



S&P

รายงานประจำปี
2562

“มุ่งมั่น
เติบโต
ธุรกิจหลัก

สร้างสรรค์
ผลิตภัณฑ์
ธุรกิจใหม่”



S&P

SIMPLY DELICIOUS

Since 1973



จากวันวาน...
สู่วันนี้



— 46 ปี —
มีแต่ของอร่อย



Cooking is an art
that comes straight from the heart
To turn a simple dish into "quelque Delice"
Simply add love From start to finish.

Patara

Mrs. Patara Sila-On
Chairman & Founder



“มุ่งมั่น เติบโตธุรกิจหลัก สร้างสรรค์ ผลักดันธุรกิจใหม่”



มุ่งมั่น เติบโตธุรกิจหลัก สร้างสรรค์ ผลักดันธุรกิจใหม่

ตลอด 46 ปี ทีเอส แอนด์ พี “มุ่งมั่น” ในการบริหารและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่ ด้วยความทุ่มเทและใส่ใจ จากก้าวแรกที่เริ่มต้นธุรกิจจนได้เติบโตก้าวสู่การเป็นธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ที่มีสาขาทั้งในและต่างประเทศมากกว่า 540 สาขา ไม่เพียงเท่านั้น เรายังคง “สร้างสรรค์” ผลักดันธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างอนาคตที่ดี ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง ในภาคธุรกิจและเทคโนโลยี ในยุค Disruption ในปัจจุบันนี้ เราจะไม่หยุดยั้งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของเราโดยการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองให้ทันต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป เราจะไม่ยอมหยุดนิ่ง แต่เราจะมุ่งไปข้างหน้า เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าของเรา ภายใต้คุณลักษณะ 3 ประการ ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจตลอดมา

คุณภาพ : หลักการที่ได้รับการถ่ายทอดมานั้นไม่เคยเปลี่ยนแปลง คือ เรื่องคุณภาพมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ ทีเอส แอนด์ พี ให้ความสำคัญควบคุมดูแลสินค้าและบริการ ให้มีคุณภาพในทุก ๆ ขั้นตอน ตั้งแต่กระบวนการผลิตไปจนถึงการส่งสินค้าไปสู่ลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าประเภทอาหารต้องมีความอร่อย สด สะอาด ปลอดภัย อยู่เสมอ นอกจากนี้ยังมุ่งพัฒนาสินค้าและบริการที่เปี่ยมด้วยนวัตกรรม รวมถึงการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัย และสร้างสรรค์อย่างไม่หยุดนิ่ง ทั้งหมดล้วนเกิดขึ้นด้วยความพิถีพิถัน ความตั้งใจอย่างที่สุด เพื่อสร้างความผูกพันที่ยั่งยืนให้กับลูกค้า ด้วยสินค้าและบริการที่ดี

คุณค่า : เพราะเราไม่ได้มุ่งมั่นเพียงแค่เรื่องคุณภาพ แต่เรายังเล็งเห็นถึงคุณค่าของผลิตภัณฑ์ที่มีต่อจิตใจของผู้บริโภคเป็นสำคัญ ดังนั้น คุณค่า จึงเป็นสิ่งที่เราใส่ใจ ให้ความสำคัญ และเป็นเสมือนแรงผลักดันให้เราสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้าและบริการใหม่ ๆ ที่เพิ่มคุณค่าให้กับลูกค้าและสังคม เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด และเกิดความยั่งยืนในอนาคต อีกทั้งยังคำนึงถึงคุณค่าและความปลอดภัยในด้านโภชนาการ เปรียบเสมือนการส่งมอบสิ่งดี ๆ แทนความรู้สึกจากใจเราถึงลูกค้า เพื่อผลสุดท้ายที่ลูกค้าจะได้รับคือความสุข และส่งต่อความรู้สึกดี ๆ ที่ได้รับมานั้นให้กับคนใกล้ชิดต่อไป

คุณธรรม : เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีความโปร่งใส เราจึงปลูกฝังวัฒนธรรมที่ดีภายในองค์กร ในทุกคน ทุกระดับให้มีจิตใจที่ปฏิบัติดี มีคุณธรรม ตั้งอยู่บนความถูกต้อง ทั้งต่อตนเอง ลูกค้า คู่ค้า ผู้ร่วมค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและผู้ถือหุ้นของบริษัทว่า การดำเนินธุรกิจของเราเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เปี่ยมไปด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีความเท่าเทียมและเป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นความรับผิดชอบต่อเรา เพื่อความยั่งยืนขององค์กร สังคม ประเทศชาติ และโลกของเรา



สารบัญ

18>> ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
- ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

69>> รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการต่อการจัดทำ
รายงานทางการเงิน

36>> โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี

- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท

70>> รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

37>> แผนภูมิองค์กร

164>> การวิเคราะห์ฐานะการเงินและ
ผลการดำเนินงาน

- สรุปผลการดำเนินงานปี 2562

40>> สภาวะเศรษฐกิจและ
การแข่งขันทางธุรกิจ

170>> บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

43>> สรุปเหตุการณ์สำคัญ

- การขยายธุรกิจและการพัฒนาผลิตภัณฑ์
- รางวัลความภาคภูมิใจ

174>> รายงานระหว่างกัน

56>> ความรับผิดชอบต่อสังคม

179>> ปัจจัยความเสี่ยง

181>> โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

- โครงสร้างการถือหุ้น
- โครงสร้างการจัดการ

196>> การกำกับดูแลกิจการ

210>> รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

222>> ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและ บุคคลอ้างอิง



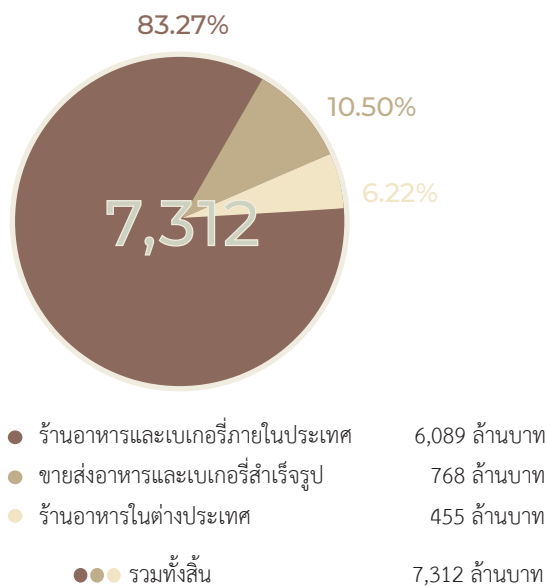
ข้อมูลสำคัญ

ทางการเงิน

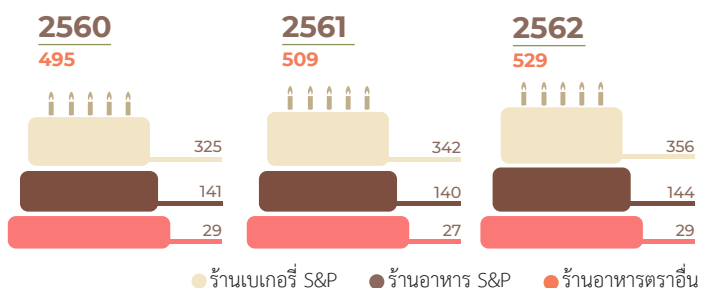
	2562	2561	2560
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)			
รายได้รวม	7,385	7,706	7,987
รายได้จากการขายและให้บริการ	7,312	7,608	7,786
กำไรขั้นต้น	3,092	3,334	3,527
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	349	445	578
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	314	400	484
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	3,891	4,040	3,970
หนี้สินรวม	1,355	1,450	1,346
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,536	2,589	2,625
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490	490	490
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	42.28	43.82	45.30
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	4.25	5.19	6.06
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (%)	12.55	15.89	19.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) -ROA	7.90	9.99	12.59
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.75	1.59	1.57
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.53	0.58	0.53
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)			
ราคาปิด ณ 31 ธันวาคม	15.70	19.50	21.90
ราคาพาร์	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	5.08	5.14	5.13
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.64	0.81	0.99
เงินปันผลสุทธิต่อหุ้น	0.56	0.73	0.87
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	87.35	89.45	88.19

รายได้รวมของธุรกิจ ปี 2562

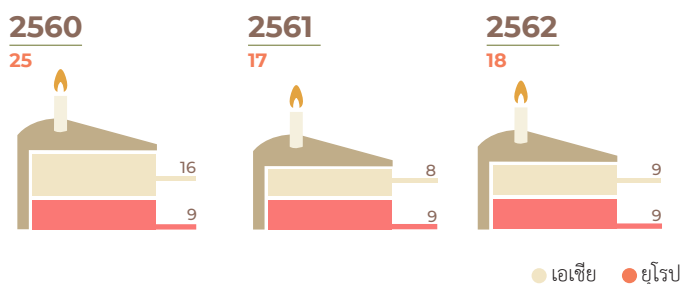
สัดส่วนรายได้ตามช่องทางการจัดจำหน่ายปี 2562



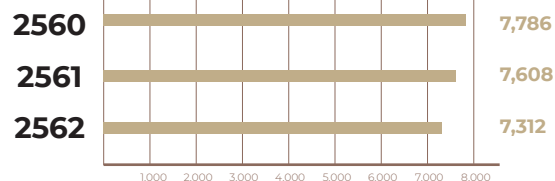
จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศ



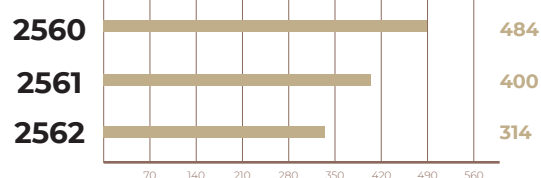
จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในต่างประเทศ



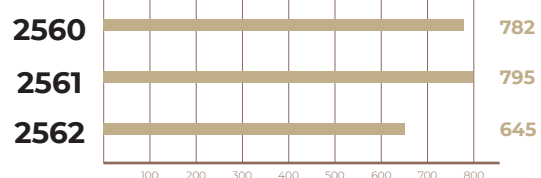
รายได้จากการขายและให้บริการ (ล้านบาท)



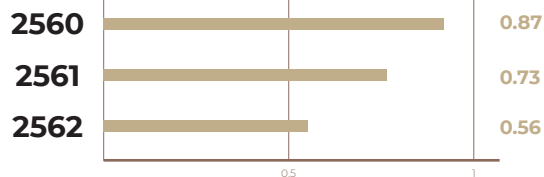
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)



เงินปันผล (บาท/หุ้น)





คณะกรรมการบริษัท

1>> **นางภัทรา ศิลาอ่อน**
ประธานกรรมการ

2>> **นายประเวศวุฒิ ไรวา**
รองประธานกรรมการ

3>> **นางเกษสุตา ไรวา**
กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

4>> **นายวิฑูร ศิลาอ่อน**
กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

5>> **นางสาวคัทลียา แสงศาสตร์**
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

6>> **นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล**
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



7>> **นายปิยะ ซอโสตถิกุล**
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

8>> **นายธีรนนท์ ศรีหงส์**
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

9>> **นายขจรเดช ไรวา**
กรรมการ

10>> **นายกำธร ศิลาอ่อน**
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

11>> **นายเลิศศักดิ์ บุญสงทรัพย์**
กรรมการ

12>> **นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์**
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะกรรมการบริหาร

1>> คุณเกษสุตา ไรวา
ประธานกรรมการบริหาร

2>> คุณขจรเดช ไรวา
กรรมการบริหาร

3>> คุณประเวศวุฒิ ไรวา
กรรมการบริหาร

4>> คุณปัทมวาลย์ รัตนพล
กรรมการบริหาร

5>> คุณอรรถ ประคุณหังสิต
กรรมการบริหาร

6>> คุณวิฑูร ศิลาอ่อน
กรรมการบริหาร

7>> คุณกัมธร ศิลาอ่อน
กรรมการบริหาร



คณะผู้บริหาร

- | | |
|---|--|
| 1>> คุณสมจิตร กิติธีระกุล
รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่ | 6>> คุณสาธิติน ตะวันเพียง
ผู้อำนวยการสายการกระจายสินค้า |
| 2>> คุณจงชนะ จันทมาศ
รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร | 7>> คุณธีรกรณ์ ไรวา
ผู้อำนวยการ สายธุรกิจ Specialty & Asian Business |
| 3>> คุณมณีสดา ศิลอ่อน
ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาความยั่งยืนและ
สื่อสารองค์กร | 8>> คุณอรรธยา เกตธากาศ
ผู้อำนวยการปฏิบัติการต่างประเทศ |
| 4>> คุณสุภาวดี หุตะสิงห์
ผู้อำนวยการสายบริหารทรัพยากรบุคคล /
ผู้อำนวยการศูนย์การเรียนรู้ S&P และสำนักกรรมการ | 9>> คุณปรเมษฐ์ สงวนโชควิชย์
ผู้อำนวยการเดลิเวอรี่ |
| 5>> คุณมารยาท เหล่านิพนธ์
ผู้อำนวยการสายการขยายร้านอาหาร | 10>> คุณนัทธกรินทร์ ปิงสุทธีวงศ์
ผู้อำนวยการสายการขาย |

“เราพยายามและตั้งใจใน
การสรรหาสิ่งดี ๆ เพื่อสนอง
ตอบความต้องการของลูกค้า
อย่างเต็มความสามารถ”



สารจาก ประธานกรรมการบริษัท

สวัสดีค่ะ ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน


การดำเนินธุรกิจของร้านอาหารและเบเกอรี่ S&P เพื่อมอบความอร่อยและบริการที่ดีแก่ลูกค้าทุกท่าน ดำเนินมา กว่า 46 ปีอย่างต่อเนื่องและมั่นคง แม้ว่าในบางปีจะประสบกับสภาวะทางเศรษฐกิจ และภัยธรรมชาติต่าง ๆ เราก็ยังพยายามและตั้งใจในการสรรหาสิ่งดี ๆ เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่างเต็มความสามารถ โดยยังคงเน้นที่ “เอกลักษณ์ 4” บริการเรียบริ่อย มีแต่ของอร่อย สถานที่สะอาด และบรรยากาศดี เพื่อสร้างความประทับใจให้ลูกค้าผู้เข้ามาใช้บริการในร้านให้มากขึ้น และให้ลูกค้าทุกท่านได้รับความสุขจากการได้รับประทานอาหารอร่อย สะอาด ถูกสุขลักษณะ และได้รับการยินดีบริการจากพนักงานของเราทุกคน

ปี 2562 ในขณะที่ทั่วโลกมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) S&P ก็ยังคงความใส่ใจในเรื่องความยั่งยืนของหลาย ๆ ด้านเช่นกัน ทั้งเรื่องสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณท์คุณภาพ และการพัฒนาบุคลากร โดยเฉพาะเรื่องบุคลากรซึ่งเสมือนเป็นหัวใจสำคัญ และเป็นแรงขับเคลื่อนธุรกิจ จึงต้องมีการสร้างคนและพัฒนาไปพร้อม ๆ กัน เพื่อให้บุคลากรได้รับการพัฒนาศักยภาพ มีประสิทธิภาพ ให้เป็นต้นทุนที่ทรงคุณค่าขององค์กรตลอดไป เรามีการสร้างคนด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาในรูปแบบศูนย์การเรียนรู้ S&P ระดับประกาศนียบัตร (ปวช.) เรียนฟรี มีงานทำ และเติบโตเป็นพนักงานในองค์กรอย่างมั่นคง การเพิ่มศักยภาพความสามารถของพนักงานในองค์กรให้สามารถทำงานได้หลากหลาย การพัฒนาบุคลากรระดับบริหารให้เป็นผู้นำในการดูแลพนักงานและมีพลังในการขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อให้ S&P เป็นธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ที่ให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างถูกใจ ถูกสุขลักษณะอย่างสม่ำเสมอ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้ความสนับสนุนและมอบความไว้วางใจให้บริษัท ด้วยดีเสมอมา ในปีนี้ 47 นี้ เราขอสัญญาว่าผู้บริหารและพนักงาน S&P จะยังคงร่วมมือร่วมใจทุ่มเทในการกิจเพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจบริการอาหารและเบเกอรี่ให้เป็นที่ประทับใจและมั่นคงยั่งยืนต่อไป

(ภัทรา ศิลอ่อน)

ประธานกรรมการ

A man with a beard and glasses, wearing a black suit and a white shirt, is sitting on a dark wooden chair. He is smiling and looking towards the camera. His legs are crossed at the ankles. The background is a plain, light-colored wall.

“เรามีความตั้งใจที่จะเน้นพัฒนา
จุดแข็งด้านต่าง ๆ และพร้อมที่
จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่
รวดเร็ว ในโลกธุรกิจยุคใหม่นี้”

สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ปีนี้เป็นปีแรกของผมที่ได้มารับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งถือได้ว่าเป็นการรับน้องใหม่ที่ดูต้นพอสมควร ถึงแม้ว่าในปี 2562 จะเป็นปีที่ท้าทายอย่างยิ่ง แต่เรายังคงนำเสนอสินค้าที่มี “คุณค่า” และ “คุณภาพ” ที่ดีเยี่ยมกับลูกค้า โดยดำเนินตามหลัก “คุณธรรม” ที่ถูกต้องในสังคมของเราและสังคมโลก

ในปีที่ผ่านมาเรามีการเติบโตอย่างก้าวกระโดดในธุรกิจกลุ่มผู้ประกอบการอาหาร (B2B) สำหรับธุรกิจหลักร้านอาหารและเบเกอรี่ของเรา นั้น ยังคงรักษาผลการทำกำไรโดยใช้กลยุทธ์ในการลดค่าใช้จ่ายและปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในส่วนงานต่าง ๆ อีกทั้งยังยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าโดยการปรับปรุงรูปแบบของร้านและการบริการของพนักงาน เช่น การชำระเงินที่รวดเร็วผ่านบัตรสมาชิก Joy Card และการใช้แอปพลิเคชันบนมือถือ อีกทั้งยังลดปริมาณการใช้พลาสติกไปมากกว่า 80 ตัน โดยการปรับปรุงแบบบรรจุภัณฑ์ การเปลี่ยนมาใช้หลอดกระดาษ และได้ร่วมมือกับโครงการ สามพรานโมเดล ในการจัดหาผลไม้และผักเกษตรอินทรีย์มาเป็นวัตถุดิบ เป็นต้น

บริษัท เอส แอนด์ พี มีความตั้งใจที่จะเน้นพัฒนาจุดแข็งด้านต่าง ๆ และพร้อมที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว โดยเราได้สรรหาผู้บริหารระดับมืออาชีพมาช่วยขับเคลื่อนองค์กร ซึ่งจะพร้อมนำเราก้าวไปสู่เส้นทางในโลกรธุรกิจยุคใหม่นี้ได้

“มุ่งมั่นเติบโตธุรกิจหลัก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ธุรกิจใหม่ ในปี 2020 และปีต่อ ๆ ไป”

โดยการมุ่งเน้นในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. มุ่งมั่นเติบโตให้เป็นร้านเค็กอันดับแรกในใจลูกค้า โดยการเน้นสู่ตลาดอีคอมเมิร์ซและโซเซียลคอมเมิร์ซ
2. ทำให้ร้านอาหารเอส แอนด์ พี กลับมาเป็นตัวเลือกในใจของลูกค้าด้วยเมนูใหม่ อันน่าลิ้มลอง เพิ่มศักยภาพให้กับสถาบันฝึกสอนเชฟ และศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร เพื่อให้ยังคงรสชาติความเป็นไทยอย่างครบถ้วน
3. นำเสนอผลิตภัณฑ์ขนมไทยคุณภาพสูง สูตรทำมือดั้งเดิม เพื่ออนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรมไทย ทั้งยังเพิ่มความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น
4. ขยายและผลักดันธุรกิจจัดส่งอาหารให้เติบโตมากยิ่งขึ้น โดยร่วมมือกับผู้ให้บริการจัดส่งอาหารชื่อดังหลากหลายแบรนด์ อีกทั้งยังปรับปรุงและพัฒนาระบบ 1344 S&P Delivery ให้ลูกค้าสามารถใช้งานได้สะดวกมากขึ้น
5. ปรับโครงสร้างองค์กร พัฒนาทีมงานและบุคลากร ให้สามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว เพื่อสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรที่จะมุ่งหน้าไป อีกทั้งยังปรับปรุงระบบงานและขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

ท้ายสุดนี้ ผมขอขอบคุณทุกท่านที่มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัท ด้วยดีเสมอมา ทางผู้บริหารและพนักงานทุกท่านจะยังคงมุ่งมั่นสร้างสรรค์เพื่อให้บริษัทได้เติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป



(วิทुर ศิลอ่อน)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วิสัยทัศน์

- >> เป็น ร้านอาหารไทย และ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ที่ได้รับความนิยมไว้วางใจสูงสุด
- >> “To be the most trusted brand of Thai restaurant & Bakery”





พันธกิจ

- 1>> สร้างความสุขแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
- 2>> เร่งการเจริญเติบโตผลกำไรในธุรกิจที่มีอยู่และที่เกี่ยวข้อง
- 3>> สร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่และการบริการ
- 4>> ดึงดูดและรักษาสรรถนะการทำงานสูงสุดโดยการพัฒนาคณะและการมีพันธกิจร่วมกัน
- 5>> ลดความซับซ้อนของกระบวนการทางธุรกิจและเพิ่มผลผลิต
- 6>> มีส่วนร่วมในชุมชนของเรา

ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ



ความเป็นมาและ พัฒนาการที่สำคัญ



เริ่มก่อตั้งร้านไอศกรีมเล็กๆ ในซอยประสานมิตร
จนเติบโตกลายเป็นร้านอาหารและเบเกอรี่
ที่มีสาขาทั้งในและต่างประเทศกว่า 547 สาขา

patara
FINE THAI CUISINE

อาหารไทยรสไทยแท้
Fine Thai Cuisine สาขาแรก
ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ

PATIO
AT TWENTY-SIX

ร้านอาหารแนว
Home Style Cooking
ด้วยบรรยากาศเรียบง่ายและสบาย

VANILLA

กลุ่มร้านอาหารที่เหมาะสมกับ
กลุ่มลูกค้าวัยรุ่นและวัยทำงาน
ด้วยเมนูที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว

UMENOHANA
Authentic Kansai Cuisine

ร้านอาหารญี่ปุ่นแบบโคเชกิดังเดิม
มีเมนูที่เป็นเอกลักษณ์
ได้แก่ เต้าหู้และปูหลากหลายเมนู



ร้านอาหารสัญชาติไทยเชื้อสายจีน
ที่ตกแต่งร้านด้วยสไตล์เยาวราช
ในยุค พ.ศ. 2500 ผสมผสานกับ
ความร่วมมือที่สอดแทรก
กลิ่นอายของวัฒนธรรมจีน

Umeno Cafe
— UMENOHANA —

ร้านคาเฟ่ลูกครึ่งญี่ปุ่น-ตะวันตก
ตกแต่งสไตล์ Zen-Modern

2516

2532



ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ก่อตั้งโรงงานผลิตเบเกอรี่
แห่งประเทศไทย ที่สุขุมวิท 62

2533



2540

เริ่มให้บริการจัดส่งอาหาร
เครื่องดื่ม เบเกอรี่
พร้อมเสิร์ฟถึงมือคุณ ก่อตั้งโรงงานผลิตอาหาร
ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

2544



2546

กาแฟสดคุณภาพ และ
หลากหลายเมนูเครื่องดื่มนำลิ้มลอง

2548



2555

ร้านอาหารประเภททางคัสซี่
ที่ตั้งที่สุดในโตเกียว
นำมาเปิดให้บริการในประเทศไทย

2556

2559



ร้านอาหารแนวใหม่ ตกแต่งด้วยสไตล์
Industrial บรรยากาศโล่งโปร่งสบาย

2560

2563

ก้าวสู่ปีที่ 47
อย่างมุ่งมั่นและสร้างสรรค์

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ ของบริษัทและบริษัทในเครือ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือประกอบธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ และเครื่องดื่ม
ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปต่าง ๆ พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ภายใต้ชื่อ เอส แอนด์ พี
และตราอื่น ๆ ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินธุรกิจ ประเภทผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และโครงสร้างกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

1> กลุ่มธุรกิจภายในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ที่ดำเนินการอยู่ภายในประเทศรวมทั้งสิ้น 529 สาขา โดยเป็นแฟรน-
ไชส์ 2 สาขา ถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายที่สำคัญและทำรายได้หลักของบริษัท ซึ่งบริษัทได้วางตำแหน่งผลิตภัณฑ์และบริการของร้าน
แยกตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยแต่ละร้านมีความโดดเด่นเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุม
กลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างทั่วถึง อาทิ ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าครอบครัว ในวงกว้าง (Mass
Customization) ในขณะที่ร้านอาหารตราอื่นมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Specialty Restaurant) โดยสรุป
รายละเอียดของร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศของบริษัทได้ดังตาราง

ร้านอาหารและเบเกอรี่ ภายในประเทศ	จำนวนสาขา		
	กรุงเทพฯ และปริมณฑล	ต่างจังหวัด	รวม
S&P Bakery Shop	202	154	356
S&P Restaurant & Bakery	99	45	144
BlueCup (standalone)	2	1	3
Grand Seaside	-	1	1
Vanilla	3	-	3
Patio	1	-	1
Patara	1	-	1
MAISEN	13	-	13
UMENOHANA	2	-	2
SNP	1	-	1
S&P Franchise	2	-	2
Nai Harn	2	-	2
รวม	328	201	529

นอกจากนี้ บริษัท ยังดำเนินธุรกิจให้บริการจัดส่งอาหาร เบเกอรี่ และเครื่องดื่ม (S&P Delivery 1344)
บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ (S&P Catering) และขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปอีกด้วย



1.1>> กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการ โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)



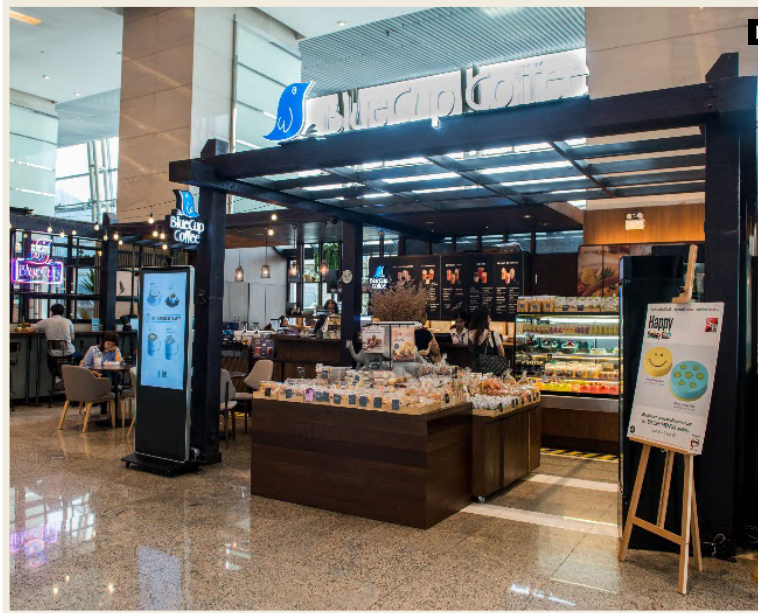
>>> S&P Restaurant & Bakery

ภายใต้การดำเนินการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จากธุรกิจเบเกอรี่ ไปยังธุรกิจร้านอาหาร เพื่อเป็นการต่อยอดและสร้างศักยภาพในการขยายการเติบโตของบริษัท ต่อเนื่องไปสู่ร้านอาหารแบรนด์ใหม่ ๆ เอส แอนด์ พี ให้บริการแบบเต็มรูปแบบ ทั้งอาหาร เบเกอรี่ เครื่องดื่ม กาแฟ BlueCup และสินค้าพร้อมรับประทานที่หลากหลาย ด้วยความใส่ใจในทุกรายละเอียด ตลอดจนการคัดสรรวัตถุดิบอย่างมีคุณภาพ สร้างสรรค์เมนูจากเชฟมืออาชีพ ปُرสดใหม่ โดยให้บริการลูกค้าหลากหลายกลุ่มตั้งแต่ วัยรุ่น คนทำงาน และสำหรับสมาชิกทุกคนในครอบครัว มีบริการหลากหลายให้เลือกทั้งการรับประทานที่ร้าน (Eat in) การซื้อกลับบ้าน (Take away) และบริการจัดส่งให้ที่บ้าน (Delivery) ซึ่งถือเป็นทางเลือกง่าย ๆ ที่อร่อยสำหรับทุก ๆ คนตลอดวัน สำหรับทุก ๆ โอกาส เป็นทางเลือกใหม่ที่สำคัญสำหรับยุคนี้



>>> S&P Bakery Shop

ร้านเบเกอรี่ที่เลือกทำเลเข้าถึงลูกค้าในกลุ่มต่าง ๆ ในแหล่งชุมชนทั่วไป เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน สถานศึกษา โรงพยาบาล สถานบริการน้ำมัน เพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว ในการซื้อผลิตภัณฑ์ เบเกอรี่ เค้ก คุกกี้ แขนวิช และขนมปังที่อบใหม่ สด ทุกวัน และในปีที่ผ่านมา S&P ได้นำเสนอร้านรูปแบบใหม่ที่เน้นอาหารมากยิ่งขึ้นภายใต้ concept “S&P Food and Bakery” ที่เน้นเจาะกลุ่มลูกค้า ในโรงพยาบาล สถานบริการน้ำมัน ออฟฟิศ และมหาวิทยาลัย ที่ต้องการอาหารพร้อมรับประทานที่ปُرสด รสชาติอร่อย และมีคุณภาพ รวมถึงราคาที่ย่อมเยา โดยเน้นทำเลในกรุงเทพฯ ปริมาณพล และครอบคลุมพื้นที่สำคัญ ๆ ในแต่ละภาคของประเทศ



>>> BlueCup Coffee

BlueCup Coffee เป็นจุดจำหน่ายกาแฟสดคุณภาพและเครื่องดื่มอื่น ๆ เริ่มต้นขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2545 ในร้าน เอส แอนด์ พี ที่ รพ.ศิริราช ซึ่งในขณะนั้นเป็นช่วงที่ตลาดกาแฟสดกำลังเริ่มพัฒนาในประเทศไทย เมื่อพิจารณาถึงความพร้อมของบริษัทศักยภาพและทรัพยากรที่ต้องการให้ร้าน เอส แอนด์ พี มีกาแฟสดคุณภาพไว้ให้บริการ จึงถือเป็นจุดกำเนิดของชื่อ BlueCup Coffee บริษัทมีแผนที่จะขยายร้านกาแฟ BlueCup เพื่อให้ถึงกลุ่มเป้าหมายทั่วประเทศ นอกจากจุดขายในร้าน เอส แอนด์ พี แล้ว ยังมีภารกิจเริ่มเปิดร้านกาแฟ BlueCup ที่เป็นแบบที่เป็นจุดขายเฉพาะ (Stand-alone) เพื่อให้บริการลูกค้าเฉพาะกาแฟ BlueCup และเครื่องดื่มอื่น ๆ อีกด้วย โดยในปัจจุบันมีจำนวน 2 สาขา คือ สาขาศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์และสาขาสยามปิ่นสุวรรณ์ภูมิ



>>> บริการจัดส่งอาหาร : S&P Delivery 1344

ด้วยความเร่งรีบในชีวิตประจำวันและไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคยุคใหม่ ที่เน้นความสะดวกสบายและความรวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการดังกล่าว เอส แอนด์ พี จึงให้บริการจัดส่ง อาหาร เครื่องดื่ม เค้ก เบเกอรี่ ที่หลากหลายและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน จัดส่งถึงบ้านและที่ทำงาน เพื่อประหยัดเวลาในการเดินทาง และยังคงได้รับรสชาติความอร่อยเหมือนรับประทานหรือดื่มที่ร้าน โดยสามารถส่งผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- ทางโทรศัพท์ : โดยใช้หมายเลขพิเศษ “1344”
- ทางเว็บไซต์ : เข้าไปยังเว็บไซต์ “www.snp1344.com”
- ทางแอปพลิเคชัน : ดาวน์โหลดแอปพลิเคชันบนมือถือ ชื่อว่า “S&P Delivery”



>>> บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ :

S&P Catering

บริการจัดเลี้ยง และการจัด Snack Box พิเศษ ตามความต้องการของลูกค้า สำหรับทุกโอกาสสำคัญ ทั้งงานเล็กและงานใหญ่ ด้วยเมนูหลากหลาย ใส่ใจทุกรายละเอียด สามารถนำเสนอรูปแบบการจัดเลี้ยงครบวงจร ทั้งอาหารไทย จีน และอาหารนานาชาติ



ทั้งนี้ บริษัทยังได้ขยายช่องทางการขายไปยัง “ต่างประเทศ” ในหลากหลายประเทศทั่วโลก อาทิ จีน อินเดีย สหรัฐอเมริกา ยุโรป ออสเตรเลีย โดยปีที่ผ่านมายังได้เน้นเจาะตลาดประเทศเกาหลีและฮ่องกง เพื่อเปิดตลาดใหม่ให้กับลูกค้าชาวต่างชาติได้ลิ้มรสอาหาร และขนมจากประเทศไทยมากขึ้น ในปี 2562 เอส แอนด์ พี ได้รับการพิจารณาให้ได้รับรางวัลผู้ประกอบการส่งออกดีเด่น ปี 2562 Prime Minister’s Export Award 2019 (PM Export Award) ประเภทแบรนด์ไทยยอดเยี่ยม Best Thai Brand ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดของรัฐบาลที่มอบให้แก่ผู้ประกอบการส่งออกดีเด่น เพื่อเป็นเครื่องหมายแห่งความภาคภูมิใจของประเทศและเป็นการประกาศเกียรติคุณ ถึงความสำเร็จและความทุ่มเทของผู้ประกอบการไทย



อีกทั้งบริษัทยังมีการนำเสนอบริการ
ผลิตสินค้าให้กับ Chain Restaurant
และบริษัทชั้นนำของประเทศ โดย
รับจ้างผลิตตามความต้องการของ
ลูกค้า (OEM) อาทิ ผลิตมันฝรั่ง
เหนียว ไส้กรอก ลูกก๊ี้ ขนมหั้ว
พระจันทร์ ตลอดจนขนมอาหารและ
ขนมต่าง ๆ ตามความต้องการที่
เฉพาะเจาะจงของ Business Partner



>>> VANILLA

กลุ่มร้านอาหารที่ออกแบบมาเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงานที่ทันสมัย มีรสนิยมและความเป็นตัวของตัวเอง ร้านอาหารใน Vanilla Group จะนำเสนออาหารที่มีคุณภาพ ในบรรยากาศที่มีเอกลักษณ์ของตัวเองที่ลูกค้าจะรู้สึกได้ถึงความอร่อยแบบมีระดับ พร้อมกันนี้ในปี 2562 ได้เปิดสาขาใหม่ คือ Vanilla Mitrtown ที่สามย่านมิตรทาวน์

• Vanilla Brasserie

แรงบันดาลใจจากรูปแบบของ French Café นำมาประยุกต์เพื่อให้เข้ากับไลฟ์สไตล์ที่ทันสมัยของกลุ่มลูกค้าของสถานที่ตั้ง (ศูนย์การค้าสยามพารากอน) นำเสนอความพิถีพิถันของการสร้างสรรค์เมนู อาทิ พาสตา สลัด-แซนวิช และขนมหวานสไตล์ฝรั่งเศส พร้อมทั้งสินค้าที่ระลึก

• Vanilla Cafeteria

ร้านวานิลลา คาเฟ่ที่เรีย ตั้งอยู่ในศูนย์การค้า เอ็มควอเทียร์ซึ่งเป็นห้างสรรพสินค้าชั้นนำ เหมาะเป็นร้านที่ใช้สำหรับการนัดพบปะสังสรรค์กับเพื่อนฝูง ครอบครัว หรือคนรัก มีการตกแต่งอย่างสวยงามด้วยสไตล์อาร์ตเดโค นำเสนอเมนูอาหารที่หลากหลายโดยคัดเลือกจากเมนูที่มีชื่อของวานิลลา ทั้งอาหารจานหลัก พาสตา และอาหารรับประทานเล่น นอกจากนี้ยังให้บริการเครื่องดื่มกาแฟชาวมทั้งเบเกอรี่ที่คัดสรรมาแล้วเป็นอย่างดี

• Vanilla Every day

ร้านใหม่ล่าสุดจากวานิลลา ร้านคาเฟ่เรียบง่าย ตกแต่งสไตล์โมเดิร์นลอฟท์ เพอร์เฟกต์ผสมผสานระหว่างสแกนดิเนเวียนและวินเทจ ให้ความรู้สึกย้อนยุคแต่เก๋ไก๋ด้วยโทนสีขาวดำโดดเด่นเรื่องเคา์ปโฮมเมดแป้งบางกรอบ มีให้เลือกทั้งเครปขาว-พาสตาชิกเนเจอร์ของวานิลลายกให้คาริโบนารา รสเข้มข้นด้วยครีมและชีส หรือสปาเกตตีเส้นดำ กุ้งแม่น้ำเนยกระเทียม แซ่มน้กลมกล่อมด้วยรสของซอสเนยกระเทียมสูตรเฉพาะที่เมกา บางนา (MEGA Bangna)



>>> Patio Home Kitchen

ร้านอาหารนานาชาติ บริการลูกค้าเฉพาะกลุ่ม ที่ชื่นชอบอาหารนานาชาติในลักษณะ Home Style Cooking ในบรรยากาศเรียบง่ายและสบาย



>>> Patara (ภัทรา) : Fine Thai Cuisine

บริการอาหารไทยร่วมสมัย สำหรับงานเลี้ยงสังสรรค์เชิงธุรกิจ และโอกาสพิเศษต่าง ๆ รวมทั้งการจัดงานประชุมและงานพิธีมงคล ในบรรยากาศวัฒนธรรมไทยอันอบอุ่นสบาย แต่มีระดับ และได้รับรางวัล Thailand Best Restaurant ติดต่อกัน 9 ปี



>>> Grand Seaside: Seafood

ร้านอาหารทะเล และอาหารไทยร่วมสมัยในบรรยากาศแสนสบาย ณ ชายทะเลบริเวณปลายแหลมฟาน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ทางเลือกของลูกค้าที่ต้องการรับประทานอาหารไทย อาหารทะเล รสชาติอร่อยแบบดั้งเดิม ในบรรยากาศที่สดชื่นของทะเลภาคตะวันออก



>>> SNP / HQ และ SNP CAFE

ร้านคาเฟ่ที่มีรูปแบบทันสมัย ตกแต่งด้วยโทนสีดำ เรียบง่าย สไตล์โมเดิร์น เพื่อเพิ่มประสบการณ์ทางการรับประทานอาหารที่หลากหลาย ร้าน SNP แบ่งออกเป็น 3 โซน คือ Baking Lab สำหรับทำเบเกอรี่แบบฉบับ homemade, Cake Studio ห้องเค้กที่สามารถเห็นกระบวนการผลิตเค้ก และ Espresso bar เป็นเคาน์เตอร์บาร์เปิดโล่งโชว์การชงเครื่องดื่ม และมีอาหารหลากหลายเมนูให้ได้เลือกรับประทาน ในแบบเอกลักษณ์เฉพาะตัวของร้าน SNP เปิดให้บริการที่ SNP / HQ อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ และสาขา SNP CAFÉ ที่ FYI ถนนพระรามสี่



>>> Nai Harng (นายห้าง)

ร้านนายห้าง แรงบันดาลใจของร้านนี้มาจากคุณสุรินทร์ไว หรือ “คุณพ่อ” ของตระกูลไวว่า ที่ทุกคนในสมัยก่อนเรียกท่านว่า นายห้าง แปลว่าเจ้าของกิจการ บรรยากาศร้านเป็นแบบย่านเยาวราชในยุค พ.ศ. 2510 รวบรวมอาหารไทยเชื้อสายจีน มีตั้งแต่เมนูรถเข็นจนถึงเมนูตั้งในภัตตาคารจีน โดยใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและหลากหลาย ซึ่งเพิ่มเอกลักษณ์เฉพาะของนายห้างให้เข้ากับการตกแต่งร้าน

1.2>> กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย

>>> บริษัท เอส แอนด์ พี

อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ปัจจุบันมีร้านอาหารญี่ปุ่นแบบแฟรนไชส์ ภายใต้ตรา MAISEN ณ ปี 2562 มีรวมทั้งสิ้น 13 สาขา ซึ่งในปี 2562 ได้เปิดเพิ่ม 2 สาขา ที่ Central Eastville และ Central Ladprao

• MAISEN

ทงคัตสึไมเซน เป็นร้านอาหารประเภททงคัตสึ หรือหมูชุบแป้งทอด ที่มีประวัติอันยาวนานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2508 และได้รับความนิยมจากคนญี่ปุ่นทั่วประเทศ โดยได้รับการขนานนามว่าเป็น “ทงคัตสึที่อร่อย...นุ่ม จนใช้ตะเกียบตัดได้” ในปี 2554 ทงคัตสึไมเซนได้ฉลองการเข้าสู่ปีที่ 48 ด้วยการร่วมมือทางธุรกิจกับ S&P เปิดร้านทงคัตสึไมเซนร้านแรกในประเทศไทย ที่ชั้น B สีลมคอมเพล็กซ์ เพื่อให้คนไทยได้ลิ้มลองทงคัตสึที่ปรุงด้วยกรรมวิธีที่พิถีพิถัน ชุบเกล็ดขนมปังกรอบเบา รวากับกลีบดอกไม้ที่ลิบลิ้น และซอสสูตรเฉพาะทงคัตสึ จนได้ทงคัตสึในฝันที่อร่อยนุ่ม ไม่เหมือนใคร



>>> บริษัท อุเมะโนะฮานะ

เอส แอนด์ พี จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556 โดยบริษัท S&P Syndicate Public Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 60 และบริษัท Umenohana Co., Ltd ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารภายใต้ตรา UMENOHANA ในประเทศไทย มีรวมทั้งสิ้น 2 สาขา

• UMENOHANA

ร้านอาหารอุเมะโนะฮานะ (UMENOHANA) เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นที่มีแนวคิดหลัก 3 ประการ ได้แก่

- 1) การเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแบบโคเชกิดังเดิม ที่ถือว่าการรับประทานอาหารไม่ใช่เป็นเพียงแค่การดับความหิวกระหาย แต่เป็นสิ่งที่ช่วยเติมเต็มคุณค่าทางจิตใจ
- 2) การนำเสนอความอร่อยที่เหนือความคาดหมาย เพราะเน้นให้อาหารทุกจานที่บริการให้แก่ลูกค้าจะเป็นอาหารจานพิเศษสุดเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมนูที่เป็นเอกลักษณ์ คือ เมนูปูและเมนูเต้าหู้หลากหลายรายการ
- 3) การมอบความประทับใจที่ไม่มีวันลืม ด้วยบริการจากพนักงานที่ได้รับการฝึกฝนมาอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องเป็นเวลานาน เพื่อมุ่งมั่นในการให้บริการด้วยหัวใจอย่างเต็มที่ในทุก ๆ วัน



• Umeno Café

ร้านคาเฟ่ลูกครึ่งญี่ปุ่น-ตะวันตก เปิดให้บริการที่เมกา บางนา ตกแต่งสไตล์ Zen-Modern โดยใช้เฟอร์นิเจอร์ไม้เป็นหลักแสดงถึงเอกลักษณ์ของประเทศญี่ปุ่น ตัดด้วยการตกแต่งของเฟอร์นิเจอร์สีขาวและโซฟาสีเขียวที่ให้ความรู้สึกสบาย ผ่อนคลายกับบรรยากาศที่เป็นกันเอง



>>> บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี จำกัด

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 โดยได้มีการจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทและวัตถุประสงค์จากเดิม บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด เป็น บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี โดยวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการรับออเดอร์อาหารจากลูกค้าร้านอาหาร เอส แอนด์ พี รวมถึงขนส่งอาหารไปถึงมือลูกค้า

โดยได้รับแรงบันดาลใจด้านอาหารและการบริการจาก ร้านอุเมะโนฮานะ (Umenohana) ร้านอาหารที่เชี่ยวชาญเรื่องการเสิร์ฟอาหารสไตล์โคเชกิ และนำเมนูชิกเนอร์เจอร์ของร้านอุเมะโนะฮานะ รสชาติและหน้าตาอาหารเสิร์ฟสไตล์ตะวันตก แต่ยังคงเอกลักษณ์ด้วยวัตถุดิบหลักที่นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ดูโมเดิร์นและเข้ากลุ่มลูกค้าคนไทยมากขึ้น การใส่ใจการคัดสรรวัตถุดิบหลักในทุก รายละเอียดส่งตรงจากประเทศญี่ปุ่น ดังนั้น อาหารจากอุเมะโนะ คาเฟ่ทุกจานไม่ได้มีเพียงรสชาติที่อร่อย แต่เน้นสุขภาพที่ดีด้วย

1.3>> กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วม



>>> บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท โดย เอส แอนด์ พี ถือหุ้นร้อยละ 49.97 ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลายในลักษณะแคนทีน หรือรับจ้างเหมาการทำอาหารและบริการให้กับกลุ่มสถาบันต่าง ๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงาน อุตสาหกรรม สถานศึกษาต่าง ๆ โดยเป็นการร่วมทุนกับบริษัท พรอพเพอร์ตี้ แคร่ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ในเครือบริษัทไอซีเอส ประเทศอังกฤษ ภายใต้ตรา “ฟู้ดเฮ้าส์ (Food-house)”



>>> บริษัท เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน จำกัด

ทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท โดย เอส แอนด์ พี ถือหุ้นร้อยละ 40 ร่วมกับบริษัท ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท วิสคอม ลิงค์ จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี โรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี มีแนวคิดหลักในเรื่องการพัฒนาบุคลากรในการประกอบอาหาร หรือเชฟให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ โดยจัดทำหลักสูตรเชฟอาหารไทยมืออาชีพเพื่อผลิตเชฟ ป้อนเข้าสู่ธุรกิจบริการอาหาร ทั้งในส่วน of ร้านอาหาร ภัตตาคาร และโรงแรม ทั้งในและต่างประเทศ

2> กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

กลุ่ม เอส แอนด์ พี เป็นตัวอย่างหนึ่งของการทำธุรกิจร้านอาหารที่ประสบความสำเร็จทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งของตัวแทนทูตวัฒนธรรมไทยด้านอาหารในต่างแดน โดยมีการขยายสาขาในต่างประเทศ ในลักษณะลงทุนทางตรงและการร่วมทุนกับนักลงทุนท้องถิ่นในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีร้านอาหารในต่างประเทศ รวม 18 สาขา ใน 6 ประเทศ ดังนี้

pataara
FINE THAI CUISINE



ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	อังกฤษ	สวิตเซอร์แลนด์	ออสเตรเลีย	จีน	กัมพูชา	สิงคโปร์	รวม
Patara	7	1	1	-	-	1	10
Vanilla	-	-	-	2	-	-	2
S&P	-	-	-	-	6	-	6
รวม	7	1	1	2	6	1	18

2.1>> บริษัท เอส แอนด์ พี โกสเปิล จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ ภายใต้ตราต่าง ๆ ดังนี้



>>> Patara: Fine Thai Cuisine

ร้านอาหารไทยให้บริการในบรรยากาศหรู อาหารไทยรสแท้แต่ก้าวทันยุคสมัยสไตล์ตะวันตก รวมทั้งสิ้น 10 สาขา โดยมี 7 สาขา ในประเทศอังกฤษ ส่วนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ออสเตรีย และสิงคโปร์ ประเทศละ 1 สาขา



>>> VANILLA Restaurant

ร้านล่าสุดที่เปิดตัวในต่างประเทศภายใต้ตรา VANILLA เป็นครั้งแรกที่เมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน โดยมีแนวการตกแต่งสวยงามสไตล์อาร์ตเดโค นำเสนอเมนูอาหารหลากหลาย โดยคัดเลือกจากเมนูที่มีชื่อเสียงของวานิลลา เพื่อจับกลุ่มลูกค้าที่มีไลฟ์สไตล์ทันสมัย โดยในปัจจุบันมี 2 สาขา

2.2>> บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์

เนชั่นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,457,500 USD (ประมาณ 48 ล้านบาท) จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2557 โดยในปี 2561 บริษัทถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศกัมพูชา ในปัจจุบันมีร้านอาหาร เอส แอนด์ พี รวมทั้งสิ้น 6 สาขาในกรุงพนมเปญ คือ ที่สาขา AEON MALL, SAMDECH PAN AVENUE, EDEN GARDEN, AEON MALL SENSOK CITY, THE PARK COMMUNITY MALL และ NORO MALL





ประเภทผลิตภัณฑ์ และการบริการ

ก้าวเข้าสู่ปีที่ 47 เอส แอนด์ พี ยังคงความเป็นผู้นำและยืนหยัดอยู่ในตลาด
 ธุรกิจค้าปลีกและเบเกอรี่ของไทย สืบเนื่องมาจากการพัฒนาธุรกิจมาอย่าง
 ต่อเนื่องและไม่หยุดยั้ง ทั้งเรื่องการพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์
 ผู้บริโภคทุกกลุ่ม ตั้งแต่กลุ่มครอบครัว กลุ่มวัยรุ่น ไปจนถึงวัยทำงาน
 การพัฒนาสินค้าเค้กและเบเกอรี่ที่ดีต่อสุขภาพ เพิ่มความสะดวก
 สบายให้แก่ลูกค้าด้วยช่องทางการส่งอาหารจาก เอส แอนด์ พี และผ่าน
 ผู้ให้บริการรายอื่น ๆ การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความยั่งยืนและ
 การใช้ประโยชน์ได้อย่างต่อเนื่อง การขยายสาขาเพื่อให้สามารถเข้าถึง
 กลุ่มลูกค้า และที่สำคัญเหนือสิ่งอื่นใด เอส แอนด์ พี ยังยึดหลักการใส่ใจ
 ต่อคุณภาพของวัตถุดิบ ความสด ความสะอาด และความอร่อยมาอย่าง
 ยาวนาน ซึ่งถือเป็นหัวใจหลักของธุรกิจ เอส แอนด์ พี มาจนถึงปัจจุบัน



บริษัทมีความเชี่ยวชาญศิลปะการทำเค้กมากกว่า 46 ปี ยังคงรักษาความประณีตทุกขั้นตอน อีกทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำเค้ก ที่สำคัญการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และกรรมวิธีในการผลิตที่ได้มาทั้งความสวยงาม และรสชาติเค้กกลมกล่อม บริษัทไม่หยุดพัฒนาเค้กรูปแบบใหม่ ๆ และสร้างสรรค์รสชาติใหม่เพิ่มเติม ตอบโจทย์ความต้องการผู้บริโภคทุกกลุ่มหลากหลายรูปแบบ อาทิ เค้กลิขสิทธิ์ ดิสนีย์ โดราเอมอน อีกทั้งมีลิขสิทธิ์ใหม่ คือ We Bare Bears สามหมีจอมป่วน เสริมทัพความน่ารัก บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้เค้กแสนอร่อย เป็นตัวแทนส่งมอบความสุขทุกโอกาสให้กับคนพิเศษ โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลแห่งความสุขของทุก ๆ ปี โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ครอบคลุมทั้งเค้กปอนด์ (Pound Cake) เค้กชิ้น (Individual Cake) คัพเค้ก (Cupcake) เค้กแช่แข็ง (Frozen Cake) และ “Naked cake” หรือเค้กครีมน้อย นอกจากนี้ ทางเอส แอนด์ พี ยังมีเค้ก Less Sugar เค้กลดความหวานน้อยลง 25% สำหรับผู้บริโภคที่เน้นสุขภาพเป็นพิเศษ

เพื่อฉลองในทุกช่วงโอกาสสำคัญ ไม่ว่าจะเป็น โอกาสวันเกิด วันครบรอบแต่งงาน หรือนำเค้กเอส แอนด์ พี ไปร่วมแสดงความยินดีในโอกาสต่าง ๆ ซึ่งทุกปี เอส แอนด์ พี จะนำเสนอแบบเค้กในทุกเทศกาลสำคัญ ๆ อาทิ วันเด็ก เทศกาลวันวาเลนไทน์ วันพ่อ วันแม่ หรือวันฮาโลวีน เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับทุกเพศทุกวัย และโดยเฉพาะในช่วงเทศกาลฉลองปีใหม่ แนนอน ในปีนี้ เค้กคอลเล็คชั่นใหม่ นอกจากได้ถูกรังสรรค์ผ่านรูปแบบเค้กคลาสสิก ซึ่งเป็นเอกลักษณ์ของ เอส แอนด์ พี แล้ว ยังมีเค้กดอกไม้ เค้กการ์ตูน ลิขสิทธิ์ ทั้งมิกกี้ มินนี่ หมีพูห์ และเจ้าหญิงโฟรเซน พาเหรดกันมาเติมความสุขให้กับคุณหนู ๆ แล้ว เอส แอนด์ พี ยังนำเสนอเค้กคอลเล็คชั่นความสุขแบบไทย ๆ กับเค้กดอกไม้ไทย ที่มีความประณีตสวยงาม อาทิ เค้กควินคัทลียา และฟรุ๊ตเค้กผลไม้ไทย ให้ทุกคนได้ร่วมฉลองเทศกาลแห่งความสุขไปพร้อมกัน





1.2>> ขนมอบ (Puff and Pastry)

ผลิตภัณฑ์ขนมอบจาก เอส แอนด์ พี เน้น “สด อร่อย สะอาด สะอาด” และเป็น “อาหารเช้า” ที่ช่วยประหยัดเวลา “กลุ่มสินค้าพัพ/พาย” ใช้กรรมวิธีการผลิตด้วยสูตรเฉพาะตัวเพื่อให้ได้สูตรแป้งที่สลับกับเนยถึง 144 ชั้น “กลุ่มสินค้าครัวซองท์” ทั้งครัวซองท์รสเนยต้นตำรับเนื้อแป้งนุ่มชุ่มเนยสดในสไตล์ฝรั่งเศส และครัวซองท์ช็อคโกแลตโรล ที่อัดแน่นด้วยไส้กรอกเนื้อนุ่มรับประทานเข้ากันกับแป้งครัวซองท์ที่หอมกรุบ “กลุ่มสินค้าเดนิช” ทั้งเดนิชอัลมอนต์ เดนิชผักโขม เดนิชบลูเบอร์รี่ และเดนิชสับปะรดที่ตอบโจทย์ความชอบของลูกค้าในแต่ละรสชาติ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังมีผลิตภัณฑ์ “กลุ่มสินค้าพิซซ่า” ทั้งพิซซ่าหน้าปูอัด พืชชาฮาวาย พืชชาแฮม ไส้กรอก และพิซซ่าคาร์โบนารา รสชาติพิซซ่ายอดเยี่ยมของครอบครัวไทย

ปี 2562 เอส แอนด์ พี ได้มีการพัฒนาสินค้ากลุ่มขนมอบที่ช่วยเติมเต็มความชอบของลูกค้าและความนิยมของไข่เค็ม นำไปสู่การจำหน่าย “พายหมูสับไข่เค็ม” ออกสู่ตลาดเมื่อเดือนสิงหาคม ด้วยรสชาติพายที่หอมหมูสับและความเข้มข้นของไข่เค็มที่เข้ากันได้ดี นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังได้ปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์กลุ่มพายรสชาติดียอดนิยมให้เป็น “พายใหญ่ ใส่แน่น” เพื่อจำหน่ายผ่านช่องทางในกลุ่มสนามบินในปี

1.4>> คุกกี้ : Cookies

คุกกี้ เอส แอนด์ พี เน้นส่วนผสมจากเนยสดแท้หอมกรอบอร่อย อยู่ในบรรจุภัณฑ์ที่สวยงามเป็นที่พูดถึงและคอลเล็คชั่นต่าง ๆ ที่ถูกติดตามจากลูกค้า เอส แอนด์ พี มายาวนาน หลากหลายรสชาติคุกกี้ “กลุ่มคลาสสิก” รสเนย เนย ไข่ กาแฟ “กลุ่มพรีเมียม” รสไวต์ช็อกโกแลตผสมมะพร้าว อัลมอนต์ ช็อกโกแลตชิพ แครนเบอร์รี่ “กลุ่มแฟนซี” รสช็อกโกแลตคาปูชิโน มอลต์ คาราเมล “กลุ่มลาวา” รสช็อกโกแลตลาวา ช็อกโกแลตชิพลาวา “กลุ่มคริสปี้โปรด” รสชาติกรอบเบา ทั้งอัลมอนต์และช็อกโกแลตชิพ “กลุ่มเดนิช” รสเนย และที่ขาดไม่ได้ “กลุ่มคุกกี้คิตส์” รสเนย โกโก้ สปริงเคิล เอส แอนด์ พี ให้ความสำคัญกับกลุ่มเด็ก ๆ ในกลุ่มคิตส์ เอส แอนด์ พี ถือเป็นผู้ผลิตคุกกี้ลิขสิทธิ์รายใหญ่ของประเทศที่ช่วยสร้างความสุขให้กับเด็กและครอบครัว ทั้งคุกกี้ลายตราเอมเมอโพรเซน มิกกี้และมินนี่เมาส์ ลายเจ้าหญิงดิสนีย์ หมีพูห์ และทอยสตอรี่



1.3>> ขนมปังและแซนวิช (Fresh Bread and Sandwich)

ขนมปังแบ่งเป็น “กลุ่มขนมปังมีไส้” กลุ่มขนมปังเนื้อนุ่มมีไส้รสชาติต่าง ๆ ทั้งไส้เค็มและไส้หวาน และขนมปังแซนวิช เป็นขนมปังแผ่นที่มีหลากหลายรสชาติ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่ติดต่อสุขภาพ อาทิ ขนมปังข้าวกล้องงอก ขนมปังนมไฮแคลเซียม และในปี 2562 S&P ได้แนะนำ อีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ คือ “กลุ่มสินค้าปังนุ่ม” ที่ได้รับความนิยมและการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงาน ภายใต้รสชาติที่โดนใจและคอนเซ็ปต์ของปังนุ่ม “นุ่มนอก นวลใน ใส่ฟิน” ทำให้ปังนุ่มส่งขายและคัสตาร์ดไข่เค็มได้รับความนิยม



ปี 2562 เอส แอนด์ พี ได้รับสิทธิ์การผลิตคุกกี้ลายลิขสิทธิ์ We Bare Bears สามหมีจอมป่วน ซึ่งเป็นคาแรคเตอร์ยอดนิยมของกลุ่มวัยรุ่นคนไทย จึงนำไปสู่การผลิตคุกกี้คิตส์รสเนยหมี่แพนด้า รสเนยคริสต์มาส และมินนี่ คุกกี้มิกซ์สปริงเคิลไอซ์แบร์

สำหรับช่วงเทศกาลปีใหม่นี้ เอส แอนด์ พี ได้รังสรรค์ดีไซน์แพ็คเกจจิ้ง คุกกี้เพื่อให้ลูกค้าได้ซื้อเป็นของขวัญและของฝาก ปีนี้ เอส แอนด์ พี นำเสนอ “S&P New Year Collection 2019” ภายใต้คอนเซ็ปต์ “ความสุขแบบไทย ๆ” ที่สะท้อนความเป็นไทยร่วมสมัยผ่านไปยังบรรจุภัณฑ์ในรูปแบบต่าง ๆ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแบรนด์คุกกี้เดลิโอ (Delio) เพื่อขยายฐานของกลุ่มลูกค้าไปยังช่องทางภายนอกร้าน คือ ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านสะดวกซื้อทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด



1.5>> ขนมไหว้พระจันทร์ (Mooncake)

บริษัทให้ความสำคัญกับเทศกาลไหว้พระจันทร์มาตลอดเป็นระยะเวลานาน และครองความเป็นผู้นำในตลาดขนมไหว้พระจันทร์ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี และมังกรทอง ทุก ๆ ปีจะมีขนมไหว้พระจันทร์ออกจำหน่ายทั้งรสชาติในสไตล์คลาสสิก รูปแบบที่ตอกย้านวัฒนธรรมขนมไหว้พระจันทร์เปลือกสีที่มาพร้อมกับความสวย อร่อย และมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ปีนี้บริษัท ออกจำหน่ายขนมไหว้พระจันทร์รสชาติใหม่ที่โดนใจวัยรุ่น คือ ไส้ส้มช็อกโกแลตลาวา และไส้ใหม่ที่ถูกใจผู้บริโภค คือ ไส้อาซาอิเบอร์รี่ พุทราชาเมลิ และอินทผลัมธัญพืช

บรรจุภัณฑ์ในปีนี นอกจากความสวยงามของกล่องไหว้พระจันทร์ที่นำไปให้ขอพรและเป็นของขวัญ ยังมีบรรจุภัณฑ์ชุดพรีเมียม 4 ชิ้น และ 8 ชิ้น รูปโคมไฟ ซึ่งเป็นความร่วมมือในการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ระหว่าง เอส แอนด์ พี กับกลุ่มบริษัทเอสซีจี เพื่อพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ไม่กระทบกับสิ่งแวดล้อม

1.6>> ขนมไทย (Thai Sweet Delicacies)

จากผลตอบรับที่ดีของผลิตภัณฑ์ขนมไทยหลากหลายรสชาติและรูปแบบ ทั้งขนมไทยดำรับโบราณและขนมไทยประยุกต์ ด้วยกรรมวิธีการผลิตที่สะอาดและปลอดภัย จึงมั่นใจได้ในคุณภาพและรสชาติของขนมไทยจาก เอส แอนด์ พี

ปี 2562 บริษัท ได้เพิ่มกำลังการผลิตกลุ่มสินค้าขนมไทย ได้แก่ ทองหยิบ ทองหยอด เม็ดขนุน ฝอยทอง และขนมไทยสาขุไส้หมู เพื่อรองรับความต้องการและการเติบโตของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว



2> ผลิตภัณฑ์อาหาร



2.1>> ผลิตภัณฑ์อาหาร

เอส แอนด์ พี ให้บริการอาหารในร้านด้วยนับตั้งแต่ตอนเปิดร้านแรก โดยเริ่มจากเมนูอาหารหารจานเดียวง่าย ๆ และอร่อยถูกใจลูกค้า ซึ่งหลายเมนูยังคงได้รับความนิยมมาถึงทุกวันนี้ เช่น ข้าวไก่อบ วุ้นเส้นผัดไทย ข้าวหน้ากุ้งพริกขี้หนู ข้าวผัดอเมริกัน เส้นหมี่ไก่ผัดน้ำพริกเผา ต่อมาก็ได้มีการเพิ่มความหลากหลายของเมนูอาหารทั้งอาหารรับประทานเล่น สลัด แซนวิช พาสตา อาหารญี่ปุ่น อาหารมังสวิรัต รวมถึงเมนูกับข้าวและของหวานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ในบางเทศกาลก็ได้มีการจัดโปรโมชั่นอาหารพิเศษเพื่อสร้างความแปลกใหม่ ซึ่งบางเมนู เช่น เมนูข้าวแซ่ในช่วงหน้าร้อนของทุกปี ก็ได้กลายมาเป็นเมนูโปรดของร้านที่ลูกค้ามักจะนึกถึงเสมอ และแบรนด์ เอส แอนด์ พี ได้นำเสนอเมนูสุขภาพนานาชาติ เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคที่ให้ความสนใจในเรื่องสุขภาพ แหล่งที่มาของวัตถุดิบ และการพัฒนาสินค้า



2.2>> อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง (Quick Meal)

ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จุดเด่นของอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งของบริษัทที่แตกต่างจากคู่แข่งอื่น คือ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง เอส แอนด์ พี ทุกเมนูได้รับการปรุงอย่างพิถีพิถัน เพื่อให้อร่อยถูกใจผู้บริโภค ทั้งให้คุณค่าและความปลอดภัยในด้านโภชนาการ มีการออกแบบบรรจุภัณฑ์ทั้งภายในและภายนอกที่ทันสมัย เพื่อให้เหมาะกับชีวิตแบบเร่งรีบของผู้บริโภคมากขึ้น สะดวกและช่วยในเรื่องเวลาการอุ่นอาหารน้อยลง รวมถึงเมนูอาหารแช่แข็งที่มีหลากหลาย มีการพัฒนาสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง



2.3>> ไส้กรอกตรา Premo

ผลิตภัณฑ์ไส้กรอกประเภทต่าง ๆ แฮม และเบคอน ด้วยตรา “พรีเม” สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป ซึ่งผลิตภัณฑ์ใช้สูตรเฉพาะของ เอส แอนด์ พี คัดสรรเฉพาะเนื้อหมูเกรด A คุณภาพดี เนื้อแน่น อร่อย ในแบบฉบับรสชาติที่คนไทยคุ้นเคย สะอาดปลอดภัยได้มาตรฐาน โดยผลิตภัณฑ์ใช้เป็นวัตถุดิบของร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในแบบบรรจุของในช่องทางค้าปลีกและโมเดิร์นเทรด รวมทั้งการรับจ้างผลิตให้กับกลุ่มธุรกิจอาหารอื่น ๆ



2.4>> วุ้นคาราจีแนนตรา Jellio

เป็นการคิดค้นขนมเยลลี่ ซึ่งสามารถนำลงในสายการผลิต เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เยลลี่ คาราจีแนนสำเร็จรูปทั้งในรูปแบบเยลลี่ผสมเนื้อผลไม้และเยลลี่พร้อมดื่มผสมน้ำผลไม้ไวตามินซีสูง



2.5>> ผลิตภัณฑ์อาหารนานาชาติ

เอส แอนด์ พี เป็นผู้ผลิตอาหารนานาชาติ (PATIO) ภายใต้เครื่องหมายการค้า PATIO ได้แก่ น้ำสลัด ซุปแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอื่น ๆ ที่มีรสชาติที่อร่อยและใส่ใจต่อสุขภาพของผู้บริโภค ซึ่งมีจำหน่ายที่ร้านอาหารเอส แอนด์ พี และในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วไป

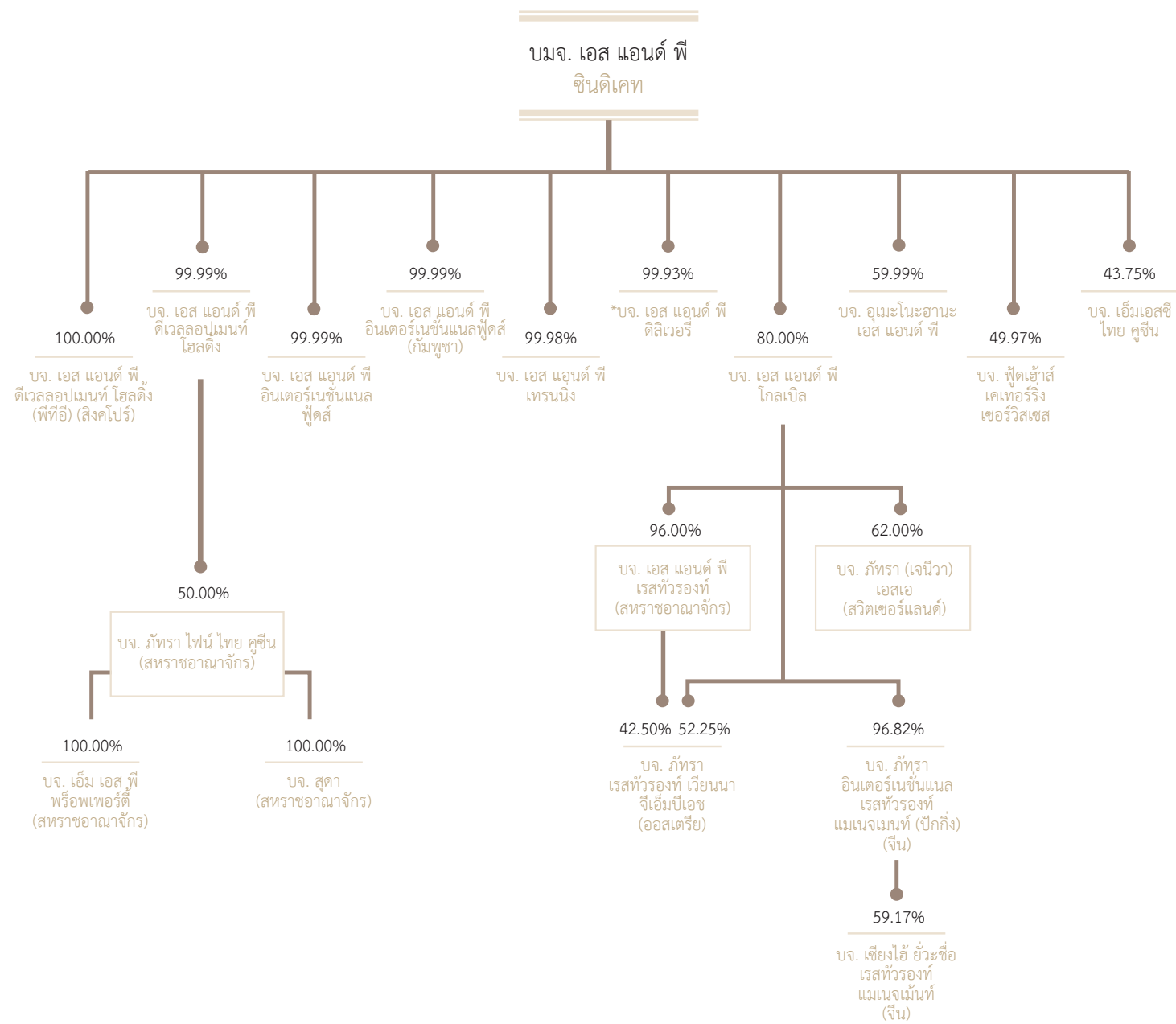
3> ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

กลุ่มเครื่องดื่มบาร์จาก เอส แอนด์ พี ประกอบด้วยเครื่องดื่มน้ำผลไม้ที่ทำจากน้ำผลไม้สด 100% และน้ำผลไม้ปั่นที่ให้คุณประโยชน์และความสดชื่นแก่ร่างกาย อาทิ น้ำแตงโมปั่น น้ำส้มคั้นสด น้ำสับปะรด น้ำลำไย และน้ำมะพร้าว รวมทั้งน้ำผลไม้สดที่เริ่มการนำวัตถุดิบประเภท Chia Seed เข้ามาใช้ เพื่อเพิ่มคุณค่าทางโภชนาการให้มากขึ้น นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังมีเครื่องดื่มสุขภาพในกลุ่มน้ำนมถั่วเหลืองที่ผ่านกรรมวิธีการผลิตแบบถูปั่นจากร้านอุเมะโนะฮานะ เรียกว่า เครื่องดื่มโทนิยู จำหน่ายในรูปแบบร้อนและเย็น และสำหรับผู้ชื่นชอบการดื่มกาแฟ ภายในร้าน เอส แอนด์ พี มีจุดจำหน่ายกาแฟบลูคัพภายใต้การดำเนินงานโดย เอส แอนด์ พี ได้เติบโตไปพร้อมกับการขยายสาขาของร้าน เอส แอนด์ พี ด้วยรสชาติของกาแฟชั้นดีที่ผสมผสานกาแฟอาราบิก้าจากประเทศไทยและกาแฟจากแหล่งกาแฟที่ใส่ใจตั้งแต่การเก็บเกี่ยวเมล็ดกาแฟ การคั่วกาแฟเพื่อให้ได้มาตรฐานและรสชาติที่หอมกลมกล่อม รวมถึงความใส่ใจของบาร์ิสตาบลูคัพที่ตั้งใจทำกาแฟสดและเครื่องดื่มแต่ละแก้วให้แก่คอกาแฟที่หลงใหลในรสชาติและกลิ่นหอมเฉพาะของกาแฟบลูคัพ ปีนับบลูคัพได้รับการรับรองตราสัญลักษณ์ “ทางเลือกสุขภาพ” จากโครงการพัฒนาและส่งเสริมการใช้สัญลักษณ์โภชนาการอย่างง่าย โดยสินค้าของบลูคัพที่ได้รับการรับรอง ได้แก่ อเมริกาโน่ร้อน กาแฟโคลด์บรูว์ ชาโคลด์บรูว์อู่หลง (ออร์แกนิก) ชาโคลด์บรูว์แครนเบอร์รี่ และกลุ่มชาโบราณอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจถึงสุขภาพที่ดีของผู้ดื่มกาแฟและชาจากบลูคัพ นอกจากนี้ บลูคัพยังนำผลิตภัณฑ์ออร์แกนิกมัทฉะชาเขียวที่ปลูกตามกรรมวิธีและวิธีการปลูกในรูปแบบออร์แกนิกมาทดแทนชาเขียวมัทฉะเดิม เพื่อเป็นทางเลือกที่ดีและปลอดภัยต่อสุขภาพให้แก่ลูกค้า

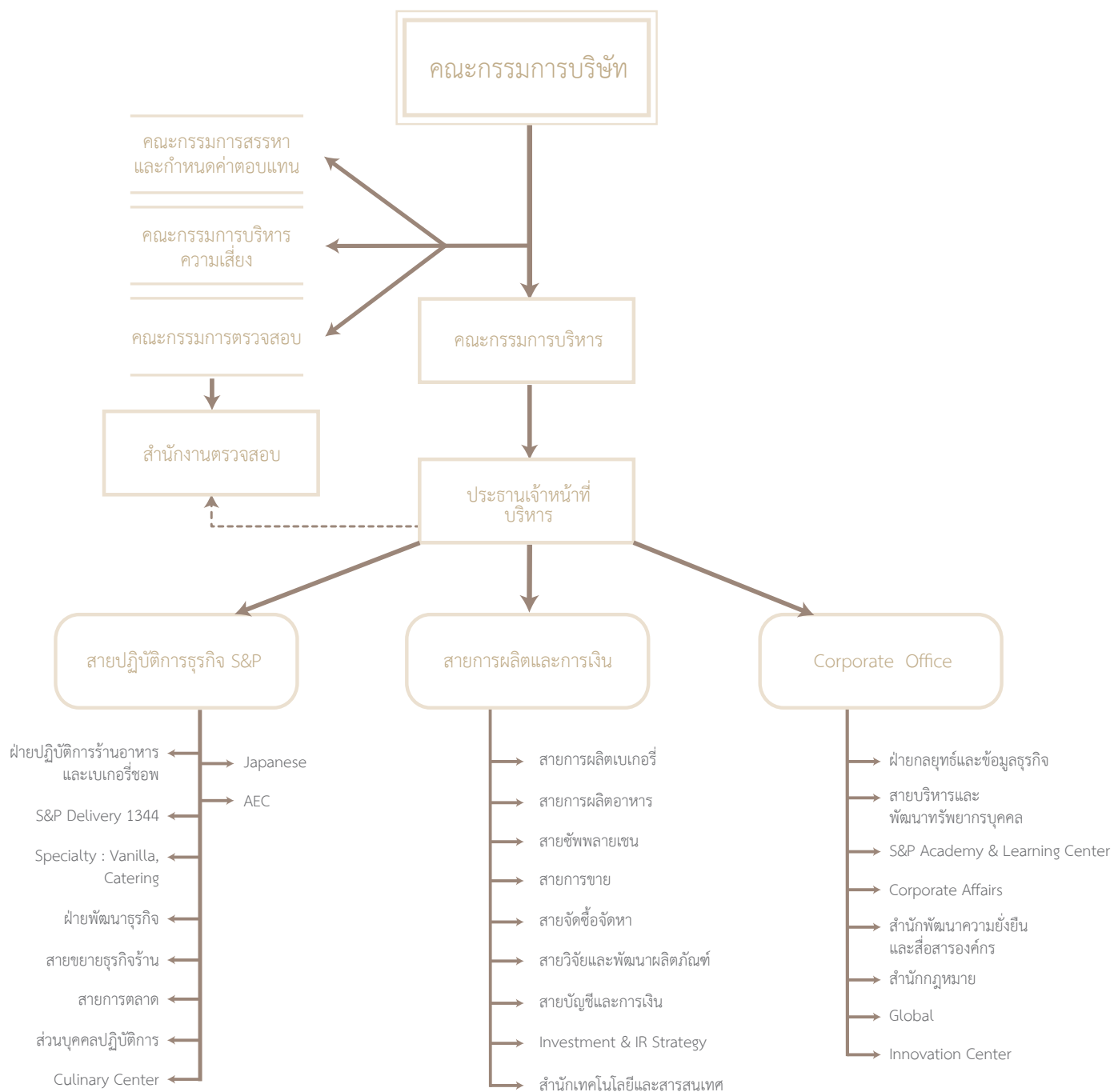


โครงสร้าง

กลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี (2562)



แผนภูมิ โครงสร้างการจัดการ ปี 2562



โครงสร้างการบริหารของบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ ยังมีคณะผู้บริหารอีก 1 ชุด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

1) นางภัทรา ศิลาอ่อน	ประธานกรรมการ
2) นายประเวศวุฒิ ไรวา	รองประธานกรรมการ
3) นางเกษสุตา ไรวา	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
4) นายวิฑูร ศิลาอ่อน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5) นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา	กรรมการอิสระ
6) นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล	กรรมการอิสระ
7) นายปิยะ ขอโสติกุล	กรรมการอิสระ
8) นายธีรนนท์ ศรีหงส์	กรรมการอิสระ
9) นายขจรเดช ไรวา	กรรมการ
10) นายกำธร ศิลาอ่อน	กรรมการ
11) นายเลิศศักดิ์ บุญสงทรัพย์	กรรมการ
12) นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์	กรรมการ
เลขานุการบริษัท	
นางปัทมาวลัย รัตนพล	เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ : มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท อันได้แก่

- นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทและตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562
- กรรมการลำดับที่ 8 (นายธีรนนท์ ศรีหงส์) เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 แทนนายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ กรรมการเดิมที่ลาออก
- กรรมการลำดับที่ 11 (นายเลิศศักดิ์ บุญสงทรัพย์) เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 แทนนางปัทมาวลัย รัตนพล กรรมการเดิมที่ลาออก
- กรรมการลำดับที่ 12 (นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์) เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 แทนนายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค กรรมการเดิมที่ลาออก
- นางปัทมาวลัย รัตนพล เข้าเป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 แทนนายกำธร ศิลาอ่อน เลขานุการบริษัทเดิม

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1) นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2) นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล	กรรมการตรวจสอบ
3) นายปิยะ ขอโสติกุล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1) นายธีรนนท์ ศรีหงส์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2) นายปิยะ ขอโสติกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3) นางเกษสุตา ไรวา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ : มีการเปลี่ยนแปลงในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อันได้แก่

- นางปัทมาวลัย รัตนพล ลาออกจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562
- กรรมการลำดับที่ 2 (นายปิยะ ขอโสติกุล) เข้าดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 แทนนายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562
- กรรมการลำดับที่ 2 (นายปิยะ ขอโสติกุล) ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 และกรรมการลำดับที่ 1 (นายธีรนนท์ ศรีหงส์) เข้าดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 แทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1) นายปิยะ ขอโสติกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2) นายวิฑูร ศิลาอ่อน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3) นายกำธร ศิลาอ่อน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4) นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : มีการเปลี่ยนแปลงในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อันได้แก่

- นางเกษสุตา ไรวา ลาออกจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562
- กรรมการลำดับที่ 2 (นายวิฑูร ศิลาอ่อน) ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 และนายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค เข้าดำรงตำแหน่งเป็น ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562
- นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 และกรรมการลำดับที่ 1 (นายปิยะ ขอโสติกุล) เข้าดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562
- กรรมการลำดับที่ 4 (นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์) เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------|---------------------|
| 1) นางเกษสุตา ไรวา | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2) นายขจรเดช ไรวา | กรรมการบริหาร |
| 3) นายประเวศวุฒิ ไรวา | กรรมการบริหาร |
| 4) นางปัทมวาลย์ รัตนพล | กรรมการบริหาร |
| 5) นายอรรถ ประคณหังสิต | กรรมการบริหาร |
| 6) นายวิฑูร ศีลาอ่อน | กรรมการบริหาร |
| 7) นายกำธร ศีลาอ่อน | กรรมการบริหาร |

หมายเหตุ : มีการเปลี่ยนแปลงในคณะกรรมการบริหาร อันได้แก่

- กรรมการลำดับที่ 4 (นางปัทมวาลย์ รัตนพล) ลาออกจากตำแหน่งคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 และกลับเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารใหม่ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562
- นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค ลาออกจากตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562
- กรรมการลำดับที่ 5 (นายอรรถ ประคณหังสิต) เข้าเป็นคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร จำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1) คุณสมจิตร กิติธีระกุล | รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่ |
| 2) คุณจงชนะ จันทมาศ | รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร |
| 3) คุณมนัสสุตา ศีลาอ่อน | ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาความยั่งยืน และสื่อสารองค์กร |
| 4) คุณสุภาวดี หุตะสิงห์ | ผู้อำนวยการสายบริหารทรัพยากรบุคคล/ผู้อำนวยการศูนย์การเรียนรู้ S&P และสำนักกรรมการ |
| 5) คุณมารยาท เหล่านิพนธ์ | ผู้อำนวยการสายการขยายร้านอาหาร |
| 6) คุณสาธิติน ตะวันเที่ยง | ผู้อำนวยการสายการกระจายสินค้า |
| 7) คุณธีรกรณ์ ไรวา | ผู้อำนวยการ สายธุรกิจ Specialty & Asian Business |
| 8) คุณอรรธยา เกตธากาศ | ผู้อำนวยการปฏิบัติการต่างประเทศ |
| 9) คุณประเมษฐ์ สงวนโชคชัย | ผู้อำนวยการเทลิเวอรี่ |
| 10) คุณนันทฐรินทร์ ปิงสุทธีวงศ์ | ผู้อำนวยการสายการขาย |

หมายเหตุ : รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

สภาวะเศรษฐกิจ และการแข่งขันทางธุรกิจ

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 ยังคงเผชิญแรงกดดันที่มากขึ้นจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกที่ส่วนหนึ่งได้รับผลกระทบจากสงครามการค้า ประเด็นค่าเงินบาทที่ลดทอนขีดความสามารถทางการแข่งขันด้านราคาของผู้ส่งออก ท่ามกลางการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชนที่ยังโตในกรอบจำกัด ทำให้เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามขยายตัวจากไตรมาสที่สองของปี 2562 ร้อยละ 0.1 รวม 9 เดือนแรกของปี 2562 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 2.5 ตามที่สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติประเมินไว้ ด้านการใช้จ่ายยังมีปัจจัยบวกเพิ่มเติมจากผลของมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐที่เป็นตัวหนุนให้ภาพรวมการใช้จ่ายครัวเรือนเพิ่มขึ้น ตลอดจนความต่อเนื่องของการฟื้นตัวของภาพรวมนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ช่วยประคอง ถึงแม้เศรษฐกิจในภาพรวมจะขยายตัวต่ำกว่าที่ประมาณการไว้



ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่

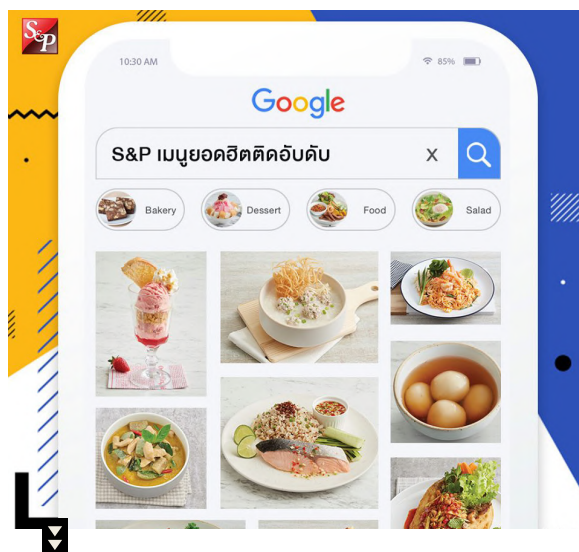
ในปี 2562 ธุรกิจร้านอาหารยังมีโอกาสเติบโตท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน อีกทั้งยังมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องโดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างทั้งจากครัวเรือนที่มีขนาดเล็กลงและการปรับเปลี่ยนไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภค ทั้งนี้แม้ว่าในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาจะเห็นการชะลอตัวของการบริโภคจากรายได้ครัวเรือนที่ยังไม่ฟื้นตัวมากนัก แต่จากข้อมูลของ Euromonitor พบว่า ยอดขายธุรกิจบริการอาหาร (Food service) ของไทยยังเติบโตได้ต่อเนื่องที่ 4% ต่อปีในช่วงปี 2013-2018 ซึ่งสูงกว่าการเติบโตของการบริโภคภาคเอกชนที่เติบโตเฉลี่ยราว 2.4% ต่อปี ในช่วงเวลาเดียวกัน ส่งผลให้มูลค่าตลาดเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ราว 8.8 แสนล้านบาท ส่วนกลุ่มร้านอาหารประเภท เช่น ของไทยขยายตัวต่อเนื่องที่ราว 9% ต่อปี ขณะที่การขยายสาขาเติบโตราว 8% โดยส่วนใหญ่เป็นการขยายสาขาไปตามพื้นที่ค้าปลีกที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเติบโตสูงกว่าร้านอาหารที่ไม่มีสาขา (Non-chained restaurant) ซึ่งยอดขายและจำนวนร้านค้าขยายตัวเพียงราว 4% และ 2% ต่อปี ตามลำดับ ทั้งนี้ พบว่า แนวโน้มร้านที่จำกัดการให้บริการ (Limited service) อย่างเช่น รูปแบบที่ไปสั่งอาหารที่เคาน์เตอร์และลูกค้าบริการตัวเองหรือบางแห่งอาจมีพนักงานมาเสิร์ฟที่โต๊ะเป็นรูปแบบที่ขยายตัวดี เนื่องจากตอบโจทย์ทั้งความรวดเร็ว ลดจำนวนพนักงาน และทำให้จำนวนรอบหมุนเวียนโต๊ะอาหารเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการหันมาพัฒนาร้านอาหารในรูปแบบนี้มากขึ้น ซึ่งแต่เดิมส่วนใหญ่จะเป็นร้านอาหาร fast food แต่ในปัจจุบันร้านอาหารประเภทอื่น ๆ ได้มีการพัฒนารูปแบบร้านในลักษณะนี้มากขึ้น อาทิ ร้านอาหารญี่ปุ่น ร้านขนมเบเกอรี่ ซึ่งแนวโน้มการแข่งขันจะยิ่งรุนแรงขึ้นจากการที่มีผู้เล่นรายใหม่ ๆ เข้ามาแข่งขันมากขึ้น



จากแนวโน้มดังกล่าว เอส แอนด์ พี เองก็ได้ปรับตัวรับเทรนด์การเติบโตของร้านอาหารรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ความนิยมร้านประเภท Fast Casual ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผสมผสานระหว่าง Fast food ซึ่งเน้นความรวดเร็ว กับ Casual dining ซึ่งเน้นคุณภาพ บรรยากาศร้านและเมนูมีความหลากหลายเป็นรูปแบบที่มีแนวโน้มได้รับความนิยมมากขึ้นทั่วโลก รวมถึงการให้ความสำคัญกับ Foodie influencer และแพลตฟอร์มค้นหาร้านอาหาร ตลอดจนเพิ่มช่องทาง Delivery ที่ได้รับความนิยมมากขึ้น แม้ว่าธุรกิจร้านอาหารยังเติบโตได้ต่อเนื่อง แต่เอส แอนด์ พี ยังคงระมัดระวังพิจารณาเลือกทำเลที่เหมาะสม การเน้นคุณภาพและบริการ สร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า และที่สำคัญ คือ การบริหารจัดการต้นทุน ตลอดจนสร้างความผูกพันกับลูกค้าซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจสามารถอยู่ได้อย่างยั่งยืน

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

ในช่วงที่ผ่านมาธุรกิจอาหารมีการปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง จนถึงยุคนี้ที่ดิจิทัลเข้ามามีบทบาทสำคัญในชีวิตประจำวัน ประกอบกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีความรีบเร่ง และต้องการความสะดวกรวดเร็ว ตามกระแสโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ปีที่ผ่านมาเอส แอนด์ พี จึงได้นำเทคโนโลยีเข้ามาเพิ่มขีดการแข่งขัน ทั้งในด้านการบริหารจัดการภายในร้าน และกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจของลูกค้าจากการเข้าใช้บริการภายในร้าน รวมถึงการเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงที่หลากหลายของลูกค้าผ่านทาง 1344, Website และ Application



ตลอดจนการสร้างการรับรู้ผ่านสื่อ Social media และการทำโฆษณาในรูปแบบใหม่ให้มีความน่าสนใจมากขึ้น อย่างการทำ Ad network ในรูปแบบ mobile spin และการเพิ่มช่องทางการจัดส่งในรูปแบบของ Food Delivery ดังเช่น LINEMAN, Food Panda, Grab

นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังคงมุ่งมั่นในแนวคิด Digital Transformation ที่จะทำให้เกิดขึ้นจริงในเชิงปฏิบัติ อีกทั้งยังได้ให้ความสำคัญกับประสบการณ์ของลูกค้า ความปลอดภัยระบบออนไลน์ ข้อมูลดิจิทัล และเทคโนโลยีต่าง ๆ ในอนาคต

สรุปเหตุการณ์สำคัญ ในปี 2562



ขยายสาขา มากกว่า 540 สาขา

เอส แอนด์ พี เติบโตอย่างต่อเนื่อง มีจำนวนสาขาทั้งในประเทศและต่างประเทศมากกว่า 540 สาขา โดยได้มุ่งเน้นขยายร้านขนาดเล็กตามแนวรถไฟฟ้าและรถไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งได้รับการตอบสนองจากลูกค้าเป็นอย่างดี



รางวัลสำคัญ

ได้รับรางวัล “Top Brand Thai Restaurant และ Top Employer (Food & Beverage) 2019” จากงาน 2019 Asia CEO Summit ซึ่งเป็นรางวัลสุดยอดแบรนด์แห่งเอเชียประเภทต่าง ๆ เพื่อสร้างชื่อเสียงให้แบรนด์เป็นที่รู้จักและได้รับความเชื่อถือยิ่งขึ้นในภูมิภาคเอเชีย



มุ่งสู่ความยั่งยืน

เราคำนึงถึงผลกระทบต่อทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงได้ลดปริมาณการใช้พลาสติกไปมากกว่า 80 ตัน โดยการปรับรูปแบบบรรจุภัณฑ์ การเปลี่ยนมาใช้หลอดกระดาษ



มุ่งใส่ใจสุขภาพ ลูกค้าเป็นสำคัญ

สรรหาวัตถุดิบคุณภาพ เช่น ได้ร่วมมือกับโครงการ สามพรานโมเดล ในการจัดหาผลไม้และผักเกษตรอินทรีย์มาเป็นวัตถุดิบ อีกทั้งยังพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร Low Sodium และ Low Calories เพื่อให้ลูกค้าได้รับประทานอาหารอร่อยและมีสุขภาพดี



เติบโตอย่างก้าวกระโดด ในธุรกิจกลุ่มผู้ประกอบการอาหาร

มุ่งเติบโตกับพันธมิตรธุรกิจกลุ่มผู้ประกอบการร้านอาหารต่าง ๆ (Food Service) เช่น ร่วมกับสายการบินไทยสมายล์ รังสรรค์เมนูอาหารเจสุดพิเศษคุณภาพเยี่ยม สด สะอาดปลอดภัย อุดมด้วยคุณประโยชน์ ส่งตรงจากฟาร์ม พร้อมบริการให้แก่ผู้โดยสารไทยสมายล์ในทุกที่นั่ง

สรุปเหตุการณ์อื่น ๆ ในปี 2562

S&P จัดกิจกรรมเวิร์กช็อป “ข้าวแช่ เอส แอนด์ พี มีดีที่เครื่องเคียง”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมเวิร์กช็อป “ข้าวแช่ เอส แอนด์ พี มีดีที่เครื่องเคียง” ให้แก่สื่อมวลชน เพื่อสืบสานและอนุรักษ์ข้าวแช่ เมนูคลายร้อนตำรับไทยโบราณให้เป็นที่รู้จักแก่สาธารณชน ด้วยข้าวแช่ เอส แอนด์ พี มีดีที่เครื่องเคียง ทั้งความพิถีพิถันและคุณประโยชน์ที่หลากหลายของลูกกะปิทอด พริกหยวกสอดไส้ปูจำไข่เป็ดหวาน หมูฝอยหวาน และผักผลไม้แกะสลัก โดยมีเชฟรับเชิญพิเศษ คุณฐิตา-วริญฐิสา ลิ้มธรรมมหิศร นักแสดงชื่อดัง ร่วมพูดคุยและโชว์เสน่ห์ปลายจวัก ณ ศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน ศูนย์การเรียนรู้ บริษัท เอส แอนด์ พีซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2562



รณรงค์งดให้บริการถุงพลาสติกหูหิ้ว บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เริ่มรณรงค์งดให้บริการถุงหูหิ้ว เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน ซึ่งตรงกับวันสิ่งแวดล้อมโลก จากนั้น ทุกวันที่ 4 ของเดือนมีการประกาศงดให้บริการถุงพลาสติกหูหิ้ว และเพื่อตอบรับนโยบายของรัฐบาล เอส แอนด์ พี จึงงดให้บริการถุงพลาสติกหูหิ้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นหนึ่งเป้าหมายของบริษัทในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม



เอส แอนด์ พี เข้าร่วมพิธีลงนามโครงการ เฟสทีไสบี คีนก้าไรส์สู่สิ่งแวดล้อม

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมโครงการเฟสทีไสบี คีนก้าไรส์สู่สิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมการปรับพฤติกรรมผู้บริโภคให้หันมาใช้บรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัยและร่วมดูแลสิ่งแวดล้อม พร้อมนำรายได้จากการสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัยเฟสที มอบให้มูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธรในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อสนับสนุนโครงการดูแลและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ณ อาคารอเนกประสงค์ เอสซีจี บางซื่อ



S&P จัดงานฉลองข้าวขนมไหว้พระจันทร์

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดงานฉลองข้าวเปิดตัว “S&P Mooncake 2019” ภายใต้คอนเซ็ปต์ “ปิดตาชมจันทร์ เปิดสัมผัสรสละมุน” นำเสนอขนมไหว้พระจันทร์ 4 ไล่ใหม่ได้แก่ไล่ส้มซ็อกโกแลตลาวาไล่เบอร์รี่ผสมอาวอิเบอร์รี่ไล่อินทผลัมธัญพืชไล่ทุเรียนและชาเมลิ ดอกย้ำความเป็นผู้นำตลาดขนมไหว้พระจันทร์ พร้อมคอนเซ็ปต์การส่งต่อบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณค่า ด้วยการเปิดตัวเซตโคมไฟใต้แสงจันทร์ ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่าง เอส แอนด์ พี และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ในการผลิตบรรจุภัณฑ์รักษ์โลก ณ ร้าน เอส แอนด์ พี เฮดควอเตอร์ เมื่อเดือนสิงหาคม 2562



S&P ร่วมฉลองเทศกาลไหว้พระจันทร์เขตสัมพันธวงศ์
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) นำขนมไหว้พระจันทร์ยักษ์ใส่ทุเรียนหมอนทอง ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 1 เมตร น้ำหนัก 125 กิโลกรัม ลวดลายหงส์คู่มังกร ซึ่งสื่อถึงพลังอำนาจและความสุขในชีวิตครอบครัวที่เต็มไปด้วยความสำเร็จและความเจริญรุ่งเรือง ไปร่วมงานกิจกรรมประเพณีสืบสานวัฒนธรรมวันไหว้พระจันทร์ ณ บริเวณซุ้มประตูเฉลิมพระเกียรติ 6 รอบพระชนมพรรษา โดยมี คุณชัชวาลย์ เกษนาคม ผู้อำนวยการเขตสัมพันธวงศ์ เป็นประธานในพิธีพร้อมตัดขนมไหว้พระจันทร์แจกผู้มาร่วมงานเพื่อความเป็นสิริมงคล



S&P รังสรรค์เมนูเจ สุขภาพดีให้กับสายการบินไทยสมายล์
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ สายการบินไทยสมายล์ รังสรรค์เมนูอาหารเจสุดพิเศษด้วยการคัดสรรวัตถุดิบคุณภาพเยี่ยม สด สะอาด ปลอดภัยพิช อุฒม์ด้วยคุณประโยชน์ ส่งตรงจากฟาร์ม พร้อมบริการให้แก่ผู้โดยสารไทยสมายล์ในทุกที่นั่ง ทุกเที่ยวบินภายในประเทศและระหว่างประเทศ ตลอดช่วงเทศกาลเจ เมื่อวันที่ 29 กันยายน-7 ตุลาคม พ.ศ. 2562



พิธีลงนามความร่วมมือระหว่าง S&P และพาณิชย์ จ.น่าน เพื่อการสนับสนุนส้มอินทรีสีทอง จ.น่าน
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ลงนามความร่วมมือกับพาณิชย์ จ.น่าน และวิสาหกิจชุมชนอินทรีสีทอง จ.น่าน สนับสนุนส้มอินทรีสีทอง จ.น่าน เพื่อส่งต่อสินค้าปลอดภัยสู่ผู้บริโภค และสร้างรายได้ที่ยั่งยืนสู่เกษตรกร ณ ศาลากลาง จ.น่าน เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2562



เอส แอนด์ พี ฉลองครบรอบ 46 ปี ส่งความสุขแบบไทย ๆ
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดงานฉลองครบรอบ 46 ปี ส่งความสุขแบบไทย ๆ ในเทศกาลปีใหม่ 2563 ที่จะมาถึงด้วยการจัดสินค้าคอลเลกชัน ปี 2020 มาจำหน่ายในราคาพิเศษทั้งเค้ก ลูกก็๊ว แยมเบอร์ เครื่องดื่มบลูคัพ ขนมอบ แชนวิว อบสดใหม่ทุกวัน กิจกรรมแต่งหน้าเค้ก D.I.Y. ภายในงานจัดทำเค้ก “S&P Cake Story มหัศจรรย์ของดี 4 ภาค” สะท้อนเอกลักษณ์ความเป็นไทยในแต่ละภาคในรูปแบบงานแอนิเมชัน 2 มิติ” ขนาด 1,500 ปอนด์ สูง 1.50 เมตร งานจัดตั้งแต่วันพฤหัสบดีที่ 28 พฤศจิกายน-1 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ณ ลานเวิร์ก แอนด์ เพลย์ ชั้น 1 เซ็นทรัลพลาซ่า แกรนด์ พระราม 9

การขยายธุรกิจ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์

1> การขยายธุรกิจ

ทุก ๆ ปี บริษัทจะขยายสาขาทั้งในรูปแบบของร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ชอพ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายเข้าถึงบริการและผลิตภัณฑ์ ได้อย่างสะดวก ในปี 2562 เอส แอนด์ พี เปิดร้านอาหารใหม่จำนวน 7 สาขา ที่ วิสซ์ดอม 101 ปตท. บางนาตราด กม. 34 รพ.ศิริินทร์ หาดใหญ่ อาคาร เอพวยไอล วิพลาซ่า รพ.วิภาวดี เมกะ บางนา ฟู้ดวอล์ค และโรบินสัน ลาตกระบัง และเบเกอรี่ชอพจำนวน 17 จุดขาย

2> การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการส่งเสริมการขาย

- เปิดตัวเค้กลิขสิทธิ์ใหม่ คือ We Bare Bear, Frozen 2 และแก๊ง Marvel เพื่อขยายการขายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ที่ต้องการความแปลกใหม่ ที่ชื่นชอบ Cartoon Character หรือภาพยนตร์เหล่านี้ อีกทั้งยังมีเค้กคลาสสิก 1.5 ปอนด์ เพื่อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้กับลูกค้า และมีเค้ก D.I.Y. ที่ลูกค้าสามารถรังสรรค์ เติมน้ำตาลเค้กได้ตามจินตนาการของตนเอง



- กลยุทธ์ที่ขับเคลื่อนธุรกิจร้านอาหารให้เติบโตในปีที่ผ่านมา โดยการสร้าง การรับรู้ในตราสินค้าร่วมมือกับพันธมิตรฟู้ดเดลิเวอรี่ อาทิ GRABFOOD, FOODPANDA, LINEMAN เพิ่มช่องทางการส่งอาหารผ่านแอปพลิเคชัน เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว



- การพัฒนาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ กลุ่มสินค้าออร์แกนิก โดยเลือกใช้วัตถุดิบจากกลุ่มชุมชนเกษตรอินทรีย์ อาทิ เครื่องดื่มที่ทำจากมะพร้าว ฝรั่งออร์แกนิก เพื่อตอบโจทย์เทรนด์การบริโภคของคนในยุคปัจจุบัน



- ในปี 2562 เอส แอนด์ พี มีการพัฒนาเมนูอาหาร Low Sodium อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าที่ใส่ใจในเรื่องสุขภาพ เน้นกลุ่มเป้าหมายลูกค้ากลุ่มโรงพยาบาล

- ขยายช่องทางการจัดจำหน่าย อาหาร และเครื่องดื่ม โดยพัฒนารูปแบบสินค้ากลุ่ม Grab & Go และ Ready to Eat เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของลูกค้าให้มีความหลากหลาย แตกต่างกัน โดยเน้นเจาะกลุ่มเป้าหมายกลุ่มลูกค้า BTS และ MRT โดยให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการให้ได้มากที่สุด



- พัฒนากลุ่มสินค้าสแน็กบ็อกซ์สุขภาพ พลังงานต่ำกว่า 300 แคลอรี, สแน็กบ็อกซ์ขนมไทย ผลิตสดใหม่ทุกวัน ตอบโจทย์สำหรับกลุ่มลูกค้าองค์กร สำหรับการประชุมอบรม สัมมนา งานมงคล งานพิเศษ หรือ สำหรับใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ บรรจุภัณฑ์คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเลือกใช้บรรจุภัณฑ์รีไซเคิลที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- พัฒนาคำร่วร่วมกับ Business Partner : ในช่วงฉลองครบรอบวันเกิด สายการบินไทยสมายล์ปี 2562 ได้จัดทำเมนูพิเศษจาก S&P เสิร์ฟบนเที่ยวบินภายในประเทศและระหว่างประเทศได้แก่เมนู Berry Fairy Cake กับ Strawberry Cocoa Mousse เสิร์ฟคู่ชาเอิร์ลเกรย์ และ Banoffee Fairy Cake กับ Yuzu Mango Mousse เสิร์ฟคู่กับชาอิงลิช เบรกฟาสต์ นอกจากนี้ยังได้รับคัดเลือกเมนูอาหาร (Frozen Hot Snack) สำหรับผู้โดยสารในเดือนตุลาคม 2562-กันยายน 2563 อาทิ ข้าวเหนียวควินัว ไก่ย่าง สปาเกตตีสอสไข่เค็ม ข้าวไก่อบ เส้นจันท์ผัดไทยกุ้ง ข้าวหมกไก่

- เทศกาลไหว้พระจันทร์ บริษัทให้ความสำคัญกับเทศกาลไหว้พระจันทร์ มาตลอดเป็นระยะเวลานาน และทรงความเป็นผู้นำในตลาดขนมไหว้พระจันทร์ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี และมังกรทอง ทุก ๆ ปีจะมีขนมไหว้พระจันทร์ออกจำหน่ายทั้งรสชาติในสไตล์คลาสสิก รวมถึงรสชาติ และรูปแบบที่ต่อยอดนวัตกรรมขนมไหว้พระจันทร์เปลือกสีที่มาพร้อมกับความสวยงาม และเมื่อถึงฤดูเฉพาะตัว ปีนี้บริษัท เอส แอนด์ พี เปิดตัว “S&P Mooncake 2019” ภายใต้คอนเซ็ปต์ “ปิดตาชมจันทร์” สื่อให้เห็นถึงความสุขจากการได้สัมผัสและรับประทานขนมไหว้พระจันทร์ ออกจำหน่ายขนมไหว้พระจันทร์รสชาติใหม่ที่โดนใจวัยรุ่น คือ ใส่ส้มซ็อกโกแลตลาวา และไส้ใหม่ที่ถูกใจผู้บริโภค คือ ใส่อาซาอิเบอร์รี่ พุทราขามะลิ และอินทผลัมธัญพืช





ในช่วงเทศกาลไหว้พระจันทร์ S&P ได้นำขนมไหว้พระจันทร์ตรามังกรทอง รหัสชาติใหม่ คือ ไล่ส้มยูสุ ไล่ชากุหลาบเชอร์รี่ ไล่หมอนทองคาราเมล เพื่อวางขายในช่องทางโมเดิร์นเทรด ทั้งนี้ บริษัทยังได้ขยายช่องทางการขายไปยัง “ต่างประเทศ” ในหลากหลายประเทศทั่วโลก อาทิ จีน อินเดีย สหรัฐอเมริกา ยุโรป และออสเตรเลีย โดยปีที่ผ่านมาได้เน้นเจาะตลาดประเทศเกาหลีและฮ่องกง เพื่อเปิดตลาดใหม่ให้กับลูกค้าชาวต่างชาติได้ลิ้มรสอาหารและขนมจากประเทศไทยมากขึ้น นอกจากนี้ ยังเปิดตัวเซตคอมพิวเตอร์ได้แสงจันทร์ ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่าง เอส แอนด์ พี และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ในการผลิตบรรจุภัณฑ์รักษ์โลก เพื่อนำไปไหว้ขอพรและเป็นของขวัญ ด้วยการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ไม่กระทบกับสิ่งแวดล้อม



- ▶ **เทศกาลกินเจ** ในส่วนของเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี ให้ความสำคัญกับลูกค้าที่จะได้รับประทานเบเกอรี่แสนอร่อย ดีต่อสุขภาพและยังได้บุญจากเบเกอรี่เจนานาชาติที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก อาทิ เค้กกล้วยหอมเจ เค้กแมกคาเดเมียบราวนี่เจ เค้กช็อกโกแลตหน้านิ่มเจ พัพฟไส้ประรด และพัพฟไส้เผือกแปะก๊วย เป็นต้น โดยในปี 2562 S&P ได้รับความไว้วางใจจากสายการบินชั้นนำของไทย Thai Smile เป็นปีที่ 2 ให้ผลิตกลุ่มอาหารและของหวานเสิร์ฟช่วงเทศกาลเจ อาทิ เมนูข้าวอบเผือกแปะก๊วย เมนูข้าวหมกเต้าหู้ราดซอสแกงกะหรี่ เมนูสุปาเกตติเห็ดซอสพริกไทยดำ เมนูกล้วยเตี๋ยพลอด เมนูข้าวเหนียวควินัวเห็ดสามรส ของหวาน Nectarine Almond Loaf และ Chestnut Almond Loaf



- ▶ **เทศกาลปีใหม่** เอส แอนด์ พี ตอกย้ำความเป็นแบรนด์แห่งการให้ด้วย “S&P New Year Collection” ภายใต้คอนเซ็ปต์ “ความสุขแบบไทย ๆ” ที่ดึงเอาความสวยงามและเอกลักษณ์ของไทย เริ่มต้นจากความสวยงามของดอกไม้ไทย วัฒนธรรมความเป็นอยู่ สถานที่ท่องเที่ยว และรูปแบบการแต่งกายในแบบไทยร่วมสมัย ตอกย้ำเทศกาลแห่งความสุขของคนไทย ไปยังผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ทั้งเค้ก คุกกี้ แยมเปอร์ และบรรจุภัณฑ์ที่นำมาใช้ประโยชน์ได้ ภายใต้นโยบายความยั่งยืนและลดโลกร้อนของ เอส แอนด์ พี

รางวัลและความภาคภูมิใจ

1> โรงงานผลิตอาหาร S&P รับรางวัล 3Rs

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) สายการผลิตอาหาร ได้รับมอบรางวัล 3Rs Award รางวัล Zero Waste to Landfill Achievement Award และรางวัล 3Rs+ Awards ระดับเหรียญทอง ในโครงการพัฒนาศักยภาพการใช้ประโยชน์กากของเสีย ประจำปีงบประมาณ ปี 2562 โดยมีนายบรรจง สุกรีธา รองอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นผู้มอบ สโมสรทหารบก ซึ่งการจัดการกากอุตสาหกรรมตามหลัก 3Rs คือ การลดการใช้ (Reduce) การใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าที่สุด โดยการนำสิ่งของเครื่องใช้มาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำหรือเลือกใช้ทรัพยากรที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เป็นการส่งเสริมการหมุนเวียนใช้ประโยชน์ของเสียและลดปริมาณของเสียที่ต้องกำจัดเพื่อมุ่งสู่การใช้ประโยชน์ของเสียได้ทั้งหมด โดยไม่มีการนำของเสียไปฝังกลบ (Zero Waste to Landfill) อันเป็นตัวอย่างที่ดีในการจัดการของเสียให้กับภาคอุตสาหกรรมต่อไป



2> S&P ได้รับรางวัล PM Export Award 2019 ประเภทแบรนด์ไทยยอดเยี่ยม

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่น (Prime Minister's Export Award: PM Export Award 2019) ประเภทแบรนด์ไทยยอดเยี่ยม (Best Thai Brand) จากพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2562 เพื่อเป็นเครื่องหมายแห่งความภาคภูมิใจของประเทศและเป็นการประกาศเกียรติคุณถึงความสำเร็จและความทุ่มเทของผู้ประกอบการไทย



3> S&P รับมอบประกาศนียบัตรเข้าร่วมโครงการปรับลดปริมาณเกลือหรือโซเดียมในผลิตภัณฑ์

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้รับมอบประกาศนียบัตรใน “พิธีมอบประกาศนียบัตรแก่ภาคอุตสาหกรรมที่เข้าร่วมโครงการประชาสัมพันธ์มาตรการปรับลดปริมาณเกลือหรือโซเดียมในผลิตภัณฑ์อาหารเชิงสมัครใจ” ในกิจกรรมรณรงค์ “รู้ฉลาด กินฉลาด ลดโซเดียม” ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีนายสาธิต ปิตุเตชะ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข เป็นผู้มอบ เพื่อยรณงค์ให้ผู้บริโภคตระหนักรู้เรื่องการบริโภคลดโซเดียมในผลิตภัณฑ์อาหาร นำไปสู่การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบริโภค อันเป็นการลดความเสี่ยงต่อการเกิดโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) ณ ศูนย์การค้าเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์



▶▶ 4> S&P ได้รับการรับรองจากคาร์บอนฟุตพริ้นต์

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบประกาศนียบัตรเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นต์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP) สำหรับผลิตภัณฑ์เค้กกล้วยหอม S&P จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน ประจำปี 2562” จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ณ โรงแรมเดอะเบอร์เคลีย์ ประตูน้ำ กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2562



5> รางวัล “Top Brand Thai Restaurant และ Top Employer (Food & Beverage) 2019”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบ 2 รางวัลแห่งปี “Top Brand Thai Restaurant และ Top Employer (Food & Beverage) 2019” ภายในงาน “2019 Asia CEO Summit & Award Ceremony” จัดโดยอินฟลูเอนเชียลแบรนด์ (ประเทศสิงคโปร์) ซึ่งเป็นรางวัลสุดยอดแบรนด์แห่งเอเชียประเภทต่าง ๆ เพื่อสร้างชื่อเสียงให้แบรนด์เป็นที่รู้จักและได้รับความเชื่อถือยิ่งขึ้นในภูมิภาคเอเชีย ณ ห้อง Chatrium Ballroom โรงแรม Chatrium Hotel Riverside Bangkok ถนนเจริญกรุง สำหรับรางวัล Top Employer Brand Awards เป็นรางวัลใหม่ที่มีมอบให้สำหรับองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยมีพิธีมอบในงานประกาศรางวัลสุดยอดแบรนด์ชั้นนำแห่งเอเชียครั้งที่ 7 ภายใต้ชื่อ “2019 Asia CEO Summit & Influential Brands Awards Ceremony” นับเป็นครั้งแรกที่มีการจัดพิธีขึ้นที่ประเทศไทยเพียงแห่งเดียว โดยมีองค์กรและแบรนด์ที่มีชื่อเสียงจากหลากหลายประเทศในทวีปเอเชียเข้าร่วมงาน ณ โรงแรมเอส 31 สุขุมวิท



6> S&P รับรางวัล Thailand Corporate Management Excellence Awards 2019

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับรางวัลพระราชทานสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี รางวัลความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม Thailand Corporate Management Excellence Awards 2019 จาก พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เพื่อเป็นการยกย่องและเป็นแบบอย่างให้กับองค์กรอื่น ๆ จากการสำรวจความคิดเห็นผู้บริหารระดับสูงจากกว่า 1,000 องค์กร ซึ่งจัดโดย TMA และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ณ โรงแรมดิ แอทินี โฮเทล แบงค็อก

กิจกรรมการตลาด เพื่อเพิ่มยอดขาย

การทำความเข้าใจกระบวนการตัดสินใจเลือกซื้อของ Connected Consumers ให้ลึกซึ้งนั้นเป็นความท้าทายที่ เอส แอนด์ พี กำลังเผชิญอยู่ทุกวันนี้ บริษัท จึงให้ความสำคัญกับการนำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกค้ามาวิเคราะห์ ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบการเข้าถึงลูกค้า (touch-points) หรือช่องทางสื่อสาร ให้เข้าถึงลูกค้ามากที่สุด เพื่อเป็นการสร้างสัมพันธ์ภาพและความผูกพันต่อแบรนด์ในระยะยาว ด้านกิจกรรมการตลาดที่ลูกค้าต้องการ และความคาดหวังที่จะได้รับจากแบรนด์

กิจกรรมหลัก ๆ ในปี 2562 จึงประกอบไปด้วยกิจกรรมที่ได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่องจากลูกค้าอยู่แล้ว และกิจกรรมพิเศษ เพื่อเป็นการตอบแทนลูกค้าที่ให้การสนับสนุน เอส แอนด์ พี มาโดยตลอด

- รายการวันพุธลด 20% สำหรับผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ได้รับความนิยมจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องมาทุกปี และสำหรับเค้กปอนด์ทางบริษัทมอบส่วนลด 15% ทุกวัน สำหรับสมาชิกบัตร Joy Card
- กิจกรรมส่งเสริมการตลาดเนื่องในเทศกาลสำคัญต่าง ๆ ของคนไทยในรอบปี เช่น ในวันเด็กมีการแจกของที่ระลึกให้กับเด็ก ๆ ที่เข้ามารับประทานอาหารเช้าในร้าน หรือในวันแม่และวันพ่อ ที่คุณลูกค้าสามารถพาคุณพ่อและคุณแม่มารับประทานอาหารที่ร้าน เอส แอนด์ พี ได้ฟรี เพื่อตอบใจหทัยความเป็นร้านอาหารของคนในครอบครัว





• แคมเปญ “Selected Farm Products” ในช่วงเดือนมิถุนายน-สิงหาคม 2562 ด้วยความพิถีพิถันในการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีอยู่ในท้องถิ่นตามฤดูกาล จากแหล่งธรรมชาตินำมาสร้างสรรค์เป็นเมนูอาหาร เครื่องดื่ม และของหวาน

- เมนูอาหารจานอร่อยที่ดีต่อสุขภาพ อาทิเช่น เมนูข้าวผัดคีนัวปลากะพงจัมโบ้ คัดสายพันธุ์พืชมะปลากะพงขาวเพื่อให้ได้สายพันธุ์ที่ดี อีกทั้งนำเทคโนโลยีบำบัดและปรับปรุงคุณภาพน้ำมาใช้เลี้ยงด้วยวัตถุดิบธรรมชาติ เมนูข้าวหมกเบตง-ซอสแกงกะหรี่ สุดยอดเยี่ยมที่สุดในฤดูกาลจากเบตง เลี้ยงในแหล่งธรรมชาติ เจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพ เนื้อปลารสชาติดี เนื้อแน่น เมนูข้าวไรซ์เบอร์รี่ไข่มุกปลาบึกสยามต้มยำ เป็นการผสมผสานสายพันธุ์ปลาบึกและปลาซิวเข้าด้วยกันจนได้เป็นปลาที่มีเนื้อสัมผัสที่นุ่ม เนื้อแน่น รสชาติดี ไม่มีกลิ่น มีคุณค่าทางโภชนาการสูง
- กลุ่มสินค้าเบเกอรี่ S&P คัดสรรกล้วยหอมจาก จ.ชุมพร ด้วยการเพาะปลูกแบบเวียนต้น นำมาผลิตเค้กกล้วยหอมที่ดี มีคุณภาพ รสชาติที่หอมหวาน คัดสรรทุเรียนจากท่าใหม่ จาก จ.จันทบุรี แหล่งเพาะปลูกที่มีดินที่เหมาะสมทำให้ทุเรียนมีรสชาติ หอมหวาน และเนื้อเป็นสีทอง นำมาผลิตเค้กทุเรียนดีไลท์ และบัตเตอร์เค้กทุเรียน
- เครื่องดื่มออร์แกนิก ฝรั่งกิมจูและมะพร้าวออร์แกนิก ที่คัดสรรวัตถุดิบอินทรีย์จาก “สามพรานโมเดล” เป็นโครงการเชื่อมต่อห่วงโซ่คุณค่าอาหารอินทรีย์และการพัฒนาระบบอาหารอย่างยั่งยืน ทำให้ได้ผลผลิตที่มีรสชาติอร่อยและปลอดภัยต่อสุขภาพ

- กิจกรรมส่งเสริมการตลาด เทศกาลเจในช่วง 21 กันยายน ถึง 7 ตุลาคม พ.ศ. 2562 S&P ชวนอิมบุญ อิมอร่อย อิมใจ ในเทศกาลกินเจ ภายใต้คอนเซ็ปต์ “เจ จานโปรด” ลิ้มรสชาติหลากหลาย เมนูคว-หวาน ในรูปแบบเซตเมนูในราคาพิเศษ 195 บาท หลากหลายเมนูอาหารที่มีให้เลือกทั้งอาหารไทย อาหารนานาชาติ ผสมผสานกับเครื่องดื่มโทนิคที่ทำจากน้ำนมถั่วเหลืองเข้มข้น โทนิค ต้นตำรับจากญี่ปุ่น ที่ผ่านวิธีการทำที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งคุณค่าทางโภชนาการ ส่งตรงจากร้าน “อูเมะโนะฮานะ” ร้านเต้าหู้ที่มีชื่อเสียงที่ดีที่สุดในญี่ปุ่นพิเศษยิ่งกว่านั้นยังมีเมนูอาหารเจ สำหรับคนที่รักสุขภาพ ควบคุมน้ำหนัก เมนูอาหารเจที่ให้พลังงานต่ำกว่า 300 แคลอรี อาทิเช่น
 - ผัดหมี่เบตงเต้าหู้ย่าง เมนูที่เพิ่มพลังงานจากโปรตีนถั่วเหลืองจากเต้าหู้ย่าง
 - ต้มข้าเห็ดออริจินิ
 - ผัดผักกวางตุ้งฮ่องกงเห็ดออริจินิ





- ขนมไหว้พระจันทร์ภายใต้คอนเซปต์ “ปิดตาชมจันทร์ เปิดสัมผัสรสละมุน” นำเสนอพร้อมขนมไหว้พระจันทร์ 4 ใสใหม่ ได้แก่ ใสส้ม ช็อกโกแลตลาวา ใสเบอร์รี่ผสมอาซาอิเบอร์รี่ ใสอินทผลัมธัญพืช ใสพุทรา และชาเมลิ ตอกย้ำความเป็นผู้นำตลาดขนมไหว้พระจันทร์ ด้วยนวัตกรรม ด้านรสชาติและการเลือกสรรวัตถุดิบที่มีคุณค่า และการเปิดตัวเซตโคมไฟได้ แสงจันทร์ ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่าง เอส แอนด์ พี และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ในการผลิตบรรจุภัณฑ์รักษ์โลก พร้อมนำเสนอโปรโมชั่นพิเศษ ! ซื้อขนม ไหว้พระจันทร์ 4 ชิ้น ฟรี 1 ชิ้น เฉพาะขนาด 170 กรัม และ 150 กรัม พร้อมรับส่วนลดท้ายบิลมูลค่า 50 บาท (จำกัดสูงสุด 5 สิทธิ์/บิล) เมื่อซื้อ ขนมไหว้พระจันทร์ เอส แอนด์ พี ทุกไส้ ทุกขนาด ทุก 500 บาท (หลังหัก ส่วนลด) สำหรับใช้เป็นส่วนลดสำหรับการซื้ออาหาร เครื่องดื่ม และเบเกอรี่ (ยกเว้นขนมไหว้พระจันทร์) ในครั้งต่อไป ตั้งแต่ 200 บาทขึ้นไป ตั้งแต่ วันที่-16 กันยายน พ.ศ. 2562 ณ ร้าน เอสแอนด์ พี ที่ร่วมรายการ และ โพรโมชันพิเศษลด 20% ตั้งแต่ขึ้นแรก



- S&P ครบรอบ 46 ปี ลดทันที 46 บาท เมื่อซื้อครบทุก ๆ 200 บาท วันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2562 วันเดียวเท่านั้น



- งานฉลองครบรอบ 46 ปี จัดขึ้นเพื่อเป็นการตอบแทนลูกค้าที่ให้การสนับสนุนเอส แอนด์ พี ด้วยดีเสมอมา โดยในงานได้นำสินค้าของฝาก ของขวัญ มาให้ลูกค้าเลือกสรรในราคาพิเศษ ทั้งเค้ก คุกกี้ แยมเปอร์ นอกจากนี้ ภายในงานยังได้สืบสานวัฒนธรรมความเป็นไทยด้วยการจัดงานในรูปแบบที่สะท้อนถึงความสุขแบบไทย ๆ ทั้ง 4 ภาค เพื่อให้ลูกค้าได้ชื่นชมและถ่ายภาพเป็นที่ระลึก นอกจากนี้ ยังมีการแสดงต่าง ๆ ในแต่ละวัน ซึ่งจะมีศิลปินหมูนเวียนมามอบความสุขแบบไม่ซ้ำ อาทิ หนามเตย กบ สุวนันท์-น้องندا-น้องณตล ปุณณกันต์ และอินทัช อุทัยเยน งานนี้เอส แอนด์ พี ได้ตั้งใจมอบความสุขส่งท้ายปีให้กับทุกคน อยากให้มีความสุขแบบไทย ๆ กลับบ้านกันไป และส่งมอบสิ่งดี ๆ ให้กับคนที่คุณรักและปรารถนาดีร่วมกันอย่างแท้จริง



- ส่งความสุขแบบไทย ๆ ในเทศกาลปีใหม่ 2563 กับโปรโมชั่นสุดว้าว อาทิ เค้กปอนด์ลด 20% เมื่อซื้อเค้ก 2 ปอนด์ จำนวน 2 ก้อนขึ้นไป หรือซื้อคุกกี้ เอส แอนด์ พี 4 ฟรี 1 พิเศษสุด ๆ สำหรับสมาชิก S&P Joy Card ลด 15% เมื่อซื้อเค้กและคุกกี้ นอกจากนี้ ยังมีเซตของขวัญจำนวนจำกัดที่มีให้เลือกถึง 4 แบบ ภายในบรรจุผลิตภัณฑ์เอส แอนด์ พี พร้อมด้วยถุงผ้าขาวม้าฝีมือคนไทย จากวิสาหกิจชุมชน จ.อำนาจเจริญ มอบของขวัญส่งความสุขท้ายปี ส่วนลด 100 บาท เมื่อซื้อเค้กขนาด 2 ปอนด์ขึ้นไป ตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562-10 มกราคม พ.ศ. 2563



- กาแฟบลูคัพจัดทำรายการส่งเสริมการขาย “บลูคัพดีเดียวสุขกันทุกวันศุกร์ ตลอดปี 2019” เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีของแบรนด์บลูคัพไปสู่ลูกค้าที่ชื่นชอบกาแฟและเครื่องดื่มต่าง ๆ



ความรับผิดชอบ ต่อสังคม

1> นโยบายภาพรวม

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดทำกิจกรรม CSR (Corporate Social Responsibility) อย่างจริงจังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอมาตลอด ตั้งแต่เรื่องการศึกษาโดยการรับนักเรียนที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา เข้าเรียนระดับ ปวช. สาขาธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการที่ ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ในระบบทวิภาคี เพื่อให้นักเรียนมีโอกาสฝึกฝนปฏิบัติงานจริง และมีรายได้ระหว่างเรียนไปด้วย อีกทั้งการทำโครงการ Kitchen for kids เพื่อสร้างสุขลักษณะที่ดีให้แก่ชุมชน และเป็นการทำให้ชุมชนนั้น ๆ เกิดการเรียนรู้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปได้เข้ารับการพัฒนาคิด ด้วยการฝึกปฏิบัติธรรมร่วมกันของพนักงานขององค์กร ส่วนด้านสิ่งแวดล้อมโรงงานของเราได้มีการปรับปรุงระบบคุณภาพมาตรฐานต่าง ๆ ให้ทันสมัยเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอยู่เสมอเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าทุกท่าน รวมทั้งการมุ่งเน้นการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานสะอาดเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมโลก และแสดงการสำนึกถึงการรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในพื้นที่ที่มีสถานประกอบการอยู่ และพื้นที่อื่น ๆ ซึ่งบริษัทได้มีส่วนร่วมเข้าไปช่วยพัฒนาและปรับปรุงสภาพของความเป็นอยู่และสังคม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลด้านการพัฒนาความยั่งยืนของธุรกิจที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) และในปี 2560 บริษัทได้รับมอบรางวัล “International Innovation Award 2017” (IIA 2017) ประเภท Services & Solutions ซึ่งเป็นรางวัลระดับเอเชียจากโครงการ “SolarRoof: S&P Bakery Factory Energy Saving Project” จาก Enterprise Asia เอส แอนด์ พี มีความภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และมุ่งมั่นที่จะทำสิ่งดี ๆ เพื่อสังคมไทยตลอดไป



2> การดำเนินงาน

นอกจากการใส่ใจในการคัดสรรวัตถุดิบชั้นดี มีคุณภาพ มีความสดใหม่ และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ผู้บริโภคแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR ในทุก ๆ หน่วยงานหลักของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นนโยบายการต่อต้านการทุจริตที่ประกาศใช้ ทั้งองค์กร ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการปรับปรุงระบบการทำงานเพื่อลดการใช้พลังงานของสายการผลิต เป็นต้น โดยมีการดำเนินการต่อเนื่องในเรื่องดังกล่าว ดังต่อไปนี้

2.1>> นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนให้บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director: IOD) เป็นวาระที่ 3 ติดต่อกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน การกำหนดและพัฒนาแนวปฏิบัติ ระเบียบ และจรรยาบรรณให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว และเผยแพร่เรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท รวมถึงสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว บริษัทเน้นให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายโดยเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียตระหนักและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวด้วย

นอกจากมาตรการการป้องกันการทุจริตที่สามารถช่วยลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตได้แล้ว บริษัทยังได้จัดทำมาตรการประเมินผลตรวจสอบการทุจริตเพื่อช่วยให้ตรวจพบการทุจริตที่เป็นสาระสำคัญ และรายงานการกระทำที่อาจเป็นการทุจริตอย่างทันทีที่ บริษัทจึงได้กำหนดช่องทาง “Whistleblower” เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงผู้บริหารและพนักงานได้มีโอกาสร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม และบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมาย และผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น การแจ้งเบาะแสสามารถแจ้งได้ตามช่องทาง ดังนี้

1. ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
E-mail : whistleline@snpfood.com
2. ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึง
สำนักงานตรวจสอบ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท (มหาชน) เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย
ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
3. ผ่านทางศูนย์แจ้งข้อมูล
โทรศัพท์ : 0 2785 4000 ต่อ 386
โทรศัพท์เคลื่อนที่ : 08 9204 5542

2.2>> ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัท มีนโยบายที่มุ่งเน้นการผลิตสินค้า และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยสอดคล้องตามกฎหมายและมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล โดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อาหารตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ความสะอาดปลอดภัยของกระบวนการผลิต ความใส่ใจในเรื่องความสะอาดและคุณภาพของพนักงาน คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่สม่ำเสมอ ตลอดจนกระบวนการในการนำเสนอสินค้าจากโรงงานและจากร้านของบริษัท เพื่อให้บริการแก่ผู้บริโภค จนถึงการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตรา S&P, Premo, Delio, Patio และตราอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท โดยมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตของตลาด และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลเพื่อตอบสนองทั้งลูกค้าภายในและต่างประเทศ



>>> สายการผลิตอาหาร

สายการผลิตอาหารโรงงานลาดกระบัง มีนโยบายคุณภาพที่มุ่งเน้นในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย สอดคล้องต่อกฎหมาย และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลโดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อาหาร ตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและปลอดภัย ตลอดจนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพในการผลิตอาหารจากหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ GMP และ HACCP จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กรมวิชาการเกษตร และกรมประมง รวมทั้งได้ผ่านการตรวจประเมินจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประเทศสหรัฐอเมริกา (USFDA) โดยครอบคลุมผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งพร้อมบริโภคทันที (Frozen Ready to Eat) ประเภทอาหารทะเลและอาหารหวาน อีกทั้งยังได้รับมาตรฐานจากภาคองค์กรเอกชน ได้แก่ GMP, HACCP, ISO9001 : 2008, ISO22000 : 2005, IFS และ BRC จากบริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด จากระบบมาตรฐานที่ได้รับดังกล่าวเป็นสิ่งที่ยืนยันได้ว่า บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในผลิตภัณฑ์

สายการผลิตอาหารให้ความสำคัญกับการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการควบคุมของเสียจากแหล่งกำเนิด เพิ่มประสิทธิภาพการคัดแยก และการใช้ประโยชน์จากของเสียที่เกิดขึ้น ก่อนที่จะนำไปกำจัดขั้นสุดท้ายอย่างถูกหลักวิชาการ ตามหลักการจัดการของเสีย 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) อย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายการดำเนินการบริหารจัดการของเสียให้สอดคล้องกับกฎหมายอย่างเหมาะสม รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการอย่างยั่งยืน จนได้รับรางวัลด้านการบริหารจัดการของเสีย จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ถึง 3 รางวัล ได้แก่ 3Rs Award, 3Rs Achievement และ 3Rs Plus

>>> สายการผลิตเบเกอรี่

ระบบการจัดการคุณภาพของสายการผลิตเบเกอรี่มุ่งเน้นความปลอดภัยทางอาหาร และเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพที่กำหนด รวมถึงการสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับผู้บริโภค ซึ่งได้รับการตรวจสอบและรับรองโดยหน่วยงานอิสระ จึงการันตีได้ว่า การดำเนินการของ เอส แอนด์ พี มีมาตรฐานและเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย ทำให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยและได้มาตรฐานในระหว่างกระบวนการผลิต และตลอดทุกขั้นตอนจนเป็นผลิตภัณฑ์ถึงมือผู้บริโภค ในส่วนโรงงานเบเกอรี่ได้รับการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) จากสำนักงานอาหารและยา, มาตรฐาน Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP), ISO 22000 : 2005 อีกทั้งยังมีการตรวจสอบผลิตภัณฑ์สุดท้ายโดยห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข



ในปี 2562 ได้มีโครงการยกระดับระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025 : 2017 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผลิตภัณฑ์ และแสดงถึงกระบวนการควบคุมคุณภาพสินค้าอย่างมีมาตรฐาน ผลการตรวจสอบสินค้าจึงต้องมาจากห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้มาตรฐานและมีความน่าเชื่อถือ สำหรับระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ของสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข นับเป็นระบบมาตรฐานของห้องปฏิบัติการทดสอบ ที่ทำให้ผลการทดสอบมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับระดับสากล ทำให้ผู้บริโภคมั่นใจว่าได้รับสินค้าที่ผ่านกรรมวิธีการผลิตและการตรวจสอบที่มีคุณภาพ

โครงการ S&P Unity Project และการรับเรื่องร้องเรียน

บริษัท มุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้า รวมถึงใส่ใจการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นมิตรเปรียบเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัว โดยแผนกลูกค้าสัมพันธ์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเรื่องการรับข้อร้องเรียน-คำติชมจากลูกค้า ด้วยความรับผิดชอบสูงสุดอย่างจริงจัง ภายใต้โครงการ S&P Unity Project โดยแผนกลูกค้าสัมพันธ์ได้จัดทำคู่มือการรับข้อร้องเรียน และออกไปให้ความรู้ รวมถึงการแนะนำแนวทางการแก้ปัญหาเบื้องต้นให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานที่หน้าร้านเป็นประจำทุกเดือน โดยมีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องการให้บริการที่จะทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ การรับข้อร้องเรียนลูกค้าจะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างไร และการสังเกตอาการลูกค้าในเบื้องต้นที่บ่งบอกว่าเกิดการแพ้อาหาร รวมถึงวิธีการปฏิบัติ โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดจำนวนข้อร้องเรียน และลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับลูกค้า อาทิ เรื่องผลกระทบต่อสุขภาพ เรื่องความปลอดภัย เป็นต้น นอกจากนี้ หากเกิดกรณีลูกค้าร้องเรียน ทางแผนกลูกค้าสัมพันธ์ก็มีการดำเนินการตามลำดับขั้นตอนอย่างมีระเบียบแบบแผน มีการตรวจสอบหาสาเหตุการเกิดข้อร้องเรียน ส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไข และรายงานผลให้ผู้ร้องเรียนทราบเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง รวมถึงการเก็บข้อมูลสถิติเรื่องร้องเรียนเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ ปรับปรุงการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านความโปร่งใสและเป็นธรรมกับลูกค้า



2.3>> การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากมุ่งมั่นที่จะทำการผลิตอาหารและเบเกอรี่ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบ ๆ โรงงาน สายการผลิตอาหารและเบเกอรี่ให้ความสำคัญกับการลดของเสียทั้งที่เกิดจากการผลิต รวมถึงขยะพลาสติก เช่น ลดการใช้พลาสติกในกระบวนการผลิต โดยยกเลิกการใช้ฟิล์มยืดห่ออาหาร ถุงพลาสติก เปลี่ยนมาใช้ภาชนะที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและสามารถเวียนกลับมาใช้ใหม่ได้

เนื่องจากโรงงานมีการใช้ปริมาณน้ำจำนวนมาก ซึ่งน้ำดีเป็นปัจจัยหลักอย่างหนึ่งในการผลิต บริษัทมีนโยบายในการลดปริมาณการใช้น้ำดี จึงได้มีโครงการนำน้ำเสียที่ผ่านระบบบำบัดแล้วเพื่อมาใช้ประโยชน์แทนน้ำดีที่ต้องนำเข้ามาเพิ่มเติม โดยจะเน้นใช้น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดนี้ในส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิต เช่น น้ำสำหรับล้างพื้น น้ำสำหรับดูแลต้นไม้ โดยในปี 2562 ได้นำน้ำกลับมาใช้ในใหม่ในปริมาณ 22,800 ลบ.ม.

ในด้านการดูแลพนักงานจากภัยยาเสพติด ดำเนินการขอรับการรับรองมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ (มยส.) สำหรับโรงงานเบเกอรี่สุขุมวิท บางนา และลำพูนอย่างต่อเนื่องมาถึงปีที่ 6

โครงการ “NO BAG MORE POINTS”

และโปรโมชั่นสมัครสมาชิก “S&P Joy Card ใน Mobile Application รับกระเป๋าผ้ารักษ์โลก”

บริษัท ได้กำหนดนโยบายเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดทำโครงการ “NO BAG MORE POINTS” มอบคะแนน 10 คะแนน ให้กับสมาชิก S&P Joy Card เมื่อซื้อสินค้าโดยไม่รับถุงพลาสติก พร้อมทั้งจัดทำโปรโมชั่นสมัครสมาชิก S&P Joy Card ใน Mobile Application ค่าสมัคร 100 บาท พร้อมเติมเงิน 500 บาท รับกระเป๋าผ้ารักษ์โลกฟรี เพื่อให้สมาชิก S&P Joy Card มีส่วนร่วมในการรณรงค์ลดปัญหาขยะพลาสติกในประเทศไทย และช่วยสร้างจิตสำนึกที่ดีเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นอีกหนึ่งโครงการที่ช่วยส่งเสริมการร่วมรณรงค์ลดใช้ถุงพลาสติกอีกทางหนึ่ง



2.4>> การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

โครงการ S&P Summer Camp 2019 พาน้อง ๆ สมาชิก S&P Joy Card อายุ 7-14 ปี ไปท่องเที่ยวเชิงเกษตร ณ ปทุมออร์แกนิกฟาร์ม สวนสามพราน จ.นครปฐม

น้อง ๆ สมาชิกได้เรียนรู้การทำเกษตรแบบอินทรีย์ อาทิ การคัดเลือกเมล็ดพันธุ์ การเพาะต้นกล้า เรียนรู้เรื่องดิน การทำน้ำหมักสำหรับเป็นปุ๋ยใส่ต้นไม้ การทำไข่เค็มพอกโคลน การทำน้ำส้มสายชูจากกล้วย และเข้าเฝ้าเปิดเก็บไข่ออร์แกนิกเพื่อนำมาทำอาหารด้วยฝีมือของน้อง ๆ และยังได้ชิมน้ำฝรั่งออร์แกนิกกันแบบสด ๆ ซึ่งเครื่องดื่มนี้มีจำหน่ายที่ร้าน เอส แอนด์ พี นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์ และเมนูเกษตรอินทรีย์หลากหลายเมนูจำหน่ายในร้านอีกด้วย โดยบริษัท ได้สนับสนุนซื้อผลิตภัณฑ์ออร์แกนิกจากเกษตรกรโดยตรง นอกจากน้อง ๆ จะได้ทำกิจกรรมเกษตรอินทรีย์แล้วยังได้ D.I.Y. กระเป๋าผ้ารักษ์โลก เพื่อนำกลับไปใช้แทนถุงพลาสติก เป็นการปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีเรื่องการรักษาสິงแวดล้อม และปิดท้ายกิจกรรมด้วยกิจกรรมตกแต่งหน้าเค้ก S&P ได้ใช้จินตนาการสร้างสรรค์ กิจกรรมดังกล่าวส่งเสริมให้ได้รับประสบการณ์ตรง และได้รับความรู้เรื่องเกษตรอินทรีย์ อีกทั้งยังเป็นการปลูกฝังเรื่องการดูแลสุขภาพสิ่งแวดล้อมอีกด้วย



โครงการ ร่วมสัมผัสวัฒนธรรม เรียนรู้วิถีชีวิตชุมชนชาวอีสาน

เอส แอนด์ พี พาคครอบครัวสมาชิก S&P Joy Card ไปเที่ยวชมธรรมชาติที่ทุ่งทะเลบัวแดง บึงหนองหาน อ.กุมภวาปี จ.อุดรธานี ซึ่งเป็นทุ่งทะเลบัวแดงที่ใหญ่ที่สุดของเมืองไทย พร้อมพาสมาชิกมาเปิดประสบการณ์ใหม่ เรียนรู้วัฒนธรรมและวิถีชีวิตชุมชนชาวอีสานที่พิพิธภัณฑ์ชุมชนมีชีวิต อ.โซ่พิสัย จ.บึงกาฬ เพื่อให้คนรุ่นใหม่ได้เรียนรู้วิถีชีวิตดั้งเดิมของครอบครัวคนอีสานในอดีต ผ่านข้าวของเครื่องใช้ที่จัดแสดงและยังสามารถใช้ได้จริง นอกจากนี้ ยังได้ชมงานศิลปะภาพวาดพญานาคซึ่งเป็นเอกลักษณ์ของ จ.บึงกาฬ โดยภาพพญานาคแต่ละตนจะถ่ายทอดชีวิตความเป็นอยู่ของคนในชุมชน นอกจากสมาชิกจะได้สัมผัสวัฒนธรรมและเรียนรู้วิถีชีวิตชุมชนชาวอีสานแล้ว ยังได้สนับสนุนสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์โอท็อปจากชุมชนด้วย “เอส แอนด์ พี” ภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยสนับสนุนชุมชนต้นแบบแหล่งท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสุขภาพ ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนตลอดไป



กิจกรรม เวิร์กช็อปทำอาหารเมนู Low Sodium

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ร่วมกันระหว่างบริษัท และสมาชิก S&P Joy Card กิจกรรมในงานให้ความรู้เรื่องการบริโภคโซเดียม การเลือกวัตถุดิบสำหรับนำมาปรุงอาหาร โดยได้เชิญนักกำหนดอาหาร วิชาชีพ ศูนย์โรคไต จาก รพ.ภูมิพลอดุลยเดช และนักวิชาการเครือข่าย ลดการบริโภคเค็มจาก สสส. มาให้ความรู้เรื่องลดการบริโภคเค็ม คุณประโยชน์และโทษของการบริโภคโซเดียม พร้อมด้วยเวิร์กช็อปทำ

เมนูสุขภาพ Low Sodium เมนูพิเศษจากร้าน S&P จำนวน 2 เมนู คือ เมนูข้าวคั่วข้าวปลากะพงนึ่งสมุนไพรและก๋วยเตี๋ยวต้มยำหมูโครูบตะ ซึ่งเอส แอนด์ พี ได้คัดสรรวัตถุดิบคุณภาพดีนำมาปรุง เพื่อให้ได้รสชาติที่ดีจากธรรมชาติ และยังมีเมนู Low Sodium หลากหลายเมนูจำหน่ายที่ร้าน เอส แอนด์ พี สาขาในโรงพยาบาลจำนวน 18 แห่ง

>>> ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี

จากวิสัยทัศน์ของผู้บริหารระดับสูงในเรื่องของ “คน” ซึ่งตระหนักดีว่า คนในบริษัท ไม่ว่าจะอยู่ที่ใดก็ตาม จะถือเป็นสมบัติ (Asset) ที่สำคัญของบริษัทที่ต้องได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด จึงได้เกิดแนวคิดที่สนับสนุนการเรียนรู้ในรูปแบบของศูนย์การเรียนรู้ ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 7 สถานประกอบการที่มีความพร้อมและเหมาะสมที่จะเป็นต้นแบบในการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากสำนักเลขาธิการสภาการศึกษา โดยศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี เปิดการศึกษาปีแรกในปีการศึกษา 2550 ในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 2 ประเภทวิชา คือ ประเภทพาณิชยกรรมและประเภทวิชาคหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับการศึกษาให้กับแรงงานไทยในบริษัท เป็นการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ให้มีศักยภาพในการทำงานเพิ่มมากขึ้น ผลิติดุผลากรให้ตรงกับความต้องการของอุตสาหกรรมสายอาหารและการบริการ ค่าปลีก เข้าทำงานในบริษัท และสนับสนุนให้บุคคลที่มีความสนใจในเรื่องอาหารได้มีโอกาสเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและเพื่อสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังเป็นการให้โอกาสทางการศึกษาแก่นักเรียนที่ด้อยโอกาสอีกด้วย

สำหรับปี 2562 ที่ผ่านมาศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี มีนักเรียนสำเร็จการศึกษาไปแล้วทั้งหมด 10 รุ่น นอกจากนี้ ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ได้ดำเนินโครงการความร่วมมือทางการศึกษากับสถาบัน การศึกษาระดับต่าง ๆ ทั่วประเทศ ได้แก่



1. ให้ทุนการศึกษาเรียนฟรีแก่นักเรียนด้อยโอกาสที่มาจากกลุ่มโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ โรงเรียน ศึกษาสงเคราะห์ ทั่วประเทศ รวมทั้งนักเรียนจากโรงเรียนอื่น ๆ ที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยบริษัทให้ เรียนฟรีในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) ของศูนย์การเรียนรู้ S&P และให้ทุนการศึกษาระดับ ปริญญาตรี โดยนักเรียน/นักศึกษาจะฝึกอาชีพควบคู่กับการทำงาน และหลังจบการศึกษาจะได้รับการ บรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัท ซึ่งในปี 2562 มีนักเรียนศูนย์การเรียนรู้สำเร็จการศึกษาระดับ ปวช. จำนวน 77 คน ซึ่งปัจจุบันได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทเรียบร้อยแล้ว และรวมจำนวน นักเรียนทั้งหมดที่จบการศึกษา 10 รุ่น กว่า 363 คน
2. ลงนามความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) โดยการรับนักศึกษาจาก วิทยาลัยอาชีวศึกษาในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดเข้ามาฝึกงาน/ฝึกอาชีพในสถานประกอบการ โดยใน ปี 2561 มีนักเรียนนักศึกษาที่เข้ารับการฝึกงาน/ฝึกอาชีพ รวมกว่า 1,000 คน จากวิทยาลัยอาชีวศึกษา จำนวนกว่า 50 แห่งทั่วประเทศ
3. ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา ในการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีในสาขาที่เกี่ยวข้องกับอาหารและ บริการ เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านธุรกิจอาหารและบริการที่ตรงกับความต้องการ ของบริษัทซึ่งสามารถประกอบอาชีพเป็นเชฟหรือผู้บริหารร้านอาหาร/เบเกอรี่ชอฟได้ทันทีหลังจบการ ศึกษา ประกอบด้วย
 - มหาวิทยาลัยสวนดุสิต สาขาเทคโนโลยีการประกอบอาหารและการบริการ
 - มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ สาขาการตลาดธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ
 - ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาระดับปริญญาตรี ในการรับนักศึกษาเข้ามาฝึกงานและฝึกอาชีพ ในสถานประกอบการ ได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา มหาวิทยาลัยสวนดุสิต มหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยรังสิต สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

4. ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) โดยตัวแทนบริษัท S&P ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษา (อ.กรอ.อศ.) กลุ่มอาชีพภาคธุรกิจและบริการอาหาร ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนากำลังคนสู่มาตรฐานสากลตามความต้องการของตลาดแรงงาน โดยมีการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษาในกลุ่มอาชีพภาคธุรกิจและบริการอาหารกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ



>>> สถานที่ปฏิบัติธรรมบ้านไรว

ในปี 2522 คุณแม่จ่านงค์ ไรว ได้มอบบ้านไรว ที่ ต.บางพระ จ.ชลบุรี ซึ่งเป็นบ้านเกิดของท่านซึ่งสร้างโดยคุณพ่อสุรียน ไรว ให้เป็นสถานที่ปฏิบัติธรรม และเปิดหลักสูตรอบรมพัฒนาจิตเป็นครั้งแรก โดยได้เรียนเชิญคุณแม่ ดร.สิริ กรินชัย มาเป็นผู้เปิดหลักสูตรอบรม บ้านไรวได้จัดกิจกรรมอบรมพัฒนาจิตอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยมีหลักสูตรอบรมไม่ต่ำกว่า 10 หลักสูตรต่อปีโดยอนุญาตให้บุคคลทั่วไปเข้าร่วมการปฏิบัติธรรมร่วมกับพนักงานของบริษัท

สำหรับในปี 2562 บ้านไรวมีหลักสูตรอบรมพัฒนาจิต เจริญสมาธิ เจริญสติสัมปชัญญะ และวิถีโสดาบัน ซึ่งมีพนักงานและบุคคลภายนอกสนใจเข้าร่วมเป็นจำนวนมากกว่า 1,000 คน

2.5 โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2562

โครงการ Cake A Wish Make A Wish

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) สนับสนุนโครงการ “S&P Cake A Wish Make A Wish 2019 เค้กนี้ด้วยรักตลอดไป ปีที่ 15” เพื่อส่งมอบความสุขเนื่องในเทศกาลปีใหม่แก่ผู้ด้อยโอกาส ทั้งเด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ รวมถึงผู้ป่วยตามมูลนิธิต่าง ๆ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 23 แห่ง ด้วยกองทัพอเค้ก 670 ปอนด์ เพื่อเป็นหนึ่งในกำลังใจส่งมอบความสุข สร้างรอยยิ้มคืนสู่สังคม



โครงการฝึกอาชีพแก่ผู้ด้อยโอกาส

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมกับกรมราชทัณฑ์ จัดโครงการฝึกอาชีพแก่ผู้ต้องขัง 3 แห่ง โดยบริษัทให้การสนับสนุนวิทยากรผู้เชี่ยวชาญเพื่อเสริมทักษะอาชีพขั้นพื้นฐานให้กับผู้ต้องขังหลังพ้นโทษ ที่สามารถนำไปใช้สร้างอาชีพและรายได้ให้กับครอบครัวได้อย่างยั่งยืนต่อไป โดยทีมผู้เชี่ยวชาญจากโรงงานเบเกอรี่สอนแต่งหน้าเค้กให้แก่ผู้ต้องขังทัณฑสถานหญิงกลาง (หญิง) ทีมผู้เชี่ยวชาญจากบลูคัพสอนชงกาแฟสดแก่ผู้ต้องขังทัณฑสถาน โรงพยาบาลราชทัณฑ์ (หญิง) และทีมผู้เชี่ยวชาญด้านอาหารสอนทำเมนูข้าวหมูแดงแก่เรือนจำกลางบางขวาง (ชาย) เมื่อเดือนมีนาคมและเมษายน พ.ศ. 2562



S&P ร่วมรณรงค์งดใช้ถุงพลาสติกในโรงพยาบาลศิริราช

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมรณรงค์งดใช้ถุงพลาสติกในโรงพยาบาลศิริราช ในพิธีเปิดตัวโครงการ “ศิริราชพกถุงผ้านำกลับบ้าน” เมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2562 ณ ศาลาศิริราช 100 ปี รพ.ศิริราช เพื่อขอความร่วมมือผู้มารับบริการให้นำถุงผ้าใส่ยาเพื่อนำกลับบ้านด้วยทุกครั้ง รวมถึงการงดใช้ถุงพลาสติกของร้านค้าต่าง ๆ ภายในรพ.ศิริราช ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2562



โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาส

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมพิธีส่งมอบโครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาสปี 2561 ซึ่งจัดขึ้นต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยมีพลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม เป็นประธานในพิธี โดยครั้งนี้ เอส แอนด์ พี ได้เข้าไปปรับปรุงโรงครัว โรงอาหาร พร้อมมอบอุปกรณ์เครื่องใช้ในครัว ตลอดจนมอบพันธุ์ปลา 5,000 ตัว พร้อมมอบทุนการศึกษา 50,000 บาท เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีแก่นักเรียนและบุคลากรในโรงเรียนทั้งด้านโภชนาการและความเป็นอยู่ที่ดี เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ ณ โรงเรียนบ้านโคกใหม่ นามย จ.ขอนแก่น เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 พร้อมเข้ารับโล่รางวัลเชิดชูเกียรติจาก พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม ในพิธีแถลงข่าวมอบโล่และเกียรติบัตรโครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาสปี 2562 ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2562



โครงการ S&P Kitchen for kids

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดโครงการ S&P Kitchen for Kids ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 ด้วยการปรับปรุงโรงครัวและมอบอุปกรณ์เครื่องครัวเพื่อให้ลูกสุขอนามัยและมีความปลอดภัยทางด้านโภชนาการมากขึ้น เป็นการเสริมสร้างการมีสุขอนามัยและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being) ตอบแทนคืนสู่สังคม ตลอดจนสามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของนักเรียนให้ดีขึ้นอย่างยั่งยืน สำหรับในปี 2562 นี้ S&P ได้ดำเนินการปรับปรุงโรงครัวและส่งมอบแก่ 2 โรงเรียน คือ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน บ้านถ้ำหิน จ.ราชบุรี และโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 19 จ.นครราชสีมา นอกจากนี้ บริษัท ได้นำผู้เชี่ยวชาญแนะนำเรื่องสุขอนามัยและการสร้างจิตสำนึกที่ดีในเรื่องการแยกขยะให้กับแม่ครัวและนักเรียน รวมทั้งได้มอบถังขยะ 3 สี ได้แก่ สีเหลือง สีเขียว และสีน้ำเงิน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีอีกทางหนึ่ง อีกทั้งบริษัท ยังได้มอบเมล็ดพันธุ์พืช อาหารสัตว์ และอุปกรณ์การเกษตรให้แก่โรงเรียน เพื่อส่งเสริมการศึกษาด้านเกษตรกรรมและสำหรับเป็นวัตถุดิบในการประกอบอาหารให้แก่โรงเรียน รวมทั้งมอบตำราอาหาร “เมนูจานโปรดของน้องวัยเรียน” ที่ทางบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเสริมสร้างโภชนาการที่ดีของนักเรียนและเป็นทางเลือกในการจัดสรรเมนูที่หลากหลายให้กับนักเรียนได้รับประทานในโอกาสต่อไป



กิจกรรม “S&P Great Food Good Health...อร่อยดี มีสุขภาพ”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรม “S&P Great Food Good Health...อร่อยดี มีสุขภาพ ปี 2019” ตอน เจริญสติ สร้างสมาธิ ขณะออกกำลังกาย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยมีคุณเมจิ-อโณมา คึกวิทย์กร ผู้สร้างแรงบันดาลใจด้านสุขภาพ มาพูดคุยแลกเปลี่ยนประสบการณ์และฝึกปฏิบัติจริง เพื่อส่งต่อความรู้เรื่องการบริโภคอาหารให้ถูกต้อง การฝึกเจริญสติขณะออกกำลังกาย รวมทั้งการออกกำลังกายพื้นฐานนำมาซึ่งสุขภาพที่ดี มีสุขอย่างยั่งยืน ณ สวนเพลิน มาร์เก็ต ถนนพระราม 4 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2562



โครงการน้ำใจไมตรี S&P มีให้คุณ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้นำขนมไหว้พระจันทร์มังกรทอง จำนวน 9,194 ชิ้น มูลค่า 1,022,491 บาท มอบแด่มูลนิธิศรอกบครัวขาว 3 เพื่อนำไปบรรเทาทุกข์ผู้ประสบอุทกภัยในภาคอีสาน ณ อาคารมาลีนนท์ทาวเวอร์ เมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2562



S&P รวมใจช่วยภัยน้ำท่วม

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นตัวแทนผู้บริหารและพนักงานมอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม จ.อุบลราชธานี ผ่านช่อง 9 อสมท โดยมีคุณเชมทัตต์ พลเดช กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. อสมท รับมอบเงินจำนวน 266,000 บาท ส่งต่อสำนักนายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2562



S&P มอบขนมไหว้พระจันทร์ส่งกำลังใจให้กองทัพบก

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มอบขนมไหว้พระจันทร์แด่กองทัพบก จำนวน 4,667 ชิ้น รวมมูลค่า 497,444 บาท โดยมี พลโท วิชาญ สุขสง รองเสนาธิการทหารบก พร้อมคณะรับมอบ ณ กองบัญชาการกองทัพบก ถนนราชดำเนิน เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 เพื่อเป็นการขอบคุณและเป็นกำลังใจให้กับกองกำลังพลกองทัพบกในการปฏิบัติภารกิจเพื่อประเทศชาติ



S&P School Tour 2019

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรม “S&P School Tour 2019” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14 เดินสายสร้างความสุขแก่นักเรียนด้วยกิจกรรมแต่งหน้าเค้กสร้างสรรค์จินตนาการ พร้อมสอดแทรกการเรียนรู้ผ่านตัวละคร เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทต่าง ๆ ของสังคมในปัจจุบัน สำหรับปี 2562 นำเสนอละครเรื่อง “องค์กรพิทักษ์ทะเล” ซึ่งให้เห็นถึงปัญหาของขยะที่ทำลายสิ่งแวดล้อมและสัตว์ทะเล ถ่ายทอดข้อคิดสำหรับการลดการใช้ถุงพลาสติก และทิ้งขยะให้ลงถังโดยมีการแยกขยะก่อนทิ้ง อันเป็นการสร้างจิตสำนึกรักโลกตั้งแต่วัยเด็กเพื่อการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) โดยกิจกรรมนี้จัดขึ้นสำหรับนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาชั้นปีที่ 3 ในโรงเรียนชั้นนำในกรุงเทพฯ และปริมณฑล

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อการจัดทำ รายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยลงวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2559 รวมทั้งเป็นไป ตามงบการเงินระหว่างกาลรวมและงบการเงินระหว่างกาลเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นในสกุลเงินบาทและ ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง รายงานทางการเงินระหว่างกาล และวิธีปฏิบัติทางการ บัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ กํากับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระโดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแล ความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของ ระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีกระบวนการบันทึกข้อมูล ทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ หมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะ การเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ได้รายงานอย่างถูกต้องตามควร ตามหลักการบัญชี ที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่น อย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

ลงชื่อ



(นางภัทรา ศิลาอ่อน)
ประธานกรรมการ

ลงชื่อ



(นายวิฑูร ศิลาอ่อน)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการอิสระ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน มีนางสาว คัทลียา แสงศาสดรา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล และนายปิยะ ชอโศตถิกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนางเชอร์ลี สว่างคง ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย นโยบายระเบียบ คำสั่ง การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพิจารณาเสนอแต่งตั้ง และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

โดยในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการ ประชุมร่วมกัน 6 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2562 สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในและได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน ได้หารือเกี่ยวกับข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีและรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ รวมทั้งได้ซักถามและได้รับคำชี้แจงเป็นที่พอใจในรายการที่เป็นสาระสำคัญจากผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินและผู้สอบบัญชี และเสนอแนะให้มีการปรับปรุงบัญชีตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีในส่วนที่เห็นร่วมกัน เพื่อให้ได้งบการเงินที่น่าเชื่อถือและมีความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า รายงานการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การสอบทานการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของหน่วยงานตรวจสอบร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นในปี 2562 ได้เสนอแนะให้มีการปรับปรุงแก้ไขอำนาจดำเนินการและมาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. การสอบทานการปฏิบัติงานและพัฒนางานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนที่อนุมัติและสนับสนุนการพัฒนางานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ คือ การตรวจสอบอย่างสร้างสรรค์เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานที่รับการตรวจสอบเพื่อพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบ ในปี 2562 พบว่า ผลการปฏิบัติงานตรวจสอบสามารถดำเนินการได้เกินเป้าหมายที่กำหนดไว้ และผลการตรวจสอบช่วยให้เกิดการกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

4. การสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่า หน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กฎหมาย ข้อบังคับที่กำหนดไว้ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ และได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานการบัญชี และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในแต่ละไตรมาส รวมทั้งข้อมูลที่ได้จากผู้สอบบัญชีภายนอก โดยมีการทำการศึกษาและทำความเข้าใจก่อนนำมากำหนดเป็นแนวทางการปฏิบัติให้เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัท โดยถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น

5. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่า ในรอบปี 2562 การตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท ที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมการค้าปกติเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ และมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความโปร่งใสตรวจสอบได้และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ ดังที่แสดงไว้ในรายงานประจำปี

6. การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ส่งเสริมการปฏิบัติงานของบริษัท ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้การสนับสนุนนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เป็นวาระที่ 2 ติดต่อกัน รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีจริยธรรม ซึ่งในปี 2562 มีการสื่อสารในเรื่องของการต่อต้านการทุจริตและ Whistleblower อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติและไม่ละเลยเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการไม่ปฏิบัติตามระเบียบ จรรยาบรรณ และองค์กร

7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการ ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซยเยศ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อไปอีกหนึ่งปี และจะเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ

อนึ่ง เพื่อให้การกำกับดูแลงานสอบบัญชีให้มีความเที่ยงธรรมและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการหนึ่งครั้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่าได้รับความร่วมมือจากฝ่ายจัดการเป็นอย่างดี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีอย่างเหมาะสม และได้มีการปรึกษารื้อกับผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับ Key Audit Matters ตามมาตรฐานรายงานของผู้สอบบัญชีใหม่ ซึ่งผลสรุปเป็นไปตามที่ผู้สอบบัญชีแจ้งไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว เปิดโอกาสให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีสามารถเข้าพบเพื่อปรึกษารื้อหรือได้ตลอดเวลา รวมทั้งได้มีการให้ความเห็นในการพัฒนางานตรวจสอบให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และได้มาตรฐานยิ่งขึ้น



(นางสาวคัทธียา แสงศาสดรา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้ มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในงบการเงินเฉพาะกิจการ และมูลค่าเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าและมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยในงบการเงินรวม</p> <p>บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศ กิจการ-การร่วมค้าและบริษัทย่อยในต่างประเทศมีผลขาดทุนสะสมในจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าและสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยในต่างประเทศในงบการเงินรวมดังกล่าวอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ดังนั้น เงินลงทุนของบริษัทย่อยในประเทศและเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าและสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า</p> <p>การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ และเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าและสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยในต่างประเทศในงบการเงินรวมดังกล่าว ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>นโยบายการบัญชีสำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ การด้อยค่าของเงินลงทุน และรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการ-การร่วมค้าและสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10 ข้อ 3.21 ข้อ 10 และข้อ 12</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การขาดทุนจากการด้อยค่า• สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในสำหรับเรื่องดังกล่าว• ให้ผู้เชี่ยวชาญภายในมีส่วนร่วมเพื่อช่วย<ul style="list-style-type: none">- ประเมินแบบจำลองที่ผู้บริหารใช้เพื่อคำนวณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์- ตรวจสอบข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณอัตราคิดลดและการทดสอบการคำนวณอัตราเหล่านั้น• วิเคราะห์การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ที่ใช้ในสูตรการคำนวณเพื่อกำหนดว่าประมาณการนั้นได้สะท้อนถึงสภาพตลาดปัจจุบันและผลประกอบการที่คาดการณ์ในอนาคตอย่างเหมาะสม• พิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญต่อการวิเคราะห์ ค่าความอ่อนไหว• เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดรวมถึงข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับอัตราการเติบโต และกำไรจากการดำเนินงานกับผลประกอบการในอดีตเพื่อทดสอบความถูกต้องของประมาณการของผู้บริหาร• เปรียบเทียบระหว่างมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและมูลค่าตามบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นที่ระบุข้างต้นเมื่อข้าพเจ้าได้รับ มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะส่งผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง


- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563


ชูพงษ์ สุรชูดิกาล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325
บริษัท ดีลอยท์ พูซ โธมัทสு ไชยยศ จำกัด

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	674,337,699	782,984,447	542,549,529	579,473,967
เงินลงทุนชั่วคราว	5	327,556,526	205,153,889	327,542,343	205,139,879
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6 และ 26	323,532,424	343,935,438	343,763,393	358,551,512
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7 และ 26	2,940,541	2,974,477	9,000,000	12,228,480
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	-	-	-	2,042,120
สินค้าคงเหลือ	8	300,396,464	307,026,782	286,467,844	294,221,248
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		23,348,643	22,594,364	15,916,860	15,397,166
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,652,112,297	1,664,669,397	1,525,239,969	1,467,054,372
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	9	808,660	15,583,660	783,660	15,583,660
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10 และ 26	67,410,118	56,186,239	4,997,000	4,997,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 และ 26	-	-	220,750,669	260,365,939
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10 และ 26	260,200,769	275,868,380	35,000,000	35,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	50,951,302	51,086,046
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,514,948,782	1,616,202,578	1,396,306,519	1,470,305,928
สิทธิ์การเช่า	13	28,636,218	43,703,538	18,551,312	31,805,827
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	29,413,042	36,149,142	29,004,144	35,710,340
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	51,478,183	49,952,469	50,181,393	42,988,065
เงินมัดจำระยะยาว		277,994,867	271,016,681	252,171,430	243,555,323
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,398,792	10,237,468	3,654,612	5,431,131
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,239,289,431	2,374,900,155	2,062,352,041	2,196,829,259
รวมสินทรัพย์		3,891,401,728	4,039,569,552	3,587,592,010	3,663,883,631

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16 และ 26	833,244,190	904,997,695	731,719,070	788,386,561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	33,857,160	38,529,674	33,857,160	37,901,760
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	-	1,215,974	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	-	-	-	8,572,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		27,327,944	46,704,820	27,021,246	45,214,322
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	4,718,159	6,607,532	4,574,916	6,223,236
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	47,304,562	50,395,207	34,424,378	35,622,348
รวมหนี้สินหมุนเวียน		946,452,015	1,048,450,902	831,596,770	921,920,227
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร ให้แก่กิจการร่วมค้ารอการรับรู้	33	25,275,167	26,679,343	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	121,892,810	156,761,120	121,892,810	156,761,120
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	3,032,479	2,054,289	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน		199,300,742	153,204,593	184,774,839	149,270,245
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	21	59,382,418	63,150,813	49,278,165	47,895,915
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	22	408,883,616	401,850,158	355,945,814	353,927,280
รวมหนี้สิน		1,355,335,631	1,450,301,060	1,187,542,584	1,275,847,507

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		689,980,549	689,980,549	689,980,549	689,980,549
ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ- การร่วมค้า	33	79,905,178	79,905,178	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	52,343,137	52,343,137	52,343,137	52,343,137
ยังไม่ได้จัดสรร		1,197,689,561	1,236,383,613	1,124,632,241	1,129,041,362
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(20,486,804)	(27,687,959)	42,685,134	26,262,711
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,489,839,986	2,521,332,883	2,400,049,426	2,388,036,124
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		46,226,111	67,935,609	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,536,066,097	2,589,268,492	2,400,049,426	2,388,036,124
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,891,401,728	4,039,569,552	3,587,592,010	3,663,883,631

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย		7,312,369,387	7,608,375,101	6,670,769,445	6,782,225,377
ต้นทุนขาย		(4,220,422,468)	(4,274,048,116)	(3,987,972,790)	(4,007,793,401)
กำไรขั้นต้น		3,091,946,919	3,334,326,985	2,682,796,655	2,774,431,976
รายได้อื่น	25	72,535,700	98,374,429	161,173,686	142,712,941
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(2,017,947,414)	(2,102,726,792)	(1,692,690,720)	(1,691,025,714)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(741,167,736)	(823,235,379)	(669,545,303)	(636,227,196)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	26	(56,593,563)	(57,729,112)	(56,593,563)	(56,523,705)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	10	-	-	(39,615,270)	(65,000,000)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	(6,970,736)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ		(4,565,556)	191,825	(2,255,818)	(1,523,292)
ต้นทุนทางการเงิน		(8,080,043)	(7,337,695)	(7,731,348)	(7,080,250)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและกิจการ-การร่วมค้า	26	4,550,868	3,191,703	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		340,679,175	438,085,228	375,538,319	459,764,760
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15	(36,412,585)	(61,241,017)	(26,853,417)	(57,302,044)
กำไรสำหรับปี		304,266,590	376,844,211	348,684,902	402,462,716

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน-สุทธิจากภาษี		13,511,118	27,538,681	16,422,423	26,262,711
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(7,926,934)	(7,673,868)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี-สุทธิจากภาษี		5,584,184	19,864,813	16,422,423	26,262,711
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		309,850,774	396,709,024	365,107,325	428,725,427
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		314,399,971	400,209,465	348,684,902	402,462,716
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(10,133,381)	(23,365,254)	-	-
		304,266,590	376,844,211	348,684,902	402,462,716
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		321,601,126	421,321,732	365,107,325	428,725,427
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(11,750,352)	(24,612,708)	-	-
		309,850,774	396,709,024	365,107,325	428,725,427
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	0.64	0.81	0.71	0.82
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
 งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท					
	หมายเหตุ	งบที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,143,425,756
กำไรสำหรับปี		-	-	-	402,462,716
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	402,462,716
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	(416,847,110)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,129,041,362
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,129,041,362
กำไรสำหรับปี		-	-	-	348,684,902
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	348,684,902
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	(353,094,023)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,124,632,241
				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้- สุทธิจากภาษี
				-	-
				-	-
				26,262,711	26,262,711
				26,262,711	26,262,711
				-	-
				(416,847,110)	(416,847,110)
				26,262,711	2,388,036,124
				รวม	
				ส่วนของผู้ถือหุ้น	
				2,376,157,807	
				402,462,716	
				26,262,711	
				428,725,427	
				(416,847,110)	
				2,388,036,124	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		340,679,175	438,085,228	375,538,319	459,764,760
ปรับปรุงด้วย					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		341,802,298	381,974,061	300,355,591	328,212,518
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน		3,727,106	3,237,385	1,878,018	878,885
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า		(1,355,267)	(639,174)	(1,355,267)	(639,174)
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(632,224)	-	-	(25,000,000)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการ-การร่วมค้า		(4,550,868)	(3,191,703)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร		4,825,000	2,113,534	4,825,000	3,148,962
กลับรายการประมาณการหนี้สินในการรื้อถอนการขนย้ายและการบูรณะสถานที่		(8,373,160)	(2,546,837)	(1,287,835)	(2,546,837)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		15,388,714	17,699,643	10,117,070	3,852,454
กำไรจากค่าชดเชยการสิ้นสุดสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดจากผู้ให้เช่า		-	(1,703,572)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		(1,047,197)	(989,292)	(1,047,197)	(977,254)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	39,615,270	65,000,000
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร		(1,080,430)	(4,574,105)	(931,247)	(3,976,754)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้า	25 และ 33	(1,404,176)	(1,404,176)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		68,868,230	24,509,705	61,657,585	23,052,736
ค่าใช้จ่ายจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า		1,907,998	698,868	1,907,998	698,868
รายได้เงินปันผล		-	-	(62,001,964)	(35,457,306)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(2,566,959)	(2,580,955)	(4,667,142)	(4,843,642)
ดอกเบี้ยจ่าย		8,080,043	7,337,695	7,731,348	7,080,250
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		764,268,283	858,026,305	732,335,547	818,248,466
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		19,897,248	18,001,789	13,701,260	(9,673,079)
สินค้าคงเหลือ		6,630,318	10,500,038	7,753,404	7,227,836
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(754,279)	(5,789,039)	(519,694)	(1,432,428)
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน		14,775,000	469,200	14,800,000	-
เงินมัดจำระยะยาว		(6,978,186)	9,091,149	(8,616,107)	(19,870,591)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,838,676	2,891,088	1,776,519	1,648,518
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(77,356,259)	(17,809,747)	(62,618,458)	10,790,232
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(4,514,351)	(11,230,076)	(2,621,677)	(2,496,220)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(7,773,557)	(3,883,065)	(7,273,283)	(3,883,065)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,340,107	(129,676)	1,340,107	15,408
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		711,373,000	860,137,966	690,057,618	800,575,077
ดอกเบี้ยรับ		1,902,439	7,752,540	4,002,496	10,016,022
จ่ายดอกเบี้ย		(7,350,450)	(6,886,061)	(7,604,285)	(6,830,878)
จ่ายภาษีเงินได้		(60,463,811)	(66,229,341)	(56,345,426)	(63,903,147)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		645,461,178	794,775,104	630,110,403	739,857,074

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายคืนเพื่อเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(3,020,000)	(6,000,000)	(9,468,798)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	3,228,480	6,621,279
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	8,176,864	31,479,842
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(400,000,000)	(391,000,000)	(400,000,000)	(380,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		280,000,000	363,560,798	280,000,000	352,548,947
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้า		-	(29,469,020)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(30,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า	4.2.1	(243,528,419)	(500,692,226)	(212,988,662)	(441,095,592)
เงินสดรับจากค่าชดเชยการสิ้นสุดสัญญาเช่า ก่อนครบกำหนดจากผู้ให้เช่า		-	15,314,843	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		3,120,044	5,654,031	1,858,400	4,994,043
เงินปันผลรับ		8,994,600	4,997,000	62,001,964	33,057,786
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(351,413,775)	(534,654,574)	(263,722,954)	(431,862,493)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.2.3	-	200,729,850	-	192,157,850
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.2.3	(39,540,825)	(39,906,332)	(38,912,910)	(18,994,970)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.2.3	-	4,000,000	-	8,572,000
เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.2.3	(237,784)	(729,737)	(8,572,000)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน	4.2.1	(2,643,746)	(2,403,522)	(2,643,746)	(2,403,522)
เงินปันผลจ่าย	4.2.2	(363,015,864)	(416,824,367)	(353,056,718)	(416,824,367)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(405,438,219)	(255,134,108)	(403,185,374)	(237,493,009)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(1,736,716)	(1,492,527)	(126,513)	(1,242,976)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		4,480,784	(16,930,518)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(108,646,748)	(13,436,623)	(36,924,438)	69,258,596
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		782,984,447	796,421,070	579,473,967	510,215,371
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1	674,337,699	782,984,447	542,549,529	579,473,967

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2516 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2532 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2537 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ที่ อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 และ 24 เลขที่ 2034/100-107 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในเครือ ทำธุรกิจหลักคือการประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงิน และรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2559

มาตรฐานการบัญชีที่ใช้อาจไม่เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่น ๆ เนื่องจากงบการเงินของบริษัทไม่ได้มีวัตถุประสงค์ที่จะแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศอื่นที่ไม่ใช่ประเทศไทย ดังนั้น งบการเงินจึงไม่ได้จัดทำขึ้นสำหรับผู้ที่ไม่คุ้นเคยกับหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงหรือเพิ่มเติมข้อกำหนดและแนวปฏิบัติทางบัญชีมี ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลในกำไรหรือขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนของผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ก่อให้เกิดกำไรที่สามารถจัดสรรได้ สถานการณ์ดังกล่าวยังคงมีผลบังคับใช้ไม่ว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีที่ใช้กับกำไรที่สามารถจัดสรรได้และกำไรที่ไม่สามารถจัดสรรได้ ทั้งนี้ กิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับภาษีเงินได้ที่เป็นผลมาจากเงินปันผลที่รับรู้ในหรือหลังวันต้นงวดของงบการเงินงวดแรกที่น่ามาเปรียบเทียบ และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับต้นทุนบริการในอดีตหรือผลกำไรหรือขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ จำนวนจากการวัดมูลค่าหนี้สิน (สินทรัพย์) ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบันและเปรียบเทียบผลประโยชน์ที่นำเสนอกับสินทรัพย์โครงการ ทั้งก่อนและหลังการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการลง หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ โดยกิจการต้องไม่คำนึงถึงผลกระทบของเพดานสินทรัพย์ (อาจเกิดขึ้นเมื่อโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นส่วนเกิน) มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยบังคับใช้เฉพาะเรื่องการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการลง หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันต้นงวดของงบการเงินประจำที่มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้บังคับใช้ครั้งแรก และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนว่า หากมียอดคงเหลือของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะหลังจากสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขนั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย เงินกู้ยืมดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปเพื่อคำนวณอัตราดอกเบี้ยขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ของเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการบังคับใช้ของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน รวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับการด้อยค่าในเรื่องส่วนได้เสียระยะยาว กิจการต้องไม่คำนึงถึงรายการปรับปรุงใด ๆ ของมูลค่าตามบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (เช่น การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียระยะยาวที่เกิดจากการปันส่วนผลขาดทุนจากผู้ได้รับการลงทุนหรือการประเมินการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดว่า เมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน กิจการบังคับใช้ตามข้อกำหนดสำหรับการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ รวมถึงต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียก่อนหน้าในการดำเนินงานร่วมกันด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนได้เสียก่อนหน้าที่วัดมูลค่ารวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ถูกรับรู้รายการค่าความนิยมที่เกี่ยวกับการดำเนินงานร่วมกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่นี้มีอธิบายให้ชัดเจนว่า เมื่อมีผู้เข้าร่วมในการดำเนินงานร่วมกันแต่ไม่มีการควบคุมร่วม ได้มาซึ่งการควบคุมร่วมของธุรกิจที่เป็นการทำงานร่วมกันกิจการไม่ต้องวัดมูลค่าใหม่สำหรับส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ในการดำเนินงานร่วมกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้วิธีเปลี่ยนแปลงต้นทุนที่เป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ มีดังนี้

มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่าและวิธีปฏิบัติในงบการเงินทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสัญญาเช่าเมื่อมีผลบังคับใช้ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สำหรับการบัญชีทางด้านผู้เช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ อย่างไรก็ตาม การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

2.6 เกณฑ์การจัดทำงานเงินรวม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 ได้รวมข้อมูลการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทย่อยของบริษัท มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2562	2561
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	80.00	80.00
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	59.99	59.99
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ จำกัด	ธุรกิจขนส่งอาหาร (เริ่มดำเนินงานในระหว่างปี 2562)	ประเทศไทย	99.93	99.93
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	ร้านอาหาร	กัมพูชา	99.99	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (ฟิฟี่) จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	ฝึกอบรมพนักงาน	ประเทศไทย	99.98	99.98

นอกจากนี้ การเงินรวมยังได้รวมข้อมูลการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคให้กับร้านอาหารไทยในต่างประเทศ มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2562	2561
ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด				
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	ร้านอาหาร	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา (เจนีวา) จำกัด	ร้านอาหาร	สวิตเซอร์แลนด์	62.00	62.00
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิง) จำกัด ⁽¹⁾	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	96.82	96.11
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	52.25	52.25
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด				
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	40.80	40.80
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด				
บริษัท บางกอก แจม เอสตีเอ้น ปีเอชดี จำกัด (เลิกกิจการ)	ร้านอาหาร	มาเลเซีย	-	-
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิง) จำกัด				
บริษัท เซียงไฮ้ ยั่วซือ เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ⁽²⁾	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	57.29	49.02

- (1) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิง) จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 9 ล้าน
หยวน (เทียบเท่า 45.74 ล้านบาท) เป็น 11 ล้านหยวน (เทียบเท่า 54.57 ล้านบาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 หยวน รวมเป็นจำนวน 2 ล้านหยวน (เทียบเท่า
8.83 ล้านบาท) โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 96.11 เป็นร้อยละ
96.82 ของหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว
- (2) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เซียงไฮ้ ยั่วซือ เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 8 ล้านหยวน (เทียบเท่า 41.37
ล้านบาท) เป็น 9.60 ล้านหยวน (เทียบเท่า 48.45 ล้านบาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 หยวน รวมเป็นจำนวน 1.60 ล้านหยวน (เทียบเท่า 7.08 ล้านบาท)
โดยบริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิง) จำกัด เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เพิ่มขึ้น
จากร้อยละ 49.02 เป็นร้อยละ 57.29 ของหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561 บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัดได้ทำสัญญาขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด และบริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด ให้แก่บริษัท ครีเอทีฟ อีสเทอริส (พีทีอี) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งของบริษัทดังกล่าว และได้โอนหุ้นแล้วเสร็จในวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ดังนั้น งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จึงไม่ได้รวมงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งดังกล่าว รวมถึงงบการเงินของบางกอก แจมและภัทรา โฟน ไทย คูซีน ซึ่งเป็นกิจการเจ้าของคนเดียว (Sole proprietorship firm) ที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์ ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด และบริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด ตามลำดับและได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2.7 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด
ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท						
ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด	-	-	-	(5,417)	-	-
บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน (พีทีอี) จำกัด	-	-	-	230	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	4	4	(28)	(601)	10,090	10,118
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ไม่มีสาระสำคัญ			(11,723)	(18,825)	46,095	57,818
			(11,751)	(24,613)	56,185	67,936

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม มีดังนี้

บริษัท เอสเค เคเคอร์ริง (พีทีอี) จำกัด

	หน่วย : พันบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561 ^(๓)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	
หนี้สินหมุนเวียน	-	
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	-	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	

	หน่วย : พันบาท	
	สำหรับงวดตั้งแต่	
	วันที่ 1 มกราคม 2561	
	ถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ^(๓)	
รายได้	133,897	
ค่าใช้จ่าย	(144,730)	
กำไรสำหรับปี	(10,833)	

การแบ่งปันขาดทุน		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(5,417)	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,417)	
	(10,834)	

การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(5,417)	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,417)	
	(10,834)	

บริษัท ภัทรา ไพน์ ไทย คูซีน (ฟู้ดส์) จำกัด

หน่วย : พันบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2561 ⁽¹⁾
สินทรัพย์หมุนเวียน	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-
หนี้สินหมุนเวียน	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-

หน่วย : พันบาท	
	สำหรับงวดตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ⁽¹⁾
รายได้	24,352
ค่าใช้จ่าย	(23,892)
กำไรสำหรับปี	460

การแบ่งปันขาดทุน	
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	230
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	230
	460

การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	230
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	230
	460

- (1) เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2561 ของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ในบริษัท เอสเค เคเทอริง (ฟู้ดส์) จำกัด และบริษัท ภัทรา ไพน์ ไทย คูซีน (ฟู้ดส์) จำกัด ให้แก่บริษัท ครีเอทีฟ อีสเทอร์ริส (ฟู้ดส์) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่ง และได้โอนหุ้นแล้วเสร็จในวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561 งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จึงไม่ได้รวมข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าว

บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรังก์ จำกัด

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	244,468	306,328
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	116
หนี้สินหมุนเวียน	55,275	53,485
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	179,103	242,840
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,090	10,118

หน่วย : พันบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
รายได้	153,849	177,456
ค่าใช้จ่าย	(154,563)	(192,479)
ขาดทุนสำหรับปี	(714)	(15,023)

การแบ่งปันขาดทุน		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(686)	(14,422)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(28)	(601)
	(714)	(15,023)

การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(686)	(14,422)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(28)	(601)
	(714)	(15,023)

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลา 3 เดือน หรือน้อยกว่าตั้งแต่วันที่ไดมาโดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย เงินฝากธนาคารประเภท เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน และตราสารหนี้ที่ถึงอายุดังกล่าวที่กำหนดเวลาไถ่ถอนคืนไม่เกิน 12 เดือน และไม่ติดภาระค้ำประกัน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้เป็นกำไร/ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างระหว่างราคาทุนกับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.3 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ กำหนดขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการเก็บเงินจากลูกหนี้แต่ละราย

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนของสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 3 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบริษัทย่อยอื่นอีกจำนวน 6 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และกิจการ-การร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และกิจการ-การร่วมค้าแสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าแสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.6 เงินลงทุนระยะยาวอื่น
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นตราสารหนี้ซึ่งบริษัทมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดไถ่ถอน
จัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ที่ดินของบริษัทแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของ
สินทรัพย์โดยประมาณ ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-30	ปี
อาคารโรงงาน	5-40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-15	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3-5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ในกรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดขึ้น เมื่อบริษัทได้สินทรัพย์มา
จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักด้วย
ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์
ระยะเวลา 5 ปี

3.9 สิทธิการเช่า
สิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อย ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าของบริษัท-ที่ดิน และอาคาร	3-30	ปี
สิทธิการเช่าของบริษัทย่อย-อาคาร	15-20	ปี

3.10 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่บริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.11 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (Loyalty programme) โดยลูกค้าจะสะสมคะแนนจากการซื้อสินค้า ซึ่งลูกค้าสามารถแลกคะแนนดังกล่าวเป็นส่วนลดค่าสินค้า หรือแลกกับสินค้าฟรีในการซื้อในอนาคต (ทั้งนี้ลูกค้าจะไม่ได้รับคะแนนถ้าไม่มีการซื้อสินค้า) สัญญาที่จะให้ส่วนลดหรือรางวัลแก่ลูกค้าดังกล่าว ทำให้เกิดภาระที่ต้องปฏิบัติ

ราคาของรายการซื้อจะถูกปันส่วนระหว่างสินค้าและคะแนนบนหลักเกณฑ์ของราคาขายแบบเอกเทศ ราคาขายแบบเอกเทศต่อคะแนนประมาณโดยพิจารณาจากส่วนลดที่ให้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิในการแลกคะแนน และปรับปรุงด้วยความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิ โดยใช้ประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท หนี้สินที่เกิดจากโปรแกรมสิทธิพิเศษดังกล่าวจะรับรู้จากรายได้ ณ จุดวันที่เกิดรายการขายครั้งแรก รายได้จากคะแนนสะสมจะรับรู้เมื่อมีการแลกคะแนนของลูกค้า รายได้จากคะแนนที่ไม่คาดว่าจะได้ใช้จะรับรู้ตามสัดส่วนของรูปแบบของการใช้สิทธิของลูกค้า

3.12 กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้ารับรู้

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทอรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้ขายอาคารให้แก่ บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ภัทรไทย คิวซีน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการ-การร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 33)

บริษัทรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี และส่วนที่เหลือบันทึกภายใต้ส่วนของหนี้สินในบัญชี “กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้แก่กิจการ-การร่วมค้าหรือรับรู้” ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้ “กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้แก่กิจการ-การร่วมค้าหรือรับรู้” ดังกล่าวเป็นรายได้ เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าลดลง และเมื่อกิจการ-การร่วมค้าคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือมีการขายสินทรัพย์ ที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

3.13 กำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ-การร่วมค้า

ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด ได้โอนร้านอาหารไทยในสหราชอาณาจักร 4 ร้าน และโอนพนักงานและทรัพย์สินอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้แก่บริษัท สุดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด และได้ขายบริษัท สุดา จำกัด ให้แก่กิจการ-การร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 33)

บริษัทรับรู้กำไรจากการโอนธุรกิจเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี โดยส่วนที่เหลือแสดงในบัญชี เป็น “ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ-การร่วมค้า” ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้ “ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ-การร่วมค้า” ดังกล่าวเข้ากำไรสะสม เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าลดลงหรือเมื่อกิจการ-การร่วมค้าขายธุรกิจที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

3.14 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

3.14.1 เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดรายการ

3.14.2 บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งประมาณการดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ จากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และใช้ปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้งการประเมินถึงอายุและจำนวนปีการทำงานโดยเฉลี่ยของพนักงาน อัตราการลาออกจากงานของพนักงาน และสมมติฐานในการปรับเงินเดือนขึ้นในอนาคต ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ได้พิจารณาคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

3.15 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่อยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินของผู้เช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.16 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การแปลงค่างบการเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.17 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มที่ร้านอาหารและเบเกอรี่จะรับรู้เมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ลูกค้าเมื่อลูกค้าได้ซื้อสินค้า ณ ร้านอาหารและเบเกอรี่ การจ่ายเงินของราคาส่งตอบแทนถึงกำหนดชำระในวันที่ ณ จุดที่ลูกค้าได้ซื้อสินค้านั้น รายได้จากการขายแสดงสุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มและส่วนลดการค้าแล้ว

รายได้จากการขาย-ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป จะรับรู้เมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ลูกค้าเมื่อทำการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้นแล้ว รายได้จากการขายแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณซื้อและสินค้านำคืนแล้ว

รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผลแล้ว

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.18 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ ประกอบด้วย ผลรวมของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้นำรวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่น ๆ และไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวด และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อบริษัทเห็นว่าไม่น่าจะเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น บริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่จะรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้มาหักลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้เมื่อบริษัทมีสิทธิ์ตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับรู้สินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวด

บริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนจากกิจกรรมตามปกติของกิจการไว้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นรายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

3.19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการสอบถามข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและรายการปรับปรุงมูลค่าอย่างสม่ำเสมอในกรณีที่น่าข้อมูลของบุคคลที่สามมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น การกำหนดราคาจากนายหน้า หรือการให้บริการประเมินราคา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินหลักฐานที่ได้รับจากบุคคลที่สามเพื่อให้ได้ข้อสรุปว่ามูลค่าดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 รวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

เมื่อทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้ข้อมูลตลาดที่สามารถสังเกตได้เป็นอันดับแรก โดยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดลำดับชั้นตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้น

3.21 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

(1) การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การด้อยค่าของเงินลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนของบริษัทย่อย ได้รับการประเมินการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยบริษัทและกลุ่มบริษัท จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายได้มีการนำแบบจำลองมูลค่าที่เหมาะสมมาใช้ รายละเอียดของการคำนวณขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลดการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่ อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14

(2) แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ
กลุ่มบริษัทมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า
รายละเอียดของการวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.20

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดในมือ	10,832	11,343	7,970	8,000
เงินฝากบัญชีออมทรัพย์และกระแสรายวัน	603,323	767,536	480,958	569,155
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.45-0.95 ต่อปี ในปี 2562 และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.38-1.25 ต่อปี ในปี 2561)	60,183	4,105	53,622	2,319
	674,338	782,984	542,550	579,474

4.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด ประกอบด้วย

4.2.1 หนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อ สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม	34,605	52,999	33,348	44,514
<u>บวก</u> ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่าระหว่างปี	253,601	482,564	222,265	434,715
<u>หัก</u> ประมาณการหนี้สินในการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	(3,981)	2,887	(2,046)	(1,633)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(1,183)	(3,153)	(1,183)	(3,153)
ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	(243,528)	(500,692)	(212,989)	(441,095)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	39,514	34,605	39,395	33,348
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (แสดงรวมในหนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ในงบแสดงฐานะการเงิน)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	6,154	5,404	6,154	5,404
<u>บวก</u> หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,183	3,153	1,183	3,153
<u>หัก</u> เงินสดจ่าย	(2,644)	(2,403)	(2,644)	(2,403)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,693	6,154	4,693	6,154
ค่าเช่าภายใต้สัญญาการเงินที่ต้องจ่ายในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,814	2,299	1,814	2,299
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,879	3,855	2,879	3,855
	4,693	6,154	4,693	6,154

4.2.2 เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 1 มกราคม	375	352	375	352
บวก เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปี	363,053	416,847	353,094	416,847
หัก จ่ายระหว่างงวด	(363,016)	(416,824)	(353,057)	(416,824)
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	412	375	412	375

4.2.3 รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	การเปลี่ยนแปลง อื่น	
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	195,291	(39,541)	-	-	155,750
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,270	(238)	-	-	3,032
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6,154	(2,644)	-	1,183	4,693
รวม	204,715	(42,423)	-	1,183	163,475

หน่วย : พันบาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	การเปลี่ยนแปลง อื่น	
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	34,467	160,824	-	-	195,291
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,270	-	-	3,270
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5,404	(2,403)	-	3,153	6,154
รวม	39,871	161,691	-	3,153	204,715

หน่วย : พันบาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	194,663	(38,913)	-	-	155,750
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,572	(8,572)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6,154	(2,644)	-	1,183	4,693
รวม	209,389	(50,129)	-	1,183	160,443

หน่วย : พันบาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21,500	173,163	-	-	194,663
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,572	-	-	8,572
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5,404	(2,403)	-	3,153	6,154
รวม	26,904	179,332	-	3,153	209,389

4.2.4 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 1.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากจำนวน 0.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 2.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทดังกล่าวได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 33.49 ล้านบาท) โดยการแปลงหนี้ที่มีกับบริษัทเป็นทุน

5. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ต่อปี)	14	14	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	303,400	181,302	303,400	181,302
- กองทุนส่วนบุคคล	24,142	23,838	24,142	23,838
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	327,556	205,154	327,542	205,140

รายละเอียดเพิ่มเติมของเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวม มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : พันบาท			
	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	302,349	1,051	303,400
- กองทุนส่วนบุคคล	23,838	304	24,142

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หน่วย : พันบาท			
	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	180,904	398	181,302
- กองทุนส่วนบุคคล	23,597	241	23,838

รายละเอียดเพิ่มเติมของเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : พันบาท			
	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุน ชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	302,349	1,051	303,400
- กองทุนส่วนบุคคล	23,838	304	24,142

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หน่วย : พันบาท			
	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุน ชั่วคราว	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	180,904	398	181,302
- กองทุนส่วนบุคคล	23,597	241	23,838

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น	257,640	277,872	238,506	257,550
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,005	17,017	53,388	45,690
	281,645	294,889	291,894	303,240
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2,152)	-	(2,152)
รวมลูกหนี้การค้า	281,645	292,737	291,894	301,088
เงินตรงจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	13,175	13,723
ลูกหนี้อื่น-บริษัทอื่น	15,932	19,215	5,147	5,762
รายได้ค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,098	5,910	14,938	9,364
เงินปันผลค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,400
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	19,857	26,074	18,609	26,215
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	323,532	343,936	343,763	358,552

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	132,335	148,104	113,201	127,782
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	121,763	122,590	121,763	122,590
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,882	1,587	1,882	1,587
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,014	1,495	1,014	1,495
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	646	4,096	646	4,096
รวม	257,640	277,872	238,506	257,550
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	7,648	10,789	6,735	6,109
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	1,253	1,164	10,566	9,939
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	875	856	6,831	9,829
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	643	1,515	19,988	12,225
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	13,586	2,693	9,268	7,588
รวม	24,005	17,017	53,388	45,690
	281,645	294,889	291,894	303,240
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2,152)	-	(2,152)
ลูกหนี้การค้า	281,645	292,737	291,894	301,088

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย					
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	3.0	-	-	9,000	9,000
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	3.5	-	-	-	3,228
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่					
บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	4.5	2,941	2,974	-	-
		2,941	2,974	9,000	12,228

ณ วันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด ในรูปตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 200,000 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อมา ณ วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2561 บริษัทให้กู้ยืมเพิ่มจำนวน 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 9.90 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ต่อมาวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด ได้เพิ่มทุนและแปลงหนี้บางส่วนเป็นทุนจำนวน 44,928 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 1.48 ล้านบาท) ในวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ จำนวนเงิน 155,072 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 5.0 ล้านบาท) และในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้คงเหลือ จำนวนเงิน 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 3.23 ล้านบาท) ทั้งจำนวนแล้ว

ในปี 2561 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า จำนวน 74,403.20 ปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 2.94 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2.97 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561) เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พีโกลเบล จำกัด ในรูปตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 9 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	123,052	120,447	122,588	120,041
งานระหว่างทำ	1,460	1,248	1,460	1,248
วัตถุดิบ	117,267	117,851	107,218	108,985
วัสดุหีบห่อ	47,912	55,368	47,329	54,730
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	10,705	12,078	7,873	9,217
สินค้ำระหว่างทาง	-	35	-	-
รวมสินค้ำคงเหลือ	300,396	307,027	286,468	294,221

ประกอบด้วย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 มูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี ในงบการเงินรวมมีจำนวน 4,212 ล้านบาท และ 4,275 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 3,979 ล้านบาท และ 4,008 ล้านบาท ตามลำดับ

9. เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

- 9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 15 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ถอนหลักประกันที่ออกให้แก่ธนาคารแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562: ไม่มี)
- 9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 0.58 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า
- 9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 0.20 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 0.03 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค เพื่อค้ำประกันธุรกิจขายของออนไลน์และขายตรง

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และกิจการ-การร่วมค้า
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท						
	ประเภท กิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว		ยอดคงเหลือ (ตามวิธีราคาทุน)		ยอดคงเหลือ (ตามวิธีส่วนได้เสีย)
		2562	2561	2562	2561	2562
บริษัทร่วม	ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเทส จำกัด	บริการ ด้านอาหาร	10,000	10,000		
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม						
กิจการ-การร่วมค้า	ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	โรงเรียนสอน ทำอาหาร		80,000	13.7	
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ร้านอาหาร ภัทรา ไพน์ ไทย คูซีน จำกัด		สเตอร์ลิง	ล้านปอนด์	สเตอร์ลิง	
รวมเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้า						
					50.00	234,843
					322,373	250,789
					35,000	260,201
					43.75	275,868
					80,000	
					13.7	
					43.75	
					35,000	
					49.97	
					4,997	
					49.97	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	
					2561	
					2562	

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนในการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ประเภท กิจการ		ทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ยอดคงเหลือ (ราคาทุน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้เงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัทร่วมถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)									
บริษัท ฟู้ดแฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด		บริการ							
		ด้านอาหาร		10,000		49.97		49.97	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม									
บริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)									
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบลด์ จำกัด		เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่น		50,000		80.00		39,830	
บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด)		ธุรกิจขนส่ง อาหาร		1,000		99.93		7,195	
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ฟู้ดส์ จำกัด		ร้านอาหาร		50,000		99.99		-	
บริษัท ยูเมะโนะฮะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด		ร้านอาหาร		25,000		59.99		-	
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด		ร้านอาหาร		1,457,500 ดอลลาร์ สหรัฐ		99.99		-	
				48,370 ดอลลาร์ สหรัฐ		48,370		-	

หน่วย : พันบาท					
		ส่วนเงินลงทุน		ส่วนเงินปันผล	
		2562	2561	2562	2561
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	เพื่อการลงทุน ในบริษัทอื่น	170,000	170,000	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	ฝึกอบรม พนักงาน	1,000	1,000	13,177	23,265
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย					
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					
กิจการ-การรวมค่าถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)					
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	โรงเรียนสอน ทำอาหาร	80,000	80,000	-	-
รวมเงินลงทุนในกิจการ-การรวมค่า					
รวมรายได้เงินปันผล				62,001	35,457

บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีผลการดำเนินงานขาดทุนและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 บริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม จำนวน 87.62 ล้านบาท และ 71.55 ล้านบาท ตามลำดับ (มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 170 ล้านบาท)

การขาดทุนของบริษัทย่อยเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งบริษัทได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่า มูลค่าจากการใช้มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี จำนวน 39.62 ล้านบาท และ 65 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้รับรู้เป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561

รายละเอียดของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายการทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

บริษัท พุดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด

หน่วย : พันบาท		
	2562	2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สินทรัพย์	155,761	127,952
หนี้สิน	(48,780)	(43,432)

หน่วย : พันบาท		
	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รายได้	476,878	387,873
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	87,280	65,611
กำไรสำหรับปี	40,461	25,648

รายการกระทบบยอดข้อมูลทางการเงินโดยสรุปข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด ที่รับรู้ในงบการเงินรวม เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	106,981	84,520
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง		
เซอร์วิสเชส จำกัด (ร้อยละ)	49.97	49.97
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในบริษัท ฟู้ดแฮส เคเทอริง เซอร์วิสเชส จำกัด	53,458	42,235

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทรวมทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

หน่วย : พันบาท		
	2562	2561
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ยังดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	20,218	12,816
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของบริษัทรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	67,410	56,186

รายละเอียดของกิจการ-การร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการ-การร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของกิจการ-การร่วมค้า ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

บริษัท ภักรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป

หน่วย : พันบาท		
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,081	17,805
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	66,501	58,887
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	79,582	76,692
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	428,062	473,955
รวมสินทรัพย์	507,644	550,647

บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป (ต่อ)

หน่วย : พันบาท		
	2562	2561
หนี้สินหมุนเวียน		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	(76,634)	(74,675)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(38,849)	(40,017)
รวมหนี้สิน	(115,483)	(114,692)
สินทรัพย์สุทธิ	392,161	435,955

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป

หน่วย : พันบาท		
	2562	2561
รายได้	239,215	268,927
ต้นทุนการขาย	(47,890)	(55,552)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(74,762)	(84,442)
ค่าใช้จ่ายบริหาร	(152,700)	(153,675)
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(36,137)	(24,742)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,244	(491)
ขาดทุนหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(31,893)	(25,233)
ขาดทุนสุทธิ	(31,893)	(25,233)

บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการ-การร่วมค้าของบริษัท มีผลการดำเนินงานขาดทุนและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 บริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม จำนวน 164.52 ล้านบาท และ 138.27 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 มูลค่าของเงินลงทุนในงบการเงินรวมมีจำนวน 234.84 ล้านบาทและ 250.79 ล้านบาท ตามลำดับ) การขาดทุนของกิจการ-การร่วมค้าเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าดังกล่าว ซึ่งบริษัทได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

รายการกระทบยอข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในกิจการ-การร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม เป็นดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	2562	2561
สินทรัพย์สุทธิของกิจการ-การร่วมค้า	392,161	435,955
ปรับปรุงผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	77,525	65,623
	469,686	501,578
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในกิจการ-การร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในกิจการ-การร่วมค้า	234,843	250,789

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของกิจการ-การร่วมค้าทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

	หน่วย : พันบาท	
	2562	2561
ส่วนแบ่งขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	279	(1,963)
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของกิจการ-การร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,358	25,079

11. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม ยอดคงเหลือ		งบการเงินเฉพาะกิจการ ยอดคงเหลือ	
	2562	2561	2562	2561
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	-	-	38,712	45,952
บริษัท อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	-	-	4,239	5,176
บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ จำกัด	-	-	4,000	-
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	-	-	4,000	2,000
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	50,951	53,128
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งคาดว่าจะได้รับและถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี-แสดงในสินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	-	2,042
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-แสดงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	50,951	51,086
	-	-	50,951	53,128

- ในปี 2556 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีแอนด์เอช จำนวน 49.97 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัท โดยตัวดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ต่อมาเมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้บางส่วนจากบริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีแอนด์เอช เป็นจำนวน 7.24 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 บริษัทคาดว่าเงินให้กู้ยืมที่เหลือแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีแอนด์เอช จะได้รับชำระคืนภายหลัง 12 เดือน นับแต่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้นจึงแสดงเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

- เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2.00 ล้านบาทให้แก่บริษัท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ต่อมาเมื่อวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้ให้กู้ยืมเพิ่มเติมโดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2.00 ล้านบาทให้แก่บริษัท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 บริษัทคาดว่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด จะได้รับชำระคืนภายหลัง 12 เดือน นับแต่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้นจึงแสดงเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

- ในวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท อูเมโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด จำนวน 6.00 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดจ่ายชำระคืนทุก 3 เดือน จำนวน 16 งวด

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืม 0.94 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงกำหนดจ่ายชำระคืนเงินกู้เป็นทุก 1 เดือน จำนวน 60 งวด โดยกำหนดจ่ายงวดแรกวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2564

- เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี จำกัด จำนวน 4.00 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดจ่ายชำระคืนทุก 3 เดือน จำนวน 8 งวด

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน						
ที่ดิน	474,503	-	-	-	-	474,503
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	86,544	925	-	-	-	85,161
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,137,767	40,495	(20,402)	42,351	(4,527)	1,195,684
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	965,306	21,035	(24,401)	7,759	-	969,699
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,874,119	89,380	(118,981)	79,071	(14,533)	1,909,056
ยานพาหนะ	62,065	147	(3,290)	1,643	(48)	60,517
รวมราคาทุน	4,800,435	151,982	(167,074)	130,824	(21,416)	4,894,751
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(55,247)	(1,790)	-	-	1,198	(55,839)
อาคารโรงงาน	(149,429)	(4,319)	-	-	-	(153,748)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(896,590)	(77,868)	18,880	-	2,614	(952,964)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	(612,700)	(73,971)	23,908	-	-	(662,763)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(1,481,826)	(152,769)	103,567	-	8,162	(1,522,866)
ยานพาหนะ	(51,511)	(3,887)	3,290	-	48	(52,060)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,247,303)	(314,604)	149,645	-	12,022	(3,400,240)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	69,381	95,800		(130,824)	(2,784)	31,573
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า-ส่วน ปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(6,310)	(11,857)	7,032	-	-	(11,135)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,616,203					1,514,949

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หน่วย : พันบาท									
งบการเงินรวม									
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	บริษัทย่อยที่จำหน่าย		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
						สินทรัพย์ที่ จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ		
ราคาทุน									
ที่ดิน	279,483	-	-	195,020	-	-	-	474,503	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	89,773	-	-	-	(3,229)	-	-	86,544	
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	-	-	-	200,131	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,145,104	46,478	(63,133)	13,086	(3,768)	-	-	1,137,767	
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์									
- สำนักงานและโรงงาน	855,531	82,206	(26,958)	54,527	-	-	-	965,306	
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	2,040,111	40,057	(99,415)	14,721	(5,650)	(113,526)	(2,179)	1,874,119	
ยานพาหนะ	63,048	17	(4,617)	3,707	(90)	-	-	62,065	
รวมราคาทุน	4,673,181	168,758	(194,123)	281,061	(12,737)	(113,526)	(2,179)	4,800,435	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(53,831)	(2,511)	-	-	1,095	-	-	(55,247)	
อาคารโรงงาน	(144,893)	(4,536)	-	-	-	-	-	(149,429)	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(864,978)	(91,587)	58,037	-	1,938	-	-	(896,590)	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หน่วย : พันบาท									
งบการเงินรวม									
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	บริษัทย่อยที่จำหน่าย		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
						สินทรัพย์ที่จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ		
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์									
- สำนักงานและโรงงาน	(582,153)	(56,824)	26,277	-	-	-	-	(612,700)	
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(1,489,308)	(195,466)	96,100	-	4,653	100,332	1,863	(1,481,826)	
ยานพาหนะ	(51,792)	(4,351)	4,541	-	91	-	-	(51,511)	
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,186,955)	(355,275)	184,955	-	7,777	100,332	1,863	(3,247,303)	
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	50,264	301,377	-	(281,061)	(1,199)	-	-	69,381	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า-ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(7,242)	(5,365)	6,833		(536)	-	-	(6,310)	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,529,248							1,616,203	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
2562							พันบาท	314,604	
2561							พันบาท	355,275	
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม									
2562							พันบาท	2,477,543	
2561							พันบาท	2,240,062	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศมีผลการดำเนินงานขาดทุน โดยมีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถาวรในงบการเงินรวมจำนวน 9.71 ล้านบาท ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งบริษัทได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ที่ดิน	474,503	-	-	-	474,503
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	38,184	-	-	-	38,184
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,045,741	34,330	(16,374)	42,351	1,106,048
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	965,219	21,010	(24,361)	7,759	969,627
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,596,645	68,569	(94,905)	75,126	1,645,435
ยานพาหนะ	61,268	147	(3,290)	1,644	59,769
รวมราคาทุน	4,381,691	124,056	(138,930)	126,880	4,493,697
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(36,400)	(643)	-	-	(37,043)
อาคารโรงงาน	(149,430)	(4,319)	-	-	(153,749)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(829,915)	(70,115)	15,461	89	(884,480)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	(612,686)	(73,929)	23,948	-	(662,667)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(1,292,604)	(121,999)	85,186	(89)	(1,329,506)
ยานพาหนะ	(50,711)	(3,887)	3,290	-	(51,308)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,971,746)	(274,892)	127,885	-	(3,118,753)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	65,726	92,707	-	(126,880)	31,553
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					
- ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(5,365)	(11,857)	7,032	-	(10,190)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,470,306				1,396,307

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
ที่ดิน	279,483	-	-	195,020	474,503
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	38,184	-	-	-	38,184
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,029,953	34,893	(31,910)	12,805	1,045,741
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	855,299	82,157	(26,764)	54,527	965,219
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,675,940	11,045	(96,855)	6,515	1,596,645
ยานพาหนะ	61,900	17	(4,357)	3,708	61,268
รวมราคาทุน	4,140,890	128,112	(159,886)	272,575	4,381,691
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(35,614)	(786)	-	-	(36,400)
อาคารโรงงาน	(144,894)	(4,536)	-	-	(149,430)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(780,967)	(80,234)	31,286	-	(829,915)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์					
- สำนักงานและโรงงาน	(581,986)	(56,789)	26,089	-	(612,686)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(1,229,194)	(156,769)	93,359	-	(1,292,604)
ยานพาหนะ	(50,642)	(4,351)	4,282	-	(50,711)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,823,297)	(303,465)	155,016	-	(2,971,746)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	40,487	297,814	-	(272,575)	65,726
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า-ส่วนปรับปรุงอาคารและ อุปกรณ์	(2,216)	(5,365)	2,216	-	(5,365)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>1,355,864</u>				<u>1,470,306</u>

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
2562	พันบาท	274,892
2561	พันบาท	303,465
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของสินทรัพย์ถาวร ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
2562	พันบาท	2,413,187
2561	พันบาท	2,199,492

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียด ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุนของสินทรัพย์-ยานพาหนะ	7,739	13,067	7,739	13,067
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,318)	(4,427)	(2,318)	(4,427)
มูลค่าตามบัญชี	5,421	8,640	5,421	8,640

13. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า	214,892	-	-	(113)	214,779
รวมราคาทุน	214,892	-	-	(113)	214,779
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่า	(171,188)	(14,964)	-	9	(186,143)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(171,188)	(14,964)	-	9	(186,143)
สิทธิการเช่า	43,704				28,636

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า	252,343	3,150	(39,669)	(932)	214,892
รวมราคาทุน	252,343	3,150	(39,669)	(932)	214,892
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่า	(182,466)	(15,300)	26,057	521	(171,188)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(182,466)	(15,300)	26,057	521	(171,188)
สิทธิการเช่า	69,877				43,704
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2562				พันบาท	14,964
2561				พันบาท	15,300

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	197,473	-	-	197,473
รวมราคาทุน	197,473	-	-	197,473
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(165,667)	(13,255)	-	(178,922)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(165,667)	(13,255)	-	(178,922)
สิทธิการเช่า	31,806			18,551

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	197,473	-	-	197,473
รวมราคาทุน	197,473	-	-	197,473
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(152,266)	(13,401)	-	(165,667)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(152,266)	(13,401)	-	(165,667)
สิทธิการเช่า	45,207			31,806

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	พันบาท	13,255
2561	พันบาท	13,401

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	82,931	5,819	-	(62)	88,688
รวมราคาทุน	82,931	5,819	-	(62)	88,688
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(46,782)	(12,234)	-	(259)	(59,275)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(46,782)	(12,234)	-	(259)	(59,275)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	<u>36,149</u>				<u>29,413</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	73,669	9,278	(25)	9	82,931
รวมราคาทุน	73,669	9,278	(25)	9	82,931
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(35,139)	(11,400)	25	(268)	(46,782)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(35,139)	(11,400)	25	(268)	(46,782)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	<u>38,530</u>				<u>36,149</u>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
2562	พันบาท	12,234
2561	พันบาท	11,400

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	81,840	5,503	-	87,343
รวมราคาทุน	81,840	5,503	-	87,343
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(46,130)	(12,209)	-	(58,339)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(46,130)	(12,209)	-	(58,339)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35,710			29,004

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	73,076	8,789	(25)	81,840
รวมราคาทุน	73,076	8,789	(25)	81,840
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(34,809)	(11,346)	25	(46,130)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(34,809)	(11,346)	25	(46,130)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	38,267			35,710

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
2562	พันบาท	12,209
2561	พันบาท	11,346

15. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	51,478	49,952	50,181	42,988

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562 และ 2561 มีดังนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	78	188	-	266
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	431	(431)	-	-
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	968	1,415	-	2,383
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	140	381	-	521
รายได้รอตัดบัญชี	5,078	(1,270)	-	3,808
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	37,822	10,675	-	48,497
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(6,522)	-	(4,106)	(10,628)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	5,465	1,013	-	6,478
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,492	(6,339)	-	153
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49,952	5,632	(4,106)	51,478

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่มีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(2,427)	2,505	-	78
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	481	(50)	-	431
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	399	569	-	968
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-โปรแกรมสิทธิพิเศษ แก่ลูกค้า	-	140	-	140
รายได้รอตัดบัญชี	4,686	392	-	5,078
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33,988	3,834	-	37,822
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	44	-	(6,566)	(6,522)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	5,058	407	-	5,465
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,973	(481)	-	6,492
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49,202	7,316	(6,566)	49,952
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่มีผลมาจาก				
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา ⁽¹⁾	(1,722)	1,722	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,722)	1,722	-	-

(1) เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด และบริษัท เอสเค เคเทอริง (พีทีอี) จำกัด

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	78	188	-	266
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	431	(431)	-	-
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	790	541	-	1,331
รายได้รอตัดบัญชี	5,078	(1,270)	-	3,808
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	140	381	-	521
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	37,620	10,877	-	48,497
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(6,522)	-	(4,106)	(10,628)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	5,373	1,013	-	6,386
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	42,988	11,299	(4,106)	50,181

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(2,427)	2,505	-	78
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	431	-	-	431
อาคารและอุปกรณ์-ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	275	515	-	790
รายได้รอตัดบัญชี	4,686	392	-	5,078
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	-	140	-	140
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33,786	3,834	-	37,620
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	44	-	(6,566)	(6,522)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	4,942	431	-	5,373
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	41,737	7,817	(6,566)	42,988

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	44,933	67,226	41,040	62,066
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(2,888)	3,053	(2,888)	3,053
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ	(5,632)	(9,038)	(11,299)	(7,817)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	36,413	61,241	26,853	57,302

รายการกระหนดยอดระหว่างรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้และกำไรทางบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	340,679	438,085	375,538	459,765
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 8.5-25	ร้อยละ 8.5-25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ภาษีเงินได้	84,970	95,325	75,108	91,953
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ปีก่อน	(2,888)	3,053	(2,888)	3,053
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชี แต่ไม่ได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	(45,669)	(37,137)	(45,367)	(37,704)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	36,413	61,241	26,853	57,302

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศใช้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศอีกแห่งหนึ่งใช้อัตราภาษีตามธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในอัตราร้อยละ 15-20

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้น ๆ ในอัตราร้อยละ 8.5-25

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า-บริษัทอื่น	434,390	484,474	403,284	413,116
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,234	61	11,052	607
เงินตรorongรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	16	92
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	39,514	34,605	39,395	33,348
รายได้รอรับรู้	44,381	37,794	43,237	36,790
เจ้าหนี้อื่น-บริษัทอื่น	73,309	56,875	45,639	66,341
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,160	25,303	1,814	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	209,256	265,886	187,282	238,093
	833,244	904,998	731,719	788,387

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 0.20 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 8.57 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.5 ต่อปี ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ต่อมาในวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้ชำระเงินกู้แล้วทั้งจำนวน

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจัดส่ง	37,305	38,363	26,452	29,045
อื่น ๆ	10,000	12,032	7,972	6,577
	47,305	50,395	34,424	35,622

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท				
ผู้กู้	วงเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาการชำระคืน	งบการเงินรวม
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				2562 พันบาท
				2561 พันบาท
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด มหาชน ⁽¹⁾				
เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย	30 ล้านบาท	อัตราเงินกู้ ร้อยละ 4.25	จ่ายชำระคืนทุกเดือน งวดละ 500,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 ถึง วันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	9,500
	195 ล้านบาท	MLR ลบด้วยร้อยละ 2	จ่ายชำระคืนทุกเดือน งวดละ 2,321,430 บาท ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2567	15,500
	5.73 ล้านบาท	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.45	จ่ายชำระคืนทุกเดือน งวดละ 337,050 บาท ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 ถึง วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563	174,107
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด ⁽²⁾				
เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย	15 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย เงินฝากออมทรัพย์ยืม ร้อยละ 1.00	จ่ายชำระคืนทุกเดือน งวดละ 625,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2560 ถึง วันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2562	628
				-
				155,750
ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี				195,291
				155,750
				(33,857)
ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี				(38,530)
				(33,857)
				121,893
				156,761
				121,893
				156,761

- (1) เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน ทั้งนี้ บริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้
- (2) เงินกู้ยืมมีหลักประกันเป็นเงินฝากธนาคารออมทรัพย์ของบริษัท ทั้งนี้ ตามสัญญากู้ยืมเงิน บริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท							
ผู้กู้	วงเงิน กู้ยืม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)	ระยะเวลาการชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ กิจการ	
				ยอด คงเหลือ 2562	ยอด คงเหลือ 2561	ยอด คงเหลือ 2562	ยอด คงเหลือ 2561
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด							
เงินกู้ยืมจากบริษัท อุเมะโนะฮานะ จำกัด	4 ล้านบาท	อัตราเงินกู้ ร้อยละ 4.5	จ่ายชำระคืนทุกงวดสามเดือน งวดละ 274,575 บาท ตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2561 ถึง 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	3,032	3,270	-	-
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจาก ผู้ถือหุ้นที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี				-	(1,216)	-	-
				3,032	2,054	-	-

บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด ได้เจรจาเรื่องการผ่อนผันชำระหนี้กับบริษัท อุเมะโนะฮานะ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 การเจรจาดังกล่าวได้เสร็จสิ้นและอยู่ในระหว่างการแก้ไขตารางการผ่อนชำระเงินกู้แนบท้ายสัญญา จากสาเหตุดังกล่าว ทางบริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด จึงจัดประเภทเงินกู้ค้างชำระทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงิน เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน

21. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากงานเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	25,064	21,106	20,599	19,741
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,205	3,406	3,488	3,312
ต้นทุนบริการในอดีต	39,599	-	37,570	-
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	68,868	24,512	61,657	23,053

ความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการ				
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 1 มกราคม	159,813	173,289	155,494	169,152
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	25,064	21,106	20,599	19,741
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,205	3,406	3,488	3,312
ต้นทุนบริการในอดีต	39,599	-	37,570	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(16,889)	(34,105)	(20,528)	(32,828)
	211,792	163,696	196,623	159,377
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(7,773)	(3,883)	(7,273)	(3,883)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการ				
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	204,019	159,813	189,350	155,494
หัก ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(4,718)	(6,608)	(4,575)	(6,223)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	199,301	153,205	184,775	149,271

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 39.60 ล้านบาท และ 37.57 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทรับรู้กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการจำนวน 16.89 ล้านบาท และ 20.53 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักที่ทำให้เกิดกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมาจากการลดลงในอัตราเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และการเพิ่มขึ้นในอัตรากำหนดหนี้ของพนักงานในบางกลุ่ม ตามข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทรับรู้กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการจำนวน 34.11 ล้านบาท และ 32.83 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักที่ทำให้เกิดกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมาจากการเพิ่มขึ้นในอัตรากำหนดหนี้ของพนักงานในช่วงอายุมากตามข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลดร้อยละต่อปี	ร้อยละ 1.49-2.84	ร้อยละ 2.14-2.87	ร้อยละ 1.49	ร้อยละ 2.43
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2560	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2560	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2560	ตารางอัตรา การเสียชีวิต ของไทยปี 2560
อายุเกษียณปกติ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 0-4	ร้อยละ 4	ร้อยละ 0-3	ร้อยละ 4
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0-48	ร้อยละ 0-49	ร้อยละ 0-41	ร้อยละ 0-41

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด				
อัตราคิดลด-ลดลงร้อยละ 1	17.21	15.95	15.07	15.43
อัตราคิดลด-เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(15.08)	(13.88)	(13.78)	(13.44)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน				
อัตราการเติบโตของเงินเดือน-เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	16.81	15.32	15.37	14.83
อัตราการเติบโตของเงินเดือน-ลดลงร้อยละ 1	(14.26)	(13.61)	(12.99)	(13.19)
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน				
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน-เพิ่มขึ้น 1 ปี	0.80	0.73	0.74	0.71
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน-ลดลง 1 ปี	(0.80)	(0.73)	(0.73)	(0.71)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน				
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน-ลดลงร้อยละ 1	9.81	9.90	9.36	9.71
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน-เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(16.27)	(14.98)	(14.88)	(14.51)

22. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ประมาณการหนี้สินในการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	52,954	57,086	42,850	41,831
อื่น ๆ	6,428	6,065	6,428	6,065
	59,382	63,151	49,278	47,896

23. ทุนสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

24. การจัดสรรกำไรและเงินปันผล

เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.87 บาท จำนวน 490,408,365 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 426.65 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท จำนวนเงินรวม 34.32 ล้านบาทในเดือนกันยายน พ.ศ. 2560 ดังนั้น บริษัทจึงจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท จำนวนเงินรวม 392.33 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 2 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561 จำนวน 490,408,365 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 24.52 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.73 บาท จำนวน 490,408,365 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 357.99 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวนเงินรวม 24.52 ล้านบาทในเดือนกันยายน พ.ศ. 2561 ดังนั้นบริษัทจึงจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.68 บาท จำนวนเงินรวม 333.48 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562 จำนวน 490,408,365 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 19.62 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2562

บริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท	เงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	จำนวนเงิน บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
บริษัท เอส แอนด์ พี โกล์เบล จำกัด	13 มิถุนายน 2562	99.58	49,787,500	20 มิถุนายน 2562
			49,787,500	
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	30 มีนาคม 2562	3,000.00	3,000,000	25 เมษายน 2562
	3 เมษายน 2562	23.00	230,000	29 พฤษภาคม 2562
	28 มิถุนายน 2562	500.00	5,000,000	25 กรกฎาคม 2562
	30 กันยายน 2562	495.00	4,950,000	25 ตุลาคม 2562
			13,180,000	
รวม			62,967,500	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท	เงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	จำนวนเงิน บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	30 มีนาคม 2562	600.00	6,000,000	18 พฤษภาคม 2562
	10 เมษายน 2562	120.00	1,200,000	18 มิถุนายน 2562
			7,200,000	
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	30 มีนาคม 2561	400.00	4,000,000	2 พฤษภาคม 2561
	30 มีนาคม 2561	850.00	8,500,000	2 พฤษภาคม 2561
	10 เมษายน 2561	50.00	500,000	2 พฤษภาคม 2561
	30 มิถุนายน 2561	540.00	5,400,000	11 กรกฎาคม 2561
	30 กันยายน 2561	247.00	2,470,000	10 ตุลาคม 2561
	30 ธันวาคม 2561	240.00	2,400,000	25 มกราคม 2562
			23,270,000	
รวม			30,470,000	

25. รายได้อื่น

รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	1,355	639	1,355	639
ดอกเบี้ยรับ	2,567	2,581	4,667	4,844
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	2,617	3,651	14,455	16,314
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	3,782	4,618	9,948	11,645
รายได้ค่าบัตรสมาชิก	24,771	24,196	24,771	24,196
รายได้จากการขายเศษซาก	4,126	4,021	931	3,977
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรแก่กิจการ-การร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 33)	1,404	1,404	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	62,002	35,457
รายได้อื่น	31,914	57,264	43,045	45,641
	72,536	98,374	161,174	142,713

26. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการ-การร่วมค้า และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการขาย รายได้อื่น ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนหนึ่งของบริษัทเป็น รายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการ-การร่วมค้า และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว กิจการเหล่านี้ เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการ-การร่วมค้า และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาทุนบวกส่วนเพิ่มหรือ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้

ยอดคงเหลือที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

26.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท				
บัญชี/กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	50,001	43,358
บริษัทร่วม	296	269	296	269
การร่วมค้า	20,688	14,685	70	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,021	2,063	3,021	2,063
	24,005	17,017	53,388	45,690
เงินตรรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	13,175	13,723
รายได้ค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย			8,840	3,454
บริษัทร่วม	212	86	212	86
การร่วมค้า	5,886	5,824	5,886	5,824
	6,098	5,910	14,938	9,364
รายได้ค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เงินปันผล)				
บริษัทย่อย	-	-	-	2,400

หน่วย : พันบาท				
บัญชี/กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)				
บริษัทย่อย (ร้อยละ 3.0-3.5)	-	-	9,000	12,228
การร่วมค้า (ร้อยละ 4.5)	2,941	2,974	-	-
	2,941	2,974	9,000	12,228
เงินลงทุน				
บริษัทร่วม	67,410	56,186	4,997	4,997
บริษัทย่อย	-	-	325,366	325,366
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(104,615)	(65,000)
	-	-	220,751	260,366
การร่วมค้า	260,201	275,868	35,000	35,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 11)	-	-	50,951	53,128
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	9,818	546
การร่วมค้า	281	-	281	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	953	61	953	61
	1,234	61	11,052	607
เงินทอนรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	16	92

หน่วย : พันบาท				
บัญชี/กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,814	-
การร่วมค้า	31,160	25,303	-	-
	31,160	25,303	1,814	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี)	-	-	-	8,572
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี)	3,032	3,270	-	-

26.2 รายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท				
บัญชี/กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขาย	-	-	41,677	42,107
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	-	-	6,166	7,027
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,008	2,506
รายได้อื่น	-	-	25,642	15,894
เงินปันผลรับ	-	-	53,007	30,460
ซื้อสินค้า	-	-	3,652	3,378
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	92,423	55,218
ค่าบริการ	-	-	15,422	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	274	92
	-	-	240,271	156,682

หน่วย : พันบาท				
บัญชี/กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทร่วม				
รายได้จากการขาย	539	769	539	769
รายได้อื่น	485	515	485	515
เงินปันผลรับ	8,995	4,997	8,995	4,997
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	20,218	17,771	-	-
	30,237	24,052	10,019	6,281
การร่วมค้า				
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	1,900	3,000	1,900	3,000
ดอกเบี้ยรับ	125	126	-	-
รายได้อื่น	3,185	1,814	714	1,814
ซื้อสินค้า	3,799	40	2,529	40
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(15,668)	(14,579)	-	-
	(6,659)	(9,599)	5,143	4,854
กรรมกร่วมกัน				
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	1,487	1,517	1,487	1,517
ค่าบริการ	7,931	7,671	7,931	7,671
	9,418	9,188	9,418	9,188
กรรมกร				
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	1,320	1,320	1,320	1,320

หน่วย : พันบาท				
บัญชี/กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	94,553	100,622	94,553	100,622
ซื้อสินค้า	161	1,426	161	1,426
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	5,948	5,642	5,948	5,642
ค่าบริการ	4,583	2,973	4,583	2,973
ดอกเบี้ยจ่าย	134	131	-	-
	105,379	110,794	105,245	110,663
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	55,541	56,213	55,541	55,008
ผลประโยชน์ระยะยาว	1,052	1,516	1,052	1,516
	56,593	57,729	56,593	56,524

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,817	(1,351)	2,759	(1,251)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,494,164	2,527,438	2,316,655	2,317,904
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	85,539	87,666	84,910	87,156
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	341,802	381,975	300,356	328,213
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,057,411	2,037,404	1,781,506	1,767,623
ค่าขนส่งสินค้า	167,434	221,049	199,480	213,697
ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย	230,118	262,355	217,340	238,285
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	56,594	57,429	56,594	56,524
ค่าเช่าอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	445,157	504,152	360,973	355,911
ค่าธรรมเนียมบริการ	487,075	465,638	458,519	438,270
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	11,857	3,262	11,857	3,262
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	11,262	3,941	10,117	3,852
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(626)	1,378	6	1,378

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็นสมาชิกโดยความสมัครใจ ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างแต่ละเดือน เงินกองทุนดังกล่าวจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมมีจำนวน 20.67 ล้านบาท และ 19.57 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการมีจำนวน 19.72 ล้านบาท และ 18.97 ล้านบาท ตามลำดับ

29. การจัดการส่วนของทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนของทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใด ๆ โดยเฉพาะ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนอย่างเพียงพอ สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น เช่น การออกหุ้นใหม่หรือปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้น ๆ

30. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้รายงานและเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

30.1 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขาย ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อไม่มากนัก เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมส่วนใหญ่กับบริษัทคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือเพื่อลดโอกาสการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

30.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายนแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อ ๆ ไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงสูงขึ้นไม่มีสาระสำคัญต่อดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนไม่มีสาระสำคัญ

30.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อ ๆ ไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศทำในสกุลเงินบาท

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอาจมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

30.4 มูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและ/หรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

รายการสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการของบริษัทและบริษัทย่อยมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

สินทรัพย์ทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ = 303,400	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ = 181,302	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ = 303,400	- กองทุนเปิดตราสารหนี้ = 181,302	ลำดับ 2	วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดมูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์สุทธิ (“NAV”) ณ วันสิ้นงวด ซึ่งเป็นข้อมูลที่เผยแพร่ในตลาดตราสารทุนแห่งประเทศไทย ซึ่งคำนวณโดยผู้จัดการกองทุนของผู้ออกตราสารนั้น
	- กองทุนส่วนบุคคล = 24,142	- กองทุนส่วนบุคคล = 23,838	- กองทุนส่วนบุคคล = 24,142	- กองทุนส่วนบุคคล = 23,838		

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นมีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

หน่วย : พันบาท			
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
งบการเงินเฉพาะกิจการ สินทรัพย์ทางการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59,951	62,340	ระดับ 3
	59,951	62,340	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
งบการเงินเฉพาะกิจการ สินทรัพย์ทางการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	65,357	66,310	ระดับ 3
	65,357	66,310	

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีดอกเบี้ยคงที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากราคาตลาดที่เกี่ยวข้องคิดลดด้วยอัตราต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทเอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายใต้ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ และอื่น ๆ

รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน รายได้และกำไรตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก และการกระทบยอดระหว่างผลรวมของกำไรตามส่วนงานจากบุคคลภายนอกกับกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท						
	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหารในประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน
	รวม					รวม
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
รายได้ตามส่วนงาน	6,060,239	809,631	455,046	141,166	7,466,082	7,312,369
กำไรตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก	901,899	102,239	5,378	497	1,010,013	943,349
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน						
รายได้อื่น ๆ						72,536
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง						(610,516)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร						(56,594)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ						(4,566)
ต้นทุนทางการเงิน						(8,080)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						4,551
และกิจการ-การร่วมค้า						
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						340,680
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(36,413)
กำไรสำหรับปี						304,267
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี						5,584
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี						309,851

หน่วย : พันบาท						
	ธุรกิจร้านอาหาร และเบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำเร็จรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการ ตัดบัญชี ระหว่าง ส่วนงาน
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
รายได้ตามส่วนงาน	6,184,030	819,039	620,187	85,880	7,709,136	7,608,375
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก	990,387	109,368	(31,390)	(4,191)	1,064,174	998,738
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน						
รายได้อื่น ๆ						98,374
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง						(590,373)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร						(57,729)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย						(6,971)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ						192
ต้นทุนทางการเงิน						(7,338)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						3,192
และกิจการ-การร่วมค้า						438,085
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(61,241)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						376,844
กำไรสำหรับปี						19,865
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี						396,709
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี						

หน่วย : พันบาท							
	ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	ธุรกิจร้านอาหารต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	72,496	172,674	192,835	4,560	442,565	(229,716)	212,849
สินค้าคงเหลือ	106,096	21,748	7,986	1,784	137,614	-	137,614
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	511,285	863	96,136	3,375	611,659	(4,933)	606,726
สิทธิการเช่า	25,598	-	2,403	-	28,001	-	28,001
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน							
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น							110,684
- สินค้าคงเหลือ							162,782
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							908,223
- สิทธิการเช่า							635
- อื่น ๆ							1,723,888
สินทรัพย์รวม							3,891,402

หน่วย : พันบาท							
	ธุรกิจร้านอาหาร และเบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำเร็จรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการ ตัดบัญชี ระหว่าง ส่วนงาน	รวม
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	72,332	195,514	190,610	788	459,244	(212,787)	246,457
สินค้าคงเหลือ	108,297	23,662	5,785	2,178	139,922	-	139,922
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	484,513	1,239	120,227	3,575	609,554	(5,744)	603,810
สิทธิการเช่า	40,847	-	2,774	-	43,621	-	43,621
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน							
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น							97,478
- สินค้าคงเหลือ							167,105
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							1,012,392
- สิทธิการเช่า							83
- อื่น ๆ							1,728,702
สินทรัพย์รวม							4,039,570

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท			
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	งบการเงินรวม
รายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,762,230	455,047	7,217,277
สินทรัพย์ของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,125,252	114,037	2,239,289
รายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,886,797	620,187	7,506,984
สินทรัพย์ของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,238,299	136,601	2,374,900

32. ภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน ดังต่อไปนี้

32.1 ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเงินค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการในประเทศ

หน่วย : พันบาท		
ระยะเวลาการชำระ	2562	2561
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	550,978	548,940
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,193,887	1,186,896
เกิน 5 ปี	49,152	74,454

ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการบริษัทย่อยในต่างประเทศ

หน่วย : พันบาท		
ระยะเวลาการชำระ	2562	2561
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	63,009	61,416
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	173,927	331,133
เกิน 5 ปี	98,622	11,201

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 บริษัทได้จ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมเป็นจำนวน 932.23 ล้านบาท และจำนวน 969.79 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 บริษัทได้จ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 819.49 ล้านบาทและจำนวน 794.18 ล้านบาท ตามลำดับ

32.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงค้างเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาก่อสร้างสาขา ร้านค้า และระบบสารสนเทศใหม่เป็นจำนวนเงิน 45.42 ล้านบาท และ 43.28 ล้านบาท ตามลำดับ

32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารแห่งหนึ่งออกให้เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 79.45 ล้านบาท และ 71.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมหนังสือค้ำประกันจำนวน 1.05 ล้านบาท ซึ่งได้ใช้เงินฝากธนาคารของบริษัทเป็นหลักประกัน

32.4 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาการใช้สิทธิ์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาดังแต่วันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารโดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิเริ่มแรก (Initial royalty) และค่าสิทธิการดำเนินงาน (Running royalty) เป็นรายไตรมาสของแต่ละปี ในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้าและกรรมวิธีการผลิต

บริษัทได้ออกหนังสือค้ำประกันสัญญาค้ำประกัน (Letter of guarantee) ลงวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2555 เพื่อค้ำประกันจำนวนเงินที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายตามสัญญาสิทธิ (License Agreement)

33. การโอนธุรกิจของบริษัทย่อยให้แก่กิจการ-การร่วมค้า

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้โอนร้านอาหารไทยในสหราชอาณาจักร จำนวน 4 ร้าน และโอนพนักงานและทรัพย์สินอื่น ที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท สุตา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด โดยแลกหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท สุตา จำกัด เป็นจำนวนเงิน 4.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 179.20 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทูรองท์ จำกัด ได้โอนธุรกิจโดยขายหุ้นสามัญทั้งหมด ในบริษัท สุตา จำกัด ให้แก่บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการ-การร่วมค้าในราคา 4.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 179.20 ล้านบาท) และได้รับชำระเงินแล้วเต็มจำนวนในปี 2560 จากการโอนธุรกิจดังกล่าว บริษัทรับรู้กำไรจากการโอนธุรกิจเป็นรายได้สำหรับปี 2560 จำนวนเงิน 1.84 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 79.91 ล้านบาท) ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี และส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 1.84 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 79.91 ล้านบาท) แสดงในบัญชีเป็น “ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ-การร่วมค้า” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้ “ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่กิจการ-การร่วมค้า” ดังกล่าวเข้ากำไรสะสม เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าลดลงหรือกิจการ-การร่วมค้าขายธุรกิจที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ได้ขายอาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1.62 ล้านบาท (เทียบเท่า 70.81 ล้านบาท) ให้แก่ บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการ-การร่วมค้าในราคาจำนวน 2.9 ล้านบาท (เทียบเท่า 126.51 ล้านบาท) โดยบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ได้รับชำระเงินแล้วเต็มจำนวนในปี 2560 บริษัทรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้าเป็นรายได้สำหรับปี 2560 จำนวนเงิน 0.64 ล้านบาท (เทียบเท่า 28.08 ล้านบาท) ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่ม เอส แอนด์ พี โดยส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 0.64 ล้านบาท (เทียบเท่า 28.08 ล้านบาท) แสดงในส่วนของหนี้สินในบัญชี “กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้า” ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้ “กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้า” ดังกล่าวเป็นรายได้ เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในกิจการ-การร่วมค้าลดลง และเมื่อกิจการ-การร่วมค้าคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือมีการขายสินทรัพย์ที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 บริษัทรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้าการรับรู้ จำนวน 1.40 ล้านบาท เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ทำให้บัญชีกำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการ-การร่วมค้ารับรู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 25.28 ล้านบาท และจำนวน 26.68 ล้านบาท ตามลำดับ

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 จำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.56 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 274.63 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วย เงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.04 บาท จำนวนเงินรวม 19.62 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2562 และเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มเติมจำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.52 บาท จำนวนเงินรวม 255.01 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายในวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 โดยแบ่งจ่ายเป็นหุ้นปันผลและเงินปันผล ดังนี้

- บริษัทจะจ่ายหุ้นปันผลโดยการออกหุ้นสามัญใหม่ของบริษัทจำนวน 9,808,167 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 50 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 9,808,167.30 บาท หรือคิดเป็นการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท ทั้งนี้ ในกรณีที่มิเช่นนั้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดแทนในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท
- บริษัทจะจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 245.02 ล้านบาท

โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อไป

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานปี 2562

รายได้จากการขายและการให้บริการ

ในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ จำนวน 7,312 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 296 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.9 จากผลประกอบการของร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในประเทศและต่างประเทศ ที่บริษัทเปิดดำเนินการอยู่รวมทั้งสิ้น 547 สาขา

ด้านรายได้ธุรกิจร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ภายในประเทศ ลดลงร้อยละ 2.1 หรือ 128 ล้านบาท โดยยอดขายต่อร้านเดิม (Same Store Sales) ของร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในประเทศภายใต้แบรนด์ S&P จำนวน 447 สาขา จากทั้งสิ้น 500 สาขา ลดลงร้อยละ 3.8 แต่ยังคงมีการเพิ่มสาขาใหม่ในทำเลที่มีศักยภาพ จำนวน 24 สาขา ในปี 2562 มาสนับสนุนยอดขาย

ด้านรายได้จากธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่ มีรายได้จากการขาย จำนวน 768 ล้านบาท ลดลง 5 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.7 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงในซูเปอร์มาร์เก็ตและห้างค้าปลีกจากผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน แต่ยังคงมีการเติบโตเพิ่มในส่วนของการรับจ้างผลิตมาซดเชย

ส่วนธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ มีรายได้จากการขายและการบริการ ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 165 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.6 โดยสาเหตุหลักมาจากจำหน่ายหุ้นของบริษัททั้งหมดที่อยู่ใน บริษัท ภัทรา ฟู้ดส์ จำกัด (Pattara Food) และบริษัท เอส เค เคเทอร์ริ่ง ฟู้ดส์ จำกัด (SKC) เป็นจำนวนร้านอาหาร 11 สาขา ในประเทศสิงคโปร์ ณ ไตรมาส 4 ปี 2561 ส่วนการเติบโตของยอดขายร้านอาหารในประเทศกัมพูชา ยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.0 จากจำนวนสาขาทั้งหมด 6 สาขา ซึ่งรวม 1 สาขาใหม่ที่เปิดในเดือนพฤศจิกายน 2562

รายได้จำแนกตามช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	
ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศ	6,056	82.8	6,184	81.3	(2.1)
ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่	768	10.5	773	10.2	(0.7)
ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	455	6.2	620	8.1	(26.6)
อื่น ๆ	33	0.5	31	0.4	6.1
รวม	7,312	100.0	7,608	100.0	(3.9)

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ตามงบการเงินรวมเป็นจำนวน 691 ล้านบาท ลดลงในอัตราร้อยละ 16.5 มีสาเหตุหลักมาจากยอดขายที่ลดลงของธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศ และธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศจากการสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมยังชะลอตัว ประกอบกับบริษัทมีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการจำนวน 4,220.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.7 ของรายได้จากการขาย ซึ่งสูงขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 1.5 สาเหตุหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นร้อยละ 1.5 ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 2,759 ล้านบาท ลดลง 167 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.7

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการรับรู้ต้นทุนค่าบริการในอดีตจากผลประโยชน์พนักงาน ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้าง เลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จำนวน 39.60 ล้านบาท ในไตรมาส 2 ปี 2562 เป็นผลให้บริษัทมีอัตราการทำกำไร EBITDA ต่อรายได้รวม ลดลงจากร้อยละ 10.7 เป็นร้อยละ 9.4

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	12 เดือน ปี 2562	12 เดือน ปี 2561	เปลี่ยนแปลง บาท	%
EBITDA ตามงบการเงิน	691	827	(136)	(16.5)
อัตราการทำกำไร EBITDA ตามงบการเงินต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	9.4	10.7	-	(1.3)
EBITDA จากการดำเนินงาน	730	827	(97)	(11.8)
อัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	9.9	10.7	-	(0.8)

กำไรสุทธิ

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมเท่ากับ 314 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 86 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.4 สาเหตุหลักจากยอดขายที่ลดลงของธุรกิจร้านอาหารในประเทศและต่างประเทศ แม้ว่าจะมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ดีขึ้น และค่าเสื่อมราคาที่ลดลงในปี 2562 แต่ยักรวมถึงการรับรู้ ต้นทุนค่าบริการในอดีตจากผลประโยชน์พนักงาน ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 จำนวนเงิน 39.60 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัทมีอัตราการทำกำไรสุทธิต่อรายได้รวม ลดลงจากร้อยละ 5.2 เป็นร้อยละ 4.3

กำไรสุทธิ	12 เดือน ปี 2562	12 เดือน ปี 2561	เปลี่ยนแปลง บาท	%
กำไรสุทธิตามงบการเงิน	314	400	(86)	(21.4)
อัตราการทำกำไรสุทธิตามงบการเงินต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	4.3	5.2	-	(0.9)
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	354	400	(46)	(11.5)
อัตราการทำกำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	4.8	5.2	-	(0.4)

งบดุลและงบกระแสเงินสด

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม จำนวน 3,891 ล้านบาท ลดลง 148 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2561 เกิดจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 13 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวนลดลง จากสิ้นปีก่อนเท่ากับ 136 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจาก :

1. การลดลงลูกหนี้การค้า จำนวน 20 ล้านบาท เป็นผลจากประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ที่ดีขึ้น
2. การลดลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 101 ล้านบาท จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรที่ไม่เกิดประโยชน์และค่าเสื่อมราคาที่ลดลง
3. การลดลงของสิทธิการเช่า จำนวน 15 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 6 ล้านบาท จากการตัดจำหน่ายประจำปี

บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,355 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 ลดลง 95 ล้านบาท จากหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2561 ซึ่งมาจากการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 102 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนมีจำนวนเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท โดยมาจาก

1. การลดลงของหนี้สินหมุนเวียนประเภทเจ้าหนี้การค้า จำนวน 72 ล้านบาท
2. การลดลงของภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย จำนวน 19 ล้านบาท
3. การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 39 ล้านบาท
4. การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 44 ล้านบาท

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 53 ล้านบาท จาก 2,589 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เป็น 2,536 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 363 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดได้มากจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 645 ล้านบาท ลดลง 149 ล้านบาทจาก ณ สิ้นปี 2561 มาจาก กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง จำนวน 93 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง จำนวน 59 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากการกิจกรรมลงทุนจำนวน 351 ล้านบาท มาจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า จำนวน 243 ล้านบาท และเงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว 120 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 405 ล้านบาท มาจากเงินสดจ่ายการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน 40 ล้านบาท และเงินปันผลจ่ายจำนวน 363 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ส.ค. 62	31 ส.ค. 61
ความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	42.3	43.8
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.3	5.2
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	4.3	5.2
ความมีประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ (Activity Ratio)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	7.9	10.0
อัตราการตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	12.3	15.4
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	27.4	27.8
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	13.3	13.1
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	4.6	4.6
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	9.1	8.8
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	40.0	41.7
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	13.7	13.7
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.9	1.9
ความสามารถในการดำรงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)		
อัตราสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) (Current Ratio)	1.7	1.6
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio)	1.4	1.3
ความสามารถในการก่อหนี้ (Leverage Ratio)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) D/E Ratio	0.5	0.6
อัตราส่วนสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) Interest Coverage Ratio	43.2	60.7

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 ลดลงจากร้อยละ 43.8 เป็นร้อยละ 42.3 จากการเพิ่มขึ้นของราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตและค่าจ้างแรงงานในการผลิต อัตรากำไรสุทธิของบริษัทตามงบการเงินลดลงจากร้อยละ 5.3 เป็นร้อยละ 4.3 สาเหตุหลัก มาจากยอดขายที่ลดลง แม้ว่าจะมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ดีขึ้น และค่าเสื่อมราคาที่ลดลงในปี 2562 แต่ยักรวมถึงการรับรู้จากการรับรู้ต้นทุนค่าบริการในอดีตจากผลประโยชน์พนักงาน ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จำนวน 39.60 ล้านบาทในไตรมาส 2 ปี 2562

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเปรียบเทียบเต็มปีลดลงจากร้อยละ 15.4 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 12.3 ในปี 2562 เช่นเดียวกัน อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เปรียบเทียบเต็มปี ลดลงจากร้อยละ 10.0 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 7.9 ในปี 2562

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนอยู่ในระดับดีขึ้นจากปีก่อนที่ 1.7 เท่า ในปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.6 เท่า ณ สิ้นปี 2561 เป็น 0.5 เท่า ในปี 2562 ส่วนใหญ่มาจากการจ่ายคืนเจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

แนวโน้มการดำเนินงานในปี 2563

ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจมหภาคที่ท้าทายและความไม่แน่นอน จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปัจจุบัน ส่งผลต่อการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวม บริษัทได้ตระหนักและเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์เป็นพิเศษ เพื่อสร้างความมั่นใจในการขายสินค้าที่ปลอดภัยต่อลูกค้า รวมถึงสินค้าและบริการของพนักงานที่ถูกสุขอนามัย และการป้องกันที่เข้มงวด โดยเฉพาะอย่างยิ่งมาตรการการรักษาความสะอาด ตั้งแต่การผลิตจนถึงหน้าร้าน บริษัทยังคงดำเนินนโยบายการเติบโตอย่างยั่งยืนและแข็งแกร่งในธุรกิจอาหารไทยที่มีคุณภาพ มาตรฐาน และมีเครือข่ายมากที่สุดในประเทศไทย โดยเฉพาะในทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูง และยังคงมุ่งมั่นและใส่ใจในการพัฒนาการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าทุกกลุ่ม ตลอดจนการพัฒนาเมนูอาหาร เบเกอรี่ และเครื่องดื่ม รวมทั้งปรับปรุงบรรยากาศภายในร้านอาหารเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีและความประทับใจให้แก่ลูกค้าทุกท่านที่มาใช้บริการ และเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริการส่งอาหารออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ www.snp1344.com หรือแอปพลิเคชัน S&P Delivery เพื่อเป็นการขยายช่องทางการส่งอาหารนอกเหนือไปจากการให้บริการผ่าน Call Center เบอร์ 1344 เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคในยุคปัจจุบันที่มักใช้ชีวิตแข่งกับเวลา ความรวดเร็ว และให้ความสำคัญกับความสะอาดสบาย รวมทั้งยังช่วยสร้างการเติบโตทางธุรกิจและเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทในภาพรวมด้วย บริษัทมีเป้าหมายและยังคงมุ่งมั่นในการให้ความสำคัญกับการบริการ และเพิ่มความพึงพอใจให้ลูกค้า (Customer Relationship Management) ผ่านระบบบัตรสมาชิกจอยการ์ด (Joy Card) เพื่อให้เกิดความผูกพัน ความสะดวกในการใช้บริการตามไลฟ์สไตล์ (Lifestyle) ของลูกค้าและกระตุ้นการซื้ออย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังใช้ในการวางกลยุทธ์ที่จะรักษาลูกค้าเดิม และการเพิ่มลูกค้าใหม่ในอนาคต

ในด้านการผลิตและจัดจำหน่าย บริษัทมีความตั้งใจพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่อตอบสนองและเจาะกลุ่มลูกค้าในกลุ่ม เช่น ร้านอาหาร สายการบิน ซึ่งมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพการผลิตและกระจายสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการลงทุนในโครงการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่โดยเริ่มโครงการตั้งแต่ปี 2561 และคาดว่าจะพร้อมเริ่มดำเนินงานภายในปลายปี 2563 เพื่อเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนค่าขนส่งสินค้า รวมไปถึงการนำระบบคอมพิวเตอร์ด้านคลังสินค้า หรือ WMS (Warehouse Management System) และเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการบริหารสินค้าคงคลัง การกระจายสินค้า รวมถึงการจัดทำรายงานสินค้าที่ทันเวลา ทำให้สามารถวิเคราะห์สถานการณ์และบริหารจัดการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันได้อย่างทันทั่วถึง เพื่อให้สินค้าถูกจัดส่งไปยังผู้บริโภคได้โดยยังคงรักษาคุณภาพสูงสุด

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ ความสามารถของบุคลากรในทุกระดับ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทักษะด้านความเป็นผู้นำ การทำงานเป็นทีมและการพัฒนาความรู้ ความชำนาญเฉพาะเพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และประสบความสำเร็จตามเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน และเพื่อพร้อมรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจอาหารและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสำคัญ โดยมุ่งเน้นการขับเคลื่อนธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินนโยบายภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืนและเพื่อทำให้แบรนด์ S&P และแบรนด์อื่น ๆ ในเครือ เป็น “ร้านอาหารไทยและผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ที่ได้รับความนิยมไว้วางใจสูงสุด” (To be the most trusted brand of Thai restaurant & Bakery)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลทุกปีในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวม แต่การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมอยู่จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดไว้และคำนึงถึงสภาพคล่องของบริษัทที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้โดยไม่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานเช่นกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ซึ่งจะประชุมในวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2563 พิจารณารับรองการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2562 และพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.56 บาท โดยจะคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มในอัตราหุ้นละ 0.52 บาท โดยแบ่งจ่ายเงินปันผลในรูปของหุ้นปันผล และ เงินสด ดังนี้

- 1. จ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 50 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท จำนวน 490,408,365 หุ้น รวมมูลค่าทั้งสิ้น 9,808,167.30 บาท กรณีมีเศษหุ้น บริษัทจะจ่ายเป็นเงินสดแทนในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท
- 2. จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 490,408,365 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 245,204,182.50 บาท โดยเงินปันผลส่วนหนึ่งในอัตราหุ้นละ 0.002 บาท จะนำไปชำระภาษีหัก ณ ที่จ่าย สำหรับการจ่ายหุ้นปันผล ตามอัตราที่กฎหมายกำหนด

ซึ่งเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่เสนอแล้ว จะคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลร้อยละ 87.35 ของกำไรสุทธิ

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2562 เทียบกับปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2562	2561
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	314.40	400.21
2. จำนวนหุ้น (หุ้น)	490,408,365	490,408,365
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.56	0.73
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.04	0.05
3.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (บาท/หุ้น)	0.52	0.68
4. เงินปันผลจ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน (ล้านบาท)	274.63	358.00
4.1 เงินปันผลระหว่างกาล (ล้านบาท)	19.62	24.52
4.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (ล้านบาท)	255.01	333.48
5. อัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ (ร้อยละ)	87.35	89.45

* จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ในวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2563

บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้น รวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 23-24 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4040	ประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิต เค้ก ขนมปัง ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหาร และ เบเกอรี่อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหาร ถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและ ลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ			
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (พีทีอี) จำกัด 80 Robinson Road #02-00 Singapore (068898) โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในประเทศและ ต่างประเทศ/ประกอบกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น	1	1	100
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ และประกอบกิจการให้บริการสนับสนุนวิสาหกิจ ในเครือหรือสาขาไม่ว่าจะตั้งอยู่ในประเทศไทย หรือต่างประเทศ	2,000,000	1,999,997	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4506	ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อ "MAISEN"	500,000	499,970	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด Villa No. 21, Street 214, Village 2, Sangkat Beoung Raing, Khan Daun Penh, Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ : +85 639-988 โทรสาร : -	ดำเนินกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "S&P Restaurant" และ "BlueCup" ในประเทศ กัมพูชา	200,000	199,980	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด เลขที่ 1/2 ซอยอรรถกโรวี 1 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2664-6260 โทรสาร : -	ประกอบกิจการสถานฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือ แรงงานให้กับพนักงานของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ	10,000	9,998	99.98

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้น รวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลอปเมนท์ จำกัด เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : -	ดำเนินกิจการขนส่งสินค้าทางบก	10,000	9,993	99.93
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4507	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ	500,000	400,000	80.00
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2785-4000 โทรสาร : +66 (0) 2785-4506	ดำเนินกิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและ ผลิตภัณฑ์อาหาร ภายใต้ชื่อ “UMENOHANA”	250,000	149,997	59.99
บริษัท ฟู้ดแฮตส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด เลขที่ 234 ซอยสุขุมวิท 101 (ปทุมวัน) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2741-8800 โทรสาร : +66 (0) 2741-8260	ให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลาย ในลักษณะแคנטินหรือรับทำอาหารให้กับ กลุ่มสถาบันต่าง ๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงาน อุตสาหกรรม สถานศึกษาต่าง ๆ	10,000	4,997	49.97
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลีย์เควอร์ ชั้น 16 ซอยบูรพาภิรมย์ ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2636-6901 โทรสาร : +66 (0) 2636-7660	ดำเนินกิจการโรงเรียนสอนทำอาหาร ภายใต้ชื่อ “โรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี”	800,000	350,000	43.75

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้น รวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด * Sutherland House, 1759 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์ : +44 (0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” และภายใต้ชื่อ “สุดา” ที่ประเทศอังกฤษ	1,000,000	960,000	96.00
บริษัท ภัทรา (เจนีวา) เอสเอ * No. 94, Rue des Eaux-Vives CH-1207, Geneva Switzerland โทรศัพท์ : +41 (0) 22 735 0517 โทรสาร : +41 (0) 22 735 0538	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่กรุงเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์	200	124	62.00
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรนท์ แมเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด * Room 238, Floor 2, Building 2, No. 100 Yanle Hutong, Dongcheng District Beijing โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่กรุงปักกิ่ง ประเทศจีน	11,000,000	10,650,200	96.82
บริษัท ภัทรา เรสทัวรนท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช ** Petersplatz 1/Goldschmiedgass 9/Graben 27-28/Top-No. 7 1010 Vienna, Austria โทรศัพท์ : +43 199 719 38 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่กรุงเวียนนา ประเทศออสเตรีย	1,200,000	1,137,000	94.75
บริษัท เซียงไฮ้ ยั่วซือ เรสทัวรนท์ แมเนจเม้นท์ จำกัด *** 407-409 Shops, No. 5001 Dushi Road, Minghang Shanghai, the People’s Republic of China โทรศัพท์ : (8610) 021-3468-7591 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ “Vanilla” ที่เซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน	9,600,000	5,680,000	59.17
บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด **** Sutherland House, 1795 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์ : +44 (0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ “ภัทรา” และภายใต้ชื่อ “สุดา” ที่ประเทศอังกฤษ	13,700,000	6,850,000	50.00

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้น รวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
บริษัท สุธา จำกัด ***** Sutherland House, 1795 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์ : +44 (0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทย ภายใต้ชื่อ “ภัทรา” และภายใต้ชื่อ “สุธา” ที่ประเทศ อังกฤษ	4,100,000	2,050,000	50.00
บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ***** Sutherland House, 1795 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์ : +44(0) 20 8874 6503 โทรสาร : -	ประกอบกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2,900,000	1,450,000	50.00

หมายเหตุ	*	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ในประเทศไทย
	**	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่าน บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ในประเทศอังกฤษ
	***	เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่าน บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิง) จำกัด ในประเทศจีน
	****	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ในประเทศไทย
	*****	เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดยผ่าน บริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ในประเทศอังกฤษ

รายการระหว่างกัน

1. รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

(1) รายได้

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			ปี 2562	ปี 2561
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	บริษัทย่อย	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.68	0.68
		รายได้ค่าบริการ	2.40	2.40
		ขายสินค้า	0.12	0.14
		ดอกเบี้ยรับ	0.35	0.33
		เงินปันผลรับ	39.83	-
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์	บริษัทย่อยของ	ดอกเบี้ยรับ	-	0.23
บจ. ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	ดอกเบี้ยรับ	1.30	1.50
บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟู้ดส์	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	1.19	0.74
		ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.79	0.79
		ขายสินค้า	39.62	37.07
		ดอกเบี้ยรับ	-	-
บจ. เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	1.20	0.05
		ขายสินค้า	6.53	-
		เงินปันผลรับ	-	7.20
		ดอกเบี้ยรับ	0.13	-
บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา)	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	3.70	2.85
		ขายสินค้า	-	-
		ดอกเบี้ยรับ	0.01	0.17
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	0.92	2.93
		ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.30	0.83
		ขายสินค้า	2.82	4.70
		ดอกเบี้ยรับ	0.21	0.28
บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	0.02	0.02

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			ปี 2562	ปี 2561
บจ. ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน	บริษัทร่วมค้าของ บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง	ค่าแฟรนไชส์	0.24	-
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	2.40	2.40
		ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	4.39	4.72
		ขายสินค้า	6.16	4.69
		เงินปันผลรับ	13.18	23.27
บจ. ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส	บริษัทร่วม	ขายสินค้า	0.54	0.77
		รายได้ค่าบริการ	0.49	0.52
		เงินปันผลรับ	8.99	5.00
บจ. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน	บริษัทร่วมค้า	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	1.90	3.00
		ขายสินค้า	0.48	0.55
บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ขายสินค้า	23.58	27.33
บจ. ไมเนอร์ ดีคิว	บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ขายสินค้า	24.41	24.27
บจ. ไมเนอร์ แคร์รี่		ขายสินค้า	-	-
บจ. สเวนเซ่นส์ (ไทย)		ขายสินค้า	36.56	41.34
บจ. เอสแอลอาร์ที		ขายสินค้า	2.43	1.67
บจ. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย)		ขายสินค้า	0.96	0.87
บจ. บีเอ็มพี (ไทยแลนด์)		ขายสินค้า	-	0.14
บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์		ขายสินค้า	6.62	0.32
			94.56	95.94

(2) ซื้อสินค้าและบริการ

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			ปี 2562	ปี 2561
บจ. เอส แอนด์ พี โกलเบล	บริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	-	0.02
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์	บริษัทย่อยของ บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	ดอกเบี้ยจ่าย	0.27	-
บจ. เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่	บริษัทย่อย	ค่าขนส่งและบริการ	55.48	-
บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตช้อปปิ้ง	บริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	2.71	2.96
บจ. อูเมโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	บริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	1.19	0.84
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง	บริษัทย่อย	ค่าบริการ	52.12	54.78
บจ. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน	บริษัทร่วมค้า	ค่าบริการ	2.53	0.04
กรรมการของบริษัท	กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเก็บสินค้า	1.32	1.32
บมจ. ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์	กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าอาคารและบริการ	9.42	9.19
บจ. รอยัล การ์เด้น พลาซ่า	บริษัทย่อยของ	ค่าเช่าอาคารและบริการ	3.67	3.51
บจ. เจ้าพระยา รีซอร์ท	บมจ. ไมเนอร์	ค่าเช่าอาคารและบริการ	3.83	3.72
บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	อินเทอร์เน็ตช้อปปิ้ง	ค่าบริการ	3.03	1.39
บจ. ไมเนอร์ ซีส	บริษัทย่อยของ	ซื้อสินค้า	-	1.09
บจ. ไมเนอร์ แคร์รี่	บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ซื้อสินค้า	0.16	0.33
			10.69	10.04

2. สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

(1) ลูกหนี้การค้า

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			ปี 2562	ปี 2561
บจ. เอส แอนด์ พี โกเลเบิล	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	0.91	7.73
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์	บริษัทย่อยของ บจ. เอส แอนด์ พี โกเลเบิล	ดอกเบี้ยรับ	-	-
บจ. ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช		ดอกเบี้ยรับ	1.00	0.39
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	51.07	47.28
บจ. อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	4.71	0.96
บจ. เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	6.55	-
บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา)	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	5.14	1.82
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	2.53	4.75
บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (พีทีอี)	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	-	-
บจ. ภัทรา ไฟน์ ไทยคูซีน	บริษัทร่วมค้าของ บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง	ค่าแฟรนไชส์	5.89	5.82
บจ. ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริง เซอร์วิสเชส	บริษัทร่วม	ขายสินค้า	0.51	0.36
บจ. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน	บริษัทร่วมค้า	ค่าบริการ	0.07	-
บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ขายสินค้า	1.03	1.04
บจ. ไมเนอร์ ดีคิว	บริษัทย่อยของ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ขายสินค้า	1.63	0.68
บจ. สเวนเซ่นส์ (ไทย)		ขายสินค้า	0.20	-
บจ. เอสแอลอาร์ที		ขายสินค้า	0.11	0.18
บจ. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย)		ขายสินค้า	0.05	0.16
			3.02	2.06

(2) เจ้าหนี้การค้า

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			ปี 2562	ปี 2561
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	บริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	-	0.01
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์	บริษัทย่อยของ บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.09
บจ. เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่	บริษัทย่อย	ค่าขนส่งและบริการ	2.72	-
บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ฟู้ดส์	บริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	0.51	0.31
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	บริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	1.45	0.02
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง	บริษัทย่อย	ค่าบริการ	5.15	0.21
บจ. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน	บริษัทร่วมค้า	ค่าบริการ	0.28	-
บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเทอร์เน็ตชั้นแนล	ค่าบริการ	0.93	-
บจ. ไมเนอร์ ซีส	บริษัทย่อยของ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ซื้อสินค้า	-	-
บจ. ไมเนอร์ แดรี่		ซื้อสินค้า	0.02	0.06
		0.95	0.06	

(3) เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
			ปี 2562	ปี 2561
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	บริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	13.00	11.00
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อยของ	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-
บจ. ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช (ร้อยละ 3.0)	บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	38.71	45.95
หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	
			38.71	45.95
บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) (ร้อยละ 4.00)	บริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	3.22
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี (ร้อยละ 4.50)	บริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.24	5.18
บจ. เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ (ร้อยละ 3.50)	บริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.00	-

(4) เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ	ปี 2562	ปี 2561
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ (ร้อยละ 3.5)	บริษัทย่อยของ บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	8.57

ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการกำหนดนโยบายและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานในองค์กร ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่มีงบประมาณสูง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาแล้วว่าปัจจัยความเสี่ยงหลักของบริษัทและแนวทางการบริหาร มีดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การวางแผนกลยุทธ์เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์และงบประมาณเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยในการดำเนินงานได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ และปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ อันได้แก่ ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป การที่เทคโนโลยีต่าง ๆ มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ (โดยเฉพาะประเทศที่บริษัทมีธุรกิจอยู่) ภาวะอุตสาหกรรม และคู่แข่งอื่น รวมทั้งการพิจารณาโอกาสในการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จัดตั้งสำนักกลยุทธ์ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาและให้คำแนะนำต่อสำนักกลยุทธ์ในภาพรวม

2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ในกระบวนการดำเนินการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานในองค์กร ถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้ บริษัทมีการขยายธุรกิจมาโดยตลอดทั้งจำนวนสาขาและจุดให้บริการเพิ่มขึ้น รวมทั้งเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่และแตกแขนงธุรกิจ เช่น ร้านอาหารญี่ปุ่นโดยบริษัท มีการจัดรับพนักงานเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ในการดำเนินงานหากผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามภารกิจที่กำหนดได้ก็จะส่งผลให้การขับเคลื่อนองค์กรเป็นไปอย่างเชื่องช้า ขาดประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงปัจจัยดังกล่าว จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจให้แก่พนักงานแต่ละระดับชั้น มีการจัดทำคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานสำหรับกิจกรรมที่สำคัญ มีการแบ่งแยกหน้าที่งานเพื่อให้มีการสอทำงานระหว่างกัน มีการรายงานและติดตามอย่างเป็นระบบ รวมทั้งพิจารณาแนวทางการพัฒนาวิธีการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว มีความถูกต้อง และควบคุมต้นทุน ทั้งการผลิต การบริหาร และการให้บริการ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตาม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทั้งระดับผลกระทบต้ององค์กร และโอกาสที่จะเกิดขึ้น รวมถึงแนวทางป้องกันและบริหารความเสี่ยงนั้น ๆ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีการบริหารจัดการด้านการเงิน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ด้านคู่ค้า (Credit Risk) และด้านตลาด เช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ย (Market Risk) เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำประมาณการทางการเงิน แนวทางการบริหาร การติดตาม และกำหนดมาตรฐานต่าง ๆ เช่น สัดส่วนหนี้สินต่อทุน ทรัพย์สินระยะสั้นหรือเงินสำรองอย่างชัดเจน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน สำหรับความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น เนื่องจากการลงทุนในการเปิดสาขาต่างประเทศเป็นการลงทุนระยะยาว รายได้และค่าใช้จ่ายจะอยู่ในเงินสกุลเดียวกันเป็นหลัก รวมถึงการจ่ายเงินปันผลไม่ได้เกิดขึ้นบ่อย ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่มีมีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract) ในขณะนี้

4. ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการขยายธุรกิจ อาทิ การเพิ่มจำนวนสาขาและจุดให้บริการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ การเชื่อมต่อระบบงานย่อยต่าง ๆ ความปลอดภัยของข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลในระบบงาน การส่งผ่านข้อมูลเพื่อช่วยสนับสนุนในการจัดทำรายงานต่าง ๆ ให้หัวหน้าฝ่ายงานและผู้บริหารจะเป็นส่วนช่วยให้บริษัทมีการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลระบบงาน และเสริมสร้างให้องค์กรมีความพร้อมในการรองรับนวัตกรรมใหม่ ๆ ทางด้านเทคโนโลยี มีการกำหนดให้มีการจัดทำแผนแม่บททางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กร มีการจัดทำแผนความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อป้องกันข้อมูลจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) แผนธุรกิจต่อเนื่อง แผนสำรองฉุกเฉิน เพื่อช่วยในการสนับสนุนงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการรายงานและติดตามการปฏิบัติตามแผนงานดังกล่าวข้างต้นให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้น การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาของเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) หรือสื่อสังคม (Social Media) ต่าง ๆ ทำให้บริษัทต้องมีการปรับเปลี่ยนให้ทันต่อสถานการณ์ และใช้โอกาสนี้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ การสื่อสารกับลูกค้า และการเพิ่มช่องทางในการขยายธุรกิจโดยอาศัยเทคโนโลยีเข้ามาช่วย รวมทั้งการรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า ตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่จะมีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2563 นี้

5. ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการเมือง

บริษัทได้ตระหนักถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท เช่น โรคระบาด น้ำท่วม ความไม่สงบทางการเมือง ดังนั้น บริษัทจึงได้เตรียมแผนการรองรับ รวมทั้งการฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติต่าง ๆ รวมทั้งภัยที่เกิดจากอุบัติเหตุหรือเกิดจากการกระทำของมนุษย์ เช่น ไฟไหม้ การประท้วงต่าง ๆ โดยแผนรองรับดังกล่าวได้แบ่งเป็นระยะสั้นในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉินและบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan “BCP”) และแผนระยะปานกลางถึงระยะยาว เพื่อระงับหรือบรรเทาเหตุการณ์เฉพาะหน้าตามเหตุการณ์นั้น ๆ และให้ผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจให้น้อยที่สุด โดยแผน BCP จะต้องได้รับการทบทวนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะ ๆ และหากมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินผลการบริหารความเสี่ยงกับเหตุการณ์นั้น ๆ เพื่อหาแนวทางปรับปรุงแผนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

6. ความเสี่ยงอื่นๆ

เนื่องจากบริษัทอยู่ในธุรกิจอาหารแบบครบวงจร คือ เป็นทั้งผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย และบริหารจัดการร้าน ดังนั้น จะมีความเสี่ยงบางประการที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาเป็นปกติ และเป็นความเสี่ยงโดยตรงของธุรกิจอุตสาหกรรมประเภทนี้ (Industry Specific Risk) คือ ทั้งในเรื่องภาวะการแข่งขันสูง ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ การขาดแคลนแรงงาน การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบหรือมาตรฐานของหน่วยงานภาครัฐ เช่น สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) หรือภาคเอกชน เช่น HACCP, GMP รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค เช่น ให้ความสำคัญด้านสุขภาพมากขึ้น (Health Conscious) หรือการใช้ Social Media และ Digital Technology ในชีวิตประจำวัน ซึ่งฝ่ายบริหารจัดการจะมีระบบ แนวทางในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงเหล่านี้ หากเรื่องใดมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงก็จะเข้าร่วมให้คำปรึกษา

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

หลักทรัพย์ของบริษัทประกอบด้วยหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นเรียกชำระแล้วจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2557 ให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2557

ผู้ถือหุ้น

สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มศิลาอ่อน และกลุ่มไรวา	215,494,900	43.94
2	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	176,112,020	35.91
3	นางสุภาพรณ พิชัยณรงค์สงคราม	17,345,000	3.54
4	นายยุทธ ชาญเศรษฐิกุล	7,825,000	1.60
5	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	6,956,000	1.42
6	นายชาติ วลัยเสถียร	5,519,900	1.13
7	นางปริญญ์ ชันเจริญสุข	5,212,310	1.06
8	นายนิติ โอสธานุเคราะห์	4,800,500	0.98
9	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,150,000	0.85
10	บริษัท พรอสเพคท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	4,093,500	0.83
รวม		447,509,130	91.26

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2563 ปรากฏตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน และมีรายละเอียดการประชุมและค่าตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2562 ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

รายชื่อ กรรมการ/ ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		กรรมการ ตรวจสอบ		กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน		กรรมการบริหาร ความเสี่ยง		กรรมการบริหาร		รวม ทั้งสิ้น
	การเข้า ประชุม (ครั้ง) รวม AGM และ EGM	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	
1. นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ	4/5	700,000	-	-	-	-	-	-	-	-	700,000
2. นายประเวศวุฒิ ไรวา รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร	5/5	470,000	-	-	-	-	-	-	11/12	-	470,000
3. นางเกษสุตา ไรวา ** ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	5/5	470,000	-	-	3/3	-	0/1	-	11/12	-	470,000
4. นายวิฑูร ศิลาอ่อน ** ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	5/5	470,000	-	-	-	-	2/2	-	11/12	-	470,000

รายชื่อ กรรมการ/ ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		กรรมการ ตรวจสอบ		กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน		กรรมการบริหาร ความเสี่ยง		กรรมการบริหาร		รวม ทั้งสิ้น
	การเข้า ประชุม (ครั้ง) รวม AGM และ EGM	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	
5. นางสาวศุฑิยา แสงศาสดรา กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	5/5	595,000	6/6	495,000	-	-	-	-	-	-	1,090,000
6. นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	5/5	595,000	6/6	330,000	-	-	-	-	-	-	925,000
7. นายปิยะ ซอโสตถิกุล ** กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	5/5	595,000	6/6	330,000	3/3	60,000	2/2	37,500	-	-	1,022,500
8. นายธีรนนท์ ศรีหงส์ ** กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	4/4	381,009.13	-	-	-	-	-	-	-	-	381,009.13
9. นายขจรเดช ไรวา กรรมการ กรรมการบริหาร	5/5	470,000	-	-	-	-	-	-	11/12	-	470,000
10. นายกำธร ศิลาอ่อน กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	4/5	470,000	-	-	-	-	2/2	-	11/12	-	470,000

รายชื่อ กรรมการ/ ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		กรรมการ ตรวจสอบ		กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน		กรรมการบริหาร ความเสี่ยง		กรรมการบริหาร		รวม ทั้งสิ้น
	การเข้า ประชุม (ครั้ง) รวม AGM และ EGM	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	
11. นายเลิศศักดิ์ บุญส่งทรัพย์ * กรรมการ	1/1	69,166.67	-	-	-	-	-	-	-	-	69,166.67
12. นายชัยพัฒน์ไพฑูรย์ *** กรรมการ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	1/1	69,166.67	-	-	-	-	0/1	-	-	-	69,166.67
นางปัทมาวัลย์ รัตนพล * ** กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4/4	520,000	-	-	3/3	45,000	-	-	6/11	100,000	665,000
นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค * ** กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	3/4	495,000	-	-	-	-	-	-	5/9	125,000	620,000
นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ * **	-	153,549.95	-	-	-	-	-	-	-	-	153,549.95
รวมทั้งสิ้น	6,522,892.42		1,155,000		105,000		37,500		225,000		8,045,392.42

*หมายเหตุ 1 กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งและลาออกจากตำแหน่ง อันได้แก่

- นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท และตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562
- กรรมการลำดับที่ 8 (นายธีรนนท์ ศรีหงส์) เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 แทนนายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ กรรมการเดิมที่ลาออก
- กรรมการลำดับที่ 11 (นายเลิศศักดิ์ บุญส่งทรัพย์) เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 แทนนางปัทมวาลีย์ รัตนพล กรรมการเดิมที่ลาออก
- กรรมการลำดับที่ 12 (นายชัยพัฒน์ โพทรัพย์) เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 แทนนายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค กรรมการเดิมที่ลาออก
- นางปัทมวาลีย์ รัตนพล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562
- นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

**หมายเหตุ 2 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการชดเชยและตำแหน่งในคณะกรรมการชดเชย อันได้แก่

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 1.1 กรรมการลำดับที่ 7 (นายปิยะ ขอสัตถิกุล) เข้าดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 แทนนายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562
 - 1.2 กรรมการลำดับที่ 7 (นายปิยะ ขอสัตถิกุล) ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 และกรรมการลำดับที่ 8 (นายธีรนนท์ ศรีหงส์) เข้าดำรงตำแหน่งประธาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 แทน
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - 2.1 กรรมการลำดับที่ 3 (นางเกษสุตา ไรวา) ลาออกจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562
 - 2.2 กรรมการลำดับที่ 4 (นายวิฑูร ศีลาอ่อน) ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 และนายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค เข้าดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562
 - 2.3 นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 และกรรมการลำดับที่ 7 (นายปิยะ ขอสัตถิกุล) เข้าดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562
 - 2.4 กรรมการลำดับที่ 12 (นายชัยพัฒน์ โพทรัพย์) เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562
3. คณะกรรมการบริหาร
 - 3.1 นางปัทมวาลีย์ รัตนพล ลาออกจากตำแหน่งคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 และกลับเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารใหม่ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562
 - 3.2 นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค ลาออกจากตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

หมายเหตุ 3 คำตอบเณฑ์ดังกล่าวเป็นคำตอบเณฑ์ที่ได้รับในฐานะกรรมการ อันได้แก่

- บำเหน็จกรรมการ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตรา 250,000 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราท่านละ 170,000 บาท
- ค่าตอบแทนประจำ สำหรับประธานกรรมการ ในอัตราเดือนละ 37,500 บาท กรรมการบริษัท ในอัตราเดือนละ 25,000 บาท/ท่าน และสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ ในอัตราเดือนละ 22,500 บาท และกรรมการตรวจสอบในอัตราเดือนละ 15,000 บาท/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 37,500 บาท/ครั้ง กรรมการบริษัทที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 37,500 บาท/ครั้ง กรรมการตรวจสอบที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 22,500 บาท/ครั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 22,500 บาท/ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหาร สำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 37,500 บาท/ครั้ง กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2562 ที่กำหนดให้ใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงินและแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้
3. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกิจการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง
5. กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจากกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี
7. จัดทำวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และงบประมาณการดำเนินงานประจำปีของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดค่านิยมความเป็นอิสระของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

ค่านิยม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด กล่าวคือ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในระยะเวลาที่ผ่านมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้ ยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ๆ รวมทั้งไม่มีสถานการณ์ใด ๆ ที่จะมาบีบบังคับทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการเดิมที่ถึงกำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554 เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการนำระบบ Control Self-Assessment มาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
5. การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. การกำกับดูแลการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
7. การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย การเลิกจ้าง การประเมินผล การฝึกอบรม ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
8. การพิจารณาอนุมัติงบประมาณกำลังพล การลงทุน ค่าใช้จ่ายบริหาร และการบริหารงานตรวจสอบ
9. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่การจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
11. การได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารในการชี้แจงแสดงหลักฐานในเรื่องที่เห็นว่ามีความจำเป็น และพิจารณาในการจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญเฉพาะเรื่องมาให้คำปรึกษาและเสนอแนวทางที่เหมาะสมในเรื่องนั้นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2562 มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง ทั้งนี้ จำนวนครั้งของการประชุมของกรรมการแต่ละท่านที่เข้าประชุม โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเดิมที่ถึงกำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหากรรมการและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอาจเชิญฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมหารือและแสดงความคิดเห็นได้ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัท มีดังนี้

หน้าที่ในการสรรหา

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้ง แล้วแต่กรณี
2. พิจารณาทบทวนสัดส่วนจำนวนและประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมต่อสภาพกิจการ รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการบริษัท

หน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้ง แล้วแต่กรณี

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเดิมที่ถึงกำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เนื่องจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้ และให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 คน เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ควบคุม และติดตามการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
2. กำกับดูแลผลการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ขององค์กร

5. คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการ
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการ
4. สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัท จะต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารและลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองเท่านั้น
5. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยให้กรรมการบริหาร ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ไม่ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะสามารถดำเนินการเฉพาะในธุรกิจปกติได้

6. ประสิทธิภาพการบริษัท

บทบาทหน้าที่ของประสิทธิภาพการบริษัท

เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทและการบริหารงานของบริษัทแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประสิทธิภาพการบริษัท ประสิทธิภาพการบริหาร ประสิทธิภาพเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกัน โดยประสิทธิภาพการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประสิทธิภาพการบริหาร ประสิทธิภาพเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้ง 2 ฝ่ายเท่ากัน

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหาร มีดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

1. การถูกคำพิพากษาของศาลว่ากระทำความผิดอาญาให้รับโทษจำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต เว้นแต่ความผิดที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวินัยจราจรหรือความผิดลหุโทษ
2. การถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. กรรมการหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการของบริษัทจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอื่นไม่เกิน 5 แห่ง
3. ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัท จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหมุนเวียนออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
5. กรรมการท่านใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท และกรรมการออกมีผลบังคับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท
6. กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง และบุคคลผู้เป็นกรรมการใหม่จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
7. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้โดยอาศัยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น และต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องที่จะเอื้อประโยชน์ต่อระบบการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง ซึ่งผู้ได้รับการคัดเลือกต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. ให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
2. วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบมีคราวละ 3 ปี เริ่มนับตั้งแต่วันที่แต่งตั้ง และกรณีหมดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการตรวจสอบเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกระหน่งได้
3. คณะกรรมการตรวจสอบต้องคงไว้ซึ่งจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หากลดลงจนน้อยกว่าจำนวนดังกล่าวให้ดำเนินการแต่งตั้งเพิ่มเติมให้ครบจำนวนที่กำหนดภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่ลดลง โดยกรรมการตรวจสอบคนใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าระยะเวลาที่กรรมการตรวจสอบคนเดิมเหลืออยู่ในคราวนั้น
4. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบแล้วให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
5. บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้
 - 5.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 - 5.2 เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.3 เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ
 - 5.4 เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.5 เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 5.6 เป็นกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
 - 5.7 เป็นกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญที่เหมาะสม

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 โดยแต่งตั้งให้นางปัทมาวลัย รัตนพล ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลต่อคณะกรรมการในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการ ดังนี้

- 1. จัดทำและจัดเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี
- 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
- 3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 4. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจในระดับเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม อนึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบให้ได้รับค่าตอบแทนเบี้ยประชุมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทุกปี

1) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2562 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการแยก เป็นดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/ท่าน)	ปี 2562		
	ประธาน (ที่มีได้เป็นผู้บริหาร)	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ ที่มีได้เป็นผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	37,500	-	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	37,500	-	25,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	22,500	-	15,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	22,500	-	15,000
คณะกรรมการบริหาร	37,500	-	25,000

ค่าตอบแทนประจำ (บาท/เดือน/ท่าน)	ปี 2562		
	ประธาน	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ ที่มีได้เป็นผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	37,500	25,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	22,500	-	15,000

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวข้างต้น ให้มีผลเริ่มใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้พิจารณาเห็นว่าค่าตอบแทนดังกล่าวไม่เหมาะสมหรือ สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจโดยรวม แล้วจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาขออนุมัติต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นให้ทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป

สำหรับค่าบำเหน็จประจำปี 2562 ประธานกรรมการบริษัทได้รับในอัตรา 250,000 บาท และกรรมการบริษัทอีก 11 ท่าน ในอัตราท่านละ 170,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,120,000 บาท และให้กำหนดจ่ายตามระยะเวลา การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

สรุปในปี 2562 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับโดยเปรียบเทียบกับปี 2561 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าตอบแทนประจำ	15	4,345,000	12	4,380,000
ค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร	8	1,592,500	6	1,860,000
เงินบำเหน็จกรรมการ	13	2,107,890	12	2,430,000
รวมทั้งสิ้น		8,045,390		8,670,000

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับในฐานะเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ อันได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ เงินบำเหน็จ และเบี้ยประชุม ซึ่งได้แบ่งแยกแสดงเป็นรายบุคคล โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

2) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่พิจารณาถึง ความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานะทางการเงิน ผลประกอบการ และกำไรสุทธิของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่และผู้บริหารร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี เพื่อกำหนดค่าตอบแทน ให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานจริงและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดีขึ้น อย่างต่อเนื่อง

สรุปในปี 2562 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารได้รับโดยเปรียบเทียบกับปี 2561 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	43,204,667	8	38,787,000
โบนัส เงินรางวัลพิเศษ และค่าพาหนะ	9	8,530,594	8	9,271,899
รวมทั้งสิ้น		51,735,260		48,058,899

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นไม่ได้นำค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารบางท่านที่เป็นกรรมการและได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นคณะกรรมการบริษัท ดังได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” มารวมคำนวณด้วย

3) ค่าตอบแทนอื่น ๆ

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส บริษัทได้จัดค่าตอบแทนและสวัสดิการ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของบริษัทและการเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น ๆ อาทิ รถยนต์ประจำตำแหน่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจร่างกายประจำปี ค่ารักษาพยาบาล เงินสงเคราะห์กรณีพินัยงานหรือครอบครัวเสียชีวิต เป็นต้น

4) การประเมินผลงานและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยไม่มีกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมในการพิจารณาดังกล่าว โดยประเมินผลการปฏิบัติงานในด้านความเป็นผู้นำ การกำหนดนโยบายและแผนกลยุทธ์ด้านต่าง ๆ การใช้ตัวชี้วัดทางการเงินเกี่ยวกับผลประโยชน์ และประสิทธิภาพของกำไรบริษัท ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและองค์กร หรือบุคคลภายนอกอื่น รวมตลอดถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งภาพรวมในปี 2561 เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ของผู้บริหารระดับสูงแต่ละรายได้ดำเนินการหรือจัดทำในเรื่งดังกล่าวนี้ได้ดีและมีประสิทธิภาพ

ตามที่บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ขึ้นไปนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยไม่มีกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมในการพิจารณาดังกล่าวได้ใช้ข้อมูลจากการประเมินผลการปฏิบัติงานนั้นมาเป็นข้อมูลในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด ซึ่งจะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน (Performance) ของผู้บริหารระดับสูงที่สุดแต่ละราย และอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นเกณฑ์กำหนด

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนโดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาใช้เป็นแนวทางกำหนดนโยบายของบริษัท

บริษัทยังพิจารณาถึงผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2562 โดยพิจารณาผลการประเมินเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี รวมทั้งคำแนะนำการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทย จากฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ซึ่งได้นำส่งให้คณะกรรมการบริษัททุกท่านรับทราบแล้ว เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบการควบคุมภายในและเป็นที่มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบ ข้อกำหนดกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. สิทธิขั้นพื้นฐานตามผู้ถือหุ้นพึงจะได้รับทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกันในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการพิจารณาและตามเวลาที่เหมาะสม
2. สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการโดยเฉพาะในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้นำเสนอชื่อและข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการที่ต้องเสนอแต่งตั้งในหนังสือเชิญประชุม อันประกอบด้วยชื่อ ประวัติ การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เป็นต้น รวมถึงวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
3. สิทธิในการได้รับจัดสรรเงินปันผล
4. สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการเกี่ยวกับรายละเอียดการประชุม และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
5. สิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุม กฎเกณฑ์วิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณา โดยมีการนำเสนอข้อเท็จจริง เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกับเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันประชุม รวมทั้งได้ทำการประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันอย่างน้อย 1 ฉบับ ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน ทั้งนี้ บริษัทจะนัดวัน เวลา และสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
6. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม รวมทั้งส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยติดต่อส่งคำถามผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
7. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการทุกท่านให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายให้ดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ นโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาค เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการสรรหาและเลือกตั้งกรรมการเพื่อเข้ามาทำหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้
 - 2.1 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมด เป็นหนังสือมอบอำนาจตามแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - 2.2 อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้บริษัทได้แนบรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าว พร้อมหนังสือมอบฉันทะอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
3. ความเท่าเทียมกันในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3.1 ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะให้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในมติของแต่ละวาระอย่างชัดเจน
 - 3.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการซึ่งจะเข้าร่วมประชุมและเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและตอบชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือบริษัทอย่างเต็มที่ทุกครั้ง
 - 3.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - 3.4 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องดำเนินการตามวาระที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มหรือลดวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควรและถูกต้องตามกฎหมายทุกประการ
 - 3.5 เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความเร็วและแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนนและลงมติของผู้ถือหุ้น
4. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงรายละเอียดที่สำคัญที่ใช้ในการพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
5. นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วงระหว่าง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งต้องแจ้งและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 บริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าวทั้งหมดตามสิทธิผู้ถือหุ้นที่กล่าวในข้อ 1. และข้อ 2. ข้างต้น รวมถึงตลอดถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศด้วย และสำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2563 บริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าว

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ให้ได้รับการดูแลอย่างดี

- นักลงทุนและผู้ถือหุ้น บริษัทตระหนักเสมอว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นในการสร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
- องค์กรภาครัฐและหน่วยงานที่ออกกฎระเบียบ บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบ กฎหมาย และกรอบกติกาของสังคมและประเทศชาติอย่างเคร่งครัด รวมถึงศึกษาแนวคิด นวัตกรรม ด้านโภชนาการที่ดี และเป็นประโยชน์ในระดับสหประชาชาติ เพื่อนำมาเป็นแนวปฏิบัติในฐานะผู้นำธุรกิจอาหารไทยและเบเกอรี่
- ลูกค้า/ผู้บริโภค บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้าให้ดีขึ้น ปลอดภัย และมีโภชนาการที่ดี ให้เหมาะสมกับที่ได้รับความไว้วางใจเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับครอบครัว พร้อมมุ่งมั่นสร้างสรรค์การทำการตลาดอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชองทางขายสินค้าและบริการที่ร้าน S&P ช่องทางสื่อออนไลน์และแอปพลิเคชัน ตลอดจนเอาใจใส่การบริการลูกค้าอย่างเป็นมิตร เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า รวมถึงมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อเร่งดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุดและมีการเก็บรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า
- พนักงาน บริษัทยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งสวัสดิการที่เหมาะสม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ ผลตอบแทนของพนักงานบริษัทมีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานให้สอดคล้องกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและอัตราเงินเฟ้อ (Inflation Rate)
- คู่ค้า บริษัทจะยึดมั่นและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
- ชุมชนและสังคม บริษัทมุ่งมั่นจะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กรในอันที่จะดูแลพัฒนาและเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
- องค์กรอิสระ สื่อมวลชน และกลุ่มคนที่มีอิทธิพลในสื่อออนไลน์ นับเป็นผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างคุณค่าให้แก่เศรษฐกิจและสังคมด้วยและการช่วยประชาสัมพันธ์ข่าวสารข้อเท็จจริง มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและตระหนักว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ตระหนักต่อความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ในการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้หน่วยงานสนับสนุนสายบัญชีการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หรือที่ website www.snpfood.com หรือที่ e-mail address presidentoffice@snpfood.com

2. หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทในการสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยส่งเสริมให้คณะกรรมการ กรรมการบริหาร และพนักงานผู้ซึ่งเกี่ยวข้อง ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน สังคม และลูกค้าตามข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม โดยบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

นอกจากนี้ ยังให้ความสนใจดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

3. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ดุรายละเอียดในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้ บำเหน็จคณะกรรมการได้มีการนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเลขานุการ 1 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1) นางสาวคัทลียา	แสงศาสดรา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2) นางสาวโสภาวดี	อุตตโมบล	กรรมการตรวจสอบ
3) นายปิยะ	ขอโสติกุล	กรรมการตรวจสอบ
4) นางเซอร์ลี	สว่างคง	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 6 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

2. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
- กรรมการอื่น 2 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

3. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งในปี 2562 ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 43.94 ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้ง 2 ท่าน เป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

4.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ทำการทบทวน Mission และ Vision และมีการนำกลยุทธ์ที่ได้มีการทบทวนไปปฏิบัติ อย่างเช่น การสะท้อนออกมาในรูปของการทำกิจกรรมต่าง ๆ

4.2 การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัท และกำหนดกลยุทธ์แผนงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกรรมการบริษัท”

4.3 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย นอกจากนี้ ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานข้อมูลของกรรมการและบุคคลผู้มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งต้องรายงานเป็นประจำทุกปีและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล เพื่อให้บริษัทใช้เป็นข้อมูลในการติดตามดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

4.4 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ระบบการควบคุมภายใน

S&P มีหลักในการดำเนินธุรกิจ คือ เรื่อง คุณภาพ คุณค่า คุณธรรม และมีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำธุรกิจร้านอาหารไทย ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และผลิตภัณฑ์อาหาร ที่ได้รับความชื่นชอบทั่วโลก โดยใส่ใจควบคุมดูแลสินค้าและบริการ ให้มีคุณภาพ ในทุกขั้นตอน มุ่งสร้าง คุณค่าให้กับลูกค้าและสังคม เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดและความยั่งยืนในอนาคต รวมทั้งปลูกฝังวัฒนธรรมที่ดีภายในองค์กรให้พนักงานทุกคน ทุกระดับ ให้ประพฤติดี มีคุณธรรม อยู่บนความถูกต้องทั้งต่อตนเอง ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ดังนั้น บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและมีการสอบทานการปฏิบัติทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ทันสมัยและเป็นสากล มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน รวมทั้งการประเมินผลการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ เสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดให้พนักงานมีการประเมินผลของการควบคุมตนเอง (Control Self-Assessment: CSA) เสนอให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันหรือลดการบกพร่องโดยไม่รู้ไม่เจตนาหรือการทุจริต

การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบโดยให้อัตถ์ถือการปฏิบัติงานด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน ตามมาตรฐานสากล มีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงาน การปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนงานประจำปี และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ให้เหมาะสมอยู่เสมอ นอกจากนี้แผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยง (Risk Based Audit Planning) แล้ว สำนักงานตรวจสอบได้พัฒนางานตรวจสอบโดยเน้นการสร้างระบบงานเชิงป้องกันต่าง ๆ นอกเหนือจากการให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษา รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตตามนโยบายการให้เบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต การสอบสวนและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล เพื่อให้การตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลจึงได้กำหนดให้มีการประกันคุณภาพภายใน โดยให้หน่วยงานรับตรวจประเมิน เปรียบเทียบกับการประเมินของผู้ตรวจสอบ เพื่อพิจารณาผลต่างแล้วนำมาวิเคราะห์สาเหตุ ซึ่งจะได้นำความเห็นของหน่วยงานรับตรวจมาพิจารณาปรับปรุงตามที่เห็นว่าเหมาะสม

4.5 ระบบบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการประเมินการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ดังนั้น ในปี 2555 จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเพิ่มจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจากระดับหน่วยงาน ซึ่งในปี 2562 นี้ คณะกรรมการได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยพิจารณาแจกแจงความเสี่ยงครอบคลุมทุกหน่วยงานทั้งองค์กร จัดอันดับความเสี่ยง กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง มอบหมายผู้รับผิดชอบจัดให้มีมาตรการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้มีการพิจารณาความเสี่ยงของบริษัทว่ามีความเสี่ยงด้านใดบ้างที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงในสภาพเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทาน และเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณากลับกรองเพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิดและมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

4.6 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาสและเพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าวก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ให้คณะกรรมการพิจารณาและได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม ในปี 2562 ที่ผ่านมากomiteกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ประธานกรรมการได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในทุกครั้ง แต่เนื่องจากป่วย จึงได้ลาประชุมไป 1 ครั้ง และในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบเหมาะสมและเพียงพอ และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

อนึ่งในปี 2562 คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการนั้นต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยไม่นับจำนวนกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติดังกล่าวอยู่แล้ว ทั้งนี้ ในการประชุมลงมติใด ๆ ในการประชุมคณะกรรมการคราวที่ผ่านมาทุกครั้งที่จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมลงมติจะมีจำนวนกรรมการมากกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยสม่ำเสมอทุกครั้ง

4.7 การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โปรดดูรายละเอียดใน “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน”

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ เพื่อให้ทราบจุดอ่อนและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ

4.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเพื่อใช้ในการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท โดยได้แยกเป็นการประเมินตนเองของคณะกรรมการและการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ และเมื่อพิจารณาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ที่ใช้เพื่อการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2562 ภายใต้หัวข้อการประเมินเกี่ยวกับโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ได้พิจารณาสรุปผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเปรียบเทียบกับผลการประเมินย้อนหลัง 3 ปี ที่ผ่านมาและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 เพื่อพิจารณาข้อดี ข้อเสีย รวมทั้งแนวทางการแก้ไข ปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการดังกล่าวมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งโดยภาพรวมในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่ได้ดำเนินการหรือจัดทำเรื่องดังกล่าวได้ดีแล้ว

4.9 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 4.9.1 การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหาร เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้จัดให้มีการ ปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจะจัดให้มีการแสดงภาพรวม เพื่อแนะนำธุรกิจและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัท รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและโครงสร้างการบริหาร เอกสาร คู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของกรรมการ แนวทางการกำกับดูแลกิจการ หนังสือรับรอง หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ ระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าเยี่ยมชมกิจการและ ร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- 4.9.2 แผนสืบทอดงาน บริษัทได้มีการจัดเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ พร้อมทั้งได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของผู้บริหารในการเข้ารับตำแหน่งใหม่โดยสืบเนื่องต่อกัน

6. นโยบายในด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญกับเรื่องทรัพยากรบุคคลที่มีความสำคัญยิ่ง การเรียนรู้และพัฒนาพนักงานเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญมาก ความสำเร็จในการพัฒนาพนักงานจะเพิ่มความสามารถให้พนักงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในองค์กร ในขณะเดียวกัน ยังเป็นการสร้างความผูกพันให้พนักงานต่อองค์กร ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้จัดให้มีระบบและหลักสูตรการพัฒนาคนด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ให้มีระบบการเรียนรู้แบบ e-learning สำหรับพนักงานระดับบริหาร และพนักงานผู้เป็นครูสอนหลักสูตรในร้านอาหารผ่าน แอปพลิเคชันหน้าจอโทรศัพท์มือถือ พร้อมการทำทดสอบผ่านแอปพลิเคชันหลังการเรียนรู้ เพื่อให้สามารถเกิดการเรียนรู้ได้คล่องตัวและกระจายสู่วงกว้างได้เร็วขึ้นกว่าการให้มาเรียนที่ศูนย์ฝึกอบรมกลาง
2. หลักสูตร Managing Employee Performance (MEP) เพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและหัวหน้างาน โดยมีเนื้อหาการอบรมสำคัญ เช่น บทบาทของหัวหน้างาน ปัญหาที่พบบ่อยเกี่ยวกับลูกน้องและหัวหน้างาน หลักการ MEP แผนภูมิการบริหาร การปฏิบัติงานของพนักงาน การปรับปรุงผลงาน
3. หลักสูตร Professional Selling Skill เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานขายให้มีทัศนคติที่ดี (Mindset) ในการเป็นนักขายมืออาชีพ โดยมุ่งเน้นเรื่องหลักการขายสินค้า การวิเคราะห์ลูกค้าเพื่อหาความต้องการของลูกค้า การเจรจาการขายสินค้ากับลูกค้า รวมไปถึงการปิดการขาย พลักดันการขาย ให้สามารถสร้างยอดขายให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้
4. หลักสูตรด้านคุณภาพอาหาร ความปลอดภัย และโภชนาการ เช่น หลักสูตรความปลอดภัยอาหารชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน หลักสูตรระบบ GMP/HACCP, ISO22000 : 2005, หลักสูตร Food Safety Culture สำหรับพนักงานโรงงาน
5. หลักสูตรการสร้างวินัยทางการเงิน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้พนักงานทั้งระดับบริหารและพนักงานของร้านสามารถจัดระเบียบการใช้จ่ายส่วนบุคคล ลดและหยุดสร้างหนี้ จัดการเงินออมได้อย่างมีระบบเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานและผู้ได้บังคับบัญชา
6. หลักสูตรด้านการทำการตลาดอย่างรับผิดชอบ เช่น หลักสูตร Sustainable Packaging, หลักสูตร How to Create and Design Sustainable Packaging, หลักสูตร Creating Value through Innovation: Launching Ideas to Market

7. หลักสูตรเพื่อการพัฒนาพนักงานปฏิบัติการเพื่อให้สอดคล้องกับสมรรถนะตามหน้าที่ (Functional Competency) และตามสายวิชาชีพ (Technical Competency) เช่น หลักสูตรมาตรฐานการปฏิบัติงานทุกระดับของพนักงานในร้านและเบเกอรี่ช็อป ทั้งหลักสูตรมาตรฐาน และหลักสูตรการปฏิบัติงานระดับสูง เช่น หลักสูตรการทำแซนด์วิชชนิดต่าง ๆ หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับกาแฟ หลักสูตรการอบขนม หลักสูตรการประกอบอาหารระดับ 1-2 หลักสูตรการกำกับดูแลวัตถุดิบ หลักสูตรเทคนิคการบริหารระบบงานและบริหารร้าน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ หลักสูตรวิทยาการ ผู้นำไทย-จีน ยุคใหม่ (วทจ.) หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) หลักสูตร Advance Business Analysis หลักสูตรสร้างระบบ Big Data เสริมศักยภาพการผลิตอัจฉริยะ หลักสูตรการตลาดดิจิทัลสำหรับผู้บริหารยุคใหม่ Digital Marketing for Entrepreneur

S&P มีกลยุทธ์ในการสร้างคน ภายใต้การดำเนินงานผ่าน “ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี” ซึ่งก่อตั้งขึ้นบนแนวคิดพื้นฐานที่ว่า “คนทุกคนควรได้รับการพัฒนาอย่างเต็มศักยภาพ” การจัดการเรียนการสอนและการพัฒนาของศูนย์การเรียนรู้ฯ เริ่มพัฒนาไปที่ละก้าวอย่างมั่นคง มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาพนักงานในเครือ และผลิตบุคลากรที่ต้องการทำงานในสายธุรกิจอาหารและบริการ ซึ่งผลจากการที่พนักงานได้รับโอกาสทางการศึกษาและพัฒนาความสามารถอย่างเท่าเทียมกันนี้ มีส่วนช่วยเพิ่มศักยภาพในการทำงานของพนักงานและเพิ่มผลผลิตและรายได้ของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ศูนย์การเรียนรู้ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เริ่มเปิดทำการครั้งแรกในปีการศึกษา 2550 ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 12 ได้รับการรับรองโดยกระทรวงศึกษาธิการ เปิดการเรียนการสอนในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขาธุรกิจค้าปลีก และสาขาอาหารและโภชนาการ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะใช้เป็นสถานศึกษาในสถานประกอบการเพื่อให้ความรู้และพัฒนาทักษะวิชาการ ซึ่งเป็นการศึกษาขั้นพื้นฐานที่จำเป็นให้แก่พนักงานและหรือเยาวชนที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา จากจุดเริ่มต้นแนวคิดที่ต้องการเสริมความรู้ให้กับพนักงาน ในปี 2545 กับการเรียนการสอนในรูปแบบการศึกษานอกโรงเรียน (กศน.) ซึ่งในช่วงเวลานั้น พนักงานจำนวนเกือบครึ่งหนึ่งมีการศึกษาเพียงแค่ระดับมัธยมศึกษาตอนต้นเท่านั้น ในปี 2549 ศูนย์การเรียนรู้ฯ จึงได้ริเริ่มการศึกษาในรูปแบบโครงการศูนย์การเรียนรู้ การศึกษาขั้นพื้นฐาน มาตรา 12 นับได้ว่าเป็นโรงเรียนในสถานประกอบการรุ่นแรก ๆ โดยจัดการเรียนการสอนในแนวเดียวกับการเรียนการสอนแบบทวิภาคีของอาชีวศึกษา รับนักเรียนต่างจังหวัดที่ขาดแคลนทุนทรัพย์เข้ามาเรียนในระดับ ปวช. เพื่อเป็นการขยายความตั้งใจขององค์กรในการสนับสนุนการสร้างคนดีให้มีอาชีพและผลิตคนมีคุณภาพเข้าสู่สังคมไทยอย่างยั่งยืน

บุคลากร

ระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏข้อพิพาทด้านแรงงานในองค์กร บริษัทมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามหัวข้อเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) ค่าตอบแทนพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินรางวัลพิเศษ ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่น ๆ โดยแยกตามสายงานหลัก ๆ ได้ ดังนี้

หน่วยงาน	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
สำนักงานในประเทศ	807	436.5	862	413.20
ฝ่ายปฏิบัติการสาขา	5,017	968.70	5,053	947.08
โรงงาน	1,769	411.30	1,760	441.33
รวม	7,593	1,816	7,675	1,801.60

7. ระบบการควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทตระหนักเสมอว่าการควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่สำคัญที่สุดกระบวนการหนึ่ง และการควบคุมภายในที่ดีจะทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถลดหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นต่อการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินให้ถูกต้องและเชื่อถือได้ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตามที่เสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักงานตรวจสอบของบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ และมีการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในใช้ยึดถือและอ้างอิงในการปฏิบัติงาน คือ Internal Control Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) ประกอบด้วย ดังนี้

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะทำให้บริษัทบรรลุถึงการประกอบกิจการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินที่เชื่อถือได้ และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

1. องค์การและสภาพแวดล้อม

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน และมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและมีการปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานอยู่เสมอ มีสายบังคับบัญชาแยกตามสายงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ฝ่ายบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี

ในปี 2562 นี้ สภาพแวดล้อมของบริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสาระสำคัญ ยังคงมีความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอ

2. การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานในแต่ละระดับอย่างชัดเจนในด้านภาระกิจหลัก ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมายหลักหรือพันธกิจ กลยุทธ์ในภาพรวม ตลอดจนการจัดการระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยได้มีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อสารให้ฝ่ายบริหารได้รับทราบอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการทบทวน ปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

ในปีนี้ได้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้แล้ว มีความเห็นว่า วัตถุประสงค์ดังกล่าว ได้ครอบคลุมการดำเนินงานธุรกิจอย่างเหมาะสม เพียงพอ ที่จะให้เกิดประสิทธิภาพที่ดี

3. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง Risk Management Committee ทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกรอบนโยบาย รวมถึงการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ผลกระทบ โอกาสเกิด องค์กร และสภาพแวดล้อมแผนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก รวมไปถึงการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างชัดเจน รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ โดยในทุกไตรมาสจะมีการรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบประเมินและให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริหารทราบ นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายในได้ติดตามตรวจสอบว่ามีการปฏิบัติตามมาตรการการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับและจัดการได้

ในปี 2562 ปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2561 อย่างเป็นสาระสำคัญ และได้มีการติดตามแก้ไข ความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานให้ลดลงในระดับที่ยอมรับได้เป็นที่น่าพอใจ

4. การบ่งชี้เหตุการณ์

บริษัทได้ระบุตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลเสียหายต่อวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการของบริษัทตามแผนงานอย่างเหมาะสมเป็นระบบ รวมทั้งระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่เฝ้าอำนาจต่อวัตถุประสงค์ทางด้านบวกและลบอย่างเพียงพอ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงภายนอกและภายในบริษัท และยังมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่ครอบคลุมต่อการเปลี่ยนแปลงของแต่ละระดับอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการรายงานต่อผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องให้รับทราบอย่างถูกต้องครบถ้วนและต่อเนื่อง

ในปีนี้ ปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ยังคงไม่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสาระสำคัญ และได้มีการทบทวนให้ทันสมัยอยู่เสมอ

5. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก ที่มีผลกระทบโดยตรงและโดยอ้อมต่อบริษัท รวมไปถึงการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ มีการรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายใน ได้ติดตามสอบถามให้มีการปฏิบัติตามมาตรการการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับและจัดการได้ รวมทั้งได้ระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาในเรื่องการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบเศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมได้ด้วย

ในปีนี้ ผู้รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงมีความเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงที่ระบุไว้ได้มีการปฏิบัติตามมาตรการอย่างเพียงพอ และบริหารได้ดี ไม่เกิดความเสียหายที่เป็นปัจจัยสำคัญ

6. กิจกรรมควบคุม

บริษัทมีกิจกรรมการควบคุมภายในที่ชัดเจนและเหมาะสม โดยมีดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มี “ระเบียบเกี่ยวกับการทำงานและจรรยาบรรณ” รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้พนักงานได้ปฏิบัติ ซึ่งพนักงานทุกคนจะรับทราบข้อพึงปฏิบัติตั้งแต่ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดความรับผิดชอบของงานด้านต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน และสามารถสอบย้อนความถูกต้องระหว่างกันได้เพื่อลดความเสี่ยงในการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม โดยมีการกำหนดอำนาจดำเนินการธุรกิจและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่าง ๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ข้อกำหนดการควบคุมภายในและอำนาจการดำเนินการธุรกิจ” รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงข้อมูล ในแต่ละระดับ การกำหนดรหัสผ่านและการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ บริษัทมีการกำหนดวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นไปด้วยความโปร่งใสและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และให้สำนักงานตรวจสอบ สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้แผนการตรวจสอบครอบคลุมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความสำคัญ

ในปีนี้ กิจกรรมควบคุมที่กล่าวข้างต้น ยังคงมีการปฏิบัติตามเป็นที่น่าพอใจมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ มีการควบคุมที่เหมาะสม เพียงพอกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจในปัจจุบัน

7. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารโดยมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้การตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กรรมการ และฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้และทันต่อสถานการณ์ โดยข้อมูลที่สำคัญและทั่วไปจะเปิดเผยในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ผ่านเว็บไซต์ www.snpfood.com ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงมีระบบ Intranet สำหรับสื่อสารให้พนักงานได้เข้าใจถึงนโยบาย ระเบียบ คำสั่งของบริษัท และข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ๆ อย่างชัดเจน และมี Whistleline@snpfood.com สำหรับเป็นช่องทางการรับข้อร้องเรียนจากพนักงานอีกด้วย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนล่วงหน้าภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดทำรายงานการประชุม บันทึกข้อซักถามของกรรมการความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณาอย่างครบถ้วน รวมทั้งระบบงานต่าง ๆ มีการควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. การติดตาม

บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องจากดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่ตั้งไว้ว่าเป็นไปตามแผนงานหรือไม่ พร้อมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงาน โดยให้สำนักตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน โดยเน้นการตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงที่สำคัญ ประเด็นต่าง ๆ ที่ตรวจพบจะรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินการแก้ไขจากหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการตรวจสอบเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า ไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามขั้นตอนและระเบียบที่กำหนดไว้ และสิ่งตรวจพบที่ได้เสนอปรับปรุงแก้ไข มีการติดตามผลว่าปฏิบัติได้จริงหรือมีปัญหาอุปสรรค ที่ต้องกำหนดมาตรการแก้ไข ปรับปรุงให้เหมาะสมใหม่ ไม่พบข้อบกพร่องที่เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

9. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

นางเชอร์ลี สว่างคง ผู้จัดการฝ่ายประจำสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติและความสามารถตามที่กำหนดไว้ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

10. หัวหน้างาน Compliance ของบริษัท

นายศุภเทพ สุกาญจนภรณ์ เป็นหัวหน้างาน Compliance ได้ปฏิบัติงานตามที่ได้อธิบายได้เป็นอย่างดี

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2562	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2562		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางภัทรา ศิลาอ่อน ประธานกรรมการ	77	<ul style="list-style-type: none">- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน- ปริญญาโทบัณฑิตศึกษาศาสตร์ (Doctor of Letters (Honorary)) Pine Manor College, Massachusetts, USA- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา	42,327,645 (คิดเป็น 8.63%)	-	42,327,645 (คิดเป็น 8.63%)	พี่สาวคนโต	<ul style="list-style-type: none">- ทั้ง 5 ปี/ประธานกรรมการ- 2533-ปัจจุบัน/ประธานกรรมการ- 2518-ปัจจุบัน/กรรมการ- 2530-ปัจจุบัน/ประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none">- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท- ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม- บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบิล- ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ- บจ. ไตรภรดา- ธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษา- บจ. เอส. อาร์. เอสเตท- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
นายประเวชวุฒิ ไชว รองประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร	68	<ul style="list-style-type: none">- ปริญญาตรี Political Science มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา- Modern Managers Program (MMP)- Modern Marketing Management (MMM)- โครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 135- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP)- ประกาศนียบัตร Role of The Chairman Program รุ่น 42- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)- หลักสูตรผู้นำพลังแผ่นดิน รุ่น 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 8 สถาบันวิทยกรรมการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	30,524,310 (คิดเป็น 6.22%)	-	30,524,310 (คิดเป็น 6.22%)	น้องชายคนที่ 3	<ul style="list-style-type: none">- 2559-ปัจจุบัน/รองประธานกรรมการ- 2558-31 ธันวาคม 2561/ประธานกรรมการบริหาร- 2558-2559/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร- 2537-2558/กรรมการผู้จัดการใหญ่- กรรมการ- 2545-ปัจจุบัน/กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา- 2536-2556/กรรมการ- 2533-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none">- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท- ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม- บมจ. ซาญอัสสะ- ดีเวลล็อปเม้นท์- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์- บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบิล- ธุรกิจร้านอาหารต่างประเทศ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนพื้นที่ถือ			ความสัมพันธทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2562	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2562		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายประเวศวุฒิ ไรวา (ต่อ)							<ul style="list-style-type: none"> - 2530-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร - 2549-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร - 2555-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร - 2557-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2558-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2560-ปัจจุบัน/กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บจ. เอส. อาร์. เอสเตท ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ - บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลอปเปอร์ - ธุรกิจขนส่งสินค้าทางบก - บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ - ธุรกิจร้านอาหาร - บจ. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน - ธุรกิจโรงเรียนสอนทำอาหาร “The Thai Cuisine” - บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง - ธุรกิจให้บริการสนับสนุนวิสาหกิจในเครือ และธุรกิจร้านอาหาร - บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง/ธุรกิจฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานให้กับพนักงาน บมจ.เอส แอนด์ พี ซินดิเคท และบริษัทในเครือ
นายจรเดช ไรวา กรรมการบริหาร	69	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี พหุวิทยาสาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พจน.บ.) - ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	10,275,705 (คิดเป็น 2.10%)	-	10,275,705 (คิดเป็น 2.10%)	น้องชายคนที่ 2	<ul style="list-style-type: none"> - พัง 5 ปี/กรรมการบริหาร, กรรมการ - 2533-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร - 2530-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบลล์ ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ - บจ. เอส. อาร์. เอสเตท ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
นางเกศสุดา ไรวา ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	65	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการ (มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ) - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (มหาวิทยาลัยออร์ฟิอัสเทิร์น บอสตัน, สหรัฐอเมริกา) - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินและธนาคาร (วิทยาลัยอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ) - ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) 45/2005 - ประกาศนียบัตร Role of The Chairman Program รุ่น 36 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10/2553 สถาบันวิทยการตลาดทุน (วศพ.) 	37,973,550 (คิดเป็น 7.74%)	-	37,973,550 (คิดเป็น 7.74%)	ภริยาของ นายประเวศวุฒิ ไรวา	<ul style="list-style-type: none"> - 2562-ปัจจุบัน/ประธานกรรมการบริหาร - 2560-31 ธันวาคม 2561/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, - 2560-ปัจจุบัน/กรรมการบริหารความเสี่ยง - 2559-2560/กรรมการผู้จัดการใหญ่ - 2556-ปัจจุบัน/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - 2551-2558/กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ - 2537-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร, กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท/ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนพื้นที่ถือ			ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2562	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2562		ช่วงเวลา/ ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นางภพสุดา ไรรา (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของประเทศ “ภูมิพลแผ่นดิน” รุ่น 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่น 6 (TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิชาการ พลังงาน (วพน.) รุ่น 6 - สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่น 1 - สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม - หลักสูตรการปฏิรูประบบโครงสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่น 2 - สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) 251/2018 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตร หลักสูตรสื่อสุขภาพ (Health Ambassador) รุ่นที่ 1 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ 					<ul style="list-style-type: none"> - 2533-ปัจจุบัน/กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการ - 2530-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร - 2549-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร - 2555-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร - 2556-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2557-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2558-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2560-ปัจจุบัน/กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บจ. เอส แอนด์ พี โกลบอล/ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ - บจ. เอส. อาร์. เอส.เดท - ธุรกิจห้างสรรพสินค้า - บจ. เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ - ธุรกิจขนส่งสินค้าทางบก - บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ - ธุรกิจร้านอาหาร - บจ. อูเมะโนะยานะ เอส แอนด์ พี - ธุรกิจร้านอาหาร - บจ. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน - ธุรกิจโรงแรมหรู - ออาหาร “The Thai Cuisine” - บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง - ธุรกิจให้บริการสนับสนุนวิสาหกิจในเครือ และธุรกิจร้านอาหาร - บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง/ธุรกิจฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานให้กับพนักงานบจ. เอส แอนด์ พี จำกัด และบริษัทในเครือ
นายวิฑูร ศีลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง	51	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย นอร์ทแคโรไลนา - ประกาศนียบัตร สหรัฐอเมริกาและอาหาร - ปริญญาตรี ด้านการบริหารการโรงแรม มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) - ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	7,815,000 (คิดเป็น 1.59%)	-	7,815,000 (คิดเป็น 1.59%)	บุตรชายคนที่ 1 ของนางวิฑูรรา ศีลาอ่อน	<ul style="list-style-type: none"> - 2562-ปัจจุบัน/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - 2562-ปัจจุบัน/กรรมการบริหารความเสี่ยง - 2555-2562/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - 2560-31 ธันวาคม 2561/กรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการและบุคคล - 2553-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร, กรรมการ - 2551-2559/รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสธุรกิจอาหารในประเทศไทย 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท - ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ			ความสัมพันธทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงาน	
			ฉบับปี 2562	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2562		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวิฑูร ศิลาก่อน (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none">- หลักสูตรวิทยาการการตลาด รุ่นที่ 23 (วทท. 23) สถาบันวิทยาการตลาดทุน- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน ยุคใหม่ (วทท.) รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ					<ul style="list-style-type: none">- 2551-ปัจจุบัน/กรรมการ - บจ. ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิส/ธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการ- 2555-ปัจจุบัน/กรรมการ - บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์/ธุรกิจร้านอาหาร- 2556-ปัจจุบัน/กรรมการ - บจ. อุเมะโนะฮะฮานะ เอส แอนด์ พี/ธุรกิจร้านอาหาร- 2557-ปัจจุบัน/กรรมการ - บจ. ไทรภรรดา/ธุรกิจให้บริการเป็นที่พัก- พฤศจิกายน 2561-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2560-ปัจจุบัน/กรรมการ - บจ. เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี/ธุรกิจขนส่งสินค้าทางบก- บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง/ธุรกิจฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานให้กับพนักงาน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท และบริษัทในเครือ	
							<ul style="list-style-type: none">- 2560-ปัจจุบัน/กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน- 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ- 2558-ปัจจุบัน/กรรมการบริหารความเสี่ยง- 2558-2559/รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายการผลิตและจัดฟลายเซน- 2557-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร- 2557-2558/รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและจัดฟลายเซน	
นายกัธร ศิลาก่อน กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	49	<ul style="list-style-type: none">- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการเงิน MIT Sloan School of Management Massachusetts, USA- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี Imperial College of Science Technology and Medicine, London, England- ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP)- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้า และพาณิชย์ TEPHOT สถาบันวิทยากรการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	7,393,700 (คิดเป็น 1.507%)	4,700 (คิดเป็น 0.0009%)	7,398,400 (คิดเป็น 1.509%)	บุตรชายคนที่ 2 ของนางภัทรา ศิลาก่อน		<ul style="list-style-type: none">- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท/ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2562	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2562		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวโสภาคี อุดมโบล กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	59	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) - ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	-	-	-	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> - ทั้ง 5 ปี/ กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ - 2544-ปัจจุบัน/กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ - 2560-ปัจจุบัน/หุ้นส่วนผู้จัดการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท - ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ - ธุรกิจการแพทย์ - ห้างหุ้นส่วนจำกัด เก้าพิณเพชร - ธุรกิจอุปโภค/บริโภค
นายปิยะ โชติธฤกุล กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	48	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) Harvard University สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Massachusetts Institute of Technology (MIT) สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35 ปี 2548 - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 4/2558 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	-	-	-	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> - 2562-ปัจจุบัน/ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - 2555-2562/ กรรมการบริหารความเสี่ยง - 2554-ปัจจุบัน/กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - 2561-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/ กรรมการบริหาร - 2558-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร - 2554-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร - 2554-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2554-ปัจจุบัน/กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท/ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บริษัท บุญรักษา โฮลดิ้งส์/ธุรกิจให้ข้อสังเคราะห์ - บริษัท กริสที จำกัด - ธุรกิจเครื่องสำอาง - บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด - ธุรกิจเอ็นเตอร์เทนเมนต์ - บริษัท สยามเอ็นสัสซิง จำกัด - ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - บริษัท ไทยซูรอส จำกัด - ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผงชูรส - บริษัท นันยางมาร์เก็ตติ้ง จำกัด/ธุรกิจจำหน่ายรองเท้าผ้าใบ รองเท้าฟองน้ำ - บริษัท นันยางอุตสาหกรรม จำกัด/ธุรกิจผลิตรองเท้าผ้าใบ รองเท้าฟองน้ำ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2562	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2562		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายปิยะ ซอส์ติกุล (ต่อ)							<ul style="list-style-type: none"> - 2554-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร - 2554-ปัจจุบัน/ที่ปรึกษา ฝ่ายผู้จัดการใหญ่ - 2553-ปัจจุบัน/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ - 2550-ปัจจุบัน/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ - 2547-ปัจจุบัน/กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) - ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - บริษัท เฮอร์ลิค จำกัด - บริษัทพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ - บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจเงินทุนและหลักทรัพย์ - บริษัท ซีคอน จำกัด/ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างบ้านและอาคารทุกชนิด
นายธีรวัฒน์ ศรีหงส์ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/	54	<ul style="list-style-type: none"> - Advance Management Program Harvard Business School - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	-	-	-	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> - 2562-ปัจจุบัน/กรรมการ/ประธานกำหนดค่าตอบแทน - 2561-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2561-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2561-ปัจจุบัน/กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท/ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - Arcel Capital Company Limited/ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหาร - บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด/ธุรกิจขายปลีกสินค้าอื่น ๆ ในร้านค้าทั่วไป - บริษัท เดอะมอลล์ ขอบปิ้งคอมเพล็กซ์ จำกัด/ธุรกิจเช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนพื้นที่ถือ			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2562	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2562		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายธีรวัฒน์ ศรีหงส์ (ต่อ)							- กันยายน 2561-ปัจจุบัน/ประธานกรรมการ	- บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กสเปนซ์ จำกัด/ธุรกิจเช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่อยู่อาศัย
							- 2561-2562/กรรมการ	- บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์คอนเวอร์ชัน จำกัด/ธุรกิจก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคเกี่ยวกับสายส่งไฟฟ้ากำลังและสายสัญญาณสื่อสาร
							- เมษายน 2560-ปัจจุบัน 2562/กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	- บริษัท เซลาร์ คอนซ์ลต์ติ้ง จำกัด/ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
							- กรกฎาคม 2560-ธันวาคม 2562/กรรมการ และกรรมการบริหาร	- บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจประกันวินาศภัย
							- 2561-2562/กรรมการ	- บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจโสตติงที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
							- มกราคม 2562-ปัจจุบัน/กรรมการบริหาร	- บริษัท ภูเก็ต ดีพี พอร์ต จำกัด/ธุรกิจขนถ่ายสินค้า

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประเมินการปฏิบัติงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2562	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2562		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายธีรวัฒน์ ศรีหงส์ (ต่อ)							- 2560-ปัจจุบัน/กรรมการ	- คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0/ปฏิรูประบบราชการ และพัฒนานวัตกรรมรูปแบบใหม่
							- มิถุนายน 2561-ปัจจุบัน/ประธานกรรมการ	- สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย/สร้างเสริมวิชาชีพการจัดการเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ด้านการจัดการธุรกิจให้มีมาตรฐานทัดเทียมต่างประเทศ
							- เมษายน 2561-2562/ประธาน	- คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ดิจิทัลเพื่อตลาดทุน/วางกระบวนการและปรับโครงสร้างพื้นฐานในตลาดทุนให้รองรับ Digitalization
							- เมษายน 2561-ปัจจุบัน/กรรมการ	- คณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้ประโยชน์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ศูนย์ข้อมูล (Data Center) และคลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing)/พัฒนา Big Data ให้มีคุณภาพและทันสมัย
							- เมษายน 2561-ปัจจุบัน/กรรมการ	- บริษัท บีเคที โคลด์ลิงส์ จำกัด/ธุรกิจส่งออกจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องครัว
							- 2561-ปัจจุบัน/กรรมการ	- บริษัท นอร์ท เทิร์นเรลเวย์พาร์ค จำกัด/ธุรกิจขนส่งสินค้าทางน้ำ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2562	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2562		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายธีรนนท์ ศรีพงษ์ (ต่อ)							<ul style="list-style-type: none"> - ธันวาคม 2562-ปัจจุบัน/กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง - 17 มกราคม 2563-ปัจจุบัน/ประธานคณะกรรมการกำกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารทรัพยากรกำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจกิจการธนาคารพาณิชย์ - บริษัท ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจกิจการธนาคารพาณิชย์
นายเลิศศักดิ์ บุญสงทรัพย์ กรรมการ	51	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาวิชา Chemical Engineering Oregon State University - ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	-	-	-	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> - 2562-ปัจจุบัน /กรรมการ - 2557-ปัจจุบัน/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อและกระจายสินค้า - 2561-ปัจจุบัน/กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บมจ.เอส แอนด์ พี ซูเปอร์มาร์เก็ต/ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด/ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บจ. ฟินแคน เดอลักซ์ (ประเทศไทย)/ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางอาหาร (เครื่องปรุงแต่งซอสไอศกรีม เครื่องปรุงแต่งไอศกรีม ลูกกวาดหรือทอฟฟี่ ชนมอบ) - บจ. อาร์ต ออฟ เบคกิ้ง/ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มเบเกอรี่ ทั้งแช่แข็งและพร้อมรับประทาน - บจ. ซีเล็ค เซอร์วิส พาร์تنอร์/ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายในท่าอากาศยาน - บริษัท ไมเนอร์ แครี จำกัด/ธุรกิจโรงงานผลิตไอศกรีมและท็อปปิ้ง - บริษัท ไมเนอร์ ซีล จำกัด/ธุรกิจโรงงานผลิตซีล - บริษัท ไมเนอร์ ฟู้ด เมียนมา จำกัด/ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มในประเทศเมียนมา

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ			ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่ง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2562	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2562		ช่วงเวลา/ ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายชัยวัฒน์ โพธิ์ชัย กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	48	ปริญญาโท สาขาวิชา Finance & International Business University of Notre Dame - ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer Certificate Program รุ่นที่ 20/2559 มหาวิทยาลัยปทุมธานี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประกาศนียบัตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 12/2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และ สถาบันวิชาการตลาดหุ้น ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 176/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)	-	-	-	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> - 2562-ปัจจุบัน/กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง - 2555-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ - 2559-ปัจจุบัน/กรรมการ 	<ul style="list-style-type: none"> - บจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท/ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บจ. เจ้าพระยา รัชชินทร์/ธุรกิจโรงแรมและศูนย์การค้า - บจ. สดาร์ เทเวลเลอร์/ธุรกิจจัดการด้านการท่องเที่ยว - บจ. ไมเนอร์ จัฟฟลายเซน โฮลดิ้ง/ธุรกิจบริหารงานจัดซื้อ - บจ. กูเก็ต บีช คลับ โอนเนอร์/ธุรกิจบริหารจัดการ - บจ. ไมเนอร์ คอนสแตนส์ แอนด์ เซอร์วิส/ธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้า - บจ. อาร์มีน จิสเพ็นส์/ธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้า - บจ. ไมเนอร์ โสฬัสเดลิ/ธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้า - บจ. สมุย บีช คลับ โอนเนอร์/ธุรกิจโรงแรมและให้เช่าสังฆกรรมทรัพย์ - บจ. ไมเนอร์ สกาย ไนเดอร์/ธุรกิจบันเทิง - บจ. ไมเนอร์ ดีเวลอปเม้นท์/ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - บจ. นวศรี แมงพุดเจอรัง/ธุรกิจผลิตสินค้าอุปโภค - บจ. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป/ธุรกิจบริหารโรงแรม - Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd./ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหัวข้อที่เกี่ยวข้อง			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2562	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2562		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายอรรถ ประคองหงส์ ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ ธุรกิจ S&P	54	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี คณะวารสารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	-	ไม่มี	- 16 สิงหาคม 2562 – ปัจจุบัน/ประธานเจ้าหน้าที่ สายปฏิบัติการ ธุรกิจเอสแอลทีพี - 2546-2562 ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายปฏิบัติการ	- บมจ. เอส แอนด์ พี ชินเดค/ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
นายสมจิตร กิตธีระกุล รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่	57	- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	-	ไม่มี	- ทั้ง 5 ปี-ปัจจุบัน/ รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่	- บมจ. เอส แอนด์ พี ชินเดค/ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม
นายจางชนะ จันทนาศ รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร	54	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	-	ไม่มี	- 2558-ปัจจุบัน/ รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร และฝ่ายวิจัยพัฒนา ผลิตภัณฑ์ - 2556-2557/ รองผู้จัดการใหญ่ สายการขาย	- บมจ. เอส แอนด์ พี ชินเดค/ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

และบุคคลอ้างอิง

ชื่อบริษัท	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลักประเภท	เครือร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมอบ ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหาร และเบเกอรี่สำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	490,408,365 บาท (สี่ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490,408,365 บาท (สี่ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2034/100-107 ชั้น 23-24 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001170 (เดิมเลขที่ บมจ. 364)
โทรศัพท์	(02) 785-4000
โทรสาร	(02) 785-4040
อีเมล	presidentoffice@snpfood.com
โฮมเพจบริษัท	www.snpfood.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9991
ผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ พูซ โธมัทสு โซียยศ จำกัด 11/1 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (02) 034-0000 โทรสาร (02) 034-0100

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี”



บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
2034/100-107 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์
ชั้น 23-24 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ
เขตห้วยขวาง กทม 10310
โทร. 0-2785-4000

www.snpfood.com

  snpfood |  @snpfood

สร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์