

รายงาน ประจำปี 2557



- แตกต่างอย่างสร้างสรรค์ -



– Vision –

**THE WORLD'S FAVORITE
THAI RESTAURANT, BAKERY,
AND FOOD PRODUCTS.**

“เป็นผู้นำธุรกิจร้านอาหารไทย
ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และผลิตภัณฑ์อาหาร
ที่ได้รับความนิยมชื่นชอบทั่วโลก”

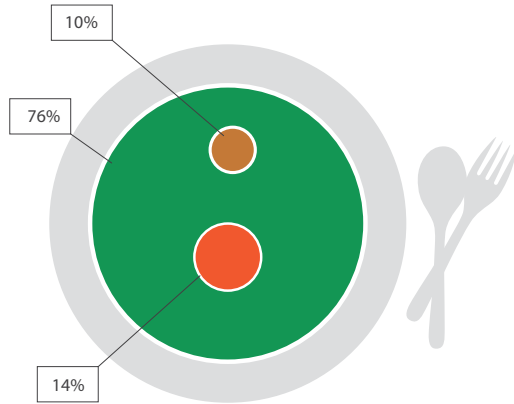
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2555	2556	2557
งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)			
รายได้รวม	6,635	7,094	7,342
รายได้จากการขายและให้บริการ	6,527	7,000	7,257
กำไรขั้นต้น	3,062	3,196	3,320
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	937	802	633
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	708	626	498
งบดุล (หน่วย : ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	3,448	3,539	3,625
หนี้สินรวม	1,255	1,248	1,306
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,193	2,291	2,319
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	523	490	490
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	46.91	45.66	45.75
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	10.67	8.82	6.78
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (%)	35.68	28.92	22.43
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	21.82	17.92	13.73
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.70	1.47	1.37
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.57	0.54	0.58
ข้อมูลต่อหุ้น * (หน่วย : บาท/หุ้น)			
ราคาปิด ณ 31 ธันวาคม	34.50	27.00	27.00
ราคาพาร์	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.47	4.67	4.73
กำไรสุทธิต่อหุ้น	1.44	1.28	1.01
เงินปันผลต่อหุ้น	1.20	1.10	0.80
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	83.14	86.17	78.82

* ปรับราคาพาร์ เท่ากับ 1.00 บาท/หุ้น

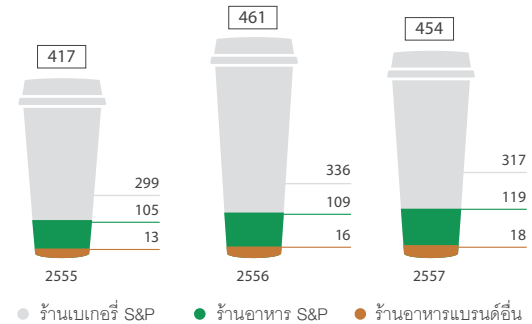
รายได้รวมธุรกิจ 2557

สัดส่วนรายได้รวมตามช่องทางการจัดจำหน่าย

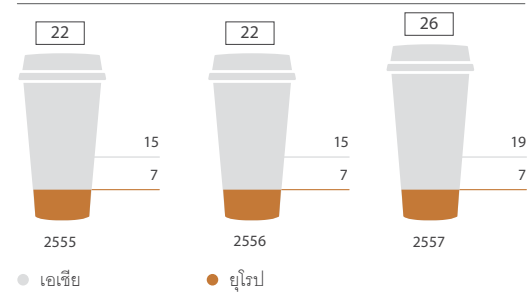


● ร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	5,528
● ขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	711
● ร้านอาหารในต่างประเทศ	1,017
● รายได้อื่น ๆ	1
รวมทั้งสิ้น	7,257

จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศ

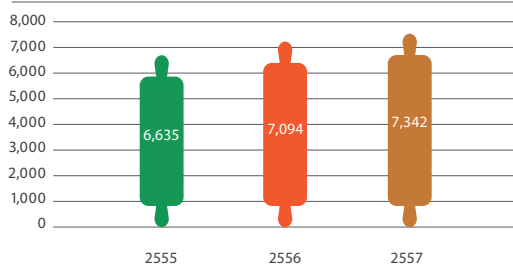


จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในต่างประเทศ

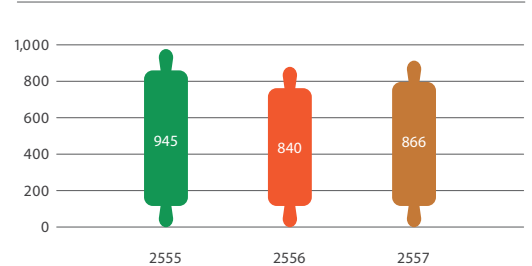


ผลการดำเนินงาน ปี 2557

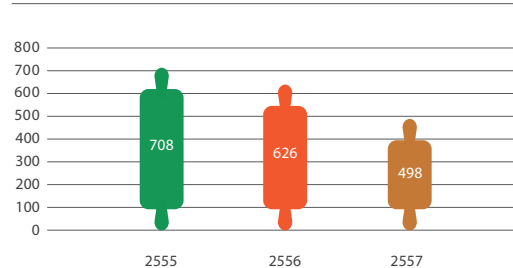
รายได้รวม (ล้านบาท)



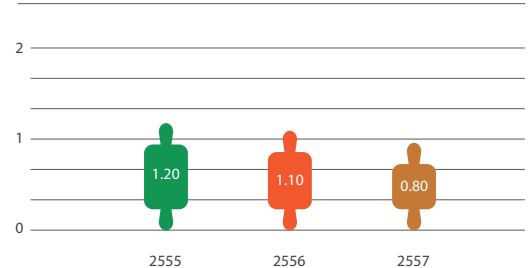
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)



กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



เงินปันผล* (บาทต่อหุ้น)



* ปรับราคาพาร์ เท่ากับ 1.00 บาท/หุ้น

ผู้บริหาร



นางภัทรา ศิลาอ่อน
ประธานกรรมการบริษัท



นายประเวศวุฒิ ไชวา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ร้อยโทรากร ไชวา
รองประธานกรรมการ



นางเกษสุดา ไชวา
กรรมการผู้จัดการใหญ่/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด



นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ



นางสาวกิติยา แสงศาสตรา
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ

ผู้บริหาร



นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายจรเดช ไธว
กรรมการ



นางปัทมาวลัย รัตนพล
กรรมการ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายปิยะ ซอโสติกุล
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวิฑูร ศิลาอ่อน
กรรมการและเลขานุการบริษัท/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสธุรกิจอาหารในประเทศ



นายจอห์น สก็อต โอเน็ค
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง

สารจาก ประธานกรรมการบริษัท



เราจะก้าวเข้าสู่การดำเนินธุรกิจในปีที่ 42
โดยยังคงยึดหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดไป

สวัสดิ์คะ ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2557 เป็นอีกหนึ่งปีที่ เอส แอนด์ พี ยังคงมุ่งมั่นผลักดันให้ธุรกิจของเราดำเนินต่อไปได้อย่างดีที่สุด แม้ว่า การดำเนินธุรกิจของเราจะได้รับผลกระทบมากมายจากสถานการณ์ความไม่สงบที่เกิดขึ้นภายในประเทศ รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังกระเด้งขึ้นมาไม่มากนัก แต่เราได้มีการดำเนินการทางธุรกิจที่สำคัญหลายเรื่อง ทั้งการเปิดขอพและสาขาใหม่โดยเลือกพื้นที่ที่ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบว่าเป็นการลงทุนที่เหมาะสม มีการปรับปรุงสาขาที่เปิดมายาวนานเพื่อให้สามารถคงคุณภาพของการบริการให้ได้ตามมาตรฐานเอส แอนด์ พี

สำหรับประเทศในกลุ่ม AEC เรามีการขยายสาขาแห่งแรกที่กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย นับเป็นครั้งแรกที่เรานำร้านภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี ไปต่างประเทศ ซึ่งก็ได้รับการต้อนรับเป็นอย่างดี และกำลังมีแผนจะขยายสาขาเพิ่มขึ้นอีก เช่นเดียวกับประเทศในกลุ่ม AEC อื่น ๆ ที่เรามีการวางแผนที่จะเปิดร้านเพิ่มขึ้นเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจของเรา และเป็นการขยายพื้นที่การให้บริการอาหารให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

ในส่วนของสินค้าและบริการ เรามีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อให้ลูกค้ามีโอกาสได้เลือกสรรอาหารและเครื่องดื่มที่มีคุณภาพรสชาติอร่อย และมีความหลากหลายมากขึ้น นอกจากนั้น เรายังได้มีการจัดงานพบปะสังสรรค์กับลูกค้าที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจเรามาตลอดเพื่อกระชับความสัมพันธ์ให้แน่นแฟ้น และเพื่อร่วมช่วยกันสนับสนุนการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพเพื่อลูกค้าของเราทุกท่าน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา เรายังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพความเป็น เอส แอนด์ พี ในการให้บริการอาหารอร่อย ในบรรยากาศดี บริการเยี่ยม รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม เราจะก้าวเข้าสู่การดำเนินธุรกิจในปีที่ 42 โดยยังคงยึดหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดีตลอดไป



ภัทรา ศิลาอ่อน
ประธานกรรมการ

สารจาก กรรมการผู้จัดการใหญ่



เราจะมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจต่อไปโดยให้ความสำคัญ
กับการเติบโตด้านผลประกอบการไปพร้อมๆ
กับการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมในองค์กรอย่างไม่หยุดยั้ง
เพื่อให้องค์กรมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนตลอดไป

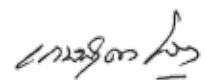
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

สิ่งสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจบรรลุเป้าหมาย จำเป็นต้องอาศัยการทำงานอย่างเป็นระบบ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งที่ผ่านมาเราได้มุ่งมั่นผลักดันให้มีการปรับปรุงระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอยู่เสมอ โดยนำผู้ที่มีความรู้และมีความเป็นมืออาชีพที่มีประสบการณ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กรของเราเองมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และร่วมกันพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อม ขณะเดียวกันก็มีการกระตุ้นบุคลากรให้สามารถเปิดกว้างในการเรียนรู้เรื่องใหม่ๆ และลงมือทำอยู่ตลอดเวลา รวมไปถึงการสร้างและพัฒนาบุคลากรด้วยศูนย์การเรียนรู้ของเราเองเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถรองรับการขยายตัวทางธุรกิจทั่วทุกภูมิภาคในประเทศ และ AEC

นับเป็นเวลา 42 ปีมาแล้ว ที่ เอส แอนด์ พี เป็นหนึ่งในตำนานความอร่อยของคนไทย เรามีการขยายธุรกิจให้เติบโตจนเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำด้านอาหารที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มีการไปเปิดสาขาต่างแดนในหลายประเทศเพื่อนำรสชาติความอร่อยและประสบการณ์พิเศษของการรับประทานอาหารไทยไปให้ชาวต่างชาติได้ลิ้มลอง นอกจากบริการอาหารและเบเกอรี่ภายในร้านแล้ว เรายังเป็นผู้นำในการคิดค้นผลิตภัณฑ์อาหารใหม่ๆ ออกสู่ตลาด ไม่ว่าจะเป็นของหวานไทยและเทศนานาชนิด อาหารแช่แข็ง ผลิตภัณฑ์ไส้กรอกและเจลลี่ผลไม้หลายรส เป็นต้น

เราตระหนักดีว่าธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่มีการปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา มีผู้ประกอบการใหม่ๆ หลายรายเข้ามาสู่ตลาด มีผลิตภัณฑ์อาหารที่หลากหลายเป็นทางเลือกให้กับลูกค้ามากขึ้น ขณะเดียวกันลูกค้าก็มีความต้องการที่ซับซ้อนและอาศัยเทคโนโลยีเพิ่มขึ้นในการค้นหารายละเอียดของร้านและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ สิ่งที่เกิดขึ้นทั้งหมดนี้ล้วนเป็นสิ่งที่เราใส่ใจและพยายามเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่ การบริการ รวมทั้งบรรยากาศในร้านของเราทุกร้านให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของตลาดเพื่อสร้างความประทับใจให้กับลูกค้าของเราทุกท่าน

การเติบโตของ เอส แอนด์ พี ในช่วง 42 ปีที่ผ่านมา เกิดขึ้นจากความร่วมมือ ร่วมใจ และการสนับสนุนของผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกคน ดิฉันขอขอบพระคุณทุกท่านเป็นอย่างสูง และสัญญาว่า เราจะมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจต่อไปโดยให้ความสำคัญกับการเติบโตด้านผลประกอบการไปพร้อม ๆ กับการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมในองค์กรอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อให้องค์กรมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนตลอดไป



เกษสุดา ไรวา
กรรมการผู้จัดการใหญ่



สารบัญ

S&P ANNUAL REPORT 2014
CREATIVELY DIFFERENT

P 12

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

P 24

โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี

P 25

แผนภูมิองค์กร

P 28

สภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ

P 29

เหตุการณ์สำคัญ

P 35

รายงานความรับผิดชอบต่อ
รายงานทางการเงิน

P 36

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

P 38

งบการเงิน

P 107

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

P 110

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

P 114

รายการระหว่างกัน

P 117

ปัจจัยเสี่ยง

P 118

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

P 127

การกำกับดูแลกิจการ

P 135

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

P 142

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอส แอนด์ พี” ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 โดยเริ่มต้นจากการเป็นร้านขายไอศกรีม อาหาร และของว่างในซอยสุขุมวิท 23 (ซอยประสานมิตร) ซึ่งได้รับความนิยมและการตอบรับจากลูกค้าจำนวนมาก จึงมีแนวคิดในการขยายประเภทธุรกิจเพิ่มขึ้นด้วยการทำธุรกิจร้านเบเกอรี่ และประสบความสำเร็จจากการเป็นผู้นำในการผลิตเค้กแต่งหน้าตามสั่งและเค้กลายการ์ตูนรายแรกในประเทศไทย รวมทั้งการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม ธุรกิจอาหารและเบเกอรี่ของร้านได้รับความนิยมแพร่หลายในกลุ่มลูกค้า ส่งผลให้มีการขยายสาขาอย่างรวดเร็วในแหล่งทำเลที่สำคัญทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด โดยในปี 2523 เอส แอนด์ พี ได้เปิดตัวสาขาสยามสแควร์ ซึ่งถือได้ว่าเป็นเจ้าแรกๆ ที่นำกลยุทธ์ด้านการตลาดร้านอาหารมาใช้ อาทิ ระบบหน้าม้าและสื่อโฆษณาทางวิทยุ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังเป็นผู้นำเทรนด์ร้านอาหารในห้างสรรพสินค้าอีกด้วย สำหรับในต่างจังหวัดนั้น จังหวัดเชียงใหม่ถือเป็นจังหวัดแรกที่ เอส แอนด์ พี มีการขยายสาขาออกไป

ในปี 2532 บริษัทเอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีการลงทุนและขยายงานทั้งทางด้านธุรกิจร้านอาหารและการผลิตเบเกอรี่อย่างต่อเนื่อง ภายใต้แบรนด์ “เอส แอนด์ พี” ประกอบด้วย ธุรกิจร้านอาหารเอส แอนด์ พี และธุรกิจเอส แอนด์ พี เบเกอรี่ซัพพลาย โดยมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายเพิ่มขึ้น บริษัทสามารถสร้างเครื่องหมายการค้า “เอส แอนด์ พี” ให้เป็นที่ยอมรับได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถนำเสนอและสร้างแบรนด์ใหม่ๆ ให้เป็นที่ยอมรับแก่กลุ่มลูกค้าในระดับต่างๆ อย่างแพร่หลาย ได้แก่ ร้านอาหารไทยร่วมสมัย “Patara” ร้านอาหารนานาชาติ “Patio” กลุ่มร้านอาหารในบรรยากาศที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง “Vanilla” ร้านกาแฟ “BlueCup” ผลิตภัณฑ์ขนมไทย “Simply Thai” ลูกกั “Delio” วุ้นคาราจีแน “Jelio Jelly” และที่สำคัญคือ เอส แอนด์ พี ถือเป็นผู้ริเริ่มพัฒนาธุรกิจการจำหน่ายขนมไหว้พระจันทร์ตรา “S&P” และ “มังกรทอง” ด้วยการบรรจุในซองสวยงามที่ช่วยรักษาคุณภาพขนมได้นานขึ้น พร้อมบรรจุภัณฑ์ดีไซน์หรูและทันสมัย

ในปี 2533 บริษัทได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ โดยได้เปิดร้านอาหารไทยแห่งแรกภายใต้ชื่อร้าน “ภัทรา” (Patara Fine Thai Cuisine) ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ด้วยต้องการให้ชาวต่างชาติได้ลิ้มรสชาติอาหารไทยที่ดี มีคุณภาพ ซึ่งก็ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ประกอบกับความนิยมของอาหารไทยในต่างประเทศมีมากขึ้น จึงมีการขยายร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน เอส แอนด์ พี มีร้านอาหารไทยตั้งอยู่ใน 8 ประเทศทั่วโลก คือ อังกฤษ สวิสเซอร์แลนด์ ออสเตรเลีย ไต้หวัน สิงคโปร์ จีน มาเลเซียและกัมพูชา รวมทั้งสิ้น 26 สาขา ภายใต้แบรนด์ที่หลากหลายทั้ง Patara, SUDA, Siam Kitchen, Bangkok Jam, Bangkok Beat Bistro รวมทั้งแบรนด์ S&P ด้วย

บริษัทได้มีการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูป รวมทั้งอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทานและผลิตภัณฑ์ไส้กรอก ภายใต้แบรนด์ “Quick Meal” และ “Premo” เพื่อตอบสนองต่อทัศนคติและพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา ด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูปอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้บริโภคเพิ่มขึ้น โดยเน้นจุดแข็งในด้านคุณภาพ รสชาติ และความหลากหลายของเมนู และเพื่อการทำธุรกิจครบวงจรเพิ่มขึ้นกลุ่มเอส แอนด์ พี ได้มีการขยายฐานการให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ภายใต้แบรนด์ “Caterman” บริการจัดส่งอาหารถึงบ้านและบริการอาหารปิ่นโต (Delivery: 1344) นอกจากนี้ เพื่อให้การบริการของบริษัทครอบคลุมกลุ่มลูกค้าได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารญี่ปุ่น บริษัทก็ได้นำร้าน Maisen ซึ่งเป็นร้านหมูทอดที่มีชื่อเสียงที่สุดในกรุงโตเกียวมาเปิดบริการนอกประเทศญี่ปุ่นเป็นครั้งแรกในปี 2555 และในปี 2556 ได้นำร้านอาหารญี่ปุ่นแนวโคเชกิงดั้งเดิมที่มีชื่อเสียงมากของญี่ปุ่น คือร้าน Umenohana มาเปิดให้บริการครั้งแรกนอกประเทศญี่ปุ่น

ในปี 2557 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทดำเนินการมาครบ 41 ปี บริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อความเป็นผู้นำด้านธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่แบบครบวงจร รวมทั้งการบริการที่ครอบคลุมช่องทางการจำหน่ายต่างๆ ในตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีหลักปฏิบัติที่ยึดถือตลอดมาคือ การนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพดี มีคุณค่ามาตรฐานสากลเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือประกอบธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ และเครื่องดื่ม ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปต่างๆ พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ภายใต้ชื่อ เอส แอนด์ พี ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินธุรกิจ ประเภทผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการ และโครงสร้างกลุ่ม บริษัท เอส แอนด์ พี ดังต่อไปนี้

1.กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดย บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

1.1 ธุรกิจร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ที่ดำเนินการอยู่ภายใต้การดำเนินการของ เอส แอนด์ พี รวม 446 สาขา ถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายที่สำคัญและทำรายได้หลักของบริษัท ซึ่งบริษัทได้วางตำแหน่งผลิตภัณฑ์และบริการของร้านแยกตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยแต่ละร้านมีความโดดเด่นเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน ทั้งนี้เพื่อให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างทั่วถึง อาทิ ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าในวงกว้าง (Mass Customization) ในขณะที่ร้านอาหารแบรนด์อื่นมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Specialty Restaurant) โดยสรุปรายละเอียดของร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศของบริษัท ได้ดังนี้

กลุ่มร้านอาหารและเบเกอรี่	จำนวนสาขา		
	กรุงเทพฯและปริมณฑล	ต่างจังหวัด	รวม
S&P Bakery Shop	115	202	317
S&P Restaurant & Bakery	63	56	119
Vanilla Group	4	-	4
BlueCup	2	1	3
Patio	1	-	1
Patara	1	-	1
Grand Seaside	-	1	1
รวม	186	260	446

หมายเหตุ : บริษัทมีเคาน์เตอร์กาแฟ “BlueCup” อยู่ในร้านอาหารและเบเกอรี่ S&P จำนวน 236 แห่ง



(1) S&P Restaurant & Bakery

ร้านอาหารที่ให้บริการเต็มรูปแบบด้วยอาหารไทยและนานาชาติหลากหลาย เครื่องดื่ม และของหวานที่มีให้เลือกมากมาย อาทิ เครื่องดื่ม BlueCup ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ไอศกรีม รวมถึงสินค้าพร้อมรับประทานมากมายใส่ใจในทุกรายละเอียด คุณภาพ ความสดใหม่ ความสะอาด ความปลอดภัยตลอดจนการเลือกคัดสรรวัตถุดิบอย่างมีคุณภาพ สร้างสรรค์เมนูจากเชฟมืออาชีพ โดยให้บริการลูกค้าหลากหลายกลุ่มตั้งแต่วัยรุ่น คนทำงาน และครอบครัว มีบริการหลากหลายให้เลือกทั้งการรับประทานที่ร้าน (Eat in) การซื้อกลับบ้าน (Take away) และบริการจัดส่งให้ที่บ้าน (Delivery) นอกจากนี้ยังเป็นร้านอาหารที่ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้ออาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง คู่กับที่หลากหลายและขนมไทย ซึ่งถือเป็นทางเลือกง่ายๆ ที่อร่อยสำหรับทุกๆ คนตลอดวัน



(2) S&P Bakery Shop & Corner

ร้านเบเกอรี่ที่เลือกทำเลเข้าหาลูกค้าในกลุ่มต่างๆ ในแหล่งชุมชนทั่วไป เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน เพื่อความสะดวกในการซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม กาแฟ BlueCup เบเกอรี่ เค้ก คุกกี้ แชนวิชและขนมปัง พร้อมทั้งอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ โดยเน้นทำเลในกรุงเทพฯ ปริมณฑล ให้ครอบคลุมพื้นที่สำคัญๆ ในแต่ละภาคของประเทศ

(3) Vanilla Group

Vanilla Group เป็นกลุ่มร้านอาหารที่ออกแบบมาเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงานที่ทันสมัย มีรสนิยมและความเป็นตัวของตัวเอง ร้านอาหารใน Vanilla Group จะนำเสนออาหารที่มีคุณภาพ ในบรรยากาศที่มีเอกลักษณ์ของตัวเอง

• ร้าน Vanilla Brasserie: Cafe/patisserie Salon de the Creperie/ Chocolatier/ Confiserie

มีแรงบันดาลใจจากรูปแบบของ French Café นำมาประยุกต์เพื่อให้เข้ากับ Lifestyle ที่ทันสมัยของกลุ่มลูกค้าของสถานที่ตั้ง (สยามพารากอน ซีโอปีงมอลล์) นำเสนอความพิถีพิถันของการสร้างสรรค์เมนู อาทิ พาสต้า สลัด-แซนวิช และขนมหวานสไตล์ฝรั่งเศส พร้อมทั้งสินค้าที่ระลึก

• ร้าน Vanilla Café: Japanese Style Cafe

ร้านอาหารสไตล์อิตาเลียน-ญี่ปุ่นบรรยากาศการตกแต่ง Retro สไตล์ญี่ปุ่นที่เน้นความเรียบง่ายให้แต่ละมุมในร้านมีความเป็นส่วนตัว จูงใจด้วยการคิดค้นเค้กและขนมญี่ปุ่นที่หลากหลาย เหมือนมาจับประทานอาหารที่บ้านเพื่อน ทางเลือกใหม่ที่ประสบความสำเร็จอย่างมากในการสร้างความพึงพอใจให้กลุ่มลูกค้าระดับบน

• ร้าน Vanilla Home Café: Quick Lunch & Street Food

ร้านสไตล์วินิลลาภายใต้คอนเซ็ปต์ “อาหารไทยพื้นบ้านทานง่าย” ใส่ใจในเรื่องการคัดสรรวัตถุดิบที่สดใหม่มีคุณภาพ และนำมาปรุงอย่างพิถีพิถัน พร้อมนำเสนอเบเกอรี่ เครื่องดื่ม และขนมหวานที่ผสมผสานวัตถุดิบแบบไทย

• ร้าน Vanilla Bakeshop

ร้านขนมอบแบบโฮมเมดคาเฟ่ ในบรรยากาศแบบ Industrial Look ออกแบบตกแต่งด้วยวัสดุที่เป็นหลัก ไม้ กระเบื้อง และมีการเปิดผิวของวัสดุตกแต่งให้เห็นความเป็นธรรมชาติ รูปแบบการจัดเสิร์ฟของเมนูร้านจะเน้นเป็นแบบ sharing นอกจากนี้ ในร้านยังมีมุมสำหรับบริการอาหารแบบ chef's table และ cooking workshop อีกด้วย



(4) Patio: Delicatessen

ร้านอาหารนานาชาติ Delicatessen บริการลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารนานาชาติในลักษณะ Home Style Cooking ในบรรยากาศเรียบง่ายและสบาย ๆ





(5) Patara: Fine Thai Cuisine

บริการอาหารไทยร่วมสมัย สำหรับงานเลี้ยงสังสรรค์เชิงธุรกิจ และโอกาสพิเศษต่าง ๆ รวมทั้งการจัดงานประชุมและงานพิธีมงคลในบรรยากาศวัฒนธรรมไทยอันอบอุ่นสบายแต่มีระดับ และได้รับรางวัล Thailand Best Restaurant ติดต่อกันมา 9 ปี



(6) Grand Seaside: Seafood

ร้านอาหารทะเลและอาหารไทยร่วมสมัยในบรรยากาศสบาย ๆ ชายทะเลบริเวณปลายแหลมพาน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี



(7) BlueCup Coffee

ร้าน BlueCup Coffee เป็นจุดจำหน่ายกาแฟสดคุณภาพในร้าน เอส แอนด์ พี เริ่มต้นขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2545 ที่ ร.พ. ศิริราช ซึ่งในขณะนั้นเป็นช่วงที่ตลาดกาแฟสดกำลังเริ่มพัฒนาในประเทศไทย เมื่อหันกลับมาเห็นความพร้อมของบริษัท ศักยภาพและทรัพยากรที่ต้องการให้ร้านเอส แอนด์ พี มีกาแฟสดคุณภาพไว้คอยให้บริการ จึงถือเป็นจุดกำเนิดของชื่อ BlueCup Coffee ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา ปัจจุบันกาแฟ BlueCup ในร้านเอส แอนด์ พี มีทั้งหมด 236 จุดขายทั่วประเทศ เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของ BlueCup Coffee คือเป็นร้านกาแฟชั้นนำที่อยู่ในใจของผู้บริโภคคนไทย มีกาแฟสดคุณภาพ อาหาร และเบเกอรี่อร่อย ในบรรยากาศแบบสบาย ๆ และบริษัทมีแผนที่จะขยายร้านกาแฟ BlueCup เพื่อให้ถึงกลุ่มเป้าหมายทั่วประเทศ ทั้งนี้ นอกจากจุดขายในร้านเอสแอนด์พีแล้ว ยังมีการริเริ่มเปิดร้านกาแฟ BlueCup ที่เป็นแบบ 'standalone store' ให้บริการอีกด้วย โดยสาขาแรกคือร้านกาแฟ BlueCup ที่ห้างเซ็นทรัลเวิร์ล และสาขาล่าสุดที่เปิดคือที่สนามบินสุวรรณภูมิ

2.กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดย บริษัทย่อย

2.1 บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(1) ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ

กลุ่ม เอส แอนด์ พี เป็นตัวอย่างหนึ่งของการทำธุรกิจร้านอาหารที่ประสบความสำเร็จทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งของตัวแทนวัฒนธรรมไทยด้านอาหารในต่างแดน โดยมีการขยายสาขาในต่างประเทศ ในลักษณะลงทุนทางตรงและการร่วมทุนกับนักลงทุนท้องถิ่นในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีร้านอาหารในต่างประเทศ รวม 25 สาขา ใน 7 ประเทศ ดังนี้

	อังกฤษ	สวิตเซอร์แลนด์	ออสเตรีย	ไต้หวัน	สิงคโปร์	จีน	มาเลเซีย	รวม
Patara	4	1	1		1	1		8
SUDA	1							1
Siam Kitchen					5			5
Bangkok Jam				2	8			10
Bangkok Beat Bistro							1	1
รวม	5	1	1	2	14	1	1	25

• Patara: Fine Thai Cuisine

ร้านอาหารไทยให้บริการในบรรยากาศหรู อาหารไทยรสแท้แต่ก้าวหน้ายุคสมัยสไตล์ตะวันตก มีอยู่ 4 สาขา ในประเทศอังกฤษ ส่วนในประเทศ สวิตเซอร์แลนด์ ออสเตรีย สิงคโปร์ และจีน มีอยู่ประเทศละ 1 สาขา



• SUDA: Thai Cafe Restaurant

แบรนด์น้องใหม่ได้ปักบริหารของ S&P Global เป็นร้านอาหารไทยที่นำเสนอความหลากหลายของอาหารไทยที่ถูกใจผู้บริโภครุ่นใหม่ของศตวรรษที่ 21 ทั่วโลก





• **Siam Kitchen: Authentic Thai Restaurant**

ร้านอาหารที่ขายอาหารไทยที่เป็นที่นิยม และเป็นที่ยอมรับของคนต่างชาติ ร้าน Siam Kitchen ได้รับสัญลักษณ์ Halal จึงเป็นร้านอาหารไทยแบรนด์เดียวที่สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคชาวมุสลิม ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ 5 สาขา



• **Bangkok Jam (Singapore & Taiwan) / Bangkok Beat Bistro (Malaysia): Thai and Pan-Asian Cuisine**

อาหารไทยที่ได้อิทธิพลจากประเทศในภูมิภาคเอเชียเป็นร้านสำหรับหนุ่มสาววัยทำงานที่ต้องการความทันสมัย ทันใจทุกความต้องการ มี 8 สาขาในประเทศสิงคโปร์ และ 2 สาขาในประเทศไต้หวัน และ 1 สาขาในประเทศมาเลเซีย ภายใต้ Brand “Bangkok Beat Bistro”

2.2 บริษัท เอส แอนด์ พี แอสมิท จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.93 ดำเนินธุรกิจในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2.3 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2555 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ปัจจุบันมีร้านอาหารญี่ปุ่นแบบแฟรนไชส์ ภายใต้แบรนด์ Maisen



• **ร้านโมเชน**

ทงคัตสึไมเซนคือร้านอาหารประเภททงคัตสึหรือหมูชุบแป้งทอดที่มีประวัติอันยาวนานมาตั้งแต่ปี ค.ศ. 1965 และได้รับความนิยมจากคนญี่ปุ่นทั่วประเทศ โดยได้รับการขนานนามว่าเป็น “ทงคัตสึที่อร่อย..นุ่ม จนใช้ตะเกียบตัดได้” ในปี 2554 ทงคัตสึไมเซนได้ฉลองการเข้าสู่ปีที่ 48 ด้วยการร่วมมือทางธุรกิจกับ S&P เปิดร้านทงคัตสึไมเซนร้านแรกในประเทศไทย ที่ชั้น B สีลมคอมเพล็กซ์ เพื่อให้คนไทยได้ลิ้มลองทงคัตสึที่ปรุงด้วยกรรมวิธีที่พิถีพิถัน ชุบเกล็ดขนมปังกรอบเบาพร้อมกับกลีบดอกไม้ที่ผลิบาน และซอสสูตรเฉพาะทงคัตสึ จนได้ทงคัตสึในฝันที่อร่อยนุ่ม... ไม่เหมือนใคร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีทั้งหมด 6 สาขา



2.4 บริษัทอุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2556 โดยบริษัท S&P Syndicate Public Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 60 และบริษัท Umenohana Co.,Ltd ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร ภายใต้แบรนด์ Umenohana ในประเทศไทย

• ร้านอุเมะโนะฮานะ

ร้านอาหารอุเมะโนะฮานะ (Umenohana) ถือเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นที่มีคอนเซ็ปต์หลักสามประการได้แก่

- (1) การเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแบบโคเชกิดังเดิมที่ถือว่าการรับประทานอาหารไม่ใช่เป็นเพียงแค่การดับความหิวกระหาย แต่เป็นสิ่งที่ช่วยเติมเต็มคุณค่าทางจิตใจ
- (2) การนำเสนอความอร่อยที่เหนือความคาดหมายเพราะเน้นให้อาหารทุกจานที่เสิร์ฟเป็นอาหารจานพิเศษสุดเสมอ โดยเฉพาะเมนูที่เป็นเอกลักษณ์คือเมนูปูและเมนูเต้าหู้หลากหลายรายการ และ
- (3) การมอบความประทับใจที่ไม่มีวันลืม ด้วยบริการจากพนักงานที่ได้รับการฝึกฝนอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องเป็นเวลานาน เพื่อมุ่งมั่นในการให้บริการด้วยหัวใจอย่างเต็มที่ในทุก ๆ วัน

2.5 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชันแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1.83 พันล้านเรียล (457,000 ดอลลาร์สหรัฐ) จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยบริษัท ถือหุ้น ร้อยละ 99.96 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศกัมพูชา ปัจจุบันมีร้านอาหารเอส แอนด์ พี อยู่ 1 สาขา คือที่ห้างอิมเมอเรียล มอลล์ กรุงพนมเปญ



3. กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดย บริษัทร่วม

3.1 บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 47.99 ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่าย ไอศกรีม “ฮาเก้น-ดาส”

• Haagen Dazs Cafe: Super Premium Ice-Cream

ฮาเก้น-ดาส ไอศกรีมซูเปอร์พรีเมียมคุณภาพสูงระดับโลก ด้วยการบรรจุคัดสรรเฉพาะส่วนผสมชั้นเยี่ยมจากทั่วทุกมุมโลก นำมาผลิตเป็นไอศกรีมเนื้อนุ่มละมุนกับรสชาติที่หลากหลาย อร่อย เข้มข้น สัมผัสช่วงเวลาอันแสนพิเศษนี้ได้ที่ ฮาเก้น-ดาสคาเฟ่ ทั้ง 23 แห่งทั่วประเทศไทย และจุดขายทั้งในโรงแรม ร้านอาหาร ไฮเปอร์มาร์เก็ต และซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำทั่วไป



3.2 บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเคอร์ริง เซอร์วิส จำกัด

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49.97 ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลายในลักษณะแคนทีน หรือรับจ้างเหมา การทำอาหารให้กับกลุ่มสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่างๆ โดยเป็นการร่วมทุนกับบริษัทฟรอปเพอร์ตี แคร่ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด ในเครือบริษัทไอซีเอส ประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ “ฟู้ดเฮ้าส์” (Foodhouse)



ประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

1. ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

จากการเป็นผู้นำด้านธุรกิจเค้กและเบเกอรี่ ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี มากกว่า 40 ปี บริษัทได้มีการพัฒนาและแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่รวมทั้ง ออกแบบบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย ทั้งกลุ่มวัยรุ่น วัยทำงาน และ กลุ่มครอบครัวระดับกลางขึ้นไป อีกทั้งยังสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ในตลาด ซึ่งในการพัฒนาหรือผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ใหม่ ๆ บริษัทได้ให้ความสำคัญทั้งด้านคุณภาพของสินค้าและวัตถุดิบด้านความสดและด้านความอร่อย เพื่อเป็นการตอกย้ำโลโก้ที่ว่า เอส แอนด์ พี ชื่อนี้มีแต่ของอร่อย



1.1 เค้ก: Fresh Cake

จากการสั่งสมประสบการณ์อย่างยาวนานจนเป็นที่ยอมรับ ตลอดจนลูกค้าทุกท่านยังคอยให้การสนับสนุนไว้วางใจในความเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านศิลปะการทำเค้ก ทำให้เรายิ่งมุ่งมั่นรักษาคุณภาพทุกขั้นตอน ตั้งแต่การคัดสรรส่วนผสม วัตถุดิบ และกรรมวิธีในการผลิตให้ได้เค้กที่มีรสสัมผัสที่กลมกล่อม หอมมันอย่างดีที่สุด และบริษัทไม่หยุดพัฒนารูปแบบใหม่ ๆ ในการสร้างสรรค์ตกแต่งเพื่อให้เป็นที่ถูกใจลูกค้าทุกกลุ่มให้มากที่สุด บริษัทตั้งใจที่จะให้เค้กแสนอร่อยจาก เอส แอนด์ พี เป็นตัวแทนส่งมอบความสุขทุกโอกาสให้กับคนพิเศษ โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลแห่งความสุขของทุก ๆ ปี

1.2 คัพเค้ก: Cupcake

จากความสำเร็จของเค้กปอนด์และเค้กชั้นที่ได้รับการยอมรับการ ผู้บริโภคอย่างกว้างขวาง ทำให้เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาและคิดค้น ไอเดียเค้กใหม่ ๆ อยู่เสมอจนได้คัพเค้ก เค้กดีไซน์ใหม่รูปแบบกะทัดรัด ที่ตกแต่งหน้าเค้กเน้นความหลากหลายของรสชาติและรูปแบบรสให้ คุณเลือกส่งต่อความสุขได้ทุกโอกาสและตามสไตล์ที่ต้องการ ทั้งแบบน่ารัก เรียบหรู หรือออกแบบเองก็ได้ และคัพเค้กของเรายังคงความสด อร่อยได้รสชาติของเค้กคุณภาพระดับ เอส แอนด์ พี ไว้ในทุกคัพ โดยในปี 2557 นี้ เอส แอนด์ พี ได้นำเสนอคัพเค้กรสชาติใหม่คือ คัพเค้กฟีนทัทเทอร์ และคัพเค้กฟีนทเรดเวลเวท





1.3 เค้กแช่แข็ง: Frozen Cake

จากชื่อเสียงในด้านผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ บริษัทได้ขยายธุรกิจเค้กแช่แข็งพร้อมรับประทาน เพื่อตอบสนองวิถีชีวิตที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภค โดยมีหลายรสชาติให้เลือกรับประทาน ทุกๆ รายการเราเลือกสรรวัตถุดิบชั้นดีและควบคุมการผลิตทุกขั้นตอนตามมาตรฐาน สะอาดและปลอดภัย

1.4 ขนมอบ: Puff and Pastry

ขนมอบของเอส แอนด์ พี จะเน้น “ความสด” และ “อร่อย” ใหม่ทุกวัน ประกอบด้วย “กลุ่มพาย/พัฟ” เนื้อแป้งพาย/พัฟ ของเอส แอนด์ พี โดดเด่นเฉพาะตัว เพราะเราใช้วิธีรีดพับแป้งสลับเนยสดถึง 144 ชั้น ทำให้แป้งพายของเอส แอนด์ พี กรอบ เบา “กลุ่มครัวซองท์ เดนิช” เนื้อแป้งนุ่มชุ่มฉ่ำด้วยเนยสดแท้ๆ มีให้เลือกทั้งครัวซองท์สไตล์ฝรั่งเศส ครัวซองท์ฮอตดอกโรล และเดนิชผักโขม และ “กลุ่มพิซซ่า” สามารถทานเล่นได้เลย รสชาติเข้มข้นในแบบฉบับของไทยสไตล์



1.5 ขนมปัง: Fresh Bread

ขนมปังแบ่งเป็น “กลุ่มขนมปังมีไส้” เป็นขนมเนื้อนุ่มมีรูปมีไส้ต่างๆ ทั้งไส้เค็มและไส้หวาน และขนมปังแซนวิช เป็นขนมปังแผ่นที่มีหลากหลายรสชาติ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพโดยบริษัทได้แนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ มารองรับผู้บริโภคที่ใส่ใจคุณภาพ อาทิ ขนมปังข้าวกล้องงอก ขนมปังนมโฮลเคลเซียม ขนมปังฟักทอง ขนมปังแครอท



1.6 คุกกี้: Cookies

บริษัทได้ใช้ส่วนผสมของเนยสดแท้ๆ จึงทำให้คุกกี้เอส แอนด์ พี มีความหอมกรอบและอร่อย มีให้เลือกรับประทานหลากหลายรูปแบบในบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม คุกกี้คลาสสิก รสเนย กาแฟ และใบเตย คริสป์เบิลท์ รสอัลมอนต์ ช็อกโกแลตชิพ และพิสทาชิโอ คุกกี้เดนิช คุกกี้แพนชี รสเนย ที่ราמיซู ช็อกโกแลต มอลท์ และคาราเมล คุกกี้พีริเมียม รสช็อกโกแลตชิพ อัลมอนต์ เอิร์ลเกรย์ และมอคค่าอัลมอนต์ และ ซอร์ตเบรดที่มีปริมาณเนยสดมากกว่าคุกกี้อื่นๆ สำหรับปี 2557 นี้ ทางบริษัทได้นำเสนอคุกกี้ลาวา (Lava Cookie) ซึ่งเป็นคุกกี้พีริเมียมที่สอดไส้ช็อกโกแลตเข้มข้น โดยมีสองแบบให้เลือกคือ คุกกี้ช็อกโกแลตลาวา และคุกกี้ช็อกโกแลตชิพลาวา



นอกจากนี้ บริษัทยังมีแบรนด์ เดลิโอ (Delio) คุณก็ เพื่อนำเสนอ คุณก็หลากหลายชนิด เพื่อขยายฐานของกลุ่มลูกค้าให้มากขึ้น โดยมีจำหน่ายในร้าน S&P ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไป ร้านสะดวกซื้อ และร้านมินิมาร์ททั้งในเขตกรุงเทพและต่างจังหวัด



1.7 ขนมไหว้พระจันทร์: Mooncake

บริษัทให้ความสำคัญในการนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์ที่ใหม่ สด สะอาด ปลอดภัย และมีอายุผลิตภัณฑ์ที่สามารถเก็บไว้รับประทานได้นานขึ้น บริษัทยังครองความเป็นผู้นำและได้รับการยอมรับจากลูกค้าในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ ภายใต้ยี่ห้อ S&P และ Golden Dragon (มังกรทอง) ตลอดมาในแต่ละปี เอส แอนด์ พี จะนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์หลากหลายได้เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค นอกเหนือจากความอร่อยของผลิตภัณฑ์ที่บรรจงคิดสรรแล้ว เอส แอนด์ พี ยังให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ขนมไหว้พระจันทร์ ด้วยดีไซน์คลาสสิกของดอกโบตั๋น ซึ่งถือเป็นสัญลักษณ์ของความมงคล ความร่ำรวย โชคลาภ สุขภาพร่างกายดี ครอบครัวที่อบอุ่นมั่นคง การงานอันเจริญก้าวหน้า ความรักที่ยืนยงตลอดจนความอุดมสมบูรณ์ต่าง ๆ ของครอบครัว ซึ่งจะสร้างความประทับใจให้กับผู้รับเป็นอย่างยิ่ง โดยในปี 2557 เอส แอนด์ พี ได้นำเสนอขนมไหว้พระจันทร์รสชาติใหม่คือ ไล่แครงเบอร์รี่ & เอิร์ลเกรย์

1.8 ขนมไทย: Thai Sweet Delicacies

ขนมไทยหลากหลายรูปแบบและรสชาติ ทั้งขนมตำรับโบราณหา รับประทานยากและขนมไทยประยุกต์ที่ผสมผสานขนมแบบตะวันตก กับรสชาติแบบไทย ๆ ในบรรจุภัณฑ์สวยงามร่วมสมัย



2.ผลิตภัณฑ์อาหาร

2.1 อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง: Quick Meal

ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน บริษัทได้ ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จุดเด่นของอาหาร สำเร็จรูปแช่แข็งของบริษัทที่แตกต่างจากคู่แข่งอื่น คือ อาหาร สำเร็จรูปแช่แข็ง เอส แอนด์ พี ทุกเมนูได้รับการปรุงอย่างพิถีพิถัน เพื่อให้อร่อยถูกใจผู้บริโภค ทั้งให้คุณค่าและความปลอดภัยในด้าน โภชนาการ มีการออกแบบบรรจุภัณฑ์ทั้งภายในและภายนอกที่ ทันสมัย เพื่อให้เหมาะกับชีวิตแบบเร่งรีบของผู้บริโภคมากขึ้น สะดวก และช่วยในเรื่องเวลาการอุ่นอาหารน้อยลง รวมถึงเมนูอาหารแช่แข็ง ที่มีหลากหลาย มีการพัฒนาสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง





2.2 ไส้กรอก: Premo

ผลิตภัณฑ์ไส้กรอกประเภทต่างๆ แฮมและเบคอนด้วยแบรนด์ “พรีเมิ” สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป ซึ่งผลิตภัณฑ์ใช้สูตรเฉพาะของ เอส แอนด์ พี คัดสรรเฉพาะเนื้อหมูเกรด A คุณภาพดี เนื้อแน่น อร่อย ในแบบฉบับรสชาติที่คนไทยคุ้นเคย สะอาดปลอดภัยได้มาตรฐาน โดยผลิตภัณฑ์ใช้เป็นวัตถุดิบของร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งแบบบรรจุซอง และแบบไส้กรอกตากขายในช่องทางค้าปลีกในโมเดิร์นเทรด รวมทั้งการรับจ้างผลิตให้กับกลุ่มธุรกิจอาหารอื่นๆ



2.3 ฐานคาราจีแนน: Jellio

เป็นการคิดค้นขนมเจลลี่ ซึ่งสามารถนำลงในสายการผลิตเพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าเจลลี่ คาราจีแนนสำเร็จรูปทั้งในรูปแบบเจลลี่ผสมเนื้อผลไม้และเจลลี่พร้อมดื่มผสมน้ำผลไม้ให้วิตามินสูง



2.4 ผลิตภัณฑ์ปรุงแต่งอาหาร: Royallee

ผลิตภัณฑ์ปรุงแต่งอาหาร (Dry Mix) ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ได้แก่ ซีพีเอฟอาหาร แป้งคัสตาร์ด เป็นต้น

2.5 ผลิตภัณฑ์อาหารนานาชาติ: Delicatessen

เอส แอนด์ พี เป็นผู้ผลิตอาหารนานาชาติ (Delicatessen) ภายใต้เครื่องหมายการค้า Patio ได้แก่ น้ำสลัด ซุปแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอื่นๆ ที่มีรสชาติที่อร่อยและใส่ใจต่อสุขภาพของผู้บริโภค ซึ่งมีจำหน่ายที่ร้านอาหารเอส แอนด์ พี และในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วไป

3.บริการอื่นๆ

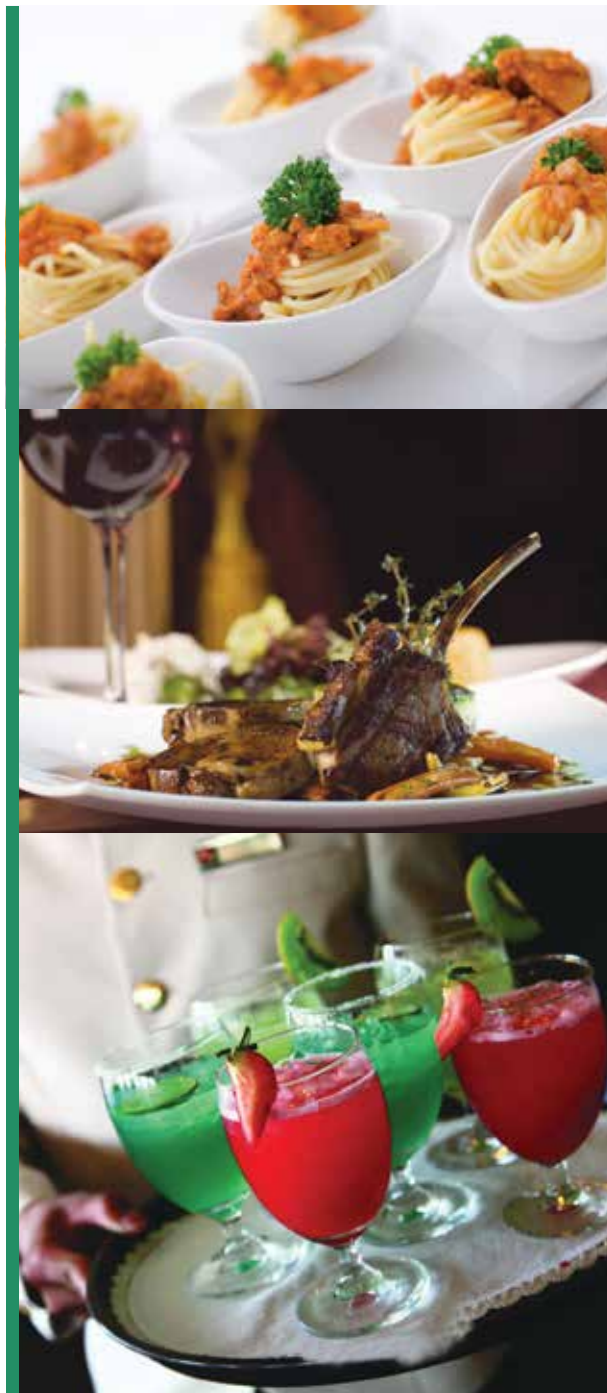
3.1 บริการจัดส่งอาหาร: Delivery 1344

เอส แอนด์ พี Delivery เพียงแค่กดเบอร์โทร 1344 บริการจัดส่งอาหาร เครื่องดื่ม เค้ก เบเกอรี่ที่หลากหลายและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานจัดส่งถึงบ้านเพื่อตอบสนองความต้องการทุกไลฟ์สไตล์ ด้วยความสะดวกและความรวดเร็ว รวมถึงการบริการปิ่นโตที่จัดส่งอาหารถึงบ้านในแต่ละมือทุกวันโดยเน้นให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพ ความสดใหม่และความรวดเร็วในการบริการ

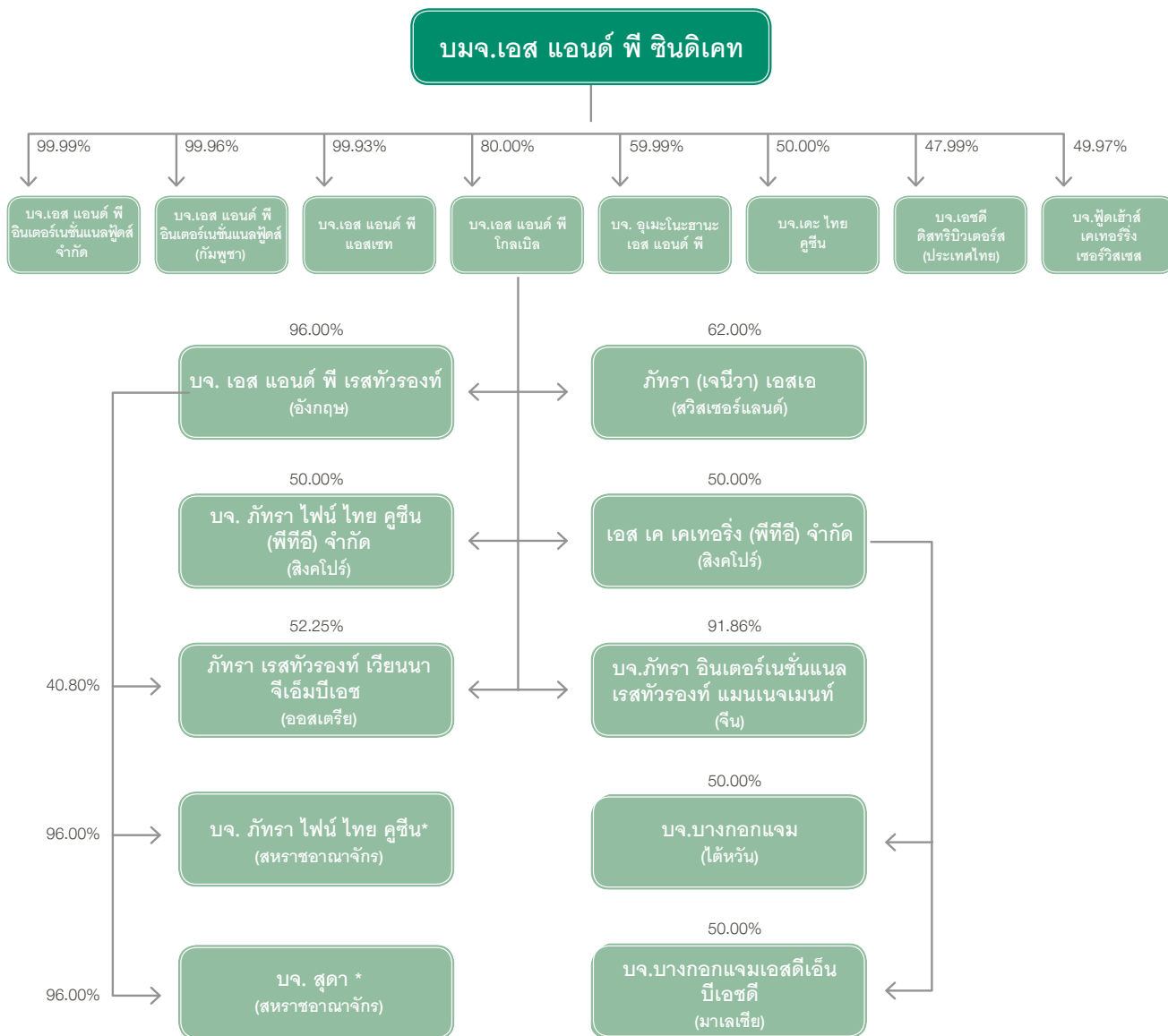


3.2 บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่: Caterman

บริการจัดเลี้ยงสำหรับทุกโอกาสสำคัญด้วยเมนูหลากหลาย ใฝ่ใจทุกรายละเอียด สามารถนำเสนอรูปแบบการจัดเลี้ยงครบวงจร ทั้งอาหารไทย จีน ฝรั่ง ของทุกๆ แปรนด์



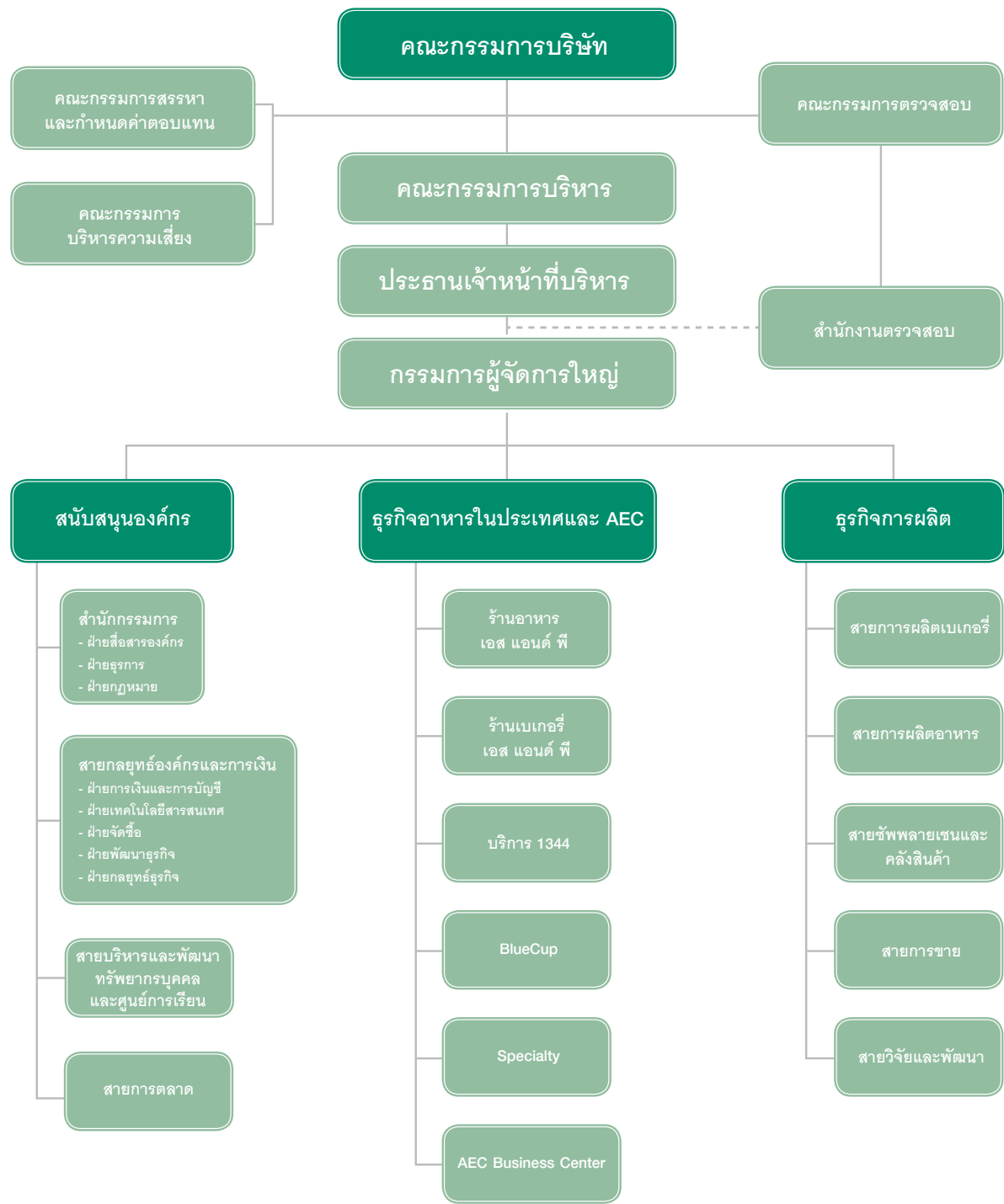
โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี



หมายเหตุ

* ยังไม่เปิดดำเนินงาน

โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการบริหารของบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

(1)	นางภัทรา	ศิลลาอ่อน	ประธานกรรมการ
(2)	ร้อยโทวรารกร	ไรวา	รองประธานกรรมการ
(3)	นายประเวศวุฒิ	ไรวา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(4)	นางเกษสุตา	ไรวา	กรรมการผู้จัดการใหญ่
(5)	นายวิฑูร	ศิลลาอ่อน	กรรมการและเลขานุการบริษัท
(6)	นางสาวคัทลียา	แสงสาตรา	กรรมการอิสระ
(7)	นางสาวโสภาวดี	อุตตโมบล	กรรมการอิสระ
(8)	นายปิยะ	ชอไสถติกุล	กรรมการอิสระ
(9)	นายอวิรุทธ์	วงศ์พุทธพิทักษ์	กรรมการอิสระ
(10)	นายจอห์น	สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการ
(11)	นางปัทมวาลย์	รัตนพล	กรรมการ
(12)	นายขจรเดช	ไรวา	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

(1)	นางสาวคัทลียา	แสงสาตรา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
(2)	นางสาวโสภาวดี	อุตตโมบล	กรรมการตรวจสอบ
(3)	นายปิยะ	ชอไสถติกุล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

(1)	นายอวิรุทธ์	วงศ์พุทธพิทักษ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(2)	นางปัทมวาลย์	รัตนพล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(3)	นายปิยะ	ชอไสถติกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(4)	นางเกษสุตา	ไรวา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

(1)	นายวิฑูร	ศิลลาอ่อน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
(2)	นายจอห์น	สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(3)	นายปิยะ	ชอไสถติกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(4)	นายกำธร	ศิลลาอ่อน	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

(1)	นายประเวศวุฒิ	ไรวา	ประธานกรรมการบริหาร
(2)	นายขจรเดช	ไรวา	กรรมการบริหาร
(3)	นางเกษสุตา	ไรวา	กรรมการบริหาร
(4)	นายวิฑูร	ศิลาอ่อน	กรรมการบริหาร
(5)	นายจอห์น	สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการบริหาร
(6)	นางปัทมาวลัย	รัตนพล	กรรมการบริหาร

คณะผู้บริหาร

(1)	นายประเวศวุฒิ	ไรวา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(2)	นางเกษสุตา	ไรวา	กรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด
(3)	นายวิฑูร	ศิลาอ่อน	กรรมการ/เลขานุการบริษัท/รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส-ธุรกิจอาหารในประเทศ
(4)	นายกำธร	ศิลาอ่อน	รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตและซัพพลายเชน
(5)	นายสมจิตร	กิติธีระกุล	รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่
(6)	นายจงชนะ	จันทมาศ	รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร และฝ่ายวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป
(7)	นายภากรณ์	ทิวเจริญ	รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย
(8)	นายกันต์	ฐิติจำเริญพร	รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

สภาวะเศรษฐกิจและ การแข่งขันทางธุรกิจ

โดยภาพรวมของธุรกิจร้านอาหารในปี 2557 พบว่าปัจจัยด้านการชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศ สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมือง หัสนินภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น และภาวะค่าครองชีพที่สูงมากขึ้นทำให้ผู้บริโภคลดการใช้จ่ายใช้สอยสินค้าและการรับประทานอาหารนอกบ้านลง ในขณะที่การแข่งขันภายในธุรกิจร้านอาหารเองก็มีความรุนแรงเพิ่มสูงขึ้นอันเนื่องมาจากการขยายตัวของรายเดิมมีการขยายสาขาและแบรนด์ใหม่ๆ เพิ่มขึ้น พร้อมๆ กับการเข้าสู่ตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ๆ นอกจากนี้ ผู้ประกอบการแต่ละรายยังต้องเผชิญกับความท้าทายทั้งในเรื่องของการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายธุรกิจอันเป็นผลเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ ค่าเช่าพื้นที่ ค่าขนส่ง และค่าจ้างแรงงาน และเรื่องอาหารทางเลือกใหม่ๆ ทั้งอาหารพร้อมปรุงและอาหารพร้อมรับประทานที่มีหลากหลายและมีความสะดวกสบายมากกว่าการออกไปรับประทานอาหารนอกบ้าน

สำหรับภาพรวมผลการดำเนินงานของ เอส แอนด์ พี ในปี 2557 นั้น ในช่วงครึ่งปีแรกบริษัทได้รับกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจและการเมือง ที่ส่งผลให้ตลาดอยู่ในสภาวะถดถอย ทำให้ผลการดำเนินงานเติบโตต่ำกว่าเป้าหมายที่ต้องการ อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลังผลการดำเนินงานได้ปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากบริษัทได้นำกลยุทธ์การทำการตลาดด้วยการปรับรูปแบบดีไซน์ร้านให้ทันสมัยขึ้น การจัดโปรโมชั่นราคาสินค้า การออกผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ เช่น ลาวาคูกี้ การออกแบบบรรจุภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อนำเสนอขายสินค้าให้น่าสนใจขึ้น เช่น กล่องของขวัญปีใหม่ ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดีจากลูกค้า ประกอบกับในไตรมาสที่ 3 และ 4 เป็นช่วงเทศกาลขนมไหว้พระจันทร์และเทศกาลปีใหม่ ซึ่งเป็นช่วงการขายที่ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทเป็นที่ต้องการและได้รับการตอบรับอย่างสูงจากลูกค้า

ในปี 2557 นี้ บริษัทมีการขยายสาขาร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ต่างๆ รวมประมาณ 30 สาขา โดยใช้งบประมาณการลงทุนประมาณ 6 - 9 ล้านบาทต่อสาขา และจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันมาให้ความสนใจอาหารญี่ปุ่นเพิ่มมากขึ้น บริษัทจึงเน้นการขยายสาขาอาหารญี่ปุ่นประเภททงคัตสึ “ไมเซน” ทั้งนี้การที่บริษัทมีแบรนด์ร้านอาหารที่หลากหลายถือเป็นการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ รวมถึงเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคด้วย ขณะเดียวกันปีนี้บริษัทยังพิจารณาปิดร้านเอส แอนด์ พี ในรูปแบบคัสตอมที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับร้านขนาดใหญ่และร้านในทำเลที่ตั้งไม่ประสบความสำเร็จด้านยอดขายด้วย

นอกจากนั้น ปี 2557 นับเป็นปีที่สำคัญสำหรับบริษัทในการเริ่มต้นขยายตลาดสู่ประเทศอาเซียน เนื่องจากบริษัทได้เปิดร้านอาหารและเบเกอรี่ ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี ร้านแรกที่ Aeon Mall ประเทศกัมพูชา และได้วางเป้าหมายในระยะ 5 ปีนับจากนี้จะขยายร้านอาหารและเบเกอรี่ ภายใต้แบรนด์เอส แอนด์ พี รวมไม่ต่ำกว่า 10 สาขาด้วยงบประมาณการลงทุนสาขาละ 6 - 9 ล้านบาท

สำหรับธุรกิจของบริษัทในภูมิภาคอื่นๆ ทั่วโลก แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศยุโรปจะอยู่ในภาวะถดถอยในช่วงที่ผ่านมา แต่ผลการดำเนินงานบริษัทยังเติบโตได้ในอัตรา 8 - 10% มียอดขายจากธุรกิจร้านอาหารต่างประเทศในปีนี้อยู่ที่ 1,000 ล้านบาท โดยปัจจุบัน บริษัทมีร้านอาหารและเบเกอรี่ภายใต้แบรนด์ต่างๆ ในยุโรปและเอเชียรวม 23 สาขา และได้วางเป้าหมายในระยะ 5 ปีนับจากนี้จะขยายร้านอาหารเพิ่มอีก 20 สาขา ภายใต้แบรนด์ภัทราเป็นหลัก ใช้งบประมาณการลงทุนสาขาละ 7 แสน - 1 ล้านบาท หรือประมาณ 40 - 54 ล้านบาทต่อสาขา

เหตุการณ์สำคัญ

การขยายธุรกิจ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์

- ในปี 2557 บริษัทมีการขยายธุรกิจหลักโดยดำเนินการเปิดสาขาใหม่ของร้านเอส แอนด์ พี รวมทั้งสิ้นจำนวน 33 ร้าน นอกจากนี้ยังได้มีการดำเนินการปรับปรุงและตกแต่งร้านใหม่สำหรับสาขาเดิมอีกถึง 3 สาขาเพื่อความทันสมัยและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการร้าน สามารถตอบสนองต่อความต้องการในการบริโภคของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น
- 27 มีนาคม: ได้มีการเปิดร้านวานิลลาสาขาใหม่ Vanilla Bakeshop ที่วานิลลา การ์เด็น เอกมัย ซอย 12 สาขานี้มีคอนเซ็ปต์เป็นร้านขนมอบสดใหม่ โดยมีการจัดบรรยากาศในร้านเป็นครัวเปิดสามารถมองเห็นการอบขนม ให้ความรู้สึกเหมือนมานั่งทานอยู่ในห้องอบขนมและได้กลิ่นหอมของขนมอบลอยอยู่ในร้าน
- 21 เมษายน: ทางบริษัท เอส แอนด์ พี ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 ขึ้น ณ ห้องโถงใหญ่ โรงงานบางนา-ตราด กม.23 วัดตุประสงคในการจัดการประชุมครั้งนี้เพื่อรายงานผลประกอบการโดยรวมของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ
- 13 มิถุนายน: ทางบริษัท เอส แอนด์ พี ได้มีการจัดการประชุม Supplier Conference ประจำปี 2557 ขึ้นที่โรงแรม St. Regis Bangkok กรุงเทพฯ เพื่อเป็นการพบปะพูดคุยกระชับความสัมพันธ์ระหว่าง Supplier กับบริษัทให้ดียิ่งขึ้น
- 30 มิถุนายน: เพื่อเป็นการต้อนรับการมาถึงของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ AEC และยังเป็นโอกาสทางธุรกิจ บริษัท เอส แอนด์ พี จึงได้ทำการเปิดร้านเอส แอนด์ พี ขึ้นที่ห้างไอออนมอลล์ กรุงเทพมหานคร ซึ่งนับเป็นร้านเอส แอนด์ พี สาขาแรกที่เปิดขึ้นนอกประเทศไทย
- 28 กรกฎาคม: บริษัท เอส แอนด์ พี ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของ “อาหารไทย” ที่มีชื่อเสียงถูกปากถูกใจทุกคนทั่วโลก และเพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนอาหารไทยให้เป็นที่ประจักษ์มากขึ้นในยุคเออีซี จึงได้ร่วมมือกับบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และเซฟซุมพล แจ๊งไพร เปิด “โรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี” (MSC Thai Culinary School) ที่ได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการและสมาคมเชฟโลกแล้ว
- 11 ตุลาคม: บริษัทได้เปิดร้านอาหาร S&P แห่งที่สองในอาคารผู้โดยสารของสนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งก็ได้รับการต้อนรับอย่างอบอุ่นจากลูกค้าที่ใช้บริการสนามบินแห่งนี้นับตั้งแต่วันแรกของการเปิดดำเนินการ
- เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นในการจัดหาพื้นที่โรงงานแบบเกอร์แห่งใหม่เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ ในเดือนสิงหาคมบริษัทจึงได้ลงทุนสร้างโรงงานผลิตในพื้นที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จังหวัดลำพูน ด้วยเงินลงทุนจำนวน 185 ล้านบาท และขณะนี้โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อขอรับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- ในปี 2557 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทได้มีการคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดมากกว่า 70 รายการ สร้างรายได้มากกว่า 400 ล้านบาท ในขณะที่เดียวกันก็มีการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมอยู่แล้วให้มีความน่าสนใจและมีบรรจุภัณฑ์ที่สวยงามมากยิ่งขึ้นซึ่งช่วยทำให้ยอดขายของผลิตภัณฑ์เหล่านี้เพิ่มสูงขึ้นกว่า 10%

รางวัลและความสำเร็จ

- รับรางวัล **Thailand Top Company Awards 2014** สาขาอาหารและเครื่องดื่ม จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ร่วมกับ บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2557 โดยมีศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ เกษม วัฒนชัย องคมนตรี เป็นผู้มอบ
- ร้าน Patara ได้รับเลือกให้เป็น **“Best Restaurants”** ประจำปี 2014 นับเป็นเวลาถึง 9 ปีติดต่อกัน ที่ร้านอาหาร Patara fine Thai Cuisine กรุงเทพฯ ได้รับเลือกจาก นิตยสาร Thailand Tatler นอกจากนี้ร้าน Patara ยังได้รับการโหวตให้เป็น **“ผู้ชนะเลิศการบริการยอดเยี่ยมของ TripAdvisor”** ประจำปี 2014 จากการให้คะแนนโดยแขกบน TripAdvisor ซึ่งความสำเร็จเหล่านี้คือเครื่องการันตีคุณภาพด้านรสชาติอาหารและการบริการได้เป็นอย่างดี
- ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านมาตรฐานการท่องเที่ยวไทย และมาตรฐานการท่องเที่ยวประเภท “การบริการอาหารเพื่อการท่องเที่ยว” ประจำปี 2555 และ 2556 จากกรมการท่องเที่ยว เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557
- บริษัท เอส แอนด์ พี ได้รับรางวัล **“World Class Food Safety Standard Mass Catering Award”** จากการแข่งขันสุดยอดเซฟอาหารไทยชิงแชมป์โลกครั้งที่ 2 (The 2nd Thailand Culinary World Challenge 2014) ในวันที่ 1 สิงหาคม 2557 ณ ลานมรกต ห้างเซ็นทรัล ชิดลม
- บริษัท เอส แอนด์ พี ได้รับเชิญเข้าพบนายกรัฐมนตรีย ร่วมกับบริษัทชั้นนำหลายบริษัท โดยได้รับการขอบคุณจากการสนับสนุนและการพัฒนาการศึกษา รวมทั้งการฝึกอาชีพให้แก่เยาวชนไทย ในงาน “อาชีวศึกษาทวิภาคีไทย” เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 ณ ห้องประชุม Phoenix 5 อาคารอิมแพคเมืองทองธานี

กิจกรรมการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขาย

- วันพุธลด 20% เป็นกลยุทธ์ในการเพิ่มยอดขายให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ โดยการลดราคา 20% ในทุกวันพุธ กิจกรรมนี้จัดต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2555 และในปี 2557 กิจกรรมนี้ก็ยังคงได้รับความนิยมจากลูกค้าเป็นอย่างดี
- กิจกรรม Bluecup D-Day ยังคงจัดต่อเนื่อง และปีนี้มีกิจกรรมพิเศษคือ Bluecup Double D-Day ที่จัดกิจกรรมซื้อ 1 แก้วแถม 1 แก้วเพิ่มขึ้นเป็น 2 ครั้งต่อ 1 เดือนเพื่อตอบแทนลูกค้าที่อุดหนุนกาแฟบลูคัพด้วยดีตลอดมา
- ในช่วงเทศกาลไหว้พระจันทร์ ทางบริษัทได้จัดกิจกรรมขนมไหว้พระจันทร์ S&P รับความโชคดี 2 ชั้น โดยให้ลูกค้าร่วมสนุกโดยการส่ง SMS ชิงรางวัลโทรศัพท์มือถือ และรางวัลซื้อขนมไหว้พระจันทร์ 4 กล่องฟรี 1 กล่อง
- เพื่อให้เข้ากับยุคสมัยที่โซเชียลเน็ตเวิร์กกลายเป็นสิ่งยอดนิยมสำหรับคนในปัจจุบันนี้ บริษัท เอส แอนด์ พี ได้จัดทำสติ๊กเกอร์ไลน์ “Sweet Pat” ที่ลูกค้าสามารถโหลดไปใช้งาน รวมทั้งสามารถติดตามข้อมูลข่าวสารและโปรโมชั่นต่างๆจากทางบริษัทได้อย่างสะดวกรวดเร็วจากทาง S&P Line Official Account อีกด้วย
- บริษัท เอส แอนด์ พี ได้เพิ่มช่องทางการขายบนโลกออนไลน์ กับโปรโมชั่นพิเศษที่ได้มอบให้ลูกค้าผ่านทางเว็บไซต์ ENSOGO ในรูปแบบของคู่มือลดราคา ในโปรโมชั่น 41 ปี “S&P ชื่อนี้มีแต่ของอร่อย” สุขทั้งครอบครัว กับเซตเมนูปลากะพงทอดซอสน้ำปลา ราคาพิเศษเพียง 599 บาท ตั้งแต่วันที่ 20 พ.ย. 2557 – 20 ม.ค. 2558
- เพื่อเป็นการส่งเสริมการขายตามฤดูกาลและเทศกาลสำคัญต่างๆ จึงมีการออกโปรโมชั่นพิเศษกระตุ้นยอดขายมากมาย ได้แก่ Simply Love on Valentine's Day, Children's Day 2014, Simply Strawberry, Savory & Sweet Summer, Summer Wow ลด 20 บาท, Simply Sandwich, สุขสันต์วันแม่ Happy Mother's Day สิงหาคมนี้พามาทานลด 20% เป็นต้น

นโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดทำกิจกรรม CSR (Corporate Social Responsibility) อย่างจริงจังตั้งแต่เรื่องการศึกษาโดยการรับนักเรียนที่ด้อยโอกาสทางการศึกษาเข้าเรียนระดับ ปวช. สาขาธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการที่ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ในระบบทวิภาคี เพื่อให้นักเรียนมีโอกาสฝึกฝนปฏิบัติงานจริงและมีรายได้ระหว่างเรียนไปด้วย และการทำโครงการ Kitchen for Kids เพื่อสร้างสุขลักษณะที่ดีให้แก่ชุมชน และเป็นการทำให้ชุมชนนั้นๆ เกิดการเรียนรู้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปได้เข้ารับการพัฒนาคิด ด้วยการฝึกปฏิบัติธรรมร่วมกันของพนักงานขององค์กร ส่วนด้านสิ่งแวดล้อมโรงงานของเราได้มีการปรับปรุงระบบคุณภาพมาตรฐานต่าง ๆ ให้ทันสมัยเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอยู่เสมอเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าทุกท่าน

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการเปิดเผยรายชื่อ 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) หรือกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ด้วยการคัดเลือกจาก 567 บริษัทจดทะเบียน จากสถาบันไทยพัฒน์ และสำนักงาน กสท. โดยจะได้รับมอบมอบ ESG100 Certificate (Environmental Social and Governance) ในโอกาสต่อไป

การดำเนินงาน

นอกจากการใส่ใจในการคัดสรรวัตถุดิบ และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ผู้บริโภคแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR โดยได้รับคะแนนการประเมิน CSR (CSR Content Index) ระดับ 2 (Engaged) และการประเมิน Anti Corruption (Anti Corruption Content Index) ระดับ 4 (Certified) โดยสถาบันไทยพัฒน์ และสำนักงาน กสท. เมื่อสิงหาคมที่ผ่านมา โดยในปี 2557 ที่ผ่านมามีผลการดำเนินงานดังนี้

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยเป็นองค์กรที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director : IOD) และได้กำหนดแนวปฏิบัติ และมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เป็นที่ประจักษ์จนได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใสจากป.ป.ช. ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมีคุณธรรม จริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ขององค์กร เพื่อให้เป็นปีแห่งความมุ่งมั่นในการณรงค์ต่อต้านคอร์รัปชันจึงได้จัดกิจกรรม Kick Off-Anti Corruption ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เพื่อเป็นการส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกในด้านการต่อต้านคอร์รัปชันให้กับพนักงานในองค์กร ซึ่งได้รับความสำเร็จเป็นอย่างดี ทั้งนี้ ยังมีการจัดหลักสูตรการเรียนการสอน "หลักสูตร โตไปไม่โกง" ของศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี เพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกของความซื่อสัตย์สุจริตให้กับนักเรียนที่จะต้องมาเป็นพนักงานของบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานเข้าใจและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องได้จัดทำเว็บไซต์ที่ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกเดือน โดยมีการใช้กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงจากการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ วิธิตดความสำเร็จ ตลอดจนทรัพยากรที่ต้องใช้เพื่อลดความเสี่ยง และมีการเฝ้าติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น โดยในปี 2557 สำนักงานตรวจสอบภายใน ได้สรุปผลการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันดังนี้ การป้องกันการทุจริตได้ร้อยละ 84 และเรื่องการตรวจสอบการทุจริตได้ ร้อยละ 80.4 ซึ่งถือว่ายังมีความเสี่ยงในระดับต่ำ สำหรับการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า บริษัทได้มีหนังสือแจ้งให้ทราบถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่มุ่งเน้นการผลิตสินค้า และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพความปลอดภัยสอดคล้องตามกฎหมาย และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล โดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซาอาหารตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบผลิตภัณฑ์ และการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ S&P, Premo, Delio, Patio โดยมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตของตลาด และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลเพื่อตอบสนองทั้งลูกค้าภายในและภายนอกประเทศ

สายการผลิตอาหาร

สายการผลิตอาหารโรงงานลาดกระบังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพในการผลิตอาหารจากหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ มาตรฐานหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (GMP) และ ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (HACCP) จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กรมวิชาการเกษตร และกรมประมง และยังได้รับมาตรฐานจากภาคองค์กรเอกชน ได้แก่ GMP, HACCP, ISO9001:2008, ISO22000:2005, IFS และ BRC จากบริษัท เอส ซี เอส (ประเทศไทย) จำกัด

นอกจากนี้สายการผลิตอาหารได้ผ่านการตรวจประเมินจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประเทศสหรัฐอเมริกา (USFDA) โดยครอบคลุมผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งพร้อมบริโภคทันที (Frozen Ready to Eat) ประเภทอาหารทะเลและอาหารหวาน เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยต่อผลิตภัณฑ์ที่ส่งออกมาถึงขั้นและโรงงานอยู่ระหว่างการขอรับรองเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งสำเร็จรูปที่มีส่วนประกอบของไก่จากกรม ปศุสัตว์ (EST Number) เพื่อเพิ่มมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ และความปลอดภัยของผู้บริโภคในกลุ่มประเทศสหภาพยุโรปและประเทศอื่นๆ

สายการผลิตเบเกอรี่

ในปี 2557 สายการผลิตเบเกอรี่ดำเนินการผลิตภายใต้ระบบงานคุณภาพเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง โดยที่โรงงานสุขุมวิทได้ผ่านการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) ด้านระบบการจัดการ ด้านความปลอดภัยคุณภาพอาหารจากสำนักงานอาหารและยาและจากกรมวิชาการเกษตร มีการนำมาตรฐาน Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) การขยายขอบข่ายการรับรองเพิ่มสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ 4 รายการ คือ ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นมาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบกลางของโรงงานทำหน้าที่ ตรวจสอบวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและสิ่งแวดล้อม

และในส่วนโรงงานบางนาได้รับการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) จากสำนักงานอาหารและยา และจากกรมวิชาการเกษตร และได้รับการรับรองระบบบริหารความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000: 2005 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมในเรื่องของการปฏิบัติที่ดีของสถานที่ผลิต ความปลอดภัยอาหาร

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 สายการผลิตอาหาร โรงงานลาดกระบัง ได้พิจารณาเข้าร่วมโครงการเทคโนโลยีสะอาดและเทคโนโลยีสีเขียวในอุตสาหกรรมอาหาร (Clean and Green Technology) โดยมุ่งเน้นที่จะลดต้นทุนทางด้านพลังงาน และต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้น

อีกทั้งสายการผลิตเบเกอรี่โรงงานบางนา ได้เข้าร่วมโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมของอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรปราการโครงการอุตสาหกรรมประหยัดไฟช่วยไทยลดใช้พลังงานไฟฟ้าโดยการเปลี่ยนมาใช้หลอดไฟฟ้า แบบ LED ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) และได้มีการรณรงค์ลดการใช้ลังกระดาษโดยการเปลี่ยนมาใช้ตะกร้าพลาสติกในการบรรจุผลิตภัณฑ์ในการขนย้าย หรือขนส่งผลิตภัณฑ์ในโรงงาน

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

(1) ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี

จากวิสัยทัศน์ของผู้บริหารระดับสูงในเรื่องของ "คน" ซึ่งมองว่า คนในบริษัท ไม่ว่าจะอยู่ที่ใดก็ตาม จะถือว่าเป็นสมบัติ (Asset) ที่สำคัญของบริษัทที่ต้องได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด จึงได้เกิดแนวคิดที่สนับสนุนการเรียนรู้ในรูปแบบของศูนย์การเรียนรู้ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 7 สถานประกอบการที่มีความพร้อมและเหมาะสมที่จะเป็นต้นแบบในการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากสำนักเลขาธิการสภาการศึกษา โดยศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี เปิดการศึกษาปีแรกในปีการศึกษา 2550 ในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) 2 ประเภทวิชาคือ ประเภทวิชาพาณิชยกรรม และประเภทวิชาคหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับการศึกษาให้กับแรงงานไทยในบริษัท เป็นการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ให้มีศักยภาพในการทำงานเพิ่มมากขึ้น ผลิบบุคลากรให้ตรงกับความต้องการของอุตสาหกรรมสายอาหารและการบริการค้าปลีก เข้าทำงานในบริษัทฯ และสนับสนุนให้บุคคลที่มีความสนใจในเรื่องอาหารได้มีโอกาสเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อให้สามารถทำงานในองค์กรได้ต่อไป

สำหรับปี 2557 ที่ผ่านมา ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ได้ดำเนินโครงการความร่วมมือทางการศึกษากับสถาบันการศึกษาระดับต่าง ๆ ทั่วประเทศ ได้แก่

- ให้ทุนการศึกษานักเรียนด้อยโอกาสที่มาจากกลุ่มโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ทั่วประเทศ รวมทั้งนักเรียนจากโรงเรียนอื่นๆ ที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยบริษัท ให้ทุนศึกษาต่อทั้งระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขางานอาหารและโภชนาการ, สาขางานธุรกิจค้าปลีก และระดับปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีการประกอบอาหารและการบริการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต โดยนักเรียนจะฝึกงานควบคู่กับการทำงาน และหลังจบการศึกษาสามารถทำงานที่บริษัทได้ทันที โดยในปี 2557 มีนักเรียนศูนย์การเรียนรู้ที่จบการศึกษา ปวช.3 จำนวน 31 คน (รุ่นที่ 5)
- ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) โดยการรับนักศึกษาจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาในกรุงเทพ และต่างจังหวัดเข้ามาฝึกงาน/ฝึกอาชีพในสถานประกอบการ โดยในปี 2557 มีนักศึกษาทวิภาคีที่สำเร็จการฝึกงานฝึกอาชีพ รวม 599คน จากวิทยาลัยอาชีวศึกษาจำนวนกว่า 50 แห่ง

- ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา ในการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีการประกอบอาหารและการบริการ และสาขาการตลาดธุรกิจค้าปลีก เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านธุรกิจอาหารและบริการที่ตรงกับความต้องการของบริษัท ซึ่งสามารถประกอบอาชีพเป็น Chef หรือผู้บริหารร้าน/เบเกอรี่ชอว์ได้ทันทีหลังจบการศึกษา ได้แก่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต และวิทยาลัยอาชีวศึกษาแพร่ (ปริญญาตรีต่อเนื่อง ปวส.) ทั้งนี้ ในปี 2557 มีนักศึกษาทุนปริญญาตรี มรภ.สวนดุสิต จำนวน 3 รุ่น และนักศึกษาทุนปริญญาตรี วิทยาลัยอาชีวศึกษาแพร่ จำนวน 2 รุ่น รวม 87 คน
- ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษามากกว่า 10 แห่งในการรับนักศึกษาเข้ามาฝึกงานและฝึกอาชีพในสถานประกอบการ ได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีธบุรี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง มหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ รวม 59 คน
- ร่วมมือกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาในการจัดทำหลักสูตรระดับปริญญาตรีสายปฏิบัติการ ตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) ได้แก่ สาขาการจัดการงานคหกรรม วิทยาลัยอาชีวศึกษานครสวรรค์ เป็นต้น

(2) โครงการ S&P Kitchen for kids

กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนทางไกลโดยเข้าไปปรับปรุงโรงครัวให้ถูกสุขอนามัยและมีผู้เชี่ยวชาญจาก S&P เข้าอบรมให้ความรู้ด้านสุขอนามัยที่ถูกต้องกับแม่ครัวและนักเรียนพร้อมทั้งมอบอุปกรณ์เครื่องครัวที่จำเป็นให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน ปีนี้ได้เข้าไปพัฒนาโรงเรียน 2 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 36 ภูเก็ต และโรงเรียนมัธยมพระราชทานนายว จ.ฉะเชิงเทรา ซึ่งเป็นโรงเรียนในพระราชดำริของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สังกัดกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน สำนักงานตำรวจแห่งชาติ พร้อมทั้งสนับสนุนการทำเกษตรยั่งยืนโดยมอบโรงเพาะเห็ดให้กับโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 36 จ.ภูเก็ต และมอบเงินสนับสนุนการจัดทำ “ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง” ให้กับโรงเรียนมัธยมพระราชทานนายว จ.ฉะเชิงเทรา เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ให้ชาวบ้านและนักเรียนได้เข้ามาศึกษาหาความรู้ ซึ่งมีการมอบโรงครัวอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม และ 13 มิถุนายน 2557 ตามลำดับ



(3) สถานที่ปฏิบัติธรรมบ้านไรว

ในปี พ.ศ. 2522 คุณแม่จ้านงค์ ไรว ได้มอบบ้านไรว ที่ตำบลบางพระ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นบ้านเกิดของท่านซึ่งสร้างโดยคุณพ่อสุรียน ไรว ให้เป็นสถานที่ปฏิบัติธรรม และเปิดหลักสูตรอบรมพัฒนาจิตเป็นครั้งแรกในปี พ.ศ. 2552 โดยได้เรียนเชิญคุณแม่ดร.ศิริ กรินชัย มาเป็นผู้เปิดหลักสูตรอบรม บ้านไรวได้จัดกิจกรรมอบรมพัฒนาจิตอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยมีหลักสูตรอบรมไม่ต่ำกว่า 10 หลักสูตรต่อปี โดยอนุญาตให้บุคคลทั่วไปเข้าร่วมการปฏิบัติธรรมร่วมกับพนักงานของบริษัท

สำหรับในปี 2557 บ้านไรวมีหลักสูตรอบรมพัฒนาจิต เจริญสมาธิ เจริญสติสัมปชัญญะ และวิถีสวดมนต์ จำนวน 15 ครั้ง ซึ่งมีพนักงานและบุคคลภายนอกสนใจเข้าร่วมเป็นจำนวนมาก รวมทั้งสิ้น 618 ท่าน

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

(1) โครงการ “Cake A Wish Make A Wish”

บริษัทได้จัดโครงการ “Cake A Wish Make A Wish” เด็กนี้ด้วยรักตลอดไป เพื่อตอบแทนสังคมอย่างต่อเนื่องแบ่งปันความสุขให้กับผู้ด้อยโอกาสทางสังคมในช่วงเทศกาลปีใหม่ ด้วยการมอบเค้กส่งความสุขให้กับ 21 มูลนิธิในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล



(2) โครงการ Food 4 Good

เป็นความร่วมมือระหว่างร้านอาหาร 7 ร้านที่เข้าร่วมโครงการ ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการด้วยการสนับสนุนเงินรายได้จากการจำหน่ายเค้กปอนด์ 1 ก้อน สมทบทุน 1 บาท เพื่อเข้ากองทุนอาหารกลางวันให้กับเด็กด้อยโอกาสที่ประสบปัญหาการบริโภคอาหารที่ไม่ได้โภชนาการที่เพียงพอ โครงการเริ่ม 1 กุมภาพันธ์ – 31 กรกฎาคม 2557



(3) โครงการ เติมรอยยิ้มให้กันปี 7

โครงการนี้จัดขึ้นเพื่อให้พนักงานในองค์กรมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม มอบความสุขให้กับสังคม โดยในปีนี้ได้เข้าไปจัดกิจกรรมสันทนาการ ร้องรำทำเพลง เกม การละเล่น การแสดงลิเก รดน้ำดำหัวและเลี้ยงอาหารผู้สูงอายุ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2557 ณ บ้านพักคนชราวังสราญ คลอง 5 เนื่องจากเป็นเดือนแห่ง วันผู้สูงอายุ วันครอบครัว และ วันขึ้นปีใหม่ไทยหรือวันสงกรานต์ในปัจจุบัน

(4) S&P Charity Workshop

จัดขึ้นเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชน โดยจัดกิจกรรมให้กับกลุ่มสมาชิกนิตยสาร Health & Cuisine ได้ร่วมทำอาหารกับเชฟผู้เชี่ยวชาญของ S&P และยังได้ร่วมแบ่งปันความสุขให้กับผู้ด้อยโอกาสด้วยการทำเมนูอาหารว่างไปมอบให้กับเด็ก ผู้พิการเข้าช้อนรวมอินทราที่โรงเรียนบ้านเด็กgramอินทรา จัดเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557



(5) S&P Joy Kids school tour

กิจกรรมแนะนำบัตรสมาชิก S&P Joy Kids ที่รับสมัครเด็กอายุ 6-14 ปี โดยเข้าไปแนะนำวิธีการแต่งหน้าเด็กให้กับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 ในกรุงเทพฯ จำนวน 30 แห่ง พร้อมทั้งสอดแทรกสาระความรู้เรื่องการรณรงค์ลดโลกร้อนด้วยการบอกเล่าเรื่องราวที่มาของกระดาษ และรับบริจาคกระดาษจากสมุดเหลือใช้เพื่อนำไปขายและนำเงินมอบให้กับมูลนิธิคาบสต่อไป

(6) ประชาสัมพันธ์เทศกาลไหว้พระจันทร์

บริษัทฯ ร่วมกับกรุงเทพมหานคร เขตสัมพันธวงศ์ สืบสานตำนานขนมไหว้พระจันทร์ ในเทศกาลไหว้พระจันทร์ 8 กันยายน 2557 ด้วยการจัดทำขนมไหว้พระจันทร์ขนาดใหญ่เข้าร่วมในพิธีไหว้พระจันทร์ และตัดเค้กให้กับผู้ที่มาร่วมงานเพื่อความเป็นสิริมงคล



(7) Thank you press party

จัดขึ้นเพื่อขอบคุณสื่อมวลชนที่ให้การสนับสนุนการลงข่าวประชาสัมพันธ์องค์กรอย่างต่อเนื่อง และเพื่อเป็นการพบปะสังสรรค์ระหว่างผู้บริหารและสื่อมวลชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและมีโอกาสให้ได้รู้จักใกล้ชิดมากขึ้น



(8) เอส แอนด์ พี มอบเงินสนับสนุนคนพิการ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มอบเงินจำนวน 3,295,104 บาท ให้กับโรงเรียนเศรษฐเสถียรในพระราชูปถัมภ์ เพื่อสนับสนุนผลิตภัณฑ์คนพิการ อาทิ เสื้อยืดวันเกิดพนักงาน กระเป๋าผ้า และผ้ากันเปื้อน จากฝีมือนักเรียนคนพิการที่บกพร่องทางการได้ยิน (หูหนวก)



(9) เข้าร่วมสาธิตเมนูอาหารในงานโครงการหลวง 45

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมสาธิตเมนูอาหารในงานโครงการหลวง 45 ซึ่งมูลนิธิโครงการหลวงร่วมมือกับหน่วยงานภาคเอกชนจัดขึ้น เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 87 พรรษา และเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถในโอกาสทรงเจริญพระชนมพรรษา 82 พรรษา รวมถึงเผยแพร่จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากมูลนิธิโครงการหลวง โครงการสวนพระองค์

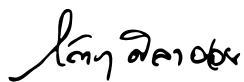


รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน

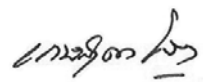
งบการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554” รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) เรื่องงบการเงินระหว่างกาล และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระโดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ หมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทของบริษัทฯ ได้รายงานอย่างถูกต้องตามควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



ลงชื่อ นางภัทรา ศิลาอ่อน
ประธานกรรมการ



ลงชื่อ นางเกษสุดา ไรวา
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน โดยมี นางสาว คัทลียา แสงศาสดา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล และนายปิยะ ชอโศติกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ คำสั่ง การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพิจารณาเสนอแต่งตั้ง และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

เพื่อให้บรรลุถึงหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้น ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายที่เกี่ยวข้อง จำนวน 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง และมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการประชุมได้ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมรายไตรมาสและประจำปี 2557

โดยมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีผู้ตรวจสอบภายในผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินและฝ่ายจัดการอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลหลักฐาน และระบบบัญชีรวมทั้งได้ซักถามและได้รับคำชี้แจงเป็นที่พอใจในรายการที่เป็นสาระสำคัญ เช่น การด้อยค่าเงินลงทุน การดำเนินงานในและต่างประเทศ การป้องกันการทุจริต เป็นต้น เพื่อให้ได้งบการเงินที่น่าเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย ที่ออกตามพระราชบัญญัติการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้มีการติดตามการปรับปรุงบัญชีตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีโดยฝ่ายบัญชีเห็นชอบในทุกประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ส่งผลให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวม

เมื่อสอบทานเป็นที่พอใจแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ให้ความเห็นชอบต่อรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมดังกล่าวเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนนำเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

ได้มีการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและระบบงานคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการบันทึกข้อมูลทางการเงิน และการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามข้อกำหนดการควบคุมภายในและอำนาจหน้าที่ดำเนินการของบริษัท พบว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบงานคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับการประเมินของผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตาม ในปี 2557 ได้มีโครงการศึกษาระบบ ERP Oracle เพื่อพัฒนาระบบการประมวลผลด้านคอมพิวเตอร์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. การสอบทานการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนที่ได้รับอนุมัติ พบว่าผลการปฏิบัติงานได้เกินเป้าหมาย ในด้านการพัฒนาให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ คือ การตรวจสอบอย่างสร้างสรรค์เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถกำหนดพันธกิจ กลยุทธ์และวางแผนได้สำเร็จตามเป้าหมายเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งพิจารณาได้จากสรุปผลการตรวจสอบรายไตรมาสที่มีการเสนอสิ่งที่ตรวจพบและมีความเห็นร่วมกันกับหน่วยงานรับตรวจ ในการกำหนดมาตรการแก้ไขติดตามผลทำให้หน่วยงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ได้กำหนดการประกันคุณภาพภายในโดยให้หน่วยงานรับตรวจเป็นผู้ประเมินนั้นมีผลเป็นที่น่าพอใจ สอดคล้องกับการประเมินตนเองของผู้ตรวจสอบและได้นำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงงานตรวจสอบให้มีคุณภาพเพิ่มขึ้น

4. การสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

ได้มีการสอบทานกับหน่วยงานตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานที่รับการตรวจมีการปฏิบัติตามที่กำหนดไว้เป็นที่น่าพอใจ ในกรณีที่มีการปฏิบัติต่างไปบ้างก็จะมีติดตามแก้ไขโดยเร็ว นอกจากนี้ ยังได้มีวาระในการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานบัญชี และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสเพื่อให้มีการศึกษาและกำหนดแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเหมาะสม

5. การประเมินการบริหารความเสี่ยง

ในปีนี้นคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยง พบว่ามีการปฏิบัติตามสอดคล้องกับข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยง และมีการจัดการความเสี่ยงโดยเฉพาะความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญให้ลดลงเป็นที่ยอมรับได้ ซึ่งเห็นได้จากผลการดำเนินงานที่เติบโตของรายได้รวมดีกว่าปีก่อนๆ อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญๆ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงของโครงการขยายและโครงการใหม่ที่สำคัญๆ ในเรื่องการคาดการณ์ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญๆ และแนวทางที่จะใช้ลดความเสี่ยงให้น้อยลงไว้ล่วงหน้า

6. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการตรวจสอบรายการระหว่างกัน รวมถึงรายการเกี่ยวโยงที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่าในปี 2557 การทำรายการระหว่างกันมีลักษณะที่เป็นธุรกรรมการค้าตามปกติ และรายการเกี่ยวโยงก็เป็นรายการปกติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้อย่างเพียงพอในรายงานประจำปีแล้ว

7. การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการบริหารงานโดยยึดหลักในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีจริยธรรม อีกทั้งยังมีช่องทางการร้องเรียนที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณ (Whistle Blower) เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมีการจัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจและปฏิบัติตามจรรยาบรรณ โดยเฉพาะในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งยังมีการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้งานตรวจสอบภายในมีการพัฒนาเชิงป้องกันมากขึ้น

8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ได้มีการพิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสม จึงได้ให้ความเห็นชอบให้ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยาศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อไปอีกหนึ่งปี และจะเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2558

อนึ่ง เพื่อให้การกำกับดูแลงานตรวจสอบมีความเที่ยงธรรมและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการหนึ่งครั้ง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีสามารถเข้าพบเพื่อปรึกษาหารือได้ตลอดเวลา รวมทั้งได้มีการให้ความเห็นในการพัฒนางานตรวจสอบให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และได้มาตรฐานยิ่งขึ้น



(นางสาวคัทลิยา แสงศาสตรา)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบต่อเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

U. สิง-

ชูพงษ์ สุระศิริกาล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325

บริษัท ดีลรอยท์ ฟู๊ด โรมาท์ส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์		2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	570,399,001	546,855,517	433,308,469	372,043,713
เงินลงทุนชั่วคราว	5	321,395,736	439,211,582	314,111,001	427,086,031
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6 และ 26	312,985,149	267,822,322	291,748,951	258,671,081
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7 และ 26	-	7,500,000	-	81,468,780
สินค้าคงเหลือ	8	328,832,472	317,951,587	312,052,973	302,752,505
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,115,461	15,559,977	11,144,289	6,824,789
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,544,727,819	1,594,900,985	1,362,365,683	1,448,846,899
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	9	4,318,045	4,470,604	583,660	583,660
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10 และ 26	85,995,168	62,510,912	73,995,000	48,998,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 และ 26	-	-	120,881,115	105,996,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7 และ 26	7,500,000	-	52,792,250	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,605,781,578	1,489,904,511	1,280,092,795	1,181,361,609
สิทธิการเช่า	13	70,379,871	92,429,955	55,258,485	70,041,731
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	13,633,168	13,781,941	13,331,438	13,624,219
เงินมัดจำระยะยาว		225,521,985	213,664,495	167,378,288	153,926,464
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	33,448,026	24,788,661	26,697,864	24,710,502
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		23,794,697	32,700,893	10,636,192	18,082,779
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,080,372,538	1,944,251,972	1,811,647,087	1,627,324,964
รวมสินทรัพย์		3,625,100,357	3,539,152,957	3,174,012,770	3,076,171,863

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2557	2556	2557	2556
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	16	905,810	2,057,658	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17 และ 26	933,113,847	880,487,100	788,055,415	764,522,574
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	21,651,496	24,357,908	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		96,083,257	109,311,235	88,448,617	100,082,814
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรม					
สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า		9,345,679	5,075,237	9,345,679	5,075,237
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		62,670,785	60,404,440	29,927,899	33,469,447
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,123,770,874	1,081,693,578	915,777,610	903,150,072
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	33,512,916	41,486,591	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	2,129,730	2,438,114	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	110,522,944	112,832,717	105,648,566	105,722,258
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20	36,477,005	9,487,486	34,347,132	5,843,882
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		182,642,595	166,244,908	139,995,698	111,566,140
รวมหนี้สิน		1,306,413,469	1,247,938,486	1,055,773,308	1,014,716,212

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)		2557	2556	2557	2556
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		490,408,365		490,408,365	
หุ้นสามัญ 98,081,673 หุ้น			490,408,365		490,408,365
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท					
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		490,408,365		490,408,365	
หุ้นสามัญ 98,081,673 หุ้น			490,408,365		490,408,365
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ชำระครบแล้ว					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		689,980,549	689,980,549	689,980,549	689,980,549
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	52,343,137	52,343,137	52,343,137	52,343,137
ยังไม่ได้จัดสรร		1,035,818,446	990,972,640	885,507,411	828,723,600
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(33,832,381)	(21,006,553)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,234,718,116	2,202,698,138	2,118,239,462	2,061,455,651
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		83,968,772	88,516,333	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,318,686,888	2,291,214,471	2,118,239,462	2,061,455,651
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,625,100,357	3,539,152,957	3,174,012,770	3,076,171,863

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขายและการให้บริการ		7,256,854,663	7,000,152,983	6,075,849,330	6,046,715,384
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(3,936,797,971)	(3,804,207,560)	(3,622,268,347)	(3,547,575,068)
กำไรขั้นต้น		3,320,056,692	3,195,945,423	2,453,580,983	2,499,140,316
รายได้เงินปันผล	10 และ 26	-	-	15,258,408	3,859,840
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า ของหลักทรัพย์เพื่อค้า		6,147,670	6,792,444	6,147,413	6,792,115
ดอกเบี้ยรับ		2,525,995	8,295,673	4,477,180	8,751,210
รายได้อื่น		81,165,868	69,300,480	87,879,253	57,672,326
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(240,455,324)	(271,225,555)	(216,137,032)	(247,798,917)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,478,290,733)	(2,175,675,961)	(1,659,748,079)	(1,517,468,227)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	26	(59,191,941)	(50,106,257)	(45,186,058)	(39,439,986)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		(5,017,549)	9,656,246	(2,528,434)	5,164,572
ต้นทุนทางการเงิน		(2,889,378)	(4,277,009)	(302,421)	(122,836)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	26	5,746,165	9,017,635	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		629,797,465	797,723,119	643,441,213	776,550,413
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15	(132,861,968)	(163,093,118)	(130,431,174)	(150,741,432)
กำไรสำหรับปี		496,935,497	634,630,001	513,010,039	625,808,981

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(15,306,834)	17,616,356	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า				
ของหลักทรัพย์เพื่อขาย (ถักรายการ)	(126,041)	188,625	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน				
- สุทธิจากภาษี	13,829,524	-	9,661,719	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	25,208	(37,728)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(1,578,143)	17,767,253	9,661,719	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	495,357,354	652,397,254	522,671,758	625,808,981

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		497,737,783	626,018,218	513,010,039	625,808,981
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(802,286)	8,611,783	-	-
		496,935,497	634,630,001	513,010,039	625,808,981
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		497,907,925	639,834,123	522,671,758	625,808,981
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,550,571)	12,563,131	-	-
		495,357,354	652,397,254	522,671,758	625,808,981

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556 “ปรับปรุงใหม่”	2557	2556 “ปรับปรุงใหม่”
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - บาท	24	1.01	1.28	1.05	1.28
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก - หุ้น	24	490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557

งบการเงินรวม

หน่วย: บาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	หุ้นบุ๋บซื้อคืน	ส่วนที่โต้แย้งอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการประเมินมูลค่าของหลักทรัพย์เนื่องขาย	กำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
				ทุนสำรองตามกฎหมาย	ส่วนของผู้ถือหุ้นซื้อคืน	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินบาท	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการประเมินมูลค่าของหลักทรัพย์เนื่องขาย	กำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ยอดคงเหลือต้นปี		523,431,365	689,980,549	52,343,137	250,951,475	(35,161,589)	423,913	(84,782)	2,377,785,110	(250,951,475)	65,950,502	2,192,784,137
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556												
ลดทุนจดทะเบียนเนื่องจากหุ้นสามัญซื้อคืน	22	(33,023,000)	-	-	(217,928,475)	-	-	-	(250,951,475)	250,951,475	-	-
กลับรายการสำรองหุ้นที่หุ้นซื้อคืน	23	-	-	-	(250,951,475)	250,951,475	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,828,742	11,828,742
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2556		-	-	-	626,018,218	13,665,008	188,625	(37,728)	639,834,123	-	12,563,131	652,397,254
(เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	(563,968,620)	-	-	-	(536,959,620)	-	-	(563,969,620)
หุ้นเป็นผลจ่ายโดยบริษัทย่อย	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,826,042)	(1,826,042)
ยอดคงเหลือปลายปี		490,408,365	689,980,549	52,343,137	-	(21,496,581)	612,538	(122,510)	2,202,698,138	-	88,516,333	2,291,214,471
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556												

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557

งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่											ส่วนที่โต้แย้ง ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	ทุนออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่				
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างของ อัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงมูลค่า เงินบาท จากการเงิน	กำไรที่ยังไม่ได้ขึ้น จากการปรับมูลค่า ของหลักทรัพย์ เนื่องด้วย ความเสี่ยง	กำไรที่ได้เกี่ยวกับ องค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
			ทุนสำรองตามกฎหมาย									
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	490,408,365	689,980,549	52,343,137	990,972,640	(21,496,581)	612,538	(122,510)	2,202,698,138	885,163,333	2,291,214,471		
ส่วนที่โต้แย้งที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมเพิ่มขึ้น จากการ เพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	6,510	6,510		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2557	-	-	-	510,733,753	(12,724,995)	(126,041)	25,208	497,907,925	(2,550,571)	495,357,354		
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(465,887,947)	-	-	-	(465,887,947)	(2,003,500)	(467,891,447)		
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,035,818,446	(34,221,576)	486,497	(97,302)	2,234,718,116	83,968,772	2,318,686,888		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557
งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			หุ้นกู้ซื้อคืน	รวมส่วนของถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
				งบสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		523,431,365	689,980,549	52,343,137	250,951,475	733,861,239	(250,951,475)	1,999,616,290
	22	(33,023,000)	-	-	-	(217,928,475)	250,951,475	-
	23	-	-	-	(250,951,475)	250,951,475	-	-
	25	-	-	-	-	625,808,981	-	625,808,981
		-	-	-	-	(563,969,620)	-	(563,969,620)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		490,408,365	689,980,549	52,343,137	-	828,723,600	-	2,061,455,651
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		490,408,365	689,980,549	52,343,137	-	828,723,600	-	2,061,455,651
		-	-	-	-	522,671,758	-	522,671,758
	25	-	-	-	-	(465,887,947)	-	(465,887,947)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		490,408,365	689,980,549	52,343,137	-	885,507,411	-	2,118,239,462

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

สำหรับสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		2557	2556	2557	2556
กำไรก่อนภาษีเงินได้		629,797,465	797,723,119	643,441,213	776,550,413
ปรับปรุงด้วย					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		359,488,678	289,618,044	292,195,506	244,497,777
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน		(47,301)	(822,941)	1,064,379	(1,693,580)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่า ของหลักทรัพย์เพื่อค่า		(6,147,670)	(6,792,444)	(6,147,413)	(6,792,115)
หนี้สงสัยจะสูญ					
- ลูกหนี้การค้า		-	31,800	-	-
- เงินทดรองแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	460,541
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	25,000,000	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม		(5,746,165)	(9,017,635)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)		8,946,088	53,000	(751,181)	53,000
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		17,265,116	14,069,481	16,402,415	10,852,176
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า		-	773,942	-	773,942
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		(5,650,552)	(3,919,357)	(5,365,584)	(3,919,357)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (กลับรายการ)		-	-	(4,997,000)	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร		(1,539,413)	(1,761,875)	(1,539,413)	(1,761,875)
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		21,259,780	17,732,054	19,328,055	16,894,354
ค่าใช้จ่ายจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า		4,270,442	1,913,963	4,270,442	1,913,963
รายได้เงินปันผล		-	-	(15,258,408)	(3,859,840)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(2,525,995)	(8,295,673)	(4,477,180)	(8,751,210)
ดอกเบี้ยจ่าย		2,889,307	4,277,009	302,421	122,836
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		1,022,259,780	1,095,582,487	963,468,252	1,025,341,025

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)		2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(44,987,980)	(12,870,329)	(29,585,421)	(26,611,811)
สินค้าคงเหลือ		(10,880,885)	(47,164,191)	(9,300,468)	(41,613,505)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,444,516	(3,368,197)	(4,319,500)	449,112
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน		-	20,000,000	-	20,000,000
เงินมัดจำระยะยาว		(11,857,490)	(45,416,554)	(13,451,824)	(27,465,681)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,926,565	(3,550,927)	2,466,956	(6,106,014)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		67,580,593	18,453,939	22,755,438	7,127,937
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,183,137	2,101,700	(2,624,756)	2,894,013
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(2,423,239)	(174,099)	-	-
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(7,324,600)	-	(7,324,600)	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		1,023,920,397	1,023,593,829	922,084,077	954,015,076
ดอกเบี้ยรับ		2,548,523	10,332,809	1,182,105	10,788,346
จ่ายดอกเบี้ย		(2,719,934)	(4,015,091)	(65,705)	(122,836)
จ่ายภาษีเงินได้		(157,447,916)	(190,039,509)	(146,468,163)	(178,892,935)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		866,301,070	839,872,038	776,732,314	785,787,651
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	(77,905,173)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	2,564,850	4,996,188
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(460,000,000)	(766,784,152)	(460,000,000)	(761,284,152)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		589,488,027	1,170,000,000	584,488,027	1,170,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(20,000,000)	-	(20,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(14,885,115)	(54,997,300)

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)		2557	2556	2557	2556
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	4.2.1	(475,184,041)	(511,551,373)	(349,445,507)	(423,624,463)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		2,334,618	2,093,193	2,334,618	2,093,193
เงินสดรับจากการขายสิทธิการเช่า		3,549,150	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.2.1	(3,844,139)	(9,433,025)	(3,626,415)	(9,273,025)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่า	4.2.1	(3,549,150)	(16,326,000)	(3,549,150)	(10,980,000)
เงินปันผลรับ		2,261,908	3,859,840	15,258,408	3,859,840
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(364,943,627)	(128,141,517)	(246,860,284)	(157,114,892)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(1,151,848)	2,057,658	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(29,028,221)	(72,554,781)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		18,348,134	25,000,000	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน	4.2.1	(1,808,476)	(6,645,900)	(1,808,476)	(6,645,900)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,003,500)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	4.2.2	(466,648,725)	(563,912,242)	(466,648,725)	(563,912,242)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย		6,510	10,002,700	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(482,286,126)	(606,052,565)	(468,457,201)	(570,558,142)
(ขาดทุน) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(150,073)	691,097	(150,073)	633,785
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน		4,622,240	(2,971,387)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		23,543,484	103,397,666	61,264,756	58,748,402
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		546,855,517	443,457,851	372,043,713	313,295,311
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1	570,399,001	546,855,517	433,308,469	372,043,713

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2532 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2537 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ที่ อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 และ 24 เลขที่ 2034/100 - 107 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในเครือ ทำธุรกิจหลักคือการประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ เป็นต้น

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อยที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงาน และ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบบัญชีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้ สมาชิวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศ เรื่อง กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา แล้ว และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป เพื่อใช้แทนแม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11	การร่วมกิจการ
ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14	ข้อกำหนดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาประกันภัย
---------------------------	----------------

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ซึ่งผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

2.5 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ได้รวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2557	2556
บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	80.00	80.00
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	ให้เช่าพื้นที่อาคาร	ประเทศไทย	99.93	99.93
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร (ชำระบัญชีแล้ว)	ประเทศไทย	-	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	59.99	59.99
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด ⁽²⁾	ร้านอาหาร	ประเทศกัมพูชา	99.96	-

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติให้มีการเลิกและชำระบัญชีบริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2557 และชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2557

⁽²⁾ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้ลงทุนในบริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่ประเทศกัมพูชา โดยมีทุนจดทะเบียน 1,830 ล้านบาท (เทียบเท่า 14.88 ล้านบาท) โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.96 ของทุนของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ในประเทศกัมพูชาแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 และได้เรียกและชำระค่าหุ้นแล้ว ทั้งจำนวน

นอกจากนี้ งบการเงินรวมยังได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งถือหุ้น โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด โดยบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคให้กับร้านอาหารไทยในต่างประเทศภายใต้ข้อตกลงร่วมกัน มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2557	2556
ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด				
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด	ร้านอาหาร	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา (เจนีวา) จำกัด	ร้านอาหาร	สวิตเซอร์แลนด์	62.00	62.00
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (ฟิทีอี) จำกัด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิทีอี) จำกัด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท ภัทรา ไต้หวัน จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร (ชำระบัญชีแล้ว)	ไต้หวัน	-	50.00
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร (ชำระบัญชีแล้ว)	ไต้หวัน	-	60.00
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรนท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	91.86	91.86
บริษัท ภัทรา เรสทัวรนท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	52.25	52.25
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด				
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ⁽²⁾	ร้านอาหาร (ยังไม่เปิดดำเนินงาน)	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00
บริษัท สูด้า จำกัด ⁽²⁾	ร้านอาหาร (ยังไม่เปิดดำเนินงาน)	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา เรสทัวรนท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	40.80	40.80
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิทีอี) จำกัด				
บริษัท บางกอก แจม จำกัด	ร้านอาหาร	ไต้หวัน	50.00	50.00
บริษัท บางกอก แจม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด	ร้านอาหาร	มาเลเซีย	50.00	50.00

(1) ในปี 2557 บริษัท ภัทรา ไต้หวัน จำกัด และบริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดได้ชำระบัญชีแล้ว

(2) บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ในปี 2549 และลงทุนในบริษัท สูด้า จำกัด ในปี 2553 จำนวน 1 ปอนด์ ในแต่ละบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของแต่ละบริษัทดังกล่าว เป็นผลให้บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด และบริษัท สูด้า จำกัด ในอัตราร้อยละ 96 โดยทั้งสองบริษัทยังไม่เคยเปิดดำเนินงาน

รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ได้รวมงบการเงินของ บางกอก แจมและภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน ซึ่งเป็นกิจการเจ้าของคนเดียว (Sole proprietorship firm) ที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท เอส เค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด และ บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด ตามลำดับ

2.6 สินทรัพย์และเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 รายได้ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีจำนวนคิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์สุทธิ (สินทรัพย์รวมหักด้วยหนี้สินรวม) รายได้รวมและกำไรสุทธิรวม ตามลำดับ ในงบการเงินรวม สรุปได้ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ของบริษัทย่อย		เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย		รายได้คิดเป็นร้อยละของรายได้รวม		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	
	คิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		คิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ในบริษัทร่วม	คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)								
บริษัทย่อย								
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด และบริษัทย่อย (สัดส่วนของบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด แสดงอยู่ในตารางถัดไป)	13.54	14.41	-	-	13.67	12.60	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	0.33	0.52	-	-	0.09	0.14	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด	-	0.01*	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	2.64	2.55	-	-	1.83	0.64	-	-
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	0.67	0.93	-	-	0.65	0.20	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	0.76*	-	-	-	0.17*	-	-	-
บริษัทร่วม								
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2.74*	2.67*	-	-	0.93*	1.64*
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอริง เซอร์วิสเซล จำกัด	-	-	0.21*	0.06*	-	-	0.71*	0.30*
บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด **	-	-	0.76*	-	-	-	(0.48)*	-
	17.94	18.42	3.71	2.73	16.41	13.58	1.16	1.94

* ใช้ข้อมูลที่จัดเตรียมโดยผู้บริหารและยังไม่ผ่านการตรวจสอบและตอบทานโดยผู้สอบบัญชี

** เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วมดังกล่าว

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				
	สินทรัพย์ของบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เงินลงทุนซึ่งบันทึก โดยวิธีส่งได้เสียคิดเป็น ร้อยละของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้ คิดเป็นร้อยละของรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2557	2556	2557	2556	
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด					
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด	6.60	6.50	-	-	4.76
บริษัท ภัทรา (เจนีวา) จำกัด	0.45*	0.66*	-	-	1.07*
บริษัท ภัทรา ไลฟ์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด	0.44*	0.40*	-	-	0.70*
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	3.46*	2.77*	-	-	4.26*
บริษัท ภัทรา ใต้หวัน จำกัด	-	0.01*	-	-	-
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	-	-
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทูรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด	0.44*	0.42*	-	-	0.26*
บริษัท ภัทรา เรสทูรองท์ เวียดนาม ซีเอ็มบีเอช	1.36*	1.80*	-	-	0.73*
	12.75	12.56	-	-	11.78
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด					
บริษัท บางกอกแยม จำกัด	0.30*	0.52*	-	-	0.54*
บริษัท บางกอกแยม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด	0.07*	0.28*	-	-	0.28*
	13.12	13.36	-	-	12.60

* ไซเบอร์มูฟ จำกัดได้รับอนุญาตให้บริษัทและบริษัทแม่สามารถตรวจสอบและแสดงงบการเงินโดยผู้สอบบัญชี

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่าตั้งแต่วันที่ไดมาโดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย เงินฝากธนาคารประเภท เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน และตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดที่มีกำหนดเวลาไถ่ถอนคืนไม่เกิน 12 เดือน และไม่ติดภาระค้ำประกัน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ กำหนดขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการเก็บเงินจากลูกหนี้แต่ละราย

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนของสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 4 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบริษัทย่อยอื่นอีกจำนวน 3 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม แสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกบันทึกใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.6 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นตราสารหนี้ซึ่งบริษัทมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดไถ่ถอน จัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินของบริษัทแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์โดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30	ปี
อาคารโรงงาน	5 - 30	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ในกรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การซื้อ การขาย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดขึ้น เมื่อบริษัทได้สินทรัพย์มา จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	5	ปี
----------------------------	---	----

3.9 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อย ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า ดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าของบริษัท	- ที่ดิน และอาคาร	3 - 30	ปี
สิทธิการเช่าของบริษัทย่อย	- อาคาร	15 - 20	ปี

3.10 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่บริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.11 ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันที่เกิดจากโปรแกรมคะแนนสะสมแลกของรางวัลที่บริษัทให้กับลูกค้า ซึ่งคำนวณจากประมาณการอัตราการใช้สิทธิคะแนนสะสมของลูกค้า เพื่อแลกของรางวัล และราคาเฉลี่ยของของรางวัล และแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.12 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานตามวิธี Projected Unit Credit เช่น อัตราคิดลด อัตราการเสียชีวิต อายุเกษียณปกติ อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน เป็นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

3.13 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่อยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินของผู้เช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.14 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดรายการ

3.15 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การแปลงค่างบการเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.16 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เป็นรายได้ เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว สำหรับการขายในประเทศการโอนกรรมสิทธิ์เกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว สำหรับการขายส่งออก บริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งสินค้าและความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของการเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วตามเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณซื้อและสินค้ารับคืนแล้ว

รายได้จากการให้บริการ รับรู้เป็นรายได้เมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผลแล้ว

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยผลรวมของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้นำรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่น ๆ และไม่ได้นำรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวดและจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลง เมื่อบริษัทเห็นว่าไม่อาจมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น บริษัทจะกลับรายการให้แก่กับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่จะรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้มาหักกลับกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้ เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักกลับกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับรู้สินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวด

บริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนจากกิจกรรมตามปกติของกิจการไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยกเว้นรายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

3.18 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

3.19 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสดในมือ	9,156	8,564	7,491	7,344
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	526,640	509,696	398,618	336,253
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.62 - 1.25 ต่อปี และร้อยละ 1.25 ต่อปี ตามลำดับ)	34,603	28,596	27,199	28,446
	570,399	546,856	433,308	372,043

4.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด ประกอบด้วย

4.2.1 หนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อ สินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 1 มกราคม	86,263	64,167	66,169	45,232
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรระหว่างปี	501,589	536,629	390,589	447,543
ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างปี	3,844	9,433	3,626	9,273
ค่าซื้อสิทธิการเช่าระหว่างปี	3,549	16,326	3,549	10,980
หัก ประมาณการหนี้สินในการซื้อ การขนย้ายและการบูรณะ สถานที่	(30,067)	-	(29,143)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรซึ่งจ่ายในปีก่อน				
ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	(10,463)	-	(10,463)	-
- สินทรัพย์ถาวร	(475,184)	(511,552)	(349,445)	(423,625)
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,844)	(9,433)	(3,626)	(9,273)
- สิทธิการเช่า	(3,549)	(16,326)	(3,549)	(10,980)
ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	(2,981)	-	(2,981)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อ สินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 31 ธันวาคม	72,138	86,263	67,707	66,169
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (แสดงรวมในหนี้สินหมุนเวียนอื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน)				
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,955	6,620	2,955	6,620
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	2,981	-	2,981
หัก เงินสดจ่าย	(1,809)	(6,646)	(1,809)	(6,646)
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,146	2,955	1,146	2,955
ค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	891	1,809	891	1,809
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	255	1,146	255	1,146
	1,146	2,955	1,146	2,955

4.2.2 เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 1 มกราคม	1,051	993	1,051	993
บวก เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปี	465,887	563,970	465,887	563,970
หัก เงินปันผลจ่าย	(466,648)	(563,912)	(466,648)	(563,912)
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	290	1,051	290	1,051

4.3 จำนวนวงเงินสินเชื่อรวมที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ล้านบาท		ล้านปอนด์สเตอร์ลิง		ล้านดอลลาร์สหรัฐ		ล้านยูโร	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะสั้น	355.00	355.00	-	-	-	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	91.00	91.00	0.20	0.16	-	-	0.10	0.10
หนังสือค้ำประกัน	247.26	299.00	-	-	-	-	-	-
วงเงินเพื่อทำธุรกรรม ด้านเงินตราต่างประเทศ	95.00	95.00	-	-	1.00	1.00	-	-
รวม	788.26	840.00	0.20	0.16	1.00	1.00	0.10	0.10

5. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปี)	13	13	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	182,604	206,563	182,604	206,563
- กองทุนส่วนบุคคล	131,507	220,523	131,507	220,523
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	7,272	12,113	-	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	321,396	439,212	314,111	427,086

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่าของ เงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	181,887	717	182,604
- กองทุนส่วนบุคคล	126,077	5,430	131,507
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	6,785	487	7,272

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่าของ เงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	205,546	1,017	206,563
- กองทุนส่วนบุคคล	200,000	20,523	220,523
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	11,500	613	12,113

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่าของ เงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	181,887	717	182,604
- กองทุนส่วนบุคคล	126,077	5,430	131,507

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่าของ เงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	205,546	1,017	206,563
- กองทุนส่วนบุคคล	200,000	20,523	220,523

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	263,557	233,070	231,940	222,422
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,534	2,460	20,250	6,261
	266,091	235,530	252,190	228,683
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,575)	(2,575)	(2,152)	(3,948)
รวมลูกหนี้การค้า	263,516	232,955	250,038	224,735
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	392	565	22,874	22,785
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	(2,966)
	392	565	22,874	19,819
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	10,447	5,984	162	4,195
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	125	94	4,965	1,154
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	38,505	28,224	13,710	8,768
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	312,985	267,822	291,749	258,671

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	123,284	111,431	92,090	101,205
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	136,723	115,378	136,723	115,378
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	309	3,573	309	3,573
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	286	89	286	89
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,955	2,599	2,532	2,177
รวม	263,557	233,070	231,940	222,422
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	2,168	1,068	4,698	3,020
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	254	1,313	6,668	1,313
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	87	42	6,315	42
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1	16	2,490	71
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	24	21	79	1,815
รวม	2,534	2,460	20,250	6,261
รวมลูกหนี้การค้า	266,091	235,530	252,190	228,683
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,575)	(2,575)	(2,152)	(3,948)
ลูกหนี้การค้า	263,516	232,955	250,038	224,735

7. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	เงินต้นคงเหลือ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2557	2556	2557	2556
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน	3.5	-	-	-	3,178
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	0.1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	3.0	-	-	-	2,565
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	49.97 ล้านบาท	3.0	-	-	49,974	49,974
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	0.4 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	3.0	-	-	20,318	21,430
บริษัทรวม						
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	7.5 ล้านบาท	5.0	7,500	7,500	7,500	7,500
			7,500	7,500	77,792	84,647
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(25,000)	(3,178)
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			7,500	7,500	52,792	81,469
แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้						
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สินทรัพย์หมุนเวียน			-	7,500	-	81,469
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			7,500	-	52,792	-
			7,500	7,500	52,792	81,469

- บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้หยุดดำเนินงานและจดทะเบียนเลิกกิจการแล้วตั้งแต่เดือนธันวาคม 2554 ซึ่งบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว ต่อมา ในระหว่างปี 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระบัญชี ดังนั้นบริษัทจึงได้ตัดจำหน่ายเงินให้กู้ยืมดังกล่าว

- บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด ทั้งจำนวนแล้วในระหว่างปี 2557

- เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2556 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จำนวน 49.97 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออก ตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัทโดยตัวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 92.02 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 25 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

- เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด จำนวน 0.4 ล้านบาทเพื่อไปซื้ออาคารแห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี

- เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2555 บริษัทได้ทำข้อตกลงการรับชำระหนี้กับบริษัท ฟู้ดแฮลส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินตรองจ่ายกับบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวน 6.78 ล้านบาท และ 4.68 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้ถูกแปลงสภาพเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 7.5 ล้านบาท และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช บริษัท เอสแอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด และบริษัท ฟู้ดแฮลส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด บริษัทคาดว่าจะได้รับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวภายหลัง 12 เดือน จึงแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

8. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	101,686	96,485	101,607	96,485
งานระหว่างทำ	55	60	55	60
วัตถุดิบ	159,152	139,715	143,748	126,242
วัสดุหีบห่อ	54,863	67,863	54,315	67,226
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	12,540	12,914	11,792	11,825
สินค้าระหว่างทาง	536	915	536	915
รวมสินค้าคงเหลือ	328,832	317,952	312,053	302,753

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี ในงบการเงินรวมมีจำนวน 3,937 ล้านบาท และ 3,804 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 3,622 ล้านบาท และ 3,547 ล้านบาท ตามลำดับ

9. เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 0.58 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (ดูหมายเหตุข้อ 32.3)

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เงินฝากประจำธนาคารประเภท 12 เดือนของบริษัท เอสเค เคเทอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด จำนวน 150,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (เทียบเท่า 3.73 ล้านบาท และ 3.89 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัท บางกอก แจม จำกัด กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 18 (2))

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		ตามวิธีราคาทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม										
	บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายอาหาร	100,000	100,000	47.99	47.99	48,998	48,998	63,475	61,128
	บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเทส จำกัด	บริหารจัดการเลี้ยง	10,000	10,000	49.97	49.97	4,997	4,997	4,900	1,383
	บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด	โรงเรียนสอนทำอาหาร	40,000	-	50.00	-	20,000	-	17,620	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน - บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเทส จำกัด							73,995	53,995	85,995	62,511
							-	(4,997)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม							73,995	48,998	85,995	62,511

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนในการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		ราคาทุน		รายได้ขั้นบันได สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
			2557	2556	2557	2556	2557	2556	
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม									
บริษัท เอปดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายอาหาร	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน	100,000	100,000	47.99	47.99	48,998	48,998	2,262
บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอริง เซอร์วิส จำกัด	รับจัดเลี้ยง	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน	10,000	10,000	49.97	49.97	4,997	4,997	-
บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด	โรงเรียนสอนทำอาหาร	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน	40,000	-	50.00	-	20,000	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							73,995	53,995	
- บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอริง เซอร์วิส จำกัด							-	(4,997)	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม							73,995	48,998	-
บริษัทย่อย									
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน	50,000	50,000	80.00	80.00	40,000	40,000	8,000
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	ให้เช่าพื้นที่อาคาร	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน	1,000	1,000	99.93	99.93	999	999	4,996
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ดโซลูชั่น จำกัด	ร้านอาหาร (ชำระบัญชีแล้ว)	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน	20,000	20,000	99.99	99.99	-	10,034	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหาร	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน	50,000	50,000	99.99	99.99	49,997	49,997	-
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	ร้านอาหาร	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน	25,000	25,000	59.99	59.99	15,000	15,000	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	ร้านอาหาร	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน	14,891	-	99.96	-	14,885	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							120,881	116,030	
- บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด							-	(10,034)	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย							120,881	105,996	
รวมรายได้เงินปันผล									15,258
									3,860

11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ อายุ 10 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.375 ต่อปี)	10,000	10,000	10,000	10,000

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงินต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ราคาทุน						
ที่ดิน	279,483	-	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	200,068	19,551	(186)	19,954	(9,669)	229,718
อาคารโรงงาน	200,260	-	-	-	-	200,260
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,094,053	70,044	(14,952)	76,057	(6,443)	1,218,759
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	602,468	36,596	(13,696)	-	-	625,368
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,319,390	134,211	(42,412)	90,435	(17,366)	1,484,258
ยานพาหนะ	60,162	2,639	(2,645)	1,336	(105)	61,387
รวมราคาทุน	3,755,884	263,041	(73,891)	187,782	(33,583)	4,099,233
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(82,799)	(5,235)	107	-	1,508	(86,419)
อาคารโรงงาน	(120,520)	(6,350)	-	-	-	(126,870)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(786,646)	(102,812)	12,534	-	6,116	(870,808)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	(436,688)	(50,257)	13,286	-	-	(473,659)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(859,925)	(167,816)	25,107	-	10,633	(992,001)
ยานพาหนะ	(41,351)	(7,279)	2,345	-	104	(46,181)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,327,929)	(339,749)	53,379	-	18,361	(2,595,938)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	63,002	238,548	(1,314)	(187,782)	32	112,486
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	1,490,957		751	-	-	1,615,781
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,489,904					1,605,782

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)/ จัดประเภท รายการใหม่	ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ราคาทุน						
ที่ดิน	261,053	18,430	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	185,425	-	-	3,419	11,224	200,068
อาคารโรงงาน	189,142	-	(33)	11,151	-	200,260
เครื่องจักรและอุปกรณ์	987,255	93,283	(42,833)	49,307	7,041	1,094,053
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	482,000	117,259	(5,610)	8,819	-	602,468
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,129,542	23,898	(55,010)	204,175	16,785	1,319,390
ยานพาหนะ	60,466	6,523	(6,985)	-	158	60,162
รวมราคาทุน	3,294,883	259,393	(110,471)	276,871	35,208	3,755,884
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(80,825)	(4,382)	-	4,186	(1,778)	(82,799)
อาคารโรงงาน	(109,866)	(6,501)	33	(4,186)	-	(120,520)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(738,778)	(82,219)	39,020	-	(4,669)	(786,646)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	(395,126)	(46,848)	5,286	-	-	(436,688)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(766,622)	(128,588)	44,748	-	(9,463)	(859,925)
ยานพาหนะ	(42,124)	(6,053)	6,984	-	(158)	(41,351)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,133,341)	(274,591)	96,071	-	(16,068)	(2,327,929)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้างและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	61,930	277,236	-	(276,164)	-	63,002
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	1,223,472					1,490,957
	(1,000)	(53)	-	-	-	(1,053)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,222,472					1,489,904
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2557						339,749
2556						274,591
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่า เสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้วแต่ยัง คงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2557						1,647,537
2556						1,504,135

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ราคาทุน					
ที่ดิน	279,483	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	40,646	-	(186)	-	40,460
อาคารโรงงาน	200,260	-	-	-	200,260
เครื่องจักรและอุปกรณ์	979,323	56,902	(10,606)	70,136	1,095,755
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	601,960	36,555	(13,467)	-	625,048
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,053,833	78,459	(36,180)	73,865	1,169,977
ยานพาหนะ	58,212	2,639	(2,646)	1,336	59,541
รวมราคาทุน	3,213,717	174,555	(63,085)	145,337	3,470,524
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(34,152)	(1,259)	107	-	(35,304)
อาคารโรงงาน	(120,520)	(6,350)	-	-	(126,870)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(722,717)	(88,314)	10,189	-	(800,842)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	(436,210)	(50,232)	13,056	-	(473,386)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(721,218)	(122,027)	21,503	-	(821,742)
ยานพาหนะ	(39,505)	(7,246)	2,364	-	(44,387)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,074,322)	(275,428)	47,219	-	(2,302,531)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	43,019	216,034	(1,314)	(145,337)	112,402
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	1,182,414		751	-	1,280,395
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,053)				(302)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,181,361				1,280,093

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)/ จัดประเภท รายการ ใหม่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,053	18,430	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	37,227	-	-	3,419	40,646
อาคารโรงงาน	189,142	-	(33)	11,151	200,260
เครื่องจักรและอุปกรณ์	891,647	78,802	(35,966)	44,840	979,323
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	481,508	47,243	(5,610)	78,819	601,960
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	926,566	61,449	(50,667)	116,485	1,053,833
ยานพาหนะ	58,674	6,523	(6,985)	-	58,212
รวมราคาทุน	2,845,817	212,447	(99,261)	254,714	3,213,717
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(37,077)	(1,261)	-	4,186	(34,152)
อาคารโรงงาน	(109,866)	(6,501)	33	(4,186)	(120,520)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(686,539)	(71,406)	35,228	-	(722,717)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	(394,688)	(46,808)	5,286	-	(436,210)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(662,438)	(99,328)	40,548	-	(721,218)
ยานพาหนะ	(40,487)	(6,002)	6,984	-	(39,505)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,931,095)	(231,306)	88,079	-	(2,074,322)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	61,930	235,096	-	(254,007)	43,019
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	976,652	(53)	-	-	1,182,414
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,000)	(53)	-	-	(1,053)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	975,652				1,181,361
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2557					275,428
2556					231,306
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสม เต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2557					1,647,317
2556					1,503,770

บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 อาคารของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 2.01 ล้านบาท (เทียบเท่า 102.81 ล้านบาท) และ 1.30 ล้านบาท (เทียบเท่า 64.15 ล้านบาท) ตามลำดับ ได้ถูกนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 18 (1))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วย ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	5,577	10,230	5,577	10,230
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,437)	(4,683)	(2,437)	(4,683)
มูลค่าตามบัญชี	3,140	5,547	3,140	5,547

13. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า	254,769	3,549	(36,043)	(2,770)	219,505
รวมราคาทุน	254,769	3,549	(36,043)	(2,770)	219,505
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่า	(162,339)	(15,746)	26,996	1,964	(149,125)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(162,339)	(15,746)	26,996	1,964	(149,125)
สิทธิการเช่า	92,430				70,380

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า	352,305	16,326	(118,438)	4,576	254,769
รวมราคาทุน	352,305	16,326	(118,438)	4,576	254,769
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่า	(264,894)	(11,980)	117,664	(3,129)	(162,339)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(264,894)	(11,980)	117,664	(3,129)	(162,339)
สิทธิการเช่า	87,411				92,430
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2557					15,746
2556					11,980

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	195,437	3,549	(30,697)	168,289
รวมราคาทุน	195,437	3,549	(30,697)	168,289
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(125,395)	(12,849)	25,213	(113,031)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(125,395)	(12,849)	25,213	(113,031)
สิทธิการเช่า	70,042			55,258

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	302,895	10,980	(118,438)	195,437
รวมราคาทุน	302,895	10,980	(118,438)	195,437
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(232,913)	(10,146)	117,664	(125,395)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(232,913)	(10,146)	117,664	(125,395)
สิทธิการเช่า	69,982			70,042
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2557				12,849
2556				10,146

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	22,995	3,844	-	-	26,839
รวมราคาทุน	22,995	3,844	-	-	26,839
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(9,213)	(3,993)	-	-	(13,206)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,213)	(3,993)	-	-	(13,206)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,782				13,633

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก) /การจัด ประเภท รายการใหม่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	14,269	9,433	-	(707)	22,995
รวมราคาทุน	14,269	9,433	-	(707)	22,995
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(6,166)	(3,047)	-	-	(9,213)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,166)	(3,047)	-	-	(9,213)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,103				13,782
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2557					3,993
2556					3,047

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	22,835	3,626	-	-	26,461
รวมราคาทุน	22,835	3,626	-	-	26,461
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(9,211)	(3,919)	-	-	(13,130)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,211)	(3,919)	-	-	(13,130)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,624				13,331

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)/ การจัดประเภท รายการใหม่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	14,269	9,273	-	(707)	22,835
รวมราคาทุน	14,269	9,273	-	(707)	22,835
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(6,166)	(3,045)	-	-	(9,211)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,166)	(3,045)	-	-	(9,211)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,103				13,624
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2557					3,919
2556					3,045

15. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33,448	24,789	26,698	24,711
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,130	2,439	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

งบการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	509	6	-	515
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	170	(367)	-	(197)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	999	(999)	-	-
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,015	854	-	1,869
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19,537	2,602	-	22,139
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	1,607	-	(2,415)	(808)
รายได้รอตัดบัญชี	2,304	67	-	2,371
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	6,441	-	6,441
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	6	2,341	-	2,347
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(1,358)	129	-	(1,229)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24,789	11,074	(2,415)	33,448
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(123)	-	26	(97)
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(2,316)	283	-	(2,033)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,439)	283	26	(2,130)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย: พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	509	-	-	509
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	611	(441)	-	170
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	999	-	-	999
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	727	288	-	1,015
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,159	3,378	-	19,537
ขาดทุนจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	1,607	-	-	1,607
รายได้รอตัดบัญชี	(2,008)	4,312		2,304
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	-	6	-	6
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(1,358)	-	(1,358)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18,604	6,185	-	24,789
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(85)	-	(38)	(123)
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(1,618)	(698)	-	(2,316)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,703)	(698)	(38)	(2,439)

งบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย: พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่มีผลมาจาก				
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	431	-	-	431
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	170	(367)	-	(197)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	999	(999)	-	-
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,015	854	-	1,869
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19,537	2,401	-	21,938
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	1,607	-	(2,415)	(808)
รายได้รอตัดบัญชี	2,304	67	-	2,371
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	6	2,317	-	2,323
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(1,358)	129	-	(1,229)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24,711	4,402	(2,415)	26,698

งบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย: พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่มีผลมาจาก				
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	431	-	-	431
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	611	(441)	-	170
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	999	-	-	999
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	727	288	-	1,015
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,159	3,378	-	19,537
ขาดทุนจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	1,607	-	-	1,607
รายได้รอตัดบัญชี	(2,008)	4,312	-	2,304
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	-	6	-	6
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(1,358)	-	(1,358)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18,526	6,185	-	24,711

ตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 555 พ.ศ. 2555 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2555 ได้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และได้ลดเป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลและคงจัดเก็บในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนั้น บริษัทจึงใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้นประกอบกับคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชี บริษัทคาดว่ากฎหมายภาษีที่เกี่ยวข้องจะมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขเพื่อปรับลดอัตราการจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไปไม่เกินอัตราร้อยละ 20 เพื่อให้สอดคล้องกับมติของคณะรัฐมนตรี ดังนั้น บริษัทจึงใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	149,411	173,576	140,025	161,922
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(5,192)	(4,996)	(5,192)	(4,996)
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ	(11,357)	(5,487)	(4,402)	(6,185)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	132,862	163,093	130,431	150,741

รายการกระทบยอดระหว่างรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้และกำไรทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	629,797	797,723	643,441	776,550
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 8.5 - 25	ร้อยละ 8.5 - 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ภาษีเงินได้	136,999	172,455	128,688	155,310
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปีก่อน	(5,192)	(4,996)	(5,192)	(4,996)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชี แต่มิได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	1,055	(4,366)	6,935	427
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	132,862	163,093	130,431	150,741

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศใช้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศอีกแห่งหนึ่งใช้อัตราภาษีตามธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในอัตราร้อยละ 15 - 20

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในอัตราร้อยละ 8.5 - 25

16. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 17,709 ปอนด์สเตอร์ลิง และ 38,164 ปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 0.91 ล้านบาท และ 2.06 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	464,714	422,869	393,469	382,041
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,077	1,351	5,252	1,604
เงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3	42
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	72,138	86,263	67,707	66,169
รายได้รอรับรู้	18,193	15,667	18,058	15,667
เจ้าหนี้อื่น	79,483	76,571	76,445	74,344
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	293,509	277,766	227,121	224,655
	933,114	880,487	788,055	764,522

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	55,165	65,845	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(21,652)	(24,358)	-	-
	33,513	41,487	-	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากตลาดสถาบันการเงินของบริษัทย่อย มีดังนี้

	วงเงิน	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา การชำระคืน	วันที่รับชำระ ถึงวันครบ กำหนดชำระ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	
						ธันวาคม 2557	ธันวาคม 2556
						เป็นตรา ต่างประเทศ	เป็นตรา ต่างประเทศ
บริษัท เอส แอนด์ พี เซลฟ์เวอร์กซ์ จำกัด ⁽¹⁾ เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	450,000	ปอนด์ สเตอร์ลิง	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	จ่ายชำระคืน ทุกเดือน งวดละ 7,500 ปอนด์สเตอร์ลิง	พฤษภาคม 2554 ถึง เมษายน 2559	210,000	11,323
	600,000	ปอนด์ สเตอร์ลิง	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	จ่ายชำระคืน ทุกงวดสามเดือน งวดละ 37,500 ปอนด์สเตอร์ลิง	ตุลาคม 2555 ถึง มิถุนายน 2559		
	340,000	ปอนด์ สเตอร์ลิง	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	จ่ายชำระคืนทุกงวด สามเดือน งวดละ 17,000 ปอนด์สเตอร์ลิง	เมษายน 2557 ถึง มกราคม 2562	13,427	22,240
บริษัท บางกอก แคม จำกัด เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	10,000,000	ดอลลาร์ ไต้หวัน	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 2.75	จ่ายชำระคืน ทุกงวดสามเดือน งวดละ 834,000 ดอลลาร์ไต้หวัน	16 ธันวาคม 2554 ถึง 16 กันยายน 2557	289,000	-
	10,000,000	ดอลลาร์ ไต้หวัน	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 2.75	จ่ายชำระคืน ทุกงวดสามเดือน งวดละ 834,000 ดอลลาร์ไต้หวัน	8 พฤษภาคม 2555 ถึง 6 กุมภาพันธ์ 2558	-	2,729
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ⁽³⁾ เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย	25,000,000	บาท	MLR ลบด้วยร้อยละ 2	จ่ายชำระคืน ทุกงวดสามเดือน งวดละ 1,260,000 บาท	15 มกราคม 2557 ถึง 15 มกราคม 2562	858	4,553
						-	25,000
						55,165	65,845

⁽¹⁾ บริษัท เอส แอนด์ พี เซลฟ์เวอร์กซ์ จำกัด ได้ประกาศของบริษั ซึ่งมีราคาหุ้นเป็นจำนวนเงิน 2.01 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 102.81 ล้านบาท) และ 1.30 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 64.15 ล้านบาท) ตามลำดับ ไม่เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทจะต้องชำระดอกเบี้ยตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 12)

⁽²⁾ บริษัท บางกอก แคม จำกัด นำเงินฝากประจำของบริษัท เอสเค เคทีอี (พีทีอี) จำกัด ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 9.2)

⁽³⁾ บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ต้องชำระดอกเบี้ยการกู้ยืมนี้ให้แก่ธนาคารดังกล่าว และต้องชำระดอกเบี้ยการกู้ยืมนี้ไปบริษัท เอส แอนด์ พี

19. การระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกการผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	16,863	14,134	15,336	13,530
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,397	3,598	3,992	3,364
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	21,260	17,732	19,328	16,894

ความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ต้นปี	112,833	95,101	105,722	88,828
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	16,863	14,134	15,336	13,530
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,397	3,598	3,992	3,364
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(16,245)	-	(12,077)	-
	117,848	112,833	112,973	105,722
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(7,325)	-	(7,325)	-
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ปลายปี	110,523	112,833	105,648	105,722

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทรับรู้กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 16.25 ล้านบาท และ 12.08 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและอัตราการหมุนเวียนของพนักงานของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
อัตราคิดลดร้อยละต่อปี	ร้อยละ 3.58 - 4.11	ร้อยละ 3.73 - 3.89	ร้อยละ 3.58	ร้อยละ 3.89
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตราการเสียชีวิตของประเทศไทยปี 2551	ตารางอัตราการเสียชีวิตของประเทศไทยปี 2551	ตารางอัตราการเสียชีวิตของประเทศไทยปี 2551	ตารางอัตราการเสียชีวิตของประเทศไทยปี 2551
อายุเกษียณปกติ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 4	ร้อยละ 5	ร้อยละ 4	ร้อยละ 5
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 - 41	ร้อยละ 0 - 35	ร้อยละ 0 - 41	ร้อยละ 0 - 35

20. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ประมาณการหนี้สินในการซื้อ การขนย้ายและการบูรณะสถานที่	35,002	4,699	34,093	4,699
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า - สัญญาเกินกว่า 1 ปี	-	2,802	-	-
อื่น ๆ	1,475	1,986	254	1,145
	36,477	9,487	34,347	5,844

21. กุณสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

22. ทุเรียนหุ้

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้บริษัทลดทุนของบริษัท เนื่องจากหุ้นทุนซื้อคืนที่ยังไม่ได้จำหน่าย ซึ่งบริษัทซื้อคืนมาในปี 2553 ในราคา 250.95 ล้านบาท โดยการลดทุนของบริษัทจำนวน 6,604,600 หุ้น (มูลค่ารวมทั้งสิ้น 33.02 ล้านบาท) จากจำนวนหุ้นสามัญเดิมจำนวน 104,686,273 หุ้น เป็นจำนวน 98,081,673 หุ้น (ดูหมายเหตุข้อ 23) บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2556

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจาก 5 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น ทำให้จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนเปลี่ยนจากจำนวน 98,081,673 หุ้น เป็น 490,408,365 หุ้น (ดูหมายเหตุข้อ 24) บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท และได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557

23. หุ้ทุนซื้อคืนและสำรองหุ้ทุนซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 ของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ตามมาตรา 66/1(2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ในวงเงินไม่เกิน 350 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนมีจำนวนไม่เกิน 10.47 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการเสนอซื้อในกระดานหลักของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2553 ถึงวันที่ 10 กันยายน 2553 ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท ได้พิจารณาวิธีการและกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยเสนอขายในกระดานหลักของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป ซึ่งขึ้นอยู่กับความเหมาะสมในขณะนั้น บริษัทมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อ ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2554 ถึงวันที่ 10 กันยายน 2556 (ภายหลัง 6 เดือนนับตั้งแต่การซื้อหุ้นแล้วเสร็จและไม่เกิน 3 ปี นับแต่การซื้อหุ้นแล้วเสร็จ)

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ลดทุนของบริษัท เนื่องจากหุ้นทุนซื้อคืนที่ยังไม่ได้จำหน่าย โดยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 22)

บริษัทจึงได้โอนผลต่างจำนวน 217.93 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างการลดทุนตามมูลค่าที่ตราไว้จำนวน 33.02 ล้านบาท กับมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 250.95 ล้านบาท ไปยังบัญชีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร และบริษัทได้บันทึกโอนกลับรายการสำรองหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 250.95 ล้านบาท ไปยังบัญชีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรหลังจากที่ได้ลดทุนแล้ว

24. กำไรต่อหุ้ทุนขึ้นพื้นฐาน

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 22 ทำให้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและกำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปลี่ยนแปลง โดยกำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปีก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้มีการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ ดังนี้
หน่วย : หุ้น

	ตามที่รายงานไว้เดิม	“ปรับปรุงใหม่”
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	98,081,673	490,408,365

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

หน่วย : บาทต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่รายงานไว้เดิม	“ปรับปรุงใหม่”	ตามที่รายงานไว้เดิม	“ปรับปรุงใหม่”
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	6.38	1.28	6.38	1.28

25. การจัดสรรกำไรและเงินปันผล

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2555 จำนวน 98,081,673 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 588 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท จำนวน 98,081,673 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 147 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท จำนวน 98,081,673 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 441 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2556 จำนวน 98,081,673 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 540 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท จำนวน 98,081,673 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 123 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2556 ดังนั้น บริษัทจึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 4.25 บาท จำนวน 98,081,673 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 417 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 จำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 49 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญปันผลของบริษัทย่อย จำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ปอนด์ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 9 หุ้นใหม่ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 900,000 ปอนด์ (เทียบเท่า 45.65 ล้านบาท) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้อนุมัติการเพิ่มทุนหุ้นสามัญจากเดิม 100,000 หุ้น เป็น 1,000,000 หุ้น โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับหน่วยงานราชการของสหราชอาณาจักร ในวันที่ 30 กันยายน 2556 แล้ว

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 20 บาท รวมเป็นเงิน 10 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายแล้วในวันที่ 9 พฤษภาคม 2557

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัท เอส แอนด์ พี แอทเซส จำกัด ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 500 บาท รวมเป็นเงิน 5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายแล้วในวันที่ 9 พฤษภาคม 2557

26. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการขายและการให้บริการ รายได้อื่น ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และ/หรือ มีกรรมกร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้

ยอดคงเหลือที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

26.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

ประเภทรายการ/ข้ออธิบาย	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	291	54
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	1,795
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	(1,795)
		-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	11,740	1,952
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	38	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	5,647	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	70	128	70	128
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	925	376	925	376
บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด	บริษัทร่วม	63	-	63	-
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	801	860	801	860
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	675	1,096	675	1,096
		2,534	2,460	20,250	4,466
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	286	4,724
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	2,996
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	(2,966)
		-	-	-	30
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	17,010	8,815
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	206	5,685
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	487	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,493	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	207	229	207	229
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	185	329	185	329
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	7	-	7
		392	565	22,874	19,819

หน่วย: พันบาท

ประเภทรายการ/ข้อบริษััท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
รายได้ค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,655	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	668	62
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	159	140
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย	-	-	2,358	858
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทรวม	125	94	125	94
		125	94	4,965	1,154
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)					
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ร้อยละ 3.5)	บริษัทย่อย	-	-	-	3,178
หัก ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ		-	-	-	(3,178)
		-	-	-	-
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	-	2,565
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	20,318	21,430
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	49,974	49,974
หัก ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ		-	-	(25,000)	-
		-	-	24,974	49,974
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด (ร้อยละ 5.0)	บริษัทรวม	7,500	7,500	7,500	7,500
		7,500	7,500	52,792	81,469
เงินลงทุนในบริษัทรวม					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทรวม	63,475	61,128	48,998	48,998
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทรวม	4,900	6,380	4,997	4,997
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		-	(4,997)	-	(4,997)
		4,900	1,383	4,997	-
บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด	บริษัทรวม	17,620	-	20,000	-
		85,995	62,511	73,995	48,998

หน่วย: พันบาท

ประเภทรายการ/ซื้อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	40,000	40,000
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	999	999
บริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	10,034
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		-	-	-	(10,034)
		-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	49,997	49,997
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	15,000	15,000
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	14,885	-
		-	-	120,881	105,996
เจ้าหนี้การค้า					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	136	253
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	39	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	927	1,351	927	1,351
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,402	-	1,402	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,748	-	2,748	-
		5,077	1,351	5,252	1,604
เงินตรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3	23
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	19
		-	-	3	42

26.2 ความเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นดังนี้

หน่วย: พันบาท

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	3,178	3,178
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี		-	-	(3,178)	-
		-	-	-	3,178
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	บริษัทย่อย	-	-	-	(3,178)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	-	-
บริษัท เอสแอนด์พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	21,430	-
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	-	21,430
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า		-	-	(1,112)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	20,318	21,430
บริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิทีอี) จำกัด	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	2,565	-
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	-	7,786
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	-	(2,565)	(5,221)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	-	2,565
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	49,974	-
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	-	49,974
		-	-	49,974	49,974
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(25,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	24,974	49,974
บริษัท ฟู้ดแฮลส์ เคเทอริง เซอร์วิสেস จำกัด	บริษัทร่วม				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		7,500	7,500	7,500	7,500
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		7,500	7,500	7,500	7,500

26.3 รายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

ประเภทรายการ/ข้อบ่งชี้	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขาย					
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	25,483	2,174
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	853	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	9,395	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	433	591	433	591
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอริง เซอร์วิสเซล จำกัด	บริษัทร่วม	3,125	3,188	3,125	3,188
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,985	20,903	12,985	20,903
บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,860	17,618	33,860	17,618
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,040	19,962	23,040	19,962
		73,443	62,262	109,174	64,436
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	918	522
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	390	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	425	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	812	843	812	843
บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด	บริษัทร่วม	1,750	-	1,750	-
		2,562	843	4,295	1,365
รายได้เงินปันผล					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	8,000	-
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,996	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	-	-	2,262	3,860
		-	-	15,258	3,860

หน่วย: พันบาท

ประเภทรายการ/ซื้อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
รายได้อื่น					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,312	1,200
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	96	96
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	744	744
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	360	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,647	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	635	62
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	27	140
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย	-	-	1,499	858
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	61	56	61	56
บริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด	บริษัทร่วม	1,450	1,770	1,450	1,770
บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด	บริษัทร่วม	89	-	89	-
		1,600	1,826	7,920	4,926
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	4,608	7,635	-	-
บริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด	บริษัทร่วม	3,518	1,383	-	-
บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด	บริษัทร่วม	(2,380)	-	-	-
		5,746	9,018	-	-
ซื้อสินค้า					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	6,057	7,878	6,057	7,878
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,281	-	7,281	-
		13,338	7,878	13,338	7,878
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่นๆ					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	3
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,503	4,548
บริษัท เอส อาร์ เอสเตท จำกัด	กรรมการร่วมกัน	432	432	432	432
บริษัท ชีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	949	1,198	949	1,198
กรรมการ	กรรมการ	6,487	2,423	6,487	2,423
		7,868	4,053	12,371	8,604

หน่วย: พันบาท

ประเภทรายการ/ข้อบ่งชี้	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
ค่าบริการ					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,277	1,277
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,493	-	3,493	-
บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมกรร่วมกัน	3,510	3,543	3,510	3,543
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,020	-	1,020	-
		8,023	3,543	9,300	4,820
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ระยะสั้น	ผู้บริหาร	58,259	49,211	44,459	38,800
ผลประโยชน์ระยะยาว	ผู้บริหาร	933	895	727	640
		59,192	50,106	45,186	39,440

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น	(5,196)	(627)	(5,117)	(627)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,342,476	2,277,321	2,062,106	2,039,207
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	68,019	59,882	68,019	59,882
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	359,488	289,618	292,196	244,498
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,788,010	1,718,159	1,394,474	1,383,456
ค่าขนส่งสินค้า	192,302	184,621	190,336	184,122
ค่าใช้จ่ายในการขาย	240,455	271,225	216,137	247,799
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	59,192	50,106	45,186	39,440
ค่าธรรมเนียมบริการ	315,127	285,892	315,127	285,892
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)	8,946	53	(751)	53
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	17,265	14,069	16,402	10,852
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	25,000	-

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็นสมาชิกโดยความสมัครใจ ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างแต่ละเดือน เงินกองทุนดังกล่าวจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมมีจำนวน 21.47 ล้านบาท และ 19.29 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการมีจำนวน 15.17 ล้านบาท และ 14.67 ล้านบาท ตามลำดับ

29. การจัดการส่วนของทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนของทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ โดยเฉพาะ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนอย่างเพียงพอ สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น เช่น การออกหุ้นใหม่หรือปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้นๆ

30. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้รายงานและเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

30.1 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขาย ทำให้บริษัทและบริษัทย่อย ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อไม่มาก เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมส่วนใหญ่กับบริษัทคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

30.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหาย แก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงสูงขึ้นไม่มีสาระสำคัญต่อดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนไม่มีสาระสำคัญ

30.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหาย แก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศทำในสกุลเงินบาท

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอาจมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

30.4 ประเมินการมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินที่เกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและ/หรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศและอื่น ๆ

รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน รายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน และการกระทบยอดระหว่างผลรวมของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557							
รายได้ตามส่วนงาน	5,489,645	736,184	1,017,115	38,821	7,281,765	(24,910)	7,256,855
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	957,258	85,618	7,173	(4,909)	1,045,140	-	1,045,140
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วนรวมรายได้อื่น ๆ							89,840
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง							(443,830)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร							(59,192)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ							(5,018)
ต้นทุนทางการเงิน							(2,889)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							5,746
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							629,797
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(132,862)
กำไรสำหรับปี							496,935
กำไรเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี - สุทธิจากภาษี							(1,578)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							495,357

หน่วย: ล้านบาท

	ธุรกิจร้านอาหาร และเบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน	รวม
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556							
รายได้ตามส่วนงาน	5,340,765	721,946	892,276	53,165	7,008,152	(7,999)	7,000,153
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	1,016,886	83,135	51,140	(2,204)	1,148,957	-	1,148,957
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่เป็นส่วน							
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ							9,656
รวมรายได้อื่น ๆ							84,388
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง							(399,913)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร							(50,106)
ต้นทุนทางการเงิน							(4,277)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							9,018
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							797,723
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(163,093)
กำไรสำหรับปี							634,630
กำไรเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี - สุทธิจากภาษี							17,767
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							652,397

หน่วย: พันบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ธุรกิจร้านอาหาร และเบเกอรี่ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่งอาหารและ เบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหาร ในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	54,674	178,575	55,122	1,119	289,490	(17,891)	271,599
สินค้าคงเหลือ	160,175	1,237	13,571	2,255	177,238	-	177,238
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	542,153	774	267,691	3,138	813,756	(25)	813,731
สิทธิการเช่า	47,471	-	15,121	-	62,592	-	62,592
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน							
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น							41,387
- สินค้าคงเหลือ							151,594
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							792,051
- สิทธิการเช่า							7,787
- อื่น ๆ							1,307,121
สินทรัพย์รวม							3,625,100
งบแสดงฐานะการเงิน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	42,309	185,996	26,316	1,515	256,136	(22,630)	233,506
สินค้าคงเหลือ	113,564	2,072	11,023	2,569	129,228	-	129,228
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	526,588	2,340	266,835	4,369	800,132	(68)	800,064
สิทธิการเช่า	65,710	-	17,491	-	83,201	-	83,201
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน							
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น							34,316
- สินค้าคงเหลือ							188,723
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							689,840
- สิทธิการเช่า							9,229
- อื่น ๆ							1,371,046
สินทรัพย์รวม							3,539,153

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

	ในประเทศ	ต่างประเทศ	งบการเงินรวม
รายได้			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม 2557			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,166,297	1,017,115	7,183,412
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,646,309	422,829	2,069,138
รายได้			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม 2556			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,045,615	892,276	6,937,891
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,613,838	330,414	1,944,252

32. การผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันและหนังสือค้ำประกัน ดังต่อไปนี้

32.1 การผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเงินค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าระยะยาว มีดังนี้

ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการในประเทศ

หน่วย : พันบาท

ระยะเวลาการชำระ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	438,576	381,646
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	884,533	807,288
เกิน 5 ปี	125,819	141,877

ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการบริษัทย่อยในต่างประเทศ

หน่วย: พันบาท

ระยะเวลาการชำระ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	135,052	121,212
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	188,306	226,801
เกิน 5 ปี	132,953	109,030

32.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงค้างเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาก่อสร้างอาคารร้านค้า และโรงงานแห่งใหม่เป็นจำนวนเงิน 48.69 ล้านบาท และ 67.93 ล้านบาท ตามลำดับ

32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารแห่งหนึ่งออกให้เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 52.38 ล้านบาท และ 51.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมหนังสือค้ำประกันจำนวน 0.58 ล้านบาท ซึ่งได้ใช้เงินฝากธนาคารเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 9.1)

32.4 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาลิขสิทธิ์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารโดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์เริ่มแรก (Initial royalty) และค่าลิขสิทธิ์การดำเนินงาน (Running royalty) เป็นรายไตรมาสของแต่ละปี ในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้าและกรรมวิธีการผลิต

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ออกหนังสือค้ำประกันสัญญาค้ำประกัน (Letter of guarantee) ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2555 กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อค้ำประกันจำนวนเงินที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายตามสัญญาลิขสิทธิ์ (License Agreement)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 จำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 392.33 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จำนวนเงินรวม 49.04 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมจำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท จำนวนเงินรวม 343.29 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อไป

34. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

บัญชี	จำนวนเงิน (พันบาท)	การแสดงรายการเดิม	การแสดงผลรายการใหม่
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนการขนย้ายและการบูรณะสถานที่	4,698	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
เงินกองทุนประกันสังคมค้างจ่าย	5,114	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบอื่นของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	1,607	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร

35. การอนุบัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจ

สรุปผลการดำเนินงานปี 2557

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 7,257 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 257 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 3.67 โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 498 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อน 128 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรที่ลดลงร้อยละ 20.45 โดยสาเหตุสำคัญมาจากรายได้จากการขายในประเทศมีการเติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยมีอัตราการเติบโตเพียงร้อยละ 2.69 ซึ่งเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และการเข้ามาของธุรกิจอาหารจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ในปี 2557 กลุ่มบริษัทได้มีการขยายธุรกิจเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเปิดร้านอาหารและเบเกอรี่ซัฟฟ ภายใต้แบรนด์ "S&P" จำนวน 437 จุดขาย นอกจากนั้น ยังได้ขยายธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นประเภทหมูทอดทงคัตสึ ภายใต้แบรนด์ "Maisen" โดยในปี 2557 เปิดเพิ่มอีก 3 สาขา และในเดือนมิถุนายน 2557 บริษัทได้ขยายธุรกิจร้านอาหารไทย ภายใต้แบรนด์ "S&P" ในประเทศกัมพูชา ซึ่งจากการขยายตัวของยอดขายในต่างประเทศดังกล่าว ส่งผลให้สัดส่วนของรายได้จากต่างประเทศเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12.75 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 14.02 ในปี 2557

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจาก 7,000 ล้านบาท จากปี 2556 เป็น 7,257 ล้านบาท ในปี 2557 หรือมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 3.67 สามารถแบ่งแยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่ายได้ ดังนี้

รายได้แยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่าย

หน่วย: ล้านบาท

ช่องทางการจำหน่าย	ปี 2557		ปี 2556		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	5,528	76.17	5,382	76.89	2.84
ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	711	9.80	722	10.31	(2.49)
ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	1,017	14.02	892	12.74	14.01
อื่นๆ *	1	0.01	4	0.06	(82.50)
รวมทั้งสิ้น	7,257	100.00	7,000	100.00	3.67

* รายได้จากการให้เช่าสถานที่แก่บุคคลภายนอก

ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ

ในปี 2557 รายได้จากธุรกิจนี้มีสัดส่วนร้อยละ 76.27 ของรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 153 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.84 อันเนื่องมาจากยอดขายของร้านอาหารและเบเกอรี่ของจุดขายเดิมประกอบกับยอดขายจากการเปิดจุดขายเพิ่มเติม ทั้งแบรนด์ "S&P" และ แบรนด์ "Maisen" ซึ่งในปี 2557 บริษัทมีการขยายสาขาร้านอาหารและเบเกอรี่ภายใต้แบรนด์ต่างๆ ภายในประเทศจำนวน 33 สาขา โดยแบ่งเป็นร้านอาหาร 15 สาขา และร้านเบเกอรี่ 18 สาขา รวมจุดขายของบริษัท ณ วันสิ้นปี 2557 มีจำนวน 446 สาขา โดยแบ่งเป็นร้านอาหาร 126 สาขา และร้านเบเกอรี่ 320 สาขา โดยบริษัทยังคงมุ่งเน้นการเปิดสาขาใหม่สำหรับแบรนด์ "S&P" ในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล เนื่องจากบริษัทมองเห็นศักยภาพและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นและเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดในด้านการส่งเสริมการขายผ่านสื่อโฆษณาออนไลน์ ซึ่งสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายหลักได้อย่างทั่วถึง เป็นการสร้างความรู้สึกที่ดี มั่นใจและรับรู้ในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตราสินค้า (แบรนด์) "S&P" อย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป

ในปี 2557 รายได้จากธุรกิจนี้มีสัดส่วนร้อยละ 9.70 ของรายได้จากการขายและบริการ ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 18 ล้านบาท โดยมีอัตราการลดลดร้อยละ 2.49 เนื่องจากธุรกิจ Modern Trade ในปัจจุบันเริ่มผลิตสินค้าในแบรนด์ของตัวเอง ซึ่งสินค้าบางรายการเป็นสินค้าที่ทางบริษัทเคยจำหน่ายให้แก่กลุ่มธุรกิจนี้ ทำให้รายได้จากกลุ่มธุรกิจนี้ลดลง แต่ในขณะเดียวกันบริษัทได้ใช้กลยุทธ์การขยายฐานลูกค้าโดยเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าและการจัดหาวัตถุดิบที่มีศักยภาพในการสนับสนุนธุรกิจให้มีการเติบโตเพิ่มขึ้น

ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ

ในปี 2557 รายได้จากธุรกิจนี้มีสัดส่วนร้อยละ 14.02 ของรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 125 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 14.01 กลุ่มบริษัทก็มีรายได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากร้านอาหารไทยในต่างประเทศของบริษัท เป็นที่ยอมรับถึงมาตรฐานของคุณภาพของอาหารและการให้บริการ ทั้งแบรนด์ “Patarra” ที่เป็นที่รู้จักและประสบความสำเร็จอย่างดียิ่งในประเทศไทย และแบรนด์ “Bangkok Jam” ซึ่งเป็นแบรนด์ที่ได้รับความนิยมอย่างมากในประเทศสิงคโปร์ โดยในปี 2557 มีการเปิดสาขาใหม่ จำนวน 4 สาขา และการขยายธุรกิจร้านอาหารภายใต้แบรนด์ “S&P” ในประเทศกัมพูชา

รายได้แยกตามรายผลิตภัณฑ์

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์	ปี 2557		ปี 2556		เพี้ยน (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
เบเกอรี่	3,145	43.34	3,144	44.92	0.03
อาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	2,247	30.96	2,117	30.24	6.14
อาหารในต่างประเทศ	1,017	14.02	892	12.74	14.01
ผลิตภัณฑ์อาหาร **	605	8.33	625	8.93	(3.20)
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ***	243	3.35	222	3.17	9.46
รวมทั้งสิ้น	7,257	100.00	7,000	100.00	3.67

** ผลิตภัณฑ์อาหารที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัท ประกอบด้วย อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง ไข่กรอก เยลลี่ และผลิตภัณฑ์กลิ่นรสผสมอาหาร

*** ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ S&P สินค้าฟากขาย ผลิตภัณฑ์เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ และรายได้จากการให้เช่าสถานที่

ในปี 2557 ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ยังคงครองสัดส่วนส่วนแบ่งรายได้จากการขายและบริการสูงที่สุดคือร้อยละ 43.34 ในขณะที่สัดส่วนของอาหารและเครื่องดื่มในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 30.96 ด้านอัตราการเติบโตของยอดขายกลุ่มเบเกอรี่ มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 0.03 เนื่องจากกระแสเรื่องการดูแลสุขภาพและการมีแบรนด์ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่จากผู้ขายรายใหม่และแบรนด์จากต่างประเทศ จึงส่งผลให้อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์เบเกอรี่มีสัดส่วนที่น้อยลง ส่วนอาหารและเครื่องดื่มในประเทศมีการขยายตัวในอัตราร้อยละ 6.14 โดยบริษัทได้มีการพัฒนารายการอาหารใหม่ ๆ โดยเพิ่มรายการอาหารเพื่อสุขภาพ การจัดกลุ่มชุดอาหารพิเศษตามเทศกาลต่าง ๆ การส่งเสริมการขายในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งทำให้บริษัทได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

ในปี 2557 บริษัทมีอัตราส่วนต้นทุนขายและการบริการ ลดลงจากร้อยละ 54.34 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 54.25 สาเหตุหลักมาจากบริษัทได้ดำเนินนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ และบริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพมีผลทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบได้

ค่าใช้จ่าย

ในปี 2557 สัดส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35.67 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 38.35 สาเหตุหลักที่ทำให้ค่าใช้จ่ายมีการเปลี่ยนแปลง ได้แก่ การขยายตัวของสาขาทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.85 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 12.34 ในปี 2557 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.11 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 12.20 ในปี 2557 และค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวรจากการเปิดสาขาใหม่และปรับปรุงสาขาเก่าให้ดูทันสมัยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.11 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 3.50 ในปี 2557

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

เนื่องจากการขยายตัวของรายได้จากการขายและบริการในปี 2557 ขยายตัวต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีผลให้อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อรายได้สุทธิจากการขายและบริการลดลงจากร้อยละ 8.94 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 6.86 ในปี 2557 โดยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลงจาก 626 ล้านบาท ในปี 2556 เป็น 498 ล้านบาท ในปี 2557 ลดลง 128 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.49 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ลดลงจากร้อยละ 28.92 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 22.43 ในปี 2557

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 17.92 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 13.73 ในปี 2557 เนื่องจากกำไรสุทธิของบริษัทที่ปรับตัวลดลง

ภาพรวมฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดปี 2557

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 จำนวน 3,625 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนในสัดส่วนร้อยละ 42.61 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 57.39 ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนมีสัดส่วนเพียงร้อยละ 31.00 ของสินทรัพย์รวม กลุ่มบริษัทจึงมีสภาพคล่องในระดับที่ 1.37 เท่า เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีเงินหมุนเวียนสูงจากการขายเป็นเงินสดเป็นส่วนใหญ่

ในด้านกระแสเงินสดนั้น มีเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 866 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดรับก่อนภาษีเงินได้จำนวน 1,024 ล้านบาท ในระหว่างปีมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 158 ล้านบาท

สำหรับการเปลี่ยนแปลงของเงินสดที่ใช้ในกิจกรรมการลงทุนและการจัดหาเงินนั้น ประกอบด้วยเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิจำนวน 130 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท การลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 475 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิตและการลงทุนในการก่อสร้าง และเครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ เนื่องจากการขยายสาขาของร้านอาหารและเบเกอรี่ นอกจากนี้ ได้ใช้เงินสดในการจ่ายเงินปันผลจำนวน 467 ล้านบาท เมื่อรวมกับกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานและรายการย่อยอื่น ๆ แล้ว กลุ่มบริษัทมีเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 23 ล้านบาท โดยเมื่อรวมกับเงินสดที่มีอยู่ ณ วันต้นปี 2557 จำนวน 547 ล้านบาทแล้ว ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพื่อใช้ในการ ณ วันสิ้นปีจำนวน 570 ล้านบาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลทุกปีในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวม แต่การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมอยู่จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดไว้ และคำนึงถึงสภาพคล่องของบริษัทที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้ โดยไม่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานเช่นกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 ซึ่งจะประชุมในวันที่ 22 เมษายน 2558 พิจารณารับรองการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2557 และพิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท หรือคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท ซึ่งเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่เสนอแล้ว จะคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลร้อยละ 78.82

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2557 เทียบกับปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการจ่ายปันผล	2557	2556
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	497.74	626.02
2. จำนวนหุ้น (หุ้น)	490,408,365	98,081,673
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น		
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.10	1.25
3.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (บาท/หุ้น)	0.70	4.25
4. เงินปันผลจ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน		
4.1 เงินปันผลระหว่างกาล (ล้านบาท)	49.04	122.60
4.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (ล้านบาท)	343.29	416.85
5 อัตราการจ่ายปันผลร้อยละ (ร้อยละ)	78.82	86.17

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการใช้หุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้นรวม	จำนวนหุ้นที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2034/100-107 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4040	ประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมไทย ผลิตภัณฑ์ อาหารและเบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยง นอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้าน อาหารไทยในต่างประเทศ			
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด เลขที่ 2034/100 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4506	ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อ “MAISEN”	500,000	499,970	99.99%
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด (กัมพูชา) Level 6 th , Phnom Penh Tower, No. 445, Preah Monivong Boulevard, Sangkat Beoung Prolit, Khan7 Makara, Phnom Penh, Cambodia Tel : +855 23 901 415 โทรสาร : -	ดำเนินกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “S&P Restaurant” และ “BlueCup” ในประเทศกัมพูชา	45,750	45,730	99.96%
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด เลขที่ 1/2 ซอยอรชรกระวี 1 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1290	ดำเนินกิจกรรมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้ร้านอาหารเช่า	10,000	9,993	99.93%
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เลขที่ 2034/100 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ โดยมีบริษัทในเครือ 10 บริษัท	500,000	400,000	80.00%

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้นรวม	จำนวนหุ้นที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด * Suite 4.16 130 Shaftesbury Ave, London, W1D 5EU, UK Tel : (44) 020 7031 1168, 020 7031 1169 Fax : (44) 020 7031 1167	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 4 สาขา และภายใต้ชื่อ “สุดา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	100,000	96,000	96.00%
ภัทรา (เจนีวา) เอสเอ * No.94, Rue des Eaux-Vives CH-1207, Geneva Switzerland Tel : (4122) 735-0517 Fax : (4122) 735-0538	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่กรุงเจนีวา ปัจจุบันมี 1 สาขา	200	124	62.00%
ภัทรา ไลน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด * ** 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 Tel : (65) 6411-4990 Fax : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่ประเทศสิงคโปร์ ปัจจุบันมี 1 สาขา	600,000	300,000	50.00%
เอส เค เคเทอร์ริ่ง (พีทีอี) จำกัด * 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 Tel : (65) 6411-4990 Fax : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ “สยามคิทเชน” ปัจจุบันมี 5 สาขา และชื่อ “บางกอกแจ่ม” ปัจจุบันมี 8 สาขา	300,000	150,000	50.00%
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรนท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด * 6th Floor, Jinbao Place, 88 Jinbao Street, Dongcheng District, Beijing, China Tel : (8610) 852-21678 Fax : (8610) 852-21369	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	4,000,000	3,650,000	91.25%

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้นรวม	จำนวนหุ้นที่ถือ	
ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ** Petersplatz 1 / Goldschmiedgasse 9 / Graben, Vienna, Austria 27 – 28 / Top.Nr.7 1010 Wien Tel : +43 199 719 38 Fax : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	1,200,000	1,116,600	93.05%
บริษัท บางกอกแจ่ม จำกัด *** 1F, No.12, Ln.247, Sec 1, Dun-hua S. RD., Taipei, Taiwan Tel : (8862) 2731-5288 Fax : (8862)2731-5243	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ “บางกอกแจ่ม” ปัจจุบันมี 2 สาขา	5,000,000	2,500,000	50.00%
บริษัท บางกอกแจ่ม เอสดีเอ็น บีเอชดี**** No.79A Jalan SS 21/37 Damansara Utama 47400 petaling Jaya Selangor Darul Ehsan Malaysia โทรสาร : +66 (0) 2696-1001	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ “บางกอก บีช บีสโรว์” ปัจจุบันมี 1 สาขา	350,000	174,999	49.99%
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด เลขที่ 2034/100 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000	ดำเนินกิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น และผลิตภัณฑ์อาหาร ภายใต้ชื่อ “UMENOHANA”	250,000	150,000	60.00%

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้นรวม	จำนวนหุ้นที่ถือ	
บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด เลขที่ 457-457/1-6 ซอยสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2636-6901 โทรสาร : +66 (0) 2636-7660	ดำเนินกิจการโรงเรียนสอนทำอาหารไทย ภายใต้ชื่อ “โรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี”	400,000	200,000	50.00%
บริษัท ฟู้ดแฮตส์ เคเทอริง เซอร์วิส จำกัด เลขที่ 234 ซอยสุขุมวิท 101 (ปทุมวัน) 1 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2741-8800 โทรสาร : +66 (0) 2741-8260	ให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลาย ในลักษณะแคนทีนหรือรับทำอาหารให้กับกลุ่มสถาบันต่าง ๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่าง ๆ	10,000	4,997	49.97%
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 539/2 อาคารมหานครบิซซึ่ม ชั้น 20 ถ.ศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2696-1000 โทรสาร : +66 (0) 2696-1001	นำเข้าและจัดจำหน่ายไอศกรีม ภายใต้ชื่อ “ฮาเก้น-ดาส”	200,000	95,996	47.99%

หมายเหตุ

- * เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด
 - ** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส แอนด์ พี เซฟตี้โรนซ์ จำกัด ในประเทศอังกฤษ จำนวน 510,000 หุ้น
 - *** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส เค เคเทอริง ฟิฟตี้ จำกัด ในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 2,500,000 หุ้น
 - **** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส เค เคเทอริง ฟิฟตี้ จำกัด ในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 174,999 หุ้น
- สำหรับข้อมูลของบริษัท เอส แอนด์ พี ฟู้ดส์ ไซลูชั่น จำกัด มีได้แสดงรายละเอียดไว้ในโครงสร้างผู้ถือหุ้น เนื่องจากได้หยุดดำเนินการเมื่อสิงหาคม 2553 และขณะนี้ได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2557

รายการระหว่างกัน

1. รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2557	2556
บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	รายได้จากการขายสินค้า	0.11	-
		ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.92	0.52
		รายได้ค่าบริการ	1.20	1.20
		เงินปันผลรับ	8.00	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด บริษัท เอส เค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด บริษัท ภัทรา เรสทัวรนท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จำกัด	บริษัทย่อยของ บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	ดอกเบี้ยรับ	0.63	0.06
		ดอกเบี้ยรับ	0.03	0.14
		ดอกเบี้ยรับ	1.50	0.86
บจ.เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด	บริษัทย่อย	รายได้จากการขายสินค้า	25.48	2.17
		รายได้ค่าบริการ	0.74	0.74
		ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.43	-
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	0.10	0.10
		เงินปันผลรับ	4.99	-
		ค่าเช่าอาคารและบริการ	5.78	5.83
บริษัท เอส ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	รายได้จากการขายสินค้า	0.43	0.59
		รายได้ค่าบริการ	-	0.06
		ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.81	0.84
		เงินปันผลรับ	2.26	3.86
		ซื้อสินค้าและบริการ	6.06	7.88
บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด	บริษัทร่วม	รายได้ค่าบริการ	0.09	-
		ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	1.75	-
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริงเซอร์วิสเอส จำกัด	บริษัทร่วม	รายได้จากการขายสินค้า	3.13	3.19
		รายได้ค่าบริการ	1.08	1.40
		ดอกเบี้ยรับ	0.37	0.38
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล)	รายได้จากการขายสินค้า	18.40	20.90
		ค่าบริการ	3.49	-

รายการระหว่างกัน

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2557	2556
บริษัท ไมเนอร์ ซีส จำกัด บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด บริษัท ไมเนอร์ โกลเบล จำกัด บริษัท ไมเนอร์ ดีตี้ จำกัด บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที. จำกัด บริษัท เดอะคอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	ซื้อสินค้า ซื้อสินค้า ค่าบริการ รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการขายสินค้า	5.85 1.44 1.02 12.65 2.08 33.86 2.75 0.15	- - - 9.72 2.92 17.62 7.32 -
บริษัท เอส.อาร์.เอส.เตช จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานสาขา	0.43	0.43
กรรมการของบริษัท	กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและ เก็บสินค้า ค่าบริการ	1.46 5.02	2.42 -
บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าอาคารและบริการ	4.46	4.74

2. สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2557	2556
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	ลูกหนี้การค้า	0.29	0.05
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด จำกัด	บริษัทย่อยของ บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ร้อยละ 3.5)	-	3.18
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์		หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(3.18)
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์		ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ร้อยละ 3.0)	-	21.43
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์		ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ร้อยละ 3.0)	20.32	-
บริษัท เอส เค เคเทอริง (ฟิทีอี)		ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ร้อยละ 3.0)	-	2.57
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช		ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ร้อยละ 3.0)	-	49.97
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช		ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ร้อยละ 3.0) หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	49.97 (25.00)	- -

รายการระหว่างกัน

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2557	2556
บริษัท เอสแอนด์ พี ฟู้ดโซลูชั่น จำกัด*	บริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท เอสแอนด์ ฟิชชานอดติ (ประเทศไทย) จำกัด)	ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	- -	1.79 1.79
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด จำกัด	บริษัทย่อย	เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า	0.04 11.74	- 1.95
บจ.เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	เจ้าหนี้การค้า	0.14	0.25
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	ลูกหนี้การค้า	0.04	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	ลูกหนี้การค้า	5.65	-
บริษัท เอส ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า	0.93 0.07	1.35 0.13
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริงเซอร์วิสเขต	บริษัทร่วม	ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ร้อยละ 5.0) ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ร้อยละ 5.0)	0.92 - 7.50	0.38 7.50 -
บริษัท ไทย คูซีน จำกัด	บริษัทร่วม	ลูกหนี้การค้า	0.06	-
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล	ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า	0.80 1.40	0.86 -
บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของบมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป)	ลูกหนี้การค้า	0.40	0.59
		เจ้าหนี้การค้า	0.66	-
		ลูกหนี้การค้า	0.17	0.46
บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด		ลูกหนี้การค้า	-	0.05
บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที. จำกัด		ลูกหนี้การค้า	0.11	-
บริษัท ไมเนอร์ ซิส จำกัด		เจ้าหนี้การค้า	2.09	-

ปัจจัยความเสี่ยง

จากสภาพแวดล้อมอุตสาหกรรม ภาวะการแข่งขัน, พฤติกรรมของผู้บริโภค, การเปิดเสรีทางการค้าและบริการ, การก่อตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) การพัฒนาของระบบสารสนเทศ, การดำเนินงาน, กฎระเบียบและมาตรฐานที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้ปัจจัยและโอกาสการเกิดความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกของบริษัทมีเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญด้านการบริหารความเสี่ยงมาโดยตลอด และได้จัดตั้งคณะกรรมการความเสี่ยงเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 เพื่อกำหนดนโยบาย แนวทางและการติดตาม รวมทั้งประเมินผลของการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการกำหนดนโยบายและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานในองค์กรตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่มีงบการลงทุนสูง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารพิจารณาแล้วว่าปัจจัยความเสี่ยงหลักของบริษัทและแนวทางการบริหารมีดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การวางแผนกลยุทธ์เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์และงบประมาณเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินการดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยในการดำเนินงานได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้และปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอันได้แก่ ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และคู่แข่ง รวมทั้งการพิจารณาโอกาสในการขยายธุรกิจในประเทศซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จัดตั้งสำนักกลยุทธ์ที่มีหน้าที่ รับผิดชอบโดยตรง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาและให้คำแนะนำต่อสำนักกลยุทธ์ในภาพรวม

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ในขอบเขตการดำเนินการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานในองค์กรถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้ บริษัทมีการขยายธุรกิจมาโดยตลอดทั้งจำนวนสาขา และจุดให้บริการเพิ่มขึ้น รวมทั้งเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่และแตกแขนงธุรกิจ เช่น ร้านอาหารญี่ปุ่นโดยบริษัทมีการจัดรับพนักงานเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในการดำเนินงานหากผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามภารกิจที่กำหนดได้ก็จะส่งผลให้การขับเคลื่อนองค์กรเป็นไปอย่างเชื่องช้า ขาดประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงปัจจัยดังกล่าว จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจให้แก่พนักงานแต่ละระดับชั้น มีการจัดทำคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงาน สำหรับกิจกรรมที่สำคัญ มีการแบ่งแยกหน้าที่งานเพื่อให้มีการสับเปลี่ยนงานระหว่างกัน มีการรายงานและติดตามอย่างเป็นระบบรวมทั้งพิจารณาแนวทางการพัฒนาวิธีการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว มีความถูกต้องและควบคุมต้นทุนทั้งการผลิต การบริหารและการให้บริการ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำ

หน้าที่ในการตรวจสอบและติดตาม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทั้งระดับผลกระทบ ต่อองค์กรและโอกาสที่จะเกิดขึ้น รวมถึงแนวทางป้องกันและบริหารความเสี่ยงนั้นๆ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีการบริหารจัดการด้านการเงิน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ด้านคู่ค้า (Credit Risk) และด้านตลาด เช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ย (Market Risk) เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำประมาณการทางการเงิน แนวทางการบริหาร การติดตามและกำหนดมาตรฐานต่าง ๆ เช่น สัดส่วนหนี้สินต่อทุน ทรัพย์สินระยะสั้นหรือเงินสดอย่างชัดเจน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการขยายธุรกิจ อาทิ การเพิ่มจำนวนสาขา และจุดให้บริการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ การเชื่อมต่องานระบบงานย่อยต่าง ๆ ความปลอดภัยของข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลในระบบงาน การส่งผ่านข้อมูลเพื่อช่วยสนับสนุนในการจัดทำรายงานต่าง ๆ ให้หัวหน้าฝ่ายงานและผู้บริหารจะเป็นส่วนช่วยให้บริษัทมีการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลระบบงาน และเสริมสร้างให้องค์กรมีความพร้อมในการรองรับนวัตกรรมใหม่ ๆ ทางด้านเทคโนโลยี มีการกำหนดให้มีการจัดทำแผนแม่บททางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กร มีการจัดทำแผนความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนธุรกิจต่อเนื่อง แผนสำรองฉุกเฉิน เพื่อช่วยในการสนับสนุนงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการรายงานและติดตามการปฏิบัติตามแผนงานดังกล่าวข้างต้นให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการเมือง

บริษัทได้ตระหนักถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท เช่น น้ำท่วม โรคระบาด (เช่น โรคไข้หวัดนก) ความไม่สงบทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้น บริษัทจึงได้เตรียมแผนการรองรับรวมทั้งการฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติต่าง ๆ รวมทั้งภัยที่เกิดจากอุบัติเหตุหรือจากการกระทำของมนุษย์ เช่น ไฟไหม้ การประท้วงต่าง ๆ โดยแผนรองรับดังกล่าวได้แบ่งเป็นระยะสั้น ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉินและบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan (BCP) และแผนระยะปานกลางถึงยาว เพื่อระงับหรือบรรเทาเหตุการณ์เฉพาะหน้าตามเหตุการณ์นั้น ๆ และให้มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจให้น้อยที่สุด โดยแผน BCP จะต้องได้รับการทบทวนจากคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงเป็นระยะ ๆ และหากมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินผลการบริหารความเสี่ยงกับเหตุการณ์นั้น ๆ เพื่อหาแนวทางปรับปรุงแผนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

หลักทรัพย์ของบริษัทประกอบด้วยหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 ที่ผ่านมา)

ผู้ถือหุ้น

สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 22 มกราคม 2558 มีดังนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มศิลาอ่อน และกลุ่มไรวา	209,191,400	42.66
2	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	163,601,920	33.36
3	นางสุภาพรณ พิชัยรณรงค์สงคราม	17,345,000	3.54
4	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION	11,356,000	2.32
5	นายอยุทธ์ ชาญเศรษฐิกุล	7,372,000	1.50
6	นายชาลี วลัยเสถียร	6,262,500	1.28
7	CREDIT SUISSE AG SINGAPORE BRANCH	6,250,000	1.27
8	นางปริญญา ชันเจริญสุข	5,212,310	1.06
9	นายนิติ ไอสถานุเคราะห์	4,800,500	0.98
10	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,150,000	0.85

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง	การร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด (รวม AGM)	กรรมการ บริษัท	การร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	กรรมการ ตรวจสอบ	การร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	การร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง*	รวมทั้งสิ้น
1. นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ	7/7	440,000	-	-	-	-	-	-	440,000
2. ร้อยโทวรากร ไรวา รองประธานกรรมการ	7/7	295,000	-	-	-	-	-	-	295,000
3. นายประเวศวุฒิ ไรวา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6/7	295,000	-	-	-	-	-	-	295,000
4. นางสาวศุภิสยา แสงศาสดา กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7	395,000	5/5	150,000	-	-	-	-	545,000
5. นางสาวโสภาวดี อุดตโมบล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	7/7	395,000	5/5	100,000	-	-	-	-	495,000
6. นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธรพิทักษ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	7/7	395,000	-	-	2/2	30,000	-	-	425,000
7. นางปัทมวาลย์ รัตนพล กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	4/7	335,000	-	-	2/2	20,000	-	-	355,000
8. นายปิยะ ขอสัตติกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7	395,000	5/5	100,000	2/2	20,000	5/5	40,000	555,000
9. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7	395,000	-	-	-	-	4/5	30,000	425,000

รายชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง	การร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด (รวม AGM)	กรรมการ บริษัท	การร่วม ประชุม/ การ ประชุม ทั้งหมด	กรรมการ ตรวจสอบ	การร่วม ประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	การร่วม ประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง*	รวมทั้งสิ้น
10. นายจรเดช ไรวา กรรมการ	6/7	295,000	-	-	-	-	-	-	295,000
11. นางเกศสุดา ไรวา กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	6/7	295,000	-	-	2/2	-	-	-	295,000
12. นายวิฑูร ศิลาอ่อน กรรมการและเลขานุการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร- ความเสี่ยง	7/7	295,000	-	-	-	-	5/5	30,000	325,000
รวมทั้งสิ้น		4,225,000		350,000		70,000		100,000	4,745,000

* สำหรับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 4/2557 นั้นมิได้จ่ายให้แก่กรรมการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากในวันดังกล่าวตรงกับวันประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6/2557 โดยกรรมการความเสี่ยงทุกท่านเข้าร่วมประชุม ดังนั้น จึงได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารแทน

หมายเหตุ คำตอบแทนดังกล่าวเป็นคำตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ อันได้แก่

- บำเหน็จกรรมการ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 380,000 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราท่านละ 255,000 บาท
- ค่าตอบแทนประจำ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตราเดือนละ 30,000 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราเดือนละ 20,000 บาท/ท่าน และสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ ในอัตราเดือนละ 15,000 บาท และกรรมการตรวจสอบในอัตราเดือนละ 10,000 บาท/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 30,000 บาท/ครั้ง กรรมการบริษัทที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 20,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับประธานกรรมการ ที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 30,000 บาท/ครั้ง กรรมการตรวจสอบที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 20,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับประธานกรรมการ ที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 10,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 10,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงินและแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้
- 3) กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกิจการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีรวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลรวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง
- 5) กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจากกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- 6) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดค่านิยมความเป็นอิสระของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

ค่านิยม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด กล่าวคือ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำประจำหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทในเครือบริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในระยะเวลาที่ผ่านมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ๆ รวมทั้งไม่มีสถานการณ์ใด ๆ ที่จะมาบีบบังคับทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการนำระบบ Control Self Assessment มาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 5) การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) การกำกับดูแลการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 7) การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย การเลิกจ้าง การประเมินผล การฝึกอบรม ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- 8) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณกำลังพล การลงทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและการบริหารงานตรวจสอบ
- 9) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 10) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
- 11) การได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารในการชี้แจงแสดงหลักฐานในเรื่องที่เห็นว่ามีความจำเป็นและพิจารณาในการจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญเฉพาะเรื่องมาให้คำปรึกษาและเสนอแนวทางที่เหมาะสมในเรื่องนั้นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2557 มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง ทั้งนี้ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการ แต่ละท่านที่เข้าประชุมในปีที่ผ่านมา โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหากรรมการและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท โดยให้แต่งตั้งกรรมการบริษัทเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และให้คณะกรรมการบริษัท คัดเลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1 คน เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และกรณีครบกำหนดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งก็ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งอาจเชิญฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมหารือและแสดงความคิดเห็นได้ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทมีดังนี้

หน้าที่ในการสรรหา

- 1) พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาทบทวนสัดส่วนจำนวน และประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมต่อสภาพกิจการ รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการบริษัท

หน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เนื่องจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งแล้วนี้ จะดำเนินการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ดังนี้

- 1) กำหนด นโยบาย กลยุทธ์ ควบคุมและติดตามการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ขององค์กร

5. คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายเงื่อนไข
- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการ
- 3) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการ

- 4) สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอื่นจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารและลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองเท่านั้น
- 5) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้นกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยให้กรรมการบริหาร ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารไม่ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะสามารถดำเนินการเฉพาะในธุรกิจปกติได้

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหาร มีดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- 1) การถูกคำพิพากษาของศาลว่ากระทำความผิดอาญาเว้นแต่ความผิดที่เกี่ยวกับระเบียบวินัยจราจรหรือความผิดสุหโทษ
- 2) การถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- 3) การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณสมบัติความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

- 1) กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- 2) ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหมุนเวียนออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- 4) กรรมการท่านใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลบังคับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท
- 5) กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงและบุคคลผู้เป็นกรรมการใหม่จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
- 6) ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้โดยอาศัยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น และต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องที่จะเอื้อประโยชน์ต่อระบบการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง ซึ่งผู้ได้รับการคัดเลือกต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

- 1) ให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- 2) วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบมีคราวละ 3 ปี เริ่มนับตั้งแต่วันที่แต่งตั้ง และกรณีหมดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการตรวจสอบเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบต้องคงไว้ซึ่งจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หากลดลงจนน้อยกว่าจำนวนดังกล่าวให้ ดำเนินการแต่งตั้งเพิ่มเติมให้ครบจำนวนที่กำหนดภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่ลดลง โดยกรรมการตรวจสอบคนใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าระยะเวลาที่กรรมการตรวจสอบคนเดิมเหลืออยู่ในคราวนั้น
- 4) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบแล้วให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5) บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้
 - (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 - (2) เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - (3) เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตรวจสอบ ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้น จะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ
 - (4) เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - (5) เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - (6) เป็นกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
 - (7) เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีความชำนาญที่เหมาะสม

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2553 โดยมอบให้ นายวิฑูรย์ ศิลาอ่อน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลต่อคณะกรรมการในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทต่อไป โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการ ดังนี้

- 1) จัดทำและจัดเก็บเอกสารได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
- 3) ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 4) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจในระดับเดียวกัน โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเงินบำนาญและเบี้ยประชุม อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนเบี้ยประชุมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทุกปี

1) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ปี 2557		
	ประธาน (ที่มีได้เป็นผู้บริหาร)	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	30,000	-	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	-	20,000
คณะกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน	15,000	-	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000	-	10,000
คณะกรรมการบริหาร	30,000	-	20,000

ค่าตอบแทนประจำ (บาท/คน/เดือน)	ปี 2557		
	ประธาน (ที่มีได้เป็นผู้บริหาร)	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	30,000	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	15,000	-	10,000

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวข้างต้น ให้มีผลเริ่มใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะได้พิจารณาเห็นว่าค่าตอบแทนดังกล่าวไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ โดยรวมแล้วจะนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป

สำหรับค่าบำเหน็จประจำปี 2557 ประธานกรรมการบริษัท 380,000 บาท และกรรมการบริษัทอีก 11 ท่านในอัตราท่านละ 255,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,185,000 บาท และให้กำหนดจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

สรุปในปี 2557 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับโดยเปรียบเทียบกับปี 2556 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2557		ปี 2556	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าตอบแทนประจำเฉพาะกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร	6	1,860,000	6	1,860,000
ค่าเบี้ยประชุม	12	1,560,000	12	1,730,000
เงินบำเหน็จกรรมการ	12	3,185,000	12	3,620,000
รวม		6,605,000		7,210,000

2) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่พิจารณาถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานะทางการเงิน ผลประกอบการและกำไรสุทธิของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปีเพื่อกำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานจริงและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สรุปในปี 2557 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารได้รับ โดยเปรียบเทียบกับปี 2556 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2557		ปี 2556	
	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	12	32,694,800	12	25,197,700
โบนัส เงินรางวัลพิเศษ และค่าพาหนะ	12	3,545,838	12	3,094,800
รวม		36,240,638		28,292,500

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นไม่ได้นำค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารบางท่านที่เป็นกรรมการ และได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นคณะกรรมการบริษัทดังได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” มารวมคำนวณด้วย

3) ค่าตอบแทนอื่น ๆ

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส บริษัทได้จัดค่าตอบแทนและสวัสดิการ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของบริษัทและการเปรียบเทียบกับองค์กรอื่นๆ อาทิ รถยนต์ประจำตำแหน่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจร่างกายประจำปี ค่ารักษาพยาบาล เงินสงเคราะห์กรณีพนักงานหรือครอบครัวเสียชีวิต เป็นต้น

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาใช้เป็นแนวทางกำหนดนโยบายของบริษัท

อีกทั้ง บริษัทยังพิจารณาถึงผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2557 โดยพิจารณาผลการประเมินเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี รวมทั้งคำแนะนำการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทย จากฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบการควบคุมภายใน และเป็นที่มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. สิทธิขั้นพื้นฐานตาม que ผู้ถือหุ้นพึงจะได้รับทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกัน ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการพิจารณาและตามเวลาที่เหมาะสม
2. สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการโดยเฉพาะในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้นำเสนอชื่อและข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการที่ต้องเสนอแต่งตั้งในหนังสือเชิญประชุม อันประกอบด้วยชื่อ ประวัติ การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เป็นต้น รวมถึงวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
3. สิทธิในการได้รับจัดสรรเงินปันผล
4. สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการเกี่ยวกับรายละเอียดการประชุม และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
5. สิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุมกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณาโดยมีการนำเสนอข้อเท็จจริง เหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจนโดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมกับเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันประชุม รวมทั้งได้ทำการประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันอย่างน้อย 1 ฉบับ ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน ทั้งนี้บริษัทจะจัดวันเวลาและสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
6. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมรวมทั้งส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยติดต่อส่งคำถามผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
7. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการทุกท่านให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายให้ดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาค เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการสรรหาและเลือกตั้งกรรมการเพื่อเข้ามาทำหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้
 - 2.1 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมดเป็นหนังสือมอบอำนาจตามแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - 2.2 อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทได้แนบรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวพร้อมหนังสือมอบฉันทะอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
3. ความเท่าเทียมกันในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3.1 ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะให้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในมติของแต่ละวาระอย่างชัดเจน
 - 3.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการซึ่งจะเข้าร่วมประชุมและเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและตอบชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือบริษัทอย่างเต็มที่ทุกครั้ง
 - 3.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - 3.4 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องดำเนินการตามวาระตามที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควรและถูกต้องตามกฎหมายทุกประการ
 - 3.5 เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว และแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนน และลงมติของผู้ถือหุ้น
4. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงรายละเอียดที่สำคัญที่ใช้ในการพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
5. นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วงระหว่าง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งต้องแจ้งและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 บริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าวทั้งหมดตามสิทธิผู้ถือหุ้นที่กล่าวในข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น รวมถึงตลอดถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศด้วยและสำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2558 บริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าว

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยปฏิบัติตามข้อบังคับ และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ให้ได้รับการดูแลอย่างดี

- **ผู้ถือหุ้น** บริษัทตระหนักเสมอว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นในการสร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
- **ลูกค้า** บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพและมาตรฐาน สินค้าและจะเอาใจใส่บริการลูกค้าอย่างเป็นมิตรเพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้าตลอดจนการจัดให้มี หน่วยงาน หรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุดและการเก็บรักษาความลับของลูกค้า
- **คู่ค้า** บริษัทจะยึดมั่นและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

- **เจ้าหน้าที่** บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรมโดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด
- **คู่แข่ง** บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากลและปฏิบัติต่อคู่แข่ง ด้วยความเป็นธรรม หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตและไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง
- **พนักงาน** บริษัทยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งสวัสดิการที่เหมาะสม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- **สังคมและสิ่งแวดล้อม** บริษัทมุ่งมั่นจะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคมและให้ความสำคัญกับการดูแลรักษา สิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมพร้อมทั้งมีการส่งเสริม วัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กรในอันที่จะดูแลพัฒนาและเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนได้แสดงรายละเอียดใน หัวข้อ “นโยบายการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม”

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยแจ้งมายัง E-mail address secretary@snpfood.com หรือ audit@snpfood.com หรือทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หน่วยงานเลขานุการบริษัท หรือสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะทำการพิจารณาก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครอง และเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยจะดำเนินการหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและตระหนักว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ตระหนักต่อความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ในการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้หน่วยงานสนับสนุนสายบัญชีการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาคีรัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หรือที่ website www.snpfood.com หรือที่ e-mail address presidentoffice@snpfood.com

2. หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทในการสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยส่งเสริมให้คณะกรรมการ กรรมการบริหาร และพนักงานผู้ซึ่งเกี่ยวข้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน สังคม และลูกค้าตามข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม โดยบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

นอกจากนี้ยังให้ความสนใจและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

3. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการ บริษัทกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ดูรายละเอียดในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้ บำเหน็จคณะกรรมการ ได้มีการนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความโปร่งใส ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเลขานุการ 1 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1) นางสาวศุภิยา	แสงสาตรา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2) นางสาวโสภาวดี	อุตตโมบล	กรรมการตรวจสอบ
3) นายปิยะ	ชอไศตฤกุล	กรรมการตรวจสอบ
4) นางเชอร์รี่	สว่างคง	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน ในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

2. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
- กรรมการอื่น 2 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

3. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งในปี 2558 ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 42.66 ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร 2 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

4.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

4.2 การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัท และกำหนดกลยุทธ์แผนงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกรรมการบริษัท”

4.3 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย นอกจากนี้ ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานข้อมูลของกรรมการและบุคคลผู้มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งต้องรายงานเป็นประจำทุกปีและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล เพื่อให้บริษัทใช้เป็นข้อมูลในการติดตามดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

4.4 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้จะมีระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติงานและระบบงานคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทตามทีกล่าวในเรื่องระบบการควบคุมภายในแล้ว เพื่อให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปีนี้จึงได้เริ่มนำระบบการประเมินผลการควบคุมตนเองมาให้หน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันหรือลดการบกพร่องโดยไม่รู้หรือการทุจริต

การตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นเครื่องมือในการให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้มีการปฏิบัติตามอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนางานตรวจสอบให้ได้มาตรฐานที่ดียิ่ง ๆ ขึ้นไป จึงได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบมีวิสัยทัศน์ ในการตรวจสอบอย่างสร้างสรรค์เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบ โดยหน่วยงานที่รับตรวจทุกหน่วยงานรวมทั้งมีการประเมินตนเองด้วย

4.5 ระบบบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการประเมินการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ดังนั้น ในปี 2555 นี้ จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเพิ่มจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจากระดับหน่วยงาน ซึ่งในปีนี้คณะกรรมการได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยพิจารณาแจกแจงความเสี่ยงครอบคลุมทุกหน่วยงานทั้งองค์กร จัดอันดับความเสี่ยง กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง มอบหมายผู้รับผิดชอบจัดให้มีมาตรการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้มีการพิจารณาความเสี่ยงของบริษัทว่ามีความเสี่ยงด้านใดบ้างที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงในสภาพเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทาน และเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาถ่วงดุลเพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิดและมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

4.6 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส และเพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฝ่ายเลขานุการได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าว ก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วัน ให้คณะกรรมการพิจารณาและได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในปี 2557 ที่ผ่านมามีการประชุมบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ประธานกรรมการได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครบทุกครั้ง และในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสมและเพียงพอ และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

4.7 การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โปรดดูรายละเอียดใน “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน”

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

4.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อใช้ในการประเมินคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท โดยได้แยกเป็นการประเมินตนเองของคณะกรรมการ และการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ และเมื่อพิจารณาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ที่ใช้เพื่อการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2557 ภายใต้หัวข้อการประเมินเกี่ยวกับโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2558 ได้พิจารณาสรุปผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเปรียบเทียบกับผลการประเมินย้อนหลัง 3 ปี ที่ผ่านมาและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อพิจารณาข้อดี ข้อเสีย รวมทั้งแนวทางการแก้ไข ปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการดังกล่าวมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งโดยภาพรวมในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ ได้ดำเนินการหรือจัดทำเรื่องดังกล่าวนั้นได้ดีแล้ว

4.9 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

4.9.1 การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการ และผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจะจัดให้มีการแสดงภาพรวมเพื่อแนะนำธุรกิจและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทรายชื่อคณะกรรมการบริษัทและโครงสร้างการบริหาร เอกสารคู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ แนวทางการกำกับดูแลกิจการ หนังสือรับรอง หนังสือขอรับรอง หนังสือขอรับรอง และข้อบังคับ ระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจการของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าเยี่ยมชมกิจการและร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

4.9.2 แผนสืบทอดงาน บริษัทได้มีการจัดเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ พร้อมทั้งได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของผู้บริหารในการเข้ารับตำแหน่งใหม่โดยสืบเนื่องต่อกัน

นโยบายในด้านการพัฒนาศักยภาพบุคคล

บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าต่อองค์กรซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องนี้อย่างมาก จึงมุ่งมั่นในการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจ มีการพัฒนาระบบการดูแลเอาใจใส่พนักงาน และระบบการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ เพื่อรักษาและเพิ่มคุณค่าให้บุคลากรที่มีคุณค่าต่อองค์กร รวมถึงบุคลากรที่มีความสามารถสูง ให้อยู่กับองค์กรได้อย่างมีความสุข ดังนั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มุ่งเน้นการพัฒนาพนักงานระดับบริหารตามแผนกลยุทธ์ขององค์กรในหลักสูตรหลักๆ ได้แก่ การจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan in Action), การวิเคราะห์ปัญหา การแก้ปัญหา และการตัดสินใจ (Problem analysis problem solving and decision making), เทคนิคการกระจายงาน การติดตามงาน และการอำนวยการ (How to effective delegating and controlling) ทั้งนี้ เพื่อสร้างบุคลากรระดับบริหารให้มีความรู้ความสามารถในการถ่ายทอดการพัฒนาพนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อการรองรับการขยายตัวทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทยังคงให้การสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร การสร้างบุคลากรให้องค์กร โดยผ่านการดำเนินงานของ “ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี” ซึ่งผ่านการอนุญาตจากกระทรวงศึกษาธิการ เปิดการเรียนการสอนในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขาธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ อีกทั้งความร่วมมือกับกรมอาชีวศึกษารับนักเรียนอาชีวศึกษาในระบบทวิภาคีทั่วประเทศให้ฝึกอาชีพในร้านสาขา ทำให้นักเรียนได้รับประสบการณ์จริง มีรายได้ระหว่างเรียน และสามารถนำความรู้ที่ได้จากการปฏิบัติงานจริงไปสร้างอาชีพในถิ่นบ้านเกิด อีกทั้งยังมีการเตรียมผลิตบุคลากรซึ่งเป็น Chef และผู้บริหารร้านอาหารสาขาในอนาคต โดยความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรปริญญาตรี เทคโนโลยีการประกอบอาหารและการบริการ

บุคลากร

ระยะ 3 ปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏข้อพิพาทด้านแรงงานในองค์กร บริษัทมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามหัวข้อเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) ค่าตอบแทนพนักงานได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินรางวัลพิเศษ ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่น ๆ โดยแยกตามสายงานหลัก ๆ ได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2557		ปี 2556	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
สำนักงานในประเทศ	583	247.56	435	182.16
ฝ่ายปฏิบัติการสาขา	4,749	792.65	4,009	653.46
โรงงาน	1,925	343.80	1,987	294.95
รวม	7,257	1,384.01	6,431	1,130.57

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทมีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายใน ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเหมาะสมกับองค์กรอย่างต่อเนื่องและเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานทุกระบบ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดทำโครงสร้างพื้นฐานของระบบการควบคุมภายในไว้เป็นแนวทางปฏิบัติงาน โดยจัดทำเป็นคู่มือ “ข้อกำหนดระบบการควบคุมภายใน” ของบริษัทเพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติและหลักการในการตรวจสอบติดตามการประเมินผล การรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างทันเวลาและเพื่อให้พนักงานสามารถนำไปปฏิบัติได้ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรต่อไป

การกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัท ทั้งในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดความเสียหาย หรือการทุจริตในหน่วยงาน ความเชื่อถือได้ของรายงาน การเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ อีกด้วย

สาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่ได้กำหนดตามหลักการควบคุมภายในของ COSO ไว้ ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้จัดให้มีการทำ Strategic Plan ประจำปี โดยมีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานว่าการตั้งเป้าหมายได้ดำเนินการอย่างรอบคอบ และได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะทำงานในเรื่องต่าง ๆ โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในแต่ละสายงาน เพื่อมากำหนดแนวทางให้พนักงานได้ปฏิบัติงานไปในทิศทางเดียวกับเป้าหมาย และใช้ Key Performance Indicator (KPI's) เป็นเครื่องมือในการประเมินผลพนักงาน และจัดทำคู่มือระเบียบเกี่ยวกับการทำงานและจรรยาบรรณเพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ และพนักงานยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใส

2. การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายในอย่างชัดเจน รวมทั้งกลยุทธ์ด้านการปฏิบัติงานด้านการรายงาน ด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร โดยสอดคล้องกับเป้าหมายหลักหรือพันธกิจในภาพรวม ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อให้ผู้บริหารใช้เป็นเครื่องมือและแนวทางในการบริหารและควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อถือให้แก่ผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

3. การบ่งชี้เหตุการณ์

บริษัทได้ระบุตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลเสียหายต่อวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการของบริษัทไว้อย่างเหมาะสมเป็นระบบ รวมทั้งระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ที่เื้อออำนวยความสะดวกทางด้านการควบคุมด้วย โดยพิจารณาจากแหล่งความเสี่ยงภายนอกและภายในบริษัทและยังมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่ครอบคลุมต่อการเปลี่ยนแปลงของแต่ละระดับ รวมทั้งมีการรายงานต่อผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องให้รับทราบอยู่เสมอ

4. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารและจัดการความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำหนดคู่มือข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยงใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเสี่ยงในเรื่องของการวัดความเสี่ยง การควบคุมการลดความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามและประเมินผล เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้ความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบด้วย

5. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยดำเนินการอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง เพื่อให้ความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ จะมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อติดตามให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์เป็นประจำทุกปีด้วย

6. กิจกรรมควบคุม

บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำ "ข้อกำหนดการควบคุมภายในและอำนาจดำเนินการทางธุรกิจ" ให้ทุกหน่วยงานสำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน และมีการทบทวน แก้ไขเพื่อให้ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยในแต่ละหน้าที่ที่สามารถค้นหาอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มือ ข้อกำหนดการควบคุมภายในและอำนาจดำเนินการ และคู่มือการปฏิบัติงาน ต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่าง ๆ มีความถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล การรายงาน จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการของผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ ภายในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูล และจัดให้มีระบบ Intranet เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่ นโยบาย กฎระเบียบคำสั่ง คู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

8. การติดตาม

บริษัทมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องจากดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs.) ที่ตั้งไว้ สำหรับการวัดและประเมินผลของทุกหน่วยงาน โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำ ส่งผลให้บริษัทสามารถติดตามผลการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา รวมทั้งมีการวิเคราะห์หาสาเหตุที่ทำให้เกิดผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีการกำหนดมาตรการการติดตามและแก้ไขอย่างต่อเนื่องและเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานกับของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทครบทุกไตรมาส

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและ
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประการธุรกิจ
นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ	73	ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตราจารย์ สาขาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ปริญญาเอกกิตติมศักดิ์ Doctor in Letters (Honorary) Pine Manor College, Massachusetts, USA ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา	7.60	พี่สาวคนโต	ทั้ง 5 ปี / ประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
ร้อยโทวรการ ไชวา รองประธานกรรมการ	67	ปริญญาโท M.A. (Economics) มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2.24	น้องชายคนที่ 1	ทั้ง 5 ปี / รองประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายประเวศวุฒิ ไชวา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	64	ปริญญาตรี Political Science มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา โครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Modern Managers Program (MMP) - Modern Marketing Management (MMM) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรภูมิพลพัฒน์ดิน รุ่น 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	6.22	น้องชายคนที่ 3	2551 - 2557/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ 2558 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายเจษฎา ไกรวัชรเดช กรรมการบริหาร	65	ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ณ.) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2.10	น้องชายคนที่ 2	ทั้ง 5 ปี / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นางเกษสุดา ไกรวัชร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	61	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร มหาวิทยาลัยนอร์ธอีสต์เทิร์น บอสตัน, สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร วิทยาลัยอีสต์สมิธซันบริหารธุรกิจ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10/2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่น 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่น 6 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	7.74	ภริยาของ นายประเวศ วุฒิ ไกรวัชร	2556 – ปัจจุบัน / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน 2551 – 2557 / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ 2558 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่ 2537 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2533 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เอส แอนด์ พี โกลบอล จำกัด / ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม
นายวิฑูรย์ ศิลาอ่อน กรรมการและเลขานุการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสียง รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสธุรกิจอาหาร ในประเทศ	47	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย นอร์ท คริสเตียน ลอสแอนเจลิส ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี ด้านการบริหารการโรงแรมและอาหาร มหาวิทยาลัย บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.14	บุตรชายคนที่ 1 ของนางภรา ศิลาอ่อน	2555 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการบริหาร ความเสียง 2553 – ปัจจุบัน / กรรมการ 2550 – 2553 / 2551 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจอาหารในประเทศ 2549 – 2551 / รองผู้จัดการใหญ่สาย พัฒนาธุรกิจการตลาดราน อาหาร 2545- 2549 / ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประสิทธิภาพ
นางสาวศุภมาส แสงสาตรา กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	67	ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โครงการอบรม - Controllershship มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Management Development Program JJ Kellogg North Western University ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.01	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบกรรมการ, กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไดนาสตีเทรามีค จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง กระเบื้องเซรามิค
นางสาวไฉภาวดี อุดมโนบล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	55	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจโรงพยาบาล
นายอิทธิพล วงศ์พุทธิพิทักษ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	67	M.B.A. Accounting Information System New York University, U.S.A. ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบาย ค่าตอบแทน	-	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน 2552 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจบริการด้านการเงิน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวหรือผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายอิทธิฤทธิ์ วงศ์พุทธิพิทักษ์ (ต่อ)		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-		2549 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบที่ปรึกษาฝ่ายจัดการ	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจการสื่อสาร บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายซีเมนต์ บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจการประกันภัย
					2546 – ปัจจุบัน / กรรมการ, กรรมการบริหาร	
					2538 – ปัจจุบัน / กรรมการ	
นางปัทมวาลย์ รัตนพล กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ Emporia State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.01	ไม่มี	2553 – ปัจจุบัน / กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2542 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / และบริษัทในเครือ / ธุรกิจจำหน่ายสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / และบริษัทในเครือ / ธุรกิจเครือข่าย ร้านอาหารบริการด่วน บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายปิยะ โชติดีติกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	45	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความเสี่ยง 2554 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2544 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) ธุรกิจสถาบันการเงิน บริษัท ซีคอน จำกัด / ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด บริษัท ไทยทูลส จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงชูรส บริษัท นันยางมาร์เก็ตติ้ง จำกัด / ธุรกิจค้าส่ง คาปลัก รองเท้าผ้าใบรองเท้าหนังยาง บริษัท นันยางอุตสาหกรรม จำกัด / ธุรกิจค้าส่ง คาปลัก รองเท้าผ้าใบรองเท้าหนังยาง บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ บริษัท เอราวัณ จำกัด / ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท สยามเฮอริง จำกัด / ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวหรือระหว่างบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประการธุรกิจ
นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	44	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, Pullman, WA., สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA., สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Australian Institute of Company Directors Association ประกาศนียบัตร Director Finance Program (DFP) Australian Institute of Company Directors Association	-	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน / กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					2553 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) /
					2552 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / และบริษัทไนเนียร์ / ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า
นายสมจิตร์ กิตฺติระกุล รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่	53	ปริญญาโท ศิลปศาสตร มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	ไม่มี	2545 – ปัจจุบัน / รองประธานกรรมการ	บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเครือข่ายร้านอาหารบริการด่วน
					ทั้ง 5 ปี / รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายเจษฎะ จันทมาต รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร	50	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร และฝ่ายวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ 2556 – 2557 / รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย 2551 – 2557 / รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวหรือผู้บริบท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประการกิจ
นายภากร ณ ิวเจริญ รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย	44	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต SASIN – Kellogg Program ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน/ รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย 2556 – 2557/ รองผู้จัดการใหญ่ฝ่าย พัฒนาธุรกิจโปสเตอร์ 2551 – 2556 / รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย 2548 – 2550 / ผู้บริหารด้านการตลาดและ ต่างประเทศ	บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เครือเอ็มไทย (SOG) / ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์
นายภรณ์ สิริจำเริญพร รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน	43	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการ จัดการ มหาวิทยาลัยเซอร์เรย์ ประเทศสหราชอาณาจักร ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	-	ไม่มี	2557 – ปัจจุบัน/ รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชี 2551 – 2557/ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเครือข่ายร้านอาหารบริการด่วน
นายภัทร ศิลาอ่อน รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและทรัพยากรบุคคล	45	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการเงิน MIT Sloan School, Massachusetts, USA สาขาวิศวกรรมเคมี Imperial College of Science Technology and Medicine, London, England ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.06	บุตรชาย คนที่ 2 ของ นางภัทรา ศิลาอ่อน	2557 – ปัจจุบัน/ รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและ ทรัพยากรบุคคล 2554 – 2557/ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารกองทุน ส่วนบุคคล	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท หลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) ธุรกิจสถาบันการเงิน

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและ บุคคลอ้างอิง

ชื่อบริษัท	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลักประเภท	เครือร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมอบ ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	490,408,365 บาท (สั้ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490,408,365 บาท (สั้ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 23 - 24 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001170 (เดิมเลขที่ บมจ. 364)
โทรศัพท์	(02) 785 - 4000
โทรสาร	(02) 785 - 4040
อีเมล	office@snpfood.com
โฮมเพจบริษัท	www.snpfood.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (02) 229 -2800 โทรสาร (02) 654-5642
ผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไซยศ จำกัด อาคารรจนาการ ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (02) 676-5700 โทรสาร (02) 676-5757
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงานกฎหมาย ดร.สุวรรณ วลัยเสถียร เลขที่ 68 ซอยสุขุมวิท 8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (02) 253-3427 โทรสาร (02) 653-1135

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดโปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี”



บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
2034/100-107, อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23-24
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์ 0-2785-4000 | เดลิเวอรี่ 1344

