



รายงานประจำปี
2561



ใส่ใจในคุณธรรมเพื่อความยั่งยืน

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)



Simply Delicious
Since 1973





ใส่ใจในคุณธรรม เพื่อความยั่งยืน

เอส แอนด์ พี ยืนหยัดในหลัก “คุณธรรม” ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่ที่ไม่เพียงแต่อร่อย แต่ยังใส่ใจในสุขภาพมากยิ่งขึ้น จากการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากแหล่งวัตถุดิบชั้นเลิศ โดยร่วมพัฒนาอย่างยั่งยืนกับเกษตรกรเพื่อให้ทั้งองค์กรและชุมชนสามารถเติบโตไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรพนักงานให้มีความรู้คู่คุณธรรมในการทำงาน และในการใช้ชีวิตควบคู่กันไป

คุณธรรม เพื่อความยั่งยืน จึงเป็นกลยุทธ์และรากฐานที่สำคัญของ เอส แอนด์ พี ที่ทำให้ลูกค้า พนักงาน มีความสุข สุขภาพดี ทั้งกายและใจ ช่วยเหลือ สนับสนุนสังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อม ๆ กันอย่างมั่นคงและยืนนาน

สารบัญ

PAGE 17

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
- ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

PAGE 37

โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี

- บมจ.เอส แอนด์ พี ซินดิเคท

PAGE 38

แผนภูมิองค์กร

PAGE 40

สถานะเศรษฐกิจและ การแข่งขันทางธุรกิจ

PAGE 44

สรุปเหตุการณ์สำคัญในปี 2561

- การขยายธุรกิจและการพัฒนาผลิตภัณฑ์
- รางวัลและความสำเร็จ

PAGE 55

ความรับผิดชอบต่อสังคม

PAGE 69

รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อการจัดทำ รายงานทางการเงิน

PAGE 70

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

- รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต





PAGE 168 | การวิเคราะห์ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงาน
• สรุปผลการดำเนินงานปี 2561

PAGE 173 | บริษัทย่อยและ
บริษัทในเครือ

PAGE 177 | รายงานระหว่างกัน

PAGE 182 | ปัจจัยเสี่ยง

PAGE 184 | โครงสร้างการถือหุ้นและ
การจัดการ
• โครงสร้างการถือหุ้น
• โครงสร้างการจัดการ

PAGE 198 | การกำกับดูแลกิจการ

PAGE 212 | รายละเอียดเกี่ยวกับ
ผู้บริหารและผู้มีอำนาจ
ควบคุมของบริษัท

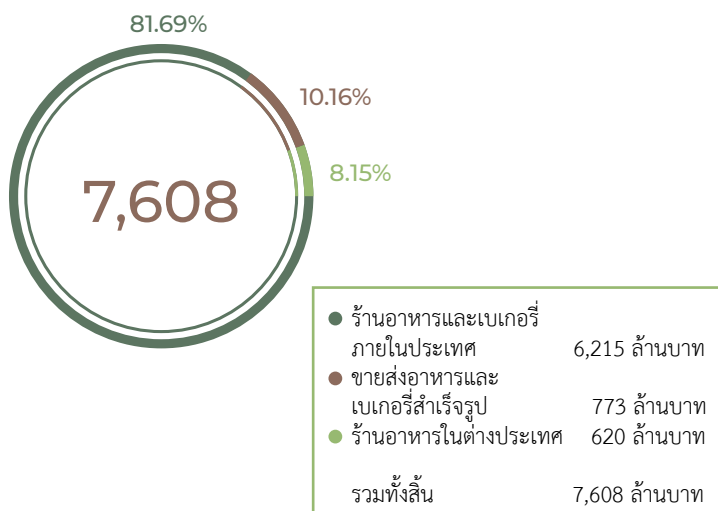
PAGE 222 | ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
และบุคคลอ้างอิง

ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

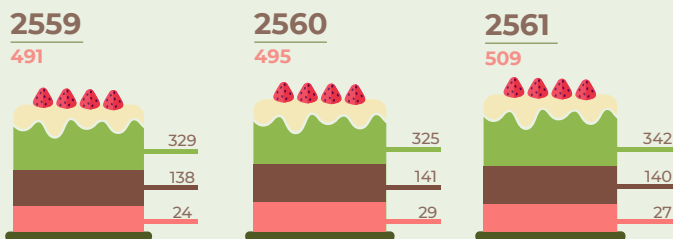
	2561	2560	2559
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)			
รายได้รวม	7,706	7,987	7,932
รายได้จากการขายและให้บริการ	7,608	7,786	7,775
กำไรขั้นต้น	3,334	3,527	3,476
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	445	578	557
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	400	484	438
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	4,040	3,970	3,714
หนี้สินรวม	1,450	1,346	1,293
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,589	2,625	2,421
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490	490	490
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	43.82	45.30	44.71
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	5.19	6.06	5.52
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (%)	15.89	19.96	18.46
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) - ROA	9.99	12.59	11.64
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.59	1.57	1.39
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.58	0.53	0.55
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)			
ราคาปิด ณ 31 ธันวาคม	19.50	21.90	25.50
ราคาพาร์	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	5.14	5.13	4.75
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.81	0.99	0.89
เงินปันผลสุทธิต่อหุ้น	0.73	0.87	0.80
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	89.45	88.19	89.67

รายได้รวม ของธุรกิจปี 2561

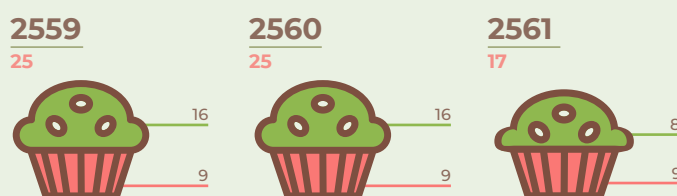
สัดส่วนรายได้ตามช่องทางการจัดจำหน่ายปี 2561



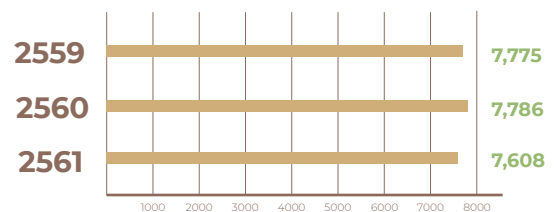
จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศ



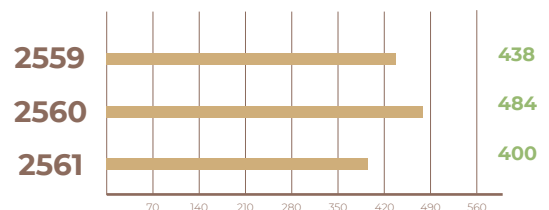
จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในต่างประเทศ



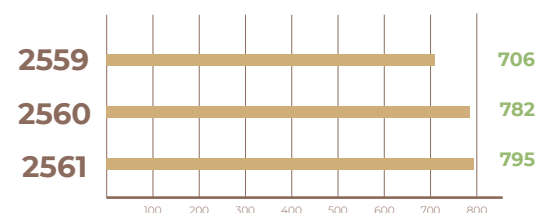
รายได้จากการขายและให้บริการ (ล้านบาท)



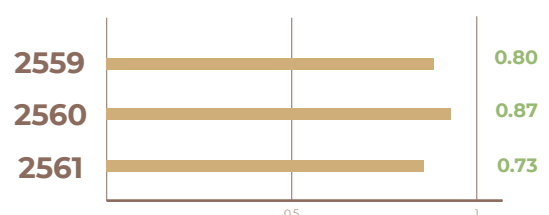
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)



เงินปันผล (บาท/หุ้น)





คณะกรรมการบริษัท

1. นางภัทรา ศีลาอ่อน

ประธานกรรมการบริษัท

2. นางเกษสุดา ไชว

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3. นางสาวคัทลียา แสงศาสตร์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

4. นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

5. นางปัทมาวลัย รัตนพล

กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



คณะกรรมการบริษัท

6. นายประเวศวุฒิ ไชว

รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร

7. นายขจรเดช ไชว

กรรมการบริหาร

8. นายวิฑูร ศีลาอ่อน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล

กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

9. นายกำร ศีลาอ่อน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง

10. นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธรพิทักษ์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน

11. นายปิยะ ชอโสถธิกุล

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง

12. นายจอห์น สก็อต ไอบีค

กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง

สารจาก ประธานกรรมการบริษัท

สวัสดีค่ะ ท่านผู้ถือหุ้น

จากอดีตสู่ปัจจุบัน การเติบโตของ S&P ใน 45 ปีที่ผ่านมาตั้งแต่เป็นร้านไอศกรีมคอนเนอรัจมาเป็นร้านอาหารและเบเกอรี่ที่มีชื่อเสียงและมีสาขามากที่สุดในประเทศ เป็นที่ยืนยันว่าบริษัทมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง แม้ว่าในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจในประเทศยังอยู่ในสภาวะคงที่ บริษัทมีแนวคิดในการดูแลพนักงาน ลูกค้า และผู้ถือหุ้น ด้วยกลไกแห่งความสุข ให้คนในองค์กรมีความสุขไปกับการทำกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ส่งต่อความสุขเหล่านั้นไปยังลูกค้าทุกท่านให้ได้รับความสุขจากการบริการที่เรียบง่ายและอาหารที่อร่อยของเรา ผู้บริหารและพนักงานได้สร้างความสนิทสนมกลมเกลียวในกิจกรรมต่าง ๆ และทำความเข้าใจในความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม ในการบริหารร้านสาขาแบบแบ่งเป็น Customer Group

นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุน และสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน ในโครงการต่าง ๆ ได้แก่ การให้โอกาสเยาวชนที่ด้อยโอกาสได้เรียนฟรีในศูนย์การเรียนรู้เอส แอนด์ พี เพื่อสร้างอาชีพให้ตนเองอย่างยั่งยืนและมั่นคง โครงการลดขยะและมลพิษด้วยการแยกขยะรวมทั้งลดการใช้พลาสติก โครงการสร้างวินัยทางการเงินให้แก่พนักงานเพื่อให้มีสุขภาพการเงินที่มั่นคง เราจึงขอมอบ ความสนุกสนาน สนับสนุน สนับสนุน ให้แก่พนักงาน และลูกค้าทุกท่านเพื่อสร้างความผูกพันซึ่งกันและกันตลอดไป บริษัทฯขอให้สัญญาต่อทุก ๆ ท่านว่าจะยังคงตั้งใจและดำเนินการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงสืบไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้ความสนับสนุนและมอบความไว้วางใจให้บริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ในปีนี้ 46 นี้ เรายังคงมุ่งมั่นรักษาและพัฒนาคุณภาพของ S&P ในการมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีและการบริการที่ประทับใจ พร้อมกันนี้ผู้บริหารและพนักงาน S&P จะยังคงร่วมมือร่วมใจทุ่มเทในภารกิจเพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจบริการอาหารและเบเกอรี่ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป



(ภัทรา ศิลาอ่อน)

ประธานกรรมการ

เราจึงขอมอบ ความสนุกสนาน
สนิกสนม สนับสนุน ให้แก่
พนักงานและลูกค้าทุกท่าน
เพื่อสร้างความผูกพันซึ่งกัน
และกันตลอดไป





สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปัจจุบันนี้ แม้จะเห็นได้ว่าธุรกิจอาหารและเบเกอรี่นั้นมีผู้สนใจที่จะเข้ามาสู่ธุรกิจนี้อย่างมากมาย ทั้งรายใหญ่และรายย่อย เกิดการแข่งขันในธุรกิจเป็นอย่างมาก มีร้านใหม่ ๆ ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เกิดขึ้น ให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากยิ่งขึ้น แต่จากประสบการณ์อันยาวนานที่เอส แอนด์ พี มีมานั้น เราจึงได้นำเอาทักษะ ความรู้ ความชำนาญ รวมถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ และระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยมาใช้ในการพัฒนาระบบงาน พัฒนาบุคลากร และการให้บริการกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ผลิตภัณฑ์และการบริการของ เอส แอนด์ พี เป็นที่ต้องการของลูกค้ากลุ่มเดิมที่ไว้วางใจเรามาโดยตลอด และยังได้กลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ เพิ่มขึ้นอีกด้วย โดยจะเห็นได้จากการเติบโตของเราที่ปัจจุบันขยายสาขาเพิ่มไปกว่า 509 สาขาไปแล้ว แน่แน่นอนทีเดียวว่าเรายังคงที่จะวางแผนที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องอย่างไม่หยุดยั้ง

เคล็ดลับสำคัญของความสำเร็จในการบริหารจัดการของ เอส แอนด์ พี คือ การดำรงไว้ในหลักของ “คุณธรรม” ที่จะถูกใส่ไว้ใน “ใจ” ของพวกเราทุกคน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการผลักดันธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดซึ่งจริยธรรมในการทำงาน ความซื่อสัตย์ สุจริต และการดำเนินกิจการภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ อีกทั้งยังมีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน ในการสร้างคน สร้างอาชีพ ให้ความรู้ พัฒนาไปด้วยกัน เพื่อให้เขาเหล่านั้นเติบโตควบคู่กับ เอส แอนด์ พี ไปอย่างยั่งยืน เมื่อองค์ประกอบต่าง ๆ เหล่านี้ได้ถูกก่อขึ้นมาอย่างครบถ้วนแล้ว จึงได้ถูกส่งต่อไปยัง ลูกค้า พนักงาน และผู้ถือหุ้น เพื่อนำไปสู่การดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงสืบไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้ความสนับสนุนและมอบความไว้วางใจให้บริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ในปีนี้ 46 ปี เอส แอนด์ พี ขอสัญญาว่าจะยังคงทุ่มเทมุ่งมั่นรักษาคุณภาพ และยังคงพัฒนาอย่างต่อเนื่องอย่างมั่นคงต่อไป

เกษสุตา รวรา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



วิสัยทัศน์

- เป็น ร้านอาหารไทย และ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ที่ได้รับความไว้วางใจสูงสุด
- “To be the most trusted brand of Thai restaurant & Bakery”



พันธกิจ

- (1) สร้างความสุขแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
- (2) เร่งการเจริญเติบโตผลกำไรในธุรกิจที่มีอยู่และที่เกี่ยวข้อง
- (3) สร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่และการบริการ
- (4) ดึงดูดและรักษาสมรรถนะการทำงานสูงสุดโดยการพัฒนาคณะและการมีพันธกิจร่วมกัน
- (5) ลดความซับซ้อนของกระบวนการทางธุรกิจและเพิ่มผลผลิต
- (6) มีส่วนร่วมในชุมชนของเรา



ใส่ใจ...
ใส่รัก...
ใส่ความสุข...
ในงานที่ทำ



ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

ความเป็นมาและ พัฒนาการที่สำคัญ



เริ่มก่อตั้งร้านไอศกรีมเล็กๆ ในซอยประสานมิตร
จนเติบโตกลายเป็นร้านอาหาร
และเบเกอรี่ที่มีสาขากว่า 509 สาขา

2516

patara
FINE THAI CUISINE



อาหารไทยรสไทยแท้
Fine Thai Cuisine สาขาแรก
ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ

2533

PATIO
AT TWENTY-SIX



ร้านอาหารแนว Home
Style Cooking ด้วยบรรยากาศ
เรียบง่าย และสบาย

2544

VANILLA



กลุ่มร้านอาหารที่เหมาะสมกับ
กลุ่มลูกค้าวัยรุ่นและวัยทำงาน
ด้วยเมนูที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว

2548

2532



จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Bakery Factory



ก่อตั้งโรงงานผลิตเบเกอรี่
ที่สุขุมวิท 62

2540



เริ่มให้บริการจัดส่งอาหาร
เครื่องดื่ม เบเกอรี่ พร้อมเสิร์ฟถึงมือคุณ

Food Factory



ก่อตั้งโรงงานผลิตอาหาร
ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

2546



กาแฟสดคุณภาพ และ
หลากหลายเมนูเครื่องดื่มนำลิ้มลอง



ร้านอาหารญี่ปุ่นแบบโคเชกิดังเดิม
มีเมนูที่เป็นเอกลักษณ์
ได้แก่ เต้าหู้ และปูหลากหลายเมนู

2556



ร้านอาหารสัญชาติไทยเชื้อสายจีน
ที่ตกแต่งร้านด้วยสไตล์ยวราช
ในยุค พ.ศ. 2500 ผสมผสานกับ
ความร่วมมือที่สอดแทรก
กลิ่นอายของวัฒนธรรมจีน



ร้านคาเฟ่ยุคกรุงญี่ปุ่น-ตะวันตก
ตกแต่งสไตล์ Zen-Modern

2560



ก้าวสู่ปีที่ 46
อย่างมั่นคงและยั่งยืน

2562

2555



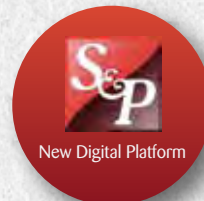
ร้านอาหารประเภทคัตสึ
ที่ตั้งที่สุดในโตเกียว
นำมาเปิดให้บริการในประเทศไทย

2559



ร้านอาหารแนวใหม่ ตกแต่งด้วยสไตล์
Industrial บรรยากาศโล่งโปร่งสบาย

2561



พัฒนาระบบดิจิทัล แพลตฟอร์ม
บนเว็บไซต์และแอปพลิเคชันบนมือถือ
ให้บริการ Online Delivery โฉมใหม่

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ ของบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือประกอบธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ และเครื่องดื่ม ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปต่าง ๆ พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ภายใต้ชื่อ เอส แอนด์ พี และตราอื่น ๆ ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินธุรกิจ ประเภทผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และโครงสร้างกลุ่ม บริษัทดังต่อไปนี้

1. กลุ่มธุรกิจภายในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ที่ดำเนินการอยู่ภายในประเทศรวมทั้งสิ้น 509 สาขา โดยเป็นแฟรนไชส์ 1 สาขา ถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายที่สำคัญและทำรายได้หลักของบริษัท ซึ่งบริษัทได้วางตำแหน่งผลิตภัณฑ์และบริการของร้านแยกตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยแต่ละร้านมีความโดดเด่นเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน ทั้งนี้เพื่อให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างทั่วถึง อาทิ ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าครอบครัว ในวงกว้าง (Mass Customization) ในขณะที่ร้านอาหารตราอื่นมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Specialty Restaurant) โดยสรุปรายละเอียดของร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศของบริษัทได้ดังตาราง

ร้านอาหารและเบเกอรี่ ภายในประเทศ

	จำนวนสาขา		
	กรุงเทพมหานคร	ต่างจังหวัด	รวม
S&P Bakery Shop	115	227	342
S&P Restaurant & Bakery	72	68	140
BlueCup (standalone)	2	1	3
Grand Seaside	-	1	1
Vanilla	2	1	3
Patio	1	-	1
Patara	1	-	1
Maisen	9	2	11
Umenohana	2	1	3
SNP	2	-	2
S&P Franchise	1	-	1
Nai Harng	1	-	1
รวม	208	301	509



1.1 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการ

โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)



1. S&P Restaurant & Bakery

ร้านอาหารที่ให้บริการเต็มรูปแบบ ด้วยอาหารไทยและนานาชาติหลากหลาย เครื่องดื่ม และของหวานที่มีให้เลือกมากมาย อาทิ เครื่องดื่ม BlueCup ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ไอศกรีม รวมถึงสินค้าพร้อมรับประทานมากมาย ด้วยความใส่ใจในทุกรายละเอียด คุณภาพ ความสดใหม่ ความสะอาด ความปลอดภัย ตลอดจนการเลือกคัดสรรวัตถุดิบอย่างมีคุณภาพ สร้างสรรค์เมนูจากเชฟมืออาชีพ ปูรังสดที่ร้าน โดยให้บริการลูกค้าหลากหลายกลุ่มตั้งแต่ วัยรุ่น คนทำงาน และสำหรับสมาชิกทุกคนในครอบครัว มีบริการหลากหลายให้เลือกทั้ง การรับประทานที่ร้าน (Eat in) การซื้อกลับบ้าน (Take away) และบริการจัดส่งให้ที่บ้าน (Delivery) นอกจากนี้ยังเป็นร้านอาหารที่ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้ออาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง คุณก็ เบเกอรี่ที่หลากหลาย และขนมไทย ซึ่งถือเป็นทางเลือกง่าย ๆ ที่อร่อยสำหรับทุก ๆ คนตลอดวัน สำหรับทุก ๆ โอกาส

2. S&P Bakery & Coffee

ร้านเบเกอรี่ที่เลือกทำเลเข้าถึงลูกค้าในกลุ่มต่าง ๆ ในแหล่งชุมชนทั่วไป เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน สถานศึกษา โรงพยาบาล และสถานีบริการน้ำมัน เพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว ในการซื้อ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม กาแฟ BlueCup เบเกอรี่ เค้ก คุณก็ แชนด์วิชและขนมปัง ที่อบใหม่ สด ทุกวัน และในปีที่ผ่านมา S&P ได้นำเสนอร้านรูปแบบใหม่ที่เน้นอาหาร มากยิ่งขึ้นภายใต้ concept “S&P Food and Bakery” ที่ จะเน้นเจาะกลุ่มลูกค้าในโรงพยาบาล ปิ่นน้ำมัน ออฟฟิศ และมหาวิทยาลัย ที่ต้องการอาหารพร้อมรับประทานที่ ปูรังสด รสชาติอร่อยและมีคุณภาพ รวมถึงราคาที่ ย่อมเยา โดยเน้นทำเลในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และ ครอบคลุมพื้นที่สำคัญ ๆ ในแต่ละภาคของประเทศ



3. Bluecup Coffee

BlueCup Coffee เป็นจุดจำหน่ายกาแฟสดคุณภาพและเครื่องดื่มอื่น ๆ เริ่มต้นขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2545 ในร้าน เอส แอนด์ พี ที่ ร.พ. ศิริราช ซึ่งในขณะนั้นเป็นช่วงที่ตลาดกาแฟสดกำลังเริ่มพัฒนาในประเทศไทย เมื่อพิจารณาถึงความพร้อมของบริษัทศักยภาพและทรัพยากรที่ต้องการให้ร้านเอส แอนด์ พี มีกาแฟสดคุณภาพไว้คอยให้บริการ จึงถือเป็นจุดกำเนิดของชื่อ BlueCup Coffee บริษัทมีแผนที่จะขยายร้านกาแฟ BlueCup เพื่อให้ถึงกลุ่มเป้าหมายทั่วประเทศ นอกจากจุดขายในร้านเอส แอนด์ พี แล้ว ยังมีการริเริ่มเปิดร้านกาแฟ BlueCup ที่เป็นแบบที่เป็นจุดขายเฉพาะ(standalone) เพื่อให้บริการลูกค้าเฉพาะกาแฟ BlueCup และเครื่องดื่มอื่น ๆ อีกด้วย โดยในปัจจุบันมีจำนวน 3 สาขา คือ สาขาสยามพารากอน สาขา ดิ ออฟฟิศ แอท เซ็นทรัลเวิลด์ และสาขาสยามบิณสุวรรณ์ภูมิ

4. บริการจัดส่งอาหาร: S&P Delivery 1344

ด้วยความเร่งรีบในชีวิตประจำวัน และไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคยุคใหม่ ที่เน้นความสะดวกสบาย และความรวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการดังกล่าว เอส แอนด์ พี จึงให้บริการจัดส่ง อาหาร เครื่องดื่ม เค้ก เบเกอรี่ที่หลากหลายและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน จัดส่งถึงบ้านและที่ทำงาน เพื่อประหยัดเวลาในการเดินทาง และยังคงได้รสชาติความอร่อยเหมือนรับประทานที่ร้าน โดยสามารถส่งผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- ทาง โทรศัพท์ : โดยใช้หมายเลขพิเศษ “1344”
- ทาง เว็บไซต์ : เข้าไปยังเว็บไซต์ “www.snpfood.com”
- ทาง แอปพลิเคชัน : ดาวน์โหลดแอปพลิเคชันบนมือถือ ชื่อว่า “S&P Delivery”



5. บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่: S&P Catering

บริการจัดเลี้ยง และการจัด Snack Box พิเศษ ตามความต้องการของลูกค้า สำหรับทุกโอกาสสำคัญ ทั้งงานเล็กและงานใหญ่ ด้วยเมนูหลากหลาย ใส่ใจทุกรายละเอียด สามารถนำเสนอรูปแบบการจัดเลี้ยงครบวงจร ทั้งอาหารไทย จีน และอาหารนานาชาติ

6. ธุรกิจขายส่งอาหารและขนมสำเร็จรูป และธุรกิจรับจ้างผลิต (ในประเทศและต่างประเทศ)



• ธุรกิจขายส่งอาหารและขนมสำเร็จรูป

เอส แอนด์ พี ได้เล็งเห็นถึงช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านธุรกิจขายส่ง ซึ่งสามารถกระจายสินค้าไปยังผู้บริโภคได้ในวงกว้างมากยิ่งขึ้น จึงได้ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารและขนมสำเร็จรูปต่าง ๆ ในแบรนด์ S&P หรือสินค้าที่ร่วมมือกับคู่ค้าเป็นพิเศษ ประเภท Exclusive หรือ Only @ จัดจำหน่ายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด ทั้งไฮเปอร์มาร์เก็ต ดีพาร์ทเมนต์สโตร์ ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านสะดวกซื้อชั้นนำต่าง ๆ อาทิ ไร้งรอกตรา S&P Premo ขนมคุกกี้และกลุ่มขนมขบเคี้ยวตรา S&P Delio อาหารแช่แข็งตรา S&P Quick Meal วนคาราจีแนตตรา S&P Jelio และขนมไหว้พระจันทร์ตรามังกรทอง เป็นต้น โดยในปี 2561 ได้มีผลิตภัณฑ์อาหารและขนมสำเร็จรูปใหม่ ๆ เข้าสู่ตลาด อาทิ อาหารแช่แข็ง Quick Meal สูตร Veggie ใหม่ เค้กสไลด์ Frozen cake slice สูตรทุเรียน

ทั้งนี้บริษัทยังได้ขยายช่องทางการขายไปยัง “ต่างประเทศ” ในหลากหลายประเทศทั่วโลก อาทิ จีน อินเดีย สหรัฐอเมริกา ยุโรป ออสเตรเลีย โดยปีที่ผ่านมาได้เน้นเจาะตลาดประเทศเกาหลี และฮ่องกง เพื่อเปิดตลาดใหม่ให้กับลูกค้าชาวต่างชาติได้ลิ้มรสอาหารและขนมจากประเทศไทยมากขึ้น



• ธุรกิจรับจ้างผลิต

อีกทั้งบริษัทยังมีการนำเสนอบริการผลิตสินค้าให้กับ Chain Restaurant และบริษัทชั้นนำของประเทศ โดยรับจ้างผลิตตามความต้องการของลูกค้า (OEM) อาทิ ผลิตภัณฑ์ข้าวเหนียว ไร้งรอก คุกกี้ ขนมไหว้พระจันทร์ ตลอดจนชุดอาหารและขนมต่าง ๆ ตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของ Business Partner



7. VANILLA

กลุ่มร้านอาหารที่ออกแบบมาเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงานที่ทันสมัย มีรสนิยมและความเป็นตัวของตัวเอง ร้านอาหารใน Vanilla Group จะนำเสนออาหารที่มีคุณภาพ ในบรรยากาศที่มีเอกลักษณ์ของตัวเองที่ลูกค้าจะรู้สึกได้ถึงความอร่อยแบบมีระดับ พร้อมกันนี้ในปี 2561 ได้เปิดสาขาใหม่ คือ Vanilla Everyday ที่ เมกา บางนา (MEGA Bangna) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

Vanilla Brasserie: Cafe/patisserie Salon de crêperie/ Chocolatier/ Confiserie

แรงบันดาลใจจากรูปแบบของ French Café นำมาประยุกต์เพื่อให้เข้ากับไลฟ์สไตล์ที่ทันสมัยของกลุ่มลูกค้าของสถานที่ตั้ง (สยามพารากอน ซุปเปอร์มอลล์) นำเสนอความพิถีพิถันของการสร้างสรรค์เมนู อาทิ พาสต้า สลัด-แซนด์วิช และขนมหวานสไตล์ฝรั่งเศส พร้อมทั้งสินค้าที่ระลึก

Vanilla Cafeteria

ร้านวานิลลา คาเฟ่เรีย ตั้งอยู่ในห้างเอ็มควอเทียร์ซึ่งเป็นห้างสรรพสินค้าชั้นนำ เหมาะเป็นร้านที่ใช้สำหรับการนัดพบปะสังสรรค์กับเพื่อนฝูง ครอบครัว หรือคนรัก มีการตกแต่งอย่างสวยงามด้วยสไตล์อาร์ตเดโค นำเสนอเมนูอาหารที่หลากหลายโดยคัดเลือกจากเมนูที่มีชื่อของวานิลลา ทั้งอาหารจานหลัก พาสต้า และอาหารทานเล่น นอกจากนี้ ยังให้บริการเครื่องดื่มกาแฟ ชา รวมทั้งเบเกอรี่ที่คัดสรรมาแล้วเป็นอย่างดี

Vanilla Every day

ร้านใหม่ล่าสุดจากวานิลลา ร้านคาเฟ่เรียบหรู ตกแต่งสไตล์โมเดิร์นลอฟท์ เพอร์นิเจอร์ผสมผสานระหว่างสแกนดิเนเวียน และวินเทจ ให้ความรู้สึกละมุนยุคแต่เก๋ได้ด้วยโทนสีขาวดำ โดดเด่นเรื่องครีปโซเมตเป้งบางกรอบ มีให้เลือกทั้งเครปขาว – พาสต้าชิกเนเจอร์ของวานิลลาลากให้คาโบนาร่า รสเข้มข้นด้วยครีมและชีส หรือ สปาเกตตีเส้นดำกึ่งแม่น้ำเนยกระเทียมเข้มข้นกลมกล่อมด้วยรสของซอสเนยกระเทียมสูตรเฉพาะ เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2561 ที่เมกา บางนา (MEGA Bangna)



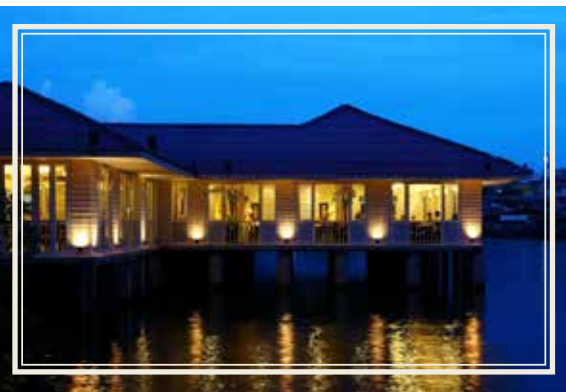
8. Patio Home Kitchen

ร้านอาหารนานาชาติ บริการลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารนานาชาติในลักษณะ Home Style Cooking ในบรรยากาศเรียบง่าย และสบาย



9. Patara (ภัตรา): Fine Thai Cuisine

บริการอาหารไทยร่วมสมัย สำหรับงานเลี้ยงสังสรรค์เชิงธุรกิจ และโอกาสพิเศษต่าง ๆ รวมทั้งการจัดงานประชุมและงานพิธีมงคล ในบรรยากาศวัฒนธรรมไทยอันอบอุ่นสบาย แต่มีระดับ และได้รับรางวัล Thailand Best Restaurant ติดต่อกัน 9 ปี



10. Grand Seaside: Seafood

ร้านอาหารทะเล และอาหารไทยร่วมสมัยในบรรยากาศแสนสบาย ผนังทะเลบริเวณปลายแหลมฟาน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ทางเลือกของลูกค้าที่ต้องการรับประทานอาหารไทย อาหารทะเล รสชาติอร่อยแบบดั้งเดิม ในบรรยากาศที่สดชื่นของทะเลภาคตะวันออก



11. SNP/HQ

ร้านคาเฟ่ที่มีรูปแบบทันสมัย ตกแต่งด้วยโทนสีดำ เรียบง่าย สไตล์โมเดิร์น เพื่อเพิ่มประสบการณ์ทางการทานอาหารที่หลากหลาย ร้าน SNP แบ่งออกเป็น 3 โซน คือ Baking Lab สำหรับทำเบเกอรี่แบบฉบับ homemade, Cake Studio ห้องเค้กที่สามารถเห็นกระบวนการผลิตเค้ก และ Espresso bar เป็นเคาน์เตอร์บาร์เปิดโล่งโชว์การชงเครื่องดื่ม และมีอาหารหลากหลายเมนูให้ได้เลือกรับประทาน ในแบบเอกลักษณ์เฉพาะตัวของร้าน SNP เปิดให้บริการที่ SNP/HQ อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ และสาขา SNP CAFE ที่ FYI ถนนพระรามสี่



12. Nai Harng (นายห้าง)

ร้านนายห้าง ตั้งอยู่ในโครงการล้ง 1919 ริมน้ำเจ้าพระยา เป็นอาคารจีนและโกดังโบราณที่นำมาพัฒนาให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิง heritage แรงบันดาลใจของร้านนี้มาจากคุณสุริยน ไรวา หรือ “คุณพ่อ” ของตระกูลไรวา ที่ทุกคนในสมัยก่อนเรียกท่านว่า นายห้าง แปลว่าเจ้าของกิจการ บรรยากาศร้านเป็นแบบย่านเยาวราชในยุค พ.ศ. 2510 รวบรวมอาหารไทย เชื้อสายจีน มีตั้งแต่เมนูรูดเขินจนถึงเมนูดังในภัตตาคารจีน โดยใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ และหลากหลาย โดยเพิ่มเอกลักษณ์เฉพาะของนายห้างให้เข้ากับการตกแต่งร้าน

1.2 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย

1. บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2555 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ปัจจุบันมีร้านอาหารญี่ปุ่นแบบแฟรนไชส์ ภายใต้ตรา MAISEN ณ ปี 2561 มีรวมทั้งสิ้น 11 สาขา



MAISEN

ทงคัตสึไมเซน เป็นร้านอาหารประเภททงคัตสึ หรือ หมูชุบแป้งทอด ที่มีประวัติอันยาวนานมาตั้งแต่ปี ค.ศ. 1965 และได้รับความนิยมจากคนญี่ปุ่นทั่วประเทศ โดยได้รับการขนานนามว่าเป็น “ทงคัตสึที่อร่อย..นุ่ม จนใช้ตะเกียบตัดได้” ในปี 2554 ทงคัตสึไมเซนได้ลงมือเข้าสู่ปีที่ 48 ด้วยการร่วมมือทางธุรกิจกับ S&P เปิดร้านทงคัตสึไมเซนร้านแรกในประเทศไทย ที่ชั้น B สีลมคอมเพล็กซ์ เพื่อให้คนไทยได้ลิ้มลองทงคัตสึที่ปรุงด้วยกรรมวิธีที่พิถีพิถัน ชุบเกล็ดขนมปังกรอบเบา รวากับกลีบดอกไม้ที่ผลิตขึ้น และซอสสูตรเฉพาะทงคัตสึ จนได้ทงคัตสึในฝันที่อร่อยนุ่ม ไม่เหมือนใคร

2. บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2556 โดยบริษัท S&P Syndicate Public Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 60 และบริษัท Umenohana Co.,Ltd ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารภายใต้ตรา Umenohana ในประเทศไทย ณ ปี 2561 มีรวมทั้งสิ้น 3 สาขา



UMENOHANA

ร้านอาหารอุเมะโนะฮานะ (Umenohana) เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นที่มีแนวคิดหลัก 3 ประการ ได้แก่

- 1) การเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแบบโคเชกิดังเดิม ที่ถือว่าการรับประทานอาหารไม่ใช่เป็นเพียงแค่การดับความหิวกระหาย แต่เป็นสิ่งที่ช่วยเติมเต็มคุณค่าทางจิตใจ
- 2) การนำเสนอความอร่อยที่เหนือความคาดหมาย เพราะเน้นให้อาหารทุกจานที่บริการให้แก่ลูกค้าจะเป็นอาหารจานพิเศษสุดเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมนูที่เป็นเอกลักษณ์คือเมนูปูและเมนูเต้าหู้หลากหลายรายการ
- 3) การมอบความประทับใจที่ไม่มีวันลืม ด้วยบริการจากพนักงานที่ได้รับการฝึกฝนมาอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องเป็นเวลานาน เพื่อมุ่งมั่นในการให้บริการด้วยหัวใจอย่างเต็มที่ในทุก ๆ วัน

Umeno Café

ร้านคาเฟ่ลูกครึ่งญี่ปุ่น-ตะวันตก เปิดให้บริการสาขาแรกที่เมกาบางนา และ สาขาสองเปิดให้บริการวันที่ 20 มีนาคม 2561 ที่ศูนย์การค้าสีลม คอมเพล็กซ์ ตกแต่งสไตล์ Zen-Modern โดยใช้เฟอร์นิเจอร์ไม้เป็นหลักแสดงถึงเอกลักษณ์ของประเทศญี่ปุ่น ด้วยการตกแต่งของเฟอร์นิเจอร์สีขาวและโซฟาสีเขียวที่ให้ความรู้สึกสบาย ผ่อนคลายกับบรรยากาศที่เป็นกันเอง

โดยได้รับแรงบันดาลใจด้านอาหารและการบริการจาก ร้านอุเมะโนะฮานะ (Umenohana) ร้านอาหารที่เชี่ยวชาญเรื่องการเสิร์ฟอาหารสไตล์โคเชกิ และนำเมนูชิกเนเจอร์ของร้านอุเมะโนะฮานะรสชาติและหน้าตาอาหารเสิร์ฟสไตล์ตะวันตก แต่ยังคงเอกลักษณ์ด้วยวัตถุดิบหลักที่นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ดูโมเดิร์นและเข้ากลุ่มลูกค้าคนไทยมากขึ้น การใส่ใจการคัดสรรวัตถุดิบหลักในทุกรายละเอียดส่งตรงจากประเทศญี่ปุ่น ดังนั้นอาหารจากอุเมะโนะคาเฟ่ทุกจาน ไม่ได้มีเพียงรสชาติที่อร่อย แต่เน้นสุขภาพที่ดีด้วย



3. บริษัท เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ จำกัด

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 โดยได้มีการจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทและวัตถุประสงค์ จากเดิม บ.เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด เป็น บ.เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ จำกัด โดยวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการขนส่งและขนถ่ายสินค้า และคนโดยสาร ทั้งทางบก ทางน้ำและทางอากาศ ทั้งภายในและต่างประเทศ รวมทั้งขนส่งอาหารทุกชนิด ทุกประเภท ให้กับบุคคล คณะบุคคล นิติบุคคล ส่วนราชการและองค์กรของรัฐ

1.3 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วม

1. บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาทโดย เอส แอนด์ พี ถือหุ้นร้อยละ 49.97 ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลายในลักษณะ แคนทีน หรือรับจ้างเหมาการทำอาหารและบริการให้กับกลุ่มสถาบันต่าง ๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่าง ๆ โดยเป็นการร่วมทุนกับบริษัทพรอพเพอร์ตี้ แคร่ เซอร์วิสেস (ประเทศไทย) จำกัด ในเครือบริษัทไอซีเอส ประเทศอังกฤษ ภายใต้ตรา “ฟู้ดเฮ้าส์ (Foodhouse)”



2. บริษัท เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน จำกัด

ทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท โดย เอส แอนด์ พี ถือหุ้นร้อยละ 40 ร่วมกับบริษัท ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท วิสคอม ลิงค์ จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี โรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี มีแนวคิดหลักในเรื่องการพัฒนาบุคลากรในการประกอบอาหาร หรือเชฟให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ โดยจัดทำหลักสูตรเชฟอาหารไทยมืออาชีพเพื่อผลิตเชฟ ป้อนเข้าสู่ธุรกิจบริการอาหาร ทั้งในส่วนของร้านอาหาร ภัตตาคารและโรงแรม ทั้งในและต่างประเทศ

2. กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

กลุ่ม เอส แอนด์ พี เป็นตัวอย่างหนึ่งของการทำธุรกิจร้านอาหารที่ประสบความสำเร็จทั้งตลาดในประเทศ และต่างประเทศ และบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งของตัวแทนอุตสาหกรรมไทยด้านอาหารในต่างแดน โดยมีการขยายสาขาในต่างประเทศ ในลักษณะลงทุนทางตรงและการร่วมทุนกับนักลงทุนท้องถิ่นในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีร้านอาหารในต่างประเทศ รวม 17 สาขา ใน 5 ประเทศ ดังนี้



ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	อังกฤษ	สวิตเซอร์แลนด์	ออสเตรีย	จีน	กัมพูชา	รวม
Patara	6	1	1	1	-	9
SUDA	1	-	-	-	-	1
Vanilla	-	-	-	2	-	2
S&P	-	-	-	-	5	5
รวม	7	1	1	3	5	17

2.1 บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ ภายใต้ตราต่าง ๆ ดังนี้

Patara: Fine Thai Cuisine

ร้านอาหารไทยให้บริการในบรรยากาศหรู อาหารไทยรสแท้แต่ก้าวหน้าทันสมัย สไตล์ตะวันตก รวมทั้งสิ้น 9 สาขา โดยมี 6 สาขา ในประเทศอังกฤษ โดยสาขา ล่าสุดที่เปิดเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน ปี 2560 คือ Patara สาขา Wimbledon ส่วนในประเทศ สวิตเซอร์แลนด์ ออสเตรีย และจีน มีอยู่ประเทศละ 1 สาขา ซึ่ง ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน ได้ออกร้าน Patara จำนวน 4 สาขาในประเทศอังกฤษ ให้อยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัท Patara Fine Thai Cuisine Limited (PFTC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับกลุ่มบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) หรือ MINT



SUDA: Thai Cafe Restaurant

ร้านอาหารไทย ทันสมัยบรรยากาศสบาย เปิดบริการทั้งวัน นำเสนอความหลากหลายของอาหารไทยที่ถูกริใจ ผู้บริโภครุ่นใหม่ของศตวรรษที่ 21



VANILLA Restaurant

ร้านล่าสุดที่เปิดตัวในต่างประเทศภายใต้ตรา VANILLA เป็นครั้งแรกที่เมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน โดยมีแนวการตกแต่งสวยงาม สไตล์อาร์ตเดโค นำเสนอเมนูอาหารหลากหลาย โดยคัดเลือกจากเมนูที่มีชื่อเสียงของวานิลลา เพื่อจับกลุ่มลูกค้าที่มีไลฟ์สไตล์ทันสมัย โดยในปัจจุบันมี 2 สาขา

2.2 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,457,500 USD (ประมาณ 48 ล้านบาท) จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยในปี 2561 บริษัทถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศกัมพูชา ในปัจจุบันมีร้านอาหาร เอส แอนด์ พี รวมทั้งสิ้น 5 สาขา ในกรุงพนมเปญ คือ ที่สาขาห้างอโชน มอลล์ , สาขาสมเด็จ ปาน อเวนิว , สาขาอีเดน การ์เดน, สาขาอโชน มอลล์ แสนสุข และ สาขาเดอะ พาร์ค คอมมูนิตี้ มอลล์ และมีแผนการขยายธุรกิจเพิ่มเติมในปี 2562 อีก 3 สาขา





รอยยิ้มของคุณ
คือความสุขของเรา

ประเภทผลิตภัณฑ์
และการบริการ

ภายใต้บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

1. ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

ความใส่ใจจากการเป็นผู้นำด้านตลาดธุรกิจเค้กและเบเกอรี่ ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี มากกว่า 45 ปี บริษัทได้มีการพัฒนาและแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมทั้งออกแบบบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย ทั้งกลุ่มวัยรุ่น วัยทำงาน และกลุ่มครอบครัวระดับกลางขึ้นไป อีกทั้งยังตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์

ของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น ความใส่ใจในเรื่องสุขภาพ แหล่งที่มาของวัตถุดิบ การใช้บริการสั่งอาหารออนไลน์ เพื่อให้ยังสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ ซึ่งในการพัฒนาหรือผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ใหม่ ๆ นอกจากรสชาติที่อร่อยบริษัทได้ให้ความสำคัญทั้งด้านคุณภาพของสินค้าและวัตถุดิบ ด้านความสดและด้านความอร่อย เพื่อเป็นการตอกย้ำโลแกนที่ว่า เอส แอนด์ พี ชื่อนี้ มีแต่ของอร่อย

1.1 เค้ก (Cake)

จากการสั่งสมประสบการณ์อย่างยาวนานจนเป็นที่ยอมรับ ตลอดจนลูกค้าทุกท่านยังคงให้การสนับสนุนไว้วางใจในความเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านศิลปะการทำเค้ก ทำให้เรายังมุ่งมั่นรักษาคุณภาพทุกขั้นตอน ตั้งแต่การคัดสรรส่วนผสม วัตถุดิบ และกรรมวิธีในการผลิตให้ได้เค้กที่มีความสวยงาม รสสัมผัสที่กลมกล่อม หอม มัน อย่างดีที่สุด และบริษัทไม่หยุดพัฒนารูปแบบใหม่ ๆ ในการสร้างสรรค์ตกแต่งเพื่อให้เป็นที่ถูกใจลูกค้าทุกกลุ่มให้มากที่สุด รวมทั้งเค้กลิขสิทธิ์ที่ได้รับความนิยม เช่น เค้กโดราเอมอน เค้กดิสนีย์ บริษัทตั้งใจที่จะให้เค้กแสนอร่อยจากเอส แอนด์ พี เป็นตัวแทนส่งมอบความสุขทุกโอกาสให้กับคนพิเศษ โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลแห่งความสุขของทุก ๆ ปี โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ครอบคลุมทั้งเค้กปอนด์ (Pound Cake) เค้กชิ้น (Individual Cake) คัพเค้ก (Cupcake) และเค้กแช่แข็ง (Frozen Cake) นอกจากนั้นทาง เอส แอนด์ พี ยังมี “Naked cake” หรือเค้กครีมน้อย เนื้อสปันจ์เนย สำหรับผู้บริโภคที่เน้นเรื่องสุขภาพเป็นพิเศษ



ซึ่งจากประสบการณ์ยาวนานกว่า 45 ปี เอส แอนด์ พี ได้มุ่งมั่นรักษาคุณภาพทุกขั้นตอนในการพัฒนาแบบเค้กให้สวยงามถูกใจผู้ให้และผู้รับ เพื่อฉลองในทุกช่วงโอกาสสำคัญ ไม่ว่าจะเป็น โอกาสวันเกิด วันครบรอบแต่งงาน หรือนำเค้กเอส แอนด์ พี ไปร่วมแสดงความยินดีในโอกาสต่าง ๆ ซึ่งทุกปี เอส แอนด์ พี จะนำเสนอแบบเค้กในทุกเทศกาลสำคัญ ๆ อาทิ วันเด็ก เทศกาลวันวาเลนไทน์ เทศกาลสงกรานต์ เทศกาลฟุตบอลโลก วันแม่ หรือ วันฮาโลวีน เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับทุกเพศทุกวัย และโดยเฉพาะในช่วงเทศกาลฉลองปีใหม่ เน้นนอนในปีนี เค้กคอลเลกชันใหม่ นอกจากได้ถูกรังสรรค์ผ่านรูปแบบเค้กคลาสสิก ซึ่งเป็นเค้กยอดนิยม ของ เอส แอนด์ พี แล้ว ยังมี เค้กดอกไม้ เค้กการ์ตูนลิขสิทธิ์ ทั้ง มิกกี้ มินนี่ หมีพูห์ และเจ้าหญิงไฟรเซ่น พาเหรดกันมาเติมความสุขให้กับคุณหนู ๆ แล้ว เอส แอนด์ พี ยังนำเสนอเค้กคอลเลกชัน Circus ชิมรสสนุกทั้งเค้กม้าหมุน เค้กป๊อบคอร์น เค้กตุ๊กตา ให้ทุกคนได้อิ่มเอนความสุขกับความอร่อยกันได้



1.2 ขนมอบ (Puff and Pastry)

ขนมอบของเอส แอนด์ พี จะเน้น “ความสด” และ “อร่อย” ใหม่ทุกวัน ประกอบด้วย “กลุ่มพาย/พัฟ” เนื้อแป้งพาย/พัฟ ของเอส แอนด์ พี โดดเด่นเฉพาะตัว เพราะเราใช้วิธีรีดพับ แป้งสลับเนยสดถึง 144 ชั้น ทำให้แป้งพายของเอส แอนด์ พี กรอบ เบา “กลุ่มครัวซองต์เดนิช” เนื้อแป้งนุ่ม ชุ่มฉ่ำด้วยเนยสดแท้ ๆ มีให้เลือกทั้งครัวซองต์สโตร์ฝรั่งเศส ครัวซองต์ฮอตดอก โรล และเดนิชผักโขม และ “กลุ่มพิซซ่า” สามารถทานเล่นได้เลย รสชาติเข้มข้นในแบบฉบับของไทยสไตล์ และในปีที่ผ่านมา เอส แอนด์ พี ยังได้เพิ่มพายอร่อยรสชาติใหม่นานาชนิด ให้ลูกค้าได้เลือกซื้อและเลือกทานได้ทุกสถานที่และเวลา โดยเฉพาะในปี S&P ได้แนะนำ ครัวซองต์กลุ่มขนมอบ โดยใช้วัตถุดิบที่เป็นประโยชน์ต่อสุขภาพ คือ มันม่วงสายพันธุ์ญี่ปุ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่กำลังเป็นที่นิยมในตลาด อาทิ พัพมันม่วง พายไถ้มันม่วง ครัวซองต์มันม่วง ให้ลูกค้าได้เลือกอร่อยและดีต่อสุขภาพ



1.4 คุณก็: Cookies

บริษัทได้ใช้ส่วนผสมของเนยสดแท้ ๆ จึงทำให้คุกกี้เอส แอนด์ พี มีความหอมกรอบและอร่อย มีให้เลือกรับประทานหลากหลายรูปแบบในบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม คุกกี้คลาสสิก รส นม เนย กาแฟ และใบเตย, คริสป์ไลท์ รสอัลมอนต์ และช็อกโกแลตชิพ คุกกี้เดนิช คุกกี้แฟนซี รสเนย ที่รามิสุ ช็อกโกแลต มอลต์ และคาราเมล คุกกี้พรีเมียม รสช็อกโกแลตชิพ อัลมอนต์ และในคอลเลกชันเทศกาลปีใหม่ S&P ได้พัฒนารสชาติใหม่ในกลุ่มคุกกี้พรีเมียมเพื่อเป็นทางเลือก ให้ลูกค้าสำหรับคนรักสุขภาพ คือ คุกกี้ไวท์ช็อกโกแลตผสมเม็ดมะขามเปียก รสชาติหอม หวาน เต็มรสชาเขียว และคุกกี้แครนเบอร์รี่ กรอบนอกนุ่มใน หอมหวานไปด้วยกลิ่นแครนเบอร์รี่ และชอร์ตเบรตที่มีปริมาณเนยสดมากกว่าคุกกี้อื่น ๆ สำหรับคุกกี้ลาวา (Lava Cookie) ซึ่งเป็นคุกกี้พรีเมียมที่สอดไส้ช็อกโกแลตเข้มข้น โดยมีสองแบบให้เลือกคือ คุกกี้ช็อกโกแลตลาวา และคุกกี้ช็อกโกแลตชิพลาวา ก็ยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง



1.3 ขนมปัง (Fresh Bread)

ขนมปังแบ่งเป็น “กลุ่มขนมปังมีไส้” เป็นขนมเนื้อนุ่ม มีรูปมีไส้ต่าง ๆ ทั้งไส้เค็มและไส้หวาน และขนมปังแซนด์วิช เป็นขนมปังแผ่นที่มีหลากหลายรสชาติ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ อาทิ ขนมปังข้าวกล้องงอก ขนมปังนมไฮแคลเซียม และในปี S&P ได้แนะนำ ขนมปังฮอตดอกมันม่วง โดยใช้วัตถุดิบมันม่วงสายพันธุ์ญี่ปุ่น ให้ลูกค้าได้เลือกอร่อยและดีต่อสุขภาพ

ในทุกช่วงเทศกาลต้อนรับปีใหม่ของทุกปี เอส แอนด์ พี ได้รังสรรค์ดีไซน์แพ็คเกจจิ้งคุกกี้เพื่อให้คุณลูกค้าซื้อเป็นของขวัญของฝาก และในปีนี้ก็เช่นกัน เอส แอนด์ พี ได้ออกแบบบรรจุภัณฑ์กล่องคุกกี้ภายใต้แนวคิด Circus ให้คุณลูกค้าได้เลือกซื้อ และพิเศษสำหรับปีนี้ก็คือบรรจุภัณฑ์คุกกี้พรีเมียม ออกแบบเป็นทรงม้าหมุน ให้ลูกค้าได้ส่งมอบความสุขและความอร่อยกันเลยทีเดียว

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแบรนด์ เดลิโอ (Delio) คุกกี้ เพื่อนำเสนอคุกกี้ที่หลากหลายชนิด เพื่อขยายฐานของกลุ่มลูกค้าให้มากขึ้น โดยมีจำหน่ายในร้าน S&P ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไป ร้านสะดวกซื้อ และร้านมินิมาร์ททั้งในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด



1.5 ขนมไหว้พระจันทร์ (Mooncake)

บริษัทให้ความสำคัญในการนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์ที่ใหม่ สด สะอาด ปลอดภัย และมีอายุผลิตภัณฑ์ที่สามารถเก็บไว้รับประทานได้นานขึ้น บริษัทยังครองความเป็นผู้นำ และได้รับการยอมรับจากลูกค้าในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ ภายใต้ยี่ห้อ S&P และ มังกรทอง (Golden Dragon) ตลอดมา ในแต่ละปี เอส แอนด์ พี จะนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์หลากหลายไส้เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคในปีนี้ พิเศษกว่าครั้งไหน ๆ นอกจากความฟินในแบบรสชาติคลาสสิก เช่น หมอนทอง แปดเซียน งาดำ บัว โหงวยิ่ง แล้ว เอส แอนด์ พี ยังได้ต่อยอดนวัตกรรมเปลือกสีที่มาพร้อมกับความสวยที่ไม่ธรรมดา โดยได้ปรับปรุงใหม่ ทั้งความสวยงามของสีเปลือกขนม และลายปั๊มหน้าโลโก้ S&P ทั้งยังมีขนาดหลากหลายไม่ว่าจะเป็น 80 กรัม 150 กรัม และ 170 กรัม และนอกจากนี้ ยังนำเสนอรสชาติใหม่เป็นทางเลือกสำหรับลูกค้าที่ห่วงใยสุขภาพด้วยวัตถุดิบที่มีอุดมด้วยคุณประโยชน์ อาทิ ใส่มันม่วง ใส่ชากุหลาบสตรอเบอร์รี่ ใส่หมอนทองแมคคาเดเมีย ใส่แครนเบอร์รี่ & เอิร์ลเกรย์ ใส่มะละเรดปิ่น และใส้โหงวยิ่งเจ นอกจากนี้ S&P ยังให้พินความอร่อยกับขนาดใหม่ 4 ใส่มินิขนาด 80 กรัมอย่างไส้คัสตาร์ด ใส่หมอนทอง ใส่มันม่วง และใส้ส้มแมนดาริน ซึ่งเป็นการสร้างความประทับใจให้กับผู้รับเป็นอย่างยิ่ง

และแน่นอนกับ Packaging ดีไซน์สวยงามให้เลือกซื้อและสะสมกันทุกปีอีกด้วย ซึ่งในปีนี้ S&P ก็เรายังให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ดีไซน์สวยงามร่วมสมัยแนวจินโมเดิร์น โดยได้แรงบันดาลใจในการออกแบบจาก 4 สุดยอดหญิงงามในตำนานของจีนที่มีคาแรกเตอร์ต่างกัน แต่เชื่อมโยงความสวยงามด้วยดอกไม้ 4 สายพันธุ์ ซึ่งจะสร้างความประทับใจแก่ผู้รับได้เป็นอย่างดี ยิ่ง นอกจากนี้ ความพิเศษของกล่องขนมไหว้พระจันทร์ในปีนี้ S&P ได้แนะนำกล่องขนมไหว้พระจันทร์เซตพรีเมียม ลิมิเตด อิดิชั่น ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่าง เอส แอนด์ พี และ เอสซีจี แพคเกจจิ้งในการผลิตบรรจุภัณฑ์รักษ์โลก



1.6 ขนมไทย (Thai Sweet Delicacies)

ขนมไทยหลากหลายรูปแบบและรสชาติ ทั้งขนมตำรับโบราณ หารับประทานยากและขนมไทยประยุกต์ที่ผสมผสานขนมแบบตะวันตกกับรสชาติแบบไทย ๆ ในบรรจุภัณฑ์สวยงามร่วมสมัย และได้รับความนิยมจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น ฝอยทอง ขนมปุยฝ้าย สาคุ ข้าวต้มจิ้ม เป็นต้น

2. ผลิตภัณฑ์อาหาร

2.1 ผลิตภัณฑ์อาหาร

เอส แอนด์ พี ให้บริการอาหารในร้านด้วยนับตั้งแต่ตอนเปิดร้านแรก โดยเริ่มจากเมนูอาหารจานเดียว ง่าย ๆ และอร่อยถูกใจลูกค้า ซึ่งหลายเมนูยังคงได้รับความนิยมมาถึงทุกวันนี้ เช่น ข้าวไก่อบ วุ้นเส้นผัดไทย ข้าวหน้ากุ้งพริกขี้หนู ข้าวผัดอเมริกัน เส้นหมีไก่ผัดน้ำพริกเผา ต่อมาก็ได้มีการเพิ่มความหลากหลายของเมนูอาหารทั้งอาหารทานเล่น สลัด แซนด์วิช พาสต้า อาหารญี่ปุ่น อาหารมังสวิรัต รวมถึงเมนูกับข้าวและของหวานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ในบางเทศกาลก็ได้มีการจัดโปรโมชั่นอาหารพิเศษเพื่อสร้างความแปลกใหม่ ซึ่งบางเมนู เช่น เมนูข้าวแช่ ในช่วงหน้าร้อนของทุกปี ก็ได้กลายมาเป็นเมนูโปรดของร้านที่ลูกค้ามักจะนึกถึงเสมอ และแบรนด์ เอส แอนด์ พี ได้นำเสนอ เมนูสุขภาพนานาชาติ เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคที่ให้ความใส่ใจในเรื่องสุขภาพและแหล่งที่มาของวัตถุดิบมากขึ้น และทางด้านการพัฒนาสินค้า ในปีนี้เอส แอนด์ พี ร่วมมือกับ คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ในพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ เพื่อพัฒนาการศึกษาด้านสาธารณสุข เสริมสร้างความรู้ด้านสุขภาพ รวมถึงการสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางโภชนาการ อันจะเป็นประโยชน์แก่ประชาชน “ตอกย้ำความเป็นองค์กรใส่ใจสุขภาพ” และในปี 2561 ทางเอส แอนด์ พี ออกสินค้ากลุ่มเมนูอาหาร Low sodium ตอบโจทย์ลูกค้ากลุ่มโรงพยาบาลซึ่งได้รับการตอบรับค่อนข้างดีมาก



2.2 อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง (Quick Meal)

ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จุดเด่นของอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งของบริษัทที่แตกต่างจากคู่แข่งอื่น คือ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง เอส แอนด์ พี ทุกเมนูได้รับการปรุงอย่างพิถีพิถันเพื่อให้อร่อยถูกใจผู้บริโภค ทั้งให้คุณค่าและความปลอดภัยในด้านโภชนาการ มีการออกแบบบรรจุภัณฑ์ทั้งภายในและภายนอกที่ทันสมัยเพื่อให้เหมาะกับชีวิตแบบเร่งรีบของผู้บริโภคมากขึ้น สะดวกและช่วยในเรื่องเวลาการอุ่นอาหารน้อยลง รวมถึงเมนูอาหารแช่แข็งที่มีหลากหลาย มีการพัฒนาสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง



2.3 ไส้กรอกตรา Premo

ผลิตภัณฑ์ไส้กรอกประเภทต่าง ๆ แฮม และเบคอนด้วยตรา “พรีเมอ” สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป ซึ่งผลิตภัณฑ์ใช้สูตรเฉพาะของ เอส แอนด์ พี คัดสรรเฉพาะเนื้อหมูเกรด A คุณภาพดี เนื้อแน่น อร่อย ในแบบฉบับรสชาติที่คนไทยคุ้นเคย สะอาดปลอดภัยได้มาตรฐาน โดยผลิตภัณฑ์ใช้เป็นวัตถุดิบของร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในแบบบรรจุซองในช่องทางค้าปลีกและโมเดิร์นเทรด รวมทั้งการรับจ้างผลิตให้กับกลุ่มธุรกิจอาหารอื่น ๆ





2.4 วันคาราจีแนตตรา Jelio

เป็นการคิดค้นขนมเจลลี่ ซึ่งสามารถนำลงในสายการผลิต เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เจลลี่ คาราจีแนตตรา สำเร็จรูปทั้งในรูปแบบเจลลี่ผสมเนื้อผลไม้และเจลลี่พร้อมดื่ม ผสมน้ำผลไม้ให้วิตามินสูง



2.5 ผลิตภัณฑ์อาหารนานาชาติ

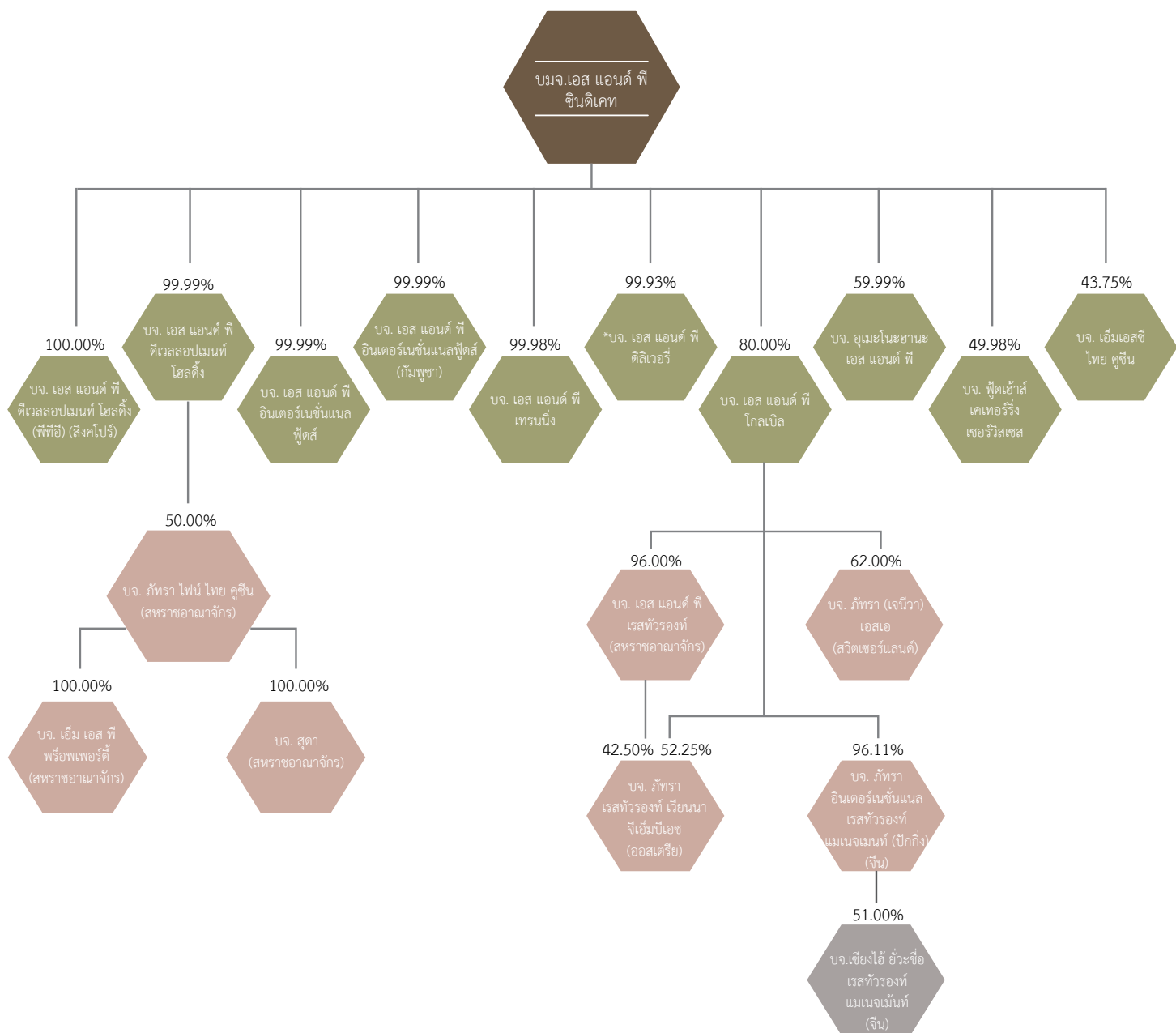
เอส แอนด์ พี เป็นผู้ผลิตอาหารนานาชาติ (PATIO) ภายใต้เครื่องหมายการค้า PATIO ได้แก่ น้ำสลัด ซุปแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอื่น ๆ ที่มีรสชาติที่อร่อยและใส่ใจต่อสุขภาพของผู้บริโภค ซึ่งมีจำหน่ายที่ร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วไป



3. ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

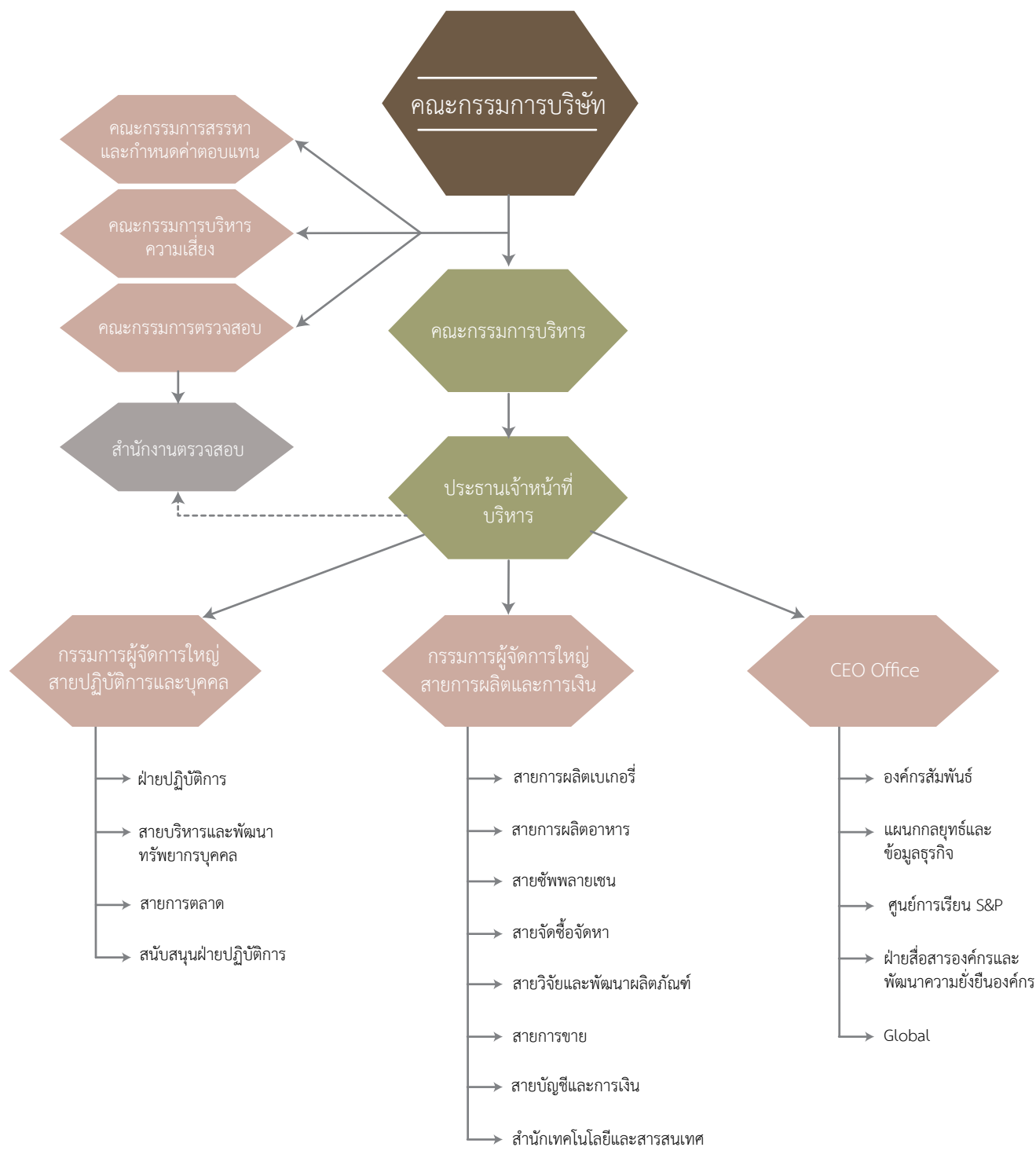
กลุ่มเครื่องดื่มบาร์จากเอสแอนด์พี ประกอบด้วยเครื่องดื่มน้ำผลไม้ที่ทำจากน้ำผลไม้สด 100% และน้ำผลไม้ปั่นที่ให้คุณประโยชน์และความสดชื่นแก่ร่างกาย อาทิ น้ำแตงโมปั่น น้ำส้มคั้นสด น้ำสับปะรด น้ำลำไย และน้ำมะพร้าว รวมทั้งน้ำผลไม้สดที่เริ่มการนำวัตถุดิบประเภท Chia Seed เข้ามาใช้ เพื่อเพิ่มคุณค่าทางโภชนาการให้มากขึ้น นอกจากนี้เอส แอนด์ พี ยังมีเครื่องดื่มสุขภาพในกลุ่มน้ำนมถั่วเหลืองที่ผ่านกรรมวิธีการผลิตแบบถูปุ่นจากร้านอุเมะโนะฮานะ เรียกว่าเครื่องดื่มโทนิคุ จำหน่ายในรูปแบบร้อนและเย็น และสำหรับผู้ชื่นชอบการดื่มกาแฟ ภายในร้าน เอส แอนด์ พี ก็มีจุดจำหน่ายกาแฟ BlueCup ซึ่งเป็นกาแฟสดที่มีคุณภาพโดดเด่นด้วยรสชาติของกาแฟชั้นดีจากเมล็ดกาแฟสายพันธุ์อาราบิก้า 100% จากแหล่งเพาะปลูกในประเทศไทย และเมล็ดกาแฟ Origin จากต่างประเทศ พร้อมลาเต้อาร์ทหรือศิลปะการตกแต่งฟองนมบนแก้วกาแฟ และ กาแฟฟูลคัฟ ได้ออกตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ กาแฟ cold brew กาแฟสดผ่านกรรมวิธีสกัดเย็น เพื่อให้ได้รสชาติกาแฟที่เข้มข้น และหอมนุ่มนวลกว่าปกติ ใช้เมล็ดกาแฟที่ได้รับรางวัลเหรียญทอง จากรายการ “International Coffee Tasting” จากอิตาลี ในปี 2012 และเมื่อปลายปี 2561 Bluecup ได้ออกผลิตภัณฑ์พร้อมดื่มใหม่ ชา Cold Brew 2 รสชาติ ได้แก่ ชาแครนเบอร์รี่แอปเปิ้ล และชาอู่หลง (ออร์แกนิก)

โครงสร้าง กลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี



หมายเหตุ * จัดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท เป็น บจ. เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561

แผนภูมิ โครงสร้างการจัดการ ปี 2561



โครงสร้างการบริหารของบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|---------------------------------|
| 1) นางภัทรา ศิลาอ่อน | ประธานกรรมการ |
| 2) นายประเวศวุฒิ ไรวา | รองประธานกรรมการ |
| | ประธานกรรมการบริหาร |
| 3) นางเกษสุตา ไรวา | กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 4) นายวิฑูร ศิลาอ่อน | กรรมการและเลขานุการบริษัท |
| 5) นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา | กรรมการอิสระ |
| 6) นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธิพิทักษ์ | กรรมการอิสระ |
| 7) นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล | กรรมการอิสระ |
| 8) นายปิยะ ซอโสตถิกุล | กรรมการอิสระ |
| 9) นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค | กรรมการ |
| 10) นางปัทมาวลัย รัตนพล | กรรมการ |
| 11) นายขจรเดช ไรวา | กรรมการ |
| 12) นายกำธร ศิลาอ่อน | กรรมการ |

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 6 (นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธิพิทักษ์) ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| 1) นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3) นายปิยะ ซอโสตถิกุล | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1) นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธิพิทักษ์ | ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน |
| 2) นางปัทมาวลัย รัตนพล | กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน |
| 3) นายปิยะ ซอโสตถิกุล | กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน |
| 4) นางเกษสุตา ไรวา | กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน |

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 (นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธิพิทักษ์) ลาออกจากตำแหน่งประธาน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562

หมายเหตุ: รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------|-------------------------------|
| 1) นายวิฑูร ศิลาอ่อน | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2) นางเกษสุตา ไรวา | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3) นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4) นายปิยะ ซอโสตถิกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5) นายกำธร ศิลาอ่อน | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------|---------------------|
| 1) นายประเวศวุฒิ ไรวา | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2) นายขจรเดช ไรวา | กรรมการบริหาร |
| 3) นางเกษสุตา ไรวา | กรรมการบริหาร |
| 4) นายวิฑูร ศิลาอ่อน | กรรมการบริหาร |
| 5) นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค | กรรมการบริหาร |
| 6) นางปัทมาวลัย รัตนพล | กรรมการบริหาร |
| 7) นายกำธร ศิลาอ่อน | กรรมการบริหาร |

หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 มีการเปลี่ยนแปลงคณะผู้บริหาร อันได้แก่

- นายประเวศวุฒิ ไรวา จากเดิมตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริษัท เป็นตำแหน่ง: รองประธานกรรมการ
- นางเกษสุตา ไรวา จากเดิมตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร
- นายวิฑูร ศิลาอ่อน จากเดิมตำแหน่ง: กรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการและบุคคล เป็นตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------|--|
| 1) นายประเวศวุฒิ ไรวา | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2) นางเกษสุตา ไรวา | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด |
| 3) นายวิฑูร ศิลาอ่อน | กรรมการผู้จัดการใหญ่
สายปฏิบัติการและบุคคล
และเลขานุการบริษัท |
| 4) นายกำธร ศิลาอ่อน | กรรมการผู้จัดการใหญ่
สายการผลิตและการเงิน |
| 5) นายสมจิตร กิติธีระกุล | รองผู้จัดการใหญ่
สายการผลิตและเบเกอรี่ |
| 6) นายจงชนะ จันทมาศ | รองผู้จัดการใหญ่
สายการผลิตอาหาร |

สถานะเศรษฐกิจ และการแข่งขันทางธุรกิจ

ในปี 2561 ที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่าเศรษฐกิจช่วงต้นปีในภาพรวมยังอยู่ในภาวะชะลอตัวจากการส่งออก การท่องเที่ยว และการใช้จ่ายภายในประเทศ ช่วงไตรมาสที่ 3 ทางสภาพการค้ำแห่งประเทศไทยได้ปรับตัวเลขการขยายตัวทางเศรษฐกิจจาก 4.4% เพิ่มขึ้นเป็น 4.6% โดยเป็นผลมาจากปัจจัยการกระจายตัวทางเศรษฐกิจภายในประเทศดีขึ้น ราคาพืชผลทางการเกษตร ยกเว้นยางพารา ปรับตัวดี เช่น ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง เป็นต้น ส่งผลต่อเศรษฐกิจฐานรากมีการจับจ่ายซื้อสินค้า นอกจากนั้น ผู้ประกอบการเอสเอ็มอีที่อยู่ในซัพพลายเชนมีการปรับตัวด้านการผลิต สะท้อนให้เห็นว่าเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว ประกอบกับการลงทุน การใช้จ่ายของภาคเอกชน ดีขึ้นตามลำดับ





ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่

แม้ในภาพรวมของเศรษฐกิจจะยังชะลอตัวก็ตาม แต่ธุรกิจอาหารกลับมีการเติบโตและมีการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยมีมูลค่าเกินกว่า 4.2 แสนล้านบาท มีอัตราการขยายตัวมากกว่า 4-5% หากแบ่งเป็นสัดส่วนการเติบโตจะเห็นได้ว่า สตรีฟฟูดยังมีอัตราการเติบโตคงที่ ภัตตาคารหรือร้านอาหารยังมีอัตราการเติบโตค่อนข้างน้อย ส่วนที่มาแรงที่สุดคือรูปแบบฟู้ดเดลิเวอรี่ และจากสภาวะทางสังคมของประเทศไทยที่กำลังก้าวเข้าสู่สังคมของผู้สูงอายุแบบเต็มขั้น คนรุ่นใหม่ก็หันมาใส่ใจเรื่องสุขภาพ จึงทำให้อาหารเพื่อสุขภาพเป็นที่นิยมมากขึ้น สินค้ากลุ่มอาหารและเครื่องดื่มได้รับการพัฒนาให้สามารถตอบโจทย์คนรักสุขภาพมากขึ้น จากสถานการณ์ดังกล่าวทาง เอส แอนด์ พี จึงมีการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคอยู่เสมอ ทั้งผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่ โดยนำเสนอเมนูที่หลากหลาย เมนูที่ใส่ใจต่อสุขภาพ อาทิ Low Sodium, Low Sugar, 0% Transfat เพิ่มความหลากหลายของทั้งเมนูอาหารและขนมตามเทศกาล อีกทั้งยังปรับราคาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย



นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการวิเคราะห์ความต้องการของผู้บริโภคออกเป็นกลุ่มต่าง ๆ (Customer Group) 6 กลุ่ม ด้วยกัน คือ กลุ่มห้างสรรพสินค้า กลุ่มไฮเปอร์มาร์เก็ต กลุ่มสแตนดี่โฮม กลุ่มโรงพยาบาล กลุ่มออฟฟิศและมหาวิทยาลัย กลุ่มสนามบินและปั๊มน้ำมัน จากการแยกกลุ่มผู้บริโภคดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างเฉพาะเจาะจงมากยิ่งขึ้น มีการปรับปรุงแบบร้าน การนำเสนอผลิตภัณฑ์ หรือกระทั่งการจัดชุดผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการเฉพาะกลุ่ม ทำให้สามารถวิเคราะห์แนวโน้มการเติบโตของแต่ละกลุ่มลูกค้าได้อย่างแม่นยำมากยิ่งขึ้น



ธุรกิจอาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน

จากพฤติกรรมของผู้บริโภคในยุคปัจจุบันที่เร่งรีบ และต้องการความรวดเร็วในการดำเนินชีวิตประจำวัน อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานจึงเป็นที่นิยมในหมู่ผู้บริโภครุ่นใหม่เพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ยุคใหม่ ตลาดอาหารพร้อมรับประทานในส่วนของอาหารแช่เย็นและแช่แข็ง มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 10 ลดลงจากปีก่อนหน้าเล็กน้อยจากที่เคยเติบโตร้อยละ 11 ในส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งนั้น พบว่ามีอัตราการเติบโตลดลง ส่วนหนึ่งคาดว่ามาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจที่ทำให้ผู้บริโภคมีกำลังซื้อลดลง และยังมีปัจจัยสำคัญในเรื่องผลิตภัณฑ์อาหารแช่เย็นที่เป็นอีกทางเลือกให้กับผู้บริโภคยุคใหม่ โดยจะเห็นได้ว่าการทำตลาดอาหารแช่เย็นมากยิ่งขึ้น มีรูปแบบ รสชาติหลากหลายให้เลือกสรร ทั้งยังสะดวกสบายในการหาซื้อและอุ่นพร้อมรับประทานในทันทีจากร้านสะดวกซื้อต่าง ๆ เอส แอนด์ พี จึงต้องมีการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด โดยยังคงเดินหน้านำเสนอเมนูที่หลากหลายทั้งอาหารและขนมตามเทศกาล เพื่อให้ผู้บริโภคได้มีทางเลือกในการรับประทาน และคงคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐาน ในราคาสมเหตุสมผลที่ผู้บริโภคสามารถซื้อได้ในสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวเช่นนี้

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

แนวโน้ม (Trend) ในปัจจุบันเปลี่ยนไปตามโลกอินเทอร์เน็ตที่เปิดกว้างมากขึ้น โดยเฉพาะสื่อโซเชียลมีเดียที่มีบทบาทในการตัดสินใจต่อผู้บริโภครุ่นใหม่เป็นอย่างมาก ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูลร้านค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ผ่าน Influencerชื่อดังมากมาย ทำให้ธุรกิจขนาดเล็กหรือแบรนด์ขนาดเล็กมีโอกาสที่จะเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายขึ้น และถูกพูดถึงและแชร์ผ่านโซเชียลมีเดียต่าง ๆ เช่น เฟซบุ๊ก อินสตาแกรม ไลน์ เป็นต้น อีกทั้งหน้าร้านหรือสถานที่ตั้งร้านก็ไม่ใช่อุปสรรคสำหรับร้านค้าในการเข้าถึงของผู้บริโภคอีกต่อไป เปิดโอกาสให้กับธุรกิจอาหารและเบเกอรี่ขนาดเล็กที่จะสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่ายขึ้น ผ่านรูปแบบการให้บริการฟู้ดเดลิเวอรีหลายหลายราย อาทิ Grab Food, foodpanda, LINEMAN, Now



เอส แอนด์ พี จึงต้องนำเอาเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาพัฒนาระบบงานเพื่อตอบสนองต่อการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น มีการทำการตลาดผ่านโซเชียลมีเดียชื่อดังต่าง ๆ มีความร่วมมือกับผู้ให้บริการฟู้ดเดลิเวอรีหลายราย มีการจัดกิจกรรมออนไลน์ให้ผู้ใช้งานมีส่วนร่วมและติดตามข่าวสารของบริษัทได้ นอกจากนี้ ช่องทางการสั่งอาหารจากเดิมที่เน้นทางโทรศัพท์โดยใช้หมายเลข 1344 นั้น ทาง เอส แอนด์ พี ได้ปรับปรุงให้บริการช่องทางการสั่งอาหารทางออนไลน์ ทั้งทาง เว็บไซต์ และ แอปพลิเคชันบนมือถือขึ้นมาใหม่ โดยมีฟังก์ชันใหม่ ๆ ให้ผู้ใช้งานสามารถเลือกที่อยู่ในการจัดส่งโดยใช้ Google Maps, การติดตามสถานะของการออเดอร์, การชำระเงินออนไลน์ผ่าน payment gateway การเปลี่ยนแปลงครั้งนี้ทำให้ประสบการณ์ในการสั่งอาหารออนไลน์ของลูกค้า เอส แอนด์ พี สะดวกมากขึ้น ส่งผลให้ยอดขายผ่านช่องทางเว็บไซต์ และ แอปพลิเคชันบนมือถือเพิ่มมากขึ้น

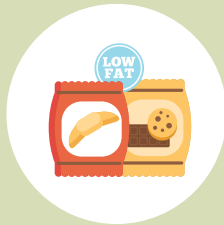
สรุปเหตุการณ์สำคัญในปี 2561



เปิดสาขาแล้ว มากกว่า 500 สาขา

เอส แอนด์ พี ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังผู้บริโภคอย่างทั่วถึง

โดยปัจจุบันมีจำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศรวมแล้วกว่า 509 สาขา



นำเสนอ “อาหารและขนม ที่ดีต่อสุขภาพ”

นำเสนออาหารและขนมภายใต้คอนเซปต์ “Healthy Licious” อร่อยเพื่อสุขภาพ โดยรังสรรค์เมนูอาหารและขนมต่าง ๆ จากวัตถุดิบชั้นดี มีประโยชน์ ตามคำสัญญา “Healthier Family, Happier World”



เริ่มต้นโครงการคลังสินค้าใหม่

บริษัทได้ทำการจัดซื้อที่ดินและอาคาร เพื่อจัดสร้างอาคารคลังสินค้ากลาง (Distribution Center) ที่จะนำเทคโนโลยีด้านคลังสินค้าและขนส่งเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บและขนส่งสูงสุด มีกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2562



รางวัล

ได้รับรางวัล THAI SELECT CERTIFICATION 2018 อาหารแช่แข็ง 15 รายการ จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

รับมอบโล่เชิดชูเกียรติองค์กรที่มีความมุ่งมั่นตั้งใจในการยกระดับองค์กรให้เป็นองค์กรรอบรู้ด้านสุขภาพ จากคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านสุขภาพในงานประชุมวิชาการส่งเสริมความรอบรู้ด้านสุขภาพไทย จัดโดย กรมอนามัย



ขายหุ้นที่ Singapore

เพื่อประโยชน์ในการบริหารประสิทธิภาพในการทำกำไรจากการลงทุนในต่างประเทศ บริษัทพิจารณาขายหุ้นที่สิงคโปร์ (ร้านอาหาร Bangkok Jam (Singapore) และ Siam Kitchen) เป็นมูลค่า 8.4 MB



ระบบ Online Delivery โฉมใหม่!

ได้เปลี่ยน ชื่อเว็บไซต์ จากเดิม www.1344delivery.com เป็น www.snpfood.com

มีการปรับปรุงระบบการสั่งอาหารทางออนไลน์ใหม่ โดยลงทุนในระบบเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น เช่น การเลือกที่อยู่ในการจัดส่งโดยใช้ Google Maps, การติดตามสถานะของการออเดอร์, การชำระเงินออนไลน์ผ่าน payment gateway

การเปลี่ยนแปลงครั้งนี้ทำให้ประสบการณ์ในการสั่งอาหารออนไลน์ของลูกค้า เอส แอนด์ พี สะดวกมากขึ้น

สรุปเหตุการณ์อื่น ๆ ในปี 2561

โครงการลงนามความร่วมมือด้านสุขภาพกับมหาวิทยาลัยมหิดล

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ลงนามความร่วมมือ คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ในพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ เพื่อพัฒนา การศึกษาด้านสาธารณสุข เสริมสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาพ รวมถึงการสร้างสรรค์นวัตกรรม ด้านผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางโภชนาการ อันจะเป็นประโยชน์แก่ประชาชน ซึ่งความร่วมมือ ครั้งนี้ถือเป็นการผนึกกำลังด้านสุขภาพระหว่าง เอส แอนด์ พี และมหาวิทยาลัยมหิดลให้เป็น รูปธรรมมากยิ่งขึ้น ณ บมจ.เอส แอนด์ พี ซินดิเคท (สำนักงานใหญ่) เมื่อเดือนตุลาคม 2561



เอส แอนด์ พี ร่วมเป็นเชฟจิตอาสา “โครงการหลวง 49”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นเชฟจิตอาสาสาธิต “เมนูส้มตำอะโวคาโด” เพื่อเป็นไอเดียในการรังสรรค์เมนูอาหารจากวัตถุดิบ โครงการหลวง ภายในงาน “โครงการหลวง 49” เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ณ ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์ ทั้งนี้ เมนูส้มตำอะโวคาโด เป็นหนึ่งในเมนูที่ได้รับความนิยมของ S&P ในแคมเปญ “สุขภาพดี มีสุข กับโครงการหลวง” ซึ่งวางจำหน่ายใน ร้านอาหารเอส แอนด์ พี เมื่อปลายปี 2560 ที่ผ่านมา



เอส แอนด์ พี ฉลองครบรอบ 45 ปี ย้ายภาพผู้นำเด็กและเบเกอร์ไทยใส่ใจ สิ่งแวดลอม

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดงาน “S&P Cake & Cookies 2019” (เอส แอนด์ พี เค้ก แอนด์ คุกกี้ 2019) เพื่อ เฉลิมฉลองครบรอบ 45 ปี เอส แอนด์ พี จัดแสดงเค้กยักษ์ “ม้าหมุน Merry-Go-Round” ความสูง 2.1 เมตร พร้อมกับสินค้า คอลเลกชันใหม่ 2019 และโปรโมชั่นพิเศษ มากมาย ซึ่งเป็นการต้อนรับเทศกาลแห่งความสุข ที่มาถึง ณ ลานกิจกรรมเวิร์กแอนด์เพลย์ ชั้น 1 ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า แกรนด์ พระราม 9 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน – 2 ธันวาคม 2561

เอส แอนด์ พี แกลง “ไม่มีส่วนประกอบของน้ำมัน ที่ผ่านกระบวนการเติมไฮโดรเจนบางส่วน ซึ่งเป็น แหล่งสำคัญของไขมันทรานส์”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดสัมมนาพิเศษ
ประเด็น “เอส แอนด์ พี เผยข้อมูลยี่ห้อ ผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีส่วนประกอบ
ของน้ำมันที่ผ่านกระบวนการเติมไฮโดรเจนบางส่วนซึ่งเป็นแหล่งของ
ไขมันทรานส์” โดยมี คณะผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนา
ผลิตภัณฑ์จาก เอส แอนด์ พี ร่วมให้ข้อมูลแก่สื่อมวลชน ณ ร้านเอส
แอนด์ พี เซตควอเตอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่



เอส แอนด์ พี ร่วมโครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวชุมชน กับแคมเปญพิเศษ CEO Love Local

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) โดย คุณเกษสุตา ไรวา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ได้รับเกียรติเป็นพิธีเซ็นเตอร์ CEO ประจำชุมชน Agro Tourism Village ซึ่งบริษัทฯ ให้การสนับสนุน
ชุมชนแม่สาด จ.เชียงราย เพื่อเป็นชุมชนท่องเที่ยวเชิงเกษตร ในโครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวชุมชน
สำหรับกลุ่มองค์กร We Love Local โดยนำเสนอ 10 คอลเลกชันชุมชนท่องเที่ยวที่คัดสรรมาจาก
50 ชุมชนทั่วประเทศ พร้อมเปิดตัวแคมเปญพิเศษ CEO Love Local (ซีอีโอ เลิฟ โลคอล) ซึ่งได้รับ
เกียรติจากซีอีโอ (CEO) มาร่วมเป็นพิธีเซ็นเตอร์ ประจำคอลเลกชันชุมชน จัดโดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 ณ โรงแรมดุสิตธานี



เอส แอนด์ พี จัดแถลงข่าวเทศกาลไหว้พระจันทร์ “สวยดังจันทร์ สมดังใจ”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดงานแถลงข่าวเทศกาลไหว้พระจันทร์เปิดตัว “S&P
Mooncake 2018” ภายใต้คอนเซ็ปต์ “สวยดังจันทร์ สมดังใจ” เพื่อขอพรดี ๆ จากพระจันทร์ ให้
สมหวังดังใจ ผ่านขนมไหว้พระจันทร์หลากหลายรสชาติ ด้วยความพิถีพิถันในการคัดสรรวัตถุดิบคุณภาพ
ดีจาก เอส แอนด์ พี พร้อมกันนี้ได้เปิดตัวขนมไหว้พระจันทร์เซตพรีเมียม ลิ้มได้ อติชิ้น ซึ่งเป็นความ
ร่วมมือระหว่าง เอส แอนด์ พี และ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ในการผลิตบรรจุภัณฑ์รักษ์โลก ณ ร้านอาหาร
เอส แอนด์ พี เซตควอเตอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่



เอส แอนด์ พี ย้อนยุคทำข้าวแช่ “สำหรับจิตไทย”

เอส แอนด์ พี จัดกิจกรรมเวิร์กช็อปทำข้าวแช่ “สำหรับจิตไทย” เพื่อสืบสานตำนานอาหารไทยสมัย
โบราณที่ปัจจุบันหาทานได้ยาก เนื่องจากมีกระบวนการทำที่พิถีพิถัน จนได้ข้าวแช่หอมกรุ่นกลิ่น
น้ำดอกมะลิ เสน่ห์เฉพาะตัวความอร่อยแบบไทย ๆ ที่รับประทานคู่กับเครื่องเคียงหลากหลาย โดย
ได้รับเกียรติจากนักแสดงชื่อดังจากละครบุพเพสันนิวาส ปราง กัญญ์ณรัณ วงศ์ขจรไกล และ นุ่น
รมิดา ประภาสโนบล ร่วมเวิร์กช็อปและพูดคุย ณ ศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานศูนย์การเรียนรู้
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนมีนาคม 2561



การขยายธุรกิจ และพัฒนาผลิตภัณฑ์

1. การขยายธุรกิจ

ทุกปี บริษัทจะขยายสาขาทั้งในรูปแบบของร้านอาหาร และร้านเบเกอรี่ซื้อปั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายเข้าถึงบริการ และผลิตภัณฑ์ได้อย่างสะดวก ในปี 2561 เอส แอนด์ พี เปิดร้านอาหารใหม่จำนวน 2 สาขา คือ สนามบินดอนเมือง 2 (Terminal 2) และ Icon Siam และเปิดร้านเบเกอรี่ซื้อปั้งจำนวน 25 สาขา



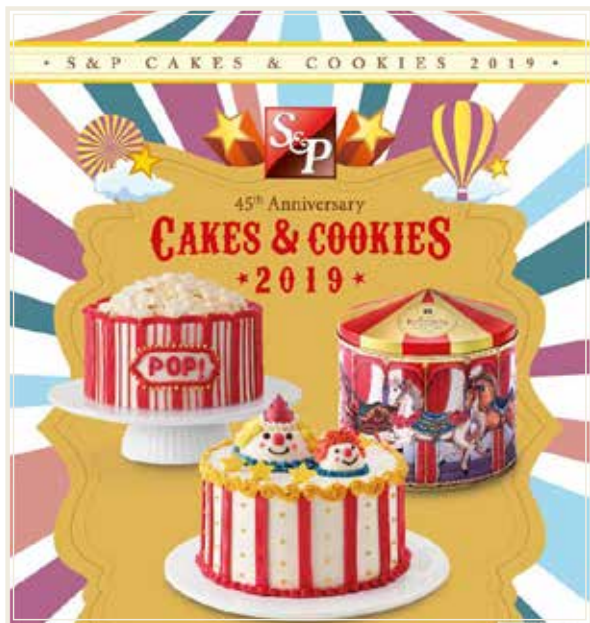
2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการส่งเสริมการขาย

เมนูและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของ เอส แอนด์ พี นอกจากความแปลกใหม่ทางบริษัทได้ให้ความสำคัญในทุก ๆ ด้าน เช่น ความอร่อย คุณภาพของวัตถุดิบ การตกแต่งที่ดูสวยงาม รีมเมนูอาหารเครื่องดื่ม และเบเกอรี่ตามเทศกาลสำคัญ ๆ Simply Valentine เทศกาลแห่งความรัก, Summer Delight เทศกาลข้าวแช่ และข้าวเหนียวมะม่วงน้ำดอกไม้ม, Simply Thai Taste เทศกาลอาหารไทย, เทศกาลขนมไหว้พระจันทร์ ซึ่งปีนี้ทาง เอส แอนด์ พี เปิดตัว “S&P Mooncake 2018” ภายใต้คอนเซ็ปต์ “สวยดังจันทร์ สมดังใจ” นำเสนอขนมไหว้พระจันทร์ด้วยเปลือกสีส้มสวยงามเพื่อนำไปไหว้ขอพรดี ๆ จากพระจันทร์ให้สมหวังดังใจ อีกทั้งยังนำไปมอบให้แก่กันเพื่อสื่อแทนความรัก ผ่านขนมไหว้พระจันทร์หลากหลายรสชาติ ด้วยความพิถีพิถันในการคัดสรรวัตถุดิบคุณภาพดีจาก เอส แอนด์ พี และได้ร่วมกับ SCG ในการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่รีไซเคิลจากกระดาษที่มีส่วนผสมของกระดาษรีไซเคิล (recycle) มีการออกแบบให้สวยงามและแข็งแรง โดยถาดขนมแต่ละชั้นสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำ (reuse) เป็นภาชนะใส่ของได้อีกด้วย รวมทั้งยังนำกลับมาใช้รีไซเคิลในกระบวนการผลิตเป็นกระดาษใหม่ได้อีก บรรจุภัณฑ์ชุดนี้ออกแบบภายใต้คอนเซ็ปต์ “Happy Mid-Autumn Festival: Enjoy The Moon”

เมนูอาหาร Royal Project ที่ ทาง เอส แอนด์ พี ใช้วัตถุดิบจากโครงการหลวง และรายการเค้กและคุกกี้ ส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ งาน S&P 45th Anniversary Cakes & Cookies 2019 เทศกาลเค้กและคุกกี้ยิ่งใหญ่แห่งปี จัดขึ้นที่ เซ็นทรัล พลาซ่า แกรนด์ พระราม 9 พร้อมกิจกรรมต่าง ๆ มากมาย ทั้งคอนเสิร์ต ความบันเทิงจากดาราศิลปิน และการเปิดตัวเค้กม้าหมุนขนาดยักษ์



รายการส่งเสริมการขายหลัก ๆ คือ วันพุธ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ลด 20% และเพิ่มรายการส่งเสริมการขาย Double Day Discount พุดและสาร์ลด 20% พาย 2 ชิ้น 40 บาท เค้กกล้วยหอม 3 ชิ้นแถมฟรี 1 ชิ้นตลอดทั้งปี ส่วนอาหารจะเป็นชุดเซตปลา Joy of Sharing เครื่องดื่มบลูคัพ จัดรายการ ชื้อ 1 แถม 1 เดือนละ 2 วัน



บัตร Joy Card เพิ่มเติมฟีเจอร์ใหม่ “S&P Mobile Application” สามารถเติมเงินและไม่ต้องพกบัตร พร้อมรับคะแนนสะสม เมื่อเติมเงินผ่านบัตร หรือ Mobile App สามารถส่งของขวัญให้คนสำคัญได้

เอส แอนด์ พี ให้ความสำคัญกับการทำการตลาดทางออนไลน์มากขึ้น เน้นการทำการตลาดคอนเทนต์ สร้างเนื้อหาที่น่าสนใจ และใช้โซเชียล เพื่อให้ลูกค้ารับรู้และเกิดความสนใจในผลิตภัณฑ์ มีการโฆษณาขนมไหว้พระจันทร์ภายใต้แนวคิด “ความสวยที่ไม่ธรรมดา” ทางสื่อทีวีและออนไลน์ และโฆษณา “The Most Diverse Meal” มีอาหารอร่อยขึ้นด้วยความหลากหลาย เพื่อโปรโมตธุรกิจร้านอาหาร โดยใช้สื่อออนไลน์เพื่อสร้างการรับรู้ในแบรนด์ และส่งท้ายช่วงเทศกาลปลายปีด้วยโฆษณาทางสื่อทีวีและออนไลน์โปรโมตการมอบเค้กและคุกกี้อร่อยจาก เอส แอนด์ พี สุขใจผู้ให้ ถูกใจผู้รับ ภายใต้ธีม 45th Anniversary Cake & Cookies 2019 ความสนุกที่มาพร้อมความอร่อย ซึ่งในปีนี้ S&P ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เค้กและคุกกี้ภายใต้แนวคิด Circus ที่รังสรรค์มาเพื่อเป็นส่วนร่วมเล็ก ๆ ส่วนหนึ่งที่ให้คุณลูกค้าได้ส่งต่อความสุขของงานดีไชน์บรรยากาศทุกที่ และรูปแบบเค้กที่ทันสมัยถูกใจผู้รับ

รางวัลและ ความภาคภูมิใจ

ต้มยำกุ้ง ร้านภัทราฯ คว้ารางวัลชนะเลิศ การแข่งขันศิลปะการประกอบ อาหารนานาชาติ อีอิน คัพ ครั้งที่ 8 ประเทศจีน

ต้มยำกุ้ง ร้านภัทราฯ ไฟน์ ไทย คิวซีน (Patara Fine Thai Cuisine) คว้ารางวัลชนะเลิศการแข่งขันศิลปะการประกอบอาหารนานาชาติ อีอิน คัพ ครั้งที่ 8 (8th International Culinary Artists Competition Yi Yin Cup) ณ เมืองปักกิ่ง ประเทศจีน โดยมีผู้เข้าแข่งขันจากกว่า 30 ประเทศทั่วโลก สำหรับเมนูต้มยำกุ้งสูตรเฉพาะของร้านภัทราฯมี 6 สาขาทั่วโลก ได้แก่ กรุงเทพฯ อังกฤษ (ลอนดอน) สวิตเซอร์แลนด์ (เจนีวา) ออสเตรเลีย (เวียนนา) จีน และสิงคโปร์



เอส แอนด์ พี รับตรา Thai Select การันตีคุณภาพอาหารไทยสำเร็จรูปส่งออก

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมรับตรา Thai Select จาก กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ในพิธีมอบเกียรติบัตรให้กับผู้ผลิตอาหารไทยสำเร็จรูป พร้อมออกบูธในงานแสดงสินค้าอาหาร “THAIFEX-World of Food Asia 2018” เพื่อแสดงศักยภาพและความน่าเชื่อถือในการเป็นผู้นำธุรกิจอาหารไทยและเบเกอรี่ (King of Thai Food & Bakery) ตลอดจนการใช้นวัตกรรมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย สะดวก สอดรับไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่ ณ อิมแพ็ค อารีนา เมืองทองธานี



เอส แอนด์ พี รับรางวัล “องค์กรดีเด่น ด้านสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์สุขภาพ (ลดโซเดียม)”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัล “องค์กรดีเด่นด้านสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์สุขภาพ (ลดโซเดียม)” จากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) ในพิธีมอบประกาศนียบัตรให้กับผู้ประกอบการที่เข้าร่วมเป็นพันธมิตรเครือข่ายบริโภคลดเค็ม ณ อาคารเรียนรัฐสุภากะ สสส. ทั้งนี้ เอส แอนด์ พี ได้รังสรรค์เมนูลดความเค็ม 6 เมนู โดยจำหน่ายในร้านเอส แอนด์ พี สาขาโรงพยาบาล ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

S&P รับมอบรางวัลเกียรติคุณ บริษัทนำร่องโครงการรณรงค์สร้างวินัย ทางการเงิน ประจำปี 2561

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัลเกียรติคุณ “บริษัทนำร่องโครงการรณรงค์สร้างวินัยทางการเงิน ประจำปี 2561” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในพิธีมอบใบประกาศเกียรติคุณโครงการรณรงค์สร้างวินัยทางการเงิน ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561



เอส แอนด์ พี รับประกาศนียบัตร องค์การตัวอย่าง ห่วงใย ยาเสพติด

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ (มยส.) และ ประกาศนียบัตรโรงงานสีขาวสำหรับบริการจัดเลี้ยง จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เพื่อดูแลพนักงานและองค์กรให้ปลอดภัยจากยาเสพติด อันเป็นการสร้างขวัญ กำลังใจ และความสุขในองค์กร ณ สโมสรทหารบก ถนนวิภาวดีรังสิต



S&P รับมอบประกาศเชิดชูเกียรติ 'องค์กรรอบรู้ด้านสุขภาพ'

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบโล่เชิดชูเกียรติองค์กรที่มีความมุ่งมั่นตั้งใจในการยกระดับองค์กรให้เป็นองค์กรรอบรู้ด้านสุขภาพ จากคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านสุขภาพ ในงานประชุมวิชาการส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพไทย หัวข้อการขับเคลื่อนสังคมไทยรอบรู้ด้านสุขภาพ จัดโดย กรมอนามัย ทั้งนี้ เอส แอนด์ พี ได้ดำเนินการเพื่อผลักดันองค์กรให้เป็นองค์กรด้านสุขภาพตามคำสัญญาที่ว่า "Healthier Family, Happier World" อาทิ แคมเปญอาหารเพื่อสุขภาพ Healthy Licious โครงการ S&P Kitchen for Kids และกิจกรรม S&P Great Food Good Health ฯลฯ ณ โรงแรมปรีnce พาเลซ มหานาค



S&P รับประกาศนียบัตรผลิตภัณฑ์ ลดโลกร้อน

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบประกาศนียบัตรแด่กลุ่มผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในงาน "ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน ประจำปี 2561" จัดโดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ณ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ แอท เซ็นทรัล ลาดพร้าว

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ “เค้กบัตเตอร์วานิลลา ตรา เอส แอนด์ พี” สามารถแสดงปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากผลิตภัณฑ์ต่อหน่วยตลอดวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ จากการเข้าร่วมโครงการจัดทำฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้กับผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมของ

ประเทศในการปรับตัวให้เข้ากับมาตรการสิ่งแวดล้อมและลดระดับมลพิษทางอากาศ (ในรูปก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์) โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์เมื่อ 30 พฤษภาคม 2561

กิจกรรมการตลาด เพื่อเพิ่มยอดขาย

เพื่อให้กลุ่มลูกค้าต่าง ๆ เข้าถึงแบรนด์ เอส แอนด์ พี ได้ง่าย ทางบริษัทได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหลากหลายรูปแบบ เพื่อเป็นการตอบสนองลูกค้าที่ให้การสนับสนุน เอส แอนด์ พี มาตลอดเวลา และเป็นการสร้างโอกาสการเพิ่มยอดขายโดยรวมให้มากขึ้น รายการส่งเสริมการขาย และกิจกรรมต่าง ๆ จะเป็นส่วนเสริมกลยุทธ์หลักของการตลาดที่เน้นที่การมอบสิ่งดี ๆ ให้ลูกค้า ทั้งความอร่อย คุณภาพของวัตถุดิบที่ใช้ ความใส่ใจในการบริการลูกค้า เพื่อให้ทุกมือของทุกคนในครอบครัวเต็มไปด้วยความสุข กิจกรรมการตลาดหลัก ๆ ในปีที่ผ่านมา



- รายการวันพูร์ลด 20% สำหรับ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ได้รับความนิยมจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องมาทุกปี และสำหรับเค้กปอนด์ ทางบริษัทมอบส่วนลด 15% ทุกวัน สำหรับสมาชิกบัตร Joy Card
- พิเศษสุดสำหรับปีนี้ เพื่อเป็นการขอบคุณลูกค้าและร่วมฉลองครบรอบ 45 ปี S&P จัดรายการ Double Day Discount พูร์และเสาร์ลด 20% เริ่มเสาร์ 14 ก.ค. – พูร์ 31 ต.ค. 2561
- กิจกรรมส่งเสริมการขายในช่วงเทศกาลขนมไหว้พระจันทร์ ซื้อ 4 ชิ้นฟรี 1 ชิ้น
- ช่วงเทศกาลปีใหม่ รับส่วนลด 20% ซื้อเค้กปอนด์ตั้งแต่ 2 ชิ้นขึ้นไป และซื้อคุกกี้ 4 กล่อง รับฟรี 1 กล่อง และเทศกาลปีใหม่ในปี S&P ได้ร่วมกับบัตร Joy Card และบัตร KTC มอบส่วนลดพิเศษ 15% สำหรับเค้ก คุกกี้ แซมเปอร် S&P อีกทั้งร่วมลุ้นรางวัลแฟ็กเก็ตทัวร์ไปตีสันยี่แลนด์ ฮองกง และทานฟรี@S&P กับแคมเปญ Red Carpet Experience in Hong Kong โดยทุก ๆ การซื้อครบ 1,000 บาท สำหรับสมาชิกบัตร Joy Card และลูกค้าที่ใช้จ่ายผ่านบัตร KTC รับ 1 สิทธิ์ในการร่วมลุ้นรางวัล รวมมูลค่ากว่า 1,000,000 บาท



- งาน S&P 45th Anniversary Cakes & Cookies 2019 เทศกาลเค้กและคุกกี้ยิ่งใหญ่แห่งป๊อปปูล่าชา แกรนด์ พระราม 9 พร้อมกิจกรรมต่าง ๆ มากมาย ทั้งคอนเสิร์ต ความบันเทิงจากดาราศิลปิน และการเปิดตัวเค้กมาฆมนขนาดยักษ์
- กิจกรรม กาแฟ บลูคัพ D-Day ช้อ กาแฟ ชา สมูทตี้ และสปาร์คลิง 1 ที่ แลมพรี 1 ที่ ซึ่งจะจัดเดือนละ 2 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มเป้าหมายได้ทดลองชิม กาแฟคุณภาพจากบลูคัพและกลายเป็นลูกค้าประจำต่อไป ลูกค้าที่มาใช้บริการที่สาขาก็เพิ่มขึ้นและมีการซื้อผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เพิ่มเติม เช่น เบเกอรี่ เป็นกิจกรรมที่สำคัญที่ช่วยสร้างยอดขายสาขา

- กิจกรรมส่งเสริมการตลาดเนื่องในเทศกาลสำคัญต่าง ๆ ของคนไทยในรอบปี เช่น ในวันเด็กมีการแจกของที่ระลึกให้กับเด็ก ๆ ที่เข้ามาทานอาหารในร้าน หรือในวันแม่ และวันพ่อ ที่คุณลูกค้าสามารถพาคุณพ่อและคุณแม่มารับประทานอาหารที่ร้าน เอส แอนด์ พี ได้ฟรี เพื่อตอบใจถึงความ เป็นร้านอาหารของทุกคนในครอบครัว
- การตลาดออนไลน์ หรือการทำการตลาดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นช่องทางการประชาสัมพันธ์ ธุรกิจและช่องทางการติดต่อลูกค้าที่สำคัญ สำหรับบริษัท เฟซบุ๊ก, ไลน์, อินสตาแกรม และเว็บไซต์ โดยเน้นหนักการทำการตลาดแบบคอนเทนต์มาร์เก็ตติ้ง (Content Marketing) ที่เน้นเนื้อหาที่มีคุณค่า สร้างความรู้สึที่ดี ๆ ให้เกิดขึ้นในใจลูกค้า และทำให้แบรนด์ เอส แอนด์ พี เป็นแบรนด์ที่ลูกค้าชื่นชอบและเลือกเป็นอันดับแรก
- สำหรับช่วงเทศกาลเจในปีนี้ทาง เอส แอนด์ พี มีสินค้าที่หลากหลายตอบใจคนไทยคนรักสุขภาพ อาทิ เมนูอาหารเจสำหรับคนรักสุขภาพแคลอรีต่ำกว่า 300 กิโลแคลอรี เมนูเครื่องดื่มกลุ่มสินค้าออร์แกนิก



ເຕັມເຕັມຮອຍຍື່ມ
ສູ່ສັງຄົມ



ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นโยบายภาพรวม

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดทำกิจกรรม CSR (Corporate Social Responsibility) อย่างจริงจังและถือปฏิบัติมาอย่างสม่ำเสมอมาตลอด ตั้งแต่เรื่องการศึกษาโดยการรับนักเรียนที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา เข้าเรียนระดับ ปวช. สาขารัฐกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการที่ ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ในระบบทวิภาคี เพื่อให้นักเรียนมีโอกาสฝึกฝนปฏิบัติงานจริง และมีรายได้ระหว่างเรียนไปด้วย และการทำโครงการ Kitchen for kids เพื่อสร้างสุขลักษณะที่ดีให้แก่มุมชน และเป็นการทำให้ชุมชนนั้น ๆ เกิดการเรียนรู้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปได้เข้ารับการพัฒนาคิด ด้วยการฝึกปฏิบัติธรรมร่วมกันของพนักงานขององค์กร ส่วนด้านสิ่งแวดล้อมโรงงานของเราได้มีการปรับปรุงระบบคุณภาพมาตรฐานต่าง ๆ ให้ทันสมัยเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอยู่เสมอเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าทุกท่าน รวมทั้งการมุ่งเน้นการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานสะอาดเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมโลก และแสดงการสำนึกถึงการรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในพื้นที่ที่มีสถานประกอบการอยู่ และพื้นที่อื่น ๆ ซึ่งบริษัทได้มีส่วนร่วมเข้าไปช่วยพัฒนาและปรับปรุงสภาพของความเป็นอยู่และสังคม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลด้านการพัฒนาความยั่งยืนของธุรกิจที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) และในปี 2560 บริษัทได้รับมอบรางวัล “International Innovation Award 2017” (IIA2017) ประเภท Services & Solutions ซึ่งเป็นรางวัลระดับเอเชียจากโครงการ “SolarRoof : S&P Bakery Factory Energy Saving Project” จาก Enterprise Asia เอส แอนด์ พี มีความภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และมุ่งมั่นที่จะทำสิ่งดี ๆ เพื่อสังคมไทยต่อไป

2. การดำเนินงาน

นอกจากการใส่ใจในการคัดสรรวัตถุดิบชั้นดี มีคุณภาพ มีความสดใหม่ และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ผู้บริโภคแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR ในทุก ๆ หน่วยงานหลักของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นนโยบายการต่อต้านการทุจริตที่ประกาศใช้ทั้งองค์กร ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการปรับปรุงระบบการทำงานเพื่อลดการใช้พลังงานของสายการผลิต เป็นต้น โดยมีการดำเนินการต่อเนื่องในเรื่องดังกล่าวดังต่อไปนี้

2.1. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนให้บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director : IOD) เป็นวาระที่ 2 ติดต่อกันโดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยเน้นให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารปฏิบัติเป็นตัวอย่างตามแนวปฏิบัติสำหรับการต่อต้านการทุจริต การให้และรับของขวัญ การรับรองเงินสนับสนุน และการบริจาค เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อยรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยได้มีการเผยแพร่เรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท รวมถึงสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้ตระหนักถึงเรื่องดังกล่าว เพื่อขอความร่วมมือให้ปฏิบัติตามแนวทาง ซึ่งบริษัทมีการกำหนดและพัฒนาแนวปฏิบัติ ระเบียบและจรรยาบรรณให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว เพื่อให้เกิดความมีคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ขององค์กร

นอกจากมาตรการการป้องกันการทุจริตที่สามารถช่วยลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตได้แล้ว บริษัทยังได้จัดทำมาตรการประเมินผล ตรวจสอบการทุจริตเพื่อช่วยให้ตรวจพบการทุจริตที่เป็นสาระสำคัญ และรายงานการกระทำที่อาจเป็นการทุจริตอย่างทันท่วงที บริษัทจึงได้กำหนดช่องทาง “Whistleblower” เพื่อสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรวมถึงผู้บริหารพนักงานได้มีโอกาสร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือในกรณีที่ได้รับความไม่เป็นธรรม และบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายและผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น สามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้ตามช่องทางดังนี้

1. ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์

E-mail : whistleline@snpfood.com

2. ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึง

สำนักงานตรวจสอบ บริษัท เอสแอนด์พี ซินดิเคท (มหาชน) เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

3. ผ่านทางศูนย์แจ้งข้อมูล

โทรศัพท์ : 02-785-4000 ต่อ386

โทรศัพท์ : 089-204-5542

ในส่วนของคุณยการเรียนรู้ S&P มีนำเรื่องจรรยาบรรณและ Whistleblower เข้าในหลักสูตรปฐมนิเทศเพื่ออบรมพนักงานเข้าใหม่ทุกคน และได้นำหลักสูตร “โตไปแล้วไม่โกง” เพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกของความซื่อสัตย์สุจริตให้กับนักเรียนที่จะมาเป็นพนักงานของบริษัทต่อไป เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานเข้าใจและปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้มีการประกาศเป็นนโยบายชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่รับของตอบแทน การไม่ให้และการไม่สร้าง และไม่ส่งเสริมพฤติกรรมอันจะนำไปสู่การทุจริต อีกทั้งได้จัดให้มี WB News (Whistleblower News) ในการเผยแพร่ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับพนักงาน ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยทำสื่อในรูปแบบการตูนที่ง่ายต่อการทำความเข้าใจและเผยแพร่ใน Website ขององค์กรเป็นประจำทุกเดือน

ทั้งนี้บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงจากการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ การประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ การกำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ วิธีวิตความสำเร็จ ตลอดจนทรัพยากรที่ต้องใช้เพื่อลดความเสี่ยง และมีการเฝ้าติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

2.2. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่มุ่งเน้นการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยสอดคล้องตามกฎหมาย และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล โดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อาหารตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ความสะอาดปลอดภัยของกระบวนการผลิต ความใส่ใจในเรื่องความสะอาดและคุณภาพของพนักงาน คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่สม่ำเสมอ ตลอดจนกระบวนการในการนำส่งสินค้าจากโรงงาน และจากร้านของบริษัท เพื่อให้บริการแก่ผู้บริโภคจนถึงการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพ และปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตรา S&P, Premo, Delio, Patio และตราอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตของตลาด และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล เพื่อตอบสนองทั้งลูกค้าภายในและภายนอกประเทศ

1) สายการผลิตอาหาร

สายการผลิตอาหารโรงงานลาดกระบัง มีนโยบายคุณภาพที่มุ่งเน้นในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย สอดคล้องต่อกฎหมาย และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลโดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อาหาร ตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและปลอดภัย ตลอดจนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพในการผลิตอาหารจากหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ GMP และ HACCP จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กรมวิชาการเกษตร และกรมประมง รวมทั้งได้ผ่านการตรวจประเมินจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประเทศสหรัฐอเมริกา (USFDA) โดยครอบคลุมผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งพร้อมบริโภคทันที (Frozen Ready to Eat) ประเภทอาหารทะเล และอาหารหวานและยังได้รับมาตรฐานจากภาคองค์กรเอกชน ได้แก่ GMP, HACCP, ISO9001 : 2008 , ISO22000: 2005 , IFS และ BRC จากบริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด จากระบบมาตรฐานที่ได้รับดังกล่าวเป็นสิ่งที่ยืนยันได้ว่า บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในผลิตภัณฑ์

ในปี 2561 ที่ผ่านมาสายการผลิตอาหารได้ให้ความสำคัญมาตรฐานการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดอบรม และสัมมนาเกี่ยวกับมาตรฐานการเตรียมวัตถุดิบ มาตรฐานการเตรียมและการประกอบอาหาร มาตรฐานการเตรียมอาหาร มาตรการควบคุมสารก่อภูมิแพ้อาหาร เป็นต้น รวมทั้งได้ดำเนินการปรับปรุงโรงงานเพื่อให้สายการผลิตพร้อมที่จะผลิตสินค้าด้านอาหารที่มีคุณภาพ ความสะอาด และความปลอดภัยตลอดเวลา

2) สายการผลิตเบเกอรี่

สายการผลิตเบเกอรี่ดำเนินการผลิตภายใต้ระบบงานคุณภาพเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง โดยที่โรงงานสุขุมวิทได้ผ่านการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) ด้านระบบการจัดการ ด้านความปลอดภัยคุณภาพอาหารจากสำนักงานอาหารและยา และจากกรมวิชาการเกษตร มีการนำมาตรฐาน Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ห้องปฏิบัติการทดสอบทำหน้าที่ตรวจสอบวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและสิ่งแวดล้อมยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2005 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์และสำนักงานมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและในส่วนโรงงานเบเกอรี่ได้รับการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) จากสำนักงานอาหารและยา และจากกรมวิชาการเกษตร และได้รับการรับรองระบบบริหารความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000: 2005 จาก บริษัท Lloyd's Register (LRQA) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมในเรื่องของการปฏิบัติที่ดีของสถานที่ผลิตความปลอดภัยอาหาร และระบบการผลิตที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพและความปลอดภัยจากสถานที่ผลิตจนถึงผู้บริโภค

ในปี 2559 สายการผลิตเบเกอรี่ได้ดำเนินการอบรมและสัมมนาเกี่ยวกับระบบ GMP การตรวจติดตามคุณภาพภายในตามมาตรฐาน การทำความเข้าใจในข้อกำหนดมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025:2005 การติดตามกฎหมายเกี่ยวกับฉลากอาหาร ฉลากโภชนาการ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ รวมทั้งการตรวจติดตามให้มีการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างสม่ำเสมอ

โครงการ S&P Unity Project และการรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้า รวมถึงใส่ใจการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นมิตรเปรียบเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัว โดยแผนกลูกค้าสัมพันธ์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเรื่องการรับข้อร้องเรียน-คำติชมจากลูกค้าด้วยความรับผิดชอบสูงสุดอย่างจริงจัง ภายใต้โครงการ S&P Unity Project โดยแผนกลูกค้าสัมพันธ์ได้จัดทำคู่มือการรับข้อร้องเรียน และออกไปให้ความรู้รวมถึงแนะนำแนวทางการแก้ปัญหาเบื้องต้นให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานที่หน้าร้านเป็นประจำทุกเดือน โดยมีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องการให้บริการที่จะทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ การรับข้อร้องเรียนลูกค้าจะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างไร และการสังเกตอาการลูกค้าในเบื้องต้นที่บ่งบอกว่าเกิดการแพ้อาหารรวมถึงวิธีการปฏิบัติ



โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดจำนวนข้อร้องเรียน และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้า อาทิ เรื่องผลกระทบต่อสุขภาพ เรื่องความปลอดภัย เป็นต้น นอกจากนี้หากเกิดกรณีลูกค้าร้องเรียน ทางแผนกลูกค้าสัมพันธ์ก็มีการดำเนินการตามลำดับขั้นตอนอย่างมีระเบียบแบบแผน มีการทวนสอบสาเหตุการเกิดข้อร้องเรียน ส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไข และรายงานผลให้ผู้ร้องเรียนทราบเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง รวมถึงการเก็บข้อมูลสถิติเรื่องร้องเรียนเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ ปรับปรุงการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านความโปร่งใสและเป็นธรรมกับลูกค้า



2.3. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัท ฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 สายการผลิต นอกเหนือจากมุ่งมั่นที่จะทำการผลิตอาหารและเบเกอรี่ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนรอบ ๆ โรงงานแล้ว ยังได้มุ่งมั่นที่จะลดต้นทุนทางด้านพลังงาน และต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้น โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างภายในโรงงานไปใช้หลอด LED แทน เพื่อให้สามารถประหยัดพลังงานและยืดอายุการใช้งานของหลอดไฟออกไป ซึ่งจะช่วยลดปริมาณขยะจากหลอดไฟลงไปได้อีก และได้ใช้พลังงานแสงแดด เป็นพลังงานทางเลือกเพื่อประหยัดการใช้ไฟฟ้า โดยทำโครงการ SOLAR ROOF บนหลังคาโรงงานเบเกอรี่บางนา เพื่อใช้พลังงานแสงอาทิตย์มาผลิตเป็นกระแสไฟฟ้า เพื่อใช้กับระบบแสงสว่างภายในโรงงาน ซึ่งจะทำให้ประหยัดค่าไฟฟ้าลงไปได้เฉลี่ยปีละกว่า 3 ล้านบาท และช่วยลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งจะเกิดจากการผลิตไฟฟ้าจากน้ำมันปดติกอีกปีละกว่า 300 ตัน (เทียบเท่า) และวางแผนที่จะขยายโครงการไปยังโรงงานอื่น ๆ อีกต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ยังได้มีการรณรงค์อย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมการแยกขยะ ลดปริมาณขยะชีวภาพโดยการนำมาแปรรูปเป็นปุ๋ยชีวภาพเพื่อใช้งานต่อไป รวมทั้งการดูแลพนักงานจากภัยอาเสพติด โดยดำเนินการขอรับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ (มยส.) สำหรับโรงงานเบเกอรี่สุขุมวิท บางนา และลำพูน

โครงการ “NO BAG MORE POINTS”

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดทำโครงการ “NO BAG MORE POINTS” มอบคะแนน 10 คะแนน ให้กับสมาชิก S&P Joy Card เมื่อซื้อสินค้าโดยไม่รับถุงพลาสติก พร้อมทั้งจัดทำโปรโมชั่นสมัครสมาชิก S&P Joy Card ใน Mobile App รับฟรีถุงผ้ารักษ์โลก เพื่อให้สมาชิก S&P Joy Card มีส่วนร่วมในการรณรงค์ลดปัญหาขยะพลาสติกในประเทศไทย และช่วยสร้างจิตสำนึกที่ดีเรื่องการรักษาสีสิ่งแวดล้อม



2.4 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

1) พัฒน้ายั่งยืนกับเกษตรกร

“กระบวนการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ” เป็นหัวใจสำคัญของอาหารไทยรสเลิศที่เต็มไปด้วยคุณภาพในทุกจานของ เอส แอนด์ พี จึงได้เสาะหาวัตถุดิบชั้นเลิศจากแหล่งผลิตที่มีคุณภาพ โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกรโดยตรง บริษัทเล็งเห็นว่า หากกิจการของบริษัทเติบโตขึ้น เกษตรกรก็ควรจะเติบโตเคียงคู่ไปกับบริษัทด้วยเช่นกัน จึงได้ริเริ่มโครงการ S&P Sustainable Development กับเกษตรกรหลากหลายวัตถุดิบ อาทิ

ย้อนไปเมื่อ 10 กว่าปีก่อน ยอดการใช้กะทิคั้นสดยังมีไม่มากเท่าปัจจุบัน เกษตรกรผู้ผลิตมีเพียงที่พักออาศัยเป็นโรงงานแปรรูปขนาดเล็กเพื่อผลิตกะทิส่ง S&P เท่านั้น ต่อมาเมื่อยอดการใช้กะทิส่งขึ้น เกษตรกรมีแหล่งมะพร้าวเพิ่มขึ้น โรงงานแปรรูปก็ถูกย้ายและขยายให้ใหญ่ขึ้น มีอุปกรณ์การผลิตที่เหมาะสมสามารถผลิตกะทิได้เพียงพอและทันต่อการใช้งาน



กะทิคั้นสด - ยกระดับศักยภาพการผลิตแก่เกษตรกรสวนมะพร้าว

นอกจาก S&P จะสร้างรายได้หลักให้แก่เกษตรกรสวนมะพร้าว ที่นำมาแปรรูปเป็นกะทิ รสชาติ สด ใหม่ หอม มันแล้ว เรายังได้สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ภายในโรงงานแปรรูปอย่างผนังกันความร้อนเพื่อรักษาอุณหภูมิกะทิ ให้สด ใหม่ ไม่เสียง่าย ทำให้เกษตรกรได้เรียนรู้การเลือกใช้วัสดุที่เหมาะสม ตลอดจนผู้เชี่ยวชาญด้านมาตรฐาน จาก S&P เข้าไปมอบองค์ความรู้ ให้คำปรึกษาแนะนำ และชี้แนะแนวทางที่เป็นประโยชน์แก่เกษตรกรเพื่อนำไป พัฒนาศักยภาพด้านการผลิต และสามารถต่อยอดเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี และสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งผู้เชี่ยวชาญยังช่วยเรื่องการติดตั้งระบบมาตรฐาน GMP และมีการตรวจประเมินมาตรฐานในทุกปี ซึ่งการตรวจ ประเมินแต่ละครั้งปัญหาที่พบจะถูกนำมาแก้ไขเพื่อหาทางออกร่วมกัน ทำให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพกะทิที่ส่งตรงจาก โรงงานนอกจากเรื่องความสดใหม่แล้ว ยังได้รับมาตรฐานสากล และมีความปลอดภัยต่อการบริโภค สิ่งเหล่านี้ถือ เป็นการพัฒนาเกษตรกรคู่ค้า (Supplier Development) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพควบคู่ไปกับราคาที่ เป็นธรรมต่อทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย เกษตรกรมีรายได้และสามารถพัฒนาศักยภาพของตนให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน ตลอดจน ลูกค้าคนสำคัญของ S&P ด้วย



ทุเรียน - ยกระดับทุเรียนไทย ด้วยโรงงานแปรรูป

เอส แอนด์ พี ได้ค้นหาทุเรียนคุณภาพดีจนมาพบกับแหล่งทุเรียนชั้นดีในจังหวัดจันทบุรี นอกจากบริษัทจะอุดหนุน ทุเรียนจากเกษตรกรปีละหลายตันแล้ว ยังเข้าไปมอบองค์ความรู้ ให้คำปรึกษาแนะนำ และชี้แนะแนวทางที่เป็น ประโยชน์แก่เกษตรกรเพื่อนำไปพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต จนเกิดเป็นโรงงานแปรรูปทุเรียน ที่ช่วยสร้างรายได้ เพิ่มแก่เกษตรกร ด้วยการช่วยติดตั้งระบบมาตรฐาน GMP เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี รวมทั้งการมอบ องค์ความรู้เรื่องกระบวนการตัดแต่งทุเรียนตั้งแต่การแกะพูเพื่อคัดเนื้อ เก็บเนื้อและแยกเม็ดทุเรียน การบรรจุ ลงแพ็ก และการแช่แข็งเพื่อถนอมทุเรียนให้มีความสด ใหม่ พร้อมใช้ นอกจากนี้ผู้เชี่ยวชาญของเอส แอนด์ พี ยังแนะนำระดับความสุกของทุเรียนแต่ละพันธุ์ที่ใช้เพื่อให้ได้เนื้อทุเรียนที่มีคุณภาพดี เหมาะแก่การนำมา ประกอบเป็นเมนูต่าง ๆ นอกจากนี้เรา还会ให้ความรู้แล้วยังช่วยเกษตรกรจนกระทั่งสามารถจัดตั้งโรงงานได้ ลูกค้า เอส แอนด์ พี จึงมั่นใจได้ว่าทุเรียนคุณภาพดีที่ส่งตรงจากโรงงานนั้น ได้รับมาตรฐานสากล และมีความปลอดภัย ต่อการบริโภค ซึ่งถือเป็นการพัฒนาเกษตรกรคู่ค้า (Supplier Development) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ควบคู่ไปกับราคาที่ เป็นธรรมต่อทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย เกษตรกรมีรายได้และองค์ความรู้สามารถพัฒนาศักยภาพ ของตนให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน

ເຕີບໂຕເຄື່ອງຄຸ້ມຊາຍ





การร่วมพัฒนา
ชุมชนหรือสังคม

2) ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี

จากวิสัยทัศน์ของผู้บริหารระดับสูงในเรื่องของ “คน” ซึ่งตระหนักดีว่า คนในบริษัทไม่ว่าจะอยู่ที่ใดก็ตาม จะถือเป็นสมบัติ (Asset) ที่สำคัญของบริษัทที่ต้องได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด จึงได้เกิดแนวคิดที่สนับสนุนการเรียนในรูปแบบของศูนย์การเรียนรู้ ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 7 สถานประกอบการที่มีความพร้อมและเหมาะสมที่จะเป็นต้นแบบในการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากสำนักเลขาธิการสภาการศึกษา โดยศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี เปิดการศึกษาปีแรกในปีการศึกษา 2550 ในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 2 ประเภทวิชาคือ ประเภทวิชาพาณิชยกรรม และประเภทวิชาคหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับการศึกษาให้กับแรงงานไทยในบริษัท เป็นการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ให้มีศักยภาพในการทำงานเพิ่มมากขึ้น ผลิตกาลกรให้ตรงกับความต้องการของอุตสาหกรรมสายอาหารและการบริการ ค้าปลีก เข้าทำงานในบริษัทฯ และสนับสนุนให้บุคคลที่มีความสนใจในเรื่องอาหารได้มีโอกาสเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังเป็นการให้โอกาสทางการศึกษาแก่นักเรียนที่ด้อยโอกาสอีกด้วย

สำหรับปี 2561 ที่ผ่านมาศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี มีนักเรียนสำเร็จการศึกษาไปแล้วทั้งหมด 9 รุ่น นอกจากนี้



ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ได้ดำเนินโครงการความร่วมมือทางการศึกษากับสถาบันการศึกษาระดับต่าง ๆ ทั่วประเทศ ได้แก่

1. ให้ทุนการศึกษาเรียนฟรีแก่นักเรียนด้อยโอกาสที่มาจากกลุ่มโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ ทั่วประเทศ รวมทั้งนักเรียนจากโรงเรียนอื่น ๆ ที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยบริษัทให้เรียนฟรีในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) ของศูนย์การเรียนรู้ S&P และให้ทุนการศึกษาระดับปริญญาตรีโดยนักเรียน/นักศึกษาจะฝึกอาชีพควบคู่กับการทำงาน และหลังจบการศึกษาจะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัท ซึ่งในปี 2560 มีนักเรียนศูนย์การเรียนรู้สำเร็จการศึกษาระดับ ปวช. จำนวน 75 คน ซึ่งปัจจุบันได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทเรียบร้อยแล้ว และรวมจำนวนนักเรียนทั้งหมดที่จบการศึกษา 9 รุ่นกว่า 50 คน
2. ลงนามความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) โดยการรับนักศึกษาจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาในกรุงเทพและต่างจังหวัดเข้ามาฝึกงาน/ฝึกอาชีพในสถานประกอบการ โดยในปี 2561 มีนักเรียน/นักศึกษาที่เข้ารับการฝึกงาน/ ฝึกอาชีพ รวมกว่า 1,000 คน จากวิทยาลัยอาชีวศึกษาจำนวนกว่า 50 แห่งทั่วประเทศ

3. ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา ในการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีในสาขาที่เกี่ยวข้องกับอาหารและบริการ เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านธุรกิจอาหารและบริการที่ตรงกับความต้องการของบริษัทซึ่งสามารถประกอบอาชีพเป็น Chef หรือผู้บริหารร้านอาหาร/เบเกอรี่ช็อปได้ทันทีหลังจบการศึกษา ประกอบด้วย
- มหาวิทยาลัยสวนดุสิต สาขาเทคโนโลยีการประกอบอาหารและการบริการ
 - มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ สาขาการตลาดธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ
 - สถาบันการอาชีวศึกษาภาคเหนือ 2 (วิทยาลัยอาชีวศึกษาแพร่) สาขาการตลาดธุรกิจค้าปลีก
- ทั้งนี้ ในปี 2561 มีนักศึกษาทุนปริญญาตรีทั้งหมดมากกว่า 100 คน โดยมีผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยสวนดุสิต จำนวนกว่า 34 คน ซึ่งจะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทต่อไป
4. ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาระดับปริญญาตรี ในการรับนักศึกษาเข้ามาฝึกงานและฝึกอาชีพในสถานประกอบการ ได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา มหาวิทยาลัยสวนดุสิต มหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยรังสิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
5. ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) โดยตัวแทนบริษัท S&P ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษา (อ.กรอ.อศ.) กลุ่มอาชีพภาคธุรกิจและบริการอาหาร ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนากำลังคนสู่มาตรฐานสากลตามความต้องการของตลาดแรงงาน โดยมีการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษาในกลุ่มอาชีพภาคธุรกิจและบริการอาหารกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ

3) สถานที่ปฏิบัติธรรมบ้านไรว

ในปี พ.ศ. 2522 คุณแม่จันทน์ ไรว ได้มอบบ้านไรว ที่ตำบลบางพระ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นบ้านเกิดของท่านซึ่งสร้างโดยคุณพ่อสุริยน ไรว ให้เป็นสถานที่ปฏิบัติธรรม และเปิดหลักสูตรอบรมพัฒนาจิตเป็นครั้งแรก โดยได้เรียนเชิญคุณแม่ ดร.สิริ กรินชัย มาเป็นผู้เปิดหลักสูตรอบรม บ้านไรวได้จัดกิจกรรมอบรมพัฒนาจิตมาอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยมีหลักสูตรอบรมไม่ต่ำกว่า 10 หลักสูตรต่อปี โดยอนุญาตให้บุคคลทั่วไปเข้าร่วมการปฏิบัติธรรมร่วมกับพนักงานของบริษัท

สำหรับในปี 2561 บ้านไรวมีหลักสูตรอบรมพัฒนาจิต เจริญสมาธิ เจริญสติสัมปชัญญะ และวิถีโสดาบัน ซึ่งมีพนักงานและบุคคลภายนอกสนใจเข้าร่วมเป็นจำนวนมากกว่า 1,000 คน



2.5 โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2561

โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิต ของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาส

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมพิธีส่งมอบโครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาสปี 2560 ซึ่งจัดขึ้นต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยมี พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม เป็นประธานในพิธี โดยครั้งนี้ เอส แอนด์ พี ได้เข้าไปปรับปรุงโรงครัว โรงอาหาร พร้อมมอบอุปกรณ์เครื่องใช้ในครัว ตลอดจนช่วยปรับปรุงสนามเด็กเล่น เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่เด็กนักเรียนและบุคลากรในโรงเรียนทั้งด้านโภชนาการและความเป็นอยู่ที่ดี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ ณ โรงเรียนบ้านวังมน จ.หนองบัวลำภู เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 จากนั้น บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้เข้ารับโล่รางวัลเชิดชูเกียรติจาก พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม ในพิธีแถลงข่าวมอบโล่และเกียรติบัตรโครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาส ปี 2560 ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล



โครงการ Cake A Wish Make A Wish

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) สนับสนุนโครงการ S&P Cake A Wish Make A Wish 2017 เค้กนี้ด้วยรักตลอดไป ปีที่ 14 เพื่อส่งมอบความสุขเนื่องในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลแห่งความรักแก่ผู้ด้อยโอกาส เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ รวมถึงผู้ป่วยตามมูลนิธิต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 24 แห่ง ด้วยกองทัพอเค้ก 740 ปอนด์ ระหว่างวันที่ 29 มกราคม – 2 กุมภาพันธ์ 2561



โครงการเติมรอยยิ้มให้กันปี 11 “ปลูกต้นไม้ลดฝุ่นควันให้ กทม.”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดโครงการ S&P เติมรอยยิ้มให้กัน เพื่อตอบแทนสังคมอย่างยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 ภายใต้แนวคิด “ปลูกต้นไม้ลดฝุ่นควันให้ กทม.” โดยบริษัทฯ ได้มอบต้นพิกุล จำนวน 100 ต้น ให้แก่ 4 เขตในกรุงเทพฯ ได้แก่ สำนักงานเขตวัฒนา สำนักงานเขตคลองเตย สำนักงานเขตพระโขนง และสำนักงานเขตบางนา เพื่อตอบสนองนโยบายร่วมสร้างถนนสายอัตลักษณ์ ด้วยพันธุ์ไม้บนถนนสุขุมวิท เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561



โครงการฝึกอาชีพแก่ผู้ต้องขัง

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมกับกรมราชทัณฑ์ จัดโครงการฝึกอาชีพแก่ผู้ต้องขัง 3 แห่ง โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนวิทยากรผู้เชี่ยวชาญเพื่อเสริมทักษะอาชีพขั้นพื้นฐานให้กับผู้ต้องขังหลังพ้นโทษ ที่สามารถนำไปใช้สร้างอาชีพและรายได้ให้กับครอบครัวได้อย่างยั่งยืนต่อไป โดยทีมผู้เชี่ยวชาญจากโรงงานเบเกอรี่สอนแต่งหน้าเค้กให้แก่ผู้ต้องขังเรือนจำพิเศษธนบุรี ทีมผู้เชี่ยวชาญจากบลูคัพสอนชงกาแฟสดแก่ผู้ต้องขังเรือนจำพิเศษธนบุรี และทีมผู้เชี่ยวชาญด้านอาหารสอนทำเมนูผัดไทยแก่ผู้ต้องขังทัณฑสถานบำบัดพิเศษหญิงธนบุรี เมื่อเดือนมิถุนายน 2561



โครงการ S&P Kitchen for kids

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดโครงการ S&P Kitchen for Kids ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 ด้วยการปรับปรุงโรงครัวและมอบอุปกรณ์เครื่องครัวเพื่อให้ถูกสุขอนามัยและมีความปลอดภัยทางด้านโภชนาการมากขึ้น เป็นการเสริมสร้างการมีสุขอนามัยและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being) ตอบแทนคืนสู่สังคม ตลอดจนสามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของนักเรียนให้ดีขึ้นอย่างยั่งยืน สำหรับในปี 2561 นี้ S&P ได้ดำเนินการปรับปรุงโรงครัวและส่งมอบแก่ 2 โรงเรียน คือ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนนครสวรรค์ บ้านห้วยโสภ จ.เพชรบุรี และ โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 50 จ.ขอนแก่น พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้นำผู้เชี่ยวชาญแนะนำเรื่องสุขอนามัยและการสร้างจิตสำนึกที่ดีในเรื่องการแยกขยะให้กับแม่ครัวและนักเรียน รวมทั้งได้มอบถังขยะ 3 สี ได้แก่ สีเหลือง สีเขียว และสีน้ำเงิน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มอบเมล็ดพันธุ์พืช อาหารสัตว์ และอุปกรณ์การเกษตรให้แก่โรงเรียน เพื่อส่งเสริมการศึกษาด้านเกษตรกรรมและสำหรับเป็นวัตถุดิบในการประกอบอาหารให้แก่โรงเรียนอีกด้วย รวมทั้งยังมอบตำราอาหาร “เมนูจานโปรดของน้องวัยเรียน” ที่ทางบริษัทฯ จัดทำขึ้นเพื่อเสริมสร้างโภชนาการที่ดีของนักเรียนและเป็นทางเลือกในการจัดสรรเมนูที่หลากหลายให้กับนักเรียนได้รับประทานด้วย



กิจกรรม “S&P Great Food Good Health... อร่อยดี มีสุขภาพ”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรม “S&P Great Food Good Health...อร่อยดี มีสุขภาพ” เพื่อถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการบริโภคอาหารที่ดีตามหลักโภชนาการ รวมทั้งการออกกำลังกายให้เหมาะสมกับร่างกาย ซึ่งสุขภาพที่ดีนั้นเริ่มจากตัวเราเอง กิจกรรมนี้เกิดจากความตั้งใจของทีมผู้บริหาร ที่อยากเห็นคนไทยมีสุขภาพดี เนื่องจาก S&P เป็นผู้นำธุรกิจอาหารของประเทศ การสนับสนุนให้คนไทยมีสุขภาพดีเป็นอีกหนึ่งภารกิจที่เราตั้งใจให้เกิดขึ้น นับได้ว่าเป็นการส่งต่อสิ่งดีๆ เพื่อให้ทุกคนมีสุขภาพดี มีสุข อย่างยั่งยืน สำหรับกิจกรรมครั้งแรกเริ่มที่ครอบครัวเอส แอนด์ พี จัดขึ้นเมื่อเดือนมิถุนายน 2561 ณ สวนหลวงร.๙ และครั้งที่ 2 ในเดือนกรกฎาคม 2561 แก่สมาชิก S&P Joy Card และบุคคลทั่วไป ณ โครงการเดอะ สดเตียมวัน ซึ่งกิจกรรมนี้ได้รับเกียรติจาก คุณเมจิ-อโณมา คึก วิทยากรผู้สร้างแรงบันดาลใจด้านสุขภาพ (Health&Fitness Inspirator) มาพูดคุยแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และฝึกปฏิบัติจริง



โครงการนำใจไมตรี S&P มีให้คุณ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มอบขนมไหว้พระจันทร์แด่ กองบัญชาการกองทัพบก เพื่อเป็นกำลังใจให้กับกำลังพลทหารบกในการ ปฏิบัติภารกิจเพื่อประเทศชาติ ณ กองบัญชาการกองทัพบก ถ.ราชดำเนิน



โครงการจัดซื้อ จัดจ้างอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เดินทางพบปะเกษตรกร ผู้ผลิตวัตถุดิบต่าง ๆ ได้แก่ เกษตรกรสวนมะพร้าว จ.สมุทรสงคราม เกษตรกรสวนทุเรียน จ.จันทบุรี และฟาร์มผักออร์แกนิก จ.เชียงใหม่ เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ และแนวทางการพัฒนาผลผลิตร่วมกับเกษตรกร ซึ่งจะเป็นการ ช่วยกันพัฒนาผลผลิตให้มีคุณภาพสูงสุดสำหรับผู้บริโภค อีกทั้งยังเป็นการช่วยอุดหนุนเกษตรกร โดยตรง ทำให้เกษตรกรมีรายได้ที่แน่นอนและได้ราคาขายผลผลิตที่เป็นธรรมอีกด้วย ทั้งนี้ ตลอดปี 2561 เอส แอนด์ พี ได้มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งยังให้ความสำคัญ กับการคัดเลือกวัตถุดิบคุณภาพดี โดยเริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบจากธรรมชาติที่ใหม่ สด สะอาด มา รังสรรค์เป็นเมนูในร้าน “From Farm to Table” เพื่อสุขภาพและโภชนาการที่ดียิ่งขึ้นของผู้บริโภค



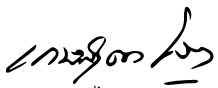
รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อการจัดทำ รายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 รวมทั้งเป็นไปตามงบการเงินระหว่างกาลรวมและงบการเงินระหว่างกาลเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นในสกุลเงินบาทและตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายงานทางการเงินระหว่างกาล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระโดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ หมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ได้รายงานอย่างถูกต้องตามควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

ลงชื่อ 
(ภัทรา ศิลาอ่อน)
ประธานกรรมการ

ลงชื่อ 
(เกษสุดา ไรวา)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการอิสระ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน มีนางสาวศุภลียา แสงศาสดรา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล และนายปิยะ ซอโสตถิกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนางเชอร์ลี สว่างคง ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย นโยบายระเบียบ คำสั่ง การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพิจารณาเสนอแต่งตั้ง และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

โดยในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 6 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการจัดการทางการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2561 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในและได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีและรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ ในด้านข้อมูล หลักฐาน และระบบบัญชีรวมทั้งได้ซักถามและได้รับคำชี้แจงเป็นที่พอใจในรายการที่เป็นสาระสำคัญ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมทั้งให้มีการปรับปรุงบัญชีตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีในส่วนที่เห็นร่วมกันเหมาะสม เพื่อให้ได้งบการเงินที่น่าเชื่อถือและมีความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชีซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า

รายงานการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

2. การสอบทานการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของหน่วยงานตรวจสอบร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น ทั้งในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือการลดความผิดพลาด ความเสียหาย หรือการทุจริต ระบบงานคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการบันทึกข้อมูลทางการเงิน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

ในปี 2560 ได้นำโปรแกรมสำเร็จรูป SAP (System Application and Products in Data Processing) Module FI CO SD MM RT PP QM ในการสนับสนุนด้านงานสำนักงาน การจัดตั้ง บัญชีและการเงินเป็นต้น มาใช้ในระบบการประมวลผล ด้านคอมพิวเตอร์และการรายงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากขึ้น ซึ่งช่วยให้การวางแผนและควบคุมมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ซึ่งผลจากการใช้โปรแกรมหดงกล่าว ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งยังได้ติดตามผลการสอบทานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯซึ่งได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ส่งผลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของสาขาและทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. การสอบทานการปฏิบัติงานและพัฒนางานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนที่อนุมัติพบว่า ผลการปฏิบัติงานได้เกินเป้าหมาย นอกจากนั้นการพัฒนางานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ คือ การตรวจสอบอย่างสร้างสรรค์เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการกำหนดพันธกิจ กลยุทธ์และวางแผนได้สำเร็จตามเป้าหมายเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งพิจารณาได้จากสรุปผลการตรวจสอบรายไตรมาสที่มีการเสนอสิ่งที่ตรวจพบและมีความเห็นร่วมกันกับหน่วยงานรับตรวจในการกำหนดมาตรการแก้ไขติดตามผลทำให้หน่วยงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ได้กำหนดการประกันคุณภาพภายในบริษัท โดยให้หน่วยงานรับตรวจเป็นผู้ประเมิน เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับผลการประเมินตนเองของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้ผลว่ามีคุณภาพเป็นที่น่าพอใจใกล้เคียงกัน และมีการนำข้อเสนอแนะของหน่วยงานรับตรวจมาปรับปรุงงานตรวจสอบให้มีคุณภาพเพิ่มขึ้น

4. การสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามที่กฎหมาย ข้อบังคับที่กำหนดไว้ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ และได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯในแต่ละไตรมาส รวมทั้งข้อมูลที่ได้จากผู้สอบบัญชีภายนอก โดยมีการทำการศึกษาและทำความเข้าใจก่อนนำมากำหนดเป็นแนวทางการปฏิบัติให้เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น

5. การประเมินการบริหารความเสี่ยง

ในปีนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพบว่า มีการปฏิบัติตามข้อตกลงกับข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ มีการควบคุมและติดตามและมีการจัดการความเสี่ยง โดยเฉพาะความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญให้ลดลงเป็นที่ยอมรับได้ โดยปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงของโครงการขยายและโครงการใหม่ที่สำคัญ ในเรื่องการคาดการณ์ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ และกำหนดแนวทางที่จะช่วยลดความเสี่ยงให้น้อยลง เมื่อปัจจัยเสี่ยงนั้นได้เกิดตามที่คาดการณ์ไว้

6. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่าในรอบปี 2561 การตกลงเข้าทำรายการระหว่างกัน ของบริษัทฯ ที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมการค้าปกติเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ และมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ ดังที่แสดงไว้ในรายงานประจำปี

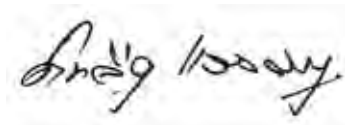
7. การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นผลให้บริษัทได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เป็นวาระที่ 2 ติดต่อกัน ในด้านการปฏิบัติตามกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พบว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีจริยธรรม ซึ่งในปี 2561 มีการสื่อสารในเรื่องของการต่อต้านการทุจริตและ Whistleblower อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติ และไม่ละเลยเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการไม่ปฏิบัติตามระเบียบจรรยาบรรณ การทุจริต ซึ่งส่งผลให้ ในปี 2561 มีการร้องเรียนเพิ่มขึ้นจากปี 2560 โดยทุกเรื่องได้มีการสอบสวนตามระเบียบที่กำหนดไว้ และมีการกำหนดมาตรการป้องกันทุกเรื่องที่ร้องเรียน

8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการ ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส & ไชยยศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อไปอีกหนึ่งปี และจะเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี2562เฉพาะบริษัทเป็นจำนวนเงิน 2,730,000 บาท ซึ่งมากกว่าปีที่ผ่านมา 3% เมื่อรวมบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 4,098,300บาท เพิ่มจากปีก่อน 100,000 บาท (หรือ2.48%)

อนึ่ง เพื่อให้การกำกับดูแลงานสอบบัญชีมีความเที่ยงธรรมและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการหนึ่งครั้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่าได้รับความร่วมมือเป็นจากฝ่ายจัดการในการเป็นอย่างดี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีอย่างเหมาะสม และได้มีการปรึกษารื้อกับผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับ Key Audit Matters ตามมาตรฐานรายงานของผู้สอบบัญชีใหม่ ซึ่งผลสรุปเป็นไปตามที่ผู้สอบบัญชีแจ้งไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว เปิดโอกาสให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีสามารถเข้าพบเพื่อปรึกษารื้อหรือได้ตลอดเวลา รวมทั้งได้มีการให้ความเห็นในการพัฒนางานตรวจสอบให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพประสิทธิผล และได้มาตรฐานยิ่งขึ้น



ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
(นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในงบการเงินเฉพาะกิจการ และมูลค่าเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าแห่งหนึ่งในงบการเงินรวม</p> <p>บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศในงบการเงินเฉพาะกิจการ และกิจการการร่วมค้าแห่งหนึ่งในสหราชอาณาจักรในงบการเงินรวม มีผลขาดทุนสะสมในจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการ-การร่วมค้าดังกล่าวอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ดังนั้น เงินลงทุนของบริษัทย่อยและกิจการการร่วมค้าดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า</p> <p>การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ และเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าในงบการเงินรวมดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>นโยบายการบัญชีสำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ การด้อยค่าของเงินลงทุน และรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการ-การร่วมค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 3.10 ข้อ 3.21 และข้อ 10</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การขาดทุนจากการด้อยค่า • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในสำหรับเรื่องดังกล่าว • ให้ผู้เชี่ยวชาญภายในมีส่วนร่วมเพื่อช่วย <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินแบบจำลองที่ผู้บริหารใช้เพื่อคำนวณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์ - ตรวจสอบข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณอัตราคิดลดและการทดสอบการคำนวณอัตราเหล่านั้น • วิเคราะห์การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ที่ใช้ในสูตรการคำนวณเพื่อกำหนดว่าประมาณการนั้นได้สะท้อนถึงสภาพตลาดปัจจุบันและผลประกอบการที่คาดการณ์ในอนาคตอย่างเหมาะสม • พิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญต่อการวิเคราะห์ค่าความอ่อนไหว • เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดรวมถึงข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอัตราการเติบโต และกำไรจากการดำเนินงานกับผลประกอบการในอดีตเพื่อทดสอบความถูกต้องของประมาณการของผู้บริหาร • เปรียบเทียบระหว่างมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและมูลค่าตามบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นที่ระบุข้างต้นเมื่อข้าพเจ้าได้รับ มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

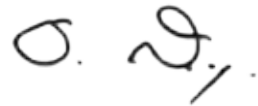
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีความสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



ชูพงษ์ สุรชุกติกาล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325
บริษัท ดีลอยท์ ทูซ โธมัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	782,984,447	796,421,070	579,473,967	510,215,371
เงินลงทุนชั่วคราว	5	205,153,889	176,086,221	205,139,879	176,072,399
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6 และ 26	343,935,438	362,943,480	358,551,512	385,153,463
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7 และ 26	2,974,477	-	12,228,480	9,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	-	-	2,042,120	27,634,118
สินค้าคงเหลือ	8	307,026,782	317,526,820	294,221,248	301,449,084
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		22,594,364	16,805,324	15,397,166	13,964,738
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,664,669,397	1,669,782,915	1,467,054,372	1,423,489,173
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	9	15,583,660	16,052,860	15,583,660	15,583,660
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10 และ 26	56,186,239	43,411,852	4,997,000	4,997,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 และ 26	-	-	260,365,939	261,880,639
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10 และ 26	275,868,380	260,979,045	35,000,000	35,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	51,086,046	31,973,890
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,616,202,578	1,529,248,430	1,470,305,928	1,355,864,035
สิทธิการเช่า	13	43,703,538	69,876,849	31,805,827	45,207,388
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	36,149,142	38,530,030	35,710,340	38,267,080
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	49,952,469	49,202,159	42,988,065	41,736,635
เงินมัดจำระยะยาว		271,016,681	280,107,830	243,555,323	223,684,732
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,237,468	13,128,557	5,431,131	7,079,648
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,374,900,155	2,300,537,612	2,196,829,259	2,061,274,707
รวมสินทรัพย์		4,039,569,552	3,970,320,527	3,663,883,631	3,484,763,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16 และ 26	904,997,695	935,065,912	788,386,561	788,740,077
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	38,529,674	18,340,000	37,901,760	6,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,215,974	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	-	-	8,572,000	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		46,704,820	44,360,028	45,214,322	43,998,317
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	6,607,532	1,993,866	6,223,236	1,993,866
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	50,395,207	61,031,211	35,622,348	37,524,497
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,048,450,902	1,060,791,017	921,920,227	878,256,757
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้แก่กิจการร่วมค้ารอการรับรู้	33	26,679,343	28,083,519	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	156,761,120	16,127,277	156,761,120	15,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	2,054,289	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	-	1,721,827	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ	21	153,204,593	171,295,978	149,270,245	167,158,333
ผลประโยชน์พนักงาน					
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22	63,150,813	67,611,095	47,895,915	47,690,983
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		401,850,158	284,839,696	353,927,280	230,349,316
รวมหนี้สิน		1,450,301,060	1,345,630,713	1,275,847,507	1,108,606,073

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		689,980,549	689,980,549	689,980,549	689,980,549
ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ -การร่วมค้า		33	79,905,178	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		23	52,343,137	52,343,137	52,343,137
ยังไม่ได้จัดสรร			1,236,383,613	1,129,041,362	1,143,425,756
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			(27,687,959)	26,262,711	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่			2,521,332,883	2,388,036,124	2,376,157,807
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			67,935,609	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			2,589,268,492	2,388,036,124	2,376,157,807
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			4,039,569,552	3,663,883,631	3,484,763,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขาย		7,608,375,101	7,785,598,677	6,782,225,377	6,742,874,167
ต้นทุนขาย		(4,274,048,116)	(4,258,133,631)	(4,007,793,401)	(3,958,387,169)
กำไรขั้นต้น		3,334,326,985	3,527,465,046	2,774,431,976	2,784,486,998
รายได้อื่น	25	98,374,429	200,675,251	142,712,941	93,730,555
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(2,102,726,792)	(2,296,857,180)	(1,691,025,714)	(1,687,345,861)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(823,235,379)	(791,673,362)	(636,227,196)	(609,899,937)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	26	(57,729,112)	(52,577,472)	(56,523,705)	(50,771,145)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	10	-	-	(65,000,000)	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2.6	(6,970,736)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		191,825	(2,516,127)	(1,523,292)	(2,516,127)
ต้นทุนทางการเงิน		(7,337,695)	(2,447,999)	(7,080,250)	(1,592,754)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและกิจการ-การร่วมค้า	26	3,191,703	(6,772,758)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		438,085,228	575,295,399	459,764,760	526,091,729
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15	(61,241,017)	(78,839,029)	(57,302,044)	(74,684,084)
กำไรสำหรับปี		376,844,211	496,456,370	402,462,716	451,407,645

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษี		27,538,681	-	26,262,711	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(7,673,868)	5,474,764	-	-
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของ หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษี		-	(159,550)	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	15,955	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		19,864,813	5,331,169	26,262,711	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		396,709,024	501,787,539	428,725,427	451,407,645
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		400,209,465	483,793,629	402,462,716	451,407,645
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(23,365,254)	12,662,741	-	-
		376,844,211	496,456,370	402,462,716	451,407,645
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		421,321,732	483,224,922	428,725,427	451,407,645
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(24,612,708)	18,562,617	-	-
		396,709,024	501,787,539	428,725,427	451,407,645
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	0.81	0.99	0.82	0.92
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		438,085,228	575,295,399	459,764,760	526,091,729
ปรับปรุงด้วย					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		381,974,061	417,441,714	328,212,518	352,059,025
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน		3,237,385	(1,235,534)	878,885	(2,295,321)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า		(639,174)	(1,395,857)	(639,174)	(1,395,670)
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(25,000,000)	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการ-การร่วมค้า		(3,191,703)	6,772,758	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)		2,113,534	2,521,443	3,148,962	(159,800)
กลับรายการประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสถานที่		(2,546,837)	-	(2,546,837)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		17,699,643	6,182,469	3,852,454	5,903,041
กำไรจากค่าชดเชยการสิ้นสุดสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดจากผู้ให้เช่า		(1,703,572)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		(989,292)	(891,387)	(977,254)	(731,064)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	65,000,000	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร		(4,574,105)	(17,076,185)	(3,976,754)	(11,163,204)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้า	25 และ 33	(1,404,176)	(28,083,520)	-	-
กำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ-การร่วมค้า	25 และ 33	-	(79,905,178)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		24,509,705	24,944,777	23,052,736	24,352,341
ค่าใช้จ่ายจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า		698,868	-	698,868	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(2,580,955)	(2,537,866)	(4,843,642)	(4,716,543)
ดอกเบี้ยจ่าย		7,337,695	2,447,980	7,080,250	1,592,754
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน		858,026,305	904,481,013	853,705,772	889,537,288
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		18,001,789	(45,221,281)	(45,130,385)	(33,795,276)
สินค้าคงเหลือ		10,500,038	(5,782,407)	7,227,836	(6,115,896)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(5,789,039)	24,784,954	(1,432,428)	21,982,122
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน		469,200	(15,000,000)	-	(15,000,000)
เงินมัดจำระยะยาว		9,091,149	(12,125,040)	(19,870,591)	(15,243,159)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,891,088	1,622,441	1,648,518	906,919
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(17,809,747)	32,916,787	10,790,232	13,665,552
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(11,230,076)	(13,166,385)	(2,496,220)	2,085,024
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(3,883,065)	(2,270,450)	(3,883,065)	(2,270,450)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(129,676)	2,020,064	15,408	195,722
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		860,137,966	872,259,696	800,575,077	855,947,846
ดอกเบี้ยรับ		7,752,540	2,575,142	10,016,022	2,969,252
จ่ายดอกเบี้ย		(6,886,061)	(2,265,653)	(6,830,878)	(1,353,387)
จ่ายภาษีเงินได้		(66,229,341)	(90,864,098)	(63,903,147)	(84,369,488)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		794,775,104	781,705,087	739,857,074	773,194,223

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายคืนเพื่อเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(3,020,000)	-	(9,468,798)	(28,158,244)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	6,621,279	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	5,000,000	31,479,842	12,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(391,000,000)	(250,000,000)	(380,000,000)	(250,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		363,560,798	300,713,966	352,548,947	281,300,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้า		(29,469,020)	(186,343,100)	-	(15,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(30,000,000)	(999,800)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	10,000,000	-	10,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน					
และสิทธิการเช่า	4.2.1	(500,692,226)	(370,321,178)	(441,095,592)	(307,491,785)
เงินสดรับจากค่าชดเชยการสิ้นสุดสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดจากผู้ให้เช่า		15,314,843	-	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		5,654,031	22,106,073	4,994,043	12,394,259
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้า	33	-	126,507,300	-	-
เงินสดรับจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ-การร่วมค้า	33	-	179,198,700	-	-
เงินปันผลรับ		4,997,000	-	33,057,786	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(534,654,574)	(163,138,239)	(431,862,493)	(285,955,570)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	(7,904,943)	(18,994,970)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		200,729,850	15,000,000	200,729,850	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(39,906,332)	(24,650,170)	-	(6,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		4,000,000	-	-	-
เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(729,737)	-	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินระยะยาวตามสัญญาเข้าการเงิน	4.2.1	(2,403,522)	(2,255,419)	(2,403,522)	(2,255,419)
เงินปันผลจ่าย	4.2.2	(416,824,367)	(377,595,250)	(416,824,367)	(377,595,250)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(255,134,108)	(397,405,782)	(237,493,009)	(385,850,669)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง					
ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(1,492,527)	983,808	(1,242,976)	1,832
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(16,930,518)	22,390,637	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(13,436,623)	244,535,511	69,258,596	101,389,816
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		796,421,070	551,885,559	510,215,371	408,825,555
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1	782,984,447	796,421,070	579,473,967	510,215,371

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2532 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2537 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ที่ อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 และ 24 เลขที่ 2034/100 - 107 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในเครือ ทำธุรกิจหลักคือการประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ เป็นต้น

2. เกณฑ์การวัดค่าและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559

มาตรฐานการบัญชีที่ใช้อาจไม่เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่น ๆ เนื่องจากงบการเงินของบริษัทไม่ได้มีวัตถุประสงค์ที่จะแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศอื่นที่ไม่ใช่ประเทศไทย ดังนั้น งบการเงินจึงไม่ได้จัดทำขึ้นสำหรับผู้ที่ไม่คุ้นเคยกับหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทย ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน ในระหว่างงวด กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

2.5.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 22 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มีการเปลี่ยนแปลงในหลักการสำคัญ โดยกำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ ดังนี้

ขั้นตอนแรก : ระบุนสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ขั้นที่สอง : ระบุนภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา

ขั้นที่สาม : กำหนดราคาของรายการ

ขั้นที่สี่ : ปันส่วนราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญา

ขั้นที่ห้า : รับรู้รายได้เมื่อ (หรือขณะที่) กิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กิจการต้องรับรู้รายได้เมื่อ (หรือขณะที่) กิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องรายได้เมื่อมีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และการอ้างอิงถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ยกเว้นมาตรฐานฉบับต่อไปซึ่งมีการปรับปรุงหรือเพิ่มเติมข้อกำหนดและแนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมทั้งอธิบายให้ชัดเจนถึงการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปยังบัญชีอื่น ๆ หรือการโอนจากบัญชีอื่น ๆ มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเฉพาะเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์นั้น มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ได้เพิ่มข้อกำหนดต่าง ๆ โดยกำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- 1) ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติสำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด
- 2) ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยยอดสุทธิจากภาระผูกพันภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย
- 3) ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับการปรับปรุงเงื่อนไขของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่เปลี่ยนการจัดประเภทจากการจ่ายชำระด้วยเงินสดเป็นการจ่ายชำระด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาประกันภัย

ได้กำหนดทางเลือกสำหรับธุรกิจประกันภัย โดยยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (“TFRS 9”) เป็นการชั่วคราว กิจการสามารถยกเว้นการถือปฏิบัติตาม TFRS 9 นี้จนถึงรอบบัญชีที่เริ่มก่อนวันที่ 1 มกราคม 2565 หรือก่อน TFRS 17 จะมีผลบังคับใช้

2.5.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

2.6 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้รวมข้อมูลการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทย่อยของบริษัทที่มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2561	2560
บริษัท เอส แอนด์ พี โกเลเบิล จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	80.00	80.00
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	59.99	59.99
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด) ⁽¹⁾	ธุรกิจขนส่งอาหาร (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน)	ประเทศไทย	99.93	99.93
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด ⁽²⁾	ร้านอาหาร	กัมพูชา	99.99	99.96
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (ฟิฟิ) จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	ฝึกอบรมพนักงาน	ประเทศไทย	99.98	99.98

- (1) เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 3/2561 ของบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด ได้มีมติให้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เอส แอนด์ พี เดลิเวอรี่ จำกัด และเปลี่ยนวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจจากเดิมให้เข้าพื้นที่อาคารเป็นธุรกิจจัดส่งอาหาร
- (2) เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มในบริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 1.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากจำนวน 0.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 2.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทดังกล่าวได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 33.49 ล้านบาท) โดยการแปลงหนี้ที่มีกับบริษัทเป็นทุน และส่วนที่เหลืออีก 0.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 17.32 ล้านบาท) จะมีการเรียกชำระค่าหุ้นในภายหลัง

นอกจากนี้ งบการเงินรวมยังได้รวมข้อมูลการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคให้กับร้านอาหารไทยในต่างประเทศ มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2561	2560
ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด				
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	ร้านอาหาร	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา (เจนิวา) จำกัด	ร้านอาหาร	สวิตเซอร์แลนด์	62.00	62.00
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	-	50.00
บริษัท เอสเค เคเทอร์ริง (พีทีอี) จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร	สิงคโปร์	-	50.00
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	96.11	96.11
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	52.25	52.25
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด				
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	40.80	40.80
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอสเค เคเทอร์ริง (พีทีอี) จำกัด				
บริษัท บางกอก แจม เอสตีเอิน บีเอชดี จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ร้านอาหาร	มาเลเซีย	-	50.00
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด				
บริษัท เซียงไฮ้ ยั่วซือ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49.02	49.02

(1) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้ทำสัญญาขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท เอสเค เคเทอร์ริง (พีทีอี) จำกัด และบริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด จำนวน 350,000 หุ้น และ 300,000 หุ้น ตามลำดับ ในราคาขาย 50,000 สิงคโปร์ดอลลาร์ (เทียบเท่า 1.17 ล้านบาท) และ 300,000 สิงคโปร์ดอลลาร์ (เทียบเท่า 6.99 ล้านบาท) ตามลำดับให้แก่บริษัท ครีเอทีฟ อีสเทอริส (พีทีอี) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่ง และได้โอนหุ้นแล้วเสร็จในวันที่ 1 ตุลาคม 2561 โดยบริษัทมีขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 6.97 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นรายการขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม

ดังนั้นงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จึงไม่ได้รวมงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งดังกล่าวรวมถึงการเงินของบางกอก แจมและภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน ซึ่งเป็นกิจการเจ้าของคนเดียว (Sole proprietorship firm) ที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท เอสเค เคเทอร์ริง (พีทีอี) จำกัด และบริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด ตามลำดับและได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รวมงบการเงินของ บางกอก แคมและภัทรา ไลน์ ไทย คูซีน ซึ่งเป็นกิจการเจ้าของคนเดียว (Sole proprietorship firm) ที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศ สิงคโปร์ ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท เอส เค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด และ บริษัท ภัทรา ไลน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด ตามลำดับ ซึ่งบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด ได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวในปี 2561

2.7 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด
ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท						
ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิ ในการออกเสียงของส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	-	50	(5,417)	(38,309)	-	(39)
บริษัท ภัทรา ไลน์ ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด	-	50	230	632	-	16,467
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	4	4	(601)	9,655	10,118	10,719
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย ที่ไม่มีสาระสำคัญ			(18,825)	46,585	57,818	80,685
			(24,613)	18,563	67,936	107,832

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม มีดังนี้

บริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟู้ดส์) จำกัด

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561 ^(๑)	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	19,960
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	33,314
หนี้สินหมุนเวียน	-	53,353
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	-	(39)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(39)

หน่วย : พันบาท

	สำหรับงวดตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ^(๑)	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560
รายได้	133,897	255,129
ค่าใช้จ่าย	(144,730)	(278,223)
กำไรสำหรับปี	(10,833)	(23,094)

การแบ่งปันขาดทุน		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(5,417)	(11,547)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,417)	(11,547)
	(10,834)	(23,094)

การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(5,417)	(38,309)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,417)	(38,309)
	(10,834)	(76,618)

บริษัท ภัทรา ไพน์ ไทย คูซีน (ฟัทอ) จำกัด

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561 ⁽¹⁾	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	36,815
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	2,038
หนี้สินหมุนเวียน	-	6,249
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	90
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	-	16,467
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	16,467

หน่วย : พันบาท

	สำหรับงวดตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ⁽¹⁾	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560
รายได้	24,352	38,286
ค่าใช้จ่าย	(23,892)	(36,584)
กำไรสำหรับปี	460	1,702
การแบ่งปันขาดทุน		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	230	851
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	230	851
	460	1,702
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	230	632
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	230	632
	460	1,264

(1) เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2561 ของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ในบริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟัทอ) จำกัด และบริษัท ภัทรา ไพน์ ไทย คูซีน (ฟัทอ) จำกัด ให้แก่บริษัท ครีเอทีฟ อีสเทอริส (ฟัทอ) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่ง และได้โอนหุ้นแล้วเสร็จในวันที่ 1 ตุลาคม 2561 จบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จึงไม่ได้รวมข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าว

บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรังก์ จำกัด

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561 ⁽¹⁾	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	306,328	339,290
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	116	238
หนี้สินหมุนเวียน	53,485	69,921
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	1,632
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	242,840	257,256
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,118	10,719

หน่วย : พันบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
รายได้	177,456	572,774
ค่าใช้จ่าย	(192,479)	(331,399)
กำไรสำหรับปี	(15,023)	241,375

การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(14,422)	231,720
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(601)	9,655
	(15,023)	241,375

การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(14,422)	231,720
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(601)	9,655
	(15,023)	241,375

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่าตั้งแต่วันที่ไดมาโดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย เงินฝากธนาคารประเภท เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน และตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดที่มีกำหนดเวลาไถ่ถอนคืนไม่เกิน 12 เดือน และไม่ติดภาระค้ำประกัน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้เป็นกำไร/ขาดทุนในงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างระหว่างราคาทุนกับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ กำหนดขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการเก็บเงินจากลูกหนี้แต่ละราย

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนของสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 3 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบริษัทย่อยอื่นอีกจำนวน 8 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และกิจการ-การร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และกิจการ-การร่วมค้าแสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าแสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.6 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นตราสารหนี้ซึ่งบริษัทมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดไถ่ถอน จัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินของบริษัทแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์โดยประมาณ ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
อาคารโรงงาน	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ในกรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นการผูกพันของบริษัทที่เกิดขึ้น เมื่อบริษัทได้สินทรัพย์มา จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ระยะเวลา 5 ปี

3.9 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อย ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าของบริษัท - ที่ดิน และอาคาร	3 - 30 ปี
สิทธิการเช่าของบริษัทย่อย - อาคาร	15 - 20 ปี

3.10 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่บริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.11 ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันที่เกิดจากโปรแกรมคะแนนสะสมแลกของรางวัลที่บริษัทให้กับลูกค้า ซึ่งคำนวณจากประมาณการอัตราการใช้สิทธิคะแนนสะสมของลูกค้า เพื่อแลกของรางวัล และราคาเฉลี่ยของของรางวัล และแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.12 กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้าหรือรับรู้

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้ขายอาคารให้แก่ บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ภัทรา ไพน์ ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการ-การร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 33)

บริษัทรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี และส่วนที่เหลือบันทึกภายใต้ส่วนของหนี้สินในบัญชี “กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้แก่กิจการ-การร่วมค้าหรือรับรู้” ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้ “กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้แก่กิจการ-การร่วมค้าหรือรับรู้” ดังกล่าวเป็นรายได้ เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าลดลง และเมื่อกิจการ-การร่วมค้าคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือมีการขายสินทรัพย์ที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

3.13 กำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ-การร่วมค้า

ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้โอนร้านอาหารไทยในสหราชอาณาจักร 4 ร้าน และโอนพนักงานและทรัพย์สินอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้แก่บริษัท สุธา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด และได้ขายบริษัท สุธา จำกัด ให้แก่กิจการ-การร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 33)

บริษัทรับรู้กำไรจากการโอนธุรกิจเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี โดยส่วนที่เหลือแสดงในบัญชี เป็น “ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ-การร่วมค้า” ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้ “ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ-การร่วมค้า” ดังกล่าวเข้ากำไรสะสม เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าลดลงหรือเมื่อกิจการ-การร่วมค้าขายธุรกิจที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

3.14 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

3.14.1 เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดรายการ

3.14.2 บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งประมาณการดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ จากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และใช้ปัจจัยต่างๆ รวมทั้งการประเมินถึงอายุและจำนวนปีการทำงานโดยเฉลี่ยของพนักงาน อัตราการลาออกจากงานของพนักงาน และสมมติฐานในการปรับเงินเดือนขึ้นในอนาคต ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ได้พิจารณาคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

3.15 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่อยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินของผู้เช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.16 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น การแปลงค่างบการเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.17 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เป็นรายได้ เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว สำหรับการขายในประเทศ การโอนกรรมสิทธิ์เกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว สำหรับการขายส่งออก บริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งสินค้าและความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของการเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วตามเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณซื้อและสินค้ารับคืนแล้ว

รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผลแล้ว

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.18 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยผลรวมของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวด และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลง เมื่อบริษัทเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น บริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่จะรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้มาหักกลับกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้ เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักกลับกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับรู้สินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวด

บริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนจากกิจกรรมตามปกติของกิจการไว้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นรายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

3.19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการสอบทานข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและรายการปรับปรุงมูลค่าอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่นำข้อมูลของบุคคลที่สามมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น การกำหนดราคาจากนายหน้าหรือการให้บริการประเมินราคา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินหลักฐานที่ได้รับจากบุคคลที่สามเพื่อให้ได้ข้อสรุปว่ามูลค่าดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 รวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

เมื่อทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้ข้อมูลตลาดที่สามารถสังเกตได้เป็นอันดับแรก โดยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดลำดับชั้นตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้น

3.21 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

(1) การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การด้อยค่าของเงินลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนของบริษัทย่อย ได้รับการประเมินการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยบริษัทและกลุ่มบริษัท จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาโดยจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายได้มีการนำแบบจำลองมูลค่าที่เหมาะสมมาใช้ รายละเอียดของการคำนวณขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลดการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14

(2) แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กลุ่มบริษัทมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า

รายละเอียดของการวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า ได้อธิบายไว้

ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.20

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดในมือ	11,343	10,431	8,000	8,105
เงินฝากบัญชีออมทรัพย์และกระแสรายวัน	767,536	783,630	569,155	501,646
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.38 - 1.25 ต่อปี ในปี 2561 และ อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 0.30 - 0.85 ต่อปี ในปี 2560)	4,105	2,360	2,319	464
	782,984	796,421	579,474	510,215

4.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด ประกอบด้วย

4.2.1 หนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อ สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม	52,999	51,297	44,514	47,443
<u>บวก</u> ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าระหว่างปี	482,564	373,676	434,715	310,852
<u>หัก</u> ประมาณการหนี้สินในการรื้อการขนย้ายและการบูรณะสถานที่	2,887	1,309	(1,633)	(3,327)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(3,153)	(2,962)	(3,153)	(2,962)
ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	(500,692)	(370,321)	(441,095)	(307,492)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อ สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	34,605	52,999	33,348	44,514
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (แสดงรวมในหนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	5,404	4,698	5,404	4,698
<u>บวก</u> หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,153	2,962	3,153	2,962
<u>หัก</u> เงินสดจ่าย	(2,403)	(2,256)	(2,403)	(2,256)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,154	5,404	6,154	5,404
ค่าเช่าภายใต้สัญญาการเงินที่ต้องจ่ายในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560				
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2,299	2,403	2,299	2,403
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,855	3,001	3,855	3,001
	6,154	5,404	6,154	5,404

4.2.2 เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 1 มกราคม	352	333	352	333
บวก เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปี	416,847	377,614	416,847	377,614
หัก จ่ายระหว่างงวด	(416,824)	(377,595)	(416,824)	(377,595)
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	375	352	375	352

4.2.3 รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2561
			ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	การเปลี่ยนแปลง อื่น	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	34,467	160,824	-	-	195,291
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,270	-	-	3,270
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5,404	750	-	-	6,154
รวม	39,871	164,844	-	-	204,715

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2561
			ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	การเปลี่ยนแปลง อื่น	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	21,500	173,163	-	-	194,663
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5,404	750	-	-	6,154
รวม	26,904	173,913	-	-	200,817

- 4.2.4 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 1.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากจำนวน 0.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 2.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทดังกล่าวได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 33.49 ล้านบาท) โดยการแปลงหนี้ที่มีกับบริษัทเป็นทุน

4.3 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้โอนร้านอาหารไทย 4 ร้านในสหราชอาณาจักรและไอร์แลนด์และทรัพย์สินอื่นที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท สูดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนต์ จำกัด โดยแลกหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท สูดา จำกัด เป็นจำนวนเงิน 4.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 179.20 ล้านบาท) ตามสัญญาการโอนธุรกิจ

5. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปี)	14	14	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	181,302	152,475	181,302	152,475
- กองทุนส่วนบุคคล	23,838	23,597	23,838	23,597
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	205,154	176,086	205,140	176,072

หน่วย : พันบาท

รายละเอียดเพิ่มเติมของเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวม มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุน ชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	180,904	398	181,302
- กองทุนส่วนบุคคล	23,597	241	23,838

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุน ชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	152,147	328	152,475
- กองทุนส่วนบุคคล	22,529	1,068	23,597

รายละเอียดเพิ่มเติมของเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุน ชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	180,904	398	181,302
- กองทุนส่วนบุคคล	23,597	241	23,838

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท			
	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก การปรับมูลค่าของเงิน ลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	152,147	328	152,475
- กองทุนส่วนบุคคล	22,529	1,068	23,597

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	277,872	273,520	257,550	249,765
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,017	5,140	45,690	70,979
	294,889	278,660	303,240	320,744
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,152)	(2,406)	(2,152)	(2,152)
รวมลูกหนี้การค้า	292,737	276,254	301,088	318,592
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	13,723	10,407
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	19,215	36,562	5,762	11,016
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,910	4,962	9,364	23,826
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,400	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	26,074	45,165	26,215	21,312
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	343,936	362,943	358,552	385,153

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	148,104	144,326	127,782	120,825
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	122,590	120,201	122,590	120,200
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,587	2,743	1,587	2,743
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,495	1,620	1,495	1,620
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4,096	4,630	4,096	4,377
รวม	277,872	273,520	257,550	249,765
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	16,838	2,107	6,109	8,808
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	92	953	9,939	9,189
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	9,829	9,574
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	1,126	12,225	16,790
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	87	954	7,588	26,618
รวม	17,017	5,140	45,690	70,979
	294,889	278,660	303,240	320,744
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,152)	(2,406)	(2,152)	(2,152)
ลูกหนี้การค้า	292,737	276,254	301,088	318,592

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	3.0	-	-	9,000	9,000
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	3.5	-	-	3,228	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	4.5	2,974	-	-	-
		2,974	-	12,228	9,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด ในรูปตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 9.90 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ต่อมาวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด ได้เพิ่มทุนและแปลงหนี้บางส่วนเป็นทุน จำนวน 44,928 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 1.48 ล้านบาท) และในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ จำนวนเงิน 155,072 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 5.0 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีเงินให้กู้ยืมคงเหลือ จำนวน 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 3.23 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2561 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการ-การร่วมค้า จำนวน 69,500 ปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 2.95 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พีโกโลเบล จำกัด ในรูปตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 9 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	120,447	121,472	120,041	120,966
งานระหว่างทำ	1,248	1,574	1,248	1,574
วัตถุดิบ	117,851	113,905	108,985	100,563
วัสดุหีบห่อ	55,368	65,038	54,730	64,530
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	12,078	13,018	9,217	10,396
สินค้ำระหว่างทาง	35	2,520	-	3,420
รวมสินค้ำคงเหลือ	307,027	317,527	294,221	301,449

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้ เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี ในงบการเงินรวมมีจำนวน 4,275 ล้านบาท และ 4,258 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 4,008 ล้านบาท และ 3,958 ล้านบาท ตามลำดับ

9. เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 15 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 32.3)

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 0.58 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (ดูหมายเหตุข้อ 32.3)

9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากธนาคารของบริษัท เอส แอนด์ พี ดิสิเวอรี่ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด) จำนวน 0.47 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (ดูหมายเหตุข้อ 32.3) ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทได้ถอนหลักประกันที่ออกให้แก่ธนาคารแล้ว

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และกิจการ-การร่วมค้า

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดย

หน่วย : พันบาท				
ประเภท กิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว		ยอดคงเหลือ (ตามวิธีราคาทุน)	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทร่วม				
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเอส จำกัด	10,000	10,000	4,997	4,997
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			4,997	4,997
			56,186	43,412
กิจการ-การร่วมค้า				
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	80,000	80,000		
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	13.7	12.3		
บริษัท ภัทรา ภัทรา ไทย คูซีน จำกัด ⁽¹⁾	ล้านปอนด์ สเตอร์ลิง	ล้านปอนด์ สเตอร์ลิง	35,000	35,000
รวมเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้า			322,373	292,904
			250,789	233,937
			275,868	260,979

(1) เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ภัทรา ภัทรา ไทย คูซีน จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 12.30 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง เป็น 13.70 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง รวมเป็นจำนวน 1.40 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพิ่มเป็นจำนวน 700,000 หุ้น รวมเป็นจำนวน 700,000 ปอนด์สเตอร์ลิง

หน่วย : พันบาท						
	งบที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ยอดคงเหลือ (ราคาทุน)		รายได้เงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ⁽²⁾						
เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	170,000	140,000	99.99	170,000	140,000	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง จำกัด	1,000	1,000	99.98	1,000	1,000	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				325,366	261,881	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย				(65,000)	-	
กิจการ-การร่วมค้าถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)						
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	โรงเรือน สอนทำ อาหาร	80,000	80,000	43.75	43.75	
รวมเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้า				35,000	35,000	-
รวมรายได้เงินปันผล				35,000	35,000	35,457

(1) เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มในบริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตแอนด์ฟู้ดส์ (มีพช) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 1.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากจำนวน 0.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 2.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทดังกล่าวได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 33.49 ล้านบาท) โดยการแปลงหนี้ที่มีกับบริษัทเป็นทุน และส่วนที่เหลืออีก 0.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 17.32 ล้านบาท) จะมีการเรียกชำระค่าหุ้นในภายหลัง

(2) ในวันที่ 11 กันยายน 2561 บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง ได้เรียกและรับชำระเงินทุนเพิ่มทุน จำนวน 30 ล้านบาท

บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีผลการดำเนินงานขาดทุนและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม จำนวน 6.55 ล้านบาท และ 1.85 ล้านบาท ตามลำดับ (มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 170 ล้านบาท)

การขาดทุนของบริษัทย่อยเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งบริษัทได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีจำนวน 65 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับรู้เป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายละเอียดของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเฮส จำกัด

หน่วย : พันบาท

	2561	2560
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สินทรัพย์	135,104	114,666
หนี้สิน	(41,541)	(34,607)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รายได้	387,873	341,815
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	67,622	61,053
กำไรสำหรับปี	35,564	33,170

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินโดยสรุปข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสেস จำกัด ที่รับรู้ในงบการเงินรวม เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	93,563	80,059
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง		
เซอร์วิสেস จำกัด (ร้อยละ)	49.97	49.97
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในบริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสেস จำกัด	46,753	40,005

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทรวมทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

หน่วย : พันบาท		
	2561	2560
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ยังดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	17,771	15,690
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของบริษัทรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	56,186	43,412

รายละเอียดของกิจการ-การร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการ-การร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของกิจการ-การร่วมค้า ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

บริษัท ภักรา ไพน์ ไทย คูซีน จำกัด งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป

หน่วย : พันบาท		
	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,805	8,502
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	58,887	30,509
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	76,692	39,011
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	473,955	430,431
รวมสินทรัพย์	550,647	469,442

บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

	2561	2560
หนี้สินหมุนเวียน		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	(74,675)	(38,342)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(40,017)	-
รวมหนี้สิน	(114,692)	(38,342)
สินทรัพย์สุทธิ	435,955	431,100

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป

หน่วย : พันบาท

	2561	2560
รายได้	268,927	125,619
ต้นทุนการขาย	(55,552)	(32,263)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(84,442)	(52,472)
ค่าใช้จ่ายบริหาร	(153,675)	(83,789)
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(24,742)	(42,905)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(491)	-
ขาดทุนหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(25,233)	(42,905)
ขาดทุนสุทธิ	(25,233)	(42,905)

บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการ-การร่วมค้าของบริษัท มีผลการดำเนินงานขาดทุนและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม จำนวน 143.07 ล้านบาท และ 119.36 ล้านบาท ตามลำดับ (มูลค่าของเงินลงทุนในงบการเงินรวมมีจำนวน 250.79 ล้านบาท) การขาดทุนของกิจการ-การร่วมค้า เป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าดังกล่าว ซึ่งบริษัทได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

รายการกระทຍอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในกิจการ-การร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวม
ที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท		
	2561	2560
สินทรัพย์สุทธิของกิจการ-การร่วมค้า	435,955	431,100
ปรับปรุงผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	65,623	36,774
	501,578	467,874
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในกิจการ-การร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในกิจการ-การร่วมค้า	250,789	233,937

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของกิจการ-การร่วมค้าทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

หน่วย : พันบาท		
	2561	2560
ส่วนแบ่งขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(1,963)	(1,495)
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของกิจการ-การร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,079	27,042

11. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม ยอดคงเหลือ		งบการเงินเฉพาะกิจการ ยอดคงเหลือ	
	2561	2560	2561	2560
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	-	-	45,952	49,974
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	(25,000)
	-	-	45,952	24,974
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	-	-	5,176	6,000
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	-	-	-	26,634
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	-	-	2,000	2,000
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	53,128	59,608

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งคาดว่าจะได้รับและถึงกำหนดชำระ

ภายในหนึ่งปี - แสดงในสินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	2,042	27,634
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - แสดงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	51,086	31,974
	-	-	53,128	59,608

- ในปี 2556 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จำนวน 49.97 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัทโดยตัวดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีขาดทุนสะสม ดังนั้น ในปี 2557 บริษัทจึงได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 25.00 ล้านบาท ต่อมาบริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2560 และ 2561 จำนวน 3.42 ล้านบาทและ 2.07 ล้านบาทตามลำดับ ทำให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นและสามารถจ่ายชำระเงินกู้ยืมบางส่วนในเดือนธันวาคมเป็นจำนวน 4.02 ล้านบาท บริษัทจึงพิจารณาโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 25.00 ล้านบาท ทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทคาดว่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จะได้รับชำระคืนภายหลัง 12 เดือน นับแต่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้นจึงแสดงเงินให้กู้ยืมนั้นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

- ในปี 2556 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด จำนวน 0.4 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดยเงินให้กู้ยืมมีกำหนดจ่ายชำระคืนจำนวนทั้งหมด 3 งวด โดยชำระเงินกู้ยืมงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2558 จำนวน 0.10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง งวดที่สองในเดือนพฤศจิกายน 2559 จำนวน 0.15 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และงวดสุดท้ายในเดือนพฤศจิกายน 2560 จำนวน 0.15 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง ในระหว่างปี 2558 และ 2559 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืม 0.25 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 11.97 ล้านบาท) ตามลำดับ

ในเดือนสิงหาคม 2560 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด จำนวน 0.36 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนจำนวนทั้งหมด 3 งวด โดยชำระเงินกู้ยืมงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2561 จำนวน 0.10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง งวดที่สองในเดือนสิงหาคม 2562 จำนวน 0.13 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และงวดสุดท้ายในเดือนสิงหาคม 2563 เทียบเท่าจำนวน 0.13 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ให้กู้ยืมเพิ่มแก่บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด จำนวน 0.10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง โดย

มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 ต่อปี โดยตัวดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามในเดือนเมษายน 2561 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้แล้วทั้งจำนวน จำนวน 0.61 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง

- เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 6.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน

ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัทได้แก้ไขสัญญาเงินกู้เพิ่มเติมโดยระบุระยะเวลาการชำระคืน โดยมีกำหนดให้ชำระคืนทุก 3 เดือน จำนวน 16 งวด

- เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทคาดว่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด จะได้รับชำระคืนภายหลัง 12 เดือน นับแต่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้นจึงแสดงเงินให้กู้ยืมนั้นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : พันบาท									
	งบการเงินรวม								ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	บริษัทย่อยที่จำหน่าย			
						สินทรัพย์ที่ จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ		
ราคาทุน									
ที่ดิน	279,483	-	-	195,020	-	-	-	-	474,503
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	89,773	-	-	-	(3,229)	-	-	-	86,544
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	-	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,145,104	46,478	(63,133)	13,086	(3,768)	-	-	-	1,137,767
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์									
- สำนักงานและโรงงาน	855,531	82,206	(26,958)	54,527	-	-	-	-	965,306
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	2,040,111	40,057	(99,415)	14,721	(5,650)	(113,526)	(2,179)	(2,179)	1,874,119
ยานพาหนะ	63,048	17	(4,617)	3,707	(90)	-	-	-	62,065
รวมราคาทุน	4,673,181	168,758	(194,123)	281,061	(12,737)	(113,526)	(2,179)	(2,179)	4,800,435
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(53,831)	(2,511)	-	-	1,095	-	-	-	(55,247)
อาคารโรงงาน	(144,893)	(4,536)	-	-	-	-	-	-	(149,429)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(864,978)	(91,587)	58,037	-	1,938	-	-	-	(896,590)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท							
	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ		
ราคาทุน							
ที่ดิน	-	-	-	-	-	279,483	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	348	(117,361)	-	-	(393)	207,179	89,773
อาคารโรงงาน	-	-	-	-	-	200,131	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	59,723	(25,298)	31,817	(259,203)	(6,114)	1,344,179	1,145,104
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์							
- สำนักงานและโรงงาน	31,460	(32,703)	6,291	-	-	850,483	855,531
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	78,552	(97,136)	117,938	259,203	(24,300)	1,705,854	2,040,111
ยานพาหนะ	2,676	(4,114)	-	-	(1)	64,487	63,048
รวมราคาทุน	172,759	(276,612)	156,046	-	(30,808)	4,651,796	4,673,181
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,440)	46,778	-	-	(165)	(96,004)	(53,831)
อาคารโรงงาน	(4,809)	-	-	-	-	(140,084)	(144,893)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(103,910)	20,657	-	210,840	3,873	(996,438)	(864,978)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท							
	งบการเงินรวม						ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์							
- สำนักงานและโรงงาน	(538,120)	(75,893)	31,860	-	-	-	(582,153)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(1,177,945)	(193,132)	82,142	-	(210,840)	10,467	(1,489,308)
ยานพาหนะ	(50,162)	(5,745)	4,114	-	-	1	(51,792)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,998,753)	(387,929)	185,551	-	-	14,176	(3,186,955)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	25,619	180,851	-	(156,046)	-	(160)	50,264
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	(4,721)	(6,184)	3,663	-	-	-	(7,242)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,673,941						1,529,248
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
2561						พันบาท	355,275
2560						พันบาท	387,929
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
2561						พันบาท	2,240,062
2560						พันบาท	1,985,088

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
ที่ดิน	279,483	-	-	195,020	474,503
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	38,184	-	-	-	38,184
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,029,953	34,893	(31,910)	12,805	1,045,741
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	855,299	82,157	(26,764)	54,527	965,219
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,675,940	11,045	(96,855)	6,515	1,596,645
ยานพาหนะ	61,900	17	(4,357)	3,708	61,268
รวมราคาทุน	4,140,890	128,112	(159,886)	272,575	4,381,691
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(35,614)	(786)	-	-	(36,400)
อาคารโรงงาน	(144,894)	(4,536)	-	-	(149,430)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(780,967)	(80,234)	31,286	-	(829,915)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	(581,986)	(56,789)	26,089	-	(612,686)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(1,229,194)	(156,769)	93,359	-	(1,292,604)
ยานพาหนะ	(50,642)	(4,351)	4,282	-	(50,711)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,823,297)	(303,465)	155,016	-	(2,971,746)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	40,487	297,814	-	(272,575)	65,726
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	(2,216)	(5,365)	2,216	-	(5,365)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,355,864				1,470,306

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน						
ที่ดิน	279,483	-	-	-	-	279,483
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	38,121	348	(285)	-	-	38,184
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,228,598	45,527	(16,716)	31,747	(259,203)	1,029,953
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	850,295	31,416	(32,703)	6,291	-	855,299
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,341,425	47,846	(85,874)	113,340	259,203	1,675,940
ยานพาหนะ	63,338	2,676	(4,114)	-	-	61,900
รวมราคาทุน	4,001,391	127,813	(139,692)	151,378	-	4,140,890
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(35,161)	(738)	285	-	-	(35,614)
อาคารโรงงาน	(140,085)	(4,809)	-	-	-	(144,894)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(917,657)	(90,518)	16,368	-	210,840	(780,967)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	(538,006)	(75,840)	31,860	-	-	(581,986)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(949,623)	(148,662)	79,931	-	(210,840)	(1,229,194)
ยานพาหนะ	(49,011)	(5,745)	4,114	-	-	(50,642)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,629,543)	(326,312)	132,558	-	-	(2,823,297)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	18,858	173,007	-	(151,378)	-	40,487
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	(2,376)	(2,103)	2,263	-	-	(2,216)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,388,330					1,355,864

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2561	พันบาท	303,465
2560	พันบาท	326,312

มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของสินทรัพย์ถาวร ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสม
เต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2561	พันบาท	2,199,492
2560	พันบาท	1,975,348

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ราคาทุนของสินทรัพย์ - ยานพาหนะ	13,067	9,847	13,067	9,847
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,427)	(2,488)	(4,427)	(2,488)
มูลค่าตามบัญชี	8,640	7,359	8,640	7,359

13. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า	252,343	3,150	(39,669)	(932)	214,892
รวมราคาทุน	252,343	3,150	(39,669)	(932)	214,892
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่า	(182,466)	(15,300)	26,057	521	(171,188)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(182,466)	(15,300)	26,057	521	(171,188)
สิทธิการเช่า	69,877				43,704

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า	263,451	9,978	(20,958)	(128)	252,343
รวมราคาทุน	263,451	9,978	(20,958)	(128)	252,343
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่า	(175,888)	(17,753)	11,080	95	(182,466)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(175,888)	(17,753)	11,080	95	(182,466)
สิทธิการเช่า	87,563				69,877

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2561	พันบาท	15,300
2560	พันบาท	17,753

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	197,473	-	-	197,473
รวมราคาทุน	197,473	-	-	197,473
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(152,266)	(13,401)	-	(165,667)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(152,266)	(13,401)	-	(165,667)
สิทธิการเช่า	45,207			31,806

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	197,473	-	-	197,473
รวมราคาทุน	197,473	-	-	197,473
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(138,228)	(14,038)	-	(152,266)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(138,228)	(14,038)	-	(152,266)
สิทธิการเช่า	59,245			45,207

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2561	พันบาท	13,401
2560	พันบาท	14,038

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	73,669	9,278	(25)	9	82,931
รวมราคาทุน	73,669	9,278	(25)	9	82,931
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(35,139)	(11,400)	25	(268)	(46,782)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(35,139)	(11,400)	25	(268)	(46,782)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	38,530				36,149

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	63,712	10,087	-	(130)	73,669
รวมราคาทุน	63,712	10,087	-	(130)	73,669
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(23,417)	(11,760)	-	38	(35,139)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,417)	(11,760)	-	38	(35,139)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	40,295				38,530

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2561	พันบาท	11,400
2560	พันบาท	11,760

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	73,076	8,789	(25)	81,840
รวมราคาทุน	73,076	8,789	(25)	81,840
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(34,809)	(11,346)	25	(46,130)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(34,809)	(11,346)	25	(46,130)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	<u>38,267</u>			<u>35,710</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	63,044	10,032	-	73,076
รวมราคาทุน	63,044	10,032	-	73,076
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(23,100)	(11,709)	-	(34,809)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,100)	(11,709)	-	(34,809)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	<u>39,944</u>			<u>38,267</u>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2561	พันบาท	11,346
2560	พันบาท	11,709

15. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49,952	49,202	42,988	41,737
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	1,722	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(2,427)	2,505	-	78
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	481	(50)	-	431
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	399	569	-	968
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	-	140	-	140
รายได้รอตัดบัญชี	4,686	392	-	5,078
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33,988	3,834	-	37,822
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	44	-	(6,566)	(6,522)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย				
และการบูรณะสถานที่	5,058	407	-	5,465
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,973	(481)	-	6,492
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49,202	7,316	(6,566)	49,952

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก

อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา (1)	(1,722)	1,722	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,722)	1,722	-	-

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(2,313)	(115)	-	(2,428)
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(16)	16	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	481	-	-	481
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(109)	508	-	399
รายได้รอตัดบัญชี	2,808	1,878	-	4,686
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	29,571	4,417	-	33,988
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	45	-	-	45
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	3,996	1,062	-	5,058
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,441	532	-	6,973
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	40,904	8,298	-	49,202

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก

อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา ⁽¹⁾	(1,901)	179	-	(1,722)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,901)	179	-	(1,722)

(1) เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด และบริษัท เอสเค เคทีอาร์ (พีทีอี) จำกัด

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(2,427)	2,505	-	78
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	431	-	-	431
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	275	515	-	790
รายได้รอตัดบัญชี	4,686	392	-	5,078
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	-	140	-	140
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33,786	3,834	-	37,620
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	44	-	(6,566)	(6,522)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และ การบูรณะสถานที่	4,942	431	-	5,373
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	41,737	7,817	(6,566)	42,988

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(2,313)	(114)	-	(2,427)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	431	-	-	431
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	(108)	383	-	275
รายได้รอตัดบัญชี	2,809	1,877	-	4,686
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	29,370	4,416	-	33,786
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	44	-	-	44
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และ การบูรณะสถานที่	3,971	971	-	4,942
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	34,204	7,533	-	41,737

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	67,226	93,765	62,066	88,666
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	3,053	(6,449)	3,053	(6,449)
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ	(9,038)	(8,477)	(7,817)	(7,533)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	61,241	78,839	57,302	74,684

หน่วย : พันบาท

รายการกระทบยอดระหว่างรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้และกำไรทางบัญชี
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	438,085	575,295	459,765	526,092
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 8.5 - 25	ร้อยละ 8.5 - 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ภาษีเงินได้	95,325	144,081	91,953	105,218
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ปีก่อน	3,053	(6,449)	3,053	(6,449)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชี แต่ไม่ได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	(37,137)	(58,793)	(37,704)	(24,085)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	61,241	78,839	57,302	74,684

หน่วย : พันบาท

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศใช้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศอีกแห่งหนึ่งใช้อัตราภาษีตามธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในอัตราร้อยละ 15 - 20

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในอัตราร้อยละ 8.5 - 25

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	484,474	491,357	413,116	388,096
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	61	1,959	607	9,987
เงินท่ตรงรรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	92	609
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	34,605	52,999	33,348	44,514
รายได้รอรับรู้	37,794	36,622	36,790	35,938
เจ้าหนี้อื่น	82,178	90,714	66,341	86,990
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	265,886	261,415	238,093	222,606
	904,998	935,066	788,387	788,740

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในวันที่ 11 กันยายน 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 0.20 ล้านบาทสเตอร์ลิง (เทียบเท่า 8.57 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.5 ต่อปี ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจัดส่ง	38,363	45,643	29,045	32,781
อื่นๆ	12,032	15,388	6,577	4,743
	50,395	61,031	35,622	37,524

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท						
ผู้กู้	วงเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาการชำระคืน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ⁽¹⁾						
เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ	25 ล้านบาท	MLR ลบด้วยร้อยละ 2	จ่ายชำระคืนทุกไตรมาสเดือน กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 15 มกราคม 2562 (บริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนทั้งหมดในเดือนตุลาคม 2561)	-	4,840	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾						
เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ	30 ล้านบาท	อัตราเงินกู้ ร้อยละ 4.25	จ่ายชำระคืนทุกเดือน กรกฎาคม 2559 ถึง วันที่ 21 กรกฎาคม 2564	15,500	21,500	21,500
	195 ล้านบาท	MLR ลบด้วยร้อยละ 2	จ่ายชำระคืนทุกเดือน กรกฎาคม 2,321,430 บาท ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2561 ถึง วันที่ 23 มีนาคม 2567	174,107	-	174,107
	5.73 ล้านบาท	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.45	จ่ายชำระคืนทุกเดือน พฤศจิกายน 2561 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2563	5,056	-	5,056
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ⁽³⁾						
เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ	15 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์บวกร้อยละ 1.00	จ่ายชำระคืนทุกเดือน 18 มกราคม 2560 ถึง วันที่ 17 มกราคม 2562	628	8,127	-
				195,291	34,467	21,500
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เลิกชำระภายในหนึ่งปี				(38,530)	(18,340)	(6,000)
				156,761	16,127	15,500

(1) บริษัทได้ออกหนังสือรับรองการขอสินเชื่อจากธนาคารผู้ให้กู้ดังกล่าว และต้องชำระคืนส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 99.99 ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทยังต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้

(2) เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน ทั้งนี้ บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้

(3) เงินกู้ยืมมีลักษณะเป็นเงินฝากธนาคารออมทรัพย์ของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 10.1) ทั้งนี้ ตามสัญญากู้ยืมเงิน บริษัทยังต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท							
ผู้กู้	วงเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)	ระยะเวลาการชำระคืน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
				งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด							
เงินกู้ยืมจากบริษัท อุเมะโนะฮานะ จำกัด	4 ล้านบาท	อัตราเงินกู้ร้อยละ 4.5	จ่ายชำระคืนทุกงวดสามเดือน งวดละ 274,575 บาทตั้งแต่เดือน 10 เมษายน 2561 ถึง 21 พฤศจิกายน 2564	3,270	-	-	-
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(1,216)	-	-	-
				2,054	-	-	-

ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัท อุเมะโนะฮานะ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน

21. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	21,106	20,370	19,741	19,896
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,406	4,573	3,312	4,456
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	24,512	24,943	23,053	24,352

ความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการ				
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 1 มกราคม	173,289	150,616	169,152	147,070
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	21,106	20,370	19,741	19,896
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,406	4,573	3,312	4,456
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(34,105)	-	(32,828)	-
	163,696	175,559	159,377	171,422
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(3,883)	(2,270)	(3,883)	(2,270)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการ				
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	159,813	173,289	155,494	169,152
หัก ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(6,608)	(1,994)	(6,223)	(1,994)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	153,205	171,295	149,271	167,158

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราล่าสุด 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทรับรู้กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการจำนวน 34.11 ล้านบาท และ 32.83 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักที่ทำให้เกิดกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมาจากการเพิ่มขึ้นในอัตราค่าธรรมเนียมของพนักงานในช่วงอายุมาก ตามข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย (2560:ไม่มี)

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลดร้อยละต่อปี	ร้อยละ 2.14 - 2.87	ร้อยละ 3.03 - 3.46	ร้อยละ 2.43	ร้อยละ 3.03
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตรา การเสียชีวิตของไทย ปี 2560	ตารางอัตรา การเสียชีวิตของไทย ปี 2551	ตารางอัตรา การเสียชีวิตของไทย ปี 2560	ตารางอัตรา การเสียชีวิตของไทย ปี 2551
อายุเกษียณปกติ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 - 49	ร้อยละ 0 - 47	ร้อยละ 0 - 41	ร้อยละ 0 - 47

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด				
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	15.95	19.06	15.43	18.44
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(13.88)	(16.45)	(13.44)	(15.92)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน				
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	15.32	20.25	14.83	19.61
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(13.61)	(17.71)	(13.19)	(17.17)
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน				
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน - เพิ่มขึ้น 1 ปี	0.73	3.81	0.71	3.70
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน - ลดลง 1 ปี	(0.73)	(3.78)	(0.71)	(3.67)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน				
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	9.90	5.76	9.71	5.61
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(14.98)	(17.54)	(14.51)	(16.99)

22. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ประมาณการหนี้สินในการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	57,086	62,271	41,831	42,496
อื่นๆ	6,065	5,340	6,065	5,195
	63,151	67,611	47,896	47,691

23. กุณสารองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

24. การจัดสรรกำไรและเงินปันผล

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท จำนวน 490,408,365 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 392.33 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จำนวนเงินรวม 49.04 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2559 ดังนั้นบริษัทจึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท จำนวนเงินรวม 343.29 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 11 พฤษภาคม 2560

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 จำนวน 490,408,365 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 34.32 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 13 กันยายน 2560

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.87 บาท จำนวน 490,408,365 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 426.65 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท จำนวนเงินรวม 34.32 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2560 ดังนั้นบริษัทจึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท จำนวนเงินรวม 392.33 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 2 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 จำนวน 490,408,365 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 24.52 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 10 กันยายน 2561

25. รายได้อื่น

รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้า	639	2,176	639	143
ดอกเบี้ยรับ	2,581	2,676	4,844	4,717
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	3,651	6,370	16,314	14,933
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	4,618	3,096	11,645	5,589
รายได้ค่าบัตรสมาชิก	24,196	16,212	24,196	16,212
รายได้จากการขายเศษซาก	4,021	8,405	3,977	8,405
กำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ-การร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 33)	-	79,905	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรแก่กิจการ-การร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 33)	1,404	28,084	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	35,457	-
รายได้อื่น	57,264	53,751	45,641	43,732
	98,374	200,675	142,713	93,731

หน่วย : พันบาท

26. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการ-การร่วมค้า และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการขาย รายได้อื่น ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนหนึ่งของบริษัทเป็น รายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการ-การร่วมค้า และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และ/หรือ มีกรรมกร่วมกัน รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการ-การร่วมค้า และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้

ยอดคงเหลือที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

26.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท					
ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า					
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	42,270	44,967
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	637	388
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	20,134
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	451	3,442
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอริง เซอร์วิสเอส จำกัด	บริษัทร่วม	269	516	269	516
บริษัท สูดา จำกัด	กิจการ-การร่วมค้า	3,508	-	-	-
บริษัท ภัทรา ฟาโร ไทย คูซีน จำกัด	กิจการ-การร่วมค้า	11,177	3,092	-	-
บริษัท เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,038	1,109	1,038	1,109
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,025	423	1,025	423
		17,017	5,140	45,690	70,979
เงินตรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	7,248	57
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,881	6,703
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	115	59
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1	2,368
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	500
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,478	720
		-	-	13,723	10,407

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้ค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	483	242
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	133	205
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	206	81
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,816	12,013
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	428	642
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	898
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย	-	-	388	4,783
บริษัท ฟู้ดแฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	86	-	86	-
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	กิจการ-การร่วมค้า	5,824	4,962	5,824	4,962
		5,910	4,962	9,364	23,826

รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เงินปันผล)

บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,400	-
-----------------------------------	------------	---	---	-------	---

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)**

บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	9,000	9,000
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด (ร้อยละ 4.0)	บริษัทย่อย	-	-	3,228	-
บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (ร้อยละ 4.5)	กิจการ-การร่วมค้า	2,974	-	-	-
		2,974	-	12,228	9,000

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท ฟู้ดแฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	56,186	43,412	4,997	4,997
--	------------	--------	--------	-------	-------

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	40,000	40,000
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด)	บริษัทย่อย	-	-	999	999
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	49,997	49,997
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	15,000	15,000
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	48,370	14,885
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (พีทีอี) จำกัด (ทุนจดทะเบียน : 1 ดอลลาร์สิงคโปร์)	บริษัทย่อย	-	-	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	170,000	140,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(65,000)	-
		-	-	105,000	140,000
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,000	1,000
		-	-	260,366	261,881

เงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้า

บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	กิจการ-การร่วมค้า	25,079	27,042	35,000	35,000
บริษัท ภัทรา ไพน์ ไทย คูซีน จำกัด	กิจการ-การร่วมค้า	250,789	233,937	-	-
		275,868	260,979	35,000	35,000

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)

บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	45,952	49,974
หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ		-	-	-	(25,000)
		-	-	45,952	24,974
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	-	26,634
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	5,176	6,000
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อย	-	-	2,000	2,000
		-	-	53,128	59,608

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	10	86
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	309	247
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	18	140
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	209	7,876
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	กิจการ-การค้าร่วม	-	321	-	-
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	17	-	17
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	61	1,621	61	1,621
		61	1,959	607	9,987

เงินตรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	609
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	92	-
		-	-	92	609

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)

บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด (ร้อยละ 3.5)	บริษัทย่อย	-	-	8,572	-
--	------------	---	---	-------	---

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)

บริษัท อุเมะโนะฮานะ จำกัด (ร้อยละ 4.5)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,270	-	-	-
--	------------------------	-------	---	---	---

หน่วย : พันบาท					
ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด บริษัทย่อย					
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	11,000	9,000
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	-	2,000
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	11,000	11,000
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด บริษัทย่อย					
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	-	-
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	9,907	-
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	-	(6,678)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	3,229	-
บริษัท ภัทธา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช บริษัทย่อย					
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	49,974	49,974
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	(25,000)	(25,000)
บวก โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	25,000	-
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	-	(4,022)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	45,952	24,974
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลฟู้ดส์ จำกัด บริษัทย่อย					
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	-	6,500
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	-	-	(6,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	-	-
บริษัท เอสแอนด์พี เรสทัวรองท์ จำกัด บริษัทย่อย					
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	26,634	6,539
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	-	19,658
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	-	(26,634)	-
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า		-	-	-	437
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	-	26,634

หน่วย : พันบาท					
ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
บริษัท เอ็มเอสซีไทย คูซีน จำกัด กิจกรรม-การร่วมค้า					
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	5,000	-	5,000
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	(5,000)	-	(5,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	-	-
บริษัท อูเมโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด บริษัทย่อย					
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	6,000	-
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	(824)	6,000
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	5,176	6,000
บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ จำกัด บริษัทย่อย (เดิมชื่อบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด)					
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี		-	-	-	-
บวก ให้กู้ระหว่างปี		-	-	-	500
หัก รับชำระคืนระหว่างปี		-	-	-	(500)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี		-	-	-	-

26.3 รายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขาย					
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	35,329	33,857
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,111	614
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	5,664
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,667	3,158
บริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิส เซส จำกัด	บริษัทร่วม	769	1,593	769	1,593
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,328	27,138	27,328	27,138
บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,335	53,165	41,335	53,165
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,960	42,304	31,960	42,304
		101,392	124,200	143,499	167,493

รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์

บริษัท เอส แอนด์ พี โกโลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	683	761
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	833	300
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	791	712
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,720	720
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	กิจการ-การร่วมค้า	3,000	3,000	3,000	3,000
		3,000	3,000	10,027	5,493

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
ดอกเบี้ยรับ					
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อย	-	-	1,498	1,499
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	231	410
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	112
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	276	17
บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด)	บริษัทย่อย	-	-	-	3
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	331	319
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	170	-
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	กิจการ-การร่วมค้า	-	51	-	51
บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	กิจการ-การร่วมค้า	126	-	-	-
		126	51	2,506	2,411

รายได้อื่น

บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,543	2,613
บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด)	บริษัทย่อย	-	-	48	97
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,485	1,800
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,520	561
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,850	4,825
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	24	24
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,423	600
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอริง เซอร์วิสเอส จำกัด	บริษัทร่วม	515	930	515	930
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	กิจการ-การร่วมค้า	546	464	546	413
บริษัท ภัทรา ฟาโน่ ไทย คูซีน จำกัด	กิจการ-การร่วมค้า	1,268	3,174	1,268	3,174
		2,329	4,568	18,222	15,037

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
เงินปันผลรับ					
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด)	บริษัทย่อย	-	-	7,195	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	23,265	-
บริษัท ฟู้ดแฮร์ส เคเทอร์อิง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทร่วม	-	-	4,997	-
		-	-	35,457	-
ซื้อสินค้า					
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,540	1,974
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	838	843
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	กิจการ-การร่วมค้า	40	1,135	40	1,135
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,426	4,526	1,426	4,526
		1,466	5,661	4,844	8,478
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่นๆ					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	23	558
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด)	บริษัทย่อย	-	-	-	3,219
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	54,774	12,235
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	421	1,974
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	843
บริษัท เอส อาร์ เอสเตท จำกัด	กรรมการร่วมกัน	-	108	-	108
บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	1,517	1,378	1,517	1,378
กรรมการ	กรรมการ	1,320	1,510	1,320	1,510
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,642	-	5,642	-
		8,479	2,996	63,697	21,825

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
ค่าบริการ					
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด)	บริษัทย่อย	-	-	-	1,383
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,386	2,535	1,386	2,535
บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน	7,671	7,356	7,671	7,356
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,587	-	1,587	-
		10,644	9,891	10,644	11,274
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ระยะสั้น	ผู้บริหาร	56,213	51,072	55,008	49,266
ผลประโยชน์ระยะยาว	ผู้บริหาร	1,516	1,505	1,516	1,505
		1,516	52,577	56,524	50,771
ดอกเบี้ยจ่าย					
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	92	-
บริษัท อุเมะโนะฮานะ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	131	-	-	-
		131	-	92	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม และกิจการ-การร่วมค้า					
บริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิส จำกัด	บริษัทร่วม	17,771	15,690	-	-
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	กิจการ-การร่วมค้า	(1,963)	(1,495)	-	-
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด	กิจการ-การร่วมค้า	(12,616)	(20,968)	-	-
		3,192	(6,773)	-	-

ในระหว่างปี 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้โอนธุรกิจร้านอาหารไทยในสหราชอาณาจักรให้แก่กิจการ-การร่วมค้าตามสัญญาการโอนธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 33)

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น	(1,351)	6,990	(1,251)	7,061
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,527,438	2,559,015	2,317,904	2,313,919
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	87,666	85,931	87,156	85,747
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	381,952	417,442	328,213	352,059
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,037,404	1,993,265	1,767,623	1,688,890
ค่าขนส่งสินค้า	221,049	207,302	213,697	203,123
ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย	262,355	279,073	238,285	253,461
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	57,429	51,072	56,524	49,266
ค่าเช่าอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	504,152	539,165	355,911	350,578
ค่าธรรมเนียมบริการ	465,638	439,950	438,270	417,891
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)	3,262	(1,560)	3,262	(160)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3,941	6,181	3,852	5,903
หนี้สงสัยจะสูญ	1,378	-	1,378	-

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็นสมาชิกโดยความสมัครใจ ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างแต่ละเดือน เงินกองทุนดังกล่าวจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมมีจำนวน 19.57 ล้านบาท และ 19.17 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการมีจำนวน 18.97 ล้านบาท และ 18.65 ล้านบาท ตามลำดับ

29. การจัดการส่วนของทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนของทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใด ๆ โดยเฉพาะ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนอย่างเพียงพอ สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น เช่น การออกหุ้นใหม่หรือปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้น ๆ

30. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้รายงานและเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

30.1 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขาย ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อไม่มากนัก เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมส่วนใหญ่กับบริษัทคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

30.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อ ๆ ไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงสูงขึ้นไม่มีสาระสำคัญต่อดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนไม่มีสาระสำคัญ

30.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อ ๆ ไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศทำในสกุลเงินบาท

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินอาจมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

30.4 มูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและ/หรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

รายการสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการของบริษัทและบริษัทย่อยมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

สินทรัพย์ทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ = 181,302 - กองทุนส่วนบุคคล = 23,838	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ = 152,475 - กองทุนส่วนบุคคล = 23,597	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ = 181,302 - กองทุนส่วนบุคคล = 23,838	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ = 152,475 - กองทุนส่วนบุคคล = 23,597	ลำดับ 1	มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นมีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

หน่วย : พันบาท

	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	65,357	61,133	ระดับ 3
	65,357	61,133	

หน่วย : พันบาท

	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	93,608	90,266	ระดับ 3
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(25,000)	(25,000)	
	68,608	65,266	

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีดอกเบี้ยคงที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากราคาตลาดที่เกี่ยวข้องคิดลดด้วยอัตราต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทเอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป
ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศและอื่น ๆ

รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน รายได้และกำไรตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก และการกระทบยอดระหว่างผลรวมของกำไรตามส่วนงาน
จากบุคคลภายนอกกับกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท							
	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหารต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
รายได้ตามส่วนงาน	6,184,030	819,039	620,187	85,880	7,709,136	(100,761)	7,608,375
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก	990,387	109,368	(31,390)	(4,191)	1,064,174	(65,436)	998,738
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน							
รายได้อื่นๆ							98,374
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง							(590,373)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร							(57,729)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย							(6,971)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ							192
ต้นทุนทางการเงิน							(7,338)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการ-การร่วมค้า							3,192
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							438,085
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(61,241)
กำไรสำหรับปี							376,844
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี							19,865
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี							396,709

หน่วย : พันบาท						
	ธุรกิจร้านอาหาร และเบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำเร็จรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัด บัญชีระหว่าง ส่วนงาน
รวม						
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
รายได้ตามส่วนงาน	6,098,404	826,729	873,419	52,023	7,850,575	(64,976)
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก	1,015,700	122,833	(36,596)	2,729	1,104,666	(9,439)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน						
รายได้อื่นๆ					200,675	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง					(656,293)	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					(52,577)	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ					(2,516)	
ต้นทุนทางการเงิน					(2,448)	
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ						
กิจการ-การร่วมค้า					(6,773)	
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					575,295	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(78,839)	
กำไรสำหรับปี					496,456	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี					5,331	
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี					501,787	

หน่วย : พันบาท							
	ธุรกิจรับอาหาร และเบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำเร็จรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัด บัญชีระหว่าง ส่วนงาน	รวม
งบแสดงฐานะการเงิน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	72,332	195,514	190,610	788	459,244	(212,787)	246,457
สินค้าคงเหลือ	108,297	23,662	5,785	2,178	139,922	-	139,922
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	484,513	1,239	120,227	3,575	609,554	(5,744)	603,810
สิทธิการเช่า	40,847	-	2,774	-	43,621	-	43,621
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน							
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น							97,478
- สินค้าคงเหลือ							167,105
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							1,012,392
- สิทธิการเช่า							83
- อื่นๆ							1,728,702
สินทรัพย์รวม							4,039,570

งบแสดงฐานะการเงิน							หน่วย : พันบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560								
	ธุรกิจร้านอาหาร และเบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำเร็จรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัด บัญชีระหว่าง ส่วนงาน	รวม	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	82,507	173,871	224,011	8,629	489,018	(262,541)	226,477	
สินค้าคงเหลือ	135,305	27,739	9,178	2,801	175,023	-	175,023	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	606,865	1,243	140,348	4,629	753,085	(6,554)	746,531	
สิทธิการเช่า	52,316	-	14,104	-	66,420	-	66,420	
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน								
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น							136,466	
- สินค้าคงเหลือ							142,504	
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							782,717	
- สิทธิการเช่า							3,457	
- อื่นๆ							1,690,726	
สินทรัพย์รวม							3,970,321	

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท			
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	งบการเงินรวม
รายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,886,797	620,187	7,506,984
สินทรัพย์ของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,238,299	136,601	2,374,900
รายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,787,980	873,419	7,661,399
สินทรัพย์ของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,101,061	199,477	2,300,538

32. ภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน ดังต่อไปนี้

32.1 ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเงินค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการในประเทศ

หน่วย : พันบาท		
ระยะเวลาการชำระ	2561	2560
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	548,940	521,278
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,186,896	1,119,927
เกิน 5 ปี	74,454	99,756

ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการบริษัทย่อยในต่างประเทศ

หน่วย : พันบาท		
ระยะเวลาการชำระ	2561	2560
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	61,416	104,450
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	331,133	130,826
เกิน 5 ปี	11,201	54,627

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้จ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมเป็นจำนวน 966.26 ล้านบาท และจำนวน 539.17 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้จ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 794.18 ล้านบาท และจำนวน 350.58 ล้านบาท ตามลำดับ

32.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันคงค้างเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาก่อสร้างสาขา ร้านค้า และระบบสารสนเทศใหม่เป็นจำนวนเงิน 43.28 ล้านบาท และ 198.33 ล้านบาท ตามลำดับ

32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารแห่งหนึ่งออกให้เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 71.18 ล้านบาท และ 64.87 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมหนังสือค้ำประกันจำนวน 1.05 ล้านบาท ซึ่งได้ใช้เงินฝากธนาคารของบริษัทเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 9.1 และข้อ 9.2)

32.4 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาการใช้สิทธิกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารโดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิเริ่มแรก (Initial royalty) และค่าสิทธิการดำเนินงาน (Running royalty) เป็นรายไตรมาสของแต่ละปี ในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้าและกรรมวิธีการผลิต

บริษัทได้ออกหนังสือค้ำประกันสัญญาค้ำประกัน (Letter of guarantee) ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2555 เพื่อค้ำประกันจำนวนเงินที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายตามสัญญาสิทธิ (License Agreement)

33. การโอนธุรกิจของบริษัทย่อยให้แก่กิจการ-การร่วมค้า

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้โอนร้านอาหารไทยในสหราชอาณาจักร จำนวน 4 ร้าน และโอนพนักงานและทรัพย์สินอื่นที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท สุดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด โดยแลกหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท สุดา จำกัด เป็นจำนวนเงิน 4.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 179.20 ล้านบาท) เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ได้โอนธุรกิจโดยขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท สุดา จำกัด ให้แก่บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการ-การร่วมค้าในราคา 4.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 179.20 ล้านบาท) และได้รับชำระเงินแล้วเต็มจำนวนในปี 2560 จากการโอนธุรกิจดังกล่าว บริษัทรับรู้กำไรจากการโอนธุรกิจเป็นรายได้สำหรับปี 2560 จำนวนเงิน 1.84 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 79.91 ล้านบาท) ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี และส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 1.84 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 79.91 ล้านบาท) แสดงในบัญชีเป็น “ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ-การร่วมค้า” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้ “ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ-การร่วมค้า” ดังกล่าวเข้ากำไรสะสม เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าลดลงหรือกิจการ-การร่วมค้าขายธุรกิจที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ได้ขายอาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี

จำนวน 1.62 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 70.81 ล้านบาท) ให้แก่ บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการ-การร่วมค้าในราคาจำนวน 2.9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 126.51 ล้านบาท) โดยบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ได้รับชำระเงินแล้วเต็มจำนวนในปี 2560 บริษัทรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้าเป็นรายได้สำหรับปี 2560 จำนวนเงิน 0.64 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 28.08 ล้านบาท) ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่ม เอส แอนด์ พี โดยส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 0.64 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 28.08 ล้านบาท) แสดงในส่วนของหนี้สินในบัญชี “กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้ารอรับรู้” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้ “กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้ารอรับรู้” ดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าลดลง และเมื่อกิจการ-การร่วมค้าคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือมีการขายสินทรัพย์ที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้ารอรับรู้ จำนวน 1.40 ล้านบาท เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ทำให้บัญชีกำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้ารอรับรู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 26.68 ล้านบาท

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลดำเนินงานประจำปี 2561 จำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.73 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 358 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวนเงินรวม 24.52 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมจำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.68 บาท จำนวนเงินรวม 333.48 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายในวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อไป

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานปี 2561

รายได้จากการขายและการให้บริการ

ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ จำนวน 7,608 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 177 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.3 โดยสาเหตุหลักมาจากจำหน่ายหุ้นของบริษัททั้งหมดที่ถือใน บริษัท ภัทรา ไพร์ ไทย คูซีน พีทีอี จำกัด (“Patarra”) และบริษัท เอส เค เคเทอร์ริ่ง พีทีอี จำกัด (“SKC”) เป็นจำนวนร้านอาหาร 11 สาขา ในไตรมาส 4 ปี 2561 และรวมถึงรายได้จากการขายที่หายไปเนื่องจากการโอนธุรกิจร้านอาหารไทยในประเทศสหราชอาณาจักร ประกอบด้วยร้านอาหาร “ภัทรา” จำนวน 4 สาขา ในไตรมาส 4 ปี 2560

รายได้จำแนกตามช่องทาง การจัดจำหน่าย	ปี 2561		ปี 2560		เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	
ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศ	6,184	81.3	6,098	78.3	1.4
ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่	773	10.2	762	9.8	1.5
ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	620	8.1	873	11.2	(29.0)
อื่น ๆ	31	0.4	52	0.7	(40.2)
รวม	7,608	100.0	7,786	100.0	(2.3)

หากพิจารณาจากร้านผลประกอบการของร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ภายในประเทศและต่างประเทศที่บริษัทเปิดดำเนินการอยู่รวมทั้งสิ้น 526 สาขา พบว่า ยอดขายต่อร้านเดิม (Same Store Sales) ของร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ภายใต้แบรนด์ S&P จำนวน 486 สาขา ลดลงร้อยละ 0.6 ในขณะที่ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 ส่วนการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมของร้านอาหารในประเทศกัมพูชา จีน และภูมิภาคยุโรป จำนวน 17 สาขา ลดลงร้อยละ 11.7 จากการแข่งขันที่สูงขึ้นของธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนและอังกฤษ

ด้านรายได้จากธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่ ในปี 2561 มีจำนวน 773 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.5 เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิต

งบการเงินรวม	ปี 2561		ปี 2560		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
เบเกอรี่	3,521	46.3	3,449	44.3	2.1
อาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	2,482	32.6	2,440	31.3	1.7
อาหารในต่างประเทศ	620	8.1	873	11.2	(29.0)
ผลิตภัณฑ์อาหาร**	724	9.5	758	9.7	(4.5)
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ***	261	3.4	266	3.4	(1.9)
รวมทั้งสิ้น	7,608	100.0	7,786	100.0	(2.3)

** ผลิตภัณฑ์อาหารที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัท ประกอบด้วย อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง ใส่กรอก และเยลลี่

*** ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ S&P สินค้าซื้อขาย ผลิตภัณฑ์เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ และรายได้จากการให้เช่าสถานที่

ในปี 2561 มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ จำนวน 3,521 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 ในขณะที่รายได้จากอาหารและเครื่องดื่มในประเทศ มีจำนวน 2,482 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.7 จากการขยายสาขาเพิ่มขึ้น รวมทั้งบริษัทได้ทำกิจกรรมส่งเสริมการขายออกอย่างต่อเนื่อง และเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้ดียิ่งขึ้น

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

ในปี 2561 บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ตามงบการเงินรวมเป็นจำนวน 827 ล้านบาท ลดลงในอัตราร้อยละ 16.9 เนื่องจากในไตรมาส 4 ของปี 2560 บริษัทรับรู้กำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากการโอนธุรกิจร้านอาหารไทยในประเทศสหราชอาณาจักร ประกอบด้วยร้านอาหาร “ภัทรา” จำนวน 4 สาขา และทรัพย์สินอื่นที่เกี่ยวข้องให้กับ บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด (PFTC) เป็นจำนวนเงิน 108 ล้านบาท

หากพิจารณา EBITDA จากการดำเนินงานปกติ พบว่าอัตราการทำกำไร EBITDA ต่อรายได้รวมลดลงจากร้อยละ 11.1 เป็น 10.7 ซึ่งเป็นผลจากยอดขายที่ลดลงจากธุรกิจร้านอาหารในประเทศอังกฤษ สวิตเซอร์แลนด์ และจีน บริษัทมีต้นทุนในการผลิตจำนวน 4,274 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56.2 ของรายได้จากการขาย หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับตัวขึ้นรวมถึงค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ประเภทค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าเช่าและค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย จำนวน 2,925 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 5.0 หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 163 ล้านบาท เป็นผลจากการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถือใน บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน พีทีอี จำกัด (“Patara”) และบริษัท เอส เค เคเทอริง พีทีอี จำกัด (“SKC”) เป็นจำนวนร้านอาหาร 11 สาขาและการโอนกิจการร้าน “ภัทรา” จำนวน 4 สาขาในประเทศอังกฤษตามที่กล่าวไปแล้วข้างต้น

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	12 เดือน ปี 2561	12 เดือน ปี 2560	เปลี่ยนแปลง บาท	%
EBITDA ตามงบการเงิน	827	995	(168)	(16.9)
อัตราการทำกำไร EBITDA ตามงบการเงินต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	10.7	12.5	-	(1.7)
EBITDA จากการดำเนินงาน	827	887	(60)	(6.8)
อัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานต่อรายได้ รวม (ร้อยละ)	10.7	11.1	-	(0.4)

กำไรสุทธิ

ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมเท่ากับ 400 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 84 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.4 เนื่องจากบริษัทรับรู้กำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากการโอนธุรกิจร้านอาหารไทยในประเทศสหราชอาณาจักรและทรัพย์สินอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่กล่าวไปแล้ว

บริษัทมีกำไรสุทธิ จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 376 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 400 ล้านบาท ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 ซึ่งเป็นผลจากการจัดตั้ง “บริษัท เอสแอนด์พี เทรนนิ่ง จำกัด” และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นผลให้บริษัทมีอัตราการทำการกำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อยอดขาย เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.7 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 5.2 ในปี 2561

กำไรสุทธิ	12 เดือน ปี 2561	12 เดือน ปี 2560	เปลี่ยนแปลง บาท	%
กำไรสุทธิตามงบการเงิน	400	484	(84)	(17.4)
อัตราการทำการกำไรสุทธิตามงบการเงินต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	5.2	6.1	-	(0.9)
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	400	376	24	6.5
อัตราการทำการกำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	5.2	4.7	-	0.5

งบดุลและงบกระแสเงินสด

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม จำนวน 4,040 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 69 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2560 เกิดจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 6 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนเท่ากับ 74 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจาก :

1. การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 13 ล้านบาท
2. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว ในหลักทรัพย์เพื่อค้าประเภทกองทุนเปิดตราสารหนี้จำนวน 29 ล้านบาท
3. การลดลงลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 19 ล้านบาท เป็นผลจากประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ที่ดีขึ้น
4. การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 87 ล้านบาท จากการซื้อสินทรัพย์ถาวรประเภทที่ดิน
5. การลดลงของสิทธิการเช่า จำนวน 26 ล้านบาท จากการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าของร้านอาหารในประเทศอังกฤษ

บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,450 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้น 105 ล้านบาท จากหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2560 ซึ่งมาจากการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 12 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนมีจำนวนเพิ่มขึ้น 117 ล้านบาท โดยมาจาก

1. การลดลงของหนี้สินหมุนเวียนประเภทเจ้าหนี้การค้า จำนวน 30 ล้านบาท
2. การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจำนวน 141 ล้านบาท

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 36 ล้านบาท จาก 2,625 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เป็น 2,589 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลเงินปันผลจ่าย จำนวน 417 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 795 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13 ล้านบาทจาก ณ สิ้นปี 2560 มาจากเงินจ่ายภาษีเงินได้ที่ลดลง จำนวน 25 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 535 ล้านบาท มาจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน สิบทรัพย์สินถาวร สิบทรัพย์สินไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า จำนวน 501 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 255 ล้านบาท มาจากเงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน 161 ล้านบาท และเงินปันผลจ่ายจำนวน 417 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60
ความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	43.8	45.3
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	5.2	6.1
อัตรากำไรสุทธิจากการทำงาน (ร้อยละ)	5.2	4.8
ความมีประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ (Activity Ratio)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	10.0	12.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	15.4	19.2
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	27.8	29.4
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	13.1	12.4
อัตราส่วนหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	4.6	4.5
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	8.8	8.9
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	41.7	41.1
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	13.7	13.5
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.9	2.0
ความสามารถในการดำรงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)		
อัตราสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) (Current Ratio)	1.6	1.6
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio)	1.3	1.3
ความสามารถในการก่อหนี้ (Leverage Ratio)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) D/E Ratio	0.5	0.5
อัตราส่วนสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) Interest Coverage Ratio	60.7	236.0

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2561 ลดลงจาก ร้อยละ 45.3 เป็นร้อยละ 43.8 จากการเพิ่มขึ้นของราคาดัชนีวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตและค่าจ้างแรงงานในการผลิต อัตรากำไรสุทธิของบริษัทตามงบการเงินลดลงจากร้อยละ 6.1 เป็น ร้อยละ 5.2 โดยสาเหตุการรับรู้กำไรครั้งเดียวจากการโอนกิจการในประเทศไทย ในไตรมาส 4 ของปีก่อน รวมถึงผลประกอบการของร้านอาหารในประเทศและรายได้จากธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่ที่ลดลง

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเปรียบเทียบเต็มปีลดลงจากร้อยละ 19.2 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 15.3 ในปี 2561 เช่นเดียวกัน อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เปรียบเทียบเต็มปีลดลงจากร้อยละ 12.6 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 10.0 ในปี 2561

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนอยู่ในระดับเดียวกับปีก่อนที่ 1.6 เท่า ในปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.5 เท่า ณ สิ้นปี 2560 เป็น 0.6 เท่า ในปี 2561 ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

แนวโน้มการดำเนินงานในปี 2562

บริษัทยังคงดำเนินนโยบายการเพิ่มรายได้โดยขยายสาขาทั้งในและต่างประเทศ เฉพาะในทำเลที่ตั้งที่มีความสามารถในการแข่งขันสูงอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับการเติบโตของธุรกิจ โดยยังคงมุ่งมั่นและใส่ใจพัฒนาการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าแต่ละกลุ่มลูกค้าตามไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภค รวมทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาเมนูอาหาร เบเกอรี่ และเครื่องดื่ม รวมทั้งปรับปรุงบรรยากาศภายในร้านอาหารเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีและความประทับใจให้แก่ลูกค้าที่มาใช้บริการ และเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาโมเดลทางธุรกิจแบบใหม่ ชื่อว่า “Food and Bakery” ซึ่งเน้นการขายอาหารปรุงสดในสถานบริการน้ำมัน และสถานีขนส่งต่างๆ เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็ว สะดวกสบาย ได้รับประทานอาหารที่ปรุงสดใหม่ อร่อย สะอาด และมีคุณภาพดีในราคาที่เหมาะสม

ในด้านการผลิตและจัดจำหน่าย บริษัทมีความตั้งใจพัฒนาผลิตภัณฑ์แช่เย็นจัดจำหน่ายในช่องทางสะดวกซื้อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและผู้บริโภคเพิ่มเติมจากผลิตภัณฑ์แช่แข็งที่จัดจำหน่ายในปัจจุบัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพการผลิตและกระจายสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการลงทุนในโครงการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่โดยเริ่มโครงการตั้งแต่ปี 2561 และคาดว่าจะพร้อมเริ่มดำเนินงานภายในปี 2562 เพื่อเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนค่าขนส่งสินค้า รวมไปถึงการนำระบบคอมพิวเตอร์ด้านคลังสินค้า หรือ WMS (Warehouse Management System) และเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการบริหารสินค้าคงคลัง การกระจายสินค้า

รวมถึงการจัดทำรายงานสินค้าที่ทันเวลา ทำให้สามารถวิเคราะห์สถานการณ์และบริหารจัดการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันได้อย่างทันทั่วถึงเพื่อให้สินค้าถูกจัดส่งไปยังผู้บริโภคได้โดยยังคงรักษาคุณภาพสูงสุด

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ความสามารถของบุคลากรในทุกระดับ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทักษะด้านความเป็นผู้นำ การทำงานเป็นทีมและการพัฒนาความรู้ ความชำนาญเฉพาะเพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และประสบความสำเร็จตามเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน และเพื่อพร้อมรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจอาหารและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสำคัญ โดยมุ่งเน้นการขับเคลื่อนธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินนโยบายภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืนและเพื่อทำให้แบรนด์ S&P และแบรนด์อื่นๆ ในเครือ เป็น “ร้านอาหารและเบเกอรี่ที่หนึ่งในใจครอบครัวยุคใหม่” (To be No.1 Top of Mind Thai Restaurant and Bakery for Modern Family”)

บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้น รวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 23 – 24 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4040	ประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิต เค้กขนมปัง ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและ เบเกอรี่อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหาร ถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและ ลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ			
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง พีทีอี จำกัด 80 Robinson Road # 02-00 Singapore (068898) โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในประเทศ และต่างประเทศ /ประกอบกิจการถือหุ้นใน บริษัทอื่น	1	1	100
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ และประกอบกิจการให้บริการสนับสนุนวิสาหกิจ ในเครือหรือสาขา ไม่ว่าจะตั้งอยู่ในประเทศไทย หรือต่างประเทศ	2,000,000	1,999,997	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4506	ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้ชื่อ "MAISEN"	500,000	499,970	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด Villa No. 21, Street 214, Village 2, Sangkat Beoung Raing, Khan Daun Penh, Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ : +85 639-988 โทรสาร : -	ดำเนินกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ "S&P Restaurant" และ "BlueCup" ในประเทศ กัมพูชา	200,000	199,980	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง จำกัด เลขที่ 1/2 ซอยอรรถกโรวี 1 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2664-6260 โทรสาร : -	ประกอบกิจการสถานฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือ แรงงานให้กับพนักงานของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ	10,000	9,998	99.98

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้น รวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ จำกัด * เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : -	ดำเนินกิจการขนส่งสินค้าอาหาร	10,000	9,993	99.93
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4507	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ	500,000	400,000	80.00
บริษัท อุเมโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4506	ดำเนินกิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและ ผลิตภัณฑ์อาหาร ภายใต้ชื่อ “UMENOHANA”	250,000	149,997	59.99
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด เลขที่ 234 ซอยสุขุมวิท 101 (ปทุมวิไล) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2741-8800 โทรสาร : +66 (0) 2741-8260	ให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลาย ใน ลักษณะแคนทีนหรือรับทำอาหารให้กับกลุ่ม สถาบันต่าง ๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงาน อุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่าง ๆ	10,000	4,997	49.97
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คิวซีน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ไทย คิวซีน อคาเดมี จำกัด / บริษัท เดอะ ไทย คิวซีน จำกัด) เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรพี ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2636-6901 โทรสาร : +66 (0) 2636-7660	ดำเนินกิจการโรงเรียนสอนทำอาหาร ภายใต้ชื่อ “โรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี”	800,000	350,000	43.75

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้น รวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ** Sutherland House, 1759 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์ : +44(0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" และภายใต้ชื่อ "สุดา" ที่ประเทศอังกฤษ	1,000,000	960,000	96.00
บริษัท ภัทรา (เจนีวา) เอสเอ ** No.94, Rue des Eaux-Vives CH-1207, Geneva Switzerland โทรศัพท์ : +41(0)22 735 0517 โทรสาร : +41(0)22 735 0538	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" ที่กรุงเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์	200	124	62.00
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรนท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด ** 6th Floor, Jinbao Place, 88 Jinbao Street, Dongcheng District, Beijing, China โทรศัพท์ : (8610) 852-21678 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" ที่กรุงปักกิ่ง ประเทศจีน	9,000,000	8,650,000	96.11
บริษัท ภัทรา เรสทัวรนท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช *** Petersplatz 1 / Goldschmiedgass 9 / Graben 27-28/ Top-No.7 1010 Vienna, Austria โทรศัพท์ : +43 199 719 38 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" ที่กรุงเวียนนา ประเทศออสเตรีย	1,200,000	1,137,000	94.75
บริษัท เซียงไฮ้ ยั่วซือ เรสทัวรนท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด **** Sky Mall, No. 5001, Dushi Road, Room 07/08/09, 4th Floor, Xinzhuang, Minhang District, Shanghai, China โทรศัพท์ : (8610) 021-3468-7591 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "Vanilla" ที่เซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน	8,000,000	4,080,000	51.00
บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด ***** Sutherland House, 1795 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์ : +44(0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" และ ชื่อ "สุดา" ที่ประเทศอังกฤษ	13,700,000	6,850,000	50.00

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้น รวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท สุธา จำกัด ***** Sutherland House , 1795 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์ : +44(0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ "ภัทรา" และ ชื่อ "สุธา" ที่ประเทศอังกฤษ	4,100,000	2,050,000	50.00
บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ***** Sutherland House , 1795 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์ : +44(0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2,900,000	1,450,000	50.00

หมายเหตุ	*	เดิมชื่อ "บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด" และได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อ, ที่อยู่ และวัตถุประสงค์ประกอบกิจการหลักของบริษัท เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561
	**	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ในประเทศไทย
	***	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด และถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ในประเทศอังกฤษ
	****	เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่าน บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด ในประเทศจีน
	*****	เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดยผ่าน บริษัท ภัทรา ไลน์ ไทย คูซีน จำกัด ในประเทศอังกฤษ

รายการระหว่างกัน

รายได้

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2561	ปี 2560
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.68	0.76
	รายได้ค่าบริการ	2.40	2.40
	ขายสินค้า	0.14	0.21
	ดอกเบี้ยรับ	0.33	0.32
บริษัทย่อยของ บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล			
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์	ดอกเบี้ยรับ	0.23	0.41
บจ. ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ดอกเบี้ยรับ	1.50	1.50
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด	รายได้ค่าบริการ	0.74	0.74
	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.79	0.71
	ขายสินค้า	37.07	34.91
	ดอกเบี้ยรับ	-	0.11
บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท	รายได้ค่าบริการ	0.05	0.10
	เงินปันผลรับ	7.20	-
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด (กัมพูชา)	รายได้ค่าบริการ	2.85	4.34
	ขายสินค้า	-	6.15
	ดอกเบี้ยรับ	0.17	-
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	รายได้ค่าบริการ	2.93	0.36
	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.83	0.30
	ขายสินค้า	4.70	0.82
	ดอกเบี้ยรับ	0.28	0.01
บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเมนต์ โฮลดิ้ง	รายได้ค่าบริการ	0.02	0.02

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2561	ปี 2560
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง	รายได้ค่าบริการ	2.40	0.60
	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	4.72	0.72
	ขายสินค้า	4.69	3.16
	เงินปันผลรับ	23.27	-
บจ. ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริงเซอร์วิสเชส	ขายสินค้า	0.77	1.59
	รายได้ค่าบริการ	0.52	0.93
	เงินปันผลรับ	5.00	-
บจ. เอ็มเอสซีไทย คูซีน	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	3.00	3.00
	ขายสินค้า	0.55	0.41
	ดอกเบี้ยรับ	-	0.05
บริษัทย่อยของบมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล			
บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ขายสินค้า	27.33	27.14
บจ. ไมเนอร์ ดีคิว	ขายสินค้า	24.27	27.33
บจ. ไมเนอร์ แดรี่	ขายสินค้า		-
บจ. สเวนเซนส์ (ไทย)	ขายสินค้า	41.34	53.16
บจ. เอส.แอล.อาร์.ที.	ขายสินค้า	1.67	4.44
บจ. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย)	ขายสินค้า	0.87	0.31
บจ. บี เอ็ม พี (ไทยแลนด์)	ขายสินค้า	0.14	2.73
บจก. ซีเลท เซอร์วิส พาร์ทเนอร์	ขายสินค้า	0.32	0.78
		95.94	115.89

ซื้อสินค้าและบริการ

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2561	ปี 2560
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	ซื้อสินค้า	0.02	0.56
บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท	ค่าเช่าอาคารและบริการ	-	4.60
บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ฟู้ด	ซื้อสินค้า	2.96	1.97
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	ซื้อสินค้า	0.84	0.84
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง	ค่าบริการ	54.78	12.24
บจ. เอ็มเอสซีไทย คูซีน	ค่าบริการ	0.04	1.14
บจ. เอส.อาร์.เอส.เตท	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานสาขา	-	0.11
กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเก็บสินค้า	1.32	1.51
บมจ. ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์	ค่าเช่าอาคารและบริการ	9.19	8.74
บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล			
บจ. รอยัล การ์เด้น พลัสซ่า	ค่าเช่าอาคารและบริการ	3.51	3.68
บจ. เจ้าพระยา รีซอร์ท	ค่าเช่าอาคารและบริการ	3.72	2.67
บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ค่าบริการ	1.39	2.54
บริษัทย่อยของบมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป			
บจ. ไมเนอร์ ซีส	ซื้อสินค้า	1.09	0.14
บจ. ไมเนอร์ แดรี่	ซื้อสินค้า	0.33	0.38
		10.04	9.41

รายการคงค้าง

1. ลูกหนี้การค้า

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2561	ปี 2560
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด	ขายสินค้าและบริการ	42.27	44.97
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	ขายสินค้าและบริการ	0.64	0.39
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด (กัมพูชา)	ขายสินค้า	-	20.13
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง	ขายสินค้าและบริการ	0.45	3.44
บจ. ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส	ขายสินค้า	0.27	0.52

บริษัทย่อยของบมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ขายสินค้า	1.04	1.11
------------------------------	-----------	------	------

บริษัทย่อยของบมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

บจ. ไมเนอร์ ดีคิว	ขายสินค้า	0.68	-
บจ. สเวนเซ่นส์ (ไทย)	ขายสินค้า	-	0.42
บจ. เอส.แอล.อาร์.ที.	ขายสินค้า	0.18	-
บจ. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย)	ขายสินค้า	0.16	-
บจก. ซีเลท เซอร์วิส พาร์ทเนอร์	ขายสินค้า	-	0.13
		2.06	1.53

2. เจ้าหนี้การค้า

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2561	ปี 2560
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	ซื้อสินค้า	0.01	0.09
บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท	ค่าเช่าอาคารและบริการ	-	-
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด	ซื้อสินค้า	0.31	0.25
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	ซื้อสินค้า	0.02	0.14
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง	ค่าบริการ	0.21	7.88

บริษัทย่อยของบมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ค่าบริการ	-	0.02
------------------------------	-----------	---	------

บริษัทย่อยของบมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

บจ. ไมเนอร์ ซีส	ซื้อสินค้า	-	1.59
บจ. ไมเนอร์ แดรี่	ซื้อสินค้า	0.06	0.04
		0.06	1.65

3. เงินให้กู้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2561	ปี 2560
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	11.00	11.00
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ (ร้อยละ 3.0)	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	26.63
บจ. ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช (ร้อยละ 3.0)	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	45.95	49.97
หักค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ		-	(25.00)
		45.95	24.97

บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์ เนชั่นแนลฟู้ด (กัมพูชา) (ร้อยละ 40)	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	3.22	-
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี (ร้อยละ 3.0)	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5.18	6.00

4. เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของรายการ	ปี 2561	ปี 2560
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ (ร้อยละ 3.5)	เงินกู้ยืมระยะสั้น	8.57	-

ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการกำหนดนโยบายและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานในองค์กรตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่มีงบการลงทุนสูง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาแล้วว่าปัจจัยความเสี่ยงหลักของบริษัทและแนวทางการบริหารมีดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การวางแผนกลยุทธ์เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์และงบประมาณเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยในการดำเนินงานได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้และปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และคู่แข่งกัน รวมทั้งการพิจารณาโอกาสในการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จัดตั้งสำนักกลยุทธ์ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาและให้คำแนะนำต่อสำนักกลยุทธ์ในภาพรวม

2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ในขบวนการดำเนินการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานในองค์กร ถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้ บริษัทมีการขยายธุรกิจมาโดยตลอดทั้งจำนวนสาขาและจุดให้บริการเพิ่มขึ้น รวมทั้งเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่และแตกแขนงธุรกิจ เช่น ร้านอาหารญี่ปุ่นโดยบริษัท มีการจัดรับพนักงานเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในการดำเนินงานหากผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามภารกิจที่กำหนดได้ก็จะส่งผลให้การขับเคลื่อนองค์กรเป็นไปอย่างเชื่องช้า ขาดประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงปัจจัยดังกล่าว จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจให้แก่พนักงานแต่ละระดับชั้น มีการจัดทำคู่มือ/ แนวทางการปฏิบัติงาน สำหรับกิจกรรมที่สำคัญมีการแบ่งแยกหน้าที่งานเพื่อให้มีการสับเปลี่ยนงานระหว่างกัน มีการรายงานและติดตามอย่างเป็นระบบรวมทั้งพิจารณาแนวทางการพัฒนาวิธีการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว มีความถูกต้องและควบคุมต้นทุนทั้งการผลิต การบริหารและการให้บริการ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตาม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทั้งระดับผลกระทบต่อองค์กรและโอกาสที่จะเกิดขึ้น รวมถึงแนวทางป้องกันและบริหารความเสี่ยงนั้น ๆ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีการบริหารจัดการด้านการเงิน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ด้านคู่ค้า (Credit Risk) และด้านตลาด เช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ย (Market Risk) เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำประมาณการทางการเงิน แนวทางการบริหาร การติดตามและกำหนดมาตรฐานต่างๆ เช่น สัดส่วนหนี้สินต่อทุน ทรัพย์สินระยะสั้นหรือเงินสดอย่างชัดเจน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน สำหรับความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น เนื่องจากการลงทุนในการเปิดสาขาต่างประเทศเป็นการลงทุนระยะยาว รายได้และค่าใช้จ่ายจะอยู่ในเงินสกุลเดียวกันเป็นหลัก รวมถึงการจ่ายเงินปันผลไม่ได้เกิดขึ้นบ่อย ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่มีมีความจำเป็นต้องทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract) ในขณะนี้

4. ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการขยายธุรกิจ อาทิ การเพิ่มจำนวนสาขา และจุดให้บริการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ การเชื่อมต่อบริบบงานย่อยต่าง ๆ ความปลอดภัยของข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลในระบบงาน การส่งผ่านข้อมูลเพื่อช่วยสนับสนุนในการจัดทำรายงานต่าง ๆ ให้หัวหน้าฝ่ายงานและผู้บริหารจะเป็นส่วนช่วยให้บริษัทมีการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลระบบงาน และเสริมสร้างให้องค์กรมีความพร้อมในการรองรับนวัตกรรมใหม่ ๆ ทางด้านเทคโนโลยี มีการกำหนดให้มีการจัดทำแผนแม่บททางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กร มีการจัดทำแผนความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อป้องกันข้อมูลจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) แผนธุรกิจต่อเนื่อง แผนสำรองฉุกเฉิน เพื่อช่วยในการสนับสนุนงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการรายงานและติดตามการปฏิบัติตามแผนงานดังกล่าวข้างต้นให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้น การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาของเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) หรือ สื่อสังคม (Social Media) ต่างๆ ทำให้บริษัทต้องมีการปรับเปลี่ยนให้ทันต่อสถานการณ์ และใช้โอกาสนี้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ การสื่อสารกับลูกค้าและการเพิ่มช่องทางในการขยายธุรกิจโดยอาศัยเทคโนโลยีเข้ามาช่วย

5. ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการเมือง

บริษัทได้ตระหนักถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท เช่น น้ำท่วม โรคระบาด ความไม่สงบทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้น บริษัทจึงได้เตรียมแผนการรองรับรวมทั้งการฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติต่างๆ รวมทั้งภัยที่เกิดจากอุบัติเหตุหรือจากการกระทำของมนุษย์ เช่น ไฟไหม้ การประท้วงต่าง ๆ โดยแผนรองรับดังกล่าวได้แบ่งเป็นระยะสั้นในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉินและบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan “BCP” และแผนระยะปานกลางถึงระยะยาว เพื่อรองรับหรือบรรเทาเหตุการณ์เฉพาะหน้าตามเหตุการณ์นั้นๆ และให้มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจให้น้อยที่สุด โดยแผน BCP จะต้องได้รับการทบทวนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะ ๆ และหากมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินผลการบริหารความเสี่ยงกับเหตุการณ์นั้น ๆ เพื่อหาแนวทางปรับปรุงแผนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

6. ความเสี่ยงอื่นๆ

เนื่องจากบริษัทอยู่ในธุรกิจอาหารแบบครบวงจร คือเป็นทั้งผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย บริหารจัดการร้าน ดังนั้น จะมีความเสี่ยงบางประการที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาเป็นปกติ และเป็นความเสี่ยงโดยตรงของธุรกิจอุตสาหกรรมประเภทนี้ (Industry Specific Risk) คือทั้งในเรื่องภาวะการแข่งขันสูง ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ การขาดแคลนแรงงาน การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบหรือมาตรฐานของหน่วยงานภาครัฐ เช่น สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) หรือภาคเอกชน เช่น HACCP, GMP รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค เช่น ให้ความสำคัญด้านสุขภาพมากขึ้น (Health Conscious) หรือการใช้ Social Media และ Digital Technology ในชีวิตประจำวัน ซึ่งฝ่ายบริหารจัดการจะมีระบบแนวทางในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงเหล่านี้ หากเรื่องใดมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงก็จะเข้าร่วมให้คำปรึกษา

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

หลักทรัพย์ของบริษัทประกอบด้วยหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557

ผู้ถือหุ้น

สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 24 มกราคม 2562 มีดังนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มศิลาอ่อน และกลุ่มไรรวา	215,192,000	43.88
2	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	175,675,520	35.82
3	นางสุภาพรณ พิชัยรณรงค์สงคราม	17,345,000	3.54
4	นายอรรถ ช่างชูศรีกุล	7,730,000	1.58
5	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	6,956,000	1.42
6	นายชาลี วลัยเสถียร	5,556,800	1.13
7	นางปริญญ์ ชันเจริญสุข	5,212,310	1.06
8	นายนิติ โอสธานุเคราะห์	4,800,500	0.98
9	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,150,000	0.85
10	บริษัท พรอสเพกต์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	4,093,500	0.83
รวม		446,711,630	91.09

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 9 มกราคม 2562 ปรากฏตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน และมีรายละเอียดการประชุม และค่าตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2561 ประกอบด้วยรายการดังนี้

รายชื่อ กรรมการ/ ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		กรรมการ ตรวจสอบ		กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน		กรรมการบริหาร ความเสี่ยง		กรรมการบริหาร		รวม ทั้งสิ้น
	การเข้า ประชุม (ครั้ง) รวม AGM และ EGM	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	
1. นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ	6/6	735,000	-	-	-	-	-	-	-	-	735,000
2. นายประเวศวุฒิ ไรวา ** ประธานกรรมการบริหาร	6/6	495,000	-	-	-	-	-	-	10/10	-	495,000
3. นางสาวศุภิสยา แสงศาสตรา กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	6/6	645,000	6/6	495,000	-	-	-	-	-	-	1,140,000
4. นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	6/6	645,000	6/6	330,000	-	-	-	-	-	-	975,000

รายชื่อ กรรมการ/ ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		กรรมการ ตรวจสอบ		กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน		กรรมการบริหาร ความเสี่ยง		กรรมการบริหาร		รวม ทั้งสิ้น
	การเข้า ประชุม (ครั้ง) รวม AGM และ EGM	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	
5. นายอวิรุทธ์ * วงศ์พุทธพิทักษ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	5/6	620,000	-	-	2/2	45,000	-	-	-	-	665,000
6. นางปัทมาวลัย รัตนพล กรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	5/6	620,000	-	-	2/2	30,000	-	-	5/10	125,000	775,000
7. นายปิยะ ซอโสตถิกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	5/6	620,000	5/6	305,000	2/2	30,000	4/4	60,000	-	-	1,015,000
8. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค กรรมการ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	5/6	620,000	-	-	-	-	3/4	45,000	9/10	225,000	890,000
9. นายจรเดช ไรวา กรรมการ	5/6	495,000	-	-	-	-	-	-	8/10	-	495,000
10. นางเกษสุตา ไรวา ** ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	6/6	495,000	-	-	0/2	-	3/4	-	10/10	-	495,000

รายชื่อ กรรมการ/ ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		กรรมการ ตรวจสอบ		กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน		กรรมการบริหาร ความเสี่ยง		กรรมการบริหาร		รวม ทั้งสิ้น
	การเข้า ประชุม (ครั้ง) รวม AGM และ EGM	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	
11. นายกำธร ศิลาอ่อน กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน กรรมการบริหารความ เสี่ยง	6/6	495,000	-	-	-	-	3/4	-	9/10	-	495,000
12. นายวิฑูร ศิลาอ่อน ** กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล และเลขานุการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	6/6	495,000	-	-	-	-	4/4	-	10/10	-	495,000
รวมทั้งสิ้น		6,980,000		1,130,000		105,000		105,000		350,000	8,670,000

*หมายเหตุ 1 กรรมการบริษัทลาออกจากตำแหน่ง อันได้แก่
กรรมการลำดับที่ 5 (นายอวิรุทธิ์ วงศ์พุทธพิทักษ์) ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท, ตำแหน่งกรรมการอิสระ และตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562

**หมายเหตุ 2 มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งในคณะผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน อันได้แก่
1. นายประเวศวุฒิ ไรวา - จากเดิมตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร เป็นตำแหน่ง: รองประธานกรรมการ
2. นางเกษสุตา ไรวา - จากเดิมตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร
3. นายวิฑูร ศิลาอ่อน - จากเดิมตำแหน่ง: กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล เป็นตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ 3 ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ อันได้แก่

- บำเหน็จกรรมการ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 285,000 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราท่านละ 195,000 บาท
- ค่าตอบแทนประจำ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตราเดือนละ 37,500 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราเดือนละ 25,000 บาท/ท่าน และสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ ในอัตราเดือนละ 22,500 บาท และกรรมการตรวจสอบในอัตราเดือนละ 15,000 บาท/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 37,500 บาท/ ครั้ง กรรมการบริษัทที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 37,500 บาท/ครั้ง กรรมการตรวจสอบที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับประธานกรรมการ ที่มีได้เป็นผู้บริหารในอัตรา 22,500 บาท/ครั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 22,500 บาท/ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหาร สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 37,500 บาท/ครั้ง กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ที่กำหนดให้ใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงินและแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้
- 3) กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกิจการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง
- 5) กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจากกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- 6) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ครั้งต่อปี
- 7) จัดทำวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และงบประมาณการดำเนินงานประจำปีของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดค่านิยมความเป็นอิสระของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด กล่าวคือ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในระยะเวลาที่ผ่านมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ๆ รวมทั้งไม่มีสถานการณ์ใด ๆ ที่จะมาบีบบังคับทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการเดิมที่ถึงกำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพรวมทั้งส่งเสริมให้มีการนำระบบ Control Self-Assessment มาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 5) การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) การกำกับดูแลการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 7) การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย การเลิกจ้าง การประเมินผล การฝึกอบรม ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- 8) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณกำลังพล การลงทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและการบริหารงานตรวจสอบ
- 9) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 10) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
- 11) การได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารในการชี้แจงแสดงหลักฐานในเรื่องที่เห็นว่ามีมีความจำเป็น และพิจารณาในการจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญเฉพาะเรื่องมาให้คำปรึกษาและเสนอแนวทางที่เหมาะสมในเรื่องนั้นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2561 มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง ทั้งนี้ จำนวนครั้งของการประชุมของกรรมการแต่ละท่านที่เข้าประชุม โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเดิมที่ถึงกำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหากรรมการและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอาจเชิญฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมหารือและแสดงความคิดเห็นได้ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทมีดังนี้

หน้าที่ในการสรรหา

- 1) พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งหรือแนะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาทบทวนสัดส่วนจำนวน และประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมต่อสภาพกิจการ รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการบริษัท

หน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเดิมที่ถึงกำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เนื่องจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้ และให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 คน เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎบัตร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ควบคุมและติดตามการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 2) กำกับดูแลผลการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ขององค์กร

5) คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการ
- 3) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการ
- 4) สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารและลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองเท่านั้น
- 5) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ ทั้งนี้อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหาร ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารไม่ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการในการทำการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะสามารถดำเนินการเฉพาะในธุรกิจปกติได้

6) ประสานกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่ของประสานกรรมการบริษัท

เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทและการบริหารงานของบริษัทแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความเป็นอิสระและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหาร มีดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- 1) การถูกคำพิพากษาของศาลว่ากระทำความผิดอาญาให้รับโทษจำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต เว้นแต่ความผิดที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวินัยจราจรหรือความผิดสุรุ่ยสุร่าย
- 2) การถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- 3) การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณสมบัติความรู้ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- กรรมการหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการของบริษัทจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอื่นไม่เกิน 5 แห่ง
- ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหมุนเวียนออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- กรรมการท่านใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลบังคับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท
- กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงและบุคคลผู้เป็นกรรมการใหม่จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
- ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้โดยอาศัยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น และต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องที่จะเอื้อประโยชน์ต่อระบบการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง ซึ่งผู้ได้รับการคัดเลือกต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. ให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
2. วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบมีคราวละ 3 ปี เริ่มนับตั้งแต่วันที่แต่งตั้ง และกรณีหมดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการตรวจสอบเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้
3. คณะกรรมการตรวจสอบต้องคงไว้ซึ่งจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หากลดลงจนน้อยกว่าจำนวนดังกล่าวให้ดำเนินการแต่งตั้งเพิ่มเติมให้ครบจำนวนที่กำหนดภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่ลดลง โดยกรรมการตรวจสอบคนใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าระยะเวลาที่กรรมการตรวจสอบคนเดิมเหลืออยู่ในคราวนั้น
4. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบแล้วให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
5. บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้
 - 5.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 - 5.2 เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.3 เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ
 - 5.4 เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.5 เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.6 เป็นกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
 - 5.7 เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีความชำนาญที่เหมาะสม

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2553 โดยมอบให้ นายวิฑูร ศิลาอ่อน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลต่อคณะกรรมการในการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทต่อไป โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำและจัดเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ
4. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจในระดับเดียวกัน โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม อนึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบให้ได้รับคำตอบแทนเบี้ยประชุมตามความรับผิดชอบต่อที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทุกปี

1) คำตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ปี 2561		
	ประธาน (ที่มีได้เป็นผู้บริหาร)	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการที่มีได้เป็น ผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	37,500	-	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	37,500	-	25,000
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน	22,500	-	15,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	22,500	-	15,000
คณะกรรมการบริหาร	37,500	-	25,000

คำตอบแทนประจำ (บาท/คน/เดือน)	ปี 2561		
	ประธาน	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่ได้เป็น ผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	37,500	25,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	22,500	-	15,000

ทั้งนี้คำตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวข้างต้น ให้มีผลเริ่มใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้พิจารณาเห็นว่าคำตอบแทนดังกล่าวไม่เหมาะสมหรือ สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจโดยรวม แล้วจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นให้ทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป

สำหรับค่าบำเหน็จประจำปี 2561 ประธานกรรมการบริษัทได้รับในอัตรา 285,000 บาท และกรรมการบริษัทอีก 11 ท่าน ในอัตราท่านละ 195,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,430,000 บาท และให้กำหนดจ่ายตามระยะเวลา การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

สรุปในปี 2561 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับโดยเปรียบเทียบกับปี 2560 เป็นดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
คำตอบแทนประจำ	12	4,380,000	12	4,380,000
ค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	6	1,860,000	6	2,065,000
เงินบำเหน็จกรรมการ	12	2,430,000	12	2,250,000
รวมทั้งสิ้น		8,670,000		8,695,000

ทั้งนี้ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับในฐานะเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ อันได้แก่ คำตอบแทนประจำ เงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม ซึ่งได้แบ่งแยกแสดงเป็นรายบุคคล โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ **“คณะกรรมการบริษัท”**

2) คำตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ พิจารณาถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานะทางการเงิน ผลประกอบการและกำไรสุทธิของบริษัท โดยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปีเพื่อกำหนด คำตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานจริงและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สรุปในปี 2561 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารได้รับ โดยเปรียบเทียบกับปี 2560 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	8	38,787,000	9	41,960,000
โบนัส เงินรางวัลพิเศษ และค่าพาหนะ	8	9,271,899	9	5,889,106
รวมทั้งสิ้น		48,058,899		47,849,106

ทั้งนี้ค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นไม่ได้นำค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารบางท่านที่เป็นกรรมการและได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นคณะกรรมการบริษัทที่ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” มารวมคำนวณด้วย

3) ค่าตอบแทนอื่น ๆ

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส บริษัทได้จัดค่าตอบแทนและสวัสดิการ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของบริษัทและการเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น ๆ อาทิ รถยนต์ประจำตำแหน่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจร่างกาย ประจำปี ค่ารักษาพยาบาล เงินสงเคราะห์กรณีพินัยกรรมหรือครอบครัวเสียชีวิต เป็นต้น

4) การประเมินผลงานและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยไม่มีกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมในการพิจารณาดังกล่าว โดยประเมินผลการปฏิบัติงานในด้านความเป็นผู้นำ การกำหนดนโยบายและแผนกลยุทธ์ด้านต่าง ๆ การใช้ตัวชี้วัดทางการเงินเกี่ยวกับผลประกอบการและประสิทธิภาพของกำไรบริษัท ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและองค์กร หรือบุคคลภายนอกอื่น รวมตลอดถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งภาพรวมในปี 2561 เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ของผู้บริหารระดับสูงแต่ละรายได้ดำเนินการหรือจัดทำในเรื่องดังกล่าวได้ดีและมีประสิทธิภาพ

ตามที่บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ขึ้นไปนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยไม่มีกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมในการพิจารณาดังกล่าวได้ใช้ข้อมูลจากการประเมินผลการปฏิบัติงานนั้นมาเป็นข้อมูลในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด ซึ่งจะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน (Performance) ของผู้บริหารระดับสูงที่สุดแต่ละราย และอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นเกณฑ์กำหนด

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนโดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาใช้เป็นแนวทางกำหนดนโยบายของบริษัท

บริษัทยังพิจารณาถึงผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2561 โดยพิจารณาผลการประเมินเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี รวมทั้งคำแนะนำการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทย จากฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ซึ่งได้นำส่งให้คณะกรรมการบริษัททุกท่านรับทราบแล้ว เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบการควบคุมภายในและเป็นที่มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบ ข้อกำหนดกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. สิทธิขั้นพื้นฐานตาม que ผู้ถือหุ้นพึงได้รับทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกันในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการพิจารณาและตามเวลาที่เหมาะสม
2. สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการโดยเฉพาะในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้นำเสนอชื่อและข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการที่ต้อเสนอแต่งตั้งในหนังสือเชิญประชุม อันประกอบด้วยชื่อ ประวัติ การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เป็นต้น รวมถึงวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
3. สิทธิในการได้รับจัดสรรเงินปันผล
4. สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรายละเอียดการประชุม และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
5. สิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณาโดยมีการนำเสนอข้อเท็จจริง เหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมกับเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันประชุม รวมทั้งได้ทำการประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันอย่างน้อย 1 ฉบับ ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน ทั้งนี้บริษัทจะจัดวันเวลาและสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
6. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมรวมทั้งส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยติดต่อส่งคำถามผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
7. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการทุกท่านให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายให้ดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ นโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาค เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการสรรหาและเลือกตั้งกรรมการเพื่อเข้ามาทำหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้
 - 2.1 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้หนังสือมอบฉันทะทั้งหมด เป็นหนังสือมอบอำนาจตามแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - 2.2 อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้บริษัทได้แนบรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวพร้อมหนังสือมอบฉันทะอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
3. ความเท่าเทียมกันในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3.1 ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะให้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในมติของแต่ละวาระอย่างชัดเจน
 - 3.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการซึ่งจะเข้าร่วมประชุมและเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและตอบชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือบริษัทอย่างเต็มที่ทุกครั้ง
 - 3.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - 3.4 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องดำเนินการตามวาระตามที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควรและถูกต้องตามกฎหมายทุกประการ
 - 3.5 เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็วและแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนน และลงมติของผู้ถือหุ้น
4. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงรายละเอียดที่สำคัญที่ใช้ในการพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
5. นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วงระหว่าง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งต้องแจ้งและนำสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 บริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าวทั้งหมดตามสิทธิผู้ถือหุ้นที่กล่าวในข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น รวมตลอดถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศด้วย และสำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2562 บริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าว

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยปฏิบัติตามข้อบังคับ และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ให้ได้รับการดูแลอย่างดี

- ผู้ถือหุ้น บริษัทตระหนักเสมอว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นในการสร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
- ลูกค้า บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้าและจะเอาใจใส่บริการลูกค้าอย่างเป็นมิตร เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้าตลอดจนการจัดให้มีหน่วยงาน หรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุดและการเก็บรักษาความลับของลูกค้า
- คู่ค้า บริษัทจะยึดมั่นและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
- เจ้าหนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมโดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด
- คู่แข่ง บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากลและปฏิบัติต่อคู่แข่ง ด้วยความเป็นธรรม หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริต และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง
- พนักงาน บริษัทยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งสวัสดิการที่เหมาะสม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ผลตอบแทนของพนักงานบริษัทมีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานให้สอดคล้องกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและอัตราเงินเฟ้อ (Inflation Rate)
- สังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นจะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทได้ให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมพร้อมทั้งมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแลพัฒนาและเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัท อย่างยั่งยืนได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “นโยบายการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม”

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายใน หรือจริยบรรณธุรกิจของบริษัท โดยแจ้งมายัง E-mail address secretary@snpfood.com หรือ audit@snpfood.com หรือทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หน่วยงานเลขานุการบริษัท หรือสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะมีการพิจารณาก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองและเก็บรักษาไว้เป็นความลับ โดยจะดำเนินการหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและตระหนักว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงได้ตระหนักต่อความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ในการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้หน่วยงานสนับสนุนสายบัญชีการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาคีรัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หรือที่ website www.snpfood.com หรือที่ e-mail address presidentoffice@snpfood.com

2. หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทในการสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยส่งเสริมให้คณะกรรมการ กรรมการบริหาร และพนักงานผู้ซึ่งเกี่ยวข้อง ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน สังคม และลูกค้าตามข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม โดยบริษัท ได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

นอกจากนี้ยังให้ความสนใจดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

3. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ดูรายละเอียดในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้ บำเหน็จคณะกรรมการได้มีการนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความโปร่งใส ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเลขานุการ 1 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------|----------------------------|
| 1) นางสาวคัทลียา แสงศาสดรา | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3) นายปิยะ ชอโสถถิกุล | กรรมการตรวจสอบ |
| 4) นางเชอร์ลี สว่างคง | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

เพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน ในปี 2561 มีการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 6 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

2. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
- กรรมการอื่น 2 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

3. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งในปี 2561 ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 43.88 ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้ง 2 ท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

4.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระ ในการตัดสินใจนอกจากนี้คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ อย่างเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัท ได้ทำการทบทวน Mission และ Vision ไปแล้ว และมีการนำกลยุทธ์ที่ได้มีการทบทวนไปปฏิบัติแล้ว อย่างเช่น การสะท้อนออกมาในรูปของการทำกิจกรรมต่าง ๆ

4.2 การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัท และกำหนดกลยุทธ์แผนงาน ให้เป็นไปตามที่นโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกรรมการบริษัท”

4.3 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้น จะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย นอกจากนี้ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานข้อมูลของกรรมการและบุคคลผู้มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งต้องรายงานเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล เพื่อให้บริษัทใช้เป็นข้อมูลในการติดตามดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

4.4 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีถือเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และความสำเร็จของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้พนักงานทุกคนมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกัน ในการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการกำหนดอำนาจการดำเนินงานในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการทุกระดับไว้อย่างชัดเจน ครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานการบริหารและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งกำหนดให้พนักงานมีการประเมินผล ของการควบคุมตนเอง (Control Self – Assessment : CSA) มาให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันหรือลดการบกพร่องโดยไม่รู้ไม่เจตนา หรือการทุจริต

การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ยึดถือการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล ที่สอดคล้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยงและระบบการกำกับดูแลที่ดี ที่สามารถเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยบริษัทใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน, สอบทานการประเมินความเสี่ยง, การกำกับดูแลกิจการ และเป็นที่ปรึกษาในด้านระบบงานเพื่อสนับสนุนให้หน่วยงานภายในบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของตนเอง แผนการตรวจสอบภายในประจำปี กำลังพลและงบประมาณของหน่วยงานตรวจสอบได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบจะใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง และจุดควบคุมที่สำคัญ และเน้นให้มีการควบคุมเชิงป้องกัน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตตามนโยบายการให้เบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต การสอบสวนและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

4.5 ระบบบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการประเมินการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ดังนั้น ในปี 2555 จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเพิ่มจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจากระดับหน่วยงาน ซึ่งในปี 2561 นี้คณะกรรมการได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยพิจารณาแจกแจงความเสี่ยงครอบคลุมทุกหน่วยงานทั้งองค์กร จัดอันดับความเสี่ยง กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง มอบหมายผู้รับผิดชอบจัดให้มีมาตรการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้มีการพิจารณาความเสี่ยงของบริษัทว่ามีความเสี่ยงด้านใดบ้างที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงในสภาพเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทาน และเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณากลับกรองเพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิดและมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

4.6 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาสและเพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าวก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ให้คณะกรรมการพิจารณาและได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม ในปี 2561 ที่ผ่านมากomiteกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ประธานกรรมการได้ให้ความสำคัญเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในทุกครั้ง และในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสมและเพียงพอ และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

อนึ่งในปี 2561 คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการนั้นต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยไม่นับจำนวนกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติดังกล่าวอยู่แล้ว ทั้งนี้ในการประชุมลงมติใดๆ ในการประชุมคณะกรรมการคราวที่ผ่านมาทุกครั้ง จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมลงมติจะมีจำนวนกรรมการมากกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยสม่ำเสมอทุกครั้ง

4.7 การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โปรดดูรายละเอียดใน “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน”

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

4.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อใช้ในการประเมินคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท โดยได้แยกเป็นการประเมินตนเองของคณะกรรมการ และการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ และเมื่อพิจารณาเป็นที่เรียบร้อยแล้วได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ที่ใช้เพื่อการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2561 ภายใต้หัวข้อการประเมินเกี่ยวกับโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาสรุปผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเปรียบเทียบกับผลการประเมินย้อนหลัง 3 ปี ที่ผ่านมาและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อพิจารณาข้อดี ข้อเสีย รวมทั้งแนวทางการแก้ไข ปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการดังกล่าวมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งโดยภาพรวมในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ได้ดำเนินการหรือจัดทำเรื่องดังกล่าวได้ดีแล้ว

4.9 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 1) การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการ และผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจะจัดให้มีการแสดงภาพรวมเพื่อแนะนำธุรกิจและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัท รายชื่อ คณะกรรมการบริษัทและโครงสร้างการบริหาร เอกสารคู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ แนวทางการกำกับดูแลกิจการ หนังสือรับรอง หนังสือขอใบสมัครหนังสือ และข้อบังคับ ระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าเยี่ยมชมกิจการและร่วม ประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- 2) แผนสืบทอดงาน บริษัทได้มีการจัดเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ พร้อมทั้งได้ กำหนดแนวทางการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของผู้บริหารในการเข้ารับตำแหน่งใหม่โดยสืบเนื่องต่อกัน

6. นโยบายในด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญกับเรื่องทรัพยากรบุคคลที่มีความสำคัญยิ่งในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย จึงมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างยั่งยืน พร้อมรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจอาหารและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นการสร้างคนให้มีทักษะพื้นฐานด้านการประกอบอาหาร ซึ่งในปี 2561 บริษัทได้จัดหลักสูตร พัฒนาคณะต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) หลักสูตรหัวหน้าครัว ให้มีความสามารถด้านทักษะการปรุงและประกอบอาหารรวมทั้งการจัดการบริหารครัวผ่านโรงเรียน MSC ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการสอนการประกอบอาหารไทยโดยเฉพาะจากผู้สอนที่มีความชำนาญระดับประเทศและผู้สอนจากสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียง และสามารถสอบผ่านความรู้ทักษะการประกอบอาหารจากศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน ผ่านมาตรฐานครัวไทยระดับ 1 (มี 2 ระดับ) ได้ 100 คน
- 2) หลักสูตรหน่วยงานในร้านอาหารและเบเกอรี่ช้อป ได้แก่ ความรู้เกี่ยวกับเครื่องดื่ม ความรู้ด้านการขาย ความรู้ในการบริการ
- 3) หลักสูตรความปลอดภัยอาหารฮาลาลและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และหลักสูตรประกันคุณภาพ GMP และหลักสูตรการดับเพลิงเบื้องต้น ให้แก่พนักงานหน้าร้าน พนักงานในโรงงาน และพนักงานสำนักงาน
- 4) หลักสูตรในการบริหารบุคลากร ได้แก่ หลักสูตรสร้างทัศนคติที่ดีและการทำงานเป็นทีม หลักสูตรเตรียมความพร้อมก่อนเข้าทำงาน ให้แก่นักเรียนทวิภาคี และพนักงานใหม่
- 5) หลักสูตรการสร้างวินัยทางการเงิน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้พนักงานทั้งระดับบริหาร และพนักงานของร้านสามารถจัดระเบียบการใช้จ่ายส่วนบุคคล ลดและหยุดสร้างหนี้ จัดการเงินออมได้อย่างมีระบบเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานและผู้ได้บังคับบัญชา

นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ ได้แก่ หลักสูตร Role of the Chairman Program, หลักสูตร Director Certification Program, หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN), หลักสูตร Techsauce Global Summit 2018, หลักสูตร Seamless Thailand 2018, หลักสูตร Food Innovation and New Business Opportunity, หลักสูตร Strategic Planning

กลยุทธ์ในการสร้างคนที่บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดกว่า 10 ปีที่ผ่านมาโดยผ่านการดำเนินงานภายใต้ “ศูนย์การเรียนรู้เอส แอนด์ พี” ซึ่งผ่านการอนุญาตการจัดหลักสูตรจากกระทรวงศึกษาธิการ ดำเนินการตั้งแต่ปี 2550 เปิดการเรียนการสอนในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขาธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการรวมทั้งการรับนักศึกษาฝึกอาชีพในระบบ “ทวิภาคี” จากวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ และรับนักศึกษาทุนปริญาตรีเพิ่มขึ้นตามจำนวนการขยายจุดขายของบริษัทอีกด้วย กลยุทธ์การสร้างกำลังคนด้วยตนเองเป็นการเตรียมและพัฒนากำลังคนให้เหมาะสมกับธุรกิจและสามารถดำรงวัฒนธรรมองค์กรสู่รุ่นต่อไปได้อย่างยั่งยืน ให้นักเรียนนักศึกษาที่จบการฝึกอาชีพสามารถทำงานได้จริง เป็นไปตามนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาคนผ่านระบบการศึกษาโดยองค์กรเอกชน

บุคลากร

ระยะ 3 ปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏข้อพิพาทด้านแรงงานในองค์กร บริษัทมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามหัวข้อเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) ค่าตอบแทนพนักงานได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินรางวัลพิเศษ ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นๆ โดยแยกตามสายงานหลัก ๆ ได้ดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
สำนักงานในประเทศ	862	413.20	839	384.90
ฝ่ายปฏิบัติการสาขา	5,053	947.08	4,984	922.96
โรงงาน	1,760	441.33	1,732	392.14
รวม	7,675	1,801.60	7,555	1,700.00

7. ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทตระหนักเสมอว่าการควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่สำคัญที่สุดกระบวนการหนึ่ง และการควบคุมภายในที่ดีจะทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้และสามารถลดหรือป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทจึงได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นต่อการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินให้ถูกต้องและเชื่อถือได้ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตามที่เสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักงานตรวจสอบของบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ และมีการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในใช้ยึดถือ และอ้างอิงในการปฏิบัติงาน คือ Internal Control Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) มีดังนี้

ประกอบด้วยคณะกรรมการมีความเห็นว่ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะทำให้บริษัทบรรลุถึงการประกอบกิจการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินที่เชื่อถือได้ และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

1. องค์การและสภาพแวดล้อม

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดรวมทั้งทบทวนหากมีการฝ่าฝืน และมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ และมีการปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานอยู่เสมอ มีสายบังคับบัญชาแยกตามสายงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ฝ่ายบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี

ในปี 2561 นี้ สภาพแวดล้อมของบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสาระสำคัญ ยังคงมีความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอ

2. การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานในแต่ละระดับอย่างชัดเจนในด้านภาระกิจหลัก ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมายหลักหรือพันธกิจ กลยุทธ์ในภาพรวม ตลอดจนการจัดการระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยได้มีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อสารให้ ฝ่ายบริหารได้รับทราบอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยง ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

ในปีนี้ได้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้แล้วมีความเห็นว่า วัตถุประสงค์ดังกล่าวได้ครอบคลุมการดำเนินงานธุรกิจอย่างเหมาะสม เพียงพอ ที่จะให้เกิดประสิทธิภาพที่ดี

3. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง Risk Management Committee ทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกรอบนโยบาย รวมถึงการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ผลกระทบ โอกาสเกิด องค์กรและสภาพแวดล้อมแผนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก รวมไปถึงการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างชัดเจน รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิผล และในทุกไตรมาสจะมีการรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบประเมินและให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบภายในได้ติดตามตรวจสอบว่ามีการปฏิบัติตามมาตรการการลดความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับและจัดการได้

ในปี 2561 ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2560 อย่างเป็นสาระสำคัญ และได้มีการติดตามแก้ไข ความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานให้ลดลงในระดับที่ยอมรับได้ เป็นที่น่าพอใจ

4. การบ่งชี้เหตุการณ์

บริษัทได้ระบุตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการของบริษัทตามแผนงานอย่างเหมาะสมเป็นระบบ รวมทั้งระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่เอื้ออำนวยต่อวัตถุประสงค์ทางด้านบวกและลบอย่างเพียงพอ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงภายนอกและภายในบริษัท และยังมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่ครอบคลุมต่อการเปลี่ยนแปลงของแต่ละระดับอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการรายงานต่อผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องให้รับทราบอย่างถูกต้องครบถ้วนและต่อเนื่อง

ในปีนี้ปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ยังคงไม่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสาระสำคัญ และได้มีการทบทวนให้ทันสมัยอยู่เสมอ

5. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก ที่มีผลกระทบโดยตรงและโดยอ้อมต่อบริษัท รวมไปถึงการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิผล มีการรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบภายใน ได้ติดตามสอบทานให้มีการปฏิบัติตามมาตรการการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับและจัดการได้ รวมทั้งได้ระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาในเรื่องการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบ, เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมไว้ด้วย

ในปีนี้ ผู้รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงมีความเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงที่ระบุไว้ได้มีการปฏิบัติตามมาตรการอย่างเพียงพอและบริหารได้ดี ไม่เกิดความเสียหายที่เป็นปัจจัยสำคัญ

6. กิจกรรมควบคุม

บริษัทมีกิจกรรมการควบคุมภายในที่ชัดเจนและเหมาะสม โดยมีดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีระเบียบเกี่ยวกับการทำงานและจรรยาบรรณ รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้พนักงานได้ปฏิบัติ ซึ่งพนักงานทุกคนจะรับทราบข้อพึงปฏิบัติตั้งแต่ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดความรับผิดชอบของงานด้านต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน และสามารถสอบย้อนความถูกต้องระหว่างกันได้เพื่อลดความเสี่ยงในการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม โดยมีการกำหนดอำนาจดำเนินการธุรกิจและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่าง ๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ข้อกำหนดการควบคุมภายในและอำนาจการดำเนินการธุรกิจ” รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงข้อมูลในแต่ละระดับ การกำหนดรหัสผ่านและการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ บริษัทมีการกำหนดวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นไปด้วยความโปร่งใสและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และให้สำนักงานตรวจสอบ สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้แผนการตรวจสอบครอบคลุมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความสำคัญ

ในปีนี้ กิจกรรมควบคุมที่กล่าวข้างต้นยังคงมีการปฏิบัติตามเป็นที่น่าสนใจมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ มีการควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจในปัจจุบัน

7. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารโดยมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้การตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการ และฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่มีความถูกต้องเพียงพอ เชื่อถือได้และทันต่อสถานการณ์ โดยข้อมูลที่สำคัญและทั่วไปจะเปิดเผยในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1)

ผ่านเว็บไซต์ www.snfood.com ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงมีระบบ Intranet สำหรับสื่อสารให้พนักงานได้เข้าใจถึงนโยบาย ระเบียบ คำสั่งของบริษัท และข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ๆ อย่างชัดเจน และมี Whistleline@snfood.com สำหรับเป็นช่องทางการรับข้อร้องเรียนจากพนักงานอีกด้วย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนล่วงหน้าภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดทำรายงานการประชุม บันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณาอย่างครบถ้วน รวมทั้งระบบงานต่าง ๆ มีการควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

8. การติดตาม

บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องจากดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่ตั้งไว้ว่าเป็นไปตามแผนงานหรือไม่ พร้อมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงาน โดยให้สำนักตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ

ทำการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน โดยเน้นการตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงที่สำคัญ ประเด็นต่าง ๆ ที่ตรวจพบจะรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินการแก้ไขจากหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการตรวจสอบเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า ไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามขั้นตอนและระเบียบที่กำหนดไว้ และสิ่งตรวจพบที่ได้เสนอปรับปรุงแก้ไข มีการติดตามผลว่าปฏิบัติได้จริงหรือมีปัญหา อุปสรรค ที่ต้องกำหนดมาตรการแก้ไข ปรับปรุง ให้เหมาะสมใหม่ ไม่พบข้อบกพร่องที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

9. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

นางเชอร์ลี สว่างคง ผู้จัดการฝ่ายประจำสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติและความสามารถตามที่กำหนดไว้ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

10. หัวหน้างาน Compliance ของบริษัท

นายศุภเทพ สุกาญจนารักษ์ เป็นหัวหน้างาน Compliance ได้ปฏิบัติงานตามที่ได้อบรมหมายได้เป็นอย่างดี

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ			ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2561	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2561		ช่วงเวลา/ ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ	76	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี - ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาภาษาอังกฤษ (Doctor of Letters (Honorary)) Pine Manor College, Massachusetts, USA - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา 	41,348,145 (คิดเป็น 8.43 %)	979,500 (คิดเป็น 0.19%)	42,327,645 (คิดเป็น 8.63 %)	พี่สาวคนโต	<ul style="list-style-type: none"> - ทั้ง 5 ปี / ประธานกรรมการ - 2533 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการ - 2518 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 2530 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท - ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบิล - ธุรกิจร้านอาหาร - ในต่างประเทศ - บจ. ไตรรรดา - ธุรกิจให้บริการ - เป็นที่ปรึกษา - บจ. เอส. อาร์. เอส.เค.เอส - ธุรกิจสิ่งทอพรีเมียม
นายประเวศวุฒิ ไรวา ประธานกรรมการบริหาร/ รองประธานกรรมการ	67	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี Political Science มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา - Modern Managers Program (MMP) - Modern Marketing Management (MMM) - โครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 135 - ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) - ประกาศนียบัตร Role of The Chairman Program รุ่น 42 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้มีพลังแผ่นดิน รุ่น 2 - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 8 - สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย 	30,524,310 (คิดเป็น 6.22%)	-	30,524,310 (คิดเป็น 6.22%)	น้องชายคนที่ 3	<ul style="list-style-type: none"> - 2559 – ปัจจุบัน / รองประธานกรรมการ - 2558 – 31 ธันวาคม 2561 / ประธานกรรมการบริหาร - 2558 – 2559 / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - 2537 – 2558 / กรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการ - 2545 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา - 2536 – 2556 / กรรมการ - 2533 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท - ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บมจ. ซาโยอิสสระ - ดีเวลอปเม้นท์ - ธุรกิจสิ่งทอพรีเมียม - บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบิล - ธุรกิจร้านอาหารต่างประเทศ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ			ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2561	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2561		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายประเวชวุฒิ ไรวา (ต่อ)							<ul style="list-style-type: none"> - 2530 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร - 2549 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร - 2555 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร - 2557 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 2558 – ปัจจุบัน / กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บจ. เอส. อาร์. เอส. เทท รุกิจอสังหาริมทรัพย์ - บจ. เอส. แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ (เดิมชื่อ บริษัท เอส. แอนด์ พี แอสเซท จำกัด) - บจ. เอส. แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ - บจ. เอ็มเอสซี ไทย ดุสิต รุกิจร้านอาหาร - บจ. เอ็มเอสซี ไทย ดุสิต รุกิจโรงเรียนสอนทำอาหาร “The Thai Cuisine” - บจ. เอส. แอนด์ พี ดีเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง - บจ. เอส. อาร์. เอส. เทท รุกิจให้บริการสนับสนุนวิทยาศาสตร์ในครัวเรือนและธุรกิจร้านอาหาร
นายจอร์เจซ ไรวา กรรมการบริหาร	68	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี พทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ณ.) - ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	10,275,705 (คิดเป็น 2.10%)	-	10,275,705 (คิดเป็น 2.10%)	น้องชายคนที่ 2	ทั้ง 5 ปี / กรรมการบริหาร, กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส. แอนด์ พี ซินดิเคท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บจ. เอส. แอนด์ พี โกลเบิล ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ - บจ. เอส. อาร์. เอส. เทท รุกิจอสังหาริมทรัพย์
นางเกษสุดา ไรวา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / คัดตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	64	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการ (มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ) - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทิร์น บอสตัน, สหรัฐอเมริกา) - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร (วิทยาลัยอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ) - ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) 45/2005 - ประกาศนียบัตร Role of The Chairman Program รุ่น 36 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10/2553 สถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท.) 	37,973,550 (คิดเป็น 7.74%)	-	37,973,550 (คิดเป็น 7.74%)	ภริยาของ นายประเวชวุฒิ ไรวา	2560 – 31 ธันวาคม 2561 / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, 2560 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความเสี่ยง 2559 – 2560 / กรรมการผู้จัดการใหญ่ 2556 – ปัจจุบัน / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2551 – 2558 / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ 2537 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร, กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส. แอนด์ พี ซินดิเคท/ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ			ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2561	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2561		ช่วงเวลา/ ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายวิฑูรย์ ศิลลาอ่อน (ต่อ)		- หลักสูตรวิทยากรตลาดทุน รุ่นที่ 23 (วคท. 23) สถาบันวิทยากรตลาดทุน					<ul style="list-style-type: none"> - 2551 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 2555 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 2556 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 2557 – ปัจจุบัน / กรรมการ - พฤศจิกายน 2561 – ปัจจุบัน / กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บจ.ฟู้ดเฮาส์ เคเพอร์ริง เซอร์วิส - ธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการ - บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ - ธุรกิจร้านอาหาร - บจ. อูเมโนะฮานะ เอส แอนด์ พี - ธุรกิจร้านอาหาร - บจ. ไตรภรดา - ธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษา - บจ. เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ (เดิมชื่อ บริษัท เอส แอนด์ พี แออสเซท จำกัด) - ธุรกิจขนส่งสินค้าทางบก
นายกัธย ศิลลาอ่อน กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	48	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน MIT Sloan School of Management Massachusetts, USA - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี Imperial College of Science Technology and Medicine, London, England - ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) - ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	7,386,000 (คิดเป็น 1.506%)	7,700 (คิดเป็น 0.0016%)	7,393,700 (คิดเป็น 1.507%)	บุตรชายคนที่ 2 ของนางพัทธา ศิลลาอ่อน	<ul style="list-style-type: none"> - 2560 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน - 2559 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 2558 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความเสี่ยง - 2558 – 2559 / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายการผลิตและซัพพลายเชน - 2557 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร - 2557 – 2558/ รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและซัพพลายเชน 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท /ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ			ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2561	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2561		ช่วงเวลา/ ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายกัธกร ศิลาอ่อน (ต่อ)							<ul style="list-style-type: none"> - 2554 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการตรวจสอบและดูแลกำกับกิจการ / กรรมการสรรหา/ กรรมการอิสระ - 2554 – 2557 / รองกรรมการผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มจัดการการลงทุนลูกค้าส่วนบุคคล - 2547 – 2554 / รองกรรมการผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มร่วมสายงานพาณิชย์ - 2557 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 2558 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 2558 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 2558 – ปัจจุบัน / กรรมการ - พฤศจิกายน 2561 – ปัจจุบัน / กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. พรีเชียส ชิปปิ้ง / ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ - บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง / ธุรกิจเงินทุนและหลักทรัพย์ - บจ. ไตรกราฟา / ธุรกิจให้บริการเป็นพี่เลี้ยง - บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง / ธุรกิจให้บริการสนับสนุนวิสาหกิจในเครือ และธุรกิจร้านอาหาร - บจ. เรือด่วนเจ้าพระยา / ธุรกิจบริการขนส่งทางน้ำ - บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลอรี่ (เดิมชื่อ บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด) / ธุรกิจขนส่งสินค้าทางบก
นางสาวคัทลียา แสงศาสตร์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	70	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - โครงการอบรม – Controllorship มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Management Development Program JJ Kellogg Northwestern University - ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	60,055 (คิดเป็น 0.012%)	-	60,055 (คิดเป็น 0.012%)	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> - ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ - 2537 – ปัจจุบัน / กรรมการและเลขานุการบริษัท - 2561 – ปัจจุบัน / เลขานุการบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บมจ. ไนนาสตี เซรามิค / ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง - บมจ. โรแอส ซีรามิค อุตสาหกรรม / ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ			ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2561	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2561		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวโสภณดี อุตโตโมบล กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	58	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) - ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	-	ไม่มี	- พัง 5 ปี/ กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ - 2544 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ, กรรมการ ตรวจสอบ - 2560 – ปัจจุบัน /หุ้นส่วน ผู้จัดการ	- บมจ.เอส แอนด์ พี ชินดิเคท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บมจ.โรงพยาบาล บำรุงราษฎร์ ธุรกิจการแพทย์ - ห้างหุ้นส่วนจำกัด เก้าพิณเพชร ธุรกิจอุปโภค/บริโภค
นายอริวัฑร วงศ์พุทธิพงษ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	70	- M.B.A. New York University, U.S.A. - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - บทบาทคณะกรรมการในการกำหนด นโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	-	ไม่มี	- 2553 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - 2549 – 2558 /กรรมการ อิสระ, กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน, ประธาน กรรมการตรวจสอบ - 2546 – 2561 /กรรมการ - 2538 – ปัจจุบัน / กรรมการ / ประธานคณะ กรรมการบริหาร	- บมจ. เอส แอนด์ พี ชินดิเคท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร - บมจ. ไทยพลาสติกและ เคมีภัณฑ์ ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ พลาสติกทุกชนิด - บมจ. เทเวศประกันภัย ธุรกิจประกันภัย
นางปัทมาภรณ์ รัตนพล กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	62	- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ Emporia State University สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 28/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	42,500 (คิดเป็น 0.01%)	-	42,500 (คิดเป็น 0.01%)	ไม่มี	- 2553 – ปัจจุบัน / กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - 2546- ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย บริหารทรัพยากรบุคคล	- บมจ. เอส แอนด์ พี ชินดิเคท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทในเครือ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ			ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2561	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2561		ช่วงเวลา/ ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นางปัทมาวลัย รัตนพล (ต่อ)							- 2552 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ทรัพยากรบุคคล กรรมการ	- บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
							- 2545 - ปัจจุบัน / กรรมการ	- บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น และบริษัทในเครือ ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า ไลฟ์สไตล์
							- 2541 – ปัจจุบัน / กรรมการ	- บริษัท อาร์มีน ซิสเท็มส์ จำกัด ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่อง ครัว เสื้อผ้า และรองเท้า
							- 2541 - ปัจจุบัน / กรรมการ	- บริษัท เอสมีโต แฟชั่นส์ จำกัด ธุรกิจจัดจำหน่ายเสื้อผ้า
							- 2541 - ปัจจุบัน / กรรมการ	- บริษัท ไมเนอร์ คอนซิลเท็นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ธุรกิจจัดจำหน่าย กระเป๋าเดินทาง
							- 2541 - ปัจจุบัน / กรรมการ	- บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
							- 2541 - ปัจจุบัน / กรรมการ	- บริษัท นวศรี แมนแฟเจอริง จำกัด ธุรกิจผลิตสินค้าอุปโภค
							- 2541 - ปัจจุบัน / กรรมการ	- บริษัท ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องครัว
							- 2554 - ปัจจุบัน / กรรมการ	- บริษัท ไมเนอร์ แฟชั่น จำกัด ธุรกิจค้าปลีก
							- 2552 - ปัจจุบัน / กรรมการ	- บริษัท ดับเบิล พี คอนซิลเท็นท์ จำกัด ธุรกิจให้คำปรึกษา ทางธุรกิจและการจัดการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2561	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2561		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางปัทมาภรณ์ รัตนพล (ต่อ)							<ul style="list-style-type: none"> - 2557 - ปัจจุบัน / กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด - ธุรกิจโรงเรียนสอนทำอาหาร “The Thai Cuisine”
							<ul style="list-style-type: none"> - 2551 - ปัจจุบัน / กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด - ธุรกิจร้านอาหาร “เดอะ คอฟฟี่คลับ”
นายปิยะ ขอสัตถกุล กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	47	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) Harvard University สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	-	-	-	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> - 2555 - ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความเสี่ยง - 2554 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - 2560 - ปัจจุบัน / กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บริษัท บุญรักษา โฮลดิ้งส์ จำกัด - ธุรกิจให้เช่าสิ่งทอไหมไทย - บริษัท กริสที จำกัด - ธุรกิจเครื่องสำอาง - บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด - ธุรกิจเอ็นเตอร์เทนเมนต์ - บริษัท สยามเฮ้าส์ จำกัด - ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - บริษัท ไทยฟรุส จำกัด - ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงชูรส - บริษัท นันยางมาร์เก็ตติ้ง จำกัด - ธุรกิจจำหน่ายรองเท้าผ้าใบ รองเท้าแฟชั่น - บริษัท นันยางอุตสาหกรรม จำกัด - ธุรกิจผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้าแฟชั่น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ			ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2561	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2561		ช่วงเวลา/ ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายปิยะ ขอสัตถิกุล (ต่อ)							<ul style="list-style-type: none"> - 2554 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 2554 – ปัจจุบัน / ที่ปรึกษา ฝ่ายผู้จัดการใหญ่ - 2553 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการ - 2550 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร - 2547 – ปัจจุบัน / กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ซีคอน ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ธุรกิจให้เช่าพื้นที่, ศูนย์การค้า - ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจธนาคาร - บริษัท เอราวัณมา จำกัด ธุรกิจพัฒนา - บริษัท ทรูพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) - บริษัทเงินทุนและหลักทรัพย์ - บริษัท ซีคอน จำกัด / ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างบ้านและอาคารทุกชนิด
นายจอห์น สก็อต โยเน็ค กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	47	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, Pullman, WA, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA, สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 47/2547 - ประกาศนียบัตร Director Finance Program (DFP) Australian Institute of Company Directors Association 	-	-	-	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> - 2555 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร, กรรมการ - 2556 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร - 2553 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร - 2552 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 2545 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ – กลุ่มธุรกิจ ยอเทชน ไมเนอร์ ฟู้ด - 2555-ปัจจุบัน/ กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท - ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บมจ. ไมเนอร์ - อินเทอร์เน็ตในเครือ - ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น และบริษัทในเครือ - ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์ - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป - ธุรกิจเครือข่ายร้านอาหารบริการด่วน - บริษัท เอสแอลอาร์ที่ จำกัด - ธุรกิจร้านอาหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ			ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2561	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2561		ช่วงเวลา/ ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค (ต่อ)							<ul style="list-style-type: none"> - 2555-ปัจจุบัน/ กรรมการ - 2553-ปัจจุบัน/ กรรมการ - 2552-ปัจจุบัน/ กรรมการ - 2557-ปัจจุบัน/ กรรมการ - 2556-ปัจจุบัน/ กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจร้านอาหาร - บริษัท พลุหลวง จำกัด ธุรกิจให้เช่าสิ่งทอหัตถกรรมไทย - บริษัท ภูเก็ต เวสเทล โฮเทล จำกัด ธุรกิจให้เช่าเรือ - บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจผลิตสิ่งปรุงแต่ง อาหาร - บริษัท คริสเตียนและนิตเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) ธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง
นายสมจิตร กิตติระกุล รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่	56	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท ศิลปศาสตร มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี เทคโนโลยีภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 	-	-	-	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> - พัง 5 ปี / รองผู้จัดการ ใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่ 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส แอนด์ พี ชินเดค ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายจางชนะ จันทนาศ รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร	53	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 	-	-	-	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> - 2558 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหารและ ฝ่ายวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ - 2556 – 2557 / รองผู้จัดการใหญ่ สายการขาย 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส แอนด์ พี ชินเดค ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง

ชื่อบริษัท	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลักประเภท	เครือร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมอบ ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	490,408,365 บาท (สี่ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490,408,365 บาท (สี่ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 23 - 24 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001170 (เดิมเลขที่ บมจ. 364)
โทรศัพท์	(02) 785-4000
โทรสาร	(02) 785-4040
อีเมล	presidentoffice@snpfood.com
โฮมเพจบริษัท	www.snpfood.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9991
ผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทูซุ โธมัส ไซยยศ จำกัด 11/1 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (02) 034 0000 โทรสาร (02) 034 0100
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัทที่ปรึกษากฎหมายสากล จำกัด เลขที่ 175 อาคารสารคดี ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (02) 679-6005 โทรสาร (02) 679-6041

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี”

HEALTHIER FAMILY HAPPIER WORLD



บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
2034/100-107 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23-24
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กทม 10310
โทร. 0-2785-4000

www.snpfood.com

  snpfood |  @snpfood