



SHERATON
Royal Orchid Hotel & Towers



Annual Report 2020

รายงานประจำปี ๒๕๖๓

บริษัท โรงแรมรอยัล ออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited

สารบัญ

ความนำ	2
ข้อมูลบริษัท	3
รายงานการถือหลักทรัพย์	4
รายงานคำขอแทนกรรมการ	5
จุดเด่นทางการเงิน	6
ความเป็นมา	7
ลําส่งจากคณะกรรมการบริษัท	8
งานสังคม	9
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	10
รายงานของผู้สอบบัญชี	11
งบการเงิน	18
สรุปคำแทน่งของรายการที่กำหนด	70
รายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี	87

Contents

Introduction	92
Corporate Information	93
Shares held by Directors	94
Directors' Remuneration	95
Financial Highlights	96
Background	97
Message from the Board of Directors	98
Social Events	99
Report of the Audit Committee	100
Auditor's Report	101
Financial Statements	107
Checklist of Information	159
The Report of the Principles of Good Corporate Governance	175

ควาษา

เป็นเวลาารวม 37 ปี นับตั้งแต่โรงแรม รอยัล ออคิต เซอรานัน โฮเทล แอนด์ ทาวเวอร์ส ได้เปิดดำเนินการอย่างสง่างาม ณ ฝั่งน้ำฝั่งตะวันออกของแม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณท่าน้ำสี่พระยา และฉลองก้าวแห่งความสำเร็จอีกปีในโอกาสครบรอบพิเศษ ซึ่งโรงแรมยังคงเป็นหนึ่งในโรงแรมที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ ที่ผู้มาใช้บริการทั้งในและต่างประเทศให้ความไว้วางใจ ด้วยความมุ่งมั่นในการให้บริการของพนักงานทุกคนและการบริหารงานด้วยปณิธานที่แน่วแน่ พร้อมด้วยการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องของผู้ที่มาใช้บริการและหุ้นส่วนทางธุรกิจ เรามุ่งหวังว่าจะพัฒนาความเป็นเลิศในการให้บริการของเราในปีต่อไป

เกี่ยวกับ เซอรานัน โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (เซอรานัน)

เซอรานัน โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท เป็นหนึ่งในแบรนด์โรงแรมของเครือ แมริออท อินเตอร์เนชันแนล อิงค์ เซอรานันมอบประสบการณ์เหนือระดับในการเดินทางพักผ่อนและความพึงพอใจกับโรงแรมมากกว่า 463 แห่งทั่วโลก เซอรานันยังคงยกระดับแบรนด์ผ่านนวัตกรรม การออกแบบ การตลาดแบบหลากหลายช่องทางและการให้บริการที่มุ่งเน้นประสบการณ์ของผู้เข้าพัก ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ www.sheraton.marriott.com หรือติดตามได้ทางทวิตเตอร์ อิน스타그램 @sheratonhotels และเฟสบุ๊ค facebook.com/Sheraton

เกี่ยวกับแมริออท อินเตอร์เนชันแนล

แมริออท อินเตอร์เนชันแนล อิงค์ (NASDAQ: MAR) ตั้งอยู่ในเมืองเบเธสดา รัฐแมริแลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา มีโรงแรมมากกว่า 7,484 แห่ง ซึ่งประกอบด้วย 30 แบรนด์โรงแรมชั้นนำใน 134 ประเทศและอาณาเขต แมริออทดำเนินการและบริหารแฟรนไชส์โรงแรมและรีสอร์ทที่มีกรรมสิทธิ์ในการออกใบอนุญาตทั่วโลก ทั้งยังมี แมริออท บอนวอย โปรแกรมสิทธิประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ที่มีสมาชิกกว่า 141 ล้านคนทั่วโลก สำหรับข้อมูลเพิ่มเติม โปรดเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของเราที่ www.marriott.com สำหรับข่าวสารล่าสุดของบริษัทฯ สามารถเยี่ยมชมได้ที่ www.marriottnewscenter.com หรือติดตามเราที่ Facebook และ @MarriottIntl บน Twitter และ Instagram

คณะกรรมการบริษัท

1. นายวิชัย ทองแดง (ประธานกรรมการ)
2. ดร. พิจิต รัตกุล (รองประธานกรรมการ)
3. นายศานิต อรรถญาณสกุล*
4. นายวิทวัส วิกากุล
5. นายปราโมทย์ เจริญดี
6. นางสาววิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี
7. นายอมรินทร์ นฤห์
8. นางสาวมนชนก อรรถญาณสกุล
9. นายธวัชชัย หนูหนักดี (กรรมการอิสระ)
10. รศ.ดร. เสรี วงษ์มณฑา (กรรมการอิสระ)
11. พลตำรวจเอกเอก อังสนานนท์ (กรรมการอิสระ)
12. นายอำนาจ ปริมวงษ์ (กรรมการอิสระ)

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายธวัชชัย หนูหนักดี (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)
2. รศ.ดร. เสรี วงษ์มณฑา
3. พลตำรวจเอกเอก อังสนานนท์

เลขานุการบริษัท

นายปราโมทย์ เจริญดี

รายนามเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารของโรมแรมฯ

1. นายไมเคิล ชลูเตอร์
ผู้จัดการทั่วไป
2. นายณัฐนันท์ อาญา
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและการบัญชี
3. นายดิฐบดี ดิเรกวัฒนะ
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
4. นางสาวครุณี แซ่เตีย
ผู้อำนวยการฝ่ายห้องพัก
5. นายเมทธีว เบลเล็ก
ผู้อำนวยการฝ่ายอาหารและเครื่องดื่ม

ที่ทำการบริษัท

2 ตรอกกัปตันบุช ถนนเจริญกรุง บางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500
โทร. 0-2266-0123 โทรสาร 0-2236-8320, 0-2236-6656

ผู้สอบบัญชี

นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4377 และ/หรือ
นายวิชาดิ โลเทศกระวี
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4451 และ/หรือ
นางสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4799
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่
กรุงเทพฯ 10110
โทร. 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ลีกล บิสซิเนส แอนด์ คอนซัลตัง จำกัด
414 ซอยไพศาล ถนนประชาราษฎร์บำเพ็ญ
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพฯ 10310
โทร. 0-22276-2301

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพฯ 10400
โทร. 0-2009-9378 โทรสาร 0-2009-9476

ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

Sheraton Overseas Management Corporation
ชั้น 19 ห้องเลขที่ 1905-6 อาคารสาทร สแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์
98 ถนนสาทรเหนือ สีสม บางรัก
กรุงเทพฯ 10500
โทร. 0-2352-5600 โทรสาร 0-2352-5699

หมายเหตุ : *นายชานิต อรรถญาณสกุล เปลี่ยนชื่อเป็น นายศานิต อรรถญาณสกุล เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564

รายงานการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัท โรงแรม รอยัล ออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รายนามคณะกรรมการบริษัท	รายงานการถือหลักทรัพย์สิน (หุ้น)
1. นายวิชัย ทองแดง	-
2. ดร. พิจิตต รัตตกุล	-
3. นายसानิต วรรณญาณสกุล	-
4. นายวิวัฒน์ วิชากุล	-
5. นายปรโมทย์ เริ่มยินดี	-
6. นางสาววิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี	-
7. นายอมรินทร์ นฤหาล้า	-
8. นางสาวมนชนก วรรณญาณสกุล	-
9. นายรัชชัย หนูนกักดี	-
10. รศ. ดร. เสรี วงษ์มณฑา	-
11. พลตำรวจเอกเอก อังสนานนท์	-
12. นายอำนาจ ปรีมนวงศ์	-

รายงานค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท ไสวแรม รอยัล ออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รายนามคณะกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท)
1. นายวิชัย ทองแดง	40,000.00	100,000.00
2. ดร. พิจิตต์ รัตกุล	40,000.00	100,000.00
3. นายศานิต อรรถญาณสกุล	30,000.00	130,000.00
4. นายวิทวัส วิกากุล	150,000.00	130,000.00
5. นายปราโมทย์ เริ่มอินดี	40,000.00	100,000.00
6. นางสาววิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี	150,000.00	130,000.00
7. นายอมรินทร์ นฤหัตถ์	140,000.00	130,000.00
8. นางสาวมนชนก อรรถญาณสกุล	140,000.00	130,000.00
9. นายธวัชชัย หนูนุกดี	80,000.00	150,000.00
10. รศ.ดร. เสรี วงษ์มณฑา	80,000.00	150,000.00
11. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	80,000.00	150,000.00
12. นายอำนาจ ปรีมนวงศ์	30,000.00	100,000.00
	1,000,000.00	1,500,000.00

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนประจำปี 2563 จ่ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564

? เกี่ยวกับทางการเงิน

งบกำไรขาดทุน

	2563		2562		2561	
	ม.ค. - ธ.ค.		ม.ค. - ธ.ค.		ม.ค. - ธ.ค.	
	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะของ บริษัท	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะของ บริษัท	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะของ บริษัท
(พันบาท)						
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	240,850	240,850	977,948	977,948	936,696	936,696
เงินปันผลรับ	-	9,900	-	9,900	-	9,500
ดอกเบี้ยรับ	4,132	29,030	7,837	37,793	6,344	36,979
รายได้อื่น	535	527	738	1,214	480	472
รวมรายได้	245,516	280,307	986,523	1,026,855	943,520	983,647
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(154,654)	(168,499)	147,363	135,848	141,748	129,549
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(1.65)	(1.80)	1.57	1.45	1.51	1.38
จำนวนหุ้นเฉลี่ย (ล้านหุ้น)	93.75	93.75	93.75	93.75	93.75	93.75

งบแสดงฐานะการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2562		2561	
	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะของ บริษัท	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะของ บริษัท	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะของ บริษัท
(พันบาท)						
สินทรัพย์หมุนเวียน	341,354	603,087	767,114	1,003,909	667,553	875,765
รวมสินทรัพย์	915,540	1,791,206	1,222,760	2,044,127	1,166,256	1,977,928
หนี้สินหมุนเวียน	98,933	721,497	188,145	788,208	167,650	751,886
รวมหนี้สิน	252,287	920,494	268,190	868,252	226,568	810,803
ส่วนของผู้ถือหุ้น	663,253	870,712	954,571	1,175,875	939,688	1,167,124
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ :						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	-63.0%	-60.1%	14.9%	13.2%	15.0%	13.2%
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	-23.3%	-19.4%	15.6%	11.6%	15.1%	11.1%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	-16.9%	-9.4%	12.1%	6.6%	12.2%	6.5%
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	7.07	9.29	10.18	12.54	10.02	12.45

โรงแรม รอยัล ออคิต เซอรัดัน โฮเทล แอนด์ ทาวเวอร์ส ตั้งอยู่บนบริเวณที่ราบฝั่งตะวันออกของแม่น้ำเจ้าพระยา ตัวตึกออกแบบเป็นรูปตัววาย (Y) เพื่อแขกจะได้เห็นทิวทัศน์ของแม่น้ำจากห้องพักทุกห้อง

โรงแรม รอยัล ออคิต เซอรัดัน โฮเทล แอนด์ ทาวเวอร์ส ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจาก สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เสด็จพระราชดำเนินเป็นองค์ประธานในพิธีเปิดอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2526

บริษัท โรงแรม รอยัลออคิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและต่อมาแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนอัตราส่วนดังนี้:-

พ.ศ. 2537 - ก.ค. 2561

บริษัท สตาร์วูด โฮเต็ล (ประเทศไทย) จำกัด	44.000 %
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	29.865 %
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	24.000 %
อื่นๆ	2.135 %

ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน

บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	98.476%
อื่นๆ	1.524 %

โรงแรม รอยัล ออคิต เซอรัดัน โฮเทล แอนด์ ทาวเวอร์ส ได้รับการกล่าวขวัญว่าเป็นหนึ่งในรีสอร์ทใจกลางเมืองที่ดีที่สุด มีห้องพักสวยงาม สะดวกสบายถึง 726 ห้อง รวมทั้งห้องสวีท โดยตัวตึกแบ่งเป็นส่วนโรงแรมและคลับ มีล็อบบี้แยกเป็นสองส่วน สำหรับให้บริการลูกค้ารายบุคคล หรือเป็นหมู่คณะ นอกจากนี้โรงแรมฯ ยังมีห้องประชุม และห้องจัดเลี้ยงที่สวยงาม มีอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยเฉพาะห้องแกรนด์ บอลรูมของโรงแรมฯ ได้ชื่อว่าเป็นห้องบอลรูมที่มีระบบ แสง สี เสียง ที่ทันสมัยที่สุดในประเทศไทยในขณะนี้

แขกส่วนใหญ่ของโรงแรมฯ เดินทางมาจากทั่วโลก โดยแบ่งออกเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มาเป็นส่วนตัว กลุ่มท่องเที่ยวที่บริษัทจัดให้เป็นรางวัล กลุ่มผู้เข้าร่วมการจัดประชุมระดับนานาชาติ และนักธุรกิจจากหลายสาขาอาชีพ ในปี 2529 โรงแรมฯ มีการปรับปรุงห้องพักส่วนหนึ่งให้เป็น “คลับ” ซึ่งเป็นห้องพักสำหรับแขกชั้นพิเศษ โดยมีคลับ เลอจน์ ที่ให้บริการแบบเป็นส่วนตัวสำหรับลูกค้าที่จองห้องพักประเภทนี้เท่านั้นเพื่อใช้เป็นที่พักผ่อนสังสรรค์กับเพื่อนฝูงหรือเจรจาธุรกิจในบรรยากาศแบบเป็นกันเอง พร้อมบริการอาหารเช้า และค็อกเทลของว่างมีค่าพร้อมทั้งให้บริการเครื่องดื่มนานาชาติตลอดทั้งวัน

โรงแรมฯ มีความพร้อมในการอำนวยความสะดวกในรูปแบบต่างๆ ตามมาตรฐานของโรงแรมระดับนานาชาติสำหรับแขกผู้เข้าพักทุกท่าน ไม่ว่าจะเป็นนักธุรกิจ นักท่องเที่ยว หรือผู้ที่มาเพื่อการพักผ่อนพร้อมครอบครัว อาทิ สนามเทนนิส สนามวิ่งออกกำลังกาย สระว่ายน้ำกลางแจ้ง 2 สระ ฟิตเนสเซ็นเตอร์ และเคอะ สปา แอท รอยัลออคิต เซอรัดัน ที่ให้บริการสปาแบบครบวงจรภายในบรรยากาศสงบส่วนตัวพร้อมทิวทัศน์ริมแม่น้ำเจ้าพระยา นอกจากนี้ภายในตัวโรงแรมฯ ยังมีสะพานเชื่อมกับศูนย์การค้าริเวอร์ไซด์ ซึ่งแขกสามารถเดินเข้าสู่ตัว ศูนย์การค้าได้โดยตรง เพื่อชมงานศิลปะและซื้อสินค้าหรือขึ้นเรือไปยังสถานที่ท่องเที่ยวทางน้ำต่างๆ ได้อย่างสะดวก นอกจากนี้ทางโรงแรมฯ ได้จัดการให้บริการเรือรับ-ส่งให้กับแขกของโรงแรมระหว่างโรงแรมฯ ทำเรือสาธิตเพื่อขึ้นรถไฟลอยฟ้าจากสถานีสะพานตากสิน และศูนย์การค้าไอคอนสยามเพื่อสัมผัสศิลปะและวัฒนธรรมของไทยมากมายในโครงการได้แก่การแสดงน้ำพุ แสง สี เสียงที่ยาวที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสุขสยามที่นำเสนอสินค้าและบริการของผู้ประกอบการรายย่อยระดับท้องถิ่นจาก 77 จังหวัดทั่วไทย เรือเซอรัดันให้บริการทุกครึ่งชั่วโมง ตั้งแต่เวลา 10.00 น. ถึง 22.00 น. ในวันอาทิตย์ ถึงวันพฤหัสบดี และเวลา 10.00 น. ถึง 23.00 น. ในวันศุกร์ และวันเสาร์

ลาล์วจากคณะกรรมการบริษัท

ผมขอเสนอรายงานประจำปี 2563 เนื่องจากปี พ.ศ. 2563 นั้นเป็นหนึ่งในปีที่มีความท้าทายที่สุดของภาคธุรกิจการท่องเที่ยว ซึ่งได้รับผลกระทบจากวิกฤตโควิด-19 ในทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่ได้รับผลกระทบอย่างหนักในทุกภาคส่วน แต่ด้วยความทุ่มเทของทีมผู้บริหารในการบริหารงานทำให้โรงแรม รอยัล ออดิธ เซอรادتัน โฮเทล แอนด์ ทาวเวอร์สยังคงประสบความสำเร็จ และรักษาการบริการระดับ 5 ดาวให้คงอยู่ต่อไป พร้อมก้าวเข้าสู่ปีที่ 38 ของการดำเนินการที่สร้างความเชื่อมั่นจากลูกค้าและพนักงาน

รายงานประจำปี 2563 นี้สะท้อนให้เห็นถึงการที่โรงแรม รอยัล ออดิธ เซอรادتัน โฮเทล แอนด์ ทาวเวอร์ส ได้ปรับตัวในช่วงปีแห่งมรสุมเพื่อสร้างรายได้ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการจัดทำโปรโมชั่น รายการส่งเสริมการขายสำหรับ ห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม เช่นอาหารคาร์ทบุฟเฟต์ อาหารส่งถึงบ้าน รวมทั้งไฮไลท์แห่งปีคือวันลอยกระทงและวันขึ้นปีใหม่ใหม่ที่โรงแรม และห้องอาหารนั้นเต็มไปด้วยแขกผู้เข้าพักและแขกห้องอาหารที่มาร่วมดื่มด่ำบรรยากาศ และซึมซับความงามริมแม่น้ำ ณ โรงแรมของเราซึ่งถือเป็นจุดที่ดีที่สุดในชมพลูดังการเหนือแม่น้ำเจ้าพระยา

แม้ว่าเราจะยังอยู่ช่วงเวลาวิกฤตผมเล็งเห็นว่าในแง่ของธุรกิจยังคงดำเนินต่อไปได้ เพราะถ้าหากเรามองย้อนไปเมื่อช่วงหลายปีที่ผ่านมา การท่องเที่ยวของประเทศไทยนั้นสามารถผ่านความเปลี่ยนแปลงหรืออุปสรรคในสถานการณ์ต่างๆ ได้เป็นอย่างดี ดังนั้นผมยังเชื่อว่าในระยะเวลาอีก 12 เดือนข้างหน้า ธุรกิจโรงแรมของเราจะยังคงดำเนินได้ดีเหมือนที่เคยเป็นมา จากการสนับสนุนที่ดีเสมอมาจากลูกค้าของเรา รวมถึงความร่วมมือจากทางพันธมิตรทางธุรกิจและพนักงานทุกคน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ผมกล่าวขอขอบคุณต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้จัดการจำหน่าย อีกทั้งคู่ค้าทางธุรกิจทุกท่านที่ให้ความสนับสนุนเป็นอย่างดี ผมเชื่อมั่นว่าในปี 2564 นี้ จะเป็นปีที่ดียิ่งขึ้นสำหรับโรงแรมรอยัล ออดิธ เซอรادتัน โฮเทล แอนด์ทาวเวอร์ส



นายวิชัย ทองแดง
ประธานกรรมการบริษัท



คุณไมเคิล ชูลเตอร์ ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมรอยัล ออคิด เชอราตัน นำทีมผู้บริหาร และเหล่าพนักงานโรงแรมรอยัล ออคิด เชอราตัน และโรงแรมในเครือแอมริออต จำนวน 182 คน ร่วมบริจาคโลหิต 72.8 ลิตร แก่สภากาชาดไทย



คุณไมเคิล ชูลเตอร์ ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมรอยัล ออคิด เชอราตัน ร่วมกับ ผู้บริหาร และทีมงานบริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟกต์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท แกรนด์ แอสเสท โอเทลส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ร่วมแจกอาหารและ น้ำดื่มในโครงการ “ปันน้ำใจ เราไม่ทิ้งกัน” ให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจาก สถานการณ์โควิด-19



คุณไมเคิล ชูลเตอร์ ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมรอยัล ออคิด เชอราตัน มอบช่อดอกไม้ ต้อนรับ คุณแนท อนิพรณ์ เฉลิมบูรณะวงศ์ มีสชูนิเวิร์สไทยแลนด์ 2015 ที่เดินทาง มายังโรงแรมฯ เพื่อเข้าพักในเอ็กเซคิวทีฟ ริเวอร์วิว 스위트 ของโรงแรมฯ



โรงแรมรอยัล ออคิด เชอราตัน นำทีมโดยคณะกรรมการ คุณไมเคิล ชูลเตอร์ ผู้จัดการทั่วไป และทีมงานจัดงานฉลองสายสะพายและงานเลี้ยงอาหารค่ำพร้อม เต้นพรมแดงให้แก่สาวงามผู้เข้ารอบ 30 คนสุดท้าย มีสชูนิเวิร์สไทยแลนด์ 2020



คุณไมเคิล ชูลเตอร์ ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมรอยัล ออคิด เชอราตัน นำทีมผู้บริหาร และ พนักงานโรงแรมรอยัล ออคิด เชอราตัน จัดเลี้ยงอาหารกลางวัน ทาสีพื้นที่ สันทนาการพร้อมบริจาคอุปกรณ์การเรียนและสิ่งของจำเป็นแก่นักเรียน ที่ขาดแคลน ภายใต้โครงการ “สานฝันเพื่อน้อง” ณ โรงเรียนบ้านคลอง จังหวัดนครปฐม



คุณไมเคิล ชูลเตอร์ ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมรอยัล ออคิด เชอราตัน และคุณปีเตอร์ ดูคัส ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมเดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท นำทีมผู้บริหารและ เหล่าพนักงานบริจาคผ้าขนหนูจำนวน 550 ผืนแก่โรงพยาบาลสุวาท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

เรียน ผู้ถือหุ้น

บริษัท โรงแรมรอยัลล่อคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงแรมรอยัลล่อคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบริหาร บัญชีและการเงิน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1. นายรัชชัย หนูนักดี | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รศ.ดร. เสรี วงษ์มณฑา | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. พลตำรวจเอกเอก อังสนานนท์ | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ในปี 2563 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร และได้เสนอผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้งสรุปการปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

1. การสอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้บริหาร เพื่อพิจารณาความถูกต้องและครบถ้วนของงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า เป็นงบการเงินที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะตามความจำเป็น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการให้ความเห็นชอบและอนุมัติ

2. การสอบทานระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ใช้ระบบควบคุมภายในของกลุ่ม Marriott ซึ่งประกอบด้วยการควบคุมระบบบัญชีและการเงิน และระบบอื่นๆ ในการดำเนินการธุรกิจโรงแรม และคณะกรรมการตรวจสอบได้รับฟังข้อเสนอแนะจากผู้สอบบัญชีภายนอกในการปรับปรุงบางรายการ

3. การสอบทานการกำกับดูแลให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการสอบทานและติดตามการปฏิบัติตามของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องร่วมกับคณะกรรมการของบริษัทฯ

4. การสอบทานการกำกับดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันว่าเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมาย และได้มีการเปิดเผยถูกต้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติงานภายใต้ข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของ Marriott Code of Conduct

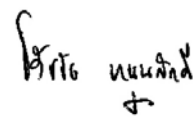
6. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงร่วมกับผู้บริหารบริษัทฯ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

- | | |
|----------------------------------|--|
| 1. นายสำราญ แดงฉ่ำ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8021 และ/หรือ |
| 2. นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4377 และ/หรือ |
| 3. นายวิชาดิ โลเทศกระวี | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4451 |

จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปี 2564 และกำหนดค่าตอบแทนตามที่เหมาะสม โดยจะขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น



นายรัชชัย หนูนักดี

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โรงแรมรอยัลล่อคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

1 มีนาคม 2564

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงแรม รอยัลสอยคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงแรม รอยัลสอยคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงแรม รอยัลสอยคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โรงแรม รอยัลสอยคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โรงแรม รอยัลสอยคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

1. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง
2. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 และข้อ 3 ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ปี 2563 กลุ่มบริษัท ได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีทั้ง 2 ข้อดังกล่าวแต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน โดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากกิจการ โรงแรมถือเป็นบัญชีที่สำคัญต่อการเงิน โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 99 ของยอดรายได้รวม รายได้จากกิจการ โรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้จากค่าห้อง รายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่ม โดยการรับรู้รายได้ของกิจการ โรงแรมของบริษัทฯรับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการหรือจำหน่ายแล้ว เนื่องจากรายได้จาก กิจการ โรงแรมมีรายการเกิดขึ้นเป็นประจำทุกวันและจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลโดยตรงต่อผล กำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯมีลูกค้าจำนวนมาก และหลายประเภทซึ่งมีเงื่อนไขและ ข้อตกลงที่แตกต่างกัน ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้จากการประกอบกิจการ โรงแรม

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายได้โดยประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้โดยสอบถาม ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างรายการรายได้คู่ค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบกับ เอกสารประกอบรายการ และสอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับ ได้สุ่มตัวอย่างส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้ที่ค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์ เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของ รายการรายได้ตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 5.13 และข้อ 15 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เป็นจำนวน 61 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 7 ของสินทรัพย์รวม) โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่าบริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอ ที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร อย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้ อนุมัติแล้ว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็น พิเศษต่อมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ให้ความสนใจในการจัดทำและอนุมัติประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต โดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายนอกและภายในของบริษัทฯ โดยข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับข้อมูล และข้อสมมติที่มีผลกระทบกับอัตราภาษีได้และอัตรากำไรขั้นต้นโดยตรง เช่น อัตราภาษีเข้าหัก และอัตราค่าห้องโดยเฉลี่ย เป็นต้น นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมโดยอ้างอิงจากแหล่งข้อมูลภายนอก และได้เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อ ประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณ ประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น และพิจารณาผลกระทบของการ เปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต โดยเฉพาะอัตราภาษีได้และอัตราค่าห้องโดยเฉลี่ย ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและ ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่บริษัทฯ ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลัง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความ เชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มี การดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

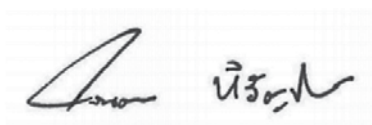
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4799

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	274,347,758	170,668,215	273,848,072	170,129,168
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินฝากประจำธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 3 เดือน	9	-	519,783,657	-	519,783,657
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 10	8,433,317	50,563,308	270,671,509	287,902,850
สินค้าคงเหลือ		2,527,798	3,853,661	2,527,798	3,853,661
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		56,045,088	22,244,976	56,039,430	22,239,320
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		341,353,961	767,113,817	603,086,809	1,003,908,656
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	7.1	-	-	564,534,100	605,709,100
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	99,993,000	99,993,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	389,864,280	433,560,269	278,449,270	312,430,229
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	118,742,070	-	179,346,942	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	4,818,918	6,135,326	4,818,918	6,135,326
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15	60,761,195	15,951,015	60,976,923	15,951,015
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		574,186,463	455,646,610	1,188,119,153	1,040,218,670
รวมสินทรัพย์		915,540,424	1,222,760,427	1,791,205,962	2,044,127,326

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 16	71,262,682	154,660,686	665,788,732	754,883,055
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		8,060	20,508,242	-	20,451,158
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	23,450,584	324,137	51,491,780	324,137
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,211,854	12,652,342	4,216,606	12,549,520
รวมหนี้สินหมุนเวียน		98,933,180	188,145,407	721,497,118	788,207,870
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	53,082,489	75,379,496	53,082,489	75,379,496
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	99,299,036	3,150,243	144,941,349	3,150,243
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		972,779	1,514,371	972,779	1,514,371
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		153,354,304	80,044,110	198,996,617	80,044,110
รวมหนี้สิน		252,287,484	268,189,517	920,493,735	868,251,980
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 93,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		937,500,000	937,500,000	937,500,000	937,500,000
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	18	103,750,000	103,750,000	93,750,000	93,750,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(378,045,374)	(86,726,743)	(160,537,773)	144,625,346
		(274,295,374)	17,023,257	(66,787,773)	238,375,346
ส่วนของผูถือหุ้นของบริษัทฯ		663,204,626	954,523,257	870,712,227	1,175,875,346
ส่วนของผูมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
		48,314	47,653	-	-
รวมส่วนของผูถือหุ้น		663,252,940	954,570,910	870,712,227	1,175,875,346
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		915,540,424	1,222,760,427	1,791,205,962	2,044,127,326

Vงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(154,654,917)	147,420,765	(168,499,405)	135,847,534
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	762	(57,387)		
	<u>(154,654,155)</u>	<u>147,363,378</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(156,839,227)	149,394,910	(170,683,715)	137,821,679
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	762	(57,387)		
	<u>(156,838,465)</u>	<u>149,337,523</u>		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	20			
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1.65)	1.57	(1.80)	1.45
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>93,750,000</u>	<u>93,750,000</u>	<u>93,750,000</u>	<u>93,750,000</u>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท โรแทม รอยัลออกคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

Vรูปแบบการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม						(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่			
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	
		จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	937,500,000	104,750,000	(108,051,047)	934,198,953	5,489,365	939,688,318	
กำไรสำหรับปี	-	-	147,420,765	147,420,765	(57,387)	147,363,378	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	1,974,145	1,974,145	-	1,974,145	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	149,394,910	149,394,910	(57,387)	149,337,523	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21)	-	-	(129,070,606)	(129,070,606)	-	(129,070,606)	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	(199)	(199)	
ลดลงจากการจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(1,000,000)	1,000,000	-	(5,384,126)	(5,384,126)	
ลดลงจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	937,500,000	103,750,000	(86,726,743)	954,523,257	47,653	954,570,910	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	937,500,000	103,750,000	(86,726,743)	954,523,257	47,653	954,570,910	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	(154,654,917)	(154,654,917)	762	(154,654,155)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(2,184,310)	(2,184,310)	-	(2,184,310)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(156,839,227)	(156,839,227)	762	(156,838,465)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21)	-	-	(134,479,404)	(134,479,404)	-	(134,479,404)	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	(101)	(101)	
ลดลงจากการจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	937,500,000	103,750,000	(378,045,374)	663,204,626	48,314	663,252,940	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงแรม รอยัลออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

V. แล้งการเปลี่ยแปลงล่วงของผู้ก่อทุบ (ต่อ)

ล้าทุรับปีล้งลุดจันทุ 31 ธันจาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: บาท)
	กำไร(ขาดทุน)สะสม					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม		
	ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	937,500,000	93,750,000	135,874,273	1,167,124,273	1,167,124,273	
กำไรสำหรับปี	-	-	135,847,534	135,847,534	135,847,534	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	1,974,145	1,974,145	1,974,145	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	137,821,679	137,821,679	137,821,679	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21)	-	-	(129,070,606)	(129,070,606)	(129,070,606)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	937,500,000	93,750,000	144,625,346	1,175,875,346	1,175,875,346	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	937,500,000	93,750,000	144,625,346	1,175,875,346	1,175,875,346	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(168,499,405)	(168,499,405)	(168,499,405)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(2,184,310)	(2,184,310)	(2,184,310)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(170,683,715)	(170,683,715)	(170,683,715)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21)	-	-	(134,479,404)	(134,479,404)	(134,479,404)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	937,500,000	93,750,000	(160,537,773)	870,712,227	870,712,227	

หมายเหตุ: ทุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(196,197,698)	181,910,523	(212,979,235)	167,885,176
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	83,727,349	78,515,573	84,796,938	68,800,543
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(507,912)	(146,836)	(507,912)	(146,836)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	1,824,657	707,151	1,832,657	735,373
กำไรจากการรับคืนเงินลงทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	(503,524)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6,134,983	27,846,548	6,134,983	27,846,548
เงินปันผลรับ	-	-	(9,899,899)	(9,899,800)
รายได้ทางการเงิน	(4,131,778)	(7,836,605)	(29,030,428)	(37,793,278)
ต้นทุนทางการเงิน	8,143,041	28,380	28,157,534	20,815,803
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(101,007,358)	281,024,734	(131,495,362)	237,740,005
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	40,478,521	7,291,869	40,478,521	7,291,869
สินค้าคงเหลือ	1,325,863	(311,841)	1,325,863	(311,841)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(42,277,203)	(9,454,222)	(42,277,203)	(9,454,222)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(76,248,641)	4,025,916	(99,665,435)	(887,349)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8,440,488)	879,584	(8,332,914)	889,262
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(541,592)	(123,765)	(541,592)	(123,765)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(186,710,898)	283,332,275	(240,508,122)	235,143,959
จ่ายภาษีเงินได้และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(23,443,650)	(29,235,828)	(20,674,065)	(26,784,109)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(31,162,378)	(7,278,810)	(31,162,378)	(7,278,810)
จ่ายดอกเบี้ยภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,420,595)	(30,367)	(1,420,595)	(30,367)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(242,737,521)	246,787,270	(293,765,160)	201,050,673

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืน				
เกินกว่า 3 เดือนลดลง(เพิ่มขึ้น)	519,783,657	(59,719,131)	519,783,657	(69,719,131)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	41,175,000	33,402,100
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(9,900,000)
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	5,603,524
ซื้ออุปกรณ์ ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(37,568,245)	(23,283,055)	(37,568,245)	(23,283,055)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	101,402	168,412	93,402	140,187
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	9,899,899	9,899,800
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ย	6,291,160	7,279,320	6,291,160	19,677,558
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	488,607,974	(75,554,454)	539,674,873	(34,179,017)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(7,711,405)	(113,633)	(7,711,405)	(113,633)
เงินปันผลจ่าย	(134,479,404)	(129,070,606)	(134,479,404)	(129,070,606)
เงินปันผลจ่ายของผู้มีส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(101)	(199)	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อยลดลงจากการเลิกกิจการ	-	(5,384,126)	-	-
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในการจัดหาเงิน	(142,190,910)	(134,568,564)	(142,190,809)	(129,184,239)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	103,679,543	36,664,252	103,718,904	37,687,417
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	170,668,215	134,003,963	170,129,168	132,441,751
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	274,347,758	170,668,215	273,848,072	170,129,168
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการ ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหน้าที่ซื้ออุปกรณ์และส่วนปรับปรุงอาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(7,149,363)	5,907,063	(7,149,363)	5,907,063
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	122,963,202	3,590,000	194,352,693	3,590,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท โรงแรม รอยัลออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและต่อมาแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีบริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเช่นเดียวกันเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการประกอบกิจการ โรงแรม บริษัทฯมีที่อยู่ซึ่งจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 2 ตระกอกป่าตันบุษ ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

การดำเนินงานของบริษัทฯมีลักษณะขึ้นอยู่กับฤดูกาล ซึ่งแบ่งเป็นฤดูกาลท่องเที่ยว (High Season) ระหว่างประมาณเดือนตุลาคมถึงเดือนมีนาคม และนอกฤดูกาลท่องเที่ยว (Low Season) ระหว่างประมาณเดือนเมษายนถึงเดือนกันยายน

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความถี่หน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท โรงแรม รอยัลออกคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ไทย รอยัล ออกคิด เรสซิเดนซ์ จำกัด	ให้เช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพื่อการประกอบกิจการโรงแรม	ไทย	99.99	99.99

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยนี้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ด) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ อย่างไรก็ตามสัญญาเช่าที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวเริ่มมีผลตามสัญญาในวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่ต้องปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 แต่อย่างใด

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปัจจุบัน และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การค้อยค่าของสินทรัพย์ และการกลับรายการของสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การค้อยค่าของสินทรัพย์ และการกลับรายการของสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี สำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

- ข) **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการเงินและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			1 มกราคม 2563
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	519,783	(519,783)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	519,783	-	519,783
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	324	-	(324)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	324	324
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,150	-	(3,150)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	3,150	3,150

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามหลักการ บัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	170,668	-	-	170,668	170,668
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- เงินฝากประจำธนาคารที่มี					
กำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 3 เดือน*	519,784	-	-	519,784	519,784
ถูกหนี้ยการค้ำและถูกหนี้ยอื่น	50,563			50,563	50,563
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	741,015	-	-	741,015	741,015

* เดิมจัดประเภทอยู่ใน เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 3 เดือน

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามหลักการ บัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	170,129	-	-	170,129	170,129
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- เงินฝากประจำธนาคารที่มี					
กำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 3 เดือน*	519,784	-	-	519,784	519,784
ถูกหนี้ยการค้ำและถูกหนี้ยอื่น	287,903			287,903	287,903
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	605,709			605,709	605,709
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,583,525	-	-	1,583,525	1,583,525

* เดิมจัดประเภทอยู่ใน เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 3 เดือน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

อย่างไรก็ตามสัญญาเช่าที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวเริ่มมีผลตามสัญญาในวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่ต้องปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 แต่อย่างใด

	(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวม	
และงบการเงิน	
เฉพาะกิจการ	
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงาน	
ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,474
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,474
ประกอบด้วย	
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	324
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	3,150
	3,474

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงแรม

รายได้ในกิจการ โรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้องพัก มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนต่อเมื่อมูลค่าที่จะได้รับของเงินลงทุนต่ำกว่าราคาทุนในบัญชี

5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	- 40 ปี
สิ่งปรับปรุงโรงแรม	- 5 ปี
เครื่องจักรและเครื่องติดตั้งไฟฟ้า	- 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	- 3 ปี 5 ปี และ 10 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทศิริกาลินัน เครื่องแก้วและเครื่องเงินตามข้อตกลงเหลือจากการตรวจนับซึ่งกระทำทุกปี โดยแสดงในราคาสุทธิหลังจากหักค่าเสื่อมราคาที่เหมาะสมแล้ว ค่าเครื่องแบบและเครื่องใช้ในครัวที่ซื้อมาจนถึงปี 2526 ได้ถือเป็นมูลค่าหลักของสินทรัพย์นี้ การซื้อเพิ่มเติมในภายหลังจะถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีรายการซื้อเกิดขึ้น เว้นแต่การซื้อเพิ่มเติมสำหรับภัตตาคารที่เปิดใหม่

บริษัทคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3, 5 ปี และ 10 ปี

5.7 สัญญาเช่า

บริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

สิทธิการใช้พื้นที่	10	ปี
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	3	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทฯเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ จะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ จะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

บริษัทฯ คำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

5.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอสังหาริมทรัพย์ที่รับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.12 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

5.14 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากรายบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้ลงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราลิดลต อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สัญญาเช่า

บริษัทในฐานะผู้เช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

7.1 รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยอันเนื่องมาจากการขายและเช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและเฟอร์นิเจอร์

ในปี 2531 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรธุรกิจและโครงสร้างทางการเงินใหม่ เพื่อปรับฐานทุนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับมูลค่าในปัจจุบันของที่ดิน อาคาร และสินทรัพย์ถาวรอื่น อีกทั้งเอื้ออำนวยประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ให้แก่บริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

ก) ขายที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมดของบริษัทฯ ให้แก่บริษัทย่อยดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ขายที่ดิน	ขายอาคาร เครื่องจักรและ เฟอร์นิเจอร์	รวม
ราคาขาย	173	1,248	1,421
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(55)	(761)	(816)
กำไรขั้นต้น	118	487	605
ค่าธรรมเนียมในการโอน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	(4)	(22)	(26)
กำไรสุทธิ	114	465	579

ราคาขายนี้โดยสาระสำคัญกำหนดจากราคาซึ่งประเมินโดยผู้ตราภาษีระเพื่อหามูลค่าปัจจุบันของสินทรัพย์ดังกล่าว

ข) เช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและเฟอร์นิเจอร์ (ดังกล่าวในข้อ ก)) จากบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรมต่อไป เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ค่ออายุสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและเฟอร์นิเจอร์ โดยมีกำหนดเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป โดยบริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนในอัตราคงที่เป็นจำนวนเงินปีละ 24 ล้านบาทสำหรับค่าเช่าที่ดินและอาคาร และ 19 ล้านบาทสำหรับค่าเช่าเครื่องจักรและเฟอร์นิเจอร์โดยจ่ายเมื่อทวงถาม

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำการยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินและอาคารดังกล่าวกับบริษัทย่อยนับตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2563 และเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่ โดยมีระยะเวลาการเช่า นับตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 19 ตุลาคม 2566 โดยบริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนในอัตราคงที่เป็นจำนวนเงิน เดือนละ 2 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 80 ล้านบาทตลอดระยะเวลาการเช่า

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้ต่ออายุสัญญาเช่าเครื่องจักรและเฟอร์นิเจอร์ โดยมีกำหนดเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป โดยบริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนในอัตราคงที่เป็นจำนวนปีละ 18 ล้านบาท โดยจ่ายเมื่อทวงถาม

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการตามที่ระบุในสัญญาดังกล่าวข้างต้น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	24	24	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าเครื่องจักรและเฟอร์นิเจอร์	19	20	ตามที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	20	21	คิดดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ (MLR) ลบร้อยละ 1.25
ดอกเบี้ยรับ	25	30	คิดดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ (MLR) ลบร้อยละ 1.25
เงินปันผลรับ	10	10	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยอดคงค้างของรายการดังกล่าวข้างต้นได้แสดงแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 10)	262,238,192	237,339,542
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	564,534,100	605,709,100
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 16)	406,298,386	429,747,311
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 16)	188,289,968	170,569,493
หนี้สินตามสัญญาเช่า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	73,683,509	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้เงินเป็นจำนวน 720 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทย่อยใช้ในการดำเนินงาน โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ (MLR) ลบ ร้อยละ 1.25 และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ผู้บริหารของบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะไม่เรียกชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลา 12 เดือนข้างหน้า

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืม ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท ไทย รอยัล ออคิด ริยัลเอส เทท จำกัด	บริษัทย่อย	605,709,100	-	(41,175,000)	564,534,100
รวม		605,709,100	-	(41,175,000)	564,534,100

7.2 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเนื่องจากการขายและให้บริการ

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจกับบริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการขายและให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประมาณ 0.3 ล้านบาท (2563: ไม่มี) รายการดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด โดยมียอดคงค้างของลูกหนี้รายนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนประมาณ 0.1 ล้านบาท (2562: ประมาณ 0.2 ล้านบาท) ซึ่งได้แสดงอยู่ในหมายเหตุ 10

7.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

		(หน่วย: บาท)	
		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น		32,295,766	50,233,779
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		481,727	370,957
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		3,601	2,952
รวม		32,781,094	50,607,688

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	2,267,142	3,092,160	2,267,142	3,092,160
เงินฝากธนาคาร	272,080,616	167,576,055	271,580,930	167,037,008
รวม	274,347,758	170,668,215	273,848,072	170,129,168

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.38 ต่อปี)

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<u>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วย</u>		
<u>ราคาทุนดัดจำหน่าย</u>		
เงินฝากประจำ	-	519,783,657
รวม	-	519,783,657
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วย		
ราคาทุนดัดจำหน่าย- สุทธิ	-	519,783,657
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	519,783,657

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	103,179	176,720	103,179	176,720
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 90 วัน	43,943	38,160	43,943	38,160
90 - 120 วัน	7,886	7,886	7,886	7,886
รวม	155,008	222,766	155,008	222,766
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(12,672)	(5,104)	(12,672)	(5,104)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	142,336	217,662	142,336	217,662
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,708,838	39,818,890	6,708,838	39,818,890
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 90 วัน	570,555	7,799,058	570,555	7,799,058
90 - 120 วัน	2,959	41,832	2,959	41,832
มากกว่า 120 วัน	394,597	238,386	394,597	238,386
รวม	7,676,949	47,898,166	7,676,949	47,898,166
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(236,319)	(757,414)	(236,319)	(757,414)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	7,440,630	47,140,752	7,440,630	47,140,752
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	7,582,966	47,358,414	7,582,966	47,358,414
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	262,238,192	237,339,542
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,001,701	3,191,247	3,001,701	3,191,247
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,629	2,166,011	6,629	2,166,011
รวมลูกหนี้อื่น	3,008,330	5,357,258	265,246,522	242,696,800
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(2,157,979)	(2,152,364)	(2,157,979)	(2,152,364)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	850,351	3,204,894	263,088,543	240,544,436
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8,433,317	50,563,308	270,671,509	287,902,850

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,914,882
โอนกลับสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(507,912)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,406,970

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)									
ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
				ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ไทย รอยัล									
ออกคิดเรียลเอสเตท	ให้เช่า								
จำกัด	ทรัพย์สิน	100,000,000	100,000,000	99.99	99.99	99,993,000	99,993,000	9,899,899	9,899,800
						99,993,000	99,993,000	9,899,899	9,899,800

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทไทย รอยัล ออกคิด เรียล เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีมติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2562 ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 9.9 ล้านบาท คิดเป็นเงินปันผลจ่าย 0.99 บาทต่อหุ้น ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทไทย รอยัล ออกคิด เรียล เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีมติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2561 ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 9.9 ล้านบาท คิดเป็นเงินปันผลจ่าย 0.99 บาทต่อหุ้น ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม - สุทธิจากการตัดค่าไถ่จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรแก่บริษัทย่อยออก

	ที่ดินและ สิ่งปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	สิ่งปรับปรุง ไร้มรดก	เครื่องจักรและ เครื่องมือกล ไฟฟ้า	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	สินทรัพย์ และเครื่อง จักร	เครื่อง เบบ	รวม	(หน่วย: บาท)	
											รวมที่ดิน อาคาร	อุปกรณ์และ เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน
รวม												
31 ธันวาคม 2561	54,800,000	382,001,215	875,173,212	860,180,767	15,087,234	1,907,879	2,874,530,547	18,119,012	4,419,683	25,344,319	2,899,764,866	
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	4,375,861	5,143,712	17,006,454	32,780,117	-	-	-	32,780,117	
จำหน่ายพัสดุเก่า	-	-	-	(6,109,617)	-	-	(15,707,119)	(874,862)	-	(874,862)	(16,581,981)	
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	(4,102,439)	(239,640)	239,640	-	239,640	-	
โอนออกไปเป็น สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(442,571)	(442,571)	-	-	-	(442,571)	
31 ธันวาคม 2562	54,800,000	382,001,215	875,173,212	858,447,011	20,230,946	14,369,323	2,890,911,334	17,483,790	4,419,683	24,609,097	2,915,520,431	
โอนออกไปเป็น สินทรัพย์ถาวรที่ใช้	-	-	-	-	(3,612,512)	-	(3,612,512)	-	-	-	(3,612,512)	
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	28,914,239	30,407,826	11,056	-	11,056	30,418,882	
จำหน่ายพัสดุเก่า	-	-	-	(6,818,729)	-	-	(11,424,653)	(1,689,752)	-	(1,689,752)	(13,114,405)	
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	5,400,560	-	(18,690,838)	-	-	-	-	-	
31 ธันวาคม 2563	54,800,000	382,001,215	875,173,212	857,038,842	16,618,434	24,592,724	2,906,281,995	15,805,094	4,419,683	22,930,401	2,929,212,396	

งบการเงินรวม - สุทธิจากการตัดค่าไถ่จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรแก่บริษัทย่อยออก (ต่อ)

	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน												(หน่วย: บาท) รวมที่ดิน อาคาร
	ที่ดินและ สิ่งปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	สิ่งปรับปรุง โรงงาน	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้		เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	เครื่องใช้		รวม		
				ไฟฟ้า	อุปกรณ์				เครื่องใช้	การดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
31 ธันวาคม 2561	-	305,956,143	865,784,625	634,300,223	600,264,455	14,143,103	-	2,420,448,549	-	-	-	-	2,420,448,549
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,715,030	3,483,642	41,656,907	21,527,029	835,428	-	77,218,036	-	-	-	-	77,218,036
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(6,109,615)	(9,596,808)	-	-	(15,706,423)	-	-	-	-	(15,706,423)
31 ธันวาคม 2562	-	315,671,173	869,268,267	669,847,515	612,194,676	14,978,531	-	2,481,960,162	-	-	-	-	2,481,960,162
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ	-	-	-	-	-	(189,820)	-	(189,820)	-	-	-	-	(189,820)
ส่วนที่โอนออกไปเป็น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ถาวรที่ใช้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,715,030	3,213,872	39,279,329	15,871,332	686,557	-	68,766,120	-	-	-	-	68,766,120
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(6,618,988)	(4,569,358)	-	-	(11,188,346)	-	-	-	-	(11,188,346)
31 ธันวาคม 2563	-	325,386,203	872,482,139	702,507,856	623,496,650	15,475,268	-	2,539,348,116	-	-	-	-	2,539,348,116
มูลค่าสุทธิตามบัญชี													
31 ธันวาคม 2562	54,800,000	66,330,042	5,904,945	188,599,496	73,694,951	5,252,415	14,369,323	408,951,172	17,483,790	4,419,683	2,705,624	24,609,097	433,560,269
31 ธันวาคม 2563	54,800,000	56,615,012	2,691,073	154,520,986	72,570,918	1,143,166	24,592,724	366,933,879	15,805,094	4,419,683	2,705,624	22,930,401	389,864,280
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในส่วนของบริษัท													
2562													77,218,036
2563													68,766,120

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินที่เป็นสิ่งปรับปรุง โรงแรม เครื่องจักร และเครื่องติดตั้งไฟฟ้า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 1,764 ล้านบาท (2562: 1,712 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯจำนวนประมาณ 1,559 ล้านบาท (2562: 1,507 ล้านบาท))

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัทได้นำไปจดจำนอง เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24.4

13. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 10 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	สิทธิการใช้ พื้นที่	ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
โอนเข้าจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	-	3,422,692	3,422,692
เพิ่มขึ้น	128,964,199	-	-	128,964,199
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12,921,132)	-	(723,689)	(13,644,821)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	116,043,067	-	2,699,003	118,742,070

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิการใช้ พื้นที่	ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
โอนเข้าจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	-	3,422,692	3,422,692
เพิ่มขึ้น	128,964,199	71,389,491	-	200,353,690
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12,921,132)	(10,784,619)	(723,689)	(24,429,440)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	116,043,067	60,604,872	2,699,003	179,346,942

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562*	2563	2562*
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	159,939,000	3,771,000	239,939,000	3,771,000
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(37,189,380)	(296,620)	(43,505,871)	(296,620)
รวม	122,749,620	3,474,380	196,433,129	3,474,380
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(23,450,584)	(324,137)	(51,491,780)	(324,137)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	99,299,036	3,150,243	144,941,349	3,150,243

* ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เดิมแสดงเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน และได้จัดประเภทใหม่เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 25.1 ภายใต้อัตราความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: บาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,644,821	24,429,440
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,143,041	10,437,059

ง) อื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 7.7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯจำนวนประมาณ 7.7 ล้านบาท) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 122 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯจำนวนประมาณ 194 ล้านบาท)

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ราคาทุน	35,409,246	35,409,246
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(30,590,328)	(29,273,920)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,818,918	6,135,326

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นปี	6,135,326	6,990,294
โอนเข้าจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	442,571
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,316,408)	(1,297,537)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(2)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายปี	4,818,918	6,135,326

15. ภาษีเงินได้

(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,720,559	38,595,271	-	36,085,768
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับ				
รายการผลแตกต่างชั่วคราว	(44,264,102)	(4,048,126)	(44,479,830)	(4,048,126)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่				
ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	<u>(41,543,543)</u>	<u>34,547,145</u>	<u>(44,479,830)</u>	<u>32,037,642</u>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร (ขาดทุน) จาก		
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	546,078	(493,536)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	<u>546,078</u>	<u>(493,536)</u>

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่าง (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคล	(196,197,698)	181,910,523	(212,979,235)	167,885,176
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(39,239,540)	36,382,105	(42,595,847)	33,577,035
การรับรู้ขาดทุนสะสมของปีก่อน		-		-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	192,418	576,938	192,418	576,938
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(96,421)	(136,371)	(96,421)	(136,371)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(1,979,980)	(1,979,960)
อื่น ๆ	(2,400,000)	(2,275,527)	-	-
รวม	(2,304,003)	(1,834,960)	(1,883,983)	(1,539,393)
(รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(41,543,543)	34,547,145	(44,479,830)	32,037,642

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	481,394	582,977	481,394	582,977
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	10,811,054	15,378,773	10,811,054	15,378,773
สัญญาเช่า	799,701	(10,735)	1,015,429	(10,735)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	48,669,046	-	48,669,046	-
รวม	60,761,195	15,951,015	60,976,923	15,951,015

บริษัทฯ ได้บันทึกสินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษี ในจำนวนที่บริษัทฯ คาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้ (2562: ไม่มี)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563
31 ธันวาคม 2564 - 2567	-
31 ธันวาคม 2568	243
	<u>243</u>

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทย่อย	-	-	406,298,386	429,747,311
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10,192,679	32,821,828	10,192,679	32,821,828
เจ้าหนี้อื่นจากการซื้อสินทรัพย์ -				
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	7,149,363	-	7,149,363
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	188,289,968	170,569,493
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,100	1,713,622	6,100	1,713,622
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	34,366,206	68,907,238	34,366,206	68,907,238
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	26,697,697	44,068,635	26,635,393	43,974,200
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u>71,262,682</u>	<u>154,660,686</u>	<u>665,788,732</u>	<u>754,883,055</u>

17. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานต้นปี	66,756,555	50,003,580
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,547,595	4,484,535
ต้นทุนดอกเบี้ย	964,236	1,483,792
ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุน(กำไร)ที่เกิดขึ้น	(17,494,101)	19,633,639
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	701,602	(3,868,812)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,028,786	1,401,131
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(10,039,922)	(6,381,310)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานปลายปี	47,464,751	66,756,555
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานต้นปี	8,622,941	7,275,859
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	559,048	492,512
ต้นทุนดอกเบี้ย	100,989	140,219
ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุน(กำไร)ที่เกิดขึ้น	(2,663,355)	311,590
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	49,925	323,020
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(86,810)	977,241
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(965,000)	(897,500)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานปลายปี	5,617,738	8,622,941
รวมสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	53,082,489	75,379,496

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 4.73 ล้านบาท (2562: จำนวน 4.99 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 11.3 ปี (2562: 11.3 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (ร้อยละต่อปี)	2562 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	0.42 - 2.94	1.19 - 2.50
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	3.0 - 4.0	3.0 - 5.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1, 4, 15, 25	1, 4, 14, 25

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
		เพิ่มขึ้น (ล้านบาท)	ลดลง (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น (ล้านบาท)	ลดลง (ล้านบาท)
การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)					
ผลประโยชน์ตามโครงการผลประโยชน์					
หลังจากออกจากงาน:					
อัตราคิดลด	±1%	(3.6)	3.8	(5.0)	5.7
อัตราการขึ้นเงินเดือน	±1%	3.4	(3.1)	4.7	(4.2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20% ของ สมมติฐาน	(2.0)	2.3	(2.8)	3.2
อัตราภาวะ	±1%	0.1	(0.2)	0.2	(0.2)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น:					
อัตราคิดลด	±1%	(0.3)	0.3	(0.4)	0.4
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20% ของ สมมติฐาน	(0.3)	0.3	(0.4)	0.5

18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสำรองตามกฎหมายได้ครบถ้วนแล้ว

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	168,804,993	300,069,070	168,804,993	300,069,070
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	83,727,349	78,515,573	84,796,938	68,800,543
ค่าธรรมเนียมการบริหาร โรงแรม การใช้				
เครื่องหมายการค้าและค่าใช้จ่ายด้าน				
การตลาด	7,817,259	62,705,027	7,817,259	62,705,027
ค่าบริการสาธารณูปโภค	36,001,819	61,839,963	36,001,819	61,839,963

20. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

21. เงินปันผล

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ			
จากผลกำไรสะสมปี 2562	วันที่ 17 เมษายน 2563	134.5	1.43	30 เมษายน 2563
เงินปันผลจากกำไรสะสม				
ปี 2562 ซึ่งจ่ายในปี 2563		134.5		
ปี 2562				
เงินปันผลจากผลกำไรสะสม	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น			
ปี 2561	วันที่ 18 เมษายน 2562	129.1	1.38	10 พฤษภาคม 2562
เงินปันผลจากกำไรสะสม				
ปี 2561 ซึ่งจ่ายในปี 2562		129.1		

22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจโรงแรม ซึ่งได้รวมส่วนงานดำเนินงานของการดำเนินงานทางด้านโรงแรม ได้แก่ ห้องพัก อาหาร เครื่องดื่ม และบริการอื่นๆ

ส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่จัดทำให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน และได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือผู้จัดการทั่วไป ในการรวมส่วนงานดังกล่าวข้างต้นผู้บริหารได้พิจารณาว่า ส่วนงานเหล่านี้มีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกัน กล่าวคือ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของส่วนงานต่างๆ เป็นกลุ่มเดียวกัน วิธีการให้บริการและการบริหารจัดการของส่วนงานต่างๆ มีความใกล้เคียงกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 และ ร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหาร โดยธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.0 ล้านบาท (2562: 8.2 ล้านบาท)

24. การระงับข้อพิพาทและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ มีการระงับข้อพิพาทและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า นอกเหนือจากที่เปิดเผยในหมายเหตุอื่น ดังนี้

24.1 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 8.6 ล้านบาท (2562: 8.6 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

24.2 การระงับข้อพิพาทรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการระงับข้อพิพาทรายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับการซื้อเครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการกิจการ โรงแรมเป็นจำนวนประมาณ 7.1 ล้านบาท (2563: ไม่มี)

24.3 สัญญาการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการดำเนินงานฉบับหนึ่งกับสาขาในประเทศไทยของบริษัท เซอราตัน โอเวอร์ซีส์ แมนเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทคู่สัญญาได้รับเป็นผู้ดำเนินงาน โรงแรมของบริษัทฯ ในการนี้บริษัทฯ ผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมบริการต่าง ๆ ในอัตราระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในสัญญา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2528 ทั้งนี้ ในปี 2549 คู่สัญญาได้ตกลงแก้ไขระยะเวลาของสัญญานี้ไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในปี 2554 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาการดำเนินงานใหม่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 และสัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี

โดยค่าธรรมเนียมการบริหาร โรงแรมได้เป็นไปตามสัญญาการบริหารงานใหม่มีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2555

24.4 สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและภาระผูกพันอื่นๆ

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 1,300 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการปรับปรุง (Renovate) โรงแรม เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) หักส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน โดยมีระยะเวลาปลอดชำระเงินต้น 2 ปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัทและหลักประกันอื่นๆ ภายใต้อำนาจเงินกู้ บริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุในสัญญา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ยังไม่ได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าว

25. เครื่องมือทางการเงิน

25.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ ประกอบกิจการ โรงแรมซึ่งลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทตัวแทนการท่องเที่ยว บริษัทบัตรเครดิตและบริษัทที่มีฐานะการเงินมั่นคง กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้ นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญา รวมถึงติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งค่าเผื่อของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

งบการเงินรวม

(หน่วย: บาท)							
2563							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	272,080,616	2,267,142	274,347,758	0.05 - 0.50
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้อื่น	-	-	-	-	8,433,317	8,433,317	-
	-	-	-	272,080,616	10,700,459	282,781,075	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	71,262,682	71,262,682	-
	-	-	-	-	71,262,682	71,262,682	
(หน่วย: บาท)							
2562							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	167,576,055	3,092,160	170,668,215	0.38
เงินฝากประจำธนาคารที่มีกำหนด							
จ่ายคืนเกินกว่า 3 เดือน	519,783,657	-	-	-	-	519,783,657	1.50 - 1.75
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้อื่น	-	-	-	-	50,563,308	50,563,308	-
	519,783,657	-	-	167,576,055	53,655,468	741,015,180	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	154,660,686	154,660,686	-
	-	-	-	-	154,660,686	154,660,686	

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: บาท)

2563							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	271,580,930	2,267,142	273,848,072	0.05 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	262,238,192	8,433,317	270,671,509	MLR - 1.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	564,534,100	-	564,534,100	MLR - 1.25
	-	-	-	1,098,353,222	10,700,459	1,109,053,681	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	406,298,386	259,490,346	665,788,732	MLR - 1.25
	-	-	-	406,298,386	259,490,346	665,788,732	

(หน่วย: บาท)

2562								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาสถา				รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	167,037,008	3,092,160	170,129,168	0.38	
เงินฝากประจำธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 3 เดือน	519,783,657	-	-	-	-	519,783,657	1.50 - 1.75	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	237,339,542	50,563,308	287,902,850	MLR - 1.25	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	605,709,100	-	605,709,100	MLR - 1.25	
	519,783,657	-	-	1,010,085,650	53,655,468	1,583,524,775		
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	429,747,311	325,135,744	754,883,055	MLR - 1.25	
	-	-	-	429,747,311	325,135,744	754,883,055		

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี (บาท)
บาท	+0.25	1,411,335
	-0.25	(1,411,335)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากรายการค้าโดยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท โดยบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากรายได้ค่าห้องพัก และค่าธรรมเนียมการจัดการ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ เชื่อว่าในสถานการณ์ปัจจุบันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>		
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			
					อัตราซื้อ	อัตราขาย	อัตราซื้อ	อัตราขาย
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	0.1	0.1	29.8674	30.2068	29.9767	30.3313

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องเพื่อรักษาระดับสภาพคล่องให้เพียงพอต่อความต้องการ กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	71,262,682	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	26,532,000	89,907,000	43,500,000
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	97,794,682	89,907,000	43,500,000

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	594,588,354	71,200,378	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,000,000	50,532,000	133,907,000	43,500,000
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	606,588,354	121,732,378	133,907,000	43,500,000

25.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.38:1 (2562: 0.28:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.06:1 (2562: 0.74:1)

ทุนของบริษัทฯเพื่อใช้ในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว ประกอบด้วย ทุนสามัญ และกำไรสะสม

27. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯดำเนินการที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. รับโอนกิจการทั้งหมด(โดยรับโอนทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมด) จากบริษัทย่อยตามมูลค่าทรัพย์สินและหนี้สินที่ปรากฏในบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันโอนกิจการ
2. ขายทรัพย์สินของโรงแรม รอยัล ออคิเด เชอราตัน โฮเทล แอนด์ ทาวเวอร์สให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในราคาขายไม่เกิน 4,500 ล้านบาท
3. เช่าทรัพย์สินของโรงแรมตามข้อ 2) จากทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปีนับแต่วันที่ลงนามในสัญญาเช่า โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าอีก 2 ครั้ง ๆ ละ 1 ปี รวมเป็นระยะเวลาเช่าทั้งสิ้น 5 ปี โดยมีค่าเช่าตลอดอายุการเช่าเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 1,460 ล้านบาท
4. ซื้อคืนทรัพย์สินของโรงแรมตามข้อ 2) จากทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ภายในระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ลงนามในสัญญาขายทรัพย์สินตามข้อ 2) ซึ่งสามารถซื้อคืนทรัพย์สินได้ตั้งแต่ปีที่ 3 ปีที่ 4 และปีที่ 5 ในราคาตามที่ตกลงร่วมกัน ทั้งนี้ราคาซื้อคืนในปีที่ 5 ไม่เกิน 5,020 ล้านบาท

บริษัทฯจะนำมติข้อ 2 - 4 ดังกล่าวเสนอในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพื่อขออนุมัติต่อไป

28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

ลําดับหน้าของรายการที่กำหนด

(จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.40/2543 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ
รายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์)

หัวข้อ/รายการตำแหน่ง	หน้าที่
1. ข้อมูลทั่วไป	
1.1 บริษัท	ปกหลัง, 7
1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	71
1.3 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	3
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ	
2.1 ข้อมูลจากงบการเงิน	6
2.2 อัตราส่วนทางการเงิน	6, 73
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
3.1 โครงสร้างรายได้	71
3.2 การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา	ไม่มี
4. ปัจจัยความเสี่ยง	74
5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	
5.1 ผู้ถือหุ้น	74
5.2 ผู้บริหาร	3
5.3 คำตอบแทนผู้บริหาร	5, 84
5.4 การกำกับดูแลกิจการ	85
5.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	85
5.6 การควบคุมภายใน	85
6. รายการระหว่างกัน	
6.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	44-46
6.2 เหตุผลและความจำเป็นที่ทำให้เกิดรายการระหว่างกัน	ไม่มี
6.3 ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน	ไม่มี
6.4 นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต	ไม่มี
7. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	86
8. งบการเงิน	18
9. รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	87

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ แยกมูลค่าการจำหน่ายของกิจการโรงแรมตามประเภทที่ให้บริการ และรายได้อื่นๆ มี ดังนี้ :-

	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ห้องพัก	150	62.3	633	64.7	602	64.2
อาหารและเครื่องดื่ม	82	34.0	315	32.2	310	33.1
รายได้จากแผนกอื่น	9	3.7	30	3.1	25	2.7
รวมรายได้	241	100.0	978	100.0	937	100.0

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อย						
ชื่อบริษัท	ประเภท ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ)	เงินลงทุน วิธีราคาทุน (ล้านบาท)	เงินปันผล (ล้านบาท)
บริษัทย่อย						
บริษัทไทย รอยัล ออคิด เรียล เอสเตท จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ถือหุ้น ระหว่างกัน	100	99.99	99.99	9.90
สถานที่ตั้ง	: 2 ตรอกกัปตันบุช ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร					
โทรศัพท์	: 0-2266-0123					
โทรสาร	: 0-2236-6646					
บริษัท เซอร่าตัน รอยัล ออคิด จำกัด	เล็กกิจการ	ถือหุ้น ระหว่างกัน				
สถานที่ตั้ง	: 2 ตรอกกัปตันบุช ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร					
โทรศัพท์	: 0-2266-0123					
โทรสาร	: 0-2236-6646					
รวม					99.99	9.90

ภาวะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
บริษัท โรงแรม รอยัลออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

(ล้านบาท)

	2563	2562	2561
สินทรัพย์รวม	1,791	2,044	1,978
หนี้สินรวม	920	868	811
ส่วนของผู้ถือหุ้น	871	1,176	1,167
รายได้จากการขายและการให้บริการ	241	978	937
เงินปันผลรับ	10	10	9
รายได้รวม	280	1,027	984
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	(213)	168	159
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(168)	136	130

บริษัทย่อย

บริษัท ไทย รอยัล ออคิด ริยัล เอช เทพ จำกัด

(ล้านบาท)

	2563	2562	2561
สินทรัพย์รวม	948	964	970
หนี้สินรวม	827	843	849
ส่วนของผู้ถือหุ้น	121	120	120
รายได้รวม	61	65	66
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	14	13	12
กำไรสุทธิ	11	10	10

บริษัทย่อย

บริษัท เซอร่าตัน รอยัล ออคิด จำกัด

(ล้านบาท)

	2563	2562	2561
สินทรัพย์รวม	0.0	0.0	11.3
หนี้สินรวม	0.0	0.0	0.2
ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.0	0.0	11.1
รายได้รวม	0.0	0.0	0.1
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	0.0	0.0	(0.2)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	0.0	0.0	(0.2)

สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (เฉพาะของบริษัทฯ)

	2563	2562	2561	
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
- อัตราส่วนหมุนเวียน	0.84	1.27	1.16	(เท่า)
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.75	1.24	1.14	(เท่า)
- อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.38	0.22	0.18	(เท่า)
- อัตราส่วนหมุนเวียนของลูกหนี้	8.77	19.31	18.80	(เท่า)
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	41.63	18.95	19.47	(วัน)
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	48.12	92.56	89.51	(เท่า)
- ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	7.59	3.95	4.09	(วัน)
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	7.14	11.68	14.15	(เท่า)
- ระยะเวลาชำระหนี้	51.13	31.33	25.86	(วัน)
- Cash Cycle	(1.92)	(8.42)	(2.30)	(วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
- อัตรากำไรขั้นต้น	36.26	65.00	64.10	(%)
- อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(57.91)	21.33	22.51	(%)
- อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(60.11)	13.23	13.17	(%)
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(19.35)	11.55	11.10	(%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(9.41)	6.65	6.55	(%)
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(36.42)	42.64	36.45	(%)
- อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	0.13	0.48	0.47	(เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.06	0.74	0.69	(เท่า)
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(6.56)	9.07	8.67	(เท่า)
- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	N/A	N/A	N/A	
- อัตราการจ่ายเงินปันผล	(79.81)	95.01	85.02	(%)

ปัจจัยความเลี้ยว

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

ในปีที่ผ่านมา เป็นที่ยอมรับว่าปัญหาโรคระบาดเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่สุดในการวางแผนธุรกิจ วิกฤติทางสาธารณสุขครั้งนี้ได้สร้างปัญหาทางเศรษฐกิจที่หนักที่สุดครั้งหนึ่งของโลก ส่งผลกระทบอย่างรุนแรง รวดเร็ว และเป็นวงกว้างมากที่สุดครั้งหนึ่งในประวัติศาสตร์ มาตรการในการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคในประเทศต่าง ๆ โดยเฉพาะ มาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการใช้จ่ายในประเทศ ธุรกิจที่เป็นผลกระทบประปราย เช่น การท่องเที่ยว เดินทาง สันทนาการ โรงแรม ร้านอาหารสำหรับนั่งรับประทานอาหารที่ร้าน ทั้งนี้ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินชีวิตของคนทั่วโลก และทั้งหมดสร้างความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมทางเศรษฐกิจอย่างที่ไม่เคยเห็นมาก่อน ปรากฏการณ์ทางการเมืองในประเทศเป็นอีกปัจจัยที่ส่งผลโดยตรง อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยได้เผชิญกับความไม่สงบทางการเมืองตลอด ไม่ว่าจะเป็นการเดินทาง การปิดถนนของกลุ่มผู้ประท้วงตามสถานที่ต่าง ๆ การแสดงออกทางการเมืองในรูปแบบต่าง ๆ ทำให้นักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นลูกค้าหลักมีการชะลอการตัดสินใจในการเดินทางมาประเทศไทย เนื่องจากความไม่แน่ใจเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารก็ได้มีมาตรการป้องกันและควบคุมโรคโควิด 19 อีกทั้งมาตรการรองรับ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น โดยเน้นเรื่องการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของลูกค้าที่มาใช้บริการอย่างเข้มงวด

ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้นของโรงแรมระดับห้าดาว ปัจจุบันอุตสาหกรรมกิจการโรงแรมระดับห้าดาวหรือเกือบบ้านดาว มีการแข่งขันที่สูงขึ้น จำนวนห้องพักในกรุงเทพฯ สำหรับโรงแรมมีการขยายตัวที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและสูงขึ้นในปีที่ผ่านมา โดยสองแห่งใหม่ที่เปิด เป็นโรงแรมที่ตั้งบริเวณริมแม่น้ำเจ้าพระยา ส่วนโรงแรมคู่แข่งที่อยู่ในกลุ่มเปรียบเทียบ (Competitive Set) ได้ทำการปรับปรุงทั้งส่วนของห้องพัก ห้องอาหาร ห้องจัดเลี้ยงและสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นการเรียบร้อย และอีกทั้งมีการเปิดใช้รถไฟฟ้ามหานคร สถานีเจริญนคร ซึ่งอยู่ติดกับ ICONSIAM เมื่อปลายปี ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงทั้งด้านราคาห้องพักและการจ้างแรงงานในอุตสาหกรรมฯ ทั้งนี้ยังมีการแข่งขันกับธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่ อย่างเช่น สถานที่ให้เช่าในการจัดงานเลี้ยง งานเฉลิมฉลอง งานประชุมและงานแต่งงานที่เป็นทางเลือกใหม่และเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค สถานที่ได้มีการตกแต่งที่โดดเด่น, แตกต่าง และมีการคิดค่าบริการที่ต่ำกว่าโรงแรม การเพิ่มขึ้นของ บาร์ ร้านอาหาร ร้านกาแฟแนวใหม่ co-working space รวมไปถึงการบริการลักษณะ FOOD DELIVERY ที่มีการแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดอย่างรุนแรง ทั้งนี้ทางผู้บริหารได้เล็งเห็นความสำคัญและตระหนักเรื่องดังกล่าว จึงได้มีการปรับกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็วเพื่อให้สามารถแข่งขันกับธุรกิจโรงแรมและการให้บริการอื่น ๆ โดยเน้นทำการตลาดในส่วนของผู้จองห้องพักของโรงแรมในเรื่องทำเลที่ตั้งที่มีความได้เปรียบควบคู่กับการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานของโรงแรม และเน้นการที่เป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายเมรืออ

ความเสี่ยงจากการขาดการควบคุมภายในที่รัดกุม

ในด้านธุรกิจโรงแรม บริษัทใช้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทเมรืออ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล อินคอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานโรงแรมในระดับโลก และมีการตรวจสอบภายในโรงแรมในเครือเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดที่มีความเสี่ยงในเรื่องการควบคุมภายในให้ผู้บริหารได้ทำการแก้ไขและติดตามประเมินผล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการตรวจสอบที่คอย กำกับดูแลกิจการและมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัททำการสอบทานข้อมูลทางบัญชีในเรื่องที่กรรมการตรวจสอบเห็นควรในแต่ละปี จึงทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอันอาจเกิดความเสียหายของการควบคุมภายในเป็นอย่างดี

ผู้ถือหุ้น

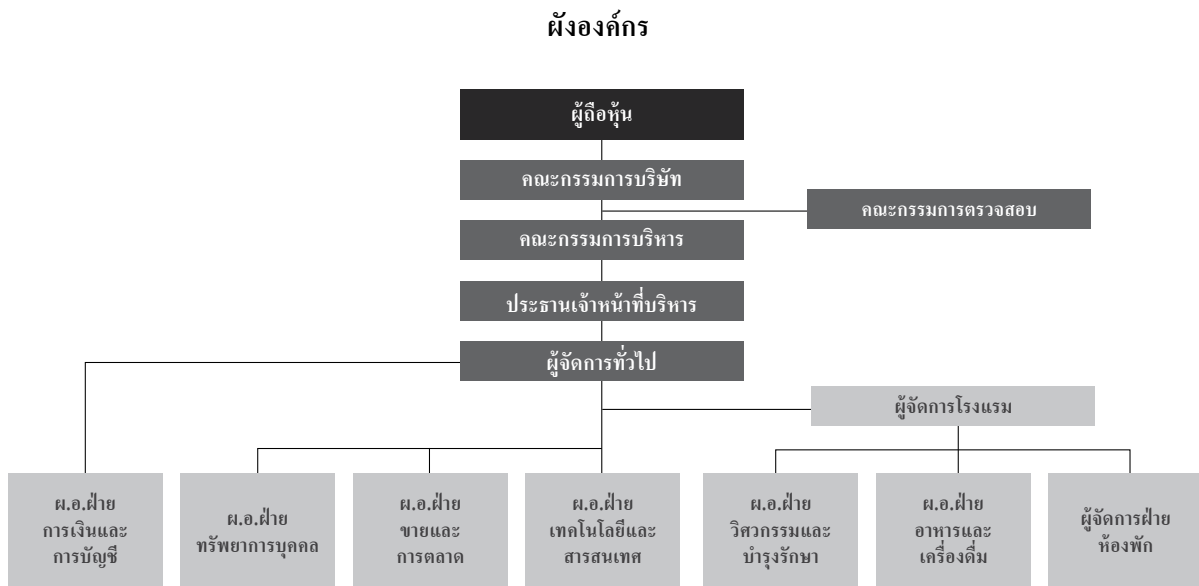
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อผู้ถือหุ้น / กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	92,321,038	98.476%
2. นางภาวนา อัจฉรวรรณ	117,800	0.126%
3. นายพิสิฐ พงษ์ไพฑูรย์	109,900	0.117%
4. นายวีระศักดิ์ ศรีสีคิว	35,000	0.037%
5. นางสุมาลี บุญพจนสุนทร	35,000	0.037%
6. บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เงินทุนหลักทรัพย์ ศรีมิตร จำกัด (มหาชน)	33,000	0.035%
7. นายสมเกียรติ พิทยานนท์	31,600	0.034%
8. นายสุวรรณ เดชะรินทร์	30,360	0.032%
9. นางสาวเมทินี เชาววิริกิจ	30,000	0.032%
10. นายศิริเวท สุขเนตร	30,000	0.032%

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท และบริษัทย่อย ไม่ได้วางนโยบายเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลไว้แน่ชัด

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการ อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 12 ท่านดังนี้

1. นายวิชัย	ทองแดง	ประธานกรรมการ
2. ดร.พิจิตต์	รัตกุล	รองประธานกรรมการ
3. นายศานิต	อรรถญาณสกุล*	กรรมการ
4. นายวิวัฒน์	วิภากุล	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
5. นายปรโมทย์	เริ่มอินดี	กรรมการและเลขานุการบริษัท
6. นางสาววิลาวัณย์	เหลื่องนาคทองดี	กรรมการ
7. นายอมรินทร์	นฤหัตถ์	กรรมการ
8. นางสาวนชนก	อรรถญาณสกุล	กรรมการ
9. นายอำนวย	ปรีมนวงศ์	กรรมการอิสระ
10. นายธวัชชัย	हनุนักดี	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
11. รศ.ดร.เสรี	วงษ์มณฑา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
12. พลตำรวจเอกเอก	อังสนานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

หมายเหตุ : *นายชายนิต อรรถญาณสกุล เปลี่ยนชื่อเป็น นายศานิต อรรถญาณสกุล เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564

4. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
5. กำหนดเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงควบคุมและกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 ดังนี้

- | | | |
|--------------------|-----------------|------------------------|
| 1. นายสานิต | อรรถญาณสกุล | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นายวิทวัส | วิภากุล | กรรมการบริหาร |
| 3. นางสาววิลาวัณย์ | เหลื่องนาคทองดี | กรรมการบริหาร |
| 4. นายอมรินทร์ | นฤหัตถ์ | กรรมการบริหาร |
| 5. นางสาวมนชนก | อรรถญาณสกุล | กรรมการบริหาร |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัทและภายในขอบเขตของกฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท ยกเว้นในเรื่องการทำธุรกรรมใดๆ เกี่ยวกับการลงทุนที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท
2. แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้บริหารงานของบริษัท
3. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณากลับกองโครงการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาและอนุมัติการทำธุรกรรมที่อยู่นอกเหนือแผนงานงบประมาณที่มีวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท
6. พิจารณาและอนุมัติการกู้เงินหรือขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมปกติของบริษัทดังนี้
 - วงเงินกู้ส่วนที่ใช้สำหรับ Working Capital ให้พิจารณาและอนุมัติการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินในวงเงินรวมไม่เกิน 800 ล้านบาท
7. จัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายธุรกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาและอนุมัติแผนการตลาด แผนการโฆษณาและประชาสัมพันธ์
9. ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในด้านการจัดการบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารการเงินเพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัท

ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

1. นายรัชชัย	หนุณภักดี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.เสรี	วงษ์มณฑา	กรรมการตรวจสอบ
3. พลตำรวจเอกเอก	อังสนานนท์	กรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และดูแลให้ความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้าย รวมถึงประเมินผลงานหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
9. อนุมัติแผนงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน และพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการตรวจสอบ รวมถึงผลการตรวจสอบจากการร้องขอให้ตรวจสอบในกรณีพิเศษต่าง ๆ

กรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	นายวิชัย ทองแดง 3 พฤษภาคม 2561	อายุ (ปี) 73
คุณวุฒิทางการศึกษา	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง - ปริญญาโท(รัฐศาสตรมหาบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี(นิติศาสตรบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาศิลปศาสตร ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยคริสเตียน - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), Director Certification Program (DCP) ปี 2548 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), Audit Committee Program (ACP) ปี 2547 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	<ul style="list-style-type: none"> - มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ, บมจ. โรงแรมรอยัลออคิด (ประเทศไทย) - พ.ค. 2561 - มี.ค. 2562 : กรรมการบริษัท บมจ. โรงแรมรอยัลออคิด (ประเทศไทย) - พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทเครือโรงพยาบาลพญาไท - เครือโรงพยาบาลเปาโล - 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท 2Morrow Group จำกัด - 2560 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินด์ เอนเนอจี้ โซลดิ้ง จำกัด - 2559 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท วินด์ เอนเนอจี้ โซลดิ้ง จำกัด - 2559 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บมจ. แกรนด์ แอสเสท ไชเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ - 2551 - 2554 : ประธานกรรมการ, บริษัท เซลท์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) - 2546 - 2560 : ประธานกรรมการ บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน) - 2544 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บจ. สำนักกฎหมายวิชัย ทองแดง - 2554 - พ.ค. 2561 : ประธานกรรมการ บจก.การแพทย์สยาม - 2554 - พ.ค. 2561 : ประธานกรรมการ บจก.ศูนย์การแพทย์ไทย - 2554 - 2559 : รองประธานกรรมการโรงพยาบาล กรุงเทพ - 2553 - 2559 : กรรมการ บมจ. แกรนด์ แอสเสท ไชเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ - 2552 - พ.ค. 2561 : ประธานกรรมการโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล - 2548 - พ.ค. 2561 : ประธานกรรมการ โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา - 2546 - พ.ค. 2561 : ประธานกรรมการ บจ. โรงพยาบาลพญาไท 1, 2, 3 	
ชื่อ-สกุล วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ดร.พิจิตต์ รัตกุล 3 พฤษภาคม 2561	อายุ (ปี) 74
คุณวุฒิทางการศึกษา	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง - ปริญญาเอก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบริกแฮมยัง สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบริกแฮมยัง สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	<ul style="list-style-type: none"> - พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ, บมจ. โรงแรม รอยัลออคิด (ประเทศไทย) - พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บริษัท ไทย รอยัล ออคิด เรียด เอชเทท จำกัด - ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร, บมจ. แกรนด์ แอสเสท ไชเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ - 2558 - ก.ค. 2559 : กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร, บมจ. แกรนด์ แอสเสท ไชเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ - 2557 - 2560 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ, คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ - 2555 - 2559 : อธิการบดี, มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช - 2555 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา, องค์การเตรียมความพร้อมภัยพิบัติแห่งเอเชีย (ADPC) - 2550 - 2555 : ผู้อำนวยการบริหาร, องค์การเตรียมความพร้อมภัยพิบัติแห่งเอเชีย (ADPC) - 2546 - 2557 : ประธานกรรมการ, บมจ. กรุงเทพบ้านและที่ดิน - 2539 - 2543 : ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร - 2535 - ปัจจุบัน : กรรมการอำนวยการ, มูลนิธิป้องกันควันพิษ และพิทักษ์สิ่งแวดล้อม 	

ชื่อ-สกุล วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	นายทานิต อรรถญาณสกุล (ชื่อเดิม นายชายนิต อรรถญาณสกุล) 3 พฤษภาคม 2561	อายุ (ปี) 66
คุณวุฒิทางการศึกษา	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2515 - เนติบัณฑิตไทย รุ่น 25 สถาบันอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 114/2558 ในวันที่ 26 มกราคม 2558 - ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปีการศึกษา 2558 - ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต ปีการศึกษา 2561	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บิดาของนางสาวมนชนก อรรถญาณสกุล	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	<ul style="list-style-type: none"> - พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร, บมจ. โรงแรม รอยัลออคิด (ประเทศไทย) - พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บริษัท ไทย รอยัล ออคิด เรียว เอช เทท จำกัด - พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ, บมจ. วี รีเทล - 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร, บมจ. แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ - ก.ศ. 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, Kiroro Resort Holdings Co., Ltd. - พ.ย. 2554 - 2561 : กรรมการ, บมจ. วี รีเทล - 2550 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บริษัท เซ็นเตอร์พ้อยท์ ซุปเปอร์โมดส์ จำกัด - 2528 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ, และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, ประธานกรรมการบริหาร บมจ. พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค - 2550 - ม.ค. 2558 : กรรมการ, บริษัท ไบรท์ ดีเวลลอปเม้นท์ กรุงเทพ จำกัด - 2545 - ส.ค. 2557 : กรรมการ, บมจ. กรุงเทพบ้านและที่ดิน - 2542 - ม.ค. 2558 : กรรมการ, บริษัท เอสเตท เพอร์เฟคท์ จำกัด - 2538 - ค.ศ. 2553 : กรรมการ, บมจ. ไทย พร็อพเพอร์ตี้ 	
ชื่อ-สกุล วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	นายวิวัฒน์ วิกากุล 3 พฤษภาคม 2561	อายุ (ปี) 66
คุณวุฒิทางการศึกษา	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง - ปริญญาโท (บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต), Tarleton State University, Dallas, Texas, U.S.A. - ปริญญาตรี (สถาปัตยกรรมศาสตร์), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	<ul style="list-style-type: none"> - พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บมจ. โรงแรม รอยัลออคิด (ประเทศไทย) - พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บริษัทไทย รอยัล ออคิด เรียว เอช เทท จำกัด - พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์, บมจ. แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ - ส.ค. 2559 - เม.ย. 2560 : กรรมการและกรรมการบริหาร, บมจ. แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ - ธ.ค. 2553 - มิ.ย. 2558 : กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร, บมจ. แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ - 2546 - 2548 : กรรมการ, บริษัท กรุงเทพบ้านและที่ดิน จำกัด - 2541 - 2558 : กรรมการผู้จัดการ, บมจ. ไทย พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - 2536 - 2541 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, บมจ. ไทย พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 	

ชื่อ-สกุล วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	นางสาววิลาวัณย์ เหลืองนาคทองดี 3 พฤษภาคม 2561	อายุ (ปี) 63
คุณวุฒิทางการศึกษา	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ประกาศนียบัตรชั้นสูงการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP 72/2006) - สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย Executive Development Program รุ่นที่ 2	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	<ul style="list-style-type: none"> - พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร, บมจ. โรงแรม รอยัลออกิด (ประเทศไทย) - พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บริษัทไทย รอยัล ออกิด เรียด เอชเทค จำกัด - พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กลุ่มการเงิน), บมจ. แกรนด์ แอสเสท ไสเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ - 2558 - เม.ย. 2560 : กรรมการและกรรมการบริหาร, บมจ. แกรนด์ แอสเสท ไสเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ - 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บริษัท เซ็นเตอร์พอยท์ ซอปปิง มอลล์ จำกัด - 2556 - 2557 : กรรมการบริหาร, บมจ. กรุงเทพบ้านและที่ดิน - 2555 - 2557 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน, บมจ. กรุงเทพบ้านและที่ดิน - 2545 - 2557 : กรรมการ, บมจ. กรุงเทพบ้านและที่ดิน - 2545 - 2555 : ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ด้านการเงิน, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, บมจ. กรุงเทพบ้านและที่ดิน 	
ชื่อ-สกุล วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	นายอมรินทร์ นฤหาล้า 16กรกฎาคม 2561	อายุ (ปี) 45
คุณวุฒิทางการศึกษา	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง - ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน, รัฐแมสซาชูเซตส์, ประเทศสหรัฐอเมริกา - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : Director Certification Program (DCP) ปี 2547	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	<ul style="list-style-type: none"> - ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร, บมจ. โรงแรม รอยัลออกิด (ประเทศไทย) - ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บริษัทไทย รอยัล ออกิด เรียด เอชเทค จำกัด - 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร, บมจ. แกรนด์ แอสเสท ไสเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ - 2542 - 2545 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, บริษัท ควอลิตี้ อินน์ จำกัด - 2541 - 2543 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, บริษัท ทาวเวอร์ เซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด 	
ชื่อ-สกุล วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	นายปราโมทย์ เริ่มยีนดี (กรรมการและเลขานุการบริษัท) 12 มีนาคม 2562	อายุ (ปี) 66
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	<ul style="list-style-type: none"> - 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. โรงแรมรอยัลออกิด (ประเทศไทย) - 2561 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท, บมจ. โรงแรมรอยัลออกิด (ประเทศไทย) - 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ไทย พร็อพเพอร์ตี้ - 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. เมโทร พรีเมียร์ โฮลดิ้ง - 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. แปซิฟิค เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ - 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, บมจ. วีริเทค - 2541 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท, บมจ. พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค 	

ชื่อ-สกุล	นางสาวมนชนก อรรถญาณสกุล	อายุ (ปี) 35
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	12 มีนาคม 2562	
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท สาขาบริหารการโรงแรม (วิชาโท อสังหาริมทรัพย์), มหาวิทยาลัยคอร์เนล ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- บุตรสาวของ นายศานิต อรรถญาณสกุล	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	- มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ, บมจ. โรงแรม รอยัลฮิลด์ (ประเทศไทย) - พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร, บมจ. โรงแรม รอยัลฮิลด์ (ประเทศไทย) - 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)	
ชื่อ-สกุล	นายรัชชัย หนูหนักดี (กรรมการอิสระ)	อายุ (ปี) 64
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	18 เมษายน 2562	
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ประกาศนียบัตร :- - โครงการพัฒนาผู้บริหารยุคใหม่ รุ่นที่ 15 สมาคมสถาบันศึกษาการธนาคารและการเงินไทย - Bank Management School: The Federal Reserve System of Washington D.C., U.S.A. - Management and Operations: The Federal Reserve Bank of New York, U.S.A. - 9 th SEACEN Toronto Centre Leadership Seminar for Senior Central Bank Management on Financial System Oversight, Kuala Lumpur, Malaysia - ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ (M.B.A.), University of Detroit, U.S.A. - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.โรงแรมรอยัล ฮิลด์ (ประเทศไทย) - 2558 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการบริหารเงินและลงทุน สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย จำกัด - 2527- 2560 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย สายกำกับสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย	
ชื่อ-สกุล	รศ.ดร. เสรี วงษ์มณฑา (กรรมการอิสระ)	อายุ (ปี) 72
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	16 กรกฎาคม 2561	
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาเอก (สื่อสารมวลชน) มหาวิทยาลัย Southern Illinois บอสตัน, ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท Science Journalism (โฆษณา) มหาวิทยาลัย Northwestern, ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท of Art for Teacher (English) มหาวิทยาลัย Washington, ประเทศสหรัฐอเมริกา - ศิลปศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) วรรณคดีอังกฤษและภาษาต่างประเทศ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	- ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ, บมจ. โรงแรม รอยัลฮิลด์ (ประเทศไทย) - 2547 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. เอ็นเอฟซี - 2535 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ, หจก. กู๊ด คอมมิวนิเคชั่น - 2559 - 2560 : รักษาการคณบดีวิทยาลัยการจัดการ, มหาวิทยาลัยพะเยา	

ชื่อ-สกุล	พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์ (กรรมการอิสระ)	อายุ (ปี) 65
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	12 มีนาคม 2562	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยรามคำแหง 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	<ul style="list-style-type: none"> - 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. โรงแรมรอยัล ออคิด (ประเทศไทย) - 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บมจ. ไทยออยล์ - 2558 - 2559 : ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี - 2557 - 2562 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ - 2555 - 2562 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น 	

ชื่อ-สกุล	นายอำนาจ ปรีมนวงค์ (กรรมการอิสระ)	อายุ (ปี) 62
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	4 ตุลาคม 2562	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 8 (วพน. 8) สถาบันวิทยาการพลังงาน - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 51 (วปอ. 51) - Advanced Executive Program, Kellogg School of Management, Northwestern University, U.S.A. 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	<ul style="list-style-type: none"> - ค.ศ. 2562- ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการอิสระ, บมจ. โรงแรม รอยัลออคิด (ประเทศไทย) - 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ, การรถไฟแห่งประเทศไทย - 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ, สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน - 2561 - 2562 : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ, บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล - 2561 - 2562 : ประธานกรรมการธนาคารออมสิน - 2561 - 2562 : อธิบดีกรมธนารักษ์ - 2557 - 2561 : รองปลัดกระทรวงการคลัง - 2554 - 2557 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง - 2544 - 2561 : กรรมการ, บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล 	

ผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ-สกุล	นายไมเคิล ชลูเคอร์	อายุ (ปี) 62
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 กุมภาพันธ์ 2560	
คุณวุฒิทางการศึกษา	- University Diploma in Hotel & Restaurant Business Management, Fachhochschule Munich, Germany	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	<ul style="list-style-type: none"> - ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน : General Manager, Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers - ก.ย. 2557 - ธ.ค. 2559 : Managing Director, Westin Langkawi Resort & Spa (Malaysia), St. Regis Langkawi, Malaysia and Langkawi International Convention Center run by Westin - พ.ย. 2555 - ส.ค. 2557 : General Manager, Westin Langkawi Resort & Spa (Malaysia) - ก.พ. 2554 - พ.ย. 2555 : General Manager, le Meridien Istanbul Etiler (Turkey) 	

ชื่อ-สกุล	นายณัฐนันท์ อาญา	อายุ (ปี) 44
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	12 มกราคม 2560	
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี), มหาวิทยาลัยรามคำแหง	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	- 2560 - ปัจจุบัน : Director of Finance, Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers - ต.ค. 2556 - ม.ค. 2560 : Director of Finance / i / c CFO, Kidzania - Bangkok (Thailand) - ธ.ค. 2554 - ต.ค. 2556 : Team Leader - Auditor, F&F Accounting & Auditing Services - ส.ค. 2550 - ธ.ค. 2554 : Financial Controller, Radisson Plaza Resort Phuket	
ชื่อ-สกุล	นายดิฐบดี ดิเรกวัฒน์	อายุ (ปี) 59
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	15 มิถุนายน 2558	
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - MBA, Sul Ross State University, Texas U.S.A.	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		
ประสบการณ์ทำงานระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล, Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers - 2553 - 2558 : ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล, Four Points by Sheraton, Sukhumvit 15	
ชื่อ-สกุล	นางสาวครุณี แซ่เตีย	อายุ (ปี) 38
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	16 มกราคม 2560	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาการท่องเที่ยวและโรงแรม, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	- 2560 - ปัจจุบัน : Director of Rooms, Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers - 2551-2559 : Assistant Director of Rooms, Swissotel Nai Lert Park Bangkok :	
ชื่อ-สกุล	นายแมทธิว เบลเล็ค	อายุ (ปี) 40
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	15 พฤษภาคม 2560	
คุณวุฒิทางการศึกษา	การจัดการโรงแรมและห้องอาหาร, UTEC Hotel School Paris, France	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	- 2560 - ปัจจุบัน : Director of F&B, Royal Orchid Sheraton Hotel&Towers - 2558 - 2560 : Director of F&B, le Meridien Suvamabhumhi Bangkok, Golf Resort & Spa - 2556 - 2558 : Food & Beverage Manager, A Loft Bangkok Sukhumvit	

คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีกรรมการ 12 ท่าน โดยจำแนกเป็น

ตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	จำนวนกรรมการ
บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไชเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	98.476%	8 ท่าน
กรรมการอิสระ	-	4 ท่าน

การได้มาซึ่งกรรมการ

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้คณะกรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 กรรมการที่ออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ในกรณีมีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการสามารถเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยมติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในการประชุมกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันแทนบริษัท พร้อมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัท

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ก. คำตอบแทนรวมของกรรมการบริษัททุกคน

เบี้ยประชุมและคำตอบแทนประจำปีกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 2.3 ล้านบาท (ปี 2562 จำนวน 2.4 ล้านบาท)

ข. ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุม เบี้ยประชุมประจำปี และผลประโยชน์อื่นของกรรมการ และผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 32.8 ล้านบาท (ปี 2562 จำนวน 50.6 ล้านบาท)

คำตอบแทนอื่น

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 5% - 7% ของเงินเดือนสำหรับผู้บริหารคนไทย
- ที่พักและอาหารสำหรับผู้บริหารต่างชาติ

ความรับผิดชอบต่อสังคม

เรื่องสิ่งแวดล้อม

- World River Day 2020 โรงแรมรอยัล ออคิด เชอราตัน ร่วมกับ โรงแรมริมน้ำเจ้าพระยา และ ไอคอน สยาม จัดให้มีการทำความสะอาดแม่น้ำ โดยมีการนั่งเรือเพื่อเก็บขยะในแม่น้ำเจ้าพระยา เพื่อคืนความสดใสให้กับสิ่งแวดล้อม และเพื่อภาพลักษณ์ที่ดีของกรุงเทพมหานคร

ความรับผิดชอบต่อสังคม

- ร่วมทำกิจกรรมกับน้องๆด้อยโอกาส ณ โรงเรียนบ้านคอวัง จังหวัดนครปฐม โดยการทำกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ และเกิดความสนุกสนาน ในโอกาสนี้ มีการเลี้ยงอาหารกลางวันและมอบของขวัญที่เด็กๆอยากได้ เช่น จักรยาน เครื่องเขียน ของเล่น นอกจากนี้ยังได้มีการมอบชุดนักเรียน ถุงเท้าและรองเท้านักเรียนให้แก่เด็กๆอีกด้วย
- ร่วมกันบริจาคโลหิต โรงแรมรอยัล ออคิด เชอราตัน ร่วมกับโรงแรมในเครือแมริออท ร่วมกันบริจาคโลหิตให้กับ สภากาชาดไทย เพื่อประโยชน์ให้กับโรงพยาบาลต่างๆที่ขาดแคลน
- โครงการข้าวอุ่นกินอิ่ม จากการระบาดของโควิด-19 ทางโรงแรมรอยัล ออคิด เชอราตัน ร่วมกับ บริษัท แกรนด์ แอสเสท โทเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และ Mercedes Benz ได้จัดทำอาหารกล่องและมอบให้กับผู้ขาดแคลน ในพื้นที่เขตบางรัก เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนในเรื่องของอาหารการกิน ในช่วงระยะเวลา 10 วัน
- หน้ากากอนามัย พนักงานร่วมมือกันทำหน้ากากอนามัย เพื่อมอบให้กับบุคคลทั่วไปใช้ในการป้องกันไวรัส โควิด -19
- FLEA MARKET เพื่อจำหน่ายสินค้าราคาถูกให้กับพนักงาน โดยของที่นำมาขายจะเป็นของที่หัวหน้าแผนกนำมาบริจาคให้ และขายในราคามิตรภาพ ทั้งยังเป็นการสร้างกิจกรรมร่วมกันอีกด้วย
- บริจาคผ้าเช็ดตัว จำนวน 550 ผืน ให้กับโรงพยาบาลพญาไท เพื่อใช้สำหรับนักท่องเที่ยวที่เจ็บป่วย

ความรับผิดชอบต่อเพื่อนพนักงาน

- การตรวจสอบสุขภาพพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ดูแลสุขภาพได้อย่างถูกต้อง และปลอดภัย
- มีการอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัย เช่น การซ้อมอพยพหนีไฟ ปีละ 4 ครั้ง, การอบรมการดับเพลิงเบื้องต้นและการฝึกอบรมการช่วยชีวิต โดยวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ

การกำกับดูแลกิจการ

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติงบการเงินก่อนประกาศต่อสาธารณะ
- เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในจาก Marriott ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ Sheraton ได้ทำการตรวจสอบระบบการทำงานและการควบคุมภายในบริษัทฯ อยู่เป็นประจำ
- บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของ Marriott Code of Conduct อย่างเคร่งครัด

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีข้อห้ามและบทลงโทษสำหรับพนักงานที่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนซึ่งเป็นไปตาม Marriott Code of Conduct

ระบบการควบคุมภายใน

Marriott International, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทเจ้าของผู้บริหารโรงแรม ได้จัดส่งผู้ตรวจสอบบัญชีภายในมาตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอยู่เสมอ โดยที่ผลการตรวจสอบครั้งล่าสุดอยู่ในระดับที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ขอชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เปรียบเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันของปี ที่ผ่านมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้รวม			
งบการเงินรวม	245,516	986,523	-75%
งบการเงินเฉพาะกิจการ	280,307	1,026,855	-73%
ผลการดำเนินงาน			
งบการเงินรวม	-154,654	147,363	-205%
งบการเงินเฉพาะกิจการ	-168,499	135,848	-224%

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานบริษัทฯ สำหรับปี 2563 กับปี 2562 พบว่า

ปี 2563 นี้ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยเผชิญความท้าทายอย่างมาก เนื่องมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ที่เกิดขึ้นไปทั่วโลกตั้งแต่ต้นปี รัฐบาลมีการประกาศมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวทั้งจากต่างประเทศและการท่องเที่ยวภายในประเทศลดลงอย่างมีสาระสำคัญ

ตลอดทั้งปีฝ่ายบริหารได้ทำงานอย่างหนักเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในโรงแรม โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทางธุรกิจ ในสถานการณ์วิกฤตเช่นนี้ รวมถึงมองหาโอกาสใหม่ ๆ ให้แก่โรงแรม เพื่อรักษาผลการดำเนินงานของโรงแรม ทำให้โรงแรมมีผลประกอบการดังนี้

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานบริษัทฯ สำหรับปี 2563 กับปี 2562 พบว่าผลการดำเนินงานของงบการเงินรวมของบริษัทฯ ของปี 2563 มีผลขาดทุนสุทธิ 154 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากผลการดำเนินงานของปี 2562 จำนวน 457 ล้านบาท หรือ คิดเป็น 309.9% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 หรือ เชื้อโควิด-19 ที่เกิดขึ้นทั้งในและต่างประเทศตั้งแต่ต้นปี 2563 ซึ่งส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศลดน้อยลงเป็นอย่างมาก สถานการณ์ดังกล่าว ทำให้รายได้ค่าห้องพัก รวมถึงรายได้ค่าอาหารของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีการมุ่งเน้นไปที่การบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ธุรกิจยังสามารถดำเนินงานต่อไปได้

โดยรวมแล้วอัตราการเข้าพักอยู่ที่ 20.2% (ต่ำกว่างบประมาณ 62.8% และต่ำกว่าปีที่แล้วอยู่ 64.6%) อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยอยู่ที่ 3,063 บาท ซึ่งต่ำกว่างบประมาณ 3.4% และต่ำกว่าปีที่แล้ว 1.1% รายได้รวมจากการดำเนินงานของโรงแรมอยู่ที่ 264 ล้านบาท ต่ำกว่างบประมาณ 273 ล้านบาท และต่ำกว่าปีที่แล้ว 811 ล้านบาท กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ในปี 2563 เป็นกลุ่มลูกค้าชาวไทยที่ท่องเที่ยวภายในประเทศ จากการออกมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมของรัฐบาล หรือโครงการเราเที่ยวด้วยกัน

เนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้รัฐบาลมีมาตรการต่าง ๆ ในการควบคุมการแพร่ระบาด ส่งผลให้สำหรับรายได้ของแผนกอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงรายได้จากการประชุมสัมมนาและงานแต่งงานลดลงอย่างมีสาระสำคัญ จากปีก่อนหน้า ในปี 2563 รายได้ของแผนกอาหารและเครื่องดื่มอยู่ที่ 91 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว 256.5 ล้านบาท (รายได้จากห้องอาหารและเครื่องดื่มลดลง 167.9 ล้านบาท และ รายได้จากการประชุมสัมมนา รวมถึงงานแต่งงานลดลง 88.6 ล้านบาท) หรือคิดเป็น 81.4%

สำหรับปี 2563 มีผลขาดทุนขั้นต้นจากการดำเนินงานโดยรวมอยู่ที่ 74 ล้านบาท หรือ -28.1% ของรายได้รวมจากการดำเนินงานของโรงแรม ซึ่งต่ำกว่าประมาณการ 263 ล้านบาท และต่ำกว่าปีที่แล้ว 462 ล้านบาท หรือคิดเป็น 119.1%

ฐานะการเงิน สินทรัพย์ สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีลักษณะโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน และบริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นที่จะมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุนในขณะนี้ จากนโยบายการดำเนินงานที่ระมัดระวัง ทำให้บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่มีคุณภาพดี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีอิสระและผู้สอบบัญชีรายเดียวกับ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ย่อย โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2563 ได้อนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 (Audit fee) เป็นจำนวน 1,480,000.- บาท (ปี 2562 จำนวน 1,480,000.- บาท)

รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 โดยการประชุมได้จัดที่บริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2563 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 7 ท่าน โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวมถึงได้มีการบันทึกรายงานการประชุมไว้ด้วย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนั้น

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล ไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 แล้ว
- บริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะตามแบบของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
 - กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
 - ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- พนักงาน - บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- คู่ค้า - บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้า
- เจ้าหนี้ - บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามข้อตกลง
- ลูกค้า - บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รักษาความลับของลูกค้า และมีหน่วยงาน หรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด
- คู่แข่ง - บริษัทฯ ประพฤติตนกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยง วิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- ชุมชน - มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักสำคัญดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการใช้หน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง

- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอโดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัทฯ มีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติแล้ว

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น
- คำตอบแทนผู้บริหาร : คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์การว่าจ้างงานตามมาตรฐานของ Marriott International, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทผู้บริหารโรงแรม
- จำนวนคำตอบแทนในปี 2563 : ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนต่าง ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารมีรายละเอียดดังปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการและ Marriott International, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทผู้บริหารได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและการบัญชี ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลได้ที่ โทร. 02-2660123 หรือที่ Website: www.sheraton.com/bangkok ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนด พิจารณาและให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์, แผนธุรกิจ, งบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยรายละเอียดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อการจัดการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ยึดถือตามข้อพึงปฏิบัติของบริษัทฯ เกี่ยวกับจรรยาบรรณของฝ่ายจัดการ และพนักงาน (Corporate Code of Conduct) เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทฯ ได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำรวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

การล่วงละเมิดของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่ 8 ท่าน (บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไชยเทค แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน))
- กรรมการอิสระ 4 ท่าน

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้จัดการทั่วไป เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ
- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 33.33 % ของกรรมการทั้งคณะ

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 1-2 ชม. โดยในปี 2563 ที่ผ่านมากomiteeกรรมการมีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายวิชัย ทองแดง	6/6
2. ดร. พิจิตต์ รัตกุล	6/6
3. นายศานิต อรรถญาณสกุล	5/6
4. นายวิฑูรย์ วิกากุล	6/6
5. นายปราโมทย์ เจริญศิลป์	6/6
6. นางสาววิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี	6/6
7. นายอมรินทร์ นฤทธี	6/6
8. นางสาวมนชนก อรรถญาณสกุล	6/6
9. นายธวัชชัย หนูแก้ว	6/6
10. รศ.ดร. เสรี วงษ์มณฑา	6/6
11. พลตำรวจเอกเอก อังสนานนท์	6/6
12. นายอำนาจ ปริมวงศ์	5/6

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ : มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1. นายธวัชชัย หนูนุกดี | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รศ. ดร. เสรี วงษ์มณฑา | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. พลตำรวจเอกเอก อังสนานนท์ | กรรมการตรวจสอบ |

- ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และดูแลให้ความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงประเมินผลงานหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
9. แผนงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน และพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการตรวจสอบ รวมถึงผลการตรวจสอบจากการร้องขอให้ตรวจสอบในกรณีพิเศษต่าง ๆ

- คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 ดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|------------------------|
| 1. นายศานิต อรรถญาณสกุล | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นายวิวัฒน์ วิชากุล | กรรมการบริหาร |
| 3. นางสาววิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี | กรรมการบริหาร |
| 4. นายอมรินทร์ นฤหัตถ์ | กรรมการบริหาร |
| 5. นางสาวมนชนก อรรถญาณสกุล | กรรมการบริหาร |

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารชุดปัจจุบันมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบดังนี้

1. บริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัทและภายในขอบเขตของกฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท ยกเว้นในเรื่องการทำธุรกรรมใดๆ เกี่ยวกับการลงทุนที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท
2. แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้บริหารงานของบริษัท
3. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาก่อนการโครงการลงทุนต่างๆ ของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาและอนุมัติการทำธุรกรรมที่อยู่นอกเหนือแผนงานงบประมาณที่มีวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท
6. พิจารณาและอนุมัติการกู้เงินหรือขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมปกติของบริษัทดังนี้
 - วงเงินกู้ส่วนที่ใช้สำหรับ Working Capital ให้พิจารณาและอนุมัติการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินในวงเงินรวมไม่เกิน 800 ล้านบาท
7. จัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายธุรกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาและอนุมัติแผนการตลาด แผนการโฆษณาและประชาสัมพันธ์
9. ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในด้านการจัดการบริหารทรัพยากร และการบริหารการเงิน เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ให้การกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

- บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของ Marriott International, Inc. ดังรายละเอียดที่ปรากฏในแบบ 56-1

การบริหารความเสี่ยง

- บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทฯ ได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุในแบบ 56-1 มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

Introduction

Since it was established on the legendary Si Phraya Pier 37 years ago, the Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers has stood magnificently, like a beacon, on the Eastern Bank of the Chao Phraya River, celebrating another successful year and milestone anniversary. The hotel still remains one of the finest hotels in Bangkok that guests can trust. With all the efforts and hard work of our associates and continuous support from our business partners and loyal guests, both local and overseas, we will continue to reinforce our excellence in services for the years to come.

About Sheraton Hotels & Resorts

Sheraton Hotels & Resorts, part of Marriott International, Inc., makes it easy for guests to explore, relax and enjoy the possibilities of travel at nearly 463 hotels around the world. Sheraton continues to enhance the brand through innovative guest experience, differentiating design, multi-channel marketing and a sharp focus on service. To learn more, visit www.sheraton.com. Stay connected to Sheraton on Facebook, and @sheratonhotels on Twitter and Instagram.

About Marriott International

Marriott International, Inc. (NASDAQ: MAR) is based in Bethesda, Maryland, USA, and encompasses a portfolio of more than 7,484 properties under 30 leading brands spanning 134 countries and territories. Marriott operates and franchises hotels and licenses vacation ownership resorts all around the world. The company offers Marriott Bonvoy™, its highly-awarded travel program with 141 million members globally. For more information, please visit our website at www.marriott.com, and for the latest company news, visit www.marriottnewscenter.com. In addition, connect with us on Facebook and @MarriottIntl on Twitter and Instagram.

BOARD OF DIRECTORS

1. Mr. Wichai Thongtang (Chairman of the Board)
2. Dr. Bhichit Rattakul (Vice Chairman of the Board)
3. Mr. Sanith Adhyanasakul*
4. Mr. Vitavas Vibhagool
5. Mr. Pramote Rermyindee
6. Ms. Wilawun Leongnarktongdee
7. Mr. Amarin Narula
8. Ms. Monchanok Adhyanasakul
9. Mr. Twatchai Noonpukdee (Independent Director)
10. Ass. Prof. Dr. Seri Wongmonta (Independent Director)
11. Pol. Gen. Aek Angsanant (Independent Director)
12. Mr. Amnuay Preemonwong (Independent Director)

AUDIT COMMITTEE

1. Mr. Twatchai Noonpukdee
(Chairman of the Audit Committee)
2. Ass. Prof. Dr. Seri Wongmonta
3. Pol. Gen. Aek Angsanant

COMPANY SECRETARY

Mr. Pramote Rermyindee

EXECUTIVE STAFF

1. Mr. Michael Schlueter
General Manager
2. Mr. Nutthanont Arya
Director of Finance
3. Mr. Ditbordee Direkvathana
Director of Human Resources
4. Ms. Darunee Sae-Tier
Director of Rooms
5. Mr. Mathieu Bellec
Director of Food & Beverages

REGISTERED OFFICE

2 Captain Bush Lane, New Road, Bangrak
Bangkok 10500, Thailand.
Tel. : 0-2266-0123 Fax : 0-2236-8320, 0-2236-6656

AUDITORS

Miss Kamontip Lertwitworatep
Certified Public Accountant (Thailand) Licence No. 4377 and/or
Mr. Wichart Lokatekrawee
Certified Public Accountant (Thailand) Licence No. 4451 and/or
Ms. Sarinda Hirunprasurtwutti
Certified Public Accountant (Thailand) Licence No. 4799
EY Office Limited
33rd floor, Lake Rajada Office Complex
193/136-137, New Rajadapisek Road, Bangkok 10110
Tel. : 0-2264-0777 Fax : 0-2264-0789-90

LEGAL ADVISOR

Legal Business and Consulting Co., Ltd.
No. 414 Soi Paisan, Pracharajbampen Road,
Huaykwang, Bangkok 10310
Tel. : 0-22276-2301

REGISTRAR

Thailand Securities Depository Co., Ltd.
The Stock Exchange of Thailand
93 Rajadapisek Road, Dindaeng,
Dindaeng, Bangkok 10400
Tel. : 0-2009-9378 Fax : 0-2009-9476

MANAGER UNDER THE MANAGEMENT CONTRACT

Sheraton Overseas Management Corporation
19th Floor, Unit 1905-6, Sathorn Square Office Tower
98 North Sathorn Road, Silom, Bangrak
Bangkok 10500
Tel. : 0-2352-5600 Fax : 0-2352-5699

Remarks : * Mr. Chainid Adhyanasakul has changed his name to Mr. Sanith Adhyanasakul on January 18, 2021

Report on Securities held by the Board of Directors

Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited
report on securities holding

Names of Company Directors	Report on securities holding
1. Mr. Wichai Thongtang	-
2. Dr. Bhichit Rattakul	-
3. Mr. Sanith Adhyanasakul	-
4. Mr. Vitavas Vibhagool	-
5. Mr. Pramote Rermyindee	-
6. Ms. Wilawun Leongnarktongdee	-
7. Mr. Amarin Narula	-
8. Ms. Monchanok Adhyanasakul	-
9. Mr. Twatchai Noonpukdee	-
10. Asso. Prof. Dr. Seri Wongmonta	-
11. Pol. Gen. Aek Angsanant	-
12. Mr. Amnuay Preemonwong	-

Directors' Remuneration

Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited

Company Directors	Meeting Allowance (Baht)	Annual Remunerations (Baht)
1. Mr. Wichai Thongtang	40,000.00	100,000.00
2. Dr. Bhichit Rattakul	40,000.00	100,000.00
3. Mr. Sanith Adhyanasakul	30,000.00	130,000.00
4. Mr. Vitavas Vibhagool	150,000.00	130,000.00
5. Mr. Pramote Rermyindee	40,000.00	100,000.00
6. Ms. Wilawun Leongnarktongdee	150,000.00	130,000.00
7. Mr. Amarin Narula	140,000.00	130,000.00
8. Ms. Monchanok Adhyanasakul	140,000.00	130,000.00
9. Mr. Twatchai Noonpukdee	80,000.00	150,000.00
10. Asso. Prof. Dr. Seri Wongmonta	80,000.00	150,000.00
11. Pol. Gen. Aek Angsanant	80,000.00	150,000.00
12. Mr. Amnuay Preemonwong	30,000.00	100,000.00
	1,000,000.00	1,500,000.00

Remarks : Annual Remunerations for the year 2020 was paid in February 2021.

Financial Highlights

Statement of income

	2020		2019		2018	
	Jan-Dec		Jan-Dec		Jan-Dec	
	Consolidated	The Company Only	Consolidated	The Company Only	Consolidated	The Company Only
(Thousand Baht)						
Revenue from hotel operations	240,850	240,850	977,948	977,948	936,696	936,696
Dividend income	-	9,900	-	9,900	-	9,500
Interest income	4,132	29,030	7,837	37,793	6,344	36,979
Other Income	535	527	738	1,214	480	472
Total Revenue	245,516	280,307	986,523	1,026,855	943,520	983,647
Net Profit (Loss)	(154,654)	(168,499)	147,363	135,848	141,748	129,549
Earning (Loss) per share						
Net profit (Loss) per share (Baht)	(1.65)	(1.80)	1.57	1.45	1.51	1.38
Weighted average number of shares	93.75	93.75	93.75	93.75	93.75	93.75
(Million shares)						

Statement of financial position

	As at 31 December					
	2020		2019		2018	
	Consolidated	The Company Only	Consolidated	The Company Only	Consolidated	The Company Only
(Thousand Baht)						
Current Assets	341,354	603,087	767,114	1,003,909	667,553	875,765
Total Assets	915,540	1,791,206	1,222,760	2,044,127	1,166,256	1,977,928
Current Liabilities	98,933	721,497	188,145	788,208	167,650	751,886
Total Liabilities	252,287	920,494	268,190	868,252	226,568	810,803
Shareholders' Equity	663,253	870,712	954,571	1,175,875	939,688	1,167,124
Key Financial Ratios :						
Net profit (Loss) per total revenue	-63.0%	-60.1%	14.9%	13.2%	15.0%	13.2%
Return on Shareholders' Equity	-23.3%	-19.4%	15.6%	11.6%	15.1%	11.1%
Return on Total Assets	-16.9%	-9.4%	12.1%	6.6%	12.2%	6.5%
Net book value per share (Baht)	7.07	9.29	10.18	12.54	10.02	12.45

Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers is located on the eastern bank of the Chao Phraya, the fabled “River of Kings”, built in a “Y” shape to give all guestrooms magnificent views of the river.

The Hotel was officially inaugurated by Her Majesty Queen Sirikit of Thailand on 22 July 1983 as the “Royal Orchid Hotel”.

The Company became listed as a public limited company on 15 April 1994 and is now named “Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited”.

The shareholders of this joint venture company are :-

1994 - July 2018

Starwood Hotels (Thailand) Company Limited	44.000 %
MBK Hotels and Resorts Company Limited	29.865 %
Thai Airways International Public Company Limited	24.000 %
Others	2.135 %

July 2018 - Present

Grande Asset Hotels and Property Public Co., Ltd.	98.476 %
Others	1.524 %

Acclaimed as the “Best City Resort” in Bangkok, the hotel has a total of 726 spacious guestrooms and suites in the main hotel and the Club floors together with lobby, restaurants, ballroom, meeting rooms, public space and shops occupying the first 3 levels. Car parking is available in 2 basement levels.

The hotel offers business and leisure travelers an appealing selection of restaurants and bars, two ballrooms and numerous function rooms (many with river views), business centre and convention center able to serve up to 1,250 guests for meetings, conferences, incentives, cocktail parties or banquets.

The Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers’ source of business is derived from international tourists, incentives, conventions, meetings, leisure groups and business transients. The hotel introduced The Club concept to its clients in 1986 as executive floors that are a “hotel within a hotel,” offering superior services and facilities plus exclusive lounge acting as a business centre and also serving daily breakfast, evening cocktails, and all-day tea & coffee.

Recreational facilities include 2 outdoor swimming pools, The Spa at Royal Orchid Sheraton, a very modern and well-equipped fitness centre, jogging track and tennis court. In addition a bridge-link connects to River City Shopping Complex, Thailand’s premier Antiques & Arts Centre, and a boat landing gives direct access to river activities and cruises. While the hotel’s shuttle boat will provide guests the convenience to catch the overhead skytrain to many of Bangkok’s attractions and ICONSIAM to experience a vast array of Thailand’s art and culture including the multimedia water feature, the longest multimedia water and light feature in Southeast Asia and Sook Siam, a new co-creation space presenting the best products, services and artistic creations from Thailand’s 77 provinces. The Sheraton Shuttle Boat departs every 30 minutes from 10.00 to 22.00 hrs. on Sunday - Thursday and 10.00 to 23.00 hrs. on Friday - Saturday.

Message from the Board of Directors

Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers completed its 37th years of operation in 2020. During this past year, the coronavirus pandemic (COVID-19) struck countries around the world, presenting enormous challenges to the hotel industry. With the work of all stakeholders involved, I am pleased that we have managed to sustain the confidence and continuous support of our loyal guests, business partners and of course our associates.

This annual report reflects the resilience of the hotel to react on market changes during these difficult times with special room packages for the local market, food and beverage promotions including but not limited to successful events during Loy Krathong and New Year's Eve, home delivery food services and unlimited a la carte delicacies to name a few. This shows that Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers remains one of the finest hotels in Bangkok that guests can trust. Furthermore, the report will also set directions that will continue to reinforce our excellence in services for the next year to come.

On a business level, despite the world's pandemic that many have said to be the toughest business condition, I remain optimistic. If there is one thing that history - particularly in recent years, has taught us - it is that Thailand's tourism industry is capable of withstanding instability.

At last, I would like to thank our business partners, management and associates of the hotel and our customers for the gracious contribution and support in 2020 and trust that 2021 will be a better year for Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers.



Mr. Wichai Thongtang
Chairman

Social Events



Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers invited healthy Marriott associates to donate their blood. An estimated 182 volunteers donated approximately 72.8 liters of blood to the Thai Red Cross Society.



Mr. Michael Schlueter, General Manager of Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers together with Hotel's Owning Company, Property Perfect Public Co., Ltd. and Grande Asset Hotels & Property Public Co., Ltd. on a food donation project for those who suffer from the pandemic. The food boxes were prepared from the hotel's kitchen daily and distributed to communities in Bangkok Area.



Mr. Michael Schlueter, General Manager of Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers welcomed and presented bouquet to Khun Nat Aniporn Chalermburanawong, Miss Universe Thailand 2015, in occasion of staying at executive river view suite at the hotel.



Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers led by Mr. Michael Schlueter, General Manager, together with the Hotel Management and Board of Directors hosted Sash Ceremony and Exclusive Red Carpet Dinner for the 30 finalists of Miss Universe Thailand.



Mr. Michael Schlueter, General Manager of Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers together with the Hotel Management and Associates hosted lunch, painted playground and recreation area and donated stuffs for disadvantaged students "Fulfill my dream" project at Baan Kho Wang School, Nakhon Pathom province.



Mr. Michael Schlueter, General Manager of the Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers along with Mr. Peter Lucas, General Manager of The Westin Grande Sukhumvit and their respective management teams collaborated on the donation of 550 towels to Phayathai Hospital.

Report of the Audit Committee for the year 2020

To **The Shareholders,
Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited**

The Audit Committee of the Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited comprises of three independent, non-executive directors who have accounting, finance and management experience, as follow:

- | | |
|-----------------------------------|---------------------------------|
| 1. Mr. Twatchai Noonpukdee | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Asso. Prof. Dr. Seri Wongmonta | Audit Committee member |
| 3. Pol. Gen. Aek Angsanant | Audit Committee member |

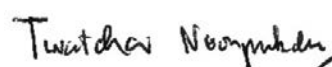
During the Financial Year 2020, the Audit Committee held 4 meetings together with the External Auditors and the Management. The Minutes of all meetings were presented to the Board of Directors. The Audit Committee would like to report the followings:

1. Review of the Company's Quarterly and Annual Financial Statements for the year 2020:
The Audit Committee and the Management including the External Auditors jointly reviewed the Company's Financial Statements to assure that it meets the accounting standard with correct compliance to law and regulation including additional notes and suggestions as needed for submission to the Board of Directors for approval.
2. Review of the Company's Internal Control:
The Company operated under Marriott International, Inc. management under which whose Internal Control Systems applied. In addition, the Audit Committee also reviewed reports and recommendation from the External Auditors on certain control subjects.
3. Compliances:
The Audit Committee regularly reviewed and followed up the Company's operation jointly with the Board of Directors.
4. Review of Related Transactions:
The Audit Committee reviewed all disclosures of Related Transactions to be under law and regulations in accordance of the Company's policy on Good Corporate Governance.
5. Review of Good Corporate Governance:
The Management and staffs operated under the rules of the Marriott Code of Conduct.
6. Review of Risk Management:
The Audit Committee reviewed and discussed with the Management the Company's Risk Management policy and practices.

For the year 2021, the Audit Committee will recommend to the Board of Directors that :

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. Mr. Samran Taengcham | Certified Public Accountant No. 8021 and/or |
| 2. Miss Kamontip Lertwitworatop | Certified Public Accountant No. 4377 and/or |
| 3. Mr. Wichart Lokatekrawee | Certified Public Accountant No. 4451 |

from EY Office Limited be appointed as the Company's External Auditors for the year 2021 with appropriate remuneration which will be submitted to the shareholders for approval at the Annual General Meeting.



Twatchai Noonpukdee
Chairman of the Audit Committee
Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited
March 1, 2021

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited

Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited and its subsidiary (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2020, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited and its subsidiary and of Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited as at 31 December 2020, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Emphasis of Matter

1. I draw attention to Note 1.2 to the consolidated financial statements. The Coronavirus disease 2019 pandemic is adversely impacting most businesses and industries. This situation may bring uncertainties and have an impact on the environment in which the group operates. The Group's management has continuously monitored ongoing developments and assessed the financial impact in respect of the valuation of assets, provisions and contingent liabilities, and has used estimates and judgement in respect of various issues as the situation has evolved.
2. I draw attention to Note 1.2 and Note 3 to the consolidated financial statements. In the fourth quarter of 2020, the Group has assessed the financial impacts of the uncertainties of the COVID-19 Pandemic on the valuation of assets, provisions and contingent liabilities. As a result, in preparing the consolidated and separate financial statements for the year ended 31 December 2020, the Group has decided to discontinue application of all relief measures

which the Group elected to apply under the Accounting Guidance on Temporary Relief Measures for Accounting Alternatives in Response to the Impact of the COVID-19 Pandemic issued by the Federation of Accounting Professions. This has no significant impact on the Group's consolidated and separate financial statements.

My opinion is not modified in respect of the above two matters.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on the above two matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

Revenue recognition

Revenue from hotel operations is a significant account in the financial statements and represents 99 percent of consolidated total revenue. The revenue from hotel operations consist mainly of room revenue and food and beverage revenue. The revenue from hotel operations are recognised as income when services have been rendered and goods supplied. The revenue is derived from recurring daily transactions and the amounts recorded directly impact the Company's annual profit and loss. Moreover, the Company has numerous customers in various categories with whom different commercial terms and conditions are applied. I have therefore focused on the Company's revenue from hotel operations recognition.

I evaluated the revenue recognition by assessing and testing the internal controls with respect to the revenue cycle by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls. I applied a sampling method to select revenue transactions occurring during the year and near the end of accounting period to examine the supporting documents, and I also reviewed credit notes issued after year-end. I circularised, on a sampling basis, request for confirmation of accounts receivable balances at the year-end. In addition, I performed analytical procedures on

disaggregated data to detect possible irregularities in revenue transactions throughout the year, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

Deferred tax assets

The Company has disclosed its accounting policy and details relating to deferred tax in Notes 5.13 and Notes 15 to the financial statements. The deferred tax assets of the Company as at 31 December 2020 is Baht 61 million (7 percent of total assets). A deferred tax asset is recognised when it is highly probable that the Company's taxable profit will be sufficient to allow utilisation of the deferred tax in the future. Determining whether there will be sufficient future taxable profit to utilise temporary differences or taxable losses requires significant management judgement with respect to preparation of business plans and projections of future taxable profit based on approved business plans. Therefore, there is a risk with respect to the amount of deferred tax assets and I gave significant attention to the amount of deferred tax assets.

I gained an understanding of the preparation and approval of the estimates of future taxable profit for the purpose of deferred tax asset recognition by making enquiry of responsible executives. I assessed the estimates of future taxable profit by checking the required information and key economic assumptions used in the projections against information from both internal and external sources, with consideration of information and assumptions that directly affect revenue growth and gross profit margin, such as occupancy rate and average room rates. Furthermore, I performed comparative analysis based on industry information from external sources, and compared the past projections with actual taxable profits to assess the exercise of management judgement in estimating taxable profits. I also tested the calculation of future taxable profit based on the above information and assumptions, and considered the effects of changes to key assumptions on the projected future taxable profits, especially in respect of long-term revenue growth. In addition, I reviewed the disclosure of information regarding temporary differences and unused tax losses for which deferred tax assets were recognised by the Company.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

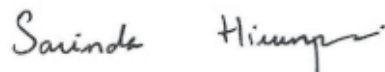
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.



Sarinda Hirunprasurtwutti
Certified Public Accountant (Thailand) No. 4799

EY Office Limited
Bangkok: 23 February 2021

Statement of financial position

As at 31 December 2020

		(Unit: Baht)			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2020	2019	2020	2019
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	8	274,347,758	170,668,215	273,848,072	170,129,168
Other current financial assets					
Fixed deposits with bank with maturity over 3 months	9	-	519,783,657	-	519,783,657
Trade and other receivables	7, 10	8,433,317	50,563,308	270,671,509	287,902,850
Inventories		2,527,798	3,853,661	2,527,798	3,853,661
Other current assets		56,045,088	22,244,976	56,039,430	22,239,320
Total current assets		341,353,961	767,113,817	603,086,809	1,003,908,656
Non-current assets					
Long-term loans to subsidiary	7, 1	-	-	564,534,100	605,709,100
Investments in subsidiaries	11	-	-	99,993,000	99,993,000
Property, plant and equipment	12	389,864,280	433,560,269	278,449,270	312,430,229
Right-of-use assets	13	118,742,070	-	179,346,942	-
Intangible assets	14	4,818,918	6,135,326	4,818,918	6,135,326
Deferred tax assets	15	60,761,195	15,951,015	60,976,923	15,951,015
Total non-current assets		574,186,463	455,646,610	1,188,119,153	1,040,218,670
Total assets		915,540,424	1,222,760,427	1,791,205,962	2,044,127,326

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2020

(Unit: Baht)					
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2020	2019	2020	2019
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Trade and other payables	7, 16	71,262,682	154,660,686	665,788,732	754,883,055
Income tax payable		8,060	20,508,242	-	20,451,158
Current portion of lease liabilities	13	23,450,584	324,137	51,491,780	324,137
Other current liabilities		4,211,854	12,652,342	4,216,606	12,549,520
Total current liabilities		98,933,180	188,145,407	721,497,118	788,207,870
Non-current liabilities					
Provision for long-term employee benefits	17	53,082,489	75,379,496	53,082,489	75,379,496
Lease liabilities, net of current portion	13	99,299,036	3,150,243	144,941,349	3,150,243
Other non-current liabilities		972,779	1,514,371	972,779	1,514,371
Total non-current liabilities		153,354,304	80,044,110	198,996,617	80,044,110
Total liabilities		252,287,484	268,189,517	920,493,735	868,251,980
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered, issued and fully paid up					
93,750,000 ordinary shares of Baht 10 each		937,500,000	937,500,000	937,500,000	937,500,000
Retained earnings (deficit)					
Appropriated - statutory reserve	18	103,750,000	103,750,000	93,750,000	93,750,000
Unappropriated		(378,045,374)	(86,726,743)	(160,537,773)	144,625,346
		(274,295,374)	17,023,257	(66,787,773)	238,375,346
Equity attributable to company's shareholders		663,204,626	954,523,257	870,712,227	1,175,875,346
Non-controlling interests of the subsidiaries		48,314	47,653	-	-
Total shareholders' equity		663,252,940	954,570,910	870,712,227	1,175,875,346
Total liabilities and shareholders' equity		915,540,424	1,222,760,427	1,791,205,962	2,044,127,326

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of comprehensive income

As at 31 December 2020

		(Unit: Baht)			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2020	2019	2020	2019
Revenues					
Revenue from hotel operations		240,849,603	977,948,441	240,849,603	977,948,441
Dividend income	11	-	-	9,899,899	9,899,800
Other income		534,766	738,310	526,766	1,213,610
Total revenues		241,384,369	978,686,751	251,276,268	989,061,851
Expenses					
Cost of sales and services	7	153,525,524	342,254,835	153,525,524	342,254,835
Selling and distribution expenses	7	43,072,125	88,219,531	43,072,125	88,219,531
Administrative expenses	7	153,245,806	295,594,514	183,733,810	338,879,241
Depreciation and amortisation	12, 13, 14, 19	83,727,349	78,515,573	84,796,938	68,800,543
Total expenses		433,570,804	804,584,453	465,128,397	838,154,150
Operating profit (loss)		(192,186,435)	174,102,298	(213,852,129)	150,907,701
Finance income	7, 1	4,131,778	7,836,605	29,030,428	37,793,278
Finance cost	7, 1, 13	(8,143,041)	(28,380)	(28,157,534)	(20,815,803)
Profit (loss) before income tax expenses		(196,197,698)	181,910,523	(212,979,235)	167,885,176
Income tax (revenue) expenses	15	41,543,543	(34,547,145)	44,479,830	(32,037,642)
Profit (loss) for the year		(154,654,155)	147,363,378	(168,499,405)	135,847,534
Other comprehensive income for the year					
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods					
Actuarial gain (loss)		(2,730,388)	2,467,681	(2,730,388)	2,467,681
Income tax effect	15	546,078	(493,536)	546,078	(493,536)
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		(2,184,310)	1,974,145	(2,184,310)	1,974,145
Other comprehensive income for the year, net of income tax					
		(2,184,310)	1,974,145	(2,184,310)	1,974,145
Total comprehensive income for the year		(156,838,465)	149,337,523	(170,683,715)	137,821,679

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of comprehensive income (continued)

for the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)				
Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Profit (loss) attributable to:				
Equity holders of the Company	(154,654,917)	147,420,765	(168,499,405)	135,847,534
Non-controlling interests of the subsidiaries	762	(57,387)		
	<u>(154,654,155)</u>	<u>147,363,378</u>		
Total comprehensive income attributable to:				
Equity holders of the Company	(156,839,227)	149,394,910	(170,683,715)	137,821,679
Non-controlling interests of the subsidiaries	762	(57,387)		
	<u>(156,838,465)</u>	<u>149,337,523</u>		
Earnings (loss) per share				
Basic earnings (loss) per share	20			
Profit (loss) attributable to equity holders of the Company				
	<u>(1.65)</u>	<u>1.57</u>	<u>(1.80)</u>	<u>1.45</u>
Weighted average number of ordinary shares (shares)				
	<u>93,750,000</u>	<u>93,750,000</u>	<u>93,750,000</u>	<u>93,750,000</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of changes in shareholders' equity

for the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements					
	Equity attributable to owners of the Company			Equity		
	Share capital issued and fully paid	Retained earnings (deficit)	Total equity attributable to the owners of the Company	attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity	
Balance as at 31 December 2018	937,500,000	104,750,000	1,042,250,000	5,489,365	1,047,739,365	
Profit for the year	-	-	147,420,765	(57,387)	147,363,378	
Other comprehensive income for the year	-	-	1,974,145	-	1,974,145	
Total comprehensive income for the year	-	-	149,394,910	(57,387)	149,337,523	
Dividend payment (Notes 21)	-	-	(129,070,606)	-	(129,070,606)	
Decrease in non-controlling interest of subsidiary from dividend payment	-	-	-	(199)	(199)	
Decrease in non-controlling interest of subsidiary from liquidation of subsidiary	-	(1,000,000)	1,000,000	(5,384,126)	(5,384,126)	
Balance as at 31 December 2019	937,500,000	103,750,000	1,041,250,000	47,653	1,041,727,653	
Balance as at 31 December 2019	937,500,000	103,750,000	1,041,250,000	47,653	1,041,727,653	
Profit (loss) for the year	-	-	(154,654,917)	762	(154,654,155)	
Other comprehensive income for the year	-	-	(2,184,310)	-	(2,184,310)	
Total comprehensive income for the year	-	-	(156,839,227)	762	(156,838,465)	
Dividend payment (Notes 21)	-	-	(134,479,404)	-	(134,479,404)	
Decrease in non-controlling interest of subsidiary from liquidation of subsidiary	-	-	-	(101)	(101)	
Balance as at 31 December 2020	937,500,000	103,750,000	1,041,250,000	48,314	1,041,727,653	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of changes in shareholders' equity (continued)

for the year ended 31 December 2020

	Separate financial statements			
	Share capital issued and fully paid	Retained earnings (deficit) Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	Total shareholders' equity
Balance as at 31 December 2018	937,500,000	93,750,000	135,874,273	1,167,124,273
Profit for the year	-	-	135,847,534	135,847,534
Other comprehensive income for the year	-	-	1,974,145	1,974,145
Total comprehensive income for the year	-	-	137,821,679	137,821,679
Dividend payment (Notes 21)	-	-	(129,070,606)	(129,070,606)
Balance as at 31 December 2019	<u>937,500,000</u>	<u>93,750,000</u>	<u>144,525,346</u>	<u>1,175,875,346</u>
Balance as at 31 December 2019	937,500,000	93,750,000	144,525,346	1,175,875,346
Loss for the year	-	-	(168,499,405)	(168,499,405)
Other comprehensive income for the year	-	-	(2,184,310)	(2,184,310)
Total comprehensive income for the year	-	-	(170,683,715)	(170,683,715)
Dividend payment (Notes 21)	-	-	(134,479,404)	(134,479,404)
Balance as at 31 December 2020	<u>937,500,000</u>	<u>93,750,000</u>	<u>(160,537,773)</u>	<u>870,712,227</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash flow statements

for the year ended 31 December 2020

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Cash flows from operating activities				
Profit (loss) before tax	(196,197,898)	181,910,523	(212,979,235)	167,865,176
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation and amortisation	83,727,349	78,515,573	84,796,938	68,800,543
Reversal impairment loss on financial assets	(507,912)	(146,836)	(507,912)	(146,836)
Gain on disposals of fixed assets	1,824,657	707,151	1,832,657	735,373
Gain on return of investment in subsidiary	-	-	-	(503,524)
Provision for long-term employee benefits and provident fund	6,134,983	27,846,548	6,134,983	27,846,548
Dividend income	-	-	(9,899,899)	(9,899,800)
Finance income	(4,131,778)	(7,836,605)	(29,030,428)	(37,793,278)
Finance cost	8,143,041	28,380	28,157,534	20,815,803
Profit (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(101,007,358)	281,024,734	(131,495,362)	237,740,005
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	40,478,521	7,291,869	40,478,521	7,291,869
Inventories	1,325,863	(311,841)	1,325,863	(311,841)
Other current assets	(42,277,203)	(9,454,222)	(42,277,203)	(9,454,222)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	(76,248,641)	4,025,916	(99,665,435)	(887,349)
Other current liabilities	(8,440,488)	879,584	(8,332,914)	889,262
Other non-current liabilities	(541,592)	(123,765)	(541,592)	(123,765)
Cash flows from (used in) operating activities	(186,710,898)	283,332,275	(240,508,122)	235,143,959
Cash paid for income tax expenses and withholding tax	(23,443,650)	(29,235,828)	(20,674,065)	(26,784,109)
Cash paid for employee benefits	(31,162,378)	(7,278,810)	(31,162,378)	(7,278,810)
Cash paid for interest expenses under lease liabilities	(1,420,595)	(30,367)	(1,420,595)	(30,367)
Net cash flows from (used in) operating activities	(242,737,521)	246,787,270	(293,765,160)	201,050,673

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash flow statements (continued)

for the year ended 31 December 2020

	(Unit: Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Cash flows from investing activities				
Decrease (increase) in fixed deposits with bank				
with maturity over 3 months	519,783,657	(59,719,131)	519,783,657	(69,719,131)
Cash received from repayment of long-term loans				
to subsidiary	-	-	41,175,000	33,402,100
Increase in long-term loans to subsidiary	-	-	-	(9,900,000)
Cash received from liquidation of subsidiary	-	-	-	5,603,524
Purchase of equipment, building renovation and intangible assets	(37,568,245)	(23,283,055)	(37,568,245)	(23,283,055)
Proceeds from disposals of equipment	101,402	168,412	93,402	140,187
Dividend income from subsidiary	-	-	9,899,899	9,899,800
Cash received from interest income	6,291,160	7,279,320	6,291,160	19,677,558
Net cash flows used in investing activities	488,607,974	(75,554,454)	539,674,873	(34,179,017)
Cash flows from financing activities				
Payment of principal portion of lease liabilities	(7,711,405)	(113,633)	(7,711,405)	(113,633)
Dividend paid	(134,479,404)	(129,070,606)	(134,479,404)	(129,070,606)
Decrease in non-controlling interests of the subsidiary from dividend payment of subsidiary	(101)	(199)	-	-
Decrease in non-controlling interests of the subsidiary from liquidation of subsidiary	-	(5,384,126)	-	-
Net cash flows used in financing activities	(142,190,910)	(134,568,564)	(142,190,809)	(129,184,239)
Net increase in cash and cash equivalents	103,679,543	36,664,252	103,718,904	37,687,417
Cash and cash equivalents at beginning of year	170,668,215	134,003,963	170,129,168	132,441,751
Cash and cash equivalents at end of year	274,347,758	170,668,215	273,848,072	170,129,168
Supplemental disclosure of cash flows information:				
Non-cash item:				
Increase (decrease) in payable for purchase of equipment and building renovation	(7,149,363)	5,907,063	(7,149,363)	5,907,063
Assets acquired under lease agreements	122,963,202	3,590,000	194,352,693	3,590,000

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Notes to consolidated financial statements

For the year ended 31 December 2020

1. General Information

1.1 General information of the Company

Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited ("the Company") was incorporated as a limited company and subsequently transformed to be a public limited company under Thai law. The Company's major shareholder is Grande Asset Hotels & Property Public Company Limited, a public company also incorporated in Thailand. The Company operates in Thailand with its principal activity of hotel operation, and registered address at 2 Captain Bush Lane, Charoen Krung Road, Kwaeng Bangrak, Khet Bangrak, Bangkok.

The Company's operations are affected by the seasonality of the travel industry with a high season running from October to March and a low season from April to September.

1.2 Coronavirus disease 2019 Pandemic

The Coronavirus disease 2019 pandemic is adversely impacting most businesses and industries. This situation may bring uncertainties and have an impact on the environment in which the group operates. The Group's management has continuously monitored ongoing developments and assessed the financial impact in respect of the valuation of assets, provisions and contingent liabilities, and has used estimates and judgement in respect of various issues as the situation has evolved.

2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited ("the Company") and its subsidiary companies ("the subsidiaries") as follows:

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			2020	2019
			Percent	Percent
Thai Royal Orchid Real Estate Limited	Rental of property, plant and equipment for hotel operation	Thailand	99.99	99.99

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- c) Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- e) Material balances and transactions between the Group have been eliminated from the consolidated financial statements.
- f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

- 2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries under the cost method.

3. New financial reporting standards

a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Group has adopted the revised (revised 2019) and new financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements. However, the new standard involves changes to key principles, which are summarised below:

Financial reporting standards related to financial instruments

The set of TFRSs related to financial instruments consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

Financial reporting standards:

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments

Accounting standard:

TAS 32	Financial Instruments: Presentation
--------	-------------------------------------

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 16	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
TFRIC 19	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. They also include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments.

These standards do not have any significant impact on the Group's financial statements. The cumulative effect of the change is described in Note 4.

TFRS 16 Leases

TFRS 16 supersedes TAS 17, Leases, together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognise assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases.

The Group recognised the cumulative effect of the adoption of this financial reporting standard as an adjustment to retained earnings as at 1 January 2020, and the comparative information was not restated. However, the lease applying the modified retrospective method has commencement date on 1 January 2020. Therefore, the Group did not recognise any adjustment to the retained earnings as at 1 January 2020.

The cumulative effect of the change is described in Note 4.

Accounting Guidance on Temporary Relief Measures for Accounting Alternatives in Response to the Impact of the COVID-19 Pandemic

The Federation of Accounting Professions announced Accounting Guidance on Temporary Relief Measures for Accounting Alternatives in Response to the Impact of the COVID-19 Pandemic. Its objectives are to alleviate some of the impacts of applying certain financial reporting standards, and to provide clarification about accounting treatments during the period of uncertainty relating to this situation.

On 22 April 2020, the Accounting Treatment Guidance was announced in the Royal Gazette and it is effective for the financial statements prepared for reporting periods ending between 1 January 2020 and 31 December 2020.

During the period from the first quarter to the third quarter of 2020, the Group elected to apply the temporary relief measures on accounting alternatives relating to measurement of expected credit losses using a simplified approach, impairment of assets, and reversal of deferred tax assets and provisions.

In the fourth quarter of 2020, the Group has assessed the financial impacts of the uncertainties of the COVID-19 Pandemic on the valuation of measurement of expected credit losses using a simplified approach, impairment of assets and reversal of deferred tax assets and provisions. As a result, in preparing the financial statements for the year ended 31 December 2020, the Group has decided to discontinue application of all temporary relief measures on accounting alternatives with no significant impact on the Group's financial statements.

b) Financial reporting standards that became effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2021

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2021. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

4. Cumulative effects of changes in accounting policies due to the adoption of new financial reporting standards

As described in Note 3 to the financial statements, during the current year, the Group has adopted the set of financial reporting standards related to financial instruments and TFRS 16. The cumulative effect of initially applying these standards was recognised as an adjustment to retained earnings as at 1 January 2020. Therefore, the comparative information was not restated.

The impacts of changes in accounting policies on the statements of financial position at the beginning of 2020 due to the adoption of these standards are presented as follows:

(Unit: Thousand Baht)				
Consolidated and separate financial statements				
	31 December 2019	The effect of		1 January 2020
		Financial reporting standards related to financial instruments	TFRS 16	
Statement of financial position				
Assets				
Current assets				
Current investments	519,783	(519,783)	-	-
Other current financial assets	-	519,783	-	519,783
Liabilities and shareholders' equity				
Current liabilities				
Current portion of liabilities under finance lease agreement	324	-	(324)	-
Current portion of lease liabilities	-	-	324	324
Non-current liabilities				
Liabilities under finance lease agreement, net of current portion	3,150	-	(3,150)	-
Lease liabilities, net of current portion	-	-	3,150	3,150

4.1 Financial instruments

As at 1 January 2020, classification and measurement of financial assets required by TFRS 9, in comparison with classification and the former carrying amount, are as follows:

(Unit: Thousand Baht)					
Consolidated financial statements					
	The former carrying amount	Classification and measurement in accordance with TFRS 9			
		Fair value through profit or loss	Fair value through other comprehensive income	Amortised cost	Total
Financial assets as at 1 January 2020					
Cash and cash equivalents	170,668	-	-	170,668	170,668
Other current financial assets					
- Fixed deposit with bank with maturity over 3 months*	519,784	-	-	519,784	519,784
Trade and other receivables	50,563			50,563	50,563
Total financial assets	741,015	-	-	741,015	741,015

* Reclassified as current investment - fixed deposit with bank with maturity over 3 months.

(Unit: Thousand Baht)					
Separate financial statements					
	The former carrying amount	Classification and measurement in accordance with TFRS 9			
		Fair value through profit or loss	Fair value through other comprehensive income	Amortised cost	Total
Financial assets as at 1 January 2020					
Cash and cash equivalents	170,129	-	-	-	170,129
Other current financial assets					
- Fixed deposit with bank with maturity over 3 months*	519,784	-	-	519,784	519,784
Trade and other receivables	287,903	-	-	287,903	287,903
Long-term loan to subsidiary	605,709	-	-	605,709	605,709
Total financial assets	1,583,525	-	-	1,583,525	1,583,525

* Reclassified as current investment - fixed deposit with bank with maturity over 3 months.

As at 1 January 2020, the Group has not designated any financial liabilities at fair value through profit or loss.

4.2 Leases

On adoption of TFRS 16, the Group recognised lease liabilities in relation to leases that previously classified as operating leases measured at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Group's incremental borrowing rate as of 1 January 2020. For leases that previously classified as finance leases, the Group recognised the carrying amount of the lease assets and lease liabilities before transition as right-of-use assets and lease liabilities, respectively at the date of initial application.

However, the lease applying the modified retrospective method has commencement date on 1 January 2020. Therefore, the Group did not recognise any adjustment to the retained earnings as at 1 January 2020.

	(Unit: Thousand Baht)
	Consolidated and Separate financial statements
Operating lease commitments as at 31 December 2019	-
Increase in lease liabilities due to the adoption of TFRS 16	-
Liabilities under finance lease agreements as at 31 December 2019	3,474
Lease liabilities as at 1 January 2020	3,474
Comprise of:	
Current lease liabilities	324
Non-current lease liabilities	3,150
	3,474

5. Significant accounting policies

5.1 Revenue and expense recognition

Revenue from hotel operations

Hotel revenues from rooms, food and beverage and other services are recognised when the rooms are occupied, food and beverage are sold and the services are rendered.

Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

Interest income

Interest income is calculated using the effective interest method and recognised on an accrual basis. The effective interest rate is applied to the gross carrying amount of a financial asset, unless the financial assets subsequently become credit-impaired when it is applied to the net carrying amount of the financial asset (net of the expected credit loss allowance).

Finance cost

Interest expense from financial liabilities at amortised cost is calculated using the effective interest method and recognised on an accrual basis.

5.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

5.3 Inventories

Inventories are valued at the lower of average cost and net realisable value.

5.4 Investments in subsidiary companies

Investments in subsidiary companies in the separate financial statements are stated under the cost method.

Allowance for diminution in value of investments is made when the net realisable value of investments is lower than the cost of investments.

5.5 Property, plant and equipment and depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation of plant and equipment are calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the following estimated useful lives.

Building	-	40 years
Hotel renovation	-	5 years
Machinery and electrical installations	-	15 years
Furniture, fixtures and equipment	-	3, 5 and 10 years
Motor vehicles	-	5 years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation.

Stocks of linen, china, glass and silver are determined annually by a physical count and valued at net book value after deducting appropriate portion of depreciation. The cost of uniforms and kitchen utensils purchased up to 1983 has been regarded as a base value. Subsequent purchases are expensed when incurred, except the additional purchase for newly opened restaurants.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the income statement when the asset is derecognised.

5.6 Intangible assets

Intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the useful economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

A summary of intangible assets with finite useful lives is as follows:

	<u>Useful lives</u>
Computer software	3, 5 and 10 years

5.7 Leases

The Company as a lessee

Accounting policies adopted since 1 January 2020

At inception of contract, the Company assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Company applied a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. At the commencement date of the lease (i.e. the date the underlying asset is available for use), the Company recognises right-of-use assets representing the right to use underlying assets and lease liabilities based on lease payments.

Right-of-use assets

Right-of-use assets are measured at cost, less accumulated depreciation, any accumulated impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities initially recognised, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date of the lease less any lease incentives received.

Depreciation of right-of-use assets are calculated by reference to their costs or the revalued amount, on the straight-line basis over the shorter of their estimated useful lives and the lease term.

Right of property's use	10	years
Land and building	3	years
Motor vehicles	5	years

If ownership of the leased asset is transferred to the Company at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset.

Lease liabilities

Lease liabilities are measured at the present value of the lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be payable under residual value guarantees. Moreover, the lease payments include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Company and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Company exercising an option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognised as expenses in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

The Company discounted the present value of the lease payments by the interest rate implicit in the lease or the Company's incremental borrowing rate. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a change in the lease term, a change in the lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

Short-term leases and leases of low-value assets

A lease that has a lease term less than or equal to 12 months from commencement date or a lease of low-value assets is recognised as expenses on a straight-line basis over the lease term.

Accounting policies adopted before 1 January 2020

Leases of property, plant or equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in long-term payables, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The assets acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease period.

Leases of property, plant or equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight-line basis over the lease term.

5.8 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

5.9 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items included in the consolidated financial statements of each entity are measured using that functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

5.10 Impairment of non-financial assets

At the end of each reporting period, the Group performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment, right-of-use asset and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Group could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment (except for goodwill), if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Group estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss unless the asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal, which exceeds the carrying amount that would have been determined, is treated as a revaluation increase.

5.11 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits and other long-term employee benefits

Defined contribution plans

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans and other long-term employee benefits

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law and other employee benefit plans. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan. In addition, the Company provides other long-term employee benefit plan, namely long service awards.

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

Actuarial gains and losses from other long-term benefit and past service cost arising from other long-term employee benefit plans are recognised immediately in profit or loss.

Past service costs are recognised in profit or loss on the earlier of the date of the plan amendment or curtailment and the date that the Company recognises restructuring-related costs

5.12 Provisions

Provisions are recognised when the Company have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

5.13 Income Tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

5.14 Financial instruments

Accounting policies adopted since 1 January 2020

The Group initially measures financial assets at its fair value plus, in the case of financial assets that are not measured at fair value through profit or loss, transaction costs. However, trade receivables, that do not contain a significant financing component, are measured at the transaction price as disclosed in the accounting policy relating to revenue recognition.

Classification and measurement of financial assets

Financial assets are classified, at initial recognition, as to be subsequently measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income ("FVOCI"), or fair value through profit or loss ("FVTPL"). The classification of financial assets at initial recognition is driven by the Group's business model for managing the financial assets and the contractual cash flows characteristics of the financial assets.

Financial assets at amortised cost

The Group measures financial assets at amortised cost if the financial asset is held in order to collect contractual cash flows and the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in profit or loss when the asset is derecognised, modified or impaired.

Classification and measurement of financial liabilities

Except for derivative liabilities, at initial recognition the Group's financial liabilities are recognised at fair value net of transaction costs and classified as liabilities to be subsequently measured at amortised cost using the EIR method. Gains and losses are recognised in profit or loss when the liabilities are derecognised as well as through the EIR amortisation process. In determining amortised cost, the Group takes into account any discounts or premiums on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortisation is included in finance costs in profit or loss.

Derecognition of financial instruments

A financial asset is primarily derecognised when the rights to receive cash flows from the asset have expired or have been transferred and either the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset but has transferred control of the asset.

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognised in profit or loss.

Impairment of financial assets

The Group recognises an allowance for expected credit losses ("ECLs") for all debt instruments not held at FVTPL. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate.

For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure (a lifetime ECL).

The Group considers a significant increase in credit risk to have occurred when contractual payments are more than 30 days past due and considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to have a significant increase in credit risk and to be in default using other internal or external information, such as credit rating of issuers.

For trade receivables, the Group applies a simplified approach in calculating ECLs. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. It is based on its historical credit loss experience and adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount is reported in the statement of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

Accounting policies adopted before 1 January 2020

Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

5.15 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Group determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

6. Significant accounting judgement and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. The significant accounting judgement and estimates are as follows:

Allowance for expected credit losses of trade receivables

In determining an allowance for expected credit losses of trade receivables, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the forecast economic condition for groupings of various customer segments with similar credit risks. The Group's historical credit loss experience and forecast economic conditions may also not be representative of whether a customer will actually default in the future.

Property, plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of plant and equipment of the Group and to review estimated useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgement regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimated future taxable profits.

Post-retirement benefits and other long-term employee benefits

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefits is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

Leases

The Company as a lessee

Determining the lease term with extension and termination options

In determining the lease term, the management is required to exercise judgement in assessing whether the Company is reasonably certain to exercise the option to extend or terminate the lease considering all relevant facts and circumstances that create an economic incentive for the Company to exercise either the extension or termination option.

Estimating the incremental borrowing rate

The Company cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, the management is required to exercise judgement in estimating its incremental borrowing rate to discount lease liabilities. The incremental borrowing rate is the rate of interest that the Company would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment.

7. Related party transactions

7.1 Transactions with a subsidiary company in relation to sales and lease of land, buildings, machinery and furniture

In 1988, the Company had carried on a corporate and financial restructure with a view to reflecting its capital base in line with the current value of its property, plant and other fixed assets, and enhancing an effective commercial base. Among others, the restructures were as follows:

- a) Disposal of all its land, building, machinery and furniture to a subsidiary company as follows:

	(Unit: Million Baht)		
	Sale of land	Sales of building, machinery and furniture	Total
Selling price	173	1,248	1,421
Net book value	(55)	(761)	(816)
Gross profit	118	487	605
Transfer fees and related expenses	(4)	(22)	(26)
Net profit	114	465	579

The selling prices were based primarily on the appraisal value as determined by an independent valuer to reflect the current value of such assets.

- b) Lease all the land, building, machinery and furniture (as referred to in a)) back from the subsidiary company in order to continue its hotel operations. On 1 November 2019, the lease agreement was renewed for a period of one year commencing as from 20 October 2019. The rental charge during agreement term shall be Baht 24 million for land and building and Baht 19 million for machinery and furniture, which will be payable on call.

However, the Company terminated the above land and building lease agreement as from 20 June 2020, and entered into new lease agreement for land and building with the term from 20 June 2020 to 19 October 2023. The monthly rental charge during agreement term shall be Baht 2 million, totaling Baht 80 million over the lease period.

On 6 November 2020, the lease agreement was renewed for a period of one year commencing as from 20 October 2020. The rental charge during agreement term shall be Baht 18 million, which will be payable on call.

During the years, the Company had significant business transactions with its subsidiary company for transactions related to the above agreement and short-term loan which could be summarised as follows:

	(Unit: Million Baht)		
	Separate financial statements	Pricing policy	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
Rental for land and building	24	24	Contract price
Rental for machinery and furniture	19	20	Contract price
Interest expenses	20	21	Charge interest at the Minimum Loan Rate (MLR) minus 1.25 percent
Interest income	25	30	Charge interest at the Minimum Loan Rate (MLR) minus 1.25 percent
Dividend income	10	10	At the declared rate

The outstanding balances of the above transactions as at 31 December 2020 and 2019 have been separately shown in the statements of financial position as follows:

	(Unit: Baht)	
	Separate financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Other receivable - subsidiary company (Note 10)	<u>262,238,192</u>	<u>237,339,542</u>
Long-term loan to subsidiary company	<u>564,534,100</u>	<u>605,709,100</u>
Trade payable - subsidiary company (Note 16)	<u>406,298,386</u>	<u>429,747,311</u>
Other payable - subsidiary company (Note 16)	<u>188,289,968</u>	<u>170,569,493</u>
Lease liability - subsidiary company (Note 13)	<u>73,683,509</u>	<u>-</u>

Long-term loans to subsidiary company

During 2012, the Company had provided long-term loan of Baht 720 million with interest rate at Minimum Loan Rate (MLR) minus 1.25 percent to Thai Royal Orchid Real Estate Limited, a subsidiary company, to support the subsidiary's operation. The loan is without collateral and the Company's management has no intention to call for the repayment of the loan within the next twelve months.

As at 31 December 2020 and 2019, the balance of loans between the Company and the related company and the movement are as follows:

		(Unit: Baht)			
		Separate financial statements			
Company	Related by	Balance as at 31 December 2019	Increase during the year	Decrease during the year	Balance as at 31 December 2020
Thai Royal Orchid Real Estate Limited	Subsidiary	605,709,100	-	(41,175,000)	564,534,100
Total		605,709,100	-	(41,175,000)	564,534,100

7.2 Transactions with a related party in relation to sales and services

The Company had business transactions with Grande Asset Hotels & Property Public Company Limited, the major shareholder, for sales and services for the year ended 31 December 2019 of approximately Baht 0.3 million (2020: nil). Such transactions have been concluded at the market rate and the outstanding balance due from this company as at 31 December 2020 was approximately Baht 0.1 million (2019: approximately Baht 0.2 million) has been shown under Note 10.

7.3 Directors' and management's remuneration

During the years ended 31 December 2020 and 2019, the Group had salaries, bonus, meeting allowances and gratuities of their directors and management as follows.

		(Unit: Baht)	
		Consolidated and separate financial statements	
		2020	2019
Short-term employee benefits		32,295,766	50,233,779
Post-employment benefits		481,727	370,957
Other long-term benefits		3,601	2,952
Total		32,781,094	50,607,688

8. Cash and cash equivalents

	(Unit: Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Cash	2,267,142	3,092,160	2,267,142	3,092,160
Bank deposits	272,080,616	167,576,055	271,580,930	167,037,008
Total	<u>274,347,758</u>	<u>170,668,215</u>	<u>273,848,072</u>	<u>170,129,168</u>

As at 31 December 2020, bank deposits in saving accounts carries interest between 0.05 and 0.50 percent per annum (2019: 0.38 percent per annum).

9. Other current financial assets

	(Unit: Baht)	
	Consolidated and separate financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Other current financial assets at amortised cost</u>		
Fixed deposits	-	519,783,657
Total	-	519,783,657
Less: Allowance for expected credit losses	-	-
Total other current financial assets at amortised cost - net	-	519,783,657
Total other current financial assets - net	-	<u>519,783,657</u>

10. Trade and other receivables

	(Unit: Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<u>Trade receivables - related parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	103,179	176,720	103,179	176,720
Past due				
Up to 90 days	43,943	38,160	43,943	38,160
90 - 120 days	7,886	7,886	7,886	7,886
Total	155,008	222,766	155,008	222,766
Less: Allowance for expected credit losses				
(2019: Allowance for doubtful accounts)	(12,672)	(5,104)	(12,672)	(5,104)
Total trade receivables - related parties, net	142,336	217,662	142,336	217,662
<u>Trade receivables - unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	6,708,838	39,818,890	6,708,838	39,818,890
Past due				
Up to 90 days	570,555	7,799,058	570,555	7,799,058
90 - 120 days	2,959	41,832	2,959	41,832
Over 120 days	394,597	238,386	394,597	238,386
Total	7,676,949	47,898,166	7,676,949	47,898,166
Less: Allowance for expected credit losses				
(2019: Allowance for doubtful accounts)	(236,319)	(757,414)	(236,319)	(757,414)
Total trade receivables - unrelated parties, net	7,440,630	47,140,752	7,440,630	47,140,752
Total trade receivable - net	7,582,966	47,358,414	7,582,966	47,358,414
<u>Other receivables</u>				
Other receivables - subsidiary company	-	-	262,238,192	237,339,542
Other receivables - unrelated parties	3,001,701	3,191,247	3,001,701	3,191,247
Interest receivable - unrelated party	6,629	2,166,011	6,629	2,166,011
Total other receivables	3,008,330	5,357,258	265,246,522	242,696,800
Less: Allowance for expected credit losses				
(2019: Allowance for doubtful accounts)	(2,157,979)	(2,152,364)	(2,157,979)	(2,152,364)
Total other receivables - net	850,351	3,204,894	263,088,543	240,544,436
Total trade and other receivables - net	8,433,317	50,563,308	270,671,509	287,902,850

Set out below is the movement in the allowance for expected credit losses of trade and other receivables.

	(Unit: Baht)
	Consolidated and separate financial statements
As at 1 January 2020	2,914,882
Reversal of Provision for expected credit losses	(507,912)
As at 31 December 2020	2,406,970

11. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

(Unit: Baht)									
Company's	Type of	Paid up capital		Percentage of		Cost		Dividend income	
Name	business			shareholding				for the year	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
				%	%				
Thai Royal									
Orchid Real	Rental of								
Estate Ltd.	assets	100,000,000	100,000,000	99.99	99.99	99,993,000	99,993,000	9,899,899	9,899,800
						99,993,000	99,993,000	9,899,899	9,899,800

On 17 April 2020, Annual General Meeting of the shareholders of Thai Royal Orchid Real Estate Limited, a subsidiary of the Company, approved dividend payment to shareholders from 2019 retained earnings of Baht 9.9 million at the rate 0.99 Baht per share. The dividend had been paid to shareholders on 28 April 2020.

On 18 April 2019, Annual General Meeting of the shareholders of Thai Royal Orchid Real Estate Limited, a subsidiary of the Company, approved dividend payment to shareholders from 2018 retained earnings of Baht 9.9 million at the rate 0.99 Baht per share. The dividend had been paid to shareholders on 10 May 2019.

Consolidated - after elimination of gain from sales of fixed assets to its subsidiary company

139

Consolidated - after elimination of gain from sales of fixed assets to its subsidiary company (continued)

	Land and land improvement	Building	Hotel renovation	Machinery and electrical installation	Furniture, fixtures and equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total	Linens, china, glass and silver	Kitchen utensils	Uniforms	Total	(Unit: Baht) Total property, plant, equipment and hotel operating equipment
Accumulated depreciation													
31 December 2018	-	305,966,143	865,784,625	634,300,223	600,264,455	14,143,103	-	2,420,448,549	-	-	-	-	2,420,448,549
Depreciation for the year	-	9,715,030	3,483,642	41,656,907	21,527,029	835,428	-	77,218,036	-	-	-	-	77,218,036
Accumulated depreciation on disposal	-	-	-	(6,109,615)	(9,596,808)	-	-	(15,706,423)	-	-	-	-	(15,706,423)
31 December 2019	-	315,671,173	869,268,267	669,847,515	612,194,676	14,978,531	-	2,481,960,162	-	-	-	-	2,481,960,162
Accumulated depreciation on transfer to right of use assets													
31 December 2019	-	-	-	-	-	(189,820)	-	(189,820)	-	-	-	-	(189,820)
Depreciation for the year	-	9,715,030	3,213,872	39,279,329	15,871,332	686,557	-	68,766,120	-	-	-	-	68,766,120
Accumulated depreciation on disposal	-	-	-	(6,618,968)	(4,569,358)	-	-	(11,188,346)	-	-	-	-	(11,188,346)
31 December 2020	-	325,386,203	872,482,139	702,507,656	623,460,650	15,475,268	-	2,539,348,116	-	-	-	-	2,539,348,116
Net book value as at													
31 December 2019	54,800,000	66,330,042	5,904,845	188,599,496	73,694,951	5,252,415	14,369,323	408,951,172	17,483,790	4,419,583	2,705,624	24,609,097	433,580,289
31 December 2020	54,800,000	56,615,012	2,697,073	154,520,966	72,570,918	1,143,166	24,592,724	366,933,879	15,805,094	4,419,583	2,705,624	22,930,401	389,864,280
Depreciation charge included in income statements for the year													
2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77,218,036
2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68,766,120

As at 31 December 2020, the Company and a subsidiary company had certain assets namely hotel renovation, machinery and electrical installation, furniture, fixtures and equipment and motor vehicle items which have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount (before deducting accumulated depreciation) of those assets is approximately Baht 1,764 million (2019: Baht 1,712 million) (The Company only: Baht 1,559 million (2019: Baht 1,507 million)).

The Group's land and building have been pledged as collateral against credit facilities received from financial institution as described in Note 24.4.

13. Leases

The Group as a lessee

The Group has lease contracts for various items of property, plant, and equipment used in its operations. Leases generally have lease terms between 3 - 10 years.

a) Right-of-use assets

Movement of right-of-use assets for the year ended 31 December 2020 are summarised below:

	(Unit: Baht)			
	Consolidated financial statements			
	Right of property's use	Land and building	Motor vehicles	Total
1 January 2020	-	-	-	-
Transfer in from property, plant and equipment - net book value	-	-	3,422,692	3,422,692
Additions	128,964,199	-	-	128,964,199
Depreciation for the year	(12,921,132)	-	(723,689)	(13,644,821)
31 December 2020	116,043,067	-	2,699,003	118,742,070

	(Unit: Baht)			
	Separate financial statements			
	Right of property's use	Land and building	Motor vehicles	Total
1 January 2020	-	-	-	-
Transfer in from property, plant and equipment - net book value	-	-	3,422,692	3,422,692
Additions	128,964,199	71,389,491	-	200,353,690
Depreciation for the year	(12,921,132)	(10,784,619)	(723,689)	(24,429,440)
31 December 2020	116,043,067	60,604,872	2,699,003	179,346,942

b) Lease liabilities

	(Unit: Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019*</u>	<u>2020</u>	<u>2019*</u>
Lease payments	159,939,000	3,771,000	239,939,000	3,771,000
Less: Deferred interest expenses	(37,189,380)	(296,620)	(43,505,871)	(296,620)
Total	122,749,620	3,474,380	196,433,129	3,474,380
Less: Portion due within one year	(23,450,584)	(324,137)	(51,491,780)	(324,137)
Lease liabilities - net of current portion	99,299,036	3,150,243	144,941,349	3,150,243

* Balance as at 31 December 2019, previously presented in the statement of financial position under captioned liabilities under finance lease agreements and were reclassified as mentioned in note 4.

A maturity analysis of lease payments is disclosed in Note 25.1 under the liquidity risk.

c) Expenses relating to leases that are recognised in profit or loss

	(Unit: Baht)	
	For the year ended 31 December 2020	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Depreciation expense of right-of-use assets	13,644,821	24,429,440
Interest expense on lease liabilities	8,143,041	10,437,059

d) Others

The Group had total cash outflows for leases for the year ended 31 December 2020 of Baht 7.7 million (The Company only: Baht 7.7 million). Moreover, the Group had non-cash additions to right-of-use assets and lease liabilities of Baht 122 million (The Company only: Baht 194 million).

14. Intangible assets

The net book value of intangible assets as at 31 December 2020 and 2019 is presented below.

	(Unit: Baht)	
	Consolidated and separate financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Cost	35,409,246	35,409,246
Less: Accumulated amortisation	(30,590,328)	(29,273,920)
Net book value	<u>4,818,918</u>	<u>6,135,326</u>

A reconciliation of the net book value of intangible assets for the years 2020 and 2019 is presented below.

	(Unit: Baht)	
	Consolidated and separate financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Net book value at beginning of year	6,135,326	6,990,294
Transfer in from property, plant and equipment	-	442,571
Amortisation for the year	(1,316,408)	(1,297,537)
Disposal	-	(2)
Net book value at end of year	<u>4,818,918</u>	<u>6,135,326</u>

15. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2020 and 2019 are made up as follows:

	(Unit: Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Current income tax:				
Current income tax charge	2,720,559	38,595,271	-	36,085,768
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(44,264,102)	(4,048,126)	(44,479,830)	(4,048,126)
Income tax (revenue) expenses reported in the statement of comprehensive income	<u>(41,543,543)</u>	<u>34,547,145</u>	<u>(44,479,830)</u>	<u>32,037,642</u>

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2020 and 2019 are as follows:

	(Unit: Baht)	
	Consolidated and separate financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Deferred tax relating to actuarial gain (loss)	546,078	(493,536)
Income tax (revenue) expenses charged to other comprehensive income	<u>546,078</u>	<u>(493,536)</u>

Reconciliation between income tax (revenue) expenses and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the years ended 31 December 2020 and 2019.

(Unit: Baht)				
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Accounting profit (loss) before tax	(196,197,698)	181,910,523	(212,979,235)	167,885,176
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit (loss) before tax multiplied by applicable tax rate	(39,239,540)	36,382,105	(42,595,847)	33,577,035
Recognition of the tax loss carried forward of previous year	-	-	-	-
Effects of:				
Non-deductible expense	192,418	576,938	192,418	576,938
Additional expense deduction allowed	(96,421)	(136,371)	(96,421)	(136,371)
Income not subject to tax	-	-	(1,979,980)	(1,979,960)
Others	(2,400,000)	(2,275,527)	-	-
Total	(2,304,003)	(1,834,960)	(1,883,983)	(1,539,393)
Income tax (revenue) expenses reported in the statement of comprehensive income	(41,543,543)	34,547,145	(44,479,830)	32,037,642

The components of deferred tax assets are as follows:

(Unit: Baht)				
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Deferred tax assets				
Allowance for expected credit losses				
(2019: Allowance for doubtful accounts)	481,394	582,977	481,394	582,977
Provision for long-term employee benefits and provident fund	10,811,054	15,378,773	10,811,054	15,378,773
Lease	799,701	(10,735)	1,015,429	(10,735)
Unused tax loss	48,669,046	-	48,669,046	-
Total	60,761,195	15,951,015	60,976,923	15,951,015

The Company had recognised unused tax losses as deferred tax assets on the amount which the Company expects that it is highly probable that the Company's taxable profit will be sufficient to allow utilisation of the deferred tax in the future.

Details of expiry date of unused tax losses are summarised as below: (2019: nil)

	(Unit: Million Baht)
	<u>2020</u>
31 December 2021 - 2024	-
31 December 2025	243
	<u>243</u>

16. Trade and other payables

	(Unit: Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Trade payables - subsidiary company	-	-	406,298,386	429,747,311
Trade payables - unrelated parties	10,192,679	32,821,828	10,192,679	32,821,828
Other payable for purchase of fixed assets				
- unrelated parties	-	7,149,363	-	7,149,363
Other payable - subsidiary company	-	-	188,289,968	170,569,493
Other payable - unrelated parties	6,100	1,713,622	6,100	1,713,622
Advance from customers	34,366,206	68,907,238	34,366,206	68,907,238
Accrued expenses - unrelated parties	26,697,697	44,068,635	26,635,393	43,974,200
Total trade and other payables	<u>71,262,682</u>	<u>154,660,686</u>	<u>665,788,732</u>	<u>754,883,055</u>

17. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which are compensations on employees' retirement and other long-term benefit, were as follows:

	(Unit: Baht)	
	Consolidated and separate financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Defined benefit obligation for retirement compensation at beginning of year	66,756,555	50,003,580
Included in profit or loss:		
Current service cost	4,547,595	4,484,535
Interest cost	964,236	1,483,792
Past service costs and losses (gain) on settlement	(17,494,101)	19,633,639
Actuarial loss (gain) arising from		
Financial assumptions changes	701,602	(3,868,812)
Experience adjustments	2,028,786	1,401,131
Benefits paid during the year	<u>(10,039,922)</u>	<u>(6,381,310)</u>
Defined benefit obligation for retirement compensation at end of year	<u>47,464,751</u>	<u>66,756,555</u>
Other long-term employee benefits at beginning of year	8,622,941	7,275,859
Included in profit or loss:		
Current service cost	559,048	492,512
Interest cost	100,989	140,219
Past service costs and losses (gain) on settlement	(2,663,355)	311,590
Actuarial loss (gain) arising from		
Financial assumptions changes	49,925	323,020
Experience adjustments	(86,810)	977,241
Benefits paid during the year	<u>(965,000)</u>	<u>(897,500)</u>
Other long-term employee benefits at end of year	<u>5,617,738</u>	<u>8,622,941</u>
Total provisions for long-term employee benefits at end of year	<u>53,082,489</u>	<u>75,379,496</u>

The Company expect to pay Baht 4.73 million of long-term employee benefits during the next year (2019: Baht 4.99 million).

As at 31 December 2020, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 11.3 years (2019: 11.3 years).

Significant actuarial assumptions are as follows:

	Consolidated and separate financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	0.42 - 2.94	1.19 - 2.50
Future salary increase rate	3.0 - 4.0	3.0 - 5.5
Staff turnover rate	1, 4, 15, 25	1, 4, 14, 25

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of long-term employee benefit obligation as at 31 December 2020 and 2019 are summarised below:

		Consolidated and separate financial statements			
		As at 31 December 2020		As at 31 December 2019	
	<u>change</u>	<u>Increase</u>	<u>Decrease</u>	<u>Increase</u>	<u>Decrease</u>
	%	(Million Baht)	(Million Baht)	(Million Baht)	(Million Baht)
Defined benefit obligation for retirement compensation:					
Discount rate	±1%	(3.6)	3.8	(5.0)	5.7
Salary increase rate	±1%	3.4	(3.1)	4.7	(4.2)
Staff turnover rate	20% of base assumption	(2.0)	2.3	(2.8)	3.2
Mortality rate	±1%	0.1	(0.2)	0.2	(0.2)
Other long-term employee benefits:					
Discount rate	±1%	(0.3)	0.3	(0.4)	0.4
Staff turnover rate	20% of base assumption	(0.3)	0.3	(0.4)	0.5

18. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve of at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10 percent of the registered share capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

19. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

			(Unit: Baht)	
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Salaries and wages and other employee benefits	168,804,993	300,069,070	168,804,993	300,069,070
Depreciation and amortisation	83,727,349	78,515,573	84,796,938	68,800,543
Management fee, license fee and marketing expenses	7,817,259	62,705,027	7,817,259	62,705,027
Utility service expenses	36,001,819	61,839,963	36,001,819	61,839,963

20. Earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing the profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

21. Dividend

	Approved by	Total dividends (Million Baht)	Dividend paid per share (Baht)	Paid on
<u>2020</u>				
Interim dividend from 2019 retained earnings	Board of Directors Meeting on 17 April 2020	134.5	1.43	30 April 2020
Dividend from income for the year 2019 paid in 2020		134.5		
<u>2019</u>				
Dividend from 2018 earnings	Annual General Meeting of the shareholders on 18 April 2019	129.1	1.38	10 May 2019
Dividend from income for the year 2018 paid in 2019		129.1		

22. Segment information

The Group has aggregated operating segments of the hotel operations, including rooms, food and beverage and other ancillary services into one reportable segment.

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision maker. Those internal reporting are regularly reviewed to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the General Manager. Aggregation of operating segments has been made as the management considers that the aggregated segment has similar economic characteristics, for example, similar major class of customers, similar methods used and management to distribute services.

Geographic information

The Group is operated in Thailand only. As a result, all of the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned geographical reportable.

Major customers

For the years 2020 and 2019, the Company and its subsidiaries have no major customer with revenue of 10 percent or more of an entity's revenues.

23. Provident fund

The Company and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company and their employees contributed to the fund monthly at the rate of 7 and 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by The Siam Commercial Bank Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contribution for the year 2020 amounting to approximately Baht 1.0 million (2019: Baht 8.2 million) were recognised as expenses.

24. Commitments and contingent liabilities

The Company has commitment and contingent liabilities other than those disclosed in other notes as follows:

24.1 Bank guarantees

As at 31 December 2020, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 8.6 million (2019: Baht 8.6 million) issued by banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business of the Company for electricity usage.

24.2 Capital commitment

As at 31 December 2019, the Company had capital commitment for the purchase of furniture, fixture and equipment to use for hotel operation of approximately Baht 7.1 million (2020: nil).

24.3 Hotel operating agreement

The Company entered into an operating agreement with the Thailand Branch of Sheraton Overseas Management Corporation, U.S.A, a related company whereby the latter is to operate the Company's hotel. In consideration for such services, the Company is committed to pay remuneration at the rates, and on the terms and basis, specified in the agreement. This agreement commenced as from 31 January 1985 and in 2006, the parties agree to extend the term of the agreement to 31 December 2011. During 2011, the Company has entered into a new operating agreement which will be effective for a ten years period from 1 January 2012.

Management fees have been paid in accordance with the new management agreement, effective from 1 January 2012.

24.4 Long-term loan agreement and other contracts commitment

On 15 June 2020, the Company had entered into a long-term loan agreement with a financial institution with a given credit facilities of Baht 1,300 million for purpose of hotel renovation. The loan carries interest at rates based on Minimum Loan Rate (MLR) reference rate minus a margin and is repayable in monthly installment, with 2 - year grace period of principle. The loan is secured by the mortgage of the Group's land and building and other collaterals. The loan agreement contains certain covenants which the Company has to maintain as specified in the agreement. However, the loan facilities had not yet been drawn by the Company on 31 December 2020.

25. Financial instruments

25.1 Financial risk management objectives and policies

The Group's financial instruments principally comprise cash and cash equivalents, trade and other receivables and long-term loans to subsidiary. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables, loans, deposits with banks and financial institutions and other financial instruments. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts as stated in the statement of financial position.

Trade receivables

The Company is in hotel business and the majority of customers are travel agents, credit card companies and companies with secure financial position. The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Group's management control such risk by establishing credit limits for customers and counter parties and analysing their financial position on an ongoing basis, including regularly monitoring outstanding trade receivables.

An impairment analysis is performed at each reporting date to measure expected credit losses. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments with similar credit risks. The calculation reflects the probability-weighted outcome, the time value of money and reasonable and supportable information that is available at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions.

Financial instruments and cash deposits

The Group manages the credit risk from balances with banks and financial institutions by making investments only with approved counterparties and within credit limits assigned to each counterparty. Counterparty credit limits are reviewed by the Group's management and may be updated throughout the year subject to approval of the Group's management. The limits are set to minimise the concentration of risks and therefore mitigate financial loss through a counterparty's potential failure to make payments.

Interest rate risk

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its long-term loans. Most of the Group's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

As at 31 December 2020 and 2019, significant financial assets and liabilities classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

Consolidation

	2020						(Unit: Baht)
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years				
<u>Financial assets</u>							
Cash and cash equivalents	-	-	-	272,080,616	2,267,142	274,347,758	0.05 - 0.50
Trade and other receivables	-	-	-	-	8,433,317	8,433,317	-
	-	-	-	272,080,616	10,700,459	282,781,075	
<u>Financial liabilities</u>							
Trade and other payables	-	-	-	-	71,262,682	71,262,682	-
	-	-	-	-	71,262,682	71,262,682	
							(Unit: Baht)
	2019						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years				
<u>Financial assets</u>							
Cash and cash equivalents	-	-	-	167,576,055	3,092,160	170,668,215	0.38
Fixed deposits with bank with maturity over 3 months	519,783,657	-	-	-	-	519,783,657	1.50 - 1.75
Trade and other receivables	-	-	-	-	50,563,308	50,563,308	-
	519,783,657	-	-	167,576,055	53,655,468	741,015,180	
<u>Financial liabilities</u>							
Trade and other payables	-	-	-	-	154,660,686	154,660,686	-
	-	-	-	-	154,660,686	154,660,686	

Separate financial statements

(Unit: Baht)

2020							
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years				
<u>Financial assets</u>							
Cash and cash equivalents	-	-	-	271,580,930	2,267,142	273,848,072	0.05 - 0.50
Trade and other receivables	-	-	-	262,238,192	8,433,317	270,671,509	MLR - 1.25
Long-term loans to subsidiary	-	-	-	564,534,100	-	564,534,100	MLR - 1.25
	-	-	-	1,098,353,222	10,700,459	1,109,053,681	
<u>Financial liabilities</u>							
Trade and other payables	-	-	-	406,298,388	259,490,346	665,788,732	MLR - 1.25
	-	-	-	406,298,388	259,490,346	665,788,732	

(Unit: Baht)

2019							
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years				
<u>Financial assets</u>							
Cash and cash equivalents	-	-	-	167,037,008	3,092,160	170,129,168	0.38
Fixed deposits with bank with maturity over 3 months	519,783,657	-	-	-	-	519,783,657	1.50 - 1.75
Trade and other receivables	-	-	-	237,339,542	50,563,308	287,902,850	MLR - 1.25
Long-term loans to subsidiary	-	-	-	605,709,100	-	605,709,100	MLR - 1.25
	519,783,657	-	-	1,010,085,650	53,655,468	1,583,524,775	
<u>Financial liabilities</u>							
Trade and other payables	-	-	-	429,747,311	325,135,744	754,883,055	MLR - 1.25
	-	-	-	429,747,311	325,135,744	754,883,055	

Interest rate sensitivity

The following table demonstrates the sensitivity of the Group's profit before tax to a reasonably possible change in interest rates on that portion of floating rate long-term loans to subsidiary affected as at 31 December 2020.

Currency	Increase/decrease	Separate financial statements
		Effect on profit before tax
	(%)	(Baht)
Baht	+0.25	1,411,335
	-0.25	(1,411,335)

Foreign currency risk

The Company has low risk in exposure to foreign currency risk since most transactions are in Thai Baht. The Company's exposure to foreign currency risk related primarily to room revenues and management fee that are denominated in foreign currency. The Company believes that under the current situation, foreign currency risk will have no material effect to its operating results and it therefore does not use derivative financial instruments to hedge this risk.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 31 December 2020 and 2019 are summarised below.

Foreign currency	Financial assets as at 31 December		Financial liabilities as at 31 December		Exchange rate as at 31 December			
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>		<u>2019</u>	
	(Million)	(Million)	(Million)	(Million)	(Baht per foreign currency unit)			
					Bought	Sold	Bought	Sold
US dollar	-	-	0.1	0.1	29.8674	30.2068	29.9767	30.3313

Liquidity risk

The Group monitors and manages the risk of liquidity position to maintain an adequate level of liquidity requirements. The Group has assessed the concentration of risk and concluded it to be low. The Group has access to a sufficient variety of sources of funding.

The table below summarises the maturity profile of the Group's non-derivative financial liabilities as at 31 December 2020 based on contractual undiscounted cash flows:

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements					
	On demand	Less than 1 year	1 to 5 years	> 5 years	Total
Non-derivatives					
Trade and other payables	-	71,262,682	-	-	71,262,682
Lease liabilities	-	26,532,000	89,907,000	43,500,000	159,939,000
Total non-derivatives	-	97,794,682	89,907,000	43,500,000	231,201,682

(Unit: Baht)

Separate financial statements					
	On demand	Less than 1 year	1 to 5 years	> 5 years	Total
Non-derivatives					
Trade and other payables	594,588,354	71,200,378	-	-	665,788,732
Lease liabilities	12,000,000	50,532,000	133,907,000	43,500,000	239,939,000
Total non-derivatives	606,588,354	121,732,378	133,907,000	43,500,000	905,727,732

25.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in statement of financial position.

26. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate capital in order to support its business and maximise shareholder value.

As at 31 December 2020, the group's debt-to-equity ratio was 0.38:1 (2019: 0.28:1) and the Company's was 1.06:1 (2019: 0.74:1).

The Company's capital used to calculate above financial ratio includes ordinary shares and retained earnings.

27. Events after the reporting period

On 23 February 2021, the Board of the Directors Meeting of the Company has resolved to approve for the Company to proceed with the important matters as follows:

1. To take the transfer of entire businesses (by taking transfer of the entire assets and debts) from its subsidiary in accordance with the book value of assets and debts appeared in the accounts of the subsidiary as at the date of transfer of businesses.
2. To sell the assets of Royal Orchid Sheraton Hotel and Towers to the Real Estate Investment Trust at the sale price not exceeding Baht 4,500 million.
3. To lease the assets of the Hotel under Clause 2) from the Real Estate Investment Trust with the term of lease for 3 years from the date of entering into the lease agreement, whereby each party has the right to renew the term of lease for another year for 2 times, totaling the term of lease for 5 years with the total rental fee for all term of lease in the amount not exceeding Baht 1,460 million.
4. To buy back the assets of the Hotel under Clause 2) from the Real Estate Investment Trust within the periods of 5 years from the date of entering into the sale and purchase agreement of the assets under Clause 2) which the Company is able to buy back the assets from the third year, fourth year and fifth year at the price as mutually agreed. However, the price for buy-back at the fifth year is not exceeding Baht 5,020 million.

The Company will propose the above resolutions in Clauses 2 - 4 to the Annual General Shareholders' Meeting of the Company for approval onwards.

28. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issuance by the Board of Directors of the Company on 23 February 2021.

Checklist of Information

(Prepared in compliance with the Securities and Stock Exchange Commission's announcement No. Kor Jor 40/2543 prescribing the principles, conditions and procedures for the making of reports disclosing data on the financial status and business performance of companies issuing securities.)

Topics / Items	Position / Page No.
1. General information	
1.1 Company Profile	Back Cover, 97
1.2 Juristic entities of more than 10%	160
1.3 Other references	93
2. Financial Highlights	
2.1 Financial figures	96
2.2 Financial ratios	96, 162
3. Nature of business	
3.1 Income structure	160
3.2 Changes in the past year	N/A
4. Risk factors	163
5. Shareholders and management	
5.1 Shareholders	163
5.2 Management	93
5.3 Remuneration	95,173
5.4 Code of Best Practices	174
5.5 Internal Usage of Information Management	174
5.6 Internal Control	174
6. Individuals with mutual interest, and related party transactions	
6.1 Transactions with individuals with mutual interests	133 - 135
6.2 Reason and the need for new related party transactions	N/A
6.3 Approval procedure of related party transactions	N/A
6.4 Related party transactions policy in the future	N/A
7. Management Discussion and Analysis : MD&A	174
8. Financial statements	107
9. The Report of the Principles of Good Corporate Governance	175

Revenue Structure

Revenue structure The Company's revenue structure by nature of service and other income are as follows :-

	2020		2019		2018	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Room	150	62.3	633	64.7	602	64.2
Food & Beverage	82	34.0	315	32.2	310	33.1
Other Minor Departments	9	3.7	30	3.1	25	2.7
Total revenue	241	100.0	978	100.0	937	100.0

Juristic entities in which the Company holds shares more than 10%

Investment in subsidiary companies						
Company name	Business Type	Relationship	Paid up Capital	Percentage of Shareholding	Investment Cost Method	Dividend
			(Million Baht)	(%)	(Million Baht)	(Million Baht)
Subsidiary Companies						
Thai Royal Orchid Real Estate Ltd.	Rental of assets	Holding company	100	99.99	99.99	9.90
Location		: 2 Captain Bush Lane, Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok				
Tel		: 0-2266-0123				
Fax		: 0-2236-6646				
Sheraton Rotal Orchid Co., Ltd.	Dissolution and in Liquidation Process Holding company					
Location		: 2 Captain Bush Lane, Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok				
Tel		: 0-2266-0123				
Fax		: 0-2236-6646				
รวม					99.99	9.90

Financial Highlights of The Company and its Subsidiary Companies

Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited

(Million Baht)

	2020	2019	2018
Total Assets	1,791	2,044	1,978
Total Liabilities	920	868	811
Shareholders' Equity	871	1,176	1,167
Gross sales and services	241	978	937
Dividend Income	10	10	9
Total Revenue	280	1,027	984
Profit (Loss) before corporate income tax	(213)	168	159
Net Profit (Loss)	(168)	136	130

Subsidiary Company

Thai Royal Orchid Real Estate Limited

(Million Baht)

	2020	2019	2018
Total Assets	948	964	970
Total Liabilities	827	843	849
Shareholders' Equity	121	120	120
Total Revenues	61	65	66
Profit before corporate income tax	14	13	12
Net Profit	11	10	10

Subsidiary Company

Sheraton Royal Orchid Company Limited

(Million Baht)

	2020	2019	2018
Total Assets	0.0	0.0	11.3
Total Liabilities	0.0	0.0	0.2
Shareholders' Equity	0.0	0.0	11.1
Total Revenues	0.0	0.0	0.1
Profit (Loss) before corporate income tax	0.0	0.0	(0.2)
Net Profit (Loss)	0.0	0.0	(0.2)

Key Financial Ratios (The Company Only)

	2020	2019	2018	
Liquidity Ratio				
- Current Ratio	0.84	1.27	1.16	Times
- Quick Ratio	0.75	1.24	1.14	Times
- Cash Ratio	0.38	0.22	0.18	Times
- Accounts receivable turnover	8.77	19.31	18.80	Times
- Average Collection Period	41.63	18.95	19.47	Days
- Inventory Turnover	48.12	92.56	89.51	Times
- Average Age inventory	7.59	3.95	4.09	Days
- Accounts payable turnover	7.14	11.68	14.15	Times
- Average payment period	51.13	31.33	25.86	Days
- Cash Cycle	(1.92)	(8.42)	(2.30)	Days
Profitability Ratio				
- Gross margin	36.26	65.00	64.10	(%)
- EBITDA	(57.91)	21.33	22.51	(%)
- Net profit (Loss) margin	(60.11)	13.23	13.17	(%)
- Return on equity	(19.35)	11.55	11.10	(%)
Profitability				
- Return on Assets	(9.41)	6.65	6.55	(%)
- Return on Fixed Assets	(36.42)	42.64	36.45	(%)
- Assets turnover	0.13	0.48	0.47	Times
Leverage				
- Debt-to-Equity Ratio	1.06	0.74	0.69	Times
- Time Interest Earned	(6.56)	9.07	8.67	Times
- Long-term loan payment Ratio	N/A	N/A	N/A	
- Dividend Payment Ratio	(79.81)	95.01	85.02	(%)

Risk associated with external factors which impacted on the tourism business :

In recent years, the epidemic is the key risk factor in business planning. Health crisis has created one of the biggest world economic crisis. It is one of the biggest severe, rapid and widespread impact in the history. Several measures to control the pandemic has been used, particularly Social Distancing measure which effect the country's domestic spending, socializing business such as tourism, travels, recreations, hotels, and dine-in restaurants with seating. The crisis causes the changing in way of life of people around the world. This impact is a big challenge to business operations and economic activities like never seen before. In addition, political situation in Thailand is another factor that has a direct impact. Thailand tourism industry has been facing the political uncertainty including protesting, road block from the protestors in public places to show political expression, which interfere and delay the decision of the foreign customers to travel to Thailand because of the concern on the safety of their life and property. However, the management team has prepared Covid-19 control and protection measures, including mitigating the impact that may arise, strictly emphasis on safety of life and property of the customers who use the services.

Risk associated with competitors :

The increasing risk of competition among the five star hotels, at the moment, the five or near-five stars hotel business are in a very high competitive numbers. Numbers of guest rooms in Bangkok has been increased significantly in the past year. There are two new hotels locating by the Chao Phraya River. And hotels in the competitive set has recently renovated its guest rooms, restaurants, banqueting facilities, and the service facilities including the new Golden Line monorail - Charoenakorn station at ICONSIAM opened last year creating competitive room rates and employment rate industry. There are new trendy business line including new rental spaces or venues for banqueting, celebrations, meetings and weddings which has outstanding, different with lower pricing than hotels. The increasing numbers of bars, restaurants, cafes, co-working spaces including food delivery service has shown high competition in market share. The management has seen the importance of this matter, and decided to create strategy to become more effective and able to compete with hotels and service sectors, in particularly with marketing strategies focusing on hotel's strong point of sale which is the hotel's location, developing trainings for associates, and creating Marriott's brand awareness.

Risk associated with lack of internal control :

The company has used the internal control system from Marriott International, Inc. its world class hotel management experience, and has audited the hotels in its group regularly in order to identify the risk lack of internal control to report to the management team for remediation and follow up. In addition, the company has an audit committee to supervise and assign an external auditor to check the financial statement, subject to the requirements of the audit committee every year. This is to affirm that the company manages the risk associated with lack of internal control adequately.

Shareholders

Top 10 Shareholders as of December 31, 2020

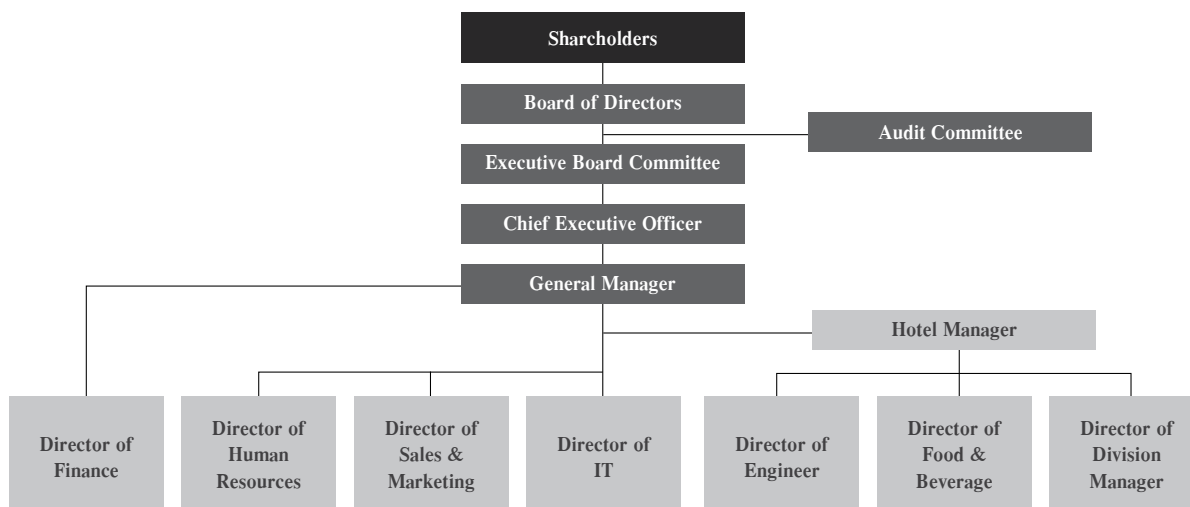
	Name of Shareholder	Number of shares	Percentage
1.	Grande Asset Hotels And Property Public Company Limited	92,321,038	98.476%
2.	Ms. Pavana Artcharawan	117,800	0.126%
3.	Mr. Pisit Pruekpaiboon	109,900	0.117%
4.	Mr. Weerasak Srisikew	35,000	0.037%
5.	Mrs. Sumalee Boonpojanasoonthorn	35,000	0.037%
6.	CMIC Finance and Securities Public Company Limited	33,000	0.035%
7.	Mr. Somkiat Pitakanon	31,600	0.034%
8.	Mr. Suwan Decharin	30,360	0.032%
9.	Ms. Methinee Chaoweerakij	30,000	0.032%
10.	Mr. Sirawate Suknate	30,000	0.032%

Dividend Payment Policy

The company and the subsidiary companies do not have a specific policy for dividend payment.

The Company Structure

Organization Chart



Scope of authority and duty of the Directors :

Board of Directors

Board of Directors is composed of 12 members as follows:

- | | | | |
|-----|-----------------------|------------------|--|
| 1. | Mr. Wichai | Thongtang | Chairman of the Board |
| 2. | Dr. Bhichit | Rattakul | Vice Chairman of the Board |
| 3. | Mr. Sanith | Adhyanasakul* | Director |
| 4. | Mr. Vitavas | Vibhagool | Director and Managing Director |
| 5. | Mr. Pramote | Rermyindee | Director and Company Secretary |
| 6. | Ms. Wilawun | Leongnarktongdee | Director |
| 7. | Mr. Amarin | Narula | Director |
| 8. | Ms. Monchanok | Adhyanasakul | Director |
| 9. | Mr. Amnuay | Preemonwong | Independent Director |
| 10. | Mr. Twatchai | Noonpukdee | Independent Director and Chairman of Audit Committee |
| 11. | Assoc. Prof. Dr. Seri | Wongmontha | Independent Director and Audit Committee Member |
| 12. | Pol. Gen. Aek | Angsanant | Independent Director and Audit Committee Member |

Scope of duties and responsibilities of the Board of Directors

The Directors shall perform their duties and responsibilities in accordance with the laws, objectives and Articles of Association of the Company including Shareholders' resolutions with honesty and carefulness in order to ensure the best benefits of the Company. The important duties and responsibilities are summarized below:

1. The Board of Directors shall hold an annual general shareholders' meeting within four months from the last day of the fiscal year of the Company.
2. The Board of Directors shall hold a meeting at least once every three months.
3. The Board of Directors shall prepared the statement of financial position an statement of comprehensive income as at the last day of the fiscal year of the Company for submission to the shareholders' meeting for their consideration and approval.

Remarks : * Mr. Chainid Adhyanasakul has changed his name to Mr. Sanith Adhyanasakul on January 18, 2021

4. The Board of Director may authorize any director or many directors or any person to take any actions on behalf of the Board or grant authority to such persons within the period as appropriated by the Board considers, whereby the Board of Director may revoke or cancel or change or amend the authorized person or the authority as appropriated.
5. The Board of Directors shall determined the Company's target, policy, business plan, budget and supervise the Executive Directors and the Management of the Company to ensure the conduct of Business will always be in live with the Company's policy.

The Board of Directors shall empower the Executive Board Committee to perform the duties and responsibilities which the details of authorities are in accordance with the Scope of duties and responsibilities of the Executive Board Committee. The said authorities are not included the consideration and approval of any transactions which may conflict with the interest of the Company and subsidiaries, except for they are the transactions in accordance with the policies or rules which had been approved by the Board of Directors.

Executive Board Committee

Executive Board Committee is composed of 5 members being appointed on May 7, 2019 :

- | | | |
|------------------|------------------|---|
| 1. Mr. Sanith | Adhyanasakul | Chairman of the Executive Board Committee |
| 2. Mr. Vitavas | Vibhagool | Executive Board Committee |
| 3. Ms. Wilawun | Leongnarktongdee | Executive Board Committee |
| 4. Mr. Amarin | Narula | Executive Board Committee |
| 5. Ms. Monchanok | Adhyanasakul | Executive Board Committee |

Scope of duties and responsibilities of the Executive Board Committee

1. Manage the affairs in the ordinary course of business of the Company under the policy of the Board of Directors and within the scope of the law, conditions, regulations, Memorandum of Association, and Articles of Association of the Company, except for any transaction concerning the investments which are not related to the core businesses of the Company.
2. Appoint senior executives for management of the Company.
3. Consider the allocation of the annual budget in order for the same to be proposed to the Board of Directors for consideration and approval.
4. Consider and screen various investment projects of the Company in order to be proposed to the Board of Directors.
5. Consider and approve transactions that are beyond the budget plan that have an amount not exceeding 100 Million Baht.
6. Consider and approve the applications for loans or credit facilities from financial institutions, including payment or expenditures for normal transactions of the Company as follows:
 - The amount of loans for working capital, to consider and approve applications for credit facilities from financial institutions in the amount not exceeding 800 Million Baht.
7. Prepare, recommend, and set business policies, including business strategies of the Company, to the Board of Directors.
8. Consider and approve the marketing plan, advertising and public relations plan.
9. Assess the performance results of the Company both in terms of asset management and financial management to ensure efficiency and effectiveness.
10. Perform other duties as assigned by the Board of Directors.

Provided that the delegation of authorities, duties, and responsibilities of the Executive Committee shall not be the delegation of authority or sub-delegation of authority that will allow an Executive Director or the person authorized by the Executive Committee to approve a transaction for which he himself or a person of possible conflict of interest (as defined in Notification of the Securities and Exchange Commission) to have interests or may have any other conflict of interest with the Company or its subsidiaries, unless it is the approval of a transaction that is a normal commercial transaction of the Company in accordance with the policies and criteria as approved by the Board of Directors, which is in accordance with the Securities and Exchange Act and the regulations, notifications, orders or requirements of the Stock Exchange of Thailand.

Audit Committee

Audit Committee is composed of 3 independent directors:

- | | |
|-------------------------------------|---------------------------------|
| 1. Mr. Twatchai Noonpukdee | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Assoc. Prof. Dr. Seri Wongmontha | Audit Committee |
| 3. Pol. Gen. Aek Angsanant | Audit Committee |

Scope of duties and responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company financial reporting process to ensure that it is accurate and adequately disclosed;
2. To review the Company internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable, adequate and efficient. To determine the Internal Audit Unit has independency, as well as to approve the appointment, transfer, and dismissal of the Chief of Internal Audit Unit or any other similar unit in charge of an internal audit;
3. To review the Company compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company business;
4. To consider, select, and nominate an independent person to be the Company Auditor, and to propose suitable remuneration, as well as attending a meeting with an auditor at least once a year without Company Management;
5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead or have potential to lead to the conflict of interests, to ensure that these transactions are in full compliance with the relevant laws, and the Exchange's regulations, and are reasonable, and are for the highest benefit of the Company;
6. To prepare and disclose in the Company's annual report, an Audit Committee's Report which must be signed by the Chairman of the Audit Committee. The report must at least contain the following information:
 - (a) an opinion on the accuracy, completeness, fairness, and reliability of the Company financial report,
 - (b) an opinion on the adequacy of the Company internal control system,
 - (c) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the law relating to the Company's business,
 - (d) an opinion on the suitability of an Auditor,
 - (e) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
 - (f) the number of the Audit Committee meetings, and the attendance record of such meetings attended by each committee member,
 - (g) an opinion or observation of the Audit Committee from the conduct of its duty and responsibility in accordance with the charter, and
 - (h) other transactions which, according to the Audit Committee opinion, should be known to the shareholders, and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company Board of Directors; and
7. To perform any other duty as assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.
8. To review and improve the charter of an audit committee and propose to the Company's Board of Directors for approval.
9. To approve an audit plan of internal audit unit and consider approving for the results of the reports as well as the results from any special investigation as requested.

Directors

Name-Surname	Mr. Wichai Thongtang	Age (years) : 73
Date of Appointment	3 May 2018	
Education	A Director who can sign on bind the company as stated in the Affidavit - Master of Political Science, Thammasat University - Bachelor Degree in Law, Thammasat University - Honorary Doctorate Degree in Philosophy Hospital Management, Christian University - Thai Institute of Directors Association (IOD), 2005 Certificate - Directors Certification Program (DCP) - Thai Institute of Directors Association (IOD), 2005 Certificate - Financial for Non-Finance Director (FN) - Thai Institute of Directors Association (IOD), 2004 Certificate - Audit Committee Program (ACP) - Thai Institute of Directors Association (IOD), 2004 Certificate - Directors Accreditation Program (DAP)	
Percentage of Shareholding (%)	0 %	
Family Relationship between Director and Management	None	
Working Experience (Past 5 Years)	- Mar 2019 - Present : Chairman of the Board, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. - May 2018 - Mar 2019 : Director, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. - May 2018 - Present : Advisor to the Board of Directors of Phayathai Hospital Group and Paolo Hospital Group - 2018 - Present : Chairman of the Board of Directors, 2morrow Group Co., Ltd - 2017 - Present : Chairman of the Audit Committee, Wind Energy Holding Co., Ltd. - 2016 - Present : Chairman of the Board of Directors, Wind Energy Holding Co., Ltd. - 2016 - Present : Chairman of the Board of Directors, Grande Asset Hotels and Property PCL. - 2008 - 2011 : Chairman of the Board, Health Network PCL. - 2003 - 2018 : Chairman of the Board, Prasit Patana PCL. - 2001 - Present : Chairman of the Board, Wichai Thongtang Legal Office - 2011 - May 2018 : Chairman of the Board, Siam Medical Co.,Ltd. - 2011 - May 2018 : Chairman of the Board, Thai Medical Center PCL. - 2011 - 2016 : Vice Chairman, Bangkok Medical Center Hospital - Dec 2010 - 2016 : Director, Grande Asset Hotels and Property PCL. - 2009 - May 2018 : Chairman of the Board, Paolo Memorial Hospital - 2005 - May 2018 : Chairman of the Board, Phayathai Sriracha Hospital PCL. - 2003 - May 2018 : Chairman of the Board, Phayathai 1, 2, 3 Hospital PCL.	

Name-Surname	Dr. Bhichit Rattakul	Age (years) : 74
Date of Appointment	3 May 2018	
Education	A Director who can sign on bind the company as stated in the Affidavit - Ph.D. in Industrial Microbiology, Brigham Young University, U.S.A. - Master's degree in Microbiology, Brigham Young University, U.S.A. - Bachelor of Science, Chulalongkorn University, Bangkok	
Percentage of Shareholding (%)	0 %	
Family Relationship between Director and Management	None	
Working Experience (Past 5 Years)	- May 2018 - Present : Vice Chairman of the Board, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. - May 2018 - Present : Director, Thai Royal Orchid Real Estate Limited - Aug 2016 - Present : Vice Chairman of the Board of Directors and Chairman of the Board of Executive Directors, Grande Asset Hotels and Property PCL. - 2015 - Jul 2016 : Director and Vice Chairman of the Board of Executive Directors, Grande Asset Hotels and Property PCL. - 2014 - 2017 : Board, National Environment Board - 2012 - 2016 : President, Navamindradhiraj University of Bangkok Metropolis - 2012 - Present : Advisor, Asian Disaster Preparedness Center (ADPC) - 2007 - 2012 : Executive Director, Asian Disaster Preparedness Center (ADPC) - 2003 - 2014 : Chairman of the Board, Krunghthep Land PCL. - 1996 - 2000 : Bangkok Governor, Bangkok Metropolitan Administration - 1992 - Present : Executive Director, Anti Air Pollution and Environmental Protection Foundation	

Name-Surname	Mr. Sanith Adhyanasakul (former name Mr. Chainid Adhyanasakul)	Age (years) : 66
Date of Appointment	3 May 2018	
Education	A Director who can sign on bind the company as stated in the Affidavit - Bachelor of Laws, Chulalongkorn University - Barrister - of - Laws, The Institute of Legal Education, Thai Bar Association - Director Accreditation Program (DAP) 114/2015; Thai Institute of Directors Association (IOD) - Honorary Doctor of Arts Degree, University of the Thai Chamber of Commerce - Honorary Doctor of Arts Degree, Kasem Bundit University	
Percentage of Shareholding (%)	0 %	
Family Relationship between Director and Management	Father of Ms. Monchanok Adhyanasakul	
Working Experience (Past 5 Years)	- May 2018 - Present : Director & Chairman of Executive Board Committee, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. - May 2018 - Present : Director, Thai Royal Orchid Real Estate Limited - 2018 - Present : Chairman of the Board, We Retail PCL. - 2015 - Present : Director & Vice Chairman of the Board of Executive Directors, Grande Asset Hotels and Property PCL. - Jul 2012 - Present : Director, Kiroro Resort Holdings Co., Ltd. - 2007 - Present : Director, Centrepont Shopping Mall Co., Ltd. - 1985 - Present : Vice Chairman, Chief Executive Officer, Chairman of Executive Committee, Property Perfect PCL. - Nov 2011 - 2018 : Director, We Retail PCL. - 2007 - Jan 2015 : Director, Bright Development Bangkok Co., Ltd. - 2002 - Aug 2014 : Director, Krungthep Land PCL. - 1999 - Jan 2015 : Director, Estate Perfect PCL. - 1995 - Oct 2010 : Director, Thai Property PCL.	

Name-Surname	Mr. Vitavas Vibhagool	Age (years) : 66
Date of Appointment	3 May 2018	
Education	A Director who can sign on bind the company as stated in the Affidavit - Master of Business Administration, Tarleton State University, Dallas, Texas, U.S.A. - Bachelor of Architect, Chulalongkorn University	
Percentage of Shareholding (%)	0 %	
Family Relationship between Director and Management	None	
Working Experience (Past 5 Years)	- May 2018 - Present : Director & Executive Board Committee, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. - May 2018 - Present : Managing Director, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. - May 2018 - Present : Director, Thai Royal Orchid Real Estate Limited - May 2017 - Present : Director and Executive Director, Chief Executive Officer of Real Estate Business, Grande Asset Hotels and Property PCL. - Aug 2016 - Apr 2017 : Director and Executive Director, Grande Asset Hotels and Property PCL. - Dec 2010 - June 2015 : Director and Vice Chairman of the Board of Executive Directors, Grande Asset Hotels and Property PCL. - 2003 - 2005 : Director, Krungthep Land Co. Ltd. - 1998 - 2015 : Managing Director, Thai Property PCL. - 1993 - 1998 : Deputy Managing Director, Thai Property PCL.	

Name-Surname	Ms. Wilawun Leongnarktongdee	Age (years) : 63
Date of Appointment	3 May 2018	
	A Director who can sign on bind the company as stated in the Affidavit	
Education	- Master of Business Administration Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University - Master of Financial Economics, National Institute of Development Administration - Diploma in Professional Studies in Accounting, Chulalongkorn University - Bachelor of Arts in Accounting, Thammasat University - Director Certification Program (DCP 72/2006), Thai Institute of Directors Association - Executive Development Program (Class of 2nd), Thai Listed Companies Association	
Percentage of Shareholding (%)	0 %	
Family Relationship between Director and Management	None	
Working Experience (Past 5 Years)	- May 2018 - Present : Director & Executive Board Committee, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. - May 2018 - Present : Director, Thai Royal Orchid Real Estate Limited - May 2017 - Present : Director and Executive Director, Chief Executive Officer - Corporate Finance, Grande Asset Hotels and Property PCL. - 2015 - Apr 2017 : Director and Executive Director, Grande Asset Hotels and Property PCL. - 2015 - Present : Director, Centerpoint Shopping Mall Co., Ltd. - 2013 - 2014 : Executive Committee Member, Krungthep Land PCL. - 2012 - 2014 : Chief Financial Officer, Krungthep Land PCL. - 2002 - 2014 : Director, Krungthep Land PCL. - 2002 - 2012 : Assistant Chief Executive Officer - Finance Assistant Managing Director, Krungthep Land PCL.	

Name-Surname	Mr. Amarin Narula	Age (years) : 45
Date of Appointment	16 July 2018	
	A Director who can sign on bind the company as stated in the Affidavit	
Education	- Bachelor Degree in Finance, Boston University, Massachusetts, U.S.A - Thai Institute of Directors Association (IOD) : 2004 Certificate, Directors Certification Program (DCP)	
Percentage of Shareholding (%)	0 %	
Family Relationship between Director and Management	None	
Working Experience (Past 5 Years)	- July 2018 - Present : Director & Executive Board Committee, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. - July 2018 - Present : Director, Thai Royal Orchid Real Estate Limited - 2002 - Present : Director and Executive Director, Grande Asset Hotels and Property PCL. - 2000 - 2002 : Assistant to Managing Director, Quality Inn Co., Ltd. - 1998 - 2000 : Assistant to Managing Director, Tower Center (Thailand) Co., Ltd.	

Name-Surname	Mr. Pramote Rermyindee (Director and Company Secretary)	Age (years) : 66
Date of Appointment	12 March 2019	
Education	- Bachelor of Laws, Chulalongkorn University - Thai Barrister at Law, Institution of Legal Education of the Thai Bar	
Percentage of Shareholding (%)	0 %	
Family Relationship between Director and Management	None	
Working Experience (Past 5 Years)	- 2019 - Present : Director, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. - 2018 - Present : Company Secretary, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL - 2015 - Present : Director, Thai Property PCL. - 2015 - Present : Director, Metro Premier Holding Co., Ltd. - 2015 - Present : Director, Pacific Estate Development Co., Ltd. - 2015 - Present : Director and Chairman of Nomination and Remuneration, We Retail PCL. - 2015 - Present : Company Secretary, Property Perfect PCL.	

Name-Surname	Ms. Monchanok Adhyanasakul	Age (years) : 35
Date of Appointment	12 March 2019	
Education	- Master of Management in Hospitality (Minor in Real Estate), Cornell University - Bachelor of Business Administration (International Program) Major in Accounting, Chulalongkorn University	
Percentage of Shareholding (%)	0 %	
Family Relationship between Director and Management	- Daughter of Mr. Sanith Adhyanasakul	
Working Experience (Past 5 Years)	- Mar 2019 - Present : Director, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. - May 2019 - Present : Executive Board Committee, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. - 2015 - Present : Assistant Director, International Business Development, Property Perfect Plc.	

Name-Surname	Mr. Twatchai Noonpukdee (Independent Director)	Age (years) : 64
Date of Appointment	18 April 2019	
Education	- Certificate of:- - Modern Banking Executive Development Program (MOBEX 15), The Thai Institute of Banking and Finance Association - Bank Management School: The Federal Reserve System of Washington D.C., U.S.A. - Management and Operations: The Federal Reserve Bank of New York, U.S.A. - 9th SEACEN Toronto Centre Leadership Seminar for Senior Central Bank Management on Financial System Oversight, Kuala Lumpur, Malaysia - Master of Business Administration (M.B.A.), University of Detroit, U.S.A. - Higher Diploma in Auditing, Thammasart University - Bachelor of Science (Accounting), Kasetsart University	
Percentage of Shareholding (%)	0 %	
Family Relationship between Director and Management	None	
Working Experience (Past 5 Years)	- 2019 - Present : Independent Director and Chairman of the Audit Committee Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Co., Ltd. - 2015 - Present : Finance and Investment Management Sub-Committee Bank of Thailand Employee's Thrift and Credit Cooperative Ltd. - 1984 - 2017 : Assistant Director, Financial Institutions Supervision, Bangkok of Thailand.	

Name-Surname	Asso. Prof. Dr. Seri Wongmonta (Independent Director)	Age (years) : 72
Date of Appointment	16 July 2018	
Education	- Ph.D (Journalism), Southern Illinois University, U.S.A. - Master of Science in Journalism (Advertising), Northwestern University, U.S.A. - Master of Arts for Teacher (English), University of Washington, U.S.A. - Bachelor Degree, Bachelor of Arts (Honor) English Literature and Foreign Language, Thammasat University	
Percentage of Shareholding (%)	0 %	
Family Relationship between Director and Management	None	
Working Experience (Past 5 Years)	- Jul 2018 - Present : Independent Director and Audit Committee, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. - 2004 - Present : Independent Director and Chairman of Audit Committee, NFC PCL. - 1992 - Present : Chairman, Good Communication Limited Partnership - 2016 - 2017 : Acting Dean of College of Management Phayao University, Bangkok Campus	

Name-Surname	Pol. Gen. Aek Angsanant (Independent Director)	Age (years) : 65
Date of Appointment	12 March 2019	
Education	- Master of Law, Chulalongkorn University - Thai Barrister at Law, Institution of Legal Education of the Thai Bar - Bachelor of Law (First Class Honor), Ramkhamhaeng University	
Percentage of Shareholding (%)	0 %	
Family Relationship between Director and Management	None	
Working Experience (Past 5 Years)	- 2019 - Present : Independent Director and Audit Committee - Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. - 2017 - Present : Independent Director and Chairman of the Corporate Governance Committee- Thai Oil PCL. - 2015 - 2016 : Permanent Secretary, Office of the Prime Minister - 2014 - 2019 : Member of the National Legislative Assembly - 2012 - 2019 : Independent Director and Audit Committee - TWZ Corporation PCL.	

Name-Surname	Mr. Amnuay Preemonwong (Independent Director)		Age (years) : 62
Date of Appointment	4 October 2019		
Education	<ul style="list-style-type: none"> - M.P.A., National Institute of Development Administration - LL.B., Sukhothai Thammathirat University - B.A. in Economics, Ramkhamhaeng University - Certificate, Executive Program on Energy Literacy for a Sustainable Future (TEA), Class 8, - Thailand Energy Academy - Diploma, The National Defence College of Thailand, Class 51 - Advanced Executive Program, Kellogg School of Management, Northwestern University, U.S.A. 		
Percentage of Shareholding (%)	0 %		
Family Relationship between Director and Management	None		
Working Experience (Past 5 Years)	Oct 2019 - Present	: Director, and Independent Director, Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL	
	2019 - Present	: Director, The State Railway of Thailand	
	2019 - Present	: Expert Senior Director, The Anti-Money Laundering Office	
	2018 - 2019	: Independent Director, Chairman of the Nomination & Remuneration Committee, Audit Committee, PTT Global Chemical PCL.	
	2018 - 2019	: Chairman of The Board of Director, Government Savings Bank	
	2018 - 2019	: Director-General of the Treasury Department	
	2014 - 2018	: Deputy Permanent Secretary for Finance	
	2011 - 2014	: Inspector-General of the Ministry of Finance	
	2001 - 2018	: Director, PTT Global Chemical PCL.	

The Company has entered into an operating agreement with Sheraton Overseas Management Corporation to operate the Company's hotel. The management team members consists of the following persons :

Name-Surname	Mr. Michael Schlueter		Age (years) : 62
Date of Appointment	1 February 2017		
Education	- University Diploma in Hotel & Restaurant Business Management, Fachhochschule Munich, Germany		
Percentage of Shareholding (%)	0 %		
Family Relationship between Director and Management	None		
Working Experience (Past 5 Years)	- Feb 2017 - Present	: General Manager, Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers	
	- Sep 2014 - Dec 2016	: Managing Director, Westin Langkawi Resort & Spa (Malaysia), St. Regis Langkawi, Malaysia and Langkawi International Convention Center run by Westin	
	- Nov 2012 - Aug 2014	: General Manager, Westin Langkawi Resort & Spa (Malaysia)	
	- Feb 2011 - Nov 2012	: General Manager, le Meridien Istanbul Etiler (Turkey)	

Name-Surname	Mr. Nutthanont Arya		Age (years) : 44
Date of Appointment	12 January 2017		
Education	- MBA (Accounting), Ramkhamhaeng University		
Percentage of Shareholding (%)	0 %		
Family Relationship between Director and Management	None		
Working Experience (Past 5 Years)	- 2017 - Present	: Director of Finance, Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers	
	- Oct 2013 - Jan 2017	: Director of Finance / i / c CFO, Kidzania - Bangkok (Thailand)	
	- Dec 2011 - Oct 2013	: Team Leader - Auditor, F&F Accounting & Auditing Services	
	- Aug 2007 - Dec 2011	: Financial Controller, Radisson Blu Plaza Resort Phuket	

Name-Surname	Mr. Ditbordee Direkvathana		Age (years) : 59
Date of Appointment	15 June 2015		
Education	<ul style="list-style-type: none"> - Bachelor of Law, Ramkhamhaeng University - MBA, Sul Ross State University, Texas, U.S.A. 		
Percentage of Shareholding (%)	0 %		
Family Relationship between Director and Management	None		
Working Experience (Past 5 Years)	- 2015 - Present	: Director of Human Resources, Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers	
	- 2010 - 2015	: Director of Human Resources, Four Points by Sheraton, Sukhumvit 15	

Name-Surname	Ms. Darunee Sae-tier	Age (years) : 38
Date of Appointment	16 January 2017	
Education	- Bachelor's degree majoring in Hotel & Tourism, Dhurakij Pundit University	
Percentage of Shareholding (%)	0 %	
Family Relationship between Director and Management	None	
Working Experience (Past 5 Years)	- 2017 - Present	: Director of Rooms, Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers
	- 2008 - 2016	: Assistant Director of Rooms, Swissotel Nai Lert Park Bangkok

Name-Surname	Mr. Mathieu Bellec	Age (years) : 40
Date of Appointment	15 May 2017	
Education	- Management Degree of Hotel and Restaurant, UTEC Hotel School Paris, France	
Percentage of Shareholding (%)	0 %	
Family Relationship between Director and Management	None	
Working Experience (Past 5 Years)	- 2017 - Present	: Director of F&B, Royal Orchid Sheraton Hotel&Towers
	- 2015 - 2017	: Director of F&B, le Meridien Suvarnabhumi Bangkok, Golf Resort & Spa
	- 2013 - 2015	: Food & Beverage Manager, A Loft Bangkok Sukhumvit

Board of Directors

Under the Articles of Association of the Company, the Board of Directors of the Company shall consist of at least 5 directors. As of 31 December 2020, the Company has 12 directors which are classified as follows:

Representative from Major Shareholders	Shareholding	No. of Directors
- Grande Asset Hotels And Property Public Company Limited	98.476%	8 persons
- Independent Directors	-	4 persons

Appointment of Director

The appointment of director shall be made by a majority vote of the shareholders' meeting in accordance with the following conditions and procedures:

- (1) One shareholder shall have one vote for each share;
- (2) Each shareholder shall exercise all the votes he has under (1) to appoint one or several person(s) to be director(s), provided that he cannot divide his votes to any person to any extent;
- (3) Persons receiving the most votes are those who are elected to be directors, in descending order, to the number of directors who are to be elected. If these is a tie in the last to be elected and this exceeds the said number of directors, the presiding chairman shall have an additional casting vote.

At every annual general meeting, one-third of the number of the directors shall vacate the office. In case of a vacancy on the board of Directors otherwise than by rotation, the Board of Directors shall elect any person who is qualified and not subject to prohibition under the laws as a replacement Director at the next meeting of the Board of Directors. The resolution of the Board of Directors must be passed by a vote of not less than three-fourths of the number of the subsisting Directors.

At the meeting of the Board of Directors, there must be present not less than one half of the total number of Directors to form a quorum. Decisions of the meeting shall be by a majority of votes. The Board of Directors must hold a meeting at least once in every 3 months. Two directors jointly sign their names as the representative of the company and affix with the company's seal. These Two directors are not in the same group of directors.

Remuneration of Directors and Management

Monetary Remuneration in the year ended 31 December 2020

1. Total remuneration directors. Meeting allowance Annual Remunerations 2.3 Million.
(2019 = Baht 2.4 Million)
2. In 2020, the company and subsidiary companies' expenses for salary, meeting allowance, yearly meeting fee and other benefits for directors and management members amount Baht 32.8 Million (2019 = Baht 50.6 Million)

Other remuneration :

- Provident Fund 5% - 7% of salary for the Thai management
- Accommodation for foreigner management

Corporate Social Responsibilities : CSR

Environment

- o World River Day 2020 - Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers, partner hotels along the Chao Phraya river and ICONSIAM, joined together to clean the river by collecting waste and debris from the Chao Praya river to create awareness about the environment, and to restore the cleanliness and beauty of the Chao Phraya River and Bangkok.

Social Responsibilities

- o School Visit - School visit to help children at Ban Kho Wang School, Nakhon Pathom province. We organized learning and creative activities with the children, lunch and donation of necessary supplies including bicycles, stationaries, toys, school's uniform, socks, shoes and etc.
- o Blood Donation - Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers and other Marriott International Hotels in Bangkok organized a blood donation to the Thai Red Cross Blood Bank to help hospitals with blood shortage.
- o Khao Oun Kin Imm" Project - Royal Orchid Sheraton Hotel & Towers, Grande Asset Hotels & Property Plc and Mercedes Benz arranged packed lunches for people in need in Bangrak district for a period of 10 days during Covid-19 pandemic.
- o Face Mask - Hotel associates joined together making face masks and give to the public to use to protect Covid-19
- o FLEA MARKET - Market activity for associates to buy cheap items donated from department heads at the hotel.
- o Towels Donation - Donation of 550 towels to Phaya Thai Hospital for sick prisoners.
- o FLEA Market - Market activity for associates to buy cheap items donated from department heads at the hotel

Associate Responsibilities

- o Health Check - Employee Health Check program to promote health and safety of hotel associates.
- o Safety Training - Safety trainings for hotel associates include Fire Evacuation Training four times per year, Basic Fire Drill Training, and Life Support Training by professional instructors.

Code of Best Practices

- Audit committee coordinates with Board of Directors to review and approve the financial statement before publicize to the public.
- Internal audit activities are periodically conducted by Marriott's internal audit team.
- The financial statements and operating results are in compliance with the regulations and Generally Accepted Accounting principles.
- The company and employees strictly follow the terms and regulations of Marriott Code of Conduct.

Use of Internal Information

- The company has rules and regulations including established disciplinary action for the use of internal information for individual purpose according to Marriott Code of Conduct.

Internal Control

Marriott International, Inc., regularly provides the review and audit of the internal control system. The latest audit came out with a good result. The Board of Directors and Audit Committee are satisfied with the adequacy of the internal control system of the company.

Management Discussion and Analysis : MD&A

The Company's results for operating result for the year ended December 31, 2020 comparing to the same period last year as follows:

(Baht in Thousand)	2020	2019	Change (%)
Total Revenue			
Consolidated	245,516	986,523	-75%
The Company	280,307	1,026,855	-73%
Operating result			
Consolidated	-154,654	147,363	-205%
The Company	-168,499	135,848	-224%

The total revenue and operating result information for the year 2020 compared with the year 2019 summarized as below;

Overall

In year 2020, it has been a very challenging year for Thai tourism industry because of the Coronavirus-2019 widespread around the world since the beginning of the year. The government has announced several measures to decrease the spread of the Covid-19 which has significantly effects on the decreasing numbers of international and domestic tourism growth.

Throughout the year, the management team has been working hard to control the hotel's expenditure especially the hotel's operating expenses. In the same time, the management team is looking for new opportunities to maintain the hotel's operations which has its operating result as in the followings;

The operating income for the year 2020 compared with the year 2019 in the Company's consolidated financial statements was resulting at net loss of Baht 154 million; which is Baht 457 million or 309.9% lower than year 2019. Due to the significant Coronavirus or COVID-19 since the beginning of year 2020 which effected on the decreasing numbers of domestic and international travelers, the revenue from room, food and beverages has been significantly decreased so the company's strategy is highlight at the cost management to maintain its business operation.

The overall occupancy rate is 20.2% (62.8% below the budget and 64.6% lower than last year). Average daily rate is Baht 3,063, which is 3.4% lower than budget, and 1.1% lower than last year. The hotel's operating income is Baht 264 million, which is Baht 273 million lower than budget, and Baht 811 million lower than last year. In 2020, the main customers are domestic Thai customers from the government's travel campaign to support hotel business sector, or "Rao Tiew Duay Kan"- (We Travel Together).

Due to the Covid-19, the government has announced several measures to control the virus, which effect on the revenue from food and beverages, meetings and weddings. In year 2020, the revenue of food and beverages is Baht 91 million, which is Baht 256.5 million lower than last year (revenue from food and beverages is Baht 167.9 million lower than last year, and revenue from meetings and weddings Baht 88.6 million lower than last year), or 81.4 %.

In 2020, Gross operating loss is Baht 74 million or -28.1% of total revenue from the hotel's operation which is Baht 263 million lower than budget, and Baht 462 million lower than last year or 119.1%.

Financial structure, Liquidity, and assets condition

The company has an appropriate capital structure in consideration of the current business situation, thus the change in the company capital structure is not required at the present.

Auditor's Remuneration

In 2020 the Company paid audit fee to an independent audit firm which is the same audit firm of its subsidiary companies, whereby the Annual General Meeting of Shareholders of the Company No.1/2020 had approved the Audit fee Baht 1,480,000.- (2019 Baht 1,480,000.-).

The Report of the Principles of Good Corporate Governance

The Report of the Principles of Good Corporate Governance

1. Rights of Shareholders

In 2020, the company held a Shareholders Meeting on May 8, 2020, on the company's premises. The company sent out a meeting notice as well as the agenda attached for the meeting. For each meeting, the shareholders must acknowledge the meeting not less than 14 days prior to each meeting, and for each meeting there is an attachment of the Board of Directors' feedback as well as the meeting minutes.

In the Shareholders Meeting in 2020, 7 directors attended the meeting. The Chairman of the meeting offered the shareholders the equal right to examine the company's performance, to question and give opinions. The Shareholders' Meeting has been recorded for minutes purpose.

2. Equitable Treatment of Shareholders

The Boards of Directors prevents conflict of interests by establishing policies that object the Management and people concerned to take the company's information to be used for their personal interests as follows :-

- List of possible conflict of interests-the Board acknowledges the possible conflict of interests and all related possibilities and has considered appropriate way to prevent it by following the rules and regulations of the Securities and Exchange Commission, with conditions and prices similar to outsiders transactions and has exhibited the information and the value of the contract in the annual report and the form 56-1.
- The company has prepared a power of attorney letter as per the Department of Business Development and the Ministry of Commerce for the Shareholders who would like to assign replacements to attend the meeting in their regards in case the shareholders are unable to attend the meeting.
- Supervision of the use of internal information
 - The Management has to report any change of stock ownership to the Office of the Securities and Exchange Commission as per to clause 59 of SEC act 1992.
 - The Management and people concerned who receive insider information are forbidden to expose information to outsiders prior to the public release of the financial statement.

3. Role of stakeholders

The company recognizes the importance of the right of all groups of stakeholders, with details as follows:-

- Employees: the company equally acts towards the employees, fairly and offers appropriate benefits and remuneration.
- Suppliers: the company purchases products and services from suppliers according to business agreements.
- Creditors: the company follows all agreements made as per financial contracts.
- Customers: the company cares and is responsible towards the customers, produces quality products and keeps the company's standard. The Company ensures to keep the customers' confidentiality. A customer service department or person makes sure to receive complaints and take immediate action as soon as possible.
- Competitors: the company manages the business with ethics and transparency, maintains professionalism and must avoid dishonest actions to destroy competitors.
- Communities: the company takes responsibility towards the environment of the community and the society.

The company will operate the business according to the law and other rules and regulations in order to maintain the benefits of the stakeholders.

4. Disclosure and Transparency

The Board of Directors recognizes the importance of good corporate governance. In order to increase clarity, ability of corporate competition, shareholders, investors and all parties' confidence, the company has established policies of corporate governance, which include main principles as follow:-

- Rights and equitable treatments shareholders and various groups of stakeholders.
- The Board of Directors is determined to increase significant value-added to the company in long term. The Board will manage the company with sufficient efficiency in order to increase maximum benefit to the shareholders. The Board is responsible to prevent conflict of interest and take full responsibility in all actions and its decisions made.
- Manage the business with clarity and is always ready to go through audit check. The Board of Directors must have information disclosure and transparency.
- Manage the business with risk management in mind as well as controlling system.
- The company maintains business ethics for the Board of Directors and staffs to follow.

Remuneration for Directors and the Management

- Remuneration for Directors: the company sets the policies of the director's remuneration clearly. The remuneration is at the same level as the general practice of the industry and have already been approved by the Annual General Meeting of Shareholders. Directors who are assigned with extra work should be paid appropriately more.
- Remuneration for top executives: it should be determined in accordance to the standard of Marriott International, Inc. which is the management company of the hotel.
- Total remuneration of 2020: in 2020, the company paid remuneration to the Board of Directors and the Management with details appeared in the year-end report (form 56-1) and annual report.

Director's Reporting

The Board of Directors is responsible of the company and its subsidiaries' financial reporting and the financial statements as exhibited in the company's annual report. The financial statement is prepared in accordance with generally accepted accounting principles by using the appropriate accounting policy and is regularly implemented with consideration and carefulness, including the communication of sufficient important information in the footnote of financial statement.

The Board of Directors and Marriott International, Inc, which is the management company maintain efficient internal controlling system in order to keep reasonable confidence that the audit information is accurate and complete and sufficient to maintain assets and notify any weakness as to prevent corruption or mismanagement.

The Board of Directors has appointed an Audit Committee, which includes non-executive directors to take responsibility of the quality of the financial statement and internal controlling system as well as the feedback of the Audit Committee that appear in the annual report.

The Board of Directors agrees that the overall of internal controlling system is at satisfactory level and can build reasonable confidence of the credibility of the financial statement of the company and its subsidiaries as of December 31, 2020.

Relation with Investors

The Board of Directors recognizes that the company's information, financial or non-financial, both have effect to the company's investors and stakeholders' decision-making. The Board of Directors should ensure that the company discloses important information correctly, timely and transparently, which the Management has always considered important. On the subject of relations with the investors, the company has not yet provided a special investor relations unit, as the activities in this department are still not sufficient to create a new division. However, the company has appointed the Director of Financial to act as the coordinator in communicating relevant information to individual investors, institutional, shareholders, stock analysts and state agencies. For more information, call 02-266-0123 or click: Website : www.sheraton.com/bangkok Investors can study more information from the year-end report (from 56-1) in www.sec.or.th

5. Responsibilities of the Board

Leadership and Vision

The Board of Directors, the Management and the Executive Committee implement together the policies, strategy, business plan, and the company's budget. They also ensure that the Management works according to the business and financial plan for the most efficient way in order to achieve and to add economic result for the business and secure shareholders confidence, under the responsibility of limited authority. The responsibility of the Board of Directors appeared under the title of Management, in the company's year-end report.

Business Ethics

The company maintains the company's rules according the management and employee's corporate code of conduct so that all people involved maintain this code as direction in performing their duties with loyalty, honestly, fairness, to the company and to the stakeholders, community and the society. All people concerned acknowledge and agree to follow this code, The company keeps regularly communication with the employees and follows up their actions towards this direction, including establishing disciplinary action.

Balance of Power for Non-Executive Directors

The Board of Directors includes 12 directors with details as follow:

- Directors who act as representative to the major shareholder: 8 persons
(Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited)
- Independent Director 4 persons

Aggregation and Segregation of Positions

- o The Chairman of the Board of Directors is not the same person as the General Manager in order to split tasks in establishing policies of the operation and management supervision.
- o The company has independent directors equally to 33.33% of the Board of Directors.

Board of Directors' Meetings

The Board of Directors holds meeting every 3 months and does occasionally add special meetings if necessary by providing specific agenda in advance as well as a regular follow-up operation agenda. The Company Secretary issues the notice of the meeting with the agenda of the meeting and document 7 days in advance so that the Board of Directors have enough time to consider before attending the meeting. Normally a meeting takes up to 1-2 hours, and in 2020 the Board of Directors held 6 board meetings. The attendance of each director at the board meeting is summarized as follows.

	Names	Meeting attendance / All meeting attendance (times)
1.	Mr. Wichai Thongtang	6/6
2.	Dr. Bhichit Rattakul	6/6
3.	Mr. Sanith Adhyanasakul	5/6
4.	Mr. Vitavas Vibhagool	6/6
5.	Mr. Pramote Rermyindee	6/6
6.	Ms. Wilawun Leongnarktongdee	6/6
7.	Mr. Amarin Narula	6/6
8.	Ms. Monchanok Adhyanasakul	6/6
9.	Mr. Twatchai Noonpukdee	6/6
10.	Asso. Prof. Dr. Seri Wongmonta	6/6
11.	Pol. Gen. Aek Angsanant	6/6
12.	Mr. Amnuay Preemonwong	5/6

The above summary occurs from recorded minutes of the meeting in writing. The minutes of the meeting are acknowledged by the Board of Directors and involved parties.

Committees

The Board should provide for committees in order to supervise the company's operation as follows.

- Audit Committee has the term of offices for each three years and includes 3 directors. Each one is independent director and listed as follows:

1. Mr. Twatchai Noonpukdee Chairman of the Audit Committee
2. Asso. Prof. Dr. Seri Wongmonta Audit Committee
3. Pol. Gen. Aek Angsanant Audit Committee

- In 2020, the Audit Committee held 4 meetings in total. The Audit Committee has the scope of duties and responsibilities as follows.

1. To review the Company financial reporting process to ensure that it is accurate and adequately disclosed;
2. To review the Company internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable, adequate and efficient. To determine the Internal Audit Unit has independency, as well as to approve the appointment, transfer, and dismissal of the Chief of Internal Audit Unit or any other similar unit in charge of an internal audit;
3. To review the Company compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company business;
4. To consider, select, and nominate an independent person to be the Company Auditor, and to propose suitable remuneration, as well as attending a meeting with an auditor at least once a year without Company Management;
5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead or have potential to lead to the conflict of interests, to ensure that these transactions are in full compliance with the relevant laws, and the Exchange's regulations, and are reasonable, and are for the highest benefit of the Company;
6. To prepare and disclose in the Company's annual report, an Audit Committee's Report which must be signed by the Chairman of the Audit Committee. The report must at least contain the following information:
 - (a) an opinion on the accuracy, completeness, fairness, and reliability of the Company financial report,
 - (b) an opinion on the adequacy of the Company internal control system,
 - (c) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange financial report, signed by the Chairman of the Audit Committee. an opinion on the suitability of an Auditor,
 - (d) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
 - (e) the number of the Audit Committee meetings, and the attendance record of such meetings attended by each committee member,
 - (f) an opinion or observation of the Audit Committee from the conduct of its duty and responsibility in accordance with the charter, and
 - (g) other transactions which, according to the Audit Committee opinion, should be known to the shareholders, and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company Board of Directors; and

7. To perform any other duty as assigned by the Company opinion, should be known to the shareholders, and general in
 8. To review and improve the charter of an audit committee and propose to the Company to the shareholders, and general in
 9. To approve an audit plan of internal audit unit and consider approving for the results of the reports as well as the results from any special investigation as requested.
- Executive Board Committee is composed of 5 directors being appointed on May 7, 2019 :
 1. Mr. Sanith Adhyanasakul Chairman of the Executive Board Committee
 2. Mr. Vitavas Vibhagool Executive Board Committee
 3. Ms. Wilawun Leongnarktongdee Executive Board Committee
 4. Mr. Amarin Narula Executive Board Committee
 5. Ms. Monchanok Adhyanasakul Executive Board Committee

In 2020, the current Executive Committee held 12 meetings. The Executive Board Committee has the scope of duties and responsibilities as follows

1. Manage the affairs in the ordinary course of business of the Company under the policy of the Board of Directors and within the scope of the law, conditions, regulations, Memorandum of Association, and Articles of Association of the Company, except for any transaction concerning the investments which are not related to the core businesses of the Company.
2. Appoint senior executives for management of the Company.
3. Consider the allocation of the annual budget in order for the same to be proposed to the Board of Directors for consideration and approval.
4. Consider and screen various investment projects of the Company in order to be proposed to the Board of Directors.
5. Consider and approve transactions that are beyond the budget plan that have an amount not exceeding 100 Million Baht.
6. Consider and approve the applications for loans or credit facilities from financial institutions, including payment or expenditures for normal transactions of the Company as follows:
 - The amount of loans for working capital, to consider and approve applications for credit facilities from financial institutions in the amount not exceeding 800 Million Baht.
7. Prepare, recommend, and set business policies, including business strategies of the Company, to the Board of Directors.
8. Consider and approve the marketing plan, advertising and public relations plan.
9. Assess the performance results of the Company both in terms of asset management and financial management to ensure efficiency and effectiveness.
10. Perform other duties as assigned by the Board of Directors.

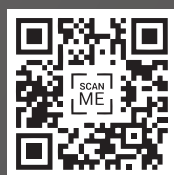
Provided that the delegation of authorities, duties, and responsibilities of the Executive Committee shall not be the delegation of authority or sub-delegation of authority that will allow an Executive Director or the person authorized by the Executive Committee to approve a transaction for which he himself or a person of possible conflict of interest (as defined in Notification of the Securities and Exchange Commission) to have interests or may have any other conflict of interest with the Company or its subsidiaries, unless it is the approval of a transaction that is a normal commercial transaction of the Company in accordance with the policies and criteria as approved by the Board of Directors, which is in accordance with the Securities and Exchange Act and the regulations, notifications, orders or requirements of the Stock Exchange of Thailand.

Controlling System and Internal Audit

- The company recognizes the importance of controlling system and internal audit, including at the executive level and the operation level by assigning duties and responsibilities and authorities to the Management in writing according to the rules and regulation of Marriott International, Inc as detailed in the form 56-1.

Risk management

- The company recognizes the importance of risk management. The company determines and evaluates the risk of the business. The company maintains risk prevention and management Procedure, which includes the risk that affects company operation as noted in the form 56-1. The supervision of the operation follows the law and related regulations.



2 Charoen Krung Road Soi 30 (Captain Bush Lane), Bangrak, Bangkok 10500, Thailand
Tel: 66 (0) 2266 0123 Fax: 66 (0) 2236 8320 E-mail: royalorchid@sheraton.com
www.royalorchidsheraton.com