



รายงานประจำปี

คุณธรรมเพื่อความยั่งยืน

25

60



# คุณธรรม เพื่อความยั่งยืน



คุณธรรม หัวใจสำคัญในการผลักดันเพื่อสร้างความสมดุลทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้กับ เอส แอนด์ พี มาโดยตลอด เพื่อให้บริษัท สามารถพัฒนาและเติบโตก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว ด้วยความมุ่งมั่นของผู้บริหารและผู้นำในการเป็นแบบอย่าง เพื่อให้พนักงานทุกภาคส่วนขององค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน

การดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืนของ เอส แอนด์ พี ด้วยคุณธรรม จึงเป็นทั้งกลยุทธ์และรากฐานสำคัญสู่ความยั่งยืนที่ให้ความสำคัญทั้งเรื่องคน ธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมๆ กัน



# สารบัญ



12

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
- ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

25

โครงสร้างกลุ่มบริษัท  
เอส แอนด์ พี

- บมจ.เอส แอนด์ พี ซินดิเคท

26

## แผนภูมิองค์กร

28

## สถานะเศรษฐกิจ

และการแข่งขันทางธุรกิจ

29

## เหตุการณ์สำคัญ

- การขยายธุรกิจ
- และการพัฒนาผลิตภัณฑ์
- รางวัลและความสำเร็จ

37

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

46

รายงานความรับผิดชอบต่อ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อการจัดทำรายงาน  
ทางการเงิน

47

รายงาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ  
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

124

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน  
และผลการดำเนินงาน

- สรุปผลการดำเนินงานปี 2560

129

## บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

134

## รายงานระหว่างกัน

138

## ปัจจัยเสี่ยง

140

โครงสร้างการถือหุ้น  
และการจัดการ

- โครงสร้างการถือหุ้น
- โครงสร้างการจัดการ

149

## การกำกับดูแลกิจการ

159

รายละเอียดเกี่ยวกับ  
ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจ  
ควบคุมของบริษัท

167

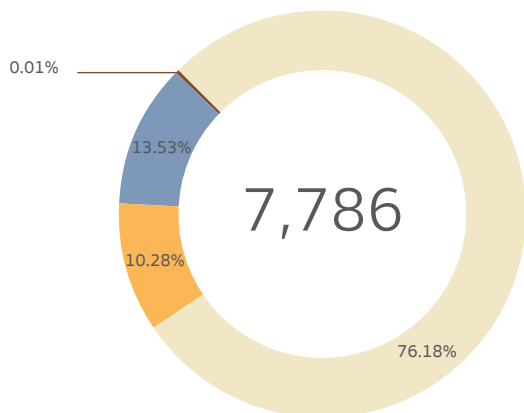
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท  
และบุคคลอ้างอิง

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2558	2559	2560
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)</b>			
รายได้รวม	7,631	7,932	7,987
รายได้จากการขายและให้บริการ	7,552	7,775	7,786
กำไรขั้นต้น	3,554	3,476	3,527
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	766	557	578
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	606	438	484
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	3,807	3,714	3,970
หนี้สินรวม	1,308	1,293	1,346
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,499	2,421	2,625
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490	490	490
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	47.06	44.71	45.30
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	7.94	5.52	6.06
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (%)	26.10	18.46	19.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) -ROA	16.31	11.64	12.59
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.48	1.39	1.57
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.54	0.55	0.53
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)</b>			
ราคาปิด ณ 31 ธันวาคม	28.00	25.50	21.90
ราคาพาร์	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.91	4.75	5.13
กำไรสุทธิต่อหุ้น	1.23	0.89	0.99
เงินปันผลสุทธิต่อหุ้น	1.10	0.80	0.87
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	89.00	89.67	88.19

## รายได้รวมของธุรกิจ 2560

สัดส่วนรายได้รวมตามช่องทางการจัดจำหน่ายปี 2560

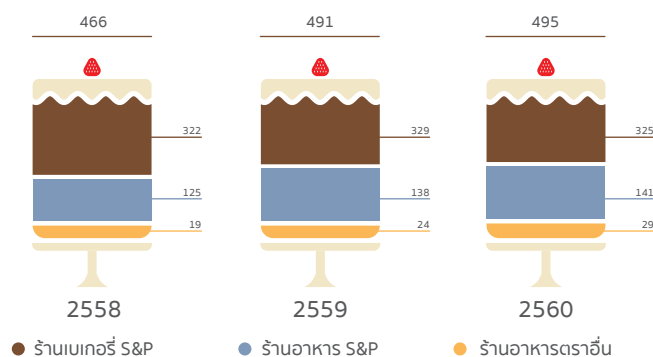


2560

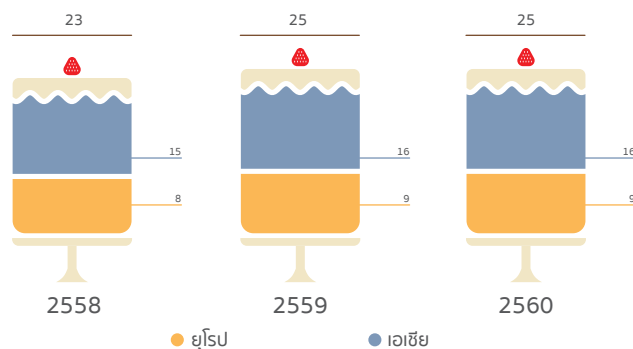
● ร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	6,151
● ขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	762
● ร้านอาหารในต่างประเทศ	873
● อื่นๆ *	-
รวมทั้งสิ้น	7,786

\*รายได้จากการให้เช่าสถานที่จากบุคคลภายนอก

จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศ

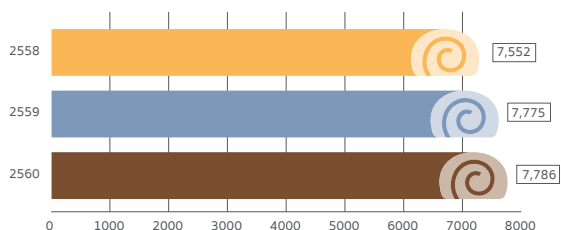


จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในต่างประเทศ

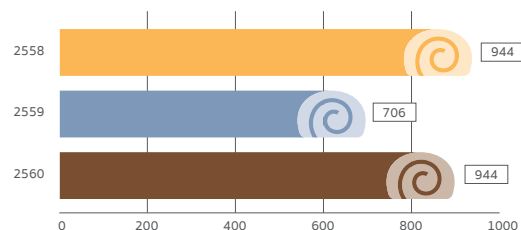


## รายได้รวมของธุรกิจ 2560

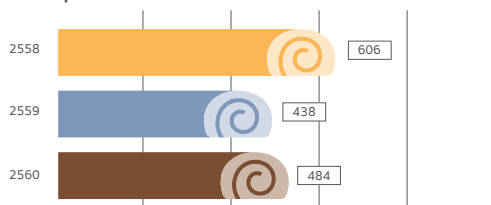
รายได้จากการขายและให้บริการ (ล้านบาท)



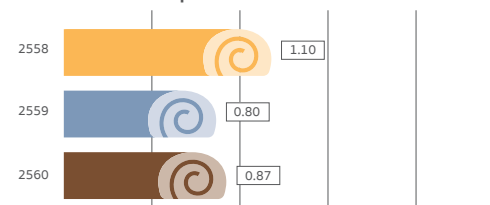
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)



กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



เงินปันผล (บาท/หุ้น)





## คณะกรรมการบริษัท



2

1

5

### 1 นางภัทรา ศีลาอ่อน

ประธานกรรมการบริษัท

### 2 นายประเวศวุฒิ ไชว

รองประธานกรรมการบริษัท/  
ประธานกรรมการบริหาร

### 3 นางเกษสุดา ไชว

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/  
กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 4 นายขจรเดช ไชว

กรรมการบริหาร

### 5 นายวิฑูร ศีลาอ่อน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ  
และบุคคล/กรรมการบริหารและ  
เลขานุการบริษัท/ประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

### 6 นายกำร ศีลาอ่อน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน/  
กรรมการบริหาร/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริษัท



7

10

8

## 7 นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา

กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 8 นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

## 9 นายอวิรุทธ วงศ์พุทร์พิทักษ์

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

## 10 นางปัทมาวลัย รัตนพล

กรรมการบริหาร/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 11 นายปิยะ ชอโสตถิกุล

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

## 12 นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค

กรรมการบริหาร/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



“S&P เป็นผู้นำของร้านอาหารไทยระดับแนวหน้า  
ที่ส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าทุกระดับได้อย่างประทับใจ  
และเป็นผู้นำด้านการสร้างโอกาสทางการศึกษาสายอาชีพแก่เยาวชนไทย  
ให้เป็นคนดีและคนเก่งอย่างยั่งยืน”



## สารจากประธานกรรมการบริษัท

นับตั้งแต่ก่อตั้ง S&P มาจนถึงปีที่ 45 ในปี 2561 นี้ จากร้านไอศกรีมคอนเนอร์เล็กๆ ในซอยประสานมิตร จนกลายเป็นร้านอาหารและเบเกอรี่ที่มีสาขามากที่สุดในประเทศคือ 137 ร้าน ในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่รู้จักกันเป็นอย่างดีมาโดยตลอด ในนามของร้านอาหารและเบเกอรี่ที่มีคุณภาพ และมีอยู่ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทย

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา แม้จะมีสถานะเศรษฐกิจและมีเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจทำให้ธุรกิจระดับประเทศหลายๆ แห่งชะงักตัวไปบ้าง S&P ยังคงใช้หลักธรรมาภิบาลในการดำรงไว้ซึ่งคุณธรรม จริยธรรม มอบแต่ลูกค้า พนักงาน และผู้ถือหุ้นทุกท่านเป็นอย่างดีที่สุด ได้แก่ การมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ สะอาด อร่อยให้แก่ลูกค้า การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน การสร้างคนโดยผ่านศูนย์การเรียนรู้เอส แอนด์ พี เพื่อฝึกเยาวชนให้มีอาชีพไปพร้อมกับให้มีความชำนาญในอาชีพรองรับธุรกิจของ S&P ที่ต้องเติบโตต่อไป การฝึกอบรมพนักงานในหน่วยงานต่างๆ ให้มีทักษะความชำนาญเพื่อบริการที่ดีเยี่ยมแก่ลูกค้าทุกท่าน การปรับเปลี่ยนระบบขั้นตอนของการทำงานโดยใช้ระบบ IT เข้ามาช่วยให้กระบวนการทำงานง่ายขึ้น ตอบรับกับธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในแต่ละยุคสมัยที่มีการแข่งขันในภาคธุรกิจสูง

บริษัทขอให้สัญญาต่อทุกๆ ท่านว่าจะยังคงตั้งใจและดำเนินการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อนำไปสู่การดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงสืบไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจให้บริษัทด้วยดีเสมอมา ในปีนี้ 45 นี้ เรายังคงมุ่งมั่นรักษาและพัฒนาคุณภาพของ S&P ในการมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีและบริการที่ประทับใจ พร้อมกันนี้ผู้บริหารและพนักงาน S&P จะยังคงร่วมมือร่วมใจทุ่มเทในภารกิจเพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจบริการอาหารและเบเกอรี่ให้ดียิ่งขึ้นในทุกๆ ปี



(กัทรา ศิลาอ่อน)

ประธานกรรมการ

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางบริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงความซับซ้อนที่มีมากขึ้นในการทำธุรกิจและสังคม จนส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ

ปี 2560 จึงนับเป็นปีแห่งความท้าทายและสะท้อนถึงความจำเป็นในการวางรากฐานการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปีแห่งความท้าทายที่มาพร้อมโอกาส เอส แอนด์ พี ได้กำหนดทิศทางในการขับเคลื่อนการปฏิรูปการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวภายใต้แนวปฏิบัติ "คุณธรรมเพื่อความยั่งยืน" โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยี และระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพสังคมที่เปลี่ยนไปโดยมีแผนปฏิรูปธุรกิจ ดังนี้

- การปฏิรูปโครงสร้างการบริหารตามพฤติกรรมของกลุ่มลูกค้า (Customer Group) เพื่อการจัดสรรสินค้าและบริการ ตลอดจนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดที่จะนำมาใช้กับลูกค้าแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสม
- การนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้และสนับสนุนกลยุทธ์การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการเข้าถึงและขยายฐานลูกค้า ด้วยการรวมศูนย์ช่องทางการสื่อสารการตลาดไปสู่รูปแบบดิจิทัล (Digital Platform) เพื่อบริหารต้นทุนให้คุ้มค่า
- การพัฒนาขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม เพราะเราให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจของแบรนด์ที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของธุรกิจและสังคมในระยะยาว

การดำเนินการตามแผนปฏิรูปธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายนั้น ต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในโอกาสนี้ ดิฉันขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ และเอกชน สำหรับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในศักยภาพของ เอส แอนด์ พี ที่ท่านมอบให้แก่บริษัท ตลอดจนความทุ่มเทของพนักงานและผู้บริหาร ที่ร่วมกันปฏิบัติภารกิจอย่างอุตสาหะ มาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทประสบความสำเร็จจนถึงทุกวันนี้ ขอให้ทุกท่านมั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืนต่อไป

เกษสุตา ไรวา  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





วิสัยทัศน์



To be the most favorite brand



of Thai restaurant & bakery



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้า "เอส แอนด์ พี" ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 โดยเริ่มต้นจากการเป็นร้านขายไอศกรีม อาหาร และของว่างในซอยสุขุมวิท 23 (ซอยประสานมิตร) ซึ่งได้รับความนิยมและการตอบรับจากลูกค้าจำนวนมาก จึงมีแนวคิดในการขยายประเภทธุรกิจเพิ่มขึ้นด้วยการทำธุรกิจร้านเบเกอรี่ และประสบความสำเร็จจากการเป็นผู้นำในการผลิตเค้กแต่งหน้าตามสั่ง และเค้กสายการทุนรายแรกในประเทศไทย รวมทั้งการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม ธุรกิจอาหารและเบเกอรี่ของร้านได้รับความนิยมแพร่หลายในกลุ่มลูกค้า ส่งผลให้มีการขยายสาขาอย่างรวดเร็วในแหล่งทำเลที่สำคัญทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด โดยในปี 2523 เอส แอนด์ พี ได้เปิดตัวสาขาสยามสแควร์ ซึ่งถือได้ว่าเป็นผู้ประกอบการธุรกิจอาหารรายแรกๆ ที่นำกลยุทธ์ด้านการตลาดร้านอาหารมาใช้ และการใช้สื่อโฆษณาทางวิทยุ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังเป็นหนึ่งในผู้บุกเบิกร้านอาหารในห้างสรรพสินค้าอีกด้วย สำหรับในต่างจังหวัดนั้น จังหวัดเชียงใหม่ถือเป็นจังหวัดแรกที่ เอส แอนด์ พี มีการขยายสาขาออกไป

ในปี 2532 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีการลงทุนและขยายงานทั้งทางด้านธุรกิจร้านอาหารและการผลิตเบเกอรี่อย่างต่อเนื่อง ภายใต้ตรา "เอส แอนด์ พี" ประกอบด้วย ธุรกิจร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และธุรกิจเอส แอนด์ พี เบเกอรี่ซอฟ โดยมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายเพิ่มขึ้น บริษัทสามารถสร้างเครื่องหมายการค้า "เอส แอนด์ พี" ให้เป็นที่ยอมรับได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถนำเสนอและสร้างตราใหม่ๆ ให้เป็นที่ยอมรับแก่กลุ่มลูกค้าในระดับต่างๆ อย่างแพร่หลาย ได้แก่ ร้านอาหารไทย "Patara" ร้านอาหารนานาชาติ "Patio" กลุ่มร้านอาหารในบรรยากาศที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง "Vanilla" ร้านกาแฟ "BlueCup" ผลิตภัณฑ์ขนมไทย ลูกก๊ี้ "Delio" วุ้นคาราจีแนน "Jelio Jelly" และที่สำคัญคือ เอส แอนด์ พี ถือเป็นผู้ริเริ่มพัฒนาธุรกิจการจำหน่ายขนมไหว้พระจันทร์ตรา "S&P" และ "มังกรทอง" ด้วยการบรรจุในของสวยงามที่ช่วยรักษาความอร่อยสด และคุณภาพขนมได้นานขึ้น พร้อมบรรจุภัณฑ์ที่ออกแบบอย่างสวยงามและทันสมัย พร้อมกิจกรรมการตลาดเพื่อแนะนำสินค้าและสร้างยอดขาย

ในปี 2533 บริษัทได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ โดยได้เปิดร้านอาหารไทยแห่งแรกภายใต้ชื่อร้าน "ภัทรา" (Patara Fine Thai Cuisine) ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ด้วยต้องการให้ชาวต่างชาติได้ลิ้มรสชาติอาหารไทยที่ดี มีคุณภาพ ซึ่งก็ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ประกอบกับความนิยมของอาหารไทยในต่างประเทศมีมากขึ้น จึงมีการขยายร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2560 เอส แอนด์ พี มีร้านอาหารไทยตั้งอยู่ใน 6 ประเทศทั่วโลก คือ อังกฤษ สวิสเซอร์แลนด์ ออสเตรเลีย สิงคโปร์ จีน และกัมพูชา รวมทั้งสิ้น 25 สาขา ภายใต้ตราที่หลากหลายทั้ง Patara, SUDA, Siam Kitchen, Bangkok Jam, Vanilla รวมไปถึงตรา S&P ด้วย

บริษัทได้มีการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูป รวมทั้งอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน และผลิตภัณฑ์ไส้กรอก ภายใต้ตรา "Quick Meal" และ "Premo" เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและพฤติกรรมในการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูปอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้บริโภคเพิ่มขึ้น โดยเน้นจุดแข็งในด้านคุณภาพ รสชาติ และความหลากหลายของเมนู และเพื่อให้การทำธุรกิจครบวงจรเพิ่มขึ้น กลุ่ม เอส แอนด์ พี ได้มีการขยายฐานการให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ภายใต้ตรา "S&P Catering" บริการจัดส่งอาหารถึงบ้านและบริการอาหารปิ่นโต (S&P Delivery 1344) นอกจากนี้ เพื่อให้การบริการของบริษัทครอบคลุมกลุ่มลูกค้าได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารญี่ปุ่น บริษัทก็ได้นำร้าน Maisen ซึ่งเป็นร้านหมูทอดที่มีชื่อเสียงที่สุดในกรุงโตเกียวมาเปิดบริการนอกประเทศ ญี่ปุ่นเป็นครั้งแรกในปี 2555 และในปี 2556 ได้นำร้านอาหารญี่ปุ่นแนวไคเซกิที่มีชื่อเสียงมากของญี่ปุ่น คือร้าน Umenohana มาเปิดให้บริการครั้งแรกนอกประเทศญี่ปุ่น

ในปี 2560 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทดำเนินกิจการมารอบ 44 ปี และก้าวขึ้นสู่ปีที่ 45 อย่างมั่นคง บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อความเป็นผู้นำด้านธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่แบบครบวงจร รวมทั้งการบริการที่ครอบคลุมช่องทางการจำหน่ายต่างๆ ในตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยมีหลักปฏิบัติที่ยึดถือตลอดมา คือการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพดี มีคุณค่า ตามมาตรฐานสากลเพื่อ

ตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด นับตั้งแต่วัตถุดิบและส่วนประกอบที่ใหม่ สด ปลอดภัย ผลิตสินค้า อาหาร เบเกอรี่และเครื่องดื่มที่มีคุณภาพสูง สม่ำเสมอ รสชาติดี สด และสะอาด

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือประกอบธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ และเครื่องดื่ม ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปต่างๆ พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ภายใต้ตรา เอส แอนด์ พี และตราอื่นๆ ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนิน ธุรกิจ ประเภทผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และโครงสร้างกลุ่มบริษัทดังต่อไปนี้

### 1 | กลุ่มธุรกิจภายในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ที่ดำเนินการอยู่ภายในประเทศรวมทั้งสิ้น 495 สาขา และแฟรนไชส์ 1 สาขา ถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายที่สำคัญและทำรายได้หลักของบริษัท ซึ่งบริษัทได้วางตำแหน่งผลิตภัณฑ์และบริการของร้านแยกตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยแต่ละร้านมีความโดดเด่นเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างทั่วถึง อาทิ ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าครอบครัว ในวงกว้าง (Mass Customization) ในขณะที่ร้านอาหารตราอื่นมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Specialty Restaurant) โดยสรุปรายละเอียดของร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศของบริษัทได้ดังตาราง

ร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	จำนวนสาขา		
	กรุงเทพมหานคร	ต่างจังหวัด	รวม
S&P Bakery Shop	108	217	325
S&P Restaurant & Bakery	70	71	141
BlueCup (standalone)	2	1	3
GoGo Box	1	-	1
Grand Seaside	-	1	1
Vanilla	5	-	5
Patio	1	-	1
Patara	1	-	1
Maisen	8	2	10
Umenohana	1	1	2
SNP	2	1	3
S&P Franchise	1	-	1
Nai Hang	1	-	1
<b>รวม</b>	<b>201</b>	<b>294</b>	<b>495</b>

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจให้บริการจัดส่งอาหาร เบเกอรี่ และเครื่องดื่ม (S&P Delivery 1344) บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ (S&P Catering) และขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปอีกด้วย





## 1.1 | กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

### 1 | S&P Restaurant & Bakery

ร้านอาหารที่ให้บริการเติมรูปแบบด้วยอาหารไทยและนานาชาติ เครื่องดื่ม และของหวานที่มีให้เลือกมากมาย อาทิ เครื่องดื่ม BlueCup ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ไอศกรีม รวมถึงสินค้าพร้อมรับประทานมากมาย ด้วยความใส่ใจในทุกรายละเอียด คุณภาพ ความสดใหม่ ความสะอาด ความปลอดภัย ตลอดจนการเลือกคัดสรรวัตถุดิบอย่างมีคุณภาพ สร้างสรรค์เมนูจากเชฟมืออาชีพ ปรั่งสดที่ร้าน โดยให้บริการลูกค้าหลากหลายกลุ่ม ตั้งแต่วัยรุ่น คนทำงาน และสำหรับสมาชิกทุกคนในครอบครัว มีบริการหลากหลายให้เลือกทั้งการรับประทานที่ร้าน (Eat in) การซื้อกลับบ้าน (Take away) รวมถึงบริการจัดส่งให้ที่บ้าน (Delivery) นอกจากนี้ ยังเป็นร้านอาหารที่ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อคุกกี้ เบเกอรี่ที่หลากหลาย และขนมไทยที่อร่อยสำหรับทุกๆ คน ตลอดวันและสำหรับทุกๆ โอกาส



### 2 | S&P Bakery & Coffee

ร้านเบเกอรี่ที่เลือกทำเลเข้าถึงลูกค้าในกลุ่มต่างๆ ในแหล่งชุมชนทั่วไป เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน สถานศึกษา โรงพยาบาล และสถานีบริการน้ำมัน เพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว ในการซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม BlueCup เบเกอรี่ เค้ก คุกกี้ แชนดวีซ และขนมปังที่อบใหม่สด ทุกวัน พร้อมทั้งอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ โดยเน้นทำเลในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และครอบคลุมพื้นที่สำคัญๆ ทั่วประเทศ



### 3 | BlueCup Coffee

BlueCup Coffee เป็นจุดจำหน่ายกาแฟสดคุณภาพ และเครื่องดื่มอื่นๆ เริ่มต้นขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2545 ในร้าน เอส แอนด์ พี ที่ รพ.ศิริราช ซึ่งในขณะนั้นเป็นช่วงที่ตลาดกาแฟสดกำลังเริ่มพัฒนาในประเทศไทย เมื่อพิจารณาถึงความพร้อมของบริษัท ศักยภาพและทรัพยากรที่ต้องการให้ร้านเอส แอนด์ พี มีกาแฟสดคุณภาพไว้คอยให้บริการ จึงถือเป็นจุดกำเนิดของชื่อ BlueCup Coffee บริษัทมีแผนที่จะขยายร้านกาแฟ BlueCup เพื่อให้ถึงกลุ่มเป้าหมายทั่วประเทศ นอกจากนี้จุดขายในร้านเอส แอนด์ พีแล้ว ยังมีการริเริ่มเปิดร้านกาแฟ BlueCup ที่เป็นแบบที่เป็นจุดขายเฉพาะ (standalone) เพื่อให้บริการลูกค้าเฉพาะกาแฟ BlueCup และเครื่องดื่มอื่นๆ อีกด้วย โดยในปัจจุบันมีจำนวน 2 สาขา คือ สาขา ดิ ออฟฟิศ เอส แอนด์ พี เซ็นทรัลเวิลด์ และสาขาสยามบิณสุวรรณ์



### 4 | บริการจัดส่งอาหาร: S&P Delivery 1344

เอส แอนด์ พี Delivery เพียงแค่กดเบอร์โทร 1344 หรือสั่งจาก website [www.1344delivery.com](http://www.1344delivery.com) หรือจาก Mobile Application "S&P Delivery" บริการจัดส่งอาหาร เครื่องดื่ม เค้ก เบเกอรี่ที่หลากหลาย และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานจะถูกจัดส่งถึงบ้านเพื่อตอบสนองความต้องการทุกไลฟ์สไตล์ ด้วยความสะดวกและความรวดเร็ว รวมถึงการบริการปิ่นโตที่จัดส่งอาหารถึงบ้านในแต่ละมือทุกวัน โดยเน้นให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพ ความสะดวก รสชาติ ความสดใหม่ และความรวดเร็วในการบริการถึงบ้านหรือสถานที่ทำงานของลูกค้าทุกวัน



### 5 | บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่: S&P Catering

บริการจัดเลี้ยง และการจัด Snack Box พิเศษตามความต้องการของลูกค้าสำหรับทุกโอกาสสำคัญ ทั้งงานเล็กและงานใหญ่ด้วยเมนูหลากหลาย ใส่ใจทุกรายละเอียด สามารถนำเสนอรูปแบบการจัดเลี้ยงครบวงจรทั้งอาหารไทย จีน และอาหารนานาชาติ

### 6 | ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป

นอกเหนือจากธุรกิจร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในเครือ เอส แอนด์ พี แล้ว ทางบริษัทได้มีการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารและขนมหวานสำเร็จรูปต่างๆ อาทิ ไส้กรอกตรา S&P Premo ขนมคุกกี้และกลุ่มขนมขบเคี้ยวตรา S&P Delio อาหารแช่แข็งตรา S&P Quick Meal วุ้นคาราจีแนนตรา S&P Jelio และขนมไหว้พระจันทร์ตรามังกรทอง เป็นต้น เพื่อจัดจำหน่ายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรดภายในประเทศ ทั้งไฮเปอร์มาร์เก็ต ดีพาร์ทเมนต์สโตร์ ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านสะดวกซื้อชั้นนำต่างๆ อีกทั้งยังมีการนำเสนอบริการรับจ้างผลิตตามความต้องการของลูกค้า (OEM) และส่งออกไปจำหน่ายยังตลาดต่างประเทศอีกด้วย

โดยในปี 2560 ได้มีผลิตภัณฑ์อาหารและขนมสำเร็จรูปใหม่ๆ เข้าสู่ตลาด อาทิ อาหารแช่แข็ง Quick Meal สูตร Veggie วุ้นคาราจีแนน Jelio สูตรหวานน้อย เพื่อรองรับตลาดและการเติบโตของกลุ่มคนรักสุขภาพมากยิ่งขึ้น



## 7 | VANILLA

กลุ่มร้านอาหารที่ออกแบบมาเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงานที่ทันสมัย มีรสนิยมและความเป็นตัวของตัวเอง ร้านอาหารใน Vanilla Group จะนำเสนออาหารที่มีคุณภาพ ในบรรยากาศที่มีเอกลักษณ์ของตัวเองที่ลูกค้าจะรู้สึกได้ถึงความอร่อยแบบมีระดับ

### • Vanilla Brasserie: Cafe/patisserie Salon de crêperie/Chocolatier/Confiserie

แรงบันดาลใจจากรูปแบบของ French Café นำมาประยุกต์เพื่อให้เข้ากับไลฟ์สไตล์ที่ทันสมัยของกลุ่มลูกค้าของสถานที่ตั้ง (สยามพารากอน ซอยปิ้งมอลล์) นำเสนอความพิถีพิถันของการสร้างสรรค์เมนู อาทิ พาสต้า สลัด-แซนด์วิช และขนมหวานสไตล์ฝรั่งเศส พร้อมทั้งสินค้าที่ระลึก

### • Vanilla Café: Japanese Style Cafe

ร้านอาหารสไตล์อิตาเลียน-ญี่ปุ่น บรรยากาศการตกแต่ง Retro สไตล์ญี่ปุ่นที่เน้นความเรียบง่ายให้แต่ละมุมในร้านมีความเป็นส่วนตัวดึงดูดใจ ด้วยการคิดค้นเค้กและขนมญี่ปุ่นที่หลากหลายเหมือนมารับประทานอาหารที่บ้านเพื่อนซึ่งเป็นทางเลือกใหม่ที่ประสบความสำเร็จอย่างมาก ในการสร้างความพึงพอใจให้กลุ่มลูกค้าระดับบน

### • Vanilla Home Café: Quick Lunch & Street Food

ร้านสไตล์วานิลลาภายใต้คอนเซ็ปต์ "อาหารไทยพื้นบ้านทานง่าย" ใส่ใจคัดสรรวัตถุดิบที่สดใหม่มีคุณภาพและนำมาปรุงอย่างพิถีพิถันพร้อมนำเสนอเบเกอรี่ เครื่องดื่ม และขนมหวานที่ผสมผสานวัตถุดิบแบบไทย

### • Vanilla Bake Shop

ร้านอบขนมแบบโฮมเมดคาเฟ่ ในบรรยากาศแบบ Industrial Look ออกแบบตกแต่งด้วยวัสดุที่เป็นเหล็ก ไม้ กระเบื้อง และมีการเปิดผิวของวัสดุตกแต่งให้เห็นความเป็นธรรมชาติ รูปแบบการจัดเสิร์ฟของเมนูร้านจะเน้นแบบ sharing นอกจากนี้ ในร้านยังมีมุมสำหรับบริการอาหารแบบ chef's table และ cooking workshop อีกด้วย

### • Vanilla Cafeteria

ร้านใหม่ล่าสุดของกลุ่มวานิลลา ตั้งอยู่ในห้างเอ็มควอเทียร์ซึ่งเป็นห้างสรรพสินค้าแห่งใหม่ล่าสุดของกรุงเทพฯ เหมาะเป็นร้านที่ใช้สำหรับการนัดพบปะสังสรรค์กับเพื่อนฝูง ครอบครัว หรือคนรัก มีการตกแต่งอย่างสวยงามด้วยสไตล์อาร์ตเดโค นำเสนอเมนูอาหารที่หลากหลายโดยคัดเลือกจากเมนูที่มีชื่อของวานิลลา ทั้งอาหารจานหลัก พาสต้า และอาหารทานเล่น นอกจากนี้ ยังให้บริการเครื่องดื่มกาแฟ ชา รวมทั้งเบเกอรี่ที่คัดสรรมาแล้วเป็นอย่างดี



## 8 | Patio: Delicatessen

ร้านอาหารนานาชาติ บริการลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารนานาชาติ ในลักษณะ Home Style Cooking ในบรรยากาศเรียบง่าย และสบาย

## 9 | Patara: Fine Thai Cuisine

บริการอาหารไทยร่วมสมัย สำหรับงานเลี้ยงสังสรรค์เชิงธุรกิจ และโอกาสพิเศษต่างๆ รวมทั้งการจัดงานประชุมและงานพิธีมงคล ในบรรยากาศวัฒนธรรมไทยอันอบอุ่นสบาย แต่มีระดับ และได้รับรางวัล Thailand Best Restaurant ติดต่อกัน 9 ปี

## 10 | Grand Seaside: Seafood

ร้านอาหารทะเล และอาหารไทยร่วมสมัยในบรรยากาศแสนสบาย ฌ ชายทะเลบริเวณปลายแหลมฟาน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ทางเลือกของลูกค้าที่ต้องการรับประทานอาหารไทย อาหารทะเล รสชาติอร่อย แบบดั้งเดิม ในบรรยากาศที่สดชื่นของทะเลภาคตะวันออก



### 11 | SNP/HQ และ SNP CAFE

ร้านอาหารสไตล์ทันสมัย ตกแต่งด้วยบรรยากาศโปร่งสบาย ในมู้ดแอนด์โทนสุดเท่ เน้นความโปร่งโล่งสบายเป็นหลัก ที่รวมความพิเศษแห่งรสชาติอาหาร ขนมอบ เค้กพรีเมียม จาก Cake Studio ที่ทันสมัย และเครื่องดื่มนานาชนิด ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวของร้าน SNP ให้บริการสาขาแรก SNP/HQ ในเดือนกรกฎาคม 2559 ที่อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ และสาขาที่สอง SNP CAFE ที่ FYI ถนนพระราม 4 เปิดดำเนินการในเดือนตุลาคม 2559 และได้เริ่มให้บริการสาขา 3 ในวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ที่ห้างสรรพสินค้าเมกาบางนา



### 12 | Nai Hang

ร้านอาหารสตรีทฟู้ดระดับพรีเมียมที่ตกแต่งร้านด้วยสไตล์เยาวราชในยุค พ.ศ. 2500 ซึ่งทำให้ร้านมีเสน่ห์จากความเก่าผสมผสานกับความร่วมสมัย ที่สอดแทรกกลิ่นอายของวัฒนธรรมจีนมาเป็นแรงบันดาลใจในการ ตกแต่ง ซึ่งได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 ณ โครงการ ล้ง 1919 แหล่งท่องเที่ยวเชิงศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน ริมแม่น้ำเจ้าพระยา



### 13 | S&P GOGO BOX

ร้านรูปแบบใหม่ที่เป็น Grab & Go Concept โดยเน้นการเจาะตลาด กลุ่มของรถไฟฟ้า BTS, MRT และ Airport Link เนื่องด้วยพฤติกรรม ผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกสบาย รวดเร็ว และต้องการสินค้าที่อร่อย และมีคุณภาพ S&P GOGO BOX จึงตอบโจทย์คนกลุ่มนี้ซึ่งส่วนใหญ่ เป็นคนวัยทำงานอายุเฉลี่ย 25-45 ปี สินค้าก็มีทั้งอาหาร เบเกอรี่ และ เครื่องดื่ม ซึ่งจะอยู่ในรูปแบบ package ของ Grab & Go เพื่อความสะดวกของผู้ที่มาเลือกซื้อสินค้า โดยปัจจุบันสาขาแรกตั้งอยู่ที่ Airport Rail link Phayathai บริเวณทางเชื่อมต่อกับ BTS Phayathai



## 1.2 | กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย

### 1 | บริษัท เอส แอนด์ พี แอสมท จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยบริษัทเอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.93 ดำเนินธุรกิจในการพัฒนาสังหาริมทรัพย์ โดย ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการมีมติให้จดทะเบียนเลิกบริษัทและโอนสินทรัพย์และสิทธิการเข้าให้กับบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ซึ่งส่งผลให้บริษัทสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย

### 2 | บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2555 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ปัจจุบันมีร้านอาหารญี่ปุ่นแบบแพนไซส์ ภายใต้ตรา MAISEN ณ ต้นปี 2560 มี 10 สาขา

ทงคัตสึไมเซน เป็นร้านอาหารประเภททงคัตสึ หรือหมูชุบแป้งทอด ที่มีประวัติอันยาวนานมาตั้งแต่ ค.ศ. 1965 และได้รับความนิยมจากคนญี่ปุ่นทั่วประเทศ โดยได้รับการขนานนามว่าเป็น "ทงคัตสึที่อร่อย.. นุ่มจนใช้ตะเกียบตักได้" ในปี 2554 ทงคัตสึไมเซนได้ลงมือการเข้าสู่ปีที่ 48 ด้วยการร่วมมือทางธุรกิจกับ S&P เปิดร้านทงคัตสึไมเซนร้านแรกในประเทศไทยที่ชั้น B สีลมคอมเพล็กซ์ เพื่อให้คนไทยได้ลิ้มลองทงคัตสึที่ปรุงด้วยกรรมวิธีที่พิถีพิถัน ชุบเกล็ดขนมปังกรอบเบา ราวกับกลีบดอกไม้ที่ผลิบาน และซอสสูตรเฉพาะทงคัตสึ จนได้ทงคัตสึในฝันที่อร่อยนุ่ม ไม่เหมือนใคร



### 3 | บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2556 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 และ Umenohana Co.,Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารภายใต้ตรา Umenohana ในประเทศไทย ณ ต้นปี 2560 มี 1 สาขา

#### • UMENOHANA

ร้านอาหารอุเมะโนะฮานะ (Umenohana) เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นที่มีแนวคิดหลักสามประการได้แก่

- (1) การเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแบบโคเชกิดังเดิมที่ถือว่าการรับประทานอาหารไม่ใช่เป็นเพียงแค่การดับความหิวกระหาย แต่เป็นสิ่งที่ช่วยเติมเต็มคุณค่าทางจิตใจ
- (2) การนำเสนอความอร่อยที่เหนือความคาดหมาย เพราะเน้นให้อาหารทุกจานที่บริการให้แก่ลูกค้าจะเป็นอาหารจานพิเศษสุดเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมนูที่เป็นเอกลักษณ์คือเมนูปูและเมนูเต้าหู้หลากหลายรายการ
- (3) การมอบความประทับใจที่ไม่มีวันลืม ด้วยบริการจากพนักงานที่ได้รับการฝึกฝนมาอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องเป็นเวลานาน เพื่อมุ่งมั่นในการให้บริการด้วยหัวใจอย่างเต็มที่ในทุกๆ วัน





### • Umeno Café

ร้านคาเฟ่ลูกครึ่งญี่ปุ่น-ตะวันตกที่เพิ่งเปิดให้บริการในวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ที่เมกาบางนา ตกแต่งสไตล์ Zen-Modern โดยใช้เฟอร์นิเจอร์ไม้เป็นหลัก แสดงถึงเอกลักษณ์ของประเทศญี่ปุ่น ด้วยการตกแต่งของเฟอร์นิเจอร์สีขาวและโซฟาสีเขียวที่ให้ความรู้สึกสบาย ผ่อนคลายกับบรรยากาศที่เป็นกันเอง โดยได้รับแรงบันดาลใจด้านอาหารและการบริการจากร้านอุเมะโนะฮานะ (Umenohana) ร้านอาหารที่เชี่ยวชาญเรื่องการเสิร์ฟอาหารสไตล์ไคเซกิ และนำเมนูซิกเนเจอร์ของร้านอุเมะโนะฮานะทั้งรสชาติและหน้าตาอาหารเสิร์ฟสไตล์ตะวันตก แต่ยังคงเอกลักษณ์ด้วยวัตถุดิบหลักที่นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ดูโมเดิร์นและเข้ากลุ่มลูกค้าคนไทยมากขึ้น การใส่ใจการคัดสรรวัตถุดิบหลักในทุกรายละเอียดส่งตรงจากประเทศญี่ปุ่น ดังนั้นอาหารจากอุเมะโน คาเฟ่ทุกจานไม่ได้มีเพียงรสชาติที่อร่อย แต่เน้นสุขภาพที่ดีด้วย



## 1.3 | กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วม

### 1 | บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิส จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49.97 ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลายในลักษณะแคนทีน หรือรับจ้างเหมาการทำอาหารและบริการให้กับกลุ่มสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่างๆ โดยเป็นการร่วมทุนกับบริษัทพรอพเพอร์ตี้ แคร่ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ในเครือบริษัทโอซีเอส ประเทศอังกฤษ ภายใต้ตรา "ฟู้ดเฮ้าส์ (Foodhouse)"

### 2 | บริษัท เอ็ม เอส ซี ไทย กูซีน จำกัด

ทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 ร่วมกับบริษัท ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทวิสคอม ลิงค์ จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี โรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี มีแนวคิดหลักในเรื่องการพัฒนาบุคลากรในการประกอบอาหาร หรือเชฟให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ โดยจัดทำหลักสูตรเชฟอาหารไทยมืออาชีพเพื่อผลิตเชฟป้อนเข้าสู่ธุรกิจบริการอาหารทั้งในส่วนของโรงแรม ร้านอาหาร ภัตตาคาร และโรงแรม ทั้งในและต่างประเทศ







## 2 | กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

กลุ่ม เอส แอนด์ พี เป็นตัวอย่างหนึ่งของการทำธุรกิจร้านอาหารที่ประสบความสำเร็จทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งของตัวแทนทูตวัฒนธรรมไทยด้านอาหารในต่างแดน โดยมีการขยายสาขาในต่างประเทศ ในลักษณะลงทุนทางตรงและการร่วมทุนกับนักลงทุนท้องถิ่นในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีร้านอาหารในต่างประเทศ รวม 25 สาขา ใน 6 ประเทศ ดังนี้

ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	อังกฤษ	สวิตเซอร์แลนด์	ออสเตรีย	สิงคโปร์	จีน	กัมพูชา	รวม
Patarara	6	1	1	1	1	-	10
SUDA	1	-	-	-	-	-	1
Siam Kitchen	-	-	-	3	-	-	3
Bangkok Jam	-	-	-	7	-	-	7
Vanilla	-	-	-	-	2	-	2
S&P	-	-	-	-	-	2	2
<b>รวม</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>25</b>

### 2.1 | บริษัท เอส แอนด์ พี โกลบอล จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ ภายใต้ตราต่างๆ ดังนี้

- **Patarara: Fine Thai Cuisine**

ร้านอาหารไทยให้บริการในบรรยากาศหรู อาหารไทยรสแท้ แต่ก้าวหน้ายุคสมัยสไตล์ตะวันตก รวมทั้งสิ้น 10 สาขา โดยมี 6 สาขาในประเทศอังกฤษ โดยสาขาล่าสุดที่เปิดเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 คือ Patarara สาขา Wimbledon ส่วนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ออสเตรีย สิงคโปร์ และจีน มีอยู่ประเทศละ 1 สาขา ซึ่ง ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน ได้โอนร้าน Patarara จำนวน 4 สาขาในประเทศอังกฤษให้อยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัท Patarara Fine Thai Cuisine Limited (PFTC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับกลุ่มบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) หรือ MINT



#### • SUDA: Thai Cafe Restaurant

ร้านอาหารไทยแบบสบายๆ เปิดบริการทั้งวัน นำเสนอความหลากหลายของอาหารไทยที่ถูกใจผู้บริโภครุ่นใหม่ของศตวรรษที่ 21



#### • Siam Kitchen: Delicious Home-Styled Thai Cuisine

ร้านอาหารไทยที่เป็นที่นิยมและยอมรับของคนสิงคโปร์ ร้าน Siam Kitchen ได้รับสัญลักษณ์ Halal จึงเป็นร้านอาหารไทยที่สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคชาวมุสลิมในประเทศสิงคโปร์

#### • Bangkok Jam (Singapore): Thai and Pan-Asian Cuisine

อาหารไทยสมัยใหม่ที่ได้อิทธิพลจากประเทศในภูมิภาคเอเชีย เป็นร้านสำหรับหนุ่มสาววัยทำงานที่ต้องการความทันสมัย ทันใจทุกความต้องการ

#### • VANILLA Restaurant

ร้านล่าสุดที่เปิดตัวในต่างประเทศภายใต้ตรา VANILLA เป็นครั้งแรกที่เมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน โดยมีแนวทางการตกแต่งสวยงามสไตล์อาร์ตเดโค นำเสนอเมนูอาหารหลากหลาย โดยคัดเลือกจากเมนูที่มีชื่อเสียงของวานิลลา เพื่อจับกลุ่มลูกค้าที่มีไลฟ์สไตล์ทันสมัย โดยในปัจจุบันมี 2 สาขา



## 2.2 | บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,830 ล้านบาท (ประมาณ 15 ล้านบาท) จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.96 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศกัมพูชา ปัจจุบันมีร้านอาหาร เอส แอนด์ พี อยู่ 2 สาขาในกรุงพนมเปญ คือ ที่สาขาห้างอโชน มอลล์, สาขาสมเด็จ ปาน อเวนิว และมีแผนการขยายธุรกิจเพิ่มเติมในปี 2018 อีก 3 สาขา



## ประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ

ภายใต้บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

### 1 | ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

ความใส่ใจจากการเป็นผู้นำด้านธุรกิจเค้กและเบเกอรี่ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี มากกว่า 44 ปี บริษัทได้มีการพัฒนาและแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมทั้งออกแบบบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย ทั้งกลุ่มวัยรุ่น วัยทำงาน และ กลุ่มครอบครัวระดับกลางขึ้นไป อีกทั้งยังตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น ความใส่ใจในเรื่องสุขภาพ แหล่งที่มาของวัตถุดิบ การใช้ บริการสั่งอาหารออนไลน์ เพื่อให้ยังสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ ซึ่งในการพัฒนาหรือผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ใหม่ๆ นอกจากรสชาติที่อร่อย บริษัท ได้ให้ความสำคัญทั้งด้านคุณภาพของสินค้าและวัตถุดิบ ด้านความสดและด้านความอร่อย เพื่อเป็นการต่อยอดโลโก้ที่ว่า เอส แอนด์ พี ชื่อนี้ มีแต่ของอร่อย



#### 1.1 | เค้ก (Cake)

จากการสั่งสมประสบการณ์อย่างยาวนานจนเป็นที่ยอมรับ ตลอดจนลูกค้าทุกท่านยังคงให้การสนับสนุนไว้วางใจในความเป็นผู้เชี่ยวชาญ ด้านศิลปะการทำเค้ก ทำให้เรายังมุ่งมั่นรักษาคุณภาพทุกขั้นตอน ตั้งแต่ การคิดสรรส่วนประกอบ วัตถุดิบ และกรรมวิธีในการผลิตให้ได้เค้กที่มีความสวยงาม รสสัมผัสที่กลมกล่อม หอม มัน อย่างดีที่สุด และบริษัท ไม่หยุดพัฒนารูปแบบใหม่ๆ ในการสร้างสรรค์ตกแต่งเพื่อให้เป็นที่ถูกใจลูกค้าทุกกลุ่มให้มากที่สุด รวมทั้ง เค้กลิขสิทธิ์ที่ได้รับความนิยม เช่น เค้กโตราเอมอน เค้กดิสนีย์ และเค้กสตาร์วอร์ส บริษัทตั้งใจที่จะให้เค้กแสนอร่อยจาก เอส แอนด์ พี เป็นตัวแทนส่งมอบความสุขทุกโอกาสให้กับคนพิเศษ โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลแห่งความสุขของทุกๆ ปี โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ครอบคลุมทั้งเค้กปอนด์ (Pound Cake) เค้กชั้น

(Individual Cake) คัพเค้ก (Cupcake) และเค้กแช่แข็ง (Frozen Cake) นอกจากนั้นทาง เอส แอนด์ พี ยังมี "naked cake" หรือเค้กครีมน้อย เนือสปันจ์เนย สำหรับผู้บริโภคที่เน้นเรื่องสุขภาพเป็นพิเศษ

#### 1.2 | ขนมอบ (Puff and Pastry)

ขนมอบของ เอส แอนด์ พี จะเน้น "ความสด" และ "อร่อย" ใหม่ทุกวัน ประกอบด้วย "กลุ่มพาย/พัฟฟ์" เนือแป้งพาย/พัฟฟ์ ของ เอส แอนด์ พี โดดเด่นเฉพาะตัว เพราะเราใช้วิธีรีดพับแห้งสลับเนยสดถึง 144 ชั้น ทำให้ แป้งพายของ เอส แอนด์ พี กรอบ เบา "กลุ่มครัวซองท์เดนิช" เนือแป้งนุ่ม ชุ่มฉ่ำด้วยเนยสดแท้ๆ มีให้เลือกทั้งครัวซองท์สโตร์ฝรั่งเศส ครัวซองท์ฮอตดอกโรล และเดนิชผักโขม และ "กลุ่มพิซซ่า" สามารถทานเล่นได้เลย รสชาติเข้มข้นในแบบฉบับของไทยสไตล์ และในปีที่ผ่านมา เอส แอนด์ พี ยังได้เพิ่มพายอร่อยรสชาติใหม่นานาชนิดให้ลูกค้าได้เลือกซื้อและเลือกทานได้ทุกสถานที่และเวลา





### 1.3 | ขนมปัง (Fresh Bread)

ขนมปังแบ่งเป็น "กลุ่มขนมปังมีไส้" เป็นขนมเนื้อนุ่มมีรูปมีไส้ต่างๆ ทั้งไส้เค็มและไส้หวาน และขนมปังแซนด์วิช เป็นขนมปังแผ่นที่มีหลากหลายรสชาติ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ อาทิ ขนมปังข้าวกล้องงอก ขนมปังนมไฮแคลเซียม

### 1.4 | คุกกี้ Cookies

บริษัทใช้ส่วนผสมของเนยสดแท้ๆ จึงทำให้คุกกี้ เอส แอนด์ พี มีความหอมกรอบและอร่อย มีให้เลือกรับประทานหลากหลายรูปแบบ ในบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม คุกกี้คลาสสิก รสเนย เนย กาแฟ และใบเตย, คริสป์ไลท์ รสอัลมอนต์ ช็อกโกแลตชิพ และพิสทาชิโอ คุกกี้เดนิช คุกกี้แฟนซี รสเนย ที่รามีสู ช็อกโกแลต มอลต์ และคาราเมล คุกกี้พรีเมียม รสช็อกโกแลตชิพ อัลมอนต์ เอิร์ลเกรย์ และมอคค่าอัลมอนต์ และชอร์ตเบรดที่มีปริมาณเนยสดมากกว่าคุกกี้อื่นๆ สำหรับคุกกี้ลาวา (Lava Cookie) ซึ่งเป็นคุกกี้พรีเมียมที่สอดไส้ช็อกโกแลตเข้มข้น โดยมีสองแบบให้เลือกคือ คุกกี้ช็อกโกแลตลาวา และคุกกี้ช็อกโกแลตชิพลาวา ก็ยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแบรนด์ เดลิโอ (Delio) คุกกี้ เพื่อนำเสนอคุกกี้หลากหลายชนิด เพื่อขยายฐานของกลุ่มลูกค้าให้มากขึ้น โดยมีจำหน่ายในร้าน S&P ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไป ร้านสะดวกซื้อ และร้านมินิมาร์ททั้งในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด



### 1.5 | ขนมไหว้พระจันทร์ (Mooncake)

บริษัทให้ความสำคัญในการนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์ที่ใหม่ สด สะอาดปลอดภัย และมีอายุผลิตภัณฑ์ที่สามารถเก็บไว้รับประทานได้นานขึ้น บริษัทยังครองความเป็นผู้นำ และได้รับการยอมรับจากลูกค้าในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ ภายใต้ชื่อ S&P และมังกรทอง (Golden Dragon) ตลอดมา ในแต่ละปี เอส แอนด์ พี จะนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์หลากหลายไส้เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค ในปีนี้ เอส แอนด์ พี ได้เพิ่มขนมไหว้พระจันทร์สองไส้ใหม่ ได้แก่ ไส้ทุเรียน & ฝูเอ้อ และไส้หมอนทองเจ ซึ่งจะสร้างความประทับใจให้กับผู้รับเป็นอย่างยิ่ง

ในปีนี้มีกล่องดีไซน์พิเศษ กล่องหน้ากากทุเรียนและโพเน่อีกด้วย



### 1.6 | ขนมไทย (Thai Sweet Delicacies)

ขนมไทยหลากหลายรูปแบบและรสชาติ ทั้งขนมตำรับโบราณ หารับประทานยากและขนมไทยประยุกต์ที่ผสมผสานขนมแบบตะวันตกกับรสชาติแบบไทยๆ ในบรรจุภัณฑ์สวยงามร่วมสมัย และได้รับความนิยมจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น ฝอยทอง ขนมปุยฝ้าย สาคุ ข้าวต้มจิ้ม เป็นต้น



## 2 | ผลิตภัณฑ์อาหาร

### 2.1 | ผลิตภัณฑ์อาหาร

เอส แอนด์ พี ให้บริการอาหารในร้านด้วยนับตั้งแต่เปิดร้านแรก โดยเริ่มจากเมนูอาหารจานเดียวง่ายๆ และอร่อยถูกใจลูกค้า ซึ่งหลายเมนูยังคงได้รับความนิยมมาถึงทุกวันนี้ เช่น ข้าวไก่อบ วุ้นเส้นผัดไทย ข้าวหน้ากุ้งพริกขี้หนู ข้าวผัดอเมริกัน เส้นหมี่ไก่ผัดน้ำพริกเผา ต่อมาก็ได้มีการเพิ่มความหลากหลายของเมนูอาหารทั้งอาหารทานเล่น สลัด แซนด์วิช พาสต้า อาหารญี่ปุ่น อาหารมังสวิรัต รวมถึงเมนูกับข้าวและของหวานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ในบางเทศกาลก็ได้มีการจัดโปรโมชั่นอาหารพิเศษเพื่อสร้างความแปลกใหม่ ซึ่งบางเมนู เช่น เมนูข้าวแช่ ในช่วงหน้าร้อนของทุกปี ก็ได้กลายมาเป็นเมนูโปรดของร้านที่ลูกค้ามักจะนึกถึงเสมอ และแบรนด์ เอส แอนด์ พี ได้นำเสนอเมนูสุขภาพนานาชาติเพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญในเรื่องสุขภาพและแหล่งที่มาของวัตถุดิบมากขึ้น



## 2.2 | อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง (Quick Meal)

ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จุดเด่นของอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งของบริษัทที่แตกต่างจากคู่แข่งอื่น คือ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง เอส แอนด์ พี ทุกเมนูได้รับการปรุงอย่างพิถีพิถันเพื่อให้อร่อยถูกใจผู้บริโภค ทั้งให้คุณค่าและความปลอดภัยในด้านโภชนาการ มีการออกแบบบรรจุภัณฑ์ทั้งภายในและภายนอกที่ทันสมัยเพื่อให้เหมาะกับชีวิตแบบเร่งรีบของผู้บริโภคมากขึ้น สะดวกและช่วยในเรื่องเวลาการอุ่นอาหารน้อยลง รวมถึงเมนูอาหารแช่แข็งที่มีหลากหลาย มีการพัฒนาสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง



## 2.3 | ไส้กรอกตรา Premo

ผลิตภัณฑ์ไส้กรอกประเภทต่างๆ แฮม และเบคอน ด้วยตรา "พรีเมียม" สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป ซึ่งผลิตภัณฑ์ใช้สูตรเฉพาะของ เอส แอนด์ พี คัดสรรเฉพาะเนื้อหมูเกรด A คุณภาพดี เนื้อแน่น อร่อย ในแบบฉบับรสชาติที่คนไทยคุ้นเคย สะอาดปลอดภัยได้มาตรฐาน โดยผลิตภัณฑ์ใช้เป็นวัตถุดิบของร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งแบบบรรจุช่อง และแบบไส้กรอกตัดขายในช่องทางค้าปลีกในโมเดิร์นเทรด รวมทั้งการรับจ้างผลิตให้กับกลุ่มธุรกิจอาหารอื่นๆ

## 2.4 | จูเนคาริจิแนตรา Jelio

เป็นการคิดค้นขนมเจลลี่ ซึ่งสามารถนำลงในสายการผลิต เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เจลลี่ คาราจีแนสำเร็จรูปทั้งในรูปแบบเจลลี่ผสมเนื้อผลไม้และเจลลี่พร้อมดื่มผสมน้ำผลไม้ให้วิตามินซีสูง



## 2.5 | ผลิตภัณฑ์อาหารนานาชาติ

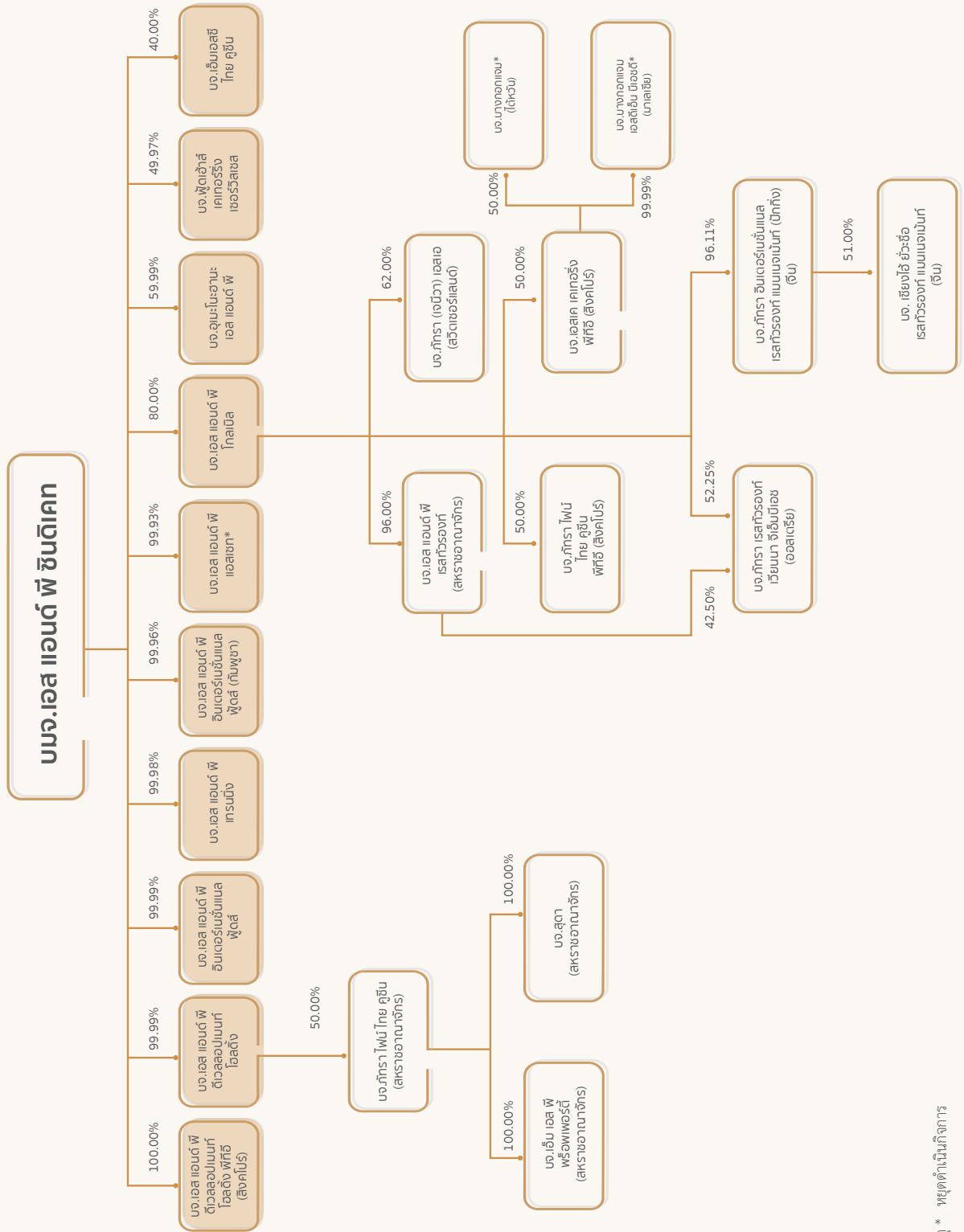
เอส แอนด์ พี เป็นผู้ผลิตอาหารนานาชาติ (PATIO) ภายใต้เครื่องหมายการค้า PATIO ได้แก่ น้ำสลัด ซุปแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอื่นๆ ที่มีรสชาติที่อร่อยและใส่ใจต่อสุขภาพของผู้บริโภค ซึ่งมีจำหน่ายที่ร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วไป

# 3 | ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

กลุ่มเครื่องดื่มจาก เอส แอนด์ พี ประกอบด้วยเครื่องดื่มน้ำผลไม้ที่ทำจากน้ำผลไม้สด 100% และน้ำผลไม้ปั่นที่ให้คุณประโยชน์และความสดชื่นแก่ร่างกาย อาทิ น้ำแตงโมปั่น น้ำส้มคั้นสด น้ำสับปะรดน้ำลำไย และน้ำมะพร้าว นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังมีเครื่องดื่มสุขภาพในกลุ่มน้ำนมถั่วเหลืองที่ผ่านกรรมวิธีการผลิตแบบยูเอชทีจากโรงงานอุโมงค์ไอระเหย เรียกว่าเครื่องดื่มโทนิยู จำหน่ายในรูปแบบร้อนและเย็น และสำหรับผู้ชื่นชอบการดื่มกาแฟ ภายในร้าน เอส แอนด์ พี ก็มีจุดจำหน่ายกาแฟ BlueCup ซึ่งเป็นกาแฟสดที่มีคุณภาพโดดเด่นด้วยรสชาติของกาแฟชั้นดีจากเมล็ดกาแฟสายพันธุ์อาราบิก้า 100% จากแหล่งเพาะปลูกในประเทศไทย และเมล็ดกาแฟ Original จากต่างประเทศ พร้อมลาเต้อาร์ทหรือศิลปะการตกแต่งฟองนมบนแก้วกาแฟ และกาแฟบลูคัพได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ กาแฟ cold brew กาแฟสดผ่านกรรมวิธีสกัดเย็นเพื่อให้ได้รสชาติกาแฟที่เข้มข้น และหอมนุ่มนวลกว่าปกติ ใช้เมล็ดกาแฟที่ได้รับรางวัลเหรียญทองจากรายการ "International Coffee Tasting" จากอิตาลี ในปี 2012

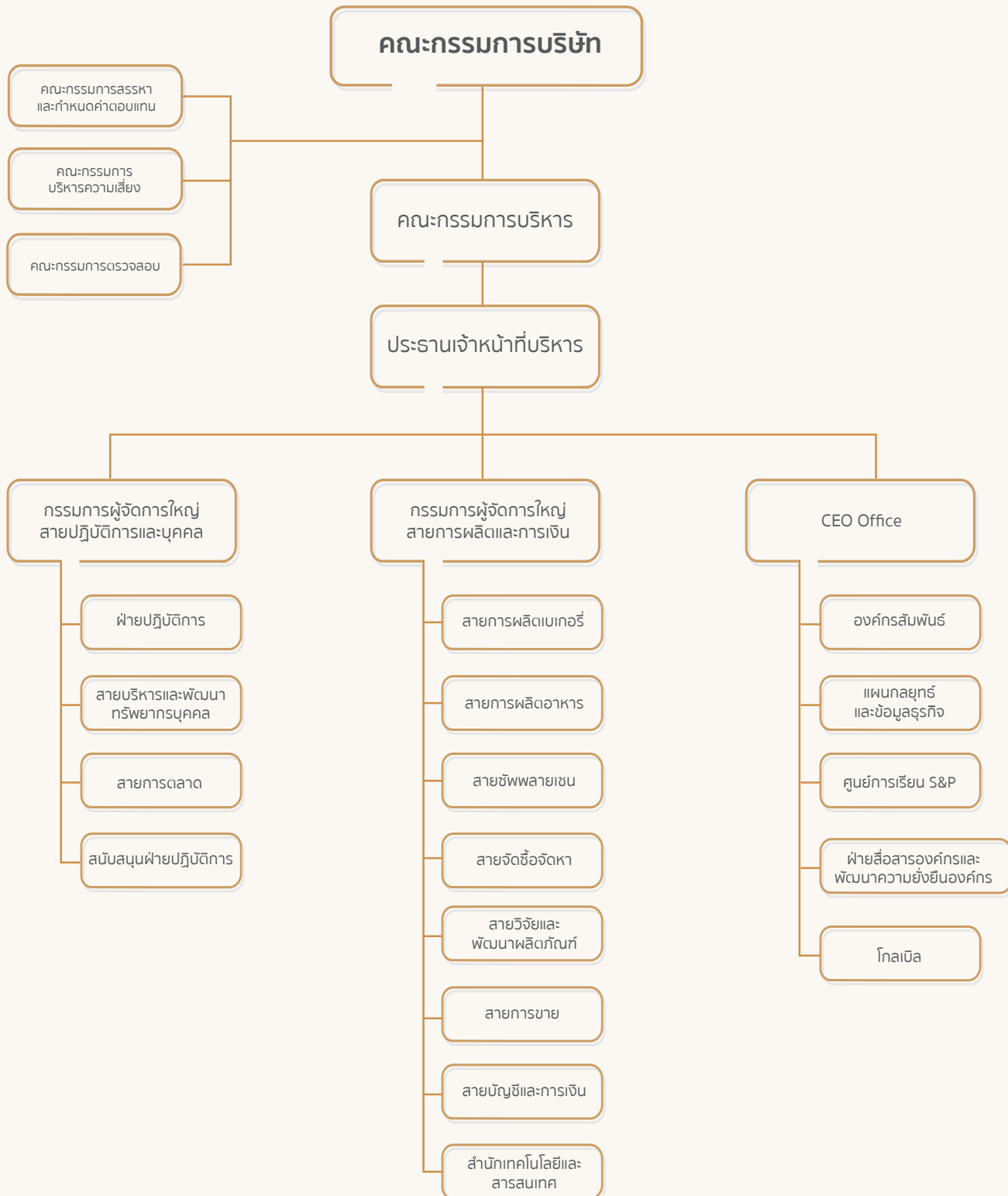


# โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี





## แผนภูมิโครงสร้างการจัดการ ปี 2560



## โครงสร้างการบริหารของบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                 |   |
|---------------------------------|---|
| (1) นางภัทรา ศิลาอ่อน           | ประธานกรรมการ                           |
| (2) นายประเวศวุฒิ ไรวา          | รองประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการบริหาร |
| (3) นางเกษสุตา ไรวา             | กรรมการ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร      |
| (4) นายวิฑูร ศิลาอ่อน           | กรรมการและเลขานุการบริษัท               |
| (5) นางสาวศุภิยา แสงศาสดรา      | กรรมการอิสระ                            |
| (6) นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ | กรรมการอิสระ                            |
| (7) นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล      | กรรมการอิสระ                            |
| (8) นายปิยะ ขอสัตติกุล          | กรรมการอิสระ                            |
| (9) นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค       | กรรมการ                                 |
| (10) นางปัทมาวลัย รัตนพล        | กรรมการ                                 |
| (11) นายขจรเดช ไรวา             | กรรมการ                                 |
| (12) นายกำธร ศิลาอ่อน           | กรรมการ                                 |

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                            |                      |
|----------------------------|----------------------|
| (1) นางสาวศุภิยา แสงศาสดรา | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| (2) นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล | กรรมการตรวจสอบ       |
| (3) นายปิยะ ขอสัตติกุล     | กรรมการตรวจสอบ       |

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                 |   |
|---------------------------------|---|
| (1) นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ | ประธานกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน |
| (2) นางปัทมาวลัย รัตนพล         | กรรมการสรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน       |

- |                        |                               |
|------------------------|-------------------------------|
| (3) นายปิยะ ขอสัตติกุล | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| (4) นางเกษสุตา ไรวา    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย (ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2560)

- |                           |                               |
|---------------------------|-------------------------------|
| (1) นายวิฑูร ศิลาอ่อน     | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (2) นางเกษสุตา ไรวา       | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| (3) นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| (4) นายปิยะ ขอสัตติกุล    | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| (5) นายกำธร ศิลาอ่อน      | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

- |                           |                     |
|---------------------------|---------------------|
| (1) นายประเวศวุฒิ ไรวา    | ประธานกรรมการบริหาร |
| (2) นายขจรเดช ไรวา        | กรรมการบริหาร       |
| (3) นางเกษสุตา ไรวา       | กรรมการบริหาร       |
| (4) นายวิฑูร ศิลาอ่อน     | กรรมการบริหาร       |
| (5) นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค | กรรมการบริหาร       |
| (6) นางปัทมาวลัย รัตนพล   | กรรมการบริหาร       |
| (7) นายกำธร ศิลาอ่อน      | กรรมการบริหาร       |

### คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| (1) นายประเวศวุฒิ ไรวา    | ประธานกรรมการบริหาร  |
| (2) นางเกษสุตา ไรวา       | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด |
| (3) นายวิฑูร ศิลาอ่อน     | กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ<br>และบุคคล และเลขานุการบริษัท                        |
| (4) นายกำธร ศิลาอ่อน      | กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต<br>และการเงิน  |
| (5) นายสมจิตร กิติธีระกุล | รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่   |
| (6) นายจงชนะ จันทมาศ      | รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร  |

## สภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ

ธุรกิจร้านอาหารไทยมีขนาดใหญ่ และประเมินมูลค่าประมาณ 3.9 แสนล้านบาท มีอัตราการเติบโตประมาณ 2-4 เปอร์เซ็นต์ ด้วยขนาดของครอบครัวที่เล็กลง ความเร่งรีบในชีวิตประจำวัน และความต้องการความสะดวกสบายทำให้พฤติกรรมของผู้บริโภคส่วนใหญ่นิยมรับประทานอาหารนอกบ้านมากขึ้น ประกอบกับการแข่งขัน และการนำเสนอผลิตภัณฑ์อาหารในรูปแบบใหม่ๆ ทั้งจากร้านอาหาร ร้านฟาสต์ฟู้ด ร้านสะดวกซื้อ และผู้ผลิตอาหารสำเร็จรูป

แต่อย่างไรก็ตาม ร้านอาหารประเภท chain restaurant ที่มีหลายสาขาก็ยังมีการขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ตามข้อบ่งชี้ มอลล์, คอมมูนิตี้ มอลล์, ไฮเปอร์ มาร์ต และโรงพยาบาล ซึ่งมีกลุ่มลูกค้ามากมาย อันเนื่องมาจากชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือของแบรนด์ คุณภาพ ความสะดวก และการนำเสนอเมนูแปลกใหม่ พร้อมโปรโมชั่นทำให้สามารถดึงดูดกลุ่มผู้บริโภคได้ การเข้ามาของผู้เล่นรายใหม่จากผู้ประกอบการรายใหญ่ ได้นำร้านอาหารคอนเซ็ปต์ใหม่ๆ เข้าสู่ตลาด ทำให้ตลาดร้านอาหารโดยรวมมีความน่าสนใจ มีการแข่งขันกันทางด้านราคาและขยายสาขาครอบคลุมพื้นที่ให้มากขึ้น เพื่อแย่งชิงฐานลูกค้า

แนวโน้มการรับประทานอาหารของคนไทยจึงปรับเปลี่ยน เลือกทานอาหารที่มีคุณภาพ และดีต่อสุขภาพมากขึ้น ตลาดอาหารเพื่อสุขภาพมีมูลค่า 1.7 แสนล้านบาทและมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย 7% ต่อปี มีการใช้บริการออนไลน์สั่งอาหารส่งถึงบ้าน และซื้อกลับบ้านมากขึ้น มูลค่าตลาดอาหารบริการส่งถึงบ้านประมาณ 27,000 ล้านบาท อัตราการเติบโตประมาณ 15% แต่อย่างไรก็ดี ด้วยภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน ทำให้ลูกค้าระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น ผู้ประกอบการต้องมีการปรับตัวในด้านต่างๆ ทั้งความน่าสนใจ การนำเสนอเมนูอาหาร การตกแต่งร้านให้มีคอนเซ็ปต์ที่น่าสนใจ รวมทั้งการกำหนดราคาให้กลุ่มเป้าหมายยอมรับได้ การบริหารจัดการควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ค่าแรง ค่าเช่า ตลอดจนต้นทุนวัตถุดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นเพื่อให้ธุรกิจอยู่รอดและมีกำไร

นอกจากพฤติกรรมการทานอาหารที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม การบริโภคสื่อของกลุ่มเป้าหมายก็มีการเปลี่ยนแปลงเช่นกัน มีการใช้สื่อสังคมออนไลน์มากขึ้น การสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมายก็เปลี่ยนจากการใช้สื่อในรูปแบบเดิมเป็นสื่อออนไลน์มากขึ้น ทำให้การรับรู้ในแบรนด์ และผลิตภัณฑ์หรือบริการของผู้ประกอบการร้านอาหารมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันตลาดร้านกาแฟ เบเกอรี่ ไอศกรีมมีมูลค่า 65,000 ล้านบาท โดยตลาดกาแฟคิดเป็น 40% หรือประมาณ 30,000 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง และการบริโภคกาแฟของคนไทยอยู่ที่ 200 แก้วต่อคนต่อปี ซึ่งยังไม่สูงมาก นั้นหมายถึงโอกาสในการเพิ่มยอดขายในตลาดกาแฟสำหรับผู้ประกอบการทุกขนาด ตลาดเบเกอรี่ ประมาณการอยู่ที่ 25,000 ล้านบาท เป็นตลาดที่มีการแข่งขันรุนแรงจากทั้งร้านค้าย่อยๆ และผู้ประกอบการรายใหญ่ มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และการจัดรายการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาดที่ทาง เอส แอนด์ พี ดำเนินมาตลอดระยะเวลา คือ เน้นในเรื่องรสชาติความอร่อยของอาหารที่ปรุงโดยเชฟที่มีประสบการณ์ และการเลือกใช้วัตถุดิบที่เลือกสรรเป็นอย่างดี การออกเมนูใหม่ๆ โดยเฉพาะช่วงเทศกาลสำคัญ การบริการ และเอาใจใส่ของพนักงาน ในบรรยากาศของร้านที่อบอุ่นเป็นกันเอง ความใส่ใจในเรื่องเหล่านี้ทำให้แบรนด์ เอส แอนด์ พี เป็นผู้นำทางด้านร้านอาหารไทยที่ทันสมัยตลอดระยะเวลายาวนานกว่า 44 ปี

เอส แอนด์ พี เปิดบริการมากกว่า 44 ปี มีการเติบโตและได้รับการยอมรับจากผู้บริโภคมากขึ้น มีการขยายสาขาทั้งในและนอกประเทศ ปัจจุบันมีจำนวนสาขาร้านอาหารและเบเกอรี่ชอฟ ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี และร้านภายใต้แบรนด์ในเครือ Vanilla, BlueCup, Patio, Patara, Grand Seaside, Maisen, Umenohana, SNP/HQ และแบรนด์ใหม่ล่าสุดคือ ร้านนายห้าง ที่ ล้ง 1919 และ Umeno Cafe ที่ Mega Bangna

และร้านอาหารในเครือที่เปิดดำเนินการในต่างประเทศมีจำนวนทั้งสิ้น 25 สาขา ประกอบกิจการทั้งในประเทศอังกฤษ สวิตเซอร์แลนด์ ออสเตรเลีย สิงคโปร์ จีน และกัมพูชา



## เหตุการณ์สำคัญ

### กระทรวงพลังงานเข้าเยี่ยมชมโครงการติดตั้งโซลาร์รูฟ

กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน เข้าเยี่ยมชม "บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท สายการผลิตเบเกอรี่" โรงงาน บางนา ในฐานะบริษัทตัวอย่าง "โครงการด้านพลังงานทดแทน และ อนุรักษ์พลังงาน" เพื่อประชาสัมพันธ์โครงการติดตั้ง "Solar Roof" อันเป็นการต่อยอดวิสัยทัศน์ผู้นำธุรกิจอาหารใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยมี คุณนาวิน นาคนาวา ผู้อำนวยการกลุ่มประชาสัมพันธ์ กรมพัฒนาพลังงาน ทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน เป็นประธาน เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560



### S&P จัดงานเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ในงาน THAIFEX 2017

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมออกบูธในงานแสดงสินค้าอาหาร "THAIFEX-World of Food Asia 2017" ระหว่างวันที่ 31 พฤษภาคม-4 มิถุนายน 2560 ณ อาคารชาเลนเจอร์ 3 อิมแพค เมืองทองธานี เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้แนวคิดอาหารไทยแท้ เพื่อสุขภาพพร้อมทาน (Simply Thai Taste) 4 กลุ่ม คือ กลุ่มอาหารมังสวิรัต ภายใต้แบรนด์ "S&P Vegan" มี 5 เมนู ได้แก่ 1.ข้าวกล้องงอก แกงเขียวหวาน 2.ข้าวแกงเผ็ด 3.ผัดไทย (ไม่ใส่ไข่) 4.ข้าวผัดแปดเซียน 5.บะหมี่ผัดซอส กลุ่มอาหารมังสวิรัตimakubข้าวกล้องงอกออर्गेนิค และข้าวไรซ์เบอร์รี่ออ์गेนิค มี 6 เมนู ได้แก่ ข้าวกล้องงอกออ์गेนิค แกงเขียวหวาน ข้าวกล้องออ์गेนิคแกงเผ็ด ข้าวกล้องออ์गेนิคผัดแปดเซียน ข้าวไรซ์เบอร์รี่ออ์गेนิคแกงเขียวหวาน ข้าวไรซ์เบอร์รี่ออ์गेนิคแกงเผ็ด และข้าวไรซ์เบอร์รี่ออ์गेนิคแปดเซียน รวมถึงผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องแกงไทย ที่สามารถหาซื้อได้ง่าย สะดวกในการนำมาประกอบอาหาร เก็บไว้ได้นาน และที่สำคัญคือไม่ใส่ผงชูรส ไม่เจือสีและสารสังเคราะห์ ซึ่งดีต่อสุขภาพ อาทิ ซุดอาหารไทยน้ำแกงเขียวหวาน ซุดอาหารไทยน้ำปรุงผัดไทย

ซุดอาหารไทยน้ำแกงมัสมั่น ซุดอาหารไทยน้ำแกงแดง และซุดอาหารไทย น้ำแกงพะแนง และกลุ่มขนมทานเล่น ประกอบด้วย กลุ่มคุกกี้และ เค้กบัตเตอร์ได้แก่ คุกกี้ทุเรียน คุกกี้สตรัมยา คุกกี้ดอกคำฝอย เค้กบัตเตอร์ ทุเรียน เค้กบัตเตอร์อัญชันตะไคร้มะนาว เค้กบัตเตอร์ตะไคร้สตรัมยา และ กลุ่มแปรรูปผลไม้อบแห้ง (Freeze Dried) ได้แก่ ทุเรียน และขนุน



### กิจกรรม "ครีวฮา Joy Barista Workshop with S&P"

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมกับรายการโทรทัศน์ ครีวฮาพาซิม จัดกิจกรรม "ครีวฮา Joy Barista Workshop with S&P" ให้กับสมาชิก S&P Joy Card และสมาชิกครีวฮาพาซิม เพื่อต่อยอดแบรนด์กาแฟบลูคัพ ด้วยการเรียนรู้เทคนิคการทำกาแฟจากแชมป์ บาริสต้า และสร้างสรรค์ศิลปะบนฟองนม รังสรรค์ออกมาเป็นลาเต้อาร์ต ที่สวยงามถูกใจ ณ ร้าน SNP Headquarter เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2560



## สื่อมวลชนเยี่ยมชมร้าน S&P ประเทศกัมพูชา และร้าน Vanilla ประเทศจีน

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) พาสื่อมวลชนเยี่ยมชมร้าน เอส แอนด์ พี ณ กรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา เนื่องในวาระครบรอบ 1 ปี ของ S&P สาขาสมเด็จพระปิ่น ประเทศกัมพูชา พร้อมพาเยี่ยมชม S&P สาขาฮืออัน มอลล์ ซึ่งเปิดเป็นสาขาแรก และได้รับความนิยมจากชาวกัมพูชาเป็นอย่างมาก ณ กรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา ระหว่างวันที่ 14-16 มิถุนายน 2560 และร้าน Vanilla สาขา Rockbund ณ มหานครเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน เนื่องในโอกาสเปิดร้านสาขาที่สองหลังจากได้รับความนิยมเป็นอย่างมากจากสาขาแรกที่สกายมอลล์ (Sky Mall) ระหว่างวันที่ 12-14 กรกฎาคม 2560



## เชฟอาวุโสเข้าอบรมหลักสูตร "S&P Senior Chef Training Course"

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ โรงเรียนการอาหารไทยเอ็ม เอส ซี จัดอบรมหลักสูตร "S&P Senior Chef Training Course" เพื่อยกระดับทักษะและความรู้ด้านการครัวให้ทัดเทียมระดับมาตรฐานสากลแก่หัวหน้าเชฟอาวุโสจาก S&P โดยมี คุณภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และประธานโรงเรียนการอาหารไทยเอ็ม เอส ซี เป็นประธานในพิธีมอบประกาศนียบัตรแก่ผู้เข้าร่วมอบรม พร้อมด้วย เชฟชุมพล แจ้งไพร ผู้อำนวยการ โรงเรียนการอาหาร ไทย เอ็ม เอส ซี ให้เกียรติร่วมงาน ณ โรงเรียนการอาหารไทยเอ็ม เอส ซี



## จัดเวิร์กช็อป Kick Off โครงการ Sustainable Development

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดเวิร์กช็อป Kick Off โครงการ Sustainable Development เพื่อจับมือกันเดินหน้าสู่การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน อันจะนำมาซึ่งการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมไปด้วยกัน เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560





### จัดงานแถลงข่าวเปิดตัวแคมเปญ "สุขภาพดี มีสุข กับ โครงการหลวง...Happy & Healthy with Royal Project"

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดงานแถลงข่าวเปิดตัวแคมเปญ "สุขภาพดี มีสุข กับโครงการหลวง...Happy & Healthy with Royal Project" เพื่อสนับสนุนผลิตภัณฑ์โครงการหลวงตามพระราชดำริ ซึ่งเป็นการส่งเสริมอาชีพเกษตรกรชาวเขา อีกทั้งเล็งเห็นถึงความสำคัญของการดูแลสุขภาพด้วยการเลือกรับประทานอาหารจากวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ด้วยการรังสรรค์เมนูพิเศษที่ปรุงด้วยวัตถุดิบจากโครงการหลวงเสมือนเป็นการยกคุณค่าจากยอดดอยส่งตรงถึงชาวกรุง โดยมีคุณเกษสุตา ไรวา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานเปิดงาน พร้อมด้วย ดร.ณรงคชัย พิพัฒน์ธนะวงศ์ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด มูลนิธิโครงการหลวง และคณะผู้บริหารจากมูลนิธิโครงการหลวง รวมทั้งยังได้รับเกียรติจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรภา หัตถโกศล ภาควิชาโภชนวิทยา คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ร่วมงาน ณ ร้าน SNP Headquarter โดยจำหน่ายเมนูดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน-15 ธันวาคม 2560 ณ ร้าน เอส แอนด์ พี ที่ร่วมโครงการ และร้านอาหารในเครือ



### งานเปิดตัวผลิตภัณฑ์ "The Mask Collection Presented by S&P ตอน Happy Mooncake"

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดงาน "The Mask Collection Presented by S&P ตอน Happy Mooncake" นำ The Mask Collection 6 หน้ากากนักท่องได้แก่ หน้ากากทูเรียน หน้ากากโพนี หน้ากากจิงโจ้ หน้ากากชาโมโร่ หน้ากากซูโม่ และหน้ากากซาลาเปา มาสร้างสีสันบนผลิตภัณฑ์ เอส แอนด์ พี นอกจากนี้ ภายในงานยังมีการเปิดตัวขนมไหว้พระจันทร์ 3 รสชาติใหม่ ได้แก่ ขนมไหว้พระจันทร์ไส้ชาอยู่หลง&ฝูเอ้อ ไส้คัสตาร์ด และไส้หมอนทองเจ ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี รวมถึงขนมไหว้พระจันทร์ไส้มะม่วง ภายใต้แบรนด์มังกรทอง โดยได้รับเกียรติจาก คุณธนศักดิ์ หนุนอารักษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สายงานพัฒนารูจิก และคุณวิษณีย์ ศรีสวัสดิ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด บริษัท เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ร่วมพูดคุย พร้อมทั้ง ทอม-อิสรา กิณิตย์ชีว์ (Room 39) และ เนม-ปราการ ไรวา มาร่วมสร้างสีสัน ณ ร้าน SNP Headquarter ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560



### งาน "เอส แอนด์ พี เค้ก คาร์นิวัล"ฉลองครบรอบ 44 ปี

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ฉลองครบรอบ 44 ปี จัดงาน "S&P Cake Carnival" (เอส แอนด์ พี เค้ก คาร์นิวัล) จัดโชว์เค้กสุดอลังการ สินค้าและโปรโมชั่นสุดว้าวคอลเลกชั่น "คาร์นิวัล 2018" และยังมีกิจกรรมสนุกๆ มากมาย รวมทั้งทัพศิลปินนักแสดง นำโดย เนม-ปราการ ไรวา เป็ก-ผลิตโชค อายนบุตร แพนเค้ก-เขมนิจ จามิกรณ์ สุวนันท์-ณดล ปุณณกันต์ ลูลา ต้ม เดอะสตาร์ และวงสินเจริญบูรณาจารย์ เพื่อต้อนรับเทศกาลแห่งความสุข พร้อมเปิดตัวภาพยนตร์โฆษณาชุดใหม่ "เค้กเซอร์ไพรส์-ของขวัญ" วันที่ 7-10 ธันวาคม 2560 ณ ลานกิจกรรมเวิร์คแอนด์เพลย์ ชั้น 1 ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า แกรนด์ พระราม 9





### เอส แอนด์ พี ร่วมงาน "SET in the City 2017"

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมออกบูธในงาน "SET in the City 2017" หรืองานมหกรรมการลงทุนครบวงจรแห่งปี ครั้งที่ 12 เพื่อให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและผู้สนใจลงทุน สำหรับงานนี้จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมนักลงทุนให้สร้างโอกาสในการลงทุนที่เพิ่มขึ้น โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับพันธมิตรทางการเงินต่างๆ อาทิ กลุ่มบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บริษัทหลักทรัพย์กลุ่มประกันภัย บริษัทจดทะเบียน กลุ่มฟินเทค และสมาคมต่างๆ



### โรงงานเข้าร่วมโครงการ Cleaner Technology

โรงงานผลิตอาหาร ลาดกระบัง เข้าร่วมโครงการ Cleaner Technology กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

### S&P สนับสนุนโครงการ Another Life Company Rejuvenation Year 11

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมโครงการ Another Life Company Rejuvenation Year 11 ภาควิชาศิลปอุตสาหกรรม คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง โดยคุณประเวศวุฒิ ไรวา ประธานคณะกรรมการบริหาร ได้เข้าไปแนะนำบริษัท และให้โจทย์กับนักศึกษาเพื่อเป็นการเชื่อมโยงการเรียนรู้ด้านการออกแบบในสถาบันศึกษาและการทำงานเชิงวิชาชีพ ในสถานการณ์จริงที่ยังประโยชน์ต่อทุกฝ่าย โดยจะแบ่งการทำงานเป็น 7 ขั้นตอน ได้แก่ การศึกษาดูงาน การวิเคราะห์ข้อมูล การระบุโจทย์ในการออกแบบ การทดลองและการออกแบบ การทดลองตลาด การสื่อสารและนำเสนอผลงาน และการจัดทำรายงาน เพื่อเป็นการสนับสนุนประสบการณ์การทำงานจริงนอกห้องเรียนของนักศึกษา



## เหตุการณ์สำคัญในปี 2560

### การขยายธุรกิจ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์

#### 1. การขยายธุรกิจ

ทุกๆ ปีบริษัทจะขยายสาขาทั้งในรูปแบบของร้านอาหาร และร้านเบเกอรี่ซอปปิ้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายเข้าถึงบริการ และผลิตภัณฑ์ได้อย่างสะดวก ในปี 2560 เอส แอนด์ พี เปิดร้านอาหารใหม่จำนวน 8 สาขา ที่ รพ.วิภาวดี, เดอะ มอลล์ บางกะปิ, หัวหิน, ปตท. ศูนย์วิจัย วังน้อย, รอยัลการ์เดน พัทยา, รพ.สมิติเวช ชลบุรี, บิ๊กซี รัชดา, โรบินสัน เพชรบุรี และร้านเบเกอรี่ซอปปิ้งจำนวน 9 สาขา นอกจากนี้ ยังมีการเปิดร้านอาหารญี่ปุ่น Umeno Café คาเฟ่ของความรักเต้าหู้ สาขาในเครือของ Umenohana ร้านอาหาร SNP HQ เปิดใหม่ที่ เมกา บางนา และร้านนายห้าง ล้ง 1919 ที่ท่าเรือหวังลิ คลองสาน เป็นร้านอาหารเชิงไลฟ์สไตล์ ภายใต้สถาปัตยกรรมแบบแบบจีนยุคเก่า ที่ได้แรงบันดาลใจมาจากนายห้างคุณสุรินทร์โรว ทำให้ที่นี่แฝงไปด้วยกลิ่นอายอบอุ่นแบบย้อนยุค และเมนูแบบไทยจีน

และบริษัทได้เปิดร้าน Vanilla แบรินด์ไลฟ์สไตล์ สำหรับคนรุ่นใหม่ สาขาที่สองในเมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน

#### 2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการส่งเสริมการขาย

เมนูและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของ เอส แอนด์ พี นอกจากความแปลกใหม่ ทางบริษัทได้ให้ความสำคัญในทุกๆ ด้าน เช่น ความอร่อย คุณภาพของวัตถุดิบ การตกแต่งที่ดูสวยงาม อิมเมจอาหารเครื่องดื่ม และเบเกอรี่ตามเทศกาลสำคัญๆ Simply Valentine เทศกาลแห่งความรัก, Summer Delight เทศกาลข้าวแช่ และข้าวเหนียวมะม่วงน้ำดอกไม้ม, Simply Thai Taste เทศกาลอาหารไทย, เทศกาลเจ, เทศกาลขนมไหว้พระจันทร์ ซึ่งปีนี้ทาง เอส แอนด์ พี ได้ซื้อลิขสิทธิ์ The Mask Singer เพื่อมาทำเป็น หน้าเค้ก และขนมไหว้พระจันทร์ชุดหน้ากากนักร้อง "The Mask Collection"

เมนูอาหาร Royal Project ที่ทาง เอส แอนด์ พี ใช้วัตถุดิบจากโครงการหลวง และรายการเค้กและคุกกี้ ส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ "Cake Carnival" เค้กและคุกกี้ ลิขสิทธิ์ตัวใหม่จาก Star Wars

รายการส่งเสริมการขายหลักๆ คือ วันพุธ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ลด 20% พาย 2 ชิ้น 40 บาท, เค้กกล้วยหอม 3 ชิ้นแถมฟรี 1 ชิ้น บัฟเตอร์เค้ก 2 ชิ้นฟรี 1 ชิ้น ส่วนอาหารจะเป็นชุดเซตปลา Joy of Sharing เครื่องดื่มบลูคัพ จัดรายการ ซื้อ 1 แถม 1 เดือนละสองวัน

บัตร Joy Card เพิ่มเติมพีเจอรี่ใหม่ "S&P Mobile Application" สามารถเติมเงินและไม่ต้องพกบัตร พร้อมรับคะแนนสะสม เมื่อตัดเงินผ่านบัตร หรือ Mobile App สามารถส่งของขวัญให้คนสำคัญได้

เอส แอนด์ พี ให้ความสำคัญกับการทำการตลาดทางออนไลน์มากขึ้น เน้นการทำการตลาดคอนเทนต์ สร้างเนื้อหาที่น่าสนใจ และใช้โซเชียลเพื่อให้ลูกค้ารับรู้และเกิดความสนใจในผลิตภัณฑ์ มีการโฆษณาขนมไหว้พระจันทร์ทางสื่อทีวี และออนไลน์ และโฆษณา "The Most Diverse Meal" มื้ออาหารอร่อยขึ้นด้วยความหลากหลาย เพื่อโปรโมทธุรกิจร้านอาหาร โดยใช้สื่อออนไลน์เพื่อสร้างการรับรู้ในแบรนด์ และส่งท้ายช่วงเทศกาลปลายปีด้วยโฆษณาทางออนไลน์โปรโมทการมอบเค้กอร่อยจาก เอส แอนด์ พี ให้คนที่คุณรัก ด้วย Surprise Cake...Wrap Happiness ที่คุณสามารถช้อนของขวัญเซอร์ไพรส์ให้คนพิเศษได้ทุกช่วงเวลาความสุข มีความรัก ชื่นชอบอยู่เสมอ

## รางวัลและความภาคภูมิใจ ประจำปี 2560

### รางวัล International Innovation Awards 2017

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัล "International Innovation Awards 2017" (IIA 2017) ประเภท Services & Solutions ซึ่งเป็นรางวัลระดับเอเชีย จากโครงการ "โซลาร์รูฟ" โรงงานเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี ประหยัดพลังงาน (The Solar Roof : S&P Bakery Factory Energy Saving Project) ซึ่งจัดโดยเอ็นเตอร์ไพรส์ เอเชีย (Enterprise Asia) โดยมี คุณวิลเลียม เอ็นจี ประธานเอ็นเตอร์ไพรส์เอเชีย เป็นผู้มอบ ณ โรงแรม ไฮแอท ออนเดอะบันด์ เชียงไฮ้ ประเทศจีน เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560

เอส แอนด์ พี มีความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ด้วยการผลิตพลังงานสะอาดอันเป็นอีกหนึ่งพลังงานทางเลือกที่จะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในการผลิตเบเกอรี่ S&P หลากหลายผลิตภัณฑ์ อาทิ เค้กกล้วยหอม บั๊ตเตอร์เค้ก มาร์เบิลเค้ก พัพพาย คุกกี้ ขนมไหว้พระจันทร์ และพิซซ่า

S&P มีความมุ่งมั่นที่จะทำสิ่งดีๆ เพื่อสังคมไทยตลอดไป



### เครื่องหมายมาตรฐานอาหารเพื่อการท่องเที่ยว ประจำปี 2017

ร้าน S&P ได้รับโล่เครื่องหมายมาตรฐานอาหารเพื่อการท่องเที่ยว ประจำปี 2017 จำนวน 6 สาขา ได้แก่ สาขาเซ็นทรัลแอร์พอร์ต สาขาเซ็นทรัลขอนแก่น สาขาเซ็นทรัลภูเก็ต สาขาเซ็นทรัลเฟสติวัลเชียงใหม่ สาขาท่ามหาราช สาขาสุวรรณภูมิแอร์พอร์ต คาเฟ่ 2



### รางวัล Asia Responsible Entrepreneurship Awards 2017

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัล Asia Responsible Entrepreneurship Awards 2017 (AREA) (เอเชีย เรสปอนซิเบิล อองเตอร์พรีนัวร์ชิพ อวอร์ด 2017) เป็นปีที่ 2 รางวัลระดับเอเชีย ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประเภท Social Empowerment (การเสริมสร้างพลังทางสังคม) จากโครงการ S&P Kitchen for Kids (เอส แอนด์ พี คิทเชน ฟอร์ คิลด์) ที่ได้พัฒนาโรงครัวให้กับโรงเรียนในชนบทอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 รวมทั้งสิ้น 24 โรงเรียนทั่วประเทศ โดยมี LT Gen Sudhir Sharma Advisor of Enterprise Asia และ Alexandra Boakes Tracy President of Hoi Ping Ventures, Hong Kong เป็นผู้มอบ ณ โรงแรมเรเนซองส์ กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2560



### รางวัล IP Champion 2017

คุณเกษสุตา ไรวา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคุณวิฑูร ศิลาอ่อน กรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการและบุคคล บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับรางวัล ไอพีแชมเปียน 2017 ผู้ประกอบการธุรกิจดีเด่น สาขาเครื่องหมายการค้า ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ โดยกระทรวงพาณิชย์จากคุณวินิจัย แจ่มแจ้ง ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงพาณิชย์ เป็นผู้มอบ โดยมีคุณภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการและคุณประเวศวุฒิ ไรวา ประธานกรรมการบริหาร ร่วมแสดงความยินดี ณ ศูนย์แสดงสินค้าไบเทค บางนา เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560





### รางวัล Thailand Top Company Awards 2017

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) โดยคุณวิฑูร ศิลาอ่อน กรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการและบุคคล ได้รับรางวัล Thailand Top Company Awards 2017 ประเภทกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับองค์กรที่ได้รับคำชื่นชมในด้านสินค้าหรือบริการจากผู้ให้บริการ รวมทั้งพิจารณาจากบริษัทที่ติดอันดับมีรายได้สูงสุด 1,000 อันดับแรกของประเทศ โดยมี ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์เกษม วัฒนชัย เป็นผู้มอบรางวัล จัดโดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ณ โรงแรมดุสิตธานี เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560



### รางวัล Herworld Editor's Choice Awards 2017

คุณณัฏฐา ศิลาอ่อน ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัล Herworld Editor's Choice Awards 2017 ประเภท Best of Delicious Cake จากคุณวิโรจน์ วชิรเดชกุล CEO บริษัท ทรีแอนด์ พับลิชซิ่ง จำกัด ณ โรงแรมเมอร์เคียวแบงค็อก มักกะสัน เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2560



### รับรางวัล Green Industry

โรงงานผลิตอาหาร ลาดกระบัง เข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว และได้รับรางวัล Green Industry จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### รับรางวัล Green Star Awards

โรงงานผลิตอาหาร ลาดกระบัง เข้าร่วมโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม และได้รับรางวัล Green Star Awards จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบ เพื่อเสริมสร้างสนับสนุนให้โรงงานในนิคมอุตสาหกรรมนำหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) มาใช้ในการดำเนินงานอย่างเป็นรูปแบบ รวมถึงการเสริมสร้างความเข้าใจและความไว้วางใจของชุมชนที่มีต่อการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม ก่อให้เกิดความร่วมมืออันจะนำไปสู่การอยู่ร่วมกันของอุตสาหกรรม ชุมชน และสังคม



## กิจกรรมการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขาย

เพื่อให้กลุ่มลูกค้าต่างๆ เข้าถึงแบรนด์ เอส แอนด์ พี ได้ง่าย ทางบริษัท ได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหลากหลายรูปแบบ เพื่อเป็นการตอบแทนลูกค้าที่ให้การสนับสนุน เอส แอนด์ พี มาตลอดเวลา และเป็นการสร้างโอกาสการเพิ่มยอดขายโดยรวมให้มากขึ้น รายการส่งเสริมการขาย และกิจกรรมต่างๆ จะเป็นส่วนเสริมกลยุทธ์หลักของการตลาดที่เน้นที่การมอบสิ่งดีๆ ให้ลูกค้า ทั้งความอร่อย คุณภาพของวัตถุดิบที่ใช้ ความใส่ใจในการบริการลูกค้า เพื่อให้ทุกมือของทุกคนในครอบครัวเต็มไปด้วยความสุข กิจกรรมการตลาดหลักๆ ในปีที่ผ่านมา

- รายการวันพุธลด 20% สำหรับผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ได้รับความนิยมจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องมาทุกปี และสำหรับเค้กปอนด์ ทางบริษัทมอบส่วนลด 15% ทุกวัน สำหรับสมาชิกบัตร Joy Card
- กิจกรรมส่งเสริมการขายในช่วงเทศกาลปีใหม่ รับส่วนลด 20% ซื้อเค้กปอนด์ตั้งแต่ 2 ชิ้นขึ้นไป และซื้อคุกกี้ 4 กล่องรับฟรี 1 กล่อง
- Cake Carnival เทศกาลเค้ก และคุกกี้ยิ่งใหญ่แห่งปี จัดขึ้นที่ เซ็นทรัล พลาซ่า แกรนด์ พระราม 9 มีกิจกรรมต่างๆ มากมาย ทั้งคอนเสิร์ต ความบันเทิงจากดาราศิลปิน และการเปิดตัว Surprise Cake ครั้งแรกกับเค้กที่สามารถซ่อนของได้
- เทศกาลขนมไหว้พระจันทร์ในปีนี ทาง เอส แอนด์ พี ได้ร่วมกับทาง The Mask Singer รายการโทรทัศน์ประเภทเรียลลิตี้ เกมโชว์และมิวสิกโชว์ของ Work Point Entertainment นำลิขสิทธิ์หน้ากากนักร้องมาใช้ในการออกแบบบรรจุภัณฑ์ สำหรับขนมไหว้พระจันทร์ เอส แอนด์ พี และผลิตภัณฑ์เค้กปอนด์ดีไซน์หน้ากากนักร้อง "Tha Mask Collection"

- กิจกรรม กาแฟ บลูคัพ D-Day ช้อกกาแฟ ชา สมูทตี้ และสปรinkl 1 ที่ แลมพรี 1 ที่ ซึ่งจะจัดเดือนละสองวัน เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มเป้าหมายได้ทดลองชิมกาแฟคุณภาพจากบลูคัพและกลายเป็นลูกค้าประจำต่อไป ลูกค้าที่มาใช้บริการที่สาขาก็เพิ่มขึ้นและมีการซื้อผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพิ่มเติม เช่น เบเกอรี่ เป็นกิจกรรมที่สำคัญที่ช่วยสร้างยอดขายสาขา
- กิจกรรมส่งเสริมการตลาดเนื่องในเทศกาลสำคัญต่างๆ ของคนไทยในรอบปี เช่น ในวันเด็กมีการแจกของที่ระลึกให้กับเด็กๆ ที่เข้ามาทานอาหารในร้าน หรือในวันแม่ และวันพ่อ ที่คุณลูกค้าสามารถพาคุณพ่อ และคุณแม่มาทานอาหารที่ร้าน เอส แอนด์ พี ได้ฟรี เพื่อตอบโจทยความเป็นร้านอาหารของทุกคนในครอบครัว
- การตลาดออนไลน์ หรือการทำการตลาดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นช่องทางการประชาสัมพันธ์ธุรกิจและช่องทางการติดต่อลูกค้าที่สำคัญ สำหรับบริษัท เฟซบุ๊ก, ไลน์, อินสตาแกรม และเว็บไซต์ โดยเน้นหนักการทำการตลาดแบบคอนเทนต์ มาร์เก็ตติ้ง (Content Marketing) ที่เน้นเนื้อหาที่มีคุณค่า สร้างความรู้สึกดีๆ ให้เกิดขึ้นในใจลูกค้า และทำให้แบรนด์ เอส แอนด์ พี เป็นแบรนด์ที่ลูกค้าชื่นชอบ และเลือกเป็นอันดับแรก
- ช่วงปลายปี ได้มีการเปิดตัว S&P Mobile Application ใหม่ ที่เพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้า โดยไม่ต้องพกบัตรสมาชิก สามารถเติมเงินใช้แทนเงินสด สะสมคะแนนพร้อมรับส่วนลด และสิทธิประโยชน์อีกมากมาย

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1.นโยบายภาพรวม

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดทำกิจกรรม CSR (Corporate Social Responsibility) อย่างจริงจังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอมาตลอด ตั้งแต่เรื่องการศึกษาโดยการรับนักเรียนที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา เข้าเรียนระดับ ปวช. สาขารัฐกิจค้าปลีกและสาขาอาหารและโภชนาการที่ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ในระบบทวิภาคี เพื่อให้นักเรียนมีโอกาสฝึกฝนปฏิบัติงานจริง มีรายได้ระหว่างเรียนไปด้วย การทำโครงการ Kitchen for Kids เพื่อสร้างสุขลักษณะที่ดีให้แก่ชุมชน เป็นการทำให้ชุมชนนั้นๆ เกิดการเรียนรู้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปได้เข้ารับการพัฒนาจิต ด้วยการฝึกปฏิบัติธรรมร่วมกันของพนักงานขององค์กร ส่วนด้านสิ่งแวดล้อม โรงงานของเราได้มีการปรับปรุงระบบคุณภาพมาตรฐานต่างๆ ให้ทันสมัยเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอยู่เสมอเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าทุกท่าน รวมทั้งการมุ่งเน้นการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานสะอาดเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมโลก และแสดงการสำนึกถึงการรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในพื้นที่ที่มีสถานประกอบการอยู่ และพื้นที่อื่นๆ ซึ่งบริษัทได้มีส่วนร่วมเข้าไปช่วยพัฒนาและปรับปรุงสภาพของความเป็นอยู่และสังคม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลด้านการพัฒนาความยั่งยืนของธุรกิจที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) และในปี 2560 บริษัทได้รับมอบรางวัล "International Innovation Award 2017" (IIA2017) ประเภท Services & Solutions ซึ่งเป็นรางวัลระดับเอเชียจากโครงการ "Solar-Roof : S&P Bakery Factory Energy Saving Project" จาก Enterprise Asia บริษัทมีความภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและมุ่งมั่นที่จะทำสิ่งดีๆ เพื่อสังคมไทยตลอดไป

### 2.การดำเนินงาน

นอกจากการใส่ใจในการคัดสรรวัตถุดิบชั้นดี มีคุณภาพ มีความสดใหม่ และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ผู้บริโภคแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR ในทุกๆ หน่วยงานหลักของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นนโยบายการต่อต้านการทุจริตที่ประกาศใช้ทั้งองค์กร ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการปรับปรุงระบบการทำงานเพื่อลดการใช้พลังงานของสายการผลิต เป็นต้น โดยมีการดำเนินการต่อเนื่องในเรื่องดังกล่าวดังต่อไปนี้

#### 2.1 นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนให้บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director : IOD) เป็นวาระที่ 2 ติดต่อกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยเน้นให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารปฏิบัติเป็นตัวอย่างตามแนวปฏิบัติสำหรับการต่อต้านการทุจริต การให้และรับของขวัญ การรับเงินสนับสนุน และการบริจาค เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยได้มีการเผยแพร่เรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท รวมถึงสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทให้ตระหนักถึงเรื่องดังกล่าว เพื่อขอความร่วมมือให้ปฏิบัติตามแนวทางซึ่งบริษัทมีการกำหนดและพัฒนาแนวปฏิบัติ ระเบียบและจรรยาบรรณให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว เพื่อให้เกิดความมีคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ขององค์กร



นอกจากมาตรการการป้องกันการทุจริตที่สามารถช่วยลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตได้แล้ว บริษัทยังได้จัดทำมาตรการประเมินผล ตรวจสอบการทุจริตเพื่อช่วยให้ตรวจพบการทุจริตที่เป็นสาระสำคัญ และรายงานการกระทำที่อาจเป็นการทุจริตอย่างทันท่วงที บริษัทจึงได้กำหนดช่องทาง "Whistleblower" เพื่อการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรวมถึงผู้บริหาร พนักงานได้มีโอกาสร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม และบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายและผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยแจ้งเบาะแสดำเนินการตามช่องทางดังนี้

1. ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์  
E-mail : [whistleline@snpfood.com](mailto:whistleline@snpfood.com)
2. ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึง  
สำนักงานตรวจสอบ  
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 24 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์  
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
3. ผ่านทางศูนย์แจ้งข้อมูล  
โทรศัพท์ : 02-785-4000 ต่อ 386  
โทรศัพท์ : 089-204-5542

ในส่วนของคุณัยการเรียน S&P มีนำเรื่องจรรยาบรรณและ Whistleblower เข้าในหลักสูตรปฐมนิเทศเพื่ออบรมพนักงานเข้าใหม่ทุกคน และได้นำหลักสูตร "โตไปแล้วไม่โกง" เพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกของความซื่อสัตย์สุจริตให้กับนักเรียนที่จะมาเป็นพนักงานของบริษัทต่อไป เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้มีการประกาศเป็นนโยบายชัดเจนในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน การไม่รับของตอบแทน การไม่ให้ และการไม่สร้าง และไม่ส่งเสริมพฤติกรรมอันจะนำไปสู่การทุจริต อีกทั้งได้จัดให้มี WB News (Whistleblower News) ในการเผยแพร่ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับพนักงาน ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยทำสื่อในรูปแบบการ์ตูนที่ง่ายต่อการทำความเข้าใจและเผยแพร่ใน Website ขององค์กรเป็นประจำทุกเดือน

ทั้งนี้ บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงจากการทุจริต คอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ การประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ การกำหนด

มาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ วิธีวัดความสำเร็จ ตลอดจนทรัพยากรที่ต้องใช้เพื่อลดความเสี่ยง และมีการเฝ้าติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

## 2.2 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีนโยบายที่มุ่งเน้นการผลิตสินค้า และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย สอดคล้องตามกฎหมาย และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล โดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ความสะอาดปลอดภัยของกระบวนการผลิต ความใส่ใจในเรื่องความสะอาด และคุณภาพของพนักงาน คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่สม่ำเสมอ ตลอดจนกระบวนการในการนำส่งสินค้าจากโรงงาน และจากร้านของบริษัท เพื่อให้บริการแก่ผู้บริโภค จนถึงการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตรา S&P, Premo, Delio, Patio และตราอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตของตลาด และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลเพื่อตอบสนองทั้งลูกค้าภายในและภายนอกประเทศ

### (1) สายการผลิตอาหาร

สายการผลิตอาหารโรงงานลาดกระบัง มีนโยบายคุณภาพที่มุ่งเน้นในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพความปลอดภัย สอดคล้องต่อกฎหมาย และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล โดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและปลอดภัย ตลอดจนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพในการผลิตอาหารจากหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ GMP และ HACCP จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กรมวิชาการเกษตร และกรมประมง รวมทั้งได้ผ่านการตรวจประเมินจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประเทศสหรัฐอเมริกา (USFDA) โดยครอบคลุมผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งพร้อมบริโภคทันที (Frozen Ready to Eat) ประเภทอาหารทะเล และอาหารหวาน และยังได้รับมาตรฐานจากภาคองค์กรเอกชน ได้แก่ GMP, HACCP, ISO9001 : 2008, ISO22000: 2005, IFS และ BRC จากบริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด จากระบบมาตรฐานที่ได้รับดังกล่าว เป็นสิ่งที่ยืนยันได้ว่าบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในผลิตภัณฑ์

ในปี 2560 ที่ผ่านมา สายการผลิตอาหารได้ให้ความสำคัญมาตรฐานการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดอบรม และสัมมนาเกี่ยวกับมาตรฐานการเตรียมวัตถุดิบ มาตรฐานการเตรียมและการประกอบอาหาร มาตรฐานการเตรียมอาหาร มาตรการควบคุมสารก่อภูมิแพ้อาหาร เป็นต้น รวมทั้งได้ดำเนินการปรับปรุงโรงงานเพื่อให้สายการผลิตพร้อมที่จะผลิตสินค้าด้านอาหารที่มีคุณภาพ ความสะอาด และความปลอดภัยตลอดเวลา

## (2) สายการผลิตเบเกอรี่

สายการผลิตเบเกอรี่ดำเนินการผลิตภายใต้ระบบงานคุณภาพเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง โดยที่โรงงานสุขุมวิทได้ผ่านการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) ด้านระบบการจัดการ ด้านความปลอดภัยคุณภาพอาหารจากสำนักงานอาหารและยา และจากกรมวิชาการเกษตร มีการนำมาตรฐาน Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ห้องปฏิบัติการทดสอบทำหน้าที่ตรวจสอบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและสิ่งแวดล้อมยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2005 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์และสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและในส่วนโรงงานเบเกอรี่ได้รับการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) จากสำนักงานอาหารและยา และจากกรมวิชาการเกษตร และได้รับการรับรองระบบบริหารความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 : 2005 จากบริษัท Lloyd 's Register (LRQA) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมในเรื่องของการปฏิบัติที่ดีของสถานที่ผลิตความปลอดภัยอาหาร และระบบการผลิตที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพและความปลอดภัยจากสถานที่ผลิตจนถึงผู้บริโภค

ในปี 2560 สายการผลิตเบเกอรี่ได้ดำเนินการอบรม และสัมมนาเกี่ยวกับระบบ GMP การตรวจติดตามคุณภาพภายในตามมาตรฐาน การทำความเข้าใจในข้อกำหนดมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025 : 2005 การติดตามกฎหมายเกี่ยวกับฉลากอาหาร ฉลากโภชนาการ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ รวมทั้งการตรวจติดตามให้มีการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างสม่ำเสมอ

## 2.3 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 สายการผลิต นอกเหนือจากมุ่งมั่นที่จะทำการผลิตอาหารและเบเกอรี่โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบๆ โรงงานแล้ว ยังได้มุ่งมั่นที่จะลดต้นทุนทางด้านพลังงานและต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้น โดยที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างภายในโรงงานไปใช้หลอด LED แทน เพื่อให้สามารถประหยัดพลังงานและยืดอายุการใช้งานของหลอดไฟออกไปอีก ซึ่งจะช่วยลดปริมาณขยะจากหลอดไฟลงไปได้อีก และได้ใช้พลังงานแสงแดดเป็นพลังงานทางเลือกเพื่อประหยัดการใช้ไฟฟ้า โดยทำโครงการ SOLAR ROOF บนหลังคาโรงงานเบเกอรี่บางนา เพื่อใช้พลังงานแสงอาทิตย์มาผลิตเป็นกระแสไฟฟ้า เพื่อใช้กับระบบแสงสว่างภายในโรงงาน ซึ่งจะช่วยให้ประหยัดค่าไฟฟ้าลงไปได้เฉลี่ยปีละกว่าสามล้านบาท และช่วยลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งจะเกิดจากการผลิตไฟฟ้าจากน้ำมันปศุสัตว์อีกปีละกว่า 300 ตัน (เทียบเท่า) และวางแผนที่จะขยายโครงการไปยังโรงงานอื่นๆ อีกต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ยังได้มีการรณรงค์อย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมการแยกขยะลดปริมาณขยะชีวภาพโดยการนำมาแปรรูปเป็นปุ๋ยชีวภาพเพื่อใช้งานต่อไป รวมทั้งการดูแลพนักงานจากภัยยาเสพติด โดยดำเนินการขอรับการรับรองมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ (มยส.) สำหรับโรงงานเบเกอรี่สุขุมวิท บางนา และลำพูน

## 2.4 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

### (1) ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี

จากวิสัยทัศน์ของผู้บริหารระดับสูงในเรื่องของ "คน" ซึ่งตระหนักดีว่าคนในบริษัท ไม่ว่าจะเป็นผู้ที่ใดก็ตาม จะถือเป็นสมบัติ (Asset) ที่สำคัญของบริษัทที่ต้องได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด จึงได้เกิดแนวคิดที่สนับสนุนการเรียนรู้ในรูปแบบของศูนย์การเรียนรู้ ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 7 สถานประกอบการที่มีความพร้อมและเหมาะสมที่จะเป็นต้นแบบในการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากสำนักเลขาธิการสภาการศึกษา โดยศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี เปิดการศึกษาปีแรกในปีการศึกษา 2550 ในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 2 ประเภทวิชาคือ ประเภทวิชาพาณิชยกรรม และประเภทวิชาคหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับการศึกษาให้กับแรงงานไทยในบริษัท เป็นการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ให้มีความรู้ในการทำงานเพิ่มมากขึ้น ผลิบบุคลากรให้ตรงกับความต้องการของ

อุตสาหกรรมสายอาหารและการบริการค้าปลีก เข้าทำงานในบริษัท และสนับสนุนให้บุคคลที่มีความสนใจในเรื่องอาหารได้มีโอกาสเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติเพื่อสนับสนุนการขยายตัวธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังเป็นการให้โอกาสทางการศึกษาแก่นักเรียนที่ด้อยโอกาสอีกด้วย

สำหรับปี 2560 ที่ผ่านมา ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี มีนักเรียนสำเร็จการศึกษาไปแล้วทั้งหมด 8 รุ่น นอกจากนี้ ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ได้ดำเนินโครงการความร่วมมือทางการศึกษากับสถาบันการศึกษาระดับต่างๆ ทั่วประเทศ ได้แก่

1. ให้ทุนการศึกษาเรียนฟรีแก่นักเรียนด้อยโอกาสที่มาจากกลุ่มโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ทั่วประเทศ รวมทั้งนักเรียนจากโรงเรียนอื่นๆ ที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยบริษัท ให้เรียนฟรีในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) ของศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี และให้ทุนการศึกษาระดับปริญญาตรีโดยนักเรียน/นักศึกษาจะฝึกอาชีพควบคู่กับการทำงาน และหลังจบการศึกษา จะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัท ซึ่งในปี 2560 มีนักเรียนศูนย์การเรียนรู้สำเร็จการศึกษาระดับ ปวช. จำนวน 58 คน ซึ่งปัจจุบันได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทเรียบร้อยแล้ว และรวมจำนวนนักเรียนทั้งหมดที่จบการศึกษา 8 รุ่นกว่า 250 คน
2. ลงนามความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) โดยการรับนักศึกษาจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดเข้ามาฝึกงาน/ฝึกอาชีพในสถานประกอบการ โดยในปี 2560 มีนักเรียนทวิภาคีที่เข้ารับการฝึกงาน/ฝึกอาชีพ รวมกว่า 850 คน จากวิทยาลัยอาชีวศึกษาจำนวนกว่า 50 แห่งทั่วประเทศ
3. ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา ในการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีในสาขาที่เกี่ยวข้องกับอาหารและบริการ เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านธุรกิจอาหารและบริการที่ตรงกับความต้องการของบริษัทซึ่งสามารถประกอบอาชีพเป็น Chef หรือผู้บริหารร้านอาหาร/เบเกอรี่ชอฟได้ทันทีหลังจบการศึกษา ประกอบด้วย
  - มหาวิทยาลัยสวนดุสิต สาขาเทคโนโลยีการประกอบอาหารและการบริการ
  - มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ สาขาการตลาดธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ
  - สถาบันการอาชีวศึกษาภาคเหนือ 2 (วิทยาลัยอาชีวศึกษาแพร่) สาขาการตลาดธุรกิจค้าปลีก

ทั้งนี้ ในปี 2560 มีนักศึกษาทุนปริญญาตรีทั้งหมดมากกว่า 100 คน โดยมีผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยสวนดุสิต จำนวนกว่า 20 คน ซึ่งจะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทต่อไป

4. ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาระดับปริญญาตรีในการรับนักศึกษาเข้ามาฝึกงานและฝึกอาชีพในสถานประกอบการ ได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา มหาวิทยาลัยสวนดุสิต มหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยรังสิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
5. ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) โดยตัวแทนบริษัทได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษา (อ.กรอ.อศ.) กลุ่มอาชีพภาคธุรกิจและบริการอาหาร ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนากำลังคนสู่มาตรฐานสากลตามความต้องการของตลาดแรงงาน โดยมีการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษาในกลุ่มอาชีพภาคธุรกิจและบริการอาหารกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ

## (2) สถานที่ปฏิบัติธรรมบ้านไรว

ในปี 2522 คุณแม่จันทน์ ไรว ได้มอบบ้านไรว ที่ตำบลบางพระ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นบ้านเกิดของท่าน สร้างโดยคุณพ่อสุริย ไรว ให้เป็นสถานที่ปฏิบัติธรรม และเปิดหลักสูตรอบรมพัฒนาจิตเป็นครั้งแรก โดยได้เรียนเชิญคุณแม่ ดร.สิริ กรินชัย มาเป็นผู้เปิดหลักสูตรอบรมบ้านไรวได้จัดกิจกรรมอบรมพัฒนาจิตอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยมีหลักสูตรอบรมไม่ต่ำกว่า 10 หลักสูตรต่อปี โดยอนุญาตให้บุคคลทั่วไปเข้าร่วมการปฏิบัติธรรมร่วมกับพนักงานของบริษัท

สำหรับในปี 2560 บ้านไรวมีหลักสูตรอบรมพัฒนาจิต เจริญสมาธิ เจริญสติสัมปชัญญะ และวิถีโสดาบัน ซึ่งมีพนักงานและบุคคลภายนอกสนใจเข้าร่วมเป็นจำนวนมากกว่า 1,000 คน



## กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม-โครงการ CSR 2560

### 1.โครงการ Cake A Wish Make A Wish

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) สานต่อโครงการ S&P Cake A Wish Make A Wish 2017 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 โดยการส่งมอบความสุขด้วยเค้กแสนอร่อย เนื่องในเทศกาลปีใหม่แก่ผู้ด้อยโอกาส เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ รวมถึงผู้ป่วยตามมูลนิธิต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 22 แห่ง รวม 725 ปอนด์ ระหว่างวันที่ 27 มกราคม - 6 กุมภาพันธ์ 2560



### 2.โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาส

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมโครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาสปี 2560 และได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการฯ รับผิดชอบจังหวัดหนองบัวลำภู โดยมีสำนักงานรองนายกรัฐมนตรี (พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง) เป็นผู้รับผิดชอบหลัก โดยบริษัทให้การสนับสนุนโครงการรับผิดชอบปรับปรุงพัฒนาโรงครัวและโรงอาหาร พร้อมมอบอุปกรณ์สำหรับห้องครัวและปรับปรุงสนามเด็กเล่นให้โรงเรียนบ้านวังมน จ.หนองบัวลำภู เพื่อเป็นการดูแลโภชนาการที่ดีและเป็นการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาส



### 3.โครงการแยกขยะถูกถัง สร้างจิตสำนึกที่ดี

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นความสำคัญของปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม จึงมอบถังขยะ 3 สี และถุงขยะให้กับโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร เพื่อปลูกฝังเยาวชนอนาคตของชาติให้มีจิตสำนึกในการแยกขยะให้ถูกถัง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมสร้างสรรค์สังคมให้เกิดขึ้นบนโลกของเรา พร้อมทั้งต่อยอดการเข้าไปแนะแนว "โครงการแยกขยะถูกถัง สร้างจิตสำนึกที่ดี" ให้กับโรงเรียนในโครงการ S&P Kitchen for Kids และโครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของเด็กนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาสอีกทางหนึ่ง



### 4.โครงการเติมรอยยิ้มให้กันปี 10

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรม "S&P เติมรอยยิ้มให้กัน ปี 10" สานต่อโครงการ "S&P เติมรอยยิ้มให้กัน ปี 10" ด้วยการจัดเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับผู้ป่วยทหารผ่านศึก พร้อมจัดกิจกรรมดนตรีเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร และมอบเงินบำรุงโรงพยาบาลทหารผ่านศึกจำนวน 100,000 บาท ณ โรงพยาบาลทหารผ่านศึก ถ.วิภาวดี เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560



## 5.โครงการอบรมเบเกอร์ผู้ต้องขังหญิง

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมกับเรือนจำกลางสมุทรปราการ จัดนำคณะวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านเบเกอรี่จากบริษัทเข้าอบรมให้ความรู้ด้วยการสอนทักษะพื้นฐานการแต่งหน้าเค้กเพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการฝึกวิชาชีพเบเกอรี่แก่ผู้ต้องขังหญิงเรือนจำกลางสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2560



## 6.โครงการ S&P Kitchen for Kids

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) สนับสนุนโครงการ S&P Kitchen for Kids ปีที่ 9 ด้วยการปรับปรุงโรงครัวและมอบอุปกรณ์เครื่องครัวเพื่อให้ถูกสุขอนามัยและมีความปลอดภัยทางด้านโภชนาการมากขึ้น ในปีนี้ได้เข้าปรับปรุงโรงครัวให้กับโรงเรียน 2 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนวรรณวิทย์ สุขุมวิท ซ.8 กรุงเทพฯ และโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 23 จ.พิษณุโลก พร้อมทั้งนำผู้เชี่ยวชาญแนะนำเรื่องสุขอนามัย และการสร้างจิตสำนึกที่ดีในเรื่องการแยกขยะให้กับแม่ครัวและนักเรียน พร้อมจัดเลี้ยงอาหารกลางวันแก่นักเรียนและมอบพันธุ์ปลาให้กับทางโรงเรียนเพื่อส่งเสริมการทำเกษตรยั่งยืน รวมถึงมอบถังขยะ 3 สี ได้แก่ สีเหลือง สีเขียว และสีน้ำเงิน ให้กับทางโรงเรียนเพื่อแยกขยะให้ถูกต้อง สร้างจิตสำนึกที่ดีอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ ยังมอบตำราอาหาร "เมนูจานโปรดของน้องวัยเรียน" ที่ทางบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเสริมสร้างโภชนาการที่ดีของนักเรียนและเป็นทางเลือกในการจัดสรรเมนูที่หลากหลายให้กับนักเรียนได้รับประทาน



## 7.โครงการจัดการรายได้ร่วมสมทบทุนมูลนิธิรามาริบัติในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) สนับสนุนโครงการจัดการรายได้จากการจำหน่ายเค้กคลาสสิก ขนาด 2 ปอนด์ ทุกก้อนสมทบทุน 25 บาท ระหว่างเดือนสิงหาคม - กันยายน 2560 รวมเป็นเงินจำนวน 1 ล้านบาท มอบให้แก่มูลนิธิรามาริบัติ ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อสมทบทุนการสร้างสถานบำบัดการแพทย์จักรีนฤพดินทร์ คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาริบัติ



## 8.มอบเงินสมทบทุนโครงการ "ก้าวคนละก้าว"

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการบริจาคเงินสมทบทุนกับโครงการ "ก้าวคนละก้าว" ด้วยการร่วมบริจาคเงินบริจาคจากผู้บริหาร พนักงานในบริษัท และบริษัทในเครือ มอบเงินบริจาค จำนวน 1 ล้านบาท เพื่อ 11 โรงพยาบาลทั่วประเทศ เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2560





## 9.น้ำใจไมตรี S&P มีให้คุณ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มอบผลิตภัณฑ์ช่วยเหลือในสถานการณ์ต่างๆ เพื่อสาธารณประโยชน์ ได้แก่ มอบคุกกี้เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้ โดยมอบผ่านสมาคมแม่บ้านทหารบก มูลนิธิร่วมกตัญญู และวิทยาลัยการอาชีพวังไกลกังวล มอบคุกกี้แด่กรมราชทัณฑ์ และกองทัพบก มอบคุกกี้ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคอีสาน ผ่านมูลนิธิครอบครัวข้าว 3 มอบขนมไหว้พระจันทร์เพื่อบริการประชาชนสำหรับพิธีถวายดอกไม้จันทน์ โดยมอบผ่านกองทัพบก เป็นต้น



## 10.โครงการส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการ SMEs ไทย ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

พิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่าง S&P กับ SME Development Bank โดยคุณเกษสุตา ไรวา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และคุณมงคล ลีลาธรรม กรรมการผู้จัดการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย : SME BANK ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการ "การส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการ SMEs ไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืน" ในงานสุดยอด SMEs ส่งสุข ส่งท้าย ส่งความประทับใจ ตลาดคลองผดุงกรุงเกษม ๒๕๖๐ โดยมีผู้บริหาร เอส แอนด์ พี และผู้ประกอบการ SMEs ร่วมเป็นสักขีพยาน ณ ตลาดคลองผดุงกรุงเกษม ข้างทำเนียบรัฐบาล เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560



## 11. โครงการจัดซื้อ จัดจ้างอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เดินทางพบปะเกษตรกรผู้ผลิตวัตถุดิบต่างๆ ได้แก่ โครงการหลวง สวนเผือกหอม กลุ่มเกษตรกร "ข้าวแสงแรกแห่งตะวัน" ฟาร์มปลาบึกสยาม ฟาร์มปลากระพง เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อคิดเห็นร่วมกับเกษตรกร เพื่อช่วยกันพัฒนาผลผลิตให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงสุดสำหรับผู้บริโภค อีกทั้งยังเป็นการช่วยอุดหนุนเกษตรกรโดยตรง ทำให้เกษตรกรมีรายได้ที่แน่นอน และได้ราคาดีอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพเพิ่มมากขึ้น ใส่ใจคุณภาพวัตถุดิบ โดยเริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบจากธรรมชาติที่ใหม่ สด สะอาด และได้คุณภาพมารังสรรค์เป็นเมนูในร้าน "From Farm to Table" เพื่อสุขภาพอนามัยที่ดียิ่งขึ้นต่อไปในอนาคต





## กิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์

### S&P Mobile Application

ในปี 2560 แผนกลูกค้าสัมพันธ์ได้พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อตอบสนอง Lifestyle ของลูกค้าในปัจจุบัน เพื่อเตรียมพร้อมที่จะเข้าสู่สังคมไร้เงินสด (Cashless Society) แบบเต็มรูปแบบ โดยได้พัฒนา S&P Mobile Application เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ถือบัตรสมาชิก S&P Joy Card โดยสมาชิกสามารถใช้ S&P Mobile Application แทนการพกบัตร ซึ่งใน App จะมี QR Code สำหรับให้สมาชิกรับส่วนลด โปรโมชั่นต่างๆ เติมเงิน-ตัดเงินผ่าน Mobile App แทนการใช้เงินสด โดยทุกๆ การตัดเงิน 20 บาท ผ่านบัตรสมาชิกหรือ Mobile App จะได้รับคะแนนสะสม นอกจากนี้ยังมี Function ของขวัญที่สมาชิก Joy Card สามารถส่งของขวัญ อาทิ ผลิตภัณฑ์เด็ก - คุณก็ให้คนสำคัญได้ทุกที่ทุกเวลา มีบริการค้นหาพิกัดสาขา S&P และข่าวสารประชาสัมพันธ์ไปยังสมาชิก Joy Card



### กิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

ในปี 2560 แผนกลูกค้าสัมพันธ์ได้มุ่งเน้นจัดกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์อย่างยั่งยืน โดยเน้นเรื่องการส่งเสริมสุขภาพ สถาบันครอบครัว และพฤติกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้กลยุทธ์การสื่อสารประชาสัมพันธ์ที่ชัดเจน โปร่งใส ตลอดจนให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเรื่องการรับซื้อร้องเรียน - คำติชมจากลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อสูงสุดอย่างจริงใจ



## การจัดการสิ่งแวดล้อม

- 1.แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อม
- 2.นโยบายสิ่งแวดล้อม

### 1.แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อม

#### องค์กร

- กำหนดเป็นนโยบาย
- ควบคุมให้มีการดำเนินการ
- ประเมินผลการจัดการ

#### พนักงาน

- ป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อพนักงาน
- ปลุกจิตสำนึกการรักษาสิ่งแวดล้อม
- สร้างการมีส่วนร่วม

#### ชุมชน

- สำนักรวมลพิษ
- กำจัดมลพิษที่ต้นทาง
- ประชาสัมพันธ์สร้างความมีส่วนร่วมในชุมชน

## 2.นโยบายสิ่งแวดล้อม

- ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนตั้งแต่การใช้วัตถุดิบ การผลิต และการกำจัดของทิ้ง
- ส่งเสริมการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการลดปริมาณของเสีย การนำกลับมาใช้ใหม่ การแปรรูปกลับมาใช้ใหม่ในขั้นตอนการผลิต
- ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง สนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคนในองค์กร
- ส่งเสริมและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ รวมทั้ง ยกระดับความเข้มงวดให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมความเชื่อถือในสังคม
- ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับ และผู้เกี่ยวข้อง

### โครงการลดของทิ้งจากการผลิต

- การจัดการน้ำเสีย
- ลดการใช้ถุงพลาสติกในขั้นตอนการห่อแบ่ง
- นำเศษแบ่งพายจากการตัดแต่งมา re process
- ปรับปรุงกระบวนการต่อเนื่อง

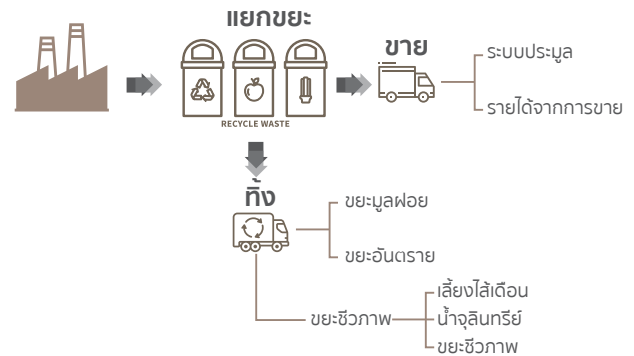
### ใช้เทคโนโลยีเพื่อลดการใช้พลังงาน

- ใช้ EVAPORATOR
- ลดการใช้ CO<sub>2</sub> ในการแช่แข็งเปลี่ยนจากระบบ CRYOGINIC เป็น MACHANICAL FREEZER
- เปลี่ยนหลอดไฟเป็น LED

### SOLAR ROOF



## การจัดการขยะและของทิ้งจากการผลิต



### แยกขยะ

โรงงานเบเกอรี่ รายได้จากการแยกขยะขาย

เดือนละ 450,000 บาท

ปีละ 5,000,000 บาท

### น้องเดือนรักโลก

วัตถุประสงค์ : นำขยะชีวภาพจากการผลิตที่ทิ้งลงถังขยะ มาแปรรูปเป็นปุ๋ยและน้ำจุลินทรีย์

วัตถุดิบ : นำเศษผัก ผลไม้ เศษแบ่งที่ทิ้งจากการผลิต เศษใบไม้ร่วง เศษหญ้าที่ตัดจากสนาม มาเป็นอาหารไส้เดือน

มูลไส้เดือนใช้เป็นปุ๋ยปรับปรุงสภาพดิน

ผลิตน้ำหมักมูลไส้เดือนสำหรับปรับสภาพ น้ำทิ้งตามท่อระบายน้ำ เพื่อลดความสกปรกก่อนเข้าบำบัด อัตราการกำจัด : ไส้เดือน 1 กก./อาหาร 1 กก./วัน

\*\*ไส้เดือนเป็นพื้นฐานของการทำเกษตรอินทรีย์ ในระบบย่อยอาหารของไส้เดือนมีจุลินทรีย์ที่มีประโยชน์ต่อสภาพแวดล้อม ไม่ผลิตเชื้อจุลินทรีย์ที่เป็นอันตราย และกำจัดจุลินทรีย์ที่ไม่ดีได้

### จุลินทรีย์รักโลก

วัตถุประสงค์ : นำเศษทิ้งจากการตัดแต่งวัตถุดิบในการผลิตมาใช้

วัตถุดิบ : นำเศษและเปลือกผลไม้หมักกับเศษน้ำตาลที่เหลือจากการร้อนมาหมัก

การนำไปใช้ : ใช้น้ำจุลินทรีย์รดตามท่อระบายน้ำ ห้องน้ำ เพื่อดับกลิ่นเหม็น ลดความสกปรกในน้ำ รักษาสิ่งแวดล้อม โดยไม่ต้องใช้สารเคมีทำความสะอาด

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง "การนำเสนองบการเงิน" ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง "การจัดทำและส่งงบการเงิน และรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560" และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559" ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 รวมทั้งเป็นไปตามงบการเงินระหว่างกาลรวม และงบการเงินระหว่างกาลเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นในสกุลเงินบาท และตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง รายงานทางการเงินระหว่างกาลรวม ทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระโดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี ที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ หมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดของบริษัท ได้รายงานอย่างถูกต้องตามควร ตามหลักการ บัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแล กิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผล ในเรื่องความถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(ภัทรา ศิลาอ่อน)  
ประธานกรรมการ



(เกษสุตา ไรวา)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการอิสระเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน นางสาวศุภิยา แสงศาสตรา เป็นประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล และนายปิยะ ชอโสติกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนางเซอร์ลี สว่างคง ทำหน้าที่เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ คำสั่ง การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพิจารณาเสนอแต่งตั้ง และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 6 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการจัดการทางการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2560 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1 | การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในและได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีและรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ ในด้านข้อมูล หลักฐาน และระบบบัญชีรวมทั้งได้ซักถามและได้รับคำชี้แจงเป็นที่พอใจในรายการที่เป็นสาระสำคัญ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวม รวมทั้งให้มีการปรับปรุงบัญชีตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีในส่วนที่เห็นร่วมกันเหมาะสม เพื่อให้ได้งบการเงินที่น่าเชื่อถือและมีความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และความมีอิสระของผู้สอบบัญชีซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า รายงานการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

### 2 | การสอบทานการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของหน่วยงานตรวจสอบร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือการลดความผิดพลาด ความเสียหาย หรือการทุจริต ระบบงานคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการบันทึกข้อมูลทางการเงิน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

ในปี 2560 ได้นำโปรแกรมสำเร็จรูป SAP (System Application and Products in Data Processing) Module FI CO SD MM RT PP QM ในการสนับสนุนด้านงานสำนักงาน การจัดตั้งบัญชีและการเงินเป็นต้นมาใช้ในการประมวลผลด้านคอมพิวเตอร์และการรายงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งช่วยให้การวางแผนและควบคุมมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งผลจากการใช้โปรแกรมดังกล่าว ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งยังได้ติดตามผลการสอบทานของผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ส่งผลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของสาขาและทุกหน่วยงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมอย่างเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท

### 3 | การสอบทานการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนที่ได้รับอนุมัติพบว่า ผลการปฏิบัติงานได้เกินเป้าหมาย นอกจากนั้น การพัฒนางานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ คือ การตรวจสอบอย่างสร้างสรรค์ เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการกำหนดพันธกิจ กลยุทธ์และวางแผนได้สำเร็จตามเป้าหมายเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งพิจารณาได้จากสรุปผลการตรวจสอบรายไตรมาสที่มีการเสนอสิ่งที่ตรวจพบและมีความเห็นร่วมกันกับหน่วยงานรับตรวจในการกำหนดมาตรการแก้ไขติดตามผล ทำให้หน่วยงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ได้กำหนดการประกันคุณภาพภายในบริษัท โดยให้หน่วยงานรับตรวจเป็นผู้ประเมิน เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับผลการประเมินตนเองของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้ผลว่ามีคุณภาพเป็นที่น่าพอใจใกล้เคียงกัน และมีการนำข้อเสนอแนะของหน่วยงานรับตรวจมาปรับปรุงงานตรวจสอบให้มีคุณภาพเพิ่มขึ้น ในปี 2560 นี้

เริ่มใช้ระบบงานกระดาษทำการช่วยในการบริหารงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

#### 4 | การสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กฎหมาย ข้อบังคับที่กำหนดไว้ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ และได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในแต่ละไตรมาส รวมทั้งข้อมูลที่ได้จากผู้สอบบัญชีภายนอก โดยมีการทำการศึกษาและทำความเข้าใจก่อนนำมากำหนดเป็นเป็นแนวทางการปฏิบัติให้เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัท โดยถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น

#### 5 | การประเมินการบริหารความเสี่ยง

ในปีนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพบว่า มีการปฏิบัติตามสอดคล้องกับข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ มีการควบคุมและติดตาม และมีการจัดการความเสี่ยง โดยเฉพาะความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญให้ลดลงเป็นที่ยอมรับได้โดยปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญๆ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงของโครงการขยายและโครงการใหม่ที่สำคัญ ในเรื่องการคาดการณ์ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญและกำหนดแนวทางที่จะใช้ลดความเสี่ยงให้น้อยลง เมื่อปัจจัยเสี่ยงนั้นได้เกิดตามที่คาดการณ์ไว้

#### 6 | การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่า ในรอบปี 2560 การตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมการค้าปกติ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ และมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ ดังที่แสดงไว้ในรายงานประจำปี

#### 7 | การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นผลให้บริษัทได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาค

เอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เป็นวาระที่ 2 ติดต่อกัน และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งพบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีจริยธรรม ซึ่งในปี 2560 มีการร้องเรียนในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามระเบียบ จรรยาบรรณ การทุจริต ลดลงจากปี 2559 มาก และมีการสอบสวนตามระเบียบที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดมาตรการป้องกันเสร็จทุกเรื่องที่ร้องเรียน

#### 8 | การพิจารณาเสนอแต่งตั้งและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการ ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ลู ซายยศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่อไปอีกหนึ่งปี และจะเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 เฉพาะบริษัทเป็นจำนวนเงิน 2,770,000 บาท ซึ่งเท่ากับปีที่ผ่านมา เมื่อรวมบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 3,998,300 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 60,800 บาท (หรือ1.54%)

อนึ่ง เพื่อให้การกำกับดูแลงานสอบบัญชีให้มีความเที่ยงธรรมและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการหนึ่งครั้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่าได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีอย่างเหมาะสม และได้มีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชี ซึ่ง Key Audit Matter ตามมาตรฐานรายงานของผู้สอบบัญชีใหม่ ซึ่งผลสรุปเป็นไปตามที่ผู้สอบบัญชีแจ้งไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว เปิดโอกาสให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีสามารถเข้าพบเพื่อปรึกษาหารือได้ตลอดเวลา รวมทั้งได้มีการให้ความเห็นในการพัฒนางานตรวจสอบให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และได้มาตรฐานยิ่งขึ้น



ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
(นางสาวศัทธิตา แสงศาสตรา)

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม</b></p> <p>บริษัทย่อยสองบริษัทมีผลขาดทุนสะสมในจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นเหตุให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวและสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยเหล่านั้น อาจต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ซึ่งมีจำนวนเงิน 50 ล้านบาท และจำนวนเงิน 50 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น เงินลงทุนและสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยเหล่านั้นอาจเกิดการด้อยค่าของสินทรัพย์ การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่า</li> <li>• สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในสำหรับเรื่องดังกล่าว</li> <li>• ให้ผู้เชี่ยวชาญภายในมีส่วนร่วมเพื่อช่วย             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินแบบจำลองที่ผู้บริหารใช้เพื่อคำนวณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์</li> <li>- ตรวจสอบข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณอัตราคิดลดและการทดสอบการคำนวณอัตราเหล่านั้น</li> </ul> </li> </ul>



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
นโยบายการบัญชีสำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ การด้อยค่าของเงินลงทุน และรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยเหล่านั้น ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10 ข้อ 3.21 ข้อ 10 ข้อ 13 และข้อ 14	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิเคราะห์การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ที่ใช้ในสูตรการคำนวณเพื่อกำหนดว่าประมาณการนั้นได้สะท้อนถึงสภาพตลาดปัจจุบันและผลประกอบการที่คาดการณ์ในอนาคตอย่างเหมาะสม</li> <li>พิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญต่อการวิเคราะห์ ค่าความอ่อนไหว</li> <li>เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดรวมถึงข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับอัตราการเติบโต และกำไรจากการดำเนินงานกับผลประกอบการในอดีตเพื่อทดสอบความถูกต้องของประมาณการของผู้บริหาร</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นที่ระบุข้างต้นเมื่อข้าพเจ้าได้รับ มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญ เมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สามารถสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

U. Sy-

ชูพงษ์ สุรชุตติกาล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไซยัค สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

## บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	796,421,070	551,885,559	510,215,371	408,825,555
เงินลงทุนชั่วคราว	5	176,086,221	224,672,493	176,072,399	205,245,664
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6 และ 26	362,943,480	317,507,749	385,153,463	347,754,226
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7 และ 26	-	-	9,000,000	9,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	-	-	27,634,118	10,539,055
สินค้าคงเหลือ	8	317,526,820	311,744,413	301,449,084	295,333,187
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		16,805,324	41,590,279	13,964,738	35,946,860
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,669,782,915</b>	<b>1,447,400,493</b>	<b>1,423,489,173</b>	<b>1,312,644,547</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	9	16,052,860	1,052,860	15,583,660	583,660
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10 และ 26	43,411,852	27,721,813	4,997,000	4,997,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 และ 26	-	-	261,880,639	260,880,839
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10 และ 26	260,979,045	97,098,743	35,000,000	20,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	-	10,000,000	-	10,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	-	5,000,000	31,973,890	32,473,890
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,529,248,430	1,673,941,300	1,355,864,035	1,388,329,545
สิทธิการเช่า	14	69,876,849	87,562,587	45,207,388	59,245,140
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	38,530,030	40,295,139	38,267,080	39,944,293
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	49,202,159	40,904,045	41,736,635	34,203,617
เงินมัดจำระยะยาว		280,107,830	267,982,790	223,684,732	208,441,574
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		13,128,557	14,750,998	7,079,648	7,986,568
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,300,537,612</b>	<b>2,266,310,275</b>	<b>2,061,274,707</b>	<b>2,067,086,126</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,970,320,527</b>	<b>3,713,710,768</b>	<b>3,484,763,880</b>	<b>3,379,730,673</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	-	7,904,943	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18 และ 26	935,065,912	900,485,275	788,740,077	777,983,330
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	18,340,000	14,034,421	6,000,000	6,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		44,360,028	47,924,253	43,998,317	46,150,703
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	1,993,866	2,270,450	1,993,866	2,270,450
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	61,031,211	73,605,189	37,524,497	34,847,065
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,060,791,017</b>	<b>1,046,224,531</b>	<b>878,256,757</b>	<b>867,251,548</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้แก่บริษัท-					
การร่วมค้ารอการรับรู้	33	28,083,519	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	16,127,277	30,083,026	15,500,000	21,500,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	1,721,827	1,900,512	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	171,295,978	148,345,067	167,158,333	144,799,858
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22	67,611,095	66,546,094	47,690,983	43,814,664
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>284,839,696</b>	<b>246,874,699</b>	<b>230,349,316</b>	<b>210,114,522</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,345,630,713</b>	<b>1,293,099,230</b>	<b>1,108,606,073</b>	<b>1,077,366,070</b>

## บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		689,980,549	689,980,549	689,980,549	689,980,549
ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่ บริษัท-การร่วมค้า	33	79,905,178	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	52,343,137	52,343,137	52,343,137	52,343,137
ยังไม่ได้จัดสรร		1,253,021,258	1,146,842,070	1,143,425,756	1,069,632,552
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(48,800,226)	(48,231,519)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,516,858,261	2,331,342,602	2,376,157,807	2,302,364,603
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		107,831,553	89,268,936	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,624,689,814	2,420,611,538	2,376,157,807	2,302,364,603
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,970,320,527</b>	<b>3,713,710,768</b>	<b>3,484,763,880</b>	<b>3,379,730,673</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย			7,785,598,677	7,774,932,567	6,742,874,167	6,657,239,978
ต้นทุนขาย			(4,258,133,631)	(4,299,017,119)	(3,958,387,169)	(4,006,244,784)
<b>กำไรขั้นต้น</b>			<b>3,527,465,046</b>	<b>3,475,915,448</b>	<b>2,784,486,998</b>	<b>2,650,995,194</b>
รายได้อื่น	25		200,675,251	157,094,533	93,730,555	199,536,275
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(2,296,857,180)	(2,181,817,421)	(1,687,345,861)	(1,513,210,697)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(791,673,362)	(818,858,747)	(609,899,937)	(656,526,808)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	26		(52,577,472)	(53,337,471)	(50,771,145)	(51,110,628)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ			(2,516,127)	(8,807,619)	(2,516,127)	(4,123,518)
ต้นทุนทางการเงิน			(2,447,999)	(1,757,912)	(1,592,754)	(438,789)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	26		(6,772,758)	(13,224,741)	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>			<b>575,295,399</b>	<b>555,206,070</b>	<b>526,091,729</b>	<b>625,121,029</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16		(78,839,029)	(117,048,243)	(74,684,084)	(114,468,932)
<b>กำไรสำหรับปี</b>			<b>496,456,370</b>	<b>438,157,827</b>	<b>451,407,645</b>	<b>510,652,097</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าบการเงิน			5,474,764	(25,263,786)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงิน ลงทุนในหลักทรัพย์						
เพื่อขาย (กลับรายการ)			(159,550)	(220,255)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัด ประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง			15,955	60,006	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2560	2559	2560	2559
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้			-	(840,441)	-	(3,410,842)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี-สุทธิจากภาษี			5,331,169	(26,264,476)	-	(3,410,842)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			501,787,539	411,893,351	451,407,645	507,241,255
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			483,793,629	437,507,541	451,407,645	510,652,097
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			12,662,741	650,286	-	-
			496,456,370	438,157,827	451,407,645	510,652,097
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			483,224,922	412,117,480	451,407,645	507,241,255
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			18,562,617	(224,129)	-	-
			501,787,539	411,893,351	451,407,645	507,241,255
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		บาท	0.99	0.89	0.92	1.04
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		หุ้น	490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560  
งบการเงินรวม

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่								ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกิน จากการ โอนธุรกิจ แก่ บริษัท- การร่วมค้า	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น				
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่			
								ส่วนเกินยกมาของปี ก่อน	ส่วนเกินยกมาของปี ก่อน		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		490,408,365	689,980,549	-	52,343,137	1,200,583,335	(23,985,729)	379,791	(75,961)	2,409,633,487	2,499,126,552
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	436,667,100	(24,389,401)	(220,225)	60,006	412,117,480	411,893,351
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	-	(490,408,365)	-	-	-	(490,408,365)	(490,408,365)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		490,408,365	689,980,549	-	52,343,137	1,146,842,070	(48,375,130)	159,566	-15,955	2,331,342,602	2,420,611,538
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		490,408,365	689,980,549	-	52,343,137	1,146,842,070	(48,375,130)	159,566	(15,955)	2,331,342,602	2,420,611,538
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	483,793,629	(425,096)	(159,566)	15,955	483,224,922	501,787,539
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	-	(377,614,441)	-	-	-	(377,614,441)	(377,614,441)
กำไรจากการโอนธุรกิจแก่ บริษัท-การร่วมค้า	33	-	-	79,905,178	-	-	-	-	-	79,905,178	79,905,178
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		490,408,365	689,980,549	79,905,178	52,343,137	1,253,021,258	(48,800,226)	-	-	2,516,858,261	2,624,689,814

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,052,799,662	2,285,531,713	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	507,241,255	507,241,255	
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	(490,408,365)	(490,408,365)	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,069,632,552	2,302,364,603	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,069,632,552	2,302,364,603	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	451,407,645	451,407,645	
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	(377,614,441)	(377,614,441)	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,143,425,756	2,376,157,807	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		575,295,399	555,206,070	526,091,729	625,121,029
ปรับปรุงด้วย					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		417,441,714	392,253,740	352,059,025	323,051,474
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					
จากอัตราแลกเปลี่ยน		(1,235,534)	781,990	(2,295,321)	1,846,522
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่า					
ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า		(1,395,857)	(4,792,103)	(1,395,670)	(4,746,314)
หนี้สงสัยจะสูญ		-	2,109,570	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		6,772,758	13,224,741	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร					
(กลับรายการ)		2,521,443	2,396,083	(159,800)	996,083
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		6,182,469	6,621,498	5,903,041	4,437,769
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		(891,387)	(2,228,727)	(731,064)	(1,983,421)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(84,500,196)	-	(107,728,531)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร		(17,076,185)	(3,100,584)	(11,163,204)	(3,100,584)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร					
ให้แก่บริษัท-การร่วมค้า	25 และ 33	(28,083,520)	-	-	-
กำไรจากการโอนธุรกิจ					
ให้แก่บริษัท-การร่วมค้า	25 และ 33	(79,905,178)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		25,909,399	22,316,375	24,352,341	21,836,482
ค่าใช้จ่ายจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า					
(กลับรายการ)		-	(5,096,474)	-	(5,096,474)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(2,537,866)	(2,375,400)	(4,716,543)	(4,508,982)
ดอกเบี้ยจ่าย		2,447,980	1,757,912	1,592,754	438,789

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		905,445,635	894,574,495	889,537,288	850,563,842
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(45,221,281)	12,942,859	(33,795,276)	(11,541,257)
สินค้าคงเหลือ		(5,782,407)	12,293,627	(6,115,896)	13,909,688
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		24,784,954	(32,366,036)	21,982,122	(28,884,900)
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน		(15,000,000)	-	(15,000,000)	-
เงินมัดจำระยะยาว		(12,125,040)	(13,654,696)	(15,243,159)	(25,301,654)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,622,441	4,318,723	906,919	1,398,206
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		32,916,787	6,351,934	13,665,552	(917,064)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(13,166,385)	9,882,480	2,085,024	(2,815,899)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(3,235,072)	(2,443,930)	(2,270,450)	(2,443,930)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,020,064	(174,100)	195,722	1,998,442
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		872,259,696	891,725,356	855,947,846	795,965,474
ดอกเบี้ยรับ		2,575,142	2,366,120	2,969,252	4,844,509
จ่ายดอกเบี้ย		(2,265,653)	(1,376,163)	(1,353,387)	(210,887)
จ่ายภาษีเงินได้		(90,864,098)	(187,087,651)	(84,369,488)	(167,378,994)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		781,705,087	705,627,662	773,194,223	633,220,102

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			-	(28,158,244)	(14,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		5,000,000	1,000,000	12,000,000	16,193,445
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(250,000,000)	(514,226,531)	(250,000,000)	(496,726,531)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		300,713,966	614,000,000	281,300,000	611,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า		(186,343,100)	(38,371,150)	(15,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(999,800)	(40,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	156,726,531	-	156,726,531
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		10,000,000	-	10,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร					
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า	4.2.1	(370,321,178)	(564,820,768)	(307,491,785)	(495,861,935)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		22,106,073	3,963,998	12,394,259	3,963,998
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่บริษัท-การร่วมค้า	33	126,507,300	-	-	-
เงินสดรับจากการโอนธุรกิจให้แก่บริษัท-การร่วมค้า	33	179,198,700	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(163,138,239)	(341,727,920)	(285,955,570)	(258,704,492)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน		(7,904,943)	7,904,943	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน		(24,650,170)	(20,251,076)	(6,000,000)	(2,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน		15,000,000	30,000,000	-	30,000,000
เงินสดจ่ายหนี้สินระยะยาว ตามสัญญาเช่าการเงิน	4.2.1	(2,255,419)	(989,986)	(2,255,419)	(989,986)
เงินปันผลจ่าย	4.2.2	(377,595,250)	(490,381,862)	(377,595,250)	(490,381,862)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(397,405,782)	(473,717,981)	(385,850,669)	(463,871,848)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้ เกิดขึ้นจริงของเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด		983,808	169,859	1,832	169,859
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง ค่างบการเงิน		22,390,637	10,564,296	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น สุทธิ		244,535,511	(99,084,084)	101,389,816	(89,186,379)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		551,885,559	650,969,643	408,825,555	498,011,934
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1	796,421,070	551,885,559	510,215,371	408,825,555

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 1 | ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2532 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2537 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ที่ อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 และ 24 เลขที่ 2034/100-107 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในเครือ ทำธุรกิจหลักคือการประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ เป็นต้น

#### 2. | เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง "การนำเสนองบการเงิน" ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง "การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560" และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559" ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 มาตรฐานการบัญชีที่ใช้อาจไม่เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่นๆ เนื่องจากงบการเงินของบริษัทไม่ได้มีวัตถุประสงค์ที่จะแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศอื่นที่ไม่ใช่ประเทศไทย ดังนั้น งบการเงินจึงไม่ได้จัดทำขึ้นสำหรับผู้ที่ไม่คุ้นเคยกับหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

2.4.1) มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ในระหว่างปี บริษัทและกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและกลุ่มบริษัท

2.4.2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

จำนวน 56 ฉบับที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ผู้บริหารของบริษัทและกลุ่มบริษัท จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติ

กับการเงินของบริษัทและกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

#### 2.5 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้รวมข้อมูลการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2560	2559
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	80.00	80.00
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัลฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	59.99	59.99
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด <sup>(1)</sup>	ให้เช่าพื้นที่อาคาร	ประเทศไทย	99.93	99.93
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	ร้านอาหาร	กัมพูชา	99.96	99.96
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (ฟิทีอี) จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด <sup>(2)</sup>	ฝึกอบรมพนักงาน	ประเทศไทย	99.98	-

- (1) เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด มีมติให้หยุดดำเนินกิจการ และโอนขายสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าทั้งหมดให้กับบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
- (2) ในเดือนกันยายน 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด ได้จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และได้เรียกและชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ในวันที่ 13 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติให้ลงทุนในบริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด จำนวนรวม 9,998 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 999,800 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 ของบริษัทดังกล่าว

นอกจากนี้ งบการเงินรวมยังได้รวมข้อมูลการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคให้กับร้านอาหารไทยในต่างประเทศ มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2560	2559
ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด				
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	ร้านอาหาร	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00



	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2560	2559
บริษัท ภัทรา (เจนีวา) จำกัด	ร้านอาหาร	สวิตเซอร์แลนด์	62.00	62.00
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	50.00	50.00
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด <sup>(1)</sup>	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐประชาชนจีน	96.11	94.17
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	52.25	52.25
<b>ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด</b>				
บริษัท สุดา จำกัด <sup>(2)</sup>	ร้านอาหาร	สหราชอาณาจักร	-	96.00
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	40.80	40.80
<b>ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด</b>				
บริษัท บางกอก แจม เอสตีเอิน บีเอชดี จำกัด <sup>(3)</sup>	ร้านอาหาร (หยุดดำเนินงาน)	มาเลเซีย	50.00	50.00
<b>ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด</b>				
บริษัท เชียงไฮ้ ยั่วซือ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐประชาชนจีน	51.00	51.00

- (1) ในเดือนมกราคม 2560 บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 3.01 ล้านบาท (เทียบเท่า 15.58 ล้านบาท) จาก 6.0 ล้านบาท เป็นจำนวน 9.01 ล้านบาท โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เข้าถือหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 94.17 เป็นร้อยละ 96.11
- (2) เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ได้ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท สุดา จำกัด ให้กับ บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท-การร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 33)
- (3) บริษัท บางกอก แจม เอสตีเอิน บีเอชดี จำกัด ได้หยุดดำเนินงานแล้วในปี 2558 บริษัทดังกล่าวอยู่ในระหว่างการดำเนินการชำระบัญชี

รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้รวมงบการเงินของ บางกอก แจมและภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน ซึ่งเป็นกิจการเจ้าของคนเดียว (Sole proprietorship firm) ที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท เอส เค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด และบริษัทภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด ตามลำดับ

## 2.6 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	50	50	(38,309)	(4,253)	(39)	38,270
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด	50	50	632	602	16,467	15,845
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ไม่มีสาระสำคัญ			56,240	3,427	91,404	35,154
			18,563	(224)	107,832	89,269

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม มีดังนี้

### บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด

หน่วย: พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,960	82,627
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	33,314	64,523
หนี้สินหมุนเวียน	53,353	65,115
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	5,496
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	(39)	38,270
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(39)	38,270
รายได้	255,129	342,528
ค่าใช้จ่าย	(278,223)	(349,106)
กำไรสำหรับปี	(23,094)	(6,578)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(11,547)	(3,289)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,547)	(3,289)
	(23,094)	(6,578)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
การแบ่งปัน (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(38,309)	(4,253)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(38,309)	(4,253)
	(76,618)	(8,506)

## บริษัท ภัตรา โฟน ไทย คูซีน (ฟู้ดส์) จำกัด

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	36,815	33,802
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,038	2,548
หนี้สินหมุนเวียน	6,249	5,026
หนี้สินไม่หมุนเวียน	90	91
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	16,467	15,845
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16,467	15,845
รายได้	38,286	40,628
ค่าใช้จ่าย	(36,584)	(38,484)
กำไรสำหรับปี	1,702	2,144
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	851	1,072
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	851	1,072
	1,702	2,144
การแบ่งปัน (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	632	602
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	632	602
	1,264	1,204

### 3 | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 3.1 | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่าตั้งแต่วันที่ไดมาโดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

#### 3.2 | เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย เงินฝากธนาคารประเภท เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลา มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน และตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดที่มีกำหนดเวลาไถ่ถอนคืนไม่เกิน 12 เดือน และไม่ติดภาระค้ำประกัน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้เป็นกำไร/ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างระหว่างราคาทุนกับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 3.3 | ค่าเผ่อนับสงสัยจะสูญ

ค่าเผ่อนับสงสัยจะสูญ กำหนดขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการเก็บเงินจากลูกหนี้แต่ละราย

#### 3.4 | สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนของสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 5 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบริษัทย่อยอื่นอีกจำนวน 8 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

#### 3.5 | เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และการร่วมค้าแสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในการร่วมค้าแสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 3.6 | เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นตราสารหนี้ซึ่งบริษัทมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดไถ่ถอน จัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผ่อนการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 3.7 | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินของบริษัทแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเผ่อนการด้อยค่า

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผ่อนการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์โดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-30 ปี
อาคารโรงงาน	5-40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-15 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3-5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี



ในกรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจูง การรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดขึ้น เมื่อบริษัทได้สินทรัพย์มา จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

### 3.8 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ระยะเวลา 5 ปี

### 3.9 | สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อย ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าของบริษัท-ที่ดิน และอาคาร	3-30 ปี
สิทธิการเช่าของบริษัทย่อย-อาคาร	15-20 ปี

### 3.10 | การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น

ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจูง

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่บริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลงซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

### 3.11 | ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันที่เกิดจากโปรแกรมคะแนนสะสมแลกของรางวัลที่บริษัทให้กับลูกค้า ซึ่งคำนวณจากประมาณการอัตราการใช้สิทธิคะแนนสะสมของลูกค้า เพื่อแลกของรางวัล และราคาเฉลี่ยของของรางวัล และแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.12 | กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่บริษัท-การร่วมค้าหรือรับรู้

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้ขายอาคารให้แก่ บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท-การร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 33)

บริษัทรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี และส่วนที่เหลือบันทึกภายใต้ส่วนของหนี้สินในบัญชี "กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้แก่บริษัท-การร่วมค้าหรือรับรู้" ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้ "กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้แก่บริษัท-การร่วมค้าหรือรับรู้" ดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท-การร่วมค้าลดลง และเมื่อบริษัท-การร่วมค้าคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือมีการขายสินทรัพย์ที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

### 3.13 | กำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่บริษัท-การร่วมค้า

ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้โอนร้านอาหารไทยในสหราชอาณาจักร 4 ร้าน และโอนพนักงานและทรัพย์สินอื่น

ที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท สุดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเอส แอนด์ พี เรสทอเรจ จำกัด และได้ขายบริษัท สุดา จำกัด ให้แก่บริษัท-การร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 33)

บริษัทรับรู้กำไรจากการโอนธุรกิจเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี โดยส่วนที่เหลือแสดงในบัญชี เป็น "ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่บริษัท-การร่วมค้า" ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้ "ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่บริษัท-การร่วมค้า" ดังกล่าวเข้ากำไรสะสม เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท-การร่วมค้าลดลงหรือเมื่อบริษัท-การร่วมค้าขายธุรกิจที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

### 3.14 | ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

3.14.1 เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดรายการ

3.14.2 บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งสำรองดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ จากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และใช้ปัจจัยต่างๆ รวมทั้งการประเมินถึงอายุและจำนวนปีการทำงานโดยเฉลี่ยของพนักงาน อัตราการลาออกจากงานของพนักงาน และสมมติฐานในการปรับเงินเดือนขึ้นในอนาคต ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้พิจารณาคิดลดให้มูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

### 3.15 | สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ อยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่า

ดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินของผู้เช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.16 | รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การแปลงค่าทางการเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่าทางการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.17 | การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เป็นรายได้ เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว สำหรับการขายในประเทศการโอนกรรมสิทธิ์เกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว สำหรับการขายส่งออก บริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งสินค้าและความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของการเป็นเจ้าของในสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วตามเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณซื้อและสินค้ารับคืนแล้ว

รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผลแล้ว

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.18 | ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยผลรวมของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### • ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่นๆ และไม่รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### • ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวด และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อบริษัทเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น บริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่จะรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้มาหักลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับรู้สินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวด

บริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนจากกิจกรรมตามปกติของกิจการไว้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นรายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

### 3.19 | กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

### 3.20 | การวัดมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการสอบถามข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและรายการปรับปรุงมูลค่าอย่างสม่ำเสมอในกรณีที่นำข้อมูลของบุคคลที่สามมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมเช่น การกำหนดราคาจากนายหน้า หรือการให้บริการประเมินราคา บริษัทและบริษัทย่อย

จะประเมินหลักฐานที่ได้รับจากบุคคลที่สามเพื่อให้ได้ข้อสรุปว่ามูลค่าดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 รวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

เมื่อทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้ข้อมูลตลาดที่สามารถสังเกตได้เป็นอันดับแรก โดยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดลำดับชั้นตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

- **ระดับที่ 1** เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- **ระดับที่ 2** เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- **ระดับที่ 3** เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.21 | ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

#### (1) การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

#### การด้อยค่าของเงินลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนของบริษัทย่อย ได้รับการประเมินการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยบริษัทและกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้

สินทรัพย์ บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ รายละเอียดของการคำนวณขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10

#### ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลดการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัท พิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14

#### (2) แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กลุ่มบริษัทมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

#### การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า

รายละเอียดของการวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่าได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.20



## 4 | ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 4.1 | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดในมือ	10,431	10,673	8,105	7,707
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	783,630	518,787	501,646	387,590
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.30-0.85 ต่อปี ในปี 2560 และ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.62-1.25 ต่อปี ในปี 2559)	2,360	22,426	464	13,528
	796,421	551,886	510,215	408,825

### 4.2 | รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับเงินสด ประกอบด้วย

4.2.1 หนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อ สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม	51,29	65,219	47,443	63,107
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิ การเช่าระหว่างปี	373,676	565,271	310,852	489,180
หัก ประมาณการหนี้สินในการรื้อ การขนย้ายและ การบูรณะสถานที่	1,309	(8,939)	(3,327)	(3,549)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(2,962)	(5,433)	(2,962)	(5,433)
ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	(370,321)	(564,821)	(307,492)	(495,862)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อ สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	52,999	51,297	44,514	47,443

หน่วย:พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (แสดงรวมในหนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ในงบแสดงฐานะการเงิน)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,698	255	4,698	255
บวก ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,962	5,433	2,962	5,433
หัก เงินสดจ่าย	(2,256)	(990)	(2,256)	(990)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,404	4,698	5,404	4,698
ค่าเช่าภายใต้สัญญาการเงินที่ต้องจ่ายในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559				
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2,403	1,811	2,403	1,811
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,001	2,887	3,001	2,887
	5,404	4,698	5,404	4,698

## 4.2.2 เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย:พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 1 มกราคม	333	306	333	306
บวก เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปี	377,614	490,408	377,614	490,408
หัก เงินปันผลจ่าย	(377,595)	(490,381)	(377,595)	(490,381)
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	352	333	352	333

## 4.3 | เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด

ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด ได้โอนร้านอาหารไทย 4 ร้านค้าในสหราชอาณาจักรและโอนพนักงานและทรัพย์สินอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้แก่บริษัท สูด้า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด โดยแลกหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท สูด้า จำกัด เป็นจำนวนเงิน 4.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 179.20 ล้านบาท) ตามสัญญาการโอนธุรกิจ

## 5 | เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปี)	13	13	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
• กองทุนเปิดตราสารหนี้	152,475	100,962	152,475	83,417
• กองทุนส่วนบุคคล	23,597	121,829	23,597	121,829
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
• กองทุนเปิดตราสารหนี้	-	1,868	-	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	176,085	224,672	176,072	205,246

รายละเอียดเพิ่มเติมของเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวม มีดังนี้

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: พันบาท

	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
• กองทุนเปิดตราสารหนี้	152,147	328	152,475
• กองทุนส่วนบุคคล	22,529	1,068	23,597

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย: พันบาท

	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
• กองทุนเปิดตราสารหนี้	100,186	776	100,962
• กองทุนส่วนบุคคล	117,813	4,016	121,829
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
• กองทุนเปิดตราสารหนี้	2,104	(236)	1,868

รายละเอียดเพิ่มเติมของเงินลงทุนชั่วคราวในการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: พันบาท

	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
• กองทุนเปิดตราสารหนี้	152,147	328	152,475
• กองทุนส่วนบุคคล	22,529	1,068	23,597

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย: พันบาท

	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
• กองทุนเปิดตราสารหนี้	82,686	731	83,417
• กองทุนส่วนบุคคล	117,813	4,016	121,829

## 6 | ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	273,520	261,160	249,765	237,877
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,140	5,590	70,979	65,222
	278,660	266,750	320,744	303,099
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,406)	(2,406)	(2,152)	(2,152)
รวมลูกหนี้การค้า	276,254	264,344	318,592	300,947
เงินตรงจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	45	10,407	4,145
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	36,562	13,092	11,016	7,093
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,962	1,987	23,826	14,636
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	45,165	38,040	21,312	20,933
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้นอกระบบอื่น	362,943	317,508	385,153	347,754



ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<b>บริษัทอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนด	144,326	144,963	120,825	121,934
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	120,201	111,303	120,200	111,303
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2,743	1,729	2,743	1,729
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,620	107	1,620	107
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4,630	3,058	4,377	2,804
รวม	273,520	261,160	249,765	237,877
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนด	2,107	5,474	8,808	8,572
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	953	116	9,189	12,434
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	9,574	12,680
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,126	-	16,790	14,591
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	954	-	26,618	16,945
รวม	5,140	5,590	70,979	65,222
	278,660	266,750	320,744	303,099
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,406)	(2,406)	(2,152)	(2,152)
ลูกหนี้การค้า	276,254	264,344	318,592	300,947

## 7 | เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทให้กู้ยืมแก่ บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ในรูปตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 9 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 ต่อปี และมีการกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

## 8 | สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	121,472	129,702	120,966	129,515
งานระหว่างทำ	1,574	86	1,574	86
วัตถุดิบ	113,905	111,557	100,563	98,349
วัสดุหีบห่อ	65,038	58,721	64,530	58,019
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	13,018	11,647	10,396	9,333
สินค้ำระหว่างทาง	2,520	31	3,420	31
รวมสินค้ำคงเหลือ	317,527	311,744	301,449	295,333

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี ในงบการเงินรวมมีจำนวน 4,258 ล้านบาท และ 4,299 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 3,958 ล้านบาท และ 4,006 ล้านบาท ตามลำดับ

## 9 | เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 15 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 32.3)

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 0.58 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (ดูหมายเหตุข้อ 32.3)

9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากธนาคารของบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด จำนวน 0.47 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (ดูหมายเหตุข้อ 32.3)

10 | เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	ประเภท กิจการ	ทุกที่ชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ยอดคงเหลือ (ตามวิธีราคาทุน)		ยอดคงเหลือ (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		หน่วย: พันบาท
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
บริษัทร่วม										
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินิटीเคท จำกัด (มหาชน)										
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเทส จำกัด	บริหารจัดการเลี้ยง	10,000	10,000	49.97	49.97	4,997	4,997	43,412	27,722	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม								43,412	27,722	
การร่วมค้า										
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินิटीเคท จำกัด (มหาชน)										
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด <sup>(1)</sup>	โรงเรียน สอนทำ อาหาร	80,000	50,000	43.75	40.00	35,000	20,000	27,042	13,537	
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด <sup>(2)</sup>										
บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด <sup>(2)</sup>	ร้านอาหาร	12.3 ล้านปอนด์ สเตอร์ลิง	4.5 ล้านปอนด์ สเตอร์ลิง	50.00	50.00	292,904	121,561	233,937	83,562	
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า								260,979	97,099	

(1) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 50 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวน 30 ล้านบาท บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพิ่มเป็นจำนวน 150,000 หุ้น รวมเป็นจำนวน 150,000 หุ้น

(2) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 4.50 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง เป็น 5.30 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง รวมเป็นจำนวน 800,000 ปอนด์สเตอร์ลิง บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพิ่มเป็นจำนวน 400,000 หุ้น รวมเป็นจำนวน 400,000 ปอนด์สเตอร์ลิง

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 5.30 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง เป็น 12.30 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 7,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง รวมเป็นจำนวน 7,000,000 ปอนด์สเตอร์ลิง บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพิ่มเป็นจำนวน 3,500,000 หุ้น รวมเป็นจำนวน 3,500,000 ปอนด์สเตอร์ลิง

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนในการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

ประเภท กิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ยอดคงเหลือ (ตามวิธีราคาทุน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้เงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัทร่วมถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเอส จำกัด รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม	10,000	10,000	49.97	49.97	4,997	4,997	-	-
					4,997	4,997		
บริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	50,000	50,000	80.00	80.00	40,000	40,000	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	1,000	1,000	99.93	99.93	999	999	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	50,000	50,000	99.99	99.99	49,997	49,997	-	-
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	25,000	25,000	59.99	59.99	15,000	15,000	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	457,500 ดอลลาร์ สหรัฐ	457,500 ดอลลาร์ สหรัฐ	99.96	99.96	14,885	14,885	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (พีทีอี) จำกัด	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์	100.00	100.00	-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	140,000	140,000	99.99	99.99	140,000	140,000	-	-



	ประเภท กิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ยอดคงเหลือ (ตามวิธีราคาทุน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้เงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท เอส แอนด์ พี เทอร์นิ่ง จำกัด <sup>(1)</sup>  รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย  <b>การร่วมค้าถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ชินดิเคท จำกัด (มหาชน)</b>	ฝึกอบรม พนักงาน	1,000	-	99.98	-	1,000	-	-	-
						261,881	260,881		
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด <sup>(2)</sup>  รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า  รวมรายได้เงินปันผล	โรงเรียน สอนทำ อาหาร	80,000	50,000	43.75	40.00	35,000	20,000	-	-
						35,000	20,000		

(1) ในเดือนกันยายน 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เทอร์นิ่ง จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ในวันที่ 13 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติให้ลงทุน  
ในบริษัท เอส แอนด์ พี เทอร์นิ่ง จำกัด จำนวนรวม 9,998 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 999,800 บาท  
(2) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 50 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท  
รวมเป็นจำนวน 30 ล้านบาท บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพิ่มเป็นจำนวน 150,000 หุ้น รวมเป็นจำนวน 15 ล้านบาท

บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีผลการดำเนินงานขาดทุนและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม จำนวน 41.94 ล้านบาท และ 43.61 ล้านบาท ตามลำดับ (มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 50 ล้านบาท และสินทรัพย์และการเช่าของบริษัทที่ย่อยดังกล่าว  
ในการการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 38.54 ล้านบาท และ 49.90 ล้านบาท ตามลำดับ) การขาดทุนของบริษัทที่ย่อยเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์  
ซึ่งบริษัทได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

### รายละเอียดของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

#### บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด

หน่วย: พันบาท

	2560	2559
สินทรัพย์	114,666	76,449
หนี้สิน	(34,607)	(27,789)

หน่วย: พันบาท

	2560	2559
รายได้	341,815	245,718
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	61,053	49,175
กำไรสำหรับปี	33,170	24,452

รายการกระทบบยอดข้อมูลทางการเงินโดยสรุปข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด ที่รับรู้ในงบการเงินรวม เป็นดังนี้

หน่วย: พันบาท

	2560	2559
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	80,059	48,660
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (ร้อยละ)	49.97	49.97
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในบริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด	40,005	24,315

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทร่วมทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

หน่วย: พันบาท

	2560	2559
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ยังดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	15,690	12,219
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	43,412	27,721

### รายละเอียดของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

## บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป

หน่วย:พันบาท

	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,502	61,992
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	30,509	14,039
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	39,011	76,031
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	430,431	111,008
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>469,442</b>	<b>187,039</b>
หนี้สินหมุนเวียน		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	(38,342)	(34,739)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	(38,342)	(34,739)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>(38,342)</b>	<b>(34,739)</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>431,100</b>	<b>152,300</b>

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป

หน่วย:พันบาท

	2560	2559
รายได้	125,619	66,495
ต้นทุนการขาย	(32,263)	(18,063)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(52,472)	(41,787)
ค่าใช้จ่ายบริหาร	(83,789)	(58,229)
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(42,905)	(51,584)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-
ขาดทุนหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(42,905)	(51,584)
<b>ขาดทุนสุทธิ</b>	<b>(42,905)</b>	<b>(51,584)</b>

รายการกระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม เป็นดังนี้

หน่วย:พันบาท

	2560	2559
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	431,100	152,300
ปรับปรุงผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	36,774	14,824
	467,874	167,124
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า	233,937	83,562

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของการร่วมค้าทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

หน่วย:พันบาท

	2560	2559
ส่วนแบ่งขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(1,495)	(832)
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	27,042	13,537

## 11 | เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย:พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ อายุ 10 ปี				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.375 ต่อปี)	-	10,000	-	10,000

## 12 | เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	เงินต้น	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม ยอดคงเหลือ		งบการเงินเฉพาะกิจการ ยอดคงเหลือ	
			2560	2559	2560	2559
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มพีเอช	49.97 ล้านบาท	3.0	-	-	49,974	49,974
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(25,000)	(25,000)
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด	10.09 ล้านบาท	3.0	-	-	24,974	24,974
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	6.00 ล้านบาท	3.0	-	-	-	6,500
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	2560 : 0.46 ล้านปอนด์ สเตอร์ลิง		-	-	6,000	-
	2559 : 0.40 ล้านปอนด์ สเตอร์ลิง	3.0	-	-	26,634	6,539
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	2.00 ล้านบาท	3.0	-	-	-	-
<b>การร่วมค้า</b>						
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	5.0 ล้านบาท	4.5	-	5,000	2,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				5,000	59,608	43,013
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งคาดว่าจะได้รับและถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี - แสดงในสินทรัพย์หมุนเวียน			-	-	27,634	10,539
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - แสดงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			-	5,000	31,974	32,474
			-	5,000	59,608	43,013



- ในปี 2556 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จำนวน 49.97 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัทโดยตัวดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีขาดทุนสะสม ดังนั้น บริษัทจึงได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 25.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทคาดว่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอชจะได้รับชำระคืนภายหลัง 12 เดือน นับแต่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้นจึงแสดงเงินให้กู้ยืมนั้น เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

- เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2558 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด จำนวน 10.09 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนภายใน 10 เดือน ต่อมาในเดือนเมษายน 2559 ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อที่จะขยายระยะเวลาการให้กู้เงินตามสัญญาเงินกู้ โดยเงินให้กู้ยืมมีกำหนดจ่ายชำระคืนเงินทุก 3 เดือน จำนวนทั้งหมด 10 งวด และในระหว่างปี 2559 บริษัทได้รับชำระเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงิน 3.59 ล้านบาท และในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดแล้ว
- ในปี 2556 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด จำนวน 0.4 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดยเงินให้กู้ยืมมีกำหนดจ่ายชำระคืนจำนวนทั้งหมด 3 งวด โดยชำระเงินกู้ยืมงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2558 จำนวน 0.10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง งวดที่สองในเดือนพฤศจิกายน 2559 จำนวน 0.15 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และงวดสุดท้ายในเดือนพฤศจิกายน 2560 จำนวน 0.15 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง ในระหว่างปี 2558 และ 2559 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืม 0.25 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 11.97 ล้านบาท) ตามลำดับ สำหรับเงินกู้ที่เหลือจำนวน 0.15 ล้านปอนด์สเตอร์ลิงจะได้ชำระคืนภายในปี 2561

ในเดือนสิงหาคม 2560 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด จำนวน 0.36 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระ

เงินคืนจำนวนทั้งหมด 3 งวด โดยชำระเงินกู้ยืมงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2561 จำนวน 0.10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง งวดที่สองในเดือนสิงหาคม 2562 จำนวน 0.13 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และงวดสุดท้ายในเดือนสิงหาคม 2563 เทียบเท่าจำนวน 0.13 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ให้กู้ยืมเพิ่มแก่บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด จำนวน 0.10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 ต่อปี โดยตัวดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

- เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท อุเมะโนะ-ฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 6.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
- เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
- เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท อุเมะโนะ-ฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 6.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
- เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอ็มเอสซี ไทยคูซัน จำกัด จำนวน 5.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทคาดว่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เอ็มเอสซี ไทยคูซัน จำกัด จะได้รับชำระคืนภายหลัง 12 เดือน นับแต่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้นจึงแสดงเงินให้กู้ยืมนั้นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดแล้ว

13 | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม						หน่วย: พันบาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	
<b>ราคาทุน</b>							
ที่ดิน	279,483	-	-	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	207,179	348	(117,361)	-	-	(393)	89,773
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,344,179	59,723	(25,298)	31,817	(259,203)	(6,114)	1,145,104
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์							
• สำนักงานและโรงงาน	850,483	31,460	(32,703)	6,291	-	-	855,531
• ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,705,854	78,552	(97,136)	117,938	259,203	(24,300)	2,040,111
ยานพาหนะ	64,487	2,676	(4,114)	-	-	(1)	63,048
รวมราคาทุน	4,651,796	172,759	(276,612)	156,046	-	(30,808)	4,673,181
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(96,004)	(4,440)	46,778	-	-	(165)	(53,831)
อาคารโรงงาน	(140,084)	(4,809)	-	-	-	-	(144,893)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(996,438)	(103,910)	20,657	-	210,840	3,873	(864,978)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์							
• สำนักงานและโรงงาน	(538,120)	(75,893)	31,860	-	-	-	(582,153)
• ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(1,177,945)	(193,132)	82,142	-	(210,840)	10,467	(1,489,308)



	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>  อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ • สำนักงานและโรงงาน • ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ ยานพาหนะ  รวมค่าเสื่อมราคาสะสม  ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์  <b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b> ค่าเสื่อมราคาลำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2559	(97,292)	(6,143)	2,339	-	(96,004)
	(134,545)	(5,539)	-	-	(140,084)
	(922,839)	(115,522)	35,854	-	(996,438)
	(507,573)	(56,824)	26,277	-	(538,120)
	(1,110,136)	(179,547)	99,482	-	(1,177,945)
	(50,785)	(5,723)	6,052	-	(50,162)
	(2,823,170)	(369,298)	170,004	-	(2,998,753)
	23,866	234,684	(7)	(232,537)	25,619
	(2,325)	(3,663)	1,267	-	(4,721)
	1,579,710				1,673,941
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสม เต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2559				พื้นที่	387,929
				พื้นที่	369,298
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสม เต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2559				พื้นที่	1,985,088
				พื้นที่	1,855,868

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	279,483	-	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	38,121	348	(285)	-	-	38,184
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,228,598	45,527	(16,716)	31,747	(259,203)	1,029,953
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
• สำนักงานและโรงงาน	850,295	31,416	(32,703)	6,291	-	855,299
• ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,341,425	47,846	(85,874)	113,340	259,203	1,675,940
ยานพาหนะ	63,338	2,676	(4,114)	-	-	61,900
รวมราคาทุน	4,001,391	127,813	(139,692)	151,378	-	4,140,890
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(35,161)	(738)	285	-	-	(35,614)
อาคารโรงงาน	(140,085)	(4,809)	-	-	-	(144,894)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(917,657)	(90,518)	16,368	-	210,840	(780,967)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
• สำนักงานและโรงงาน	(538,006)	(75,840)	31,860	-	-	(581,986)
• ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(949,623)	(148,662)	79,931	-	(210,840)	(1,229,194)
ยานพาหนะ	(49,011)	(5,745)	4,114	-	-	(50,642)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,629,543)	(326,312)	132,558	-	-	(2,823,297)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	18,858	173,007	-	(151,378)	-	40,487
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(2,376)	(2,103)	2,263	-	-	(2,216)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	1,388,330					1,355,864



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	279,483	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	40,460	-	(2,339)	-	38,121
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,145,657	81,765	(33,723)	34,899	1,228,598
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
• สำนักงานและโรงงาน	740,375	82,157	(26,764)	54,527	850,295
• ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,268,625	36,308	(101,254)	137,746	1,341,425
ยานพาหนะ	62,316	5,844	(6,082)	1,260	63,338
รวมราคาทุน	3,737,047	206,074	(170,162)	228,432	4,001,391
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(36,564)	(936)	2,339	-	(35,161)
อาคารโรงงาน	(134,545)	(5,540)	-	-	(140,085)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(849,944)	(100,783)	33,070	-	(917,657)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
• สำนักงานและโรงงาน	(507,306)	(56,789)	26,089	-	(538,006)
• ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(911,946)	(134,988)	97,311	-	(949,623)
ยานพาหนะ	(49,340)	(5,723)	6,052	-	(49,011)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,489,645)	(304,759)	164,861	-	(2,629,543)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	23,830	223,460	-	(228,432)	18,858
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(1,380)	(2,263)	1,267	-	(2,376)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	1,269,852				1,388,330
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560				พันบาท	326,312
2559				พันบาท	304,759
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				พันบาท	1,975,348
2559				พันบาท	1,825,446

### บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อาคารของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 2.01 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 88.51 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปเป็นหลักทรัพยค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ต่อมาในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 ได้ปลดภาระค้ำประกันก่อนโอนอาคารให้บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท-การร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ราคาทุนของสินทรัพย์ - ยานพาหนะ	9,847	6,971	9,847	6,971
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,488)	(715)	(2,488)	(715)
มูลค่าตามบัญชี	7,359	6,256	7,359	6,256

บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีผลการดำเนินงานขาดทุนและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม จำนวน 41.94 ล้านบาท และ 43.61 ล้านบาท ตามลำดับ (มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 50 ล้านบาท และสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยดังกล่าวในการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 38.56 ล้านบาท และ 49.90 ล้านบาท ตามลำดับ) การขาดทุนของบริษัทย่อยเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

บริษัท ภัทรา เรสทัวรนท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด มีผลการดำเนินงานขาดทุนและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม จำนวน 99.16 ล้านบาท และ 102.45 ล้านบาท ตามลำดับ (มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยดังกล่าวในการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 15.79 ล้านบาท และ 21.65 ล้านบาท ตามลำดับ) การขาดทุนของบริษัทย่อยเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ประมาณมูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถาวร

## 14 | สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า	263,451	9,978	(20,958)	(128)	252,343
รวมราคาทุน	263,451	9,978	(20,958)	(128)	252,343

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
สิทธิการเช่า	(175,888)	(17,753)	11,080	95	(182,466)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(175,888)	(17,753)	11,080	95	(182,466)
<b>สิทธิการเช่า</b>	87,563				69,877

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>ราคาทุน</b>					
สิทธิการเช่า	245,352	29,184	-	(11,085)	263,451
รวมราคาทุน	245,352	29,184	-	(11,085)	263,451
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
สิทธิการเช่า	(165,910)	(17,193)	-	7,215	(175,888)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(165,910)	(17,193)	-	7,215	(175,888)
<b>สิทธิการเช่า</b>	79,442				87,563
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2560					17,753
2559					17,193

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิการเช่า	197,473	-	-	197,473
รวมราคาทุน	197,473	-	-	197,473

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิการเช่า	(138,228)	(14,038)	-	(152,266)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(138,228)	(14,038)	-	(152,266)
<b>สิทธิการเช่า</b>	59,245			45,207

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิการเช่า	168,289	29,184	-	197,473
รวมราคาทุน	168,289	29,184	-	197,473
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิการเช่า	(125,573)	(12,655)	-	(138,228)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(125,573)	(12,655)	-	(138,228)
<b>สิทธิการเช่า</b>	42,716			59,245
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2560				14,038
2559				12,655

บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีผลการดำเนินงานขาดทุนและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม จำนวน 41.94 ล้านบาท และ 43.61 ล้านบาท ตามลำดับ (มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 50 ล้านบาท และสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 38.56 ล้านบาท และ 49.90 ล้านบาท ตามลำดับ) การขาดทุนของบริษัทย่อยเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

## 15 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย:พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>ราคาทุน</b>					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	63,712	10,087	-	(130)	73,669
รวมราคาทุน	63,712	10,087	-	(130)	73,669
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(23,417)	(11,760)	-	38	(35,139)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,417)	(11,760)	-	38	(35,139)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>40,295</b>				<b>38,530</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย:พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>ราคาทุน</b>					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	32,995	30,719	-	(2)	63,712
รวมราคาทุน	32,995	30,719	-	(2)	63,712
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(17,656)	(5,762)	-	1	(23,417)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,656)	(5,762)	-	1	(23,417)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>15,339</b>				<b>40,295</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2560					11,760
2559					5,762



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย:พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>ราคาทุน</b>				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	63,044	10,032	-	73,076
รวมราคาทุน	63,044	10,032	-	73,076
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(23,100)	(11,709)	-	(34,809)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,100)	(11,709)	-	(34,809)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	39,944			38,267

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย:พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>ราคาทุน</b>				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	32,582	30,462	-	63,044
รวมราคาทุน	32,582	30,462	-	63,044
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(17,462)	(5,638)	-	(23,100)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,462)	(5,638)	-	(23,100)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	15,120			39,944
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2560				11,709
2559				5,638

## 16 | ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49,202	40,904	41,737	34,204
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,722	1,901	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

### งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก</b>				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(2,313)	(115)	-	(2,428)
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(16)	16	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	481	-	-	481
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(109)	508	-	399
รายได้รอตัดบัญชี	2,808	1,878	-	4,686
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29,571	4,417	-	33,988
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	45	-	-	45
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย				
และการบูรณะสถานที่	3,996	1,062	-	5,058
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,441	532	-	6,973
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	40,904	8,298	-	49,202
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก</b>				
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา <sup>(1)</sup>	(1,901)	179	-	(1,722)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,901)	179	-	(1,722)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย: พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก</b>				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(1,548)	(765)	-	(2,313)
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(76)	-	60	(16)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	515	(34)	-	481
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(242)	133	-	(109)
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,019	(1,019)	-	-
รายได้รอตัดบัญชี	360	2,448	-	2,808
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25,692	3,879	-	29,571
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(808)	-	853	45
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย				
และการบูรณะสถานที่	3,128	868	-	3,996
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,441	-	-	6,441
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>34,481</b>	<b>5,510</b>	<b>913</b>	<b>40,904</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก</b>				
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา <sup>(1)</sup>	(2,167)	266	-	(1,901)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(2,167)</b>	<b>266</b>	<b>-</b>	<b>(1,901)</b>

(1) เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด และบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก</b>				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(2,313)	(114)	-	(2,427)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	431	-	-	431
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(108)	383	-	275
รายได้รอตัดบัญชี	2,809	1,877	-	4,686
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29,370	4,416	-	33,786
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	44	-	-	44
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย				
และการบูรณะสถานที่	3,971	971	-	4,942
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>	<b>34,204</b>	<b>7,533</b>	<b>-</b>	<b>41,737</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย: พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก</b>				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(1,548)	(765)	-	(2,313)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	431	-	-	431
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(242)	134	-	(108)
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1,019	(1,019)	-	-
รายได้รอตัดบัญชี	360	2,449	-	2,809
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25,491	3,879	-	29,370
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(808)	-	852	44
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย				
และการบูรณะสถานที่	3,104	867	-	3,971
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>	<b>27,807</b>	<b>5,545</b>	<b>852</b>	<b>34,204</b>

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	93,765	123,729	88,666	120,919
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(6,449)	(905)	(6,449)	(905)
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ	(8,477)	(5,776)	(7,533)	(5,545)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	78,839	117,048	74,684	114,469

รายการกระทบยอดระหว่างรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้และกำไรทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	575,295	555,206	526,092	625,121
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 8.5-25	ร้อยละ 8.5-25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ภาษีเงินได้	144,081	123,992	105,218	125,024
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ปีก่อน	(6,449)	(905)	(6,449)	(905)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชี แต่ไม่ได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	(58,793)	(6,039)	(24,085)	(9,650)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนและ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	78,839	117,048	74,684	114,469

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศใช้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศอีกแห่งหนึ่งใช้อัตราภาษีตามธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในอัตราร้อยละ 15-20

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในอัตราร้อยละ 8.5-25



## 17 | เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิ้ง) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อกู้ยืมเงินจำนวน 1.53 ล้านบาท (เทียบเท่า 7.90 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีนในการจัดตั้ง บริษัท เชียงไฮ่ ยั่วซือ แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารในสาธารณรัฐประชาชนจีน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 130 ของอัตราดอกเบี้ยต่อปีของสถาบันการเงินในสาธารณรัฐประชาชนจีน (เทียบเท่าร้อยละ 5.66 ต่อปี) โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายใน 6 เดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ระหว่างปี 2560 บริษัทได้ชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและได้รับการไถ่ถอนค้ำประกันแล้ว

## 18 | เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	491,357	468,081	388,096	391,825
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,959	2,233	9,987	3,584
เงินที่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	609	4
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	52,999	51,297	44,515	47,443
รายได้รอรับรู้	36,622	26,475	35,938	24,918
เจ้าหนี้อื่น	90,714	89,004	86,990	86,101
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	261,415	263,395	222,605	224,108
	935,066	900,485	788,740	777,983

## 19 | หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอ納ส่ง	45,643	53,564	32,781	26,543
อื่นๆ	15,388	20,041	4,743	8,304
	61,031	73,605	37,524	34,847

20 | เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ผู้กู้ยืม	วงเงิน กู้ยืม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา การชำระคืน	วันที่เริ่มชำระ ถึงวันที่ครบ กำหนดชำระ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะ กิจการ	
					2560	2559	2560	2560	2559
					สกุลเงินตรา ต่างประเทศ	พันบาท	สกุลเงินตรา ต่างประเทศ	พันบาท	พันบาท
บริษัท เอส แอนด์ พี เรฟิวรนท์ จำกัด <sup>(1)</sup> เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ	340,000 ปอนด์สเตอร์ลิง	อัตราเงินกู้ บวกร้อยละ 0.5	จ่ายชำระคืนทุกงวด สามเดือน งวดละ 17,000 ปอนด์สเตอร์ลิง	ตั้งแต่ เมษายน 2557 ถึงมกราคม 2562	-	-	-	-	-
						153,000 ปอนด์ สเตอร์ลิง	6,737		
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด <sup>(2)</sup> เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย	25 ล้านบาท	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2	จ่ายชำระคืนทุกงวด สามเดือน งวดละ 1,260,000 บาท	ตั้งแต่ 15 มกราคม 2557 ถึง 15 มกราคม 2562	-	-	-	-	-
					4,840	-	9,880		
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) <sup>(3)</sup> เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย	30 ล้านบาท	อัตราเงินกู้ ร้อยละ 4.25	จ่ายชำระคืนทุกเดือน งวดละ 500,000 บาท	ตั้งแต่ 22 กรกฎาคม 2559 ถึง 21 กรกฎาคม 2564	-	-	-	-	-
					21,500	-	27,500	21,500	27,500
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด <sup>(4)</sup> เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย	15 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย	จ่ายชำระคืนทุกเดือน งวดละ 625,000 บาท	ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2560 ถึง	-	-	-	-	-
		เงินฝากออมทรัพย์ บวกร้อยละ 1.00		วันที่ 17 มกราคม 2562	8,127	-	-	-	-
หนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่เลิกกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					34,467 (18,340)	44,117 (14,034)	21,500 (6,000)	27,500 (6,000)	
					16,127	30,083	15,500		21,500

- (1) บริษัท เอส แอนด์ พี เรฟิวรนท์ จำกัด ได้นำอาคารของบริษัท ซึ่งมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 2.01 ล้านบาทไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทจะต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อมูลค่าของสิ่งหาทรัพย์สินดังกล่าว ตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ข้างต้น ในเดือนพฤศจิกายนได้คืนเงินกู้ และได้อนุญาตให้ทรัพย์สินดังกล่าวได้ประกันแล้ว (ดูหมายเหตุข้อ 13)
- (2) บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้แบ่งเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ออกหนังสือรับภาระหนี้นี้แก่ธนาคารดังกล่าว และต้องชำระสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 99.99 ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมเป็นเวลา 30 ล้านบาท ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน ทั้งนี้ บริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่เป็นสัญญาเงินกู้ โดยบริษัทได้แบ่งเงินแล้วจำนวน และในระหว่างปี 2560 บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินแล้วเป็นจำนวน 6.0 ล้านบาท
- (3) ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นระยะเวลา 5 ปีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเป็นวงเงินจำนวน 30 ล้านบาท ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 9.1) ทั้งนี้ ตามสัญญาเงินกู้ยืมเงินบริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด ได้เบิกเงินกู้จำนวนแล้วในงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินแล้วเป็นจำนวน 6.88 ล้านบาท
- (4) บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเป็นวงเงินจำนวน 15 ล้านบาท ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวมีลักษณะเป็นเงินฝากธนาคารออมทรัพย์ของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 9.1) ทั้งนี้ ตามสัญญาเงินกู้ยืมเงินบริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด ได้เบิกเงินกู้จำนวนแล้วในงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินแล้วเป็นจำนวน 6.88 ล้านบาท

## 21 | การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	20,370	18,384	19,896	18,007
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,573	3,932	4,456	3,829
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	24,943	22,316	24,352	21,836

ความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 1 มกราคม	150,616	129,050	147,070	123,414
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	20,370	18,384	19,896	18,007
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,573	3,932	4,456	3,829
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	1,694	-	4,264
	175,559	153,060	171,422	149,514
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(2,270)	(2,444)	(2,270)	(2,444)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	173,289	150,616	169,152	147,070
หัก ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	(1,994)	(2,271)	(1,994)	(2,271)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	171,295	148,345	167,158	144,799

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการจำนวน 1.69 ล้านบาท และ 4.26 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 0.19 ล้านบาทเข้ากำไรสะสม สาเหตุหลักเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราคิดลดอัตราดอกเบี้ยของเงินเดือนและอัตราการหมุนเวียนของพนักงานของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย (ปี 2560:ไม่มี)

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลดร้อยละต่อปี	ร้อยละ 3.03-3.46	ร้อยละ 3.03
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตราการเสียชีวิตของไทยปี 2551	
อายุเกษียณปกติ	60 ปี	60 ปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0-47	ร้อยละ 0-47

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>อัตราคิดลด</b>				
อัตราคิดลด-ลดลงร้อยละ 1	19.06	16.92	18.44	16.57
อัตราคิดลด-เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(16.45)	(14.57)	(15.92)	(14.27)
<b>อัตราการเติบโตของเงินเดือน</b>				
อัตราการเติบโตของเงินเดือน-เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	20.25	16.37	19.61	16.02
อัตราการเติบโตของเงินเดือน-ลดลงร้อยละ 1	(17.71)	(14.39)	(17.17)	(14.09)
<b>อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน</b>				
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน-เพิ่มขึ้น 1 ปี	3.81	1.12	3.70	1.10
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน-ลดลง 1 ปี	(3.78)	(1.11)	(3.67)	(1.09)
<b>อัตราหมุนเวียนของพนักงาน</b>				
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน-ลดลงร้อยละ 1	5.76	5.35	5.61	5.19
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน-เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(17.54)	(15.55)	(16.99)	(15.24)

## 22 | หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ประมาณการหนี้สินในการซื้อ การขนย้าย				
และการบูรณะสถานที่	62,271	63,340	42,496	38,929
อื่นๆ	5,340	3,206	5,195	4,886
	67,611	66,546	47,691	43,815

## 23 | ทุนสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน และทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

## 24 | การจัดสรรกำไรและเงินปันผล

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจ่าย เงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 จำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 539.45 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท จำนวนเงินรวม 98.08 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2558 ดังนั้นบริษัทจึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท จำนวนเงินรวม 441.37 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 13 พฤษภาคม 2559

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 จำนวน 490,408,365 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 49.04 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 9 กันยายน 2559

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท จำนวน 490,408,365 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 392.33 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จำนวนเงินรวม 49.04 ล้านบาทในเดือนกันยายน 2559 ดังนั้นบริษัทจึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท จำนวนเงินรวม 343.29 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 11 พฤษภาคม 2560

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 จำนวน 490,408,365 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 34.32 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 13 กันยายน 2560



## 25 | รายได้อื่น

รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้า	2,176	4,792	143	4,746
ดอกเบี้ยรับ	2,676	2,375	4,717	4,508
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	6,370	4,919	14,933	13,932
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	3,096	3,372	5,589	5,078
รายได้ค่าบริการสมาชิก	16,212	12,673	16,212	10,397
รายได้จากการขายเศษซาก	8,405	8,264	8,405	8,264
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ดูหมายเหตุข้อ 26)	-	84,500	-	107,729
กำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่บริษัท-การร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 33)	79,905	-	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์แก่บริษัท-การร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 33)	28,084	-	-	-
รายได้อื่น	53,751	36,200	43,732	44,882
	200,675	157,095	93,731	199,536

## 26 | รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการขายและการให้บริการ รายได้อื่น ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และ/หรือ มีกรรมกร่วมกัน รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้

ยอดคงเหลือที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

## 26.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า</b>					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	54
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	44,967	44,212
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	388	86
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	20,134	17,802
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,442	-
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	516	371	516	371
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	-	63	-	63
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	3,092	2,522	-	-
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,109	2,634	1,109	2,634
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	423	-	423	-
		5,140	5,590	70,979	65,222
<b>เงินตรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	57	84
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	6,703	3
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	59	29
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,368	3,984
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	500	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	720	-
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	-	45	-	45
		-	45	10,407	4,145
<b>รายได้ค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	242	237
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	205	922
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	81	32

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	12,013	7,674
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	642	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	898	500
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย	-	-	4,783	3,284
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	-	185	-	185
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	4,962	1,802	4,962	1,802
		4,962	1,987	23,826	14,636
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	9,000	9,000
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>					
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	43,412	27,722	4,997	4,997
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	40,000	40,000
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	999	999
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	49,997	49,997
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	15,000	15,000
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	14,885	14,885
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (พีทีอี) จำกัด (ทุนจดทะเบียน : 1 ดอลลาร์สิงคโปร์)	บริษัทย่อย	-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	140,000	140,000
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,000	-
		-	-	261,881	260,881
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้า</b>					
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	27,042	13,537	35,000	20,000
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	233,937	83,562	-	-
		260,979	97,099	35,000	20,000

ประเภทรายการ/ข้อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> (อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)					
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มพีเอช (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	49,974	49,974
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(25,000)	(25,000)
		-	-	24,974	24,974
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	-	6,500
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	26,634	6,539
บริษัท อูเมะโนฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	6,000	-
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	11,000	-
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (ร้อยละ 4.5)	การร่วมค้า	-	5,000	-	5,000
		-	5,000	68,608	43,013
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	86	-
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	262
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	247	845
บริษัท อูเมะโนฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	140	245
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	7,876	-
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	321	-	-	-
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	-	17	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,621	2,233	1,621	2,232
		1,959	2,233	9,987	3,584
<b>เงินที่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	4
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	609	-
		-	-	609	4

## 26.2 ความเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	9,000	-
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	2,000	9,000
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	11,000	9,000
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มพีเอช	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	49,974	49,974
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(25,000)	(25,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	24,974	24,974
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	6,500	10,094
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	-	(6,500)	(3,594)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	-	6,500
บริษัท เอสแอนด์พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	6,539	15,922
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	19,658	-
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	-	-	(6,600)
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า		-	-	437	(2,783)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	26,634	6,539
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเอส จำกัด	บริษัทร่วม				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	6,000	-	6,000
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	(6,000)	-	(6,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	-	-



ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
บริษัท เอ็มเอสซีไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		5,000	-	5,000	-
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	5,000	-	5,000
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		(5,000)	-	(5,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	5,000	-	5,000
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	-	-
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	6,000	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	6,000	-
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	-	-
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	500	-
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	-	(500)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	-	-

### 26.3 รายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย					
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	33,857	24,907
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	614	787
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	5,664	10,674
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,158	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	-	65	-	65
บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	1,593	1,995	1,593	1,995
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	-	2,773	-	-
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,138	27,558	27,138	27,558

ประเภทรายการ/ข้อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	53,165	32,009	53,165	32,009
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,304	25,448	42,304	25,448
		124,200	89,848	167,493	123,443
<b>กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด <sup>(1)</sup>	บริษัทร่วม	-	84,502	-	107,703
<b>รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์</b>					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	761	996
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	300	300
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	712	410
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	720	-
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	-	202	-	202
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	3,000	3,000	3,000	3,000
		3,000	3,202	5,493	4,908
<b>รายได้อื่น</b>					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,932	2,577
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	100	96
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,912	2,302
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	578	360
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,825	7,624
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	410	398
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	24	24
บริษัท ภัทรา เรสทัวรนท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย	-	-	1,499	1,499
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	600	-
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	930	898	930	898
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	464	86	464	86
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	3,174	1,525	3,174	-
		4,568	2,509	17,448	15,864

ประเภทรายการ/ข้อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>ซื้อสินค้า</b>					
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,974	2,173
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	843	403
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	-	509	-	509
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	1,135	-	1,135	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,526	11,893	4,526	11,893
		5,661	12,402	8,478	14,978
<b>ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่นๆ</b>					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	558	-
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,219	4,534
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	12,235	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,974	2,173
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	843	403
บริษัท เอส อาร์ เอสเตท จำกัด	กรรมกราร่วมกัน	108	432	108	432
บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมกราร่วมกัน	1,378	688	1,378	688
กรรมกราร	กรรมกราร	1,510	2,091	1,510	2,091
		2,996	3,211	21,825	10,321
<b>ค่าบริการ</b>					
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,383	1,277
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,535	1,320	2,535	1,320
บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมกราร่วมกัน	7,356	3,499	7,356	3,499
		9,891	4,819	11,274	6,096
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</b>					
ผลประโยชน์ระยะสั้น	ผู้บริหาร	51,072	51,997	49,266	49,770
ผลประโยชน์ระยะยาว	ผู้บริหาร	1,505	1,341	1,505	1,341
		52,577	53,338	50,771	51,111

ประเภทรายการ/ข้อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า					
บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	-	2,789	-	-
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเอส จำกัด	บริษัทร่วม	15,690	12,219	-	-
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	(1,495)	(832)	-	-
บริษัท ภัทรา ฟาइन ไทย คูซีน จำกัด	การร่วมค้า	(20,968)	(27,400)	-	-
		(6,773)	(13,224)	-	-

(1) เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 บริษัทได้ทำสัญญาขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทรับรู้กำไรจากการขายบริษัทร่วมดังกล่าวสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 จำนวน 84.50 ล้านบาท และ 107.73 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้โอนธุรกิจร้านอาหารไทยในสหราชอาณาจักรให้แก่บริษัท-การร่วมค้าตามสัญญาการโอนธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 33)

## 27 | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น	6,990	(21,758)	7,061	(21,758)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,559,015	2,496,211	2,313,919	2,286,398
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	85,931	70,297	85,747	70,297
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	417,442	392,254	352,059	323,052
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,993,265	1,994,641	1,688,890	1,623,665
ค่าขนส่งสินค้า	207,302	205,530	203,123	201,753
ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย	279,073	288,730	253,461	252,718
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	51,072	53,338	49,266	51,111
ค่าเช่าอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	539,165	399,229	350,578	320,767
ค่าธรรมเนียมบริการ	439,950	415,348	417,891	396,048
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)	(1,560)	2,396	(160)	996
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	6,181	6,621	5,903	4,438
หนี้สงสัยจะสูญ	-	2,110	-	-

## 28 | กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็นสมาชิก โดยความสมัครใจ ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตรา ร้อยละ 2 ของค่าจ้างแต่ละเดือน เงินกองทุนดังกล่าวจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมมีจำนวน 19.17 ล้านบาท และ 17.08 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการมีจำนวน 18.65 ล้านบาท และ 16.53 ล้านบาท ตามลำดับ

## 29 | การจัดการส่วนของทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนของทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ โดยเฉพาะเพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนอย่างเพียงพอ สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น เช่น การออกหุ้นใหม่หรือปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้นๆ

## 30 | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้รายงานและเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

### 30.1 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขาย ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อไม่มาก เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมส่วนใหญ่กับบริษัทคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

### 30.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงสูงขึ้นไม่มีสาระสำคัญต่อดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนไม่มีสาระสำคัญ

### 30.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ ทำในสกุลเงินบาท

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอาจมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

### 30.4 มูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้ จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและ/หรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกัน อาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ของเครื่องมือทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

รายการสินทรัพย์ทางการเงินทางการเงินบางรายการของบริษัทและบริษัทย่อยมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินทางการเงินดังกล่าว

สินทรัพย์ ทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการประเมิน มูลค่าและข้อมูล ที่ใช้ในการวัด มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>กองทุนเปิด ตราสารหนี้ = 152,475</li><li>กองทุน ส่วนบุคคล = 23,597</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>กองทุนเปิด ตราสารหนี้ = 100,962</li><li>กองทุน ส่วนบุคคล = 121,829</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>กองทุนเปิด ตราสารหนี้ = 152,475</li><li>กองทุน ส่วนบุคคล = 23,597</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>กองทุนเปิด ตราสารหนี้ = 83,147</li><li>กองทุน ส่วนบุคคล = 121,829</li></ul>	ลำดับ 1	มูลค่ายุติธรรมของ หน่วยลงทุนคำนวณ จากมูลค่าสินทรัพย์ สุทธิ
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขาย	-	<ul style="list-style-type: none"><li>กองทุนเปิด ตราสารหนี้ 1,868</li></ul>	-	-	ลำดับ 1	มูลค่ายุติธรรมของ หน่วยลงทุนคำนวณ จากมูลค่าสินทรัพย์ สุทธิ

#### สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระ ในระยะเวลาอันสั้น



เงินลงทุนระยะยาวอื่นมีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>			
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	93,608	90,266	ระดับ 3
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(25,000)	(25,000)	
	68,608	65,266	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
<b>งบการเงินรวม</b>			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	5,131	ระดับ 3
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77,013	79,845	ระดับ 3
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(25,000)	(25,000)	
	52,013	54,845	

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีดอกเบี้ยคงที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากราคาตลาดที่เกี่ยวข้องคิดลดด้วยอัตราต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

31 | ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่สำหรับต่างประเทศและอื่นๆ

รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน รายได้และกำไรตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก และการกระทบยอดระหว่างผลรวมของกำไรตามส่วนงานจากบุคคลภายนอกกับกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย: พันบาท						
	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหารต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายได้ตามส่วนงาน	6,098,404	826,729	873,419	52,023	7,850,575
	กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก	1,015,700	122,833	(36,596)	2,729	1,104,666
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วนรายได้					
	รายได้					
	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง					
	ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
	ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ					
	ต้นทุนทางการเงิน					
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					
	กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						
กำไรสำหรับปี						
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี						
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี						
			</			

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ธุรกิจรับ อาหารและ เบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำโรงรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัด บัญชีระหว่าง ส่วนงาน	รวม
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	5,968,693	845,176	944,533	45,045	7,803,447	(28,514)	7,774,933
	930,800	89,205	5,313	(7,879)	1,017,439	-	1,017,439
							157,095
							(542,200)
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน รายได้ใดๆ							(53,337)
							(8,808)
							(1,758)
							(13,225)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง ค่าตอบแทนผู้บริหาร ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ ต้นทุนทางการเงิน ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และกรรร่วมค้า							555,206
							(117,048)
							438,158
							(26,265)
กำไรสุทธิ ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม สำหรับปี							411,893
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
	82,507	173,871	224,011	8,629	489,018	(262,541)	226,477
	135,305	27,739	9,178	2,801	175,023	-	175,023
	606,865	1,243	140,348	4,629	753,085	(6,554)	746,531

	ธุรกิจร้าน อาหารและ เบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำเริงรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัด บัญชีระหว่าง ส่วนงาน	รวม
สิทธิการเช่า สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน	52,316	-	14,104	-	66,420	-	66,420
• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น							136,466
• สินค้าคงเหลือ							142,504
• ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							782,717
• สิทธิการเช่า							3,457
• อื่นๆ							1,690,726
สินทรัพย์รวม							3,970,321
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	69,918	233,554	40,380	7,113	350,965	(80,264)	270,701
สินค้าคงเหลือ	151,726	9,182	10,101	2,045	173,054	-	173,054
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	608,832	1,442	239,930	4,273	854,477	(43)	854,434
สิทธิการเช่า	66,301	-	16,310	52	82,663	-	82,663
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน							
• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น							46,807
• สินค้าคงเหลือ							138,690
• ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							819,507
• สิทธิการเช่า							4,900
• อื่นๆ							1,322,955
สินทรัพย์รวม							3,713,711

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

	ในประเทศ	ต่างประเทศ	งบการเงินรวม
<b>รายได้</b> <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b> รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,787,980	873,419	7,661,399
<b>สินทรัพย์ของส่วนงาน</b> <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b> สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,101,061	199,477	2,300,538
<b>รายได้</b> <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,740,552	944,533	7,685,085
<b>สินทรัพย์ของส่วนงาน</b> <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,963,845	302,465	2,266,310

## 32 | ภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน ดังต่อไปนี้

32.1 ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเงินค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

### ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการในประเทศ

หน่วย: พันบาท

ระยะเวลาการชำระ	2560	2559
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	521,278	499,410
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,119,927	1,035,119
เกิน 5 ปี	99,756	91,664

## ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการบริษัทย่อยในต่างประเทศ

หน่วย: ล้านบาท

ระยะเวลาการชำระ	2560	2559
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	104,450	150,286
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	130,826	226,182
เกิน 5 ปี	54,627	97,952

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทได้จ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมเป็นจำนวน 539.17 ล้านบาท และจำนวน 399.23 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทได้จ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 350.58 ล้านบาท และจำนวน 320.77 ล้านบาท ตามลำดับ

- 32.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันคงค้างเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาก่อสร้างสาขา ร้านค้า และระบบสารสนเทศใหม่เป็นจำนวนเงิน 198.33 ล้านบาท และ 25.75 ล้านบาท ตามลำดับ
- 32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารแห่งหนึ่งออกให้เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 64.87 ล้านบาท และ 61.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมหนังสือค้ำประกันจำนวน 1.05 ล้านบาท ซึ่งได้ใช้เงินฝากธนาคารเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 9.1 และข้อ 9.2)
- 32.4 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาการใช้สิทธิ์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารโดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิเริ่มแรก (Initial royalty) และค่าสิทธิการดำเนินงาน (Running royalty) เป็นรายไตรมาสของแต่ละปี ในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้าและกรรมวิธีการผลิต

บริษัทได้ออกหนังสือค้ำประกันสัญญาค้ำประกัน (Letter of guarantee) ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2555 เพื่อค้ำประกันจำนวนเงินที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายตามสัญญาสิทธิ์ (License Agreement)

### 33 | การโอนธุรกิจของบริษัทย่อยให้แก่บริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้โอนร้านอาหารไทยในสหราชอาณาจักร จำนวน 4 ร้าน และโอนพนักงานและทรัพย์สินอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้แก่บริษัท สุดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด โดยแลกหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท สุดา จำกัด เป็นจำนวนเงิน 4.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 179.20 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ได้โอนธุรกิจโดยขายหุ้นสามัญทั้งหมด ในบริษัท สุดา จำกัด ให้แก่บริษัท ภัทรา ฟัน ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท-การร่วมค้าในราคา 4.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 179.20 ล้านบาท) และได้รับชำระเงินแล้วเต็มจำนวน ในปี 2560 จากการโอนธุรกิจดังกล่าว บริษัทรับรู้กำไรจากการโอนธุรกิจเป็นรายได้สำหรับปี 2560 จำนวนเงิน 1.84 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 79.91 ล้านบาท) ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี และส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 1.84 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 79.91 ล้านบาท) แสดงในบัญชีเป็น "ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่บริษัท-การร่วมค้า" ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ



วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้ "ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่บริษัท-การร่วมค้า" ดังกล่าวเข้ากำไรสะสม เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท-การร่วมค้าลดลงหรือบริษัท-การร่วมค้าขายธุรกิจที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ได้ขายอาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1.62 ล้านบาทสเตอร์ลิง (เทียบเท่า 70.81 ล้านบาท) ให้แก่ บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท-การร่วมค้าในราคาจำนวน 2.9 ล้านบาทสเตอร์ลิง (เทียบเท่า 126.51 ล้านบาท) โดยบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ได้รับชำระเงินแล้วเต็มจำนวนในปี 2560 บริษัทรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่ บริษัท-การร่วมค้าเป็นรายได้สำหรับปี 2560 จำนวนเงิน 0.64 ล้านบาทสเตอร์ลิง (เทียบเท่า 28.08 ล้านบาท) ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่ม เอส แอนด์ พี โดยส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 0.64 ล้านบาทสเตอร์ลิง (เทียบเท่า 28.08 ล้านบาท) แสดงในส่วนของหนี้สินในบัญชี "กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่บริษัท-การร่วมค้ารอรับรู้" ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้ "กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่บริษัท-การร่วมค้ารอรับรู้" ดังกล่าวเป็นรายได้ เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท-การร่วมค้าลดลง และเมื่อบริษัท-การร่วมค้าคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือมีการขายสินทรัพย์ที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

## 34 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลดำเนินงานประจำปี 2560 จำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.87 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 426.66 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.07 บาท จำนวนเงินรวม 34.33 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมจำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท จำนวนเงินรวม 392.33 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายในวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อไป

## 35 | การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินงวดปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิ กำไรเบ็ดเสร็จรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

รายการ	การแสดงผลรายการที่แสดงไว้เดิม	การแสดงผลรายการในงวดปัจจุบัน	จำนวนเงิน (พันบาท)	
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกษียณอายุภายในหนึ่งปี	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งแสดงภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียน	ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งแสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน	2,271	2,271

## 36 | การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

### สรุปผลการดำเนินงานปี 2560

#### รายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ จำนวน 7,786 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 11 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 สืบเนื่องจากการชะลอตัวของการบริโภคในประเทศ ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจไทยขยายตัวขึ้นร้อยละ 3.9 จากปีก่อน แต่โดยรวมการบริโภคภาคเอกชนก็ยังคงไม่แข็งแกร่ง เนื่องจากหนี้ครัวเรือนยังอยู่ในระดับที่สูง รวมถึงผลกระทบจากการจ้างงานที่ลดลงและภาวะราคาสินค้าเกษตรที่หดตัวในช่วงปลายปี

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระโดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบ

การตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทได้รายงานอย่างถูกต้องตามควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

#### รายได้แยกตามประเภทช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์	ปี 2560		ปี 2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	6,151	76.2	6,009	76.2	2.4
ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	762	10.3	820	10.3	-7.1
ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	873	13.5	945	13.5	-7.6
อื่นๆ *	-	0.0	1	0.0	-100.0
รวมทั้งสิ้น	7,786	100.0	7,775	100.0	0.1

\* รายได้จากการให้เข้าสถานที่แก่บุคคลภายนอก

หากพิจารณายอดขายตามช่องทางการจำหน่าย พบว่าธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศมีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.2 โดยยอดขายต่อร้านเดิมของร้านอาหาร สูงขึ้นในอัตราร้อยละ 0.4 ในขณะที่ยอดขายต่อร้านเดิมของร้านเบเกอรี่ในประเทศ ลดลงร้อยละ 1.9 สืบเนื่องจากการชะลอตัวของการบริโภคในประเทศ จากผลกระทบทางเศรษฐกิจในประเทศตามที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

รายได้จากธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ ลดลงร้อยละ 7.5 โดยอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมของธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ ลดลงร้อยละ 11.7 เนื่องจากการแข่งขันที่สูงขึ้นของธุรกิจร้านอาหารและสถานะเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัวต่อเนื่องในประเทศสิงคโปร์และอังกฤษ ในขณะที่ธุรกิจร้านอาหารในประเทศกัมพูชามีผลประกอบการที่ดีขึ้นกว่า

ปีก่อน ในขณะที่รายได้จากช่องทางขายส่งอาหารและเบเกอรี่ลดลง 55 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.7 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงในซูเปอร์มาร์เก็ต และห้างค้าปลีกจากผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง , ผลิตภัณฑ์ไส้กรอก และ ผลิตภัณฑ์ขนมไหว้พระจันทร์

## รายได้แยกตามรายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2560		ปี 2559		เพิ่มขึ้น(ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
เบเกอรี่	3,274	42.1	3,267	42.0	0.2
อาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	2,643	33.9	2,529	32.5	4.5
อาหารในต่างประเทศ	874	11.2	945	12.1	-7.5
ผลิตภัณฑ์อาหาร **	738	9.5	792	10.2	-6.8
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ***	257	3.3	242	3.1	6.2
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>7,786</b>	<b>100.0</b>	<b>7,775</b>	<b>100.0</b>	<b>0.1</b>

\*\* ผลิตภัณฑ์อาหารที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัท ประกอบด้วย อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง ไส้กรอก เยลลี่ และกลั่นสีผสมอาหาร

\*\*\* ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ S&P สินค้าซื้อขาย ผลิตภัณฑ์เบ็ดเตล็ดอื่นๆ และรายได้จากการให้เช่าสถานที่

ในปี 2560 มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ จำนวน 3,274 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย ในขณะที่รายได้จากอาหารและเครื่องดื่มในประเทศมีจำนวน 2,643 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 จากการขยายสาขาเพิ่มขึ้น รวมทั้งบริษัทได้ทำกิจกรรมส่งเสริมการขายออกอย่างต่อเนื่อง และเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้ดียิ่งขึ้น

## กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ตามงบการเงินเป็นจำนวน 995 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 4.8 เนื่องจากในไตรมาส 4 ของปี 2560 บริษัทรับรู้กำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากการโอนธุรกิจร้านอาหารไทยในประเทศสหราชอาณาจักร ประกอบด้วยร้านอาหาร "ภัทรา" จำนวน 4 สาขา และทรัพย์สินอื่นที่เกี่ยวข้องให้กับ บริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คูซีน จำกัด (PFTC) เป็นจำนวนเงิน 108 ล้านบาท โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท) และ บริษัท เอ็มเอฟจี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์-

เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน PFTC ในสัดส่วนร้อยละ 50:50 ซึ่งหากไม่นับรวมกำไรพิเศษ บริษัทมีอัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อยเป็นผลมาจากความสามารถกำไรของบริษัทที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนถึง 88 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 3.0) ซึ่งสาเหตุหลักมาจากรายจ่ายพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากการปรับค่าแรงขั้นต่ำและการจ้างงานเพิ่มขึ้นจากการขยายสาขา รวมถึงค่าเช่าที่เพิ่มขึ้นจากสาขาเดิมบางส่วนและจากการขยายสาขาใหม่ ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีความสามารถในการควบคุมต้นทุนการผลิตที่ดีขึ้นจากปีก่อนก็ตาม

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	12 เดือน ปี 2560	12 เดือน ปี 2559	เปลี่ยนแปลง บาท	%
กำไรสุทธิตามงบการเงิน	995	949	46	4.8
อัตราการทำกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	12.5	12.0	1	0.5
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ	796	747	49	6.5
อัตราการทำกำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	10.1	9.5	1	0.6

## กำไรสุทธิ

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม 484 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.6 จากการรับรู้กำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากการโอนสินทรัพย์ ตามที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

ซึ่งหากพิจารณาถึงกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2560 พบว่า บริษัทมีอัตราการทำการกำไรสุทธิต่อรายได้รวม ร้อยละ 4.8 ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับปีก่อน

กำไรสุทธิ	12 เดือน ปี 2560	12 เดือน ปี 2559	เปลี่ยนแปลง บาท	%
กำไรสุทธิตามงบการเงิน	484	438	46	10.6
อัตราการทำการกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	6.1	5.5	1	0.5
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ	376	375	1	0.3
อัตราการทำการกำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	4.8	4.8	-	0.0

## งบดุลและงบกระแสเงินสด

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 3,970 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 257 ล้านบาท จากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2559 ที่ 3,714 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ระยะยาวยังเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ซึ่งสาเหตุหลักมาจาก :

1. การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 245 ล้านบาท ซึ่งมาจากการเงินสดที่ได้จากการขายสินทรัพย์ของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด รวมถึงเป็นผลจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่ดีขึ้น
2. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 164 ล้านบาท
3. การลดลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 145 ล้านบาท

บริษัทมีหนี้สินรวม 1,346 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท จากหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 1,293 ล้านบาท โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนประเภทเจ้าหนี้การค้า จำนวน 35 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 38 ล้านบาท ซึ่งมาจากกำไรจากการขายสินทรัพย์ให้แก่บริษัท-การร่วมค้ารอการรับรู้ จำนวน 28 ล้านบาท

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 204 ล้านบาท จาก 2,421 ล้านบาท เป็น 2,625 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (1) กำไรสุทธิ ในปี 2560 จำนวน 484 ล้านบาท (2) การเพิ่มขึ้นจากกำไรส่วนที่เป็นของ

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 19 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่ายจำนวน 378 ล้านบาท และ (4) กำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่บริษัท-การร่วมค้า 80 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 782 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76 ล้านบาทจากปีก่อนมาจากเงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลงจำนวน 96 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายจากการกิจกรรมลงทุนจำนวน 163 ล้านบาท ลดลง 179 ล้านบาท มาจาก (1) เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้น 145 ล้านบาท (2) เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า ลดลง จำนวน 195 ล้านบาท (3) เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 148 ล้านบาท (4) เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนให้แก่บริษัท-การร่วมค้า เพิ่มขึ้นจำนวน 179 ล้านบาท

บริษัทมีเงินสดจ่ายสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 397 ล้านบาท ลดลง 77 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (1) เงินปันผลจ่ายลดลง จำนวน 113 ล้านบาท

### การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.7 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 45.3 ในปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักความสามารถในการควบคุมต้นทุนการผลิตที่ดีขึ้นของธุรกิจ อัตรากำไรสุทธิตามการรายงานของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.5 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 6.1 ในปี 2560 โดยเป็นผลมาจากกำไรจากการขายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวในการโอนธุรกิจให้แก่บริษัท-การร่วมค้าในปี 2560 ซึ่งหากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวดังกล่าว อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 4.8 ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับปีก่อน เนื่องจากในปี 2560 บริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงขึ้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17.8 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 19.2 ในปี 2560 เช่นเดียวกัน อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.6 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 12.6 ในปี 2560 ซึ่ง

อัตราส่วนทั้งสองเพิ่มขึ้นจากระดับปกติ เนื่องจากกำไรสุทธิของปี 2560 เป็นกำไรสุทธิที่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว หากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวดังกล่าว อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 14.9 และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์จากการดำเนินงานปกติเท่ากับร้อยละ 9.8 ซึ่งเป็นอัตราที่ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560 เท่ากับปี 2559 ที่ระดับ 0.5 เท่า อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 1.4 เท่า ณ สิ้นปี 2559 เป็น 1.6 เท่า ณ สิ้นปี 2560 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินสดรับจากการโอนธุรกิจแก่บริษัท-การร่วมค้า รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทที่ดีขึ้นตลอดปี 2560

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ส.ค. 60	31 ส.ค. 59
<b>ความสามารถในการทำกำไร</b>		
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	45.3	44.7
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	6.1	5.5
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	4.8	4.8
<b>ความมีประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ (Activity Ratio)</b>		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	12.6	11.6
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	19.2	17.8
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	29.4	29.1
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	12.4	12.5
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	4.5	4.6
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	8.9	9.2
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	41.1	39.5
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	13.5	13.5
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.0	2.1
<b>ความสามารถในการดำรงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>		
อัตราสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) (Current Ratio)	1.6	1.4
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio)	1.3	1.1
<b>ความสามารถในการก่อหนี้ (Leverage Ratio)</b>		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) D/E Retio	0.5	0.5
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) Interest Coverage Ratio	236.0	316.8

## แนวโน้มการดำเนินงานในปี 2561

บริษัทยังคงมีนโยบายการเพิ่มรายได้โดยขยายสาขาทั้งในและต่างประเทศ เฉพาะในทำเลที่ตั้งที่มีความสามารถในการแข่งขันสูง เพื่อยกระดับการเติบโตของธุรกิจ ด้วยความมุ่งมั่นและใส่ใจพัฒนาการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า โดยได้จัดทำกลยุทธ์ทางการตลาดแบบใหม่ โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าตามไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภค รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด เพิ่มเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้ามากขึ้น

ในด้านการผลิตและจัดจำหน่าย บริษัทมีการพัฒนาศักยภาพในการผลิตและกระจายสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการลงทุนสร้างคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ ที่คาดว่าจะพร้อมเริ่มดำเนินงานในปี 2562 เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าไปถึงมือผู้บริโภคในระยะเวลาที่เร็วขึ้น ทำให้ได้คุณภาพสินค้าที่สดใหม่ยิ่งขึ้น รวมทั้งเพื่อเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนค่าขนส่งสินค้า การบริหารจัดการบุคลากรที่ดีทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำไรให้มากขึ้น อีกทั้งการนำเอาระบบคอมพิวเตอร์ด้านคลังสินค้า หรือ WMS (Warehouse Management System) และเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการบริหารสินค้าคงคลังการกระจายสินค้า รวมถึงการจัดทำรายงานสินค้าที่ทันเวลา ทำให้สามารถ

วิเคราะห์สถานการณ์และบริหารจัดการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันได้อย่างทันท่วงที เพื่อให้สินค้าถูกจัดส่งไปยังผู้บริโภคได้โดยยังคงรักษาคุณภาพสูงสุด

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญกับเรื่องทรัพยากรบุคคลที่มีความสำคัญยิ่งในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทจึงมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างยั่งยืน เพื่อพร้อมรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจอาหารและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยได้มีการจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

บริษัทขับเคลื่อนธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินนโยบายภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืนและเพื่อให้มั่นใจว่า สินค้าและผลิตภัณฑ์ที่ออกสู่ตลาดภายใต้แบรนด์ S&P และบริษัทในเครือ เป็นผลิตภัณฑ์แห่งคุณภาพและความสุขของผู้บริโภค



## บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)</b> เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 23-24 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4040	ประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิต เค้ก ขนมปัง ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและ เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหาร ถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและ ลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ			
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง  พีทีอี จำกัด</b> 80 Robinson Road # 02-00 Singapore (068898) โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในประเทศ และต่างประเทศ/ประกอบกิจการถือหุ้นใน บริษัทอื่น	1	1	100%
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด</b> เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ และประกอบกิจการให้บริการสนับสนุน วิสาหกิจในเครือหรือสาขา ไม่ว่าจะตั้งอยู่ใน ประเทศไทยหรือต่างประเทศ	2,000,000	1,999,997	99.99%
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์  จำกัด</b> เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4506	ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้ชื่อ "MAISEN"	500,000	499,970	99.99%

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล พูลส์ (กัมพูชา) จำกัด</b> Villa No. 21, Street 214, Village 2, Sangkat Beoung Raing, Khan Daun Penh, Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ : +85 639-988 โทรสาร : -	ดำเนินกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ "S&P Restaurant" และ "BlueCup" ในประเทศกัมพูชา	45,750	45,730	99.96%
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด</b> เลขที่ 1/2 ซอยอรรถกโรวี 1 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2664-6260 โทรสาร : -	ประกอบกิจการสถานฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานให้กับพนักงานของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ	10,000	9,998	99.98%
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด</b> เลขที่ 1/2 ซอยอรรถกโรวี 1 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1290	ดำเนินกิจกรรมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้ร้านอาหารเช่า	10,000	9,993	99.93%
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด</b> เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4507	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ โดยมีบริษัทในเครือ 6 บริษัท	500,000	400,000	80.00%
<b>บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด</b> เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4506	ดำเนินกิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและผลิตภัณฑ์อาหาร ภายใต้ชื่อ "UMENOHANA"	250,000	149,997	59.99%

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
<b>บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด</b> เลขที่ 234 ซอยสุขุมวิท 101 (ปทุมวัน) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2741-8800 โทรสาร : +66 (0) 2741-8260	ให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลายในลักษณะ แคนทีนหรือรับทำอาหารให้กับกลุ่มสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และ สถานศึกษาต่างๆ	10,000	4,997	49.97%
<b>บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด</b> (เดิมชื่อบริษัท ไทย คูซีน อคาเดมี จำกัด/ บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด) เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลีย์เคอร์ ชั้น 16 ซอยรूपิยะ ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2636-6901 โทรสาร : +66 (0) 2636-7660	ดำเนินกิจการโรงเรียนสอน ภายใต้ชื่อ "โรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี"	800,000	350,000	40.00%
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด*</b> Sutherland House, 1759 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์ : +44 (0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" และภายใต้ชื่อ "สุดา" ที่ประเทศอังกฤษ	1,000,000	960,000	96.00%
<b>บริษัท ภัทรา (เจนีวา) เอสเอ*</b> No. 94, Rue des Eaux-Vives CH-1207, Geneva, Switzerland โทรศัพท์ : +41 (0) 22 735 0517 โทรสาร : +41 (0) 22 735 0538	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" ที่กรุงเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์	200	124	62.00%
<b>บริษัท ภัทรา ฟาइन ไทย คูซีน ฟิฟตี จำกัด*</b> จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อมาจาก บริษัท อิม ฟูดส์ ฟิฟตี จำกัด 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 โทรศัพท์ : (65) 6411-4990 โทรสาร : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" ที่ประเทศสิงคโปร์	600,000	300,000	50.00%

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
<b>บริษัท เอส เค เคเทอร์ริง ฟิฟตีอี จำกัด*</b> จัดทะเบียนเปลี่ยนชื่อมาจาก บริษัท สยาม คิทเชน คอสเวย์ พอยท์ ฟิฟตีอี จำกัด 211 Henderson Road #05-03 Singapore 159552 โทรศัพท์ : (65) 6411-4990 โทรสาร : (65) 6411-4991	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "สยามคิทเชน" และชื่อ "บางกอกแจ่ม" ที่ประเทศสิงคโปร์	300,000	150,000	50.00%
<b>บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด*</b> 6 <sup>th</sup> Floor, Jinbao Place, 88 Jinbao Street, Dongcheng District, Beijing, China โทรศัพท์ : (8610) 852-21678 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" ที่กรุงปักกิ่ง ประเทศจีน	9,000,000	8,650,000	96.11%
<b>บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช**</b> Petersplatz 1/Goldschmiedgass 9/Graben 27-28/Top-No.7 1010 Vienna, Austria โทรศัพท์ : +43 199 719 38 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" ที่กรุงเวียนนา ประเทศออสเตรีย	1,200,000	1,116,600	93.05%
<b>บริษัท เซียงไฮ้ ยั่วซือ เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด***</b> Lot No. 4 F07-09, 4 <sup>th</sup> Floor, Sky Mall, No. 5001, Dushi Road, Minhang, Shanghai, China โทรศัพท์ : (8610) 021-3468-7591 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "Vanilla" ที่เซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน	8,000,000	4,080,000	51.00%
<b>บริษัท บางกอกแจ่ม เอสดีเอ็น บีเอชดี****</b> No. 79A, Jalan SS 21/37, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor Malaysia โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ "บางกอก บีท บิสโทร" ปัจจุบันหยุดดำเนิน กิจการ	470,000	469,999	99.99%

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวน หุ้นรวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
<b>บริษัท บางกอกแจ่ม จำกัด****</b> No.12, Lane 247, Section 1, Dunhua South Road, Da-an District, Taipei City โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ "บางกอกแจ่ม" ที่ประเทศ <u>ปัจจุบันหยุด</u> <u>ดำเนินกิจการ</u>	5,000,000	5,000,000	100.00%
<b>บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด*****</b> Sutherland House, 1795 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์ : +44 (0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" และชื่อ "สุตา" ที่ประเทศอังกฤษ	12,300,000	6,150,000	50.00%
<b>บริษัท สุตา จำกัด*****</b> Sutherland House, 1795 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์ : +44 (0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" และชื่อ "สุตา" ที่ประเทศอังกฤษ	4,100,000	2,050,000	50.00%
<b>บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด*****</b> Sutherland House, 1795 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์ : +44 (0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2,900,000	1,450,000	50.00%

หมายเหตุ \* เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด

\*\* เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้น และถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ในประเทศอังกฤษ

\*\*\* เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิง) จำกัด ในประเทศจีน

\*\*\*\* เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส เค เคเทอริง ฟู้ด จำกัด ในประเทศสิงคโปร์

\*\*\*\*\* เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ในประเทศไทย

\*\*\*\*\* เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ในประเทศอังกฤษ

## รายการระหว่างกัน

### มูลค่ารายการ

#### (1) รายได้

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2560	ปี 2559
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบิล	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ รายได้ค่าบริการ ขายสินค้า ดอกเบี้ยรับ	0.76 2.40 0.21 0.32	1.00 2.40 0.02 0.15
<b>บริษัทย่อยของ บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบิล</b>			
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์	ดอกเบี้ยรับ	0.41	0.40
บจ. ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ดอกเบี้ยรับ	1.50	1.50
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด	รายได้ค่าบริการ ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ ขายสินค้า ดอกเบี้ยรับ	0.74 0.71 34.91 0.11	0.74 0.41 31.20 0.26
บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท	รายได้ค่าบริการ	0.10	0.10
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด (กัมพูชา)	รายได้ค่าบริการ ขายสินค้า	4.34 6.15	5.39 12.91
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	รายได้ค่าบริการ ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ ขายสินค้า ดอกเบี้ยรับ	0.36 0.30 0.82 0.01	0.36 0.30 0.79 -
บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง	รายได้ค่าบริการ	0.02	0.02
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง	รายได้ค่าบริการ ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ ขายสินค้า	0.60 0.72 3.16	- - -
บจ. เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย)	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ ขายสินค้า	- -	0.20 0.07
บจ. ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริงเซอร์วิสเอส	ขายสินค้า รายได้ค่าบริการ ดอกเบี้ยรับ	1.59 0.93 -	2.00 0.82 0.08
บจ. เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ ขายสินค้า ดอกเบี้ยรับ	3.00 0.41 0.05	3.00 0.09 0.15



บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2560	ปี 2559
<b>บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล</b>			
บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ขายสินค้า	27.14	27.56
บจ. ไมเนอร์ ดีคิว	ขายสินค้า	27.33	12.73
บจ. ไมเนอร์ แดรี่	ขายสินค้า	-	0.40
บจ. สเวนเซนส์ (ไทย)	ขายสินค้า	53.16	32.00
บจ. เอส.แอล.อาร์.ที.	ขายสินค้า	4.44	3.92
บจ. เดอะคอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย)	ขายสินค้า	0.31	0.29
บจ. บี เอ็ม พี (ไทยแลนด์)	ขายสินค้า	2.73	-
บจ. ซีเลท เซอร์วิส พาร์เนอร์	ขายสินค้า	0.78	0.57
		115.89	77.47

## (2) ซื้อสินค้าและบริการ

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2560	ปี 2559
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบิล	ซื้อสินค้า	0.56	-
บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท	ค่าเช่าอาคารและบริการ	4.60	5.80
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด	ซื้อสินค้า	1.97	2.17
บจ. อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	ซื้อสินค้า	0.84	0.40
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง	ค่าบริการ	12.24	-
บจ. เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย)	ซื้อสินค้าและบริการ	-	0.51
บจ. เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน	ค่าบริการ	1.14	-
บจ. เอส.อาร์.เอส.เตท	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานสาขา	0.11	0.43
กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเก็บสินค้า	1.51	1.32
	ค่าบริการ	-	0.77
บมจ. ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์	ค่าเช่าอาคารและบริการ	8.74	4.19
<b>บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล</b>			
บจ. รอยัลการ์เด็นพลาซ่า	ค่าเช่าอาคารและบริการ	3.68	-
บจ. เจ้าพระยารัชมังคล	ค่าเช่าอาคารและบริการ	2.67	-
บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ค่าบริการ	2.54	1.32
<b>บริษัทย่อยของ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป</b>			
บจ. ไมเนอร์ ชีส	ซื้อสินค้า	0.14	10.85
บจ. ไมเนอร์ แดรี่	ซื้อสินค้า	0.38	1.05
		9.41	13.22

## รายการคงค้าง

### (1) ลูกหนี้การค้า

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ปี 2560	ปี 2559
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	ขายสินค้าและบริการ	-	0.05
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด	ขายสินค้าและบริการ	44.97	44.21
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	ขายสินค้าและบริการ	0.39	0.09
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด (กัมพูชา)	ขายสินค้า	20.13	17.80
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง	ขายสินค้าและบริการ	3.44	-
บจ. ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริงเซอร์วิสเชส	ขายสินค้า	0.52	0.37
บจ. เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน	ค่าบริการ	-	0.07
<b>บริษัทย่อยของ บมจ. ไบเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล</b>			
บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ขายสินค้า	1.11	2.15
<b>บริษัทย่อยของ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป</b>			
บจ. ไมเนอร์ ดีคิว	ขายสินค้า	-	0.13
บจ. ไมเนอร์ แดรี่	ขายสินค้า	-	-
บจ. สเวนเซนส์ (ไทย)	ขายสินค้า	0.42	-
บจ. เอส.แอล.อาร์.ที.	ขายสินค้า	-	0.23
บจ. ซีเลท เซอร์วิส พาร์เนอร์	ขายสินค้า	-	0.12
		1.53	2.63

### (2) เจ้าหนี้การค้า

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2560	ปี 2559
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	ซื้อสินค้า	0.09	-
บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท	ค่าเช่าอาคารและบริการ	-	0.26
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด	ซื้อสินค้า	0.25	0.85
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	ซื้อสินค้า	0.14	0.25
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง	ค่าบริการ	7.88	-
<b>บริษัทย่อยของ บมจ. ไบเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล</b>			
บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ค่าบริการ	0.02	-
<b>บริษัทย่อยของ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป</b>			
บจ. ไมเนอร์ ซีส	ซื้อสินค้า	1.59	2.18
บจ. ไมเนอร์ แดรี่	ซื้อสินค้า	0.04	0.05
		1.65	2.23

## (3) เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2560	ปี 2559
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	11.00	9.00
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ (ร้อยละ 3.0)	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	26.63	6.54
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ (ร้อยละ 3.0)	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	6.54
บจ. ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช (ร้อยละ 3.0)	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-
บจ. ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช (ร้อยละ 3.0) หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	49.97	49.97
		(25.00)	(25.00)
		24.97	24.97
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด (ร้อยละ 3.0)	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	4.00
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ด (ร้อยละ 3.0)	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	2.50
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี (ร้อยละ 3.0)	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	6.00	-
บจ. เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน (ร้อยละ 4.5)	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	5.00

## ปัจจัยความเสี่ยง

จากสภาพแวดล้อมอุตสาหกรรม ภาวะการแข่งขัน, พฤติกรรมของผู้บริโภค, การเปิดเสรีทางการค้าและบริการ, การก่อตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC), การพัฒนาของระบบสารสนเทศ, การดำเนินงาน, กฎระเบียบและมาตรฐานที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้ปัจจัยและโอกาสการเกิดความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกของบริษัทมีเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญด้านการบริหารความเสี่ยงมาโดยตลอด และได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 เพื่อกำหนดนโยบาย แนวทางและการติดตาม รวมทั้งประเมินผลของการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการกำหนดนโยบายและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานในองค์กรตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่มีงบการลงทุนสูง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาแล้วว่าปัจจัยความเสี่ยงหลักของบริษัทและแนวทางการบริหารมีดังต่อไปนี้

### 1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การวางแผนกลยุทธ์เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์และงบประมาณเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยในการดำเนินงานได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้และปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอันได้แก่ ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และคู่แข่งกัน รวมทั้งการพิจารณาโอกาสในการขยายธุรกิจในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จัดตั้งสำนักกลยุทธ์ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาและให้คำแนะนำต่อสำนักกลยุทธ์ในภาพรวม

### 1.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ในกระบวนการดำเนินการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานในองค์กรถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้ บริษัทมีการขยายธุรกิจมาโดยตลอดทั้งจำนวนสาขา และจุดให้บริการเพิ่มขึ้น รวมทั้งเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่และแตกแขนงธุรกิจ เช่น ร้านอาหารญี่ปุ่น โดยบริษัทมีการจัดรับพนักงานเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในการดำเนินงานหากผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามภารกิจที่กำหนดได้ก็จะส่งผลให้การขับเคลื่อนองค์กรเป็นไปอย่างเชื่องช้า ขาดประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงปัจจัยดังกล่าว จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจให้แก่พนักงานแต่ละระดับชั้น มีการจัดทำคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงาน สำหรับกิจกรรมที่สำคัญ มีการแบ่งแยกหน้าที่งานเพื่อให้มีการสับเปลี่ยนงานระหว่างกัน มีการรายงานและติดตามอย่างเป็นระบบ รวมทั้งพิจารณาแนวทางการพัฒนาวิธีการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว มีความถูกต้องและควบคุมต้นทุนทั้งการผลิต การบริหารและการให้บริการ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตาม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทั้งระดับผลกระทบต่อการดำเนินงานและโอกาสที่จะเกิดขึ้น รวมถึงแนวทางป้องกันและบริหารความเสี่ยงนั้นๆ

### 1.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีการบริหารจัดการด้านการเงิน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ด้านคู่ค้า (Credit Risk) และด้านตลาด (Market Risk) เช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำประมาณการทางการเงิน แนวทางการบริหาร การติดตามและกำหนดมาตรฐานต่างๆ เช่น สัดส่วนหนี้สินต่อทุน ทรัพย์สินระยะสั้นหรือเงินสดอย่างชัดเจน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน สำหรับความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น เนื่องจากการลงทุนในการเปิดสาขาต่างประเทศเป็นการลงทุนระยะยาว รายได้และค่าใช้จ่ายจะอยู่ในเงินสกุลเดียวกันเป็นหลัก รวมถึงการจ่ายเงินปันผลไม่ได้เกิดขึ้นบ่อย ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่มีมีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract) ในขณะนี้

#### 1.4 ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการขยายธุรกิจ อาทิ การเพิ่มจำนวนสาขา และจุดให้บริการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ การเชื่อมต่อบริบบางงานย่อยต่างๆ ความปลอดภัยของข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลในระบบงาน การส่งผ่านข้อมูลเพื่อช่วยสนับสนุนในการจัดทำรายงานต่าง ๆ ให้หัวหน้าฝ่ายงานและผู้บริหารจะเป็นส่วนช่วยให้บริษัทมีการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลระบบงานและเสริมสร้างให้องค์กรมีความพร้อมในการรองรับนวัตกรรมใหม่ๆ ทางด้านเทคโนโลยี มีการกำหนดให้มีการจัดทำแผนแม่บททางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กร มีการจัดทำแผนความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนธุรกิจต่อเนื่อง แผนสำรองฉุกเฉิน เพื่อช่วยในการสนับสนุนงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการรายงานและติดตามการปฏิบัติตามแผนงานดังกล่าวข้างต้นให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

#### 1.5 ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการเมือง

บริษัทได้ตระหนักถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท เช่น น้ำท่วม โรคระบาด (เช่น โรคไข้หวัดนก) ความไม่สงบทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้น บริษัทจึงได้เตรียมแผนการรองรับรวมทั้งการฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติต่างๆ รวมทั้งภัยที่เกิดจากอุบัติเหตุหรือจากการกระทำของมนุษย์ เช่น ไฟไหม้ การประท้วงต่างๆ โดยแผนรองรับดังกล่าวได้แบ่งเป็นระยะสั้นในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉินและบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan (BCP) และแผนระยะปานกลางถึงยาว เพื่อระงับหรือบรรเทาเหตุการณ์เฉพาะหน้าตามเหตุการณ์นั้นๆ และให้มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจให้น้อยที่สุด โดยแผน BCP จะต้องได้รับการทบทวนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ และหากมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินผลการบริหารความเสี่ยงกับเหตุการณ์นั้นๆ เพื่อหาแนวทางปรับปรุงแผนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

## โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

### โครงสร้างการถือหุ้น

#### หลักทรัพย์ของบริษัท

หลักทรัพย์ของบริษัทประกอบด้วยหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดย

ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557

#### ผู้ถือหุ้น

สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 8 มีนาคม 2561 มีดังนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มศิลาอ่อน และกลุ่มไรวา	214,898,100	43.82
2	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	175,275,220	35.74
3	นางสุภาพรณ พิชัยณรงค์สงคราม	17,345,000	3.54
4	นายอุยยุทธ์ ชาญเศรษฐีกุล	7,600,000	1.55
5	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	6,956,000	1.42
6	นายชาลี วลัยเสถียร	5,595,400	1.14
7	นางปริญญา ชันเจริญสุข	5,212,310	1.06
8	นายนิติ โอสธานุเคราะห์	4,800,500	0.98
9	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,150,000	0.85
10	บริษัท พรอสเพกต์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	4,093,500	0.83
รวม		445,926,030	90.93



## โครงสร้างการจัดการ

### โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

### (1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ปรากฏตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน และมีรายละเอียดการประชุมและค่าตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2560 ประกอบด้วยรายการดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		กรรมการบริหารความเสี่ยง		กรรมการบริหาร		รวมทั้งสิ้น
	การเข้าประชุม (ครั้ง) (รวม AGM และ EGM)	ค่าตอบแทน (บาท)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท)	
1. นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ	6/7	720,000	-	-	-	-	-	-	-	-	720,000
2. นายประเวศวุฒิ ไรวา ประธานกรรมการบริหาร	7/7	480,000	-	-	-	-	-	-	8/8	-	480,000
3. นางสาวศุทธิยา แสงศาสตร์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7	655,000	6/6	495,000	-	-	-	-	-	-	1,150,000
4. นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	7/7	655,000	6/6	480,000	-	-	-	-	-	-	1,135,000
5. นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7/7	655,000	-	-	2/2	45,000	-	-	-	-	700,000
6. นางปัทมาวลัย รัตนพล กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	6/7	630,000	-	-	2/2	30,000	-	-	8/8	200,000	860,000
7. นายปิยะ ขอโสติกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	6/7	630,000	5/6	305,000	2/2	30,000	2/2	30,000	-	-	995,000
8. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7	655,000	-	-	-	-	2/2	30,000	8/8	200,000	885,000
9. นายจรเดช ไรวา กรรมการ	7/7	480,000	-	-	-	-	-	-	8/8	-	480,000
10. นางเกษสุตา ไรวา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7	480,000	-	-	2/2	-	2/2	-	8/8	-	480,000

รายชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		กรรมการบริหารความเสี่ยง		กรรมการบริหาร		รวมทั้งสิ้น
	การเข้าประชุม (ครั้ง) (รวม AGM และ EGM)	ค่าตอบแทน (บาท)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	ค่าตอบแทน (บาท)	
11. นายถาวร ศิลาอ่อน กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7	480,000	-	-	-	-	2/2	-	7/8	-	480,000
12. นายวิฑูร ศิลาอ่อน กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล และ เลขานุการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	6/7	480,000	-	-	-	-	2/2	-	6/8	-	480,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>7,000,000</b>		<b>1,280,000</b>		<b>105,000</b>		<b>60,000</b>		<b>400,000</b>	<b>8,845,000</b>

\*หมายเหตุ ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ อันได้แก่

- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 270,000 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราท่านละ 180,000 บาท
- ค่าตอบแทนประจำ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตราเดือนละ 37,500 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราเดือนละ 25,000 บาท/ท่าน และสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ ในอัตราเดือนละ 22,500 บาท และกรรมการตรวจสอบ ในอัตราเดือนละ 15,000 บาท/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 37,500 บาท/ครั้ง กรรมการบริษัทที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 37,500 บาท/ครั้ง กรรมการตรวจสอบที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 22,500 บาท/ครั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 22,500 บาท/ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหาร สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 37,500 บาท/ครั้ง กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ที่กำหนดให้ใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2560

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- (1) มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงินและแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้
- (3) กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกิจการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (4) กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง
- (5) กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจากกรรมการจำนวน 2 ท่านซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- (6) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี
- (7) จัดทำวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และงบประมาณการดำเนินงานประจำปีของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดค่านิยามความเป็นอิสระของ "กรรมการอิสระ" ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

### ค่านิยาม "กรรมการอิสระ"

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด กล่าวคือ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นผู้จ้างพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในระยะเวลาที่ผ่านมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดๆ รวมทั้งไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะมาบีบบังคับทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

## (2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการเดิมที่ถึงกำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่งเพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพรวมทั้งส่งเสริมให้มีการนำระบบ Control Self Assessment มาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 5) การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) การกำกับดูแลการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 7) การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย การเลิกจ้าง การประเมินผล การฝึกอบรมผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- 8) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณกำลังพล การลงทุน ค่าใช้จ่ายบริหาร และการบริหารงานตรวจสอบ

- 9) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 10) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
- 11) การได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารในการชี้แจงแสดงหลักฐานในเรื่องที่เห็นว่ามีความจำเป็น และพิจารณาในการจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญเฉพาะเรื่องมาให้คำปรึกษาและเสนอแนวทางที่เหมาะสมในเรื่องนั้นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2560 มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง ทั้งนี้ จำนวนครั้งของการประชุมของกรรมการแต่ละท่านที่เข้าประชุม โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัท"

## (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเดิมที่ถึงกำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่งเพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหากรรมการและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอาจเชิญฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมหารือและแสดงความคิดเห็นได้ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทฯ

### หน้าที่ในการสรรหา

- 1) พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาทบทวนสัดส่วนจำนวน และประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมต่อสภาพกิจการ รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการบริษัท

### หน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี

### (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเดิมที่ถึงกำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เนื่องจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งนี้จะดำเนินการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ควบคุมและติดตามการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 2) กำกับดูแลผลการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ขององค์กร

### (5) คณะกรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการ
- 3) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการ
- 4) สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารและลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองเท่านั้น
- 5) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารไม่ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะสามารถดำเนินการเฉพาะในธุรกิจปกติได้

### (6) ประธานกรรมการบริษัท

#### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานของบริษัทแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาด ในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

### ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหาร มีดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- 1) การถูกคำพิพากษาของศาลว่ากระทำความผิดอาญาให้รับโทษจำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต เว้นแต่ความผิดที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวินัยจราจรหรือความผิดลหุโทษ
- 2) การถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์สิน
- 3) การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์สิน

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### การแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

2. กรรมการหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการของบริษัทจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอื่นไม่เกิน 5 แห่ง
3. ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัท จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการหมุนเวียนออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
5. กรรมการท่านใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลบังคับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท
6. กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงและบุคคลผู้เป็นกรรมการใหม่จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
7. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้โดยอาศัยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น และต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องที่จะเอื้อประโยชน์ต่อระบบการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในให้ได้มาตรฐาน และเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง ซึ่งผู้ได้รับการคัดเลือกต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์

และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. ให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
2. วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบมีคราวละ 3 ปี เริ่มนับตั้งแต่วันที่แต่งตั้ง และกรณีหมดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการตรวจสอบเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกราวหนึ่งได้
3. คณะกรรมการตรวจสอบต้องคงไว้ซึ่งจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หากลดลงจนน้อยกว่าจำนวนดังกล่าวให้ดำเนินการแต่งตั้งเพิ่มเติมให้ครบจำนวนที่กำหนดภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่ลดลง โดยกรรมการตรวจสอบคนใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าระยะเวลาที่กรรมการตรวจสอบคนเดิมเหลืออยู่ในคราวนั้น
4. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบแล้วให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
5. บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้
  - 5.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
  - 5.2 เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
  - 5.3 เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว เห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ
  - 5.4 เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
  - 5.5 เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษา

ผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

- 5.6 เป็นกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- 5.7 เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและความชำนาญที่เหมาะสม

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2553 โดยมอบให้นายวิฑูร ศิลาอ่อน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลต่อคณะกรรมการในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทต่อไป โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำและจัดเก็บเอกสารได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ
4. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจในระดับเดียวกัน โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบให้ได้รับคำตอบแทนเบี้ยประชุมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทุกปี

### 1) คำตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้



ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ปี 2560		
	ประธาน (ที่มีได้เป็นผู้บริหาร)	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการที่มีได้เป็น ผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	37,500	-	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	37,500	-	25,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	22,500	-	15,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	22,500	-	15,000
คณะกรรมการบริหาร	37,500	-	25,000
คณะกรรมการบริษัท	37,500	25,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	22,500	-	15,000

ทั้งนี้ค่าตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวข้างต้น ให้มีผลเริ่มใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้พิจารณาเห็นว่าค่าตอบแทนดังกล่าวไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจโดยรวม แล้วจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป

สำหรับค่าบำเหน็จประจำปี 2560 ประธานกรรมการบริษัทได้รับในอัตรา 270,000 บาท และกรรมการบริษัทอีก 11 ท่าน ในอัตราทันละ 180,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,250,000 บาท และให้กำหนดจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

สรุปในปี 2560 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับโดยเปรียบเทียบกับปี 2559 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าตอบแทนประจำ	12	4,380,000	13	4,060,000
ค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร	6	2,065,000	6	1,567,500
เงินบำเหน็จกรรมการ	12	2,250,000	13	3,000,000
<b>รวม</b>		<b>8,695,000</b>		<b>8,627,500</b>

ทั้งนี้ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับในฐานะเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ อันได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ เงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม ซึ่งได้แบ่งแยกแสดงเป็นรายบุคคล โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัท"

## 2) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่พิจารณาถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานะทางการเงิน ผลประกอบการและกำไรสุทธิของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปีเพื่อกำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อน

ถึงผลการปฏิบัติงานจริงและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สรุปในปี 2560 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารได้รับ โดยเปรียบเทียบกับปี 2559 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	41,960,000	11	41,021,600
โบนัส เงินรางวัลพิเศษ และค่าพาหนะ	9	5,889,106	11	7,321,586
รวม		47,849,106		48,343,186

ทั้งนี้ค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นไม่ได้นำค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารบางท่านที่เป็นกรรมการและได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นคณะกรรมการบริษัทที่ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัท" มารวมคำนวณด้วย

## 3) ค่าตอบแทนอื่นๆ

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส บริษัทได้จัดค่าตอบแทนและสวัสดิการทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของบริษัทและการเปรียบเทียบกับองค์กรอื่นๆ อาทิ รถยนต์ประจำตำแหน่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจร่างกายประจำปี ค่ารักษาพยาบาล เงินสงเคราะห์กรณีพนักงงานหรือครอบครัวเสียชีวิต เป็นต้น

## 4) การประเมินผลงานและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยไม่มีกรรมการผู้มีส่วนได้เสียร่วมในการพิจารณาดังกล่าว โดยประเมินผลการปฏิบัติงานในด้านความเป็นผู้นำ การกำหนดนโยบายและแผนกลยุทธ์ด้านต่างๆ การใช้ตัวชี้วัดทางการเงินเกี่ยวกับผลประกอบการ และประสิทธิภาพของกำไรบริษัท ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและองค์กร หรือบุคคลภายนอกอื่น รวมตลอดถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการนำผลประโยชน์ไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งภาพรวมในปี 2560 เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ของผู้บริหารระดับสูงแต่ละรายได้ดำเนินการหรือจัดทำในเรื่องดังกล่าวได้ดีและมีประสิทธิภาพ

ตามที่บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยไม่มีกรรมการผู้มีส่วนได้เสียร่วมในการพิจารณาดังกล่าวได้ใช้ข้อมูลจากการประเมินผลการปฏิบัติงานนั้นมาเป็นข้อมูลในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด ซึ่งจะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน (Performance) ของผู้บริหารระดับสูงแต่ละราย และอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นเกณฑ์กำหนด

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาใช้เป็นแนวทางกำหนดนโยบายของบริษัท

บริษัทยังพิจารณาถึงผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2560 โดยพิจารณาผลการประเมินเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี รวมทั้งคำแนะนำการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทย จากฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ซึ่งได้นำส่งให้คณะกรรมการบริษัททุกท่านรับทราบแล้ว เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบการควบคุมภายในและเป็นที่มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีรายละเอียดดังนี้

### (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- (1) สิทธิขั้นพื้นฐานตามที่ผู้ถือหุ้นพึงจะได้รับทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกันในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการพิจารณาและตามเวลาที่เหมาะสม
- (2) สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ โดยเฉพาะในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้นำเสนอชื่อและข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการที่ต้องเสนอแต่งตั้งในหนังสือเชิญประชุม อันประกอบด้วย ชื่อ ประวัติ การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เป็นต้น รวมถึงวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- (3) สิทธิในการได้รับจัดสรรเงินปันผล
- (4) สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการเกี่ยวกับรายละเอียดการประชุม และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
- (5) สิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุม กฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณาโดยมีการนำเสนอข้อเท็จจริง เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยบริษัทจะส่งหนังสือ

เชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมกับเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันประชุม รวมทั้งได้ทำการประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันอย่างน้อย 1 ฉบับ ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน ทั้งนี้ บริษัทจะจัดวันเวลาและสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

- (6) บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม รวมทั้งส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยติดต่อส่งคำถามผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- (7) บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการทุกท่านให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

### (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายให้ดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน นอกจากนั้นนโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาค เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการสรรหาและเลือกตั้งกรรมการเพื่อเข้ามาทำหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้
  - (2.1) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมดเป็นหนังสือมอบอำนาจตามแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
  - (2.2) อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทได้แนบรายละเอียดของกรรมการอิสระดังกล่าวพร้อมหนังสือมอบฉันทะอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- (3) ความเท่าเทียมกันในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น
  - (3.1) ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะให้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในมติของแต่ละวาระอย่างชัดเจน
  - (3.2) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการซึ่งจะเข้าร่วมประชุมและเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและตอบชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือบริษัทอย่างเต็มที่ทุกครั้ง
  - (3.3) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
  - (3.4) ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องดำเนินการตามวาระที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควรและถูกต้องตามกฎหมายทุกประการ

(3.5) เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็วและแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนน และลงมติของผู้ถือหุ้น

4. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียงที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงรายละเอียดที่สำคัญที่ใช้ในการพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
5. นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วงระหว่าง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารฝ่ายต่างๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งต้องแจ้งและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 บริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าวทั้งหมดตามสิทธิผู้ถือหุ้นที่กล่าวในข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น รวมตลอดถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศด้วย และสำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2561 บริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าว

### (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ให้ได้รับการดูแลอย่างดี

- **ผู้ถือหุ้น** บริษัทตระหนักเสมอว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นในการสร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
- **ลูกค้า** บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้าและจะเอาใจใส่บริการลูกค้าอย่างเป็นมิตรเพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า ตลอดจนการจัดให้มีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุดและการเก็บรักษาความลับของลูกค้า
- **คู่ค้า** บริษัทจะยึดมั่นและปฏิบัติต่อกู้ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
- **เจ้าหนี้** บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด
- **คู่แข่ง** บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากลและปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริต และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง
- **พนักงาน** บริษัทยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาสผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งสวัสดิการที่เหมาะสม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ ผลตอบแทนของพนักงานบริษัทมีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานให้สอดคล้องกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและอัตราเงินเฟ้อ (Inflation Rate)
- **สังคมและสิ่งแวดล้อม** บริษัทมุ่งมั่นจะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทได้ให้หน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กรในอันที่จะดูแลพัฒนาและเสริมสร้างสังคมสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ "นโยบายการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม"

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยแจ้งมายัง E-mail address [secretary@snpfood.com](mailto:secretary@snpfood.com) หรือ [audit@snpfood.com](mailto:audit@snpfood.com) หรือทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หน่วยงานเลขานุการบริษัท หรือสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะทำการพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครอง และเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยจะดำเนินการหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป

### (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

#### (1) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและตระหนักว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ตระหนักต่อความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ในการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้หน่วยงานสนับสนุนสายบัญชีการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หรือที่ [www.snpfood.com](http://www.snpfood.com) หรือที่ E-mail address [presidentoffice@snpfood.com](mailto:presidentoffice@snpfood.com)

## (2) หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทในการสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยส่งเสริมให้คณะกรรมการ กรรมการบริหาร และพนักงานผู้ซึ่งเกี่ยวข้องปฏิบัติตามหน้าที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน สังคม และลูกค้าตามข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม โดยบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

นอกจากนี้ ยังให้ความสนใจและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

## (3) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ดูรายละเอียดในหัวข้อ "คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร" ทั้งนี้ บำเหน็จคณะกรรมการได้มีการนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

## (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความโปร่งใส ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเลขานุการ 1 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1) นางสาวคัทลียา	แสงสาตรา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2) นางสาวโสภาวดี	อุตตโมบล	กรรมการตรวจสอบ
3) นายปิยะ	ชอโสติกุล	กรรมการตรวจสอบ
4) นางเชอร์ลี	สว่างคง	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 6 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ "การควบคุมภายใน"

### (2) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
- กรรมการอื่น 2 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

### (3) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งในปี 2561 ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 43.82 ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน



#### (4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

##### (4.1) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ทำการทบทวน Mission และ Vision ไปแล้ว และมีการนำกลยุทธ์ที่ได้มีการทบทวนไปปฏิบัติแล้ว อย่างเช่น การสะท้อนออกมาในรูปของการทำกิจกรรมต่างๆ

##### (4.2) การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ การกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัท และกำหนดกลยุทธ์แผนงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ "โครงสร้างกรรมการบริษัท"

##### (4.3) นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย นอกจากนี้ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานข้อมูลของกรรมการและบุคคลผู้มีความเกี่ยวข้องซึ่งต้องรายงานเป็นประจำทุกปีและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลเพื่อให้บริษัทใช้เป็นข้อมูลในการติดตามดูแลการทำการที่เกี่ยวข้องกัน

##### (4.4) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในระบบการควบคุมภายใน

บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีถือเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และความสำเร็จของบริษัท คณะ

กรรมการบริษัทได้มอบหมายให้พนักงานทุกคนมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกันในการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการกำหนดอำนาจการดำเนินงานในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการทุกระดับไว้อย่างชัดเจน ครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินการบริหารและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งกำหนดให้พนักงานมีการประเมินผลของการควบคุมตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) มาให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันหรือลดการบกพร่องโดยไม่รู้ไม่เจตนาหรือการทุจริต

##### การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในยึดถือการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากลที่สอดคล้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยงและระบบการกำกับดูแลที่ดีที่สามารถเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยบริษัทใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน, สอบทานการประเมินความเสี่ยง, การกำกับดูแลกิจการ และเป็นที่ปรึกษาในด้านระบบงานเพื่อสนับสนุนให้หน่วยงานภายในบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของตนเอง แผนการตรวจสอบภายในประจำปี กำลังผลและงบประมาณของหน่วยงานตรวจสอบได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบจะใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง และจุดควบคุมที่สำคัญ และเน้นให้มีการควบคุมเชิงป้องกัน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตตามนโยบายการให้เบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต การสอบสวนและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

##### (4.5) ระบบบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการประเมินการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ดังนั้น ในปี 2555 จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเพิ่มจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจากระดับหน่วยงาน ซึ่งในปี 2560 นี้คณะกรรมการได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยพิจารณาแจกแจงความเสี่ยงครอบคลุมทุกหน่วยงานทั้งองค์กร จัดอันดับความเสี่ยง กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง มอบหมายผู้รับผิดชอบจัดให้มีมาตรการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้มีการพิจารณาความเสี่ยงของ

บริษัทว่ามีความเสี่ยงด้านใดบ้างที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงในสภาพเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทาน และเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาถ่วงดุลเพื่อให้การจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิด และมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

#### (4.6) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาสและเพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฝ่ายเลขานุการได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าวก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ให้คณะกรรมการพิจารณาและได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในปี 2560 ที่ผ่านมากomiteeกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ประธานกรรมการได้ให้ความสำคัญเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในทุกครั้ง เว้นเพียงหนึ่งครั้งที่มีความจำเป็นต้องเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล และในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสมและเพียงพอ และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

อนึ่งในปี 2561 คณะกรรมการไม่สามารถกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการนั้นต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยไม่นับจำนวนกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติดังกล่าวอยู่แล้ว ทั้งนี้ ในการประชุมลงมติใดๆ ในการประชุมคณะกรรมการคราวที่ผ่านมากทุกครั้งที่จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมลงมติจะมีจำนวนกรรมการมากกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดโดยสม่ำเสมอทุกครั้ง

#### (4.7) การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่าง

สม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โปรดดูรายละเอียดใน "รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน"

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

#### (4.8) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อใช้ในการประเมินคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท โดยได้แยกเป็นการประเมินตนเองของคณะกรรมการ และการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ และเมื่อพิจารณาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยที่ใช้เพื่อการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2560 ภายใต้หัวข้อการประเมินเกี่ยวกับโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 ได้พิจารณาสรุปผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเปรียบเทียบกับผลการประเมินย้อนหลัง 3 ปี ที่ผ่านมาและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 เพื่อพิจารณาข้อดี ข้อเสีย รวมทั้งแนวทางการแก้ไข ปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการดังกล่าว มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งโดยภาพรวมในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ได้ดำเนินการหรือจัดทำเรื่องดังกล่าวแล้วได้ดีแล้ว

#### (4.9) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 4.9.1 การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการ และผู้บริหาร เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจะจัดให้มีการแสดงภาพรวมเพื่อนำธุรกิจและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัท รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและโครงสร้างการบริหาร เอกสารคู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ แนวทางการกำกับดูแลกิจการ หนังสือรับรอง หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ ระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงาน และกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าเยี่ยมชมกิจการและร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- 4.9.2 แผนสืบทอดงาน บริษัทได้มีการจัดเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ พร้อมทั้งได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของผู้บริหารในการเข้ารับตำแหน่งใหม่โดยสืบเนื่องต่อกัน

#### (6) นโยบายในด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญกับเรื่องทรัพยากรบุคคลที่มีความสำคัญยิ่งในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย จึงมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างยั่งยืน พร้อมรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจอาหารและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นการสร้างคนให้มีความรู้พื้นฐานด้านการประกอบอาหาร ซึ่งในปี 2560 บริษัทได้จัดหลักสูตรพัฒนาคอนด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) หลักสูตรหัวหน้าครัว ให้มีความสามารถด้านทักษะการปรุงและประกอบอาหารผ่านโรงเรียน MSC ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการสอนการประกอบอาหารไทยโดยเฉพาะจากผู้สอนที่มีความชำนาญระดับประเทศและผู้สอนจากสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียง และสามารถสอบผ่านความรู้ทักษะการประกอบอาหารจากศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน ผ่านมาตรฐานครัวไทยระดับ 1 (มี 2 ระดับ) ได้ 100 คน
- 2) หลักสูตรหน่วยงานในร้านอาหารและเบเกอรี่ช็อป ได้แก่ ความรู้เกี่ยวกับเครื่องดื่ม ความรู้ด้านการขาย ความรู้ในการบริการ
- 3) หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และหลักสูตรประกันคุณภาพ GMP และหลักสูตร

การดับเพลิงเบื้องต้นให้แก่พนักงานหน้าร้าน พนักงานในโรงงาน และพนักงานสำนักงาน

- 4) หลักสูตรในการบริหารบุคลากร ได้แก่ หลักสูตรสร้างทัศนคติที่ดีและการทำงานเป็นทีม หลักสูตรเตรียมความพร้อมก่อนเข้าทำงานให้แก่นักเรียนทวิภาคี และพนักงานใหม่
- 5) หลักสูตรการสร้างวินัยทางการเงิน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้พนักงานทั้งระดับบริหาร และพนักงานของร้านสามารถจัดระเบียบการใช้จ่ายส่วนบุคคล ลดและหยุดสร้างหนี้ จัดการเงินออมได้อย่างมีระบบเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานและผู้ได้บังคับบัญชา

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ หลักสูตร Strategic Planning to Win Disruptive, หลักสูตร Leading in a Disruptive World, หลักสูตรการนำกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ, หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN), หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยากร ตลาดทุน (วตท), หลักสูตร Anti Corruption: the Practice Guide, หลักสูตรการเตรียมตัวเพื่อแข่งขันในยุค Industry 4.0

กลยุทธ์ในการสร้างคนที่เป็นบริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดกว่า 10 ปีที่ผ่านมาโดยผ่านการดำเนินงานภายใต้ "ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี" ซึ่งผ่านการอนุญาตการจัดหลักสูตรจากกระทรวงศึกษาธิการ ดำเนินการตั้งแต่ปี 2550 เปิดการเรียนการสอนในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขาธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ รวมทั้งการรับนักศึกษาฝึกอาชีพในระบบ "ทวิภาคี" จากวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ และรับนักศึกษาทุนปริญญาตรีเพิ่มขึ้นตามจำนวนการขยายจุดขายของบริษัทอีกด้วย กลยุทธ์การสร้างกำลังคนด้วยตนเองเป็นการเตรียมและพัฒนากำลังคนให้เหมาะสมกับธุรกิจและสามารถดำรงวัฒนธรรมองค์กรสู่รุ่นต่อไปได้อย่างยั่งยืนให้นักเรียนนักศึกษาที่จบการฝึกอาชีพสามารถทำงานได้จริง เป็นไปตามนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาคอนผ่านระบบการศึกษาโดยองค์กรเอกชน

#### บุคลากร

ระยะ 3 ปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏข้อพิพาทด้านแรงงานในองค์กร บริษัทมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามหัวข้อเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) คำตอบแทนพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินรางวัลพิเศษ ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นๆ โดยแยกตามสายงานหลักๆ ได้ดังนี้

หน่วยงาน	ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
สำนักงานในประเทศ	738	384.90	713	381.51
ฝ่ายปฏิบัติการสาขา	5,085	922.96	4,949	856.29
โรงงาน	1,732	392.14	1,756	384.98
รวม	7,555	1,700.00	7,418	1,622.78

### (7) ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทตระหนักเสมอว่าการควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่สำคัญในการที่จะป้องกันและควบคุมการทำงานให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการควบคุมภายในที่ดีจะทำให้ระบบการทำงานของ บริษัทมีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถลดหรือป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทจึงได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำเป็นคู่มือ "ข้อกำหนดระบบการควบคุมภายใน" เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานทุกระบบให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติและหลักการในการตรวจสอบติดตามการประเมินผลการรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างทันเวลาและเพื่อให้พนักงานสามารถนำไปปฏิบัติได้ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรต่อไป การกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัท ทั้งในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดความเสียหาย หรือการทุจริตในหน่วยงาน ความเชื่อถือได้ของรายงาน การเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อีกด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานอย่างมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำเพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบสามารถให้คำแนะนำที่จำเป็นและเชื่อมั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในอันเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนสามารถที่จะบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทได้

สำหรับกรอบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในใช้อยู่คือ และอ้างอิง

ในการปฏิบัติงาน คือ Internal Control Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) มีดังนี้

#### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้จัดให้มีการทำ Strategic Plan ประจำปี โดยมีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานว่ามีการปฏิบัติงานที่มีการควบคุมติดตาม และรายงานผลให้เป็นไปตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพรวมทั้งมีการจัดตั้งคณะทำงานในเรื่องต่างๆ โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและความชำนาญในแต่ละสายงาน เพื่อกำหนดแนวทางให้พนักงานได้ปฏิบัติงานไปในทิศทางเดียวกับเป้าหมาย และใช้ Key Performance Indicator (KPI's) เป็นเครื่องมือในการประเมินผลพนักงาน บริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องทรัพยากรบุคคลที่มีความสำคัญยิ่งในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายจึงมุ่งมั่นในการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างยั่งยืน พร้อมรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจอาหารและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นการสร้างคนให้มีทักษะพื้นฐานด้านการประกอบอาหาร และความสามารถแบบธุรกิจบริการ โดยมีการพัฒนาต่อยอดทั้งด้านทักษะ ความสามารถ และการบริหาร ทั้งยังเพิ่มศักยภาพ ความสามารถของผู้บริหารร้านด้วยการสร้างหลักสูตร Food Leader Advantage ให้แก่ผู้บริหารขององค์กร เพื่อนำไปบริหารคนและค่าใช้จ่ายของแต่ละหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

กลยุทธ์ในการสร้างคนที่บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดกว่า 10 ปีที่ผ่านมาโดยผ่านการดำเนินงานภายใต้ "ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี" ซึ่งผ่านการอนุญาตการจัดหลักสูตรจากกระทรวงศึกษาธิการ ดำเนินการตั้งแต่ปี 2550 เปิดการเรียนการสอนในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขาธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ และในสภาวะปัจจุบันเพื่อให้กลยุทธ์ด้านกำลังคนเหมาะสมและสามารถทำงานได้จริงให้เป็นไปตามนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาคนผ่านระบบการศึกษา

โดยองค์กรเอกชน จึงเน้นการสร้างคนและพัฒนากำลังคนเพื่อเตรียมเข้าทำงานในระบบ "ทวิภาคี" และรับนักศึกษาทุนปริญญาตรีเพิ่มขึ้นตามจำนวนการขยายจุดขายของบริษัทอีกด้วย

งานและจัดทำคู่มือระเบียบเกี่ยวกับการทำงานและจรรยาบรรณเพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ และพนักงานยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทยังจัดหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมให้เข้าอบรมสัมมนาที่สอดคล้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานอีกด้วย

## 2. การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายในไว้ในคู่มือข้อกำหนดระบบควบคุมภายในไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งกลยุทธ์ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน ด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อปฏิบัติต่างๆ ซึ่งบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร โดยสอดคล้องกับเป้าหมายหลักหรือพันธกิจในภาพรวม ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้ผู้บริหารใช้เป็นเครื่องมือและแนวทางในการบริหารและควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อถือให้แก่ผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

## 3. การบ่งชี้เหตุการณ์

บริษัทได้ระบุตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลเสียหายนต่อวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการของบริษัทไว้อย่างเหมาะสมเป็นระบบ การคาดการณ์ปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งระบุโอกาสที่เอื้ออำนวยต่อวัตถุประสงค์ทางด้านบวกไว้ด้วย โดยพิจารณาจากแหล่งความเสี่ยงภายนอกและภายในบริษัทและยังมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่ครอบคลุมต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในแต่ละระดับ รวมทั้งมีการรายงานต่อผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องให้รับทราบอยู่เสมอ

## 4. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทกำหนดวิธีการประเมินความเสี่ยงที่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงาน การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ทางการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมดโดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ไว้อย่างเหมาะสม มีการระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และกำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้ประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร ระดับแผนกและระดับปฏิบัติการ รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบเพื่อตรวจสอบความมีนัยสำคัญของปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งได้ระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทการควบคุมภายใน โดยพิจารณาในเรื่องการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบ, เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมไว้ด้วย

## 5. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบต่อเนื่อง ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงในแต่ละระดับเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้มีการพิจารณาทางเลือกที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลที่สุด โดยเลือกจัดการกับความเสี่ยงที่มีระดับสูงมากเป็นอันดับแรก และพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับสูง และปานกลางตามลำดับ เพื่อลดโอกาสและผลกระทบในภาพรวมที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น รวมทั้งยังมีมาตรการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเหมาะสมที่จะจัดการกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง

## 6. กิจกรรมควบคุม

บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำ "ข้อกำหนดการควบคุมภายในและอำนาจดำเนินการทางธุรกิจ" ให้ทุกหน่วยงานสำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน และ

มีการทบทวน แก้ไข เพื่อให้ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถคำนวนอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ รวมทั้งมีกระบวนการการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มือ ข้อกำหนดการควบคุมภายในและอำนาจดำเนินการ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (นอกจากนี้ บริษัทมีการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่, การสอบทานการควบคุมการเข้าถึงสารสนเทศในแต่ละระดับ, การกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญ, การกำหนดรหัสผ่าน และการมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และมีการ Back up ข้อมูลอย่างเหมาะสม โดยมีการสื่อสารให้แกพนักงานทุกระดับรับทราบเพื่อปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด)

## 7. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล การรายงาน จัดเก็บ และติดตามผลให้ข้อมูลที่มีคุณภาพทั้งด้านความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้เป็นรายงานข้อมูลประกอบในการตัดสินใจทางธุรกิจในการบริหารจัดการธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการ Back up ข้อมูลอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ จัดให้มีระบบ Intranet เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง คู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือการปฏิบัติงาน (รวมทั้งมีการสื่อสารความเคลื่อนไหวขององค์กร และเรื่องที่มีความสำคัญต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีเว็บไซต์ของส่วน

งานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อและชี้แจงข้อมูลข่าวสารกับนักลงทุน และมีช่องทางการรับข้อร้องเรียนจากพนักงานผ่าน Whistleline@snpfood.com ซึ่งตั้งแต่วันที่ 2559 บริษัทได้พิจารณา นำโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Enterprise Resource Planning) มาใช้ในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากขึ้น)

## 8. การติดตาม

บริษัทมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่องและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ โดยกำหนดมาตรฐานการติดตามที่มีประสิทธิภาพ มีการเปรียบเทียบผลสำเร็จกับเป้าหมายหรือตัวชี้วัด (KPIs.) ขององค์กรและครอบคลุมถึงการติดตามผลการดำเนินงานของผู้ได้บังคับบัญชาโดยหัวหน้างานและการตรวจประเมินจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัทมีการประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในให้กับผู้เกี่ยวข้องได้อย่างเหมาะสมทันเวลา เพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลอย่างทันเวลา

## 9. หัวหน้าการตรวจสอบภายใน

นางเชอร์ลี สว่างคง ผู้จัดการฝ่ายประจำสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติและความสามารถตามที่กำหนดไว้

## 10. หัวหน้างาน Compliance ของบริษัท

นายศุภเทพ สุกาญจนารักษ์ เป็นหัวหน้างาน Compliance ได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายได้เป็นอย่างดี



# รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 8 มีนาคม 2561

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ	76	ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (Doctor in Letters (Honorary)) Pine Manor College, Massachusetts, USA ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา	40,148,145 (คิดเป็น 8.19%)	1,200,000 (คิดเป็น 0.24%)	41,348,145 (คิดเป็น 8.43%)	พี่สาวคนโต	ทั้ง 5 ปี/ ประธานกรรมการ	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินิเคฟ/ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม
นายประเวศวุฒิ ไรวา ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ	67	ปริญญาตรี Political Science มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา Modern Managers Program (MMP) Modern Marketing Management (MMM) โครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรภูมิพลเงินรุ่น 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและ การพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 8 สถาบันวิทยุทางการการค้า มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย	30,524,310 (คิดเป็น 6.22%)	-	30,524,310 (คิดเป็น 6.22%)	น้องชายคนที่ 3	2559-ปัจจุบัน/ รองประธานกรรมการ 2558-ปัจจุบัน/ ประธานกรรมการบริหาร 2558-2559/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2537-2558/ กรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการ	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินิเคฟ/ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม  บมจ. ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์/ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
นายขจรเดช ไรวา กรรมการบริหาร	68	ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ณ.) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	10,275,705 (คิดเป็น 2.10%)	-	10,275,705 (คิดเป็น 2.10%)	น้องชายคนที่ 2	ทั้ง 5 ปี/ กรรมการบริหาร, กรรมการ	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินิเคฟ/ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวิฑูรย์ ศิลลาอ่อน กรรมการบริหารและ เลขานุการบริษัท/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล/ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	50	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนา แชนเปิลฮิลล์ สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี ด้านการบริหารการโรงแรมและอาหาร มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรวิทยกรรมการตลาดทุน รุ่นที่ 23 (วตท. 23) สถาบันวิทยการตลาดทุน	7,815,000 (คิดเป็น 1.59%)	-	7,815,000 (คิดเป็น 1.59%)	บุตรชายคนที่ 1 ของนางภัทรา ศิลลาอ่อน	2560-ปัจจุบัน/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล 2555-ปัจจุบัน/ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง 2553-ปัจจุบัน/ กรรมการบริหาร, กรรมการ 2551-2559/ รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจอาหารในประเทศ	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท/ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม
นายกัธกร ศิลลาอ่อน กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	48	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการเงิน MIT Sloan School of Management Massachusetts, USA ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี Imperial College of Science Technology and Medicine, London, England ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	7,385,000 (คิดเป็น 1.51%)	-	7,385,000 (คิดเป็น 1.51%)	บุตรชายคนที่ 2 ของนางภัทรา ศิลลาอ่อน	2560-ปัจจุบัน/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน 2559-ปัจจุบัน/ กรรมการ 2558-ปัจจุบัน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง 2558-2559/ รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายการผลิตและซัพพลายเชน 2557-ปัจจุบัน/ กรรมการบริหาร 2557-2558/ รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและซัพพลายเชน	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท/ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายกัธธ ติลาอ่อน (ต่อ)							2554-ปัจจุบัน/ ประธานกรรมการกำหนด คำตอบแทน, ประธานกรรมการตรวจสอบ และดูแลกำกับกิจการ, กรรมการสรรหา, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและกำกับ ดูแลกิจการ	บมจ. พีซีเอส ชิปปิง/ ธุรกิจขนส่งทางเรือ
							2554-2557/ รองกรรมการผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มจัดการการลงทุน ลูกค้าส่วนบุคคล 2547-2554/ รองกรรมการผู้จัดการ, หัวหน้ากลุ่มร่วมสายงาน พาณิชย์	บมจ. หลักทรัพย์ บัวหลวง/ ธุรกิจเงินทุนและหลักทรัพย์
นางสาวศุภิสรา แสงศาสตร์/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	70	ปริญญาตรี บัณฑิตศึกษา (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โครงการอบรม - Controllorship มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Management Development Program JJ Kellogg Northwestern University ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	60,055 (คิดเป็น 0.012%)	-	60,055 (คิดเป็น 0.012%)	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี/ กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ  ทั้ง 5 ปี/ กรรมการ, กรรมการบริหาร	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคต/ร้านอาหาร และเครื่องดื่ม  บมจ. ไดนาสตีเซรามิค/ ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวหรือผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวโสภณ อุดตโมบล กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	58	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	-	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี/ กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ  ทั้ง 5 ปี/ กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ  2560-ปัจจุบัน/ หุ้นส่วนผู้จัดการ	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท/ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม  บมจ. โรงพยาบาล บำรุงราษฎร์/ ธุรกิจการแพทย์  ทั้งหุ้นส่วนจำกัดแก่นเพชร/ ธุรกิจอุปโภค/บริโภค
นายอริวิทย์ วงศ์พุทธิพิทักษ์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	70	M.B.A. New York University, USA ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบาย ค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	-	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน/ กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน  2549-2558/ กรรมการอิสระ, กรรมการกำหนดค่าตอบแทน, ประธานกรรมการตรวจสอบ  2546-ปัจจุบัน/กรรมการ  2538-ปัจจุบัน/ กรรมการ, ประธานคณะกรรมการบริหาร	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท/ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม  บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส/ธุรกิจเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร  บมจ. ไทยพลาสติกและ เคมีภัณฑ์/ธุรกิจจำหน่าย ผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด  บมจ. เทเวศประกันภัย/ ธุรกิจประกันภัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางปัทมาภรณ์ รัตนพล กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	62	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ Emporia State University สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	42,500 (คิดเป็น 0.01%)	-	42,500 (คิดเป็น 0.01%)	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน/ กรรมการ, กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน  2542-ปัจจุบัน/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ทรัพยากรบุคคล/  2542-ปัจจุบัน/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ทรัพยากรบุคคล, ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการไมเนอร์ฟู้ด  2560-ปัจจุบัน รักษาการแทนประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร 2542-2560/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ทรัพยากรบุคคล	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคต/ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม  บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์- เนชั่นแนล และ บริษัทในเครือ/ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม  บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป/ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม  บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น และบริษัทในเครือ/ธุรกิจ จัดจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์
นายปิยะ ช่อไธถ์กุล กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	47	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) Harvard University สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Massachusetts Institute of Technology (MIT) สหรัฐอเมริกา	-	-	-	ไม่มี	2554-ปัจจุบัน กรรมการ  2554-ปัจจุบัน กรรมการ  2554-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา ฝ่ายผู้จัดการใหญ่	บริษัท นันยางมาร์เก็ตติ้ง จำกัด/ธุรกิจจำหน่าย รองเท้าผ้าใบ รองเท้าป้องกันน้ำ  บริษัท ซีคอนดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจให้เช่าพื้นที่, ศูนย์การค้า  ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายปิยะ ขอสัตถกุล (ต่อ)		ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร	บริษัท เอรวิ้น จำกัด/ ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์
							2550-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร	บริษัท หลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเงินลงทุนและหลักทรัพย์
							2547-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร	บริษัท จีคอน จำกัด/ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างบ้านและอาคารทุกชนิด
นายจอห์น สก๊อต โจนส์ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	47	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขารัฐกิจระหว่างประเทศ Washington State University, Pullman, WA, สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA, สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Finance Program (DFP) Australian Institute of Company Directors Association	-	-	-	ไม่มี	2555-ปัจจุบัน/ กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง 2553-ปัจจุบัน/ กรรมการบริหาร 2552-ปัจจุบัน/ กรรมการ 2545-ปัจจุบัน/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ-กลุ่มธุรกิจยอเทชนไมเนอร์ฟู้ด	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท/ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น และบริษัทไมเนอร์/ธุรกิจ จัดจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป/ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายสมจิตร์ กิตฺติระกุล รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่	56	ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	-	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี/ รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท/ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายจงชนะ จันทมาศ รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร	53	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	-	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน/ รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร 2556-2557/ รองผู้จัดการใหญ่สายการขาย 2551-2557/ รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท/ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง

ชื่อบริษัท	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลักประเภท	เครือร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมอบ ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป แช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทย ในต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	490,408,365 บาท (สี่ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบบาทถ้วน)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490,408,365 บาท (สี่ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 23 - 24 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001170 (เดิมเลขที่ บมจ. 364)
โทรศัพท์	(02) 785-4000
โทรสาร	(02) 785-4040
อีเมล	presidentoffice@snpfood.com
โฮมเพจบริษัท	www.snpfood.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9991
ผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสึ ไชยยศ จำกัด 11/1 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (02) 034 0000 โทรสาร (02) 034 0100
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัทที่ปรึกษากฎหมายสากล จำกัด เลขที่ 175 อาคารสารคดี ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (02) 679-6005 โทรสาร (02) 679-6041

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี”



บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)  
2034/100-107 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23-24  
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง  
กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ 0-2785-4000 เดลิเวอรี่ 1344  
[www.snpfood.com](http://www.snpfood.com) | [facebook.com/snpfood](https://facebook.com/snpfood)

