



รายงานประจำปี

2559



years of

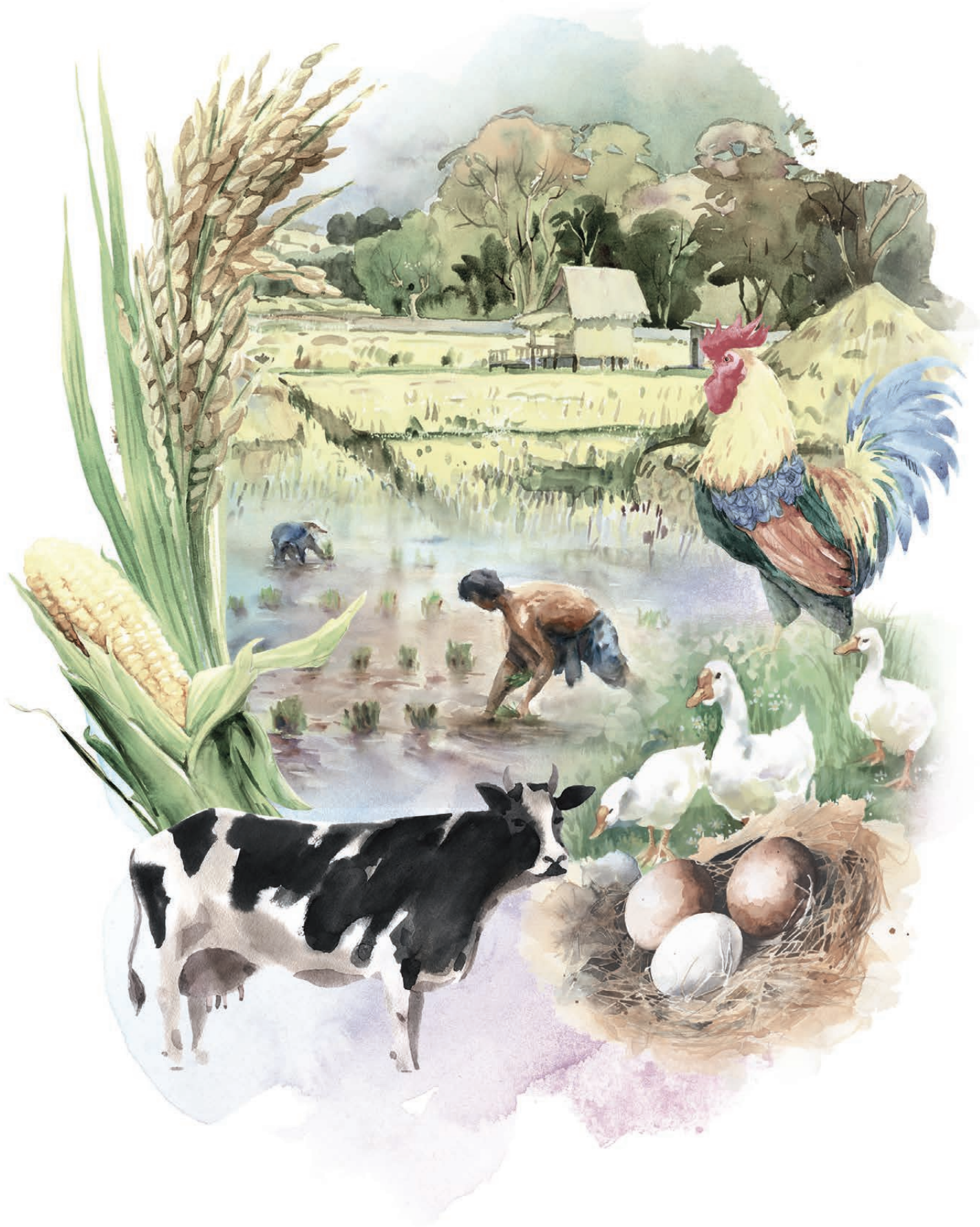
คุณภาพ

คุณค่า

คุณธรรม

ปวงข้าพระพุทธเจ้า
ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมรำลึก
ในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า คณะผู้บริหารและพนักงาน
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)



ความพอเพียง

ความพอเพียง หมายถึง ความพอประมาณ ความมีเหตุผล รวมถึงความจำเป็นที่จะต้องมีระบบภูมิคุ้มกันในตัวที่ดีพอ สมควรต่อการกระทบใดๆ อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในภายนอก ทั้งนี้ จะต้องอาศัยความรอบรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวังอย่างยิ่ง ในการนำวิชาการต่างๆ มาใช้ในการวางแผนและการดำเนินการทุกขั้นตอน และขณะเดียวกันจะต้องเสริมสร้างพื้นฐานจิตใจของคนในชาติ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ของรัฐ นักทฤษฎี และนักธุรกิจในทุกระดับ ให้มีสำนึกในคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และมีความรอบรู้ที่เหมาะสม ดำเนินชีวิตด้วยความอดทน ความเพียร มีสติปัญญา และความรอบคอบ เพื่อให้สมดุลและพร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และกว้างขวาง ทั้งด้านวัตถุ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมจากโลกภายนอกได้เป็นอย่างดี

เศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญาชี้ถึงแนวการดำรงอยู่ และปฏิบัติตนของประชาชนในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับรัฐ ทั้งในการพัฒนาและบริหารประเทศให้ดำเนินไปในทางสายกลาง โดยเฉพาะการพัฒนาเศรษฐกิจ เพื่อให้ก้าวทันต่อโลกยุคโลกาภิวัตน์

ที่มา : www.chaipat.or.th

เราน้อมนำแนวพระราชดำริ “เศรษฐกิจพอเพียง” มาปรับใช้และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของ เอส แอนด์ พี เพื่อน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ที่ทรงอุทิศพระวรกาย และพระราชหฤทัย เพื่อประโยชน์สุขแห่งปวงชนชาวไทยเสมอมา

คุณภาพ quality

“หลักในการดำเนินธุรกิจของเรา

คือเรื่อง คุณภาพ คุณค่า และคุณธรรม”

หลักการที่ได้รับการถ่ายทอดมานั้นไม่เคยเปลี่ยนแปลง คือเรื่อง **คุณภาพมาตรฐานของผลิตภัณฑ์** ที่ เอส แอนด์ พี ให้ความสำคัญใฝ่ใจควบคุมดูแลสินค้าและบริการ ให้มีคุณภาพในทุกๆ ขั้นตอน ตั้งแต่กระบวนการผลิตไปจนถึงการส่งสินค้าไปสู่ลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าประเภทอาหารต้องมีความอร่อย สด สะอาด ปลอดภัย อยู่เสมอ

นอกจากนี้ ยังมุ่งพัฒนาสินค้าและบริการที่เปี่ยมด้วยนวัตกรรม รวมถึงการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัย และสร้างสรรค์อย่างไม่หยุดนิ่ง ทั้งหมดล้วนเกิดขึ้นด้วยความพิถีพิถัน ความตั้งใจอย่างที่สุด เพื่อสร้างความผูกพันที่ยั่งยืนกับลูกค้า ด้วยสินค้าและบริการที่ดี



คุณค่า value

เพราะเราไม่ได้มุ่งเน้นเพียงแค่เรื่องคุณภาพ แต่เรายังเล็งเห็นถึงคุณค่าของผลิตภัณฑ์ที่มีต่อจิตใจของผู้บริโภคเป็นสำคัญ ดังนั้น **คุณค่า** จึงเป็นสิ่งที่เราใส่ใจ ให้ความหมาย และเป็นเสมือนแรงผลักดันให้เราสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้า และบริการใหม่ๆ ที่เพิ่มคุณค่าให้กับลูกค้าและสังคม เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด และเกิดความยั่งยืนในอนาคต อีกทั้ง ยังคำนึงถึงคุณค่าและความปลอดภัยในด้านโภชนาการ เปรียบเสมือนการส่งมอบสิ่งดีๆ แทนความรู้สึกจากใจเราถึงลูกค้า เพื่อผลสุดท้ายที่ลูกค้าจะได้รับคือความสุข และส่งต่อความรู้สึกดีๆ ที่ได้รับมานั้นให้กับคนใกล้ชิดต่อไป



คุณธรรม

virtue

คุณธรรม เป็นปัจจัยที่ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส เราจึงปลูกฝังวัฒนธรรมที่ดีภายในองค์กร ในทุกคน ทุกระดับให้มีจิตใจที่ประพฤติปฏิบัติดี มีคุณธรรม ตั้งอยู่บนความถูกต้อง ทั้งต่อตนเอง ลูกค้า คู่ค้า ผู้ร่วมค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและผู้ถือหุ้นของบริษัทว่า การดำเนินธุรกิจของเราเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เปี่ยมไปด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีความเท่าเทียมและเป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นความรับผิดชอบต่อเราเพื่อความยั่งยืนขององค์กรสังคม ประเทศชาติและโลกของเรา



สารบัญ

8

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

10

คณะกรรมการบริษัท

12

สารจาก
ประธานกรรมการบริษัท

14

สารจาก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

16

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
- ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

33

เหตุการณ์สำคัญ

- การขยายธุรกิจ
- และการพัฒนาผลิตภัณฑ์
- รางวัลและความสำเร็จ

118

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงาน

- สรุปผลการดำเนินงานปี 2559

129

โครงสร้างการถือหุ้น
และการจัดการ

- โครงสร้างการถือหุ้น
- โครงสร้างการจัดการ

29

โครงสร้างกลุ่มบริษัท
เอส แอนด์ พี

- บมจ.เอส แอนด์ พี ซินดิเคท

36

ความรับผิดชอบต่อสังคม

121

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

138

การกำกับดูแลกิจการ

30

แผนภูมิองค์กร

42

รายงานความรับผิดชอบต่อ
ของคณะกรรมการ
ต่อการจัดทำรายงาน
ทางการเงิน

125

รายการระหว่างกัน

146

รายละเอียดเกี่ยวกับ
ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจ
ควบคุมของบริษัท

32

สภาวะเศรษฐกิจ
และการแข่งขันทางธุรกิจ

43

รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

128

ปัจจัยเสี่ยง

152

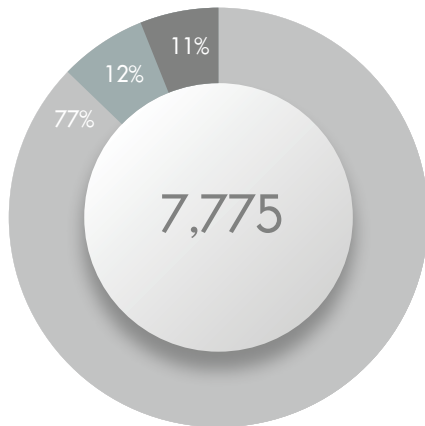
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
และบุคคลอ้างอิง

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2557	2558	2559
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)			
รายได้รวม	7,347	7,631	7,932
รายได้จากการขายและให้บริการ	7,257	7,552	7,775
กำไรขั้นต้น	3,320	3,554	3,476
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	633	766	557
กำไรสุทธิส่วนของถือหุ้นบริษัทใหญ่	498	606	438
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	3,625	3,807	3,714
หนี้สินรวม	1,306	1,308	1,293
ส่วนของถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนของถือหุ้นส่วนน้อย	2,319	2,499	2,421
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490	490	490
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	45.75	47.06	44.71
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	6.78	7.94	5.52
อัตราผลตอบแทนต่อถือหุ้นบริษัทใหญ่ (%)	22.43	26.10	18.46
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	13.73	16.31	11.64
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.37	1.48	1.39
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของถือหุ้น (เท่า)	0.58	0.54	0.55
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)			
ราคาปิด ณ 31 ธันวาคม	27.00	28.00	25.50
ราคาพาร์	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.56	4.91	4.75
กำไรสุทธิต่อหุ้น	1.01	1.23	0.89
เงินปันผลสุทธิต่อหุ้น	0.80	1.10	0.80
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	78.82	89.00	89.67

รายได้รวมของธุรกิจ 2559

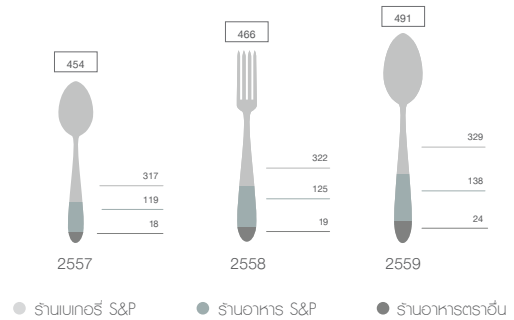
สัดส่วนรายได้รวมตามช่องทางการจัดจำหน่ายปี 2559



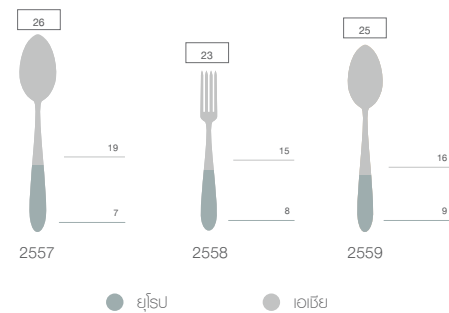
● ร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	6,009
● ขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	820
● ร้านอาหารและเบเกอรี่ในต่างประเทศ	945
● อื่นๆ *	1
● รวมทั้งสิ้น	7,775

*รายได้จากการให้เข้าสถานที่จากบุคคลภายนอก

จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศ

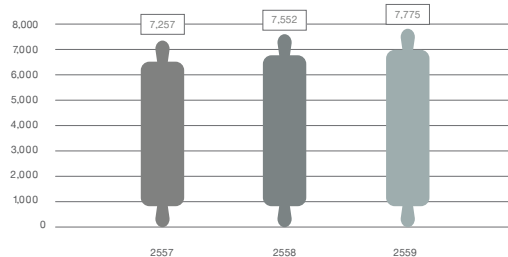


จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในต่างประเทศ

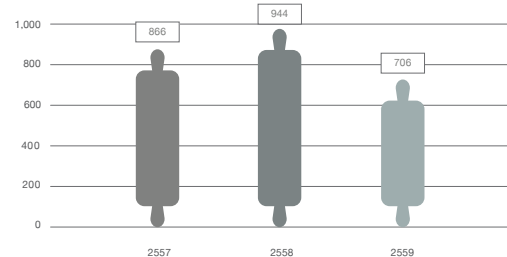


ผลการดำเนินงาน ปี 2559

รายได้จากการขายและให้บริการ (ล้านบาท)



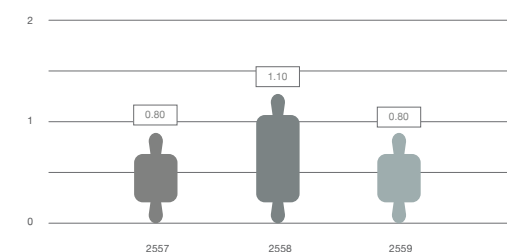
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)



กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



เงินปันผล (บาท/หุ้น)



คณะกรรมการบริษัท



นางกัทิรา ศิลาอ่อน

| ประธานกรรมการบริษัท



นายประเวศวุฒิ ไรวา

| รองประธานกรรมการบริษัท/
ประธานกรรมการบริหาร



นางเกษสุดา ไรวา

| กรรมการ/กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการบริหาร/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายชจรเดช ไรวา

| กรรมการ/กรรมการบริหาร



นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล

| กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ



นางสาวกิตติยา แสงศาสตรา

| กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ | กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นางปัทมาวลัย รัตนพล | กรรมการ/กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการบริหาร



นายปิยะ ช่อสัตติกุล | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายจอห์น สก๊อต ไอเน็ค | กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร



นายวิฑูร ศีลาอ่อน | กรรมการและเลขานุการบริษัท/ประธาน
กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร/
กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล



นายจอร์จ ศีลาอ่อน | กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่
สายการผลิตและการเงิน

สารจากประธานกรรมการบริษัท



“S&P เป็นผู้นำของร้านอาหารไทยระดับแนวหน้า
ที่ส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าทุกระดับได้อย่างประทับใจ
และเป็นผู้นำด้านการสร้างโอกาสทางการศึกษาสายอาชีพแก่เยาวชนไทย
ให้เป็นคนดีและคนเก่งอย่างยั่งยืน”

สวัสดีค่ะ ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 ที่ผ่านมาเป็นปีที่ประชาชนชาวไทยทั้งประเทศมีความรู้สึกเศร้าโศกร่วมกันจากการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9

S&P ได้ร่วมถวายความอาลัยและจงรักภักดีทุกช่องทางเท่าที่สามารถทำได้ ไม่ว่าจะเป็นการบริการอาหารและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้แก่ประชาชนที่มาถวายสักการะพระบรมศพที่สนามหลวง การขอพระราชทานอนุญาตเป็นเจ้าภาพบำเพ็ญพระราชกุศล ดังนี้ แต่เรายังคงไม่ลืมการพัฒนาองค์กรในทุกๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การพัฒนาพนักงาน การสร้างคนจากศูนย์การเรียนรู้เอสแอนด์พี ที่เพิ่มปริมาณและคุณภาพมากขึ้นทุกๆปี เปิดศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน รับรองโดยกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน และ S&P ยังคงใส่ใจสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ดังเรื่องที่ได้โดดเด่นที่สุดใน 43 ปีที่ผ่านมาคือ นำร่องโรงงานเบเกอรี่พลังแสงอาทิตย์ ด้วยการติดตั้งแผง Solar Roof “โรงงานเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี ประหยัดพลังงาน” ให้กับสายการผลิตเบเกอรี่ โรงงานบางนา กม. 23.5

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้ความสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา ในปีนี้ 44 นี้ เรายังคงยึดหลักธรรมาภิบาลและมุ่งมั่นการรักษาคุณภาพของ S&P ในการมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีและการบริการที่ประทับใจตลอดไป



ภัทรา ศิลอาอ่อน
ประธานกรรมการ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



“หลักที่เรายึดถือในการปฏิบัติเพื่อความยั่งยืน
คือเรื่อง คุณภาพ คุณค่า และคุณธรรม”

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 เป็นปีที่ภาวะการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในระดับเพียงร้อยละ 3 ราคาพืชผลสำคัญทางการเกษตรของประเทศ เช่น ข้าว และยางพารา ก็ยังอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับภาวะภัยแล้งในช่วงต้นของปี ภาวณ้ำท่วมในหลาย ๆ ภูมิภาคของประเทศในช่วงปลายปี 2559 ผ่นวกกับภาวะเศรษฐกิจอื่น ๆ และภาวะการเมือง ส่งผลให้รายได้และความสามารถในการใช้จ่ายใช้สอยของประชาชนโดยทั่วไปลดลง จึงผลกระทบต่อหลาย ๆ ธุรกิจ รวมทั้งธุรกิจอาหาร

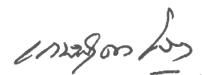
เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ของ เอส แอนด์ พี “To be the Most Trusted Thai Restaurant & Bakery Chain” เราจึงไม่หยุดยั้งที่จะสร้างการเจริญเติบโตปรับกลยุทธ์ที่จะรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เอส แอนด์ พี ได้ขยายสาขาเพิ่มเติมในปี 2559 จำนวนมากกว่า 30 สาขา เพื่อเพิ่มระดับการให้บริการและการเข้าถึงลูกค้าในประเทศให้มากขึ้น นอกจากนั้นยังได้ขยายสาขาในต่างประเทศเพิ่มขึ้นด้วย ได้แก่ ร้านอาหารภัทรา ที่ Hamstead ประเทศอังกฤษ เอส แอนด์ พี สาขาที่ 2 ที่กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย และเป็นที่แรกที่เปิด Vanilla Restaurant ที่เมืองเซียงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน ในปี 2559 เราได้เปิดร้านในแนวความคิดใหม่ 2 สาขา คือ SNP/HEADQUARTER และ SNP/CAFE เพื่อนำเสนออาหารไทยรูปแบบนีโอคลาสสิก และอาหารนานาชาติในรูปแบบและบรรยากาศของร้านที่ทันสมัยให้กับลูกค้าที่มีไลฟ์สไตล์ที่ทันสมัย นิยมชมชอบบรรยากาศที่แปลกใหม่ เพื่อเป็นทางเลือกเพิ่มสำหรับลูกค้า เอส แอนด์ พี

ด้านการผลิต ได้มีการติดตั้ง Solar Roof ที่โรงงานเบเกอรี่บางนา เพื่อนำพลังงานแสงอาทิตย์มาผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้กับระบบแสงสว่างของโรงงาน รวมทั้งการวางโครงสร้างเพื่อเริ่มต้นนำระบบ Lean Manufacturing และระบบเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตมาใช้ในกระบวนการผลิต ในด้านระบบข้อมูลการบริหาร เอส แอนด์ พี ได้ติดตั้งระบบ SAP ERP (Enterprise Resource Planning) เพื่อเสริมระบบการบริหาร โดยเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ต้นปี 2559 และจะสามารถเปิดใช้งานระบบ (GO LIVE) ได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2/2560 เป็นต้นไป

นอกจากนั้น บริษัทฯ ก็ยังได้ปรับปรุงระบบงานด้านการตลาดและการขาย โดยการนำเทคโนโลยีระบบดิจิทัลมาใช้งานมากขึ้นเพื่อการโฆษณาประชาสัมพันธ์ สรรวจผลการให้บริการ และการส่งและการรับข่าวสารระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า และบุคคลภายนอก ในด้านการพัฒนาบุคลากร เอส แอนด์ พี ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาบุคลากรในทุกๆ ระดับ นับตั้งแต่ การฝึกงานนักศึกษา การให้ทุนการศึกษาในระดับปริญญาตรีการพัฒนาและฝึกวิชาชีพให้กับนักเรียนทวิภาคีจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ นอกจากนั้น ยังได้สนับสนุนพนักงานให้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสร้างประโยชน์ให้เกิดแก่สังคม การเข้าไปช่วยปรับสภาพแวดล้อมและโภชนาการของเด็กนักเรียนในโรงเรียนที่ขาดแคลน เช่นกิจกรรม “Kitchen for Kids” ที่ไปช่วยสร้างโรงครัว แนะนำด้านการปรุงอาหารและโภชนาการ และติดตามประเมินผลให้มีความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรม และโครงการช่วยผู้ด้อยโอกาสต่างๆ เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิต ปลูกฝังคุณธรรมในการใช้ชีวิตในสังคม และการนำมาใช้ในการทำงานอย่างได้ผล

หลักที่เรายึดถือปฏิบัติเพื่อสร้างความยั่งยืนมาตลอด คือ คุณภาพ คุณค่า และคุณธรรม เพื่อมอบสิ่งที่ดี ที่ถูกต้อง ที่เป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชน ตลอดจนประเทศชาติและโลกของเรา

ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานต่างๆ ทั้งเอกชนและภาครัฐ รวมทั้งความรัก ความทุ่มเทของพนักงานและผู้บริหาร ในการสนับสนุนเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการได้อย่างดีตลอดปีที่ผ่านมา และต่อเนื่องมาจนถึงปีที่ 44 ของการดำเนินงานของบริษัทฯ และจะเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยกันต่อไปในอนาคต



เกษสุดา ไรวา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอส แอนด์ พี” ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 โดยเริ่มต้นจากการเป็นร้านขายไอศกรีม อาหาร และของว่างในซอยสุขุมวิท 23 (ซอยประสานมิตร) ซึ่งได้รับความนิยมและการตอบรับจากลูกค้าจำนวนมาก จึงมีแนวคิดในการขยายประเภทธุรกิจเพิ่มขึ้นด้วยการทำธุรกิจร้านเบเกอรี่ และประสบความสำเร็จจากการเป็นผู้นำในการผลิตเค้กแต่งหน้าตามสั่งและเค้กถ้วยการตูนรายแรกในประเทศไทย รวมทั้งการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม ธุรกิจอาหารและเบเกอรี่ของร้านได้รับความนิยมแพร่หลายในกลุ่มลูกค้า ส่งผลให้มีการขยายสาขาอย่างรวดเร็วในแหล่งทำเลที่สำคัญทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด โดยในปี 2523 เอส แอนด์ พี ได้เปิดตัวสาขาสยามสแควร์ ซึ่งถือได้ว่าเป็นผู้ประกอบการร้านอาหารรายแรกๆ ที่นำกลยุทธ์ด้านการตลาดร้านอาหารมาใช้ และการใช้สื่อโฆษณาทางวิทยุ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังเป็นหนึ่งในผู้บุกเบิกร้านอาหารในห้างสรรพสินค้าอีกด้วย สำหรับในต่างจังหวัดนั้น จังหวัดเชียงใหม่ ถือเป็นจังหวัดแรกที่ เอส แอนด์ พี มีการขยายสาขาออกไป

ในปี 2532 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีการลงทุนและขยายงานทั้งทางด้านธุรกิจร้านอาหารและการผลิตเบเกอรี่อย่างต่อเนื่อง ภายใต้ตรา “เอส แอนด์ พี” ประกอบด้วย ธุรกิจร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และธุรกิจร้านเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี โดยมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายเพิ่มขึ้น บริษัทสามารถสร้างเครื่องหมายการค้า “เอส แอนด์ พี” ให้เป็นที่ยอมรับได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทยังสามารถนำเสนอและสร้างตราใหม่ ๆ ให้เป็นที่ยอมรับแก่กลุ่มลูกค้าในระดับต่าง ๆ อย่างแพร่หลาย ได้แก่ ร้านอาหารไทย “Patara” ร้านอาหารนานาชาติ “Patio” กลุ่มร้านอาหารในบรรยากาศที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง “Vanilla” ร้านกาแฟ “BlueCup” ผลิตภัณฑ์ขนมไทย ลูกกี้ “Delio” วุ้นคาราจีแน “Jelio Jelly” และที่สำคัญคือ เอส แอนด์ พี ถือเป็นผู้ริเริ่มพัฒนาธุรกิจการจำหน่ายขนมไหว้พระจันทร์ ตรา “S&P” และ “มังกรทอง” ด้วยการบรรจุในซองสวยงามที่ช่วยรักษาความอร่อย สด และคุณภาพขนมได้นานขึ้น พร้อมบรรจุภัณฑ์ที่ออกแบบอย่างสวยงามและทันสมัย พร้อมกิจกรรมการตลาดเพื่อแนะนำสินค้าและสร้างยอดขาย

ในปี 2533 บริษัทได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ โดยได้เปิดร้านอาหารไทยแห่งแรกภายใต้ชื่อร้าน “ภัทรา” (Patara Fine Thai Cuisine) ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ด้วยต้องการให้ชาวต่างชาติได้ลิ้มรสชาติอาหารไทยที่ดี มีคุณภาพ ซึ่งก็ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ประกอบกับค่านิยมของอาหารไทยในต่างประเทศมีมากขึ้น จึงมีการขยายร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน เอส แอนด์ พี มีร้านอาหารไทยตั้งอยู่ใน 6 ประเทศทั่วโลก คือ อังกฤษ สวิสเซอร์แลนด์ ออสเตรเลีย สิงคโปร์ จีน และกัมพูชา รวมทั้งสิ้น 25 สาขา ภายใต้ตราที่หลากหลายทั้ง Patara, SUDA, Siam Kitchen, Bangkok Jam, Vanilla รวมไปถึงตรา เอส แอนด์ พี เองด้วย

บริษัทได้มีการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูป รวมทั้งอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน และผลิตภัณฑ์ไส้กรอก ภายใต้ตรา “Quick Meal” และ “Premo” เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและพฤติกรรมในการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูปอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้บริโภคเพิ่มขึ้น โดยเน้นจุดแข็งในด้านคุณภาพ รสชาติ และความหลากหลายของเมนู และเพื่อให้การทำธุรกิจครบวงจรเพิ่มขึ้น กลุ่มเอส แอนด์ พี ได้มีการขยายฐานการให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ภายใต้ตรา “S&P Catering” บริการจัดส่งอาหารถึงบ้านและบริการอาหารปิ่นโต (S&P Delivery 1344) นอกจากนี้ เพื่อให้การบริการของบริษัทครอบคลุมกลุ่มลูกค้าได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารญี่ปุ่น บริษัทก็ได้นำร้าน Maisen ซึ่งเป็นร้านหมูทอดที่มีชื่อเสียงที่สุดในกรุงโตเกียวมาเปิดบริการนอกประเทศญี่ปุ่นเป็นครั้งแรกในปี 2555 และในปี 2556 ได้นำร้านอาหารญี่ปุ่นแนวโคเชกที่มีชื่อเสียงมากของญี่ปุ่น คือร้าน Umenohana มาเปิดให้บริการครั้งแรกนอกประเทศญี่ปุ่น

ในปี 2559 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทดำเนินกิจการมาครบ 43 ปี และก้าวขึ้นสู่อายุที่ 44 อย่างมั่นคง บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อความเป็นผู้นำด้านธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่แบบครบวงจร รวมทั้งการบริการที่ครอบคลุมช่องทางจำหน่ายต่าง ๆ ในตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยมีหลักปฏิบัติที่ยึดถือตลอดมา คือการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพดี มีคุณค่า ตามมาตรฐานสากลเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด นับตั้งแต่วัตถุดิบและส่วนประกอบที่ใหม่ สด ปลอดภัย ผลิตสินค้าอาหาร เบเกอรี่และเครื่องดื่ม ที่มีคุณภาพสูง สม่่าเสมอ รสชาติดี สด และสะอาด

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือประกอบธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ และเครื่องดื่ม ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปต่าง ๆ พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ภายใต้ชื่อ เอส แอนด์ พี และตราอื่น ๆ ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินธุรกิจ ประเภทผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และโครงสร้างกลุ่ม บริษัท เอส แอนด์ พี ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มธุรกิจภายในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ที่ดำเนินการอยู่ภายในประเทศรวมทั้งสิ้น 490 สาขา และแฟรนไชส์ 1 สาขา ถือเป็นช่องทางจำหน่ายที่สำคัญและทำรายได้หลักของบริษัท ซึ่งบริษัทได้วางตำแหน่งผลิตภัณฑ์และบริการของร้านแยกตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยแต่ละร้านมีความโดดเด่นเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน ทั้งนี้เพื่อให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างทั่วถึง อาทิ ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าครอบครัว ในวงกว้าง (Mass Customization) ในขณะที่ร้านอาหารตราอื่นมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Specialty Restaurant) โดยสรุปรายละเอียดของร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศของบริษัทได้ดังตาราง



ร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	จำนวนสาขา		
	กรุงเทพมหานคร	ต่างจังหวัด	รวม
S&P Bakery Shop	114	215	329
S&P Restaurant & Bakery	70	67	137
Vanilla Group	5	-	5
BlueCup (standalone)	2	1	3
Patio	1	-	1
Patara	1	-	1
Grand Seaside	-	1	1
Maisen	9	1	10
Umenohana	1	0	1
SNP	2	0	2
S&P Franchise	1	-	1
รวม	206	285	491

นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินธุรกิจให้บริการจัดส่งอาหาร เบเกอรี่ และเครื่องดื่ม (S&P Delivery 1344) บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ (S&P Catering) และขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปอีกด้วย (Trading)

1.1 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

(1) S&P Restaurant & Bakery



ร้านอาหารที่ให้บริการเต็มรูปแบบ ด้วยอาหารไทยและนานาชาติหลากหลาย เครื่องดื่ม และของหวานที่มีให้เลือกมากมาย อาทิ เครื่องดื่ม BlueCup ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ไอศกรีม รวมถึงสินค้าพร้อมรับประทานมากมาย ด้วยความใส่ใจในทุกรายละเอียด คุณภาพ ความสดใหม่ ความสะอาด ความปลอดภัย ตลอดจนการเลือกคัดสรรวัตถุดิบอย่างมีคุณภาพ สร้างสรรค์เมนูจากเชฟมืออาชีพ ปรั่งสดที่ร้าน โดยให้บริการลูกค้าหลากหลายกลุ่มตั้งแต่วัยรุ่น คนทำงาน และสำหรับสมาชิกทุกคนในครอบครัว มีบริการหลากหลายให้เลือกทั้งการรับประทานที่ร้าน (Eat in) การซื้อกลับบ้าน (Take away) และบริการจัดส่งให้ที่บ้าน (Delivery) นอกจากนี้ยังเป็นร้านอาหารที่ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้ออาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง คุณก็ เบเกอรี่ที่หลากหลาย และขนมไทย ซึ่งถือเป็นทางเลือกง่าย ๆ ที่อร่อยสำหรับทุก ๆ คนตลอดวัน สำหรับทุก ๆ โอกาส

(2) S&P Bakery & Coffee



ร้านเบเกอรี่ที่เลือกทำเลเข้าถึงลูกค้าในกลุ่มต่างๆ ในแหล่งชุมชนทั่วไป เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน สถานศึกษา โรงพยาบาล และสถานบริการน้ำมัน เพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว ในการซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม กาแฟ BlueCup เบเกอรี่ เค้ก คุณก็ แชนวิช และขนมปัง ที่อบใหม่ สด ทุกวัน พร้อมทั้งอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ โดยเน้นทำเลในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และครอบคลุมพื้นที่สำคัญๆ ในแต่ละภาคของประเทศ

(3) BlueCup Coffee



BlueCup Coffee เป็นจุดจำหน่ายกาแฟสดคุณภาพ และเครื่องดื่มอื่นๆ เริ่มต้นขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2545 ในร้าน เอส แอนด์ พี ที่ ร.พ. ศิริราช ซึ่งในขณะนั้นเป็นช่วงที่ตลาดกาแฟสดกำลังเริ่มพัฒนาในประเทศไทย เมื่อพิจารณาถึงความพร้อมของบริษัท ศักยภาพและทรัพยากร ที่ต้องการให้ร้านเอส แอนด์ พี มีกาแฟสดคุณภาพไว้คอยให้บริการ จึงถือเป็นจุดกำเนิดของชื่อ BlueCup Coffee บริษัทมีแผนที่จะขยายร้านกาแฟ BlueCup เพื่อให้ถึงกลุ่มเป้าหมายทั่วประเทศ นอกจากนี้จุดขายในร้านเอส แอนด์ พี ยังมีการริเริ่มเปิดร้านกาแฟ BlueCup ที่เป็นแบบที่เป็นจุดขายเฉพาะ (standalone) เพื่อให้บริการลูกค้าเฉพาะกาแฟ BlueCup และเครื่องดื่มอื่นๆ อีกด้วย โดยขณะนี้มีอยู่ 3 สาขา คือ สาขาสยามพารากอน สาขาห้างเซ็นทรัลเวิลด์ และสาขาสยามมินิสุวรรณภูมิ

(4) บริการจัดส่งอาหาร: S&P Delivery 1344



เอส แอนด์ พี Delivery บริการจัดส่งอาหาร เครื่องดื่ม เค้ก เบเกอรี่ที่หลากหลายและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน เพียงแค่กดเบอร์โทร 1344 หรือสั่งจาก website 1344delivery.com หรือจาก Mobile Application “S&P Delivery” ก็จะถูกจัดส่งถึงบ้าน เพื่อตอบสนองความต้องการทุกไลฟ์สไตล์ด้วยความสะดวกและความรวดเร็ว รวมถึงการบริการอาหารว่างกล่องและปิ่นโตที่จัดส่งอาหารถึงบ้านในแต่ละมือทุกวัน โดยเน้นให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพ ความสะอาด รสชาติ ความสดใหม่ และความรวดเร็วในการบริการถึงบ้านหรือสถานที่ทำงานของลูกค้าทุกวัน

(5) บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่: S&P Catering



บริการจัดเลี้ยง และการจัด Snack Box พิเศษ ตามความต้องการของลูกค้า สำหรับทุกโอกาสสำคัญ ทั้งงานเล็กและงานใหญ่ ด้วยเมนูหลากหลาย ใส่ใจทุกรายละเอียด สามารถนำเสนอรูปแบบการจัดเลี้ยงครบวงจร ทั้งอาหารไทย จีน และอาหารนานาชาติ

(6) ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป



เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าทั้งลูกค้าที่เป็นผู้บริโภค และลูกค้าที่เป็นผู้ขายต่อ (Traders) ได้เข้าถึงสินค้าของบริษัทในช่องทางอื่นๆ นอกเหนือจากหน้าร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในเครือ เอส แอนด์ พี ทางบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานด้านการขายและการตลาด (Trading Business & Food Services) เพื่อดูแลช่องทางนี้เป็นการเฉพาะ โดยมีทั้งการผลิตสินค้าภายใต้ตรา เอส แอนด์ พี เช่น ได้รอกกตรา S&P Premo ขนมคุกกี้และกลุ่มขนมขบเคี้ยวตรา S&P Delio อาหารแช่แข็งตรา S&P Quick Meal วั่นคาราจีแนตตรา S&P Jelio และ ขนมไหว้พระจันทร์ตรา มังกรทอง เป็นต้น เพื่อจัดจำหน่ายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรดภายในประเทศ ทั้งไฮเปอร์มาร์เก็ต ดีพาร์ทเมนต์สโตร์ ซูเปอร์มาเก็ต และร้านสะดวกซื้อ อีกทั้งยังมีการนำเสนอบริการรับจ้างผลิตตามความต้องการของลูกค้า (OEM) ให้กับลูกค้าต่างๆ และส่งออกไปจำหน่ายยังตลาดต่างประเทศอีกด้วย

(7) VANILLA

VANILLA เป็นกลุ่มร้านอาหารที่ออกแบบมาเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงานที่ทันสมัย มีรสนิยมและความเป็นตัวของตัวเอง ร้านอาหารใน Vanilla Group จะนำเสนออาหารที่มีคุณภาพ ในบรรยากาศที่มีเอกลักษณ์ของตัวเองที่ลูกค้าจะรู้สึกได้ถึงความสะดวกสบายและมีระดับ



• **Vanilla Brasserie: Cafe/patisserie Salon de crêperie/Chocolatier/ Confiserie**

แรงบันดาลใจจากรูปแบบของ French Café นำมาประยุกต์เพื่อให้เข้ากับไลฟ์สไตล์ที่ทันสมัยของกลุ่มลูกค้าของสถานที่ตั้ง (สยามพารากอน ซีโอปปิงมอลล์) นำเสนอความพิถีพิถันของการสร้างสรรค์เมนู อาทิ พาสต้า สลัด-แซนวิช และขนมหวานสไตล์ฝรั่งเศส พร้อมทั้งสินค้าที่ระลึก



• **Vanilla Café: Japanese Style Cafe**

ร้านอาหารสไตล์อิตาเลียน-ญี่ปุ่นบรรยากาศการตกแต่ง Retro สไตล์ญี่ปุ่นที่เน้นความเรียบง่ายให้แต่ละมุมในร้านมีความเป็นส่วนตัว ดึงดูดใจด้วยการคิดค้นเค้กและขนมญี่ปุ่นที่หลากหลาย เหมือนมาจับประทานอาหารที่บ้านเพื่อน ซึ่งเป็นทางเลือกใหม่ที่ประสบความสำเร็จอย่างมาก ในการสร้างความพึงพอใจให้กลุ่มลูกค้าระดับบน



• **Vanilla Home Café: Quick Lunch & Street Food**

ร้านสไตล์วานิลลาภายใต้คอนเซปต์ “อาหารไทยพื้นบ้านทานง่าย” ใส่ใจคัดสรรวัตถุดิบที่สดใหม่มีคุณภาพและนำมาปรุงอย่างพิถีพิถันพร้อมนำเสนอเบเกอรี่ เครื่องดื่ม และขนมหวานที่ผสมผสานวัตถุดิบไทย



• **Vanilla Bake Shop**

ร้านอบขนมแบบโฮมเมดคาเฟ่ ในบรรยากาศแบบ Industrial Look ออกแบบตกแต่งด้วยวัสดุที่เป็นเหล็ก ไม้ กระเบื้อง และมีการเปิดผิวของวัสดุตกแต่งให้เห็นความเป็นธรรมชาติ รูปแบบการจัดเสิร์ฟของเมนูร้านจะเน้นแบบ sharing นอกจากนี้ในร้านยังมีมุมสำหรับบริการอาหารแบบ chef's table และ cooking workshop อีกด้วย



• **Vanilla Cafeteria**

ร้านใหม่ล่าสุดของกลุ่มวานิลลา ตั้งอยู่ในห้างเอ็มควอเทียร์ซึ่งเป็นห้างสรรพสินค้าแห่งใหม่ล่าสุดของกรุงเทพฯ เหมาะเป็นร้านที่ใช้สำหรับการนัดพบปะสังสรรค์กับเพื่อนฝูง ครอบครัว หรือคนรัก มีการตกแต่งอย่างสวยงามด้วยสไตล์อาร์ตเดโค นำเสนอเมนูอาหารที่หลากหลายโดยคัดเลือกจากเมนูที่มีชื่อของวานิลลา ทั้งอาหารจานหลัก พาสต้า และอาหารทานเล่น นอกจากนี้ ยังให้บริการเครื่องดื่มกาแฟ ชา รวมทั้งเบเกอรี่ที่คัดสรรมาแล้วเป็นอย่างดี

(8) **Patio: Delicatessen**

ร้านอาหารนานาชาติ บริการลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารนานาชาติ ในลักษณะ Home Style Cooking ในบรรยากาศเรียบง่าย และสบาย ๆ



(9) **Patara: Fine Thai Cuisine**



บริการอาหารไทยร่วมสมัย สำหรับงานเลี้ยงสังสรรค์เชิงธุรกิจ และโอกาสพิเศษต่าง ๆ รวมทั้งการจัดงานประชุมและงานพิธีมงคล ในบรรยากาศวัฒนธรรมไทยอันอบอุ่นสบาย แต่มีระดับ และได้รับรางวัล Thailand Best Restaurant ติดต่อกัน 9 ปี

(10) **Grand Seaside: Seafood**



ร้านอาหารทะเล และอาหารไทยร่วมสมัยในบรรยากาศสบาย ๆ ชายทะเลบริเวณปลายแหลมฟาน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ทางเลือกของลูกค้าที่ต้องการรับประทานอาหารไทย อาหารทะเล รสชาติอร่อยแบบดั้งเดิม ในบรรยากาศที่สดชื่นของทะเลภาคตะวันออก

(11) **SNP/HQ และ SNP/CAFE**



ร้านอาหารสไตล์ทันสมัย ตกแต่งด้วยบรรยากาศโปร่งสบายในอารมณ์ผู้ดูแลดินแดนใต้เน้นความโปร่งโล่งสบายเป็นหลัก ที่รวมความพิเศษแห่งรสชาติอาหาร ขนมอบ เค้กพรีเมียม จาก Cake Studio ที่ทันสมัย และเครื่องดื่มนานาชนิดที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวของร้าน SNP ให้บริการสาขาแรก SNP/HQ ในเดือน ก.ค. 2559 ที่อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ และสาขาที่สอง SNP/CAFE ที่ FYI ถนนพระราม 4 เปิดดำเนินการในเดือน ต.ค.2559

1.2 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย

(1) บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ถือหุ้นร้อยละ 99.93 ดำเนินธุรกิจในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(2) บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2555 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ปัจจุบันมีร้านอาหารญี่ปุ่นแบบแฟรนไชส์ ภายใต้ตรา MAISEN ณ ต้นปี 2560 มี 10 สาขา

MAISEN



ทงคัตสึไมเซน เป็นร้านอาหารประเภททงคัตสึ หรือ หมูชุบแป้งทอด ที่มีประวัติอันยาวนานมาตั้งแต่ปี ค.ศ. 1965 และได้รับความนิยมจากคนญี่ปุ่นทั่วประเทศ โดยได้รับการขนานนามว่าเป็น “ทงคัตสึที่อร่อย..นุ่มจนใช้ตะเกียบตัดได้” ในปี 2554 ทงคัตสึไมเซนได้ฉลองการเข้าสู่ปีที่ 48 ด้วยการร่วมมือทางธุรกิจกับ S&P เปิดร้านทงคัตสึ ไมเซนร้านแรกในประเทศไทย ที่ชั้น B สลิคคอมเพล็กซ์ เพื่อให้คนไทยได้ลิ้มลองทงคัตสึที่ปรุงด้วยกรรมวิธีที่พิถีพิถัน ชุบเกล็ดขนมปังกรอบเบา รวากับกลีบดอกไม้ที่ผลิบาน และซอสสูตรเฉพาะทงคัตสึ จนได้ทงคัตสึในฝันที่อร่อยนุ่มไม่เหมือนใคร

(3) บริษัทอุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2556 โดยบริษัท S&P Syndicate Public Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 60 และบริษัท Umenohana Co.,Ltd ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร ภายใต้ตรา Umenohana ในประเทศไทย ณ ต้นปี 2560 มี 1 สาขา

ร้านอาหารอุเมะโนะฮานะ (Umenohana) เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นที่มีแนวคิดหลักสามประการได้แก่

(1) การเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแบบโคเชกิดังเดิม ที่ถือว่าการรับประทานอาหารไม่ใช่เป็นเพียงแค่การดับความหิวกระหาย แต่เป็นสิ่งที่ช่วยเติมเต็มคุณค่าทางจิตใจ



(2) การนำเสนอความอร่อยที่เหนือความคาดหมาย เพราะเน้นให้อาหารทุกจานที่บริการให้แก่ลูกค้าจะเป็นอาหารจานพิเศษสุดเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมนูที่เป็นเอกลักษณ์คือเมนูปูและเมนูเต้าหู้หลากหลายรายการ และ

(3) การมอบความประทับใจที่ไม่มีวันลืม ด้วยบริการจากพนักงานที่ได้รับการฝึกฝนมาอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องเป็นเวลานาน เพื่อมุ่งมั่นในการให้บริการด้วยหัวใจอย่างเต็มที่ในทุก ๆ วัน

1.3 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วม

(1) บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาทโดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 47.99 ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่าย ไอศกรีม “ฮาเก็น-ดาส” ซึ่งเป็นไอศกรีมซูเปอร์พรีเมียมคุณภาพสูงระดับโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการขายหุ้นของ บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์สแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2559 เนื่องจากบริษัทแม่ของฮาเก็น-ดาส ในประเทศไทย ต้องการปรับโครงสร้างทางธุรกิจทั้งหมดในประเทศไทย จึงได้เสนอซื้อหุ้นในส่วนของ เอส แอนด์ พี ถืออยู่ทั้งหมด



(2) บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิส จำกัด

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาทโดย เอส แอนด์ พี ถือหุ้นร้อยละ 49.97 ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลายในลักษณะแคנטิน หรือรับจ้างเหมาการทำอาหารและบริการให้กับกลุ่มสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่างๆ โดยเป็นการร่วมทุนกับบริษัทพรอพเพอร์ตี้ แคร่ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด ในเครือบริษัทไอซีเอส ประเทศอังกฤษ ภายใต้ตรา “ฟู้ดเฮ้าส์ (Foodhouse)”

**(3) บริษัท เอ็ม เอส ซี ไทย คิวซีน จำกัด**

ทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท โดย เอส แอนด์ พี ถือหุ้นร้อยละ 40 ร่วมกับ บริษัทไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทวิสดอม ลิงค์ จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี

M.S.C. Thai Culinary School

โรงเรียนสอนทำอาหารไทย เอ็ม เอส ซี มีแนวคิดหลักในเรื่องการพัฒนาบุคลากรในการประกอบอาหาร หรือเชฟให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ โดยจัดทำหลักสูตรเชฟอาหารไทยมืออาชีพเพื่อผลิตเชฟ ป้อนเข้าสู่ธุรกิจบริการอาหาร ทั้งในส่วนของโรงแรม ร้านอาหาร ภัตตาคารและ โรงแรม ทั้งในและต่างประเทศ

**2. กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ**

กลุ่ม เอส แอนด์ พี เป็นตัวอย่างหนึ่งของการทำธุรกิจร้านอาหารที่ประสบความสำเร็จทั้งตลาดในประเทศ และต่างประเทศ และบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งของตัวแทนอุตสาหกรรมไทยด้านอาหารในต่างแดน โดยมีการขยายสาขาในต่างประเทศ ในลักษณะลงทุนทางตรงและการร่วมทุนกับนักลงทุนท้องถิ่นในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีร้านอาหารในต่างประเทศ รวม 25 สาขา ใน 6 ประเทศ ดังนี้

ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	อังกฤษ	สวิตเซอร์แลนด์	ออสเตรีย	สิงคโปร์	จีน	กัมพูชา	รวม
Patara	6	1	1	1	1	-	10
SUDA	1	-	-	-	-	-	1
Siam Kitchen	-	-	-	3	-	-	3
Bangkok Jam	-	-	-	8	-	-	8
Vanilla	-	-	-	-	1	-	1
S&P	-	-	-	-	-	2	2
รวม	7	1	1	12	2	2	25

2.1 บริษัท เอส แอนด์ พี โกลบอล จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ ภายใต้ตราต่างๆ ดังนี้



• Patara: Fine Thai Cuisine

ร้านอาหารไทยให้บริการในบรรยากาศหรู อาหารไทยรสแท้แต่ก้าวหน้า ยุคสมัยสไตล์ตะวันตก มีอยู่ 6 สาขา ในประเทศอังกฤษ โดยสาขาล่าสุดที่เปิดเมื่อปลายเดือนเมษายน ปี 2559 คือ Patara สาขา Hampstead ส่วนในประเทศ สวิตเซอร์แลนด์ ออสเตรเลีย สิงคโปร์ และจีน มีอยู่ประเทศละ 1 สาขา



• SUDA: Thai Cafe Restaurant

ร้านอาหารไทยแบบสบายๆ เปิดบริการทั้งวัน นำเสนอความหลากหลายของอาหารไทยที่ถูกใจผู้บริโภครุ่นใหม่ของคนต่างวัยที่ 21



• Siam Kitchen: Delicious Home-Styled Thai Cuisine

ร้านอาหารไทยที่เป็นที่นิยมและยอมรับของคนสิงคโปร์ ร้าน Siam Kitchen ได้รับสัญลักษณ์ Halal จึงเป็นร้านอาหารไทยที่สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคชาวมุสลิมในประเทศสิงคโปร์



• Bangkok Jam (Singapore): Thai and Pan-Asian Cuisine

อาหารไทยสมัยใหม่ ที่ได้อิทธิพลจากประเทศในภูมิภาคเอเชีย เป็นร้านสำหรับหนุ่มสาววัยทำงานที่ต้องการความทันสมัย ทันใจทุกความต้องการ



• VANILLA Restaurant

ร้านล่าสุดที่เปิดตัวในต่างประเทศภายใต้ตรา VANILLA เป็นครั้งแรกที่เมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน โดยมีแนวทางการตกแต่งสวยงามสไตล์อาร์ตเดโค นำเสนอเมนูอาหารหลากหลาย โดยคัดเลือกจากเมนูที่มีชื่อเสียงของวานิลลา เพื่อจับกลุ่มลูกค้าที่มีไลฟ์สไตล์ทันสมัย

2.2 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,830 ล้านเรียล (ประมาณ 15 ล้านบาท) จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.96 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศกัมพูชา ปัจจุบันมีร้านอาหาร เอส แอนด์ พี อยู่ 2 สาขา คือ ที่สาขาห้างไอออน มอลล์ และสาขาสมเด็จพระปาน อเวนิว ในกรุงพนมเปญ



ประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

1. ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

นับตั้งแต่วันแรกที่เริ่มก่อตั้งธุรกิจ และตลอดเวลากว่า 43 ปี เอส แอนด์ พี ผู้นำด้านธุรกิจ เค้กและ เบเกอรี่ ไม่เคยหยุดการพัฒนาและแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่รวมทั้งออกแบบบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่ที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย ทั้งกลุ่มวัยรุ่น วัยทำงาน และสมาชิกทุกระดับอายุในครอบครัว สำหรับทุกเวลา และทุกโอกาส ให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ในตลาด ในการพัฒนาหรือผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ใหม่ ๆ บริษัทได้ให้ความสำคัญทั้งด้านคุณภาพของสินค้าและวัตถุดิบ ใส่ใจด้านความสด ใหม่ และด้านความอร่อย เพื่อเป็นการตอกย้ำสโลแกนที่ว่า “เอส แอนด์ พี ชื่อนี้... มีแต่ของอร่อย”

1.1 เค้ก

ด้วยความตั้งใจ บวกกับประสบการณ์ที่สั่งสมมาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน การยอมรับและการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากลูกค้าที่ชื่นชอบในรสชาติ คุณภาพ ความสม่ำเสมอ และความพร้อมในสินค้าและบริการที่ เอส แอนด์ พี จัดให้แก่ลูกค้าในทุก ๆ เวลาที่ลูกค้าต้องการ บริษัทจึงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนความเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านศิลปะการทำเค้ก ผลิตเค้กคุณภาพที่มีรสชาติดี ถูกใจลูกค้า และมุ่งมั่นในการรักษาคุณภาพทุกขั้นตอน ตั้งแต่การคิดสูตรวัตถุดิบ ส่วนประกอบ และการจัดกรรมวิธีการผลิตที่มีความอร่อย ความสวยงาม สัมผัสเนื้อเค้กที่เนียน รสกลมกล่อม อร่อยลงตัว ทุกส่วนของตัวเค้ก ด้วยมาตรฐานสูงสุดในด้านคุณภาพและความสะอาด ตั้งแต่สายการผลิตในโรงงาน และจาก Cake Studio ของ SNP/HQ จนถึงหน้าร้านและถึงมือของลูกค้า

นอกจากเนื้อเค้กที่เนียน สม่ำเสมอ รสอร่อย เอส แอนด์ พี ยังได้พัฒนารูปแบบใหม่ ๆ ในการนำเสนอเค้ก รังสรรค์การตกแต่งใหม่ ๆ เพื่อให้เป็นที่ถูกใจของลูกค้าทุกกลุ่ม ทั้งผู้ซื้อเค้ก ผู้มอบเค้ก ผู้ได้รับเค้ก และผู้ที่รับประทานเค้ก สำหรับโอกาสสำคัญในการให้เค้ก ในการแบ่งปันความสุขให้แกกัน ไม่ว่าจะ เป็นโอกาสวันเกิด เติมน้ำใจของความสำเร็จในการจบการศึกษาหรือหน้าที่การงาน ในโอกาสพิเศษเฉพาะระหว่างผู้ให้และผู้รับ เทศกาลต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นเทศกาลของไทย จีน หรือนานาชาติ หรือแม้แต่การเฉลิมฉลองเทศกาลกีฬาต่าง ๆ ที่เค้กสามารถเข้าไปเป็นส่วนสร้างความสุขให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งผู้ให้ ผู้รับ เพื่อนสนิท มิตรสหาย และครอบครัว

รูปแบบการตกแต่ง สดใส สวยงาม มีแบบต่าง ๆ ให้เลือกมากมาย รวมทั้งการรับทำเค้กสั่งทำตามรูปแบบที่ลูกค้าเป็นผู้สร้างสรรค์ขึ้นเองตามเอกลักษณ์ และความต้องการเฉพาะตัวของลูกค้า เอส แอนด์ พี ก็สามารถจะบริการให้กับลูกค้าได้ นอกจากนี้แล้ว ก็ยังมีเค้กลิขสิทธิ์ต่าง ๆ ที่เป็นที่ชื่นชอบของลูกค้าหลาย ๆ กลุ่ม เช่น เค้กโดราเอมอน เค้กการ์ตูนดิสนีย์ เค้กสตาร์วอร์ และเค้กซูเปอร์ฮีโร่ของมาร์เวลหลากหลายรูปแบบ มีให้เลือกตามที่ชอบ

นอกจากนั้น ในปี 2559 เอส แอนด์ พี ยังได้นำเสนอ “Naked Cake” ซึ่งมีครีมน้อย เน้นสปันจ์เนย สำหรับลูกค้าที่เน้นเรื่องสุขภาพเป็นพิเศษ โดยยังคงความอร่อย ความสวยงาม อันแสดงถึงควมมีรสนิยมที่ดีของลูกค้าอยู่อย่างครบถ้วน เป็นส่วนเพิ่มเติมจากการนำเสนอเค้กปอนด์ (Pound Cake) เค้กชิ้น (Individual Cake) คัพเค้ก (Cupcake) และ เค้กแช่แข็ง (Frozen Cake) ที่มีไว้บริการลูกค้าที่ทุกสาขาของ เอส แอนด์ พี ทั่วประเทศไทย





1.2 ขนมอบ (พายและพัฟ)

ขนมอบของ เอส แอนด์ พี จะเน้น “ความสด” “อร่อย” “อบที่ร้าน” “ใหม่ทุกวัน” ประกอบด้วย “กลุ่มพาย และพัฟ” เนื้อแป้งพายและพัฟของเอส แอนด์ พี โดดเด่นเฉพาะตัว เพราะเราใช้วิธีรีดพับแห้งสลับเนยสดถึง 144 ชั้น ทำให้แป้งพายของ เอส แอนด์ พี กรอบ เบา “กลุ่มครัวซองท์ เดนิช” เนื้อแป้งนุ่ม ชุ่มฉ่ำด้วยเนยสดแท้ๆ มีให้เลือกทั้งครัวซองท์สไตล์ฝรั่งเศส ครัวซองท์สอดดอกโรล เดนิชผักโขม และ “กลุ่มพิซซ่า” สามารถทานเล่นได้เลยในเวลาที่ถูกค้ำต้องการ รสชาติเข้มข้นในแบบฉบับของไทย และในปีที่ผ่านมา เอส แอนด์ พี ยังได้เพิ่มพายอร่อยรสชาติใหม่นานาชนิด ให้ลูกค้าได้เลือกซื้อและเลือกทานได้ทุกสถานที่และเวลา มีให้เลือกตั้งแต่ มินิครัวซองท์แฮมชีส และ มินิครัวซองท์ทูน่า เดนิชเบลเยียมช็อกโกแลต และ พายฮาวายบาร์บีคิว ซึ่งอบหอมกรุ่นทุกเช้าบริการให้แก่ลูกค้าทุก ๆ วัน



1.3 ขนมปัง

ขนมปัง แบ่งเป็น “กลุ่มขนมปังมีไส้” เป็นขนมปังเนื้อนุ่มมีไส้ต่างๆ ทั้งไส้เค็มและไส้หวาน และขนมปังแซนวิชหลากหลายรสชาติ ซึ่งเป็นที่ชื่นชอบของลูกค้าประจำในด้านความสด อร่อย นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ โดยบริษัทได้แนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ มารองรับผู้บริโภคที่ใส่ใจสุขภาพและคุณภาพ อาทิ ขนมปังข้าวกล้องงอก ขนมปังแป้งโฮลวีท ขนมปังธัญพืช ขนมปังนมไฮแคลเซียม

1.4 ลูกกั๊ก

บริษัทได้ใช้ส่วนผสมของเนยสดแท้ๆ จึงทำให้ลูกกั๊ก เอส แอนด์ พี มีความหอมกรอบและอร่อย มีให้เลือกรับประทานหลากหลายรูปแบบในบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม ลูกกั๊กคลาสสิก รสนม เนย กาแฟ และใบเตย คริสป์ไลท์ รสอัลมอนด์ ช็อกโกแลตชิพ และพิสทาชิโอ ลูกกั๊กเดนิช ลูกกั๊กแฟนซี รสนม และคาราเมล ลูกกั๊กพีริเมียม รสช็อกโกแลตชิพ อัลมอนด์ เอิร์ลเกรย์ มอคค่าอัลมอนด์ และ ชอร์ตเบรด ที่มีปริมาณเนยสดมากกว่าลูกกั๊กอื่นๆ สำหรับลูกกั๊กลาวา (Lava Cookie) ซึ่งเป็นลูกกั๊กพีริเมียมที่สอดไส้ช็อกโกแลตเข้มข้น โดยมีสองแบบให้เลือกคือลูกกั๊กช็อกโกแลตลาวา และลูกกั๊กช็อกโกแลตชิพลาวา ก็ยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง



นอกจากนี้ บริษัทยังมีลูกกั๊กตรา เดลิโอ (Delio) หลากหลายชนิด เพื่อขยายฐานของกลุ่มลูกค้าให้มากขึ้น โดยมีจำหน่ายในร้าน S&P ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไป ร้านสะดวกซื้อทั่วไป และร้านมินิมาร์ททั้งในเขตกรุงเทพและต่างจังหวัด





1.5 ขนมไหว้พระจันทร์

บริษัทให้ความสำคัญในการนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์ที่อร่อย ใหม่ สด สะอาด ปลอดภัย และมีอายุผลิตภัณฑ์ที่สามารถเก็บไว้รับประทานได้นานขึ้น บริษัทยังทรงความเป็นผู้นำ และได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งภายในประเทศและลูกค้าต่างประเทศ โดยเฉพาะจากประเทศจีน ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ ภายใต้ตรา S&P และมังกรทอง (Golden Dragon) ตลอดมา ทุก ๆ ปี เอส แอนด์ พี จะนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์หลากหลายได้ ด้วยวัตถุดิบที่คัดสรรมาล่วงหน้าเป็นอย่างดี เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค ในปี 2559 เอส แอนด์ พี ได้เพิ่ม ขนมไหว้พระจันทร์สองไส้ใหม่ ได้แก่ ไส้คัสตาร์ดลาวา และ ไส้หอมทองคาราเมล นอกเหนือจากความอร่อยของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุภัณฑ์แล้ว เอส แอนด์ พี ยังให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ขนมไหว้พระจันทร์ ซึ่งแนะนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์ของ เอส แอนด์ พี ในปี 2559 คือ พรพระจันทร์จากใจ พร้อมคำอวยพรให้ผู้รับ มีวาสนาอายุยืน รุ่งเรืองและร่ำรวย ด้วยดีไซน์คลาสสิกของดอกไม้และหญิงสาวในสไตล์เซียงไฮ้วินเทจ

นอกจากขนมไหว้พระจันทร์ภายใต้ตรา เอส แอนด์ พี และมังกรทองแล้ว ในช่วงเทศกาลไหว้พระจันทร์ จะผลิตขนมไหว้พระจันทร์ในรูปแบบและไส้พิเศษในตรา VANILLA ด้วย โดยมีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะของ VANILLA ด้วยรสชาติอร่อย และบรรจุภัณฑ์สวยงาม มีระดับตามแบบเฉพาะของ VANILLA ซึ่งหาไม่ได้ในตลาดทั่วไป และผลิตเฉพาะช่วงเทศกาลพิเศษนี้เท่านั้นด้วยจำนวนที่จำกัด ซึ่งเป็นที่กล่าวขวัญ เป็นที่ต้องการของลูกค้า และเป็นที่ยินชอบของผู้รับมาก



1.6 ขนมไทย

ขนมไทยหลากหลายรูปแบบและรสชาติ ทั้งขนมตำรับโบราณหารับประทานยาก และขนมไทยประยุกต์ที่ผสมผสานขนมแบบตะวันตกกับรสชาติแบบไทย ๆ ในบรรจุภัณฑ์สวยงามร่วมสมัย และได้รับความนิยมจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น ฝอยทอง ขนมปุยฝ้าย สาคุไส้หมู และข้าวต้มจิ้ม ด้วยรสชาติที่อร่อย ความปราณีตในการทำ และความสดใหม่

2. ผลิตภัณฑ์อาหาร



2.1 ผลิตภัณฑ์อาหาร

เอส แอนด์ พี ให้บริการอาหารในร้านด้วยนับตั้งแต่ตอนเปิดร้านแรก โดยเริ่มจากเมนูอาหารจานเดียวง่าย ๆ และอร่อยถูกใจลูกค้า ซึ่งหลายเมนูยังคงได้รับความนิยมมาถึงทุกวันนี้เช่น ข้าวไก่อบ วุ้นเส้นผัดไทย ข้าวหน้ากุ้งพริกขี้หนู ข้าวผัดอเมริกัน เส้นหมี่ไก่ผัดน้ำพริกเผา ต่อมาก็ได้มีการเพิ่มความหลากหลายของเมนูอาหารทั้งอาหารทานเล่น สลัด แซนวิช พาสต้า อาหารญี่ปุ่น อาหารมังสวิรัต รวมถึงเมนูกับข้าวและของหวานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ในบางเทศกาลก็ได้มีการจัดโปรโมชั่นอาหารพิเศษเพื่อสร้างความแปลกใหม่ ซึ่งบางเมนู เช่น เมนูข้าวแช่ ข้าวเหนียวมะม่วงน้ำดอกไม้มัน ในช่วงหน้าร้อนของทุกปี จนได้กลายมาเป็นเมนูโปรดของร้านที่ลูกค้ามักจะนึกถึงเสมอ และยังได้นำเสนอเมนูสุขภาพที่หลากหลายสำหรับผู้บริโภคที่ให้ความใส่ใจในเรื่องสุขภาพ และแหล่งที่มาของวัตถุดิบมากขึ้นด้วย

เมนูอาหารของ เอส แอนด์ พี จะปรับเปลี่ยนไปตามช่วงเวลาที่แตกต่างกันของแต่ละปี เมนูในร้าน จะมีทั้งเมนูกับข้าว สำหรับรับประทานร่วมกันระหว่างสมาชิกในครอบครัวหรือในหมู่มิตรสหาย ไม่ว่าจะเป็นอาหารกลางวันหรืออาหารมื้อเย็น สำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการความหลากหลายของประเภทอาหาร ความมั่นใจในรสชาติ ความอร่อย ความสะอาด และความสม่ำเสมอทุกครั้งที่สั่ง หรือในกรณีที่ลูกค้าต้องการความรวดเร็ว ความอร่อย ด้วยปริมาณอาหารที่เหมาะสมกับตัวเอง เมนูอาหารจานเดียวก็จะเป็นทางเลือกที่เหมาะสม มีให้เลือกทั้งอาหารไทยและอาหารนานาชาติรสชาติดีมากมาย ที่ปรุงสดในร้านโดยเชฟที่เชี่ยวชาญ และใช้วัตถุดิบที่ดี มีคุณภาพ



2.2 อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง Quick Meal

ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงรสชาติอาหารให้อร่อยถูกปากลูกค้า ตลอดจนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ บรรจุภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้าและรักษามาตรฐานการผลิต อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง เอส แอนด์ พี ทุกเมนูได้รับการปรุงอย่างพิถีพิถัน เพื่อให้อร่อยถูกใจผู้บริโภค ทั้งให้คุณค่าและความปลอดภัยในด้านโภชนาการ มีบรรจุภัณฑ์ทั้งภายในและภายนอกที่ทันสมัยเหมาะสมกับชีวิตแบบเร่งรีบของผู้บริโภค สะดวกและใช้เวลาในการอุ่นอาหารน้อย รวมถึงเมนูอาหารแช่แข็งที่มีหลากหลาย มีการนำเสนอสินค้าใหม่มาจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง

2.3 ไส้จอน Premio

ผลิตภัณฑ์ไส้จอนประเภทต่างๆ แสม และเบคอน สำหรับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการอาหารคุณภาพ สะอาดและปลอดภัย ซึ่งผลิตภัณฑ์ใช้สูตรเฉพาะของ เอส แอนด์ พี คัดสรรเฉพาะเนื้อหมูคุณภาพดี เนื้อแน่น อร่อย ในแบบฉบับรสชาติที่คนไทยคุ้นเคย สะอาดปลอดภัยได้มาตรฐาน โดยผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบของร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในช่องทางค้าปลีกในโมเดิร์นเทรด รวมทั้งการรับจ้างผลิตให้กับกลุ่มธุรกิจอาหารอื่น ๆ



2.4 วนคาราจีแน Jelio

เจลลี่ คาราจีแนสำเร็จรูปทั้งในรูปแบบเจลลี่คาราจีแนผสมเนื้อผลไม้ และเจลลี่พร้อมดื่มผสมน้ำผลไม้ที่ให้วิตามินสูง ผลิตในขนาดที่แตกต่างกัน เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ทั้งที่สาขาของ เอส แอนด์ พี และผ่านช่องทางจำหน่ายอื่นๆ เช่นซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านสะดวกซื้อทั่วไป



2.5 ผลิตภัณฑ์อาหารนานาชาติ PATIO

เอส แอนด์ พี เป็นผู้ผลิตอาหารนานาชาติ ภายใต้ตรา Patio ได้แก่ น้ำสลัด ชุปแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอื่นๆ ที่มีรสชาติอร่อยและใส่ใจต่อสุขภาพของผู้บริโภค ซึ่งมีจำหน่ายที่ร้านอาหารเอส แอนด์ พี และในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วไป

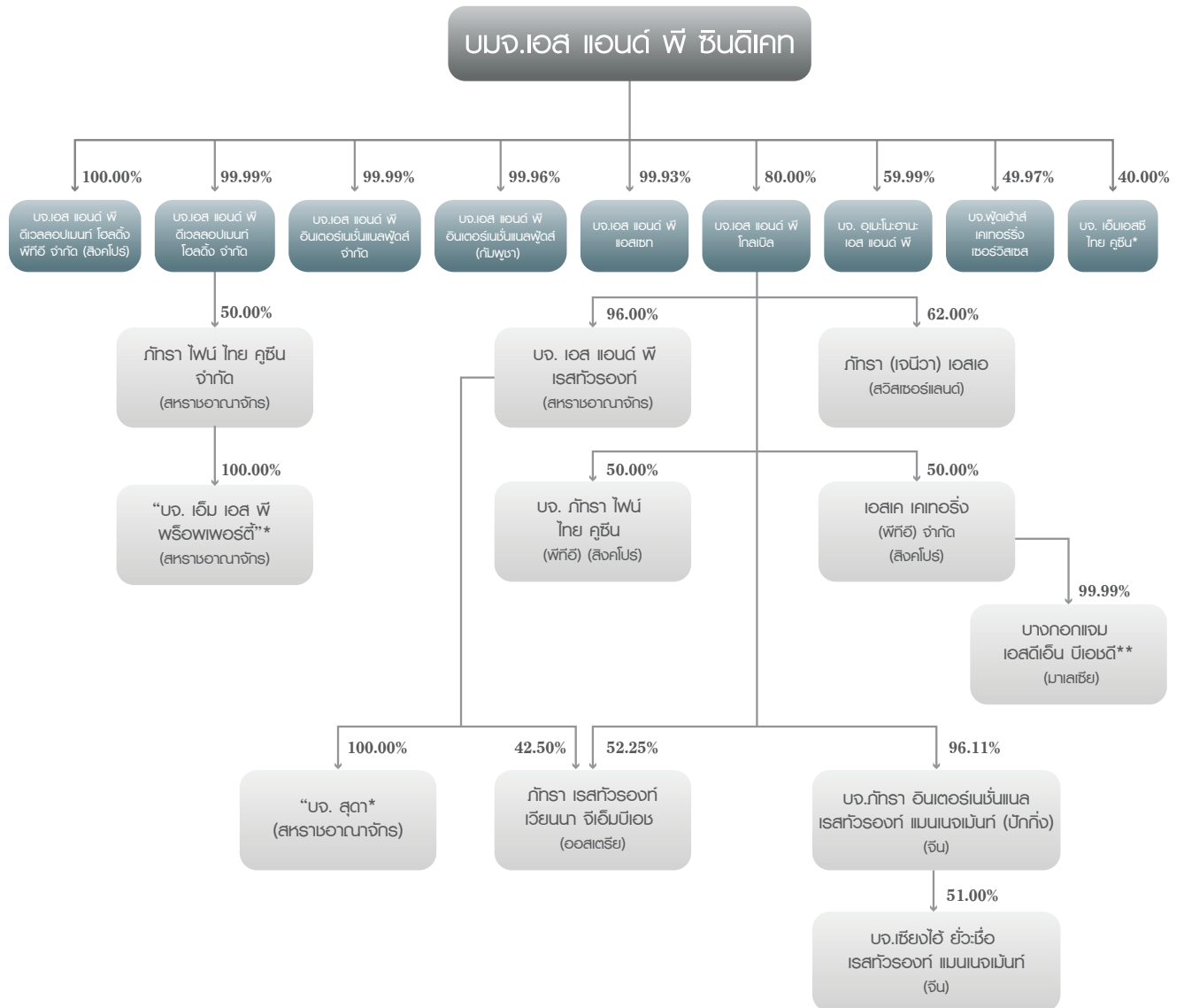


3. ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

กลุ่มเครื่องดื่มจาก เอส แอนด์ พี ประกอบด้วยเครื่องดื่มน้ำผลไม้ที่ทำจากน้ำผลไม้สด 100% และน้ำผลไม้ปั่นที่ให้คุณประโยชน์และความสดชื่นแก่ร่างกาย อาทิ น้ำแตงโมปั่น น้ำส้มคั้นสด น้ำสับปะรด น้ำลำไย และน้ำมะพร้าว นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังมีเครื่องดื่มสุขภาพในกลุ่มน้ำนมถั่วเหลืองที่ผ่านกรรมวิธีการผลิตแบบญี่ปุ่นจากร้านอุเมโนะฮานะ เรียกว่าเครื่องดื่มโทนิยู จำหน่ายในรูปแบบร้อนและเย็นด้วย

สำหรับผู้ชื่นชอบการดื่มกาแฟ ภายในร้าน เอส แอนด์ พี ก็มีจุดจำหน่ายกาแฟ BlueCup ซึ่งเป็นกาแฟสดที่มีคุณภาพโดดเด่นด้วยรสชาติของกาแฟชั้นดีจากเมล็ดกาแฟสายพันธุ์อาราบิก้า 100% จากแหล่งเพาะปลูกในประเทศไทย และเมล็ดกาแฟชั้นเลิศที่คัดสรรมาจากต่างประเทศ พร้อมลาเต้อาร์ตหรือศิลปะการตกแต่งฟองนมบนแก้วกาแฟ และกาแฟ Bluecup ได้ออกตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ “cold brew” กาแฟสดผ่านกรรมวิธีสกัดเย็นเพื่อให้ได้รสชาติกาแฟที่เข้มข้นและหอมนุ่มนวลกว่าปกติ ใช้เมล็ดกาแฟที่ได้รับรางวัลเหรียญทอง จากรายการ “International Coffee Tasting” จากอิตาลี ในปี 2012

โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี

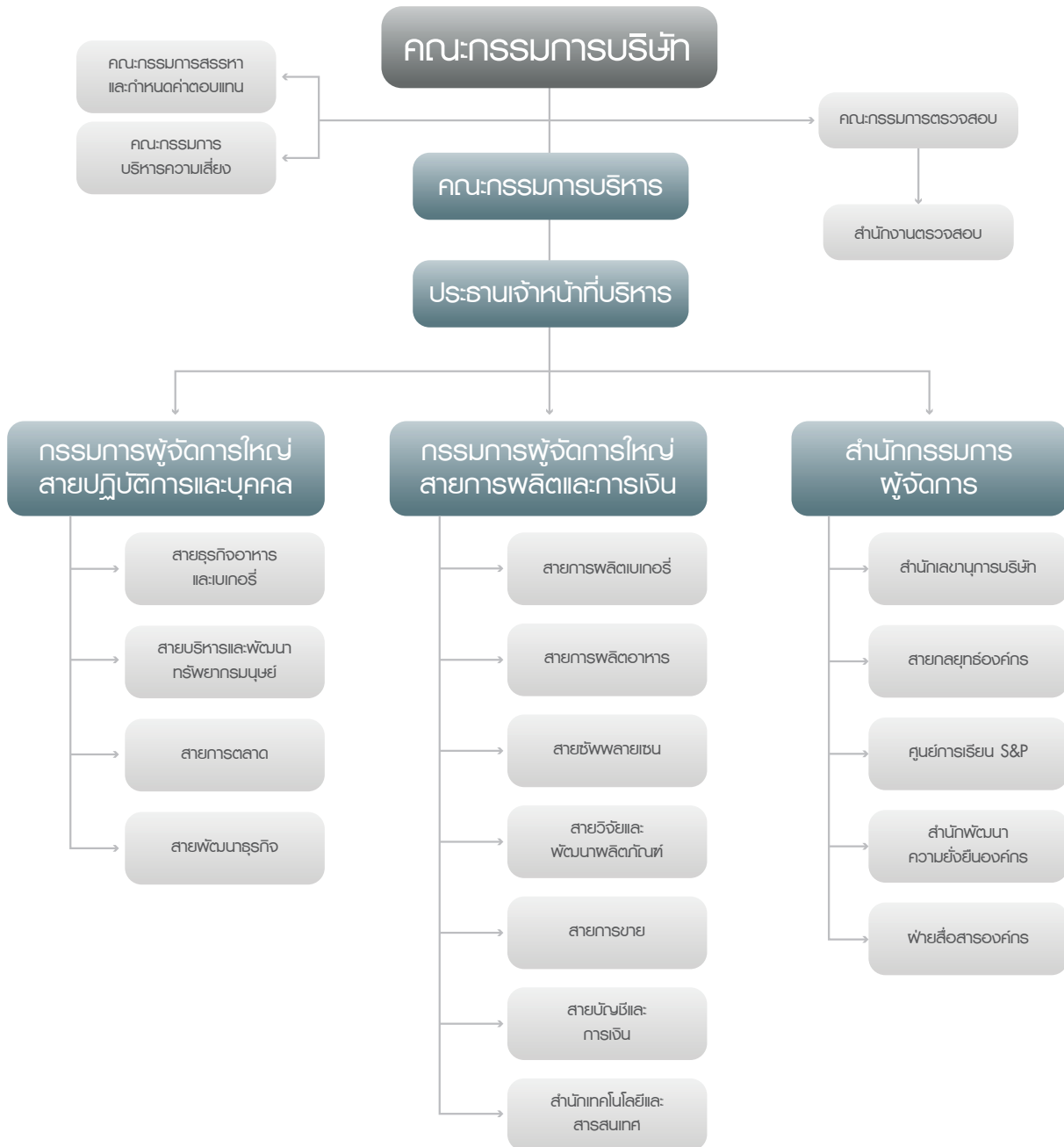


หมายเหตุ

* ยังไม่เปิดดำเนินงาน

** หยุดดำเนินงาน

แผนภูมิโครงสร้างการจัดการ 2560



โครงสร้างการบริหารของบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้ (ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560)

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

(1) นางภทรา ศิลาอ่อน	ประธานกรรมการ
(2) นายประเวศวุฒิ ไรวา	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร
(3) นางเกษสุตา ไรวา	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(4) นายวิฑูร ศิลาอ่อน	กรรมการและเลขานุการบริษัท
(5) นางสาวศัลลียา แสงสาสตรา	กรรมการอิสระ
(6) นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์	กรรมการอิสระ
(7) นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล	กรรมการอิสระ
(8) นายปิยะ ชอโศตติกุล	กรรมการอิสระ
(9) นายขจรเดช ไรวา	กรรมการ
(10) นางปัทมาวลัย รัตนพล	กรรมการ
(11) นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการ
(12) นายกัธร ศิลาอ่อน	กรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559)

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

(1) นางสาวศัลลียา แสงสาสตรา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
(2) นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล	กรรมการตรวจสอบ
(3) นายปิยะ ชอโศตติกุล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

(1) นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(2) นางปัทมาวลัย รัตนพล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(3) นายปิยะ ชอโศตติกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(4) นางเกษสุตา ไรวา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

(1) นายวิฑูร ศิลาอ่อน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
(2) นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(3) นายปิยะ ชอโศตติกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(4) นายกัธร ศิลาอ่อน	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

(1) นายประเวศวุฒิ ไรวา	ประธานกรรมการบริหาร
(2) นายขจรเดช ไรวา	กรรมการบริหาร
(3) นางเกษสุตา ไรวา	กรรมการบริหาร
(4) นายวิฑูร ศิลาอ่อน	กรรมการบริหาร
(5) นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการบริหาร
(6) นางปัทมาวลัย รัตนพล	กรรมการบริหาร
(7) นายกัธร ศิลาอ่อน	กรรมการบริหาร

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

(1) นายประเวศวุฒิ ไรวา	ประธานกรรมการบริหาร
(2) นางเกษสุตา ไรวา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, และกรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด
(3) นายวิฑูร ศิลาอ่อน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล
(4) นายกัธร ศิลาอ่อน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน
(5) นายสมจิตร กิติธรรณกุล	รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่
(6) นายจางชนะ จันทมาศ	รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร
(7) นายธวัช ปานเสถียรกุล	รองผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการสาขา
(8) นายอำพล เรืองธรรมาภักดิ์	ผู้อำนวยการสายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

สถานะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ

เศรษฐกิจไทยในปี 2559 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 3 สูงกว่าอัตราการเติบโตในปีก่อนหน้านี้น้อย ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยบวกที่ได้มาจากการเร่งลงทุนภาครัฐในส่วนของโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ระบบคมนาคม และมาตรการด้านภาษีซึ่งออกมากระตุ้นเศรษฐกิจเป็นครั้งคราว โดยมีปัจจัยด้านราคาค่าเกษตรที่ขยับสูงขึ้นเล็กน้อยในช่วงครึ่งปีหลัง ได้แก่ ยางพารา และ ข้าว แต่ก็ยังไม่สามารถเติบโตไปอยู่ในระดับที่เคยเป็นมาในอดีตได้ ปัจจัยด้านราคาน้ำมันในตลาดโลกในปี 2559 ซึ่งยังคงอยู่ในระดับต่ำ จากผลการผลิตน้ำมัน Shale Oil เพิ่มในตลาดและกลุ่มโอเปกยังไม่ได้ตัดสินใจที่จะลดกำลังการผลิตลงไปให้รุนแรงพอที่จะผลักดันราคาน้ำมันให้สูงขึ้นได้

ส่วนด้านปัจจัยลบที่มีผลกระทบทำให้เศรษฐกิจไทยไม่สามารถเติบโตไปได้สูงมากก็ได้แก่ ภาวะภัยแล้งที่กระทบผลผลิตการเกษตรในช่วงต้นปีแล้ว กลับกลายมาเป็นภาวะน้ำท่วมในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 ต่อเนื่องมาถึงต้นปี 2560 จึงเป็นส่วนลดซึ่งไม่ทำให้เศรษฐกิจไทยเติบโตได้มากนัก แม้ว่า การผลิต การส่งออก และภาวะการท่องเที่ยวที่ขยายตัวและสร้างรายได้ให้ประเทศไทยสูงขึ้นบ้างก็ตาม และราคาพืชผลการเกษตรส่วนใหญ่ก็อยู่ในระดับต่ำไม่สามารถกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจได้มากพอ

ปัจจัยทางธุรกิจอาหารในประเทศไทยในด้านมาตรการของการดำเนินการด้านการตลาด เช่น การแข่งขันของผู้ประกอบการด้านธุรกิจอาหารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่เข้ามาแข่งขันมากขึ้น ร้านอาหารและเบเกอรี่ รวมทั้งการผลิตในอุตสาหกรรมอาหารเพิ่มสูงขึ้นมากในปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น ประกอบกับภาวะการเติบโตทางเศรษฐกิจ ภาวะบ้านเมือง และเหตุการณ์สำคัญต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปี 2559 ทั้งในประเทศและภูมิภาคอื่นๆ ของโลก ทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความยากมากขึ้น การเข้าถึงได้ง่ายด้านสื่อข้อมูลการตลาด ทั้งด้าน Mobile Marketing การสั่งซื้อ Online ผ่านเว็บไซต์ ผ่าน Application ต่างๆ ทำได้ง่ายขึ้น ผู้ประกอบการจึงต้องปรับตัวมากขึ้นทั้งในการแข่งขันชิงหน้า ไม่ว่าจะเป็นสถานที่ตั้ง การให้ส่วนลด ซึ่งมีมากขึ้น รวมทั้งการแข่งขันผ่านเครื่องมือการตลาด ที่มีการสื่อสารตรงถึงผู้บริโภค เกิดการปรับตัวและเกิดวิธีการใหม่ ๆ ในการนำเสนอสินค้าและบริการสู่ผู้บริโภค กลยุทธ์ทางการตลาดใหม่ ๆ ซึ่งในอดีตอาจจะพบเห็นได้ในวงจำกัด ถูกนำมาใช้มากขึ้น สำหรับบางสินค้า เช่น Mass Customization กระบวนการสั่งซื้อสินค้าและผลิตในแบบที่ลูกค้าต้องการ การใช้ Interactive Marketing เช่น จอภาพ Interactive ที่ลูกค้าสามารถเลือกสินค้าได้จาก Touch Screen, Crowdsourcing การหาข้อมูลทางการตลาดของลูกค้าผ่าน Media ต่างๆ เพื่อปรับปรุงสินค้าและบริการที่จะนำเสนอ ก็เกิดมากขึ้น ผู้ผลิตอาหารและผู้ประกอบการด้านอาหารในประเทศไทย จึงต้องปรับตัวตามกลยุทธ์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ดีขึ้น

ในส่วน เอส แอนด์ พี ก็มีการปรับตัวเชิงกลยุทธ์การตลาดมากขึ้น มีการวิเคราะห์ Segment ของการตลาดเพื่อการคัดเลือกทำเลที่ตั้งสาขาที่เข้มมากขึ้น โดยการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ประสิทธิภาพการเติบโตของตลาด จำนวนลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และโอกาสทางธุรกิจ เพื่อเลือกทำเลที่ตั้งสาขาที่เหมาะสม เช่น ลดการตั้งสาขาในไฮเปอร์มาร์เก็ต และ Community Mall ซึ่งมีจำนวนของลูกค้าที่ไปใช้บริการลดลง โดยบริษัทได้ลงทุนอย่างระมัดระวังขึ้น และเริ่มไปขยายใน Segment อื่นๆ ที่มีแนวโน้มการเติบโตทางธุรกิจที่ดีกว่า และมีการแข่งขันต่ำกว่า นอกเหนือไปจากการปรับปรุงระบบการสั่งซื้อ 1344 S&P Delivery ผ่านเว็บไซต์ และ Application ที่เริ่มใช้งานในปี 2559 และการทำกิจกรรมทางการตลาดผ่าน Social Media และ Mobile Application มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็น Line Facebook การขายผ่านสื่อสมัยใหม่ และผู้ให้บริการข้อมูลและการขาย Online ต่างๆ เป็นต้น เพื่อการเข้าถึงลูกค้าและเพิ่มยอดขาย

เอส แอนด์ พี มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดมา ณ สิ้นปี 2559 ในประเทศมีสาขารวม 491 สาขา ภายใต้ตรา S&P, SNP/HQ และ SNP/CAFE, BlueCup, VANILLA, Patio, Patara, Grand Seaside, Maisen และ Umenohana ในขณะที่มีสาขาร้านอาหารที่เปิดในประเทศอื่นๆ จำนวน 25 สาขา (ในยุโรป 9 สาขา ในเอเชีย 16 สาขา)

หากจำแนกตามช่องทางการจำหน่ายของบริษัทฯ ในส่วนรายได้จากช่องทางสาขาในประเทศ ได้แก่ร้านอาหาร และเบเกอรี่ ในปี 2559 มียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.45 ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่ ผ่านร้านค้าปลีก ร้านสะดวกซื้อและซูเปอร์มาร์เก็ต ก็มีการเติบโตถึงร้อยละ 5.67 จากผลของการขยายสาขา การทำกิจกรรมการตลาดและการส่งเสริมการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ธุรกิจร้านอาหารของบริษัทย่อยในต่างประเทศ รายได้ลดลงร้อยละ 7.53 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่เติบโตต่ำและผลของความไม่แน่นอนทางการเมือง ทั้งจากการเลือกตั้งใหม่ในหลายประเทศและการออกจากสหภาพยุโรปของอังกฤษ จึงส่งผลกระทบต่อธุรกิจส่วนใหญ่ในประเทศที่บริษัทย่อยไปตั้งอยู่ แม้ว่ารายได้ในส่วน AEC และจีนจะเพิ่มขึ้น แต่ก็ยังเป็นส่วนน้อยของยอดขายรวมรายได้จากสาขาต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดขายโดยรวมของกลุ่ม 7,774.9 ล้านบาท เพิ่มจากปีก่อน 222.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 ซึ่งนับว่ายังอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ เมื่อเทียบกับเศรษฐกิจของประเทศไทยที่เติบโตเพียงร้อยละ 3 ในปี 2559

ในปี 2560 เอส แอนด์ พี มีแผนเปิดสาขาเพิ่มในประเทศประมาณ 20 สาขา ภายใต้ตรา S&P และตราอื่นๆ โดยวางกลยุทธ์ที่ชัดเจนในการเลือกที่ตั้งสาขาที่มีแนวโน้มทางธุรกิจที่ดีเท่านั้น จากการใช้ข้อมูลและประสบการณ์ของบริษัทในอดีต และการสำรวจข้อมูลสำคัญอื่นๆ เพิ่มเติม โดยจะลดการขยายในไฮเปอร์มาร์เก็ต และ Community Mall ซึ่งธุรกิจเติบโตลดลงและมีภาระค่าเช่าและค่าบริการที่สูงขึ้นตลอดเวลา จะมุ่งไปเน้นจุดที่มีจำนวนลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในระดับที่เหมาะสม มีแนวโน้มทางธุรกิจที่ดีกว่า และการแข่งขันที่น้อยกว่า นอกจากนั้นจะดำเนินการปรับปรุงสาขาเดิมอีกกว่า 20 สาขาทั่วประเทศ เพื่อปรับภาพลักษณ์ให้ทันสมัยขึ้น ดึงดูด เพิ่มความสะดวกในการเข้ามาใช้บริการของลูกค้า สร้างบรรยากาศให้เป็นร้านอาหารที่สะดวกสบาย สามารถดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการและสร้างรายได้ที่สูงขึ้น

ในส่วนของการขยายสาขาในต่างประเทศ จะยังมุ่งการขยายในกัมพูชา ซึ่งมีการเติบโตทางธุรกิจที่ดี พิจารณาความเป็นไปได้ในการเปิดสาขาในประเทศอื่นๆ ใน AEC รวมทั้งพิจารณาขายสิทธิ (Franchise) ให้ผู้ประกอบการท้องถิ่นใน AEC ที่มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจด้วย

เหตุการณ์สำคัญ ในปี พ.ศ. 2559

การขยายธุรกิจ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์

1. การขยายธุรกิจ

จากเป้าหมายในการสร้างความเติบโตขององค์กร บริษัทฯจึงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มสาขาใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในปี 2559 เอส แอนด์ พี มีจำนวนสาขาในประเทศที่เป็นของ เอส แอนด์ พี ทั้งหมด 490 สาขา มีจำนวนที่เพิ่มขึ้นสุทธิจากปี 2558 จำนวน 24 สาขา เป็นการเพิ่มเบเกอรี่ชอฟ 5 สาขา ร้านอาหาร S&P 14 สาขา เครื่องดื่ม BlueCup 1 สาขา ร้านอาหารญี่ปุ่น MAISEN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีก 2 สาขา และร้านอาหาร SNP ซึ่งเป็นร้านอาหารสไตล์ทันสมัยใหม่ล่าสุด 2 สาขา ภายใต้ตรา SNP คือ SNP/HQ และ SNP/CAFE

ในส่วนของการเพิ่มจำนวนสาขาในต่างประเทศ มีการเพิ่ม PATARA ที่อังกฤษ S&P ที่กรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา และ VANILLA RESTAURANT ที่เมืองเชียงใหม่ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศละ 1 สาขา

2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการส่งเสริมการขาย

ปีที่ผ่านมา เอส แอนด์ พี ได้นำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นอาหารและเบเกอรี่ เช่น เค้ก รสและรูปแบบใหม่ๆ สำหรับเทศกาลปีใหม่ ตรุษจีน วาเลนไทน์ ฟุตบอลยูโร 2016 มินิครัวของทีแอมซีเอส มินิครัวของทีทูน่า พายชววยเยี่ยนบาบิคว คูกี้กลาวา-วาเลนไทน์ ขนมไหว้พระจันทร์ไส้ใหม่ ๆ ขนมไหว้พระจันทร์ตราวานิลลา เค้กคัสเนีย เค้กสตาร์วอร์ เค้กชุปเปอร์ฮีโร่ของมาเวล และ Naked Cake เค้กครีมน้อยสำหรับลูกค้าที่ใส่ใจสุขภาพ เป็นต้น

ในส่วนของการอาหารได้มีการแนะนำเมนูเพิ่มเติม ได้แก่ เมนูปลากะพง ราคาพิเศษสำหรับสมาชิก JOY CARD, เมนูพิเศษ เทศกาลข้าวแช่ ข้าวเหนียวมะม่วงน้ำดอกไม้ม, เมนูข้าวไรซ์เบอร์รี่ ในการร่วมโครงการ “เพื่อนพึ่ง(ภาฯ)อิมสุข ไรซ์เบอร์รี่อินทรีย์ก้าวไกล” เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ, เมนูกุ้ง ของโปรแกรมน “กินกุ้งกัน”, ปิ่นโตเจ 9 วัน 9 เช้า และเมนูอาหารเจ สำหรับเทศกาลกินเจ, เมนูปลาแซลมอนของ MAISEN, รวมทั้งเมนูอาหารและเครื่องดื่ม ที่สร้างสรรค์ขึ้นมาใหม่ๆ ที่สาขา SNP/HQ และ SNP/CAFE

ด้านช่องทางการจำหน่าย ได้ปรับปรุง S&P Delivery 1344 เพื่อให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อผ่าน เว็บไซต์ <http://www.1344delivery.com> หรือสั่งผ่าน Mobile Application “S&P Delivery” เพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการสั่งเมนูอาหาร, Snack box, เค้ก และเครื่องดื่ม บริการจัดส่งถึงที่ นอกจากนี้ยังได้เปิดบริการ MAISEN Delivery Service อีกด้วย

ในด้านส่งเสริมการขาย ได้มีการออกภาพยนตร์โฆษณา “ของขวัญ: The Gift” ซึ่งนำเสนอในช่วงต้นปี 2559 เพื่อส่งเสริมการขายเค้ก, โฆษณาขนมไหว้พระจันทร์ “พรพระจันทร์จากใจ” ช่วงเทศกาลไหว้พระจันทร์, จัดทำ VDC 7 เรื่อง เพื่อสื่อคุณภาพและความสดใหม่ของอาหารและผลิตภัณฑ์เอส แอนด์ พี ภายใต้ concept “S&P Freshness is our Signature” ที่สะท้อนผ่านการผลิตไม่ว่าจะเป็น อาหาร เครื่องดื่ม เบเกอรี่และเค้ก เพื่อตอกย้ำเรื่องความสดใหม่ ซึ่งได้นำเสนอผ่านบอร์ดหน้าสาขาYouTube S&P Thanks และ Facebook S&P ด้านเครื่องดื่ม มีการแนะนำเมนูเครื่องดื่มใหม่ๆ นานาชนิดของ BlueCup ออกก้าแฟล็กเก็ตเย็นบรรจุขวด “BlueCup Cold Brew” ซึ่งให้กาแฟมีรสชาติเข้มข้นนุ่มนวลและหอมมากเป็นพิเศษ จำหน่ายที่ร้านเอส แอนด์ พี ออกโปรแกรมน BlueCup D-DAY ซื้อเครื่องดื่ม 1 แก้วแถมฟรี 1 แก้ว ทุกวันศุกร์ที่ 2 และ 4 ของเดือนตลอดทั้งปี ซึ่งช่วยเพิ่มยอดขายให้กับ เอส แอนด์ พี ได้เป็นอย่างดี ส่วน SNP/HQ และ SNP/CAFE ก็ได้พัฒนาเครื่องดื่มที่น่าสนใจมากมายเพื่อนำเสนอเป็นทางเลือกใหม่ ๆ ให้แก่ลูกค้า

รางวัลและความสำเร็จ ประจำปี 2559



1. ทำเนียบเกียรติคุณนักการตลาดไทย

คุณภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “ทำเนียบเกียรติคุณนักการตลาดไทย” (Marketing Hall of Fame) ในงานประกาศเกียรติคุณนักการตลาดไทย ประจำปี 2559 จากสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย โดยมี ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์เกษม วัฒนชัย องคมนตรี เป็นประธานในพิธี ด้วยคุณสมบัติที่เยี่ยมไปด้วยประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ มีผลงานโดดเด่นเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และเป็นแบบอย่างที่ดีของนักการตลาดรุ่นใหม่ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 หลังจากไม่มีการมอบรางวัลมานานถึง 10 ปี



2. รางวัล Thailand Top Company Awards 2016

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Thailand Top Company Awards 2016 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัล Thailand Top Company Awards 2016 องค์การธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ร่วมกับ บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด และนิตยสาร Business+ โดยมีศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์เกษม วัฒนชัย องคมนตรี เป็นประธานมอบให้แก่ คุณเกษมสุดา ไรวา กรรมการผู้จัดการใหญ่ ณ โรงแรมดุสิตธานี เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559



3. รางวัลสตรีผู้ประกอบการดีเด่น ประจำปี 2016

คุณเกษมสุดา ไรวา กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับรางวัลสตรีผู้ประกอบการผู้มีผลงานโดดเด่น ประจำปี 2016 ในงาน Outstanding ASEAN Women Entrepreneurs Forum 2016 โดยเป็น 1 ในสตรีผู้ประกอบการไทยจำนวน 10 ท่าน ที่ได้รับมอบรางวัลอันทรงเกียรติจาก H.E Mdm. Nguyen Thi Doan รองประธานาธิบดีแห่งสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม กรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม เมื่อวันที่ 4-5 มีนาคม 2559 นอกจากนี้กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ประเทศไทยยังได้จัดงานเลี้ยงแสดงความยินดี ณ ประเทศไทยด้วย



4. รางวัลเหรียญทอง

จากการเข้าประกวดแข่งขันคุณภาพไส้กรอกทั่วโลก

IFFA (Internationale Fleischwirtschaftliche Fachmesse)

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลจากการเข้าประกวดแข่งขันคุณภาพไส้กรอกทั่วโลก IFFA (Internationale Fleischwirtschaftliche Fachmesse) ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าอันดับหนึ่งของอุตสาหกรรมเนื้อสัตว์ที่จะจัดขึ้นเป็นประจำทุก 3 ปี สำหรับครั้งนี้งานจัดขึ้นในวันที่ 7-12 พฤษภาคม 2559 ณ เมืองแฟรงเฟิร์ต ประเทศเยอรมนี สำหรับผลิตภัณฑ์ไส้กรอกที่ S&P ได้รับรางวัลมีดังนี้

1. รางวัลเหรียญทอง จากผลิตภัณฑ์ไส้กรอกข้าวไรซ์เบอร์รี่ ด้วยคะแนนรวมเต็ม 50 คะแนน

2. รางวัลเหรียญทอง จากผลิตภัณฑ์ไส้กรอกเบคอนชีส ซึ่งได้คะแนนรวมเต็ม 50 คะแนน

3. รางวัลเหรียญเงิน จากผลิตภัณฑ์ไส้กรอกหมูกระเทียม

ทั้งนี้ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นประเทศเดียวใน AEC ที่ได้รับเกียรติเข้าแข่งขัน และได้เข้าไส้กรอกคุณภาพเยี่ยมเข้าประกวด และได้รับรางวัลเหรียญทองจากคณะกรรมการผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันของประเทศเยอรมนี ซึ่งมีเกณฑ์การให้คะแนนคุณภาพไส้กรอกจากลักษณะภายนอกและบรรจุภัณฑ์ที่ปรากฏ ลักษณะเนื้อสัมผัส สีและองค์ประกอบโดยรวมของไส้กรอก การกระจายตัวขององค์ประกอบภายในไส้กรอกกลิ่นและรสชาติ นับเป็นความภาคภูมิใจของ เอส แอนด์ พี ที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก



5. แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองต่ออายุเป็นบริษัท แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC Council) โดยมีคุณเกษสุดา ไรวา กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท เป็นผู้รับมอบประกาศนียบัตรรับรอง ประจำปีไตรมาส 2/2559 ซึ่งใบรับรองจะมีอายุ 3 ปี ณ โรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2559



6. ประกาศนียบัตร ESG 100 : 2016

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล คุณประเวศวุฒิ ไรวา ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท รับมอบประกาศนียบัตร ESG 100 : 2016 จาก ดร. พิพัฒน์ ยอดพฤติการ ผู้อำนวยการสถาบันไทยพัฒนา จากการคัดเลือก 100 บริษัทจดทะเบียน ซึ่งได้รับการจัดอันดับหลักทรัพย์ด้านการพัฒนาความยั่งยืนของธุรกิจที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ซึ่งปีนี้ S&P ได้รับมอบประกาศนียบัตรต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



7. ภาศิบุกเบิกโครงการ “รณรงค์สร้างวินัยทางการเงิน”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้รับมอบโล่รางวัลในฐานะบริษัท ที่เข้าร่วมเป็น ภาศิบุกเบิกโครงการ “รณรงค์สร้างวินัยทางการเงิน” จาก พลตำรวจเอก อุดลย์ แสงสิงแก้ว รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ซึ่งเป็นโครงการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้า พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสมหามงคล 7 รอบ พระชนมพรรษา 12 สิงหาคม 2559 โดยมี คุณภัทรา ศิลาลอ่อน ประธานกรรมการ และ คุณเกษสุดา ไรวา กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้รับมอบ เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559 ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยโครงการนี้จะเป็นโครงการนำร่องเพื่อแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของพนักงาน เพื่อสร้างวินัยและเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของพนักงานที่เข้าร่วมโครงการ



8. บุคคลตัวอย่างภาคธุรกิจแห่งปี 2016

คุณภัทร ศิลาลอ่อน รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายการผลิตและซัพพลายเชน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ได้รับโล่เกียรติยศ “บุคคลตัวอย่างภาคธุรกิจแห่งปี 2016 ภาคธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม” จาก พล.อ.พีจิตร ภูวลอนิชย์ องคมนตรี ในโครงการ “บุคคลคุณภาพแห่งปี 2016” โดยมูลนิธิสภากาชาดไทยและเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (มสทว.) ณ สถาบันวิจัยจุฬาภรณ์ เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2559

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดทำกิจกรรม CSR (Corporate Social Responsibility) อย่างจริงจังและถือปฏิบัติมาอย่างสม่ำเสมอมาตลอด ตั้งแต่เรื่องการศึกษาโดยการรับนักเรียนที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา เข้าเรียนระดับ ปวช. สาขาธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการที่ ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ในระบบทวิภาคี เพื่อให้นักเรียนมีโอกาสฝึกฝนปฏิบัติงานจริงและมีรายได้ระหว่างเรียนไปด้วย และการทำโครงการ Kitchen for kids เพื่อสร้างสุขลักษณะที่ดีให้แก่ชุมชน และเป็นการทำให้ชุมชนนั้นๆ เกิดการเรียนรู้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปได้เข้ารับการพัฒนาคิด ด้วยการฝึกปฏิบัติธรรมร่วมกันของพนักงานขององค์กร ส่วนด้านสิ่งแวดล้อมโรงงานของเราได้มีการปรับปรุงระบบคุณภาพมาตรฐานต่างๆ ให้ทันสมัยเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอยู่เสมอเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าทุกท่าน และแสดงการสำนึกถึงการรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในพื้นที่ที่มีสถานประกอบการอยู่ และพื้นที่อื่น ๆ ซึ่งบริษัทได้มีส่วนร่วมเข้าไปช่วยพัฒนาและปรับปรุงสภาพของความเป็นอยู่และสังคม

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการคัดเลือกเป็น บริษัทหนึ่งใน 100 บริษัทจดทะเบียน ซึ่งได้รับการจัดอันดับหลักทรัพย์ด้านการพัฒนาความยั่งยืนของธุรกิจที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) จากการคัดเลือกจากบริษัทจดทะเบียนโดยสถาบันไทยพัฒน์ และสำนักงาน กสท. ซึ่งปีนี้ S&P ได้รับมอบประกาศนียบัตรต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

การดำเนินงาน

นอกจากการใส่ใจในการคิดสรรวัดดูดัชนีดี มีคุณภาพ มีความสด ใหม่ และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ผู้บริโภคแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR ในทุก ๆ หน่วยงานหลักของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นนโยบายการต่อต้านการทุจริตที่ประกาศใช้ทั้งองค์กร ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการปรับปรุงระบบการทำงานเพื่อลดการใช้พลังงานของสายการผลิต เป็นต้น โดยมีการดำเนินการต่อเนื่องในเรื่องดังกล่าวดังต่อไปนี้

นโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยเป็นองค์กรที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director : IOD) ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 โดย S&P ได้กำหนดและพัฒนานโยบายปฏิบัติระเบียบและจรรยาบรรณให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว เพื่อปลูกฝังความมีคุณธรรม จริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ขององค์กร และได้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ในส่วนของคุณ์การเรียนรู้ S&P มีการนำเรื่องจรรยาบรรณและ Whistleblower เข้าในหลักสูตรปฐมนิเทศเพื่ออบรมพนักงานเข้าใหม่ทุกคน และได้นำหลักสูตร “โตไปแล้วไม่โกง” เพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกของความซื่อสัตย์สุจริตให้กับนักเรียนที่จะมาเป็นพนักงานของบริษัทต่อไป เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างต่องเนื่อง บริษัทได้มีการประกาศเป็นนโยบายชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่รับของตอบแทน การไม่ให้ และการไม่สร้าง และ

ส่งเสริมพฤติกรรมอันจะนำไปสู่การทุจริตอีกทั้งได้จัดให้มี WB News (Whistleblower News) ในการเผยแพร่ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับพนักงาน ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยทำสื่อในรูปแบบการ์ตูนที่ง่ายต่อการทำความเข้าใจและเผยแพร่ใน Website ขององค์กร เป็นประจำทุกเดือน

ทั้งนี้บริษัทฯ มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงจากการทุจริต คอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ การประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ การกำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ วัตถุประสงค์ความสำเร็จ ตลอดจนทรัพยากรที่ต้องใช้เพื่อลดความเสี่ยง และมีการเฝ้าติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่มุ่งเน้นการผลิตสินค้า และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยสอดคล้องตามกฎหมาย และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล โดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อาหารตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ความสะอาดปลอดภัยของกระบวนการผลิต ความใส่ใจในเรื่องความสะอาด และคุณภาพของพนักงาน คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่สม่ำเสมอ ตลอดจนกระบวนการในการนำส่งสินค้าจากโรงงาน และจากร้านของบริษัท เพื่อให้บริการแก่ผู้บริโภค จนถึงการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตรา S&P, Premo, Delio, Patio และตราอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตของตลาด และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลเพื่อตอบสนองทั้งลูกค้าภายในและภายนอกประเทศ

(1) สายการผลิตอาหาร

สายการผลิตอาหารโรงงานลาดกระบัง มีนโยบายคุณภาพที่มุ่งเน้นในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพความปลอดภัย สอดคล้องต่อกฎหมายและมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลโดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อาหาร ตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและปลอดภัย ตลอดจนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพในการผลิตอาหารจากหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ GMP และ HACCP จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กรมวิชาการเกษตร และกรมประมง รวมทั้งได้ผ่านการตรวจประเมินจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาประเทศสหรัฐอเมริกา (USFDA) โดยครอบคลุมผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งพร้อมบริโภคทันที (Frozen Ready to Eat) ประเภทอาหารทะเล และอาหารหวานและยังได้รับมาตรฐานจากภาคองค์กรเอกชน ได้แก่ GMP, HACCP, ISO9001 : 2008, ISO22000: 2005, IFS และ BRC จากบริษัท เอส ซี เอส (ประเทศไทย) จำกัด จากระบบมาตรฐานที่ได้รับดังกล่าว เป็นสิ่งที่ยืนยันได้ว่า บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในผลิตภัณฑ์

ในปี 2559 ที่ผ่านมาสายการผลิตอาหารได้ให้ความสำคัญมาตรฐานการผลิต โดยได้จัดอบรม และสัมมนาเกี่ยวกับมาตรฐานการเตรียมวัตถุดิบ มาตรฐานการเตรียมและการประกอบอาหาร มาตรฐานการเตรียมอาหาร มาตรการควบคุมสารก่อภูมิแพ้อาหาร เป็นต้น รวมทั้งได้ดำเนินการปรับปรุงโรงงานเพื่อให้สายการผลิตพร้อมที่จะผลิตสินค้าด้านอาหารที่มีคุณภาพ ความสะอาด และความปลอดภัยตลอดเวลา

(2) สายการผลิตเบเกอรี่

สายการผลิตเบเกอรี่ดำเนินการผลิตภายใต้ระบบงานคุณภาพเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่องโดยที่โรงงานสุขุมวิทได้ผ่านการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) ด้านระบบการจัดการ ด้านความปลอดภัยคุณภาพอาหารจากสำนักงานอาหารและยา และจากกรมวิชาการเกษตร มีการนำมาตรฐาน Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ห้องปฏิบัติการทดสอบทำหน้าที่ ตรวจสอบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและสิ่งแวดล้อมยังได้รับ การรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2005 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์และสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและในส่วนของโรงงานเบเกอรี่ได้รับการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) จากสำนักงานอาหารและยา และจากกรมวิชาการเกษตร และได้รับการรับรองระบบบริหารความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 : 2005 จากบริษัท Lloyd 's Register (LRQA) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมในเรื่องของการปฏิบัติที่ดีของสถานที่ผลิตความปลอดภัยอาหาร และระบบการผลิตที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพและความปลอดภัยจากสถานที่ผลิตจนถึงผู้บริโภค

ในปี 2559 สายการผลิตเบเกอรี่ได้ดำเนินการอบรม และสัมมนาเกี่ยวกับระบบ GMP การตรวจติดตามคุณภาพภายในตามมาตรฐานการทำความเข้าใจในข้อกำหนดมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC

17025 : 2005 การติดตามกฎหมายเกี่ยวกับฉลากอาหาร ฉลากโภชนาการ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ รวมทั้งการตรวจติดตามให้มีการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างสม่ำเสมอ

การดูแลรักษาสีงวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลรักษาสีงวดล้อมด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 สายการผลิต นอกเหนือจากมุ่งมั่นที่จะทำการผลิตอาหารและเบเกอรี่ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนรอบๆ โรงงานแล้ว ยังได้มุ่งมั่นที่จะลดต้นทุนทางด้านพลังงาน และต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้น โดยในปี 2559 ได้ดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างภายในโรงงานไปใช้หลอด LED แทน เพื่อให้สามารถประหยัดพลังงานและยืดอายุการใช้งานของหลอดไฟออกไปอีกซึ่งจะช่วยลดปริมาณขยะจากหลอดไฟลงได้ และได้ใช้พลังงานแสงแดด เป็นพลังงานทางเลือกเพื่อประหยัดการใช้ไฟฟ้า โดยทำโครงการ SOLAR ROOF บนหลังคาโรงงานเบเกอรี่บางนา เพื่อใช้พลังงานแสงอาทิตย์มาผลิตเป็นกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้กับระบบแสงสว่างภายในโรงงาน ซึ่งจะช่วยให้ประหยัดค่าไฟฟ้าลงไปถึงสี่ปีละกว่าสามล้านบาทและช่วยลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งจะเกิดจากการผลิตไฟฟ้าจากน้ำมันปกติอีกปีละกว่า 300 ตัน (เทียบเท่า) และวางแผนที่จะขยายโครงการไปยังโรงงานอื่น ๆ อีกต่อไป

นอกจากนี้ยังได้มีการรณรงค์อย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมการแยกขยะลดปริมาณขยะชีวภาพโดยการนำมาแปรรูปเป็นปุ๋ยชีวภาพเพื่อใช้งานต่อไป รวมทั้งการดูแลพนักงานจากภัยยาเสพติด โดยดำเนินการขอรับการรับรองมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ (มยส.) สำหรับโรงงานเบเกอรี่สุขุมวิท บางนา และลำพูน

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2559 ได้รับเกียรติบัตร สมาชิกกลุ่มเครือข่ายแรงงาน สรพ.8 รวมพลังป้องกันยาเสพติด เพื่อป้องกัน แก้ไข และเฝ้าระวังปัญหายาเสพติดในกลุ่มผู้ใช้แรงงาน และ 25 กรกฎาคม 2559 โรงงานลำพูนได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

(1) ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี

จากวิสัยทัศน์ของผู้บริหารระดับสูงในเรื่องของ"คน" ซึ่งตระหนักดีว่าคนในบริษัท ไม่ว่าจะอยู่ที่ใดก็ตาม จะเป็นสมบัติ (Asset) ที่สำคัญของบริษัทที่ต้องได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด จึงได้เกิดแนวคิดที่สนับสนุนการเรียนรู้ในรูปแบบของศูนย์การเรียนรู้ ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 7 สถานประกอบการที่มีความพร้อมและเหมาะสมที่จะเป็นต้นแบบในการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากสำนักเลขาธิการสภาการศึกษา โดยศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี เปิดการศึกษาปีแรกในปีการศึกษา 2550 ในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 2 ประเภทวิชาคือ ประเภทวิชาพาณิชยกรรม และประเภทวิชาคหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับการศึกษาให้กับแรงงานไทยในบริษัท เป็นการพัฒนาศักยภาพคนให้มีศักยภาพในการทำงานเพิ่มมากขึ้น ผลิบบุคลากรให้ตรงกับความต้องการของ

อุตสาหกรรมสายอาหารและการบริการ ค้าปลีก เข้าทำงานในบริษัทฯ และสนับสนุนให้บุคคลที่มีความสนใจในเรื่องอาหารได้มีโอกาสเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและเพื่อสนับสนุนการขายตัวของธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังเป็นการให้โอกาสทางการศึกษาแก่นักเรียนที่ด้อยโอกาสอีกด้วย

สำหรับปี 2559 ที่ผ่านมายุทธการเรียน เอส แอนด์ พี มีนักเรียนสำเร็จการศึกษาไปแล้วทั้งหมด 7 รุ่น นอกจากนี้ ศูนย์การเรียน เอส แอนด์ พี ได้ดำเนินโครงการความร่วมมือทางการศึกษากับสถาบันการศึกษาระดับต่าง ๆ ทั่วประเทศ ได้แก่

1) ให้ทุนการศึกษาเรียนฟรีแก่นักเรียนด้อยโอกาสที่มาจากกลุ่มโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ ทั่วประเทศ รวมทั้งนักเรียนจากโรงเรียนอื่น ๆ ที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยบริษัท ให้เรียนฟรีในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) ของศูนย์การเรียน S&P และให้ทุนการศึกษาระดับปริญญาตรี โดยนักเรียน/นักศึกษาจะฝึกอาชีพควบคู่กับการทำงาน และหลังจบการศึกษาจะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัท ซึ่งในปี 2559 มีนักเรียนศูนย์การเรียนสำเร็จการศึกษาระดับ ปวช. จำนวน 47 คน ซึ่งปัจจุบันได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทเรียบร้อยแล้ว และรวมจำนวนนักเรียนทั้งหมดที่จบการศึกษา 7 รุ่นเกือบ 200 คน

2) ลงนามความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) โดยการรับนักศึกษาจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาในกรุงเทพและต่างจังหวัดเข้ามาฝึกงาน/ฝึกอาชีพในสถานประกอบการ โดยในปี 2559 มีนักเรียนทวิภาคีที่เข้ารับการฝึกงาน/ฝึกอาชีพ รวมกว่า 830 คน จากวิทยาลัยอาชีวศึกษาจำนวนกว่า 50 แห่งทั่วประเทศ

3) ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา ในการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีในสาขาที่เกี่ยวข้องกับอาหารและบริการ เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านธุรกิจอาหารและบริการที่ตรงกับความต้องการของบริษัทซึ่งสามารถประกอบอาชีพเป็น Chef หรือผู้บริหารร้านอาหาร/เบเกอรี่ชอพได้ทันทีหลังจบการศึกษาประกอบด้วย

- มหาวิทยาลัยสวนดุสิต สาขาเทคโนโลยีการประกอบอาหารและการบริการ รุ่นที่ 1 - 5
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ สาขาการตลาดธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ รุ่นที่ 2
- สถาบันการอาชีวศึกษาภาคเหนือ 2 (วิทยาลัยอาชีวศึกษาแพร่) สาขาการตลาดธุรกิจค้าปลีก รุ่นที่ 3

ทั้งนี้ ในปี 2559 มีนักศึกษาทุนปริญญาตรีทั้งหมดรวม 130 คน โดยมีผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยสวนดุสิต จำนวน 20 คน ซึ่งจะได้การบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทต่อไป

4) ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาระดับปริญญาตรี ในการรับนักศึกษาเข้ามาฝึกงานและฝึกอาชีพในสถานประกอบการ ได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

มหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยรังสิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รวม 37 คน

5) ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) โดยตัวแทนบริษัท S&P ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษา (อ.กรอ.อศ.) กลุ่มอาชีพภาคธุรกิจและบริการอาหาร ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนากำลังคนสู่มาตรฐานสากลตามความต้องการของตลาดแรงงาน โดยมีการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษาในกลุ่มอาชีพภาคธุรกิจและบริการอาหารกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ

(2) สานต่อกับภูมิปัญญาบ้านไผ่

ในปี พ.ศ. 2522 คุณแม่จันทน์ ไผ่ ได้มอบบ้านไผ่ ที่ตำบลบางพระ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นบ้านเกิดของท่านซึ่งสร้างโดยคุณพ่อสุริยน ไผ่ ให้เป็นสถานที่ปฏิบัติธรรม และเปิดหลักสูตรอบรมพัฒนาจิตเป็นครั้งแรก โดยได้เรียนเชิญคุณแม่ ดร.สิริ กรินชัย มาเป็นผู้เปิดหลักสูตรอบรม บ้านไผ่ ได้จัดกิจกรรมอบรมพัฒนาจิตมาอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยมีหลักสูตรอบรมไม่ต่ำกว่า 10 หลักสูตรต่อปี โดยอนุญาตให้บุคคลทั่วไปเข้าร่วมการปฏิบัติธรรมร่วมกับพนักงานของบริษัท

สำหรับในปี 2559 บ้านไผ่มีหลักสูตรอบรมพัฒนาจิต เจริญสมาธิ เจริญสติสัมปชัญญะ และวิถีโสดาบัน จำนวน 21 ครั้ง ซึ่งมีพนักงานและบุคคลภายนอกสนใจเข้าร่วมเป็นจำนวนมากกว่า 1,000 คน

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม-โครงการ CSR 2559

1. Together Cake A Wish Make A Wish

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดโครงการ “Cake A Wish Make A Wish 2016 - เค้กนี้ด้วยรักตลอดไป” ปีที่ 12 ส่งมอบความสุข ด้วยเค้กรวม 720 ปอนด์ ให้แก่ผู้ด้อยโอกาส เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ รวมถึงผู้ป่วยทหารผ่านศึก ตามมูลนิธิต่าง ๆ ทั่วประเทศ และปริมาณรวม 25 แห่ง เพื่อตอบแทนสังคมและแบ่งปันความสุขของทุกปี



2. โครงการเติมรอยยิ้มให้กันปี 9

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรม “S&P เติมรอยยิ้มให้กัน ปี 9” พนักงานของ เอส แอนด์ พี ได้ร่วมทำกิจกรรมปลูกข้าว ดำนา เพื่อเรียนรู้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 นอกจากนี้ คุณภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ ยังมอบเงินสนับสนุนการศึกษาให้กับโรงเรียนโสตศึกษา จังหวัดนครปฐม พร้อมทั้งเลี้ยงอาหารกลางวันน้องๆ ด้วย



3. โครงการ S&P Kitchen for kids

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) สานต่อโครงการ S&P Kitchen for kids ปีที่ 8 ปรับปรุงโรงครัวและมอบอุปกรณ์เครื่องครัวเพื่อให้ถูกสุขอนามัยและมีความปลอดภัยทางด้านโภชนาการมากขึ้น ในปีนี้ได้เข้าปรับปรุงโรงครัวให้กับโรงเรียน 3 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 52 จ.เลย โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 27 จ.หนองคาย และโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านท่าวังหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ พร้อมทั้งนำผู้เชี่ยวชาญแนะนำเรื่องสุขอนามัยให้กับแม่ครัวและนักเรียนที่โรงเรียน เลี้ยงอาหารกลางวันนักเรียนและมอบแปลงเกษตรให้กับทางโรงเรียนเพื่อส่งเสริมการทำเกษตรยั่งยืน นอกจากนี้ยังมอบตำราอาหาร “เมนูจานโปรดของน้องวัยเรียน” ที่ทางบริษัทฯ จัดทำขึ้นเพื่อเสริมสร้างโภชนาการที่ดีของนักเรียนและเป็นทางเลือกในการจัดสรรเมนูที่หลากหลายให้กับนักเรียนได้รับประทานอีกทางหนึ่ง



ในปีนี้ บริษัทฯ ได้เข้าตรวจติดตามประเมินผลโรงครัวในโครงการ จำนวน 5 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 36 จังหวัดภูเก็ต โรงเรียนมัธยมพระราชทานนายาว จังหวัดฉะเชิงเทรา โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์สุราษฎร์ธานี โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 32 จังหวัดอุบลราชธานี และโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 51 จังหวัดบุรีรัมย์ ซึ่งผลการประเมินแต่ละโรงเรียนอยู่ในเกณฑ์ดี-ดีมาก

4. โครงการ Food4Good

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ Food4Good กับมูลนิธิยุวพัฒน์ บริจาคเงิน 1 บาทจากการจำหน่ายเค้ก 2 ปอนด์ ในระหว่างเดือนสิงหาคม 2558-กรกฎาคม 2559 เพื่อให้มูลนิธินำไปบริจาคให้กับมูลนิธิหรือองค์กรการกุศลต่างๆ ที่ขาดแคลนโอกาสหรือทุนทรัพย์ได้บริโภคอาหารที่มีประโยชน์ทางโภชนาการต่อไป



5. โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาส

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมเป็นเจ้าภาพร่วมโครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาสและได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะทำงานโครงการฯ รับผิดชอบจังหวัดอำนาจเจริญ โดยมีสำนักงานรองนายกรัฐมนตรี (พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง) เป็นผู้รับผิดชอบหลักโดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนโครงการรับผิดชอบโรงเรียนบ้านโพหนอง จังหวัดอำนาจเจริญ ในการปรับปรุงโรงครัวและโรงอาหาร และมอบอุปกรณ์สำหรับห้องครัวให้กับส่วนกลางโครงการ สำหรับโรงเรียนต่างๆ ในโครงการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในอันจะนำมาซึ่งการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาสในอนาคต



6. เอส แอนด์ พี จัดอบรมหลักสูตรอาหาร “เมนูจานโปรดของน้องวัยเรียน”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมกับกรุงเทพมหานคร จัดอบรมหลักสูตรอาหาร “เมนูจานโปรดของน้องวัยเรียน” ให้แม่ครัวโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร เพื่อการจัดทำเมนูที่มีคุณค่าทางโภชนาการและอยู่ภายใต้งบประมาณที่จำกัด พร้อมทั้งสอนวิธีการแยกขยะที่ถูกต้องให้กับผู้เข้าร่วมอบรม ณ ศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน เอส แอนด์ พี



7. โครงการ “เพื่อนพึ่ง (ภาฯ) อ๋มสูซ ไรซ์เบอร์รี่ อินทรีย์ ก้าวไกล”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนาม MOU ในงานแถลงข่าวโครงการ “เพื่อนพึ่ง (ภาฯ) อ๋มสูซ ไรซ์เบอร์รี่ อินทรีย์ ก้าวไกล” เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้า พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 12 สิงหาคม 2559 โดยมี คุณภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ เป็นประธานลงนาม เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 ณ ศูนย์การค้าสยามพารากอน วัดดุสิดารักษ์เพื่อร่วมสนับสนุนเกษตรกรไทย ในการนำผลผลิตทางการเกษตรอย่างข้าวไรซ์เบอร์รี่มาเป็นเมนูอาหารในร้าน และสนับสนุนผู้บริโภคได้รับประทานอาหารสุขภาพเป็นทางเลือกมากขึ้น รวมทั้งบริจาคสมทบทุนมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย



8. โครงการสนับสนุนวิจัยพันธุ์ปลาบึกสยาม (Siam Pangus)

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ สนับสนุนทุนวิจัยพันธุ์ปลาบึกสยาม (Siam Pangus) แต่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยเปิดตัวในงาน THAILAND RESEARCH EXPO 2016 สำหรับการวิจัยพัฒนาสายพันธุ์ปลา และอาหารที่เหมาะสม ตลอดจนวิธีการเพาะเลี้ยง อบรมและติดตามเกษตรกรจนได้น้ำปลาบึกที่อร่อย มีคุณค่าทางโภชนาการสูง บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจที่ได้สนับสนุนนักวิจัยไทย และมีส่วนในการส่งเสริมเกษตรกรอาชีพเลี้ยงปลาให้ได้มีองค์ความรู้ในการประกอบอาชีพแบบมีมาตรฐานอย่างยั่งยืน สามารถผลิตสินค้าปลาที่มีคุณภาพออกสู่ท้องตลาด



9. โครงการจัดหารายได้ร่วมสมทบทุนมูลนิธิราชมารธิปไตย

ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มอบเงินให้แก่มูลนิธิราชมารธิปไตย ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สำหรับการก่อสร้างสถาบันการแพทย์จักรีนฤเบศร คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี โดยสนับสนุนรายได้จากการจำหน่ายเดนิชบัทเทอร์คุกกี้บรรจุในกล่องลายดอกไม้ ขนาด 230 กรัม สมทบทุน 25 บาททุกกระป๋อง พร้อมสมทบทุนจากบริษัทฯ ด้วย



10. เอส แอนด์ พี อาสา

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดทีมพนักงานจิตอาสา นำอาหารว่างและขนม S&P ไปร่วมแจกประชาชนที่มาร่วมถวายความอาลัยแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ให้ได้อิ่มอร่อย โดยไปร่วมแจกขนมบริการประชาชนร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ อาทิ มูลนิธิร่วมกตัญญู สมาคมแม่บ้านทหารบก แพทยสภา กองทัพเรือมูลนิธิ น้อมเกล้าพัฒนา และโรงเรียนจิตรลดาในทุกวันพฤหัสบดีของสัปดาห์ ตั้งแต่วันที่ 17 ตุลาคม - 22 ธันวาคม 2559 ณ บริเวณท้องสนามหลวง เพื่อน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สิ้นสุดได้ทีพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชทรงมีต่อมหาชนชาวไทย

11. โครงการ “Solar Roof” โรงงานเบเกอร์ เอส แอนด์ พี ประหยัดพลังงาน”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) สายการผลิตเบเกอร์ โรงงานบางนา ต่อยาววิจัยทัศนผู้นำธุรกิจอาหารใส่ใจสิ่งแวดล้อม จัดพิธีเปิดโครงการ “Solar Roof” โรงงานเบเกอร์ เอส แอนด์ พี ประหยัดพลังงาน” ด้วยการติดตั้งแผงโซลาร์รูฟขนาด 510 กิโลวัตต์ (kW) บนพื้นที่ของหลังคาโรงงานขนาด 2,700 ตร.ม.ซึ่งจะสามารถผลิตไฟฟ้าได้ปีละ 720,000 หน่วย อันเป็นการช่วยโลกในการลด Carbon Footprint ของภาคธุรกิจได้ถึงปีละ 390 Ton CO₂e ต่อปี หรือเทียบเท่าการปลูกต้นไม้ถึง 15,000 ต้น และคาดว่าจะสามารถลดค่าไฟฟ้าภายในโรงงานช่วงพักคือในเวลากลางวันได้ถึง 3 ล้านบาทต่อปี คิดเป็นร้อยละ 20 ของค่าไฟฟ้าต่อปี เนื่องจากการลดความร้อนในตัวอาคาร ซึ่งจะชะลอลดภาระเครื่องทำความเย็นอีกด้วย



ในฐานะองค์กรภาคธุรกิจผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหาร เอส แอนด์ พี ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการคำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่ผ่านมาระหว่างเราจัดโครงการลดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องทุกปี อาทิ โครงการเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างจากฟลูออเรสเซนต์เป็นหลอดแอลอีดีเพื่อยืดอายุการใช้งานและประหยัดไฟ โครงการควบคุมการทำงานของ Motor Air Blower ของหน่วยงานบ่อบำบัดน้ำเสีย การใช้แผงโซลาร์รูฟผลิตพลังงานไฟฟ้าถือเป็นพลังงานสะอาดที่จะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งในการยกระดับศักยภาพโรงงาน ด้วยการควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด และยังคงความสามารถในการผลิตและความพร้อมในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ของ เอส แอนด์ พี แก่ลูกค้า ควบคู่ไปกับการรักษาความสมดุลของสิ่งแวดล้อม สำหรับผลิตภัณฑ์ เอส แอนด์ พี ที่ผลิตภายในโรงงานแห่งนี้ อาทิ แก้วกล้วยหอม บัทเทอร์เค้ก มาร์เบิลเค้ก พัพพาย คุกกี้ ขนมไหว้พระจันทร์ และพิซซ่า”

12. มอบคุกกี้ให้นักการศึกษา กรุงเทพมหานคร

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มอบคุกกี้ จำนวน 4,725 กล่อง ให้แก่นักการศึกษา กรุงเทพมหานคร โดยมี ดร.สุสดี ตามไท รองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร และคุณจรรยา มีธนาถาวร ผู้อำนวยการสำนักการศึกษา กรุงเทพมหานคร ให้เกียรติรับมอบ ณ ศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร เพื่อมอบให้กับโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร



13. พิธีเปิดศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดพิธีเปิดศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานศูนย์การเรียนรู้ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้กับนักเรียน นักศึกษา พนักงานเอส แอนด์ พี และบุคคลทั่วไป โดยเป็นความร่วมมือระหว่าง บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) กระทรวงแรงงาน และมหาวิทยาลัยสวนดุสิต โดยมีหม่อมหลวง ปุณทริภักดิ์ วัฒนศิริกุล ปลัดกระทรวงแรงงาน ดร.พรชนิตร์ แก้วเนตร รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยสวนดุสิต คุณภัทรา ศิลาลอ่อน ประธานกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมเปิดศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน ณ ศูนย์การเรียนรู้บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ถนนพระรามเก้า



14. มอบขนมไหว้พระจันทร์แด่กองกำลังพลหน่วยงานต่างๆ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มอบขนมไหว้พระจันทร์แด่กองทัพบก จำนวน 13,900 ก้อน โดยมี คุณเบญจวรรณ สิทธิสาท นายกสมาคมแม่บ้านทหารบก เป็นผู้รับมอบ ณ สมาคมแม่บ้านทหารบก เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559 นอกจากนี้ ยังได้มอบแด่กรมจเรทหารเรือ มูลนิธิร่วมกตัญญู และสมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทยในพระราชูปถัมภ์ เพื่อเป็นกำลังใจให้กับกองกำลังพลหน่วยงานต่าง ๆ ในการปฏิบัติภารกิจเพื่อประเทศชาติ และเพื่อประโยชน์ของหน่วยงานภาครัฐ และประชาชนต่อไป



15. งานมอบรางวัลแห่งความสำเร็จ และขอบคุณพนักงาน S&P ตัวแทน นักกีฬาทีมชาติไทย ในพาราลิมปิกเกมส์ 2016

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดงาน “มอบรางวัลแห่งความสำเร็จ และขอบคุณพนักงาน S&P ตัวแทนนักกีฬาทีมชาติไทยในพาราลิมปิกเกมส์ 2016” ณ ร้าน เอส แอนด์ พี สาขาสวนหลวง ร.9 เพื่อขอบคุณและแสดงความยินดีให้กับพนักงาน เอส แอนด์ พี ตัวแทนนักกีฬาทีมชาติไทยที่ได้เดินทางไปแข่งขันกีฬารพาราลิมปิกเกมส์ 2016 ระหว่างวันที่ 8-18 กันยายน 2016 ที่นครริโอ เดจาเนโร ประเทศบราซิล ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการส่งเสริม พัฒนา พร้อมทั้งให้โอกาสแก่พนักงานทุกคนในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด



ปัจจุบัน เอส แอนด์ พี มีจำนวนนักกีฬาผู้พิการทั้งหมด 48 คน ซึ่งมากเป็นอันดับที่ 3 ของหน่วยงานเอกชนที่มีพนักงานนักกีฬาผู้พิการสังกัดอยู่ สำหรับพนักงานตัวแทนนักกีฬาของเราได้ไปคว้าเหรียญรางวัลจากการแข่งขันกีฬาคอกเคีย ได้แก่ คุณสุบิน ทิพย์มะณี และ คุณนวลจันทร์ พลศิลา โดย คุณสุบิน คว้าเหรียญทองมาให้ประเทศไทย และยังได้รับรางวัลนักกีฬายอดเยี่ยม ประจำปี 2016 อีกด้วย บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานได้คว้าชัยกลับมาสร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศชาติ และบริษัทฯ

16. รับมอบ “บัตรส่งเสริมการลงทุน”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) โดย คุณประเวศวุฒิ ไชว ประธานกรรมการบริหาร คุณกักร ศิลาลอ่อน รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายการผลิตและซัพพลายเชน และคุณสมจิตร กิติธีระกุล รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่ เข้ารับมอบ “บัตรส่งเสริมการลงทุน” จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมี คุณหิรัญญา สุจินัย เลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเป็นผู้มอบ ทั้งนี้เพื่อสิทธิประโยชน์ในด้านการลงทุนของโรงงานเบเกอรี่ที่จังหวัดลำพูน ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงเป็นการช่วยส่งเสริมการลงทุนในเขตภาคเหนือของประเทศไทย และกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2559 ณ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)



รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554” รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558) เรื่องงบการเงินระหว่างกาล และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระโดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแล ความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลาและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ หมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ได้รายงานอย่างถูกต้องตามควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



นางภัทรา ศิลาอ่อน
ประธานกรรมการ



นางเกษสุดา ไรวา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน โดยมี นางสาวศุภิยา แสงศาสดา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล และนายปิยะ ชอโศติกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ คำสั่ง การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพิจารณาเสนอแต่งตั้งและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

เพื่อให้บรรลุถึงหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้น ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 ครั้ง โดยร่วมการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการประชุมได้ ดังนี้

1. การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมรายไตรมาสและประจำปี 2559

ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหารสายบัญชีและการเงิน และฝ่ายจัดการอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลหลักฐาน และระบบบัญชีรวมทั้งได้ซักถามและได้รับคำชี้แจงเป็นที่พอใจในรายการที่เป็นสาระสำคัญเช่น การด้อยค่าของสินทรัพย์ การประมาณการค่าใช้จ่าย การดำเนินงานในแต่ละประเทศ สัญญาต่างๆ หัวข้อการรายงานของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชีใหม่ เป็นต้น เพื่อให้ได้งบการเงินที่น่าเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทยที่ออกตามพระราชบัญญัติการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้มีการติดตามการปรับปรุงบัญชีตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี โดยฝ่ายบัญชีเห็นชอบในทุกประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ส่งผลให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวม

เมื่อสอบทานเป็นที่พอใจแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ให้ความเห็นชอบต่อรายงานของผู้สอบบัญชีงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมดังกล่าว เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ก่อนนำเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

ได้มีการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและระบบงานคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการบันทึกข้อมูลทางการเงินและการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดการควบคุมภายในและอำนาจหน้าที่ดำเนินการของบริษัท หลังการปรึกษาหารือมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบงานคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับการประเมินของผู้สอบบัญชีที่ไม่ได้ตั้งข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในปี 2559 ได้มีโครงการติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป SAP (System Application and Products in Data Processing) เพื่อพัฒนาระบบการทำงานและประมวลผลข้อมูลและการรายงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากขึ้น โดยโครงการดังกล่าวจะแล้วเสร็จและเริ่มใช้ระบบได้ต้นไตรมาสที่ 2/2560 เป็นต้นไป ซึ่งจะเป็นระบบสำคัญที่จะยกระดับการควบคุมภายในของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นไปอีก

3. การสอบทานการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนที่ได้รับอนุมัติ พบว่าผลการปฏิบัติงานได้เกินเป้าหมายในด้านการพัฒนางานให้ เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้คือ การตรวจสอบอย่างสร้างสรรค์เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถกำหนดพันธกิจ กลยุทธ์และวางแผนได้สำเร็จตามเป้าหมายเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งพิจารณาได้จากสรุปผลการตรวจสอบรายไตรมาสที่มีการเสนอสิ่งที่ตรวจพบและมีความเห็นร่วมกันกับหน่วยงานที่รับการตรวจในการกำหนดมาตรการแก้ไขติดตามผล ทำให้หน่วยงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ได้กำหนดการประกันคุณภาพภายในบริษัทโดยให้หน่วยงานรับผิดชอบเป็นผู้ประเมิน เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับผลการประเมินตนเองของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้ผลว่ามีคุณภาพเป็นที่น่าพอใจใกล้เคียงกัน และมีการนำข้อเสนอแนะของหน่วยงานรับตรวจมาปรับปรุงงานตรวจสอบให้มีคุณภาพเพิ่มขึ้น

4. การสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

ได้มีการสอบทานกับหน่วยงานตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานรับตรวจมีการปฏิบัติ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่กำหนดไว้เป็นที่น่าพอใจ ในกรณีที่มีการปฏิบัติต่างไปบ้างก็จะมีการติดตามให้แก้ไขโดยเร็ว นอกจากนี้ยังได้มีการระงับในการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานบัญชี และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสเพื่อให้มีการศึกษาและให้ความเห็นต่อการกำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานอย่างเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

5. การประเมินการบริหารความเสี่ยง

ในปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพบว่ามีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยง มีการควบคุมและติดตามและมีการจัดการความเสี่ยงโดยเฉพาะความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญให้ลดลงเป็นที่ยอมรับได้ ซึ่งเห็นได้จากการเติบโตของรายได้รวมดีกว่าปีก่อน ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงของโครงการขยายและโครงการใหม่ที่สำคัญ ในเรื่องการคาดการณ์ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ และการกำหนดแนวทางที่จะใช้ลดความเสี่ยงให้น้อยลง เมื่อปัจจัยเสี่ยงนั้นได้เกิดตามที่คาดการณ์ไว้

6. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกับผู้เกี่ยวข้องซึ่งความเหมาะสมและความเพียงพอในการตรวจสอบรายการระหว่างกัน รวมถึงรายการเกี่ยวโยงที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นประจำทุกไตรมาส พบว่าในปี 2559 การทำรายการระหว่างกันจะมีลักษณะที่เป็นธุรกรรมการค้าตามปกติ และรายการเกี่ยวโยงก็เป็นรายการปกติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้อย่างเพียงพอในรายงานประจำปีแล้ว

7. การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการบริหารงานโดยยึดหลักในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีจริยธรรม อีกทั้งยังมีช่องทางการร้องเรียนที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณ (Whistle Blower) เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งในปี 2559 มีการร้องเรียนในเรื่อง การไม่ปฏิบัติตามระเบียบ การทุจริตเป็นจำนวนไม่มาก และมีการสอบสวนตามระเบียบเสร็จสิ้นทุกเรื่อง และมีการจัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจและปฏิบัติตามจรรยาบรรณ โดยเฉพาะในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งยังมีการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานซึ่งส่งผลให้งานตรวจสอบภายในมีการพัฒนาเชิงป้องกันมากขึ้น

8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ได้มีการพิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม จึงได้ให้ความเห็นชอบให้ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยัค เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อไปอีกหนึ่งปี และจะเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2560

อนึ่ง เพื่อให้การกำกับดูแลงานสอบบัญชีให้มีความเที่ยงธรรมและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการหนึ่งครั้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่าได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีอย่างเหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีสามารถเข้าพบเพื่อปรึกษาหารือได้ตลอดเวลา รวมทั้งได้มีการให้ความเห็นในการพัฒนางานตรวจสอบให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และได้มาตรฐานยิ่งขึ้น

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางสาวคัทลียา แสงศาสดา)

รายงานของผู้นสอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม</p> <p>บริษัทย่อยสองบริษัทมีผลขาดทุนสะสมในจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญซึ่งเป็นเหตุให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวและสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยเหล่านั้น อาจต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ซึ่งมีจำนวนเงิน 50 ล้านบาท และจำนวนเงิน 59 ล้านบาท และ 12 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น เงินลงทุนและสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยเหล่านั้นอาจเกิดการด้อยค่าของสินทรัพย์ การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ถาวร และสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและ การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่า สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในสำหรับเรื่องดังกล่าว ให้ผู้เชี่ยวชาญภายในมีส่วนร่วมเพื่อช่วย <ul style="list-style-type: none"> ประเมินแบบจำลองที่ผู้บริหารใช้เพื่อคำนวณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์ ตรวจสอบข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ อัตราคิดลดและการทดสอบการคำนวณ อัตราเหล่านั้น

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
นโยบายการบัญชีสำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ การด้อยค่าของเงินลงทุน และรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยเหล่านั้น ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10 ข้อ 3.20 ข้อ 10 ข้อ 13 และข้อ 14	<ul style="list-style-type: none"> วิเคราะห์การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ที่ใช้ในสูตรการคำนวณเพื่อกำหนดว่าประมาณการนั้น ได้สะท้อนถึงสภาพตลาดปัจจุบันและผลประกอบการที่คาดการณ์ในอนาคตอย่างเหมาะสม พิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญต่อการวิเคราะห์ค่าความอ่อนไหว เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดรวมถึงข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับอัตราการเติบโต และกำไรจากการดำเนินงานกับผลประกอบการในอดีตเพื่อทดสอบความถูกต้องของประมาณการของผู้บริหาร

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นที่ระบุข้างต้นเมื่อข้าพเจ้าได้รับ มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เยี่ยมผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญ ในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับ ไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่า ไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

U. Sij-

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560

ชูพงษ์ สุรชุตติกาล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325
บริษัท ดิลอยท์ ทูช ไรท์ส โซเชียล สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	551,885,559	650,969,643	408,825,555	498,011,934
เงินลงทุนชั่วคราว	5	224,672,493	317,645,387	205,245,664	312,789,399
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6 และ 26	317,507,749	333,502,746	347,754,226	335,781,597
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7 และ 26	-	-	9,000,000	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	-	-	10,539,055	18,054,890
สินค้าคงเหลือ	8	311,744,413	324,038,040	295,333,187	309,242,875
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		41,590,279	9,224,243	35,946,860	7,061,959
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,447,400,493	1,635,380,059	1,312,644,547	1,480,942,654
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	9	1,052,860	1,052,860	583,660	583,660
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10 และ 26	27,721,813	84,940,840	4,997,000	53,995,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 และ 26	-	-	260,880,839	220,880,839
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10 และ 26	97,098,743	86,959,641	20,000,000	20,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	5,000,000	6,000,000	32,473,890	38,934,780
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,673,941,300	1,579,709,775	1,388,329,545	1,269,851,526
สิทธิการเช่า	14	87,562,587	79,442,310	59,245,140	42,716,424
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	40,295,139	15,339,422	39,944,293	15,120,106
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	40,904,045	34,481,289	34,203,617	27,807,087
เงินมัดจำระยะยาว		267,982,790	254,328,094	208,441,574	183,139,920
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		14,750,998	19,069,720	7,986,568	9,384,774
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,266,310,275	2,171,323,951	2,067,086,126	1,892,414,116
รวมสินทรัพย์		3,713,710,768	3,806,704,010	3,379,730,673	3,373,356,770

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	7,904,943	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18 และ 26	900,485,275	907,875,143	777,983,330	794,538,147
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	14,034,421	16,302,487	6,000,000	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		47,924,253	112,186,818	46,150,703	93,516,946
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรม					
สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า		-	5,096,474	-	5,096,474
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	73,605,189	62,166,222	34,847,065	36,106,478
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,043,954,081	1,103,627,144	864,981,098	929,258,045
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	30,083,026	18,066,036	21,500,000	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	1,900,512	2,167,317	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	150,615,517	129,049,920	147,070,308	123,414,203
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22	66,546,094	54,667,041	43,814,664	35,152,809
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		249,145,149	203,950,314	212,384,972	158,567,012
รวมหนี้สิน		1,293,099,230	1,307,577,458	1,077,366,070	1,087,825,057

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		689,980,549	689,980,549	689,980,549	689,980,549
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	52,343,137	52,343,137	52,343,137	52,343,137
ยังไม่ได้จัดสรร		1,146,842,070	1,200,583,335	1,069,632,552	1,052,799,662
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(48,231,519)	(23,681,899)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,331,342,602	2,409,633,487	2,302,364,603	2,285,531,713
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		89,268,936	89,493,065	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,420,611,538	2,499,126,552	2,302,364,603	2,285,531,713
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,713,710,768	3,806,704,010	3,379,730,673	3,373,356,770

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย		7,774,932,567	7,551,991,844	6,657,239,978	6,378,768,346
ต้นทุนขาย		(4,299,017,119)	(3,997,737,764)	(4,006,244,784)	(3,690,738,084)
กำไรขั้นต้น		3,475,915,448	3,554,254,080	2,650,995,194	2,688,030,262
รายได้อื่น	25	157,094,533	78,525,384	199,536,275	90,544,395
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(2,181,817,421)	(2,057,000,527)	(1,513,210,697)	(1,383,435,143)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(818,858,747)	(766,583,572)	(656,526,808)	(597,404,216)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	26	(53,337,471)	(53,069,246)	(51,110,628)	(45,155,309)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		(8,807,619)	4,502,127	(4,123,518)	4,205,754
ต้นทุนทางการเงิน		(1,757,912)	(2,268,755)	(438,789)	(278,094)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	26	(13,224,741)	4,215,229	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		555,206,070	762,574,720	625,121,029	756,507,649
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16	(117,048,243)	(154,507,100)	(114,468,932)	(147,847,869)
กำไรสำหรับปี		438,157,827	608,067,620	510,652,097	608,659,780
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษี		(840,441)	-	(3,410,842)	-
รายการที่อาจจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน		(25,263,786)	13,824,938	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์ เพื่อขาย (กลับรายการ)		(220,255)	(106,706)	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น		60,006	21,341	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(26,264,476)	13,739,573	(3,410,842)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		411,893,351	621,807,193	507,241,255	608,659,780

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		437,507,541	606,132,418	510,652,097	608,659,780
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		650,286	1,935,202	-	-
		438,157,827	608,067,620	510,652,097	608,659,780
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		412,117,480	616,282,900	507,241,255	608,659,780
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(224,129)	5,524,293	-	-
		411,893,351	621,807,193	507,241,255	608,659,780
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	0.89	1.23	1.04	1.24
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						ส่วนได้เสีย ที่ไม่อาจ ควบคุม	รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น			
		ทุนออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น						
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
						ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสุทธิ จากการปรับ มูลค่าของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย (กำไรรายการ)			กำไรสุทธิ ไม่คิดขึ้น จากการปรับ มูลค่าของ หลักทรัพย์ (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	24	490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,035,818,446	(34,221,576)	486,497	(97,302)	2,234,718,116	83,968,772	2,318,686,888	
		-	-	-	606,132,418	10,235,847	(106,706)	21,341	5,524,293	621,807,193	621,807,193	
		-	-	-	(441,367,529)	-	-	-	-	(441,367,529)	-	(441,367,529)
		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,200,583,335	(23,985,729)	379,791	(75,961)	2,409,633,487	89,493,065	2,499,126,552	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	24	490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,200,583,335	(23,985,729)	379,791	(75,961)	2,409,633,487	89,493,065	2,499,126,552	
		-	-	-	436,667,100	(24,389,401)	(220,225)	60,006	412,117,480	(224,129)	411,893,351	
		-	-	-	(490,408,365)	-	-	-	-	(490,408,365)	-	(490,408,365)
		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,146,842,070	(48,375,130)	159,566	(15,955)	2,331,342,602	89,268,936	2,420,611,538	

PAGE 53

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	24	490,408,365 - -	689,980,549 - -	52,343,137 - -	885,507,411 608,659,780 (441,367,529)	2,118,239,462 608,659,780 (441,367,529)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,052,799,662	2,285,531,713
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	24	490,408,365 - -	689,980,549 - -	52,343,137 - -	1,052,799,662 507,241,255 (490,408,365)	2,285,531,713 507,241,255 (490,408,365)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,069,632,552	2,302,364,603

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		555,206,070	762,574,720	625,121,029	756,507,649
ปรับปรุงด้วย					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		392,253,740	367,855,261	323,051,474	294,720,495
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน		781,990	116,263	1,846,522	(1,408,928)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้า		(4,792,103)	(3,238,421)	(4,746,314)	(3,238,224)
หนี้สงสัยจะสูญ		2,109,570	-	-	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		13,224,741	(4,215,229)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)		2,396,083	(7,674,332)	996,083	1,077,937
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		6,621,498	10,968,841	4,437,769	8,242,569
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		(2,228,727)	(2,774,627)	(1,983,421)	(2,596,865)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(84,500,196)	-	(107,728,531)	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร		(3,100,584)	(1,623,952)	(3,100,584)	(1,639,844)
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		22,316,375	19,522,466	21,836,482	18,761,127
ค่าใช้จ่ายจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (กลับรายการ)		(5,096,474)	(4,249,205)	(5,096,474)	(4,249,205)
รายได้เงินปันผล		-	-	-	(1,499,940)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(2,375,400)	(2,650,297)	(4,508,982)	(4,638,584)
ดอกเบี้ยจ่าย		1,757,912	2,268,755	438,789	278,094
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		894,574,495	1,136,880,243	850,563,842	1,060,316,281

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		12,942,859	(20,547,495)	(11,541,257)	(42,642,483)
สินค้าคงเหลือ		12,293,627	4,794,432	13,909,688	2,810,098
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(32,366,036)	1,891,218	(28,884,900)	4,082,330
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน		-	3,265,185	-	-
เงินมัดจำระยะยาว		(13,654,696)	(28,806,109)	(25,301,654)	(15,761,632)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,318,723	4,724,977	1,398,206	1,251,418
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		6,351,934	(18,131,676)	(917,064)	11,066,654
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		9,882,480	387,121	(2,815,899)	6,815,636
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(2,443,930)	(995,490)	(2,443,930)	(995,490)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(174,100)	(981,708)	1,998,442	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		891,725,356	1,082,480,698	795,965,474	1,026,942,812
ดอกเบี้ยรับ		2,366,120	2,680,195	4,844,509	3,700,850
จ่ายดอกเบี้ย		(1,376,163)	(2,255,176)	(210,887)	(59,310)
จ่ายภาษีเงินได้		(187,087,651)	(139,377,873)	(167,378,994)	(143,888,764)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		705,627,662	943,527,844	633,220,102	886,695,588
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่าย เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(14,000,000)	(10,094,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,000,000	1,500,000	16,193,445	6,969,340
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(514,226,531)	(540,000,000)	(496,726,531)	(540,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		614,000,000	549,656,692	611,000,000	547,156,692
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า		(38,371,150)	(83,190,144)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(40,000,000)	(99,999,724)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		156,726,531	-	156,726,531	-

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า	4.2.1	(564,820,768)	(340,862,194)	(495,861,935)	(287,565,982)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		3,963,998	2,429,726	3,963,998	2,400,734
เงินปันผลรับ		-	-	-	1,499,940
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(341,727,920)	(410,465,920)	(258,704,492)	(379,633,000)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดลง		-	(905,810)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		7,904,943	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(20,251,076)	(20,795,889)	(2,500,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		30,000,000	-	30,000,000	-
เงินสดจ่ายหนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน	4.2.1	(989,986)	(891,684)	(989,986)	(891,684)
เงินปันผลจ่าย	4.2.2	(490,381,862)	(441,351,177)	(490,381,862)	(441,351,176)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(473,717,981)	(463,944,560)	(463,871,848)	(442,242,860)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		169,859	(116,263)	169,859	(116,263)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน		10,564,296	11,569,541	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		(99,084,084)	80,570,642	(89,186,379)	64,703,465
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		650,969,643	570,399,001	498,011,934	433,308,469
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1	551,885,559	650,969,643	408,825,555	498,011,934

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2532 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2537 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ที่ อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 และ 24 เลขที่ 2034/100 - 107 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในเครือ ทำธุรกิจหลักคือการประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ เป็นต้น

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีที่ใช้อาจไม่เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่นๆ เนื่องจากงบการเงินของบริษัทไม่ได้มีวัตถุประสงค์ที่จะแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศอื่นที่ไม่ใช่ประเทศไทย ดังนั้น งบการเงินจึงไม่ได้จัดทำขึ้นสำหรับผู้ที่ไม่คุ้นเคยกับหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงาน และ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบบัญชีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้างหนี้
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41	เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมกิจการ
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงิน ในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อกำหนดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ

แนวปฏิบัติทางการบัญชี

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิต

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้สำหรับวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการทำงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งงูใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ

แนวปฏิบัติทางบัญชี

แนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ซึ่งผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

2.5 เกณฑ์การจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้รวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทย่อยของบริษัทที่มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2559	2558
บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	80.00	80.00
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	ให้เช่าพื้นที่อาคาร	ประเทศไทย	99.93	99.93
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	59.99	59.99
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	ร้านอาหาร	กัมพูชา	99.96	99.96
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (ฟิทีอี) จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	99.99	99.99

นอกจากนี้ งบการเงินรวมยังได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคให้กับร้านอาหารไทยในต่างประเทศ มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2559	2558
ถือหุ้นทางตรงโดย บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด				
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	ร้านอาหาร	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา (เจนีวา) จำกัด	ร้านอาหาร	สวิตเซอร์แลนด์	62.00	62.00
บริษัท ภัทรา ไลน์ ไทย คูซีน (ฟิทีอี) จำกัด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิทีอี) จำกัด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด ⁽²⁾	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐประชาชนจีน	94.17	91.86
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	52.25	52.25

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2559	2558
ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน				
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด				
บริษัท สุดา จำกัด	ร้านอาหาร (ยังไม่เปิดดำเนินงาน)	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา เรสทัวรนท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรเลีย	40.80	40.80
ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน				
บริษัท เอสเค เคทีอาร์ (พีทีอี) จำกัด				
บริษัท บางกอก แจม จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	ไต้หวัน	50.00	50.00
บริษัท บางกอก แจม เอสดีเอ็น บีเอสดี จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	มาเลเซีย	50.00	50.00
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรนท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิง) จำกัด				
บริษัท เชียงไฮ้ ยั่วซือ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ⁽²⁾	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	51.00	-

⁽¹⁾ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท บางกอก แจม จำกัด และบริษัท บางกอก แจม เอสดีเอ็น บีเอสดี จำกัด ได้หยุดดำเนินงานแล้ว บริษัทดังกล่าวอยู่ในระหว่างการดำเนินการชำระบัญชี

⁽²⁾ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด มีมติอนุมัติให้บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรนท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิง) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เข้าร่วมลงทุนในบริษัท เชียงไฮ้ ยั่วซือ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยบริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรนท์ แมนเนจเม้นท์ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1.7 ล้านหยวน (เทียบเท่า 9.27 ล้านบาท) จาก 4.3 ล้านหยวน เป็น 6 ล้านหยวน โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 91.86 เป็นร้อยละ 94.17 ของหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

ต่อมา บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรนท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิง) จำกัด ได้ลงทุนใน บริษัท เชียงไฮ้ ยั่วซือ แมนเนจเม้นท์ จำกัด เป็นจำนวน 1.53 ล้านหยวน หรือเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน

รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้รวมงบการเงินของ บางกอก แจมและภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน ซึ่งเป็นกิจการเจ้าของคนเดียว (Sole proprietorship firm) ที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท เอส เค เคทีอาร์ (พีทีอี) จำกัด และ บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด ตามลำดับ

2.6 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นและ สิทธิในการออกเสียง ของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิทีอี) จำกัด	50	50	(4,253)	3,070	38,270	42,523
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ที่ไม่มีสาระสำคัญ			4,029	2,454	50,999	46,970
			(224)	5,524	89,269	89,493

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มี
สาระสำคัญ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

บริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟิทีอี) จำกัด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	82,627	71,155
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	64,523	90,160
หนี้สินหมุนเวียน	65,115	76,269
หนี้สินไม่หมุนเวียน	5,496	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	38,270	42,523
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	38,270	42,523

หน่วย : พันบาท

บริษัท เอสเค เคเคอร์ (พิกอส) จำกัด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
รายได้	342,528	387,945
ค่าใช้จ่าย	(349,107)	(383,645)
กำไรสำหรับปี	(6,579)	4,300
การแบ่งปัน (ขาดทุน) กำไร		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(3,290)	2,150
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,290)	2,150
	(6,580)	4,300
การแบ่งปัน (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(4,253)	3,070
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,253)	3,070
	(8,506)	6,140

3.นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่าตั้งแต่วันที่นำมาโดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย เงินฝากธนาคารประเภท เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน และตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดที่มีกำหนดเวลาไถ่ถอนคืนไม่เกิน 12 เดือน และไม่ติดภาระค้ำประกัน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.3 ค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ กำหนดขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการเก็บเงินจากลูกหนี้แต่ละราย

3.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนของสินค้ำคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 5 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบริษัทย่อยอื่นอีกจำนวน 8 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และการร่วมค้าแสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในการร่วมค้าแสดงตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกบันทึกใน งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.6 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นตราสารหนี้ซึ่งบริษัทมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดได้ก่อน จัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินของบริษัทแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์โดยประมาณ ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30	ปี
อาคารโรงงาน	5 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ในกรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น การรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดขึ้น เมื่อบริษัทได้สินทรัพย์มา จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ระยะเวลา 5 ปี

3.9 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อย ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุ สัญญาเช่า ดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าของบริษัท	- ที่ดิน และอาคาร	3 - 30 ปี
สิทธิการเช่าของบริษัทย่อย	- อาคาร	15 - 20 ปี

3.10 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึง การประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่บริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.11 ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันที่เกิดจากโปรแกรมคะแนนสะสมแลกของรางวัลที่บริษัทให้กับลูกค้า ซึ่งคำนวณจากประมาณการอัตราการใช้สิทธิคะแนนสะสมของลูกค้า เพื่อแลกของรางวัลและราคาเฉลี่ยของของรางวัล และแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.12 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานตามวิธี Projected Unit Credit เช่น อัตราคิดลด อัตราการเสียชีวิต อายุเกษียณปกติ อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน เป็นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไร (ขาดทุน)

จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

3.13 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ อยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินของผู้เช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่าจ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.14 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดรายการ

3.15 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การแปลงค่าทางการเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี
- กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.16 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เป็นรายได้ เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว สำหรับการขายในประเทศการโอนกรรมสิทธิ์เกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว สำหรับการขายส่งออก บริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งสินค้าและความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของการเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วตามเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณซื้อและสินค้ารับคืนแล้ว

รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผลแล้ว

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยผลรวมของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่น ๆ และไม่รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวด และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลง เมื่อบริษัทเห็นว่าไม่แน่นอนว่าจะมีความเป็นไปได้ต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น บริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่จะรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้มาหักลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้ เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับรู้สินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน บริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวด

บริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนจากกิจกรรมตามปกติของกิจการไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

3.18 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการสอบถามข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและรายการปรับปรุงมูลค่าอย่างสม่ำเสมอในกรณีที่น่าข้อมูลของบุคคลที่สามมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น การกำหนดราคาจากนายหน้า หรือการให้บริการประเมินราคา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินหลักฐานที่ได้รับจากบุคคลที่สามเพื่อให้ได้ข้อสรุปว่ามูลค่าดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 รวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

เมื่อทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้ข้อมูลตลาดที่สามารถสังเกตได้เป็นอันดับแรก โดยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดลำดับชั้นตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขาย ซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.20 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

(1) การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การด้อยค่าของเงินลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนของบริษัทย่อย ได้รับการประเมินการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยบริษัทและกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ รายละเอียดของการคำนวณขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลดการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว กลุ่มบริษัท ได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัท พิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12

(2) แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กลุ่มบริษัทมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า

รายละเอียดของการวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.19

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดในมือ	10,673	9,089	7,707	7,638
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	518,787	625,645	387,590	481,957
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.62 - 1.25 ต่อปี)	22,426	16,236	13,528	8,417
	551,886	650,970	408,825	498,012

4.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด ประกอบด้วย

4.2.1 หนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อ สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม	65,219	72,138	63,107	67,707
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าระหว่างปี	565,271	352,896	489,180	283,808
หัก ประมาณการหนี้สินในการซื้อ การขยับย้ายและการบูรณะสถานที่ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(8,939)	(18,953)	(3,549)	(842)
	(5,433)	-	(5,433)	(287,566)
ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	(564,821)	(340,862)	(495,862)	(287,566)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อ สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	51,297	65,219	47,443	63,107
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (แสดงรวมในหนี้สินหมุนเวียนอื่นและ หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	255	1,146	255	1,146
บวก ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5,433	-	5,433	-
หัก เงินสดจ่าย	(990)	(891)	(990)	(891)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,698	255	4,698	255
ค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ต้องจ่ายในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558				
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,811	255	1,811	255
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,887	-	2,887	-
	4,698	255	4,698	255

4.2.2 เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 1 มกราคม	306	290	306	290
บวก เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปี	490,408	441,367	490,408	441,367
หัก เงินปันผลจ่าย	(490,381)	(441,351)	(490,381)	(441,351)
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	333	306	333	306

5. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปี)	13	13	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	100,962	194,976	83,417	194,976
- กองทุนส่วนบุคคล	121,829	117,813	121,829	117,813
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	1,868	4,843	-	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	224,672	317,645	205,246	312,789

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	100,186	776	100,962
- กองทุนส่วนบุคคล	117,813	4,016	121,829
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	2,104	(236)	1,868

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการรับมูลค่า ของเงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	194,121	855	194,976
- กองทุนส่วนบุคคล	115,430	2,383	117,813
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	4,463	380	4,843

รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการรับมูลค่าของเงิน ลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	82,686	731	83,417
- กองทุนส่วนบุคคล	117,813	4,016	121,829

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการรับมูลค่าของเงิน ลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	194,121	855	194,976
- กองทุนส่วนบุคคล	115,430	2,383	117,813

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	261,160	277,279	237,877	256,136
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,590	6,447	65,222	33,534
	266,750	283,726	303,099	289,670
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,406)	(2,575)	(2,152)	(2,152)
รวมลูกหนี้การค้า	264,344	281,151	300,947	287,518
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45	177	4,145	13,144
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	13,092	10,469	7,093	6,539
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,987	416	14,636	7,481
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	38,040	41,290	20,933	21,100
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	317,508	333,503	347,754	335,782

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	144,963	131,399	121,934	110,679
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	111,303	142,372	111,303	142,372
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,729	631	1,729	631
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	107	193	107	193
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,058	2,684	2,804	2,261
รวม	261,160	277,279	237,877	256,136
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	5,474	6,327	8,572	5,200
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	116	75	12,434	9,590
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	1	12,680	4,985
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	40	14,591	9,131
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	4	16,945	4,628
รวม	5,590	6,447	65,222	33,534
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,406)	(2,575)	(2,152)	(2,152)
ลูกหนี้การค้า	264,344	281,151	300,947	287,518

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทให้กู้ยืมแก่ บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ในรูปตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 9 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558:ไม่มี)

8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	129,702	107,888	129,515	107,772
งานระหว่างทำ	86	72	86	72
วัตถุดิบ	111,557	149,949	98,349	137,584
วัสดุหีบห่อ	58,721	54,895	58,019	54,415
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	11,647	11,234	9,333	9,400
สินค้ำระหว่างทาง	31	-	31	-
รวมสินค้ำคงเหลือ	311,744	324,038	295,333	309,243

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี ในงบการเงินรวมมีจำนวน 4,299 ล้านบาท และ 3,998 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 4,006 ล้านบาท และ 3,691 ล้านบาท ตามลำดับ

9. เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 0.58 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (ดูหมายเหตุข้อ 32.3)

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากธนาคารของบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด จำนวน 0.47 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (ดูหมายเหตุข้อ 32.3)

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย :พันบาท

	ประเภทกิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ยอดคงเหลือ (ตามวิธีราคาทุน)		ยอดคงเหลือ (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัทร่วม									
ถือหุ้นโดยบริษัท									
เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ตัวแทนจำหน่ายอาหาร	-	100,000	-	48.99	-	48,998	-	69,438
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริหารจัดการ	10,000	10,000	49.97	49.97	4,997	4,997	27,722	15,503
บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เดเวล็อปเม้นท์ จำกัด									
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม								27,722	84,941
การร่วมค้า									
ถือหุ้นโดยบริษัท									
เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	โรงเรียนสอนทำอาหาร	50,000	50,000	40.00	40.00	20,000	20,000	13,537	14,369
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด									
ถือหุ้นโดย บริษัท เอส แอนด์ พี									
ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด		4.5 ล้านปอนด์	3 ล้านปอนด์	50.00	50.00	121,561	83,190	83,562	72,591
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร								
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า								97,099	86,960

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด สมมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 3 ล้านปอนด์ เป็น 4.5 ล้านปอนด์ โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์ รวมเป็นจำนวน 1.5 ล้านปอนด์ (เทียบเท่า 76.74 ล้านบาท) การร่วมค้าดังกล่าวได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนแล้ว โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทดังกล่าว ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมในอดีตร้อยละ 50

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ประเภทกิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ยอดคงเหลือ (ราคาทุน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้เงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัทร่วมถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิส จำกัด รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม	ตัวแทนจำหน่ายอาหาร รับจัดเลี้ยง	-	100,000	-	48.99	-	48,998	-	1,500
		10,000	10,000	49.97	49.97	4,997	4,997	-	-
						4,997	53,995		
บริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (พม่า) จำกัด บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ⁽¹⁾ รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย	เพื่อการลงทุนใน บริษัทอื่น	50,000	50,000	80.00	80.00	40,000	40,000	-	-
		1,000	1,000	99.93	99.93	999	999	-	-
	ให้เช่าพื้นที่อาคาร ร้านอาหาร	50,000	50,000	99.99	99.99	49,997	49,997	-	-
		25,000	25,000	59.99	59.99	15,000	15,000	-	-
	ร้านอาหาร	457,500	457,500	99.96	99.96	14,885	14,885	-	-
		ดอลลาร์ สหรัฐ	ดอลลาร์ สหรัฐ						
	เพื่อการลงทุนใน บริษัทอื่น	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์	100.00	100.00	-	-	-	-
		140,000	100,000	99.99	99.99	140,000	100,000	-	-
การร่วมถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า รวมรายได้เงินปันผล	โรงเรียนสอนทำ อาหาร	50,000	50,000	40.00	40.00	20,000	20,000	-	-
						20,000	20,000	-	-
									1,500

⁽¹⁾ ในเดือนมิถุนายน 2558 บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และได้เรียกและชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ต่อมาบริษัทย่อยได้เพิ่มทุนของบริษัทจากจำนวน 5 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,950,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวน 195 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกและชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 48.72 บาท เป็นจำนวน 95 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 ต่อมา บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 20.51 บาท เป็นจำนวน 40 ล้านบาทในเดือน มิถุนายน 2559 ทำให้บริษัทมีเงินลงทุน ในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจาก 100 ล้านบาท เป็น 140 ล้านบาท

บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีผลการดำเนินงานขาดทุนและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม จำนวน 43.61 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 50 ล้านบาท และสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมมีจำนวน 49.90 ล้านบาท) การขาดทุนของบริษัทย่อยเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งบริษัทได้ประมาณมูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

รายละเอียดของบริษัทร่วมที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท เอชดี ดิสทริ บิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	171,210
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	70,475
หนี้สินหมุนเวียน	-	(98,654)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(1,292)

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม ถึง 5 เมษายน 2559 (วันที่ขายเงินลงทุน)	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558
รายได้	110,950	383,143
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	7,527	19,758
กำไรสำหรับปี	5,853	15,232

รายการกระหนาบยอดข้อมูลทางการเงินโดยสรุปข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท เอชดี ดิสทริ บิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ที่รับรู้ในงบการเงินรวม เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	-	141,739
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบริษัท เอชดี ดิสทริ บิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (ร้อยละ)	-	48.99
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในบริษัท เอชดี ดิสทริ บิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	-	69,438

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทร่วมที่เหลือที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

หน่วย : พันบาท

	2559	2558
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ยังดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	12,219	10,603
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	27,722	15,503

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 บริษัทได้ทำสัญญาขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 95,996 หุ้น ในราคาขายหุ้นละ 1,632.65 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงิน 156.73 ล้านบาท บริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว เป็นจำนวน 84.50 ล้านบาท และ 107.73 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของการร่วมค้าซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป

หน่วย : พันบาท

	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	61,992	77,838
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	14,039	10,085
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	76,031	87,923
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	111,008	70,013
รวมสินทรัพย์	187,039	157,936
หนี้สินหมุนเวียน		
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	-	(204)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	(34,739)	(12,550)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	(34,739)	(12,754)
รวมหนี้สิน	(34,739)	(12,754)
สินทรัพย์สุทธิ	152,300	145,182

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป

หน่วย : พันบาท

	2559	2558
รายได้	66,495	1,755
ต้นทุนการขาย	(18,063)	(706)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(41,787)	(2,528)
ค่าใช้จ่ายบริหาร	(58,229)	(19,719)
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(51,584)	(21,198)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-
ขาดทุนหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(51,584)	(21,198)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(51,584)	(21,198)

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

	2559	2558
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	152,300	145,182
ปรับปรุงผลต่างการแปลงค่าบการเงิน	14,824	-
	167,124	145,182
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า	83,562	72,591

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของการร่วมค้าทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

หน่วย : พันบาท

	2559	2558
ส่วนแบ่งขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(832)	(3,252)
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,537	14,369

11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ อายุ 10 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.375 ต่อปี)	10,000	10,000	10,000	10,000

12. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	เงินต้น	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2559	2558	2559	2558
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีแอนด์ซี	49.97 ล้านบาท	3.0	-	-	49,974	49,974
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(25,000)	(25,000)
			-	-	24,974	24,974
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	10.09 ล้านบาท	3.0	-	-	6,500	10,094
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	0.4 ล้านบาทปอนด์สเตอร์ลิง	3.0	-	-	6,539	15,922
บริษัทร่วม						
บริษัท ฟู้ดแฮลส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด	7.5 ล้านบาท	5.0	-	6,000	-	6,000
การร่วมค้า						
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	5.0 ล้านบาท	4.5	5,000	-	5,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			5,000	6,000	43,013	56,990
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งคาดว่าจะได้รับและถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	-	10,539	18,055
- แสดงในสินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			5,000	6,000	32,474	38,935
- แสดงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
			5,000	6,000	43,013	56,990

- ในปี 2556 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด จำนวน 0.4 ล้านบาทปอนด์สเตอร์ลิง โดยเงินให้กู้ยืมมีกำหนดจ่ายชำระคืนจำนวนทั้งหมด 3 งวด โดยชำระเงินกู้ยืมงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2558 จำนวน 0.10 ล้านบาทปอนด์สเตอร์ลิง งวดที่สองในเดือนพฤศจิกายน 2559 จำนวน 0.15 ล้านบาทปอนด์สเตอร์ลิง และ งวดสุดท้ายในเดือนพฤศจิกายน 2560 จำนวน 0.15 ล้านบาทปอนด์สเตอร์ลิง ในระหว่างปี 2559 และ 2558 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืม เป็นจำนวน 0.15 ล้านบาทปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 6.60 ล้านบาท) และ 0.10 ล้านบาทปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 5.47 ล้านบาท) ตามลำดับ

- ในปี 2556 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีแอนด์ซี จำนวน 49.97 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัทโดยตัวดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีขาดทุนสะสม ดังนั้น บริษัทจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้ซึ่งจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 25 ล้านบาท

- ในปี 2556 บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเขต จำนวน 6 ล้านบาทในรูปแบบตั๋วแลกเงิน โดยตัวดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดแล้ว
- เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2558 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด จำนวน 10.09 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนภายใน 10 เดือน ต่อมาในเดือนเมษายน 2559 ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อที่จะขยายระยะเวลาการให้กู้เงินตามสัญญาเงินกู้ โดยเงินให้กู้ยืมมีกำหนดจ่ายชำระคืนเงินทุก 3 เดือน จำนวนทั้งหมด 10 งวด และในระหว่างปี 2559 บริษัทได้รับชำระเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงิน 3.59 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัท เอ็มเอสซี ไทยคูซีน จำกัด จำนวน 5 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช, บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด และ บริษัท เอ็มเอสซี ไทยคูซีน จำกัด บริษัทคาดว่าจะได้รับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวภายหลัง 12 เดือน นับแต่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้นจึงแสดงเงินให้กู้ยืมนั้นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย :พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	พลต่างจาก การแปลค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ราคาดุล						
ที่ดิน	279,483	-	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	238,038	-	(2,339)	-	(28,520)	207,179
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,259,654	94,173	(36,618)	35,375	(8,405)	1,344,179
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	740,708	82,206	(26,958)	54,527	-	850,483
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,599,567	88,461	(105,484)	141,375	(18,065)	1,705,854
ยานพาหนะ	63,758	5,844	(6,082)	1,260	(293)	64,487
รวมราคาทุน	4,381,339	270,684	(177,481)	232,537	(55,283)	4,651,796

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	พลต่างจาก การแปลค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(97,292)	(6,143)	2,339	-	5,092	(96,004)
อาคารโรงงาน	(134,545)	(5,539)	-	-	-	(140,084)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(922,839)	(115,522)	35,854	-	6,069	(996,438)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	(507,573)	(56,824)	26,277	-	-	(538,120)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(1,110,136)	(179,547)	99,482	-	12,256	(1,177,945)
ยานพาหนะ	(50,785)	(5,723)	6,052	-	294	(50,162)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,823,170)	(369,298)	170,004	-	23,711	(2,998,753)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	23,866	234,684	(7)	(232,537)	(387)	25,619
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า						
- ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	(2,325)	(3,663)	1,267	-	-	(4,721)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,579,710					1,673,941

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	พลต่างจาก การแปลค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
รากากุณ						
ที่ดิน	279,483	-	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	229,718	1,523	-	-	6,797	238,038
อาคารโรงงาน	200,260	-	(129)	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,218,759	54,227	(70,379)	53,129	3,918	1,259,654

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	625,368	35,799	(12,161)	91,702	-	740,708
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,484,258	85,984	(58,331)	86,113	1,543	1,599,567
ยานพาหนะ	61,387	3,327	(1,029)	-	73	63,758
รวมราคาทุน	4,099,233	180,860	(142,029)	230,944	12,331	4,381,339
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(86,419)	(8,049)	-	-	(2,824)	(97,292)
อาคารโรงงาน	(126,870)	(7,803)	128	-	-	(134,545)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(870,808)	(113,765)	64,686	-	(2,952)	(922,839)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	(473,659)	(45,592)	11,678	-	-	(507,573)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(992,001)	(167,495)	52,910	-	(3,550)	(1,110,136)
ยานพาหนะ	(46,181)	(5,508)	976	-	(72)	(50,785)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,595,938)	(348,212)	130,378	-	(9,398)	(2,823,170)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	112,486	142,371	-	(230,944)	(47)	23,866
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(9,999)	(1,380)	9,054	-	-	(2,325)
- ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,605,782					1,579,710
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม						
2559						369,298
2558						348,212
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสม เต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2559						1,855,868
2558						1,725,925

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
รากากุณ					
ที่ดิน	279,483	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	40,460	-	(2,339)	-	38,121
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,145,657	81,765	(33,723)	34,899	1,228,598
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	740,375	82,157	(26,764)	54,527	850,295
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,268,625	36,308	(101,254)	137,746	1,341,425
ยานพาหนะ	62,316	5,844	(6,082)	1,260	63,338
รวมรากากุณ	3,737,047	206,074	(170,162)	228,432	4,001,391
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(36,564)	(936)	2,339	-	(35,161)
อาคารโรงงาน	(134,545)	(5,540)	-	-	(140,085)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(849,944)	(100,783)	33,070	-	(917,657)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	(507,306)	(56,789)	26,089	-	(538,006)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(911,946)	(134,988)	97,311	-	(949,623)
ยานพาหนะ	(49,340)	(5,723)	6,052	-	(49,011)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,489,645)	(304,759)	164,861	-	(2,629,543)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	23,830	223,460	-	(228,432)	18,858
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					
- ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	(1,380)	(2,263)	1,267	-	(2,376)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,269,852				1,388,330

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน					
ที่ดิน	279,483	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	40,460	-	-	-	40,460
อาคารโรงงาน	200,260	-	(129)	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,095,755	44,237	(47,080)	52,745	1,145,657
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	625,048	35,737	(12,112)	91,702	740,375
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,169,977	57,136	(39,630)	81,142	1,269,625
ยานพาหนะ	59,541	3,330	(555)	-	62,316
รวมราคาทุน	3,470,524	140,440	(99,506)	225,589	3,737,047
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(35,304)	(1,260)	-	-	(36,564)
อาคารโรงงาน	(126,870)	(7,803)	128	-	(134,545)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(800,842)	(95,152)	46,050	-	(849,944)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	(473,386)	(45,571)	11,651	-	(507,306)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(821,742)	(122,497)	32,293	-	(911,946)
ยานพาหนะ	(44,387)	(5,456)	503	-	(49,340)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,302,531)	(277,739)	90,625	-	(2,489,645)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	112,402	137,017	-	(225,589)	23,830
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(302)	(1,380)	302	-	(1,380)
- ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,280,093				1,269,852

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
2559					304,759
2558					277,739
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสม เต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2559					1,825,446
2558					1,725,583

บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 อาคารของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุน เป็นจำนวนเงิน 2.01 ล้านบาท (เทียบเท่า 88.51 ล้านบาท) และ 2.01 ล้านบาท (เทียบเท่า 107.54 ล้านบาท) ตามลำดับ ได้ถูกนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ราคาทุนของสินทรัพย์ - ยานพาหนะ	6,971	2,761	6,971	2,761
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(715)	(1,476)	(715)	(1,476)
มูลค่าตามบัญชี	6,256	1,285	6,256	1,285

บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีผลการดำเนินงานขาดทุนและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม จำนวน 43.61 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 50 ล้านบาท และสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมมีจำนวน 49.90 ล้านบาท) การขาดทุนของบริษัทย่อยเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

บริษัท ภัทรา เรสทัวรนท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด มีผลการดำเนินงานขาดทุนและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม จำนวน 102.45 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมมีจำนวน 21.65 ล้านบาท) การขาดทุนของบริษัทย่อยเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถาวร

14. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า	245,352	29,184	-	(11,085)	263,451
รวมราคาทุน	245,352	29,184	-	(11,085)	263,451
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่า	(165,910)	(17,193)	-	7,215	(175,888)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(165,910)	(17,193)	-	7,215	(175,888)
สิทธิการเช่า	79,442				87,563

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า	219,505	23,300	-	2,547	245,352
รวมราคาทุน	219,505	23,300	-	2,547	245,352
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่า	(149,125)	(15,091)	-	(1,694)	(165,910)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(149,125)	(15,091)	-	(1,694)	(165,910)
สิทธิการเช่า	70,380				79,442
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2559					17,193
2558					15,091

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	168,289	29,184	-	197,473
รวมราคาทุน	168,289	29,184	-	197,473
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(125,573)	(12,655)	-	(138,228)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(125,573)	(12,655)	-	(138,228)
สิทธิการเช่า	42,716			59,245

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	168,289	-	-	168,289
รวมราคาทุน	168,289	-	-	168,289
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(113,031)	(12,542)	-	(125,573)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(113,031)	(12,542)	-	(125,573)
สิทธิการเช่า	55,258			42,716
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2559				12,655
2558				12,542

บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีผลการดำเนินงานขาดทุนและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม จำนวน 43.61 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 50 ล้านบาท และสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมมีจำนวน 49.90 ล้านบาท) การขาดทุนของบริษัทย่อยเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งบริษัทได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	32,995	30,719	-	(2)	63,712
รวมราคาทุน	32,995	30,719	-	(2)	63,712
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(17,656)	(5,762)	-	1	(23,417)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,656)	(5,762)	-	1	(23,417)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,339				40,295

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	26,839	6,365	(230)	21	32,995
รวมราคาทุน	26,839	6,365	(230)	21	32,995
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(13,206)	(4,552)	106	(4)	(17,656)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,206)	(4,552)	106	(4)	(17,656)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,633				15,339
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					5,762
2558					4,552

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	32,582	30,462	-	63,044
รวมราคาทุน	32,582	30,462	-	63,044
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(17,462)	(5,638)	-	(23,100)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,462)	(5,638)	-	(23,100)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,120			39,944

หน่วย : พันบาท

วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	26,461	6,351	(230)	32,582
รวมราคาทุน	26,461	6,351	(230)	32,582
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(13,130)	(4,438)	106	(17,462)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,130)	(4,438)	106	(17,462)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,331			15,120
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2559				5,638
2558				4,438

16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	40,904	34,481	34,204	27,807
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,901	2,167	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

งบการเงินรวม

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(1,548)	(765)	-	(2,313)
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(76)	-	60	(16)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	515	(34)	-	481
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(242)	133	-	(109)
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,019	(1,019)	-	-
รายได้รอตัดบัญชี	360	2,448	-	2,808
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25,692	3,879	-	29,571
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(808)	-	853	45
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	3,128	868	-	3,996
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,441	-	-	6,441
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34,481	5,510	913	40,904
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา ⁽¹⁾	(2,167)	266	-	(1,901)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,167)	266	-	(1,901)

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(1,229)	(319)	-	(1,548)
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(97)	-	21	(76)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	515	-	-	515
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(197)	(45)	-	(242)
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,869	(850)	-	1,019
รายได้รอตัดบัญชี	2,371	(2,011)	-	360
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22,139	3,553	-	25,692
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(808)	-	-	(808)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	2,347	781	-	3,128
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,441	-	-	6,441
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33,351	1,109	21	34,481
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา ⁽¹⁾	(2,033)	(134)	-	(2,167)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,033)	(134)	-	(2,167)

⁽¹⁾ เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ บริษัท เอส แอนด์ พี เวสท์วอร์ช จำกัด และบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	รับรู้เป็นกำไร หรือ ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(1,548)	(765)	-	(2,313)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	431	-	-	431
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(242)	134	-	(108)
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,019	(1,019)	-	-
รายได้รอตัดบัญชี	360	2,449	-	2,809
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25,491	3,879	-	29,370
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(808)	-	852	44
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	3,104	867	-	3,971
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27,807	5,545	852	34,204

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	รับรู้เป็นกำไร หรือ ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(1,229)	(319)	-	(1,548)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	431	-	-	431
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(197)	(45)	-	(242)
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,869	(850)	-	1,019
รายได้รอตัดบัญชี	2,371	(2,011)	-	360
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21,938	3,553	-	25,491
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(808)	-	-	(808)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	2,323	781	-	3,104
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26,698	1,109	-	27,807

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	123,729	159,816	120,919	153,291
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(905)	(4,334)	(905)	(4,334)
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ	(5,776)	(975)	(5,545)	(1,109)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	117,048	154,507	114,469	147,848

รายการกระทบยอดระหว่างรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้และกำไรทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	555,206	762,575	625,121	756,508
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 8.5 - 25	ร้อยละ 8.5 - 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ภาษีเงินได้	123,992	157,673	125,024	151,302
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ปีก่อน	(905)	(4,334)	(905)	(4,334)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชี แต่ไม่ได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	(6,039)	1,168	(9,650)	880
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	117,048	154,507	114,469	147,848

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศใช้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศอีกแห่งหนึ่งใช้อัตราภาษีตามธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในอัตราร้อยละ 15 - 20

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในอัตราร้อยละ 8.5 - 25

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อกู้ยืมเงินจำนวน 1.53 ล้านบาท (เทียบเท่า 7.90 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีนในการจัดตั้ง บริษัท เชียงไฮ้ ยั่วซือ แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารในสาธารณรัฐประชาชนจีน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 130 ของอัตราดอกเบี้ยต่อปีของสถาบันการเงินในสาธารณรัฐประชาชนจีน (เทียบเท่าร้อยละ 5.66 ต่อปี) โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายใน 6 เดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	468,081	461,878	391,825	388,018
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,233	2,323	3,584	3,020
เงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4	4
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	51,297	65,219	47,443	63,107
รายได้รอรับรู้	26,475	9,061	24,918	8,570
เจ้าหนี้อื่น	89,004	81,677	86,101	79,396
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	263,395	287,717	224,108	252,423
	900,485	907,875	777,983	794,538

19. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจัดส่ง	53,564	53,009	26,543	28,045
อื่นๆ	20,041	9,157	8,304	8,061
	73,605	62,166	34,847	36,106

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	วงเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา การชำระคืน	วันที่เริ่มชำระ ถึงวันครบ กำหนดชำระ	งบการเงินรวม				งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
					2559		2558	2559	2558	2558
					เงินตรา ต่างประเทศ	พันบาท	เงินตรา ต่างประเทศ	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทิวรองท์ จำกัด ⁽¹⁾										
เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ใน ต่างประเทศ	450,000 ปอนด์สเตอร์ลิง	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	จ่ายชำระคืนทุกเดือน งวดละ 7,500 ปอนด์สเตอร์ลิง	ตั้งแต่ พฤษภาคม 2554 ถึง เมษายน 2559	-	-	30,000	1,605	-	-
	600,000 ปอนด์สเตอร์ลิง	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	จ่ายชำระคืนทุกงวด สามเดือน งวดละ 37,500 ปอนด์สเตอร์ลิง	ตั้งแต่ ตุลาคม 2555 ถึง มิถุนายน 2559	-	-	112,500	6,019	-	-
	340,000 ปอนด์สเตอร์ลิง	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	จ่ายชำระคืนทุกงวด สามเดือน งวดละ 17,000 ปอนด์สเตอร์ลิง	ตั้งแต่ เมษายน 2557 ถึง มกราคม 2562	153,000	6,737	221,000	11,824	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด จำกัด ⁽²⁾										
เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ ในประเทศ	25 ล้านบาท	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2	จ่ายชำระคืนทุกงวด สามเดือน งวดละ 1,260,000 บาท	ตั้งแต่ 15 มกราคม 2557 ถึง 15 มกราคม 2562	-	9,880	-	14,920	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾										
เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ ในประเทศ	30 ล้านบาท	อัตราเงินกู้ ร้อยละ 4.25	จ่ายชำระคืน ทุกเดือน งวดละ 500,000 บาท	ตั้งแต่ 22 กรกฎาคม 2559 ถึง 21 กรกฎาคม 2564	-	27,500	-	27,500	-	-
หนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี										
						44,117		34,368	27,500	-
						(14,034)		(16,302)	(6,000)	-
						30,083		18,066	21,500	-

⁽¹⁾ บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทิวรองท์ จำกัด ได้นำอาคารของบริษัท ซึ่งมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 2,01 ล้านบาทไปpledgeต่อโรงรับจำนำ ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทจะต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว ตามข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ข้างต้น (ดูหมายเหตุข้อ 13)

⁽²⁾ บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด ไม่ได้ทำกำไรระยะ 99.99 ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อมูลค่าตามที่จะเป็นสัญญาเงินกู้มีมูลค่า และต้องชำระส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวเป็นระยะเวลา 5 ปีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเป็นวงเงินจำนวน 30 ล้านบาท ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน โดยบริษัทได้เบิกเงินกู้แล้วทั้งจำนวน และในระหว่างปี 2559 บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินต้นแล้วเป็นจำนวน 2.5 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อมูลค่าตามที่จะเป็นสัญญาเงินกู้

21. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	18,384	15,517	18,007	14,951
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,932	4,005	3,829	3,810
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	22,316	19,522	21,836	18,761

ความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 1 มกราคม	129,050	110,523	123,414	105,648
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	18,384	15,517	18,007	14,951
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,932	4,005	3,829	3,810
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	1,694	-	4,264	-
	153,060	130,045	149,514	124,409
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(2,444)	(995)	(2,444)	(995)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	150,616	129,050	147,070	123,414

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการจำนวน 1.69 ล้านบาท และ 4.26 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและอัตราการหมุนเวียนของพนักงานของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลดร้อยละต่อปี	ร้อยละ 3.03 - 3.46	ร้อยละ 3.58 - 4.11	ร้อยละ 3.03	ร้อยละ 3.58
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตราการเสียชีวิต ของไทยปี 2551	ตารางอัตราการเสียชีวิต ของไทยปี 2551	ตารางอัตราการเสียชีวิต ของไทยปี 2551	ตารางอัตราการเสียชีวิต ของไทยปี 2551
อายุเกษียณปกติ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 - 47	ร้อยละ 0 - 41	ร้อยละ 0 - 47	ร้อยละ 0 - 41

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด				
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	16.92	15.21	16.57	14.18
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(14.57)	(13.04)	(14.27)	(12.18)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน				
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	16.37	14.82	16.02	13.79
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(14.39)	(12.96)	(14.09)	(12.09)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน				
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน - เพิ่มขึ้น 1 ปี	1.12	1.00	1.10	0.94
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน - ลดลง 1 ปี	(1.11)	(0.99)	(1.09)	(0.93)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน				
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	5.35	4.73	5.19	4.67
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(15.55)	(13.98)	(15.24)	(13.09)

22. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ประมาณการหนี้สินในการซื้อ การขนย้ายและการบูรณะสถานที่	63,340	54,174	38,929	35,152
อื่น ๆ	3,206	493	2,887	-
	66,546	54,667	41,816	35,152

23. กุณสารองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

24. การจัดสรรกำไรและเงินปันผล

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2557 จำนวน 490,408,365 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 392.33 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 49.04 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2557 ดังนั้นบริษัทจึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 343.29 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 จำนวน 490,408,365 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 98.08 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 11 กันยายน 2558

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 จำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 539.45 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท จำนวนเงินรวม 98.08 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2558 ดังนั้นบริษัทจึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท จำนวนเงินรวม 441.37 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 13 พฤษภาคม 2559

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 จำนวน 490,408,365 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 49.04 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 9 กันยายน 2559

25. รายได้อื่น

รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้เงินปันผล (ดูหมายเหตุข้อ 10 และข้อ 26.3)	-	-	-	1,500
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้า	4,792	3,238	4,746	3,238
ดอกเบี้ยรับ	2,375	2,650	4,508	4,638
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	4,919	770	13,932	6,947
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	3,372	3,361	5,078	4,957
รายได้ค่าบัตรสมาชิก	12,673	21,578	10,397	21,578
รายได้จากการขายเศษซาก	8,264	8,187	8,264	8,187
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ดูหมายเหตุข้อ 10)	84,500	-	107,729	-
รายได้อื่น	36,200	38,741	44,882	39,499
	157,095	78,525	199,536	90,544

26. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการขายและการให้บริการ รายได้อื่น ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และ/หรือ มีกรรมกร่วมกัน รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้

ยอดคงเหลือที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องมีดังนี้
26.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	54	54
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	44,212	27,394
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	86	90
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	17,802	4,023
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ⁽¹⁾	บริษัทร่วม	-	32	-	32
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด	บริษัทร่วม	371	613	371	613
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	63	67	63	67
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	2,522	4,474	-	-
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,634	543	2,634	543
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	718	-	718
		5,590	6,447	65,222	33,534
เงินอุดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	84	197
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3	12,625
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	29	60
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,984	85
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ⁽¹⁾	บริษัทร่วม	-	132	-	132
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด	บริษัทร่วม	45	45	45	45
		45	177	4,145	13,144

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
รายได้ค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	237	107
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	922	839
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	32	64
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	7,674	2,044
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	500	154
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย	-	-	3,284	3,857
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	185	416	185	416
บริษัท ภัทรา ฟาโน่ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	1,802	-	1,802	-
		1,987	416	14,636	7,481
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	9,000	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ⁽¹⁾	บริษัทร่วม	-	69,438	-	48,998
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	27,722	15,503	4,997	4,997
		27,722	84,941	4,997	53,995
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	40,000	40,000
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	999	999
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	49,997	49,997
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	15,000	15,000
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	14,885	14,885
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเมนต์ โฮลดิ้ง (ฟิทีอี) จำกัด (ทุนจดทะเบียน : 1 ดอลลาร์สิงคโปร์)	บริษัทย่อย	-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	140,000	100,000
		-	-	260,881	220,881

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
เงินลงทุนในการร่วมค้า					
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	13,537	14,369	20,000	20,000
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	83,562	72,591	-	-
		97,099	86,960	20,000	20,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)					
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	49,974	49,974
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(25,000)	(25,000)
		-	-	24,974	24,974
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	6,500	10,094
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	6,539	15,922
บริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (ร้อยละ 5.0)	บริษัทร่วม	-	6,000	-	6,000
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (ร้อยละ 4.5)	การร่วมค้า	5,000	-	5,000	-
		5,000	6,000	43,013	56,990
เจ้าหนี้การค้า					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	262	281
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	845	416
บริษัท อูเมะโนฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	245	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ⁽¹⁾	บริษัทร่วม	-	515	-	515
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,233	1,808	2,232	1,808
		2,233	2,323	3,584	3,020
เงินดองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4	4

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 บริษัทได้ทำสัญญาขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 10)

26.2 ความเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
บริษัท เอส แอนด์ พี โกดเบิ้ล จำกัด	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	-	-
บวก ตัดจำหน่ายระหว่างปี		-	-	9,000	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	9,000	-
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	49,974	49,974
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(25,000)	(25,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	24,974	24,974
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	10,094	-
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	-	10,094
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	-	(3,594)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	6,500	10,094
บริษัท เอสแอนด์พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	15,922	20,318
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	-	(6,600)	(5,469)
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า		-	-	(2,783)	1,073
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	6,539	15,922
บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด	บริษัทร่วม				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		6,000	7,500	6,000	7,500
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		(6,000)	(1,500)	(6,000)	(1,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	6,000	-	6,000
บริษัท เอ็มเอสซีไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	-	-
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		5,000	-	5,000	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		5,000	-	5,000	-

26.3 รายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย					
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	24,907	24,927
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	787	437
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	10,674	6,724
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	65	279	65	279
บริษัท ฟู้ดแฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด	บริษัทร่วม	1,995	2,310	1,995	2,310
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	2,773	2,922	-	-
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,558	30,396	27,558	30,396
บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,009	33,551	32,009	33,551
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,448	20,583	25,448	20,583
		89,848	90,041	123,443	119,207
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	996	996
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	300	300
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	410	300
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	202	807	202	807
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	3,000	2,400	3,000	2,400
		3,202	3,207	4,908	4,803
รายได้เงินปันผล					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	-	-	-	1,500

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
รายได้อื่น					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,577	1,230
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	96	96
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,302	1,334
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	360	360
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	7,624	3,777
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	398	619
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	24	-
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย	-	-	1,499	1,499
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	-	35	-	35
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเอส จำกัด	บริษัทร่วม	898	1,184	898	1,184
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	86	87	86	87
บริษัท ภัทรา ฟาइन ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	1,525	1,515	-	-
		2,509	2,821	15,864	10,221
ซื้อสินค้า					
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,173	-
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	403	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	509	3,684	509	3,684
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	-	87	-	87
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,893	11,053	688	685
		12,402	14,824	14,978	14,824
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่นๆ					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,534	4,524
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,173	970
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	403	28
บริษัท เอส อาร์ เอสเตท จำกัด	กรรมการร่วมกัน	432	432	432	432
บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	688	685	688	685
กรรมการ	กรรมการ	2,091	1,962	2,091	1,962
		3,211	3,079	10,321	8,601

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
ค่าบริการ					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,277	1,277
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,320	2,640	1,320	2,640
บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	3,499	3,464	3,499	3,464
		4,819	6,104	6,096	7,381
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ระยะสั้น	ผู้บริหาร	51,997	51,880	49,770	43,988
ผลประโยชน์ระยะยาว	ผู้บริหาร	1,341	1,189	1,341	1,167
		53,338	53,069	51,111	45,155
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)					
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	2,789	7,463	-	-
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเขต จำกัด	บริษัทร่วม	12,219	10,603	-	-
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	(832)	(3,252)	-	-
บริษัท ภัทรา ฟาโน่ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	(27,400)	(10,599)	-	-
		(13,224)	4,215	-	-

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น	(21,758)	(6,218)	(21,758)	(6,182)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,496,211	2,379,178	2,286,398	2,078,876
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	70,297	71,937	70,297	71,937
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	392,254	367,855	323,052	294,720
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,994,641	1,860,835	1,623,665	1,476,822
ค่าขนส่งสินค้า	205,530	194,070	201,753	191,093
ค่าใช้จ่ายในการขาย	288,730	263,141	252,718	233,655
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	53,338	53,069	51,111	45,155
ค่าเช่าอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	399,229	314,020	320,767	299,642
ค่าธรรมเนียมบริการ	415,348	378,932	396,048	360,991
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)	2,396	(7,674)	996	1,078
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	6,621	10,969	4,438	8,243
หนี้สงสัยจะสูญ	2,110	-	-	-

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็นสมาชิกโดยความสมัครใจ ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างแต่ละเดือน เงินกองทุนดังกล่าวจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมมีจำนวน 17.08 ล้านบาท และ 16.29 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการมีจำนวน 16.53 ล้านบาท และ 15.71 ล้านบาท ตามลำดับ

29. การจัดการส่วนของทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนของทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราส่วนทางการเงินใดๆ โดยเฉพาะเพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนอย่างเพียงพอ สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น เช่น การออกหุ้นใหม่หรือปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้นๆ

30. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้รายงานและเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

30.1 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขาย ทำให้บริษัทและบริษัทย่อย ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อไม่มาก เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมส่วนใหญ่กับบริษัทคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

30.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงสูงขึ้นไม่มีสาระสำคัญต่อดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนไม่มีสาระสำคัญ

30.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศทำในสกุลเงินบาท

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอาจมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

30.4 มูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและ/หรือวิธีการประมาณที่ต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

รายการสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการของบริษัทและบริษัทย่อยมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินทางการเงินดังกล่าว

สินทรัพย์ทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ = 100,962 - กองทุนส่วนบุคคล = 121,829	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ = 194,976 - กองทุนส่วนบุคคล = 117,813	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ = 83,147 - กองทุนส่วนบุคคล = 121,829	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ = 194,976 - กองทุนส่วนบุคคล = 117,813	ลำดับ 1	มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ 1,868	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ 4,843	-	-	ลำดับ 1	มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากประจำ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นมีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

หน่วย : พันบาท

	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
งบการเงินรวม			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	5,131	ระดับ 3
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77,013	79,845	ระดับ 3
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(25,000)	(25,000)	
	52,013	54,845	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
งบการเงินรวม			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000	6,006	ระดับ 3
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,990	85,214	ระดับ 3
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(25,000)	(25,000)	
	56,990	60,214	

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีดอกเบี้ยคงที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากราคาตลาดที่เกี่ยวข้องคิดลดด้วยอัตราต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทเอส แอนด์ พี

โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากราคาตลาดที่เกี่ยวข้องคิดลดด้วยอัตราต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทเอส แอนด์ พี

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ต่างประเทศ ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป

รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน รายได้และกำไรตามส่วนงานจากบัญชีแยกประเภท และรายการระหว่างผลรวมของกำไรก่อนหักภาษีเงินได้และกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท							
	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	รวม	รวม
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอันรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							
รายได้ตามส่วนงาน	5,968,693	845,176	944,533	45,045	7,803,447	(28,514)	7,774,933
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานจากบัญชีแยกประเภท	930,800	89,205	5,313	(7,879)	1,017,439	-	1,017,439
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั่วไป							157,095
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง							(542,692)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร							(52,845)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ							(8,808)
ต้นทุนทางการเงิน							(1,758)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวมและการรวมค่า							(13,225)
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้							555,206
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(17,048)
กำไรสุทธิ							438,158
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอันสำหรับปี - สุทธิจากภาษี							(26,265)
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอันรวมสำหรับปี							411,893

[illegible]

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหารต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการค้ากับบริษัทระหว่างส่วนงาน	รวม
งบแสดงฐานะการเงิน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้สิ้น	69,918	233,554	40,380	7,113	350,965	(80,264)	270,701
สินค้าคงเหลือ	151,726	9,182	10,101	2,045	173,054	-	173,054
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	608,832	1,442	239,930	4,273	854,477	(43)	854,434
สิทธิการเช่า	66,301	-	16,310	52	82,663	-	82,663
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน							
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้สิ้น							46,807
- สินค้าคงเหลือ							138,690
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							819,507
- สิทธิการเช่า							4,900
- อื่นๆ							1,322,955
สินทรัพย์รวม							3,713,711

หน่วย : พันบาท							
	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้สิน	65,201	194,799	42,649	1,351	304,000	(45,230)	258,770
สินค้าคงเหลือ	169,893	1,296	10,324	1,468	182,981	-	182,981
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	536,505	1,654	253,545	3,054	794,758	(43)	794,715
สิทธิการเช่า	49,824	-	23,276	-	73,100	-	73,100
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน							
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้สิน							74,733
- สินค้าคงเหลือ							141,057
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							784,995
- สิทธิการเช่า							6,342
- อื่นๆ							1,490,011
สินทรัพย์รวม							3,806,704

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	ในประเทศ	ต่างประเทศ	งบการเงินรวม
รายได้			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,740,552	944,533	7,685,085
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,963,845	302,465	2,266,310
รายได้			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,442,710	1,022,163	7,464,873
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,834,401	336,923	2,171,324

32. การผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน ดังต่อไปนี้

32.1 ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเงินค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการในประเทศ

หน่วย : พันบาท

ระยะเวลาการชำระ	2559	2558
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	499,410	463,306
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,035,119	936,867
เกิน 5 ปี	91,664	108,093

ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการบริษัทย่อยในต่างประเทศ

หน่วย : พันบาท

ระยะเวลาการชำระ	2559	2558
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	150,286	151,069
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	226,182	246,469
เกิน 5 ปี	97,952	99,041

32.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงค้างเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาก่อสร้างสาขา ร้านค้า และระบบสารสนเทศใหม่เป็นจำนวนเงิน 25.75 ล้านบาท และ 157.43 ล้านบาท ตามลำดับ

32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารแห่งหนึ่งออกให้เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 61.97 ล้านบาท และ 52.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมหนังสือค้ำประกันจำนวน 1.05 ล้านบาท ซึ่งได้ใช้เงินฝากธนาคารเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 9.1 และ 9.2)

32.4 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาการใช้สิทธิกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารโดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิเริ่มแรก (Initial royalty) และค่าสิทธิการดำเนินงาน (Running royalty) เป็นรายไตรมาสของแต่ละปี ในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้าและกรรมวิธีการผลิต

บริษัทได้ออกหนังสือค้ำประกันสัญญาค้ำประกัน (Letter of guarantee) ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2555 กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อค้ำประกันจำนวนเงินที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายตามสัญญาสิทธิ (License Agreement)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติดังต่อไปนี้

33.1 จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 จำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 392.33 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จำนวนเงินรวม 49.04 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2559 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมจำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.7 บาท จำนวนเงินรวม 343.29 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายในวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อไป

33.2 ให้บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด บริษัทร่วม เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 50 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวน 30 ล้านบาท โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเป็นจำนวน 150,000 หุ้น รวมเป็นจำนวน 15.00 ล้านบาท และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทจากสัดส่วนร้อยละ 40 เป็นสัดส่วนร้อยละ 43.75

34. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

บัญชี	จำนวนเงิน (พันบาท)		การแสดงผลรายการเดิม	การแสดงผลรายการใหม่
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ค่าใช้จ่ายร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ (ค่าเช่า, เงินเดือนพนักงานขาย, ค่าเสื่อมราคา และ อื่นๆ)	1,893,088	1,260,493	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ค่าใช้จ่ายในการขาย

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานปี 2559

รายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 7,774.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 222.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจร้านอาหารในประเทศ การขยายจุดขายเบเกอรี่ในประเทศ และการขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป รวมทั้งการทำกิจกรรมการตลาดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การส่งเสริมการขาย และการปรับปรุงเมนูอาหาร เพื่อเพิ่มการขายของร้านสาขาและจุดขายเดิม แม้ว่าเศรษฐกิจในประเทศจะเติบโตเพียงร้อยละ 3 และการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น แต่ยอดขายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยก็ยังสามารถเติบโตได้ ร้อยละ 2.9

รายได้แยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่าย

หน่วย : ล้านบาท

ช่องทางการจำหน่าย	ปี 2559		ปี 2558		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	6,009	77.29	5,753	76.18	4.45
ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	820	10.55	776	10.28	5.67
ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	945	12.15	1,022	13.53	-7.53
อื่น ๆ *	1	0.01	1	0.01	0.00
รวมทั้งสิ้น	7,775	100.00	7,552	100.00	2.95

*รายได้จากการให้เช่าสถานที่แก่บุคคลภายนอก

หากแยกตามช่องทางการจำหน่ายของบริษัท ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ มียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่ ผ่านร้านค้าปลีก ร้านสะดวกซื้อและซูเปอร์มาร์เก็ตมีการเติบโตถึงร้อยละ 5.7 จากปีก่อน จากการเพิ่มฐานของลูกค้า ผลิตภัณฑ์ใหม่ และการเพิ่มปริมาณการขายด้วยกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจร้านอาหารของบริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศ มีอัตราการลดลงร้อยละ 7.5 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่เติบโตต่ำ ผลของความไม่แน่นอนทางการเมืองทั้งจากการเลือกตั้งใหม่ ในหลายประเทศ และการออกจากสหภาพยุโรปของอังกฤษ ส่งผลต่อธุรกิจส่วนใหญ่ในประเทศที่บริษัทฯ ย่อยตั้งอยู่ และการแข่งขันของคู่แข่งที่สูงขึ้น ส่งผลต่อรายได้ของบริษัทฯ ในขณะที่บริษัทฯ ขยายธุรกิจเข้าไปในจีน และ AEC มากขึ้น มีการเติบโตของรายได้ แต่ยังคงอยู่ในระยะเริ่มต้น

รายได้แยกตามรายผลิตภัณฑ์

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ปี 2559		ปี 2558		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
เบเกอรี่	3,267	42.02	3,201	42.39	2.06
อาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	2,529	32.53	2,328	30.83	8.63
อาหารในต่างประเทศ	945	12.15	1,022	13.53	(7.53)
ผลิตภัณฑ์อาหาร **	792	10.19	606	8.02	30.69
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ***	242	3.11	395	5.23	(38.73)
รวมทั้งสิ้น	7,775	100.00	7,552	100.00	2.95

** ผลิตภัณฑ์อาหารที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัทฯ ประกอบด้วยอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง ไก่ทอด เยลลี่และกลั่นสีผสมอาหาร

*** ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตภายในตรา S&P สินค้าชื่อมาขาย ผลิตภัณฑ์เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ และรายได้จากการให้เช่าสถานที่

ในปี 2559 รายได้จากการขายเบเกอรี่ 3,267 ล้านบาท ยังครองสัดส่วนรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่ม เอส แอนด์ พี คือร้อยละ 42.0 ซึ่งมีอัตราการเติบโตเพียงร้อยละ 2.1 ส่วนรายได้จากอาหารและเครื่องดื่มในประเทศมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 8.6 ทำให้ยอดขายได้สูงขึ้นเป็น 2,529 ล้านบาท และยังคงมีการเติบโตของรายได้ต่อเนื่องในปี 2560 จากผลของการขยายสาขามากขึ้นในทำเลที่มีการพิจารณาแนวโน้มการเติบโตที่ดี ประกอบกับกิจกรรมการตลาดและส่งเสริมการขาย รวมทั้งสินค้าใหม่ ๆ ที่จะออกมาอย่างต่อเนื่อง

รายได้จากธุรกิจอาหารในต่างประเทศในปี 2559 ลดลงร้อยละ 7.5 จากปีก่อน เป็นผลมาจากการแข่งขันและสภาพการเติบโตทางเศรษฐกิจและความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศที่สาขาของบริษัทอยู่ ดังนั้นบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงทั้งปัจจัยภายในด้านอาหารและการให้บริการ รวมทั้งแผนการขยายสาขาเพิ่มใน AEC ซึ่งมีการเติบโตที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่ารายได้จากการขายและผลประกอบการในต่างประเทศจะดีขึ้นในปี 2560 นี้

ในส่วนของผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งได้แก่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง ไส้กรอก เยลลี่ และผลิตภัณฑ์อาหารบรรจุภัณฑ์ มีการเติบโตถึง ร้อยละ 30.7 จากการแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่และปรับปรุงภาชนะบรรจุและหีบห่อ ช่องทางการจำหน่ายค้าปลีก ไฮเปอร์มาร์ท ร้านสะดวกซื้อ และซูเปอร์มาเก็ต ร่วมกับกิจกรรมส่งเสริมการขายอื่น ๆ ที่ได้ผล ทำให้รายได้เพิ่มสูงขึ้นมาก และยังคงดำเนินการปรับปรุงต่อไปในปี 2560 เพื่อเพิ่มรายได้จากช่องทางนี้เพิ่มขึ้นไปอีก ด้วยคุณภาพของสินค้า การแนะนำสินค้าใหม่ ความสม่ำเสมอในการจัดส่ง และการจัดรูปแบบสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

กำไรขั้นต้น

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้น 3,475.9 ล้านบาทในปี 2559 ต่ำกว่าปีก่อนร้อยละ 2.2 จากผลของต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนค่าแรงที่ปรับสูงขึ้น โดยเฉพาะวัตถุดิบซึ่งกระทบจากภัยแล้ง น้ำท่วม และการแข่งขันซื้อวัตถุดิบผู้ซื้อต่างประเทศ ทำให้ราคาเพิ่มสูงขึ้นมาก ส่งผลกระทบต่อต้นทุนของ บริษัทฯและบริษัทย่อยที่สูงขึ้นและกำไรขั้นต้นที่ลดลง ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย เกิดขึ้นรวม 3,000.7 ล้านบาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นกว่าปี 2558 ร้อยละ 6.3 จากกิจกรรมทางการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขาย ค่าเช่าและค่าบริการของสาขาต่าง ๆ ที่เพิ่มสูงขึ้น ค่าเสื่อมราคาของสาขาที่ขยาย การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน การเพิ่มของจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นสำหรับสาขาที่ขยาย

กำไรสุทธิประจำปี 2559

จากผลรวมข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรสำหรับปี 2559 จำนวน 437.5 ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อน 168.6 ล้านบาท

ฐานะการเงินของบริษัท

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 3,713.7 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 93.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.4 ส่วนด้านหนี้สินรวมแสดงยอด 1,293.1 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้น 2,420.6 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 ใกล้เคียงกับปีก่อน และมีอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพียง 0.53 เท่า เทียบกับปี 2558 ที่ 0.52 เท่า ซึ่งเป็นเครื่องชี้ฐานะทางการเงินของบริษัทที่มั่นคง หนี้สินต่ำ มีสภาพคล่องทางการเงินและความพร้อมสำหรับการขยายงานในอนาคต

การดำเนินงานในปี 2560 และปัจจัยที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

คาดการณ์ว่าในปี 2560 การเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศจะดีขึ้นกว่าปีก่อนเล็กน้อย ด้วยมาตรการกระตุ้นการลงทุนของรัฐบาล โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม ซึ่งได้แก่ ถนน ระบบรถไฟ รถไฟฟ้าชานเมือง และระดับราคาน้ำมันในตลาดโลกซึ่งยังอยู่ในระดับต่ำ ในขณะที่ราคาพืชผลหลักทางการเกษตรมีการกระเตื้องสูงขึ้นบ้างเล็กน้อย

ในภาพการแข่งขันของธุรกิจอาหารจะยังคงมีการแข่งขันสูงต่อไป จากการแข่งขันของคู่แข่งที่มีการขยายสาขา คู่แข่งรายใหม่ ๆ ที่เข้ามาในธุรกิจเพิ่มขึ้น เอส แอนด์ พี จึงต้องเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันโดยมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ทุกหน่วยงานขององค์กร เพื่อเน้นวิสัยทัศน์ในการที่จะเป็น “To be the most Trusted Thai Restaurant and Bakery Chain” โดยจะยังมีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในซึ่งเป็น Strategic Area การรักษาคุณภาพ รสชาติ และความใหม่สดของสินค้า การปรับปรุงด้านบริการให้เป็นที่น่าพอใจของลูกค้า การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อเป็นทางเลือกของลูกค้า การจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนด้านปริมาณและราคาวัตถุดิบ การควบคุมและลดต้นทุนการผลิต การจัดระบบการผลิตและทดแทนด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย รักษาสิ่งแวดล้อม การลดการใช้พลังงานและการใช้พลังงานทางเลือกที่สามารถลดต้นทุนการผลิตได้ การจัดส่งสินค้าจากโรงงานไปยังสาขาต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอโดยมีต้นทุนที่เหมาะสม รวมทั้งการจัดทำโปรแกรมการส่งเสริมการขายที่เหมาะสมกับโอกาสต่าง ๆ และได้ผลต่อการเพิ่มของรายได้ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า สินค้าและบริการของ เอส แอนด์ พี จะเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ทั้งลูกค้าประจำและลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลทุกปีในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวม แต่การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมอยู่ จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดไว้ และคำนึงถึงสภาพคล่องของบริษัทที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้ โดยไม่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานเช่นกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 ซึ่งจะประชุมในวันที่ 21 เมษายน 2560 พิจารณารับรองการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2559 และพิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท หรือคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท ซึ่งเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่เสนอแล้ว จะคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 89.7

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2559 เทียบกับปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2559*	ปี 2558	ปี 2557
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	437.51	606.13	497.74
2. จำนวนหุ้น (หุ้น)	490,408,365	490,408,365	490,408,365
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น			
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.10	0.20	0.10
3.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (บาท/หุ้น)	0.70	0.90	0.70
4. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	392.33	539.45	392.33
4.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	49.04	98.08	49.04
4.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (บาท/หุ้น)	343.29	441.37	343.29
5 อัตราการจ่ายปันผลร้อยละ (ร้อยละ)	89.67	89.00	78.82

*จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 วันที่ 21 เมษายน 2560

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

หน่วย : บาท

ชื่อ / กิจตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 23 – 24 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4040	ประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ			
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4506	ดำเนินการกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อ “MAISEN”	500,000	499,970	99.99%
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด (กัมพูชา) Level 6 th , Phnom Penh Tower, No. 445, Preah Monivong Boulevard, Sangkat Beoung Prolit, Khan7 Makara, Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ : +855 23 901 415 โทรสาร : -	ดำเนินการกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “S&P Restaurant” และ “BlueCup” ในประเทศกัมพูชา	45,750	45,730	99.96%
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด เลขที่ 1/2 ซอยอรุณภะวี่ 1 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1290	ดำเนินการกิจกรรมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้ร้านอาหารเช่า	10,000	9,993	99.93%
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4507	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ โดยมีบริษัทในเครือ 6 บริษัท	500,000	400,000	80.00%

หน่วย : บาท

ชื่อ / ก่อตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด * Suite 4.16 130 Shaftesbury Ave, London, W1D 5EU,UK โทรศัพท์ : (44) 020 7031 1168, 020 7031 1169 โทรสาร : (44) 020 7031 1167	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 4 สาขา และ ภายใต้ชื่อ “สุดา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	1,000,000	960,000	96.00%
ภัทรา (เจนีวา) เอสเอ * No.94, Rue des Eaux-Vives CH-1207, Geneva Switzerland โทรศัพท์ : (4122) 735-0517 โทรสาร : (4122) 735-0538	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่กรุงเจนีวา ปัจจุบันมี 1 สาขา	200	124	62.00%
ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (ฟิฟตี) จำกัด * จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อมาจาก บริษัท ธีม ฟูดส์ ฟิฟตี จำกัด 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 โทรศัพท์ : (65) 6411-4990 โทรสาร : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่ประเทศสิงคโปร์ ปัจจุบันมี 1 สาขา	600,000	300,000	50.00%
เอส เค เคเทอร์ริ่ง (ฟิฟตี) จำกัด * 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 โทรศัพท์ : (65) 6411-4990 โทรสาร : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “สยามคิทเชน” ปัจจุบันมี 4 สาขา และชื่อ “บางกอกแจ่ม” ปัจจุบันมี 8 สาขา	300,000	150,000	50.00%
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรนท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด * 6 th Floor, Jinbao Place, 88 Jinbao Street, Dongcheng District, Beijing, China โทรศัพท์ : (8610) 852-21678 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	9,000,000	8,650,000	96.11%
บริษัท เซียงไฮ้ ยั่วซือ เรสทัวรนท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด** 6th Floor, Jinbao Place, 88 Jinbao Street, Dongcheng District, Beijing, China โทรศัพท์: (8610) 852-21678 โทรสาร : (8610) 852-21369	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “Vanilla” ปัจจุบันมี 1 สาขา	3,000,000	1,530,000	51.00%

หน่วย : บาท

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
ภัทรา เรสทอรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช *** Petersplatz 1 / Goldschmiedgasse 9 / Graben, Vienna, Austria 27 – 28 / Top.Nr.7 1010 Wien โทรศัพท์ : +43 199 719 38 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ปัจจุบันมี 1 สาขา	1,200,000	1,116,600	93.05%
บริษัท บางกอกแจ่ม เอสดีเอ็น บีเอสดี**** No.79A Jalan SS 21/37 Damansara Utama 47400 petaling Jaya Selangor Darul Ehsan Malaysia โทรศัพท์ : - โทรสาร : +66 (0) 2696-1001	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “บางกอก บีท บีสโธ” ปัจจุบันมี 1 สาขา ปัจจุบันหยุดดำเนินการในปี 2558	470,000	234,953	49.99%
บริษัท อูเมโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4506	ดำเนินการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น และ ผลิตภัณฑ์อาหาร ภายใต้ชื่อ “UMENOHANA”	250,000	149,997	59.99%
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด) เลขที่ 457-457/1-6 ซอยสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2636-6901 โทรสาร : +66 (0) 2636-7660	ดำเนินการโรงเรียนสอนทำอาหาร ภายใต้ชื่อ “โรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี”	500,000	200,000	40.00%
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด เลขที่ 234 ซอยสุขุมวิท 101 (ปทุมวัน) 1 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2741-8800 โทรสาร : +66 (0) 2741-8260	ให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลาย ในลักษณะแคนทีนหรือรับทำอาหารให้กับ กลุ่มสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่างๆ	10,000	4,997	49.97%
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ และ ประกอบกิจการให้บริการสนับสนุนวิชาชีพ ในเครือหรือสาขา ไม่ว่าจะตั้งอยู่ในประเทศไทย หรือต่างประเทศ	2,000,000	1,999,997	99.99%

หน่วย : บาท

ชื่อ / ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ***** Sutherland House , 1795 London Road, Leigh on Sea , Essex SS9 2RZ , UK โทรศัพท์ : +44(0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" ปัจจุบันมี 2 สาขา	4,500,000	2,250,000	50.00%
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (ฟิฟิ) จำกัด 80 Robinson Road # 02-00 Singapore(068898) โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในประเทศและ ต่างประเทศ / ประกอบกิจการถือหุ้นในบริษัท อื่น	1	1	100.00%
บริษัท สุดา จำกัด ***** Sutherland House , 1795 London Road, Leigh on Sea , Essex SS9 2RZ , UK โทรศัพท์ : +44(0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย	1	1	96.00%
บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ***** Sutherland House ,1795 London Road, Leigh on Sea , Essex SS9 2RZ , UK โทรศัพท์ : +44(0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการให้เช่าสังฆาริมทรัพย์	1	1	50.00%

หมายเหตุ

- * เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด
- ** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่าน บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิ้ง) จำกัด ในประเทศจีน จำนวน 1,530,000 หุ้น
- *** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้น และ ถือหุ้นโดยผ่าน บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ในประเทศอังกฤษ จำนวน 1,116,600 หุ้น
- **** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส เค เคเทอริง ฟิฟิ จำกัด ในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 234,953 หุ้น
- ***** เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ***** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่าน บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ในประเทศอังกฤษ (ซึ่งบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นอยู่ 96%) จำนวน 1 หุ้น
- ***** เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดยผ่าน บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ในประเทศอังกฤษ (ซึ่งบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นอยู่ 50%) จำนวน 1 หุ้น

รายการระหว่างกัน

1. รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

(1.) รายได้

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2559	2558
บจ. เอส แอนด์ พี โกlobel	บริษัทย่อย	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ รายได้ค่าบริการ ขายสินค้า ดอกเบี้ยรับ	1.00 2.40 0.02 0.15	1.00 1.20 0.03 -
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์	บริษัทย่อยของ บจ. เอส แอนด์ พี โกlobel	ดอกเบี้ยรับ	0.40	0.62
บจ. ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช		ดอกเบี้ยรับ	1.50	1.50
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ ขายสินค้า ดอกเบี้ยรับ	0.74 0.41 31.20 0.26	0.74 0.30 25.34 0.18
บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	0.10	0.10
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด (กัมพูชา)	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ ขายสินค้า	5.39 12.91	3.78 6.72
บจ. อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ ขายสินค้า	0.36 0.30 0.79	0.36 0.30 0.44
บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง		รายได้ค่าบริการ	0.02	-
บจ. เอส ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) (โอนขายหุ้น 2559)	บริษัทร่วม	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ ขายสินค้า เงินปันผลรับ	0.02 0.07 -	0.81 0.31 1.50
บจ. ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริงเซอร์วิสเขต	บริษัทร่วม	ขายสินค้า รายได้ค่าบริการ ดอกเบี้ยรับ	2.00 0.82 0.08	2.35 0.77 0.38
บจ. เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน	บริษัทร่วม	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ ขายสินค้า เงินปันผลรับ	3.00 0.09 0.15	2.40 0.09 -
บจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล	ขายสินค้า	27.56	30.40

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2559	2558
บจ. ไมเนอร์ ดีคว	บริษัทย่อยของ บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ขายสินค้า	12.73	15.22
บจ. ไมเนอร์ แดรี่		ขายสินค้า	0.40	1.70
บจ. สเวนเซนส์ (ไทย)		ขายสินค้า	32.00	33.55
บจ. เอส.แอล.อาร์.ที.		ขายสินค้า	3.92	3.05
บจ. เดอะคอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย)		ขายสินค้า	0.29	0.20
บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์เนอร์		ขายสินค้า	0.57	0.48

(2) ซื้อสินค้าและบริการ

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2559	2558
บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท	บริษัทย่อย	ค่าเช่าอาคารและบริการ	5.80	5.80
บจ. เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย)	บริษัทร่วม	ซื้อสินค้าและบริการ	0.51	3.68
บจ. เอส.อาร์.เอส.เทท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานสาขา	0.43	0.43
กรรมการของบริษัท	กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน	1.32	1.32
		และเก็บสินค้า	0.77	0.64
บมจ. ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์	กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าอาคารและบริการ	3.81	4.15
บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ค่าบริการ	1.32	2.64
บจ. ไมเนอร์ ซีส	บริษัทย่อยของ บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ซื้อสินค้า	10.85	7.54
บจ. ไมเนอร์ แดรี่		ซื้อสินค้า	1.05	3.51
บจ. ไมเนอร์ โกลเบิล		ค่าบริการ	-	-

2. สันนิษฐานหนี้สินระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

(1) ลูกหนี้การค้า

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2559	2558
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบิล	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	0.05	0.05
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	44.21	27.39
บจ. อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	0.09	0.09
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด (กัมพูชา)	บริษัทย่อย	ขายสินค้า	17.80	4.02
บจ. เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย)	บริษัทร่วม	ขายสินค้า เข้าพื้นที่	-	0.03
บจ. ฟู้ดแฮตส์ เคเทอริงเซอร์วิสเขต	บริษัทร่วม	ขายสินค้า	0.37	0.61
บจ. เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน	บริษัทร่วม	ค่าบริการ	0.07	0.07
บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ขายสินค้า	2.15	0.57
บจ. ไมเนอร์ ดีคว	บริษัทย่อยของ บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ขายสินค้า	0.13	0.27
บจ. ไมเนอร์ แดรี่		ขายสินค้า	-	0.11
บจ. เอส.แอล.อาร์.ที.		ขายสินค้า	0.23	0.25
บจ. เดอะคอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย)		ขายสินค้า	-	0.02
บจ. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์		ขายสินค้า	0.12	0.08

(2) เจ้าน้ำการค้า

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2559	2558
บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท	บริษัทย่อย	ค่าเช่าอาคารและบริการ	0.26	0.28
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด	บริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	0.85	0.42
บจ. อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	บริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	0.25	-
บจ. เอส ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย)	บริษัทร่วม	ซื้อสินค้า	-	0.51
บจ. ไมเนอร์ ซิส	บริษัทย่อยของ บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ซื้อสินค้า	2.18	1.28
บจ. ไมเนอร์ แดรี่		ซื้อสินค้า	0.05	0.53

(3) เงินให้กู้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			2559	2558
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	บริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	9.00	-
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด (ร้อยละ 3.0)		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	6.54	7.96
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด (ร้อยละ 3.0)		เงินให้กู้ยืมระยะยาว	6.54	7.96
บจ. ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช (ร้อยละ 3.0)		เงินให้กู้ยืมระยะยาว	49.97	49.97
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ			(25.00)	(25.00)
			24.97	24.97
บจ. ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริงเซอร์วิสเอส (ร้อยละ 5.0)		เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	6.00
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด (ร้อยละ 3.0)		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.00	10.94
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด (ร้อยละ 3.0)		เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.50	-
บจ. เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน (ร้อยละ 4.5)		เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5.00	-

ปัจจัยความเสี่ยง

จากสภาพแวดล้อมอุตสาหกรรม การแข่งขัน พฤติกรรมของผู้บริโภค เทคโนโลยีสารสนเทศที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว การดำเนินงาน ภาวะเบี้ย และมาตรฐานที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้ปัจจัยและโอกาสการเกิดความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกของบริษัทมีเพิ่มสูงขึ้นตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา แต่บริษัทก็ให้ความสำคัญด้านการบริหารความเสี่ยงมาโดยตลอด โดยมีคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการที่ประเมิน ดูแล ควบคุม และจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานและที่เกี่ยวข้องกับดำเนินงาน ตามพันธกิจ อำนาจและหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการกำหนดนโยบายและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานในองค์กรตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่มีงบการลงทุนสูง โดยปฏิบัติงานสอดคล้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยเฉพาะการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ที่บริษัทไม่เคยทำมาก่อน และ/หรือการลงทุนและการผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทที่อาจจะส่งผลกระทบต่อทางการเงินของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ โดยโครงการลงทุนจะต้องเสนอโดยฝ่ายจัดการผ่านคณะกรรมการบริหารมาก่อน แล้วคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินความเสี่ยง ผลกระทบและผลตอบแทน เพื่อให้ความเห็นก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าปัจจัยความเสี่ยงหลักของบริษัทและแนวทางการบริหารมีดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การวางแผนกลยุทธ์เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์และงบประมาณเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยในการดำเนินงานได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้และปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอันได้แก่ ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และคู่แข่ง รวมทั้งการพิจารณาโอกาสในการขยายธุรกิจ ในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จัดตั้งสำนักกลยุทธ์ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง ในการนำเสนอข้อเสนอยุทธศาสตร์และคณะกรรมการบริหารในเรื่องการลงทุน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาและให้คำแนะนำในเรื่องการลงทุนของโครงการที่อาจจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัท ในวงเงินที่เกินกว่า อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร และให้ความเห็นก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

3.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ในขบวนการดำเนินการปฏิบัติการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานในองค์กร ถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้ บริษัทมีการขยายธุรกิจมาโดยตลอดทั้งจำนวนสาขาและจุดให้บริการเพิ่มขึ้น รวมทั้งเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ แดกแขนงธุรกิจ เช่น ร้านอาหารญี่ปุ่น การขยายเพิ่มไปในต่างประเทศ มีการรับพนักงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในการดำเนินงานหากผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามภารกิจที่กำหนดได้ก็จะส่งผลให้การขับเคลื่อนองค์กรเป็นไปอย่างเชื่องช้า ขาดประสิทธิผล และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัทโดยรวม คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ได้ตระหนักถึงปัจจัยดังกล่าว จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อสร้าง การรับรู้และเข้าใจให้แก่พนักงานแต่ละระดับชั้น มีการจัดทำคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานสำหรับกิจกรรมที่สำคัญ มีการแบ่งแยกหน้าที่งานเพื่อให้มีการสอพานงานระหว่างกัน มีการรายงานและการติดตามอย่างเป็นระบบ รวมทั้งพิจารณาแนวทางการพัฒนาวิธีการทำงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว มีความถูกต้อง และควบคุมต้นทุนทั้งการผลิต การบริหารและการให้บริการ นอกจากนี้บริษัทได้

จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตาม นอกเหนือไปจากการกำหนดให้ผู้บริหารในทุก ๆ หน่วยงานหลักดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตนเอง (Control Self-Assessment) เพื่อการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและลดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยมี คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงร่วมกันทำหน้าที่ ตรวจสอบ พิจารณาความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ทั้งระดับผลกระทบต้ององค์กรและโอกาสที่จะเกิดขึ้น รวมถึงแนวทางป้องกันและบริหารความเสี่ยงนั้น ๆ

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีการบริหารจัดการด้านการเงิน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ด้านคู่ค้า (Credit Risk) และด้านตลาด เช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ย (Market Risk) เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำประมาณการทางการเงิน แนวทางการบริหาร การติดตามและกำหนดมาตรฐานต่าง ๆ เช่น สัดส่วนหนี้สินต่อทุน ทรัพย์สินระยะสั้นหรือเงินสำรอง อย่างชัดเจน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน สำหรับความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น เนื่องจากการลงทุนในการเปิดสาขาต่างประเทศเป็นการลงทุนระยะยาว รายได้และค่าใช้จ่ายจะอยู่ในเงินสกุลเดียวกันเป็นหลัก รวมถึงการจ่ายเงินปันผลไม่ได้เกิดขึ้นบ่อย ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่มีมีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract) ในขณะนี้

3.4 ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการขยายธุรกิจ อาทิ การเพิ่มจำนวนสาขา และจุดให้บริการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ การเชื่อมต่อระบบงานย่อยต่าง ๆ ความปลอดภัยของข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลในระบบงาน การส่งข้อมูลเพื่อช่วยสนับสนุนในการ จัดทำรายงานต่าง ๆ ให้หัวหน้าหน่วยงานและผู้บริหาร จะเป็นส่วนช่วยให้บริษัท มีการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลระบบงาน และเสริมสร้างให้องค์กรมีความพร้อมในการรองรับนวัตกรรมใหม่ ๆ ทางด้านเทคโนโลยี มีการกำหนดให้มีการจัดทำแผนแม่บททางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กร มีการจัดทำแผนความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนธุรกิจต่อเนื่อง แผนสำรองฉุกเฉิน เพื่อช่วยในการสนับสนุนงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการรายงานและติดตามการปฏิบัติตามแผนงานดังกล่าวข้างต้นให้ผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการพิจารณาการลงทุนในระบบปฏิบัติงานคอมพิวเตอร์ที่เป็น Best Practice และใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ มาช่วยในการบริหารงานของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้ และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้สูงขึ้น

3.5 ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการเมือง

บริษัทได้ตระหนักถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัท เช่น น้ำท่วม โรคระบาด ความไม่สงบทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้น บริษัทจึงได้เตรียมแผนการรองรับรวมทั้งการฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติต่าง ๆ รวมทั้งภัยที่เกิดจากอุบัติเหตุหรือจากการกระทำของมนุษย์ เช่น ไฟไหม้ การระเบิดต่าง ๆ โดยแผนรองรับดังกล่าวได้แบ่งเป็นระยะสั้นในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉินและบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan (BCP) และแผนระยะปานกลางถึงยาว เพื่อรองรับหรือบรรเทาเหตุการณ์เฉพาะหน้าตามเหตุการณ์นั้น ๆ และให้มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจ และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับพนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในภาวะฉุกเฉินนั้นให้น้อยที่สุด โดยแผน BCP จะต้องได้รับการทบทวนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะ ๆ และหากมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินผลการบริหารความเสี่ยงกับเหตุการณ์นั้น ๆ เพื่อหาแนวทางปรับปรุงแผนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

หลักทรัพย์ของบริษัทประกอบด้วยหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557)

ผู้ถือหุ้น

สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 16 มกราคม 2560 มีดังนี้

	กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มศิลาอ่อน และกลุ่มไรวา	212,646,000	43.36
2	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	175,086,620	35.70
3	นางสุภาพรรณ พิชัยรณรงค์สงคราม	17,345,000	3.54
4	NORTRUST NOMINEES LTE-CL AC	11,356,000	2.32
5	นายอุยर्थ ชาญเศรษฐิกุล	7,397,000	1.51
6	นายชาลี วลัยเสถียร	5,937,800	1.21
7	นางปริญญา ชันเจริญสุข	5,212,310	1.06
8	นายนิติ โอสถานูเคราะห์	4,800,500	0.98
9	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,150,000	0.85
10	บริษัท พรอสเพกต์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	4,093,500	0.83
	รวม	448,024,730	91.36

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน และรายละเอียดการประชุมและค่าตอบแทนรายบุคคลในปี 2559 ประกอบด้วยรายการดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		กรรมการบริหารความเสี่ยง		กรรมการบริหาร		รวมทั้งสิ้น
	การเข้าประชุม (ครั้ง) (รวม AGM/EGM)	ค่าตอบแทน (บาท)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท)	
1. นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ	6/6	780,000	-	-	-	-	-	-	-	-	780,000
2. ร้อยโทวรการ ไชวาท รองประธานกรรมการ	0/1	240,000	-	-	-	-	-	-	-	-	240,000
3. นายประเวศวุฒิ ไชวาท ประธานกรรมการบริหาร**	6/6	520,000	-	-	-	-	-	-	7/7	-	520,000
4. นางสาวศุภมาส แสงสาธตรา กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/6	635,000	6/6	450,000	-	-	-	-	-	-	1,085,000
5. นางสาวโสภณ อุตตมโบล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	5/6	635,000	5/6	275,000	-	-	-	-	-	-	910,000
6. นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/6	635,000	-	-	2/2	37,500	-	-	-	-	672,500
7. นางปัทมาวดี รัตนพล กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	6/6	660,000	-	-	2/2	25,000	-	-	6/7	135,000	820,000
8. นายปิยะ โชติโสภณกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/6	615,000	4/6	255,000	2/2	25,000	4/4	55,000	-	-	920,000
9. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/6	635,000	-	-	-	-	3/4	40,000	6/7	135,000	810,000
10. นายชวรงค์ ไชวาท กรรมการ กรรมการบริหาร	5/6	520,000	-	-	-	-	-	-	7/7	-	520,000

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน		กรรมการบริหาร ความเสี่ยง		กรรมการบริหาร		รวม ทั้งสิ้น
	การเข้า ประชุม (ครั้ง) (รวม AGMและ EGM)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	
11. นางเกศสุดา ไรวา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร	6/6	520,000	-	-	2/2	-	-	-	6/7	-	520,000
12. นายกำธร ศิลาอ่อน กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร	5/5	280,000	-	-	-	-	4/4	-	6/7	-	280,000
13. นายวิฑูร ศิลาอ่อน กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล** กรรมการและ เลขานุการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการบริหาร	5/6	520,000	-	-	-	-	4/4	-	7/7	-	520,000
รวมทั้งสิ้น		7,195,000		980,000		87,500		95,000		270,000	8,627,500

***หมายเหตุ 1 กรรมการบริษัทลาออกจากตำแหน่ง อันได้แก่**

1. กรรมการลำดับที่ 2 (ร้อยโทวรากร ไรวา) ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559
2. กรรมการลำดับที่ 12 (นายกำธร ศิลาอ่อน) เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการลำดับที่ 2 ที่ลาออก เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559

****หมายเหตุ 2 มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งในคณะผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน อันได้แก่**

1. นายประเวศวุฒิ ไรวา - จากเดิมตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร
2. นางเกศสุดา ไรวา - จากเดิมตำแหน่ง: กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายวิฑูร ศิลาอ่อน - จากเดิมตำแหน่ง: รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายธุรกิจอาหารในประเทศ เป็นตำแหน่ง: กรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการและบุคคล
4. นายกำธร ศิลาอ่อน - จากเดิมตำแหน่ง: รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายการผลิตและซัพพลายเชน เป็นตำแหน่ง: กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน

หมายเหตุ 3 ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ อันได้แก่

- บำเหน็จกรรมการ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 360,000 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราท่านละ 240,000 บาท
- ค่าตอบแทนประจำ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตราเดือนละ 37,500 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราเดือนละ 25,000 บาท/ท่าน และ สำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ ในอัตราเดือนละ 22,500 บาท และกรรมการตรวจสอบในอัตราเดือนละ 15,000 บาท/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 37,500 บาท/ครั้ง กรรมการบริษัทที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 37,500 บาท/ครั้ง กรรมการตรวจสอบที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับประธานกรรมการ ที่มีได้เป็นผู้บริหารในอัตรา 22,500 บาท/ครั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 22,500 บาท/ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 37,500 บาท/ครั้ง กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ทั้งนี้ ผลิตตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่กำหนดให้ใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2559

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- (1) มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงินและแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้
 - (3) กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกิจการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีรวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - (4) กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง
 - (5) กำหนดกรรมการผู้มีส่วนจลาจลมีชื่อผูกพันบริษัทจากกรรมการจำนวน 2 ท่านซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 - (6) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี
 - (7) จัดทำวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และงบประมาณการดำเนินงานประจำปีของบริษัท
- ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดค่านิยมความเป็นอิสระของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

ค่านิยม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด กล่าวคือ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในระยะเวลาที่ผ่านมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- เป็นกรรมการที่ไม่ผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ๆ รวมทั้งไม่มีสถานการณ์ใด ๆ ที่จะมาบีบบังคับทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการเดิมที่ถึงกำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการนำระบบ Control Self Assessment มาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 5) การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) การกำกับดูแลการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 7) การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย การเลิกจ้าง การประเมินผล การฝึกอบรม ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- 8) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณกำลังพล การลงทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและการบริหารงานตรวจสอบ

- 9) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 10) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
- 11) การได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารในการชี้แจงแสดงหลักฐานในเรื่องที่เห็นว่ามีความจำเป็น และพิจารณาในการจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญเฉพาะเรื่องมาให้คำปรึกษาและเสนอแนวทางที่เหมาะสมในเรื่องนั้นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2559 มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง ทั้งนี้ จำนวนครั้งของการประชุมของกรรมการแต่ละท่านที่เข้าประชุม โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ครั้งที่เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเดิมที่กำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอาจเชิญฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมหารือและแสดงความคิดเห็นได้ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทมีดังนี้

หน้าที่ในการสรรหา

- 1) พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาบททวนสัดส่วนจำนวน และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมต่อสภาพกิจการ รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการบริษัท

หน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเดิมที่กำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เนื่องจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ควบคุมและติดตาม การประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 2) กำกับดูแลผลปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ขององค์กร

(5) คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการ
- 3) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการ
- 4) สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารและลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองเท่านั้น
- 5) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ ทั้งนี้อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยให้กรรมการบริหาร ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ไม่ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะสามารถดำเนินการเฉพาะในธุรกิจปกติได้

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหาร มีดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- 1) การถูกคำพิพากษาของศาลว่ากระทำความผิดอาญาเว้นแต่ความผิดที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวินัยจราจรหรือความผิดลหุโทษ
- 2) การถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- 3) การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

(6) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหมุนเวียนออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

4. กรรมการท่านใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลบังคับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท
5. กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงและบุคคลผู้เป็นกรรมการใหม่จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้โดยอาศัยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น และต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องที่จะเอื้อประโยชน์ต่อระบบการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง ซึ่งผู้ได้รับการคัดเลือกต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. ให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
2. วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบมีคราวละ 3 ปี เริ่มนับตั้งแต่วันที่แต่งตั้ง และกรณีหมดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการตรวจสอบเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้
3. คณะกรรมการตรวจสอบต้องคงไว้ซึ่งจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หากลดลงจนน้อยกว่าจำนวนดังกล่าวให้ดำเนินการแต่งตั้งเพิ่มเติมให้ครบจำนวนที่กำหนดภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่ลดลง โดยกรรมการตรวจสอบคนใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าระยะเวลาที่กรรมการตรวจสอบคนเดิมเหลืออยู่ในคราวนั้น
4. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบแล้วให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
5. บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้
 - 5.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 - 5.2 เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.3 เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการทำงานที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ
 - 5.4 เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.5 เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.6 เป็นกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
 - 5.7 เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีความชำนาญที่เหมาะสม

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2553 โดยมอบให้ นาวิฑูร ศิลาอ่อน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลต่อคณะกรรมการในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำและจัดเก็บเอกสารได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ
4. ดูแลกิจการของคณะกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจในระดับเดียวกัน โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเงินบำเหน็จและเบี้ยประชุมอเนกกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบให้ได้รับคำตอบแทนเบี้ยประชุมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทุกปี

1) คำตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ปี 2559		
	ประธาน (ที่มีได้เป็นผู้บริหาร)	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการที่มีได้เป็น ผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	37,500	-	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	37,500	-	25,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	22,500	-	15,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	22,500	-	15,000
คณะกรรมการบริหาร	37,500	-	25,000

คำตอบแทนประจำ (บาท/คน/เดือน)	ปี 2559		
	ประธาน	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการที่มีได้เป็น ผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	37,500	25,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	22,500	-	15,000

ทั้งนี้คำตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวข้างต้นให้มีผลเริ่มใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะได้พิจารณาเห็นว่าคำตอบแทนดังกล่าวไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจโดยรวม แล้วจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป

สำหรับค่าบำเหน็จประจำปี 2559 ประธานกรรมการบริษัทได้รับในอัตรา 360,000 บาท และกรรมการบริษัทอีก 11 ท่าน ในอัตราท่านละ 240,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,000,000 บาท และให้กำหนดจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

สรุปในปี 2559 คำตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับโดยเปรียบเทียบกับปี 2558 เป็นดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
คำตอบแทนประจำ	13	4,060,000	12	3,420,000
ค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร	6	1,567,500	6	1,570,000
เงินบำเหน็จกรรมการ	13	3,000,000	12	2,250,000
รวม		8,627,500		7,240,000

ทั้งนี้คำตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับในฐานะเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ อันได้แก่ คำตอบแทนประจำ เงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม ซึ่งได้แบ่งแยกแสดงเป็นรายบุคคล โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

2) คำตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่พิจารณาถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานะทางการเงิน ผลประกอบการและกำไรสุทธิของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปีเพื่อกำหนดคำตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานจริงและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สรุปในปี 2559 คำตอบแทนที่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารได้รับ โดยเปรียบเทียบกับปี 2558 เป็นดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	11	41,021,600	11	37,372,000
โบนัส เงินรางวัลพิเศษ และค่าพาหนะ	11	7,321,586	11	3,981,250
รวม		48,343,186		41,353,250

ทั้งนี้คำตอบแทนดังกล่าวข้างต้นไม่ได้นำคำตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารบางท่านที่เป็นกรรมการและได้รับคำตอบแทนในฐานะที่เป็นคณะกรรมการบริษัทดังได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” มารวมคำนวณด้วย

3) คำตอบแทนอื่น ๆ

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส บริษัทได้จัดคำตอบแทนและสวัสดิการ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของบริษัทและการเปรียบเทียบกับองค์กรอื่นๆ อาทิ รถยนต์ประจำตำแหน่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจร่างกายประจำปี ค่ารักษาพยาบาล เงินสงเคราะห์กรณีพนักงงานหรือครอบครัวเสียชีวิต เป็นต้น

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนโดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาใช้เป็นแนวทางกำหนดนโยบายของบริษัท

บริษัทยังพิจารณาถึงผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2559 โดยพิจารณาผลการประเมินเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี รวมทั้งคำแนะนำการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทย จากฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ซึ่งได้นำส่งให้คณะกรรมการบริษัททุกท่านรับทราบแล้ว เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ต่อไป

นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบการควบคุมภายในและเป็นที่มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบ ข้อกำหนดกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- (1) สิทธิขั้นพื้นฐานตามผู้ถือหุ้นพึงจะได้รับทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกันในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการพิจารณาและตามเวลาที่เหมาะสม
- (2) สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ โดยเฉพาะในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้นำเสนอชื่อและข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการที่ต้องเสนอแต่งตั้งในหนังสือเชิญประชุม อันประกอบด้วยชื่อ ประวัติ การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เป็นต้น
- (3) สิทธิในการได้รับจัดสรรเงินปันผล
- (4) สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการเกี่ยวกับรายละเอียดการประชุม และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
- (5) สิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณาโดยมีการนำเสนอข้อเท็จจริง เหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมกับเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันประชุม รวมทั้งได้ทำการประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันอย่างน้อย 1 ฉบับ ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน ทั้งนี้บริษัทจะจัดวันเวลาและสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
- (6) บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม รวมทั้งส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยติดต่อส่งคำถามผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- (7) บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการทุกท่านให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายให้ดูแล และปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาค เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- (1) การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการสรรหา และเลือกตั้งกรรมการเพื่อเข้ามาทำหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- (2) การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้
 - (2.1) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมด เป็นหนังสือมอบอำนาจตามแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - (2.2) อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทได้แนบรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวพร้อมหนังสือมอบฉันทะอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- (3) ความเท่าเทียมกันในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น
 - (3.1) ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะให้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในมติของแต่ละวาระอย่างชัดเจน
 - (3.2) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการซึ่งจะเข้าร่วมประชุมและเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และตอบชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือบริษัทอย่างเต็มที่ทุกครั้ง
 - (3.3) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - (3.4) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องดำเนินตามวาระตามที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควรและถูกต้องตามกฎหมายทุกประการ
 - (3.5) เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว และแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนน และลงมติของผู้ถือหุ้น
- (4) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงรายละเอียดที่สำคัญที่ใช้ในการพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- (5) นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วงระหว่าง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งต้องแจ้งและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 บริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าวทั้งหมดตามสิทธิผู้ถือหุ้นที่กล่าวในข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น รวมถึงตลอดถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศด้วย และสำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2560 บริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าว

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยปฏิบัติตามข้อบังคับ และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ให้ได้รับการดูแลอย่างดี

- ผู้ถือหุ้น บริษัทตระหนักเสมอว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นในการสร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
- ลูกค้า บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้าและจะเอาใจใส่บริการลูกค้าอย่างเป็นมิตรเพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้าตลอดจนการจัดให้มีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุดและการเก็บรักษาความลับของลูกค้า
- คู่ค้า บริษัทจะยึดมั่นและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
- เจ้าหนี้ บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมโดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด
- คู่แข่ง บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากลและปฏิบัติต่อคู่แข่ง ด้วยความเป็นธรรม หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริต และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง
- พนักงาน บริษัทยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติ ที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งสวัสดิการที่เหมาะสมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

- **สังคมและสิ่งแวดล้อม** บริษัทมุ่งมั่นจะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมพร้อมทั้งมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแลพัฒนาและเสริมสร้างสังคมสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย โดยควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืนได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “นโยบายการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม”

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน หรือ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยแจ้งมายัง E-mail address secretary@snpfood.com หรือ audit@snpfood.com หรือทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หน่วยงานเลขานุการบริษัท หรือสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะทำการพิจารณาก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครอง และเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยจะดำเนินการหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

(1) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและตระหนักว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ตระหนักต่อความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ในการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้สำนักกลยุทธ์และสายบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หรือที่ website www.snpfood.com หรือที่ e-mail address presidentoffice@snpfood.com

(2) หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทในการสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยส่งเสริมให้คณะกรรมการ กรรมการบริหาร และพนักงานผู้ซึ่งเกี่ยวข้องปฏิบัติตามที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน สังคม และลูกค้าตามข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม โดยบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

นอกจากนี้ยังให้ความสนใจดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

(3) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ดูรายละเอียดในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้ บำเหน็จคณะกรรมการได้มีการนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเลขานุการ 1 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางสาวศุภิสยา	แสงศาสตร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวโสภาวดี	อุตตโมบล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายปิยะ	ขอโสติกุล	กรรมการตรวจสอบ
4. นางเชอร์รี่	สว่างคง	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 6 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

(2) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
- กรรมการอื่น 2 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

(3) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งในปี 2560 ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 43.36 ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจาก กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

(4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**(4.1) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์**

คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

(4.2) การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัท และกำหนดกลยุทธ์แผนงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกรรมการบริษัท”

(4.3) นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย นอกจากนี้ในปี 2552 เป็นต้นมา คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานข้อมูลของกรรมการและบุคคลผู้มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งต้องรายงานเป็นประจำทุกปีและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล เพื่อให้บริษัทใช้เป็นข้อมูลในการติดตามดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

(4.4) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน**ระบบการควบคุมภายใน**

บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีถือเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และความสำเร็จของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้พนักงานทุกคนมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกัน ในการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการกำหนดอำนาจการดำเนินงานในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการทุกระดับไว้อย่างชัดเจน ครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การบริหารและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งกำหนดให้พนักงานมีการประเมินผลของการควบคุมตนเอง (Control Self – Assessment : CSA) มาให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันหรือลดการบกพร่องโดยไม่รู้ ไม่เจตนา หรือการทุจริต

การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ยึดถือการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล ที่สอดคล้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยงและระบบการกำกับดูแลที่ดี ที่สามารถเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน

โดยบริษัทใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน, สอบทานการประเมินความเสี่ยง, การกำกับดูแลกิจการ และเป็นທີ່ปรึกษาในด้านระบบงานเพื่อสนับสนุนให้หน่วยงานภายในบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของตนเอง แผนการตรวจสอบภายในประจำปีกำลังพลและงบประมาณของหน่วยงานตรวจสอบได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบจะใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง และจุดควบคุมที่สำคัญ และเน้นให้มีการควบคุมเชิงป้องกัน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตตามนโยบายการให้เบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต การสอบสวนและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

(4.5) ระบบบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการประเมินการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ดังนั้น นอกจากจะมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงาน ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มพนักงานบริหารจากหน่วยงานหลักขององค์กร เข้ามาทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในด้านการพิจารณาแจกแจงความเสี่ยงครอบคลุมทุกหน่วยงานทั้งองค์กร จัดอันดับความเสี่ยง กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง มอบหมายผู้รับผิดชอบจัดให้มีมาตรการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ โดยรับนโยบายบริหารความเสี่ยงหลักจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมาดำเนินการ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงในโครงการลงทุนที่สำคัญหลายโครงการที่ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ให้มีการวางแผนการจัดการความเสี่ยงของโครงการอย่างเหมาะสมก่อน รวมทั้งได้พิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ประเมินความเสี่ยงของธุรกิจใหม่ ๆ และการลงทุน รวมทั้งติดตามประเมินความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากผลการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อนำเสนอความเห็นและมาตรการต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นการประจำ เพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและมีการติดตามอย่างใกล้ชิด ให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

(4.6) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาสและเพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าวก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้า ให้คณะกรรมการพิจารณาและได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมเพื่อให้คณะกรรมการสามารถแสดงข้อคิดเห็นและหารือร่วมกันได้อย่างชัดเจนและเปิดเผย ในปี 2559 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ประธานกรรมการได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครบทุกครั้ง และในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสมและเพียงพอ และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

(4.7) การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โปรดดูรายละเอียดใน “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน”

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีความสำคัญ

(4.8) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งเป็นการประเมินตนเองของคณะกรรมการ และการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งแบบประเมินดังกล่าวได้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งแบบประเมินในปีนี้ได้ผ่านการพิจารณาจากที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2560 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเป็นการประเมินเกี่ยวกับโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาด้านของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลการประเมินในปี 2559 คะแนนเฉลี่ยรวมของทุกหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยรวมของปี 2558 และ 2557 หรือโดยรวมมีการดำเนินการในทุกเรื่องได้ดี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 เพื่อพิจารณาเพื่อนำผลประโยชน์ไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นต่อไปแล้ว

(4.9) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 4.9.1 การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งบริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่จะมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจะจัดให้มีการแสดงภาพรวมเพื่อแนะนำธุรกิจและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัท รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและโครงสร้างการบริหาร เอกสารคู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ แนวทางการกำกับดูแลกิจการ หนังสือรับรอง หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ ระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าเยี่ยมชมกิจการและร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- 4.9.2 แผนสืบทอดงาน บริษัทได้มีการจัดเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ พร้อมทั้งได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของผู้บริหารในการเข้ารับตำแหน่งใหม่โดยสืบเนื่องต่อกัน

(5) นโยบายในด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องทรัพยากรบุคคลที่มีความสำคัญยิ่งในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย จึงมุ่งมั่นในการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างยั่งยืน พร้อมรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจอาหารและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นการสร้างคนให้มีทักษะพื้นฐานด้านการประกอบอาหาร และความสามารถแบบธุรกิจบริการ โดยมีการพัฒนาต่อยอดทั้งด้านทักษะความสามารถ และการบริหาร ทั้งยังเพิ่มศักยภาพ ความสามารถของผู้บริหารร้านด้วยการสร้างหลักสูตร **Food Leader Advantage** ให้แก่ผู้บริหารขององค์กร เพื่อนำไปบริหารคนและค่าใช้จ่ายของแต่ละหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

กลยุทธ์ในการสร้างคนที่เป็นที่บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดกว่า 10 ปีที่ผ่านมาโดยผ่านการดำเนินงานภายใต้ “ศูนย์การเรียนรู้เอส แอนด์ พี” ซึ่งผ่านการอนุญาตการจัดหลักสูตรจากกระทรวงศึกษาธิการ ดำเนินการตั้งแต่ปี 2550 เปิดการเรียนการสอนในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขาธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ และในสภาวะปัจจุบันเพื่อให้กลยุทธ์ด้านกำลังคนเหมาะสมและสามารถทำงานได้จริง ให้เป็นไปตามนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาคนผ่านระบบการศึกษาโดยองค์กรเอกชน จึงเน้นการสร้างคนและพัฒนากำลังคนเพื่อเตรียมเข้าทำงานในระบบ “ทวิภาคี” และรับนักศึกษาทุนปริญญาตรีเพิ่มขึ้นตามจำนวนการขยายจุดขายของบริษัทอีกด้วย

บุคลากร

บริษัทมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามหัวข้อเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) ค่าตอบแทนพนักงานได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินรางวัลพิเศษ ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นๆ โดยแยกตามสายงานหลักๆ ได้ดังนี้

หน่วยงาน	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
สำนักงานในประเทศ	713	381.51	677	383.34
ฝ่ายปฏิบัติการสาขา	4,949	856.29	4,542	773.63
โรงงาน	1,756	384.98	1,731	363.65
รวม	7,418	1,622.78	6,950	1,520.61

(6) ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทตระหนักเสมอว่า การควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่สำคัญที่สุดกระบวนการหนึ่ง และการควบคุมภายในที่ดีจะทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถลดหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นต่อการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำเป็นคู่มือ “ข้อกำหนดระบบการควบคุมภายใน” เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานทุกระบบ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติและหลักการในการตรวจสอบติดตามการประเมินผล การรายงานผลการปฏิบัติงาน และเพื่อให้พนักงานสามารถนำไปปฏิบัติได้ทั่วทั้งองค์กร และได้มีการปรับปรุงให้ทันสมัย เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจและสภาพแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงผลที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักงานตรวจสอบของบริษัทซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจ ได้ว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ โดยได้ประเมินความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในโดยยึดหลักการควบคุมภายในที่ดีของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และให้รายงานผลการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

สำหรับการกรอบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในใช้ยึดถือ และอ้างอิงในการปฏิบัติงาน คือ Internal Control Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) มีดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและเหมาะสม รวมทั้งได้ปรับปรุงกระบวนการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง มีการสื่อสารเป้าหมายของบริษัทให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และมีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายบังคับบัญชาและมีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่งอย่างชัดเจน เพื่อให้การบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานในแต่ละระดับอย่างชัดเจน ทั้งในด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายหลัก หรือพันธกิจในภาพรวม ตลอดจนการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยได้มีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อสารให้ฝ่ายบริหารได้รับทราบอย่างทั่วถึง นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยง ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

3. การบ่งชี้เหตุการณ์

บริษัทได้ระบุตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลเสียหายต่อวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการของบริษัทตามแผนงานอย่างเหมาะสมเป็นระบบ รวมทั้งระบุเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นที่เอื้ออำนวยต่อวัตถุประสงค์ทางด้านบวกไว้ด้วย โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงภายนอกและภายในบริษัท มีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่ครอบคลุมต่อการเปลี่ยนแปลงของแต่ละระดับอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการรายงานต่อผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องให้รับทราบอย่างถูกต้องครบถ้วนและต่อเนื่อง

4. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่มีผลกระทบโดยตรงและโดยอ้อมต่อบริษัท รวมไปถึงการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิผล มีการรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ยังตรวจสอบภายในจะติดตามสอบทานให้มีการปฏิบัติตามมาตรการการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับและจัดการได้ รวมทั้งการระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาในเรื่องการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และปัจจัยอื่น ๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงด้วย

5. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบต่อเนื่อง โดยกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์การตอบสนองต่อความเสี่ยงในแต่ละระดับและในภาพรวม ซึ่งได้แก่ การหลีกเลี่ยง การลด การโอนภาระความเสี่ยงให้กับผู้อื่น และมีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตลอดจนการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้มีการพิจารณาทางเลือกที่มีความเหมาะสม มีความคุ้มค่าและมีประสิทธิผลที่สุด โดยเลือกจัดการกับความเสี่ยงระดับสูงเป็นอันดับแรก เพื่อลดโอกาส และผลกระทบในภาพรวมที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น แต่ก็ไม่ได้ละเลยในการจัดการกับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงปานกลางและความเสี่ยงต่ำอย่างเหมาะสม ทั้งยังมีมาตรการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และมีข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยงเป็นแนวปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน

6. กิจกรรมควบคุม

บริษัทมีกิจกรรมการควบคุมภายในที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการประเมินระบบงานควบคุมภายในทั้งภาพรวมและแต่ละหน้าที่งาน รวมทั้งการระบุจุดควบคุมที่สำคัญ ๆ ไว้อ้างอิงในการตรวจสอบ เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีคู่มือ ระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการทำงานและจรรยาบรรณ เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ และพนักงานยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใส รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้นักงาได้ปฏิบัติ โดยพนักงานทุกคนจะรับทราบข้อพึงปฏิบัติ ตั้งแต่ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดความรับผิดชอบของงานด้านต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน มีการกำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินในการอนุมัติรายการประเภทต่าง ๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “อำนาจและหน้าที่การดำเนินการธุรกิจ” มีการกำหนดวิธีปฏิบัติในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เกิดความโปร่งใสและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และกำหนดให้สำนักงานตรวจสอบเป็นผู้สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้แผนการตรวจสอบครอบคลุมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความสำคัญ

7. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยพนักงานทุกคนจะได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ คำสั่งของบริษัทผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา และช่องทางการสื่อสารข้อมูลกับบุคคลภายนอกผ่านเว็บไซต์ www.snppfood.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถได้รับข้อมูลข่าวสารได้ตลอดเวลา รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในเรื่องการควบคุมระบบสารสนเทศในด้านการเข้าถึงข้อมูล และการนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่ควร มีระบบ Intranet เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบคำสั่ง คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการสื่อสารความเคลื่อนไหวขององค์กรและเรื่องที่มีความสำคัญต่าง ๆ และมีช่องทางการรับข้อร้องเรียนจากพนักงานผ่าน Whistleline@snppfood.com

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้อนุมัติให้ติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป SAP ซึ่งเป็นระบบงานที่ใช้บริหารทรัพยากรต่าง ๆ ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลที่เป็นที่ยอมรับกันในระดับโลก เพื่อนำมาใช้ในการบันทึกรายการทางธุรกิจ ประมวลผลข้อมูลที่สำคัญ ๆ และออกรายงานที่จะเป็นประโยชน์ในการบริหารของบริษัท เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน รวดเร็ว ติดตามได้ รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการใช้ข้อมูลเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นได้จากการปฏิบัติงาน เพื่อการควบคุมภายในได้ดีขึ้น โดยได้จ้างที่ปรึกษาติดตั้งระบบ (Implementation Consultant) เข้ามาช่วยในการติดตั้งระบบร่วมกับทีมของบริษัท และระบบจะเริ่มใช้งานได้ตั้งแต่ต้นไตรมาสที่ 2/2560 เป็นต้นไป

8. การติดตาม

บริษัทมีระบบการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องจากดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs.) ที่ตั้งไว้ว่าเป็นไปตามแผนงานหรือไม่พร้อมทั้งวิเคราะห์สาเหตุในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงาน เพื่อใช้ในการปรับปรุงการทำงานและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นโดยให้สำนักงานตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ เป็นผู้สอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในโดยเน้นการตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงที่สำคัญ การตรวจสอบมีทั้งการตรวจสอบที่กำหนดเวลาการตรวจสอบล่วงหน้า และการตรวจสอบที่ไม่ได้กำหนดเวลาล่วงหน้า เพื่อเป็นการกระตุ้นให้หน่วยงานต่าง ๆ รักษาระเบียบในการปฏิบัติตามกติกา ปฏิบัติตามระเบียบ คู่มือปฏิบัติงานและตามอำนาจดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ ประเด็นต่าง ๆ ที่ตรวจพบจะรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินการแก้ไขจากหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องและเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

9. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

นางเชอร์รี่ คงสว่าง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมีคุณสมบัติและความสามารถตามที่กำหนดไว้ หน้าที่ตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมาย

10. หัวหน้างาน Compliance ของบริษัท

นายศุภเทพ สุกาญจนภรณ์ ผู้จัดการสำนักงานกฎหมาย เป็นหัวหน้างาน Compliance ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทรธุรกิจ
นางภัทรา ศิลลาอ่อน ประธานกรรมการ	75	ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้าน Doctor in Letters (Honorary) Pine Manor College, Massachusetts, USA ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา	8.19	พี่สาวคนโต	ทั้ง 5 ปี / ประธานกรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
ร้อยโทรากร ไชวาท รองประธานกรรมการ (ลาออกเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559)	69	ปริญญาโท M.A. (Economics) มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2.24	น้องชายคนที่ 1	ทั้ง 5 ปี / รองประธานกรรมการ (ลาออกเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559)	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายประเวศวุฒิ ไชวาท ประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 แทน ร้อยโทรากร ไชวาท) กรรมการบริหาร	66	ปริญญาตรี Political Science มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา Modern Managers Program (MMP) Modern Marketing Management (MMM) โครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรภูมิพลแผ่นดินรุ่น 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 8 สถาบันวิทยุทางการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	6.22	น้องชายคนที่ 3	2559 – ปัจจุบัน / รองประธานกรรมการ 2558 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการบริหาร 2558 – 2559 / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / 2537 – 2558 / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					2557 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระและประธานกรรมการสหประชาชาติ การค้าโลก 2536 – 2556 / กรรมการ	บริษัท ขาญอิสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายจรเดช ไรวก กรรมการ กรรมการบริหาร	67	ปริญญาตรี บัณฑิตพิเศษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ณ.) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2.10	น้องชายคนที่ 2	ทั้ง 5 ปี / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นางเกษสุดา ไรวก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	63	ปริญญาตรี บัณฑิตพิเศษ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอร์ธอีสเทิร์น บอสตัน สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร วิทยาลัยสังคมบริหารธุรกิจ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) 45/2005 ประกาศนียบัตร Role of The Chairman Program รุ่น 36 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10/2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของประเทศไทย “ภูมิพลังแผ่นดิน” รุ่น 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่น 6 (TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ (วพท.) รุ่น 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ อุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่น 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม	7.74	ภริยาของ นายประเวศวุฒิ ไรวก	2560 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2559 – 2560 / กรรมการผู้จัดการใหญ่ 2556 – ปัจจุบัน / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน 2551 – 2558 / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ 2537 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2533 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด / ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ
นายวิthur ศิล่าอ่อน กรรมการและเลขานุการบริษัท / กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	49	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย นอร์ทไคโรไลนา แชนเปโลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี ด้านการบริหารการโรงแรมและอาหาร มหาวิทยาลัย บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.59	บุตรชายคนที่ 1 ของ นางภพวิรา ศิล่าอ่อน	2560 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล 2555 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง 2553 – ปัจจุบัน / กรรมการ 2533 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2551 – 2559 / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจอาหารในประเทศ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทรกิจ
นายภัทร ศีลาอ่อน กรรมการ (เข้าเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559) กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	47	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการเงิน MIT Sloan School of Management, Massachusetts, USA ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี Imperial College of Science Technology and Medicine, London, England ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCOT)	1.51	บุตรชายคนที่ 2 ของนางภัทรา ศีลาอ่อน	2560 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					2559 – ปัจจุบัน / กรรมการ	
					2558 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความยั่งยืน	
					2558 – 2559 / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายการผลิตและซัพพลายเชน	
					2557 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	
					2557 – 2558 / รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและซัพพลายเชน	
นางสาวศัทธยา แสงสาครา กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	69	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โครงการอบรม - Controllership มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Management Development Program J.J Kellogg Northwestern University ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.01	ไม่มี	2554 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	บริษัท ฟิตเนส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจขนส่งทางเรือ
					2554 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการสรรหา	
					2554 – 2557 / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารกองทุนส่วนบุคคล	บริษัท หลักทรัพย์ บัวหลวงจำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเงินทุนและหลักทรัพย์
					2547– 2554 / รองกรรมการผู้จัดการสายงานวางแผนการเงิน	
					ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					กรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัท ไดนาสตีเซรามิค จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างกระเบื้อง เซรามิค

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทรกิจ
นางสาวโสภณ อดิสรณ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	57	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจโรงพยาบาล
นายอิทธิพล วงศ์พิทักษ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	69	M.B.A. Accounting Information System New York University, U.S.A. ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบาย ค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการตรวจสอบ 2546 - ปัจจุบัน / กรรมการ 2538 - ปัจจุบัน / กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท แอ็ดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจการสื่อสาร บริษัท ไทยพลสต็อกและเคมิภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด บริษัท เทเวศรประกันภัย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจการประกันภัย
นางปัทมาภรณ์ รัตนพล กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	61	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ Emporia State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.01	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน / กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2542 - ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 2542 - ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 2542 - ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทไมเนอร์ธุรกิจจากหน่วยงานสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเครือข่ายร้านอาหารบริการด่วน บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัทไมเนอร์ธุรกิจเครือข่ายร้านอาหารบริการด่วน

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายปิยะ ช่อเสด็จกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	46	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					2554 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					2544 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					- ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					- ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					- ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					- ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					- ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายจอห์น สก็อต ไชเน็ค กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	46	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, Pullman, WA, สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA, สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Finance Program (DFP) Australian Institute of Company Directors Association	-	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					2553 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายจอห์น สก็อต ไชเน็ค กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	46	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, Pullman, WA, สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Finance Program (DFP) Australian Institute of Company Directors Association	-	ไม่มี	2552 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
					2545 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ – กลุ่มธุรกิจยอเทมไม่เนอร์ฟูด	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทรธุรกิจ
นายสมจิตร กิตติระกุล รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่	55	ปริญญาโท ศิลปศาสตร มหาวิทยลัยรามคำแหง ปริญญาตรี เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นางชนะ จันทมาศ รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร	52	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร 2556 – 2557 / รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย 2551 – 2557 / รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายรัช ปานเลียมกุล รองผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการสาขา	43	ปริญญาโทและปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า University of Southern California, U.S.A ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการสาขา 2555 – 2559 / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มสนับสนุนปฏิบัติการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด / ธุรกิจอาหารญี่ปุ่น
นายอัพล เรืองธุรกิจ ผู้อำนวยการสายบัญชี และการเงิน (1 กุมภาพันธ์ 2559)	60	ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Master of Business Administration University of California at Berkeley, U.S.A.	-	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน / ผู้อำนวยการสายบัญชี และการเงิน 2555 – 2558 / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจปิโตรเคมี
					2552 – 2555 / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอสซีจี แอเคเคทีจี จำกัด (เครือซิเมนต์ไทย / SOG) ธุรกิจให้บริการด้านบัญชี

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง

ชื่อบริษัท	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลักประเภท	เครือร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมอบ ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป แช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	490,408,365 บาท (สี่ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490,408,365 บาท (สี่ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 23 - 24 อาคารอิติลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001170 (เดิมเลขที่ บมจ. 364)
โทรศัพท์	(02) 785-4000
โทรสาร	(02) 785-4040
อีเมล	presidentoffice@snpfood.com
โฮมเพจบริษัท	www.snpfood.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9991
ผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส โซียต จำกัด 11/1 อาคารเอไอเอ สารทาวเวอร์ ชั้นที่ 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (02) 034-0000 โทรสาร (02) 034-0100
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายสากล จำกัด เลขที่ 175 อาคารสารทวดี ทาวเวอร์ ชั้น 18 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (02) 679-6005 โทรสาร (02) 679-6041

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี”

