



รายงานประจำปี - 2558 -





วิสัยทัศน์

// To be the most favorite brand
of Thai restaurant & bakery //

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2556	2557	2558
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	7,094	7,347	7,631
รายได้จากการขายและให้บริการ	7,000	7,257	7,552
กำไรขั้นต้น	3,196	3,320	3,554
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	802	633	766
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	626	498	606
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	3,539	3,625	3,807
หนี้สินรวม	1,248	1,306	1,308
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,291	2,319	2,499
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490	490	490
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	45.66	45.75	47.06
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	8.82	6.78	7.94
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (%)	28.92	22.43	26.10
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	17.92	13.73	16.31
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.47	1.37	1.48
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.54	0.56	0.52
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)			
ราคาปิด ณ 31 ธันวาคม	27.00	27.00	28.00
ราคาพาร์	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.67	4.73	4.91
กำไรสุทธิต่อหุ้น	1.28	1.01	1.23
เงินปันผลสุทธิต่อหุ้น	1.10	0.80	1.10
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	86.17	78.82	89.00

ผู้บริหาร



ภัทรา
ศิลาอ่อน | ประธานกรรมการบริษัท



นาย
ประเวศวุฒิ
ไธว | ประธานกรรมการบริหาร



ร้อยโท
วรกร
ไธว | รองประธานกรรมการบริษัท



นาง
เกษสุดา
ไธว | กรรมการผู้จัดการใหญ่/
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบลล์ จำกัด/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นางสาว
โสภณดี
อุตตมโบล | กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ



นางสาว
คัทลียา
แสวงศาสตรา | กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นาย
อวิรุทธ์
วงศ์พุทธพิทักษ์

| กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นาย
วชิระเดช
ไรวา

| กรรมการ



นาง
ปัทมาวลัย
ริตวลา

| กรรมการ/ กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นาย
ปิยะ
ซอโสติกุล

| กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นาย
วิท
ศิลาอ่อน

| กรรมการและเลขานุการบริษัท/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสธุรกิจอาหารในประเทศ



นาย
จอห์น สกอต
ไฮเน็ค

| กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง

สารจาก ประธานกรรมการบริษัท



/// S&P เป็นผู้นำในการสร้างเยาวชนให้เป็นคนดี
และคนเก่งอย่างยั่งยืน รวมไปถึงการฝึกอบรมบุคลากร
ให้มีความเอาใจใส่ และความชอบในงานที่ทำ
เพื่อมอบสินค้าและบริการที่ประทับใจให้กับลูกค้าทุกท่าน ///

สวัสดิ์ค๊ะ ท่านผู้ถือหุ้น

S&P ดำเนินธุรกิจมาถึงปีที่ 43 ผ่านสถานการณ์ต่างๆ มากมาย พร้อมทั้งยังคงเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่ว่า “เราจะเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหารไทยและผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ที่ได้รับความนิยมขึ้นชอบทั่วโลก”

S&P มีความมุ่งมั่นในการให้บริการและผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า จึงได้มีการพัฒนาหลาย ๆ ด้านในปีที่ผ่านมา นอกจากการสร้างโรงงานผลิตเบเกอรี่ที่ลำพูนแล้ว ยังมีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญเพื่อรองรับการขยายธุรกิจทั้งในและนอกประเทศ ผ่านศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี รวมทั้งการฝึกนักเรียนสายวิชาชีพจากทั่วประเทศผ่านระบบทวิภาคี ซึ่งเป็นที่ยอมรับจากสถาบันการศึกษาด้านอาชีวศึกษาว่า S&P เป็นผู้ดำเนินการสร้างเยาวชนให้เป็นคนดีและคนเก่งอย่างยั่งยืน รวมไปถึงการฝึกอบรมบุคลากรให้มีความเข้าใจได้ และความชอบในงานที่ทำ เพื่อมอบสินค้าและบริการที่ประทับใจให้กับลูกค้าทุกท่าน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้ความสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา เรายังคงยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งมั่นในการรักษาคุณภาพของ S&P ในการมอบบริการที่ดีเยี่ยมและผลิตภัณฑ์ที่เป็นยอดตามความหมายของ S&P นั่นคือ Super Service and Premium Products



ภัทรา ศิลาอ่อน
ประธานกรรมการ

สารจาก กรรมการผู้จัดการใหญ่



/// ผลการดำเนินงานที่น่าพึงพอใจของปี 2558
ถือเป็นผลของความทุ่มเททำงานของทุกๆ ฝ่าย ทั้งพนักงานและผู้บริหาร
ร่วมทั้งการสนับสนุนด้วยดีตลอดมาของลูกค้า คู่ค้า และผู้ถือหุ้นทุกคน ///

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2558 ที่ผ่านมาเราได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่ทุกหน่วยงานได้ร่วมกันจัดทำขึ้นอย่างรอบด้าน เพื่อให้ เอส แอนด์ พี ยังคงเป็นแบรนด์ร้านอาหารและเบเกอรี่ที่ได้รับความนิยมจากลูกค้าอยู่เสมอ ดังวิสัยทัศน์ของเราที่ว่า “To be the Most Favorite Brand of Thai Restaurant & Bakery”

การสร้างแบรนด์ : แม้ เอส แอนด์ พี จะเป็นแบรนด์ที่รับรู้กันอย่างกว้างขวางจากการที่อยู่ในตลาดมานานกว่า 40 ปี แต่เราก็ไม่หยุดยั้งที่จะสร้างการตระหนักรู้เกี่ยวกับแบรนด์ของเราในกลุ่มลูกค้า โดยการเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ แก่ลูกค้ากลุ่มปัจจุบันอยู่เสมอเพื่อยืนยันถึงการไม่หยุดนิ่งอยู่กับที่ของเรา การสร้างตลาดใหม่เพื่อขยายฐานลูกค้าให้กว้างกว่าที่เป็นอยู่และเป็นไปในทิศทางเดียวกับการขยายสาขาที่เพิ่มมากขึ้นในทุกปี และรวมถึงการสร้างแบรนด์ผ่านช่องทางดิจิทัลออกมาเกิด

การเติบโต : นอกจากการทำแผนกระตุ้นยอดขายในร้านที่มีอยู่เดิมทั้งโปรโมชันการตลาดหลายรูปแบบ การนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ การปรับปรุงบรรยากาศร้านให้ทันสมัย การยกระดับคุณภาพการบริการให้รวดเร็วมากยิ่งขึ้นแล้ว เรายังมีการเปิดร้านใหม่ในทำเลซึ่งได้กลิ่นกรองแล้วว่าจะมีโอกาสประสบความสำเร็จสูง ทั้งแบรนด์เอส แอนด์ พี และแบรนด์ดิโนเครีย ยอดขายที่ได้จากทั้งร้านเดิมและร้านที่เปิดใหม่ในปี 2558 ช่วยสร้างการเติบโตของเอส แอนด์ พี ให้เพิ่มขึ้นมากกว่าปีที่ผ่านมากกว่า 4% ทั้งนี้เราจะได้เน้นย้ำการสร้างการเติบโตโดยมองความต้องการของลูกค้าหรือความต้องการในตลาดเป็นสำคัญอีกด้วย

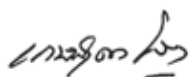
การยกระดับศักยภาพของโรงงานและช่องทางการค้า : สิ่งที่น่าชื่นชมเป็นอย่างมากสำหรับการผลิตของโรงงานในปี 2558 นี้ก็คือความสามารถในการควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามเป้าหมาย ซึ่งนอกจากจะช่วยให้อุตสาหกรรมสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้แล้ว ในขณะเดียวกันก็ทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย และเมื่อหันไปมองช่องทางการค้าของบริษัทแล้ว การเติบโตก็นับว่าอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ โดยนอกจากยอดขายจะเพิ่มสูงขึ้นมากกว่าปีที่แล้วเกือบ 10% แล้ว เรายังพบความท้าทายใหม่ของช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังประเทศจีนสำหรับขนมไหว้พระจันทร์ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในเบเกอรี่ยอดนิยมของเอส แอนด์ พี

การขยายตัวในต่างประเทศ : ในปี 2558 นี้เรามีการเปิดร้านใหม่ที่อังกฤษคือ ร้าน Patara สาขา Berners Street ซึ่งนับเป็นสาขาแรกภายใต้การทำงานร่วมกันของเราและคู่ค้าทางธุรกิจที่สำคัญคือ ไมเนอร์ กรุ๊ป โดยมีการตั้งเป้าหมายที่จะเสริมกำลังกันเพื่อขยายธุรกิจโดยเฉพาะในประเทศอังกฤษให้แข็งแกร่งและเติบโตมากยิ่งขึ้น ขณะที่ในภูมิภาคประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) นั้น เราได้ผ่านช่วงการดำเนินงานมาเกิน 1 ปีแล้วของเอส แอนด์ พี สาขาแรกในกัมพูชา ซึ่งนับว่าประสบความสำเร็จด้วยดี ทำให้เรามีความมั่นใจในศักยภาพของการเติบโตของตลาดในประเทศนี้ และได้วางแผนที่จะสร้างสาขาที่สองและสามในกัมพูชาในระยะเวลาอันใกล้นี้ พร้อม ๆ กับสาขาใหม่ในประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียงประเทศไทย

การพัฒนาระบบและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ : ในช่วงรอบปีที่ผ่านมาเราได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจลงทุนในระบบ SAP ERP มาใช้ในการวางแผนการใช้ทรัพยากรของบริษัทเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ซึ่งในรอบปี 2558 ที่ผ่านมาเป็นช่วงสำคัญในการปรึกษาหารือและวางแผนร่วมกันกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทเพื่อให้การดำเนินการวางระบบที่จะเริ่มในตั้งแต่ต้นปี 2559 เป็นไปอย่างราบรื่นและเกิดประโยชน์มากที่สุดแก่องค์กร

การพัฒนาบุคลากร : การให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างยั่งยืนหลายด้าน ด้วยการให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรมทั้งด้านทักษะความชำนาญของงานเฉพาะอย่างต่อเนื่อง เช่น การฝึกอบรมหน่วยครัว เครื่องดื่ม ขยาย เบเกอรี่ และบริการ และการพัฒนาด้านการบริหารของผู้บริหารทุกระดับ อีกทั้งยังได้สร้างบุคลากรผ่านศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ด้วยการให้การศึกษากับนักเรียนด้วยโอกาสทั่วประเทศให้มีความรู้ความสามารถมีโอกาสดำเนินงานเมื่อเรียนจบทันที รวมทั้งการฝึกอบรมให้แก่นักเรียนทวิภาคีจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ และให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษาระดับปริญญาตรีร่วมกับหลายสถาบันอุดมศึกษา ให้นักเรียนนักศึกษาที่มีความรู้ความสามารถตรงกับความต้องการของธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ และการจัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมในโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ รวมไปถึงหลักสูตรการพัฒนาจิต (บ้านไร่) เพื่อการเป็นบุคลากรที่ดีขององค์กรและสังคมต่อไป

ผลการดำเนินงานที่น่าพึงพอใจของปี 2558 ถือเป็นผลของการทุ่มเททำงานของทุก ๆ ฝ่ายทั้งพนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งการสนับสนุนส่งเสริมด้วยดีตลอดมาของลูกค้า คู่ค้า และผู้ถือหุ้นทุก ๆ คน ดิฉันจึงขอขอบพระคุณทุกท่านเป็นอย่างสูงมา ณ ที่นี้ และขอสัญญาว่าจะนำพา เอส แอนด์ พี ให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



генสุดา ไรวา
กรรมการผู้จัดการใหญ่



สารบัญ

S&P ANNUAL REPORT 2015 | SHARING & CARING |

P.12

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

| ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
| ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท
และบริษัทในเครือ

P.23

โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี

| บมจ.เอส แอนด์ พี ซินดิเคท

P.24

แผนภูมิ
องค์กร

P.27

เหตุการณ์สำคัญ

| การขยายธุรกิจ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์
| รางวัลและความสำเร็จ
| กิจกรรมการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขาย

P.26

สถานะเศรษฐกิจ
และการแข่งขันทางธุรกิจ

P.35

รายงานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ

P.34

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน

P.111

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงาน

| สรุปผลการดำเนินงานปี 2558

P.37

งบ
การเงิน

P.119

รายการ
ระหว่างกัน

P.115

บริษัทย่อย
และบริษัทในเครือ

P.123

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

| โครงสร้างการถือหุ้น
| โครงสร้างการจัดการ

P.122

ปัจจัย
เสี่ยง

P.132

การกำกับ
ดูแลกิจการ

P.141

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร
และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

P.148

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
และบุคคลอ้างอิง

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอส แอนด์ พี” ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 โดยเริ่มต้นจากการเป็นร้านขายไอศกรีม อาหาร และของว่างในซอยสุขุมวิท 23 (ซอยประสานมิตร) ซึ่งได้รับความนิยมและการตอบรับจากลูกค้าจำนวนมาก จึงมีแนวคิดในการขยายประเภทธุรกิจเพิ่มขึ้นด้วยการทำธุรกิจร้านเบเกอรี่ และประสบความสำเร็จจากการเป็นผู้นำในการผลิตเค้กแต่งหน้าตามสั่งและเค้กลายการ์ตูนรายแรกในประเทศไทย รวมทั้งการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม ธุรกิจอาหารและเบเกอรี่ของร้านได้รับความนิยมแพร่หลายในกลุ่มลูกค้า ส่งผลให้มีการขยายสาขาอย่างรวดเร็วในแหล่งทำเลที่สำคัญทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด โดยในปี 2523 เอส แอนด์ พี ได้เปิดตัวสาขาสยามสแควร์ ซึ่งถือเป็นเจ้าแรก ๆ ที่นำกลยุทธ์ด้านการตลาดร้านอาหารมาใช้ อาทิ ระบบหน้าม้า และสื่อโฆษณาทางวิทยุ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังเป็นผู้นำเทรนด์ร้านอาหารในห้างสรรพสินค้าอีกด้วย สำหรับในต่างจังหวัดนั้น จังหวัดเชียงใหม่ ถือเป็นจังหวัดแรกที่ เอส แอนด์ พี มีการขยายสาขาออกไป

ในปี 2532 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีการลงทุนและขยายงานทั้งทางด้านธุรกิจร้านอาหารและการผลิตเบเกอรี่อย่างต่อเนื่อง ภายใต้แบรนด์ “เอส แอนด์ พี” ประกอบด้วย ธุรกิจร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และธุรกิจ เอส แอนด์ พี เบเกอรี่ซ็อฟ โดยมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายเพิ่มขึ้น บริษัทสามารถสร้างเครื่องหมายการค้า “เอส แอนด์ พี” ให้เป็นที่ยอมรับได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทยังสามารถนำเสนอและสร้างแบรนด์ใหม่ ๆ ให้เป็นที่ยอมรับแก่กลุ่มลูกค้าในระดับต่าง ๆ อย่างแพร่หลาย ได้แก่ ร้านอาหารไทยร่วมสมัย “Patara” ร้านอาหารนานาชาติ “Patio” กลุ่มร้านอาหารในบรรยากาศที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง “Vanilla” ร้านกาแฟ “BlueCup” ผลิตภัณฑ์ขนมไทย “Simply Thai” ลูกก๊ี้ “Delio” วุ้นคาราจีแนน “Jelio Jelly” และที่สำคัญคือ เอส แอนด์ พี ถือเป็นผู้นำริเริ่มพัฒนาธุรกิจการจำหน่ายขนมไหว้พระจันทร์ตรา “S&P” และ “มังกรทอง” ด้วยการบรรจุในซองสวยงามที่ช่วยรักษาคุณภาพขนมได้นานขึ้น พร้อมบรรจุภัณฑ์ดีไซน์หรูและทันสมัย

ในปี 2533 บริษัทได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ โดยได้เปิดร้านอาหารไทยแห่งแรกภายใต้ชื่อร้าน “ภัทรา” (Patara Fine Thai Cuisine) ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ด้วยต้องการให้ชาวต่างชาติได้ลิ้มรสชาติอาหารไทยที่ดี มีคุณภาพ ซึ่งก็ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ประกอบกับค่านิยมของอาหารไทยในต่างประเทศมีมากขึ้น จึงมีการขยายร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน เอส แอนด์ พี มีร้านอาหารไทยตั้งอยู่ใน 6 ประเทศทั่วโลก คือ อังกฤษ สวิสเซอร์แลนด์ ออสเตรีย สิงคโปร์ จีน และกัมพูชา รวมทั้งสิ้น 23 สาขา ภายใต้แบรนด์ที่หลากหลายทั้ง Patara, SUDA, Siam Kitchen, Bangkok Jam รวมไปถึงแบรนด์ เอส แอนด์ พี เองด้วย

บริษัทได้มีการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูป รวมทั้งอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทานและผลิตภัณฑ์ไส้กรอก ภายใต้แบรนด์ “Quick Meal” และ “Premo” เพื่อตอบสนองต่อทัศนคติและพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูปอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้บริโภคเพิ่มขึ้น โดยเน้นจุดแข็งในด้านคุณภาพ รสชาติ และความหลากหลายของเมนู และเพื่อให้การทำธุรกิจครบวงจรเพิ่มขึ้น กลุ่มเอส แอนด์ พี ได้มีการขยายฐานการให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ภายใต้แบรนด์ “Caterman” บริการจัดส่งอาหารถึงบ้านและบริการอาหารปิ่นโต (Delivery 1344) นอกจากนี้ เพื่อให้การบริการของบริษัทครอบคลุมกลุ่มลูกค้าได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารญี่ปุ่น บริษัทก็ได้นำร้าน Maisen ซึ่งเป็นร้านหมูทอดที่มีชื่อเสียงที่สุดในกรุงโตเกียวมาเปิดบริการนอกประเทศญี่ปุ่นเป็นครั้งแรกในปี 2555 และในปี 2556 ได้นำร้านอาหารญี่ปุ่นแนวโคเชกที่มีชื่อเสียงมากของญี่ปุ่น คือร้าน Umenohana มาเปิดให้บริการครั้งแรกนอกประเทศญี่ปุ่น

ในปี 2558 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทดำเนินกิจการมาครบ 42 ปี บริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อความเป็นผู้นำด้านธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่แบบครบวงจร รวมทั้งการบริการที่ครอบคลุมช่องทางการจำหน่ายต่าง ๆ ในตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีหลักปฏิบัติที่ยึดถือตลอดมา คือการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพดี มีคุณค่ามาตรฐานสากลเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือประกอบธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ และเครื่องดื่ม ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปต่าง ๆ พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ภายใต้ชื่อ เอส แอนด์ พี ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินธุรกิจ ประเภทผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และโครงสร้างกลุ่ม บริษัท เอส แอนด์ พี ดังต่อไปนี้

I | กลุ่มธุรกิจภายในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ที่ดำเนินการอยู่ภายในประเทศรวมทั้งสิ้น 466 สาขา ถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายที่สำคัญและทำรายได้หลักของบริษัท ซึ่งบริษัทได้วางตำแหน่งผลิตภัณฑ์และบริการของร้านแยกตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยแต่ละร้านมีความโดดเด่นเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน ทั้งนี้เพื่อให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างทั่วถึง อาทิ ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าในวงกว้าง (Mass Customization) ในขณะที่ร้านอาหารแบรนด์อื่นมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Specialty Restaurant) โดยสรุปรายละเอียดของร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศของบริษัทได้ดังตาราง

	จำนวนสาขา		
	กรุงเทพฯและปริมณฑล	ต่างจังหวัด	รวม
S&P Bakery Shop	118	204	322
S&P Restaurant & Bakery	66	59	125
Vanilla Group	5	-	5
BlueCup	1	1	2
Patio	1	-	1
Patara	1	-	1
Grand Seaside	-	1	1
Maisen	7	1	8
Umenohana	1	0	1
รวม	200	266	466

**หมายเหตุ : บริษัทมีเคาน์เตอร์กาแฟ “BlueCup” อยู่ในร้านอาหารและเบเกอรี่ S&P จำนวน 245 แห่ง

นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินธุรกิจให้บริการจัดส่งอาหาร (Delivery 1344) บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ (Caterman) และขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปอีกด้วย

1.1 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

1 | S&P Restaurant & Bakery

ร้านอาหารที่ให้บริการเติมรูปแบบด้วยอาหารไทยและนานาชาติหลากหลาย เครื่องดื่ม และของหวานที่มีให้เลือกมากมาย อาทิ เครื่องดื่ม BlueCup ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ไอศกรีม รวมถึงสินค้าพร้อมรับประทานมากมาย ใส่ใจในทุกรายละเอียดคุณภาพ ความสดใหม่ ความสะอาด ความปลอดภัยตลอดจนการเลือกคัดสรรวัตถุดิบอย่างมีคุณภาพ สร้างสรรค์เมนูจากเชฟมืออาชีพ โดยให้บริการลูกค้าหลากหลายกลุ่มตั้งแต่วัยรุ่น คนทำงาน และครอบครัว มีบริการหลากหลายให้เลือกทั้งการรับประทานที่ร้าน (Eat in) การซื้อกลับบ้าน (Take away) และบริการจัดส่งให้ที่บ้าน (Delivery) นอกจากนี้ยังเป็นร้านอาหารที่ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้ออาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง คู่กับที่หลากหลาย และขนมไทย ซึ่งถือเป็นทางเลือกง่าย ๆ ที่อร่อยสำหรับทุก ๆ คนตลอดวัน





2 | S&P Bakery Shop & Corner

ร้านเบเกอรี่ที่เลือกทำเลเข้าหาลูกค้าในกลุ่มต่าง ๆ ในแหล่งชุมชนทั่วไป เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน เพื่อความสะดวกในการซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม กาแฟ BlueCup เบเกอรี่ เค้ก คุกกี้ แซนวิชและขนมปัง พร้อมทั้งอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ โดยเน้นทำเลในกรุงเทพฯ ปริมณฑล ให้อบอบคลอบพื้นที่สำคัญๆ ในแต่ละภาคของประเทศ



3 | ร้าน BlueCup Coffee

ร้าน BlueCup Coffee เป็นจุดจำหน่ายกาแฟสดคุณภาพในร้านเอสแอนด์พี เริ่มต้นขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2545 ที่ ร.พ. ศิริราช ซึ่งในขณะนั้นเป็นช่วงที่ตลาดกาแฟสดกำลังเริ่มพัฒนาในประเทศไทย เมื่อหันกลับมาเห็นถึงความพร้อมของบริษัท ศักยภาพและทรัพยากรที่ต้องการให้ร้านเอสแอนด์พี มีกาแฟสดคุณภาพไว้คอยให้บริการจึงถือเป็นจุดกำเนิดของชื่อ BlueCup Coffee โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจคือ เป็นร้านกาแฟชั้นนำที่อยู่ในใจของผู้บริโภคคนไทย มีกาแฟสดคุณภาพ อาหาร และเบเกอรี่อร่อย ในบรรยากาศแบบสบายๆ และบริษัทมีแผนที่จะขยายร้านกาแฟ BlueCup เพื่อให้ถึงกลุ่มเป้าหมายทั่วประเทศ ทั้งนั้นนอกจากจุดขายในร้านเอสแอนด์พีแล้ว ยังมีการริเริ่มเปิดร้านกาแฟ BlueCup ที่เป็นแบบ 'standalone store' ให้บริการอีกด้วย โดยขณะนี้มีอยู่ 2 สาขา คือ ห้างเซ็นทรัลเวิร์ล และสาขาสยามปิ่นสุวรรณ์ภูมิ

4 | บริการจัดส่งอาหาร: Delivery 1344

เอส แอนด์ พี Delivery เพียงแค่กดเบอร์โทร 1344 บริการจัดส่งอาหาร เครื่องดื่ม เค้ก เบเกอรี่ที่หลากหลายและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานจัดส่งถึงบ้านเพื่อตอบสนองความต้องการทุกไลฟ์สไตล์ ด้วยความสะดวกและความรวดเร็ว รวมถึงการบริการปิ่นโตที่จัดส่งอาหารถึงบ้านในแต่ละมือทุกวันโดยเน้นให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพ ความสดใหม่และความรวดเร็วในการบริการ



5 | บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ : Caterman

บริการจัดเลี้ยงสำหรับทุกโอกาสสำคัญด้วยเมนูหลากหลาย ใส่ใจทุกรายละเอียด สามารถนำ เสนอรูปแบบการจัดเลี้ยงครบวงจร ทั้งอาหารไทย จีน ฝรั่งเศส ของทุกๆ แปรนด์



6 | ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป

เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าได้เข้าถึงสินค้าของบริษัทในช่องทางอื่นๆ นอกเหนือจากหน้าร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในเครือเอส แอนด์ พี ทางบริษัทจึงได้จัดตั้งหน่วยงานด้านการขายและการตลาด (Trading Business) เพื่อดูแลช่องทางนี้เป็นการเฉพาะ โดยมีทั้งการผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์เอส แอนด์ พี เช่น ไส้กรอกแบรนด์ S&P Premo ขนมคุกกี้และกลุ่มขนมขบเคี้ยวแบรนด์ S&P Delio อาหารแช่แข็งแบรนด์ S&P Quick Meal วุ้นคาราจีแนแบรนด์ S&P Jelio และ ขนมไหว้พระจันทร์แบรนด์มังกรทอง เป็นต้น ซึ่งจัดจำหน่ายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรดภายในประเทศ ทั้งไฮเปอร์มาร์เก็ต ดีพาร์ทเมนต์สโตร์ ซูเปอร์มาร์เก็ต และ ร้านสะดวกซื้อ อีกทั้งยังมีการนำเสนอบริการรับจ้างผลิตตามความต้องการของลูกค้า (OEM) ให้กับลูกค้า Food Chain ต่างๆ และยังมีส่งออกไปจำหน่ายยังตลาดต่างประเทศ (Exporting) อีกด้วย



7 | ร้านอาหาร Vanilla Group

Vanilla Group เป็นกลุ่มร้านอาหารที่ออกแบบมาเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงานที่ทันสมัย มีรสนิยมและความเป็นตัวของตัวเอง ร้านอาหารใน Vanilla Group จะนำเสนออาหารที่มีคุณภาพ ในบรรยากาศที่มีเอกลักษณ์ของตัวเอง

• ร้าน Vanilla Brasserie: Cafe/patisserie Salon de the Creperie/Chocolatier/ Confiserie

มีแรงบันดาลใจจากรูปแบบของ French Café นำมาประยุกต์เพื่อให้เข้ากับ Lifestyle ที่ทันสมัยของกลุ่มลูกค้าของสถานที่ตั้ง (สยามพารากอน ซอยปิ่นมอลล์) นำเสนอความพิถีพิถันของการสร้างสรรค์เมนู อาทิ พาสต้า สลัด-แซนด์วิช และขนมหวานสไตล์ฝรั่งเศส พร้อมทั้งสินค้าที่ระลึก

• ร้าน Vanilla Café: Japanese Style Cafe

ร้านอาหารสไตล์อิตาเลียน-ญี่ปุ่นบรรยากาศการตกแต่ง Retro สไตล์ญี่ปุ่นที่เน้นความเรียบง่ายให้แต่ละมุมในร้านมีความเป็นส่วนตัว ภูมิใจด้วยการคิดค้นเค้กและขนมญี่ปุ่นที่หลากหลายเหมือนมารับประทานอาหารที่บ้านเพื่อน ทางเลือกใหม่ที่ประสบความสำเร็จอย่างมากในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าระดับบน

• ร้าน Vanilla Home Café: Quick Lunch & Street Food

ร้านสไตล์วินิลลาภายใต้คอนเซ็ปต์ “อาหารไทยพื้นบ้านทานง่าย” ใส่ใจคัดสรรวัตถุดิบที่สดใหม่มีคุณภาพและนำมาปรุงอย่างพิถีพิถัน พร้อมนำเสนอเบเกอรี่ เครื่องดื่ม และขนมหวานที่ผสมผสานวัตถุดิบไทย

• ร้าน Vanilla Bake Shop

ร้านอบขนมแบบโฮมเมดคาเฟ่ ในบรรยากาศแบบ Industrial Look ออกแบบตกแต่งด้วยวัสดุที่เป็นเหล็ก ไม้ กระเบื้อง และมีการเปิดผิวของวัสดุตกแต่งให้เห็นความเป็นธรรมชาติ รูปแบบการจัดเสิร์ฟของเมนูร้านจะเน้นแบบ sharing นอกจากนี้ในร้านยังมีมุมสำหรับบริการอาหารแบบ chef's table และ cooking workshop อีกด้วย

• ร้าน Vanilla Cafeteria

ร้านใหม่ล่าสุดของกลุ่มวานิลลา ตั้งอยู่ในห้างเอ็มควอเทียร์ซึ่งเป็นห้างสรรพสินค้าแห่งใหม่ล่าสุดของกรุงเทพฯ เหมาะเป็นร้านที่ใช้สำหรับการนัดพบปะสังสรรค์กับเพื่อนฝูง ครอบครัว หรือคนรัก มีการตกแต่งอย่างสวยงามด้วยสไตล์อาร์ตเดโค นำเสนอเมนูอาหารที่หลากหลายโดยคัดเลือกจากเมนูที่มีชื่อของวานิลลาทั้งอาหารจากหลัก พาสต้า และอาหารทานเล่น นอกจากนี้ยังให้บริการเครื่องดื่มกาแฟ ชา รวมทั้งเบเกอรี่ที่คัดสรรมาแล้วเป็นอย่างดี



8 | Patio: Delicatessen

ร้านอาหารนานาชาติ Delicatessen บริการลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารนานาชาติในลักษณะ Home Style Cooking ในบรรยากาศเรียบง่าย และสบายๆ





9 | Patara: Fine Thai Cuisine

บริการอาหารไทยร่วมสมัย สำหรับงานเลี้ยงสังสรรค์เชิงธุรกิจ และโอกาสพิเศษต่างๆ รวมทั้งการจัดงานประชุมและงานพิธีมงคลในบรรยากาศวัฒนธรรมไทยอันอบอุ่นสบายแต่มีระดับ และได้รับรางวัล Thailand Best Restaurant ติดต่อกัน 9 ปี

1.2 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย

1 | บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.93 ดำเนินธุรกิจในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2 | บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2555 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ปัจจุบันมีร้านอาหารญี่ปุ่นแบบฟรนไชส์ ภายใต้ แบรนด์ Maisen



3 | บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 โดยบริษัทเอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 60 และบริษัท Umenohana Co.,Ltd ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารภายใต้แบรนด์ Umenohana ในประเทศไทย



10 | Grand Seaside: Seafood

ร้านอาหารทะเล และอาหารไทยร่วมสมัยในบรรยากาศสบายๆ ชายทะเลบริเวณปลายแหลมฟาน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี

• ร้านไมเซน

ทงคัตสึไมเซน คือ ร้านอาหารประเภททงคัตสึ หรือ หมูชุบแป้งทอด ที่มีประวัติอันยาวนานมาตั้งแต่ปี ค.ศ. 1965 และได้รับความนิยมจากคนญี่ปุ่นทั่วประเทศ โดยได้รับการขนานนามว่าเป็น “ทงคัตสึที่อร่อย.. นุ่ม จนใช้ตะเกียบตักได้” ในปี 2554 ทงคัตสึไมเซนได้ลองการเข้าสู่ปีที่ 48 ด้วยการร่วมมือทางธุรกิจกับ S&P เปิดร้านทงคัตสึไมเซนร้านแรกในประเทศไทย ที่ชั้น B สยามคอมเพล็กซ์ เพื่อให้คนไทยได้ลิ้มลองทงคัตสึที่ปรุงด้วยกรรมวิธีที่พิถีพิถัน ชุบเกล็ดขนมปังกรอบเบา รวากับกลีบดอกไม้มือฝีมือ และซอสสูตรเฉพาะทงคัตสึ จนได้ทงคัตสึในฝันที่อร่อยนุ่ม ไม่เหมือนใคร



• ร้านอุเมะโนะฮานะ

ร้านอาหารอุเมะโนะฮานะ (Umenohana) ถือเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นที่มีคอนเซ็ปต์หลักสามประการได้แก่

(1) การเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแบบโคเชกิดั้งเดิม ที่ถือว่าการรับประทานอาหารไม่ใช่เป็นเพียงแค่การดับความหิวกระหาย แต่เป็นสิ่งที่ช่วยเติมเต็มคุณค่าทางจิตใจ

(2) การนำเสนอความอร่อยที่เหนือความคาดหมาย เพราะเน้นให้อาหารทุกจานที่เสิร์ฟ เป็นอาหารจานพิเศษสุดเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมนูที่เป็นเอกลักษณ์คือเมนูปูและเมนูเต้าหู้หลากหลายรายการ และ

(3) การมอบความประทับใจที่ไม่มีวันลืม ด้วยบริการจากพนักงานที่ได้รับการฝึกฝนมาอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องเป็นเวลานาน เพื่อมุ่งมั่นในการให้บริการด้วยหัวใจอย่างเต็มที่ในทุกๆ วัน

1.3 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วม

1 | บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 47.99 ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่าย ไอศกรีม “ฮาเก้น-ดาส”



• Häagen Dazs Café: Super Premium Ice-Cream

ฮาเก้น-ดาส ไอศกรีมซูเปอร์พรีเมียมคุณภาพสูงระดับโลก ด้วยการบรรจงคัดสรรเฉพาะส่วน ผสมชั้นเยี่ยมจากทั่วทุกมุมโลก นำมาผลิตเป็นไอศกรีมเนื้อแน่นนุ่มละมุนกับรสชาติที่หลากหลาย อร่อย เข้มข้น



2 | บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาทโดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49.97 ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลายในลักษณะแคนทีน หรือรับจ้างเหมา การทำอาหารให้กับกลุ่มสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่างๆ โดยเป็นการร่วมทุนกับบริษัทพรอพเพอร์ตี้ แคร่ เซอร์วิส เซส (ประเทศไทย) จำกัด ในเครือบริษัทไอซีเอส ประเทศไทยฯ ภายใต้แบรนด์ “ฟู้ดเฮ้าส์” (Foodhouse)



3 | บริษัท เอ็ม เอส ซี ไทย คิวซีน จำกัด

ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 40 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน แต่มาในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 บริษัทร่วมดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่และเสนอขายให้กับบริษัทแห่งหนึ่งทั้งจำนวน ดังนั้นทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงจากเดิมร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วมดังกล่าว ดำเนินธุรกิจเปิดโรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี

• M.S.C. Thai Culinary School

โรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี มีแนวคิดหลักในเนื่องการพัฒนาบุคลากรในการประกอบอาหาร หรือเซฟที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ โดยจัดทำหลักสูตรเซฟอาหารไทยมืออาชีพซึ่งตั้งเป้าหมายในการผลิตเซฟ เพื่อป้อนเข้าสู่ธุรกิจบริการอาหาร ทั้งในส่วน of ร้านอาหาร ภัตตาคารและ โรงแรมทั้งในและต่างประเทศ

2 | กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

กลุ่ม เอส แอนด์ พี เป็นตัวอย่างหนึ่งของการทำธุรกิจร้านอาหารที่ประสบความสำเร็จทั้งตลาดในประเทศ และต่างประเทศ และบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งของตัวแทนวัฒนธรรมไทยด้านอาหารในต่างแดนโดยมีการขยายสาขาในต่างประเทศ ในลักษณะลงทุนทางตรงและการร่วมทุนกับนักลงทุนท้องถิ่นในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีร้านอาหารในต่างประเทศ รวม 23 สาขา ใน 6 ประเทศ ดังนี้

ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	อังกฤษ	สวิตเซอร์แลนด์	ออสเตรีย	สิงคโปร์	จีน	กัมพูชา	รวม
Patara	5	1	1	1	1	-	9
SUDA	1	-	-	-	-	-	1
Siam Kitchen	-	-	-	4	-	-	4
Bangkok Jam	-	-	-	8	-	-	8
S&P	-	-	-	-	-	1	1
รวม	6	1	1	13	1	1	23

2.1 บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้



• Patara : Fine Thai Cuisine

ร้านอาหารไทยให้บริการในบรรยากาศหรู อาหารไทยรสแท้แต่ก้าวหน้า ยุคสมัยสไตล์ตะวันตก มีอยู่ 5 สาขา ในประเทศอังกฤษ โดยสาขาล่าสุดที่เพิ่งเปิดเมื่อปลายปี 2558 คือสาขา Berners Street ส่วนในประเทศ สวิตเซอร์แลนด์ ออสเตรีย สิงคโปร์ และจีน มีอยู่ประเทศละ 1 สาขา



• SUDA : Thai Cafe Restaurant

แบรนด์น้องใหม่ได้ปีกรบริหารของ S&P Global เป็นร้านอาหารไทยที่นำเสนอความหลากหลายของอาหารไทยที่ถูกใจผู้บริโภครุ่นใหม่ของศตวรรษที่ 21 ทั่วโลก

2.2 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,830 ล้านบาท (เทียบเท่า 14.88 ล้านบาท) จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.96 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศกัมพูชา ปัจจุบันมีร้านอาหารเอส แอนด์ พี อยู่ 1 สาขา คือ ที่ห้างอโชน มอลล์ กรุงพนมเปญ



• Siam Kitchen : Authentic Thai Restaurant

ร้านอาหารไทยที่เป็นที่นิยมและยอมรับของคนต่างชาติ ร้าน Siam Kitchen ได้รับสัญลักษณ์ Halal จึงเป็นร้านอาหารไทยแบรนด์เดียวที่สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคชาวมุสลิมในประเทศสิงคโปร์



• Bangkok Jam (Singapore) : Thai and Pan-Asian Cuisine

อาหารไทยที่ได้รับอิทธิพลจากประเทศในภูมิภาคเอเชียเป็นร้านสำหรับหนุ่มสาววัยทำงานที่ต้องการความทันสมัย ทันใจทุกความต้องการ

ประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

I | ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

จากการเป็นผู้นำด้านธุรกิจเค้กและเบเกอรี่ ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี มากกว่า 40 ปี บริษัทได้มีการพัฒนาและแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่รวมทั้งออกแบบบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย ทั้งกลุ่มวัยรุ่น วัยทำงาน และกลุ่มครอบครัวระดับกลางขึ้นไป อีกทั้งยังสามารถแข่งขัน กับคู่แข่งได้ในตลาด ซึ่งในการพัฒนาหรือผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ใหม่ ๆ บริษัทได้ให้ความสำคัญทั้งด้านคุณภาพของสินค้า และวัตถุดิบด้านความสดและด้านความอร่อย เพื่อเป็นการตอกย้ำโลแกนที่ว่า เอส แอนด์ พี ชื่อนี้ มีแต่ของอร่อย



1.1 | เค้ก (Cake)

จากการสั่งสมประสบการณ์อย่างยาวนานจนเป็นที่ยอมรับ ตลอดจนลูกค้าทุกท่านยังคอยให้การสนับสนุนไว้วางใจในความเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านศิลปะการทำเค้ก ทำให้เรายิ่งมุ่งมั่นรักษาคุณภาพทุกขั้นตอน ตั้งแต่การคัดสรรส่วนผสม วัตถุดิบ และกรรมวิธีในการผลิตให้ได้เค้กที่มีรสสัมผัสที่กลมกล่อม หอมมัน อย่างดีที่สุดในระดับที่ลูกค้าไม่หยุดพัฒนารูปแบบใหม่ ๆ ในการสร้างสรรค์ตกแต่งเพื่อให้เป็นที่ถูกใจลูกค้าทุกกลุ่มให้มากที่สุด บริษัทตั้งใจที่จะให้เค้กแสนอร่อยจาก เอส แอนด์ พี เป็นตัวแทนส่งมอบความสุขทุกโอกาสให้กับคนพิเศษ โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลแห่งความสุขของทุก ๆ ปี โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ครอบคลุมทั้ง เค้กปอนด์ (Pound Cake) เค้กชิ้น (Individual Cake) คัพเค้ก (Cupcake) และเค้กแช่แข็ง (Frozen Cake)



1.2 | ขนมอบ (Puff and Pastry)

ขนมอบของเอส แอนด์ พี จะเน้น “ความสด” และ “อร่อย” ใหม่ทุกวัน ประกอบด้วย “กลุ่มพาย/พัฟ” เนื้อแป้งพาย/พัฟ ของ เอส แอนด์ พี โดดเด่นเฉพาะตัว เพราะเราใช้วิธีรีดพับแห้งสลับเนยสดถึง 144 ชั้น ทำให้แป้งพายของ เอส แอนด์ พี กรอบ เบา “กลุ่มครัวซองต์เดนิช” เนื้อแป้งนุ่ม ชุ่มฉ่ำด้วยเนยสดแท้ ๆ มีให้เลือกทั้งครัวซองต์สโตนีฝรั่งเศส ครัวซองต์ฮอตดอกโรล และเดนิชผักโขม และ “กลุ่มพิซซ่า” สามารถทานเล่นได้เลย รสชาติเข้มข้นในแบบฉบับของไทยสไตล์



1.3 | ขนมปัง (Fresh Bread)

ขนมปัง แบ่งเป็น “กลุ่มขนมปังมีไส้” เป็นขนมปังเนื้อนุ่มมีไส้ต่างๆ ทั้งไส้เค็มและไส้หวาน และขนมปังแซนวิช เป็นขนมปังแผ่นที่มีหลากหลายรสชาติ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่ต่อสุขภาพโดยบริษัทได้แนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ มารองรับผู้บริโภคที่ใส่ใจคุณภาพ อาทิ ขนมปังข้าวกล้องงอก ขนมปังนมไฮแคลเซียม ขนมปังฟักทอง ขนมปังแครอท

1.4 | คุกกี้: Cookies

บริษัทได้ใช้ส่วนผสมของเนยสดแท้ๆ จึงทำให้คุกกี้ เอส แอนด์ พี มีความหอมกรอบและอร่อย มีให้เลือกรับประทานหลากหลายรูปแบบ ในบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม คุกกี้คลาสสิก รส นม เนย กาแฟ และใบเตย คริสป์ไลท์ รสอัลมอนต์ ช็อกโกแลตชิพ และพิสทาชิโอ คุกกี้เดนิช คุกกี้แฟนซี รสเนย ที่ราเมิส ช็อกโกแลต มอลต์ และคาราเมล คุกกี้พรีเมียม รสช็อกโกแลตชิพ อัลมอนต์ เอิร์ลเกรย์ และมอคค่าอัลมอนต์ และซอร์ตเบรตที่มีปริมาณเนยสดมากกว่าคุกกี้อื่นๆ สำหรับคุกกี้ลาวา (Lava Cookie) ซึ่งเป็นคุกกี้พรีเมียมที่สอดไส้ช็อกโกแลตเข้มข้น โดยมีสองแบบให้เลือก คือ คุกกี้ช็อกโกแลตลาวา และคุกกี้ช็อกโกแลตชิพลาวา ก็ยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแบรนด์ เดลิโอ (Delio) คุกกี้ เพื่อนำเสนอคุกกี้หลากหลายชนิด เพื่อขยายฐานของกลุ่มลูกค้าให้มากขึ้น โดยมีจำหน่ายในร้าน S&P ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไป ร้านสะดวกซื้อ และร้านมินิมาร์ททั้งในเขตกรุงเทพและต่างจังหวัด



1.5 | ขนมไหว้พระจันทร์ (Mooncake)

บริษัทให้ความสำคัญในการนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์ที่ใหม่ สด สะอาด ปลอดภัย และมีอายุผลิตภัณฑ์ที่สามารถเก็บไว้รับประทานได้นานขึ้น บริษัทยังครองความเป็นผู้นำ และได้รับการยอมรับจากลูกค้า ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ ภายใต้ยี่ห้อ S&P และ Golden Dragon (มังกรทอง) ตลอดมาในแต่ละปี เอส แอนด์ พี จะนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์หลากหลายไส้เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค

นอกเหนือจากความอร่อยของผลิตภัณฑ์ที่บรรจงคิดสรรแล้ว เอส แอนด์ พี ยังให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ขนมไหว้พระจันทร์ ด้วยดีไซน์คลาสสิกของดอกโบตั๋น ซึ่งถือเป็นสัญลักษณ์ของความมงคล ความร่ำรวย โชคลาภ สุขภาพร่างกายดี ครอบครัวยุบอุ่นมั่นคง การงานอันเจริญก้าวหน้า ความรักยั่งยืนตลอดจนความอุดมสมบูรณ์ต่างๆ ของครอบครัว ซึ่งจะสร้างความประทับใจให้กับผู้รับเป็นอย่างยิ่ง



1.6 | ขนมไทย (Thai Sweet Delicacies)

ขนมไทยหลากหลายรูปแบบและรสชาติ ทั้งขนมตำรับโบราณหารับประทานยากและขนมไทยประยุกต์ที่ผสมผสานขนมแบบตะวันตกกับรสชาติแบบไทยๆ ในบรรจุภัณฑ์สวยงามร่วมสมัย และได้รับความนิยมจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น ฝอยทอง ขนมปุยฝ้าย สาคุ ข้าวต้มจิ้ม เป็นต้น



2 | ผลิตภัณฑ์อาหาร

2.1 | ผลิตภัณฑ์อาหาร

เอส แอนด์ พี ให้บริการอาหารในร้านด้วยนับตั้งแต่ตอนเปิดร้านแรก โดยเริ่มจากเมนูอาหารจานเดียวง่ายๆและอร่อยถูกใจลูกค้า ซึ่งหลายเมนูยังคงได้รับความนิยมมาถึงทุกวันนี้ เช่น ข้าวไก่อบ วุ้นเส้นผัดไทย ข้าวหน้ากุ้งพริกชี้หนู ข้าวผัดอเมริกัน เส้นหมี่ไก่ผัดน้ำพริกเผา ต่อมาก็ได้มีการเพิ่มความหลากหลายของเมนูอาหารทั้งอาหารทานเล่น สลัด แซนด์วิช พาสต้า อาหารญี่ปุ่น อาหารมังสวิรัต รวมถึงเมนูกับข้าวและของหวานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ในบางเทศกาลก็ได้มีการจัดโปรโมชั่นอาหารพิเศษเพื่อสร้างความแปลกใหม่ ซึ่งบางเมนู เช่น เมนูข้าวแช่ในช่วงหน้าร้อนของทุกปี ก็ได้กลายมาเป็นเมนูโปรดของร้านที่ลูกค้ามักจะนึกถึงเสมอ



2.2 | อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง (Quick Meal)

ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จุดเด่นของอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งของบริษัทที่แตกต่างจากคู่แข่งอื่น คือ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง เอส แอนด์ พี ทุกเมนูได้รับการปรุงอย่างพิถีพิถัน เพื่อให้อร่อยถูกใจผู้บริโภค ทั้งให้คุณค่าและความปลอดภัยในด้านโภชนาการ มีการออกแบบบรรจุภัณฑ์ทั้งภายในและภายนอกที่ทันสมัยเพื่อให้เหมาะสมกับชีวิตแบบเร่งรีบ ของผู้บริโภคมากขึ้น สะดวกและช่วยในเรื่องเวลาการอุ่นอาหารน้อยลง รวมถึงเมนูอาหารแช่แข็งที่มีหลากหลาย มีการพัฒนาสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง



2.3 | ไส้กรอกแบรนด์ Premo

ผลิตภัณฑ์ไส้กรอกประเภทต่างๆ แฮม และเบคอนด้วยแบรนด์ “พรีเม” สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป ซึ่งผลิตภัณฑ์ไส้สุตรเฉพาะของ เอส แอนด์ พี คิดสรรเฉพาะเนื้อหมูเกรด A คุณภาพดี เนื้อแน่น อร่อย ในแบบฉบับรสชาติที่คนไทยคุ้นเคย สะอาดปลอดภัยได้มาตรฐาน โดย

ผลิตภัณฑ์ใช้เป็นวัตถุดิบของร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งแบบบรรจุซอง และแบบใส่กรอกตักขายในช่องทางค้าปลีกในโมเดิร์นเทรด รวมทั้งการรับจ้างผลิตให้กับกลุ่มธุรกิจอาหารอื่นๆ



2.4 | วุ้นคาราจีแนนแบรนด์ Jellio

เป็นการคิดค้นขนมเจลลี่ ซึ่งสามารถนำลงในสายการผลิต เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เจลลี่ คาราจีแนนสำเร็จรูป ทั้งในรูปแบบเจลลี่ผสมเนื้อผลไม้และเจลลี่พร้อมดื่มผสมน้ำผลไม้ให้วิตามินสูง

2.5 | ผลิตภัณฑ์ปรุงแต่งอาหารแบรนด์ Royalee

ผลิตภัณฑ์ปรุงแต่งอาหาร (Dry Mix) ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ได้แก่ สีส้มอาหาร แป้งคัสตาร์ด เป็นต้น

2.6 | ผลิตภัณฑ์อาหารนานาชาติ (Delicatessen)

เอส แอนด์ พี เป็นผู้ผลิตอาหารนานาชาติ (Delicatessen) ภายใต้เครื่องหมายการค้า Patio ได้แก่ น้ำสลัด ซุปแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอื่นๆ ที่มีรสชาติที่อร่อยและใส่ใจต่อสุขภาพของผู้บริโภค ซึ่งมีจำหน่ายที่ร้านอาหารเอส แอนด์ พี และในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วไป

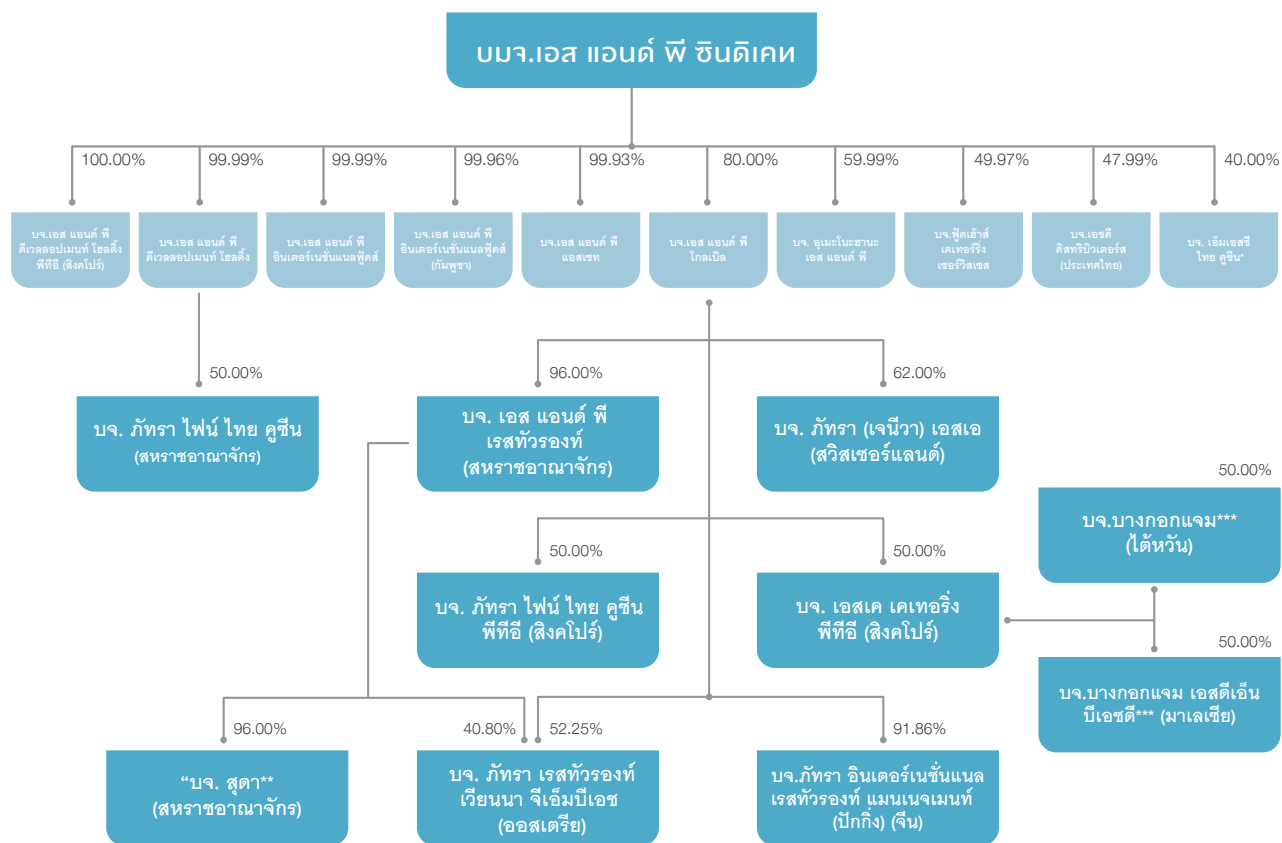


3 | ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

กลุ่มเครื่องดื่มบาร์จาก เอส แอนด์ พี ประกอบด้วยเครื่องดื่มน้ำผลไม้ที่ทำจากน้ำผลไม้สด 100% และน้ำผลไม้ปั่นที่ให้คุณประโยชน์และความสดชื่น แก่ร่างกาย อาทิ น้ำแตงโมปั่น น้ำส้มคั้นสด น้ำสับปะรด น้ำลำไยและน้ำมะพร้าว นอกจากนี้เอสแอนด์พียังมีเครื่องดื่มสุขภาพในกลุ่มน้ำนมถั่วเหลือง ที่ผ่านกรรมวิธีการผลิตแบบญี่ปุ่นจากร้านอุเมะโนะฮานะ เรียกว่าเครื่องดื่มโทนิยู จำหน่ายในรูปแบบร้อนและเย็น และสำหรับผู้ชื่นชอบการดื่มกาแฟ ภายในร้าน เอสแอนด์พี ก็มีจุดจำหน่ายกาแฟ BlueCup ซึ่งเป็นกาแฟสดที่มีคุณภาพ โดดเด่นด้วยรสชาติของกาแฟชั้นดี พร้อมลาเต้อาร์ทหรือศิลปะการตกแต่งฟองนมบนแก้วกาแฟ



โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี



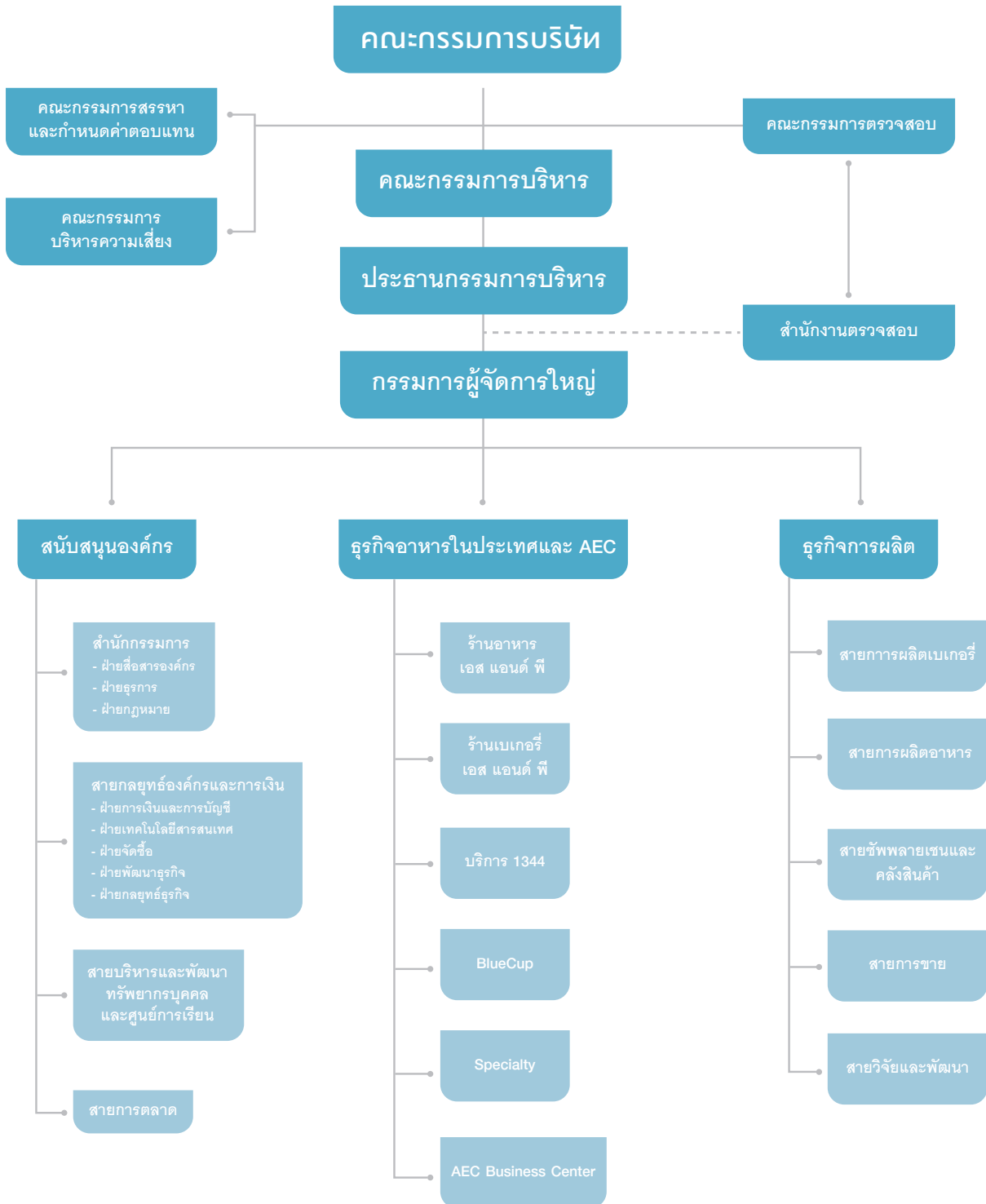
หมายเหตุ

* ชื่อเดิมคือ บจ.เดอะ ไทย คูซีน

** ยังไม่เปิดดำเนินงาน

*** หยุดดำเนินงาน

แผนภูมิโครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการบริหารของบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

(1) นางภัทรา ศิลาอ่อน	ประธานกรรมการ	
(2) ร้อยทิรากร ไรวา	รองประธานกรรมการ	(ลาออกเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559)
(3) นายประเวศวุฒิ ไรวา	ประธานกรรมการบริหาร	
(4) นางเกษสุดา ไรวา	กรรมการผู้จัดการใหญ่	
(5) นายวิฑูร ศิลาอ่อน	กรรมการและเลขานุการบริษัท	
(6) นางสาวศุภิยา แสงศาสตรา	กรรมการอิสระ	
(7) นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล	กรรมการอิสระ	
(8) นายปิยะ ซอโสตถิกุล	กรรมการอิสระ	
(9) นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์	กรรมการอิสระ	
(10) นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการ	
(11) นางปัทมาวลัย รัตนพล	กรรมการ	
(12) นายขจรเดช ไรวา	กรรมการ	
(13) นายกำธร ศิลาอ่อน	กรรมการ	(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559)

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

(1) นางสาวศุภิยา แสงศาสตรา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
(2) นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล	กรรมการตรวจสอบ
(3) นายปิยะ ซอโสตถิกุล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

(1) นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(2) นางปัทมาวลัย รัตนพล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(3) นายปิยะ ซอโสตถิกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(4) นางเกษสุดา ไรวา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

(1) นายวิฑูร ศิลาอ่อน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
(2) นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(3) นายปิยะ ซอโสตถิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(4) นายกำธร ศิลาอ่อน	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

(1) นายประเวศวุฒิ ไรวา	ประธานกรรมการบริหาร
(2) นายขจรเดช ไรวา	กรรมการบริหาร
(3) นางเกษสุดา ไรวา	กรรมการบริหาร
(4) นายวิฑูร ศิลาอ่อน	กรรมการบริหาร
(5) นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการบริหาร
(6) นางปัทมาวลัย รัตนพล	กรรมการบริหาร

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

(1) นายประเวศวุฒิ ไรวา	ประธานกรรมการบริหาร
(2) นางเกษสุดา ไรวา	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด
(3) นายวิฑูร ศิลาอ่อน	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสธุรกิจอาหารในประเทศ และกรรมการ/เลขานุการบริษัท
(4) นายกำธร ศิลาอ่อน	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายการผลิตและซัพพลายเชน
(5) นายสมจิตร์ กิตติระกุล	รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่
(6) นายจงชนะ จันทมาศ	รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหารและฝ่ายวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป
(7) นายภากรณ์ ทิวเจริญ	รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย
(8) นายกันต์ วิฑูรย์เจริญ	รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน (ลาออกเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2559)

หมายเหตุ: รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

สถานะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ

ภาพรวมเศรษฐกิจประเทศไทยในปี 2558 มีอัตราการขยายตัวอยู่ที่ประมาณร้อยละ 2.0 – 3.0 ซึ่งมากกว่าปี 2557 ที่มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 0.7 ทั้งนี้ Economic Intelligence Center (EIC) ของธนาคารไทยพาณิชย์ ได้สรุปภาพรวมเศรษฐกิจในช่วงครึ่งปีแรกว่ายังอยู่ในสภาวะค่อนข้างทรงตัว เพราะสัญญาณการฟื้นตัวของภาคเอกชนรวมทั้งการลงทุนของภาครัฐในช่วงไตรมาสแรกของปียังไม่ชัดเจนนัก ขณะที่ภาคการส่งออกก็หดตัว จึงมีเพียงภาคการท่องเที่ยวเท่านั้นที่มีการเติบโตได้ดีและเป็นตัวช่วยพยุงเศรษฐกิจไม่ให้ถดถอย ในขณะที่ในช่วงครึ่งปีหลังของปีนี้นั้นสภาวะเศรษฐกิจก็มีทิศทางชะลอตัวจากการบริโภคภาคเอกชนที่ก็ยังไม่มีสัญญาณฟื้นตัวที่ชัดเจน อันเนื่องมาจากรายได้เกษตรกรที่ยังอยู่ในระดับต่ำ และหนี้ครัวเรือนก็ยังคงอยู่ในระดับสูง และความเชื่อมั่นในภาคเอกชนก็ลดลงด้วย แม้จะมีมาตรการอัดฉีดเพื่อเพิ่มสภาพคล่องในระบบเศรษฐกิจของรัฐบาลหลังการจัดตั้งคณะรัฐมนตรีใหม่ แต่ผลที่จะเกิดขึ้นคงต้องใช้เวลาอีกสักระยะ ขณะที่การส่งออกก็ยังไม่กระเตื้อง จึงมีเพียงการท่องเที่ยวเท่านั้นที่เป็นตัวช่วยที่สำคัญในการกระตุ้นการเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวม

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาเจาะจงลงไปในตลาดธุรกิจร้านอาหารในปี 2558 กลับพบการเติบโตเพิ่มขึ้นมากกว่าปีที่ผ่านมา ดังที่ศูนย์วิจัยกสิกรไทยประมาณว่ามูลค่าตลาดทั้งหมดอยู่ที่ประมาณ 375,000 – 385,000 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 4.0 – 6.8 โดยแยกเป็น **ธุรกิจร้านอาหารทั่วไป** ที่มีมูลค่าตลาดประมาณ 267,000 – 275,000 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 2.9 – 5.9 และ **ธุรกิจเชนร้านอาหาร** ที่มีมูลค่าตลาดประมาณ 110,000 ล้านบาท แต่การเติบโตกลับเพิ่มขึ้นจากปี 2557 มากถึงร้อยละ 6.9 – 8.9 **ธุรกิจเชนร้านอาหารจึงมีการเติบโตมากกว่าธุรกิจร้านอาหารทั่วไปกว่าเท่าตัว**

นอกจากมูลค่าตลาดที่สูงดังกล่าว ธุรกิจเชนร้านอาหารก็มีกลยุทธ์การแข่งขันที่หลากหลายไปพร้อมกันด้วย ตั้งแต่การคัดเลือกทำเลที่ตั้งร้านที่เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมากขึ้น การคัดเลือกแบรนด์ร้านอาหารที่สอดคล้องกับกำลังซื้อของลูกค้าในพื้นที่ที่ตั้งร้าน การนำเสนอรูปแบบอาหารที่แปลกใหม่ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และยังมีการเข้าสู่ตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่อีกหลายราย ในขณะที่การรับประทานอาหารนอกบ้านของคนไทยในปี 2558 ยังมีการเติบโตแบบจำกัด จึงเกิดการแข่งขันกันอย่างรุนแรงในธุรกิจนี้ ส่งผลให้ผู้ประกอบการโดยเฉพาะเชนร้านอาหารขยายการลงทุนไปยังประเทศเพื่อนบ้านกลุ่มอาเซียน

ในปี 2558 นี้ เอสแอนด์พี ดำเนินธุรกิจมาครบรอบ 42 ปีแล้ว โดยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางทั้งภายในและภายนอกประเทศ มีการเติบโตของรายได้จากการขายและให้บริการเท่ากับร้อยละ 4.1% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ปัจจุบันมีสาขาของร้านอาหารและเบเกอรี่ของ S&P รวมทั้งร้านกาแฟ BlueCup มากถึง 449 สาขาและร้านภายใต้แบรนด์ในเครือคือ Vanilla, Patio, Patara, Maisen, Umenohana รวม 17 สาขาทั่วประเทศ ในขณะที่ร้านอาหารที่เปิดในประเทศอื่น ๆ ก็มีจำนวน 23 สาขาด้วยกัน (ในยุโรปจำนวน 8 สาขา และในเอเชียจำนวน 15 สาขา) ที่ควรกล่าวถึงเพิ่มเติมคือ การนำร้านภายใต้แบรนด์ S&P ไปเปิดตัวในต่างประเทศเป็นครั้งแรกที่ประเทศกัมพูชา ซึ่งเพิ่งครบรอบ 1 ปีของการเปิดสาขาไป เมื่อเดือนมิถุนายนของปีนั้น ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าที่นั่น ในขณะที่ช่วงปลายปีนี้ก็จะมีเปิดร้าน PATARA อีก 1 สาขาที่ Berners Street ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ

ในปีนี้ บริษัทมีการเปิดสาขาร้านอาหารและเบเกอรี่ ในประเทศไทย ภายใต้ S&P และแบรนด์ต่าง ๆ ไปแล้ว 22 สาขา โดยใช้งบประมาณการลงทุนประมาณ 6 - 9 ล้านบาทต่อสาขา ทั้งนี้ในการเลือกเปิดสาขานั้นมีแนวโน้มไปต่างจังหวัด โดยเฉพาะหัวเมืองใหญ่มากขึ้น รวมถึงห้างสรรพสินค้าชั้นนำในเขตเมือง ส่วนในต่างประเทศนั้นได้วางเป้าหมายในระยะ 5 ปีข้างหน้าจะขยายร้านอาหารเพิ่มอีก 20 สาขาภายใต้แบรนด์ Patara เป็นหลัก ใช้งบประมาณการลงทุนสาขาละ 7 แสน – 1 ล้านบาท หรือประมาณ 40 – 54 ล้านบาทต่อสาขา นอกจากนี้บริษัทมีแผนการที่จะเพิ่มจำนวนสาขาที่กัมพูชาในปีหน้าอีก 2 สาขา ส่วนประเทศอื่นใน AEC นั้น เนื่องจากสาขาแรกที่กัมพูชามีผลประกอบการเป็นไปตามแผนงาน ดังนั้นบริษัทจึงวางเป้าหมายในระยะ 5 ปีว่าจะขยายร้านอาหารและเบเกอรี่ ภายใต้แบรนด์ S&P รวมไม่ต่ำกว่า 10 สาขา

เหตุการณ์ที่สำคัญในปี พ.ศ. 2558

การขยายธุรกิจและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

1. การขยายธุรกิจ

- ในปี 2558 นี้ บริษัทได้เปิดร้านใหม่ทั้งในกรุงเทพฯและต่างจังหวัดรวมจำนวนทั้งสิ้น 22 ร้าน โดยเป็น S&P Restaurant & Bakery จำนวน 8 ร้าน และ S&P Bakery Shop จำนวน 11 ร้าน ขณะที่แบรนด์ Maisen เปิดใหม่ 2 ร้าน ส่วน Vanilla Group ก็มีเปิดเพิ่มใหม่อีก 1 ร้านคือ Vanilla Cafeteria
 - เอส แอนด์ พี ลงทุนในบริษัทร่วมทุนใหม่กับบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) หรือ MINT ภายใต้ชื่อ บริษัท Patara Fine Thai Cuisine Limited (PFTC) โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ เอส แอนด์ พี เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท เอ็มเอฟจี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง (สิงคโปร์) พีทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ในบริษัทร่วมทุนใหม่ PFTC โดยถือหุ้นฝ่ายละ 50% ซึ่งบริษัทร่วมทุนนี้มีเป้าหมายในการขยายธุรกิจร้านอาหารไทยในสหราชอาณาจักรบริเตนใหญ่และไอร์แลนด์เหนือ รวมทั้งบริษัทร่วมทุนนี้จะเข้ารับโอนกิจการร้านอาหารไทยในประเทศอังกฤษ ซึ่ง เอส แอนด์ พี เป็นเจ้าของอยู่ ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” จำนวน 4 ร้าน และภายใต้ชื่อ “สุดา” จำนวน 1 ร้าน โดยดำเนินการผ่านบริษัทย่อยของบริษัทร่วมทุน นอกจากนี้ บริษัทร่วมทุนใหม่นี้จะได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการพัฒนาและบริหารร้านใหม่ภายใต้ชื่อ ภัทรา และ สุดา สิทธิแฟรนไชส์นี้ครอบคลุมถึงร้านที่มีอยู่เดิมและร้านที่จะเปิดขึ้นใหม่ในสหราชอาณาจักรบริเตนใหญ่และไอร์แลนด์เหนือ โดยมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 7 ล้านปอนด์ หรือเทียบเท่ากับ 350 ล้านบาท

2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์

บริษัทถือเป็นพันธกิจสำคัญในการมุ่งเน้นพัฒนาสินค้าเพื่อการเป็นผู้นำด้านเบเกอรี่ อาหารและเครื่องดื่ม โดยในปี 2558 นี้ ฝ่ายวิจัยและพัฒนา (R&D) ของบริษัทก็ได้ร่วมมือกับฝ่ายการตลาด ฝ่ายปฏิบัติการ รวมทั้งฝ่ายโรงงานในการพัฒนาสินค้าใหม่ ๆ รวมทั้งปรับปรุงผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่เดิมให้มีความน่าสนใจและสอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้นเช่น

• เบเกอรี่

- สินค้ากลุ่มเบเกอรี่ของ เอส แอนด์ พี ในปีนี้มีการนำเสนอภายใต้แนวคิดในกระแสลูกค้ากำลังให้ความสนใจเช่น เบเกอรี่สไตล์ญี่ปุ่นในชื่อ ฮิม “Hokkaido Sweet Bake” ซึ่งผลิตโดยใช้ส่วนผสมจากฮอกไกโด หลากหลายเมนู อาทิ **ฮอกไกโดมิลค์เค้ก** **ฮอกไกโดมิลค์โรล** โรลเค้กลายวาว และ**ฮอกไกโดมิลค์ซอฟชีสเค้ก** นอกจากนี้ยังมีเบเกอรี่เก๋ๆหลากหลายรสรับชมเมอร์เซ่น “เค้กเรนโบว์เลย์เยอร์” เนื้อหลากหลายสี กับบราวนี่รสชาติใหม่ “กรีนทีบราวนี่” และ แครนเบอร์รี่บราวนี่” เป็นต้น
- สำหรับขนมไหว้พระจันทร์ซึ่ง เอส แอนด์ พี เป็นผู้นำตลาดอยู่นั้น ในปีนี้ก็ยังคงนำเสนอความแปลกใหม่อย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนรสชาติและบรรจุภัณฑ์ที่สวยงามสะดุดตา โดยในส่วนรสชาติได้นำเสนอ 4 ไล่ใหม่ ได้แก่ ไล่แครนเบอร์รี่ แอนด์ เอิร์ลเกรย์ และไล่มัทฉะเรดปิ้นสสไตล์ญี่ปุ่น ไล่หอมทองแมคคาเดเมีย บัวทองแมคคาเดเมีย และยังมีส่วนให้พระจันทร์ไสย์มินิ ไล่คัสตาร์ด มินิทุเรียน บัวคาราเมล และดับเบิ้ลทอง ขนาด 80 กรัม และขนมไหว้พระจันทร์หอมทองลวดลายการ์ตูนดิสนีย์และโดราเอมอน ทั้งนี้นอกจากการจำหน่ายที่หน้าร้าน เอส แอนด์ พี เองแล้วในช่องทางค้าปลีก ทางสายงานขายของบริษัทก็ได้มีการจัดจำหน่ายขนมไหว้พระจันทร์ผ่านทางร้านสะดวกซื้อเพื่อกระจายสินค้าให้เข้าถึงลูกค้าได้มากยิ่งขึ้นอีกด้วย

• อาหาร

- เพื่อตอบรับกับกระแสสุขภาพที่กำลังได้รับความสนใจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้เอส แอนด์ พี (S&P) ก็ได้นำเสนอ 3 เมนูจาก Quinoa (คีนัว) ธัญพืชจากอเมริกาใต้ที่ได้รับการยกย่องว่าเป็นซูเปอร์ฟู้ด โดยมีรสชาติอาหารสูงกว่าธัญพืชทั่วไป ได้แก่ ข้าวผัดคีนัว เห็ดยาง-ส้มตำ ข้าวเหนียวคีนัว และ สลัดธัญพืชคีนัวทั้ง 3 เมนูอุดมด้วย โปรตีน ไฟเบอร์ แร่ธาตุต่างๆ อีกทั้งยังย่อยง่าย ช่วยควบคุมระดับน้ำตาลในเลือด และมีสารต้านอนุมูลอิสระ ตอบโจทย์คนรุ่นใหม่ใส่ใจในสุขภาพมากยิ่งขึ้น
- ช่วงฤดูร้อน ฤดูร้อนทุกคนในครอบครัว เอส แอนด์ พี ก็มีการนำเสนอแคมเปญ “Summer Coolers” ที่ประกอบไปด้วยเมนูพิเศษที่อยู่คู่กับคนไทยมาช้านานอย่าง “ข้าวแช่สูตรต้นตำรับ” ซึ่งมีให้เลือกทั้ง “ข้าวหอมมะลิ” และ “ข้าวกล้องงอก” สำหรับคนรักสุขภาพ รับประทานคู่กับเครื่องเคียงที่อร่อยและรสชาติเข้มข้น และเมนูของหวานคลายร้อนคือ “ข้าวเหนียวมะม่วงน้ำดอกไม้ม” ที่เสิร์ฟคู่กับข้าวเหนียวมูนอัญชัญและใบเตยราดน้ำกะทิสูตรเฉพาะของ เอส แอนด์ พี

- นอกจากนี้ร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อยในเครือของเอส แอนด์ พี ที่โดดเด่นเรื่องอาหารญี่ปุ่นอย่างอุเมะโนะฮะนาะ ก็มีการนำเสนออาหารโคเชกที่สอดคล้องกับฤดูกาล เช่นในฤดูใบไม้ผลิก็มีซากุระเอบี สตรอเบอร์รี่อามะโอ ผักตามฤดูกาล จับคู่กับวัตถุดิบยอดนิยมของทางร้าน ปูทาราเบะและเต้าหู้สด หรือในฤดูร้อนก็มีชุด “Hanabi” ที่คัดสรรวัตถุดิบประจำฤดูร้อนมาปรุงอาหารต้อนรับซัมเมอร์ เช่น ปูชนาเข้าจากฮอกไกโดและปลาฮาโมะเป็นต้น

• เครื่องดื่มและของหวาน

เช่นเดียวกับเบเกอรี่และอาหารเอส แอนด์ พี ยังนำเสนอเครื่องดื่มและของหวานที่น่าสนใจ เต็มเต็มประสบการณ์ของลูกค้าเอส แอนด์ พี ให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

- เมนูต้อนรับสงกรานต์กับเทศกาลมะม่วง “แมงโก้ เฟสตีวัล” ที่นำเสนอของหวานและเครื่องดื่มหลากหลายเมนูที่รังสรรค์จากมะม่วงน้ำดอกไม้ ผลสุกคัดพิเศษ ไม่ว่าจะเป็น ไอศกรีมวานิลลาเสิร์ฟคู่กับมะม่วงน้ำดอกไม้สุกและข้าวเหนียวมูนอัญชันเคล้าน้ำกะทินุ่ม ๆ แมงโก้พุดดิ้ง แมงโก้สาคูสมูทตี้ แมงโก้บับเบิ้ลสมูทตี้ เป็นต้น
- เมนูเพื่อสุขภาพ “โทนิยู” เครื่องดื่มน้ำนมถั่วเหลืองที่ผ่านกรรมวิธีการผลิตที่มีคุณภาพสูงจากร้าน “อุเมะโนะฮะนาะ” ร้านเต้าหู้ที่มีชื่อเสียงที่สุดจากญี่ปุ่น มากด้วยคุณค่าทางโภชนาการ ดีต่อสุขภาพ มีน้ำตาล แป้ง และไขมันต่ำ
- ในช่วงหน้าฝน เอส แอนด์ พี นำเสนอน้ำผลไม้ ยูเอชทีหลากหลายรสชาติ ได้แก่ น้ำแอปเปิ้ลผสมน้ำทับทิมรวม น้ำองุ่นแดง น้ำสั้มวาเลนเซีย น้ำแครอทม่วงผสมน้ำผลไม้ฝักรวม น้ำนมข้าวโพด และน้ำเรดเบอร์รี่พินช์ หรือ Jelio Jelly ขนมนเยลลี่คาราจีแนผสมเนื้อผลไม้แท้ได้ตามใจ 6 รสชาติ สตรอเบอร์รี่ เมล่อน ส้ม สลัด ลิ้นจี่ และ แบล็คเคอแรนท์ และ Jelio Juice ขนมนเยลลี่คาราจีแนผสมน้ำผลไม้
- เมนูเครื่องดื่ม “สปาร์คคอลลิง” (Sparkling) ที่มีส่วนผสมของเนื้อผลไม้แท้ 4 เมนู 4 สไตล์ ได้แก่ สตรอเบอร์รี่ราสเบอร์รี่สปาร์คคอลลิง แอปเปิ้ลทับทิมสปาร์คคอลลิง สตรอเบอร์รี่ค็อกเทลสปาร์คคอลลิง เชอร์รี่บลูซซัมสปาร์คคอลลิง
- ส่วนเครื่องดื่มประเภทกาแฟก็นำเสนอ “Royal Honey Coffee” ที่ผสมผสานความโดดเด่นของกาแฟอาราบิก้าที่หอมกรุ่นกับน้ำผึ้งโครงการหลวงแท้ 100% จากเกษตรดอกลำไย ที่มีกลิ่นหอมและความหวานเป็นเอกลักษณ์

รางวัลและความสำเร็จ

- 5 มกราคม 2558 ร้าน Umenohana ได้รับรางวัล “สุดยอดร้านอาหาร ประเภทอาหารญี่ปุ่น” ในงานประกาศผลรางวัล “Wongnai Awards 2014 Presented by Kbank Credit Card” ซึ่งพิจารณารวบรวมคะแนนจากการรีวิวของผู้ใช้เว็บไซต์เป็นหลัก โดยมีเป้าหมายเพื่อมอบรางวัลเกียรติคุณแก่ร้านอาหารที่ได้รับความนิยมสูงสุด เป็นการรวมที่สุดของร้านอาหารทั่วกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
- 25 มีนาคม 2558 ร้านภัทรา ไฟน์ ไทย คิวซีน (Patara Fine Thai Cuisine) ได้รับรางวัล “Thailand Tatler Best Restaurant Award 2015” (ไทยแลนด์แทตเลอร์ เบส เรสเตอรองด์ อวอร์ด 2558) จากนิตยสาร Thailand Tatler ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยพิจารณาหลักเกณฑ์จาก 4 หมวด ได้แก่ รสชาติอาหาร การให้บริการ ไลน์ และ สถานที่
- 27 มีนาคม 2558 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้รับ “ประกาศนียบัตร อีเอสจี 100” จากสถาบันไทยพัฒน์ อันเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมาภิบาล โดยมี ดร.พิพัฒน์ ยอดพฤติการ ผู้อำนวยการสถาบันฯ เป็นผู้มอบ ณ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
- 28 มีนาคม 2558 ได้รับ “เกียรติบัตรร้านอาหารต้นแบบมาตรฐานสากล” ในงาน The 3rd Thailand Culinary World Challenge 2015 ที่สถาบันอาหารจัดขึ้น ณ ลานสยามสแควร์ ปทุมวัน กรุงเทพฯ โดยมีสาขาที่เข้าร่วม 5 แห่ง ได้รับรางวัลระดับ Gold 3 แห่ง และระดับ Silver 2 แห่ง
- 8 เมษายน 2558 รับรางวัล “Thailand Top Company Awards 2015” องค์การธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ร่วมกับ บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด โดยมีศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์เกษม วัฒนชัย องคมนตรี เป็นประธานมอบ ณ โรงแรม แมริออท สุขุมวิท
- 19 มิถุนายน 2558 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “Asia Responsible Entrepreneurship Awards 2015” (AREA) (เอเชีย เรสปอนซิเบิล อองเตอร์พรีนัวร์ชิพ อวอร์ด 2015) สำหรับการริเริ่มด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประเภท Social Empowerment (การเสริมสร้างพลังทางสังคม) จากโครงการ S&P Kitchen for Kids ที่ได้พัฒนาโรงครัว ให้กับโรงเรียนในชนบทอย่างต่อเนื่อง โดยมี คุณวิลเลียม เอ็นจี ประธานเอ็นเตอร์ไพรส์เอเชีย เป็นประธานมอบ ณ โรงแรมบันยันทรี มาเก๊า
- 16 กันยายน 2558 ร้านอาหาร S&P สาขาสนามบินสุวรรณภูมิได้รับโหวตให้เป็น “1st Winner Great Food Good Service Award 2015” โดยทำอากาศยานสุวรรณภูมิร่วมกับบริษัท ดิง เพาเวอร์ สุวรรณภูมิ จำกัด จัดพิธีมอบรางวัลสุดยอดร้านอาหารที่ให้บริการดีที่สุด 3 อันดับแรกภายในทำอากาศยานสุวรรณภูมิ หรือ Great Food Good Service Award 2015 โดยร้าน S & P (Airport Café 2) ได้รับประกาศนียบัตรรางวัล Gold Award และ เงินรางวัลจำนวน 30,000 บาท จากการโหวตให้คะแนนความพึงพอใจโดยผู้ใช้บริการทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติกว่า 4,000 คน จาก 80 ร้านอาหาร

- 29 กันยายน 2558 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) โดยโรงงานเบเกอรี่ สุขุมวิท 62 ได้รับประทานใบประกาศเกียรติคุณจากสภาอุตสาหกรรมไทย โดยพระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชทินนิตมาตุ เนื่องด้วยทางโรงงานได้จัดให้มีการบริจาคโลหิตอย่างต่อเนื่อง เป็นเวลา 9 ปี ปีละ 4 ครั้ง ซึ่งรวมบริจาคโลหิตเป็นจำนวนกว่า 1,000 ยูนิต
- 19 ตุลาคม 2558 คุณมนีสุดา ศิลาอ่อน ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กรได้รับโล่เกียรติยศ “บุคคลตัวอย่างภาคธุรกิจแห่งปี 2015 ภาคธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม” จาก พล.อ.พีจิตร กุลวรรณชัย องคมนตรี ในโครงการ “บุคคลคุณภาพแห่งปี 2015” โดยมูลนิธิสมาชิกรัฐศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (มสท.) ณ สถาบันวิจัยจุฬาภรณ์

กิจกรรมการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขาย

ในช่วงปี 2558 ที่ผ่านมานายงานด้านการตลาดของบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาดในหลายรูปแบบเพื่อกระตุ้นยอดขายและยังถือเป็นการมอบประสบการณ์ที่น่าจดจำให้กับลูกค้าที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมาดังนี้

- กิจกรรมการให้ส่วนลด 20% สำหรับสินค้าในหมวดเบเกอรี่ในวันพุธซึ่งได้รับความสนใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องมาทุกปี และยังคงมีการให้ราคาพิเศษสำหรับการซื้อเบเกอรี่บางรายการเมื่อซื้อตามจำนวนที่กำหนด นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมให้สิทธิพิเศษร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น สมาชิกบัตรเครดิต เมื่อทานครบ 500 บาท/เชลล์สลีป รับเงินคืน 100 บาท เป็นต้น
- กิจกรรมส่งเสริมการตลาดเนื่องในเทศกาลสำคัญต่างๆของคนไทยในรอบปี เช่น ในวันเด็กมีการแจกของที่ระลึกให้กับเด็ก ๆ ที่เข้ามาทานอาหารในร้าน หรือในวันแม่และวันพ่อ ที่คุณลูกค้าสามารถพาคุณพ่อและคุณแม่มาทานอาหารที่ร้านเอส แอนด์ พี ได้ฟรี เพื่อตอบใจกับความปรารถนาของทุกคนในครอบครัว
- เอส แอนด์ พี ในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดขนมไหว้พระจันทร์ได้จัดกิจกรรมทางการตลาดหลากหลายรูปแบบ ในปีนี้นอกจากการนำเสนอไส้พิเศษใหม่ๆ ที่ได้รับการบรรจุในกล่องที่ได้รับการออกแบบอย่างสวยงาม ยังมีกิจกรรมส่งเสริมการขายในหลากหลายรูปแบบตั้งแต่การนำเสนอโปรโมชั่นซื้อ 4 ชิ้น แถมฟรี 1 ชิ้นสำหรับลูกค้าที่ซื้อขนมไหว้พระจันทร์ที่ร้านเอส แอนด์ พี ทุกสาขาแล้ว ยังสามารถส่งขนมไหว้พระจันทร์จัดส่งฟรีทั่วประเทศเพิ่มความสะดวกสบายให้ลูกค้าต่างจังหวัด จัดงานอีเวนต์ S&P Moon Cake 2015 ภายใต้แนวคิด พระจันทร์แทนใจ มอบสิ่งดี ๆ แทนความรู้สึกจากใจ ที่นอกจากจะส่งเสริมให้คนไทยเชื้อสายจีนได้ใช้ขนมไหว้พระจันทร์ในการไหว้เหมือนในทุก ๆ ปีแล้ว ยังต้องการส่งเสริมผู้คนที่ได้ใช้ขนมไหว้พระจันทร์ในการมอบให้แก่กันและกัน เพื่อมอบความรู้สึกดี ๆ จากใจให้แก่คนที่คุณรักและห่วงใยได้อีกด้วย
- การจัดชิงโชคสำหรับลูกค้าในแคมเปญยักษ์ “Dine & Fly to Japan” เมื่อลูกค้าซื้อสินค้าที่ร้านอาหารหรือเบเกอรี่ซื้อครบทุก 500 บาท ได้รับคูปอง 1 ใบ เพื่อรับสิทธิ์ลุ้นแท็กเกอร์ญี่ปุ่น 5 วัน 3 คืน จำนวน 5 รางวัล นอกจากนี้ยังมีรางวัลโทรศัพท์มือถือ Samsung Galaxy S5 จำนวน 20 รางวัล และบัตรรับประทานอาหารจากร้านอาหาร เอส แอนด์ พี จำนวน 100 รางวัล มูลค่ารางวัลละ 5,000 บาท รวมมูลค่ารางวัลกว่า 1,500,000 บาท
- กิจกรรมเวิร์กช็อปสำหรับลูกค้าผู้ชื่นชอบศิลปะจากเพชฌัญญ์แฟนเพชฌัญญ์ โดยสอนเคล็ดลับการทำกาแฟให้หอมอร่อยโดยบาร์ิสต้าจากบุดด์ ดิกรีนแชมป์ประเทศไทย พร้อมสอนศิลปะการระบายสีภาพซีเปียใช้สีธรรมชาติที่ได้มาจากกาแฟ โดยครูแต่ง ดาริน ปอทเจส จากโรงเรียนศิลปะทอศิลป์และเขย่าเบญจสุทธานิเทศ เนม-ปรภากร ไรวา ที่มาวาดภาพระบายสีร่วมกับลูกค้าผู้ชื่นชอบอย่างใกล้ชิด ณ ร้าน บุดด์ ชน 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์
- ในแง่ของการสื่อสารกับลูกค้า เอส แอนด์ พี ก็ได้เล็งเห็นถึงการเติบโตของช่องทางสมาร์ทโฟนและโลกดิจิทัลซึ่งได้กลายเป็นส่วนสำคัญของชีวิตคนไทยไปแล้ว เพราะข้อมูลล่าสุดชี้ให้เห็นว่าคนไทยมีผู้ใช้บริการมือถือมากถึง 98 ล้านคน มากกว่าจำนวนคนไทยทั้งประเทศรวมกัน ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงมีการลงทุนสร้างแบรนด์ผ่านโลกดิจิทัลมากยิ่งขึ้น โดยใช้เอเจนซีมืออาชีพเข้ามาช่วยในการผลิต Content ที่แปลกใหม่โดนใจ ทำให้คนไทยในโลกดิจิทัลรักและแชร์ Content ของแบรนด์เอส แอนด์ พี มากยิ่งขึ้นซึ่งในปี 2558 ก็ได้มีการออกสตีกเกอร์ไลน์ขนมไหว้พระจันทร์กับเทศกาลเจ ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดีเกินคาดหมาย มียอดคนแอดไลน์เข้ามาเพิ่มขึ้นถึง 1 ล้านคน ภายใน 13 ชั่วโมงหลังเปิดตัว หลังจากนั้นได้ออกสตีกเกอร์ไลน์ชุดที่สองเพื่อเฉลิมฉลองเทศกาลช่วงเทศกาลปีใหม่อีกอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ยอดคนติดตามไลน์ของ เอส แอนด์ พี เพิ่มขึ้นเป็น 14 ล้านคน ส่งผลให้เป็นแบรนด์ร้านอาหารที่มีคนติดตามไลน์มากที่สุดเป็นอันดับที่ 2 ของประเทศ และในช่วงเดือนธันวาคมซึ่งเป็นเทศกาลการขายเค้กและคุกกี้ปีใหม่ เอส แอนด์ พี ได้ปล่อยไวรัลคลิปชุด “ของขวัญ” (The Gift) เป็นเรื่องราวของชายตาบอดที่ตั้งใจจะทำให้ครอบครัวของตนดีใจด้วยเค้กที่สวยงามที่สุด แต่เรื่องราวไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ เค้กกลับเสียหายกลางทาง แต่ด้วยความรักและความเข้าใจในครอบครัวที่เห็นถึงความตั้งใจจะมอบสิ่งที่ดีที่สุดให้กับครอบครัว เรื่องราวจึงจบลงอย่างซาบซึ้งและอบอุ่น จากความประทับใจและการแชร์อย่างต่อเนื่องในโลกออนไลน์ ส่งผลให้มีผู้ชมโฆษณาขึ้นสูงสุดถึง 4.4 ล้านวิว
- นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเตรียมพร้อมสำหรับการเจริญเติบโตของ Online Ordering ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปรับปรุงเว็บไซต์ใหม่ให้เป็นแบบ Responsive สามารถชม Content ใหม่ ๆ หรือสั่งอาหารผ่านสมาร์ทโฟนแท็บเล็ตหรือแม้แต่คอมพิวเตอร์ได้สะดวกมากยิ่งขึ้นสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคไทยในยุค Multi-Screen
- ส่วนแอปพลิเคชันก็เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ทาง เอส แอนด์ พี ให้ความสำคัญเป็นพิเศษ โดยถือเป็นกลยุทธ์สำคัญที่จะทำให้ เอส แอนด์ พี สามารถเข้าถึงสมาร์ทโฟนของทุกคน เป็นช่องทางใหม่ที่เราจะสื่อสารกับลูกค้าได้แบบตัวต่อตัว และยังสามารถนำเสนอสินค้าให้ถูกใจผู้ใช้อย่างแท้จริงได้อีกด้วย

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดทำกิจกรรม CSR (Corporate Social Responsibility) อย่างจริงจังตั้งแต่เรื่องการศึกษา โดยการรับนักเรียนที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา เข้าเรียนระดับ ปวช. สาขาธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการที่ ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ในระบบทวิภาคี เพื่อให้นักเรียนมีโอกาสฝึกฝนปฏิบัติงานจริงและมีรายได้ระหว่างเรียนไปด้วย และการทำโครงการ Kitchen for Kids เพื่อสร้างสุขลักษณะที่ดีให้แก่ชุมชน และเป็นการทำให้ชุมชนนั้น ๆ เกิดการเรียนรู้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปได้เข้ารับการพัฒนาคิด ด้วยการฝึกปฏิบัติธรรมร่วมกันของพนักงานขององค์กร ส่วนด้านสิ่งแวดล้อมโรงงานของเราได้มีการปรับปรุงระบบคุณภาพมาตรฐานต่าง ๆ ให้ทันสมัยเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอยู่เสมอเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าทุกท่าน

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการเปิดเผยรายชื่อ 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) หรือกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ด้วยการคัดเลือกจาก 567 บริษัทจดทะเบียน จากสถาบันไทยพัฒนา สถาบันไทยพัฒน์ และสำนักงาน กสท. โดยจะได้รับมอบมอบ ESG100 Certificate (Environmental Social and Governance) ในโอกาสต่อไป

การดำเนินงาน

นอกจากการใส่ใจในการคัดสรรวัตถุดิบ และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ผู้บริโภคแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR โดยได้รับคะแนนการประเมิน CSR (CSR Content Index) ระดับ 2 (Engaged) และการประเมิน Anti Corruption (Anti Corruption Content Index) ระดับ 4 (Certified) โดยสถาบันไทยพัฒน์ และสำนักงาน กสท. ในปี 2557 ขณะที่ในปี 2558 ที่ผ่านมาก็มีการดำเนินการต่อเนื่องในเรื่องดังกล่าวดังต่อไปนี้

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยเป็นองค์กรที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองประกาศนียบัตรการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director : IOD) ตั้งแต่ปี 2555 และได้กำหนดแนวปฏิบัติ ระเบียบและจรรยาบรรณให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องจนได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใสจากป.ป.ช. ในด้านความมีคุณธรรม จริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ขององค์กร

ในส่วนของศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี มีการจัดสอนหลักสูตร “โตไปแล้วไม่โกง” เพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกของความซื่อสัตย์สุจริตให้กับนักเรียนที่จะมาเป็นพนักงานของบริษัทต่อไป

นอกจากนี้เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานเข้าใจและปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ได้จัดทำมี WB News (Whistleblower News) ในการเผยแพร่ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับพนักงาน หรือบุคคลอื่น ๆ ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยทำสื่อในรูปแบบการตูนที่ง่ายต่อการทำความเข้าใจและเผยแพร่ใน Website ขององค์กรเป็นประจำทุกเดือน

ทั้งนี้บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยระบุเหตุการณ์ที่

มีความเสี่ยงสูงจากการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ วิจัยวัดความสำเร็จ ตลอดจนทรัพยากรที่ต้องใช้เพื่อลดความเสี่ยง และมีการเฝ้าติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีนโยบายที่มุ่งเน้นการผลิตสินค้า และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยสอดคล้องตามกฎหมาย และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล โดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อาหารตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ S&P, Premo, Delio, Patio โดยมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตของตลาด และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลเพื่อตอบสนองทั้งลูกค้าภายในและภายนอกประเทศ

(1) สายการผลิตอาหาร

สายการผลิตอาหารโรงงานลาดกระบังมีนโยบายคุณภาพที่มุ่งเน้นในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพความปลอดภัย สอดคล้องต่อกฎหมาย และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลโดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อาหารตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและปลอดภัย ตลอดจนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพในการผลิตอาหารจากหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ GMP และ HACCP จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กรมวิชาการเกษตร และกรมประมง รวมทั้งได้ผ่านการตรวจประเมินจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประเทศสหรัฐอเมริกา (USFDA) โดยครอบคลุมผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งพร้อมบริโภคทันที (Frozen Ready to Eat) ประเภทอาหารทะเล และอาหารหวานและยังได้รับมาตรฐานจากภาคองค์กรเอกชน ได้แก่ GMP, HACCP, ISO9001 : 2008, ISO22000: 2005, IFS และ BRC จากบริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด จากระบบมาตรฐานที่ได้รับดังกล่าว เป็นสิ่งที่ยืนยันได้ว่า บริษัทให้

ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ในปี 2558 ที่ผ่านมาสายการผลิตอาหารได้ให้ความสำคัญมาตรฐานการผลิต โดยได้จัดอบรมและสัมมนาเกี่ยวกับมาตรฐานการเตรียมวัตถุดิบ มาตรฐานการเตรียมและการประกอบอาหาร มาตรฐานการเตรียมอาหาร มาตรการควบคุมสารก่อภูมิแพ้อาหาร เป็นต้น

(2) สายการผลิตเบเกอรี่

สายการผลิตเบเกอรี่ดำเนินการผลิตภายใต้ระบบงานคุณภาพเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่องโดยที่โรงงานสุขุมวิทได้ผ่านการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) ด้านระบบการจัดการด้านความปลอดภัยคุณภาพอาหารจากสำนักงานอาหารและยา และจากกรมวิชาการเกษตร มีการนำมาตรฐาน Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP)

นอกจากนี้ ห้องปฏิบัติการทดสอบทำหน้าที่ ตรวจสอบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและสิ่งแวดล้อมยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO /IEC 17025:2005 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์และสำนักงานมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและในส่วนโรงงานเบเกอรี่ได้รับการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) จากสำนักงานอาหารและยา และจากกรมวิชาการเกษตร และได้รับการรับรองระบบบริหารความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000: 2005 จาก บริษัท Lloyd 's Register (LRQA) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมในเรื่องของการปฏิบัติที่ดีของสถานที่ผลิตความปลอดภัยอาหาร และระบบการผลิตที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพและความปลอดภัยจากสถานที่ผลิตจนถึงผู้บริโภค

ในปี 2558 สายการผลิตเบเกอรี่มีอบรมและสัมมนาเกี่ยวกับระบบ GMP เบื้องต้น การตรวจติดตามคุณภาพภายในตามมาตรฐาน การทำความเข้าใจในข้อกำหนดมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025:2005 การติดตามกฎหมายเกี่ยวกับฉลากอาหาร ฉลากโภชนาการ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 สายการผลิตอาหาร โรงงานลาดกระบัง ได้พิจารณาเข้าร่วมโครงการเทคโนโลยีสะอาดและเทคโนโลยีสีเขียวในอุตสาหกรรมอาหาร (Clean and Green Technology) โดยมุ่งเน้นที่จะลดต้นทุนทางด้านพลังงาน และต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้น

อีกทั้งสายการผลิตเบเกอรี่โรงงานบางนา ได้เข้าร่วมโครงการรณรงค์สิ่งแวดล้อม ของอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรปราการ โครงการอุตสาหกรรมประหยัดไฟช่วยไทยลดใช้พลังงานไฟฟ้าโดยการเปลี่ยนมาใช้หลอดไฟฟ้า แบบ LED ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) และได้มีการรณรงค์ลดการใช้ถังกระดาษ โดยการเปลี่ยนมาใช้ตะกร้าพลาสติกในการบรรจุผลิตภัณฑ์ในการขนย้าย หรือขนส่งผลิตภัณฑ์ในโรงงาน

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

(1) ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี

จากวิสัยทัศน์ของผู้บริหารระดับสูงในเรื่องของ “คน” ซึ่งมองว่า คนในบริษัท ไม่ว่าจะอยู่ที่ใดก็ตาม จะถือว่าเป็นสมบัติ (Asset) ที่สำคัญของบริษัทที่ต้องได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด จึงได้เกิดแนวคิดที่สนับสนุนการเรียนในรูปแบบของศูนย์การเรียนรู้ ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 7 สถานประกอบการที่มีความพร้อมและเหมาะสมที่จะเป็นต้นแบบในการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากสำนักเลขาธิการสภาการศึกษา โดยศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี เปิดการศึกษาปีแรกในปีการศึกษา 2550 ในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 2 ประเภทวิชาคือ ประเภทวิชาพาณิชยกรรม และ ประเภทวิชาคหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับการศึกษาให้กับแรงงานไทยในบริษัท เป็นการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ให้มีศักยภาพในการทำงานเพิ่มมากขึ้น ผลิบบุคลากรให้ตรงกับความต้องการของอุตสาหกรรมสายอาหารและบริการค้าปลีก เข้าทำงานในบริษัทฯ และสนับสนุนให้บุคคลที่มีความสนใจในเรื่องอาหารได้มีโอกาสเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและ เพื่อสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังเป็นการให้โอกาสทางการศึกษาแก่นักเรียนที่ด้อยโอกาสอีกด้วย

สำหรับปี 2558 ที่ผ่านมาศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี มีนักเรียนสำเร็จการศึกษาไปแล้วทั้งหมด 6 รุ่น นอกจากนี้ ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ได้ดำเนินโครงการความร่วมมือทางการศึกษากับสถาบันการศึกษา ระดับต่างๆ ทั่วประเทศ ได้แก่

- 1) ให้ทุนการศึกษานักเรียนด้อยโอกาสที่มาจากกลุ่มโรงเรียนราชประชานุเคราะห์โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ทั่วประเทศ รวมทั้งนักเรียนจากโรงเรียนอื่นๆ ที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยบริษัทให้ทุนศึกษาต่อทั้งในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และระดับปริญญาตรี โดยนักเรียน/นักศึกษาจะฝึกอาชีพควบคู่กับการทำงาน และหลังจบการศึกษาจะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัท ซึ่งในปี 2558 มีนักเรียนศูนย์การเรียนรู้สำเร็จการศึกษาระดับ ปวช. จำนวน 45 คน และขณะนี้ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทเรียบร้อยแล้ว
- 2) ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) โดยการรับนักศึกษาจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาในกรุงเทพ และต่างจังหวัดเข้ามาฝึกงาน / ฝึกอาชีพในสถานประกอบการ โดยในปี 2558 มีนักศึกษาทวิภาคีที่สำเร็จการฝึกงาน / ฝึกอาชีพรวม 448 คน จากวิทยาลัยอาชีวศึกษาจำนวนกว่า 50 แห่ง
- 3) ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา ในการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีในสาขาที่เกี่ยวข้องกับอาหารและบริการ เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านธุรกิจอาหารและบริการที่ตรงกับความต้องการของบริษัทซึ่งสามารถประกอบอาชีพเป็น Chef หรือผู้บริหารร้านอาหาร / เบเกอรี่ชอฟได้ทันทีหลังจบการศึกษาประกอบด้วย

- มหาวิทยาลัยสวนดุสิต สาขาเทคโนโลยีการประกอบอาหารและการบริการ รุ่นที่ 1 - 4

- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ สาขาการตลาด ธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ รุ่นที่ 1
- สถาบันการอาชีวศึกษาภาคเหนือ 2 (วิทยาลัยอาชีวศึกษาแพร่) สาขาการตลาดธุรกิจค้าปลีก รุ่นที่ 2

ทั้งนี้ ในปี 2558 มีนักศึกษาทุนปริญญาตรีทั้งหมดรวม 119 คน โดยมีผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยสวนดุสิต จำนวน 20 คน ซึ่งจะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทต่อไป

4) ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาจำนวน 14 แห่งในการรับนักศึกษาเข้ามาฝึกงานและฝึกอาชีพในสถานประกอบการ ได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา มหาวิทยาลัยสวนดุสิต มหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยรังสิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ British Columbia University รวม 37 คน

5) ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษา (อ.กรอ.อศ.) กลุ่มอาชีพภาคธุรกิจและบริการอาหาร ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนากำลังคนสู่มาตรฐานสากลตามความต้องการของตลาดแรงงาน โดยมีการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษาในกลุ่มอาชีพภาคธุรกิจและบริการอาหารกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ

(2) สถานที่ปฏิบัติธรรมบ้านไรว

ในปี พ.ศ. 2522 คุณแม่จันทน์ ไรว ได้มอบบ้านไรว ที่ตำบลบางพระ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นบ้านเกิดของท่านซึ่งสร้างโดยคุณพ่อสุริยน ไรว ให้เป็นสถานที่ปฏิบัติธรรม และเปิดหลักสูตรอบรมพัฒนาจิตเป็นครั้งแรกใน ปี พ.ศ. 2552 โดยได้เรียนเชิญคุณแม่ดร.ศิริ กรินชัย มาเป็นผู้เปิดหลักสูตรอบรม บ้านไรวได้จัดกิจกรรมอบรมพัฒนาจิตมาอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยมีหลักสูตรอบรมไม่ต่ำกว่า 10 หลักสูตรต่อปี โดยอนุญาตให้บุคคลทั่วไปเข้าร่วมการปฏิบัติธรรมร่วมกับพนักงานของบริษัท

สำหรับในปี 2558 บ้านไรวมีหลักสูตรอบรมพัฒนาจิต เจริญสมาธิ เจริญสติสัมปชัญญะ และวิถีโสดาบัน จำนวน 18 ครั้ง ซึ่งมีพนักงานและบุคคลภายนอกสนใจเข้าร่วมเป็นจำนวนมาก รวมทั้งสิ้น 813 ท่าน

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

(1) โครงการ “Cake A Wish Make A Wish”

บริษัทได้จัดโครงการ “Cake A Wish Make A Wish 2015” เค้กนี้ด้วยรักตลอดไป ปีที่ 11 ส่งมอบความสุข ด้วยเค้กรวม 725 ปอนด์ ให้แก่ผู้ด้อยโอกาส เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ รวมถึงผู้ป่วยทวารผ่านศึกตามมูลนิธิต่างๆ ทั่วกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวม 25 แห่ง เพื่อตอบแทนสังคมและแบ่งปันความสุขของทุกปี



(2) โครงการ เติมรอยยิ้มให้กัน

บริษัทฯ จัดกิจกรรม “S&P เติมรอยยิ้มให้กัน ปี 8” ร่วมมือกับกองทัพเรือภาคที่ 1 โดยได้รับเกียรติจาก พลเรือโทสุชีพ หวังไมตรี ผู้บัญชาการกองทัพเรือ ภาคที่ 1 ร่วมกันจัดกิจกรรมปลูกปะการัง ณ เกาะขาม อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี เพื่อเทิดพระเกียรติ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เมื่อ 30 มีนาคม 2558 เพื่อตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีพนักงานจิตอาสา ร่วมทำกิจกรรมปลูกปะการัง เพื่อสร้างระบบนิเวศทางทะเลให้กลับคืนสู่ธรรมชาติอย่างยั่งยืน



(3) โครงการ S&P Kitchen for Kids

บริษัทได้สานต่อโครงการ S&P Kitchen for Kids ปีที่ 7 ปรับปรุงโรงครัวและมอบอุปกรณ์เครื่องครัวในปีนี้ 3 แห่งให้กับโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 26 จังหวัดลำพูน โรงเรียนร่มเกล้าพัฒนานคร สระแก้ว รัชมิ่งคลาสิก เชียงใหม่ และโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทยเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพ



รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จังหวัดเชียงราย เพื่อเฉลิมพระเกียรติฯ เนื่องในโอกาสที่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงเจริญพระชนมายุ ๕ รอบ พร้อมทั้งนำผู้เชี่ยวชาญแนะนำเรื่องสุขอนามัยให้กับแม่ครัวและนักเรียนที่โรงเรียน พร้อมเลี้ยงอาหารกลางวันนักเรียน และมอบโรงเพาะเห็ดให้กับทางโรงเรียนเพื่อส่งเสริมการทำเกษตรยั่งยืนต่อไป ซึ่งปีนี้โครงการ S&P Kitchen for Kids ได้รับรางวัล Asia Responsible Entrepreneurship Awards 2015 ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประเภท Social Empowerment (การเสริมสร้างพลังทางสังคม) และในปีนี้ได้มีการตรวจติดตามผลการดูแลรักษาโรงครัว และประเมินผลสำหรับโรงเรียนที่ได้เข้าไปปรับปรุงอีกจำนวน 5 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์แม่จัน เชียงราย โรงเรียนร่มเกล้า กาญจนบุรี โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ลพบุรี โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ ๕ นครราชสีมา และโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ จันทบุรี เพื่อให้โครงการมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน



(4) ร่วมส่งกำลังใจให้ผู้ประสบภัยแผ่นดินไหว ประเทศเนปาล บริษัทได้มอบผลิตภัณฑ์คุกกี้ เอส แอนด์ พี เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวประเทศเนปาล มูลค่า 1,735,100 บาท ผ่านกองพันทหารราบที่ 1 มหาดเล็กรักษาพระองค์ และยังมอบเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์เดียวกันนี้ผ่านสภากาชาดไทย จำนวน 100,000 บาท



(5) เฉลิมฉลองเทศกาลไหว้พระจันทร์ บริษัทนำขนมไหว้พระจันทร์ยี่ห้อ ลวดลายมังกร สัญลักษณ์แห่งโชคกลางและความมีอำนาจ น้ำหนักรวม 109 กิโลกรัม ร่วมงานประเพณีสืบสานวัฒนธรรมวันไหว้พระจันทร์ ณ บริเวณหุ้มประตูเฉลิมพระเกียรติ 6 รอบพระชนมพรรษา เขตสัมพันธวงศ์ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2558



(6) การสนับสนุนงานวิ่งการกุศล Ghost Run 2015

บริษัทสนับสนุนงานวิ่งการกุศล Ghost Run 2015 ณ บริเวณย่านราชประสงค์ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2558 ซึ่งจัดขึ้นโดยชมรม Social Connect โดยรายได้หลักหักค่าใช้จ่ายจะทูลเกล้าถวายสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อสมทบโครงการสนับสนุนด้านการศึกษาให้เด็กด้อยโอกาสในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้



(7) โครงการอบรมวิชาชีพเพื่อการพัฒนาแบบไร้รอยต่อ

บริษัทร่วมโครงการอบรมวิชาชีพเพื่อการพัฒนาแบบไร้รอยต่อจัดฝึกอบรมวิชาชีพให้ผู้ต้องขังชายด้วยการสอนทำอาหาร ณ ศูนย์ฝึกอบรมเด็กและเยาวชนชายบ้านกรุณา สำหรับใช้ในการดำเนินชีวิตหลังพ้นโทษ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการนำไปประกอบอาชีพ หารายได้เลี้ยงดูตนเอง และครอบครัวตั้งแต่วันนี้จนถึงวันข้างหน้า เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2558



(8) มอบหนังสือตำราอาหาร “เมนูโปรดของน้องวัยเรียน”

บริษัทเห็นความสำคัญด้านโภชนาการสำหรับเด็กวัยเรียน จัดทำหนังสือตำราอาหารเมนูจานโปรดของน้องวัยเรียน มอบให้แก่โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554” รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) เรื่องงบการเงินระหว่างกาล และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระโดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ หมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ได้รายงานอย่างถูกต้องตามควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



นางภัทรา ศีลาอ่อน
ประธานกรรมการ



นางเกศสุดา ไชว
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน โดยมี นางสาวศุภิยา แสงสาตรา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล และนายปิยะ ชอโศตติกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ คำสั่ง การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพิจารณาเสนอแต่งตั้ง และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

เพื่อให้บรรลุถึงหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้น ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการประชุมได้ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมรายไตรมาสและประจำปี 2558

โดยมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีผู้ตรวจสอบภายในผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินและฝ่ายจัดการอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลหลักฐาน และระบบบัญชีรวมทั้งได้ซักถามและได้รับคำชี้แจงเป็นที่พอใจในรายการที่เป็นสาระสำคัญเช่น การด้อยค่าของสินทรัพย์ การประมาณการค่าใช้จ่าย การดำเนินงานในและต่างประเทศ การป้องกันการทุจริต เป็นต้น เพื่อให้ได้งบการเงินที่น่าเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทยที่ออกตามพระราชบัญญัติการบัญชีและมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งได้มีการติดตามการปรับปรุงบัญชีตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีโดยฝ่ายบัญชีเห็นชอบในทุกประเด็นที่เป็นสาระสำคัญส่งผลให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวม

เมื่อสอบทานเป็นที่พอใจแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ให้ความเห็นชอบต่อรายงานของผู้สอบบัญชีงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมดังกล่าวเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนนำเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

ได้มีการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและระบบงานคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการบันทึกข้อมูลทางการเงินและการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดการควบคุมภายในและอำนาจหน้าที่ดำเนินการของบริษัทที่มีความเห็นว่าเป็นระบบการควบคุมภายในและระบบงานคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับการประเมินของผู้สอบบัญชีที่ไม่ได้ตั้งข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 ได้มีโครงการที่จะนำโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Enterprise Resource Planning) เพื่อพัฒนาระบบการประมวลผลด้านคอมพิวเตอร์ให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากขึ้น

3. การสอบทานการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนที่ได้รับอนุมัติพบว่าผลการปฏิบัติงานได้เกินเป้าหมายในด้าน การพัฒนางานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ คือ การตรวจสอบอย่างสร้างสรรค์เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถกำหนดพันธกิจ กลยุทธ์และวางแผนได้สำเร็จตามเป้าหมายเป็นส่วนใหญ่ซึ่งพิจารณาได้จากสรุปผลการตรวจสอบรายไตรมาสที่มีการเสนอสิ่งที่ตรวจพบและมีความเห็นร่วมกันกับหน่วยงานรับผิดชอบในการกำหนดมาตรการแก้ไขติดตามผลทำให้หน่วยงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นนอกจากนี้ ได้กำหนดการประกันคุณภาพภายในบริษัทโดยให้หน่วยงานรับผิดชอบเป็นผู้ประเมิน เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับผลการประเมินตนเองของผู้ตรวจสอบภายในซึ่งได้ผลว่ามีคุณภาพเป็นที่น่าพอใจโดยได้นำข้อเสนอแนะของหน่วยงานรับผิดชอบมาปรับปรุงงานตรวจสอบให้มีคุณภาพเพิ่มขึ้น

4. การสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

ได้มีการสอบทานกับหน่วยงานตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องพบว่าหน่วยงานรับตรวจมีการปฏิบัติ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่กำหนดไว้เป็นที่น่าพอใจ ในกรณีที่มีการปฏิบัติต่างไปบ้างก็จะมีการติดตามให้แก่โดยเร็ว นอกจากนี้ยังได้มีการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานบัญชี และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสเพื่อให้มีการศึกษาและให้ความเห็นต่อการกำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานอย่างเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

5. การประเมินการบริหารความเสี่ยง

ในปีนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพบว่าการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยง มีการควบคุมและติดตามและมีการจัดการความเสี่ยงโดยเฉพาะความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญให้ลดลงเป็นที่ยอมรับได้ซึ่งเห็นได้จากผลการดำเนินงานที่เติบโตของรายได้รวมดีกว่าปีก่อนๆ อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญๆ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงของโครงการขยายและโครงการใหม่ที่สำคัญ ในเรื่องการคาดการณ์ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญและกำหนดแนวทางที่จะใช้ลดความเสี่ยงให้น้อยลง เมื่อจะเกิดปัจจัยเสี่ยงตามที่คาดการณ์ไว้

6. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกับผู้เกี่ยวข้องซึ่งความเหมาะสมและความเพียงพอในการตรวจสอบรายการระหว่างกันรวม ถึงรายการเกี่ยวโยงที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นประจำทุกไตรมาสพบว่าในปี 2558 การทำรายการระหว่างกันจะมีลักษณะที่เป็นธุรกรรมการค้าตามปกติ และรายการเกี่ยวโยงก็เป็นรายการปกติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้อย่างเพียงพอในรายงานประจำปีแล้ว

7. การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการบริหารงานโดยยึดหลักในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีจริยธรรม อีกทั้งยังมีช่องทางการร้องเรียนที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณ (Whistle Blower) เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งในปี 2558 มีการร้องเรียนในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามระเบียบ การทุจริตเป็นจำนวนไม่มาก และมีการสอบสวนตามระเบียบเสร็จสิ้นทุกเรื่อง และมีการจัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจและปฏิบัติตามจรรยาบรรณ โดยเฉพาะในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งยังมีการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานซึ่งส่งผลให้งานตรวจสอบภายในมีการพัฒนาเชิงป้องกันมากขึ้น

8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ได้มีการพิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม จึงได้ให้ความเห็นชอบให้ บริษัท ดีลอยท์ ทูชโทมัทสு โซยยค เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อไปอีกหนึ่งปี และจะเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2559

อนึ่ง เพื่อให้การกำกับดูแลงานตรวจสอบให้มีความเที่ยงธรรมและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการหนึ่งครั้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่าได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีรวมทั้งมีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีอย่างเหมาะสมรวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีสามารถเข้าพบเพื่อปรึกษาหารือได้ตลอดเวลา รวมทั้งได้มีการให้ความเห็นในการพัฒนางานตรวจสอบให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และได้มาตรฐานยิ่งขึ้น

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางสาวคัทลียา แสงศาสดรา)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

อ. ส. -

ชูพงษ์ สุรชุกิตกาล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	650,969,643	570,399,001	498,011,934	433,308,469
เงินลงทุนชั่วคราว	5	317,645,387	321,395,736	312,789,399	314,111,001
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6 และ 25	333,502,746	312,985,149	335,781,597	291,748,951
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	-	-	18,054,890	-
สินค้าคงเหลือ	7	324,038,040	328,832,472	309,242,875	312,052,973
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,224,243	11,115,461	7,061,959	11,144,289
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,635,380,059	1,544,727,819	1,480,942,654	1,362,365,683
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	8	1,052,860	4,318,045	583,660	583,660
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9 และ 25	84,940,840	68,374,780	53,995,000	53,995,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9 และ 25	-	-	220,880,839	120,881,115
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9 และ 25	86,959,641	17,620,388	20,000,000	20,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	6,000,000	7,500,000	38,934,780	52,792,250
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,579,709,775	1,605,781,578	1,269,851,526	1,280,092,795
สิทธิการเช่า	13	79,442,310	70,379,871	42,716,424	55,258,485
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	15,339,422	13,633,168	15,120,106	13,331,438
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	34,481,289	33,350,724	27,807,087	26,697,864
เงินมัดจำระยะยาว		254,328,094	225,521,985	183,139,920	167,378,288
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,069,720	23,794,697	9,384,774	10,636,192
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,171,323,951	2,080,275,236	1,892,414,116	1,811,647,087
รวมสินทรัพย์		3,806,704,010	3,625,003,055	3,373,356,770	3,174,012,770

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	16	-	905,810	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17 และ 25	907,875,143	933,113,847	794,538,147	788,055,415
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	16,302,487	21,651,496	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		112,186,818	96,083,257	93,516,946	88,448,617
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรม					
สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า		5,096,474	9,345,679	5,096,474	9,345,679
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	62,166,222	62,670,785	36,106,478	29,927,899
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,103,627,144	1,123,770,874	929,258,045	915,777,610
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	18,066,036	33,512,916	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	2,167,317	2,032,428	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	129,049,920	110,522,944	123,414,203	105,648,566
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	21	54,667,041	36,477,005	35,152,809	34,347,132
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		203,950,314	182,545,293	158,567,012	139,995,698
รวมหนี้สิน		1,307,577,458	1,306,316,167	1,087,825,057	1,055,773,308

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		689,980,549	689,980,549	689,980,549	689,980,549
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	52,343,137	52,343,137	52,343,137	52,343,137
ยังไม่ได้จัดสรร		1,200,583,335	1,035,818,446	1,052,799,662	885,507,411
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(23,681,899)	(33,832,381)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,409,633,487	2,234,718,116	2,285,531,713	2,118,239,462
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		89,493,065	83,968,772	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,499,126,552	2,318,686,888	2,285,531,713	2,118,239,462
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,806,704,010	3,625,003,055	3,373,356,770	3,174,012,770

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขายและการให้บริการ		7,551,991,844	7,256,854,663	6,378,768,346	6,075,849,330
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(3,997,737,764)	(3,936,797,971)	(3,690,738,084)	(3,622,268,347)
กำไรขั้นต้น		3,554,254,080	3,320,056,692	2,688,030,262	2,453,580,983
รายได้อื่น	24	78,525,384	89,839,533	90,544,395	113,762,254
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(263,140,651)	(240,455,324)	(233,654,902)	(216,137,032)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,560,443,448)	(2,478,290,733)	(1,747,184,457)	(1,659,748,079)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	25	(53,069,246)	(59,191,941)	(45,155,309)	(45,186,058)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		4,502,127	(5,017,549)	4,205,754	(2,528,434)
ต้นทุนทางการเงิน		(2,268,755)	(2,889,378)	(278,094)	(302,421)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	25	4,215,229	5,746,165	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		762,574,720	629,797,465	756,507,649	643,441,213
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15	(154,507,100)	(132,861,968)	(147,847,869)	(130,431,174)
กำไรสำหรับปี		608,067,620	496,935,497	608,659,780	513,010,039
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน					
- สุทธิจากภาษี		-	13,829,524	-	9,661,719
รายการที่อาจจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		13,824,938	(15,306,834)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์					
เผื่อขาย (กลับรายการ)		(106,706)	(126,041)	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น		21,341	25,208	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		13,739,573	(1,578,143)	-	9,661,719
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		621,807,193	495,357,354	608,659,780	522,671,758

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)
สำหรับปีที่สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		606,132,418	497,737,783	608,659,780	513,010,039
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,935,202	(802,286)	-	-
		608,067,620	496,935,497	608,659,780	513,010,039
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		616,282,900	497,907,925	608,659,780	522,671,758
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,524,293	(2,550,571)	-	-
		621,807,193	495,357,354	608,659,780	522,671,758
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	1.23	1.01	1.24	1.05
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

งบการเงินรวม

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							ส่วนได้ เสียที่ ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวม ส่วน ของ ผู้ถือหุ้น
		หนี้ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่		
						หนี้สำรอง ตาม กฎหมาย	ผลต่างของ อัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่า เงินบาท			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		490,408,365	689,980,549	52,343,137	990,972,640	(21,496,581)	612,538	(122,510)	2,202,698,138	2,291,214,471
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น จากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	6,510
		-	-	-	510,733,753	(12,724,995)	(126,041)	25,208	497,907,925	495,357,354
	23	-	-	-	(465,887,947)	-	-	-	(465,887,947)	(467,891,447)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,035,818,446	(34,221,576)	486,497	(97,302)	2,234,718,116	2,318,686,888

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

การวิเคราะห์งบ

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
						หนี้สำรองตามกฎหมาย	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย (กลับรายการ)		
ยอดคงเหลือต้นปี		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,035,818,446	(34,221,576)	486,497	(97,302)	2,234,718,116	2,318,686,888
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		-	-	-	606,132,418	10,235,847	(106,706)	21,341	616,282,900	621,807,193
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(441,367,529)	-	-	-	(441,367,529)	(441,367,529)
เงินปันผลจ่าย	23									
ยอดคงเหลือปลายปี		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,200,583,335	(23,985,729)	379,791	(75,961)	2,409,633,487	2,499,126,552
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558										

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	หนี้หือและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		490,408,365	689,980,549	52,343,137	828,723,600	2,061,455,651
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	522,671,758	522,671,758
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(465,887,947)	(465,887,947)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		490,408,365	689,980,549	52,343,137	885,507,411	2,118,239,462
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		490,408,365	689,980,549	52,343,137	885,507,411	2,118,239,462
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	608,659,780	608,659,780
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(441,367,529)	(441,367,529)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,052,799,662	2,285,531,713

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		762,574,720	629,797,465	756,507,649	643,441,213
ปรับปรุงด้วย					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		367,855,261	359,488,678	294,720,495	292,195,506
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน		116,263	(47,301)	(1,408,928)	1,064,379
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า		(3,238,421)	(6,147,670)	(3,238,224)	(6,147,413)
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	25,000,000
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(4,215,229)	(5,746,165)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)		(7,674,332)	8,946,088	1,077,937	(751,181)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		10,968,841	17,265,116	8,242,569	16,402,415
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		(2,774,627)	(5,650,552)	(2,596,865)	(5,365,584)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (กลับรายการ)		-	-	-	(4,997,000)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร		(1,623,952)	(1,539,413)	(1,639,844)	(1,539,413)
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		19,522,466	21,259,780	18,761,127	19,328,055
ค่าใช้จ่ายจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (กลับรายการ)		(4,249,205)	4,270,442	(4,249,205)	4,270,442
รายได้เงินปันผล		-	-	(1,499,940)	(15,258,408)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(2,650,297)	(2,525,995)	(4,638,584)	(4,477,180)
ดอกเบี้ยจ่าย		2,268,755	2,889,307	278,094	302,421
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		1,136,880,243	1,022,259,780	1,060,316,281	963,468,252

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(20,547,495)	(44,987,980)	(42,642,483)	(29,585,421)
สินค้าคงเหลือ		4,794,432	(10,880,885)	2,810,098	(9,300,468)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,891,218	4,444,516	4,082,330	(4,319,500)
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน		3,265,185	-	-	-
เงินมัดจำระยะยาว		(28,806,109)	(11,857,490)	(15,761,632)	(13,451,824)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,724,977	3,926,565	1,251,418	2,466,956
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(18,131,676)	67,580,593	11,066,654	22,755,438
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		387,121	3,183,137	6,815,636	(2,624,756)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(995,490)	(7,324,600)	(995,490)	(7,324,600)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(981,708)	(2,423,239)	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		1,082,480,698	1,023,920,397	1,026,942,812	922,084,077
ดอกเบี้ยรับ		2,680,195	2,548,523	3,700,850	1,182,105
จ่ายดอกเบี้ย		(2,255,176)	(2,719,934)	(59,310)	(65,705)
จ่ายภาษีเงินได้		(139,377,873)	(157,447,916)	(143,888,764)	(146,468,163)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		943,527,844	866,301,070	886,695,588	776,732,314
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(10,094,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,500,000	-	6,969,340	2,564,850
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(540,000,000)	(460,000,000)	(540,000,000)	(460,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		549,656,692	589,488,027	547,156,692	584,488,027
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า		(83,190,144)	(20,000,000)	-	(20,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(99,999,724)	(14,885,115)

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า	4.2.1	(340,862,194)	(482,577,330)	(287,565,982)	(356,621,072)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		2,429,726	2,334,618	2,400,734	2,334,618
เงินสดรับจากการขายสิทธิการเช่า		-	3,549,150	-	-
เงินปันผลรับ		-	2,261,908	1,499,940	15,258,408
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(410,465,920)	(364,943,627)	(379,633,000)	(246,860,284)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดลง		(905,810)	(1,151,848)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(20,795,889)	(29,028,221)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		-	18,348,134	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน	4.2.1	(891,684)	(1,808,476)	(891,684)	(1,808,476)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(2,003,500)	-	-
เงินปันผลจ่าย	4.2.2	(441,351,177)	(466,648,725)	(441,351,176)	(466,648,725)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย		-	6,510	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(463,944,560)	(482,286,126)	(442,242,860)	(468,457,201)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(116,263)	(150,073)	(116,263)	(150,073)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าบการเงิน		11,569,541	4,622,240	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		80,570,642	23,543,484	64,703,465	61,264,756
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		570,399,001	546,855,517	433,308,469	372,043,713
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1	650,969,643	570,399,001	498,011,934	433,308,469

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2532 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2537 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ที่ อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 และ 24 เลขที่ 2034/100 - 107 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในเครือ ทำธุรกิจหลักคือการประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ เป็นต้น

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีที่ใช้อาจไม่เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่นๆ เนื่องจากงบการเงินของบริษัทไม่ได้มีวัตถุประสงค์ที่จะแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศอื่นที่ไม่ใช่ประเทศไทย ดังนั้น งบการเงินจึงไม่ได้จัดทำขึ้นสำหรับผู้ที่ไม่คุ้นเคยกับหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงาน และ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบบัญชีปัจจุบัน
สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 10
ฉบับที่ 11
ฉบับที่ 12
ฉบับที่ 13

รายได้

ผลประโยชน์ของพนักงาน
การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ต้นทุนการกู้ยืม
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
กำไรต่อหุ้น
งบการเงินระหว่างกาล
การด้อยค่าของสินทรัพย์
ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
การรวมธุรกิจ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ส่วนงานดำเนินงาน
งบการเงินรวม
การร่วมกิจการงาน
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)
ฉบับที่ 14

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินใน
สภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ข้อตกลงสัมปทานบริการ
โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์
ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี
เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้ สมาชิวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศ เรื่อง กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558) ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป เพื่อใช้แทนกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้

2.4 มาตรฐานที่ออกใหม่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เป็นมาตรฐานที่ออกใหม่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียในบริษัทย่อย การร่วมกิจการ บริษัทร่วมและ/หรือกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม โดยการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 มีผลให้กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น (ดูหมายเหตุข้อ 2.8 และ 9)

ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 มาใช้เป็นครั้งแรกในปีปัจจุบัน โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 ครอบคลุมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมของรายการทั้งที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและรายการที่ไม่ใช่เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นกำหนด หรืออนุญาตให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรม หรือให้มีการเปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ รายการเข้าภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาเช่า และการวัดมูลค่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่ใช่มูลค่ายุติธรรม (เช่น การวัดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ หรือการวัดมูลค่าจากการใช้เพื่อประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ให้คำนิยามมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นราคาที่จะได้รับจาก การขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สิน ในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า โดยมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 หมายถึงราคาขายหรือโอนออก (exit price) ยกเว้นกรณีที่ราคาสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันไม่สามารถสังเกตได้ จึงจะวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าวิธีอื่น นอกจากนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ยังกำหนดถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมด้วย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ต้องถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป โดยการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ไม่ได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อจำนวนเงินที่ต้องรับรู้รายการในงบการเงินรวม นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม (ดูหมายเหตุข้อ 29.4)

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สมาชิวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 41

นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
 สัญญาก่อสร้าง
 ภาษีเงินได้
 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
 สัญญาเช่า
 รายได้
 ผลประโยชน์ของพนักงาน
 การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
 ต้นทุนการกู้ยืม
 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
 การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
 งบการเงินเฉพาะกิจการ
 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
 การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
 กำไรต่อหุ้น
 งบการเงินระหว่างกาล
 การด้อยค่าของสินทรัพย์
 ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
 เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
 การรวมธุรกิจ
 สัญญาประกันภัย
 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
 การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
 ส่วนงานดำเนินงาน
 งบการเงินรวม
 การร่วมการงาน
 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
 การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีข้อมูลเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
 สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
 ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
 การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
 การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
 รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)
 ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
 การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)
	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ
	และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ

แนวปฏิบัติทางบัญชี

แนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการผลิตผล

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ซึ่งผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

2.6 เกณฑ์การจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ได้รวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทย่อยของบริษัทที่มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2558	2557
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	เพื่อการลงทุนใน บริษัทอื่น	ประเทศไทย	80.00	80.00
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	ให้เช่าพื้นที่อาคาร	ประเทศไทย	99.93	99.93
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท อูเมโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	59.99	59.99
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	ร้านอาหาร	กัมพูชา	99.96	99.96
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเมนต์ โฮลดิ้ง (ฟิจิ) จำกัด ⁽¹⁾	เพื่อการลงทุนใน บริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด ⁽²⁾	เพื่อการลงทุนใน บริษัทอื่น	ประเทศไทย	99.99	-

- (1) ในเดือนมีนาคม 2558 บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (พีทีอี) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ดอลลาร์ สิงคโปร์ (เทียบเท่า 23 บาท) และได้เรียกและชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน
- (2) ในเดือนมิถุนายน 2558 บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และได้เรียกและชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนในวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติให้ลงทุนในบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด จำนวนรวม 1,999,997 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 199,999,700 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว ต่อมาบริษัทย่อยได้เพิ่มทุนของบริษัทจากจำนวน 5 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,950,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวน 195 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 50 บาท เป็นจำนวน 97.50 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558

นอกจากนี้ การเงินรวมยังได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคให้กับร้านอาหารไทยในต่างประเทศ มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2558	2557
ถือหุ้นทางตรงโดย บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด				
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	ร้านอาหาร	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา (เจนีวา) จำกัด	ร้านอาหาร	สวิตเซอร์แลนด์	62.00	62.00
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	91.86	91.86
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	52.25	52.25
ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัทเอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด				
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร	สหราชอาณาจักร	-	96.00
บริษัท สุตา จำกัด	ร้านอาหาร (ยังไม่เปิดดำเนินงาน)	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	40.80	40.80
ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด				
บริษัท บางกอก แจม จำกัด ⁽²⁾	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	ไต้หวัน	50.00	50.00
บริษัท บางกอก แจม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ⁽²⁾	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	มาเลเซีย	50.00	50.00

- (1) ในวันที่ 16 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด ได้จดทะเบียนโอนหุ้นสามัญในบริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด จำนวน 1 หุ้น ให้กับบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เอ็ม เอฟ จี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง (สิงคโปร์) จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)) เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด เพื่อประกอบกิจการภัตตาคารไทยใน สหราชอาณาจักร ต่อมา วันที่ 6 สิงหาคม 2558 บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 1 ปอนด์ เป็น 3 ล้านปอนด์ โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 2,999,999 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์ รวมเป็นจำนวน 2.9 ล้านปอนด์ โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ในอัตราร้อยละ 50

- (2) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท บางกอก แจม จำกัด และบริษัท บางกอก แจม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ได้หยุดดำเนินงานแล้ว

รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ได้รวมงบการเงินของ บางกอก แจมและภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน ซึ่งเป็นกิจการเจ้าของคนเดียว (Sole proprietorship firm) ที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท เอส เค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด และ บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด ตามลำดับ

2.7 สินทรัพย์และเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 รายได้ของบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทรวม และการรวมค่าตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีจำนวนคิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์สุทธิ (สินทรัพย์รวมหักด้วยหนี้สินรวม) รายได้รวมและกำไรสุทธิรวม ตามลำดับ ในงบการเงินรวม สรุปได้ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์จงบ บริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ จงบสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เงินลงทุนซึ่ง บันทึกโดยวิธีส่วน ได้เสียคิดเป็น ร้อยละจงบ สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้คิดเป็น ร้อยละจงบราย ได้รวมสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วมคิด เป็นร้อยละจงบ กำไรสุทธิสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย								
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)								
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด และบริษัทย่อย (สัดส่วนของบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด แสดงอยู่ในตารางถัดไป)	12.80	13.54	-	-	13.15	13.67	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	0.24	0.33	-	-	0.07	0.09	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	2.66	2.64	-	-	1.79	1.83	-	-
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	0.50	0.67	-	-	0.46	0.65	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	0.68*	0.76*	-	-	0.38*	0.17*	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (พีทีอี) จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	2.34	-	-	-	-	-	-	-

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์จวง บริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ จวงสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เงินลงทุนซึ่ง บันทึกโดยวิธีส่วน ได้เสียคิดเป็น ร้อยละจวง สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้คิดเป็น ร้อยละจวงราย ได้รวมสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วมคิด เป็นร้อยละจวง กำไรสุทธิสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัทร่วม								
ถือหุ้นโดย บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)								
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2.78*	2.74*	-	-	1.23*	0.93*
บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด	-	-	0.62*	0.21*	-	-	1.75*	0.71*
การร่วมค้า								
ถือหุ้นโดย บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)								
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด) (1)	-	-	0.57*	0.76*	-	-	(0.54)*	(0.48)*
ถือหุ้นโดย บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด								
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	-	-	2.90*	-	-	-	(1.75)*	-
	19.22	17.94	6.87	3.71	15.85	16.41	0.69	1.16

* ใช้ข้อมูลที่จัดเตรียมโดยผู้บริหารและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบและสอบทานโดยผู้สอบบัญชี

(1) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ร่วมลงทุนใน บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาในเดือน กุมภาพันธ์ 2558 การร่วมค้าดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 10 ล้านบาท โดยได้เสนอขายหุ้นให้กับบริษัทแห่งหนึ่งทั้งจำนวน ดังนั้นทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงจากเดิมร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วมดังกล่าว นอกจากนั้นการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ของ บริษัทย่อยคิด เป็นร้อยละของ สินทรัพย์ รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เงินลงทุนซึ่งบันทึก โดยวิธีส่วนได้เสีย คิดเป็นร้อยละ ของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้คิดเป็น ร้อยละของรายได้ รวมสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลบอล จำกัด						
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	6.78	6.60	-	-	5.18	5.18
บริษัท ภัทรา (เจนีวา) จำกัด	0.65*	0.45*	-	-	1.05*	1.04*
บริษัท ภัทรา ฟาโน่ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด	0.36*	0.44*	-	-	0.54*	0.65*
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	2.93*	3.46*	-	-	5.06*	5.06*
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด	0.27*	0.44*	-	-	0.23*	0.25*
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	1.05*	1.36*	-	-	0.65*	0.78*
	12.04	12.75	-	-	12.71	12.96
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด						
บริษัท บางกอกแจ่ม จำกัด	0.23*	0.30*	-	-	0.27*	0.49*
บริษัท บางกอกแจ่ม เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด	0.04*	0.07*	-	-	0.11*	0.22*
	12.31	13.12	-	-	13.09	13.67

*ใช้ข้อมูลที่จัดเตรียมโดยผู้บริหารและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบและสอบทานโดยผู้สอบบัญชี

2.8 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น และสิทธิในการออก เสียงของ ส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็น ของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	50	50	3,070	8,729	42,523	39,453
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ไม่มีสาระสำคัญ			2,454	(11,280)	46,970	44,516
			5,524	(2,551)	89,493	83,969

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

บริษัท เอสเค เคเทอริ่ง (พีทีอี) จำกัด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	71,155	79,797
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	90,160	101,403
หนี้สินหมุนเวียน	(76,269)	(102,293)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	42,523	39,453
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	42,523	39,453

หน่วย : พันบาท

บริษัท เอสเค เคเทอริ่ง (พีทีอี) จำกัด	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
รายได้	387,945	378,314
ค่าใช้จ่าย	(383,645)	(358,336)
กำไรสำหรับปี	4,300	19,978
การแบ่งปันกำไร		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,150	9,989
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,150	9,989
	4,300	19,978
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,070	8,729
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,070	8,729
	6,140	17,458

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่าตั้งแต่วันที่นำมาโดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย เงินฝากธนาคารประเภท เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน และตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดที่มีกำหนดเวลาไถ่ถอนคืนไม่เกิน 12 เดือน และไม่ติดภาระค้ำประกัน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ กำหนดขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการเก็บเงินจากลูกหนี้แต่ละราย

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนของสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 5 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบริษัทย่อยอื่นอีกจำนวน 8 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และการร่วมค้าแสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในการร่วมค้าแสดงตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดเบ็ดเสร็จอื่น

3.6 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นตราสารหนี้ซึ่งบริษัทมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดไถ่ถอน จัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินของบริษัทแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์โดยประมาณ ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30	ปี
อาคารโรงงาน	5 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ในกรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดเบ็ดเสร็จอื่น

การรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดขึ้น เมื่อบริษัทได้สินทรัพย์มา จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	5	ปี
----------------------------	---	----

3.9 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อย ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าของบริษัท	- ที่ดิน และอาคาร	3 - 30	ปี
สิทธิการเช่าของบริษัทย่อย	- อาคาร	15 - 20	ปี

3.10 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่บริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งก็การต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.11 ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันที่เกิดจากโปรแกรมคะแนนสะสมแลกของรางวัลที่บริษัทให้กับลูกค้า ซึ่งคำนวณจากประมาณการอัตราการใช้สิทธิคะแนนสะสมของลูกค้า เพื่อแลกของรางวัล และราคาเฉลี่ยของของรางวัล และแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.12 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานตามวิธี Projected Unit Credit เช่น อัตราคิดลด อัตราการเสียชีวิต อายุเกษียณปกติ อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน เป็นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

3.13 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ อยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินของผู้เช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.14 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดรายการ

3.15 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทยกำไรหรือขาดทุนจากการกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การแปลงค่างบการเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.16 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เป็นรายได้ เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว สำหรับการขายในประเทศการโอนกรรมสิทธิ์เกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว สำหรับการขายส่งออก บริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งสินค้าและความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของการเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วตามเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณซื้อและสินค้ารับคืนแล้ว

รายได้จากการให้บริการ รับรู้เป็นรายได้เมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผลแล้ว

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยผลรวมของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่น ๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาของแต่ละงวด และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อบริษัทเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น บริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่จะรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้มาหักลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกันบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวด

บริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนจากกิจกรรมตามปกติของกิจการไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

3.18 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

3.19 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว ยกเว้นรายการเข้าภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) และการวัดมูลค่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่ใช่มูลค่ายุติธรรม เช่น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) หรือมูลค่าจากการใช้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสดในมือ	9,089	9,156	7,638	7,491
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	625,645	526,640	481,957	398,618
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.62 - 1.25 ต่อปี)	16,236	34,603	8,417	27,199
	650,970	570,399	498,012	433,308

4.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด ประกอบด้วย

4.2.1 หนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อ สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม	72,138	86,263	67,707	66,169
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าระหว่างปี	352,896	508,982	283,808	397,764
หัก ประมาณการหนี้สินในการซื้อ การขยับย้ายและการบูรณะสถานที่	(18,953)	(30,067)	(842)	(29,142)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรซึ่งจ่ายในปีก่อน	-	(10,463)	-	(10,463)
ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	(340,862)	(482,577)	(287,566)	(356,621)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อ สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	65,219	72,138	63,107	67,707
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (แสดงรวมในหนี้สินหมุนเวียนอื่นและ หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน) ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,146	2,955	1,146	2,955
หัก เงินสดจ่าย	(891)	(1,809)	(891)	(1,809)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	255	1,146	255	1,146
ค่าเข้าภายใต้สัญญาการเงินที่ต้องจ่ายในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557				
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	255	891	255	891
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	255	-	255
	255	1,146	255	1,146

4.2.2 เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	จบการเงินรวม		จบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 1 มกราคม	290	1,051	290	1,051
บวก เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปี	441,367	465,887	441,367	465,887
หัก เงินปันผลจ่าย	(441,351)	(466,648)	(441,351)	(466,648)
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	306	290	306	290

4.3 จำนวนวงเงินสินเชื่อรวมที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	ล้านบาท		ล้านปอนด์ สเตอร์ลิง		ล้านดอลลาร์สหรัฐ		ล้านยูโร	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะสั้น	355.00	355.00	-	-	-	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	91.00	91.00	0.20	0.20	-	-	0.10	0.10
หนังสือค้ำประกัน	247.28	247.26	-	-	-	-	-	-
วงเงินเพื่อทำธุรกรรมด้านเงินตรา ต่างประเทศ	95.00	95.00	-	-	1.00	1.00	-	-
รวม	788.28	788.26	0.20	0.20	1.00	1.00	0.10	0.10

5. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	จบการเงินรวม		จบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินฝากประจำธนาคารที่กำหนดจ่ายคืนเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปี)	13	13	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	194,976	182,604	194,976	182,604
- กองทุนส่วนบุคคล	117,813	131,507	117,813	131,507
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	4,843	7,272	-	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	317,645	321,396	312,789	314,111

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ราคาหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุน ชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	194,121	855	194,976
- กองทุนส่วนบุคคล	115,430	2,383	117,813
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	4,463	380	4,843

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ราคาหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุน ชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	181,887	717	182,604
- กองทุนส่วนบุคคล	126,077	5,430	131,507
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	6,785	487	7,272

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ราคาหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุน ชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	194,121	855	194,976
- กองทุนส่วนบุคคล	115,430	2,383	117,813

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ราคาหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุน ชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	181,887	717	182,604
- กองทุนส่วนบุคคล	126,077	5,430	131,507

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	277,279	263,557	256,136	231,940
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,447	2,534	33,534	20,250
	283,726	266,091	289,670	252,190
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,575)	(2,575)	(2,152)	(2,152)
รวมลูกหนี้การค้า	281,151	263,516	287,518	250,038
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	177	392	13,144	22,874
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	10,469	10,447	6,539	162
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	416	125	7,481	4,965
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	41,290	38,505	21,100	13,710
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	333,503	312,985	335,782	291,749

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด เกินกำหนดชำระ	131,399	123,284	110,679	92,090
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	142,372	136,723	142,372	136,723
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	631	309	631	309
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	193	286	193	286
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,684	2,955	2,261	2,532
รวม	277,279	263,557	256,136	231,940
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด เกินกำหนดชำระ	6,327	2,168	5,200	4,698
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	75	254	9,590	6,668
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1	87	4,985	6,315
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	40	1	9,131	2,490
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4	24	4,628	79
รวม	6,447	2,534	33,534	20,250
	283,726	266,091	289,670	252,190
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,575)	(2,575)	(2,152)	(2,152)
ลูกหนี้การค้า	281,151	263,516	287,518	250,038

7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	107,888	101,686	107,772	101,607
งานระหว่างทำ	72	55	72	55
วัตถุดิบ	149,949	159,152	137,584	143,748
วัสดุหีบห่อ	54,895	54,863	54,415	54,315
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	11,234	12,540	9,400	11,792
สินค้ำระหว่างทาง	-	536	-	536
รวมสินค้ำคงเหลือ	324,038	328,832	309,243	312,053

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี ในงบการเงินรวมมีจำนวน 3,998 ล้านบาท และ 3,937 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 3,691 ล้านบาท และ 3,622 ล้านบาท ตามลำดับ

8. เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 0.58 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (ดูหมายเหตุข้อ 31.3)

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากธนาคารของบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด จำนวน 0.47 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (ดูหมายเหตุข้อ 31.3)

8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินฝากประจำธนาคารประเภท 12 เดือน ของบริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิทีอี) จำกัด จำนวน 150,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (เทียบเท่า 3.73 ล้านบาท) ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัท บางกอก แคม จำกัด กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ต่อมาเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทยอยดังกล่าวได้ชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นบริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิทีอี) จำกัด จึงได้ถอนเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันในเดือนมีนาคม 2558 (ดูหมายเหตุข้อ 19)

9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า
 เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	ประเภทกิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ยอดคงเหลือ (ตามวิธีราคาทุน)		ยอดคงเหลือ (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	
		2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัทร่วม									
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ตัวแทนจำหน่ายอาหาร	100,000	100,000	48.99	48.99	48,998	48,998	69,438	63,475
	บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด	10,000	10,000	49.97	49.97	4,997	4,997	15,503	4,900
	รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					53,995	53,995	84,941	68,375
การร่วมค้า									
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	โรงเรียนสอนทำอาหาร	50,000	40,000	40.00	50.00	20,000	20,000	14,369	17,620
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ร้านอาหาร	3 ล้านบาท	-	50.00	-	83,190	-	72,591	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า						103,190	20,000	86,960	17,620

เงินลงทุนตั้งบันทึกโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

เงินลงทุนตั้งต้นที่กโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย	ประเภทกิจการ	หนี้ที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ยอดคงเหลือ (ราคาทุน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้เงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย : พันบาท	
		2558	2557	2558	2557	2558	2557			
บริษัทร่วม										
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)										
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด										
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด										
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม										
บริษัทย่อย										
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)										
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิ้ล จำกัด										
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด										
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลฟู้ดส์ จำกัด										
บริษัท อูเมะโนะยานะ เอส แอนด์ พี จำกัด										
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด										
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (ฟิจิ) จำกัด										
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด										
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย										
การร่วมค้า										
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)										
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด)										
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า										
รวมรายได้เงินปันผล										
1,500 15,258										

หน่วย : พันบาท

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติแผนเข้าร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เพื่อขยายธุรกิจร้านอาหารไทยในสหราชอาณาจักร โดยจะดำเนินการผ่านบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ "บริษัท ภัทรา ไลน์ ไทย คูซีน จำกัด" ซึ่งปัจจุบันเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในสหราชอาณาจักร และมีมติอนุมัติให้จดทะเบียนเพิ่มทุนบริษัท ภัทรา ไลน์ ไทย คูซีน จำกัด จาก 1 ปอนด์ เป็น 3 ล้านปอนด์ โดยให้บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (พีทีอี) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในประเทศสิงคโปร์ เข้าถือหุ้นของบริษัท ภัทรา ไลน์ไทย คูซีน จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน หรือจำนวน 1.50 ล้านปอนด์ ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติแผนเข้าร่วมลงทุนดังกล่าว โดยบริษัทได้ลงทุนผ่าน บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในประเทศไทย

รายละเอียดของบริษัทร่วมที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

บริษัท เอชดี ดิสทริ บิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	171,210	151,288
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	70,475	54,908
หนี้สินหมุนเวียน	(98,654)	(74,891)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,292)	(1,738)

หน่วย : พันบาท

	สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
รายได้	383,143	337,655
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	19,758	15,546
กำไรสำหรับปี	15,232	9,406

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินโดยสรุปข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท เอชดี ดิสทริ บิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ที่รับรู้ในงบการเงินรวม เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	141,739	129,567
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบริษัท เอชดี ดิสทริ บิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (ร้อยละ)	48.99	48.99
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในบริษัท เอชดี ดิสทริ บิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	69,438	63,475

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทรวมทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ยังดำเนินงาน	10,603	3,518
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของบริษัทรวม	15,503	4,900

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของการร่วมค้าซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

หน่วย : พันบาท

บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	77,838
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	10,085
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	87,923
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	70,013
รวมสินทรัพย์	157,936
หนี้สินหมุนเวียน	
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	(204)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	(12,550)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	(12,754)
รวมหนี้สิน	(12,754)
สินทรัพย์สุทธิ	145,182

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยสรุป

หน่วย : พันบาท

บริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คูชั่น จำกัด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2558
รายได้	1,755
ต้นทุนการขาย	(706)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(2,528)
ค่าใช้จ่ายบริหาร	(19,719)
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(21,198)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-
ขาดทุนหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(21,198)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(21,198)

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวมที่มีสาระสำคัญ เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

บริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คูชั่น จำกัด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2558
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	145,182
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า	72,591

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของการร่วมค้าทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

หน่วย : พันบาท

บริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คูชั่น จำกัด	สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	(3,252)	(2,380)
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	14,369	17,620

10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ อายุ 10 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.375 ต่อปี)	10,000	10,000	10,000	10,000

1.1. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	กฏเกณฑ์	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	รวมการเกินรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
			2558	2557	2558	2557
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อย	บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	3.0	-	-	10,094	-
	บริษัท ภัทรา เรสโตรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีแอนด์เอช	3.0	-	-	49,974	49,974
	บริษัท เอส แอนด์ พี เรสโตรองท์ จำกัด	3.0	-	-	15,922	20,318
	บริษัทร่วม					
บริษัท ผู้ดูแลห้าง เคเพอร์รี่ เซอร์วิสเทส จำกัด	7.5 ล้านบาท	5.0	6,000	7,500	6,000	7,500
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ			6,000	7,500	81,990	77,792
	- บริษัท ภัทรา เรสโตรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีแอนด์เอช		-	-	(25,000)	(25,000)
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			6,000	7,500	56,990	52,792
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
	- แสดงในสินทรัพย์หมุนเวียน		-	-	18,055	-
	เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - แสดงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,000	7,500	38,935	52,792
			6,000	7,500	56,990	52,792

- เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด จำนวน 0.4 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง เพื่อนำไปซื้ออาคารแห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี ต่อมาในปี 2558 บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อที่จะขยายระยะเวลาการให้กู้เงินตามสัญญาเงินกู้ โดยเงินให้กู้ยืมมีกำหนดจ่ายชำระคืนทุกปี จำนวนทั้งหมด 3 งวด ดังนี้ ชำระเงินกู้ยืมงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2558 จำนวน 0.10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง ชำระเงินกู้ยืมงวดที่สองในเดือนพฤศจิกายน 2559 จำนวน 0.15 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และชำระเงินกู้ยืมงวดสุดท้ายในเดือนพฤศจิกายน 2560 จำนวน 0.15 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วน เป็นจำนวน 0.10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 5.47 ล้านบาท)

- ในปี 2556 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จำนวน 49.97 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัทโดยตัวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 92.02 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 25 ล้านบาท

- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 7.50 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนเป็นจำนวน 1.50 ล้านบาท

- เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2558 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด จำนวน 10.94 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระสิทธิการเช่าสาขาแห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 10 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด และบริษัทฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด บริษัทคาดว่าจะได้รับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวภายหลัง 12 เดือน นับแต่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้นจึงแสดงเงินให้กู้ยืมนั้นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาดุล						
ที่ดิน	279,483	-	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	229,718	1,523	-	-	6,797	238,038
อาคารโรงงาน	200,260	-	(129)	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,218,759	54,227	(70,379)	53,129	3,918	1,259,654
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	625,368	35,799	(12,161)	91,702	-	740,708
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,484,258	85,984	(58,331)	86,113	1,543	1,599,567
ยานพาหนะ	61,387	3,327	(1,029)	-	73	63,758
รวมราคาทุน	4,099,233	180,860	(142,029)	230,944	12,331	4,381,339

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(86,419)	(8,049)	-	-	(2,824)	(97,292)
อาคารโรงงาน	(126,870)	(7,803)	128	-	-	(134,545)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(870,808)	(113,765)	64,686	-	(2,952)	(922,839)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	(473,659)	(45,592)	11,678	-	-	(507,573)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(992,001)	(167,495)	52,910	-	(3,550)	(1,110,136)
ยานพาหนะ	(46,181)	(5,508)	976	-	(72)	(50,785)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,595,938)	(348,212)	130,378	-	(9,398)	(2,823,170)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	112,486	142,371	-	(230,944)	(47)	23,866
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	(9,999)	(1,380)	9,054	-	-	(2,325)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,605,782					1,579,710

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ราคาทุน						
ที่ดิน	279,483	-	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	200,068	19,551	(186)	19,954	(9,669)	229,718
อาคารโรงงาน	200,260	-	-	-	-	200,260
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,094,053	70,044	(14,952)	76,057	(6,443)	1,218,759
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	602,468	36,596	(13,696)	-	-	625,368
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,319,390	134,211	(42,412)	90,435	(17,366)	1,484,258
ยานพาหนะ	60,162	2,639	(2,645)	1,336	(105)	61,387
รวมราคาทุน	3,755,884	263,041	(73,891)	187,782	(33,583)	4,099,233
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(82,799)	(5,235)	107	-	1,508	(86,419)
อาคารโรงงาน	(120,520)	(6,350)	-	-	-	(126,870)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(786,646)	(102,812)	12,534	-	6,116	(870,808)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	(436,688)	(50,257)	13,286	-	-	(473,659)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(859,925)	(167,816)	25,107	-	10,633	(992,001)
ยานพาหนะ	(41,351)	(7,279)	2,345	-	104	(46,181)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,327,929)	(339,749)	53,379	-	18,361	(2,595,938)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	63,002	238,548	(1,314)	(187,782)	32	112,486
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	(1,053)	(9,697)	751	-	-	(9,999)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,489,904					1,605,782
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม						
2558						348,212
2557						339,749
มูลค่าตามบัญชี(ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสม เต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2558						1,725,925
2557						1,647,537

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน					
ที่ดิน	279,483	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	40,460	-	-	-	40,460
อาคารโรงงาน	200,260	-	(129)	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,095,755	44,237	(47,080)	52,745	1,145,657
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	625,048	35,737	(12,112)	91,702	740,375
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,169,977	57,136	(39,630)	81,142	1,268,625
ยานพาหนะ	59,541	3,330	(555)	-	62,316
รวมราคาทุน	3,470,524	140,440	(99,506)	225,589	3,737,047
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(35,304)	(1,260)	-	-	(36,564)
อาคารโรงงาน	(126,870)	(7,803)	128	-	(134,545)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(800,842)	(95,152)	46,050	-	(849,944)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	(473,386)	(45,571)	11,651	-	(507,306)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(821,742)	(122,497)	32,293	-	(911,946)
ยานพาหนะ	(44,387)	(5,456)	503	-	(49,340)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,302,531)	(277,739)	90,625	-	(2,489,645)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	112,402	137,017	-	(225,589)	23,830
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	(302)	(1,380)	302	-	(2,325)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,280,093				1,269,852

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ราคาทุน					
ที่ดิน	279,483	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	40,646	-	(186)	-	40,460
อาคารโรงงาน	200,260	-	-	-	200,260
เครื่องจักรและอุปกรณ์	979,323	56,902	(10,606)	70,136	1,095,755
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	601,960	36,555	(13,467)	-	625,048
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,053,833	78,459	(36,180)	73,865	1,169,977
ยานพาหนะ	58,212	2,639	(2,646)	1,336	59,541
รวมราคาทุน	3,213,717	174,555	(63,085)	145,337	3,470,524
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(34,152)	(1,259)	107	-	(35,304)
อาคารโรงงาน	(120,520)	(6,350)	-	-	(126,870)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(722,717)	(88,314)	10,189	-	(800,842)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	(436,210)	(50,232)	13,056	-	(473,386)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(721,218)	(122,027)	21,503	-	(821,742)
ยานพาหนะ	(39,505)	(7,246)	2,364	-	(44,387)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,074,322)	(275,428)	47,219	-	(2,302,531)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	43,019	216,034	(1,314)	(145,337)	112,402
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(1,053)	-	751	-	(302)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,181,361				1,280,093
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2558					277,739
2557					275,428
มูลค่าตามบัญชี(ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม)ของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2558					1,725,583
2557					1,647,317

บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 อาคารของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 2.01 ล้านบาท (เทียบเท่า 107.54 ล้านบาท) และ 2.01 ล้านบาท (เทียบเท่า 102.81 ล้านบาท) ตามลำดับ ได้ถูกนำไปเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 19)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ราคาทุนของสินทรัพย์ - ยานพาหนะ	2,761	5,577	2,761	5,577
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,476)	(2,437)	(1,476)	(2,437)
มูลค่าตามบัญชี	1,285	3,140	1,285	3,140

13. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจากการแปลงค่ารวมการเงินต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า	219,505	23,300	-	2,547	245,352
รวมราคาทุน	219,505	23,300	-	2,547	245,352
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่า	(149,125)	(15,091)	-	(1,694)	(165,910)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(149,125)	(15,091)	-	(1,694)	(165,910)
สิทธิการเช่า	70,380				79,422

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ราคาหุ้น					
สิทธิการเช่า	254,769	3,549	(36,043)	(2,770)	219,505
รวมราคาหุ้น	254,769	3,549	(36,043)	(2,770)	219,505
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่า	(162,339)	(15,746)	26,996	1,964	(149,125)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(162,339)	(15,746)	26,996	1,964	(149,125)
สิทธิการเช่า	92,430				70,380
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
2558					15,091
2557					15,746

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาหุ้น				
สิทธิการเช่า	168,289	-	-	168,289
รวมราคาหุ้น	168,289	-	-	168,289
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(113,031)	(12,542)	-	(125,573)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(113,031)	(12,542)	-	(125,573)
สิทธิการเช่า	55,258			42,716

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ราคาหุ้น				
สิทธิการเช่า	195,437	3,549	(30,697)	168,289
รวมราคาหุ้น	195,437	3,549	(30,697)	168,289
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(125,395)	(12,849)	25,213	(113,031)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(125,395)	(12,849)	25,213	(113,031)
สิทธิการเช่า	70,042			55,258
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม				
2558				12,542
2557				12,849

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาหุ้น					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	26,839	6,365	(230)	21	32,995
รวมราคาหุ้น	26,839	6,365	(230)	21	32,995
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(13,206)	(4,552)	106	(4)	(17,656)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,206)	(4,552)	106	(4)	(17,656)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,633				15,339

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ราคาหุ้น				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	22,995	3,844	-	26,839
รวมราคาหุ้น	22,995	3,844	-	26,839
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(9,213)	(3,993)	-	(13,206)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,213)	(3,993)	-	(13,206)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,782			13,633
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม				
2558				4,552
2557				3,993

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาหุ้น				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	26,461	6,351	(230)	32,582
รวมราคาหุ้น	26,461	6,351	(230)	32,582
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(13,130)	(4,438)	106	(17,462)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,130)	(4,438)	106	(17,462)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,331			15,120

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ราคาหุ้น				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	22,835	3,626	-	26,461
รวมราคาหุ้น	22,835	3,626	-	26,461
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(9,211)	(3,919)	-	(13,130)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,211)	(3,919)	-	(13,130)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,624			13,331
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2558				4,438
2557				3,919

15. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34,481	33,351	27,807	26,698
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,167	2,033	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

งบการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(1,229)	(319)	-	(1,548)
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(97)	-	21	(76)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	515	-	-	515
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(197)	(45)	-	(242)
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,869	(850)	-	1,019
รายได้รอตัดบัญชี	2,371	(2,011)	-	360
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22,139	3,553	-	25,692
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(808)	-	-	(808)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	2,347	781	-	3,128
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,441	-	-	6,441
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33,351	1,109	21	34,481
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา ⁽¹⁾	(2,033)	(134)	-	(2,167)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,033)	(134)	-	(2,167)

งบการเงินรวม (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(1,358)	129	-	(1,229)
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(123)	-	26	(97)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	509	6	-	515
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	999	(999)	-	-
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	170	(367)	-	(197)
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,015	854	-	1,869
รายได้รอตัดบัญชี	2,304	67	-	2,371
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19,537	2,602	-	22,139
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	1,607	-	(2,415)	(808)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	6	2,341	-	2,347
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	6,441	-	6,441
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24,666	11,074	(2,389)	33,351
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา ⁽¹⁾	(2,316)	283	-	(2,033)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,316)	283	-	(2,033)

(1) เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด และบริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิฟตี) จำกัด

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(1,229)	(319)	-	(1,548)
ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	431	-	-	431
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(197)	(45)	-	(242)
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,869	(850)	-	1,019
รายได้รอตัดบัญชี	2,371	(2,011)	-	360
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21,938	3,553	-	25,491
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(808)	-	-	(808)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	2,323	781	-	3,104
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	26,698	1,109		27,807

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(1,358)	129	-	(1,229)
ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	431	-	-	431
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	999	(999)	-	-
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	170	(367)	-	(197)
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,015	854	-	1,869
รายได้รอตัดบัญชี	2,304	67	-	2,371
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19,537	2,401	-	21,938
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	1,607	-	(2,415)	(808)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	6	2,317	-	2,323
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	24,711	4,402	(2,415)	26,698

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบในการปรับลดอัตราการจัดเก็บภาษีเงินได้ นิติบุคคลจากเดิมในอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิสำหรับบริษัทหรือห้างหุ้นส่วน นิติบุคคลที่มีรอบระยะเวลาบัญชีปี 2555 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และจากเดิมในอัตราร้อยละ 23 เป็นอัตราร้อยละ 20 สำหรับบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ต่อมา พระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 555 พ.ศ. 2555 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2555 ได้ลดอัตรภาษีเงินได้นิติบุคคล จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และได้ลดเป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตรภาษีเงินได้นิติบุคคลและคงจัดเก็บในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนั้น บริษัทจึงใช้อัตรภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้นประกอบกับคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชี บริษัทคาดว่ากฎหมายภาษีที่เกี่ยวข้องจะมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขเพื่อปรับลดอัตราการจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไปไม่เกินอัตราร้อยละ 20 เพื่อให้สอดคล้องกับมติของคณะรัฐมนตรี ดังนั้น บริษัทจึงใช้อัตรภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	159,816	149,411	153,291	140,025
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(4,334)	(5,192)	(4,334)	(5,192)
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ	(975)	(11,357)	(1,109)	(4,402)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	154,507	132,862	147,848	130,431

รายการกระทบยอดระหว่างรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้และกำไรทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	762,575	629,797	756,508	643,441
อัตรภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 8.5 - 25	ร้อยละ 8.5 - 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ภาษีเงินได้	157,673	136,999	151,302	128,688
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ปีก่อน	(4,334)	(5,192)	(4,334)	(5,192)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีแต่มีได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	1,168	1,055	880	6,935
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	154,507	132,862	147,848	130,431

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศใช้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศอีกแห่งหนึ่งใช้อัตราภาษีตามธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในอัตราร้อยละ 15 - 20

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในอัตราร้อยละ 8.5 - 25

16. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 17,709 ปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 0.91 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารดังกล่าวแล้ว

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	461,878	464,714	388,018	393,469
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,323	5,077	3,020	5,252
เงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4	3
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	65,219	72,138	63,107	67,707
รายได้รอรับรู้	9,061	18,193	8,570	18,058
เจ้าหนี้อื่น	81,677	79,483	79,396	76,445
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	287,717	293,509	252,423	227,121
	907,875	933,114	794,538	788,055

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง	53,009	55,396	28,045	25,472
อื่นๆ	9,157	7,275	8,061	4,456
	62,166	62,671	36,106	29,928

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	34,368	55,165	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(16,302)	(21,652)	-	-
	18,066	33,513	-	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	วงเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาการชำระคืน	วันที่เริ่มชำระ ถึงวันที่ครบกำหนดชำระ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
					เงินตราต่างประเทศ	พันบาท	เงินตราต่างประเทศ	พันบาท
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด ⁽¹⁾ เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	450,000 ปอนด์สเตอร์ลิง	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	จ่ายชำระคืนทุกเดือน งวดละ 7,500 ปอนด์สเตอร์ลิง	ตั้งแต่พฤษภาคม 2554 ถึง เมษายน 2559	30,000	1,605	120,000	6,138
	600,000 ปอนด์สเตอร์ลิง	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	จ่ายชำระคืนทุกงวดสามเดือน งวดละ 37,500 ปอนด์สเตอร์ลิง	ตั้งแต่ตุลาคม 2555 ถึง มิถุนายน 2559	112,500	6,019	262,500	13,427
	340,000 ปอนด์สเตอร์ลิง	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	จ่ายชำระคืนทุกงวดสามเดือน งวดละ 17,000 ปอนด์สเตอร์ลิง	ตั้งแต่เมษายน 2557 ถึง มกราคม 2562	221,000	11,824	289,000	14,782
	10,000,000 ดอลลาร์ไต้หวัน	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 2.75	จ่ายชำระคืนทุกงวดสามเดือน งวดละ 884,000 ดอลลาร์ไต้หวัน	ตั้งแต่ 8 พฤษภาคม 2555 ถึง 6 กุมภาพันธ์ 2558	-	-	826,00	858
บริษัท บางกอก แคม จำกัด ⁽²⁾ เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย	25,000,000 บาท	MLR ลบด้วยร้อยละ 2	จ่ายชำระคืนทุกงวดสามเดือน งวดละ 1,260,000 บาท	ตั้งแต่ 15 มกราคม 2557 ถึง 15 มกราคม 2562	-	14,920	-	19,960
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลฟู้ดส์ จำกัด ⁽³⁾ เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย						34,368		55,165

⁽¹⁾ บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด ได้นำอาคารของบริษัท ซึ่งมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 2,01 ล้านบาทไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อมูลค่าของทรัพย์สินดังกล่าว ตามข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ข้างต้น (ดูหมายเหตุข้อ 12)

⁽²⁾ บริษัท บางกอก แคม จำกัด นำเงินฝากประจำของบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน ต่อมาเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัททยอยดึงเงินกู้ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด จึงได้ถอนเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันในเดือนมีนาคม 2558 (ดูหมายเหตุข้อ 8.3)

⁽³⁾ บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ออกหนังสือรับภาระหนี้ให้แก่ธนาคารดังกล่าว และต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลฟู้ดส์ จำกัด ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 99.99 ตลอดจนสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้

20. การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกการระดมทุนผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,517	16,863	14,951	15,336
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,005	4,397	3,810	3,992
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	19,522	21,260	18,761	19,328

ความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของการระดมทุนตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าปัจจุบันของการระดมทุนตามโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 1 มกราคม	110,523	112,833	105,648	105,722
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,517	16,863	14,951	15,336
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,005	4,397	3,810	3,992
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	(16,245)	-	(12,077)
	130,045	117,848	124,409	112,973
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(995)	(7,325)	(995)	(7,325)
มูลค่าปัจจุบันของการระดมทุนตามโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	129,050	110,523	123,414	105,648

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทรับรู้กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการจำนวน 16.25 ล้านบาท และ 12.08 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราคิดลดอัตราดอกเบี้ยของเงินเดือและอัตราการหมุนเวียนของพนักงานของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลดร้อยละต่อปี	ร้อยละ 3.58 - 4.1	ร้อยละ 3.58 - 4.11	ร้อยละ 3.58	ร้อยละ 3.58
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2551	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2551	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2551	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2551
อายุเกษียณปกติ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 - 41	ร้อยละ 0 - 41	ร้อยละ 0 - 41	ร้อยละ 0 - 41

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด		
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	15.21	14.18
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(13.04)	(12.18)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน		
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	14.82	13.79
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(12.96)	(12.09)
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน		
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน - เพิ่มขึ้น 1 ปี	1.00	0.94
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน - ลดลง 1 ปี	(0.99)	(0.93)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน		
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	4.73	4.67
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(13.98)	(13.09)

21. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ประมาณการหนี้สินในการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	54,174	35,002	35,152	34,093
อื่นๆ	493	1,475	-	254
	54,667	36,477	35,152	34,347

22. หุ้่นสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน และทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

23. การจัดสรรกำไรและเงินปันผล

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2556 จำนวน 98,081,673 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 540 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท จำนวน 98,081,673 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 123 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2556 ดังนั้น บริษัทจึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 4.25 บาท จำนวน 98,081,673 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 417 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 จำนวน 490,408,365 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 49 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2557 จำนวน 490,408,365 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 392 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 49 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2557 ดังนั้นบริษัทจึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 343 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 จำนวน 490,408,365 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 98 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 11 กันยายน 2558

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 20 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 10 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายแล้วในวันที่ 9 พฤษภาคม 2557

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัท เอส แอนด์ พี แอทเชส จำกัด ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 500 บาท เป็นเงินรวม 5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายแล้วในวันที่ 9 พฤษภาคม 2557

24. รายได้อื่น

รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	จบกการเอนรวม		จบกการเอนเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้เงินปันผล (ดูหมายเหตุข้อ 9 และ 25.3)	-	-	1,500	15,258
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า ของหลักทรัพย์เพื่อค้า	3,238	6,148	3,238	6,147
ดอกเบี้ยรับ	2,650	2,526	4,638	4,477
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	770	1,314	6,947	5,361
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	3,361	2,830	4,957	4,574
รายได้ค่าบัตรสมาชิก	21,578	11,826	21,578	11,826
รายได้จากการขายเศษซาก	8,187	8,745	8,187	8,745
รายได้อื่น	38,741	56,451	39,499	57,374
	78,525	89,840	90,544	113,762

25. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการขายและการให้บริการ รายได้อื่น ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และ/หรือ มีกรรมกรรร่วมกัน รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาทุนบวกส่วนเพิ่มหรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้

ยอดคงเหลือที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องมีดังนี้
25.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	54	291
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	27,394	11,740
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	90	38
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,023	5,647
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	32	70	32	70
บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	613	925	613	925
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด)	การร่วมค้า	67	63	67	63
บริษัท ภัทรา ไพน์ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	4,474	-	-	-
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	543	801	543	801
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	718	675	718	675
		6,447	2,534	33,534	20,250
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	197	286
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	12,625	17,010
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	60	206
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	487
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	85	4,493
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	132	207	132	207
บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	45	185	45	185
		177	392	13,144	22,874

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
รายได้ค่ารับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	107	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	839	-
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	64	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,044	1,655
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	154	668
บริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิทีอี) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	159
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย	-	-	3,857	2,358
บริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	416	125	416	125
		416	125	7,481	4,965
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					
บริษัท เอกซี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	69,438	63,475	48,998	48,998
บริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	15,503	4,900	4,997	4,997
		84,941	68,375	53,995	53,995
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	40,000	40,000
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	999	999
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	49,997	49,997
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	15,000	15,000
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	14,885	14,885
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเมนต์ โฮลดิ้ง (ฟิทีอี) จำกัด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 : 1 ดอลลาร์สิงคโปร์)	บริษัทย่อย	-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	100,000	-
		-	-	220,881	120,881
เงินลงทุนในการร่วมค้า					
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด)	การร่วมค้า	14,369	17,620	20,000	20,000
บริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	72,591	-	-	-
		86,960	17,620	20,000	20,000

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)					
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช (ร้อยละ 3.0)	บริษัทร่วม	-	-	49,974	49,974
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(25,000)	(25,000)
		-	-	24,974	24,974
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	10,094	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	15,922	20,318
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด (ร้อยละ 5.0)	บริษัทร่วม	6,000	7,500	6,000	7,500
		6,000	7,500	56,990	52,792
เจ้าหนี้การค้า					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	281	136
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	416	39
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	515	927	515	927
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,402	-	1,402
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,808	2,748	1,808	2,748
		2,323	5,077	3,020	5,252
เงินอุดหนุนรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4	3
		-	-	4	3

25.2 ความเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ความเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ความ สัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
บริษัท พาทีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	บริษัทย่อย	-	-	-	3,178
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี		-	-	-	(3,178)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	-	-
บริษัท เอสแอนด์พี เรสทัวรองท์ จำกัด ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	บริษัทย่อย	-	-	20,318	21,430
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	-	(5,469)	-
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า		-	-	1,073	(1,112)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	15,922	20,318
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	บริษัทย่อย	-	-	-	2,565
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	-	-	(2,565)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	-	-
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	บริษัทย่อย	-	-	49,974	49,974
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(25,000)	(25,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	24,974	24,974
บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	บริษัทร่วม	7,500	7,500	7,500	7,500
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		(1,500)	-	(1,500)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		6,000	7,500	6,000	7,500
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	บริษัทย่อย	-	-	-	-
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	10,094	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	10,094	-

25.3 รายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขาย					
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	24,927	25,483
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	437	853
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	6,724	9,395
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	279	433	279	433
บริษัท ฟู้ดแฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด	บริษัทร่วม	2,310	3,125	2,310	3,125
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	2,922	-	-	-
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,396	12,985	30,396	12,985
บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,551	33,860	33,551	33,860
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,583	23,040	20,583	23,040
		90,041	73,443	119,207	109,174
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	996	918
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	300	390
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	300	425
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	807	812	807	812
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด)	การร่วมค้า	2,400	1,750	2,400	1,750
		3,207	2,562	4,803	4,295
รายได้เงินปันผล					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	8,000
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	4,996
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	-	-	1,500	2,262
		-	-	1,500	15,258

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
รายได้อื่น					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,230	1,312
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	96	96
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,334	744
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	360	360
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,777	1,647
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	619	635
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	27
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย	-	-	1,499	1,499
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	35	61	35	61
บริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิสเอส จำกัด	บริษัทร่วม	1,184	1,450	1,184	1,450
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด)	การร่วมค้า	87	89	87	89
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	1,515	-	-	-
		2,821	1,600	10,221	7,920
ซื้อสินค้า					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	3,684	6,057	3,684	6,057
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,053	7,281	11,053	7,281
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด)	การร่วมค้า	87	-	87	-
		14,824	13,338	14,824	13,338
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่นๆ					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,524	4,503
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	970	-
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	28	-
บริษัท เอส อาร์ เอสเตท จำกัด	กรรมการร่วมกัน	432	432	432	432
บริษัท ชิคคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	685	949	685	949
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,020	-	1,020
กรรมการ	กรรมการ	1,962	6,487	1,962	6,487
		3,079	8,888	8,601	13,391

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
ค่าบริการ					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,277	1,277
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,640	3,493	2,640	3,493
บริษัท ซิคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	3,464	3,510	3,464	3,510
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,020	-	1,020
		6,104	8,023	7,381	9,300
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ระยะสั้น	ผู้บริหาร	51,880	58,259	43,988	44,459
ผลประโยชน์ระยะยาว	ผู้บริหาร	1,189	933	1,167	727
		53,069	59,192	45,155	45,186
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	7,463	4,608	-	-
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด	บริษัทร่วม	10,603	3,518	-	-
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด)	การร่วมค้า	(3,252)	(2,380)	-	-
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	(10,599)	-	-	-
		4,215	5,746	-	-

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น	(6,218)	(5,196)	(6,182)	(5,117)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	2,379,178	2,342,476	2,078,876	2,062,106
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	71,937	68,019	71,937	68,019
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	367,855	359,488	294,720	292,196
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,860,835	1,788,010	1,476,822	1,394,474
ค่าขนส่งสินค้า	194,070	192,302	191,093	190,336
ค่าใช้จ่ายในการขาย	263,141	240,455	233,655	216,137
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	53,069	59,192	45,155	45,186
ค่าธรรมเนียมบริการ	378,932	315,127	360,991	315,127
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)	(7,674)	8,946	1,078	(751)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,969	17,265	8,243	16,402
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	25,000

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็นสมาชิกโดยความสมัครใจ ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างแต่ละเดือน เงินกองทุนดังกล่าวจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมมีจำนวน 16.29 ล้านบาท และ 15.70 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการมีจำนวน 15.71 ล้านบาท และ 15.17 ล้านบาท ตามลำดับ

28. การจัดการส่วนกองทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนของทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยมีได้ใช้ตราส่วนทางการเงินใด ๆ โดยเฉพาะ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนอย่างเพียงพอ สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น เช่น การออกหุ้นใหม่หรือปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้น ๆ

29. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้รายงานและเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

29.1 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขาย ทำให้บริษัทและบริษัทย่อย ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อไม่มาก เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมส่วนใหญ่กับบริษัทคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

29.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงสูงขึ้นไม่มีสาระสำคัญต่อดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนไม่มีสาระสำคัญ

29.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อดินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศทำในสกุลเงินบาท อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอาจมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

29.4 มูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและ/หรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

รายการสินทรัพย์ทางการเงินทางการเงินบางรายการของบริษัทและบริษัทย่อยมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินทางการเงินดังกล่าว

หน่วย : พันบาท

สินทรัพย์ ทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับ ชั้นมูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการประเมิน มูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัด มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	- กองทุนเปิด ตราสารหนี้ = 194,976 - กองทุน ส่วนบุคคล = 117,813	- กองทุนเปิด ตราสารหนี้ = 182,604 กองทุน ส่วนบุคคล = 131,507	- กองทุนเปิด ตราสารหนี้ = 194,976 กองทุน ส่วนบุคคล = 117,813	- กองทุนเปิด ตราสารหนี้ = 182,604 กองทุน ส่วนบุคคล = 131,507	ลำดับ 1	มูลค่ายุติธรรมของ หน่วยลงทุน คำนวณจากมูลค่า สินทรัพย์สุทธิ
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	- กองทุนเปิด ตราสารหนี้ 4,843	- กองทุนเปิด ตราสารหนี้ 7,272	-	-	ลำดับ 1	มูลค่ายุติธรรมของ หน่วยลงทุน คำนวณจากมูลค่า สินทรัพย์สุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากประจำ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลานับวัน

เงินลงทุนระยะยาวอื่นมีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

หน่วย : พันบาท			
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
งบการเงินรวม			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000	6,006	ระดับ 3
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,990	85,214	ระดับ 3
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(25,000)	(25,000)	
	56,990	60,214	

หน่วย : พันบาท			
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
งบการเงินรวม			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,500	7,508	ระดับ 3
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77,792	80,088	ระดับ 3
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(25,000)	(25,000)	
	52,792	55,088	

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีดอกเบี้ยคงที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากราคาตลาดที่เกี่ยวข้องคิดลดด้วยอัตราต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทเอส แอนด์ พี

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศและอื่นๆ

รายการจัดบัญชีระหว่างส่วนงาน รายได้และกำไรตามส่วนงานจากบัญชีแยกประเภท และรายการระหว่างผลรวมของกำไรตามส่วนงานจากบัญชีแยกประเภทนอกกับกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท							
	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558							
รายได้ตามส่วนงาน							
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานจากบัญชีแยกประเภทนอก	5,716,268	791,208	1,022,163	46,583	7,576,222	(24,230)	7,551,992
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน	1,054,150	100,475	21,503	(5,988)	1,170,140	-	1,170,140
รายได้อื่น ๆ							78,525
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง							(439,470)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร							(53,069)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ							4,502
ต้นทุนทางการเงิน							(2,269)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า							4,215
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							762,574
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(154,507)
กำไรสำหรับปี							608,067
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี							13,740
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี							621,807

หน่วย : พันบาท

	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำหรับรูป	ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557							
รายได้ตามส่วนงาน	5,489,645	736,184	1,017,115	38,821	7,281,765	(24,910)	7,256,855
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก	957,258	85,618	7,173	(4,909)	1,045,140	-	1,045,140
รายได้ได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วนรายได้อื่น ๆ							
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง							89,840
ค่าตอบแทนผู้บริหาร							(443,830)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ							(59,192)
ต้นทุนทางการเงิน							(5,018)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า							(2,889)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							5,746
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							629,797
กำไรสุทธิประจำปี							(132,862)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี							496,935
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี							(1,578)
							495,357

หน่วย : พันบาท

	ธุรกิจร้าน อาหารและ เบเกอรี่ ภายใน ประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำเร็จรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่าง ประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัด บัญชีระหว่าง ส่วนงาน	รวม
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	65,201	194,799	42,649	1,351	304,000	(45,230)	258,770
สินค้าคงเหลือ	169,893	1,296	10,324	1,468	182,981	-	182,981
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	536,505	1,654	253,545	3,054	794,758	(43)	794,715
สิทธิการเช่า	49,824	-	23,276	-	73,100	-	73,100
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน							
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น							74,317
- สินค้าคงเหลือ							141,057
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							784,996
- สิทธิการเช่า							6,342
- อื่น ๆ							1,490,426
สินทรัพย์รวม							3,806,704

หน่วย : พันบาท							
	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	178,575	55,122	1,119	289,490	(17,891)	271,599
	สินค้าคงเหลือ	1,237	13,571	2,255	177,238	-	177,238
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	774	267,691	3,138	813,756	(25)	813,731
	สิทธิการเช่า	-	15,121	-	62,592	-	62,592
	สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน						
	- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						41,387
	- สินค้าคงเหลือ						151,594
	- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์						792,051
	- สิทธิการเช่า						7,787
	- อื่นๆ						1,307,024
สินทรัพย์รวม							3,625,003

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวมการเงินรวม
รายได้			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,442,710	1,022,163	7,464,873
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,834,401	336,923	2,171,324
รายได้			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,166,297	1,017,115	7,183,412
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,657,446	422,829	2,080,275

31. ภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน ดังต่อไปนี้

31.1 ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเงินค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าระยะยาว มีดังนี้

ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการในประเทศ

หน่วย : พันบาท

ระยะเวลาการชำระ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	463,306	438,576
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	936,867	884,533
เกิน 5 ปี	108,093	125,819

ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการบริษัทย่อยในต่างประเทศ

หน่วย : พันบาท

ระยะเวลาการชำระ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	151,069	135,052
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	246,469	188,306
เกิน 5 ปี	99,041	132,953

31.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงค้างเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาก่อสร้างสาขา ร้านค้า และระบบสารสนเทศใหม่เป็นจำนวนเงิน 157.43 ล้านบาท และ 48.69 ล้านบาท ตามลำดับ

31.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารแห่งหนึ่งออกให้เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 52.83 ล้านบาท และ 52.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมหนังสือค้ำประกันจำนวน 1.05 ล้านบาท ซึ่งได้ใช้เงินฝากธนาคารเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8.1 และ 8.2)

31.4 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาการใช้สิทธิ์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารโดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิเริ่มแรก (Initial royalty) และค่าสิทธิการดำเนินงาน (Running royalty) เป็นรายไตรมาสของแต่ละปี ในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้าและกรรมวิธีการผลิต บริษัทได้ออกหนังสือค้ำประกันสัญญาค้ำประกัน (Letter of guarantee) ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2555 กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อค้ำประกันจำนวนเงินที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายตามสัญญาลิขสิทธิ์ (License Agreement)

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติดังต่อไปนี้

32.1 อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 จำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 539.45 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.20 บาท จำนวนเงินรวม 98.00 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2558 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมจำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท จำนวนเงินรวม 441.37 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายในวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อไป

32.2 ที่ประชุมคณะกรรมการอนุมัติให้ขายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ในบริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม เป็นจำนวน 95,996 หุ้น ในราคาขายหุ้นละ 1,632.65 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 156.73 ล้านบาท

33. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

บัญชี	จำนวนเงิน (พันบาท)		การแสดงรายการเดิม	การแสดงรายการใหม่
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17,620	20,000	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	เงินลงทุนในการร่วมค้า
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เป็นผลจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	97	-	หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
รายได้เงินปันผล	-	1,500	รายได้เงินปันผล	รายได้อื่น
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้า	470	1,594	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้า	รายได้อื่น
ดอกเบี้ยรับ	2,650	4,639	ดอกเบี้ยรับ	รายได้อื่น

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานปี 2558

ประเทศไทยในปี 2558 มีการเติบโตทางเศรษฐกิจร้อยละ 2.8 สูงกว่าการเติบโตในปี 2557 ซึ่งเติบโตเพียงร้อยละ 0.7 เป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.1 ราคาน้ำมันที่ลดลง การนำเข้าลดลง แต่ประเทศไทยกลับได้รับผลกระทบจากการลดลงอย่างมากของราคาพืชผลการเกษตรซึ่งไทยเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและส่งออกรายใหญ่ของโลก ได้แก่ข้าวและยางพารา ซึ่งราคาคงต่ำลงมามาก ทำให้รายได้ประชากรส่วนหนึ่งขาดหายไป นอกเหนือไปจากภาวะเงินบาทอ่อนค่าลง แต่กระนั้นก็ตาม ด้วยนโยบายการลงทุนของรัฐบาลในโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ การลดภาษีเงินได้ และนโยบายการเงินการคลังด้านอื่น ๆ ที่ออกมากระตุ้นเศรษฐกิจ จึงทำให้ประเทศไทยสามารถเติบโตได้ถึงร้อยละ 2.8 ในปี 2558 แม้จะไม่สูงนัก แต่ก็ส่งผลให้ประชาชนยังใช้จ่ายใช้สอยและบริโภคเพิ่มขึ้น

ในด้านธุรกิจอาหาร การแข่งขันสูงขึ้น ผู้ประกอบการรายใหญ่ ๆ เพิ่มเครือข่ายสาขาของตนเอง ทั้งภายใต้ชื่อเดิม และ Brand ใหม่ ๆ ที่นำเข้ามา การขยายศูนย์การค้าต่าง ๆ ในหลาย ๆ จุดของกรุงเทพมหานครและชนเมือง รวมทั้งในต่างจังหวัด ทำให้เกิดการแข่งขันในการแย่งชิงลูกค้าที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยก็ยังสามารถดำเนินการได้ดีพอสมควรในภาวะการแข่งขันดังกล่าวนี้

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท S&P") มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 7,552 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 295 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 4.1 โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 606 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปีก่อน 109 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.0 โดยสาเหตุสำคัญมาจากรายได้จากการขายจากธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยการขยายจำนวนร้านอาหาร การเพิ่มจุดขายเบเกอรี่ รวมทั้งการทำการกิจกรรมการตลาดอย่างต่อเนื่อง การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การส่งเสริมการขาย การพัฒนาเมนูอาหารและการจัดรูปแบบร้านใหม่เพื่อดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการมากขึ้น ทำให้สามารถเพิ่มยอดขายได้สูงขึ้น

นอกจากนี้ ในส่วนของธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่ผ่านร้านค้าปลีก และซูเปอร์มาร์เก็ตต่าง ๆ ก็มีการเติบโตถึงร้อยละ 9.1 จากปีก่อน จากการเพิ่มฐานของลูกค้า การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ และการเพิ่มปริมาณการขายด้วยกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจร้านอาหารของบริษัทและบริษัทย่อยในต่างประเทศ มีอัตราการเติบโตจากงวดเดียวกันของปีก่อนเล็กน้อย เนื่องจากยังขยายจำนวนสาขาได้น้อยกว่าที่วางแผนไว้ในปี 2558 ในขณะที่แนวโน้มทางธุรกิจในกลุ่มนี้ยังคงดีอยู่ โดยเฉพาะในตลาด AEC ซึ่งบริษัทได้ศึกษาและวางแผนทางในการขยายงานไว้แล้ว โดยจะขยายสาขาอย่างต่อเนื่องไปในระยะ 2-3 ปีข้างหน้า

รายได้จากการขายและบริการ ปี 2558

รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจาก 7,257 ล้านบาทจากปี 2557 เป็น 7,552 ล้านบาทในปี 2558 หรือมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 4.1 สามารถแบ่งแยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่ายได้ ดังนี้

รายได้แยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

ช่องทางการจำหน่าย	ปี 2558		ปี 2557		เพิ่มขึ้น(ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	5,753	76.18	5,528	76.17	4.1
ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	776	10.28	711	9.80	9.1
ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	1,022	13.53	1,017	14.02	0.5
อื่น ๆ *	1	0.01	1	0.01	42.9
รวมทั้งสิ้น	7,552	100.00	7,257	100.00	4.1

* รายได้จากการให้เช่าสถานที่แก่บุคคลภายนอก

ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ

ในปี 2558 รายได้จากธุรกิจนี้มีสัดส่วนร้อยละ 76.18 ของรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 225 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 4.1 จากผลของการเพิ่มร้านอาหารและจุดขายเบเกอรี่ในประเทศเพิ่มขึ้น นอกเหนือไปจากการกระตุ้นยอดขายที่ร้านและจุดขายเดิมด้วยกิจกรรมการตลาดใหม่ๆ การออกสินค้าใหม่ การส่งเสริมการขาย และการปรับปรุงและจัดรูปแบบร้านใหม่ เพื่อเพิ่มยอดขาย

โดย ณ สิ้นปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีร้านอาหารและเบเกอรี่ข้อพร้อม 466 จุด แบ่งเป็นร้านอาหาร 144 ร้าน เบเกอรี่ข้อ 322 จุด ในประเทศ โดยบริษัทยังคงมุ่งเน้นการเปิดสาขาใหม่สำหรับแบรนด์ “S&P” ในพื้นที่กรุงเทพ และปริมณฑล และในจุดที่มีศักยภาพในการขาย และจุดที่มีการเติบโตในต่างจังหวัด เพื่อให้สามารถกระจายสินค้าและบริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึง รวมทั้งการติดตาม ปรับปรุงการดำเนินงานของแต่ละสาขาให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป

ในปี 2558 รายได้จากธุรกิจนี้มีสัดส่วนร้อยละ 10.3 ของรายได้จากการขายและบริการ เป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นจากสัดส่วนร้อยละ 9.8 ของปีก่อน และมีอัตราการเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 9.1 จากงวดเดียวกันของปีก่อน จากผลของการแนะนำสินค้าใหม่ๆ เข้าสู่ตลาด การพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้า ขยายฐานของลูกค้าเข้าสู่ร้านค้าปลีก ซูเปอร์มาเก็ต และช่องทาง Modern Trade ต่างๆ ส่งผลให้ยอดขายสูงขึ้นจากปีก่อน

ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ

ในปี 2558 บริษัทมีจำนวนร้านอาหารที่อยู่ในต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 23 ร้าน โดยรายได้จากธุรกิจนี้มีสัดส่วนร้อยละ 13.5 ของรายได้จากการขายและบริการ ลดจากสัดส่วนในปีก่อน แต่โดยรวมของยอดขายยังสูงกว่าปีก่อนเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.5 การขยายสาขาในต่างประเทศทำได้น้อยกว่าแผนที่วางไว้ในปี 2558 โดยเฉพาะแผนการขยายจำนวนสาขาใน AEC แต่บริษัทจะยังคงมุ่งที่จะขยายสาขาใน AEC ซึ่งเป็นตลาดที่มีแนวโน้มทางธุรกิจที่ดีต่อไปตามการศึกษาตลาดและแนวทางในการขยายที่บริษัทและบริษัทย่อยได้วางไว้แล้ว

รายได้แยกตามรายผลิตภัณฑ์

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์	ปี 2558		ปี 2557		เพิ่มขึ้น(ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
เบเกอรี่	3,201	42.39	3,145	43.34	1.8
อาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	2,328	30.83	2,247	30.96	3.6
อาหารในต่างประเทศ	1,022	13.53	1,017	14.02	0.5
ผลิตภัณฑ์อาหาร **	606	8.02	605	8.33	0.2
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ***	395	5.23	243	3.35	62.5
รวมทั้งสิ้น	7,552	100.00	7,257	100.00	4.1

** ผลิตภัณฑ์อาหารที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัท ประกอบด้วย อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง ไข่กรอก เยลลี่ และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปอาหาร

*** ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ S&P สินค้าชื่อมาขาย ผลิตภัณฑ์เบ็ดเตล็ดอื่นๆ และรายได้จากการให้เช่าสถานที่

ในปี 2558 การขายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ยังคงครองสัดส่วนส่วนแบ่งรายได้จากการขายและบริการสูงสุด คือร้อยละ 42.4 ในขณะที่สัดส่วนของอาหารและเครื่องดื่มในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 30.8 สัดส่วนรายได้จากอาหารในต่างประเทศอยู่ที่ร้อยละ 13.5 ส่วนผลิตภัณฑ์อาหารซึ่งได้แก่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง ไข่กรอก เยลลี่และผลิตภัณฑ์กึ่งนมอาหาร มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 8 และรายได้อื่นๆ ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิต สินค้าฝากขาย ผลิตภัณฑ์เบ็ดเตล็ดอื่นๆ และรายได้อื่นๆ เป็นสัดส่วนร้อยละ 5.2 ของรายได้ทั้งหมด

กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้น 3,554.2 ล้านบาทในปี 2558 สูงกว่างวดเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 7.0 โดยอัตรากำไรขั้นต้น (ต่อยอดขาย) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2558 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 45.75 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 47.06 ในปี 2558 เป็นผลมาจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์และรักษาประสิทธิภาพในการผลิต การลดต้นทุนต่อหน่วยด้วยการขายและผลิตเพิ่มขึ้น การลดต้นทุนวัตถุดิบโดยระบบการจัดซื้อและการจัดระบบการขนส่งเพื่อลดต้นทุนในการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นผลให้สามารถควบคุมต้นทุนได้ในระดับที่น่าพอใจ และทำให้กำไรขั้นต้นสูงขึ้น

ค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารรวม 2,876.6 ล้านบาทในปี 2558 เพิ่มขึ้นกว่าปี 2557 ประมาณร้อยละ 3.5 ตามการขายที่เพิ่มขึ้น กิจกรรมทางการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขาย รวมทั้งการประชาสัมพันธ์ สื่อสารออนไลน์และการโฆษณาที่เพิ่มสูงขึ้น นอกเหนือไปจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งโดยรวมยังสามารถควบคุมได้ในระดับที่เหมาะสม

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ปี 2558

จากผลการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายสินค้าและบริการในปี 2558 การควบคุมต้นทุน ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารได้ในระดับที่เหมาะสม ในปี 2558 จึงส่งผลให้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสำหรับปี 2558 จำนวน 608.1 ล้านบาท แบ่งเป็น กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 606.1 ล้านบาท และส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 2.0 ล้านบาท โดยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558 จำนวน 621.8 ล้านบาท ตามที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ตรวจสอบแล้ว)

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13.73 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 16.31 ในปี 2558 เนื่องจากกำไรสุทธิของบริษัทที่สูงขึ้นในด้านคุณภาพของลูกหนี้ของบริษัท โดยรวม ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก การตั้งสำรองค่าเผื่อสำรองหนี้สูญได้ดำเนินการไว้อย่างเหมาะสมแล้ว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญในปี 2558 รวมทั้งรายการในด้านสินค้าคงเหลือและการพิสูจน์การด้อยค่า ก็ได้มีระบบการควบคุมภายในและการติดตามดำเนินการอย่างใกล้ชิด โดยไม่มีการปรับรายการที่เป็นผลกระทบสำคัญต่อผลการดำเนินการของบริษัทแต่อย่างใด

ภาพรวมฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดปี 2558

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 3,806.7 ล้านบาท สุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 181.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.0 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และการลงทุนในบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น

ในด้านสัดส่วนของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2558 นั้น สัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นร้อยละ 42.96 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นร้อยละ 57.04 ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนมีสัดส่วนเพียงร้อยละ 28.99 ของสินทรัพย์รวม กลุ่มบริษัทจึงมีสภาพคล่องที่ระดับ 1.48 เท่า ซึ่งสูงกว่าปี 2557 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 1.37 เท่า เนื่องจากธุรกิจของกลุ่มมีเงินทุนหมุนเวียนสูงจากการที่ขายเป็นเงินสดเป็นส่วนใหญ่

ส่วนด้านหนี้สินรวมแสดงยอด 1,307.6 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 อยู่ในระดับเดียวกับปีก่อน ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,499.1 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 ซึ่งสูงกว่าปีก่อนร้อยละ 7.7 และมีอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพียง 0.52 เท่าเทียบกับปี 2557 ที่ 0.56 เท่า ซึ่งเป็นเครื่องชี้ฐานะทางการเงินของบริษัทที่มั่นคงและความพร้อมสำหรับการขยายงานในอนาคต

ในด้านกระแสเงินสดนั้น ในปี 2558 มีเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 944 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดรับก่อนภาษีเงินได้จำนวน 1,082 ล้านบาท ในระหว่างปีมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 139 ล้านบาท

สำหรับการเปลี่ยนแปลงของเงินสดที่ใช้ในกิจกรรมการลงทุนและการจัดหาเงินในปี 2558 นั้น ประกอบด้วยเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิจำนวน 9.7 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 83.2 ล้านบาท การลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 338.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิตและการลงทุนในการก่อสร้าง และเครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ เนื่องจากการขยายสาขาของร้านอาหารและเบเกอรี่ นอกจากนี้ได้ใช้เงินสดในการจ่ายเงินปันผลจำนวน 441.3 ล้านบาท เมื่อรวมกับกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานและรายการย่อยอื่น ๆ แล้ว กลุ่มบริษัทมีเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 80.6 ล้านบาท โดยเมื่อรวมกับเงินสดที่มีอยู่ ณ วันต้นปี 2558 จำนวน 570.4 ล้านบาท แล้ว ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพื่อใช้ในกิจการ ณ วันสิ้นปีจำนวน 651.0 ล้านบาท

การดำเนินงานในปี 2559 และปัจจัยที่อาจจะมีผลกระทบต่อการทำงานในอนาคต

กลุ่มบริษัท S&P ยังคงวางกลยุทธ์ในการเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2559 ทั้งรายได้และผลกำไร โดยการปรับปรุงผลการดำเนินงานของสาขา การขยายสาขาเพิ่มเพื่อการขยายฐานลูกค้าและรายได้ รวมทั้งการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ปัจจุบันและการบริการ การส่งเสริมการขายและกิจกรรมการตลาด การดูแลลูกค้า และการจัดระบบการบริหารต้นทุนและรายจ่ายต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยจะมุ่งติดตามปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน และปัจจัยอื่น ๆ และจะดำเนินการป้องกันและแก้ไขให้ทันเวลาและลดผลกระทบเชิงลบให้เหลือน้อยที่สุด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลทุกปี ในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวม แต่การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมอยู่จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดไว้ และคำนึงถึงสภาพคล่องของบริษัทที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้โดยไม่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานเช่นกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 ซึ่งจะประชุมในวันที่ 22 เมษายน 2559 พิจารณารับรองการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 และพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท หรือคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท ซึ่งเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่เสนอแล้ว จะคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลร้อยละ 89.00

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2558 เทียบกับปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2558	ปี 2557
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	606.13	497.74
2. จำนวนหุ้น (หุ้น)	490,408,365	490,408,365
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น		
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.20	0.10
3.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (บาท/หุ้น)	0.90	0.70
4. เงินปันผลจ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน	539.45	392.33
4.1 เงินปันผลระหว่างกาล (ล้านบาท)	98.08	49.04
4.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (ล้านบาท)	441.37	343.29
5 อัตราการจ่ายปันผลร้อยละ (ร้อยละ)	89.00	78.82

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2034/100 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23 - 24 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4040	ประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมไทย ผลิตภัณฑ์ อาหารและเบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ			
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด เลขที่ 2034/100 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4506	ดำเนินการกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อ "MAISEN"	500,000	499,970	99.99%
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด (กัมพูชา) Level 6 th , Phnom Penh Tower, No. 445, Preah Monivong Boulevard, Sangkat Beoung Prolit, Khan7 Makara, Phnom Penh, Cambodia Tell : +855 23 901 415 โทรสาร : -	ดำเนินการกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "S&P Restaurant" และ "BlueCup" ในประเทศกัมพูชา	45,750	45,730	99.96%
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด เลขที่ 1/2 ซอยอรรถกโรวี 1 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1290	ดำเนินการกรรมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้ร้านอาหารเช่า	10,000	9,993	99.93%
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เลขที่ 2034/100 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ โดยมีบริษัทในเครือ 6 บริษัท	500,000	400,000	80.00%

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

ชื่อ / หัวตัว	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด * Sutherland House 1759 London Road Leigh-on-Sea ESSEX SS92RZ, UK Tel : (44) 020 7031 1168, 020 7031 1169 Fax : (44) 020 7031 1167	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 4 สาขา และ ภายใต้ชื่อ “สุดา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	1,000,000	960,000	96.00%
ภัทรา (เจนีวา) เอสเอ * No.94, Rue des Eaux-Vives CH-1207, Geneva Switzerland Tel : (4122) 735-0517 Fax : (4122) 735-0538	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่กรุงเจนีวา ปัจจุบันมี 1 สาขา	200	124	62.00%
ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน ฟิทีอี จำกัด * จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อมาจาก บริษัท ธีม ฟูดส์ ฟิทีอี จำกัด 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 Tel : (65) 6411-4990 Fax : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่ประเทศสิงคโปร์ ปัจจุบันมี 1 สาขา	600,000	300,000	50.00%
เอส เค เคเทอร์ริ่ง ฟิทีอี จำกัด * 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 Tel : (65) 6411-4990 Fax : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “สยามคิทเชน” ปัจจุบันมี 4 สาขา และชื่อ “บางกอกแจ่ม” ปัจจุบันมี 8 สาขา	300,000	150,000	50.00%
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด * 6 th Floor, Jinbao Place, 88 Jinbao Street, Dongcheng District, Beijing, China Tel : (8610) 852-21678 Fax : (8610) 852-21369	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	4,300,000	3,950,000	91.86%

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ** Petersplatz 1 / Goldschmiedgasse 9 / Graben, Vienna, Austria 27 – 28 / Top.Nr.7 1010 Wien Tel : +43 199 719 38 Fax : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	1,200,000	1,116,600	93.05%
บริษัท บางกอกแจ่ม จำกัด 1F, No.12, Ln.247, Sec 1, Dun-hua S. RD., Taipei, Taiwan Tel : (8862) 2731-5288 Fax : (8862)2731-5243	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “บางกอกแจ่ม” ปัจจุบันมี 2 สาขา ปัจจุบันหยุดดำเนินการในปี 2558	5,000,000	2,500,000	50.00%
บริษัท บางกอกแจ่ม เอสดีเอ็น บีเอชดี**** No.79A Jalan SS 21/37 Damansara Utama 47400 petaling Jaya Selangor Darul Ehsan Malaysia โทรสาร : +66 (0) 2696-1001	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “บางกอก บีท บิสโทร” ปัจจุบันมี 1 สาขา ปัจจุบันหยุดดำเนินการในปี 2558	350,000	174,999	49.99%
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด เลขที่ 2034/100 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000	ดำเนินการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น และ ผลิตภัณฑ์อาหาร ภายใต้ชื่อ “UMENOHANA”	250,000	150,000	59.99%
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด) เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลีย์เควอร์ ชั้น 16 ซอย รุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขต คลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2636-6901 โทรสาร : +66 (0) 2636-7660	เนนกิจการโรงเรียนสอน ภายใต้ชื่อ “โรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี”	500,000	200,000	40.00%

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด เลขที่ 234 ซอยสุขุมวิท 101 (ปทุมวันนิติ) ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2741-8800 โทรสาร : +66 (0) 2741-8260	ให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลาย ใน ลักษณะแคนทีนหรือรับทำอาหารให้กับกลุ่ม สถาบันต่าง ๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงาน อุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่าง ๆ	10,000	4,997	49.97%
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 539/2 อาคารมหานครบิซซิม ชั้น 20 ถ.ศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2696-1000 โทรสาร : +66 (0) 2696-1001	นำเข้าและจัดจำหน่ายไอศกรีม ภายใต้ชื่อ “ฮาเก้น-ดาส”	200,000	95,996	47.99%
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด เลขที่ 2034/100 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ โดยมีบริษัทในเครือ 1 บริษัท ประกอบกิจการ ให้บริการสนับสนุนวิสาหกิจในเครือหรือสาขา ไม่ว่าจะตั้งอยู่ในประเทศไทยหรือ ต่างประเทศ	2,000,000	1,999,997	99.99%
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด***** Sutherland House, 1795 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK Tel : +44(0) 20 8874 6503	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	3,000,000	1,500,000	50.00%
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง ฟิฟตี จำกัด 80 Robinson Road # 02-00 Singapore (068898)	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในประเทศและ ต่างประเทศ ประกอบกิจการถือหุ้นในบริษัท อื่น	1	1	100.00%
บริษัท สุธา จำกัด ***** Sutherland House, 1795 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK Tel : +44(0) 20 8874 6503	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย	1	1	96.00%

หมายเหตุ * เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด

** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้น และถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ในประเทศอังกฤษ จำนวน 510,000 หุ้น

*** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส เค เคเทอร์ริ่ง ฟิฟตี จำกัด ในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 2,500,000 หุ้น

**** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส เค เคเทอร์ริ่ง ฟิฟตี จำกัด ในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 174,999 หุ้น

***** เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด

***** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้น และถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ในประเทศอังกฤษ จำนวน 1 หุ้น

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2558	2557
บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	รายได้จากการขายสินค้าให้เจ้าอาคารและอุปกรณ์ รายได้ค่าบริการ เงินปันผลรับ	0.03 1.00 1.20 -	0.11 0.92 1.20 8.00
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด บริษัท เอส เค เคเทอริง ฟิฟตี จำกัด บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จำกัด	บริษัทย่อยของ บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	ดอกเบียรับ ดอกเบียรับ ดอกเบียรับ	0.62 - 1.50	0.63 0.03 1.50
บจ.เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด	บริษัทย่อย	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าบริการ ให้เจ้าอาคารและอุปกรณ์ ดอกเบียรับ	25.34 0.74 0.30 0.18	25.48 0.74 0.43 -
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ เงินปันผลรับ ค่าเช่าอาคารและบริการ	0.10 - 5.80	0.10 4.99 5.78
บริษัท เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	รายได้จากการขายสินค้าให้เจ้าอาคารและอุปกรณ์ เงินปันผลรับ ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้าและบริการ	0.31 0.81 1.50 3.68	0.43 0.81 2.26 6.06
บริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริงเซอร์วิสเฮส จำกัด	บริษัทร่วม	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าบริการ ดอกเบียรับ	2.35 0.77 0.38	3.13 1.08 0.37
บริษัท เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน จำกัด (เดิมชื่อ บจ. เดอะ ไทย คูซีน)	บริษัทร่วม	ให้เจ้าอาคารและอุปกรณ์ รายได้ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้าและบริการ	2.40 0.09 0.09	1.75 0.09 -
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของบมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล)	รายได้จากการขายสินค้า ค่าบริการ	30.40 2.64	18.40 3.49
บริษัท ไมเนอร์ ดีคว จำกัด บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที. จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการขายสินค้า	15.22 1.70 33.55 3.05	12.65 2.08 33.86 2.75

รายการระหว่างกัน

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2558	2557
บริษัท เดอะคอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	รายได้จากการขายสินค้า	0.20	0.15
บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์เนอร์ จำกัด		รายได้จากการขายสินค้า	0.48	-
บริษัท ไมเนอร์ ซีส จำกัด		ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า	7.54	5.85
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด		ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า	3.51	1.44
บริษัท ไมเนอร์ โกลเบล จำกัด		ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า	-	1.02
บริษัท เอส.อาร์.เอส.เตท จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานสาขา	0.43	0.43
กรรมการของบริษัท	กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเก็บสินค้า	1.32	1.46
		ค่าบริการ	0.64	5.02
บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าอาคารและบริการ	4.15	4.46

2. สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2558	2557
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	ลูกหนี้การค้า	0.05	0.29
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อยของ บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ร้อยละ 3.0)	7.96	0.00
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด		ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ร้อยละ 3.0)	7.96	20.32
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จำกัด		ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ร้อยละ 3.0)	49.97	49.97
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด จำกัด	บริษัทย่อย	ลูกหนี้การค้า	27.39	11.74
		ลูกหนี้ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ร้อยละ 3.0)	10.94	-
		เจ้าหนี้การค้า	0.42	0.04
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	ลูกหนี้การค้า	0.09	0.04
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	ลูกหนี้การค้า	4.02	5.65
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	เจ้าหนี้การค้า	0.28	0.14
บริษัท เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	เจ้าหนี้การค้า	0.51	0.93
		ลูกหนี้การค้า	0.03	0.07

S&P ANNUAL REPORT 2015

ปัจจัยความเสี่ยง

จากสภาพแวดล้อมอุตสาหกรรม ภาวะการแข่งขัน, พฤติกรรมของผู้บริโภค, การเปิดเสรีทางการค้าและบริการ, การก่อตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) การพัฒนาของระบบสารสนเทศ, การดำเนินงาน, กฎระเบียบและมาตรฐานที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้ปัจจัยและโอกาสการเกิดความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกของบริษัทเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญด้านการบริหารความเสี่ยงมาโดยตลอด และได้จัดตั้งคณะกรรมการความเสี่ยงเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 เพื่อกำหนดนโยบาย แนวทางและการติดตาม รวมทั้งประเมินผลของการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการกำหนดนโยบายและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานในองค์กรตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่มีงบการลงทุนสูง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารพิจารณาแล้วว่าปัจจัยความเสี่ยงหลักของบริษัทและแนวทางการบริหารมีดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การวางแผนกลยุทธ์เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์และงบประมาณเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจระยะสั้นและระยะยาว โดยในการดำเนินงานได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้และปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอันได้แก่ ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และคู่แข่ง รวมทั้งการพิจารณาโอกาสในการขยายธุรกิจในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จัดตั้งสำนักกลยุทธ์ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาและให้คำแนะนำต่อสำนักกลยุทธ์ในภาพรวม

3.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ในขอบเขตการดำเนินการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานในองค์กร ถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้ บริษัทมีการขยายธุรกิจมาโดยตลอดทั้งจำนวนสาขา และจุดให้บริการเพิ่มขึ้น รวมทั้งเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่และตกแต่งร้านธุรกิจ เช่น ร้านอาหารญี่ปุ่น โดยบริษัทมีการจัดรับพนักงานเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในการดำเนินงานหากผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามภารกิจที่กำหนดได้ก็จะส่งผลกระทบต่อการขับเคลื่อนองค์กรเป็นไปอย่างเชื่องช้า ขาดประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ได้ตระหนักถึงปัจจัยดังกล่าว จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจให้แก่พนักงานแต่ละระดับชั้น มีการจัดทำคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานสำหรับกิจกรรมที่สำคัญ มีการแบ่งแยกหน้าที่งานเพื่อให้มีการสลับทวนงานระหว่างกัน มีการรายงานและติดตามอย่างเป็นระบบรวมทั้งพิจารณาแนวทางการพัฒนาวิธีการทำงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว มีความถูกต้องและควบคุมต้นทุนทั้งการผลิต การบริหารและการให้บริการ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตาม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทั้งระดับผลกระทบต่อการเกิดและโอกาสที่จะเกิดขึ้น รวมถึงแนวทางป้องกันและบริหารความเสี่ยงนั้นๆ

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีการบริหารจัดการด้านการเงิน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ด้านคู่ค้า (Credit Risk) และด้านตลาด เช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินหรือการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ย (Market Risk) เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำประมาณการทางการเงิน แนวทางการบริหาร การติดตามและกำหนดมาตรฐานต่างๆ เช่น สัดส่วนหนี้สินต่อทุน ทรัพย์สินระยะสั้นหรือเงินสำรองอย่างชัดเจน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน สำหรับความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น เนื่องจากการลงทุนในการเปิดสาขาต่างประเทศเป็นการลงทุนระยะยาว รายได้และค่าใช้จ่ายจะอยู่ในเงินสกุลเดียวกันเป็นหลัก รวมถึงการจ่ายเงินปันผลไม่ได้เกิดขึ้นบ่อย ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่มีมีความจำเป็นต้องทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract) ในขณะนี้

3.4 ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการขยายธุรกิจ อาทิการเพิ่มจำนวนสาขาและจุดให้บริการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ การเชื่อมต่อบริบบนย่อยต่างๆ ความปลอดภัยของข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลในระบบงาน การส่งผ่านข้อมูลเพื่อช่วยสนับสนุนในการจัดทำรายงานต่างๆ ให้หัวหน้าฝ่ายงานและผู้บริหารจะเป็นส่วนช่วยให้บริษัทมีการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลระบบงาน และเสริมสร้างให้องค์กรมีความพร้อมในการรองรับนวัตกรรมใหม่ๆ ทางด้านเทคโนโลยี มีการกำหนดให้มีการจัดทำแผนแม่บททางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กร มีการจัดทำแผนความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนธุรกิจต่อเนื่อง แผนสำรองฉุกเฉิน เพื่อช่วยในการสนับสนุนงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการรายงานและติดตามการปฏิบัติตามแผนงานดังกล่าวข้างต้นให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

3.5 ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการเมือง

บริษัทได้ตระหนักถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัท เช่น น้ำท่วม โรคระบาด (เช่น โรคไข้หวัดนก) ความไม่สงบทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้น บริษัทจึงได้เตรียมแผนการรองรับรวมทั้งการฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติต่างๆ รวมทั้งภัยที่เกิดจากอุบัติเหตุหรือจากการกระทำของมนุษย์ เช่น ไฟไหม้ การประท้วงต่างๆ โดยแผนรองรับดังกล่าวได้แบ่งเป็นระยะสั้นในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉินและบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan (BCP) และแผนระยะปานกลางถึงยาว เพื่อรองรับหรือบรรเทาเหตุการณ์เฉพาะหน้าตามเหตุการณ์นั้นๆ และให้มีผลกระทบกับการค้าดำเนินธุรกิจให้น้อยที่สุด โดยแผน BCP จะต้องได้รับการทบทวนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ และหากมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินผลการบริหารความเสี่ยงกับเหตุการณ์นั้นๆ เพื่อหาแนวทางปรับปรุงแผนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

หลักทรัพย์ของบริษัทประกอบด้วยหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นเรียกชำระแล้วจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557)

ผู้ถือหุ้น

สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 13 มกราคม 2559 มีดังนี้

	กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มศิลาอ่อน และกลุ่มไรวา	212,646,000	43.00
2	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	173,993,520	35.48
3	นางสุภาพรณ พิชัยรณรงค์สงคราม	17,345,000	3.54
4	NORTRUST NOMINEES LTE-CL AC	11,356,000	2.32
5	นายอยุทธ์ ชาญเศรษฐิกุล	7,372,000	1.50
6	นายชาลี วลัยเสถียร	5,933,000	1.21
7	นางปริญา ชันเจริญสุข	5,212,310	1.06
8	นายนิติ โอสธานุเคราะห์	4,800,500	0.98
9	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,150,000	0.85
10	พรอสเพกต์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	4,093,500	0.83
	รวม	45,076,830	90.76

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน		กรรมการบริหาร ความเสี่ยง		กรรมการบริหาร		รวม ทั้งสิ้น
	การเข้า ประชุม (ครั้ง) (รวม AGMและ EGM)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	
1. นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ	8/8	630,000	-	-	-	-	-	-	-	-	630,000
2. ร้อยโทวรากร ไรวา รองประธานกรรมการ	3/8	420,000	-	-	-	-	-	-	-	-	420,000
3. นายประเวศวุฒิ ไรวา ประธานกรรมการบริหาร	8/8	420,000	-	-	-	-	-	-	7/7	-	420,000
4. นางสาวศัทธิดา แสงศาสตร์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8	580,000	6/6	360,000	-	-	-	-	-	-	940,000
5. นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	8/8	580,000	6/6	240,000	-	-	-	-	-	-	820,000
6. นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	6/8	540,000	-	-	4/4	60,000	-	-	-	-	600,000
7. นางปัทมวาลย์ รัตนพล กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	5/8	520,000	-	-	3/4	30,000	-	-	4/7	80,000	630,000
8. นายปิยะ ซอโสตถิกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/8	560,000	5/6	220,000	4/4	40,000	3/3	30,000	-	-	850,000
9. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/8	560,000	-	-	-	-	1/3	10,000	5/7	100,000	670,000
10. นายขจรเดช ไรวา กรรมการ	8/8	420,000	-	-	-	-	-	-	6/7	-	420,000

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน		กรรมการบริหาร ความเสี่ยง		กรรมการบริหาร		รวมหัว สิ้น
	การเข้า ประชุม (ครั้ง) (รวม AGM และ EGM)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	
11. นางเกศสุตา ไชวรา กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	8/8	420,000	-	-	4/4	-	-	-	7/7	-	420,000
12. นายวิฑูร ศิลาอ่อน กรรมการและเลขานุการ บริษัท ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	8/8	420,000	-	-	-	-	3/3	-	6/7	-	420,000
รวมทั้งสิ้น		6,070,000		820,000		130,000		40,000		180,000	7,240,000

หมายเหตุ ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ อันได้แก่

- บำเหน็จกรรมการ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 270,000 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราท่านละ 180,000 บาท
- ค่าตอบแทนประจำ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตราเดือนละ 30,000 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราเดือนละ 20,000 บาท/ท่าน และสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ ในอัตราเดือนละ 15,000 บาท และกรรมการตรวจสอบในอัตราเดือนละ 10,000 บาท/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 30,000 บาท/ครั้ง กรรมการบริษัทที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 20,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 30,000 บาท/ครั้ง กรรมการตรวจสอบที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 20,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับประธานกรรมการ ที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 10,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 10,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 30,000 บาท/ครั้ง กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 20,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ที่กำหนดให้ใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- (1) มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงินและแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้
- (3) กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกิจการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีรวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (4) กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง
- (5) กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจากกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- (6) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี
- (7) จัดทำวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และงบประมาณการดำเนินงานประจำปีของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดค่านิยามความเป็นอิสระของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด กล่าวคือ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำประจำหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในระยะเวลาที่ผ่านมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ๆ รวมทั้งไม่มีสถานการณ์ใด ๆ ที่จะมาบีบบังคับทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการนำระบบ Control Self Assessment มาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 5) การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) การกำกับดูแลการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 7) การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย การเลิกจ้าง การประเมินผล การฝึกอบรม ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- 8) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณกำลังพล การลงทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและการบริหารงานตรวจสอบ
- 9) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่การจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 10) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
- 11) การได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารในการชี้แจงแสดงหลักฐานในเรื่องที่เห็นว่ามีปัญหาจำเป็น และพิจารณาในการจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญเฉพาะเรื่องมาให้ความปรึกษาและเสนอแนวทางที่เหมาะสมในเรื่องนั้นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง ต่อปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2558 มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง ทั้งนี้ จำนวนครั้งของการประชุมของกรรมการแต่ละท่านที่เข้าประชุม โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหากรรมการและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท โดยให้แต่งตั้งกรรมการบริษัทเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน 1 คน เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และกรณีครบกำหนดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งก็ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอาจเชิญฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมหารือและแสดงความคิดเห็นได้ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทมีดังนี้

หน้าที่ในการสรรหา

- 1) พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาบททวนสัดส่วนจำนวน และประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมต่อสภาพกิจการ รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการบริษัท

หน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เนื่องจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งแล้วนี้ จะดำเนินการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ควบคุมและติดตามการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 2) กำกับดูแลผลการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ขององค์กร

5. คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการ
- 3) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการ
- 4) สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารและลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองเท่านั้น
- 5) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับ

- รายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยให้กรรมการบริหาร ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ไม่ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะสามารถดำเนินการเฉพาะในธุรกิจปกติได้

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหาร มีดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมามีเกี่ยวกับ

- 1) การถูกคำพิพากษาของศาลว่ากระทำความผิดอาญาเว้นแต่ความผิดที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวินัยจราจรหรือความผิดลหุโทษ
- 2) การถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- 3) การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้สุ่มเป็นประธาน ในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่กรรมการหมุนเวียนออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
4. กรรมการท่านใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลบังคับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท
5. กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงและบุคคลผู้เป็นกรรมการใหม่จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน
6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้โดยอาศัยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น และต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องที่จะเอื้อประโยชน์ต่อระบบการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง ซึ่งผู้ได้รับการคัดเลือกต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. ให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
2. วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบมีคราวละ 3 ปี เริ่มนับตั้งแต่วันที่แต่งตั้ง และกรณีหมดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการตรวจสอบเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้
3. คณะกรรมการตรวจสอบต้องคงไว้ซึ่งจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หากลดลงจนน้อยกว่าจำนวนดังกล่าวให้ดำเนินการแต่งตั้งเพิ่มเติมให้ครบจำนวนที่กำหนดภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่ลดลง โดยกรรมการตรวจสอบคนใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าระยะเวลาที่กรรมการตรวจสอบคนเดิมเหลืออยู่ในคราวนั้น
4. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบแล้วให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
5. บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้
 - 5.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 - 5.2 เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.3 เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการทำงานที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ
 - 5.4 เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.5 เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.6 เป็นกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้อย่างอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
 - 5.7 เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีความชำนาญที่เหมาะสม

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2553 โดยมอบให้ นายวิฑูรย์ ศิลาอ่อน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลต่อคณะกรรมการในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทต่อไป โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำและจัดเก็บเอกสารได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายได้ไตรมาส และงบการเงินประจำปี
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ
4. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจในระดับเดียวกัน โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม อนึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนเบี้ยประชุมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทุกปี

1). ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ปี 2558		
	ประธาน (ที่มีได้เป็นผู้บริหาร)	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการที่มีได้เป็น ผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	30,000	-	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	-	20,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	15,000	-	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000	-	10,000
คณะกรรมการบริหาร	30,000	-	20,000

ค่าตอบแทนประจำ (บาท/คน/เดือน)	ปี 2558		
	ประธาน	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการที่มีได้เป็น ผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	30,000	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	15,000	-	10,000

ทั้งนี้ค่าตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวข้างต้น ให้มีผลเริ่มใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้พิจารณาเห็นว่าค่าตอบแทนดังกล่าวไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ โดยรวมแล้วจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป

สำหรับค่าบำเหน็จประจำปี 2558 ประธานกรรมการบริษัท 270,000 บาท และกรรมการบริษัทอีก 11 ท่านในอัตราท่านละ 180,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,250,000 บาท และให้กำหนดจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

สรุปในปี 2558 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับโดยเปรียบเทียบกับปี 2557 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2558		ปี 2557	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าตอบแทนประจำ	12	3,420,000	12	3,420,000
ค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร	6	1,410,000	6	1,560,000
เงินบำเหน็จกรรมการ	12	2,250,000	12	3,185,000
รวม		7,080,000		8,165,000

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับในฐานะเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ อันได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ เงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม ซึ่งได้แบ่งแยกแสดงเป็นรายบุคคล โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่พิจารณาถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานะทางการเงิน ผลประกอบการและกำไรสุทธิของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี เพื่อกำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานจริงและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สรุปในปี 2558 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารได้รับ โดยเปรียบเทียบกับปี 2557 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทนประจำ (บาท/คน/เดือน)	ปี 2558		ปี 2557	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	11	37,372,000	11	32,094,800
โบนัส เงินรางวัลพิเศษ และค่าพาหนะ	11	3,981,250	11	3,545,838
รวม		41,353,250		35,640,638

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นไม่ได้้นำค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารบางท่านที่เป็นกรรมการ และได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นคณะกรรมการบริษัทดังได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” มารวมคำนวณด้วย

3) ค่าตอบแทนอื่นๆ

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส บริษัทได้จัดค่าตอบแทนและสวัสดิการ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของบริษัทและการเปรียบเทียบกับองค์กรอื่นๆ อาทิ รถยนต์ประจำตำแหน่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจร่างกายประจำปี ค่ารักษาพยาบาล เงินสงเคราะห์กรณีพนักงานหรือครอบครัวเสียชีวิต เป็นต้น

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาใช้เป็นแนวทางกำหนดนโยบายของบริษัท

บริษัทยังพิจารณาถึงผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2558 โดยพิจารณาผลการประเมินเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี รวมทั้งคำแนะนำการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทย จากฝ่ายพัฒนารรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เพื่อพิจารณานหาแนวทางในการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบการควบคุมภายในและเป็นที่มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. สิทธิขั้นพื้นฐานตาม que ผู้ถือหุ้นพึงจะได้รับทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกันในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการพิจารณาและตามเวลาที่เหมาะสม
2. สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการโดยเฉพาะในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้นำเสนอชื่อและข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการที่ต้องเสนอแต่งตั้งในหนังสือเชิญประชุม อันประกอบด้วยชื่อ ประวัติ การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เป็นต้น รวมถึงวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
3. สิทธิในการได้รับจัดสรรเงินปันผล
4. สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการเกี่ยวกับรายละเอียดการประชุม และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
5. สิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณาโดยมีการนำเสนอข้อเท็จจริง เหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมกับเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันประชุม รวมทั้งได้ทำการประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันอย่างน้อย 1 ฉบับ ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน ทั้งนี้ บริษัทจะจัดวันเวลาและสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
6. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมรวมทั้งส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยติดต่อส่งคำถามผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
7. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการทุกท่านให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายให้ดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาคเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการสรรหาและเลือกตั้งกรรมการเพื่อเข้ามาทำหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้
 - 2.1 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมดเป็นหนังสือมอบอำนาจตามแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - 2.2 อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทได้แนบรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวพร้อมหนังสือมอบฉันทะอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
3. ความเท่าเทียมกันในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3.1 ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะให้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในมติของแต่ละวาระอย่างชัดเจน
 - 3.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการซึ่งจะเข้าร่วมประชุมและเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและตอบชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือบริษัทอย่างเต็มที่ทุกครั้ง
 - 3.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - 3.4 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องดำเนินตามวาระที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควรและถูกต้องตามกฎหมายทุกประการ
 - 3.5 เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว และแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนนและลงมติของผู้ถือหุ้น
4. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงรายละเอียดที่สำคัญที่ใช้ในการพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
5. นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วงระหว่าง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งต้องแจ้งและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 บริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าวทั้งหมดตามสิทธิผู้ถือหุ้นที่กล่าวในข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น รวมถึงลดถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศด้วย และสำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2559 บริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าว

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ให้ได้รับการดูแลอย่างดี

- ผู้ถือหุ้น บริษัทตระหนักเสมอว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นในการสร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
- ลูกค้า บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้าและจะเอาใจใส่บริการลูกค้าอย่างเป็นมิตรเพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้าตลอดจนการจัดให้มีหน่วยงาน หรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุดและการเก็บรักษาความลับของลูกค้า
- คู่ค้า บริษัทจะยึดมั่นและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

- **เจ้าหน้าที่** บริษัทจะปฏิบัติตามเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรมโดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด
- **คู่แข่ง** บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากล และปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม หลักเลี้ยววิธีการไม่สุจริต และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง
- **พนักงาน** บริษัทยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติ ที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งสวัสดิการที่เหมาะสมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- **สังคมและสิ่งแวดล้อม** บริษัทมุ่งมั่นจะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมพร้อมทั้งมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแลพัฒนาและเสริมสร้างสังคมสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “นโยบายการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม”

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยแจ้งมายัง E-mail address secretary@snpfood.com หรือ audit@snpfood.com หรือทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หน่วยงานเลขานุการบริษัท หรือสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะทำการพิจารณาจนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครองและเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยจะดำเนินการหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและตระหนักว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ตระหนักต่อความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอและทันเวลา ในการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้หน่วยงานสนับสนุนสายบัญชีการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หรือที่ website www.snpfood.com หรือที่ e-mail address presidentoffice@snpfood.com

2. หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทในการสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยส่งเสริมให้คณะกรรมการ กรรมการบริหาร และพนักงานผู้ซึ่งเกี่ยวข้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาราณชน สังคม และลูกค้าตามข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม โดยบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

นอกจากนี้ ยังให้ความสนใจดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

3. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ดูรายละเอียดในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้ บำเหน็จคณะกรรมการได้มีการนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความโปร่งใส ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี และเลขานุการ 1 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1) นางสาวศุภิยา	แสงศาสตร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2) นางสาวโสภาวดี	อุตตโมบล	กรรมการตรวจสอบ
3) นายปิยะ	ชอเลิศฤกุล	กรรมการตรวจสอบ
4) นางเชอร์รี่	สว่างคง	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน ในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 6 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

2. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
- กรรมการอื่น 2 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

3. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งในปี 2559 ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 43.00 ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการแต่ ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

4.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

4.2 การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัท และกำหนดกลยุทธ์แผนงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกรรมการบริษัท”

4.3 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย นอกจากนี้ ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานข้อมูลของกรรมการและบุคคลผู้มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งต้องรายงานเป็นประจำทุกปีและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล เพื่อให้บริษัทใช้เป็นข้อมูลในการติดตามดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

4.4 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทเชื่อมั่นว่าเรามีระบบการควบคุมภายในที่ดีถือเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และความสำเร็จ ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้พนักงานทุกคนมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกันในการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดรวมทั้งการกำหนดอำนาจการดำเนินงานในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการทุกระดับไว้อย่างชัดเจน ครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานการบริหารและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งกำหนดให้พนักงานมีการประเมินผลของการควบคุมตนเอง (Control Self – Assessment : CSA) มาให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันหรือลดการบกพร่องโดยไม่รู้ ไม่เจตนา หรือการทุจริต

การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ยึดถือการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล ที่สอดคล้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยงและระบบการกำกับดูแลที่ดี ที่สามารถเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยบริษัทใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน, สอบทานการประเมินความเสี่ยง, การกำกับดูแลกิจการ และเป็นที่ยึดมั่นในด้านระบบงานเพื่อสนับสนุนให้หน่วยงานภายในบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของตนเอง แผนการตรวจสอบภายในประจำปีกำลังผลและงบประมาณของหน่วยงานตรวจสอบได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบจะใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง และจุดควบคุมที่สำคัญ และเน้นให้มีการควบคุมเชิงป้องกัน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตตามนโยบายการให้เบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต การสอบสวนและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

4.5 ระบบบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการประเมินการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ดังนั้น ในปี 2555 จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเพิ่มจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจากระดับหน่วยงาน ซึ่งในปี 2558 นี้คณะกรรมการได้มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยพิจารณาแจกแจงความเสี่ยงครอบคลุมทุกหน่วยงานทั้งองค์กร จัดอันดับความเสี่ยง กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง มอบหมายผู้รับผิดชอบจัดให้มีมาตรการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้มีการพิจารณาความเสี่ยงของบริษัทว่ามีความเสี่ยงด้านใดบ้างที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงในสภาพเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทาน และเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณากลับรองเพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิดและมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

4.6 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส และเพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฝ่ายเลขานุการได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าวก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ให้คณะกรรมการพิจารณาและได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในปี 2558 ที่ผ่านมามีการประชุมบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ประธานกรรมการได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครบทุกครั้ง และในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสมและเพียงพอ และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

4.7 การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โปรดดูรายละเอียดใน “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน”

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

4.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อใช้ในการประเมินคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท โดยได้แยกเป็นการประเมินตนเองของคณะกรรมการและการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ และเมื่อพิจารณาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยที่ใช้เพื่อการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2558 ภายใต้หัวข้อ การประเมินเกี่ยวกับโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการและการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 ได้พิจารณาสรุปลผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเปรียบเทียบกับผลการประเมินย้อนหลัง 3 ปี ที่ผ่านมาและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 เพื่อพิจารณาข้อดี ข้อเสีย รวมทั้งแนวทางการแก้ไข ปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการดังกล่าวมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งโดยภาพรวมในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ ได้ดำเนินการหรือจัดทำเรื่องดังกล่าวนั้นได้ดีแล้ว

4.9 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

4.9.1 การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจะจัดให้มีการแสดงภาพรวมเพื่อแนะนำธุรกิจและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัท รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและโครงสร้างการบริหาร เอกสารคู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ แนวทางการกำกับดูแลกิจการ หนังสือรับรอง หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ ระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจการของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าเยี่ยมชมกิจการและร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

4.9.2 แผนสืบทอดงาน บริษัทได้มีการจัดเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ พร้อมทั้งได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของผู้บริหารในการเข้ารับตำแหน่งใหม่โดยสืบเนื่องต่อกัน

(6) นโยบายในด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลซึ่งมีความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายจึงมุ่งมั่นในการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างยั่งยืน พร้อมรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจในประเทศและต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มุ่งเน้นการพัฒนาพนักงานระดับบริหารตามแผนกลยุทธ์ขององค์กรในหลักสูตรต่าง ๆ เช่นการนำกลยุทธ์สู่ภาคปฏิบัติ, Creative (Creative + Positive) Thinking , เทคนิคภาวะผู้นำและการสร้างแรงจูงใจให้ผู้บังคับบัญชา , การบริหารเชิงกลยุทธ์และการวางแผนเชิงกลยุทธ์ , การป้องกันการทุจริตในองค์กร (แนวทางการควบคุมภายในที่ดี) , การบัญชีเพื่อผู้บริหาร เป็นต้น

กลยุทธ์ในการสร้างคนอย่างยั่งยืนที่บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา โดยผ่านการดำเนินงานของ “ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี” ซึ่งผ่านการอนุญาตจากกระทรวงศึกษาธิการ เปิดการเรียนการสอนในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขารัฐกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ อีกทั้งยังความร่วมมือกับกรมอาชีวศึกษาให้นักเรียนอาชีวะในระบบ “ทวิภาคี” จากวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ ให้ฝึกอาชีพในร้านสาขา ทำให้นักเรียนได้รับประสบการณ์จริง มีรายได้ระหว่างเรียน และสามารถนำความรู้ที่ได้จากการปฏิบัติจริงกลับไปสร้างอาชีพในถิ่นบ้านเกิด อีกทั้งยังมีการเตรียมผลิตบุคลากรซึ่งจะเป็น Chef และผู้บริหารร้านอาหารสาขาในอนาคต โดยความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาจากหลายมหาวิทยาลัย ในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีการประกอบอาหารและการบริการและสาขาการตลาดธุรกิจค้าปลีก

บุคลากร

ระยะ 3 ปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏข้อพิพาทด้านแรงงานในองค์กร บริษัทมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามหัวข้อเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) ค่าตอบแทนพนักงานได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินรางวัลพิเศษ ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นๆ โดยแยกตามสายงานหลักๆ ได้ดังนี้

หน่วยงาน	ปี 2558		ปี 2557	
	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
สำนักงานในประเทศ	677	383.34	645	274.79
ฝ่ายปฏิบัติการสาขา	4,542	773.63	4,007	783.98
โรงงาน	1,731	363.65	1,618	357.02
รวม	6,950	1,520.61	6,270	1,415.79

(7) ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทตระหนักเสมอว่าการควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่สำคัญในการที่จะป้องกันและควบคุมการทำงานให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการควบคุมภายในที่ดีจะทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถลดหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำเป็นคู่มือ “ข้อกำหนดระบบการควบคุมภายใน” เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานทุกระบบให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติและหลักการในการตรวจสอบติดตามการประเมินผล การรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างทันเวลาและเพื่อให้พนักงานสามารถนำไปปฏิบัติได้ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรต่อไป การกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัท ทั้งในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดความเสียหาย หรือการทุจริตในหน่วยงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อีกด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานอย่างมีความเป็นอิสระ เพียงธรรมสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ เพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบสามารถให้คำแนะนำที่จำเป็นและเพื่อมั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในอันเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนสามารถที่จะบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทได้

สำหรับกรอบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในใช้ยึดถือ และอ้างอิงในการปฏิบัติงาน คือ Internal Control Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) มีดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้จัดทำให้มีการทำ Strategic Plan ประจำปี โดยมีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานว่ามีการปฏิบัติงานที่มีการควบคุมติดตาม และรายงานผลให้เป็นไปตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะทำงานในเรื่องต่างๆ โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและความชำนาญในแต่ละสายงาน เพื่อกำหนดแนวทางให้พนักงานได้ปฏิบัติงานไปในทิศทางเดียวกับเป้าหมาย และใช้ Key Performance Indicator (KPI's) เป็นเครื่องมือในการประเมินผลพนักงาน และจัดทำคู่มือระเบียบเกี่ยวกับการทำงานและจรรยาบรรณเพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการและพนักงานยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทยังจัดหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมให้เข้าอบรมสัมมนาที่สอดคล้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานอีกด้วย

2. การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายในไว้เป็นคู่มือข้อกำหนดระบบควบคุมภายในไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งกลยุทธ์ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน ด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อปฏิบัติต่างๆ ซึ่งบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร โดยสอดคล้องกับเป้าหมายหลักหรือพันธกิจในภาพรวม ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อให้ผู้บริหารใช้เป็นเครื่องมือและแนวทางในการบริหารและควบคุมอย่างมี

ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อถือให้แก่ผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

3. การบ่งชี้เหตุการณ์

บริษัทได้ระบุตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการของบริษัทไว้อย่างเหมาะสมเป็นระบบ การคาดการณ์ปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้รวมทั้งระบุโอกาสที่เอื้ออำนวยต่อวัตถุประสงค์ทางด้านบวกไว้ด้วย โดยพิจารณาจากแหล่งความเสี่ยงภายนอกและภายในบริษัท และยังมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่ครอบคลุมต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในแต่ละระดับ รวมทั้งมีการรายงานต่อผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องให้รับทราบอยู่เสมอ

4. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทกำหนดวิธีการประเมินความเสี่ยงที่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงาน การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมดโดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ไว้อย่างเหมาะสม มีการระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และกำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้ประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งในระดับ องค์กร ระดับแผนกและระดับปฏิบัติการ รวมทั้ง มีการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบเพื่อตรวจสอบความมีนัยสำคัญของปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งได้ระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาในเรื่องการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบ, เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมไว้ด้วย

5. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบต่อเนื่อง ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงในแต่ละระดับเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้มีการพิจารณาทางเลือกที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลที่สุด โดยเลือกจัดการกับความเสี่ยงที่มีระดับสูงมากเป็นอันดับแรก และพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับสูง และปานกลางตามลำดับ เพื่อลดโอกาสและผลกระทบในภาพรวมที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น รวมทั้งยังมีมาตรการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเหมาะสมที่จะจัดการกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง

6. กิจกรรมควบคุม

บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำ “ข้อกำหนดการ ควบคุมภายในและอำนาจดำเนินการทางธุรกิจ” ให้ทุกหน่วยงานสำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน และมีการทบทวน แก้ไข เพื่อให้ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยให้แต่ละหน้าที่ สามารถค้นหาอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ รวมทั้งมีกระบวนการการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มือ ข้อกำหนดการควบคุมภายในและอำนาจดำเนินการ และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทมีการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและทั้งหมด ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่, การสอบทาน การควบคุมการเข้าถึงสารสนเทศในแต่ละระดับ, การกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญ, การกำหนดรหัสผ่านและการมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และมีการ Back up ข้อมูลอย่างเหมาะสมโดยมีการสื่อสารให้แก่ พนักงานทุกระดับรับทราบเพื่อปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

7. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่าง ๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล การรายงานจัดเก็บ และติดตามผลให้ข้อมูลที่มีคุณภาพทั้งด้านความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้เป็นรายงานข้อมูลประกอบในการตัดสินใจทางธุรกิจในการบริหารจัดการธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการ Back up ข้อมูลอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ จัดให้มีระบบ Intranet เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบคำสั่ง คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการสื่อสารความเคลื่อนไหวขององค์กรและเรื่องที่มีความสำคัญต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีเว็บไซต์ของส่วนงานนักกลทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นช่องทางการติดต่อและชี้แจงข้อมูลข่าวสารกับนักกลทุน และมีช่องทางการรับข้อร้องเรียนจากพนักงานผ่าน Whistleline@snpfood.com ในปีนี้บริษัทได้พิจารณานำโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Enterprise Resource Planning) มาใช้ในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากขึ้น

8. การติดตาม

บริษัทมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่องและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ โดยกำหนดมาตรฐานการติดตามที่มีประสิทธิผล มีการเปรียบเทียบผลสำเร็จกับเป้าหมายหรือตัวชี้วัด (KPIs.) ขององค์กรและครอบคลุมถึงการติดตามผลการดำเนินงานของผู้ได้บังคับบัญชาโดยหัวหน้างานและการตรวจประเมินจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัทมีการประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในให้กับผู้เกี่ยวข้องได้อย่างเหมาะสมทันเวลา เพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลอย่างทันเวลา

9. หัวหน้าการตรวจสอบภายใน

นางเชอร์ลี สว่างคง ผู้จัดการฝ่ายประจำสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติและความสามารถตามที่กำหนดไว้

10. หัวหน้างาน Compliance ของบริษัท

นายศุภเทพ สุกาญจนารณ์ เป็นหัวหน้างาน Compliance ได้ปฏิบัติงานตามที่ได้มอบหมายได้เป็นอย่างดี

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทกิจการ
นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ	74	ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสนา สาขาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ปริญญาเอกศึกษาศาสตร์ Doctor in Letters (Honorary) Pine Manor College,Massachusetts, USA ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย บอสตัน สหรัฐอเมริกา	7.98	พี่สาวคนโต	ทั้ง 5 ปี / ประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
ร้อยโทวรากร ไชว รองประธานกรรมการ (ลาออกเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559)	68	ปริญญาโท M.A. (Economics) มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2.24	น้องชายคนที่ 1	ทั้ง 5 ปี / รองประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายประเวศวุฒิ ไชว ประธานกรรมการบริหาร	65	ปริญญาตรี Political Science มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา โครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Modern Managers Program (MMM) - Modern Marketing Management (MMM) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรภูมิพลแผ่นดิน รุ่น 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 8 สถาบันวิทยากรการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	6.22	น้องชายคนที่ 3	2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร 2551 - 2557/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ 2558 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ขาญอิสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
นายพชรเดช ไชว กรรมการ	66	ปริญญาตรี บัณฑิตศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ณ.) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2.10	น้องชายคนที่ 2	ทั้ง 5 ปี / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ร้อยละส่วนที่มอบหมาย (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางเกษสุดา ไชวาท กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	62	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเออร์ริชเทิร์น บอสตันสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร วิทยาลัยอีสต์สมิธเซียนบริหารธุรกิจ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10/2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรภูมิพลแผ่นดิน รุ่น 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่น 6 (TEPCOT) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่น 6 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (ธออ.) รุ่น 1	74.7	ภริยาของ นายประเวศวุฒิ ไชวาท	2556 – ปัจจุบัน / ปัจจุบัน / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2557 / 2558 – ปัจจุบัน / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ 2537 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่ 2533 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2537 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด / ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ
นายวิฑูร ศีลาอ่อน กรรมการและเลขานุการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสธุรกิจอาหารในประเทศ	48	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย นอร์ท คาลิฟอร์เนีย แซปเปิลีลีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี ด้านการบริหารการโรงแรม และอาหาร มหาวิทยาลัย บอสตัน ประเทศ สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.59	บุตรชายคนที่ 1 ของ นางภัทรา ศีลาอ่อน	2555 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 2553 – ปัจจุบัน / กรรมการ 2551 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจอาหารในประเทศ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายกัธธ ศีลาอ่อน กรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559) รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายการผลิต และซัพพลายเชน	46	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการเงิน MIT Sloan School, Massachusetts, USA สาขาวิศวกรรมเคมี Imperial College of Science Technology and Medicine, London, England ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACPP) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCPP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.51	บุตรชายคนที่ 2 ของ นางภัทรา ศีลาอ่อน	2559 – ปัจจุบัน / กรรมการ 2557 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายการผลิตและซัพพลายเชน 2554 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ 2554 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 2554 – ปัจจุบัน / กรรมการตรวจสอบและดูแลกำกับกิจการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท พีทีเอส ซิปป์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจขนส่งทางเรือ

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ครอบครัว (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทรธุรกิจ
นายกัทร ศิลอ่อน (ต่อ)					2554 – ปัจจุบัน/ กรรมการสรรหา 2554 – 2557/ รองกรรมการผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มจัดการลงทุนลูกค้าส่วนบุคคล 2547– 2554/ รองกรรมการผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มร่วมสายงานพาณิชย์	บริษัท หลักทรัพย์ บัวหลวงจำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเงินทุนและหลักทรัพย์
นางสาวศุภลียา แสงศาสดา กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	68	ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โครงการอบรม - Contollership มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Management Development Program JJ Kellogg North Western University ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.01	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการ, กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไดนาสตีเทรด จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง กระเบื้อง เตราไมค
นางสาวโสภาวดี อุดตโมบล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	56	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจโรงพยาบาล
นายอิทธิฤทธิ์ วงศ์พิทพิทักษ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	68	M.B.A. Accounting Information System New York University, U.S.A. ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					2552 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริการด้านการเงิน

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทรัก
นายปิยะ ช่อเสด็จกุล กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	45	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					2554 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและสอบ กรรมการตอบแทน กำหนดค่าตอบแทน 2544 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) ธุรกิจสถาบันการเงิน
					- ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท ซีคอน จำกัด / ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด
					- ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท ไทยชูรส จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงชูรส
					- ปัจจุบัน / กรรมการ	บริษัท นันยางมาร์เก็ตติ้ง จำกัด / ธุรกิจค้าส่ง ค้าปลีก รองเท้าผ้าใบ รองเท้านันยาง
					- ปัจจุบัน / กรรมการ	บริษัท นันยางอุตสาหกรรม จำกัด / ธุรกิจค้าส่ง ค้าปลีก รองเท้าผ้าใบ รองเท้านันยาง
					- ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจให้เช่าพื้นที่
					- ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอราวัณนา จำกัด / ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					- ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท สยามเอน์จิง จำกัด / ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายจอห์น สก็อต ไอน์ด กรรมการบริหารความเสี่ยง	45	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, Pullman, WA., สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA., สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Australian Institute of Company Directors Association ประกาศนียบัตร Director Finance Program (DFP) Australian Institute of Company Directors Association	-	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความเสี่ยง 2559 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2562 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 2545 – ปัจจุบัน / รองประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / และบริษัทในเครือ / ธุรกิจจำหน่ายสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเครือข่ายร้านอาหารบริการด่วน
นายสมจิตร กิตติระกุล รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่	54	ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายจางชนะ จันทมาศ รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร	51	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	ไม่มี	2568 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร และฝ่ายวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ 2566 – 2567 / รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย 2551 – 2557 / รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายภรณ์ ทีวีเจริญ รองผู้จัดการใหญ่สายการขยาย	45	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต SASIN – Kellogg Program ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่สายการขยาย 2556 – 2557/ รองผู้จัดการใหญ่ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจโปสเตอร์ 2551 – 2556 / รองผู้จัดการใหญ่สายการขยาย	บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายภรณ์ ฐิติจำเริญพร รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน (ลาออกเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2559)	44	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเซอร์เบีย ประเทศสหราชอาณาจักร ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	-	ไม่มี	2557 – 2559/ รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชี 2551 – 2557/ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเครือข่ายร้านอาหาร บริการด่วน
นายอำพล เรืองธุรกิจ ผู้อำนวยการสายบัญชีและการเงิน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559)	59	Master of Business Administration University of California at Berkeley, U.S.A. ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน/ผู้อำนวยการ สายบัญชีและการเงิน 2555 – 2558/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม บริษัท ไทยอ้อยพารา จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจยางพารา บริษัท เอสซีจี แอคเคาท์ติ้ง จำกัด (เครือซีเมนต์ไทย/ SCG) ธุรกิจให้บริการด้านบัญชี

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง

ชื่อบริษัท	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลักประเภท	เครือร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมอบ ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	490,408,365 บาท (สั้ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490,408,365 บาท (สั้ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 23 - 24 อาคารอิติลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001170 (เดิมเลขที่ บมจ. 364)
โทรศัพท์	(02) 785-4000
โทรสาร	(02) 785-4040
อีเมล	presidentoffice@snpfood.com
โฮมเพจบริษัท	www.snpfood.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9991
ผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซียยศ สอบบัญชี จำกัด อาคารวีณาการ ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (02) 676-5700 โทรสาร (02) 676-5757
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัทที่ปรึกษากฎหมายสากล จำกัด เลขที่ 175 อาคารสารคดี ทาวเวอร์ ชั้น 18 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (02) 679-6005 โทรสาร (02) 679-6041

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดโปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี”



บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
2034/100-107, อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23-24
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์ 0-2785-4000 เดลิเวอรี่ 1344
www.snpfood.com | facebook.com/snpfood