



OUR WAY IN ENERGY

พลังบ้านปูฯ สู่พลังงานที่ยั่งยืน

สารบัญ

07

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

08

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

09

จุดเด่นในรอบปี

12

ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา

14

รายงานคณะกรรมการ

16

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

22

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
ในรอบปี 2561 รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน

26

โครงสร้างกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

28

ฟังก์ชันการบริหารงาน

29

โครงสร้างการบริหาร

34

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

56

โครงสร้างรายได้

57

การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

74

การควบคุมภายใน

78

การพัฒนาที่ยั่งยืน



82

การบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์

88

การทำกับดูละกิจการ

115

ความรับผิดชอบต่อสังคม

130

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

141

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

142

คำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

145

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

146

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

147

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

149

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

150

รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
และการร่วมค้าของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูล
ของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติม
ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
(แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน
www.sec.or.th หรือ www.banpu.com

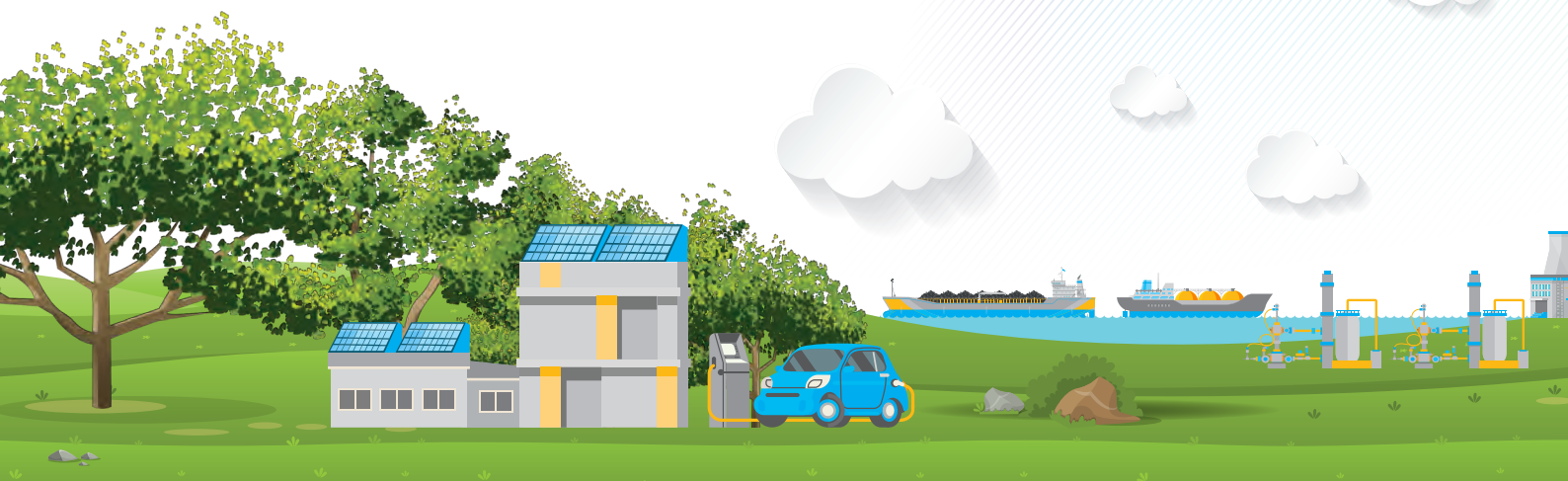


OUR WAY IN ENERGY

พลังบ้านปูลูฯ สู่พลังงานที่ยั่งยืน

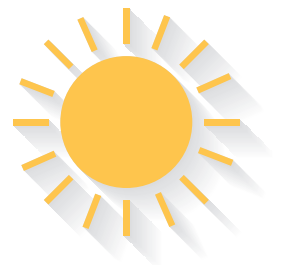
“พลังบ้านปูลูฯ” ภายในองค์กร

เกิดจากการ**ประสานความร่วมมือ**ของชาวบ้านปูลูฯ เป็นพลังขับเคลื่อนบ้านปูลูฯ ด้วย “**บ้านปูลู ฮาร์ท**” (Banpu Heart) ค่านิยมร่วมที่ **พสานใจ**และการ**กระทำ**ของชาวบ้านปูลูฯ เป็นหนึ่งเดียว



“พลังบ้านปึก” ภายนอกองค์กร

ต่อยอดความเป็น**ผู้นำธุรกิจด้านพลังงาน**แบบครบวงจร
แห่งเอเชีย-แปซิฟิก ที่มุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และ
ความยั่งยืน บ้านปึก **ห่วงใย ใส่ใจ ดูแล** สังคมรอบข้าง
เรามุ่งมั่นที่จะ**สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน** แก่ผู้มีส่วน
ได้เสียทุกฝ่าย โดยคำนึงถึงสมดุลการพัฒนา ด้านเศรษฐกิจ
สิ่งแวดล้อม และชุมชน



แผนที่แสดงธุรกิจของกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

ประเทศมองโกเลีย



ประเทศญี่ปุ่น



สาธารณรัฐประชาชนจีน



ประเทศไทย



สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว



สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม



สาธารณรัฐสิงคโปร์



สาธารณรัฐอินโดนีเซีย



สหรัฐอเมริกา



รัฐเพนซิลเวเนีย

ประเทศออสเตรเลีย



เหมืองถ่านหิน



โรงไฟฟ้า



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



โรงไฟฟ้าพลังงานลม



แหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติ



โครงการเหมืองถ่านหิน



โครงการโรงไฟฟ้า



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม



ศูนย์กลางการขายและโลจิสติกส์



ท่าเรือ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2526 ภายใต้ชื่อ บริษัท เหมืองบ้านปู จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลว่องกุลกิจและอ้ออภิญญกุล มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าช่วงการทำเหมืองด้านหินที่เหมืองบ้านปู (BP-1) อำเภอสี จังหวัดลำพูน จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

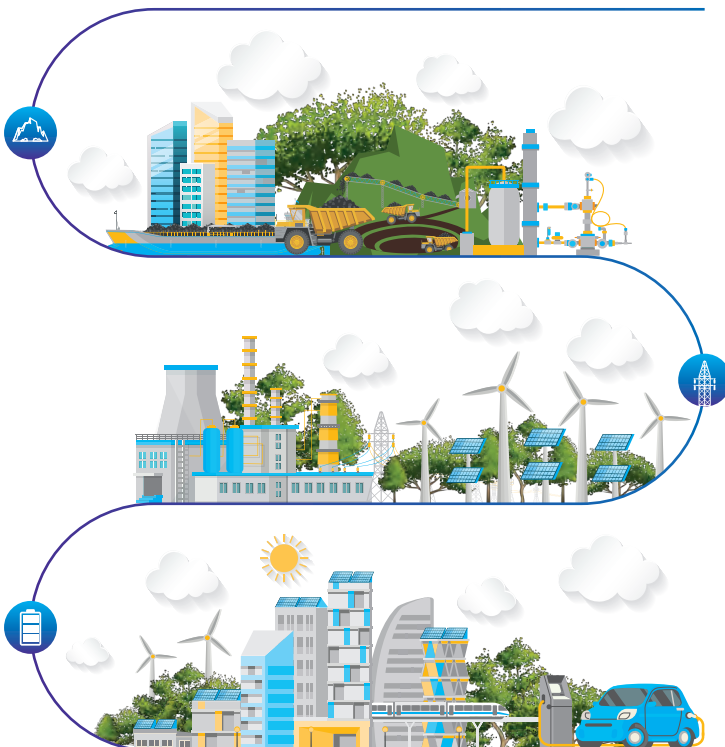
ต่อมาเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2532 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2536 ได้แปรสภาพเป็นบริษัท มหาชน จำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)”

ด้วยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจทั้งในระดับประเทศ และนานาชาติมากกว่า 35 ปี ในวันนี้ บ้านปู ก้าวสู่การเป็น “บริษัทพลังงานแบบครบวงจร” อย่างแท้จริงใน 10 ประเทศ ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ได้แก่ ประเทศไทย สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศออสเตรเลีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศมองโกเลีย สาธารณรัฐสิงคโปร์ ประเทศญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และ

สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยสร้างการเติบโตครอบคลุม 3 กลุ่ม ธุรกิจหลัก ได้แก่ **กลุ่มธุรกิจแหล่งพลังงาน** (ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ รวมถึงงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การตลาด การค้า โลจิสติกส์ การจัดหาเชื้อเพลิง สายส่ง) **กลุ่มธุรกิจผลิตพลังงาน** (โรงไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป และจากพลังงานหมุนเวียน) และ**กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน** (ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร ระบบ จัดเก็บพลังงาน และระบบการจัดการเทคโนโลยีพลังงาน) ซึ่งการ ผลิตพลังงานด้านพลังงานทั้งในรูปแบบดั้งเดิมและรูปแบบใหม่ หรือพลังงานหมุนเวียนไว้ในโครงสร้างขององค์กรอย่างครบถ้วนนี้ ทำให้บ้านปู สามารถผนึกกำลังระหว่างกันในกลุ่มธุรกิจหลัก เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้าง ความสมดุลและขยายการเติบโตในกลุ่มธุรกิจพลังงานของ บ้านปู ที่ตอบโจทย์ผู้บริโภค ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บ้านปู ยังคงก้าวเดินไปข้างหน้าอย่างมั่นคง ด้วยวิสัยทัศน์ ขององค์กรที่มุ่งสู่การเป็น “ผู้นำด้านพลังงานแห่งเอเชีย ที่มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยี และความยั่งยืน” และวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart) ที่ ประกอบด้วยใจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) และ มุ่งมั่นยืนหยัด (Committed) พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโต อย่างรวดเร็ว ด้วยกลยุทธ์ Greener & Smarter ที่เน้นการ ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น และมีความ ซาญฉลาดยิ่งขึ้น ทั้งด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจและการดำเนินงาน ที่ยึดถือแนวทางการมีความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลัก บรรษัทภิบาล ควบคู่กับพลังขององค์กรที่พร้อมจะสร้างคุณค่า แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการ ด้านพลังงานของผู้บริโภค ชุมชนและสังคม ได้อย่างยั่งยืน ตามพันธสัญญา

“พลังบ้านปูฯ สู่พลังงานที่ยั่งยืน”
“OUR WAY IN ENERGY”



วิสัยทัศน์และพันธกิจ



วิสัยทัศน์

ผู้นำด้านพลังงานแห่งเอเชีย
ที่มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยี
และความยั่งยืน



พันธกิจ

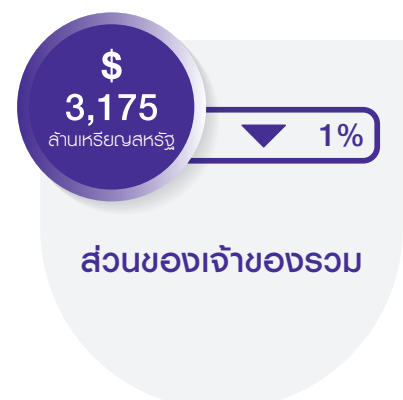
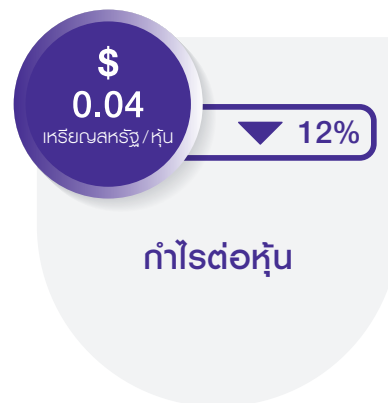
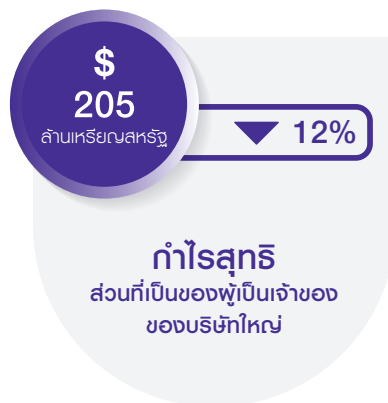


มุ่งสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน
และความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย
ด้วยความรับผิดชอบต่อโลกและสังคม

ขับเคลื่อนการพัฒนา
และประสานนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
ทางพลังงานอย่างครบวงจร
ด้วยเทคโนโลยีหลากหลายรูปแบบ

เพิ่มความแข็งแกร่งของวัฒนธรรมองค์กร
ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และยึดมั่นในอุดมการณ์ของบ้านปูฯ
ในการเป็นองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ เป็นมืออาชีพ และมีธรรมาภิบาล

จุดเด่นในรอบปี



กลุ่มธุรกิจแหล่งพลังงาน

43.1

ล้านตัน

ปริมาณขายถ่านหิน

ธุรกิจ
ถ่านหิน

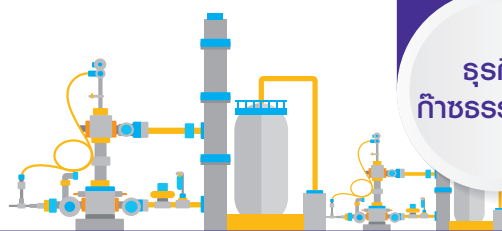


กำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติ
ตามสัดส่วนการลงทุน

201

ล้านลูกบาศก์ฟุต
ต่อวัน

ธุรกิจ
ก๊าซธรรมชาติ



กลุ่มธุรกิจผลิตพลังงาน

2.15

กิกะวัตต์
เทียบเท่า

กำลังการผลิตไฟฟ้า
ตามสัดส่วนการลงทุน

ธุรกิจ
ไฟฟ้า



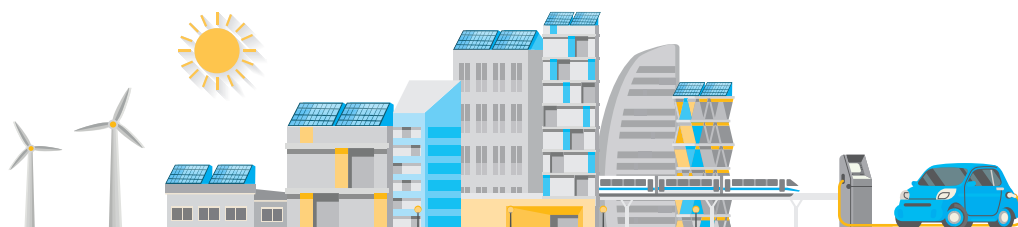
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน

151

เมกะวัตต์

กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)
ตามสัดส่วนการลงทุน

ธุรกิจ
เทคโนโลยี
พลังงาน



		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
ฐานะการเงินรวม				
สินทรัพย์รวม	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	8,454	8,223	6,973
หนี้สินรวม	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	5,279	5,013	4,235
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	3,175	3,211	2,738
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	150	150	143
ผลการดำเนินงานรวม				
รายได้จากการขายรวม	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	3,481	2,877	2,259
ต้นทุนขาย	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	(2,253)	(1,766)	(1,511)
กำไรขั้นต้น	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	1,228	1,110	748
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	(419)	(379)	(340)
ค่าภาคหลวง	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	(291)	(268)	(219)
รายได้อื่น	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	65	46	33
ค่าใช้จ่ายอื่น	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	(82)	(97)	(44)
กำไรจากการดำเนินงาน	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	502	412	178
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	264	205	118
ดอกเบี้ยจ่าย	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	(170)	(135)	(127)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	(5)	(5)	(3)
ภาษีเงินได้	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	(189)	(134)	(69)
ค่าสินไหมทดแทนตามคำพิพากษา	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	(86)	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	(109)	(110)	(50)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	205	234	47
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	1,178	968	540
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	35	39	33
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	6	8	2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2	3	1
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	6	8	2
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	3.8	5.7	5.3
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.07	0.99	0.99
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้น	(เหรียญสหรัฐ)	0.040	0.046	0.013
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(เหรียญสหรัฐ)	0.61	0.62	0.55
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.70*	0.65	0.50

* บริษัทฯ กำหนดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 งวดวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท ซึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 0.35 บาท เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 คงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.35 บาท และบริษัทฯ กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 เมษายน 2562

หมายเหตุ : ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินเป็นข้อมูลจากงบการเงินรวม

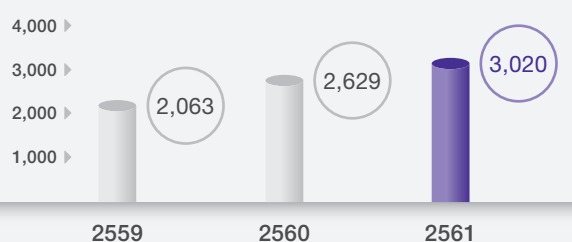
ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา

	สิ้นสุด ณ ปี		
	2561	2560	2559
ปริมาณการขายถ่านหิน (ล้านตัน)			
อินโดมินโด	12.47	13.14	15.41
ท루บาอินโด	4.50	4.98	5.97
บารินโต	2.36	2.30	2.50
โจ-รัง	1.03	0.85	1.15
คิทาดิน-เอ็มบาลูต	1.12	0.94	0.87
คิทาดิน-ตันดุงมายัง	-	-	0.05
แหล่งถ่านหิน - อินโดนีเซีย (ITMG)	21.49	22.21	25.96
แหล่งอื่น	2.52	1.07	0.87
ปริมาณการขายถ่านหิน - อินโดนีเซีย	24.01	23.28	26.83
ปริมาณการขายถ่านหิน - ออสเตรเลีย	13.70	13.36	13.20
ปริมาณการขายถ่านหิน - จีน (ซื้อขายถ่านหิน)	0.31	-	-
รวมปริมาณการขายถ่านหิน	38.03	36.63	40.03
รายได้รวม (ล้านเหรียญสหรัฐ)			
อินโดมินโด	890	880	722
ท루บาอินโด	505	463	391
บารินโต	255	202	162
โจ-รัง	55	43	42
คิทาดิน-เอ็มบาลูต	96	67	42
คิทาดิน-ตันดุงมายัง	-	-	2
รายได้ - อินโดนีเซีย (ITMG)	1,801	1,656	1,362
แหล่งอื่น	183	66	41
รวมรายได้ - อินโดนีเซีย	1,984	1,722	1,403
รายได้ - ออสเตรเลีย	1,014	883	660
รายได้ - จีน (ซื้อขายถ่านหิน)	23	24	-
รวมรายได้ธุรกิจถ่านหิน	3,020	2,629	2,063
รายได้ธุรกิจไฟฟ้า	196	189	155
รายได้ธุรกิจก๊าซ	144	37	15
รายได้ธุรกิจคลังน้ำมัน	95	3	-
รายได้ธุรกิจอื่น	26	19	26
รายได้รวม	3,481	2,877	2,259
อัตรากำไรขั้นต้น (%)			
อินโดมินโด	39	42	38
ท루บาอินโด	51	47	38
บารินโต	55	51	44
โจ-รัง	22	35	40
คิทาดิน-เอ็มบาลูต	55	40	26
คิทาดิน-ตันดุงมายัง	-	-	12
อัตรากำไรขั้นต้น - อินโดนีเซีย (ITMG)	45	44	37
แหล่งอื่น	11	20	3

	สิ้นสุด ณ ปี		
	2561	2560	2559
อัตรากำไรขั้นต้น - อินโดนีเซีย	42	43	37
อัตรากำไรขั้นต้น - ออสเตรเลีย	27	34	23
อัตรากำไรขั้นต้น - จีน (ซื้อขายถ่วงกัน)	4	13	-
อัตรากำไรขั้นต้น - ธุรกิจถ่านหิน	37	40	33
อัตรากำไรขั้นต้น - ธุรกิจไฟฟ้า	21	24	35
อัตรากำไรขั้นต้น - ธุรกิจก๊าซ	47	36	44
อัตรากำไรขั้นต้น - คลังน้ำมัน	5	42	-
อัตรากำไรขั้นต้น - ธุรกิจอื่น	44	18	51
อัตรากำไรขั้นต้นรวม (%)	35	39	33

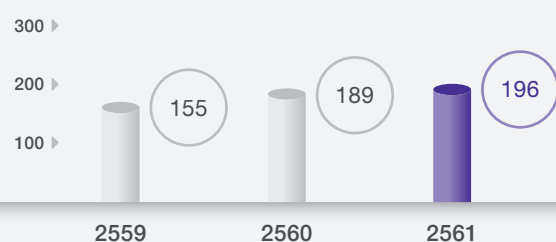
รายได้ธุรกิจถ่านหิน

(หน่วย : ล้านบาท)



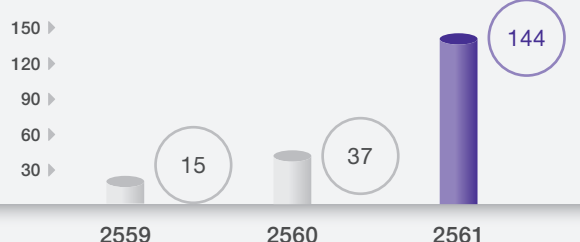
รายได้ธุรกิจไฟฟ้า

(หน่วย : ล้านบาท)



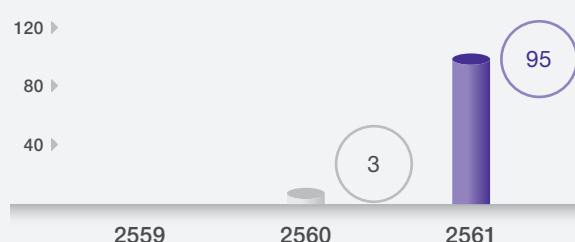
รายได้ธุรกิจก๊าซ

(หน่วย : ล้านบาท)



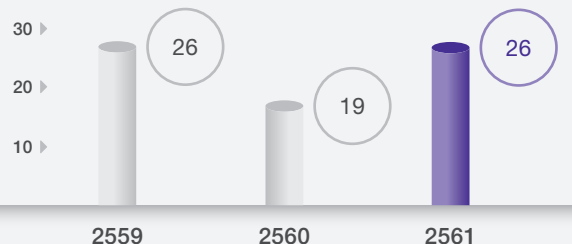
รายได้ธุรกิจคลังน้ำมัน

(หน่วย : ล้านบาท)



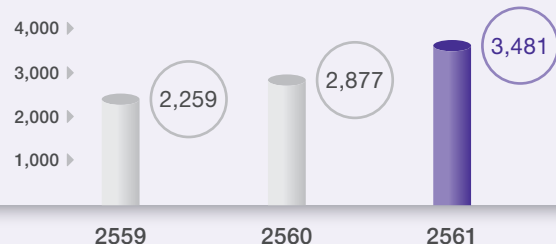
รายได้ธุรกิจอื่น

(หน่วย : ล้านบาท)



รายได้รวม

(หน่วย : ล้านบาท)



รายงานคณะกรรมการ

ในปีนี้คณะกรรมการบริษัทได้ให้การสนับสนุนการปรับเปลี่ยนแบรนด์ใหม่ของบริษัทฯ ที่มีความทันสมัย กระฉับกระเฉง และไม่หยุดนิ่ง เพื่อที่จะสะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงเพื่อตอบโจทย์วิสัยทัศน์ขององค์กรในการเป็นผู้นำด้านพลังงานแห่งเอเชีย ที่มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยี และความยั่งยืน



นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ
ประธานกรรมการ



ในปี 2561 ภาพรวมความต้องการนำเข้าถ่านหินในหลายๆ ประเทศนั้นยังคงสูงกว่าปีที่ผ่านมา ในขณะที่ผู้ผลิตถ่านหินส่วนใหญ่ไม่ได้ลงทุนเพื่อขยายฐานการผลิตประกอบกับสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ทำให้ตลาดถ่านหินอยู่ในภาวะอุปทานตึงตัวตลอดเกือบทั้งปี ส่งผลให้ราคาถ่านหินปรับตัวสูงขึ้นตลอดทั้งปี นอกจากนี้ แม้ว่าจะมีความท้าทายจากการผันผวนของราคาถ่านหิน ความไม่แน่นอนของนโยบายรัฐ รวมถึงความขัดแย้งทางการค้าระหว่างประเทศมหาอำนาจทางเศรษฐกิจ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) มีการวางแผนรับมือ พร้อมปรับตัวได้อย่างทันทั่วถึง ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบในระดับที่มีนัยสำคัญ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคงมุ่งบริหารกลุ่มธุรกิจแหล่งพลังงาน กลุ่มธุรกิจผลิตพลังงาน และกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานให้เติบโตขึ้นได้เต็มศักยภาพของตลาดในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับเทรนด์พลังงานโลก

คณะกรรมการบริษัทยังคงยึดมั่นในแนวทางบริษัทภิบาลที่ดี เพื่อเสริมสร้างการเติบโตของบริษัทฯ ไปพร้อมกับการรับผิดชอบต่อสังคมอย่างรอบด้าน รวมถึงการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติอย่างเร่งด่วน เช่น กรณีอุทกภัยที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวในช่วงเดือนสิงหาคมที่ผ่านมา เป็นต้น นอกจากนี้ ในปีนี้คณะกรรมการบริษัทได้ให้การสนับสนุนการปรับเปลี่ยนแบรนด์ใหม่ของบริษัทฯ ที่มีความทันสมัย กระฉับกระเฉง และไม่หยุดนิ่งเพื่อที่จะสะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงเพื่อตอบโจทย์วิสัยทัศน์ขององค์กรในการเป็นผู้นำด้านพลังงานแห่งเอเชีย ที่มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยี และความยั่งยืน ได้อย่างเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและ

ระบบการทำงานให้ช่วยเพิ่มขีดความสามารถและส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ในทุกสภาวะการตลาด พร้อมปรับเปลี่ยน เป็ดรับ และประยุกต์ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ Greener & Smarter ได้ตามแผน

จากการให้ความสำคัญต่อการยึดมั่นในนโยบายและการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัล DRIVE AWARD 2018 สาขาการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ (Strategy) ซึ่งถือเป็นความสำเร็จในด้านการบริหารกลยุทธ์ทางธุรกิจ และด้านธรรมาภิบาล ตลอดจนการดูแลผู้ถือหุ้นและคู่ค้าของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งเป็นการต่ออายุการรับรองเป็นวาระที่ 2 ของบริษัทฯ นับเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการร่วมต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

ในโอกาสนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งในและต่างประเทศ ที่ให้การสนับสนุนบ้านปูฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้คำมั่นว่าจะยืนหยัดอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เปี่ยมไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ พร้อมมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจของกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ ให้ก้าวเป็นผู้นำธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจรแห่งภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก เพื่อให้สร้างสรรค์คุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



บ้านปูฯ เดินหน้าตามกลยุทธ์ Greener & Smarter โดยธุรกิจพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปของเรายังคงสร้างผลตอบแทนทางการเงินอย่างแข็งแกร่งอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ในขณะที่เรามุ่งเน้นการลงทุนในเทคโนโลยีพลังงานใหม่ ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าเราจะสามารถสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างยั่งยืนต่อไปในอีกหลายทศวรรษข้างหน้า

A stylized black ink signature of the Chairman and Managing Director.

นางสมฤดี ชัยมงคล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2561 กำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA¹) ของบ้านปูฯ เติบโตสูงถึงร้อยละ 22 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1.2 พันล้านเหรียญสหรัฐ ที่สำคัญมาจากธุรกิจก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ เรายังเห็นการเติบโตอย่างโดดเด่นในด้านปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ การลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) รวมถึงแพลตฟอร์มดิจิทัล (Digital Platform) และการริเริ่มคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ จากห้องปฏิบัติการ

สรุปผลการดำเนินงานทางการเงิน ของกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทบ้านปูฯ มี EBITDA รวมทั้งสิ้น 1,178 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 22 โดย EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าที่ 182 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ขณะที่ EBITDA ของธุรกิจก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ เติบโตขึ้นจากปี 2560 ถึงสามเท่าตัว อยู่ที่ 101 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ธุรกิจถ่านหินมี EBITDA 895 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 19

อย่างไรก็ตาม จากการที่สกุลเงินบาทแข็งค่าขึ้น การบันทึกขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน และค่าใช้จ่ายจากกรณีทงสา ส่งผลให้กำไรสุทธิรวมหลังหักภาษีลดลงอยู่ที่ 205 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่ำกว่าปีก่อนหน้าเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม งบดุลของบริษัทฯ ยังคงมีเสถียรภาพและทรูสเทตติ้ง² ยังคงจัดอันดับเครดิตของบ้านปูฯ ที่ระดับ “A+ Stable”

กลุ่มธุรกิจแหล่งพลังงาน

การวิเคราะห์ปริมาณการจำหน่ายถ่านหินและตลาดถ่านหิน

กลุ่มบริษัทบ้านปูฯ มีปริมาณการจำหน่ายถ่านหินในปี 2561 รวมทั้งสิ้น 43.1 ล้านตัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 4) ในจำนวนนี้ กว่าครึ่งมาจากเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (24.1 ล้านตัน จากการถือหุ้นร้อยละ 100³) เกือบหนึ่งในสามมาจากเหมืองในประเทศออสเตรเลีย (14.1 ล้านตัน ตามสัดส่วนการถือหุ้น) ส่วนที่เหลือมาจากสาธารณรัฐประชาชนจีน (4.9 ล้านตัน ตามสัดส่วนการถือหุ้น)

ถึงแม้ว่าในปี 2561 ประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐเกาหลี และสาธารณรัฐไต้หวันจะนำเข้าถ่านหินจากบ้านปูฯ ลดลง (ที่ 10.6

ล้านตัน ลดลงจาก 12.5 ล้านตัน) แต่ปริมาณความต้องการถ่านหินของสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินเดีย และประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ยังคงเพิ่มสูงขึ้นอยู่ที่ 23.8 ล้านตัน (เทียบกับ 20.3 ล้านตัน ในปี 2560) และยังมีปริมาณการจำหน่ายถ่านหินในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามซึ่งเป็นตลาดใหม่รวม 1.3 ล้านตัน ปริมาณถ่านหินจากเหมืองในออสเตรเลียที่จำหน่ายภายในประเทศเพิ่มขึ้นเล็กน้อยอยู่ที่ 8.5 ล้านตัน (จาก 8.2 ล้านตันในปี 2560)

ราคาถ่านหินในตลาดอ้างอิงตามดัชนีนิวคาสเซิล (NEX⁴ Index) ซึ่งคิดตามราคาของถ่านหินประเภทให้ความร้อนที่ประกาศ ณ ท่าเรือลาล์เลียสินค้าออก ที่เมืองนิวคาสเซิล ออสเตรเลีย สำหรับถ่านหินส่งออกคุณภาพดีโดยเฉลี่ยปรับขึ้นไปเป็น 108 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จาก 89.6 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2560 ด้วยแรงหนุนจากหลายปัจจัย อาทิ การเติบโตทางเศรษฐกิจ กำลังการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินที่เพิ่มขึ้นในเอเชียใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้งการซื้อจำกัดด้านอุปทานในประเทศผู้ผลิตหลัก เนื่องจากสภาพภูมิอากาศไม่เอื้ออำนวย และข้อจำกัดด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยราคาขายถ่านหินถั่วเฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนัก ในปี 2561 ของกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ อยู่ที่ 78.8 เหรียญสหรัฐต่อตัน ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

PT. Indo Tambora Raya Megah Tbk (ITM) ซึ่งเป็นบริษัทที่บ้านปูฯ ถือหุ้นประมาณร้อยละ 67.13 มี EBITDA ในปี 2561 อยู่ที่ 497 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11 โดยผลประกอบการด้านการเงินที่แข็งแกร่งมาจากปัจจัยราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 (ที่ 81 เหรียญสหรัฐต่อตัน) และการบริหารต้นทุนอย่างรอบคอบ

¹ Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization: EBITDA

² อันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบ้านปูฯ

³ รวมถ่านหินที่จำหน่ายโดยบริษัทคู่ค้า

⁴ The Newcastle Export Index (ชื่อเดิมคือ the Barlow Jonker Index หรือ BJI)

ปริมาณการผลิตถ่านหินของ ITM ในปี 2561 เพิ่มขึ้นเป็น 22.1 ล้านตัน โดยเหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) และบารินโต (Bharinto) มีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 7.3 ล้านตัน ส่วนเหมืองโจ-รัง (Jorong) และเอ็มบาลูต (Embalut) มีปริมาณการผลิตรวมอยู่ที่ 2.2 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 0.4 ล้านตันจากปีก่อนหน้า ขณะที่ปริมาณการผลิตของเหมืองอินโดมินโค (Indominco) ลดลงอยู่ที่ 12.6 ล้านตัน จาก 13 ล้านตันในปี 2560 เนื่องจากสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวยและพื้นที่การผลิตฝั่งตะวันตก (West Block) มีกำลังการผลิตลดลง

ITM อาศัยประโยชน์จากการที่ราคาถ่านหินปรับตัวสูงขึ้นอย่างแข็งแกร่ง โดยเพิ่มอัตราส่วนของปริมาณการขุดดินต่อปริมาณถ่านหินหนึ่งหน่วย (Stripping Ratio) ทั้งนี้เพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุดในการเพิ่มปริมาณถ่านหินสำรอง ด้วยเหตุดังกล่าวประกอบกับราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น (ร้อยละ 34) ทำให้ราคาต้นทุนต่อหน่วยก่อนหักค่าภาคหลวง (Royalties) เพิ่มขึ้นเป็น 60 เหรียญสหรัฐต่อตัน สูงขึ้นกว่าปีก่อนหน้าร้อยละ 7

ปริมาณถ่านหินสำรองที่ ITM เพิ่มขึ้นรวม 122 ล้านตัน (หรือร้อยละ 48 จากปริมาณถ่านหินสำรองปีที่แล้ว ก่อนหักปริมาณการจำหน่ายถ่านหินในปี 2018) เป็น 354 ล้านตันในปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการสำรวจ การปรับปรุงแผนการทำเหมือง และการเข้าซื้อโครงการเหมืองถ่านหิน NPR ที่จะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2565

ธุรกิจถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย

EBITDA ของบริษัท Centennial ในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 คิดเป็นมูลค่ารวม 314 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นผลมาจากราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 เป็น 97 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน และปริมาณการจำหน่ายที่สูงขึ้น ในขณะที่ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 เป็น 64 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน

ปริมาณการผลิตถ่านหินของ Centennial จากเหมืองในนิวเซาท์เวลส์ในปี 2561 อยู่ที่ 11.7 ล้านตัน โดยแบ่งเป็นกลุ่มเหมืองในแถบตะวันตก ได้แก่ เหมืองสปริงเวล (Springvale) คลาเรนซ์ (Clarence) และแอร์ลี (Airly) และกลุ่มเหมืองทางตอนเหนือ ได้แก่ เหมืองแมนดาลอง (Mandalong) และไมยูนา (Myuna) แม้ว่าปริมาณการผลิตจากกลุ่มเหมืองในแถบตะวันตกในปี 2561 ลดลงไปที่ 4.3 ล้านตัน ด้วยสภาพการดำเนินงานที่ยากลำบากของเหมืองสปริงเวล แต่กลุ่มเหมืองในทางตอนเหนือกลับมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 7.4 ล้านตัน

ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศมองโกเลีย

EBITDA ของเหมืองเกาเหอในมณฑลซานซี (บ้านปู ถือหุ้นร้อยละ 45) เพิ่มขึ้นเป็น 464 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อน ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองเกาเหอเพิ่มขึ้นจาก 81 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2560 เป็น 93 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2561 และมีปริมาณการผลิตถ่านหินคงที่เมื่อเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 10.1 ล้านตัน เหมืองเฮ่อปี้จิงไท่ในมณฑลเหอหนาน (บ้านปู ถือหุ้นร้อยละ 40) มีปริมาณการผลิต 1.5 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 1.3 ล้านตัน ในปีก่อนหน้า

โครงการนำร่องซานตูอูล (Tsant Uul) ของบ้านปู ในมองโกเลียมีความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง โดยบ้านปู ได้ร่วมมือกับผู้ค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับน้ำมันและผลิตภัณฑ์ถ่าน โดยนำมาแปรรูปเป็นน้ำมันและไพโรไลซิส (Pyrolysis) ทั้งนี้มีการศึกษาความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการเหมืองอุณส์ สูดะห์ (Unst Khudag) และอัลไต นูร์ส (Altai Nuurs) ในลำดับต่อไป

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกา

นับตั้งแต่ปี 2559 บ้านปู ได้พัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติจากชั้นหินดินดาน (Shale Gas) ในแหล่งก๊าซธรรมชาติมาร์เซลล์เชล (Marcellus Shale) มลรัฐเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา รวมมูลค่าการลงทุนทั้ง 6 ครั้งกว่า 500 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยการลงทุนทั้งหมดมีต้นทุนเฉลี่ยในการเพิ่มปริมาณสำรองอยู่ที่ 0.5 เหรียญสหรัฐต่อ 1,000 ลูกบาศก์ฟุต (Mcf) บริษัทฯ ยังได้เข้าดำเนินการในฐานะผู้ผลิตในแหล่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 2 แหล่งโดยผ่านบริษัทร่วมในสหรัฐฯ อีกด้วย

บ้านปู มีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในสหรัฐฯ กว่า 200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (MMcfd) และมีปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว (1p) อยู่ที่กว่า 1.25 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติของบ้านปู มี EBITDA 101 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นจาก 25 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2560 จากปริมาณขาย 7.08 พันล้านลูกบาศก์ฟุตต่อปี เติบโตขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 308 โดยในปี 2561 มีราคาขายที่ Henry Hub อยู่ที่ 3.07 เหรียญสหรัฐต่อล้านบีทียู

กลุ่มธุรกิจผลิตพลังงาน

วาระประกอบการในภาพรวม

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของบ้านปูฯ ซึ่งได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2559 โดยหุ้นของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ติดอันดับดัชนี SET 50 ปัจจุบัน บ้านปูฯ ถือหุ้นในบ้านปู เพาเวอร์ฯ ร้อยละ 78.57

บ้านปู เพาเวอร์ฯ มี EBITDA ในปี 2561 คงที่ราว 182 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยบ้านปู เพาเวอร์ฯ ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าทั้งจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและพลังงานหมุนเวียนในเอเชียเหนือ⁵ และภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง⁶ กำลังการผลิตรวมตามสัดส่วนการลงทุน ณ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 2.15 กิกะวัตต์ เทียบเท่า เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน โดยบ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังคงมีกำลังการผลิตที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปีนี้ไปจนถึงปี 2566 จำนวน 0.72 กิกะวัตต์ เทียบเท่า บ้านปู เพาเวอร์ฯ ตั้งเป้ากำลังการผลิตที่ 4.3 กิกะวัตต์ เทียบเท่า โดยมีสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ภายในปี 2568

ธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ดำเนินการโรงไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปในภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง 2 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีในประเทศไทย ที่บ้านปู เพาเวอร์ฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 มีกำลังการผลิต 1,434 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าหงสาในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าปากเหมืองที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ที่บ้านปู เพาเวอร์ฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 มีกำลังการผลิต 1,878 เมกะวัตต์

ในปี 2561 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีมีดัชนีค่าความพร้อมจ่าย (EAF) ที่สูงถึงร้อยละ 89 แม้ว่าจะมีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนของยูนิคที่ 2 ขณะที่ EBITDA ของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีลดลงจากปี 2560 อยู่ที่ 193 ล้านเหรียญสหรัฐ เหตุจากการหยุดซ่อมบำรุงตามแผน สำหรับ EBITDA ของโรงไฟฟ้าหงสาในปีนี้ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอยู่ที่ 414 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยโรงไฟฟ้าหงสามีดัชนีค่าความพร้อมจ่าย (EAF) ร้อยละ 87 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 81 ในปี 2560 แสดงให้เห็นถึงการพัฒนาเสถียรภาพในการจ่ายไฟ

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้เชื้อเพลิงถ่านหิน 3 แห่งในจีน (หลวนหนาน โจวผิง และเจิ้งต้ง) โดยมีกำลังการผลิตรวม 487 เมกะวัตต์ เทียบเท่าสูงขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 12 จากการขยายกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าหลวนหนานจำนวน 52 เมกะวัตต์ เทียบเท่า ในปี 2561 ธุรกิจไฟฟ้าในกลุ่มนี้มี EBITDA รวม 32 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงจากปีก่อนเนื่องมาจากราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้น

การก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปซานซี ลู่ กวง ขนาด 1,320 เมกะวัตต์มีความคืบหน้าไปประมาณร้อยละ 44 ซึ่งมีการกำหนดการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงปลายปี 2562 เนื่องจากความกังวลของรัฐบาลจีนเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าที่เกินความต้องการในระยะสั้น

ธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

ธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบ้านปูฯ ในเอเชียเหนือมีกำลังการผลิตโดยประมาณอยู่ที่ 189 เมกะวัตต์ ส่วนใหญ่เป็นกำลังการผลิตในจีน และมีกำลังการผลิตจากโครงการในญี่ปุ่นที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอีก 196 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบ้านปูฯ ในจีนมี EBITDA รวมตลอดปี 17 ล้านเหรียญสหรัฐ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 17) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่นอีก 2 โครงการมีกำลังการผลิตรวมหลังเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2561 จำนวน 25 เมกะวัตต์ โดย 9.5 เมกะวัตต์ เป็นกำลังการผลิตจากโรงไฟฟ้ามูกะวะ (Mukawa) และ 15 เมกะวัตต์ จากโรงไฟฟ้านาริ ไอสี (Nari Aizu)

ในปี 2561 บ้านปูฯ ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานลมในเวียดนามเป็นครั้งแรก ด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาดกำลังการผลิต 200 เมกะวัตต์ที่จังหวัดซอกจิง (Soc Trang) ซึ่งได้รับใบรับรองการจดทะเบียนการลงทุน (Investment Registration Certificate) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2561 สำหรับกำลังการผลิต 80 เมกะวัตต์แรก ที่คาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในระหว่างปี 2563 และ 2564

⁵ จีน และญี่ปุ่น

⁶ ไทย เวียดนาม และลาว

กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน

ธุรกิจพลังงานอัจฉริยะ

บ้านปู ก้าวเข้าสู่ธุรกิจพลังงานอัจฉริยะในนามบริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด ในเดือนสิงหาคม 2560 โดยในระยะแรก เน้นให้บริการติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อป ปัจจุบันได้ให้บริการ แก่ลูกค้าภาคธุรกิจของไทย โดยมีกำลังผลิตที่ติดตั้งแล้ว ประมาณ 14 เมกะวัตต์

บ้านปู อินฟิเนอร์จี ยังได้บูรณาการระบบโซลาร์รูฟท็อป เข้ากับโครงการ "โครงสร้างพื้นฐานอัจฉริยะ" ที่พัฒนาให้กับ กลุ่มลูกค้าในไทย เช่น โครงการ Smart Campus ของ โรงเรียนนานาชาติทรีบี จังหวัดชลบุรี ซึ่งได้ดำเนินการโครงการ ระยะที่ 1 แล้วเสร็จในปี 2561 โดยมีกำลังการผลิตจากระบบ โซลาร์รูฟท็อปรวม 1,450 กิโลวัตต์เพื่อใช้ในอาคารเรียนและ บริเวณทางเดิน โดยในระยะที่ 2 จะติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อป เพิ่มเติมบริเวณอาคารเรียนแห่งใหม่ จัดให้มีระบบไฟส่องสว่าง จากพลังงานแสงอาทิตย์บริเวณทางสัญจร รวมถึงระบบจัดเก็บ และจัดการพลังงาน และศูนย์การเรียนรู้ด้านพลังงานของ โรงเรียน

นอกจากนี้ บ้านปู อินฟิเนอร์จี ยังได้ขยายพื้นที่การดำเนิน ธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นบริษัท Sunseap ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำ ด้านโซลาร์รูฟท็อปในสาธารณรัฐสิงคโปร์ โดยในปี 2561 บ้านปูอินฟิเนอร์จี มีสัดส่วนการถือหุ้นใน Sunseap เพิ่มขึ้น เป็นร้อยละ 38.5 ทำให้บ้านปู อินฟิเนอร์จี มีกำลังผลิตติดตั้ง จากโซลาร์รูฟท็อปและโซลาร์เซลล์ เพิ่มขึ้นเป็น 137 เมกะวัตต์ จากอินเดียและประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (สิงคโปร์ เวียดนาม ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย และกัมพูชา)

ในปี 2561 บ้านปู อินฟิเนอร์จี ได้เริ่มดำเนินธุรกิจแบตเตอรี่ และรถยนต์ไฟฟ้า (EV) เป็นครั้งแรก นอกจากนั้นยังเข้าลงทุน โดยถือหุ้นร้อยละ 47.7 ในบริษัท Durapower Holdings ซึ่งเป็นบริษัทในสิงคโปร์ที่เชี่ยวชาญด้านการวิจัย ออกแบบ ผลิต และประกอบติดตั้งแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนในอุตสาหกรรม ยานยนต์และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) ซึ่งปัจจุบันมีกิจการโรงงานผลิตแบตเตอรี่ในจีนที่มีกำลัง การผลิตปีละ 80 เมกะวัตต์-ชั่วโมง นอกจากนี้ช่วงต้นปี 2562 บ้านปู อินฟิเนอร์จี ยังได้เข้าลงทุนและถือหุ้นร้อยละ 21.5 ของ FOMM Corporation ซึ่งเป็นผู้นำด้านการพัฒนารถยนต์ ไฟฟ้าขนาดเล็ก (Compact EV) สำหรับการเดินทางระยะสั้น

ของญี่ปุ่น โดยรถยนต์ไฟฟ้าของ FOMM ใช้ระบบแบตเตอรี่ แบบคลาวด์ มีการใช้พื้นที่ที่มีประสิทธิภาพสูง อีกทั้งได้รับการออกแบบให้สามารถรับมือในสภาวะน้ำท่วม และมีระบบ ระบายความร้อนที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง

การพัฒนาเทคโนโลยีที่มีความได้เปรียบเฉพาะ

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทบ้านปู ได้เริ่มปรับเปลี่ยนองค์กรสู่ การเป็นองค์กรที่ใช้ระบบดิจิทัลในการดำเนินงาน โดยมีการ ประเมินศักยภาพเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการดำเนินงาน ด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทบ้านปู ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ด้วยการนำระบบและแพลตฟอร์มดิจิทัลต่าง ๆ เข้ามาประยุกต์ใช้

ช่วงปลายปี 2561 บ้านปู ได้ก้าวล้ำไปอีกขั้น โดยได้จัดตั้ง หน่วยงาน Banpu Innovation & Ventures (BIV) พร้อม หอปฏิบัติการนวัตกรรม เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยี ล้ำสมัยที่มีความได้เปรียบเฉพาะ และเร่งรัดพัฒนาเพื่อสร้าง มูลค่าทางธุรกิจ ซึ่งจะมีการผนวกกับโครงการเข้ากับโครงการ ความร่วมมือสร้างธุรกิจสตาร์ทอัพร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ และหลังจากการพัฒนาในระยะแรกอาจจะนำมาต่อยอด เชิงพาณิชย์โดยกลุ่มบริษัทบ้านปู หรือโดยผู้ลงทุนภายนอกต่อไป แนวทางที่ BIV มุ่งเน้นในปี 2562 ได้แก่ อุปกรณ์เคลื่อนที่ ด้วยพลังงานไฟฟ้า (E-mobility) บล็อกเชน (Blockchain) ระบบพลังงาน และการทำเหมืองด้วยระบบดิจิทัล (Digital Mining) หน่วยงาน BIV จะบริหารงานโดย มร. โอตแมน แอลคอมริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยีคนใหม่ ซึ่งมีประสบการณ์การทำงานที่โดดเด่นในซิลิคอนแวลลีย์ สหรัฐอเมริกา และยังเป็นบุคคลสำคัญอยู่เบื้องหลังความสำเร็จในการพัฒนาเทคโนโลยีที่สร้างการเปลี่ยนแปลงระดับโลกหลาย ๆ เทคโนโลยีของกลุ่มสตาร์ทอัพชั้นนำระดับยูนิคอร์น รวมถึงกลุ่มสตาร์ทอัพที่พัฒนาเทคโนโลยีโดยไม่เปิดเผย

กลยุทธ์และแนวโน้มในอนาคต

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา บ้านปู ได้พัฒนารอบกลยุทธ์ใหม่ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งให้เกิดความยั่งยืนในการสร้างมูลค่า ในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้น

โดยแนวคิดหลักของกลยุทธ์ใหม่ Greener & Smarter นี้ จะช่วยขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจของบ้านปู ให้เป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อมและชาญฉลาดยิ่งขึ้น โดยกลยุทธ์ 'Greener' มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

มาใช้ ขณะที่กลยุทธ์ ‘Smarter’ เน้นการพัฒนาและการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีใหม่ ๆ และการผสานคุณค่าทั้งในแนวระนาบและแนวดิ่งด้วยการเป็นบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจพลังงานแบบครบวงจร ที่เสนอโซลูชันพลังงานแบบครบวงจรตลอดห่วงโซ่อุปทานพลังงาน ตั้งแต่การพัฒนาทรัพยากรและระบบการขนส่งไปจนถึงการผลิตและการจำหน่าย

พร้อมกันนี้ บ้านปูฯ ยังได้ดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าวให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของสหประชาชาติ โดยได้ตั้งเป้าหมายในแนวทางเดียวกันกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เช่น เป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากธุรกิจแหล่งพลังงานลงร้อยละ 25 และจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าร้อยละ 15 ภายในปี 2563

เราได้ดำเนินการส่งมอบพันธสัญญาในกลุ่มธุรกิจหลักของเราดังต่อไปนี้

- 1. ธุรกิจแหล่งพลังงาน :** บ้านปูฯ ได้พัฒนาธุรกิจใหม่ด้านแหล่งพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยได้เริ่มเข้าไปลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน บ้านปูฯ เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตก๊าซในสหรัฐฯ
- 2. ธุรกิจผลิตพลังงาน :** บ้านปูฯ มีส่วนกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมที่เปิดดำเนินการแล้วและอยู่ระหว่างการพัฒนาในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกอยู่ที่ 0.5 กิกะวัตต์เทียบเท่า และจะมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 0.9 กิกะวัตต์เทียบเท่าภายในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า
- 3. ธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน :** บ้านปูฯ มีความก้าวหน้าในการพัฒนาธุรกิจใหม่ด้านพลังงานอัจฉริยะ ที่เน้นการจำหน่ายพลังงาน เทคโนโลยีแบตเตอรี่ อุปกรณ์เคลื่อนที่ด้วยพลังงานไฟฟ้า (E-mobility) และโครงสร้างพื้นฐานอัจฉริยะ พร้อมทั้งได้เปิดตัวโครงการปรับโฉมธุรกิจในยุคดิจิทัล ห้องปฏิบัติการนวัตกรรม (Innovation Lab) และการผนึกกำลังร่วมสร้างสตาร์ทอัพ

เรารู้สึกยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ บ้านปูฯ ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices) หรือ DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และยังสามารถรักษาตำแหน่ง Gold Class ในกลุ่มอุตสาหกรรมถ่านหินและเชื้อเพลิงจากผลการประเมินความยั่งยืนของ RobecoSAM

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) เป็นปีที่ 2 และได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บ้านปูฯ จะยังคงมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาลและมาตรฐานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เราจึงภูมิใจที่ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลระดับดีเลิศ ประจำปี 2561 จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

เนื่องจากบ้านปูฯ อยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงในหลาย ๆ ด้านที่เป็นพื้นฐานของเรา เราจึงได้ปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น อีกทั้งได้เปิดตัว ‘Banpu Heart’ ที่ประกอบด้วยคุณลักษณะของแบรนด์ใหม่ 3 ประการ ในปี 2561 ได้แก่

- **ใจรัก :** มุ่งสู่วิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำด้านพลังงานที่ยั่งยืนยิ่งขึ้นในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก
- **สร้างสรรค์ :** ด้วยวิสัยทัศน์ของเรา เราจึงใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีใหม่ ๆ ผสานพลังร่วม และแนวคิดด้านโซลูชันพลังงานแบบครบวงจรที่มุ่งเน้นการคิดเชิงระบบนิเวศ การสร้างและผสานพลัง
- **มุ่งมั่นยืนหยัด :** เข้าใจเรื่องความจำเป็นเร่งด่วน มีความเพียรและกล้าหาญในการทำสิ่งต่าง ๆ ให้สำเร็จลุล่วงเพื่อส่งมอบผลงาน

ช่วงเวลานี้จึงเป็นช่วงเวลาแห่งการเดินทางอันน่าตื่นเต้นของบ้านปูฯ ดิฉันในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารรู้สึกเป็นเกียรติและภาคภูมิใจเป็นอย่างมากที่ได้มีโอกาสทำงานเพื่อคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งผู้ถือหุ้นทุก ๆ ท่านในช่วงเวลาอันสำคัญเช่นนี้ ดิฉันขอขอบพระคุณทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนบ้านปูฯ มาตลอดปี 2561 และดิฉันพร้อมที่จะร่วมมือกับทุก ๆ ท่านอีกครั้งในปี 2562 นี้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2561

รวมถึงเหตุการณ์ปัจจุบัน

วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท Banpu Renewable Singapore จำกัด (Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู เพาเวอร์ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนออกใหม่ใน บริษัท Digital Energy Solutions Corporation จำกัด (Digital Energy Solutions Corporation Co., Ltd.) ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน มูลค่าการลงทุน 17.50 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 0.16 ล้านเหรียญสหรัฐ

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560 งวดวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 0.30 บาท เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.35 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 เมษายน 2561

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท BPIN Investment จำกัด (BPIN Investment Co., Ltd. หรือ BPINI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปูฯ ได้ซื้อหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท Sunseap Group จำกัด (Sunseap Group Pte. Ltd. หรือ Sunseap) ที่เป็นบริษัทจำกัดจดทะเบียนในสาธารณรัฐสิงคโปร์ จากบุคคลภายนอกจำนวน 10.21 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 7.75 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้ BPINI มีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28.86 เป็นร้อยละ 33.64 ของทุนจดทะเบียน และเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2561 BPINI ซื้อหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนที่ออกใหม่ที่มีสิทธิเทียบเท่าหุ้นสามัญใน Sunseap จำนวน 33.00 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 24.76 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 40.74 ของทุนจดทะเบียน

วันที่ 6 มีนาคม 2561

ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกากรณีโครงการโรงไฟฟ้าหงสา ดังมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. กรณีที่โจทก์กล่าวหาจำเลยว่า เข้าร่วมทำสัญญาพัฒนาโครงการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูล โดยไม่มีเจตนาเข้าทำโครงการจริง ศาลพิจารณาว่า จำเลยมีความสุจริตในการเข้าทำสัญญาและมีเจตนาทำโครงการจริง มิใช่เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูล
2. กรณีที่โจทก์กล่าวหาจำเลยว่า จำเลยยกเลิกสัญญากับผู้รับเหมาเพื่อให้โครงการล่าช้า อันเป็นเหตุให้รัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานกับโจทก์ ศาลพิจารณาว่า จำเลยมีความสุจริต ทำเพื่อประโยชน์ของโครงการ และรัฐบาลลาวมิได้ใช้เหตุนี้ในการยกเลิกสัมปทานกับโจทก์

3. กรณีที่โจทก์กล่าวหาจำเลยว่า จำเลยยุยงรัฐบาลลาว ให้ยกเลิกสัมปทานกับโจทก์ ศาลพิจารณาว่า จำเลยมีความสุจริต มิได้ยุยง การยกเลิกสัมปทานเป็นการตัดสินใจของรัฐบาลลาว เพื่อประโยชน์ของประชาชนลาว
4. กรณีที่โจทก์กล่าวหาจำเลยว่า จำเลยใช้ข้อมูลโครงการของโจทก์ ศาลพิจารณาว่า เป็นการนำข้อมูลที่มีมูลค่าของโจทก์จึงกำหนดให้ จำเลย จ่ายค่าใช้ข้อมูลเป็นจำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2550

บริษัท บริษัทย่อย และผู้บริหาร ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต คำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และสังคมโดยรวมเป็นสำคัญ ตลอดมา ทั้งนี้บริษัท จะปฏิบัติตามคำพิพากษาของศาล โดยได้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยร่วมกับบ้านปู เพาเวอร์ และ บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล ให้แก่โจทก์จำนวน 2,702.05 ล้านบาท เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 โดยบ้านปู ภาระหนี้อัตราหนึ่งในสามเป็นเงินจำนวน 900.68 ล้านบาท

วันที่ 7 มีนาคม 2561

บริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด (BPIN) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู ได้เข้าลงทุนผ่าน BPINI ใน บริษัท New Resources Technology จำกัด (New Resources Technology Pte. Ltd. หรือ NRT) ที่เป็นบริษัทจำกัดจดทะเบียนในสิงคโปร์ โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 43.21 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 34.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐ BPINI มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 44.84 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ NRT เป็นผู้เชี่ยวชาญในการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบจัดเก็บพลังงานแบบ ลิเทียมไอออน (LiB) สำหรับยานยนต์และระบบไฟฟ้าสำรองต่าง ๆ มากกว่า 8 ปี และมีโรงงานอยู่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ปัจจุบัน NRT มีกำลังการผลิต 80 เมกะวัตต์-ชั่วโมง และมีแผนจะขยายเพิ่มเติมในอนาคต การลงทุนใน NRT นับเป็นก้าวแรกสู่ธุรกิจจัดเก็บพลังงานของบ้านปู

วันที่ 8 สิงหาคม 2561

บ้านปู เพาเวอร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู ได้ขยายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ณ จังหวัดช็อกจิ่ง (Soc Trang) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยบริษัท ได้รับการอนุมัติพร้อมหนังสือรับรองการจดทะเบียนการลงทุน (Investment Registration Certificate: IRC) จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้าของเวียดนาม เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการในระยะที่ 1 ขนาดกำลังการผลิต 80 เมกะวัตต์ แล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้เชิงลึก (Feasibility Study) ของโครงการ และคาดว่าจะโครงการระยะที่ 1 จะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2563 และโครงการอีก 2 ระยะที่เหลือคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2564

วันที่ 8 สิงหาคม 2561

บริษัท ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยจะชำระเงินต้นคืนทั้งหมดในวันครบกำหนดอายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.25 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 สิงหาคม 2571

วันที่ 10 สิงหาคม 2561

บริษัท PT. Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ที่บ้านปู ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67.13 ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นเพื่อครอบครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในเหมือง PT. Nusa Persada Resources (NPR) ที่ถือสิทธิการทำเหมืองถ่านหินประเภท IUP¹ โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 30 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 990 ล้านบาท เหมืองดังกล่าวมีปริมาณสำรองถ่านหินจำนวน 77.4 ล้านตัน ครอบคลุมเนื้อที่สัมปทานจำนวน 4,291 เฮกตาร์ ตั้งอยู่ในเขตตอนกลางของเกาะกาลิมันตัน ในอินโดนีเซีย ซึ่งมีถ่านหินที่จัดเป็นประเภทที่มีคุณภาพด้วยค่าความร้อนประมาณ 5,500 กิโลแคลอรีต่อกิโลกรัม และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2565

วันที่ 16 สิงหาคม 2561

บริษัทฯ เปิดตัวพันธสัญญาใหม่ขององค์กร “Our Way in Energy: พลังบ้านปูฯ สู่วิถีที่ยั่งยืน” ตอบโจทย์วิสัยทัศน์ขององค์กร ในการเป็นผู้นำด้านพลังงานแห่งเอเชีย-แปซิฟิก ที่มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยี และความยั่งยืน พร้อมกันนี้ ยังได้เปิดตัวดีไซน์โลโก้ รวมไปถึงอัตลักษณ์ใหม่ขององค์กรที่สะท้อนภาพลักษณ์ความเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานแบบครบวงจร ใน 10 ประเทศ ที่มีความทันสมัย กระฉับกระเฉง และไม่หยุดนิ่งในการสร้างสรรค์และพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของภาคธุรกิจ สังคมและชุมชน

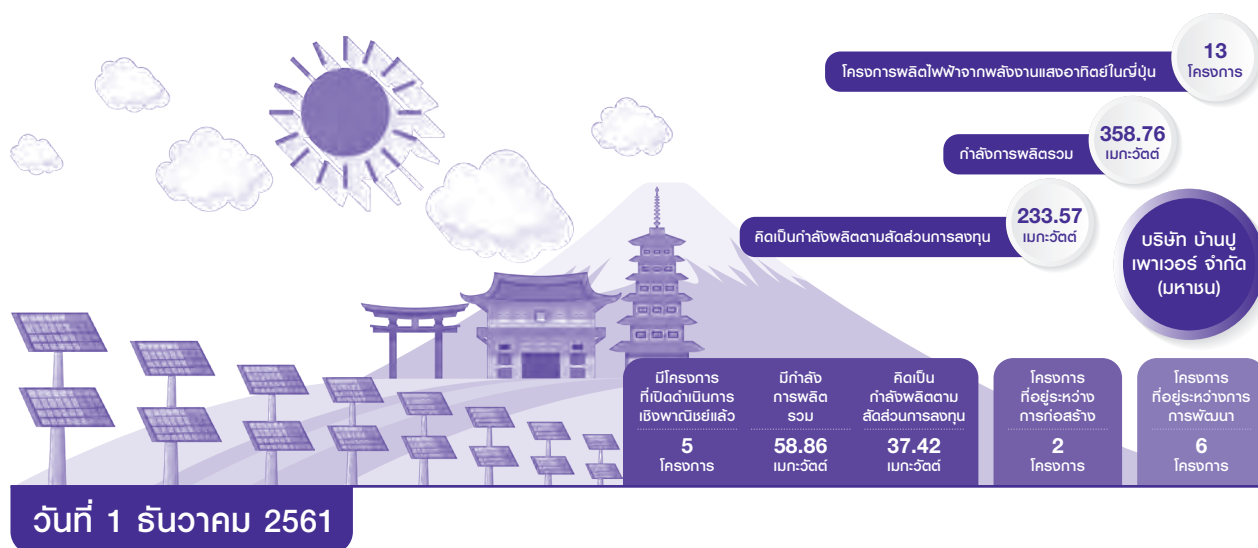
วันที่ 30 สิงหาคม 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 5,161,925,515 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 1,806.67 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้ยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 28 กันยายน 2561

เดือนพฤศจิกายน 2561

ส่วนขยายระยะที่ 2 ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน (Luannan) ณ มณฑลเหอเป่ย์ สาธารณรัฐประชาชนจีน ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 25 เมกะวัตต์ และผลิตไอน้ำจำนวน 150 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิต 52 เมกะวัตต์เทียบเท่า จึงทำให้โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนานมีกำลังการผลิตรวมเพิ่มขึ้นเป็น 175 เมกะวัตต์เทียบเท่า

¹ Izin Usaha Pertambangan : Mining Business License



บ้านปู เพาเวอร์ฯ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปูฯ รายงานความคืบหน้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นารี ไอส์ (Nari Aizu) ที่จังหวัดฟูกูชิมะ ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบที่เคโนญี่ปุ่นว่าได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วตามแผน โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวมีกำลังการผลิตรวม 20.46 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 15.35 เมกะวัตต์ และได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Tohoku Electric Power Co., Inc. เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยมีราคาซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ทั้งนี้ปัจจุบันบ้านปู เพาเวอร์ฯ มีโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่นรวมทั้งสิ้น 13 โครงการ มีกำลังการผลิตรวม 358.76 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 233.57 เมกะวัตต์ โดยมีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 5 โครงการ มีกำลังการผลิตรวม 58.86 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 37.42 เมกะวัตต์ โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 2 โครงการ และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการอีก 6 โครงการ

วันที่ 25 ธันวาคม 2561

บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทฯ ที่ระดับ “A+” โดยอันดับเครดิตสะท้อนถึงความเป็นผู้นำของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมถ่านหินในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ตลอดจนความหลากหลายของฐานลูกค้าและความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ของแหล่งสำรองถ่านหิน รวมถึงรายได้ที่แน่นอนจากธุรกิจไฟฟ้าและการเคลื่อนไหวเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจรแห่งเอเชีย-แปซิฟิก

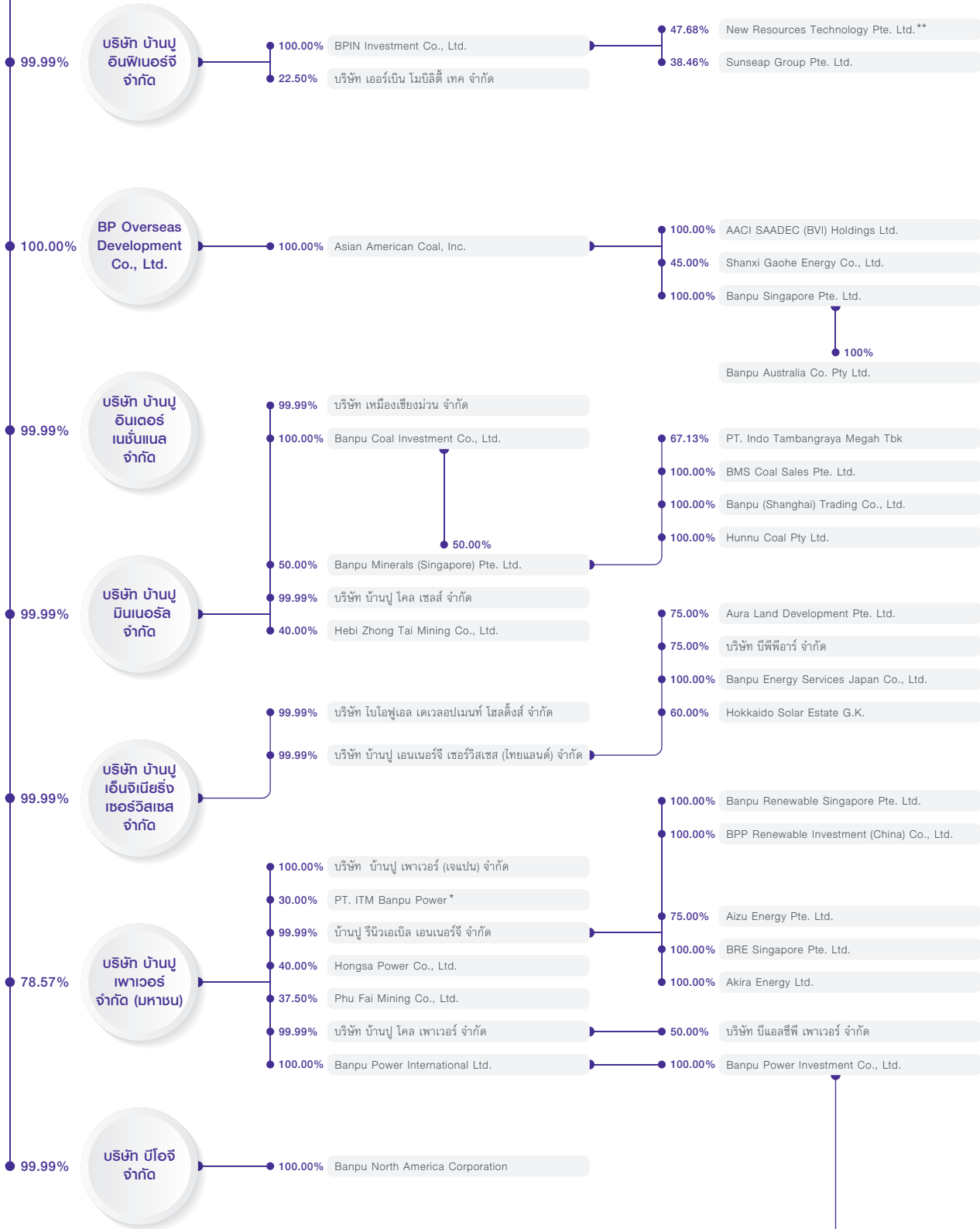
วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

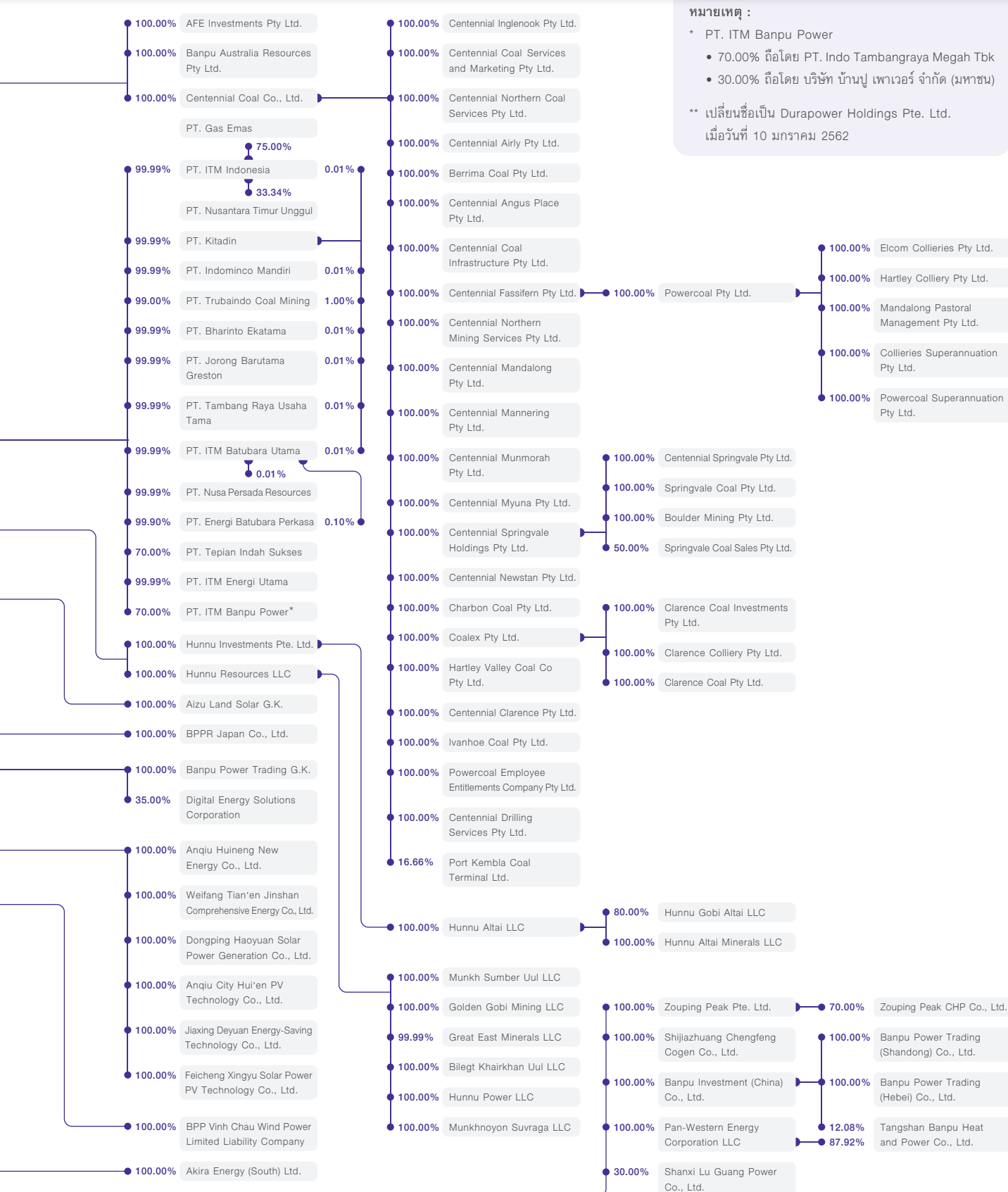
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.7 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2561 งวดวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 0.35 บาท เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.35 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ต้องได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 เมษายน 2562

โครงสร้างกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

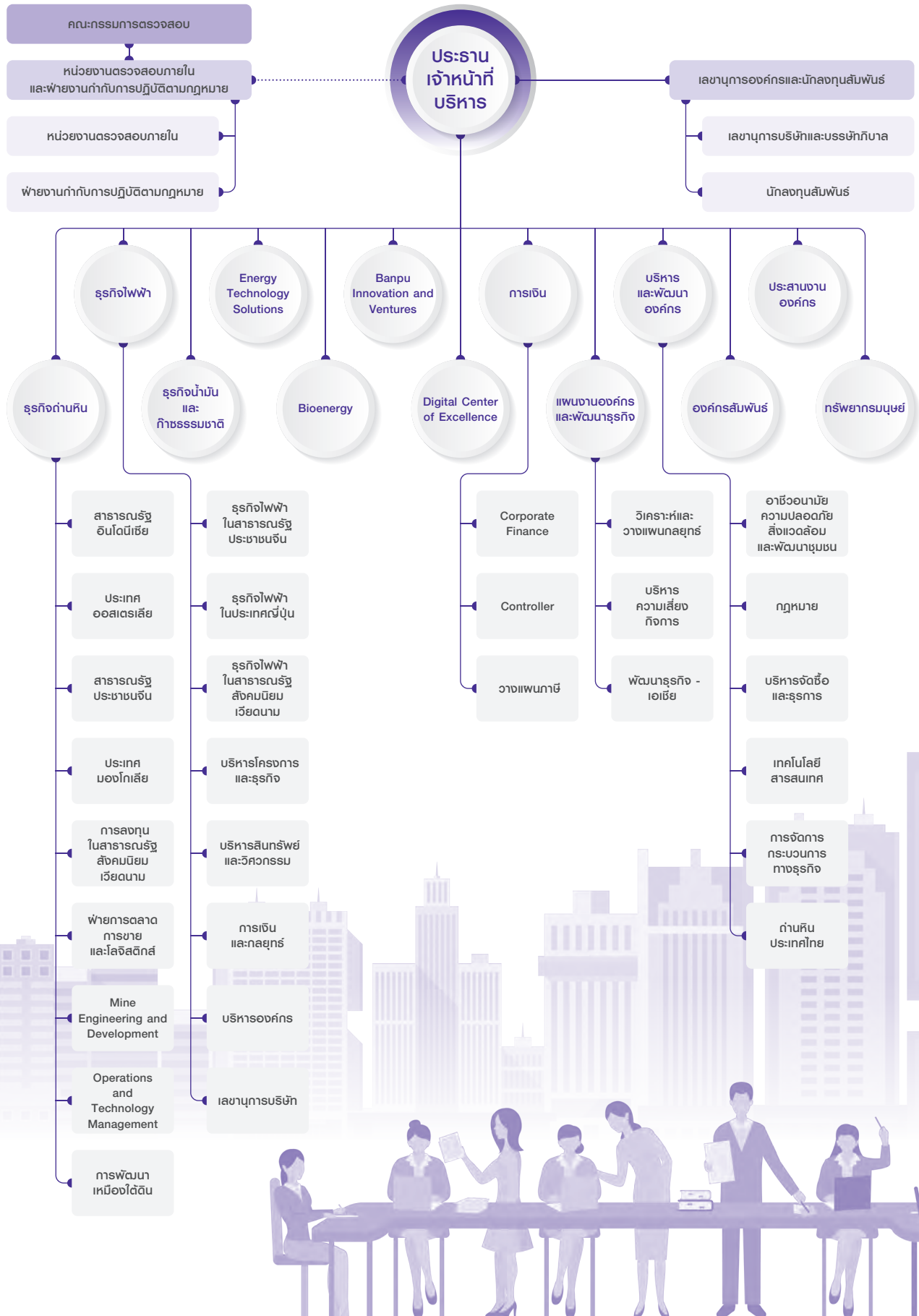
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)





ฟังก์ชันบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระร้อยละ 33 ของกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายรัตน พานิชพันธ์	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
3. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์	กรรมการอิสระ
4. นายสุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง	กรรมการอิสระ
5. Mr. Sudiarso Prasetio	กรรมการอิสระ
6. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการ
7. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
8. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
9. นายระวี คอศิริ	กรรมการ
10. นายบรรเทิง ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
11. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
12. นางสมฤดี ชัยมงคล	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ หรือนายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือนายองอาจ เอื้ออภิญญกุล หรือนายระวี คอศิริ หรือนางสมฤดี ชัยมงคล โดย 2 ใน 5 คน ลงนามร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหาร

จัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท” เมื่อปี 2552 เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คำนิยามที่เกี่ยวข้อง องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง โดยได้มีการปรับปรุงแก้ไขแนวปฏิบัติฯ ดังกล่าวเพิ่มเติมเมื่อปี 2554 ปี 2555 ปี 2557 และปี 2560 เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อการพัฒนาบรรษัทภิบาลของคณะกรรมการบริษัท

ในการดำเนินการให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกฏบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และกฏบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการย่อยดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ฯลฯ โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้ารับการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันที่มีชื่อเสียงอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ รวมถึงการจัดสัมมนาร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์และเทคโนโลยีในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ และจัดให้ผู้บริหารที่ไปร่วมสัมมนาเกี่ยวกับวิทยาการใหม่ ๆ ด้านพลังงาน ได้มีโอกาสแบ่งปันประสบการณ์และความรู้ที่เป็นประโยชน์ให้กับกรรมการด้วย ในปี 2561 มีการการที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อหลักสูตรอบรม/สัมมนา	สถาบัน	วันก่อน/สัมมนา
นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน)	- สัมมนา “SME and Consumer Financial Solutions”	ธนาคารแห่งประเทศไทย	19 - 20 มีนาคม 2561
	- อบรมหลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 8/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	19 - 20 พฤศจิกายน 2561
นายระวี คอศิริ (ประธานกรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา)	- Board Matters Forum “Top Priorities in Digitalization: the Next Move”	Ernst & Young Thailand	24 เมษายน 2561
	- สัมมนาเศรษฐกิจประจำปี 2561 “ยุคปฏิวัติข้อมูล ใครได้ใครเสีย”	สมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์	22 พฤศจิกายน 2561
นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง (กรรมการตรวจสอบ)	- สัมมนา “SME and Consumer Financial Solutions”	ธนาคารแห่งประเทศไทย	19 - 20 มีนาคม 2561
	- อบรมหลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 8/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	19 - 20 พฤศจิกายน 2561
นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล (กรรมการ)	- อบรมหลักสูตร ABC สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ รุ่นที่ 8/2561	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	สิงหาคม - พฤศจิกายน 2561

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระโดยมีเลขานุการบริษัททำรายงานสรุปให้กรรมการทุกคนได้ทราบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำ Board Retreat อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ที่น่าสนใจนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร รวมถึงประโยชน์สำหรับการวางแผนแนวทางการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และเริ่มให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป โดยมอบให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการย่อยทั้ง 3 คณะประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง โดยคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา กำหนดแบบการประเมินที่มีมาตรฐานเดียวกัน เน้นรายละเอียดตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของกรรมการย่อยแต่ละคณะ คณะกรรมการย่อยจะใช้แบบประเมินเป็นส่วนหนึ่งในการรายงานผลการปฏิบัติงานที่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยมีการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการย่อยแต่ละคณะตั้งแต่ปี 2555

2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายรัตน์ พานิชพันธ์ | กรรมการ |
| 3. นายสุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง | กรรมการ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 และจะสิ้นสุดวาระการดำรง

ตำแหน่งในเดือนเมษายน 2562 โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน โดยมีนายรัตน์ พานิชพันธ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2561 ได้แต่งตั้ง นางสาววิยะดา วิบูลย์ศิริชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2561 ซึ่งมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างมืออาชีพเป็นไปตามมาตรฐานสากลกว่า 25 ปี เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant: CPA) พร้อมทั้งเป็นผู้ที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายการด้านการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานหรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ www.banpu.com/subcommittees/)

3. คณะกรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|---------------|
| 1. นายระวี คอศิริ | ประธานกรรมการ |
| 2. Mr. Sudiarso Prasetyo | กรรมการ |
| 3. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 4. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ | กรรมการ |

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในเดือนเมษายน 2562

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและสรรหา คณะกรรมการบริษัทและสรรหาทำหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้ง การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบ ของการมีจริยธรรม และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสม สำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับ ผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ www.banpu.com/subcommittees/)

4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|---------------|
| 1. นายรัตน์ พานิชพันธ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายบรรเทง ว่องกุลสกุลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ | กรรมการ |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 และจะสิ้นสุด วาระการดำรงตำแหน่งในเดือนเมษายน 2562

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็น เกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่ กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ www.banpu.com/subcommittees/)

5. ผู้บริหาร* ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------|----------------------------|
| 1. นางสาวฤดี ชัยมงคล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายสมยศ รุจิวิวัฒน์ | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |

- | | |
|---------------------------------|---|
| 3. นายสมศักดิ์ สิทธินามสุวรรณ** | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - สายธุรกิจถ่านหิน |
| 4. นายสุธี สุขเรือน | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - สายธุรกิจไฟฟ้า |
| 5. นายอัศวพงษ์ ไทยานนท์ | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ |
| 6. นายเวโรจน์ ลิ้มเจริญ | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ทรัพยากรมนุษย์ |
| 7. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร | ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์ |
| 8. นางสาวอริศรา สุกการะเวก*** | ผู้อำนวยการสายอาวุโส - การเงิน |
| 9. นายจิรเมธ อัสชะ | ผู้อำนวยการสายอาวุโส - บริหารและพัฒนาองค์กร |

หมายเหตุ: * ผู้บริหาร 4 อันดับแรก ได้แก่ ผู้บริหารระดับสูงที่ทรงลงมาจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

** นายสมศักดิ์ สิทธินามสุวรรณ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - สายธุรกิจถ่านหิน มีผลวันที่ 1 มกราคม 2562

*** นางสาวอริศรา สุกการะเวก ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2562

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงาน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผล การปฏิบัติงานเพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมาย และหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปี และเป้าหมายการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และมาตรการจูงใจที่เหมาะสม (รายละเอียดในรายงาน 56-1 เรื่องอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

6. กรรมการอิสระมีจำนวนร้อยละ 33 ของ คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|--------------|
| 1. นายรัตน์ พานิชพันธ์ | กรรมการอิสระ |
| 2. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ | กรรมการอิสระ |
| 3. นายสุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง | กรรมการอิสระ |
| 4. Mr. Sudiarso Prasetio | กรรมการอิสระ |

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 (รายละเอียดในรายงาน 56-1 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559)

7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายวิรัช วุฒินาเศรษฐ์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด (คุณสมบัติของเลขานุการบริษัทในรายงาน 56-1 เรื่องรายละเอียดเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร)

ภาวะตลาดและการแข่งขัน



กลุ่มธุรกิจแหล่งพลังงาน (Energy Resources)

ธุรกิจถ่านหิน

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

ภาวะตลาด

1. ภาพรวมตลาดถ่านหินโลก

ในปี 2561 ตลาดถ่านหินชนิดเชื้อเพลิงให้ความร้อน¹ (Thermal Coal) โลกมีความผันผวนสูง เนื่องจากความไม่แน่นอนของนโยบายรัฐบาล และการแทรกแซงจากภาครัฐในบางประเทศ รวมถึงความขัดแย้งทางการค้าของประเทศมหาอำนาจทางเศรษฐกิจ การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย และความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจถดถอย

อย่างไรก็ตาม ความต้องการนำเข้าถ่านหินในภาพรวมยังคงสูงกว่าปีที่ผ่านมาโดยเฉพาะในสาธารณรัฐประชาชนจีนและสาธารณรัฐอินเดีย เนื่องจากการผลิตถ่านหินในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการ รวมถึงประเทศต่าง ๆ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียใต้มีความต้องการถ่านหินเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งขัดแย้งกับความต้องการของตลาดยุโรปที่ลดลง ในขณะที่ประเทศผู้ส่งออกถ่านหินหลักไม่สามารถเพิ่มการผลิตได้มากนัก เนื่องจากบางประเทศประสบปัญหาสภาวะอากาศไม่อำนวย เช่น เกิดภาวะฝนตกหนักต่อเนื่อง และบางประเทศมีความต้องการใช้ถ่านหินภายในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมาก อีกทั้งผู้ผลิตส่วนใหญ่ไม่ได้ลงทุนขยายกำลังการผลิตในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ทำให้ตลาดถ่านหินอยู่ในภาวะอุปทานตึงตัวเกือบตลอดทั้งปี จึงเป็นเหตุให้ราคากำหนดตัวอยู่ในระดับสูงเกือบตลอดทั้งปีเช่นกัน

ความผันผวนในตลาดถ่านหินโลกที่เกิดขึ้นในปี 2561 พอสรุปได้สังเขปดังนี้

ในช่วงต้นปี ภูมิภาคเอเชียเหนือและยุโรปประสบกับสภาพอากาศหนาวเย็นมาก ทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้าและความร้อนเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ส่งผลให้ราคากำหนดตัวอยู่ในระดับสูง

ในเดือนกุมภาพันธ์ สภาพอากาศในยุโรปเริ่มอบอุ่นขึ้นทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินลดลง ส่งผลให้สต็อกถ่านหินที่ทำเรือและโรงไฟฟ้าในยุโรปเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ในขณะที่ความพร้อมของอุปทานถ่านหินมีอยู่ในระดับสูง ทำให้ราคากำหนดตัวในยุโรปปรับตัวลดลง และเกิดส่วนต่างของราคากำหนดตัวในยุโรปและเอเชียเพิ่มมากขึ้น

ในเดือนมีนาคมและเมษายน การผลิตถ่านหินในจีนปรับตัวสูงขึ้นตามแผนการปฏิรูปอุปทาน² ในขณะที่สภาพอากาศในจีนเริ่มอบอุ่นมากขึ้น ทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินลดลง ส่งผลให้สต็อกถ่านหินที่ทำเรือและโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และราคากำหนดตัวในจีนปรับตัวลดลงค่อนข้างเร็ว ทั้งนี้ รัฐบาลจีนพยายามรักษาเสถียรภาพราคากำหนดตัวในประเทศ โดยลดปริมาณถ่านหินในตลาดลง เพื่อปกป้องอุตสาหกรรมถ่านหินภายในประเทศ โดยห้ามนำเข้าถ่านหินผ่านท่าเรือที่บริหารโดยรัฐบาลท้องถิ่น (Tier-2 Port) ตั้งแต่วันที่ 13 เมษายน 2561 แต่ยังคงอนุญาตให้นำเข้าถ่านหินผ่านท่าเรือหลักที่บริหารโดยรัฐบาลกลาง (Tier-1 Port) ได้ อย่างไรก็ตาม ภาวะตลาดไม่เป็นไปตามที่รัฐบาลจีนคาดการณ์ไว้ เพราะตั้งแต่ช่วงปลายเดือนเมษายน ได้เกิดภาวะอุปทานตึงตัว เนื่องจากการผลิตถ่านหินในจีนไม่ได้เพิ่มขึ้น สาเหตุเกิดจากมาตรการตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในเหมืองถ่านหิน ประกอบกับมาตรการจำกัดการนำเข้าถ่านหิน ทำให้ราคากำหนดตัวในจีนปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ผู้ซื้อหลายรายเร่งนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศ เพราะเกรงว่ารัฐบาลจีนจะออกมาตรการจำกัดการนำเข้าเพิ่มเติม ในขณะเดียวกันความต้องการนำเข้าถ่านหินจากประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐเกาหลี และสาธารณรัฐไต้หวัน ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น เพราะอยู่ในช่วงที่โรงไฟฟ้าในประเทศเหล่านี้ต้องเพิ่มสต็อกถ่านหินเพื่อรองรับการใช้งานในช่วงฤดูร้อน ทำให้ราคากำหนดตัวในตลาดโลก

¹ “ถ่านหิน” ที่กล่าวถึงในรายงานฉบับนี้ หมายถึง “ถ่านหินประเภทให้ความร้อน” (Thermal Coal)

² แผนการปฏิรูปอุปทาน หมายถึง แผนการลดกำลังการผลิตถ่านหินส่วนเกินของจีน โดยปิดเหมืองถ่านหินเก่าที่ไม่มีประสิทธิภาพ และพัฒนาเหมืองใหม่ที่มีกำลังผลิตและประสิทธิภาพสูงขึ้นทดแทนเหมืองที่ถูกปิดไปบางส่วน

ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และราคากำหนดด้านลิ้งแวลล์ของตลาดจรรยาที่ท่าเรือนิวคาสเซิล (Newcastle Export Index³) ประเทศออสเตรเลีย ขึ้นไปแตะระดับสูงสุดในรอบ 6 ปี ที่ราคา 123 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในเดือนกรกฎาคม

การปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคากำหนดด้านลิ้งแวลล์ของตลาดจรรยาที่ท่าเรือนิวคาสเซิล สะท้อนถึงภาวะอุปทานตึงตัวของถ่านหินชนิดนี้ ซึ่งเกิดจากสาเหตุหลัก 2 ประการคือ

1. ความเข้มงวดของข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศในเอเชียเหนือที่ทำให้ความต้องการถ่านหินคุณภาพดีอยู่ในระดับสูง
2. เหมืองถ่านหินคุณภาพดีหลายแห่งได้ปิดตัวลงในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา เพราะปริมาณสำรองหมดลง ในขณะที่โอกาสในการลงทุนขยายกำลังการผลิตของเหมืองถ่านหินคุณภาพดีมีน้อย เนื่องจากข้อจำกัดด้านแหล่งถ่านหิน และแหล่งเงินทุน รวมไปถึงความผันผวนของราคากำหนดด้านลิ้งแวลล์

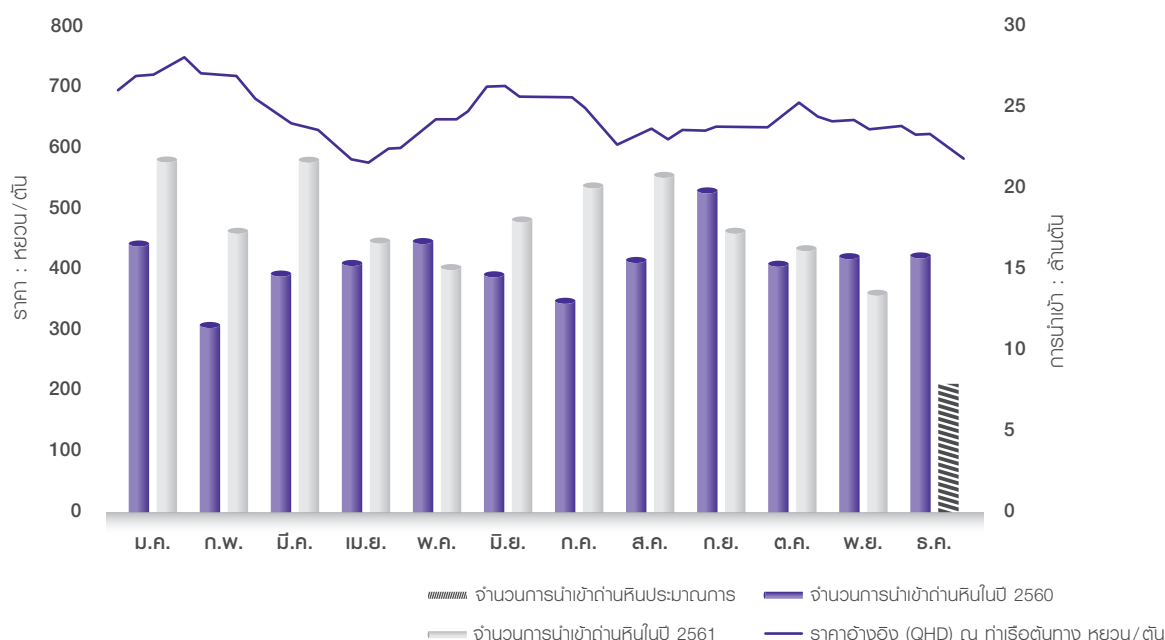
ในขณะที่อุปทานถ่านหินคุณภาพดีอยู่ในภาวะตึงตัว อุปทานถ่านหินคุณภาพต่ำก็เริ่มได้รับผลกระทบจากมาตรการจำกัด

การนำเข้าถ่านหินของจีน ทำให้ความต้องการถ่านหินชนิดดังกล่าวลดลง ในขณะที่การผลิตถ่านหินคุณภาพต่ำของสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นอย่างมาก ส่งผลให้อุปทานถ่านหินคุณภาพต่ำเริ่มล้นตลาด และราคากำหนดด้านลิ้งแวลล์ของตลาดจรรยาที่ท่าเรือนิวคาสเซิลปรับตัวลดลงตั้งแต่เดือนมิถุนายน เป็นเหตุให้ส่วนต่างราคาระหว่างถ่านหินคุณภาพสูงและถ่านหินคุณภาพต่ำขยายตัวกว้างขึ้น

ราคากำหนดด้านลิ้งแวลล์ของตลาดจรรยาที่ท่าเรือนิวคาสเซิลเริ่มอ่อนตัวลงในไตรมาสที่ 3 จากการที่โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ในญี่ปุ่นและเกาหลีใต้กลับมาเดินเครื่อง และการจำกัดการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินในเกาหลีใต้ ทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินคุณภาพดีลดลง อย่างไรก็ตาม ราคากำหนดด้านลิ้งแวลล์ของตลาดจรรยาที่ท่าเรือนิวคาสเซิลยังคงทรงตัวอยู่ในระดับสูงกว่า 100 เหรียญสหรัฐต่อตัน

ในช่วงปลายปีที่สภาพอากาศในเอเชียเหนือไม่หนาวมาก ทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินไม่สูงตามที่คาดการณ์ไว้ ประกอบกับการผลิตถ่านหินในจีนปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้สต็อกถ่านหินที่โรงไฟฟ้าในจีนเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก

จำนวนความต้องการนำเข้าถ่านหิน และราคากำหนดด้านลิ้งแวลล์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน



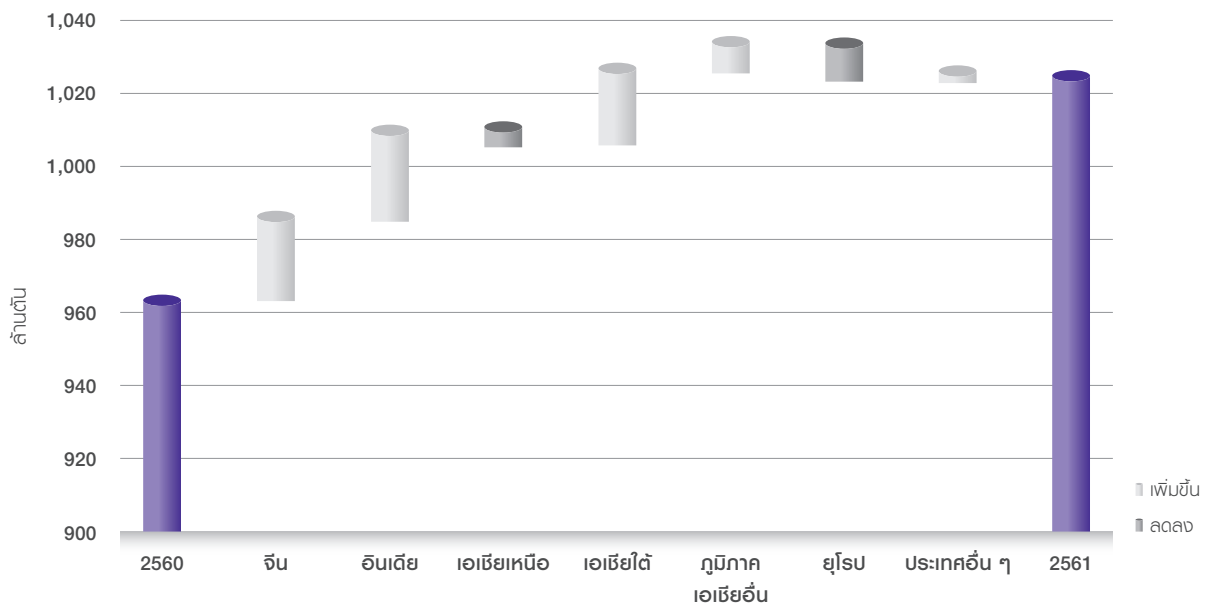
ที่มา : IHS, Marketing: Sales and Logistics Analyst, Banpu Plc

³ Newcastle Export Index หมายถึง ราคากำหนดด้านลิ้งแวลล์ของตลาดจรรยาที่ท่าเรือนิวคาสเซิล สำหรับถ่านหินที่มีค่าความร้อนสุทธิ (Net Calorific Value: NAR) 6,000 กิโลแคลอรี/กิโลกรัม

ทั้งนี้ รัฐบาลจีนได้ออกมาตรการเข้มงวด โดยจำกัดปริมาณการนำเข้าถ่านหินในปี 2561 ไม่ให้มากกว่าปี 2560 และให้บุคลากรระดับพิธีการศุลกากรทันทีหากท่าเรือขนถ่ายถ่านหินนั้นรับถ่านหินเข้ามาเท่ากับปีที่ผ่านมา ทำให้ปริมาณการนำเข้าถ่านหินของจีนในไตรมาสสุดท้ายลดลงอย่างมาก และเกิดภาวะอุปทานถ่านหินคุณภาพต่ำในตลาดโลกกดดันตลาด ส่งผลให้ราคาค่าถ่านหินคุณภาพต่ำถูกกดดันให้ปรับตัวลดต่ำลงไปอีก โดยเฉพาะราคาค่าถ่านหินคุณภาพต่ำของอินโดนีเซียที่ลดลงไปถึงระดับใกล้เคียงกับต้นทุนของผู้ผลิต

สงครามการค้าระหว่างประเทศคู่กรณียังไม่มีผลกระทบต่อการนำเข้าถ่านหินของจีนมากนักในช่วงปี 2561 เนื่องจากจีนนำเข้าถ่านหินจากสหรัฐอเมริกาน้อยกว่าร้อยละ 0.3 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนความต้องการนำเข้าถ่านหินของประเทศต่าง ๆ ในปี 2561



ที่มา : Marketing, Sales and Logistics Analyst, Banpu PLC

ในปี 2561 อินเดียนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาอย่างมาก เนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่อยู่ในระดับสูง ประกอบกับนโยบายการกระจายไฟฟ้าให้ทั่วถึงทุกครัวเรือนของรัฐบาลอินเดีย ในขณะที่ความสามารถในการเพิ่มอุปทานถ่านหินในประเทศทำได้ช้ากว่า

นโยบายการกระจายไฟฟ้าให้ทั่วถึงทุกครัวเรือนของรัฐบาลอินเดีย ทำให้มีการเชื่อมต่อไฟฟ้าให้กับประชาชน 24 ล้านครัวเรือนในช่วง 15 เดือนที่ผ่านมา โดยประชาชนใน 25 รัฐเข้าถึงไฟฟ้าได้ร้อยละ 100 ส่งผลให้ความต้องการใช้ถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ยังคงเหลืออีกประมาณ 1 ล้านครัวเรือนใน 5 รัฐ ที่ยังไม่มีไฟฟ้าใช้

การจำกัดการใช้ Petroleum Coke ของรัฐบาลอินเดียในปี 2561 ส่งผลให้อินเดียนำเข้าถ่านหินกัมมะถันสูงจากสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นเพื่อทดแทน Petroleum Coke อย่างไรก็ดีตามในช่วงปลายปี รัฐบาลอินเดียมีการผ่อนปรนมาตรการดังกล่าวตามคำตัดสินของศาลสูง โดยอนุญาตให้บางอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ สามารถใช้ Petroleum Coke ต่อไปได้ ซึ่งทำให้การนำเข้าถ่านหินกัมมะถันสูงจากสหรัฐฯ มีแนวโน้มลดลงในอนาคต

ในเดือนตุลาคม ศาลสูงของอินเดียนุญาตให้การไฟฟ้าอินเดียสามารถปรับราคาค่าไฟฟ้าขึ้นตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับโรงไฟฟ้าเอกชนที่ใช้ถ่านหินนำเข้าเป็นเชื้อเพลิง 2 แห่ง

ในรัฐคุราต เพื่อชดเชยต้นทุนค่าถ่านหินที่เพิ่มขึ้น ซึ่งทำให้โรงไฟฟ้า 2 แห่งนี้ สามารถเดินเครื่องได้มากขึ้น และใช้ถ่านหินนำเข้าเป็นเชื้อเพลิงมากขึ้นด้วย ทั้งนี้ ที่ผ่านมาระบบไฟฟ้า 2 แห่งดังกล่าว ประสบปัญหาขาดทุนอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากกลไกการปรับราคาค่าไฟฟ้าไม่สอดคล้องกับราคาต้นทุนเชื้อเพลิงที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ ค่าตัดสินของศาลสูงจะเป็นแนวทางการปฏิบัติในการปรับราคาค่าไฟฟ้าให้กับโรงไฟฟ้าอื่น ๆ ที่มีปัญหาในลักษณะเดียวกันอีกด้วย ซึ่งจะทำให้การใช้ถ่านหินนำเข้าเพิ่มขึ้นในอนาคต

ญี่ปุ่นนำเข้าถ่านหินลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกลับมาเดินเครื่องของโรงไฟฟ้านิวเคลียร์บางแห่ง และการหยุดซ่อมโรงไฟฟ้าถ่านหิน

เกาหลีใต้ได้เปลี่ยนนโยบายพลังงานใหม่ โดยตั้งเป้าที่จะเปลี่ยนแปลงไปสู่พลังงานที่ปลอดภัยและสะอาดด้วยการวางแผนลดการผลิตกระแสไฟฟ้าจากถ่านหินและนิวเคลียร์ลง และเพิ่มการผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซและพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น

ในปี 2561 โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ของเกาหลีใต้หลายแห่งยังหยุดเดินเครื่องเพื่อทำการซ่อมบำรุง ทำให้ต้องเดินเครื่องในโรงไฟฟ้าก๊าซและถ่านหินทดแทน อย่างไรก็ตาม ปัญหามลภาวะทางอากาศทำให้รัฐบาลพยายามกำหนดมาตรการต่าง ๆ เช่น จำกัดการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าถ่านหิน จำกัดปริมาณกำมะถันในถ่านหินที่ใช้โดยให้มีค่าเฉลี่ยทั้งปีไม่เกินร้อยละ 0.4 และเพิ่มภาษีถ่านหิน ทำให้โรงไฟฟ้าถ่านหินหลักต้องเปลี่ยนพฤติกรรมการซื้อถ่านหินให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล นอกจากนี้ ในเดือนมีนาคมถึงมิถุนายน รัฐบาลเกาหลีใต้ยังสั่งให้หยุดเดินเครื่องในโรงไฟฟ้าถ่านหินเก่า ที่มีกำลังผลิตรวม 2.32 กิกะวัตต์ อีกด้วย

ไต้หวันประสบปัญหามลภาวะทางอากาศเช่นเดียวกัน รัฐบาลไต้หวันจึงได้ออกมาตรการให้โรงไฟฟ้าใช้ถ่านหินที่ก่อให้เกิดปริมาณถ่านหินลดลง ในขณะที่รัฐบาลท้องถิ่นบางแห่งจำกัดปริมาณการใช้ถ่านหินต่อปีของโรงไฟฟ้า ทำให้โรงไฟฟ้าดังกล่าวต้องมุ่งเน้นไปใช้ถ่านหินที่มีค่าความร้อนสูงเพื่อให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้มากที่สุด

การที่ประเทศผู้ซื้อถ่านหินนำเข้าหลักในเอเชียเหนือหันมามุ่งเน้นการใช้ถ่านหินคุณภาพดีขึ้น ทำให้ถ่านหินคุณภาพต่ำจากบางแหล่งที่เคยถูกส่งเข้ามาจำหน่ายในตลาดเหล่านี้ไม่สามารถ

จำหน่ายในตลาดเหล่านี้ได้อีก ก่อให้เกิดภาวะอุปทานถ่านหินคุณภาพดีตึงตัว

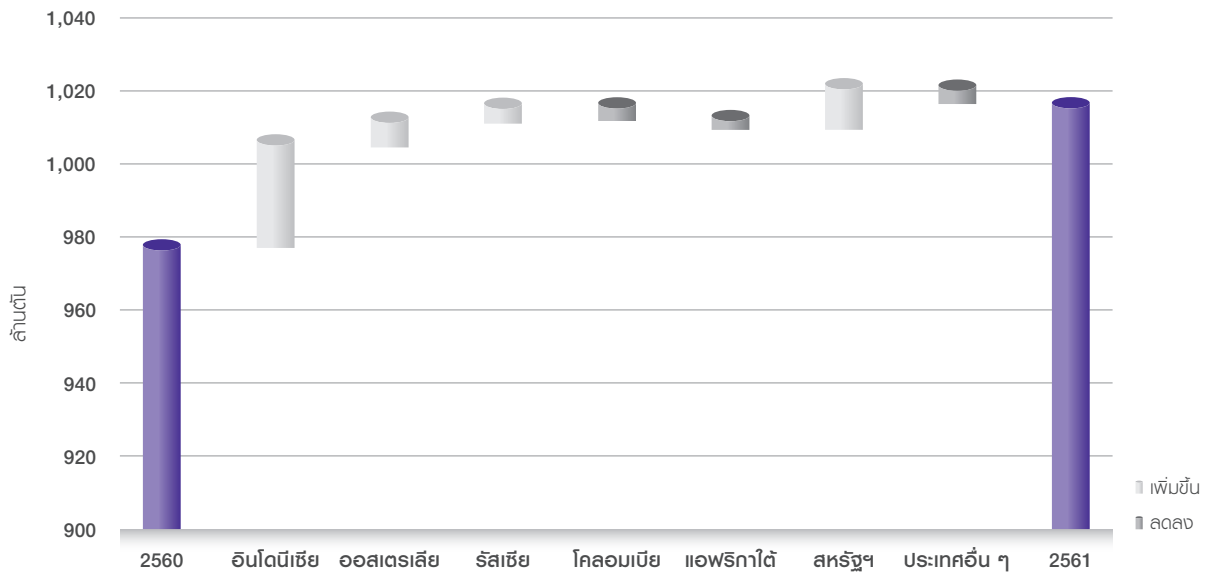
ในปี 2561 ตลาดถ่านหินในยุโรปหดตัวลง เนื่องจากสภาพอากาศในช่วงฤดูหนาวที่ไม่หนาวมาก ในขณะที่การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างมากในเกือบทุกประเทศในยุโรป และการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ในสาธารณรัฐฝรั่งเศสก็เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน อีกทั้งราคาก๊าซที่ปรับตัวลดลง ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ช่วงไตรมาสที่ 3 ถึงกลางไตรมาสที่ 4 ราคาก๊าซในยุโรปปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากตามราคาน้ำมัน ประกอบกับสภาพอากาศร้อนในฤดูร้อน ทำให้การผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินเพิ่มขึ้น และทำให้ราคาถ่านหินในยุโรปปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย

แม้ว่าความต้องการใช้ถ่านหินในยุโรปจะเพิ่มขึ้น แต่ได้เกิดปัญหาในการขนส่งถ่านหินจากสต็อกที่ทำเรือในยุโรปไปยังโรงไฟฟ้า และปัญหาการที่ท่าเรือ ซึ่งมีสต็อกอยู่ในระดับสูงอยู่แล้วจึงไม่สามารถรับถ่านหินเพิ่มได้ นอกจากนี้ ระดับน้ำในแม่น้ำไรน์ที่ลดต่ำลงมากในช่วงเดือนตุลาคมถึงพฤศจิกายน ทำให้ปริมาณการซื้อถ่านหินลดลง ในขณะเดียวกันราคาก๊าซในยุโรปได้ปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมัน ประกอบกับอุปทานก๊าซที่มีมากขึ้น ส่งผลให้ราคาถ่านหินในยุโรปปรับตัวลดลงในช่วงปลายปี

ประเทศต่าง ๆ ในสหภาพยุโรป (European Union: EU) มีพันธสัญญาที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงตามข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) ทำให้ประเทศต่าง ๆ ในยุโรปดำเนินการจัดทำแผนลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์รวมทั้งแผนการหยุดใช้พลังงานถ่านหิน (Coal Phase-Out Plan) ซึ่งในฉบับร่างของแผนดังกล่าวของบางประเทศมีเป้าหมายที่จะหยุดใช้ถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้าภายในปี 2568 แต่บางประเทศยังต้องใช้เวลานานกว่านั้น อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการดำเนินนโยบายของประเทศต่าง ๆ ในยุโรปจะทำให้การใช้ถ่านหินมีแนวโน้มลดลงในอนาคต

กรณีการส่งออกถ่านหินในปี 2561 มีเพียงอินโดนีเซียและสหรัฐ ที่สามารถเพิ่มการส่งออกถ่านหินได้อย่างมาก เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ประเทศผู้ส่งออกหลักอื่น ๆ ไม่สามารถเพิ่มการส่งออกได้มากนัก และบางประเทศส่งออกถ่านหินลดลงจากปีที่ผ่านมา

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนความต้องการส่งออกถ่านหินของประเทศต่าง ๆ ในปี 2561



ที่มา : Marketing, Sales and Logistics Analyst, Banpu Plc

ถึงแม้จะยังมีฝนตกในอินโดนีเซียในช่วงครึ่งปีแรก แต่ก็ไม่หนักมากเท่ากับปีที่ผ่านมา ทำให้ไม่กระทบกับผู้ผลิตมากนัก อีกทั้งอินโดนีเซียไม่ค่อยมีข้อจำกัดเรื่องโครงสร้างพื้นฐานของระบบขนส่งถ่านหินในประเทศ เพราะใช้การขนส่งทางน้ำเป็นหลัก จึงไม่ต้องลงทุนสร้างรางรถไฟ และยังมีควมยืดหยุ่นเรื่องผู้รับเหมาและเครื่องจักรในการผลิตถ่านหิน ทำให้สามารถเพิ่มการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการถ่านหินในตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วได้

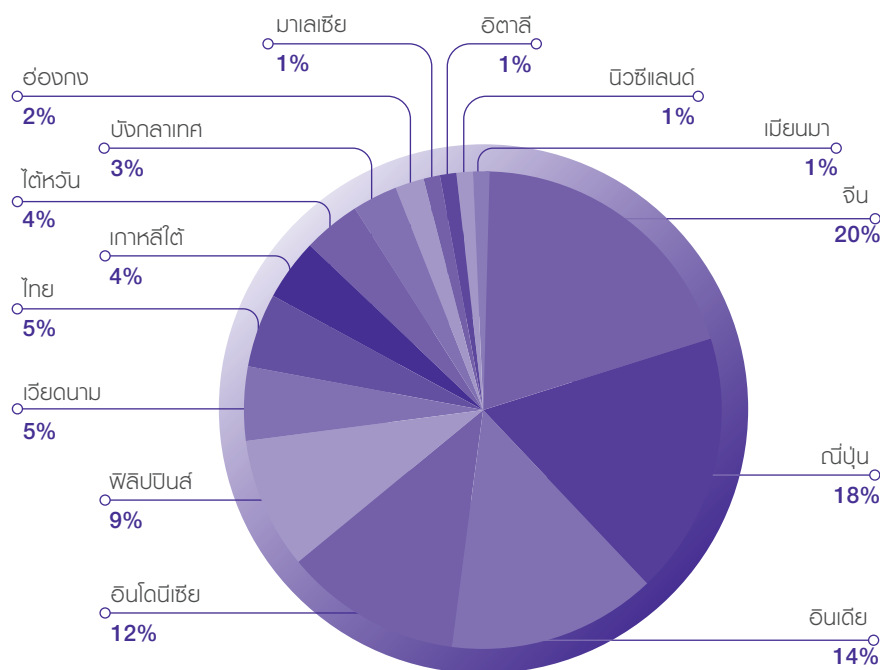
ความต้องการใช้ถ่านหินในสหรัฐฯ ลดลง เนื่องจากมีการปลดระวางโรงไฟฟ้าถ่านหินอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีสต็อกถ่านหินอยู่ในระดับสูงมาตั้งแต่ปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้ผลิตถ่านหินสามารถเพิ่มการส่งออกได้มากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นได้

ในขณะที่ประเทศผู้ส่งออกถ่านหินอื่น ๆ ประสบปัญหาปริมาณสำรองถ่านหินของเหมืองต่าง ๆ ลดลงและขาดการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิต ทำให้ไม่สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นได้มากนัก การผลิตถ่านหินในสาธารณรัฐโคลอมเบียประสบปัญหาฝนตกหนักในช่วง

เดือนเมษายนถึงกรกฎาคม และเดือนตุลาคมถึงธันวาคม ซึ่งเป็นช่วงฤดูฝน ทำให้ผลิตถ่านหินได้น้อยลง นอกจากนี้ยังมีปัจจัยอื่น ๆ ที่ทำให้ผู้ผลิตไม่สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตได้ เช่น ผู้ผลิตบางรายมีปัญหาเรื่องใบอนุญาตสิ่งแวดล้อมทำให้เกิดกระทบกับแผนทำเหมืองและชะลอการลงทุนซื้อเครื่องจักรสำหรับทำเหมืองใหม่ ผู้ผลิตบางรายอยู่ระหว่างการเจรจาขายทรัพย์สิน และผู้ผลิตบางรายมีปัญหาการขนส่งถ่านหินทางรถไฟ เป็นต้น

สหพันธรัฐรัสเซียยังมีข้อจำกัดด้านกำลังการขนส่งถ่านหินทางรถไฟและกำลังการขนถ่ายถ่านหินผ่านท่าเรือ ทำให้เป็นข้อจำกัดในการส่งออกถ่านหินมายังตลาดเอเชีย ในขณะที่สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ ปริมาณสำรองถ่านหินคุณภาพดีทยอยหมดลง ทำให้ผู้ผลิตต้องส่งออกถ่านหินคุณภาพต่ำลงทดแทน ทั้งนี้จากความต้องการใช้ถ่านหินภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก การเกิดฝนตกหนักและคลื่นลมแรงบริเวณท่าเรือขนถ่ายถ่านหิน และปัญหาการบริหารจัดการในบางเหมืองทำให้ปริมาณการผลิตและการส่งออกถ่านหินของแอฟริกาใต้ลดลงจากปีที่ผ่านมา

สัดส่วนการจำหน่ายถ่านหินจากเหมืองในอินโดนีเซียของบริษัท แบ่งตามรายประเทศ



นอกจากปัญหาของแหล่งผลิตทางภูมิศาสตร์แล้ว ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา การผลิตถ่านหินคุณภาพดีลดลงอย่างต่อเนื่อง เพราะปริมาณสำรองถ่านหินลดลง และหลายเหมืองผลิตถ่านหินคุณภาพต่ำลง เพื่อทดแทนถ่านหินคุณภาพดีที่ปริมาณสำรองหมดลง ทำให้อุปทานถ่านหินคุณภาพดีตึงตัว และคาดการณ์ว่าจะอยู่ในภาวะตึงตัวต่อไปอีกหลายปี

ในปี 2561 บริษัทฯ จำหน่ายถ่านหินจากอินโดนีเซียจำนวน 24.1 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3.8 มีสัดส่วนการจำหน่ายไปยังตลาดจีนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 20 ถึงแม้ว่ารัฐบาลจีนจำกัดการนำเข้าถ่านหิน รองลงมา คือ ตลาดญี่ปุ่นและอินเดีย มีสัดส่วนการจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 18 และร้อยละ 14 ตามลำดับ โดยในปี 2561 บริษัทฯ จำหน่ายถ่านหินไปยังอินเดียเพิ่มจากปีก่อนถึงร้อยละ 36 เนื่องจากเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูง

ในปี 2561 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับตลาดสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามมากขึ้นเพราะความต้องการใช้ถ่านหินนำเข้าของเวียดนามเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าใหม่ โดยบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการส่งออกถ่านหินไปจำหน่ายยังเวียดนามถึง 1.2 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 951

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายถ่านหินเข้าไปในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ทำให้ภาพรวมการจำหน่ายถ่านหินของบริษัทฯ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8

2. ตลาดถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ปริมาณการผลิตถ่านหินของอินโดนีเซียในปี 2561 ยังคงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาติดต่อกันเป็นปีที่ 3 เนื่องจากการถ่านหินนำเข้าในตลาดโลกเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะจากจีนและอินเดีย ทำให้ภาพรวมการผลิตถ่านหินทั้งปีอยู่ที่ประมาณ 535 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6.1

ในปี 2561 อินโดนีเซียส่งออกถ่านหินประมาณ 420 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 7.2 และคิดเป็นร้อยละ 78 ของปริมาณการผลิตถ่านหินทั้งหมดในอินโดนีเซีย โดยตลาดส่งออกหลักยังคงเป็นเอเชีย ได้แก่ อินเดีย จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน และประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียใต้

อินโดนีเซียมีความต้องการใช้ถ่านหินประมาณ 115 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 10.6 เนื่องจากมีโรงไฟฟ้าใหม่เพิ่มขึ้นโดยมากกว่าร้อยละ 80 ใช้ในภาคการผลิตกระแสไฟฟ้าประมาณร้อยละ 10 ใช้ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และส่วนที่เหลือใช้ในอุตสาหกรรมอื่น ๆ

บริษัทฯ จำหน่ายถ่านหินในอินโดนีเซียจำนวน 2.8 ล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 12 ของปริมาณการจำหน่ายถ่านหินทั้งหมดของบริษัทฯ จากอินโดนีเซีย คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 2.4 ของความต้องการใช้ถ่านหินในอินโดนีเซีย โดยลูกค้าหลักเป็นกลุ่มโรงไฟฟ้าถ่านหิน ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 63 ของปริมาณการจำหน่ายถ่านหินทั้งหมด รองลงมาเป็นอุตสาหกรรมผลิตโลหะร้อยละ 16 อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ร้อยละ 11 อุตสาหกรรมกระดาษร้อยละ 4 และอื่น ๆ อีกร้อยละ 6

รัฐบาลอินโดนีเซียได้ประกาศเพดานราคาถ่านหินในประเทศที่ขายให้กับโรงไฟฟ้าถ่านหินไว้ที่ 70 เหรียญสหรัฐต่อตัน ซึ่งเป็นราคา ณ ท่าเรือต้นทาง (FOB) สำหรับถ่านหินที่มีค่าความร้อนรวม (Gross Calorific Value: GAR) 6,322 กิโลแคลอรี/กิโลกรัม มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยผู้ผลิตถ่านหินจะต้องจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าตามราคาอ้างอิงที่รัฐบาลอินโดนีเซียกำหนด (Indonesian Coal Reference Price: HBA) แต่ต้องไม่เกิน 70 เหรียญสหรัฐต่อตัน อย่างไรก็ตาม ราคาอ้างอิงของรัฐบาลอินโดนีเซียทรงตัวอยู่ในระดับสูงกว่า 70 เหรียญสหรัฐต่อตันตลอดทั้งปีที่ผ่านมา ทำให้การขายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าในประเทศได้ราคาต่ำกว่าการส่งออกหรือการขายถ่านหินให้อุตสาหกรรมอื่นมาก

รัฐบาลอินโดนีเซียได้บังคับใช้กฎหมายที่ให้ผู้ผลิตถ่านหินต้องจำหน่ายถ่านหินที่ผลิตได้ให้กับผู้ใช้งานในประเทศ (Domestic Market Obligation: DMO) ที่เข้มงวดมากขึ้น โดยรัฐบาลกำหนดให้ผู้ผลิตถ่านหินต้องจำหน่ายถ่านหินให้กับผู้ใช้งานในประเทศอย่างน้อยร้อยละ 25 ของปริมาณการผลิตทั้งหมด ทั้งนี้หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด รัฐบาลอินโดนีเซียจะลดการผลิตของเหมืองนั้น ๆ ในปีถัดไป อย่างไรก็ตามได้อนุญาตให้มีการซื้อขายโควตาระหว่างผู้ผลิตที่ขายถ่านหินให้กับผู้ใช้งานในประเทศเกินกว่าโควตาที่กำหนดกับผู้ผลิตที่ขายถ่านหินให้กับผู้ใช้งานในประเทศน้อยกว่าโควตาที่กำหนดได้ เพราะผู้ผลิตบางรายมีถ่านหินคุณภาพไม่ตรงกับความต้องการใช้ในประเทศ ทำให้ไม่สามารถขายให้กับผู้ใช้งานในประเทศได้ตามข้อกำหนด

รัฐบาลอินโดนีเซียต้องการให้เพิ่มการผลิตถ่านหินขึ้นอีก 100 ล้านตัน จากที่เคยอนุมัติไว้ที่ 485 ล้านตัน เพื่อเพิ่มการส่งออก เพิ่มรายได้ในรูปแบบของเงินเหรียญสหรัฐเข้าประเทศ และชะลอการอ่อนค่าของสกุลเงินรูเปียห์ โดยอนุมัติให้ผู้ผลิต

ที่สามารถจำหน่ายถ่านหินให้กับผู้ใช้งานในประเทศได้ถึงร้อยละ 25 ของปริมาณการผลิตในช่วงครึ่งปีแรก สามารถเพิ่มการผลิตขึ้นได้อีกร้อยละ 10 ของปริมาณที่ได้รับอนุมัติไว้เดิม ทั้งนี้ มีผู้ผลิตประมาณ 18 ราย ที่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของรัฐบาลอินโดนีเซีย ทำให้ได้รับการอนุมัติเพิ่มการผลิตเพียง 22 ล้านตัน ส่งผลให้ปริมาณการผลิตรวมที่ได้รับอนุมัติทั้งปีจึงอยู่ที่ 507 ล้านตัน อย่างไรก็ตาม ปริมาณการผลิตจริงมีปริมาณมากกว่าที่รัฐบาลอนุมัติค่อนข้างมาก เนื่องจากความต้องการถ่านหินในตลาดโลกเพิ่มขึ้นอย่างมาก

ในปี 2561 รัฐบาลอินโดนีเซียได้เลื่อนการบังคับใช้กฎหมายที่ให้ผู้ผลิตที่จดทะเบียนในอินโดนีเซียในการบรรทุกถ่านหินและให้ผู้บริโภคที่จดทะเบียนในอินโดนีเซียในการทำการขนถ่ายออกไป เนื่องจากความไม่พร้อมของขั้นตอนการปฏิบัติและจำนวนเรือที่จดทะเบียนในอินโดนีเซียมีไม่เพียงพอที่จะขนส่งถ่านหิน โดยกฎหมายที่ให้ผู้บริโภคที่จดทะเบียนในอินโดนีเซียในการทำการขนถ่ายให้เลื่อนไปบังคับใช้วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 และกฎหมายที่ให้ผู้ผลิตที่จดทะเบียนในอินโดนีเซียในการบรรทุกถ่านหินให้เลื่อนไปบังคับใช้ในปี 2563

3. ตลาดถ่านหินในประเทศไทย

ตลาดถ่านหินในประเทศไทยในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2561 มีปริมาณการใช้ถ่านหินในภาคเอกชนรวมประมาณ 22.5 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 1.6 ล้านตัน จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์เป็นกลุ่มผู้ใช้งานรายใหญ่ที่สุดของประเทศ มีสัดส่วนการใช้ถ่านหินประมาณร้อยละ 37 ของปริมาณการใช้ถ่านหินทั้งหมดของภาคเอกชน คิดเป็นปริมาณการใช้ถ่านหินรวมประมาณ 8.4 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 0.7 ล้านตัน จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเติบโตทางเศรษฐกิจและโครงการก่อสร้างของภาครัฐทำให้ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในไทยมีการแข่งขันสูงมาก เพราะมีกำลังการผลิตส่วนเกินมาก ทำให้ผู้ผลิตให้ความสำคัญกับการลดต้นทุนโดยเฉพาะต้นทุนเชื้อเพลิงถ่านหิน

ผู้ใช้งานหินในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) เป็นกลุ่มผู้ใช้ที่มีปริมาณการใช้ถ่านหินเป็นอันดับ 2 รองจากอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โดยในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2561 มีปริมาณการใช้รวม 5.74 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 0.36 ล้านตัน จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) มีปริมาณการใช้ถ่านหินในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2561 ประมาณ 2.38 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ประมาณ 0.49 ล้านตัน

การนำเข้าถ่านหินของทั้ง 3 กลุ่มอุตสาหกรรมเติบโตขึ้นอย่างมาก ส่วนหนึ่งเกิดจากการฟื้นตัวของการผลิตในภาคอุตสาหกรรม และส่วนหนึ่งเกิดจากการชะลอการนำเข้าถ่านหินในปีก่อน เนื่องจากราคาถ่านหินในตลาดโลกอยู่ในระดับสูง ทำให้ต้องนำเข้ามาเติมสต็อกในปี 2561

ภาวะการแข่งขัน

1. ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมถ่านหิน

ในปี 2561 ตลาดถ่านหินได้แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ค่อนข้างชัดเจนตามคุณภาพถ่านหิน ได้แก่

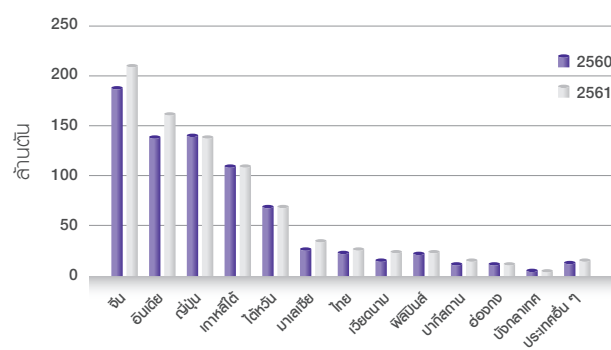
- ถ่านหินคุณภาพดี** เป็นถ่านหินที่มีค่าความร้อนสูง มีความต้องการที่แน่นอนโดยเฉพาะจากเอเชียเหนือ ในขณะที่การผลิตถ่านหินชนิดนี้มีจำกัด ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา เหมืองที่ผลิตถ่านหินชนิดนี้หลายแห่งทยอยปิดตัวลงหรือเปลี่ยนไปผลิตถ่านหินคุณภาพต่ำลง เนื่องจากปริมาณสำรองถ่านหินมีจำกัด ทำให้อุปทานถ่านหินคุณภาพดีตึงตัว การแข่งขันด้านราคาในตลาดนี้จึงไม่รุนแรงมาก ส่งผลให้ราคาถ่านหินชนิดนี้ทรงตัวอยู่ในระดับสูงเกือบตลอดทั้งปีถึงแม้ตลาดมีความผันผวนสูง
- ถ่านหินคุณภาพต่ำ** เป็นถ่านหินที่มีค่าความร้อนต่ำลงมา ซึ่งได้รับผลกระทบจากนโยบายจำกัดการนำเข้าของจีน ทำให้ความต้องการถ่านหินนำเข้าชนิดนี้ลดต่ำลงมาก โดยเฉพาะในช่วงปลายปี ในขณะที่การผลิตถ่านหินคุณภาพต่ำจากอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทำให้อุปทานล้นตลาด และเกิดการแข่งขันสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาถ่านหินคุณภาพต่ำลดลงมากในช่วงปลายปี

ภาพรวมความต้องการนำเข้าถ่านหินของโลกในปี 2561 มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 61 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3 และมีปริมาณการนำเข้ารวมประมาณ 1,025 ล้านตัน ทั้งนี้ ประเทศในเอเชียมีสัดส่วนการนำเข้าร้อยละ 81 ของปริมาณการค้าถ่านหินทางทะเลทั้งหมดของโลก คิดเป็นการนำเข้าประมาณ 829 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 9.2

ในปี 2561 จีนนำเข้าถ่านหินประมาณ 208 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 11.5 แม้รัฐบาลจีนจำกัดการนำเข้าการผลิตถ่านหินในจีนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนก็ตาม เนื่องจากปริมาณถ่านหินยังไม่เพียงพอต่อการใช้งาน จากการที่จีนยังคงดำเนินการปิดเหมืองถ่านหินเก่าตามแผนปฏิรูปอุตสาหกรรมภายในประเทศ ประกอบกับการตรวจสอบความปลอดภัยในการทำเหมือง ทำให้เหมืองถ่านหินหลายแห่งไม่สามารถผลิตได้เต็มกำลังการผลิต อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2561 เศรษฐกิจจีนชะลอตัวลง ประกอบกับสภาพอากาศที่ไม่ได้หนาวมาก ทำให้ความต้องการใช้ถ่านหินไม่ได้สูงอย่างที่คาดการณ์ไว้ ในขณะที่การผลิตถ่านหินในประเทศเพิ่มสูงขึ้น จึงทำให้เกิดภาวะอุปทานล้นตลาด การแข่งขันในจีนจึงเพิ่มสูงขึ้นและกดดันให้ราคาถ่านหินในประเทศลดลง ทั้งนี้ รัฐบาลจีนได้เข้มงวดจำกัดการนำเข้าถ่านหินมากขึ้น ทำให้การนำเข้าถ่านหินในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคมลดลงมาก ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดโลกเพิ่มสูงขึ้นโดยเฉพาะในตลาดถ่านหินคุณภาพต่ำจากอินโดนีเซียซึ่งได้มีการเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นอย่างมาก

ในปี 2561 อินเดียนำเข้าถ่านหิน จำนวน 161 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 17.6 จากการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่อยู่ในระดับสูงและการผลิตถ่านหินในประเทศที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการ โดยถ่านหินที่นำเข้าส่วนใหญ่เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำจากอินโดนีเซีย รองลงมา คือ แอฟริกาใต้ สหรัฐฯ ออสเตรเลีย และรัสเซีย ทำให้ตลาดถ่านหินในอินเดียมีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีผู้ขายหลายราย และถ่านหินส่วนใหญ่เป็นถ่านหินชนิดที่มีอุปทานล้นตลาด

ปริมาณการนำเข้าถ่านหินของภูมิภาคเอเชียแบ่งตามประเทศ



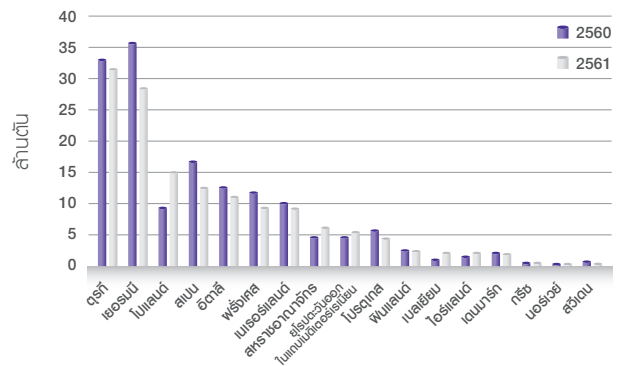
ที่มา : Marketing, Sales and Logistics Analyst, Banpu Plc

ในปี 2561 เอเชียเหนือนำเข้าถ่านหิน ประมาณ 313 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย เนื่องจากญี่ปุ่นเดินเครื่องโรงไฟฟ้านิวเคลียร์เพิ่มขึ้น และหยุดซ่อมโรงไฟฟ้าถ่านหิน ทั้งนี้ รัฐบาลของประเทศในเอเชียเหนือ ได้แก่ ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และไต้หวัน ได้ให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยเฉพาะเกาหลีใต้ และไต้หวันที่ประสบปัญหาหมอกควันทางอากาศ จึงกำหนดให้ถ่านหินที่จะใช้ในโรงไฟฟ้าจะต้องมีคุณภาพสูงขึ้น และจำกัดปริมาณการใช้ถ่านหิน ทำให้ความต้องการถ่านหินคุณภาพดีทรงตัวอยู่ในระดับสูง การแข่งขันด้านราคาในตลาดนี้จึงไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากแหล่งถ่านหินมีจำกัด อย่างไรก็ตาม ได้มีผู้ขายจากรัสเซีย สหรัฐฯ แคนาดา และโคลอมเบียขายถ่านหินคุณภาพดีเข้ามาในตลาดนี้มากขึ้น ในขณะที่ปริมาณการซื้อถ่านหินจากออสเตรเลียและอินโดนีเซียในปี 2561 ลดลง เนื่องจากผู้ซื้อถ่านหินต้องการกระจายแหล่งถ่านหินเพื่อสร้างอำนาจการต่อรองกับผู้ขาย ทั้งนี้การผลิตถ่านหินคุณภาพดีของอินโดนีเซียลดลง เพราะปริมาณสำรองถ่านหินดังกล่าวเริ่มหมดลง

ในปี 2561 เอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีปริมาณการนำเข้าถ่านหินที่เติบโตสูงมาก โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 20 ล้านตัน หรือประมาณร้อยละ 24.2 จากการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าใหม่ในมาเลเซียและเวียดนาม สภาพตลาดมีการแข่งขันสูงเนื่องจากถ่านหินที่ใช้ส่วนใหญ่เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำที่มีปริมาณการผลิตมาก ในขณะที่อินโดนีเซียซึ่งเป็นผู้ผลิตหลักของถ่านหินดังกล่าวมีผู้ผลิตจำนวนมาก ประกอบกับถ่านหินชนิดดังกล่าวอยู่ในภาวะล้นตลาดโดยเฉพาะในช่วงปลายปีทำให้มีการแข่งขันสูงมาก

ในปี 2561 ยุโรปนำเข้าถ่านหินลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 6.5 โดยเฉพาะการนำเข้าของสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี ราชอาณาจักรสเปน และสาธารณรัฐฝรั่งเศสลดลงค่อนข้างมาก เนื่องจากราคาก๊าซลดลง มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น สภาพอากาศไม่หนาวมาก ทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าไม่สูงขึ้นมาก และการลดลงของระดับน้ำในแม่น้ำไรน์ ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการนำเข้าถ่านหินของเยอรมนี ในขณะที่อุปทานถ่านหินในยุโรปมีมาก ทำให้เกิดภาวะอุปทานล้นตลาดขึ้น และมีการแข่งขันในตลาดสูง ผู้ผลิตบางรายต้องส่งออกถ่านหินมาไปยังเอเชียมากขึ้น เพื่อชดเชยความต้องการถ่านหินในตลาดยุโรปที่ลดลง

ปริมาณการนำเข้าถ่านหินของภูมิภาคยุโรปแบ่งตามประเทศ



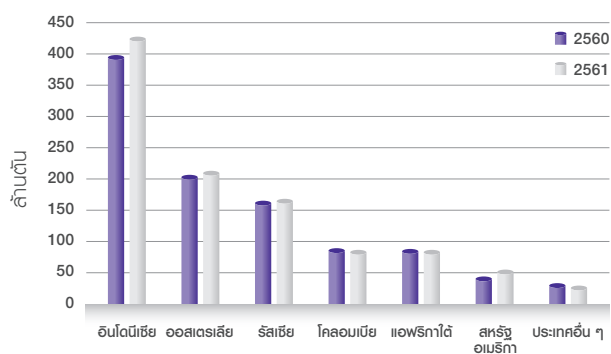
ที่มา : Marketing, Sales and Logistics Analyst, Banpu Plc

ในปี 2561 การส่งออกถ่านหินมีปริมาณรวมประมาณ 1,017 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 4 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากการส่งออกของอินโดนีเซียและสหรัฐฯ ในขณะที่ประเทศผู้ส่งออกหลักอื่น ๆ ไม่สามารถเพิ่มการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการในตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นได้มากนัก เนื่องจากไม่ได้รับการลงทุนขยายกำลังการผลิตมากนักในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา

อินโดนีเซียมีปริมาณการส่งออกประมาณ 420 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 7.2 โดยราคาถ่านหินที่ทรงตัวอยู่ในระดับสูง และความต้องการถ่านหินในเอเชียที่เพิ่มสูงขึ้นมีส่วนผลักดันให้ผู้ผลิตในอินโดนีเซียขยายกำลังการผลิต แต่ถ่านหินส่วนใหญ่ เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำ ทำให้เกิดภาวะอุปทานถ่านหินคุณภาพต่ำล้นตลาดขึ้น และการแข่งขันของผู้ประกอบการจึงยังคงอยู่ในระดับสูง

ออสเตรเลียเป็นประเทศผู้ส่งออกถ่านหินอันดับสองรองจากอินโดนีเซีย โดยปี 2561 มีปริมาณการส่งออกประมาณ 206 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 3 ทั้งนี้ ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาออสเตรเลียขยายกำลังการผลิตไม่มากนัก แต่ผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่พยายามซื้อแหล่งถ่านหินคุณภาพดีจากผู้ผลิตรายอื่น ๆ ทำให้การผลิตถ่านหินคุณภาพดีอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของผู้ผลิตน้อยรายลง ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดดังกล่าวลดลง เป็นเหตุให้ผู้ซื้อถ่านหินในเอเชียเหนือ ซึ่งเป็นผู้ซื้อถ่านหินคุณภาพดีรายใหญ่พยายามกระจายแหล่งซื้อเพื่อย้ายไปประเทศอื่น เพื่อลดอำนาจการผูกขาดของผู้ผลิตรายใหญ่จากออสเตรเลีย

ปริมาณการนำเข้าถ่านหินของโลกแบ่งตามประเทศ



ที่มา : Marketing, Sales and Logistics Analyst, Banpu Plc

รัสเซียส่งออกถ่านหินไปยังประเทศนอกกลุ่มสมาชิกอดีตสหภาพโซเวียต (Non-CIS Countries) ในปี 2561 ประมาณ 161 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.6 โดยรัสเซียพยายามส่งออกถ่านหินมายังเอเชียเพิ่มขึ้น เนื่องจากตลาดยุโรปหดตัวลง แต่ยังมีข้อจำกัดเรื่องกำลังการขนส่งถ่านหินทางรถไฟ และกำลังการขนถ่ายถ่านหินที่ท่าเรือ ซึ่งต้องการการลงทุนเพื่อขยายกำลังการขนส่งและขนถ่ายถ่านหินเพิ่มขึ้น ทำให้เป็นข้อจำกัดของรัสเซียในการเพิ่มปริมาณการขายในเอเชีย

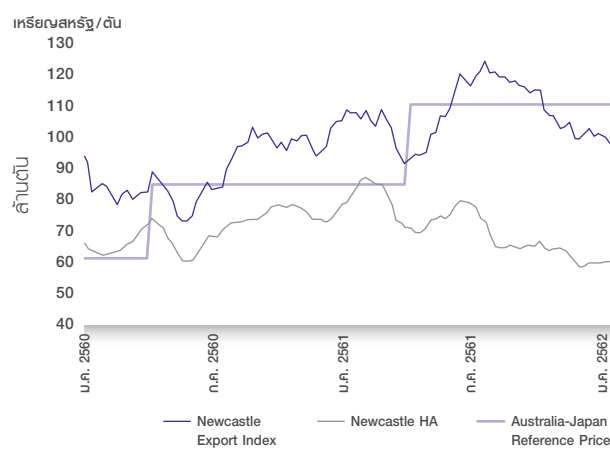
สหรัฐฯ ส่งออกถ่านหินในปี 2561 ประมาณ 48 ล้านตัน (ไม่รวมการส่งออกไปยังประเทศแคนาดา) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 30.8 โดยราคาถ่านหินในตลาดโลกที่อยู่ในระดับสูงทำให้ผู้ผลิตถ่านหินในสหรัฐฯ ส่งออกถ่านหินเพิ่มขึ้นอย่างมาก อย่างไรก็ตามข้อจำกัดเรื่องกำลังการขนส่งและขนถ่ายถ่านหิน และคุณภาพถ่านหินที่ส่วนใหญ่มีค่ากำมะถันสูง ทำให้ยากที่จะขยายตลาดในเอเชีย

โคลอมเบียส่งออกถ่านหินในปี 2561 ประมาณ 80 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 3.8 เนื่องจากฝนตกหนัก ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการผลิตถ่านหิน โดยผู้ผลิตถ่านหินในโคลอมเบียพยายามส่งถ่านหินมาขายเอเชียมากขึ้น เพื่อชดเชยการหดตัวของตลาดยุโรป

แอฟริกาใต้ส่งออกถ่านหินในปี 2561 ประมาณ 79 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 3.1 โดยปริมาณการส่งออกถ่านหินคุณภาพดีจากแอฟริกาใต้ลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากขาดการลงทุนในเหมืองถ่านหินในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ในปี 2561 แอฟริกาใต้ส่งออกถ่านหินคุณภาพดีลดลงเหลือประมาณร้อยละ 15 ของปริมาณถ่านหินที่ส่งออกทั้งหมด

ผู้ผลิตถ่านหินต้องส่งออกถ่านหินคุณภาพต่ำลงทดแทนถ่านหินคุณภาพดีเพื่อปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญาขนถ่ายถ่านหินที่ทำไว้กับท่าเรือขนถ่ายถ่านหิน ในขณะเดียวกันความต้องการใช้ถ่านหินในแอฟริกาใต้เองได้เพิ่มขึ้นสูงมาก และปริมาณการผลิตถ่านหินจากเหมืองที่มีสัญญากับโรงไฟฟ้าไม่เพียงพอต่อการใช้งาน เนื่องจากการไฟฟ้าของแอฟริกาใต้ไม่ได้ลงทุนในเหมืองถ่านหินเพื่อเตรียมรับมือกับความต้องการที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่เหมืองถ่านหินบางเหมืองมีปัญหาการผลิต ทำให้การไฟฟ้าแอฟริกาใต้ต้องออกมาซื้อถ่านหินในตลาดจร ส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานตึงตัว และราคาถ่านหินของแอฟริกาใต้ทรงตัวอยู่ในระดับสูงเกือบตลอดทั้งปี

ราคาถ่านหินส่งออก ณ ท่าเรือต้นทาง



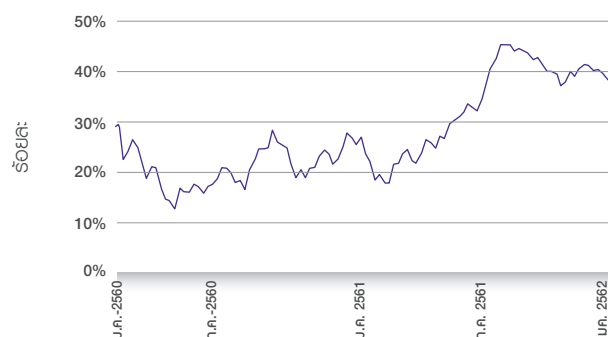
ที่มา : IHS

ราคาถ่านหินในปี 2561 มีความผันผวนค่อนข้างสูงตามภาวะเศรษฐกิจและราคาพลังงานอื่น ๆ แต่โดยรวมแล้วราคาถ่านหินคุณภาพดีทรงตัวอยู่ในระดับสูง โดยราคาถ่านหินที่ท่าเรือนิวคาสเซิล (Newcastle Export Index) เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 107 เหรียญสหรัฐต่อตัน ทั้งนี้ผู้ซื้อถ่านหินในญี่ปุ่นที่เป็นผู้กำหนดราคาอ้างอิง (Australia-Japan Reference Price) สำหรับการส่งมอบปี 2561 (เดือนเมษายน 2561 ถึงมีนาคม 2562) ไม่สามารถตกลงราคากับผู้ผลิตรายใหญ่จากออสเตรเลียได้ เนื่องจากราคาถ่านหินมีความผันผวนสูง ทำให้ส่วนต่างระหว่างราคาเสนอซื้อกับราคาเสนอขายห่างกันมาก อย่างไรก็ตามผู้ซื้อถ่านหินในเอเชียได้ใช้ราคาถ่านหินที่ผู้ซื้อถ่านหินรายอื่นในญี่ปุ่นตกลงกับผู้ผลิตรายใหญ่จากออสเตรเลียเป็นราคาอ้างอิงแทน โดยราคาอ้างอิงในปีนี้มีค่าตกลงกันที่ 110 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 29

ในขณะที่ราคาก๊าซหุงต้มคุณภาพดีทรงตัวอยู่ในระดับสูง ราคาก๊าซหุงต้มคุณภาพต่ำได้ลดลงค่อนข้างมากจากการเพิ่มการผลิตของอินโดนีเซียและการจำกัดการนำเข้าก๊าซหุงต้มของจีน โดยในช่วงสิ้นปี 2561 ระดับราคาก๊าซหุงต้มที่ทำเรือนิวคาสเซิล (Newcastle HA⁴) ต่ำกว่าราคาก๊าซหุงต้มคุณภาพดีประมาณร้อยละ 40

แนวโน้มความต้องการก๊าซหุงต้มนำเข้าในเอเชียในปี 2562 คาดว่าจะเติบโตขึ้นเล็กน้อยจากความต้องการใช้ก๊าซหุงต้มของอินเดียและประเทศกำลังพัฒนาในเอเชีย ในขณะที่ความต้องการก๊าซหุงต้มนำเข้าในยุโรปคาดว่าจะลดลงจากนโยบายของยุโรปที่จะลดการใช้ก๊าซหุงต้มลง แต่มีความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจมากขึ้น โดยคาดว่าภาวะการแข่งขันในปี 2562 จะมีความรุนแรงมากขึ้น ซึ่งตลาดก๊าซหุงต้มคุณภาพดีจะมีการแข่งขันน้อยกว่าตลาดก๊าซหุงต้มคุณภาพต่ำ เนื่องจากอุปทานยังตึงตัวอยู่ ความต้องการก๊าซหุงต้มคุณภาพดีในเอเชียคาดว่าจะทรงตัวอยู่ในระดับสูง ในขณะที่จะมีการผลิตก๊าซหุงต้มคุณภาพดีจากออสเตรเลียและอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นเล็กน้อย และการที่การผลิตก๊าซหุงต้มคุณภาพดีในออสเตรเลียถูกควบคุมโดยผู้ผลิตน้อยราย ทำให้ผู้ผลิตมีศักยภาพในการควบคุมปริมาณก๊าซหุงต้มในตลาดและมีอิทธิพลต่อราคาก๊าซหุงต้มในตลาดโลกมากขึ้น อย่างไรก็ตาม การที่ก๊าซหุงต้มคุณภาพดีจากรัสเซียและโคลอมเบีย สหราชอาณาจักร เข้ามาในเอเชียได้มากขึ้นจะทำให้ราคาก๊าซหุงต้มมีเสถียรภาพมากขึ้น

ส่วนต่างราคา: ก๊าซหุงต้มคุณภาพดี และก๊าซหุงต้มคุณภาพต่ำ



ที่มา : IHS

สำหรับก๊าซหุงต้มคุณภาพต่ำคาดว่าจะมีการแข่งขันสูงเนื่องจากมีผู้ผลิตจำนวนมากและปริมาณการผลิตมีมากกว่าความต้องการในตลาดมาก โดยเฉพาะปริมาณการผลิตจากอินโดนีเซีย อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายปี 2561 ราคาก๊าซหุงต้มคุณภาพต่ำได้ลงไปแตะระดับต้นทุนของผู้ผลิตในอินโดนีเซีย จึงคาดว่าราคาก๊าซหุงต้มจะไม่ลดลงไปจากระดับราคาในช่วงปลายปี 2561 มากนัก ทั้งนี้ความต้องการก๊าซหุงต้มนำเข้าของจีนที่คาดว่าจะเริ่มฟื้นตัวช่วงต้นปีจะทำให้ราคาก๊าซหุงต้มคุณภาพต่ำฟื้นตัวขึ้นได้

ภาวะแข่งขันในตลาดยุโรปคาดว่าจะรุนแรงขึ้น เนื่องจากราคาก๊าซในยุโรปมีแนวโน้มลดลงจะทำให้ยุโรปเดินเครื่องโรงไฟฟ้าก๊าซมากขึ้น และความต้องการใช้ก๊าซในยุโรปลดลง ประกอบกับนโยบายของยุโรปที่ต้องการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลง จะทำให้ประเทศต่าง ๆ ในยุโรปเพิ่มการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น และลดการใช้ก๊าซหุงต้ม

การผลิตก๊าซหุงต้มในออสเตรเลียในปี 2562 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากการมีเหมืองก๊าซหุงต้มใหม่ผลิตก๊าซหุงต้มคุณภาพดีออกสู่ตลาด โดยการส่งออกของรัสเซียและโคลอมเบียคาดว่าจะส่งออกมาเอเชียมากขึ้น เพราะความต้องการก๊าซหุงต้มในยุโรปจะลดลง ดังนั้น ราคาก๊าซหุงต้มคุณภาพดีในเอเชียจะทรงตัวอยู่ในระดับสูง ทำให้ก๊าซหุงต้มจากรัสเซียและโคลอมเบียสามารถเข้ามายังตลาดเอเชียได้ ไม่เช่นนั้นอุปทานก๊าซหุงต้มคุณภาพดีในเอเชียจะตึงตัวมาก การส่งออกก๊าซหุงต้มของแอฟริกาใต้จะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่การส่งออกก๊าซหุงต้มคุณภาพดีคาดว่าจะไม่เพิ่มขึ้นเพราะมีการผลิตจำกัด ในขณะที่อินโดนีเซียสามารถเพิ่มการผลิตก๊าซหุงต้มขึ้นได้อีกแต่ส่วนใหญ่จะเป็นก๊าซหุงต้มคุณภาพต่ำ

การลงทุนในเหมืองก๊าซหุงต้มใหม่ยังมีจำกัดเนื่องจากสถานการณ์การเงินหลายแห่งดการปล่อยกู้ให้กับธุรกิจก๊าซหุงต้ม ในขณะที่การพัฒนาแหล่งก๊าซหุงต้มใหม่ ๆ มีความเข้มงวดเรื่องสิ่งแวดล้อมมากขึ้น และมีประเด็นทางสังคมมากขึ้น

⁴ Newcastle HA หมายถึง ราคาก๊าซหุงต้มที่ทำเรือนิวคาสเซิลสำหรับก๊าซหุงต้มที่มีค่าความร้อนสุทธิ (Net Calorific Value: NAR) 5,500 กิโลแคลอรี/กิโลกรัม

2. การแข่งขันในประเทศไทย

การใช้ถ่านหินในภาคเอกชนของไทยในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2561 อยู่ที่ 22.5 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 1.6 ล้านตัน จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของถ่านหินนำเข้า โดยในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2561 มีปริมาณการใช้ถ่านหินนำเข้า 22.1 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 1.6 ล้านตัน จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่การใช้ถ่านหินที่ผลิตในประเทศในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2561 อยู่ที่ 0.4 ล้านตัน เท่ากับปีก่อน เนื่องจากแหล่งผลิตมีจำกัด ดังนั้นการแข่งขันในตลาดถ่านหินจึงเป็นการแข่งขันในตลาดถ่านหินนำเข้า ผู้นำถ่านหินเข้ามาจำหน่ายส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการค้าถ่านหินซึ่งมีอยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้การแข่งขันรุนแรงมาก

ปริมาณการนำเข้าถ่านหินในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2561 อยู่ที่ 23.4 ล้านตัน สูงกว่าปริมาณการใช้ 1.3 ล้านตัน ส่วนหนึ่งมาจากการที่ผู้ใช้ถ่านหินชะลอการนำเข้าในช่วงปลายปี 2560 เพราะราคาถ่านหินสูง จึงใช้ถ่านหินในสต็อกแทน ทำให้ต้องนำเข้ามาชดเชยในปีนี้ ทั้งนี้ การนำเข้าถ่านหินที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งเกิดจากการใช้ถ่านหินที่เพิ่มขึ้นในเกือบทุกอุตสาหกรรม และการที่ราคาถ่านหินลดลงมากในช่วงปลายปี ทำให้ผู้ใช้เร่งซื้อถ่านหินเพื่อสต็อกเก็บไว้

ลูกค้าเป้าหมายของผู้ประกอบการค้าถ่านหิน ได้แก่ ผู้ใช้ถ่านหินในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และผู้ใช้รายย่อย ในขณะที่กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจะมีสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวกับผู้ผลิตในต่างประเทศ จึงไม่ได้เป็นลูกค้าเป้าหมายหลักของผู้ประกอบการค้าถ่านหิน เพราะไม่ได้ซื้อถ่านหินในตลาดจรมากนัก

ความต้องการใช้ถ่านหินในปี 2562 คาดว่าจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2561 จากแนวโน้มการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ โดยภาวะการแข่งขันในตลาดถ่านหินน่าจะรุนแรงขึ้น เนื่องจากถ่านหินคุณภาพต่ำจากอินโดนีเซียมีแนวโน้มล้นตลาด ในขณะที่ผู้ใช้ถ่านหินในไทยมีความยืดหยุ่นในเรื่องคุณภาพสูง ผู้ประกอบการค้าถ่านหินจึงมีทางเลือกในการจัดหาถ่านหินค่อนข้างมาก อย่างไรก็ตาม คาดว่าตลาดถ่านหินจะมีความผันผวนสูงจากความไม่แน่นอนเรื่องนโยบาย สงครามการค้า การชะลอตัวทางเศรษฐกิจ และความผันผวนของราคาพลังงาน

กลยุทธ์การแข่งขัน

ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ ความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน การขึ้นอัตราดอกเบี้ย และความกังวลว่าจะเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยอย่างรุนแรง ทำให้เกิดความผันผวนในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์โดยเฉพาะราคาพลังงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของตลาดได้อย่างเหมาะสม โดยกลยุทธ์หลัก ๆ ของบริษัทฯ มีดังนี้

1. ส่วนแบ่งตลาด

บริษัทฯ มุ่งขยายส่วนแบ่งตลาดในตลาดที่มีความอ่อนไหวเรื่องคุณภาพ เพราะเป็นตลาดที่ยอมจ่ายราคาสูงเพื่อให้ได้ถ่านหินที่มีคุณภาพตามที่ต้องการและมีกำหนดส่งมอบที่แน่นอน เนื่องจากบริษัทฯ มีแหล่งถ่านหินเอง ทำให้สามารถวางแผนการผลิตและควบคุมคุณภาพได้ดี จึงสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้ได้ดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเพิ่มปริมาณการขายในตลาดที่มีความอ่อนไหวต่อราคาสูง เพราะเป็นตลาดที่สามารถซื้อถ่านหินได้หลากหลายคุณภาพ โดยบริษัทฯ ใช้ข้อได้เปรียบจากการมีท่าเรือขนถ่ายถ่านหินเองและพื้นที่กองเก็บมาก ทำให้สามารถผสมถ่านหิน (Coal Blending) เพื่อปรับคุณภาพให้หลากหลายและลดต้นทุนให้เหมาะสมกับตลาดและคุณภาพของถ่านหิน

บริษัทฯ ลดปริมาณการขายถ่านหินชนิดที่มีอัตราค่าไถ่ขั้นต่ำ โดยการนำถ่านหินดังกล่าวไปผสมกับถ่านหินที่ซื้อมาจากแหล่งอื่น เพื่อให้ได้ถ่านหินที่มีคุณภาพสูงขึ้น

2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ซื้อถ่านหินจากแหล่งภายนอกเข้ามาใช้ในการปรับปรุงคุณภาพถ่านหินของบริษัทฯ ชนิดที่มีอัตราค่าไถ่ขั้นต่ำ เพื่อยกระดับคุณภาพถ่านหินให้อยู่ในกลุ่มที่มีระดับราคาสูงขึ้นเพื่อเพิ่มอัตราค่าไถ่ขั้นต่ำ และให้ได้คุณภาพถ่านหินที่ตรงกับความต้องการของตลาดเป้าหมาย

3. การขยายตลาดเพิ่ม

บริษัทฯ ได้เพิ่มการขายถ่านหินเข้าไปในตลาดของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามและสาธารณรัฐประชาชนบังกลาเทศมากขึ้น ในขณะเดียวกันได้มีการขยายตลาดเข้าไปในสาธารณรัฐ

แห่งสหภาพเมียนมาเป็นปีแรก เพื่อขยายฐานการตลาดให้ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียมากขึ้น

4. ความมั่นคงในการส่งมอบ

จากการที่บริษัทฯ มีเหมืองถ่านหินและท่าเรือขนถ่ายถ่านหินเอง มีพื้นที่กองเก็บถ่านหินขนาดใหญ่ที่ท่าเรือ และมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการติดตามการผลิตและคุณภาพถ่านหิน ตั้งแต่การวางแผนท่าเหมืองไปจนถึงขนถ่ายถ่านหินลงเรือให้ลูกค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถเตรียมสต็อกถ่านหินให้ลูกค้าล่วงหน้าได้อย่างถูกต้องทั้งปริมาณและคุณภาพ และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายถ่านหินที่มีความน่าเชื่อถือสูง

5. การค้าถ่านหิน

บริษัทฯ ทำธุรกิจค้าถ่านหินมากขึ้น โดยซื้อถ่านหินจากแหล่งภายนอกมาจำหน่าย เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดถ่านหินในเอเชียที่เติบโตอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ บริษัทฯ อาศัยความแข็งแกร่งของช่องทางการตลาดที่มีอยู่ในการเสนอขายถ่านหินจากแหล่งภายนอก เพื่อขยายฐานลูกค้าและรองรับการเติบโตของแหล่งผลิตของบริษัทฯ ในอนาคต

คู่แข่งที่สำคัญ

คู่แข่งที่สำคัญในตลาดโลก ได้แก่ ผู้ผลิตถ่านหินในอินโดนีเซีย ออสเตรเลีย รัสเซีย สหรัฐฯ แอฟริกาใต้ และโคลอมเบีย โดยเฉพาะผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ เช่น Glencore, Yancoal, PT. Bumi Resources Tbk, PT. Bukit Asam Tbk, PT. Adaro Indonesia Tbk, PT. Kideco Jaya Agung, PT. Berau Coal Energy Tbk, PT. Golden Energy Mines Tbk และ SUEK เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีผู้ประกอบการค้าถ่านหิน และผู้ผลิตรายเล็กอีกเป็นจำนวนมาก

สำหรับคู่แข่งในไทย ได้แก่ ผู้ประกอบการค้าถ่านหิน เพราะถ่านหินส่วนใหญ่ที่ใช้ในไทยเป็นถ่านหินที่นำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาทำธุรกิจได้ง่าย คู่แข่งสำคัญส่วนใหญ่ยังคงเป็นรายเดิม เช่น บริษัท เอสซีจีเทรคดิ้ง จำกัด บริษัท ลานาริซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) บริษัท อีสเทอร์น

เพิล จำกัด เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีผู้ประกอบการค้าถ่านหินจากต่างประเทศ รวมทั้งผู้ผลิตถ่านหินในอินโดนีเซียเข้ามาแข่งขันในตลาดผู้ซื้อรายใหญ่ด้วย

นโยบายด้านราคา

ราคาจำหน่ายถ่านหินของบริษัทฯ จะอ้างอิงกับราคาถ่านหินในตลาดโลกในช่วงที่มีการเสนอขาย โดยจะปรับราคาถ่านหินไปตามคุณภาพถ่านหินที่จะจำหน่ายจริง และจะต้องไม่ต่ำกว่าราคาอ้างอิงที่รัฐบาลอินโดนีเซียกำหนด ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายถ่านหินแบบราคาเปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก (Index Link) มากขึ้น เพื่อให้ราคาจำหน่ายสะท้อนราคาในตลาดโลกมากขึ้น สำหรับการขายแบบราคาคงที่ (Fixed Price) จะใช้กับการขายระยะสั้น ที่มีการส่งมอบถ่านหินหลังจากตกลงราคากันไม่นานนัก ทั้งนี้ การขายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าในอินโดนีเซียจะใช้ราคาที่รัฐบาลอินโดนีเซียกำหนด คือ ไม่เกิน 70 เหรียญสหรัฐต่อตัน สำหรับถ่านหินที่มีค่าความร้อนรวม (GAR) 6,322 กิโลแคลอรี/กิโลกรัม ส่วนการขายถ่านหินให้กับอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในอินโดนีเซียจะใช้ราคาอ้างอิงที่รัฐบาลอินโดนีเซียกำหนดเป็นเกณฑ์ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคุณภาพของถ่านหินที่จำหน่ายจริง

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าหลักของบริษัทฯ ยังคงเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐเกาหลี สาธารณรัฐไต้หวัน สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินเดีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สหพันธรัฐมาเลเซีย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม เป็นต้น รองลงมา ได้แก่ โรงงานปูนซีเมนต์ โรงงานกระดาษ ซึ่งลูกค้าทั้งหมดจะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่มีความต้องการใช้ถ่านหินสม่ำเสมอตลอดทั้งปี การซื้อถ่านหินส่วนใหญ่จะทำการประกวดราคา โดยมีทั้งแบบสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว และบางส่วนซื้อในตลาดจร

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ยังคงมอบหมายให้ บริษัท BMS Coal Sales จำกัด (BMS Coal Sales Pte. Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปูฯ

ที่จัดตั้งขึ้นที่สาธารณรัฐสิงคโปร์ เป็นผู้ดำเนินการด้านการตลาดและการจัดจำหน่ายถ่านหินของบริษัท ที่ผลิตในอินโดนีเซียและออสเตรเลีย รวมทั้งการจัดหาถ่านหินจากแหล่งภายนอกเพื่อจำหน่าย โดยการจำหน่ายถ่านหินของบริษัท ส่วนใหญ่จะเป็นการเสนอขายตรงไปที่ผู้ใช้ โดยบริษัท BMS Coal Sales จำกัด จะทำหน้าที่ในการหาตลาด เสนอขายถ่านหิน เข้าประมูลและเจรจากับผู้ซื้อ รวมทั้งประสานงานกับผู้ซื้อในการจัดเรือมารับถ่านหินและการบริการหลังการขาย ทำให้บริษัท สามารถมุ่งเน้นลูกค้าและขยายตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

สหรัฐฯ มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติอย่างมากในปี 2561 เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าของสหรัฐฯ โดยกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติมีสัดส่วนกว่าร้อยละ 30 ซึ่งมากกว่าสัดส่วนไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าถ่านหินเล็กน้อย นอกจากนี้ ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติโดยรวมมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต จากการเพิ่มขึ้นของความต้องการในธุรกิจผลิตไฟฟ้า การส่งออกก๊าซธรรมชาติไปยังสหรัฐเม็กซิโก การส่งออกก๊าซธรรมชาติสู่ตลาดโลกในรูปของก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) และการเข้ามาแทนที่เชื้อเพลิงถ่านหิน เนื่องจากโรงไฟฟ้าถ่านหินในสหรัฐฯ กำลังทยอยปิดการดำเนินงาน

ในส่วนของอุปทานนั้น แหล่ง Marcellus และแหล่ง Utica เป็นแหล่งผลิตที่สำคัญทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยคาดว่าก๊าซธรรมชาติที่ผลิตจากแหล่งดังกล่าวจะมีสัดส่วนถึงร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของสหรัฐฯ ภายในอีก 5 ปีข้างหน้า

กลยุทธ์การแข่งขัน

สำหรับการลงทุนของบริษัทฯ ในปัจจุบันได้ดำเนินการเฉพาะธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) โดยก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จะถูกส่งไปยังระบบท่อและขายในตลาดภายในประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการก๊าซธรรมชาติของตลาดในสหรัฐฯ



กลุ่มธุรกิจผลิตพลังงาน
(Energy Generation)

ธุรกิจไฟฟ้า

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบ้านปูฯ ที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากทั้งพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Conventional Power Generation) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Generation) ในภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ ประเทศไทย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศญี่ปุ่น และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

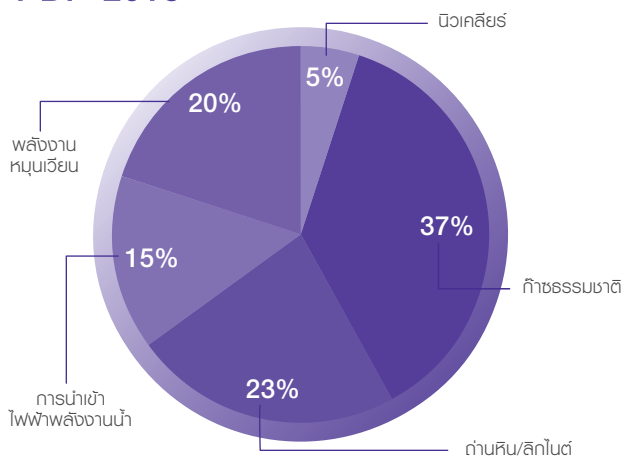
1. ภาวะตลาดและการแข่งขันในประเทศไทย

ในปี 2561 ไทยมีกำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าอยู่ที่ระดับ 43,275 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 2 ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้นในเดือนพฤษภาคม ที่ระดับ 28,338 เมกะวัตต์ ต่ำกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2560

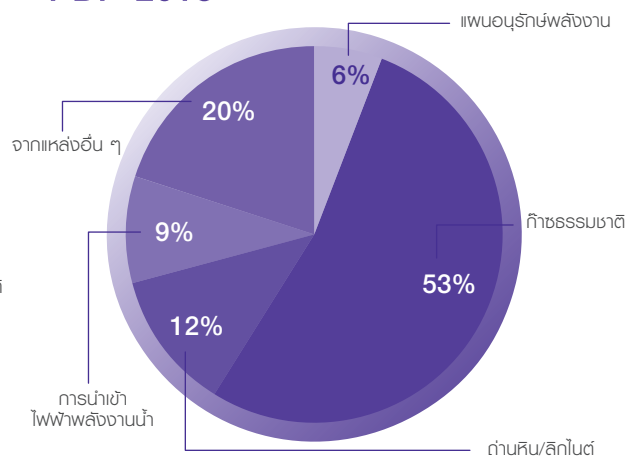
ที่ระดับ 28,578 เมกะวัตต์ อยู่ 240 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.8 โดยปริมาณการผลิตและการรับซื้อไฟฟ้าของการไฟฟ้าของฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในปี 2561 มีจำนวน 187,885 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8 เนื่องจากการกระตุ้นให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจของภาครัฐและเอกชน โดยมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ ดังนี้ จากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 58 จากถ่านหินร้อยละ 18 จากพลังงานน้ำร้อยละ 3 จากการนำเข้าร้อยละ 11 จากพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 10 และจากน้ำมันร้อยละ 0.1

เปรียบเทียบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า ปี 2558-2579 (PDP 2015) และร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า ปี 2561-2580 (PDP 2018) ของประเทศไทย

PDP 2015



PDP 2018



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน (Department of Energy Business: DOEB, Ministry of Energy)

ความคืบหน้าของร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าปี 2561-2580 (Power Development Plan: PDP 2018) ฉบับใหม่ของประเทศไทย ที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้เห็นชอบร่างแผนดังกล่าวแล้ว และขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการนำเสนอให้คณะรัฐมนตรี (ครม.) พิจารณานุมัติใช้ต่อไป ทั้งนี้ สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าของไทยแยกตามประเภทเชื้อเพลิง ณ ปี 2580 ยังคงพึ่งพาก๊าซธรรมชาติเป็นหลักร้อยละ 53 ลดการใช้เชื้อเพลิงถ่านหินลงเป็นสัดส่วนร้อยละ 12 ในขณะที่นำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศร้อยละ 9 ทั้งนี้คาดการณ์กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้ารวมในปี 2580 อยู่ที่ 77,211 เมกะวัตต์

2. ก๊าซธรรมชาติและการแข่งขันในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ลาวมีความแตกต่างจากประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากกำลังการผลิตไฟฟ้าของลาวทั้งหมดมาจาก

โรงไฟฟ้าพลังน้ำเพียงอย่างเดียว เพราะไม่มีแหล่งน้ำมันและก๊าซสำรอง อีกทั้งยังมีถ่านหินปริมาณจำกัด อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวเปลี่ยนไปนับแต่ปี 2559 จากการเดินเครื่องเต็มกำลังของโรงไฟฟ้าหงสาที่เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินแห่งแรกของลาว ทั้งนี้ จากข้อจำกัดด้านแหล่งถ่านหิน จึงยังไม่มีโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินอื่นที่มีแผนก่อสร้างในระหว่าง ปี 2559-2563

ในปี 2561 ลาวมีปริมาณการผลิตไฟฟ้ารวมสูงสุดอยู่ที่ 6,983 กิกะวัตต์ชั่วโมง โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 27 อย่างไรก็ตาม ลาวยังคงเป็นผู้ส่งออกกระแสไฟฟ้าที่สำคัญในภูมิภาค โดยภายในปี 2568 ลาวได้ทำข้อตกลงส่งออกกระแสไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงระหว่างประเทศโดยส่งออกไฟฟ้าให้กับประเทศไทย 9,000 เมกะวัตต์ ให้กับสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม 5,000 เมกะวัตต์ และให้กับราชอาณาจักรกัมพูชา 200 เมกะวัตต์

3. ก๊าซตลาดและการแข่งขันในสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในจีน มีอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศดังนี้

	หน่วย	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	8.5	6.6	5
อัตราการเจริญเติบโตของกำลังการผลิต	ร้อยละ	6.3	7.1	8.2
กำลังการผลิตรวม	เมกะวัตต์	1,906,215	1,793,979	1,677,123

ที่มา : สำนักงานข้อมูลพลังงานแห่งชาติ สาธารณรัฐประชาชนจีน (National Energy Administration: NEA)

4. ก๊าซตลาดและการแข่งขันในประเทศญี่ปุ่น

การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในญี่ปุ่น มีอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศดังนี้

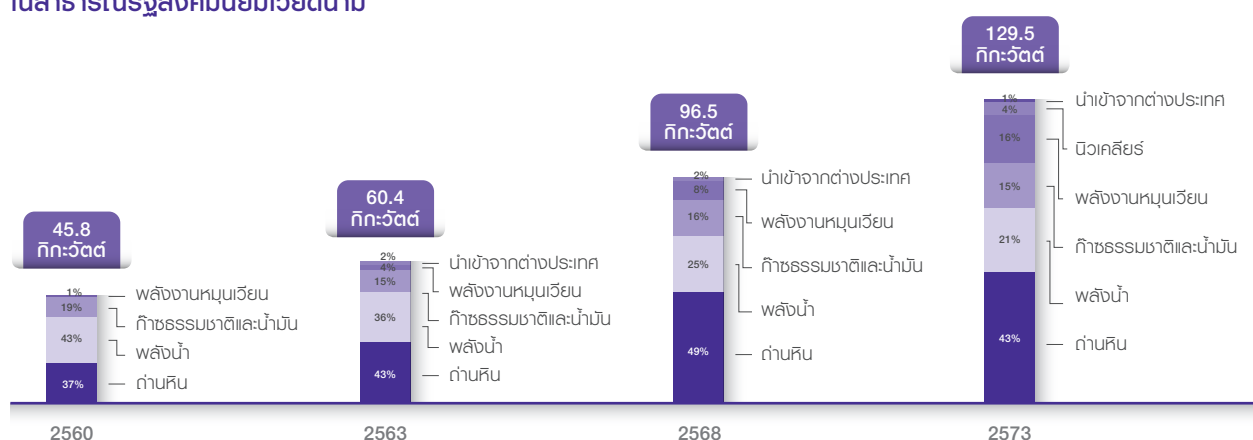
	หน่วย	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	1.4	1.7	1.2
อัตราการเจริญเติบโตของกำลังการผลิต	ร้อยละ	4.9	2.8	4.9
กำลังการผลิตรวม	เมกะวัตต์	288,957	275,480	268,082

ที่มา : กระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรม ประเทศญี่ปุ่น (Ministry of Economy, Trade and Industry: METI)

5. ก๊าซตลาดและการแข่งขันในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

ตามแผนการพัฒนาโรงไฟฟ้าของเวียดนาม ได้ระบุถึงการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า โดยสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินคิดเป็นร้อยละ 43 ของกำลังการผลิตรวมในปี 2573 นอกจากนี้ยังเพิ่มเป้าหมายสัดส่วนของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานจากชีวมวลจากร้อยละ 1 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 16 ในปี 2573 ทั้งนี้คาดการณ์กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้ารวมในปี 2573 อยู่ที่ 129.5 กิกะวัตต์

สัดส่วนของกำลังการผลิตติดตั้งจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม



กลยุทธ์การแข่งขัน

1. กลยุทธ์การแข่งขันในประเทศไทย

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิต 1,431 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นโรงไฟฟ้าหลักที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยมีอัตราการจัดจ่ายกำลังไฟฟ้า (Dispatch) ร้อยละ 97 ในปี 2561 แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการความพร้อมในการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้า

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. การดูแลประสิทธิภาพและความพร้อมของโรงไฟฟ้า

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปูฯ ได้ปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าและบำรุงรักษาอุปกรณ์ตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนงาน เพื่อให้มีค่าดัชนีความพร้อมจ่าย (Availability Factor: AF) และมีเสถียรภาพการเดินเครื่อง (Contracted Available Hours: CAH) ร้อยละ 89

2. การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจ

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังคงมองหาโอกาสการเติบโตของธุรกิจภายใต้แผนขยายการเติบโตของธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ โดยมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย 2561-2580 ที่มีการยื่นข้อเสนอให้เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าแบบผลิตใช้เอง (Isolated Power Supply: IPS) รวมถึงนโยบายประหยัดพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบมีแนวโน้มลดลงกว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ ตลอดจนนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น

บ้านปู เพาเวอร์ฯ คาดว่าการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าใหม่จะต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในการประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้า จึงได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ในฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ติดตามนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

รวมถึงประเมินความสามารถในการแข่งขัน และจัดเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมโครงการต่าง ๆ ที่ทางภาครัฐจะเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนเข้าร่วม ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) และเพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าแบบผลิตใช้เองจากพลังงานทดแทน (Independent Power Supply: IPS) ที่มีสัดส่วนถึงร้อยละ 14 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยในปัจจุบัน ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวงอยู่ในระหว่างเตรียมแก้ไขกฎหมายเพื่อให้ลูกค้าสามารถรับซื้อไฟฟ้าจากภาคเอกชนแทนการซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพียงรายเดียว

คู่แข่งที่สำคัญ

- สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อาจถือว่าไม่มีการแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบการรายอื่น เนื่องจากมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนจากต่างประเทศ

2. กลยุทธ์การแข่งขันในสาธารณรัฐประชาชนจีน

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม และพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่วไป และสามารถควบคุมมลภาวะได้ตรงตามมาตรฐาน จึงได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลจีน โดยได้สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ได้แก่ ได้รับการประกันการขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าท้องถิ่น ได้รับสิทธิพิเศษในการเป็นผู้ผลิตและส่งไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตแต่เพียงผู้เดียว และได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. การบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพ

ในปี 2561 รัฐบาลจีนมีนโยบายปรับลดราคาไฟฟ้าและไอน้ำมาตรฐานในแต่ละมณฑล รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บ้านปู เพาเวอร์ฯ จึงทำการประเมินผลกระทบต่ออัตราตามสัญญาซื้อขายที่กำหนดไว้ และพิจารณาอัตราใหม่ที่สอดคล้อง เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโจผิง (Zouping) ได้ตกลงราคาขายไอน้ำกับลูกค้าหลักที่ราคามาตรฐาน 125 หยวนต่อตัน ทั้งนี้เมื่อราคาต้นทุนถ่านหินเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงทุก ๆ 0.01 หยวนต่อกิโลแคลอรี (รวมภาษีและค่าขนส่ง) ราคาไอน้ำจะปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลง 5 หยวนต่อตัน เป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนค่าเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นได้

ทั้งนี้ สถานการณ์ราคากำหนดในในตลาดโลกมีผลกระทบต่อราคากำหนดในจีน และส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบ้านปู เพาเวอร์ฯ อย่างไรก็ตาม บ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังคงความสามารถในการทำกำไรจากการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการควบคุมต้นทุนอย่างรัดกุม โดยมีกลยุทธ์การจัดซื้อและสำรองถ่านหินในช่วงเวลาที่ราคากำหนดในลดลง และสำรองไว้ใช้ในช่วงเวลาที่ถ่านหินราคาสูง นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังมีแผนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อตอบสนองต่อความต้องการไอน้ำที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจในท้องถิ่นนั้น

2. การบริหารจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อม

รัฐบาลจีนมีความเข้มงวดในนโยบายสิ่งแวดล้อม และการควบคุมมลภาวะ โดยจำกัดการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในโรงงานอุตสาหกรรมอย่างชัดเจน ทั้งนี้ กระบวนการผลิตของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมปัจจุบันอยู่แล้ว และมีการบำรุงและดูแลรักษาอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีแผนปรับปรุงอุปกรณ์ควบคุมสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมใหม่ที่จะบังคับใช้อีกด้วย นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังติดตามและตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมของการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงระบบ Ultra-Supercritical (USC) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) มาใช้ในการพัฒนาโครงการใหม่ ๆ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าซานซีลูกวง (Shanxi Lu Guang) เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดตามมาตรฐานสากล โดยเทคโนโลยีดังกล่าวสามารถกำจัดฝุ่นละออง ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ ก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ และสารอื่น ๆ ก่อนจะถูกปล่อยออกสู่สภาพแวดล้อมภายนอก

3. ความพร้อมในการปรับตัวสูง

บ้านปู เพาเวอร์ฯ มีทีมงานคอยติดตามภาวะตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาอย่างใกล้ชิด และคอยปรับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะตลาด หรือสถานการณ์ในช่วงนั้น ๆ เพื่อให้สามารถเปิดรับโอกาสทางธุรกิจหรือลดผลกระทบต่อธุรกิจได้ ทั้งนี้ บ้านปู เพาเวอร์ฯ มีความพร้อมในการปรับเปลี่ยนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำร้อน และน้ำเย็นตามปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อความต้องการ เช่น

- บ้านปู เพาเวอร์ฯ จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำร้อน ในช่วงฤดูหนาวอย่างเต็มที่ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการ

- โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจิ้งติ้ง (Zhengding) จะผลิตน้ำหล่อเย็น (Chilled water) เพื่อจำหน่ายในฤดูร้อน ส่งผลให้มีรายได้สูงขึ้น และช่วยลดผลกระทบจากปริมาณการขายไฟฟ้าที่ลดลงตามฤดูกาล

4. คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการ จึงจัดให้มีการประเมินและความมั่นคงในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ตลอดเวลา โดยเฉพาะการจ่ายไอน้ำและน้ำร้อนในฤดูหนาว ตลอดจนการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและความไว้วางใจจากลูกค้า

ในการบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน บ้านปู เพาเวอร์ ได้สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเป็นพันธมิตรที่มีผลประโยชน์ร่วมกันในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ไฟฟ้าและไอน้ำ) ให้กับชุมชนท้องถิ่น รวมถึงสร้างความเชื่อถือและความเสมอภาค ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นที่ยอมรับจากภาครัฐและชุมชนในการเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่น แม้ในช่วงที่บ้านปู เพาเวอร์ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก บ้านปู เพาเวอร์ ยังคงได้รับการสนับสนุนจากหน่วยราชการท้องถิ่นอย่างเต็มที่ เช่น การได้รับเงินสนับสนุนหรืออนุมัติให้ขึ้นราคาไอน้ำ เมื่อราคากำหนดปรับเพิ่มสูงขึ้น

นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมและการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับชุมชนอยู่ในระดับที่ดีด้วย

5. การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

บ้านปู เพาเวอร์ ให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐ รวมถึงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงต้นทุนของเชื้อเพลิงแต่ละประเภทและความเหมาะสมของเทคโนโลยี เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน (Luannan) มีทำเลที่ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมเมือง ทำให้มีความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ในการเป็นผู้ให้บริการไอน้ำเพียงรายเดียว ทั้งนี้ บ้านปู เพาเวอร์ อยู่ระหว่างการพิจารณาขยายฐานลูกค้าไปสู่เขตอุตสาหกรรมใหม่ เพื่อให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้ที่ดินส่วนที่มีอยู่ เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม

คู่แข่งที่สำคัญ

ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศรายอื่น ๆ

3. กลยุทธ์การแข่งขันในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บ้านปู เพาเวอร์ ถือหุ้นในบริษัท Hongsa Power จำกัด (Hongsa Power Co., Ltd.) ในสัดส่วนร้อยละ 40 เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าถ่านหินปากเหมืองเพียงแห่งเดียวที่ตั้งอยู่ใน

ลาว โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 1,878 เมกะวัตต์ และคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 751 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภทการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. การดูแลประสิทธิภาพและความพร้อมของโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าหงสาได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 3 หน่วยการผลิต ตั้งแต่ปี 2559 โดยมีอัตราการผลิตไฟฟ้า (Dispatch) ร้อยละ 100 ในปี 2561 แสดงให้เห็นถึงความมั่นคงในการเดินเครื่องและมีต้นทุนการผลิตไฟฟ้าในระดับต่ำซึ่งมีความสำคัญต่อระบบไฟฟ้าของทั้ง 2 ประเทศ

2. การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน

บ้านปู เพาเวอร์ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชนโดยมุ่งเน้นด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ควบคู่ไปกับพัฒนามาตรฐานชีวิตความเป็นอยู่ของผู้อยู่ในชุมชนเหล่านั้น ซึ่งมาตรการดังกล่าวสะท้อนออกมาในรูปแบบของการคิดริเริ่มแผนงานในการพัฒนาชุมชนต่าง ๆ เช่น การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า และถนน) การโยกย้ายชุมชนบางส่วนพร้อมกับการสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ทดแทนให้ในพื้นที่ที่เหมาะสม การส่งเสริมการพัฒนาอาชีพ และการสนับสนุนการจ้างงานเพื่อทำงานในโรงไฟฟ้า งานรับเหมาออกแบบ และงานจัดซื้ออุปกรณ์

3. การบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพ

ในปี 2561 บ้านปู เพาเวอร์ ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพและเพิ่มศักยภาพความพร้อมของโรงไฟฟ้าหงสาในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ทั้งนี้โรงไฟฟ้าหงสาสามารถรักษาค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Equivalent Availability Factor: EAF) ได้ดีกว่าปีก่อนหน้า ร้อยละ 87 นอกจากนี้ ยังมีการเตรียมความพร้อมในการจัดหาอุปกรณ์ เพื่อซ่อมบำรุง และบำรุงรักษาอุปกรณ์ ส่งผลให้บ้านปู เพาเวอร์ สามารถเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง

คู่แข่งที่สำคัญ

สำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหินของบ้านปู เพาเวอร์ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อาจถือได้ว่าไม่มีการแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบการรายอื่น เนื่องจากการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

4. กลยุทธ์การแข่งขันในประเทศญี่ปุ่น

บ้านปู เพาเวอร์ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่น ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 37.5 เมกะวัตต์ และในโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนากว่า 196.2 เมกะวัตต์ บ้านปู เพาเวอร์ ขยายการลงทุนไปยังญี่ปุ่น โดยเริ่มจากการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประกอบกับศึกษาและเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินโอกาสการลงทุนและการพัฒนาโครงการ โดยเน้นการบริหารทีมงานและบุคลากร พร้อมทั้ง ความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อหาโอกาสการเติบโตทางธุรกิจพลังงานทดแทนในญี่ปุ่นอย่างชัดเจน นอกจากนี้ การสนับสนุนของรัฐบาล และการส่งเสริมการลงทุนของสถาบันการเงินต่าง ๆ ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บ้านปู เพาเวอร์ สามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. ความสามารถด้านการบริหารการลงทุน

บ้านปู เพาเวอร์ มีกลยุทธ์ในการร่วมมือกับพันธมิตรในการแสวงหาโอกาสการลงทุน รวมถึงการบริหารต้นทุนทางการเงินจากแหล่งเงินทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะสถาบันการเงินภายในประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถและบรรลุเป้าหมายการลงทุนในระยะยาว

2. การพัฒนาโครงการ

บ้านปู เพาเวอร์ มีการติดตามความเปลี่ยนแปลงของนโยบาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ จากรัฐบาลญี่ปุ่นที่เกี่ยวข้องด้านพลังงานอย่างใกล้ชิด โดยมีทีมงานคอยติดตามและศึกษารายละเอียด รวมถึงผลกระทบต่อโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โครงการโรงไฟฟ้าสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามแผน

3. การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

จากการบริหารจัดการด้านพลังงานของญี่ปุ่นที่มีการกำหนดนโยบายทางพลังงานที่ชัดเจน ทำให้ บ้านปู เพาเวอร์ มีความเสี่ยงในการลงทุนต่ำ เนื่องจากการกำหนดโครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าด้วยรูปแบบอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT)

เนื่องจากรัฐบาลจะมีมาตรการลดราคารับซื้อไฟฟ้า บ้านปู เพาเวอร์ ได้ปรับตัวโดยเน้นการบริหารจัดการโครงการให้มีความรัดกุม โดยลดต้นทุนการก่อสร้าง เพิ่มประสิทธิภาพของอุปกรณ์สำคัญที่เกี่ยวข้อง และจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ ยังแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยต่อยอดจากธุรกิจไฟฟ้าที่ดำเนินการอยู่แล้วเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม เช่น ธุรกิจค้าปลีกไฟฟ้า (Energy Trading and Retail Electricity) เพื่อขยายโอกาสการทำธุรกิจกับกลุ่มลูกค้ารายย่อยมากขึ้น

คู่แข่งที่สำคัญ

ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนท้องถิ่นในญี่ปุ่นและจากต่างประเทศ

5. กลยุทธ์การแข่งขันในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

บ้านปู เพาเวอร์ เริ่มขยายการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าไปยังเวียดนามตั้งแต่ปี 2559 โดยได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือ (MOU) ในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาด 200 เมกะวัตต์ กับคณะกรรมการประชาชนจังหวัดซ็อกจาง (Soc Trang Province People's Committee) ต่อมาในปี 2561 บ้านปู เพาเวอร์ ได้รับการอนุมัติการลงทุน (Investment Registration Certificate: IRC) จัดตั้งบริษัทย่อย ณ จังหวัดซ็อกจางในเวียดนาม โดยบ้านปู เพาเวอร์ ได้จัดเตรียมทีมงานที่มีประสบการณ์ และความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ ในเวียดนาม จึงเป็นผลให้บ้านปู เพาเวอร์ สามารถพัฒนาโครงการให้สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามแผน และแสวงหาโอกาสการลงทุนเพิ่มเติม โดยโครงการในระยะที่ 1 ขนาด 80 เมกะวัตต์ กำลังอยู่ในระหว่างการวิเคราะห์เพื่อศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการโดยละเอียด (Feasibility Study)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน

บ้านปู เพาเวอร์ฯ สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเข้าใจในความแตกต่างทางสังคมและวัฒนธรรม โดยมุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรที่มีความรับผิดชอบร่วมกันกับหน่วยงานราชการในการดูแลและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ด้วยการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนอย่างต่อเนื่อง

2. การพัฒนาและบริหารโครงการ

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ตระหนักถึงปัจจัยที่สำคัญในการตัดสินใจลงทุนโครงการ โดยศึกษาข้อมูลเบื้องต้นและประเมินความเป็นไปได้ในการลงทุนโดยละเอียด ด้วยการจัดให้มีที่ปรึกษาในด้านต่าง ๆ เช่น ที่ปรึกษาด้านวิศวกร ที่ปรึกษาทางด้านสิ่งแวดล้อม ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านการเงิน และที่ปรึกษาทางด้านบัญชีและภาษี เป็นต้น เพื่อให้สามารถประเมินความเป็นไปได้ได้อย่างถูกต้องก่อนการลงทุน และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องกับกฎระเบียบและเงื่อนไขการลงทุนในเวียดนาม นอกจากนี้ยังเป็นการช่วยติดตามขั้นตอนการพัฒนาโครงการและงานก่อสร้างโครงการให้เป็นไปตามแผน

3. การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

เวียดนามมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของเวียดนาม (Gross Domestic Product: GDP) ในอีก 10 ปีข้างหน้า จะมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 6-7 ซึ่งส่งผลให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งรัฐบาลเวียดนามมีความชัดเจนในด้านการบริหารจัดการพลังงาน โดยมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าในประเทศที่มาจากพลังงานถ่านหินและพลังงานทดแทนมากกว่าในปัจจุบัน ซึ่งบ้านปู เพาเวอร์ฯ มองเห็นถึงโอกาสในการเข้าลงทุน โดยจะนำจุดแข็งจากความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและพลังงานหมุนเวียน รวมทั้งความสามารถในการจัดซื้อเชื้อเพลิงมาใช้ในการแสวงหาโอกาสเพื่อการลงทุน

คู่แข่งที่สำคัญ

ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนท้องถิ่นในเวียดนามและจากต่างประเทศ



กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน
(Energy Technology)

ธุรกิจบริการด้านการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร

บริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปูฯ ดำเนินธุรกิจผู้ให้บริการด้านการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจรอย่างมืออาชีพ ตั้งแต่

การให้คำปรึกษา ออกแบบระบบ ติดตั้ง ตรวจสอบ และซ่อมบำรุง สำหรับอุตสาหกรรมและธุรกิจขนาดใหญ่ที่ต้องการลดรายจ่ายค่าไฟฟ้า รวมถึงเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยกันดูแลโลกอย่างยั่งยืนด้วยการใช้พลังงานสะอาด

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมตลาดของธุรกิจบริการด้านการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีแนวโน้มเติบโตขึ้น จากร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศปี 2561 - 2580 (PDP 2018) ที่ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และการให้สิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ทำให้มีผู้สนใจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ตามนโยบายภาครัฐจำนวนมาก ประกอบกับการที่ภาครัฐส่งเสริมให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในตลาดพลังงานมากขึ้น โดยสามารถให้

บริการผลิตไฟฟ้าแบบใช้เองได้ จึงมีผู้ประกอบการสนใจเข้ามาทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มากขึ้น ทั้งผู้ประกอบการในไทยและกลุ่มผู้ลงทุนจากต่างประเทศ โดยผู้ประกอบการแต่ละรายมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกันไป

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผู้ประกอบการในตลาดส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นเรื่องการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา บ้านปู อินฟิเนอร์จี จึงใช้กลยุทธ์ทางการตลาดด้วยการสร้างความแตกต่างในการเป็นผู้ให้บริการด้านการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (One Stop Service) โดยไม่เพียงแต่ให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเท่านั้น แต่ยังรวมไปถึงการเสนอโซลูชันด้านพลังงาน เพื่อนำไปสู่การก้าวเป็นส่วนหนึ่งของสมาร์ทซิตี้ เช่น บริการด้านการออกแบบ ติดตั้งและดูแลระบบไมโครกริด (Micro Grid) ระบบการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System: EMS) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) สำหรับใช้ในการควบคุมการผลิต การส่ง และการกักเก็บพลังงาน เพื่อให้การใช้พลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการให้บริการด้านยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) และอุปกรณ์เสริมด้านพลังงาน เช่น เสาไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Pole) โซลาร์คิออส (Solar Kiosk) ระบบออนกริดและออฟกริด ที่ใช้ได้ทั้งไฟบ้านและพลังงานแสงอาทิตย์ และเฟอว์นเจอร์ที่ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ได้อย่างครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายในแต่ละพื้นที่อย่างเหมาะสม และเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมพัฒนาไทยไปสู่การใช้พลังงานสะอาดอย่างยั่งยืน เพื่อร่วมผลักดันให้ไทยเข้าสู่สมาร์ทซิตี้ได้อย่างเป็นรูปธรรมได้เร็วขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายพลังงาน 4.0

บ้านปู อินฟิเนอร์จี ได้เข้าไปลงทุนจำนวนร้อยละ 35.5 ผ่านบริษัท Sunseap Group จำกัด (Sunseap Group Pte Ltd.) ผู้นำด้านเทคโนโลยีการให้บริการพลังงานแสงอาทิตย์รายใหญ่ของสิงคโปร์ ซึ่งเป็นหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่มูลค่าประมาณ 118 ล้านเหรียญสิงคโปร์ (หรือเทียบเท่าประมาณ

87.6 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 2,925 ล้านบาท) ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นครั้งนี้จะทำให้บ้านปู อินฟิเนอร์จี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดใน บริษัท Sunseap Group จำกัด และบ้านปูอินฟิเนอร์จี ยังได้เข้าไปลงทุนจำนวนร้อยละ 47 ของบริษัท Durapower Holdings จำกัด (Durapower Holdings Pte. Ltd.) ผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบและการผลิตแบตเตอรี่ลิเทียมไอออน (Lithium-Ion Battery) สำหรับยานยนต์และระบบการจัดเก็บพลังงาน (ESS) ซึ่งมีโรงงานผลิตอยู่ในจีน ในปัจจุบันมีกำลังการผลิต 80 เมกะวัตต์-ชั่วโมง และมีแผนที่จะขยายในอนาคตเพื่อให้บริการลูกค้าในจีน ญี่ปุ่น อินเดีย อาเซียน และยุโรป การลงทุนครั้งนี้นอกจากจะทำให้บ้านปู อินฟิเนอร์จี ได้สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น ยังสามารถนำความรู้ความเชี่ยวชาญและเทคโนโลยีในการให้บริการพลังงานแสงอาทิตย์และแบตเตอรี่มาพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในไทยได้ดียิ่งขึ้น

นอกเหนือจากการสร้างความแตกต่างทางการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร บ้านปู อินฟิเนอร์จี ยังให้ความสำคัญในเรื่องการให้บริการลูกค้า ตั้งแต่เริ่มติดตั้งระบบ ตลอดจนพัฒนาระบบต่าง ๆ เพื่อรองรับการให้บริการลูกค้าหลังติดตั้งเสร็จ ได้แก่ การพัฒนาระบบตรวจสอบการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นระบบตรวจสอบแบบเรียลไทม์ เพื่อให้ทีมวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและฝ่ายบริการลูกค้าสามารถตรวจสอบปัญหาของระบบและแก้ไขได้ทันที การพัฒนาแอปพลิเคชันอินฟิเนอร์จินโทรคัพพ์มือถือ (INFINERGY Application) ที่ลูกค้าสามารถตรวจสอบการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้า ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ และผลการประหยัดไฟฟ้าจากการใช้ระบบผลิตไฟฟ้า ได้ทั้งแบบเรียลไทม์ และข้อมูลย้อนหลัง ภาพจากกล้องวงจรปิด รวมถึงการแจ้งเตือนเมื่อระบบขัดข้อง นอกจากนี้ บ้านปู อินฟิเนอร์จี ยังมีฝ่ายบริการลูกค้าที่ทำหน้าที่ให้ข้อมูล รับแจ้งปัญหา และตอบข้อซักถามต่าง ๆ แก่ลูกค้า ผ่านช่องทางต่าง ๆ โดยลูกค้าสามารถแจ้งปัญหาระบบผลิตไฟฟ้า ขัดข้องต่อฝ่ายบริการลูกค้าได้ทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้บ้านปู อินฟิเนอร์จี สามารถแก้ไขปัญหาการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้า ได้อย่างรวดเร็ว

โครงสร้างรายได้

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัทฯ	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
			รายได้ (ล้านบาทสหรัฐ)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาทสหรัฐ)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาทสหรัฐ)	ร้อยละ
รายได้จากการขาย								
1. ถ่านหินในประเทศ	Banpu	-	-	-	-	-	0.09	0.12
2. ถ่านหินนำเข้า	Banpu	-	61.69	100.00	97.20	99.46	77.88	99.33
3. รายได้อื่น	Banpu	-	-	-	0.53	0.54	0.43	0.55
รวมรายได้จากการขาย			61.69	100.00	97.73	100.00	78.40	100.00

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัทฯ	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
			รายได้ (ล้านบาทสหรัฐ)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาทสหรัฐ)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาทสหรัฐ)	ร้อยละ
รายได้จากการขาย-ในประเทศ								
1. ถ่านหินในประเทศไทย/นำเข้า	Banpu	-	61.69	1.77	97.20	3.38	77.97	3.45
	BMC	99.99	44.36	1.27	86.05	2.99	54.72	2.42
2. ถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	Indominco	67.13	91.27	2.62	111.33	3.87	107.39	4.75
	Bharinto	67.13	30.77	0.88	19.08	0.66	19.18	0.85
	Trubaindo	67.13	74.96	2.15	51.63	1.79	46.36	2.05
	Jorong	67.13	16.64	0.48	17.00	0.59	14.82	0.66
3. ถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย	CEY	100.00	522.01	14.99	469.32	16.31	379.16	16.78
4. รายได้อื่น			165.98	4.77	78.34	2.72	25.00	1.11
รวมรายได้จากการขาย-ในประเทศ			1,007.68	28.93	929.95	32.33	724.60	32.07
รายได้จากการขาย-ต่างประเทศ								
1. ถ่านหินขายระหว่างประเทศ	Indominco	67.13	775.55	22.28	638.74	22.20	610.02	27.00
	Kitadin	67.13	95.73	2.75	67.31	2.34	9.26	0.41
	Bharinto	67.13	241.53	6.94	183.14	6.37	117.60	5.21
	Trubaindo	67.13	498.37	14.32	411.54	14.31	328.72	14.55
	Jorong	67.13	16.85	0.48	26.07	0.91	16.50	0.73
	CEY	100.00	491.91	14.13	413.18	14.36	281.27	12.45
	BMC	99.99	36.05	1.04	-	-	-	-
2. ธุรกิจไฟฟ้า	BIC	78.57	174.04	5.00	169.75	5.90	156.60	6.93
3. ธุรกิจก๊าซ	BNAC*	100.00	143.73	4.13	36.96	1.28	14.64	0.65
รวมรายได้จากการขาย-ต่างประเทศ			2,473.76	71.07	1,946.69	67.67	1,534.61	67.93
รวมรายได้จากการขาย			3,481.44	100.00	2,876.64	100.00	2,259.21	100.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			263.66		204.66		118.37	
รวมรายได้			3,745.10		3,081.30		2,377.58	

หมายเหตุ : 1. รายได้อื่น ประกอบด้วย บริการอื่น ๆ
2. บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทยในส่วนของรายได้จากการขาย เนื่องจากมีส่วนการถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50

* BNAC : Banpu North America Corporation

การบริหารความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง



บริษัท และกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ นั่นคือการเป็นผู้นำธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจรแห่งเอเชีย-แปซิฟิก โดยลดโอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดขึ้นหรือลดผลเสียหายกรณีความเสี่ยงเกิดขึ้น เพื่อให้ได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของผู้บริหารในทุกระดับและการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งมีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อติดตามความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง การประชุมของคณะกรรมการบริหารการเงิน (Financial Management

Committee: FMC) เป็นประจำทุกเดือนเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน การประชุม Commodity Risk Management Committee ทุกเดือน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของราคาถ่านหินและน้ำมันซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่กระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการรายงานผลการสอบทานการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนนโยบายความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Policy) ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยง และได้พัฒนาเครื่องมือเพื่อช่วยให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การกำหนดตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง (Key Risk Indicator) เป็นต้น

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1.1 ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ และการนำไปปฏิบัติ

ภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ สังคมทางการเมืองระหว่างสาธารณรัฐประชาชนจีนและสหรัฐอเมริกา ความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานพลังงาน การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและข้อบังคับ แนวโน้มการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีของโลกที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว รวมถึงความคาดหวังของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้สร้างระบบและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ โดยมีการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดและทบทวนทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับแผนกลยุทธ์ดังกล่าว ซึ่งรวมถึงแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการประชุมเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เป็นประจำทุกเดือน รวมถึงเปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้ และพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจและเพื่อเป็นข้อมูลในการพิจารณาแนวทางการดำเนินงานธุรกิจในอนาคต

1.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการสรรหาและเร่งพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการทบทวนโครงสร้างองค์กร และวิเคราะห์แผนความต้องการกำลังคนและแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ยังมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ ความชำนาญ เพื่อก้าวเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อไป

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาขึ้น โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากรในทุกประเทศ ที่อัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของงบประมาณที่จัดเตรียมไว้สำหรับเงินเดือนพนักงาน พร้อมทั้งพัฒนารอบการอบรมและ

พัฒนาบุคลากร (Banpu Learning and Development Framework) ซึ่งระบุแนวทางการพัฒนาพนักงานในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน โดยคำนึงถึงความสามารถของพนักงาน (Competency-Based) เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานในแต่ละระดับให้มีความเหมาะสม และตอบสนองความต้องการด้านศักยภาพที่หลากหลายจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ แนวทางการพัฒนาศักยภาพพนักงานดังกล่าวประกอบไปด้วยรูปแบบการพัฒนาที่หลากหลาย นอกเหนือจากการเรียนรู้การทำงานจริง (On the Job Training) เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการทั้งภายในและภายนอกบริษัท การเรียนรู้ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ และการแบ่งปันประสบการณ์โดยผู้บริหาร เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรจาก “บ้านปู สปีริต” มาเป็น “บ้านปู ฮาร์ท” เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในปัจจุบัน และให้บุคลากรยึดถือปฏิบัติในการทำงานให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

1.3 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อเร็วและรุนแรงทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยไม่อาจประเมินค่าเป็นตัวเงินได้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยมีกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสม มีความโปร่งใสและความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความปลอดภัยในการทำงาน ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การยอมรับจากชุมชนและสังคม การพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง การสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น การเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) และผ่านการต่ออายุรับรองโดย CAC เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ทราบถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมถึงการร่วมมือกับบุคคลภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อสร้างมาตรฐานการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์สังคมด้วยการสนับสนุนโครงการอันเป็นประโยชน์ ทั้งด้านการพัฒนาชุมชน การดูแลและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน เช่น โครงการพลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม (Banpu Champions

for Change) ที่ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ร่วมกับสถาบัน ChangeFusion สร้าง SE.School แพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์สำหรับผู้ที่มีใจรักที่จะประกอบกิจการเพื่อสังคมแห่งแรกในประเทศไทย และโครงการค่ายเยาวชนวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม (Power Green Camp) เป็นต้น

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการสื่อสารองค์กรและการบริหารภาพลักษณ์ให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร โดยพัฒนากลยุทธ์การสื่อสารให้สามารถสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียได้ถูกต้องและรวดเร็ว รวมถึงสร้างความเข้าใจที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น จัดงานแถลงผลการดำเนินงานบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการสื่อสารการดำเนินงานที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) อย่างต่อเนื่อง การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และการสำรวจทัศนคติและความพึงพอใจของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า และการจัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานต่อองค์กรเพื่อนำผลมาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ

1.4 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเพิ่มปริมาณสำรองถ่านหินในเชิงพาณิชย์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีปริมาณสำรองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย และสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวนรวม 815.1 ล้านตัน แบ่งเป็นปริมาณสำรองถ่านหินจากเหมืองในอินโดนีเซียจำนวน 354 ล้านตัน จากเหมืองในออสเตรเลียจำนวน 309.3 ล้านตัน และจากเหมืองในจีนจำนวน 151.8 ล้านตัน บริษัทฯ มีแผนในการตรวจสอบประเมินปริมาณสำรองถ่านหินในกรณีที่ปัจจัยเชิงพาณิชย์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อปริมาณสำรองถ่านหินที่มีอยู่ ปัจจัยเชิงพาณิชย์ดังกล่าวรวมถึงแนวโน้มราคากำหนดถ่านหิน ปัจจัยด้านต้นทุน และพัฒนาการของเทคโนโลยีการผลิตถ่านหิน โดยตลอดเวลาที่ผ่านมามีบริษัทฯ วางกลยุทธ์เพื่อเพิ่มปริมาณสำรองถ่านหินด้วยการเจาะสำรวจพื้นที่เพิ่มเติมและปรับปรุงเทคนิคการวางแผนเหมือง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังซื้อถ่านหินจากแหล่งต่าง ๆ มาผสมกับถ่านหินของบริษัทฯ (Coal Blending) เพื่อให้ได้ถ่านหินที่มีคุณภาพตามความต้องการ

ของลูกค้า รวมถึงการซื้อขายถ่านหินในรูปแบบซื้อขายไป (Coal Trading) และศึกษาแผนการซื้อเหมืองแหล่งใหม่เพื่อเพิ่มปริมาณสำรองถ่านหิน หรือเพื่อให้เหมืองมีอายุการดำเนินงานที่ยาวขึ้น โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อเหมือง PT. Nusa Persada Resources (NPR) ในอินโดนีเซีย ซึ่งมีปริมาณสำรองถ่านหินจำนวน 77.4 ล้านตัน และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2565

1.5 ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงนี้เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจใหม่ที่เข้าไปลงทุนสามารถสร้างมูลค่ารวมให้กับองค์กรไม่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนการพัฒนาหรือเข้าซื้อธุรกิจนั้น โดยกำหนดกระบวนการพิจารณาการลงทุนตามขั้นตอน มีคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้านเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นต่อการลงทุนอย่างรอบคอบ เช่น พิจารณาถึงความสอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ พิจารณาผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นไปตามเกณฑ์ของบริษัทฯ การประเมินความเสี่ยงของโครงการ รวมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุนและเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจจะทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทฯ มีการติดตามและวิเคราะห์พอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการบริหารงานให้เกิดพลังร่วม (Synergy) ระหว่างบริษัทฯ และธุรกิจใหม่ โดยมีการวางแผนทางด้านทรัพยากร การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน การจัดโครงสร้างให้เหมาะสม เพื่อให้สามารถบริหารการเปลี่ยนแปลง ซึ่งจะส่งผลให้การลงทุนในกิจการใหม่นั้นเป็นไปอย่างราบรื่น สามารถสร้างความเจริญเติบโตในระยะยาวและให้ผลตอบแทนตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนตามแผนกลยุทธ์ Greener & Smarter อย่างต่อเนื่องโดยมุ่งดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และตอบสนองความต้องการด้านพลังงานของผู้บริโภค ชุมชน และสังคมได้อย่างยั่งยืนตามพันธสัญญา “พลังบ้านปู สู่พลังงานที่ยั่งยืน” หรือ “Our Way in Energy” เช่น การพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในจังหวัดช็อกจัง (Soc Trang)

สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ที่มีกำลังการผลิตจำนวน 200 เมกะวัตต์ และการลงทุนในธุรกิจจัดเก็บพลังงานในสาธารณรัฐสิงคโปร์ผ่าน บริษัท Durapower Holdings จำกัด (Durapower Holdings Pte. Ltd.) เพื่อเตรียมขยายสู่ธุรกิจจัดเก็บพลังงานในอนาคต เป็นต้น

2. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ดำเนินการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งที่ระดับบริษัท และระดับกลุ่มบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย อินโดนีเซีย จีน และออสเตรเลีย โดยการบริหารกระแสเงินสดทั้งรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน และการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย และการชำระหนี้กู้ รวมทั้งใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสม

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทในสัดส่วนร้อยละ 29 หนี้สินที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในสัดส่วนร้อยละ 63 สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียในสัดส่วนร้อยละ 7 และที่เป็นสกุลเงินหยวนในสัดส่วนร้อยละ 1 รวมถึงการระดมเงินทุนในสกุลเหรียญสหรัฐ หรือแปลงเป็นสกุลต่างประเทศ เพื่อใช้ในการลงทุนต่อในต่างประเทศ

2.2 ความเสี่ยงในด้านภาษีอากร

เพื่อลดความเสี่ยงด้านภาษีอากร บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ เสียภาษีอากรอย่างถูกต้องภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทฯ จัดทำระเบียบปฏิบัติด้านภาษีอากรเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ จัดเตรียมเอกสารประกอบการเสียภาษีอย่างครบถ้วนและเพียงพอ พิจารณาโครงสร้างการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในแต่ละประเทศติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิด ทั้งระดับรัฐบาลกลางและท้องถิ่น รวมถึงว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่น เพื่อให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย

ในกรณีเกิดข้อพิพาททางภาษีกับหน่วยงานราชการ บริษัทฯ จะให้ข้อมูลทางภาษีที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริงในการดำเนินธุรกิจให้แก่หน่วยงานราชการ และในกรณีจำเป็นจะจ้างที่ปรึกษาทางภาษีที่มีความเชี่ยวชาญมาแสดงความเห็นและดำเนินการในข้อพิพาทดังกล่าว

2.3 ความเสี่ยงจากความสัมพันธ์ของราคาก๊าซและน้ำมัน

จากสถานการณ์ปัจจุบันที่ราคาก๊าซและน้ำมันมีความผันผวน ซึ่งมีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยจัดตั้ง Commodity Risk Management Committee (CRMC) เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวของราคาก๊าซและน้ำมัน และเข้าดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินในการขายถ่วงเงินล่วงหน้า (Coal Swap) และซื้อน้ำมันล่วงหน้า (Gas Oil Swap) เพื่อลดผลกระทบเชิงลบที่อาจจะเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามและประเมินสถานะตลาดถ่วงเงินและแนวโน้มราคาอย่างใกล้ชิด เพื่อเลือกช่วงเวลาที่เหมาะสมในการตกลงราคาซื้อขายถ่วงเงินกับลูกค้าที่ทำสัญญาไว้กับบริษัทฯ พร้อมทั้งพิจารณาสัดส่วนการขายถ่วงเงินแบบราคาคงที่และแบบราคาแปรผันตามราคาตลาดโลก (Index Link) ให้เหมาะสมกับสถานะตลาดในขณะนั้น

3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operating Risk)

3.1 ความเสี่ยงในธุรกิจถ่านหิน

3.1.1 ความเสี่ยงในด้านการส่งมอบสินค้า

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตามเวลาที่กำหนด ตามคุณภาพมาตรฐาน และปริมาณที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า ในปี 2561 บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- พัฒนาระบบติดตามการขนส่งทางเรือ (Tugboat Monitoring System: TMS Phase II) โดยติดตั้งเครื่องมือบอกพิกัด (GPS) ในเรื่อนำส่งสินค้า (Tugboat) เพื่อติดตามสถานะของเรื่อนำส่งสินค้าได้ทันที ส่งผลให้สามารถจัดตารางเรื่อนำส่งสินค้าได้อย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยในการติดตามสภาพการปฏิบัติงานภายในเหมืองและห้องควบคุม โดยเริ่มปรับใช้ที่เหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) ส่งผลให้การควบคุมการดำเนินงานและการรายงานผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ปรับปรุงวิธีการจัดเก็บถ่านหินและอุปกรณ์ระบบลำเลียงจากกองถ่านหิน (Reclaim System) ที่ท่าเรือบอนตัง (Bontang Coal Terminal: BoCT) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการลำเลียงและผสมถ่านหินให้ได้คุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้าและแผนการขาย โดยมีการวิเคราะห์ผลกระทบจากความแตกต่างของถ่านหินแต่ละคุณภาพ เพื่อให้การโปรยกองและดัน (Doze) ถ่านหินขึ้นสายพานมีสัดส่วนที่เหมาะสม และให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

3.1.2 ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น

ต้นทุนเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อผลประกอบการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านต้นทุน เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานและผลตอบแทนที่จะได้รับจากการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย และเพิ่มโอกาสในการทำกำไรของบริษัทฯ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- ศึกษาเหมืองเปิดตามแบบเครื่องเจาะ (Auger Mining) โดยไม่มีการเปิดหน้าดิน เพื่อเพิ่มปริมาณถ่านหินที่ได้จากเหมืองด้วยต้นทุนที่ต่ำลง
- ปรับปรุงการทำงานของระบบบดและลำเลียงถ่านภายในบ่อเหมือง (In-Pit Crushing and Conveying: IPCC) ในพื้นที่การผลิตฝั่งตะวันออกของเหมืองอินโดมินโค (Indominco) เพื่อลดการติดขัดของระบบลำเลียงและยืดอายุการใช้งานของสายพาน เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักร (Machine Availability) ทำให้สามารถลำเลียงวัสดุได้อย่างเต็มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยพัฒนาการวางแผนแบบองค์รวม ระหว่างแผนเหมือง แผนการขนของของผู้รับเหมา แผนการซ่อมบำรุงและแผนการส่งไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้า

- ศึกษาโครงการลดการฟุ้งกระจายของฝุ่น (Dust Suppression) บนถนนที่ขนส่งถ่านหิน โดยติดตั้งอุปกรณ์ฉีดน้ำที่รถขนส่งถ่านหิน เพื่อทดแทนการว่าจ้างผู้รับเหมาฉีดน้ำ
- ริเริ่มโครงการระบบติดตามรถน้ำ โดยติดตั้งเครื่องมือบอกพิกัด (GPS) บนรถน้ำเพื่อติดตามสถานะ และการทำงานของรถน้ำ ส่งผลให้สามารถติดตามสถานะการทำงานของรถน้ำได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และบริหารการทำงานของรถน้ำของผู้รับเหมาได้ดีขึ้น
- ติดตามและวิเคราะห์การปฏิบัติงานของเรือขนส่งสินค้าในแต่ละเดือน เพื่อนำมาปรับปรุงการวางแผนและควบคุมผู้รับเหมาให้ดีขึ้น รวมถึงมีการวางแผนและปรับเปลี่ยนความต้องการเรือในแม่น้ำที่ใช้ขนส่งสินค้า (Barge Planning) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่ามีเรือขนส่งเพียงพอต่อแผนการขาย
- ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนแบบบูรณาการ (Step Change Program) ในเหมืองอินโดนิเซียและออสเตรเลียอย่างต่อเนื่อง เพื่อหาจุดปรับปรุงและพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

3.1.3 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมา

ตามที่บริษัทฯ มีการดำเนินงานเหมืองถ่านหินโดยใช้ผู้รับเหมาในการดำเนินงานทั้งการทำเหมืองและระบบการขนส่งเป็นหลัก ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ผู้รับเหมาจะไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอันเนื่องมาจากปัญหาต่าง ๆ เช่น การติดตั้งและใช้เครื่องจักรไม่เป็นไปตามกำหนด การซ่อมบำรุงไม่เป็นไปตามมาตรฐาน การวางแผนกระบวนการทำงานของผู้รับเหมาที่ขาดประสิทธิภาพ และปัญหาด้านสภาพแรงงานทั้งเชิงประสิทธิภาพและปริมาณ บริษัทฯ จึงบริหารความเสี่ยงโดยติดตามการดำเนินงานของผู้รับเหมา รวมถึงสร้างแบบการประเมินคุณภาพของผู้รับเหมาผ่านระบบบริหารผู้รับเหมา (Contractor Management System: CMS) เพื่อประเมินว่าแต่ละบริษัทรับเหมามีคุณสมบัติที่เหมาะสมหรือไม่ และนำข้อมูลดังกล่าวประกอบการพิจารณาการว่าจ้างหรือต่อสัญญาเป็นลำดับ

ต่อไป และยังเป็นแนวทางในการลดความเสี่ยงในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่ไม่มีคุณภาพที่อาจจะส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งบริษัทรับชุดชนดินและถ่านหินเป็นของตนเอง โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้เพิ่มจำนวนเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการทำเหมืองเพื่อลดความเสี่ยงจากผู้รับเหมาและเพิ่มอำนาจต่อรองจากผู้รับเหมาอื่น

3.2 ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้า

3.2.1 ความเสี่ยงด้านผู้รับซื้อไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) และโรงไฟฟ้าหงสา (HPC) เป็นการลงทุนภายใต้โครงสร้างผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพียงรายเดียว และโรงไฟฟ้าหงสาเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าลาว ซึ่งมีราคาค่าไฟฟ้าที่แน่นอน เนื่องจากมีข้อกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าและโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับตามราคาเชื้อเพลิง อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาท และอัตราเงินเฟ้อตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทำให้โรงไฟฟ้าดังกล่าวมีความเสี่ยงต่ำในเรื่องการรับซื้อไฟฟ้า

ขณะที่ธุรกิจไฟฟ้าในจีนมีความเสี่ยงด้านการรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ เนื่องจากไม่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเหมือนกับธุรกิจไฟฟ้าในไทยและลาว อย่างไรก็ตาม โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงจึงได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลจีน โดยได้รับสิทธิการจัดจำหน่ายแต่ผู้เดียวในการขายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งได้รับสิทธิพิเศษในการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าท้องถิ่น ตลอดจนได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ จากนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสีเขียวของรัฐบาลจีน ทำให้มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินการของธุรกิจไฟฟ้าในจีน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยมาตรการต่าง ๆ เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงไฟฟ้าและการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลจีน โดยในปี 2561 โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจ็ดเต้าได้รับการยอมรับและสนับสนุนจากหน่วยงานรัฐบาลจีนในเรื่องของการเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่สะอาดและสามารถผลิตไอน้ำได้คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ

3.2.2 ความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหิน

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือ โดยได้กำหนดปริมาณและคุณภาพถ่านหินไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้เพียงพอต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าตามสัญญากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ดังนั้น ความเสี่ยงในการจัดหาถ่านหินที่มีคุณภาพตามที่ต้องการนั้นอยู่ในระดับที่ต่ำ อย่างไรก็ตาม โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีมีแผนการรองรับในกรณีที่ผู้ผลิตถ่านหินไม่สามารถส่งมอบถ่านหินตามแผนการผลิตที่ได้วางไว้ได้ อันเป็นผลมาจากเหตุสุดวิสัย ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้น โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีสามารถจัดซื้อถ่านหินจากผู้ผลิตรายอื่นในตลาดซื้อขายถ่านหินทั่วไปได้ในอดีตที่ผ่านมา ปริมาณการซื้อถ่านหินนอกเหนือสัญญาระยะยาวนั้นเคยอยู่สูงสุดไม่เกินร้อยละ 5 ของปริมาณความต้องการที่ใช้ในการผลิตในแต่ละปี ซึ่งถือว่าเป็นปริมาณที่น้อยและไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการของโรงไฟฟ้าฯ นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพียังได้ติดตามสถานการณ์การผลิตถ่านหิน และสถานการณ์ของราคากำหนดอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง

บริษัท Hongsa Power จำกัด (Hongsa Power Company Limited) ได้รับสิทธิในการทำเหมืองถ่านหินลิโกไนต์ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณถัดจากที่ตั้งของโรงไฟฟ้าหงสา และถือเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าฯ โดยในช่วงก่อนเริ่มโครงการได้มีการศึกษาปริมาณ คุณภาพ แผนการผลิต และแผนการขนส่งถ่านหินที่จะใช้ในโรงไฟฟ้าฯ ตลอดอายุโครงการส่งผลให้ความเสี่ยงในการเข้าถึงแหล่งถ่านหินที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการนั้น อยู่ในระดับที่ต่ำ และสามารถบริหารจัดการควบคุมต้นทุนให้สอดคล้อง

กับแผนการผลิตของโรงไฟฟ้า ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมแผนการสำรองปริมาณถ่านหินไว้ในพื้นที่เทกองถ่านหินอย่างเพียงพอ เพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้การจัดหาถ่านหินลิกไนต์ขาดความต่อเนื่อง เช่น สภาพดินฟ้าอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ภัยธรรมชาติ ความล่าช้าจากการขนส่ง อุบัติเหตุ และปัจจัยอื่น ๆ เป็นต้น

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีนได้รับผลกระทบจากราคาถ่านหินในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักจากนโยบายที่รัฐบาลจีนเข้มงวดเรื่องความปลอดภัยในการทำงานในเหมืองถ่านหิน ส่งผลให้มีเหมืองถ่านหินหลายแห่งต้องปิดตัวลง ประกอบกับนโยบายลดการผลิตถ่านหินและนโยบายจำกัดการนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศ ส่งผลให้ราคาถ่านหินเฉลี่ยในปี 2561 มีราคาเฉลี่ยสูงขึ้นกว่าปี 2560 ร้อยละ 3 บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยติดตามสถานการณ์ราคาถ่านหินอย่างใกล้ชิดและวางแผนการจัดซื้อให้สอดคล้องกับต้นทุนและแผนการผลิต อีกทั้งบริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าบางราย โดยกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าและไอน้ำที่สามารถปรับราคาขายตามต้นทุนเชื้อเพลิงในขณะนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

3.2.3 ความเสี่ยงทางด้านการผลิตไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าหงสาอาจมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าได้ตามแผน โดยอาจมีสาเหตุมาจากเครื่องจักรอุปกรณ์ บริษัทฯ จึงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยติดตามการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าอย่างใกล้ชิด เน้นการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาเพื่อแก้ไขปรับปรุงให้ระบบการทำงานมีเสถียรภาพ จัดเตรียมอะไหล่ที่สำคัญ (Critical Spare Parts) ของโรงไฟฟ้า ให้เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรด้วยการจัดอบรม และการแบ่งปันความรู้ระหว่างกลุ่มบริษัทบ้านปู โดยในปี 2561 โรงไฟฟ้าหงสาสามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพมากขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 อย่างมีนัยสำคัญ

3.2.4 ความเสี่ยงทางด้านการงานก่อสร้างและบริหารโครงการ

บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านการงานก่อสร้างและบริหารโครงการต่าง ๆ โดยติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิด และประสานงานกับผู้รับเหมางานก่อสร้างเพื่อให้มีคุณภาพเป็นไปตามที่ตกลงในสัญญาว่าจ้าง ในปี 2561 บริษัทฯ สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น 2 โครงการ กำลังการผลิตรวม 37 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 24.5 เมกะวัตต์) และ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งในญี่ปุ่นรวมทั้งสิ้น 58.5 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 37.42 เมกะวัตต์) สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าซานซีลูกวง (Shanxi Lu Guang) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 30 คาดว่า จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แต่ละเฟสภายในช่วงปลายปี 2562 และกลางปี 2563

3.2.5 ความเสี่ยงจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ปัจจัยหลักที่มีผลต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ได้แก่ ปริมาณความเข้มแสงแดด ซึ่งขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศ และปริมาณการสูญเสียที่เกิดขึ้นในระบบของการผลิต โดยบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้วยการใช้ข้อมูลทางสถิติของปริมาณความเข้มแสงแดดในอดีตมาประมาณการปริมาณพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ขั้นต่ำที่คาดว่าจะผลิตได้ แล้วนำมาเปรียบเทียบกับผลผลิตที่ได้จริง รวมถึงเลือกใช้เทคโนโลยีชั้นนำสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการสูญเสียที่จะเกิดขึ้นในระบบน้อยกว่าระดับที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติก็มีผลกระทบต่อการดำเนินการของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เช่นเดียวกัน ซึ่งในปี 2561 ช่วงเดือนกันยายนที่เป็นฤดูมรสุมของญี่ปุ่น มีมรสุมเข้ามามากกว่าปีก่อน ส่งผลให้ปริมาณผลิตไฟฟ้าลดลง หรือเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่เกาะฮอกไกโดที่ทำให้เกิดไฟดับทั่วทั้งเกาะ ทำให้ไม่สามารถส่งไฟฟ้าออกจาก

โรงไฟฟ้ามูกะวะ (Mukawa) ได้ ทั้งนี้ จากเหตุการณ์ดังกล่าวโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ไม่ได้รับความเสียหายที่ส่งผลกระทบต่อการผลิต เนื่องจากได้มีการป้องกันความเสียหายจากภัยธรรมชาติในขั้นตอนการออกแบบโรงไฟฟ้าไว้แล้ว

3.3 ความเสี่ยงในธุรกิจผลิตก๊าซธรรมชาติจากหินดินดาน (Shale Gas)

3.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติ

เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจผลิตก๊าซธรรมชาติจากชั้นหินดินดาน โดยลงทุนไปแล้วกว่า 522 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในแหล่งก๊าซมาร์เซลล์ (Marcellus Shale) ที่ตั้งอยู่ในรัฐเพนซิลเวเนีย สหรัฐฯ ซึ่งความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติดังกล่าวเป็นปัจจัยควบคู่กับปริมาณก๊าซที่ผลิตได้ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานตลอดปี 2561

ราคาก๊าซธรรมชาติตลอดปี 2561 มีความผันผวนเป็นอย่างมากโดยมีราคาต่ำสุดที่ 2.55 เหรียญสหรัฐต่อล้านบีทียู และสูงสุดอยู่ที่ 4.84 เหรียญสหรัฐต่อล้านบีทียู ในขณะที่ราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 3.06 เหรียญสหรัฐต่อล้านบีทียู ซึ่งสูงกว่าราคาเฉลี่ยของปี 2560 อยู่เล็กน้อย บริษัทฯ ได้ใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินในการขายก๊าซธรรมชาติล่วงหน้า (Gas Collar) ประมาณร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการเสถียรภาพของกระแสเงินสดจากรายได้จากธุรกิจก๊าซธรรมชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.3.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินการผลิตของผู้ผลิต

เนื่องจากรูปแบบการลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเป็นการลงทุนผ่านกองทุน โดยบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ในการอนุมัติงบประมาณและแผนการดำเนินงานประจำปีในสินทรัพย์ที่กองทุนถือครองทั้งในฐานะของผู้ร่วมลงทุนและในฐานะของผู้ผลิต ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในเรื่องผลการดำเนินงานของผู้ผลิต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงในขั้นตอนการเลือกสินทรัพย์ที่ตีความคู่ไปกับการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพ รวมถึงการกำกับความเสี่ยงใน

สินทรัพย์ที่กองทุนถือครองในลักษณะผู้ผลิต ตลอดจนมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในแต่ละเดือนและการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้ส่วนหนึ่งด้วย

ในปี 2561 บริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะได้รับรายได้และกระแสเงินสดมากกว่างบประมาณประจำปีจากสัดส่วนของรายรับที่เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ที่กองทุนดำเนินงานในฐานะของผู้ผลิตและจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาก๊าซธรรมชาติตามที่ได้กล่าวไว้ในเบื้องต้น

3.4 ความเสี่ยงในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)

3.4.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในตลาด

เนื่องจากราคาเทคโนโลยีที่ปรับตัวลดลง และความสามารถในการเข้าสู่ธุรกิจที่ง่ายขึ้น ทำให้เกิดทางเลือกทางธุรกิจที่หลากหลาย บริษัทฯ จึงต้องสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าและความแตกต่างด้านโซลูชัน (Solutions) ด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูงและได้มาตรฐานระดับสากล มีบริการที่ครบวงจร และมีบริการหลังการขายตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน รวมถึงการต่อยอดเทคโนโลยีด้านพลังงานอย่างยั่งยืน ได้แก่ ระบบการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System: EMS) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นการเฉพาะแต่ละราย

3.4.2 ความเสี่ยงจากผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Engineering, Procurement and Construction: EPC)

ด้วยลักษณะของธุรกิจที่ต้องใช้ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จหลายราย เพื่อให้สามารถทำงานได้ด้วยความคล่องตัว บริษัทฯ จึงต้องส่งคณะทำงานติดตามความคืบหน้า และมีการสื่อสารอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นตั้งแต่ระยะแรก และแนะนำมาตรฐานการทำงานให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

3.5 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

3.5.1 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อป้องกันความเสี่ยง ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงเน้นเป้าหมาย 3 - Zeros ได้แก่

Zero Incident: ไม่มีอุบัติเหตุการณ่เกิดขึ้น

Zero Repeat: ไม่มีอุบัติเหตุการณ่จากกรณีเดิมเกิดขึ้นซ้ำ

Zero Compromise: ไม่ยินยอมให้มีการปฏิบัติงานที่ขัดต่อข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยของบริษัทฯ และของแต่ละประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ในการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อบรรลุเป้าหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บูรณาการระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยรวมเข้ากับการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร (Safety Management and Culture Integration) อันประกอบไปด้วย 3 กลไกหลัก เพื่อขับเคลื่อนวัฒนธรรมความปลอดภัย คือ

- ระบบบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Management)
- การรับรู้และการแสดงออกด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Awareness and Behavior)
- การพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Competency)

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติในเรื่อง Safety Leadership Accountability ให้แก่ผู้บริหารระดับสูง

เพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและค่านั้สัญญา ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยร่วมกัน เพื่อกำหนดแผนประจำปีและแผนกลยุทธ์ในแต่ละประเทศในการบรรลุเป้าหมาย 3 - Zeros โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานผ่านการประชุมต่าง ๆ รวมถึงผ่านกระบวนการตรวจสอบคุณภาพภายใน (Quality Assurance Review: QAR)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำเอาระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) มาประยุกต์ใช้ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงโดยทำการประเมินความเสี่ยงทั้งจากภัยธรรมชาติและมนุษย์ รวมถึงประเมินผลกระทบทางธุรกิจ เพื่อนำผลที่ได้มาวางกลยุทธ์ในการจัดทำแผนความต่อเนื่องธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องไม่หยุดชะงักจากเหตุการณ์ต่าง ๆ เช่น อัคคีภัย อุทกภัย แผ่นดินไหว โรคระบาด เหตุประท้วง หรือจลาจล เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมทรัพยากรที่จำเป็น และซักซ้อมการปฏิบัติเพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในระดับปฏิบัติการ ระดับประเทศ และระดับบริหารเป็นประจำทุกปี ในปี 2561 ที่สำนักงานกรุงเทพฯ ได้ฝึกซ้อมเหตุฉุกเฉินในระดับที่สร้างผลกระทบระดับประเทศ ดำเนินการโดยทีมจัดการการณ่เกิดอุบัติเหตุที่ส่งผลกระทบในระดับประเทศ (Incident Management Team: IMT) และจัดทำสื่อเพื่ออธิบายกระบวนการปฏิบัติ (Activate) ระดับต่าง ๆ ในรูปแบบวิดีโอ เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานของบริษัทฯ ในทุก ๆ ประเทศ

3.5.2 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Standard) ตามที่กฎหมายกำหนด และมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Resource Utilization) เพื่อเป็นการสงวนทรัพยากรธรรมชาติ และควบคุมผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการใช้ทรัพยากร เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) การใช้ประโยชน์ที่ดิน (Land Utilization) การใช้ทรัพยากรน้ำและความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภูมิอากาศ (Climate Change)

บริษัทฯ ติดตามความเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อเตรียมความพร้อมในการกำหนดนโยบายและการลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศซึ่งขยายวงกว้างเพิ่มขึ้นทั้งความถี่และความรุนแรง สังคมจึงมีความคาดหวังในการใช้พลังงานที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยกิจกรรมการผลิตของบริษัทฯ ได้แก่ เหมืองถ่านหิน การผลิตกระแสไฟฟ้าและความร้อน ล้วนต้องใช้พลังงานเป็นต้นทุนหลักในกระบวนการผลิต ส่งผลให้มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่สภาวะแวดล้อมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจกตั้งแต่ปี 2553 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน รวมถึงการเลือกใช้เทคโนโลยีสะอาด ปัจจุบันบริษัทฯ มีเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก 5 ปี คือ ระหว่างปี 2559 - 2563 จากปีฐานในปี 2555 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทฯ มีการผนวกผลการดำเนินงานจากหน่วยธุรกิจไม้ออสเตรเลีย โดยกำหนดเป้าหมายในการลดความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตถ่านหินที่ร้อยละ 25 และการผลิตไฟฟ้าที่ร้อยละ 15 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเฝ้าติดตามระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อเตรียมพร้อมรองรับวิธีการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) อันเป็นผลจากการประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (COP) และข้อตกลงอื่น ๆ ที่ตามมาจากการประชุม COP และนโยบายด้านการใช้พลังงาน และการลดก๊าซเรือนกระจกในประเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ลงทุน

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และแนวทางการปฏิบัติด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยเน้นการดำเนินงานใน 4 ด้านหลัก ประกอบด้วย การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Mitigation) การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Adaptation) การเป็นส่วนหนึ่งของสังคมคาร์บอนต่ำ (Being a Part of Low Carbon

Society) และการเข้าร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Participation in Climate Change Community) ซึ่งในแต่ละด้านได้มีการกำหนดแนวทาง ระยะเวลา และหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้กำหนดราคาคาร์บอน (Internal Carbon Pricing) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ และเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่จะช่วยขับเคลื่อนให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการลดก๊าซเรือนกระจกในปี 2563 สอดรับกับกลยุทธ์ Greener & Smarter นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในพลังงานหมุนเวียน และพลังงานทางเลือกอื่น ๆ เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และตอบสนองต่อความต้องการของสังคมคาร์บอนต่ำ เช่น การวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจรทั้งในและต่างประเทศของบริษัทฯ บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด เป็นต้น

การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Compliance)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้ และข้อกำหนดของมาตรฐานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ในปี 2561 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานสอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในเกณฑ์ดีและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย

- การจัดการปัญหาการชะล้างพังทลายของดิน โดยบริษัทฯ ยึดถือแนวทางการป้องกันการเกิดผลกระทบเป็นลำดับแรก โดยมีการวางแผนประเมินอัตราความลาดชันที่เหมาะสม และทำการปลูกพืชคลุมดินและไม่ย่นดินบริเวณขอบบ่อเหมืองเพื่อเป็นการช่วยยึดหน้าดิน
- การจัดการน้ำ โดยบริษัทฯ มีโครงการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต มีการใช้ระบบบำบัดน้ำเสียหลากหลาย

วิธีเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ ข้อจำกัด และคุณภาพน้ำในแต่ละพื้นที่ เช่น การใช้บ่อตกตะกอน สร้างบึงประดิษฐ์ (Constructed Wetland) การจัดการคุณภาพของน้ำที่ปล่อยจากพื้นที่เหมืองสู่แหล่งน้ำสาธารณะ โดยกำหนดดัชนีคุณภาพน้ำ คือ สภาพความเป็นกรด ค่าความขุ่นของตะกอนดิน รวมไปถึงการตรวจวัดปริมาณโลหะหนักในน้ำก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกไปเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนสร้างโรงบำบัดน้ำที่เหมืองนิวสแตนในออสเตรเลียเพื่อบำบัดน้ำที่ไหลออกมาจากชั้นใต้ดินให้สามารถปล่อยออกสู่สาธารณะเพื่อใช้ประโยชน์ในชุมชนได้

- บริษัทฯ จัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขการเกิดน้ำที่เป็นกรดจากการทำเหมือง (Acid Mine Drainage) โดยเน้นการจัดการตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจการวางแผนผลิตการจัดการพื้นที่จนถึงการฟื้นฟูสภาพของพื้นที่ภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมการผลิต (Mine Rehabilitation) โดยมีการใช้หลายเทคโนโลยีร่วมกันในการป้องกันแหล่งกำเนิด และบำบัดน้ำเป็นกรดควบคู่กันไป ประกอบด้วย การจัดการพื้นที่ในแหล่งที่ก่อให้เกิดน้ำเป็นกรดในพื้นที่เพื่อไม่ให้เกิดความเป็นกรดเพิ่มขึ้น การจัดการด้วยวิธีทางเคมี (Active Treatment) เช่น การใช้ระบบบำบัดน้ำแบบชีวภาพด้วยรางหินปูนไร้อากาศ (Successive Alkalinity Producing: SAP) การเติมปูนขาวและหินปูนในบริเวณที่เกิดน้ำเป็นกรด และการบำบัดด้วยวิธีทางชีวภาพ (Passive Treatment) โดยการสร้างบึงประดิษฐ์ (Wetland) ช่วยในการบำบัดน้ำก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการตรวจติดตามค่าความเป็นกรด และโลหะหนักที่เกิดขึ้นในพื้นที่ที่เกิดน้ำเป็นกรดอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งน้ำที่ผ่านการบำบัดยังสามารถนำมาหมุนเวียนใช้ในกิจกรรมการทำเหมือง เช่น การสเปรย์น้ำเพื่อช่วยลดฝุ่น การล้างถ่านหิน และกิจกรรมในงานฟื้นฟูสภาพเหมือง เป็นต้น

- การจัดการคุณภาพน้ำหล่อเย็นที่ใช้ในโรงไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ใช้ระบบน้ำหล่อเย็นกึ่งปิดเพื่อลดการแลกเปลี่ยนน้ำกับสิ่งแวดล้อมภายนอกและน้ำที่จะปล่อยออกสู่ภายนอก

เพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ มีการออกแบบทางน้ำโดยเพิ่มระยะทางให้สัมผัสอากาศนานที่สุดเพื่อลดอุณหภูมิน้ำที่จะปล่อยออกสู่ภายนอกให้อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด

- การจัดการคุณภาพอากาศเสียที่ปล่อยออกจากโรงไฟฟ้าสุบรรยาภาค โดยบริษัทฯ กำหนดดัชนีชี้วัดคุณภาพอากาศหลัก ได้แก่ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ไนโตรเจนออกไซด์ และฝุ่นขนาดเล็ก ซึ่งบริษัทฯ นำเอาเทคโนโลยีต่าง ๆ เข้ามาประยุกต์ใช้กับโรงไฟฟ้าทั้งที่อยู่ในไทย ลาว และจีน เช่น เทคโนโลยีหัวเผาลดไนโตรเจนออกไซด์ (Low NOx Burner) การใช้หม้อไอน้ำเผาไหม้แบบฟลูอิดไช้เบดหมุนวน (Circulating Fluidized Bed: CFB) เพื่อลดซัลเฟอร์ไดออกไซด์และไนโตรเจนออกไซด์ขณะเผาไหม้ การกำจัดฝุ่นละอองเถ้าลอย (Fly Ash) โดยการใช้เครื่องดักจับฝุ่นแบบใช้ไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitator: ESP) และการใช้เทคโนโลยีดักจับซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Flue Gas Desulfurization: FGD) แบบกึ่งแห้ง (Semi-dry) และแบบเปียก การกำจัดก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ด้วยวิธี Selective Non - Catalytic Reduction (SNCR) และ Selective Catalytic Reduction (SCR) รวมทั้งมีระบบการตรวจวัดแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System: CEMS) ทั้งที่ปากปล่อง และชุมชนรอบโรงไฟฟ้า เพื่อให้แน่ใจว่าค่าดัชนีคุณภาพอากาศเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าที่จีน บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบบำบัดอากาศที่มีอยู่เดิมให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นสอดคล้องกับมาตรฐานคุณภาพอากาศที่มีความเข้มงวดขึ้นอย่างมาก เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศในเมืองใหญ่ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินงาน 5 ปี ตั้งแต่ 2556 - 2561 มีการลงทุนดำเนินการในโครงการนี้ราว 43 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้สามารถลดมลสารที่ปล่อยออกให้ได้ตามมาตรฐานที่รัฐบาลจีนกำหนด

- การจัดการฝุ่นละอองที่เกิดจากกิจกรรมต่าง ๆ จากการทำเหมือง เช่น การขุดดินและถ่านหิน การปรับปรุงคุณภาพของถ่านหิน และการขนส่งถ่านหิน บริษัทฯ ใช้มาตรการหลากหลาย เพื่อมุ่งเน้นการจัดการอย่างเหมาะสมสำหรับแต่ละพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น การปลูกต้นไม้สร้างแนวกันลมในพื้นที่ที่มีกิจกรรมที่อาจมีความ

เสี่ยงในการเกิดฝุ่น การจำกัดความเร็วของรถที่วิ่งในพื้นที่เหมืองเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองและความปลอดภัยในการทำงาน การหมั่นพรมน้ำบนถนน และการสเปรย์น้ำรอบกองถ่านหิน การใช้ผ้าใบคลุมกองถ่านและรถบรรทุกขนส่ง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตรวจวัดปริมาณฝุ่นทั้งในบริเวณพื้นที่เหมือง คลังถ่านหินและบริเวณชุมชนข้างเคียงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมฝุ่นละอองที่เกิดจากการทำเหมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- บริษัทฯ มีมาตรการจัดการของเสียอันตรายด้วยการคัดแยกและการกำจัดขยะประเภทต่าง ๆ อย่างเหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่า ขยะเหล่านั้นจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะของเสียอันตราย ซึ่งมีการกำจัดที่ถูกต้อง สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายในแต่ละท้องถิ่น ในบางกรณีบริษัทฯ สามารถขายของเสีย เช่น น้ำมันเครื่องที่ใช้แล้ว แบตเตอรี่รถยนต์ ถ่านลอย (Fly Ash) เป็นต้น ให้กับผู้ที่ได้รับซื้อที่ได้รับการอนุญาตจากทางราชการเพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป สำหรับถ่านลอยที่เกิดจากการเผาไหม้ถ่านหินเพื่อการผลิตไฟฟ้า บริษัทฯ ได้ขายให้กับผู้รับซื้อเพื่อนำไปประกอบการทำวัสดุก่อสร้าง รวมถึงมีการแยกขนาดของถ่าน เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด และสามารถเพิ่มราคาจำหน่ายได้

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Resource Utilization)

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเป็นส่วนสำคัญในการช่วยรักษาสีเขียวและลดต้นทุนการผลิต โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรใน 4 ประเด็นหลัก ได้แก่

1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานและศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้พลังงานทดแทนอื่น ๆ แทนน้ำมันดีเซล รวมถึงมองหาโอกาสในการลงทุนในพลังงานทางเลือกอื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อสาธารณะผ่านโครงการ Carbon Disclosure Project (CDP) และรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นประจำทุกปี

2. การลดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ด้วยการนำเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) มาใช้ในโครงการโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง (Shanxi Lu Guang) ในจีน นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงสภาพเครื่องจักรในโรงไฟฟ้าอื่น ๆ และมีการนำก๊าซเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตเหล็กของลูกค้ายซึ่งเดิมต้องปล่อยออกและก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศมาเป็นเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้าทดแทนการใช้ถ่านหินที่โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโจผิง (Zouping)

3. การใช้ประโยชน์ที่ดินและความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการวางแผนการทำเหมืองอย่างรอบคอบ เพื่อลดการเกิดผลกระทบต่อสภาพทางภูมิศาสตร์ ความหลากหลายทางชีวภาพ และระบบนิเวศ โดยกำหนดให้มีการวางแผนการฟื้นฟูสภาพเหมือง (Mine Closure Plan) ตั้งแต่เริ่มโครงการ นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพอย่างเหมาะสม บริษัท PT. Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในอินโดนีเซีย ได้ร่วมมือกับสวนพฤกษศาสตร์เปอร์โวดาดี (Purwodadi Botanical Garden) ริเริ่มโครงการศึกษาและอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่เหมืองบารินโต (Bharinto) ที่ตั้งอยู่บนเกาะกาลิมันตัน ในอินโดนีเซีย ตั้งแต่ปี 2553 และต่อมาในปี 2555 และ 2556 บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตของงานมายังพื้นที่เหมืองอินโดมินโค (Indominco) ซึ่งมีความก้าวหน้าในการศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพ และขยายการสำรวจพื้นที่เพิ่มเติมจากที่เคยทำไว้ก่อนหน้านี้ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ในการทำแบบจำลองของการฟื้นฟูสภาพพื้นที่และคืนความหลากหลายทางชีวภาพในอนาคต ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity Policy) โดยมีเป้าหมายเพื่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวก (Net Positive Impact) ภายหลังที่ดำเนินการปิดเหมืองในทุกพื้นที่ของบริษัทฯ ในปี 2561 มีเป้าหมาย

ในการประเมินมูลค่าด้านความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity Value) ของพื้นที่ที่มีความหลากหลายทางชีวภาพสูงสำหรับเหมืองในอินโดนีเซีย ประกอบด้วย เหมืองบารินโต (Bharinto) เหมืองอินโดมินโค (Indominco) และเหมืองทรูบาอินโด (Trubaindo) โดยบริษัทฯ มีมาตรการหลีกเลี่ยง (Avoidance) ฟื้นฟู (Rehabilitation) และชดเชยนอกพื้นที่เหมือง (Offset) และมีแผนการติดตามการดำเนินงานและประเมินผลกระทบดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้ตั้งไว้ อีกทั้ง บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายการประเมินมูลค่าด้านความหลากหลายทางชีวภาพไปยังเหมืองใต้ดินในออสเตรเลีย โดยจะเริ่มทำการประเมินในปี 2562 เป็นต้นไป

4. การใช้ทรัพยากรน้ำ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ โดยมีโครงการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต การนำกลับมาใช้ใหม่ การจำแนกน้ำผิวดินมิให้ปะปนกับน้ำเสีย เป็นต้น นอกจากนี้ น้ำจากการทำเหมืองใต้ดินที่ผ่านการบำบัดแล้ว ยังสามารถใช้เพื่อประโยชน์ในชุมชนได้อีกทางหนึ่งด้วย และเพื่อให้การจัดการทรัพยากรน้ำมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการจัดการน้ำ (Water Policy) เพื่อกำหนดขอบเขตและเป้าหมายการจัดการน้ำของ บริษัทฯ รวมไปถึงรูปแบบการเก็บและการรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการใช้น้ำ ตลอดจนมีแผนในการประเมิน Water Footprint ของบริษัทฯ ต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลการใช้น้ำและการจัดการน้ำผ่านโครงการ Carbon Disclosure Project (CDP)

3.6 ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ เชื่อว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” ดังนั้น นอกจากการให้ความสำคัญกับมาตรการการป้องกันและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม เช่น ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ผลกระทบด้านความปลอดภัยแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีการดำเนินงานด้านการพัฒนาชุมชนขึ้น โดยมุ่งเน้น “การมีส่วนร่วม” ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินงาน ได้แก่ ชุมชน องค์กรภาครัฐ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้ประยุกต์ใช้เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

ของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ในการวางแผนงานการพัฒนาชุมชนและดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเตรียมความพร้อมและวางรากฐานการเติบโตของชุมชน ให้มีความเข้มแข็ง และสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านต่าง ๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสังคมดังต่อไปนี้

- มีมาตรฐานการปฏิบัติงานด้านพัฒนาชุมชน (Standard Practice Manual: Community Development Work) ที่ครอบคลุมการลดความเสี่ยงจากผลกระทบต่อสังคมและชุมชน ซึ่งทำให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัฒนาชุมชนมีแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน และเป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกพื้นที่ทำงาน นอกจากนี้ได้มีการทบทวนมาตรฐานการปฏิบัติงานเป็นระยะ เพื่อให้มีความทันสมัย และเหมาะสมกับสถานะต่าง ๆ ที่เปลี่ยนไป
- จัดให้มีพนักงานของบริษัทฯ ที่รับผิดชอบงานด้านพัฒนาชุมชน (Community Development Officer: CDO) เข้าไปทำงานในแต่ละพื้นที่อย่างเพียงพอ ทำให้สามารถทำงานในโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตร่วมกับชุมชนได้อย่างใกล้ชิด อีกทั้ง พนักงานเหล่านี้ยังเป็นกลไกหลักสำคัญในการสื่อสารระหว่างบริษัทกับชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องระหว่างกัน สามารถเห็นสัญญาณ หรือเหตุการณ์ที่จะเกิดผลกระทบได้ตั้งแต่ต้นทำให้สามารถหาแนวทางการแก้ไขหรือมาตรการลดผลกระทบนั้นได้อย่างทันท่วงที
- การทำงานกับชุมชนด้วยกระบวนการการมีส่วนร่วม โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของชุมชน ตั้งแต่การจัดทำแผนพัฒนาหมู่บ้าน เพื่อให้ได้โครงการที่เหมาะสม ตรงตามความต้องการของชุมชน และสอดคล้องกับแผนการพัฒนาของภาครัฐ โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับชุมชนตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนาชุมชน (Community Consultative Committee: CCC) ที่ประกอบด้วยตัวแทนจากชุมชน รัฐบาลในท้องถิ่น และบริษัทฯ เพื่อร่วมกันวางแผนดำเนินงานแต่ละโครงการ ติดตามความก้าวหน้า และร่วมกันแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคมส่วนรวมอันส่งผลให้ความเป็นอยู่ของคนในชุมชนท้องถิ่นดีขึ้น อีกทั้งยังเป็นช่องทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

- การดำเนินงานโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่มุ่งตอบสนองความต้องการของชุมชนแต่ละแห่ง โดยโครงการเหล่านี้มาจากการคิดร่วมกันกับชุมชน ควบคู่ไปกับการพัฒนาขีดความสามารถของชุมชน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาชุมชนให้พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนมีทั้งหมด 6 ด้าน ประกอบด้วย 1) การพัฒนาเศรษฐกิจและสร้างรายได้ 2) การพัฒนาด้านการศึกษา 3) การพัฒนาด้านสาธารณสุขพื้นฐาน 4) การพัฒนาสุขอนามัยและสาธารณสุขมูลฐาน 5) การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และ 6) การส่งเสริมด้านสังคม วัฒนธรรม และความสัมพันธ์กับชุมชน ซึ่งทำให้ประชาชนในชุมชนรอบเหมือง และรอบหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เกิดความพึงพอใจ และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ

- การทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับฝ่ายอื่น ๆ ในบริษัทฯ เพื่อร่วมกันวางแผน ติดตาม และประเมินผล รวมถึงร่วมกันป้องกันและแก้ไข เพื่อลดความเสี่ยงต่อชุมชนและสังคมที่อาจเกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม ด้านความปลอดภัย และด้านชนสังคม

- ฝ่ายพัฒนาชุมชน สามารถเป็นช่องทางการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน และหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาครัฐ สื่อมวลชน ทำให้ทราบถึงผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้รวดเร็ว และสามารถประสานงานกับฝ่ายอื่น ๆ ในบริษัทฯ เพื่อแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วถึง

- การร่วมมือกับผู้รับเหมาในการทำงานด้านพัฒนาชุมชน (Contractor Cooperation in Community Development Work) ในอินโดนีเซีย ผู้รับเหมาหลักของบริษัทฯ หลายราย มีการทำงานพัฒนาชุมชนควบคู่ไปด้วย บริษัทฯ จึงได้มีการประสานความร่วมมือเพื่อดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนร่วมกัน ตั้งแต่การวางแผน การจัดสรรงบประมาณ การจัดสรรบุคลากร การแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และข้อมูลข่าวสาร ซึ่งสามารถทำให้การดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนมีประสิทธิภาพมากขึ้น ครอบคลุมผู้ได้รับประโยชน์ และลดการซ้ำซ้อนของการบริหารจัดการโครงการพัฒนาสังคมในพื้นที่

- การติดตามงานของผู้บริหารแต่ละระดับ โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดตามงานอย่างใกล้ชิด รวมถึงเข้าไปเยี่ยมชมการดำเนินงานในชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งนอกจากได้เห็นความก้าวหน้าของโครงการต่าง ๆ ในพื้นที่จริง ได้พบกับผู้นำและประชาชนในชุมชนแล้ว ยังได้ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนางานให้เกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นอีกด้วย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่รัดกุม มีแผนการทำงานและการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน ไม่ส่งผลกระทบต่อใด ๆ ทั้งยังสร้างประโยชน์และความพึงพอใจให้กับชุมชนและสังคมได้เป็นอย่างดี

- การสำรวจความพึงพอใจของชุมชนและผู้เกี่ยวข้องที่มีต่อบริษัทฯ (Stakeholder Satisfaction Survey) ในส่วนงานพัฒนาชุมชนของบริษัทฯ ที่อินโดนีเซียได้จัดทำการสำรวจทุก ๆ ปี ทำให้บริษัทฯ ได้ทราบประเด็นความพึงพอใจ ประเด็นข้อกังวลของชุมชน และแนวโน้มความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นรวมถึงข้อเสนอแนะจากชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้นำผลที่ได้จากการสำรวจมาปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้วยตระหนักถึงผลกระทบต่อการดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัทฯ หากมีการฝ่าฝืน โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการ รวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง กฎเกณฑ์และนโยบายในทุกประเทศที่บริษัทฯ ลงทุนเพื่อให้สามารถบริหารจัดการกับความเสี่ยงทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในแต่ละประเทศติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิด มีการติดตามและประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นเพื่อรับทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ รวมถึงว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษา ด้านกฎหมายท้องถิ่น เพื่อช่วยเหลือในการตีความและ

หาแนวทางปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้อง และจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ผ่านหน่วยงาน Compliance อย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในต่างประเทศ ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศนั้น ๆ โดยในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในจีน อินโดนีเซีย และญี่ปุ่นอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

สาธารณรัฐประชาชนจีน

- วันที่ 22 ธันวาคม 2559 รัฐบาลจีนประกาศแผนจัดการมลพิษในปี 2561 - 2563 (Fight for Blue Sky) เพื่อควบคุมและลดมลพิษใน 82 เมืองในประเทศ ส่งผลให้มลพิษตกถึง เทียนจิน เหอเป่ย์ และซานตง ต้องลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงร้อยละ 10 และลดลงร้อยละ 5 ในพื้นที่สามเหลี่ยมปากแม่น้ำแยงซีตั้งแต่ปี 2559 - 2563 รวมถึงกำหนดให้โรงไฟฟ้าถ่านหินที่มีอัตราการใช้เชื้อเพลิง 65 ตันต่อชั่วโมงหรือสูงกว่า ต้องลดอัตราการใช้พลังงานและปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการผลิตซึ่งบริษัทฯ ได้ทบทวนทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในจีนให้สอดคล้องกับกฎหมายดังกล่าว โดยปรับปรุงระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นให้ได้ตามมาตรฐานการปล่อยมลภาวะทางอากาศ และศึกษาการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาด เช่น ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น
- วันที่ 30 ธันวาคม 2559 รัฐบาลจีนประกาศแผนพัฒนาอุตสาหกรรมผลิตถ่านหินฉบับที่ 13 ดังนี้

1. ตั้งเป้าลดกำลังการผลิตของเหมืองถ่านหินที่ไม่มีประสิทธิภาพลง 800 ล้านตันภายในปี 2563 และเพิ่มกำลังการผลิตของเหมืองถ่านหินที่มีประสิทธิภาพ 500 ล้านตัน โดยอนุญาตให้มีการเปิดเหมืองใหม่เพื่อแทนที่เหมืองที่ปิดไป หรือกรณีต้องเพิ่มผลผลิตในตลาดถ่านหินให้อยู่ในระดับดุลยภาพ

2. ลดจำนวนเหมืองถ่านหินลงเหลือ 6,000 เหมืองในปี 2563

3. ในปี 2563 ตั้งเป้าลดผลผลิตรวมเหลือ 3,900 ล้านตัน โดยเหมืองที่มีกำลังการผลิตอย่างน้อย 1.2 ล้านตันต่อปี คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 80 ของผลผลิตโดยรวม และเหมืองที่มีกำลังการผลิตน้อยกว่า 3 แสนตันต่อปี คิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 10 ของผลผลิตโดยรวม

4. ไม่อนุมัติให้เปิดเหมืองใหม่ในปี 2559 - 2561

5. อนุมัติให้เปิดเหมืองใหม่ที่มีกำลังการผลิตอย่างน้อย 1.2 ล้านตันต่อปี ภายหลังปี 2561 เป็นต้นไป

6. สนับสนุนให้นำเข้าถ่านหินที่มีคุณภาพโดยเฉพาะ ถ่านโค้ก (Coke) และจำกัดการนำเข้าถ่านหินที่มีค่าความร้อนต่ำและกำมะถัน (Sulfur) สูง

7. สนับสนุนให้มีการส่งออกถ่านหิน

โดยตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 รัฐบาลจีนเริ่มลดการนำเข้าถ่านหิน เพื่อปรับสมดุลระหว่างอุปสงค์กับอุปทานในตลาดและรักษาการทำกำไรของเหมืองถ่านหินในประเทศ นอกจากนี้ รัฐบาลจีนได้เพิ่มมาตรการติดตามและตรวจสอบความปลอดภัยของเหมืองถ่านหินซึ่งมาตรการข้างต้นส่งผลให้ราคาถ่านหินของปรับตัวสูงขึ้น และส่งผลต่อธุรกิจถ่านหินของบริษัทฯ ในจีน

• รัฐบาลจีนเริ่มปฏิรูประบบการไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2558 เพื่อลดการผูกขาด เพิ่มการแข่งขัน ช่วยลดต้นทุนให้ต่ำลงในคุณภาพที่ดีขึ้น และราคาไฟฟ้าก็ปรับลดลง ช่วยสร้างความเป็นธรรมแก่ลูกค้ารายบริษัทและรายบุคคล โดยประกาศใช้นโยบายปฏิรูปราคาจ่ายไฟ (Power Transmission and Distribution Pricing Reform) อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากนโยบายดังกล่าวอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ โดยบริษัทฯ ยังสามารถทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าส่วนใหญ่ได้ และปริมาณไฟฟ้าที่เหลือก็ถูกขายในตลาดที่มีการแข่งขันในรูปของราคาซื้อขายไฟฟ้า (Power Tariff) และการจ่ายกำลังไฟฟ้า (Dispatch)

- เดือนเมษายน 2561 รัฐบาลจีนออกนโยบายควบคุมการนำเข้าถ่านหินด้วยวิธีระงับการขนถ่ายถ่านหินจากท่าเรือจำนวนหนึ่งทางตอนใต้และตะวันออก จากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบมากนักเนื่องจากยังมีความต้องการใช้ถ่านหินสำหรับผลิตไฟฟ้าในบริเวณภาคใต้ รวมถึงความต้องการใช้ถ่านหินภายในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นในภาวะถ่านหินขาดตลาดส่งผลให้ราคาถ่านหินสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับในกรณีที่ท่าเรือสำหรับขนถ่ายนั้นถูกระงับโดยใช้ท่าเรือในละแวกใกล้เคียงแทน

- วันที่ 30 สิงหาคม 2561 สำนักงานมณฑลเหอเป่ย์ประกาศลดราคาค่าไฟฟ้ามาตรฐาน โดยให้โรงไฟฟ้าที่มีการเชื่อมกับระบบส่งไฟฟ้าของมณฑลลดราคากลางที่ใช้คำนวณค่าไฟฟ้าลง 0.0568 หยวนต่อหน่วย สำหรับโรงไฟฟ้าที่เชื่อมต่อกับระบบส่งทางด้านเหนือของมณฑล และ 0.054 หยวนต่อหน่วย สำหรับโรงไฟฟ้าที่เชื่อมต่อกับระบบส่งทางด้านใต้ของมณฑล โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2561 มาตรการดังกล่าวส่งผลกระทบต่อราคาซื้อไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน (Luannan) และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจิ้งต้ง (Zhengding) ซึ่งทางโรงไฟฟ้าทั้งสองแห่งได้ดำเนินการวางแผนปรับปรุงการผลิตให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้นและดำเนินมาตรการควบคุมต้นทุนการผลิตเพื่อลดผลกระทบจากการปรับลดราคาค่าไฟฟ้า

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

- วันที่ 5 มกราคม 2561 กระทรวงพลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติประกาศกฎหมายฉบับที่ 23K/2018 เกี่ยวกับเงื่อนไขแผนการขายถ่านหินในตลาดอินโดนีเซีย (Domestic Market Obligation: DMO) ในปี 2561 โดยกำหนดให้บริษัทผู้ผลิตถ่านหินต้องขายถ่านหินอย่างน้อยร้อยละ 25 ของปริมาณการผลิตและแผนการผลิตตามใบอนุญาต Rencana Kerja dan Anggaran Biaya (RKAB) โดยมีบทลงโทษสำหรับบริษัทที่ไม่ปฏิบัติตามคือ ลดปริมาณการผลิตในการขอใบอนุญาต RKAB ปีถัดมา รวมถึงลดโควตาการส่งออก ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวโดยขายถ่านหินในประเทศเพิ่มมากขึ้น รวมถึงซื้อโควตาจากบริษัทผู้ผลิตถ่านหินที่ขายในประเทศเกินโควตา DMO

- ในเดือนมีนาคม 2561 กระทรวงพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติประกาศกฎหมายฉบับที่ 1395/2018 และ 1410/2018 เกี่ยวกับราคาขายถ่านหินสำหรับการผลิตไฟฟ้าเพื่อสาธารณะในราคา 70 เหรียญสหรัฐต่อตัน สำหรับคุณลักษณะถ่านหินที่ระบุ โดยราคดังกล่าวสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามสูตรที่กำหนดไว้ โดยบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2562 สำหรับปริมาณขายถ่านหินต่อปีโดยไม่เกิน 100 ล้านตัน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการขยายพอร์ตการขายถ่านหินและเพิ่มการขายในตลาดที่สามารถเพิ่มการทำกำไรได้

ประเทศญี่ปุ่น

- วันที่ 1 เมษายน 2560 กระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรม (Ministry of Economy, Trade and Industry: METI) ประกาศแก้ไขเพิ่มเติม เรื่องการลดระยะเวลาใช้อัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) โดยมีการแก้ไขกฎหมายสำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและได้รับอนุมัติข้อตกลงการเชื่อมต่อไฟฟ้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559 จะต้องดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ภายในระยะเวลา 3 ปี (Three-year Rule) นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 โดยโครงการที่ไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้ภายในวันที่ 30 มีนาคม 2563 จะถูกลดระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้าตามความล่าช้าของโครงการ

- วันที่ 5 ธันวาคม 2561 METI ประกาศแก้ไขเพิ่มเติม เรื่องอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ โดยแก้ไขกฎหมายสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีกำลังผลิตมากกว่า 10 กิโลวัตต์ ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาที่อยู่ในขอบเขตของประกาศเพิ่มเติมดังนี้

- โครงการที่ได้รับการรับรองโดย METI ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2557

- โครงการที่ไม่ติดเงื่อนไขกฎสามปี (Three-year Rule) อ้างอิงประกาศแก้ไขเพิ่มเติม วันที่ 1 เมษายน 2560 โครงการที่อยู่ภายใต้ขอบเขตดังกล่าวจะถูกลดอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ลงจากที่ได้รับอนุมัติเป็นอัตรา 21 เยนต่อหน่วย ยกเว้นโครงการที่สามารถดำเนินการพัฒนาได้ตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

1. โครงการที่มี “แผนการก่อสร้าง” ซึ่งได้รับอนุมัติโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนวันที่ 5 ธันวาคม 2561 หรือ
2. โครงการที่ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างก่อนวันที่ 5 ธันวาคม 2561 และ “แผนการก่อสร้าง” ได้รับอนุมัติโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในวันที่ 30 กันยายน 2562 และได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2562

ทั้งนี้โครงการดังกล่าวจะต้องยื่นขอเชื่อมต่อระบบเครือข่าย (Grid Connection) ภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2562 และได้รับการตอบรับภายในวันที่ 30 กันยายน 2562 เพื่อดำรงสิทธิในอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ตามเดิม และโครงการดังกล่าวจะต้องจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ก่อนวันที่ 30 กันยายน 2563 ไมเช่นนั้น จะถูกลดระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้าตามความล่าช้าของโครงการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิดในการยื่นเอกสารขออนุมัติและดำเนินการตามข้อยกเว้นดังกล่าว เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อโครงการที่กำลังพัฒนาอยู่

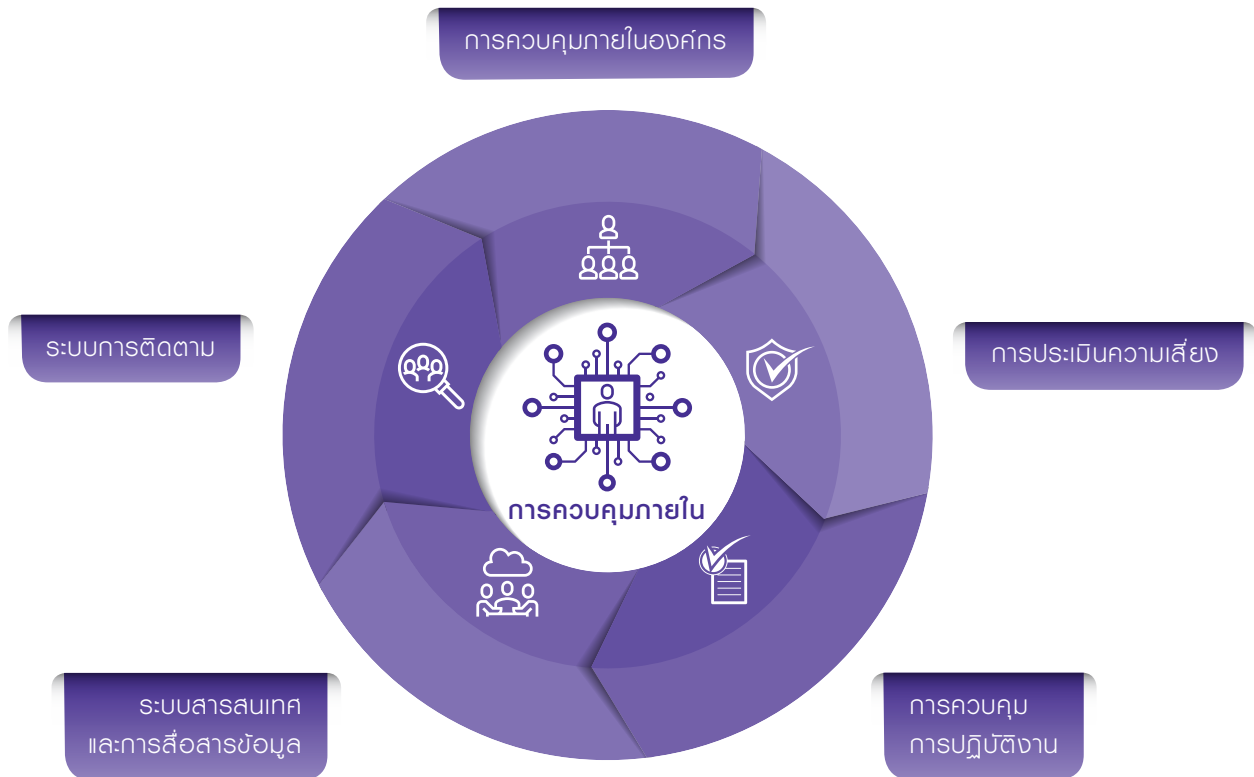
- รัฐบาลญี่ปุ่นประกาศเปลี่ยนนโยบายจากที่มีอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ มาเป็นการประมูลสำหรับโครงการที่ขออนุญาตหลังวันที่ 1 เมษายน 2560 ซึ่งอาจมีผลทำให้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนลดลงในโครงการใหม่ที่มีการประมูล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมโดยศึกษาวิธีเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เช่น การลดต้นทุนทางด้านการเงิน หรือการพัฒนาโครงการร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ

5. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่เป็นความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงที่ยังไม่เคยปรากฏขึ้นหรือไม่เคยมีประสบการณ์ เวลาปัจจุบัน แต่เนื่องจากในอนาคตจะมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นได้หลายกรณี เช่น การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง กฎหมาย สังคม เทคโนโลยี สภาพแวดล้อมทางกายภาพ หรือการเปลี่ยนแปลงตามธรรมชาติ ซึ่งในบางเหตุการณ์อาจจะไม่สามารถประเมินผลกระทบ หรือไม่สามรถระบุความเสี่ยงได้แน่นอน ผลการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ พบว่าในระยะยาวความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่มี 3 เรื่องหลัก ได้แก่

ความเสี่ยงจากเทคโนโลยีด้านพลังงานใหม่ ความเสี่ยงจาก Digital Transformation ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยี และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป (Mega Trends) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางกฎระเบียบหรือกฎหมาย เช่น การประชุมอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 24 (24th Conference of the Parties to the United Nations Framework Convention on Climate Change: COP 24) ซึ่งบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยรวบรวมข้อมูล และรายงานเหตุการณ์ที่อาจกลายเป็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตจากแหล่งต่าง ๆ เช่น World Economic Forum เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ในอนาคต เพื่อนำมาปรับแผนกลยุทธ์บริษัทฯ ให้เหมาะสม โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์โดยมุ่งพัฒนาพลังงานหมุนเวียนด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เข้ามาผนวกกับการผลิตพลังงาน เพื่อตอบโจทย์ด้านสิ่งแวดล้อมของโลกที่เปลี่ยนแปลงไป ไม่ว่าจะเป็นความต้องการด้านพลังงานที่เพิ่มขึ้น สะอาดขึ้น สัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนที่สูงขึ้น การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในเวียดนาม และการลงทุนในธุรกิจจัดเก็บพลังงานของสิงคโปร์ คือบริษัท Durapower Holdings จำกัด เพื่อเตรียมขยายสู่ธุรกิจจัดเก็บพลังงานในอนาคต เป็นต้น

การควบคุมภายใน



บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล ตามกรอบของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งนำแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงการควบคุมภายใน และการติดตามอย่างสม่ำเสมอทั้งองค์กร (Three Lines of Defense) มาปรับใช้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้งด้านการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและรายงานอื่น และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามพันธกิจและกลยุทธ์ที่กำหนด เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยยึดหลักบรรษัทภิบาลและความโปร่งใส

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบการประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจากผลการประเมินโดยรวม บริษัทฯ มีระบบการควบคุม

ภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากล ครอบคลุมทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรไปจนถึงระดับกิจกรรม มั่นใจได้ว่าองค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งภาพรวมของระบบการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้องค์กรมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด โดยบริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดผลดังต่อไปนี้

1. มีการถ่วงดุลอำนาจภายใน
2. มีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน
3. มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ เพื่อให้การบริหารจัดการและการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน
5. มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานสำคัญต่าง ๆ ที่เหมาะสม พร้อมทั้งปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรเป็นบ้านปู ฮาร์ท (Banpu Heart) ซึ่งประกอบด้วย ใจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) และมุ่งมั่นยืนหยัด (Committed) และสร้างความเข้าใจต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง อันเป็นการร่วมกันเสริมสร้างความแข็งแกร่งจากภายในสู่ภายนอก พร้อมมุ่งสู่เป้าหมายของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจร (Integrated Energy Solutions) แห่งภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีมาตรฐานและเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร มีระบบการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเชื่อมโยงกับผลสำเร็จของงาน รวมทั้งให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร ทั้งความรู้เฉพาะทาง ความรู้ด้านธุรกิจ (Hard Skill) และทักษะด้านอารมณ์ (Soft Skill) เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้

และทักษะที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแผนพัฒนาตาม Learning Roadmap ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งมีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล แผนสืบทอดงานของผู้บริหาร และการหมุนเวียนตำแหน่งงานต่าง ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใส โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน หรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblower Hotline) โดยเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองสถานะเป็นบริษัทแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงสำคัญในภาพรวมขององค์กร ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงอย่างจริงจัง โดยประเมินความเสี่ยงในทุกด้าน ทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ และการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่เกิดจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก พร้อมทั้งประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการติดตามความคืบหน้าของมาตรการ และแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งรายงานสถานการณ์การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อยืนยันต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการความเสี่ยง พร้อมทั้งได้กำหนดขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สามารถตอบสนองต่อความซับซ้อนและการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของรูปแบบธุรกิจ เทคโนโลยี รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีกระบวนการกำกับดูแลธุรกิจต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ลงทุนตามโครงสร้างของบริษัทฯ เพื่อให้กลุ่มธุรกิจมีแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบนโยบาย แนวปฏิบัติ และทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการดังนี้

1. กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร
2. มีการบริหาร ติดตาม และกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงาน กฎระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดภายนอก
3. มีการแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดอำนาจอนุมัติอย่างชัดเจนที่สามารถตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีการกำหนดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงกัน (Related Parties Transaction) ที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยให้พิจารณารายการเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (At Arms' Length Basis)
5. มีดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายของบริษัทฯ
6. มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
7. มีระบบการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. มีการให้ความรู้และจัดอบรมเกี่ยวกับการควบคุมภายในแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ Greener & Smarter โดยมุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจด้านพลังงานครบวงจรแห่งภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ที่เน้นการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการนำเทคโนโลยีที่ก้าวล้ำมาเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้วย เช่น Digital Transformation Project, Carbon Policy, Operational Excellence Standard ฯลฯ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจแบบยั่งยืน โดยได้ดำเนินการตามแผนแม่บทสารสนเทศ (IT Master Plan) ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) และความต้องการของธุรกิจ โดยควบคุมการได้มา การพัฒนา และการนำไปใช้ ตามกระบวนการ IT Service Delivery Model โดยมีคณะกรรมการ Architecture Review Board และหน่วยงาน Enterprise Architecture ภายใต้หน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ทำหน้าที่กำกับดูแลสถาปัตยกรรมทางธุรกิจและเทคโนโลยีสำหรับทั้งกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ เพื่อความโปร่งใส ยืดหยุ่น และตอบสนองต่อกลยุทธ์ Greener & Smarter

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนงานระยะยาว Banpu Digital Transformation (BDX) เพื่อนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ ทั้งนี้ได้ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยได้ดำเนินการควบคู่ไปกับแผนงาน Banpu Digital Transformation (BDX) และในปี 2561 บริษัทฯ ได้ประเมิน Digital Resilience Assessment (DRA) โดยหน่วยงานภายนอก เพื่อประเมินความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) และวัดระดับความพร้อมขององค์กร ในการตอบสนองภัยคุกคามใหม่ ๆ และได้ปรับปรุงนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร (Corporate IT Policy) เพื่อเสริมสร้างและตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงได้อย่างเพียงพอ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงกระบวนการประเมินการได้มาและการพัฒนาให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น เพื่อนำเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีศักยภาพเข้ามาใช้

ให้ทันต่อความต้องการของธุรกิจ โดยได้นำเทคโนโลยีที่มีความยืดหยุ่นสูงมาใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น Cloud Computing เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการติดตั้ง และพัฒนาระบบงาน ลดความซับซ้อนในการใช้งานและบำรุงรักษาระบบ

นอกจากนี้ บริษัท มุ่งเน้นให้เกิดการสื่อสารข้อมูลสำคัญ ๆ ผ่านทางเว็บไซต์ (Website) และใช้ระบบเชื่อมโยงการทำงานของกิจการในแต่ละประเทศผ่าน Google Collaboration Platform (Email, Site, Drive, Sheet, Form, Hangout) รวมถึงใช้ระบบ Electronic Document Management System เพื่อติดต่อและรับส่งข้อมูลข่าวสารสำคัญทั้งจากภายในและภายนอกที่เชื่อมโยงกันอย่างรวดเร็วและทันสมัย โดยมีการควบคุมความปลอดภัยด้วยการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่าง ๆ ตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่และการใช้งาน มีช่องทางในการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ เช่น การส่งอีเมล การประชาสัมพันธ์ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้งมีการประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงานและสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับการสื่อสารกับบุคคลภายนอกองค์กร บริษัท มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เปิดเผยและสื่อสารข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัท ได้สื่อสารพันธกิจใหม่ขององค์กร “Our Way in Energy: พลังบ้านปูฯ สู่พลังงานที่ยั่งยืน” ที่ตอบโจทย์วิสัยทัศน์ขององค์กรในการเป็นผู้นำด้านพลังงานแห่งเอเชีย-แปซิฟิก ที่มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยี และความยั่งยืน พร้อมโลโก้และอัตลักษณ์ใหม่ขององค์กรที่สะท้อนภาพลักษณ์ความเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานแบบครบวงจรใน 10 ประเทศ โดยมีความทันสมัย กระฉับกระเฉง และไม่หยุดนิ่งในการสร้างสรรค์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของภาคธุรกิจสังคม และชุมชน

5. ระบบการติดตาม

บริษัท มีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานในระดับบริหาร และในระดับปฏิบัติการ มีการสอบทานและติดตามโดยหัวหน้างานและผู้บริหารของสายงาน รวมทั้งมีการประชุมผู้บริหาร เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ โดยมีสายงานตรวจสอบภายใน และกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ประกอบด้วย

• หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Global Internal Audit)

ทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบและมาตรฐานภายในองค์กร โดยมุ่งเน้นความเสี่ยงสำคัญของบริษัท (Risk Based Audit) พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ และติดตามผลเพื่อให้มั่นใจว่าปัญหาต่าง ๆ ได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม และทันกาล

• หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Corporate Compliance)

ทำหน้าที่ตรวจสอบผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดภายนอก โดยรายงานผลการตรวจสอบ และการติดตามต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

การพัฒนาที่ยั่งยืน

นโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน

ด้วยปณิธานในการดำเนินธุรกิจที่ว่า "อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม" บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่มุ่งสร้างดุลยภาพระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และยังนำแนวปฏิบัติในระดับสากลมาปรับใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

พนักงาน

บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนของพนักงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งควบคู่ไปกับการเปิดโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างเต็มศักยภาพ ส่งเสริมความเป็นผู้นำและขีดความสามารถตามบทบาทหน้าที่

การพัฒนาความเป็นเลิศด้านการผลิต

บริษัทฯ มุ่งเน้นกระบวนการทางธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและมีประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่ธุรกิจด้วยนวัตกรรมและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญกับลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการและเสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า พร้อมแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ๆ

การสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากล

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ห่วงใยเอาใจใส่สุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและพันธมิตรทางธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมาย 3 ประการ ได้แก่ การไม่มีอุบัติเหตุการเกิดขึ้น การไม่มีการเกิดอุบัติเหตุซ้ำ และการไม่ละเว้นในการปฏิบัติตามกฎ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติด้านความปลอดภัย เพื่อป้องกันการสูญเสียจากอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งสร้างสมดุลของการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ศึกษาและประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนดำเนินโครงการ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมในแต่ละโครงการ โดยให้ความสำคัญในการบูรณาการเพื่อลดการใช้ทรัพยากร หรือการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพสูงสุด การป้องกันผลกระทบที่แหล่งกำเนิด และการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ

ชุมชน

บริษัทฯ มุ่งสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคมในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ด้วยกระบวนการมีส่วนร่วม การเสียภาษี การจ้างงานท้องถิ่น รวมทั้งกิจกรรมอื่นๆ เพื่อให้ได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

ในการดำเนินงานตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนนี้ บริษัทฯ จะกำหนดตัวชี้วัดที่ชัดเจน รวมทั้งจัดให้มีระบบการตรวจสอบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวจะได้รับการปฏิบัติอย่างแท้จริง



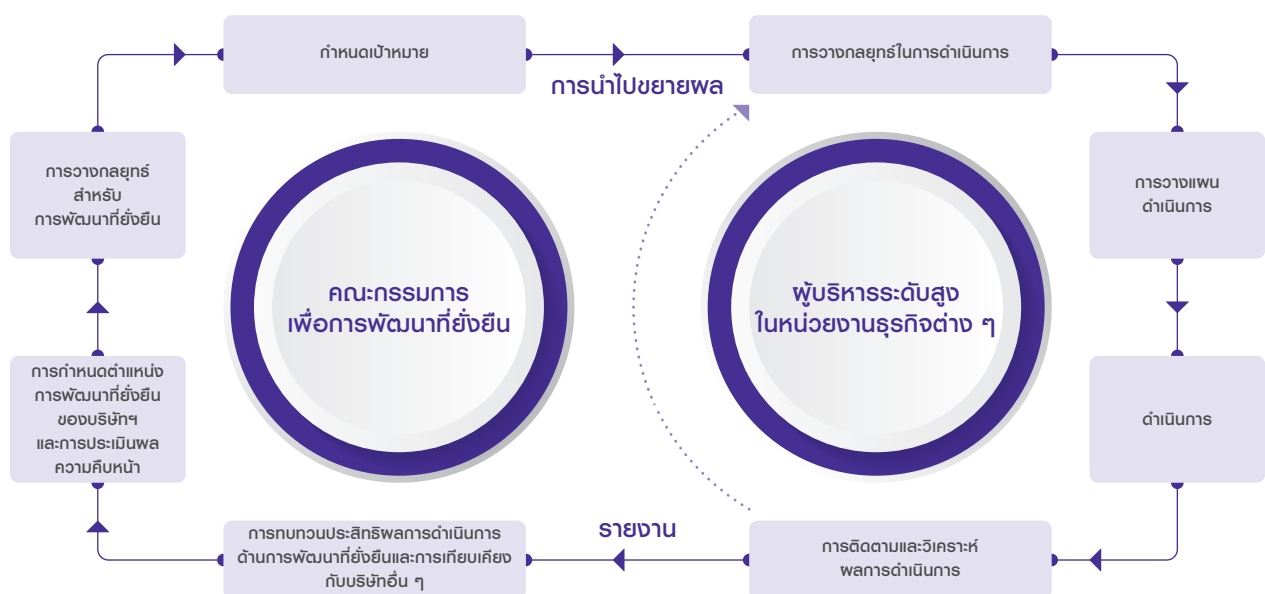
กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน

จากวิสัยทัศน์ที่จะเป็น “ผู้นำด้านพลังงานแห่งเอเชีย ที่มุ่งมั่นพัฒนาวัตกรรม เทคโนโลยี และความยั่งยืน” บริษัทฯ จึงมุ่งสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนและความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียด้วยความรับผิดชอบต่อโลกและสังคม โดยนำหลักการด้านความยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและระดับสากลมาปรับใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ด้านการพัฒนาความยั่งยืน เช่น การนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) และ UN Global Compact ขององค์การสหประชาชาติ มาประกอบการกำหนดประเด็นของการพัฒนาที่ยั่งยืน และการนำหลักการด้านสิทธิมนุษยชน

UN Guiding Principle on Business & Human Rights และ Universal Declaration on Human Rights มาเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคล และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

ประเด็นด้านความยั่งยืนของบ้านปู ไม่ได้จำกัดอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังยกระดับครอบคลุมถึงคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพื่อต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้วยพลังร่วม บริษัทฯ มีแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของทุกหน่วยธุรกิจในทุกทิศทางเดียวกัน กล่าวคือ การรักษาสมดุลของการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

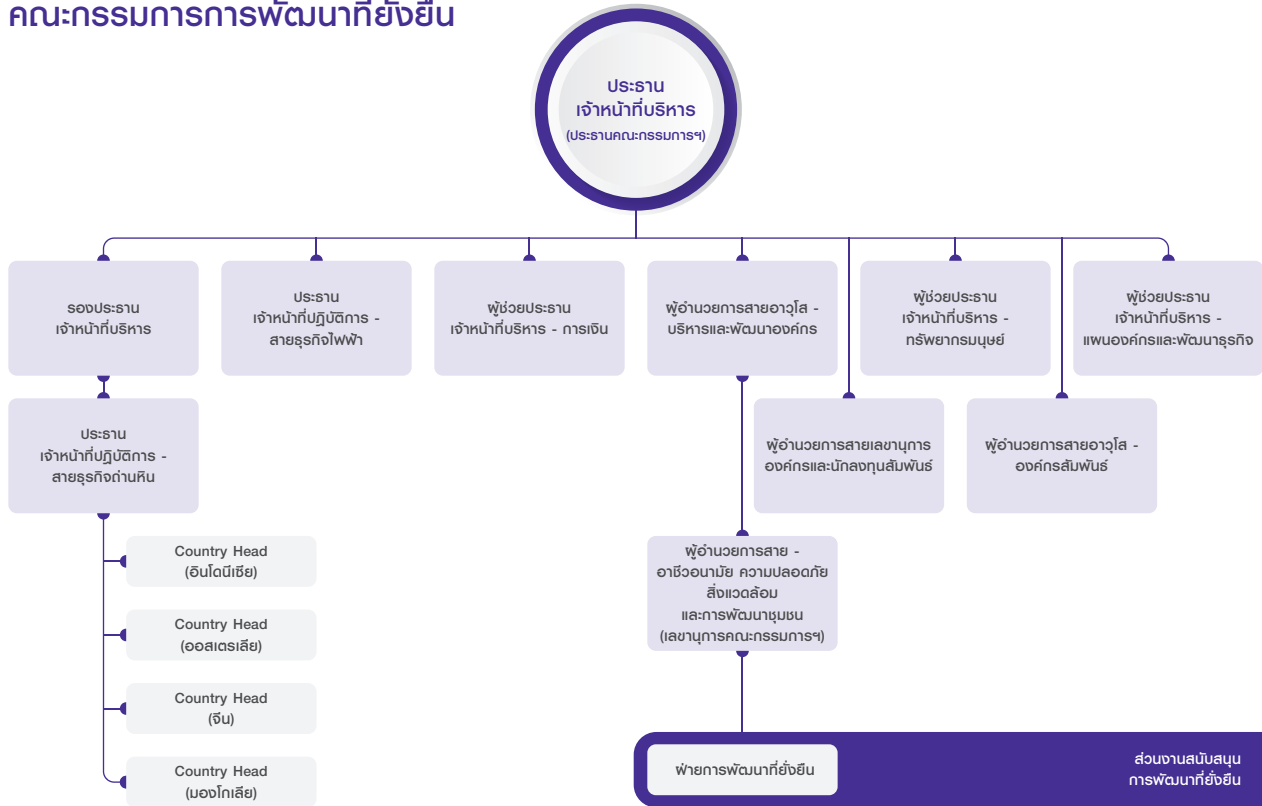
การบริหารจัดการการพัฒนายั่งยืน



บ้านปู ขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการผนวกการบริหารจัดการความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ในการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้ประเมินความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่มีผลต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการประเมินให้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็น ผู้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อกำหนดกลยุทธ์

ขององค์กรรวมถึงแนะนำแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสม สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ นอกจากนี้ประเด็นด้านความยั่งยืนยังได้ถูกกำหนดเป็นส่วนหนึ่งในตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator: KPI) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงอีกด้วย ทั้งนี้ ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืนดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ในการประเมินผลตอบแทนของผู้บริหารในทุกหน่วยธุรกิจ

คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน



การบริหารความยั่งยืนของบริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารหน่วยธุรกิจในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริษัทเป็นประธาน โดยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืนมีดังนี้

- ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา
- กำหนดและทบทวนนโยบาย หรือมาตรฐานการจัดการเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และเพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาของบริษัทฯ จะเติบโตควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารจัดการความยั่งยืนดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงจัดประชุมคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นประจำปีละ 2 ครั้ง เพื่อทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานของทุกหน่วยธุรกิจตามแผนการบริหารความ

ยั่งยืน รวมถึงการพิจารณาผลการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นสำคัญ พร้อมทั้งนำผลดังกล่าวมาวิเคราะห์ร่วมกับแนวทางและนโยบายที่ได้รับคำแนะนำจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดนโยบาย มาตรฐานการจัดการ หรือแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนและผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในปัดไป

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์ด้านการพัฒนาความยั่งยืน โดยเคารพในหลักการด้านสิทธิมนุษยชนทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับโลก ทั้งนี้ภายใต้หลัก UN Guiding Principle on Business & Human Rights และ Universal Declaration on Human Rights ของสหประชาชาติ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหาแนวทางป้องกันและลดผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งแนวปฏิบัติเหล่านี้เป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร

แนวปฏิบัติด้านการเสียภาษี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเป็นพลเมืองที่ดีในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจโดยถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ด้านการพัฒนาความยั่งยืน นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของแต่ละประเทศแล้ว การแสดงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจผ่านทางการเปิดเผยข้อมูลการเสียภาษีก็เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ นอกจากนี้ ธุรกรรมใดๆ ระหว่างบริษัทย่อยจะอยู่บนพื้นฐานของความโปร่งใสและเป็นธรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทฯ เปิดเผยกลยุทธ์และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านทาง “รายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน” (Sustainability Report) มาตั้งแต่ปี 2554 เพื่อความโปร่งใสในการบริหารความยั่งยืนโดยมีการเผยแพร่รายงานดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดทำ “รายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน” ตามมาตรฐานการจัดทำรายงานความยั่งยืน (GRI Standards) ของ Global Reporting Initiative (GRI)

บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุงคุณภาพการทำรายงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้รายงานของบริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเยี่ยมจากการเข้าร่วมโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยโดย CSR Club และสถาบันไทยพัฒน์

รางวัลแห่งความยั่งยืนระดับสากล

บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในสมาชิกของกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

บริษัทฯ ยังคงรักษาตำแหน่ง Gold Class 2019 ในกลุ่มอุตสาหกรรม Coal & Consumable Fuels จากการประกาศผลบริษัทที่มีความยั่งยืนของ Robeco Sustainable Asset Management (RobecoSAM)

รางวัลแห่งความยั่งยืนระดับประเทศ

บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) ประจำปี 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



การบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์

หลัก 3 ประการในการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ของบ้านปูฯ



หลักความเท่าเทียมกัน
ของพนักงาน
(Equitability)

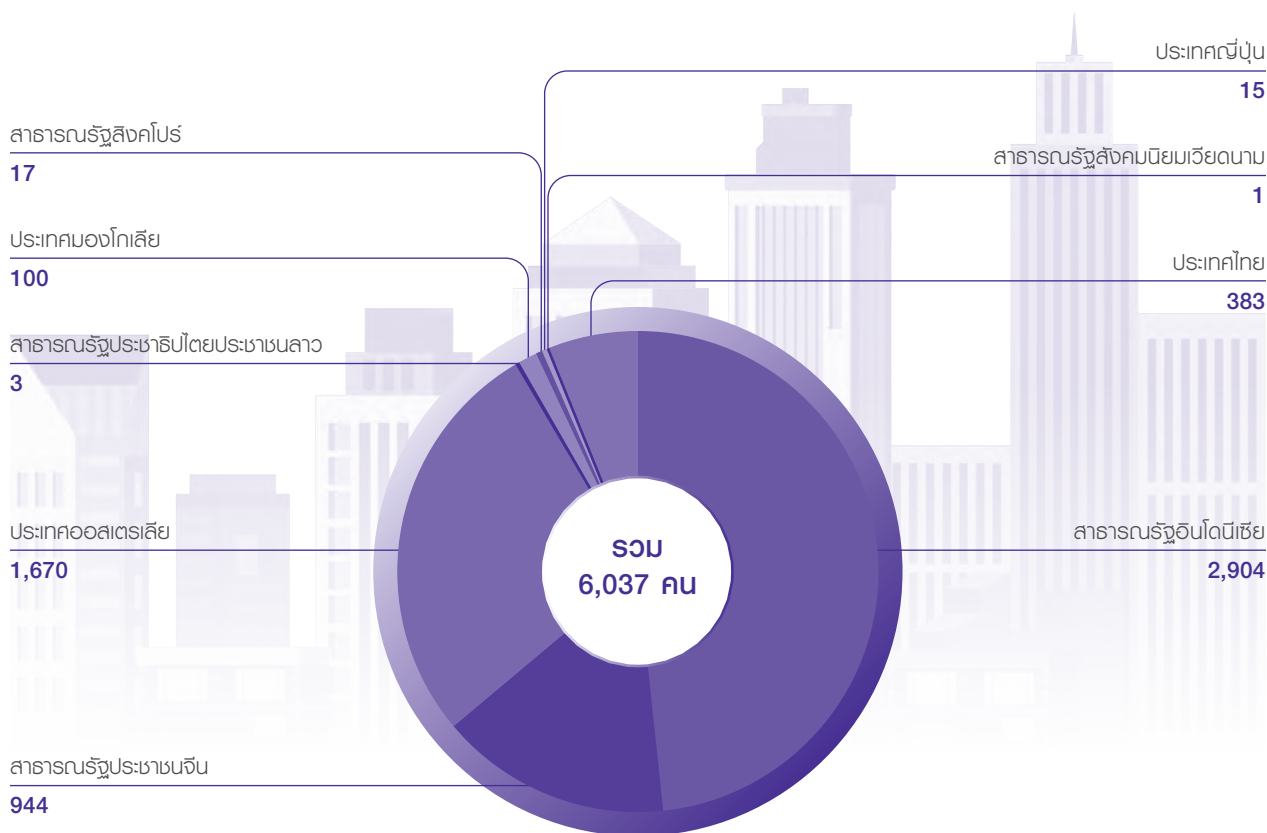


หลักการบริหาร
ด้วยผลงาน
(Performance Base)



หลักการบริหารและพัฒนา
สมรรถนะขีดความสามารถ
(Competency Base)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความหลากหลายของพนักงาน (Diversity) มาอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านเชื้อชาติ ภาษา วัฒนธรรม ความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ และพื้นที่ปฏิบัติงานทั้ง 10 ประเทศ ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการทำงานร่วมกัน และขับเคลื่อนนวัตกรรมของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 6,037 คน



ในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการผนึกกำลังกันภายในกลุ่มบริษัทบ้านปู ด้วยการดำเนินธุรกิจในกลุ่มธุรกิจแหล่งพลังงาน (Energy Resources) กลุ่มธุรกิจผลิตพลังงาน (Energy Generation) และกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน (Energy Technology) พร้อมปรับเปลี่ยนการทำธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์จึงได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงภายในของบริษัทฯ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งด้านศักยภาพของบุคลากร ภายใต้แนวคิด Banpu Working Mobility โดยเปิดโอกาสให้พนักงาน ในกลุ่มบริษัทบ้านปู พัฒนาทักษะการทำงานใหม่ๆ ที่หลากหลาย มีทางเลือกในการเติบโตที่ชัดเจนอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเพิ่มทักษะความคล่องตัวในการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถปรับตัวให้เข้ากับลักษณะธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ อยู่เสมอ เช่น การสนับสนุนด้านการโอนย้ายข้ามสายงานทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้บริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ผ่านกลยุทธ์สำคัญ ๆ ดังนี้

1. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Global HRIS Project)

ข้อมูลของพนักงานทุก ๆ ด้านจำเป็นต้องถูกเก็บรวบรวมในมาตรฐานเดียวกัน อยู่ในฐานข้อมูลที่ง่ายต่อการนำข้อมูลมาวิเคราะห์และบริหารจัดการ รวมทั้งออกแบบกระบวนการให้เชื่อมโยงในทุก ๆ ระบบ (Single Source of Information) เพื่อสนับสนุนการทำงานของบุคลากรให้เกิดความคล่องตัว ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์อย่างเป็นทางการกับผู้บริหารและพนักงานจากทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจเรียบร้อยแล้ว และคาดว่าจะดำเนินการทดสอบระบบเสร็จสิ้นและเปิดใช้ระบบได้ภายในปี 2562

2. การวางแผนและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Succession Planning and High Potential Management)

การพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Succession Planning and High Potential Management) เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สนับสนุนการเพิ่มศักยภาพด้านการวางแผนและบริหารกำลังพลขององค์กร เพื่อก่อให้เกิดความต่อเนื่องในการบริหารและรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

ในปี 2561 คณะกรรมการ Succession Plan ของบริษัทฯ ได้พิจารณาคัดเลือกและติดตามการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง

ของผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาในการนำข้อมูลเชิงลึกทั้งด้านสมรรถนะ (Competency) และด้านคุณลักษณะ (Personality) ของผู้สืบทอดตำแหน่งมาพัฒนาขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญและให้มีความท้าทายมากขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมดำรงตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

3. การพัฒนาโครงสร้างองค์กรเพื่อประสิทธิภาพของการดำเนินธุรกิจ (Effective Organization Structuring)

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบ้านปู ได้ทบทวนและปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรในหลายหน่วยงานเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจที่หลากหลายมากขึ้น โดยเน้นให้โครงสร้างองค์กรมีสายบังคับบัญชาที่สั้นลง รวมทั้งเพิ่มหน่วยงานใหม่เพื่อขับเคลื่อนการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานภายใต้แนวคิด Transformation และส่งเสริมความเป็นเลิศในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง (Operational Excellence) พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการปฏิบัติงานข้ามหน่วยงานมากขึ้น เช่น การเพิ่มตำแหน่งงานใหม่ให้สอดคล้องกับธุรกิจใหม่ที่เกิดขึ้นในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย การปรับโครงสร้างองค์กรให้มีกลุ่มงานเฉพาะทางที่ชัดเจนในประเทศออสเตรเลีย เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพด้านการผลิต การพัฒนาโครงสร้างองค์กรในสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้านแผนกลยุทธ์และการพัฒนาธุรกิจใหม่ และการปรับโครงสร้างองค์กรในประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ตอบโจทย์การดำเนินธุรกิจ ที่มีความหลากหลาย



4. นโยบายการพัฒนาบุคลากร (Banpu Leadership Development Program)

การพัฒนาภาวะผู้นำและศักยภาพของบุคลากร เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันเป็นหนึ่งในนโยบายที่สำคัญของการบริหารทรัพยากรมนุษย์และเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ออกแบบและพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาและสถาบันการพัฒนาผู้บริหารชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้หลักสูตรการพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ ครอบคลุมพนักงานในทุกระดับ และสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจมากที่สุด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำ Learning Application Project (LAP) มาใช้ในการทำโครงการนวัตกรรม ซึ่ง LAP ก็สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการทำงานที่ตอบโจทย์ธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการเตรียมความพร้อมทักษะด้านการทำงานแบบใหม่ (New Skill Set) ภายใต้แนวคิด Digital Transformation จึงได้จัดตั้ง Digital Academy ขึ้นเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรให้พร้อมต่อการขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่การเป็นผู้นำธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจรแห่งภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

5. การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart)

จากความสำเร็จที่บริษัทฯ ยึดมั่น “บ้านปู สปิริต” เป็นวัฒนธรรมขององค์กรที่ผู้บริหารและพนักงานบ้านปูฯ ทุกคนยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงานต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2547 นับเป็นเวลากว่า 14 ปี จนกระทั่งเมื่อปี 2561 มีการถอดรหัส “บ้านปู สปิริต” และยกระดับวัฒนธรรมองค์กรใหม่โดยพัฒนาเป็น “บ้านปู ฮาร์ท” เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ใหม่ของบริษัทฯ นั่นคือการเป็นผู้นำด้านพลังงานแห่งเอเชียที่มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยี และความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยค่านิยมองค์กร 3 คุณลักษณะ ได้แก่ ใจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) และมุ่งมั่นยืนหยัด (Committed)

BanpuHeart





ในปี 2561 เป็นปีแห่งการขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรใหม่ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ได้เปิดตัว “บ้านปู ฮาร์ท” แก่กลุ่มบริษัท บ้านปูฯ ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนจัดกิจกรรมหลากหลายเพื่อส่งเสริมความเข้าใจในวัฒนธรรมองค์กรใหม่อย่างแท้จริง ดังนี้

- จัดงาน “Banpu Young @ Heart” โดยมีจุดประสงค์ให้พนักงานมีความเข้าใจในวัฒนธรรมองค์กรใหม่ “บ้านปู ฮาร์ท” โดยภายในงานได้จัดกิจกรรมที่ใช้นวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาเกี่ยวข้องในการสื่อสาร
- เปิดตัววัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” แก่พนักงานที่สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐสิงคโปร์ ประเทศออสเตรเลีย ประเทศญี่ปุ่น และประเทศมองโกเลีย เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจค่านิยมองค์กรร่วมใหม่ที่ยึดถือและใช้ในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานบ้านปูฯ ทุกคน
- สำรวจความเห็นของพนักงานเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร และ “Employee Engagement Survey” เป็นประจำทุกปี โดยปี 2561 นับเป็นปีแรกที่บริษัทฯ สำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กรใหม่ “บ้านปู ฮาร์ท” นำร่องในประเทศไทยเป็นประเทศแรก ทั้งนี้ผลการสำรวจโดยรวมมีคะแนนอยู่ในระดับดี แม้จะเพิ่งเริ่มสื่อสารวัฒนธรรมองค์กรใหม่ไปเพียงไม่กี่เดือนเท่านั้น สะท้อนถึงการเปิดรับวัฒนธรรมองค์กรใหม่ของพนักงาน และการมีความพร้อมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมเพื่อตอบสนองต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ เป็นเวลาหลายปีแล้วที่บ้านปูฯ ได้เน้นย้ำถึงความสำคัญของค่านิยมองค์กรร่วมในเรื่อง “นวัตกรรม” (Innovation) ผ่านการจัดกิจกรรมส่งเสริมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีแนวคิดใหม่ๆ ในการทำงาน มีความคิดสร้างสรรค์ และเป็นผู้ริเริ่มสิ่งใหม่ๆ จึงเป็นที่มาของการจัดงาน "Banpu Innovation Convention" ขึ้นเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปีนี้ได้จัดขึ้นเป็นปีที่ 6 ที่กรุงเทพฯ โดยภายในงานได้เปิดโอกาสให้พนักงานแต่ละประเทศที่ผ่านการคัดเลือกรอบแรกมานำเสนอโครงการนวัตกรรมดีเด่นในรอบสุดท้ายจำนวน 11 โครงการ ประกอบด้วย โครงการจากไทย 2 โครงการ อินโดนีเซีย 4 โครงการ จีน 4 โครงการ และออสเตรเลีย 1 โครงการ



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้ประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมาตั้งแต่ปี 2545 โดยได้ทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ทบทวนและพิจารณาในเบื้องต้น ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่ปรับปรุงใหม่ เพื่อให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสถานการณ์ รวมถึงสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เปลี่ยนแปลงไป และต่อมาในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้มีการพิจารณาทบทวน และปรับปรุงสาระสำคัญของนโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ ติดตาม และประเมินประสิทธิภาพในการนำนโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจไปปฏิบัติในองค์กร โดยใช้ผลสำรวจความเห็นของพนักงานเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร และ Employee Engagement ประจำปี 2561 ในส่วนของคุณลักษณะ “มุ่งมั่นยืนหยัด” (Committed) เป็นตัวชี้วัดซึ่งมีผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ โดยมีทั้งการจำแนกตามระดับพนักงานและสถานที่ปฏิบัติงาน

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรไว้เป็นแนวทางในการดำเนินการให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการปรับปรุงนโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยยึดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยหลักการ 8 หมวด ได้แก่

- **หลักปฏิบัติที่ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
- **หลักปฏิบัติที่ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
- **หลักปฏิบัติที่ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)
- **หลักปฏิบัติที่ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
- **หลักปฏิบัติที่ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
- **หลักปฏิบัติที่ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
- **หลักปฏิบัติที่ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- **หลักปฏิบัติที่ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)



การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามที่กำหนดไว้ ในปี 2561 บริษัทฯ จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาลที่มุ่งเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยสื่อสารไปยังพนักงานในองค์กรทุกระดับด้วยกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. จัดอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
2. จัดกิจกรรม “CG Light the Way” โดยสื่อสารถึงแนวปฏิบัติที่ดีด้านบรรษัทภิบาล เพื่อปลูกจิตสำนึกให้พนักงานปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นไปตามมาตรฐานของจริยธรรมธุรกิจขององค์กร ซึ่งทุกคนสามารถปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีได้ไม่ว่าจะอยู่ในตำแหน่งใด
3. สื่อสารแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยสนับสนุนให้เกิดการสื่อสารแบบสองทางระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง ซึ่งจะนำไปสู่การปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรมที่บริษัทฯ คาดหวัง โดยในปีนี้ได้ริเริ่มการสื่อสารผ่านทางแอปพลิเคชันไลน์ เพื่อให้สามารถเข้าถึงพนักงานได้ง่าย ในขณะเดียวกันก็เป็นอีกช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน
4. นำเสนอบทความเกี่ยวกับแนวโน้มและทิศทางของบรรษัทภิบาลในประเทศไทยและประเทศอื่น ๆ ในอาเซียน ในคอลัมน์ “Corporate Governance” ของ Banpu Insight ซึ่งเป็นวารสารภายในของบริษัทฯ ที่ออกเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่ไปยังทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยหัวข้อของบทความที่น่าสนใจมีดังนี้
 - Open Data คืออะไร
 - Banpu CG Communication - CG Light the Way
 - บ้านปูฯ กับการต่อต้านคอร์รัปชัน

- Committed - บ้านปูฯ ยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรม

5. จัดงาน “CG Day” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานในทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจพร้อมกับการยึดมั่นและยืนหยัดอยู่บนความถูกต้อง โดยในปี 2561 ได้นำเสนอแนวความคิด “CG Light the Way” ที่หน่วยงานบรรษัทภิบาลร่วมกับ Banpu Change Leader (BCL) จัดกิจกรรมพิเศษ “Familing Your Story” ที่เปิดโอกาสให้พนักงานนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ที่แสดงออกถึงวัฒนธรรมองค์กรใหม่ “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart) ที่ประกอบด้วยคุณลักษณะ 3 ประการ ได้แก่ ใจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) มุ่งมั่นยืนหยัด (Committed) มาถ่ายทอดผ่านคลิปวิดีโอ

รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการ

จากความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการ และการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุล ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานทั้งภายในประเทศและต่างประเทศดังต่อไปนี้

- ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) โดยการรับรองมีวาระครั้งละ 3 ปี ซึ่งในครั้งนี้เป็น การต่ออายุการรับรองเป็นวาระที่ 2 ของบริษัทฯ นับเป็นผลของการแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการร่วมต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ตลอดจนยึดมั่นในนโยบายและการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในสมาชิกของกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำด้านการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

- ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 142 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellence CG Scoring) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2561 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับรางวัล “SET Sustainability Awards 2018” ประเภท “รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับคัดเลือกให้มีรายชื่ออยู่ในหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตอกย้ำนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่มุ่งสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นระยะยาว

หลักปฏิบัติที่ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หน้าที่ความรับผิดชอบและภาวะผู้นำของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ตั้งแต่ปี 2552 ชื่อว่า “แนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552” โดยได้มีการปรับปรุงในปี 2554 ปี 2555 ปี 2557 และปี 2560 เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางบรรษัทภิบาล ซึ่งแนวปฏิบัติดังกล่าวระบุถึงองค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติทั่วไปของกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านวาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการออกเสียงลงคะแนน

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงติดตาม และดูแลให้บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายหลักเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแผนที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันจัดทำแผนทิศทางการดำเนินธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ระยะยาวทุก ๆ 5 ปีอย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลากว่า 20 ปี เพื่อบริหารการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรซึ่งเป็นเป้าหมายหลัก โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งและมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ พัฒนา และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ทั้งนี้ได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกระจายอำนาจการบริหารให้ผู้บริหารระดับรองลงมาของหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ในประเทศไทย และหน่วยงานในต่างประเทศ เพื่อให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยการได้มาซึ่งความสำเร็งนั้นต้องอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการและข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน และสะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานอย่างชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ และให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติของบริษัทฯ คาดหวังและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ต้องเกี่ยวข้องกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และสังคมส่วนรวม ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายบรรษัทภิบาลที่กำหนดทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่ต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและข้อปฏิบัติตาม

ที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่พนักงานทุกคนต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายบริษัท ภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการประชาสัมพันธ์ด้วยการทำเอกสารเผยแพร่ และจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อให้พนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี

นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว ฝ่ายบริหารและพนักงานได้ร่วมกันกำหนดวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู สาร์ท” เพื่อเสริมสร้างค่านิยมร่วมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน สำหรับพนักงานทุกระดับทั้งในประเทศและต่างประเทศ

หลักปฏิบัติที่ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

กำหนดและติดตามแนวทางกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

จากแนวทางและคำแนะนำที่ได้จากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารได้จัดทำและนำเสนอทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณ และอัตรากำลังพลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้หารือร่วมกันเพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์และแนวทางธุรกิจสำหรับปี 2562-2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7 ในเดือนกรกฎาคม และครั้งที่ 9 ในเดือนกันยายน เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยมีการประเมินความเสี่ยงและเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการดำเนินแนวทางธุรกิจภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ ใช้แผนการพัฒนายั่งยืนในการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจไปอีก 5 ปีข้างหน้า โดยเน้นเรื่องการสร้างความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นกรอบในการกำหนดกลยุทธ์ โดยการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานได้ถูกบรรจุเป็นวาระประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน ทั้งนี้ ในเดือนกรกฎาคม คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารทบทวนว่าได้ดำเนินงานตามแผนประจำปีและแผนกลยุทธ์ที่วางไว้หรือไม่ โดยคณะกรรมการบริษัทจะให้ข้อเสนอแนะ หรือข้อคิดเห็นในกรณีที่ต้องมีการปรับปรุงหรือแก้ไข

หลักปฏิบัติที่ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 12 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 คน และกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 33 ของกรรมการทั้งหมด

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาได้พิจารณา ทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการในด้านสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระแล้ว มีความเห็นว่าสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเหมาะสมแล้ว

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดล่วงหน้าไว้ที่ทุกวันพฤหัสบดีสุดท้ายของเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็นในการประชุม โดยจะกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนและเพียงพอ และ

จัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งการจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลและความจำเป็นเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท โดยการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง 30 นาที ซึ่งกรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม สำหรับกรณีที่กำลังพิจารณาเรื่องที่กรรมการท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ กรรมการท่านนั้นต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้น ๆ

ทั้งนี้มีการจัดทำบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท โดยบันทึกการประชุมจะถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับและสำเนา เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบและอ้างอิงได้ นอกจากนี้ยังจัดเก็บเอกสาร

ที่ใช้ประกอบวาระการประชุม และบันทึกการประชุม ในรูปแบบแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ที่สามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี โดยมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาข้อมูล และความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีการจัดประชุมตามรายละเอียดในตารางด้านล่างนี้

การประชุมสำหรับกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

จัดขึ้นในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2561 เวลา 10.00-12.00 น. โดยมีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้อาจมีจำนวน 10 คน ซึ่งมีหัวข้อการประชุมครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

1. การสรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง (Director Nomination to Replace Retired Director)
2. แผนงานสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Senior Management Succession Plan)
3. ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปีที่ผ่านมา (CEO Performance)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการในปี 2561					การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
			คณะกรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสสสหา	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	
			รวม 12 ครั้ง	รวม 1 ครั้ง	รวม 10 ครั้ง	รวม 4 ครั้ง	รวม 9 ครั้ง	
1. นายชินันท์ วงศ์สกุลกิจ	ประธานกรรมการ	เมษายน 2559 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	12/12	1/1	—	—	—	1/1
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	เมษายน 2560 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	12/12	1/1	10/10	—	9/9	1/1
3. นายติรณ พงศ์มพัฒน์	กรรมการอิสระ	เมษายน 2559 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	12/12	1/1	10/10	—	9/9	1/1
4. นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง	กรรมการอิสระ	เมษายน 2560 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	12/12	1/1	9/10	—	—	1/1
5. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เมษายน 2560 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	11/12	1/1	—	—	—	1/1

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการในปี 2561					การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561
			คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ บรรษัท- ภิบาล และสรรหา	คณะ กรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	
			รวม 12 ครั้ง	รวม 1 ครั้ง	รวม 10 ครั้ง	รวม 4 ครั้ง	รวม 9 ครั้ง	
6. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ	เมษายน 2561 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564	10/12	1/1	—	—	—	1/1
7. นายระวี คอศิริ	กรรมการ	เมษายน 2559 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562	12/12	1/1	—	4/4	—	1/1
8. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เมษายน 2561 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564	12/12	1/1	—	4/4	—	1/1
9. นายบรรเทง ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เมษายน 2561 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564	10/12	1/1	—	—	9/9	1/1
10. Mr. Sudiarso Prasetio	กรรมการอิสระ	เมษายน 2559 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562	9/12	0/1	—	2/4	—	1/1
11. นางสาวฤดี ชัยมงคล	กรรมการ	เมษายน 2561 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564	12/12	—	—	—	—	1/1
12. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการ	เมษายน 2560 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563	12/12	1/1	—	4/4	—	1/1

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำในการจัดทำรายงานงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน

และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร โดยคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน จากกรรมการทั้งคณะจำนวน 12 คน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการย่อยชุดเดิมมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง สอบทานการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงการทำสัญญาคุ้มครองความเสี่ยงราคาสินค้า (Commodity Hedging) สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส สอบทานมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ และพิจารณาแผนงานผลการปฏิบัติงาน งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของสำนักงานตรวจสอบภายใน

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 10 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

2. คณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหา

คณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหา ประกอบด้วย กรรมการ 4 คน ได้แก่ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการอิสระ 1 คน ปฏิบัติหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ

1. พิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น
2. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสาย

ขึ้นไป และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหามีหน้าที่เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมประเมินผลและติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน โดยในปี 2556 คณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหาได้เริ่มใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2555 เป็นต้นไป และในปี 2557 คณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหาได้เริ่มใช้การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการรายบุคคลในการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2557 เป็นต้นไป

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหามีการประชุมรวม 4 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ตามแผนงานอย่างชัดเจน

3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ 3 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน และสมาชิกทั้งหมดเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ในปี 2561 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 9 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ตามแผนงานอย่างชัดเจน

คณะกรรมการและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กรรมการอิสระ

มีจำนวนร้อยละ 33 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายรัตน์ พานิชพันธ์
2. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์
3. นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง
4. Mr. Sudiarso Prasetyo

กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น จึงควรมีจำนวน กรรมการอิสระเพียงพอที่จะถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจ ของกรรมการทั้งคณะ สามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ และ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด โดย กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 9 ปี หรือต่อเนื่อง ไม่เกิน 3 วาระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เข้มงวดกว่า ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่อง สัดส่วนการถือหุ้น โดยกำหนดให้ “กรรมการอิสระ” มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งนี้ให้นับรวมการ ถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เว้นแต่จะได้พ้น จากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อน วันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ลักษณะต้องห้าม ดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการ จัดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของ กรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ

ผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในลักษณะที่อาจ เป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เว้นแต่จะได้พ้นจาก การมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการ ทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือ ให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขอ อนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณ มูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง กันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวม ภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มี อำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมี ผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาต ต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึง การให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากผู้ขอ อนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็น

ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของผู้ขออนุญาต ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของผู้ขออนุญาต

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1.-9. แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ความในข้อ 2. 4. 5. และ 6. ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของผู้ขออนุญาตในช่วง 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

ในกรณีที่บุคคลที่ผู้ขออนุญาตแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4. หรือ 6. ให้ผู้ขออนุญาตได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าวก็ต่อเมื่อผู้ขออนุญาตได้จัดให้มีการเห็น

คณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- ค. ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ 5. และ 6. คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

หลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท ได้อย่างเพียงพอ บริษัทฯ จึงกำหนดให้การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของคุณสมบัติทั่วไปของกรรมการ (แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ข้อ 5.1 วรรค 5 คุณสมบัติทั่วไปของกรรมการ)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการออกเสียง

บริษัทฯ กำหนดเรื่องการประชุมคณะกรรมการและการออกเสียงไว้ดังนี้ “กรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะนับเป็นองค์ประชุม โดยในการลงมติแต่ละวาระต้องมีกรรมการบริษัทในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด” (แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ข้อ 8.5)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และในรายงานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา สำหรับผลการประเมินในภาพรวมมีรายละเอียดดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินฯ ประกอบด้วย คำถามที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทใน 5 หมวดหลัก ได้แก่

1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
3. การสรรหากรรมการบริษัท
4. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
5. การประชุมคณะกรรมการและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

แบบประเมินฯ ของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทและสรรหา นั้น ประกอบด้วย หัวข้อใน 4 หมวดหลัก ดังนี้

1. คุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยตามกฎหมาย
4. การประชุมและการรายงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล

แบบประเมินประกอบด้วยหัวข้อใน 7 หมวดหลัก ดังนี้

1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
3. จริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการ
4. การพัฒนากรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การประชุมคณะกรรมการ
7. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในภาพรวม

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ	คะแนนเฉลี่ย	จัดอยู่ในเกณฑ์
คณะกรรมการทั้งคณะ	4.73 จากคะแนนเต็ม 5	ดีมาก
กรรมการรายบุคคล	4.75 จากคะแนนเต็ม 5	ดีมาก

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ย	จัดอยู่ในเกณฑ์
คณะกรรมการตรวจสอบ	5 จากคะแนนเต็ม 5	ดีมาก
คณะกรรมการบริษัทและสรรหา	4.95 จากคะแนนเต็ม 5	ดีมาก
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	4.8 จากคะแนนเต็ม 5	ดีมาก

1. ทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือก เพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้วคณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

ในการสรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา โดยให้คณะกรรมการบริษัททุกคนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสม และลงประกาศทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมภายในเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด โดยรายชื่อที่ได้รับการเสนอจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นรายย่อยทั้งหมดจะเข้าสู่กระบวนการสรรหาโดยมีการพิจารณาทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะที่เป็นประโยชน์ต่อโครงสร้าง และการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Mix) ซึ่งรายชื่อผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อทั้งหมดจะมากกว่า 2 เท่า ของตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง และผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงโดยมีการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้ติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนงานและเตรียมความพร้อมให้ผู้บริหารที่มีความรู้ และสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ บริหารจัดการบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีศักยภาพ และมีประสิทธิภาพในด้านต่าง ๆ ดังนี้

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1. ฝ่ายบริหารต้องศึกษาและประเมินผลการศึกษาการลงทุนเบื้องต้นโดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (Investment Committee) เพื่อนำเสนอผลการประเมิน พร้อมทั้งสรุปสถานะการลงทุนแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติโครงการ ซึ่งจะต่อเนื่องถึงการพัฒนาโครงการ การขยายการลงทุน การอนุมัติงบลงทุน และนโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อย ทั้งนี้หากต้องมีการจัดตั้งบริษัทย่อยหรือยกเลิกบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติดังกล่าว
2. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติรายการลงทุนที่มีลักษณะเข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
3. บริษัทย่อยต้องรายงานผลการประกอบการและการดำเนินงานทางธุรกิจที่สำคัญ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความอ่อนไหวทางธุรกิจ และประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมถึงแสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารกิจการของแต่ละบริษัทย่อย เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทในเครือมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการควบคุมภายใน และนโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่อย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส

สำหรับการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้บริหารตามสัดส่วนการลงทุน โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหารเพื่อไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้มีทิศทางที่สอดคล้องและเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้น ๆ สถานที่ปฏิบัติงาน (กรณีที่เป็นกรรมการในบริษัทต่างประเทศ) รวมถึงสุขภาพและความพร้อมของผู้บริหาร ซึ่งจะทบทวนรายชื่อกรรมการในบริษัทย่อยอย่างน้อยปีละครั้ง

นโยบายด้านงบประมาณ

การจัดทำงบประมาณลงทุนและดำเนินการต้องเป็นไปตามระเบียบงบประมาณของแต่ละบริษัทย่อยที่สอดคล้องกับระเบียบงบประมาณของบริษัทฯ และการจัดทำและทบทวนงบประมาณฯ ต้องดำเนินการตามกรอบเวลาและจัดส่งข้อมูลให้สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัทฯ โดยการลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 1,500 ล้านบาท และการใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 10 ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำรงแนวทางการบริหารงานบนหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยเน้นเรื่องความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม และมีประสิทธิภาพในการทำงานควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้มีส่วนงานในโครงสร้างองค์กรที่มีหน้าที่ชัดเจน เพื่อกำหนดหรือกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ทำให้การดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามแนวทางธรรมาภิบาลดังกล่าว

บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Corporate Compliance) เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายและกำกับดูแลให้ทุกสายงานในกลุ่มบริษัทบ้านปู ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เชื่อมโยงกับพื้นฐานการทำงานโดยละเอียด (Activity Base) ของหน่วยงานนั้น ๆ โดยกำหนดเป็นรายการเพื่อประเมินตนเอง (Regulatory Compliance Checklist) โดยหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแล และทำรายงานทุกครึ่งปี นอกจากนี้แต่ละสายงานต้องทบทวนกฎระเบียบต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงกิจการ (Risk Management) ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงในด้านธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และแผนงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 ได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการทำงาน และจัดเตรียมแนวทางป้องกันหรือแก้ไข โดยติดตามทบทวนความเสี่ยงดังกล่าวไตรมาสละ 1 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (The Private Sector Collective Action Against Anti-Corruption: CAC) ตั้งแต่ปี 2553 และในปี 2556 ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ส่งผลการประเมินและแบบประเมินตนเองให้ CAC พิจารณา เพื่อต่ออายุการขึ้นทะเบียนรายชื่อบริษัทในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งคณะกรรมการแนวร่วมฯ ได้รับรองให้บริษัทฯ เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตสมัยที่ 2 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/1/4 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป หลังจากกรรมการบริษัทท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท หลังจากนั้นหากกรรมการบริษัท คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งถัดไปทุกครั้ง

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ตามตารางเรื่องการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร หน้า 141

หลักปฏิบัติที่ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

นโยบายด้านแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต รวมทั้งการเชิญประธานเจ้าหน้าที่บริหารมารายงานแผนสืบทอดตำแหน่งให้แก่คณะกรรมการบริษัทปีละ 2 ครั้ง และรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทปีละครั้ง

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

และการเสริมความรู้และมุมมองในธุรกิจให้กับกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัท มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้ และมุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ฯลฯ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ ในปี 2561 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังตารางในหน้า 30

หลักปฏิบัติที่ 5

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

บริษัท มุ่งเน้นการสร้างสมดุลแห่งความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาส พร้อมทั้งได้นำหลักการในระดับสากลมาปรับใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ผ่านระบบการบริหารจัดการ 2 ระดับ ได้แก่

- การผนวกความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ของบริษัท (Strategic Integration) โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืน และแนะนำแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อดำเนินการ
- การผนวกความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินงานของบริษัท (Operational Integration) ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงการกำหนดและทบทวนนโยบายต่าง ๆ ที่ส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัท ได้กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงเป้าหมายการปฏิบัติงานระยะสั้นและระยะยาวเป็นประจำทุกปี ครอบคลุมตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ อีกทั้งผนวกความยั่งยืนเข้ากับวัฒนธรรมองค์กร และปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรในทุกประเทศที่บริษัท เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยเปิดเผยกระบวนการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานแก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางช่องทางที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท ยังได้ประกาศนโยบายด้านนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท ที่มุ่งเน้นการพัฒนา นวัตกรรมในการขับเคลื่อนธุรกิจทั้งหมดของกลุ่มบริษัท บ้านปู และเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มธุรกิจ โดยบริษัท ดำเนินการดังต่อไปนี้

- จัดตั้งโครงสร้างพื้นฐานที่เปิดโอกาสและสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรเสนอแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการและเทคโนโลยีขององค์กร
- ส่งเสริมกิจกรรมด้านนวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบริษัท อย่างต่อเนื่อง
- ฝึกฝนวัฒนธรรมนวัตกรรมในบริษัท โดยสร้างแรงจูงใจและสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนกระบวนการสร้างสรรค์ และนวัตกรรม
- สร้างหลักสูตรการฝึกอบรมหรือโครงการที่เฉพาะเจาะจง เพื่อพัฒนาทักษะเกี่ยวกับความคิดสร้างสรรค์ โดยให้นวัตกรรมเป็นส่วนหนึ่งของหัวข้อการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง
- จัดโครงสร้างและส่งเสริมให้เกิดการสร้างสรรค์นวัตกรรม รวมถึงการคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต และการพัฒนา

ผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการ หรือเครื่องมือที่จะทำให้ธุรกิจสามารถตอบสนองความต้องการในอนาคตได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาล และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก โดยมีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่ต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาล และจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านระบบรับข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) เรื่องการรับข้อร้องเรียน โดยข้อมูลจะถูกส่งมายังอีเมล GNCSecretariat@banpu.co.th และ/หรือ GNCchairman@banpu.co.th ซึ่งมีการติดตามข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหาเป็นรายไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายปี นอกจากนี้ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistleblower Policy) เพื่อให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนและสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีความโปร่งใส และในปี 2560 ได้เปิดช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านระบบ Whistleblower ที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งข้อร้องเรียนได้โดยไม่ต้องระบุตัวตนของผู้ร้อง สำหรับปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เพิ่มช่องทางการรับข้อร้องเรียน โดยสามารถส่งเรื่องร้องเรียนถึงประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาโดยตรงได้อีกหนึ่งช่องทาง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติระดับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใดกับผู้มีส่วนได้เสีย และได้แจ้งให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการบันทึกรายงานการรับของขวัญในระบบ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อย ที่ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตาม ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดเรื่องการให้และรับสินบน รวมถึงการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยมีรายละเอียดตามหัวข้อที่ปรากฏในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

ข้อ 3.4 การให้และรับสินบน

1. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเรียกหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้จัดส่งสินค้า ที่ปรึกษา และผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย
2. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเสนอผลประโยชน์ใด ๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ ลูกค้า สหภาพแรงงาน หรือบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มีขอบ

ข้อ 3.5 ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

1. ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับของขวัญหรือของกำนัลใด ๆ จากคู่ค้า หรือผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วยเว้นแต่ช่วงเทศกาลในมูลค่าที่เหมาะสม และไม่เกี่ยวข้องกับการผูกมัดทางธุรกิจ
2. ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าปกติจากบุคคลที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่ายิ่ง จึงกำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อการปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ และการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ บริษัทฯ ดำเนินตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

บริษัทฯ ประกาศปรัชญาการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Philosophy) ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัท โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ คือ

1. หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability)
2. หลักผลงาน (Performance Based)
3. หลักความสามารถ (Competency Based)

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ในการพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อม และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเศรษฐกิจโลก (Adaptability) ด้วยความยืดหยุ่นและคล่องตัว (Flexibility) พร้อมปฏิบัติงานในทุกพื้นที่และสถานการณ์ (Mobility) กล้าแสดงความคิดเห็นที่ถูกต้องและสร้างสรรค์ (Positive Creativity) รวมถึงให้เกียรติในความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) ยิ่งกว่าระดับการบังคับบัญชา กล่าวคือ บริษัทฯ มุ่งสร้างให้บุคลากรเป็น “พนักงานมืออาชีพ” โดยถือปฏิบัติและให้โอกาสพนักงานทุกชนชาติ เชื้อชาติ ภาษา และเพศ อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน มุ่งมั่นปฏิบัติงานภายใต้วิสัยทัศน์ และเป้าหมายที่ชัดเจนร่วมกัน หล่อหลอมรวมกันเป็นหนึ่งเดียวอย่างแข็งแกร่ง โดยผูกพันและยึดมั่นกันด้วยวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท”

บริษัทฯ มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงานทั้งด้านเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนในรูปแบบอื่น มีการบริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ควบคู่กับการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงานอย่างเต็มศักยภาพอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการประเมินค่างาน (Job Evaluation Committee) คณะกรรมการพัฒนาองค์กร (Organization Development Committee) และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา อย่างใกล้ชิด เพื่อความโปร่งใสและขับเคลื่อนทรัพยากรของบริษัทฯ ไปสู่อนาคตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นแสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและข้อควรปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่ยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด นอกจากนี้ยังเน้นการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

ลูกค้า/เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมถึงคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ตลอดจนหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันไว้

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของลูกค้า ด้วยวิธีจ้อฉล บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม โดยมุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน

ตลอดจนยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นและพยายามยกระดับคุณภาพของสังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับภาครัฐหรือชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชนต่าง ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) เพื่อเทียบเคียงมาตรฐานของบริษัทฯ กับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงานเรื่องภาวะโลกร้อน (Green House Effect) รวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่อาจจะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) อย่างต่อเนื่อง โดยตลอดระยะเวลากว่า 3 ทศวรรษ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และจัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินโครงการ CSR ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร ทั้งนี้รวมถึงโครงการ CSR ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วยทุกโครงการ

บริษัทฯ ดำเนินโครงการ CSR ด้วยความเชื่อว่า “พลังความรู้ คือ พลังแห่งการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา” ซึ่งเป็นรากฐานในการพัฒนา “คน” โดยกลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ เด็ก และเยาวชนคนรุ่นใหม่ ที่จะเป็กำลังสำคัญในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติให้เติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินกิจกรรมเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน

ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดังนี้

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

ชั้น 27 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่
แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +66 2694 6600

เว็บไซต์ : www.banpu.com

เลขานุการบริษัท :

โทรศัพท์ : +66 2694 6859

อีเมล : bod_sec@banpu.co.th

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ :

โทรศัพท์ : +66 2694 6747

อีเมล : investor_relations@banpu.co.th

ฝ่ายสื่อสารองค์กร :

โทรศัพท์ : +66 2694 6923

อีเมล : cc@banpu.co.th

หลักปฏิบัติที่ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต และการปฏิบัติการด้านอื่น ๆ โดยพิจารณาถึงโอกาสที่อาจจะเกิดความเสียหายขึ้น และระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสียหาย มีการกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขและรับมือที่ชัดเจน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล โดยได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ ซึ่งมีหน้าที่นำเสนอแผนงาน

และผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว โดยมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

นโยบายด้านการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพ และเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ ตลอดจนจัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัว มีการกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และมีสำนักตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้

หลักปฏิบัติที่ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจถึงข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ

และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information Policy) และแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษา และบริษัทย่อย ที่ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตาม โดยมีรายละเอียดตามหัวข้อที่ปรากฏในนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลลับ
2. ปลุกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรผ่านการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บุคคลที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงหน้าที่ในการรักษาความลับของบริษัทฯ
3. จำกัดจำนวนบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลลับให้น้อยที่สุดเท่าที่จำเป็น (Need to Know Basis) โดยมีระบบควบคุมคู่สัญญาและผู้ให้บริการอื่นของ บริษัทฯ ที่สามารถเข้าถึงระบบของบริษัทฯ ได้
4. ระมัดระวังในกรณีที่ได้รับหรือส่งต่อข้อมูลให้แก่บุคคลที่สาม โดยทุกฝ่ายต้องตระหนักถึงภาระหน้าที่ของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องในการใช้และการควบคุมข้อมูลลับ
5. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการควบคุมที่เหมาะสม

การเปิดเผยข้อมูลกับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานะภาพของการประกอบการและสถานะภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน

ในปี 2561 บริษัทฯ จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน ดังนี้

ลำดับ	การเปิดเผยและการนำเสนอข้อมูล	จำนวนครั้ง
1.	พบนักลงทุนต่างประเทศ (Road Show)	2
2.	พบนักลงทุนในประเทศ (Local Road Show)	4
3.	จัดแสดงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปี (Analyst Meeting)	4
4.	ร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) เพื่อแสดงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส	4
5.	การพบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Company Visit)	43
6.	การให้ข้อมูลนักลงทุนผ่าน Conference Call	9
7.	การสัมภาษณ์ผู้บริหาร	9
8.	จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อชี้แจงผลประกอบการ	2
9.	การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เพื่อชี้แจงผลประกอบการและกลยุทธ์ธุรกิจ	7
10.	การจัดกิจกรรมสำหรับสื่อมวลชน และเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับโครงการเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR)	14
11.	การนำผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ	1
12.	การจัดนิทรรศการ	1

นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.banpu.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข +66 2694 6747 หรืออีเมล : investor_relations@banpu.co.th

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใสของรายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และ

ทันเวลาอย่างสม่ำเสมอให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด โดยเมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จะต้องรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด และมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัท มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อ “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัท”

บริษัท ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2552 และกำหนดในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ไม่ใช่โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการผู้บริหารหรือพนักงานไปแล้ว

นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนดนโยบายบริษัทที่ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนโดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวบริษัท ต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใสเที่ยงธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดแนวทางสำหรับกรรมการหากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ และกำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นประจำทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายในบริษัท ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ของพนักงานในระดับต่าง ๆ ให้ตรงกับความรับผิดชอบ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเหล่านั้นจะมีการทำสัญญาการเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัท จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท นั้น ได้ถูกกำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า “เปิดเผยความลับของ บริษัท เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลผลิตของของบริษัท อันเป็นเหตุให้บริษัท ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ” พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

หลักปฏิบัติที่ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยระบุไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลอย่างชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวก โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจนเพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 เวลา 13.00 น. ณ ห้องรอยัล พารากอน ฮอลล์ 3 ชั้น 5 ศูนย์การค้าสยามพารากอน เลขที่ 991 ถนนพระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการครบทั้ง 12 คน เข้าร่วมประชุม ในปี 2561 บริษัทฯ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและแสดงไว้ที่ www.banpu.com/AGM_EGM/ ก่อนวันประชุม 30 วัน โดยรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้ถูกนำไปแสดงไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังวันประชุม 14 วัน และให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเสนอข้อแก้ไขหากเห็นว่าการบันทึกมติการประชุมไม่ถูกต้องภายใน 30 วัน หลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้การให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการโดยประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดรับเรื่องในเดือนธันวาคม 2560 และลงประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.banpu.com/AGM_EGM/) โดยระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแต่อย่างใด

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมถึงจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา เพื่อการตัดสินใจ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยในแต่ละวาระได้มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในการประชุม ทั้งนี้ในการประชุมมีกรรมการเข้าร่วมจำนวน 12 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่าง ๆ ในแต่ละวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบและเสนอแนะการแก้ไขได้ภายใน 30 วัน

วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในวันที่ 3 เมษายน 2561 เวลา 13.00 น. ณ ห้องรอยัล พารากอน ฮอลล์ 3 ชั้น 5 เลขที่ 991 ถนนพระราม 1 เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการครบทั้ง 12 คน เข้าร่วมในการประชุม ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองจำนวน 711 ราย และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 2,011 ราย รวมทั้งหมดเป็นจำนวน 2,722 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 2,280,148,668 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 44.17 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 5,161,925,515 หุ้น

การเยี่ยมชมกิจการและการให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่อง และพบปะผู้บริหารเพื่อความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงติดตามความเป็นไปในกิจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2561 มีการจัดให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี จังหวัดระยอง จำนวน 80 คน ในวันศุกร์ที่ 18 พฤษภาคม 2561

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ยกเว้นบางเรื่องที่บริษัทฯ มิได้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยมีรายละเอียดและเหตุผลประกอบ ดังนี้

1. ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

แนวปฏิบัติของบริษัทฯ ปัจจุบันประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร อย่างไรก็ตามคณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานไว้อย่างชัดเจน โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

2. สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ

แนวปฏิบัติของบริษัทฯ ปัจจุบันสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ประกอบด้วย กรรมการ 4 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 1 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน ซึ่งประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อย่างไรก็ตามคณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทและสรรหาไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตร

คณะกรรมการฯ ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ทั้งด้านบรรษัทภิบาลและสรรหาอย่างครบถ้วน

3. บริษัทฯ ควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

แนวปฏิบัติของบริษัทฯ บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาแล้วที่จะยังมิได้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

4. คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้และถือเป็นเกณฑ์ในการปรับปรุงนโยบายบริษัท ภิบาล คู่มือจริยธรรมธุรกิจ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการในปี 2561

รายงานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา ประกอบด้วย นายระวี คอศิริ เป็นประธานกรรมการ Mr. Sudiarso Prasetyo นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ และนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เป็นกรรมการคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทและสรรหา มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยกรรมการบริษัทและสรรหาเข้าประชุมครบทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทและสรรหาสรุปการปฏิบัติงานในปี 2561 ในภารกิจด้านต่าง ๆ ดังนี้

ภารกิจด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. การปรับปรุงนโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) มีมติเห็นชอบและอนุมัติการปรับปรุงสาระสำคัญของนโยบายบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น บริษัท และสังคม

2. การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบริษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้ติดตามแผนงานการประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบริษัทภิบาลภายในองค์กรผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการในปี 2561 ซึ่งมีผลการดำเนินงานตามแผนงานเป็นที่น่าพอใจ

3. การรับข้อร้องเรียนด้านบริษัทภิบาล

ตามที่บริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางและขั้นตอนในการรับข้อร้องเรียนให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ บริษัทภิบาล (Corporate Governance) เรื่องการรับข้อร้องเรียน ที่จะส่งข้อมูลมายังอีเมล GNCSecretariat@banpu.co.th และ/หรือ GNCchairman@banpu.co.th ซึ่งเลขานุการบริษัท คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้รับข้อร้องเรียนโดยตรง และจัดให้มีการรายงานการรับข้อร้องเรียนให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาทราบในทุกไตรมาส เพื่อสรุปรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทเป็นรายปีนั้น โดยในปี 2561 มีการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจำนวน 2 เรื่องและได้ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว และนอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เพิ่มช่องทางการรับข้อร้องเรียน โดยสามารถส่งเรื่องร้องเรียนถึงประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาโดยตรงได้อีกหนึ่งช่องทาง

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้ดำเนินการทบทวนแนวทางและรูปแบบเอกสารที่เหมาะสมที่จะใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้นำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการบริษัทประจำปี ประกอบด้วยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้นำเสนอผลการประเมินประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ว่าในภาพรวมคณะกรรมการมีความพอใจกับผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยคะแนนเฉลี่ยรวม 4.73 จากคะแนนเต็ม 5 โดยทุกหัวข้อมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ ดีถึงดีเยี่ยม (ช่วงคะแนนระหว่าง 4.6-5.0) คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ และได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

สำหรับการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก คือ มีคะแนนเฉลี่ยรวม 4.92 จากคะแนนเต็ม 5 โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้รายงานผลการประเมินฯ เป็นส่วนหนึ่งของการรายงานผลการปฏิบัติงาน ซึ่งมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นรายปี

นอกจากนี้กรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นรายบุคคล ซึ่งผลการประเมินประจำปี มีคะแนนเฉลี่ย 4.75 จากคะแนนเต็ม 5 ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ และมีความพอใจกับผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล และได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

ภารกิจด้านการสรรหากรรมการและการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการที่ครบกำหนดตามวาระในปี 2561

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาทบทวนคุณสมบัติและความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีกรรมการ 4 ราย ได้รับ การเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้น ได้แก่

1. นายบรรเท็ง ว่องกุศลกิจ
2. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล
3. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ
4. นางสาวฤดี ชัยมงคล

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาทบทวนคุณสมบัติและความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งแล้วเห็นว่ากรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งทั้ง 4 คน เป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีผลการปฏิบัติงานดี สมควรได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้ดำเนินการตามขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการครบถ้วนแล้ว

การจัดให้มีแผนงานสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้รับรายงานความคืบหน้าของแผนการสืบทอดตำแหน่งในปี 2561 จำนวน 2 ครั้ง และมีการรายงานแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัท 1 ครั้ง



นายระวี คอศิริ

ประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ประกอบด้วย นายติรณ พงศ์มพัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายรัตน์ พานิชพันธ์ และนายสุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง กรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการบัญชีการเงิน การบริหาร และด้านเศรษฐศาสตร์ โดยมีนางสาววิยะดา วิบูลย์ศิรัชัย ผู้อำนวยการสายอาวุโส-ตรวจสอบภายในและกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายของบริษัทฯ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความ เป็นอิสระ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างเสริมมูลค่าที่ยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยใช้หลักการบริหารจัดการ ตามแนวคิด Three Lines of Defense คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการ ต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองสถานะ เป็นบริษัทแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งจากการสอบทานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ได้นำมาตรการดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างจริงจังและอย่าง มีประสิทธิภาพ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 10 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้ประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม พร้อมทั้งได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2561 ของบริษัทฯ รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี โดยได้ สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี รายการเปิดเผยข้อมูลประกอบ งบการเงิน และข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานรายงานทางการเงินของผู้สอบบัญชี โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่า การจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงาน การการเงินสากล (IFRS) ตามที่ผู้สอบบัญชีได้รายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงิน ของบริษัทฯ มีความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และสอดคล้องตามมาตรฐานบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา อันเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ ใช้ งบการเงิน

2. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน และรายงาน ผลการติดตามการแก้ไขข้อตรวจพบของกลุ่มบริษัทบ้านปู เป็นรายไตรมาส ทั้งทางด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และความเชื่อถือได้ของรายงาน การการเงิน รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจ และในปี 2561 บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลในองค์กรให้รัดกุม

และเหมาะสมยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart) ซึ่งประกอบด้วย ใจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) และมุ่งมั่นยืนหยัด (Committed) เพื่อให้พันธกิจของบริษัท บรรลุเป้าหมายการเป็นผู้นำในธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจร (Integrated Energy Solution) แห่งภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลสายงานตรวจสอบภายในและกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย โดยได้สอบทานและอนุมัติแผนกลยุทธ์ และแผนงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Global Internal Audit) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ขององค์กร พร้อมให้ข้อเสนอแนะและกำกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงาน โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบภายในและการให้คำปรึกษาในเชิงป้องกัน และให้ติดตามดำเนินการแก้ไขในประเด็นสำคัญอย่างทันทั่วทั้ง รวมทั้งได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในและสนับสนุนให้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ (Smart Audit) ตลอดจนการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อการตรวจสอบและการติดตาม (Data Analytics and Monitoring) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเติบโตและการปรับตัวของธุรกิจ โดยให้มีระบบการควบคุมที่เพียงพอเหมาะสม ทั้งนี้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความอิสระ และมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล การตรวจสอบครอบคลุมหน่วยงานและกระบวนการสำคัญของบริษัทฯ สอดคล้องกับความสำคัญสำคัญขององค์กร

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท บ้านปู ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ (Compliance Management System) โดยหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Corporate Compliance) ทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนด โดยรายงานผลการตรวจสอบ และการติดตามต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการรายงานด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานผลการตรวจสอบภายในซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) ผลการสอบทานโดยรวมไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรอย่างสำคัญโดยเน้นความเป็นอิสระและการเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการกำกับดูแล มีการรวมหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Corporate Compliance) กับหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Global Internal Audit) เข้าด้วยกัน และยกระดับเป็นสายงานตรวจสอบภายในและกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Global Internal Audit and Compliance) หน่วยงานนี้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารสายอาวุโส-ตรวจสอบภายในและกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายของบริษัทฯ ทั้งนี้ หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายเน้นการทำงานเชิงรุกและประสานงานใกล้ชิดกับหน่วยงานต่าง ๆ ครอบคลุมทุกประเทศ โดยให้มีการติดตามกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนและอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงนี้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และกระชับที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว สะท้อนความเชื่อมั่นในความรับผิดชอบที่มีต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชนด้วย

4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ และความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงาน โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารเป็นแบบอย่างที่ดี สนับสนุนให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างจริงจัง และส่งเสริมให้ทุกคนปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด จากการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ดำเนินการตามเงื่อนไขการคำทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และ

เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้แล้วในส่วนของการป้องกันและปราบปรามการทุจริต บริษัทฯ มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการปฏิบัติที่อาจขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ (Whistleblower) รวมถึงการพิจารณากลั่นกรองข้อร้องเรียนที่เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย โดยมีการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียนอย่างเหมาะสม

5. การกำกับดูแลและระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางด้านอุตสาหกรรมถ่านหิน พลังงานไฟฟ้า และทิศทางของธุรกิจใหม่ อาทิ ธุรกิจน้ำมันและก๊าซพลังงานหมุนเวียน และเทคโนโลยีใหม่ทางด้านพลังงานอย่างใกล้ชิด การสอบทานนี้ได้ดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานเป็นรายไตรมาส บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงานธุรกิจและการบริหารจัดการในทุกระดับและในโครงการลงทุนที่สำคัญ มีการรายงานความก้าวหน้าของการบริหารจัดการและสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน มีการวางแผนการป้องกัน โดยเน้นการบริหารจัดการที่เป็นระบบและสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองให้ทันต่อสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพร้อมทั้งได้ปรับปรุงและพัฒนาดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) และขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อให้มีประสิทธิภาพและสามารถตอบสนองกับแผนธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปให้ชัดเจนมากขึ้น ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์เป็นความเสี่ยงที่ท้าทายอุตสาหกรรมพลังงานทั่วโลก การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและนโยบายสิ่งแวดล้อมทำให้บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายองค์กรไปสู่โครงสร้างธุรกิจที่ลดการพึ่งพิงพลังงานคาร์บอนและถ่านหิน โดยการกระจายไปสู่ธุรกิจพลังงานสะอาดหรือเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งนำระบบดิจิทัลมาใช้ในองค์กรและยกระดับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีทั้งในระดับการบริหารจัดการกระบวนการผลิตและการพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือธุรกิจใหม่ ๆ การเปลี่ยนแปลงนี้ได้มีการดำเนินให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและความเป็นอัจฉริยะ (Greener and Smarter)

ในรอบปีที่ผ่านมา ความเสี่ยงโดยทั่วไปของบริษัทฯ ลดลงอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า ราคาพลังงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนสูงมาก แต่ราคาก๊าซธรรมชาติยังอยู่ในระดับที่สูงและค่อนข้างมีเสถียรภาพ ทางด้านความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ บริษัทฯ มีความคืบหน้าอย่างมากในกลยุทธ์การกระจายโครงสร้าง (Diversification Strategy) ไปสู่ธุรกิจก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งจะส่งผลบวกต่อบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบความคืบหน้าเกี่ยวกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติและการค้าถ่านหิน ซึ่งการดำเนินการทั้งสองส่วนนี้เป็นไปอย่างน่าพึงพอใจ นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นอย่างครอบคลุมทั้งทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ในประเทศที่ไปลงทุน ทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่าง ๆ (ซึ่งรวมถึง Cybersecurity) ด้านผลการดำเนินงานและการเงินและด้านทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ โดยประเมินจากผลงานของผู้สอบบัญชี ทั้งในด้านประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระ รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เสนอมาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบ ได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข เลขที่ 4599 และ/หรือ
2. นายพงษ์วิ รัตนโกเศศ เลขที่ 7795 และ/หรือ
3. นายวิเชียร กิ่งมนตรี เลขที่ 3977

แห่งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2562 ด้วยค่าสอบบัญชีจำนวนเงิน 2,505,838 บาท รวมทั้งรับทราบประมาณการค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมจำนวนเงิน 80,540,087 บาท

โดยสรุป ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายตามกฎหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน ด้วยความเป็นอิสระ และความระมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทฯ ยึดถือนโยบายการกำกับดูแลที่ดีเป็นสำคัญ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลเพียงพอ และสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกอย่างเหมาะสม

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายธีรณ พงศ์มพัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ความรับผิดชอบต่อสังคม

โครงการและกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR After Process) ในรอบปีที่ผ่านมา

ประเทศไทย

ในปี 2561 ที่ผ่านมามีบ้านปู ยังคงดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องในประเด็นต่าง ๆ ได้แก่ การพัฒนาการศึกษา การพัฒนาสิ่งแวดล้อม การพัฒนาศักยภาพของเยาวชน การพัฒนาชุมชน ซึ่งทุกโครงการและกิจกรรมล้วนอยู่ภายใต้แนวคิดที่มุ่งส่งเสริมให้เกิด “การเรียนรู้” อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านกิจกรรมการเรียนรู้หลากหลายรูปแบบทั้งในและนอกห้องเรียน เนื่องจากบ้านปู เชื่อว่า “พลังความรู้ คือ พลังแห่งการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา”

ด้านการพัฒนาการศึกษา

โครงการสนับสนุนการศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปี 2561 บ้านปู ดำเนินโครงการ “สนับสนุนการศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน” อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาการศึกษาอันเป็นรากฐานของการพัฒนาประเทศอย่างมั่นคง ด้วยการสนับสนุนการเรียนรู้แบบบูรณาการใน 3 ด้าน ประกอบด้วย การพัฒนาโรงเรียนให้เป็นแหล่งเรียนรู้ที่ยั่งยืนของชุมชน การพัฒนาศักยภาพของครู และการส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียนให้แก่โรงเรียน 6 แห่ง ในจังหวัดลำพูน ลำปาง และพะเยา ซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัทฯ เคยดำเนินธุรกิจ

ช่วงต้นปี 2561 บ้านปู ได้จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ “สร้างกระบวนการคิด สู่การพัฒนาโรงเรียนอย่างยั่งยืน” ซึ่งถือเป็นการอบรมครูผู้สอนด้วยรูปแบบใหม่ โดยมีครูตัวแทนเข้าร่วมจำนวน 35 คน เพื่อมุ่งกระตุ้นวิธีคิดและแนะนำแนวปฏิบัติให้แก่คณะครูเพื่อขับเคลื่อนการระดมความคิดเห็นร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียของโรงเรียน ได้แก่ ครู นักเรียน ผู้ปกครอง และคนในชุมชน จนสุดท้ายเกิดผลลัพธ์เป็นแผนพัฒนาโรงเรียนที่มาจากความเห็นพ้องต้องกันของทุกฝ่ายและเหมาะสมกับนโยบายของโรงเรียนแต่ละแห่ง โดยบ้านปู เป็นเสมือนพันธมิตรในการเชื่อมโยงองค์ความรู้ อำนาจความสะดวก และจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการดำเนินโครงการต่างๆ ตามแผนพัฒนาของแต่ละโรงเรียน เช่น โครงการพัฒนาทักษะอาชีพ โครงการพัฒนาระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียนด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ โครงการส่งเสริมการแสดงออกด้านดนตรี กีฬา และศิลปะการแสดงท้องถิ่น โครงการพัฒนาครูให้เป็นผู้เรียนรู้มืออาชีพ โครงการขับเคลื่อนโรงเรียนคุณธรรมสู่การพัฒนาชุมชน เป็นต้น เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ที่เป็นรูปธรรมและตรงกับเป้าหมายในการพัฒนาโรงเรียนอย่างแท้จริง



สำหรับการจัดหาครูต่างชาติเจ้าของภาษาเพื่อพัฒนาความสามารถทางการใช้ภาษาอังกฤษของนักเรียนและบุคลากรของโรงเรียนในอุปถัมภ์ บ้านปู ก็ยังให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 นอกจากนี้ ยังจัดกิจกรรมแนะแนวอาชีพ “Career Day: เปิดโลกอาชีพ ปูเส้นทางสู่อนาคตแนะแนวอาชีพ” สำหรับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 และ 4 ของโรงเรียนทั้ง 6 แห่ง เพื่อให้มีโอกาสรู้จักกับอาชีพที่หลากหลาย รวมถึง

อาชีพใหม่ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางนวัตกรรมและเทคโนโลยี เรียนรู้ถึงทักษะที่จำเป็นสำหรับอาชีพต่าง ๆ และนำความชอบหรือความถนัดของตนไปต่อยอดเพื่อการประกอบอาชีพในอนาคต

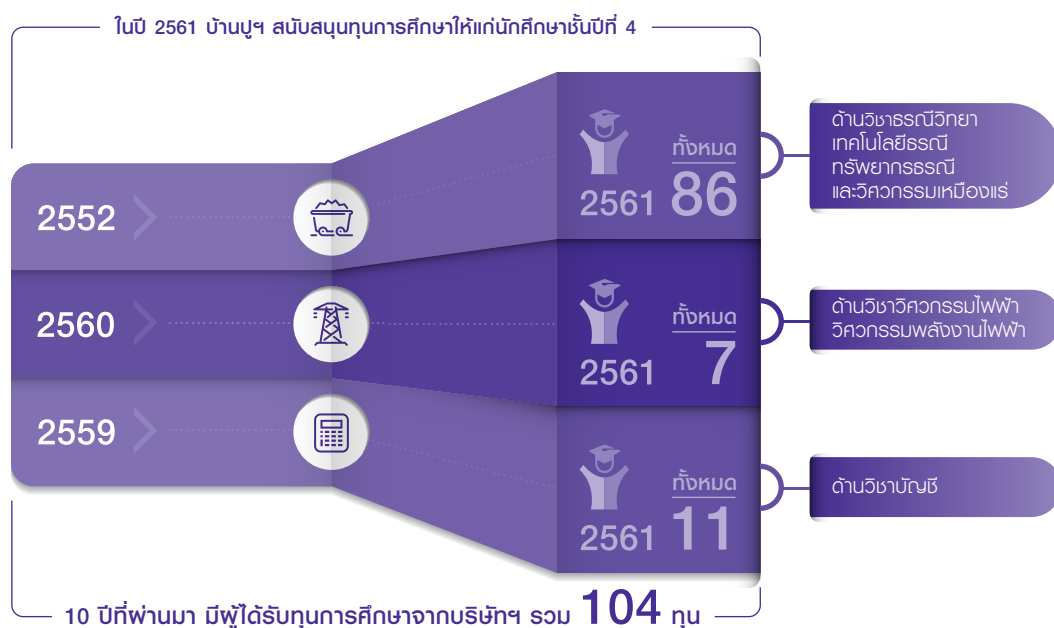
จากการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดระยะเวลา 15 ปีที่ผ่านมา คิดเป็นมูลค่ากว่า 40 ล้านบาท โครงการสนับสนุนการศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนได้สร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นให้กับโรงเรียนในอุปถัมภ์ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องมาโดยตลอด ส่งผลให้นักเรียนของโรงเรียนในอุปถัมภ์มีความรู้ความสามารถในด้านวิชาการควบคู่ไปกับการมีคุณธรรม ทักษะชีวิต รวมถึงการเตรียมทักษะการประกอบอาชีพต่าง ๆ พร้อมเติบโตเป็นกำลังสำคัญของชุมชนในอนาคต ครุมีความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนการสอนให้น่าสนใจและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ขณะที่โรงเรียนสามารถพัฒนาสื่อทัศนูปกรณ์และระบบการเรียนการสอน ตลอดจนจัดกิจกรรมส่งเสริมทักษะและยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน ส่งผลให้มีมาตรฐานการเรียนการสอนที่สูงขึ้น สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน และได้รับคัดเลือกให้เป็นโรงเรียนตัวอย่าง โรงเรียนต้นแบบ หรือโรงเรียนนาร่องในด้านต่าง ๆ

ทุนการศึกษา

ในปี 2561 บ้านปูฯ สนับสนุนทุนการศึกษาให้นักศึกษาชั้นปีที่ 4 ดังนี้

- ด้านวิศวกรรมวิทยา เทคโนโลยีธรณี ทรัพยากรธรณี และวิศวกรรมเหมืองแร่ แก่นักศึกษาจากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำนวน 9 ทุน
- ด้านวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า และวิศวกรรมพลังงานไฟฟ้า แก่นักศึกษาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จำนวน 2 ทุน
- ด้านบัญชี แก่นักศึกษาชั้นปีที่ 4 จากมหาวิทยาลัยมหาวชิราลงกูยเชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำนวน 3 ทุน

ตลอดระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา มีผู้ได้รับทุนการศึกษาจากบริษัทฯ รวมแล้วทั้งสิ้น 104 ทุน



ทุนสนับสนุนแก่โรงเรียนในจังหวัดชายแดนภาคใต้

ในปี 2561 บ้านปูฯ สนับสนุนทุนช่วยเหลือแก่โรงเรียน 10 แห่ง ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจชายแดนภาคใต้ เป็นจำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท เพื่อฟื้นฟูและพัฒนาโรงเรียนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ต่าง ๆ ในพื้นที่ผ่านสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ปัจจุบันมีโรงเรียนที่ได้รับทุนสนับสนุนจากบ้านปูฯ รวมทั้งสิ้น 121 โรงเรียน ใน 5 จังหวัด ประกอบด้วยจังหวัดนราธิวาส ปัตตานี ยะลา สงขลา และสตูล ซึ่งนับเป็นการสนับสนุนโรงเรียนในเขตพื้นที่ดังกล่าวเป็นปีที่ 12 แล้ว

โครงการสานพลังประชารัฐด้านการศึกษา

บ้านปูฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “สานพลังประชารัฐด้านการศึกษา พื้นฐานและการพัฒนาผู้นำ” ตั้งแต่กลางปี 2559 เพื่อ



ขับเคลื่อนและพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา โดยบ้านปูฯ ได้ทำงานร่วมกับ 12 โรงเรียน ใน 3 จังหวัด คือ ขอนแก่น 5 โรงเรียน มหาสารคาม 3 โรงเรียน และร้อยเอ็ด 4 โรงเรียน มีเป้าหมายพัฒนาศักยภาพผู้อำนวยการโรงเรียน และผู้สอนเพื่อปฏิรูปการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ และทันสมัย เน้นนักเรียนเป็นศูนย์กลาง ซึ่งในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

1. พนักงานจิตอาสาจากบ้านปูฯ จำนวน 15 คน ทำงานร่วมกับ โรงเรียน (School Partner) ในการจัดทำแผนพัฒนา การเรียนการสอน การติดตามงาน และให้ความช่วยเหลือ โรงเรียนในระหว่างการทำงานโครงการ
2. จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้กับผู้อำนวยการโรงเรียน ทั้ง 12 โรงเรียน 2 ครั้ง เรื่อง Leadership และ Coaching เพื่อพัฒนาทักษะการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้นและทันสมัย มากขึ้น
3. จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้กับคุณครูระดับประถมศึกษา ทุกคนในทุกช่วงชั้น ด้วยหลักสูตรและวิทยากรจาก โรงเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝ่ายประถม ในวิชาภาษาไทย ภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์ และ วิทยาศาสตร์รวม 15 ครั้ง ทำให้ครูได้พัฒนาทักษะ และ เทคนิคการสอนใหม่ ๆ (Active Learning) มีการใช้สื่อ การสอนที่หลากหลาย ทำให้สอนง่ายขึ้น นักเรียนสนใจ การเรียนมากขึ้นและเข้าใจเนื้อหาได้เร็วขึ้น นอกจากนี้ ครูผู้สอนยังร่วมกันจัดทำแผนการเรียนการสอนในทุกวิชา ที่มีการอบรม ภายใต้การแนะนำโดยโรงเรียนสาธิตจุฬาฯ ทำให้ในทุกโรงเรียนมีแผนการสอนที่ดีในมาตรฐานเดียวกัน

4. สร้างเครือข่ายแห่งการเรียนรู้ (Community of Practices) ทำให้ผู้บริหารและครู มีช่องทางในการสื่อสาร รับทราบ ข้อมูลข่าวสาร แลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ ในการจัดการเรียนการสอนระหว่างกัน
5. จัดกิจกรรม Professional Learning Community โดยจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ในการพัฒนา การเรียนการสอน เพื่อทำให้ระดับพัฒนาการของครู เพิ่มขึ้น และไปอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อการเรียนรู้

ในปี 2561 เป็นปีที่ 2 ที่บริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบ้านปูฯ ดำเนินโครงการ “พลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อการเรียนรู้” เพื่อติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงมอบสื่อการเรียนรู้ต่าง ๆ อาทิ ระบบจานดาวเทียม และโทรทัศน์ ที่ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนชาวไทยภูเขา แม่ฟ้าหลวง อำเภอสองยาง จังหวัดตาก ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบ สาธารณูปโภคไฟฟ้าแก่โรงเรียนที่ขาดแคลน ให้ครูและ นักเรียนมีไฟฟ้าใช้สำหรับการเรียนการสอน รวมทั้งสามารถ เข้าถึงข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ได้ ทั้งนี้เพื่อช่วยยกระดับ ความรู้ ความสามารถของนักเรียนในพื้นที่ห่างไกล นอกจากนี้ ยังคาดหวังผลลัพธ์ไปถึงการนำความรู้ ความสามารถไปต่อยอด เพื่อการประกอบอาชีพ และดำเนินชีวิตได้อย่างยั่งยืน รวมถึง การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนชาวไทยภูเขา โดย ในปีที่สองของโครงการนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จ จำนวน 13 โรงเรียน คิดเป็นมูลค่าทุนสนับสนุนโครงการฯ รวมกว่า 1.2 ล้านบาท ปัจจุบันมีโรงเรียนที่ได้รับการสนับสนุน จากบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 37 โรงเรียน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำความเชี่ยวชาญทางด้านนวัตกรรม พลังงานแสงอาทิตย์มาขยายโอกาสด้านการศึกษา โดยเข้า ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 150 กิโลวัตต์ ให้กับโรงเรียนมีชัยพัฒนา อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์ และขนาดกำลังผลิต 100 กิโลวัตต์ ให้แก่ วิทยาลัยเทคโนโลยีดอนบอสโก จังหวัดกรุงเทพมหานคร



เพื่อส่งเสริมให้เป็นโรงเรียนต้นแบบที่ใช้พลังงานสะอาดในการเรียนการสอนและฝึกอาชีพให้กับนักเรียน อีกทั้งได้เรียนรู้ ผ่านประสบการณ์ตรง ทั้งจากการทำงานของระบบพลังงาน แสงอาทิตย์และเรียนรู้จากวิศวกรของบ้านปูฯ เพื่อปลูกฝัง ให้คนรุ่นใหม่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทำงานของ พลังงานทางเลือก ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาโลก เพื่อช่วยกันพัฒนาประเทศไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนผ่าน การใช้พลังงานสะอาด

ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อม

ค่ายเพาเวอร์กรีน 13 “การบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพกับการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์”

บ้านปูฯ ร่วมกับคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ดำเนินโครงการ “ค่ายเพาเวอร์กรีน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจด้าน วิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจน เน้นให้เยาวชนรู้จักนำความรู้ด้านวิทยาศาสตร์มาใช้แก้ไข ปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ และเพื่อปลูกจิตสำนึก ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนให้แก่เยาวชนสร้าง แก่นนำและเครือข่ายเยาวชนด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต โดยกลุ่มเป้าหมาย ของ “ค่ายเพาเวอร์กรีน” คือ นักเรียน ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4 และ 5 สายวิทยาศาสตร์ทั่วประเทศ



กิจกรรมของค่าย “เฟาเวอร์กรีน” จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “วิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม-เรียนรู้สู่การปฏิบัติ” ซึ่งมุ่งเน้นให้เยาวชนได้เรียนรู้การพัฒนาระบบการคิด ได้ฝึกฝนทักษะผ่านการเรียนภาคทฤษฎี และฝึกปฏิบัติในห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนร่วมทัศนศึกษาในพื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับการเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้เยาวชนชาวค่ายฯ ได้เห็นสภาพพื้นที่จริง และสามารถเชื่อมโยงการเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ได้นอกจากนี้ ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บ้านปูฯ ได้พิจารณาคัดเลือกนักเรียนที่มีผลงานดีจากการร่วมเข้าค่ายฯ เดินทางไปทัศนศึกษาในต่างประเทศ ซึ่งเป็นประเทศที่บ้านปูฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อเรียนรู้ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนเพิ่มเติมอีกด้วย

ในปี 2561 “ค่ายเฟาเวอร์กรีน 13” จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “การบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพกับการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์” เพื่อให้เยาวชนที่เข้าร่วมโครงการฯ ทั้ง 70 คน ได้เรียนรู้แนวทางการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพไปพร้อม ๆ กับการสร้างมูลค่าเพิ่มในเชิงเศรษฐกิจทั้งภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติ ในเวิร์กช็อปต่าง ๆ พร้อมทั้งเสริมสร้างแรงบันดาลใจด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ด้วยการเรียนรู้วิทยาศาสตร์รูปแบบใหม่อย่างสร้างสรรค์จากการผสมผสานความรู้ด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อมเข้ากับทักษะด้านศิลปะ ได้แก่ การถ่ายภาพความหลากหลายทางชีวภาพของพืชและสัตว์ในเชิงวิทยาศาสตร์



การวาดภาพเชิงวิทยาศาสตร์ (Scientific Illustration) และการบันทึกธรรมชาติ (Nature Drawing) นอกจากนี้ เยาวชนยังได้เดินทางไปทัศนศึกษาชุมชนต้นแบบ ณ จังหวัดนครปฐมและกาญจนบุรี เพื่อเรียนรู้แนวทางการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพในชุมชนไปพร้อม ๆ กับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์และผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น และในช่วงท้ายของค่ายฯ เยาวชนได้นำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้เพื่อต่อยอดในการสรรค์สร้างโครงงานกลุ่มวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มอบทุนการศึกษาเป็นรางวัลรวมกว่า 30,000 บาท

นอกจากนี้ โครงการฯ ได้นำ 3 เยาวชนดีเด่นจากโครงการฯ ปีที่ 12 ซึ่งจัดขึ้นในเดือนตุลาคม 2560 เดินทางไปเรียนรู้แนวทาง “การสร้างสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และความหลากหลายทางชีวภาพ” ณ ประเทศญี่ปุ่น เพื่อต่อยอดการเรียนรู้และสร้างเสริมประสบการณ์ พร้อมศึกษาแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับประเทศชาติอย่างยั่งยืน ผ่านกิจกรรมมากมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

จากการดำเนินโครงการ “ค่ายเฟาเวอร์กรีน” ตลอดระยะเวลา 13 ปีที่ผ่านมา มีนักเรียนเข้าร่วมโครงการดังกล่าวแล้ว 910 คน อีกทั้งยังได้พัฒนาผู้นำเยาวชนด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงแก่เยาวชน “ค่ายเฟาเวอร์กรีน” รวมทั้งขยายเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อม รวมประมาณ 160 คน



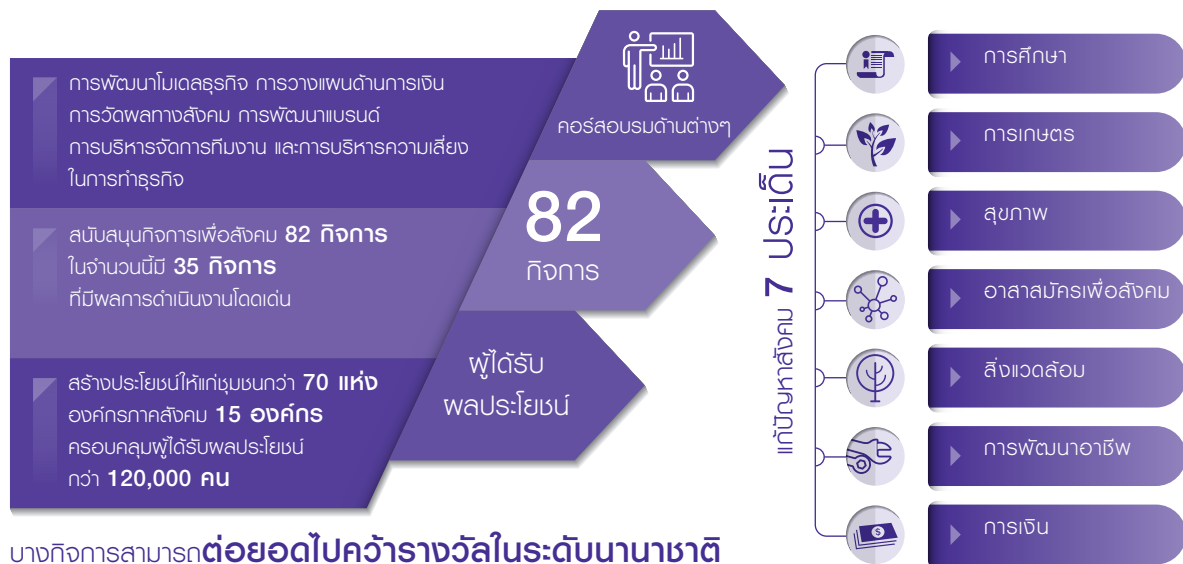
ด้านการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน

โครงการพลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม 8

ในปี 2561 บ้านปู ยังคงดำเนินโครงการ “พลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม” ที่สนับสนุนการพัฒนาผู้ประกอบการทางสังคมรุ่นใหม่และเครือข่ายอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 โดยมุ่งสนับสนุน “กิจการเพื่อสังคม” ที่มุ่งเน้นความเชื่อมโยงระหว่างธุรกิจสังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้การบริหารจัดการเชิงธุรกิจตลอดจนคุณธรรมในการดำเนินกิจการเพื่อสังคม โดยในปีนี้โครงการฯ มีการขยายผลอย่างเด่นชัด ผ่านการเรียนรู้เพื่อเตรียมความพร้อมของผู้เข้าร่วมโครงการฯ บน SE.School (Social Enterprise School) แพลตฟอร์มออนไลน์สำหรับผู้สนใจเป็นผู้ประกอบการกิจการเพื่อสังคมแห่งแรกในประเทศไทย โดยผู้ประกอบการที่ผ่านการพิจารณาในรอบแรกจำนวน 20 รายได้รับการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาแนวคิดและรูปแบบเชิงธุรกิจ ในปีนี้มีกิจการเพื่อสังคมหลายกิจการที่โดดเด่นและตอบโจทย์ปัญหาสังคมในหลายด้าน เช่น การพัฒนาอาชีพและชุมชน การจัดการขยะ การเงิน การบริการสังคม ฯลฯ ในจำนวนนี้ คณะกรรมการได้คัดเลือกแผนธุรกิจ 10 กิจการ ที่มีเป้าหมายชัดเจนในการแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ขณะที่มีความเป็นไปได้ในเชิงธุรกิจ เพื่อรับทุนโครงการละ 80,000 บาท นำไปดำเนินงาน



ผลลัพธ์ทางสังคมของโครงการพลังเปลี่ยนแปลงเพื่อสังคม ตลอดระยะเวลา 8 ปีที่ผ่านมา



ในระยะเวลา 3 เดือน จากนั้นจึงมีการคัดเลือกแผนธุรกิจที่โดดเด่น มีพัฒนาการ และสร้างผลกระทบให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ดีทางสังคมอย่างเป็นรูปธรรมจำนวน 5 กิจการ เพื่อรับทุนโครงการละ 250,000 บาท สำหรับดำเนินกิจการต่อเนื่องอีก 6 เดือน

นอกจากนี้ โครงการฯ ยังต่อยอดจัดกิจกรรม “Impact Day” ภายใต้แนวคิด “พื้นที่แห่งโอกาสของคนรุ่นใหม่” ซึ่งจัดขึ้นเป็นปีที่ 2 เพื่อสนับสนุนให้ผู้ประกอบการกิจการเพื่อสังคมของโครงการฯ และเครือข่ายได้มีพื้นที่ในการแนะนำกิจการและจำหน่ายสินค้าและบริการ ขณะเดียวกัน ประชาชนทั่วไป ผู้ที่สนใจในกิจการเพื่อสังคม และนักเรียนนักศึกษาที่มีโอกาสศึกษาหาความรู้ด้านกิจการเพื่อสังคมจากผู้มีประสบการณ์ตรง

ตลอดระยะเวลา 8 ปีที่ผ่านมา โครงการฯ ได้ให้คำปรึกษา จัดอบรมและกิจกรรมหลากหลายรูปแบบ เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการเพื่อสังคมรุ่นใหม่ในด้านต่าง ๆ เช่น การพัฒนา

โมเดลธุรกิจ การวางแผนด้านการเงิน การวัดผลทางสังคม การพัฒนาแบรนด์ การบริหารจัดการทีมงาน การบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจ พร้อมทั้งให้การสนับสนุนกิจการเพื่อสังคมจำนวน 82 กิจการ ให้มีโอกาสทดลองดำเนินกิจการเพื่อสังคมตามแนวคิดและความสนใจของตนเอง และในจำนวนนี้ 35 กิจการที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่น ได้รับการส่งเสริมให้สามารถต่อยอดและพัฒนาศักยภาพตนเองเพื่อดำเนินการต่อได้อย่างยั่งยืน ซึ่งกิจการเหล่านี้ นอกจากจะสามารถสร้างผลกำไรทางธุรกิจแล้ว ยังสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนกว่า 70 แห่ง องค์กรภาคสังคม 15 องค์กร ครอบคลุมผู้ได้รับผลประโยชน์กว่า 120,000 คน ให้มีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น แก้ปัญหาครอบคลุมประเด็นทางสังคมถึง 7 ประเด็น ได้แก่ การศึกษา การเกษตร สุขภาพ อาสาสมัคร เพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม การพัฒนาอาชีพและการเงิน และบางกิจการยังสามารถต่อยอดไปคว่ำรางวัลในระดับนานาชาติ มีรายได้ที่มั่นคงอีกด้วย



สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู

สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู ได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาทักษะ รวมทั้งเปิดโลกทัศน์ทางด้านกีฬาเทเบิลเทนนิสให้กับนักกีฬาอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมที่หลากหลายด้วยความมุ่งมั่นที่จะช่วยยกระดับมาตรฐานด้านกีฬาเทเบิลเทนนิส ของไทยต่อไปในอนาคต โดยในปี 2561 สโมสรฯ ยังคงมุ่งสนับสนุนนักกีฬาให้เรียนรู้ที่จะพัฒนาตนเองทั้งทางร่างกายและจิตใจผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การฝึกซ้อมประจำวัน และการเข้าร่วมการแข่งขันในรายการสำคัญทั้งในและต่างประเทศ

ปัจจุบัน สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปูมีนักกีฬาในสังกัดและสมาชิกทั่วประเทศ รวม 80 คน โดยสโมสรฯ ยังคงมุ่งพัฒนามาตรฐานและระบบการบริหารจัดการ ตลอดจนวางแผนพัฒนานักกีฬารายบุคคล รวมทั้งเพิ่มเติมกิจกรรมรูปแบบอื่น ๆ เพื่อส่งเสริมกีฬาเทเบิลเทนนิสให้เป็นที่แพร่หลาย และเปิดโอกาสให้เยาวชนไทยได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะการเล่น

ตามมาตรฐานสากล อาทิ กิจกรรมค่าย “สโมสรเทเบิลเทนนิสบ้านปู สร้างแรงบันดาลใจแก่เยาวชนในพื้นที่ห่างไกล” โดยโค้ชที่มีประสบการณ์ในระดับนานาชาติ และนักกีฬาจิตอาสาของสโมสรฯ ที่ผ่านการแข่งขันทั้งในประเทศและต่างประเทศมาทำหน้าที่ผู้ฝึกสอนกีฬาเทเบิลเทนนิสให้แก่เยาวชนในภูมิภาคต่าง ๆ โดยในปี 2561 สโมสรฯ จัดกิจกรรมดังกล่าว 2 ครั้ง ที่จังหวัดอุบลราชธานีและจังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากทั้งเยาวชนและครูผู้ฝึกสอนประจำจังหวัด รวมถึงจังหวัดใกล้เคียง โดยนับตั้งแต่ปี 2557 สโมสรฯ จัดกิจกรรมค่ายฯ มาแล้วทั้งหมด 8 ครั้ง อย่างต่อเนื่อง เพราะเชื่อว่ากิจกรรมนี้จะช่วยปลูกฝังนักกีฬาสโมสรฯ ให้มีจิตอาสา ทั้งยังช่วยเพิ่มโอกาสการฝึกฝนทักษะกีฬาเทเบิลเทนนิสที่ได้มาตรฐานให้กับเยาวชนตั้งแต่ระดับที่ไม่มีประสบการณ์ ไปจนถึงนักกีฬายาวชนระดับจังหวัด ที่ยังขาดปัจจัยสนับสนุนในการฝึกฝนทักษะด้านกีฬา รวมถึงขาดการฝึกสอนจากโค้ชที่มีประสบการณ์ในระดับนานาชาติ



ตลอดระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา พบว่านักกีฬาของสโมสรฯ จำนวน 2 คน ผ่านการคัดเลือกเป็นนักกีฬาทีมชาติในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ จำนวน 33 คน ได้รับการคัดเลือกเป็นเยาวชนทีมชาติ และจำนวน 17 คน ที่นำความสามารถทางกีฬาเทเบิลเทนนิสสมัครเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา อีกทั้งได้รับรางวัลจากการแข่งขันหลากหลายรายการ ทั้งในระดับ ประเทศและต่างประเทศ และมีเยาวชนทั่วประเทศ จำนวนกว่า 1,000 คน ที่ได้เข้าค่ายฝึกทักษะกีฬาเทเบิลเทนนิส กับโค้ชจิตอาสาของสโมสรฯ

สนับสนุนนักกีฬาเทนนิสเยาวชน

บ้านปูฯ สนับสนุนการสนับสนุน นายทรงฤทธิ์ เดวิด จันบุบผา นักกีฬาเทนนิสเยาวชนที่มีศักยภาพแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ในการเดินทางสานฝันการเป็นนักกีฬาเทนนิสระดับโลกด้วยการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬา คอร์สเสริมสร้างความแข็งแรงและเตรียมความพร้อมทางร่างกาย และการอำนวยความสะดวกด้านต่าง ๆ เพื่อให้สามารถฝึกซ้อมเทนนิสประจำวันได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมให้เข้าร่วมการแข่งขันรายการสำคัญ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนทักษะและประสบการณ์ในการแข่งขันกับคู่ต่อสู้ที่หลากหลาย และสร้างเสริมทักษะในการใช้ชีวิต ตลอดจนฝึกวินัยนักกีฬาให้มีความเป็นมืออาชีพมากยิ่งขึ้น



ในปี 2561 นี้ ทรงฤทธิ์ สามารถผ่านการคัดเลือกเป็นนักกีฬาเทนนิสเยาวชนทีมชาติ รุ่นอายุไม่เกิน 16 ปี ได้สำเร็จ อีกทั้งยังได้รับคัดเลือกเป็นตัวแทนนักกีฬาในระดับเยาวชนจากสำนักงานกรุงเทพมหานคร ให้เข้าร่วมแข่งขันรายการ Jerusalem 2018 International Children's Games กรุงเยรูซาเลม ประเทศอิสราเอล และได้รับรางวัลชนะเลิศ ประเภทชายคู่ นอกจากนี้ยังได้รับการสนับสนุนจากบ้านปูฯ ในการเข้าร่วมการแข่งขันเทนนิสซึ่งจัดโดยสหพันธ์เทนนิสนานาชาติในราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา และสาธารณรัฐเกาหลี ซึ่งประสบการณ์และผลงานของทรงฤทธิ์ในปีนี้นับเป็นก้าวอย่างสำคัญสู่การเป็นนักกีฬามืออาชีพในอนาคต

โครงการออกแบบเกม ออกแบบสังคม

ปี 2561 นับเป็นปีที่ 3 ที่บ้านปู ได้ร่วมมือกับคณะวิทยาการการเรียนรู้และศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ในการดำเนินโครงการ “ออกแบบเกม ออกแบบสังคม” หรือ “Thammasat-Banpu Innovative Learning Program” เพื่อพัฒนานักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย นักเรียนอาชีวศึกษา และครูผู้สอน ให้มีทักษะที่เอื้อต่อการเป็นนวัตกรรมรุ่นใหม่ เช่น การคิดอย่างมีวิจารณญาณและการคิดเชิงวิเคราะห์ การคิดและการสื่อสารความคิดอย่างสร้างสรรค์ ความรับผิดชอบ ภาวะผู้นำ เป็นต้น ผ่านกระบวนการสร้าง “เกมการเรียนรู้” โดยบ้านปู ได้มอบเงินสนับสนุนแก่โครงการฯ รวม 15 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินการตามแผนงานตลอดระยะเวลา 3 ปีโดยในปี 2559 โครงการฯ เน้นพัฒนาโปรแกรมและเครื่องมือฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมทักษะการคิดเชิงออกแบบและการสร้างสรรค์นวัตกรรม เปิดรับสมัครและคัดเลือกเยาวชนและจากโรงเรียนต่าง ๆ ทั่วประเทศเพื่อเข้าร่วมโครงการฯ ทั้งหมด 20 ทีม ต่อมาในปี 2560 แต่ละทีมได้รับการฝึกอบรมการคิดเชิงออกแบบผ่านกระบวนการสร้างเกมการเรียนรู้เพื่อสร้างทักษะให้แก่ผู้เรียนซึ่งจะเติบโตเป็นนวัตกรรมในอนาคต และสำหรับปี 2561 เป็นขั้นตอนการนำผลงานของแต่ละทีมมาประยุกต์ใช้งานจริง และนำไปเผยแพร่แก่กลุ่มเป้าหมายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อสังคมทั้งในแง่ความรู้ พฤติกรรม และเจตคติ

ออกแบบเกม ออกแบบสังคม

แผนงาน 3 ปี



ปี 2559 พัฒนาโปรแกรมและเครื่องมือฝึกอบรม เพื่อส่งเสริมทักษะการคิดเชิงออกแบบและการสร้างสรรค์นวัตกรรม คัดเลือกเยาวชนจากทั่วประเทศเพื่อเข้าร่วมโครงการฯ 20 ทีม

ปี 2560 แต่ละทีมได้รับการฝึกอบรมการคิดเชิงออกแบบ ผ่านกระบวนการสร้างเกมการเรียนรู้เพื่อสร้างทักษะ ให้แก่ผู้เรียนซึ่งจะเติบโตเป็นนวัตกรรมในอนาคต

ปี 2561 นำผลงานแต่ละทีมมาใช้งานจริง และเผยแพร่แก่กลุ่มเป้าหมายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อสังคม

ในปีที่ 3 นี้เองที่นักเรียนทั้ง 20 ทีมได้มีโอกาสนำเสนอผลงานออกแบบบอร์ดเกมเพื่อแก้ปัญหาสังคมใน 4 ประเด็นหลัก ๆ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม ชีวิตในโรงเรียน วิถีพลเมือง และ เศรษฐศาสตร์-การเงิน ทีมกิจกรรมเกมและการเรียนรู้ หรือ Games & Learn Festival ซึ่งจัดขึ้น ณ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต โดยมีผู้สนใจมาเข้าร่วมชมนิทรรศการ

กว่า 1,000 คน ก่อนที่จะนำบอร์ดเกมเหล่านั้นไปทดลองใช้กับชุมชนในพื้นที่ที่ต้องการแก้ไขปัญหามาเพื่อพัฒนาคุณภาพของบอร์ดเกมนั้น ๆ จากนั้น ทางคณะกรรมการจะคัดเลือกทีมที่เหมาะสม เพื่อรับมอบรางวัลถ้วยพระราชทานจาก สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในเดือนมีนาคม 2562 ต่อไป



ด้านการพัฒนาชุมชน

- การพัฒนาด้านสาธารณูปโภค เหมืองลำพูนซ่อมแซมถนนส่วนที่ชำรุดในเขตหมู่บ้านบ้านโอง เพื่อให้ชาวบ้านในพื้นที่สามารถสัญจรได้สะดวกตามปกติ และในปีนี้ได้จัดกิจกรรมจิตอาสา โดยจัดทำป้ายศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโอง และปรับภูมิทัศน์ของศูนย์ฯ และพัฒนาพื้นที่ให้สวยงามเหมาะสมแก่การประกอบกิจกรรมต่าง ๆ
- การพัฒนาด้านสาธารณสุข เหมืองลำพูนจัดกิจกรรม “หน่วยแพทย์เคลื่อนที่” ให้บริการตรวจสุขภาพ บริการด้านทันตกรรมและให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพแก่ชาวบ้านในหมู่บ้านบ้านโองและบ้านแวนนารินโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ยังคงติดตามผลการดำเนินงานของโครงการธนาคารขยะ ซึ่งดำเนินการโดยกลุ่มแม่บ้านที่หมู่บ้านบ้านโองอย่างต่อเนื่อง โดยทางกลุ่มฯ ได้นำรายได้ส่วนหนึ่งบริจาคให้วัดและหมู่บ้านเพื่อทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่าง ๆ
- การพัฒนาด้านการศึกษา ในปีการศึกษา 2561 เหมืองลำพูนได้มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนนักศึกษาจาก 17 หมู่บ้าน ในชุมชนเขตเหมืองฯ 100 ทุน เป็นเงิน 200,000 บาท ทั้งนี้ ทางเหมืองฯ ได้มอบทุนการศึกษาดังกล่าว อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่ปี 2552 จนถึงปัจจุบันรวมเป็นเงินรวม 2,200,000 บาท นอกจากนี้ เหมืองลำพูนยังเข้าร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติที่จัดขึ้นในพื้นที่ชุมชน และสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงเรียนในชุมชนรอบ ๆ เหมืองอย่างต่อเนื่อง
- การพัฒนาด้านศาสนาและประเพณีท้องถิ่น เหมืองลำพูนร่วมถวายเทียนพรรษาแก่วัดในตำบลบ้านโอง นาทราย



และลิ้น จำนวน 9 วัด และทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคีแก่วัดในตำบลลิ้น จำนวน 6 วัด เพื่อร่วมทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ และข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ของทุกปี เพื่อเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน

- การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ เหมืองลำพูนสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาอาชีพ ภายใต้ “โครงการเศรษฐกิจพอเพียง” ด้วยการจัดอบรมหลักสูตรการทำปุ๋ยหมัก และปุ๋ยน้ำหมักแก่ชาวบ้านในชุมชนรอบเหมืองฯ นักเรียนโรงเรียนบ้านโอง โรงเรียนบ้านนากลาง และโรงเรียนบ้านปวงคำ (ประจำอุทิศ) และพนักงานของเหมืองลำพูน จำนวน 60 คน นอกจากนี้ยังจัดพื้นที่สำหรับทำสวนเกษตรอินทรีย์ เลี้ยงปลา เลี้ยงกบ เลี้ยงไก่ และจัดทำระบบการสูบน้ำด้วยพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ในพื้นที่เหมืองฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ที่สามารถนำไปต่อยอดสร้างรายได้เสริม สร้างความตระหนักถึงการพึ่งพาตนเอง ลดค่าใช้จ่าย และเป็นผลดีต่อสุขภาพแก่ชาวบ้านในชุมชนและพนักงานอีกด้วย



โครงการป่าพื้น คีนน้ำน่าน

จากการได้เห็นความเปลี่ยนแปลงของพื้นที่ผืนป่าในจังหวัดน่าน อันเป็นต้นกำเนิดแม่น้ำน่านที่ให้อุปทานน้ำแก่แม่น้ำเจ้าพระยา มากถึงร้อยละ 40 ที่ลดลงอย่างรวดเร็วในช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงดำเนินโครงการ “ป่าพื้น คีนน้ำน่าน” ที่มุ่งฟื้นฟูป่า และพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน โดยการจัดระบบน้ำ ให้กับชุมชนสามารถทำการเกษตรบริเวณที่ราบเชิงเขาตลอดปี แทนการบุกรุกป่าเพื่อใช้เป็นที่ทำการเกษตร ภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง โดยได้ทำการคัดเลือก 2 หมู่บ้าน ในตำบลบ่อ อำเภอมือ จังหวัดน่าน เป็นพื้นที่นำร่อง

ตั้งแต่ปี 2560 บ้านปูฯ ได้สนับสนุนการก่อสร้างฝายชะลอน้ำ จำนวน 23 ฝาย เพื่อเพิ่มความชุ่มชื้นให้กับป่า สร้างประปาภูเขา เพื่อการเกษตร 2 ระบบ ด้วยการนำน้ำจากที่สูงเดินท่อส่งน้ำลงมายังถึงพักน้ำ ก่อนกระจายไปตามที่ทำกินของเกษตรกรในพื้นที่ราบ โดยมีผู้ได้รับประโยชน์ 52 ครัวเรือน ซึ่งวิธีการนี้ทำให้เกษตรกรสามารถทำการเกษตรได้ตลอดทั้งปี ทั้งการปลูกผัก ไม้ผล เลี้ยงปลา เลี้ยงสัตว์อื่น ๆ และไม่มี ความจำเป็นที่จะต้องบุกรุกทำลายป่าเพื่อขยายที่ทำกินอีกต่อไป นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้งกองทุนที่สมาชิกร่วมกันสมทบเงินบำรุง เป็นรายปี เพื่อใช้ในการซ่อมบำรุง ขยายจำนวนสมาชิก และการบริหารจัดการ



ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขยายพื้นที่โครงการเพิ่มขึ้นอีก 2 หมู่บ้าน ในตำบลเดิม มีผู้ได้รับประโยชน์จำนวน 20 ครัวเรือน ซึ่งโครงการนี้ สามารถเป็นต้นแบบในการฟื้นฟูป่าไม้แบบยั่งยืน โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนทุนการศึกษาระดับอาชีวศึกษา และอุดมศึกษา ให้กับเยาวชนในพื้นที่จำนวน 10 ทุน โดยผู้รับทุนจะต้องทำกิจกรรมเพื่อสาธารณะให้กับชุมชน และบริษัทฯ ได้ให้นักศึกษาเหล่านี้ เข้ามารับรู้และมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโครงการ โดยหวังว่า เขาจะสามารถเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาชุมชนของตนเอง ในอนาคต

การช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติต่าง ๆ

จากเหตุภัยพิบัติน้ำท่วมครั้งใหญ่ที่เกิดขึ้นในแขวงอัตตะปือ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เมื่อปลายเดือน กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ในฐานะองค์กรที่ดำเนินธุรกิจ ในลาว มาเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 10 ปี และมีความผูกพัน ใกล้ชิดกับประชาชนและชุมชน ได้จัดทีมเฉพาะกิจ เข้าสำรวจพื้นที่อย่างเร่งด่วน พร้อมกับดำเนินการช่วยเหลือ ร่วมกับเครือข่ายพันธมิตรทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคประชา สังคม และเอกชนทั้งฝั่งไทยและลาว ซึ่งครอบคลุมทั้ง ในรูปแบบการบริจาคเงิน-สิ่งของที่จำเป็นและการสนับสนุน สถานเอกอัครราชทูตลาวประจำราชอาณาจักรไทยใน การส่งของบริจาคเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัย รวมถึง การสนับสนุนสภากาชาดไทยในการส่งมอบสิ่งของ ผ่านองคกรกาแดงลาว (กาชาดลาว) นอกจากนี้ บ้านปูฯ ยังมอบเงินบริจาคให้แก่กระทรวงการเงินลาว รวมยอดบริจาค ตลอดระยะเวลาการช่วยเหลือในปี 2561 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นกว่า 5,500,000 บาท

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

PT. Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM) บริษัทย่อย ของบ้านปูฯ ที่ตั้งอยู่ในอินโดนีเซียให้ความสำคัญในการดำเนิน กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาชุมชน โดย ยึดถือในนโยบายและในแนวทางเดียวกัน ในการดำเนินการ กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของบ้านปูฯ ที่มุ่งส่งเสริม การศึกษาเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ITM เน้นยกระดับ คุณภาพการศึกษาของนักเรียนและครูภายในอินโดนีเซียตลอด จนดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนบริเวณ รอบเหมือง 5 แห่งบนเกาะกาลิมันตัน ได้แก่ อินโดมินโค ทูบาอินโด บารินโต คิทาดิน-เอ็มบาลูต และโจ-รัง

ด้านการศึกษา

ในปี 2561 ITM ได้ดำเนินกิจกรรมด้านการศึกษาดังต่อไปนี้

• เวิร์กช็อปสำหรับครูระดับประถมศึกษา

บริษัทฯ จัดเวิร์กช็อปภายใต้แนวคิด “การศึกษาแบบ องค์กรร่วมตามอุปนิสัย” แก่ครูระดับประถมศึกษาจำนวน 75 คน จาก 25 โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในบริเวณชุมชนรอบ เหมืองอินโดมินโค ณ โรงแรมเทียราสุรยา เมืองบอนดิง ระหว่างวันที่ 23-24 เมษายน 2561 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อฝึกอบรมครูให้มีความรู้ความสามารถในการจัดการศึกษา

แบบองค์รวมและการศึกษาตามอุปนิสัยเพื่อนำไปปรับใช้ ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนของตนต่อไป

• เวิร์กช็อปสำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษา

บริษัทฯ จัดเวิร์กช็อปภายใต้แนวคิดหลัก “รู้จัก ความหลากหลายทางชีวภาพ” ให้แก่นักเรียนระดับ ชั้นประถมจำนวน 2 ครั้ง โดยระหว่างวันที่ 27-28 กันยายน 2561 ได้จัดเวิร์กช็อปขึ้นที่เหมืองทูบาอินโด เมืองกูโตตะวันตก ภาคตะวันออกของเกาะกาลิมันตัน ซึ่งมีนักเรียนจำนวน 287 คน และผู้ดูแลจำนวน 31 คน จากโรงเรียนระดับชั้นประถมศึกษา 12 แห่ง รอบเหมือง ทูบาอินโดและบารินโตเข้าร่วมกิจกรรม และจัดเวิร์กช็อป อีกครั้งระหว่างวันที่ 19-20 ธันวาคม 2561 ที่แอกริคัลเจอร์ เทคโนโลยี พาร์ค ใกล้กับเมืองคิทาดิน-เอ็มบาลูต ภาคตะวันออกของเกาะกาลิมันตัน โดยมีนักเรียนจำนวน 96 คน และผู้ดูแลจำนวน 9 คน จากโรงเรียนระดับชั้น ประถมศึกษา 7 แห่ง เข้าร่วมกิจกรรม การจัดเวิร์กช็อป ในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อแนะนำให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมี ความรู้เรื่องความหลากหลายทางชีวภาพ อันจะทำให้พวกเข เาเหล่านั้นเกิดความห่วงใยต่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ด้านการพัฒนาชุมชน

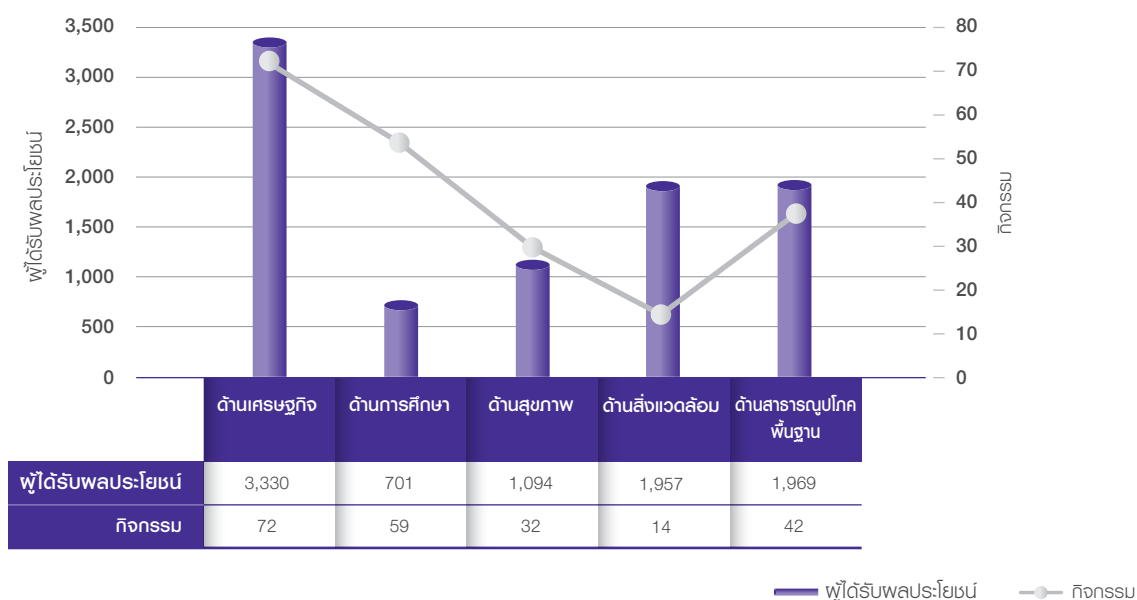
ด้วยความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาชุมชน ในปี 2561 ITM ได้ดำเนิน กิจกรรมพัฒนาชุมชนจำนวน 219 กิจกรรม โดยแบ่งออกเป็น 5 ด้านหลัก ๆ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องจากปี ที่แล้ว

กิจกรรมพัฒนาชุมชน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสร้างรายได้

ในปี 2561 บริษัทฯ จัดการฝึกอบรมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาอาชีพ ได้แก่ การขับรถยนต์ การเชื่อมโลหะ และการศึกษา เปรียบเทียบผู้มีส่วนได้เสียในเมืองบอนดิง เมืองกูโต ตะวันออกและเมืองกูโตการิตาเนกา เพื่อเรียนรู้การ บริหารจัดการวิสาหกิจชุมชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริม กิจกรรมทางการเกษตรเพื่อสร้างรายได้ในหมู่บ้าน ที่เหมืองของบริษัทฯ ตั้งอยู่ เช่น การเลี้ยงไก่เนื้อ การเลี้ยงปลา การเลี้ยงวัว การเลี้ยงแพะ การปลูกผัก การทำสวนปาล์ม สวนยางพารา สวนไม้ผล สวนโกโก้ การทำนาข้าว การเพาะเห็ด การแปรรูปอาหาร งานหัตถกรรม งานตัดเย็บเสื้อผ้า การผลิตปุ๋ยอินทรีย์ เป็นต้น อีกทั้งยัง

สรุปจำนวนกิจกรรมและผู้ที่ได้รับผลประโยชน์



ให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารจัดการแก่ร้านค้าของชำในชุมชน และเปิดโอกาสให้ชุมชนได้เข้ามาร่วมเป็นผู้จัดหาล้างของเครื่องใช้ต่าง ๆ ป้อนให้กับบริษัทอาทิ เป็นผู้จัดหาปุ๋ยอินทรีย์ให้แก่เมืองโจ-รัง

2. การสนับสนุนด้านการศึกษา

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาการศึกษา เพราะเป็นสิ่งที่จะช่วยพัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน ซึ่งในปี บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมดังต่อไปนี้

- มอบทุนการศึกษาต่อเนื่องให้เยาวชนในหมู่บ้านที่ศึกษาในวิทยาลัยพยาบาล และสาขาศึกษาศาสตร์ พร้อมเชิญชวนให้กลับมาทำงานในชุมชนบ้านเกิดเมื่อจบการศึกษา เพื่อเป็นกำลังหลักในการพัฒนาด้านสุขภาพอนามัยและการศึกษาของชุมชนในอนาคต
- มอบทุนสนับสนุนครุภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โต๊ะ เก้าอี้ ตู้ และอุปกรณ์การเรียนการสอน รวมถึงหนังสือแก่โรงเรียนต่าง ๆ
- จัดการศึกษานอกโรงเรียนแก่ประชาชนใน 4 หมู่บ้านอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยผู้ด้อยโอกาสให้ได้รับการศึกษาสูงขึ้นจนกระทั่งสามารถประกอบอาชีพได้

- การจัดอบรมการใช้คอมพิวเตอร์ให้แก่ครู นักเรียน และผู้นำชุมชน

3. การพัฒนาสุขภาพอนามัยและสาธารณสุข

บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาสุขภาพอนามัยของชุมชนให้ครอบคลุมตั้งแต่เด็กแรกเกิดจนถึงกลุ่มผู้สูงอายุอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับอันตรายของเชื้อเอชไอวี แก่นักเรียนใกล้บริเวณเหมือง ITM
- จัดอบรมด้านอนามัยสำหรับแม่และเด็ก ตรวจสอบสุขภาพให้ผู้หญิงตั้งแต่หลังแต่งงาน ช่วงตั้งครรภ์จนกระทั่งคลอด พร้อมทั้งสนับสนุนอาหารเสริมให้แก่ผู้เป็นแม่ระหว่างตั้งครรภ์และเด็กก่อนวัยเรียน
- จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ตรวจสอบสุขภาพให้กับนักเรียนในโรงเรียน และผู้สูงอายุ พร้อมจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างสุขภาพ และแก้ปัญหาสุขภาพของเด็กนักเรียน
- จัดอบรมและรณรงค์การต่อต้านยาเสพติดให้กับนักเรียน
- จัดหาน้ำดื่มสะอาดให้กับชุมชน ครอบคลุมกว่า 500 ครั้วเรือนที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงเหมืองอินโดมินโค และอีก 900 ครั้วเรือนในบริเวณเหมืองบาร์นิโต

4. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ สนับสนุนการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เช่น

- ปลูกต้นมะม่วงและต้นฝรั่งเพื่ออนุรักษ์ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ
- จัดโครงการรณรงค์เพื่อให้ตระหนักถึงอันตรายของขยะพลาสติก
- สนับสนุนการก่อสร้าง และสิ่งอำนวยความสะดวกในส่วนรุกชาติชายเลนของเมืองบอนตัง เช่น สถานที่ตั้งแคมป์เชิงธรรมชาติ ประตูทางเข้า ป้ายนิเทศเพื่อการศึกษาที่ติดอยู่บนต้นโกงกาง

5. การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน

บริษัทฯ สนับสนุนการสร้างอาคารอเนกประสงค์ของชุมชน อาคารเรียนศูนย์การเรียนรู้เด็กก่อนวัยเรียน สะพานเชื่อมการสัญจรระหว่างหมู่บ้านและพื้นที่เกษตร ปรับปรุงถนนและสะพานตามหมู่บ้านต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางสัญจร รวมถึงการขุดลอกคูคลอง

การช่วยเหลือผู้ที่รับผลกระทบจากภัยพิบัติต่างๆ

จากเหตุแผ่นดินไหวและสึนามิในเมืองลอมบ็อก (จังหวัดนูซาเต็งการา ตะวันตก) เมืองปาลู (จังหวัดสุลาเวสีกลาง) และจังหวัดบันเติน บริษัทฯ เข้าให้การช่วยเหลืออย่างเร่งด่วนในพื้นที่ประสบภัย โดยในระยะแรก บริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับรัฐบาลอินโดนีเซีย ส่งหน่วยปฏิบัติการฉุกเฉินจากเหมืองต่างๆ เพื่อเข้าช่วยเหลือในการอพยพเคลื่อนย้ายผู้ประสบภัย และให้บริการทางการแพทย์ รวมทั้ง บริจาคอุปกรณ์ที่จำเป็นต่อการยังชีพ เช่น ข้าว เต็นท์ให้แก่ผู้ประสบภัย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บริจาคอุปกรณ์การเรียนให้แก่โรงเรียนในพื้นที่ประสบภัยในระยะฟื้นฟูอีกด้วย

สาธารณรัฐประชาชนจีน

ในปี 2561 Banpu Investment (China) Co.,Ltd. (BIC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปูฯ ที่ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ยังคงสนับสนุนกิจกรรมด้านการพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่รอบเหมืองอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนในท้องถิ่น เพื่อตอบแทนการสนับสนุน



จากชาวบ้านและชุมชนด้วยดีเสมอมา โดยสนับสนุนเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน คิดเป็นมูลค่า 300,890 หยวน เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในที่ทำงานของรัฐบาลท้องถิ่นในเมือง 4 แห่งที่อยู่ใกล้เคียงเมืองเกาเหอ ซึ่งเป็นที่ตั้งของสิ่งก่อสร้างพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจ เช่น โรงรถไฟ สถานีขนส่งสินค้า ปล่องระบายอากาศ บ่อกักเก็บกากแร่ เป็นต้น

นอกจากนี้ BIC ยังได้บริจาคเงินจำนวน 30,000 หยวน ให้โรงเรียนประถมศึกษาในเมืองหลัวชาน มณฑลเหอหนาน ซึ่งเป็นที่ตั้งของเหมืองเฮอเป่ย์ เพื่อสนับสนุนอุปกรณ์การเรียนแก่นักเรียนที่ด้อยโอกาส และเพื่อช่วยให้ห้องสมุดของโรงเรียนมีปริมาณหนังสือเป็นไปตามมาตรฐานของจีน คือ หนังสือ 30 เล่ม ต่อนักเรียน 1 คน ภายในระยะเวลา 2 ปี



รายละเอียดเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

1 นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ

อายุ 66 ปี

- ประธานกรรมการบริษัท
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2559
- กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 พฤษภาคม 2526
- เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 เมษายน 2558

* เป็นอาชงบุคคลในลำดับที่ 7 และลำดับที่ 10



2 นายรัตน พานิชพันธ์

อายุ 71 ปี

- รองประธานกรรมการบริษัท
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2559
- กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2548
- ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 4 พฤษภาคม 2548
- กรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 30 เมษายน 2557



วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A.
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรมหลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2545 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) - Enhancing Competitiveness รุ่นที่ 0/2555 จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: 0.60
- คู่สมรส: 0.13

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2526 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
-----------------	-----------------------------------

องค์กรอื่น

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2555 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม สมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต
2556 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษานายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2551 - ปัจจุบัน	ประธาน มูลนิธิเพื่อคุณภาพชีวิต
2559 - 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
2558 - 2561	ประธานคณะกรรมการ คณะทำงานเพื่อการพัฒนาความยั่งยืน ของบริษัทจดทะเบียน - สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท M.S. in Business Ad., Fort Hays Kansas State University, Hays, Kansas, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP): Governance Training for Listed Company Directors รุ่นที่ 4/2546 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 1/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 14/2559 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 388)

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2559 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2560	ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหาร/กรรมการ บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2544 - 2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด
-----------------	---

3 นายดิเรก พงศ์มพัฒน์

อายุ 62 ปี

- กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 5 เมษายน 2555
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 30 เมษายน 2557
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 30 เมษายน 2557



4 นายระวี คอศิริ

อายุ 69 ปี

- กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 5 เมษายน 2555
- ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2559



วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Ph.D. (Econ), University of Wisconsin at Madison, U.S.A.
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (ปริมาณวิเคราะห์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14/2555 จากสถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท.)
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 161/2555 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 2/2557 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร IT Governance (ITG) รุ่นที่ 2/2559 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร Audit Committee Forum 2016 จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร Audit Committee Effectiveness Seminar 2012 จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- อบรมหลักสูตร Audit Committee Forum 2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร วิธีปฏิบัติสำหรับบอร์ดในการกำกับดูแลการป้องกันและรับมือภัยไซเบอร์ 2017 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- อบรมหลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 8/2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2557 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

บริษัทนอกกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ทีเอสไอ โฟแนมเชิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

องค์กรอื่น

2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงาน สำนักงานกองทุนสนับสนุนการเสริมสุขภาพ (ส.ส.ส.)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
2554 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์ (ระดับ 11) สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2549 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2553 - 2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปป.ง.)

วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 32/2546 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2/2549 จากสถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท.)
- Executive Leadership Program NIDA - Wharton คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) กับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- อบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 จากสถาบันวิทยากรพลังงาน

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: -
- คู่สมรส: 0.02

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2555 - 2559	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2555 - 2559	ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ Hongsa Power Co., Ltd.
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ Phu Fai Mining Co., Ltd.
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2553 - 2560	กรรมการ Centennial Coal Co., Ltd.

5 นายสุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง

อายุ 67 ปี

- กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 3 เมษายน 2557
- กรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 30 เมษายน 2557



6 Mr. Sudiarso Prasetyo

อายุ 71 ปี

- กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 3 เมษายน 2557
- กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 30 เมษายน 2557



วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Ph. D. in Economics, University of Hawaii, U.S.A.
- M.A. in Agricultural Economics, University of Hawaii, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 194/2557 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 8/2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: 0.001
- คู่สมรส: 0.0002

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด

องค์กรอื่น

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการความเสี่ยง ธนาคารแห่งประเทศไทย

2556 - ปัจจุบัน ประธานมูลนิธิ มูลนิธิอินวชีวัน

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ Board of Trustee International Rice Research Institute (IRRI) Los Banos Philippine

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ Cambodia Development Research Institute (CDRI)

วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Civil Engineering, Brawijaya University Malang Indonesia
- Astra Middle Management Program, INSEAD
- Astra Executive Program, INSEAD
- Professional Director Program
- Leadership, Focus & Execution

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2556 - 2557 Commissioner, PT. United Tractors Tbk

บริษัทอื่น

2556 - ปัจจุบัน President Director, PT. Unitras Energy

2554 - 2557 Vice President - Commissioner, PT. Asmin Bara Bronang

องค์กรอื่น

ปัจจุบัน Chairman/Member of Advisory Board, Indonesian Mining Services Association

7 นายบรรณกิจ ว่องกุลกิจ

อายุ 62 ปี

- กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 3 เมษายน 2557
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 30 เมษายน 2557
- * เป็นหลานชายของบุคคลในลำดับที่ 1
และเป็นลูกพี่ลูกน้องของบุคคลในลำดับที่ 10



8 นายเมธี เอื้ออภินกุล

อายุ 65 ปี

- กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 พฤษภาคม 2526
- ที่ปรึกษา
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2557
- * เป็นพี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 9



วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อบรมหลักสูตร การลงทุน Ultra Wealth - Invest Like a Master รุ่นที่ 2
- อบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- อบรมหลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมหลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCOT) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 161/2555 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร The Senior Executive Program รุ่นที่ 9 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Problem Solving and Decision Making Program, Kepner - Tregoe, International, Princeton, New Jersey, U.S.A.

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: 0.05

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
----------	--

บริษัทอื่น

ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มมิตรผล
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มธุรกิจกลุ่มงานอ้อย กลุ่มมิตรผล
2525 - ปัจจุบัน	กรรมการ กลุ่มมิตรผล
2554 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาและจัดการด้านอ้อย กลุ่มมิตรผล

วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Doctor of Business, Engineering and Technology, (Honoris Causa)
St. Louis University, Missouri, U.S.A.
- B.Sc. (Management), St. Louis University, Missouri, U.S.A.
- Infrastructure for the Market Economy, Harvard University
John F. Kennedy School of Government, Boston, U.S.A.
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอชช (วปรอ.377)
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอชช (วปรอ.จก) รุ่นที่ 1
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2548
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: 0.08
- คู่สมรส: 0.01

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2547 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา บริษัท บริหารและพัฒนา เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

9 นายองอาจ เอื้ออภินกุล

อายุ 62 ปี

- กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 กรกฎาคม 2526
- ที่ปรึกษา
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2560
- เจ้าหน้าที่บริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 8 มกราคม 2544
- * เป็นน้องชายของบุคคลในลำดับที่ 8



10 นายวีระเจตน์ ว่องกุลกิจ

อายุ 54 ปี

- กรรมการ
วันที่ 1 มิถุนายน 2553
- กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
วันที่ 1 มิถุนายน 2553
- * เป็นหลานชายของบุคคลในลำดับที่ 1 และเป็นลูกพี่ลูกน้องของบุคคลในลำดับที่ 7



วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- B.S. (Mechanical Engineering), University of Missouri, Columbia, U.S.A.
- อบรมหลักสูตร The Senior Executive Program รุ่นที่ 3 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4414)
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2545 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- อบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 1) จากสถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร
- อบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 จากสถาบันวิทยาการพลังงาน
- อบรมหลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 17 จากสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- อบรมหลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วออ.) รุ่นที่ 1 จากสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- อบรมหลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- อบรมหลักสูตร การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่นที่ 1 จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- อบรมหลักสูตร การบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กสท.) รุ่นที่ 1 จากศูนย์พัฒนาวิชาการด้านตลาดการท่องเที่ยว
- อบรมหลักสูตร ABC สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ รุ่นที่ 8/2018 มหาวิทยาลัยศรีปทุม

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: 0.23
- คู่สมรส: 0.06

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2526 - 2559	เจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Bachelor of Science (Finance), Babson College, Massachusetts, U.S.A.
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 24/2545 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: 0.12

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

บริษัทอื่น

ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจน้ำตาลประเทศไทย พลังงานและธุรกิจใหม่ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด

11 นางสาวกฤติ ชัยมงคล

อายุ 57 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 เมษายน 2558
- กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 4 เมษายน 2558



12 นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

อายุ 66 ปี

- กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 19 เมษายน 2559
- กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2559
- ที่ปรึกษา
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 เมษายน 2557



วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- Program for Global Leadership, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, U.S.A.
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 จากสถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท.)
- อบรมหลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 จากสถาบันวิทยากรธุรกิจและอุตสาหกรรม

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: 0.10

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2549 - 2558	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ Hunnu Investments Pte. Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ AFE Investments Pty Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ BMS Coal Sales Pte. Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu Singapore Pte. Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ BP Overseas Development Co., Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ Centennial Coal Co., Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ Hunnu Coal Pty Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu Coal Investment Co., Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ Asian American Coal, Inc.
ปัจจุบัน	กรรมการ AACI SAADEC (BVI) Holdings Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu Australia Resources Pty Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu Australia Co., Pty Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ BPIN Investment Co., Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ Sunseap Group Pte. Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู อินฟิเนอริจี้ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu North America Corporation
ปัจจุบัน	กรรมการ BOG Co., Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู โคล เซลส์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ Durapower Holdings Pte. Ltd.

วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- พาณิชย์ศาสตร์และการบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certificates in Project Investment Appraisal and Management and Global Leadership, Harvard University, U.S.A.
- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 52/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: 0.0004
- คู่สมรส: 0.0003

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
----------	--

บริษัทอื่น

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Emery Oleochemical (M) Sdn. Bhd.
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd.
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Natureworks LLC
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Vencorex Holding
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ PTTGC International Private Ltd.
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ PTTGC Innovation America Corp.
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/President, PTTGC International (USA) Inc.
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ PTTGC International (Netherlands) Inc.

13 นายสมยศ รุจิรัตน์

อายุ 63 ปี

- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2556



14 นายสมศักดิ์ ลีธินามสุวรรณ*

อายุ 58 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ -
สายธุรกิจถ่านหิน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2562



วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการและการบริหาร หรือ (Industrial Engineering and Management) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (นักบริหาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 3/2549 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: -
- คู่สมรส: 0.01

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

ปัจจุบัน 2556 - 2561	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - สายธุรกิจถ่านหิน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ Centennial Coal Co., Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Akira Energy Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Akira Energy (South) Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Aura Land Development Pte. Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู รีโนเวเบิล เอนเนอร์จี จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ BMS Coal Sales Pte. Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ Hunnu Investments Pte. Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ Hunnu Coal Pty Ltd.
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu Mineral (Singapore) Pte. Ltd.
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชันแนล จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.
2558 - 2561	กรรมการ Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.

วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการบริหารโครงการและนโยบาย
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่และโลหวิทยา
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- อบรมหลักสูตร TLCA Executive Development Program 2017
จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Global Leadership Program for Strategic Leader 2017,
IMD Business School

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: 0.001
- คู่สมรส: 0.0013

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

ปัจจุบัน ม.ค. - ธ.ค. 2561	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - สายธุรกิจถ่านหิน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - สายธุรกิจถ่านหิน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2554 - 2558	ผู้อำนวยการสาย - ธุรกิจไฟฟ้า บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	Commissioner, PT. Indo Tambora Raya Megah Tbk
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด
2558 - 2560	กรรมการผู้จัดการ Hongsa Power Co., Ltd.
2554 - 2558	กรรมการผู้จัดการ Phu Fai Mining Co., Ltd.

*หมายเหตุ: นายสมศักดิ์ ลีธินามสุวรรณ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - สายธุรกิจถ่านหิน
มีผลวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

15 นายสุริ สุวเรื่อน

อายุ 54 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - สายธุรกิจไฟฟ้า วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2561
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2561



16 นายอัศวพงษ์ ไทยนานนท์

อายุ 59 ปี

- ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2554



วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตพัฒนศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 11 จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรม Economic Leader Forum จากสมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 254/2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - สายธุรกิจไฟฟ้า บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2552 - 2560	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - การเงิน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ Pan-Western Energy Corporation LLC
ปัจจุบัน	กรรมการ Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ PT. ITM Banpu Power
ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu Power International Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ Zouping Peak Pte. Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ BRE Singapore Pte. Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ BPP Vinh Chau Wind Power LLC

วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- M.B.A., Bowling Green State University, Ohio, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Executive Program in Strategy and Organization, Stanford University, California, U.S.A.
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 91/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วุฒิปดฺตร Director Diploma Examination รุ่นที่ 22/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2554 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - แผนงานองค์กรและพัฒนาธุรกิจ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu North America Corporation
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Akira Energy Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ BOG Co., Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Aizu Energy Pte. Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Akira Energy (South) Ltd.
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ AFE Investments Pty Ltd.
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ BMS Coal Sales Pte. Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ AACI SAADEC (BVI) Holdings Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู โกล เพาเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu Australia Resources Pty Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ Hunnu Coal Pty Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ Hunnu Investment Pte. Ltd.
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu Australia Co. Pty Ltd.
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู มินเนอร่า จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

17 นางอุดมลักษณ์ โอฬาร

อายุ 58 ปี

- ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2552



18 นายเวโรจน์ ลิ้มจรุญ

อายุ 58 ปี

- ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -
ทรัพยากรมนุษย์
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2561



วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน (การโฆษณาและประชาสัมพันธ์)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: 0.0032

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2552 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายอาวุโส - องค์กรสัมพันธ์
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาวิชาการจัดการเชิงกลยุทธ์)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี หลักสูตรพาณิชยศาสตร์บัณฑิต (สาขาการเงินและการธนาคาร)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ทรัพยากรมนุษย์
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

2552 - 2560 ผู้อำนวยการสายอาวุโส - ทรัพยากรมนุษย์
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

19 นางสาวอริศรา สกุลการะเวก

อายุ 48 ปี

- ผู้อำนวยการสายอาวุโส - ฝ่ายการเงิน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2561



20 นายจิรเมธ อัคระ

อายุ 49 ปี

- ผู้อำนวยการสายอาวุโส -
บริหารและพัฒนาองค์กร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2561



วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Orchestrating Winning Performance 2016, IMD Business School
- Global Leadership Program for Strategic Leader 2017, IMD Business School
- Certification from School of Tax
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant: CPA)
- อบรมหลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) - Crafting agile strategies to enhance competitiveness of your organization จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมหลักสูตร Refreshment of the Role and Expectation of a CFO จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- อบรมหลักสูตร Beyond Treasury Management จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - การเงิน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - Controller บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2552 - 2558	ผู้อำนวยการสาย - บัญชี บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต วิชาเอกเศรษฐศาสตร์การคลัง มหาวิทยาลัยรามคำแหง

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: -
- คู่สมรส: 0.0004

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - บริหารและพัฒนาองค์กร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	ผู้อำนวยการสาย - งานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	ผู้อำนวยการสาย - Business Process Management บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้อำนวยการสาย - ทรัพยากรมนุษย์ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	ผู้อำนวยการสาย - Corporate System บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

21 นายวิรัช วุฒินาครชัญญ์
อายุ 44 ปี

- เลขานุการบริษัท
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2561



22 นางสาววิยะดา วิบูลย์ศิริชัย
อายุ 48 ปี

- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 มกราคม 2561



วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Master of Arts in Economics, State University of New York, Albany, U.S.A.
- Master of Science in Finance, Bentley College, U.S.A.
- Master in Business Administration, Clark University, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- อบรมหลักสูตร TLCA Executive Development Program 2018 จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมหลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 96 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร CG Code Workshop จากบริษัท ดีลลอยท์ ทูช โธมัสลูโซียส สอบบัญชี จำกัด (Dellotte)

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง: 0.0029

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสาย - เลขานุการองค์กรและนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	ผู้อำนวยการสาย - นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2552 - 2558	ผู้จัดการ - นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

วุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant: CPA)
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Certified Internal Auditor: CIA) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Certified Control Self - Assessment: CCSA) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 13 จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

% การถือหุ้นในบริษัทฯ

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ

2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - ตรวจสอบภายใน และฝ่ายงานกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	ผู้อำนวยการสายอาวุโส - เทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

การถือครองหุ้นของ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไปหลังจากกรรมการบริษัทท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท หลังจากนั้นหากกรรมการบริษัท คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไปทุกครั้ง

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	เพิ่ม (ลด)
1. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	31,146,376	31,146,376	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,488,580	6,488,580	-
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. นายธีรณ พงศ์มพัฒน์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. นายระวี คอศิริ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,200,000	1,200,000	-
5. นายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง	50,188	30,188	20,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000	15,000	(5,000)
6. Mr. Sudiarso Prasetyo	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7. นายบรรเทิง ว่องกุศลกิจ	2,660,000	2,660,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. นายเมธี เอื้ออภิฤณกุล	4,301,200	4,301,200	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	645,200	645,200	-
9. นายองอาจ เอื้ออภิฤณกุล	11,911,700	9,581,700	2,330,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,120,000	2,860,000	260,000
10. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	6,075,536	6,075,536	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	238,970	238,970	-
11. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	20,000	20,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	13,518	13,518	-
12. นางสมฤดี ชัยมงคล	5,255,910	5,255,910	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
13. นายสมยศ รุจิรวุฒิ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	400,000	-	400,000
14. นายสมศักดิ์ ลิทธินามสุวรรณ	65,525	61,525	4,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
15. นายจิรเมธ อัสชะ	90	90	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	23,097	23,097	-
16. นายสุธี สุขเรือน	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
17. นางสาวอริศรา สกุลการเวก	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
18. นายอัศรพงษ์ ไทยนานท์	100,000	100,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
19. นางอุดมลักษณ์ โอฬาร	165,000	165,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
20. นายเวโรจน์ ลิ่มจรรุญ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

- 1.1 คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 46,586,700.00 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	คำตอบแทน รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนด คำตอบแทน		
1. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ ประธานกรรมการบริษัท	1,287,000.00	-	-	-	3,445,783.13	4,732,783.13
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์ รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทน	1,138,500.00	324,000.00	-	312,000.00	3,048,192.77	4,822,692.77
3. นายทีรณ พงษ์มพัฒน์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดคำตอบแทน	990,000.00	421,200.00	-	240,000.00	2,650,602.41	4,301,802.41
4. Mr. Sudiarso Prasetyo กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	750,000.00	-	50,000.00	-	2,650,602.41	3,450,602.41
5. นายสุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	990,000.00	324,000.00	-	-	2,650,602.41	3,964,602.41
6. นายระวี คอศิริ กรรมการ/ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา	990,000.00	-	130,000.00	-	2,650,602.41	3,770,602.41
7. นายบรรเทิง ว่องกุศลกิจ กรรมการ/ กรรมการกำหนดคำตอบแทน	840,000.00	-	-	240,000.00	2,650,602.41	3,730,602.41
8. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	910,000.00	-	-	-	2,650,602.41	3,560,602.41
9. นายองอาจ เอื้ออภิญญกุล กรรมการ	810,000.00	-	-	-	2,650,602.41	3,460,602.41

ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)				บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทน รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัทกับ และสรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน		
10. นายวีระเจตน์ ว่องกุลสกลกิจ กรรมการ/ กรรมการบริษัทกับและสรรหา	990,000.00	-	100,000.00	-	2,650,602.41	3,740,602.41
11. นางสาวสมฤดี ชัยมงคล กรรมการ	660,000.00	-	-	-	2,650,602.41	3,310,602.41
12. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ กรรมการ/ กรรมการบริษัทกับและสรรหา	990,000.00	-	100,000.00	-	2,650,602.41	3,740,602.41
รวม						46,586,700.00

หมายเหตุ นอกเหนือจากค่าตอบแทนกรรมการข้างต้นแล้ว กรรมการยังได้รับค่าตอบแทนในส่วนของสวัสดิการตรวจสอบสุขภาพประจำปีท่านละ 50,000.00 บาท/ปี และค่าใช้จ่ายในการเข้าสัมมนาอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงสถาบันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

1.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทฯ ตามระบบ Key Performance Indicators และผลงานของแต่ละบุคคล

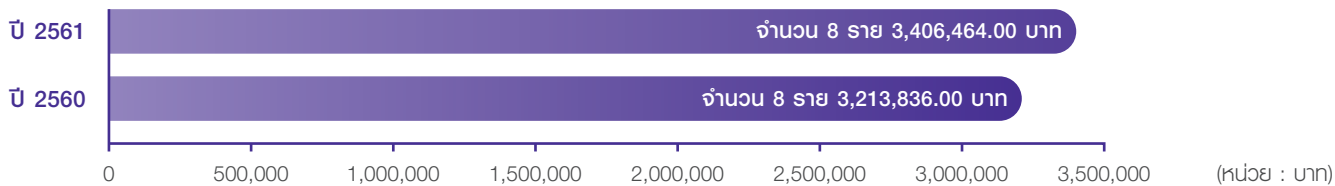
หน่วย : บาท	จำนวนราย	ปี 2561	จำนวนราย	ปี 2560
เงินเดือนรวม	8	69,498,000.00	8	75,134,070.07
โบนัสรวม	8	40,274,400.00	8	31,648,022.48
รวม		109,772,400.00		106,782,092.55

- หมายเหตุ
- ปี 2561 ผู้บริหาร 8 คน ได้แก่ นางสาวสมฤดี ชัยมงคล นายสมยศ รุจิรวัฒน์ นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ นายสุธี สุขเรือน นายเวโรจน์ ลิ้มจรรยา นายอุดมลักษณ์ โอฬาร นายจิรเมธ อัสชะ และนางสาวอริศรา สกลการะเวก
 - ปี 2560 ผู้บริหาร 8 คน ได้แก่ นางสาวสมฤดี ชัยมงคล นายสมยศ รุจิรวัฒน์ นายวรวิทย์ ลีนานนท์ นายสุธี สุขเรือน นายสถิตพงษ์ วัฒนานุกิตติ นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ นายอุดมลักษณ์ โอฬาร และนายเวโรจน์ ลิ้มจรรยา

2. ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้



หมายเหตุ

- ปี 2561 ผู้บริหาร 8 คน ได้แก่ นางสาวฤดี ชัยมงคล นายสมยศ รุจิรวัฒน์ นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ นายสุธี สุขเรื่อน นายเวโรจน์ ลิ้มจรรยา นางสาวอุดมลักษณ์ โอฬาร นายจิรเมธ อัสชะ และนางสาวอริศรา สกุลการะเวก
- ปี 2560 ผู้บริหาร 8 คน ได้แก่ นางสาวฤดี ชัยมงคล นายสมยศ รุจิรวัฒน์ นายวรวิทย์ สีนานนท์ นายสุธี สุขเรื่อน นายสถิตพงษ์ วัฒนานุชิต นายอัศรพงษ์ ไทยานนท์ นางสาวอุดมลักษณ์ โอฬาร และนายเวโรจน์ ลิ้มจรรยา

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัวว่องกุลสกุลกิจ	508,124,063	9.84
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	288,309,528	5.59
บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด	99,410,300	1.93
บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด	35,611,300	0.69
บริษัท เอ็มพี पार्टีเกิล บอร์ด จำกัด	30,438,448	0.59
บริษัท ซิตี โฮลดิ้ง จำกัด	15,744,500	0.31
บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	14,916,382	0.29
บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	13,646,682	0.26
บริษัท มิตรผล ไบโอ-เพาเวอร์ (อุเวียง) จำกัด	12,311,744	0.24
บริษัท ยูฟินเวส จำกัด	12,283,000	0.24
บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด	9,606,042	0.19
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	419,475,220	8.13
3. South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	138,949,697	2.69
4. สำนักงานประกันสังคม	116,744,400	2.26
5. State Street Europe Limited	88,108,335	1.71
6. UBS AG Singapore Branch	75,270,000	1.46
7. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	53,593,100	1.04
8. The Bank of New York (Nominees) Limited	42,963,191	0.83
9. บริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด	40,894,732	0.79
10. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นปันผล	27,671,100	0.54
รวม	2,044,071,764	39.62

หมายเหตุ :

- บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วยดังนี้
 - กลุ่มครอบครัวว่องกุลสกุลกิจ ถือหุ้นร้อยละ 80.01 ของทุนชำระแล้ว
 - บริษัท ยูฟินเวส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 15.23 ของทุนชำระแล้ว
 - กลุ่มครอบครัวกาญจนกำเนิด ถือหุ้นร้อยละ 3.82 ของทุนชำระแล้ว
 - กลุ่มครอบครัวพุทพงษ์ศิริพร ถือหุ้นร้อยละ 0.94 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ซิตี โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วยดังนี้
 - กลุ่มครอบครัวว่องกุลสกุลกิจ ถือหุ้นร้อยละ 87.00 ของทุนชำระแล้ว
 - กลุ่มครอบครัวกาญจนกำเนิด ถือหุ้นร้อยละ 6.00 ของทุนชำระแล้ว
 - กลุ่มครอบครัวพุทพงษ์ศิริพร ถือหุ้นร้อยละ 2.00 ของทุนชำระแล้ว
 - กลุ่มครอบครัวทระพนิชย์ ถือหุ้นร้อยละ 2.00 ของทุนชำระแล้ว
 - กลุ่มครอบครัวเจนลาววัฒนกุล ถือหุ้นร้อยละ 1.50 ของทุนชำระแล้ว
 - กลุ่มครอบครัวประดิษฐ์แท่น ถือหุ้นร้อยละ 1.50 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 87.56 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท เอ็มพี पार्टีเกิล บอร์ด จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรสยาม จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท แปซิฟิก ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท ยูฟินเวส จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ทีเอ็มอี แคปิตอล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท มิตรผล ไบโอ-เพาเวอร์ (อุเวียง) จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51.04 ของทุนชำระแล้ว
- บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่น ๆ



บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อบริษัท/ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมาการ
1. บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	<ol style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 5.59 ของทุนชำระแล้ว มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> นายชินนท์ วงศ์กุลกิจ นายบรรเทียง วงศ์กุลกิจ นายวีระเจตน์ วงศ์กุลกิจ 	<ol style="list-style-type: none"> บจ.น้ำตาลมิตรผล ร้อยละ 99.99 	<ol style="list-style-type: none"> นายอิสระ วงศ์กุลกิจ นายชินนท์ วงศ์กุลกิจ นายบรรเทียง วงศ์กุลกิจ นายชูศักดิ์ วงศ์กุลกิจ นายก้านรงค์ ศรีรอด นางอัมพร กาญจนกำเนิด นายพงศกร วงศ์กุลกิจ นายภานุ มนเทียรวิเชียรฉาย นายวีระเจตน์ วงศ์กุลกิจ รศ.ดร.จิรเดช อยู่สวัสดิ์ นายอรุณพล วงศ์กุลกิจ
2. บริษัท ทีเอ็มอี แคมปัส จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	<ol style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 1.93 ของทุนชำระแล้ว มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลวงศ์กุลกิจ ไม่มีกรรมการร่วมกัน 	<ol style="list-style-type: none"> ตระกูลวงศ์กุลกิจ ร้อยละ 80.01 บจ.ยูนิเวนส์ ร้อยละ 15.23 ตระกูลกาญจนกำเนิด ร้อยละ 3.82 ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร ร้อยละ 0.94 	<ol style="list-style-type: none"> นายวิฑูรย์ วงศ์กุลกิจ นายอรุณพล วงศ์กุลกิจ น.ส.พรพรรณ วงศ์กุลกิจ น.ส.ธีระนาถ วงศ์กุลกิจ น.ส.สุภาวดี วงศ์กุลกิจ นายบรรเจิด วงศ์กุลกิจ นายภวิน วงศ์กุลกิจ นางอารดา วงศ์กุลกิจ นายอำนาจ กาญจนกำเนิด
3. บริษัท ซีดีโฮลดิ้ง จำกัด (Holding Company)	<ol style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.31 ของทุนชำระแล้ว มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลวงศ์กุลกิจ ไม่มีกรรมการร่วมกัน 	<ol style="list-style-type: none"> ตระกูลวงศ์กุลกิจ ร้อยละ 87.00 ตระกูลกาญจนกำเนิด ร้อยละ 6.00 ตระกูลพุทธพงษ์ศิริพร ร้อยละ 2.00 ตระกูลลัทธพานิชย์ ร้อยละ 2.00 ตระกูลเงินลาภวัฒนกุล ร้อยละ 1.50 ตระกูลประดิษฐ์แท้ ร้อยละ 1.50 	<ol style="list-style-type: none"> นายวิฑูรย์ วงศ์กุลกิจ นายบรรเจิด วงศ์กุลกิจ นางอารดา วงศ์กุลกิจ น.ส.ธีระนาถ วงศ์กุลกิจ น.ส.พรพรรณ วงศ์กุลกิจ นายภวิน วงศ์กุลกิจ นายอำนาจ กาญจนกำเนิด
4. บริษัท รวมเกษตรกรรม อุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล)	<ol style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.69 ของทุนชำระแล้ว มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> นายบรรเทียง วงศ์กุลกิจ นายวีระเจตน์ วงศ์กุลกิจ 	<ol style="list-style-type: none"> บจ.น้ำตาลมิตรผล ร้อยละ 87.56 	<ol style="list-style-type: none"> นายอิสระ วงศ์กุลกิจ นายบรรเทียง วงศ์กุลกิจ น.ส.ชญาวดี ชัยอนันต์ นางอัมพร กาญจนกำเนิด นางอัญชลี สุวัฒนพิมพ์ นายสุทธาภรณ์ วัฒนเวคิน นายภานุ มนเทียรวิเชียรฉาย นายวีระเจตน์ วงศ์กุลกิจ นายพงศกร วงศ์กุลกิจ
5. บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด (บริษัทเพื่อการลงทุน)	<ol style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.59 ของทุนชำระแล้ว มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรรมอุตสาหกรรม ไม่มีกรรมการร่วมกัน 	<ol style="list-style-type: none"> บจ.รวมเกษตรกรรม อุตสาหกรรม ร้อยละ 99.99 	<ol style="list-style-type: none"> นายอิสระ วงศ์กุลกิจ นายภานุ มนเทียรวิเชียรฉาย นางอัมพร กาญจนกำเนิด นายปรีพัฒน์ กาญจนธนา น.ส.กรรณิกา วงศ์กุลกิจ

ชื่อบริษัท/ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายชื่อคณะกรรมการ
6. บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด (ปลูกอ้อยและลงทุน ในหลักทรัพย์)	1. เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.29 ของทุนชำระแล้ว 2. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรสยาม 3. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ	1. บจ.น้ำตาลมิตรสยาม ร้อยละ 99.99	1. นายสุนทร ว่องกุศลกิจ 2. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 3. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ
7. บริษัท แปซิฟิกซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ตัวแทนนำเข้า-ส่งออก น้ำตาล)	1. เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้ว 2. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.น้ำตาลมิตรผล 3. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	1. บจ.น้ำตาลมิตรผล ร้อยละ 99.99	1. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย 2. นางอัมพร กาญจนกำเนิด 3. นายจิรศักดิ์ ว่องกุศลกิจ 4. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ
8. บริษัท ยูฟินเวส จำกัด (Holding Company)	1. เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.24 ของทุนชำระแล้ว 2. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.ทีเอ็มอี แคปิตอล 3. ไม่มีกรรมการร่วมกัน	1. บจ.ทีเอ็มอี แคปิตอล ร้อยละ 100	1. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 2. นายอรณพ ว่องกุศลกิจ 3. น.ส.พรชวรณ ว่องกุศลกิจ 4. น.ส.ธีระนาถ ว่องกุศลกิจ 5. น.ส.สุภาวี ว่องกุศลกิจ 6. นายบรรเจ็ด ว่องกุศลกิจ 7. นายกวิน ว่องกุศลกิจ 8. นางอารดา ว่องกุศลกิจ 9. นายอำนาจ กาญจนกำเนิด
9. บริษัท มิตรผล ไบโอ-เพาเวอร์ (ญเวียง) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาล และกากน้ำตาล)	1. เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.24 ของทุนชำระแล้ว 2. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3. มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ	1. บจ.รวมเกษตรกร อุตสาหกรรม ร้อยละ 51.04	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ 3. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย 4. นายจิรศักดิ์ ทาทอง 5. นายประวิทย์ ประกฤตศรี 6. นายจิรศักดิ์ ว่องกุศลกิจ 7. น.ส.ธีระนาถ ว่องกุศลกิจ 8. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ 9. นายอาณัติ ปัญญา
10. บริษัท น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำตาล และกากน้ำตาล)	1. เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 0.19 ของทุนชำระแล้ว 2. มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บจ.รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม 3. มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ 2. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ	1. บจ.รวมเกษตรกร อุตสาหกรรม ร้อยละ 99.99	1. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ 2. นายบรรเทียง ว่องกุศลกิจ 3. นางอัมพร กาญจนกำเนิด 4. นายพงศกร ว่องวุฒิไกรกุล 5. นายสุภาภรณ์ วัฒนเวคิน 6. น.ส.ชญาวดี ชัยอนันต์ 7. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย 8. นางอัญชลี สุวัฒนพิมพ์ 9. นายวีระเจตน์ ว่องกุศลกิจ

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

1. นายทะเบียนหุ้นสามัญ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 2009 9000 ศูนย์บริการข้อมูล +66 2009 9999
2. นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ +66 2230 1893
3. ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 2544 1111 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ : 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 สถานที่ติดต่อ : 400/22 ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 2470 3687, +66 2470 1946 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ +66 2230 1893
4. ผู้สอบบัญชี	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ชั้น 15 อาคารบางกอกซีดี ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ +66 2844 1000
5. ที่ปรึกษาทางการเงิน	--ไม่มี--
6. ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและ หรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการเป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ
7. สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน ทั้งในและต่างประเทศประมาณ 30 แห่ง

รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
และการร่วมค้าของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	พลังงาน	5,165,257,100 บาท	5,161,925,515 บาท	5,161,925,515	1	-	1550 อาคารธณูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
บริษัทย่อย								
ประเทศไทย								
2. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	3,200,000,000 บาท	3,200,000,000 บาท	3,200,000	1,000	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	58/1 หมู่ที่ 1 ต.ทุ่งกวาว อ.เมืองแพร่ จ.แพร่ ประเทศไทย	0 2694 6600
3. บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	57,837,500 บาท	57,837,500 บาท	5,783,750	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด)	1550 อาคารธณูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
4. บริษัท บ้านปู โคล เซลส์ จำกัด	ค้าถ่านหิน	320,000,000 บาท	320,000,000 บาท	3,200,000	100	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด)	1550 อาคารธณูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
5. บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ศึกษาการลงทุน	250,000,000 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธณูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
6. บริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน และเทคโนโลยี ด้านพลังงาน	635,000,000 บาท	635,000,000 บาท	63,500,000	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธณูมิ ชั้น 29 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2095 6595
7. บริษัท บีโอจี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	1,550,000,000 บาท	1,550,000,000 บาท	15,500,000	100	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธณูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
8. บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	247,000,000 บาท	247,000,000 บาท	24,700,000	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธณูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
9. บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	236,124,430 บาท	236,124,430 บาท	23,612,443	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด)	1550 อาคารธณูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
10. บริษัท โบโอฟูเอล เดเวลอปเม้นท์ โซลูชั่นส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	76,000,000 บาท	76,000,000 บาท	7,600,000	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส เชส จำกัด)	1550 อาคารธณูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
11. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	31,044,920,000 บาท	30,510,217,000 บาท	3,051,021,700	10	78.57% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธณูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2007 6000
12. บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	5,921,587,160 บาท	5,921,587,160 บาท	592,158,716	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธณูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2007 6000
13. บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	960,000,000 บาท	960,000,000 บาท	96,000,000	10	99.99% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธณูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2007 6000
14. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	5,000,000 บาท	5,000,000 บาท	500,000	10	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธณูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2007 6000

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
------------	--------------	--------------	-------------	---	------------------------	------------------------------	-------------------------	----------

สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

15. PT. Indo Tambangraya Megah Tbk	Construction, trading, transportation, industry, repair and services related to coal mining and electricity business	1,500,000,000,000 IDR	564,962,500,000 IDR	1,129,925,000	500	67.13% (ถือโดย Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.)	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
16. PT. Kitadin	Coal mining and related business	1,000,000,000,000 IDR	377,890,000,000 IDR	188,945	2,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk)	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
17. PT. Indominco Mandiri	Coal mining in Indonesia	20,000,000,000 IDR	12,500,000,000 IDR	12,500	1,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk) 0.01% (ถือโดย PT. Kitadin)	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
18. PT. Jorong Barutama Greston	Coal mining in Indonesia	318,855,000,000 IDR	318,855,000,000 IDR	21,257	15,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk) 0.01% (ถือโดย PT. Kitadin)	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
19. PT. Trubaindo Coal Mining	Coal mining in Indonesia	100,000,000,000 IDR	63,500,000,000 IDR	63,500	1,000,000	99.00% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk) 1.00% (ถือโดย PT. Kitadin)	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
20. PT. Bharinto Ekatama	Coal mining in Indonesia	68,000,000,000 IDR	17,000,000,000 IDR	17,000	1,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk) 0.01% (ถือโดย PT. Kitadin)	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
21. PT. ITM Indonesia	Trading, land transportation, industry, agriculture, construction, repair and services	40,000,000,000 IDR	11,000,000,000 IDR	11,000	1,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk) 0.01% (ถือโดย PT. Kitadin)	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
22. PT. Tambang Raya Usaha Tama	Mining support services	500,000,000,000 IDR	353,980,000,000 IDR	35,398	10,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk) 0.01% (ถือโดย PT. Kitadin)	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
23. PT. ITM Batubara Utama	Coal mining business	40,000,000,000 IDR	11,000,000,000 IDR	11,000	1,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk) 0.01% (ถือโดย PT. Kitadin)	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
24. PT. ITM Energi Utama	Energy business	1,200,000,000,000 IDR	300,000,000,000 IDR	300,000	1,000,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk)	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
25. PT. ITM Banpu Power	Investment in power business	1,200,000,000,000 IDR	300,000,000,000 IDR	300,000	1,000,000	70.00% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk) 30.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
26. PT. Gas Emas	Fuel distributor for mining business	38,900,000,000 IDR	16,532,500,000 IDR	1,700,000	9,725	75.00% (ถือโดย PT. ITM Indonesia)	Wisma 46 Kota BNI 50 th Floor, Suite 50.06, Jl. Jend Sudirman Kav. 1, Karet Tengsin, Tanah abang, Jakarta Pusat Operational office: Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
27. PT. Tepian Indah Sukses	Coal mining in Indonesia	3,000,000,000 IDR	1,000,000,000 IDR	1,000	1,000,000	70.00% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk)	Jl. A.M. Sangaji No. 38F No. 9-10, Kel. Bandara, Kec. Sungai Pinang, Prov. Samarinda Corresponding office: Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
28. PT. Nusa Persada Resources	Coal mining in Indonesia	10,000,000,000 IDR	3,700,000,000 IDR	37,000	100,000	99.99% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk) 0.01% (ถือโดย PT. ITM Batubara Utama)	Jl. Ir. H. Juanda No. 36 D RT. 007/001, Kel. Rempoa Kec. Ciputat Timur, Kota Tangerang Selatan Corresponding office: Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
29. PT. Energi Batubara Perkasa	Coal Trading	1,000,000,000 IDR	1,000,000,000 IDR	1,000	1,000,000	99.90% (ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk) 0.10% (ถือโดย PT. ITM Batubara Utama)	Jalan Pendreh No. 173, Kelurahan Melayu, Muara Teweh. Corresponding office: Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100

ประเทศออสเตรเลีย

30. Banpu Australia Co. Pty Ltd.	Investment in coal mining in Australia	2,428,021,000 AUD	2,428,021,000 AUD	2,428,021,000	1	100.00% (ถือโดย Banpu Singapore Pte. Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
31. Centennial Coal Co., Ltd.	Coal mining and marketing	2,449,783,562 AUD	2,449,783,562 AUD	395,126,381	6.20	100.00% (ถือโดย Banpu Australia Co. Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
32. Centennial Northern Coal Services Pty Ltd.	Employer company for Newstan Washery	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
33. Berrima Coal Pty Ltd.	Dormant	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
34. Centennial Airtly Pty Ltd.	Coal mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
35. Centennial Angus Place Pty Ltd.	Coal mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
36. Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd.	Coal exporting logistics and infrastructure	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
37. Centennial Coal Services and Marketing Pty Ltd.	Coal marketing	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
38. Centennial Northern Mining Services Pty Ltd.	Dormant	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
39. Centennial Inglenook Pty Ltd.	Coal mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
40. Centennial Mandalong Pty Ltd.	Coal mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
41. Centennial Mannering Pty Ltd.	Coal mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
42. Centennial Munmorah Pty Ltd.	Coal mining (now Dormant)	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
43. Centennial Myuna Pty Ltd.	Coal mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
44. Centennial Newstan Pty Ltd.	Coal mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
45. Charbon Coal Pty Ltd.	Coal mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
46. Centennial Clarence Pty Ltd.	Coal mining - Clarence JV	8,800,000 AUD	8,800,000 AUD	8,800,000	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
47. Centennial Fassifern Pty Ltd.	Coal mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
48. Powercoal Pty Ltd.	Dormant holding company	4,590,001 AUD	4,590,001 AUD	4,590,001	1	100.00% (ถือโดย Centennial Fassifern Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
49. Powercoal Superannuation Pty Ltd.	Superannuation Company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00% (ถือโดย Powercoal Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
50. Coalex Pty Ltd.	Coal mining - Clarence JV	7,500,000 AUD	7,500,000 AUD	750,000	10	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
51. Clarence Coal Investments Pty Ltd.	Coal mining - Clarence JV	19,500,002 AUD	19,500,002 AUD	15,500,002 Ord A shares 4,000,000 Ord B shares	1	100.00% (ถือโดย Coalex Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
52. Clarence Colliery Pty Ltd.	Coal mining - Clarence JV	10,000 AUD	10,000 AUD	10,000	1	100.00% (ถือโดย Coalex Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
53. Clarence Coal Pty Ltd.	Coal mining - Clarence JV	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00% (ถือโดย Coalex Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
54. Collieries Superannuation Pty Ltd.	Superannuation company (Dormant)	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00% (ถือโดย Powercoal Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
55. Elcom Collieries Pty Ltd.	Dormant	1,500,000 AUD	1,500,000 AUD	750,000	2	100.00% (ถือโดย Powercoal Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
56. Huntley Colliery Pty Ltd.	Dormant	354,000 AUD	354,000 AUD	177,000	2	100.00% (ถือโดย Powercoal Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
57. Mandalong Pastoral Management Pty Ltd.	Dormant	2,736,028 AUD	2,736,028 AUD	10,000,000 Ord partly paid shares - \$0.20 368,014 Ord shares - \$2.00	2	100.00% (ถือโดย Powercoal Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
58. Powercoal Employee Entitlements Company Pty Ltd.	Employee trust company ex powercoal	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
59. Hartley Valley Coal Co Pty Ltd.	Dormant	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
60. Ivanhoe Coal Pty Ltd.	Coal mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
61. Centennial Drilling Services Pty Ltd.	Drilling services	1,250,000 AUD	1,250,000 AUD	750,000 A Class shares 250,000 B Class shares 250,000 C Class shares	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
62. Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.	Coal mining	1 AUD	1 AUD	1	1	100.00% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
63. Centennial Springvale Pty Ltd.	Coal mining	1,000,000 AUD	1,000,000 AUD	1,000,000	1	100.00% (ถือโดย Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
64. Springvale Coal Pty Ltd.	Coal mining	2,000,000 AUD	2,000,000 AUD	2,000,000	1	100.00% (ถือโดย Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
65. Boulder Mining Pty Ltd.	Coal mining	1,000 AUD	1,000 AUD	1,000	1	100.00% (ถือโดย Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	62 2 9266 2700
66. AFE Investments Pty Ltd.	Mining investment	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00% (ถือโดย Banpu Australia Co. Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	62 2 9266 2700
67. Banpu Australia Resources Pty Ltd.	Investment in coal mining	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00% (ถือโดย Banpu Australia Co. Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
68. Hunnu Coal Pty Ltd.	Coal mining and trading	277,431,739 AUD	277,431,739 AUD	395,725,717	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้นต่อ หน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.)	22 Lindsay Street, Perth WA 6000, Australia	61 8 9328 6262

สาธารณรัฐประชาชนจีน

69. Banpu (Shanghai) Trading Co., Ltd.	Coal trading	50,000,000 CNY	50,000,000 CNY	N/A	N/A	100.00% (ถือโดย Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.)	Unit 307-52, 3 rd Floor, Building 2, No.38, Debao Road, Free Trade Zone (Shanghai) Province, P.R. China	(8610) 84004988
70. Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	Power and steam generation and sales	30,516,000 USD	30,516,000 USD	N/A	N/A	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	North Beiguan, Zhengding County, Shijiazhuang City 050800, Hebei Province, P.R. China	(86311) 85176918

* Under Corporate Law

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
71. Banpu Investment (China) Co., Ltd.	Investment in power business	30,000,000 USD	30,000,000 USD	N/A	N/A	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	9A, 9 th Floor, Tower B, Gateway Plaza, No. 18 Xia Guang Li, North Road of East Third Ring, Chaoyang District, Beijing Province, P.R. China	(8610) 57580388
72. Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.	Power and steam generation and sales	78,082,200 USD	78,082,200 USD	N/A	N/A	87.92% (ถือโดย Pan-Western Energy Corporation LLC) 12.08% (ถือโดย Banpu Investment (China) Co., Ltd.)	West of Gujiaying Village, Benshi Road, Luannan County, Tangshan City 063500, Hebei Province, P.R. China	(86315) 4168274
73. Zouping Peak CHP Co., Ltd.	Power and steam generation and sales	261,800,000 CNY	261,800,000 CNY	N/A	N/A	70.00% (ถือโดย Zouping Peak Pte. Ltd.)	Xiwang Industrial Region, Handian Town, Zouping County, Binzhou City 256209, Shandong Province, P.R. China	(86543) 4615655
74. BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.	Investment in renewable energy business	76,950,000 USD	68,050,000 USD	N/A	N/A	100.00% (ถือโดย Banpu Renewable Energy Co., Ltd.)	Unit 108, No. 26 Jiafeng Road, Pilot Free Trade Zone, Shanghai Province, P.R. China	(8610) 57580388
75. Anqiu Huineng New Energy Co., Ltd.	Solar power generation	66,000,000 CNY	66,000,000 CNY	N/A	N/A	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	No.19 Dafugou, Wushan Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R. China	(86531) 86025858
76. Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.	Solar power generation	83,000,000 CNY	83,000,000 CNY	N/A	N/A	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Unit 205, No.16 Shengli Street, Wushan Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R. China	(86531) 86025858
77. Dongping Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd.	Solar power generation	69,000,000 CNY	69,000,000 CNY	N/A	N/A	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	East side of Xishan Road North, Dongping County, Taian City, Shandong Province, P.R. China	(86538) 2092568
78. Anqiu City Hui'en PV Technology Co., Ltd.	Solar power generation	62,000,000 CNY	62,000,000 CNY	N/A	N/A	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	No. 26 Qinjiazhuangzi Village, Dasheng Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R. China	(86531) 86025858
79. Jiaxing Dayuan Energy-Saving Technology Co., Ltd.	Solar power generation	35,000,000 USD	150,735,586 CNY	N/A	N/A	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Room 425, Jinxiu Dadao No.1, Yaozhuang Village, Jiashan County, Zhejiang Province, P.R. China	(86531) 86025858
80. Banpu Power Trading (Shandong) Co., Ltd.	Power trading	20,000,000 CNY	0 CNY	N/A	N/A	100.00% (ถือโดย Banpu Investment (China) Co., Ltd.)	Unit 2608, Tower C, No.11 Jingshi Road, Shizhong District, Jinan Province, P.R. China	(86531) 86025858
81. Banpu Power Trading (Hebei) Co., Ltd.	Power trading	20,000,000 CNY	0 CNY	N/A	N/A	100.00% (ถือโดย Banpu Investment (China) Co., Ltd.)	North of Beiguan Village, Zhengding County, Shijiazhuang City, Hebei Province, P.R. China	(86311) 85176918
82. Feicheng Xingyu Solar Power PV Technology Co., Ltd.	Solar Power generation	35,000,000 CNY	0 CNY	N/A	N/A	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Huangtuling Village, Anzhan Town, Feicheng County, Tai'an City Shandong Province, P.R. China	(86531) 86025858

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
------------	--------------	--------------	-------------	---	------------------------	------------------------------	-------------------------	----------

ประเทศมองโกเลีย

83. Hunnu Altai LLC	Foreign trade and investment in coal mining	93,712,528,534.47 MNT	93,712,528,534.47 MNT	676,673	138,490	100.00% (ถือโดย Hunnu Investments Pte. Ltd.)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15 th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar-17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
84. Hunnu Gobi Altai LLC	Foreign trade, minerals exploration and mining	155,000,000 MNT	155,000,000 MNT	155,000	1,000	80.00% (ถือโดย Hunnu Altai LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15 th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar-17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
85. Hunnu Altai Minerals LLC	Foreign trade and minerals mining	17,242,032,000 MNT	17,242,032,000 MNT	17,242,032	1,000	100.00% (ถือโดย Hunnu Altai LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15 th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar-17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
86. Hunnu Resources LLC	Foreign trade and investment in coal mining	346,091,220,996.57 MNT	346,091,220,996.57 MNT	215,690,564	1,604.57	100.00% (ถือโดย Hunnu Coal Pty Ltd.)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15 th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar-17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
87. Munkh Sumber Uul LLC	Foreign trade	2,922,830,982.83 MNT	2,922,830,982.83 MNT	292,283	10,000	100.00% (ถือโดย Hunnu Resources LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15 th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar-17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
88. Golden Gobi Mining LLC	Foreign trade and minerals exploration	17,080,558,666.51 MNT	17,080,558,666.51 MNT	1,708,055	10,000	100.00% (ถือโดย Hunnu Resources LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15 th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar-17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
89. Great East Minerals LLC	Foreign trade and minerals exploration	2,851,018,000 MNT	2,851,018,000 MNT	285,101	10,000	99.99% (ถือโดย Hunnu Resources LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15 th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar-17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
90. Bilegt Khairkhan Uul LLC	Foreign trade and minerals mining	29,251,438,354.99 MNT	29,251,438,354.99 MNT	2,925,144	10,000	100.00% (ถือโดย Hunnu Resources LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15 th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar-17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
91. Hunnu Power LLC	Foreign trade	40,702,000 MNT	40,702,000 MNT	4,070	10,000	100.00% (ถือโดย Hunnu Resources LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15 th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar-17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551
92. Munkhnoyon Suvraga LLC	Foreign trade, minerals mining, tourism and construction material sale	179,445,428,000 MNT	179,445,428,000 MNT	179,445,428	1,000	100.00% (ถือโดย Hunnu Resources LLC)	Suite 1502, Fides Tower, Gegeenten Complex, 15 th khoroo, Khan-Uul district, Ulaanbaatar-17011, Mongolia	(976) 75551221, (976) 75551551

สาธารณรัฐสิงคโปร์

93. Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	Investment in coal mining	N/A	17,670,002 SGD 11,000,000 USD	17,670,002 17,670,002	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	หุ้นสามัญ 50.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด) หุ้นบริวารสิทธิ 50.00% (ถือโดย Banpu Coal Investment Co., Ltd.)	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
94. BMS Coal Sales Pte. Ltd.	Coal trading including coal agent and coal blending	N/A	5,000,000 USD	5,000,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.)	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
95. Banpu Singapore Pte. Ltd.	Investment in coal business	N/A	1,500,000 SGD 2,636,094,931.94 USD	1,500,000 2,608,711,709	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Asian American Coal, Inc.)	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188
96. Hunnu Investments Pte. Ltd.	Investment in coal business	N/A	100 SGD 34,938,188.82 USD	100 34,938,188	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Hunnu Coal Pty Ltd.)	One Marina Boulevard, #28-00 Singapore 018989	65 6890 7188

* Under Corporate Law

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
97. Banpu Power Investment Co., Ltd.	Investment in power business	N/A	90,177,391 USD	83,132,663	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Power International Ltd.)	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
98. Zouping Peak Pte. Ltd.	Investment in power business	N/A	2 SGD	2	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
99. Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	N/A	5,800,442,364 JPY 55,987,676.69 USD	5,800,442,364 55,987,675	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด)	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
100. BRE Singapore Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	N/A	696,001 USD	696,001	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด)	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888

สาธารณรัฐมอริเชียส

101. Banpu Coal Investment Co., Ltd.	Investment in coal mining	11,050,500 USD	11,050,500 USD	11,050,500	1	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด)	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
102. BP Overseas Development Co., Ltd.	Investment in coal mining	515,533,002 USD	515,533,002 USD	515,533,002	1	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
103. BPIN Investment Co., Ltd.	Investment in renewable energy	91,660,100 USD	91,660,100 USD	91,660,100	1	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู อินฟิเนอรัล จำกัด)	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
104. Banpu Power International Ltd.	Investment in power business	63,050,000 USD	63,050,000 USD	63,050,000	1	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L' Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000

หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน

105. Asian American Coal, Inc.	Investment in coal mining	50,000,000 USD	40,917,026 USD	40,917,026	1	100.00% (ถือโดย BP Overseas Development Co., Ltd.)	Geneva Place, 2 nd Floor, #333 Waterfront Drive, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	284 494 4388
106. AACI SAADEC (BVI) Holdings Ltd.	Investment in coal mining	50,000 USD	1 USD	1	1	100.00% (ถือโดย Asian American Coal, Inc.)	Vistra Corporate Services Centre, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG1110, British Virgin Islands	284 494 4640

หมู่เกาะเคย์แมน

107. Pan-Western Energy Corporation LLC	Investment in power bussiness	100,000 USD	100,000 USD	10,000,000	0.01	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104 Cayman Islands	1 345 949 8066
---	-------------------------------	-------------	-------------	------------	------	---	---	----------------

ประเทศญี่ปุ่น

108. Banpu Energy Services Japan Co., Ltd.	Consultancy services to the operator of power generation in Japan	50,000,100 JPY	50,000,100 JPY	500,001	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด)	Kasumigaseki Building, 33 rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	81 3 6205 4665
109. BPPR Japan Co., Ltd.	Consultancy services to the operator of power generation in Japan	100,000 JPY	100,000 JPY	1,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดยบริษัท บีพีพีอาร์ จำกัด)	Kasumigaseki Building, 33 rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	81 3 6205 4665

* Under Corporate Law

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
110. Aizu Land Solar G.K.	Land owner of solar project	100,000 JPY	100,000 JPY	N/A	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Aura Land Development Pte. Ltd.)	Kasumigaseki Building, 33 rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	81 3 6205 4665
111. Banpu Power Trading G.K.	Energy trading	30,000,000 JPY	30,000,000 JPY	N/A	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Kasumigaseki Building, 33 rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	81 3 6205 4665
สหรัฐอเมริกา								
112. Banpu North America Corporation	Investment in oil and gas business	40,000,100 USD	40,000,100 USD	40,000,100	1	100.00% (ถือโดยบริษัท บีโอจี จำกัด)	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Delaware 19808	1 302 654 7584
เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน								
113. Akira Energy Ltd.	Investment in renewable energy business	7,000,000 HKD	7,000,000 HKD	7,000,000	1	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี้ จำกัด)	9 th Floor, York House, The Landmark, 15 Queen's Road Central, Hong Kong	852 2522 8101
114. Akira Energy (South) Ltd.	Investment in renewable energy business	500 HKD	500 HKD	500	1	100.00% (ถือโดย Akira Energy Ltd.)	9 th Floor, York House, The Landmark, 15 Queen's Road Central, Hong Kong	852 2522 8101
สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม								
115. BPP Vinh Chau Wind Power LLC	Wind power production, power transmission and distribution	11,638,000,000 VND	11,638,000,000 VND	11,638,000,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย BRE Singapore Pte. Ltd.)	22 Bui Thi Xuan Street, Quarter 1, Ward 2, Soc Trang City, Soc Trang Province, Vietnam	849 0988 5015
บรูไนบารู								
ประเทศออสเตรเลีย								
116. Port Kembla Coal Terminal Ltd.	Ship loading coal port	600,000 AUD	600,000 AUD	600,000	1	16.66% (ถือโดย Centennial Coal Co., Ltd.)	Port Kembla Road, Inner Harbour, Wollongong NSW 2520, Australia	61 2 4228 0288
การร่วมค้า								
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย								
117. PT. Nusantara Timur Unggul	Fuel distributor	1,000,000,000 IDR	600,000,000 IDR	600	1,000,000	33.34% (ถือโดย PT. ITM Indonesia)	Gedung Graha Indramas 4 th Floor, Jalan AIP II K.S. Tubun Raya No. 77, Palmerah, West Jakarta Corresponding office: Pondok Indah Office Tower 3, 3 rd Floor, Jl. Sultan Iskandar Muda, Pondok Indah Kav. V-TA, Jakarta 12310, Indonesia	6221 29328100
ประเทศออสเตรเลีย								
118. Springvale Coal Sales Pty Ltd.	Coal marketing	2 AUD	2 AUD	2	1	50.00% (ถือโดย Centennial Springvale Holding Pty Ltd.)	Level 18, BT Tower, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
สาธารณรัฐประชาชนจีน								
119. Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	Coal mining in China	1,519,860,000 CNY	1,519,860,000 CNY	N/A	N/A	45.00% (ถือโดย Asian American Coal, Inc.)	Changzhi County, Changzhi City, Shanxi Province, P.R. China	(8610) 5820 3663

* Under Corporate Law

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
120. Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	Investment in coal mining	783,330,000 CNY	783,330,000 CNY	N/A	N/A	40.00% (ถือโดยบริษัท บริษัท บ้านปู มินเนอริส จำกัด)	No. 98, Hongqi Street, Hebi, Henan Province, P.R. China	(86392) 29174012
121. Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.	Power generating and sales	1,500,000,000 CNY	975,000,000 CNY	N/A	N/A	30.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	Songcunxiang, Zhangzi County, Changzhi City, Shanxi Province, P.R. China	(86355) 8580511

ประเทศญี่ปุ่น

122. Hokkaido Solar Estate G.K.	Land owner of solar project	10,000,000 JPY	10,000,000 JPY	N/A	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	60.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เอนเนอจี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด)	1-1-7 Moto-akasaka, Minato-ku, Tokyo, Japan	81 3 3560 1115
123. Digital Energy Solutions Corporation	Electricity sales and management	50,000,000 JPY	50,000,000 JPY	5,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	35.00% (ถือโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Kasumigaseki Building, 33 rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan	81 3 6205 4665

สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

124. Hongsa Power Co., Ltd.	Power generating and sales	927,000,000 USD	927,000,000 USD	92,700,000	10	40.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	NNN Building 4 th Floor, Room No.D5 Bourichan Road, Phonsinouane Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR	856 (0) 2122 483
125. Phu Fai Mining Co., Ltd.	Mining concession	50,000 USD	50,000 USD	5,000	10	37.50% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	NNN Building 4 th Floor, Room No.D5 Bourichan Road, Phonsinouane Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR	857 (0) 2122 483

สาธารณรัฐสิงคโปร์

126. Aura Land Development Pte. Ltd.	Investment in property for solar energy business	N/A	3,840,989.20 USD	3,840,988	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	75.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เอนเนอจี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด)	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
127. Aizu Energy Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	N/A	17,630,952.87 USD 1,258,473,406.83 JPY	17,630,949 1,258,473,406	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	75.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอจี จำกัด)	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
128. Sunseap Group Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	N/A	6,322,808.83 SGD 173,031,195.57 SGD	995,725 1,438,283	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	38.46% (ถือโดย BPIN Investment Co., Ltd.)	2 Boon Leat Terrace, #04-03/04 Harbourside Building 2, Singapore 119844	65 6816 1000
129. New Resources Technology Pte. Ltd.**	Manufacturing of Lithium-Ion Battery (LiB) for EV and Energy Storage System (ESS)	N/A	59,737,835.50 SGD	385,699	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	47.68% (ถือโดย BPIN Investment Co., Ltd.)	66 Kallang Pudding Road, #05-02 Hor Kew Business Centre, Singapore 349324	65 6846 0180

ประเทศไทย

130. บริษัท บีทีพีอาร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจบริการให้คำปรึกษาแก่ผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้า	740,000 บาท	740,000 บาท	7,400	100	75.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เอนเนอจี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด)	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	0 2694 6600
131. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	12,010,000,000 บาท	12,010,000,000 บาท	120,100,000	100	50.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด)	9 ถนนโอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000 ประเทศไทย	038 925 100
132. บริษัท เออร์เบิน โมบิลิตี้ เทคโนโลยี จำกัด	ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า	1,290,320 บาท	1,290,320 บาท	129,032	10	หุ้นพรีเมียมลิท 22.50% (ถือโดยบริษัท บ้านปู อินฟิเนอจี จำกัด)	256 ซอยศูนย์วิจัย ถ.พระราม 9 ซอย 17 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย	086 887 4796

* Under Corporate Law

** เปลี่ยนชื่อเป็น Durapower Holdings Pte. Ltd. เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชั้น 27 อาคารธนภูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

แขวงมีทกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +66 2694 6600

www.banpu.com



OUR WAY IN ENERGY

พลังบ้านปูฯ สู่พลังงานที่ยั่งยืน

สารบัญ

03

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

04

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

08

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

20

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

27

งบแสดงฐานะการเงิน

33

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

38

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

42

งบกระแสเงินสด

47

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย (Thai Financial Reporting Standards) ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากล ถือปฏิบัติอย่างครบถ้วน และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายชนันท์ ว่องกุศลกิจ
ประธานกรรมการ



นางสมฤดี ชัยมงคล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ประกอบด้วย นายธีรณ พงศ์มพัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายรัตน พานิชพันธ์ และนายสุทัศน์ เศรษฐบุญสร้าง กรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการบัญชีการเงิน การบริหาร และด้านเศรษฐศาสตร์ โดยมีนางสาววิยะดา วิบูลย์ศิริชัย ผู้อำนวยการสายอาวุโส-ตรวจสอบภายในและกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายของบริษัทฯ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความ เป็นอิสระ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างเสริมมูลค่าที่ยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยใช้หลักการบริหารจัดการ ตามแนวคิด Three Lines of Defense คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการ ต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองสถานะ เป็นบริษัทแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งจากการสอบทานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ได้นำมาตรการดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างจริงจังและอย่าง มีประสิทธิภาพ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 10 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้ประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม พร้อมทั้งได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2561 ของบริษัทฯ รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี โดยได้ สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี รายการเปิดเผยข้อมูลประกอบ งบการเงิน และข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานรายงานทางการเงินของผู้สอบบัญชี โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่า การจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงาน การการเงินสากล (IFRS) ตามที่ผู้สอบบัญชีได้รายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงิน ของบริษัทฯ มีความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และสอดคล้องตามมาตรฐานบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา อันเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ ใช้ งบการเงิน

2. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน และรายงาน ผลการติดตามการแก้ไขข้อตรวจพบของกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ เป็นรายไตรมาส ทั้งทางด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และความเชื่อถือได้ของรายงาน การการเงิน รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจ และในปี 2561 บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลในองค์กรให้รัดกุม

และเหมาะสมยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart) ซึ่งประกอบด้วย ใจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) และมุ่งมั่นยืนหยัด (Committed) เพื่อให้พันธกิจของบริษัท บรรลุเป้าหมายการเป็นผู้นำในธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจร (Integrated Energy Solution) แห่งภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลสายงานตรวจสอบภายในและกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย โดยได้สอบทานและอนุมัติแผนกลยุทธ์ และแผนงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Global Internal Audit) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ขององค์กร พร้อมให้ข้อเสนอแนะและกำกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงาน โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบภายในและการให้คำปรึกษาในเชิงป้องกัน และให้ติดตามดำเนินการแก้ไขในประเด็นสำคัญอย่างทันที่ รวมทั้งได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในและสนับสนุนให้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ (Smart Audit) ตลอดจนการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อการตรวจสอบและการติดตาม (Data Analytics and Monitoring) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเติบโตและการปรับตัวของธุรกิจ โดยให้มีระบบการควบคุมที่เพียงพอเหมาะสม ทั้งนี้มั่นใจได้ว่าบริษัท มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความอิสระ และมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล การตรวจสอบครอบคลุมหน่วยงานและกระบวนการสำคัญของบริษัท สอดคล้องกับความเสี่ยงสำคัญขององค์กร

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท บ้านปู ซึ่งบริษัท จัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ (Compliance Management System) โดยหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Corporate Compliance) ทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนด โดยรายงานผลการตรวจสอบ และการติดตามต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัท ได้มีการรายงานด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานผลการตรวจสอบภายในซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) ผลการสอบทานโดยรวมไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

ในปี 2561 บริษัท ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรอย่างสำคัญโดยเน้นความเป็นอิสระและการเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการกำกับดูแล มีการรวมหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Corporate Compliance) กับหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Global Internal Audit) เข้าด้วยกัน และยกระดับเป็นสายงานตรวจสอบภายในและกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Global Internal Audit and Compliance) หน่วยงานนี้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้อำนวยการสายอาวุโส-ตรวจสอบภายในและกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายของบริษัท ทั้งนี้ หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายเน้นการทำงานเชิงรุกและประสานงานใกล้ชิดกับหน่วยงานต่าง ๆ ครอบคลุมทุกประเทศ โดยให้มีการติดตามกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงในแต่ละประเทศที่บริษัท เข้าไปลงทุนและอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท การเปลี่ยนแปลงนี้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และกระชับที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว สะท้อนความยืดหยุ่นในความรับผิดชอบที่มีต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชนด้วย

4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ และความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงาน โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารเป็นแบบอย่างที่ดี สนับสนุนให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างจริงจัง และส่งเสริมให้ทุกคนปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างเคร่งครัด จากการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ดำเนินการตามเงื่อนไขการคำทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และ

เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้แล้วในส่วนของการป้องปรามการทุจริต บริษัทฯ มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการปฏิบัติที่อาจขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ (Whistleblower) รวมถึงการพิจารณากลั่นกรองข้อร้องเรียนที่เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย โดยมีการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียนอย่างเหมาะสม

5. การกำกับดูแลและระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางด้านอุตสาหกรรมถ่านหิน พลังงานไฟฟ้า และทิศทางของธุรกิจใหม่ อาทิ ธุรกิจน้ำมันและก๊าซพลังงานหมุนเวียน และเทคโนโลยีใหม่ทางด้านพลังงานอย่างไกล์ซิด การสอบทานนี้ได้ดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานเป็นรายไตรมาส บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการในทุกระดับและในโครงการลงทุนที่สำคัญ มีการรายงานความก้าวหน้าของการบริหารจัดการและสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน มีการวางแผนทางการป้องกัน โดยเน้นการบริหารจัดการที่เป็นระบบและสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองให้ทันต่อสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพร้อมทั้งได้ปรับปรุงและพัฒนาดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) และขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อให้มีประสิทธิภาพและสามารถตอบสนองกับแผนธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปให้ชัดเจนมากขึ้น ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์เป็นความเสี่ยงที่ท้าทายอุตสาหกรรมพลังงานทั่วโลก การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและนโยบายสิ่งแวดล้อมทำให้บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายองค์กรไปสู่โครงสร้างธุรกิจที่ลดการพึ่งพิงพลังงานคาร์บอนและถ่านหิน โดยการกระจายไปสู่ธุรกิจพลังงานสะอาดหรือเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งนำระบบดิจิทัลมาใช้ในองค์กรและยกระดับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีทั้งในระดับการบริหารจัดการกระบวนการผลิตและการพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือธุรกิจใหม่ ๆ การเปลี่ยนแปลงนี้ได้มีการดำเนินให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและความเป็นอัจฉริยะ (Greener and Smarter)

ในรอบปีที่ผ่านมา ความเสี่ยงโดยทั่วไปของบริษัทฯ ลดลงอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า ราคาพลังงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนสูงมาก แต่ราคาก๊าซธรรมชาติยังอยู่ในระดับที่สูงและค่อนข้างมีเสถียรภาพ ทางด้านความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ บริษัทฯ มีความคืบหน้าอย่างมากในกลยุทธ์การกระจายโครงสร้าง (Diversification Strategy) ไปสู่ธุรกิจก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งจะส่งผลบวกต่อบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบความคืบหน้าเกี่ยวกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ซึ่งการดำเนินการทั้งสองส่วนนี้เป็นไปอย่างน่าพึงพอใจ นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นอย่างครอบคลุมทั้งทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ในประเทศที่ไปลงทุน ทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่าง ๆ (ซึ่งรวมถึง Cybersecurity) ด้านผลการดำเนินงานและการเงินและด้านทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ โดยประเมินจากผลงานของผู้สอบบัญชี ทั้งในด้านประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระ รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เสนอมาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบ ได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

1. นางสาวมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข เลขที่ 4599 และ/หรือ
2. นายพงษ์วี รัตนโกเศศ เลขที่ 7795 และ/หรือ
3. นายวิเชียร กิ่งมนตรี เลขที่ 3977

แห่งบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2562 ด้วยค่าสอบบัญชีจำนวนเงิน 2,505,838 บาท รวมทั้งรับทราบประมาณการค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมจำนวนเงิน 80,540,087 บาท

โดยสรุป ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบอย่างครบถ้วน ด้วยความเป็นอิสระ และความระมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทฯ ยึดถือนโยบายการกำกับดูแลที่ดีเป็นสำคัญ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ และสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกอย่างเหมาะสม

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายดิเรก พงศ์มพัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

ที่ 0162/039

สำนักงานกรุงเทพฯ
วันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

เรียน กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ขอส่งงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์มายังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเผยแพร่ให้แก่ผู้ลงทุนทราบต่อไป

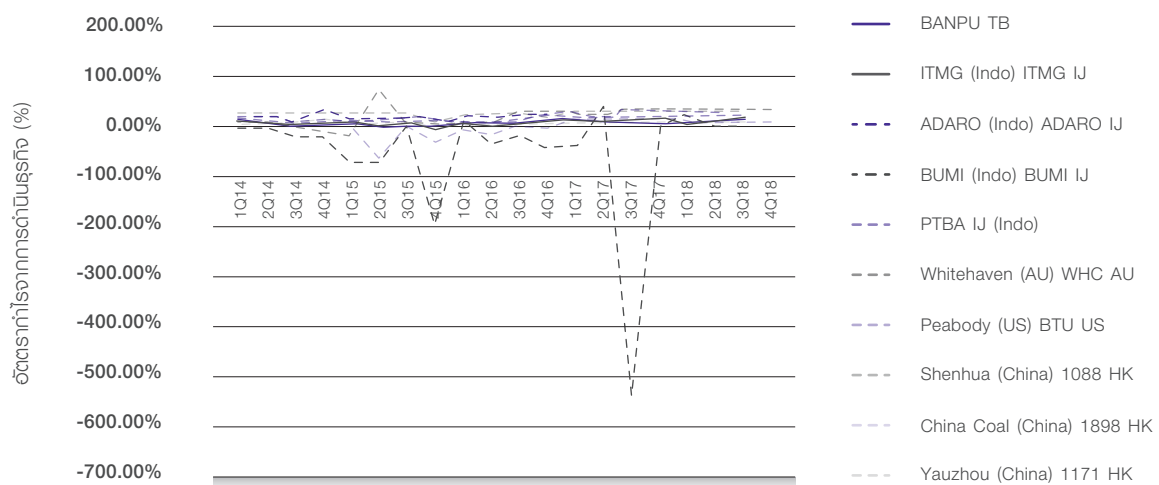
ฝ่ายบริหารขอชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เปรียบเทียบกับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทผู้ผลิตถ่านหินในอุตสาหกรรมถ่านหิน
- การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท
- งบแสดงฐานะการเงินรวม
- งบกระแสเงินสดรวม
- สรุปความเห็นของผู้บริหาร

1. ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทผู้ผลิตถ่านหินในอุตสาหกรรมถ่านหิน

ราคาตลาดของถ่านหินเริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 นับจากที่ราคาถ่านหินได้ลดลงอย่างต่อเนื่องเช่นกันตั้งแต่กลางปี 2556 จากรูปแสดงด้านล่าง ที่แสดงให้เห็นถึงอัตรากำไรจากการดำเนินธุรกิจในกลุ่มผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ในแต่ละประเทศและดัชนีราคาตลาดถ่านหินในช่วงที่ผ่านมา

อัตรากำไรจากการดำเนินธุรกิจในกลุ่มผู้ผลิตถ่านหินตามไตรมาส ปี 2557 - ไตรมาสที่ 4 ปี 2561



ที่มา: Bloomberg, Feb 2019

Global Coal : Newc Index US\$ per Tonne (ม.ค. 2558 ถึง ส.ค. 2561)



2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ 2560

สรุปผลการดำเนินงานรวม (หน่วย: ล้านบาทสหรัฐ)	2561	2560
รายได้จากการขาย	3,481	2,877
ต้นทุนขาย	(2,253)	(1,767)
กำไรขั้นต้น	1,228	1,110
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(182)	(160)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(237)	(218)
ค่าสินไหมทดแทนตามคำพิพากษา	(86)	-
ค่าภาคหลวง	(291)	(268)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม	264	205
รายได้(ค่าใช้จ่าย)อื่น	(17)	(52)
ต้นทุนทางการเงิน	(175)	(140)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	504	477
ภาษีเงินได้	(189)	(134)
กำไรสุทธิสำหรับปี	315	343
ส่วนของบริษัทใหญ่	205	233
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	110	110
กำไรต่อหุ้น (หน่วย: เหรียญสหรัฐ)	0.040	0.046

2.1 รายได้จากการขายรวมจำนวน 3,481 ล้านบาทสหรัฐ (เทียบเท่า 112,771 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 604 ล้านบาทสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 21 เกิดจากปริมาณการขายถ่านหินและราคาถ่านหินที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายถ่านหินจำนวน 3,020 ล้านบาทสหรัฐ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87 ของรายได้จากการขายรวม โดยแยกเป็น
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 1,984 ล้านบาทสหรัฐ
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตในประเทศออสเตรเลีย 1,014 ล้านบาทสหรัฐ
 - รายได้จากการขายถ่านหินจากแหล่งผลิตอื่นๆ จำนวน 22 ล้านบาทสหรัฐ
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ จำนวน 196 ล้านบาทสหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 6 ของรายได้รวม เป็นรายได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน
- รายได้จากธุรกิจก๊าซ จำนวน 144 ล้านบาทสหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจำนวน 107 ล้านบาทสหรัฐ จากปริมาณการผลิตและขายก๊าซที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน
- รายได้อื่นๆ จำนวน 121 ล้านบาทสหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจำนวน 99 ล้านบาทสหรัฐ ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากธุรกิจซื้อขายน้ำมันของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

รายได้ (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	2561	2560
ธุรกิจถ่านหิน	3,020	2,629
ธุรกิจไฟฟ้า ไอน้ำ	196	189
ธุรกิจก๊าซ	144	37
อื่น ๆ	121	22
รวม	3,481	2,877

ธุรกิจถ่านหิน

แหล่งผลิต	2561 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2560 ปริมาณขาย (ล้านตัน)	2561 ราคาขายเฉลี่ย ต่อตัน	2560 ราคาขายเฉลี่ย ต่อตัน	2561 ต้นทุนขายเฉลี่ย ต่อตัน	2560 ต้นทุนขายเฉลี่ย ต่อตัน
เหมืองในประเทศอินโดนีเซีย	24.01	23.28	US\$ 82.62	US\$ 73.98	US\$ 47.98	US\$ 44.57
เหมืองในประเทศออสเตรเลีย	14.02	13.36	A\$ 105.33	A\$ 86.13	A\$ 72.54	A\$ 56.84
รวม	38.03	36.64				

- ปริมาณขายถ่านหินสำหรับปี 2561 จำนวน 38.03 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 1.39 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 4 จากการเพิ่มขึ้นสุทธิของปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 0.73 ล้านตัน และเหมืองในประเทศออสเตรเลีย 0.66 ล้านตัน
- ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยสำหรับปี 2561 เท่ากับ 78.77 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.67 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 11 (ปี 2560: ราคาขายเฉลี่ยเท่ากับ 71.10 เหรียญสหรัฐต่อตัน) ซึ่งเป็นผลจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเท่ากับ 82.62 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8.64 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 12

ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยของเหมืองในประเทศออสเตรเลีย มีราคาขายเฉลี่ยต่อตันเท่ากับ 105.33 เหรียญออสเตรเลีย เพิ่มขึ้น 19.20 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปีก่อน (ปี 2560: ราคาขายเฉลี่ยเท่ากับ 86.13 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน) เป็นผลจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเฉพาะส่วนของการขายส่งออก สู่ภูมิภาคแปซิฟิกจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลเหรียญออสเตรเลียต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ โดยเงินสกุลเหรียญออสเตรเลียได้อ่อนค่าลงในระหว่างปี มีผลให้รายได้ลดลงเมื่อแปลงค่ารายได้ในสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย มาเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลเหรียญออสเตรเลียต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ของปี 2561 เท่ากับ 0.7478 (ปี 2560 : 0.7664)

เหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย	ปริมาณขายถ่านหิน (ล้านตัน)		ราคาขายเฉลี่ย (เหรียญออสเตรเลียต่อตัน)	
	2561	2560	2561	2560
ขายในประเทศ	8.54	8.16	81.72	75.01
ขายส่งออก	5.48	5.20	126.54	103.57
รวม	14.02	13.36	105.33	86.13

ราคาขายเฉลี่ยของถ่านหินในประเทศ ที่ 81.72 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน เพิ่มขึ้นจำนวน 6.71 เหรียญออสเตรเลีย เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนการขายภายใต้สัญญาขายถ่านหินที่มีราคาสูง ด้านการขายถ่านหินส่งออกมีราคาขายเฉลี่ยที่ 126.54 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน เพิ่มขึ้นจำนวน 22.97 เหรียญออสเตรเลีย ซึ่งเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของราคาตลาดของถ่านหิน

ธุรกิจไฟฟ้า

	รายได้จากการขายไฟฟ้า (ล้านเหรียญสหรัฐ)		รายได้จากการขายไอน้ำและอื่นๆ (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
	2561	2560	2561	2560
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (CHP)	84.78	84.62	89.26	85.13
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	22.14	19.47	-	-
รวม	106.92	104.09	89.26	85.13

รายได้จากการขายไฟฟ้า ไอน้ำและอื่นๆ ของ 3 โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 174.04 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นจำนวน 4.29 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบกับ ปีก่อน โดยเกิดจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ โดยเงินสกุลบาทแข็งค่าขึ้นในปี ทำให้การแปลงรายได้จากเงินสกุลบาท เป็นเงินเหรียญสหรัฐมีจำนวนที่มากขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ของปี 2561 เท่ากับ 32.31 (ปี 2560 : 33.94) ในขณะที่รายได้จากการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนลดลง จากปริมาณขายไฟฟ้าที่ลดลง จำนวน 5.25 กิกะวัตต์ชั่วโมง และราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงที่ 0.37 หยวน (ปี 2560: เท่ากับ 0.38 หยวน) สู่ทิศทางการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายไอน้ำและอื่นๆ ซึ่งเป็นผลสุทธิจากการลดลงของปริมาณการขายไอน้ำ จำนวน 0.31 ล้านตัน ราคาขายเฉลี่ยไอน้ำต่อตัน เท่ากับ 89.97 หยวน (ปี 2560: เท่ากับ 87.62 หยวน) เพิ่มขึ้น 2.35 หยวน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 3 โดยราคาขายดังกล่าวได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาตลาดของถ่านหินที่เป็นเชื้อเพลิงหลัก และการได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลในการปฏิบัติตามมาตรฐานการควบคุมสิ่งแวดล้อม (Ultra-low emission subsidy)

การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายไฟฟ้าจำนวน 11.99 กิกะวัตต์ชั่วโมง โดยราคาขายไฟฟ้าสุทธิเฉลี่ยต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เท่ากับ 0.38 หยวน (ปี 2560: เท่ากับ 0.29 หยวน) สูงขึ้น 0.09 หยวนเมื่อเทียบกับปีก่อน ในปีนี้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้ดำเนินการผลิตตลอดทั้งปีและมีโครงการเพิ่มขึ้นอีก 1 โครงการในช่วงปลายปีนี้ และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อน

2.2 ต้นทุนขายรวม 2,253 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 486 ล้านเหรียญสหรัฐคิดเป็นร้อยละ 28 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายของภาคธุรกิจถ่านหินและธุรกิจก๊าซ จำนวน 324 ล้านเหรียญสหรัฐและจำนวน 52 ล้านเหรียญสหรัฐตามลำดับและอื่น ๆ จำนวน 110 ล้านเหรียญสหรัฐ

ต้นทุนขาย (หน่วย: ล้านบาทสหรัฐ)	2561	2560
ธุรกิจถ่านหิน	1,905	1,581
ธุรกิจไฟฟ้า ไอน้ำ	155	144
ธุรกิจก๊าซ	76	24
อื่น ๆ	117	18
SUM	2,253	1,767

ต้นทุนขายของภาคธุรกิจถ่านหินเพิ่มขึ้นจำนวน 324 ล้านบาทสหรัฐ เป็นผลจากปริมาณขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้นและต้นทุนเฉลี่ยต่อตันที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ต้นทุนเฉลี่ยต่อตันของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพิ่มขึ้น 3.41 เหรียญสหรัฐ โดยต้นทุนรวมเฉลี่ยต่อตันดังกล่าวรวมต้นทุนซื้อถ่านหินจากแหล่งผลิตอื่น เพื่อนำมาปรับคุณภาพถ่านหินให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า โดยในปีนี้มีปริมาณซื้อถ่านหินจากแหล่งผลิตอื่นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน กอปรกับราคาตลาดของถ่านหินในปีมีการปรับตัวสูงขึ้น จึงทำให้ต้นทุนรวมเฉลี่ยสูงขึ้น 1.98 เหรียญสหรัฐต่อตัน รวมทั้งต้นทุนเฉลี่ยต่อตันในส่วนที่ผลิตเองสูงขึ้น 2.14 เหรียญสหรัฐ ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง อันเป็นผลจากราคาน้ำมันตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นในระหว่างปี โดยต้นทุนเฉลี่ยต่อลิตรของน้ำมันเชื้อเพลิงเท่ากับ 0.65 เหรียญสหรัฐ (ปี 2560: ต้นทุนเฉลี่ยต่อลิตร 0.53 เหรียญสหรัฐ)

ต้นทุนเฉลี่ยต่อตันของเหมืองในประเทศออสเตรเลียเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยต้นทุนเฉลี่ยต่อตันดังกล่าวรวมต้นทุนซื้อถ่านหินจากแหล่งผลิตอื่น เพื่อนำมาปรับคุณภาพถ่านหินให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า โดยในปีนี้มีปริมาณซื้อถ่านหินจากแหล่งผลิตอื่นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน กอปรกับราคาตลาดของถ่านหินในปีมีการปรับตัวสูงขึ้น จึงทำให้ต้นทุนรวมเฉลี่ยสูงขึ้น 11.09 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนเฉลี่ยต่อตันในส่วนที่ผลิตเอง 9.06 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน เป็นผลจากปริมาณการผลิตถ่านหินที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากปัญหาด้านธรณีวิทยาของสภาพเหมืองใต้ดินที่ทำให้การขุดขนถ่านหินยากมากขึ้น

- 2.3 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 1,228 ล้านบาทสหรัฐ เพิ่มขึ้น 118 ล้านบาทสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 11 อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม (Gross Profit Margin) สำหรับปีนี้ คิดเป็นร้อยละ 35 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 37 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 21 (ปี 2560: อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวม คิดเป็นร้อยละ 39 โดยธุรกิจถ่านหินมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 40 และธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 24) การปรับตัวที่สูงขึ้นของราคาตลาดถ่านหินส่งผลกระทบต่อต้นทุนของธุรกิจไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจไฟฟ้าลดลงจากปีก่อน
- 2.4 ค่าใช้จ่ายในการขาย 182 ล้านบาทสหรัฐ เพิ่มขึ้นจำนวน 22 ล้านบาทสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 14 โดยเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซียมีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 36 ล้านบาทสหรัฐ เป็นผลจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับ Domestic Market Obligation ที่เริ่มมีผลใช้บังคับตั้งแต่ต้นปี 2561 จำนวน 23 ล้านบาทสหรัฐ และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจากปริมาณขายถ่านหินส่งออกที่เพิ่มขึ้นของเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 13 ล้านบาทสหรัฐ ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายลดลงในส่วนของเหมืองในประเทศออสเตรเลีย จำนวน 14 ล้านบาทสหรัฐ เนื่องจากสัดส่วนปริมาณถ่านหินส่งออกในส่วนที่ผลิตเองลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

- 2.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 237 ล้านบาทหรือหุ้น 19 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 9 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน จำนวน 8 ล้านบาทหรือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท และค่าที่ปรึกษาในการหาโอกาสในการลงทุนใหม่และนวัตกรรม เทคโนโลยี จำนวน 11 ล้านบาทหรือหุ้น
- 2.6 ค่าสินไหมทดแทนตามคำพิพากษา จำนวน 86 ล้านบาทหรือหุ้น เป็นค่าเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ตามคำพิพากษาเมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นเงินจำนวน 1,500 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี คิดเป็นจำนวนเงินรวม 2,702 ล้านบาท ซึ่งแบ่งจ่ายเท่าๆกันระหว่างจำเลยร่วมทั้ง 3 ราย โดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าเสียหายดังกล่าวให้แก่โจทก์เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2561
- 2.7 ค่าภาคหลวงรวม 291 ล้านบาทหรือหุ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 23 ล้านบาทหรือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 9 เป็นผลจากราคาขายถ่านหินที่เพิ่มขึ้น
- 2.8 การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม จำนวน 264 ล้านบาทหรือหุ้น ประกอบด้วยการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ของ BLCP จำนวน 42 ล้านบาทหรือหุ้น โรงไฟฟ้าหงสาและเหมืองภูไฟในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว จำนวน 106 ล้านบาทหรือหุ้น และธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 118 ล้านบาทหรือหุ้นและรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอื่น ๆ จำนวน 2 ล้านบาทหรือหุ้น
- การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม เพิ่มขึ้น 59 ล้านบาทหรือหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 29 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลสุทธิของการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 23 ล้านบาทหรือหุ้น โรงไฟฟ้าหงสาและเหมืองภูไฟในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว จำนวน 40 ล้านบาทหรือหุ้น ในขณะที่การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงของ BLCP จำนวน 1 ล้านบาทหรือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามโครงสร้างของรายได้ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ลดลงและผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ และรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอื่น ๆ จำนวน 3 ล้านบาทหรือหุ้น
- 2.9 รายจ่ายอื่น ๆ จำนวน 17 ล้านบาทหรือหุ้นประกอบด้วย
- 2.9.1 รายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 8 ล้านบาทหรือหุ้น
- 2.9.2 ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน จำนวน 63 ล้านบาทหรือหุ้น ประกอบด้วย
- ขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 9 ล้านบาทหรือหุ้น ซึ่งเกิดจากการรับรู้ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายถ่านหินล่วงหน้า จำนวน 12 ล้านบาทหรือหุ้น และ สัญญา Cross Currency Swap จำนวน 4 ล้านบาทหรือหุ้น สุทธิกับการรับรู้กำไรจากสัญญาขายก๊าซธรรมชาติล่วงหน้า จำนวน 2 ล้านบาทหรือหุ้นและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 5 ล้านบาทหรือหุ้น
 - ขาดทุนสุทธิที่เกิดขึ้นจริง จำนวน 54 ล้านบาทหรือหุ้น เกิดจากสัญญาซื้อขายถ่านหินและน้ำมันล่วงหน้า จำนวน 40 ล้านบาทหรือหุ้น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย จำนวน 3 ล้านบาทหรือหุ้น และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 12 ล้านบาทหรือหุ้น สัญญาขายก๊าซธรรมชาติล่วงหน้า 5 ล้านบาทหรือหุ้น ในขณะที่รับรู้กำไรจากการทำสัญญา Cross Currency Swap จำนวน 6 ล้านบาทหรือหุ้น
- 2.9.3 ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 19 ล้านบาทหรือหุ้น ส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินกี๊มที่เป็นสกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นผลจากการแข็งค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐเทียบกับปีก่อน (อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินบาทต่อเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 32.45 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560: 32.68 บาท)
- 2.9.4 รายได้ค่าบริหารจัดการและอื่น ๆ จำนวน 57 ล้านบาทหรือหุ้น

- 2.10 ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 189 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 55 ล้านบาทเพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่เกิดจาก
- 2.10.1 การเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 8 ล้านบาทเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามผลกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน
- 2.10.2 การเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย จำนวน 4 ล้านบาทเพิ่มขึ้น เกิดจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย จากเงินปันผลรับในระหว่างปีจำนวน 10 ล้านบาทเพิ่มขึ้น สหพันธ์กับการลดลงของภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่เกิดจากการจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทจำนวน 6 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน
- 2.10.3 การเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสุทธิ จำนวน 43 ล้านบาทเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เนื่องจากการใช้ประโยชน์ของขาดทุนสะสมทางภาษีที่นำมาใช้ได้ในปีจำนวน 37 ล้านบาทเพิ่มขึ้น และการลดลงของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 6 ล้านบาทเพิ่มขึ้น ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างด้านเวลาในการรับรู้กำไรทางบัญชีและทางภาษี
- 2.11 กำไรสุทธิรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 205 ล้านบาทเพิ่มขึ้น ลดลง จำนวน 28 ล้านบาทเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน

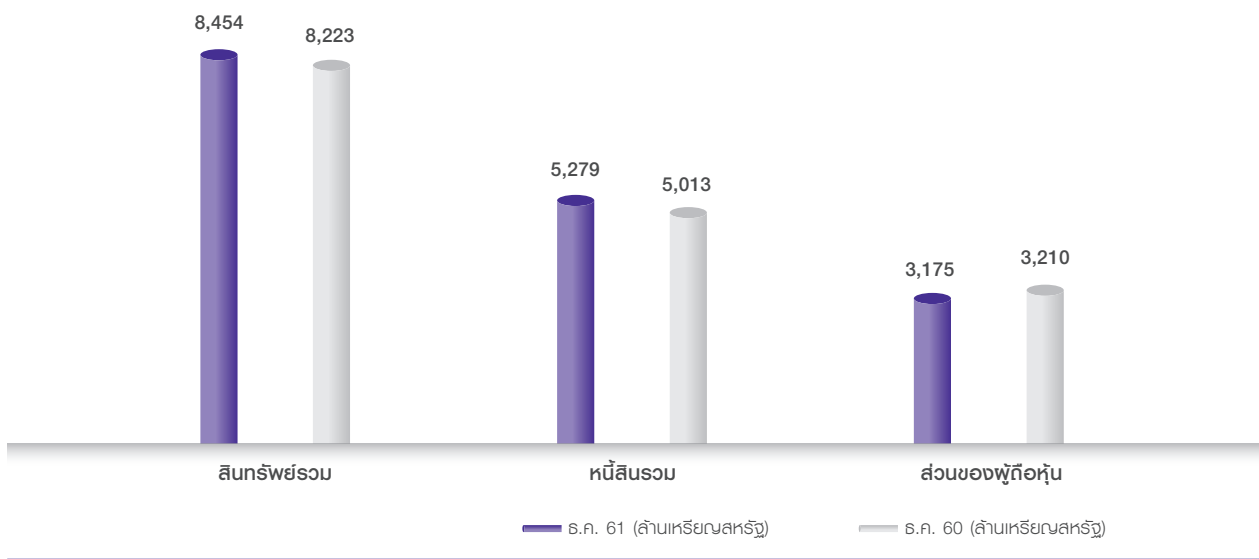
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS) เท่ากับ 0.040 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่า 1.297 บาทต่อหุ้น (ปี 2560: เท่ากับ 0.046 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่า 1.550 บาทต่อหุ้น)

3. งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

- 3.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 8,454 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 231 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้
- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 607 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 76 ล้านบาทเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 11 (ดูคำอธิบายในข้อ 4 เรื่องงบกระแสเงินสดรวม)
 - เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปีและส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 10 ล้านบาทเพิ่มขึ้น และ 210 ล้านบาทเพิ่มขึ้น ตามลำดับ เป็นเงินปันผลค้างรับจากการร่วมค้าซึ่งดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ ลดลง 20 ล้านบาทเพิ่มขึ้น เป็นผลสุทธิจากการรับรู้รายได้จากการประกาศจ่ายปันผลในระหว่างปีจำนวน 126 ล้านบาทเพิ่มขึ้น และการได้รับเงินปันผลจำนวน 148 ล้านบาทเพิ่มขึ้น และมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 2 ล้านบาทเพิ่มขึ้น
 - เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 1,374 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 204 ล้านบาทเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 18 จากการลงทุนเพิ่มในสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สิงคโปร์และประเทศญี่ปุ่นจำนวน 78 ล้านบาทเพิ่มขึ้น และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าสุทธิกับการรับเงินปันผลในระหว่างปีจำนวน 143 ล้านบาทเพิ่มขึ้น และมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นปีจำนวน 17 ล้านบาทเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากการอ่อนค่าของเงินสกุลหยวน
 - เงินลงทุนอื่นสุทธิ จำนวน 148 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 36 ล้านบาทเพิ่มขึ้น เป็นการลงทุนเพิ่มในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นในรูปแบบของ TK (TOKUMEI KUMIAI) Agreement ในระหว่างปี
 - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิจำนวน 1,859 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 81 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของเหมืองถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและประเทศออสเตรเลียจำนวน 264 ล้านบาทเพิ่มขึ้น และจากการซื้อธุรกิจก๊าซในประเทศสหรัฐอเมริกาและโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีนจำนวน 142 ล้านบาทเพิ่มขึ้น รับรู้ค่าเสื่อมราคาในระหว่างปี จำนวน 212 ล้านบาทเพิ่มขึ้น รวมถึงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินและอื่น ๆ จำนวน 113 ล้านบาทเพิ่มขึ้น

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 220 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลง 86 ล้านเหรียญสหรัฐ เกิดจากการลดลงของภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้าของกลุ่มบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวน 115 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งได้จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในระหว่างปี สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ จำนวน 8 ล้านเหรียญสหรัฐ ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และการเพิ่มขึ้นของเงินสนับสนุนจากรัฐบาลค้ำรับของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศจีน จำนวน 14 ล้านเหรียญสหรัฐ และอื่น ๆ 7 ล้านเหรียญสหรัฐ

งบแสดงสถานะทางการเงินรวม



3.2 หนี้สินรวมจำนวน 5,279 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 266 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 512 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 93 ล้านเหรียญสหรัฐ จากการกู้เงินเพิ่มจำนวน 872 ล้านเหรียญสหรัฐ ชำระคืนเงินกู้จำนวน 778 ล้านเหรียญสหรัฐ (รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจำนวน 3 ล้านเหรียญสหรัฐ) และมีผลกำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าทางการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระในหนึ่งปี จำนวน 370 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 216 ล้านเหรียญสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 141 จากการจัดประเภทเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 376 ล้านเหรียญสหรัฐ และมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดจำนวน 159 ล้านเหรียญสหรัฐ และมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าทางการเงิน ณ วันสิ้นปี 1 ล้านเหรียญสหรัฐ ส่วนใหญ่เกิดจากส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีที่เป็นสกุลเงินหยวน
- ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี จำนวน 88 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลง 80 ล้านเหรียญสหรัฐ เกิดจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในระหว่างปีจำนวน 178 ล้านเหรียญสหรัฐ และการจัดประเภทหุ้นกู้ระยะยาวเป็นหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 88 ล้านเหรียญสหรัฐ และมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าทางการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ
- ค่าเปิดหน้าดินและขนถ่านหินค้างจ่ายจำนวน 143 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 40 ล้านเหรียญสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 39 ส่วนใหญ่มาจากค่าเปิดหน้าดิน ค่าชุดขน และค่าขนส่งถ่านหินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

- เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจำนวน 1,655 ล้านบาทสุทธิลดลง 36 ล้านบาทสุทธิ คิดเป็นร้อยละ 2 โดยเป็นการกู้เพิ่มในระหว่างปี จำนวน 498 ล้านบาทสุทธิ การจัดประเภทรายการเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปีจำนวน 376 ล้านบาทสุทธิ และมีการชำระคืนเงินกู้ก่อนถึงกำหนดชำระจำนวน 127 ล้านบาทสุทธิ รวมทั้งมีผลกำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 31 ล้านบาทสุทธิ ส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลเหรียญออสเตรเลีย เนื่องจากการอ่อนค่าลงของเงินสกุลเหรียญออสเตรเลียต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ โดยอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลเหรียญออสเตรเลียต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 0.7039 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 0.7796)
- หุ้นกู้สุทธิ จำนวน 1,397 ล้านบาทสุทธิ ลดลง 28 ล้านบาทสุทธิ คิดเป็นร้อยละ 2 มีการออกหุ้นกู้ใหม่จำนวน 50 ล้านบาทสุทธิ การจัดประเภทหุ้นกู้ระยะยาวเป็นหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในปีจำนวน 88 ล้านบาทสุทธิ และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 10 ล้านบาทสุทธิ
- หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปีและหนี้สินอนุพันธ์การเงินสุทธิจำนวน 5 ล้านบาทสุทธิ และ 18 ล้านบาทสุทธิ ตามลำดับ รวมเป็นจำนวน 23 ล้านบาทสุทธิ เป็นผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันสิ้นปี ประกอบด้วยขาดทุนจากสัญญา Cross Currency Swap จำนวน 13 ล้านบาทสุทธิ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 6 ล้านบาทสุทธิ สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 2 ล้านบาทสุทธิ และสัญญาซื้อขายถ่วงน้ำหนักล่วงหน้าจำนวน 2 ล้านบาทสุทธิ และสัญญาขายก๊าซธรรมชาติล่วงหน้า 0.4 ล้านบาทสุทธิ

3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,175 ล้านบาทสุทธิ ลดลง 35 ล้านบาทสุทธิ ส่วนใหญ่เป็นผลจาก

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิของปี 2561 จำนวน 205 ล้านบาทสุทธิ
- เพิ่มขึ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 107 ล้านบาทสุทธิ
- ลดลงจากส่วนต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศและอื่น ๆ จำนวน 140 ล้านบาทสุทธิ
- ลดลงจากเงินปันผลจ่ายจำนวน 207 ล้านบาทสุทธิ

3.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สำหรับ งบการเงินรวม เท่ากับ 1.07 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560: 0.99 เท่า)

4. งบกระแสเงินสดรวม สำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีเงินสดสุทธิลดลงรวม 76 ล้านบาทสุทธิ (รวมผลขาดทุนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นงวด จำนวน 9 ล้านบาทสุทธิ) โดยแยกเป็น

4.1 เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 411 ล้านบาทสุทธิ โดยมีกิจกรรมดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

- รับเงินจากการขายถ่านหิน จำนวน 3,401 ล้านบาทสุทธิ
- จ่ายชำระเจ้าหนี้ จำนวน 2,170 ล้านบาทสุทธิ
- จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 175 ล้านบาทสุทธิ
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 135 ล้านบาทสุทธิ
- รับเงินคืนภาษีเงินได้จำนวน 51 ล้านบาทสุทธิ
- จ่ายค่าภาคหลวงจำนวน 298 ล้านบาทสุทธิ
- เงินสดจ่ายอื่นๆจำนวน 263 ล้านบาทสุทธิ

4.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 453 ล้านบาทสุทธิมีสาระสำคัญดังนี้

- ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ และในโครงการระหว่างดำเนินการ จำนวน 273 ล้านบาทสุทธิ
- ลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนอื่น จำนวน 33 ล้านบาทสุทธิ

- ลงทุนเพื่อซื้อธุรกิจก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา ธุรกิจพลังงานสะอาดในประเทศสิงคโปร์ ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น และลงทุนเพิ่มในการร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 177 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอรรถดัดบัญชีและการเปิดหน้าดินอรรถดัดบัญชี จำนวน 131 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- เงินรับจากเงินปันผลในบริษัทร่วมค้า จำนวน 149 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- เงินสดรับอื่นๆ จำนวน 11 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

4.3 เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐประกอบด้วย

- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคารและอื่น ๆ จำนวน 1,370 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคารและอื่น ๆ จำนวน 1,062 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นกู้ จำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- จ่ายคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 178 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย จำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- จ่ายเงินปันผล จำนวน 207 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

5 สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

งบการเงินในปี 2561 สะท้อนถึงผลประกอบการที่แข็งแกร่งจากธุรกิจหลักซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจถ่านหิน ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจผลิตไฟฟ้า กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) คิดเป็น 1,178 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากปีก่อนหน้า ประกอบด้วย EBITDA จากธุรกิจถ่านหิน 895 ล้านดอลลาร์สหรัฐ EBITDA จากธุรกิจก๊าซธรรมชาติจำนวน 101 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ EBITDA จากธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 182 ล้านดอลลาร์สหรัฐ รายงานกำไรสุทธิจำนวน 205 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งปรับลดลงร้อยละ 12 จากปีก่อนหน้า กำไรสุทธิที่ปรับลดลงเป็นผลจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ทำให้เกิดผลขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 19 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทได้บันทึกขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 63 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยส่วนใหญ่เป็นการขาดทุนจากการขายถ่านหินล่วงหน้าเนื่องจากราคากำหนดในในตลาดโลกปรับสูงขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้บันทึกค่าใช้จ่ายจากคดีทงสาจำนวน 86 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

สำหรับไตรมาส 4/2561 EBITDA คิดเป็น 351 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากไตรมาสก่อนหน้า กำไรสุทธิไตรมาสคิดเป็น 45.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลงร้อยละ 40 จากไตรมาสก่อนหน้า

ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐอินโดนีเซียรายงานปริมาณขายถ่านหินในไตรมาส 4/2561 ในระดับที่สูงที่สุดในรอบปีที่ 7.61 ล้านตัน ปรับสูงขึ้นร้อยละ 14 จากไตรมาสก่อนหน้า ด้วยราคาขายถ่านหินเฉลี่ย 77 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 13 เป็นผลจากราคาถ่านหินในตลาดโลกที่อ่อนตัวลง ต้นทุนขายสูงขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 8 เป็น 47.98 เหรียญสหรัฐต่อตันด้วยราคาน้ำมันดีเซลที่คงเดิมในระดับ 0.67 เหรียญสหรัฐต่อลิตร อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงเป็นร้อยละ 39 เทียบกับร้อยละ 47 ในไตรมาสก่อนหน้า

ธุรกิจถ่านหินในออสเตรเลีย รายงานปริมาณขายสูงขึ้นเป็นจำนวน 3.76 ล้านตันในไตรมาส 4/2561 ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากไตรมาสก่อนหน้า ราคาขายถ่านหินเฉลี่ยยังคงอยู่ในระดับสูงต่อเนื่องที่ 105.36 เหรียญออสเตรเลียต่อตัน ในขณะที่ต้นทุนขายเฉลี่ยปรับลดลงร้อยละ 6 คิดเป็น 75.91 เหรียญออสเตรเลียต่อตันสะท้อนถึงประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้น อัตรากำไรขั้นต้นจึงปรับสูงขึ้นคิดเป็นร้อยละ 28 เทียบกับร้อยละ 20 ในไตรมาสก่อนหน้า

ธุรกิจถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีผลการดำเนินงานที่ดีต่อเนื่องจากราคาขายถ่านหินในประเทศที่ทรงตัวต่อเนื่องในระดับสูงเป็นผลจากแนวโน้มความต้องการใช้ถ่านหินที่เพิ่มขึ้นในช่วงเข้าสู่ฤดูหนาว ยังผลให้มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจำนวน 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐในไตรมาสนี้

ธุรกิจไฟฟ้าในส่วนของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนรายงานกำไรสุทธิจำนวน 2.44 ล้านเหรียญสหรัฐในไตรมาสนี้ เป็นผลจากความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำที่เพิ่มขึ้นในช่วงฤดูหนาวในขณะที่ยังคงเผชิญกับต้นทุนราคาถ่านหินในระดับสูง โรงไฟฟ้า BLCP ในไตรมาสนี้มีการหยุดเครื่องจักรตามแผนการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ (Extended Major Overhaul) สำหรับหน่วยผลิตที่ 2 ซึ่งสามารถดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ได้ก่อนกำหนด การหยุดซ่อมบำรุงส่งผลให้โรงไฟฟ้า BLCP ในไตรมาสนี้รายงานส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 1.35 ล้านเหรียญสหรัฐ โรงไฟฟ้าหงสารายงานประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าที่ดีต่อเนื่องสามารถจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเพิ่มเพื่อสร้างรายได้มากกว่าแผน ส่งผลให้รายงานส่วนแบ่งกำไรในระดับที่ดีจำนวน 19 ล้านเหรียญสหรัฐในไตรมาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบ
ขอแสดงความนับถือ



(นางสมฤดี ชัยมงคล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นางสาวอริศรา สกุลการะเวก
โทร. 0 2694 6614

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 เรื่องค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมจำนวน 524.12 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 6 ของมูลค่ารวมของสินทรัพย์ในงบการเงินรวม โดยค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจเหมืองและโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ ค่าความนิยมจำนวน 466.93 ล้านเหรียญสหรัฐ เกิดจากการซื้อธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย และส่วนที่เหลือ 57.19 ล้านเหรียญสหรัฐ เกิดจากการซื้อธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียและมองโกเลีย และธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน ผู้บริหารไม่ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์ดังกล่าวในระหว่างปี พ.ศ. 2561

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี การทดสอบการด้อยค่านี้จัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและ ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วย แนวโน้มของราคาก๊าซในในตลาดโลก ประมาณการปริมาณถ่านหินสำรอง แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลียเนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต

ผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มในประเทศออสเตรเลียเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบเรื่องนี้ ข้าพเจ้าทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวเพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสมเกี่ยวกับการทดสอบ

การด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มกิจการ รวมถึงประเมินการควบคุมในกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของกลุ่มกิจการ

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ผู้บริหารจัดทำขึ้น ดังนี้

- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับราคาก๊าซในตลาดโลก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ แผนการผลิต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และอัตราการคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับประมาณการราคาขายของถ่านหินและประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากแหล่งข้อมูลภายนอก และแผนการทำเหมืองและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนการทำเหมืองและแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2561 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไปเพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

- ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน

ข้าพเจ้าไม่พบข้อสังเกตที่กระทบต่อผลของการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารจากการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าโดยข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้อยู่ในช่วงที่ยอมรับได้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

ความไม่แน่นอนของสถานะภาษีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของภาษีจ่ายล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 PT. Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และบริษัทย่อยของบริษัทดังกล่าวมีภาษีที่จ่ายล่วงหน้าจำนวน 44.8 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่เกิดจากผลการตรวจสอบภาษีซึ่งประกอบด้วย ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับปี พ.ศ. 2552 ถึงปี พ.ศ. 2558 ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.5 คดีฟ้องร้อง ค) ซึ่งมูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีส่วนที่จ่ายไว้ล่วงหน้าดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลของการพิจารณาและการตัดสินโดยหน่วยงานด้านภาษีที่เกี่ยวข้อง (เช่น กรรมการธิการด้านการจัดเก็บภาษีของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (Directorate General of Taxation หรือเรียกว่า “DGT”) หรือศาลภาษีอากร หรือศาลฎีกา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขั้นตอนของการระงับข้อพิพาททางภาษีของคดีภาษีแต่ละคดี)

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าคงเหลือของภาษีจ่ายล่วงหน้าเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีความไม่แน่นอนและมูลค่าคงเหลือของภาษีจ่ายล่วงหน้าขึ้นอยู่กับผลของการพิจารณาและการตัดสินโดยหน่วยงานด้านภาษีที่เกี่ยวข้องและ/หรือศาลภาษีอากร

ผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบเรื่องนี้ ข้าพเจ้าทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวเพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสมเกี่ยวกับการประเมินสถานะภาษีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของภาษีจ่ายล่วงหน้า

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้ในการประเมินมูลค่าของภาษีจ่ายล่วงหน้าสำหรับภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 44.8 ล้านเหรียญสหรัฐ

- หารือเกี่ยวกับสถานะของข้อพิพาทภาษีแต่ละคดีกับผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญด้านภาษีของผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย รวมถึงการประเมินบทบัญญัติภาษีที่ไม่แน่นอนและความสอดคล้องของการจัดการในการคัดค้านภาษีและการอุทธรณ์ภาษีในแต่ละกรณี
- ตรวจหลักฐานการคืนเงินภาษีจ่ายล่วงหน้า หากผู้มีอำนาจในการจัดเก็บภาษีของบริษัทย่อยดังกล่าวมีคำวินิจฉัยที่เป็นคุณต่อบริษัทย่อย

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

ความไม่แน่นอนของสถานะภาษีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของภาษีจ่ายล่วงหน้า

- ตรวจสอบการตัดจำหน่ายภาษีจ่ายล่วงหน้า หากหน่วยงานด้านภาษีมีคำวินิจฉัยที่ไม่เป็นคุณต่อบริษัทย่อย และผู้บริหารยอมรับผลของการตรวจสอบภาษี

จากการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของภาษีที่จ่ายล่วงหน้ามีการพิจารณาตามข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันของกลุ่มกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.1 เรื่องการซื้อส่วนได้เสียในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้ลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติโดยจ่ายชำระค่าซื้อส่วนได้เสียเป็นจำนวนเงินรวม 99.23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่าการจ่ายซื้อดังกล่าวถือเป็นการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงาน และเนื่องจากส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันที่ซื้อมาดังกล่าวมีกิจกรรมของการดำเนินงานซึ่งประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจตามคำนิยามของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ดังนั้น ผู้บริหารต้องนำหลักการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 มาถือปฏิบัติสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ที่ได้มาจากการจ่ายซื้อส่วนได้เสียและการพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ

ผู้บริหารได้ใช้ผู้เชี่ยวชาญที่เป็นบุคคลภายนอกในการประเมินวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาโดยมีมูลค่าเท่ากับ 129.91 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ และปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์ได้จำนวน 134.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมามีมูลค่า

ผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มในประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบเรื่องนี้ ข้าพเจ้าทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวเพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสม

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานเกี่ยวกับการที่ผู้บริหารประเมินการรวมธุรกิจและวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

- อ่านสัญญาซื้อขายเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ เพื่อทำความเข้าใจในรายการที่เกิดขึ้นกับผู้บริหาร
- ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารสำหรับการซื้อส่วนได้เสียในธุรกิจก๊าซธรรมชาติว่าเป็นการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันซึ่งมีกิจกรรมของการดำเนินงานที่ประกอบขึ้นเป็นธุรกิจ และสำหรับการปฏิบัติตามหลักการของการรวมธุรกิจ
- ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อส่วนได้เสีย รวมถึงประเมินขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารใช้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน

เท่ากับ 4.92 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ การรวมธุรกิจดังกล่าวทำให้เกิดกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิจำนวน 30.68 ล้านเหรียญสหรัฐ

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติและปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์ได้ที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ เนื่องจากผู้เชี่ยวชาญที่เป็นบุคคลภายนอกใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของกระแสเงินสดในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณดังกล่าว

- ทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติและปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์ได้ รวมทั้งสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต เช่น ประมาณการราคาก๊าซธรรมชาติ ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์ได้ ปริมาณการผลิต รายจ่ายฝ่ายทุน และรายจ่ายดำเนินงาน รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอก
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป

จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าวข้าพเจ้าพบว่า การประเมินว่าการซื้อส่วนได้เสียในธุรกิจก๊าซธรรมชาติดังกล่าว เป็นการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันภายใต้ค่านิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 อีกทั้งพบว่าข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติและปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์ได้มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามวิธีการบัญชีในเรื่องการรวมธุรกิจ

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะยกเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปลักษณะเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

อมรรัตน์ เหมะพันธุ์วัฒนาสุข

อมรรัตน์ เหมะพันธุ์วัฒนาสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม					
		หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	607,344	683,076	19,708,200	22,323,531
เงินลงทุนระยะสั้น		7,887	6,509	255,933	212,707
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ	9	394,731	320,936	12,808,938	10,488,481
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	205	599	6,667	19,573
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	33	10,170	21,859	330,000	714,382
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	3	9,466	88	309,343
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	10	149,632	129,089	4,855,522	4,218,739
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร สุทธิ		28,196	30,703	914,961	1,003,417
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	11	6,599	1,731	214,125	56,576
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	87	7	2,828	225
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น		2,803	7,887	90,967	257,745
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอตัดบัญชีและ					
การเปิดหน้าดินรอตัดบัญชีส่วนที่หมุนเวียน สุทธิ	16	30,796	47,737	999,327	1,560,089
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	155,902	152,220	5,059,012	4,974,702
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,394,355	1,411,819	45,246,568	46,139,510
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	209,642	218,256	6,802,860	7,132,810
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	17,054	18,412	553,384	601,731
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	13	1,374,119	1,170,426	44,589,871	38,250,589
เงินลงทุนอื่น สุทธิ		148,487	112,244	4,818,371	3,668,250
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ		1,873	1,870	60,774	61,121
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	14	1,859,390	1,778,733	60,336,838	58,130,601
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	15	113,499	125,568	3,683,006	4,103,683
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน สุทธิ	11	11,125	10,823	360,988	353,715
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาารอตัดบัญชีและ					
การเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ	16	869,257	776,560	28,207,228	25,378,696
สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ	17	1,710,766	1,767,883	55,514,011	57,776,009
ค่าความนิยม	18	524,120	524,120	17,007,600	17,128,724
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	219,906	306,782	7,135,896	10,025,927
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,059,238	6,811,677	229,070,827	222,611,856
รวมสินทรัพย์		8,453,593	8,223,496	274,317,395	268,751,366

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม					
		หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	511,873	419,100	16,610,171	13,696,553
เจ้าหนี้การค้า		115,797	112,762	3,757,579	3,685,175
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		27,735	27,354	900,010	893,954
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย		11,746	18,950	381,140	619,295
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	-	1,249	-	40,815
ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่านหินค้างจ่าย		143,001	103,201	4,640,351	3,372,701
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		16,909	38,697	548,691	1,264,667
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย		69,813	77,772	2,265,411	2,541,672
หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	11	4,587	9,718	148,853	317,583
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	21	369,681	153,328	11,996,087	5,010,913
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี สุทธิ	22	87,818	168,287	2,849,677	5,499,759
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	350,120	269,269	11,361,326	8,800,023
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,709,080	1,399,687	55,459,296	45,743,110
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น		584	647	18,958	21,147
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	21	1,654,831	1,690,518	53,698,935	55,247,643
หุ้นกู้ สุทธิ	22	1,397,130	1,425,607	45,336,586	46,590,116
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	15	272,031	234,349	8,827,341	7,658,735
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		45,272	47,113	1,469,074	1,539,691
หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชี สุทธิ		41,537	59,691	1,347,866	1,950,768
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน สุทธิ	11	18,443	20,894	598,466	682,844
หนี้สินอื่น		140,157	134,269	4,548,063	4,388,044
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,569,985	3,613,088	115,845,289	118,078,988
รวมหนี้สิน		5,279,065	5,012,775	171,304,585	163,822,098

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม				
หมายเหตุ	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 5,165,257,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้				
หุ้นละ 1 บาท				
24			5,165,257	5,165,257
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 5,161,925,515 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้ว				
หุ้นละ 1 บาท				
24	149,961	149,961	5,161,925	5,161,925
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	24	443,624	443,624	15,372,438
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		1,343	996	45,416
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- สำรองตามกฎหมาย				
25	95,976	95,976	3,171,520	3,171,520
- สำรองอื่น				
26	83,399	71,081	2,708,429	2,317,509
ยังไม่ได้จัดสรร				
	1,942,779	1,860,685	64,294,454	61,556,945
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	28	(157,422)	(11,782)	(7,693,722)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่				
	2,559,660	2,610,541	83,060,460	85,314,882
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29	614,868	600,180	19,952,350
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น				
	3,174,528	3,210,721	103,012,810	104,929,268
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
	8,453,593	8,223,496	274,317,395	268,751,366

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	28,313	40,814	918,752	1,333,831
เงินลงทุนระยะสั้น		3,082	-	100,000	-
ลูกหนี้การค้า	9	19,020	16,629	617,205	543,440
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	376,826	317,287	12,227,937	10,369,214
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	33	11,639	23,276	377,681	760,672
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	442	183	14,327	5,969
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	10	7,861	6,288	255,091	205,493
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	11	3,775	16	122,488	534
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	3,756	1,614	121,950	52,743
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		454,714	406,107	14,755,431	13,271,896
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	41,826	155,169	1,357,259	5,071,063
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	2,551,384	2,372,966	82,791,909	77,550,679
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	1,384,250	1,384,389	44,918,640	45,243,088
เงินลงทุนอื่น		8,743	14,002	283,706	457,613
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ		1,020	1,020	33,112	33,347
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	14	6,098	5,636	197,870	184,229
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน สุทธิ	11	10,601	10,545	344,001	344,606
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	15	23,978	33,499	778,066	1,094,776
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	3,143	4,315	102,005	141,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,031,043	3,981,541	130,806,568	130,120,401
รวมสินทรัพย์		4,485,757	4,387,648	145,561,999	143,392,297

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	466,554	348,000	15,139,599	11,372,953
เจ้าหนี้การค้าระยะสั้น	33	3,937	3,821	127,769	124,887
เงินที่รอรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	2,074	1,756	67,303	57,372
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	-	4,284	-	140,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		25,584	26,080	830,193	852,308
หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี สุทธิ	11	182	8,599	5,922	281,033
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	21	235,992	136,787	7,657,887	4,470,308
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี สุทธิ	22	87,818	168,287	2,849,677	5,499,759
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	16,416	7,101	532,708	232,091
รวมหนี้สินหมุนเวียน		838,557	704,715	27,211,058	23,030,711
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	21	1,015,418	963,268	32,950,113	31,480,476
หุ้นกู้ สุทธิ	22	1,397,130	1,425,607	45,336,586	46,590,116
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		8,877	7,841	288,071	256,242
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน สุทธิ	11	17,352	20,894	563,065	682,844
หนี้สินอื่น		110	190	3,578	6,209
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,438,887	2,417,800	79,141,413	79,015,887
รวมหนี้สิน		3,277,444	3,122,515	106,352,471	102,046,598

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท		
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 5,165,257,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้					
หุ้นละ 1 บาท	24		5,165,257	5,165,257	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 5,161,925,515 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้ว					
หุ้นละ 1 บาท	24	149,961	149,961	5,161,925	5,161,925
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	24	443,624	443,624	15,372,438	15,372,438
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สำรองตามกฎหมาย	25	14,996	14,996	516,193	516,193
ยังไม่ได้จัดสรร		578,115	638,999	18,215,843	20,136,050
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	28	21,617	17,553	(56,871)	159,093
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น					
		1,208,313	1,265,133	39,209,528	41,345,699
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		4,485,757	4,387,648	145,561,999	143,392,297

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม				
หมายเหตุ	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,481,442	2,876,638	112,770,519	97,323,759
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(2,252,967)	(1,766,415)	(72,960,877)	(59,792,362)
กำไรขั้นต้น	1,228,475	1,110,223	39,809,642	37,531,397
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	999	936	32,392	31,790
รายได้ค่าบริหารจัดการและรายได้อื่น ๆ	55,246	38,900	1,772,783	1,311,360
ดอกเบี้ยรับ	8,322	5,728	269,762	194,188
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(181,614)	(160,471)	(5,879,677)	(5,435,569)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(237,222)	(218,084)	(7,679,623)	(7,357,188)
ค่าสินไหมทดแทนตามคำพิพากษา	34.5 ก) (86,049)	-	(2,714,079)	-
ค่าภาคหลวง	(290,940)	(268,282)	(9,429,609)	(9,076,513)
ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน	(62,587)	(20,970)	(2,051,687)	(705,811)
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(18,980)	(75,831)	(617,505)	(2,576,035)
ดอกเบี้ยจ่าย	(170,311)	(135,337)	(5,505,827)	(4,586,382)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	(4,977)	(4,630)	(160,500)	(157,265)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	13 263,662	204,663	8,499,974	6,965,711
กำไรก่อนภาษีเงินได้	504,024	476,845	16,346,046	16,139,683
ภาษีเงินได้	15 (189,141)	(133,635)	(6,109,965)	(4,523,547)
กำไรสำหรับปี	314,883	343,210	10,236,081	11,616,136

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม				
หมายเหตุ	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษี				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,397	(1,466)	80,585	(14,040)
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(2)	(24)	-	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(343,809)	(3,854,651)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังสุทธิจากภาษี	2,395	(1,490)	(263,224)	(3,868,691)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(1,934)	4,333	(62,271)	162,660
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(10,246)	25,408	(330,100)	942,960
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(11,612)	112,297	(598,307)	632,685
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(125,432)	113,723	(4,339,700)	1,551,178
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังสุทธิจากภาษี	(149,224)	255,761	(5,330,378)	3,289,483
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี	(146,829)	254,271	(5,593,602)	(579,208)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	168,054	597,481	4,642,479	11,036,928

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม					
หมายเหตุ	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท		
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	205,475	233,577	6,693,731	7,900,243	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	109,408	109,633	3,542,350	3,715,893	
	314,883	343,210	10,236,081	11,616,136	
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	61,168	459,036	1,344,866	8,107,214	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	106,886	138,445	3,297,613	2,929,714	
	168,054	597,481	4,642,479	11,036,928	
	หน่วย: เหรียญสหรัฐ		หน่วย: บาท		
หมายเหตุ	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31	0.040	0.046	1.297	1.550
กำไรต่อหุ้นปรับลด	31	0.040	0.045	1.297	1.535

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	รายได้จากการขาย	62,140	97,733	2,014,055	3,312,403
	ต้นทุนขาย	(52,527)	(82,176)	(1,702,810)	(2,783,207)
	กำไรขั้นต้น	9,613	15,557	311,245	529,196
	เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	145,775	96,795	4,724,903	3,221,943
	เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	248	174	7,903	5,978
	รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้อื่น ๆ	42,227	35,767	1,368,291	1,209,600
	ดอกเบี้ยรับ	103,468	78,036	3,344,880	2,644,494
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	(2,551)	(2,160)	(82,466)	(73,265)
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(62,790)	(44,458)	(2,036,394)	(1,502,594)
	ค่าสินไหมทดแทนตามคำพิพากษา	(28,620)	-	(902,711)	-
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน	(2,326)	4,902	(80,390)	163,754
	ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(8,879)	(25,131)	(285,539)	(845,659)
	ดอกเบี้ยจ่าย	(133,634)	(103,737)	(4,319,819)	(3,514,560)
	ต้นทุนทางการเงินอื่น	(2,185)	(2,470)	(70,722)	(83,657)
	กำไรก่อนภาษีเงินได้	60,346	53,275	1,979,181	1,755,230
	ภาษีเงินได้	(8,263)	24,822	(270,263)	850,013
	กำไรสำหรับปี	52,083	78,097	1,708,918	2,605,243
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษี				
	รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไป				
	ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
	- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(484)	30	(15,818)	-
	- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(343,809)	(3,854,651)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท		
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังสุทธิจากภาษี	(484)	30	(359,627)	(3,854,651)	
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(1,755)	3,495	(57,799)	113,543	
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	5,819	(243)	185,644	(52,315)	
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังสุทธิจากภาษี	4,064	3,252	127,845	61,228	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี	3,580	3,282	(231,782)	(3,793,423)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	55,663	81,379	1,477,136	(1,188,180)	
หมายเหตุ	หน่วย: เหรียญสหรัฐ		หน่วย: บาท		
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31	0.010	0.015	0.331	0.511
กำไรต่อหุ้นปรับลด	31	0.010	0.015	0.331	0.506

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม หน่วย: พันบาท													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่													
หมายเหตุ	ทุกข้อออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	การจ่าย โดย ใช้หุ้นเป็น เกณฑ์	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
				สำรองตาม กฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	การ เปลี่ยนแปลง มูลค่า ยุดธรรม ของเงินทุน เพื่อขาย	การป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด การแปลงค่า การเงิน	ส่วนเกิน จากการ เปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวม องค์ประกอบ อื่นของผู้ ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือต้นปี													
	5,161,925	15,372,438	34,224	3,171,520	2,317,509	61,556,945	(76,399)	(437,212)	(13,124,515)	11,338,447	(2,299,679)	19,614,386	104,929,268
26	-	-	-	-	390,920	(390,920)	-	-	-	-	-	-	-
27	-	-	11,192	-	-	-	-	-	-	-	-	1,807	12,999
29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,827	2,827	63,111	65,938
32	-	-	-	-	-	(3,613,307)	-	-	-	-	-	-	(3,613,307)
29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,024,567)	(3,024,567)
	-	-	-	-	-	6,741,736	(62,271)	(186,756)	(5,147,843)	-	(5,396,870)	3,297,613	4,642,479
ยอดคงเหลือปลายปี													
	5,161,925	15,372,438	45,416	3,171,520	2,708,429	64,294,454	(138,670)	(623,968)	(18,272,358)	11,341,274	(7,693,722)	19,952,350	103,012,810
ยอดคงเหลือต้นปี													
	4,937,170	14,479,494	5,601	3,082,109	1,147,283	57,739,687	(239,059)	(1,525,361)	(12,090,369)	11,338,447	(2,516,342)	19,227,453	98,102,455
24	224,755	892,944	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,117,699
25	-	-	-	89,411	-	(89,411)	-	-	-	-	-	-	-
26	-	-	-	-	1,170,226	(1,170,226)	-	-	-	-	-	-	-
27	-	-	28,623	-	-	-	-	-	-	-	-	4,719	33,342
29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,379	62,379
32	-	-	-	-	-	(2,813,656)	-	-	-	-	-	(2,813,656)	(2,813,656)
29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,609,879)	(2,609,879)
	-	-	-	-	-	7,890,551	162,660	1,088,149	(1,034,146)	-	216,663	2,929,714	11,036,928
ยอดคงเหลือปลายปี													
	5,161,925	15,372,438	34,224	3,171,520	2,317,509	61,556,945	(76,399)	(437,212)	(13,124,515)	11,338,447	(2,299,679)	19,614,386	104,929,268

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ หน่วย: พันล้านบาท								
หมายเหตุ	งบที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
			สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	
					การเปลี่ยนแปลง มูลค่าสุทธิของ ของหุ้นลงทุน เพื่อขาย	การป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด		
32	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	149,961	443,624	638,999	3,710	13,843	17,553	1,265,133
	เงินปันผลจ่าย	-	-	(112,483)	-	-	-	(112,483)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	51,599	(1,755)	5,819	4,064	55,663
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		149,961	443,624	578,115	1,955	19,662	21,617	1,208,313
24	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	143,496	417,938	646,093	215	14,086	14,301	1,234,413
	การเปลี่ยนแปลงในทุนที่ออกและชำระแล้ว	6,465	25,686	-	-	-	-	32,151
	สำรองตามกฎหมาย	-	-	2,411	-	-	-	-
32	เงินปันผลจ่าย	-	-	(82,810)	-	-	-	(82,810)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	78,127	3,495	(243)	3,252	81,379
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		149,961	443,624	638,999	3,710	13,843	17,553	1,265,133

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม				
หมายเหตุ	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้	504,024	476,845	16,346,046	16,139,683
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	326,334	205,010	10,544,080	6,957,629
- ตัดจำหน่ายโครงการระหว่างพัฒนา	-	15,636	-	530,655
- ตัดจำหน่ายที่ดินอาคารและอุปกรณ์	14 1,863	2,328	60,156	79,004
- ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	2,328	-	79,004
- การเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	-	969	-	32,878
- ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	2,131	896	68,854	30,408
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	4,042	-	130,600	-
- ดอกเบี้ยจ่าย	170,311	135,337	5,505,827	4,586,382
- ต้นทุนทางการเงินอื่น	4,977	4,630	160,500	157,265
- ดอกเบี้ยรับ	(8,322)	(5,728)	(269,762)	(194,188)
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	13 (263,662)	(204,663)	(8,499,974)	(6,965,711)
- เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	(999)	(936)	(32,392)	(31,790)
- กำไรสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,828)	(765)	(91,376)	(25,963)
- กำไรสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	-	(2,349)	-	(79,720)
- ค่าใช้จ่ายในการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	404	984	12,999	33,342
- กำไรจากการซื้อธุรกิจ	35 (30,672)	-	(962,360)	-
- ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงินที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	62,587	20,970	2,051,687	705,811
- (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(45,036)	41,017	(1,472,444)	(1,304,606)
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	725,154	692,509	23,552,441	20,730,083
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน (ไม่รวมผลกระทบจากการซื้อธุรกิจ)				
- ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(84,282)	(97,205)	(2,723,210)	(3,298,943)
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	398	(203)	12,860	(6,889)
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	314	(8,995)	10,146	(305,272)
- สินค้าคงเหลือ	(28,252)	(44,247)	(912,842)	(1,501,655)
- อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	(1,200)	(3,638)	(38,773)	(123,466)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,772)	(51,400)	(57,255)	(1,744,413)
- ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตดบัญชี	(71,216)	18,942	(2,301,039)	642,871
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,778	(41,984)	219,002	(1,424,854)
- เจ้าหนี้การค้า	2,152	57,122	69,533	1,938,606
- ค่าเปิดหน้าดินและค่าขนถ่านหินค้างจ่าย	39,800	18,128	1,285,966	615,228
- ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	(7,204)	(6,576)	(232,766)	(223,176)
- สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,856	4,063	92,279	137,890
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	85,009	(207)	2,746,700	(7,020)
- หนี้สินอื่น	1,605	45,015	51,859	1,527,719

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม				
หมายเหตุ	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	670,140	581,324	21,774,901	16,956,709
- การจ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	(174,652)	(136,640)	(5,643,128)	(4,637,288)
- การจ่ายภาษีเงินได้	(135,029)	(96,938)	(4,362,882)	(3,803,907)
- รับคืนภาษีเงินได้	51,225	19,827	1,655,116	1,186,914
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	411,684	367,573	13,424,007	9,702,428
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับสุทธิสำหรับเงินลงทุนระยะสั้น	1,427	8,278	46,107	280,939
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33 749	3,510	24,200	119,134
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33 (825)	-	(26,670)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33 2,622	5,015	84,707	170,199
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33 (797)	(2,066)	(25,758)	(70,102)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	(2,803)	(8,060)	(90,567)	(273,540)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	(13,887)	-	(471,297)
เงินสดจ่ายสำหรับซื้อเงินลงทุนอื่น	(32,801)	(12,247)	(1,059,823)	(415,639)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุน	(176,887)	(337,217)	(5,913,459)	(11,444,477)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	13 -	4,615	-	156,624
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(273,176)	(240,840)	(8,826,508)	(8,173,628)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,882	6,779	416,226	230,066
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนา	(130,508)	(26,293)	(4,216,805)	(892,349)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า	-	(26,750)	-	(907,841)
ดอกเบี้ยรับ	8,538	6,239	275,869	211,739
เงินสดรับจากเงินปันผลจากการร่วมค้า	148,273	91,190	4,790,804	3,094,806
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	999	936	32,392	31,790
เงินสดจ่ายสำหรับเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	(10,401)	-	(336,064)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(452,708)	(540,798)	(14,825,349)	(18,353,576)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20 872,232	1,185,889	28,182,416	40,246,691
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20 (775,225)	(1,061,975)	(25,048,057)	(36,041,314)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน	(9,930)	(5,860)	(320,845)	(198,877)
เงินสดรับจาก (จ่ายคืน) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33 (1,248)	1,257	(40,320)	42,673
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21 497,644	813,705	16,079,238	27,615,528
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21 (276,349)	(705,100)	(8,929,024)	(23,929,668)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	22 50,000	286,570	1,615,535	9,725,609
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	22 (177,867)	-	(5,746,993)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน	24 -	32,151	-	1,117,699
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	2,023	3,728	65,938	124,219

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม			
		หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	32	(112,483)	(82,810)	(3,613,307)	(2,813,656)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29	(94,191)	(76,866)	(3,024,567)	(2,609,879)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(25,394)	390,689	(779,986)	13,279,025
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(66,418)	217,464	(2,181,328)	4,627,877
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(9,314)	10,668	(434,003)	1,394,686
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		683,076	454,944	22,323,531	16,300,968
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี		607,344	683,076	19,708,200	22,323,531
รายการที่มีใช้เงินสด					
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคมประกอบด้วย					
เจ้าหนี้อื่นและสัญญาเช่าการเงินจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		20,909	29,942	678,460	978,521
สิ่งตอบแทนสุทธิที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจ					
- เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุน		-	7,038	-	230,022
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรเพิ่มขึ้นจากการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
แก่บริษัทอื่น		-	647	-	21,135
แปลงเงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	4,981	-	169,034
รายการโอนเปลี่ยนประเภทเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับพัฒนา					
โครงการโรงไฟฟ้า		9,149	26,519	295,601	900,000
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาอรรถดัตถ์เพิ่มขึ้นจากเงินทรองรับ		6,486	2,000	210,469	65,362
ลูกหนี้อื่นจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์		2,053	-	66,587	-

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หมายเหตุ	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้	60,346	53,275	1,979,181	1,755,230
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,351	1,743	43,667	59,162
- ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14 1	2	12	68
- ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	9	-	302
- ค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	-	969	-	32,878
- ดอกเบี้ยจ่าย	133,634	103,737	4,319,819	3,514,560
- ต้นทุนทางการเงินอื่น	2,185	2,470	70,722	83,657
- ดอกเบี้ยรับ	(103,468)	(78,036)	(3,344,880)	(2,644,494)
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	(145,775)	(96,795)	(4,724,903)	(3,221,943)
- เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	(248)	(174)	(7,903)	(5,978)
- กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,565)	(1,363)	(82,881)	(46,274)
- ค่าใช้จ่ายในการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	139	301	4,496	10,207
- (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์การเงินที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(6,389)	23	(206,445)	771
- ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	7,829	24,046	212,213	820,003
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	(52,960)	10,207	(1,736,902)	358,149
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
- ลูกหนี้การค้า	(2,392)	(3,218)	(77,275)	(109,217)
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(99)	(7,354)	(3,183)	(249,594)
- เงินอุดหนุนจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(259)	(42)	(8,364)	(1,431)
- สินค้าคงเหลือ	(1,573)	2,671	(50,833)	90,648
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,689)	375	(86,879)	12,719
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	853	514	27,570	17,429
- เจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	116	(4,000)	3,750	(135,768)
- เงินอุดหนุนรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	324	198	10,456	6,711
- สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	379	899	12,232	30,525
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,708	1,906	281,350	64,736
- หนี้สินอื่น	(80)	87	(2,576)	2,940
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(49,672)	2,243	(1,630,654)	87,847
- การจ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	(133,311)	(105,086)	(4,307,364)	(3,566,431)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(182,983)	(102,843)	(5,938,018)	(3,478,584)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	168,476	7,070	5,443,587	239,952
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	(175,675)	(104,850)	(5,676,170)	(3,558,399)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	11,312	2,010	365,509	68,215
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	(116,463)	(353,186)	(3,763,003)	(11,986,436)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	(17,640)	-	(598,653)
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น		-	3,017	-	102,376
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,083)	(3,097)	(35,007)	(105,104)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		709	1,428	22,909	48,470
ดอกเบี้ยรับ		44,374	13,700	1,433,763	464,959
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อย		209,009	133,103	6,753,226	4,517,260
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น		248	174	7,903	5,914
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		140,907	(318,271)	4,552,717	(10,801,446)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	700,102	922,182	22,620,798	31,297,014
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	(577,837)	(795,299)	(18,670,302)	(26,990,865)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	-	1,450	-	49,210
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	(4,449)	(1,450)	(143,739)	(49,210)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	289,000	400,000	9,337,792	13,575,200
เงินสดจ่ายคืนสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	(137,000)	(323,150)	(4,426,566)	(10,967,065)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	22	50,000	286,570	1,615,535	9,725,609
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	22	(177,867)	-	(5,746,993)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน	24	-	32,151	-	1,117,699
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	32	(112,483)	(82,810)	(3,613,307)	(2,813,656)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		29,466	439,644	973,218	14,943,936
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(12,610)	18,530	(412,083)	663,906
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด					
และรายการเทียบเท่าเงินสด		109	2,711	(2,996)	(31,402)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		40,814	19,573	1,333,831	701,327
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี		28,313	40,814	918,752	1,333,831
รายการที่ไม่มีเงินสด					
รายการที่ไม่มีเงินสดที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย					
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		686	79	22,256	2,576

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ 1550 อาคารณภูมิ ชั้นที่ 27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจถ่านหินและธุรกิจพลังงาน

กลุ่มกิจการประกอบกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศออสเตรเลีย ประเทศมองโกเลีย และประเทศสหรัฐอเมริกา

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ฝ่ายบริหารของบริษัทกำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) ของบริษัท และได้นำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อีกทั้ง บริษัทได้นำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่กำหนดให้บริษัทต้องนำเสนองบการเงินในสกุลเงินบาท โดยแปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้หลักเกณฑ์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 2.4 (ค)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ยกข้อยกเว้นในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายบัญชีของกลุ่มกิจการไปปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องรายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องรายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องสัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องการโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้นำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ใช้อยู่เดิม การรับรู้รายได้ต้องปฏิบัติตามหลักการสำคัญ 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- 1) ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) ระบุแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- 3) กำหนดราคาของรายการในสัญญา
- 4) ปันส่วนราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ และ
- 5) รับรู้รายได้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากวิธีปฏิบัติในปัจจุบันได้แก่

- สินค้าหรือบริการที่ต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน จะต้องรับรู้รายการแยกกัน และการให้ส่วนลดหรือการให้ส่วนลดภายหลัง จากราคาตามสัญญาจะต้องถูกปันส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ
- รายได้อาจจะต้องถูกรับรู้เร็วขึ้นกว่าการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานปัจจุบัน หากสิ่งตอบแทนมีความผันแปรด้วยเหตุผลบางประการ (เช่น เงินจูงใจ การให้ส่วนลดภายหลัง ค่าธรรมเนียมที่กำหนดจากผลการปฏิบัติงาน ค่าสิทธิ ความสำเร็จของผลงาน เป็นต้น) - จำนวนเงินขั้นต่ำของสิ่งตอบแทนผันแปรจะต้องถูกรับรู้รายได้หากไม่ได้มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่จะกลับรายการ
- จุดที่รับรู้รายได้อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม : รายได้บางประเภทที่ในปัจจุบันรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ณ วันสิ้นสุดสัญญาอาจจะต้องเปลี่ยนเป็นรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญา หรือในกรณีตรงกันข้าม
- มีข้อกำหนดใหม่ที่เฉพาะเจาะจงสำหรับรายได้จากการให้สิทธิ การรับประกัน ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกที่ไม่สามารถเรียกคืนได้ และสัญญาฝากขาย
- เนื่องจากเป็นมาตรฐานฉบับใหม่จึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพิ่มมากขึ้น

กลุ่มกิจการมีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติด้วยวิธีการปรับปรุงย้อนหลัง ผลกระทบสะสมกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และจะไม่มีการปรับปรุงงบการเงินปีเปรียบเทียบ โดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างการทบทวนผลกระทบขั้นสุดท้ายจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่

2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่องการค้าโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่องสัญญาประกันภัย
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22	เรื่องรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และสิ่งตอบแทน จ่ายล่วงหน้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) เรื่องการค้าโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ

- การวัดมูลค่าของรายการค้าโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด กิจการต้องไม่นำเงื่อนไขการได้รับสิทธิซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขทางตลาดมาพิจารณาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการค้าโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด ณ วันที่วัดมูลค่า แต่ต้องนำมาปรับปรุงจำนวนผลตอบแทนที่รวมอยู่ในจำนวนที่วัดมูลค่าของหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการดังกล่าว

- เมื่อกิจการต้องหักจำนวนภาระผูกพันภาษีเงินได้ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ และนำส่งภาษีที่หักไว้ดังกล่าวซึ่งโดยปกติเป็นเงินสด กิจการต้องจัดประเภทรายการดังกล่าวเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนทั้งหมด เสมือนว่าไม่มีลักษณะของการชำระด้วยยอดสุทธิ
- การบัญชีสำหรับการปรับปรุงเงื่อนไขของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่เปลี่ยนการจัดประเภทจากการจ่ายชำระด้วยเงินสดเป็นการจ่ายชำระด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่องสัญญาประกันภัย ได้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม โดยให้ทางเลือกแต่ไม่ได้บังคับให้บริษัทประกันภัยได้รับยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เป็นการชั่วคราว และให้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย (เมื่อมีการประกาศใช้) ที่จะออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ จนกว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาประกันภัย จะมีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่ากิจการร่วมลงทุน กองทุนรวม กองทรัสต์ และกิจการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันที่สามารถเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการต้องเลือกวิธีการนี้ในแต่ละบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ณ วันที่รับรู้อย่างครั้งแรกของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปยังบัญชีอื่น ๆ หรือโอนจากบัญชีอื่น ๆ มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะทำได้ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์นั้นโดยมีหลักฐานสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงในการใช้งานจะเกิดขึ้นเมื่ออสังหาริมทรัพย์เข้าเงื่อนไข หรือสิ้นสุดการเข้าเงื่อนไขของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การเปลี่ยนแปลงในความตั้งใจเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอที่จะสนับสนุนว่าเกิดการโอนเปลี่ยนประเภทของสินทรัพย์นั้น

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 เรื่องรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า ได้ให้หลักเกณฑ์ว่าควรใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ใดมาใช้สำหรับการรับรู้มูลค่าเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้าที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กิจการรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินจ่ายล่วงหน้า หรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น รายได้รับล่วงหน้า ที่เกิดจากการจ่ายหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้านั้น กรณีที่มีการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้าหลายงวดให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดการรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงิน หรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินในแต่ละงวดของการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้า

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น จะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.2.4 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่องการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่องเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่องการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่องการชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้น จะนำมาใช้แทนและยกเลิกมาตรฐานการบัญชี ดังต่อไปนี้	

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 101	เรื่องหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 103	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคาร และสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104	เรื่องการบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 106	เรื่องการบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจ เฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107	เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับ เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่องการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน กำหนดหลักการเกี่ยวกับการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงินเป็นหนี้สินหรือส่วนของเจ้าของ และการหักกลบลินทรัพย์ทางการเงินกับหนี้สินทางการเงิน มาตรฐานการบัญชียังใช้กับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินในมุมมองของผู้ออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารทุน รวมถึงการจัดประเภทดอกเบี้ยเงินปันผล ผลกำไรและขาดทุนที่เกี่ยวข้อง และสถานการณ์ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต้องหักกลบลิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินเกี่ยวกับความมั่นคงของเครื่องมือทางการเงินที่มีต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ และลักษณะและระดับของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงินที่กิจการเปิดรับระหว่างรอบระยะเวลารายงาน และ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน กล่าวถึงการจัดประเภทรายการการวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า
 - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้แบ่งออกเป็นสามประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น
 - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการสามารถเลือกรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง
 - หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือกิจการเลือกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเมื่อเข้าเงื่อนไขที่กำหนด
 - ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- ข้อกำหนดการด้อยค่ากล่าวถึงการบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน กิจการต้องพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ ในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อการด้อยค่าและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า จะใช้วิธีการอย่างง่าย (simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่า
- การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงิน ซึ่งเกิดจากกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของกิจการที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน (หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) วิธีการดังกล่าวมีเป้าหมายในการแสดงถึงบริบทของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงภายใต้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และผลกระทบที่เกิดขึ้น

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศให้ความชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ โดยให้แนวทางในการระบุความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เข้าเงื่อนไขให้แนวทางเกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ว่าสามารถถือโดยกิจการใด ๆ ภายในกลุ่มกิจการมิใช่เฉพาะเพียงบริษัทใหญ่เท่านั้น และให้แนวทางในการที่จะระบุมูลค่าที่จะจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนสำหรับทั้งเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19 เรื่องการชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน ให้ข้อกำหนดทางบัญชีสำหรับกรณีที่กิจการออกตราสารทุนให้แก่เจ้าหนี้เพื่อชำระหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วน กิจการต้องวัดมูลค่าตราสารทุนที่ออกให้แก่เจ้าหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม กิจการต้องตัดรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ที่ชำระและมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินฉบับเหล่านี้มาใช้เป็นครั้งแรก

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมการงาน

2.3.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการโอนให้ และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ของส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่กลุ่มกิจการถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสีย

ในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 13.6

2.3.2 รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรหรือขาดทุนจากการขายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมก็จะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

2.3.3 การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะหยุดรวมบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวม และวัดมูลค่าใหม่ของผู้ถือหุ้นในกิจการที่เหลืออยู่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการนั้น จะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

2.3.4 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ลำดับที่สูงที่สุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินรวมงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่หายไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมาและตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เช่น ค่าธรรมเนียมวิชาชีพจ่ายที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาอื่นในการรวมธุรกิจ ค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียน รวมถึงรายจ่ายในการจัดเตรียมข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นรับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบการเงินรวมในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวม แสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

2.3.5 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีสิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 13.6

2.3.6 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของการร่วมการงานของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 13.6

2.3.7 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นลดลงแต่ยังคงมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของ บริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะตัดบัญชีตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

2.3.8 งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ กำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในทางตรงข้าม การรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานงบการเงินตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กลุ่มกิจการจึงจำเป็นต้องนำเสนองบการเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินบาท โดยใช้วิธีการแปลงค่าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 2.4 (ค)

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

2.6 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ตัวเงินรับเป็นตัวเงินรับจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ออกโดยสถาบันการเงินเพื่อรับรองจำนวนเงินที่จะได้รับตามวันที่ครบกำหนดได้ถอน หากคาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้ภายในหนึ่งปีหรือน้อยกว่าจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หากคาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ภายในหนึ่งปีจะแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

2.7 สินค้าคงเหลือ อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบด้วย ถ่านหินและน้ำมัน โดยแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของถ่านหินประกอบด้วยค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าสูญในการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการทำเหมือง ต้นทุนของน้ำมันประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อน้ำมัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อทำให้สินค้าคงเหลือนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวซ้ำของสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาเป็นกรณีตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร

อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่ออะไหล่และวัสดุเครื่องจักรล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ ราคาทุนของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้ออะไหล่และวัสดุเครื่องจักรนั้น เช่น ค่าภาษีอากรและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรจะบันทึกเป็นต้นทุนการผลิตในงวดที่มีการใช้งาน

ค่าเผื่อสำหรับอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพจะตั้งสำรองโดยพิจารณาเป็นกรณีตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

2.8 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้อนุพันธ์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรกตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในสัญญา และวัดมูลค่าต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มกิจการรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าลักษณะของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน

ในกรณีกลุ่มกิจการเลือกปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยมีนโยบายและเอกสารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการป้องกันความเสี่ยง ผลของการบันทึกการป้องกันความเสี่ยงจะถูกหักกลับกันสำหรับการป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล หากกลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิผลของตราสารป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก และจะทยอยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลของตราสารป้องกันความเสี่ยงรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดรายการ แต่ถ้ากลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เช่นเดียวกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงเฉพาะส่วนของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

2.9 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นสามประเภทคือ

- 1) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 2) เงินลงทุนเพื่อขาย และ 3) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ
- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและฝ่ายบริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด
- เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง
- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้งสามประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อขายวัตถุดิบในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มกิจการถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต หรือที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

กลุ่มกิจการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการและวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายจ่ายนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าของรายจ่ายนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุเหมืองหรือ 5 ปี ถึง 30 ปี และตามอายุโรงไฟฟ้า 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ถึง 40 ปี
เครื่องตกแต่ง	3 และ 5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	4 และ 5 ปี
อุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	5 ถึง 15 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ

ต้นทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตก๊าซธรรมชาติหรือต้นทุนในการได้มาในสัดส่วนของสินทรัพย์ ต้นทุนค่ารั่วถอนอุปกรณ์การผลิต รวมถึงเครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ

ต้นทุนเพื่อการขุดเจาะก๊าซธรรมชาติของหลุมสำรวจจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์และจะเปลี่ยนเป็นสินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์แต่จะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่มีการพิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์

รายจ่ายสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ รวมถึงค่าสำรวจทางธรณีวิทยาในช่วงการสำรวจบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดในกำไรหรือขาดทุน

รายจ่ายเพื่อการพัฒนา ทั้งในส่วนของสินทรัพย์ที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมถึงต้นทุนของหลุมพัฒนาที่ไม่ประสบความสำเร็จจะถูกบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตก๊าซธรรมชาติคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนหลุมสำรวจ การพัฒนา รวมถึงต้นทุนค่ารั่วถอนอุปกรณ์การผลิต ยกเว้นโครงการที่ยังไม่สำเร็จคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิตตลอดอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) หรือปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จ (Proved Developed Reserves) กลุ่มกิจการรับรู้การเปลี่ยนแปลงประมาณการปริมาณสำรองโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จคำนวณโดยวิศวกรของกลุ่มกิจการ และข้อมูลที่ได้รับจากผู้ร่วมดำเนินงาน

ท่อขนส่งก๊าซและอื่น ๆ (Midstream Assets)

ต้นทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วย ราคาซื้อรวมถึงต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

สถานีเพิ่มความดันและสถานีก๊าซธรรมชาติ

25 ปี

ท่อขนส่งก๊าซ

40 ปี

2.12 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

2.13.1 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

2.13.2 สิทธิในเหมืองถ่านหิน (Mining Property Rights)

สิทธิในเหมืองถ่านหินเกิดจากส่วนของต้นทุนการได้มาซึ่งกิจการที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าต้นทุนการได้มาซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินี้เป็นส่วนที่สะท้อนถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจในอนาคตอันเกิดจากการใช้เหมืองถ่านหินของบริษัทย่อย มูลค่าสิทธิในเหมืองถ่านหินตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีจำนวนหน่วยถ่านหินที่ขุดได้

2.13.3 หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชี (Deferred Unfavourable Contract Liabilities)

หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชีเกิดจากการที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ซื้อรับรู้หนี้สินที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยหนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชีเกิดจากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายถ่านหินระยะยาวของผู้ถูกซื้อที่สูงกว่ามูลค่าของการขายตามที่ระบุไว้ในสัญญาขายถ่านหินดังกล่าว หนี้สินสัญญาขายถ่านหินรอตัดบัญชีตัดจำหน่ายตามจำนวนถ่านหินที่ส่งมอบ

2.13.4 ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเมืองรอตต์ดัม

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจบันทึกตามพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ ค่าใช้จ่ายเหล่านี้จะประกอบไปด้วยต้นทุนทางตรงสุทธิ เช่น ค่าสิทธิบัตร ค่าใช้จ่ายในการสำรวจทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ และไม่รวมค่าเสียหายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ ค่าใช้จ่ายในการสำรวจจะบันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ (ค่าใช้จ่ายในการสำรวจรอตต์ดัม) ตามเงื่อนไขต่อไปนี้

- ก) ต้นทุนนั้นคาดว่าจะได้รับคืนเมื่อพื้นที่นั้นได้รับการพัฒนาแล้วเสร็จและเริ่มการทำเหมือง หรือจากการขายพื้นที่สำรวจ และ
- ข) กิจกรรมการสำรวจในพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ยังไม่ถึงขั้นที่สามารถประเมินถึงความสำเร็จจริงของปริมาณสำรองในเชิงพาณิชย์ได้อย่างสมเหตุสมผล และกิจกรรมการสำรวจยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าใช้จ่ายในการสำรวจขึ้นอยู่กับความสำเร็จและประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับจากการทำเหมืองหรือจากการขายพื้นที่สำรวจนั้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละพื้นที่จะมีการทบทวนวันสิ้นงวด ค่าใช้จ่ายในการสำรวจที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่ที่ถูกยกเลิกสัมปทานหรือพื้นที่ที่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจน้อยกว่าหรือไม่ได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการพิจารณาในกำไรหรือขาดทุน

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาเหมืองและต้นทุนในการพัฒนาพื้นที่ก่อนที่จะทำการผลิตจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายรอตต์ดัมหากเข้าเงื่อนไขและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเมืองรอตต์ดัมจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มผลิตถ่านหินในเชิงพาณิชย์ ค่าตัดจำหน่ายส่วนใหญ่คำนวณโดยใช้วิธีจำนวนหน่วยถ่านหินที่ขุดได้

2.13.5 ต้นทุนการขุดเพื่อการเปิดหน้าดิน (Stripping Costs/Overburden Costs)

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการเปิดหน้าดินสำหรับการผลิตเป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อเข้าเกณฑ์ทุกข้อต่อไปนี้

- ก) มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะเกิดจากกิจกรรมการเปิดหน้าดิน
- ข) กิจการสามารถระบุส่วนประกอบของมวลสินแร่ที่สามารถเข้าถึงได้ดีขึ้น
- ค) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการเปิดหน้าดินที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ

ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตต์ดัมรับรู้เริ่มแรกตามราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีจำนวนหน่วยที่ผลิตได้ (Unit of production)

2.13.6 ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves)

ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ คือ มูลค่าของปริมาณสำรองซึ่งกลุ่มกิจการทำการประเมินมูลค่าเมื่อมีการซื้อธุรกิจ ปริมาณสำรองดังกล่าวจะถูกจัดประเภทร่วมกับสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติเมื่อปริมาณสำรองดังกล่าวได้เปลี่ยนประเภทเป็นปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและทำการตัดจำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต

2.13.7 สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร

กลุ่มกิจการบันทึกสินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยใช้ราคาทุน เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว และมีวิธีวัดมูลค่าภายหลังตามวิธีการที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.11 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ

สำหรับโครงการที่พิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนในงวด

2.13.8 สิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

สิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยจะต้องตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของโรงไฟฟ้า

2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ซึ่งถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.15 สัญญาเช่าระยะยาว

ในการประเมินว่าข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่นั้น กลุ่มกิจการพิจารณาถึงเนื้อหาสาระที่สำคัญของข้อตกลงนั้นมากกว่ารูปแบบของสัญญา โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา กล่าวคือข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบก็ต่อเมื่อ (ก) การปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (ข) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจงนั้น

หากกลุ่มกิจการพิจารณาและพบว่าข้อตกลงใดเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ กลุ่มกิจการจะแยกจำนวนเงินที่จะได้รับตามระบุไว้ในข้อตกลงดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าสินทรัพย์ และค่าตอบแทนสำหรับส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น (เช่น ค่าบริการ และต้นทุนของปัจจัยการผลิต) โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก รวมทั้งพิจารณาจัดประเภทสำหรับค่าตอบแทนของสัญญาเช่าสินทรัพย์ดังกล่าวว่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ในกรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่ปล่อยอยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ในกรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน โดยกลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่ารับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าดังกล่าว ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ และรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน) ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด การรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีข้อ 2.22

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่ารับรู้สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน การรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีข้อ 2.22

2.16 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดช่วงเวลากู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ยืมในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนต่อเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจัดให้มีการสมทบเงินตามโครงการผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุตามที่กำหนดโดยรัฐบาลจีน โดยหน่วยงานของภาครัฐจะเป็นผู้รับผิดชอบในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามโครงการดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายผลประโยชน์เหล่านั้นในอนาคต กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อภาระที่จะจ่ายสมทบให้กับหน่วยงานของภาครัฐเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานหรือเมื่ออยู่ระหว่างการดำเนินงานตามข้อตกลงระหว่างกลุ่มกิจการและพนักงาน โดยส่วนใหญ่มักรับประกันกับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณการโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์พนักงานอื่น

ผลประโยชน์พนักงานอื่นของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย อันได้แก่ Long Service Reward และ Long Leave Benefit ได้บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบันของ Defined Benefit Obligation กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน และ Past Service Cost จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที

ผลประโยชน์พนักงานอื่นของบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย อันได้แก่ การลาหยุดประจำปี การลาป่วย และ Long Service Leave ซึ่งจ่ายทุกเดือนตามข้อกำหนดของ Coal Mining Industry (Long Service Leave Funding Corporation) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

2.18 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มกิจการดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่กิจการได้รับบริการจากพนักงาน เป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่กิจการออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน เพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของยุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้โดย

- รวมเงื่อนไขทางการตลาด
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด (ตัวอย่างเช่นความสามารถทำอะไร การเติบโตของกำไรตามที่กำหนดไว้ และ พนักงานจะยังเป็นพนักงานของกิจการในช่วงเวลาที่กำหนด) และ
- ไม่รวมผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน (ตัวอย่างเช่น ข้อกำหนดในเรื่องการออมของพนักงานหรือการถือหุ้นในช่วงระยะเวลาที่กำหนด)

เงื่อนไขผลงานที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางการตลาดและเงื่อนไขการบริการจะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่กำหนดไว้ กลุ่มกิจการจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของเจ้าของ ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ กิจการจะออกหุ้นใหม่โดยสิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และส่วนเกินมูลค่าหุ้น

กรณีในกลุ่มกิจการให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ จะปฏิบัติเหมือนเป็นเงินอุดหนุนจากบริษัทใหญ่ กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ มูลค่าของตราสารทุนเหล่านั้นต้องวัด ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ ในงบการเงินเฉพาะกิจการจะบันทึกเสมือนกับการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเพิ่มส่วนของเจ้าของ

2.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สิน อันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

กลุ่มกิจการบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง โดยคำนวณจากจำนวนถ่านหินที่ขายได้คูณด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยนักธรณีวิทยาของกลุ่มกิจการ โดยอัตราสำรองนี้คำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพเหมืองทั้งหมดตลอดอายุของเหมือง กลุ่มกิจการจะทบทวนอัตราสำรองอย่างสม่ำเสมอและจะมีการปรับอัตราสำรองให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายจริงที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการบันทึกประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตก๊าซธรรมชาติ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาระผูกพันอันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างสมเหตุสมผล กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันจำนวนประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตที่สร้างเสร็จพร้อมใช้งาน ซึ่งต้นทุนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ และ

ตัดจำหน่ายโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หรือปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จ ส่วนประมาณการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นที่สะท้อนถึงระยะเวลาที่ผ่านไปซึ่งเกิดจากส่วนคิดลดที่ทยอยลดลงในแต่ละงวด กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้นการประมาณการหนี้สินขึ้นอยู่กับการประเมินในปัจจุบัน ได้แก่ ข้อบังคับต่าง ๆ เทคโนโลยี และระดับราคา ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานไว้

2.20 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติ ซึ่งขึ้นอยู่กับความตีความและจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษี หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะนำอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและในการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษี เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.21 กุณเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่แสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษี โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

สิ่งตอบแทนที่จ่ายออกไปและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามในกลุ่มกิจการซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้นทุนซื้อคืน) ซึ่งรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากภาษีเงินได้แล้ว จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่ซึ่งสุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกและสุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.22 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าตามใบส่งสินค้าที่ขายและบริการที่ให้เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืน ส่วนลด และค่าขนส่ง รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้จากการขายถ่านหินรับรู้ตามน้ำหนักที่ชั่ง ณ ปากเหมือง สุทธิจากส่วนเพิ่มหรือส่วนลดของมูลค่าของถ่านหินเนื่องจากคุณภาพและน้ำหนักที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า โดยจะบันทึกในเดือนที่มีการส่งมอบถ่านหิน

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ (Power Purchase Agreement และ Steam Purchase Agreement) ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นสัญญาเช่าการเงินแสดงเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด โดยรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำจะรับรู้เมื่อส่งมอบ ณ จุดที่กำหนดไว้ในสัญญา

รายได้จากการขายก๊าซธรรมชาติรับรู้ตามปริมาณที่มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญาซึ่งเข้าข่ายเป็นสัญญาเช่าการเงินรับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา ส่วนรายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญาซึ่งเข้าข่ายเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานและเกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเช่าที่อาจจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ โดยค่าเช่าที่อาจจะเกิดขึ้นหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านมา แต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

2.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

2.24 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้รายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการอาจมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งรวมถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของราคาถ่านหิน การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน และการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติ แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ทั้งนี้ กลุ่มกิจการใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน อันได้แก่สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหิน สัญญาแลกราคาซื้อน้ำมัน สัญญาแลกราคาก๊าซธรรมชาติและสิทธิที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารการเงินส่วนกลางภายใต้นโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการจะทำการระบุ ประเมินและป้องกันความเสี่ยงทางการเงินโดยการร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มกิจการ

3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท อินโดนีเซีย รูเปีย เหยียญออสเตรเลียและหยวน กลุ่มกิจการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

3.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและประเทศไทย จัดสรรเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริหารโครงสร้างหนี้ในทุกประเทศที่ไปลงทุนให้เหมาะสม เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งใช้ในการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่สอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

3.4 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาก๊าซหุงต้ม

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาก๊าซหุงต้มซึ่งเกิดจากการเคลื่อนไหวของราคาก๊าซหุงต้มในตลาดโลก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซหุงต้มเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาก๊าซหุงต้มจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการ และเน้นการสร้างสมดุลของราคาก๊าซหุงต้มจากสถานะโดยรวมของกลุ่มกิจการจากการทำสัญญาซื้อขายก๊าซหุงต้มทั้งระยะสั้นและระยะยาว

3.5 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันซึ่งเกิดจากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกราคาซื้อขายน้ำมันเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาน้ำมันจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการ

3.6 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเกิดจากการเคลื่อนไหวของราคาก๊าซธรรมชาติในตลาดโลก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการ

3.7 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการขายสินค้าและการให้บริการนั้นเป็นการขายสินค้าและการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่มีความเหมาะสมกลุ่มกิจการจะทำการอนุมัติสินเชื่อทางการเงินและฝากเงินสดกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือที่อยู่ในระดับสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินของธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละราย

3.8 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอเนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า ได้แก่

ปริมาณถ่านหินสำรอง

กลุ่มกิจการประมาณการปริมาณถ่านหินสำรองจากประมาณการที่ดีที่สุดในช่วงปีที่ผ่านมาซึ่งคาดว่าจะใช้ได้ทั้งโครงการจากเหมือง โดยกลุ่มกิจการได้ใช้ผลการศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาและตัวอย่างจากการเจาะสำรวจในการประมาณการปริมาณถ่านหินสำรอง

ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามนโยบายการบัญชีที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.12 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งครอบคลุมอายุการทำเหมืองของแต่ละเหมืองในแต่ละประเทศตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 18 หากประมาณการอัตราคิดลดในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี กลุ่มกิจการยังคงไม่มีค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของภาษีจ่ายล่วงหน้า

ภาษีจ่ายล่วงหน้ารับรู้เป็นสินทรัพย์ในงบการเงิน กลุ่มกิจการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของภาษีจ่ายล่วงหน้าดังกล่าวโดยคำนึงถึงเอกสารหลักฐานที่กลุ่มกิจการมี รวมถึงการประเมินบทบัญญัติภาษี ตลอดจนความสอดคล้องของการจัดการในการคิดคำนวณภาษีและการอุทธรณ์ภาษี อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของภาษีจ่ายล่วงหน้าขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาและการตัดสินใจโดยหน่วยงานด้านภาษีที่เกี่ยวข้องและ/หรือศาลภาษีอากร

ประมาณการที่เกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิได้มาจากการรวมธุรกิจ

การซื้อส่วนได้เสียในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติและปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจอาศัยวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าซึ่งประกอบด้วยประมาณการราคาก๊าซธรรมชาติ ปริมาณผลิต รายจ่ายฝ่ายทุน รายจ่ายดำเนินงาน และอัตราคิดลด (หมายเหตุข้อ 35.1)

การซื้อเงินลงทุนในธุรกิจพลังงาน

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจซึ่งก็คือสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อาศัยวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าซึ่งประกอบด้วยราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโตของกำไร ประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างการลงทุนในอนาคตและอัตราคิดลด (หมายเหตุข้อ 35.2)

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

งบการเงินรวม												
หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ												
ส่วนงานด้านอื่น					ส่วนงานผลิตกระแสไฟฟ้า				ส่วนงานก๊าซธรรมชาติ			
ประเทศไทย	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ประเทศออสเตรเลีย	สาธารณรัฐประเศจีนและประเทศฮ่องกง	ประเทศไทย	สาธารณรัฐประเศจีน	สาธารณรัฐประเศลาว	ประเทศญี่ปุ่น	ประเทศสหรัฐอเมริกา	สำนักงานใหญ่	รวม	การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	รวม
1,697	22,314	13,702	314	-	-	-	-	-	-	38,027	-	38,027
158,946	2,015,134	1,039,260	21,617	-	196,182	-	-	143,734	1,238	3,576,111	(94,669)	3,481,442
(136,613)	(1,188,444)	(768,326)	(20,646)	-	(156,628)	-	-	(75,746)	(1,218)	(2,347,621)	94,654	(2,252,967)
22,333	826,690	270,934	971	-	39,554	-	-	67,988	20	1,228,490	(15)	1,228,475
14%	41%	26%	4%	-	20%	-	-	47%	2%	34%	-	35%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม												
(7,928)	(104,129)	(68,713)	(868)	41,925	(578)	105,872	945	-	(3,089)	263,662	-	263,662
-	(28,340)	(15,282)	(5,031)	(7,086)	(19,354)	-	(3,706)	(20,399)	(828)	(182,466)	852	(181,614)
-	-	-	-	(28,809)	-	-	-	-	(57,240)	(86,049)	-	(86,049)
-	(234,611)	(56,329)	-	-	-	-	-	-	-	(290,940)	-	(290,940)
108,872	4,850	800	36	7,745	3,725	-	1	20,721	77,030	223,780	(215,458)	8,322
123,277	464,460	132,106	112,999	13,775	23,347	105,872	(2,760)	68,310	(46,441)	994,945	(212,963)	781,982
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี												

* รายได้ตามภูมิศาสตร์แสดงตามประเทศที่เป็นผู้ขายสินค้า ทั้งนี้ กิจกรรมที่ไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกขายหนึ่งรายได้ที่เป็นสาระสำคัญ

งบการเงินรวม														
หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ														
ส่วนงานดำเนินงาน						ส่วนงานผลิตกระแสไฟฟ้า					ส่วนงาน ก๊าซ ธรรมชาติ	รวม		
ประเทศ ไทย	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	ประเทศ ออสเตรเลีย	สาธารณรัฐ และประเทศ บองโกเลีย	ประเทศไทย	สาธารณรัฐ ประชาชน จีน	สาธารณรัฐ ประชาชน ลาว	ประเทศ ญี่ปุ่น	ประเทศ สหรัฐ อเมริกา	สำนักงาน ใหญ่	รวม	การดำเนินงาน รายการ ระหว่างกัน	รวม		
สำหรับสิ้นสุดวันที่														
31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (ต่อ)														
กำไรจากการดำเนินงานก่อน														
ดอกเบี้ยจ่ายและภาษี														
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน														
ขาดทุนสุทธิจากอนุพันธ์ทางการเงิน														
อื่น ๆ														
ดอกเบี้ยจ่าย														
ภาษีเงินได้														
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี														
อำนาจควบคุม														
กำไรสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของ														
ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่														
														</

งบการเงินรวม											
หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ											
ส่วนงานด้านอื่น						ส่วนงานผลิตกระแสไฟฟ้า				ส่วนงานก๊าซธรรมชาติ	รวม
ประเทศไทย	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ประเทศออสเตรเลีย	สาธารณรัฐประเทและประเทศมอซังโกเลีย	ประเทศไทย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	สาธารณรัฐประชาชนลาว	ประเทศญี่ปุ่น	สำนักงานใหญ่	รวม	การดำเนินงานระหว่างกัน	
2,633	20,474	13,187	339	-	-	-	-	-	36,633	-	36,633
197,531	1,695,053	882,503	29,443	2	189,218	-	-	16	3,030,724	(154,086)	2,876,638
(174,129)	(970,789)	(581,859)	(27,798)	(1)	(143,870)	-	-	(7)	(1,922,178)	155,763	(1,766,415)
23,402	724,264	300,644	1,645	1	45,348	-	-	9	1,108,546	1,677	1,110,223
12%	43%	34%	6%	50%	24%	-	-	56%	37%	-	39%
-	-	-	94,841	43,004	(1,080)	66,257	(54)	1,695	204,663	-	204,663
(6,988)	(70,299)	(83,146)	(38)	-	-	-	-	-	(160,471)	-	(160,471)
-	(29,012)	(14,167)	(8,652)	(7,081)	(18,265)	-	(1,481)	(43,515)	(133,057)	2,073	(130,984)
-	(212,721)	(55,561)	-	-	-	-	-	-	(268,282)	-	(268,282)
83,446	3,387	132	57	8,446	3,697	-	1	7,583	178,445	(172,717)	5,728
99,860	415,619	147,902	87,853	44,370	29,700	66,257	(1,534)	29,885	929,844	(168,967)	760,877
กบอออกเบี่ยงจ่ายและภาษี											

* รายได้ตามภูมิศาสตร์แสดงตามประเทศที่เป็นผู้ขายสินค้า ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกขายหนึ่งรายใดที่เป็นสาระสำคัญ

7 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันเหรียญสหรัฐ	ข้อมูลระดับที่ 2 พันเหรียญสหรัฐ	ข้อมูลระดับที่ 3 พันเหรียญสหรัฐ	รวม พันเหรียญสหรัฐ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	524	-	524
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	70	-	70
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ				
และสิทธิที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติ	-	2,387	-	2,387
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	2,660	-	2,660
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	11,646	-	11,646
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหิน	-	437	-	437
เงินลงทุนในตราสารทุนประเภทเพื่อขาย	8,282	-	-	8,282
รวมสินทรัพย์	8,282	17,724	-	26,006
หนี้สิน				
หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	182	-	182
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	6,435	-	6,435
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1,968	-	1,968
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	-	12,540	-	12,540
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายน้ำมัน	-	413	-	413
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหิน	-	1,492	-	1,492
รวมหนี้สิน	-	23,030	-	23,030

	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	16,987	-	16,987
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2,261	-	2,261
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ				
และสิทธิที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติ	-	77,441	-	77,441
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	86,320	-	86,320
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	377,908	-	377,908
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหิน	-	14,196	-	14,196
เงินลงทุนในตราสารทุนประเภทเพื่อขาย	268,739	-	-	268,739
รวมสินทรัพย์	268,739	575,113	-	843,852
หนี้สิน				
หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	5,922	-	5,922
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	208,825	-	208,825
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	63,866	-	63,866
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	-	406,918	-	406,918
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายน้ำมัน	-	13,388	-	13,388
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหิน	-	48,400	-	48,400
รวมหนี้สิน	-	747,319	-	747,319

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันเหรียญสหรัฐ	ข้อมูลระดับที่ 2 พันเหรียญสหรัฐ	ข้อมูลระดับที่ 3 พันเหรียญสหรัฐ	รวม พันเหรียญสหรัฐ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	70	-	70
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	2,660	-	2,660
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	11,646	-	11,646
เงินลงทุนในตราสารทุนประเภทเพื่อขาย	5,926	-	-	5,926
รวมสินทรัพย์	5,926	14,376	-	20,302
หนี้สิน				
หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	182	-	182
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	4,812	-	4,812
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	-	12,540	-	12,540
รวมหนี้สิน	-	17,534	-	17,534

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2,261	-	2,261
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	86,320	-	86,320
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	377,908	-	377,908
เงินลงทุนในตราสารทุนประเภทเพื่อขาย	192,297	-	-	192,297
รวมสินทรัพย์	192,297	466,489	-	658,786
หนี้สิน				
หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	5,922	-	5,922
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	156,147	-	156,147
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	-	406,918	-	406,918
รวมหนี้สิน	-	568,987	-	568,987

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันธรัฐสหรัฐ	ข้อมูลระดับที่ 2 พันธรัฐสหรัฐ	ข้อมูลระดับที่ 3 พันธรัฐสหรัฐ	รวม พันธรัฐสหรัฐ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	275	-	275
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	8	-	8
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ	-	390	-	390
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	903	-	903
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	924	-	924
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	-	9,650	-	9,650
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหิน	-	404	-	404
เงินลงทุนในตราสารทุนประเภทเพื่อขาย	11,496	-	-	11,496
รวมสินทรัพย์	11,496	12,554	-	24,050
หนี้สิน				
หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	45	-	45
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	945	-	945
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	6,934	-	6,934
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	-	22,235	-	22,235
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหิน	-	453	-	453
รวมหนี้สิน	-	30,612	-	30,612

งบการเงินรวม				
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	9,000	-	9,000
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	271	-	271
- สัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ	-	12,743	-	12,743
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	29,513	-	29,513
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	30,181	-	30,181
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	-	315,356	-	315,356
- สัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหิน	-	13,227	-	13,227
เงินลงทุนในตราสารทุนประเภทเพื่อขาย	375,689	-	-	375,689
รวมสินทรัพย์	375,689	410,291	-	785,980
หนี้สิน				
หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1,460	-	1,460
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	30,883	-	30,883
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	226,595	-	226,595
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	-	726,691	-	726,691
- สัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหิน	-	14,798	-	14,798
รวมหนี้สิน	-	1,000,427	-	1,000,427

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันธริยณสหรฐ	ข้อมูลระดับที่ 2 พันธริยณสหรฐ	ข้อมูลระดับที่ 3 พันธริยณสหรฐ	รวม พันธริยณสหรฐ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	8	-	8
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	903	-	903
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	-	9,650	-	9,650
เงินลงทุนในตราสารทุนประเภทเพื่อขาย	8,126	-	-	8,126
รวมสินทรัพย์	8,126	10,561	-	18,687
หนี้สิน				
หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	45	-	45
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	945	-	945
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	6,268	-	6,268
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	-	22,235	-	22,235
รวมหนี้สิน	-	29,493	-	29,493

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	271	-	271
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	29,513	-	29,513
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	-	315,356	-	315,356
เงินลงทุนในตราสารทุนประเภทเผื่อขาย	265,553	-	-	265,553
รวมสินทรัพย์	265,553	345,140	-	610,693
หนี้สิน				
หนี้สินอนุพันธ์การเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1,460	-	1,460
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	30,883	-	30,883
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	204,843	-	204,843
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	-	726,691	-	726,691
รวมหนี้สิน	-	963,877	-	963,877

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 ระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

(ก) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการ ได้แก่ ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประเทศออสเตรเลีย เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ได้แก่ ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (over-the-counter) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้นี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

เทคนิคเฉพาะในการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินรวมถึงรายการดังต่อไปนี้

- ราคาเสนอซื้อขายของตลาด หรือราคาเสนอซื้อขายของตัวแทนสำหรับเครื่องมือที่คล้ายคลึงกัน
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาซื้อขายถ่านหินและน้ำมันกำหนดโดยอ้างอิงจากราคาถ่านหินและน้ำมันล่วงหน้า (Forward price) ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน
- เทคนิคอื่น เช่นการวิเคราะห์การคิดลดกระแสเงินสด ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือ

(ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

กลุ่มกิจการไม่มีเครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

งบการเงินรวม				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินสดในมือ	555	4,098	18,009	133,933
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	310,733	353,874	10,083,223	11,564,908
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	296,056	325,104	9,606,968	10,624,690
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	607,344	683,076	19,708,200	22,323,531

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินสดในมือ	18	16	595	535
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	28,295	40,798	918,157	1,333,296
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28,313	40,814	918,752	1,333,831

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.35 ถึงร้อยละ 1.80 ต่อปี (พ.ศ. 2560 ร้อยละ 0.30 ถึงร้อยละ 1.30 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารประเภทประจำมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 8.00 ต่อปี (พ.ศ. 2560 ร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 5.00 ต่อปี) เงินฝากธนาคารประเภทประจำมีอายุสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

9 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอก	395,701	322,011	12,840,436	10,523,616
ตัวเงินรับ	523	418	16,963	13,671
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	396,224	322,429	12,857,399	10,537,287
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,493)	(1,493)	(48,461)	(48,806)
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ	394,731	320,936	12,808,938	10,488,481

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอก	19,020	16,629	617,205	543,440
รวมลูกหนี้การค้า	19,020	16,629	617,205	543,440

ยอดคงเหลือดังกล่าวสามารถนำมาวิเคราะห์อายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับที่อยู่ในกำหนดชำระ	314,289	287,210	10,198,611	9,386,276
ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระมีดังนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	75,655	33,341	2,455,007	1,089,617
- มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	4,387	371	142,353	12,132
- มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	386	-	12,514	-
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,507	1,507	48,914	49,262
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	396,224	322,429	12,857,399	10,537,287
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(1,493)	(1,493)	(48,461)	(48,806)
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ	394,731	320,936	12,808,938	10,488,481

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	16,732	16,143	542,957	527,562
ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระมีดังนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	2,288	486	74,248	15,878
- มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	19,020	16,629	617,205	543,440

10 สินค้ำคงเหลือ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ถ่านหิน	103,643	61,239	3,363,182	2,001,341
น้ำมัน	24,860	56,162	806,708	1,835,414
อื่น ๆ	1	1,227	37	40,110
ถ่านหินระหว่างทาง	29,238	14,530	948,771	474,843
รวม	157,742	133,158	5,118,698	4,351,708
หัก ค่าเพื่อการเคลื่อนไหวก้าวของถ่านหิน	(4,069)	(4,069)	(132,029)	(132,969)
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าน้ำมัน	(4,041)	-	(131,147)	-
สินค้ำคงเหลือ สุทธิ	149,632	129,089	4,855,522	4,218,739

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ถ่านหิน	11,715	10,142	380,162	331,455
หัก ค่าเพื่อการเคลื่อนไหวก้าวของถ่านหิน	(3,854)	(3,854)	(125,071)	(125,962)
สินค้ำคงเหลือ สุทธิ	7,861	6,288	255,091	205,493

11 อนุพันธ์ทางการเงิน

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	3,184	6,435	103,307	208,825
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	70	2,151	2,262	69,787
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	11,646	12,540	377,908	406,919
สัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหิน	437	1,491	14,196	48,400
สัญญาแลกราคาซื้อขายน้ำมัน	-	413	-	13,388
สัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ				
และสิทธิที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติ	2,387	-	77,440	-
รวมอนุพันธ์ทางการเงิน	17,724	23,030	575,113	747,319
หัก ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(2,979)	(5,903)	(96,665)	(191,548)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	(8,146)	(12,540)	(264,323)	(406,918)
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	(11,125)	(18,443)	(360,988)	(598,466)
รวมส่วนที่หมุนเวียน	6,599	4,587	214,125	148,853
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,178	6,979	38,513	228,055
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	932	945	30,452	30,883
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย				
อัตราดอกเบี้ย	9,650	22,235	315,356	726,691
สัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหิน	404	453	13,227	14,798
สัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ	390	-	12,743	-
รวมอนุพันธ์ทางการเงิน	12,554	30,612	410,291	1,000,427
หัก ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(1,170)	(6,268)	(38,250)	(204,843)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	(9,650)	(14,626)	(315,356)	(478,001)
สัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ	(3)	-	(109)	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	(10,823)	(20,894)	(353,715)	(682,844)
รวมส่วนที่หมุนเวียน	1,731	9,718	56,576	317,583

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2,660	4,812	86,320	156,146
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	70	182	2,262	5,922
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	11,646	12,540	377,907	406,919
รวมอนุพันธ์ทางการเงิน	14,376	17,534	466,489	568,987
หัก ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(2,455)	(4,812)	(79,678)	(156,146)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	(8,146)	(12,540)	(264,323)	(406,919)
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	(10,601)	(17,352)	(344,001)	(563,065)
รวมส่วนที่หมุนเวียน	3,775	182	122,488	5,922
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	903	6,313	29,513	206,303
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	8	945	271	30,883
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	9,650	22,235	315,356	726,691
รวมอนุพันธ์ทางการเงิน	10,561	29,493	345,140	963,877
หัก ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(895)	(6,268)	(29,250)	(204,843)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	(9,650)	(14,626)	(315,356)	(478,001)
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	(10,545)	(20,894)	(344,606)	(682,844)
รวมส่วนที่หมุนเวียน	16	8,599	534	281,033

มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินอยู่ในระดับ 2 ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมใช้วิธีตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 7

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ดังต่อไปนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะจำนวน 158.00 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่าง 0.7020 ถึง 0.7603 เหรียญออสเตรเลีย ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 53.94 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่าง 32.2740 ถึง 32.7140 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2560 จำนวน 69.00 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่าง 0.7429 ถึง 0.7800 เหรียญออสเตรเลีย ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 78.56 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่าง 32.5420 ถึง 33.0875 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทจำนวน 14,596.93 ล้านบาท เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 461.49 ล้านเหรียญสหรัฐที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2554 ถึงวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2569 (พ.ศ. 2560 จำนวน 20,096.93 ล้านบาท เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 639.35 ล้านเหรียญสหรัฐที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2554 ถึงวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2569)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 940 ล้านเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 120 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (พ.ศ. 2560 สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 460 ล้านเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 120 ล้านเหรียญออสเตรเลีย) จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ถึงวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2568

สัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีสัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหินซึ่งไม่มีการส่งมอบจริง โดยมีสัญญาแลกราคาซื้อขายถ่านหินที่เปิดสถานะไว้จำนวน 600,000 ตัน ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 88.00 ถึง 108.25 เหรียญสหรัฐต่อตัน (พ.ศ. 2560 จำนวน 285,000 ตัน ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 85.00 ถึง 96.00 เหรียญสหรัฐต่อตัน) สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาคงกำหนดภายใน 1 ปี

สัญญาแลกราคาซื้อขายน้ำมัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีสัญญาแลกราคาซื้อขายน้ำมันซึ่งไม่มีการส่งมอบจริง โดยมีสัญญาแลกราคาซื้อขายน้ำมันที่เปิดสถานะไว้จำนวน 120,000 บาร์เรล ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 68.25 ถึง 73.00 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่มีสัญญาแลกราคาซื้อขายน้ำมันคงเหลือ) สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาคงกำหนดภายใน 1 ปี

สัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและสิทธิที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีสัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และสิทธิที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งไม่มีการส่งมอบจริง โดยมีสัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ที่เปิดสถานะไว้จำนวน 40,005,000 MMBTU ซึ่งมีราคาอยู่ระหว่าง 2.77 ถึง 3.65 เหรียญสหรัฐต่อ MMBTU สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 1 ปี (พ.ศ. 2560 จำนวน 5,110,000 MMBTU ซึ่งมีช่วงราคาอยู่ระหว่าง 2.65 ถึง 3.50 เหรียญสหรัฐต่อ MMBTU)

12 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	24,133	22,433	783,099	733,120
เงินทดรองจ่ายทางธุรกิจ	32,095	29,047	1,041,479	949,291
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	20,102	11,279	652,315	368,592
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	3,946	4,794	128,032	156,681
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	8,910	-	289,140	-
ลูกหนี้อื่น	65,827	78,522	2,136,082	2,566,154
อื่น ๆ	889	6,145	28,865	200,864
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	155,902	152,220	5,059,012	4,974,702

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	979	261	31,757	8,529
ดอกเบี้ยค้างรับ	8	13	271	419
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	237	67	7,704	2,188
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	388	372	12,592	12,160
ลูกหนี้อื่น	2,134	896	69,309	29,283
อื่น ๆ	10	5	317	164
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,756	1,614	121,950	52,743

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงตามกลุ่ม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
การร่วมค้า				
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	187,649	186,322	6,089,170	6,089,170
บริษัท บีพีพีอาร์ จำกัด	17	2	555	75
Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	48,320	48,320	1,567,987	1,579,153
Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	308,933	308,933	10,024,805	10,096,200
Shanxi Luguang Power Co., Ltd.	43,081	35,053	1,397,966	1,145,548
Hongsa Power Company Limited	403,470	400,617	13,092,534	13,092,534
Phu Fai Mining Company Limited	26	26	836	836
Aura Land Development Pte. Ltd.	2,875	2,855	93,290	93,290
Aizu Energy Pte. Ltd.	24,287	23,224	788,113	758,977
Hokkaido Solar Estate G.K.	1,861	1,848	60,396	60,396
Springvale Coal Sales Pty Limited	289	320	9,380	10,463
Sunseap Group Pte. Ltd.	88,293	55,786	2,865,085	1,823,142
Digital Energy Solutions Corporation	158	-	5,129	-
PT. Nusantara Timur Unggul	491	-	15,926	-
บริษัทร่วม				
Port Kembla Coal Terminal Ltd.	83	92	2,707	3,020
บริษัท เออร์เบิน โมบิลิตี้ เทคโนโลยี จำกัด	770	765	25,000	25,000
Durapower Holdings Pte. Ltd. (เดิมชื่อ "New Resources Technology Pte. Ltd.")	34,174	-	1,108,951	-
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามราคาทุน	1,144,777	1,064,163	37,147,830	34,777,804
<u>บวก</u> ส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วมสะสม	229,342	106,263	7,442,041	3,472,785
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	1,374,119	1,170,426	44,589,871	38,250,589

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้โครงการ (Project finance) ของการร่วมค้า กลุ่มกิจการต้องใช้เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและการร่วมค้าสามแห่งมูลค่าตามราคาทุนจำนวน 12,010.76 ล้านบาท และ 370.82 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2560 จำนวน 12,010.76 ล้านบาท และ 370.82 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ) ไปวางเป็น หลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมของการร่วมค้าดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อย				
บริษัท บ้านปู มินเนอร่า จำกัด	102,434	102,434	3,323,973	3,347,646
BP Overseas Development Co., Ltd.	517,963	517,963	16,807,799	16,927,500
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	687,293	687,432	22,302,524	22,465,906
บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	7,787	7,787	252,702	254,501
บริษัท บีโอจี จำกัด	43,679	43,679	1,417,370	1,427,464
บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	7,260	7,260	235,568	237,246
บริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด	17,834	17,834	578,704	582,825
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,384,250	1,384,389	44,918,640	45,243,088

13.1 การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	1,170,426	891,031	38,250,589	31,926,257
การเพิ่มเงินลงทุน	77,824	65,012	2,514,536	2,206,366
การจำหน่ายเงินลงทุนของการร่วมค้า	-	(2,257)	-	(76,600)
รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	(126,179)	(100,296)	(4,076,921)	(3,403,830)
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
และบริษัทร่วมในระหว่างปี	263,662	204,663	8,499,974	6,965,711
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
และบริษัทร่วมในระหว่างปี				
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	5,139	4,254	169,311	187,054
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2)	(24)	-	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(16,751)	108,043	(767,618)	445,631
ยอดคงเหลือปลายปี	1,374,119	1,170,426	44,589,871	38,250,589

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	1,384,389	1,367,050	45,243,088	48,982,374
การเพิ่มเงินลงทุน	-	17,640	-	598,653
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	(139)	(301)	(4,496)	(10,207)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(319,952)	(4,327,732)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,384,250	1,384,389	44,918,640	45,243,088

ก) การเพิ่มเงินลงทุน

งบการเงินรวม

Digital Energy Solutions Corporation

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการลงทุนใน Digital Energy Solutions Corporation (DES) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโครงการจำหน่ายพลังงานในประเทศญี่ปุ่น โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 17.50 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 0.16 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน กลุ่มกิจการได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน การลงทุนดังกล่าวถือเป็นการลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย

Sunseap Group Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ใน Sunseap Group Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 28.86 ของทุนจดทะเบียนและมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 75 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 55.79 ล้านเหรียญสหรัฐ กลุ่มกิจการได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน การลงทุนดังกล่าวถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าตามรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 35.2

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 และวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการเพิ่มเงินลงทุนใน Sunseap Group Pte. Ltd. จำนวนทั้งสิ้น 43.21 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 32.51 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการเป็นร้อยละ 40.74 ของทุนจดทะเบียน กลุ่มกิจการได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน การลงทุนดังกล่าวถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าตามรายละเอียดการลงทุนกล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 35.2

ต่อมา Sunseap Group Pte. Ltd. มีการเพิ่มทุนจากบุคคลภายนอกส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการลดลงเป็นร้อยละ 38.46

Durapower Holdings Pte. Ltd. (เดิมชื่อ “New Resources Technology Pte. Ltd.”)

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการลงทุนใน Durapower Holdings Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐสิงคโปร์โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 45.10 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 34.17 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนสุทธิร้อยละ 47.68 ของทุนจดทะเบียน กลุ่มกิจการได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน การลงทุนดังกล่าวถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 35.3

Shanxi Luguang Power Co., Ltd.

เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการลงทุนเพิ่มใน Shanxi Luguang Power Co., Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนเดิมจำนวน 67.50 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 9.57 ล้านเหรียญสหรัฐ กลุ่มกิจการได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

PT. Nusantara Timur Unggul

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการลงทุนใน PT. Nusantara Timur Unggul ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐอินโดนีเซียโดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 7,178 ล้านอินโดนีเซียรูเปีย หรือเทียบเท่า 0.49 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.34 ของทุนจดทะเบียน

Aizu Energy Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการลงทุนเพิ่มใน Aizu Energy Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนเดิม โดยกลุ่มกิจการได้ทำการแปลงเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 934.20 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 8.46 ล้านเหรียญสหรัฐ

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการลงทุนเพิ่มใน Aizu Energy Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนเดิมจำนวน 100.13 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 0.90 ล้านเหรียญสหรัฐ กลุ่มกิจการได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

บริษัท เออร์เบิน โมบิลิตี้ เทค จำกัด

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ใน บริษัท เออร์เบิน โมบิลิตี้ เทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 22.50 ของทุนจดทะเบียนและมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 25 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 0.76 ล้านเหรียญสหรัฐ กลุ่มกิจการได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน การลงทุนดังกล่าวถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 บริษัทเพิ่มเงินลงทุนในบริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทจำนวน 17.64 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามสัดส่วนการลงทุนเดิม โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ข) การจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า

งบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ราชสีมา กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของกลุ่มกิจการให้แก่บุคคลภายนอก ทำให้กลุ่มกิจการรับรู้ผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 2.36 ล้านเหรียญสหรัฐ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ค) รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้า

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้าเป็นเงินปันผลจากบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด และ Hongsa Power Company Limited และ Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd. และ Phu Fai Mining Company Limited และ Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd. และ Hokkaido Solar Estate G.K. จำนวน 32.72 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 30.13 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 48.86 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 10.91 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 1.90 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 1.66 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามลำดับ (พ.ศ. 2560 รายได้เงินปันผลจากบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด และ Hongsa Power Company Limited และ Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd. จำนวน 44.63 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 28.60 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 27.07 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามลำดับ)

นอกจากนี้ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้นำ Standby letters of credit ที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยของบริษัทคิดเป็นจำนวนเงิน 1,120 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 34.51 ล้านเหรียญสหรัฐ และจำนวน 22 ล้านเหรียญสหรัฐ ไปวางเป็นหลักประกันกับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมของ Hongsa Power Company Limited

13.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ อัตราร้อยละ		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม อัตราร้อยละ	
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
PT. Indo Tambangraya Megah Tbk. และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	67.13	67.13	32.87	32.87
Banpu Australia Co., Pty Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00	-	-
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	78.57	78.64	21.43	21.36

รายละเอียดของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 13.6

13.3 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินรวมโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พันธียุทธศาสตร์			
	PT Indo Tambangraya Megah Tbk.		บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	766,484	730,201	130,312	141,928
หนี้สินหมุนเวียน	(389,898)	(327,508)	(147,645)	(158,885)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	376,586	402,693	(17,333)	(16,957)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	676,243	628,461	1,527,571	1,382,576
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(83,045)	(73,014)	(172,387)	(83,242)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	593,198	555,447	1,355,184	1,299,334
สินทรัพย์สุทธิ	969,784	958,140	1,337,851	1,282,377
ยอดสะสมของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	310,871	309,166	305,393	292,038

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พันธียุทธศาสตร์			
	PT Indo Tambangraya Megah Tbk.		บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	24,872,238	23,863,617	4,228,621	4,638,336
หนี้สินหมุนเวียน	(12,652,109)	(10,703,233)	(4,791,064)	(5,192,489)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	12,220,129	13,160,384	(562,443)	(554,153)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	21,943,962	20,538,685	49,569,366	45,183,819
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,694,796)	(2,386,192)	(5,593,929)	(2,720,426)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	19,249,166	18,152,493	43,975,437	42,463,393
สินทรัพย์สุทธิ	31,469,295	31,312,877	43,412,994	41,909,240
ยอดสะสมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,087,705	10,103,808	9,909,937	9,544,080

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พันเหรียญสหรัฐ			
	PT Indo Tambangraya Megah Tbk.		บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
รายได้	2,015,134	1,695,053	195,669	189,147
กำไรก่อนภาษี	367,363	362,055	128,279	135,660
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(108,607)	(109,352)	(9,060)	(10,661)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	258,756	252,703	119,219	124,999
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1,993	(2,999)	(21,689)	(22,015)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	260,749	249,704	97,530	102,984
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	83,685	79,807	23,573	58,536
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	81,980	65,437	12,211	11,429

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พันบาท			
	PT Indo Tambangraya Megah Tbk.		บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
รายได้	65,110,391	57,526,725	6,322,203	6,419,277
กำไรก่อนภาษี	11,869,738	12,287,434	4,144,797	4,604,026
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,509,156)	(3,711,181)	(292,729)	(361,815)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	8,360,582	8,576,253	3,852,068	4,242,211
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	64,403	(101,784)	(700,784)	(747,133)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	8,424,985	8,474,469	3,151,284	3,495,078
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,703,930	2,708,502	761,660	1,986,586
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,628,552	2,222,964	392,264	357,255

งบกระแสเงินสดรวมโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พันธริยณสหรัฐ			
	PT Indo Tambangraya Megah Tbk.		บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	464,152	378,572	(11,058)	30,145
การจ่ายดอกเบี้ย	-	-	(6,239)	(2,901)
การจ่ายภาษีเงินได้	(109,257)	(59,595)	(7,735)	(8,504)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	354,895	318,977	(25,032)	18,740
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(108,631)	(73,825)	11,982	(50,008)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(249,373)	(199,050)	23,844	31,252
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,109)	46,102	10,794	(16)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	374,230	328,085	34,552	32,173
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(2,905)	43	(878)	2,395
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	368,216	374,230	44,468	34,552

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พันธริยณสหรัฐ			
	PT Indo Tambangraya Megah Tbk.		บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	14,997,076	12,847,977	(357,288)	1,023,074
การจ่ายดอกเบี้ย	-	-	(201,573)	(98,468)
การจ่ายภาษีเงินได้	(3,530,170)	(2,022,535)	(249,920)	(288,596)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	11,466,906	10,825,442	(808,781)	636,010
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(3,509,944)	(2,505,473)	387,142	(1,697,185)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(8,057,416)	(6,755,359)	770,432	1,060,630
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(100,454)	1,564,610	348,793	(545)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	12,230,173	11,755,516	1,129,197	1,152,784
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(181,183)	(1,089,953)	(35,011)	(23,042)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	11,948,536	12,230,173	1,442,979	1,129,197

ข้อจำกัดที่เป็นสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 11.01 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 1.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นเงินฝากที่ใช้เป็นหลักประกันสำหรับการออกตั๋วเงินของธนาคาร (Bank Acceptance Bills) เพื่อบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน (พ.ศ. 2560 จำนวน 4.40 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 0.68 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งแสดงอยู่ในเงินลงทุนระยะสั้น และเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวน 22.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2560 จำนวน 5.81 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เป็นเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้ในการปิดเหมืองของบริษัทย่อยจำนวน 13.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งแสดงอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และที่มีภาระผูกพันในการส่งมอบเงินลงทุนจำนวน 8.91 ล้านดอลลาร์สหรัฐซึ่งแสดงอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

13.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งบันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียอยู่ เนื่องจากส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวมีมูลค่าเกินกว่ามูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่เกิดจากบริษัทร่วมดังกล่าว

บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังนี้

จบการเป็นรวม				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
มูลค่าตามบัญชีรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	35,207	765	1,142,472	25,000
มูลค่ารวมของส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	701	-	23,005	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	701	-	23,005	-

13.5 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดด้านล่างแสดงเงินลงทุนในการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ โดยกลุ่มกิจการได้ถือหุ้นทางตรงในเงินลงทุนในการร่วมค้าและมีสัดส่วนของส่วนได้เสียตามสัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในหุ้นสามัญ

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	วิธีการวัดมูลค่า	สัดส่วนของส่วนได้เสีย	
				พ.ศ. 2561 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2560 อัตราร้อยละ
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	วิธีส่วนได้เสีย	50.00	50.00
Hongsa Power Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการผลิตไฟฟ้า	วิธีส่วนได้เสีย	40.00*	40.00*
Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	วิธีส่วนได้เสีย	45.00*	45.00*

* สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของการร่วมค้าของกลุ่มกิจการมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

ภาระผูกพันที่สำคัญของการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านบาทสหรัฐ		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หนังสือค้ำประกัน	2	2	68	68
ภาระผูกพันจากสัญญาที่สำคัญ	540	624	17,521	20,381
รวม	542	626	17,589	20,449

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนของกลุ่มกิจการที่มีต่อการร่วมค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 34.1

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พันเหรียญสหรัฐ					
	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด		Hongsa Power Company Limited		Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,840	2,914	270,757	251,590	38,438	25,047
เงินฝากสถาบันการเงินสำรอง						
เพื่อการชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ย	181,850	213,125	65,969	66,212	21,163	22,972
ส่วนของลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	61,325	109,513	147,123	142,222	6,110	15,411
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	150,665	145,030	166,017	142,000	195,554	243,112
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	395,680	470,582	649,866	602,024	261,265	306,542
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	275,747	321,841	2,473,798	2,552,995	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	94,887	57,329	106,048	83,811	664,433	724,267
สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ	-	-	-	-	790,834	649,605
สินทรัพย์อื่น	140,331	137,295	331,226	283,687	38,506	36,783
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	510,965	516,465	2,911,072	2,920,493	1,493,773	1,410,655
หนี้สินหมุนเวียน						
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	39,129	87,781	172,429	157,874	29,141	38,320
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	513,786	529,699	91,616	79,521	644,029	645,278
รวมหนี้สินหมุนเวียน	552,915	617,480	264,045	237,395	673,170	683,598
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	26,705	65,497	2,154,782	2,316,213	43,856	107,129
หนี้สินอื่น	29,275	27,427	28,399	39,530	6,309	4,331
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	55,980	92,924	2,183,181	2,355,743	50,165	111,460
สินทรัพย์สุทธิ	297,750	276,643	1,113,712	929,379	1,031,703	922,139

พันบาท						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด		Hongsa Power Company Limited		Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59,700	95,236	8,786,011	8,222,195	1,247,296	818,548
เงินฝากสถาบันการเงินสำรอง						
เพื่อการชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ย	5,900,983	6,965,123	2,140,697	2,163,867	686,726	750,758
ส่วนของลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	1,989,997	3,578,988	4,774,104	4,647,928	198,276	503,655
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,889,061	4,739,742	5,387,227	4,640,694	6,345,696	7,945,125
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	12,839,741	15,379,089	21,088,039	19,674,684	8,477,994	10,018,086
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	8,947,944	10,518,065	80,274,261	83,434,189	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	3,079,062	1,873,572	3,441,239	2,739,005	21,560,727	23,669,692
สิทธิในเหมืองและถ่านหิน สุทธิ	-	-	-	-	25,662,360	21,229,685
สินทรัพย์อื่น	4,553,712	4,486,913	10,748,209	9,271,131	1,249,505	1,202,085
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,580,718	16,878,550	94,463,709	95,444,325	48,472,592	46,101,462
หนี้สินหมุนเวียน						
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
เงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	1,269,731	2,868,769	5,595,274	5,159,474	945,617	1,252,334
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,672,258	17,311,041	2,972,939	2,598,818	20,898,608	21,088,275
รวมหนี้สินหมุนเวียน	17,941,989	20,179,810	8,568,213	7,758,292	21,844,225	22,340,609
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	866,561	2,140,516	69,922,261	75,695,926	1,423,105	3,501,061
หนี้สินอื่น	949,959	896,335	921,527	1,291,863	204,714	141,525
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,816,520	3,036,851	70,843,788	76,987,789	1,627,819	3,642,586
สินทรัพย์สุทธิ	9,661,950	9,040,978	36,139,747	30,372,928	33,478,542	30,136,353

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พันธกิจของรัฐ					
	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด		Hongsa Power Company Limited		Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
รายได้จากการขายและการให้บริการ	447,739	432,944	681,349	618,138	899,068	744,090
ต้นทุนขายและบริการ	(347,178)	(327,937)	(251,548)	(218,684)	(373,097)	(326,388)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(3,582)	(3,420)	(2,088)	(2,206)	(164,131)	(133,081)
ดอกเบี้ยรับ	1,756	2,149	4,254	3,672	1,397	489
ดอกเบี้ยจ่าย	(5,491)	(9,143)	(162,361)	(161,521)	(14,565)	(22,746)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,902)	15,622	-	-	(95,025)	(72,999)
กำไรสำหรับปี	83,850	86,008	242,002	154,230	253,647	189,365
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	2,654	32,758	17,129	90,158	(35,512)	28,198
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	86,504	118,766	259,131	244,388	218,135	217,563
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	65,397	89,182	74,798	71,492	108,571	60,143

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พันธกิจ					
	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด		Hongsa Power Company Limited		Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
รายได้จากการขายและการให้บริการ	14,466,747	14,693,260	22,014,862	20,978,359	29,049,923	25,252,917
ต้นทุนขายและบริการ	(11,217,552)	(11,129,537)	(8,127,704)	(7,421,695)	(12,055,017)	(11,076,950)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(115,729)	(116,069)	(67,472)	(74,869)	(5,303,203)	(4,516,497)
ดอกเบี้ยรับ	56,748	72,922	137,455	124,623	45,152	16,581
ดอกเบี้ยจ่าย	(177,409)	(310,298)	(5,245,992)	(5,481,705)	(470,610)	(771,966)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(223,008)	530,176	-	-	(3,070,332)	(2,477,429)
กำไรสำหรับปี	2,680,253	2,970,157	7,797,541	5,200,002	8,195,513	6,426,656
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	40,719	217,742	423,278	467,635	(1,345,316)	(1,649,593)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	2,720,972	3,187,899	8,220,819	5,667,637	6,850,197	4,777,063
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	2,100,000	2,999,256	2,454,000	2,400,000	3,508,008	2,041,128

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า

	พันธียกยสหรัฐ					
	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด		Hongsa Power Company Limited		Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	276,643	247,059	929,379	756,483	922,139	764,719
กำไรสำหรับปี	83,850	86,008	242,002	154,230	253,647	189,365
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	2,654	32,758	17,129	90,158	(35,512)	28,198
เงินปันผลจ่าย	(65,397)	(89,182)	(74,798)	(71,492)	(108,571)	(60,143)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	297,750	276,643	1,113,712	929,379	1,031,703	922,139
สัดส่วนในเงินลงทุนในการร่วมค้า						
ของกลุ่มกิจการ	50%	50%	40%	40%	45%	45%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	148,875	138,322	445,485	371,752	464,266	414,963
ผลกระทบจากการเปลี่ยนสกุลเงิน						
ในการดำเนินงานของการร่วมค้า	-	-	32,540	29,687	-	-
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	148,875	138,322	478,025	401,439	464,266	414,963

	พันธียกย					
	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด		Hongsa Power Company Limited		Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	9,040,978	8,852,335	30,372,928	27,105,291	30,136,353	27,400,418
กำไรสำหรับปี	2,680,253	2,970,157	7,797,541	5,200,002	8,195,513	6,426,656
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	40,719	217,742	423,278	467,635	(1,345,316)	(1,649,593)
เงินปันผลจ่าย	(2,100,000)	(2,999,256)	(2,454,000)	(2,400,000)	(3,508,008)	(2,041,128)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,661,950	9,040,978	36,139,747	30,372,928	33,478,542	30,136,353
สัดส่วนในเงินลงทุนในการร่วมค้า						
ของกลุ่มกิจการ	50%	50%	40%	40%	45%	45%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,830,975	4,520,489	14,455,899	12,149,171	15,065,344	13,561,359
ผลกระทบจากการเปลี่ยนสกุลเงินที่ใช้						
ในการดำเนินงานของการร่วมค้า	-	-	1,055,912	970,191	-	-
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,830,975	4,520,489	15,511,811	13,119,362	15,065,344	13,561,359

การร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งบันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
มูลค่าตามบัญชีรวมของส่วนได้เสีย				
ในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	247,745	214,938	8,039,270	7,024,379
มูลค่ารวมของส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในการร่วมค้า				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	10,094	14,753	329,845	508,637
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(36,353)	17,455	(1,238,498)	108,886
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(26,259)	32,208	(908,653)	617,523

13.6 รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมการงาน

			สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	พ.ศ. 2561 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2560 อัตราร้อยละ
กลุ่มที่ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายถ่านหินและ ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	99.99	99.99
BP Overseas Development Co., Ltd.	สาธารณรัฐมอริเชียส	ลงทุนในธุรกิจผลิตและ จำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	78.57	78.64
บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	99.99	99.99
บริษัท บีโอจี จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99	99.99
บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตชันทัน จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายถ่านหินและ ศึกษาการลงทุน	99.99	99.99
บริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทนและผลิตและ จำหน่ายกระแสไฟฟ้า และขายระบบผลิต พลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	99.99	99.99

สัดส่วนการลงทุนทางตรง				
บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	พ.ศ. 2561 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2560 อัตราร้อยละ
กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม				
บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด				
ซึ่งมีบริษัทย่อยและการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
1) บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
2) บริษัท ศิลาเหมือง จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	-	99.99
3) บริษัท ศิลาเหมืองหินอ่อน จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	-	99.96
4) บริษัท บ้านปู โกล เซลส์ จำกัด	ประเทศไทย	ค้าถ่านหิน	99.99	99.99
5) Banpu Singapore Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหิน	-	25.00 ⁽²⁾
6) Banpu Coal Investment Company Limited	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
- Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50.00 ⁽³⁾	50.00 ⁽³⁾
7) Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	50.00 ⁽³⁾	50.00 ⁽³⁾
และบริษัทย่อย				
- PT. Indo Tambangraya Megah Tbk. (ITM)	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	67.13	67.13
บริษัทย่อย				
- PT. ITM Indonesia และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99 ⁽⁶⁾	99.99 ⁽⁶⁾
และการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
- PT. Gas Emas	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	จำหน่ายเชื้อเพลิง	75.00	75.00
การร่วมกิจการ - ประเภทการร่วมค้า				
- PT. Nusantara Timur Unggul	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ให้บริการขนส่ง	33.34 ⁽¹⁾	-
- PT. Indominco Mandiri (IMM)	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99 ⁽⁶⁾	99.99 ⁽⁶⁾
- PT. Kitadin (KTD) และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99 ⁽⁶⁾	99.99 ⁽⁶⁾
- PT. ITM Indonesia	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	0.01 ⁽⁶⁾	0.01 ⁽⁶⁾
- PT. Indominco Mandiri	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	0.01 ⁽⁶⁾	0.01 ⁽⁶⁾
- PT. Bharinto Ekatama (BEK)	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	0.01 ⁽⁶⁾	0.01 ⁽⁶⁾
- PT. Jorong Barutama Greston (JBG)	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	0.01 ⁽⁶⁾	0.01 ⁽⁶⁾
- PT. Tambang Raya Usaha Tama	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	0.01 ⁽⁶⁾	0.01 ⁽⁶⁾
- PT. Trubaindo Coal Mining (TCM)	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	1.00 ⁽⁶⁾	1.00 ⁽⁶⁾
- PT. ITM Batubara Utama	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	0.01 ⁽⁶⁾	0.01 ⁽⁶⁾
- PT. Trubaindo Coal Mining (TCM)	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.00 ⁽⁶⁾	99.00 ⁽⁶⁾
- PT. Bharinto Ekatama (BEK)	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99 ⁽⁶⁾	99.99 ⁽⁶⁾

สัดส่วนการลงทุนทางตรง

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	พ.ศ. 2561 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2560 อัตราร้อยละ
- PT. Jorong Barutama Greston (JBG)	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99 ⁽⁶⁾	99.99 ⁽⁶⁾
- PT. Tambang Raya Usaha Tama	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99 ⁽⁶⁾	99.99 ⁽⁶⁾
- PT. ITM Energi Utama	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99 ⁽⁶⁾	99.99 ⁽⁶⁾
- PT. Energi Batubara Perkasa	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ค้าถ่านหิน	99.90 ⁽⁶⁾	-
- PT. Nusa Persada Resources	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99 ⁽⁶⁾	-
- PT. ITM Banpu Power	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	70.00 ⁽⁵⁾	70.00 ⁽⁵⁾
- PT. ITM Batubara Utama	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	99.99 ⁽⁶⁾	99.99 ⁽⁶⁾
- PT. Nusa Persada Resources	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	0.01 ⁽⁶⁾	-
- PT. Energi Batubara Perkasa	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ค้าถ่านหิน	0.10 ⁽⁶⁾	-
- PT. Tepian Indah Sukses	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	70.00	70.00
- BMS Coal Sales Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหินและให้บริการ เกี่ยวกับธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
- Hunnu Coal Pty Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิตและ จำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Hunnu Resources LLC และบริษัทย่อย	ประเทศมองโกเลีย	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
- Munkh Sumber Uul LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Golden Gobi Mining LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Great East Minerals LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	99.99	99.99
- Bilegt Khairkhan Uul LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Hunnu Power LLC	ประเทศมองโกเลีย	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
- Borganchan LLC	ประเทศมองโกเลีย	ค้าถ่านหิน	-	100.00
- Munkhnoyon Suvraga LLC	ประเทศมองโกเลีย	ให้คำปรึกษาธุรกิจผลิต และจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Hunnu Investments Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
- Hunnu Altai LLC และบริษัทย่อย	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Hunnu Gobi Altai LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	80.00	80.00
- Hunnu Altai Minerals LLC	ประเทศมองโกเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Banpu (Shanghai) Trading Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ค้าถ่านหิน	100.00	100.00
<u>การร่วมทุน - ประเภทการร่วมค้า</u>				
1) Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	40.00 ⁽¹⁾	40.00 ⁽¹⁾

สัดส่วนการลงทุนทางตรง				
บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	พ.ศ. 2561 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2560 อัตราร้อยละ
BP Overseas Development Co., Ltd.				
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
<u>บริษัทย่อย</u>				
- Asian American Coal Inc.	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
และบริษัทย่อยและการร่วมค้า				
1) AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
2) Banpu Singapore Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ค้าถ่านหิน	100.00 ⁽²⁾	75.00 ⁽²⁾
- Banpu Australia Co. Pty Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
- AFE Investments Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
- Banpu Australia Resources Pty. Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	100.00	100.00
- Centennial Coal Co., Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิต	100.00	100.00
และบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
<u>บริษัทย่อย</u>				
- Centennial Inglenook Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Centennial Coal Services	ประเทศออสเตรเลีย	ให้บริการด้านการขาย	100.00	100.00
and Marketing Pty Ltd.				
- Centennial Northern Coal Services Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	บริการทำเหมืองถ่านหิน	100.00	100.00
- Centennial Airly Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Berrima Coal Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Centennial Angus Place Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Centennial Coal Infrastructure Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Centennial Fassifern Pty Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Powercoal Pty Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิต	100.00	100.00
และจำหน่ายถ่านหิน				
- Elcom Collieries Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Huntley Colliery Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Mandalong Pastoral	ประเทศออสเตรเลีย	ลงทุนในธุรกิจผลิต	100.00	100.00
Management Pty Ltd.				
- Collieries Superannuation Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	บริการบำเหน็จพนักงาน	100.00	100.00
- Powercoal Superannuation Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	บริการบำเหน็จพนักงาน	100.00	100.00
- Centennial Northern	ประเทศออสเตรเลีย	ให้บริการเกี่ยวกับ	100.00	100.00
Mining Services Pty Ltd.				
- Centennial Mandalong Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00

สัดส่วนการลงทุนทางตรง				
บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	พ.ศ. 2561 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2560 อัตราร้อยละ
- Centennial Mannering Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Centennial Munmorah Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Centennial Myuna Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Centennial Springvale Holdings Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
และบริษัทย่อยและการร่วมกิจการงาน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
- Centennial Springvale Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Boulder Mining Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Springvale Coal Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
<u>การร่วมกิจการงาน - ประเภทการร่วมค้า</u>				
- Springvale Coal Sales Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ค้าถ่านหิน	50.00	50.00
- Centennial Newstan Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Charbon Coal Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Coalex Pty Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Clarence Coal Investments Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Clarence Coal Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Clarence Colliery Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Hartley Valley Coal Company Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Centennial Clarence Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Ivanhoe Coal Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
- Powercoal Employee Entitlements Company Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	บริการบำนาญพนักงาน	100.00	100.00
- Centennial Drilling Services Pty Ltd.	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	100.00	100.00
<u>บริษัทร่วม</u>				
- Port Kembla Coal Terminal Ltd	ประเทศออสเตรเลีย	ให้บริการท่าเรือขนถ่าย	16.66	16.66
<u>การร่วมกิจการงาน - ประเภทการดำเนินงานร่วมกัน</u>				
- Charbon Joint Venture	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	95.00	95.00
- Clarence Joint Venture	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	85.00	85.00
- Springvale Joint Venture	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	50.00	50.00
- Angus Place Joint Venture	ประเทศออสเตรเลีย	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	50.00	50.00
<u>การร่วมกิจการงาน - ประเภทการร่วมค้า</u>				
- Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	45.00 ⁽¹⁾	45.00 ⁽¹⁾

สัดส่วนการลงทุนทางตรง				
บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	พ.ศ. 2561 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2560 อัตราร้อยละ
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า ดังนี้ <u>บริษัทย่อย</u>				
1) บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งมีการร่วมค้า ดังนี้	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	99.99	99.99
- บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	50.00 ⁽¹⁾	50.00 ⁽¹⁾
2) บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งมีบริษัทย่อยและการร่วมค้า ดังนี้ <u>บริษัทย่อย</u>	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	99.99	99.99
1) Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยและการร่วมค้า ดังนี้ <u>บริษัทย่อย</u>	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	100.00	100.00
- Banpu Power Trading GK	ประเทศญี่ปุ่น	ซื้อและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	100.00	-
<u>การร่วมกิจการงาน - ประเภทการร่วมค้า</u>				
- Digital Energy Solutions Corporation	ประเทศญี่ปุ่น	ซื้อและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	35.00 ⁽¹⁾	-
2) Akira Energy Limited และบริษัทย่อย ดังนี้	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
- Akira Energy (South) Limited	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
3) BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd. และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	100.00	100.00
- Anqiu Huineng New Energy Co.,Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	100.00	100.00
- Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	100.00	100.00
- Dongping Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	100.00	100.00

สัดส่วนการลงทุนทางตรง				
บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	พ.ศ. 2561 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2560 อัตราร้อยละ
- Anqiu City Hui'en PV Technology Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	100.00	100.00
- Jiaxing Deyuan Energy – Saving Technology Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	100.00	100.00
- Feicheng Xingyu Solar Power PV Technology Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	100.00	-
4) Macao Deyuan Energy – Saving & Environmental Protection Technology Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	100.00
5) BRE Singapore Pte.Ltd.และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	100.00	-
- BPP Vinh Chau Wind Power Limited Liability Company	สาธารณรัฐสังคมนิยม เวียดนาม	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	100.00	-
การร่วมทุน - ประเภทการร่วมค้า				
Aizu Energy Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	75.00 ⁽¹⁾	75.00 ⁽¹⁾
3) Banpu Power International Limited ซึ่งมีบริษัทย่อยและการร่วมทุน ดังนี้ <u>บริษัทย่อย</u>	สาธารณรัฐมอริเชียส	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ไฟฟ้า	100.00	100.00
- Banpu Power Investment Co., Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ไฟฟ้า	100.00	100.00
ซึ่งมีบริษัทย่อยและการร่วมทุน ดังนี้ <u>บริษัทย่อย</u>				
1) Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	100.00	100.00
2) Zouping Peak Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ไฟฟ้า	100.00	100.00
- Zouping Peak CHP Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	70.00	70.00
3) Banpu Investment (China) Co., Ltd. และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	12.08 ⁽⁴⁾	12.08 ⁽⁴⁾

สัดส่วนการลงทุนทางตรง				
บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	พ.ศ. 2561 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2560 อัตราร้อยละ
- Banpu Power Trading (Shandong) Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ซื้อและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	100.00	100.00
- Banpu Power Trading (Hebei) Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ซื้อและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	100.00	100.00
4) Pan-Western Energy Corporation LLC และบริษัทย่อย	หมู่เกาะเคย์แมน	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
- Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	87.92 ⁽⁴⁾	87.92 ⁽⁴⁾
การร่วมการงาน - ประเภทการร่วมค้า				
- Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	30.00 ⁽¹⁾	30.00 ⁽¹⁾
4) บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	100.00	100.00
การร่วมการงาน - ประเภทการร่วมค้า				
- Hongsa Power Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการผลิตไฟฟ้า	40.00 ⁽¹⁾	40.00 ⁽¹⁾
- Phu Fai Mining Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการทำ เหมืองถ่านหิน	37.50 ⁽¹⁾	37.50 ⁽¹⁾
บริษัทร่วม				
- PT. ITM Banpu Power	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	30.00 ⁽⁵⁾	30.00 ⁽⁵⁾
บริษัท บีโอจี จำกัด ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
1) Banpu North America Corporation ซึ่งมี กิจการเฉพาะกิจดังนี้	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
- BKV Oil and Gas Capital Partners, L.P. และมีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงาน ร่วมกันดังนี้	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00 ⁽⁷⁾	100.00 ⁽⁷⁾
- Chaffee project	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	29.40*	29.40*
- Chelsea project	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	12.80*	12.80*
- Zurich project	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	12.06*	12.06*
- Cardiff project	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	80.00*	80.00*
- West Brom project	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	72.10*	-
* สัดส่วนของส่วนแบ่งโดยเฉลี่ย				

สัดส่วนการลงทุนทางตรง				
บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	พ.ศ. 2561 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2560 อัตราร้อยละ
บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด				
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
1) บริษัท โบโอฟูเอลเดเวลอปเม้นท์ โซลดีนส์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	99.99	99.99
2) บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิสেস (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งมีบริษัทย่อยและการร่วมกิจการงาน ดังนี้	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	99.99	99.99
<u>บริษัทย่อย</u>				
- Banpu Energy Services Japan Co., Ltd.	ประเทศญี่ปุ่น	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
<u>การร่วมกิจการงาน - ประเภทการร่วมค้า</u>				
- Aura Land Development Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	75.00 ⁽¹⁾	75.00 ⁽¹⁾
- บริษัท บีพีฟัวร์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจบริการ ให้คำปรึกษาแก่ ผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้า	75.00 ⁽¹⁾	75.00 ⁽¹⁾
- Hokkaido Solar Estate G.K.	ประเทศญี่ปุ่น	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	60.00 ⁽¹⁾	60.00 ⁽¹⁾
บริษัท บ้านปู อินฟิเนอรั จำกัด				
ซึ่งมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้				
<u>บริษัทย่อย</u>				
- BPIN Investment Co. Ltd. มีบริษัทร่วม และการร่วมกิจการงานดังนี้	สาธารณรัฐมอริเชียส	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	100.00	100.00
<u>บริษัทร่วม</u>				
- Durapower Holdings Pte. Ltd. (Formerly named "New Resources Technology Pte. Ltd.")	ประเทศสิงคโปร์	ธุรกิจจัดเก็บพลังงาน	47.68	-
<u>การร่วมกิจการงาน - ประเภทการร่วมค้า</u>				
- Sunseap Group Pte. Ltd.และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทดแทน	38.46 ^{(1), (8)}	28.86 ^{(1), (8)}
<u>บริษัทร่วม</u>				
- บริษัท เออร์เบิน โมบิลิตี้ เทค จำกัด	ประเทศไทย	ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า	22.50 ⁽⁹⁾	22.50 ⁽⁹⁾

สัดส่วนที่ถือหุ้นโดยกลุ่มกิจการ

- (1) สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของการร่วมค้าของกลุ่มกิจการมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า
- (2) กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนใน Banpu Singapore Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยถือผ่านบริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด และ Asian American Coal Inc. ในสัดส่วนร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ตามลำดับ ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีการปรับโครงสร้างเงินลงทุนทำให้ Asian American Coal Inc. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน
- (3) กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนใน Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยถือผ่านบริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50 และ Banpu Coal Investment Company Limited ในสัดส่วนร้อยละ 50
- (4) กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนใน Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยถือผ่าน Banpu Investment (China) Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 12.08 และ Pan-Western Energy Corporation LLC ในสัดส่วนร้อยละ 87.92
- (5) PT. ITM Banpu Power ถูกจัดตั้งขึ้นและถือหุ้นโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 30 และ PT. Indo Tambangraya Megah Tbk. ในสัดส่วนร้อยละ 70
- (6) กลุ่มกิจการ PT. Indo Tambangraya Megah Tbk. (ITM) มีสัดส่วนการลงทุนในกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน โดยสัดส่วนที่ถือหุ้นทางอ้อมถูกถือผ่านบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มกิจการ ITM
- (7) BKV Oil and Gas Capital Partners, L.P. เป็นกิจการเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นในรูปแบบกองทุนตามกฎหมายในประเทศสหรัฐอเมริกาโดย Banpu North America Corporation เพื่อลงทุนในแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกาโดยมีมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 521 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

หุ้นบุริมสิทธิถือโดยกลุ่มกิจการ

- (8) กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนใน Sunseap Group Pte. Ltd. โดยถือผ่านหุ้นบุริมสิทธิชนิดแปลงสภาพและไม่สะสมปันผล ในสัดส่วนร้อยละ 38.46 ของทุนจดทะเบียน
- (9) กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในบริษัท เออร์เบิน โมบิลิตี้ เทค จำกัด โดยถือผ่านหุ้นบุริมสิทธิที่มีสิทธิในการออกเสียงและสิทธิในเงินปันผลเทียบเท่าหุ้นสามัญ ในสัดส่วนร้อยละ 22.50 ของทุนจดทะเบียน

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

งบการเงินรวม								
หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ								
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์และ สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและผลิต ก๊าซธรรมชาติ และท่อขนส่งก๊าซ	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	51,328	257,215	2,103,178	22,509	26,065	7,637	33,994	2,656,164
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(166,009)	(1,063,718)	(17,309)	(21,203)	(5,128)	-	(1,372,323)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	51,328	91,206	1,039,460	5,200	4,862	2,509	33,994	1,283,841
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	51,328	91,206	1,039,460	5,200	4,862	2,509	33,994	1,283,841
ซื้อสินทรัพย์	2,029	762	144,075	1,478	835	1,066	97,684	247,936
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	349,886	-	-	-	10,456	360,342
จำหน่ายสินทรัพย์ ราคาตามบัญชี	(1,971)	-	(4,034)	(25)	-	(28)	(36)	(6,094)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	-	6,663	36,424	358	264	60	(87,883)	(11,030)
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	(435)	(758)	(18)	(54)	(92)	(971)	(2,328)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า								
งบการเงิน	3,917	3,564	61,109	22	28	54	2,374	71,380
ค่าเสื่อมราคา	-	(9,845)	(138,929)	(2,124)	(1,896)	(918)	-	(165,314)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	55,303	52,419	1,487,233	4,891	4,039	2,651	55,618	1,778,733
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	55,303	295,975	2,676,314	23,555	26,941	7,520	55,618	3,302,447
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(179,396)	(1,189,081)	(18,664)	(22,902)	(4,869)	-	(1,523,714)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	55,303	52,419	1,487,233	4,891	4,039	2,651	55,618	1,778,733

งบการเงินรวม								
หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ								
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์และ สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและผลิต ก๊าซธรรมชาติ และก่อนส่งก๊าซ	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561								
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	55,303	116,579	1,487,233	4,891	4,039	2,651	55,618	1,778,733
ซื้อสินทรัพย์	1,841	1,178	187,265	2,058	1,732	372	69,697	264,143
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	141,884	-	2	30	200	142,116
จำหน่ายสินทรัพย์ ราคาตามบัญชี	(1,432)	(15)	(10,421)	(6)	-	(161)	(72)	(12,107)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(1,658)	10,728	34,519	240	294	133	(61,681)	(3,203)
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	(17)	(334)	(45)	(45)	(57)	(1,365)	(1,863)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า								
งบการเงิน	(5,100)	(3,905)	(84,350)	(76)	(92)	(64)	(2,034)	(96,636)
ค่าเสื่อมราคา	-	(13,046)	(185,547)	(1,472)	(1,817)	(846)	-	(211,793)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	48,954	111,502	1,570,249	5,590	4,113	2,058	60,363	1,859,390
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561								
ราคาทุน	48,954	174,154	2,790,336	24,791	27,136	7,127	60,363	3,433,812
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(117,593)	(1,220,087)	(19,201)	(23,023)	(5,069)	-	(1,574,422)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	48,954	56,561	1,570,249	5,590	4,113	2,058	60,363	1,859,390

งบการเงินรวม หน่วย: พันบาท								
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์และ สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและผลิต ก๊าซธรรมชาติ และกองแสงก๊าซ	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	1,839,130	5,526,439	75,358,352	806,520	933,951	273,641	1,218,003	95,172,220
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,545,672)	(38,113,778)	(620,198)	(759,712)	(183,724)	-	(49,171,308)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,839,130	1,980,767	37,244,574	186,322	174,239	89,917	1,218,003	46,000,912
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,839,130	1,980,767	37,244,574	186,322	174,239	89,917	1,218,003	46,000,912
ซื้อสินทรัพย์	68,851	244	4,889,609	50,173	28,325	36,184	3,315,216	8,414,474
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	11,834,118	-	-	-	354,842	12,188,960
จำหน่ายสินทรัพย์ ราคาตามบัญชี	(66,887)	-	(136,912)	(842)	-	(943)	(1,225)	(206,809)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	226,125	1,236,150	12,140	8,969	2,046	(2,982,570)	(374,343)
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(25,722)	(595)	(1,846)	(3,116)	(32,953)	(79,004)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า								
งบการเงิน	(33,751)	(159,947)	(1,722,713)	(15,256)	(13,350)	(6,293)	(53,667)	(2,203,173)
ค่าเสื่อมราคา	-	(334,105)	(4,714,986)	(72,082)	(64,353)	(31,151)	-	(5,610,416)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,807,343	1,713,084	48,604,118	159,860	131,984	86,644	1,817,646	58,130,601
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	1,807,343	5,268,837	87,464,351	769,811	880,449	245,773	1,817,646	107,926,948
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,555,753)	(38,860,233)	(609,951)	(748,465)	(159,129)	-	(49,796,347)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,807,343	1,713,084	48,604,118	159,860	131,984	86,644	1,817,646	58,130,601

งบการเงินรวม หน่วย: พันบาท								
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์และ สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและผลิต ก๊าซธรรมชาติ และก่อนแสก่ก๊าซ	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561								
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,807,343	3,809,922	48,604,118	159,860	131,984	86,644	1,817,646	58,130,601
ซื้อสินทรัพย์	59,475	-	6,050,648	66,484	55,967	12,033	2,251,908	8,534,569
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	4,462,660	-	94	970	6,597	4,470,321
จำหน่ายสินทรัพย์ ราคาตามบัญชี	(46,270)	-	(336,695)	(191)	-	(5,197)	(2,333)	(391,169)
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	(53,561)	346,633	1,115,319	7,767	9,484	4,298	(1,992,937)	(103,479)
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	(547)	(10,805)	(1,443)	(1,451)	(1,841)	(44,069)	(60,156)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า								
งบการเงิน	(178,437)	(153,816)	(2,935,828)	(3,503)	(3,898)	(2,796)	(78,046)	(3,400,656)
ค่าเสื่อมราคา	-	(421,532)	(5,995,153)	(47,570)	(58,705)	(27,342)	-	(6,843,193)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,588,550	3,618,231	50,954,264	181,404	133,475	66,769	1,958,766	60,336,838
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561								
ราคาทุน	1,588,550	5,651,263	90,545,859	804,455	880,556	231,270	1,958,766	111,426,504
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,815,884)	(39,591,595)	(623,051)	(747,081)	(164,501)	-	(51,089,666)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,588,550	1,835,379	50,954,264	181,404	133,475	66,769	1,958,766	60,336,838

งบการเงินเฉพาะกิจการ หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ								
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	-	2,638	3,605	42,902	4,480	1,474	217	55,701
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,494)	(2,378)	(42,610)	(3,317)	(771)	-	(51,945)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	144	1,227	292	1,163	703	217	3,756
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	144	1,227	292	1,163	703	217	3,756
ซื้อสินทรัพย์	2,028	-	254	-	497	295	1	3,096
จำหน่ายสินทรัพย์ ราคาตามบัญชี	-	-	-	(22)	(7)	-	(36)	(65)
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	-	-	(2)	(2)
ค่าเสื่อมราคา	-	(30)	(196)	(85)	(567)	(265)	-	(1,149)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,028	114	1,285	185	1,086	733	180	5,636
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	2,028	2,638	3,859	41,747	4,605	1,339	180	56,802
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,524)	(2,574)	(41,562)	(3,519)	(606)	-	(51,166)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,028	114	1,285	185	1,086	733	180	5,636

งบการเงินเฉพาะกิจการ หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ									
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,028	1,285	185	1,086	25	733	180	5,636	
ซื้อสินทรัพย์	-	778	6	822	10	-	74	1,690	
จำหน่ายสินทรัพย์ ราคาตามบัญชี	-	(15)	-	(4)	-	(104)	(72)	(195)	
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)	
ค่าเสื่อมราคา	-	(235)	(75)	(470)	(8)	(213)	-	(1,032)	
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,028	1,813	116	1,433	27	416	182	6,098	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561									
ราคาทุน	2,028	4,592	21,191	5,399	348	1,016	182	37,394	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,779)	(21,075)	(3,966)	(321)	(600)	-	(31,296)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,028	1,813	116	1,433	27	416	182	6,098	

งบการเงินเฉพาะกิจการ หน่วย: พันบาท								
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	-	129,169	1,537,213	160,533	13,789	52,813	7,761	1,995,807
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(85,222)	(1,526,756)	(118,865)	(13,414)	(27,606)	-	(1,861,236)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	43,947	10,457	41,668	375	25,207	7,761	134,571
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	43,947	10,457	41,668	375	25,207	7,761	134,571
ซื้อสินทรัพย์	68,827	139	-	14,919	217	10,025	10,978	105,105
จำหน่ายสินทรัพย์ ราคาตามบัญชี	-	-	(748)	(223)	-	-	(1,225)	(2,196)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	8,490	-	1,925	525	-	(10,940)	-
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	-	-	(68)	(68)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง	(2,549)	(3,937)	(785)	(3,564)	(53)	(2,255)	(607)	(14,165)
ค่าเสื่อมการเงิน	-	(1,034)	(2,889)	(19,254)	(213)	(8,981)	-	(39,018)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	66,278	41,992	6,035	35,471	851	23,996	5,899	184,229
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	66,278	126,123	1,364,320	150,503	13,274	43,749	5,899	1,856,365
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(84,131)	(1,358,285)	(115,032)	(12,423)	(19,753)	-	(1,672,136)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	66,278	41,992	6,035	35,471	851	23,996	5,899	184,229

งบการเงินเฉพาะกิจการ หน่วย: พันบาท								
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561								
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	3,707	41,992	6,035	35,471	851	23,996	5,899	184,229
ซื้อสินทรัพย์	-	25,148	202	26,569	309	-	2,392	54,620
จำหน่ายสินทรัพย์ ราคาตามบัญชี	-	(483)	-	(137)	-	(3,376)	(2,333)	(6,329)
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	(12)	-	-	-	(12)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง								
ค่าบงการเงิน	(30)	(224)	(52)	(203)	(6)	(214)	(41)	(1,239)
ค่าเสื่อมราคา	(985)	(7,601)	(2,470)	(15,178)	(266)	(6,899)	-	(33,399)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,692	58,832	3,715	46,510	888	13,507	5,917	197,870
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561								
ราคาทุน	85,609	149,003	687,630	175,197	11,295	32,972	5,917	1,213,432
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(82,917)	(683,915)	(128,687)	(10,407)	(19,465)	-	(1,015,562)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,692	58,832	3,715	46,510	888	13,507	5,917	197,870

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้น มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	10,911	36,277	354,048	1,185,553
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,993)	(17,548)	(162,012)	(573,484)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	5,918	18,729	192,036	612,069

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 34.1

15 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและภาษีเงินได้

กลุ่มกิจการคำนวณภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 จากกำไรสุทธิทางภาษีซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม โดยมีอัตราภาษีดังนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ประเทศไทย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ประเทศออสเตรเลีย	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30
เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	ร้อยละ 16.5	ร้อยละ 16.5
เขตบริหารพิเศษมาเก๊าแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 12	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 12
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25 ถึงร้อยละ 30
ประเทศญี่ปุ่น	ร้อยละ 23.4	ร้อยละ 23.4
ประเทศสิงคโปร์	ร้อยละ 17	ร้อยละ 17
สาธารณรัฐมอริเชียส	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15
สาธารณรัฐประชาชนจีน	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 25	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 25
ประเทศมองโกเลีย	ร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 25	ร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 25
ประเทศสหรัฐอเมริกา	ร้อยละ 21	ร้อยละ 35
สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	ร้อยละ 20	-

15.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

15.1.1 รายการหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

งบการเงินรวม				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	952	5,340	30,874	174,524
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	112,547	120,228	3,652,132	3,929,159
	113,499	125,568	3,683,006	4,103,683
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(272,031)	(234,349)	(8,827,341)	(7,658,735)
	(272,031)	(234,349)	(8,827,341)	(7,658,735)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	(158,532)	(108,781)	(5,144,335)	(3,555,052)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	23	187	732	6,122
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	23,955	33,312	777,334	1,088,654
รวม	23,978	33,499	778,066	1,094,776

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 73.19 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่เกิดจากการรายการขาดทุนจำนวน 365.93 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบภาษีในอนาคตโดยรายการขาดทุนดังกล่าวจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักกลบก้นในปี พ.ศ. 2566 (พ.ศ. 2560 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 9.59 ล้านเหรียญสหรัฐ จากรายการขาดทุน 47.92 ล้านเหรียญสหรัฐ สิ้นสุดระยะเวลาการหักกลบก้นในปี พ.ศ. 2565)

15.1.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี มีดังนี้

งบการเงินรวม หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ						
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เพิ่ม (ลด) จากการรวม ธุรกิจ	ผลต่าง ของอัตรา แลกเปลี่ยน จากการแปลง ค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,836	464	(605)	-	(238)	11,457
ขาดทุนสะสมยกไป	263,515	(36,913)	-	-	(22,975)	203,627
อนุพันธ์ทางการเงิน	13,029	71	5,045	-	-	18,145
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	39,125	6,349	-	-	(843)	44,631
เงินลงทุนในการร่วมค้า	23,486	-	-	-	(189)	23,297
สำรองการฟื้นฟูเหมืองถ่านหิน	6,506	2,947	-	-	-	9,453
สำรองสำหรับการรื้อถอนและการบูรณะ	898	-	-	-	-	898
ค่าเผื่ออะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	2,136	1,044	-	-	-	3,180
สำรองอื่น	39,362	(1,323)	-	-	(3,928)	34,111
อื่น ๆ	53,193	4,402	636	-	5,126	63,357
รวม	453,086	(22,959)	5,076	-	(23,047)	412,156
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(17,658)	(7,158)	-	-	4,887	(19,929)
สิทธิในเหมืองถ่านหิน	(385,236)	1,722	-	-	(12,155)	(395,669)
อนุพันธ์ทางการเงิน	(151)	-	(42)	-	-	(193)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(167,295)	(15,607)	-	-	14,310	(168,592)
มูลค่ายุติธรรมของที่เกิดจากการซื้อโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน	(2,763)	-	-	(47)	77	(2,733)
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสำหรับมูลค่ายุติธรรมของอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดจากการซื้อโรงไฟฟ้า	1,012	80	-	-	1	1,093
รายได้ค่าเชื่อมต่อสายส่งไฟฟ้า	(2,595)	1,231	-	-	97	(1,267)
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	18,386	2,830	-	-	(1)	21,215
อื่น ๆ	(5,567)	314	-	-	640	(4,613)
รวม	(561,867)	(16,588)	(42)	(47)	7,856	(570,688)
สุทธิ	(108,781)	(39,547)	5,034	(47)	(15,191)	(158,532)

งบการเงินรวม หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ						
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ลดจาก การรวม ธุรกิจ	ผลต่าง ของอัตรา แลกเปลี่ยน จากการแปลง ค่าทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,288	1,218	319	-	11	11,836
ขาดทุนสะสมยกไป	238,159	8,482	-	-	16,874	263,515
อนุพันธ์ทางการเงิน	36,281	112	(23,364)	-	-	13,029
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	36,259	1,747	-	-	1,119	39,125
เงินลงทุนในการร่วมค้า	23,526	-	-	-	(40)	23,486
สำรองการฟื้นฟูเหมืองถ่านหิน	5,548	958	-	-	-	6,506
สำรองสำหรับการรื้อถอนและการบูรณะ	601	297	-	-	-	898
ค่าเผื่ออะไหล่และวัสดุคล้าย	1,933	203	-	-	-	2,136
สำรองอื่น	39,680	(3,315)	-	-	2,997	39,362
อื่น ๆ	52,207	3,366	(1,278)	-	(1,102)	53,193
รวม	444,482	13,068	(24,323)	-	19,859	453,086
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(10,624)	(9,740)	-	-	2,706	(17,658)
สิทธิในเหมืองถ่านหิน	(396,380)	2,225	-	-	8,919	(385,236)
อนุพันธ์ทางการเงิน	(32)	-	(119)	-	-	(151)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(127,422)	(29,829)	-	-	(10,044)	(167,295)
มูลค่ายุติธรรมของที่เกิดจากการซื้อโรงไฟฟ้า ในสาธารณรัฐประชาชนจีน	(2,284)	-	-	(424)	(55)	(2,763)
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสำหรับมูลค่ายุติธรรมของ อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดจากการซื้อโรงไฟฟ้า	931	80	-	-	1	1,012
รายได้ค่าเชื่อมต่อสายส่งไฟฟ้า	(1,791)	(652)	-	-	(152)	(2,595)
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลง ค่าฐานภาษี	(10,134)	28,520	-	-	-	18,386
อื่น ๆ	(5,084)	(26)	-	-	(457)	(5,567)
รวม	(552,820)	(9,422)	(119)	(424)	918	(561,867)
สุทธิ	(108,338)	3,646	(24,442)	(424)	20,777	(108,781)

						งบการเงินรวม หน่วย: พันบาท
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เพิ่ม (ลด) จากการรวม ธุรกิจ	ผลต่าง ของอัตรา แลกเปลี่ยน จากการแปลง ค่าทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	386,833	14,978	(19,542)	-	(10,501)	371,768
ขาดทุนสะสมยกไป	8,611,891	(1,192,695)	-	-	(811,530)	6,607,666
อนุพันธ์ทางการเงิน	425,780	2,303	163,021	-	(2,301)	588,803
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,278,636	205,137	-	-	(35,516)	1,448,257
เงินลงทุนในการร่วมค้า	767,524	-	-	-	(11,530)	755,994
สำรองการฟื้นฟูเหมืองถ่านหิน	212,616	95,232	-	-	(1,093)	306,755
สำรองสำหรับการรื้อถอนและการบูรณะ	29,348	-	-	-	(208)	29,140
ค่าเผื่ออะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	69,801	33,740	-	-	(348)	103,193
สำรองอื่น	1,286,411	(42,740)	-	-	(136,776)	1,106,895
อื่น ๆ	1,738,373	142,261	20,537	-	154,725	2,055,896
รวม	14,807,213	(741,784)	164,016	-	(855,078)	13,374,367
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(577,015)	(231,287)	-	-	161,625	(646,677)
สิทธิในเหมืองถ่านหิน	(12,589,878)	55,645	-	-	(305,127)	(12,839,360)
อนุพันธ์ทางการเงิน	(2,379)	-	(1,363)	-	(2,511)	(6,253)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(5,467,234)	(504,288)	-	-	500,760	(5,470,762)
มูลค่ายุติธรรมของที่เกิดจากการซื้อโรงไฟฟ้า ในสาธารณรัฐประชาชนจีน	(92,809)	-	-	(1,531)	5,657	(88,683)
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสำหรับมูลค่ายุติธรรมของ อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดจากการซื้อโรงไฟฟ้า	33,068	2,593	-	-	(199)	35,462
รายได้ค่าเชื่อมต่อสายส่งไฟฟ้า	(84,819)	39,773	-	-	3,919	(41,127)
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง จากการแปลงค่าฐานภาษี	600,857	91,429	-	-	(3,856)	688,430
อื่น ๆ	(182,056)	10,132	-	-	22,192	(149,732)
รวม	(18,362,265)	(536,003)	(1,363)	(1,531)	382,460	(18,518,702)
สุทธิ	(3,555,052)	(1,277,787)	162,653	(1,531)	(472,618)	(5,144,335)

งบการเงินรวม						หน่วย: พันบาท
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ลดจาก การรวม ธุรกิจ	ผลต่าง ของอัตรา แลกเปลี่ยน จากการแปลง ค่าทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	368,632	41,346	10,838	-	(33,983)	386,833
ขาดทุนสะสมยกไป	8,533,399	287,864	-	-	(209,372)	8,611,891
อนุพันธ์ทางการเงิน	1,299,977	3,790	(792,941)	-	(85,046)	425,780
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,299,189	59,292	-	-	(79,845)	1,278,636
เงินลงทุนในการร่วมค้า	842,944	-	-	-	(75,420)	767,524
สำรองการฟื้นฟูเหมืองถ่านหิน	198,767	32,527	-	-	(18,678)	212,616
สำรองสำหรับการรื้อถอนและการบูรณะ	21,519	10,095	-	-	(2,266)	29,348
ค่าเผื่ออะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	69,269	6,876	-	-	(6,344)	69,801
สำรองอื่น	1,421,779	(112,493)	-	-	(22,875)	1,286,411
อื่น ๆ	1,870,570	114,230	(43,379)	-	(203,048)	1,738,373
รวม	15,926,045	443,527	(825,482)	-	(736,877)	14,807,213
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(380,613)	(330,553)	-	-	134,151	(577,015)
สิทธิในเหมืองถ่านหิน	(14,202,560)	75,496	-	-	1,537,186	(12,589,878)
อนุพันธ์ทางการเงิน	(1,142)	-	(4,026)	-	2,789	(2,379)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(4,565,592)	(1,012,329)	-	-	110,687	(5,467,234)
มูลค่ายุติธรรมของที่เกิดจากการซื้อโรงไฟฟ้า ในสาธารณรัฐประชาชนจีน	(81,839)	-	-	(14,376)	3,406	(92,809)
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสำหรับมูลค่ายุติธรรมของ อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดจากการซื้อโรงไฟฟ้า	33,354	2,718	-	-	(3,004)	33,068
รายได้ค่าเชื่อมต่อสายส่งไฟฟ้า	(64,186)	(22,139)	-	-	1,506	(84,819)
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง จากการแปลงค่าฐานภาษี	(363,113)	967,902	-	-	(3,932)	600,857
อื่น ๆ	(182,183)	(893)	-	-	1,020	(182,056)
รวม	(19,807,874)	(319,798)	(4,026)	(14,376)	1,783,809	(18,362,265)
สุทธิ	(3,881,829)	123,729	(829,508)	(14,376)	1,046,932	(3,555,052)

งบการเงินเฉพาะกิจการ
หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,568	86	121	1,775
ขาดทุนสะสมยกไป	8,818	(8,818)	-	-
อนุพันธ์ทางการเงิน	3,787	(1,330)	(1,824)	633
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง จากการแปลงค่าฐานภาษี	18,800	2,025	-	20,825
อื่น ๆ	526	(226)	445	745
รวม	33,499	(8,263)	(1,258)	23,978
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:				
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-
สุทธิ	33,499	(8,263)	(1,258)	23,978

งบการเงินเฉพาะกิจการ
หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ

	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,441	135	(8)	1,568
ขาดทุนสะสมยกไป	9,958	(1,140)	-	8,818
อนุพันธ์ทางการเงิน	16,271	5	(12,489)	3,787
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง จากการแปลงค่าฐานภาษี	-	18,800	-	18,800
อื่น ๆ	1,396	(73)	(797)	526
รวม	29,066	17,727	(13,294)	33,499
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:				
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	(7,095)	7,095	-	-
รวม	(7,095)	7,095	-	-
สุทธิ	21,971	24,822	(13,294)	33,499

งบการเงินเฉพาะกิจการ หน่วย: พันบาท					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่าง ของอัตรา แลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	51,248	2,804	3,954	(392)	57,614
ขาดทุนสะสมยกไป	288,183	(289,344)	-	1,161	-
อนุพันธ์ทางการเงิน	123,748	(42,746)	(57,800)	(2,703)	20,499
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง จากการแปลงค่าฐานภาษี	614,444	66,301	-	(4,949)	675,796
อื่น ๆ	17,153	(7,278)	14,651	(369)	24,157
รวม	1,094,776	(270,263)	(39,195)	(7,252)	778,066
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:					
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง จากการแปลงค่าฐานภาษี	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-
สุทธิ	1,094,776	(270,263)	(39,195)	(7,252)	778,066

งบการเงินเฉพาะกิจการ หน่วย: พันบาท					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่าง ของอัตรา แลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	51,625	4,654	-	(5,031)	51,248
ขาดทุนสะสมยกไป	356,804	(36,852)	-	(31,769)	288,183
อนุพันธ์ทางการเงิน	582,989	(414)	(428,331)	(30,496)	123,748
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง จากการแปลงค่าฐานภาษี	-	614,444	-	-	614,444
อื่น ๆ	49,999	(2,550)	(25,641)	(4,655)	17,153
รวม	1,041,417	579,282	(453,972)	(71,951)	1,094,776
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:					
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง จากการแปลงค่าฐานภาษี	(254,188)	270,731	-	(16,543)	-
รวม	(254,188)	270,731	-	(16,543)	-
สุทธิ	787,229	850,013	(453,972)	(88,494)	1,094,776

15.2 ภาษีเงินได้

15.2.1 ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษี				
สำหรับปี	118,031	117,298	3,823,967	3,975,690
ภาษีที่ถูกประเมินเพิ่ม	13,398	6,622	435,508	230,149
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผล	18,165	13,361	582,213	453,904
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	149,594	137,281	4,841,688	4,659,743
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	39,547	(3,646)	1,268,277	(136,196)
รวมภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	39,547	(3,646)	1,268,277	(136,196)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	189,141	133,635	6,109,965	4,523,547

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษี				
สำหรับปี	-	-	-	-
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	8,263	(24,822)	270,263	(850,013)
รวมภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	8,263	(24,822)	270,263	(850,013)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,263	(24,822)	270,263	(850,013)

15.2.2 ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชี
 ควบกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไรก่อนภาษี	504,024	476,845	16,346,046	16,139,683
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	100,805	95,369	3,269,209	3,227,937
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(28,781)	(1,965)	(929,918)	(66,694)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	11,663	10,491	376,835	356,050
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอดำเนินการ	33,965	28,063	1,097,421	952,400
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดำเนินการ	17,404	-	562,337	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีของงวดก่อนซึ่งยังไม่เคยรับรู้	(346)	-	(11,181)	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอดำเนินการจากการแปลงค่า				
อัตราแลกเปลี่ยน	405	(35,537)	13,073	(1,206,066)
ผลต่างของอัตราภาษีจากมาตรการภาษีสำนักงานใหญ่				
ข้ามประเทศ	324	395	10,465	13,416
ภาษีที่ถูกประเมินเพิ่ม	13,386	6,735	432,511	228,587
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผล	18,165	13,361	586,929	453,458
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการดำเนินกิจการอยู่	16,882	24,311	545,456	825,083
อื่น ๆ	5,269	(7,588)	156,828	(260,624)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	189,141	133,635	6,109,965	4,523,547

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไรก่อนภาษี	60,346	53,275	1,979,181	1,755,230
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	12,069	10,655	395,836	351,046
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(29,205)	(19,394)	(943,619)	(658,188)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	838	405	27,049	13,732
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	8,818	-	284,919	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	18,760	18,781	606,158	637,375
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน	234	(33,598)	7,571	(1,140,246)
ผลต่างของอัตราภาษีจากมาตรการภาษีสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ	(3,251)	(2,811)	(105,055)	(95,394)
อื่น ๆ	-	1,140	(2,596)	41,662
ภาษีเงินได้	8,263	(24,822)	270,263	(850,013)

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2558 บริษัทได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกรมสรรพากรให้เป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ สำหรับการประกอบกิจการการให้บริการด้านบริหาร ด้านเทคนิค และการให้บริการสนับสนุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีรวม 15 รอบบัญชี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2572 โดยมีสิทธิประโยชน์ทางภาษี ดังนี้

- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการให้บริการ และค่าสิทธิจากบริษัทที่ตั้งตามกฎหมายต่างประเทศ
- ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ จากร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ เหลือร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิที่ได้รับจากการให้บริการ และค่าสิทธิจากบริษัทในเครือที่ตั้งตามกฎหมายไทย อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัทได้ยื่นคำขอยกเลิกการใช้สิทธินี้
- ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลธรรมดาให้แก่คนต่างด้าวที่ทำงานประจำในบริษัทสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ เหลือร้อยละ 15 ของเงินได้พึงประเมิน

16 ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ส่วนที่หมุนเวียน				
- ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	30,796	47,737	999,327	1,560,089
	30,796	47,737	999,327	1,560,089
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
- ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี	707,539	686,057	22,959,502	22,420,953
- ค่าใช้จ่ายในการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี	161,718	90,503	5,247,726	2,957,743
	869,257	776,560	28,207,228	25,378,696
รวมค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชี สุทธิ	900,053	824,297	29,206,555	26,938,785

รายการเคลื่อนไหวของค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนารอตัดบัญชี และการเปิดหน้าดินรอตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ณ วันที่ 1 มกราคม				
ราคาทุน	3,905,856	3,202,890	127,646,935	114,761,786
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,080,060)	(2,428,630)	(100,659,146)	(87,019,480)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(1,499)	(1,499)	(49,004)	(53,727)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	824,297	772,761	26,938,785	27,688,579
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	824,297	772,761	26,938,785	27,688,579
เพิ่มขึ้น	829,846	628,582	26,812,960	21,332,816
ค่าตัดจำหน่าย	(695,475)	(616,204)	(22,471,316)	(20,912,724)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(58,615)	39,158	(2,073,874)	(1,169,886)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	900,053	824,297	29,206,555	26,938,785

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาทุน	4,650,423	3,905,856	150,905,307	127,646,935
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,748,871)	(3,080,060)	(121,650,094)	(100,659,146)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(1,499)	(1,499)	(48,658)	(49,004)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	900,053	824,297	29,206,555	26,938,785

รายการเพิ่มขึ้นและตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นโดยส่วนใหญ่เป็นรายการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำหรับการเปิดหน้าดินโดยกลุ่มกิจการได้แสดงค่าตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีไว้ภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

17 สิทธิในเหมืองถ่านหิน สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของสิทธิในเหมืองถ่านหินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,767,883	1,826,113	57,776,009	65,430,907
ค่าตัดจำหน่าย	(57,117)	(58,230)	(1,845,493)	(1,976,260)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	(416,505)	(5,678,638)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,710,766	1,767,883	55,514,011	57,776,009

18 ค่าความนิยม

งบการเงินรวม				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ณ วันที่ 1 มกราคม				
ราคาทุน	524,267	524,330	17,133,737	18,787,098
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(147)	-	(5,013)	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	524,120	524,330	17,128,724	18,787,098
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	524,120	524,330	17,128,724	18,787,098
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(147)	(63)	(4,750)	(2,208)
การด้อยค่า	-	(147)	-	(5,013)
กลับรายการการด้อยค่า	147	-	4,750	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(121,124)	(1,651,153)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	524,120	524,120	17,007,600	17,128,724
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาทุน	524,120	524,267	17,007,600	17,133,737
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(147)	-	(5,013)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	524,120	524,120	17,007,600	17,128,724

ค่าความนิยมไม่สามารถนำมาเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสาระสำคัญสามารถแสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	ประเทศ ออสเตรเลีย	ประเทศ มองโกเลีย	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	ประเทศ ออสเตรเลีย	ประเทศ มองโกเลีย
การปันส่วนค่าความนิยม						
- พันเหรียญสหรัฐ	17,418	466,928	38,506	17,418	466,928	38,506
- พันบาท	565,204	15,151,727	1,249,515	569,229	15,259,634	1,258,414

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกลุ่มธุรกิจเหมืองในต่างประเทศเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวประมาณการจากกระแสเงินสดโดยอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งครอบคลุมระยะเวลาตลอดอายุการทำเหมืองของแต่ละเหมืองในต่างประเทศ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร โดยกระแสเงินสดจากรายได้ประมาณการจากปริมาณถ่านหินที่คาดว่าจะผลิตได้ตามกำลังการผลิตของแต่ละเหมืองและประมาณการราคาขายของถ่านหิน และกระแสเงินสดจ่ายคำนวณจากประมาณการที่อัตราเงินเฟ้อเป็นระยะเวลา 5 ปี และใช้ประมาณการอัตราเงินเฟ้อคงที่สำหรับระยะเวลาหลังจากนั้น ประมาณการทางการเงินใช้อัตราคิดลดตามอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจเหมืองในต่างประเทศดังรายละเอียดต่อไปนี้

งบการเงินรวม						
พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560			
สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	ประเทศ ออสเตรเลีย	ประเทศ มองโกเลีย	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	ประเทศ ออสเตรเลีย	ประเทศ มองโกเลีย	
อัตราเงินเฟ้อที่ใช้คำนวณ	ร้อยละ 4.2	ร้อยละ 2.2	ร้อยละ 3.4	ร้อยละ 1.8	ร้อยละ 1.9	ร้อยละ 1.9
กระแสเงินสดจ่าย		ถึงร้อยละ 2.4	ถึงร้อยละ 2.1	ถึงร้อยละ 2.6	ถึงร้อยละ 2.5	ถึงร้อยละ 2.5
อัตราคิดลด	ร้อยละ 10.21	ร้อยละ 9.15	ร้อยละ 13.35	ร้อยละ 9.9	ร้อยละ 9.15	ร้อยละ 13

หากประมาณการอัตราคิดลดในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี กลุ่มกิจการยังคงไม่มีค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

งบการเงินรวม				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	28,319	18,237	918,942	595,994
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	43,267	158,233	1,404,001	5,171,188
เงินมัดจำ	17,259	23,601	560,060	771,307
เงินทดรองจ่ายแก่การร่วมค้า	5,601	5,505	181,736	179,921
สิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า สุทธิ	6,558	6,961	212,815	227,479
สิทธิในการใช้ที่ดิน สุทธิ	10,783	12,531	349,902	409,529
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ (หมายเหตุ 13.3)	13,425	5,814	435,626	190,010
รายได้ค้างรับ	32,705	18,600	1,061,274	607,856
อื่น ๆ	61,989	57,300	2,011,540	1,872,643
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	219,906	306,782	7,135,896	10,025,927

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	140	1,460	4,556	47,698
เงินมัดจำ	247	238	8,009	7,785
อื่น ๆ	2,756	2,617	89,440	85,517
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,143	4,315	102,005	141,000

20 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	419,100	282,967	13,696,553	10,138,897
กระแสเงินสด:				
กู้เพิ่ม	872,232	1,185,889	28,182,416	40,246,691
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(775,225)	(1,061,975)	(25,048,057)	(36,041,314)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3,243)	6,117	(104,280)	207,605
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
การแปลงค่างบการเงิน	(991)	6,102	(116,461)	(855,326)
ยอดคงเหลือปลายปี	511,873	419,100	16,610,171	13,696,553

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินหยวน จำนวน 243.58 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 35.45 ล้านเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินบาทจำนวน 7,120 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 219.42 ล้านเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 257.00 ล้านเหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2560 สกุลเงินหยวน จำนวน 114.39 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 17.55 ล้านเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินบาทจำนวน 1,750.00 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 53.55 ล้านเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 348.00 ล้านเหรียญสหรัฐ) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.71 ถึงร้อยละ 5.67 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2560 ร้อยละ 1.70 ถึงร้อยละ 5.22 ต่อปี) โดยกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	348,000	215,000	11,372,953	7,703,601
กระแสเงินสด:				
กู้เพิ่ม	700,102	922,182	22,620,798	31,297,014
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(577,837)	(795,299)	(18,670,302)	(26,990,865)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3,711)	6,117	(119,500)	207,605
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(64,350)	(844,402)
ยอดคงเหลือปลายปี	466,554	348,000	15,139,599	11,372,953

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 257 ล้านเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินบาทจำนวน 6,800 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 209.55 ล้านเหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2560 สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 348 ล้านเหรียญสหรัฐ) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.71 ถึงร้อยละ 3.72 ต่อปี (พ.ศ. 2560 ร้อยละ 1.95 ถึงร้อยละ 2.50 ต่อปี) โดยกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

21 เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>ส่วนที่หมุนเวียน</u>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	369,057	147,423	11,975,824	4,817,914
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	624	5,905	20,263	192,999
รวมส่วนหมุนเวียน สุทธิ	369,681	153,328	11,996,087	5,010,913
<u>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</u>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	1,427,814	1,457,675	46,332,295	47,638,137
ตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง สุทธิ				
(Private Placement Notes)	224,180	224,562	7,274,564	7,338,888
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	2,837	8,281	92,076	270,618
รวมส่วนไม่หมุนเวียน สุทธิ	1,654,831	1,690,518	53,698,935	55,247,643
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	2,024,512	1,843,846	65,695,022	60,258,556

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนหมุนเวียน สุทธิ	235,992	136,787	7,657,887	4,470,308
- ส่วนไม่หมุนเวียน สุทธิ	1,015,418	963,268	32,950,113	31,480,476
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	1,251,410	1,100,055	40,608,000	35,950,784

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	1,357,000	1,229,953	44,034,379	40,195,971
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินตราต่างประเทศ	448,414	383,894	14,550,947	12,545,992
รวม	1,805,414	1,613,847	58,585,326	52,741,963
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	(8,543)	(8,749)	(277,207)	(285,912)
	1,796,871	1,605,098	58,308,119	52,456,051
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่หมุนเวียน	(369,057)	(147,423)	(11,975,824)	(4,817,914)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	1,427,814	1,457,675	46,332,295	47,638,137

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	1,257,000	1,105,000	40,789,399	36,112,395
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	(5,590)	(4,945)	(181,399)	(161,611)
	1,251,410	1,100,055	40,608,000	35,950,784
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่หมุนเวียน	(235,992)	(136,787)	(7,657,887)	(4,470,308)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	1,015,418	963,268	32,950,113	31,480,476

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	1,605,098	1,469,948	52,456,051	52,669,276
กระแสเงินสด:				
กู้ยืมเพิ่ม	497,644	813,705	16,079,238	27,615,528
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(276,349)	(705,100)	(8,929,024)	(23,929,668)
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	(2,551)	(1,954)	(82,414)	(66,331)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	2,660	3,044	85,952	103,295
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(945)	997	(30,527)	33,838
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน	(28,686)	24,458	(1,271,157)	(3,969,887)
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	1,796,871	1,605,098	58,308,119	52,456,051

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	1,100,055	1,022,990	35,950,784	36,654,454
กระแสเงินสด:				
กู้ยืมเพิ่ม	289,000	400,000	9,337,792	13,575,200
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(137,000)	(323,150)	(4,426,566)	(10,967,065)
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	(2,137)	(1,311)	(69,033)	(44,513)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	1,492	1,526	48,192	51,800
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน	-	-	(233,169)	(3,319,092)
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	1,251,410	1,100,055	40,608,000	35,950,784

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมในสกุลเงินออสเตรเลียจำนวน 170 ล้านเหรียญออสเตรเลีย ก่อนวันที่ครบกำหนดตามสัญญา (พ.ศ. 2560 สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 90 ล้านเหรียญออสเตรเลีย) โดยไม่ต้องเสียค่าปรับสำหรับจ่ายคืนเงินกู้ยืมก่อนถึงกำหนดชำระ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกัน
รายละเอียดต่อไปนี้

ล้านบาทหรือสหรัฐ (สกุลเงินในสัญญา)				
ลำดับที่	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น
1	-	3.00	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2561
2	100.00	100.00	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนทั้งจำนวนในวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2562
	100.00	103.00		
ล้านบาทหรือออสเตรเลีย (สกุลเงินในสัญญา)				
ลำดับที่	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น
1	330.00	380.00	อัตราดอกเบี้ย BBSY บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนทั้งจำนวนในวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2565
2	20.00	30.00	อัตราดอกเบี้ย BBSY บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนทั้งจำนวนในวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2563
	350.00	410.00		
ล้านบาท (สกุลเงินในสัญญา)				
ลำดับที่	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น
1	53.73	72.65	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2563
2	43.87	62.67	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2563
3	5.43	7.75	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2563
4	2.01	-	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2563
5	203.30	-	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2570
	308.34	143.07		

ล้านบาท (สกุลเงินในสัญญา)				
ลำดับที่	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระเงินต้น
1	2,100.00	2,100.00	THB FIX บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2562 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2564
2	1,500.00	-	THB FIX บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2568
3	1,500.00	-	THB FIX บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2568
	5,100.00	2,100.00		

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเหรียญสหรัฐรายละเอียดต่อไปนี้

ล้านบาทหรือสหรัฐ (สกุลเงินในสัญญา)				
ลำดับที่	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระเงินต้น
1	-	75.00	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2559 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2561
2	23.00	45.00	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562
3	80.00	100.00	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกปีโดยเริ่มวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2561 จนถึงวัน สิ้นสุดสัญญา ในวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2565
4	100.00	100.00	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2565
5	90.00	90.00	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562
6	75.00	75.00	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2562

ล้านเหรียญสหรัฐ (สกุลเงินในสัญญา)				
ลำดับที่	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระเงินต้น
7	40.00	60.00	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกปี โดยเริ่มวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2559 จนถึงสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2563
8	15.00	15.00	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 จนถึงสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568
9	85.00	85.00	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 จนถึงสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568
10	60.00	60.00	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2564
11	160.00	160.00	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2563 จนถึงสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2565
12	240.00	240.00	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2564
13	50.00	-	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกปี โดยเริ่มวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2564 จนถึงสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2568
14	75.00	-	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้น 3 งวด ในวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2566
15	100.00	-	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2565
16	34.00	-	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2562 จนถึงสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2568
17	30.00	-	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2563 จนถึงสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2568
	1,257.00	1,105.00		

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2560 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2561 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2560 อัตราร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.87 - 5.74	0.97 - 4.99	3.67 - 5.71	3.27 - 4.57
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	6.49	6.49	-	-

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
- ณ อัตราคงที่	23,000	45,000	746,345	1,470,641
- ณ อัตราลอยตัว	1,782,414	1,568,847	57,838,981	51,271,322
รวมเงินกู้ยืม	1,805,414	1,613,847	58,585,326	52,741,963

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
- ณ อัตราคงที่	23,000	45,000	746,345	1,470,641
- ณ อัตราลอยตัว	1,234,000	1,060,000	40,043,054	34,641,754
รวมเงินกู้ยืม	1,257,000	1,105,000	40,789,399	36,112,395

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมดังกล่าว คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน (ข้อมูลระดับที่ 2)

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	369,648	147,636	11,994,998	4,824,890
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,229,316	1,366,211	39,891,051	44,648,983
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	206,450	100,000	6,699,277	3,268,090
รวมเงินกู้ยืม	1,805,414	1,613,847	58,585,326	52,741,963

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	236,400	137,000	7,671,133	4,477,283
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	906,600	868,000	29,418,989	28,367,022
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	114,000	100,000	3,699,277	3,268,090
รวมเงินกู้ยืม	1,257,000	1,105,000	40,789,399	36,112,395

กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

ตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement Notes)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงเป็นตราสารหนี้ระยะยาวประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิจำนวน 225 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยเป็นการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่ นักลงทุนสถาบันในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งตราสารหนี้มีอายุระหว่าง 10 ปี ถึง 15 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักร้อยละ 4.55 ต่อปี

มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบจากการคิดลดไม่มีสาระสำคัญ มูลค่ายุติธรรมกำหนดจากการประเมินเงินสดคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่อัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักร้อยละ 5.28 ต่อปี การวัดมูลค่ายุติธรรมนี้อยู่ในระดับที่ 2

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	624	5,905	20,263	192,999
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,837	8,281	92,076	270,618
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,461	14,186	112,339	463,617
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
- ส่วนที่หมุนเวียน	624	5,905	20,263	192,999
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,837	8,281	92,076	270,618
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,461	14,186	112,339	463,617

22 หุ้นกู้ สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	200,000	150,000	6,489,960	4,902,135
หุ้นกู้สกุลเงินบาท	1,286,603	1,445,799	41,750,000	47,250,000
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดหาหุ้นกู้ตัดจำหน่าย	(1,655)	(1,905)	(53,697)	(62,260)
	1,484,948	1,593,894	48,186,263	52,089,875
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี	(87,818)	(168,287)	(2,849,677)	(5,499,759)
หุ้นกู้ สุทธิ	1,397,130	1,425,607	45,336,586	46,590,116

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	1,593,894	1,187,804	52,089,875	42,559,861
กระแสเงินสด:				
ออกหุ้นกู้	50,000	286,570	1,615,535	9,725,609
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(177,867)	-	(5,746,993)	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	(67)	(409)	(2,170)	(13,873)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาหุ้นกู้	317	310	10,257	10,542
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	18,671	119,619	603,262	4,059,576
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	-	-	(383,503)	(4,251,840)
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	1,484,948	1,593,894	48,186,263	52,089,875

หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
- ณ อัตราคงที่	1,486,603	1,595,799	48,239,960	52,152,135
- ณ อัตราลอยตัว	-	-	-	-
รวมหุ้นกู้	1,486,603	1,595,799	48,239,960	52,152,135

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย คือ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.53 ต่อปี (พ.ศ. 2560 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.35 ต่อปี)

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ราคาตามบัญชี	1,486,603	1,595,799	48,239,960	52,152,135
มูลค่ายุติธรรม	1,556,849	1,674,004	50,519,434	54,707,965

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้อยู่ในระดับที่ 2 วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดตามสัญญาด้วยอัตราผลตอบแทนตลอดอายุสัญญาของหุ้นกู้รุ่นนั้น ๆ ที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	87,828	168,294	2,850,000	5,500,000
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	667,723	494,173	21,667,470	16,150,000
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	731,052	933,332	23,722,490	30,502,135
รวมหุ้นกู้	1,486,603	1,595,799	48,239,960	52,152,135

23 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	308,821	220,497	10,021,188	7,206,082
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	8,984	9,564	291,526	312,579
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	6,227	9,795	202,076	320,102
เจ้าหนี้สำหรับซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,848	20,815	741,421	680,249
เงินลงทุนค้างจ่าย	2,784	4,844	90,347	158,307
อื่น ๆ	456	3,754	14,768	122,704
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	350,120	269,269	11,361,326	8,800,023

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	14,596	6,054	473,646	197,885
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	410	273	13,308	8,923
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	724	695	23,498	22,707
เจ้าหนี้สำหรับซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	686	79	22,256	2,576
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,416	7,101	532,708	232,091

24 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น หุ้น	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ พันเหรียญสหรัฐ	รวม พันเหรียญสหรัฐ
		จำนวนหุ้น หุ้น	มูลค่าหุ้น พันเหรียญสหรัฐ		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	5,163,757,100	4,937,170,022	143,496	417,938	561,434
บวก การเพิ่มทุนจดทะเบียน	1,500,000	224,755,493	6,465	25,686	32,151
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	5,165,257,100	5,161,925,515	149,961	443,624	593,585
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	5,165,257,100	5,161,925,515	149,961	443,624	593,585

	ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น หุ้น	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ พันเหรียญสหรัฐ	รวม พันเหรียญสหรัฐ
		จำนวนหุ้น หุ้น	มูลค่าหุ้น พันเหรียญสหรัฐ		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	5,163,757,100	4,937,170,022	4,937,170	14,479,494	19,416,664
บวก การเพิ่มทุนจดทะเบียน	1,500,000	224,755,493	224,755	892,944	1,117,699
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	5,165,257,100	5,161,925,515	5,161,925	15,372,438	20,534,363
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	5,165,257,100	5,161,925,515	5,161,925	15,372,438	20,534,363

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 5,163,757,100 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 5,165,257,100 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,500,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (BANPU-W3) โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	จำนวน ที่ใช้สิทธิ หน่วย	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออก เนื่องจาก การใช้สิทธิหุ้น	มูลค่าหุ้น		วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์	วันที่ตลาดหลักทรัพย์ รับเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียน
			พันเหรียญ สหรัฐ	พันบาท		
3 มีนาคม พ.ศ. 2560	123,464,191	123,464,191	3,525	123,464	7 มีนาคม พ.ศ. 2560	9 มีนาคม พ.ศ. 2560
5 มิถุนายน พ.ศ. 2560	99,992,461	101,291,302	2,940	101,291	7 มิถุนายน พ.ศ. 2560	9 มิถุนายน พ.ศ. 2560
รวม	223,456,652	224,755,493	6,465	224,755		

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (BANPU-W3) ได้หมดอายุเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2560 โดยบริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ถูกใช้สิทธิจำนวน 3,130,426 หน่วย

25 สํารองตามกฎหมาย

รายการเคลื่อนไหวของสํารองตามกฎหมายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ			หน่วย: พันบาท		
	สํารองของ เฉพาะกิจการ	สํารองของ บริษัทย่อย	รวม	สํารองของ เฉพาะกิจการ	สํารองของ บริษัทย่อย	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	12,585	80,980	93,565	426,782	2,655,327	3,082,109
จัดสรรระหว่างปี	2,411	-	2,411	89,411	-	89,411
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	14,996	80,980	95,976	516,193	2,655,327	3,171,520
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	14,996	80,980	95,976	516,193	2,655,327	3,171,520

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวห้ามนำไปจ่ายปันผล ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวน 89.41 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 2.41 ล้านเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ตั้งทุนสำรองตามกฎหมายไว้เต็มจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

26 **สำรองอื่น**

กลุ่มกิจการมีสำรองที่เกิดขึ้นจากการร่วมค้าแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยสำรองนี้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานในสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อใช้สำหรับการลงทุนในอนาคต ความปลอดภัย การเปลี่ยนแปลงในธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม

27 **การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BPP) เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติโครงการออกและเสนอขายหุ้นสามัญของ BPP ให้แก่กรรมการและพนักงานของ BPP และบริษัทย่อยของ BPP (BPP-ESOP) ตามความเหมาะสมจากตำแหน่งความรับผิดชอบที่มีต่อ BPP และบริษัทย่อยของ BPP โดยสาระสำคัญของระยะเวลาและเงื่อนไขในการใช้สิทธิ มีดังต่อไปนี้

เรื่อง	รายละเอียด		
จำนวนหุ้นที่ออกและเสนอขาย	ไม่เกิน 30,000,000 หุ้น โดยได้จัดสรรแล้วจำนวน 18,300,000 หุ้น ส่วนจำนวนไม่เกิน 11,700,000 หุ้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดเฉพาะกิจของ BPP จะพิจารณาจัดสรรตามความเหมาะสมต่อไป		
อายุของโครงการ	ไม่เกิน 5 ปีนับตั้งแต่ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BPP โดยจะเสนอขายให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564		
ระยะเวลาการเสนอขาย	BPP จะออกและเสนอขายครั้งแรกภายในระยะเวลา 1 ปีนับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BPP		
ราคา ระยะเวลา และเงื่อนไขการใช้สิทธิ	ราคาเสนอขาย (บาทต่อหุ้น)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ
	23.10	วันที่ออกและเสนอขายหุ้นสามัญถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 10 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	25.20	19 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 15 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	27.30	19 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 20 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	29.40	19 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 25 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	31.50	19 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 30 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
กำหนดการใช้สิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญ	ใช้สิทธิได้ปีละ 4 ครั้ง ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม เดือนมิถุนายน เดือนกันยายน และเดือนธันวาคม นับแต่วันใช้สิทธิครั้งแรก ยกเว้นใช้สิทธิครั้งสุดท้ายซึ่งจะตรงกับวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564		

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อยดังกล่าวเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติจัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท ภายใต้โครงการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (BPP-ESOP) ให้แก่กรรมการบริษัท 1 ท่าน จำนวน 300,000 หุ้น

กลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันทางกฎหมายในการซื้อสิทธิกลับคืนมาหรือจ่ายชำระเป็นเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้และแสดงรายการสำหรับการเปลี่ยนแปลงในสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ BPP ที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทใหญ่ (BPP-W) และสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญภายใต้ BPP-ESOP จำนวน 13 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 0.4 ล้านเหรียญสหรัฐ ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (พ.ศ. 2560 จำนวน 33.34 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 0.98 ล้านเหรียญสหรัฐ)

จำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่คงเหลือและราคาใช้สิทธิถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้อง แสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560	
	ราคาใช้สิทธิ ถ่วงเฉลี่ย บาทต่อหุ้น	จำนวนสิทธิ	ราคาใช้สิทธิ ถ่วงเฉลี่ย บาทต่อหุ้น	จำนวนสิทธิ
ณ วันที่ 1 มกราคม	28.90	41,910,300	28.35	28,800,000
สิทธิซื้อหุ้นที่มีการให้สิทธิในระหว่างปี	29.09	300,000	28.35	18,300,000
สิทธิซื้อหุ้นที่มีการใช้สิทธิในระหว่างปี	23.10	(140,000)	23.94	(5,189,700)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	28.92	42,070,300	28.90	41,910,300

สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ให้แก่กรรมการและพนักงานของ BPP และบริษัทย่อยของ BPP (BPP-ESOP) มูลค่ายุติธรรมถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของสิทธิซื้อหุ้นที่ให้สิทธิระหว่างปีประมาณโดยใช้วิธีการคำนวณแบบ Black-Scholes valuation model ซึ่งมีมูลค่า 2.11 บาทต่อสิทธิ ข้อมูลสำคัญที่ใช้ในสูตรการคำนวณคือราคาหุ้นถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ให้สิทธิมูลค่า 25.75 บาทต่อหุ้น ราคาใช้สิทธิ 23.10 ถึง 31.50 บาท ค่าความผันผวนร้อยละ 20 อัตราเงินปันผลตอบแทนของหุ้นร้อยละ 4.60 ประมาณการอายุของสิทธิ 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปราศจากความเสี่งร้อยละ 2.13 ต่อปี

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560 และ วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 และ วันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 2,543,000 สิทธิ และ 120,000 สิทธิ และ 2,526,700 สิทธิซึ่งมีผลทำให้ BPP มีจำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 2,543,000 หุ้น และ 120,000 หุ้น และ 2,526,700 หุ้น โดย BPP จัดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 และ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2560 และ 5 มกราคม พ.ศ. 2561 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2561 มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 140,000 สิทธิ ซึ่งมีผลทำให้ BPP มีจำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 140,000 หุ้น โดย BPP จัดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2561

28 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการเคลื่อนไหวขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม					
หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ					
	ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	การแปลงค่างบการเงิน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560					
สุทธิจากภาษี	312,296	(6,673)	(42,571)	(501,300)	(238,248)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	-	5,491	-	-	5,491
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	63,352	192,940	256,292
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	(1,158)	(34,159)	-	(35,317)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	312,296	(2,340)	(13,378)	(308,360)	(11,782)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 256	312,296	(2,340)	(13,378)	(308,360)	(11,782)
สุทธิจากภาษี	312,296	(2,340)	(13,378)	(308,360)	(11,782)
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	87	-	-	-	87
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	-	(2,457)	-	-	(2,457)
การแบ่งปันเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(21,265)	(137,942)	(159,252)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	523	15,414	-	15,982
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	312,383	(4,274)	(19,229)	(446,302)	(157,422)

รายการเคลื่อนไหวขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ (ต่อ)

งบการเงินรวม					
หน่วย: พันบาท					
	ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	การแปลงค่างบการเงิน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	11,338,447	(239,059)	(1,525,361)	(12,090,369)	(2,516,342)
สุทธิจากภาษี					
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	-	182,891	-	-	182,891
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	2,171,724	-	2,171,724
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	(38,432)	(1,184,209)	-	(1,222,641)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	18,201	100,634	(1,034,146)	(915,311)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	11,338,447	(76,399)	(437,212)	(13,124,515)	(2,299,679)
สุทธิจากภาษี					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	11,338,447	(76,399)	(437,212)	(13,124,515)	(2,299,679)
สุทธิจากภาษี					
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	2,827	-	-	-	2,827
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	-	(78,253)	-	-	(78,253)
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(692,236)	-	(692,236)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	16,670	505,466	-	522,136
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(688)	14	(5,147,843)	(5,148,517)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	11,341,274	(138,670)	(623,968)	(18,272,358)	(7,693,722)
สุทธิจากภาษี					

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	215	14,086	14,301
สุทธิจากภาษี			
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	4,292	12,245	16,537
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(797)	(12,488)	(13,285)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	3,710	13,843	17,553
สุทธิจากภาษี			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	3,710	13,843	17,553
สุทธิจากภาษี			
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(2,200)	7,644	5,444
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	445	(1,825)	(1,380)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,955	19,662	21,617
สุทธิจากภาษี			

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หน่วย: พันบาท				
	การเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน เพื่อขาย	การป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด	การแปลงค่า งบการเงิน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 สุทธิจากภาษี	7,713	504,683	3,440,120	3,952,516
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	143,423	406,488	-	549,911
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(26,592)	(423,480)	-	(450,072)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,288)	(35,323)	(3,854,651)	(3,893,262)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 สุทธิจากภาษี	121,256	452,368	(414,531)	159,093
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 สุทธิจากภาษี	121,256	452,368	(414,531)	159,093
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(69,680)	233,063	-	163,383
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	14,099	(56,769)	-	(42,670)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,218)	9,350	(343,809)	(336,677)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สุทธิจากภาษี	63,457	638,012	(758,340)	(56,871)

29 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการเคลื่อนไหวของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

งบการเงินรวม				
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	600,180	536,620	19,614,386	19,227,453
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(94,191)	(76,866)	(3,024,567)	(2,609,879)
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	1,936	1,837	63,111	62,379
การออกใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นของบริษัทย่อย	57	144	1,807	4,719
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิของบริษัทย่อย	109,408	109,633	3,542,350	3,715,892
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อย				
- การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน สุทธิจากภาษี	975	(483)	32,580	(4,348)
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด สุทธิจากภาษี	744	469	24,351	19,836
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	(4,241)	28,826	(301,668)	(801,666)
ยอดคงเหลือปลายปี	614,868	600,180	19,952,350	19,614,386

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	325,369	312,815	10,512,871	10,616,306
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	909,007	821,216	29,370,617	27,870,424
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,863	2,328	60,193	79,008
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	41,980	33,591	1,356,402	1,140,027
ค่าเพื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	2,131	895	68,854	30,363
ค่าเพื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	-	969	-	32,878
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	4,042	-	130,600	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	27,067	22,523	874,563	764,386
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,351	1,743	43,667	59,162
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1	11	12	370
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	1,332	1,239	43,042	42,065
ค่าเพื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของถ่านหิน	-	969	-	32,878
ค่าบริหารจัดการจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,733	6,453	217,532	218,672

31 กำไรต่อหุ้น

31.1 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระและออกในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เหรียญสหรัฐ				
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (พันเหรียญสหรัฐ)	205,475	233,577	52,083	78,097
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	5,161,926	5,096,370	5,161,926	5,096,370
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (เหรียญสหรัฐ)	0.040	0.046	0.010	0.015
บาท				
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	6,693,731	7,900,243	1,708,918	2,605,243
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	5,161,926	5,096,370	5,161,926	5,096,370
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.297	1.550	0.331	0.511

31.2 กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิปรับลดที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดอยู่หนึ่งประเภท คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (BANPU-W3) ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด บริษัทมีสมมติฐานว่าใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญ และกำไรสุทธิได้ปรับปรุงด้วยผลกระทบของรายการปรับลดจากบริษัทย่อย ส่วนสิทธิเลือกซื้อหุ้นนั้น บริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยเปรียบเทียบจำนวนหุ้นที่จะซื้อได้ที่มูลค่ายุติธรรม (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทระหว่างงวด) โดยพิจารณาจากตัวเงินที่จะได้รับจากการใช้สิทธิกับจำนวนหุ้นที่อาจต้องออกหากมีการใช้สิทธิ

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เหรียญสหรัฐ				
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (พันเหรียญสหรัฐ)	205,475	233,577	52,083	78,097
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด				
- ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นของบริษัทย่อย	(3)	(19)	-	-
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่โดยสมมติ				
ว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	205,472	233,558	52,083	78,097
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	5,161,926	5,096,370	5,161,926	5,096,370
การปรับปรุง :				
การแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นของบริษัท	-	49,218	-	49,218
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	5,161,926	5,145,588	5,161,926	5,145,588
กำไรต่อหุ้นปรับลด (เหรียญสหรัฐ)	0.040	0.045	0.010	0.015
บาท				
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	6,693,731	7,900,243	1,708,918	2,605,243
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด				
- ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นของบริษัทย่อย	(100)	(627)	-	-
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่โดยสมมติว่า				
มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	6,693,631	7,899,616	1,708,918	2,605,243
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	5,161,926	5,096,370	5,161,926	5,096,370
การปรับปรุง :				
การแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	-	49,218	-	49,218
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	5,161,926	5,145,588	5,161,926	5,145,588
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	1.297	1.535	0.331	0.506

32 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 5,161,925,515 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,806.67 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 57.79 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้รับแจ้งจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ว่ามีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นจำนวน 0.02 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 655 เหรียญสหรัฐ เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 5,161,925,515 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,806.67 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 54.69 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้รับแจ้งจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ว่ามีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นจำนวน 0.02 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 614 เหรียญสหรัฐ เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2561

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 5,060,634,213 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,265.16 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 36.26 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้รับแจ้งจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ว่ามีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นจำนวน 0.02 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 407.65 เหรียญสหรัฐ เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ของปี พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 5,161,925,515 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,548.58 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 46.55 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้รับแจ้งจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ว่ามีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นจำนวน 0.07 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 1,983.18 เหรียญสหรัฐ เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560

33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วมการร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการระหว่างบริษัทย่อย การร่วมค้า และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีนโยบายการคิดราคา ดังนี้

- การขายสินค้าและการบริการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยคิดราคาโดยใช้ราคาที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับบุคคลภายนอก
- รายได้ค่าบริหารจัดการเป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทย่อยและการร่วมค้า เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากปริมาณการให้บริการและอัตราที่กำหนดตามข้อกำหนดในสัญญา
- ค่าบริหารจัดการเป็นการรับบริการด้านการบริหารจัดการจากบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจโดยคิดราคาจากปริมาณการให้บริการและอัตราที่กำหนดตามข้อกำหนดในสัญญา
- การให้บริการทางการตลาด (Marketing Service Agreement) กับบริษัทย่อยในต่างประเทศเพื่อให้บริการเกี่ยวกับการให้บริการด้านการตลาด และการจัดการด้านการขนส่ง โดยคำนวณจากร้อยละ 1.5 จากยอดขายขั้นต้นของถ่านหินที่ส่งออกไปต่างประเทศ
- สำหรับเงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม และดอกเบี้ยรับ กลุ่มกิจการคำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยและอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด
- เงินทดรองจ่ายและเงินทดรองรับเป็นการจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนกิจการที่เกี่ยวข้องกันและจะได้รับคืน ภายในระยะเวลาที่กำหนด

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

33.1 รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ดอกเบี้ยรับจากการร่วมค้า	5	290	158	9,991
รายได้ค่าบริหารจัดการจากการร่วมค้า	2,053	1,340	66,082	45,428

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ค่าซื้อสินค้าและต้นทุนการรับบริการจากบริษัทย่อย	38,494	67,560	1,243,799	2,294,453
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	145,775	96,795	4,724,903	3,221,943
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	103,031	77,574	3,330,818	2,628,809
ดอกเบี้ยจ่ายแก่บริษัทย่อย	11	58	353	1,957
รายได้ค่าบริหารจัดการจากบริษัทย่อย	39,244	33,154	1,270,796	1,120,912
ค่าบริหารจัดการจ่ายแก่บริษัทย่อย	6,733	6,453	217,651	218,672

33.2 ลูกหนี้และเงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ดอกเบี้ยค้างรับการร่วมค้า	14	10	475	319
ลูกหนี้อื่นการร่วมค้า	191	589	6,192	19,254
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	205	599	6,667	19,573
เงินปันผลค้างรับจากการร่วมค้า				
- ส่วนที่หมุนเวียน	10,170	21,859	330,000	714,382
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	209,642	218,256	6,802,860	7,132,810
รวมเงินปันผลค้างรับจากการร่วมค้า	219,812	240,115	7,132,860	7,847,192

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ดอกเบี้ยค้างรับบริษัทย่อย	367,200	307,759	11,915,569	10,057,840
ลูกหนี้อื่นบริษัทย่อย				
- บริษัทย่อย	9,626	9,300	312,368	303,925
- การร่วมค้า	-	228	-	7,449
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	376,826	317,287	12,227,937	10,369,214
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย				
- ส่วนที่หมุนเวียน	11,639	23,276	377,681	760,672
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	41,826	155,169	1,357,259	5,071,063
รวมเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	53,465	178,445	1,734,940	5,831,735

33.3 เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินทดรองจ่ายแก่การร่วมค้า				
- ระยะสั้น	3	9,466	88	309,343
- ระยะยาว*	5,601	5,505	181,736	179,921
รวมเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,604	14,971	181,824	489,264
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	87	7	2,828	225
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่				
- บริษัทร่วม	16,971	18,329	550,706	599,034
- การร่วมค้า	83	83	2,678	2,697
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,054	18,412	553,384	601,731

* เงินทดรองจ่ายแก่การร่วมค้าระยะยาวเป็นเงินทดรองจ่ายเพื่อการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น โดยแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	7	6,651	225	238,325
ให้กู้เพิ่ม	825	4,981	26,670	169,034
รับชำระคืนเงินกู้	(749)	(3,510)	(24,200)	(119,134)
การแปลงเงินกู้ยืมเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุข้อ 13.1 ก)	-	(8,460)	-	(287,133)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	4	124	133	4,220
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบบุการเงิน	-	221	-	(5,087)
ยอดคงเหลือปลายปี	87	7	2,828	225

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้าในสกุลเงินบาทจำนวน 0.23 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยร้อยละ 4.23 ต่อปี และเงินให้กู้ยืมสกุลเงินเยนจำนวน 9 ล้านเยน มีอัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยร้อยละ 2.64 ต่อปี (พ.ศ. 2560 สกุลเงินบาทจำนวน 0.23 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยร้อยละ 4.23 ต่อปี)

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	18,412	22,888	601,731	820,099
ให้กู้เพิ่ม	797	2,066	25,758	70,102
รับชำระคืนเงินกู้	(2,622)	(5,015)	(84,707)	(170,214)
การหักลบกับ access fee	2,272	(3,166)	73,403	(107,454)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1)	(8)	(19)	(261)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบบุการเงิน	(1,804)	1,647	(62,782)	(10,541)
ยอดคงเหลือปลายปี	17,054	18,412	553,384	601,731

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่งในต่างประเทศเป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 24.11 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีดอกเบี้ย และเงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้าแห่งหนึ่งในต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 0.08 ล้านเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยร้อยละ 4.17 ต่อปี (พ.ศ. 2560 จำนวน 23.51 ล้านเหรียญออสเตรเลียโดยไม่มีดอกเบี้ย และจำนวน 0.08 ล้านเหรียญสหรัฐ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.17 ต่อปี)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินทดรองจ่ายแก่				
- บริษัทย่อย	442	180	14,327	5,886
- การร่วมค้า	-	3	-	83
รวมเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	442	183	14,327	5,969
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	2,551,384	2,372,966	82,791,909	77,550,679

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	-	83,588	-	2,995,009
ให้กู้เพิ่ม	175,675	104,850	5,676,170	3,558,399
รับชำระคืนเงินกู้	(168,476)	(7,070)	(5,443,587)	(239,952)
โอนไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(9,408)	(181,984)	(303,972)	(6,176,173)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,209	616	71,389	20,922
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	-	-	-	(158,205)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	2,372,966	1,759,459	77,550,679	63,042,636
ให้กู้เพิ่ม	116,463	353,186	3,763,003	11,986,436
แปลงเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย				
เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	62,979	39,950	2,034,886	1,355,823
รับชำระคืนเงินกู้	(11,312)	(2,010)	(365,509)	(68,215)
รับโอนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,408	181,984	303,972	6,176,173
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	880	40,397	28,453	1,371,010
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	-	-	(523,575)	(6,313,184)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,551,384	2,372,966	82,791,909	77,550,679

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยในสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 1,937.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินบาทจำนวน 19,934.58 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวน 1,874 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 16,304 ล้านบาท) เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ถึง 4.84 ต่อปี (พ.ศ. 2560 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.61 ถึงร้อยละ 4.31 ต่อปี)

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน (ข้อมูลระดับที่ 2)

ราคาตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดสั้น มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด

33.4 เจ้าหนี้การค้า เงินทดรองรับและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	-	1,249	-	40,815

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	จบการเงินรวม	
	พันธหนี้รัฐ	พันธบัตร
ยอดคงเหลือต้นปี	1,249	40,815
ชำระคืนเงินกู้	(1,248)	(40,320)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(15)	(495)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	14	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้าแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินจำนวน 139 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 1.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวได้ชำระคืนหมดแล้วทั้งจำนวน

	จบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	3,937	3,821	127,769	124,887
เจ้าหนี้อื่นบริษัทย่อย	2,038	1,741	66,125	56,900
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บริษัทย่อย	-	5	-	166
เงินทดรองรับบริษัทย่อย	36	10	1,178	306
รวมเงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,074	1,756	67,303	57,372
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	4,284	-	140,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	จบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	4,284	3,907	140,000	140,000
กู้เพิ่ม	-	1,450	-	49,210
รับชำระคืนเงินกู้	(4,449)	(1,450)	(143,739)	(49,210)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	165	377	5,325	12,781
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	-	-	(1,586)	(12,781)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	4,284	-	140,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทจำนวน 140 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวน 140 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.40 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวได้ชำระคืนหมดแล้วทั้งจำนวน

ราคาตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

33.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	3,780	3,521	122,673	118,690
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	86	100	2,768	3,345
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-	-	11
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	142	374	4,573	12,670
	4,008	3,995	130,014	134,716

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	3,368	3,084	109,301	103,936
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	75	100	2,440	3,345
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-	-	11
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	32	71	1,024	2,394
	3,475	3,255	112,765	109,686

34 การผูกพัน สัญญาที่สำคัญ และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้าน (สกุลเงินในสัญญา)	ล้าน (สกุลเงินในสัญญา)	ล้าน (สกุลเงินในสัญญา)	ล้าน (สกุลเงินในสัญญา)
หนังสือค้ำประกัน				
- เหมียวสหรัฐ	3.35	23.98	-	-
- บาท	1,407.05	1,413.72	46.64	48.67
- อินโดนีเซียรูเปีย	246,059.93	240,648.45	-	-
- เหมียวออสเตรเลีย	218.17	194.09	-	-
- เยน	390.00	390.00	-	-
Letters of Credit				
- เหมียวสหรัฐ	22.84	20.47	3.94	3.56

ภาระผูกพันกับสถาบันการเงินของการร่วมค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 13.5

34.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฟ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฟ่ายทุนที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวม ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันเหรียญสหรัฐ		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	72,747	79,732	2,360,610	2,605,724
เงินลงทุนในการร่วมค้า	33,568	33,995	1,089,270	1,110,973
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17,806	-	577,812	-
เงินลงทุนอื่น	55,534	72,543	1,802,064	2,370,777
	179,655	186,270	5,829,756	6,087,474

34.2 การผูกพันที่เกี่ยวกับสัญญาขายถ่านหิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียมีภาระผูกพันที่จะขายถ่านหินอันเกิดจากสัญญาขายถ่านหินจำนวน 16.20 ล้านตัน (พ.ศ. 2560 จำนวน 17.48 ล้านตัน) โดยขายอ้างอิงกับราคาตลาด ซึ่งถ่านหินเหล่านี้จะถูกส่งมอบภายในปี พ.ศ. 2564

34.3 การผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มกิจการทำสัญญาเช่าพื้นที่ และสัญญาเช่าอุปกรณ์รวมถึงสัญญาเกี่ยวกับการบริการ ซึ่งยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พันธียุทธศาสตร์	พันธียุทธศาสตร์	พันธียุทธศาสตร์	พันธียุทธศาสตร์
ภายใน 1 ปี	7,216	234,133	1,428	46,343
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	12,709	412,393	1,930	62,627
เกินกว่า 5 ปี	6,368	206,642	-	-
	26,293	853,168	3,358	108,970

34.4 สัญญาที่สำคัญ

- ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้ทำสัญญาการให้บริการขนถ่ายถ่านหินจากบริเวณใต้โซโลในพื้นที่ของโรงไฟฟ้าสองแห่ง ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบในความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการให้บริการ โดยเริ่มตั้งแต่ขนถ่ายถ่านหินจากสถานที่ดังกล่าว ทั้งนี้ได้กำหนดอัตราค่าจ้างตามปริมาณที่ขนได้ โดยมีระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560
- ข) กลุ่มกิจการย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาว่าจ้างการทำเหมืองถ่านหิน (Mining Services Contracts) กับบริษัทในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยสัญญาแต่ละสัญญามีการกำหนดอัตราค่าจ้างและปัจจัยต่าง ๆ ที่ใช้ในการกำหนดราคาโดยมูลค่าของสัญญาจะขึ้นอยู่กับปริมาณการขุดดินและถ่านหินที่ผลิตได้ สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในระหว่างเดือนธันวาคม พ.ศ. 2561 และเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2565
- ค) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ทำสัญญาการแบ่งผลประโยชน์ในเหมืองถ่านหิน (Production Share Contract) กับรัฐบาลของสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพื่อแบ่งผลประโยชน์ให้กับรัฐบาลในอัตราร้อยละ 13.50 ของปริมาณถ่านหินที่ผลิตได้ทั้งหมด
- ง) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่ได้รับสิทธิในการทำเหมืองต้องจ่ายค่า Exploitation ให้กับรัฐบาลในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 7 ของยอดขายหลังหักค่าใช้จ่ายในการขาย
- จ) ภายใต้สัญญาการทำเหมือง (Coal Agreement) ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียต้องจ่ายค่า Dead-rent ให้กับรัฐบาลตลอดอายุของสัญญา ค่า Dead-rent คำนวณโดยอิงพื้นที่และอัตราที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้สำหรับช่วงก่อนการผลิต ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจะมีมูลค่าเท่ากับค่า Dead-rent และสำหรับช่วงการผลิต ถ่านหิน บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายชำระค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเท่ากับค่า Dead-rent บวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 0.15 ของยอดขายขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจเหมือง
- ฉ) บริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่ดำเนินธุรกิจซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับการทำป่าไม้ในบริเวณเขตป่าสงวนมีภาระที่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมในการใช้พื้นที่จำนวนระหว่าง 1.6 ถึง 4.0 ล้านอินโดนีเซียรูเปียต่อ 1 Hectare

34.5 คดีความที่สำคัญ

- ก) ในระหว่างปี พ.ศ. 2550 บุคคลและกลุ่มกิจการ (โจทก์) ซึ่งเคยเป็นผู้พัฒนาโครงการเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (โครงการหงสา) ได้ยื่นฟ้องบริษัท และบริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นใน Hongsa Power Company Limited โดย Hongsa Power Company Limited เป็นผู้ได้รับสัมปทานเหมืองถ่านหินและโรงไฟฟ้าจากรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (รัฐบาลลาว)) และผู้บริหารของกลุ่มกิจการ 3 คน เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวหาว่า จำเลยหลอกลวงโจทก์โดยเข้าร่วมทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ เพื่อประสงค์จะได้ข้อมูลโครงการหงสา และได้ใช้สิทธิไม่สุจริตในการรายงานเท็จทำให้รัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานโครงการหงสาของโจทก์ เพื่อที่กลุ่มบริษัทบ้านปูจะได้เข้าทำสัญญาสัมปทานกับรัฐบาลลาวเอง โดยเรียกร้องให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นค่าข้อมูลโครงการหงสาจำนวน 2,000 ล้านบาท ค่าลงทุนในการศึกษาและค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาจำนวน 2,000 ล้านบาท และค่าขาดประโยชน์จากการที่ถูกรัฐบาลลาวยกเลิกสัมปทานโครงการหงสาอีกจำนวน 59,500 ล้านบาท รวมเป็นค่าเสียหายทั้งสิ้น 63,500 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย

ในวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2555 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาว่าจำเลยไม่ได้ผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการหงสา โจทก์ผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการหงสา แต่จำเลยกระทำละเมิดด้วยการนำเอาข้อมูลโครงการหงสาของโจทก์ (สำหรับการพัฒนาโรงไฟฟ้าขนาด 600 เมกกะวัตต์) ไปใช้ในการพัฒนาโครงการหงสาสำหรับโรงไฟฟ้าขนาด 1,800 เมกกะวัตต์ ในปัจจุบัน และพิพากษาให้จำเลยเฉพาะบริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ต้องชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นค่าข้อมูลจำนวน 2,000 ล้านบาท และค่าลงทุนในการศึกษาและค่าใช้จ่ายในโครงการหงสาอีกจำนวน 2,000 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 4,000 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และชดเชยค่าเสียหายอันได้แก่ค่าขาดประโยชน์ในอนาคตที่จะได้รับจากการพัฒนาโครงการเป็นเงินรายปี ปี พ.ศ. 2558 ถึง พ.ศ. 2570 ปีละ 860 ล้านบาท และปี พ.ศ. 2571 ถึง พ.ศ. 2582 ปีละ 1,380 ล้านบาท ชำระทุกสิ้นปี เป็นจำนวนรวม 27,740 ล้านบาท รวมค่าเสียหายทั้งสิ้น 31,740 ล้านบาท ทั้งนี้ ศาลแพ่งได้ยกฟ้องบริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด และผู้บริหารของกลุ่มกิจการ

เมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2557 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ที่ได้พิพากษายกคำฟ้องของโจทก์ โดยให้เหตุผลว่าจำเลยซึ่งได้แก่บริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด(มหาชน) (บริษัทย่อย) ได้กระทำการโดยสุจริตทั้งก่อนและหลังเข้าทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ และจำเลยไม่ได้กระทำการละเมิดต่อโจทก์ แต่ฝ่ายโจทก์เป็นฝ่ายผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ และจำเลยไม่ต้องคืนเอกสารซึ่งเป็นเอกสารข้อมูลโครงการหงสาให้แก่โจทก์ ฝ่ายโจทก์ได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ส่วนฝ่ายจำเลยได้ยื่นคำร้องต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

ต่อมาในเดือนมกราคม พ.ศ. 2561 ศาลแพ่งได้มีหมายนัดฟังคำพิพากษาศาลฎีกาในวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกาดังมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. ตามที่โจทก์กล่าวหาว่าจำเลยได้หลอกลวงโจทก์ให้เข้าทำสัญญาเบื้องต้น (Preliminary Agreement) และสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ (Joint Development Agreement) โดยมีเจตนาที่จะได้ข้อมูลโครงการของโจทก์ ศาลฎีกาพิเคราะห์แล้วเห็นว่าโจทก์เป็นผู้ขอให้จำเลยเข้าร่วมพัฒนาโครงการเอง และจำเลยได้เข้าทำสัญญาและกระทำการโดยสุจริตเพื่อพัฒนาโครงการ มิได้ทำเพื่อหลอกลวงเอาข้อมูลโครงการจากโจทก์ตามที่กล่าวหา
2. ตามที่โจทก์กล่าวหาว่าจำเลยยกเลิกสัญญากับผู้รับจ้างเพื่อทำให้โครงการล่าช้าออกไปและเป็นเหตุให้รัฐบาลสปป. ลาว ยกเลิกสัญญาสัมปทานกับโจทก์นั้น ศาลฎีกาพิเคราะห์แล้วเห็นว่าจำเลยยกเลิกสัญญากับผู้รับจ้างโดยสุจริตเพื่อประโยชน์ของโครงการ

3. ตามที่โจทก์กล่าวหาว่าจำเลยยุยงรัฐบาล สปป. ลาว ให้ยกเลิกสัญญาสัมปทานกับโจทก์ ศาลฎีกาพิเคราะห์แล้วเห็นว่าจำเลยกระทำโดยสุจริต การที่รัฐบาล สปป. ลาว ยกเลิกสัญญาสัมปทานเป็นเพราะการกระทำของโจทก์เอง เพราะรัฐบาล สปป. ลาว กังวลว่าโจทก์ไม่มีความสามารถที่จะดำเนินโครงการได้สำเร็จซึ่งจะก่อความเสียหายแก่ประเทศและประชาชนลาว
4. ตามที่โจทก์กล่าวหาว่าจำเลยใช้ข้อมูลโครงการของโจทก์นั้น ศาลฎีกาพิเคราะห์แล้วเห็นว่าจำเลย (บริษัทและบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตชนันแนล จำกัด) ได้นำข้อมูลโครงการของโจทก์ไปใช้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า 1,800 MW โดยไม่ได้รับอนุญาตจากโจทก์ จึงพิพากษาให้จำเลยร่วมกันชดเชยค่าเสียหายแก่โจทก์เป็นเงินจำนวน 1,500 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี คำนวณนับตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2550

อนึ่ง บริษัทได้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยร่วมกับบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตชนันแนล จำกัด ให้แก่โจทก์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2561 โดยบริษัทรับภาระในอัตราหนึ่งในสามเป็นเงินจำนวน 900.68 ล้านบาท และกลุ่มกิจการรับจำนวน 2,702.05 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ข) กรณีฟ้องคดีแพ่งต่อบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมองโกเลีย

- เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับสำเนาคำฟ้องจากศาลแพ่งชั้นต้น (Primary Civil Court) โดยเนื้อหาของข้อกล่าวหาเหมือนกันกับข้อกล่าวหาเดิมซึ่งบุคคลและกลุ่มบริษัท (โจทก์) เคยยื่นฟ้องที่ศาลแพ่งชั้นต้นและดำเนินคดีขึ้นสู่ศาลอุทธรณ์และศาลฎีกาโดยกล่าวอ้างว่าตนมีสิทธิในหุ้นจำนวนร้อยละ 60 ในบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง แต่คดีได้ถึงที่สุดโดยยกฟ้องข้อกล่าวหาเดิมด้วยเหตุผลว่าคำฟ้องและข้อกล่าวหาของโจทก์ไม่ชัดเจน

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ศาลแพ่งชั้นต้นอนุญาตให้โจทก์แก้ไขคำฟ้องใหม่ ต่อมาเมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยยื่นคำให้การโต้แย้งคำฟ้อง อีกทั้งได้ยื่นฟ้องกลับเพื่อเรียกร้องค่าเสียหาย และเมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2559 ศาลแพ่งชั้นต้นตัดสินให้โจทก์ชนะคดีโดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินแก่โจทก์จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ และยกฟ้องแย้งของบริษัทย่อย บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์และศาลฎีกาตามลำดับ

ซึ่งศาลฎีกามีคำสั่งเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ให้ส่งคดีคืนกลับไปศาลชั้นต้นโดยให้เหตุผลว่าบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งเป็นจำเลยไม่ใช่คู่สัญญากับโจทก์

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2560 ศาลแพ่งชั้นต้นได้เริ่มพิจารณาคดีแต่ยังไม่มีความคืบหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คดีจึงยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งชั้นต้น

ค) การตรวจสอบภาษีของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม รายละเอียดของภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้าของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียต้องจ่ายเนื่องจากข้อกำหนดจากผลการตรวจสอบภาษีของ Directorate General of Tax (DGT) ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

ปี พ.ศ.	บริษัท	รายละเอียด	พันธะสัญญาสหรัฐ		พันธบัตร		สถานะ ณ วันที่ในงบการเงิน
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
2552	ITM	การจ่ายภาษีเงินได้ต่ำไปสำหรับ ภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษี เงินได้หัก ณ ที่จ่าย 26 จำนวน 13 ล้านเหรียญสหรัฐและ 48 พัน ล้านอินโดนีเซียรูเปีย หรือ เทียบเท่า 3.3 ล้านเหรียญสหรัฐ	16,366	16,596	531,073	542,372	สำหรับภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย 26 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ITM ได้ยื่นอุทธรณ์ไปยังศาลฎีกาแล้ว เมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2561 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้ ITM ชนะคดี และ ณ วันรายงานงบการเงิน ITM ได้รับภาษีคืนบางส่วนแล้ว สำหรับภาษีเงินได้นิติบุคคล ITM ได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรแล้วเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2559
2554	ITM	การจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลต่ำ ไปเป็นเงิน 75.9 ล้านเหรียญ สหรัฐ ซึ่งประกอบด้วยส่วนของ ภาษีและเบี้ยปรับเงินเพิ่ม	-	75,926	-	2,481,330	ศาลฎีกาได้พิพากษาให้ ITM ชนะคดี เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 ITM ได้รับหนังสือยกเลิกการ ประเมินภาษีในส่วนของเบี้ยปรับ เงินเพิ่มแล้ว และวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ได้รับภาษีคืน จำนวนเงิน 37.7 ล้านเหรียญสหรัฐวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 ได้รับหนังสือ อนุมัติการจ่ายคืนภาษีในส่วน ของภาษีเงินได้จำนวนเงิน 38.2 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยหักกับภาษีเงิน ได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าเป็นรายเดือน ของ IMM, TCM, BEK, JBG และ KTD สำหรับเดือนกันยายน พ.ศ. 2561 ถึงเดือนมกราคม พ.ศ. 2562
2554	IMM, TCM	การจ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย 23 ต่ำไปเป็นเงิน 231.3 พันล้าน อินโดนีเซียรูเปีย หรือเทียบเท่า 16.0 ล้านเหรียญสหรัฐ	-	-	-	-	<u>IMM</u> ศาลภาษีอากรได้พิพากษาให้ IMM ชนะคดีเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 <u>TCM</u> ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2560 DG ดำเนินการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา และ ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2560 TCM ได้ดำเนินการยื่นหนังสือเพื่อคัดค้าน คำอุทธรณ์ของ DGT ต่อศาลฎีกา

ปี พ.ศ. บริษัท	รายละเอียด	พันธะหนี้สหรัฐ		พันธบัตร		สถานะ ณ วันที่ในงบการเงิน
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
2555 ITM	การจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลต่ำไปเป็นเงิน 14.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	1,135	-	37,093	DGT ดำเนินการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ.2561 และเมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2561 ITM ได้ดำเนินการยื่นหนังสือเพื่อคัดค้านคำอุทธรณ์ของ DGT ต่อศาลฎีกา
2555 TCM	การจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสูงไปจำนวน 5.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	2,877	3,014	93,358	98,500	TCM ดำเนินการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาสำหรับส่วนที่แพ้คดี เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2560
2555 TCM	การจ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายและภาษีมูลค่าเพิ่มต่ำไปเป็นเงิน 81.8 พันล้านอินโดนีเซียรูเปีย หรือเทียบเท่า 5.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	-	-	-	DGT ดำเนินการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา TCM ได้รับคำอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาของ DGT เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ.2560 และ TCM ได้ดำเนินการยื่นหนังสือเพื่อคัดค้านคำอุทธรณ์ของ DGT ต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2560
2555 KTD, JBG	การจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสูงไปเป็นเงิน 6.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ การจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลต่ำไปเป็น 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	6,350	6,350	206,056	207,524	ในเดือน เมษายน พ.ศ. 2561 ศาลฎีกาได้ตัดสินคดีบางส่วนให้ DGT ชนะคดี KTD ได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรแล้วเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2561 JBG ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาของ DGT เมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2561 ได้รับผลการอุทธรณ์โดยไม่ยอมรับจาก DGT เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ปี พ.ศ. บริษัท	รายละเอียด	พันธะสัญญาสหรัฐ		พันธบัตร		สถานะ ณ วันที่ในงบการเงิน
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
2556	IMM, การจ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย TCM ต่ำไปเป็นเงิน 38.6 พันล้าน อินโดนีเซียรูเปีย หรือเทียบเท่า 2.7 ล้านเหรียญสหรัฐ	2,667	2,850	86,544	93,141	<u>IMM</u> IMM ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา เมื่อวันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2560 <u>TCM</u> DGT ได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2561 และเมื่อวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2561 TCM ได้ยื่นคัดค้านคำอุทธรณ์ของ DGT ต่อศาลฎีกา และเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้ TCM ชนะคดี และ ณ วันรายงานงบการเงิน TCM ยังไม่ได้รับภาษีคืน
2556	IMM, การจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสูง TCM, ไปเป็นเงิน 8.3 ล้านเหรียญสหรัฐ KTD	3,682	8,304	119,480	271,382	<u>KTD</u> เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ศาลภาษีแจ้งไม่รับพิจารณาคดีและ KTD ได้ยื่นจดหมายขอให้ศาลภาษีพิจารณาคดีใหม่ เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2562 <u>TCM</u> TCM ได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2561 <u>IMM</u> DGT ได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2561 และศาลฎีกาได้พิพากษาให้ IMM ชนะคดีเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

ปี พ.ศ. บริษัท	รายละเอียด	พันธะหนี้สหรัฐ		พันธบัตร		สถานะ ณ วันที่ในงบการเงิน
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
2556 TCM, JBG, KTD	การจ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย 23/26 และภาษีมูลค่าเพิ่มต่ำไป เป็นเงิน 79.8 พันล้านอินโดนีเซียรูเปีย หรือเทียบเท่า 5.5 ล้านเหรียญสหรัฐ	3,686	5,892	119,610	192,556	<p><u>KTD</u></p> <p>เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ศาลภาษีอากรได้พิพากษาให้ KTD ชนะคดีในส่วนของ Offshore VAT เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2561 DGT ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา และ KTD ได้ยื่นคัดค้านการอุทธรณ์ไป เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2561 วันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ศาลภาษีรับคำฟ้องสำหรับคดีภาษี หัก ณ ที่จ่าย 26 บางส่วน วันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 KTD ยื่น จดหมายขอให้ศาลภาษีพิจารณาคดี ใหม่สำหรับส่วนที่เหลือ</p> <p><u>TCM</u></p> <p>ศาลภาษีอากรได้พิพากษาให้ TCM ชนะคดีบางส่วนสำหรับภาษีหัก ณ ที่จ่าย 23 และ Domestic VAT เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 และเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2561 TCM ได้รับคำฟ้องของ DGT ต่อศาลฎีกา แล้วเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 TCM ได้ดำเนินการยื่นหนังสือเพื่อ คัดค้านคำอุทธรณ์ ของ DGT ต่อศาลฎีกา และ TCM ได้รับภาษีคืนบางส่วน แล้วเมื่อเดือนมกราคม พ.ศ. 2562</p> <p>ศาลภาษีอากรได้พิพากษาให้ TCM ชนะคดีบางส่วนสำหรับภาษี หัก ณ ที่จ่าย 26 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2561 และเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 TCM ได้รับคำฟ้องของ DGT แล้ว เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2561 TCM ได้ดำเนินการยื่นหนังสือเพื่อ คัดค้านคำอุทธรณ์ของ DGT</p>

ปี พ.ศ.	บริษัท	รายละเอียด	พันธะหนี้สหรัฐ		พันธบัตร		สถานะ ณ วันที่ในงบการเงิน
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
							ศาลภาษีอากรยังได้พิพากษาให้ TCM แพ้คดี เกี่ยวกับ Offshore VAT เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2561 และ TCM ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาแล้ว ในส่วนของภาษีหัก ณ ที่จ่าย 26 และ Offshore VAT เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561และวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561 DGT ได้ยื่นคัดค้านคำอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา JBG เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 JBG ได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรเกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่ม
2558	IMM	การจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสูงไปเป็นเงิน 3.1 ล้านเหรียญสหรัฐ และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มต่ำไปรวมเป็นเงินจำนวน 94.3 พันล้านอินโดนีเซียรูเปีย หรือเทียบเท่า 6.5 ล้านเหรียญสหรัฐ	9,124	9,566	296,072	312,625	ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561 IMM ได้รับผลการอุทธรณ์จาก DGT โดยยอมรับบางส่วนของ Domestic VAT และไม่ยอมรับในส่วนของภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และ Offshore VAT IMM ได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรสำหรับภาษีหัก ณ ที่จ่าย 26 ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 23 Offshore VAT Domestic VAT รวมถึงภาษีเงินได้นิติบุคคลเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2561 วันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2561 วันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2561 วันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2561 และ วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ตามลำดับ
		รวม	44,752	129,633	1,452,193	4,236,523	

นอกจากที่กล่าวข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยสี่แห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียอยู่ระหว่างการตรวจสอบภาษีสำหรับปี พ.ศ. 2557 จนถึง พ.ศ. 2560 โดย DGT ทั้งนี้ผู้บริหารของกลุ่มกิจการเชื่อว่าผลของการตรวจสอบภาษี การอุทธรณ์และคดีที่อยู่ในศาลไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ง) คดีฟ้องร้องเรื่องการไต่ดินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐอินโดนีเซียที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

บริษัทย่อยสามแห่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซียได้ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีที่มีนัยสำคัญจำนวน 9 คดี ซึ่ง 8 คดีเป็นกรณีเรียกร้องค่าชดเชยที่ดินในบริเวณพื้นที่เหมืองถ่านหินที่ได้รับสัมปทาน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4,204.10 พันล้านอินโดนีเซียรูเปีย หรือเทียบเท่า 298.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และอีก 1 คดีเป็นคดีอนุญาโตตุลาการซึ่งเรียกร้องค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 5.98 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

- สำหรับคดีที่เรียกร้องค่าชดเชยที่ดิน 5 คดีรวมจำนวน 3,145.70 พันล้านอินโดนีเซียรูเปีย หรือเทียบเท่า 218.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โจทก์ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลแขวงในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2559 ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2560 ศาลแขวงยกฟ้องโจทก์ทั้ง 5 คดี ต่อมาโจทก์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลแขวงต่อศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาและมีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ทั้ง 5 คดีในช่วงเดือนพฤษภาคมถึงกรกฎาคม พ.ศ. 2560 แต่โจทก์ได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ทั้ง 5 คดีต่อศาลฎีกา และบริษัทย่อยได้ยื่นแก้ฎีการะหว่างเดือนกรกฎาคมถึงกันยายน พ.ศ. 2560 ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยได้รับแจ้งคำพิพากษาของศาลฎีกาให้ยกฟ้องคดีของโจทก์ทั้ง 5 คดี คดีจึงเป็นอันยุติ
- สำหรับคดีที่เรียกร้องค่าชดเชยที่ดินจำนวน 58.40 พันล้านอินโดนีเซียรูเปียหรือเทียบเท่า 4.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โจทก์ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลแขวงในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 แต่ศาลแขวงได้พิพากษายกฟ้องโจทก์เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 โจทก์ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560 และบริษัทย่อยได้ยื่นแก้อุทธรณ์ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2560 ศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาและมีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของโจทก์ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยได้รับแจ้งในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2561 ว่าโจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยได้รับแจ้งคำพิพากษาของศาลฎีกาให้ยกฟ้องคดีของโจทก์ คดีจึงเป็นอันยุติ
- สำหรับคดีที่เรียกร้องค่าชดเชยที่ดินจำนวน 1,000 พันล้านอินโดนีเซียรูเปีย หรือเทียบเท่า 75.63 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โจทก์ได้ยื่นคำฟ้องบริษัทย่อยเป็นจำเลยที่ 2 ต่อศาลแขวงในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คดียังอยู่ในกระบวนการของศาลแขวง
- สำหรับคดีอนุญาโตตุลาการ บริษัทขนส่งทางเรือได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อย 2 บริษัท โดยเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาขนส่งสินค้าและจากการบอกเลิกสัญญาโดยมิชอบรวมเป็นเงิน 5.98 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คดีนี้ได้ยื่นต่อ Singapore Chamber of Maritime Arbitration และได้มีการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการครบองค์คณะแล้ว อนุญาโตตุลาการได้กำหนดตารางการพิจารณาคดีในเบื้องต้น ณ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561 แต่ต่อมาได้ขยายระยะเวลาการยื่นคำให้การพยานถึงสิ้นเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561 แต่เนื่องจากโจทก์ขอแก้ไขคำฟ้อง อนุญาโตตุลาการจึงกำหนดให้ยื่นคำให้การพยานภายในวันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2561 และหลังจากนั้นโจทก์ก็ยังได้ยื่นคำร้องต่าง ๆ ซึ่งบริษัทย่อยได้โต้แย้งคัดค้านทำให้การพิจารณาคดีต้องเลื่อนออกไป คณะอนุญาโตตุลาการยังไม่ได้กำหนดเวลาดำเนินกระบวนการพิจารณาคดี

ผู้บริหารมีความเห็นว่าบริษัทย่อยมีหลักฐานที่ชัดเจนที่จะต่อสู้คดีและมีโอกาสชนะคดี อีกทั้งประเด็นดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวม

35 การรวมธุรกิจและการซื้อเงินลงทุนทางอ้อม

35.1 เงินส่วนได้เสียในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้เข้าลงทุนผ่าน BKV Oil & Gas Capital Partners L.P. ในธุรกิจก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา (เรียกว่า West Brom Project) ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 99.23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ การลงทุนดังกล่าวถือเป็นการดำเนินงานร่วมกัน (Joint Operation) ภายใต้ Joint Operating Agreement

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายและประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

	พันเหรียญสหรัฐ	พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ		
ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้วและสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตก๊าซ	134,828	4,230,412
ประมาณการหนี้สินค้ำประกัน	(4,728)	(148,368)
เจ้าหน้าที่การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(195)	(6,118)
รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา	129,905	4,075,926
หัก สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ		
สิ่งตอบแทนที่จ่าย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ	97,233	3,050,814
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	2,000	62,752
รวมสิ่งตอบแทนที่จ่าย	99,233	3,113,566
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ	30,672	962,360

มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ประมาณโดยใช้การประมาณมูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่ต้องจ่ายในอนาคตตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุนกับผู้ถือสัดส่วนเดิมโดยอ้างอิงจากประมาณการราคาก๊าซในปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2562 ซึ่งตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุนกำหนดว่า กลุ่มกิจการจะต้องจ่ายเงินส่วนเพิ่มให้กับผู้ถือสัดส่วนเดิม หากราคาขายก๊าซเฉลี่ยในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2562 สูงกว่าราคาขายก๊าซเฉลี่ยตามที่ระบุในสัญญา โดยจำนวนสูงสุดตามสัญญาที่ไม่ได้คิดลดจำนวน 7.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

โดยกลุ่มกิจการได้รับรู้กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ภายใต้รายได้การบริหารจัดการและอื่น ๆ

35.2 การซื้อเงินลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาด

เมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2560 BPIN Investment Company Limited (BPINI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการซื้อหุ้นบริษัทเพิ่มทุนที่ออกใหม่ใน Sunseap Group Pte. Ltd. (Sunseap) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ ทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 28.86 ของทุนจดทะเบียน โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 75 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 55.79 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 BPINI ซื้อหุ้นบริษัทใน Sunseap จากบุคคลภายนอกจำนวน 10.21 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 7.75 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28.86 เป็นร้อยละ 33.64 ของทุนจดทะเบียน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจเสร็จสิ้นแล้ว โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งรายละเอียดของการลงทุนมีดังนี้

	พันธบัตรสหรัฐ		พันธบัตร	
	ร้อยละ: 28.86	ร้อยละ: 4.78	ร้อยละ: 28.86	ร้อยละ: 4.78
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ได้มา	13,665	2,186	455,990	68,781
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (แสดงรวมในเงินลงทุนในการร่วมค้า)	28,444	5,080	949,112	159,836
ค่าความนิยม (แสดงรวมในเงินลงทุนในการร่วมค้า)	13,677	481	456,393	15,119
สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ	55,786	7,747	1,861,495	243,736

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวจะตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่เหลืออยู่ของแต่ละสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากฝ่ายต่าง ๆ ดังนั้น Sunseap มีสถานะเป็นการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2561 BPINI ซื้อหุ้นบริษัทเพิ่มทุนที่ออกใหม่ที่มีสิทธิเทียบเท่าหุ้นสามัญใน Sunseap จำนวน 33.00 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 24.76 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 40.74 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของ Sunseap

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจและมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	พันธบัตรสหรัฐ	พันธบัตร
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ได้มา	10,576	338,701
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ (แสดงรวมในเงินลงทุนในการร่วมค้า) *	14,184	454,229
สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ	24,760	792,930

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการพิจารณาการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจจากการลงทุนเพิ่มข้างต้น ดังนั้น มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาข้างต้นอาจจะต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อเงินลงทุนเพิ่ม

35.3 การซื้อเงินลงทุนในธุรกิจจัดเก็บพลังงาน

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2561 BPIN Investment Company Limited (BPINI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการซื้อหุ้นใน New Resources Technology Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 43.21 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 34.17 ล้านเหรียญสหรัฐ กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 44.84 ของทุนจดทะเบียน การลงทุนดังกล่าวถือเป็นการลงทุนในบริษัทร่วม กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจและมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	พันธียุทธศาสตร์	พันธียุทธศาสตร์
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ได้มา	15,014	470,643
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ (แสดงรวมในเงินลงทุนในบริษัทร่วม) *	19,160	600,596
สิ่งตอบแทนในการซื้อ	34,174	1,071,239

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการพิจารณาการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ดังนั้น มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาข้างต้นอาจจะต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อเงินลงทุน

36 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ในบริษัท FOMM Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่นประกอบธุรกิจพัฒนารถยนต์ไฟฟ้าขนาดเล็ก โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 20 ล้านเหรียญสหรัฐ



บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ชั้น 27 อาคารธนภูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +66 2694 6600

www.banpu.com

