

CSR

รายงานประจำปี 2562

ANNUAL REPORT 2019



บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

CITY SPORTS & RECREATION PUBLIC COMPANY LIMITED



## สารบัญ

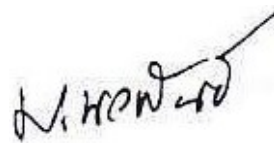
	หน้า
สารจากคณะกรรมการ.....	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	2
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	4
ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	4
ปัจจัยความเสี่ยง.....	9
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	10
ผู้ถือหุ้น.....	11
นโยบายการจ่ายเงินปันผล.....	11
โครงสร้างการจัดการ.....	11
การกำกับดูแลกิจการ.....	16
ความรับผิดชอบต่อสังคม.....	25
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	28
รายการระหว่างกัน.....	29
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ.....	30
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ.....	31
ข้อมูลเพิ่มเติม คณะกรรมการบริษัท.....	32
ข้อมูลเพิ่มเติม ผู้บริหารบริษัท.....	44
หนังสือรับรองจากผู้สอบบัญชี.....	45
ข้อมูลเพิ่มเติม ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน.....	46
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.....	47
งบการเงินและหมายเหตุประกอบการเงิน.....	51

### สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงได้รับการตอบรับที่ดีจากกลุ่มสมาชิกเช่นที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามปัญหาจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมที่ยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่องมาหลายปี ทำให้การจัดกิจกรรมด้านกอล์ฟลดลงบ้าง และมีการแข่งขันด้านราคากันมาก สำหรับสนามกอล์ฟพวนธานีไม่มีนโยบายด้านการแข่งขันราคาและยังคงมุ่งเน้นด้านคุณภาพสนามและการให้บริการเพื่อสอดคล้องกับกลุ่มสมาชิกซึ่งเป็นลูกค้าหลัก จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากจำนวนนักกอล์ฟที่ลดลงบ้าง แต่ในภาพรวมยังถือว่าเป็นไปได้ด้วยดี

ผลประกอบการในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวม 176.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา สาเหตุจากรายได้อื่นเพิ่มขึ้น โดยมีค่าใช้จ่ายรวม 114.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.55 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากต้นทุนขายและมีการตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ทำให้ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น ด้วยเหตุนี้ จึงทำให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้จำนวน 49.61 ล้านบาทลดลงจากปีที่ผ่านมา 3.40 ล้านบาท มีกำไรต่อหุ้น 2.42 บาท

ในปี 2563 เป็นปีที่สนามกอล์ฟพวนธานีเข้าสู่ปีที่ 50 ซึ่งถือเป็นความภาคภูมิใจที่บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการสนามกอล์ฟให้เป็นไปตามนโยบายที่เน้นด้านคุณภาพและสามารถรักษามาตรฐานของสนามมาได้อย่างต่อเนื่องด้วยดี คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอถือโอกาสนี้ ขอบขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความไว้วางใจในกิจการของสนามกอล์ฟพวนธานีถือว่าท่านผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจการ ซึ่งนอกจากจะดำเนินธุรกิจด้านสนามกอล์ฟภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว ยังช่วยส่งเสริมสภาพแวดล้อมให้แก่ชุมชนควบคู่กันมาได้อย่างยาวนาน



(นางเมธวดี นวพันธ์)

ประธานกรรมการ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ นายจกักรชัย พานิชพัฒน์ , พลเอก ไพบูลย์ กาญจนาพิบูลย์ , นายปัญญา เกษมทรัพย์ โดยนายจกักรชัย พานิชพัฒน์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทนี้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทสรุปได้ดังนี้

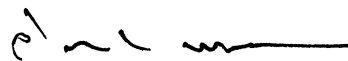
1. สอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในปี 2562 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้รายงานการตรวจสอบงบการเงินไว้โดยให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
3. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยในระหว่างปีหน่วยงานตรวจสอบภายใน พบว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงาน และระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้กำกับดูแลการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปี ผลการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว
5. ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วยข้อมูลตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้และประสบการณ์ด้านธุรกิจอย่างเต็มที่ และให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นการเสริมสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ และเป็นการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการและหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ จำนวน 5 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการและหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ จำนวน 1 ครั้งดังนี้

กรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด
1. นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์	5/5
2. พลเอก ไพบุลย์ กาญจนพิบูลย์	5/5
3. นายปัญญา เกษมทรัพย์	5/5

ขอเสนอเพื่อโปรดทราบ



นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อปี 2513 ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยนายสุขมน นวพันธ์ ประธานกลุ่มนวนธานี วัตถุประสงค์เพื่อสร้างสนามกอล์ฟนวนธานี จำนวน 18 หลุม พาร์ 72 บนเนื้อที่ประมาณ 400 ไร่ โดยได้มอบหมายให้ Robert Trent Jones, Junior นักออกแบบสนามกอล์ฟที่มีชื่อเสียงระดับโลกเป็นผู้ออกแบบ และเป็นสนามกอล์ฟเอกชนระดับโลกแห่งแรกของเมืองไทยที่จ้างผู้ออกแบบสนามที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ เปิดให้บริการในปี 2516 และ ในปี 2518 ได้รับเกียรติจากสมาพันธ์กอล์ฟโลกให้สนามกอล์ฟนวนธานีเป็นสถานที่จัดการแข่งขัน “กอล์ฟเวิลด์คัพ ครั้งที่ 23” (World Cup 1975) บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักที่จะรักษาภาพพจน์ความเป็น Exclusive Golf Course และเอกลักษณ์ของ World Cup 1975 โดยการรักษาความเป็นมาตรฐานสนามกอล์ฟชั้นนำของประเทศ และความเป็นสนามที่มีมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความพอใจให้กับกลุ่มลูกค้าของสนาม ซึ่งได้แก่กลุ่มสมาชิก ครอบครัวสมาชิก และแขกของสมาชิก ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบุคคลที่มีชื่อเสียงในวงการค้าและสังคมให้ได้รับความสะดวกสบายในการออกรอบ ทั้งในด้านคุณภาพสนามและการให้บริการ สำหรับการให้บริการในส่วนของสนามนั้น บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาออกรอบให้นักกอล์ฟได้รับความสะดวกโดยการกำหนดเวลาให้เล่นครบ 18 หลุม ภายใน 4 ชั่วโมงและไม่เน้นจำนวนนักกอล์ฟมากจนส่งผลกระทบต่อเกมการเล่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวันหยุดซึ่งส่วนใหญ่จะมีสมาชิกมาออกรอบมากกว่าวันธรรมดาและที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ยึดถือนโยบายหลักในการบริหารกิจการ ซึ่งนอกจากจะให้ความสำคัญในการรักษาภาพพจน์และชื่อเสียงแล้วการดำเนินงานยังอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยและไม่มีสายผลิตภัณฑ์อื่นตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญด้านโครงสร้างการจัดการและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

บริษัทประกอบธุรกิจประเภทบริการ คือให้บริการสนามกอล์ฟในนามของสนามกอล์ฟนวนธานีตลอดจนให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อาทิ การให้บริการรถกอล์ฟ การให้บริการในส่วนของโรงแรม รีสอร์ท ซึ่งประกอบไปด้วยภัตตาคาร ห้องล็อกเกอร์ ร้านขายอุปกรณ์กอล์ฟ และบริการจัดหาเด็กแบกถุงกอล์ฟ(แคดดี้) ให้แก่นักกอล์ฟ โดยเปิดให้บริการทุกวันตั้งแต่เวลาประมาณ 05.30 - 18.00 น. (ปรับเปลี่ยนเวลาได้ตามสภาพดินฟ้าอากาศของแต่ละฤดูกาล) โดยมีนโยบายมุ่งเน้นคุณภาพของสนามกอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากล ทั้งในด้านความสมบูรณ์สวยงามและงานด้านบริการที่จะรักษาภาพพจน์ความเป็นสนามกอล์ฟระดับมาตรฐาน และเน้นการให้บริการสมาชิก แขกสมาชิก และครอบครัวของสมาชิกเป็นหลักและการให้บริการสปอร์ตคลับ ประกอบไปด้วย สระว่ายน้ำ ห้องออกกำลังกาย สนามเทนนิส แบดมินตัน ห้องซาวน่า สตรีม อาคารสปอร์ตคลับมีความสวยงามและทันสมัยอยู่ติดกับตัวอาคารสโมสร ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มบริการแล้วยังจะช่วยเสริมภาพพจน์และรายได้ของสนามอีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ที่ประกอบด้วยธุรกิจการให้บริการสนามกอล์ฟ มีรายได้จากค่าสนามกอล์ฟ (กรีนฟี) การเก็บค่าบำรุงสมาชิก การให้เช่ารถกอล์ฟ รายได้จากค่าธรรมเนียมแรกเข้า และการโอนบัตรสิทธิสมาชิก ธุรกิจภัตตาคารและรายได้จากสปอร์ตคลับ รายได้จากคอกเบี้ยและเงินปันผลรับ โดยสรุปในระยะ 3 ปีย้อนหลังดังนี้

รายการ	2562		2561		2560	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ						
รายได้ค่าสนามกอล์ฟ	61,231	34.65	62,253	35.31	61,139	34.28
รายได้ค่าบำรุงสมาชิก	38,909	22.02	39,140	22.20	38,785	21.75
รายได้ค่าธรรมเนียม	26,977	15.26	26,171	14.85	25,074	14.06
รายได้จากโปรชอป	1,359	0.77	-	-	-	-
อื่นๆ	3,876	2.19	4,272	2.42	3,851	2.16
รวมรายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ	132,352	74.89	131,836	74.78	128,849	72.25
รายได้จากภัตตาคาร	27,425	15.52	27,477	15.59	29,358	16.46
รายได้จากสปอร์ตคลับ	5,529	3.13	6,783	3.85	6,008	3.37
รายได้เงินปันผล	1,105	0.63	1,042	0.59	1,509	0.84
รายได้ดอกเบี้ยรับ	6,633	3.75	6,723	3.81	6,698	3.76
กำไรจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า	557	0.32	133	0.08	719	0.40
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,037	1.15	566	0.32	3,868	2.17
รายได้อื่นๆ	1,080	0.61	1,723	0.98	1,335	0.75
	176,718	100	176,283	100	178,344	100

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ (ตามโครงสร้างรายได้)

การให้บริการสนามกอล์ฟแยกตามกลุ่ม โครงสร้างรายได้ที่สัมพันธ์กับการประกอบธุรกิจด้านสนามกอล์ฟ ซึ่งโดยทั่วไปจะได้รับผลกระทบจากสภาพดินฟ้าอากาศ เศรษฐกิจ และการเมืองจะมากขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้ง และลักษณะกลุ่มลูกค้า สำหรับสนามกอล์ฟพาวานีปัจจัยดังกล่าวเป็นสาเหตุที่จะส่งผลกระทบต่อการให้บริการด้วยเช่นกัน ส่วนผลกระทบด้านสภาพดินฟ้าอากาศนั้น จะได้รับอยู่บ้างในช่วงฤดูฝนที่มีฝนตกชุกและต่อเนื่องเพราะช่วงเวลาดังกล่าวพนักงานกอล์ฟไม่สามารถออกรอบได้ ส่งผลให้รายรับในการขายกรีนฟีลลดลง ซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงและป้องกันได้ แต่ฝนในกรุงเทพฯ ส่วนใหญ่จะเป็นฝนที่ตกตามฤดูกาลและไม่ค่อยส่งผลกระทบต่อการให้บริการมากนัก เนื่องจากเป็นฝนที่ตกในช่วงสั้น ๆ เพราะสามารถระบายน้ำได้ทัน กลุ่มลูกค้าหลักของสนามยังคงเป็นสมาชิกของสนาม ซึ่งส่วนใหญ่มีที่พักในประเศสำหรับโครงสร้างรายได้สนามกอล์ฟ ซึ่งสัมพันธ์กันประกอบไปด้วย รายได้ค่าสนามกอล์ฟ (กรีนฟี) รายได้ค่าบำรุงสมาชิก ค่าเช่าอุปกรณ์กีฬา (รถกอล์ฟ) รายได้จากโปรชอป รายได้จากภัตตาคาร และรายได้จากสปอร์ตคลับ รายได้จากดอกเบี้ยและเงินปันผลและรายได้อื่น ๆ สำหรับผลดำเนินการในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

1. รายได้ค่าบำรุงสนาม (กรีนฟี) ขึ้นอยู่กับจำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการซึ่งจะผันแปรตามฤดูกาล โดยทั่วไป ธุรกิจด้านสนามกอล์ฟจะได้รับผลกระทบในช่วงฤดูฝน และเพื่อเป็นการส่งเสริมการขายบริษัทฯ ได้ออกบัตรแนะนำ (Introduction Letters) ให้กับสมาชิกแนะนำแขกมาออกรอบได้โดยที่สมาชิกไม่ต้องมาด้วยตนเองเฉพาะในวันธรรมดาซึ่งทำให้สมาชิกได้รับความสะดวกมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มรายได้การขายกรีนฟีด้วย นักกอล์ฟที่จะต้องซื้อกรีนฟี ประกอบไปด้วยกลุ่มนักกอล์ฟที่ไม่ได้เป็นสมาชิก และครอบครัวสมาชิก (คู่สมรสและบุตรสมาชิกอายุระหว่าง 15-21 ปี)

2. รายได้จากค่าบำรุงสมาชิก สมาชิกเมื่อมาใช้บริการจะไม่เสียค่ากรีนฟี สมาชิกจะต้องชำระค่าบำรุงรายเดือน โดยเรียกเก็บคราวละ 6 เดือนล่วงหน้า หรือปีละ 2 ครั้งซึ่งเป็นจำนวนที่ค่อนข้างแน่นอน
3. รายได้จากการให้เช่ารถกอล์ฟ การให้บริการรถกอล์ฟซึ่งปัจจุบันนักกอล์ฟส่วนใหญ่นิยมใช้รถกอล์ฟมากกว่า 90 เปอร์เซ็นต์ของผู้มาใช้บริการทั้งหมด
4. รายได้โปรชอป
5. รายได้จากภัตตาคาร ผู้มาใช้บริการส่วนใหญ่จะเป็นนักกอล์ฟ และบางส่วนมาจากบุคคลภายนอกพาแขกมารับรองรวมถึงผู้ที่มิที่พักอยู่ในหมู่บ้านนวนานี
6. รายได้จากสปอร์ตคลับ โดยมีนโยบายการให้บริการในระดับเดียวกันกับสนามกอล์ฟนวนานี
7. รายได้จากดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ
8. รายได้อื่น ๆ มาจากการเป็นนายทะเบียนสมาชิกกอล์ฟรายได้ส่วนนี้มาจากค่าธรรมเนียมโอนบัตรสิทธิสมาชิกกอล์ฟและค่าธรรมเนียมแรกเข้า

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

จากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวอย่างต่อเนื่องมาหลายปีติดต่อกันส่งผลให้นักกอล์ฟบางกลุ่มลดความถี่รวมถึงลดกิจกรรมด้านกอล์ฟ เพื่อปรับลดค่าใช้จ่าย ด้วยเหตุนี้การแข่งขันด้านราคาเพื่อจูงใจให้นักกอล์ฟเพิ่มความถี่ในการออกรอบโดยปรับลดค่ากรีนฟี หรือกำหนดวันกรีนฟีราคาพิเศษ ตลอดจนการรวมค่าธรรมเนียมต่าง ๆ แบบเหมาจ่ายพร้อมที่พัก ซึ่งทำให้นักกอล์ฟมีโอกาสเลือกใช้บริการที่หลากหลายมากขึ้น

สำหรับสนามกอล์ฟนวนานีเป็นสนามที่เน้นการขายและการตลาดผ่านกลุ่มสมาชิก ครอบครัวของสมาชิก และแขกสมาชิกเป็นหลักซึ่งส่วนใหญ่มิที่พำนักอยู่ในประเทศและไม่มีนโยบายแข่งขันด้านราคา ในปี 2562 จำนวนนักกอล์ฟโดยรวมลดลง 1.76% สนามกอล์ฟนวนานียังคงมีความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานสนามกอล์ฟในระดับสากล เช่นทุกปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่าความเป็นสนามเก่าแก่ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักกันดีในหมู่นักกอล์ฟ ทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศมาเป็นระยะเวลานาน ตลอดจนนโยบายในการรักษาภาพพจน์ของสนามให้มีคุณภาพมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอและการบริการที่ให้ความสะดวกสบายแก่นักกอล์ฟจะเป็นจุดยืนที่สร้างความมั่นใจในการให้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การจำกัดจำนวนนักกอล์ฟไม่ให้มากจนเกินไปและสามารถเล่นครบ 18 หลุม ภายในเวลาที่กำหนดไว้คือ 4 ชั่วโมง ซึ่งสนามหลาย ๆ แห่งในกรุงเทพฯ และปริมณฑลอาจจะใช้เวลาถึง 5 - 6 ชั่วโมง รวมถึงทำเลที่ตั้งที่เดินทางสะดวกรวดเร็วจะทำให้สนามกอล์ฟนวนานียังคงเป็นสนามที่นักกอล์ฟให้ความไว้วางใจเช่นที่ผ่านมา อีกทั้งการให้บริการด้านสปอร์ตคลับจะเป็นส่วนเสริมบริการให้แก่กลุ่มสมาชิกและ ภาพพจน์โดยรวมของสนามกอล์ฟนวนานี ในปีที่ผ่านมา สपोर्टคลับสมาชิกรายปีมีการต่ออายุอย่างต่อเนื่อง ส่วนสมาชิกรายเดือนยังคงเป็นทางเลือกให้แก่ผู้มาใช้บริการก็มีผู้สนใจสมัครเพิ่มขึ้น สำหรับด้านภัตตาคารได้ปรับปรุงเสร็จเรียบร้อยแล้ว มีความทันสมัย สะอาดและสวยงาม มีความเหมาะสมทั้งด้านจัดเลี้ยง สัมมนาที่เป็นกลุ่มเล็ก กลุ่มใหญ่

ส่วนด้านการแข่งขัน เนื่องจากสนามกอล์ฟนวนานีเป็นสนามที่ให้บริการสมาชิกเป็นหลัก ทำให้กลุ่มลูกค้าจะเป็นกลุ่มเดิมๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้บริหารระดับสูงทั้งชาวไทยและต่างชาติที่ประกอบธุรกิจในประเทศรวมถึงชาวไทยที่ให้ความไว้วางใจในบริการ ตลอดจนนโยบายในการรักษาภาพพจน์ของสนาม อีกทั้งทำเลที่ตั้งที่สะดวกในการเดินทาง ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ยังคงให้การสนับสนุนสนามกอล์ฟนวนานีติดต่อกันมาเป็นระยะเวลานาน ด้วยเหตุนี้ จึงทำให้สนามกอล์ฟนวนานีไม่มีนโยบายแข่งขันกับสนามอื่น ถึงแม้ว่าจะจะมีบางสนามให้บริการในลักษณะคล้ายกันอยู่บ้าง



สำหรับในปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงดำเนินนโยบายทางการตลาดในแนวเดิมโดยการรักษาภาพพจน์ของสนามกอล์ฟพาวธานีซึ่งมีจุดเด่นทางการตลาดดังนี้

1. เป็นสนามกอล์ฟแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับเกียรติจากสมาพันธ์กอล์ฟโลก ให้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน“กอล์ฟเวิลด์คัพ ครั้งที่ 23” เมื่อเดือนธันวาคม 2518 และนอกจากนี้แล้ว นิตยสาร Golf Digest ของ U.S.A. ฉบับเดือนมิถุนายน 1999 ได้จัดให้สนามกอล์ฟพาวธานีเป็นอันดับที่ 1 จากบรรดาสถาณกอล์ฟกว่า 255 แห่งในแผ่นดินใหญ่ประเทศไทย (ไม่รวมเกาะต่าง ๆ) และเมื่อปลายปี 2547 ได้ถูกจัดอันดับให้เป็นที่ 1 ในประเทศไทย และที่ 2 ใน ASEAN และเป็นที่ 14 ใน ASIA (รวมออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์) โดย Deutsche Bank เป็นผู้สนับสนุนให้ทำการสำรวจจัดอันดับโดยพิมพ์เผยแพร่ในหนังสือ ASIA’S TOP 50 GOLF COURSES

2. เป็นสนามกอล์ฟที่ได้รับการออกแบบโดย Robert Trent Jones, Junior ซึ่งเป็นนักออกแบบชาวอเมริกันที่มีชื่อเสียงในการออกแบบสนามกอล์ฟระดับโลก และเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนให้สนามกอล์ฟพาวธานีเป็นที่รู้จักกันมากขึ้นทั้งในหมู่นักกอล์ฟชาวไทยและชาวต่างประเทศ

3. เป็นสนามกอล์ฟที่ก่อตั้งมานานและให้ความสำคัญเรื่องสภาพแวดล้อมโดยการพัฒนาและอนุรักษ์พันธุ์ไม้มาตั้งแต่ต้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สนามกอล์ฟพาวธานีรายล้อมไปด้วยพันธุ์ไม้ยืนต้นนับหมื่นต้นซึ่งถือเป็นเอกลักษณ์อีกประการหนึ่งของสนามซึ่งนอกจากจะให้ความร่มรื่นสวยงามตามธรรมชาติแล้ว ยังช่วยลดสภาพมลพิษทางอากาศแก่พื้นที่และชุมชนใกล้เคียงอีกด้วย

4. ลักษณะการให้บริการ นอกจากปัจจัยสำคัญดังกล่าวข้างต้นแล้ว การให้บริการของสนามกอล์ฟพาวธานีเน้นความเป็น Exclusive Golf Course กล่าวคือสนามกอล์ฟเน้นการให้บริการแก่สมาชิก แขกของสมาชิกรวมถึงครอบครัวของสมาชิกเป็นหลัก ทำให้ผู้มาใช้บริการได้รับความสะดวกสบายไม่แน่น และไม่มีรื้อนถึงแม้ว่าจะเป็นวันหยุดก็จะใช้เวลาไม่เกิน 4 ชั่วโมงต่อการเล่น 18 หลุม ซึ่งบางสนามอาจจะใช้เวลา 5 – 6 ชั่วโมง

5. ความสวยงาม ทำทาสีและทันสมัย เพื่อรองรับการแข่งขันธุรกิจด้านสนามกอล์ฟและเพื่อเป็นการรักษาคุณภาพของสนามกอล์ฟพาวธานีให้มีคุณภาพอยู่ในมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้ปรับปรุงสนามกอล์ฟใหม่ทั้ง 18 หลุมแล้วเสร็จไปเมื่อปลายปี 2539 โดยผู้ออกแบบคนเดิมแต่ยังคงรักษาเอกลักษณ์ของ เวิลด์คัพ 1975 ไว้และได้เพิ่มความสะดวกสบายและทันสมัยด้วยการให้บริการรถกอล์ฟ ปัจจุบันจึงกล่าวได้ว่านอกจากสนามจะมีความสวยงามทำทาสีแล้วยังทันสมัยด้วยการจัดให้มีรถกอล์ฟให้บริการอีกด้วย เนื่องจากปัจจุบันกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่นิยมใช้รถกอล์ฟ

6. ทำเลที่ตั้งปัจจุบันกล่าวได้ว่าสนามกอล์ฟพาวธานีเป็นสนามกอล์ฟที่ตั้งอยู่ในเมือง อันเนื่องมาจากการขยายความเจริญเติบโตของกรุงเทพฯ ตลอดจนการเพิ่มเส้นทางต่าง ๆ ส่งผลให้สนามกอล์ฟพาวธานีสะดวกต่อการมาใช้บริการยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่เดินทางจากย่านถนนสุขุมวิท-เพลินจิต-พระรามสี่-สีลม ด้วยการขับขึ้นสะพานพระรามเก้าข้ามถนนศรีนครินทร์ วิ่งเข้าถนนมอเตอร์เวย์ (กรุงเทพฯ-ชลบุรี) ถึงถนนวงแหวนรอบนอกเลี้ยวซ้ายทางไปบางปะอิน หลังจากผ่านด่านเก็บเงินทับช้างแล้วให้ออกช่องถนนเสรีไทย(อยู่ถัดจากช่องถนนรามคำแหง) ประมาณ 250 เมตรก็จะพบพาวธานีอยู่ด้านขวามือ (ถนนเสรีไทย 59) โดยจะใช้เวลาประมาณ 30 นาที จากย่านดังกล่าว นอกจากนี้แล้วการเดินทางจากสนามกอล์ฟพาวธานีไปยังสนามบึงสุวรรณภูมิทั้งเส้นทางนา-ตราด และมอเตอร์เวย์ ที่ใช้เวลาไม่เกิน 20 นาที ก็เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้กอล์ฟสะดวกสบายในการเดินทางมากขึ้น

7. เป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการด้านสนามกอล์ฟแห่งเดียวในประเทศไทย ที่ได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการสนามกอล์ฟคุณภาพของสนามคือปัจจัยที่นักกอล์ฟให้ความสำคัญมากที่สุด อย่างไรก็ตามคุณภาพการให้บริการในด้านต่าง ๆ ก็เป็นส่วนประกอบที่สำคัญที่จะทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและด้วยเหตุที่สนามกอล์ฟนวนานีเป็นสนามที่มีมานาน และมีกลุ่มลูกค้าเดิม ๆ คือเจ้าของกิจการและผู้บริหารระดับสูงทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ทำให้บริษัทมีฐานข้อมูลของลูกค้าทำให้เข้าใจถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้ดี โดยได้จัดแบ่งงานเพื่อรับผิดชอบดูแลเป็น 2 ด้าน เพื่อให้พนักงานกอล์ฟเกิดความประทับใจทั้งคุณภาพสนามและความสะดวกสบายในการออกรอบและการให้บริการในหน่วยงานต่าง ๆ อันประกอบไปด้วย

#### 1. ด้านสนาม ได้จัดแบ่งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลแยกย่อยเป็น 2 ฝ่าย

1.1 ด้านบำรุงรักษาสถาปัตยกรรมมีหน้าที่ดูแลคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ สวยงาม เหมาะต่อการเล่นตามมาตรฐานสากล โดยบริษัทฯ ได้จัดระบบและฝึกอบรมพนักงาน พร้อมทั้งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมากำกับดูแลและเพื่อให้สนามมีคุณภาพอยู่ในมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้ปรับปรุงสนามใหม่ทั้ง 18 หลุม แล้วเสร็จปลายปี 2539 โดยยังคงรักษาเอกลักษณ์ของเว็ลด์คัพ 1975 ไว้ และยังได้เพิ่มความสวยงาม ทำทาสีตลอดจนเพิ่มความสะดวกสบายและทันสมัยด้วยการให้บริการรถกอล์ฟ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่ารถกอล์ฟเพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่งด้วย

1.2 ด้านการให้บริการมีหน้าที่ในการให้บริการนักกอล์ฟตั้งแต่การรับจองเวลาออกรอบการรับและส่งรถกอล์ฟ การให้บริการรถกอล์ฟและแคดดี้รวมไปถึงการดูแลในสนามให้เกิดความสะดวกสบายแก่ผู้เล่นมากที่สุด จุดเด่นส่วนหนึ่งของการให้บริการของสนามกอล์ฟนวนานี คือการกำหนดให้ผู้มาใช้บริการสามารถเล่นกอล์ฟครบ 18 หลุม โดยกำหนดเวลาไว้ไม่เกิน 4 ชั่วโมง ถึงแม้ว่าจะเป็นการเล่นออกรอบในช่วงวันหยุดก็ตาม ซึ่งสนามบางแห่งอาจใช้เวลา 5 - 6 ชั่วโมง

#### 2. ด้านการให้บริการในส่วนของโรงแรม ภัตตาคารและสปอร์ตคลับ

บริษัทฯ ได้ให้บริษัท สถาปนิก 49 จำกัด ออกแบบภัตตาคารใหม่ทั้งหมดโดยยังคงใช้โครงสร้างเดิมเนื่องจากภัตตาคารเดิมได้ถูกปรับปรุงไว้เมื่อปี 2531 มีพื้นที่บางส่วนไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวันเสาร์ อาทิตย์ และวันหยุด โดยภัตตาคารปรับปรุงแล้วเสร็จและเปิดให้บริการเมื่อเดือนมีนาคม 2562 มีความสวยงาม กว้างขวาง ทันสมัย รายล้อมด้วยธรรมชาติ สามารถรองรับการจัดแข่งขันกอล์ฟ ได้ทั้งกลุ่มย่อยที่ต้องการความเป็นส่วนตัว และกลุ่มใหญ่เนื่องจากได้ถูกออกแบบไว้เป็นสัดส่วน และสามารถเปิดกว้างเพื่อรองรับการจัดงานเลี้ยงในโอกาสต่าง ๆ ได้สะดวกสบายมากขึ้น สำหรับในส่วนของโรงแรมสปอร์ตคลับมีนโยบายการให้บริการในกลุ่มเป้าหมายเดียวกันกับสนามกอล์ฟซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มบริการแล้วยังจะช่วยเสริมภาพพจน์ของสนามด้วย

### 2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

สนามกอล์ฟฟรานาโนดำเนินธุรกิจสนามกอล์ฟมานาน ทำให้มีความมั่นคงทางด้านการเงินมาโดยตลอด อีกทั้งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาตั้งแต่ปี 2532 โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นคนไทยไม่มีบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยทำให้มีความคล่องตัวในการดำเนินการและมีผลประโยชน์โดยมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่ผลการดำเนินงานงวดปี 2531 เป็นต้นมา ปัจจัยความเสี่ยงอันอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น

#### 3.1 ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อรายได้กิจการ

รายได้ของธุรกิจสนามกอล์ฟโดยทั่วไปขึ้นอยู่กับความนิยม เวลาในการออกรอบ สถานที่ตั้ง สภาพดินฟ้าอากาศ สภาพเศรษฐกิจและการเมือง เป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของกิจการ

ปี 2562 จากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้จำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการโดยรวมลดลงประมาณ 1.76% ในขณะที่รายได้รวมจากการให้บริการสนามกอล์ฟเพิ่มขึ้น 0.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.39 เมื่อเทียบกับปี 2561

#### 3.2 ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินการ

ในการรักษาคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ได้มาตรฐานสากลธุรกิจสนามกอล์ฟ จึงจำเป็นต้องนำวัสดุ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ อีกทั้งตัวแทนจำหน่ายในเมืองไทยมีจำนวนไม่กี่ราย ทำให้ผู้ขายจะเป็นผู้กำหนดราคาขายวัสดุ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์ มากกว่าขึ้นอยู่กับกลไกตลาด ในปี 2562 มีต้นทุนดำเนินการประกอบด้วย ต้นทุนการให้บริการสนามกอล์ฟ 37.38 ล้านบาท ต้นทุนขายของภัตตาคาร 24.40 ล้านบาท ต้นทุนการให้บริการสปอร์ตคลับ 8.32 ล้านบาท และต้นทุนในการตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร 44.86 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6.55 ล้านบาท

#### 3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทฯ ได้บริหารสภาพคล่องโดยคำนึงถึงความเพียงพอของเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานและได้นำเงินที่เหลือจากผลการดำเนินงานไปลงทุนในหุ้นกู้ และในกองทุนเปิดที่ให้ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล ซึ่งมีผลตอบแทนที่สูงกว่าเงินฝากประจำธนาคาร โดยได้พิจารณาวางแผนทางการเงินและติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและเครื่องมือทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน

#### 3.4 ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการจัดการ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 กลุ่มนายสุขุม นวพันธ์ ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 15,344,865 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 74.85 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ จึงทำให้กลุ่มนายสุขุม นวพันธ์ สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือการอนุมัติเข้าทำรายการ ซึ่งกลุ่มนายสุขุม นวพันธ์ และผู้เกี่ยวข้องเข้าไปมีส่วนได้เสียตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กลุ่มนายสุขุม นวพันธ์ และผู้เกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน

### 3.5 ความเสี่ยงด้านภาษีอากร

ตามที่ได้มีการประกาศใช้ พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งจะเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 นั้น รัฐบาลได้ประกาศเลื่อนการจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างออกไปจากเดิมที่จัดเก็บภาษีในเดือนเมษายนเป็นภายในเดือนสิงหาคม 2563 โดยคาดว่าสนามกอล์ฟจะอยู่ในกลุ่มที่จะได้รับการบรรเทาภาษีแบบขั้นบันได

## 4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 4.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ที่ตั้งสำนักงานและที่ตั้งกิจการ

บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 22 ถนนนวมธานี (เสรีไทย 59) แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230 ทะเบียนเลขที่ 0107536000552 (เดิมเลขที่ บมจ.129) โทรศัพท์ 0-2376-1818, 0-2376-1034-5 โทรสาร 0-2376-1685 เว็บไซต์: [www.navatanee.com](http://www.navatanee.com) email: [info@navatanee.com](mailto:info@navatanee.com)

#### ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญจำนวน 20,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 205,000,000 บาทชำระแล้วเต็มจำนวน

#### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991

#### ผู้สอบบัญชีอนุญาต

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด โดย นายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7195 ค่าสอบบัญชี 440,000.00 บาท และไม่มีค่าตอบแทนอื่น

#### ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ ไม่มี

### 4.2 ข้อมูลสำคัญอื่น ไม่มี

## 5. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 4 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิ์เข้าร่วมประชุม (record date)

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	เปอร์เซ็นต์
1. นายสุชุม นวพันธ์ และผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258	15,344,865	74.85
2. นายพรประเสริฐ กาญจนจรี	602,000	2.94
3. นายสุชุมา ชยานนท์ รวมกลุ่มสมรสและบุตร	541,432	2.64
4. นางสาวสิริเพชร ทวีวงศ์	233,400	1.13
5. บริษัท เอื้อวัฒนสกุล จำกัด	199,998	0.98
6. นายชาติรี โสภณพนิช	141,750	0.69
7. นายชยา ชยานนท์ รวมกลุ่มสมรส	134,000	0.65
8. นางสาวปวีศรา โอสถานุเคราะห์	128,500	0.62
9. นางสาวปวราภา โอสถานุเคราะห์	126,399	0.62
10. นายทวิศักดิ์ ชยานนท์	121,000	0.59

นายสุชุม นวพันธ์ เป็นผู้ก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่มาตั้งแต่ต้น บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงในการออกหลักทรัพย์หรือการบริหารกิจการของบริษัทฯ

## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า 60 เปอร์เซ็นต์ของกำไรสุทธิ โดยคณะกรรมการจะเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาได้จ่ายดังนี้

ปี	2562	2561	2560	2559	2558
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	2.42	2.59	3.35	2.99	3.39
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	1.60	1.70	2.02	1.80	2.04
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	66.12	65.64	60.22	60.20	60.18

## 7. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และผู้บริหาร



## 7.1 คณะกรรมการบริษัท

1. นายสุชุม นวพันธ์	ประธานกรรมการ (เสียชีวิตเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม.2562)
2. นายนิพนธ์ จรรย์วาศน์	กรรมการ (ครบกำหนดวาระเดือนเมษายน 2562)
3. นางเมธวดี นวพันธ์	กรรมการ
4. นายจกักรชัย พานิชพัฒน์	กรรมการ
5. พลเอก ไพบูลย์ กาญจนพิบูลย์	กรรมการ
6. นายวิบูลย์ กุศลกุล	กรรมการ
7. นายปัญญา เกษมทรัพย์	กรรมการ
8. นายกิตติเดช จารุเสถียร	กรรมการ
9. นายชยา ชยานนท์	กรรมการ
10. นางสาวเสาวนิตย์ นวพันธ์	กรรมการ (เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562)
11. นายสุพุม ชยานนท์	กรรมการผู้จัดการ

วาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี (ตามรายละเอียดกรรมการ หน้า 32 ถึงหน้า 43)

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ คือนายสุชุม นวพันธ์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทหรือ กรรมการอื่นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจและหน้าที่ในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้ระเบียบตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ เพื่อร่วมกันกำหนดนโยบายในการดำเนินงานของบริษัทกำกับและควบคุมฝ่ายจัดการให้ดำเนินการไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการประชุมจะกำหนดล่วงหน้าในรอบ 1 ปี และประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ที่ผ่านมามีคณะกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ยกเว้นเฉพาะในกรณีติดภารกิจอื่นที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการ 5 ครั้งและประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
	กรรมการ	ผู้ถือหุ้น
นายสุชุม นวพันธ์ (เสียชีวิตเมื่อวันที่ 21 ธ.ค.2562)	3	1
นายนิพนธ์ จรรย์วาศน์ (ครบวาระ เม.ย.62)	-	-
นางเมธวดี นวพันธ์	5	1
นายจกักรชัย พานิชพัฒน์	5	-
พลเอก ไพบูลย์ กาญจนพิบูลย์	5	1
นายวิบูลย์ กุศลกุล	4	1
นายปัญญา เกษมทรัพย์	5	1
นายกิตติเดช จารุเสถียร	2	-
นายชยา ชยานนท์	5	1
นางสาวเสาวนิตย์ นวพันธ์ (เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 25 เม.ย.2562)	3	1
นายสุพุม ชยานนท์	5	1

## 7.2 กรรมการบริหาร

- |                      |  |
|----------------------|--|
| 1. นายสุชุม นวพันธ์  | ประธานกรรมการ (เสียชีวิตเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม.2562) |
| 2. นางเมธวดี นวพันธ์ | กรรมการบริหาร  |
| 3. นายสุชุมา ชยานนท์ | กรรมการผู้จัดการ                                     |

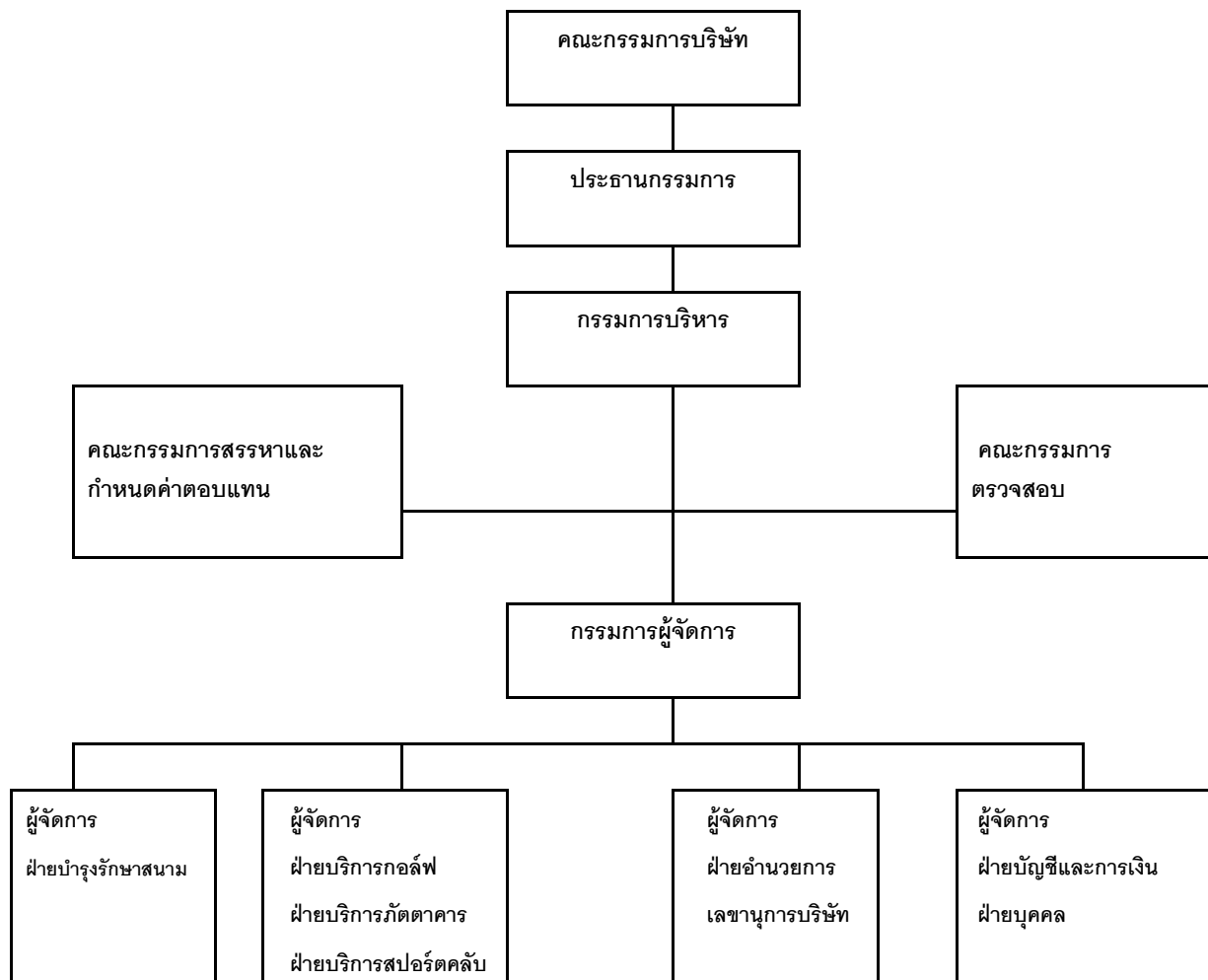
อำนาจหน้าที่: ดำเนินการตามที่คณะกรรมการมอบหมายอันได้แก่การวางแผนงาน การดำเนินงาน การบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายบริษัทและการคัดเลือกผู้บริหารเป็นต้น สำหรับวงเงินที่อนุมัติให้ฝ่ายดำเนินการ นั้น ส่วนใหญ่เป็นงานประจำด้านการบำรุงรักษาสถานให้มีคุณภาพมาตรฐาน ซึ่งได้ตั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายแต่ละปีตามความจำเป็น โดยมีฐานมาจากปีก่อน ๆ ยกเว้นรายการเร่งด่วนนอกเหนือจากแผนงานเดิม ซึ่งกรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้ควบคุมและติดตามการใช้จ่าย และถ้างบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอและจำเป็นต้องใช้จ่ายเพิ่มเติมจะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหารในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันและจำเป็นต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กลั่นกรองความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดูแลตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ถูกต้องตามขั้นตอนต่อไปสำหรับการประชุมกรรมการบริหารไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งไว้ เนื่องจากปัจจุบันการดำเนินการเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและส่วนใหญ่จะเป็นงานประจำ โดยฝ่ายจัดการได้จัดทำรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำอยู่แล้ว

วาระการดำรงตำแหน่ง: ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

### ผู้บริหาร

- |                        |                                       |
|------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายสุชุมา ชยานนท์   | กรรมการผู้จัดการ                      |
| 2. นางพัชรภรณ์ จุโลทัย | ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ/เลขานุการบริษัท |
| 3. นางชุติมา สุนทรมณฑล | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน          |

## โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)



### 7.3 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2551 ให้นางพัชรภรณ์ จุโลทัย ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ประธานงานให้ปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ การให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และ ข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทรวมถึงหน้าที่ในการรายงานการได้มาจำหน่ายไปของหลักทรัพย์และการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงการจัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตาม กฎหมาย และระเบียบข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ และก.ล.ต. รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล การจัดทำ 56-1 และ รายงานประจำปี การสื่อสารกับผู้ถือหุ้น การบันทึกการประชุม และการจัดเก็บเอกสารติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ ประชุม และต่อมามติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 ได้มอบหมายงาน ด้านเลขานุการคณะกรรมการเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องและครบถ้วนกับความรับผิดชอบ (ดูข้อมูลเพิ่มเติมหน้า 44)

#### 7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### 1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการมีค่าตอบแทนคือเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะจ่ายเมื่อมาประชุม และบำเหน็จกรรมการ ซึ่งจะจ่ายเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเท่านั้น สำหรับปี 2562 เบี้ยประชุมมีดังนี้

##### เบี้ยประชุม

- |                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| 1. กรรมการ              | คราวละ 10,000 บาท |
| 2. กรรมการตรวจสอบ       | คราวละ 12,000 บาท |
| 3. ประธานกรรมการตรวจสอบ | คราวละ 15,000 บาท |
| 4. ประธานกรรมการ        | คราวละ 20,000 บาท |

##### บำเหน็จกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2562 ได้อนุมัติให้จ่ายบำเหน็จแก่คณะกรรมการเป็นเงินจำนวน 550,000 บาท โดยคณะกรรมการมีค่าตอบแทนจากเบี้ยประชุมและบำเหน็จดังนี้

รายชื่อกรรมการ		เบี้ยประชุมและบำเหน็จ (บาท)
1	นายสุชุม นวพันธ์ (เสียชีวิตเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2562)	160,000
2	นายนิพนธ์ จรรย์วาสน์ (ครบวาระเมษายน 2562)	50,000
3	นางเมธวดี นวพันธ์	100,000
4	นายจกักรชัย พานิชพัฒน์	125,000
5	พลเอก ไพบูลย์ กาญจนพิบูลย์	110,000
6	นายวิบูลย์ คุตกุล	90,000
7	นายปัญญา เกษมทรัพย์	110,000
8	นายกิตติเดช จารุเสถียร	70,000
9.	นายชยา ชยานนท์	100,000
10.	น.ส.เสาวนิตย์ นวพันธ์ (เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562)	30,000
11.	นายสุพมา ชยานนท์	100,000

ในปี 2562 ผู้บริหารมีค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัสเป็นเงินรวม 9,614,949.- บาท คาดว่าในปี 2563 ค่าตอบแทนจะเป็นจำนวนใกล้เคียงกัน

##### 2. ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

## 7.5 บุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมจำนวนพนักงานให้สอดคล้องกับลักษณะงานของแต่ละสายงาน ทั้งนี้เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2562 บริษัทฯ มีพนักงาน 164 คน โดยแยกเป็น 5 สายงาน คือฝ่ายบริหาร ฝ่ายอำนวยการและเลขานุการบริษัท ฝ่ายบัญชีและการเงิน/ฝ่ายบุคคล ฝ่ายบำรุงรักษาสถานที่ ฝ่ายบริการกอล์ฟ/สโมสร/กอล์ฟและสปอร์ตคลับ ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เบี้ยขยัน และเงินสมทบ ประกันสังคมและสวัสดิการอื่นๆ เช่น แบบฟอร์มพนักงาน อาหารและที่พัก อีกทั้ง เงินช่วยเหลือตามความเหมาะสมและจำเป็น โดยผลตอบแทนพนักงานขึ้นอยู่กับแต่ละสายงาน ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใด ๆ

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

เนื่องจากกิจการด้านสนามกอล์ฟเป็นกิจการด้านบริการที่นอกจากต้องการผู้มีความรู้ ประสบการณ์ด้านสนามกอล์ฟแล้วการให้บริการในส่วนของโรงแรม ประกอบด้วย ฝ่ายบริการกอล์ฟ สโมสร กอล์ฟและสปอร์ตคลับ ก็มีความสำคัญเช่นกัน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่ต้องการรักษามาตรฐานทั้งด้านสนามกอล์ฟและด้านบริการทำให้ในแต่ละฝ่ายจำเป็นต้องมีผู้จัดการที่มีความชำนาญในด้านนั้น ๆ กำกับดูแลให้เป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายของแต่ละปี โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้แต่ละฝ่ายได้มีส่วนร่วมในการเสนอแนวความคิด เพื่อช่วยบริหารกิจการและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งความสามารถด้านการทำงานรวมถึงจริยธรรมตามข้อกำหนดทางจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติโดยแยกดังนี้

1. ด้านสนามกอล์ฟซึ่งมีหน้าที่ในการบำรุงรักษาสถานที่ให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากลโดยฝึกอบรมให้พนักงานเกิดความเชี่ยวชาญและมีความปลอดภัยจากการใช้เครื่องมือ เครื่องจักร และมีความรู้ด้านการบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุ์ไม้ การรักษาสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ซึ่งปกติจะมีผู้รับผิดชอบเป็นพนักงานประจำอยู่แล้ว
2. ด้านบริการได้แก่ การให้บริการกอล์ฟ ล็อบเกอร์ และสปอร์ตคลับ ที่มีความสวยงามทันสมัย เหมาะกับกลุ่มลูกค้าของสนาม

## 8. การกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 นโยบายกำกับดูแลกิจการ

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้

ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ณ ที่ทำการบริษัทฯ โดยมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุม 8 ท่าน จากคณะกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 35 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 16,795,661 หุ้น หรือ 81.93% ลดลง 1.44% เมื่อเทียบกับปี 2561 และเผยแพร่การประชุมไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.navatanee.com](http://www.navatanee.com) ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2562 ได้จัดส่งทางไปรษณีย์เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2562 สำหรับรายงานการประชุมได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562

ในการจัดเตรียมการประชุมบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาในวาระต่าง ๆ พร้อมระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณารวมทั้งความเห็นคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว โดยในลำดับแรกได้นำหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาในวาระต่าง ๆ ลงในเว็บไซต์ล่วงหน้า 1 เดือน เช่นเดียวกับที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ ส่วนรายงานการประชุมได้จัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ตลอดจนได้นำไปเผยแพร่ในเว็บไซต์ตามระเบียบปฏิบัติเสมอมา



### สิทธิและความเท่าเทียมกัน

เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นได้มอบฉันทะให้ผู้อื่นสามารถเข้าประชุมแทน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเลือกมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกรรมการอิสระแก่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะการประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2562 บริษัทฯ จัดประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้แก่กรรมการผู้จัดการรวม 18 ราย จำนวน 579,346 หุ้น หรือ 3.50% ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมทั้งหมด

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อนักชกเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ พร้อมขั้นตอน หลักเกณฑ์ วิธีการเสนอโดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอมาที่ [info@navatanee.com](mailto:info@navatanee.com) หรือทางโทรสารหรือทางไปรษณีย์ลงทะเบียนเช่นปีที่ผ่านมา สำหรับระยะเวลาในการเสนอเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2563 ถึง 15 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องดังกล่าวพร้อมรายละเอียดต่าง ๆ ไว้แล้ว

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับกิจการที่ได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นหลักในการติดตามดูแลสิทธิให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามข้อกำหนดทางจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติที่กำหนดไว้ โดยในปี 2559 การดำเนินกิจการเป็นไปด้วยดีไม่พบปัญหาส่งผลกระทบต่อกลุ่มใด ๆ เนื่องจากกิจการสนามกอล์ฟได้ดำเนินการมากกว่า 40 ปี มีความมั่นคง การบริหารกิจการดำเนินการตามนโยบายที่มีความรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมาโดยตลอดดังนี้

□ ผู้ถือหุ้น: บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการโดยบริหารกิจการอย่างโปร่งใสมีระบบบัญชีและการเงินที่เชื่อถือได้ มีการไต่ถามในระดับที่น่าพอใจเมื่อเทียบกับกิจการประเภทเดียวกัน และมีเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงหลายปีติดต่อกันมาโดยตลอด

□ พนักงาน: บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกสายงาน เพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญและมีความปลอดภัยจากการใช้เครื่องมือเครื่องจักร ตลอดจนการบำรุงรักษาสนามการบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุ์ไม้ การรักษาสภาพน้ำและสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ส่วนงานด้านบริการแยกเป็นด้านการต้อนรับดูแล อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าตามจุดต่าง ๆ ประกอบด้วยการต้อนรับส่วนหน้า ห้องล็อกเกอร์ ห้องขายตั๋ว และด้านกวดตาการ โดยไม่ได้เลือกปฏิบัติและแบ่งแยกในศาสนาทั้งเพศหญิงและชาย มีผลตอบแทนและสวัสดิการให้อย่างสมเหตุสมผลตามตำแหน่งและตามความเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับผู้ปกครองทางร่างกายเข้ามาทำงานโดยได้รับผลตอบแทนเช่นเดียวกับพนักงานทั่วไปและในแต่ละปี บริษัทฯ ได้มีการกระตุ้นเตือนเรื่องจริยธรรมนอกเหนือจากการให้บริการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อปลูกฝังให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อจะได้นำไปเป็นแนวปฏิบัติทั้งต่อตนเองและผู้อื่น

□ ลูกค้า: สร้างความพึงใจสูงสุดโดยการรักษามาตรฐานของสนามกอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากลและเป็นสนามระดับชั้นนำของประเทศอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถึงแม้ว่าในปัจจุบันจะมีสนามกอล์ฟเกิดขึ้นมากมายและทำให้การแข่งขันเพิ่มขึ้นทั้งด้านคุณภาพและราคา แต่เนื่องจากสนามกอล์ฟพวนธานียังคงรักษาคุณภาพสนามไว้ได้อย่างดีและถือเป็นสนามสมาชิกชั้นนำของประเทศ จึงทำให้สมาชิกซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าของกิจการ ผู้บริหารระดับสูงที่นอกจากจะมี ความมั่นคงในฐานะการเงินแล้ว ยังเป็นนักกอล์ฟที่มีความเข้าใจในกฎกติกา มารยาทของการเป็นนักกอล์ฟที่ดี (good golfer) ซึ่งเป็นนโยบายในการพิจารณาผู้เข้าเป็นสมาชิก จึงเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้นักกอล์ฟทั้งชาวไทยและต่างชาติต่างมอบความไว้วางใจและสนับสนุนกิจการของสนามกอล์ฟพวนธานีมาอย่างต่อเนื่อง

□ **ลูกค้า:** บริษัทมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดำเนินกิจการในกรอบแห่งกฎหมายและกติกาต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัดและไม่มีการใช้วิธีการใด ๆ ที่อยู่นอกเหนือกติกา เนื่องจากสนามกอล์ฟนวนานี้ได้ดำเนินการอย่างโปร่งใสและรักษาภาพพจน์ของสนามมาโดยตลอด สำหรับการเลือกลูกค้าบางส่วนจะเป็นลูกค้าเดิมที่ติดต่อกันมานานเนื่องจากคุณภาพและราคาสมเหตุสมผลโดยมีฐานจากปีก่อน ๆ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการสืบราคาเพื่อเปรียบเทียบอยู่เสมอๆ โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเข้าตรวจสอบกระบวนการและกิจกรรมการจัดซื้ออีกทางหนึ่ง สำหรับด้านการแข่งขันสนามกอล์ฟนวนานี้ไม่มีนโยบายที่จะแข่งขันกับสนามกอล์ฟแห่งอื่น เนื่องจากมีนโยบายให้บริการสมาชิกเป็นหลักซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มเดิม ๆ

□ **ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ มีนโยบายและมุ่งมั่นในเรื่องการอนุรักษ์และรักษาพันธุ์ไม้มาตั้งแต่เริ่มก่อสร้างสนาม ทำให้สนามกอล์ฟนวนานี้และในบริเวณหมู่บ้านนวนานี้ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมพัฒนามาตั้งแต่ต้นรายล้อมไปด้วยไม้ใหญ่หลากหลายพันธุ์นับหมื่นต้นและเป็นเอกลักษณ์อย่างหนึ่งของสนามกอล์ฟนวนานี้ ซึ่งนอกจากจะทำให้บริเวณสนามกอล์ฟและหมู่บ้านนวนานี้ร่มรื่นสวยงามจากไม้ยืนต้นและไม้ดอกนานาพันธุ์แล้ว ยังเป็นแหล่งผลิตอากาศบริสุทธิ์ขนาดใหญ่ ซึ่งนับวันจะหาได้ยากและยังได้กระจายไปยังชุมชนใกล้เคียงอีกด้วย อีกทั้งยังเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยและห่วงโซ่อาหารเนื่องจากการดำเนินกิจการของบริษัทเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาตั้งแต่เริ่มประกอบกิจการ ส่งผลให้สัตว์นานาชนิดอาศัยอยู่เป็นจำนวนมากสาเหตุจากความสมบูรณ์ของสภาพแวดล้อมและความเป็นธรรมชาติ ประกอบกับบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ โดยหลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีและนำปุ๋ยที่ผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติมาใช้แทน จึงทำให้วงจรชีวิตต่าง ๆ สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างสมดุล

□ **ต่อหน่วยราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง:** ถือปฏิบัติต่อกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดการด้านภาษี และการจัดทำบัญชี การเผยแพร่ข้อมูลตามระเบียบของบริษัทจดทะเบียน การให้ความสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟ การกุศล การแข่งขันในกลุ่มลูกค้าตลอดจนการส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

### **การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ตามกระบวนการและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกประการ เช่น มติ คณะกรรมการที่มีผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น งบการเงินในแต่ละไตรมาส การรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

### **ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในตลอดจนติดตามการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่วางไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### **จริยธรรมทางธุรกิจ**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาความเป็นสนามกอล์ฟชั้นนำของประเทศ ในขณะเดียวกันก็ได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยได้จัดทำข้อกำหนดทางจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติ เพื่อมอบให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงข้อพึงปฏิบัติของเจ้าของ (บุคคลซึ่งถือครองหุ้นของบริษัทในสัดส่วนที่สูงเพียงพอและอาจก่อให้เกิดพฤติกรรมและการตัดสินใจของกรรมการ/ผู้บริหาร/พนักงาน) เพื่อเป็นแนวทางและขอบเขตความรับผิดชอบ และได้ติดตามทบทวนข้อกำหนดดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

### **การถ่วงดุลของคณะกรรมการ**

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ที่เหลืออีก 6 ท่านเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ทำให้มีความถ่วงดุลและมีความเป็นอิสระในการให้ความเห็นและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### **การรวมหรือแยกตำแหน่ง**

ประธานกรรมการบริษัท มีตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สำหรับประธานกรรมการตรวจสอบไม่มีตำแหน่งในการบริหารและมีความอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

### **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการกำหนดนโยบาย โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระเข้าไปตรวจสอบกำกับดูแลและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ทุกครั้ง

### **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อที่ประชุมเรื่องการประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อนำผลมาเป็นข้อมูลในการทำงานเช่นทุกปี

### **การแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้กำหนดระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเป็นผู้อนุมัติแผนงานในการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป็นแนวทางที่กำหนดไว้ได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2562 ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบรวม 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบถามเกี่ยวกับงบการเงินปี 2562 ซึ่งมีข้อสรุปว่างบการเงินของบริษัทเป็นไปโดยปกติและไม่มีข้อสังเกตใด ๆ รวมถึงผลการตรวจสอบภายในก็ไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ

## คุณภาพรายงานของงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู จำกัด โดย นายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7195 เป็นผู้ลงนามก่อนการเผยแพร่แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในปี 2562 งบการเงินของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใสและมีกระบวนการจัดทำที่เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ ผู้สอบบัญชีได้ลงนามรับรองโดยไม่มีข้อสงสัยใดๆ อีกทั้งไม่ปรากฏว่าได้มีการรวมหรือผู้บริหารตลอดจนพนักงานได้นำข้อมูลทางการเงินไปเป็นประโยชน์ต่อส่วนตน ครอบครัว ญาติพี่น้อง หรือบุคคลอื่นโดยมิชอบโดยถือปฏิบัติตามคู่มือสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และฝ่ายผู้สอบภายในได้มีการติดตามและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

## งานผู้ลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบให้แก่ผู้สนใจเพื่อสื่อสารกับผู้ลงทุนในระดับหนึ่ง และได้ทำการเผยแพร่ข่าวสารต่าง ๆ ที่สำคัญอันอาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ให้แก่ผู้ลงทุนได้ทราบตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ เช่น รายงานทางการเงิน มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น และสารสนเทศอื่น ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกสท. และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [info@navatanee.com](mailto:info@navatanee.com)

## 8.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุดคือ

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และแนวทางที่กำหนดไว้ โดยมีนายจกัชัย พานิชพัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ในปี 2562 ได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 5 ครั้งดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1	นายจกัชัย พานิชพัฒน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
2	นายนิพนธ์ จริญญาสน์ (ครบวาระ เม.ย.62)	กรรมการตรวจสอบ	-
3	พลเอก ไพบูลย์ กาญจนพิบูลย์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
4	นายปัญญา เกษมทรัพย์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

ลำดับที่ 1 – 2 ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2542

ลำดับที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งแทนคนเดิมเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2548

ลำดับที่ 4 ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2556

ทั้งนี้ นิยามกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ พ.ศ.2551

วาระการดำรงตำแหน่ง: วาระคราวละ 3 ปี และสามารถแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ได้ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าจะมีคณะกรรมการตรวจสอบ 2 ท่านดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี แต่ด้วยลักษณะของกิจการและผลจากการทำงานอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดนี้ยังคงมีความอิสระในการทำงานตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ โดยมีขอบเขตการดำเนินงานมีผลตั้งแต่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 และได้มีการทบทวนทุกๆ ปีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการ ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เนื่องจากโครงสร้างการบริหารที่มีไม่มากและไม่ซับซ้อนอีกทั้งเป็นธุรกิจด้านกีฬาที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนหนึ่ง จึงมาจากตัวแทนผู้ถือหุ้นและบางส่วนเป็นกรรมการกิตติมศักดิ์ ซึ่งได้กรุณารับคำเชิญเป็นกรรมการ เนื่องจากความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในการบริหารกิจการสนามกอล์ฟที่มีมานาน และได้นำความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นผู้มีจริยธรรมมาช่วยบริหารกิจการให้เจริญก้าวหน้า โดยมีได้คาดหวังถึงผลตอบแทนเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม เมื่อมีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้ว การเลือกตั้งกรรมการจึงมีการเสนอชื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา และให้ความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขั้นตอนต่อไป

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจัดประชุม 1 ครั้ง เพื่อพิจารณากรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระพร้อมเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งต่อไป และได้พิจารณาเรื่องค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการในแต่ละปี รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านที่เข้าร่วมประชุม คือ

- |                               |                                     |
|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. พลเอก ไพบูลย์ กาญจนวิบูลย์ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์     | กรรมการ                             |
| 3. นายปัญญา เกษมทรัพย์        | กรรมการ                             |

วาระการดำรงตำแหน่ง : ดำรงตำแหน่งตามวาระกรรมการบริษัท

## 8.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. กรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทอาจแต่งตั้งจากบุคคลภายนอกซึ่งมิใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้ โดยการแต่งตั้งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

- ให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท กรรมการของบริษัทอาจแต่งตั้งจากบุคคลภายนอกซึ่งมิใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## 2. ผู้บริหารสูงสุด

ผู้บริหารจะพิจารณาจากประสบการณ์ตลอดจนความสามารถในการบริหารสายงานที่รับผิดชอบก่อน หากบุคลากรในสายงานนั้น ๆ ยังไม่พร้อมจึงพิจารณารับบุคคลภายนอก ที่ผ่านมาผู้บริหารระดับสูงสุดอันประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร คือ นายสุขุม นวพันธ์ และนางเมธวดี นวพันธ์ ไม่ได้ผ่านกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพราะเป็นผู้ก่อตั้งและเป็นกรรมการบริษัทก่อนจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ส่วนกรรมการผู้จัดการพัฒนามาจากผู้บริหารก่อนจะได้รับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้ความเห็นและได้รับอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ไม่มีกรรมการและผู้บริหารที่มีประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในรอบระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา

## 3. การแต่งตั้งกรรมการอิสระ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระ 4 ท่าน ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งเข้มกว่านิยามที่กำหนดไว้

นิยามกรรมการอิสระ (ตามเกณฑ์คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552)

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทมหาชนใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาต หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง

กัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฌ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

รายชื่อกรรมการอิสระ 4 ท่านประกอบด้วย

1. นายจกัษัย พานิชพัฒน์
2. พลเอก ไพบูลย์ กาญจนพิบูลย์
3. นายปัญญา เกษมทรัพย์
4. นายวิบูลย์ คุสกุล

#### 8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม -ไม่มี-

#### 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบด้วยการจัดให้มีคู่มือจริยธรรมสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนการรายงานการได้มาจำหน่ายไปของหลักทรัพย์ โดยได้มีการทบทวนทุก ๆ ปีและในช่วงก่อนและหลังงบการเงินเผยแพร่ในระหว่างปี 2562 ไม่พบว่ามีกรนำข้อมูลไปเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มใด ๆ

## 8.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด โดย นายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7195 เป็นผู้สอบบัญชี มีค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบ 440,000 บาท ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นใหญ่และไม่มีค่าตอบแทนอื่น

## 8.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ (อยู่รวมในข้อ 8)

## 9. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ความมั่นคงและชื่อเสียงที่สั่งสมมานานในฐานะสนามกอล์ฟระดับมาตรฐานและเป็นตำนานสนามกอล์ฟชั้นนำของประเทศ ทำให้เกิดความไว้วางใจทั้งจากกลุ่มลูกค้าของสนามและผู้เกี่ยวข้อง และด้วยลักษณะและนโยบายการบริหารกิจการ ทำให้ความรับผิดชอบต่อส่วนใหญ่อยู่ออกไปกับการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลดีต่อสังคมและชุมชน โดยได้มีการพัฒนาทั้งด้านการบริหารจัดการในองค์กรและรวมถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

สนามกอล์ฟฟวนานีเป็นสนามที่ให้บริการสมาชิกเป็นหลักและส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มเดิม ๆ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงและเจ้าของกิจการทั้งชาวญี่ปุ่นที่มาประกอบธุรกิจในประเทศรวมถึงชาวไทยที่ให้ความไว้วางใจในบริการ ด้วยนโยบายในการรักษาภาพพจน์ของสนามที่มีมายาวนานและต่อเนื่องอีกทั้งมีทำเลที่ตั้งที่สะดวกในการเดินทาง ทำให้กลุ่มสมาชิกและแขกของสมาชิกยังคงให้การสนับสนุนสนามกอล์ฟฟวนานีติดต่อกันมาเป็นระยะเวลานาน และสนามกอล์ฟฟวนานีไม่มีนโยบายแข่งขันกับสนามอื่น อีกทั้งไม่มีการปรับราคาเพื่อแย่งชิงตลาดกับสนามอื่น ในวันเสาร์ อาทิตย์ และวันหยุด สมาชิกจะต้องพาแขกมาออกรอบด้วยตนเองเพื่อรักษาเวลาออกรอบไว้ดูแลสมาชิกให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว และบริการที่ดีในทุกส่วนของงานบริการ ซึ่งที่ผ่านมาสนามกอล์ฟฟวนานีมีภาพพจน์ที่ดีต่อทั้งกลุ่มลูกค้าของสนามรวมถึงผู้ที่เข้ามาเกี่ยวข้องกับธุรกิจเสมอมา

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีขอบข่ายการดำเนินธุรกิจที่เป็นไปอย่างเรียบง่าย เป็นงานด้านบริการที่เปิดให้บริการมานาน กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มสมาชิกเดิม ๆ กิจกรรมกับลูกค้า หรือบุคคลภายนอก หรือหน่วยงานราชการต่าง ๆ เป็นไปตามระเบียบกฎเกณฑ์ที่สามารถตรวจสอบได้ง่าย และพนักงานส่วนใหญ่เป็นงานด้านบริการ และบางส่วนจะเป็นผู้ที่คอยดูแลสภาพสนามให้อยู่ในมาตรฐาน จึงจะไม่ได้เข้ามาเกี่ยวข้องในการทำธุรกรรม โดยบริษัทฯ ได้มีการวางระบบตรวจสอบระหว่างกันทำให้ตรวจสอบได้ง่าย สำหรับค่าใช้จ่ายในแต่ละปีจะมีฐานจากปีก่อน ๆ เป็นหลักในการพิจารณาจึงทำให้สังเกตและติดตามได้ไม่ยุ่งยาก สำหรับพนักงานของฝ่ายสำนักงานส่วนใหญ่มีอายุการทำงานมานานและมีประวัติการทำงานที่ดีมาตลอดบริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องพึ่งพาหรือรับการสนับสนุนจากกลุ่มใด ๆ และไม่มีนโยบายสนับสนุนให้เกิดการคอร์รัปชันไม่ว่าจะเป็นภายในองค์กรหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในปี 2558 ซึ่งเป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีภายนอกทำให้ไม่พร้อมรับหน้าที่เป็นผู้สอบแบบประเมินตนเองได้ และบริษัทฯ ยังไม่ได้หาบุคคลอื่นเข้ามาเป็นผู้สอบแทน อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 ผู้ตรวจสอบภายในยังไม่พร้อมเป็นผู้สอบแบบประเมินตนเองได้ ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างให้ผู้ตรวจสอบภายในพิจารณาเป็นผู้สอบแทน

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ไม่พบปัญหาใด ๆ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ เนื่องจากเป็นบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจมายาวนานและการดำเนินกิจการของสนามกอล์ฟฟวนานีได้ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชนไม่ว่ากลุ่มบุคคลนั้นจะเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านใด หรือในระดับใดก็ตาม เช่นกลุ่มลูกค้าผู้มาใช้บริการและผู้เกี่ยวข้องในทุกระดับชั้นก็สามารถปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อตกลงระหว่างกัน จึงทำให้สนามกอล์ฟ มีชื่อเสียงที่ดี ซึ่งรวมถึงกลุ่มบุคคลที่พักอาศัยอยู่ใกล้สนามกอล์ฟ และไม่พบปัญหาด้านแรงงานเนื่องจากการจ้างงานเป็นไปด้วยความถูกต้องตามกฎหมาย แรงงาน และเพิ่มเติมประโยชน์นอกเหนือจากกฎหมายตามความสามารถ และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างไม่เลือกปฏิบัติ ทำให้พนักงานส่วนใหญ่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ มาเป็นเวลานาน

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีพนักงานเฉลี่ยประมาณปีละ 164 คน แต่ละคนได้รับการฝึกอบรมให้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ และพนักงานจะได้รับสิทธิตามกฎหมายและยังมีสวัสดิการอื่น ๆ เพื่อให้เกิดขวัญและกำลังใจในการทำงาน จึงทำให้พนักงานส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ มาเป็นเวลานานจนถึงวัยเกษียณอายุ ด้วยเหตุนี้จึงไม่พบปัญหาด้านแรงงาน และเนื่องจากพนักงานส่วนใหญ่เป็นงานด้านบริการ ทำให้มีประสบการณ์การทำงานและเข้าใจถึงนโยบายบริษัทได้ดี โดยพนักงานในสายงานต่างๆ ได้เข้าอบรมตามความเหมาะสม ส่วนงานด้านบัญชีและการเงิน งานด้านเลขานุการบริษัท ได้เข้าอบรมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนฯ โดยไม่ได้เลือกปฏิบัติและแบ่งแยกในศาสนาทั้งเพศหญิงและชาย และได้รับคนพิการเข้าทำงานร่วมกับพนักงานอื่น มีผลตอบแทนและสวัสดิการให้อย่างสมเหตุสมผลตามตำแหน่งงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เซอร์วิส ชาร์จ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการอื่น ๆ เช่น แบบฟอร์มพนักงาน อาหารและที่พัก และเงินช่วยเหลืออื่น ๆ ตามความสามารถ และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างไม่เลือกปฏิบัติ อีกทั้งสถานที่ทำงานแวดล้อมด้วยธรรมชาติ รมรื่นและสวยงามทำให้มีสุขภาพจิตที่ดี และพนักงานส่วนใหญ่มีที่พักใกล้บริษัทฯ จึงทำให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอยู่เสมอ

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

สร้างความพึงใจสูงสุดโดยการรักษามาตรฐานของสนามกอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากลและเป็นสนามระดับชั้นนำของประเทศ (Executive Golf Course) ตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ซึ่งถึงแม้ว่าในปัจจุบันจะมีสนามกอล์ฟเกิดขึ้นมากมาย และทำให้การแข่งขันเพิ่มขึ้นทั้งด้านคุณภาพและราคาแต่เนื่องจากสนามกอล์ฟฟวนานียังคงรักษาคุณภาพ สนามและชื่อเสียงไว้ได้อย่างดีและถือเป็นสนามสมาชิกชั้นนำของประเทศ จึงทำให้สมาชิกซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าของกิจการ ผู้บริหารระดับสูงที่นอกจากจะมีความมั่นคงในฐานะการเงินแล้ว ยังเป็นนักกอล์ฟที่มีความเข้าใจ ในกฎกติกา มารยาทของการเป็นนักกอล์ฟที่ดี (good golfer) ซึ่งเป็นนโยบายในการพิจารณาผู้เข้าเป็นสมาชิก จึงเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้นักกอล์ฟทั้งชาวไทยและต่างชาติต่างมอบความไว้วางใจ และสนับสนุนกิจการของสนามกอล์ฟฟวนานีมาอย่างต่อเนื่อง

สนามกอล์ฟฟวนานีมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยให้แก่กลุ่มลูกค้าสนามฯ ด้วยการออกกฎการออกรอบเพื่อป้องกันอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้นกับนักกอล์ฟรวมถึงด้านการให้บริการภัตตาคารที่เน้นสุขอนามัย อีกทั้ง มีนโยบายในการรักษาข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของลูกค้าซึ่งถือเป็นนโยบายสำคัญตลอดมา

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายและมุ่งมั่นในเรื่องการอนุรักษ์และรักษาพันธุ์ไม้มาตั้งแต่เริ่มก่อสร้างสนาม ทำให้สนามกอล์ฟนวนธานีและในบริเวณหมู่บ้านนวนธานี ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมพัฒนามาตั้งแต่ต้นรายล้อมไปด้วยไม้ใหญ่หลากหลายพันธุ์นับหมื่นต้นและเป็นเอกลักษณ์อย่างหนึ่งของสนามกอล์ฟนวนธานี ซึ่งนอกจากจะทำให้บริเวณสนามกอล์ฟและหมู่บ้านนวนธานีร่มรื่นสวยงามจากไม้ยืนต้นและไม้ดอกนานาพันธุ์แล้ว ยังเป็นแหล่งผลิตอากาศบริสุทธิ์ขนาดใหญ่ซึ่งนับวันจะหาได้ยากและยังได้กระจายไปยังชุมชนใกล้เคียงอีกด้วย อีกทั้งยังเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยและห่วงโซ่อาหาร เนื่องจากการดำเนินกิจการของบริษัทเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาตั้งแต่เริ่มประกอบกิจการ ส่งผลให้สัตว์นานาชนิดอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งสัตว์น้ำต่าง ๆ นกนานาพันธุ์ ซึ่งเวียนมาคอยหาอาหารทั้งในสนามกอล์ฟและในทะเลสาบ สาเหตุจากความสมบูรณ์ของสภาพแวดล้อมและความเป็นธรรมชาติประกอบกับบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ โดยหลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีและนำปุ๋ยที่ผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติมาใช้แทนจึงทำให้วงจรชีวิตต่าง ๆ สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างสมดุล ซึ่งถือเป็นความภาคภูมิใจ ให้แก่ผู้ก่อตั้ง คณะกรรมการและพนักงานที่กิจการไม่ได้เพียงแค่จะมีชื่อเสียงชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศด้านสนามกอล์ฟเท่านั้น แต่่นโยบายการบริหารจัดการที่ให้ความสำคัญอย่างมากต่อสภาพแวดล้อม ซึ่งเป็นเรื่องที่สนามฯจะยึดถือในแนวนโยบายเช่นนี้ตลอดไป เพื่อให้สนามกอล์ฟนวนธานีมิใช่เป็นเพียงให้บริการสนามกอล์ฟเท่านั้นแต่ต้องการให้เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับผู้มาเยือนและยังเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอีกด้วย

ในปี 2560 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ได้เข้ามาสำรวจและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานปริมาณการกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ ในชื่อ “โครงการสนามกอล์ฟนวนธานีปอดของกรุงเทพมหานคร” และได้ประเมินว่าสนามกอล์ฟนวนธานีสามารถกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้ 4,328 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (22 ธันวาคม 2513 – 30 สิงหาคม 2560) โดยวัดเฉพาะไม้ยืนต้นที่สูงมากกว่า 1.50 เมตรที่มีอยู่จำนวน 27,000 ต้น และได้มอบใบประกาศเกียรติคุณให้ไว้แก่สนามกอล์ฟนวนธานีเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 ซึ่งเป็นความภาคภูมิใจของสนามกอล์ฟนวนธานี และเดินทางไปตามเจตนารมณ์ของผู้ก่อตั้งและคณะกรรมการ ผู้บริหารซึ่งได้ตั้งเป้าหมายไว้และพร้อมจะสนับสนุนโครงการนี้ต่อไป

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ จำนวน 360 แผงบนพื้นที่ของหลังคาอาคารสโมสร เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้กิจกรรม “โครงการสนามกอล์ฟนวนธานี พลังงานแสงอาทิตย์” (Navatane Golf Course Solar Energy Project) และเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกได้มอบใบประกาศเกียรติคุณไว้ไว้แก่สนามกอล์ฟ

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2561 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก(องค์การมหาชน) ได้มีมติเห็นชอบให้ “โครงการสนามกอล์ฟนวนธานี ปอดของกรุงเทพมหานคร” (Navatane Golf Course,the Oxygen Source of Bangkok) ขึ้นทะเบียนเป็นโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย

สนามกอล์ฟนวนธานีมีความพร้อมและยินดีที่จะมีส่วนร่วมในการช่วยลดปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อม รวมทั้งช่วยลดก๊าซเรือนกระจกจากบรรยากาศให้กับสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างและดูแลระบบนิเวศภายในพื้นที่โครงการอย่างดี เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในการพัฒนาประเทศให้ไปสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืนในอนาคตต่อไป

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะรับพนักงานที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันก่อน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการจ้างงานในชุมชนซึ่งที่ผ่านมาพนักงานส่วนใหญ่จะเป็นคนในพื้นที่ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกิจการทำให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อพนักงานและองค์กร สำหรับในด้านสังคม บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้สนใจที่จัดการแข่งขันกอล์ฟการกุศลได้ราคาพิเศษ นอกจากนี้ยังได้เข้าร่วมกิจกรรมของมูลนิธิสุขุม ซึ่งเป็นมูลนิธิที่ก่อตั้งมาตั้งแต่ปี 2523 โดยมีนายสุขุม นวพันธ์ ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ก่อตั้งและเป็นองค์การการกุศลสาธารณะ มุ่งเน้นด้านการศึกษาเป็นหลัก เช่น การจัดทำพจนานุกรมแจกให้กับนักเรียน นักศึกษา ข้าราชการ ประชาชน ทั่วประเทศ และเป็นผู้สนับสนุนที่ดินก่อสร้างโรงเรียนสุขุมนวพันธ์อุปถัมภ์ (เดิมชื่อโรงเรียนบางกะปิสุขุมนวพันธ์อุปถัมภ์) พร้อมเงินสนับสนุนในการดำเนินงานและทุนการศึกษา

## 8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

สนามกอล์ฟพาวธานีเป็นงานด้านบริการจึงไม่มีนวัตกรรมที่เห็นชัดเจน นอกเหนือจากการพัฒนางานด้านการบำรุงรักษาสถานที่กอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากล เพื่อเตรียมความพร้อมให้กลุ่มลูกค้ามาออกรอบ ซึ่งรวมถึงนโยบายในการรักษาคุณภาพสนามที่หลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีเพื่อให้ผู้มาใช้บริการเกิดความปลอดภัย รวมถึงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ การปลูกต้นไม้เพิ่มเพื่อรักษาสภาพแวดล้อมให้อุดมสมบูรณ์ เป็นแหล่งผลิตอากาศบริสุทธิ์ให้ทั้งผู้มาใช้บริการและชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนพัฒนางานบุคลากร และงานระบบด้านบริการให้สะดวกรวดเร็ว สอดคล้องกับนโยบายของสนามเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจอย่างต่อเนื่อง

## 10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญอีกด้านหนึ่งที่จะช่วยให้การบริหารจัดการเป็นไปด้วยความโปร่งใส เชื่อถือได้ และเป็นเครื่องมือที่ดีในการบริหารจัดการความเสี่ยงเนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง โดยได้มีการประชุมและพิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2562 ได้แต่งตั้งบริษัท พรมา คอนซัลแต้นท์ จำกัด โดย น.ส.นฤมล ขุนทอง ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ประวัติบริษัท พรมา คอนซัลแต้นท์ จำกัด

บริษัท พรมา คอนซัลแต้นท์ จำกัด (“สำนักงานฯ”) ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2548 โดยมีจุดมุ่งหมายในการให้บริการตรวจสอบภายในวางระบบบัญชีและให้บริการที่ปรึกษาอาชีพเช่นงานตรวจสอบภายใน, งานประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน งานวางระบบบัญชี และงานที่ปรึกษาภายใต้การบริหารงานโดยนางสาวนฤมล ขุนทอง พร้อมทีมงานจำนวน 4 คน (ดูข้อมูลเพิ่มเติมหน้า 46)

10.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ สามารถดำเนินการได้มากเพียงพอ

- โปรดดูรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า 2

10.2 มีข้อบกพร่องเรื่องใด

- ในปี 2562 ไม่มีรายงานเรื่องความบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญใด ๆ

10.3 ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบกรณีขัดแย้ง

- ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีกรณีขัดแย้ง

11. รายการระหว่างกัน - ไม่มี-

นโยบายหรือแนวโน้มของการทำรายการระหว่างกันในอนาคต -ไม่มี -



## 12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		2562	2561	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.41	1.17	2.70
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	4.25	1.10	2.56
อัตราส่วนสภาพคล่องต่อกระแสเงินสด	เท่า	1.67	2.84	3.51
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	205	250	589
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	2	1	1
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	32	32	31
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	11	11	12
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	77.38	113.13	71.10
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	5	3	5
cash cycle	วัน	N.A	N.A	N.A
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	57.59	60.05	61.70
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	37.36	40.86	47.09
อัตรากำไรอื่น	%	6.46	5.78	7.92
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	86.27	136.34	122.33
อัตราคุณภาพกำไร	%	70.33	115.88	99.98
อัตรากำไรสุทธิ	%	28.07	30.07	38.49
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	%	3.80	4.11	5.35
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	3.32	3.55	4.68
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	4.15	4.36	5.80
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.11	0.11	0.11
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.14	0.16	0.14
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	N.A	N.A	N.A
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	66.12	65.64	60.30
กำไรสุทธิต่อหุ้น	ต่อหุ้น	2.42	2.59	3.35
เงินปันผลต่อหุ้น	ต่อหุ้น	1.60	1.70	2.02
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	ต่อหุ้น	63.61	62.97	62.63

### 13. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

#### ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2562 บริษัทฯมีรายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟโดยรวมเพิ่มขึ้น 0.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.48 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากรายได้อื่นเพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้หลักลดลงจากจำนวนนักกอล์ฟลดลง รายได้จากภัตตาคารลดลง 0.05 ล้านบาท จากจำนวนนักกอล์ฟที่ลดลง และรายได้จากสปอร์ตคลับลดลง 1.25 ล้านบาท จากกิจกรรมเกี่ยวกับสระว่ายน้ำและจำนวนสมาชิกหมุนเวียนลดลง จากเหตุผลดังกล่าวส่งผลให้รายได้จากการประกอบการลดลง 0.79 ล้านบาท ส่วนรายได้จากเงินปันผลและรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น 1.23 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จึงทำให้รายได้โดยรวมเพิ่มขึ้น 0.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.25

ต้นทุนการให้บริการสนามกอล์ฟเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 1 ล้านบาท จากผลประโยชน์พนักงานและค่าซ่อมอุปกรณ์สนาม ส่วนต้นทุนขายของภัตตาคารเพิ่มขึ้น 2.53 ล้านบาท จากผลประโยชน์พนักงาน ค่าเสื่อมราคา และต้นทุนการให้บริการสปอร์ตคลับลดลง 0.23 ล้านบาท

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 0.11 ล้านบาท จากค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 2.68 ล้านบาท เนื่องจากผลประโยชน์พนักงาน และค่าใช้จ่ายประจำที่เพิ่มขึ้น

ทางด้านกำไรของบริษัท ได้แก่ อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อนจำนวน 4.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.56 เกิดจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้น อัตรากำไรสุทธิลดลง ส่วนใหญ่จากต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น จึงทำให้มีกำไรสุทธิ 49.60 ล้านบาท ลดลง 3.40 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 6.42

#### ฐานะการเงิน

##### การวิเคราะห์สินทรัพย์

บริษัทฯมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 0.10 เนื่องจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 35.41 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่จากเงินลงทุนชั่วคราว ในขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 33.99 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่จากเงินลงทุนเพื่อขายลดลง 17.33 ล้านบาท ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลง 19.33 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นๆ ลดลง 11.66 ล้านบาท ในขณะที่เงินลงทุนระยะยาวอื่น เพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท

ข้อมูลเพิ่มเติมคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. นายสุชุม นวพันธ์ (เสียชีวิตเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2562)

ตำแหน่งในบริษัท	ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการบริหาร (คู่สมรสนางเมธวดี นวพันธ์) (ได้รับตำแหน่งประธานเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2544)
อายุ	94 ปี สัญชาติ ไทย
การศึกษา	ศาสตราจารย์บัณฑิตและประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ M.B.A. Wharton School, University of Pennsylvania, USA พาณิชยศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศิลปศาสตร ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประกาศนียบัตร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.1)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP)
ประสบการณ์การทำงาน	- ประธานคนแรก สภาธนาคารอาเซียน (ASEAN BANKING COUNCIL) - ประธาน สมาคมธนาคารไทย (2519-2521) - ประธาน โรงแรมไฮแอทรามา - กรรมการผู้จัดการ ธนาคารทหารไทย จำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ประกันสรรพภัย จำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท สหประกันภัย จำกัด - กรรมการ คณะกรรมการสินเชื่อการเกษตรแห่งชาติ - กรรมการ บมจ. โกลเด้นท์แลนด์ จำกัด - กรรมการ บริษัท บางกอก อินเตอร์คอนติเนนตอลโฮเต็ล จำกัด - กรรมการ บริษัท บางนา เซ็นทรัล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - กรรมการ บริษัท เคลย์ แอนด์ มินอรัล จำกัด - กรรมการ บมจ. อาหารสยาม จำกัด - กรรมการ บมจ. เครื่องสุขภัณฑ์อเมริกันสแตนดาร์ด (ประเทศไทย)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- ประธาน กลุ่ม บริษัท นวธานี จำกัด - กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด - ที่ปรึกษา บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	49 ปี (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 22 ธันวาคม 2513)
การถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรส)	14,536,532 หุ้นคิดเป็น 70.91%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	คณะกรรมการบริษัท 3/5 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 2 นายนิพนธ์ จรรย์วาศน์ (ครบวาระเมื่อเดือนเมษายน 2562 แล้ว)

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ
อายุ	89 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จาก Temple University Philadelphia, สหรัฐอเมริกา
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP) ปี 2004
ประสบการณ์การทำงาน	ผู้จัดการสาขาราชประสงค์ ธนาคารทหารไทย
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	-
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท พิมัลย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	30 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 11 เมษายน 2533)
การถือหุ้นในบริษัท	100,831 หุ้นคิดเป็น 0.49%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	คณะกรรมการบริษัท -/1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ -/1 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน -/1 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

### 3. นางเมธวดี นวพันธ์

ตำแหน่งในบริษัท

ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร

(แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563)

(คู่สมรส นายสุขุม นวพันธ์, นางสาวนภกิตติเดช จารุเสถียร)

อายุ

76 ปี

สัญชาติ

ไทย

การศึกษา

เนติบัณฑิตจาก Middle Temple ประเทศอังกฤษ

เนติบัณฑิตไทย

ปริญญาบัตรหลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.1)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการมูลนิธิ ชิว-มัทซุซิดา

- ประธานกรรมการมูลนิธิสวิตา

- กรรมการมูลนิธิสุขุโม

- กรรมการมูลนิธิ จอห์น เอฟ เคนเนดี ในประเทศไทย

- นายกสมาคมบัณฑิตสตรีทางกฎหมายแห่งประเทศไทย

- นายกสมาคมกอล์ฟสตรีสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

- กรรมการหอการค้าไทย

- กรรมการคณะกรรมการพัฒนากฎหมาย

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

- กรรมการกองทุนเงินทดแทน

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- กรรมการบริหารสภาอุตสาหกรรมไทย

- ผู้พิพากษาสมทบศาลแรงงานกลาง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

ประธานกรรมการ บริษัท พานาโซนิค (ประเทศไทย) จำกัด

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ประธานกรรมการ บริษัท ชิว จำกัด

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

35 ปี 7 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2527)

การถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรส)

14,536,532 หุ้นคิดเป็น 70.91%

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมในปี 2562

คณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง

ข้อมูลอื่น ๆ

ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

#### 4. นายจกัษัย พานิชพัฒน์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	81 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	-ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทกซัส ออสติน ประเทศสหรัฐอเมริกา -ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) 5/2003 - Finance for Non-Finance Director (FND) 19/2005 - Director Certification Program (DCP) 72/2006 - Role of Compensation Committee (RCC) 3/2007 - Audit Committee Program (ACP) 25/2009
ประสบการณ์การทำงาน	รองเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท กันขงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- ประธานกรรมการ บริษัท แมกเนคอมพ์ พรีซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ บริษัท อมตะวอเตอร์ จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท ดี-จิก จำกัด - รองประธานกรรมการ บริษัท อมตะซิตี จำกัด - กรรมการ บริษัท ชาน มิเกล เบียร์ (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ บริษัท ชาน มิเกล มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ บริษัท ไทย ชาน มิเกล ลิเคอร์ จำกัด - กรรมการ Amata Asia Ltd - กรรมการ บจ.พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยะของ (ไทย-จีน)
จำนวนปีที่ป็นกรรมการ	22 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2540)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	คณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1/1 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 5. พลเอก ไพบูลย์ กาญจนพิบูลย์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	74 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP) Director Certification Program (DCP)
ประสบการณ์การทำงาน	ผู้จัดการกองทุนนิตาพัฒนา (ปี 2553-ปัจจุบัน) อดีตผู้บัญชาการศูนย์การทหารปืนใหญ่จังหวัดลพบุรี (ปี 2538-2542) อดีตผู้บัญชาการศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธกองทัพบก (ปี 2542-2543) อดีตผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพบก (ปี 2543-2548) อดีตที่ปรึกษาพิเศษสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (ปี 2547)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	22 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2540)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	คณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1/1 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 6. นายวิบูลย์ อุตกุล

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ
อายุ	66 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	รัฐศาสตรบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การต่างประเทศและการทูต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Master of International Public Policy มหาวิทยาลัย Johns Hopkins สหรัฐอเมริกา หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (น.บ.ส.) รุ่นที่ 69 วิทยาลัยนักบริหาร สำนักงาน ก.พ. 2553
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	-
ประสบการณ์การทำงาน	กงสุลใหญ่ ณ นครคุนหมิง สาธารณรัฐประชาชนจีน กงสุลใหญ่ ณ นครเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน เอกอัครราชทูต สาธารณรัฐอิรัก เอกอัครราชทูต ราชอาณาจักรฮังการี เอกอัครราชทูต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ผู้อำนวยการใหญ่ (นักบริหารการทูต ระดับสูง) สำนักงานการค้าและเศรษฐกิจไทย ไทเป ไต้หวัน เอกอัครราชทูตประจำ สาธารณรัฐประชาชนจีน เอกอัครราชทูต สาธารณรัฐมองโกเลีย เอกอัครราชทูต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนเกาหลี 30 เมษายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด(มหาชน) 27 กุมภาพันธ์ 2558 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด 28 กันยายน 2560 - ปัจจุบัน คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มกราคม 2563-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ ต่างประเทศ ด้านต่างประเทศ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	4 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	คณะกรรมการบริษัท 4/5 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



## 7. นายบุญญ์ เกษมทรัพย์

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ

อายุ

51 ปี

สัญชาติ

ไทย

ที่อยู่

บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด เลขที่ 38 อาคารกวีเฮาส์คอนแวนต์ ชั้น 11 ห้อง 11 บี  
ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

การศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต ด้านกฎหมายเปรียบเทียบและกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัย เซาท์เทิร์น เมโทดิส สหรัฐอเมริกา (Master of Law in Comparative and International Law, Southern Methodist University, USA)
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 140/2010)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 10/2010)
- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP 37/2011)
- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 8/2012)
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM 6/2011)
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 11/2011)
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 14/2012)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 12/2012)

ประสบการณ์การทำงาน

- ทนายความหุ้นส่วน (Partner) และกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด (กุมภาพันธ์ 2545 - ปัจจุบัน)
- กรรมการอิสระ บริษัท คอปเปอร์ไวร์ จำกัด (มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เค็มโก้ จำกัด (มหาชน) (พฤษภาคม 2561 - ปัจจุบัน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชัชชา กรุ๊ป จำกัด (ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน)
- กรรมการอิสระ บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (มีนาคม 2559 - ปัจจุบัน)
- กรรมการ บริษัท เพอซิเวียแรนซ์ จำกัด (ปี พ.ศ. 2552 - ปัจจุบัน)
- กรรมการ บริษัท กฎหมายและว่าความ เอชเอ็นพี จำกัด (ปี พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ซิดี เน็ทเวิร์ค จำกัด (ปี พ.ศ. 2558 - มีนาคม 2559)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท เอเอ็มอี เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ปี พ.ศ. 2557 - สิงหาคม 2560)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท คอปเปอร์ไวร์ จำกัด (ปี พ.ศ. 2554 - ธันวาคม 2559)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วรณ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (ปี พ.ศ. 2554 - 2557)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทนายความ (Senior Associate) สำนักงานทนายความ เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี (มิถุนายน 2539 - มกราคม 2545)</li> <li>- ผู้ช่วยพิเศษด้านการค้นคว้าวิจัย กฎหมายระหว่างประเทศ ศูนย์ศึกษากฎหมายเอเชีย คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน เมดิสัน มลรัฐวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา (มีนาคม - พฤษภาคม 2539)</li> <li>- ผู้ช่วยทนายความ สำนักงานวอเตอร์, คอนสตัน, อเล็กซานเดอร์ แอนด์ กรีน พี.ซี. นิวยอร์ก, มลรัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา (สิงหาคม 2538 - กุมภาพันธ์ 2539)</li> <li>- ทนายความต่างประเทศฝึกงานชั่วคราว ศาลสหพันธรัฐประจำภาคเหนือแห่งมลรัฐเท็กซัส เมืองคัลลิส รัฐเท็กซัส ประเทศ สหรัฐอเมริกา (มิถุนายน - กรกฎาคม 2538)</li> <li>- ทนายความ สำนักงานสิทธิโชค ศรีเจริญ ทนายความ (ตุลาคม 2533 - พฤษภาคม 2536)</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)</li> <li>- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)</li> <li>- กรรมการอิสระ บริษัท คอปเปอร์ไวร์ด จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทนายความหุ้นส่วนและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมพาสลอฟ จำกัด</li> <li>- กรรมการ บริษัท กฎหมายและว่าความ เอชเอ็นพี จำกัด</li> <li>- กรรมการ บริษัท เพอซิเวียแรนซ์ จำกัด</li> <li>- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชีชชา กรุ๊ป จำกัด</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	6 ปี 10 เดือน ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 (เป็นกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2556)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	คณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8. นายกิตติเดช จารุเสถียร

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ (บุตรพี่สาวนางเมธวดี นวพันธ์)
อายุ	45 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท Leadership Management Lavern University, California, USA
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP)
ประสบการณ์การทำงาน	ผู้บริหารกลุ่ม บริษัท นอร์ธ สตาร์ เวิร์ลด์ จำกัด
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	กรรมการผู้จัดการ บริษัท นอร์ธ สตาร์ เวิร์ลด์ จำกัด กรรมการบริษัท ดำรงรักษ์ คอมเมิร์ซ จำกัด
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	12 ปี ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550
การถือหุ้นในบริษัท	1,500 หุ้นคิดเป็น 0.00%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	คณะกรรมการบริษัท 2/5 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 9. นายชยา ชยานนท์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ (บุตรน้องสาวนายสุขุม นวพันธ์ และพี่ชายนายสุขุม ชยานนท์)
อายุ	43 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย MA from Swiss Hotel Management School (International Hospitality Management)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>- Director Certification Program (DCP) 245/2017</li><li>- Financial Statements for Directors (FSD) 34/2017</li><li>- The Real Estate Executive Association of Chulalongkorn University รุ่นที่ 1</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2014 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท นวธานี จำกัด</li><li>- 2007 – 2013 Project Manager at Navatane Ltd.</li><li>- 2001 - 2005 Account Manager at Advanced Information Technology (AIT) Plc.</li><li>- 2000 – 2001 Account Manager at T.N. Information System Ltd.</li><li>- นักกอล์ฟเยาวชนทีมชาติปี 2535, 2536 และ 2538</li></ul>
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	บริษัท นวธานี คอมมูนิตี้ จำกัด กรรมการมูลนิธิสุขุโม (องค์กรการกุศลสาธารณะประโยชน์)
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	2 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560)
การถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรส)	134,000 หุ้น หรือ 0.65%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	คณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 10. นางสาวเสาวนิตย์ นวพันธ์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ (บุตรน้องชายนายสุขุม นวพันธ์)
อายุ	45 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี คณะศิลปกรรมศาสตร์ สาขาดุริยางค์ตะวันตก เอกขับร้อง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุปริญญา สาขาคณตรี ระดับมืออาชีพ จากวิทยาลัยดนตรี เบิร์กลีย์ เมืองบอสตัน รัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา (Diploma, Professional Music, Berklee College of Music, MA, USA) (Summa Cum Laude)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Certification Program (DCP)
ประสบการณ์การทำงาน	- อาจารย์ประจำสอน Vocal Jazz วิทยาลัยดนตรี มหาวิทยาลัยรังสิต (ปี 2553-2555) - ผู้วางหลักสูตรการสอนร้องเพลง ในรายการ ทูรอคาเดมี่แฟนเทเชีย ซีซั่น 6 และ 7 (ปี 2552-2553) - เป็นตัวแทนศิลปินนักร้องจากประเทศไทยไปแสดงที่ประเทศญี่ปุ่นในงานส่งเสริม- การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ปี 2546) - เป็นศิลปินสังกัดแกรมมี่โกลด์ บริษัทในเครือจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ (ปี 2544-2555) - ร่วมเป็นศิลปินรับเชิญให้กับศิลปินระดับโลก ได้แก่ Manhattan Jazz, Quintet (MJQ), Jim Brickman, Dave Coz, Philips Symphony Orchestra (ปี 2544) - อาจารย์พิเศษ คณะดุริยางคศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร (ปี 2542-2543) - ร่วมเป็นศิลปินรับเชิญให้กับ Royal Bangkok Symphony Orchestra (วงดุริยางค์ซิมโฟนีกรุงเทพ) (ปี 2542 – ปัจจุบัน) -เยาวชนดีเด่นแห่งชาติ สาขากิจกรรมสร้างสรรค์ดีเด่น - รางวัลนักร้องดีเด่น จากการประกวดเพลงนิสสัน อวอร์ด “Nissan Awards 1989 Thailand Singing Contest” (ปี 2532)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ศิลปินนักร้องอิสระ ครูสอนการใช้เสียงและร้องเพลง ที่ PRIVATE STUDIO
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	8 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562)
การถือหุ้นในบริษัท	7,750 หุ้นคิดเป็น 0.00%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	คณะกรรมการบริษัท 3/4 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 11. นายสุพุม ชยานนท์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการผู้จัดการ (บุตรของน้องสาวนายสุพุม นวพันธ์,น้องชายนายชยา ชยานนท์)
อายุ	40 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร PROFESSIONAL GOLF MANAGEMENT จาก PROFESSIONAL GOLFERS CAREER COLLEGE, CA, USA
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Successful Formulation and Execution (SFE)</li> <li>- Role of the Compensation Committee (RCC)</li> <li>- Audit Committee Program (ACP)</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) 10/2010</li> <li>- Finance Statements for Director (FND) 10/2010</li> <li>- Director Certification Program (DCP) 140/2011</li> <li>- Monitoring Fraud Risk Management MFM 6/2011</li> <li>- Monitoring the internal Audit Function MIA 11/2011</li> <li>- Monitoring the system of Internal Control and Risk Management MIR 12/2012</li> <li>- Monitoring of the Quality of Financial Reporting MFR 14/2012</li> <li>- หลักสูตร วรช. รุ่น 4 (IBID)</li> <li>- หลักสูตร วบส. รุ่น 2 (AMM)</li> </ul>
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- BEAR CREEK GOLF COURSE, CA, USA (2003-2004)</li> <li>- กรรมการบริหาร/รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2553)</li> <li>- ผู้อำนวยการกอล์ฟ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) (สิงหาคม 2547 – 28 กรกฎาคม 2553)</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริษัท นวธานี จำกัด</li> <li>- กรรมการมูลนิธิสุโขโม (องค์กรการกุศลสาธารณะประโยชน์)</li> <li>- ประธานกรรมการสถานศึกษา โรงเรียนสุพุมนพพันธ์อุปถัมภ์</li> </ul>
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	9 ปี 5 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2553)
การถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตร)	551,632 หุ้น คิดเป็น 2.69%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	คณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## รายละเอียดผู้บริหาร

### 1. ผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษาสนาม (คูประวัติเพิ่มเติมหน้า 43)

นายสุพมา ชยานนท์	รักษาการแทนผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษาสนาม
อายุ	40 ปี สัญชาติ ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร PROFESSIONAL GOLF MANAGEMENT จาก PROFESSIONAL GOLFERS CAREER COLLEGE, CA, USA
ประสบการณ์การทำงาน	- BEAR CREEK GOLF COURSE, CA, USA (2003-2004) ผู้อำนวยการกอล์ฟ สนามกอล์ฟนวนานีปี 2547

### 2. ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ / เลขานุการบริษัท

นางพัชรภรณ์ จุโลทัย	
อายุ	59 ปี สัญชาติ ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- Director Certification Program (DCP) 288/2020
การอบรมของ IOD	- Company Secretary Program (CSP 4/2003)
ประสบการณ์การทำงาน	- อดีตเลขานุการสำนักงาน บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (เริ่มงานปี 2527) - ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ , เลขานุการบริษัท , เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ไม่มี
จำนวนปีที่ทำงาน	35 ปี
การถือหุ้นในบริษัท	16,500 หุ้นคิดเป็น 0.08%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี

### 3. ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

นางชุติมา สุนทรมณฑล	
อายุ	56 ปี สัญชาติ ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี คณะบัญชีมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ประสบการณ์การทำงาน	สมุห์บัญชี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ไม่มี
จำนวนปีที่ทำงาน	27 ปี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี

## หนังสือรับรองจากผู้สอบบัญชี

แบบยื่นความเห็นถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้กับบริษัท จี คับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู ที จำกัด โดย นายเชิดสกุล อ้นมงคล ค่าสอบบัญชีประจำปี 2562 จำนวนเงิน 440,000 บาท และไม่มีค่าตอบแทนอื่น/ไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### ข้อมูลข้างต้น

- ☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริกรอื่นที่บริษัทจ่ายให้กับข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดอยู่ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าสังกัดที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีเปิดเผยข้างต้นไว้
- ☐ ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ

เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงค่าตอบแทนสอบบัญชีและค่าบริกรอื่นที่บริษัทจ่ายให้กับข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวที่ถูกต้อง ครบถ้วน



(นายเชิดสกุล อ้นมงคล)

บริษัท จี คับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู ที จำกัด

ผู้สอบบัญชี บริษัท เทพธานีกริธา จำกัด (มหาชน)



ข้อมูลเพิ่มเติม ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน

ทีมงานตรวจสอบภายในของ บริษัท ปรมาคอนซัลแตนท์ จำกัด

NO.	ตำแหน่งงาน	ชื่อ	วุฒิทางการศึกษาหรือ ประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	ประสบการณ์ทำงาน
1.	หัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน	นางสาวนฤมล ขุนทอง Miss Naruemon Khunthong	<input type="checkbox"/> ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ บัณฑิต, มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลพระ นคร Bachelor of Business Administration, Rajamangala University of Technology PhraNakhon	ผ่านงานบัญชี การสอบบัญชีและ ตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่ น้อยกว่า 8 ปี
2.	พนักงาน ปฏิบัติการ ตรวจสอบภายใน	นางสาวกาญจนา พลฤทธิ์ Miss Kanjana Polrit	<input type="checkbox"/> ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ บัณฑิต, มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคล รัตนโกสินทร์ Bachelor of Business Administration, Rajamangala University of Technology Rattanakosin	ผ่านงานบัญชี การสอบบัญชีและ ตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่ น้อยกว่า 7 ปี
3.	พนักงาน ปฏิบัติการ ตรวจสอบภายใน	นายสหรัฐ ไพรงาม Mister Saharat Paingam	<input type="checkbox"/> ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ บัณฑิต, มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลพระ นคร Bachelor of Business Administration, Rajamangala University of Technology PhraNakhon	ผ่านงานบัญชี การสอบบัญชีและ ตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่ น้อยกว่า 10 เดือน
4.	พนักงาน ปฏิบัติการ ตรวจสอบภายใน	นางสาวสุริยา บางผึ้ง Miss Surisa Bangphueng	<input type="checkbox"/> ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ บัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor of Business Administration, Ramkhamhaeng University	ผ่านงานการสอบบัญชีและ ตรวจสอบภายในรวมกันมา 2 เดือน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5.7 5.19 และ 12 บริษัทฯ ได้เลือกใช้นโยบายการบัญชีที่จะแสดงมูลค่าของที่ดินภายหลังการได้มาในราคาที่ดินใหม่ ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่แสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 1,100.72 ล้านบาท ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ตีราคาใหม่จากการนำผลการประเมินราคาสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีรายได้และวิธีราคาทุนตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 12 มกราคม 2560 มาคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของที่ดินตามวิธีรายได้ด้วยการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิธีรายได้ตามสัดส่วนมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้นตามวิธีราคาทุน

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องความเพียงพอของหนี้ในการตีราคาใหม่ของที่ดิน เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงใช้ผลงานของผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 12 มกราคม 2560 ซึ่งเป็นการใช้ข้อสมมติต่าง ๆ จากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจในอนาคตและอัตราคิดลดที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดขึ้นจากการใช้ดุลยพินิจ ณ ขณะนั้น รวมถึงการแสดงผลมูลค่าของที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 1,100.72 ล้านบาท ที่มีสาระสำคัญต่อการงบการเงิน

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงวิธีการตรวจสอบซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเกี่ยวกับที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่ดังต่อไปนี้

- การประเมินความเหมาะสมของการใช้แบบจำลองในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยวิธีรายได้ที่จัดทำขึ้นโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ว่าจ้างให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในการวัดมูลค่ายุติธรรมตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 12 มกราคม 2560 ด้วยการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญของสภาพเศรษฐกิจหรือภาวะตลาดจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562
- การเปรียบเทียบผลของการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยวิธีรายได้ที่จัดทำขึ้นโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ว่าจ้างให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในการวัดมูลค่ายุติธรรมตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 12 มกราคม 2560 กับผลที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562
- การทดสอบความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและอัตราคิดลดที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยวิธีรายได้ที่จัดทำขึ้นโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ว่าจ้างให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในการวัดมูลค่ายุติธรรมตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 12 มกราคม 2560 ด้วยการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการฉ้อโกงได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ☐ ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ☐ ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ☐ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงิน แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า จะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายเชิดสกุล อันมงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195

บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

## บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2561
		บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	23,424,298.89	28,224,925.27	10,088,989.83
เงินลงทุนชั่วคราว	7	49,344,175.20	9,088,385.99	42,530,837.08
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	2,465,782.31	2,772,385.23	2,586,238.15
สินค้าคงเหลือ		905,133.35	640,521.79	731,455.33
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>76,139,389.75</b>	<b>40,726,218.28</b>	<b>55,937,520.39</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	9	40,918,811.13	58,250,678.03	64,739,682.05
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	173,000,000.00	170,000,000.00	152,000,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		413,000.00	611,200.00	1,275,254.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	1,195,262,548.03	1,214,597,045.56	1,182,873,769.23
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		160,917.67	206,153.67	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	22.3	5,438,048.80	5,498,086.33	7,143,435.66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,321,100.00	1,346,252.80	2,746,150.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,416,514,425.63</b>	<b>1,450,509,416.39</b>	<b>1,410,778,290.94</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,492,653,815.38</b>	<b>1,491,235,634.67</b>	<b>1,466,715,811.33</b>

## บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2561
		บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	12	10,155,376.93	26,434,309.59	10,584,759.90
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	13	3,223,225.10	3,719,503.76	4,583,904.09
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,884,093.59	4,517,860.93	5,558,560.43
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>17,262,695.62</b>	<b>34,671,674.28</b>	<b>20,727,224.42</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22.4	151,822,247.43	151,827,749.65	151,879,794.70
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	15,426,129.82	9,443,132.23	6,244,794.37
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,128,041.18	4,462,136.47	3,882,934.20
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>171,376,418.43</b>	<b>165,733,018.35</b>	<b>162,007,523.27</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>188,639,114.05</b>	<b>200,404,692.63</b>	<b>182,734,747.69</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 20,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		205,000,000.00	205,000,000.00	205,000,000.00
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 20,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		205,000,000.00	205,000,000.00	205,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		93,200,000.00	93,200,000.00	93,200,000.00
<b>กำไรสะสม</b>				
<b>จัดสรรแล้ว</b>				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	20,500,000.00	20,500,000.00	20,500,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		379,143,474.22	366,498,025.21	358,469,850.57
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		606,171,227.11	605,632,916.83	606,811,213.07
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,304,014,701.33</b>	<b>1,290,830,942.04</b>	<b>1,283,981,063.64</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,492,653,815.38</b>	<b>1,491,235,634.67</b>	<b>1,466,715,811.33</b>

## บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	23.2	165,306,117.85	166,096,462.60
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(70,108,057.71)	(66,350,288.34)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>95,198,060.14</b>	<b>99,746,174.26</b>
รายได้อื่น	19	11,412,113.96	10,186,837.41
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(1,262,565.12)	(1,147,603.24)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(43,590,910.69)	(40,904,796.18)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(4,754.75)	(16,133.72)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>61,751,943.54</b>	<b>67,864,478.53</b>
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	22.1	(12,145,504.60)	(14,853,167.02)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>49,606,438.94</b>	<b>53,011,311.51</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษี	22.2	538,310.28	(1,178,296.24)
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>538,310.28</b>	<b>(1,178,296.24)</b>
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	22.2	(2,110,989.93)	(3,573,136.87)
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(2,110,989.93)</b>	<b>(3,573,136.87)</b>
<b>รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(1,572,679.65)</b>	<b>(4,751,433.11)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>		<b>48,033,759.29</b>	<b>48,259,878.40</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		2.42	2.59



บริษัท เทพธานีกริชา จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม
		และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง	ตามกฎหมาย	เงินลงทุนเพื่อขาย	ส่วนเกินทุนจาก	รวม	องค์ประกอบอื่น	
							การตีราคาสินทรัพย์	กำไร(ขาดทุน)		
							เบ็ดเสร็จอื่น			
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		205,000,000.00	93,200,000.00	20,500,000.00	358,469,850.57	(276,055.20)	607,087,268.27	606,811,213.07	606,811,213.07	1,283,981,063.64
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไรสำหรับปี		-	-	-	53,011,311.51	-	-	-	-	53,011,311.51
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(3,573,136.87)	(1,178,296.24)	-	(1,178,296.24)	(1,178,296.24)	(4,751,433.11)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	49,438,174.64	(1,178,296.24)	-	(1,178,296.24)	(1,178,296.24)	48,259,878.40
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ										
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน										
เงินปันผล	17.2	-	-	-	(41,410,000.00)	-	-	-	-	(41,410,000.00)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		-	-	-	(41,410,000.00)	-	-	-	-	(41,410,000.00)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	-	(41,410,000.00)	-	-	-	-	(41,410,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		205,000,000.00	93,200,000.00	20,500,000.00	366,498,025.21	(1,454,351.44)	607,087,268.27	605,632,916.83	605,632,916.83	1,290,830,942.04
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไรสำหรับปี		-	-	-	49,606,438.94	-	-	-	-	49,606,438.94
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(2,110,989.93)	538,310.28	-	538,310.28	538,310.28	(1,572,679.65)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	47,495,449.01	538,310.28	-	538,310.28	538,310.28	48,033,759.29
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ										
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน										
เงินปันผล	17.1	-	-	-	(34,850,000.00)	-	-	-	-	(34,850,000.00)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		-	-	-	(34,850,000.00)	-	-	-	-	(34,850,000.00)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	-	(34,850,000.00)	-	-	-	-	(34,850,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		205,000,000.00	93,200,000.00	20,500,000.00	379,143,474.22	(916,041.16)	607,087,268.27	606,171,227.11	606,171,227.11	1,304,014,701.33

## บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้		61,751,943.54	67,864,478.53
รายการปรับปรุงเพื่อปรับกระทบเป็นเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา		18,900,142.27	18,180,978.03
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		45,236.00	21,846.33
(กำไร)ขาดทุนจากวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า		(557,199.01)	(132,761.90)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย		4,754.75	16,133.72
(กำไร)ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,037,105.91)	(566,508.05)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		568,123.78	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สิน		(199,911.24)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		4,053,220.18	382,205.20
รายได้ดอกเบี้ย		(6,632,752.00)	(6,722,508.55)
รายได้เงินปันผล		(1,105,200.58)	(1,042,320.34)
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหลักทรัพย์เพื่อค่า		(90,300,000.00)	(30,700,000.00)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค่า		73,601,409.80	46,275,212.99
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		10,957.39	(31,630.26)
สินค้าคงเหลือ		(264,611.56)	90,933.54
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		25,152.80	(102.80)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(562,696.98)	51,233.15
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า		(496,278.66)	(864,400.33)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(708,960.00)	(698,320.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(334,095.29)	(372,766.16)
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน		55,762,129.28	91,751,703.10
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้		(12,331,566.72)	(13,112,703.96)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>43,430,562.56</b>	<b>78,638,999.14</b>

## บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย		18,000,000.00	5,000,000.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้		(78,000,000.00)	(20,000,000.00)
เงินสดรับจากการปล่อยเงินลงทุนในตราสารหนี้		52,000,000.00	20,000,000.00
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		(481,000.00)	(494,700.00)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		679,200.00	1,158,754.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(30,529,228.75)	(32,367,748.70)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		16,822,429.91	566,542.05
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		-	(228,000.00)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		6,714,953.82	6,782,299.51
เงินสดรับจากเงินปันผล		1,105,200.58	1,042,320.34
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>		<b>(13,688,444.44)</b>	<b>(18,540,532.80)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายในเงินปันผล		(34,542,744.50)	(41,962,530.90)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(34,542,744.50)</b>	<b>(41,962,530.90)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>		<b>(4,800,626.38)</b>	<b>18,135,935.44</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>		<b>28,224,925.27</b>	<b>10,088,989.83</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	6	<b>23,424,298.89</b>	<b>28,224,925.27</b>

**บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานแห่งใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 22 ถนนนวมานี แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทฯ จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2532

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและกิจกรรมหลักในการประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และสปอร์ตคลับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มคุณสุขุม นวพันธ์

**2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน
- 2.3 งบการเงินนี้แสดงรายการในสกุลเงินบาทไทยซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของบริษัทฯ
- 2.4 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

**3. การเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

บริษัทฯ ได้เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ซึ่งรวมถึงการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ที่ให้ใช้แทนมาตรฐานฉบับอื่นดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า บริษัทฯ ต้องมีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ ตามหมายเหตุ 5.14 และ 5.15

บริษัทฯ ได้เลือกปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ด้วยวิธีการปรับปรุงโดยการรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลังจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสม (หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสม) ณ วันต้นงวดของงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีการปรับปรุงยอดยกมาต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ของกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เนื่องจากผลกระทบสะสมย้อนหลังดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของงวดปัจจุบันจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อเทียบกับการใช้มาตรฐานฉบับอื่นที่มีผลบังคับใช้ก่อนการเปลี่ยนแปลง

#### 4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่ประกาศใช้แล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ และคาดว่าจะนำมาเริ่มถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่กำลังจะมีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาเริ่มถือปฏิบัติสรุปได้ดังนี้

##### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ประกอบด้วย

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย	
มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ให้ใช้แทนมาตรฐานฉบับอื่นดังต่อไปนี้	
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	เรื่อง หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106	เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการบัญชี เรื่องที่ 9	เรื่อง สินทรัพย์ที่ผูกหนี้โอนให้เพื่อชำระหนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจการประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

แนวปฏิบัติทางการบัญชีเกี่ยวกับหุ้นทุนซื้อคืนของกิจการ

การเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติจะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งต้องจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหากบริษัทฯ เลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจากการวัดมูลค่าภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งต้องรับรู้ผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้น และจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ปัจจุบัน ผู้บริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อบการเงินจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาเริ่มถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

#### 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้ใช้แทนมาตรฐานฉบับอื่นดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

การเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติจะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับผู้เช่าซึ่งต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ โดยกรณีบริษัทฯ เป็นผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงถึงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงที่เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่แสดงถึงภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

ปัจจุบัน ผู้บริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อบการเงินจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

### 5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 5.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับรายการที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

#### 5.2 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่มีข้ออนุพันธ์ทางการเงินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินจะไม่ได้รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

### 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน

### 5.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งบริษัทฯ ตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเกี่ยวกับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจจะถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนคำนวณจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุน (ถ้ามี) และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 5.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

### 5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

### 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาที่ตีใหม่ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรม วันที่ตีราคาใหม่หักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- ถนนสนามกอล์ฟ	10 ปี
- อุปกรณ์ส่วนควบและพัฒนาสนามกอล์ฟ	5 – 20 ปี
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 – 20 ปี
- อุปกรณ์	5 ปี
- ยานพาหนะ	5 ปี
- ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	10 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

บริษัทฯ กำหนดความถี่ในการตีราคาใหม่สำหรับสินทรัพย์ทุก 3 – 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ จะจัดให้มีการตีราคาใหม่ในงวดนั้น ๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ดีใหม่รับรู้เป็นกำไรในกำไรหรือขาดทุนไม่เกินขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในอดีตของสินทรัพย์รายการเดียวกันที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรับรู้ส่วนที่เหลือในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นและแสดงจำนวนสะสมเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ดีใหม่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นไม่เกินจำนวนสะสมของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ของสินทรัพย์รายการเดียวกันที่มีอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้ส่วนที่เหลือเป็นขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ถ้ามี) กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้น

#### 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาแยกต่างหากจากการซื้อและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี

#### 5.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที



### มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่น ๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วยการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่กำหนดไว้ (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) โดยไม่รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในงวดก่อน

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 5.10 สัญญาเช่า

##### กรณีบริษัทฯ เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ไปให้แก่ผู้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน รับรู้เป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายจะถูกนำมาแยกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะนำไปลดหนี้สินที่ยังไม่ได้ชำระ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะถูกบันทึกกับงวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่แต่ละงวด ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกคิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากไม่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดจะคิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่เช่าให้หมดภายในอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่าแล้วแต่อายุใดจะสั้นกว่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ไปให้แก่ผู้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่ต้องจ่าย (สุทธิจากสิ่งจูงใจทั้งหมดที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) ตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## 5.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

#### - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้สำหรับเงินสมทบที่ต้องจ่ายเป็นรายเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งพนักงานรับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยพนักงานจะได้รับผลประโยชน์เมื่อออกจากงานจากสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่แตกต่างจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของกองทุนเท่านั้น

เงินสมทบที่ต้องจ่ายให้โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

#### - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯ รับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยบริษัทฯ ต้องจัดหาผลประโยชน์ที่ตกลงไว้ให้พนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้กำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ต้นทุนบริการและต้นทุนดอกเบี้ยจากหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดที่เกิดรายการและต้องไม่ถูกจัดประเภทใหม่ในกำไรหรือขาดทุนในงวดต่อมาโดยรวมเข้าในกำไร(ขาดทุน)สะสมทันที

## 5.12 ประमाणการหนี้สิน

ประमाणการหนี้สินรับรู้เมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีตที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะสูญเสียชีวิตหรือทรัพย์สินที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนเงินของภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือรายจ่ายที่จะได้รับชดเชยรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อมีความเสมือนแน่นอนว่าหลังจากที่จ่ายชำระภาระผูกพันแล้วน่าจะได้รับการชดเชยนั้นขึ้นอย่างแน่นอน แต่ไม่เกินจำนวนเงินของประमाणการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

## 5.13 การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดโดยจะจัดสรรเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 5.14 การรับรู้รายได้

##### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นโดยการโอนสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้ (นั่นคือ สินทรัพย์) แก่ลูกค้าซึ่งสินทรัพย์ถูกโอนเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินทรัพย์นั้น และวัดมูลค่าตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการตามส่วนที่ได้ปันให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติ

##### - รายได้ค่าบำรุงสมาชิก

บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าบำรุงสมาชิกจากลูกค้าสำหรับบริการสมาชิกที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าโดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้ค่าบำรุงสมาชิกรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการสมาชิกแก่ลูกค้า

##### - รายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก

บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเริ่มแรกที่ไม่สามารถเรียกคืนได้จากลูกค้าที่เข้าเป็นสมาชิกโดยถือเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับบริการสมาชิกที่สัญญาว่าจะให้ในอนาคตแก่ลูกค้าและสิทธิในการเลือกต่ออายุสมาชิกโดยลูกค้าซึ่งเป็นสิทธิที่มีสาระสำคัญ

รายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการสมาชิกแก่ลูกค้าที่รวมการใช้สิทธิในการเลือกต่ออายุสมาชิกโดยลูกค้าหรือรับรู้เมื่อสิทธิในการเลือกนั้นหมดอายุ

##### - รายได้จากการขายสินค้า

บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าสินค้าจากลูกค้าสำหรับสินค้าที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าโดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จากการขายสินค้านับรู้เมื่อโอนสินค้าแก่ลูกค้า

##### - รายได้จากการให้บริการ

บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าบริการจากลูกค้าสำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าที่บริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้าในจำนวนเงินซึ่งสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้าจากผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่เสร็จสิ้น ณ ขณะนั้น โดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการแก่ลูกค้าในจำนวนเงินซึ่งบริษัทฯ มีสิทธิออกไปแจ้งหนี้

##### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

##### รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินปันผล

5.15 ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

- ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืนต้นทุนดังกล่าว ในระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี รับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืนต้นทุนดังกล่าว ในระยะเวลา 1 ปีหรือสั้นกว่า รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ ตามการผ่อนปรนในทางปฏิบัติ

5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกิดจากการรวมธุรกิจหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น เช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันรับรู้ตามจำนวนเงินที่ต้องชำระแก่หรือสามารถขอคืนได้จากหน่วยงาน จัดเก็บภาษีของรัฐซึ่งคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษี ที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราว ระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรเพื่อเสียภาษี ในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานให้เท่ากับจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรเพื่อเสียภาษี ในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

5.17 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัทฯ ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างงวด

ไม่มีการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากไม่มีตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญรับลด

#### 5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจะใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้จะใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมในสถานการณ์นั้นและมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องพอในการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงานการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่แสดงในงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณการไว้

##### การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในกระบวนการนำนโยบายการบัญชีไปถือปฏิบัติซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินสรุปได้ดังนี้

- ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ณ วันที่ตีราคาใหม่ตามวิธีรายได้ด้วยการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิธีรายได้ตามสัดส่วนมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้นตามวิธีราคาทุน

- ขอร้องเรียนเกี่ยวกับการซื้อที่ดินเมื่อปี 2558

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินระดับความน่าจะเป็นที่บริษัทฯ จะได้รับผลเสียหายจากการถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการซื้อที่ดินเมื่อปี 2558 ของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ ยังไม่ได้รับคำสั่งใดๆ จากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องซึ่งคาดว่าบริษัทฯ จะไม่มีความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าว

#### ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของประมาณการซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้มีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีถัดไปสรุปได้ดังนี้

##### - ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่

ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ณ วันที่ตีราคาใหม่ตามวิธีรายได้ บริษัทฯ ต้องตั้งข้อสมมติในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งเป็นประมาณการที่ดีที่สุดเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตจากสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ และอัตราคิดลดที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้อัตราถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุนซึ่งสะท้อนถึงสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ ณ วันที่ตีราคาใหม่เป็นอัตราคิดลด และการคาดการณ์อัตราการเติบโตของจำนวนสมาชิก อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ และอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ ณ ขณะนั้นเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินตามวิธีรายได้

##### - ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ต้องตั้งข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งเป็นประมาณการที่ดีที่สุดเกี่ยวกับอัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราเงินเฟ้อ อัตราการหมุนเวียนของพนักงานที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของการครบกำหนดของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ซึ่งสะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบันเป็นอัตราคิดลด และการคาดการณ์อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราเงินเฟ้อ อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน และอัตราผลตอบแทนในมุมมองระยะยาวให้สอดคล้องกับลักษณะภาระผูกพันของโครงการซึ่งมีระยะยาวเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
เงินสด	1,084,256.10	827,967.92
เงินฝากสถาบันการเงิน		
ประเภทกระแสรายวัน	208,816.00	(1,197,450.50)
ประเภทออมทรัพย์	17,451,261.81	23,513,823.69
ประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือน	4,679,964.98	5,080,584.16
รวม	23,424,298.89	28,224,925.27

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
ภายในหนึ่งปี	25,000,000.00	25,158,327.90	2,000,000.00	2,025,992.54
หลักทรัพย์เพื่อค้ำ				
ราคาทุน	24,092,023.33		6,808,723.08	
ค่าเผื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค้ำ	252,151.87		279,662.91	
มูลค่ายุติธรรม	24,344,175.20	24,344,175.20	7,088,385.99	7,088,385.99
รวม	49,344,175.20	49,502,503.10	9,088,385.99	9,114,378.53

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดภายในหนึ่งปีประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี ร้อยละ	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ระบุชื่อผู้ถือ			
ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	3.00 – 3.40	25,000,000.00	2,000,000.00
รวม		25,000,000.00	2,000,000.00

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนชั่วคราวมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	9,088,385.99	42,530,837.08
ซื้อเงินลงทุน	90,300,000.00	30,700,000.00
รับโอนเปลี่ยนแปลงจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	75,000,000.00	2,000,000.00
ขายเงินลงทุน	(73,601,409.80)	(46,275,212.99)
ไถ่ถอนตราสารหนี้ที่ครบกำหนด	(52,000,000.00)	(20,000,000.00)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี		
เกิดขึ้นจริง	584,710.05	403,781.26
ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(27,511.04)	(271,019.36)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	49,344,175.20	9,088,385.99

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	675,912.81	935,198.77
ลูกหนี้อื่น	1,789,869.50	1,837,186.46
รวม	2,465,782.31	2,772,385.23
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุได้ดังนี้		
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
อยู่ในกำหนดชำระ	523,747.98	267,770.04
เกินกำหนดชำระ 1 – 30 วัน	152,164.83	667,428.73
รวม	675,912.81	935,198.77
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย		
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	361,714.75	180,250.05
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,351,106.29	1,433,308.11
อื่น ๆ	77,048.46	223,628.30
รวม	1,789,869.50	1,837,186.46



## 9. เงินลงทุนเพื่อขาย

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	มูลค่าตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	มูลค่าตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ราคาทุน	42,063,862.58		60,068,617.33	
ค่าเพื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย	(1,145,051.45)		(1,817,939.30)	
มูลค่ายุติธรรม	40,918,811.13	40,918,811.13	58,250,678.03	58,250,678.03
รวม	40,918,811.13	40,918,811.13	58,250,678.03	58,250,678.03
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนเพื่อขายมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	บาท		บาท	
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	58,250,678.03		64,739,682.05	
ขายเงินลงทุน	(18,000,000.00)		(5,000,000.00)	
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ส่วนที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี	(4,754.75)		(16,133.72)	
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	672,887.85		(1,472,870.30)	
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	40,918,811.13		58,250,678.03	

## 10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	173,000,000.00	178,221,712.85	170,000,000.00	172,766,835.60
รวม	173,000,000.00	178,221,712.85	170,000,000.00	172,766,835.60

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่	ณ วันที่
	ต่อปี	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	ร้อยละ	บาท	บาท
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ระบุชื่อผู้ถือ			
ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	3.00 – 6.50	103,000,000.00	105,000,000.00
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ระบุชื่อผู้ถือ			
ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้			
ซึ่งผู้ออกมีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	2.90 – 5.75	5,000,000.00	40,000,000.00
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ระบุชื่อผู้ถือ			
ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้			
ซึ่งผู้ออกมีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	4.65	-	10,000,000.00
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ระบุชื่อผู้ถือ			
ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้			
ซึ่งผู้ออกมีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	3.40 – 4.00	50,000,000.00	15,000,000.00
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน			
ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ระบุชื่อผู้ถือ			
ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้			
ซึ่งผู้ออกมีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนด			
และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ย	5.00	15,000,000.00	-
รวม		173,000,000.00	170,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตารางหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแยกตามวันที่ครบกำหนดได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตารางหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	108,000,000.00	110,624,594.90	105,000,000.00	107,143,010.40
เกิน 5 ปี	65,000,000.00	67,597,117.95	65,000,000.00	65,623,825.20
รวม	173,000,000.00	178,221,712.85	170,000,000.00	172,766,835.60

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนระยะยาวอื่นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	170,000,000.00	152,000,000.00
ซื้อเงินลงทุน	78,000,000.00	20,000,000.00
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นเงินลงทุนชั่วคราว	(75,000,000.00)	(2,000,000.00)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	173,000,000.00	170,000,000.00

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
ประกอบด้วย

	ที่ดิน	ถนนสนามกอล์ฟ	อุปกรณ์ส่วนควบ และ พัฒนาสนามกอล์ฟ	อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ระบบผลิตไฟฟ้า ด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์บนหลังคา	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>									
ราคาทุน	341,862,000.00	21,003,878.70	121,991,438.81	57,155,739.69	103,606,021.98	18,011,576.19	4,201,200.00	29,746,120.25	697,577,975.62
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	758,859,085.34	-	-	-	-	-	-	-	758,859,085.34
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,270,662.90)	(118,049,016.02)	(33,921,323.36)	(56,060,424.24)	(13,120,771.01)	(417,817.87)	-	(241,840,015.40)
มูลค่าตามบัญชี	1,100,721,085.34	733,215.80	3,942,422.79	23,234,416.33	47,545,597.74	4,890,805.18	3,783,382.13	29,746,120.25	1,214,597,045.56
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>									
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,100,721,085.34	733,215.80	3,942,422.79	23,234,416.33	47,545,597.74	4,890,805.18	3,783,382.13	29,746,120.25	1,214,597,045.56
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	2,371,448.60	2,772,391.92	-	-	9,944,902.01	15,088,742.53
รับโอน(โอนออก)	-	-	-	29,140,487.25	6,881,422.45	-	-	(37,784,480.20)	(1,762,570.50)
ขายสินทรัพย์	-	-	-	-	(14,785,324.00)	-	-	-	(14,785,324.00)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสำหรับปี	-	(87,402.10)	(209,999.95)	(6,359,601.74)	(9,474,300.61)	(1,323,921.26)	(420,119.90)	-	(17,875,345.56)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,100,721,085.34	645,813.70	3,732,422.84	48,386,750.44	32,939,787.50	3,566,883.92	3,363,262.23	1,906,542.06	1,195,262,548.03
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>									
ราคาทุน	341,862,000.00	21,003,878.70	121,991,438.81	88,838,802.70	95,421,916.90	18,011,576.19	4,201,200.00	1,906,542.06	693,237,355.36
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	758,859,085.34	-	-	-	-	-	-	-	758,859,085.34
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,358,065.00)	(118,259,015.97)	(40,452,052.26)	(62,482,129.40)	(14,444,692.27)	(837,937.77)	-	(256,833,892.67)
มูลค่าตามบัญชี	1,100,721,085.34	645,813.70	3,732,422.84	48,386,750.44	32,939,787.50	3,566,883.92	3,363,262.23	1,906,542.06	1,195,262,548.03

	ที่ดิน	ถนนสนามกอล์ฟ	อุปกรณ์ส่วนควบ และ พัฒนาสนามกอล์ฟ	อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ระบบผลิตไฟฟ้า ด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์บนหลังคา	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>									
ราคาทุน	341,862,000.00	21,003,878.70	121,991,438.81	57,091,391.19	96,367,416.24	15,759,576.19	4,201,200.00	63,948.00	658,340,849.13
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	758,859,085.34	-	-	-	-	-	-	-	758,859,085.34
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,183,260.80)	(117,839,016.07)	(27,681,826.33)	(56,526,423.40)	(12,095,638.64)	-	-	(234,326,165.24)
มูลค่าตามบัญชี	1,100,721,085.34	820,617.90	4,152,422.74	29,409,564.86	39,840,992.84	3,663,937.55	4,201,200.00	63,948.00	1,182,873,769.23
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>									
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,100,721,085.34	820,617.90	4,152,422.74	29,409,564.86	39,840,992.84	3,663,937.55	4,201,200.00	63,948.00	1,182,873,769.23
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	17,905,767.61	2,252,000.00	-	28,346,520.75	48,504,288.36
รับโอน(โอนออก)	-	-	-	64,348.50	-	-	-	1,335,651.50	1,400,000.00
ขายสินทรัพย์	-	-	-	-	(34.00)	-	-	-	(34.00)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสุทธิประจำปี	-	(87,402.10)	(209,999.95)	(6,239,497.03)	(10,201,128.71)	(1,025,132.37)	(417,817.87)	-	(18,180,978.03)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,100,721,085.34	733,215.80	3,942,422.79	23,234,416.33	47,545,597.74	4,890,805.18	3,783,382.13	29,746,120.25	1,214,597,045.56
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>									
ราคาทุน	341,862,000.00	21,003,878.70	121,991,438.81	57,155,739.69	103,606,021.98	18,011,576.19	4,201,200.00	29,746,120.25	697,577,975.62
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	758,859,085.34	-	-	-	-	-	-	-	758,859,085.34
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,270,662.90)	(118,049,016.02)	(33,921,323.36)	(56,060,424.24)	(13,120,771.01)	(417,817.87)	-	(241,840,015.40)
มูลค่าตามบัญชี	1,100,721,085.34	733,215.80	3,942,422.79	23,234,416.33	47,545,597.74	4,890,805.18	3,783,382.13	29,746,120.25	1,214,597,045.56

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจากผลการประเมินราคา โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีรายได้ตามรายงานลงวันที่ 12 มกราคม 2560 ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญซึ่งนำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินมีดังนี้

- อัตราการเติบโตของจำนวนสมาชิก ร้อยละ 1 – 2 ต่อปี ซึ่งมีผลกระทบต่อประมาณการรายได้ในอนาคตช่วงปีที่ 1 – 10 ของประมาณการ
  - อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ ร้อยละ 0 – 5 ต่อปี ซึ่งมีผลกระทบต่อประมาณการรายได้ในอนาคตช่วงปีที่ 1 – 10 ของประมาณการ
  - อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ ร้อยละ 7 ต่อปี ซึ่งมีผลกระทบต่อประมาณการมูลค่าสินทรัพย์เมื่อสิ้นสุดประมาณการที่คำนวณจากประมาณการรายได้สุทธิจากการดำเนินงานปีที่ 11 ของประมาณการ
  - อัตราคิดลด ร้อยละ 10 ต่อปี ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่ซึ่งมีการวัดมูลค่ายุติธรรมด้วยข้อมูลระดับ 3 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ราคาทุน	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	341,862,000.00	758,859,085.34	1,100,721,085.34
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	341,862,000.00	758,859,085.34	1,100,721,085.34
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ราคาทุน	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	341,862,000.00	758,859,085.34	1,100,721,085.34
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	341,862,000.00	758,859,085.34	1,100,721,085.34

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดินมีมูลค่าตามบัญชีที่ควรจะได้รับรู้หากแสดงโดยใช้วิธีราคาทุนจำนวนเงิน 341.86 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์ทั้งจำนวนไม่สามารถนำไปจัดสรรเพื่อจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดินส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 49.33 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นที่ดินที่บริษัทฯ ได้มาจากการซื้อเมื่อปี 2558 ซึ่งถูกร้องเรียน ตามหมายเหตุ 28

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) จำนวนเงิน 204.15 ล้านบาท และจำนวนเงิน 202.28 ล้านบาท ตามลำดับ

## 12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	1,103,028.22	708,932.45
เจ้าหนี้อื่น	9,052,348.71	25,725,377.14
รวม	10,155,376.93	26,434,309.59
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย		
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,479,806.65	2,896,895.11
เงินรับล่วงหน้า	631,999.48	970,672.42
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	689,944.91	118,926.26
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	607,517.50	16,431,097.44
เงินปันผลค้างจ่าย	4,088,080.17	3,980,735.91
เงินประกันรับ	550,000.00	670,000.00
เงินประกันผลงาน	-	652,050.00
อื่น ๆ	5,000.00	5,000.00
รวม	9,052,348.71	25,725,377.14

### 13. หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	สนามกอล์ฟ	สปอร์ตคลับ	รวม	สนามกอล์ฟ	สปอร์ตคลับ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	2,117,146.36	1,602,357.40	3,716,503.76	2,427,953.23	2,155,950.86	4,583,904.09
ยอดคงเหลือต้นปีที่รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี						
รายได้ค่าบริการสมาชิก	(2,117,146.36)	(1,602,357.40)	(3,716,503.76)	(2,427,953.23)	(2,155,950.86)	(4,583,904.09)
ยอดคงเหลือต้นปีที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นรายได้	-	-	-	-	-	-
ตั้งเพิ่ม	1,968,189.27	1,255,035.83	3,223,225.10	2,117,146.36	1,602,357.40	3,719,503.76
ยอดคงเหลือปลายปี	1,968,189.27	1,255,035.83	3,223,225.10	2,117,146.36	1,602,357.40	3,719,503.76

### 14. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	15,426,129.82	9,443,132.23
รวม	15,426,129.82	9,443,132.23

#### 14.1 ลักษณะของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ซึ่งเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่บริษัทฯ ต้องจ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยโดยไม่มีการเตรียมเงินกองทุน ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องรับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการจ่ายผลประโยชน์ที่ตกลงไว้ให้พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานใหม่ของประเทศไทยซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 โดยเพิ่มข้อกำหนดการจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานที่มีอายุงานครบ 20 ปีขึ้นไป ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายจำนวน 400 วัน



14.2 จำนวนเงินในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวนเงินในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	9,443,132.23	6,244,794.37
ส่วนที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี		
ต้นทุนบริการในอดีต	2,914,370.76	(1,201,899.27)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	789,180.03	398,940.92
ต้นทุนดอกเบี้ย	349,669.39	233,195.12
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี	4,053,220.18	(569,763.23)
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่		
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		
เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	3,492.42	(857,610.65)
เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,794,071.96	120,640.15
เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	841,173.03	5,203,391.59
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	2,638,737.41	4,466,421.09
จ่ายชำระผลประโยชน์	(708,960.00)	(698,320.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	15,426,129.82	9,443,132.23

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.71 ต่อปี	ร้อยละ 3.13 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 6.00 ต่อปี	ร้อยละ 6.00 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 2.39–28.65 ต่อปี	ร้อยละ 2.39–28.65 ต่อปี
อัตรามรณะ	ร้อยละ 105.00	ร้อยละ 105.00
	ของตารางมรณะไทย	ของตารางมรณะไทย
	พื้นฐานปี 2560	พื้นฐานปี 2560
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี

14.3 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย  
สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยสมมติให้ข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ซึ่งแสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลต่อการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(687,936.75)	(399,608.00)
ลดลงร้อยละ 0.50	743,955.62	430,024.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	2,914,370.76	858,719.00
ลดลงร้อยละ 1.00	(789,180.03)	(758,668.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00 ของข้อสมมติหลัก	(991,028.65)	(565,686.00)
ลดลงร้อยละ 20.00 ของข้อสมมติหลัก	1,144,339.10	647,349.00
อัตรามรณะ		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00 ของข้อสมมติหลัก	(141,118.19)	(83,705.00)
ลดลงร้อยละ 20.00 ของข้อสมมติหลัก	143,052.20	84,777.00

14.4 การครบกำหนดของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เท่ากับ จำนวน 12.77 ปี และจำนวน 12.16 ปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ซึ่งยังไม่ได้คิดลดสรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ไม่เกิน 1 ปี	1,833,311.34	575,975.00
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,153,378.62	3,795,237.00
เกิน 5 ปี	12,252,219.86	8,399,912.00
รวม	18,238,909.82	12,771,124.00

15. **ทุนเรือนหุ้น**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ทุนเรือนหุ้นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ บาทต่อหุ้น	จำนวนหุ้น หุ้น	จำนวนเงิน บาท	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ บาทต่อหุ้น	จำนวนหุ้น หุ้น	จำนวนเงิน บาท
<b>ทุนจดทะเบียน</b>						
หุ้นสามัญต้นปี	10.00	20,500,000	205,000,000.00	10.00	20,500,000	205,000,000.00
หุ้นสามัญปลายปี	10.00	20,500,000	205,000,000.00	10.00	20,500,000	205,000,000.00
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>						
หุ้นสามัญต้นปี	10.00	20,500,000	205,000,000.00	10.00	20,500,000	205,000,000.00
หุ้นสามัญปลายปี	10.00	20,500,000	205,000,000.00	10.00	20,500,000	205,000,000.00

16. **ทุนสำรองตามกฎหมาย**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบถ้วนแล้ว

## 17. เงินปันผล

- 17.1 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 1.70 บาท รวมจำนวนเงิน 34.85 ล้านบาท
- 17.2 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 2.02 บาท รวมจำนวนเงิน 41.41 ล้านบาท

## 18. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการจัดการส่วนทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม

บริษัทฯ กำกับดูแลส่วนทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนซึ่งคำนวณโดยการหารหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงิน ด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนแสดงได้ดังนี้

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สิน (บาท)	188,604,608.16	200,404,692.63
ส่วนของผู้ถือหุ้น (บาท)	1,304,049,207.22	1,290,830,942.04
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.14	0.16

## 19. รายได้อื่น

ประกอบด้วย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	6,632,752.00	6,722,508.55
รายได้เงินปันผล	1,105,200.58	1,042,320.34
กำไรจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า	557,199.01	132,761.90
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,037,105.91	566,508.05
อื่น ๆ	1,079,856.46	1,722,738.57
รวม	11,412,113.96	10,186,837.41

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุน และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามข้อบังคับของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้รับรู้เงินสมทบเข้ากองทุนเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 1.08 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1.05 ล้านบาท ตามลำดับ

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(264,611.56)	90,933.54
วัตถุดิบใช้ไปและต้นทุนบริการอื่น	33,671,743.65	32,902,972.99
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	39,827,824.80	33,306,002.04
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,945,378.27	18,202,824.36
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	12,049,785.38	8,447,457.49
อื่น ๆ	10,731,412.98	15,452,497.34
รวม	114,961,533.52	108,402,687.76

## 22. ภาษีเงินได้

### 22.1 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน		
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(11,697,799.38)	(12,072,004.46)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของผลแตกต่างชั่วคราว ที่เกิดขึ้นหรือที่กลับรายการ	(447,705.22)	(2,781,162.56)
รวม	(12,145,504.60)	(14,853,167.02)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ความสัมพันธ์ระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้กับกำไรทางบัญชีในรูปแบบการกระทบยอดระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางภาษีกับอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	61,751,943.54	67,864,478.53
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20	(12,350,388.71)	(13,572,895.71)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้	(144,879.93)	(457,364.36)
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	221,040.12	208,464.07
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	128,723.92	90,124.31
การปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(1,121,495.33)
รวม	(12,145,504.60)	(14,853,167.02)

### 22.2 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	จำนวนเงิน ก่อนภาษี บาท	(ค่าใช้จ่าย)รายได้ ภาษีเงินได้ บาท	จำนวนเงิน สุทธิจากภาษี บาท	จำนวนเงิน ก่อนภาษี บาท	(ค่าใช้จ่าย)รายได้ ภาษีเงินได้ บาท	จำนวนเงิน สุทธิจากภาษี บาท
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย						
กำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นระหว่างปี	668,133.10	(133,626.62)	534,506.48	(1,489,004.02)	297,800.80	(1,191,203.22)
การปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่						
เข้าไปไว้ในกำไรสำหรับปี	4,754.75	(950.95)	3,803.80	16,133.72	(3,226.74)	12,906.98
สุทธิ	672,887.85	(134,577.57)	538,310.28	(1,472,870.30)	294,574.06	(1,178,296.24)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(2,638,737.41)	527,747.48	(2,110,989.93)	(4,466,421.09)	893,284.22	(3,573,136.87)
รวม	(1,965,849.56)	393,169.91	(1,572,679.65)	(5,939,291.39)	1,187,858.28	(4,751,433.11)

## 22.3 สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ส่วนที่รับรู้ใน กำไรสำหรับปี	ส่วนที่รับรู้ใน กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย	363,587.86	-	(134,577.57)	229,010.29
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,353,444.73	(1,058,111.30)	-	1,295,333.43
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	2,870.88	-	2,870.88
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,888,626.45	668,852.03	527,747.48	3,085,225.96
เงินสมทบเพื่อพนักงาน	892,427.29	(66,819.05)	-	825,608.24
รวม	5,498,086.33	(453,207.44)	393,169.91	5,438,048.80

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ส่วนที่รับรู้ใน กำไรสำหรับปี	ส่วนที่รับรู้ใน กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย	69,013.80	-	294,574.06	363,587.86
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,045,349.55	(2,691,904.82)	-	2,353,444.73
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,252,485.47	(257,143.24)	893,284.22	1,888,626.45
เงินสมทบเพื่อพนักงาน	776,586.84	115,840.45	-	892,427.29
รวม	7,143,435.66	(2,833,207.61)	1,187,858.28	5,498,086.33

## 22.4 หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ส่วนที่รับรู้ใน กำไรสำหรับปี	ส่วนที่รับรู้ใน กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค้า	(55,932.58)	5,502.22	-	(50,430.36)
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	(151,771,817.07)	-	-	(151,771,817.07)
รวม	(151,827,749.65)	5,502.22	-	(151,822,247.43)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ส่วนที่รับรู้ใน กำไรสำหรับปี	ส่วนที่รับรู้ใน กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค้า	(107,977.63)	52,045.05	-	(55,932.58)
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	(151,771,817.07)	-	-	(151,771,817.07)
รวม	(151,879,794.70)	52,045.05	-	(151,827,749.65)

## 23. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

### 23.1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับส่วนงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดส่วนงานที่รายงานจากโครงสร้างระบบการบริหารจัดการและข้อมูลทางการเงินภายในของบริษัทฯ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการซึ่งเป็นส่วนงานดำเนินงานที่ผู้บริหารของบริษัทฯ มีการใช้กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นตามส่วนงานในการสอบทานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

- ส่วนงานสนามกอล์ฟซึ่งมีรายได้จากค่าสมาชิก การขายสินค้า และการให้บริการต่าง ๆ เกี่ยวกับสนามกอล์ฟ
- ส่วนงานภัตตาคารซึ่งมีรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม
- ส่วนงานสปอร์ตคลับซึ่งมีรายได้จากค่าสมาชิก และการให้บริการต่าง ๆ เกี่ยวกับสปอร์ตคลับ

### 23.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงาน

รายการระหว่างส่วนงานที่รายงานกำหนดราคาตามเกณฑ์ราคาปกติธุรกิจกับบุคคลภายนอก และได้ตัดออกจากงบการเงินของบริษัทฯ แล้ว

รายได้ และกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานได้อย่างสมเหตุสมผลซึ่งมีมูลค่าเช่นเดียวกับรายได้ และกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินของบริษัทฯ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงได้ดังนี้

	ส่วนงานที่รายงาน				รายการตัดบัญชี	รวม
	สนามกอล์ฟ	ภัตตาคาร	สปอร์ตคลับ	รวม		
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า						
ลูกค้าภายนอก	132,352	27,425	5,529	165,306	-	165,306
ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-
รวม	132,352	27,425	5,529	165,306	-	165,306
การจำแนกรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า						
ตามประเภทของสินค้าหรือบริการ						
รายได้ค่าบำรุงสมาชิก	38,909	-	3,172	42,081	-	42,081
รายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก	-	-	9	9	-	9
รายได้จากการขายสินค้า	1,049	27,425	-	28,474	-	28,474
รายได้จากการให้บริการ	92,394	-	2,348	94,742	-	94,742
รวม	132,352	27,425	5,529	165,306	-	165,306
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	68,992	2,253	(1,756)	69,489	-	95,198
รายได้ดอกเบี้ย						6,633
รายได้เงินปันผล						1,105
กำไรจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า						557
รายได้อื่น						3,117
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย						(1,262)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						(43,591)
ค่าใช้จ่ายอื่น						(5)
กำไรก่อนภาษีเงินได้						61,752
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้						(12,146)
กำไรสำหรับปี						49,606
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15,476	2,145	1,324	18,945	-	18,945



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	ส่วนงานที่รายงาน				รายการตัดบัญชี	รวม
	สนามกอล์ฟ พันบาท	กวดคาร พันบาท	สปอร์คคลับ พันบาท	รวม พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า						
ลูกค้าภายนอก	131,836	27,477	6,783	166,096	-	166,096
ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-
รวม	131,836	27,477	6,783	166,096	-	166,096
การจำแนกรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า						
ตามประเภทของสินค้าหรือบริการ						
รายได้ค่าบริการสมาชิก	39,140	-	3,622	42,762	-	42,762
รายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก	-	-	27	27	-	27
รายได้จากการขายสินค้า	-	27,477	-	27,477	-	27,477
รายได้จากการให้บริการ	92,696	-	3,134	95,830	-	95,830
รวม	131,836	27,477	6,783	166,096	-	166,096
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	95,458	5,599	(1,311)	99,746	-	99,746
รายได้ดอกเบี้ย						6,723
รายได้เงินปันผล						1,042
กำไรจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า						133
รายได้อื่น						2,289
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย						(1,148)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						(40,905)
ค่าใช้จ่ายอื่น						(16)
กำไรก่อนภาษีเงินได้						67,864
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้						(14,853)
กำไรสำหรับปี						53,011
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16,466	412	1,325	18,203	-	18,203

### 23.3 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ไม่มีลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ในงบการเงินของบริษัทฯ

## 24. เครื่องมือทางการเงิน

### 24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีสถานะเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 24.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากบริษัทฯ เข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ในสกุลเงินบาทไทย

### 24.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราลอยตัว บาท	อัตรารคงที่ บาท	บาท	บาท	ต่อปี ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,451,261.81	4,679,964.98	1,293,072.10	23,424,298.89	0.10 – 0.85
เงินลงทุนในตราหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ไม่เกิน 1 ปี	-	25,000,000.00	-	25,000,000.00	3.00
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	108,000,000.00	-	108,000,000.00	2.90 – 6.50
เกิน 5 ปี	-	65,000,000.00	-	65,000,000.00	3.40 – 5.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	413,000.00	-	413,000.00	5.00
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>					
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราลอยตัว บาท	อัตรารคงที่ บาท	บาท	บาท	ต่อปี ร้อยละ
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23,513,823.69	5,080,584.16	(369,482.58)	28,224,925.27	0.50 – 1.65
เงินลงทุนในตราหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ไม่เกิน 1 ปี	-	2,000,000.00	-	2,000,000.00	3.40
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	105,000,000.00	-	105,000,000.00	3.00 – 3.25
เกิน 5 ปี	-	65,000,000.00	-	65,000,000.00	3.40 – 5.75
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	611,200.00	-	611,200.00	5.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินใดเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### 24.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเป็นความเสี่ยงที่คู่สัญญาของเครื่องมือทางการเงินฝ่ายหนึ่ง จะทำให้เกิดผลขาดทุนทางการเงินต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งโดยการที่ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพัน ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อและการไม่ได้รับชำระหนี้ จากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีผลเสียหายสูงสุดจากการให้สินเชื่อที่อาจเกิดขึ้น เท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และลูกหนี้ ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อดังนี้

กลุ่มสินทรัพย์ทางการเงิน	การบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ
เงินฝากสถาบันการเงิน	การพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงิน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่จะถือจนครบกำหนด	การพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสารหนี้ตลอดระยะเวลาการลงทุน
ลูกหนี้	การเรียกเก็บค่าสมาชิกล่วงหน้าและรับรายได้จากการขายและบริการเป็นเงินสด

#### 24.5 มูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินลงทุนในตราสารหนี้และเงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับ อัตราดอกเบี้ยตลาด ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน แสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

#### 24.6 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน  
ในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หลักทรัพย์เพื่อค้า	24,344,175.20	24,344,175.20	-	-	24,344,175.20
หลักทรัพย์เพื่อขาย	40,918,811.13	40,918,811.13	-	-	40,918,811.13
ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดีใหม่	1,100,721,085.34	-	-	1,100,721,085.34	1,100,721,085.34
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในตราสารหนี้					
ที่จะถือจนครบกำหนด					
ส่วนที่หมุนเวียน	25,000,000.00	-	25,158,327.90	-	25,158,327.90
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	173,000,000.00	-	178,221,712.85	-	178,221,712.85
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หลักทรัพย์เพื่อค้า	7,808,385.99	7,808,385.99	-	-	7,808,385.99
หลักทรัพย์เพื่อขาย	58,250,678.03	58,250,678.03	-	-	58,250,678.03
ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดีใหม่	1,100,721,085.34	-	-	1,100,721,085.34	1,100,721,085.34
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในตราสารหนี้					
ที่จะถือจนครบกำหนด					
ส่วนที่หมุนเวียน	2,000,000.00	-	2,025,992.54	-	2,025,992.54
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	170,000,000.00	-	172,766,835.60	-	172,766,835.60

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประเมินมูลค่าและไม่มีการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินแบบเกิดขึ้นประจำที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 25. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### 25.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท นวธานี จำกัด

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการร่วมกัน

### 25.2 รายการธุรกิจระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		บาท	บาท
ขายอุปกรณ์	ราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	-	100,000.00
25.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ			
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน		10,966,053.50	8,369,710.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้		198,960.00	275,976.15
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		884,771.88	(198,228.66)
รวม		12,049,785.38	8,447,457.49

## 26. ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 26.1 รายการที่มีใช้เงินสด

ประกอบด้วย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		
โดยการก่อเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		
มูลค่าสินทรัพย์ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	601,403.43	16,211,539.66
ภาษีมูลค่าเพิ่มในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6,114.07	219,557.78
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		
เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,400,000.00
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		
ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	672,887.85	(1,472,870.30)

### 26.2 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินปันผลค้างจ่าย	3,980,735.91	(34,542,744.50)	34,850,000.00	4,287,991.41
รวม	3,980,735.91	(34,542,744.50)	34,850,000.00	4,287,991.41
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินปันผลค้างจ่าย	4,533,266.81	(41,962,530.90)	41,410,000.00	3,980,735.91
รวม	4,533,266.81	(41,962,530.90)	41,410,000.00	3,980,735.91

## 27. ภาระผูกพัน

นอกจากหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจะต้องจ่ายรายจ่ายฝ่ายทุนในอนาคตกับกิจการอื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีสาระสำคัญซึ่งยังไม่ได้รับรู้จำนวนเงิน 1.27 ล้านบาท และจำนวนเงิน 5.35 ล้านบาท ตามลำดับ

## 28. ข้อร้องเรียนที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคที่ดินจัดสรรกรุงเทพมหานคร ลงวันที่ 16 มกราคม 2561 แจ้งว่าการซื้อที่ดิน โฉนดเลขที่ 1556 ที่บริษัทฯ ได้มาจากการซื้อเมื่อปี 2558 เป็นการซื้อที่ต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการจัดสรรที่ดินกรุงเทพมหานครตามกฎหมายก่อน จึงส่งเรื่องให้สำนักมาตรฐานการทะเบียนที่ดิน กรมที่ดิน พิจารณาดำเนินการมีคำสั่งตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่ได้รับคำสั่งใด ๆ จากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงคาดว่าบริษัทฯ จะไม่มีความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าว

## 29. การจัดประเภทรายการใหม่

ข้อมูลทางการเงินของงวดก่อนที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบได้กับการจัดประเภทรายการในงบการเงินของงวดปัจจุบันซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้วโดยสรุปได้ดังนี้

	ตามที่รายงานไว้เดิม	การจัดประเภทใหม่	ตามที่รายงานใหม่
	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	30,153,813.35	(3,719,503.76)	26,434,309.59
หนี้สินตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	3,719,503.76	3,719,503.76
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15,168,663.99	(4,583,904.09)	10,584,759.90
หนี้สินตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	4,583,904.09	4,583,904.09

## 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 32.80 ล้านบาท

## 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



#### สำนักงาน

บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 22 ถนนนวมานี (เสรีไทย 59) แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230

โทรศัพท์ 0-2376-1818 , 0-2376-1034-6 โทรสาร 0-2376-1685 และ 0-2376-1033

#### Office

CITY SPORTS & RECREATION PUBLIC COMPANY LIMITED

22 Navatanee Rd. (Serithai 59) Kannayao, Bangkok 10230

Tel. 0-2376-1818 , 0-2376-1034-6 Fax. 0-2376-1685, 0-2376-1033