



# CSR

รายงานประจำปี 2559

ANNUAL REPORT 2016



บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

CITY SPORTS & RECREATION PUBLIC COMPANY LIMITED

## สารบัญ

สารจากคณะกรรมการ.....	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	2
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	4
ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	4
ปัจจัยความเสี่ยง.....	9
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	11
ผู้ถือหุ้น.....	12
นโยบายการจ่ายเงินปันผล.....	12
โครงสร้างการจัดการ.....	12
การกำกับดูแลกิจการ.....	17
ความรับผิดชอบต่อสังคม.....	27
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	30
รายการระหว่างกัน.....	30
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ.....	31
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ.....	32
ข้อมูลเพิ่มเติม คณะกรรมการบริษัท.....	33
ข้อมูลเพิ่มเติม ผู้บริหารบริษัท.....	44
หนังสือรับรองจากผู้สอบบัญชี.....	45
ข้อมูลเพิ่มเติม ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน.....	46
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.....	47
งบการเงินและหมายเหตุประกอบการเงิน.....	52

## สารจากคณะกรรมการ

ปี 2559 จากสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ซึ่งเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศที่ยังชะลอตัวอยู่ ทำให้สนามกอล์ฟได้รับผลกระทบจากการลดจำนวนครั้งในการออกรอบของนักกอล์ฟ รวมถึงการจัดแข่งขันกอล์ฟที่ยกเลิกหรือเลื่อนออกไป นอกจากนี้การแข่งขันด้านราคาที่ดินแรงของสนามกอล์ฟหลายแห่งทั้งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลรวมถึงต่างจังหวัด ทำให้นักกอล์ฟมีทางเลือกมากขึ้น

สำหรับสนามกอล์ฟนวนานีเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายได้โดยรวม 166.93 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 11.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.23 สาเหตุหลักจากรายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟโดยรวมลดลง 3.23 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.60 เนื่องจากจำนวนนักกอล์ฟลดลง รวมถึงรายได้จากเงินปันผล และดอกเบี้ยรับลดลง 7.09 ล้านบาทเนื่องจากได้นำเงินสดไปซื้อที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งบางส่วนของสนามเมื่อปลายปี 2558 ด้านค่าใช้จ่ายโดยรวมลดลง 1.76 ล้านบาท มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 75.39 ล้านบาทหักภาษีเงินได้ 14.05 ล้านบาท คงเหลือกำไรสุทธิ 61.34 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 8.17 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 2.99 บาท

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ได้รับผลกระทบดังกล่าวอยู่บ้าง แต่นโยบายการบริหารงานจะยังคงดำเนินไปเช่นปกติ ในขณะเดียวกันก็ได้ศึกษาถึงความเป็นไปได้อย่างรอบคอบเพื่อให้ที่ดินที่ซื้อสามารถทำประโยชน์ได้ คณะกรรมการและผู้บริหารมีความเชื่อมั่นว่า แนวทางในการดำเนินกิจการที่เน้นความสำคัญในด้านคุณภาพ และเป็นไปตามหลัก บรรษัทภิบาลที่ดี จะส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและสมาชิกโดยรวม คณะกรรมการและผู้บริหารตลอดจนพนักงาน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและท่านสมาชิกทุกท่านที่ได้ให้ความสนับสนุนและไว้วางใจเสมอมา



(ดร. สุขุม นวพันธ์)

ประธานกรรมการ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน คือ นายจกักรชัย พานิชพัฒน์ นายนิพนธ์ จรรย์วาศน์ พลเอก ไพบุลย์ กาญจนพิบูลย์ นายบัญญัติ เกษมทรัพย์ โดยนายจกักรชัย พานิชพัฒน์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทนี้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในปี 2559 ผู้สอบบัญชีได้รายงานการตรวจสอบงบการเงินไว้โดยให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ยังได้ติดตามนโยบายและมาตรฐานการบัญชีใหม่ เพื่อให้การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานที่มีการเปลี่ยนแปลงไป
2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
3. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรซึ่งรวมถึงการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยในระหว่างปีหน่วยงานตรวจสอบภายใน พบว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงาน และระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้กำกับดูแลการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปี ผลการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว
5. ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วยข้อมูลตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในเรื่องเกี่ยวกับร่างพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งอาจมีผลบังคับใช้ปี 2561 โดยตามร่างกฎหมายฉบับล่าสุด เห็นว่ามีบทบัญญัติที่ก่อให้เกิดผลกระทบทางภาษีต่อบริษัท เป็นมูลค่าสูงกว่าภาระภาษีที่บริษัท รับผิดชอบอยู่ในปัจจุบัน อันอาจส่งผลให้บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการประกอบการที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ร่วมกันหารือและกำหนดแนวทางในการรับมือเกี่ยวกับปัญหาที่อาจเกิดขึ้นนี้ เพื่อให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนและเหมาะสมต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้และประสบการณ์ด้านธุรกิจอย่างเต็มที่ และให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นการเสริมสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท และเป็น การปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายจัดการและหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท จำนวน 5 ครั้ง และเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี จำนวน 1 ครั้งดังนี้

กรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด
1. นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์	5/5
2. นายนิพนธ์ จรรย์วาสน์	5/5
3. พลเอก ไพบูลย์ กาญจนพิบูลย์	5/5
4. นายปัญญา เกษมทรัพย์	5/5

ขอเสนอเพื่อโปรดทราบ



นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อปี 2513 ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยนายสุชุม นวพันธ์ ประธานกลุ่มนวธานี วัตถุประสงค์เพื่อสร้างสนามกอล์ฟนวธานี จำนวน 18 หลุม พาร์ 72 บนเนื้อที่ประมาณ 400 ไร่ โดยได้มอบหมายให้ Robert Trent Jones, Junior นักออกแบบสนามกอล์ฟที่มีชื่อเสียงระดับโลกเป็นผู้ออกแบบ และเป็นสนามกอล์ฟเอกชนระดับโลกแห่งแรกของเมืองไทยที่จ้างผู้ออกแบบสนามที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ เปิดให้บริการในปี 2516 และ ในปี 2518 ได้รับเกียรติจากสมาพันธ์กอล์ฟโลกให้สนามกอล์ฟนวธานีเป็นสถานที่จัดการแข่งขัน“กอล์ฟเวิลด์คัพ ครั้งที่ 23” (World Cup 1975) บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักที่จะรักษาภาพพจน์ความเป็น Exclusive Golf Course และเอกลักษณ์ของ World Cup 1975 โดยการรักษาความเป็นมาตรฐานสนามกอล์ฟชั้นนำของประเทศ และความเป็นสนามที่มีมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความพอใจให้กับกลุ่มลูกค้าของสนาม ซึ่งได้แก่ กลุ่มสมาชิก ครอบครัวสมาชิกและแขกของสมาชิก ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบุคคลที่มีชื่อเสียงในวงการค้าและสังคมให้ได้รับความสะดวกสบายในการออกรอบ ทั้งในด้านคุณภาพสนามและการให้บริการ สำหรับการให้บริการในส่วนของสนามนั้น บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาออกรอบให้นักกอล์ฟได้รับความสะดวกโดยการกำหนดเวลาให้เล่นครบ 18 หลุม ภายใน 4 ชั่วโมง และไม่เน้นจำนวนนักกอล์ฟมากจนส่งผลกระทบต่อเกมการเล่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวันหยุดซึ่งส่วนใหญ่จะมีสมาชิมาออกรอบมากกว่าวันธรรมดาและที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ยึดถือนโยบายหลักในการบริหารกิจการ ซึ่งนอกจากจะให้ความสำคัญในการรักษาภาพพจน์และชื่อเสียงแล้วการดำเนินกิจการยังอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทร่วม หรือบริษัทย่อย และไม่มีสายผลิตภัณฑ์อื่นตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญด้านโครงสร้างการจัดการและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

บริษัทประกอบธุรกิจประเภทบริการคือ ให้บริการสนามกอล์ฟในนามของสนามกอล์ฟนวธานี ตลอดจนให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ อาทิ การให้บริการรถกอล์ฟ การให้บริการในส่วนของโรงแรมสโมสร ซึ่งประกอบไปด้วยภัตตาคาร ห้องล็อกเกอร์ ร้านขายอุปกรณ์กอล์ฟ และบริการจัดหาเด็กแบกถุงกอล์ฟ (แคดดี้) ให้แก่ นักกอล์ฟ โดยเปิดให้บริการทุกวันตั้งแต่เวลาประมาณ 05.30 - 18.00 น. (ปรับเปลี่ยนเวลาได้ตามสภาพดินฟ้าอากาศของแต่ละฤดูกาล) โดยมีนโยบายมุ่งเน้นคุณภาพของสนามกอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากลทั้งในด้านความสมบูรณ์สวยงามและงานด้านบริการที่จะรักษาภาพพจน์ความเป็นสนามกอล์ฟระดับมาตรฐาน และเน้นการให้บริการสมาชิก แขกสมาชิกและครอบครัวของสมาชิกเป็นหลัก และเพื่อเสริมกิจการด้านบริการเมื่อเดือนสิงหาคม 2555 สนามฯ ได้เปิดให้บริการสปอร์ตคลับ ประกอบไปด้วย สระว่ายน้ำ ห้องออกกำลังกาย สนามเทนนิส แบดมินตัน ห้องซาวน่า สตรีม และบริการนวดไทย ซึ่งอาคารสปอร์ตคลับมีความสวยงามและทันสมัยอยู่ติดกับตัวอาคารสโมสร โดย บริษัท นวธานี จำกัด เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงอาคารพร้อมอุปกรณ์และมอบให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเมื่อปลายปี 2555 ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มบริการแล้วยังจะช่วยเสริมภาพพจน์และรายได้ของสนามอีกทางหนึ่งด้วย

ต่อมาในปี 2558 บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินจำนวน 45 ไร่ 1 งาน 70.4 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้างอาคารกีฬา สปอร์ตคลับ และสระว่ายน้ำ จากบริษัท นวธานี จำกัด ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 ทำให้บริษัทฯ มีที่ดินเพิ่มขึ้นเป็น 444 ไร่ 2 งาน 57.1 ตารางวา ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความมั่นคงของกิจการ

บริษัทฯมีโครงสร้างรายได้ที่ประกอบด้วยธุรกิจการให้บริการสนามกอล์ฟ ซึ่งมีรายได้จากการเก็บค่าบำรุงสมาชิก การขายกรีนฟี การให้เช่ารถกอล์ฟ รายได้จากค่าธรรมเนียมแรกเข้าและการโอนบัตรสิทธิสมาชิก ธุรกิจภัตตาคารและรายได้จากสปอร์ตคลับ รายได้จากดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ โดยสรุปในระยะ 3 ปีย้อนหลังดังนี้

					หน่วย : พันบาท	
	2559		2558		2557	
รายการ	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ						
รายได้ค่าสนามกอล์ฟ	55,607	33.31	57,761	32.45	56,274	32.12
รายได้ค่าบำรุงสมาชิก	38,674	23.17	38,309	21.52	38,590	22.04
รายได้ค่ารถกอล์ฟ	22,775	13.63	23,843	13.38	23,728	13.54
อื่นๆ	4,125	2.47	4,497	2.58	4,229	2.40
รวมรายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ	121,181	72.58	124,410	69.87	122,821	70.10
รายได้จากภัตตาคาร	26,505	15.88	28,452	15.98	25,982	14.83
รายได้จากสปอร์ตคลับ	7,039	4.22	6,864	3.86	6,675	3.81
รายได้เงินปันผล	932	0.55	7,321	4.10	9,643	5.50
รายได้ดอกเบี้ยรับ	7,361	4.41	8,061	4.53	7,622	4.35
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	38	0.02	2,681	1.51	1,792	1.03
กำไรจากการโอนกลับผลขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง	-	-	701	0.39	-	-
กำไรจาก (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า	2,649	1.59	1,177	0.66	-	-
รายได้อื่นๆ	1,226	0.73	710	0.40	664	0.38
	166,931	100	178,023	100	175,199	100

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ (ตามโครงสร้างรายได้)

การให้บริการสนามกอล์ฟแยกตามกลุ่มโครงสร้างรายได้ที่สัมพันธ์กับการประกอบธุรกิจด้านสนามกอล์ฟซึ่งโดยทั่วไปจะได้รับผลกระทบจากสภาพดินฟ้าอากาศ เศรษฐกิจและการเมือง จะมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและลักษณะกลุ่มลูกค้า สำหรับสนามกอล์ฟนวนานีปัจจัยดังกล่าวเป็นสาเหตุ ที่จะส่งผลกระทบต่อ การให้บริการด้วยเช่นกัน ส่วนผลกระทบด้านสภาพดินฟ้าอากาศนั้นจะได้รับอยู่บ้างในช่วงฤดูฝนที่มีฝนตกชุก และต่อเนื่องเพราะช่วงเวลาดังกล่าวนักกอล์ฟไม่สามารถออกรอบได้ ส่งผลให้รายรับในการขายกรีนฟีลดลงซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงและป้องกันได้ แต่ฝนในกรุงเทพฯส่วนใหญ่จะเป็นฝนที่ตกตามฤดูกาลและไม่ค่อย

ส่งผลกระทบต่อทำให้บริการมากน้อยเนื่องจากเป็นพื้นที่ตกในช่วงสั้น ๆ เพราะสามารถระบายน้ำได้ทันกลุ่มลูกค้าหลักของสนามยังคงเป็นสมาชิกของสนามซึ่งส่วนใหญ่มีที่พักในประเทศ สำหรับโครงสร้างรายได้สนามกอล์ฟซึ่งสัมพันธ์กันประกอบไปด้วย รายได้ค่าสนามกอล์ฟ (กรีนฟี) รายได้ค่าบำรุงสมาชิก ค่าเช่าอุปกรณ์กีฬา (รถกอล์ฟ) รายได้จากภัตตาคาร และรายได้จากสปอร์ตคลับ รายได้จากดอกเบียร์และเงินปันผลและรายได้อื่น ๆ สำหรับผลดำเนินการในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาดังนี้

1. รายได้ค่าบำรุงสนาม (กรีนฟี) ขึ้นอยู่กับจำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการซึ่งจะผันแปรตามฤดูกาลโดยทั่วไปธุรกิจด้านสนามกอล์ฟจะได้รับผลกระทบในช่วงฤดูฝน และเพื่อเป็นการส่งเสริมการขายบริษัทฯ ได้ออกบัตรแนะนำ (Introduction Letters) ให้กับสมาชิกแนะนำแขกมาออกรอบได้โดยที่สมาชิกไม่ต้องมาด้วยตนเองเฉพาะในวันธรรมดาซึ่งทำให้สมาชิกได้รับความสะดวกมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มรายได้การขายกรีนฟีด้วย นักกอล์ฟที่จะต้องซื้อกรีนฟีประกอบไปด้วยกลุ่มนักกอล์ฟที่ไม่ได้เป็นสมาชิก และครอบครัวสมาชิก (คู่สมรสและบุตรสมาชิกอายุระหว่าง 15-21 ปี)
2. รายได้จากค่าบำรุงสมาชิก สมาชิกเมื่อมาใช้บริการจะไม่เสียค่ากรีนฟี สมาชิกจะต้องชำระค่าบำรุงรายเดือนโดยเรียกเก็บคราวละ 6 เดือนล่วงหน้า หรือปีละ 2 ครั้งซึ่งเป็นจำนวนที่ค่อนข้างแน่นอน
3. รายได้จากการให้เช่ารถกอล์ฟ การให้บริการรถกอล์ฟซึ่งปัจจุบันนักกอล์ฟส่วนใหญ่นิยมใช้รถกอล์ฟมากกว่า 90 เปอร์เซ็นต์ของผู้มาใช้บริการทั้งหมด
4. รายได้จากภัตตาคาร ผู้มาใช้บริการส่วนใหญ่จะเป็นนักกอล์ฟ และบางส่วนมาจากบุคคลภายนอกพาแขกมารับรองรวมถึงผู้ที่ที่พักอยู่ในหมู่บ้านนวนานี
5. รายได้จากสปอร์ตคลับซึ่งได้เริ่มเปิดบริการตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2555 เป็นต้นมาโดยมี นโยบายในการบริหารในระดับเดียวกับสนามกอล์ฟนวนานี
6. รายได้จากดอกเบียร์และเงินปันผล
7. รายได้อื่น ๆ มาจากการเป็นนายทะเบียนสมาชิกกอล์ฟ รายได้ส่วนนี้มาจากค่าธรรมเนียมโอนบัตรสิทธิสมาชิกกอล์ฟและค่าธรรมเนียมแรกเข้า

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2559 ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัว ส่งผลต่อนักกอล์ฟบางกลุ่มลดความถี่ในการออกรอบ ทำให้สนามกอล์ฟหลายแห่งต้องปรับกลยุทธ์ด้านการตลาด ทั้งลดค่ากรีนฟี หรือขายแบบเหมาจ่ายรวมอาหารและค่าที่พักไว้ด้วยกัน ทำให้ตลาดกอล์ฟมีการแข่งขันสูง นอกจากนี้การจัดแข่งขันกลุ่มใหญ่ก็ลดน้อยลงกว่าปีที่ผ่านมา

สำหรับสนามกอล์ฟนวนานีเป็นสนามที่เน้นการขายและการตลาดผ่านกลุ่มสมาชิก ครอบครัวของสมาชิก และแขกสมาชิกเป็นหลัก ซึ่งส่วนใหญ่มีที่พักอยู่ในประเทศ ในปี 2559 จำนวนนักกอล์ฟโดยรวมลดลง 6% สาเหตุส่วนหนึ่งมาจากสมาชิกบางกลุ่มลดจำนวนครั้งในการออกรอบเพื่อลดค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม จำนวนสมาชิกไม่ได้ลดลง สนามกอล์ฟนวนานียังคงมีความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานสนามกอล์ฟในระดับสากลเช่นทุกปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่าความเป็นสนามเก่าแก่ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักกันดี ในหมู่นักกอล์ฟทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศมาเป็นระยะเวลานาน ตลอดจนนโยบายในการรักษาภาพพจน์ของสนามให้มีคุณภาพมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอและบริการที่ให้ความสะดวกสบายแก่นักกอล์ฟจะเป็นจุดยืนที่สร้าง



ความมั่นใจในการให้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การจำกัดจำนวนนักกอล์ฟไม่ให้มากเกินไปและสามารถเล่นครบ 18 หลุม ภายในเวลาที่กำหนดไว้คือ 4 ชั่วโมง ซึ่งสนามหลาย ๆ แห่งในกรุงเทพฯและปริมณฑลอาจจะใช้เวลาถึง 5-6 ชั่วโมง รวมถึงทำเลที่ตั้งที่เดินทางสะดวกรวดเร็วจะทำให้สนามกอล์ฟพวนธานียังคงเป็นสนามที่นักกอล์ฟให้ความไว้วางใจเช่นที่ผ่านมา อีกทั้งการให้บริการด้านสปอร์ตคลับจะเป็นส่วนเสริมบริการให้แก่กลุ่มสมาชิกและ ภาพพจน์โดยรวมของสนามกอล์ฟพวนธานีซึ่งปัจจุบันค่อย ๆ ปรับไปในแนวทางที่ดี เนื่องจากปัจจุบันบริเวณโดยรอบมีหมู่บ้านเกิดขึ้นใหม่และสปอร์ตคลับที่ให้บริการในลักษณะเดียวกันมีน้อยเนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนสูง

ส่วนด้านการแข่งขัน เนื่องจากสนามกอล์ฟพวนธานีเป็นสนามที่ให้บริการสมาชิกเป็นหลักทำให้กลุ่มลูกค้าจะเป็นกลุ่มเดิมๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้บริหารระดับสูงทั้งชาวญี่ปุ่นที่มาประกอบธุรกิจในประเทศรวมถึงชาวไทย ที่ให้ความไว้วางใจในบริการ ตลอดจนนโยบายในการรักษาภาพพจน์ของสนาม อีกทั้งมีทำเลที่ตั้งที่สะดวกในการเดินทาง ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ยังคงให้การสนับสนุนสนามกอล์ฟพวนธานีติดต่อกันมาเป็นระยะเวลานาน ด้วยเหตุนี้จึงทำให้สนามกอล์ฟพวนธานีไม่มีนโยบายแข่งขันกับสนามอื่น ถึงแม้ว่าอาจจะมียางสนามให้บริการในลักษณะคล้ายกันอยู่บ้าง

สำหรับในปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงดำเนินนโยบายทางการตลาดในแนวเดิมโดยการรักษาภาพพจน์ของสนามกอล์ฟพวนธานีซึ่งมีจุดเด่นทางการตลาดดังนี้

1. เป็นสนามกอล์ฟแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับเกียรติจากสมาพันธ์กอล์ฟโลก ให้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน“กอล์ฟเวิลด์คัพ ครั้งที่ 23” เมื่อเดือนธันวาคม 2518 และนอกจากนี้แล้ว นิตยสาร Golf Digest ของ U.S.A. ฉบับเดือนมิถุนายน 1999 ได้จัดให้สนามกอล์ฟพวนธานีเป็นอันดับที่ 1 จากบรรดาสถาณกอล์ฟกว่า 255 แห่งในแผ่นดินใหญ่ประเทศไทย (ไม่รวมเกาะต่าง ๆ) และเมื่อปลายปี 2547 ได้ถูกจัดอันดับให้เป็น 1 ในประเทศไทย และที่ 2 ใน ASEAN และเป็นที่ 14 ใน ASIA (รวมออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์) โดย Deutsche Bank เป็นผู้สนับสนุนให้ทำการสำรวจจัดอันดับโดยพิมพ์เผยแพร่ในหนังสือ ASIA'S TOP 50 GOLF COURSES

2. เป็นสนามกอล์ฟที่ได้รับการออกแบบโดย Robert Trent Jones, Junior ซึ่งเป็นนักออกแบบชาวอเมริกันที่มีชื่อเสียงในการออกแบบสนามกอล์ฟระดับโลก และเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนให้สนามกอล์ฟพวนธานีเป็นที่รู้จักกันมากขึ้นทั้งในหมู่นักกอล์ฟชาวไทยและชาวต่างประเทศ

3. เป็นสนามกอล์ฟที่ก่อตั้งมานานและให้ความสำคัญเรื่องสภาพแวดล้อมโดยการพัฒนาและอนุรักษ์พันธุ์ไม้มาตั้งแต่ต้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สนามกอล์ฟพวนธานีรายล้อมไปด้วยพันธุ์ไม้ยืนต้นนับหมื่นต้นซึ่งถือเป็นเอกลักษณ์อีกประการหนึ่งของสนามซึ่งนอกจากจะให้ความร่มรื่นสวยงามตามธรรมชาติแล้ว ยังช่วยลดสภาพมลพิษทางอากาศแก่พื้นที่และชุมชนใกล้เคียงอีกด้วย

4. ลักษณะการให้บริการ นอกจากปัจจัยสำคัญดังกล่าวข้างต้นแล้ว การให้บริการของสนามกอล์ฟพวนธานีนั้น เน้นความเป็น Exclusive Golf Course กล่าวคือสนามกอล์ฟเน้นการให้บริการแก่สมาชิก แขกของสมาชิกรวมถึงครอบครัวของสมาชิกเป็นหลัก ทำให้ผู้มาใช้บริการได้รับความสะดวกสบายไม่แออัด และไม่รีบร้อน ถึงแม้ว่าจะเป็นวันหยุดก็จะใช้เวลาไม่เกิน 4 ชั่วโมงต่อการเล่น 18 หลุม ซึ่งบางสนามอาจจะใช้เวลา 5 – 6 ชั่วโมง

5. ความสวยงาม ทำท่ายและทันสมัย เพื่อรองรับการแข่งขันธุรกิจด้านสนามกอล์ฟ และเพื่อเป็นการรักษาคุณภาพของสนามกอล์ฟพวนธานีให้มีคุณภาพอยู่ในมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้ปรับปรุงสนามกอล์ฟใหม่ทั้ง 18 หลุมแล้วเสร็จไปเมื่อปลายปี 2539 โดยผู้ออกแบบคนเดิมแต่ยังคงรักษาเอกลักษณ์ของ เวิลด์คัพ 1975 ไว้ และได้เพิ่มความสะดวกสบายและทันสมัยด้วยการให้บริการรถกอล์ฟ ปัจจุบันจึงกล่าวได้ว่านอกจากสนามจะมีความสวยงามทำท่ายแล้ว ยังทันสมัยด้วยการจัดให้มีรถกอล์ฟให้บริการอีกด้วย เนื่องจากปัจจุบันกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ นิยมใช้รถกอล์ฟ

6. ทำเลที่ตั้งปัจจุบันกล่าวได้ว่าสนามกอล์ฟพวนธานีเป็นสนามกอล์ฟที่ตั้งอยู่ในเมือง อันเนื่องมาจากการขยายความเจริญเติบโตของกรุงเทพฯ ตลอดจนการเพิ่มเส้นทางต่าง ๆ ส่งผลให้สนามกอล์ฟพวนธานีสะดวกต่อการมาใช้บริการยิ่งขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่เดินทางจากย่านถนนสุขุมวิท-เพลินจิต - พระรามสี่ - สีลม ด้วยการขับขึ้นสะพานพระรามเก้า ข้ามถนนศรีนครินทร์วิ่งเข้าถนนมอเตอร์เวย์ (กรุงเทพฯ - ชลบุรี) ถึงถนนวงแหวนรอบนอกเลี้ยวซ้ายทางไปบางปะอินหลังจากผ่านด่านเก็บเงินทับช้างแล้วให้ออกช่องถนนเสรีไทย (อยู่ถัดจากช่องถนนรามคำแหง) ประมาณ 250 เมตรก็จะพบพวนธานีอยู่ด้านขวามือ (ถนนเสรีไทย 59) โดยจะใช้เวลาประมาณ 30 นาทีจากย่านดังกล่าว นอกจากนี้แล้วการเดินทางจากสนามกอล์ฟพวนธานีไปยังสนามบึงสุวรรณภูมิทั้งเส้นบางนา-ตราด และมอเตอร์เวย์ ที่ใช้เวลาไม่เกิน 20 นาทีก็เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้นักกอล์ฟสะดวกสบายในการเดินทางมากขึ้น

7. เป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการด้านสนามกอล์ฟแห่งเดียวในประเทศไทย ที่ได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการสนามกอล์ฟคุณภาพของสนามคือปัจจัยที่นักกอล์ฟให้ความสำคัญมากที่สุด อย่างไรก็ตามการให้บริการในด้านต่าง ๆ ก็เป็นส่วนประกอบที่สำคัญที่จะทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ และด้วยเหตุที่สนามกอล์ฟพวนธานีเป็นสนามที่มีอายุกว่า 40 ปี และมีกลุ่มลูกค้าเดิม ๆ คือเจ้าของกิจการและผู้บริหารระดับสูงทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ทำให้บริษัทมีฐานข้อมูลของลูกค้าทำให้เข้าใจถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้ดี โดยได้จัดแบ่งงานเพื่อรับผิดชอบดูแลเป็น 2 ด้านเพื่อให้นักกอล์ฟเกิดความประทับใจทั้งคุณภาพสนามและความสะดวกสบายในการออกรอบ และการให้บริการในหน่วยงานต่าง ๆ อันประกอบไปด้วย

1. ด้านสนาม ได้จัดแบ่งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลแยกย่อยเป็น 2 ฝ่าย

1.1 ด้านบำรุงรักษาสนามมีหน้าที่ดูแลคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ สวยงาม เหมาะต่อการเล่นตามมาตรฐานสากล โดยบริษัทฯ ได้จัดระบบและฝึกอบรมพนักงาน พร้อมทั้งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมากำกับดูแลและเพื่อให้สนามมีคุณภาพอยู่ในมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้ปรับปรุงสนามใหม่ทั้ง 18 หลุม แล้วเสร็จปลายปี 2539 โดยยังคงรักษาเอกลักษณ์ของเวิลด์คัพ 1975 ไว้ และยังคงเพิ่มความสวยงาม ทำท่ายตลอดจนเพิ่มความสะดวกสบายและทันสมัยด้วยการให้บริการรถกอล์ฟ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่ารถกอล์ฟเพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่งด้วย

1.2 ด้านการให้บริการมีหน้าที่ในการให้บริการนักกอล์ฟ ตั้งแต่การรับจองเวลาออกรอบการรับและส่งถุงกอล์ฟ การให้บริการรถกอล์ฟและแคะตั่ว รวมไปถึงการดูแลในสนามให้เกิดความสะดวกสบายแก่ผู้เล่นมากที่สุด จุดเด่นส่วนหนึ่งของการให้บริการของสนามกอล์ฟพวนธานี คือการกำหนดให้ผู้มาใช้บริการสามารถเล่น

กอล์ฟครบ 18 หลุม โดยกำหนดเวลาไว้ไม่เกิน 4 ชั่วโมงถึงแม้ว่าจะเป็นการออกรอบในช่วงวันหยุดก็ตาม ซึ่งสนามบางแห่งอาจใช้เวลา 5-6 ชั่วโมง

## 2. ด้านการให้บริการในส่วนของสโมสร ภัตตาคาร และสปอร์ตคลับ

การบริการด้านสโมสรและภัตตาคารเป็นอีกส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ จึงได้มอบให้ดุสิต ปรีณเชส ศรีนครินทร์ (กลุ่มโรงแรมดุสิตธานี) ผู้ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการให้บริการเข้ามาดูแลให้ได้มาตรฐานเพื่อรองรับกลุ่มนักกอล์ฟที่มาใช้บริการ ในเดือนกรกฎาคม 2558 ห้องเปลี่ยนเสื้อผ้าชายและหญิงซึ่งออกแบบโดย เอ 49 ปรับปรุงแล้วเสร็จและสามารถเปิดให้บริการได้เป็นปกติ ซึ่งได้รับคำชมเชยว่าเป็นห้องเปลี่ยนเสื้อผ้าที่สวยงามแห่งหนึ่งในประเทศไทย

## 2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ -ไม่มี-

## 3. ปัจจัยความเสี่ยง

สนามกอล์ฟนวนานีดำเนินธุรกิจสนามกอล์ฟมากกว่า 40 ปี ทำให้มีความมั่นคงทางด้านการเงินมาโดยตลอด อีกทั้งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาตั้งแต่ปี 2532 โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นคนไทยไม่มีบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย ทำให้มีความคล่องตัวในการดำเนินกิจการและมีผลประกอบการโดยมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่ผลการดำเนินงานงวดปี 2531 เป็นต้นมา ปัจจัยความเสี่ยงอันอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น

### 3.1 ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อรายได้กิจการ

รายได้ของธุรกิจสนามกอล์ฟโดยทั่วไปขึ้นอยู่กับความนิยม เวลาในการออกรอบ สถานที่ตั้ง สภาพดินฟ้าอากาศ สภาพเศรษฐกิจและการเมือง เป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของกิจการ

ปี 2559 จากสภาพเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัวส่งผลกระทบต่อจำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการลดน้อยลงประมาณ 6% ส่งผลต่อรายได้รวมจากการให้บริการสนามกอล์ฟลดลงประมาณ 3.23 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.60 ซึ่งเป็นตัวเลขไม่มากนักเนื่องจากสนามกอล์ฟนวนานีเป็นสนามที่เน้นการให้บริการสมาชิกเป็นหลักและส่วนใหญ่ยังคงมาใช้บริการเป็นปกติ แต่มีบางกลุ่มมีลดจำนวนครั้งออกรอบรวมถึงการจัดแข่งขันกอล์ฟน้อยลง

### 3.2 ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินการ

ในการรักษาคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ได้มาตรฐานสากล ธุรกิจสนามกอล์ฟจึงจำเป็นต้องนำวัสดุปุ๋ยและเคมีภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ อีกทั้ง ตัวแทนจำหน่ายในเมืองไทยมีจำนวนไม่กี่ราย ทำให้ผู้ขายจะเป็นผู้กำหนดราคาขายวัสดุ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์มากกว่าขึ้นอยู่กับกลไกตลาด ในปี 2559 มีต้นทุนดำเนินการประกอบด้วย ต้นทุนการให้บริการสนามกอล์ฟ 26.71 ล้านบาท ต้นทุนขายของภัตตาคาร 20.57 ล้านบาท ต้นทุนการให้บริการสปอร์ตคลับ 8.82 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 35.44 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมลดลงจากปีก่อน 1.76 ล้านบาท และคาดว่า

ในปี 2561 บริษัทฯ อาจจะได้รับผลกระทบจากการจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในอัตราใหม่ถ้าหากว่างพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแบบใหม่มีผลบังคับใช้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบทางภาระภาษีเป็นมูลค่าสูง

### 3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทฯ ได้บริหารสภาพคล่องโดยคำนึงถึงความเพียงพอของเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานและได้นำเงินที่เหลือจากผลการดำเนินงานไปลงทุนในหุ้นกู้ และในกองทุนเปิดที่ให้ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล ซึ่งมีผลตอบแทนที่สูงกว่าเงินฝากประจำธนาคาร โดยได้พิจารณาวางแผนทางการเงินและติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและเครื่องมือทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน

### 3.4 ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการจัดการ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 กลุ่มนายสุชุม นวพันธ์ ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 15,344,865 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 74.85 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ จึงทำให้กลุ่มนายสุชุม นวพันธ์ สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือการอนุมัติเข้าทำรายการ ซึ่งกลุ่มนายสุชุม นวพันธ์ และผู้เกี่ยวข้องเข้าไปมีส่วนได้เสียตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กลุ่มนายสุชุม นวพันธ์ และผู้เกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน

#### 4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

##### 4.1 ข้อมูลทั่วไป

###### ที่ตั้งสำนักงานและที่ตั้งกิจการ

บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 22 ถนนนวมวานี (เสรีไทย 59) แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230 ทะเบียนเลขที่ 0107536000552 (เดิมเลขที่ บมจ.129) โทรศัพท์ 0-2376-1818, 0-2376-1034-6 โทรสาร 0-2376-1685 เว็บไซต์: [www.navatanee.com](http://www.navatanee.com) email: [info@navatanee.com](mailto:info@navatanee.com)

###### ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญจำนวน 20,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 205,000,000 บาท  
ชำระแล้วเต็มจำนวน

###### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9999 โทรสาร 0 2009-9991

###### ผู้สอบบัญชีอนุญาต

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด โดยนายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7195  
ค่าสอบบัญชี 380,000 บาท และไม่มีค่าตอบแทนอื่น

###### ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

ดุสิต พรินเซส ศรีนครินทร์ (กลุ่มโรงแรมดุสิตธานี) ตั้งอยู่เลขที่ 53 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์ 0-2721-8400 โทรสาร 0-2721-8432

##### 4.2 ข้อมูลสำคัญอื่น ไม่มี

## 5. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 7 เมษายน 2559 (วันปิดสมุดทะเบียนเข้าประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559)

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	เปอร์เซ็นต์
1. นายสุขุม นวพันธ์ และผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258	15,344,865	74.85
2. นายพรประเสริฐ กาญจนจारी	602,000	2.94
3. นายสุขุม ชยานนท์ และคู่สมรส	485,932	2.37
4. น.ส.ปริม คุณะเกษม	270,000	1.32
5. นางสาวสิริเพชร ทวีวงศ์	233,400	1.13
6. บริษัท เชื้อววัฒนสกุล จำกัด	199,998	0.98
7. นายชาติรี โสภณพนิช	141,750	0.69
8. นายทวีศักดิ์ ชยานนท์	121,000	0.59

นายสุขุม นวพันธ์ เป็นผู้ก่อตั้งบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่มาตั้งแต่ต้น บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงในการออกหลักทรัพย์หรือการบริหารกิจการของบริษัทฯ ยกเว้นรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทที่ร่วมก่อตั้งมาด้วยกันโดยมีผู้ก่อตั้งและผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นคนเดียวกันคือ บริษัท นวธานี จำกัด ซึ่งที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และเป็นไปตามมติของผู้ถือหุ้นตามขั้นตอน

## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า 60 เปอร์เซ็นต์ของกำไรสุทธิ โดยคณะกรรมการจะเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาได้จ่ายดังนี้

ปี	2559	2558	2557	2556	2555
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	2.99	3.39	3.48	3.85	3.11
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	1.80	2.04	2.09	2.35	2.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ(%)	60.20	60.18	60.06	60.99	64.25

## 7. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประจำปี 2559 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และผู้บริหาร

## 7.1 คณะกรรมการบริษัท

1. นายสุชุม นวพันธ์	ประธานกรรมการ
2. พลอากาศเอก กำธน สินธวานนท์	กรรมการ
3. นายนิพนธ์ จรรย์วาสน์	กรรมการ
4. นายจักรกฤษย์ พานิชพัฒน์	กรรมการ
5. นางเมธวดี นวพันธ์	กรรมการ
6. พลเอก ไพบูลย์ กาญจนพิบูลย์	กรรมการ
7. นายวิบูลย์ คูสกุล	กรรมการ
8. นายปัญญา เกษมทรัพย์	กรรมการ
9. นายกิตติเดช จารุเสถียร	กรรมการ
10. นายสุชุมา ชยานนท์	กรรมการผู้จัดการ

วาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี (ตามรายละเอียดกรรมการ หน้า 33 ถึงหน้า 43 )

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ คือนายสุชุม นวพันธ์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทหรือกรรมการอื่นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจและหน้าที่ในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้ระเบียบตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ เพื่อร่วมกันกำหนดนโยบายในการดำเนินงานของบริษัทกำกับและควบคุมฝ่ายจัดการให้ดำเนินการไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการประชุมจะกำหนดล่วงหน้าในรอบ 1 ปี และประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ที่ผ่านมาคณะกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ยกเว้นเฉพาะในกรณีติดภารกิจอื่นที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ในปี 2559 มีการประชุม 5 ครั้งและประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้งดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
	กรรมการ	ผู้ถือหุ้น
นายสุชุม นวพันธ์	4	1
พลอากาศเอก กำธน สินธวานนท์	3	1
นายนิพนธ์ จรรย์วาสน์	5	1
นายจักรกฤษย์ พานิชพัฒน์	5	1
นางเมธวดี นวพันธ์	5	1
พลเอก ไพบูลย์ กาญจนพิบูลย์	5	1
นายวิบูลย์ คูสกุล	2	1
นายปัญญา เกษมทรัพย์	5	1
นายกิตติเดช จารุเสถียร	2	1
นายสุชุมา ชยานนท์	5	1

## 7.2 กรรมการบริหาร

- |                      |                        |
|----------------------|------------------------|
| 1. นายสุชุม นวพันธ์  | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นางเมธวดี นวพันธ์ | กรรมการบริหาร          |
| 3. นายสุชุมา ชยานนท์ | กรรมการผู้จัดการ       |

อำนาจหน้าที่: ดำเนินการตามที่คณะกรรมการมอบหมายอัน ได้แก่ การวางแผนงาน การดำเนินงาน การบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายบริษัทและการคัดเลือกผู้บริหาร เป็นต้น สำหรับวงเงินที่อนุมัติให้ฝ่ายดำเนินการนั้น ส่วนใหญ่เป็นงานประจำด้านการบำรุงรักษาสนามให้มีคุณภาพมาตรฐาน ซึ่งได้ตั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายแต่ละปีตามความจำเป็น โดยมีฐานมาจากปีก่อน ๆ ยกเว้น รายการเร่งด่วนนอกเหนือจากแผนงานเดิม ซึ่งกรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้ควบคุมและติดตามการใช้จ่ายในวงเงินไม่เกิน 500,000 บาท และถ้างบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอและจำเป็นต้องใช้จ่ายเพิ่มเติมจะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร ในกรณีที่มียรายการที่เกี่ยวข้องกันและจำเป็นต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กลั่นกรองความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดูแลตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ถูกต้องตามขั้นตอนต่อไป สำหรับการประชุมกรรมการบริหารไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งไว้เนื่องจากปัจจุบันการดำเนินกิจการเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและส่วนใหญ่จะเป็นงานประจำ โดยฝ่ายจัดการได้จัดทำรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำอยู่แล้ว

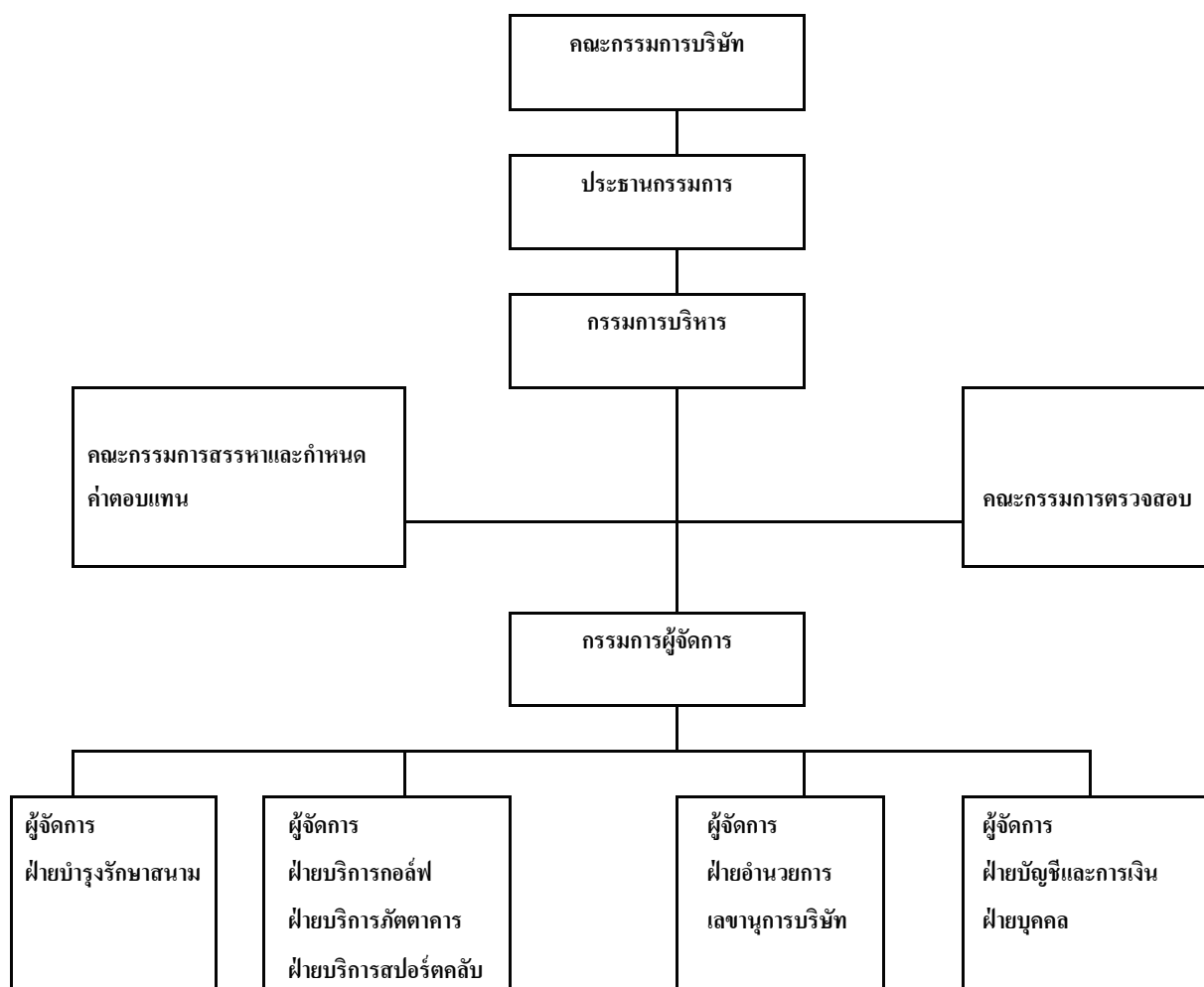
วาระการดำรงตำแหน่ง: ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

### ผู้บริหาร

- |                        |                                       |
|------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายสุชุมา ชยานนท์   | กรรมการผู้จัดการ                      |
| 2. นางพัชรภรณ์ จุโลทัย | ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ/เลขานุการบริษัท |
| 3. นางชุติมา สุนทรมณฑล | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน          |



## โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)



### 7.3 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2551 ให้นางพัชราภรณ์ จุไรทัย ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ประสานงานให้ปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ การให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทรวมถึงหน้าที่ในการรายงานการได้มาจำหน่ายไปของหลักทรัพย์และการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงการจัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ และก.ล.ต. รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล การจัดทำ 56-1 และรายงานประจำปี การสื่อสารกับผู้ถือหุ้น การบันทึกการประชุม และการจัดเก็บเอกสารติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม และต่อมามติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 ได้มอบหมายงานด้านเลขานุการคณะกรรมการเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องและครบถ้วนกับความรับผิดชอบ (ดูข้อมูลเพิ่มเติมหน้า 44)

#### 7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### 1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการมีค่าตอบแทนคือเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะจ่ายเมื่อมาประชุม และบำเหน็จกรรมการซึ่งจะจ่ายเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเท่านั้น สำหรับปี 2559 เบี้ยประชุมมีดังนี้

##### เบี้ยประชุม

1. กรรมการ คราวละ 10,000 บาท
2. กรรมการตรวจสอบ คราวละ 12,000 บาท
3. ประธานกรรมการตรวจสอบ คราวละ 15,000 บาท
4. ประธานกรรมการ คราวละ 20,000 บาท

##### บำเหน็จกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2559 ได้อนุมัติให้จ่ายบำเหน็จแก่คณะกรรมการเป็นเงินจำนวน 550,000 บาท โดยคณะกรรมการมีค่าตอบแทนจากเบี้ยประชุมและบำเหน็จดังนี้

รายชื่อกรรมการ		เบี้ยประชุมและบำเหน็จ (บาท)
1	นายสุชุม นวพันธ์	180,000
2	พลอากาศเอก กำธน สินธวานนท์	80,000
3	นายนิพนธ์ จรัญวาสน์	110,000
4	นายจักรกฤษย์ พานิชพัฒน์	125,000
5	นางเมธวดี นวพันธ์	100,000
6	พลเอก ไพบูลย์ กาญจนาพิบูลย์	110,000
7	นายวิบูลย์ คุสกุล	70,000
8	นายปัญญา เกษมทรัพย์	110,000
9.	นายกิตติเดช จารุเสถียร	70,000
10	นายสุชุมา ชยานนท์	110,000

ในปี 2559 ผู้บริหารมีค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัสเป็นเงินรวม 6,788,628.- บาท คาดว่าในปี 2560 ค่าตอบแทนคาดว่าจะป็นจำนวนใกล้เคียงกัน

##### 2. ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

## 7.5 บุคลากร

บริษัทมีนโยบายควบคุมจำนวนพนักงานให้สอดคล้องกับลักษณะงานของแต่ละสายงาน ทั้งนี้เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2559 บริษัทมีพนักงาน 150 คน โดยแยกเป็น 5 สายงาน คือ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบำรุงรักษาสนาม ฝ่ายบริการกอล์ฟ/สโมสร/ภัตตาคารและสปอร์ตคลับ ฝ่ายอำนวยความสะดวกและเลขานุการบริษัท ฝ่ายบัญชีและการเงิน/ฝ่ายบุคคล ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เบี้ยขยัน และเงินสมทบ ประกันสังคม และสวัสดิการอื่น ๆ เช่น แบบฟอร์มพนักงาน อาหารและที่พัก อีกทั้ง เงินช่วยเหลือตามความเหมาะสมและจำเป็น โดยผลตอบแทนพนักงานขึ้นอยู่กับแต่ละสายงาน ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใด ๆ

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

เนื่องจากกิจการด้านสนามกอล์ฟเป็นกิจการด้านบริการที่นอกจากต้องการผู้มีความรู้ ประสบการณ์ ด้านสนามกอล์ฟแล้วการให้บริการในส่วนของโรงแรม ประกอบด้วย ฝ่ายบริการกอล์ฟ สโมสร ภัตตาคารและสปอร์ตคลับ ก็มีความสำคัญเช่นกัน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่ต้องการรักษามาตรฐานทั้งด้านสนามกอล์ฟ และด้านบริการทำให้ในแต่ละฝ่ายจำเป็นต้องมีผู้จัดการที่มีความชำนาญในด้านนั้น ๆ กำกับดูแลให้เป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายของแต่ละปี โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้แต่ละฝ่ายได้มีส่วนร่วมในการเสนอแนวความคิดเพื่อช่วยบริหารกิจการและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งความสามารถด้านการงานรวมถึงจริยธรรมตามข้อกำหนดทางจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติโดยแยกดังนี้

1. ด้านสนามกอล์ฟซึ่งมีหน้าที่ในการบำรุงรักษาสนามให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากลโดยฝึกอบรมให้พนักงานเกิดความเชี่ยวชาญและมีความปลอดภัยจากการใช้เครื่องมือ เครื่องจักร และมีความรู้ด้านการบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุ์ไม้ การรักษาสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ซึ่งปกติจะมีผู้รับผิดชอบเป็นพนักงานประจำอยู่แล้ว
2. ด้านบริการแยกส่วนเป็นด้านบริการกอล์ฟ/สโมสร/ภัตตาคารและสปอร์ตคลับ โดยในส่วนของภัตตาคารได้มอบให้ ดุสิต ปริณเชส ศรีนครินทร์ เข้ามาช่วยดูแลและให้คำปรึกษาด้านบุคลากร การให้บริการการจัดเลี้ยงในโอกาสพิเศษ

## 8. การกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 นโยบายกำกับดูแลกิจการ

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้

ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ณ ที่ทำการบริษัท โดยมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุม 10 ท่าน จากคณะกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 29 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 17,594,290 หุ้น หรือ 85.83% เพิ่มขึ้น 3.64% เมื่อเทียบกับปี 2558 และเผยแพร่การประชุมไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.navatanee.com](http://www.navatanee.com) ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2559 ได้จัดส่งทางไปรษณีย์เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2559 สำหรับรายงานการประชุมได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559

ในการจัดเตรียมการประชุมบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาในวาระต่างๆ พร้อมระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว โดยในลำดับแรกได้นำหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาในวาระต่าง ๆ เช่นเดียวกับที่ได้จัดส่ง

ให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ ส่วนรายงานการประชุมได้จัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ตลอดจนได้นำไปเผยแพร่ในเว็บไซต์ตามระเบียบปฏิบัติเสมอมา

### สิทธิและความเท่าเทียมกัน

เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นได้มอบฉันทะให้ผู้อื่นสามารถเข้าประชุมแทน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเลือกมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกรรมการอิสระแก่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะการประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2559 บริษัทฯ จัดประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้แก่กรรมการผู้จัดการรวม 15 ราย จำนวน 1,524,230 หรือ 8.66% ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมทั้งหมด

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ พร้อมขั้นตอน หลักเกณฑ์ วิธีการเสนอโดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอมาที่ [info@navatanee.com](mailto:info@navatanee.com) หรือทางโทรสารหรือทางไปรษณีย์ลงทะเบียนเช่นปีที่ผ่านมา สำหรับระยะเวลาในการเสนอเริ่มตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2560 ถึง 13 กุมภาพันธ์ 2560 ซึ่งบริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องดังกล่าวพร้อมรายละเอียดต่าง ๆ ไว้แล้ว

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นหลักในการติดตามดูแลสิทธิให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามข้อกำหนดทางจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติที่กำหนดไว้ โดยในปี 2559 การดำเนินกิจการเป็นไปด้วยดีไม่พบปัญหาส่งผลกระทบต่อกลุ่มใด ๆ เนื่องจากกิจการสนามกอล์ฟได้ดำเนินการมากว่า 40 ปี มีความมั่นคง การบริหารกิจการดำเนินการตามนโยบายที่มีความรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมาโดยตลอดดังนี้

- ผู้ถือหุ้น: บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการโดยบริหารกิจการอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่เชื่อถือได้ มีกำไรในระดับที่น่าพอใจเมื่อเทียบกับกิจการประเภทเดียวกัน และมีเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงหลายปีติดต่อกันมาโดยตลอด

- พนักงาน: บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกสายงาน เพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญและมีความปลอดภัยจากการใช้เครื่องมือเครื่องจักร ตลอดจนการบำรุงรักษาสถานการบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุ์ไม้ การรักษาสภาพน้ำและสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ส่วนงานด้านบริการแยกเป็นด้านการต้อนรับดูแล อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าตามจุดต่าง ๆ ประกอบด้วยการต้อนรับส่วนหน้า ห้องล็อกเกอร์ ห้องชายตัว และด้านภัตตาคาร ได้มอบให้ดุสิต บรินเซส เข้ามาช่วยบริหาร ตลอดจนการฝึกอบรมบุคลากรการจัดเลี้ยงโอกาสพิเศษ ฯลฯ และไม่ได้เลือกปฏิบัติและแบ่งแยกในศาสนาทั้งเพศหญิงและชาย มีผลตอบแทนและสวัสดิการให้อย่างสมเหตุสมผลตามตำแหน่งและตามความเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับผู้ปกครองทางร่างกายเข้ามาทำงานโดยได้รับผลตอบแทนเช่นเดียวกับพนักงานทั่วไป และในแต่ละปี บริษัทฯ ได้มีการกระตุ้นเตือนเรื่องจริยธรรม นอกเหนือจากการให้บริการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อปลูกฝังให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อจะได้นำไปเป็นแนวปฏิบัติทั้งต่อตนเองและผู้อื่น

- **ลูกค้า:** สร้างความพึงใจสูงสุดโดยการรักษามาตรฐานของสนามกอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากล และเป็นสนามระดับชั้นนำของประเทศอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถึงแม้ว่าในปัจจุบันจะมีสนามกอล์ฟเกิดขึ้นมากมายและทำให้การแข่งขันเพิ่มขึ้นทั้งด้านคุณภาพและราคา แต่เนื่องจากสนามกอล์ฟนวนานี้อย่างคงรักษาคุณภาพสนามไว้ได้อย่างดีและถือเป็นสนามสมาชิกชั้นนำของประเทศ จึงทำให้สมาชิกซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าของกิจการ ผู้บริหารระดับสูง ที่นอกจากจะมีความมั่นคงในฐานะการเงินแล้ว ยังเป็นนักกอล์ฟที่มีความเข้าใจ ในกฎกติกา มารยาทของการเป็นนักกอล์ฟที่ดี (good golfer) ซึ่งเป็นนโยบายในการพิจารณาผู้เข้าเป็นสมาชิก จึงเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ นักกอล์ฟทั้งชาวไทยและต่างชาติต่างมอบความไว้วางใจ และสนับสนุนกิจการของสนามกอล์ฟนวนานี้อย่างต่อเนื่อง

- **ลูกค้า:** บริษัทมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดำเนินกิจการในกรอบแห่งกฎหมายและกติกาต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด และไม่มีการใช้วิธีการใด ๆ ที่อยู่นอกเหนือกติกา เนื่องจากสนามกอล์ฟนวนานี้นี้ได้ ดำเนินกิจการอย่างโปร่งใสและรักษาภาพพจน์ของสนามมาโดยตลอด สำหรับการเลือกลูกค้าบางส่วนจะเป็นลูกค้า เดิมที่ติดต่อกันมานานเนื่องจากคุณภาพและราคาสมเหตุสมผลโดยมีฐานจากปีก่อน ๆ อย่างไรก็ตามบริษัท ได้ มีการสืบราคาเพื่อเปรียบเทียบอยู่เสมอ ๆ โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเข้าตรวจสอบกระบวนการและกิจกรรมการ จัดซื้ออีกทางหนึ่ง สำหรับด้านการแข่งขันสนามกอล์ฟนวนานี้นี้ไม่มีนโยบายที่จะแข่งขันกับสนามกอล์ฟแห่งอื่น เนื่องจากและมีนโยบายให้บริการสมาชิกเป็นหลักซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มเดิม ๆ

- **ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม:** บริษัท มีนโยบายและมุ่งมั่นในเรื่องการอนุรักษ์และรักษา พันธุ์ไม้มาตั้งแต่เริ่มก่อสร้างสนาม ทำให้สนามกอล์ฟนวนานี้นี้และในบริเวณหมู่บ้านนวนานี้นี้ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วม พัฒนามาตั้งแต่ต้นรายล้อมไปด้วยไม้ใหญ่หลากหลายพันธุ์นับพันต้นและเป็นเอกลักษณ์อย่างหนึ่งของสนาม กอล์ฟนวนานี้นี้ ซึ่งนอกจากจะทำให้บริเวณสนามกอล์ฟและหมู่บ้านนวนานี้นี้ร่มรื่นสวยงามจากไม้ยืนต้นและไม่ดอก นานาพันธุ์แล้ว ยังเป็นแหล่งผลิตอากาศบริสุทธิ์ขนาดใหญ่ ซึ่งนับวันจะหาได้ยากและยังได้กระจายไปยังชุมชน ใกล้เคียงอีกด้วย อีกทั้งยังเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยและห่วงโซ่อาหารเนื่องจากการดำเนินการของบริษัทเป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อมมาตั้งแต่เริ่มประกอบกิจการ ส่งผลให้สัตว์นานาชนิดอาศัยอยู่เป็นจำนวนมากสาเหตุจากความสมบูรณ์ ของสภาพแวดล้อมและความเป็นธรรมชาติ ประกอบกับบริษัทฯได้ให้ความสำคัญ โดยหลีกเลี่ยงการใช้สารเคมี และนำปุ๋ยที่ผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติมาใช้แทน จึงทำให้วงจรชีวิตต่าง ๆ สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างสมดุล

- **ต่อหน่วยราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง:** ถือปฏิบัติต่อกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดการ ด้านภาษี และการจัดทำบัญชี การเผยแพร่ข้อมูลตามระเบียบของบริษัทจดทะเบียน การให้ความสนับสนุนการ แข่งขันกอล์ฟการกุศล การแข่งขันในกลุ่มลูกค้าตลอดจนการส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามกระบวนการและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกประการ เช่น มติคณะกรรมการที่มีผลกระทบ ต่อผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น งบการเงินในแต่ละไตรมาส การรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการต่อคณะ กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

## ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจน ติดตามการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่รับผิดชอบการ ดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่วางไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

## จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาความเป็นนามกมลพหุชนนำของประเทศ ในขณะเดียวกันก็ได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยได้จัดทำข้อกำหนดทางจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติ เพื่อมอบให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงข้อพึงปฏิบัติของเจ้าของ (บุคคลซึ่งถือครองหุ้นของบริษัทในสัดส่วนที่สูงเพียงพอและ อาจก่อให้เกิดพฤติกรรมและการตัดสินใจของกรรมการ/ผู้บริหาร/พนักงาน) เพื่อเป็นแนวทางและขอบเขตความ รับผิดชอบ และได้ติดตามทบทวนข้อ กำหนดดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

## การถ่วงดุลของคณะกรรมการ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 6 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ที่เหลืออีก 4 ท่านเป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ทำให้มีความถ่วงดุลและมีความเป็นอิสระในการให้ ความเห็นและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทมีตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่สำหรับประธาน กรรมการตรวจสอบไม่มีตำแหน่งในการบริหารและมีความอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิด รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยการกำหนดนโยบาย โดยมี คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระเข้าไปตรวจสอบกำกับดูแลและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาด หลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ทุกครั้ง

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อ ที่ประชุม เรื่องการประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อนำผลมาเป็นข้อมูลในการทำงาน

### การแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้กำหนดระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเป็นผู้อนุมัติแผนงานในการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป็นแนวทางที่กำหนดไว้ได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ว่าได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบถามเกี่ยวกับงบการเงินปี 2559 ซึ่งมีข้อสรุปว่างบการเงินของบริษัทเป็นไปโดยปกติและไม่มีข้อสังเกตใด ๆ รวมถึงผลการตรวจสอบภายในก็ไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ

### คุณภาพรายงานของงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 โดยผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ บริษัท ซีดับเบิลยูดับเบิลยูพี จำกัด โดยนายเจตสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 7195 เป็นผู้ลงนามก่อนการเผยแพร่แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในปี 2559 งบการเงินของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใสและมีกระบวนการจัดทำที่เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ ผู้สอบบัญชีได้ลงนามรับรองโดยไม่มีข้อสังเกตใด ๆ อีกทั้ง ไม่ปรากฏว่าได้มีกรรมการหรือผู้บริหารตลอดจนพนักงานได้นำข้อมูลทางการเงินไปเป็นประโยชน์ต่อส่วนตน ครอบครัว ญาติพี่น้อง หรือบุคคลอื่นโดยมิชอบโดยถือปฏิบัติตามคู่มือสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และฝ่ายผู้สอบภายในได้มีการติดตามและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

### งานผู้ลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบให้แก่ผู้สนใจเพื่อสื่อสารกับผู้ลงทุนในระดับหนึ่ง และได้ทำการเผยแพร่ข่าวสารต่าง ๆ ที่สำคัญอันอาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ให้แก่ผู้ลงทุนได้ทราบตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ เช่น รายงานทางการเงิน มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น และสารสนเทศอื่น ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกสท. และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [info@navatanee.com](mailto:info@navatanee.com)

## 8.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุดคือ

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และแนวทางที่กำหนดไว้ โดย มีนายจักรกฤษ พานิชพัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ในปี 2559 ได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 5 ครั้งดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
นายจักรกฤษณ์ พานิชพัฒน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายนิพนธ์ จรรย์วาศน์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
พลเอก ไพบุลย์ กาญจนพิบูลย์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายปัญญา เกษมทรัพย์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

ทั้งนี้ นิยามกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ พ.ศ.2551

วาระการดำรงตำแหน่ง: ดำรงวาระคราวละ 3 ปี และสามารถแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ได้ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าจะมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี แต่ด้วยลักษณะของกิจการและผลจากการทำงานอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ทำให้คณะกรรมการบริษัท เชื่อได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบชุดนี้ยังคงมีความอิสระในการทำงานตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ โดยมีขอบเขตการดำเนินงานมีผลตั้งแต่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 และได้มีการทบทวนทุก ๆ ปี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการ ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์



- ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย(Charter)
- ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ณ. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เนื่องจากโครงสร้างการบริหารที่มีไม่มากและไม่ซับซ้อน อีกทั้งเป็นธุรกิจด้านกีฬาที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทส่วนหนึ่ง จึงมาจากตัวแทนผู้ถือหุ้นและบางส่วนเป็นกรรมการกิตติมศักดิ์ ซึ่งได้กรุณารับคำเชิญเป็นกรรมการ เนื่องจากความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในการบริหารกิจการสนามกอล์ฟที่มีมานานและได้นำความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นผู้มีจริยธรรมมาช่วยบริหารกิจการให้เจริญก้าวหน้า โดยมีได้คาดหวังถึงผลตอบแทนเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา อย่างไรก็ตาม เมื่อมีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้ว การเลือกตั้งกรรมการ จึงมีการเสนอชื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และให้ความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขั้นตอนต่อไป

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจัดประชุม 1 ครั้ง เพื่อพิจารณากรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระพร้อมเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งต่อไป และได้พิจารณาเรื่องค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการในแต่ละปี รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านที่เข้าร่วมประชุม คือ

- |                                |                                     |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายนิพนธ์ จรรย์วาสน์        | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายจักรกฤษย์ พานิชพัฒน์     | กรรมการ                             |
| 3. พลเอก ไพบูลย์ กาญจน์พิบูลย์ | กรรมการ                             |

วาระการดำรงตำแหน่ง : ดำรงตำแหน่งตามวาระกรรมการบริษัท

## 8.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. กรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทอาจแต่งตั้งจากบุคคลภายนอกซึ่งมิใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้โดยการแต่งตั้งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

1. ให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท กรรมการของบริษัทอาจแต่งตั้งจากบุคคลภายนอก ซึ่งมีผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## 2. ผู้บริหารสูงสุด

ผู้บริหารจะพิจารณาจากประสบการณ์ตลอดจนความสามารถในการบริหารสายงานที่รับผิดชอบก่อนหากบุคลากรในสายงานนั้น ๆ ยังไม่พร้อมจึงพิจารณารับบุคคลภายนอกที่ผ่านมาผู้บริหารระดับสูงสุดอันประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร คือ นายสุชุม นวพันธ์ และนางเมธวดี นวพันธ์ ไม่ได้ผ่านกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพราะเป็นผู้ก่อตั้งและเป็นกรรมการบริษัท ก่อนจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ส่วนกรรมการผู้จัดการพัฒนามาจากผู้บริหารก่อนจะได้รับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้ความเห็นและได้รับอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการและผู้บริหารที่มีประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในรอบระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา

## 3. การแต่งตั้งกรรมการอิสระ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระ 5 ท่าน มีเพียง 1 ท่าน ที่ถือหุ้น 0.49% ส่วนอีก 4 ท่านไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งเข้มกว่านิยามที่กำหนดไว้ (ไม่รวมกรรมการอีก 1 ท่าน ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระแต่ยังไม่ได้แต่งตั้ง)

นิยามกรรมการอิสระ (ตามเกณฑ์คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552)

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบ กิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือ ทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่น ทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของ สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การ คำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขอ อนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาต ต่อสำนักงาน

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษา ทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการ ทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาต ต่อสำนักงาน

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับ เงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบ กิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ง) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

รายชื่อกรรมการอิสระ 5 ท่านประกอบด้วย

1. พลอากาศเอก กำธน สินธวานนท์
2. นายจักษ์ชัย พาณิชพัฒน์
3. นายนิพนธ์ จรรย์วาศน์
4. พลเอก ไพบูลย์ กาญจนพิบูลย์
5. นายบัญญัติ เกษมทรัพย์

8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม -ไม่มี-

#### 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ด้วยการจัดให้มีคู่มือจริยธรรมสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนการรายงานการได้มาจำหน่ายไปของหลักทรัพย์ โดยได้มีการทบทวนทุก ๆ ปี และในช่วงก่อนและหลังบการเงินเผยแพร่ในระหว่างปี 2559 ไม่พบว่ามี การนำข้อมูลไปเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มใด ๆ

#### 8.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2559 บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด โดยนายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7195 เป็นผู้สอบบัญชี มีค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบ 380,000 บาท ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นใหญ่และไม่มีค่าตอบแทนอื่น

#### 8.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ (อยู่รวมในข้อ 8)

### 9. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ความมั่นคงและชื่อเสียงที่สั่งสมมานานในฐานะสนามกอล์ฟระดับมาตรฐานและเป็นตำนานสนามกอล์ฟชั้นนำของประเทศ ทำให้เกิดความไว้วางใจทั้งจากกลุ่มลูกค้าของสนามและผู้เกี่ยวข้อง และด้วยลักษณะและนโยบายการบริหารกิจการ ทำให้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะอยู่ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลดีต่อสังคมและชุมชน โดยได้มีการพัฒนาทั้งด้านการบริหารจัดการในองค์กรและรวมถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

สนามกอล์ฟพวนธานีเป็นสนามที่ให้บริการสมาชิกเป็นหลักและส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มเดิม ๆ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงและเจ้าของกิจการทั้งชาวญี่ปุ่นที่มาประกอบธุรกิจในประเทศรวมถึงชาวไทยที่ให้ความไว้วางใจใน

บริการ ด้วยนโยบายในการรักษาภาพพจน์ของสนามที่มีมายาวนานและต่อเนื่องอีกทั้งมีทำเลที่ตั้งที่สะดวกในการเดินทาง ทำให้กลุ่มสมาชิกและแขกของสมาชิกยังคงให้การสนับสนุนสนามกอล์ฟพวนธานีติดต่อกันมาเป็นระยะเวลานาน และสนามกอล์ฟพวนธานีไม่มีนโยบายแข่งขันกับสนามอื่น อีกทั้งไม่มีการปรับราคาเพื่อแข่งชิงตลาดกับสนามอื่น ในวันเสาร์ อาทิตย์ และวันหยุด สมาชิกจะต้องพาแขกมาออกรอบด้วยตนเองเพื่อรักษาเวลาออกรอบไว้ดูแลสมาชิกให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว และบริการที่ดีในทุกส่วนของงานบริการ ซึ่งที่ผ่านมาสนามกอล์ฟพวนธานีมีภาพพจน์ที่ดีต่อทั้งกลุ่มลูกค้าของสนามรวมถึงผู้ที่เข้ามาเกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยาวนาน

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีข้อบ่งชี้การดำเนินธุรกิจที่เป็นไปอย่างเรียบง่าย เป็นงานด้านบริการที่เปิดให้บริการมานานกว่า 40 ปี กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มสมาชิกเดิม ๆ กิจกรรมกับคู่ค้า หรือบุคคลภายนอก หรือหน่วยงานราชการต่าง ๆ เป็นไปตามระเบียบกฎเกณฑ์ที่สามารถตรวจสอบได้ง่าย และพนักงานส่วนใหญ่เป็นงานด้านบริการ และบางส่วนจะเป็นผู้ที่คอยดูแลสภาพสนามให้อยู่ในมาตรฐาน จึงจะไม่ได้เข้ามาเกี่ยวข้องในการทำธุรกรรม โดยบริษัทฯ ได้มีการวางระบบตรวจสอบระหว่างกันทำให้ตรวจสอบได้ง่าย สำหรับค่าใช้จ่ายในแต่ละปีจะมีฐานจากปีก่อน ๆ เป็นหลักในการพิจารณาจึงทำให้สังเกตและติดตามได้ไม่ยุ่งยาก สำหรับพนักงานของฝ่ายสำนักงานส่วนใหญ่มีอายุการทำงานมานานและมีประวัติการทำงานที่ดีมาตลอดบริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องพึ่งพาหรือรับการสนับสนุนจากกลุ่มใด ๆ และไม่มีนโยบายสนับสนุนให้เกิดการคอร์รัปชันไม่ว่าจะเป็นภายในองค์กรหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมนโยบายเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558 และได้มีการทบทวนข้อกำหนดทางจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเป็นประจำทุกปี

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ไม่พบปัญหาใด ๆ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ เนื่องจากเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจมายาวนานและการดำเนินการกิจการของสนามกอล์ฟพวนธานีได้ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชนไม่ว่ากลุ่มบุคคลนั้นจะเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านใด หรือในระดับใดก็ตาม เช่นกลุ่มลูกค้าผู้มาใช้บริการและผู้เกี่ยวข้องในทุกระดับชั้นก็สามารถปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อตกลงระหว่างกัน จึงทำให้สนามกอล์ฟ มีชื่อเสียงที่ดี ซึ่งรวมถึงกลุ่มบุคคลที่พักอาศัยอยู่ใกล้สนามกอล์ฟ และไม่พบปัญหาด้านแรงงานเนื่องจากการจ้างงานเป็นไปด้วยความถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน และเพิ่มเติมประโยชน์นอกเหนือจากกฎหมายตามความสามารถ และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างไม่เลือกปฏิบัติ ทำให้พนักงานส่วนใหญ่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ มาเป็นเวลานาน

## 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีพนักงานเฉลี่ยประมาณปีละ 150 คน แต่ละคนได้รับการฝึกอบรมให้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ และพนักงานจะได้รับสิทธิตามกฎหมายและยังมีสวัสดิการอื่น ๆ เพื่อให้เกิดขวัญและกำลังใจในการทำงาน จึงทำให้พนักงานส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ มาเป็นเวลานานจนถึงวัยเกษียณอายุ ด้วยเหตุนี้จึงไม่พบปัญหาด้านแรงงาน และเนื่องจากพนักงานส่วนใหญ่เป็นงานด้านบริการ ทำให้มีประสบการณ์การทำงานและเข้าใจถึงนโยบายบริษัทได้ดีโดยพนักงานในสายงานต่าง ๆ ได้เข้าอบรมตามความเหมาะสม ส่วนงานด้านบัญชีและการเงิน

งานด้านเลขานุการบริษัท ได้เข้าอบรมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนฯ โดยไม่ได้เลือกปฏิบัติและแบ่งแยกในศาสนาทั้งเพศหญิงและชายและได้รับคนพิการเข้าทำงานร่วมกับพนักงานอื่น มีผลตอบแทนและสวัสดิการให้อย่างสมเหตุสมผลตามตำแหน่งงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เซอร์วิส ชาร์จ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการอื่น ๆ เช่น แบบฟอร์มพนักงาน อาหารและที่พัก และเงินช่วยเหลืออื่น ๆ ตามความสามารถ และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างไม่เลือกปฏิบัติ อีกทั้งสถานที่ทำงานแวดล้อมด้วยธรรมชาติ ร่มรื่นและสวยงามทำให้มีสุขภาพจิตที่ดี และพนักงานส่วนใหญ่มีที่พักใกล้บริษัทฯ จึงทำให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอยู่เสมอ

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

สร้างความพึงใจสูงสุดโดยการรักษามาตรฐานของสนามกอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากลและเป็นสนามระดับชั้นนำของประเทศอย่างต่อเนื่อง (Executive Golf Course) ตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ซึ่งถึงแม้ว่าในปัจจุบันจะมีสนามกอล์ฟเกิดขึ้นมากมาย และทำให้การแข่งขันเพิ่มขึ้นทั้งด้านคุณภาพและราคาแต่เนื่องจากสนามกอล์ฟพวนธานียังคงรักษาคุณภาพสนามและชื่อเสียงไว้ได้อย่างดีและถือเป็นสนามสมาชิกชั้นนำของประเทศ จึงทำให้สมาชิกซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าของกิจการ ผู้บริหารระดับสูงที่นอกจากจะมีความมั่นคงในฐานะการเงินแล้ว ยังเป็นนักกอล์ฟที่มีความเข้าใจ ในกฎกติกา มารยาทของการเป็นนักกอล์ฟที่ดี (good golfer) ซึ่งเป็นนโยบายในการพิจารณาผู้เข้าเป็นสมาชิก จึงเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้นักกอล์ฟทั้งชาวไทยและต่างชาติต่างมอบความไว้วางใจ และสนับสนุนกิจการของสนามกอล์ฟพวนธานีมาอย่างต่อเนื่อง

สนามกอล์ฟพวนธานีมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยให้แก่กลุ่มลูกค้าสนามฯ ด้วยการออกกฎการออกรอบเพื่อป้องกันอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้นกับนักกอล์ฟรวมถึงด้านการให้บริการภัตตาคารที่เน้นสุขอนามัย อีกทั้งมีนโยบายในการรักษาข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของลูกค้าซึ่งถือเป็นนโยบายสำคัญตลอดมา

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายและมุ่งมั่นในเรื่องการอนุรักษ์และรักษาพันธุ์ไม้มาตั้งแต่เริ่มก่อสร้างสนาม ทำให้สนามกอล์ฟพวนธานีและในบริเวณหมู่บ้านพวนธานี ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมพัฒนามาตั้งแต่ต้นรายล้อมไปด้วยไม้ใหญ่หลากหลายพันธุ์นับหมื่นต้นและเป็นเอกลักษณ์อย่างหนึ่งของสนามกอล์ฟพวนธานีซึ่งนอกจากจะทำให้บริเวณสนามกอล์ฟและหมู่บ้านพวนธานีร่มรื่นสวยงามจากไม้ยืนต้นและไม้ดอกนานาพันธุ์แล้ว ยังเป็นแหล่งผลิตอากาศบริสุทธิ์ขนาดใหญ่ซึ่งนับวันจะหาได้ยากและยังได้กระจายไปยังชุมชนใกล้เคียงอีกด้วย อีกทั้งยังเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยและห่วงโซ่อุปทานเนื่องจากการดำเนินกิจการของบริษัทเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาตั้งแต่เริ่มประกอบกิจการ ส่งผลให้สัตว์นานาชนิดอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งสัตว์น้ำต่าง ๆ นกนานาพันธุ์ ซึ่งเวียนมาคอยหาอาหารทั้งในสนามกอล์ฟและในทะเลสาบ สาเหตุจากความสมบูรณ์ของสภาพแวดล้อมและความเป็นธรรมชาติประกอบกับบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ โดยหลีกเลี่ยงการใช้สารเคมี และนำปุ๋ยที่ผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติมาใช้แทนจึงทำให้วงจรชีวิตต่าง ๆ สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างสมดุล ซึ่งถือเป็นความภาคภูมิใจ ให้แก่ผู้ก่อตั้ง คณะกรรมการและพนักงานที่กิจการไม่ได้เพียงแต่จะมีชื่อเสียงชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศด้านสนามกอล์ฟเท่านั้น แต่่นโยบายการบริหารจัดการที่ให้ความสำคัญอย่างมากต่อสภาพแวดล้อม ซึ่งเป็นเรื่องที่สนามฯจะยึดถือในแนวนโยบายเช่นนี้

ตลอดไป เพื่อให้สนามกอล์ฟพวนธานีมิใช่เป็นเพียงให้บริการสนามกอล์ฟเท่านั้นแต่ต้องการให้เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับผู้มาเยือนและยังเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอีกด้วย

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะรับพนักงานที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันก่อน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการจ้างงานในชุมชน ซึ่งที่ผ่านมาพนักงานส่วนใหญ่จะเป็นคนในพื้นที่ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกิจการทำให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อพนักงานและองค์กร สำหรับในด้านสังคม บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้สนใจที่จัดการแข่งขันกอล์ฟการกุศลได้ราคาพิเศษ นอกจากนี้ยังได้เข้าร่วมกิจกรรมของมูลนิธิสุขโม ซึ่งเป็นมูลนิธิที่ก่อตั้งมาตั้งแต่ปี 2523 โดยมีนายสุทุม นวพันธ์ ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ก่อตั้งและเป็นองค์การการกุศลสาธารณะ มุ่งเน้นด้านการศึกษาเป็นหลัก เช่น การจัดทำพจนานุกรมแจกให้กับนักเรียน นักศึกษา ข้าราชการ ประชาชนทั่วประเทศ และเป็นผู้สนับสนุนที่ดินก่อสร้างโรงเรียนสุทุมนวพันธ์อุปถัมภ์ (เดิมชื่อโรงเรียนบางกะปิสุทุมนวพันธ์อุปถัมภ์) พร้อมเงินสนับสนุนในการดำเนินงานและทุนการศึกษา นอกจากนี้แล้วยังได้บริจาคเงินสนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิวงดุริยางค์ซิมโฟนีกรุงเทพ

## 8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

สนามกอล์ฟพวนธานีเป็นงานด้านบริการ จึงไม่มีนวัตกรรมที่เห็นชัดเจน นอกเหนือจากการพัฒนางานด้านการบำรุงรักษาสถานที่ให้อยู่ในมาตรฐานสากล เพื่อเตรียมความพร้อมให้กลุ่มลูกค้ามาออกรอบ ซึ่งรวมถึงนโยบายในการรักษาคุณภาพสนามที่หลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีเพื่อให้ผู้มาใช้บริการเกิดความปลอดภัย รวมถึงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ การปลูกต้นไม้เพิ่มเพื่อรักษาสภาพแวดล้อมให้อุดมสมบูรณ์ เป็นแหล่งผลิตอากาศบริสุทธิ์ให้ทั้งผู้มาใช้บริการและชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนพัฒนางานบุคคลากร และงานระบบด้านบริการให้สะดวกรวดเร็วสอดคล้องกับนโยบายของสนามเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจอย่างต่อเนื่อง

## 10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญอีกด้านหนึ่งที่จะช่วยให้การบริหารจัดการเป็นไปด้วยความโปร่งใสเชื่อถือได้ และเป็นเครื่องมือที่ดีในการบริหารจัดการความเสี่ยง เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบอย่างเป็นอิสระและรายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง โดยได้มีการประชุมและพิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2559 ได้แต่งตั้งบริษัท พรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด โดยนางสาวสการรัตน์ ไตรรัตนภักดี ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ประวัติบริษัท พรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด

บริษัท พรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด (“สำนักงานฯ”) ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2548 โดยมีจุดมุ่งหมายในการให้บริการตรวจสอบภายในวางระบบบัญชีและให้บริการที่ปรึกษาอาชีพเช่นงานตรวจสอบภายใน, งานประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน งานวางระบบบัญชี และงานที่ปรึกษาภายใต้การบริหารงานโดยนางสาวมีนา เกตุเล็ก พร้อมทีมงานจำนวน 4 คน (ดูข้อมูลเพิ่มเติมหน้า 46 )



10.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ สามารถดำเนินการได้มากเพียงพอ

- โปรดดูรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า 2

10.2 มีข้อบกพร่องเรื่องใด

- ในปี 2559 ไม่มีรายงานเรื่องความบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญใด ๆ

10.3 ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบกรณีขัดแย้ง

- ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีกรณีขัดแย้ง

11. รายการระหว่างกัน - ไม่มี-

นโยบายหรือแนวโน้มของการทำรายการระหว่างกันในอนาคต -ไม่มี -



## 12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		2559	2558	2557
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.05	5.07	4.22
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.94	4.96	4.10
อัตราส่วนสภาพคล่องต่อกระแสเงินสด	เท่า	2.19	2.83	1.71
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	1001	770	590
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	0	1	1
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	34	38	33
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	10	9	11
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	46.44	45.20	29.86
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	8	8	12
cash cycle	วัน	N.A	N.A	N.A
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	63.75	65.28	64.46
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	48.73	53.04	55.85
อัตรากำไรอื่น	%	7.31	10.87	11.11
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	76.99	88.77	51.61
อัตราคุณภาพกำไร	%	64.52	69.60	40.06
อัตรากำไรสุทธิ	%	36.75	38.79	40.78
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	%	4.91	5.69	4.61
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.28	4.95	3.94
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	5.29	6.09	5.83
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.11	0.11	0.09
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.15	0.15	0.17
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	N.A	N.A	N.A
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	60.20	60.18	60.06
กำไรสุทธิต่อหุ้น	ต่อหุ้น	2.99	3.39	3.48
เงินปันผลต่อหุ้น	ต่อหุ้น	1.80	2.04	2.09
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	ต่อหุ้น	60.98	59.62	75.46

### 13 . การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟโดยรวมลดลง 3.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.60 เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากจำนวนนักกอล์ฟที่ลดลง รายได้ค่ารถกอล์ฟและรายได้อื่นๆ ลดลงตามจำนวนนักกอล์ฟที่ลดลงในขณะที่รายได้ค่าบำรุงสมาชิกเพิ่มขึ้น รายได้จากภัตตาคาร ลดลง 1.95 ล้านบาท จากจำนวนนักกอล์ฟที่ลดลงและรายได้จากสปอร์ตคลับ เพิ่มขึ้น 0.18 ล้านบาท จากจำนวนสมาชิกหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นและเปิดบริการให้เช่าสถานที่ จากเหตุผลดังกล่าว ส่งผลให้รายได้จากการประกอบการ ลดลง 5.00 ล้านบาท ส่วนรายได้จากเงินปันผล รายได้ดอกเบี้ย และรายได้อื่นๆ ลดลง 6.09 ล้านบาท ด้วยเมื่อเทียบกับปีก่อน จึงทำให้รายได้โดยรวมลดลง 11.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.23

ต้นทุนการให้บริการสนามกอล์ฟ เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 0.96 ล้านบาท จากค่าซ่อมแซมเครื่องมือและเครื่องจักร ส่วนต้นทุนขายของภัตตาคาร ลดลง 1.50 ล้านบาท จากจำนวนนักกอล์ฟที่ลดลง และต้นทุนการให้บริการสปอร์ตคลับ เพิ่มขึ้น 1.18 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากปี 2558 จำนวน 0.72 ล้านบาท จากค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 1.68 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายประจำที่ลดลง

ทางด้านกำไรของบริษัทฯ ได้แก่ อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน จำนวน 5.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.41 เกิดจากรายได้หลักลดลง , อัตรากำไรสุทธิลดลง ส่วนใหญ่จากรายได้ปันผลที่ลดลงถึงแม้ว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จะลดลงก็ตาม จึงทำให้มีกำไรสุทธิ 61.34 ล้านบาท ลดลง 8.17 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 11.76

#### ฐานะการเงิน

การวิเคราะห์สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 2.24 เนื่องจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 10.46 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 41.89 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่จากเงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น จำนวน 24.62 ล้านบาท ในขณะที่ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง 1.04 ล้านบาทและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานเพิ่มขึ้น 0.50 ล้านบาท

## ข้อมูลเพิ่มเติมคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

### 1. นายสุขุม นวพันธ์

ตำแหน่งในบริษัท	ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการบริหาร (คู่สมรสนางเมธีวดี นวพันธ์)
อายุ	91 ปี สัญชาติ ไทย
การศึกษา	<p>ธรรมศาสตร์บัณฑิตและประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>M.B.A. Wharton School, University of Pennsylvania, USA</p> <p>พาณิชยศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ</p> <p>ประกาศนียบัตร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.1)</p>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP)
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานคนแรก สภาธนาคารอาเซียน (ASEAN BANKING COUNCIL)</li> <li>- ประธาน สมาคมธนาคารไทย (2519-2521)</li> <li>- ประธาน โรงแรมไฮแอททรามา</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ ธนาคารทหารไทย จำกัด</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ประกันสรรพภัย จำกัด</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สหประกันภัย จำกัด</li> <li>- กรรมการ คณะกรรมการสินเชื่อการเกษตรแห่งชาติ</li> <li>- กรรมการ บมจ. โกลเด้นท์แลนด์ จำกัด</li> <li>- กรรมการ บริษัท บางกอก อินเทอร์เน็ตอินเตอร์เนตโฮเทล จำกัด</li> <li>- กรรมการ บริษัท บางนา เซ็นทรัล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</li> <li>- กรรมการ บริษัท เคลย์ แอนด์ มิเนอรัล จำกัด</li> <li>- กรรมการ บมจ. อาหารสยาม จำกัด</li> <li>- กรรมการ บมจ. เครื่องสุขภัณฑ์อเมริกันสแตนดาร์ด (ประเทศไทย)</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธาน กลุ่ม บริษัท นวธานี จำกัด</li> </ul>
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด</li> <li>- ที่ปรึกษา บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด</li> </ul>
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	46 ปี (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 22 ธันวาคม 2513)
การถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรส)	14,536,532 หุ้นคิดเป็น 70.91%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	คณะกรรมการบริษัท 4/5 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	<p>ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา</p> <p>ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา</p>

## 2. พลอากาศเอก กำธน สินธวานนท์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ
อายุ	91 ปี สัญชาติ ไทย
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ</li> <li>- วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- วิศวกรรมดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์</li> <li>- วิศวกรรมดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสยาม</li> <li>- รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก</li> <li>- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย</li> </ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chairman 2000 Program, Thai Institute of Directors Association</li> <li>- Finance for Non-Finance Directors, Thai Institute of Directors Association</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ</li> <li>- ผู้ก่อตั้งและประธานสถาบันวิศวกรไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์แห่งประเทศไทย</li> <li>- สมาชิกวุฒิสภา</li> <li>- ผู้ว่าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย</li> <li>- ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิสวนหลวง ร.9</li> <li>- นายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย</li> </ul>
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย</li> <li>- รองประธานกรรมการมูลนิธิสายใจไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>- องคมนตรีในรัชการที่ 9</li> <li>- ประธานกรรมการมูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย</li> <li>- รองประธานมูลนิธิโครงการหลวง</li> <li>- ประธานกรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.9</li> <li>- ประธานกรรมการและกรรมการ มูลนิธิพระดาบส</li> <li>- ประธานกรรมการ โครงการทุนเล่าเรียนหลวง สำหรับพระสงฆ์ไทย</li> </ul>
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	19 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2540)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	คณะกรรมการบริษัท 3/5 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา</li> <li>- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา</li> </ul>

### 3. นายนิพนธ์ จรัญวาสน์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ
อายุ	86 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จาก Temple University Philadelphia, สหรัฐอเมริกา
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP) ปี 2004
ประสบการณ์การทำงาน	ผู้จัดการสาขาราชประสงค์ ธนาคารทหารไทย
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท พิมาลัย รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
จำนวนปีที่เป็นการ	26 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 11 เมษายน 2533)
การถือหุ้นในบริษัท	100,831 หุ้นคิดเป็น 0.49%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	คณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1/1 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

#### 4. นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	78 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	-ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทกซัส ออสติน ประเทศสหรัฐอเมริกา -ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาควิชาวิศวกรรม (ปรอ.)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) 5/2003 - Finance for Non-Finance Director (FND) 19/2005 - Director Certification Program (DCP) 72/2006 - Role of Compensation Committee (RCC) 3/2007 - Audit Committee Program (ACP) 25/2009
ประสบการณ์การทำงาน	รองเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- ประธานกรรมการ บริษัท แมกเนคอมพ์ พรินซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ บริษัท อมตะวอเตอร์ จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท ดี-จี จำกัด - รองประธานกรรมการ บริษัท อมตะซีดี จำกัด - กรรมการ บริษัท ชาน มิเกล เบียร์ (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ บริษัท ชาน มิเกล มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ บริษัท ไทย ชาน มิเกล ลิเคอร์ จำกัด - กรรมการ Amata Asia Ltd
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	19 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2540)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	คณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1/1 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 5. นางเมธวดี นวพันธ์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการบริหาร (คู่สมรสนายสุชุม นวพันธ์, นางสาวนายกิตติเดช จารุเสถียร)
อายุ	73 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	เนติบัณฑิตจาก Middle Temple ประเทศอังกฤษ เนติบัณฑิตไทย ปริญญาบัตรหลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.1)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP)
ประสบการณ์การทำงาน	- ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการมูลนิธิ ชิว-มัทซุซิดา - ประธานกรรมการมูลนิธิสวิตา - กรรมการมูลนิธิสุขโม - กรรมการมูลนิธิ จอห์น เอฟ. เคนเนดี ในประเทศไทย - นายกสมาคมบัณฑิตสตรีทางกฎหมายแห่งประเทศไทย - นายกสมาคมกอล์ฟสตรีสมัครเล่นแห่งประเทศไทย - กรรมการหอการค้าไทย - กรรมการคณะกรรมการพัฒนามาตรฐาน - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ - กรรมการกองทุนเงินทดแทน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - กรรมการบริหารสภาอุตสาหกรรมไทย - ผู้พิพากษาสมทบศาลแรงงานกลาง
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ประธานกรรมการบริษัท พานาโซนิค ชิว เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ประธานกรรมการ (กิตติมศักดิ์) บริษัท พานาโซนิค (ประเทศไทย) จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท ชิว จำกัด
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	32 ปี 7 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2527)
การถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรส)	14,536,532 หุ้นคิดเป็น 70.91%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	คณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 6. พลเอก ไพบูลย์ กาญจนพิบูลย์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	71 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP) Director Certification Program (DCP)
ประสบการณ์การทำงาน	ผู้จัดการกองทุนนิรภัยพัฒนา (ปี 2553-ปัจจุบัน) อดีตผู้บัญชาการศูนย์การทหารปืนใหญ่จังหวัดลพบุรี (ปี 2538-2542) อดีตผู้บัญชาการศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธกองทัพบก (ปี 2542-2543) อดีตผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพบก (ปี 2543-2548) อดีตที่ปรึกษาพิเศษสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (ปี 2547)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	19 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2540)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	คณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1/1 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



## 7. นายวิบูลย์ คุณกุล

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
อายุ	63 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	รัฐศาสตรบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การต่างประเทศและการทูต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Master of International Public Policy มหาวิทยาลัย Johns Hopkins สหรัฐอเมริกา
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	-
ประสบการณ์การทำงาน	กงสุลใหญ่ (เจ้าหน้าที่การทูต 9) ณ นครคุนหมิง สาธารณรัฐประชาชนจีน กงสุลใหญ่ (เจ้าหน้าที่การทูต 9) ณ นครเทียนไห้ สาธารณรัฐประชาชนจีน เอกอัครราชทูต (เจ้าหน้าที่การทูต 10) สาธารณรัฐอิรัก เอกอัครราชทูต (เจ้าหน้าที่การทูต 10) ราชอาณาจักรฮังการี เอกอัครราชทูต (เจ้าหน้าที่การทูต 10) สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เอกอัครราชทูต สาธารณรัฐประชาชนจีน เอกอัครราชทูต สาธารณรัฐมองโกเลีย ถิ่นพำนักร ณ กรุงปักกิ่ง และ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนเกาหลี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการอิสระ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ที่ปรึกษา บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	1 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	คณะกรรมการบริษัท 2/5
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 8. นายปัญญา เกษมทรัพย์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ , กรรมการตรวจสอบ
อายุ	48 ปี
สัญชาติ	ไทย
ที่อยู่	บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด เลขที่ 38 อาคารคิวเฮอร์สคอนแวนต์ ชั้น 11 ห้อง 11 เอ/บี ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>- นิติศาสตรมหาบัณฑิต ด้านกฎหมายเปรียบเทียบและกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัย เซาท์เทิร์น เมธอดิสต์ สหรัฐอเมริกา (Master of Law in Comparative and International Law, Southern Methodist University, USA)</li><li>- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 140/2010)</li><li>- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 10/2010)</li><li>- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP 37/2011)</li><li>- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM 6/2011)</li><li>- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 11/2011)</li><li>- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 14/2012)</li><li>- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 12/2012)</li></ul>
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>- หนายความหุ้นส่วน (Partner) และกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด (กุมภาพันธ์ 2545 - ปัจจุบัน)</li><li>- กรรมการอิสระ บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (มีนาคม 2559 - ปัจจุบัน)</li><li>- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเอ็มอี เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ปี พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน)</li><li>- กรรมการอิสระ บริษัท ซีที เน็ตเวิร์ค จำกัด (ปี พ.ศ. 2558 - มีนาคม 2559)</li><li>- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท คอปเปอร์ไวร์ จำกัด (ปี พ.ศ. 2554 - ธันวาคม 2559)</li><li>- กรรมการ บริษัท เพอซิเวียแรนซ์ จำกัด (ปี พ.ศ. 2552 - ปัจจุบัน)</li><li>- กรรมการ บริษัท กฎหมายและว่าความ เอชเอ็นพี จำกัด (ปี พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน)</li><li>- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วรณ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (ปี พ.ศ. 2554 - 2557)</li><li>- หนายความ (Senior Associate) สำนักงานหนายความ เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี (มิถุนายน 2539 - มกราคม 2545)</li><li>- ผู้ช่วยพิเศษด้านการค้นคว้าวิจัย กฎหมายระหว่างประเทศ</li></ul>

	ศูนย์ศึกษากฎหมายเอเชีย คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน เมดิสัน มลรัฐวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา (มีนาคม - พฤษภาคม 2539)
	- ผู้ช่วยทนายความ สำนักงานวอเตอร์, คอนสตัน, อเล็กซานเดอร์ แอนด์ กรีน พี.ซี. นิวยอร์ก, มลรัฐ นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา (สิงหาคม 2538 – กุมภาพันธ์ 2539)
	- ทนายความต่างประเทศฝึกงานชั่วคราว ศาลสหพันธรัฐประจำภาคเหนือแห่งมลรัฐเท็กซัส เมืองดัลลัส รัฐเท็กซัส ประเทศ สหรัฐอเมริกา (มิถุนายน - กรกฎาคม 2538)
	- ทนายความ สำนักงานสิทธิโชค ศรีเจริญ ทนายความ (ตุลาคม 2533 - พฤษภาคม 2536)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- ทนายความหุ้นส่วนและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด  - กรรมการ บริษัท กฎหมายและว่าความ เอชเอ็นพี จำกัด - กรรมการ บริษัท เพอซิเวียแรนซ์ จำกัด - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเอ็มอี เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) - กรรมการอิสระ บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	3 ปี 10 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	คณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 9. นายกิตติเดช จารุเสถียร

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ (ลูกพี่สาวนางเมธวดี นวพันธ์)
อายุ	42 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท Leadership Management Lavern University, California, USA
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP)
ประสบการณ์การทำงาน	ผู้บริหารกลุ่ม บริษัท นอร์ธ สตาร์ เวิร์ลด์ จำกัด
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	กรรมการผู้จัดการ บริษัท นอร์ธ สตาร์ เวิร์ลด์ จำกัด กรรมการบริษัท ดำรงรักษ์ คอมเมิร์ซ จำกัด
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	9 ปี ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550
การถือหุ้นในบริษัท	1,500 หุ้นคิดเป็น 0.00%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	คณะกรรมการบริษัท 2/5 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 10. นายสุชมา ชยานนท์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการผู้จัดการ (บุตรของน้องสาวนายสุชมา นวพันธ์)
อายุ	37 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร PROFESSIONAL GOLF MANAGEMENT จาก PROFESSIONAL GOLFERS CAREER COLLEGE, CA, USA
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- Successful Formulation and Execution (SFE) - Role of the Compensation Committee (RCC) - Audit Committee Program (ACP) - Director Accreditation Program (DAP) 10/2010 - Finance Statements for Director (FND) 10/2010 - Director Certification Program (DCP) 140/2011 - Monitoring Fraud Risk Management MFM 6/2011 - Monitoring the internal Audit Function MIA 11/2011 - Monitoring the system of Internal Control and Risk Management MIR 12/2012 - Monitoring of the Quality of Financial Reporting MFR 14/2012
ประสบการณ์การทำงาน	- BEAR CREEK GOLF COURSE, CA, USA (2003-2004) - กรรมการบริหาร/รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2553) - ผู้อำนวยการกอล์ฟ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) (สิงหาคม 2547 – 28 กรกฎาคม 2553)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- กรรมการบริษัท นวธานี จำกัด - กรรมการมูลนิธิสุโขโม (องค์กรการกุศลสาธารณะประโยชน์) - ประธานกรรมการสถานศึกษา โรงเรียนสุชมนวพันธ์อุปถัมภ์
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	6 ปี 5 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2553)
การถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรส)	485,932 หุ้น คิดเป็น 2.37%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	คณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

### ข้อมูลเพิ่มเติมผู้บริหารบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. นายสุขุม นวพันธ์      ประธานคณะกรรมการบริหาร      รายละเอียดดูจากข้อมูลกรรมการ หน้า 33
2. นางเมธวดี นวพันธ์      กรรมการบริหาร      รายละเอียดดูจากข้อมูลกรรมการ หน้า 37
3. นายสุขุม ชยานนท์      กรรมการผู้จัดการ/  
รักษาการแทนผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษาสนาม      รายละเอียดดูจากข้อมูลกรรมการ หน้า 43
  
4. นางพัชราภรณ์ จุโลทัย      ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ / เลขานุการบริษัท  
อายุ      56 ปี      สัญชาติ      ไทย  
การศึกษา     ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา  
การอบรมของ IOD      Company Secretary Program (CSP 4/2003)  
ประสบการณ์การทำงาน      อดีตเลขานุการสำนักงาน, ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ, เลขานุการคณะกรรมการ  
บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)  
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น      ไม่มี  
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)      ไม่มี  
จำนวนปีที่ทำงาน      32 ปี  
การถือหุ้นในบริษัท      11,500 หุ้นคิดเป็น 0.06%  
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท      ไม่มี
  
5. นายชุติมา สุนทรมณฑล      ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
อายุ      53 ปี      สัญชาติ      ไทย  
การศึกษา     ปริญญาตรี คณะบัญชีมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต  
ประสบการณ์การทำงาน      สมุห์บัญชี  
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น      ไม่มี  
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)      ไม่มี  
จำนวนปีที่ทำงาน      24 ปี  
การถือหุ้นในบริษัท      ไม่มี  
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท      ไม่มี

## หนังสือรับรองจากผู้สอบบัญชี



Prudent & Professional

บริษัท ซี คับเบิลยู คับเบิลยู พี จำกัด  
CWWP COMPANY LIMITED

เลขที่ 128/180-181 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 17 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400  
โทร 0 2216 2265, 0 2216 2268-9, 0 2216 2279 โทรสาร 0 2216 2286  
128/180-181 Phayathai Plaza Building 17th Floor, Phayathai Road, Thung Phayathai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand  
Tel. +66 2 216 2265, +66 2 216 2268-9, +66 2 216 2279 Fax +66 2 216 2286  
www.cwwpaudit.com Email: audit@cwwpaudit.com

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี  
รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้กับบริษัท ซี คับเบิลยู คับเบิลยู พี จำกัด โดย  
นาย เชิดสกุล อ้นมงคล ค่าสอบบัญชีประจำปี 2559 จำนวนเงิน 380,000.00 บาท และไม่มีค่าตอบแทนอื่น/  
ไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### ข้อมูลข้างต้น

- ☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัท จ่ายให้กับ  
ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดอยู่ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้า  
สังกัด ที่ข้าพเจ้าทราบและ ไม่มีการเปิดเผยไว้ข้างต้น
- ☐ ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ

เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงค่า  
ตอบแทนสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่บริษัทจ่ายให้กับข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และ  
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้า และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ที่ถูกต้อง ครบถ้วน

(นายเชิดสกุล อ้นมงคล)

บริษัท ซี คับเบิลยู คับเบิลยู พี จำกัด  
ผู้สอบบัญชี บริษัท เทพธานีกริชา จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลเพิ่มเติม ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน  
ทีมงานตรวจสอบภายในของ บริษัท พรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด

NO.	ตำแหน่งงาน	ชื่อ	วุฒิทางการศึกษาหรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	ประสบการณ์ทำงาน
1	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางสาวสกวรัตน์ ไตรรัตน์ ภักดี Miss Sakawrat Trairattanapakdee	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Bachelor of Accountancy, Kasetsart University</li> <li>โครงการอบรมด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 14 Internal Auditing Certificate Program 14</li> </ul>	ผ่านงานการสอบบัญชีและตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่น้อยกว่า 4 ปี
2.	พนักงานปฏิบัติการตรวจสอบภายใน	นางสาวศิริทิพย์ บุญสนธิ Miss Siritip Boonsanit	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ Bachelor of Business Administration, Rajamangala University of Technology Rattanakosin</li> </ul>	ผ่านงานการสอบบัญชีและตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่น้อยกว่า 5 ปี
3.	พนักงานปฏิบัติการตรวจสอบภายใน	นางสาวสุพัตรา นิลมาลี Miss Supatthra Ninmalee	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน Bachelor of Accountancy, Rajamangala University of Technology Isan</li> </ul>	ผ่านงานการสอบบัญชีและตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่น้อยกว่า 4 ปี
4.	พนักงานปฏิบัติการตรวจสอบภายใน	นายณพัรัตน์ แก้วสกุลณี Mr Nopparat Kaewsakulnee	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ Bachelor of Accountancy, Rajamangala University of Technology Suvarnabhumi</li> </ul>	ผ่านงานการสอบบัญชีและตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่น้อยกว่า 5 ปี



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะทางการเงินของบริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า เรื่องเหล่านี้ได้ถูกระบุในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดีใหม่

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10 บริษัทฯ มีที่ดินที่แสดงในราคาที่ดีใหม่ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินด้วยวิธีรายได้ จากการนำผลการประเมินราคาสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีรายได้มาคำนวณหามูลค่ายุติธรรมเฉพาะส่วนของที่ดินตามสัดส่วนมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ นั้น โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีต้นทุน การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินด้วยวิธีรายได้

มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบ เนื่องจากจำนวนเงินของที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่ที่แสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงิน จำนวนเงิน 1,100.72 ล้านบาท มีสาระสำคัญต่อการประเมิน นอกจากนั้น กระบวนการวัดมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยวิธีรายได้เกี่ยวข้องกับการประเมินแผนการดำเนินงานในอนาคตของผู้บริหาร ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก และขึ้นอยู่กับข้อสมมติโดยเฉพาะอย่างยิ่งกับอัตราการเติบโตของจำนวนสมาชิก และอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ใช้ในการประมาณการรายได้ตลอดช่วงของการประมาณการ 10 ปี อัตราผลตอบแทนที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าสินทรัพย์เมื่อสิ้นสุดการประมาณการปีที่ 10 และอัตราคิดลด ที่ถูกระทบโดยสภาพเศรษฐกิจหรือภาวะตลาดในอนาคตที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลด ตามแผนการดำเนินงานในอนาคตของผู้บริหาร ในขณะที่สินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย ที่ดิน และสินทรัพย์อื่น โดยบริษัทฯ เลือกใช้นโยบายการบัญชีที่จะวัดมูลค่าของสินทรัพย์ภายหลังการได้มา ในราคาที่ดินใหม่สำหรับที่ดินเท่านั้น

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการวัดมูลค่ายุติธรรม ด้วยวิธีรายได้และวิธีต้นทุนของผู้ประเมินราคาอิสระ การประเมินความน่าเชื่อถือของข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำ ประมาณการและความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ โดยเฉพาะการคาดการณ์ อัตราการเติบโตของจำนวนสมาชิกและอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ อัตราผลตอบแทน และอัตราคิดลด ที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดตามแผนการดำเนินงานในอนาคตของผู้บริหาร ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินด้วยวิธีรายได้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปี จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่น ต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่า ข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่เลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนึงอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มึนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบ มากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายเชิดสกุล อันมงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	1 มกราคม 2558
		บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	21,642,220.86	59,163,271.96	57,575,063.47
เงินลงทุนชั่วคราว	7	71,200,051.21	44,370,891.69	27,472,798.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	2,068,447.56	1,938,734.53	2,059,808.97
สินค้าคงเหลือ		649,458.96	544,292.18	611,375.25
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>95,560,178.59</b>	<b>106,017,190.36</b>	<b>87,719,046.07</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	174,688,640.21	150,072,286.41	464,999,390.55
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		1,424,588.00	922,996.00	811,500.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	9,060,000.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10	1,159,407,567.83	1,141,877,754.58	1,223,123,123.12
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	11	2,504,338.68	3,544,217.84	2,026,268.69
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
เงินมัดจำเพื่อประกันความเสียหาย		-	-	25,000,000.00
อื่น ๆ		1,346,150.00	1,060,350.00	1,340,550.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,339,371,284.72</b>	<b>1,297,477,604.83</b>	<b>1,726,360,832.36</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,434,931,463.31</b>	<b>1,403,494,795.19</b>	<b>1,814,079,878.43</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	1 มกราคม 2558
		บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12	18,615,480.77	15,095,341.29	13,894,144.51
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		5,001,689.36	5,796,320.53	6,897,518.96
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>23,617,170.13</b>	<b>20,891,661.82</b>	<b>20,791,663.47</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11	151,839,245.05	150,407,287.14	237,339,888.02
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13	5,870,732.74	6,763,071.91	6,079,316.64
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,554,849.81	3,196,715.24	2,852,060.37
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>161,264,827.60</b>	<b>160,367,074.29</b>	<b>246,271,265.03</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>184,881,997.73</b>	<b>181,258,736.11</b>	<b>267,062,928.50</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	14			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 20,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		205,000,000.00	205,000,000.00	205,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 20,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		205,000,000.00	205,000,000.00	205,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		93,200,000.00	93,200,000.00	93,200,000.00
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	20,500,000.00	20,500,000.00	20,500,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		326,739,085.98	306,366,087.62	279,693,662.49
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		604,610,379.60	597,169,971.46	948,623,287.44
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,250,049,465.58</b>	<b>1,222,236,059.08</b>	<b>1,547,016,949.93</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,434,931,463.31</b>	<b>1,403,494,795.19</b>	<b>1,814,079,878.43</b>

## บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	2559	2558
		บาท	บาท
รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ		121,181,429.55	124,410,390.10
รายได้จากภัตตาคาร		26,504,710.85	28,452,269.00
รายได้จากการให้บริการสปอร์ตคลับ		7,038,824.96	6,863,713.27
<b>รวมรายได้</b>		<b>154,724,965.36</b>	<b>159,726,372.37</b>
ต้นทุนบริการสนามกอล์ฟ		(26,708,557.89)	(25,752,534.50)
ต้นทุนขายของภัตตาคาร		(20,572,306.70)	(22,071,996.43)
ต้นทุนบริการสปอร์ตคลับ		(8,814,360.33)	(7,632,851.13)
<b>รวมต้นทุน</b>		<b>(56,095,224.92)</b>	<b>(55,457,382.06)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>98,629,740.44</b>	<b>104,268,990.31</b>
รายได้เงินปันผล		931,537.19	7,321,482.53
ดอกเบี้ยรับ		7,360,986.83	8,061,217.76
รายได้อื่น		1,225,728.13	709,474.91
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		38,493.26	2,681,370.70
กำไรจากการโอนกลับผลขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง	10	-	701,000.00
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า	7	2,649,159.52	(1,176,634.38)
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(2,020,524.27)	(2,736,057.52)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(33,424,260.92)	(35,104,247.27)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>75,390,860.18</b>	<b>84,726,597.04</b>
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	17	(14,046,334.70)	(15,209,171.91)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>61,344,525.48</b>	<b>69,517,425.13</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษี	17	1,982,288.44	(3,722,912.47)
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>			
<b>ในภายหลัง - สุทธิจากภาษี</b>		<b>1,982,288.44</b>	<b>(3,722,912.47)</b>
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่ - สุทธิจากภาษี	17	5,458,119.70	(347,730,403.51)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษี	17	848,472.88	-
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>			
<b>ในภายหลัง - สุทธิจากภาษี</b>		<b>6,306,592.58</b>	<b>(347,730,403.51)</b>
<b>รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>8,288,881.02</b>	<b>(351,453,315.98)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>69,633,406.50</b>	<b>(281,935,890.85)</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		2.99	3.39

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เทพธำนิภรียา จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						รวม				
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					รวม					
					เงินลงทุนต่อขาย	ส่วนเกินทุน	กำไร(ขาดทุน) จากการตีราคา สินทรัพย์	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม						
												บาท	บาท	บาท	บาท
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	205,000,000.00	93,200,000.00	20,500,000.00	279,693,662.49	(736,264.64)	949,359,552.08	948,623,287.44	948,623,287.44	948,623,287.44	1,547,016,949.93					
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี															
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	-	69,517,425.13	-	-	-	-	-	69,517,425.13					
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(3,722,912.47)	(347,730,403.51)	(351,453,315.98)	(351,453,315.98)	(351,453,315.98)	(351,453,315.98)					
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	69,517,425.13	(3,722,912.47)	(347,730,403.51)	(351,453,315.98)	(351,453,315.98)	(351,453,315.98)	(281,935,890.85)					
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ															
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน															
เงินปันผล	-	-	-	(42,845,000.00)	-	-	-	-	-	(42,845,000.00)					
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน	-	-	-	(42,845,000.00)	-	-	-	-	-	(42,845,000.00)					
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ	-	-	-	(42,845,000.00)	-	-	-	-	-	(42,845,000.00)					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	205,000,000.00	93,200,000.00	20,500,000.00	306,366,087.62	(4,459,177.11)	601,629,148.57	597,169,971.46	597,169,971.46	597,169,971.46	1,222,236,059.08					
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี															
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	-	61,344,525.48	-	-	-	-	-	61,344,525.48					
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	848,472.88	1,982,288.44	5,458,119.70	7,440,408.14	7,440,408.14	7,440,408.14	8,288,881.02					
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	62,192,998.36	1,982,288.44	5,458,119.70	7,440,408.14	7,440,408.14	7,440,408.14	69,633,406.50					
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ															
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน															
เงินปันผล	-	-	-	(41,820,000.00)	-	-	-	-	-	(41,820,000.00)					
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน	-	-	-	(41,820,000.00)	-	-	-	-	-	(41,820,000.00)					
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ	-	-	-	(41,820,000.00)	-	-	-	-	-	(41,820,000.00)					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	205,000,000.00	93,200,000.00	20,500,000.00	326,739,085.98	(2,476,888.67)	607,087,268.27	604,610,379.60	604,610,379.60	604,610,379.60	1,250,049,465.58					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	2559	2558
	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	75,390,860.18	84,726,597.04
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	9,256,531.57	6,345,414.08
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	487.00	287,410.22
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า	(2,649,159.52)	1,176,634.38
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	(38,493.26)	(2,681,370.70)
กำไรจากการโอนกลับผลขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง	-	(701,000.00)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(476,705.39)	9,347.68
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	538,906.58	908,209.00
รายได้เงินปันผล	(931,537.19)	(7,321,482.53)
ดอกเบี้ยรับ	(7,360,986.83)	(8,061,217.76)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	73,729,903.14	74,688,541.41
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		
เงินสดจ่ายซื้อหลักทรัพย์เพื่อค่า	(69,117,209.16)	(38,780,000.00)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค่า	59,937,209.16	38,705,272.31
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(181,178.00)	92,073.40
สินค้าคงเหลือ	(105,166.78)	67,083.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(285,800.00)	280,200.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(877,649.36)	691,318.88
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(370,654.65)	(224,453.73)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	358,134.57	344,654.87
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	63,087,588.92	75,864,690.21
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(14,441,349.05)	(16,896,031.47)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>48,646,239.87</b>	<b>58,968,658.74</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	2559	2558
	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดรับคืนเงินมัดจำเพื่อประกันความเสียหาย	-	25,000,000.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาว	(98,100,000.00)	(87,956,705.44)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	41,000,000.00	380,911,539.70
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตราสารหนี้ที่ครบกำหนด	20,000,000.00	2,000,000.00
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(15,963,785.82)	(350,304,867.74)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	476,794.39	4,500.00
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	931,537.19	7,321,482.53
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	(1,915,550.00)	(1,219,995.00)
เงินสดรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	1,413,958.00	1,108,499.00
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	7,412,451.80	8,090,218.80
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(44,744,594.44)</b>	<b>(15,045,328.15)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(41,422,696.53)	(42,335,122.10)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(41,422,696.53)</b>	<b>(42,335,122.10)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(37,521,051.10)	1,588,208.49
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>59,163,271.96</b>	<b>57,575,063.47</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>21,642,220.86</b>	<b>59,163,271.96</b>

6

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2513 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2536 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107536000552 สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 22 ถนนนวมานี แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มคุณสุขุม นวพันธ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และสปอร์ตคลับ

**2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

**3. การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

บริษัทฯ ได้นำกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินงวดปัจจุบัน

#### 4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ที่ประกาศใช้แล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่าง เฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งสูงใจที่ให้แก่อผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ หรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการ ปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพ เศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินปันจ่ายและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองควิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

## 5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดหางบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดหางบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 5.2 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้แต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน

### 5.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งบริษัทฯ ตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ามากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจจะถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น จะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 5.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

### 5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า



## 5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาที่ดินใหม่หักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุน ณ วันเริ่มรายการหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ถนนสนามกอล์ฟ	10 ปี
อุปกรณ์ส่วนควบและพัฒนาสนามกอล์ฟ	5 – 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 – 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ปี
อุปกรณ์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในงวดระยะเวลาที่นำมาใช้ผลิตสินทรัพย์ถาวรอื่นนำมารวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ชนิดอื่นนั้น โดยจะหยุดบันทึกเมื่อสินทรัพย์ถาวรอื่นนั้นพร้อมใช้งานตามประสงค์

บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงจะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดบัญชีที่เกิดรายการ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ประเมินราคาที่ดินซึ่งแสดงตามราคาตีใหม่ทุก ๆ 3 – 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ จะให้มีการประเมินราคาใหม่ในงวดนั้น ๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ดินประเมินใหม่จะรับรู้เป็นกำไรในกำไรหรือขาดทุนของงวดนั้นไม่เกินขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในอดีตของสินทรัพย์รายการเดียวกันที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรับรู้ส่วนที่เหลือในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นและแสดงจำนวนสะสมเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ดินประเมินใหม่จะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นไม่เกินจำนวนสะสมของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ของสินทรัพย์รายการเดียวกันที่มีอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้ส่วนที่เหลือเป็นขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในกำไรหรือขาดทุนของงวดนั้น

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับมูลค่าตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนของงวดนั้น

#### 5.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที  
การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์
- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่น ๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน
- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 5.9 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงด้วยราคาทุน

#### 5.10 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีบริษัทฯ เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา คอกเบี้ยจ่ายจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคำนวณค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุดจะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชี โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายจ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### 5.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

- บริษัทฯ บันทึกเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

- บริษัทฯ รับรู้ผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยซึ่งถือเป็นโครงการผลประโยชน์ตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานซึ่งคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราคอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเสียชีวิต อายุงาน และปัจจัยอื่น บริษัทฯ แสดงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับ

ผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดเพื่อกระจายต้นทุน  
ดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

#### 5.12 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อบริษัทฯ มีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับชดเชยรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อมีความเสมือนแน่นอนว่าหลังจากที่จ่ายชำระภาระผูกพันแล้ว บริษัทฯ น่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืน แต่ไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

#### 5.13 การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### 5.14 การรับรู้รายได้

- รายได้ค่าบริการใช้สนามกอล์ฟ รายได้ค่าเช่าอุปกรณ์กีฬา และรายได้ค่าบริการใช้สปอร์ตคลับรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว
- รายได้จากการขายรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว
- รายได้ค่าบำรุงสมาชิกที่ได้รับรับรู้ตามงวดระยะเวลา
- ดอกเบี้ยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 5.15 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ รับรู้ภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ ซึ่งคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

บริษัทฯ รับรู้ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูกรับรู้ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 5.17 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วระหว่างงวด ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

#### 5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่แสดงในงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้  
**ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### **ผลประโยชน์หลังออกจากรานของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการลาออก และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลด ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากรานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการไว้

#### **มูลค่ายุติธรรม**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดที่มีสภาพคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
เงินสด	1,164,173.83	775,919.50
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	(1,253,780.64)	(475,282.50)
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	17,206,661.90	31,547,698.08
เงินฝากธนาคารประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือน	4,525,165.77	27,314,936.88
รวม	<u>21,642,220.86</u>	<u>59,163,271.96</u>

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	มูลค่าตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	มูลค่าตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดภายใน 1 ปี	35,000,000.00	35,347,693.80	20,000,000.00	20,132,591.50
หลักทรัพย์เพื่อค้า – กองทุนเปิด	<u>35,819,422.47</u>	<u>36,200,051.21</u>	<u>26,558,222.38</u>	<u>24,370,891.69</u>
รวม	70,819,422.47	71,547,745.01	46,558,222.38	44,503,483.19
ค่าเผื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค้า	<u>380,628.74</u>		<u>(2,187,330.69)</u>	
สุทธิ	<u>71,200,051.21</u>		<u>44,370,891.69</u>	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินลงทุนชั่วคราวมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	44,370,891.69	27,472,798.38
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	69,117,209.16	38,780,000.00
รับโอนเปลี่ยนแปลงประเภทจากเงินลงทุนระยะยาว	35,000,000.00	20,000,000.00
ขายเงินลงทุนชั่วคราว	(59,937,209.16)	(38,705,272.31)
ได้ถอนตราสารหนี้ที่ครบกำหนด	(20,000,000.00)	(2,000,000.00)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม		
เกิดขึ้นจริง	81,200.09	731,060.64
ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,567,959.43	(1,907,695.02)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	71,200,051.21	44,370,891.69

การวัดมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค่าที่เป็นเงินลงทุนในกองทุนเปิดใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ประกาศจากกองทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 1

การวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดใช้มูลค่าที่ประกาศจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 2

#### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	161,935.54	147,299.88
ลูกหนี้อื่น	1,906,512.02	1,791,434.65
รวม	2,068,447.56	1,938,734.53



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	143,585.54	147,299.88
เกินกำหนดชำระ 1 – 30 วัน	18,350.00	-
รวม	161,935.54	147,299.88

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	153,608.72	166,474.69
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,476,047.60	1,527,512.57
อื่น ๆ	276,855.70	97,447.39
รวม	1,906,512.02	1,791,434.65

## 9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	มูลค่าตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	มูลค่าตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	162,000,000.00	164,980,023.17	157,000,000.00	164,025,663.80
หัก ส่วนที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	(35,000,000.00)	(35,347,693.80)	(20,000,000.00)	(20,132,591.50)
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดระยะยาว	127,000,000.00	129,632,329.37	137,000,000.00	143,893,072.30
หลักทรัพย์เพื่อขาย – กองทุนเปิด	50,784,751.05	47,688,640.21	18,646,257.79	13,072,286.41
รวม	177,784,751.05	177,320,969.58	155,646,257.79	156,965,358.71
ค่าเพื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย	(3,096,110.84)		(5,573,971.38)	
สุทธิ	174,688,640.21		150,072,286.41	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินลงทุนระยะยาวมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	150,072,286.41	464,999,390.55
ซื้อเงินลงทุนระยะยาว	98,100,000.00	87,956,705.44
ขายเงินลงทุนระยะยาว	(41,000,000.00)	(380,911,539.70)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเป็นเงินลงทุนชั่วคราว	(35,000,000.00)	(20,000,000.00)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม		
ส่วนที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี	38,493.26	2,681,370.70
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	2,477,860.54	(4,653,640.58)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	174,688,640.21	150,072,286.41

การวัดมูลค่าสุทธิธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายใช้ราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 1

การวัดมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดใช้มูลค่าที่ประกาศจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด ส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 122.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 117.00 ล้านบาท ตามลำดับเป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้มีอายุ 4 – 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 – 5.75 ต่อปี และร้อยละ 3.40 – 5.75 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด ส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 40.00 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ด้อยสิทธิ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้มีอายุ 10 – 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 – 4.70 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

10. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์  
ประกอบไปด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557														
ราคาทุน	13,000,000.00	20,129,853.70	124,322,283.83	48,068,964.18	100,993,539.10	12,516,335.07	10,614,192.82	329,645,168.70						
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	1,186,701,000.01	-	-	-	-	-	-	1,186,701,000.01						
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(19,182,068.48)	(124,305,804.20)	(44,419,899.29)	(92,777,009.16)	(11,837,264.46)	-	(292,522,045.59)						
ผลขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงสะสม	(701,000.00)	-	-	-	-	-	-	(701,000.00)						
มูลค่าตามบัญชี	1,199,000,000.01	947,785.22	16,479.63	3,649,064.89	8,216,529.94	679,070.61	10,614,192.82	1,223,123,123.12						
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่														
31 ธันวาคม 2558														
ซื้อสินทรัพย์	319,802,000.00	-	-	19,787,441.67	2,483,331.73	-	8,232,094.34	350,304,867.74						
รับโอน(โอนออก)	9,060,000.00	-	-	18,561,287.16	-	-	(18,561,287.16)	9,060,000.00						
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	-	(6,505,423.57)	-	-	(6,505,423.57)						
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	-	(62,035.98)	-	(285,000.00)	(347,035.98)						
โอนกลับผลขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง	701,000.00	-	-	-	-	-	-	701,000.00						
ตีราคาใหม่	(434,664,564.30)	-	-	-	-	-	-	(434,664,564.30)						
ค่าเสื่อมราคาทีเแสดงในกำไรสำหรับปี	-	(760,308.00)	(16,297.29)	(1,994,236.89)	(3,329,859.83)	(244,712.07)	-	(6,345,414.08)						
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	6,491,575.89	-	-	6,491,575.89						
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	59,625.76	-	-	59,625.76						
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,093,898,435.71	187,477.22	182.34	40,003,556.83	7,353,743.94	434,358.54	-	1,141,877,754.58						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558														
ราคาทุน	341,862,000.00	20,129,853.70	124,322,283.83	86,417,693.01	96,909,411.28	12,516,335.07	-	682,157,576.89						
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	752,036,435.71	-	-	-	-	-	-	752,036,435.71						
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(19,942,376.48)	(124,322,101.49)	(46,414,136.18)	(89,555,667.34)	(12,081,976.53)	-	(292,316,258.02)						
มูลค่าตามบัญชี	1,093,898,435.71	187,477.22	182.34	40,003,556.83	7,353,743.94	434,358.54	-	1,141,877,754.58						

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ราคาทุน	341,862,000.00	20,129,853.70	124,322,283.83	86,417,693.01	96,909,411.28	12,516,335.07	682,157,576.89
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	752,036,435.71	-	-	-	-	-	752,036,435.71
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(19,942,376.48)	(124,322,101.49)	(46,414,136.18)	(89,555,667.34)	(12,081,976.53)	(292,316,258.02)
มูลค่าตามบัญชี	1,093,898,435.71	187,477.22	182.34	40,003,556.83	7,353,743.94	434,358.54	1,141,877,754.58

## รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ซื้อสินทรัพย์	จำหน่ายสินทรัพย์	ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	ตีราคาใหม่	ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในกำไรสำหรับปี	ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ตัดจำหน่าย	มูลค่าตามบัญชีปลายปี
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
-	-	-	6,822,649.63	(187,472.22)	-	6,530,838.83	1,100,721,085.34
-	-	(6,530,845.02)	-	(5,633,576.90)	-	30,012,742.44	1,159,407,567.83
-	-	-	-	-	-	-	1,159,407,567.83

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ราคาทุน	341,862,000.00	20,129,853.70	117,791,438.81	57,054,942.59	90,557,102.07	13,019,512.64	640,414,849.81
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	758,859,085.34	-	-	-	-	-	758,859,085.34
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,129,848.70)	(117,791,262.66)	(22,034,970.64)	(67,525,108.32)	(12,385,177.00)	(239,866,367.32)
มูลค่าตามบัญชี	1,100,721,085.34	5.00	176.15	35,019,971.95	23,031,993.75	634,335.64	1,159,407,567.83

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2560 บริษัทฯ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจากผลการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีรายได้ตามรายงานลงวันที่ 12 มกราคม 2560 ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3

ข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญซึ่งนำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินมีดังนี้

- อัตราการเติบโตของจำนวนสมาชิก ร้อยละ 1 – 2 ต่อปี ซึ่งมีผลกระทบต่อประมาณการรายได้ในอนาคตช่วงปีที่ 1 – 10 ของประมาณการ
- อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ ร้อยละ 0 – 5 ต่อปี ซึ่งมีผลกระทบต่อประมาณการรายได้ในอนาคตช่วงปีที่ 1 – 10 ของประมาณการ
- อัตราผลตอบแทน ร้อยละ 7 ต่อปี ซึ่งมีผลกระทบต่อประมาณการมูลค่าสินทรัพย์เมื่อสิ้นสุดประมาณการที่คำนวณจากประมาณการรายได้สุทธิจากการดำเนินงานปีที่ 11 ของประมาณการ
- อัตราคิดลด ร้อยละ 10 ต่อปี ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่ดินที่แสดงด้วยราคาที่ดินใหม่ซึ่งมีการวัดมูลค่ายุติธรรมด้วยข้อมูลระดับ 3 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ราคาทุน	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	341,862,000.00	752,036,435.71	1,093,898,435.71
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม			
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
แสดงรวมในผลกำไร(ขาดทุน)			
จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	-	6,822,649.63	6,822,649.63
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	341,862,000.00	758,859,085.34	1,100,721,085.34

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	ราคาทุน	ส่วนเกินทุน	ผลขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม
		จากการตีราคา	จากการตีราคา	
		สินทรัพย์	สินทรัพย์ลดลง	
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	13,000,000.00	1,186,701,000.01	(701,000.00)	1,199,000,000.01
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	319,802,000.00	-	-	319,802,000.00
รับโอนระหว่างปี	9,060,000.00	-	-	9,060,000.00
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ส่วนที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี				
แสดงรวมในกำไรจากการโอนกลับ				
ผลขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง	-	-	701,000.00	701,000.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
แสดงรวมในผลกำไร(ขาดทุน)				
จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	-	(434,664,564.30)	-	(434,664,564.30)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	341,862,000.00	752,036,435.71	-	1,093,898,435.71

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่ดินมีมูลค่าตามบัญชีที่ควรจะได้รับรู้หากแสดงโดยใช้วิธีราคาทุน จำนวนเงิน 341.86 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ทั้งจำนวนไม่สามารถนำไปจัดสรรเพื่อจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) จำนวนเงิน 220.10 ล้านบาท และจำนวนเงิน 272.73 ล้านบาท ตามลำดับ

## 11. สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวด้วยวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงิน โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเพื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค้า	437,466.14	(437,466.14)	-	-
ค่าเพื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,114,794.27	-	(495,572.10)	619,222.17
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,352,614.38	33,650.39	(212,118.22)	1,174,146.55
เงินสมทบพนักงาน	639,343.05	71,626.91	-	710,969.96
รวม	3,544,217.84	(332,188.84)	(707,690.32)	2,504,338.68
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	(67,427.98)	-	(67,427.98)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(150,407,287.14)	-	(1,364,529.93)	(151,771,817.07)
รวม	(150,407,287.14)	(67,427.98)	(1,364,529.93)	(151,839,245.05)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเพื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค้า	55,927.13	381,539.01	-	437,466.14
ค่าเพื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย	184,066.16	-	930,728.11	1,114,794.27
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,215,863.33	136,751.05	-	1,352,614.38
เงินสมทบพนักงาน	570,412.07	68,930.98	-	639,343.05
รวม	2,026,268.69	587,221.04	930,728.11	3,544,217.84
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(237,339,888.02)	-	86,932,600.88	(150,407,287.14)
รวม	(237,339,888.02)	-	86,932,600.88	(150,407,287.14)

## 12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	1,305,125.97	1,110,405.40
เจ้าหนี้อื่น	17,310,354.80	13,984,935.89
รวม	18,615,480.77	15,095,341.29

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
เงินปันผลค้างจ่าย	4,067,293.43	3,669,989.96
รายได้ค่าบำรุงสมาชิกรับล่วงหน้า	2,066,565.60	1,983,508.41
รายได้ค่าสมาชิกสปอร์ตคลับรับล่วงหน้า	1,870,635.60	2,205,207.26
เงินรับล่วงหน้า	1,227,093.38	1,523,446.10
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,683,781.42	3,228,723.91
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	4,000,485.37	-
อื่น ๆ	1,394,500.00	1,374,060.25
รวม	17,310,354.80	13,984,935.89



### 13. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม	6,763,071.91	6,079,316.64
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	351,370.18	643,331.08
ดอกเบี้ยจ่าย	187,536.40	264,877.92
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,060,591.10)	-
จ่ายผลประโยชน์ระหว่างปี	(370,654.65)	(224,453.73)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,870,732.74</u>	<u>6,763,071.91</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี ประกอบด้วย

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	351,370.18	643,331.08
ดอกเบี้ยจ่าย	187,536.40	264,877.92
รวม	<u>538,906.58</u>	<u>908,209.00</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรสำหรับปีข้างต้นแสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	310,478.61	531,867.96
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	228,427.97	376,341.04
รวม	538,906.58	908,209.00

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ  
อื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเกิดขึ้นจาก

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2559
	บาท
ข้อสมมติทางการเงิน	(170,454.00)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(890,137.10)
รวม	(1,060,591.10)

ข้อสมมติหลักจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณภาระ  
ผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีดังนี้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.51 ต่อปี	ร้อยละ 4.25 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 6.19 ต่อปี	ร้อยละ 5 ต่อปี
อัตราการลาออก	ร้อยละ 5 – 50 ต่อปี	ร้อยละ 1 – 10 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บาท

### อัตรากดลด

เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 0.50 (267,303.00)

ลดลงอัตราร้อยละ 0.50 288,568.00

### อัตรากำขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย

เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 0.50 279,639.00

ลดลงอัตราร้อยละ 0.50 (261,991.00)

### อัตรากำลาออก

เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 0.50 (294,537.00)

ลดลงอัตราร้อยละ 0.50 317,063.00

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวัง ภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

## 14. ทุนเรือนหุ้น

### ประกอบด้วย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ราคา	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	ราคา	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	ตามมูลค่า บาทต่อหุ้น	หุ้น	บาท	ตามมูลค่า บาทต่อหุ้น	หุ้น	บาท
<b>ทุนจดทะเบียน</b>						
หุ้นสามัญต้นปี	10.00	20,500,000	205,000,000.00	10.00	20,500,000	205,000,000.00
หุ้นสามัญปลายปี	10.00	20,500,000	205,000,000.00	10.00	20,500,000	205,000,000.00
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>						
หุ้นสามัญต้นปี	10.00	20,500,000	205,000,000.00	10.00	20,500,000	205,000,000.00
หุ้นสามัญปลายปี	10.00	20,500,000	205,000,000.00	10.00	20,500,000	205,000,000.00

#### 15. ทุนสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

#### 16. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.15:1 เท่ากันทั้งสองปี

#### 17. (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี ประกอบด้วย

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บาท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(13,646,717.88)	(15,794,833.04)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(399,616.82)	585,661.13
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี	<u>(14,046,334.70)</u>	<u>(15,209,171.91)</u>

ผลต่างระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	75,390,860.18	84,726,597.04
(ค่าใช้จ่าย)รายได้คำนวณด้วยอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20	(15,078,172.04)	(16,945,319.41)
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	186,307.44	1,464,296.51
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายตามประมวลรัษฎากร	845,529.90	271,850.99
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี	(14,046,334.70)	(15,209,171.91)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร  
(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ประกอบด้วย

	จำนวน ก่อนภาษี บาท	(ค่าใช้จ่าย)รายได้ ภาษีเงินได้ บาท	จำนวนสุทธิ จากภาษี บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	2,477,860.54	(495,572.10)	1,982,288.44
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	6,822,649.63	(1,364,529.93)	5,458,119.70
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,060,591.10	(212,118.22)	848,472.88
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(4,653,640.58)	930,728.11	(3,722,912.47)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	(434,664,564.30)	86,934,160.79	(347,730,403.51)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นที่ถูกต้องประเภทใหม่ไว้ในกำไรสำหรับปีสามารถแสดงได้ดังนี้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บาท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย		
กำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	2,516,353.80	(1,972,269.88)
การปรับปรุงการจัดประเภทใหม่สำหรับ (กำไร)ขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรสำหรับปี	(38,493.26)	(2,681,370.70)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	2,477,860.54	(4,653,640.58)

#### 18. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 20.50 ล้านบาท สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 2.04 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 41.82 ล้านบาท โดยไม่มีการพิจารณาตั้งสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม เนื่องจากบริษัทฯ มีการจัดสรรครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 20.50 ล้านบาท สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 2.09 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 42.85 ล้านบาท โดยไม่มีการพิจารณาตั้งสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม เนื่องจากบริษัทฯ มีการจัดสรรครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	105,166.78	(67,083.07)
วัตถุดิบใช้ไปและต้นทุนบริการอื่น	29,638,786.97	29,397,073.60
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	36,278,520.40	36,731,282.53
ค่าเสื่อมราคา	9,256,531.57	6,345,414.08
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6,789,121.99	7,750,826.40
ค่าใช้จ่ายอื่น	9,471,882.40	13,140,173.31
รวม	91,540,010.11	93,297,686.85

## 20. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ นำเสนอข้อมูลตามส่วนงาน โดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงานโดยพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

รายได้ กำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์และหนี้สินจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัทฯ เสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- ส่วนงานธุรกิจสนามกอล์ฟ
- ส่วนงานธุรกิจภัตตาคาร
- ส่วนงานธุรกิจสปอร์ตคลับ

	ธุรกิจสนามกอล์ฟ		ธุรกิจภัตตาคาร		ธุรกิจสปอร์ตคลับ		รายการตัดบัญชี		รวม
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและให้บริการ									
บุคคลภายนอก	121,181,429.55	124,410,390.10	26,504,710.85	28,452,269.00	7,038,824.96	6,863,713.27	-	-	154,724,965.36
ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	121,181,429.55	124,410,390.10	26,504,710.85	28,452,269.00	7,038,824.96	6,863,713.27	-	-	154,724,965.36
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	94,472,871.66	98,657,855.60	5,932,404.15	6,380,272.57	(1,775,535.37)	(769,137.86)	-	-	98,629,740.44
รายได้เงินปันผล									
ดอกเบี้ยรับ							931,537.19		7,321,482.53
รายได้อื่น							7,360,986.83		8,061,217.76
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น							1,225,728.13		709,474.91
กำไรจากการโอนกลับผลขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง							38,493.26		2,681,370.70
กำไร(ขาดทุน)จากการจัดมูลค่าลิขสิทธิ์เพื่อค้า							-		701,000.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย							2,649,159.52		(1,176,634.38)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(2,020,524.27)		(2,736,057.52)
กำไรก่อนภาษีเงินได้							(33,424,260.92)		(35,104,247.27)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้							75,390,860.18		84,726,597.04
กำไรสำหรับปี							(14,046,334.70)		(15,209,171.91)
ค่าเสื่อมราคา	7,247,861.34	5,567,265.48	611,273.05	588,154.65	1,397,397.18	189,993.95	-	-	6,345,414.08
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,142,167,019.09	1,123,253,338.97	204,370.76	253,331.45	17,036,177.98	18,371,084.16	-	-	1,141,877,754.58
สินทรัพย์ตามส่วนงาน									275,523,895.48
สินทรัพย์ส่วนกลาง									261,617,040.61
รวม							1,434,931,463.31		1,403,494,795.19
ณีนี่สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม							184,881,997.73		181,258,736.11



## 21. เครื่องมือทางการเงิน

### 21.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 21.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ตามรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,206,661.90	4,525,165.77	(89,606.81)	21,642,220.86	0.125 – 0.75
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	35,000,000.00	-	35,000,000.00	4.00 – 4.25
ครบกำหนดเกินกว่า 1 แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	47,000,000.00	-	47,000,000.00	3.00 – 4.00
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	-	80,000,000.00	-	80,000,000.00	4.50 – 5.75
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	1,424,588.00	-	1,424,588.00	5.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31,547,698.08	27,314,936.88	300,637.00	59,163,271.96	0.125 – 1.20
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	20,000,000.00	-	20,000,000.00	4.15
ครบกำหนดเกินกว่า 1 แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	55,000,000.00	-	55,000,000.00	4.00 – 4.25
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	-	82,000,000.00	-	82,000,000.00	4.50 – 5.75
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	922,996.00	-	922,996.00	5.00

### 21.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าทั่วไป อย่างไรก็ตาม เนื่องจากส่วนใหญ่บริษัทฯ จะให้สินเชื่อกับลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

### 21.4 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว แสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

### 21.5 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ข้อมูล	ข้อมูล	ข้อมูล	รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
หลักทรัพย์เพื่อค้า – กองทุนเปิด	36,200,051.21	36,200,051.21	-	-	36,200,051.21
หลักทรัพย์เพื่อขาย – กองทุนเปิด	47,688,640.21	47,688,640.21	-	-	47,688,640.21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
หลักทรัพย์เพื่อค้า – กองทุนเปิด	24,370,891.69	24,370,891.69	-	-	24,370,891.69
หลักทรัพย์เพื่อขาย – กองทุนเปิด	13,072,286.41	13,072,286.41	-	-	13,072,286.41

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่  
เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูล	ข้อมูล	ข้อมูล	รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21,642,220.86	-	21,642,220.86	-	21,642,220.86
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	35,000,000.00	-	35,347,693.80	-	35,347,693.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,068,447.56	-	2,068,447.56	-	2,068,447.56
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	47,000,000.00	-	48,096,201.97	-	48,096,201.97
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	80,000,000.00	-	81,536,127.40	-	81,536,127.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	1,424,588.00	-	1,424,588.00	-	1,424,588.00
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18,615,480.77	-	18,615,480.77	-	18,615,480.77
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59,163,271.96	-	59,163,271.96	-	59,163,271.96
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	20,000,000.00	-	20,132,591.50	-	20,132,591.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,938,734.53	-	1,938,734.53	-	1,938,734.53
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	55,000,000.00	-	57,008,148.10	-	57,008,148.10
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	82,000,000.00	-	86,884,924.20	-	86,884,924.20
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	922,996.00	-	922,996.00	-	922,996.00
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15,095,341.29	-	15,095,341.29	-	15,095,341.29

## 22. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### 22.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท นวธานี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการร่วมกัน

### 22.2 รายการค้าระหว่างกัน

	นโยบาย	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	การกำหนดราคา	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		บาท	บาท
รายได้จากภักตาคาร	ราคาเทียบเคียงจาก	-	121,188.12
	บุคคลภายนอก		
มูลค่าการซื้อขายทรัพย์สิน	ราคาเทียบเคียงกับราคา	-	335,710,937.00
	ประเมิน โดยผู้ประเมิน		
	ราคาอิสระ		

### 22.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	6,571,212.00	7,514,992.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	217,909.99	235,834.40
รวม	6,789,121.99	7,750,826.40

## 23. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

ประกอบด้วย

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	4,000,485.37	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	9,060,000.00

## 24. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 20.50 ล้านหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 36.90 ล้านบาท โดยไม่มีการพิจารณาตั้งสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม เนื่องจากบริษัทฯ มีการจัดสรรครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

## 25. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทฯ ได้จัดประเภทบางรายการในงบการเงินที่นำมาแสดงเปรียบเทียบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	ตามที่รายงานใหม่
	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,931,377.01	(2,852,060.37)	6,079,316.64
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,852,060.37	2,852,060.37
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,959,787.15	(3,196,715.24)	6,763,071.91
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,196,715.24	3,196,715.24

## 26. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560

---









สำนักงาน

**บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)**

22 ถนนนวมานี แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230

โทร : (662) 376-1034-6, 376-1693-5 แฟกซ์ : (662) 376-1685

Office

**CITY SPORTS & RECREATION PUBLIC COMPANY LIMITED**

22 Navafanee Road, Ramintra, Kanayao, Bangkok 10230, Thailand

Tel : (662) 376-1034-6, 376-1693-5 Fax : (662) 376-1685