



รายงานประจำปี  
2563



“ มุ่งมั่นเติบโต | สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์  
ธุรกิจหลัก | ธุรกิจใหม่ ”







# มุ่งมั่น “สร้างความมั่นคง” และ “สร้างสรรค์” เพื่อความเจริญเติบโต

ตลอด 47 ปีที่ผ่านมา เอส แอนด์ พี “มุ่งมั่น สร้างสรรค์” ใน การพัฒนาผลิตภัณฑ์และให้บริการด้วยความทุ่มเท ใส่ใจ โดยยึดค่านิยมที่ว่า “คุณภาพ คุณค่า และคุณธรรม” เป็นหลักใน การดำเนินธุรกิจเสมอมา ซึ่งช่วยให้เรายืนหยัดอยู่บนรากฐาน ที่มั่นคง กอปรกับการบริหารจัดการด้วยความรอบคอบและ รัดกุม พร้อมไปกับความสามารถในการปรับตัวอย่างรวดเร็ว (Less Fixed, More flex) ทำให้เราสามารถก้าวผ่านวิกฤตการณ์ ทั้งทางสังคมและเศรษฐกิจที่รุนแรงมาได้

เราจะมุ่งไปข้างหน้าเพื่อตอบสนองให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า ในปัจจุบันและอนาคต เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีที่สุดให้ กับลูกค้าของเรา เราจะทำงานอย่างใกล้ชิดและเป็นมิตรกับคู่ค้า และหุ้นส่วนของเราเพื่อสร้างความสำเร็จมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป



# สารบัญ

18

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
- ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

39

## โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี

- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท

40

## แผนภูมิโครงสร้างการจัดการ

42

## สถานะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ

46

## เหตุการณ์สำคัญ

- การขยายธุรกิจและการพัฒนาผลิตภัณฑ์
- รางวัลและความภาคภูมิใจ

58

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

69

## รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อการจัดทำ รายงานทางการเงิน







**70**

**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**170**

**การวิเคราะห์ฐานะการเงินและ  
ผลการดำเนินงาน**

- สรุปผลการดำเนินงานปี 2563

**176**

**บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ**

**180**

**รายงานระหว่างกัน**

**185**

**ปัจจัยเสี่ยง**

**187**

**โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ**

- โครงสร้างการถือหุ้น
- โครงสร้างการจัดการ

**201**

**การกำกับดูแลกิจการ**

**216**

**รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและ  
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท**

**226**

**ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและ  
บุคคลอ้างอิง**

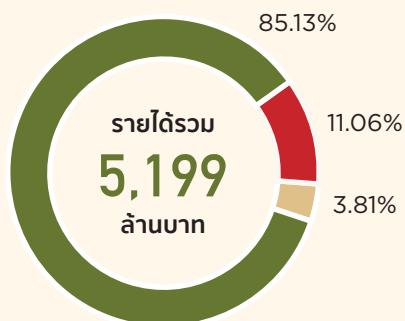
## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2563	2562	2561
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)</b>			
รายได้รวม	5,286	7,385	7,706
รายได้จากการขายและให้บริการ	5,199	7,312	7,608
กำไรขั้นต้น	2,093	3,092	3,334
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	291	349	445
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	183	314	400
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	5,389	3,891	4,040
หนี้สินรวม	2,994	1,355	1,450
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,395	2,536	2,589
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490	490	490
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	40.26	42.28	43.82
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	3.46	4.25	5.19
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (%)	7.55	12.55	15.89
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.27	8.79	11.12
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.20	1.75	1.59
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.27	0.54	0.58
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)</b>			
ราคาปิด ณ 31 ธันวาคม	12.80	15.70	19.50
ราคาพาร์	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.81	5.08	5.14
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.37	0.64	0.81
เงินปันผลสุทธิต่อหุ้น	0.30	0.56	0.73
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	80.38	87.35	89.45



# รายได้รวมของธุรกิจปี 2563

## สัดส่วนรายได้ตามช่องทาง การจัดจำหน่ายปี 2563



หน่วย: ล้านบาท

■ ร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	4,426
■ ขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	575
■ ร้านอาหารในต่างประเทศ	198
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>5,199</b>

## จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศ

	2561	2562	2563
ร้านเบเกอรี่ S&P	342	356	335
ร้านอาหาร S&P	140	146	143
ร้านอาหารตราอื่น	27	27	24
<b>รวม</b>	<b>509</b>	<b>529</b>	<b>502</b>

## จำนวนร้านอาหารและเบเกอรี่ในต่างประเทศ

	2561	2562	2563
เอเชีย	8	9	6
ยุโรป	9	9	9
<b>รวม</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>15</b>

## รายได้จากการขายและให้บริการ

หน่วย: ล้านบาท

2561	7,608
2562	7,312
2563	5,199

## กำไรสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท

2561	400
2562	314
2563	183

## กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

หน่วย: ล้านบาท

2561	795
2562	650
2563	955

## เงินปันผล

หน่วย: บาท/หุ้น

2561	0.73
2562	0.56
2563	0.30

## คณะกรรมการบริษัท

### 1. นางภัทรา ศิลาอ่อน

ประธานกรรมการ

### 2. นายประเวศวุฒิ ไชว

รองประธานกรรมการ

### 3. นางเกษสุดา ไชว

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 4. นายวิฑูร ศิลาอ่อน

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 5. นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ



1



2



3



4



5





6



7



8



9



10



11



12

## คณะกรรมการบริษัท

### 6. นางสาวโสภาวดี จุตตโมบล

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

### 7. นายปิยะ ชอสดิกกุล

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 8. นายธีรนันท์ ศรีหงส์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

### 9. นายขจรเดช ไชว

กรรมการ

### 10. นายกำร ศิลาอ่อน

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 11. นายแมทธิว กิจโอธาน

กรรมการ

### 12. นายโกสิน จันธิกุล

กรรมการ



1



2



3

## คณะกรรมการบริหาร

### 1. คุณเกษสุดา ไชว

ประธานกรรมการบริหาร

### 2. คุณชจรเดช ไชว

กรรมการบริหาร

### 3. คุณประเวศวุฒิ ไชว

กรรมการบริหาร

### 4. คุณอรรถ ประคุณหังสิต

กรรมการบริหาร

### 5. คุณวิฑูร ศีลาอ่อน

กรรมการบริหาร

### 6. คุณกัมธร ศีลาอ่อน

กรรมการบริหาร

### 7. คุณปัทมาวลัย รัตนพล

กรรมการบริหาร



4



5



6



7





1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11

## คณะผู้บริหาร

1. **คุณสมจิตร กิติธีระกุล**  
รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่
2. **คุณจงชนะ จันทมาศ**  
รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร
3. **คุณสาริมน ตะวันเที่ยง**  
ผู้อำนวยการสายการกระจายสินค้า
4. **คุณมณีสุดา ศิลาอ่อน**  
ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาความยั่งยืนและ  
สื่อสารองค์กร
5. **คุณสุภาวดี หุตะสิงห์**  
ผู้อำนวยการสายบริหารทรัพยากรบุคคล/  
ผู้อำนวยการศูนย์การเรียนรู้ S&P  
และสำนักกรรมการ
6. **คุณธีรกรณ์ ไชว**  
ผู้อำนวยการ สายธุรกิจ Specialty &  
Asian Business
7. **คุณอรรธยา เกตธราภาศ**  
ผู้อำนวยการปฏิบัติการต่างประเทศ
8. **คุณประเมษฐ์ สงวนโซควณิชย์**  
ผู้อำนวยการดีลิเวอรี่
9. **คุณอภิชาติ หล่ออภิบาลกุล**  
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
10. **คุณพิพิธ เลาหวิโรจน์**  
ผู้อำนวยการ Real Estate &  
Asset Management
11. **คุณปราโมทย์ พัฒนาประทับ**  
ผู้อำนวยการสายการขาย

เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการ  
ที่ดีและอาหารที่อร่อยเพราะ  
ลูกค้าคือคนสำคัญ ”





# สารจาก ประธานกรรมการ

สวัสดีค่ะ ท่านผู้อ่าน

บริษัทฯ ผ่านประสบการณ์ที่ไม่ปกติเนื่องด้วยสถานการณ์ของโรคระบาดไวรัสโควิด-19 มาตลอดทั้งปี 2563 ซึ่งนับเป็นปีที่ 47 ของบริษัท โรคระบาดนี้ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อธุรกิจทุกประเภท โดยเฉพาะธุรกิจร้านอาหารที่ต้องปิดตัวเป็นระยะๆ เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่กระจายของโรค ทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจร้านอาหาร ร้านเบเกอรี่ และการดำรงอาชีพของพนักงานเป็นบางส่วน แต่เมื่อวิกฤติโควิด-19 เริ่มคลี่คลายลงในช่วงหลังกลางปีพ.ศ. 2563 เป็นที่น่าชื่นใจว่าทั้งผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมมือร่วมใจ ร่วมพลังฝ่าฟันภัยวิกฤตินี้มาได้อย่างน่าชื่นชม แม้ว่าผลกระทบที่เกิดขึ้นทำให้ลูกค้าลดลงไป รวมถึงไม่ได้ยอดขายตามเป้าหมาย แต่ด้วยพลังร่างกายและกำลังใจที่ส่งให้กัน ช่วยกันประหยัดค่าใช้จ่าย ช่วยกันให้บริการลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการที่ดี และอาหารที่อร่อย ตามแนวคิดและนโยบาย “ลูกค้าคือคนสำคัญ” เราก็สามารถสร้างผลงานที่น่าภาคภูมิใจได้

S&P สามารถพลิกฟื้นในช่วงปลายปีได้อย่างรวดเร็ว จนกระทั่งมีกำไรสามารถจ่ายโบนัสให้พนักงานเป็นการตอบแทนความดี ความตั้งใจ และความทุ่มเทในการทำงานของพนักงานทุกคน และมีเงินปันผลคืนสู่ผู้อ่านทุกท่านอย่างทั่วถึง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบอย่างต่อเนื่องในโครงการต่างๆ เท่าที่สามารถจะทำได้ ไม่ว่าจะเป็นโครงการลดขยะและมลพิษด้วยการแยกขยะ ลดการใช้พลาสติก ซึ่งจะส่งผลต่อสภาพแวดล้อมให้สอดคล้องกับการที่ภาครัฐณรงค์เรื่องความสะอาด เพื่อป้องกันโรคระบาดไวรัสได้อย่างต่อเนื่องอีกด้วย

บริษัทฯ ขอให้สัญญาต่อทุกๆ ท่านว่า แม้ว่าสถานการณ์โรคไวรัสโควิด-19 จะไม่สามารถหายไปจากโลกนี้ได้ ในอนาคตอันใกล้นี้ แต่เราจะยังคงตั้งใจดำเนินการพัฒนาธุรกิจที่ต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงสืบไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้อ่าน คู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจให้บริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และในปีที่ 48 นี้ เรายังคงมุ่งมั่นรักษาและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ดี คู่ค้า และการบริการที่ประทับใจ พร้อมกันนี้ผู้บริหารและพนักงาน S&P จะยังคงร่วมมือร่วมใจทุ่มเทในการทำงานเพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจบริการอาหารและเบเกอรี่ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป



ภัทรา ศิลาว์  
ประธานกรรมการ

# สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน,

ปีค.ศ. 2020 เป็นปีที่ทำให้เรามีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น เนื่องจากผลกระทบอย่างรุนแรงจากโควิด-19 ทำให้เราตระหนักถึงความจริงที่สำคัญว่านี่คือ “ยุคของการปฏิรูป” อย่างแท้จริง บริษัทฯ ได้มีการยกระดับความระมัดระวังในการควบคุมภาระค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่มีอยู่ โดยใช้แนวคิด “Less Fixed More Flex” “ลดค่าใช้จ่ายที่และเพิ่มความคล่องตัวให้กับองค์กร” ซึ่งมีการปรับกระบวนการคิดและแผนงานเพื่อให้บริษัทเดินไปในทิศทางที่มีประสิทธิภาพโดยเร็วที่สุด และนั่นคือที่มาของแผนรับมือ Covid BCP ซึ่งมีจำนวน 9 แผนงานด้วยกัน ส่งผลให้ในช่วงครึ่งปีหลังเราสามารถพลิกฟื้นจนมีผลกำไรที่ดีกว่าปีค.ศ. 2019

จากการที่เราได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรและต้นทุนการผลิตเพื่อให้มีความคล่องตัวมากขึ้น มีการปรับลดค่าใช้จ่ายส่วนกลางและค่าใช้จ่ายสนับสนุนลงอย่างมีนัยสำคัญ ทางด้านบุคลากรเรามีการควบคุมค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับยอดขาย ซึ่งเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถทำงานจากที่บ้านหรือสามารถพักงานด้วยความสมัครใจโดยได้รับความช่วยเหลือจากภาครัฐ อีกทั้งเรายังดูแลให้ความปลอดภัยกับนักเรียนและพนักงาน ด้วยการให้หยุดฝึกงานที่หน้าร้านไว้ชั่วคราว รวมถึงมีโครงการสำหรับพนักงานขอเกษียณก่อนกำหนด เราได้ทำการ “ปิดตัว” จุดขายที่ไม่สร้างผลกำไร และได้ทำการเจรจาต่อรองอัตราค่าเช่าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันของทั้งผู้เช่าและผู้ให้เช่า ทั้งนี้เรายังทำการยกเลิกการเช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนอีกด้วย

ทางด้านยอดขายนั้น เราได้ตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อมุ่งเน้นทำความเข้าใจความรู้สึกและความต้องการของลูกค้า (Customer Centric) เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลักของเราคือธุรกิจเค้กและเบเกอรี่ โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์เค้กวันเกิดใหม่ๆ ให้มีการส่งจองล่วงหน้าสำหรับ Photo Cake วันแม่ และขนมไหว้พระจันทร์ที่มีบรรจุภัณฑ์สวยงามเป็นที่ต้องการก็จำหน่ายหมดภายในเวลาอันรวดเร็ว นอกจากนี้เรายังได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ “คุ้มค่า คุ้มราคา” ออกสู่ตลาด อาทิ “เค้กนุ่ม S&P” ในราคา 98 บาท และ “ขนมขาไก่เนยสด” ในราคาเพียง 58 บาท ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้งสองนี้ทำให้ยอดขายเพิ่มสูงขึ้นอย่างน่าประทับใจและตรงเป้าหมาย ส่วนธุรกิจหลักอีกด้านของเราคือ “ธุรกิจร้านอาหาร” เราได้มีการเปิดตัวเมนูใหม่แสนอร่อย เช่น เมนูกุ้งจัมโบ้ เน้นการปรับเพิ่มคุณภาพที่ดียิ่งขึ้นในราคาเท่าเดิม ด้านการตลาดนั้นเราได้ให้ความสำคัญกับการบริการจัดส่งอาหารผ่านช่องทาง 1344 Delivery โดยได้ร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ (Food Aggregators) เพื่อช่วยเพิ่มความสะดวกสบายและความรวดเร็วแก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น

ในเดือนกรกฎาคมที่ผ่านมา เป็นความภาคภูมิใจอย่างยิ่งที่เราได้รับรางวัล “# 1 Brand Thailand” สำหรับร้านเบเกอรี่จากนิตยสาร Marketeer เรายังคงมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นหนึ่งในใจลูกค้าในกลุ่มร้านอาหารและเบเกอรี่ เราขอสัญญาว่าจะสรรหาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในยุค New Normal ที่มีการเปลี่ยนแปลงรวดเร็วอย่างไม่หยุดยั้ง เรายังคงพัฒนาบุคลากรระดับบริหารและผู้สืบทอดตำแหน่งให้มีความสามารถในการปรับตัวที่รวดเร็ว และพร้อมที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

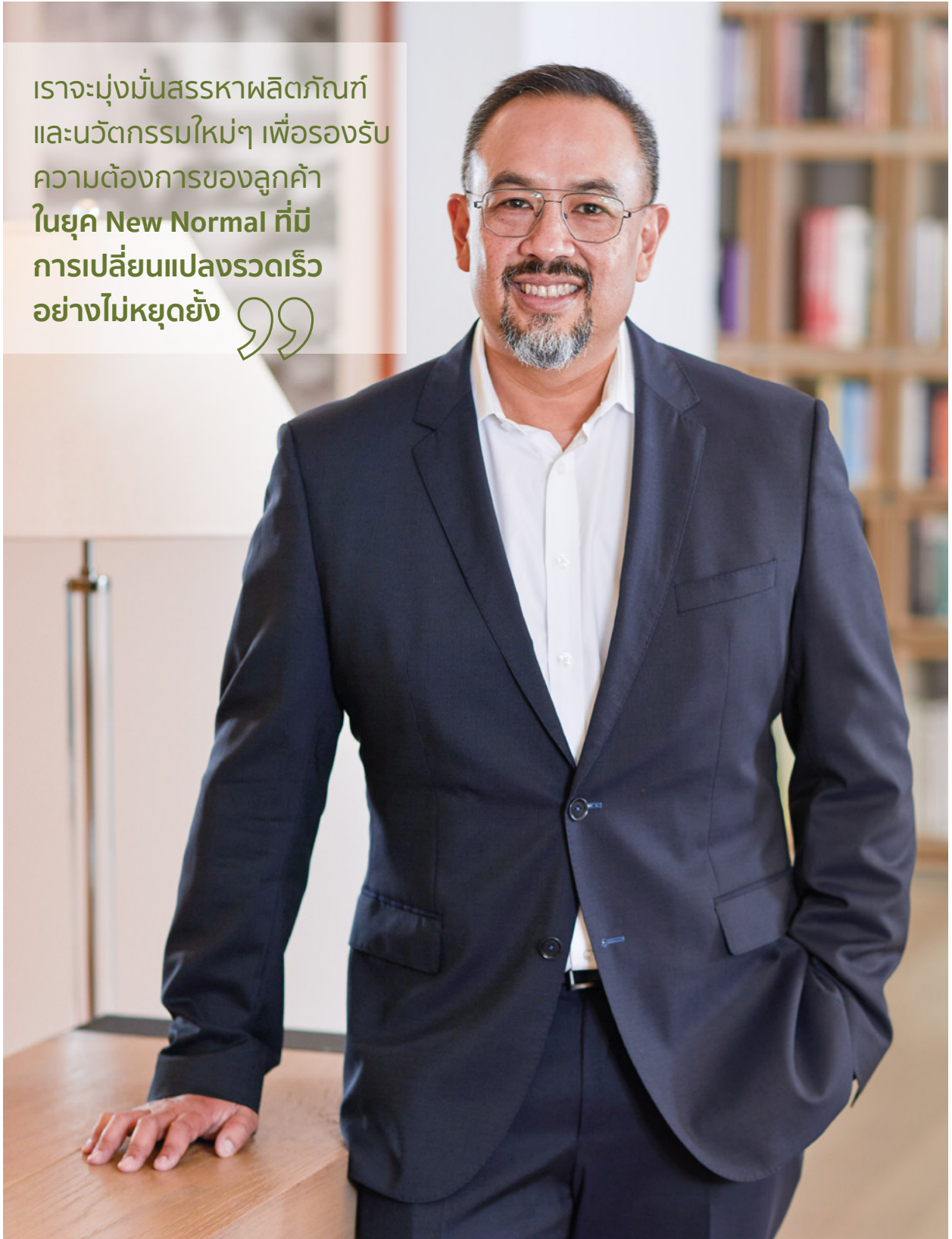
ท้ายสุดนี้ ผมขอขอบคุณเป็นอย่างสูงแด่ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมค้า และผู้ร่วมธุรกิจในทุกมิติ ที่ได้ยืนหยัดเคียงข้างเรา ข้ามผ่านเหตุการณ์ที่ท้าทาย โดยมีความเชื่อมั่นอย่างไม่เปลี่ยนแปลงต่อ S&P และบุคลากรของเรา



วิฑูร ศิลาอ่อน  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เราจะมุ่งมั่นสรรหาผลิตภัณฑ์  
และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อรองรับ  
ความต้องการของลูกค้า  
ในยุค New Normal ที่มี  
การเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว  
อย่างไม่หยุดยั้ง ๑๑







# วิสัยทัศน์

เป็นร้านอาหารไทยและผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ที่ได้รับ  
ความไว้วางใจสูงสุด

# พันธกิจ

- (1) สร้างความสุขแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
- (2) เร่งการเจริญเติบโตผลกำไรในธุรกิจที่มีอยู่และที่เกี่ยวข้อง
- (3) สร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่และการบริการ
- (4) ดึงดูดและรักษาสรรถะการทำงานสูงสุดโดยการพัฒนา  
คนและการมีพันธกิจร่วมกัน
- (5) ลดความซับซ้อนของกระบวนการทางธุรกิจและเพิ่ม  
ผลผลิต
- (6) มีส่วนร่วมในชุมชนของเรา









## ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

# ความเป็นมาและพัฒนากิจการที่สำคัญ

## S&P

เริ่มก่อตั้งร้านไอศกรีมเล็กๆ  
ในซอยประสานมิตร  
จนเติบโต กลายเป็น  
ร้านอาหารและเบเกอรี่  
ที่มีสาขาทั้งในและ  
นอกประเทศกว่า 517 สาขา



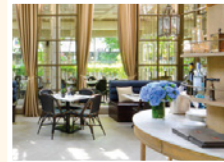
## PATARA

อาหารไทยรสไทยแท้  
Fine Thai Cuisine  
สาขาแรกที่กรุงลอนดอน  
ประเทศอังกฤษ



## PATIO

ร้านอาหารแนว  
Home Style Cooking  
ด้วยบรรยากาศ  
เรียบง่าย และสบาย



2516

2532

2533

2540

2544

2546



ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
สนับสนุนโดยธนาคารกรุงไทย

จดทะเบียนใน  
ตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย

**Bakery Factory**

ก่อตั้งโรงงานผลิตเบเกอรี่  
ที่สุขุมวิท 62



**S&P Delivery 1344**

เริ่มให้บริการจัดส่งอาหาร  
เครื่องดื่ม เบเกอรี่  
พร้อมเสิร์ฟถึงมือคุณ

**Food Factory**

ก่อตั้งโรงงานผลิตอาหาร  
ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง



**BlueCup Coffee**

กาแฟสดคุณภาพและ  
หลากหลายเมนู  
เครื่องดื่มนำลิ้มลอง



### นายห้าง

ร้านอาหารสตรีทฟู้ดระดับ  
พรีเมียมที่ตกแต่งร้านด้วยสไตล์  
เยาวราช ในยุค พ.ศ. 2500  
ผสมผสานกับความร่วมสมัย  
ที่สอดแทรกกลิ่นอายของวัฒนธรรมจีน



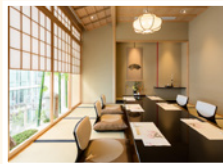
### VANILLA

กลุ่มร้านอาหาร  
ที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้า  
วัยรุ่นและวัยทำงาน  
ด้วยเมนูที่มี  
เอกลักษณ์เฉพาะตัว



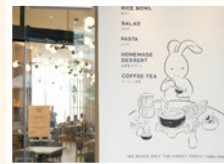
### UMENOHANA

ร้านอาหารญี่ปุ่น  
แบบโคเชกิดังเดิม  
มีเมนูที่เป็นเอกลักษณ์  
ได้แก่ เต้าหู้ ฟู  
และหลากหลายเมนู



### Umeno Café

ร้านคาเฟ่ลูกครึ่ง ญี่ปุ่น-ตะวันตก  
ตกแต่งสไตล์ Zen-Modern



2555

2559

2564

2548

2556

2560



### MAISEN

ร้านอาหารประเภทกึ่งคัสสิ  
ที่ตั้งที่สุดในโตเกียว นำมาเปิด  
ให้บริการในประเทศไทย



### SNP / HQ

ร้านอาหารแนวใหม่  
ตกแต่งด้วยสไตล์ Industrial  
บรรยากาศโล่งโปร่งสบาย

ก้าวสู่ปีที่ 48  
อย่างมุ่งมั่นและ  
สร้างสรรค์ต่อไป

# ภาพรวมการประกอบธุรกิจ ของบริษัทและบริษัทในเครือ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือประกอบธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ และเครื่องดื่ม ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปต่างๆ พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ภายใต้ชื่อ เอส แอนด์ พี และตราอื่นๆ ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินธุรกิจประเภทผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และโครงสร้างกลุ่มบริษัทดังต่อไปนี้

## 1. กลุ่มธุรกิจภายในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ที่ดำเนินการอยู่ภายในประเทศรวมทั้งสิ้น 502 สาขา โดยเป็นแฟรนไชส์ 3 สาขา ถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายที่สำคัญและทำรายได้หลักของบริษัท ซึ่งบริษัทได้วางตำแหน่งผลิตภัณฑ์และบริการของร้านแยกตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยแต่ละร้านมีความโดดเด่นเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน ทั้งนี้เพื่อให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างทั่วถึง อาทิ ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าครอบครัว ในวงกว้าง (Mass Customization) ในขณะที่ร้านอาหารตราอื่นๆ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Specialty Restaurant) โดยสรุปรายละเอียดของร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศของบริษัทได้ดังตาราง

ร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	จำนวนสาขา		
	กรุงเทพ	ต่างจังหวัด	รวม
S&P Bakery Shop	187	148	335
S&P Restaurant & Bakery	100	43	143
BlueCup (Stand Alone)	2	-	2
Grand Seaside	-	1	1
Patio	2	-	2
Patara	1	-	1
Maisen	11	-	11
Umenohana	3	-	3
SNP HQ	1	-	1
S&P Franchise	1	2	3
รวม	308	194	502

นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินธุรกิจให้บริการจัดส่งอาหาร เบเกอรี่ และเครื่องดื่ม (S&P Delivery 1344) บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ (S&P Catering) และขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปอีกด้วย



## 1.1 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)



### 1. S&P Restaurant & Bakery

ภายใต้การดำเนินการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จากรูทเบเกอร์ไปยังธุรกิจร้านอาหาร เพื่อเป็นการต่อยอดและสร้างศักยภาพในการขยายการเติบโตของบริษัทฯ ต่อเนื่องไปสู่ร้านอาหารแบรนด์ใหม่ๆ เอส แอนด์ พี ให้บริการแบบเต็มรูปแบบทั้งอาหาร เบเกอร์ เครื่องดื่ม กาแฟ BlueCup และสินค้าพร้อมรับประทานที่หลากหลาย ด้วยความใส่ใจในทุกรายละเอียด ตลอดจนการเลือกคัดสรรวัตถุดิบอย่างมีคุณภาพ สร้างสรรค์เมนูจากเชฟมืออาชีพปรุงสดใหม่ โดยให้บริการลูกค้าหลากหลายกลุ่มตั้งแต่วัยรุ่น คนทำงาน และสำหรับสมาชิกทุกคนในครอบครัว มีบริการหลากหลายให้เลือกทั้งการรับประทานที่ร้าน (Eat in) การซื้อกลับบ้าน (Takeaway) และบริการจัดส่งให้ที่บ้าน (Delivery) ซึ่งถือเป็นทางเลือกง่ายๆ ที่อร่อยสำหรับทุกๆ คนตลอดวัน สำหรับทุกๆ โอกาส เป็นทางเลือกใหม่ที่สำคัญสำหรับยุคนี้



### 2. S&P Bakery Shop

ร้านเบเกอร์รี่ที่เลือกทำเลเข้าถึงลูกค้าในกลุ่มต่างๆ ในแหล่งชุมชนทั่วไป เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน สถานศึกษา โรงพยาบาล และสถานบริการน้ำมัน เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการซื้อผลิตภัณฑ์เบเกอร์รี่ เค้ก คุกกี้ แชนด์วิชและขนมปังที่อบใหม่สดทุกวัน นอกจากนี้ S&P ยังมีรูปแบบร้านที่เน้นอาหารมากขึ้น ภายใต้คอนเซ็ปต์ “S&P Food and Bakery” ที่เน้นเจาะกลุ่มลูกค้าในโรงพยาบาล บิมน้ำมัน ออฟฟิศ และมหาวิทยาลัย ที่ต้องการอาหารพร้อมรับประทานที่ปรุงสด รสชาติอร่อย และมีคุณภาพ รวมถึงราคาที่ย่อมเยา โดยเน้นทำเลในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และครอบคลุมพื้นที่สำคัญ ในแต่ละภาคของประเทศ



### 3. BlueCup Coffee

BlueCup Coffee เป็นจุดจำหน่ายกาแฟสดคุณภาพ และเครื่องดื่มอื่นๆ เริ่มต้นขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2545 ในร้าน เอส แอนด์ พี ที่โรงพยาบาลศิริราช ซึ่งในขณะนั้นเป็นช่วงที่ตลาดกาแฟสดกำลังเริ่มพัฒนาในประเทศไทย เมื่อพิจารณาถึงความพร้อมของบริษัท ศักยภาพ และทรัพยากรที่ต้องการให้ร้าน เอส แอนด์ พี มีกาแฟสดคุณภาพไว้ให้บริการ จึงถือเป็นจุดกำเนิดของชื่อ BlueCup Coffee บริษัทมีแผนที่จะขยายร้านกาแฟ BlueCup เพื่อให้ถึงกลุ่มเป้าหมายทั่วประเทศ นอกจากจุดขายในร้าน เอส แอนด์ พี แล้ว ยังมีการริเริ่มเปิดร้านกาแฟ BlueCup ที่เป็นแบบที่เป็นจุดขายเฉพาะ (Stand Alone) เพื่อให้บริการลูกค้าเฉพาะกาแฟ BlueCup และเครื่องดื่มอื่นๆ อีกด้วย โดยในปัจจุบันมีจำนวน 2 สาขา คือ สาขาห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลเวิร์ล และสาขาสยามบิณสุวรรณภูมิ





#### 4. บริการจัดส่งอาหาร S&P Delivery 1344

ด้วยความเร่งรีบในชีวิตประจำวันและไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคยุคใหม่ที่เน้นความสะดวกสบายและความรวดเร็ว รวมถึงลูกค้าองค์กรที่เชื่อมั่นในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เอส แอนด์ พี และต้องการบริการจัดส่งถึงที่ทำงานสำหรับงานประชุมสัมมนา เพื่อตอบสนองความต้องการดังกล่าว เอส แอนด์ พี จึงให้บริการจัดส่งอาหาร เครื่องดื่ม เค้ก อาหารว่างกล่อง (สแน็คบ็อกซ์) เบเกอรี่ที่หลากหลาย และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน จัดส่งถึงบ้านและที่ทำงานเพื่อประหยัดเวลาในการเดินทาง และยังคงได้รสชาติความอร่อยเหมือนทานหรือดื่มที่ร้าน โดยสามารถส่งผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ทาง โทรศัพท์ : โดยใช้หมายเลขพิเศษ “1344”
- ทาง เว็บไซต์ : เข้าไปยังเว็บไซต์ “www.snp1344.com”
- ทาง แอปพลิเคชัน : ดาวน์โหลดแอปพลิเคชันบนมือถือชื่อว่า “S&P Delivery”

โดย เอส แอนด์ พี ต้องการเป็น Top-Of-Mind ของ Delivery อาหารไทย และเค้กปอนด์ โดยเมื่อลูกค้าต้องการซื้ออาหารไทยที่ “อร่อย รวดเร็ว” ลูกค้าจะนึกถึงและสั่งจาก เอส แอนด์ พี เป็นเจ้าแรก นอกจากนั้นเมื่อลูกค้ามีโอกาสพิเศษต่างๆ ในชีวิต เช่นวันเกิดลูกค้าจะนึกถึงเค้ก เอส แอนด์ พี เป็นเจ้าแรกที่เข้าไปเป็นส่วนเติมเต็มช่วงเวลาความสุขดังกล่าวเช่นเดียวกัน โดยปัจจุบัน เอส แอนด์ พี ครอบคลุมการให้บริการจัดส่งลูกค้าเต็มพื้นที่ทั่วกรุงเทพมหานคร (Coverage 100%) และพื้นที่ต่างจังหวัดในปริมาณพลและหัวเมืองใหญ่ เช่น สมุทรปราการ ปทุมธานี เชียงใหม่ นครราชสีมา ชลบุรี เพชรบุรี สงขลา ขอนแก่น โดยใช้ประโยชน์จากจุดขายกว่า 500 จุดขายทั่วประเทศเป็นฐานสำคัญ



#### 5. บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ S&P Catering

บริการจัดเลี้ยงและการจัด Snack Box พิเศษตามความต้องการของลูกค้า สำหรับทุกโอกาสสำคัญทั้งงานเล็กและงานใหญ่ ด้วยเมนูหลากหลายใส่ใจทุกรายละเอียด สามารถนำเสนอรูปแบบการจัดเลี้ยงครบวงจร ทั้งอาหารไทย จีน และอาหารนานาชาติ



#### 6. ธุรกิจขายส่งอาหารและ ขนมสำเร็จรูปและธุรกิจรับจ้างผลิต (ในประเทศและต่างประเทศ)

เอส แอนด์ พี ได้เล็งเห็นถึงช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านธุรกิจขายส่ง ซึ่งสามารถกระจายสินค้าไปยังผู้บริโภคได้ในวงกว้างมากยิ่งขึ้น จึงได้ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารและขนมสำเร็จรูปต่างๆ ในแบรนด์ S&P หรือสินค้าที่ร่วมมือกับคู่ค้าเป็นพิเศษ ประเภท Exclusive หรือ Only @ จัดจำหน่ายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด ทั้งไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาเก็ต และร้านสะดวกซื้อชั้นนำต่างๆ อาทิ ไล้กรอกตรา S&P Premo ขนมคุกกี้และกลุ่มขนมขบเคี้ยวตรา S&P Delio อาหารแช่แข็งตรา S&P Quick Meal วุ้นคาราจีแนมตรา S&P Jelio และขนมไหว้พระจันทร์ตรามังกรทอง เป็นต้น





## ธุรกิจรับจ้างผลิต

อีกทั้งบริษัทยังมีการนำเสนอบริการผลิตสินค้าให้กับ Chain Restaurant และบริษัทชั้นนำของประเทศ โดยรับจ้างผลิตตามความต้องการของลูกค้า (OEM) อาทิ ผลิตภัณฑ์ข้าวเหนียว ไส้กรอก คุกกี้ ขนมไหว้พระจันทร์ ตลอดจนชุดอาหารและขนมต่างๆ ตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของ Business Partner

ทั้งนี้บริษัทยังได้ขยายช่องทางการขายไปยัง “ต่างประเทศ” ในหลากหลายประเทศทั่วโลก อาทิ จีน สหรัฐอเมริกา ยุโรป ออสเตรเลีย เป็นต้น ในปีพ.ศ. 2563 เอส แอนด์ พี ได้รับตราสัญลักษณ์ “Thai SELECT” สินค้าอาหารไทยสำเร็จรูป



ใช้ในการรับรองร้านอาหารไทยที่มีวิธีการปรุงและรสชาติไทยที่บ่งบอกถึงอัตลักษณ์ความเป็นไทย เพื่อยกระดับร้านอาหารไทยให้เป็นที่ยอมรับและรู้จักมากขึ้น ภายใต้สโลแกน “อาหารไทยต้อง Thai SELECT” โดย เอส แอนด์ พี ได้รับมอบตราสัญลักษณ์จำนวน 15 ผลิตภัณฑ์



**PATIO**  
AT TWENTY-SIX

## 7. Patio Kitchen

ร้านอาหารนานาชาติ บริการลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารนานาชาติในลักษณะ Home Style Cooking ในบรรยากาศเรียบง่ายและสบาย ปัจจุบันเปิดทั้งหมด 2 สาขา คือ สาขาสุขุมวิท ซอย 26 และศูนย์การค้าเอ็มควอเทียร์



**patara**  
FINE THAI CUISINE

## 8. Patara (ภัตรา) : Fine Thai Cuisine

บริการอาหารไทยร่วมสมัย สำหรับงานเลี้ยงสังสรรค์  
เชิงธุรกิจ และโอกาสพิเศษต่างๆ รวมทั้งการจัดงาน  
ประชุมและงานพิธีมงคล ในบรรยากาศวัฒนธรรมไทย  
อันอบอุ่นสบายแต่มีระดับ และได้รับรางวัล Thailand  
Best Restaurant ติดต่อกัน 9 ปี



**GRAND SEASIDE**  
Seaside Restaurant • Lamforn • Sriracha

## 9. Grand Seaside: Seafood

ร้านอาหารทะเลและอาหารไทยร่วมสมัยในบรรยากาศ  
แสนสบาย ณ ชายทะเลบริเวณปลายแหลมฟาน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี  
ทางเลือกของลูกค้าที่ต้องการรับประทานอาหารไทย อาหารทะเลรสชาติอร่อย  
แบบดั้งเดิม ในบรรยากาศที่สดชื่นของทะเลภาคตะวันออก



## 10. SNP/HQ

ร้านคาเฟ่ที่มีรูปแบบทันสมัย ตกแต่งด้วยโทนสีดำ เรียบง่าย  
สไตล์โมเดิร์น เพื่อเพิ่มประสบการณ์ทางการทานอาหารที่หลากหลาย  
ร้าน SNP แบ่งออกเป็น 3 โซนคือ Baking Lab สำหรับทำเบเกอรี่แบบฉบับ  
Homemade Cake Studio ห้องเค้กที่สามารถเห็นกระบวนการผลิตเค้ก  
และ Espresso Bar เป็นเคาน์เตอร์บาร์เปิดโล่งโชว์การชงเครื่องดื่ม  
และมีอาหารหลากหลายเมนูให้ได้เลือกทาน ในแบบเอกลักษณ์เฉพาะตัว  
ของร้าน SNP เปิดให้บริการที่ SNP/HQ อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์  
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่



## 1.2 ธุรกิจผลิตอาหารและเบเกอรี่

เอส แอนด์ พี ได้ดำเนินธุรกิจการผลิต แบ่งเป็นการผลิตอาหารและการผลิตเบเกอรี่ โดยมีโรงงานผลิตที่ได้มาตรฐานและทันสมัย ได้รับการรับรองมาตรฐานโรงงานด้านคุณภาพ ความสะอาด และความปลอดภัย อีกทั้งยังได้ดำเนินการภายใต้ความใส่ใจในการลดการใช้พลังงานและเลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในการนำกลับมาใช้ใหม่ หรือหาพลังงานทดแทนต่างๆ ดังนั้นในกระบวนการผลิตอาหารและเบเกอรี่ จึงมั่นใจได้ถึงคุณภาพ ความสะอาด และรสชาติที่ดี สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้บริโภคภายใต้ตราสินค้าของเรา

เอส แอนด์ พี มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพการผลิตและกระจายสินค้าอย่างต่อเนื่อง จึงได้มีการลงทุนในโครงการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ โดยนำระบบบริหารคลังสินค้า (Warehouse Management System: WMS) และระบบการกระจายสินค้าด้วยการบริหารจัดการขนส่ง (Transport Management System: TMS) ทำให้สามารถจัดส่งสินค้าจากแหล่งผลิตไปถึงจุดหมายปลายทางได้ตามเป้าหมายและในระยะเวลาที่กำหนด โดยสามารถรักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานก่อนถึงมือผู้บริโภคพร้อมกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างคู่ค้าได้เป็นอย่างดี โดยจะพร้อมเริ่มต้นดำเนินงานภายในปีพ.ศ. 2564

เราไม่เพียงผลิตสินค้าในแบรนด์ของเอส แอนด์ พี เพื่อผู้บริโภครายบุคคลเท่านั้น (B2C) แต่ยังสามารถผลิตสินค้าเพื่อตอบสนองตามความต้องการของลูกค้าองค์กร ร้านอาหาร โรงแรม หน่วยงาน ฯลฯ (B2B) และยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ OEM ให้กับแบรนด์ชั้นนำหลายแห่งอีกด้วย โดยสถานที่ตั้งโรงงานผลิตมีรายละเอียดดังนี้



โรงงานผลิตอาหาร	โรงงานผลิตเบเกอรี่		
โรงงานลาดกระบัง	โรงงานเบเกอรี่ บางนา-ตราด กม. 23.5	โรงงานเบเกอรี่ สุขุมวิท 62	โรงงานเบเกอรี่ ลำพูน
ตั้งอยู่เลขที่ 65/4-5 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร	ตั้งอยู่เลขที่ 86 หมู่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 23.5 ตำบลบางเสาธง กิ่งอำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ	ตั้งอยู่เลขที่ 2, 2/1 ซอยสุขุมวิท 62 (แยก 3) ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	ตั้งอยู่เลขที่ 81 หมู่ที่ 4 ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน
การรับรองมาตรฐานโรงงาน			
GMP, HACCP ISO 22000:2005 ISO/IEC 17025:2017, BRC	GMP, HACCP, BRC, ISO 9001:2015, ISO 22000:2005		
ศูนย์กระจายสินค้า			
ตั้งอยู่เลขที่ 31/4 หมู่ที่ 3 ถนนบางนา-ตราด กม. 23.5 ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ			



## 1.3 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย

### 1. บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ปัจจุบันมีร้านอาหารญี่ปุ่นแบบฟรนไชส์ภายใต้ตรา MAISEN ณ ปีพ.ศ. 2563 มีรวมทั้งสิ้น 11 สาขา



#### MAISEN

ทงคัตสึไมเซน เป็นร้านอาหารประเภททงคัตสึ หรือ หมูชุบแป้งทอดที่มีประวัติอันยาวนานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2508 และได้รับความนิยมจากคนญี่ปุ่นทั่วประเทศ โดยได้รับการขนานนามว่าเป็น “ทงคัตสึที่อร่อย..นุ่มจนใช้ตะเกียบตัดได้” ในปีพ.ศ. 2554 ทงคัตสึไมเซนได้ฉลองการเข้าสู่ปีที่ 48 ด้วยการร่วมมือทางธุรกิจกับ S&P เปิดร้านทงคัตสึไมเซนร้านแรกในประเทศไทย ที่ชั้น B สีลมคอมเพล็กซ์ เพื่อให้คนไทยได้ลิ้มลองทงคัตสึที่ปรุงด้วยกรรมวิธีที่พิถีพิถัน ชุบเกล็ดขนมปังกรอบเบาพร้อมกับกลีบดอกไม้ที่ผลิบาน และซอสสูตรเฉพาะทงคัตสึ จนได้ทงคัตสึในฝันที่อร่อยนุ่มไม่เหมือนใคร



### 2. บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556 โดยบริษัท S&P Syndicate Public Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 60 และบริษัท Umenohana Co.,Ltd ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารภายใต้ตรา Umenohana ในประเทศไทย มีรวมทั้งสิ้น 3 สาขา โดยปีที่ผ่านมาได้เปิดสาขา Solaria เพิ่ม 1 สาขา



#### UMENOHANA

ร้านอาหารอุเมะโนะฮานะ (Umenohana)

เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นที่มีแนวคิดหลัก 3 ประการ ได้แก่

- (1) การเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแบบโคเชกิดั้งเดิม ที่ถือว่าการรับประทานอาหารไม่ใช่เป็นเพียงแค่การดับความหิวกระหาย แต่เป็นสิ่งที่ช่วยเติมเต็มคุณค่าทางจิตใจ
- (2) การนำเสนอความอร่อยที่เหนือความคาดหมาย เพราะเน้นให้อาหารทุกจานที่บริการแก่ลูกค้าจะเป็นอาหารจานพิเศษสุดเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมนูที่เป็นเอกลักษณ์คือเมนูปูเมนูเต้าหู้ และหลากหลายรายการ
- (3) การมอบความประทับใจที่ไม่มีวันลืม ด้วยบริการจากพนักงานที่ได้รับการฝึกฝนมาอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องเป็นเวลานาน เพื่อมุ่งมั่นในการให้บริการด้วยหัวใจอย่างเต็มที่ในทุกๆ วัน





## UMENO CAFÉ

ร้านคาเฟ่ลูกครึ่งญี่ปุ่น-ตะวันตก เปิดให้บริการที่เมกา บางนา ตกแต่งสไตล์ Zen-Modern โดยใช้เฟอร์นิเจอร์ไม้เป็นหลักแสดงถึงเอกลักษณ์ของประเทศญี่ปุ่น ตัดด้วยการตกแต่งของเฟอร์นิเจอร์สีขาวและโซฟาสีเขียว ที่ให้ความรู้สึกสบาย ผ่อนคลายกับบรรยากาศที่เป็นกันเอง

โดยได้รับแรงบันดาลใจด้านอาหารและการบริการจากร้านอุเมะโนฮานะ (Umenohana) ร้านอาหารที่เชี่ยวชาญเรื่องการเสิร์ฟอาหารสไตล์โคเชกิ และนำเมนูซิกเนเจอร์ของร้านอุเมะโนฮานะ รสชาติและหน้าตาอาหารเสิร์ฟสไตล์ตะวันตก แต่ยังคงเอกลักษณ์ด้วยวัตถุดิบหลักที่นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ดูโมเดิร์นและเข้ากลุ่มลูกค้าคนไทยมากขึ้น การใส่ใจการคัดสรรวัตถุดิบหลักในทุกรายละเอียดส่งตรงจากประเทศญี่ปุ่น ทำให้อาหารจากอุเมะโน คาเฟ่ทุกจานไม่ได้มีเพียงรสชาติที่อร่อยแต่เน้นสุขภาพที่ดีด้วย



### 3. บริษัท เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ จำกัด

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 โดยได้มีการจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทและวัตถุประสงค์จากเดิม บ. เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด เป็น บ. เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ โดยวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการรับออเดอร์อาหารจากลูกค้าร้านอาหารเอส แอนด์ พี รวมถึงขนส่งอาหารไปถึงมือลูกค้า



S&P TRAINING CO., LTD.  
คอร์สเรียนออนไลน์ 100 ชั่วโมง

### 4. บริษัท เอส แอนด์ พี ทรนนิ่ง จำกัด

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดย เอส แอนด์ พี ถือหุ้นร้อยละ 99.98 ประกอบกิจการสถานฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานให้กับพนักงานและผู้บริหารของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีวัตถุประสงค์ใน



การดำเนินการด้านการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร เพื่อเสริมสร้างทักษะความรู้ ความสามารถแก่พนักงานและผู้บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี อีกทั้งยังเสริมสร้างทัศนคติที่ดีของบุคลากร ให้มีความสัมพันธ์และความรับผิดชอบร่วมกันในองค์กรส่งเสริมการฝึกอบรมแบบใหม่ๆ ให้พนักงานมีความสามารถทันโลกยุคดิจิทัลเพื่อบริการลูกค้าให้ดีที่สุดต่อไป

## 1.4 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วม



### 1. บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิส จำกัด



ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาทโดย เอส แอนด์ พี ถือหุ้นร้อยละ 49.97 ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลายในลักษณะแคนทีน หรือรับจ้างเหมาการทำอาหารและบริการให้กับกลุ่มสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่างๆ โดยเป็นการร่วมทุนกับบริษัท พรอพเพอร์ตี้ แคร่ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด ในเครือบริษัท โอซีเอส ประเทศอังกฤษ ภายใต้ตรา “ฟู้ดเฮ้าส์ (Foodhouse)”



### 2. บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด



ทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท โดย เอส แอนด์ พี ถือหุ้นร้อยละ 40 ร่วมกับบริษัท ไมเนอร์ ฟู้ด

กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท วิสดอม ลิงค์ จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี โรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี มีแนวคิดหลักในเรื่องการพัฒนาบุคลากรในการประกอบอาหารหรือเชฟให้มีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ โดยจัดทำหลักสูตรเชฟอาหารไทยมืออาชีพ เพื่อผลิตเชฟป้อนเข้าสู่ธุรกิจบริการอาหาร ทั้งในส่วน of ร้านอาหาร ภัตตาคาร และโรงแรม ทั้งในและต่างประเทศ



## 2. กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

กลุ่ม เอส แอนด์ พี เป็นตัวอย่างหนึ่งของการทำธุรกิจร้านอาหารที่ประสบความสำเร็จทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งของตัวแทนทูตวัฒนธรรมไทยด้านอาหารในต่างแดน โดยมีการขยายสาขาในต่างประเทศ ในลักษณะลงทุนทางตรงและการร่วมทุนกับนักลงทุนท้องถิ่นในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีร้านอาหารในต่างประเทศ รวม 15 สาขา ใน 5 ประเทศ ดังนี้

ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	อังกฤษ	สวิตเซอร์แลนด์	ออสเตรีย	กัมพูชา	สิงคโปร์	รวม
Patara	7	1	1	-	1	10
S&P	-	-	-	5	-	5
รวม	7	1	1	5	1	15

### 2.1 บริษัท เอส แอนด์ พี โกลบอล จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ




patara


FINE THAI CUISINE

Patara Fine  
Thai Cuisine


ร้านอาหารไทยให้บริการในบรรยากาศหรู  
อาหารไทยรสแท้แต่ก้าวทันยุคสมัยสไตล์  
ตะวันตก รวมทั้งสิ้น 10 สาขา โดยมี 7 สาขา  
ในประเทศอังกฤษ ส่วนในประเทศออสเตรีย  
สวิตเซอร์แลนด์ และสิงคโปร์ ประเทศละ 1 สาขา

### 2.2 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชันแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด





ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว  
1,457,500 USD (ประมาณ  
48 ล้านบาท) จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 30  
เมษายน พ.ศ. 2557 โดยในปีพ.ศ. 2561  
บริษัทถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 99.99 ดำเนิน  
ธุรกิจร้านอาหารในประเทศกัมพูชา  
ในปัจจุบันมีร้านอาหาร เอส แอนด์ พี  
รวมทั้งสิ้น 5 สาขาในกรุงเทพมหานคร คือ  
สาขา AEON MALL, SAMDECH PAN AVENUE, EDEN GARDEN, AEON MALL  
SENSOK CITY, THE PARK COMMUNITY MALL









# ประเภทผลิตภัณฑ์ และบริการ

## ภายใต้ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

### 1. ประเภทผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

ก้าวเข้าสู่ปีที่ 48 เอส แอนด์ พี ยังคงความเป็นผู้นำและยืนหยัดอยู่ในตลาดธุรกิจเค้กและเบเกอรี่ของไทย ด้วยการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องและไม่หยุดยั้ง ทั้งเรื่องการพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองต่อโจทย์ความคาดหวังรวมถึงไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคทุกกลุ่ม ตั้งแต่กลุ่มครอบครัว กลุ่มวัยรุ่น ไปจนถึงกลุ่มวัยทำงาน การพัฒนาสินค้ากลุ่มเค้กและเบเกอรี่ที่มีรสชาติเริ่ดอร่อยด้วยสูตรพิเศษเฉพาะของ เอส แอนด์ พี รวมถึงการเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าด้วยช่องทางการสั่งอาหารจาก เอส แอนด์ พี ผ่านช่องทาง 1344 และผ่านผู้ให้บริการรายอื่นๆ การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความยั่งยืนและการใช้ประโยชน์ได้อย่างต่อเนื่อง การขยายสาขาเพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้า และที่สำคัญเหนือสิ่งอื่นใด เอส แอนด์ พี ยังคงยืนหยัดในความใส่ใจต่อคุณภาพของวัตถุดิบ ความสด ความสะอาด และความอร่อย ซึ่งถือเป็นหัวใจหลักของธุรกิจ เอส แอนด์ พี มาอย่างยาวนานจวบจนถึงปัจจุบัน



## 1.1 เค้ก (Cake)

“เค้ก” เอส แอนด์ พี เกิดจากความตั้งใจและความใส่ใจในคุณภาพของสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้บริโภค ส่งผลให้เค้ก เอส แอนด์ พี เป็นที่ยอมรับและให้การสนับสนุนของลูกค้า ตลอดระยะเวลา 47 ปี ด้วยบุคลากรผู้เชี่ยวชาญที่ยังคงมุ่งมั่นรักษาคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิต เพื่อให้ได้มาตรฐาน ไม่ว่าจะเป็นการคัดสรรส่วนประกอบวัตถุดิบคุณภาพสูงและกรรมวิธีในการผลิตที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้ได้เค้กที่มีรสชาติกลมกล่อม หอมละมุน อีกทั้ง เอส แอนด์ พี ยังไม่เคยหยุดยั้งในการพัฒนาเค้กแบบใหม่ๆ ในการส่งมอบความสุขและความประทับใจให้กับลูกค้าในวันพิเศษและในทุกโอกาส อาทิ วันเกิด วันครบรอบวันแต่งงาน หรือในเทศกาลต่างๆ ซึ่งในทุกปี เอส แอนด์ พี จะออกแบบพัฒนารูปแบบเค้กแบบใหม่ๆ ให้ถูกใจผู้บริโภคและเหมาะสมกับโอกาส อาทิ วันวาเลนไทน์ วันแม่ และวันปีใหม่ นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มความน่ารักสดใสในกลุ่มเค้กสำหรับเด็ก



ทาง เอส แอนด์ พี ได้เพิ่มความหลากหลายโดยได้รับลิขสิทธิ์จากดิสนีย์ และ ไตรเอมอน เพื่อมาเสริมทัพความน่ารักและสร้างความโดดเด่นของเค้กให้มากยิ่งขึ้น

ในปีพ.ศ. 2563 เอส แอนด์ พี ยังได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ในกลุ่มเค้กที่สามารถรับประทานได้ในทุกโอกาสและทุกวัน รวมถึงสามารถมอบเป็นของขวัญได้อย่างน่าประทับใจ คือ เค้กนุ่มเนยสด เอส แอนด์ พี ที่เป็นเค้กเนื้อชิฟฟอน เนียนนุ่ม หอมละมุน ที่มาพร้อมกันทั้ง 3 รสชาติ คือ รสเนย รสส้ม และรสกาแฟ



## 1.2 ขนมอบ (Puff and Pastry)

ผลิตภัณฑ์ขนมอบจาก เอส แอนด์ พี ที่เน้นย้ำการนำเสนอสินค้าด้วย “ความสด อร่อย สะอาด และสะอาด” ที่เหมาะสมกับการบริโภคในช่วงเวลาต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นอาหารเช้า ของว่าง หรือแม้กระทั่งเป็นมื้อว่างระหว่างวัน “กลุ่มสินค้า พฟ/พาย” ใช้กรรมวิธีการผลิตด้วยสูตรเฉพาะตัวเพื่อให้ได้สูตรแป้งที่สลับกับเนยถึง 144 ชั้น ด้วยไส้ยอดนิยม อาทิ ไก่ เห็ด ทูน่า และสับปะรด “กลุ่มสินค้าครัวซองท์” ทั้งครัวซองท์รสเนยต้นตำรับ เนือแป้งนุ่มชุ่มเนยสดในสไตล์ฝรั่งเศส และครัวซองท์ช็อคโกแลต ที่อัดแน่นด้วยไส้กรอกเนื้อนุ่มทานเข้ากันกับแป้งครัวซองท์ที่หอมกรุ่น “กลุ่มสินค้าเดนนิช” ทั้ง เดนิชอัลมอนต์ เดนิชช็อกโกแลต เดนิชบลูเบอรี่ และเดนนิชสับปะรดที่ตอบโจทย์ความชอบของลูกค้าในแต่ละรสชาติ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังมีผลิตภัณฑ์ “กลุ่มสินค้าพิซซา” รสชาติยอดนิยมของครอบครัวไทย ทั้งพิซซาหน้าปูอัด พิชซ่าฮาวาย พิชซ่าแฮมไส้กรอก และพิซซ่าคาโบนาร่า

ปีพ.ศ. 2563 เอส แอนด์ พี ได้เสริมความหลากหลายของสินค้ากลุ่มขนมอบในรูปแบบของสแน็ค “ขนมขาไก่เนยสด” ที่มอบความเอร็ดอร่อยและความสะดวกสบายในการบริโภคได้ทุกที่ทุกโอกาส ในบรรจุภัณฑ์ที่สวยงามมีคุณภาพที่นอกเหนือจากจะรักษาความสดใหม่ของสินค้าแล้ว ยังสวยงามเหมาะกับการให้เป็นของขวัญของขวัญได้อีกด้วย





### 1.3 ขนมปังและแซนด์วิช (Fresh Bread and Sandwich)

ในปีพ.ศ. 2563 เอส แอนด์ พี ได้เพิ่มเติมความหลากหลายในกลุ่มขนมปังแผ่น แซนด์วิชเบรดอีก 2 ชนิด คือ “ขนมปังมัลติเกรนเบรด” ที่นอกเหนือจากนุ่มแน่นและเอร็ดอร่อยแล้ว ยังอุดมไปด้วยคุณค่าจาก 5 ธัญพืช และ “ขนมปังสไลซ์บริยอช” ที่หอมนุ่มชุ่มเนย รสชาติความมันเข้มข้นกลมกล่อม เพิ่มเติมจากกลุ่ม “กลุ่มขนมปังมีไส้” ที่เป็นขนมเนื้อนุ่มมีรูปแบบมีไส้ต่างๆ ทั้งไส้เค็มและไส้หวาน โดยเฉพาะใน “กลุ่มสินค้าปังนุ่ม” ที่ได้รับความนิยมและการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า ด้วยรสชาติที่โดนใจและคอนเซ็ปต์ของปังนุ่ม “นุ่มนอก นวลใน ไส้ฟิน” ทั้งสังขยาใบเตยและคัสตาร์ดไข่เค็มที่ได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง

### 1.4 คุกกี้ (Cookies)

คุกกี้ เอส แอนด์ พี ยังคงเน้นย้ำความสำคัญของส่วนผสมจากเนยสดแท้หอม กรอบ อร่อย ในบรรจุภัณฑ์ที่สวยงามจนเป็นที่กล่าวถึงและได้รับการติดตามในคอลเลกชันต่างๆ จากลูกค้า เอส แอนด์ พี มาอย่างยาวนาน ด้วยความหลากหลายของคุกกี้ เอส แอนด์ พี ไม่ว่าจะเป็น “กลุ่มคลาสสิก” รสนม เนย ใบเตย และกาแฟ “กลุ่มพรีเมียม” รสไวท์ช็อกโกแลตผสมเม็ดอะชาเซีย อัลมอนต์ ช็อกโกแลตชิพ แครนเบอร์รี่ “กลุ่มแฟนซี” รสช็อกโกแลต คาปูชิโน มอลต์ คาราเมล “กลุ่มลาวา” รสช็อกโกแลตลาวา ช็อกโกแลตชิพลาวา “กลุ่มคริสปี้ไลท์” รสชาติกรอบเบาทั้งอัลมอนต์และช็อกโกแลตชิพ “กลุ่มเดนิช” รสนมและที่ขาดไม่ได้ “กลุ่มคุกกี้คิตส์” รสนม เนย โกโก้ สปริงเคิล ที่ เอส แอนด์ พี ให้ความสำคัญกับกลุ่มเด็กๆ โดย เอส แอนด์ พี ถือเป็นผู้ผลิตคุกกี้ลิขสิทธิ์รายใหญ่ของประเทศที่ช่วยสร้างความสุขให้กับเด็กและครอบครัว ด้วยคุกกี้ลายโดราเอมอน โพรเซน มิกกี้และมินนี่เมาส์ ลายเจ้าหญิงดิสนีย์ รวมถึง We Bare Bears (สามหมีจอมป่วน) คาแรกเตอร์ยอดนิยมของกลุ่มวัยรุ่นคนไทยโดย เอส แอนด์ พี ได้นำเสนอคุกกี้คิตส์รสนม หมีแพนด้า รสนม กริชลีแบริ์และมินิคุกกี้มิกซ์สปริงเคิล ไอซ์แบร์

สำหรับช่วงเทศกาลปีใหม่ 2564 เอส แอนด์ พี ได้รังสรรค์ดีไซน์แพ็คเกจจิ้งคุกกี้เพื่อให้ลูกค้าได้ซื้อเป็นของขวัญและของฝากสำหรับคนพิเศษ โดยในปีนี้ เอส แอนด์ พี ได้นำเสนอ “S&P New Year Collection” ภายใต้คอนเซ็ปต์ “A Journey to Happiness” ที่ส่งมอบความสุขจากการเดินทางท่องเที่ยวไปในสถานที่ต่างๆ ทั่วโลกผ่านรูปแบบของบรรจุภัณฑ์ที่สวยงามและยังมาพร้อมด้วยประโยชน์ใช้สอย

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแบรนด์คุกกี้เดลิโอ (Delio) เพื่อขยายฐานของกลุ่มลูกค้าไปยังช่องทางภายนอกร้าน คือไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ตและร้านสะดวกซื้อทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด





## 1.5 ขนมไหว้พระจันทร์ (Mooncake)

เอส แอนด์ พี ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับเทศกาลไหว้พระจันทร์มาตลอดระยะเวลายาวนาน และครองความเป็นผู้นำในตลาดขนมไหว้พระจันทร์ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี และ มังกรทอง โดยในทุกๆ ปีจะมีขนมไหว้พระจันทร์ออกวางจำหน่ายทั้งในรสชาติสตรอว์เบอร์รี่และรสชาติใหม่เพื่อสร้างสีสันและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ในปีนี้ เอส แอนด์ พี นำเสนอขนมไหว้พระจันทร์รสชาติใหม่เพื่อตอบสนองผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายด้วย “ไส้บัวทองไข่เค็มลาวา” ที่มาพร้อมกันทั้งความเริ่ดอร่อยของบัวทองเกรดคัดเฉพาะนำเข้าจากฮ่องกงและไข่เค็มลาวาที่เข้มข้นเข้ากันได้เป็นอย่างดี

บรรจุภัณฑ์ในปีนี้อีส แอนด์ พี ยังคงรักษาความประณีตสวยงามของบรรจุภัณฑ์ขนมไหว้พระจันทร์ที่โดดเด่นด้วยความงดงามจากการวาดอันวิจิตรบรรจงของเทพธิดาแห่งพระจันทร์ ที่มาพร้อมองค์ประกอบที่สื่อความหมายมงคลไม่ว่าจะเป็นเปิดแมนดารินหรือดอกไม้มงคลนานาชนิด พร้อมให้นำไปไหว้ขอพรและเป็นของขวัญจากขวัญแก่ญาติสนิทมิตรสหายในช่วงเวลาเทศกาล

## 1.6 ขนมไทย (Thai Sweet Delicacies)

จากผลตอบรับที่ดีของผลิตภัณฑ์ขนมไทยหลากหลายรสชาติและรูปแบบ ทั้งขนมไทยตำรับโบราณและขนมไทยประยุกต์ ผ่านกรรมวิธีการผลิตที่สะอาดและปลอดภัย ลูกค้าจึงสามารถมั่นใจได้ในคุณภาพและรสชาติของขนมไทยจาก เอส แอนด์ พี ปีพ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้เพิ่มกำลังการผลิตและการจัดส่งกลุ่มสินค้าขนมไทยประเภทกลุ่มทอง ได้แก่ ทองหยิบ ทองหยอด เม็ดขนุน ฝอยทอง และขนมไทยสาขุไส้หมู เพื่อรองรับความต้องการและการเติบโตของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้



## 2. ประเภทผลิตภัณฑ์อาหาร

### 2.1 ผลิตภัณฑ์อาหาร

“ความมุ่งมั่นในการเติบโตธุรกิจหลักทางด้านอาหาร เราจึงมีความตั้งใจที่จะเน้นพัฒนาอาหารจานเดียวที่เป็นจุดแข็งของแบรนด์ เอส แอนด์ พี ซึ่งหลายเมนูยังคงได้รับความนิยมมาจนถึงทุกวันนี้ อาทิ เส้นจันท์ผัดไทย ข้าวไก่อบ ข้าวคลุกกะปิ เส้นหมี่ไก่ผัดพริกเผา ข้าวหน้ากุ้งพริกชี้หนู และเพื่อเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจอาหาร ในปีนี้เราได้มีการยกระดับอาหารโดยการคัดสรรวัตถุดิบเลือกใช้ “กุ้งจัมโบ้” มาพัฒนาเป็นเมนูอาหารที่เป็นซิกเนเจอร์ของ เอส แอนด์ พี และเมนูที่ลูกค้าชื่นชอบหรือได้รับความนิยม อาทิ เมนูหมี่กรอบมธรส-กุ้งจัมโบ้ เส้นหมี่กุ้งจัมโบ้ผัดพริกเผา ข้าวผัดกุ้งจัมโบ้ ข้าวคั่ว-กุ้งจัมโบ้ผัดเผ็ดกะทิสด เป็นต้น



เอส แอนด์ พี ยังเดินหน้าในการพัฒนาอาหารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมด้วยความมุ่งมั่นในการรักษาระดับอาหารที่มีคุณภาพในทุกๆ ขั้นตอนตั้งแต่กระบวนการผลิตไปจนถึงการส่งมอบไปสู่ลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าประเภทอาหารต้องมีความอร่อย สด สะอาด ปลอดภัย จึงได้คัดสรรวัตถุดิบ

พิเศษ “ไข่ไก่จากแม่ไก่อารมณ์ดี” โดยให้ความสำคัญกับการส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ด้วยการเลี้ยงไก่แบบไร้กรงหรือเคจฟรี (Cage Free) เมื่อแม่ไก่เคลื่อนไหวได้อย่างอิสระตามธรรมชาติ จะทำให้แม่ไก่อารมณ์ดี สุขภาพแข็งแรง ปลอดภัยปราศจากยาปฏิชีวนะและสารเร่งการเจริญเติบโต เราจึงได้ไข่ไก่สด ใหม่ คุณภาพดี ปลอดภัย ปราศสารพิษ มาทำเมนูอาหารเช้า “ไข่กระทะทรงเครื่อง” และอิงลิชเบรกฟาสต์ “ออมเลตหนานุ่ม” และเมนูที่ได้รับความนิยมข้าวกุ้งผัดพริกชี้หนูไข่นุ่ม อีกหลากหลายเมนูที่ทำจากไข่ อาทิ ข้าวคลุกกะปิ ข้าวไข่เจียวยอดมะพร้าวอ่อนปลากระพง เป็นต้น



### 2.2 อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง (Quick Meal)

ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทานบริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยจุดเด่นของอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งของบริษัทที่แตกต่างจากคู่แข่งอื่นคือ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง เอส แอนด์ พี ทุกเมนูได้รับการปรุงอย่างพิถีพิถันเพื่อให้อร่อยถูกใจผู้บริโภค ทั้งให้คุณค่าและความปลอดภัยในด้านโภชนาการ มีการออกแบบบรรจุภัณฑ์ทั้งภายในและภายนอกที่ทันสมัย เพื่อให้เหมาะกับชีวิตแบบเร่งรีบของผู้บริโภคมากขึ้น สะดวกและช่วยในเรื่องเวลาการอุ่นอาหารน้อยลง รวมถึงเมนูอาหารแช่แข็งที่มีหลากหลาย มีการพัฒนาสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง

### 2.3 ไส้กรอกตรา Premo

ผลิตภัณฑ์ไส้กรอกประเภทต่างๆ แฮม และเบคอนด้วยตรา “พรีเม” สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไปซึ่งผลิตภัณฑ์ใช้สูตรเฉพาะของ เอส แอนด์ พี คัดสรรเฉพาะเนื้อหมูเกรด A คุณภาพดี เนื้อแน่น อร่อยในแบบฉบับรสชาติที่คนไทยคุ้นเคยสะอาดปลอดภัยได้มาตรฐาน โดยผลิตภัณฑ์ใช้เป็นวัตถุดิบของร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในแบบบรรจุของในช่องทางค้าปลีกและโมเดิร์นเทรด รวมทั้งการรับจ้างผลิตให้กับกลุ่มธุรกิจอาหารอื่นๆ





## 2.4 วุ้นคาราจีแนนตรา Jelio

เป็นการคิดค้นขนมเจลลี่ ซึ่งสามารถนำลงในสายการผลิต เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าเจลลี่คาราจีแนนสำเร็จรูป ทั้งในรูปแบบเจลลี่ผสมเนื้อผลไม้และเจลลี่พร้อมดื่มผสมน้ำผลไม้วิตามินซีสูง



## 2.5 ผลิตภัณฑ์อาหารนานาชาติ

เอส แอนด์ พี เป็นผู้ผลิตอาหารนานาชาติ (PATIO) ภายใต้เครื่องหมายการค้า PATIO ได้แก่ น้ำสลัดและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอื่นๆ ที่มีรสชาติที่อร่อยและใส่ใจต่อสุขภาพของผู้บริโภค ซึ่งมีจำหน่ายที่ร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วไป

# 3. ประเภทผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

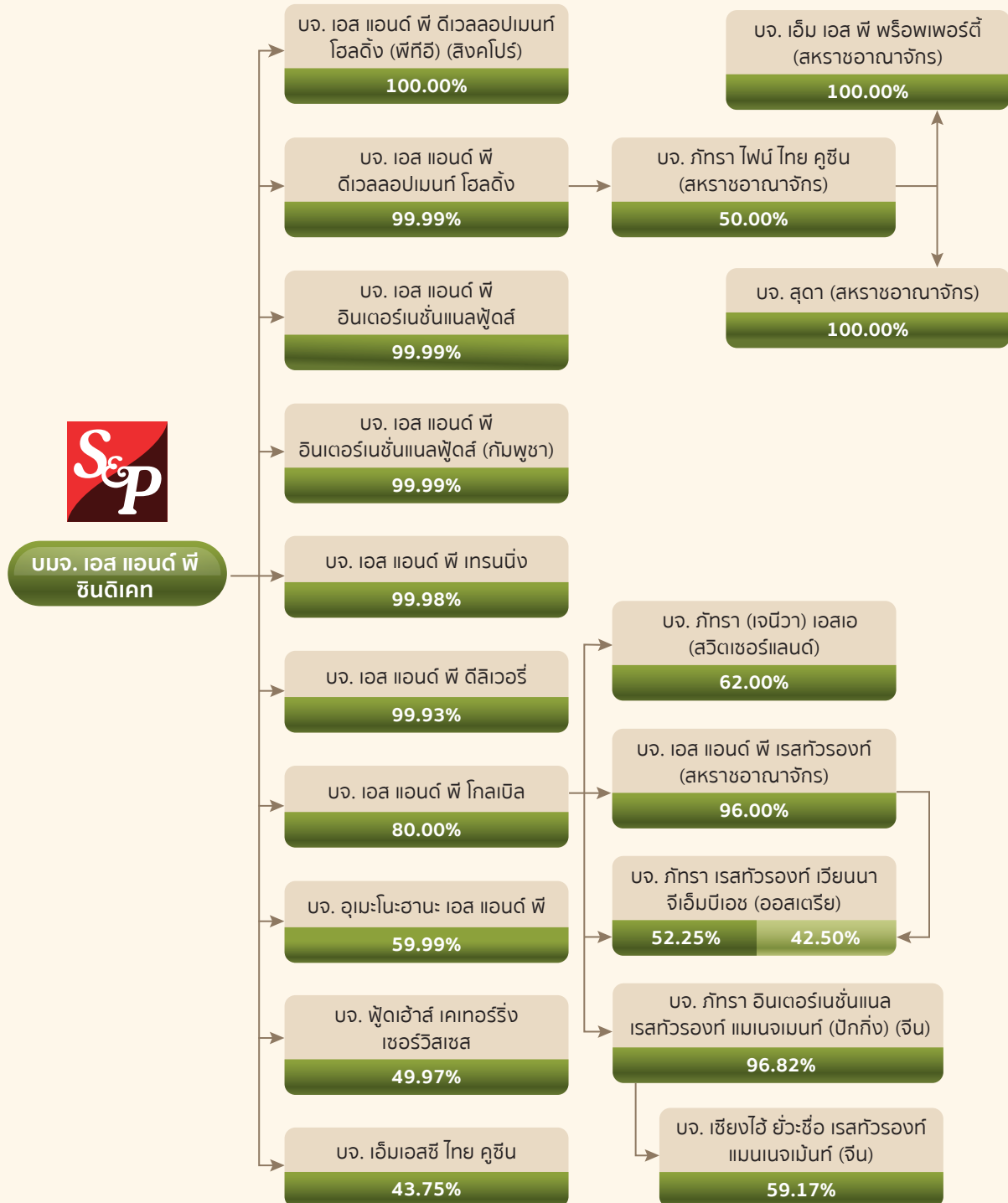


กลุ่มเครื่องดื่มบาร์จาก เอส แอนด์ พี ประกอบด้วยเครื่องดื่มน้ำผลไม้ที่ทำจากน้ำผลไม้สด 100% และน้ำผลไม้ปั่นที่ให้คุณประโยชน์และความสดชื่นแก่ร่างกาย อาทิ น้ำแตงโมปั่น น้ำส้มคั้นสด น้ำสับปะรด น้ำลำไย และน้ำมะพร้าว รวมทั้งน้ำผลไม้สดที่เริ่มการนำวัตถุดิบประเภท Chia Seed เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าทางโภชนาการให้มากขึ้น นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังมีเครื่องดื่มสุขภาพในกลุ่มน้ำนมถั่วเหลืองที่ผ่านกรรมวิธีการผลิตแบบญี่ปุ่นจากร้านอุเมะโนะฮานะ เรียกว่าเครื่องดื่มโทนิญ จำหน่ายในรูปแบบร้อนและเย็นและสำหรับผู้ชื่นชอบการดื่มกาแฟภายในร้าน เอส แอนด์ พี ก็มีจุดจำหน่ายกาแฟปลูกภายใต้การดำเนินงานโดย เอส แอนด์ พี ได้เติบโตไปพร้อมกับกาขยายสาขาของร้านเอส แอนด์ พี ด้วยรสชาติของกาแฟชั้นดีที่ผสมผสานกาแฟอาราบิก้าจากประเทศไทยและกาแฟจากแหล่งกาแฟ ที่ใส่ใจตั้งแต่การเก็บเกี่ยวเมล็ดกาแฟ การคั่วกาแฟเพื่อให้ได้มาตรฐานและรสชาติที่หอมกลมกล่อม รวมถึงความใส่ใจของบาร์ิสต้าปลูกที่ตั้งใจทำกาแฟสดและเครื่องดื่มแต่ละแก้ว ให้แก่คอกาแฟที่หลงใหลในรสชาติและกลิ่นหอมเฉพาะของกาแฟปลูก

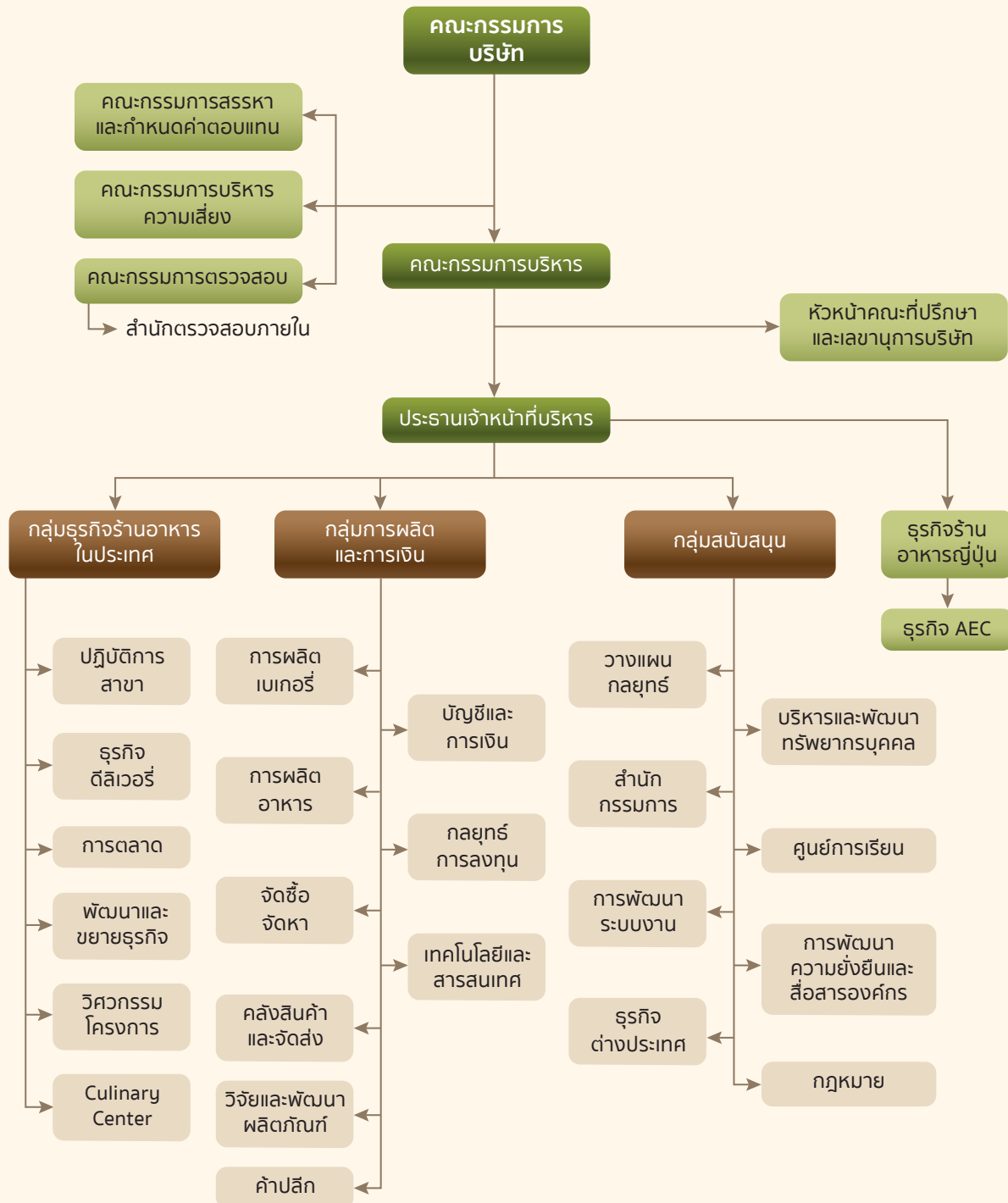
ปีนี้ปลูกให้ความสำคัญกับการจำหน่ายกาแฟในรูปแบบ Takeaway และ Delivery มากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการเว้นระยะห่างจากการทานในร้าน กาแฟโคลด์บรูว์ (Cold Brew) ของปลูกจึงได้รับความนิยมอย่างมากในปีที่ผ่านมา เนื่องจากเป็นกาแฟสกัดเย็นที่ทำจากเมล็ดกาแฟอาราบิก้า 100% ที่มีแหล่งกำเนิดจากประเทศไทย กัวเตมาลา บราซิล และอินโดนีเซีย ทั้งยังเป็นเมล็ดกาแฟที่ได้รับรางวัล Golden Medal International Coffee Tasting จากประเทศอิตาลี Cold Brew จากปลูกมีรสชาติและกลิ่นหอมคาราเมลเจือด้วยช็อกโกแลตนุ่มแต่เนื้อกาแฟหนักแน่น มีขั้นตอนการบ่มกาแฟด้วยน้ำเย็นบริสุทธิ์อย่างพิถีพิถันและทำสดใหม่จากที่ร้านก่อนจะนำมาบรรจุและนำขึ้นจำหน่าย เป็นเครื่องดื่มที่ทานพร้อมอาหารและเบเกอรี่ได้เข้ากันอย่างลงตัว



# โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี



# แผนภูมิโครงสร้างการจัดการปี 2563





## โครงสร้างการบริหารของบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ยังมีคณะผู้บริหารอีก 1 ชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

1	นางภัทรา ศิลาอ่อน	ประธานกรรมการ
2	นายประเวศวุฒิ ไรวา	รองประธานกรรมการ
3	นางเกษสุตา ไรวา	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร
4	นายวิฑูร ศิลาอ่อน	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5	นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา	กรรมการอิสระ
6	นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล	กรรมการอิสระ
7	นายปิยะ ซอโสตถิกุล	กรรมการอิสระ
8	นายธีรนนท์ ศรีหังส์	กรรมการอิสระ
9	นายขจรเดช ไรวา	กรรมการ
10	นายกำธร ศิลาอ่อน	กรรมการ
11	นายแมทธิว กิจโอธาน	กรรมการ
12	นายโกสิน ฉันทิกุล	กรรมการ

### เลขานุการบริษัท

นางปัทมวาลย์ รัตนพล เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท อันได้แก่

1. นายเลิศศักดิ์ บุญสงทรัพย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563
2. นายชัยพัฒน์ โพธิ์ชัย ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563
3. กรรมการลำดับที่ 11 (นายแมทธิว กิจโอธาน) เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 แทน นายเลิศศักดิ์ บุญสงทรัพย์ กรรมการเดิมที่ลาออก
4. กรรมการลำดับที่ 12 (นายโกสิน ฉันทิกุล) เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 แทน นายชัยพัฒน์ โพธิ์ชัย กรรมการเดิมที่ลาออก

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1	นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล	กรรมการตรวจสอบ
3	นายปิยะ ซอโสตถิกุล	กรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1	นายธีรนนท์ ศรีหังส์	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
2	นายปิยะ ซอโสตถิกุล	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
3	นางเกษสุตา ไรวา	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ: รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1	นายปิยะ ซอโสตถิกุล	ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง
2	นายวิฑูร ศิลาอ่อน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายกำธร ศิลาอ่อน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นางเกษสุตา ไรวา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: มีการเปลี่ยนแปลงในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อันได้แก่

1. นางเกษสุตา ไรวา เข้าเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563
2. นายชัยพัฒน์ โพธิ์ชัย ลาออกจากตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

1	นางเกษสุตา ไรวา	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายขจรเดช ไรวา	กรรมการบริหาร
3	นายประเวศวุฒิ ไรวา	กรรมการบริหาร
4	นางปัทมวาลย์ รัตนพล	กรรมการบริหาร
5	นายอรรถ ประคุณหังสิต	กรรมการบริหาร
6	นายวิฑูร ศิลาอ่อน	กรรมการบริหาร
7	นายกำธร ศิลาอ่อน	กรรมการบริหาร

### คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

1	คุณสมจิตร กิติธีระกุล	รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่
2	คุณจางชนะ จันทมาศ	รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร
3	คุณสาธิมัน ตะวันเที่ยง	ผู้อำนวยการสายการกระจายสินค้า
4	คุณณณิสิตา ศิลาอ่อน	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาความยั่งยืน และสื่อสารองค์กร
5	คุณสุภาวดี หุตะสิงห์	ผู้อำนวยการสายบริหารทรัพยากร บุคคล / ผู้อำนวยการศูนย์การเรียนรู้ S&P และสำนักกรรมการ
6	คุณธีรกรณ์ ไรวา	ผู้อำนวยการ สายธุรกิจ Specialty & Asian Business
7	คุณอรธยา เกตราภาส	ผู้อำนวยการปฏิบัติการต่างประเทศ
8	คุณปรเมษฐ์ สงวนโชคณิษฐ์	ผู้อำนวยการดีลิเวอรี่
9	คุณอภิชาติ หล่ออภิบาลกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
10	คุณพิพิธ เลาหวีโรจน์	ผู้อำนวยการ Real Estate & Asset Management
11	คุณปราโมทย์ พัฒนาประทีป	ผู้อำนวยการสายการขาย



# สภาวะเศรษฐกิจและ การแข่งขันทางธุรกิจ

เศรษฐกิจไทยเปิดศักราชปีพ.ศ. 2563 ด้วยความหวังที่ว่าเศรษฐกิจจะกลับมาขยายตัวดีกว่าปีพ.ศ. 2562 แต่ภาวะ “VUCA World” ที่ย่อมาจากความผันผวน (Volatility) ความไม่แน่นอน (Uncertainty) ความสลับซับซ้อน (Complexity) และความคลุมเครือ (Ambiguity) หรือโลกที่เทคโนโลยีทำให้ทุกมิติในชีวิตเราเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทำให้เศรษฐกิจไทยชะลอตัวและต่ำกว่าระดับศักยภาพอีกปี เนื่องจากยังไม่ทันข้ามเดือนแรกของปีก็เกิดภาวะการระบาดของไวรัสโควิด-19 ในหลายประเทศโดยเฉพาะจีน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการจ้างงานของภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับภาคการท่องเที่ยวเป็นจำนวนมาก

ความเสียหายจากโควิด-19 ต่อเศรษฐกิจไทยในปีพ.ศ. 2563 ส่งผลกระทบที่รุนแรงจากมาตรการควบคุมการระบาดของโควิด-19 ที่เข้มงวดทั้งในและต่างประเทศ ที่ระงับกลไกการเติบโตทางเศรษฐกิจและทำให้ภาคธุรกิจขาดสภาพคล่องทำให้การผลิตและรายได้ลดลง เกิดภาวะการว่างงานมากขึ้น การท่องเที่ยวมีแนวโน้มฟื้นตัวช้า เศรษฐกิจไทยจึงค่อนข้างได้รับผลกระทบอย่างหนัก เนื่องจากมีการพึ่งพารายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติสูงประมาณร้อยละ 13 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ซึ่งถือเป็นอัตราที่สูงกว่าประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียด้วยกัน ทำให้การเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยตลอดทั้งปีพ.ศ. 2563 อยู่ที่ลบ 6% เกิดภาวะว่างงานเพิ่มขึ้นกว่า 7 แสนคน รวมถึงการเพิ่มขึ้นของหนี้ครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นจาก 75% เป็น 84% GDP การระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้การเติบโตทางเศรษฐกิจเลวร้ายกว่าช่วงวิกฤติต้มยำกุ้งปีพ.ศ. 2540





## ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่

ธุรกิจร้านอาหารเป็นหนึ่งในธุรกิจที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศและภาคบริการ ด้วยมูลค่าหมุนเวียนไม่ต่ำกว่า 4 แสนล้านบาท เนื่องจากประกอบด้วยผู้เล่นตั้งแต่รายเล็กไปจนถึงหลายใหญ่ที่สนใจเข้ามาเริ่มธุรกิจในตลาดอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้มูลค่ารวมของธุรกิจคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.7 ของภาคบริการทั้งหมดของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP ภาคบริการ) ธุรกิจร้านอาหารปีพ.ศ. 2563 มีมูลค่ารวม 4.37-4.41 แสนล้านบาท ถึงแม้จะมีการขยายตัวแต่เป็นการขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัวลง เนื่องจากผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ ตลอดจนพฤติกรรมของผู้บริโภคชาวไทยที่เปลี่ยนแปลงไป หลีกเลี่ยงการเดินทางท่องเที่ยว และการหันมารับประทานอาหารที่บ้านมากขึ้น จึงเป็นโจทย์ท้าทายที่ผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารต้องพยายามประคองตัวจากปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่เข้มข้นมากขึ้น รายได้เฉลี่ยต่อร้านที่มีทิศทางหดตัวลง ผลักดันให้ผู้ประกอบการต้องเร่งปรับตัวเพื่อลดแรงกดดันจากปัจจัยท้าทายรอบด้าน ทั้งการแข่งขันที่รุนแรง แรงกดดันจากต้นทุนที่ส่งผลกระทบต่อผลกำไรของธุรกิจ พฤติกรรมของผู้บริโภคที่ซับซ้อนมากขึ้น ประกอบกับบทบาทของเทคโนโลยีที่ส่งผลให้รูปแบบการแข่งขันของธุรกิจร้านอาหารเปลี่ยนแปลงไป



ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีแรงกดดันจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอันเนื่องมาจากการระบาดของโควิด-19 “ความสะดวกรวดเร็ว + ความหลากหลาย + ราคาที่สมเหตุสมผล” ได้กลายมาเป็นมาตรฐานใหม่ของผู้บริโภคในปัจจุบัน ส่งผลให้เกิดการปรับตัวของธุรกิจร้านอาหารสู่มาตรฐานใหม่ในปีพ.ศ. 2563 นอกจากการวางแผนการขยายตัวในอนาคต เอส แอนด์ พี ได้ทำการ Re-Structure ภายใต้แนวคิด Lean Management มุ่งเน้นคุณค่า เพิ่มประสิทธิภาพ และคุณภาพของกระบวนการทำงาน อีกทั้งการลดค่าใช้จ่ายฟิกคอสต์ต่างๆ เพื่อให้องค์กรมีความกระชับ คล่องตัว พร้อมปรับกลยุทธ์รับมือกับการเปลี่ยนแปลง ภายใต้แผนดำเนินงานที่มุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าหลัก อย่างเค้กเบเกอรี่ ตลอดจนอาหารไทย และบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าแต่ละกลุ่มเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการให้บริการ 1344 Delivery พร้อมนำเสนอновиตรมใหม่ๆ เพื่อสร้างความแตกต่างผ่านการเพิ่มคุณค่าของสินค้า/บริการ ประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าจนนำไปสู่การคว้ารางวัล “Marketeer No.1 Brand Thailand 2019-2020” แบนด์ยอดเยี่ยมอันดับ 1 ของประเทศไทยในหมวดร้านเบเกอรี่

## แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

ในปีพ.ศ. 2563 เป็นปีที่มีการแข่งขันและเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรง ในธุรกิจอาหารดีลิเวอรี จากผลกระทบโควิด-19 ที่ผู้บริโภคไม่สามารถนั่งรับประทานอาหารที่ร้านได้ ผู้บริโภคจึงใช้บริการสั่งอาหารดีลิเวอรีไปรับประทานที่บ้านเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ผู้บริโภคมีความคุ้นชินกับการสั่งอาหารผ่านช่องทางออนไลน์มากยิ่งขึ้น นอกเหนือจากการสั่งอาหารผ่านทางโทรศัพท์ ไม่ว่าจะเป็นการสั่งผ่านแพลตฟอร์ม [www.snp1344.com](http://www.snp1344.com) แอปพลิเคชัน S&P Delivery รวมถึงสั่งผ่าน Food Aggregators รายต่างๆ ในตลาด เช่น Grab, LINE MAN, Foodpanda

ทางบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญดังกล่าวและต้องการเพิ่มประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ในไตรมาสที่ 2 ปีพ.ศ. 2564 นี้ ทางบริษัทฯ จะออก Digital Ordering Platform รูปแบบใหม่ โดยลูกค้าจะพบกับเว็บไซต์ [www.snp1344.com](http://www.snp1344.com) และแอปพลิเคชัน S&P Delivery ที่ใช้งานง่ายกว่าเดิม สามารถเลือกดูสินค้าตามโอกาสสำคัญของลูกค้าได้ เช่น เค้กสำหรับวันเกิด ชุดอาหารกล่องสำหรับงานประชุม หรือ Snack Box สำหรับงานสวดอธิษฐาน รวมถึงขั้นตอนการชำระเงินที่รวดเร็วขึ้น ครอบคลุมรูปแบบการชำระเงินที่มากขึ้น โดยแอปพลิเคชัน S&P Delivery ตัวนี้จะเชื่อมต่อกับฐานลูกค้าสมาชิก Joy Card ผ่านโครงสร้างการจัดการแบบ Big Data ซึ่งลูกค้าจะได้รับสิทธิพิเศษจากการสั่งดีลิเวอรี เฉกเช่นเดียวกับการนั่งทานหรือซื้อที่หน้าร้าน เช่น ส่วนลดหรือการสะสมแต้ม สุดท้ายแล้วลูกค้าจะมีประสบการณ์ระหว่าง Online และ Offline ที่ดีและไร้รอยต่อมากยิ่งขึ้น (Seamless Experience)



**บริการส่งถึงบ้าน**  
www.snp1344.com

**สะอาด ปลอดภัย**  
**พร้อมส่งมืออร่อย ถึงมือคุณ**



# สรุปเหตุการณ์สำคัญในปี 2563



## “Less Fixed” บริหารจัดการลดค่าใช้จ่ายต่างๆ และปรับปรุงโครงสร้างการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

จากผลกระทบ COVID-19 เราได้บริหารจัดการต้นทุนค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด อาทิ การปรับโครงสร้างองค์กร การลดค่าใช้จ่ายด้านบริหารจัดการ การปรับลด-เพิ่มจำนวนสาขา ฯลฯ เพื่อให้ในส่วนของต้นทุนนั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ



## “More Flex” ปรับตัวอย่างรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป

เมื่อการเข้าถึงสินค้าเปลี่ยนแปลงไปจากมาตรการ Lockdown เราจึงมุ่งเน้นช่องทาง Delivery เพื่อส่งสินค้าถึงหน้าบ้านลูกค้า ปรับปรุงประสิทธิภาพโปรแกรมให้รวดเร็ว และคัดสรรสินค้าที่ตรงความต้องการลูกค้าในช่วงสถานการณ์เช่นนี้



## นำเสนอผลิตภัณฑ์ “คั้มค่า คั้มราคา” โดนใจผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่โดนใจผู้บริโภคเสมอมา และได้มองเห็นถึงความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ จึงได้คิดนำเสนอผลิตภัณฑ์ “คั้มค่า คั้มราคา” โดยยังคงใช้วัตถุดิบชั้นดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าออกสู่ตลาด อาทิ เค้กนุ่ม ขนมปังขาไก่ เมนูกุ้งไข่สัฟฟาย เป็นต้น



## รางวัลสำคัญ

ได้รับรางวัล “แบรนด์อันดับ 1 ของประเทศไทย สำหรับร้านเบเกอรี่” จากนิตยสาร Marketeer และรางวัลอื่นๆ นับเป็นความภาคภูมิใจอย่างต่อเนื่องที่สินค้าและผลิตภัณฑ์ของเรายังคงอยู่ในใจของผู้บริโภคเสมอมา



## เติบโตอย่างต่อเนื่องในธุรกิจกลุ่มผู้ประกอบการอาหาร

เติบโตร่วมกับพันธมิตรธุรกิจกลุ่มผู้ประกอบการและร้านอาหารต่างๆ (Food Service) โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์ OEM รวมถึงการรับจ้างผลิตอาหารและขนมอบตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีคุณภาพมากยิ่งขึ้น



## แผนดำเนินการและมาตรการรับมือ COVID-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในปีที่ผ่านมา ทำให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรงต่อสภาพการณ์เศรษฐกิจและสังคมเป็นอย่างมาก ลักษณะชีวิตความเป็นอยู่ของทุกคนต้องเปลี่ยนแปลงไปสู่ยุคภาวะปกติใหม่ หรือ New Normal ลักษณะการทำงานและลักษณะการประกอบธุรกิจก็ต้องเผชิญหน้ากับการปรับตัวอย่างรุนแรง โดยจะเห็นได้ว่าภาคธุรกิจใดที่ปรับตัวไม่ทันก็ทำให้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ หลายบริษัทประสบปัญหาขาดทุนต่อเนื่อง และบางบริษัทอาจรุนแรงถึงขั้นปิดกิจการได้ ดังที่จะเห็นได้ว่าธุรกิจท่องเที่ยว โรงแรม และการเดินทางนั้นได้รับผลกระทบรุนแรงเป็นอย่างมากเป็นอันดับแรก สำหรับธุรกิจร้านอาหารนั้นก็ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงเช่นกัน เนื่องจากมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคมและการจำกัดไม่ให้มีการรวมกลุ่มของคนจำนวนมาก ทำให้ร้านอาหารไม่สามารถเปิดร้านให้บริการลูกค้ามานั่งรับประทานอาหารในร้านได้อย่างเป็นปกติ คนโดยส่วนใหญ่จะต้องกักตัวอยู่ในบ้านตามนโยบายล็อกดาวน์ของภาครัฐที่กำหนดไว้

ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดที่ผ่านมา เอส แอนด์ พี ได้ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานของบุคลากรในทุกภาคส่วน ทั้งในส่วนของโรงงานผลิต พนักงานประจำร้านอาหารและเบเกอรี่ ตลอดจนพนักงานทุกระดับที่ประจำสำนักงานต่างๆ โดยปฏิบัติตามมาตรการสาธารณสุขต่างๆ อย่างครบถ้วน อาทิ ในเรื่องการดูแลความสะอาดและฆ่าเชื้ออุปกรณ์เครื่องใช้ต่างๆ ทำความฆ่าเชื้อพื้นที่ให้บริการสม่ำเสมอ เว้นระยะห่าง ลดการสัมผัส ฯลฯ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่ส่งมอบไปยังผู้บริโภคนั้นมีความปลอดภัยสูงสุด



เอส แอนด์ พี ต้องเผชิญผลกระทบจากการแพร่ระบาดที่เกิดขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เพื่อให้บริษัทยังคงสามารถดำรงกิจการอยู่ได้ภายใต้สถานการณ์ที่ยากลำบากนี้ จึงได้จัดทำแผนงานเพื่อรองรับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 (Post-Covid Business Continuity Plan) โดยมีรายละเอียดของแผนงานทั้ง 9 อย่าง ดังนี้



### 1. เติบโตยอดขายเค้ก (Grow Cake Sales)

มีการจัดตั้งคณะทำงานพิเศษเพื่อผลักดันยอดขายเค้กด้วยการกำหนดกลยุทธ์การขายและการสื่อสาร สร้างความเป็นผู้นำในเค้กวันเกิดและเค้กเทศกาลพิเศษ การพัฒนาผลิตภัณฑ์เค้กให้สามารถเข้าถึงและโดนใจผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น รวมถึงการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ “คัมค่า คัมราคา” ที่เป็นการขยายฐานการบริโภคเค้กให้กว้างยิ่งขึ้น เช่น เค้กนุ่ม เอส แอนด์ พี ในราคาเพียง 98 บาท ซึ่งได้รับผลตอบแทนจากลูกค้าเป็นอย่างดีและเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทได้อย่างน่าพอใจ



### 2. เติบโตในธุรกิจดีลิเวอรี (Grow Delivery Business)

ในสถานการณ์วิกฤตโควิดที่พฤติกรรมผู้บริโภคหันมาสั่งซื้อสินค้าจากบ้านมากขึ้น บริษัทได้ปรับโครงสร้างทีมงานและปรับรูปแบบการทำงานของหน่วยงาน Delivery เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทั้งการโทรสั่งเบอร์ 1344 การสั่งผ่านแอปพลิเคชัน 1344 Delivery รวมถึงการส่งจากพันธมิตรทุกบริษัท (Food Aggregators) เป็นการเพิ่มความสะดวกสบายและสร้างความรวดเร็วให้แก่ลูกค้า พร้อมทั้งการออกเมนูอาหารใหม่ๆ ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า การมีโปรโมชั่นและชุดเซ็ตอาหารที่คัมค่าออกมาแนะนำเสนอ เพิ่มการจัดส่งเค้กถึงบ้านในช่องทาง Food Aggregators ทำให้บริษัทสามารถสร้างความเติบโตในกลุ่มธุรกิจนี้ได้



### 3. พลิกฟื้นกำไรให้ร้านอาหาร (Turnaround for S&P Restaurant)

จากภาวะวิกฤตที่ส่งผลกระทบต่อร้านอาหารที่ได้มีข้อกำหนดควบคุมการเปิด-ปิดสาขาต่างๆ อย่างเข้มงวดส่งผลกระทบต่อผลประกอบการร้านอาหารของ S&P เป็นอย่างมากบริษัทได้ทำการวิเคราะห์ในเชิงลึกอย่างจริงจัง และได้สร้างมาตรการการทำงาน และการตัดสินใจทางธุรกิจเพื่อลดผลกระทบของกำไรและผลการขาดทุนของร้านแต่ละสาขา นั่นคือการปิดร้านที่ไม่มีกำไรอย่างรวดเร็ว มีการทำงานใกล้ชิดกับเจ้าของห้างสรรพสินค้า และศูนย์การค้าเพื่อปรับลดค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านให้มีขนาดเหมาะสมกับศักยภาพของยอดขายและกำไร ตัดลดค่าใช้จ่ายในร้าน ทำการลดต้นทุนที่ไม่กระทบกับคุณภาพของอาหารสินค้าและบริการ ทั้งนี้ เพื่อลดการขาดทุน และในที่สุดบริษัทสามารถพลิกฟื้นกำไรในกลุ่มธุรกิจร้านอาหารได้



### 4. ปีแห่งผลสำเร็จของโรงงานผลิต (Year of Manufacturing Performance)

บริษัทได้จัดทำโครงการ “เพิ่ม Productivity” เพื่อผลักดันการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีการทบทวนกระบวนการผลิตทั้งหมดเพื่อลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน กระชับกระบวนการทำงานให้มากขึ้น สามารถลดเวลาการทำงาน ลดจำนวนพนักงาน และลดการใช้วัสดุในการผลิตลงได้ รวมถึงลดปริมาณการสูญเสียระหว่างการผลิต และได้มีการทำการวิเคราะห์ต้นทุนการผลิตอย่างละเอียด มีการจัดสรรปรับเปลี่ยนกลุ่มสินค้าให้เหมาะสมกับสายการผลิต ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายอื่นๆ ลงได้เป็นอย่างมาก ด้วยการปฏิบัติต่อเนื่องทั้งปีทุกโรงงานจึงกลับมาทำกำไรได้เพิ่มขึ้น



### 5. กลุ่มร้านอาหารเบรนด์พิเศษ (Specialty Group)

นอกเหนือจากร้านอาหาร เอส แอนด์ พี แล้ว ยังมีร้านอาหารภายใต้แบรนด์อื่นๆ อาทิ Patara, PATIO ซึ่งได้จัดทำแผนงานธุรกิจในการลดค่าใช้จ่ายพนักงาน ลดต้นทุนอาหาร ลดค่าเช่าพื้นที่ เพื่อให้ผลประกอบการสามารถทำกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคาก่อนค่าเช่า (Positive EBITDA before Rental expenses) ได้



## 6. กลุ่มร้านอาหารญี่ปุ่น (Turnaround for Japanese Restaurant)

ประกอบไปด้วยร้านอาหาร Maisen และ Umenohana ซึ่งเป็นรูปแบบร้านอาหารรับประทานในร้านทั้งสิ้น บริษัทได้มีการทบทวนผลประกอบการรายสาขา อีกทั้งมีการปิดร้านในสาขาที่ไม่ทำกำไรและไม่สามารถเจรจาต่อราคาเช่าได้ ได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงานเพื่อลดค่าใช้จ่ายและการทำงานที่ซ้ำซ้อน ในขณะเดียวกันก็ได้ทำการผลักดันยอดขายในช่องทาง Delivery และเป็นปีที่กลุ่มร้านอาหารญี่ปุ่นประสบความสำเร็จในการพลิกกลับมาทำกำไรได้ในครึ่งปีหลัง



## 7. ค่าใช้จ่ายองค์กร (Lean Corporate Expenses)

ในภาวะวิกฤตโควิดนี้ถือเป็นโอกาสที่ดีที่บริษัทได้ทบทวนการทำงานของสำนักงานและหน่วยงาน Support ผลักดันการนำเทคโนโลยีและระบบงานดิจิทัลมาใช้ให้มากขึ้น ลดขั้นตอนการทำงานและการใช้เครื่องมือ อุปกรณ์วัสดุสิ้นเปลืองในสำนักงาน ทำให้บริษัทสามารถลดจำนวนพนักงานและยังสามารถลดพื้นที่สำนักงานลงได้อย่างมาก การเปลี่ยนแปลงในครั้งนี้ช่วยให้การทำงานของทุกหน่วยงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ชัดเจนมากขึ้น และพนักงานทุกคนทำงานได้อย่างรวดเร็วในการให้ความสนับสนุนหน่วยปฏิบัติการหน้าร้าน



## 8. ธุรกิจร้านอาหารต่างประเทศ (Global Business)

จากภาวะการแพร่ระบาด COVID-19 ทั่วโลกส่งผลกระทบต่อร้านอาหารของบริษัทในประเทศอังกฤษ สวิตเซอร์แลนด์ ออสเตรเลีย และจีน เป็นอย่างมาก จากมาตรการที่เข้มงวดสูงสุดในแต่ละประเทศทำให้ร้านอาหารไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ จึงต้องสร้างมาตรการควบคุมค่าใช้จ่าย การจัดสรรกำลังคนให้เหมาะสม ออกนโยบายในการปฏิบัติงาน เพื่อทำให้เกิดการสูญเสียให้น้อยที่สุด เพื่อให้กิจการยังคงตั้งอยู่ได้ และมีการปิดสาขาในประเทศจีนเพื่อลดการสูญเสียทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอีกด้วย



## 9. พัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ (Developing Successor)

เอส แอนด์ พี ให้ความใส่ใจในการพัฒนาบุคลากรภายในบริษัทเสมอ ได้มีการส่งต่อความสำเร็จจากรุ่นสู่รุ่น จึงได้สร้างหน่วยงานคนรุ่นใหม่ขึ้นมาเพื่อช่วยขับเคลื่อนการบริหารงานยุคใหม่ จะได้นำมุมมองใหม่ๆ และศักยภาพการทำงานในยุคดิจิทัลมาพัฒนางานในองค์กร รวมถึงการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุค Disruption นี้ได้

จากแผนงานดังกล่าวทั้ง 9 แผนงานนี้ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทในครึ่งปีหลังเติบโตมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาที่ไม่มีสถานการณ์ COVID-19 เสียอีก และส่งผลให้บริษัทสามารถรอดพ้นวิกฤตเศรษฐกิจที่รุนแรงนี้มาได้ แม้ว่าปัจจุบันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จะยังไม่สิ้นสุด แต่บริษัทยังคงที่จะพัฒนาแผนการดำเนินงานเพื่อรองรับกับสิ่งต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นด้วยความระมัดระวัง ใส่ใจ และไม่ประมาท เพื่อให้บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรและเติบโตมากยิ่งขึ้นในอนาคต



# การขยายธุรกิจและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

## 1. การขยายธุรกิจ

จากสถานการณ์ COVID-19 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ให้ความสำคัญในการเจาะลึกถึงประสิทธิภาพในการทำกำไรของแต่ละสาขาจึงได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อปิดสาขาที่ไม่ก่อให้เกิดผลกำไร แต่ก็ยังมองหาทำเลที่มีศักยภาพเพื่อขยายสาขา ทั้งในรูปแบบของ “ร้านอาหาร” และ “ร้านเบเกอรี่ชอพ” ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายเข้าถึงบริการและผลิตภัณฑ์ได้อย่างสะดวก ในปี.ศ. 2563 เอส แอนด์ พี เปิดร้านอาหารใหม่จำนวน 5 สาขาที่สามย่าน มิตรทาวน์ โรงพยาบาลเอกชล 1 สยามพรีเมียมเอาร์ทเล็ด โรงพยาบาลราชวิถี ชิกเนเจอร์ สีส้มคอมเพล็กซ์ และเบเกอรี่ ชอพจำนวน 9 จุดขาย

## 2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการส่งเสริมการขาย

• เพื่อเป็นการขยายโอกาสในธุรกิจกลุ่มผลิตภัณฑ์เค้ก ด้วยการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคที่ต้องการสินค้ากลุ่มเค้กที่สามารถรับประทานได้ทุกวัน ทุกเวลา เหมาะสมกับผู้บริโภคทุกกลุ่ม ในราคาที่ย่อมเยา เข้าถึงได้ง่ายและบ่อยครั้ง ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2563 ทาง เอส แอนด์ พี ได้เริ่มจำหน่ายสินค้ากลุ่มเค้ก นุ่มเนยสด หรือ “เค้กนุ่ม เอส แอนด์ พี” ที่เป็นเค้กเนื้อเบา เนียนนุ่ม หอมละมุน มี 3 รสชาติ รสเนย รสส้ม และรสกาแฟ บรรจุในบรรจุภัณฑ์ที่มีสีสันสดใส สวยงาม ในราคาเพียง 98 บาท ซึ่งนอกเหนือจากจะเหมาะกับการซื้อไปรับประทานเองแล้วยังเหมาะสำหรับมอบเป็นของขวัญ โดยมีการสื่อสารการโปรโมตสินค้าผ่านทางช่องทาง TV ออนไลน์ รวมถึงสื่อหน้าร้าน การจัดเรียงสินค้า การติดสแตนด์ติดกองโปรโมตสินค้าให้โดดเด่น ซึ่งผลตอบรับของเค้กนุ่ม เอส แอนด์ พี ส่งผลให้ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภค



- สินค้าขนมขบเคี้ยวเนยสดเป็นอีกสินค้าในกลุ่มขนมอบรูปแบบอบสแน็ค ที่ในปีพ.ศ. 2563 เอส แอนด์ พี ได้มีการเสริมความหลากหลายของสินค้ากลุ่มสแน็ค เพื่อมอบความเอร็ดอร่อยและความสะดวกสบายในการบริโภคได้ทุกที่ ทุกโอกาส ในบรรจุภัณฑ์ที่สวยงามมีคุณภาพ ที่นอกจากจะรักษาความสดใหม่ของสินค้าแล้วยังเหมาะสำหรับการให้เป็นของขวัญของขวัญได้ดี โดยมีการสร้างการรับรู้ของสินค้าผ่านการแจกซิม การสื่อสารทางออนไลน์ สื่อหน้าร้าน การจัดเรียงและการตั้งกองโปรโมตสินค้า รวมถึงกิจกรรมส่งเสริมการขายโปรโมชันอย่างต่อเนื่อง



- เพื่อสร้างโอกาสในการเข้าถึงสินค้าเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี ในกลุ่มลูกค้าที่กว้างมากขึ้น ในปี พ.ศ. 2563 เอส แอนด์ พี ได้ดำเนินการออกสินค้าเบเกอรี่กลุ่มใหม่ภายใต้แบรนด์ เอส แอนด์ พี เดลิโอ ที่นำเสนอสินค้าทั้งในกลุ่มเด็กชั้น ขนมนึ่ง สดใส และขนมอบ ด้วยรสชาติที่ดีมีคุณภาพในราคาที่เข้าถึงได้ง่าย โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าใหม่ที่ยังไม่เคยทดลองสินค้า เอส แอนด์ พี มาก่อน โดยกลยุทธ์การออกสินค้าในกลุ่ม เอส แอนด์ พี เดลิโอ ถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนการจัดกลุ่มร้านค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Market Segmentation: Upper/Middle/Mass) ซึ่งสินค้ากลุ่ม เอส แอนด์ พี เดลิโอ นี้มุ่งหวังไปตอบสนองกลุ่มลูกค้า แมสมาร์เก็ต ที่เป็นกลุ่มลูกค้าหลักของร้าน เอส แอนด์ พี กว่า 150 จุดทั่วประเทศ

- ปีพ.ศ. 2563 เป็นปีที่บลูคัพได้ขยายช่องทางการจำหน่ายกาแฟและเครื่องดื่มต่างๆ ผ่านช่องทาง Delivery ทั้งในส่วนของ S&P Delivery 1344 และผ่าน Aggregators จากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้อัตราการเติบโตของช่องทาง Delivery ของบลูคัพเติบโตขึ้นเกือบ 100% เมื่อเทียบกับปีก่อน

บลูคัพภายใต้ เอส แอนด์ พี ตอบรับนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนและการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทั้งด้านวัตถุดิบกระบวนการผลิตและการกำจัด ด้วยการเริ่มใช้แก้วกระดาษสองชั้นเคลือบด้วย PBS ที่สามารถย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติจาก 3 ปัจจัย ได้แก่ จุลินทรีย์ ความชื้นและอุณหภูมิที่เหมาะสมมาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2563 จนถึงปัจจุบัน รวมถึงการใช้หลอดกระดาษและหลอดพลาสติกที่ย่อยสลายได้แทนหลอดพลาสติกทั่วไป



- กลยุทธ์ที่ขับเคลื่อนให้ธุรกิจร้านอาหารให้เติบโตในปีที่ผ่านมา โดยการสร้างการรับรู้ในตราสินค้าร่วมมือกับพันธมิตรฟู้ดดีลิเวอรี่ อาทิเช่น GrabFood, Foodpanda, LINEMAN เพิ่มช่องทางการสั่งอาหารผ่านแอปพลิเคชัน เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว

## รางวัลและความภาคภูมิใจปี 2563



### S&P รับรางวัล “THAILAND TOP COMPANY AWARDS 2020”

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับรางวัล “THAILAND TOP COMPANY AWARDS 2020” ประเภทอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ผลประกอบการยอดเยี่ยม ผลการดำเนินงานดีเลิศจากฯพณฯ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ เกษม วัฒนชัย ณ โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล กรุงเทพฯ



### S&P รับรางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand 2019-2020 ประเภท Bakery Shop

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตอกย้ำความเป็นผู้นำธุรกิจเบเกอรี่ รับรางวัล “Marketeer No.1 Brand Thailand 2019-2020” ประเภท Bakery Shop” จากผลสำรวจความคิดเห็นด้านการตลาดของประชากรทั่วประเทศไทย จัดโดยนิตยสาร Marketeer โดยมี คุณเพิ่มพล โพธิ์เพิ่มเหม บรรณาธิการ และผู้ก่อตั้งนิตยสาร Marketeer เป็นผู้มอบ ณ โรงแรม ดิ โอกูระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ







## S&P รับประกาศนียบัตรด้านสิ่งแวดล้อม 2 โครงการ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบประกาศนียบัตรด้านสิ่งแวดล้อม 2 โครงการ ได้แก่ โครงการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint of Organization: CFO) และโครงการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP) 5 รายการในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน ประจำปี 2563” จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยมี คุณจตุพร บุรุษพัฒน์ ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นผู้มอบ ด้วยความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ณ โรงแรม เดอะเบอร์เคลีย์ ประตูน้ำ กรุงเทพฯ

## S&P รับมอบตราสัญลักษณ์ “Thai SELECT” ประจำปี 2563

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รับมอบตราสัญลักษณ์ “Thai SELECT ประจำปี 2563” จาก นายสมเด็จ สุสมบูรณ์ อธิบดีกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ในพิธีมอบเกียรติบัตรสินค้าอาหารไทยสำเร็จรูปที่ได้รับตรา “Thai SELECT” ตราสัญลักษณ์ที่ใช้ในการรับรองร้านอาหารไทยที่มีวิธีการปรุงและรสชาติไทยที่บ่งบอกถึงอัตลักษณ์ความเป็นไทย เพื่อยกระดับร้านอาหารไทยให้เป็นที่ยอมรับและรู้จักมากขึ้น ภายใต้สโลแกน “อาหารไทยต้อง Thai SELECT”

โดย เอส แอนด์ พี ได้รับมอบตราสัญลักษณ์จำนวน 15 ผลิตภัณฑ์ ดังนี้ 1. มัสมันกุ้ง 2. แกงเขียวหวานกุ้ง 3. ต้มยำกุ้ง 4. กุ้งอบวุ้นเส้น 5. ผัดไทยกุ้ง 6. ข้าวผัดถั่วงอก 7. ข้าวผัดกระเพรา 8. บัวย่อยเผือก 9. สาหร่ายดำมะพร้าวอ่อน 10. ก๋วยเตี๋ยวซี 11. ข้าวเหนียวทุเรียน 12. ข้าวเหนียวสังขยา 13. ข้าวเหนียวมะม่วง 14. ข้าวเหนียวดำกะทิมะพร้าวอ่อน 15. ขนมหม้อแกว พร้อมออกบูธในงานแสดงสินค้าอาหาร “THAIFEX – ANUGA ASIA 2020” เพื่อแสดงศักยภาพในการเป็นผู้นำอาหารไทยและเบเกอรี่ ตลอดจนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเก็บรักษาได้นาน แต่ยังคงรสชาติต้นตำรับอาหารไทยแท้ และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ ณ อาคารชาเลนเจอร์ 2 อิมแพ็ค เมืองทองธานี



# กิจกรรมการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขาย

การทำความเข้าใจกระบวนการตัดสินใจเลือกซื้อของลูกค้าปัจจุบันให้ลึกซึ้งนั้น เป็นความท้าทายต่อการทำธุรกิจในปัจจุบันให้ประสบความสำเร็จ บริษัท เอส แอนด์ พี จึงให้ความสำคัญกับการนำข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ามาวิเคราะห์ ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบการเข้าถึงลูกค้า (Touchpoints) หรือช่องทางสื่อสารเพื่อให้เข้าถึงลูกค้ามากที่สุด เพื่อเป็นการสร้างสัมพันธ์ภาพและความผูกพันต่อแบรนด์ในระยะยาว ว่ากิจกรรมการตลาดรูปแบบใดที่ลูกค้าต้องการและคาดหวังที่จะได้รับจากแบรนด์

## 1. กิจกรรมการตลาดทั่วไป

กิจกรรมหลักๆ ในปีพ.ศ. 2563 จึงประกอบไปด้วยกิจกรรมที่ได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่องจากลูกค้าอยู่แล้ว และกิจกรรมพิเศษเพื่อเป็นการตอบแทนลูกค้าที่ให้การสนับสนุน เอส แอนด์ พี มาโดยตลอด



### เบเกอรี่ : เค้กนุ่มเนยสด ราคา 98 บาท เท่านั้น

เอส แอนด์ พี ได้รังสรรค์ “เค้กนุ่ม เนยสด” (Love Cake) ซึ่งมีเนื้อนุ่มหอมละมุน มีให้เลือก 3 รส รสเนย รสส้ม และรสกาแฟ อร่อยพร้อมกัน ทั้งครอบครัว ในราคาเบาๆ เพียง 98 บาท เท่านั้น ซึ่งเป็นราคาที่ทุกคนทุกครอบครัวสามารถเข้าถึงได้

**อาหาร : ชุดอร่อยคุ้มตามใจ**

จากสภาวะเศรษฐกิจที่ท้าทาย เอส แอนด์ พี จึงเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า จึงได้จัด “ชุดอร่อยคุ้มตามใจ” ที่รังสรรค์เมนูคุณภาพหลากหลายมาจัดเป็นชุดเมนูในราคาพิเศษสุดคุ้มโดนใจลูกค้า เป็นชุดสำหรับ 2-4 คน ในราคาเริ่มต้น 298 บาท อีกทั้งยังมี “เมนูกุ้งตัวโต” ขนาดกึ่งจัมโบ้ ในราคาเริ่มต้นเพียง 155 บาท เท่านั้น

**สมัครสมาชิก S&P Joy Card**

รับฟรี

ทุกครั้งที่สั่งซื้อ หรือ ทุกครั้งที่ซื้อ 1 กระป๋อง

สมัคร S&P Joy Card ปีแรก

เงินรับ 300 บาท

ทุกครั้งที่ซื้อ ในราคาพิเศษ

เพียง 99 บาท รัวรอบ 1 กระป๋อง

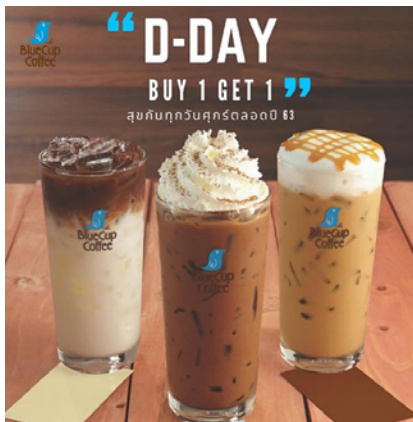
เริ่มวันที่ 18 เมษายน - 30 มิถุนายน 2563

### บัตร Joy Card

สมาชิก Joy Card รับส่วนลด 10% สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่ที่ร่วมรายการ อีกทั้งสามารถได้รับสิทธิพิเศษ โปรโมชั่นต่างๆ สำหรับสมาชิก และยังสามารถสะสมคะแนนเพื่อแลกสิทธิประโยชน์สมาชิกได้พิเศษสำหรับเค้กปอนด์ ทางบริษัทมอบส่วนลด 15% ทุกวันตลอดปี 2563 พิเศษเฉพาะสมาชิกบัตร Joy Card เท่านั้น

## กาแฟบลูคัพ

กิจกรรมการตลาดสำหรับบลูคัพในปีที่ผ่านมา เน้นหนักในการทำการตลาดผ่านช่องทาง Takeaway และ Delivery โดยเฉพาะกิจกรรมส่งเสริมการขายในรูปแบบ Takeaway อย่าง บลูคัพ ดีเดย์ สุขกันทุกวันศุกร์ ซื้อเครื่องดื่มบลูคัพ 1 แก้ว แยมพรีอิก 1 แก้ว ที่บลูคัพทำต่อเนื่องกันมายาวนานกว่า 10 ปี จุดประสงค์หลักเพื่อต้องการมอบความสุขจากการดื่มกาแฟ



ในวันศุกร์สุดสัปดาห์ให้แก่ลูกค้าบลูคัพและ เอส แอนด์ พี การรวมตัวชวนเพื่อนและคนที่รักให้มาดื่มบลูคัพร่วมกันในวันนี้ รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้ลูกค้าใหม่ๆ ได้ทำความรู้จักกับบลูคัพในราคาพิเศษ ได้ทดลองเครื่องดื่มหลากหลาย ทั้งกาแฟโคลด์บรูว์พร้อมดื่ม ชา สมูทตี้ สปาร์คลิง และโกโก้ที่ตอบโจทย์ทุกความชอบของกลุ่มเป้าหมาย รวมไปถึงช่องทาง Delivery ที่ยังมอบความสุขซื้อ 1 ฟรี 1 ได้ทุกวันในบางช่วงเวลาในปีที่ผ่านมา



นอกจากนี้บลูคัพยังได้ร่วมทำรายการส่งเสริมการขายตั้งแต่ต้นปีสำหรับลูกค้าเอไอเอสรับสิทธิ์ส่วนลด 20 บาท และสำหรับสมาชิกเอไอเอสเซเชเนด รับส่วนลด 50% สำหรับเครื่องดื่มกลุ่มชิกเนเจอร์ ได้แก่ กาแฟเย็นบลูโอชอเมริกาโน่ คาปูชิโน่ ลาเต้ ชาเขียวและชาเย็นโบราณ ซึ่งได้รับการตอบรับจากทั้งลูกค้าบลูคัพและลูกค้าเอไอเอสเป็นอย่างดี

## 2. กิจกรรมการตลาดตามเทศกาล

### เทศกาลปีใหม่

ในช่วงเวลาแห่งความสุขประจำปีเทศกาลคริสต์มาสและปีใหม่ 2564 ทาง เอส แอนด์ พี ไม่เพียงแค่นำเสนอสินค้ายอดนิยมนำลูกค้าซื้อหาเพื่อเป็นของขวัญของขวัญให้กับคนพิเศษ ไม่ว่าจะเป็น เค้ก คุกกี้ และชุดของขวัญ (Hamper/Gift Basket) แต่เป็นประจำปีทั้งปีทั้งทาง เอส แอนด์ พี



จะรักษาความเป็นแบรนด์แห่งการให้ด้วยการนำเสนอ “S&P New Year Collection” ใหม่ๆ และในปีนี้ด้วยคอนเซ็ปต์ “A Journey to Happiness” เอส แอนด์ พี ตั้งใจส่งผ่านความสุขจากการเดินทางท่องเที่ยวไปในที่ต่างทั่วโลกผ่านการธีมออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่สวยงามและมีความหมายเพื่อต่อยอดเทศกาลแห่งความสุขของคนไทย ในหลากหลายกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้งเค้ก คุกกี้ และชุดของขวัญ (Hamper/Gift Basket) ที่นอกเหนือจากความสวยงามแล้ว บรรจุภัณฑ์ที่สวยงามนั้นยังสามารถนำมาใช้ประโยชน์ต่อเนื่องได้ตามนโยบายความยั่งยืนและลดโลกร้อนของ เอส แอนด์ พี และพิเศษยิ่งขึ้น เอส แอนด์ พี ยังได้นำเสนอโปรโมชั่นพิเศษให้แก่สมาชิก Joy Card ด้วยส่วนลดพิเศษ 10% สำหรับกลุ่มสินค้าคุกกี้และชุดของขวัญสูงสุดถึง 20% ในกลุ่มสินค้าเค้กอีกด้วย





## เทศกาลวันวาเลนไทน์

ในช่วงเทศกาลแห่งความรัก เอส แอนด์ พี ขอร่วมเป็นส่วนหนึ่งของเทศกาลวาเลนไทน์ ด้วยเค้ก เอส แอนด์ พี ที่ออกแบบเค้กในรูปแบบพิเศษทั้งเค้กรูปทรงหัวใจและคัพเค้กดอกไม้นั้นหวาน เพื่อเป็นตัวแทนส่งมอบความรักให้กับทุกคนที่คุณรักในช่วงเดือนกุมภาพันธ์



## เทศกาลตรุษจีน

เสริมมงคลตรุษจีนด้วยหลายหลายผลิตภัณฑ์ เบเกอรี่ อาทิ เค้กแห่งความมั่งคั่ง มินิปลั๊กกี้ ออเรนจ์ ขนมปุยฝ้าย ขนมมาม่อน และหม่าโหล่ก๊อ



โปรโมชันชุดข้าวแช่  
ข้าวหอมมะลิอินทรีย์  
คู่กับข้าวเหนียว  
มะม่วงน้ำดอกไม้  
ราคาพิเศษ 298  
บาท จากราคาปกติ  
370 บาท

## เทศกาลสงกรานต์ “ข้าวแช่”

ช่วงเทศกาลหน้าร้อน เอส แอนด์ พี นำเสนอเมนูอาหารไทยคลายร้อน ข้าวแช่สูตรต้นตำรับโบราณ เพื่อต้องการสืบสานและอนุรักษ์ “ข้าวแช่” ให้เป็นที่รู้จักแก่สาธารณชนรวมถึงคนรุ่นใหม่สืบเนื่องต่อไป เนื่องจากปีนี้ เทศกาลข้าวแช่จะอยู่ในช่วงเวลาของสถานการณ์โควิด “เอส แอนด์ พี จึงชวนคลายร้อนกับเมนูข้าวแช่ในรูปแบบ Box Set อร่อยเหมือนนั่งทานที่ร้าน” ได้คัดสรรข้าวหอมมะลิอินทรีย์คุณภาพ ปลูกด้วยกรรมวิธีทางธรรมชาติจากวิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์บ้านปรือ จังหวัดบุรีรัมย์ มีคุณค่าทางโภชนาการสูง โดยมีให้เลือก 2 ชนิด ข้าวแช่หอมมะลิอินทรีย์และข้าวแช่หอมมะลิไบโออินทรีย์ ทานคู่กับเครื่องเคียงไฮไลท์ที่พริกหยวกสอดไส้ปูจ๋า ใช้เนื้อปูและเนื้อไก่บดปรุงรสกลมกล่อม ห่อด้วยไข่ฝอยทอด ลูกกะปิทอด ไข่ปลาเนื้ออ่อน กุ้งแห้ง ผสมผสานกับกะปิคลองโคนและเครื่องเทศสมุนไพร



## เทศกาลกินเจ

### เบเกอรี่เจ เอส แอนด์ พี

ให้ความสำคัญกับลูกค้าที่จะได้เพิ่มทางเลือกในการรับประทานเบเกอรี่เจแสนอร่อยที่ทั้งดีต่อสุขภาพและอิมมูน ด้วยเบเกอรี่เจนานาชนิดที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก อาทิ เค้กกล้วยหอมเจ เค้กแมคคาเดเมีย บราวนี่เจ เค้กช็อกโกแลตหน้านิ่มเจ พัพสับปะรด และพัฟเผือกแปะก๊วย เป็นต้น

## อาหารเจ

- ชุดเซ็ตอาหารเจสุดคุ้มจับคู่อร่อยกับเมนูอาหารเจจานโปรด เส้นจันท์ผัดไทยเจ ข้าวคั่ว-ผักคูนเห็ดหอมข้าวผัดหน้าเลียบทรงเครื่องคู่กับเครื่องคีนน้ำผลไม้สดปั่น ได้จัดชุดเซ็ตอาหารเจ 3 ชุดในราคาพิเศษ 185 บาท จากราคาปกติ 220-245 บาท
- อาหารเจสายบุญและสายรักสุขภาพ เมนูสำหรับไลฟ์สไตล์คนรุ่นใหม่สายบุญ สายสุขภาพเมนูลาบเห็ดเต้าหู้เจ ส้มตำผลไม้เจ ข้าวเหนียวคีนัว ส้มตำไก่ย่างเจ และเมนูใหม่ ไก่ผัดเม็ดมะม่วงหิมพานต์เจ ตบท้ายด้วยขนมหวานราคาพิเศษ 39 บาท



## เทศกาลวันแม่

- เอส แอนด์ พี ขอรังสรรค์ของขวัญชิ้นพิเศษให้ลูกทุกคนได้มอบให้กับคุณแม่ในวันพิเศษด้วยเค้กแสนอร่อยที่มาพร้อมคำอวยพร เพื่อสร้างเสริมช่วงเวลาดีๆ ให้เค้ก เอส แอนด์ พี เป็นตัวแทนทุกการบอกรักกับคุณแม่ พิเศษยิ่งขึ้นเมื่อสั่งจองเค้กวันแม่เพื่อบอกรักแม่รับฟรีกับโฟโต้เค้ก รูปภาพแผ่นน้ำตาลที่ให้ คุณได้ เพิ่มภาพแห่งความประทับใจร่วมกับคุณแม่บนหน้าเค้กที่สามารถรับประทานได้ด้วย และยังมาพร้อมกับเค้กหลากหลายรูปแบบที่จะช่วยเพิ่มความทรงจำดีๆ ในวันแม่ปีนี้



- 8-12 สิงหาคม พ.ศ. 2563 เอส แอนด์ พี เตรียมเมนูพิเศษมื้อพิเศษเพื่อให้คุณลูกได้ฉลองวันแม่ที่ร้าน เอส แอนด์ พี กับเมนูที่มาจากกุ้งจัมโบ้ได้คัดสรรวัตถุดิบพิเศษ เพื่อนำมาสร้างสรรค์เมนูจานเด็ดทั้งอาหารไทยและอาหารนานาชาติ อาทิ หมี่กรอบมรสุร-กุ้งจัมโบ้ ข้าวคีนัว-กุ้งจัมโบ้ ผัดเผ็ดกะทิสด เส้นหมี่กุ้งจัมโบ้ผัดพริกเผา สเปาเกดตีมันกุ้งจัมโบ้ มะกะโรนีผัดกุ้งจัมโบ้ มาพร้อมกับโปรโมชันพิเศษ “พาคุณแม่มาทานอาหารที่ร้าน เอส แอนด์ พี “รับฟรีทันที” หมี่กรอบสามรสขนาดกลาง

## เทศกาลไหว้พระจันทร์

เอส แอนด์ พี ให้ความสำคัญกับเทศกาลไหว้พระจันทร์อย่างต่อเนื่อง และครองความเป็นผู้นำในตลาดขนมไหว้พระจันทร์มาอย่างยาวนานด้วยแบรนด์ เอส แอนด์ พี และ มังกรทอง ความใส่ใจของ เอส แอนด์ พี เริ่มตั้งแต่การนำเทคโนโลยีการผลิตอันทันสมัยที่ช่วยยืดอายุขนมไหว้พระจันทร์ให้สะอาด สดใหม่ ในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยในทุกๆ ปี เอส แอนด์ พี จะมีขนมไหว้พระจันทร์ออกจำหน่ายทั้งในรสชาติสไตล์คลาสสิกและรสชาติใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ที่คาดหวังขนมไหว้พระจันทร์ที่อร่อยและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว มีความหลากหลาย โดยในปีนีทาง เอส แอนด์ พี ได้แนะนำสินค้าใหม่ “ขนมไหว้พระจันทร์ไส้บัวทองไข่เค็มลาวา” ที่รังสรรค์มาจากวัตถุดิบคุณภาพสูงมีรสชาติเริ่ดอร่อย และที่ขาดไม่ได้ขนมไหว้พระจันทร์ของ เอส แอนด์ พี ยังมาพร้อมกับบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม โดยคอนเซ็ปต์ใหม่ของปีนี้ทาง เอส แอนด์ พี ได้เปิดตัว “S&P Mooncake 2020” ภายใต้คอนเซ็ปต์ “ของขวัญจากพระจันทร์” ที่สื่อถึงความพิเศษ



ของขวัญไหว้พระจันทร์ เอส แอนด์ พี ที่เป็นของขวัญอันล้ำค่าจากพระจันทร์ที่รวมความเป็นมงคล ความโชคดี ความภูมิใจ และอ้อมเอมใจ มอบให้แก่ทั้งผู้มอบและผู้รับ ขนมไหว้พระจันทร์ เอส แอนด์ พี เหมาะสมกับการมอบให้กับคนพิเศษได้ทุกช่วงเวลาและทุกโอกาส ไม่จำกัดเฉพาะช่วงเทศกาลไหว้พระจันทร์เท่านั้น ส่วนการนำเสนอโปรโมชันพิเศษในปีนี ทาง เอส แอนด์ พี ได้มอบส่วนลด 20% ตั้งแต่ขึ้นแรกสำหรับการซื้อขนมไหว้พระจันทร์ในทุกวันพุธ ระหว่างเทศกาลการขาย ณ ร้าน เอส แอนด์ พี ที่ร่วมรายการ









# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## 1. นโยบายภาพรวม

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดทำกิจกรรม CSR (Corporate Social Responsibility) อย่างจริงจังและถือปฏิบัติมาโดยตลอด ตั้งแต่เรื่องการศึกษาโดยการรับนักเรียนที่ด้อยโอกาสทางการศึกษาเข้าเรียนระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขารัฐกิจค้าปลีกและสาขาอาหารและโภชนาการที่ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ในระบบทวิภาคี เพื่อให้นักเรียนมีโอกาสฝึกฝนปฏิบัติงานจริงและมีรายได้ระหว่างเรียนไปด้วย รวมถึงการทำโครงการ Kitchen for kids เพื่อสร้างสุขลักษณะที่ดีให้แก่ชุมชน และเป็นการทำให้ชุมชนนั้นๆ เกิดการเรียนรู้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปได้เข้ารับการพัฒนาคิด ด้วยการฝึกปฏิบัติธรรมร่วมกันของพนักงานขององค์กร ส่วนด้านสิ่งแวดล้อมโรงงานของเราได้มีการปรับปรุงระบบคุณภาพมาตรฐานต่างๆ ให้ทันสมัยเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอยู่เสมอเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าทุกท่าน รวมทั้งการมุ่งเน้นการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานสะอาดเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมโลก และแสดงการสำนึกถึงการรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในพื้นที่ที่มีสถานประกอบการอยู่ และพื้นที่อื่นๆ ซึ่งบริษัทได้มีส่วนร่วมเข้าไปช่วยพัฒนาและปรับปรุงสภาพของความเป็นอยู่และสังคม

## 2. การดำเนินงาน

นอกจากความใส่ใจในการคัดสรรวัตถุดิบชั้นดี มีคุณภาพ มีความสดใหม่ และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ผู้บริโภคแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR ในทุกๆ หน่วยงานหลักของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นนโยบายการต่อต้านการทุจริตที่ประกาศใช้ทั้งองค์กร ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการปรับปรุงระบบการทำงานเพื่อลดการใช้พลังงานของสายการผลิต เป็นต้น โดยมีการดำเนินการต่อเนื่องในเรื่องดังกล่าวดังต่อไปนี้

### 2.1 นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนให้บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตและได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director : IOD) เป็นวาระที่ 3 ติดต่อกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน การกำหนดและพัฒนาแนวปฏิบัติระเบียบและจรรยาบรรณให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว และเผยแพร่เรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านช่องทางสื่อสารของบริษัท รวมถึงสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว บริษัทเน้นให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียตระหนักและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวด้วย

นอกจากมาตรการการป้องกันการทุจริตที่สามารถช่วยลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตได้แล้ว บริษัทยังได้จัดทำมาตรการประเมินผลตรวจสอบการทุจริตเพื่อช่วยให้ตรวจพบการทุจริตที่เป็นสาระสำคัญ และรายงานการกระทำที่อาจเป็นการทุจริตอย่างทันเวลาที่ บริษัทจึงได้กำหนดช่องทาง “Whistleblower” เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรวมถึงผู้บริหารและพนักงานได้มีโอกาสร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม และบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายและผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น การแจ้งเบาะแสสามารถแจ้งได้ตามช่องทางดังนี้

#### 1. ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์

E-mail : [whistleline@snpfood.com](mailto:whistleline@snpfood.com)

#### 2. ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึง

สำนักงานตรวจสอบ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 2034/100-103, 106-107 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

#### 3. ผ่านทางศูนย์แจ้งข้อมูล

โทรศัพท์ : 0-2785-4000 ต่อ 386

โทรศัพท์ : 08-9204-5542

## 2.2 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยสอดคล้องตามกฎหมาย และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล โดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อาหารตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ความสะอาดปลอดภัยของกระบวนการผลิต ความใส่ใจในเรื่องความสะอาดและคุณภาพของพนักงาน คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่สม่ำเสมอ ตลอดจนกระบวนการในการนำส่งสินค้าจากโรงงานและจากร้านของบริษัท เพื่อให้บริการแก่ผู้บริโภค จนถึงการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตรา S&P, Premo, Delio, Patio และตราอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตของตลาด และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลเพื่อตอบสนองทั้งลูกค้าภายในและภายนอกประเทศ

ในปีที่ผ่านมาสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 เป็นเรื่องใหม่ที่ยังไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน การรับมือกับสถานการณ์เป็นสิ่งที่ต้องคิดวิธีการขึ้นใหม่ โรงงานผลิตทั้งสองแห่งในฐานะเป็นครัวหลักของธุรกิจ ซึ่งมุ่งเน้นทางด้านคุณภาพ ความสะอาด ความปลอดภัย ลูกค้าน่าจะต้องมั่นใจในผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นที่ผลิตจากโรงงาน จึงมีการจัดทำมาตรการในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในระดับความปลอดภัยสูงสุด ทำการคัดกรองปัจจัยในการผลิตทุกประเภททุกชิ้น รวมถึงสุขลักษณะของบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อ พนักงานผู้ปฏิบัติงาน ไปจนถึงครอบครัว ให้มั่นใจได้ว่าทุกคนที่มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการผลิตนั้นปลอดภัยจากเชื้อโควิด-19 และผลิตผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้ามั่นใจในความสะอาดปลอดภัยโรคสู่ผู้บริโภค

### มาตรการป้องกันการระบาดของโรค โควิด 19 ของสายการผลิต



### สายการผลิตอาหาร

สายการผลิตอาหารโรงงานลาดกระบัง เป็นโรงงานผลิตอาหารที่มีการบริหารจัดการภายใต้นโยบายคุณภาพ “พัฒนาและผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและความปลอดภัยเป็นที่พอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง” จึงได้วางรากฐานของการพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยอาหาร (Food Safety Culture) ตลอดจนการปรับปรุงระบบบริหารงานคุณภาพที่เป็นมาตรฐานสากลและทันสมัย ทำให้เกิดการพัฒนาระบบการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ สร้างมาตรฐานในการทำงานให้กับองค์กร ลดต้นทุนในการผลิตและบริการ สร้างภาพลักษณ์ที่น่าเชื่อถือและโอกาสในการแข่งขันเพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งให้ความสำคัญของการดูแลด้านโภชนาการอาหารที่ดีต่อผู้บริโภค เพื่อสร้างความมั่นคงทางอาหาร ตลอดทั้งมุ่งมั่นในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพความปลอดภัย สอดคล้องต่อกฎหมาย และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากลโดยควบคุมตลอดทั้งห่วงโซ่อาหารตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และการนำไปใช้ของผู้บริโภค รวมถึงระบบการสืบย้อนกลับข้อมูลเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในคุณภาพและปลอดภัย ตลอดจนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพในการผลิตอาหารจากหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ GMP และ HACCP จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กรมวิชาการเกษตรและกรมประมง รวมทั้งได้ผ่าน



การตรวจประเมินจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประเทศสหรัฐอเมริกา (USFDA) โดยครอบคลุมผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งพร้อมบริโภคทันที (Frozen Ready to Eat) ประเภทอาหารหวาน และได้รับรองมาตรฐานจากภาคองค์กรเอกชน ได้แก่ GMP, HACCP และ ISO 22000:2005 จาก บริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด จากระบบมาตรฐานที่ได้รับดังกล่าวเป็นสิ่งที่ยืนยันได้ว่าบริษัท ให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในผลิตภัณฑ์

สายการผลิตอาหารยังให้ความสำคัญกับการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการควบคุมปริมาณของเสียที่แหล่งกำเนิด การเพิ่มประสิทธิภาพการคัดแยก และการใช้ประโยชน์จากของเสียเกิดขึ้นก่อนที่จะนำไปกำจัดขั้นสุดท้ายอย่างถูกหลักวิชาการ ตามหลักการจัดการของเสีย 3Rs ซึ่งประกอบไปด้วย Reduce (การลดการใช้หรือใช้น้อยเท่าที่จำเป็น) Reuse (การใช้ซ้ำ) Recycle (การแปรรูปมาใช้ใหม่) อย่างต่อเนื่อง และเน้นการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งลดปริมาณการเกิดของเสียให้น้อยที่สุด ตลอดจนการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตลอดห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งลดปริมาณการเกิดของเสียให้น้อยที่สุด โดยบริษัทฯ ยังได้เน้นการมีส่วนร่วมของพนักงาน ตั้งแต่การคัดแยก การจัดเก็บ การขนส่ง และการกำจัดของเสีย



## สายการผลิตเบเกอรี่

ระบบการจัดการคุณภาพของสายการผลิตเบเกอรี่มุ่งเน้นความปลอดภัยทางอาหารและเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพที่กำหนด รวมถึงการสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับผู้บริโภค ซึ่งได้รับการตรวจสอบและรับรองโดยหน่วยงานอิสระ จึงการันตีได้ว่าการดำเนินการของ เอส แอนด์ พี มีมาตรฐานและเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย ทำให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยและได้มาตรฐานในระหว่างกระบวนการผลิต และตลอดทุกขั้นตอน จนเป็นผลิตภัณฑ์ถึงมือผู้บริโภค

ในส่วนโรงงานเบเกอรี่ได้รับการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) จากสำนักงานอาหารและยา มาตรฐาน Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) ISO 22000:2005 อีกทั้งยังมีการทวนสอบผลิตภัณฑ์สุดท้ายโดยห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ในปี 2562 ได้มีโครงการยกระดับระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025:2017 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผลิตภัณฑ์ และแสดงถึงกระบวนการควบคุมคุณภาพสินค้าอย่างมีมาตรฐาน ผลการตรวจสอบสินค้าจึงต้องมาจากห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้มาตรฐานและมีความน่าเชื่อถือ สำหรับระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ของสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข นับเป็นระบบมาตรฐานของห้องปฏิบัติการทดสอบ ที่ทำให้ผลการทดสอบมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับระดับสากล ทำให้ผู้บริโภคมั่นใจว่าได้รับสินค้าที่ผ่านกรรมวิธีการผลิตและการตรวจสอบที่มีคุณภาพ

## 2.3 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากโรงงานมีการใช้ปริมาณน้ำจำนวนมาก ซึ่งน้ำดีเป็นปัจจัยหลักอย่างหนึ่งในการผลิตบริษัทมีนโยบายในการลดปริมาณการใช้น้ำดี จึงได้มีโครงการนำน้ำเสียที่ผ่านระบบบำบัดแล้วเพื่อมาใช้ประโยชน์แทนน้ำดีที่ต้องนำเข้ามาเพิ่มเติม โดยจะเน้นใช้น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดในส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิต เช่น น้ำสำหรับล้างพื้น น้ำสำหรับดูแลต้นไม้ เป็นต้น โดยในปีพ.ศ. 2563 ได้นำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในปริมาณ 22,168 ลบ.ม.

โรงงานเบเกอร์รี่ได้มีโครงการ Carbon Foot Print ผลิตภัณฑ์ ซึ่งสอดคล้องกับ Corporate Sustainability Report ในหัวข้อเกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจก (หัวข้อ 6.3 การใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GRI 302-1, GRI 302-4, GRI 305-1, GRI 305-2, GRI 305-4 และ GRI 305-5) ประโยชน์ของการทำ Carbon Foot Print ผลิตภัณฑ์

1. แสดงถึงความมุ่งมั่นในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการคำนวณหาปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรูปของคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ตลอดวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ (บัทเทอร์เค้ก คัพเค้กกล้วยหอม แยมโรล ไข่เต๋โรล กาแฟโรล โรลรวมรส และอัลมอนต์บราวนี่)
2. เพื่อให้ผู้บริโภคเลือกซื้อสินค้าที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ต่ำกว่าสินค้าประเภทเดียวกัน
3. เพื่อแสดงเจตนาความมุ่งมั่นในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัท พร้อมทั้งลดต้นทุนการผลิตจากการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น เช่น การลดการใช้พลังงานฟอสซิล เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน เป็นต้น
4. เป็นการช่วยส่งเสริมการขายสำหรับลูกค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม อีกทั้งสินค้าที่แสดง Carbon Foot Print ผลิตภัณฑ์ จะเป็นทางเลือกให้กับหน่วยงานภาครัฐเมื่อมีการประชุมหรือเสวนาต่างๆ
5. สามารถนำข้อมูลที่ได้จากการจัดทำมาพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น สามารถลดต้นทุนการผลิตอย่างยั่งยืน

### Carbon Foot Print สำหรับองค์กร

เป็นการแสดงข้อมูลปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยจากการดำเนินงานขององค์กรโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ทราบว่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรมีปริมาณเท่าใด ในรูปของ Carbon dioxide เทียบเท่า เพื่อนำข้อมูลมาพัฒนาและต่อยอดให้เกิดการลด Green House Gas ส่งผลให้การดำรงชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ โรงงานเบเกอร์รี่ทั้ง 2 แห่ง ได้เข้าร่วมโครงการขยายผลการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรมระยะที่ 9 โดยเป็น 1 ใน 33 โรงงานกับสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อม



เพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งมีเป้าหมายว่าต้องลดปริมาณ GHG ได้ 290,000 ton CO<sub>2</sub> ซึ่งทั้งกลุ่ม ทำได้ 294,014.06 ton CO<sub>2</sub>e/ปี

- บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (โรงงานสุขุมวิท 62) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร 3,250 tCO<sub>2</sub>e/ปี
- บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (โรงงานบางนา) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร 2,688 tCO<sub>2</sub>e/ปี

รวม 2 โรงงาน 5,938 tCO<sub>2</sub>e/ปี คิดเป็น 2% ของโครงการ ระยะที่ 9 (รวมทั้ง S&P 2 โรงงาน)

### เข้าร่วมในโครงการของรัฐบาลในการลด GHG

- ปี 2561 ได้เริ่มการขอฉลากคาร์บอน สำหรับบัทเทอร์เค้กของ
- ปี 2562 เพิ่มผลิตภัณฑ์กล้วยหอม
- ปี 2563 ขอคาร์บอนฟุตพริ้นท์ระดับองค์กร และผลิตภัณฑ์อัลมอนต์บราวนี่ แยมโรล ไข่เต๋โรล กาแฟโรล โรลรวมรส

โดยทั้งนี้เราจะยังทำต่อไปไม่หยุด เพื่อเป็นทางเลือกให้ลูกค้าได้มีส่วนร่วมรณรงค์ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศโลก



## ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี

จากวิสัยทัศน์ของผู้บริหารระดับสูงในเรื่องของ “คน” ซึ่งตระหนักดีว่าคนในบริษัทไม่ว่าจะอยู่ที่ใดก็ตาม จะถือเป็นสมบัติ (Asset) ที่สำคัญของบริษัทที่ต้องได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด จึงได้เกิดแนวคิดที่สนับสนุนการเรียนรู้ในรูปแบบของศูนย์การเรียนรู้ ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็น 1 ใน 7 สถานประกอบการที่มีความพร้อมและเหมาะสมที่จะเป็นต้นแบบในการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากสำนักเลขาธิการสภาการศึกษา โดยศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี เปิดการศึกษาปีแรกในปีการศึกษา 2550 ในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 2 ประเภทวิชา คือ ประเภทวิชาพาณิชยกรรม และประเภทวิชาคหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับการศึกษาให้กับแรงงานไทยในบริษัท เป็นการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ให้มีศักยภาพในการทำงานเพิ่มมากขึ้น ผลิตบุคคลากรให้ตรงกับความต้องการของอุตสาหกรรมสายอาหารและการบริการ ค่าปลีก เข้าทำงานในบริษัทฯ และสนับสนุนให้บุคคลที่มีความสนใจในเรื่องอาหารได้มีโอกาสเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและเพื่อสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังเป็นการให้โอกาสทางการศึกษาแก่นักเรียนที่ด้อยโอกาสอีกด้วย

ศูนย์การเรียนรู้ เอส แอนด์ พี ได้ดำเนินโครงการความร่วมมือทางการศึกษากับสถาบันการศึกษาระดับต่างๆ ทั่วประเทศ ได้แก่

1. ให้ทุนการศึกษาเรียนฟรีแก่นักเรียนด้อยโอกาสที่มาจากกลุ่มโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ทั่วประเทศ รวมทั้งนักเรียนจากโรงเรียนอื่นๆ ที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยบริษัทให้เรียนฟรีในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) ของศูนย์การเรียนรู้ S&P และให้ทุนการศึกษาระดับปริญญาตรี โดยนักเรียน/นักศึกษาจะฝึกอาชีพควบคู่กับการทำงาน และหลังจบการศึกษาจะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัท
2. ลงนามความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) โดยการรับนักศึกษาจากวิทยาลัยอาชีวศึกษาในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดเข้ามาฝึกงาน/ฝึกอาชีพในสถานประกอบการ



3. ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา ในการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีในสาขาที่เกี่ยวข้องกับอาหารและบริการ เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านธุรกิจอาหารและบริการที่ตรงกับความต้องการของบริษัทซึ่งสามารถประกอบอาชีพเป็น Chef หรือผู้บริหารร้านอาหาร/เบเกอรี่ช็อปได้ทันทีหลังจบการศึกษา
4. ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนากำลังคนสู่มาตรฐานสากลตามความต้องการของตลาดแรงงาน โดยมีการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษาในกลุ่มอาชีพภาคธุรกิจและบริการอาหารกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ และนำหลักสูตรการประกอบอาชีพซึ่งเป็นมาตรฐานงานของร้าน เข้าไปฝึกเตรียมความพร้อมให้แก่แก่นักเรียนกลุ่มวิทยาลัยอาชีวศึกษาที่ลงนามความร่วมมือกับบริษัท ก่อนลงฝึกงานจริงในร้าน

## สถานที่ปฏิบัติธรรมบ้านไร่วา

ในปี พ.ศ. 2522 คุณแม่จันทน์ ไร่วา ได้มอบบ้านไร่วาที่ตำบลบางพระ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นบ้านเกิดของท่านสร้างโดยคุณพ่อสุริยน ไร่วา ให้เป็นสถานที่ปฏิบัติธรรม และเปิดหลักสูตรอบรมพัฒนาจิตเป็นครั้งแรก โดยได้เรียนเชิญคุณแม่ ดร. สิริ กรินชัย มาเป็นผู้เปิดหลักสูตรอบรม บ้านไร่วาได้จัดกิจกรรมอบรมพัฒนาจิตอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยมีหลักสูตรอบรมไม่ต่ำกว่า 10 หลักสูตรต่อปี เพื่อให้พนักงานของบริษัทได้ฝึกพัฒนาจิตให้มีความมั่นคงทางอารมณ์นำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันและการทำงาน โดยอนุญาตให้บุคคลทั่วไปเข้าร่วมการปฏิบัติธรรมร่วมกับพนักงานของบริษัทได้



## 2.4 โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมปี 2563



### โครงการ Cake A Wish Make A Wish

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) สานต่อโครงการ “S&P Cake A Wish Make A Wish 2020 เค้กนี้ด้วยรักตลอดไปปีที่ 16” เพื่อส่งมอบความสุขเนื่องในเทศกาลปีใหม่แก่ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ รวมถึงผู้ป่วยตามมูลนิธิต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 22 แห่งด้วยกองทัพอเค้ก 620 ปอนด์ เพื่อเป็นหนึ่งกำลังใจส่งมอบความสุข สร้างรอยยิ้มคืนสู่สังคม

### โครงการเสริมสร้างโอกาสและคุณภาพชีวิตของนักเรียนในภูมิภาคปีที่ 4

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมพิธีส่งมอบโครงการเสริมสร้างโอกาสและคุณภาพชีวิตของนักเรียนในภูมิภาคปีที่ 4 โดยมี พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง (ประธานคณะกรรมการธิการ คณะกรรมการธิการ การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม วุฒิสภา) เป็นประธานในพิธีส่งมอบ พร้อมมอบโครงการเกษตรยั่งยืนให้แก่โรงเรียน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของนักเรียนให้ดีขึ้นและเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ โรงเรียนเจริญวิทยาสอ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี





## โครงการ S&P ร่วมใจสู้ภัยโควิด

### โครงการ S&P ร่วมใจสู้ภัยโควิด มอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ 14 โรงพยาบาล

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ร่วมส่งกำลังใจให้กับทีมแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ดูแลผู้ป่วยโรคโควิด-19 โดยมอบอาหารกล่องผลิตภัณฑ์คุกกี้และขนมเค้ก ให้แก่ 14 โรงพยาบาลในกรุงเทพฯ และจังหวัดเชียงใหม่ ภายใต้โครงการ “S&P ร่วมใจ สู้ภัยโควิด-19” ในระหว่างวันที่ 1-9 เมษายน พ.ศ. 2563 โดย เอส แอนด์ พี ขอเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนและให้กำลังใจทีมแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ผู้เสียสละ ท่วมเททั้งร่างกายแรงใจในการดูแลรักษาผู้ป่วยโรคโควิด-19 บริษัทฯ ได้ส่งมอบอาหารกล่อง ผลิตภัณฑ์คุกกี้เดลิโอ ขนมบัทเทอร์เค้กซองและเค้กกล้วยหอม มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,106,820 บาท ให้แก่ 14 โรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลรามาริบัติ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ โรงพยาบาลราชวิถี โรงพยาบาลวชิรพยาบาล โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ สถาบันบำราศนราดูร โรงพยาบาลหัวเฉียว ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน รวมถึงโรงพยาบาลในจังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่ โรงพยาบาลมหาราชนครเชียงใหม่ โรงพยาบาลนครพิงค์ และโรงพยาบาลสันกำแพง นอกจากนี้ยังสนับสนุนหน้ากากป้องกันเชื้อ Face Shield สำหรับดูแลผู้ป่วย จำนวน 6,000 ชิ้น โดยจะจัดส่งไปที่โรงพยาบาลทั่วประเทศอีกด้วย เอส แอนด์ พี ขอเป็นส่วนหนึ่งในการตอบแทนสังคม และขอเป็นอีกหนึ่งกำลังใจให้กับบุคลากรทางการแพทย์และเจ้าหน้าที่ทุกท่าน เราจะก้าวข้ามผ่านวิกฤตครั้งนี้ไปด้วยกัน





## โครงการ S&P ร่วมใจสู้ภัยโควิด มอบคุกกี้แด่กระทรวงสาธารณสุข

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มอบผลิตภัณฑ์คุกกี้ มูลค่ารวม 2,851,305 บาท แด่กระทรวงสาธารณสุข โดยมี อนุทิน ชาญวีรกูล รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุขเป็นผู้รับมอบ ภายใต้โครงการ “S&P ร่วมใจ สู้ภัยโควิด-19” เพื่อสนับสนุนการทำงานและเป็นขวัญกำลังใจให้กับบุคลากรทางการแพทย์ รวมถึงอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ภายใต้การดูแลของกระทรวงสาธารณสุขทั่วประเทศ ณ กระทรวงสาธารณสุข เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2563 เอส แอนด์ พี ขอเป็นส่วนหนึ่งในการตอบแทนสังคมพร้อมให้การสนับสนุนและให้กำลังใจทีมแพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่ผู้เสียสละทุกท่านที่ทุ่มเททั้งร่างกาย แรงใจในการดูแลรักษาผู้ป่วยโรคโควิด-19 เราจะก้าวข้ามผ่านวิกฤตครั้งนี้ไปด้วยกัน



## โครงการ S&P ร่วมใจสู้ภัยโควิด มอบคุกกี้แด่กรุงเทพมหานคร

คุณณิษฐา ศิลาอ่อน ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาความยั่งยืนและ สื่อสารองค์กร บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มอบผลิตภัณฑ์คุกกี้ มูลค่ารวม 2,201,433 บาท ให้แก่กรุงเทพมหานคร โดยมี พล.ต.อ. อัศวิน ขวัญเมือง ผู้ว่าฯ กทม. และ ศิลปสวย ระวีแสงสุรย์ ปลัดกรุงเทพมหานคร เป็นผู้รับมอบ ภายใต้โครงการ “S&P ร่วมใจ สู้ภัยโควิด-19” ในการสนับสนุนอาหารเพื่อนำไปบรรจุถุงยังชีพให้แก่ประชาชนที่มีความเป็นอยู่อย่างลำบาก ณ ศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร

## รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อการจัดทำ รายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 รวมทั้งเป็นไปตามงบการเงินระหว่างกาลรวมและงบการเงินระหว่างกาลเฉพาะกิจการนี้ ได้จัดทำขึ้นในสกุลเงินบาทและตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 เรื่อง “การรายงานทางการเงินระหว่างกาล” และวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลเป็นแบบย่อ และมีการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระโดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ หมายเหตุประกอบ งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ได้รายงานอย่างถูกต้องตามควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

ลงชื่อ

(ภัทรา ศิลาอ่อน)

ประธานกรรมการ

ลงชื่อ

(วิฑูร ศิลาอ่อน)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการอิสระ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน มีนางสาวคัทลียา แสงศาสตรา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล และนายปิยะ ชอโสตถิกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนางเชอร์ลี สว่างคง ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ คำสั่ง การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพิจารณาเสนอแต่งตั้ง และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

โดยในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 5 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2563 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน ได้หารือเกี่ยวกับข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีและรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ รวมทั้งได้ซักถามและได้รับคำชี้แจงเป็นที่พอใจในรายการที่เป็นสาระสำคัญ จากผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงินและผู้สอบบัญชี และเสนอแนะให้มีการปรับปรุงบัญชีตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีในส่วนที่เห็นร่วมกัน เพื่อให้ได้งบการเงินที่น่าเชื่อถือและมีความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า รายงานการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

### 2. การสอบทานการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของหน่วยงานตรวจสอบร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นในปี 2563 ได้เสนอแนะให้มีการปรับปรุงแก้ไขอำนาจดำเนินการและมาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### 3. การสอบทานการปฏิบัติงานและพัฒนางานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนที่อนุมัติและสนับสนุนการพัฒนางานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้คือ การตรวจสอบอย่างสร้างสรรค์เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานที่รับการตรวจสอบเพื่อพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบ ในปี 2563 พบว่าผลการปฏิบัติงานตรวจสอบสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และผลการตรวจสอบช่วยให้เกิดการกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อให้หน่วยงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

### 4. การสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่กำหนดไว้ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ และได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาส รวมทั้งข้อมูลที่ได้จากผู้สอบบัญชีภายนอก โดยมีการทำการศึกษาและทำความเข้าใจก่อนนำมากำหนดเป็นแนวทางการปฏิบัติให้เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น



## 5. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่าในรอบปี 2563 การตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมการค้าปกติเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญและมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอตามที่แสดงไว้ในรายงานประจำปี

## 6. การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ส่งเสริมการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้การสนับสนุนนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งผลให้บริษัทได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตเป็นวาระที่ 3 ติดต่อกัน รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีจริยธรรม ซึ่งในปี 2563 มีการสื่อสารในเรื่องของการต่อต้านการทุจริต และ Whistleblower อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติและไม่ละเลยเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการไม่ปฏิบัติตามระเบียบจรรยาบรรณองค์กร

## 7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีใหม่ เนื่องจากผู้สอบบัญชีเดิมครบวาระผู้สอบบัญชีตามหลักเกณฑ์ของกสท. เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนและสร้างความโปร่งใสภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติให้ความเห็นชอบในการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2564 และจะเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ

อนึ่ง เพื่อให้การกำกับดูแลงานสอบบัญชีให้มีความเที่ยงธรรมและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการหนึ่งครั้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่าได้รับความร่วมมือจากฝ่ายจัดการเป็นอย่างดี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีอย่างเหมาะสม และได้มีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับ Key Audit Matters ตามมาตรฐานรายงานของผู้สอบบัญชีใหม่ ซึ่งผลสรุปเป็นไปตามที่ผู้สอบบัญชีแจ้งไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว เปิดโอกาสให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีสามารถเข้าพบเพื่อปรึกษาหารือได้ตลอดเวลา รวมทั้งได้มีการให้ความเห็นในการพัฒนางานตรวจสอบให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพประสิทธิผล และได้มาตรฐานยิ่งขึ้น

ลงชื่อ



(นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มา พิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความ เห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในงบการเงินเฉพาะ กิจการ และมูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม</b></p> <p>บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศและการร่วมค้าในต่างประเทศมีผล ขาดทุนสะสมในจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่า ตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศดังกล่าวในงบการเงิน เฉพาะกิจการและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า ในต่างประเทศในงบการเงินรวมอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้ รับคืน ดังนั้นเงินลงทุนของบริษัทย่อยในประเทศและเงินลงทุน ในการร่วมค้าในต่างประเทศดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า</p> <p>การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบ การเงินเฉพาะกิจการ และเงินลงทุนในการร่วมค้าในต่างประเทศ ในงบการเงินรวมดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐาน ที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณมูลค่าที่ คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>นโยบายการบัญชีสำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ การด้อยค่าของ เงินลงทุน และรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ในต่างประเทศได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.11 ข้อ 3.23 และข้อ 10</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุม ภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การขาดทุนจากการด้อยค่า</li><li>• สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน สำหรับเรื่องดังกล่าว</li><li>• ให้ผู้เชี่ยวชาญภายในมีส่วนร่วมเพื่อช่วย<ul style="list-style-type: none"><li>- ประเมินแบบจำลองที่ผู้บริหารใช้เพื่อคำนวณมูลค่าจากการใช้ ของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อให้เป็นไปตาม มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์</li><li>- ตรวจสอบข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณอัตราคิดลดและ การทดสอบการคำนวณอัตราเหล่านั้น</li></ul></li><li>• วิเคราะห์การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ จากสินทรัพย์ที่ใช้ในสูตรการคำนวณเพื่อกำหนดว่าประมาณการ นั้นได้สะท้อนถึงสภาพตลาดปัจจุบันและผลประกอบการที่ คาดการณ์ในอนาคตอย่างเหมาะสม</li><li>• พิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญต่อการวิเคราะห์ค่าความอ่อนไหว</li><li>• เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดรวมถึงข้อสมมติฐานที่ เกี่ยวกับอัตราการเติบโต และกำไรจากการดำเนินงานกับ ผลประกอบการในอดีตเพื่อทดสอบความถูกต้องของประมาณการ ของผู้บริหาร</li><li>• เปรียบเทียบระหว่างมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและมูลค่าตามบัญชี</li></ul>



## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5.2 และ 2.5.3 ซึ่งอธิบายถึงการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่าและแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นที่ระบุข้างต้นเมื่อข้าพเจ้าได้รับ มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูล ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญ เมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือรายการรวมกัน จะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que ที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564



ชูพงษ์ สุรชุตติกาล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325  
บริษัท ดีลรอยท์ ฟูซ โธมัส ไซยยศ จำกัด



บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	577,281,733	674,337,699	478,902,962	542,549,529
เงินลงทุนชั่วคราว	2.5.1 และ 8	-	327,556,526	-	327,542,343
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5 และ 25	241,717,606	328,007,424	217,893,047	348,238,393
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 และ 25	2,824,501	2,940,541	4,000,000	9,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	-	-	22,928,960	-
สินค้าคงเหลือ	7	224,609,120	300,396,464	213,801,878	286,467,844
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	479,410,915	-	479,396,556	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		22,231,566	23,348,643	15,547,161	15,916,860
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,548,075,441	1,656,587,297	1,432,470,564	1,529,714,969
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	9	809,407	808,660	784,324	783,660
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 และ 25	-	-	220,750,669	220,750,669
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10 และ 25	200,111,174	260,200,769	35,000,000	35,000,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10 และ 25	66,570,176	67,410,118	4,997,000	4,997,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	46,983,330	50,951,302
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	12	1,409,657,135	1,510,473,782	1,337,500,852	1,391,831,519
สิทธิการเช่า	13	-	28,636,218	-	18,551,312
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	1,814,482,968	-	1,543,781,630	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	14	18,796,671	29,413,042	18,748,619	29,004,144
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	55,900,754	51,478,183	53,415,531	50,181,393
เงินมัดจำระยะยาว		270,313,501	277,994,867	251,589,754	252,171,430
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,456,176	8,398,792	2,465,981	3,654,612
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,841,097,962	2,234,814,431	3,516,017,690	2,057,877,041
รวมสินทรัพย์		5,389,173,403	3,891,401,728	4,948,488,254	3,587,592,010

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	57,032,015	-	55,000,000	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	17 และ 25	646,955,158	833,244,190	603,870,485	731,719,070
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	31,357,160	33,857,160	31,357,160	33,857,160
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	619,306	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	472,067,614	-	428,753,431	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	-	1,814,434	-	1,814,434
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		30,423,802	27,327,944	29,934,940	27,021,246
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	1,810,867	4,718,159	1,810,867	4,574,916
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		45,445,576	45,490,128	29,750,823	32,609,944
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,285,711,498	946,452,015	1,180,477,706	831,596,770
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่การร่วมค้าอรัญ	32	23,870,991	25,275,167	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	90,535,650	121,892,810	90,535,650	121,892,810
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	2,180,694	3,032,479	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	1,384,986,221	-	1,160,191,767	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	-	2,878,636	-	2,878,636
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	151,893,812	199,300,742	145,933,249	184,774,839
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		54,509,192	56,503,782	45,508,388	46,399,529
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,707,976,560	408,883,616	1,442,169,054	355,945,814
รวมหนี้สิน		2,993,688,058	1,355,335,631	2,622,646,760	1,187,542,584

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 490,408,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		689,980,549	689,980,549	689,980,549	689,980,549
ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่การร่วมค้า	32	79,905,178	79,905,178	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	52,343,137	52,343,137	52,343,137	52,343,137
ยังไม่ได้จัดสรร		1,064,932,904	1,197,689,561	1,047,905,233	1,124,632,241
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(18,083,871)	(20,486,804)	45,204,210	42,685,134
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,359,486,262	2,489,839,986	2,325,841,494	2,400,049,426
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		35,999,083	46,226,111	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,395,485,345	2,536,066,097	2,325,841,494	2,400,049,426
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,389,173,403	3,891,401,728	4,948,488,254	3,587,592,010

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย		5,198,652,171	7,312,369,387	4,879,626,638	6,670,769,445
ต้นทุนขาย		(3,105,561,360)	(4,220,422,468)	(2,983,492,483)	(3,987,972,790)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>2,093,090,811</b>	<b>3,091,946,919</b>	<b>1,896,134,155</b>	<b>2,682,796,655</b>
รายได้อื่น		85,910,194	69,968,741	98,590,673	156,506,544
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(1,378,273,573)	(2,017,947,414)	(1,191,930,958)	(1,692,690,720)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(420,244,385)	(741,167,736)	(450,229,606)	(669,545,303)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	25	(47,125,824)	(56,593,563)	(47,125,824)	(56,593,563)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	10	-	-	-	(39,615,270)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		2,485,141	(4,565,556)	1,621,787	(2,255,818)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	25	(45,938,537)	4,550,868	-	-
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		289,903,827	346,192,259	307,060,227	378,602,525
รายได้ทางการเงิน		1,036,738	2,566,959	3,858,351	4,667,142
ต้นทุนทางการเงิน	24	(72,955,852)	(8,080,043)	(62,458,197)	(7,731,348)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>217,984,713</b>	<b>340,679,175</b>	<b>248,460,381</b>	<b>375,538,319</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15	(36,236,151)	(36,412,585)	(35,536,026)	(26,853,417)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>181,748,562</b>	<b>304,266,590</b>	<b>212,924,355</b>	<b>348,684,902</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ IKฤ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน					
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน-สุทธิจากภาษีเงินได้		7,656,508	13,511,118	2,519,076	16,422,423
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน-สุทธิจากภาษีเงินได้		(4,888,372)	(7,926,934)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		2,768,136	5,584,184	2,519,076	16,422,423
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		184,516,698	309,850,774	215,443,431	365,107,325
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		183,024,792	314,399,971	212,924,355	348,684,902
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,276,230)	(10,133,381)		
กำไรสำหรับปี		181,748,562	304,266,590		
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		185,427,725	321,601,126	215,443,431	365,107,325
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(911,027)	(11,750,352)		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		184,516,698	309,850,774		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)					
		0.37	0.64	0.43	0.71
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		490,408,365	490,408,365	490,408,365	490,408,365

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563  
 งบการเงินรวม

[illegible]

## หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย									
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หน่วย : บาท									
	หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม		ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
			ทุนสำรองตามกฎหมาย		กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้ - สุทธิภาษี				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,129,041,362	26,262,711		2,388,036,124	
กำไรสำหรับปี		-	-	-	348,684,902	-	-	348,684,902	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	16,422,423	-	16,422,423	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	348,684,902	16,422,423	-	365,107,325	
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(353,094,023)	-	-	(353,094,023)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,124,632,241	42,685,134	-	2,400,049,426	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ก่อนผลกระทบจากการนำมาตรฐานบัญชีใหม่มาใช้		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,124,632,241	42,685,134	-	2,400,049,426	
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาใช้ครั้งแรก	2.5.2	-	-	-	(10,118,790)	-	-	(10,118,790)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังผลกระทบจากการใช้มาตรฐานใหม่		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,114,513,451	42,685,134	-	2,389,930,636	
กำไรสำหรับปี		-	-	-	212,924,355	-	-	212,924,355	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	2,519,076	-	2,519,076	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	212,924,355	2,519,076	-	215,443,431	
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(279,532,573)	-	-	(279,532,573)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		490,408,365	689,980,549	52,343,137	1,047,905,233	45,204,210	-	2,325,841,494	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		181,748,562	304,266,590	212,924,355	348,684,902
ปรับปรุงด้วย					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		36,236,151	36,412,585	35,536,026	26,853,417
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์สิทธิการใช้					
และค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		696,276,866	341,802,298	627,421,798	300,355,591
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน		2,128,462	3,727,106	(1,621,787)	1,878,018
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุน ในสินทรัพย์ทางการเงิน		(1,148,081)	(1,355,267)	(1,148,081)	(1,355,267)
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	(632,224)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า		45,938,537	(4,550,868)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)		(957,000)	4,825,000	(6,357,000)	4,825,000
กลับรายการประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขน ย้าย และการบูรณะสถานที่		(38,932,825)	(8,373,160)	(2,066,865)	(1,287,835)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน		41,408,206	15,388,714	21,202,111	10,117,070
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน		(706,132)	(1,047,197)	(706,132)	(1,047,197)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	39,615,270
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร		(1,914,058)	(1,080,430)	(1,411,385)	(931,247)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่วรร่วมค้า	32	(1,404,176)	(1,404,176)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		22,463,492	68,868,230	23,351,647	61,657,585
ค่าใช้จ่ายจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า		1,054,217	1,907,998	1,054,217	1,907,998
รายได้เงินปันผลรับ		-	-	(23,789,240)	(62,001,964)
รายได้ทางการเงิน		(1,036,738)	(2,566,959)	(3,858,351)	(4,667,142)
ต้นทุนทางการเงิน		72,955,852	8,080,043	62,458,197	7,731,348
ส่วนต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนด		(45,305,260)	-	(10,174,094)	-
ผลต่างส่วนลดค่าเช่า		8,171,335	-	10,234,301	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน		1,016,977,410	764,268,283	943,049,717	732,335,547
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		82,736,601	19,897,248	88,792,482	13,701,260
สินค้าคงเหลือ		75,787,344	6,630,318	72,665,966	7,753,404
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,117,077	(754,279)	369,698	(519,694)
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน		(747)	14,775,000	(664)	14,800,000
เงินมัดจำระยะยาว		7,681,366	(6,978,186)	581,676	(8,616,107)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,942,616	1,838,676	1,188,630	1,776,519

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(170,023,118)	(77,356,259)	(111,884,053)	(62,618,458)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		933,246	(4,514,351)	(3,913,338)	(2,621,677)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(64,496,450)	(7,773,557)	(61,655,438)	(7,273,283)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		34,971,989	1,340,107	233,036	1,340,107
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		989,627,334	711,373,000	929,427,712	690,057,618
จ่ายภาษีเงินได้		(34,668,889)	(60,463,811)	(34,109,543)	(56,345,426)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		954,958,445	650,909,189	895,318,169	633,712,192
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายคืนเพื่อเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(17,800,000)	(6,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	9,000,000	3,228,480
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	32,839,012	8,176,864
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน		(250,000,000)	(400,000,000)	(250,000,000)	(400,000,000)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน		100,000,000	280,000,000	100,000,000	280,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า	4.2.1	(215,068,264)	(243,528,419)	(212,529,769)	(212,988,662)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		5,788,537	3,120,044	4,495,120	1,858,400
ดอกเบี้ยรับ		53,164	1,902,439	2,874,952	4,002,496
เงินปันผลรับ		14,991,000	8,994,600	23,789,240	62,001,964
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน		(344,235,563)	(349,511,336)	(307,331,445)	(259,720,458)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.2.3	175,000,000	-	175,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.2.3	(120,000,000)	-	(120,000,000)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.2.3	(33,857,160)	(39,540,825)	(33,857,160)	(38,912,910)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.2.3	(232,479)	(237,784)	-	(8,572,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	4.2.3	(364,779,339)	(2,643,746)	(332,827,460)	(2,643,746)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า		(66,886,871)	-	(56,570,137)	-
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย		(6,281,402)	(7,350,450)	(5,663,500)	(7,604,285)
เงินปันผลจ่าย	4.2.4	(279,479,484)	(363,015,864)	(279,479,484)	(353,056,718)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(696,516,735)	(412,788,669)	(653,397,741)	(410,789,659)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		(85,793,853)	(111,390,816)	(65,411,017)	(36,797,925)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(2,066,847)	(1,736,716)	1,764,450	(126,513)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(9,195,266)	4,480,784	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(97,055,966)	(108,646,748)	(63,646,567)	(36,924,438)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		674,337,699	782,984,447	542,549,529	579,473,967
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1	577,281,733	674,337,699	478,902,962	542,549,529

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2532 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2537 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ที่อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 และ 24 เลขที่ 2034/100-103, 106-107 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในเครือ ทำธุรกิจหลักคือการประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ เป็นต้น

รายละเอียดของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2563	2562
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	80.00	80.00
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ จำกัด	ธุรกิจขนส่งอาหาร	ประเทศไทย	99.93	99.93
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	ร้านอาหาร	ประเทศไทย	59.99	59.99
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	ร้านอาหาร	กัมพูชา	99.99	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง (ฟิฟตี) จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด	ฝึกอบรมพนักงาน	ประเทศไทย	99.98	99.98

นอกจากนี้ การเงินรวมยังได้รวมข้อมูลการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคให้กับร้านอาหารไทยในต่างประเทศ มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2563	2562
ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด				
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	ร้านอาหาร	สหราชอาณาจักร	96.00	96.00
บริษัท ภัทรา (เจนีวา) จำกัด	ร้านอาหาร	สวิตเซอร์แลนด์	62.00	62.00
บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	96.82	96.82
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	52.25	52.25
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด				
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	ร้านอาหาร	ออสเตรีย	40.80	40.80
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด				
บริษัท เซียงไฮ้ ยั่วซือ เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ร้านอาหาร	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	57.29	57.29

รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทมีการปิดสาขาเป็นการชั่วคราวในบางจังหวัดในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2563 รวมทั้งสาขาในสหราชอาณาจักร ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2563 ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2563 ประเทศออสเตรีย ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2563 และสาธารณรัฐประชาชนจีน ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2563 อันเป็นไปตามมาตรการในการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ของทางราชการแต่ละประเทศ โดยในประเทศได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการแบบส่งถึงบ้าน (ดีลิเวอรี่) ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และภายใต้ข้อกำหนดและมาตรการผ่อนปรนจากทางภาครัฐที่ประกาศเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2563 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณากลับมาเปิดบางสาขาในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2563 รวมทั้งบางสาขาในสหราชอาณาจักร ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 และประเทศออสเตรีย ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2563 โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในเรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์



กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

## 2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562

มาตรฐานการบัญชีที่ใช้อาจไม่เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่นๆ เนื่องจากงบการเงินของบริษัทไม่ได้มีวัตถุประสงค์ที่จะแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศอื่นที่ไม่ใช่ประเทศไทย ดังนั้นงบการเงินจึงไม่ได้จัดทำขึ้นสำหรับผู้ที่ไม่คุ้นเคยกับหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)

2.4 งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบได้มาจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันซึ่งได้ตรวจสอบแล้ว

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้นิติมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ตามที่อธิบายไว้ในข้อ 2.5.2

### 2.5.1 มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้นกำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยกลุ่มบริษัทเลือกที่จะรับรู้ผลกระทบสะสมจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดของรอบระยะเวลาที่รายงาน

ข้อกำหนดใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มีดังนี้

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
- การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาปฏิบัติใช้ตามข้อกำหนดการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ดังนี้

#### (ก) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

วันที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานครั้งแรกคือวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กับเครื่องมือทางการเงินที่ยังคงรับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยข้อมูลเปรียบเทียบที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่ยังคงรับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ไม่ปรับย้อนหลัง

การรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา ของสินทรัพย์ทางการเงินโดยเฉพาะ ดังนี้

- ตราสารหนี้ที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- ตราสารหนี้ที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ทั้งเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดให้ วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เงินลงทุนในตราสารหนี้อื่นทั้งหมดและตราสารทุนวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กรรมการของบริษัทสอบทานและประเมินสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ตามข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่มีอยู่ ณ วันนั้น และได้ข้อสรุปว่าการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า ตามที่อธิบายในข้อ (ค)

(ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กำหนดเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกำหนดให้กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเหล่านั้น ณ แต่ละวันที่รายงานเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรก ในความหมายเดียวกันคือการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของค่าเผื่อผลขาดทุนสะสมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น กลุ่มบริษัทพบว่าไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อค่าเผื่อผลขาดทุนสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

(ค) การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก  
ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ ตามการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบ จากมาตรฐาน การรายงานทาง การเงินฉบับที่ 9	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ประเภท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	327,556	(327,556)	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน</b>				
- เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลา มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	14	14	ราคาทุน
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</b>				
- กองทุนเปิด (ตราสารหนี้)	-	303,400	303,400	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน
- กองทุนส่วนบุคคล	-	24,142	24,142	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน
	327,556	-	327,556	

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบ จากมาตรฐาน การรายงานทาง การเงินฉบับที่ 9	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ประเภท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	327,542	(327,542)	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</b>				
- กองทุนเปิด (ตราสารหนี้)	-	303,400	303,400	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน
- กองทุนส่วนบุคคล	-	24,142	24,142	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน
	327,542	-	327,542	



(ง) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทไม่ได้มีการถือปฏิบัติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท

2.5.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

ในปีปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญในการบันทึกบัญชีด้านผู้เช่า โดยยกเลิกการแยกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินและให้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าในวันเริ่มต้นสัญญาทุกสัญญา เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำในทางตรงกันข้ามกับการบันทึกบัญชีด้านผู้เช่า การบันทึกบัญชีสัญญาเช่าทางด้านผู้ให้เช่าส่วนใหญ่ยังคงเหมือนเดิม

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติโดยปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม ดังนี้

- กำหนดให้กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวด ณ วันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ครั้งแรก
- ไม่ปรับย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบและยังคงนำเสนอข้อมูลเปรียบเทียบตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ก) ผลกระทบของค่านิยามใหม่ของสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงค่านิยามของสัญญาเช่าส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับหลักการควบคุม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 กำหนดว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่โดยพิจารณาสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทนซึ่งแตกต่างกับการมุ่งเน้นถึง “ความเสี่ยงและผลตอบแทน” ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4

กลุ่มบริษัทนำค่านิยามของสัญญาเช่าและแนวทางที่เกี่ยวข้องมาถือปฏิบัติตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้กับสัญญาทุกสัญญาที่ทำหรือเปลี่ยนแปลงในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ในการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการโครงการการนำมาตรฐานใหม่มาใช้และพบว่าค่านิยามใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 จะไม่เปลี่ยนแปลงขอบเขตของสัญญาที่เข้าเงื่อนไขตามค่านิยามของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ

ข) ผลกระทบต่อการบัญชีด้านผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีสำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ซึ่งเป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้กับทุกสัญญา (ยกเว้นจากที่อธิบายด้านล่าง) กลุ่มบริษัทปฏิบัติดังนี้

- 1) รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการโดยวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่จะจ่ายในอนาคต สินทรัพย์สิทธิการใช้ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16
- 2) รับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ
- 3) แยกจำนวนเงินสดที่จ่ายชำระเป็นส่วนของเงินต้น (จัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงิน) และดอกเบี้ย (จัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงิน) ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ

สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (เช่น ระยะเวลาปลอดค่าเช่า) รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ในขณะที่ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าจะรับรู้โดยนำไปลดค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์

สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ เช่น แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล เครื่องตกแต่งเล็กๆ และโทรศัพท์ กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 อนุญาตให้ทำได้ ค่าเช่านี้แสดงเป็นรายการ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

กลุ่มบริษัทใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติต่อไปเมื่อเลือกใช้วิธีปรับปรุงกับกำไรสะสมสำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

- กลุ่มบริษัทใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- กลุ่มบริษัทปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกด้วยจำนวนของประมาณการหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าที่สร้างภาระซึ่งรับรู้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 ในงบแสดงฐานะการเงิน ก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า
- กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน นับจากวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก
- กลุ่มบริษัทไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก
- กลุ่มบริษัทใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังหากสัญญาประกอบด้วยสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน

สำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 จัดประเภทรายการใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าตามลำดับโดยไม่มีการปรับปรุงใดๆ เว้นแต่ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้การยกเว้นรับรู้สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

ค) ผลกระทบต่อการบัญชีผู้ให้เช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ไม่เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการบันทึกบัญชีสัญญาเช่าทางด้านผู้ให้เช่า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงานและบันทึกบัญชีสำหรับสัญญาเช่าทั้งสองแตกต่างกัน

อย่างไรก็ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูล โดยเฉพาะการบริหารความเสี่ยงของผู้ให้เช่ากับส่วนได้เสียที่เหลือของสินทรัพย์ที่ให้เช่า

ง) ผลกระทบทางการเงินจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามหลักการมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 สินทรัพย์ สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยจำนวนเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค่าง่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่นำมาใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือร้อยละ 3.73 ต่อปี

ตารางต่อไปนี้แสดงภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

ผลกระทบ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,165,138	1,626,851
ภาระผูกพันอื่นของสัญญาเช่าที่ใช้สิทธิเลือกขยายที่รวมในอายุสัญญาเช่าและไม่ถูกรวมในภาระผูกพัน		
ตามสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหน้านี้	620,785	741,316
สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	(55,699)	(55,699)
หัก ค่าบริการ	(30,221)	(30,221)
ผลกระทบจากการคิดลดจำนวนเงินข้างต้น	(259,546)	(200,306)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,693	4,693
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,445,150	2,086,634

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพบว่ากลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ของบางสาขาแล้วในปี 2562 ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของสาขาเหล่านั้นในวันที่ 1 มกราคม 2563 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 46.81 ล้านบาท และ 12.65 ล้านบาท ตามลำดับ

ผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร</b>		
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,197,690	1,124,632
- ก่อนการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16		
รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ - หลังภาษี	(36,249)	(10,119)
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร - ปรับปรุงใหม่	1,161,441	1,114,513
<b>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>		
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	46,226	-
- ก่อนการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16		
รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ - หลังภาษี	(8,033)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม - ปรับปรุงใหม่	38,193	-



2.5.3 นอกจากนี้สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ให้เป็นทางเลือกสำหรับทุกกิจการที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ เนื่องจากการจัดทำงบการเงินในช่วงเวลาที่ COVID-19 ยังคงอยู่ในสถานการณ์ความไม่แน่นอนสูง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อาจเป็นผลให้ฝ่ายบริหารของกิจการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการ หรือในการวัดมูลค่าและรับรู้รายการทางบัญชี แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว ทั้งนี้กิจการสามารถใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราว ดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking Information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเข้าตามสัญญาจากผู้ให้เข้ามาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า (ถ้ามี) โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นจำนวน 11.37 ล้านบาท และ 10.23 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน รวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36

2.6 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ได้มีการปรับปรุงสำหรับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเช่าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า นอกจากนี้ TFRS 16 ฉบับปรับปรุงได้เพิ่มข้อกำหนดสำหรับช้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่

มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา แล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อผ่อนปรนเรื่องค่าเช่าดังกล่าว

2.7 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ มีผลบังคับใช้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินการตีความ มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและ จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐาน การรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ยกเว้นการปรับปรุงคำนิยามและข้อกำหนดทางการบัญชี ดังต่อไปนี้

#### กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามและเกณฑ์การรับรู้ สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเพิ่มแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน การแสดง รายการและการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนี้กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ยังได้อธิบายให้ ชัดเจนขึ้นถึงความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนในการวัดมูลค่าของข้อมูลทางการเงิน

#### คำนิยามของธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจที่ปรับปรุงใหม่ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยาม ของธุรกิจและเพิ่มทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัว โดยกลุ่มกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาจะถูกพิจารณาว่า ไม่ใช่ธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ขั้นต้นที่ได้มานั้นกระจุกตัวอยู่ในสินทรัพย์ที่สามารถระบุ ตัวตนได้รายการเดียวหรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

#### คำนิยามของความสำเร็จสำคัญ

การปรับปรุงคำนิยามของความสำเร็จสำคัญทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการ ทางบัญชีและข้อผิดพลาด รวมทั้งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นที่อ้างอิงถึงความสำเร็จสำคัญ โดย การปรับปรุงนี้เพื่อให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันกับกรอบแนวคิดโดยให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

### การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทำให้มีการปรับปรุงข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

2.8 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

### 3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่าตั้งแต่วันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

### 3.3 เงินลงทุนชั่วคราว

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วยเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า เงินฝากธนาคารประเภท เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน และไม่ติดภาระค่าประกัน

เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน แสดงในราคาทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้เป็นกำไรขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.4 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหรือการออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม

เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- สินทรัพย์ทางการเงินถูกถือตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อทำให้สำเร็จทั้งรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้



โดยปกติสินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

(1) ราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ทางการเงิน - ดอกเบี้ยรับ”

(2) สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- ตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมใดๆ ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุน ในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและลูกหนี้การค้า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่ยังรายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้ยืมสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

(1) นโยบายการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีข้อมูลที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาด้านการเงินอย่างร้ายแรง และไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน เช่น เมื่อลูกหนี้อยู่ระหว่างชำระบัญชีหรือล้มละลาย หรืออยู่ในสถานการณ์ที่ลูกหนี้การค้ามีจำนวนเงินหนี้ค้างชำระเกินกว่า 2 ปี แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการอาจขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของกลุ่มบริษัท โดยใช้คำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม เงินที่ได้รับคืนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## (2) การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน สำหรับสัญญาค้าประกันทางการเงิน ความเสี่ยงรวมถึงจำนวนเงินที่ถูกเบิกใช้ ณ วันที่รายงานและจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นใดๆ ที่คาดว่าจะถูกเบิกใช้ในอนาคต โดยวันที่ผิดสัญญาถูกประเมินโดยขึ้นอยู่กับแนวโน้มในอดีต กลุ่มบริษัททำความเข้าใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคต โดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

### การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสด จากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยง และผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากกลุ่มบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกักขังที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## 3.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

### ก) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ กำหนดขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการเก็บเงินจากลูกหนี้แต่ละราย

### ข) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.3

### 3.6 สิ้นค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนของสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 3 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบริษัทย่อยอื่นอีกจำนวน 6 แห่ง คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

### 3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า แสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในการร่วมค้า แสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

**บริษัทย่อย** คือ กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัท (1) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน (2) มีโอกาสเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ (3) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อกำไรเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน

**บริษัทร่วม** คือ กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท โดยอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญคืออำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของผู้ได้รับการลงทุน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

**การร่วมค้า** คือ การร่วมการงานซึ่งผู้ที่มีการควบคุมร่วมในการงานนั้นมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น โดยการควบคุมร่วมคือการร่วมกันควบคุมการงานซึ่งได้ตกลงกันไว้ในสัญญา ซึ่งการควบคุมร่วมจะมีได้ก็ต่อเมื่อการตัดสินใจใดๆ เกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากผู้ที่เกี่ยวข้องร่วมการงานแล้วเท่านั้น

ตามวิธีส่วนได้เสียรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า จะถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และถูกปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและสัดส่วนของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) กลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้น สำหรับจำนวนขาดทุนเพิ่มเติมจะรับรู้เป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุমানหรือได้จ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าไปแล้ว

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินของบริษัทแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์โดยประมาณ ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
อาคารโรงงาน	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

ในกรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดขึ้น เมื่อบริษัทได้สินทรัพย์มาจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

### 3.9 สิทธิการเช่า

ในปี 2562 สิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าของบริษัทและบริษัทย่อย ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าของบริษัท - ที่ดิน และอาคาร	3 - 30 ปี
สิทธิการเช่าของบริษัทย่อย - อาคาร	15 - 20 ปี

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุข้อ 3.16)



### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ระยะเวลา 5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอน จะทำการทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ไม่มีอายุการใช้งานที่แน่นอน จะทำการทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า

### 3.11 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่อง การด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าลดระดับลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ

หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### 3.12 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (Loyalty Programme) โดยลูกค้าจะสะสมคะแนนจากการซื้อสินค้า ซึ่งลูกค้าสามารถแลกคะแนนดังกล่าวเป็นส่วนลดค่าสินค้าหรือแลกรับสินค้าฟรีในการซื้อในอนาคต (ทั้งนี้ลูกค้าจะไม่ได้รับคะแนนถ้าไม่มีการซื้อสินค้า) สัญญาที่จะให้ส่วนลดหรือรางวัลแก่ลูกค้าดังกล่าวทำให้เกิดภาระที่ต้องปฏิบัติ

ราคาของรายการซื้อจะถูกปันส่วนระหว่างสินค้าและคะแนนบนหลักเกณฑ์ของราคาขายแบบเอกเทศ ราคาขายแบบเอกเทศต่อคะแนนประมาณ โดยพิจารณาจากส่วนลดที่ให้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิในการแลกคะแนน และปรับปรุงด้วยความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิ โดยใช้ประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท หนี้สินที่เกิดจากโปรแกรมสิทธิพิเศษดังกล่าวจะรับรู้จากรายได้ ณ จุดวันที่เกิดรายการขายครั้งแรก รายได้จากคะแนนสะสมจะรับรู้เมื่อมีการแลกคะแนนของลูกค้า รายได้จากคะแนนที่ไม่คาดว่าจะได้ใช้จะรับรู้ตามสัดส่วนของรูปแบบของการใช้สิทธิของลูกค้า

### 3.13 กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่การร่วมค้าหรือรับรู้

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้ขายอาคารให้แก่ บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ภัทราไพน์ ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 32)

บริษัทรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี และส่วนที่เหลือบันทึกภายใต้ส่วนของหนี้สินในบัญชี “กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้แก่การร่วมค้าหรือรับรู้” ทั้งนี้บริษัทจะรับรู้ “กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้แก่การร่วมค้าหรือรับรู้” ดังกล่าวเป็นรายได้ เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง และเมื่อการร่วมค้าคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือมีการขายสินทรัพย์ที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

### 3.14 กำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่การร่วมค้า

ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ได้โอนร้านอาหารไทยในสหราชอาณาจักร 4 ร้าน และโอนพนักงานและทรัพย์สินอื่นที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท สูดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด และได้ขายบริษัท สูดา จำกัด ให้แก่การร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 32)

บริษัทรับรู้กำไรจากการโอนธุรกิจเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี โดยส่วนที่เหลือแสดงในบัญชีเป็น “ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่การร่วมค้า” ทั้งนี้บริษัทจะรับรู้ “ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่การร่วมค้า” ดังกล่าวเข้ากำไรสะสม เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลงหรือเมื่อการร่วมค้าขายธุรกิจที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

### 3.15 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- 3.15.1 เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดรายการ
- 3.15.2 บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งประมาณการดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ จากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และใช้ปัจจัยต่างๆ รวมทั้งการประเมินถึงอายุและจำนวนปีการทำงานโดยเฉลี่ยของพนักงาน อัตราการลาออกจากงานของพนักงาน และสมมติฐานในการปรับเงินเดือนขึ้นในอนาคต ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้พิจารณาคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการ จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

### 3.16 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้โดยใช้วิธีปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสมและไม่ปรับย้อนหลังกับข้อมูลเปรียบเทียบที่แสดงตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ทั้งนี้รายละเอียดนโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มีดังต่อไปนี้

- ก) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

#### กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุการเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ เช่น แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล เครื่องตกแต่งเล็กๆ และโทรศัพท์ สัญญาเช่าเหล่านี้กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่จะมีเกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ ที่ได้รับ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าจะมีการใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าได้แยกแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ย จากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าหรือมีเหตุการณ์สำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงหรือ
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราหรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง) หรือ
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลง โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่ามีผล

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการปรับข้างต้นดังกล่าวที่แสดงระหว่างงวด

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยการวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ มูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ สิทธิการใช้วัดโดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เมื่อกลุ่มบริษัทมีประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง เว้นการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวรับรู้และวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เพื่ออธิบายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต้นทุนรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเว้นแต่ต้นทุนเหล่านั้นเกิดขึ้นเพื่อผลิตสินค้า



สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่ยาวนานกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้แยกแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่และบันทึกสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าใดๆ ที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์”

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้นและรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในกำไรหรือขาดทุน

ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าใด ๆ และส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทไม่ใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

#### ข) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่อยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนสูงที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาดังนั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

##### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินของผู้เช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.17 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การแปลงค่าทางการเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยน ดังต่อไปนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่าทางการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.18 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มที่ร้านอาหารและเบเกอรี่จะรับรู้เมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ลูกค้าเมื่อลูกค้าได้ซื้อสินค้า ณ ร้านอาหารและเบเกอรี่ การจ่ายเงินของราคา สิ่งตอบแทนถึงกำหนดชำระในทันที ณ จุดที่ลูกค้าได้ซื้อสินค้านั้น รายได้จากการขายแสดงสุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มและส่วนลดการค้าแล้ว

รายได้จากการขาย - ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปจะรับรู้เมื่อการควบคุมสินค้า ถูกโอนให้แก่ลูกค้าเมื่อทำการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้นแล้ว รายได้จากการขายแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณซื้อและสินค้ารับคืนแล้ว

รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผลแล้ว

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.19 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 3.20 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยผลรวมของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### - ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวด และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลง เมื่อบริษัทเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไป ว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น บริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอ ที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่จะรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้มาหักลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้ เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกัน และบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับรู้สินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย และนำไปรวมเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวด

บริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนจากกิจกรรมตามปกติของกิจการไว้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นรายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

### 3.21 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

### 3.22 การวัดมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการสอบทานข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและรายการปรับปรุงมูลค่าอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่นำข้อมูลของบุคคลที่สามมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น การกำหนดราคาจากนายหน้าหรือการให้บริการประเมินราคา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินหลักฐานที่ได้รับจากบุคคลที่สามเพื่อให้ได้ข้อสรุปว่ามูลค่าดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 รวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

เมื่อทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้ข้อมูลตลาดที่สามารถสังเกตได้เป็นอันดับแรก โดยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดลำดับชั้นตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.23 ประมาณการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

#### (1) การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

#### การด้อยค่าของเงินลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนของบริษัทย่อยได้รับการประเมินการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยบริษัทและกลุ่มบริษัท จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและ



ความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ได้มีการนำแบบจำลองมูลค่าที่เหมาะสมมาใช้ รายละเอียดของการคำนวณขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.11

#### ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลดการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่า ปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.15

#### (2) แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กลุ่มบริษัทมีประมาณการทางบัญชีซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

#### การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า

รายละเอียดของการวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่าได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.22

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ซึ่งคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	6,909	10,832	5,562	7,970
เงินฝากบัญชีออมทรัพย์และกระแสรายวัน	481,126	603,323	398,365	480,958
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 - 0.20 ต่อปี ในปี 2563 และ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.45 - 0.95 ต่อปี ในปี 2562)	89,247	60,183	74,976	53,622
	577,282	674,338	478,903	542,550

4.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด ประกอบด้วย

4.2.1 หนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อ สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม	39,514	34,605	39,395	33,348
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่าระหว่างปี	202,368	253,601	198,652	222,265
หัก ประมาณการหนี้สินในการรื้อ การขนย้ายและการบูรณะสถานที่	(1,966)	(3,981)	(670)	(2,046)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(1,503)	(1,183)	(1,503)	(1,183)
ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	(215,069)	(243,528)	(212,530)	(212,989)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อ สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,344	39,514	23,344	39,395

4.2.2 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4 ล้านบาท ได้มีการจัดประเภทจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากบริษัทได้แก้ไขระยะเวลาการชำระคืนในสัญญาเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 11)

4.2.3 รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			ผลกระทบ จากการนำ มาตรฐานการ บัญชีใหม่มาใช้	การ เปลี่ยนแปลง อื่น (1)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	55,000	-	-	55,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	155,750	(33,857)	-	-	121,893
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,032	(232)	-	-	2,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,693	(364,779)	2,492,199	(277,565)	1,854,548
<b>รวม</b>	<b>163,475</b>	<b>(343,868)</b>	<b>2,492,199</b>	<b>(277,565)</b>	<b>2,034,241</b>

(1) การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดจากการลดค่าเช่า

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	การ เปลี่ยนแปลง อื่น	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	195,291	(39,541)	-	-	155,750
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,270	(238)	-	-	3,032
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6,154	(2,644)	-	1,183	4,693
<b>รวม</b>	<b>204,715</b>	<b>(42,423)</b>	<b>-</b>	<b>1,183</b>	<b>163,475</b>

หน่วย : พันบาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			ผลกระทบ จากการนำ มาตรฐานการ บัญชีใหม่มาใช้	การ เปลี่ยนแปลง อื่น (1)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	55,000	-	-	55,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	155,750	(33,857)	-	-	121,893
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,693	(332,827)	2,129,539	(212,460)	1,588,945
<b>รวม</b>	<b>160,443</b>	<b>(311,684)</b>	<b>2,129,539</b>	<b>(212,460)</b>	<b>1,765,838</b>

(1) การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดจากการลดค่าเช่า

หน่วย : พันบาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	การ เปลี่ยนแปลง อื่น (1)	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	194,663	(38,913)	-	-	155,750
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,572	(8,572)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6,154	(2,644)	-	1,183	4,693
<b>รวม</b>	<b>209,389</b>	<b>(50,129)</b>	<b>-</b>	<b>1,183</b>	<b>160,443</b>

#### 4.2.4 เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 1 มกราคม	412	375	412	375
บวก เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปี	279,533	363,053	279,533	353,094
หัก จ่ายระหว่างงวด	(279,479)	(363,016)	(279,479)	(353,057)
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>466</b>	<b>412</b>	<b>466</b>	<b>412</b>



## 5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	175,522	257,640	165,833	238,506
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,431	24,005	6,095	53,388
รวมลูกหนี้การค้า	193,953	281,645	171,928	291,894
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	128	-	7,520	13,175
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	20,169	15,932	17,093	5,147
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,872	6,098	9,997	14,938
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	20,596	24,332	11,355	23,084
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	241,718	328,007	217,893	348,238

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<b>บริษัทอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนด	80,960	132,335	71,271	113,201
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	75,920	121,763	75,920	121,763
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	7,645	1,882	7,645	1,882
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	6,614	1,014	6,614	1,014
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4,383	646	4,383	646
<b>รวม</b>	<b>175,522</b>	<b>257,640</b>	<b>165,833</b>	<b>238,506</b>

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	2,946	7,648	5,965	6,735
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	60	1,253	60	10,566
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	81	875	24	6,831
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	729	643	1	19,988
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	14,615	13,586	45	9,268
รวม	18,431	24,005	6,095	53,388
ลูกหนี้การค้า	193,953	281,645	171,928	291,894

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รอบเก็บเงินของการขายสินค้าคือ 30 - 60 วัน โดยไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้สำหรับยอดคงค้าง

## 6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท						
	เงินต้น	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	13.00 ล้านบาท	3.0	-	-	-	9,000
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 11)	4.00 ล้านบาท	3.5	-	-	4,000	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด ให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า						
บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	0.07 ล้านบาท	4.5	2,825	2,941	-	-
			2,825	2,941	4,000	9,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้น เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	77,765	123,052	77,368	122,588
งานระหว่างทำ	1,050	1,460	1,050	1,460
วัตถุดิบ	96,644	117,267	88,186	107,218
วัสดุหีบห่อ	41,292	47,912	40,941	47,329
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	7,858	10,705	6,257	7,873
รวมสินค้ำคงเหลือ	224,609	300,396	213,802	286,468

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี  
ในการเงินรวมมีจำนวน 3,106 ล้านบาท และ 4,220 ล้านบาทตามลำดับ และในการเงินเฉพาะกิจการ  
มีจำนวน 2,983 ล้านบาท และ 3,988 ล้านบาท ตามลำดับ

8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและเงินลงทุนชั่วคราว

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.20 - 0.30 ต่อปี)	14	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	455,133	455,133
- กองทุนส่วนบุคคล	24,264	24,264
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	479,411	479,397

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย (ดูหมายเหตุข้อ 2.5.1)

หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 - 1.25 ต่อปี)	14	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า		
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	303,400	303,400
- กองทุนส่วนบุคคล	24,142	24,142
<b>รวมเงินลงทุนชั่วคราว</b>	<b>327,556</b>	<b>327,542</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้และกองทุนส่วนบุคคลของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน และมีวัตถุประสงค์ที่จะถือไว้เพื่อค้า มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวที่ถือไว้เพื่อค้าวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3.3 และ 3.4

### 9. เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

- 9.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 0.58 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า
- 9.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 0.20 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 0.03 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันให้แก่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค เพื่อค้ำประกันธุรกิจขายของออนไลน์และขายตรง



10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และการร่วมค้า

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	ประเภท กิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562	ยอดคงเหลือ (พันบาท) (ตามวิธีราคาทุน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562	ยอดคงเหลือ (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	
					2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
การร่วมค้า						
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	โรงเรียนสอน ทำอาหาร	80 ล้านบาท	43.75	35,000	23,729	25,358
	ร้านอาหาร	13,700 ปอนด์สเตอร์ลิง	50.00	322,373	176,382	234,843
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					200,111	260,201
บริษัทร่วม						
ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอริ่ง เซอร์วิสส์ จำกัด	บริการ ด้านอาหาร	10 ล้านบาท	49.97	4,997	66,570	67,410

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	ประเภท กิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562	สัดส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562	ยอดคงเหลือ (ราคาทุน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้เงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
				2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
บริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)							
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	50 ล้านบาท	80.00	40,000	40,000	-	39,830
บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ จำกัด	ธุรกิจขนส่งอาหาร	1 ล้านบาท	99.93	999	999	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหาร	50 ล้านบาท	99.99	49,997	49,997	-	-
บริษัท อูเมะโนะฮะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	ร้านอาหาร	25 ล้านบาท	59.99	15,000	15,000	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด	ร้านอาหาร	1,457,500 ดอลลาร์สหรัฐ	99.99	48,370	48,370	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น	170 ล้านบาท	99.99	170,000	170,000	-	-
บริษัท เอส แอนด์ พี เทอร์มินัล จำกัด	ฝึกอบรมพนักงาน	1 ล้านบาท	99.98	1,000	1,000	8,798	13,177
หัก ค่าเผื่อการขาดทุนจากการด้อยค่าของ เงินลงทุนในบริษัทย่อย				325,366	325,366		
				(104,615)	(104,615)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย				220,751	220,751	-	-
การร่วมค้าถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)							
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	โรงเรียนสอนทำอาหาร	80 ล้านบาท	43.75	35,000	35,000	-	-
บริษัทร่วมถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)							
บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเอส จำกัด	บริการด้านอาหาร	10 ล้านบาท	49.97	4,997	4,997	14,991	8,994
รวมรายได้เงินปันผล						23,789	62,001

บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีผลการดำเนินงานขาดทุนและขาดทุนสะสม ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยประมาณมูลค่าจากการใช้ ซึ่งพบว่ามูลค่าจากการใช้มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีจำนวน 39.62 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับรู้จำนวนดังกล่าวเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และในปี 2563 บริษัทได้ทำการประมาณมูลค่าจากการใช้ และพบว่ามูลค่าจากการใช้ไม่เปลี่ยนแปลงจากการประมาณในปี 2562 อย่างมีสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัทย่อย ซึ่งได้รับผลกระทบจากการลงทุนในบริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า จากมูลค่าการใช้โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ ซึ่งครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละต่อปี	
	2563	2562
อัตราการเติบโตระยะยาว	2.00	3.00 - 5.00
อัตราการคิดลดก่อนภาษี	7.78	7.75

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์เกี่ยวกับการเติบโตของการร่วมค้าดังกล่าวและตลาด ตลอดจนอัตราการคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจ

รายละเอียดของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

#### บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป

	หน่วย : พันบาท	
	2563	2562
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,734	13,081
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	53,954	66,501
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	58,688	79,582
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	676,733	428,062
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>735,421</b>	<b>507,644</b>

บริษัท ภัทรา ไพน์ ไทย คูซีน จำกัด งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป (ต่อ)

หน่วย : พันบาท		
	2563	2562
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	(98,850)	(76,634)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(242,918)	(38,849)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>(341,768)</b>	<b>(115,483)</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>393,653</b>	<b>392,161</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป

หน่วย : พันบาท		
	2563	2562
<b>รายได้</b>	<b>69,788</b>	<b>239,215</b>
ต้นทุนการขาย	(13,871)	(47,890)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	(25,552)	(74,762)
<b>ค่าใช้จ่ายบริหาร</b>	<b>(146,780)</b>	<b>(152,700)</b>
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>(116,415)</b>	<b>(36,137)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(507)	4,244
ขาดทุนหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(116,922)	(31,893)
<b>ขาดทุนสุทธิ</b>	<b>(116,922)</b>	<b>(31,893)</b>

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่รับรู้ ในงบการเงินรวมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท		
	2563	2562
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	393,653	392,161
ปรับปรุงผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	(40,889)	77,525
	352,764	469,686
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า</b>	<b>176,382</b>	<b>234,843</b>



รายละเอียดของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ  
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของบริษัทร่วม  
ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายการทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด  
วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์อิง เซอร์วิส จำกัด		
หน่วย : พันบาท		
	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สินทรัพย์	159,323	155,761
หนี้สิน	(46,478)	(48,780)
หน่วย : พันบาท		
	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รายได้	437,180	476,878
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	75,438	87,280
กำไรสำหรับปี	28,319	40,461

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินโดยสรุปข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์อิง  
เซอร์วิส จำกัด ที่รับรู้ในงบการเงินรวม เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท		
	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	105,765	106,981
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์อิง เซอร์วิส จำกัด (ร้อยละ)	49.97	49.97
ราคาตามบัญชีของบริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์อิง เซอร์วิส จำกัด	52,851	53,458
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ยังดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	14,151	20,218
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	66,570	67,410

11. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท						
	เงินต้น ล้านบาท	อัตรา ดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม ยอดคงเหลือ		งบการเงิน เฉพาะกิจการ ยอดคงเหลือ	
			2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	49.97	3.0	-	-	38,712	38,712
บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบลล์ จำกัด	4.00	3.5	-	-	-	4,000
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	6.00	4.5	-	-	-	4,239
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด	4.80	4.5	-	-	4,200	-
บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ จำกัด	4.00	3.5	-	-	-	4,000
บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ จำกัด	5.00	3.5	-	-	5,000	-
บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด	38.00	3.5	-	-	22,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			-	-	69,912	50,951
ระยะเวลาการชำระคืน						
กำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี - แสดงในสินทรัพย์ หมุนเวียน			-	-	22,929	-
เกินกว่าหนึ่งปี - แสดงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			-	-	46,983	50,951
			-	-	69,912	50,951

- ในปี 2556 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จำนวน 49.97 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตัวสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัท โดยตัวดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ต่อมาในปี 2561 และ 2562 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้บางส่วนจากบริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช เป็นจำนวนรวม 11.26 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทคาดว่าเงินให้กู้ยืมที่เหลือแก่บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช จะได้รับชำระคืนภายหลัง 12 เดือน นับแต่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้นจึงแสดงเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

- เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2.00 ล้านบาทให้แก่บริษัท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ต่อมาเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562 บริษัทได้ให้กู้ยืมเพิ่มเติมโดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2.00 ล้านบาทให้แก่บริษัท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทคาดว่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด จะได้รับชำระคืนภายหลัง 12 เดือน นับแต่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้นจึงแสดงเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ต่อมาในปี 2563 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดจำนวน 4.00 ล้านบาท

- ในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด จำนวน 6 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดจ่ายชำระคืนทุก 3 เดือน จำนวน 16 งวด ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้รับชำระคืนเงินกู้ยืม 0.94 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินกู้เป็นทุก 1 เดือน จำนวน 60 งวด โดยกำหนดจ่ายงวดแรกวันที่ 31 มกราคม 2564

ต่อมาในวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาเงินกู้ยืมฉบับเดิม ซึ่งมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือจำนวน 4.24 ล้านบาท และได้ทำสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่เป็นจำนวนเงิน 4.80 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดจ่ายชำระคืนทุก 3 เดือน จำนวน 14 งวด กำหนดจ่ายชำระคืนเริ่มงวดแรกวันที่ 30 กันยายน 2563

- เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ จำกัด จำนวน 4.00 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดจ่ายชำระคืนทุก 3 เดือน จำนวน 8 งวด ต่อมาในวันที่ 17 เมษายน 2563 บริษัทได้ทำเอกสารแนบท้ายของสัญญาเงินให้กู้ยืมดังกล่าว โดยให้บริษัทได้รับชำระคืนเงินต้นในวันที่ 27 เมษายน 2564 และชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาสนับจากวันที่ 28 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ดังนั้นจึงแสดงเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 4.2.2 และข้อ 6)
- ในวันที่ 1 เมษายน 2563 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ จำกัด เพิ่มเติมจำนวน 5 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดจ่ายชำระคืน ณ วันสิ้นสุดสัญญาคือวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2565
- ในวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด จำนวนเงิน 38 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดจ่ายชำระคืนทุก 3 เดือน จำนวน 17 งวด กำหนดจ่ายชำระคืนเริ่มงวดแรกวันที่ 17 สิงหาคม 2563

## 12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท							
งบการเงินรวม							
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจากการนำ TRFS 16 มาใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุ ข้อ 2.5.1)	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน							
ที่ดิน	474,503	-	-	-	-	-	474,503
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	85,161	-	806	-	-	1,878	87,845
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,195,684	-	12,512	(45,358)	4,109	3,245	1,170,192
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์							
- สำนักงานและโรงงาน	969,699	-	18,056	(30,696)	12,009	-	969,068
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,909,056	-	27,151	(137,760)	26,497	9,052	1,833,996
ยานพาหนะ	60,517	(7,739)	114	(3,498)	-	35	49,429
รวมราคาทุน	4,894,751	(7,739)	58,639	(217,312)	42,615	14,210	4,785,164



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจากการนำ TRFS 16 มาใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุข้อ 2.5.1)	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจากงบการเงินต่างประเทศ
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(55,839)	-	(1,788)	-	-	(58,711)
อาคารโรงงาน	(153,748)	-	(4,023)	-	-	(157,771)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(952,964)	-	(61,969)	41,271	-	(974,068)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	(662,763)	-	(55,806)	29,515	-	(689,054)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(1,522,866)	-	(127,981)	97,886	-	(1,563,341)
ยานพาหนะ	(52,060)	2,318	(2,112)	3,488	-	(48,401)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,400,240)	2,318	(253,679)	172,160	-	(3,491,346)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	27,098	-	141,540	-	(42,615)	126,017
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(11,135)	-	(17,165)	18,122	-	(10,178)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,510,474					1,409,657

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		งบการเงินรวม						หน่วย : พันบาท	
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
ราคาทุน									
ที่ดิน		474,503	-	-	-	-	-		474,503
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		86,544	925	-	-	(2,308)	-		85,161
อาคารโรงงาน		200,131	-	-	-	-	-		200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์		1,137,767	40,495	(20,402)	42,351	(4,527)	-		1,195,684
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์									
- สำนักงานและโรงงาน		965,306	21,035	(24,401)	7,759	-	-		969,699
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่		1,874,119	89,380	(118,981)	79,071	(14,533)	-		1,909,056
ยานพาหนะ		62,065	147	(3,290)	1,643	(48)	-		60,517
รวมราคาทุน		4,800,435	151,982	(167,074)	130,824	(21,416)	-		4,894,751

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

κλίση : πίπτει

งบการเงินรวม						
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(55,247)	(1,790)	-	-	1,198	(55,839)
อาคารโรงงาน	(149,429)	(4,319)	-	-	-	(153,748)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(896,590)	(77,868)	18,880	-	2,614	(952,964)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	(612,700)	(73,971)	23,908	-	-	(662,763)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(1,481,826)	(152,769)	103,567	-	8,162	(1,522,866)
ยานพาหนะ	(51,511)	(3,887)	3,290	-	48	(52,060)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,247,303)	(314,604)	149,645	-	12,022	(3,400,240)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	69,381	95,800	-	(130,824)	(2,784)	27,098
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์	(6,310)	(11,857)	7,032	-	-	(11,135)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,616,203					1,510,474
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2563					พันบาท	253,679
2562					พันบาท	314,604

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ TRFS 16 มาใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุ ข้อ 2.5.1)	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	474,503	-	-	-	-	474,503
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	38,184	-	-	-	-	38,184
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,106,048	-	11,599	(30,184)	4,109	1,091,572
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	969,627	-	18,057	(30,696)	12,009	968,997
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,645,435		25,142	(84,811)	26,497	1,612,263
ยานพาหนะ	59,769	(7,739)	114	(3,498)	-	48,646
รวมราคาทุน	4,493,697	(7,739)	54,912	(149,189)	42,615	4,434,296
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(37,043)	-	(628)	-	-	(37,671)
อาคารโรงงาน	(153,749)	-	(4,024)	-	-	(157,773)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(884,480)	-	(56,205)	28,830	2,530	(909,325)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	(662,667)	-	(55,764)	29,554	-	(688,877)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(1,329,506)	-	(108,720)	63,040	(2,530)	(1,377,716)
ยานพาหนะ	(51,308)	2,318	(2,113)	3,488	-	(47,615)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,118,753)	2,318	(227,454)	124,912	-	(3,218,977)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	27,078	-	141,552	-	(42,615)	126,015
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(10,190)	-	(243)	6,600	-	(3,833)
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>	<b>1,391,832</b>					<b>1,337,501</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	474,503	-	-	-	-	474,503
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	38,184	-	-	-	-	38,184
อาคารโรงงาน	200,131	-	-	-	-	200,131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,045,741	34,330	(16,374)	42,351	-	1,106,048
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	965,219	21,010	(24,361)	7,759	-	969,627
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	1,596,645	68,569	(94,905)	75,126	-	1,645,435
ยานพาหนะ	61,268	147	(3,290)	1,644	-	59,769
รวมราคาทุน	4,381,691	124,056	(138,930)	126,880	-	4,493,697



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(36,400)	(643)	-	-	-	(37,043)
อาคารโรงงาน	(149,430)	(4,319)	-	-	-	(153,749)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(829,915)	(70,115)	15,461	89	-	(884,480)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์						
- สำนักงานและโรงงาน	(612,686)	(73,929)	23,948	-	-	(662,667)
- ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่	(1,292,604)	(121,999)	85,186	(89)	-	(1,329,506)
ยานพาหนะ	(50,711)	(3,887)	3,290	-	-	(51,308)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,971,746)	(274,892)	127,885	-	-	(3,118,753)
ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	65,726	92,707	-	(126,880)	(4,475)	27,078
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(5,365)	(11,857)	7,032	-	-	(10,190)
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>	<b>1,470,306</b>					<b>1,391,832</b>

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563	พันบาท	227,454
2562	พันบาท	274,892

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีมูลค่าตามบัญชี 5.61 ล้านบาท และ 5.42 ล้านบาท ตามลำดับ

### 13. สินทรัพย์สิทธิการใช้และสิทธิการเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ TRFS 16 มาใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุ ข้อ 2.5.2)	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>ราคาทุน</b>					
อาคาร	-	2,440,457	51,742	(165,048)	2,327,151
สิทธิการใช้	-	28,636	2,987	-	31,623
ยานพาหนะ	-	5,421	1,759	-	7,180
รวมราคาทุน	-	2,474,514	56,488	(165,048)	2,365,954
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	-	-	(416,683)	-	(416,683)
สิทธิการใช้	-	-	(10,193)	-	(10,193)
ยานพาหนะ	-	-	(1,568)	-	(1,568)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(428,444)	-	(428,444)
ส่วนลดค่าเช่าตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราว	-	-	(108,452)	-	(108,452)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง ค่างบการเงิน	-	-	(1,929)	-	(1,929)
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ</b>	-	-	-	-	<b>1,827,129</b>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(46,811)	-	34,164	(12,647)
<b>รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	-				<b>1,814,482</b>

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

พันบาท

428,444

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ TRFS 16 มาใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุ ข้อ 2.5.2)	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
อาคาร	-	2,081,941	47,598	(116,918)	2,012,621
สิทธิการใช้	-	18,551	2,987	-	21,538
ยานพาหนะ	-	5,421	1,759	-	7,180
รวมราคาทุน	-	2,105,913	52,344	(116,918)	2,041,339
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	-	-	(375,996)	-	(375,996)
สิทธิการใช้	-	-	(8,481)	-	(8,481)
ยานพาหนะ	-	-	(1,568)	-	(1,568)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(386,045)	-	(386,045)
ส่วนลดค่าเช่าตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราว	-	-	(98,864)	-	(98,864)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-				1,556,430
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(12,648)	-	-	(12,648)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	-				1,543,782
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
				พันบาท	386,045

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วย อาคาร และ ยานพาหนะ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีทางเลือกในการซื้อยานพาหนะในมูลค่าที่กำหนดไว้เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันโดยกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าที่มีต่อสินทรัพย์ที่เช่าสำหรับสัญญาเช่าดังกล่าว

การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 20

หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2563
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	420,626	377,565
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	66,825	56,356
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	546	546

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า	214,892	-	-	(113)	214,779
รวมราคาทุน	214,892	-	-	(113)	214,779
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการเช่า	(171,188)	(14,964)	-	9	(186,143)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(171,188)	(14,964)	-	9	(186,143)
สิทธิการเช่า	43,704				28,636
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				พันบาท	14,964

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	197,473	-	-	197,473
รวมราคาทุน	197,473	-	-	197,473
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(165,667)	(13,255)	-	(178,922)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(165,667)	(13,255)	-	(178,922)
สิทธิการเช่า	31,806			18,551
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			พันบาท	13,255



14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	88,688	2,188	(183)	(5)	90,688
รวมราคาทุน	88,688	2,188	(183)	(5)	90,688
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(59,275)	(12,665)	52	(3)	(71,891)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(59,275)	(12,665)	52	(3)	(71,891)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	29,413				18,797

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	82,931	5,819	-	(62)	88,688
รวมราคาทุน	82,931	5,819	-	(62)	88,688
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(46,782)	(12,234)	-	(259)	(59,275)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(46,782)	(12,234)	-	(259)	(59,275)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	36,149				29,413

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
2563	พันบาท	12,665
2562	พันบาท	12,234

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>ราคาทุน</b>				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	87,343	2,188	(28)	89,503
รวมราคาทุน	87,343	2,188	(28)	89,503
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(58,339)	(12,430)	15	(70,754)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(58,339)	(12,430)	15	(70,754)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนนอกจากค่าความนิยม	29,004			18,749

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<b>ราคาทุน</b>				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	81,840	5,503	-	87,343
รวมราคาทุน	81,840	5,503	-	87,343
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ค่าพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(46,130)	(12,209)	-	(58,339)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(46,130)	(12,209)	-	(58,339)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนนอกจากค่าความนิยม	35,710			29,004

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563	พันบาท	12,430
2562	พันบาท	12,209

## 15. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	55,901	51,478	53,416	50,181

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

### งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก

การปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	266	(443)	-	(177)
อาคารและอุปกรณ์ - ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	2,383	585	-	2,968
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	521	211	-	732
รายได้รอตัดบัญชี	3,808	(1,320)	-	2,488
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	48,497	(7,632)	-	40,865
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(10,628)	-	(747)	(11,375)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	6,478	648	-	7,126
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	153	284	-	437
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน	-	12,070	-	12,070
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	-	767	-	767
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>51,478</b>	<b>5,170</b>	<b>(747)</b>	<b>55,901</b>



## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	266	(443)	-	(177)
อาคารและอุปกรณ์ - ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	1,331	910	-	2,241
รายได้รอตัดบัญชี	3,808	(1,320)	-	2,488
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	521	211	-	732
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	48,497	(7,632)	-	40,865
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(10,628)	-	(747)	(11,375)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	6,386	668	-	7,054
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน	-	10,821	-	10,821
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	-	767	-	767
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	50,181	3,982	(747)	53,416

## งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	78	188	-	266
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	431	(431)	-	-
อาคารและอุปกรณ์ - ผลต่างอัตราค่าเสื่อมราคา	790	541	-	1,331
รายได้รอตัดบัญชี	5,078	(1,270)	-	3,808
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	140	381	-	521
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	37,620	10,877	-	48,497
กำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(6,522)	-	(4,106)	(10,628)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่	5,373	1,013	-	6,386
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	42,988	11,299	(4,106)	50,181



ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	35,541	44,933	33,653	41,040
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	5,865	(2,888)	5,865	(2,888)
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ	(5,170)	(5,632)	(3,982)	(11,299)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	36,236	36,413	35,536	26,853

รายการกระทบยอดระหว่างรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้และกำไรทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	217,985	340,679	248,460	375,538
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 8.5 - 25	ร้อยละ 8.5 - 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ภาษีเงินได้	49,846	84,970	49,692	75,108
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ปีก่อน	5,865	(2,888)	5,865	(2,888)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชี แต่ไม่ได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	(19,475)	(45,669)	(20,021)	(45,367)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	36,236	36,413	35,536	26,853

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศใช้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศอีกแห่งหนึ่งใช้อัตราภาษีตาม  
ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในอัตราร้อยละ 15 - 20

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในอัตราร้อยละ 8.5 - 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 44.74 ล้านบาท และ 59.05 ล้านบาท  
ตามลำดับ ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไร  
ทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

## 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี)

หน่วย : พันบาท			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ตั๋วสัญญาใช้เงิน - ระยะเวลา 6 เดือน	2.18	55,000	55,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	2,032	-
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>		<b>57,032</b>	<b>55,000</b>

ในปี 2563 บริษัทได้กู้เงินระยะสั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ซึ่งตั๋วสัญญุดังกล่าวไม่มีหลักประกัน

ในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทย่อยในต่างประเทศได้รับเงินกู้ยืมปลอดดอกเบี้ย จำนวน 50,000 ปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่ากับ 2.03 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศสหราชอาณาจักร เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-9”) เพื่อใช้เป็นเงินทุน โดยการปลอดดอกเบี้ยดังกล่าวได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลในประเทศสหราชอาณาจักร และผู้บริหารของบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนภายในปี 2564

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	320,685	434,390	296,304	403,284
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,507	1,234	12,525	11,052
เงินท่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	16
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	23,344	39,514	23,344	39,395
รายได้รอรับรู้	41,703	44,381	41,936	43,237
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	66,423	73,309	60,374	45,639
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,981	31,160	-	1,814
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	185,312	209,256	169,387	187,282
	<b>646,955</b>	<b>833,244</b>	<b>603,870</b>	<b>731,719</b>

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท							
ผู้กู้ยืม	วงเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาการชำระคืน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
				2563	2562	2563	2562
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) <sup>(1)</sup>							
เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ	30 ล้านบาท	อัตรา ร้อยละ 4.25	จ่ายชำระคืนทุกเดือน งวดละ 500,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2559 ถึง วันที่ 21 กรกฎาคม 2564	3,500	9,500	3,500	9,500
	195 ล้านบาท	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2	จ่ายชำระคืนทุกเดือน งวดละ 2,321,430 บาท ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2561 ถึง วันที่ 23 มีนาคม 2567	118,393	146,250	118,393	146,250
				121,893	155,750	121,893	155,750
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(31,357)	(33,857)	(31,357)	(33,857)
				90,536	121,893	90,536	121,893

(1) เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท							
ผู้กู้ยืม	วงเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาการชำระเงิน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
				2563	2562	2563	2562
บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด							
เงินกู้ยืมจากบริษัท อุเมะโนะฮานะ จำกัด	4 ล้านบาท	อัตรา ร้อยละ 4.5	จ่ายชำระคืนทุกงวดสามเดือน งวดละ 274,575 บาท ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 ถึง พฤศจิกายน 2564	-	3,032	-	-
	3.2 ล้านบาท	อัตรา ร้อยละ 4.5	จ่ายชำระคืนทุกงวดสามเดือน งวดละ 200,000 บาท ตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 ถึงธันวาคม 2566	2,800	-	-	-
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(619)	-	-	-
				2,181	3,032	-	-

ในวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาเงินกู้ยืมและได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมฉบับใหม่จำนวนเงิน 3.20 ล้านบาท โดยคงอัตราดอกเบี้ยเท่าเดิม เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดจ่ายชำระคืนทุก 3 เดือน จำนวน 14 งวด กำหนดจ่ายชำระคืนเริ่มงวดแรกวันที่ 30 กันยายน 2563

บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด ได้เจรจาเรื่องการผ่อนผันชำระหนี้กับบริษัท อุเมะโนะฮานะ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 การเจรจาดังกล่าวได้เสร็จสิ้นและอยู่ในระหว่างการแก้ไขตารางผ่อนผันชำระเงินกู้แบบท้ายสัญญา จากสาเหตุดังกล่าวทางบริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด จึงจัดประเภทเงินกู้ค้างชำระทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในการเงิน เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน

## 20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:</b>		
ปีที่ 1	534,082	480,602
ปีที่ 2	512,929	461,536
ปีที่ 3	448,730	404,742
ปีที่ 4	277,934	240,239
ปีที่ 5	137,900	108,161
ถัดจากปีที่ 5	111,949	18,625
	2,023,524	1,713,905
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(166,470)	(124,960)
<b>รวม</b>	<b>1,857,054</b>	<b>1,588,945</b>
<b>การจัดประเภทในงบแสดงฐานะการเงิน:</b>		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,384,986	1,160,192
หนี้สินหมุนเวียน	472,068	428,753
<b>รวม</b>	<b>1,857,054</b>	<b>1,588,945</b>

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า หนี้สินตามสัญญาเช่าได้รับการติดตามโดยแผนกบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

ในปี 2563 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ (ดูหมายเหตุข้อ 2.5.2) สำหรับในปี 2562 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายในอนาคต	งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายในอนาคต
ภายใน 1 ปี	2,014	2,014
เกินกว่า 1 - 5 ปี	3,278	3,278
	5,292	5,292
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(599)	(599)
รวม	4,693	4,693
การจัดประเภทในงบแสดงฐานะการเงิน:		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,814	1,814
หนี้สินหมุนเวียน	2,879	2,879
รวม	4,693	4,693

## 21. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	20,692	25,064	21,660	20,599
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,771	4,205	1,691	3,488
ต้นทุนบริการในอดีต	-	39,599	-	37,570
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	22,463	68,868	23,351	61,657



ความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการ				
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 1 มกราคม	204,019	159,813	189,350	155,494
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	20,692	25,064	21,660	20,599
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,771	4,205	1,691	3,488
ต้นทุนบริการในอดีต	-	39,599	-	37,570
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(8,281)	(16,889)	(3,302)	(20,528)
	218,201	211,792	209,399	196,623
<u>หัก</u> ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(64,496)	(7,773)	(61,655)	(7,273)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	153,705	204,019	147,744	189,350
<u>หัก</u> ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(1,811)	(4,718)	(1,811)	(4,575)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>151,894</b>	<b>199,301</b>	<b>145,933</b>	<b>184,775</b>

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปี ขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 39.60 ล้านบาท และ 37.57 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทรับรู้กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 8.28 ล้านบาท และ 3.30 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักที่ทำให้เกิดกำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมาจากการลดลงในอัตราเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และการเพิ่มขึ้นในอัตราการหมุนเวียนของพนักงานในบางกลุ่ม ตามข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทรับรู้กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 16.89 ล้านบาท และ 20.53 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักที่ทำให้เกิดกำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มาจากการเพิ่มขึ้นในอัตราการหมุนเวียนของพนักงานในช่วงอายุมากตามข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ที่ใช้ในการคำนวณโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลดร้อยละต่อปี	ร้อยละ 1.28 - 2.73	ร้อยละ 2.14 - 2.87	ร้อยละ 1.36	ร้อยละ 2.46
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตรา การเสียชีวิตของไทย ปี 2560	ตารางอัตรา การเสียชีวิตของไทย ปี 2560	ตารางอัตรา การเสียชีวิตของไทย ปี 2560	ตารางอัตรา การเสียชีวิตของไทย ปี 2560
อายุเกษียณปกติ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 0 - 3	ร้อยละ 0 - 3	ร้อยละ 0 - 3	ร้อยละ 0 - 3
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 - 49	ร้อยละ 0 - 49	ร้อยละ 0 - 41	ร้อยละ 0 - 41

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>อัตราคิดลด</b>				
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	15.66	17.21	14.92	15.70
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	12.40	(15.08)	13.03	(13.78)
<b>อัตราการเติบโตของเงินเดือน</b>				
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	13.61	16.81	12.96	15.37
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(12.22)	(14.26)	(11.64)	(12.99)
<b>อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน</b>				
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน - เพิ่มขึ้น 1 ปี	0.73	0.80	0.70	0.74
อายุคาดเฉลี่ยของพนักงาน - ลดลง 1 ปี	(0.73)	(0.80)	(0.69)	(0.73)
<b>อัตราหมุนเวียนของพนักงาน</b>				
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	9.30	9.81	9.09	9.36
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	14.73	(16.27)	(14.07)	(14.88)

## 22. กุณสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

## 23. การจัดสรรกำไรและเงินปันผล

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.73 บาท จำนวน 490,408,365 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 357.99 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวนเงินรวม 24.52 ล้านบาทในเดือนกันยายน 2561 ดังนั้นบริษัทจึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.68 บาท จำนวนเงินรวม 333.48 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 13 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 จำนวน 490,408,365 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 19.62 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 6 กันยายน 2562

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 จำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.56 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 274.63 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.04 บาท จำนวนเงินรวม 19.62 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 และเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มเติมจำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.52 บาท จำนวนเงินรวม 255.01 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายในวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 โดยแบ่งจ่ายเป็นหุ้นปันผลและเงินปันผล ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ยกเลิกการจ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลดังกล่าว

เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแทนการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.52 บาท จำนวน 490,408,365 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 255.01 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 12 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 24.52 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 9 ธันวาคม 2563

## 24. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	5,918	7,795	5,888	7,446
ดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า	67,038	285	56,570	285
<b>รวม</b>	<b>72,956</b>	<b>8,080</b>	<b>62,458</b>	<b>7,731</b>

## 25. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการขาย รายได้อื่น ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนหนึ่งของบริษัท เป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว กิจการเหล่านี้ เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และ/หรือ มีกรรมกรร่วมกัน รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมการร่วมค้า และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้

ยอดคงเหลือที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

25.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท				
บัญชี/กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<strong>ลูกหนี้การค้า</strong>				
บริษัทย่อย	-	-	3,019	50,001
บริษัทร่วม	368	296	398	296
การร่วมค้า	15,355	20,688	-	70
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,708	3,021	2,678	3,021
	<strong>18,431</strong>	<strong>24,005</strong>	<strong>6,095</strong>	<strong>53,388</strong>
<strong>เงินตรรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</strong>				
บริษัทย่อย	-	-	7,392	13,175
การร่วมค้า	128	-	128	-
	<strong>128</strong>	<strong>-</strong>	<strong>7,520</strong>	<strong>13,175</strong>

หน่วย : พันบาท

บัญชี/กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,504	8,840
บริษัทร่วม	171	212	171	212
การร่วมค้า	6,701	5,886	6,322	5,886
	<b>6,872</b>	<b>6,098</b>	<b>9,997</b>	<b>14,938</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)</b>				
บริษัทย่อย (ร้อยละ 3.0 - 3.5)	-	-	4,000	9,000
การร่วมค้า (ร้อยละ 4.5)	2,825	2,941	-	-
	<b>2,825</b>	<b>2,941</b>	<b>4,000</b>	<b>9,000</b>
<b>เงินลงทุน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	325,366	325,366
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(104,615)	(104,615)
	-	-	220,751	220,751
การร่วมค้า	200,111	260,201	35,000	35,000
บริษัทร่วม	<b>66,570</b>	<b>67,410</b>	<b>4,997</b>	<b>4,997</b>
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 11)	-	-	69,912	50,951
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	11,018	9,818
การร่วมค้า	-	281	-	281
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,507	953	1,507	953
	<b>1,507</b>	<b>1,234</b>	<b>12,525</b>	<b>11,052</b>
<b>เงินท่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	16
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,814
การร่วมค้า	7,981	31,160	-	-
	<b>7,981</b>	<b>31,160</b>	<b>-</b>	<b>1,814</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี)	2,800	3,032	-	-



25.2 รายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน/บัญชี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขาย	-	-	28,106	41,677
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	-	-	4,783	6,166
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,653	2,008
รายได้อื่น	-	-	17,382	25,642
เงินปันผลรับ	-	-	8,798	53,007
ซื้อสินค้า	-	-	1,877	3,652
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	75,442	92,423
ค่าบริการ	-	-	24,460	15,422
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	274
	-	-	163,501	240,271
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้จากการขาย	379	539	379	539
รายได้อื่น	480	485	480	485
เงินปันผลรับ	14,991	8,995	14,991	8,995
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14,151	20,218	-	-
	30,001	30,237	15,850	10,019
<b>การร่วมค้า</b>				
รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	875	1,900	875	1,900
ดอกเบี้ยรับ	131	125	-	-
รายได้อื่น	291	3,185	291	714
ซื้อสินค้า	1,309	3,799	80	2,529
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(60,090)	(15,668)	-	-
	(57,484)	(6,659)	1,246	5,143
<b>กรรมกร่วมกัน</b>				
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	1,083	1,487	1,083	1,487
ค่าบริการ	5,723	7,931	5,723	7,931
	6,806	9,418	6,806	9,418
<b>กรรมกร</b>				
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	1,320	1,320	1,320	1,320

หน่วย : พันบาท

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน/บัญชี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขาย	51,774	94,553	51,774	94,553
ซื้อสินค้า	-	161	-	161
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่นๆ	3,408	5,948	3,408	5,948
ค่าบริการ	2,603	4,583	2,603	4,583
ดอกเบี้ยจ่าย	140	134	-	-
	<b>57,925</b>	<b>105,379</b>	<b>57,785</b>	<b>105,245</b>
<b>คำตอบแทนผู้บริหาร</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	44,954	55,541	44,954	55,541
ผลประโยชน์ระยะยาว	2,172	1,052	2,172	1,052
	<b>47,126</b>	<b>56,593</b>	<b>47,126</b>	<b>56,593</b>

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(45,697)	2,817	(45,630)	2,759
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,758,097	2,494,164	1,671,974	2,316,655
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	71,374	85,539	70,932	84,910
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	696,277	341,802	627,422	300,356
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,448,500	2,057,411	1,290,828	1,783,423
ค่าขนส่งสินค้า	178,089	167,434	212,914	199,480
ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย	130,627	230,118	124,659	217,340
คำตอบแทนผู้บริหาร	47,126	56,594	47,126	56,594
ค่าเช่าอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	304,593	445,157	266,390	360,973
ค่าธรรมเนียมบริการ	311,810	487,075	293,957	458,519
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)	(957)	4,825	(6,357)	4,825
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	41,894	11,262	21,184	10,117
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	-	(626)	-	-

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็นสมาชิกโดยความสมัครใจ ตามระเบียบของกองทุนสมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างแต่ละเดือน เงินกองทุนดังกล่าวจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมมีจำนวน 8.14 ล้านบาท และ 20.67 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการมีจำนวน 7.82 ล้านบาท และ 19.72 ล้านบาท ตามลำดับ

## 28. การจัดการส่วนของทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนของทุนคือการดำรงไว้ซึ่งความสามารถ ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ โดยเฉพาะเพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนอย่างเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น เช่น การออกหุ้นใหม่หรือปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้นๆ

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการบริหารด้านการเงินโดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ด้านคู่ค้า และด้านตลาด เช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำประมาณการทางการเงิน แนวทางการบริหาร การติดตาม และกำหนดมาตรฐานต่างๆ เช่น สัดส่วนหนี้สินทรัพย์ต่อทุน ทรัพย์สินระยะสั้น หรือเงินสำรองอย่างชัดเจน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน สำหรับความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น เนื่องจากการลงทุนในการเปิดสาขาต่างประเทศเป็นการลงทุนระยะยาว รายได้และค่าใช้จ่ายจะอยู่ในสกุลเดียวกันเป็นหลัก ดังนั้นบริษัทไม่มีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้าในขณะนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาความเสี่ยงของบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านใดบ้างที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงในสภาพเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญ ที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เสนอคณะกรรมการตรวจสอบสอบทาน และเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณากลับกรองเพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิด และมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

## 29.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขาย ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อไม่มาก เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมส่วนใหญ่กับบริษัทคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกค้าหนี้การค้าแต่ละรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่เพียงพอสำหรับจำนวนที่เรียกคืนไม่ได้

## 29.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทต้องชำระอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการดำเนินงานเป็นแบบคงที่และต้องชำระอัตราดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นแบบลอยตัว กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อให้แน่ใจว่ามีความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

## 29.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศทำในสกุลเงินบาท

อย่างไรก็ตามผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน อาจมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

29.5 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ไม่เกิดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดอายุสัญญาที่เหลืออยู่ของกลุ่มบริษัท สำหรับหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ รวมถึงระยะเวลาชำระคืนที่ตกลงกันได้ ตารางได้จัดทำขึ้นตามกระแสเงินสดที่ไม่ได้คิดลดของหนี้สินทางการเงินตามช่วงเวลาเร็วที่สุดที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายชำระ

หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 2 ปี	2 - 5 ปี	5 ปี ขึ้นไป	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	57,032	-	-	-	57,032
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	646,955	-	-	-	646,955
หนี้สินตามสัญญาเช่า	472,068	888,065	496,921	-	1,857,054
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	31,357	55,714	34,822	-	121,893
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	619	2,181	-	-	2,800

หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 2 ปี	2 - 5 ปี	5 ปี ขึ้นไป	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	833,244	-	-	-	833,244
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,814	2,248	631	-	4,693
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	33,857	77,786	44,107	-	155,750
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,001	1,031	-	3,032



29.6 มูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้ จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาด และ/หรือ วิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

รายการสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการของบริษัทและบริษัทย่อย มีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

สินทรัพย์ ทาง การเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัด มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ เพื่อค้า	- กองทุนเปิด ตราสารหนี้ = 455,133  - กองทุน ส่วนบุคคล = 24,264	- กองทุนเปิด ตราสารหนี้ = 303,400  - กองทุน ส่วนบุคคล = 24,142	- กองทุนเปิด ตราสารหนี้ = 455,133  - กองทุน ส่วนบุคคล = 24,264	- กองทุนเปิด ตราสารหนี้ = 303,400  - กองทุน ส่วนบุคคล = 24,142	ลำดับ 2	วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดมูลค่า ตามบัญชีสินทรัพย์สุทธิ (“NAV”) ณ วันสิ้นงวด ซึ่งเป็นข้อมูลที่เผยแพร่ ในตลาดตราสารทุนแห่งประเทศไทย ซึ่งคำนวณโดยผู้จัดการกองทุนของ ผู้ออกตราสารนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

หน่วย : พันบาท			
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,912	71,022	ระดับ 3
	69,912	71,022	

	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59,951	62,340	ระดับ 3
	59,951	62,340	

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีดอกเบี้ยวคงที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากราคาตลาดที่เกี่ยวข้องคิดลดด้วยอัตราต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศและอื่นๆ

รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน รายได้และกำไรตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก และการกระทบยอดระหว่างผลรวมของกำไรตามส่วนงานจากบุคคลภายนอกกับกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท						
	ธุรกิจ ร้านอาหาร และเบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำเร็จรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการ ตัดบัญชี ระหว่าง ส่วนงาน
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
รายได้ตามส่วนงาน	4,438,283	574,787	198,032	118,703	5,329,805	(131,153)
กำไรตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก	567,183	74,325	23,689	563	665,760	(28,826)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน						
รายได้อื่นๆ						
						85,910
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง						(342,361)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร						(47,126)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ						2,485
รายได้ทางการเงิน						1,037
ต้นทุนทางการเงิน						(72,956)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						(45,939)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						217,984
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(36,236)
กำไรสำหรับปี						181,748
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี						2,768
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						184,516

หน่วย : พันบาท						
	ธุรกิจ ร้านอาหาร และเบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำเร็จรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการ ตัดบัญชี ระหว่าง ส่วนงาน
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
รายได้ตามส่วนงาน	6,060,239	809,631	455,046	141,166	7,466,082	(153,713)
กำไรตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก	901,899	102,239	5,378	497	1,010,013	(66,664)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน						
รายได้อื่นๆ						69,969
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนกลาง						(610,516)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร						(56,594)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ						(4,566)
รายได้ทางการเงิน						2,567
ต้นทุนทางการเงิน						(8,080)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						4,551
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						340,680
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(36,413)
กำไรสำหรับปี						304,267
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี						5,584
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี						309,851

หน่วย : พันบาท							
	ธุรกิจ ร้านอาหาร และเบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำเร็จรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการ ตัดบัญชี ระหว่าง ส่วนงาน	รวม
งบแสดงฐานะการเงิน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	56,404	126,845	187,428	-	370,677	(181,398)	189,279
สินค้าคงเหลือ	59,281	16,568	6,132	1,600	83,581	-	83,581
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	428,372	445	63,953	2,134	494,904	(4,122)	490,782
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,470,126	-	201,938	-	1,672,064	-	1,672,064
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน							
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น							52,439
- สินค้าคงเหลือ							141,028
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์							918,875
- สินทรัพย์สิทธิการใช้							142,419
- อื่นๆ							1,698,706
สินทรัพย์รวม							5,389,173



หน่วย : พันบาท						
	ธุรกิจ ร้านอาหาร และเบเกอรี่ ภายในประเทศ	ธุรกิจขายส่ง อาหารและ เบเกอรี่ สำหรับรูป	ธุรกิจ ร้านอาหาร ในต่างประเทศ	ส่วนงานอื่น	รวม	รายการ ตัดบัญชี ระหว่าง ส่วนงาน
รวม						
งบแสดงฐานะการเงิน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	72,496	172,674	192,835	4,560	442,565	(229,716)
สินค้าคงเหลือ	106,096	21,748	7,986	1,784	137,614	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	511,285	863	96,136	3,375	611,659	(4,933)
สิทธิการเช่า	25,598	-	2,403	-	28,001	-
สินทรัพย์ที่ร่วมกัน						
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น						115,158
- สินค้าคงเหลือ						162,782
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์						903,748
- สิทธิการเช่า						635
- อื่นๆ						1,723,889
สินทรัพย์รวม						3,891,402

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท			
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	งบการเงินรวม
รายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,947,117	198,032	5,145,149
สินทรัพย์ของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,572,048	269,050	3,841,098
รายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,762,230	455,046	7,217,276
สินทรัพย์ของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,125,252	114,037	2,239,289

## 31. ภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน ดังต่อไปนี้

31.1 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเงินค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

## ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการในประเทศ

หน่วย : พันบาท		
ระยะเวลาการชำระ	2563	2562
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,255	550,978
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	1,193,887
เกิน 5 ปี	-	49,152

## ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการบริษัทย่อยในต่างประเทศ

หน่วย : พันบาท		
ระยะเวลาการชำระ	2563	2562
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	63,009
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	173,927
เกิน 5 ปี	-	98,622

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสำหรับสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้จ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเป็นจำนวน 616.40 ล้านบาท และ จำนวน 932.23 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้จ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการ และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 560.35 ล้านบาท และ จำนวน 819.49 ล้านบาท ตามลำดับ

31.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงค้างเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาก่อสร้างสาขา ร้านค้า และระบบสารสนเทศใหม่เป็นจำนวนเงิน 212.61 ล้านบาท และ 45.42 ล้านบาท ตามลำดับ

31.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารแห่งหนึ่งออกให้เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 72.40 ล้านบาท และ 79.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมหนังสือค้ำประกันจำนวน 0.81 ล้านบาท ซึ่งได้ใช้เงินฝากธนาคารของบริษัทเป็นหลักประกัน

31.4 บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาการใช้สิทธิกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารโดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิเริ่มแรก (Initial Royalty) และค่าสิทธิการดำเนินงาน (Running Royalty) เป็นรายไตรมาสของแต่ละปี ในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้าและกรรมวิธีการผลิต

บริษัทได้ออกหนังสือค้ำประกันสัญญาค้ำประกัน (Letter of Guarantee) ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2555 เพื่อค้ำประกันจำนวนเงินที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายตามสัญญาสิทธิ (License Agreement)

## 32. การโอนธุรกิจของบริษัทย่อยให้แก่การร่วมค้า

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ได้โอนธุรกิจโดยขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท สูด้า จำกัด ให้แก่บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าในราคา 4.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 179.20 ล้านบาท จากการโอนธุรกิจดังกล่าว บริษัทรับรู้กำไรจากการโอนธุรกิจเป็นรายได้สำหรับปี 2560 จำนวนเงิน 1.84 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 79.91 ล้านบาท) ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี และส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 1.84 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่า 79.91 ล้านบาท) แสดงในบัญชีเป็น “ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่การร่วมค้า” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทจะรับรู้ “ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่การร่วมค้า” ดังกล่าวเข้ากำไรสะสม เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลงหรือการร่วมค้าขายธุรกิจที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนต์ จำกัด ได้ขายอาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1.62 ล้านบาทสเตอร์ลิง (เทียบเท่า 70.81 ล้านบาท) ให้แก่ บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าในราคาจำนวน 2.9 ล้านบาทสเตอร์ลิง (เทียบเท่า 126.51 ล้านบาท) บริษัทรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่การร่วมค้า เป็นรายได้สำหรับปี 2560 จำนวนเงิน 0.64 ล้านบาทสเตอร์ลิง (เทียบเท่า 28.08 ล้านบาท) ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลภายนอกกลุ่ม เอส แอนด์ พี โดยส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 0.64 ล้านบาทสเตอร์ลิง (เทียบเท่า 28.08 ล้านบาท) แสดงในส่วนของหนี้สินในบัญชี “กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่การร่วมค้ารับรู้” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทจะรับรู้ “กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่การร่วมค้ารับรู้” ดังกล่าวเป็นรายได้ เมื่อบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง และเมื่อการร่วมค้าคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือมีการขายสินทรัพย์ที่รับโอนออกไปให้กับบุคคลภายนอก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่การร่วมค้า รอกการรับรู้จำนวน 1.40 ล้านบาท เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ทำให้บัญชีกำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่การร่วมค้ารับรู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 23.87 ล้านบาท และ จำนวน 25.28 ล้านบาท ตามลำดับ

### 33. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการงวดปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิ กำไรเบ็ดเสร็จรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

รายการ	การแสดงผลรายการที่แสดงไว้เดิม	การแสดงผลรายการในงวดปัจจุบัน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,475	4,475
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,814	1,814
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,879	2,879

### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 จำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 147.12 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวนเงินรวม 24.52 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 และเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มเติมจำนวน 490,408,365 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท จำนวนเงินรวม 122.60 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายในวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 และพิจารณาอนุมัติออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (SNP-W2) จำนวนไม่เกิน 24,520,419 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 20 หุ้นสามัญ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิในกรณีพิเศษให้ปดทั้งจำนวนจัดสรรโดยไม่คิดมูลค่า ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1 บาท

โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผล และพิจารณาอนุมัติออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวต่อไป

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564



# การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

## สรุปผลการดำเนินงานปี 2563

### รายได้จากการขายและการให้บริการ

ในรอบปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทย ส่งผลให้รัฐบาลได้มีมาตรการต่างๆ ออกมาเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส นอกจากนี้ยังมีประกาศกรุงเทพมหานครเรื่องสั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว ซึ่งรวมถึงร้านอาหารที่ให้เปิดจำหน่ายเฉพาะการซื้อกลับบ้านเท่านั้น ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 5,199 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 2,114 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.9 จากผลประกอบการของร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในประเทศและต่างประเทศที่บริษัทเปิดดำเนินการอยู่รวมทั้งสิ้น 517 สาขา

ด้านรายได้ธุรกิจร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ภายในประเทศลดลงร้อยละ 27.2 หรือ 1,649 ล้านบาท โดยยอดขายต่อร้านเดิม (Same-Store-Sales) ของร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในประเทศภายใต้แบรนด์ S&P จำนวน 450 สาขา จากทั้งสิ้น 481 สาขา ลดลงร้อยละ 26.1 แต่ยังคงมีการเพิ่มสาขาใหม่ในทำเลที่มีศักยภาพ จำนวน 15 สาขา ในปี 2563 มาสนับสนุนยอดขาย

ด้านรายได้จากธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่ มีรายได้จากการขายจำนวน 575 ล้านบาท ลดลง 193 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.2 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงในซูเปอร์มาร์เก็ตและห้างค้าปลีกจากผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน และช่องทางการจัดจำหน่ายฟู้ดเซอร์วิสได้รับผลกระทบจากผลกระทบของการปิดสนามบินอย่างต่อเนื่อง

ส่วนธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ มีรายได้จากการขายและการบริการลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 257 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 56.5 โดยสาเหตุหลักมาจากการปิดร้านอาหารของสาขาในต่างประเทศชั่วคราว เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

รายได้จำแนกตามช่องทาง การจัดจำหน่าย	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศ	4,407	84.8	6,056	82.8	(27.2)
ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่	575	11.1	768	10.5	(25.2)
ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	198	3.4	455	6.2	(56.5)
อื่นๆ	19	0.4	33	0.5	(42.5)
รวม	5,199	100.0	7,312	100.0	(28.9)

ในปี 2563 มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่จำนวน 2,738 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 662 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มในประเทศมีจำนวน 1,575 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 36.21 ซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ผลิตภัณฑ์	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
เบเกอรี่	2,738	52.66	3,400	46.50	(19.47)
อาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	1,575	30.29	2,469	33.77	(36.21)
อาหารในต่างประเทศ	198	3.81	455	6.22	(56.48)
ผลิตภัณฑ์อาหาร **	514	9.89	716	9.79	(28.21)
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ***	174	3.35	272	3.72	(36.03)
รวมทั้งสิ้น	5,199	100.00	7,312	100.00	(28.90)

\*\* ผลิตภัณฑ์อาหารที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัท ประกอบด้วย อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง ไส้กรอก และเยลลี่  
\*\*\* ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ S&P สินค้าซื้อขาย ผลิตภัณฑ์เบ็ดเตล็ดอื่นๆ

## กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

ในปี 2563 บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ตามงบการเงินรวมเป็นจำนวน 987 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 43.0 ซึ่งมาจากผลกระทบจากการบังคับใช้มาตรฐานการบัญชี TFRS16. อย่างไรก็ตามบริษัทมีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการจำนวน 3,106 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.4 และคิดเป็นร้อยละ 59.7 ของรายได้จากการขาย ซึ่งสูงขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 2.0 เนื่องจากต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการที่ลดลง ไม่เพียงพอที่จะชดเชยกับการลดลงของรายได้จากการขาย และแม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้พยายามบริหารจัดการต้นทุนการผลิตและควบคุมการจัดซื้อวัตถุดิบให้เหมาะสม สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 1,799 ล้านบาท ลดลง 961 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.8 จากการดำเนินมาตรการการประหยัดค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดในทุกส่วนขององค์กร โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2563

นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเปลี่ยนแปลงการบันทึกค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า เป็นผลให้บริษัทมีอัตราการทำกำไร EBITDA ต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9.4 เป็นร้อยละ 18.7 อย่างมีสาระสำคัญ

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	12 เดือน ปี 2563	12 เดือน ปี 2562	เปลี่ยนแปลง บาท	%
EBITDA ตามงบการเงิน	987	691	296	43.0
อัตราการทำกำไร EBITDA ตามงบการเงินต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	18.7	9.4	-	9.3

## ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินทั้งสิ้นเท่ากับ 73 ล้านบาท ในปี 2563 ซึ่งเป็นในส่วนของดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าเท่ากับ 67 ล้านบาท เนื่องจากมีการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติใช้

## กำไรสุทธิ

จากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมเท่ากับ 183 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 131 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.8 เป็นผลให้บริษัทมีอัตราการทำกำไรสุทธิ ต่อรายได้รวมลดลงจากร้อยละ 4.3 เป็นร้อยละ 3.5

กำไรสุทธิ	12 เดือน ปี 2563	12 เดือน ปี 2562	เปลี่ยนแปลง บาท	%
กำไรสุทธิตามงบการเงิน	183	314	(131)	(41.8)
อัตราการทำกำไรสุทธิตามงบการเงินต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	3.5	4.3	-	(0.8)

## งบดุลและงบกระแสเงินสด

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,389 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,498 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2562 เกิดจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 109 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนเท่ากับ 1,606 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจาก :

1. การลดลงลูกหนี้การค้าจำนวน 86 ล้านบาท เป็นผลจากยอดขายที่ลดลงเป็นหลัก
2. การลดลงของสินค้าคงเหลือจำนวน 76 ล้านบาท เป็นผลจากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้เหมาะสมกับยอดขายและสถานการณ์ตลาด
3. การลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 101 ล้านบาท จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรที่ไม่เกิดประโยชน์และค่าเสื่อมราคาที่ลดลง
4. การลดลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 60 ล้านบาท จากส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า
5. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 152 ล้านบาท จากการซื้อเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้
6. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 1,814 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินของปี 2563

บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 2,994 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้น 1,638 ล้านบาท จากหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 339 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนมีจำนวนเพิ่มขึ้น 1,299 ล้านบาท โดยมาจาก

1. การลดลงของหนี้สินหมุนเวียนประเภทเจ้าหนี้การค้าจำนวน 186 ล้านบาท
2. การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 34 ล้านบาท
3. การลดลงของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานจำนวน 47 ล้านบาท
4. การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 1,857 ล้านบาท รวมส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากการที่บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 141 ล้านบาท จาก 2,536 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 เป็น 2,395 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 280 ล้านบาท และ กำไรสำหรับปี 183 ล้านบาท

สำหรับปี 2020 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดได้จากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 955 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 304 ล้านบาท มาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 253 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลงจำนวน 63 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 69 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 93 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากการกิจกรรมลงทุนจำนวน 344 ล้านบาท มาจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่า จำนวน 215 ล้านบาท และเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อและขายเงินลงทุนชั่วคราว 150 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 697 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าและดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 432 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายจำนวน 280 ล้านบาท เงินสดจ่ายคืนจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 34 ล้านบาท และเงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 55 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ส.ค. 63	31 ส.ค. 62
ความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	40.3	42.3
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.5	4.3
ความมีประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ (Activity Ratio)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	6.3	8.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	7.5	12.5
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	18.2	23.7
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	20.0	15.4
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	11.8	13.9
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	30.9	26.3
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	3.6	4.6
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.1	1.9
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	4.2	6.4
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	87.0	56.9
ความสามารถในการดำรงสภาพคล่อง (Liquidity ratio)		
อัตราสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) Current Ratio) *	1.2	1.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio)	1.0	1.4
ความสามารถในการก่อหนี้ (Leverage Ratio)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) D/E Reatio *	1.3	0.5
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) Interest Coverage Ratio *	4.0	43.2

\* รวมผลกระทบจากการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า  
ถ้าไม่รวมผลกระทบจากการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า :  
อัตราสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) Current Ratio 1.9  
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) D/E Reatio 0.5  
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย\* (เท่า) Interest Coverage Ratio 49.2

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2563 ลดลงจากร้อยละ 42.3 เป็นร้อยละ 40.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 จากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และลดลงตามการลดลงของรายได้ แม้ว่าจะมีความพยายามในการลดต้นทุนอย่างเคร่งครัดแล้วก็ตาม ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทตามงบการเงินลดลงจากร้อยละ 4.3 เป็นร้อยละ 3.5

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเปรียบเทียบเต็มปีลดลงจากร้อยละ 12.3 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 7.5 ซึ่งมีสาเหตุมาจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 เช่นเดียวกัน อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เปรียบเทียบเต็มปีลดลงจากร้อยละ 7.9 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 6.3 ในปี 2563

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนอยู่ที่ 1.2 เท่า จากปีก่อนที่ 1.7 เท่า เนื่องจากผลกระทบของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จากการบังคับใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.5 เท่า ณ สิ้นปี 2562 เป็น 1.3 เท่า ในปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากและส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลงจากผลขาดทุนสุทธิในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2563 รวมถึงผลกระทบจากการบังคับใช้มาตรฐานการบัญชี TFRS16

## แนวโน้มการดำเนินงานในปี 2564

ในภาพรวมตั้งแต่เกิดการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ระลอกใหม่ในช่วงกลางเดือนธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา ประเทศไทยพบผู้ติดเชื้อโควิด-19 ในประเทศอีกครั้ง ส่งผลให้ทางการในบางจังหวัดได้ยกระดับมาตรการการควบคุมและป้องกันการระบาด ซึ่งคาดว่าจะสร้างผลกระทบต่อ การฟื้นตัวของธุรกิจร้านอาหาร ถึงแม้ว่าธุรกิจร้านอาหารจะได้รับประโยชน์จากนโยบายของภาครัฐที่ให้ความสำคัญไปยังการกระตุ้นการ ใช้จ่ายของผู้บริโภคในประเทศและมีข่าวดีเรื่องวัคซีน แต่การนำมาใช้ในวงกว้างยังคงต้องใช้เวลา

อย่างไรก็ตามบริษัทได้ปรับตัวและเตรียมพร้อมกับการสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านสินค้าและบริการของพนักงานที่ถูกสุขอนามัย มาตราการการรักษาความสะอาดตั้งแต่การผลิตจนถึงหน้าร้าน บริษัทยังคงดำเนินนโยบายการเติบโตอย่างยั่งยืนและแข็งแกร่งในธุรกิจ อาหารไทยและเบเกอรี่ที่มีคุณภาพมาตรฐาน และมีเครือข่ายมากที่สุดในประเทศไทย ยังคงมุ่งมั่นและใส่ใจในการพัฒนาการบริการเพื่อตอบสนอง ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าทุกกลุ่ม ตลอดจนการพัฒนาเมนูอาหาร เบเกอรี่ และเครื่องดื่ม รวมทั้งปรับปรุงบรรยากาศภายในร้าน อาหารเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีและความประทับใจให้แก่ลูกค้าทุกท่านที่มาใช้บริการ และเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนงานที่จะลงทุนสาขาประเภท Delivery and Takeaway (DelTa) เพื่อขยายการให้บริการส่งถึงบ้าน (Delivery Service) ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยเน้นความรวดเร็วและลดเวลาในการจัดส่งอาหารเพื่อตอบสนองความต้องการ ลูกค้าให้มากขึ้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงแอปพลิเคชันสำหรับการสั่งอาหารออนไลน์แบบพลิกโฉม ซึ่งแอปพลิเคชันใหม่นี้จะอำนวยความสะดวกและ ตอบโจทย์พฤติกรรมลูกค้า โดยจะพร้อมให้บริการภายในไตรมาส 2 ปี 2564 ทั้งนี้เพื่อเสริมศักยภาพด้านการแข่งขันในธุรกิจอาหารและเบเกอรี่

นอกจากนี้บริษัทยังคงให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าผ่านระบบบัตรสมาชิกจอยการ์ด (Joy Card) เพื่อให้เกิด ความผูกพัน รวมถึงความสะดวกในการใช้บริการตามไลฟ์สไตล์ (Lifestyle) ของลูกค้าและกระตุ้นการซื้ออย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังใช้ในการ วางกลยุทธ์ที่จะรักษาลูกค้าเดิมและการเพิ่มลูกค้าใหม่ในอนาคต โดยได้ปรับปรุงแอปพลิเคชันใหม่เพื่ออำนวยความสะดวกและ ให้บริการที่ดียิ่งขึ้น

ในด้านการผลิตและจัดจำหน่าย บริษัทมีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าผ่านช่องทางร้านค้าปลีก ได้แก่ ร้านสะดวกซื้อ โมเดิร์นเทรด และซูเปอร์มาร์เก็ตให้มากขึ้น และเน้นกลุ่มเซ่นร้านอาหารซึ่งมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทลงทุนในโครงการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ (Smart Distribution Center) บนถนนบางนา-ตราด กม. 23 ติดกับ โรงงานเบเกอรี่ของบริษัท และคาดว่าจะพร้อมดำเนินงานได้ภายในไตรมาส 2 ปี 2564 เพื่อเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการคุณภาพ และควบคุมต้นทุนค่าขนส่งสินค้า

สืบเนื่องจากปี 2563 ที่มีวิกฤติการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ระลอกแรก บริษัทได้ปรับโครงสร้างและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ตลอดจนลดค่าใช้จ่ายคงที่ต่างๆ ทั้งระบบ ซึ่งผลฯ ดังกล่าวถือเป็นฐานรากใหม่ที่สำคัญ ทั้งนี้บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากร บุคคลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ ความสามารถของบุคลากรในทุกระดับ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทักษะ ด้านความเป็นผู้นำ การทำงานเป็นทีมและการพัฒนาความรู้ ความชำนาญเฉพาะ เพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และประสบความสำเร็จ ตามเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน และเพื่อพร้อมรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจอาหารและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยยังคงมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วย เพื่อให้บรรลุผลของการสร้าง ประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสำคัญ ในการขับเคลื่อนธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินนโยบายภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน และเพื่อให้แบรนด์ S&P และแบรนด์อื่นๆ ในเครือ เป็น “ร้านอาหารไทยและเบเกอรี่ที่เป็นที่ชื่นชอบที่สุด” (To Be The Most Preferred Thai Restaurant And Bakery Shop In Thailand) โดยมุ่งมั่นสร้างคุณค่าด้วยคุณภาพอย่างมีคุณธรรมเพื่อมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลทุกปีในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวม แต่การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมอยู่จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดไว้และคำนึงถึงสภาพคล่องของบริษัทที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้โดยไม่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานเช่นกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ซึ่งจะประชุมในวันที่ 30 เมษายน 2564 พิจารณารับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 และพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท โดยจะคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท

ซึ่งเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่เสนอแล้ว จะคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลร้อยละ 80.40 ของกำไรสุทธิ

## รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2563 เทียบกับปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2563	2562
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	183.02	314.40
2. จำนวนหุ้น (หุ้น)	490,408,365	490,408,365
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.30	0.56
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.05	0.04
3.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (บาท/หุ้น)	* 0.25	0.52
4. เงินปันผลจ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน (ล้านบาท)	147.12	274.63
4.1 เงินปันผลระหว่างกาล (ล้านบาท)	24.52	19.62
4.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (ล้านบาท)	122.60	255.01
5 อัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ (ร้อยละ)	80.40	87.35

\* จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ในวันที่ 30 เมษายน 2564

# บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้น รวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)</b> เลขที่ 2034/100-103, 106-107 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23 – 24 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์: +66 (0) 2785-4000 โทรสาร: +66 (0) 2785-4040	ประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้กขนมปัง ขนมไทย ผลิตภัณฑ์ อาหารและเบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอก สถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหาร ไทยในต่างประเทศ			
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง พีทีอี จำกัด</b> 80 Robinson Road # 02-00 Singapore (068898) โทรศัพท์: - โทรสาร: -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในประเทศ และต่างประเทศ / ประกอบกิจการถือหุ้น ในบริษัทอื่น	1	1	100
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด</b> เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์: +66 (0) 2785-4000 โทรสาร: -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่าง ประเทศ และประกอบกิจการให้บริการ สนับสนุนวิสาหกิจในเครือหรือสาขา ไม่ว่า จะตั้งอยู่ในประเทศไทยหรือต่างประเทศ	2,000,000	1,999,997	99.99
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ จำกัด</b> เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์: +66 (0) 2785-4000 โทรสาร: +66 (0) 2785-4506	ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้ชื่อ "MAISEN"	500,000	499,970	99.99
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด</b> Villa No. 21, Street 214, Village 2, Sangkat Beoung Raing, Khan Daun Penh, Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์: +85 639-988 โทรสาร: -	ดำเนินกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ "S&P Restaurant" และ "BlueCup" ในประเทศ กัมพูชา	200,000	199,980	99.99

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้น รวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิง จำกัด</b> เลขที่ 1/2 ซอยอรรถกระวี 1 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์: +66 (0) 2664-6260 โทรสาร: -	ประกอบกิจการสถานฝึกอบรมเพื่อพัฒนา ฝีมือแรงงานให้กับพนักงานของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ	10,000	9,998	99.98
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่ จำกัด</b> เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์: +66 (0) 2785-4000 โทรสาร: -	ดำเนินกิจการขนส่งสินค้าทางบก	10,000	9,993	99.93
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด</b> เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์: +66 (0) 2785-4000 โทรสาร: +66 (0) 2785-4507	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่าง ประเทศ	500,000	400,000	80.00
<b>บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด</b> เลขที่ 2034/100 ชั้น 23 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์: +66 (0) 2785-4000 โทรสาร: +66 (0) 2785-4506	ดำเนินกิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและ ผลิตภัณฑ์อาหารภายใต้ชื่อ “UMENO- HANA”	250,000	149,997	59.99
<b>บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเอส จำกัด</b> เลขที่ 234 ซอยสุขุมวิท 101 (ปทุมวัน) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ โทรศัพท์: +66 (0) 2741-8800 โทรสาร: +66 (0) 2741-8260	ให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลาย ใน ลักษณะแคนทีนหรือรับทำอาหารให้กับ กลุ่มสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงาน อุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่างๆ	10,000	4,997	49.97
<b>บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด</b> (เดิมชื่อบริษัท ไทย คูซีน อคาเดมี จำกัด / บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด) เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลีย์เควอร์ ชั้น 16 ซอยบูรพา ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์: +66 (0) 2636-6901 โทรสาร: +66 (0) 2636-7660	ดำเนินกิจการโรงเรียนสอนทำอาหาร ภายใต้ ชื่อ “โรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี”	800,000	350,000	43.75

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้น รวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
<b>บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด *</b> Sutherland House, 1759 London Road, Leigh on Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์: +44(0) 20 8874 6503 โทรสาร: -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ "ภัทรา" และภายใต้ชื่อ "สุดา" ที่ประเทศอังกฤษ	1,000,000	960,000	96.00
<b>บริษัท ภัทรา (เจนีวา) เอสเอ *</b> No.94, Rue des Eaux-Vives CH-1207, Geneva Switzerland โทรศัพท์: +41(0)22 735 0517 โทรสาร: +41(0)22 735 0538	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ "ภัทรา" ที่กรุงเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์	200	124	62.00
<b>บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปักกิ่ง) จำกัด *</b> Room 238, Floor 2, Building 2, No.100 Yanle Hutong, Dongcheng District Beijing โทรศัพท์: - โทรสาร: -	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ "ภัทรา" ที่กรุงปักกิ่ง ประเทศจีน	11,000,000	10,650,200	96.82
<b>บริษัท ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช **</b> Petersplatz 1 / Goldschmiedgass 9 / Graben 27-28 / Top-No.7 1010 Vienna, Austria โทรศัพท์: +43 199 719 38 โทรสาร: -	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ "ภัทรา" ที่กรุงเวียนนา ประเทศออสเตรีย	1,200,000	1,137,000	94.75
<b>บริษัท เซียงไฮ้ ยั่วชี้อ เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ***</b> 407-409 Shops, No.5001 Dushi Road, Minghang, Shanghai, the People's Republic of China โทรศัพท์: (8610) 021-3468-7591 โทรสาร: -	ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ "Vanilla" ที่เซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน	9,600,000	5,680,000	59.17
<b>บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด ****</b> Sutherland House, 1795 London Road, Leigh-on-Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์: +44(0) 20 8874 6503 โทรสาร: -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ "ภัทรา" และ ชื่อ "สุดา" ที่ประเทศอังกฤษ	13,700,000	6,850,000	50.00

ชื่อ/ที่ตั้ง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
		จำนวนหุ้น รวม	จำนวนหุ้น ที่ถือ	
<b>บริษัท สุธา จำกัด *****</b> Sutherland House, 1795 London Road, Leigh-on-Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์: +44(0) 20 8874 6503 โทรสาร: -	ประกอบกิจการร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ "ภัทรา" และ ชื่อ "สุธา" ที่ประเทศอังกฤษ	4,100,000	2,050,000	50.00
<b>บริษัท เอ็ม เอส พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด *****</b> Sutherland House, 1795 London Road, Leigh-on-Sea, Essex SS9 2RZ, UK โทรศัพท์: +44(0) 20 8874 6503 โทรสาร: -	ประกอบกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2,900,000	1,450,000	50.00

หมายเหตุ

\* เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ในประเทศไทย

\*\* เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด และ ถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด ในประเทศอังกฤษ

\*\*\* เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด ถือหุ้นโดยผ่าน บริษัท ภัทรา อินเตอร์เนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ (ปิกกิง) จำกัด ในประเทศจีน

\*\*\*\* เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ในประเทศไทย

\*\*\*\*\* เป็นบริษัทที่บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดยผ่าน บริษัท ภัทรา โฟน ไทย คูซีน จำกัด ในประเทศอังกฤษ



# รายการระหว่างกัน

## 1. รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียด ของรายการ	ปี 2563	ปี 2562
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	บริษัทย่อย	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.41	0.68
		รายได้ค่าบริการ	1.20	2.40
		ขายสินค้า	-	0.12
		ดอกเบี้ยรับ	0.28	0.35
		เงินปันผลรับ	-	39.83
บจ. ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อยของ บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	ดอกเบี้ยรับ	1.16	1.30
บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตชั่นแนลฟู้ดส์	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	1.80	1.19
		ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.45	0.79
		ขายสินค้า	26.19	39.62
		ดอกเบี้ยรับ	0.68	-
บจ. เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	1.20	1.20
		ขายสินค้า	5.52	6.53
		ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.09	-
		ดอกเบี้ยรับ	0.29	0.13
บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตชั่นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา)	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	2.44	3.70
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.01
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	1.20	0.92
		ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.20	0.30
		ขายสินค้า	2.06	2.82
		ดอกเบี้ยรับ	0.24	0.21
บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	0.02	0.02

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียด ของรายการ	ปี 2563	ปี 2562
บจ. ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน	บริษัทร่วมค้าของ - บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง	ค่าแฟรนไชส์	0.27	0.24
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง	บริษัทย่อย	รายได้ค่าบริการ	1.20	2.40
		ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	3.64	4.39
		ขายสินค้า	2.65	6.16
		เงินปันผลรับ	8.80	13.18
บจ. ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเฮส	บริษัทร่วม	ขายสินค้า	0.38	0.54
		รายได้ค่าบริการ	0.48	0.49
		เงินปันผลรับ	14.99	8.99
บจ. เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน	บริษัทร่วมค้า	ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์	0.88	1.90
		ขายสินค้า	0.02	0.48
บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ขายสินค้า	24.21	23.58
บจ. ไมเนอร์ ดีคิว	บริษัทย่อยของ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ขายสินค้า	4.04	24.41
บจ. สเวนเซนส์ (ไทย)		ขายสินค้า	21.28	36.56
บจ. เอส แอล อาร์ ที		ขายสินค้า	1.92	2.43
บจ. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย)		ขายสินค้า	0.33	0.96
บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์		ขายสินค้า	1.35	6.62
			53.13	94.56

ซื้อสินค้าและบริการ

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียด ของรายการ	ปี 2563	ปี 2562
บจ. เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์	บริษัทย่อยของ บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.27
บจ. เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่	บริษัทย่อย	ค่าขนส่งและค่าบริการ	66.47	55.48
บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตซันแนลฟู้ดส์	บริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	1.55	2.71
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	บริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	0.33	1.19
		ค่าบริการ	0.40	-
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง	บริษัทย่อย	ค่าบริการ	33.03	52.12
บจ. เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน		ค่าบริการ	0.08	2.53
กรรมการของบริษัท	กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและ เก็บสินค้า	1.32	1.32
บมจ. ซีคอน ดีเวลลอปเมนต์	กรรมการของบริษัท	ค่าเช่าอาคารและบริการ	6.81	9.42
บจ. รอยัลการ์เดน พลาซ่า	บริษัทย่อยของบมจ. ไมเนอร์ อินเทอร์เน็ตซันแนล	ค่าเช่าอาคารและบริการ	1.05	3.67
บจ. เจ้าพระยา รัชชอร์ท		ค่าเช่าอาคารและบริการ	3.09	3.83
บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป		ค่าบริการ	1.87	3.03
บจ. ไมเนอร์ แคร์รี่	บริษัทย่อยของบมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ซื้อสินค้า	-	0.16
			6.01	10.69

2. สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียด ของรายการ	ปี 2563	ปี 2562
ลูกหนี้การค้า				
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	0.37	0.91
บจ. ภัทรา เรสทัวรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช	บริษัทย่อยของ บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	ดอกเบี้ยรับ	2.16	1.00
บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตชั้นแนลฟู้ดส์	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	2.77	51.07
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	0.54	4.71
บจ. เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี่	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	6.90	6.55
บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตชั้นแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา)	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	0.50	5.14
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	0.48	2.53
บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง	บริษัทย่อย	ขายสินค้าและบริการ	0.20	-
บจ. ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน	บริษัทร่วมค้าของ - บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง	ค่าแฟรนไชส์	6.32	5.89
บจ. ฟู้ดแฮส เคเทอร์ริง เซอร์วิสเซส	บริษัทร่วม	ขายสินค้า	0.54	0.51
บจ. เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน	บริษัทร่วมค้า	ค่าบริการ	0.13	0.07
บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเทอร์เน็ตชั้นแนล	ขายสินค้า	2.43	1.03
บจ. ไมเนอร์ ดีคิว	บริษัทย่อยของ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ขายสินค้า	-	1.63
บจ. สเวนเซ่นส์ (ไทย)		ขายสินค้า	0.15	0.20
บจ. เอส แอล อาร์ ที		ขายสินค้า	0.12	0.11
บจ. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย)		ขายสินค้า	-	0.05
			2.70	3.02

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียด ของรายการ	ปี 2563	ปี 2562
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บจ. เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่	บริษัทย่อย	ค่าขนส่งและค่าบริการ	7.16	2.72
บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตขนส่งพัสดุส์	บริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	-	0.51
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	บริษัทย่อย	ซื้อสินค้า	0.11	1.45
บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง	บริษัทย่อย	ค่าบริการ	3.75	5.15
บจ. เอ็ม เอส ซี ไทย คูซีน	บริษัทร่วมค้า	ค่าบริการ	-	0.28
บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	บริษัทย่อยของ บมจ. ไมเนอร์ อินเทอร์เน็ตขนส่ง	ค่าบริการ	0.46	0.93
บจ. ไมเนอร์ ดีคิว	บริษัทย่อยของ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	ซื้อสินค้า	1.03	-
บจ. ไมเนอร์ แครี่		ซื้อสินค้า	0.02	0.02
			1.51	0.95
<b>เงินให้กู้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	บริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	13.00
บจ. ภัทรา เรสทอรองท์ เวียนนา จีเอ็มบีเอช (ร้อยละ 3.0)	บริษัทย่อยของ บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	38.71	38.71
บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตขนส่งพัสดุส์ (ร้อยละ 3.50)	บริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	22.00	-
บจ. อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี (ร้อยละ 4.50)	บริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.20	4.24
บจ. เอส แอนด์ พี ดีลิเวอรี่ (ร้อยละ 3.50)	บริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.00	4.00
		เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5.00	-

# ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการกำหนดนโยบายและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานในองค์กร ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่มีงบการลงทุนสูงก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาแล้วว่าปัจจัยความเสี่ยงหลักของบริษัทและแนวทางการบริหาร มีดังต่อไปนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การวางแผนกลยุทธ์เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์และงบประมาณเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยในการดำเนินงานได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้และปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ อันได้แก่ ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป การที่เทคโนโลยีต่างๆ มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ (โดยเฉพาะประเทศที่บริษัทมีธุรกิจอยู่) ภาวะอุตสาหกรรม และคู่แข่ง รวมทั้งการพิจารณาโอกาสในการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จัดตั้งสำนักกลยุทธ์ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาและให้คำแนะนำต่อสำนักกลยุทธ์ในภาพรวม

## 2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ในขบวนการดำเนินการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานในองค์กร ถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้ บริษัทมีการขยายธุรกิจมาโดยตลอดทั้งจำนวนสาขา และจุดให้บริการเพิ่มขึ้น รวมทั้งเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่และแตกแขนงธุรกิจ เช่น ร้านอาหารญี่ปุ่นโดยบริษัทมีการจัดรับพนักงานเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในการดำเนินงานหากผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามภารกิจที่กำหนดได้ก็จะส่งผลให้การขับเคลื่อนองค์กรเป็นไปอย่างเชื่องช้า ขาดประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงปัจจัยดังกล่าว จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจให้แก่พนักงานแต่ละระดับชั้น มีการจัดทำคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงาน สำหรับกิจกรรมที่สำคัญมีการแบ่งแยกหน้าที่งานเพื่อให้มีการสอบทานงานระหว่างกัน มีการรายงานและติดตามอย่างเป็นระบบรวมทั้งพิจารณาแนวทางการพัฒนาวิธีการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว มีความถูกต้อง และควบคุมต้นทุนทั้งการผลิต การบริหาร และการให้บริการ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตาม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่พิจารณาความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทั้งระดับผลกระทบต่องค์กรและโอกาสที่จะเกิดขึ้น รวมถึงแนวทางป้องกันและบริหารความเสี่ยงนั้นๆ

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีการบริหารจัดการด้านการเงินโดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ด้านคู่ค้า (Credit Risk) และด้านตลาด เช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ย (Market Risk) เป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทมีการจัดทำประมาณการทางการเงิน แนวทางการบริหาร การติดตาม และกำหนดมาตรฐานต่างๆ เช่น สัดส่วนหนี้สินต่อทุน ทรัพย์สินระยะสั้นหรือเงินสดอย่างชัดเจน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน สำหรับความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น เนื่องจากการลงทุนในการเปิดสาขาต่างประเทศเป็นการลงทุนระยะยาว รายได้และค่าใช้จ่ายจะอยู่ในเงินสกุลเดียวกันเป็นหลัก รวมถึงการจ่ายเงินปันผลไม่ได้เกิดขึ้นบ่อย ดังนั้นบริษัทจึงยังไม่มีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract) ในขณะนี้



## 4. ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการขยายธุรกิจ อาทิ การเพิ่มจำนวนสาขา และ จุดให้บริการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ การเชื่อมต่อระบบงานย่อยต่างๆ ความปลอดภัยของข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลในระบบงาน การส่งผ่านข้อมูลเพื่อช่วยสนับสนุนในการจัดทำรายงานต่างๆ ให้หัวหน้าฝ่ายงานและผู้บริหารจะเป็นส่วนช่วยให้บริษัทมีการจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลระบบงาน และเสริมสร้างให้องค์กรมีความพร้อมในการรองรับนวัตกรรมใหม่ๆ ทางด้านเทคโนโลยีมีการกำหนดให้มีการจัดทำแผนแม่บททางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กร มีการจัดทำแผนความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อป้องกันข้อมูลจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) แผนธุรกิจต่อเนื่อง แผนสำรองฉุกเฉิน เพื่อช่วยในการสนับสนุนงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการรายงานและติดตามการปฏิบัติตามแผนงานดังกล่าวข้างต้นให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้นการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาของเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) หรือสื่อสังคม (Social Media) ต่างๆ ทำให้บริษัทต้องมีการปรับเปลี่ยนให้ทันต่อสถานการณ์ และใช้โอกาสนี้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ การสื่อสารกับลูกค้าและการเพิ่มช่องทางในการขยายธุรกิจโดยอาศัยเทคโนโลยีเข้ามาช่วย รวมทั้งการรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า ตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

## 5. ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการเมือง

บริษัทได้ตระหนักถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท เช่น โรคระบาด น้ำท่วม ความไม่สงบทางการเมือง เป็นต้น ในปี 2563 เกิดโรคระบาด Covid-19 บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางการป้องกันของกระทรวงสาธารณสุขอย่างเคร่งครัดและประกาศนโยบายแนวทางการปฏิบัติให้พนักงานทุกคนรับทราบพร้อมติดตามการปฏิบัติของพนักงานขณะอยู่ในพื้นที่ จากเหตุการณ์ดังกล่าวซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้ ดังนั้นบริษัทจึงได้เตรียมแผนการรองรับรวมทั้งการฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติต่างๆ รวมทั้งภัยที่เกิดจากอุบัติเหตุหรือจากการกระทำของมนุษย์ เช่น ไฟไหม้ การประท้วงต่างๆ โดยแผนรองรับดังกล่าวได้แบ่งเป็นระยะสั้นในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน และบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan “BCP”) และแผนระยะปานกลางถึงระยะยาวเพื่อรองรับหรือบรรเทาเหตุการณ์เฉพาะหน้าตามเหตุการณ์นั้นๆ และให้มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจให้น้อยที่สุด โดยแผน BCP จะต้องได้รับการทบทวนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ และหากมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินผลการบริหารความเสี่ยงกับเหตุการณ์นั้นๆ เพื่อหาแนวทางปรับปรุงแผนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

## 6. ความเสี่ยงอื่นๆ

เนื่องจากบริษัทอยู่ในธุรกิจอาหารแบบครบวงจร คือเป็นทั้งผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย บริหารจัดการร้าน ดังนั้นจะมีความเสี่ยงบางประการที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาเป็นปกติ และเป็นความเสี่ยงโดยตรงของธุรกิจอุตสาหกรรมประเภทนี้ (Industry Specific Risk) คือทั้งในเรื่องภาวะการแข่งขันสูง ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ การขาดแคลนแรงงาน การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบหรือมาตรฐานของหน่วยงานภาครัฐ เช่น สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) หรือภาคเอกชน เช่น HACCP, GMP รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค เช่น ให้ความสำคัญด้านสุขภาพมากขึ้น (Health Conscious) หรือการใช้ Social Media และ Digital Technology ในชีวิตประจำวัน ซึ่งฝ่ายบริหารจัดการจะมีระบบแนวทางในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงเหล่านี้ หากเรื่องใดมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงก็จะเข้ามาร่วมให้คำปรึกษา

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## โครงสร้างการถือหุ้น

### หลักทรัพย์ของบริษัท

หลักทรัพย์ของบริษัทประกอบด้วยหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557

### ผู้ถือหุ้น

สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 มีดังนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มศิลาอ่อนและกลุ่มไรวา	217,636,300	44.38
2	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	176,219,720	35.93
3	นางสุภาพรณ พิชัยรณรงค์สงคราม	17,345,000	3.54
4	นายอุยर्थ ชาญเศรษฐีกุล	10,000,000	2.04
5	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	6,956,000	1.42
6	นางปริญญา ชันเจริญสุข	5,212,310	1.06
7	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,150,000	0.85
8	บริษัท พรอสเพคท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	4,093,500	0.83
9	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	3,000,000	0.61
10	นางวิรุณศรี ใต้ฟ้าวงจิตร	2,790,000	0.57
รวม		447,402,830	91.23

# โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 18 มกราคม 2564 ปรากฏตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน และมีรายละเอียดการประชุมและค่าตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2563 ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

รายชื่อ กรรมการ/ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท		กรรมการ ตรวจสอบ		กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน		กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง		กรรมการ บริหาร		รวม ทั้งสิ้น
	การเข้า ประชุม (ครั้ง) รวม AGM และ EGM	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	
1. นางภัทรา ศีลาอ่อน ประธานกรรมการ	5/6	406,250	-	-	-	-	-	-	-	-	406,250
2. นายประเวศวุฒิ ไรวา รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร	6/6	277,500	-	-	-	-	-	-	8/11	-	277,500
3. นางเกษสุตา ไรวา** ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	6/6	277,500	-	-	3/3	-	-	-	8/11	-	277,500
4. นายวิฑูร ศีลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	6/6	277,500	-	-	-	-	4/4	-	8/11	-	277,500

[illegible]

รายชื่อ กรรมการ/ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท		กรรมการ ตรวจสอบ		กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน		กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง		กรรมการ บริหาร		รวม ทั้งสิ้น
	การเข้า ประชุม (ครั้ง) รวม AGM และ EGM	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	ค่า ตอบแทน (บาท)	
นายเลิศศักดิ์ บุญสงทรัพย์ * กรรมการ	3/4	217,277	-	-	-	-	-	-	-	-	217,277
นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ * ** กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	174,777	-	-	-	-	2/2	30,000	-	-	204,777
นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค * ** กรรมการ	-	70,000	-	-	-	-	-	-	-	-	70,000
นางปัทมาวลัย รัตนพล * ** กรรมการบริหาร	-	70,000	-	-	-	-	-	-	11/11	-	70,000
นายอรรถ ประคุณหงส์ดี ** กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-	11/11	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>4,235,804</b>		<b>726,250</b>		<b>112,500</b>		<b>120,000</b>		<b>-</b>	<b>5,194,554</b>

\* หมายเหตุ 1 กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งและลาออกจากตำแหน่ง อันได้แก่

- นางปัทมาวลัย รัตนพล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท, ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562
- นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท, ตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562
- นายเลิศศักดิ์ บุญสงทรัพย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563
- นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563
- กรรมการลำดับที่ 11 (นายเมทธีว กิจโอฮาน) เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 แทน นายเลิศศักดิ์ บุญสงทรัพย์ กรรมการเดิมที่ลาออก
- กรรมการลำดับที่ 12 (นายโกสิน อันธิกุล) เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 แทน นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ กรรมการเดิมที่ลาออก

\*\* หมายเหตุ 2 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย อันได้แก่

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - กรรมการลำดับที่ 3 (นางเกษสุตา ไรวา) เข้าเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563
  - นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ ลาออกจากตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563
- คณะกรรมการบริหาร
  - นางปัทมาวลัย รัตนพล ลาออกจากตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และเข้าเป็นคณะกรรมการบริหารอีกครั้ง เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562
  - นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค ลาออกจากตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562
  - นายอรรถ ประคุณหงส์ดี เข้าเป็นคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562

หมายเหตุ 3 ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ อันได้แก่

- บำเหน็จกรรมการสำหรับประธานกรรมการในอัตรา 200,000 บาท กรรมการบริษัทในอัตราท่านละ 140,000 บาท
- ค่าตอบแทนประจำสำหรับประธานกรรมการในอัตราเดือนละ 37,500 บาท กรรมการบริษัทในอัตราเดือนละ 25,000 บาท/ท่าน และ สำหรับประธานกรรมการตรวจสอบในอัตราเดือนละ 22,500 บาท และกรรมการตรวจสอบในอัตราเดือนละ 15,000 บาท/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทสำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารในอัตรา 37,500 บาท/ ครั้ง กรรมการบริษัทที่มีได้เป็นผู้บริหารในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารในอัตรา 37,500 บาท/ครั้ง กรรมการตรวจสอบที่มีได้เป็นผู้บริหารในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารในอัตรา 22,500 บาท/ครั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีได้เป็นผู้บริหารในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารในอัตรา 22,500 บาท/ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีได้เป็นผู้บริหารในอัตรา 15,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารสำหรับประธานกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารในอัตรา 37,500 บาท/ครั้ง กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารในอัตรา 25,000 บาท/ครั้ง/ท่าน
- ทั้งนี้มูลค่าตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ที่กำหนดให้ใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงินและแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้
3. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกิจการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง
5. กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทจากกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี
7. จัดทำวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และงบประมาณการดำเนินงานประจำปีของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดค่านิยมความเป็นอิสระของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

## ค่านิยม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระหมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด กล่าวคือ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในระยะเวลาที่ผ่านมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดๆ รวมทั้งไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะมาบีบบังคับทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น



## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการเดิมที่ถึงกำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระหนึ่งเพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพรวมทั้งส่งเสริมให้มีการนำระบบ Control Self-Assessment มาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
5. การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. การกำกับดูแลการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
7. การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย การเลิกจ้าง การประเมินผล การฝึกอบรม ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
8. การพิจารณาอนุมัติงบประมาณกำลังพล การลงทุน ค่าใช้จ่ายบริหาร และการบริหารงานตรวจสอบ
9. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
11. การได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารในการชี้แจงแสดงหลักฐานในเรื่องที่เห็นว่ามีมีความจำเป็น และพิจารณาในการจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญเฉพาะเรื่องมาให้คำปรึกษา และเสนอแนวทางที่เหมาะสมในเรื่องนั้นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2563 มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง ทั้งนี้จำนวนครั้งของการประชุมของกรรมการแต่ละท่านที่เข้าประชุม โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเดิมที่ถึงกำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งเพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหากรรมการและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอาจเชิญฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมหารือ และแสดงความคิดเห็นได้ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัท มีดังนี้

#### หน้าที่ในการสรรหา

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาทบทวนสัดส่วนจำนวน และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมต่อสภาพกิจการ รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการบริษัท

#### หน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี

### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเดิมที่ถึงกำหนดออกตามวาระ 3 ปี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งเพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เนื่องจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้ และให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 คน เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ควบคุม และติดตามการประเมินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
2. กำกับดูแลผลการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ขององค์กร

## 5. คณะกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจรวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการ
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการ
4. สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารและลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองเท่านั้น
5. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ ทั้งนี้อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหาร ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ไม่ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยจะสามารถดำเนินการเฉพาะในธุรกิจปกติได้

## 6. ประสานกรรมการบริษัท

### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานของบริษัทแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

### ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหาร มีดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

1. การถูกคำพิพากษาของศาลว่ากระทำความผิดอาญาให้รับโทษจำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต เว้นแต่ความผิดที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวินัยจราจรหรือความผิดลหุโทษ
2. การถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกคำพิพากษาของศาลให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จะต้องมีความสมัครสมบัตินับตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## การแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อทำหน้าที่พิจารณา คัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. กรรมการหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการของบริษัทจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอื่นไม่เกิน 5 แห่ง
3. ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ ก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนน เสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุม เป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหมุนเวียนออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการ ท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งกลับ เข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
5. กรรมการท่านใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทและ การลาออกมีผลบังคับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท
6. กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการ ใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง และบุคคลผู้เป็นกรรมการใหม่จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
7. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้โดยอาศัยมติของที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเท่านั้น และต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิ ออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมี สิทธิออกเสียง

## การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องที่จะเอื้อประโยชน์ต่อระบบการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง ซึ่งผู้ได้รับการคัดเลือกต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

1. ให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
2. วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบมีคราวละ 3 ปี เริ่มนับตั้งแต่วันที่แต่งตั้ง และกรณีหมดวาระแล้วอาจแต่งตั้งให้กรรมการตรวจสอบเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้
3. คณะกรรมการตรวจสอบต้องคงไว้ซึ่งจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หากลดลงจนน้อยกว่าจำนวนดังกล่าวให้ดำเนินการแต่งตั้งเพิ่มเติมให้ครบจำนวนที่กำหนดภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่ลดลง โดยกรรมการตรวจสอบคนใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าระยะเวลาที่กรรมการตรวจสอบคนเดิมเหลืออยู่ในคราวนั้น
4. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบแล้วให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
5. บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้
  - 5.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
  - 5.2 เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  - 5.3 เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้น จะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ
  - 5.4 เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  - 5.5 เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  - 5.6 เป็นกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
  - 5.7 เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีความชำนาญที่เหมาะสม



เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างชัดเจนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 โดยแต่งตั้งให้นางปัทมาวลัย รัตนพล ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลต่อคณะกรรมการในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำและจัดเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่และความรับผิดชอบ
4. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจในระดับเดียวกัน โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม อนึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบให้ได้รับคำตอบแทนเบี้ยประชุมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทุกปี

1. คำตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ปี 2563		
	ประธาน (ที่มีได้เป็น ผู้บริหาร)	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่มีได้ เป็นผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	37,500	-	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	37,500	-	25,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	22,500	-	15,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	22,500	-	15,000
คณะกรรมการบริหาร	37,500	-	25,000

ค่าตอบแทนประจำ (บาท/คน/เดือน)	ปี 2563		
	ประธาน	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการที่มีได้ เป็นผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัท	37,500	25,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	22,500	-	15,000

ทั้งนี้ค่าตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวข้างต้น ให้มีผลเริ่มใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้พิจารณาเห็นว่าค่าตอบแทนดังกล่าว ไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจโดยรวม แล้วจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป

สำหรับค่าบำเหน็จประจำปี 2563 ประธานกรรมการบริษัทได้รับในอัตรา 200,000 บาท และกรรมการบริษัท อีก 11 ท่าน ในอัตราท่านละ 140,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,740,000 บาท และให้กำหนดจ่ายตามระยะ เวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

สรุปในปี 2563 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับโดยเปรียบเทียบกับปี 2562 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าตอบแทนประจำ	14	1,387,083	15	4,345,000
ค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่มีได้ เป็นผู้บริหาร	8	1,520,000	8	1,592,500
เงินบำเหน็จกรรมการ	12	1,594,554	13	2,107,890
รวมทั้งสิ้น		4,501,637		8,045,390

ทั้งนี้ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับในฐานะเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ อันได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ เงินบำเหน็จและเบี้ยประชุม ซึ่งได้แบ่งแยกแสดงเป็นรายบุคคล โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

## 2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่พิจารณา ถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานะทางการเงิน ผลประกอบการและกำไรสุทธิของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่และผู้บริหารร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี เพื่อกำหนดค่าตอบแทนให้ สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานจริงและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สรุปในปี 2563 ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารได้รับ โดยเปรียบเทียบกับปี 2562 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	37,892,886	9	43,204,667
โบนัส เงินรางวัลพิเศษ และค่าพาหนะ	9	4,921,346	9	8,530,594
รวม		42,814,232		51,735,260

ทั้งนี้ค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นไม่ได้นำค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารบางท่านที่เป็นกรรมการและได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นคณะกรรมการบริษัทที่ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” มารวมคำนวณด้วย

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส บริษัทได้จัดค่าตอบแทนและสวัสดิการทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของบริษัทและการเปรียบเทียบกับองค์กรอื่นๆ อาทิ รถยนต์ประจำตำแหน่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจร่างกายประจำปี ค่ารักษาพยาบาล เงินสงเคราะห์กรณีพนักงานหรือครอบครัวเสียชีวิต เป็นต้น

4. การประเมินผลงานและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยไม่มีกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมในการพิจารณาดังกล่าว โดยประเมินผลการปฏิบัติงานในด้านความเป็นผู้นำ การกำหนดนโยบาย และแผนกลยุทธ์ด้านต่างๆ การใช้ตัวชี้วัดทางการเงินเกี่ยวกับผลประกอบการ และประสิทธิภาพของกำไรบริษัท ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและองค์กร หรือบุคคลภายนอกอื่น ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งภาพรวมในปี 2561 เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ของผู้บริหารระดับสูงแต่ละรายได้ดำเนินการหรือจัดทำในเรื่องดังกล่าวได้ดีและมีประสิทธิภาพ

ตามที่บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรตั้งแต่กรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยไม่มีกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมในการพิจารณาดังกล่าวได้ใช้ข้อมูลจากการประเมินผลการปฏิบัติงานนั้นมาเป็นข้อมูลในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด ซึ่งจะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน (Performance) ของผู้บริหารระดับสูงสุดแต่ละราย และอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นเกณฑ์กำหนด

# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนโดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาใช้เป็นแนวทางกำหนดนโยบายของบริษัท

บริษัทยังพิจารณาถึงผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2563 โดยพิจารณาผลการประเมินเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี รวมทั้งคำแนะนำการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทยจากฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ซึ่งได้นำส่งให้คณะกรรมการบริษัททุกท่านรับทราบแล้ว เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ยังได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบการควบคุมภายในและเป็นที่มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีรายละเอียด ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น



คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. สิทธิขั้นพื้นฐานตาม que ผู้ถือหุ้นพึงจะได้รับทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกันในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการพิจารณาและตามเวลาที่เหมาะสม
2. สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการโดยเฉพาะในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้นำเสนอชื่อและข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการที่ต้องเสนอแต่งตั้งในหนังสือเชิญประชุม อันประกอบด้วยชื่อ ประวัติ การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เป็นต้น รวมถึงวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
3. สิทธิในการได้รับจัดสรรเงินปันผล
4. สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการเกี่ยวกับรายละเอียดการประชุม และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
5. สิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุม กฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม รวมถึงประเด็นที่ใช้ในการพิจารณาโดยมีการนำเสนอข้อเท็จจริง เหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมกับเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันประชุม รวมทั้งได้ทำการประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันอย่างน้อย 1 ฉบับ ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน ทั้งนี้บริษัทจะจัดวันเวลาและสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
6. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมรวมทั้งส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยติดต่อส่งคำถามผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
7. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการทุกท่านให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง



## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายให้ดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน นอกจากนั้นนโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาค เป็นธรรม และเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการสรรหาและเลือกตั้งกรรมการเพื่อเข้ามาทำหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้
  - 2.1 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้หนังสือมอบฉันทะทั้งหมดเป็นหนังสือมอบอำนาจตามแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
  - 2.2 อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระ ซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้บริษัทได้แนบรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
3. ความเท่าเทียมกันในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 3.1 ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะให้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในมติของแต่ละวาระอย่างชัดเจน
  - 3.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานคณะกรรมการซึ่งจะเข้าร่วมประชุมและเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและตอบชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือบริษัทอย่างเต็มที่ทุกครั้ง
  - 3.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
  - 3.4 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องดำเนินการตามวาระที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควรและถูกต้องตามกฎหมายทุกประการ
  - 3.5 เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็วและแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนนและลงมติของผู้ถือหุ้น
4. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงรายละเอียดที่สำคัญที่ใช้ในการพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
5. นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วงระหว่าง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารฝ่ายต่างๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งต้องแจ้งและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 บริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าวทั้งหมดตามสิทธิผู้ถือหุ้นที่กล่าวในข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น รวมตลอดถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศด้วย และสำหรับการประชุมสามัญประจำปี 2564 บริษัทจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกันดังกล่าว



### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ให้ได้รับการดูแลอย่างดี

- นักลงทุนและผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักเสมอว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นในการสร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
- องค์กรภาครัฐและหน่วยงานที่ออกกฎระเบียบ

บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบ กฎหมาย และกรอบกติกาของสังคมและประเทศชาติอย่างเคร่งครัด รวมถึงศึกษาแนวคิด นวัตกรรม ด้านโภชนาการที่ดีและเป็นประโยชน์ในระดับสหประชาชาติ เพื่อนำมาเป็นแนวปฏิบัติในฐานะผู้นำธุรกิจอาหารไทยและเบเกอรี่
- ลูกค้า / ผู้บริโภค

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้าให้ดีขึ้น ปลอดภัย และมีโภชนาการที่ดี ให้เหมาะสมกับที่ได้รับความไว้วางใจเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับครอบครัว พร้อมมุ่งมั่นสร้างสรรค์การทำการตลาดอย่างมีความรับผิดชอบผ่านช่องทางการขายสินค้าและบริการที่ร้าน S&P ช่องทางสื่อออนไลน์ และแอปพลิเคชัน ตลอดจนเอาใจใส่การบริการลูกค้าอย่างเป็นมิตร เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า รวมถึงมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อเร่งดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุดและมีการเก็บรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า
- พนักงาน

บริษัทยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งสวัสดิการที่เหมาะสมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ผลตอบแทนของพนักงานบริษัทมีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานให้สอดคล้องกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและอัตราเงินเฟ้อ (Inflation Rate)
- คู่ค้า

บริษัทจะยึดมั่นและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
- ชุมชนและสังคม

บริษัทมุ่งมั่นจะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมพร้อมทั้งมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กรอันที่จะดูแลพัฒนาและเสริมสร้างสังคมสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน นับเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการสร้างคุณค่าให้แก่เศรษฐกิจและสังคม ด้วยการช่วยประชาสัมพันธ์ข่าวสารข้อเท็จจริง มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส
- องค์กรอิสระ สื่อมวลชน และกลุ่มคนที่มีอิทธิพลในสื่อออนไลน์



## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส



### 1. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและตระหนักว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ตระหนักต่อความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ในการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้หน่วยงานสนับสนุนสายบัญชีการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2785-4000 หรือที่เว็บไซต์ [www.snppfood.com](http://www.snppfood.com) หรือที่อีเมล [presidentoffice@snppfood.com](mailto:presidentoffice@snppfood.com)

### 2. หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทในการสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยส่งเสริมให้คณะกรรมการ กรรมการบริหาร และพนักงานผู้ซึ่งเกี่ยวข้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน สังคม และลูกค้า ตามข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม โดยบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอและติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

นอกจากนี้ยังให้ความสนใจดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

### 3. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ดูรายละเอียดในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้บ่งชี้ว่าคณะกรรมการได้มีการนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ



### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความโปร่งใส ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเลขานุการ 1 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- |                            |                            |
|----------------------------|----------------------------|
| 1) นางสาวคัทลียา แสงศาสดรา | ประธานกรรมการตรวจสอบ       |
| 2) นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล  | กรรมการตรวจสอบ             |
| 3) นายปิยะ ซอโสตถิกุล      | กรรมการตรวจสอบ             |
| 4) นางเชอร์ลี สว่างคง      | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

เพื่อดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 6 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบโปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

### 2. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
- กรรมการอื่น 2 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

### 3. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งในปี 2563 ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 44.38 ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

## 4. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 4.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความเป็นอิสระ ในการตัดสินใจ นอกจากนี้คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ อย่างเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัท ได้ทำการทบทวน Mission และ Vision ไปแล้ว และมีการนำกลยุทธ์ที่ได้มีการทบทวนไปปฏิบัติแล้ว อย่างเช่น การสะท้อนออกมาในรูปของการทำกิจกรรมต่างๆ

## 4.2 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัทและกำหนดกลยุทธ์แผนงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกรรมการบริษัท”

## 4.3 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย นอกจากนี้ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานข้อมูลของกรรมการและบุคคลผู้มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งต้องรายงานเป็นประจำทุกปีและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล เพื่อให้บริษัทใช้เป็นข้อมูลในการติดตามดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

## 4.4 ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

### • ระบบการควบคุมภายใน

S&P มีหลักในการดำเนินธุรกิจคือเรื่องคุณภาพ คุณค่า คุณธรรม และมีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำธุรกิจร้านอาหารไทย ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และผลิตภัณฑ์อาหาร ที่ได้รับความนิยมขึ้นชื่อทั่วโลก โดยใส่ใจควบคุมดูแลสินค้าและบริการ ให้มีคุณภาพในทุกขั้นตอน มุ่งสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าและสังคม เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดและความยั่งยืนในอนาคต รวมทั้งปลูกฝังวัฒนธรรมที่ดีภายในองค์กรให้พนักงานทุกคนทุกระดับให้ประพฤติดี มีคุณธรรม อยู่บนความถูกต้องทั้งต่อตนเอง ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ดังนั้นบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และมีการสอบทานการปฏิบัติทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ทันสมัยและเป็นสากล มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน รวมทั้งการประเมินผลการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนเพียงพอเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดให้พนักงานมีการประเมินผลของการควบคุมตนเอง (Control Self – Assessment : CSA) เสนอให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันหรือลดการบกพร่องโดยไม่รู้ ไม่เจตนา หรือการทุจริต

#### • การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ โดยให้ยึดถือการปฏิบัติงานด้านวิชาชีพตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล ความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทาง การดำเนินงาน การปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และแผนงานประจำปี และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมอยู่เสมอ นอกจากแผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยง (Risk Based Audit Planning) แล้ว สำนักงานตรวจสอบได้พัฒนางานตรวจสอบโดยเน้นการสร้างระบบงานเชิงป้องกันต่างๆ นอกเหนือจากการให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษา รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตตามนโยบายการให้เบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต การสอบสวนและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล เพื่อให้การตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลจึงได้กำหนดให้มีการประกันคุณภาพภายใน โดยให้หน่วยงานรับตรวจประเมินเปรียบเทียบกับ การประเมินของผู้ตรวจสอบ เพื่อพิจารณาผลต่างแล้ว นำมาวิเคราะห์สาเหตุ ซึ่งจะได้นำความเห็นของหน่วยงานรับตรวจมาพิจารณาปรับปรุงตามที่เห็นว่าเหมาะสม

### 4.5 ระบบบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการประเมินการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ดังนั้นในปี 2555 จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเพิ่มจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจากระดับหน่วยงาน ซึ่งในปี 2563 นี้คณะกรรมการได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยพิจารณาแจกแจงความเสี่ยงครอบคลุมทุกหน่วยงานทั้งองค์กร จัดอันดับความเสี่ยง กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง มอบหมายผู้รับผิดชอบจัดให้มีมาตรการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้มีการพิจารณาความเสี่ยงของบริษัทว่ามีความเสี่ยงด้านใดบ้างที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงในสภาพเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในโครงการสำคัญที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทาน และเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณากลับกรองเพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงและติดตามอย่างใกล้ชิดและมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

### 4.6 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส และเพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าวก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ให้คณะกรรมการพิจารณาและได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในปี 2563 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ประธานกรรมการได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในทุกครั้ง แต่เนื่องจากป่วยจึงได้ลาประชุมไป 1 ครั้ง และในระหว่างการประชุมประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสม และเพียงพอ และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

อนึ่ง ในปี 2563 คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการนั้นต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยไม่นับจำนวนกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติดังกล่าวอยู่แล้ว ทั้งนี้ในการประชุมลงมติใดๆ ในการประชุมคณะกรรมการคราวที่ผ่านมาทุกครั้งจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมลงมติจะมีจำนวนกรรมการมากกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดโดยสม่ำเสมอทุกครั้ง

#### 4.7 การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โปรดดูรายละเอียดใน “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน”

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

#### 4.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเพื่อใช้ในการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท โดยได้แยกเป็นการประเมินตนเองของคณะกรรมการและการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ เมื่อพิจารณาเป็นที่เรียบร้อยแล้วได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ที่ใช้เพื่อการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2563 ภายใต้หัวข้อการประเมินเกี่ยวกับโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาสรุปผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเปรียบเทียบกับผลการประเมินย้อนหลัง 3 ปี ที่ผ่านมานำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อพิจารณาข้อดี ข้อเสีย รวมทั้งแนวทางการแก้ไข ปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการดังกล่าวมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งโดยภาพรวมในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ได้ดำเนินการหรือจัดทำเรื่องดังกล่าวแล้ว

## 4.9 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 4.9.1 การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้การกรรมการและผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจะจัดให้มีการแสดงภาพรวมเพื่อแนะนำธุรกิจและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัท รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และโครงสร้างการบริหาร เอกสารคู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ แนวทางการกำกับดูแลกิจการ หนังสือรับรองหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ ระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงาน และกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าเยี่ยมชมกิจการและร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์ และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- 4.9.2 แผนสืบทอดงาน บริษัทได้มีการจัดเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ พร้อมทั้งได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของผู้บริหารในการเข้ารับตำแหน่งใหม่ โดยสืบเนื่องต่อกัน

## 6. ระบบการควบคุมภายใน



### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทตระหนักเสมอว่าการควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่สำคัญที่สุดกระบวนการหนึ่ง และการควบคุมภายในที่ดีจะทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถลดหรือป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทจึงได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นต่อการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินให้ถูกต้องและเชื่อถือได้ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตามที่เสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักงานตรวจสอบของบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ และมีการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในใช้ยึดถือและอ้างอิงในการปฏิบัติงาน คือ Internal Control Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) มีดังนี้ประกอบด้วย

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะทำให้บริษัทบรรลุถึงการประกอบกิจการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินที่เชื่อถือได้ และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง



## 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน และมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและมีการปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานอยู่เสมอ มีสายบังคับบัญชาแยกตามสายงาน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ฝ่ายบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี

ในปี 2563 นี้ สภาพแวดล้อมของบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสาระสำคัญ ยังคงมีความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอ

## 2. การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานในแต่ละระดับอย่างชัดเจนทั้งในด้านภาระกิจหลัก ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อปฏิบัติต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมายหลักหรือพันธกิจ กลยุทธ์ในภาพรวม ตลอดจนการจัดการระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยได้มีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อสารให้ฝ่ายบริหารได้รับทราบอย่างทั่วถึง นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการทบทวน ปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยง ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

ในปีนี้ ได้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้แล้ว มีความเห็นว่าวัตถุประสงค์ดังกล่าวได้ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสมเพียงพอ ที่จะให้เกิดประสิทธิภาพที่ดี

## 3. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง Risk Management Committee ทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกรอบนโยบายรวมถึงการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ ผลกระทบ โอกาสเกิด องค์กร และสภาพแวดล้อมแผนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก รวมไปถึงการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างชัดเจน รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และในทุกไตรมาสจะมีการรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบประเมินและให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบภายในได้ติดตามตรวจสอบว่ามีการปฏิบัติตามมาตรการการลดความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับและจัดการได้

ในปี 2563 ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2562 อย่างเป็นสาระสำคัญ และได้มีการติดตามแก้ไขความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานให้ลดลงในระดับที่ยอมรับได้เป็นที่น่าพอใจ

## 4. การบ่งชี้เหตุการณ์

บริษัทได้ระบุตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลเสียหายต่อวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการของบริษัทตามแผนงานอย่างเหมาะสมเป็นระบบ รวมทั้งระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่เอื้ออำนวยต่อวัตถุประสงค์ทางด้านบวกและลบอย่างเพียงพอ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงภายนอกและภายในบริษัท และยังมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่ครอบคลุมต่อการเปลี่ยนแปลงของแต่ละระดับอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการรายงานต่อผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องให้รับทราบอย่างถูกต้องครบถ้วนและต่อเนื่อง

ในปีนี้ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ยังคงไม่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสาระสำคัญ และได้มีการทบทวนให้ทันสมัยอยู่เสมอ

## 5. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่มีผลกระทบโดยตรงและโดยอ้อมต่อบริษัท รวมไปถึงการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ มีการรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบภายในได้ติดตามสอบทานให้มีการปฏิบัติตามมาตรการการลดความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับและจัดการได้ รวมทั้งได้ระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาในเรื่องการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบ เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมไว้ด้วย

ในปีนี้ผู้รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงมีความเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงที่ระบุไว้ได้มีการปฏิบัติตามมาตรการอย่างเพียงพอและบริหารได้ดี ไม่เกิดความเสียหายที่เป็นปัจจัยสำคัญ

## 6. กิจกรรมควบคุม

บริษัทมีกิจกรรมการควบคุมภายในที่ชัดเจนและเหมาะสม โดยมีดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานเป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มี “ระเบียบเกี่ยวกับการทำงานและจรรยาบรรณ” รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้พนักงานได้ปฏิบัติ ซึ่งพนักงานทุกคนจะรับทราบข้อพึงปฏิบัติตั้งแต่ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดความรับผิดชอบของงานด้านต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน และสามารถสอบย้อนความถูกต้องระหว่างกันได้เพื่อลดความเสี่ยงในการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม โดยมีการกำหนดอำนาจดำเนินการธุรกิจและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ข้อกำหนดการควบคุมภายในและอำนาจการดำเนินการธุรกิจ” รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้มีการแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงข้อมูลในแต่ละระดับ การกำหนดรหัสผ่านและการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ บริษัทมีการกำหนดวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นไปด้วยความโปร่งใสและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และให้สำนักงานตรวจสอบ สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้แผนการตรวจสอบครอบคลุมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความสำคัญ

ในปีนี้กิจกรรมควบคุมที่กล่าวข้างต้น ยังคงมีการปฏิบัติตามเป็นที่น่าสนใจ ส่งผลให้การปฏิบัติงานด้านต่างๆ มีการควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจในปัจจุบัน

## 7. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้การตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กรรมการ และฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันต่อสถานการณ์ โดยข้อมูลที่สำคัญและทั่วไปจะเปิดเผยในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ผ่านเว็บไซต์ [www.snpfood.com](http://www.snpfood.com) ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงมีระบบ Intranet สำหรับสื่อสารให้พนักงานได้เข้าใจถึงนโยบาย ระเบียบ คำสั่งของบริษัท และข้อมูลข่าวสารที่สำคัญๆ อย่างชัดเจน และมี [Whistleline@snpfood.com](mailto:Whistleline@snpfood.com) สำหรับเป็นช่องทางการรับข้อร้องเรียนจากพนักงานอีกด้วย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนล่วงหน้าภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดทำรายงานการประชุม บันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณาอย่างครบถ้วน รวมทั้งระบบงานต่างๆ มีการควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

## 8. การติดตาม

บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง จากดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่ตั้งไว้ว่าเป็นไปตามแผนงานหรือไม่ พร้อมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงาน โดยให้สำนักตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน โดยเน้นการตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงที่สำคัญ ประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินการแก้ไขจากหน่วยงานที่ได้รับ การตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการตรวจสอบเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบทุกไตรมาส นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประเมินความเพียงพอ และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า ไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามขั้นตอนและระเบียบที่กำหนดไว้ และสิ่งตรวจพบที่ได้เสนอปรับปรุง แก้ไข มีการติดตามผลว่าปฏิบัติได้จริงหรือมีปัญหา อุปสรรค ที่ต้องกำหนดมาตรการแก้ไข ปรับปรุง ให้เหมาะสมใหม่ ไม่พบข้อบกพร่องที่เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

## 9. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

นางเชอร์ลี สว่างคง ผู้จัดการฝ่ายประจำสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติและความสามารถตามที่กำหนดไว้ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 10. หัวหน้างาน Compliance ของบริษัท

นางสาวศศิมาส อภิขโยดม เป็นหัวหน้างาน Compliance ได้ปฏิบัติงานตามที่ได้มอบหมายได้เป็นอย่างดี

## 7. นโยบายด้านการพัฒนาบุคคล

การพัฒนาบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนการพัฒนาและสร้างความเจริญเติบโตของธุรกิจภายใต้ความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว



นโยบายด้านการพัฒนาบุคคลจึงออกแบบให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของธุรกิจ คือ “Strengthen the Core, Create the Next” คือการบริหารการเรียนรู้และพัฒนาตนเองด้วยหลักสูตรและวิธีการที่ส่งเสริมให้บุคลากรมีความสามารถทางความคิดมีทักษะและความเชี่ยวชาญ สามารถทำงานที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพในสภาวะการแข่งขันและสิ่งแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้กำหนดกรอบแนวทางและนโยบายในการพัฒนาและบริหารบุคลากรไว้ดังนี้

### 1. “Strengthen the Core” การสร้างเสริมความแข็งแกร่งในมาตรฐานความรู้ความสามารถหลัก



#### 1.1

พัฒนาโครงสร้างองค์กร ออกแบบสายงาน และตำแหน่ง อาชีพงาน (Organization Design and Development) จัดการให้มีการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ตลอดเวลา เพื่อตอบสนองภาวะ ธุรกิจที่มีการปรับตัวอย่างรวดเร็ว เพื่อให้พนักงานทุกคน ทำงานด้วยความคล่องตัว และสามารถบริหาร การเปลี่ยนแปลงได้ฉับไว



#### 1.2

มุ่งเน้นการยกระดับ การพัฒนา ทักษะ ความรู้ ความสามารถ รวมทั้ง พฤติกรรม (Competency) เพื่อเพิ่มความสามารถให้ พนักงานปรับตัวให้เข้ากับ รูปแบบการทำงานที่มีการ เปลี่ยนแปลงแบบ New Normal เช่น เน้นการทำงานเป็นทีม การยืดหยุ่น และความท้าทาย ต่อการเปลี่ยนแปลง และมี Innovation เป็นต้น



#### 1.3

วางโครงสร้างหลักสูตร การอบรมของงานหลัก (Career Roadmap) ในสายงาน ปฏิบัติการ (Operation) และสายการผลิต (Production) ที่เป็นหน่วยงานหลักขององค์กร เพื่อให้พนักงานสร้างเสริม ความรู้และความเชี่ยวชาญ เพิ่มพูนความชำนาญ ความสามารถ พร้อมทั้ง มองเห็นความเจริญเติบโต ในตำแหน่งและอาชีพการงาน

**STRENGTHEN  
THE CORE,  
CREATE THE  
NEXT**



#### 1.4

สร้างหลักสูตรพัฒนา  
ผู้นำในยุคดิจิทัล  
ออกแบบและพัฒนา  
หลักสูตรในการเพิ่มทักษะ  
และศักยภาพให้ผู้นำ  
ในทุกระดับโดยเน้นรูปแบบ  
ความเป็นผู้นำ  
ในกระบวนการทำงานและ  
วิธีการทำงาน ความคิด  
mindset สำหรับการทำงาน  
ในยุคดิจิทัล



#### 1.5

จัดทำระบบการประเมินผลงาน  
(Performance Management  
System) ที่มีประสิทธิภาพ  
ในการวัดผลสำเร็จของงาน  
ดูแลควบคุมและติดตาม  
พฤติกรรมการทำงานที่ถูก  
กำหนดให้มีประสิทธิภาพ  
และสามารถนำไปปฏิบัติจริง  
ได้เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ  
วัดประสิทธิผลและสร้างความ  
เที่ยงธรรม โดยได้จัดทำระบบ  
Online System เพิ่มความ  
สะดวกรวดเร็วในการใช้งาน



#### 1.6

จัดทำแผนพัฒนา  
การบริหารเส้นทางอาชีพ  
(Career management)  
เพื่อให้พนักงาน  
ได้มองเห็นโอกาสก้าวหน้า  
ในอาชีพ พร้อมทั้ง  
มีหลักสูตรการพัฒนาตัวบุคคล  
(Individual Development  
Program) ที่เน้นให้บุคลากร  
มีการเรียนรู้และ  
พัฒนาดตนเองอย่างต่อเนื่อง

**CREATE  
THE  
NEXT**

## 2. “Create the Next” การสร้างความสามารถของ องค์กรในมิติใหม่ เพื่อสร้างความสำเร็จในอนาคต

### 2.1

จัดทำโครงการบริหารจัดการคนเก่งและผู้มีฝีมือ  
คือ Talent : Successor : Master (TSM) เป็น  
โครงการวิเคราะห์ วางแผน แสวงหา และพัฒนา  
บุคลากรที่มีศักยภาพสูงหรือมีฝีมือ ถ่ายทอด  
ความรู้จากรุ่นสู่รุ่น จัดให้มีกระบวนการการทำงาน  
อย่างเป็นระบบ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของ  
ธุรกิจและสร้างความสำเร็จอย่างยั่งยืน

### 2.2

ริเริ่มโครงการผู้นำยุคใหม่ Next  
Generation Leader (NGL) เป็น  
โครงการพัฒนาคูณรุ่นใหม่ให้มีทักษะ  
ความคิด ความรู้ ความสามารถ และ  
วิธีการทำงานแบบ “วิถีชีวิตใหม่” หรือ  
New Normal ที่ต้องคล่องตัว รวดเร็ว  
กล้าหาญ ใช้ดิจิทัลในการทำงาน

### 2.3

สร้างวิถีการทำงานแบบ New  
Normal ให้พนักงานมีความถนัด  
หลายๆ ด้าน เน้นการทำงาน  
ข้ามแผนกแบบ One-team  
ลดและกระชับขั้นตอนการทำงาน  
และการตัดสินใจสร้างความ  
คล่องตัว

### 2.4

ปลูกฝังกรอบความคิด (Mindset) ให้พนักงาน  
มีความเชื่อและทัศนคติที่ต้องคำนึงถึงว่า “ลูกค้า  
คือคนสำคัญ” (Customer Centric Mindset)  
เป็นจุดศูนย์กลางของทุกสิ่งทุกอย่างในการ  
ทำงาน เพื่อวางรากฐานและความแข็งแกร่งใน  
การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า  
ตอบสนองทุกความคาดหวังได้อย่างประทับใจ

### 2.5

สร้างทักษะใหม่ (Reskill) ที่  
จำเป็นในการทำงานยุคดิจิทัล  
และยกระดับทักษะเดิม (Up-  
skill) ให้ดีขึ้นเพื่อรองรับธุรกิจ  
แบบใหม่และการเจริญเติบโต  
ในอนาคต เช่น Delivery,  
E-Commerce เป็นต้น

### 3. จัดเตรียมบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวและการเจริญเติบโตของธุรกิจในอนาคต (Future Workforce)

จัดทำหลักสูตรนักเรียนของศูนย์การเรียนรู้ S&P ให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพ และเป็นการเรียนการสอนในยุค New Normal

ศูนย์การเรียนรู้ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เริ่มเปิดทำการครั้งแรกในปีการศึกษา 2550 ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 12 ได้รับการรับรองโดยกระทรวงศึกษาธิการ เปิดการเรียนการสอนในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขาธุรกิจค้าปลีกและสาขาอาหารและโภชนาการ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะใช้เป็นสถานศึกษาในสถานประกอบการเพื่อให้ความรู้และพัฒนาทักษะวิชาการ ซึ่งเป็นการศึกษาขั้นพื้นฐานที่จำเป็นให้แก่พนักงาน และ/หรือ เยาวชนที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา ซึ่งการเรียนการสอนตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติมาตรา 12 นี้ นับได้ว่าเป็นโรงเรียนในสถานประกอบการรุ่นแรกๆ โดยจัดการเรียนการสอนในแนวเดียวกับการเรียนการสอนแบบทวิภาคีของอาชีวศึกษา รับนักเรียนต่างจังหวัดที่ขาดแคลนทุนทรัพย์เข้ามาเรียนในระดับ ปวช. เพื่อเป็นการขยายความตั้งใจขององค์กรในการสนับสนุนการสร้างคนดีให้มีอาชีพ และผลิตคนมีคุณภาพเข้าสู่สังคมไทยอย่างยั่งยืน

ในช่วงสถานการณ์โควิด-19 ที่ผ่านมา มีการปรับปรุงวิธีการสร้างและฝึกเยาวชนให้เป็นแรงงานที่มีฝีมือในอนาคตให้เกิดความเหมาะสมกับภาวะสิ่งแวดล้อม โดยการร่วมมือกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาซึ่งเป็นเครือข่ายของบริษัทฯ ในการดำเนินการโครงการทวิภาคี จัดและปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติใหม่แบบ New Normal โดยฝึกให้นักเรียนมีความพร้อมทางด้านวิชาชีพ และการฝึกปฏิบัติในโรงเรียนตามลักษณะงานมาตรฐานของบริษัทฯ ก่อนที่จะลงฝึกปฏิบัติงานจริงในร้านอาหาร ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีบุคลากรในการบริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นที่พึงพอใจ และกลับมาใช้บริการจากร้านต่อไป



#### บุคลากร

ระยะ 3 ปี ที่ผ่านมามีไม่ปรากฏข้อพิพาทด้านแรงงานในองค์กร บริษัทมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามหัวข้อเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) ค่าตอบแทนพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินรางวัลพิเศษ ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นๆ โดยแยกตามสายงานหลักๆ ได้ดังนี้

หน่วยงาน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
สำนักงานในประเทศ	563	314.21	807	436.19
ฝ่ายปฏิบัติการสาขา	3,751	725.50	5,017	968.71
โรงงาน	1,380	335.42	1,769	411.28
รวม	5,694	1,375.12	7,593	1,816.18



# รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2563	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2563		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางภัทรา สีลาอ่อน ประธานกรรมการ	78	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Doctor of Letters (Honorary) Pine Manor College, Massachusetts, USA) - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา	42,327,645 (คิดเป็น 8.63 %)	-	42,327,645 (คิดเป็น 8.63 %)	พี่สาวคนโต	- ทั้ง 5 ปี / ประธานกรรมการ 2533 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการ 2518 – ปัจจุบัน / กรรมการ 2530 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการ	- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบิล ธุรกิจร้านอาหาร - ในต่างประเทศ - บจ. ไตรพรดา ธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษา - บจ. เอสอาร์เอสเคท ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
	69	- ปริญญาตรี Political Science มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา - Modern Managers Program (MMP) - Modern Marketing Management (MMM) - โครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร Director Certification Program ( DCP) รุ่น 135 - ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) - ประกาศนียบัตร Role of The Chairman Program รุ่น 42 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้นำแห่งแผ่นดิน รุ่น 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่น 8 สถาบันวิทยากรการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	30,524,310 (คิดเป็น 6.22%)	-	30,524,310 (คิดเป็น 6.22%)	น้องชายคนที่ 3	- 2559 – ปัจจุบัน / รองประธานกรรมการ 2558 – 31 ธันวาคม 2561/ ประธานกรรมการบริหาร 2558 – 2559 / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2537 – 2558/ กรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการ 2545 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2536 – 2556 / กรรมการ 2533 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บมจ. ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ - บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบิล ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2563	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2563		ช่วงเวลา/ ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายประเวชวุฒิ ไชว (ต่อ)							<div>- 2530 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร</div> <div>- 2549 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร</div>	<div>- บจ. เอสอาร์เอสเคที ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</div> <div>- บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลอปர் (เดิมชื่อ บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด)</div> <div>- ธุรกิจขนส่งสินค้าทางบก</div> <div>- บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตแชแนลฟู้ดส์</div> <div>- ธุรกิจร้านอาหาร</div> <div>- บจ. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน</div> <div>- ธุรกิจโรงเรียนสอนทำอาหาร “The Thai Cuisine”</div> <div>- บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง ธุรกิจให้บริการสนับสนุนวิชาชีพในครัว และร้านอาหาร</div> <div>- บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง / ธุรกิจฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานให้กับพนักงาน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท และบริษัทในเครือ</div>
							<div>- 2555 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร</div> <div>- 2557 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div> <div>- 2558 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div> <div>- 2560 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div>	<div>- บจ. เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ตแชแนลฟู้ดส์</div> <div>- บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง / ธุรกิจฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานให้กับพนักงาน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท และบริษัทในเครือ</div>
							<div>- 2562 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</div> <div>- 2560 – 31 ธันวาคม 2561 / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</div> <div>- 2560 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความเสี่ยง</div> <div>- 2559 – 2560 / กรรมการผู้จัดการใหญ่</div> <div>- 2556 – ปัจจุบัน / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</div> <div>- 2551 – 2558 / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่</div> <div>- 2537 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร, กรรมการ</div>	<div>- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</div> <div>- บจ. เอส แอนด์ พี โกลบอล</div> <div>- ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ</div> <div>- บจ. เอสอาร์เอสเคที</div> <div>- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</div>
นายขจรเดช ไชว กรรมการบริหาร	70	<div>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ณ.)</div> <div>- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)</div> <div>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div>	10,275,705 (คิดเป็น 2.10%)	-	10,275,705 (คิดเป็น 2.10%)	น้องชายคนที่ 2	<div>- ทั้ง 5 ปี / กรรมการบริหาร, กรรมการ</div> <div>- 2533 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร</div> <div>- 2530 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร</div>	<div>- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</div> <div>- บจ. เอส แอนด์ พี โกลบอล</div> <div>- ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ</div> <div>- บจ. เอสอาร์เอสเคที</div> <div>- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</div>
นางเกษดา ไชว ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /	66	<div>- ปริญญาตรี บัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ</div> <div>- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร (มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทิร์น บอสตัน, สหรัฐอเมริกา)</div> <div>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร (วิทยาลัยอ้อมัญญะบริหารธุรกิจ)</div> <div>- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) 45/2005</div> <div>- ประกาศนียบัตร Role of The Chairman Program รุ่น 36</div> <div>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div> <div>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10/2553 สถาบันวิทยการตลาดทุน (วศท.)</div>	37,973,550 (คิดเป็น 7.74%)	-	37,973,550 (คิดเป็น 7.74%)	ภริยาของ นายประเวชวุฒิ ไชว	<div>- 2562 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</div> <div>- 2560 – 31 ธันวาคม 2561 / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</div> <div>- 2560 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความเสี่ยง</div> <div>- 2559 – 2560 / กรรมการผู้จัดการใหญ่</div> <div>- 2556 – ปัจจุบัน / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</div> <div>- 2551 – 2558 / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่</div> <div>- 2537 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร, กรรมการ</div>	<div>- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</div> <div>- บจ. เอส แอนด์ พี โกลบอล</div> <div>- ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ</div> <div>- บจ. เอสอาร์เอสเคที</div> <div>- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</div>



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2563	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2563		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางเกศสุดา ไรวา (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"><li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของประเทศไทย “อภีพพลังแผ่นดิน” รุ่น 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่น 6 (TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า</li><li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน</li><li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วออ.) รุ่น 1</li><li>- สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม</li><li>- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่น 2</li><li>- หลักสูตรสหกรณ์แห่งประเทศไทย</li><li>- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) 251/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรสื่อสุขภาพ (Health Ambassador) รุ่นที่ 1 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์</li></ul>	7,815,000 (คิดเป็น 1.59%)	333,300 (คิดเป็น 0.0679%)	8,148,300 (คิดเป็น 1.6615%)		2533 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>- บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบิล/ ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ</li></ul>
		<ul style="list-style-type: none"><li>- บจ. เอสอาร์เอสเตท ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</li><li>- บจ. เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี (เดิมชื่อ บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด)</li><li>- ธุรกิจขนส่งสินค้าทางบก</li><li>- บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ ธุรกิจร้านอาหาร</li><li>- บจ. อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี</li><li>- ธุรกิจร้านอาหาร</li><li>- บจ. เอ็มเอสซี ไทย ดุซีน ธุรกิจโรงเรียนสอนทำอาหาร “The Thai Cuisine”</li><li>- บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง ธุรกิจให้บริการสนับสนุนวิสาหกิจในเครือ และธุรกิจร้านอาหาร</li><li>- บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง / ธุรกิจฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานให้กับพนักงาน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท และบริษัทในเครือ</li></ul>	2560 – ปัจจุบัน / กรรมการ				2533 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>- บจ. เอส อาร์เอสเตท ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</li><li>- บจ. เอส แอนด์ พี ดิลิเวอรี (เดิมชื่อ บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด)</li><li>- ธุรกิจขนส่งสินค้าทางบก</li><li>- บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์ ธุรกิจร้านอาหาร</li><li>- บจ. อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี</li><li>- ธุรกิจร้านอาหาร</li><li>- บจ. เอ็มเอสซี ไทย ดุซีน ธุรกิจโรงเรียนสอนทำอาหาร “The Thai Cuisine”</li><li>- บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง ธุรกิจให้บริการสนับสนุนวิสาหกิจในเครือ และธุรกิจร้านอาหาร</li><li>- บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง / ธุรกิจฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานให้กับพนักงาน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท และบริษัทในเครือ</li></ul>
นายวิฑูร ศิลาอ่อน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	52	<ul style="list-style-type: none"><li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยออร์ทแคโรไลนา แซเปอิตัล สหรัฐอเมริกา</li><li>- ปริญญาตรี ด้านการบริหารการโรงแรมและอาหาร มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา</li><li>- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)</li><li>- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP)</li><li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li></ul>				บุตรชายคนที่ 1 ของนางภัทรา ศิลาอ่อน	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2562 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li><li>- 2562 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความเสี่ยง</li><li>- 2555 – 2562 / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li><li>- 2560 – 31 ธันวาคม 2561 / กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล</li><li>- 2553 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร, กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจ อาหารในประเทศ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</li></ul>

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนพื้นที่ถือ (ไร่)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2563	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2563		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวิฑูรย์ ศิลานนท์ (ต่อ)		<div><div>- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 23 (วทพ. 23) สถาบันวิทยาการตลาดทุน</div><div>- หลักสูตรวิทยากรผู้นำไทย-จีน ยุคใหม่ (วทจ.) รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ</div></div>					<div><div>- 2551 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div><div>- 2555 – ปัจจุบัน /กรรมการ</div><div>- 2556 – ปัจจุบัน /กรรมการ</div><div>- 2557 – ปัจจุบัน /กรรมการ</div><div>- พฤศจิกายน 2561 – ปัจจุบัน /กรรมการ</div><div>- 2560 – ปัจจุบัน /กรรมการ</div></div>	<div><div>- บจ. ฟู้ดแฮส เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเอส</div><div>- ธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการ</div><div>- บจ. เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชั่นแนลฟู้ดส์</div><div>- ธุรกิจร้านอาหาร</div><div>- บจ. อูเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี</div><div>- ธุรกิจร้านอาหาร</div><div>- บจ. ไตรภรดา</div><div>- ธุรกิจให้บริการ</div><div>- เป็นที่ปรึกษา</div><div>- บจ. เอส แอนด์ พี ดิลเวอร์รี่ (เดิมชื่อ บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด)</div><div>- ธุรกิจขนส่งสินค้าทางบก</div><div>- บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง</div><div>- ธุรกิจฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานให้กับพนักงาน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท และบริษัทโนแคเรีย</div></div>
นายกัธร์ ศิลานนท์	50	<div><div>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการเงิน MIT Sloan School of Management Massachusetts, USA</div><div>- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี Imperial College of Science Technology and Medicine, London, England</div><div>- ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP)</div><div>- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)</div><div>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div></div>	7,393,700 (คิดเป็น 1.507%)	428,000 (คิดเป็น 0.08729%)	7,821,700 (คิดเป็น 1.594%)	บุตรชายคนที่ 2 ของนางภักพร ศิลานนท์	<div><div>- 2560 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่</div><div>- 2559 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div><div>- 2558 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหารความเสี่ยง</div><div>- 2558 – 2559 / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส</div><div>- 2557 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร</div><div>- 2557 – 2558 / รองผู้จัดการใหญ่</div><div>- 2557 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร</div><div>- 2557 – 2558 / รองผู้จัดการใหญ่</div><div>- 2557 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร</div></div>	<div><div>- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</div></div>



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2563	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2563		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายกัธกร ศิลาอ่อน (ต่อ)		<div>- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</div> <div>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและพาณิชย์ TEP-COT สถาบันวิทยากรการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</div>					<div>- 2554 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการตรวจสอบและดูแลกำกับกิจการ / กรรมการสรรหา / กรรมการอิสระ</div> <div>- 2554 – 2557 / รองกรรมการผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มจัดการการลงทุนลูกค้าส่วนบุคคล</div> <div>- 2557 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div> <div>- 2558 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div> <div>- 2558 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div> <div>- พฤศจิกายน 2561 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div> <div>- 2560 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div>	<div>- บมจ. พีซีซีเอส จีพี / ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์</div> <div>- บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง ธุรกิจเงินทุนและหลักทรัพย์</div> <div>- บจ. ไตรรดา / ธุรกิจให้บริการเป็นที่พักอาศัย</div> <div>- บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โฮลดิ้ง ธุรกิจให้บริการสนับสนุนวิสาหกิจในเครือ และธุรกิจร้านอาหาร</div> <div>- บจ. เรือด่วนเจ้าพระยา ธุรกิจบริการขนส่งทางน้ำ</div> <div>- บจ. เอส แอนด์ พี ดีเวลอรี่ ธุรกิจขนส่งสินค้าทางบก</div> <div>- บจ. เอส แอนด์ พี เทรนนิง / ธุรกิจฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานให้กับพนักงาน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท และบริษัทในเครือ</div>
นางสาวพัลลภ แสงศาสตร์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	72	<div>- บริญญัตติ บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div> <div>- โครงการอบรม – Controllershship มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div>- Management Development Program JJ Kellogg Northwestern University</div> <div>- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div>	60,055 (คิดเป็น 0.012%)	-	60,055 (คิดเป็น 0.012%)	ไม่มี	<div>- ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ</div> <div>- 2537 – ปัจจุบัน / กรรมการและเลขานุการบริษัท</div> <div>- 2560 – ปัจจุบัน / เลขานุการบริษัท</div>	<div>- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</div> <div>- บมจ. ไดนาสตีเทรดดิค ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง</div> <div>- บมจ. โรแอนด์ซีราเมค อุตสาหกรรม ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง</div>





ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2563	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2563		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายปิยะ ขอสัตติกุล (ต่อ)							<div>- 2550 – ปัจจุบัน / กรรมการ กรรมการบริหาร</div> <div>- 2547 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div> <div>- 2562 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div> <div>- 2563 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div>	<div>- บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง / ธุรกิจเงินทุนและหลักทรัพย์</div> <div>- บจ. ซีคอน / ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างบ้านและอาคารทุกชนิด</div> <div>- บจ. ฟิวเจอร์โฮม / ธุรกิจเช่าที่ดินในบริษัทอื่น (Holding Company)</div> <div>- บจ. มิตรดา วิชาธุรกิจเพื่อสังคม / งานด้านการศึกษาโดยไม่มุ่งหวังผลกำไรทางธุรกิจ</div>
นายธีรพันธ์ ศรีหงส์ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	55	<div>- Advance Management Program Harvard Business School</div> <div>- MBA Michigan University</div> <div>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย</div>	-	-	-	ไม่มี	<div>- 2562 – ปัจจุบัน / กรรมการ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</div> <div>- 2561 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div> <div>- 2561 – 2563 / กรรมการ</div> <div>- 2561 – 2563 / กรรมการ</div>	<div>- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</div> <div>- Arcel Capital Company Limited / ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหาร</div> <div>- บจ. เดอะมอลล์ กรุ๊ป / ธุรกิจขายปลีกสินค้าอื่นๆ ในร้านค้าทั่วไป</div> <div>- บจ. เดอะมอลล์ ช้อปปิ้ง คอมเพล็กซ์ / ธุรกิจเช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย</div> <div>- บจ. ไทย แอ็กโกร เอ็กเชnju / ธุรกิจเช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย</div> <div>- บจ. แอดวานซ์ เฟเวอร์ คอมเวอร์ชัน / ธุรกิจก่อสร้าง</div> <div>- โครงการสาธารณูปโภคเกี่ยวกับสายส่งไฟฟ้ากำลังและสายสัญญาณสื่อสาร</div> <div>- คณะกรรมการกำกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล / วางกระบวนการและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานในตลาดทุนให้รองรับ Digitalization</div> <div>- คณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ / คณะกรรมการสังกัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม</div> <div>- บจ. เซลล์ คอนซัลติ้ง / ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น</div>

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนพื้นที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2563	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2563		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายธีรนนท์ ศรีหงส์ (ต่อ)							- กรกฎาคม 2560 - ธันวาคม 2562 / กรรมการและกรรมการบริหาร	- บมจ. ธนชาตประกันภัย / ธุรกิจประกันวินาศภัย
							- 2561 - 2562 / กรรมการ	- บมจ. พนธสมชาติ / ธุรกิจโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
							- 2562 / ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง	- บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น / ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ได้
							- 2562 - ปัจจุบัน / กรรมการ	- บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น / ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ได้
							- กรรมการกรรมการกลุ่มรอง	- บจ. อูเก็ด ดีพี ซี พอร์ต / ธุรกิจขนถ่ายสินค้า
							- กรรมการ Startup	- บจ. อูเก็ด ดีพี ซี พอร์ต / ธุรกิจขนถ่ายสินค้า
							- มกราคม 2562 - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	- คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0 / ปฏิรูประบบราชการและพัฒนา
							- 2560 - 2562 / กรรมการ	- คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0 / ปฏิรูประบบราชการและพัฒนา
							- มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน / ประธานกรรมการ	- สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย / สรรค์สร้างวิสาหกิจ
							- กรรมการ	- สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย / สรรค์สร้างวิสาหกิจ
							- เมษายน 2561 - 2562 / ประธาน	- คณะกรรมการพัฒนาความรู้และการจัดการด้านการจัดการธุรกิจให้มีมาตรฐานทัดเทียมต่างประเทศ
							- กรรมการ	- คณะกรรมการพัฒนาความรู้และการจัดการด้านการจัดการธุรกิจให้มีมาตรฐานทัดเทียมต่างประเทศ
							- เมษายน 2561 - 2562 / กรรมการ	- คณะกรรมการยุทธศาสตร์ดิจิทัลเพื่อลดต้นทุน / วงกระบวนการและปรับโครงสร้างพื้นฐานในตลาดทุน
							- กรรมการ	- คณะกรรมการยุทธศาสตร์ดิจิทัลเพื่อลดต้นทุน / วงกระบวนการและปรับโครงสร้างพื้นฐานในตลาดทุน
							- เมษายน 2561 - 2563 / กรรมการ	- ให้รองรับ Digitalization
							- กรรมการ	- ให้รองรับ Digitalization
							- 2561 - 2563 / กรรมการ	- คณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานนโยบายเพื่อประโยชน์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ศูนย์ข้อมูล (Data Center) และคลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) / พัฒนา
							- กรรมการ	- คณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานนโยบายเพื่อประโยชน์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ศูนย์ข้อมูล (Data Center) และคลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) / พัฒนา
							- ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	- บจ. บีเคที โฮลดิ้งส์ / ธุรกิจส่งออก จำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องครัว
							- กรรมการ	- บจ. บีเคที โฮลดิ้งส์ / ธุรกิจส่งออก จำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องครัว
							- ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	- บจ. นอร์ทเทิร์นเรลเวย์ พาร์ต / ธุรกิจขนส่งสินค้าทางน้ำ
							- กรรมการ	- บจ. นอร์ทเทิร์นเรลเวย์ พาร์ต / ธุรกิจขนส่งสินค้าทางน้ำ
							- ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	- ธนาคารทหารไทย จำกัด / ธุรกิจกิจการธนาคารพาณิชย์
							- กรรมการ	- ธนาคารทหารไทย จำกัด / ธุรกิจกิจการธนาคารพาณิชย์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2563	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2563		ช่วงเวลา/ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายธีรนนท์ ศรีหงส์ (ต่อ)							<div>- 2562 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ</div> <div>- 2562 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง</div> <div>- 17 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบริษัท ภิบาล และกรรมการกำกับความเสี่ยง</div> <div>- 11 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน / กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ</div> <div>- 27 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ</div> <div>- พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน / กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ</div>	<div>- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ / คณะอนุกรรมการฟื้นฟูขีดความสามารถในการแข่งขันแห่งประเทศไทย</div> <div>- กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) / องค์การที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเฉพาะ</div> <div>- บมจ. ธนาคารธนชาต / ธุรกิจกิจการธนาคารพาณิชย์</div> <div>- สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม / คณะกรรมการสังกัด กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม</div> <div>- บมจ. ไทยคม / ธุรกิจเทคโนโลยี</div> <div>- คณะกรรมการผู้ตรวจสอบยูลูเครดิต / ศูนย์ข้อมูลเครดิต</div>
นายแพทย์วิฑูรย์ กิจโอชาน กรรมการ	54	<div>- บริญญาโท MSc Management Imperial College Business School University of London, England</div> <div>- บริญญาดิตรี พานิชยศาสตร์ University of Toronto, Canada Certification Canadian Stock Exchange Commission</div> <div>- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 95/2550</div> <div>- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 57/2549</div> <div>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div>	-	-	-	ไม่มี	<div>- 2563 – ปัจจุบัน / กรรมการ</div> <div>- 2549 - ปัจจุบัน / กรรมการ</div> <div>- 2556 - ปัจจุบัน / ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</div> <div>- 2561 - ปัจจุบัน / คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน</div> <div>- 2550 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ</div> <div>- 2550 - ปัจจุบัน / กรรมการ</div> <div>- 2556 - มีนาคม 2560 / กรรมการ</div> <div>- 2560 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ</div> <div>- มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน / ที่ปรึกษาผู้บริหาร</div>	<div>- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</div> <div>- บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนท์ / ธุรกิจบริการสื่อและสิ่งพิมพ์</div> <div>- บมจ. โอเชียนกลาส / ธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค ของใช้ในครัวเรือน และสำนักงาน</div> <div>- บมจ. บีอีซี เวิลด์ / ธุรกิจคอนเทนเนอร์และธุรกิจบันเทิง</div> <div>- บมจ. ไทย ไทลาร์ เอ็นเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค</div> <div>- บมจ. บีบีอี / ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์และจำหน่ายอาหารอล ไปอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ รวมทั้งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว</div> <div>- บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</div>

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนรุ่นที่ถือ (รุ่น)			ความสัปดาห์ ทางรอบครัว ผู้บริการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2563	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2563		ช่วงเวลา/ ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายโกสิน จันจิกล กรรมการ	38	- ปริญญาตรี Bachelor of Arts in Economics Wesleyan University, สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	-	ไม่มี	- 2563 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 24 พฤษภาคม 2560 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 30 กันยายน 2562 – ปัจจุบัน / กรรมการ - กุมภาพันธ์ 2560 – ปัจจุบัน / กรรมการ - กุมภาพันธ์ 2560 – ปัจจุบัน / กรรมการ - กุมภาพันธ์ 2560 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 16 ธันวาคม 2558 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 30 กันยายน 2559 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 18 ธันวาคม 2560 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 13 พฤษภาคม 2562 – ปัจจุบัน / กรรมการ - 11 ตุลาคม 2562 – ปัจจุบัน / กรรมการ	- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - Avadina Hills Co.,Ltd. / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ - Verita MHG Co.,Ltd. / ธุรกิจเพื่อสุขภาพ - MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd. / ธุรกิจโรงแรม - MHG Desaru Villas Sdn. Bhd. / ธุรกิจโรงแรม - MHG Management (India) Pvt.,Ltd. / ธุรกิจโรงแรม - Bodhi Hotel & Resort Pvt. Ltd. / ธุรกิจโรงแรม - Corbin & King Limited / ธุรกิจเชื้อเพลิงในบริษัทอื่น (Holding Company) - NH Hotel Group SA / ธุรกิจโรงแรม - Minor Food Holding Co.,Ltd. / ธุรกิจโรงแรม
นายอรธ ประคณังสิล ประธานเจ้าหน้าที่ สายปฏิบัติการธุรกิจ S&P	55	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี คณะวารสารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	-	ไม่มี	- 16 สิงหาคม 2562 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ สายปฏิบัติการธุรกิจ S&P - 2546 - 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายปฏิบัติการ	- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม - บมจ. เดอะ เนเจอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายสมจิตร์ กิตติระกุล รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่	58	- ปริญญาโท ศิลปศาสตร มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	-	ไม่มี	- ทั้ง 5 ปี - ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่	- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นางจงชนะ จันทมาศ รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร	55	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	-	ไม่มี	- 2558 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหารและ ฝ่ายวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ - 2556 – 2557 / รองผู้จัดการใหญ่ สายการขาย	- บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และบุคคลอ้างอิง

ชื่อบริษัท	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจหลักประเภท	เครือร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมอบ ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	490,408,365 บาท (สี่ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	490,408,365 บาท (สี่ร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2034/100-103, 106-107 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23 - 24 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001170 (เดิมเลขที่ บมจ. 364)
โทรศัพท์	(02) 785-4000
โทรสาร	(02) 785-4040
อีเมล	presidentoffice@snpfood.com
โฮมเพจบริษัท	www.snpfood.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9991
ผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซียต จำกัด 11/1 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (02) 034 0000 โทรสาร (02) 034 0100

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกลุ่มบริษัท เอส แอนด์ พี”

# ส่งง่าย ส่งไว

ส่งตรงความอร่อยถึงบ้านคุณ



หรือแอปพลิเคชัน



Scan เพื่อ  
ดาวน์โหลด



บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

2034/100-103, 106-107 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 23-24  
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทร. 0-2785-4000 บริการจัดส่ง 1344

[www.snpfood.com](http://www.snpfood.com)



snpfood



@snpfood