539,153

หน่วย : พันบาท

	ธุรกิจร้านอาหาร และเบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำเร็จรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่าง ประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการ ตัดบัญชี ระหว่าง ส่วนงาน	รวม
งบแสดงฐานะการเงิน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	39,257	170,874	27,287	1,420	238,838	(5,648)	233,190
สินค้าคงเหลือ	108,616	3,094	8,727	1,407	121,844	-	121,844
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	431,425	2,328	238,103	6,603	678,459	(112)	678,347
สิทธิการเช่า	59,654	-	17,427	-	77,081	-	77,081
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน							
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น							21,794
- สินค้าคงเหลือ							148,943
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							544,125
- สิทธิการเช่า							10,329
- อื่นๆ							1,612,511
สินทรัพย์รวม							3,448,164

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	ในประเทศ	ต่างประเทศ	งบการเงินรวม
รายได้			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,107,877	892,276	7,000,153
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,613,838	330,414	1,944,252
รายได้			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	5,673,431	853,206	6,526,637
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,329,450	296,230	1,625,680

33. ภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน ดังต่อไปนี้

33.1 ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเงินค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าระยะยาว มีดังนี้

ค่าเช่าสำนักงาน ยานพาหนะและคอมพิวเตอร์และค่าบริการในประเทศ

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	381,646	302,590
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	807,288	601,479
เกิน 5 ปี	141,877	14,986

ค่าเช่าสำนักงาน ยานพาหนะและคอมพิวเตอร์และค่าบริการในต่างประเทศ

หน่วย : พันบาท

ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการบริษัทย่อยในต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	121,212	77,621
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	226,801	175,227
เกิน 5 ปี	109,030	148,152

33.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงค้างเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาก่อสร้างสาขาและร้านค้าแห่งใหม่ และซื้ออาคารเป็นจำนวนเงินรวม 67.93 ล้านบาท และ 34.93 ล้านบาท ตามลำดับ

33.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารแห่งหนึ่งออกให้เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นจำนวนเงิน 51.98 ล้านบาท และ 35.93 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมหนังสือค้ำประกันจำนวน 0.58 ล้านบาท ซึ่งได้ใช้เงินฝากธนาคารเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 10.1)

33.4 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาสิทธิกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารโดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์เริ่มแรก (Initial royalty) และค่าลิขสิทธิ์การดำเนินงาน (Running royalty) เป็นรายไตรมาสของแต่ละปี ในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้าและกรรมวิธีการผลิต

33.5 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาค้ำประกัน (Letter of guarantee) ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2555 กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อค้ำประกันจำนวนเงินที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายตามสัญญาสิทธิ (License Agreement) ที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 33.4

34. เหตุการณ์ภายหลังระยะเวลารายงาน

34.1 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับ ผลการดำเนินงานประจำปี 2556 จำนวน 98,081,673 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 539.45 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 1.25 บาท จำนวนเงินรวม 122.60 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2556 และ เงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมจำนวน 98,081,673 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 4.25 บาท จำนวนเงินรวม 416.85 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อไป

34.2 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด ได้ทำสัญญาเงินกู้และเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวน 340,000 ปอนด์ หรือประมาณ 18.33 ล้านบาท ซึ่งคิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี เงินต้นมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด จำนวน 20 งวด งวดละ 17,000 ปอนด์ โดยกำหนดจ่ายงวดแรกเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 3 เดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรกและงวดต่อไปเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 3 เดือน เงินกู้ดังกล่าวมีหลักประกันเป็นอาคารแห่งใหม่ ซึ่งได้ออกรกรรมสิทธิ์ในวันที่ 12 มกราคม 2557 (ดูหมายเหตุข้อ 8.4)

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจ

สรุปผลการดำเนินงานปี 2556

ในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 7,000 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 474 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 7.26 โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 626 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อน 82 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรที่ลดลงร้อยละ 11.56 โดยสาเหตุหลักมาจากผลกระทบของปัจจัยความไม่สงบทางการเมือง ทำให้ผู้บริโภคชะลอการใช้จ่าย ในช่วงไตรมาส 4 อย่างไรก็ดีตามในปี 2556 กลุ่มบริษัทได้มีการขยายธุรกิจเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเปิดร้านอาหารและเบเกอรี่ช้อฟ ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี จำนวน 448 จุดขาย นอกจากนี้ยังได้ขยายธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นประเภทหมูทอด ทงคัตสึ ภายใต้แบรนด์ Maisen ซึ่งเปิดดำเนินการกิจการสาขาแรกในปลายปี 2555 และเปิดเพิ่มอีก 3 สาขาในปี 2556 สำหรับในเดือนกันยายน 2556 บริษัทยังได้ร่วมทุนกับบริษัท อุเมโนะฮานะ จำกัด ดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นชื่อ “Umenohana” เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นระดับสูงที่มีรูปแบบการเสิร์ฟแบบโคเชกิ ซึ่งเป็นรูปแบบการเสิร์ฟอาหารแบบดั้งเดิมของอาหารญี่ปุ่น โดยอาหารญี่ปุ่นทั้ง 2 แรนด์ได้รับการตอบรับอย่างดีจากผู้บริโภคในประเทศไทย

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจาก 6,527 ล้านบาทจากปี 2555 เป็น 7,000 ล้านบาทในปี 2556 หรือมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 7.25 สามารถแบ่งแยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่ายได้ ดังนี้

รายได้แยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่าย

หน่วย : ล้านบาท

ช่องทางการจำหน่าย	ปี 2556		ปี 2555		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	5,382	76.89	5,025	76.99	7.10
ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	722	10.31	645	9.88	11.94
ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	892	12.74	853	13.07	4.57
อื่นๆ*	4	0.06	4	0.06	0.00
รวมทั้งสิ้น	7,000	100.00	6,527	100.00	7.25

* รายได้จากการให้เช่าสถานที่แก่บุคคลภายนอก

ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ

ในปี 2556 รายได้จากธุรกิจนี้มีสัดส่วนร้อยละ 76.89 ของรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 357 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 7.10 อันเนื่องมาจากการเติบโตของยอดขายของร้านอาหารและเบเกอรี่ของจุดขายเดิมประกอบกับยอดขายจากการเปิดจุดขายเพิ่มเติม ทั้งแบรนด์ เอส แอนด์ พี และแบรนด์ใหม่ภายใต้แบรนด์ Maisen และ Umenohana ซึ่งในปี 2556 บริษัทมีการขยายสาขาร้านอาหารและเบเกอรี่ภายใต้แบรนด์ต่างๆ ภายในประเทศจำนวน 63 สาขา โดยแบ่งเป็นร้านอาหาร 12 สาขาและร้านเบเกอรี่ 51 สาขา รวมจุดขายของบริษัท ณ วันสิ้นปี 2556 ที่ 461 สาขา โดยแบ่งเป็นร้านอาหาร 121 สาขาและร้านเบเกอรี่ 340 สาขา โดยบริษัทยังคงมุ่งเน้นการเปิดสาขาใหม่สำหรับแบรนด์ เอส แอนด์ พี ในพื้นที่ต่างจังหวัดต่อเนื่องจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมองเห็นศักยภาพและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่มีแนวโน้มที่ดีในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทยตามการกระจายตัวของภาคเศรษฐกิจที่มีอัตราการเติบโตอย่างมากในต่างจังหวัด อีกทั้งในภูมิภาคยังมีอัตราค่าเช่าและค่าแรงงานที่ต่ำกว่าพื้นที่ในเขตกรุงเทพฯ นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดในด้านการส่งเสริมการขายผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ เพื่อสร้างความรู้สึกที่ดีและมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตราสินค้า (แบรนด์) “เอส แอนด์ พี” อย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป

ในปี 2556 รายได้จากธุรกิจนี้มีสัดส่วนร้อยละ 10.31 ของรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 77 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 11.94 เนื่องจากบริษัทได้ใช้กลยุทธ์การขายฐานลูกค้าตามการขายสาขาของธุรกิจ Modern Trade และการจัดหากลุ่มพันธมิตรร้านค้ารายใหม่ที่มีศักยภาพในการสนับสนุนธุรกิจให้มีการเติบโตเพิ่มขึ้น

ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ

ในปี 2556 รายได้จากธุรกิจนี้มีสัดส่วนร้อยละ 12.74 ของรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 39 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 4.57 ถึงแม้ว่าในปี 2556 เศรษฐกิจทั่วโลกโดยเฉพาะในภาคพื้นยุโรปจะอัตราการขยายตัวที่ต่ำเมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่น

แต่กลุ่มบริษัทก็มีรายได้เพิ่มขึ้นในภูมิภาคนี้ ทั้งนี้เนื่องจากร้านอาหารไทยในต่างประเทศของบริษัทเป็นที่ยอมรับถึงมาตรฐานของคุณภาพของอาหารและการให้บริการทั้งแบรนด์ “Pataara” ที่เป็นที่รู้จักและประสบความสำเร็จอย่างดีเยี่ยมในประเทศอังกฤษ และแบรนด์ “Bangkok Jam” ซึ่งเป็นแบรนด์ที่ได้รับความนิยมอย่างมากในประเทศสิงคโปร์

รายได้แยกตามรายผลิตภัณฑ์

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ปี 2556		ปี 2555		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
เบเกอรี่	3,144	44.91	2,952	45.23	6.50
อาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	2,117	30.24	1,919	29.40	10.32
อาหารในต่างประเทศ	892	12.74	853	13.07	4.57
ผลิตภัณฑ์อาหาร**	625	8.93	590	9.04	5.93
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ***	222	3.17	213	3.26	4.23
รวมทั้งสิ้น	7,000	100.00	6,527	100.00	7.25

** ผลิตภัณฑ์อาหารที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัทประกอบด้วย อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง ไส้กรอก เยลลี่และผลิตภัณฑ์กึ่งแปรรูปอาหาร

*** ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ S&P สินค้าฝากขาย ผลิตภัณฑ์เบ็ดเตล็ดอื่นๆ และรายได้จากการให้เช่าสถานที่

ในปี 2556 ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ยังคงครองสัดส่วนส่วนแบ่งรายได้จากการขายและบริการสูงที่สุดคือร้อยละ 44.91 ในขณะที่สัดส่วนของอาหารและเครื่องดื่มในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 30.24 ด้านอัตราการเติบโตของยอดขายกลุ่มเบเกอรี่ มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 6.50 โดยเป็นผลจากการขยายสาขาใหม่ และการเพิ่มยอดขายในสาขาเดิมโดยการพัฒนา รูปแบบผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายและเป็นที่ต้องการของกลุ่มผู้บริโภค การส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ ส่วนอาหารและเครื่องดื่มในประเทศมีการขยายตัวในอัตราร้อยละ 10.32 โดยบริษัทได้มีการพัฒนารายการอาหารใหม่ๆ โดยเพิ่มรายการอาหารเพื่อสุขภาพ การจัดกลุ่มชุดอาหารพิเศษตามเทศกาลต่างๆ ซึ่งทำให้บริษัทได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้า ทั้งวัยเก่าและวัยใหมเป็นอย่างดี

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

ในปี 2556 บริษัทมีอัตราส่วนต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 53.09 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 54.34 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มอัตราค่าจ้างในการผลิตเพื่อรักษากำลังคน ประกอบกับราคาวัตถุดิบสำหรับการผลิตอาหาร เช่น เนื้อสัตว์และอาหารทะเล มีการปรับราคาเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 2,497.01 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 245.40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.90 สาเหตุหลักที่ทำให้ค่าใช้จ่ายมีการเปลี่ยนแปลง ได้แก่

ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 64.78 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.38 ซึ่งหากเทียบเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้จากการขายและบริการ คิดเป็นร้อยละ 3.87 โดยสาเหตุหลักมาจากการโฆษณาและการจัดกิจกรรมทางการตลาดในช่วงปลายปี

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 182.93 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.18 ซึ่งหากเทียบเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้จากการขายและบริการ คิดเป็นร้อยละ 31.08 โดยสาเหตุหลักเนื่องจากการปรับอัตราเงินเดือนพนักงาน ทำให้ค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.31 และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.11 จากสาเหตุจากการเปิดจุดขายเพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

เนื่องจากการขยายตัวของรายได้จากการขายและบริการในปี 2556 ขยายตัวต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีผลให้อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อรายได้สุทธิจากการขายและบริการลดลงจากร้อยละ 10.84 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 8.94 ในปี 2556 โดยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลงจาก 708 ล้านบาท ในปี 2555 เป็น 626 ล้านบาท ในปี 2556 ลดลง 82 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.56 และอัตรากำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ลดลงจากร้อยละ 35.68 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 28.92 ในปี 2556

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 21.82 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 17.92 ในปี 2556 เนื่องจากกำไรสุทธิของบริษัทที่ปรับตัวลดลง

ภาพรวมฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดปี 2556

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2556 จำนวน 3,539 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนในสัดส่วน ร้อยละ 45.06 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ร้อยละ 54.94 ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนมีสัดส่วนเพียงร้อยละ 30.70 ของสินทรัพย์รวม กลุ่มบริษัทจึงมีสภาพคล่องในระดับที่ 1.47 เท่า เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีเงินหมุนเวียนสูงจากการขายเป็นเงินสดเป็นส่วนใหญ่

ในด้านกระแสเงินสดนั้น มีเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 820 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดรับก่อนภาษีเงินได้จำนวน 1,010 ล้านบาท ในระหว่างปีมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 190 ล้านบาท

สำหรับการเปลี่ยนแปลงของเงินสดที่ใช้ในกิจกรรมการลงทุนและการจัดหาเงินนั้น ประกอบด้วยเงินสดจ่ายจากการขายเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิจำนวน 403 ล้านบาท การลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 512 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนในการซื้อที่ดิน เครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิต และการลงทุนในการก่อสร้าง และเครื่องตกแต่งอุปกรณ์ เนื่องจากการขยายสาขาของร้านอาหารและเบเกอรี่ นอกจากนี้ได้ใช้เงินสดในการจ่ายเงินปันผลจำนวน 564 ล้านบาท เมื่อรวมกับกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานและรายการย่อยอื่นๆ แล้ว กลุ่มบริษัทมีเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 103 ล้านบาท โดยเมื่อรวมกับเงินสดที่มีอยู่ ณ วันต้นปี 2556 จำนวน 443 ล้านบาทแล้ว ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ณ วันสิ้นปีจำนวน 547 ล้านบาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลทุกปีในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวม แต่การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมอยู่จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดไว้และคำนึงถึงสภาพคล่องของบริษัทที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้โดยไม่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานเช่นกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 ซึ่งจะประชุมในวันที่ 21 เมษายน 2557 พิจารณารับรองการจ่ายปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2556 และพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท หรือคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มในอัตราหุ้นละ 4.25 บาท ซึ่งเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่เสนอแล้ว จะคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลร้อยละ 86.17

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2556 เทียบกับปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2556	2555
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	626.02	707.81
2. จำนวนหุ้น (หุ้น)	98,081,673	98,081,673
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น		
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	1.25	1.50
3.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (บาท/หุ้น)	4.25	4.50
4. เงินปันผลจ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน		
4.1 เงินปันผลระหว่างกาล (ล้านบาท)	122.60	147.12
4.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (ล้านบาท)	416.85	441.37
5. อัตราการจ่ายปันผลร้อยละ (ร้อยละ)	86.17	83.14

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้นรวม	จำนวนหุ้นที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้น 23-24 เลขที่ 2034/100-107 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4000	ประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมไทย ผลิตภัณฑ์ อาหารและเบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยง นอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้าน อาหารไทยในต่างประเทศ			
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด เลขที่ 1/2 ซอยอรชรกระวี 1 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1290	ดำเนินกิจกรรมในการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อให้ร้านอาหารเช่า	10,000	9,993	99.93%
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด เลขที่ 2034/100 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4000	ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อ "MAISEN"	100,000	99,994	99.99%
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด * เลขที่ 457-457/6 สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1274	ดำเนินกิจการจัดส่งพิซซ่า และอาหาร อิตาเลียน ปัจจุบันหยุดดำเนินการ เมื่อสิงหาคม 2553	200,000	199,997	99.99%
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เลขที่ 2034/100 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4000	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ในต่างประเทศ โดยมีบริษัทในเครือ 10 บริษัท ดังนี้	500,000	400,000	80.00%
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ** Suite 4.16 130 Shaftesbury Ave, London, W1D 5EU, UK Tel : (44) 020 7031 1168, 020 7031 1169 Fax : (44) 020 7031 1167	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" ปัจจุบันมี 4 สาขา และ ภายใต้ชื่อ "สุดา" ปัจจุบันมี 1 สาขา	1,000,000	960,000	96.00%

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้นรวม	จำนวนหุ้นที่ถือ	
ภัทรา (เจนีวา) เอสเอ ** No.94, Rue des Eaux-Vives CH-1207, Geneva Switzerland Tel : (4122) 735-0517 Fax : (4122) 735-0538	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่กรุงเจนีวา ปัจจุบันมี 1 สาขา	200	124	62.00%
ธีม ฟูดส์ (พีทีอี) จำกัด ** 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 Tel : (65) 6411-4990 Fax : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่ประเทศสิงคโปร์ ปัจจุบันมี 1 สาขา	600,000	300,000	50.00%
เอส เค เคเทอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด ** 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 Tel : (65) 6411-4990 Fax : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “สยามคิทเชน” ปัจจุบันมี 5 สาขา และชื่อ “บางกอกแจ่ม” อีก 3 สาขา	300,000	150,000	50.00%
บริษัท ภัทรา ไต้หวัน จำกัด ** 12 Alley 247, Sec.1 Tua Hua S. Road, Taipei, Taiwan	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่ไต้หวัน ปัจจุบันหยุดดำเนินการ เมื่อกันยายน 2550	1,500,000	750,000	50.00%
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ** 7F-3 No.28 Jen-Ai Road, Sec.3, Taipei Taiwan Tel : (8862) 2721-5998 Fax : (8862) 2721-6008	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “พาทีโอ” ปัจจุบันหยุดดำเนินการ เมื่อตุลาคม 2554	12,000,000	7,200,000	60.00%
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด ** 6th Floor, Jinbao Place, 88 Jinbao Street, Dongcheng District, Beijing, China Tel : (8610) 852-21678 Fax : (8610) 852-21369	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	4,300,000	3,950,000	91.86%
ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช *** Petersplatz 1 / Goldschmiedgasse 9 / Graben, Vienna, Austria 27 – 28 / Top.Nr.7 1010 Wien Tel : +43 199 719 38 Fax : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	1,200,000	1,116,600	93.05%

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้นรวม	จำนวนหุ้นที่ถือ	
บริษัท บางกอกแจ่ม จำกัด **** 1F, No.12, Ln.247, Sec 1, Dun-hua S. RD., Taipei, Taiwan Tel : (8862) 2731-5288 Fax : (8862)2731-5243	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “บางกอกแจ่ม” ปัจจุบันมี 3 สาขา	5,000,000	2,500,000	50.00%
บริษัท บางกอกแจ่ม เอสดีเอ็น บีเอสดี***** No.79A Jalan SS 21/37 Damansara Utama 47400 petaling Jaya Selangor Darul Ehsan Malaysia โทรศัพท์ : +60 3 5637 8488	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “บางกอก บีช บิสโทร” ปัจจุบันมี 2 สาขา	470,000	234,999	49.99%
บริษัท เอสดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 539/2 อาคารมหานครยิบซัม ชั้น 20 ถ.ศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2696-1000 โทรสาร : +66 (0) 2696-1001	นำเข้าและจัดจำหน่ายไอศกรีม ภายใต้ชื่อ “ฮาเก้น-ดาส”	200,000	95,996	47.99%
บริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด เลขที่ 234 ซอยสุขุมวิท 101 (ปทุมวัน) (ถ.) ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2741-8800 โทรสาร : +66 (0) 2741-8260	ให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลาย ในลักษณะแคนทีน หรือรับทำอาหาร ให้กับกลุ่มสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่างๆ	10,000	4,997	49.97%
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด เลขที่ 2034/100 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000	ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อ “UMENOHANA”	250,000	150,000	60.00%

หมายเหตุ * หยุตการดำเนินการเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2553

** เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด

*** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทอเรนท์ จำกัด ในประเทศอังกฤษ จำนวน 510,000 หุ้น

**** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส เค เคเทอริง พีทีอี จำกัด ในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 2,500,000 หุ้น

***** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส เค เคเทอริง พีทีอี จำกัด ในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 174,999 หุ้น

รายการระหว่างกัน

1. รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2556	2555
บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	รายได้จากการขายสินค้าให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ รายได้ค่าบริการ ซื้อสินค้าและบริการ	- 0.52 1.20 -	0.22 0.36 1.20 0.12
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด บริษัท เอส เค เคเทอริง(พีทีอี) จำกัด บริษัท ภัทรา เรสทูรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จำกัด	บริษัทย่อยของ บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยรับ	0.06 0.14 0.86	- - -
บจ.เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด	บริษัทย่อย	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าบริการ	2.17 0.74	2.00 0.12
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ ค่าเช่าอาคารและบริการ	0.10 5.83	0.10 5.16
บริษัท เจน เนอรัลมิลส์ อินเตอร์ เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม (บริษัทแม่ของของ บริษัท เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด)	รายได้จากการขายสินค้า	-	6.00
บริษัท เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าบริการ ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ เงินปันผลรับ ซื้อสินค้าและบริการ	0.59 0.06 0.84 3.86 7.88	0.69 - 0.90 3.39 11.31
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอริงเซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าบริการ ดอกเบี้ยรับ	3.19 1.40 0.38	6.75 1.52 0.37
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของบมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล)	ขายสินค้า	20.90	25.63

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2556	2555
บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	รายได้จากการขายสินค้า	9.72	8.09
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด		รายได้จากการขายสินค้า	2.92	5.60
บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด		รายได้จากการขายสินค้า	17.62	11.17
บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที. จำกัด		รายได้จากการขายสินค้า	7.32	5.43
บริษัท เดอะคอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด		รายได้จากการขายสินค้า	-	-
บริษัท เอส.อาร์.เอส.เตช จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานสาขา	0.43	0.43
กรรมการของบริษัท	กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเก็บสินค้า	2.42	3.41
บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าอาคารและบริการ	4.74	2.95

2. สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2556	2555
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	บริษัทย่อย	ลูกหนี้การค้า	0.05	0.05
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อยของ บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ร้อยละ 3.5)	3.18	3.18
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์		หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3.18)	(3.18)
บริษัท เอส เค เคเทอริง(พีทีอี)		ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ร้อยละ 3.0)	21.43	-
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช		ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ร้อยละ 3.0)	2.57	-
		ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ร้อยละ 3.0)	49.97	-
บริษัท เอสแอนด์ พี ฟู้ดโซลูชั่น จำกัด*	บริษัทย่อย	ลูกหนี้การค้า	1.79	1.79
		หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1.79)	(1.79)

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2556	2555
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด จำกัด	บริษัทย่อย	ลูกหนี้การค้า	1.95	0.07
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	เจ้าหนี้การค้า	0.25	0.31
บริษัท เจน เนอรัลมิลส์ อินเตอร์ เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม (บริษัทแม่ของของ บริษัท เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด)	ลูกหนี้การค้า	-	0.37
บริษัท เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า	1.35 0.13	1.86 0.19
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอริงเซอร์วิสเซส	บริษัทร่วม	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ร้อยละ 5.0)	0.38 7.50	3.21 -
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อยของบมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ลูกหนี้การค้า	0.86	1.17
บริษัท ไมเนอร์ ดีคว จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัท ย่อยของบมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป)	ลูกหนี้การค้า	0.59	0.41
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด		ลูกหนี้การค้า	0.46	0.50
บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด		ลูกหนี้การค้า	0.05	-
บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที. จำกัด		ลูกหนี้การค้า	-	0.13
บริษัท เดอะคอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด		ลูกหนี้การค้า	-	-

หมายเหตุ * หยุดการค้าเน้นกิจการเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2553

ปัจจัยความเสี่ยง

จากสภาพแวดล้อมอุตสาหกรรม ภาวะการแข่งขัน, พฤติกรรมของผู้บริโภค, การเปิดเสรีทางการค้าและบริการ, การก่อตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) การพัฒนาของระบบสารสนเทศ, การดำเนินงาน, กฎระเบียบและมาตรฐานที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งทำให้ปัจจัยและโอกาสการเกิดความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกของบริษัทมีเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญด้านการบริหารความเสี่ยงมาโดยตลอด และได้จัดตั้งคณะกรรมการความเสี่ยงเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 เพื่อกำหนดนโยบาย แนวทางและการติดตาม รวมทั้งประเมินผลของการบริหารความเสี่ยง

ในปีนั้นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานในองค์กรตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่มีงบการลงทุนสูง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารพิจารณาแล้วว่าปัจจัยความเสี่ยงหลักของบริษัทและแนวทางการบริหารมีดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การวางแผนกลยุทธ์เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์และงบประมาณเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยในการดำเนินงานได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้และปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอันได้แก่ ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และคู่แข่ง รวมทั้งการพิจารณาโอกาสในการขยายธุรกิจในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จัดตั้งสำนักกลยุทธ์ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาและให้คำแนะนำต่อสำนักกลยุทธ์ในภาพรวม

2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ในขอบเขตการดำเนินการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานในองค์กร ถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการ ขับเคลื่อนให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้ บริษัทมีการขยายธุรกิจมาโดยตลอดทั้งจำนวนสาขา และจุดให้บริการเพิ่มขึ้น รวมทั้งเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่และแตกแขนงธุรกิจ เช่น ร้านอาหารญี่ปุ่นโดยบริษัท มีการจัดรับพนักงานเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในการดำเนินงานหากผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามภารกิจที่กำหนดได้ก็จะ ส่งผลให้การขับเคลื่อนองค์กรเป็นไปอย่างเชื่องช้า ขาดประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ได้ตระหนักถึงปัจจัย ดังกล่าว จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจให้แก่พนักงานแต่ละระดับชั้น มีการจัดทำคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงาน สำหรับกิจกรรมที่สำคัญ มีการแบ่งแยกหน้าที่งานเพื่อให้มีการสลับทวนงานระหว่างกัน มีการรายงานและติดตามอย่างเป็นระบบรวมทั้งพิจารณาแนวทางการพัฒนาวิธีการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว มีความถูกต้องและควบคุมต้นทุนทั้งการผลิต การบริหารและการให้บริการ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตาม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทั้งระดับผลกระทบต่องานและโอกาสที่จะเกิดขึ้น รวมถึงแนวทางป้องกันและบริหารความเสี่ยงนั้น ๆ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีการบริหารจัดการด้านการเงิน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ด้านคู่ค้า (Credit Risk) และด้านตลาด (Market Risk) เช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ย เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำประมาณการทางการเงิน แนวทางการบริหาร การติดตามและกำหนดมาตรฐานต่าง ๆ เช่น สัดส่วนหนี้สินต่อทุน ทรัพย์สินระยะสั้นหรือเงินสดอย่างชัดเจน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

4. ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการขยายธุรกิจ อาทิการเพิ่มจำนวนสาขา และจุดให้บริการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ การเชื่อมต่อระบบงานย่อยต่าง ๆ ความปลอดภัยของข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลในระบบงาน การส่งผ่านข้อมูลเพื่อช่วยสนับสนุนในการจัดทำรายงานต่าง ๆ ให้หัวหน้าฝ่ายงานและผู้บริหารจะเป็นส่วนช่วยให้บริษัทมีการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลระบบงาน และเสริมสร้างให้องค์กรมีความพร้อมในการรองรับนวัตกรรมใหม่ ๆ ทางด้านเทคโนโลยี มีการกำหนดให้มีการจัดทำแผนแม่บททางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กร มีการจัดทำแผนความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนธุรกิจ ต่อเนื่อง แผนสำรองฉุกเฉิน เพื่อช่วยในการสนับสนุนงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการรายงานและติดตามการปฏิบัติตามแผนงานดังกล่าวข้างต้นให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

5. ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการเมือง

บริษัทได้ตระหนักถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท เช่น น้ำท่วม โรคระบาด (เช่น โรคไข้หวัดนก) ความไม่สงบทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้น บริษัทจึงได้เตรียมแผนการรองรับรวมทั้งการฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติต่าง ๆ รวมทั้งภัยที่เกิดจากอุบัติเหตุหรือจากการกระทำของมนุษย์ เช่น ไฟไหม้ การประท้วงต่าง ๆ โดยแผนรองรับดังกล่าวได้แบ่งเป็นระยะสั้นในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉินและบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการ การทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan (BCP)) และแผนระยะปานกลางถึงยาว เพื่อระงับหรือบรรเทาเหตุการณ์เฉพาะหน้าตามเหตุการณ์นั้น ๆ และให้มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจให้น้อยที่สุด โดยแผน BCP จะต้องได้รับการทบทวนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะ ๆ และหากมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินผลการบริหารความเสี่ยงกับเหตุการณ์นั้น ๆ เพื่อหาแนวทางปรับปรุงแผนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

หลักทรัพย์ของบริษัทประกอบด้วยหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 98,081,673 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 98,081,673 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

ตามที่ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยอาศัยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 โดยมีกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2553 ถึง วันที่ 10 กันยายน 2553 ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืน จำนวน 6,604,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.31 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และมีสิทธิในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนในระหว่าง วันที่ 11 มีนาคม 2554 ถึง วันที่ 10 กันยายน 2556 นั้น

บัดนี้ได้สิ้นสุดกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินแล้วบริษัทมีหุ้นที่จำหน่ายไม่หมดหรือยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 6,604,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.31 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามกฎกระทรวง เรื่องกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท พ.ศ. 2544 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 จึงได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังมิได้จำหน่าย

ทั้งนี้ภายหลังจากการจดทะเบียนลดทุนแล้วบริษัทจะมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว จำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 98,081,673 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

ผู้ถือหุ้น

สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 15 มกราคม 2557 มีดังนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1 กลุ่มศิลาอ่อน และกลุ่มไรวา	41,786,220	42.60
2 บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	30,717,084	31.32
3 นางสุภาพรพน พิชัยรณรงค์สงคราม	3,469,000	3.54
4 THE HONG KONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, FUND SERVICES DEPARTMENT	2,271,200	2.32
5 นายยุทธ ชาญเศรษฐิกุล	1,474,400	1.50
6 CREDIT SUISSE AG SINGAPORE BRANCH	1,250,000	1.27
7 นายชาลี วลัยเสถียร	1,200,000	1.22
8 นางปริญญา ชันเจริญสุข	1,042,462	1.06
9 นายนิติ โอสธานุเคราะห์	960,100	0.98
10 นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	830,000	0.85

โครงสร้างการจัดการ

(1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ / ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท (รวม AGM)	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหารความเสี่ยง	รวมทั้งสิ้น
1. นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ	5/5	-	-	-	580,000
2. ร้อยโทวรกร ไรวา รองประธานกรรมการ	5/5	-	-	-	390,000
3. นายประเวศวุฒิ ไรวา กรรมการผู้จัดการใหญ่	5/5	-	-	-	390,000
4. นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	4/4	-	-	930,000
5. นางสาวโสภณดี อุดตโมบล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	5/5	4/4	-	-	830,000
6. นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	5/5	-	3/3	-	675,000
7. นางปัทมวาลย์ รัตนพล กรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	5/5	-	1/3	-	640,000
8. นายปิยะ ซอโสตถิกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	4/4	3/3	3/3	890,000

รายชื่อกรรมการ / ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท (รวม AGM)	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหารความเสี่ยง	รวมทั้งสิ้น
9. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	-	-	2/3	650,000
10. นายขจรเดช ไรวา กรรมการ	5/5	-	-	-	390,000
11. นางเกษสุตา ไรวา กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556)	5/5	-	2/2	-	410,000
12. นายวิฑูร ศิลออ่อน กรรมการและ เลขานุการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	5/5	-	-	3/3	435,000
รวมทั้งสิ้น					7,210,000

หมายเหตุ ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ อันได้แก่

- บำเหน็จกรรมการ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 430,000 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราท่านละ 290,000 บาท
- ค่าตอบแทนประจำ สำหรับกรรมการบริษัทที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตราเดือนละ 20,000 บาท/ท่าน ประธานกรรมการตรวจสอบ ในอัตราเดือนละ 15,000 บาท และกรรมการตรวจสอบในอัตราเดือนละ 10,000 บาท/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 30,000 บาท/ครั้ง กรรมการบริษัทในอัตรา 20,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 30,000 บาท/ครั้ง กรรมการตรวจสอบ ในอัตรา 20,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในอัตรา 10,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยง ในอัตรา 10,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงินและแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแล ให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้
- 3) กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกิจการ รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลรวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง
- 5) กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจากกรรมการจำนวน 2 ท่านซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- 6) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดค่านิยามความเป็นอิสระของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการ การกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการ การกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด กล่าวคือ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทในเครือบริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในระยะเวลาที่ผ่านมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการ บริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ๆ รวมทั้งไม่มีสถานการณ์ใด ๆ ที่จะมาบีบบังคับทำให้ไม่สามารถแสดงความคิดเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งส่งเสริมให้มีการนำระบบ Control Self Assessment มาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 5) การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) การกำกับดูแลการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 7) การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย การเลิกจ้าง การประเมินผล การฝึกอบรม ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- 8) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณกำลังพล การลงทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและการบริหารงานตรวจสอบ
- 9) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่จัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 10) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
- 11) การได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารในการชี้แจงแสดงหลักฐานในเรื่องที่เห็นว่ามีความจำเป็นและพิจารณาในการจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญเฉพาะเรื่องมาให้คำปรึกษาและเสนอแนวทางที่เหมาะสมในเรื่องนั้นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้งและมีการรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัท ซึ่งในปี 2556 มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ทั้งนี้ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการ แต่ละท่านที่เข้าประชุมในปีที่ผ่านมา โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหากรรมการและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท โดยให้แต่งตั้งกรรมการบริษัทเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และให้คณะกรรมการบริษัท คัดเลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1 คน เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และกรณีครบกำหนดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งก็ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอาจเชิญฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมหารือและแสดงความคิดเห็นได้ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทมีดังนี้

หน้าที่ในการสรรหา

- 1) พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท และนำเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาบททวนสัดส่วนจำนวน และประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมต่อสภาพกิจการ รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการบริษัท

หน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เนื่องจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งแล้วนี้ จะดำเนินการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ดังนี้

- 1) กำหนด นโยบาย กลยุทธ์ ควบคุมและติดตามการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 2) กำกับดูแลผลการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ขององค์กร

(5) คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการ
- 3) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปีและ งบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการ
- 4) สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารและลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองเท่านั้น
- 5) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯทั้งนี้อำนาจในการดำเนินการดังกล่าว ข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายทรัพย์สิน ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้นกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยให้กรรมการบริหาร ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ไม่ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะสามารถดำเนินการเฉพาะในธุรกิจปกติได้

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหาร มีดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- 1) การถูกคำพิพากษาของศาลว่ากระทำความผิดอาญาเว้นแต่ความผิดที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวินัยจราจรหรือความผิดลหุโทษ
- 2) การถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- 3) การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. กรรมการของบริษัทที่เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหมุนเวียนออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
4. กรรมการท่านใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลบังคับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท
5. กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงและบุคคลผู้เป็นกรรมการใหม่จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้โดยอาศัยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น และต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงาน ที่เกี่ยวข้องที่จะเอื้อประโยชน์ต่อระบบการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ ถูกต้อง ซึ่งผู้ได้รับการคัดเลือกต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. ให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
2. วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบมีคราวละ 2 ปี เริ่มนับตั้งแต่วันที่แต่งตั้ง และกรณีหมดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการตรวจสอบเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้
3. คณะกรรมการตรวจสอบต้องคงไว้ซึ่งจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หากลดลงจนน้อยกว่าจำนวนดังกล่าวให้ดำเนินการแต่งตั้งเพิ่มเติมให้ครบจำนวนที่กำหนดภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่ลดลง โดยกรรมการตรวจสอบคนใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าระยะเวลาที่กรรมการตรวจสอบคนเดิมเหลืออยู่ในคราวนั้น
4. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบแล้วให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
5. บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้
 - 5.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 - 5.2 เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.3 เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือส่วนได้เสียไม่ทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงิน และบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมถึงไม่มี ผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ
 - 5.4 เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.5 เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.6 เป็นกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
 - 5.7 เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีความชำนาญที่เหมาะสม

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2553 โดยมอบให้ นายวิฑูร ศิลาอ่อน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลต่อคณะกรรมการในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทต่อไป โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำและจัดเก็บเอกสารได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ
4. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจในระดับเดียวกันโดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม once กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนเบี้ยประชุมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทุกปี

1) คำตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556 มีมติอนุมัติ คำตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนประจำเฉพาะกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธานกรรมการ	-	30,000
	กรรมการ	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการ	15,000	30,000
	กรรมการ	10,000	20,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ประธานกรรมการ	-	15,000
	กรรมการ	-	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธานกรรมการ	-	15,000
	กรรมการ	-	10,000

ทั้งนี้คำตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวข้างต้น ให้มีผลเริ่มใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2556 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้พิจารณาเห็นว่าคำตอบแทนดังกล่าวไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมแล้ว จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป

และกำหนดค่าบำเหน็จประจำปีแก่ประธานกรรมการบริษัท 430,000 บาท และกรรมการบริษัทอีก 11 ท่านในอัตราท่านละ 290,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,620,000 บาท และให้กำหนดจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

สรุปในปี 2556 คำตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับโดยเปรียบเทียบกับปี 2555 เป็นดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2556		ปี 2555	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
คำตอบแทนประจำเฉพาะกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร	6	1,860,000	6	1,820,000
ค่าเบี้ยประชุม	12	1,730,000	12	1,625,000
เงินบำเหน็จกรรมการ	12	3,620,000	14	2,960,000
รวม		7,210,000		6,405,000

ทั้งนี้คำตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับในฐานะเป็นกรรมการบริษัทอันได้แก่ คำตอบแทนประจำ เงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม ซึ่งได้แบ่งแยกแสดงเป็นรายบุคคล โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

2) คำตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่พิจารณาถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานะทางการเงิน ผลประกอบการและกำไรสุทธิของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี เพื่อกำหนดคำตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานจริงและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สรุปในปี 2556 คำตอบแทนที่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารได้รับ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินรางวัลพิเศษ และค่าพาหนะ จำนวน 12 ท่าน รวมทั้งสิ้น 30.34 ล้านบาท

ทั้งนี้คำตอบแทนดังกล่าวข้างต้นไม่ได้นำคำตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารบางท่านที่เป็นกรรมการ และได้รับคำตอบแทนในฐานะที่เป็นคณะกรรมการบริษัทดังได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” มารวมคำนวณด้วย

3) คำตอบแทนอื่นๆ

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส บริษัทได้จัดคำตอบแทนและสวัสดิการ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของบริษัทและการเปรียบเทียบกับองค์กรอื่นๆ อาทิ รถยนต์ประจำตำแหน่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจร่างกายประจำปี ค่ารักษาพยาบาล เงินสงเคราะห์กรณีพินิจงานหรือครอบครัวเสียชีวิต เป็นต้น การประกันอุบัติเหตุ การตรวจร่างกายประจำปี ค่ารักษาพยาบาล เงินสงเคราะห์กรณีพินิจงานหรือครอบครัวเสียชีวิต เป็นต้น

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนโดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้เป็นแนวทางกำหนดและได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบการควบคุมภายในและเป็นที่มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะดูแล ผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. สิทธิขั้นพื้นฐานตามที่อยู่ผู้ถือหุ้นพึงจะได้รับทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิ ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกัน ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการพิจารณาและตามเวลาที่เหมาะสม
2. สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการโดยเฉพาะในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้นำเสนอชื่อและข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการที่ต้องเสนอแต่งตั้งในหนังสือเชิญประชุม อันประกอบด้วยชื่อ ประวัติ การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เป็นต้น รวมถึงวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
3. สิทธิในการได้รับจัดสรรเงินปันผล
4. สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการเกี่ยวกับรายละเอียดการประชุม และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
5. สิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณาโดยมีการนำเสนอข้อเท็จจริง เหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมกับเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันประชุม รวมทั้งได้ทำการประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันอย่างน้อย 1 ฉบับ ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน ทั้งนี้บริษัทจะจัดวันเวลาและสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
6. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมรวมทั้งส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยติดต่อส่งคำถามผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
7. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการทุกท่านให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายให้ดูแล และปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาค เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการสรรหาและ เลือกตั้งกรรมการเพื่อเข้ามาทำหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้
 - 2.1 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมด เป็นหนังสือมอบอำนาจตามแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

2.2 อำนาจความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้บริษัทได้แนบรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวพร้อมหนังสือมอบฉันทะอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

3. ความเท่าเทียมกันในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

(3.1) ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะให้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน ในมติของแต่ละวาระอย่างชัดเจน

(3.2) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการที่จะเข้าร่วมประชุมและเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และตอบชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือบริษัทอย่างเต็มที่ทุกครั้ง

(3.3) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

(3.4) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องดำเนินตามวาระที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควรและถูกต้องตามกฎหมายทุกประการ

(3.5) เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว และแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนน และลงมติของผู้ถือหุ้น

4. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงรายละเอียดที่สำคัญที่ใช้ในการพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

5. นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วงระหว่าง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งต้องแจ้งและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2556 บริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าวทั้งหมดตามสิทธิผู้ถือหุ้นที่กล่าวในข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น รวมถึงตลอดถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศด้วยและสำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2557 บริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าว

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยปฏิบัติตามข้อบังคับ และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ให้ได้รับการดูแลอย่างดี

- **ผู้ถือหุ้น** บริษัทตระหนักเสมอว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นในการสร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
- **ลูกค้า** บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้าและจะเอาใจใส่บริการลูกค้าอย่างเป็นมิตรเพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้าตลอดจนการจัดให้มีหน่วยงาน หรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุดและการเก็บรักษาความลับของลูกค้า
- **คู่ค้า** บริษัทจะยึดมั่นและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
- **เจ้าหนี้** บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมโดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด
- **คู่แข่ง** บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากลและปฏิบัติต่อคู่แข่ง ด้วยความเป็นธรรม หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริต และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง
- **พนักงาน** บริษัทยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติ ที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งสวัสดิการที่เหมาะสม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

- **สังคมและสิ่งแวดล้อม** บริษัทมุ่งมั่นจะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคมและให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทได้ให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมพร้อมทั้งมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแลพัฒนาและเสริมสร้างสังคมสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัท อย่างยั่งยืนได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “นโยบายการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม”

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยแจ้งมายัง E-mail address secretary@snpfood.com หรือ audit@snpfood.com หรือทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หน่วยงานเลขานุการบริษัท หรือสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะทำการพิจารณาก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ทั้งนี้ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง และเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยจะดำเนินการหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและตระหนักว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ตระหนักต่อความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ในการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทขอแนะนำให้หน่วยงานสนับสนุนสายบัญชีการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หรือที่ website www.snpfood.com หรือที่ e-mail address presidentoffice@snpfood.com

2. หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทในการสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยส่งเสริมให้คณะกรรมการ กรรมการบริหาร และพนักงานผู้ซึ่งเกี่ยวข้องกับปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน สังคม และลูกค้าตามข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม โดยบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

นอกจากนี้ยังให้ความสนใจดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

3. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ดูรายละเอียดในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้ บำเหน็จคณะกรรมการได้มีการนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความโปร่งใส ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี และเลขานุการ 1 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1) นางสาวคัทลียา	แสงศาสตร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2) นางสาวโสภณ	อุตตม	กรรมการตรวจสอบ
3) นายปิยะ	ชอโตติกุล	กรรมการตรวจสอบ
4) นางเชอร์ลี	สว่างคง	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน ในปี 2556 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

2. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
- กรรมการอื่น 2 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

3. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งในปี 2556 ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 42.60 ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่เป็นคนเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการแต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจาก กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร 2 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

4.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ อย่างเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

4.2 การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัท และกำหนดกลยุทธ์แผนงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกรรมการบริษัท”

4.3 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย นอกจากนี้ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานข้อมูลของกรรมการและบุคคลผู้มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งต้องรายงานเป็นประจำทุกปีและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล เพื่อให้บริษัทใช้เป็นข้อมูล ในการติดตามดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

4.4 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำระบบการควบคุมภายในให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งเป็นการเสริมสร้างควมมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดภาระและช่วยผู้บริหารให้ทำงานได้ง่ายขึ้น ในปี 2555 นี้บริษัทจึงได้จัดทำ “ข้อกำหนดระบบ การควบคุมภายในองค์กร” ขึ้นเพื่อครอบคลุมการปฏิบัติงานทุกด้านในการดำเนินธุรกิจ เช่น การขาย การตลาด การบริหารงานบุคคล การเงิน ระบบบัญชี ฯ สำหรับใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงาน

การตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องให้หน่วยงานมีความเป็นอิสระ มีความเที่ยงธรรม สร้างสรรค์ โดยมีการกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ในการทำงาน ทั้งยังได้เริ่มให้มีการประกันคุณภาพในระดับองค์กร เช่น การให้ส่วนงานพัฒนาการตรวจสอบ ซึ่งไม่มีหน้าที่ตรวจสอบโดยตรง ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานงานตรวจสอบภายในองค์กร 2 ระดับคือ ระดับหน่วยงานรับตรวจประเมินเมื่อเสร็จสิ้น และให้ผู้ตรวจสอบประเมินตนเอง ซึ่งได้เอาผลการประเมินทั้งสองอย่างมาประเมินเพื่อทำการปรับปรุงการทำงานต่อไป รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องการติดตามผลที่ได้จากการตรวจสอบด้วย

4.5 ระบบบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการประเมินการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ดังนั้น ในปี 2555 นี้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเพิ่มจาก คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจากระดับหน่วยงาน ซึ่งในปีนี้คณะกรรมการได้มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยพิจารณาแจกแจงความเสี่ยงครอบคลุมทุกหน่วยงานทั้งองค์กร จัดอันดับความเสี่ยง กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง มอบหมายผู้รับผิดชอบจัดให้มีมาตรการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้มีการพิจารณาความเสี่ยงของบริษัทว่ามีความเสี่ยงด้านใดบ้างที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงในสภาพเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณากลับกรองเพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิดและมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

4.6 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาสและเพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจ้งให้กรรมการ ทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าวก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ให้คณะกรรมการ พิจารณาและได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในปี 2556 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ประธานกรรมการได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครบทุกครั้ง และในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการและพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสมและเพียงพอ และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

4.7 การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โปรดดูรายละเอียดใน “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน”

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

4.8 การประเมินผลงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทที่ใช้เพื่อการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2556 ภายใต้หัวข้อการประเมินเกี่ยวกับโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งแบบประเมินนี้ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งโดยภาพรวมของคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ได้ดำเนินการหรือจัดทำเรื่องดังกล่าวนี้ได้ดี

4.9 การพัฒนากฎการและผู้บริหาร

4.9.1 การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการ และผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้จัดให้มีการประชุมพิเศษสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจะจัดให้มีการแสดงภาพรวมเพื่อแนะนำธุรกิจและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัท รายชื่อคณะกรรมการ- การบริษัทและโครงสร้างการบริหาร เอกสารคู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ แนวทางการกำกับดูแลกิจการ หนังสือรับรอง หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ ระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าเยี่ยมชมกิจการและร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

4.9.2 แผนสืบทอดงาน บริษัทได้มีการจัดเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ พร้อมทั้งได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของผู้บริหารในการเข้ารับตำแหน่งใหม่โดยสืบเนื่องต่อกัน

นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าต่อองค์กรซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องนี้อย่างมาก จึงมุ่งมั่นในการสร้าง และพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจ มีการพัฒนาระบบการดูแลเอาใจใส่พนักงาน และระบบการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ เพื่อรักษาและเพิ่มคุณค่าให้บุคลากรที่มีคุณค่าต่อองค์กร รวมถึงบุคลากรที่มีความสามารถสูงให้อยู่กับองค์กรได้อย่างมีความสุข ดังนั้นในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มุ่งเน้นการพัฒนาพนักงานระดับบริหารตามแผนกลยุทธ์ขององค์กรในหลักสูตรหลัก ๆ ได้แก่ การจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan in Action), การวิเคราะห์ปัญหา การแก้ปัญหา และการตัดสินใจ (Problem analysis problem solving and decision making), เทคนิคการกระจายงาน การติดตามงาน และการอำนวยความสะดวก (How to effective delegating and controlling) ทั้งนี้เพื่อสร้างบุคลากรระดับบริหารให้มีความรู้ความสามารถในการถ่ายทอดการพัฒนาพนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อการรองรับการขยายตัวทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้บริษัทยังคงให้การสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร การสร้างบุคลากรให้องค์กร โดยผ่านการดำเนินงานของ “ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี” ซึ่งผ่านการอนุญาตจากกระทรวงศึกษาธิการ เปิดการเรียนการสอนในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขาธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ อีกทั้งความร่วมมือกับกรมอาชีวศึกษารับนักเรียนอาชีวศึกษาในระบบทวิภาคีทั่วประเทศ ให้ฝึกอาชีพในร้านสาขา ทำให้นักเรียนได้รับประสบการณ์จริง มีรายได้ระหว่างเรียน และสามารถนำความรู้ที่ได้จากการปฏิบัติงานกลับไปสร้างอาชีพในถิ่นบ้านเกิด อีกทั้งยังมีการเตรียมผลิตบุคลากรซึ่งจะเป็น Chef และผู้บริหารร้านอาหารสาขาในอนาคต โดยความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรปริญญาตรี เทคโนโลยีการประกอบอาหารและการบริการ

บุคลากร

ระยะ 3 ปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏข้อพิพาทด้านแรงงานในองค์กร บริษัทมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามหัวข้อเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) ค่าตอบแทนพนักงานได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินรางวัลพิเศษ ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่น ๆ โดยแยกตามสายงานหลัก ๆ ได้ดังนี้

หน่วยงาน	ปี 2556		ปี 2555	
	จำนวนคนเฉลี่ยทั้งปี	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนคนเฉลี่ยทั้งปี	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
สำนักงานในประเทศ	587	247.56	575	182.16
ฝ่ายปฏิบัติการสาขา	4,755	792.65	4,588	653.46
โรงงาน	1,854	343.80	1,689	294.95
รวม	7,195	1,384.01	6,852	1,130.57

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทมีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายใน ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีอย่างต่อเนื่องและเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานทุกระบบ เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดทำโครงสร้างพื้นฐานของระบบการควบคุมภายในไว้เป็นแนวทางปฏิบัติงาน

การกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในนี้ เพื่อเป็นกระบวนการในการควบคุมการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าการดำเนินงาน จะบรรลุวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัท ทั้งในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดความเสียหาย หรือการทุจริตในหน่วยงาน ด้านความเชื่อถือได้ของรายงาน การเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งสามารถบริหารระบบการควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอและส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ตระหนักถึงความสำคัญและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องจนเกิดวัฒนธรรมการควบคุมภายในที่ดีในองค์กร

ดังนั้น บริษัทจึงได้การจัดทำคู่มือ “ข้อกำหนดระบบการควบคุมภายใน” ของบริษัทเพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติและหลักการในการตรวจสอบติดตามการประเมินผล การรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างทันเวลาและเพื่อให้พนักงานสามารถนำไปปฏิบัติได้ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรต่อไป

สาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่ได้กำหนดตามหลักการควบคุมภายในของ COSO ไว้ ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้จัดทำให้มีการทำ Strategic Plan ประจำปี โดยมีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานว่าการตั้งเป้าหมายได้ดำเนินการอย่างรอบคอบ และได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะทำงานในเรื่องต่าง ๆ โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและความชำนาญในแต่ละสายงาน เพื่อกำหนดแนวทางให้พนักงานได้ปฏิบัติงานไปในทิศทางเดียวกับเป้าหมาย และใช้ Key Performance Indicator (KPI's) เป็นเครื่องมือในการประเมินผลพนักงาน และจัดทำคู่มือระเบียบเกี่ยวกับการทำงานและจรรยาบรรณเพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ และพนักงานยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใส

2. การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายในอย่างชัดเจน รวมทั้งกลยุทธ์ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน ด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร โดยสอดคล้องกับเป้าหมายหลักหรือพันธกิจในภาพรวม ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อให้ผู้บริหารใช้เป็นเครื่องมือและแนวทางในการบริหารและควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อถือให้แก่ผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

3. การบ่งชี้เหตุการณ์

บริษัทได้ระบุตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการของบริษัทไว้อย่างเหมาะสมเป็นระบบ รวมทั้งระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ที่เอื้ออำนวยต่อวัตถุประสงค์ทางด้านบวกได้ด้วย โดยพิจารณาจากแหล่งความเสี่ยงภายนอกและภายในบริษัทและยังมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่ครอบคลุมต่อการเปลี่ยนแปลงของแต่ละระดับ รวมทั้งมีการรายงานต่อผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องให้ทราบอยู่เสมอ

4. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารและจัดการความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญและประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแต่ละหน่วยงาน ที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกด้วยวิธีการที่เป็นระบบอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยมีคู่มือข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยงใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเสี่ยง การวัดความเสี่ยง การควบคุม การลดความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามและประเมินผล เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการระบุความเสี่ยงในแต่ละประเภทและจัดลำดับความสำคัญรวมทั้งโอกาสของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แล้วดำเนินการกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมในการจัดการและบริหารซึ่งรวมถึงการป้องกันกำหนดมาตรฐานการตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังมีการกำหนดสัญญาณเตือนภัยของความเสี่ยงนั้น ๆ ไว้เพื่อใช้ในการประเมินติดตามและระมัดระวังความเสี่ยงดังกล่าว โดยให้ทุกหน่วยงานเข้าใจและดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

6. กิจกรรมควบคุม

บริษัทได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมภายในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับการดำเนินงานธุรกิจ เพื่อใช้ในการปฏิบัติ งานซึ่งได้กำหนดหรือออกแบบเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยฝ่ายบริหารได้จัดให้มี กิจกรรมการควบคุมที่เหมาะสมไม่เข้มงวดจนปฏิบัติงานไม่สะดวกหรือหย่อนยานจนเกิดการรั่วไหล สิ้นเปลือง เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหาย ความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และให้สามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายของบริษัท โดยได้มีการแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงาน การกลั่นกรอง การอนุมัติ การติดตามและการประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดความถูกต้อง โปร่งใสและตรวจสอบได้

7. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

ในปี 2556 นี้ได้เน้นการพัฒนาาระบบสารสนเทศเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถใช้งานได้สะดวกมากขึ้น รวมทั้งความถูกต้อง รวดเร็ว สมบูรณ์ของข้อมูล เพื่อให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทมีรายงานที่สามารถนำมาใช้ในการวิเคราะห์ ตัดสินใจได้อย่างรวดเร็วทันเวลา

8. การติดตาม

บริษัทได้มีการกำหนด KPIs สำหรับการวัดและประเมินผลของทุกหน่วยงาน โดยให้มีการทบทวน KPIsทุกปี ส่งผลให้บริษัทสามารถติดตามผลการปฏิบัติงานเป็นรายเดือนได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา รวมทั้งมีการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดผลต่างจากเป้าหมาย และกำหนดมาตรการแก้ไขได้อย่างรวดเร็วเป็นเหตุให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและ
ผู้ชำนาญการของบริษัทฯ

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ	72	ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสนา สาขาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ปริญญาเอกกิตติมศักดิ์ Doctor in Letters (Honorary) Pine Manor College, Massachusetts, USA ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา	7.60	พี่สาวคนโต	ทั้ง 5 ปี / ประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
ร้อยโทวรกร ไกร รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	66	ปริญญาโท M.A. (Economics) มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2.24	น้องชายคนที่ 1	ทั้ง 5 ปี / รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายประเวศวุฒิ ไกร กรรมการผู้จัดการใหญ่	63	ปริญญาตรี Political Science มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา โครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Modern Managers Program (MMP) - Modern Marketing Management (MMM) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	6.22	น้องชายคนที่ 3	ทั้ง 5 ปี / กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ชาญอัสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายขจรเดช ไชวกร กรรมการบริหาร	64	ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ณ.) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2.10	น้องชายคนที่ 2	ทั้ง 5 ปี / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นางเกษสุดา ไชวกร กรรมการบริหาร กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	60	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอเธนส์กรีซ บอลตัน, สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร วิทยาลัยอีสต์ลัมพ์เบียวบริหารธุรกิจ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10/2553 สถาบันวิทยากรตลาดทุน หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่น 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่น 6 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	7.74	ภริยาของ นายประเวศคุญี ไชว	2556 – ปัจจุบัน/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2551 – ปัจจุบัน/ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ 2537 – ปัจจุบัน/ กรรมการบริหาร 2533 – ปัจจุบัน/ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด / ธุรกิจร้านอาหาร ในต่างประเทศ

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายวิฑูร ศิลอ่อน กรรมการและเลขานุการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสธุรกิจอาหาร ในประเทศไทย	46	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย นอร์ท คาร์โรไลนา แชปเปิลฮิลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี ด้านการบริหารการโรงแรม และอาหาร มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program(DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.14	บุตรชายของ นางภัทรา ศิลอ่อน	2555 - ปัจจุบัน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 2553 - ปัจจุบัน / กรรมการ 2550 - 2553 / 2551 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสธุรกิจอาหารในประเทศไทย 2549 - 2551 / รองผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาระดับจัดการตลาดร้านอาหาร 2545 - 2549 / ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นางสาวศุภิตยา แสงศาตรา กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	66	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โครงการอบรม - Controllorship มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Management Development Program JJ Kellogg North Western University ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.012	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ, กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไดนาสตีเซรามิค จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตภัณฑ์จำพวกวัสดุก่อสร้าง กระเบื้อง เซรามิค

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวไฉภาวดี อุตโตโมบล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	54	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท โรงพยาบาล บำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจโรงพยาบาล
นายอริวัชร วงศ์พิรุฬห์กิจ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	66	M.B.A. Accounting Information System New York University, U.S.A. ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) บทบาทคณะกรรมการ ในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน 2552 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ 2549 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ที่ปรึกษาฝ่ายจัดการ 2546 - ปัจจุบัน / กรรมการ, กรรมการบริหาร 2538 - ปัจจุบัน / กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริการด้านการเงิน บริษัท แอววนซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจการสื่อสาร บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่าย เคมีภัณฑ์ กระดาษ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัท ไทยพลาสติกและ เคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ พลาสติกทุกชนิด บริษัท เทเวศรประกันภัย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจการประกันภัย

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางปัทมาวลัย รัตนพล กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	58	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ Emporia State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.01	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน / กรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					2542 - ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / และบริษัทไมเคอรี่ / ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า แฟชั่นจากต่างประเทศ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / และบริษัทไมเคอรี่ / ธุรกิจเครือข่ายร้านอาหาร บริการด่วน

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายปิยะ โชติสกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	43	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เอล แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) /
					2554 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอล แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) /
					กรรมการสรรหา	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					และกำหนดค่าตอบแทน	
					2544 - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท หลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	ธุรกิจสถาบันการเงิน
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท ซีคอน จำกัด /
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	อาคารทุกชนิด
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท ไทยซูรอส จำกัด /
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงชูรส
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท นันยางมาร์เก็ตติ้ง จำกัด /
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	ธุรกิจค้าส่ง ค้าปลีก
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	รองเท้าผ้าใบ รองเท้านันยาง
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) /
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	ธุรกิจให้ที่พักผ่อน
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอราวัณนา จำกัด /
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท สยามเอ็นจิเนียกิ้ง จำกัด /
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					-ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	43	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, Pullman, WA., สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA., สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Australian Institute of Company Directors Association ประกาศนียบัตร Director Finance Program (DFP) Australian Institute of Company Directors Association	-	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน / กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง 2553 - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2552 - ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 2545 - ปัจจุบัน / รองประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม จำหน่ายสินค้า แฟชั่นจากต่างประเทศ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเครือข่าย ร้านอาหารบริการด่วน
นางพัชร จันทโรจิตี รองผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการสาขา	62	ประกาศนียบัตรพาณิชย์ โรงเรียนเจ้าพระยาพาณิชยการ	0.03	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / รองผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการสาขา	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายสมจิตร กิตติระกุล รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่	52	ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาวิทยาลัชมัยรามคำแหง ปริญญาตรี เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายเจษฎะ จันทมาศ รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร /รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย	49	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย 2551 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายภากรณ์ ทวีเจริญ รองผู้จัดการใหญ่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ โกลเบล	43	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต SASIN - Kellogg Program ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจโกลเบล 2551 - 2556 / รองผู้จัดการใหญ่ สายการขาย 2548 - 2550 / ผู้บริหารด้านการตลาด และต่างประเทศ	บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เครือเอ็มไทย (SCG) / ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่าย เคมีภัณฑ์
นางกัญญา อัคระกุลวิสุทธิ์ รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชี และการเงิน	53	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2529	-	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชี และการเงิน 2541 - 2551 / ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง

ชื่อบริษัท	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลักประเภท	เครือร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมอบ ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	490,408,365 บาท (สั้ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490,408,365 บาท (สั้ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 98,081,673 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 23 - 24 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001170 (เดิมเลขที่ บมจ. 364)
โทรศัพท์	(02) 785-4000
โทรสาร	(02) 785-4040
อีเมล	presidentoffice@snpfood.com
โฮมเพจบริษัท	www.snpfood.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (02) 229 -2800 โทรสาร (02) 654-5642
ผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โอมัทลู ไชยยศ จำกัด อาคารรจนากร ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (02) 676-5700 โทรสาร (02) 676-5757
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงานกฎหมาย ดร.สุวรรณ วลัยเสถียร เลขที่ 68 ซอยสุขุมวิท 8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (02) 253-3427 โทรสาร (02) 653-1135

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดโปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ "โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี"



บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
2034/100-107 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23-24
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์ 0-2785-4000 เติลิกเวอรี่ 1344