

# CSR

รายงานประจำปี 2563

ANNUAL REPORT 2020



บริษัท เทพธานีกีฬา จำกัด (มหาชน)

CITY SPORTS & RECREATION PUBLIC COMPANY LIMITED

## สารบัญ


	หน้า
สารจากคณะกรรมการ.....	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	2
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	4
ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	4
ปัจจัยความเสี่ยง.....	9
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	10
ผู้ถือหุ้น.....	11
นโยบายการจ่ายเงินปันผล.....	11
โครงสร้างการจัดการ.....	11
การกำกับดูแลกิจการ.....	16
ความรับผิดชอบต่อสังคม.....	25
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	28
รายการระหว่างกัน.....	29
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ.....	30
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ.....	31
ข้อมูลเพิ่มเติม คณะกรรมการบริษัท.....	32
ข้อมูลเพิ่มเติม ผู้บริหารบริษัท.....	43
หนังสือรับรองจากผู้สอบบัญชี.....	45
ข้อมูลเพิ่มเติม ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน.....	46
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.....	47
งบการเงินและหมายเหตุประกอบการเงิน.....	52

## สารจากคณะกรรมการ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบอย่างหนักต่อสภาพเศรษฐกิจโดยรวม ซึ่งครอบคลุมถึงกิจการสนามกอล์ฟโดยเฉพาะอย่างยิ่งสนามกอล์ฟที่ต้องพึ่งพาลูกค้าจากต่างประเทศมีผลกระทบตั้งแต่ต้นปี 2563 อย่างไรก็ดีตามในช่วงที่รัฐบาลได้ผ่อนคลายนให้นักกอล์ฟออกรอบได้นั้น พบว่ายังมีนักกอล์ฟบางส่วนยังไม่มั่นใจในความปลอดภัยเนื่องจากข่าวการแพร่กระจายยังมียังอย่างต่อเนื่องทำให้จำนวนนักกอล์ฟออกรอบลดลง และเพื่อเป็นการกระตุ้นการออกรอบทำให้สนามกอล์ฟหลายแห่งจัดส่งเสริมการขายโดยลดค่ากรีนฟีหรือรวมค่าออกรอบไว้กับค่าที่พักและอาหารไว้ด้วยกันเพื่อกระตุ้นให้ลูกค้ามาใช้บริการ

สำหรับสนามกอล์ฟนวนานีได้รับผลกระทบจากจำนวนนักกอล์ฟที่ลดลง โดยเฉพาะนักกอล์ฟในวันธรรมดา แต่เนื่องจากนโยบายในการให้บริการสมาชิก ครอบครัวสมาชิก และแขกสมาชิกเป็นหลัก จึงทำให้บริษัทฯ ยังคงมีรายได้จากกลุ่มสมาชิกที่มาใช้บริการประจำทำให้ผลประกอบการในปี 2563 มีรายได้รวม 137.18 ล้านบาทลดลงจากปีที่ผ่านมา 39.54 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายรวม 108.05 ล้านบาทลดลง 6.91 ล้านบาท ผลจากต้นทุนขายและการให้บริการรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ลดลง จึงทำให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้จำนวน 23.24 ล้านบาทลดลงจากปีที่ผ่านมา 26.36 ล้านบาท มีกำไรต่อหุ้น 1.13 บาท

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าด้วยนโยบายในการให้บริการกลุ่มสมาชิกเป็นหลัก ประกอบกับความพร้อมในด้านคุณภาพของสนามกอล์ฟซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญมาโดยตลอดนั้น จะสามารถรักษาความเป็นสนามในระดับมาตรฐานสากลและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ด้วยดี คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความไว้วางใจในกิจการของสนามกอล์ฟนวนานี ซึ่งได้ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมา



(นางเมธวดี นวพันธ์)  
ประธานกรรมการ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ นายจกักรชัย พานิชพัฒน์ , พลเอก ไพบูลย์ กาญจนวิบูลย์ , นายปัญญา เกษมทรัพย์ โดยนายจกักรชัย พานิชพัฒน์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทนี้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทสรุปได้ดังนี้

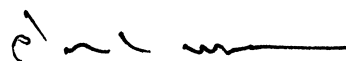
1. สอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในปี 2563 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้รายงานการตรวจสอบงบการเงินไว้โดยให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
3. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยในระหว่างปีหน่วยงานตรวจสอบภายใน พบว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงาน และระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้กำกับดูแลการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปี ผลการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว
5. ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วยข้อมูลตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้และประสบการณ์ด้านธุรกิจอย่างเต็มที่ และให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นการเสริมสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ และเป็นการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการและหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ จำนวน 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการและหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ จำนวน 1 ครั้งดังนี้

กรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด
1. นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์	5/5
2. พลเอก ไพบุลย์ กาญจนพิบูลย์	5/5
3. นายปัญญา เกษมทรัพย์	5/5

ขอเสนอเพื่อโปรดทราบ



นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อปี 2513 ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยนายสุขุม นวพันธ์อดีตนายกรัฐมนตรี อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เพื่อสร้างสนามกอล์ฟนวนานีจำนวน 18 หลุม พาร์ 72 บนเนื้อที่ประมาณ 400 ไร่ โดยได้มอบหมายให้ Robert Trent Jones, Junior นักออกแบบสนามกอล์ฟที่มีชื่อเสียงระดับโลกเป็นผู้ออกแบบ และเป็นสนามกอล์ฟเอกชนระดับโลกแห่งแรกของเมืองไทยที่จ้างผู้ออกแบบสนามที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ เปิดให้บริการในปี 2516 และในปี 2518 ได้รับเกียรติจากสมาพันธ์กอล์ฟโลกให้สนามกอล์ฟนวนานีเป็นสถานที่จัดการแข่งขัน “กอล์ฟเวิลด์คัพ ครั้งที่ 23” (World Cup 1975) บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักที่จะรักษาภาพพจน์ความเป็น Exclusive Golf Course และเอกลักษณ์ของ World Cup 1975 โดยการรักษาความเป็นมาตรฐานสนามกอล์ฟชั้นนำของประเทศ และความเป็นสนามที่มีมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความพอใจให้กับกลุ่มลูกค้าของสนามซึ่งได้แก่กลุ่มสมาชิก ครอบครัวสมาชิกและแขกของสมาชิก ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบุคคลที่มีชื่อเสียงในวงการค้าและสังคมให้ได้รับความสะดวกสบายในการออกรอบทั้งในด้านคุณภาพสนามและการให้บริการ สำหรับการให้บริการในส่วนของสนามนั้น บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาออกรอบให้นักกอล์ฟได้รับความสะดวกโดยการกำหนดเวลาให้เล่นครบ 18 หลุม ภายใน 4 ชั่วโมง และไม่เน้นจำนวนนักกอล์ฟมากจนส่งผลกระทบต่อเกมการเล่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวันหยุดซึ่งส่วนใหญ่จะมีสมาชิกมาออกรอบมากกว่าวันธรรมดาและที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ยึดถือนโยบายหลักในการบริหารกิจการ ซึ่งนอกจากจะให้ความสำคัญในการรักษาภาพพจน์และชื่อเสียงแล้วการดำเนินงานยังอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยและไม่มีสายผลิตภัณฑ์อื่นตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญด้านโครงสร้างการจัดการและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

บริษัทประกอบธุรกิจประเภทบริการ คือ ให้บริการสนามกอล์ฟในนามของสนามกอล์ฟนวนานีตลอดจนให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ อาทิ การให้บริการรถกอล์ฟ การให้บริการในส่วนของโรงแรม รีสอร์ท ซึ่งประกอบด้วยภัตตาคาร ห้องล็อกเกอร์ ร้านขายอุปกรณ์กอล์ฟ และบริการจัดหาเด็กแบกถุงกอล์ฟ (แคดดี้) ให้แก่นักกอล์ฟ โดยเปิดให้บริการทุกวันตั้งแต่เวลาประมาณ 05.30 - 18.00 น. (ปรับเปลี่ยนเวลาได้ตามสภาพดินฟ้าอากาศของแต่ละฤดูกาล) โดยมีนโยบายมุ่งเน้นคุณภาพของสนามกอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากลทั้งในด้านความสมบูรณ์สวยงามและงานด้านบริการที่จะรักษาภาพพจน์ความเป็นสนามกอล์ฟระดับมาตรฐาน และเน้นการให้บริการสมาชิก แขกสมาชิกและครอบครัวของสมาชิกเป็นหลักและการให้บริการสปอร์ตคลับ ประกอบด้วย สระว่ายน้ำ ห้องออกกำลังกาย สนามเทนนิส แบดมินตัน อาคารสปอร์ตคลับมีความสวยงามและทันสมัยอยู่ติดกับตัวอาคารสโมสร ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มบริการแล้วยังจะช่วยเสริมภาพพจน์และรายได้ของสนามอีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ที่ประกอบด้วยธุรกิจการให้บริการสนามกอล์ฟ มีรายได้จากค่าสนามกอล์ฟ(กรีนฟี) การเก็บค่าบำรุงสมาชิก รายได้จากค่าธรรมเนียมแรกเข้าและการโอนบัตรสิทธิสมาชิก การให้เช่ารถกอล์ฟ รายได้จากโปรชอป รายได้จากภัตตาคาร รายได้จากสปอร์ตคลับ รายได้จากคอกเบี้ยรับและเงินปันผล โดยสรุปในระยะ 3 ปีย้อนหลังดังนี้

รายการ	2563		2562		2561	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ						
รายได้ค่าสนามกอล์ฟ	40,980	29.87	61,231	34.65	62,253	35.31
รายได้ค่าบำรุงสมาชิก	37,167	27.09	38,909	22.02	39,140	22.20
รายได้ค่าธรรมเนียม	21,477	15.66	26,977	15.26	26,171	14.85
รายได้จากโปรชอป	2,173	1.58	1,359	0.77	-	-
อื่นๆ	3,084	2.25	3,876	2.19	4,272	2.42
รวมรายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ	104,881	76.45	132,352	74.89	131,836	74.78
รายได้จากภัตตาคาร	20,762	15.14	27,425	15.52	27,477	15.59
รายได้จากสปอร์ตคลับ	3,287	2.40	5,529	3.13	6,783	3.85
รายได้เงินปันผล	462	0.34	1,105	0.63	1,042	0.59
รายได้ดอกเบี้ยรับ	7,075	5.16	6,633	3.75	6,723	3.81
กำไรจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	-	557	0.32	133	0.08
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	0.01	2,037	1.15	566	0.32
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ	693	0.50	1,080	0.61	1,723	0.98
	137,178	100	176,718	100	176,283	100

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ (ตามโครงสร้างรายได้)

การให้บริการสนามกอล์ฟแยกตามกลุ่มโครงสร้างรายได้ที่สัมพันธ์กับการประกอบธุรกิจด้านสนามกอล์ฟ ซึ่งโดยทั่วไปจะได้รับผลกระทบจากสภาพดินฟ้าอากาศ เศรษฐกิจและการเมืองจะมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและลักษณะกลุ่มลูกค้า สำหรับสนามกอล์ฟนวนานีปัจจัยดังกล่าวเป็นสาเหตุที่จะส่งผลกระทบต่อรายได้บริการด้วยเช่นกัน ส่วนผลกระทบด้านสภาพดินฟ้าอากาศนั้น จะได้รับอยู่บ้างในช่วงฤดูฝนที่มีฝนตกชุกและต่อเนื่องเพราะช่วงเวลาดังกล่าวนักกอล์ฟไม่สามารถออกรอบได้ส่งผลให้รายรับในการขายกรีนฟีลลดลง ซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงและป้องกันได้แต่ฝนในกรุงเทพฯ ส่วนใหญ่จะเป็นฝนที่ตกตามฤดูกาลและไม่ค่อยส่งผลกระทบต่อรายได้บริการมากนัก เนื่องจากเป็นฝนที่ตกในช่วงสั้น ๆ เพราะสามารถระบายน้ำได้ทัน กลุ่มลูกค้าหลักของสนามยังคงเป็นสมาชิกของสนามซึ่งส่วนใหญ่มีที่พำนักในประเทศ สำหรับโครงสร้างรายได้สนามกอล์ฟซึ่งสัมพันธ์กันประกอบไปด้วย รายได้ค่าสนามกอล์ฟ (กรีนฟี) รายได้ค่าบำรุงสมาชิก ค่าเช่าอุปกรณ์กีฬา (รถกอล์ฟ) รายได้จากโปรชอป รายได้จากภัตตาคาร และรายได้จากสปอร์ตคลับ รายได้จากดอกเบี้ยและเงินปันผลและรายได้อื่น ๆ สำหรับผลดำเนินการในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาดังนี้

1. รายได้ค่าบำรุงสนาม (กรีนฟี) ขึ้นอยู่กับจำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการซึ่งจะผันแปรตามฤดูกาลโดยทั่วไป ธุรกิจด้านสนามกอล์ฟจะได้รับผลกระทบในช่วงฤดูฝน และเพื่อเป็นการส่งเสริมการขายบริษัทฯ ได้ออกบัตรแนะนำ (Introduction Letters) ให้กับสมาชิกแนะนำแขกมาออกรอบได้โดยที่สมาชิกไม่ต้องมาด้วยตนเองเฉพาะในวันธรรมดาซึ่งทำให้สมาชิกได้รับความสะดวกมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มรายได้การขายกรีนฟีด้วย นักกอล์ฟที่จะต้องซื้อกรีนฟีประกอบไปด้วยกลุ่มนักกอล์ฟที่ไม่ได้เป็นสมาชิกและครอบครัวสมาชิก(คู่สมรสและบุตรสมาชิกอายุระหว่าง 15-21 ปี)

2. รายได้จากค่าบำรุงสมาชิก สมาชิกเมื่อมาใช้บริการจะไม่เสียค่ากรีนฟี สมาชิกจะต้องชำระค่าบำรุงรายเดือน โดยเรียกเก็บคราวละ 6 เดือนล่วงหน้า หรือปีละ 2 ครั้งซึ่งเป็นจำนวนที่ค่อนข้างแน่นอน

3. รายได้จากการให้เช่ารถกอล์ฟ การให้บริการรถกอล์ฟซึ่งปัจจุบันนักกอล์ฟส่วนใหญ่นิยมใช้รถกอล์ฟมากกว่า 90 เปอร์เซ็นต์ของผู้มาใช้บริการทั้งหมด
4. รายได้จากโปรชอป
5. รายได้จากภัตตาคาร ผู้มาใช้บริการส่วนใหญ่จะเป็นนักกอล์ฟ และบางส่วนมาจากบุคคลภายนอก พาแขกมารับรองรวมถึงผู้ที่ที่พักอยู่ในหมู่บ้านนวนานี
6. รายได้จากสปอร์ตคลับ โดยมีนโยบายการให้บริการในระดับเดียวกันกับสนามกอล์ฟนวนานี
7. รายได้จากดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ
8. รายได้อื่นๆ มาจากการเป็นนายทะเบียนสมาชิกกอล์ฟรายได้ส่วนนี้มาจากค่าธรรมเนียมโอนบัตรสิทธิสมาชิกกอล์ฟและค่าธรรมเนียมแรกเข้า

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

จากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาหรือ COVID-19 ส่งผลให้รัฐบาลต้องใช้มาตรการที่เข้มข้นเพื่อควบคุมการระบาด โดยได้เริ่มใช้มาตรการล็อกดาวน์ส่งผลให้เศรษฐกิจหยุดชะงัก ซึ่งมาตรการต่าง ๆ นอกจากจะส่งผลกระทบต่อการค้าเงินชีวิตแล้ว ยังส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยอีกด้วย ด้านธุรกิจสนามกอล์ฟถูกคำสั่งปิดชั่วคราวโดยรัฐตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2563 และเปิดดำเนินการในวันที่ 3 พฤษภาคม 2563 ทำให้สนามกอล์ฟได้รับผลกระทบอย่างมาก หลังจากเปิดให้บริการมีจำนวนนักกอล์ฟลดลงกว่าปีที่ผ่านมาอย่างมากและนักกอล์ฟลดความถี่รวมถึงลดกิจกรรมด้านกอล์ฟ ด้วยเหตุนี้ การแข่งขันด้านราคาเพื่อจูงใจให้นักกอล์ฟเพิ่มความถี่ในการออกรอบโดยปรับลดค่ากรีนฟี หรือกำหนดวันกรีนฟีราคาพิเศษตลอดจนการรวมค่าธรรมเนียมต่าง ๆ แบบเหมาจ่ายพร้อมที่พัก ซึ่งทำให้นักกอล์ฟมีโอกาสเลือกใช้บริการที่หลากหลายมากขึ้น

สนามกอล์ฟนวนานีเป็นสนามที่เน้นการขายและการตลาดผ่านกลุ่มสมาชิก ครอบครัวของสมาชิกและแขกสมาชิกเป็นหลัก ซึ่งส่วนใหญ่มีที่พักอยู่ในประเทศและไม่มีนโยบายแข่งขันด้านราคา ในปี 2563 จำนวนนักกอล์ฟโดยรวมลดลง 21.34 % จากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาหรือ COVID-19 บริษัทฯ ถูกคำสั่งปิดชั่วคราวโดยรัฐตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2563 และเปิดดำเนินการในวันที่ 3 พฤษภาคม 2563 เป็นเวลา 47 วัน บริษัทฯ ได้รับผลกระทบดังกล่าวอย่างมากเช่นกัน บริษัทฯ มีการจัดโปรโมชั่นให้สมาชิกเพื่อเพิ่มรายได้และกระตุ้นการให้มาใช้บริการ โดยสมาชิกสามารถพาแขกมาออกรอบในราคาพิเศษช่วงเดือนมิถุนายน-ตุลาคม 2563 อย่างไรก็ตาม สนามกอล์ฟนวนานียังคงมีความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานสนามกอล์ฟในระดับสากลเช่นทุกปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่าความเป็นสนามเก่าแก่ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักกันดีในหมู่นักกอล์ฟ ทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศมาเป็นระยะเวลานาน ตลอดจนนโยบายในการรักษาภาพพจน์ของสนามให้มีคุณภาพมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอและการบริการที่ให้ความสะดวกสบายแก่นักกอล์ฟจะเป็นจุดยืนที่สร้างความมั่นใจในการให้บริการโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การจำกัดจำนวนนักกอล์ฟไม่ให้มากจนเกินไปและสามารถเล่นครบ 18 หลุมภายในเวลาที่กำหนดคือ 4 ชั่วโมง ซึ่งสนามหลาย ๆ แห่งในกรุงเทพและปริมณฑลอาจจะใช้เวลาถึง 5-6 ชั่วโมง รวมถึงทำเลที่ตั้งที่เดินทางสะดวกรวดเร็วจะทำให้สนามกอล์ฟนวนานียังคงเป็นสนามที่นักกอล์ฟให้ความไว้วางใจเช่นที่ผ่านมา อีกทั้งการให้บริการด้านสปอร์ตคลับจะเป็นส่วนเสริมบริการให้แก่กลุ่มสมาชิกและภาพพจน์ของสนามกอล์ฟนวนานี สำหรับด้านภัตตาคารมีความทันสมัย สะอาดและสวยงาม มีความเหมาะสมทั้งด้านจัดเลี้ยง สัมมนาที่เป็นกลุ่มเล็กและกลุ่มใหญ่

ส่วนด้านการแข่งขันสนามกอล์ฟนวนานีเป็นสนามที่ให้บริการสมาชิกเป็นหลักทำให้กลุ่มลูกค้าจะเป็นกลุ่มเดิม ๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้บริหารระดับสูงทั้งชาวไทยที่มาจากประกอบธุรกิจในประเทศรวมถึงชาวไทยที่ให้ความไว้วางใจ



ในบริการตลอดจนนโยบายในการรักษาภาพพจน์ของสนามและมีทำเลที่ตั้งที่สะดวกในการเดินทาง ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ยังคงให้การสนับสนุนสนามกอล์ฟพาวธานีติดต่อกันมาเป็นระยะเวลานาน ด้วยเหตุนี้ จึงทำให้สนามกอล์ฟพาวธานีไม่มีนโยบายแข่งขันกับสนามอื่น ถึงแม้ว่าอาจจะมียางสนามให้บริการในลักษณะคล้ายกันอยู่บ้าง

สำหรับในปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงดำเนินนโยบายทางการตลาดในแนวเดิมโดยการรักษาภาพพจน์ของสนามกอล์ฟพาวธานีซึ่งมีจุดเด่นทางการตลาดดังนี้

1. เป็นสนามกอล์ฟแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับเกียรติจากสมาพันธ์กอล์ฟโลกให้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน “กอล์ฟเวิลด์คัพ ครั้งที่ 23” เมื่อเดือนธันวาคม 2518 และนอกจากนี้แล้ว นิตยสาร Golf Digest ของ U.S.A. ฉบับเดือนมิถุนายน 1999 ได้จัดให้สนามกอล์ฟพาวธานีเป็นอันดับที่ 1 จากบรรดาสถาณกอล์ฟกว่า 255 แห่งในแผ่นดินใหญ่ประเทศไทย (ไม่รวมเกาะต่าง ๆ) และเมื่อปลายปี 2547 ได้ถูกจัดอันดับให้เป็นที่ 1 ในประเทศไทย และที่ 2 ใน ASEAN และเป็นที่ 14 ใน ASIA (รวมออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์) โดย Deutsche Bank เป็นผู้สนับสนุนให้ทำการสำรวจจัดอันดับโดยพิมพ์เผยแพร่ในหนังสือ ASIA'S TOP 50 GOLF COURSES

2. เป็นสนามกอล์ฟที่ได้รับการออกแบบโดย Robert Trent Jones, Junior ซึ่งเป็นนักออกแบบชาวอเมริกันที่มีชื่อเสียงในการออกแบบสนามกอล์ฟระดับโลก และเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนให้สนามกอล์ฟพาวธานีเป็นที่รู้จักกันมากขึ้นทั้งในหมู่นักกอล์ฟชาวไทยและชาวต่างประเทศ

3. เป็นสนามกอล์ฟที่ก่อตั้งมานานและให้ความสำคัญเรื่องสภาพแวดล้อมโดยการพัฒนาและอนุรักษ์พันธุ์ไม้มาตั้งแต่ต้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้สนามกอล์ฟพาวธานีรายล้อมไปด้วยพันธุ์ไม้ยืนต้นนับหมื่นต้น ซึ่งถือเป็นเอกลักษณ์อีกประการหนึ่งของสนาม ซึ่งนอกจากจะให้ความร่มรื่นสวยงามตามธรรมชาติแล้วยังช่วยลดสภาพมลพิษทางอากาศแก่พื้นที่และชุมชนใกล้เคียงอีกด้วย

4. ลักษณะการให้บริการ นอกจากปัจจัยสำคัญดังกล่าวข้างต้นแล้ว การให้บริการของสนามกอล์ฟพาวธานีนั้นเน้นความเป็น Exclusive Golf Course กล่าวคือสนามกอล์ฟเน้นการให้บริการแก่สมาชิก แยกของสมาชิกรวมถึงครอบครัวของสมาชิกเป็นหลักทำให้ผู้มาใช้บริการได้รับความสะดวกสบายไม่แน่นและไม่รีบร้อนถึงแม้ว่าจะเป็นวันหยุดก็จะใช้เวลาประมาณ 4 ชั่วโมงต่อการเล่น 18 หลุม ซึ่งบางสนามอาจจะใช้เวลา 5 – 6 ชั่วโมง

5. ความสวยงาม ทำทาสีและทันสมัย เพื่อรองรับการแข่งขันธุรกิจด้านสนามกอล์ฟและเพื่อเป็นการรักษาคุณภาพของสนามกอล์ฟพาวธานีให้มีคุณภาพอยู่ในมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้ปรับปรุงสนามกอล์ฟใหม่ทั้ง 18 หลุมแล้วเสร็จไปเมื่อปลายปี 2539 โดยผู้ออกแบบคนเดิมแต่ยังคงรักษาเอกลักษณ์ของเวิลด์คัพ 1975 ไว้ และได้เพิ่มความสะดวกสบายและทันสมัยด้วยการให้บริการรถกอล์ฟ ปัจจุบันจึงกล่าวได้ว่านอกจากสนามจะมีความสวยงามทำทาสีแล้ว ยังทันสมัยด้วยการจัดให้มีรถกอล์ฟไว้บริการอีกด้วย เนื่องจากปัจจุบันกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่นิยมใช้รถกอล์ฟ

6. ทำเลที่ตั้งปัจจุบันกล่าวได้ว่าสนามกอล์ฟพาวธานีเป็นสนามกอล์ฟที่ตั้งอยู่ในเมืองอันเนื่องมาจากการขยายความเจริญเติบโตของกรุงเทพฯ ตลอดจนการเพิ่มเส้นทางต่าง ๆ ส่งผลให้สนามกอล์ฟพาวธานีสะดวกต่อการมาใช้บริการยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่เดินทางจากย่านถนนสุขุมวิท-เพลินจิต-พระรามสี่-สี่ลม ด้วยการขับขึ้นสะพานพระรามเก้าข้ามถนนศรีนครินทร์วิ่งเข้าถนนมอเตอร์เวย์ (กรุงเทพฯ – ชลบุรี) ถึงถนนวงแหวนรอบนอกเลี้ยวซ้ายทางไปบางปะอิน หลังจากผ่านด่านเก็บเงินทับช้างแล้วให้ออกช่องถนนเสรีไทย (อยู่ถัดจากช่องถนนรามคำแหง) ประมาณ 250 เมตรก็จะพบพาวธานีอยู่ด้านขวามือ (ถนนเสรีไทย 59) โดยจะใช้เวลาประมาณ 30 นาทีจากย่านดังกล่าว นอกจากนี้แล้วการเดินทางจากสนามกอล์ฟพาวธานีไปยังสนามบึงสุวรรณภูมิทั้งเส้นทางนา-ตราด และมอเตอร์เวย์ ที่ใช้เวลาไม่เกิน 20 นาทีก็เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ให้นักกอล์ฟสะดวกสบายในการเดินทางมากขึ้น

7. เป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการด้านสนามกอล์ฟแห่งเดียวในประเทศไทย ที่ได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพ์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย

### 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการสนามกอล์ฟคุณภาพของสนาม คือ ปัจจัยที่นักกอล์ฟให้ความสำคัญมากที่สุด อย่างไรก็ตามคุณภาพการให้บริการในด้านต่าง ๆ ก็เป็นส่วนประกอบที่สำคัญที่จะทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและด้วยเหตุที่สนามกอล์ฟนวนานีเป็นสนามที่มีมานานและมีกลุ่มลูกค้าเดิม ๆ คือ เจ้าของกิจการและผู้บริหารระดับสูงทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ทำให้บริษัทฯ มีฐานข้อมูลของลูกค้าทำให้เข้าใจถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้ดี โดยได้จัดแบ่งงานเพื่อรับผิดชอบดูแลเป็น 2 ด้าน เพื่อให้พนักงานกอล์ฟเกิดความประทับใจทั้งคุณภาพสนามและความสะดวกสบายในการออกรอบและการให้บริการในหน่วยงานต่าง ๆ อันประกอบไปด้วย

#### 1. ด้านสนาม ได้จัดแบ่งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลแยกย่อยเป็น 2 ฝ่าย

1.1 ด้านบำรุงรักษาสถาปัตยกรรมมีหน้าที่ดูแลคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ สวยงาม เหมาะต่อการเล่นตามมาตรฐานสากล โดยบริษัทฯ ได้จัดระบบและฝึกอบรมพนักงาน พร้อมทั้งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมากำกับดูแลและเพื่อให้สนามมีคุณภาพอยู่ในมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้ปรับปรุงสนามใหม่ทั้ง 18 หลุม แล้วเสร็จปลายปี 2539 โดยยังคงรักษาเอกลักษณ์ของเว็ลด์คัพ 1975 ไว้ และยังสามารถเพิ่มความสวยงาม ทำทาสีตลอดจนเพิ่มความสะดวกสบายและทันสมัยด้วยการให้บริการรถกอล์ฟ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่ารถกอล์ฟเพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่งด้วย

1.2 ด้านการให้บริการมีหน้าที่ในการให้บริการนักกอล์ฟ ตั้งแต่การรับจองเวลาออกรอบ การรับและส่งลูกค้า การให้บริการรถกอล์ฟและแคะดีร้อมไปถึงการดูแลในสนามให้เกิดความสะดวกสบายแก่ผู้เล่นมากที่สุด จุดเด่นส่วนหนึ่งของการให้บริการของสนามกอล์ฟนวนานี คือ การกำหนดให้ผู้มาใช้บริการสามารถเล่นกอล์ฟครบ 18 หลุม โดยกำหนดเวลาไว้ไม่เกิน 4 ชั่วโมง ถึงแม้ว่าจะเป็นการเล่นออกรอบในช่วงวันหยุดก็ตาม ซึ่งสนามบางแห่งอาจใช้เวลา 5-6 ชั่วโมง

#### 2. ด้านการให้บริการในส่วนของสโมสร กอล์ฟคลับ และสปอร์ตคลับ

บริษัทฯ ได้ให้บริษัท สถาปนิก 49 จำกัด ออกแบบกอล์ฟคลับใหม่ทั้งหมดโดยยังคงใช้โครงสร้างเดิม เนื่องจากกอล์ฟคลับเดิมได้ถูกปรับปรุงไว้เมื่อปี 2531 มีพื้นที่บางส่วนไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวันเสาร์ อาทิตย์ และวันหยุด โดยกอล์ฟคลับปรับปรุงแล้วเสร็จและเปิดให้บริการเมื่อเดือนมีนาคม 2562 มีความสวยงามกว้างขวาง ทันสมัย รวบรวมด้วยธรรมชาติ สามารถรองรับการจัดแข่งขันกอล์ฟได้ทั้งกลุ่มย่อยที่ต้องการความเป็นส่วนตัวและกลุ่มใหญ่ เนื่องจากได้ถูกออกแบบไว้เป็นสัดส่วน และสามารถเปิดกว้างเพื่อรองรับการจัดงานเลี้ยงในโอกาสต่าง ๆ ได้สะดวกสบายมากขึ้น สำหรับในส่วนของสปอร์ตคลับมีนโยบายการให้บริการในกลุ่มเป้าหมายเดียวกันกับสนามกอล์ฟ ซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มบริการแล้วยังจะช่วยเสริมภาพพจน์ของสนามด้วย

### 2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

สนามกอล์ฟฟรานซิสดำเนินธุรกิจสนามกอล์ฟมานาน ทำให้มีความมั่นคงทางด้านการเงินมาโดยตลอด อีกทั้งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาตั้งแต่ปี 2532 โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นคนไทยไม่มีบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย ทำให้มีความคล่องตัวในการดำเนินกิจการและมีผลประกอบการโดยมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่ผลการดำเนินงานงวดปี 2531 เป็นต้นมา ปัจจัยความเสี่ยงอันอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น

#### 3.1 ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อรายได้กิจการ

รายได้ของธุรกิจสนามกอล์ฟโดยทั่วไปขึ้นอยู่กับความนิยม เวลาในการออกรอบ สถานที่ตั้ง สภาพดินฟ้าอากาศ สภาพเศรษฐกิจและการเมือง เป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของกิจการ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา หรือ COVID-19 ตามประกาศกรุงเทพมหานคร เรื่องสั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว ฉบับที่ 2 และฉบับที่ 4 ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2563 โดยสามารถเปิดให้บริการในส่วนของสนามกอล์ฟได้ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2563 บางส่วน และสามารถเปิดให้บริการเต็มระบบในวันที่ 20 มิถุนายน 2563 ในขณะที่ส่วนของสปอร์ตคลับเปิดให้บริการเต็มระบบได้ ในวันที่ 1 มิถุนายน 2563 จึงส่งผลให้จำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการโดยรวมลดลงประมาณ 21.34% และรายได้รวมจากการให้บริการสนามกอล์ฟลดลง 27.47 ล้านบาทหรือร้อยละ 20.76 เมื่อเทียบกับปี 2562

#### 3.2 ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินการ

ในการรักษาคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ได้มาตรฐานสากลธุรกิจสนามกอล์ฟ จึงจำเป็นต้องนำเข้าวัสดุปุ๋ยและเคมีภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ อีกทั้ง ตัวแทนจำหน่ายในเมืองไทยมีจำนวนไม่กีราย ทำให้ผู้ขายจะเป็นผู้กำหนดราคาขายวัสดุ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์ มากกว่าขึ้นอยู่กับกลไกตลาด ในปี 2563 มีต้นทุนดำเนินการประกอบด้วย ต้นทุนการให้บริการสนามกอล์ฟ 33.15 ล้านบาท ต้นทุนขายของภัตตาคาร 21.11 ล้านบาท ต้นทุนการให้บริการสปอร์ตคลับ 6.95 ล้านบาท ต้นทุนโปรชอป 2.17 ล้านบาท และต้นทุนในการตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร 46.31 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมลดลงจากปีก่อน 6.91 ล้านบาท

#### 3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทฯ ได้บริหารสภาพคล่องโดยคำนึงถึงความเสี่ยงของเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานและได้นำเงินที่เหลือจากผลการดำเนินงานไปลงทุนในหุ้นกู้และในกองทุนเปิดที่ให้ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลซึ่งมีผลตอบแทนที่สูงกว่าเงินฝากประจำธนาคาร โดยได้พิจารณาวางแผนทางการเงินและติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและเครื่องมือทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน

#### 3.4 ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการจัดการ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 กลุ่มนายสุชุม นวพันธ์ ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 15,344,865 หุ้นหรือเท่ากับร้อยละ 74.85 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ จึงทำให้กลุ่มนายสุชุม นวพันธ์ สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือการอนุมัติเข้าทำรายการ ซึ่งกลุ่มนายสุชุม นวพันธ์ และผู้เกี่ยวข้องเข้าไปมีส่วนได้เสียตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กลุ่มนายสุชุม นวพันธ์ และผู้เกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน

### 3.5 ความเสี่ยงด้านภาษีอากร

พระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. 2562 กำหนดให้จัดเก็บภาษีสำหรับที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ระบาดอย่างรุนแรงทั่วโลก ทำให้ระบบเศรษฐกิจทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทยหดตัวลงอย่างรุนแรงและรวดเร็วกระทบต่อประชาชนทุกสาขาอาชีพในวงกว้าง พระราชกฤษฎีกาลดภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางประเภท ทำให้สนามกอล์ฟได้ลดภาษีในอัตราร้อยละ 90

## 4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 4.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ที่ตั้งสำนักงานและที่ตั้งกิจการ

บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

ตั้งอยู่เลขที่ 22 ถนนนวมานี (เสรีไทย 59) แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230

ทะเบียนเลขที่ 0107536000552 (เดิมเลขที่ บมจ.129) โทรศัพท์ 0-2376-1818, 0-2376-1034-5 โทรสาร 0-2376-1685

เว็บไซต์: [www.navatane.com](http://www.navatane.com) email: [info@navatane.com](mailto:info@navatane.com)

#### ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญจำนวน 20,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 205,000,000 บาท

ชำระแล้วเต็มจำนวน

#### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ตั้งอยู่เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991

#### ผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด โดย นางสาวชลธิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาติ เลขทะเบียน 12258

ค่าสอบบัญชี 450,000.00 บาท และไม่มีค่าตอบแทนอื่น

#### ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ ไม่มี

### 4.2 ข้อมูลสำคัญอื่น ไม่มี

## 5. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 23 มีนาคม 2563 ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิ์เข้าร่วมประชุม (record date)

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	เปอร์เซ็นต์
1. นายสุขุม นวพันธ์ และผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258	15,344,865	74.85
2. นายพรประเสริฐ กาญจนจรี	602,000	2.94
3. นายสุขุม ชยานนท์ รวมกลุ่มสมรสและบุตร	551,632	2.69
4. นางสาวสิริเพชร ทวีวงศ์	233,400	1.14
5. บริษัท เอื้อวัฒนสกุล จำกัด	199,998	0.98
6. นายชาติโร โสภณพนิช	141,750	0.69
7. นายชยา ชยานนท์ รวมกลุ่มสมรส	134,000	0.65
8. นางสาวปวีศรา โอสถานุเคราะห์	128,500	0.62
9. นางสาวปวีรภา โอสถานุเคราะห์	126,399	0.62
10. นายทวิศักดิ์ ชยานนท์	121,000	0.59

นายสุขุม นวพันธ์ เป็นผู้ก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่มาตั้งแต่ต้น บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงในการออกหลักทรัพย์หรือการบริหารกิจการของบริษัท

## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า 60 เปอร์เซ็นต์ของกำไรสุทธิ โดยคณะกรรมการจะเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาได้จ่ายดังนี้

ปี	2563	2562	2561	2560	2559
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	1.13	2.42	2.59	3.35	2.99
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.69	1.60	1.70	2.02	1.80
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	60.86	66.12	65.64	60.22	60.20

## 7. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประจำปี 2563 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และผู้บริหาร

## 7.1 คณะกรรมการบริษัท

1. นางเมธวดี นวพันธ์	ประธานกรรมการ
2. นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์	กรรมการ
3. พลเอก ไพบุลย์ กาญจนพิบูลย์	กรรมการ
4. นายวิบูลย์ คูสกุล	กรรมการ
5. นายปัญญา เกษมทรัพย์	กรรมการ
6. นายกิตติเดช จารุเสถียร	กรรมการ
7. นายชยา ชยานนท์	กรรมการ
8. นางสาวเสาวนิตย์ นวพันธ์	กรรมการ
9. นางพัชราภรณ์ จุโลทัย	กรรมการ (เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563)
10. นายสุขมา ชยานนท์	กรรมการผู้จัดการ

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ตามรายละเอียดกรรมการ หน้า 32 ถึงหน้า 42)

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ คือ กรรมการอื่นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจและหน้าที่ในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้ระเบียบตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ เพื่อร่วมกันกำหนดนโยบายในการดำเนินงานของบริษัทกำกับและควบคุมฝ่ายจัดการให้ดำเนินการไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการประชุมจะกำหนดล่วงหน้าในรอบ 1 ปี และประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้งที่ผ่านมาคณะกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอยกเว้นเฉพาะในกรณีติดภารกิจอื่นที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการ 7 ครั้ง และประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
	กรรมการ	ผู้ถือหุ้น
นางเมธวดี นวพันธ์	7	1
นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์	6	1
พลเอก ไพบุลย์ กาญจนพิบูลย์	5	1
นายวิบูลย์ คูสกุล	5	1
นายปัญญา เกษมทรัพย์	7	1
นายกิตติเดช จารุเสถียร	7	1
นายชยา ชยานนท์	7	1
นางสาวเสาวนิตย์ นวพันธ์	6	1
นางพัชราภรณ์ จุโลทัย (เป็นกรรมการเมื่อ 22 พ.ค.2563)	4	-
นายสุขมา ชยานนท์	7	1

## 7.2 กรรมการบริหาร

- |                        |  |
|------------------------|--|
| 1. นางเมธวดี นวพันธ์   | ประธานกรรมการบริหาร                                      |
| 2. นายสุชума ชยานนท์   | กรรมการผู้จัดการ   |
| 3. นางพัชรภรณ์ จุโลทัย | กรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ก.ค.2563) |

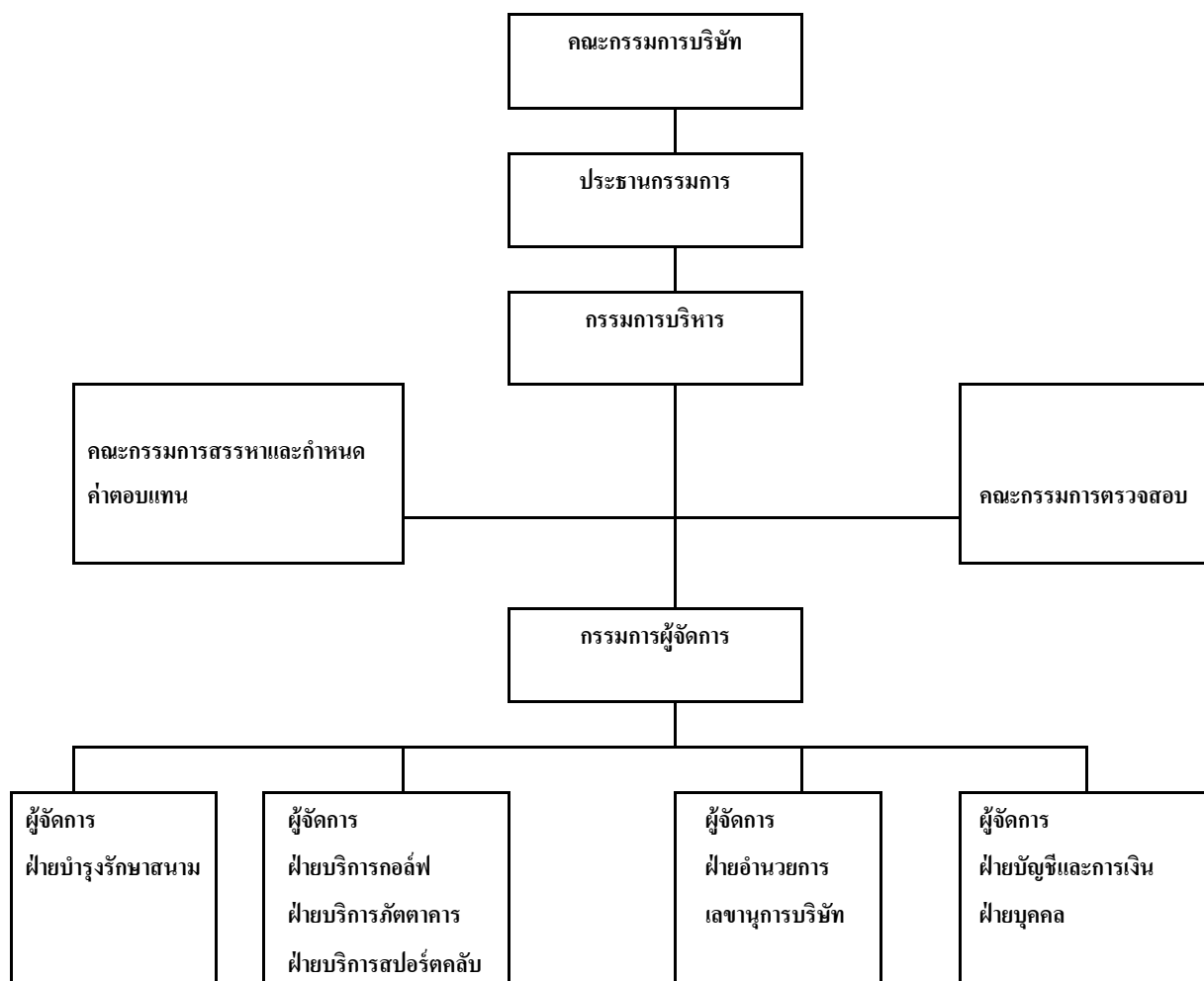
อำนาจหน้าที่: ดำเนินการตามที่คณะกรรมการมอบหมายอัน ได้แก่ การวางแผนงาน การดำเนินงาน การบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายบริษัทและการคัดเลือกผู้บริหาร เป็นต้น สำหรับวงเงินที่อนุมัติให้ฝ่ายดำเนินการนั้น ส่วนใหญ่เป็นงานประจำด้านการบำรุงรักษาสนามให้มีคุณภาพมาตรฐาน ซึ่งได้ตั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายแต่ละปีตามความจำเป็นโดยมีฐานมาจากปีก่อน ๆ ยกเว้นรายการเร่งด่วนนอกเหนือจากแผนงานเดิม ซึ่งกรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้ควบคุมและติดตามการใช้จ่าย และถ้างบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอและจำเป็นต้องใช้จ่ายเพิ่มเติมจะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันและจำเป็นต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กลั่นกรองความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดูแลตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ถูกต้องตามขั้นตอนต่อไป สำหรับการประชุมกรรมการบริหารไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งไว้เนื่องจากปัจจุบันการดำเนินกิจการเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและส่วนใหญ่จะเป็นงานประจำ โดยฝ่ายจัดการได้จัดทำรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำอยู่แล้ว

วาระการดำรงตำแหน่ง: ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

### ผู้บริหาร

- |                        |                                     |
|------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสุชума ชยานนท์   | กรรมการผู้จัดการ                    |
| 2. นางพัชรภรณ์ จุโลทัย | กรรมการบริหาร/ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ |
| 3. นางชุตินา สุนทรมณฑล | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน        |

## โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)



### 7.3 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทแต่งตั้งโดยมติประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 ให้นางมัตติกา ศิลประภา ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทแทนนางพัชรภรณ์ จุโลทัย เพื่อดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ประสานงานให้ปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ การให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และ ข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทรวมถึงหน้าที่ในการรายงานการได้มาจำหน่ายไปของหลักทรัพย์และการรายงานการมีส่วน-ได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงการจัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตาม กฎหมาย และระเบียบข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ และก.ล.ด. รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล การจัดทำ 56-1 และ รายงานประจำปี การสื่อสารกับผู้ถือหุ้น การบันทึกการประชุม และการจัดเก็บเอกสารติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติ ที่ประชุม (ดูข้อมูลเพิ่มเติมหน้า 44)



#### 7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### 1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการมีค่าตอบแทนคือเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะจ่ายเมื่อมาประชุม และบำเหน็จกรรมการ ซึ่งจะจ่ายเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเท่านั้น สำหรับปี 2563 เบี้ยประชุมมีดังนี้

##### เบี้ยประชุม

- |                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| 1. กรรมการ              | คราวละ 10,000 บาท |
| 2. กรรมการตรวจสอบ       | คราวละ 12,000 บาท |
| 3. ประธานกรรมการตรวจสอบ | คราวละ 15,000 บาท |
| 4. ประธานกรรมการ        | คราวละ 20,000 บาท |

##### บำเหน็จกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2563 ได้อนุมัติให้จ่ายบำเหน็จแก่คณะกรรมการเป็นเงินจำนวน 600,000 บาท โดยคณะกรรมการมีค่าตอบแทนจากเบี้ยประชุมและบำเหน็จดังนี้

รายชื่อกรรมการ		เบี้ยประชุมและบำเหน็จ (บาท)
1.	นางเมธวดี นวพันธ์	225,000
2	นายจกักรชัย พานิชพัฒน์	175,000
3	พลเอก ไพบุลย์ กาญจนพิบูลย์	139,000
4	นายวิบูลย์ คูสกุล	125,000
5	นายปัญญา เกษมทรัพย์	163,000
6	นายกิตติเดช จารุเสถียร	145,000
7	นายชยา ชยานนท์	145,000
8	น.ส.เสาวนิตย์ นวพันธ์	135,000
9.	นางพัชรภรณ์ จุโลทัย (เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 พ.ค.63)	50,000
10.	นายสุชุมา ชยานนท์	145,000
11	นายสุชุม นวพันธ์ (เสียชีวิตเมื่อวันที่ 21 ธ.ค.2562)	105,000 (เฉพาะบำเหน็จ)

ในปี 2563 ผู้บริหารมีค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัสเป็นเงินรวม 8,590,058.00 บาท คาดว่าในปี 2564 ค่าตอบแทนจะเป็นจำนวนใกล้เคียงกัน

##### 2. ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

## 7.5 บุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมจำนวนพนักงานให้สอดคล้องกับลักษณะงานของแต่ละสายงาน ทั้งนี้เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2563 บริษัทฯ มีพนักงาน 155 คน โดยแยกเป็น 5 สายงาน คือฝ่ายบริหาร ฝ่ายอำนวยการและเลขานุการบริษัท ฝ่ายบัญชีและการเงิน/ฝ่ายบุคคล ฝ่ายบำรุงรักษาสถานที่ ฝ่ายบริการกอล์ฟ/สโมสร/กอล์ฟและสปอร์ตคลับ ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เบี้ยขยัน เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบ ประกันสังคมและสวัสดิการอื่นๆ เช่น แบบฟอร์มพนักงาน อาหารและที่พัก อีกทั้งเงินช่วยเหลือตามความเหมาะสม และจำเป็น โดยผลตอบแทนพนักงานขึ้นอยู่กับแต่ละสายงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใด ๆ

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

เนื่องจากกิจการด้านสนามกอล์ฟเป็นกิจการด้านบริการที่นอกจากต้องการผู้มีความรู้ ประสบการณ์ ด้านสนามกอล์ฟแล้วการให้บริการในส่วนของโรงแรม ประกอบด้วย ฝ่ายบริการกอล์ฟ สโมสร กอล์ฟและสปอร์ตคลับ ก็มีความสำคัญเช่นกัน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่ต้องการรักษามาตรฐานทั้งด้านสนามกอล์ฟและด้านบริการทำให้ในแต่ละฝ่ายจำเป็นต้องมีผู้จัดการที่มีความชำนาญในด้านนั้น ๆ กำกับดูแลให้เป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายของแต่ละปี โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้แต่ละฝ่ายได้มีส่วนร่วมในการเสนอแนวความคิดเพื่อช่วยบริหารกิจการและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งความสามารถด้านการทำงานรวมถึงจริยธรรมตามข้อกำหนดทางจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติโดยแยกดังนี้

1. ด้านสนามกอล์ฟซึ่งมีหน้าที่ในการบำรุงรักษาสถานที่ให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากลโดยฝึกอบรมให้พนักงานเกิดความเชี่ยวชาญและมีความปลอดภัยจากการใช้เครื่องมือ เครื่องจักร และมีความรู้ด้านการบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุ์ไม้ การรักษาสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ซึ่งปกติจะมีผู้รับผิดชอบเป็นพนักงานประจำอยู่แล้ว
2. ด้านบริการ ได้แก่ การให้บริการกอล์ฟ ล็อบเกอร์ และสปอร์ตคลับ ที่มีความสวยงามทันสมัย เหมาะกับกลุ่มลูกค้าของสนาม

## 8. การกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 นโยบายกำกับดูแลกิจการ

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ดังนี้

ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 ณ ที่ทำการบริษัท โดยมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุม 9 ท่าน จากคณะกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 27 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 2,888,352 หุ้น หรือ 14.09% ลดลง 1.44% เมื่อเทียบกับปี 2562 และเผยแพร่การประชุมไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.navatance.com](http://www.navatance.com) ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2563 ได้จัดส่งทางไปรษณีย์เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 สำหรับรายงานการประชุมได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563

ในการจัดเตรียมการประชุมบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาในวาระต่าง ๆ พร้อมระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว โดยในลำดับแรกได้นำหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาในวาระต่าง ๆ ลงในเว็บไซต์ล่วงหน้า 1 เดือน

เช่นเดียวกับที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ ส่วนรายงานการประชุมได้จัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ตลอดจนได้นำไปเผยแพร่ในเว็บไซต์ตามระเบียบปฏิบัติเสมอมา

### สิทธิและความเท่าเทียมกัน

เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นได้มอบฉันทะให้ผู้อื่นสามารถเข้าประชุมแทนโดยผู้ถือหุ้นสามารถเลือกมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกรรมการอิสระแก่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะการประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2563 บริษัทฯ จัดประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้แก่กรรมการผู้จัดการรวม 7 ราย จำนวน 224,282 หุ้น หรือ 7.77% ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมทั้งหมด

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ พร้อมขั้นตอน หลักเกณฑ์ วิธีการเสนอโดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอมาที่ [info@navatanee.com](mailto:info@navatanee.com) หรือทางโทรสารหรือทางไปรษณีย์ลงทะเบียนเช่นปีที่ผ่านมา สำหรับระยะเวลาในการเสนอเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2564 ถึง 15 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งบริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องดังกล่าวพร้อมรายละเอียดต่าง ๆ ไว้แล้ว

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับกิจการที่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นหลักในการติดตามดูแลสิทธิให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามข้อกำหนดทางจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติที่กำหนดไว้ โดยในปี 2559 การดำเนินกิจการเป็นไปด้วยดีไม่พบปัญหาส่งผลกระทบต่อกลุ่มใด ๆ เนื่องจากกิจการสนามกอล์ฟได้ดำเนินการมาแล้วกว่า 40 ปี มีความมั่นคง การบริหารกิจการดำเนินการตามนโยบายที่มีความรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมาโดยตลอดดังนี้

□ ผู้ถือหุ้น: บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการโดยบริหารกิจการอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่เชื่อถือได้ มีกำไรในระดับที่น่าพอใจเมื่อเทียบกับกิจการประเภทเดียวกัน และมีเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงหลายปีติดต่อกันมาโดยตลอด

□ พนักงาน: บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกสายงาน เพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญและมีความปลอดภัยจากการใช้เครื่องมือเครื่องจักร ตลอดจนการบำรุงรักษาสนามการบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุ์ไม้ การรักษาสภาพน้ำและสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ส่วนงานด้านบริการแยกเป็นด้านการต้อนรับดูแล อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าตามจุดต่าง ๆ ประกอบด้วยการต้อนรับส่วนหน้า ห้องล็อกเกอร์ ห้องขายตั๋ว และด้านภัตตาคาร โดยไม่ได้เลือกปฏิบัติและแบ่งแยกในศาสนาทั้งเพศหญิงและชาย มีผลตอบแทนและสวัสดิการให้อย่างสมเหตุสมผลตามตำแหน่งและตามความเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผู้ปกครองทางร่างกายเข้ามาทำงานโดยได้รับผลตอบแทนเช่นเดียวกับพนักงานทั่วไป และในแต่ละปี บริษัทฯ ได้มีการกระตุ้นเตือนเรื่องจริยธรรม นอกเหนือจากการให้บริการที่ดี ทั้งนี้เพื่อปลูกฝังให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อจะได้นำไปเป็นแนวปฏิบัติทั้งต่อตนเองและผู้อื่น

□ ลูกค้า: สร้างความพึงใจสูงสุดโดยการรักษามาตรฐานของสนามกอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากล และเป็นสนามระดับชั้นนำของประเทศอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถึงแม้ว่าในปัจจุบันจะมีสนามกอล์ฟเกิดขึ้นมากมายและทำให้การแข่งขันเพิ่มขึ้นทั้งด้านคุณภาพและราคา แต่เนื่องจากสนามกอล์ฟฟานวธานียังคงรักษาคุณภาพสนามไว้ได้อย่างดีและถือเป็นสนามสมาชิกชั้นนำของประเทศ จึงทำให้สมาชิกซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าของกิจการ ผู้บริหารระดับ

สูงที่นอกจากจะมีความมั่นคงในฐานะการเงินแล้ว ยังเป็นนักกอล์ฟที่มีความเข้าใจ ในกฎกติการายาของการเป็นนักกอล์ฟที่ดี (good golfer) ซึ่งเป็นนโยบายในการพิจารณาผู้เข้าเป็นสมาชิก จึงเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้นักกอล์ฟทั้งชาวไทยและต่างชาติต่างมอบความไว้วางใจ และสนับสนุนกิจการของสนามกอล์ฟนวนานีอย่างต่อเนื่อง

□ **ลูกค้า:** บริษัทฯ มีจรรยาบรรณทางธุรกิจดำเนินกิจการในกรอบแห่งกฎหมายและกติกาดังกล่าว อย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัดและไม่มีการใช้วิธีการใด ๆ ที่อยู่นอกเหนือกติกา เนื่องจากสนามกอล์ฟนวนานีได้ดำเนินกิจการอย่างโปร่งใสและรักษาภาพพจน์ของสนามมาโดยตลอด สำหรับการเลือกลูกค้าบางส่วนจะเป็นลูกค้าเดิมที่ติดต่อกันมานาน เนื่องจากคุณภาพและราคาสมเหตุสมผลโดยมีฐานจากปีก่อน ๆ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการสืบราคาเพื่อเปรียบเทียบอยู่เสมอ ๆ โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเข้าตรวจสอบกระบวนการและกิจกรรมการจัดซื้ออีกทางหนึ่ง สำหรับด้านการแข่งขันสนามกอล์ฟนวนานีไม่มีนโยบายที่จะแข่งขันกับสนามกอล์ฟแห่งอื่นเนื่องจากมีนโยบายให้บริการสมาชิกเป็นหลัก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มเดิม ๆ

□ **ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ มีนโยบายและมุ่งมั่นในเรื่องการอนุรักษ์และรักษาพันธุ์ไม้มาตั้งแต่เริ่มก่อสร้างสนาม ทำให้สนามกอล์ฟนวนานีและในบริเวณหมู่บ้านนวนานีซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมพัฒนามาตั้งแต่ต้นรายล้อมไปด้วยไม้ใหญ่หลากหลายพันธุ์บนพื้นที่ดินและเป็นเอกลักษณ์อย่างหนึ่งของสนามกอล์ฟนวนานี ซึ่งนอกจากจะทำให้บริเวณสนามกอล์ฟและหมู่บ้านนวนานีร่มรื่นสวยงามจากไม้ยืนต้นและไม้ดอกนานาพันธุ์แล้ว ยังเป็นแหล่งผลิตอากาศบริสุทธิ์ขนาดใหญ่ ซึ่งนับวันจะหาได้ยากและยังได้กระจายไปยังชุมชนใกล้เคียงอีกด้วย อีกทั้งยังเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยและห่วงโซ่อุปทานเนื่องจากการดำเนินกิจการของบริษัทเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาตั้งแต่เริ่มประกอบกิจการ ส่งผลให้สัตว์นานาชนิดอาศัยอยู่เป็นจำนวนมากสาเหตุจากความสมบูรณ์ของสภาพแวดล้อมและความเป็นธรรมชาติ ประกอบกับบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ โดยหลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีและน้ำปύที่ผลิตจากวัตถุอันตรายมาใช้แทน จึงทำให้วงจรชีวิตต่าง ๆ สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างสมดุล

□ **ต่อหน่วยราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง:** ถือปฏิบัติต่อกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดการด้านภาษี และการจัดทำบัญชี การเผยแพร่ข้อมูลตามระเบียบของบริษัทจดทะเบียน การให้ความสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟ การกุศล การแข่งขันในกลุ่มลูกค้าตลอดจนการส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

### **การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ตามกระบวนการและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกประการ เช่น มติคณะกรรมการที่มีผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น งบการเงินในแต่ละไตรมาส การรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

### **ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนติดตามการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่วางไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### **จริยธรรมทางธุรกิจ**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาความเป็นสนามกอล์ฟชั้นนำของประเทศ ในขณะเดียวกันก็ได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยได้จัดทำข้อกำหนดทางจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติ เพื่อบอกให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงข้อพึงปฏิบัติของเจ้าของ (บุคคลซึ่งถือครองหุ้นของบริษัทในสัดส่วนที่สูงเพียงพอและอาจก่อให้เกิดพฤติกรรมและการตัดสินใจของกรรมการ/ผู้บริหาร/พนักงาน) เพื่อเป็นแนวทางและขอบเขตความรับผิดชอบ และได้ติดตามทบทวนข้อกำหนดดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

### **การถ่วงดุลของคณะกรรมการ**

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ที่เหลืออีก 6 ท่านเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ทำให้มีความถ่วงดุลและมีความเป็นอิสระในการให้ความเห็นและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### **การรวมหรือแยกตำแหน่ง**

ประธานกรรมการบริษัทมีตำแหน่งประธานกรรมการบริหารสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบไม่มีตำแหน่งในการบริหารและมีความอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

### **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยการกำหนดนโยบาย โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระเข้าไปตรวจสอบกำกับดูแลและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ทุกครั้ง

### **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อที่ประชุม เรื่องการประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อนำผลมาเป็นข้อมูลในการทำงานเช่นทุกปี

### **การแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้กำหนดระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเป็นผู้อนุมัติแผนงานในการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป็นแนวทางที่กำหนดไว้ได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2563 ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบรวม 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบถามเกี่ยวกับงบการเงินปี 2563 ซึ่งมีข้อสรุปว่างบการเงินของบริษัทเป็นไปโดยปกติและไม่มีข้อสังเกตใด ๆ รวมถึงผลการตรวจสอบภายในก็ไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ

## คุณภาพรายงานของงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 โดยผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด โดย นางสาวชลธิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 12258 เป็นผู้ลงนามก่อนการเผยแพร่แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในปี 2563 งบการเงินของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใสและมีกระบวนการจัดทำที่เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ ผู้สอบบัญชีได้ลงนามรับรองโดยไม่มีข้อสงสัยใดๆ อีกทั้งไม่ปรากฏว่าได้มีการกระทำความผิดหรือผู้บริหารตลอดจนพนักงานได้นำข้อมูลทางการเงินไปเป็นประโยชน์ต่อส่วนตน ครอบครัว ญาติพี่น้อง หรือนักคนอื่นโดยมิชอบโดยถือปฏิบัติตามคู่มือสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และฝ่ายผู้สอบภายในได้มีการติดตามและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

## งานผู้ลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบให้แก่ผู้สนใจเพื่อสื่อสารกับผู้ลงทุนในระดับหนึ่ง และได้ทำการเผยแพร่ข่าวสารต่าง ๆ ที่สำคัญอันอาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ให้แก่ผู้ลงทุนได้ทราบตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ เช่น รายงานทางการเงิน มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น และสารสนเทศอื่น ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกสท. และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [info@navataneec.com](mailto:info@navataneec.com)

## 8.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุดคือ

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และแนวทางที่กำหนดไว้ โดยมีนายจกักรชัย พานิชพัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ในปี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 5 ครั้งดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1	นายจกักรชัย พานิชพัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2	พลเอก ไพบุลย์ กาญจนพิบูลย์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3	นายปัญญา เกษมทรัพย์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

ลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2542

ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งแทนคนเดิมเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2548

ลำดับที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2556

ทั้งนี้ นิยามกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ พ.ศ.2551

วาระการดำรงตำแหน่ง: วาระคราวละ 3 ปี และสามารถแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ได้ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าจะมีคณะกรรมการตรวจสอบ 2 ท่านดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี แต่ด้วยลักษณะของกิจการและผลจากการทำงานอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบชุดนี้ยังคงมีความอิสระในการทำงานตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ โดยมีขอบเขตการดำเนินงานมีผลตั้งแต่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 และได้มีการทบทวนทุก ๆ ปี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เนื่องจากโครงสร้างการบริหารที่มีไม่มากและไม่ซับซ้อน อีกทั้งเป็นธุรกิจด้านกีฬา ที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัทส่วนหนึ่ง จึงมาจากตัวแทนผู้ถือหุ้นและบางส่วนเป็นกรรมการกิตติมศักดิ์ซึ่งได้กรุณารับค่าเชิญเป็นกรรมการเนื่องจากความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในการบริหารกิจการสนามกอล์ฟที่มีมานานและได้นำความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นผู้มีจริยธรรมมาช่วยบริหารกิจการให้เจริญก้าวหน้า โดยมีได้คาดหวังถึงผลตอบแทนเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม เมื่อมีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้ว การเลือกตั้งกรรมการจึงมีการเสนอชื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และให้ความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขั้นตอนต่อไป

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจัดประชุม 1 ครั้ง เพื่อพิจารณากรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระพร้อมเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งต่อไปรายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านที่เข้าร่วมประชุม คือ

- |                               |                                     |
|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. พลเอก ไพบูลย์ กาญจนวิบูลย์ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายจกักรชัย พานิชพัฒน์     | กรรมการ                             |
| 3. นายปัญญา เกษมทรัพย์        | กรรมการ                             |

วาระการดำรงตำแหน่ง : ดำรงตำแหน่งตามวาระกรรมการบริษัท

## 8.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. กรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทอาจแต่งตั้งจากบุคคลภายนอกซึ่งมิใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้โดยการแต่งตั้งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการองค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

1. ให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท กรรมการของบริษัทอาจแต่งตั้งจากบุคคลภายนอกซึ่งมิใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



## 2. ผู้บริหารสูงสุด

ผู้บริหารจะพิจารณาจากประสบการณ์ตลอดจนความสามารถในการบริหารสายงานที่รับผิดชอบก่อน หากบุคลากรในสายงานนั้น ๆ ยังไม่พร้อม จึงพิจารณารับบุคคลภายนอก ที่ผ่านมาผู้บริหารระดับสูงสุด ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร คือนางเมธวดี นวพันธ์ ไม่ได้ผ่านกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพราะเป็นกรรมการ บริษัทฯ ก่อนจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ส่วนกรรมการผู้จัดการพัฒนามาจากผู้บริหารก่อนจะ ได้รับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนเพื่อให้ความเห็นและได้รับอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ไม่มีกรรมการและผู้บริหารที่มี ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในรอบระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา

## 3. การแต่งตั้งกรรมการอิสระ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระ 4 ท่าน ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งเข้มกว่านิยามที่กำหนดไว้

นิยามกรรมการอิสระ (ตามเกณฑ์คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552)

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัท ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ รายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาต ต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วน ราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับ การเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือ เคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การ เช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วย การรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาต หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณ มูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง กัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฌ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

รายชื่อกรรมการอิสระ 4 ท่านประกอบด้วย

1. นายจกักรชัย พานิชพัฒน์
2. พลเอก ไพบูลย์ กาญจนพิบูลย์
3. นายปัญญา เกษมทรัพย์
4. นายวิบูลย์ กุศลกุล

#### 8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม -ไม่มี-

#### 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบด้วยการจัดให้มีคู่มือจริยธรรมสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนการรายงานการได้มาจำหน่ายไปของหลักทรัพย์ โดยได้มีการทบทวนทุก ๆ ปีและในช่วงก่อนและหลังงบการเงินเผยแพร่ในระหว่างปี 2563 ไม่พบว่ามีกรณีนำข้อมูลไปเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มใด ๆ

## 8.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2563 บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด โดย นางสาวชลธิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12258 เป็นผู้สอบบัญชี มีค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบ 450,000 บาท ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นใหญ่และไม่มีค่าตอบแทนอื่น

## 8.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ (อยู่รวมในข้อ 8)

## 9. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ความมั่นคงและชื่อเสียงที่สั่งสมมานานในฐานะสนามกอล์ฟระดับมาตรฐานและเป็นตำนานสนามกอล์ฟชั้นนำของประเทศ ทำให้เกิดความไว้วางใจทั้งจากกลุ่มลูกค้าของสนามและผู้เกี่ยวข้อง และด้วยลักษณะและนโยบายการบริหารกิจการ ทำให้ความรับผิดชอบต่อส่วนใหญ่อยู่ออกไปกับการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลดีต่อสังคมและชุมชน โดยได้มีการพัฒนาทั้งด้านการบริหารจัดการในองค์กรและรวมถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

สนามกอล์ฟฟนวธานีเป็นสนามที่ให้บริการสมาชิกเป็นหลักและส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มเดิม ๆ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงและเจ้าของกิจการทั้งชาวญี่ปุ่นที่มาประกอบธุรกิจในประเทศรวมถึงชาวไทยที่ให้ความไว้วางใจในบริการ ด้วยนโยบายในการรักษาภาพพจน์ของสนามที่มีมายาวนานและต่อเนื่องอีกทั้งมีทำเลที่ตั้งที่สะดวกในการเดินทาง ทำให้กลุ่มสมาชิกและแขกของสมาชิกยังคงให้การสนับสนุนสนามกอล์ฟฟนวธานีติดต่อกันมาเป็นระยะเวลานานกว่า 50 ปี และสนามกอล์ฟฟนวธานีไม่มีนโยบายแข่งขันกับสนามอื่น อีกทั้งไม่มีการปรับราคาเพื่อแข่งขันตลาดกับสนามอื่นในวันเสาร์ อาทิตย์ และวันหยุด สมาชิกจะต้องพาแขกมาออกรอบด้วยตนเองเพื่อรักษาเวลาออกรอบไว้ดูแลสมาชิกให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว และบริการที่ดีในทุกส่วนของงานบริการ ซึ่งที่ผ่านมาสนามกอล์ฟฟนวธานีมีภาพพจน์ที่ดีต่อทั้งกลุ่มลูกค้าของสนามรวมถึงผู้ที่เข้ามาเกี่ยวข้องกับธุรกิจเสมอมา

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีขอบข่ายการดำเนินธุรกิจที่เป็นไปอย่างเรียบง่าย เป็นงานด้านบริการที่เปิดให้บริการมานานกว่า 50 ปี กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มสมาชิกเดิม ๆ มีการจัดกิจกรรมกับลูกค้า หรือบุคคลภายนอก หรือหน่วยงานราชการต่าง ๆ เป็นไปตามระเบียบกฎเกณฑ์ที่สามารถตรวจสอบได้ง่าย และพนักงานส่วนใหญ่เป็นงานด้านบริการ และบางส่วนจะเป็นผู้ที่คอยดูแลสภาพสนามให้อยู่ในมาตรฐาน จึงจะไม่ได้เข้ามาเกี่ยวข้องในการทำธุรกรรม โดยบริษัทฯ ได้มีการวางระบบตรวจสอบระหว่างกันทำให้ตรวจสอบได้ง่าย สำหรับค่าใช้จ่ายในแต่ละปีจะมีฐานจากปีก่อน ๆ เป็นหลักในการพิจารณาจึงทำให้สังเกตและติดตามได้ไม่ยุ่งยาก สำหรับพนักงานของฝ่ายสำนักงานส่วนใหญ่มีอายุการทำงานมานานและมีประวัติการทำงานที่ดีมาตลอดบริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องพึ่งพาหรือรับการสนับสนุนจากกลุ่มใด ๆ และไม่มีนโยบายสนับสนุนให้เกิดการคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะเป็นภายในองค์กรหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในปี 2558 ซึ่งเป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีภายนอกทำให้ไม่พร้อมรับหน้าที่เป็นผู้สอบทานแบบประเมินตนเองได้ และบริษัทฯ ยังไม่ได้หาบุคคลอื่นเข้ามาเป็นผู้สอบทาน อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ผู้ตรวจสอบภายในยังไม่พร้อมเป็นผู้สอบทานแบบประเมินตนเองได้ ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างให้ผู้ตรวจสอบภายในพิจารณาเป็นผู้สอบทาน

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ไม่พบปัญหาใด ๆ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ เนื่องจากเป็นบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจมายาวนานและการดำเนินกิจการของสนามกอล์ฟฟนวธานีได้ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชนไม่ว่ากลุ่มบุคคลนั้นจะเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านใด หรือในระดับใดก็ตาม เช่นกลุ่มลูกค้าผู้มาใช้บริการและผู้เกี่ยวข้องในทุกระดับชั้นก็สามารถปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อตกลงระหว่างกัน จึงทำให้สนามกอล์ฟ มีชื่อเสียงที่ดี ซึ่งรวมถึงกลุ่มบุคคลที่พักอาศัยอยู่ใกล้สนามกอล์ฟ และไม่พบปัญหาด้านแรงงานเนื่องจากการจ้างงานเป็นไปด้วยความถูกต้องตามกฎหมาย แรงงาน และเพิ่มเติมประโยชน์นอกเหนือจากกฎหมายตามความสามารถ และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างไม่เลือกปฏิบัติ ทำให้พนักงานส่วนใหญ่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ มาเป็นเวลานาน

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีพนักงานเฉลี่ยประมาณปีละ 155 คน แต่ละคนได้รับการฝึกอบรมให้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ และพนักงานจะได้รับสิทธิตามกฎหมายและยังมีสวัสดิการอื่น ๆ เพื่อให้เกิดขวัญและกำลังใจในการทำงาน จึงทำให้พนักงานส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ มาเป็นเวลานานจนถึงวัยเกษียณอายุ ด้วยเหตุนี้จึงไม่พบปัญหาด้านแรงงาน และเนื่องจากพนักงานส่วนใหญ่เป็นงานด้านบริการ ทำให้มีประสบการณ์การทำงานและเข้าใจถึงนโยบายบริษัทได้ดี โดยพนักงานในสายงานต่างๆ ได้เข้าอบรมตามความเหมาะสม ส่วนงานด้านบัญชีและการเงิน งานด้านเลขานุการบริษัท ได้เข้าอบรมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนฯ โดยไม่ได้เลือกปฏิบัติและแบ่งแยกในศาสนาทั้งเพศหญิงและชาย และได้รับคนพิการเข้าทำงานร่วมกับพนักงานอื่น มีผลตอบแทนและสวัสดิการให้อย่างสมเหตุสมผลตามตำแหน่งงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เซอร์วิส ชาร์จ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการอื่น ๆ เช่น แบบฟอร์มพนักงาน อาหารและที่พัก และเงินช่วยเหลืออื่น ๆ ตามความสามารถ และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างไม่เลือกปฏิบัติ อีกทั้งสถานที่ทำงานแวดล้อมด้วยธรรมชาติ ร่มรื่นและสวยงามทำให้มีสุขภาพจิตที่ดี และพนักงานส่วนใหญ่มีที่พักใกล้บริษัทฯ จึงทำให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอยู่เสมอ

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

สร้างความพึงใจสูงสุดโดยการรักษามาตรฐานของสนามกอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากลและเป็นสนามระดับชั้นนำของประเทศ (Executive Golf Course) ตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ซึ่งถึงแม้ว่าในปัจจุบันจะมีสนามกอล์ฟเกิดขึ้นมากมาย และทำให้การแข่งขันเพิ่มขึ้นทั้งด้านคุณภาพและราคาแต่เนื่องจากสนามกอล์ฟฟนวธานียังคงรักษาคุณภาพ สนามและชื่อเสียงไว้ได้อย่างดีและถือเป็นสนามสมาชิกชั้นนำของประเทศ จึงทำให้สมาชิกซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าของกิจการ ผู้บริหารระดับสูงที่นอกจากจะมีความมั่นคงในฐานะการเงินแล้ว ยังเป็นนักกอล์ฟที่มีความเข้าใจในกฎกติกา มารยาทของการเป็นนักกอล์ฟที่ดี (good golfer) ซึ่งเป็นนโยบายในการพิจารณาผู้เข้าเป็นสมาชิก จึงเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้นักกอล์ฟทั้งชาวไทยและต่างชาติต่างมอบความไว้วางใจและสนับสนุนกิจการของสนามกอล์ฟฟนวธานีมาอย่างต่อเนื่อง

สนามกอล์ฟฟนวธานีมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยให้แก่กลุ่มลูกค้าสนามฯ ด้วยการออกกฎการออกรอบเพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับนักกอล์ฟรวมถึงด้านการให้บริการภัตตาคารที่เน้นสุขอนามัย อีกทั้ง มีนโยบายในการรักษาข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของลูกค้าซึ่งถือเป็นนโยบายสำคัญตลอดมา

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายและมุ่งมั่นในเรื่องการอนุรักษ์และรักษาพันธุ์ไม้มาตั้งแต่เริ่มก่อสร้างสนาม ทำให้สนามกอล์ฟนวนธานีและในบริเวณหมู่บ้านนวนธานี ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมพัฒนามาตั้งแต่ต้นรายล้อมไปด้วยไม้ใหญ่หลากหลายพันธุ์นับหมื่นต้นและเป็นเอกลักษณ์อย่างหนึ่งของสนามกอล์ฟนวนธานี ซึ่งนอกจากจะทำให้บริเวณสนามกอล์ฟและหมู่บ้านนวนธานีร่มรื่นสวยงามจากไม้ยืนต้นและไม้ดอกนานาพันธุ์แล้ว ยังเป็นแหล่งผลิตอากาศบริสุทธิ์ขนาดใหญ่ ซึ่งนับวันจะหาได้ยากและยังได้กระจายไปยังชุมชนใกล้เคียงอีกด้วย อีกทั้งยังเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยและห่วงโซ่อาหาร เนื่องจากการดำเนินกิจการของบริษัทเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาตั้งแต่เริ่มประกอบกิจการ ส่งผลให้สัตว์นานาชนิดอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งสัตว์น้ำต่าง ๆ นกนานาพันธุ์ ซึ่งเวียนมาคอยหาอาหารทั้งในสนามกอล์ฟและในทะเลสาบ สาเหตุจากความสมบูรณ์ของสภาพแวดล้อมและความเป็นธรรมชาติประกอบกับบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ โดยหลีกเลี่ยงการใช้สารเคมี และนำปุ๋ยที่ผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติมาใช้แทนจึงทำให้วงจรชีวิตต่าง ๆ สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างสมดุล ซึ่งถือเป็นความภาคภูมิใจ ให้แก่ผู้ก่อตั้ง คณะกรรมการและพนักงานที่กิจการไม่ได้เพียงแต่จะมีชื่อเสียงชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศด้านสนามกอล์ฟเท่านั้น แต่นโยบายการบริหารจัดการที่ให้ความสำคัญอย่างมากต่อสภาพแวดล้อม ซึ่งเป็นเรื่องที่สนามฯจะยึดถือในแนวนโยบายเช่นนี้ตลอดไป เพื่อให้สนามกอล์ฟนวนธานีมิใช่เป็นเพียงให้บริการสนามกอล์ฟเท่านั้นแต่ต้องการให้เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับผู้มาเยือนและยังเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอีกด้วย

ในปี 2560 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ได้เข้ามาสำรวจและประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานปริมาณการกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ ในชื่อ “โครงการสนามกอล์ฟนวนธานีปอดของกรุงเทพมหานคร” และได้ประเมินว่าสนามกอล์ฟนวนธานีสามารถกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้ 4,328 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (22 ธันวาคม 2513 – 30 สิงหาคม 2560) โดยวัดเฉพาะไม้ยืนต้นที่สูงมากกว่า 1.50 เมตรที่มีอยู่จำนวน 27,000 ต้น และได้มอบใบประกาศเกียรติคุณให้ไว้แก่สนามกอล์ฟนวนธานีเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 ซึ่งเป็นความภาคภูมิใจของสนามกอล์ฟนวนธานี และเป็นไปตามเจตนารมณ์ของผู้ก่อตั้งและคณะกรรมการ ผู้บริหารซึ่งได้ตั้งเป้าหมายไว้และพร้อมจะสนับสนุนโครงการนี้ต่อไป

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ จำนวน 360 แผงบนพื้นที่ของหลังคาอาคารสโมสร เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้กิจกรรม “โครงการสนามกอล์ฟนวนธานี พลังงานแสงอาทิตย์” (Navatane Golf Course Solar Energy Project) และเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกได้มอบใบประกาศเกียรติคุณไว้ให้แก่งานกอล์ฟ

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2561 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก(องค์การมหาชน) ได้มีมติเห็นชอบให้ “โครงการสนามกอล์ฟนวนธานี ปอดของกรุงเทพมหานคร” (Navatane Golf Course,the Oxygen Source of Bangkok) ขึ้นทะเบียนเป็นโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย

สนามกอล์ฟนวนธานีมีความพร้อมและยินดีที่จะมีส่วนร่วมในการช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งช่วยลดก๊าซเรือนกระจกจากบรรยากาศให้กับสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างและดูแลระบบนิเวศภายในพื้นที่โครงการอย่างดี เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในการพัฒนาประเทศให้ไปสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืนในอนาคตต่อไป

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะรับพนักงานที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันก่อน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการจ้างงานในชุมชน ซึ่งที่ผ่านมาพนักงานส่วนใหญ่จะเป็นคนในพื้นที่ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกิจการทำให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อพนักงานและองค์กร สำหรับในด้านสังคม บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้สนใจที่จัดการแข่งขันกอล์ฟการกุศลได้ราคาพิเศษ นอกจากนี้ยังได้เข้าร่วมกิจกรรมของมูลนิธิสุขุโม ซึ่งเป็นมูลนิธิที่ก่อตั้งมาตั้งแต่ปี 2523 โดยมีนายสุขุม นวพันธ์ อดีตประธานกรรมการ บริษัทฯ เป็นผู้ก่อตั้งและเป็นองค์การการกุศลสาธารณะ มุ่งเน้นด้านการศึกษาเป็นหลัก เช่น การจัดทำพจนานุกรมแจกให้กับนักเรียน นักศึกษา ข้าราชการ ประชาชน ทั่วประเทศ และเป็นผู้สนับสนุนที่ดินก่อสร้างโรงเรียนสุขุมนวพันธ์อุปถัมภ์ (เดิมชื่อโรงเรียนบางกะปิสุขุมนวพันธ์อุปถัมภ์) พร้อมเงินสนับสนุนในการดำเนินงานและทุนการศึกษา

## 8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

สนามกอล์ฟนวนธานีเป็นงานด้านบริการจึงไม่มีนวัตกรรมที่เห็นชัดเจน นอกเหนือจากการพัฒนางานด้านการบำรุงรักษาสถานที่กอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากล เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับกลุ่มลูกค้ามาออกรอบ ซึ่งรวมถึงนโยบายในการรักษาคุณภาพสนามที่หลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีเพื่อให้ผู้มาใช้บริการเกิดความปลอดภัย รวมถึงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ การปลูกต้นไม้เพิ่มเพื่อรักษาสภาพแวดล้อมให้อุดมสมบูรณ์ เป็นแหล่งผลิตอากาศบริสุทธิ์ให้ทั้งผู้มาใช้บริการและชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนพัฒนางานบุคลากร และงานระบบด้านบริการให้สะดวกรวดเร็ว สอดคล้องกับนโยบายของสนามเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจอย่างต่อเนื่อง

## 10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญอีกด้านหนึ่งที่จะช่วยให้การบริหารจัดการเป็นไปด้วยความโปร่งใส เชื่อถือได้ และเป็นเครื่องมือที่ดีในการบริหารจัดการความเสี่ยงเนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง โดยได้มีการประชุมและพิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2563 ได้แต่งตั้งบริษัท พรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด โดย นางสาวณมด ขุนทอง ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ประวัติบริษัท พรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด

บริษัท พรมา คอนซัลแตนท์ จำกัด (“สำนักงานฯ”) ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2548 โดยมีจุดมุ่งหมายในการให้บริการตรวจสอบภายในวางระบบบัญชีและให้บริการที่ปรึกษาอาทิเช่นงานตรวจสอบภายใน, งานประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน งานวางระบบบัญชี และงานที่ปรึกษาภายใต้การบริหารงานโดยนางสาว มีนา เกตุเล็ก พร้อมทีมงานจำนวน 4 คน (ดูข้อมูลเพิ่มเติมหน้า 46)

10.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอสามารถดำเนินการได้มากเพียงใด

-โปรดดูรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า 2

10.2 มีข้อบกพร่องเรื่องใด

- ในปี 2563 ไม่มีรายงานเรื่องความบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญใด ๆ

10.3 ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบกรณีขัดแย้ง

- ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีกรณีขัดแย้ง

11. รายการระหว่างกัน -ไม่มี-

นโยบายหรือแนวโน้มของการทำรายการระหว่างกันในอนาคต -ไม่มี -

## 12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		2563	2562	2561
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	7.09	4.41	1.17
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.29	4.25	1.10
อัตราส่วนสภาพคล่องต่อกระแสเงินสด	เท่า	2.66	1.67	2.84
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	167	205	250
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	2	2	1
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	22	32	32
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	16	11	11
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	45.36	77.38	113.13
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	8	5	3
cash cycle	วัน	N.A	N.A	N.A
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	52.11	57.59	60.05
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	22.59	37.36	40.86
อัตรากำไรอื่น	%	6.01	6.46	5.78
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	213.17	86.27	136.34
อัตราคุณภาพกำไร	%	152.81	70.33	115.88
อัตรากำไรสุทธิ	%	16.94	28.07	30.07
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	%	2.14	3.80	4.11
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.91	3.32	3.55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	2.53	4.15	4.36
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.11	0.11	0.11
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.12	0.14	0.16
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	N.A	N.A	N.A
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	61.06	66.12	65.64
กำไรสุทธิต่อหุ้น	ต่อหุ้น	1.13	2.42	2.59
เงินปันผลต่อหุ้น	ต่อหุ้น	0.69	1.60	1.70
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	ต่อหุ้น	52.87	63.61	62.97



### 13. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

#### ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ตามประกาศกรุงเทพมหานคร เรื่อง สั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว ฉบับที่ 2 และฉบับที่ 4 ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2563 โดยสามารถเปิดให้บริการในส่วน of สนามกอล์ฟได้เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2563 บางส่วน และสามารถเปิดให้บริการได้เต็มระบบในวันที่ 20 มิถุนายน 2563 จึงทำให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลง รายได้ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟโดยรวมลดลง 28.29 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 21.59 เมื่อเทียบกับปี 2562

รายได้จากภัตตาคารลดลง 6.66 ล้านบาท รายได้จากสปอร์ตคลับลดลง 2.24 ล้านบาท

รายได้จากโปรชอปเพิ่มขึ้น 0.81 ล้านบาท เนื่องจากเริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 จากเหตุผลดังกล่าว ส่งผลให้รายได้จากการประกอบการลดลง 36.38 ล้านบาท

ส่วนรายได้จากดอกเบี้ยเงินปันผล และรายได้อื่น ๆ ลดลง 3.16 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 จึงทำให้รายได้โดยรวมลดลง 39.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.37

ต้นทุนการให้บริการสนามกอล์ฟลดลงจากปี 2562 จำนวน 4.14 ล้านบาท ต้นทุนภัตตาคารลดลง 3.29 ล้านบาท ต้นทุนการให้บริการสปอร์ตคลับลดลง 1.37 ล้านบาท ต้นทุนโปรชอปเพิ่มขึ้น 0.44 ล้านบาท ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงจากปี 2562 จำนวน 0.17 ล้านบาท จากค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 1.62 ล้านบาทจากค่าใช้จ่ายประจำ

ทางด้านกำไรของบริษัท ได้แก่ อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน จำนวน 28.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.43 อัตรากำไรสุทธิลดลง จากรายได้รวมลดลง จึงทำให้กำไรสุทธิ 23.24 ล้านบาทลดลง 26.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.15

#### ฐานะการเงิน

##### การวิเคราะห์สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 18.45 เนื่องจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 38.70 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 314.04 ล้านบาท ผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ทำให้บริษัทต้องทบทวนการตีราคาที่ดินใหม่ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)

## ข้อมูลเพิ่มเติมคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 1. นางเมธวดี นวพันธ์

ตำแหน่งในบริษัท	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร (นางสาวนายกิตติเดช จารุเสถียร) (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563)
อายุ	77 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	เนติบัณฑิตจาก Middle Temple ประเทศอังกฤษ เนติบัณฑิตไทย ปริญญาบัตรหลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรร่วมเอกชน (ปรอ.1)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP)
ประสบการณ์การทำงาน	- ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการมูลนิธิ ชิว-มัทซุซิดา - ประธานกรรมการมูลนิธิสวิตา - ประธานกรรมการมูลนิธิสุขโม - กรรมการมูลนิธิ จอห์น เอฟ เคนเนดี ในประเทศไทย - นายกสมาคมบัณฑิตสตรีทางกฎหมายแห่งประเทศไทย - นายกสมาคมกอล์ฟสตรีสมัครเล่นแห่งประเทศไทย - กรรมการหอการค้าไทย - กรรมการคณะกรรมการพัฒนากฎหมาย - สมาชิกสถานิติบัญญัติแห่งชาติ - กรรมการกองทุนเงินทดแทน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - กรรมการบริหารสภาอุตสาหกรรมไทย - ผู้พิพากษาสมทบศาลแรงงานกลาง
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ประธานกรรมการ บริษัท พานาโซนิค (ประเทศไทย) จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท ชิว จำกัด
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	36 ปี 7 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2527)
การถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรส)	14,536,532 หุ้นคิดเป็น 70.91%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2563	คณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 2. นายจกัษัย พานิชพัฒน์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	82 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	-ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทกซัส ออสติน ประเทศสหรัฐอเมริกา -ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) 5/2003 - Finance for Non-Finance Director (FND) 19/2005 - Director Certification Program (DCP) 72/2006 - Role of Compensation Committee (RCC) 3/2007 - Audit Committee Program (ACP) 25/2009
ประสบการณ์การทำงาน	รองเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- ประธานกรรมการ บริษัท แมกเนคอมพ์ ฟริชชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ บริษัท อมตะวอเตอร์ จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท ดี-จิก จำกัด - รองประธานกรรมการ บริษัท อมตะซีดี จำกัด - กรรมการ บริษัท ชาน มิเกล เบียร์ (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ บริษัท ชาน มิเกล มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ บริษัท ไทย ชาน มิเกล ลิเคอร์ จำกัด - กรรมการ Amata Asia Ltd - กรรมการ บจ.พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง (ไทย-จีน)
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	23 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2540)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2563	คณะกรรมการบริษัท 6/7 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1/1 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

### 3. พลเอก ไพบูลย์ กาญจนพิบูลย์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	75 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP) Director Certification Program (DCP)
ประสบการณ์การทำงาน	ผู้จัดการกองทุนนิตาพัฒนา (ปี 2553-ปัจจุบัน) อดีตผู้บัญชาการศูนย์การทหารปืนใหญ่จังหวัดลพบุรี (ปี 2538-2542) อดีตผู้บัญชาการศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธกองทัพบก (ปี 2542-2543) อดีตผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพบก (ปี 2543-2548) อดีตที่ปรึกษาพิเศษสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (ปี 2547)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	23 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2540)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2563	คณะกรรมการบริษัท 5/7 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1/1 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

#### 4. นายวิบูลย์ อุตกุล

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ
อายุ	67 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	รัฐศาสตรบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การต่างประเทศและการทูต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Master of International Public Policy มหาวิทยาลัย Johns Hopkins สหรัฐอเมริกา หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (น.บ.ส.) รุ่นที่ 69 วิทยาลัยนักบริหาร สำนักงาน ก.พ. 2553
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	-
ประสบการณ์การทำงาน	กงสุลใหญ่ ณ นครคุนหมิง สาธารณรัฐประชาชนจีน กงสุลใหญ่ ณ นครเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน เอกอัครราชทูต สาธารณรัฐอิรัก เอกอัครราชทูต ราชอาณาจักรฮัชไมต์จอร์แดน เอกอัครราชทูต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ผู้อำนวยการใหญ่ (นักบริหารการทูต ระดับสูง) สำนักงานการค้าและเศรษฐกิจไทย ไทเป ไต้หวัน เอกอัครราชทูตประจำ สาธารณรัฐประชาชนจีน เอกอัครราชทูต สาธารณรัฐมองโกเลียถิ่นฟานัก ณ กรุงปักกิ่ง เอกอัครราชทูต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนเกาหลี ถิ่นฟานัก ณ กรุงปักกิ่ง
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	30 เมษายน 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด(มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	27 กุมภาพันธ์ 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	28 กันยายน 2560 - ปัจจุบัน คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มกราคม 2563 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการประชาสัมพันธ์ แห่งชาติด้านต่างประเทศ
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	5 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2563	คณะกรรมการบริษัท 5/7 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีอคติความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 5. นายปัญญา เกษมทรัพย์

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ

52 ปี

สัญชาติ

ไทย

การศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต ด้านกฎหมายเปรียบเทียบและกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัย  
เซาท์เทิร์น เมโทดิสต์ สหรัฐอเมริกา (Master of Law in Comparative and International Law,  
Southern Methodist University, USA)
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 140/2010)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 10/2010)
- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP 37/2011)
- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 8/2012)
  - หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM 6/2011)
  - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 11/2011)
  - หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 14/2012)
  - หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 12/2012)

ประสบการณ์การทำงาน

- หนายความหุ้นส่วน (Partner) และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท คอมพาสลอฟ จำกัด (กุมภาพันธ์ 2545 - ปัจจุบัน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการการลงทุน  
บริษัท บีจี คอนเทนเนอร์ กลาส จำกัด (มหาชน) (มกราคม 2564 - ปัจจุบัน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท คอปเปอร์ไวร์ จำกัด (มหาชน) (มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแล  
กิจการ / กรรมการความยั่งยืน  
บริษัท เค็มโก้ จำกัด (มหาชน) (พฤษภาคม 2561 - ปัจจุบัน)
- กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (มีนาคม 2559 - ปัจจุบัน)
- กรรมการ บริษัท เพอซิเวียแรนซ์ จำกัด (ปี พ.ศ. 2552 - ปัจจุบัน)
- กรรมการ บริษัท กฎหมายและว่าความ เอชเอ็นพี จำกัด (ปี พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ชัชชา กรุ๊ป จำกัด (ธันวาคม 2560 – มกราคม 2564)
- กรรมการอิสระ บริษัท ซิตี เน็ทเวิร์ค จำกัด (ปี พ.ศ. 2558 - มีนาคม 2559)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท เอเอ็มอี เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ปี พ.ศ. 2557 - สิงหาคม 2560)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท คอปเปอร์ไวร์ จำกัด (ปี พ.ศ. 2554 - ธันวาคม 2559)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท วรณ แคปปิตัล จำกัด (มหาชน) (ปี พ.ศ. 2554 - 2557)
- หนายความ (Senior Associate)  
สำนักงานหนายความ เบเกอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี (มิถุนายน 2539 - มกราคม 2545)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ผู้ช่วยพิเศษด้านการค้นคว้าวิจัย กฎหมายระหว่างประเทศ ศูนย์ศึกษากฎหมายเอเชีย คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน เมดิสัน มลรัฐวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา (มีนาคม - พฤษภาคม 2539)
	- ผู้ช่วยทนายความ สำนักงานวอเตอร์, คอนสตัน, อเล็กซานเดอร์ แอนด์ กรีน พี.ซี. นิวยอร์ก, มลรัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา (สิงหาคม 2538 - กุมภาพันธ์ 2539)
	- ทนายความต่างประเทศฝึกงานชั่วคราว ศาลสหพันธรัฐประจำภาคเหนือแห่งมลรัฐเท็กซัส เมืองคัลลิส รัฐเท็กซัส ประเทศ สหรัฐอเมริกา (มิถุนายน - กรกฎาคม 2538)
	- ทนายความ สำนักงานสิทธิโชค ศรีเจริญ ทนายความ (ตุลาคม 2533 - พฤษภาคม 2536)
	- กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแล กิจการ / กรรมการความยั่งยืน บริษัท เค็มโก้ จำกัด (มหาชน)
	- กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท คอปเปอร์ไวร์ จำกัด (มหาชน)
	- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการการลงทุน บริษัท บีจี คอนเทนเนอร์ กลาส จำกัด (มหาชน)
	- ทนายความหุ้นส่วนและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	- กรรมการ บริษัท กฎหมายและความ เอชเอ็นพี จำกัด
	- กรรมการ บริษัท เพอซิเวียแรนซ์ จำกัด
	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	7 ปี 10 เดือน (ได้รับแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2556) (เป็นการกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2556)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2563	คณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
	คณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง
	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน 1/1 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
	ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

#### 6. นายกิตติเดช จารุเสถียร

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ (บุตรพี่สาวนางเมธวดี นวพันธ์)
อายุ	46 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท Leadership Management Lavern University, California, USA
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP)
ประสบการณ์การทำงาน	ผู้บริหารกลุ่ม บริษัท นอร์ธ สตาร์ เวิร์ลด์ จำกัด
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	กรรมการผู้จัดการ บริษัท นอร์ธ สตาร์ เวิร์ลด์ จำกัด กรรมการบริษัท ดำรงรักษ์ คอมเมอร์ส จำกัด
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	13 ปี (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550)
การถือหุ้นในบริษัท	1,500 หุ้นคิดเป็น 0.00%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2563	คณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



## 7. นายชยา ชยานนท์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ (พี่ชายนายสุพุม ชยานนท์)
อายุ	44 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย MA from Swiss Hotel Management School (International Hospitality Management)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>- Director Certification Program (DCP) 245/2017</li><li>- Financial Statements for Directors (FSD) 34/2017</li><li>- The Real Estate Executive Association of Chulalongkorn University รุ่นที่ 1</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2014 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท นวธานี จำกัด</li><li>- 2007 – 2013 Project Manager at Navatanee Ltd.</li><li>- 2001 - 2005 Account Manager at Advanced Information Technology (AIT) Plc.</li><li>- 2000 – 2001 Account Manager at T.N. Information System Ltd.</li><li>- นักกอล์ฟเยาวชนทีมชาติปี 2535, 2536 และ 2538</li></ul>
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	กรรมการกลุ่มบริษัท นวธานี หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด รามินทรา กรรมการ มูลนิธิสุขโม (องค์การการกุศลสาธารณะประโยชน์)
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	3 ปี 8 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560)
การถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรส)	134,000 หุ้น หรือ 0.65%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2563	คณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 8. นางสาวเสาวนิตย์ นวพันธ์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
อายุ	47 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี คณะศิลปกรรมศาสตร์ สาขาดุริยางค์ตะวันตก เอกขับร้อง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุปริญญา สาขาคณตรี ระดับมืออาชีพ จากวิทยาลัยดนตรี เบิร์กลีย์ เมืองบอสตัน รัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา (Diploma, Professional Music, Berklee College of Music, MA, USA) (Summa Cum Laude)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Certification Program (DCP)
ประสบการณ์การทำงาน	- อาจารย์ประจำสอน Vocal Jazz วิทยาลัยดนตรี มหาวิทยาลัยรังสิต (ปี 2553-2555) - ผู้วางหลักสูตรการสอนร้องเพลง ในรายการ ทูรอคาเดมี่แฟนเทเชีย ซีซั่น 6 และ 7 (ปี 2552-2553) - รางวัลนักร้องหญิงยอดเยี่ยม สาขาเพลงไทยสากล จาก คม ชัด ลึก ประจำปี พ.ศ. 2547 - เป็นตัวแทนประเทศไทยสอนที่เวียดนามในโครงการสร้างศิลปิน “Sao Mai Diem Hen” ปี 2547 - เป็นตัวแทนศิลปินนักร้องจากประเทศไทยไปแสดงที่ประเทศญี่ปุ่นในงานส่งเสริม- การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ปี 2546) - เป็นศิลปินสังกัดแกรมมี่โกลด์ บริษัทในเครือจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ (ปี 2544-2555) - ร่วมเป็นศิลปินรับเชิญให้กับศิลปินระดับโลก ได้แก่ Manhattan Jazz, Quintet (MJQ), Jim Brickman, Dave Coz, Philips Symphony Orchestra (ปี 2544) - อาจารย์พิเศษ คณะดุริยางค์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร (ปี 2542-2543) - ร่วมเป็นศิลปินรับเชิญให้กับ Royal Bangkok Symphony Orchestra (วงออร์เคสตรา) (ปี 2542 – ปัจจุบัน) - เขวชนดีเด่นแห่งชาติ สาขากิจกรรมสร้างสรรค์ดีเด่น - รางวัลนักร้องดีเด่น จากการประกวดเพลงนิสสัน อวอร์ด “Nissan Awards 1989 Thailand Singing Contest” (ปี 2532)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ศิลปินนักร้องอิสระ ครูสอนการใช้เสียงและร้องเพลง ที่ PRIVATE STUDIO
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	1 ปี 8 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 25 เมษายน 2562)
การถือหุ้นในบริษัท	7,750 หุ้นคิดเป็น 0.00%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2563	คณะกรรมการบริษัท 6/7 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 9. นางพัชรภรณ์ จุโลทัย

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการบริหาร
อายุ	60 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา
การอบรมของ IOD	- Company Secretary Program (CSP 4/2003)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- Director Certification Program (DCP) 288/2020
ประสบการณ์การทำงาน	- อดีตเลขานุการสำนักงาน บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (เริ่มงานปี 2527) - ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ , เลขานุการบริษัท , เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	7 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563)
การถือหุ้นในบริษัท	16,500 หุ้น คิดเป็น 0.08%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2563	คณะกรรมการบริษัท 4/7 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

#### 10. นายสุชมา ชยานนท์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการผู้จัดการ (น้องชายนายชมา ชยานนท์)
อายุ	41 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร PROFESSIONAL GOLF MANAGEMENT จาก PROFESSIONAL GOLFERS CAREER COLLEGE, CA, USA
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>- Successful Formulation and Execution (SFE)</li><li>- Role of the Compensation Committee (RCC)</li><li>- Audit Committee Program (ACP)</li><li>- Director Accreditation Program (DAP) 10/2010</li><li>- Finance Statements for Director (FND) 10/2010</li><li>- Director Certification Program (DCP) 140/2011</li><li>- Monitoring Fraud Risk Management MFM 6/2011</li><li>- Monitoring the internal Audit Function MIA 11/2011</li><li>- Monitoring the system of Internal Control and Risk Management MIR 12/2012</li><li>- Monitoring of the Quality of Financial Reporting MFR 14/2012</li></ul>
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>- BEAR CREEK GOLF COURSE, CA, USA (2003-2004)</li><li>- กรรมการบริหาร/รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)</li><li>- ผู้อำนวยการกอล์ฟ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)</li></ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	<ul style="list-style-type: none"><li>- กรรมการบริษัท นวธานี จำกัด</li><li>- กรรมการมูลนิธิสุขุมโม (องค์กรการกุศลสาธารณะประโยชน์)</li><li>- ประธานกรรมการสถานศึกษา โรงเรียนสุขุมมวพันธ์อุปถัมภ์</li><li>- กรรมการสมาคมนิสิตเก่าวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	10 ปี 5 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2553)
การถือหุ้นในบริษัท (รวมกลุ่มสมรสและบุตร)	551,632 หุ้น คิดเป็น 2.69%
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2563	คณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
ข้อมูลอื่น ๆ	ไม่มีคดีความในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## รายละเอียดผู้บริหาร

- 1. ผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษาสนาม** (ดูประวัติเพิ่มเติมหน้า 42)

**นายสุพมา ชยานนท์** รักษาการแทนผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษาสนาม

อายุ 41 ปี สัญชาติ ไทย

การศึกษาปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
หลักสูตร PROFESSIONAL GOLF MANAGEMENT  
จาก PROFESSIONAL GOLFERS CAREER COLLEGE, CA, USA

ประสบการณ์การทำงาน - BEAR CREEK GOLF COURSE, CA, USA (2003-2004)  
ผู้อำนวยการกอล์ฟ สนามกอล์ฟนวนานีปี 2547
- 2. ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ** (ดูประวัติเพิ่มเติมหน้า 41)

**นางพัชรภรณ์ จุโลทัย**

อายุ 60 ปี สัญชาติ ไทย

การศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา

ประสบการณ์การทำงาน - อดีตเลขานุการสำนักงาน บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (เริ่มงานปี 2527)  
- ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ , เลขานุการบริษัท , เลขานุการคณะกรรมการ  
บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)
- 3. ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน**

**นางชุตินา สุนทรมณฑล**

อายุ 57 ปี สัญชาติ ไทย

การศึกษาปริญญาตรี คณะบัญชีมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต  
การอบรม TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD)

ประสบการณ์การทำงาน สมุห์บัญชี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี

จำนวนปีที่ทำงาน 28 ปี

การถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ไม่มี

#### 4. เลขานุการบริษัท

นางมัตติกา สีลประภา (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563)

อายุ 53 ปี สัญชาติ ไทย

การศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช  
หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (ปี 2561)

ประสบการณ์การทำงาน - อดีตผู้ช่วยเลขานุการ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)  
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) ไม่มี

จำนวนปีที่ทำงาน 32 ปี

การถือหุ้นในบริษัท 1,250 หุ้นคิดเป็น 0.00%

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ไม่มี

## หนังสือรับรองจากผู้สอบบัญชี

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนจากการสอบบัญชีให้กับบริษัท ซี คับเบิลยู คับเบิลยู พี จำกัด โดย นางสาวชลธิชา เลิศวิไล  
ค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 จำนวนเงิน 450,000 บาท และไม่มีคำตอบแทนอื่น/ไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท/  
ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ข้อมูลข้างต้น

- ☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทจ่ายให้กับข้าพเจ้า สำนักงาน  
สอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดอยู่ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด  
ที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มี的开เผยข้างต้นไว้
- ☐ ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ

เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงคำตอบแทนสอบบัญชี  
และค่าบริการอื่นที่บริษัทจ่ายให้กับข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและ  
สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวที่ถูกต้อง ครบถ้วน



(นางสาวชลธิชา เลิศวิไล)

บริษัท ซี คับเบิลยู คับเบิลยู พี จำกัด

ผู้สอบบัญชี บริษัท เทพธานีกริชา จำกัด (มหาชน)

## ข้อมูลเพิ่มเติม ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน

### ประวัติ บริษัท ปรมา คอนซัลแต้นท์ จำกัด

บริษัท ปรมา คอนซัลแต้นท์ จำกัด (“สำนักงานฯ”) ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2548 โดยมีจุดมุ่งหมายในการให้บริการตรวจสอบภายในวางระบบบัญชีและให้บริการที่ปรึกษา อาทิเช่นงานตรวจสอบภายใน, งานประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน งานวางระบบบัญชี และงานที่ปรึกษาภายใต้การบริหารงานโดยนางสาวมินา เกตุเล็ก พร้อมทีมงานจำนวน 4 คน

### ทีมงานตรวจสอบภายในของ บริษัท ปรมาคอนซัลแต้นท์ จำกัด

NO.	ตำแหน่งงาน	ชื่อ	วุฒิทางการศึกษาหรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	ประสบการณ์ทำงาน
1.	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางสาวณฤมล ขุนทอง Miss Naruemon Khunthong	<input type="checkbox"/> ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พระนคร Bachelor of Business Administration ,Rajamangala University of Technology PhraNakhon	ผ่านงานบัญชี การสอบบัญชี และตรวจสอบภายในรวมกัน มาไม่น้อยกว่า 9 ปี
2.	พนักงานปฏิบัติการตรวจสอบ ภายใน	นางสาวกาญจนา พลฤทธิ์ Miss Kanjana Polrit	<input type="checkbox"/> ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล รัตนโกสินทร์ Bachelor of Business Administration ,Rajamangala University of Technology Rattanakosin	ผ่านงานบัญชี การสอบบัญชี และตรวจสอบภายในรวมกัน มาไม่น้อยกว่า 8 ปี
3.	พนักงานปฏิบัติการตรวจสอบ ภายใน	นางสาวณัฐปริยา ขุนพิทักษ์ Miss Natpreya Khunpitak	<input type="checkbox"/> ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรังสิต Bachelor Degree of Accounting, Rangsit University	ผ่านงานบัญชี การสอบบัญชี และตรวจสอบภายในรวมกัน มาไม่น้อยกว่า 3 ปี
4.	พนักงานปฏิบัติการตรวจสอบ ภายใน	นายณัฐวัฒน์ นพคุณทอง Mister Nattawat Noppakuntong	<input type="checkbox"/> ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต, สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น Bachelor of Business Administration ,Thai-nichi institute of Technology	ผ่านงานการสอบบัญชีและ ตรวจสอบภายในรวมกันมาไม่ น้อยกว่า 4 เดือน



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11 บริษัทฯ มีที่ดินที่ตีราคาใหม่ที่แสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 838.49 ล้านบาท ซึ่งเป็นที่ดินที่วัดมูลค่ายุติธรรมจากการนำผลการประเมินราคาสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีรายได้และวิธีราคาทุนมาคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของที่ดินตามวิธีรายได้ด้วยการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ ตามสัดส่วนมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้นตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทฯ เลือกใช้นโยบายการบัญชีที่จะวัดมูลค่าของสินทรัพย์ภายหลังการได้มาในราคาที่ดินใหม่สำหรับที่ดินเท่านั้น

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการประเมินความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของข้อสมมติที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าว เนื่องจากการตีราคาใหม่ของบริษัทฯ เป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีรายได้และวิธีราคาทุน ตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 12 มกราคม 2560 ซึ่งเกี่ยวข้องกับความสมเหตุสมผลของการใช้ข้อสมมติต่าง ๆ จากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจในอนาคตและอัตราคิดลดที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดขึ้นจากการใช้ดุลยพินิจ ณ ขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีการทบทวนความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของข้อสมมติที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวใหม่เพื่อใช้ในการแสดงมูลค่าที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่ที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน รวมถึงการแสดงผลของที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 838.49 ล้านบาท มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงวิธีการตรวจสอบซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเกี่ยวกับที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่ดังต่อไปนี้

- การเปรียบเทียบผลของการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยวิธีรายได้ที่จัดทำขึ้นโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ว่าจ้างให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในการวัดมูลค่ายุติธรรม ตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 12 มกราคม 2560 กับผลที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563
- การทดสอบความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและอัตราคิดลดที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยวิธีรายได้ที่จัดทำขึ้นโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ว่าจ้างให้เป็นผู้

ผู้เชี่ยวชาญในการวัดมูลค่ายุติธรรม ตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 12 มกราคม 2560 รวมทั้ง การทดสอบความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่เปลี่ยนแปลงไปจากรายงานการประเมินราคาของผู้ประเมินอิสระนี้ โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ณ ปัจจุบัน ด้วยการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ☐ ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ☐ ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ☐ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ☐ สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ชลธิชา เลิศวิไล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 12258

บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
		บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	36,225,883.74	23,424,298.89
เงินลงทุนชั่วคราว	9	-	49,344,175.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	2,576,878.46	2,465,782.31
สินค้าคงเหลือ		971,807.33	905,133.35
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	75,064,922.60	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>114,839,492.13</b>	<b>76,139,389.75</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	178,879,828.69	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	-	40,918,811.13
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	-	173,000,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	24.5	539,900.00	413,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	917,226,207.47	1,195,262,548.03
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		115,321.67	160,917.67
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	22.3	4,563,266.01	5,438,048.80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,151,000.00	1,321,100.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,102,475,523.84</b>	<b>1,416,514,425.63</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,217,315,015.97</b>	<b>1,492,653,815.38</b>

## บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
		บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	12	12,283,340.80	10,155,376.93
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	13	3,174,767.69	3,223,225.10
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		746,913.88	3,884,093.59
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>16,205,022.37</b>	<b>17,262,695.62</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22.4	99,412,101.38	151,822,247.43
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	14,577,710.14	15,426,129.82
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,206,194.19	4,128,041.18
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>117,196,005.71</b>	<b>171,376,418.43</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>133,401,028.08</b>	<b>188,639,114.05</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	15		
หุ้นสามัญ 20,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		205,000,000.00	205,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 20,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		205,000,000.00	205,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		93,200,000.00	93,200,000.00
<b>กำไรสะสม</b>			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	20,500,000.00	20,500,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		367,886,320.42	379,143,474.22
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		397,327,667.47	606,171,227.11
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,083,913,987.89</b>	<b>1,304,014,701.33</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,217,315,015.97</b>	<b>1,492,653,815.38</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เทพธำนิภีร จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
		บาท	บาท
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	23.2	128,930,089.92	165,306,117.85
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(61,744,287.75)	(70,108,057.71)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>67,185,802.17</b>	<b>95,198,060.14</b>
รายได้อื่น	19	8,248,268.30	11,412,113.96
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(1,092,284.11)	(1,262,565.12)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(45,214,780.43)	(43,595,665.44)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>29,127,005.93</b>	<b>61,751,943.54</b>
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	22.1	(5,884,768.35)	(12,145,504.60)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>23,242,237.58</b>	<b>49,606,438.94</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษี	22.2	-	538,310.28
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>-</b>	<b>538,310.28</b>
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย			
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	22.2	11,600.00	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่ - สุทธิจากภาษี	22.2	(209,788,000.80)	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	22.2	(945,842.58)	(2,110,989.93)
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(210,722,243.38)</b>	<b>(2,110,989.93)</b>
<b>รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(210,722,243.38)</b>	<b>(1,572,679.65)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>		<b>(187,480,005.80)</b>	<b>48,033,759.29</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		1.13	2.42



บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					ทุนสำรอง	ผลกำไร(ขาดทุน)	ผลกำไร(ขาดทุน)		รวม
			สินทรัพย์ทางการเงิน	สินทรัพย์ใหม่					
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	205,000,000.00	93,200,000.00	20,500,000.00	366,498,025.21	(1,454,351.44)	607,087,268.27	605,632,916.83	605,632,916.83	1,290,830,942.04
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรสำหรับปี	-	-	-	49,606,438.94	-	-	-	-	49,606,438.94
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(2,110,989.93)	538,310.28	-	538,310.28	538,310.28	(1,572,679.65)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	47,495,449.01	538,310.28	-	538,310.28	538,310.28	48,033,759.29
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ									
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน									
เงินปันผล	17	-	-	(34,850,000.00)	-	-	-	-	(34,850,000.00)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน	-	-	-	(34,850,000.00)	-	-	-	-	(34,850,000.00)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ	-	-	-	(34,850,000.00)	-	-	-	-	(34,850,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	205,000,000.00	93,200,000.00	20,500,000.00	379,143,474.22	(916,041.16)	607,087,268.27	606,171,227.11	606,171,227.11	1,304,014,701.33
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี									
เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	5	-	-	(753,548.80)	932,841.16	-	932,841.16	932,841.16	179,292.36
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	205,000,000.00	93,200,000.00	20,500,000.00	378,389,925.42	16,800.00	607,087,268.27	607,104,068.27	607,104,068.27	1,304,193,993.69
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรสำหรับปี	-	-	-	23,242,237.58	-	-	-	-	23,242,237.58
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(945,842.58)	11,600.00	(209,788,000.80)	(209,776,400.80)	(209,776,400.80)	(210,722,243.38)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	22,296,395.00	11,600.00	(209,788,000.80)	(209,776,400.80)	(209,776,400.80)	(187,480,005.80)
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ									
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน									
เงินปันผล	17	-	-	(32,800,000.00)	-	-	-	-	(32,800,000.00)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน	-	-	-	(32,800,000.00)	-	-	-	-	(32,800,000.00)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ	-	-	-	(32,800,000.00)	-	-	-	-	(32,800,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	205,000,000.00	93,200,000.00	20,500,000.00	367,886,320.42	28,400.00	397,299,267.47	397,327,667.47	397,327,667.47	1,083,913,987.89

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับงวด	23,242,237.58	49,606,438.94
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ(จ่าย)		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,884,768.35	12,145,504.60
ค่าเสื่อมราคา	19,705,115.58	18,900,142.27
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	45,596.00	45,236.00
กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(51,001.56)	(579,955.30)
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสุทธิธรรม	2,387,675.29	27,511.04
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(17,896.71)	(2,037,105.91)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16.00	568,123.78
(กำไร)จากการตัดจำหน่ายเงินปันผลค้างจ่าย	-	(199,911.24)
ประมาณการหนี้สินประโยชน์พนักงาน	1,322,671.44	4,053,220.18
(กำไร)จากการตัดจำหน่ายหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(81,014.69)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(7,075,387.39)	(6,632,752.00)
รายได้เงินปันผล	(462,294.40)	(1,105,200.58)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	44,900,485.49	74,791,251.78
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหลักทรัพย์เพื่อค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(44,994,650.30)	(90,300,000.00)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	54,389,827.06	73,601,409.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(111,626.20)	230,515.17
สินค้าคงเหลือ	(66,673.98)	(264,611.56)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	170,100.00	25,152.80
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	678,100.00	679,200.00
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	(805,000.00)	(481,000.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,441,796.93	(562,696.98)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(48,457.41)	(496,278.66)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(3,353,394.34)	(708,960.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(840,832.30)	(334,095.29)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน	52,359,674.95	56,179,887.06
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้	(7,921,573.57)	(12,331,566.72)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	69,598.56	123,290.99
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>44,507,699.94</b>	<b>43,971,611.33</b>

## บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
		บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินได้รับจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย/สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		25,000,000.00	70,000,000.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด/สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(27,175,000.00)	(78,000,000.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(3,889,246.89)	(14,317,689.09)
เงินได้รับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		18,691.58	16,822,429.91
เงินได้รับจากดอกเบี้ย		7,006,318.88	6,591,662.83
เงินได้รับจากเงินปันผล		462,294.40	1,105,200.58
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>		<b>1,423,057.97</b>	<b>2,201,604.23</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		(607,517.50)	(16,431,097.44)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินปันผล		(32,521,655.56)	(34,542,744.50)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(33,129,173.06)</b>	<b>(50,973,841.94)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>		<b>12,801,584.85</b>	<b>(4,800,626.38)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>		<b>23,424,298.89</b>	<b>28,224,925.27</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	7	<b>36,225,883.74</b>	<b>23,424,298.89</b>

## บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานแห่งใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 22 ถนนนวมานี แขวงรามอินทรา เขต คันนายาว กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทฯ จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2532

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและกิจกรรมหลักในการประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และสปอร์ตคลับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มคุณสุขุม นวพันธ์

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ อาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน

- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบ อย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ
ในหน่วยงานต่างประเทศ	

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ จากรายการดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวมที่เป็นเงินลงทุนในตราหนี้และเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีลักษณะคล้ายทุนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

บริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยไม่มีผลกระทบต่อการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

#### **4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564**

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับใหม่ที่ประกาศใช้แล้ว แต่ยังไม่มียกบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### **5. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติในระหว่างงวดปัจจุบัน โดยมีการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ  
แสดงได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจากมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทาง การเงิน	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนชั่วคราว	49,344,175.20	(49,344,175.20)	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	49,344,175.20	49,344,175.20
<b>สินทรัพย์หมุนไม่เวียน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนไม่เวียนอื่น	-	214,142,926.58	214,142,926.58
เงินลงทุนเพื่อขาย	40,918,811.13	(40,918,811.13)	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	173,000,000.00	(173,000,000.00)	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	151,822,247.43	44,823.09	151,867,070.52
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไรสะสม	379,143,474.22	(753,548.80)	378,389,925.42
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	606,171,227.11	932,841.16	607,104,068.27

รายละเอียดของผลกระทบ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตราฐานการรายงานทาง  
การเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	บาท
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวม	(1,166,051.45)
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้	224,115.45
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	188,387.20
ผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(753,548.80)
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวม	1,166,051.45
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	(233,210.29)
ผลกระทบต่อองค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	932,841.16

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

	มูลค่าตาม	การจัดประเภทและวัดมูลค่า			
	หลักการบัญชีเดิม	ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่าน			
		มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23,424,298.89	-	-	23,424,298.89	23,424,298.89
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,465,782.31	-	-	2,465,782.31	2,465,782.31
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในกองทุนรวม-หลักทรัพย์เพื่อค้า	24,344,175.20	24,344,175.20	-	-	24,344,175.20
- เงินลงทุนในตราสารหนี้จะถือจนครบกำหนด					
- ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	25,000,000.00	-	-	25,000,000.00	25,000,000.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในกองทุนรวม	40,918,811.13	40,794,811.13	124,000.00	-	40,918,811.13
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	173,000,000.00	15,224,115.45	-	158,000,000.00	173,224,115.45
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	-	-	413,000.00	413,000.00
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	289,153,067.53	80,363,101.78	124,000.00	209,303,081.20	289,790,182.98
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,155,376.93	-	-	10,155,376.93	10,155,376.93
รวมหนี้สินทางการเงิน	10,155,376.93	-	-	10,155,376.93	10,155,376.93



## 6. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 6.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงานการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงานการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับรายการที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 6.2 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทฯ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

บริษัทฯ จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

บริษัทฯ วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทฯ ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ยุติไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการการเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้น และดอกเบี้ย

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทฯ อาจเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้ หากตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค้าหรือหากเป็นสิ่งที่ตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการรายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

#### **หนี้สินทางการเงิน**

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

#### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นรวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น

#### **การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืน กระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### **การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิ ในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับ จำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และ ชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### **นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

##### **ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประมาณการจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

##### **เงินลงทุน**

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่ง ถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งบริษัทฯ ตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็น ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักผลขาดทุนจากการด้อยค่า สะสม (ถ้ามี) ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธี อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจจะถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรมที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ส่วนผลขาดทุน จากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุน หักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนคำนวณจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน สุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุน (ถ้ามี) และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นและรวมถึง กำไรหรือขาดทุนสะสมจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยรับรู้ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน

### 6.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

### 6.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาที่ดินใหม่ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ตีราคาใหม่หักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- |  |            |
|--|------------|
| - ถนนสนามกอล์ฟ                               | 10 ปี      |
| - อุปกรณ์สวนควบและพัฒนาสนามกอล์ฟ             | 5 – 20 ปี  |
| - อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                  | 10 – 20 ปี |
| - อุปกรณ์                                    | 5 ปี       |
| - ยานพาหนะ                                   | 5 ปี       |
| - ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา | 10 ปี      |

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

บริษัทฯ กำหนดความถี่ในการตีราคาใหม่สำหรับสินทรัพย์ทุก 3 – 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ จะจัดให้มีการตีราคาใหม่ในงวดนั้น ๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ดินใหม่รับรู้เป็นกำไรในกำไรหรือขาดทุนไม่เกินขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในอดีตของสินทรัพย์รายการเดียวกันที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรับรู้ส่วนที่เหลือในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นและแสดงจำนวนสะสมเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ดินใหม่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นไม่เกินจำนวนสะสมของส่วนเกินทุนจากการตี

ราคาสินทรัพย์ใหม่ของสินทรัพย์รายการเดียวกันที่มีอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้ส่วนที่เหลือเป็นขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ถ้ามี) กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้น

#### 6.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาแยกต่างหากจากการซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี

#### 6.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที  
มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่น ๆ จะพิจารณามูลค่าคาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่เพิ่มขึ้น

จากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่กำหนดไว้ (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) โดยไม่รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในงวดก่อน

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 6.8 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

##### - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้สำหรับเงินสมทบที่ต้องจ่ายเป็นรายเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งพนักงานรับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยพนักงานจะได้รับผลประโยชน์เมื่อออกจากงานจากสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่แตกต่างจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของกองทุนเท่านั้น

เงินสมทบที่ต้องจ่ายให้โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

##### - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯ รับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยบริษัทฯ ต้องจัดหาผลประโยชน์ที่ตกลงไว้ให้พนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้กำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ต้นทุนบริการและต้นทุนดอกเบี้ยจากหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดที่เกิดรายการและต้องไม่ถูกจัดประเภทใหม่ในกำไรหรือขาดทุนในงวดต่อมาโดยรวมเข้าในกำไร(ขาดทุน)สะสมทันที

## 6.9 ประमाणการหนี้สิน

ประमाणการหนี้สินรับรู้เมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีตที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนเงินของภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับชดเชยรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อมีความเสมือนแน่นอนว่าหลังจากที่จ่ายชำระภาระผูกพันแล้วน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน แต่ไม่เกินจำนวนเงินของประमाणการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

## 6.10 การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดโดยจะจัดสรรเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 6.11 การรับรู้รายได้

### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นโดยการโอนสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้ (นั่นคือ สินทรัพย์) แก่ลูกค้าซึ่งสินทรัพย์ถูกโอนเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินทรัพย์นั้น และวัดมูลค่าตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการตามส่วนที่ได้บันทึกกับภาระที่ต้องปฏิบัติ

#### - รายได้ค่าบำรุงสมาชิก

บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าบำรุงสมาชิกจากลูกค้าสำหรับบริการสมาชิกที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าโดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้ค่าบำรุงสมาชิกรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการสมาชิกแก่ลูกค้า

#### - รายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก

บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเริ่มแรกที่ไม่สามารถเรียกคืนได้จากลูกค้าที่เข้าเป็นสมาชิกโดยถือเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับบริการสมาชิกที่สัญญาว่าจะให้ในอนาคตแก่ลูกค้าและสิทธิในการเลือกต่ออายุสมาชิกโดยลูกค้าซึ่งเป็นสิทธิที่มีสาระสำคัญ

รายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการสมาชิกแก่ลูกค้าที่รวมการใช้สิทธิในการเลือกต่ออายุสมาชิกโดยลูกค้าหรือรับรู้เมื่อสิทธิในการเลือกนั้นหมดอายุ

#### - รายได้จากการขายสินค้า

บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าสินค้าจากลูกค้าสำหรับสินค้าที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าโดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อโอนสินค้าแก่ลูกค้า

- รายได้จากการให้บริการ

บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าบริการจากลูกค้าสำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าที่บริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้าในจำนวนเงินซึ่งสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้าจากผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่เสร็จสิ้น ณ ขณะนั้นโดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการแก่ลูกค้าในจำนวนเงินซึ่งบริษัทฯ มีสิทธิออกใบแจ้งหนี้

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### 6.12 ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

- ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวในระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี รับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวในระยะเวลา 1 ปีหรือสั้นกว่า รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ ตามการผ่อนปรนในทางปฏิบัติ

#### 6.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกิดจากการรวมธุรกิจหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

#### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันรับรู้ตามจำนวนเงินที่ต้องชำระแก่หรือสามารถขอคืนได้จากหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐซึ่งคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



### ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีรับรู้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานให้เท่ากับจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

#### 6.14 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ด้วยจำนวนถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างงวด

ไม่มีการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากไม่มีตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด

#### 6.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจะใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้จะใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมในสถานการณ์นั้นและมีข้อมูลเพียงพอในการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 6.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่แสดงในงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณการไว้

##### การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในกระบวนการนำนโยบายการบัญชีไปถือปฏิบัติ ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินสรุปได้ดังนี้

- ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดให้มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ณ วันที่ตีราคาใหม่ตามวิธีรายได้ด้วยการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิธีรายได้ตามสัดส่วนมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้นตามวิธีราคาทุน

- ขอร้องเรียนเกี่ยวกับการซื้อที่ดินเมื่อปี 2558

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินระดับความน่าจะเป็นที่บริษัทฯ จะได้รับผลเสียหายจากการถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการซื้อที่ดินเมื่อปี 2558 ของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้รับคำสั่งใด ๆ จากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องซึ่งคาดว่าบริษัทฯ จะไม่มีความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าว

- คดีความ

ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีความรวมถึงความเป็นไปได้ที่จะมีความเสียหายเกิดขึ้นเพื่อพิจารณารับรู้ประมาณการหนี้สินหรือเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

- รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่ว่างเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

### ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของประมาณการซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้มีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีถัดไปสรุปได้ดังนี้

- ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่

ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ณ วันที่ตีราคาใหม่ตามวิธีรายได้ บริษัทฯ ต้องตั้งข้อสมมติในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งเป็นประมาณการที่ดีที่สุดเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตจากสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทฯ และอัตราคิดลดที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้อัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุนซึ่งสะท้อนถึงสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ ณ วันที่ตีราคาใหม่เป็นอัตราคิดลด และการคาดการณ์อัตราการเติบโตของจำนวนสมาชิก อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ และอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ ณ ขณะนั้นเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินตามวิธีรายได้

- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ต้องตั้งข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งเป็นประมาณการที่ดีที่สุดเกี่ยวกับอัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราเงินเฟ้อ อัตราภาระ และอัตราการหมุนเวียนของพนักงานที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้อง

จ่ายในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของการครบกำหนดของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ซึ่งสะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบันเป็นอัตราคิดลด และการคาดการณ์อัตราดอกเบี้ยเงินเดือน อัตราเงินเฟ้อ อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน และอัตราภาระในมุมมองระยะยาวให้สอดคล้องกับลักษณะภาระผูกพันของโครงการซึ่งมีระยะเวลายาวเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
เงินสด	382,023.97	1,084,256.10
เงินฝากสถาบันการเงิน		
ประเภทกระแสรายวัน	-	208,816.00
ประเภทออมทรัพย์	31,933,609.07	17,451,261.81
ประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือน	3,910,250.70	4,679,964.98
รวม	36,225,883.74	23,424,298.89

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	867,653.40	675,912.81
ลูกหนี้อื่น	1,709,225.06	1,789,869.50
รวม	2,576,878.46	2,465,782.31

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
อยู่ในกำหนดชำระ	468,337.20	523,747.98
เกินกำหนดชำระ 1 – 30 วัน	399,316.20	152,164.83
รวม	867,653.40	675,912.81

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	207,240.06	361,714.75
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,350,576.24	1,351,106.29
อื่น ๆ	151,408.76	77,048.46
รวม	1,709,225.06	1,789,869.50

## 9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดภายในหนึ่งปี	60,000,000.00	60,681,472.20	25,000,000.00	25,158,327.90
เงินลงทุนในกองทุนรวม -				
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
- ราคาทุน	15,000,000.00		24,092,023.33	
- ค่าเผื่อจากการวัดมูลค่า	64,922.60		252,151.87	
มูลค่ายุติธรรม	15,064,922.60	15,064,922.60	24,344,175.20	24,344,175.20
รวม	75,064,922.60	75,746,394.80	49,344,175.20	49,502,503.10

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนเพื่อขาย/เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในกองทุนรวม	38,230,328.69	38,230,328.69	40,794,811.13	40,794,811.13
เงินลงทุนในกองทุนรวมสิทธิ				
การเช่าอสังหาริมทรัพย์	106,000.00	106,000.00	124,000.00	124,000.00
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
ที่จะถือจนครบกำหนด	125,000,000.00	128,684,869.89	173,000,000.00	178,221,712.85
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	15,336,000.00	15,336,000.00	-	-
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ	207,500.00	207,500.00	-	-
รวม	178,879,828.69	182,564,698.58	213,918,811.13	219,140,523.98

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแยกตามวันที่ครบกำหนดได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	75,000,000.00	77,076,488.64	108,000,000.00	110,624,594.90
เกิน 5 ปี	50,000,000.00	51,608,381.25	65,000,000.00	67,597,117.95
รวม	125,000,000.00	128,684,869.89	173,000,000.00	178,221,712.85

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### ประกอบด้วย

	ที่ดิน	ถนนสนามกอล์ฟ	อุปกรณ์ส่วนควบ และ พัฒนาสนามกอล์ฟ	อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ระบบผลิตไฟฟ้า ด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์บนหลังคา	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>									
ราคาทุน	341,862,000.00	21,003,878.70	121,991,438.81	88,838,802.70	95,421,916.90	18,011,576.19	4,201,200.00	1,906,542.06	693,237,355.36
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	758,859,085.34	-	-	-	-	-	-	-	758,859,085.34
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,358,065.00)	(118,259,015.97)	(40,452,052.26)	(62,482,129.40)	(14,444,692.27)	(837,937.77)	-	(256,833,892.67)
มูลค่าตามบัญชี	1,100,721,085.34	645,813.70	3,732,422.84	48,386,750.44	32,939,787.50	3,566,883.92	3,363,262.23	1,906,542.06	1,195,262,548.03
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>									
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,100,721,085.34	645,813.70	3,732,422.84	48,386,750.44	32,939,787.50	3,566,883.92	3,363,262.23	1,906,542.06	1,195,262,548.03
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	1,737,894.23	350,000.00	-	1,816,692.66	3,904,586.89
รับโอน(โอนออก)	-	-	-	3,620,036.72	-	-	-	(3,620,036.72)	-
ตีราคาใหม่	(262,235,001.00)	-	-	-	-	-	-	-	(262,235,001.00)
ขายสินทรัพย์	-	-	-	-	(794.87)	-	-	-	(794.87)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	-	-	(16.00)	-	-	(16.00)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสำหรับปี	-	(87,402.10)	(209,999.95)	(6,951,583.60)	(10,703,808.93)	(1,332,201.20)	(420,119.90)	-	(19,705,115.58)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	838,486,084.34	558,411.70	3,522,422.89	45,055,203.56	23,973,077.93	2,584,666.72	2,943,142.33	103,198.00	917,226,207.47
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>									
ราคาทุน	341,862,000.00	21,003,878.70	121,991,438.81	92,458,839.42	89,004,333.71	18,038,769.69	4,201,200.00	103,198.00	688,663,658.33
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	496,624,084.34	-	-	-	-	-	-	-	496,624,084.34
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,445,467.00)	(118,469,015.92)	(47,403,635.86)	(65,031,255.78)	(15,454,102.97)	(1,258,057.67)	-	(268,061,535.20)
มูลค่าตามบัญชี	838,486,084.34	558,411.70	3,522,422.89	45,055,203.56	23,973,077.93	2,584,666.72	2,943,142.33	103,198.00	917,226,207.47

	ที่ดิน	ถนนสนามกอล์ฟ	อุปกรณ์ส่วนควบ และ พัฒนาสนามกอล์ฟ	อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ระบบผลิตไฟฟ้า ด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์บนหลังคา	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>									
ราคาทุน	341,862,000.00	21,003,878.70	121,991,438.81	57,155,739.69	103,606,021.98	18,011,576.19	4,201,200.00	29,746,120.25	697,577,975.62
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	758,859,085.34	-	-	-	-	-	-	-	758,859,085.34
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,270,662.90)	(118,049,016.02)	(33,921,323.36)	(56,060,424.24)	(13,120,771.01)	(417,817.87)	-	(241,840,015.40)
มูลค่าตามบัญชี	1,100,721,085.34	733,215.80	3,942,422.79	23,234,416.33	47,545,597.74	4,890,805.18	3,783,382.13	29,746,120.25	1,214,597,045.56
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>									
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,100,721,085.34	733,215.80	3,942,422.79	23,234,416.33	47,545,597.74	4,890,805.18	3,783,382.13	29,746,120.25	1,214,597,045.56
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	2,371,448.59	2,772,391.92	-	-	9,775,252.01	14,919,092.52
รับโอน(โอนออก)	-	-	-	29,311,614.42	7,735,092.00	-	-	(37,614,830.20)	(568,123.78)
ขายสินทรัพย์	-	-	-	-	(14,785,324.00)	-	-	-	(14,785,324.00)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสำหรับปี	-	(87,402.10)	(209,999.95)	(6,359,601.74)	(10,327,970.25)	(1,323,921.26)	(420,119.90)	-	(18,900,142.27)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,100,721,085.34	645,813.70	3,732,422.84	48,386,750.53	32,939,787.41	3,566,883.92	3,363,262.23	1,906,542.06	1,195,262,548.03
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>									
ราคาทุน	341,862,000.00	21,003,878.70	121,991,438.81	88,838,802.70	95,421,916.90	18,011,576.19	4,201,200.00	1,906,542.06	693,237,355.36
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	758,859,085.34	-	-	-	-	-	-	-	758,859,085.34
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,358,065.00)	(118,259,015.97)	(40,452,052.26)	(62,482,129.40)	(14,444,692.27)	(837,937.77)	-	(256,833,892.67)
มูลค่าตามบัญชี	1,100,721,085.34	645,813.70	3,732,422.84	48,386,750.44	32,939,787.50	3,566,883.92	3,363,262.23	1,906,542.06	1,195,262,548.03



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจากผลการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีรายได้ตามรายงานลงวันที่ 12 มกราคม 2560 ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญซึ่งนำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินมีดังนี้

- อัตราการเติบโตของจำนวนสมาชิก ร้อยละ 1 – 2 ต่อปี ซึ่งมีผลกระทบต่อประมาณการรายได้ในอนาคตช่วงปีที่ 1 – 10 ของประมาณการ
- อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ ร้อยละ 0 – 5 ต่อปี ซึ่งมีผลกระทบต่อประมาณการรายได้ในอนาคตช่วงปีที่ 1 – 10 ของประมาณการ
- อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ ร้อยละ 7 ต่อปี ซึ่งมีผลกระทบต่อประมาณการมูลค่าสินทรัพย์เมื่อสิ้นสุดประมาณการที่คำนวณจากประมาณการรายได้สุทธิจากการดำเนินงานปีที่ 11 ของประมาณการ
- อัตราคิดลด ร้อยละ 10 ต่อปี ซึ่งมีผลกระทบต่อการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้มีการทบทวนข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งประเมินผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของที่ดินของบริษัทฯ จึงได้พิจารณาปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจากผลการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีรายได้ตามรายงานลงวันที่ 12 มกราคม 2560 ใหม่ ทำให้มูลค่ายุติธรรมของที่ดินลดลง จำนวนเงิน 262.23 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ด้วยจำนวนดังกล่าว

ข้อสมมติที่บริษัทฯ ใช้ในการทบทวนมูลค่ายุติธรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

- ประมาณการรายได้ที่ลดลงร้อยละ 30 จากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สำหรับช่วงปีที่ 1 – 2 ของประมาณการ
- ประมาณการต้นทุนการให้บริการที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 - 20 จากผลการดำเนินงานในปัจจุบัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่ซึ่งมีการวัดมูลค่ายุติธรรมด้วยข้อมูลระดับ 3 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ราคาทุน	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	341,862,000.00	758,859,085.34	1,100,721,085.34
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	-	(262,235,001.00)	(262,235,001.00)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	341,862,000.00	496,624,084.34	838,486,084.34

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ราคาทุน	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	341,862,000.00	758,859,085.34	1,100,721,085.34
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	341,862,000.00	758,859,085.34	1,100,721,085.34

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่ดินมีมูลค่าตามบัญชีที่ควรจะได้รับรู้หากแสดงโดยใช้วิธีราคาทุน จำนวนเงิน 341.86 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์ทั้งจำนวนไม่สามารถนำไปจัดสรรเพื่อจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่ดินส่วนหนึ่ง มูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน 37.58 ล้านบาท และจำนวนเงิน 49.33 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นที่ดินที่บริษัทฯ ได้มาจากการซื้อเมื่อปี 2558 ซึ่งถูกร้อยเรียน ตามหมายเหตุ 28.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม จำนวนเงิน 217.61 ล้านบาท และจำนวนเงิน 204.15 ล้านบาท ตามลำดับ

## 12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	1,619,655.37	1,103,028.22
เจ้าหนี้อื่น	10,663,685.43	9,052,348.71
รวม	12,283,340.80	10,155,376.93

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,376,288.83	2,479,806.65
เงินรับล่วงหน้า	749,245.48	631,999.48
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	599,312.71	689,944.91
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	16,413.80	607,517.50
เงินปันผลค้างจ่าย	4,366,424.61	4,088,080.17
เงินประกันรับ	550,000.00	550,000.00
อื่น ๆ	6,000.00	5,000.00
รวม	10,663,685.43	9,052,348.71

### 13. หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	สนามกอล์ฟ	สปอร์ตคลับ	รวม	สนามกอล์ฟ	สปอร์ตคลับ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	1,968,189.27	1,255,035.83	3,223,225.10	2,117,146.36	1,602,357.40	3,719,503.76
ยอดคงเหลือต้นปีที่รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี						
รายได้ค่าบำรุงสมาชิก	(1,736,401.13)	(1,255,035.83)	(2,991,436.96)	(1,931,360.02)	(1,598,434.11)	(3,529,794.13)
ยอดคงเหลือต้นปีที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นรายได้	231,788.14	-	231,788.14	185,786.34	3,923.29	189,709.63
ตั้งเพิ่ม	2,021,053.03	921,926.52	2,942,979.55	1,782,402.93	1,251,112.54	3,033,515.47
ยอดคงเหลือปลายปี	2,252,841.17	921,926.52	3,174,767.69	1,968,189.27	1,255,035.83	3,223,225.10

### 14. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	14,577,710.14	15,426,129.82
รวม	14,577,710.14	15,426,129.82

#### 14.1 ลักษณะของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานซึ่งเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่บริษัทฯ ต้องจ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยโดยไม่มีการเตรียมเงินกองทุน ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องรับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการจ่ายผลประโยชน์ที่ตกลงไว้ให้พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานใหม่ของประเทศไทยซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 โดยเพิ่มข้อกำหนดการจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานที่มีอายุงานครบ 20 ปีขึ้นไป ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย จำนวน 400 วัน

#### 14.2 จำนวนเงินในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวนเงินในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	15,426,129.82	9,443,132.23
ส่วนที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี		
ต้นทุนบริการในอดีต	-	2,914,370.76
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,077,027.92	789,180.03
ต้นทุนดอกเบี้ย	245,643.52	349,669.39
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี	1,322,671.44	4,053,220.18
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่		
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		
เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	3,740.29	3,492.42
เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	319,220.90	1,794,071.96
เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	859,342.03	841,173.03
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	1,182,303.22	2,638,737.41
จ่ายชำระผลประโยชน์	(3,353,394.34)	(708,960.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	14,577,710.14	15,426,129.82

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.49 ต่อปี	ร้อยละ 1.71 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 6.00 ต่อปี	ร้อยละ 6.00 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 2.39–28.65 ต่อปี	ร้อยละ 2.39–28.65 ต่อปี
อัตรามรณะ	ร้อยละ 105.00	ร้อยละ 105.00
	ของตารางมรณะไทย	ของตารางมรณะไทย
	พื้นฐานปี 2560	พื้นฐานปี 2560
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี

#### 14.3 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยสมมติให้ข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ซึ่งแสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลต่อภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(742,135.59)	(687,936.75)
ลดลงร้อยละ 0.50	804,042.58	743,955.62
อัตราการขึ้นเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	1,583,106.51	2,914,370.76
ลดลงร้อยละ 1.00	(1,383,807.52)	(789,180.03)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00 ของข้อสมมติหลัก	(1,079,590.03)	(991,028.65)
ลดลงร้อยละ 20.00 ของข้อสมมติหลัก	1,245,641.51	1,144,339.10
อัตรามรณะ		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00 ของข้อสมมติหลัก	(152,276.01)	(141,118.19)
ลดลงร้อยละ 20.00 ของข้อสมมติหลัก	154,460.09	143,052.20

#### 14.4 การครบกำหนดของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เท่ากับ จำนวน 14.29 ปี และจำนวน 12.77 ปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ซึ่งยังไม่ได้คิดลดสรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
ไม่เกิน 1 ปี	212,676.99	1,833,311.34
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,485,533.55	4,153,378.62
เกิน 5 ปี	13,483,958.43	12,252,219.86
รวม	17,182,168.97	18,238,909.82

#### 15. ทุนเรือนหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ทุนเรือนหุ้นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ บาทต่อหุ้น	จำนวนหุ้น หุ้น	จำนวนเงิน บาท	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ บาทต่อหุ้น	จำนวนหุ้น หุ้น	จำนวนเงิน บาท
<b>ทุนจดทะเบียน</b>						
หุ้นสามัญต้นปี	10.00	20,500,000	205,000,000.00	10.00	20,500,000	205,000,000.00
หุ้นสามัญปลายปี	10.00	20,500,000	205,000,000.00	10.00	20,500,000	205,000,000.00
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>						
หุ้นสามัญต้นปี	10.00	20,500,000	205,000,000.00	10.00	20,500,000	205,000,000.00
หุ้นสามัญปลายปี	10.00	20,500,000	205,000,000.00	10.00	20,500,000	205,000,000.00

#### 16. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบถ้วนแล้ว

## 17. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 20.50 ล้านบาท สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 32.80 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 20.50 ล้านบาท สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 1.70 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 34.85 ล้านบาท

## 18. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการจัดการส่วนทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม

บริษัทฯ กำกับดูแลส่วนทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนซึ่งคำนวณโดยการหารหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนแสดงได้ดังนี้

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สิน (บาท)	133,401,028.08	188,639,114.05
ส่วนของผู้ถือหุ้น (บาท)	1,083,913,987.89	1,304,014,701.33
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.12	0.14

## 19. รายได้อื่น

ประกอบด้วย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	7,075,387.39	6,632,752.00
รายได้เงินปันผล	462,294.40	1,105,200.58
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	51,001.56	584,710.05
กำไร(ขาดทุน)จากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	-	(27,511.04)
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17,896.71	2,037,105.91
อื่น ๆ	641,688.24	1,079,856.46
รวม	8,248,268.30	11,412,113.96

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุน และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามข้อบังคับของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้รับรู้เงินสมทบเข้ากองทุนเป็นค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 1.07 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1.08 ล้านบาท ตามลำดับ

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(66,673.98)	(264,611.56)
วัตถุดิบใช้ไปและต้นทุนบริการอื่น	23,907,136.21	30,029,512.65
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	39,003,663.87	43,470,055.80
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19,750,711.58	18,945,378.27
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	12,293,526.12	12,049,785.38
อื่น ๆ	13,162,988.49	10,736,167.73
รวม	108,051,352.29	114,966,288.27



## 22. ภาษีเงินได้

### 22.1 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน		
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(4,784,393.86)	(11,697,799.38)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของผลแตกต่างชั่วคราว ที่เกิดขึ้นหรือที่กลับรายการ	(1,100,374.49)	(447,705.22)
รวม	(5,884,768.35)	(12,145,504.60)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ความสัมพันธ์ระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)  
รายได้ภาษีเงินได้กับกำไรทางบัญชีในรูปแบบการกระทบยอดระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงิน  
ได้กับผลคูณของกำไรทางภาษีกับอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	29,127,005.93	61,751,943.54
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20	(5,825,401.19)	(12,350,388.71)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้	(289,284.80)	(144,879.93)
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	92,458.88	221,040.12
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	137,458.76	128,723.92
รวม	(5,884,768.35)	(12,145,504.60)

## 22.2 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน
	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่า						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14,500.00	(2,900.00)	11,600.00	668,133.10	(133,626.62)	534,506.48
การปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่						
เข้าไปไว้ในกำไรสำหรับปี	-	-	-	4,754.75	(950.95)	3,803.80
สุทธิ	14,500.00	(2,900.00)	11,600.00	672,887.85	(134,577.57)	538,310.28
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่						
จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	(262,235,001.00)	52,447,000.20	(209,788,000.80)	-	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่						
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(1,182,303.22)	236,460.64	(945,842.58)	(2,638,737.41)	527,747.48	(2,110,989.93)
รวม	(263,402,804.22)	52,680,560.84	(210,722,243.38)	(1,965,849.56)	393,169.91	(1,572,679.65)

## 22.3 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ยอดคงเหลือต้นปี	ส่วนที่รับรู้ใน	ส่วนที่รับรู้ใน	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	กำไรสำหรับปี	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563		เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	229,010.29	512,896.49	4,200.00	746,106.78
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,295,333.43	(1,036,888.59)	-	258,444.84
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2,870.88	(937.35)	-	1,933.53
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	3,085,225.96	(406,144.58)	236,460.64	2,915,542.02
เงินสมทบเพื่อพนักงาน	825,608.24	(184,369.40)	-	641,238.84
รวม	5,438,048.80	(1,115,443.43)	240,660.64	4,563,266.01

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี	ส่วนที่รับรู้ใน	ส่วนที่รับรู้ใน	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	กำไรสำหรับปี	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562		เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย	363,587.86	-	(134,577.57)	229,010.29
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,353,444.73	(1,058,111.30)	-	1,295,333.43
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	2,870.88	-	2,870.88
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,888,626.45	668,852.03	527,747.48	3,085,225.96
เงินสมทบเพื่อพนักงาน	892,427.29	(66,819.05)	-	825,608.24
รวม	5,498,086.33	(453,207.44)	393,169.91	5,438,048.80

## 22.4 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ยอดคงเหลือต้นปี	ผลกระทบจากมาตรฐาน	ส่วนที่รับรู้ใน	ส่วนที่รับรู้ใน	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	การรายงานทางการเงิน	กำไรสำหรับปี	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน		เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อการวัดมูลค่าสินทรัพย์					
ทางการเงินอื่น	(50,430.36)	(44,823.09)	15,068.94	(7,100.00)	(87,284.51)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(151,771,817.07)	-	-	52,447,000.20	(99,324,816.87)
รวม	(151,822,247.43)	(44,823.09)	15,068.94	52,439,900.20	(99,412,101.38)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี	ส่วนที่รับรู้ใน	ส่วนที่รับรู้ใน	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	กำไรสำหรับปี	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562		เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า	(55,932.58)	5,502.22	-	(50,430.36)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(151,771,817.07)	-	-	(151,771,817.07)
รวม	(151,827,749.65)	5,502.22	-	(151,822,247.43)

## 23. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

### 23.1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับส่วนงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดส่วนงานที่รายงานจากโครงสร้างระบบการบริหารจัดการและข้อมูลทางการเงินภายในของบริษัทฯ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการซึ่งเป็นส่วนงานดำเนินงานที่ผู้บริหารของบริษัทฯ มีการใช้กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นตามส่วนงานในการสอบทานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

- ส่วนงานสนามกอล์ฟซึ่งมีรายได้จากค่าสมาชิกและการให้บริการต่าง ๆ เกี่ยวกับสนามกอล์ฟ
- ส่วนงานภัตตาคารซึ่งมีรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม
- ส่วนงานสปอร์ตคลับซึ่งมีรายได้จากค่าสมาชิกและการให้บริการต่าง ๆ เกี่ยวกับสปอร์ตคลับ

### 23.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงาน

รายการระหว่างส่วนงานที่รายงานกำหนดราคาตามเกณฑ์ราคาปกติธุรกิจกับบุคคลภายนอกและได้ตัดออกจากงบการเงินของบริษัทฯ แล้ว

รายได้ และกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานได้อย่างสมเหตุสมผลซึ่งมีการวัดมูลค่าเช่นเดียวกับรายได้และกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินของบริษัทฯ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ส่วนงานที่รายงาน				รายการตัดบัญชี		รวม
	สนามกอล์ฟ	ภัตตาคาร	สปอร์ตคลับ	โปรชอป	รวม		
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า							
ลูกค้าภายนอก	102,707	20,763	3,287	2,173	128,930	-	128,930
ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-	-
รวม	102,707	20,763	3,287	2,173	128,930	-	128,930
การจำแนกรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า							
ตามประเภทของสินค้าหรือบริการ							
รายได้ค่าบำรุงสมาชิก	37,166	-	1,875	-	39,041	-	39,041
รายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก	-	-	14	-	14	-	14
รายได้จากการขายสินค้า	-	20,763	-	2,004	22,767	-	22,767
รายได้จากการให้บริการ	65,541	-	1,398	169	67,108	-	67,108
รวม	102,707	20,763	3,287	2,173	128,930	-	128,930
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	69,553	(348)	(3,665)	1,646	67,186	-	67,186
รายได้ดอกเบี้ย							7,075
รายได้เงินปันผล							462
รายได้อื่น							711
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย							(1,092)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(42,828)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์							
ทางการเงินอื่น							(2,387)
กำไรก่อนภาษีเงินได้							29,127
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้							(5,885)
กำไรสำหรับปี							23,242
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	14,569	3,857	1,325	-	19,751	-	19,751

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ส่วนงานที่รายงาน				รายการตัดบัญชี		รวม
	สนามกอล์ฟ	ภัตตาคาร	สปอร์ตคลับ	โปรชอป	รวม		
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า							
ลูกค้าภายนอก	130,994	27,425	5,529	1,358	165,306	-	165,306
ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-	-
รวม	130,994	27,425	5,529	1,358	165,306	-	165,306
การจำแนกรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า							
ตามประเภทของสินค้าหรือบริการ							
รายได้ค่าบริการสมาชิก	38,909	-	3,172	-	42,081	-	42,081
รายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก	-	-	9	-	9	-	9
รายได้จากการขายสินค้า	-	27,425	-	1,358	28,783	-	28,783
รายได้จากการให้บริการ	92,085	-	2,348	-	94,433	-	94,433
รวม	130,994	27,425	5,529	1,358	165,306	-	165,306
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	93,700	3,021	(2,794)	1,271	95,198	-	95,198
รายได้ดอกเบี้ย							6,633
รายได้เงินปันผล							1,105
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่น							(27)
รายได้อื่น							3,701
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย							(1,262)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(43,596)
กำไรก่อนภาษีเงินได้							61,752
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้							(12,146)
กำไรสำหรับปี							49,606
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15,476	2,145	1,324	-	18,945	-	18,945

### 23.3 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ไม่มีลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ในงบการเงินของบริษัทฯ

## 24. เครื่องมือทางการเงิน

### 24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีสถานะเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 24.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับ เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่น สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยต่อปี
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย			
	ปรับขึ้น-ลงตาม	คงที่			
	ราคาตลาด				
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32,062,008.12	3,910,250.70	253,624.92	36,225,883.74	0.10 – 0.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	2,576,878.46	2,576,878.46	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	60,000,000.00	15,064,992.60	75,064,992.60	3.05 – 3.25
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	140,336,000.00	38,543,828.69	178,879,828.69	2.80 – 6.50
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	539,900.00	-	539,900.00	5.00

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราคงที่			ต่อปี
	ปรับขึ้น-ลงตาม				
	ราคาตลาด				
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,451,261.81	4,679,964.98	1,293,072.10	23,424,298.89	0.10 – 0.85
เงินลงทุนชั่วคราว	-	25,000,000.00	24,344,175.20	49,344,175.20	3.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	2,465,782.31	2,465,782.31	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	40,918,811.13	40,918,811.13	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	173,000,000.00	-	173,000,000.00	2.90 – 6.50
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	413,000.00	-	413,000.00	5.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินใดเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### 24.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่คู่สัญญาของเครื่องมือทางการเงินฝ่ายหนึ่งจะทำให้เกิดผลขาดทุนทางการเงินต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งโดยการที่ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพัน ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อและการไม่ได้รับชำระหนี้จากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีผลเสียหายสูงสุดจากการให้สินเชื่อที่อาจเกิดขึ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และลูกหนี้ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านการเครดิต ดังนี้

กลุ่มสินทรัพย์ทางการเงิน	การบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ
เงินฝากสถาบันการเงิน	การพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงิน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	การพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสารหนี้ตลอดระยะเวลาการลงทุน
ลูกหนี้	การเรียกเก็บค่าสมาชิกล่วงหน้าและรับรายได้จากการขายและบริการเป็นเงินสด



#### 24.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 24.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สิ้นทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินลงทุนในตราสารหนี้และเงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาด ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	36,225,883.74	36,225,883.74	36,225,883.74
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	2,576,878.46	2,576,878.46	2,576,878.46
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในกองทุนรวม	15,064,992.60	-	-	15,064,992.60	15,064,992.60
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
- ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-	60,000,000.00	60,000,000.00	60,681,472.20
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในกองทุนรวม	38,230,328.69	-	-	38,230,328.69	38,230,328.69
- เงินลงทุนในกองทุนรวมสิทธิ					
การเช่าอสังหาริมทรัพย์	-	106,000.00	-	106,000.00	106,000.00
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	15,336,000.00	-	-	15,336,000.00	15,336,000.00
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	-	125,000,000.00	125,000,000.00	128,684,869.89
- เงินลงทุนในหุ้นสามัญ	-	207,500.00	-	207,500.00	207,500.00
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	-	539,900.00	539,900.00	539,900.00
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	68,631,321.29	313,500.00	224,342,662.20	293,287,483.49	297,653,825.58
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	12,283,340.80	12,283,340.80	12,283,340.80

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

มูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรม

	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	23,424,298.89	23,424,298.89	23,424,298.89
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	2,465,782.31	2,465,782.31	2,465,782.31
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>					
- เงินลงทุนในกองทุนรวม	24,344,175.20	-	-	24,344,175.20	24,344,175.20
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
- ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-	25,000,000.00	25,000,000.00	25,158,327.90
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>					
- เงินลงทุนในกองทุนรวม	40,794,811.13	-	-	40,794,811.13	40,794,811.13
- เงินลงทุนในกองทุนรวมสิทธิ					
การเช่าอสังหาริมทรัพย์	-	124,000.00	-	124,000.00	124,000.00
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	15,224,115.45	-	-	15,224,115.45	15,224,115.45
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	-	158,000,000.00	158,000,000.00	162,991,567.85
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	-	413,000.00	413,000.00	413,000.00
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	80,363,101.78	124,000.00	209,303,081.20	289,790,182.98	294,940,078.73
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	10,155,376.93	10,155,376.93	10,155,376.93

ในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประเมินมูลค่าและไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินแบบเกิดขึ้นประจำที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 24.6 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่ายุติธรรม

	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	15,064,992.60	-	-	15,064,992.60
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	38,543,828.69	15,336,000.00	-	53,879,828.69
ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่	-	-	838,486,084.34	838,486,084.34

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

มูลค่ายุติธรรม

	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	24,344,175.20	-	-	24,344,175.20
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	40,918,811.13	15,224,115.45	-	56,142,926.58
ที่ดินที่แสดงในราคาที่ดินใหม่	-	-	1,100,721,085.34	1,100,721,085.34

**25. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

**25.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ**

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท นวธานี จำกัด

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการร่วมกัน

**25.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ**

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	11,997,876.00	10,966,053.50
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	204,492.00	198,960.00
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	91,158.12	884,771.88
รวม	12,293,526.12	12,049,785.38

## 26. ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 26.1 รายการที่มีใช้เงินสด

ประกอบด้วย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		
โดยการก่อเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		
มูลค่าสินทรัพย์ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,340.00	601,403.43
ภาษีมูลค่าเพิ่มในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,073.80	6,114.07
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้		
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	14,500.00	672,887.85
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์		
พนักงาน	(1,182,303.22)	(2,638,737.41)
ที่ดินลดลงจากการตีราคาใหม่	262,235,001.00	-

### 26.2 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	จากการจัดหาเงิน		31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินปันผลค้างจ่าย	4,088,080.17	(32,521,655.56)	32,800,000.00	4,366,424.61
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	607,517.50	(607,517.50)	16,413.80	16,413.80
รวม	4,695,597.67	(33,129,173.06)	32,816,413.80	4,382,838.41

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินปันผลค้างจ่าย	3,980,735.91	(34,542,744.50)	34,650,088.76	4,088,080.17
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	16,431,097.44	(16,431,097.44)	607,517.50	607,517.50
รวม	20,411,833.35	(50,973,841.94)	35,257,606.26	4,695,597.67

## 27. ภาระผูกพัน

นอกจากหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจะต้องจ่ายรายจ่ายฝ่ายทุนในอนาคตกับกิจการอื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีสาระสำคัญซึ่งยังไม่ได้รับรู้ จำนวนเงิน 1.27 ล้านบาท

## 28. ข้อร้องเรียนและคดีความที่สำคัญ

### 28.1 ข้อเรียกร้อง

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคที่นครจัดสรรกรุงเทพมหานคร ลงวันที่ 16 มกราคม 2561 แจ้งว่าการซื้อที่ดิน โฉนดเลขที่ 1556 ที่บริษัทฯ ได้มาจากการซื้อเมื่อปี 2558 เป็นการซื้อที่ต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการจัดสรรที่ดินกรุงเทพมหานครตามกฎหมายก่อน จึงส่งเรื่องให้สำนักมาตรฐานการทะเบียนที่ดิน กรมที่ดินพิจารณาดำเนินการมีคำสั่งตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่ได้รับคำสั่งใด ๆ จากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารของบริษัทฯ คาดว่าบริษัทฯ จะไม่มีความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าว

### 28.2 คดีความ

บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ได้ถูกฟ้องร้องคดีผู้บริโภค ซึ่งเรียกร้องให้บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในฐานะผู้ได้รับอนุญาตให้จัดสรรที่ดินในโครงการหมู่บ้านนวนานาที่ยังมิได้จัดตั้งนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรร ต้องชำระเงินและรับชำระค่าบริการสาธารณะส่วนกลางสำหรับที่ดิน ทุกแปลงในหมู่บ้านนวนานาอย่างเท่าเทียมกันทุกอัตรา และขอให้เรียกเก็บค่าส่วนกลางในอัตราเดิมเนื่องจากจำเลยปฏิบัติไม่ถูกต้องตามระเบียบภายในหมู่บ้านที่ใช้บังคับโดยศาลอุทธรณ์อนุญาตให้ดำเนินคดีแบบกลุ่มตามคำร้องของผู้ฟ้องร้อง ซึ่งได้นัดกำหนดประเด็นข้อพิพาทและกำหนดวันนัดสืบพยานในวันที่ 25 พฤษภาคม 2564

## 29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.69 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 14.15 ล้านบาท

## 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564

---



#### สำนักงาน

บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 22 ถนนนวลธานี (เสรีไทย 59) แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230

โทรศัพท์ 0-2376-1818 , 0-2376-1034-6 โทรสาร 0-2376-1685 และ 0-2376-1033

#### Office

CITY SPORTS & RECREATION PUBLIC COMPANY LIMITED

22 Navatanee Rd. (Serithai 59) Kannayao, Bangkok 10230

Tel. 0-2376-1818 , 0-2376-1034-6 Fax. 0-2376-1685, 0-2376-1033