



# รายงานประจำปี 2559

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)



**Bumrungrad  
International**  
โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์





ธ สถิตในใจตราบนิจนิรันดร์



พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช



๒๔๗๐ - ๒๕๕๙

ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร แพทย์ ทันตแพทย์ พยาบาล  
และเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล



## สารจาก ประธานกรรมการ

นายชัย โสภณพนิช

**ปี 2559 เป็นอีกปีหนึ่งที่โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ มีผลประกอบการที่น่าพึงพอใจ ถึงแม้โรงพยาบาลต้องเผชิญหน้ากับความท้าทายเกี่ยวกับการเติบโตของรายได้ทั้งในตลาดต่างประเทศและในประเทศ**

ผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโลกทำให้อัตราการเติบโตของรายได้ชะลอตัวลงในช่วงปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ไม่ว่าอย่างไรก็ตาม กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ยังคงเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การที่เรา มีการลงทุนที่เพิ่มมากขึ้นกว่าปีก่อนเป็นผลมาจากปริมาณผู้ป่วยที่เป็นโรคซับซ้อนได้เลือกใช้บริการของโรงพยาบาล บำรุงราษฎร์ รวมถึงการที่ฝ่ายบริหารได้มุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนในการดำเนินการอย่างเข้มงวด

กลยุทธ์ของโรงพยาบาลในการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยทั้งในและต่างประเทศด้วยมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุด เป็นสิ่งที่เรามุ่งมั่นมาตลอดระยะเวลา 36 ปีที่ผ่านมา เรายังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำระดับโลกด้านการให้การรักษาระดับนานาชาติด้วยเทคโนโลยีอันทันสมัย

ค่านิยมหลักของเราเป็นตัวกำหนดวิธีการดูแลเอาใจใส่ผู้ป่วยของเรา เราให้บริการด้วยความเอื้ออาทรและความเป็นมืออาชีพ เราลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยล่าสุดรวมถึงการทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างสอดคล้องประสานทุกสาขาวิชาชีพ เพื่อผลลัพธ์ในการรักษาที่ดีที่สุดสำหรับผู้ป่วย ทั้งหมดนี้เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของวัฒนธรรมองค์กรของเรา

เราได้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ในหลายประการในปี 2559 นี้ เราได้เปิดทำการบำรุงราษฎร์คลินิกที่เมืองย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์และคลินิกกายภาพบำบัดบนถนนสาทร กรุงเทพฯ นอกจากนี้เราได้เริ่มกำลังกับโรงพยาบาลพันธมิตร 36 แห่งในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทย และยังคงลงทุนในระบบดิจิทัลของโรงพยาบาลระบบใหม่ ซึ่งช่วยให้หน่วยงานต่างๆ มีความเชื่อมโยงและเข้าถึงข้อมูลระหว่างกันได้ดียิ่งขึ้นเพื่อให้เราสามารถส่งมอบการดูแลรักษาผู้ป่วยได้อย่างไร้รอยต่อ ทั้งนี้เรายังคงเดินหน้าเพื่อสร้างความมั่นคงยั่งยืนให้แก่ธุรกิจของเรา

การเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช นำความโศกเศร้าเสียใจอย่างหาที่เปรียบมิได้มาสู่ครอบครัวบำรุงราษฎร์ พระองค์ทรงเป็นผู้นำที่พลานุภาพชาวไทยให้ความเคารพยกย่องอย่างสูงตลอดระยะเวลาแห่งการครองราชย์ พระองค์ทรงอุทิศพระวรกาย และพระวิริยอุตสาหะในการพัฒนาประเทศ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน รวมถึงการพัฒนาคุณภาพด้านการแพทย์และการสาธารณสุขของไทยเพื่อให้ประชาชนชาวไทยสามารถเข้าถึงการรักษาพยาบาล พวกเราทุกคนขอน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ และได้รับแรงบันดาลใจจากการที่พระองค์ท่านทรงอุทิศเวลาทั้งพระชนม์ชีพ ทรงงานหนักอย่างไม่ย่อท้อเพื่อพลานุภาพของพระองค์

นายชัย โสภณพนิช  
ประธานกรรมการ



## สารจาก กรรมการผู้จัดการ

นางลินดา ลีสหะปัญญา

**ตลอดระยะเวลา 33 ปีที่ดิฉันได้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ โดยได้ร่วมงานกับแพทย์และบุคลากรทุกฝ่าย** ทำให้ดิฉันมีแรงบันดาลใจในการสร้างแบรนด์อันยั่งยืนที่ดึงดูดผู้ป่วยจากทั่วโลกให้เข้ามาทำการรักษากับเรา ถึงแม้เราจะเผชิญหน้ากับความท้าทายในปี 2559 จากราคาน้ำมันที่ลดลงและภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ เรายังคงมีผลประกอบการที่แข็งแกร่ง ทำรายได้และผลกำไรได้เป็นอย่างดี

เรารู้สึกภาคภูมิใจในทีมงานของเราซึ่งประกอบด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขามากกว่า 1,300 คนและบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมมาเป็นอย่างดี ผลการรักษาที่ดีที่สุดมาจากการมีบุคลากรที่เชี่ยวชาญและระบบงานที่ทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสม่ำเสมอ ทำให้สามารถให้การบริบาลทางการแพทย์ได้อย่างปลอดภัย มีคุณภาพและให้ผลลัพธ์ทางการรักษาที่ดีที่สุด เรายังคงมุ่งมั่นที่จะผลักดันและบรรลุวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาตรฐานการรักษาสูงสุด ซึ่งจะเห็นได้จากการที่เราได้รับการรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการจาก College of American Pathologists (CAP) ที่บ่งบอกว่าห้องปฏิบัติการของเรามีมาตรฐานเทียบเท่ากับห้องปฏิบัติการของโรงพยาบาลที่ดีที่สุดในประเทศสหรัฐอเมริกา และบำรุงราษฎร์เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองนี้

เรามุ่งเน้นการสร้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และปลูกฝังพฤติกรรมและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับค่านิยมหลักของเรา เราเสริมสร้างความเข้มแข็งของบุคลากรอย่างเป็นระบบ ตัวอย่างเช่น เราใช้แบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเพื่อเป็นแนวทางในการตอบสนองความต้องการของบุคลากรได้ดียิ่งขึ้น และทันตแพทย์ ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้นั้นเป็นที่น่าพึงพอใจ เห็นได้จากอัตราการลาออกของพยาบาลลดลง การที่เราสามารถทำให้อุปการะคงอยู่กับเราได้นานทำให้อุปการะมีความเชี่ยวชาญ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ซึ่งส่งผลให้เราสามารถบริการผู้ป่วยได้ดียิ่งขึ้น

นอกจากมาตรฐานด้านคุณภาพระดับสูงสุดแล้ว การเข้าถึงการดูแลรักษา เป็นสิ่งที่ผู้ป่วยของเราให้ความสำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ เพราะตระหนักในความต้องการนี้ เราจึงได้เปิดศูนย์การรักษาเพิ่มขึ้นเพื่อตอบสนองกลุ่มคนไข้ที่มีความต้องการการบริบาลที่แตกต่างกัน เช่น เราเปิดคลินิกกายภาพบำบัดบริเวณเขตสาทรเพื่อให้เข้าถึงผู้ที่ต้องการรับการรักษาทางกายภาพบำบัด และเรายังเปิดคลินิกที่เมืองย่งกุง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อให้การบริบาลขั้นปฐมภูมิและศูนย์ตรวจวินิจฉัยโรคซึ่งนับว่าเป็นตลาดผู้ป่วยต่างชาติที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของเรา นอกจากนี้เรายังได้ปรับปรุงคลินิกที่หมู่บ้านนิชดา สำหรับโรงพยาบาล

อ่านต่อ...

ที่ประเทศมองโกเลีย เราได้เพิ่มการดูแลรักษาเฉพาะทางด้านกระดูก และด้านอายุรกรรม การลงทุนในลักษณะเช่นนี้ช่วยให้เราสามารถเชื่อมต่อการบริหารทางการแพทย์ได้อย่างสะดวกสบายมากขึ้น

เรายังคงมุ่งเน้นการลงทุนด้านเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงการให้บริการแก่ผู้ป่วย เราได้ดำเนินการเตรียมความพร้อมเพื่อก้าวสู่การใช้ระบบบริหารจัดการข้อมูลสุขภาพอย่างครบวงจรในปี 2560 ซึ่งทำให้ผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์ของเราสามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญของผู้ป่วยได้อย่างปลอดภัยและทันเวลา ผู้ป่วยเองก็จะสามารถเข้าถึงข้อมูลทางด้านสุขภาพของตัวเองผ่านแอปพลิเคชันหรือเว็บไซต์ได้อย่างปลอดภัย ระบบเหล่านี้จะช่วยให้เราบรรลุพันธกิจในการให้การบริการทางการแพทย์อย่างปลอดภัยและมีคุณภาพสูงสุด

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ยังคงมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมผ่านมูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์และโครงการช่วยเหลือผู้ป่วยที่ไม่สามารถเข้าถึงการรักษาพยาบาลได้ โครงการรักษะใจไทยของเราได้ผ่าตัดหัวใจให้แก่ผู้ป่วยเด็กที่มีโรคหัวใจพิการแต่กำเนิดมากกว่า 700 ราย นอกจากนี้เรายังได้รักษาผู้ป่วยโรคหัวใจพิการในประเทศเพื่อนบ้าน เช่น สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และเวียดนาม และเรายังมีโครงการผ่าตัดเข้าเทียมให้แก่ผู้สูงอายุที่มี

รายได้น้อย อีกทั้งหน่วยแพทย์เคลื่อนที่เพื่อดูแลชุมชนด้วยโอกาสทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย โครงการช่วยเหลือสังคมเหล่านี้ทำให้โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้รับรางวัลองค์กรยอดเยี่ยมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย

กลยุทธ์โดยรวมของเรายังคงมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของโรงพยาบาลโดยเพิ่มการให้บริการทางการแพทย์ใหม่ๆ ด้วยผู้เชี่ยวชาญระดับแนวหน้า รวมทั้งบุกเบิกตลาดที่มีความต้องการการดูแลรักษาขั้นตติยภูมิและยังไม่มีผู้ให้บริการบริหารเช่นนี้ในท้องถิ่นนั้น เรายังมีการขยายพื้นที่ปฏิบัติงาน โดยเราจะเปิดอาคารบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนลทาวเวอร์ในครึ่งหลังของปี 2560 หลังจากเสร็จสิ้นการปรับปรุงอาคาร ซึ่งได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2559 การปรับปรุงนี้ทำให้เราสามารถเพิ่มศักยภาพในการรองรับการดูแลรักษาเฉพาะทางที่สำคัญ

แบรนด์ของเราเป็นที่รู้จักทั่วโลกในฐานะผู้นำของสถาบันทางการแพทย์ เรายังคงสร้างแบรนด์ของเราต่อไปด้วยการสร้างความแตกต่างในแง่ผลลัพธ์ของการรักษา คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยของผู้ป่วย รวมถึงนวัตกรรมและการส่งมอบประสบการณ์การบริการที่น่าประทับใจ การทำให้สิ่งเหล่านี้เกิดขึ้นจริงคือหัวใจสำคัญเพื่อก้าวสู่การเป็นโรงพยาบาลที่เรามุ่งหวัง



นางสินดา สีสะปัญญา

กรรมการผู้จัดการ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

## สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	2
สารจากกรรมการผู้จัดการ	3
กรรมการและผู้บริหารระดับสูง	14
ข้อมูลทางการเงิน	17
<b>ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป</b>	<b>18</b>
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	19
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	23
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน	24
งบการเงิน	25
สรุปข้อมูลและการประกอบธุรกิจของบริษัท	81
การปฏิบัติตามหลักการทำกับดูละกิจการที่ดี	115
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	123
รายการระหว่างกัน	127
ความรับผิดชอบต่อสังคม	135



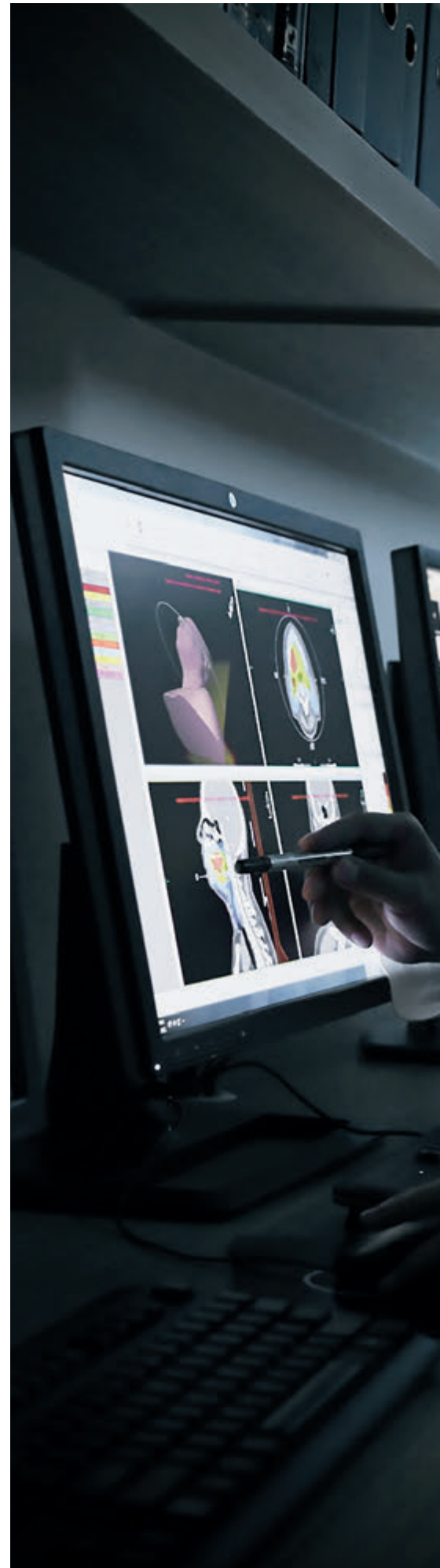
# ยึดมั่นเรื่องคุณภาพ และความปลอดภัย



การที่โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศสุขภาพพื้นฐานในภูมิภาคนี้มาจากความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของเราในการปรับปรุงคุณภาพและความปลอดภัยในการดูแลผู้ป่วย ความพยายามในการดูแลผู้ป่วยแต่ละรายให้ดีที่สุดที่สุดประกอบด้วยการรักษาที่ดีเยี่ยมจากทีมแพทย์ ห้องปฏิบัติการและเภสัชกรรมที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล สถานที่อันทันสมัยและระบบข้อมูลที่ดีที่สุด หัวใจสำคัญในการดำเนินงานของเราคือการยึดมั่นในคุณภาพและความมุ่งมั่นในการมีมาตรฐานความปลอดภัยที่สูงที่สุดเห็นได้จากการที่เราได้รับการรับรองและรางวัลมากมายจากในประเทศและทั่วโลก

# การผสมผสานระหว่าง ความเชี่ยวชาญ ในการรักษา

ในแต่ละปีโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ให้การรักษาผู้ป่วยมากกว่า 1.1 ล้านราย โดยผู้ป่วยส่วนใหญ่เดินทางมาจากนานาชาติทั่วโลกเพื่อเข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลของเรา เหตุที่ไม่ได้เป็นเพียงเพราะทำเลที่ตั้ง สถานที่หรือความเชี่ยวชาญเท่านั้น แต่เป็นเพราะระบบบริการสุขภาพแบบบูรณาการของเราและการผสมผสานระหว่างความเชี่ยวชาญในการรักษา ทีมแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ประสานงานกันภายใต้ระบบการให้บริการด้านสุขภาพที่ทำงานร่วมกันอย่างพร้อมเพรียง ทำให้ได้ผลลัพธ์การรักษาที่ดีขึ้น และช่วยเพิ่มความสามารถในการดูแลรักษาผู้ป่วยภายใต้ความเชี่ยวชาญ (specialties) และความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง (subspecialties) ของเรา









## การนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้ อย่างเหมาะสม

หัวใจสำคัญของความมุ่งมั่นในการนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ของเรามาจากความพยายามในการดูแลผู้ป่วย ให้ดียิ่งขึ้นโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม นอกจากการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ ทางทางการแพทย์มาใช้แล้ว เรายังมีส่วนร่วมในงานวิจัยเพื่อให้แน่ใจว่าการนำเทคโนโลยีเหล่านี้มาใช้เป็นวิธีการรักษาที่ดีที่สุดสำหรับผู้ป่วยแต่ละราย การคาดการณ์ายเทคโนโลยีการรักษาในอนาคตในขณะเดียวกันที่มุ่งเน้นการรักษาผู้ป่วยในปัจจุบันให้ดีที่สุดเป็นการสร้างความสมดุลที่สำคัญในการมอบการบริการด้านสุขภาพที่ทันสมัยให้แก่ผู้ป่วย

# การบริหาร ด้วยความเอื้ออาทร

ตลอดระยะเวลา 36 ปีที่ผ่านมา โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มีบทบาทสำคัญในการช่วยเหลือสังคมไทย สอดคล้องกับชื่อของโรงพยาบาลที่มีความหมายว่า “ดูแลและเอาใจใส่ประชาชน” โดยเราได้ก่อตั้งมูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์และโครงการรักษัใจไทย เพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสซึ่งเราได้ให้ความสำคัญเป็นลำดับแรกๆ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติภารกิจเพื่อสังคมให้สมดังที่สังคมได้ให้ความไว้วางใจในความเป็นผู้นำของเรา







## กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. นายชาติรี โสภณพนิช  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการ

2. นายชัย โสภณพนิช  
ประธานกรรมการ

3. นายแพทย์ชาญวิทย์ ตันตีพิพัฒน์  
รองประธานกรรมการ

4. นางลินดา ลีสะหะปัญญา  
กรรมการ  
กรรมการผู้จัดการ

5. นายแพทย์นำ ตันธุนิตย์  
กรรมการ  
ผู้อำนวยการด้านบริหาร

6. นายทอง ไท  
กรรมการ



7. นายสุวรณ์ วลัยเสถียร  
กรรมการ

8. นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล  
กรรมการอิสระ

9. นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์  
กรรมการอิสระ

10. นายสรดิษ วิทยุรัตน์  
กรรมการอิสระ

11. นางอรุณี เกษตระกัฏ  
กรรมการอิสระ

12. นายเคนเนท เลิฟ  
Corporate CFO



# ข้อมูลทางการเงิน

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	2559	2558	2557	2556	2555
<b>ผลการดำเนินงานรวม (พันบาท)</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	8,802,639	10,088,278	8,499,391	7,551,836	7,669,703
สินทรัพย์รวม	21,329,863	21,297,518	19,144,695	17,251,529	15,984,706
หนี้สินหมุนเวียนรวม	2,358,096	4,056,456	2,322,013	2,161,390	2,137,622
หนี้สินรวม	6,541,915	8,197,028	7,884,732	7,654,564	7,474,218
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14,787,948	13,100,490	11,259,963	9,596,965	8,510,488
รายได้รวม	18,125,795	17,929,440	15,910,538	14,651,386	14,041,637
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	2,213	12,515	(2,745)	5,882	93,343
กำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ	3,626,174	3,435,834	2,730,296	2,520,782	2,009,804
กำไรสุทธิสำหรับปี	3,626,174	3,435,834	2,730,296	2,520,782	2,557,793
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	4.98	4.72	3.75	3.46	3.51
กำไรต่อหุ้นปรับลด	4.18	3.96	3.15	2.91	2.95
มูลค่าตามบัญชีขั้นพื้นฐาน	20.30	17.98	15.45	13.17	11.68
มูลค่าตามบัญชีปรับลด	17.05	15.10	12.98	11.06	9.81
เงินปันผลต่อหุ้น	2.50	2.35	1.95	1.90	1.80
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	46.2	44.7	43.9	42.4	39.9
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) (%)	31.2	30.0	28.6	27.7	25.3
อัตรากำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ(%)	20.0	19.1	17.2	17.2	15.1
อัตรากำไรสุทธิ(%)	20.0	19.1	17.2	17.2	18.1
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากกิจการโรงพยาบาล (%)	1.4	13.0	9.3	10.8	16.7
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากกำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ (%)	5.5	25.8	8.3	25.4	29.2
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากกำไรสุทธิ (%)	5.5	25.8	8.3	(1.4)	61.1
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	26.0	28.2	26.2	27.8	33.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)	17.0	17.0	15.0	15.2	17.2
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.44	0.63	0.70	0.80	0.88
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.25	0.40	0.46	0.54	0.59
อัตราส่วนเงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	(0.10)	0.01	0.04	0.21	(0.12)
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)	23.43	22.13	18.75	16.42	13.81
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.73	2.49	3.66	3.49	3.59
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	43.81	41.35	34.71	35.30	36.67
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	11.61	11.12	12.29	11.80	11.64
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	27.95	27.92	29.79	29.54	28.07

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2559 บริษัทมีรายได้รวม 18,126 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 จาก 17,929 ล้านบาท ในปี 2558 กำไรสุทธิในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 เป็น 3,626 ล้านบาท จาก 3,436 ล้านบาท ในปี 2558 ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 20.0 ในปี 2559 จากร้อยละ 19.1 ในปี 2558 รายละเอียดของคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

## 1. งบกำไรขาดทุน

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากกิจการโรงพยาบาล 17,851 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 จาก 17,600 ล้านบาท ในปี 2558 โดยหลักเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยร้อยละ 4.7 และรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยต่างประเทศร้อยละ 0.2 เป็นผลให้ในปี 2559 รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.8 ในขณะที่รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 64.2 เทียบกับร้อยละ 34.8 และร้อยละ 65.2 ตามลำดับ ในปี 2558

ในปี 2559 บริษัทมีต้นทุนกิจการโรงพยาบาล (รวมค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย) 10,400 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.8 จาก 10,484 ล้านบาท ในปี 2558 ซึ่งแสดงให้เห็นการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตของรายได้จากกิจการโรงพยาบาลที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 โดยสัดส่วนของต้นทุนกิจการโรงพยาบาลต่อรายได้จากกิจการโรงพยาบาลลดลงเป็นอัตราร้อยละ 58.3 ในปี 2559 จากร้อยละ 59.6 ในปี 2558 ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย) จำนวน 3,135 ล้านบาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8 จาก 3,020 ล้านบาท ในปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นเกิดจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงรักษาที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ของบริษัท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 เป็น 5,616 ล้านบาท ในปี 2559 จาก 5,332 ล้านบาท ในปี 2558 และอัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) คิดเป็นร้อยละ 31.2 ในปี 2559 เทียบกับร้อยละ 30.0 ในปี 2558

จากการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของค่าใช้จ่ายในการลงทุนและการเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับแผนการลงทุนขยายโรงพยาบาล ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นเป็น 1,139 ล้านบาท ในปี 2559 จาก 1,045 ล้านบาท ในปี 2558

บริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคล 774 ล้านบาท ในปี 2559 ลดลงจาก 823 ล้านบาท ในปี 2558 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากผลประโยชน์ทางภาษีที่เพิ่มขึ้นหักลบกับกำไรจากการดำเนินงานทางภาษีที่เพิ่มขึ้นของปี 2559 เมื่อเทียบกับเทียบกับของปี 2558

บริษัทมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 4.98 บาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.0 จาก 4.72 บาท ในปี 2558 บริษัทมีกำไรต่อหุ้นแบบปรับลด 4.18 บาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นในอัตราเดียวกันจาก 3.96 บาท ในปี 2558

งบกำไรขาดทุน (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	17,851	17,600	1.4%
รายได้รวม	18,126	17,929	1.1%
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	5,616	5,332	5.3%
กำไรสุทธิ	3,626	3,436	5.5%
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin)	31.2%	30.0%	
อัตรากำไรสุทธิ	20.0%	19.1%	

กำไรต่อหุ้น (หน่วย: บาท)	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	4.98	4.72	5.5%
กำไรต่อหุ้นแบบปรับลด	4.18	3.96	5.5%

## 2. งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียน 8,803 ล้านบาท ลดลงจาก 10,088 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหลักเป็นผลจากการลดลงของเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 682 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรในปี 2559 จำนวน 2,452 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,750 ล้านบาท และการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท หักกลับกับเงินสดจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจำนวน 5,174 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลดลง 627 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.2 เป็น 1,682 ล้านบาท จาก 2,309 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนวันเก็บหนี้เฉลี่ยคิดเป็น 43.8 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับ 41.3 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เนื่องจากความแตกต่างของเวลาในการเก็บหนี้ในกลุ่มลูกค้าประกันภัย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นเป็น 12,527 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จาก 11,209 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหลักมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้น

บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,358 ล้านบาท ลดลงจาก 4,056 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,497 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยังคงมากกว่าหนี้สิน ส่งผลให้เกิดเงินสดคงเหลือสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 23.4 เท่า ในปี 2559 เพิ่มขึ้นจาก 22.1 เท่า ในปี 2558 เป็นผลจากการที่บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ที่สูงขึ้น ในปี 2559 เมื่อเทียบกับในปี 2558 ดอกเบี้ยจ่ายลดลงเป็น 25 ล้านบาท และ 54 ล้านบาท ในปี 2559 และในปี 2558 ตามลำดับ เนื่องมาจากถูกบันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับแผนการลงทุนขยายโรงพยาบาล

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 14,788 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จาก 13,100 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหลักมาจากกำไรสุทธิของปี 2559 จำนวน 3,626 ล้านบาท หักกลับกับการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,752 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย (Average ROA) เป็นร้อยละ 17.0 ทั้งในปี 2559 และ ในปี 2558 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (Average ROE) เป็นร้อยละ 26.0 ในปี 2559 เทียบกับร้อยละ 28.2 ในปี 2558

หน่วย: ล้านบาท	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2558	เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์รวม	21,330	21,297	0.2%
หนี้สินรวม	6,542	8,197	-20.2%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14,788	13,100	12.9%

	ปี 2559	ปี 2558
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) (Interest Coverage Ratio)	23.4*	22.1*
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	43.8	41.3
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน)	11.6	11.1
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	28.0	27.9
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า) (Net Debt to Equity)	(0.1)	0.0
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย (%) (Average ROA)	17.0%	17.0%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%) (Average ROE)	26.0%	28.2%

\* ภายหลังจากบวกกลับดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์

### 3. สภาพคล่อง

ในปี 2559 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 5,174 ล้านบาท เทียบกับ 3,987 ล้านบาท ในปี 2558 การเปลี่ยนแปลงนี้เกิดจากเพิ่มขึ้นของเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 849 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ลดลงจำนวน 1,350 ล้านบาท บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,556 ล้านบาทในปี 2559 เทียบกับจำนวน 1,785 ล้านบาท ในปี 2558 การเปลี่ยนแปลงนี้ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนระยะสั้นที่ลดลงจำนวน 1,166 ล้านบาท หักกลบกับการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่เพิ่มขึ้นจำนวน 912 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,496 ล้านบาท ในปี 2559 เทียบกับจำนวน 1,833 ล้านบาท ในปี 2558 เป็นผลมาจากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท ที่กล่าวมาข้างต้นเป็นผลให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเพิ่มขึ้นเป็น 5,154 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เทียบกับ 5,054 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพิ่มขึ้นเป็น 3.7 เท่า จาก 2.5 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพิ่มขึ้นเป็น 2.9 เท่า จาก 1.8 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย: ล้าน	ปี 2559	ปี 2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,174	3,987
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,556)	(1,785)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,496)	(1,833)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ	100	378
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5,154	5,054

	ปี 2559	ปี 2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.7	2.5
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.9	1.8

#### 4. การผูกพันด้านหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
					รวม	(ร้อยละต่อปี)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ย						
ค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	176	-	-	9	185
เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ย						
ค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	19	-	-	-	19
หุ้นกู้ระยะยาว	-	3,485	-	-	-	3,485
	-	3,680	-	-	9	3,689

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ มีข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติตาม รวมทั้งการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งรวมถึง

- ก) คำนวณอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) ไม่เกิน 1.75 ต่อ 1
- ข) คำนวณอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt to EBITDA Ratio) ไม่เกิน 3.25 ต่อ 1

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนางสาวโสภาวดี อุตตโมบล เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสรดิษ วิทยุรัตน์ และนายปริณฎฐ์ จิราธิวัฒน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี พ.ศ. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ จากการสอบทานงบการเงิน และซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร และการพิจารณาข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีในหนังสือของผู้สอบบัญชีถึงฝ่ายบริหาร (Management Letter) คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นที่เชื่อถือได้
2. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอที่จะช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทไม่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายใดๆ อันอาจจะทบทวนข้อเสียและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ ได้แก่ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ และ/หรือ นางสาวทิพย์ นานานุวัฒน์ และ/หรือ นางสาววิสุตา จริยธนากร จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
6. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทรวมถึงนโยบายแผนงาน กระบวนการทำงาน และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณานุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี และอัตราค่าจ้างคนของฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร
8. ทบทวนและประเมินกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
9. พิจารณานุมัติกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในที่ได้รับการแก้ไขปรับปรุง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวังอย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง

นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวังตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



นายชัย โสภณพนิช  
ประธานกรรมการ



นางลินดา สีสหะปัญญา  
กรรมการผู้จัดการ

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# รายงาน

และ งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2559

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลถือเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงิน เนื่องจากมีจำนวนเงินสูง (คิดเป็นประมาณร้อยละ 98 ของยอดรายได้รวม) นอกจากนี้ รายได้จากกิจการโรงพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ เช่น รายได้จากการขายยา รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย ฯลฯ รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาต่าง ๆ เช่น บริษัทประกัน สถานทูต และคู่สัญญาอื่นอีกจำนวนมาก โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญามีความหลากหลาย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างสัญญาณรายได้และบริการของกลุ่มบริษัทเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาณรายได้และบริการ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการรายได้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี
- ตรวจสอบการตัดยอดการรับรู้รายได้
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า

การประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกลุ่มบริษัทซึ่งต้องอาศัยสมมติฐานหลายประการ ดังนั้น ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาสมมติฐานดังกล่าวสำหรับการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระหนี้ รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของช่วงเวลาที่จะรับรู้ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าโดยการ

- ทำความเข้าใจและประเมินนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า ซึ่งประกอบด้วยสมมติฐานและช่วงเวลาที่จะรับรู้ และพิจารณาความสอดคล้องของวิธีการที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้กับลูกหนี้การค้าแต่ละประเภท
- วิเคราะห์เปรียบเทียบสมมติฐานที่กลุ่มบริษัทใช้กับข้อมูลในอดีตซึ่งรวมถึงประสบการณ์การเก็บหนี้และการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าที่ผ่านมา คัดความและข้อโต้แย้งกับลูกหนี้ และอายุหนี้
- สอบทานความน่าเชื่อถือของข้อมูลหลักกับแหล่งที่มาของข้อมูลหลัก
- ทดสอบการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของกลุ่มบริษัท

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่นซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท(แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทางการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายเดิมพงษ์ โอบนพันธุ์

เดิมพงษ์ โอบนพันธุ์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2560

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	5,154,161,038	5,054,159,558	4,938,522,876	4,818,341,184
เงินลงทุนระยะสั้น	8	1,523,300,000	2,305,800,000	1,509,000,000	2,302,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	1,695,473,341	2,318,422,125	1,692,244,870	2,328,382,763
สินค้าคงเหลือ	10	310,013,854	309,074,024	279,916,744	277,571,640
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		107,059,200	75,047,152	87,475,741	50,128,468
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,631,340	25,775,092	9,889,485	24,489,747
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,802,638,773	10,088,277,951	8,517,049,716	9,800,913,802
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	9,017,291
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,638,772,798	1,517,455,798
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	236,279,919	234,067,252	1,447,047	1,447,047
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	1,700,000	1,700,000	1,700,000	1,700,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	11,579,033,215	10,472,111,743	9,981,453,328	8,791,953,504
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	315,046,715	163,386,341	309,408,566	160,636,474
ค่าความนิยม	16	121,708,521	122,584,549	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	249,606,641	193,005,351	244,718,287	189,820,746
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		23,849,195	22,385,176	23,714,335	22,367,676
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12,527,224,206	11,209,240,412	12,201,214,361	10,694,398,536
รวมสินทรัพย์		21,329,862,979	21,297,518,363	20,718,264,077	20,495,312,338

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	875,613,815	830,044,220	869,510,085
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย		596,925,398	713,254,979	590,092,466
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	-	1,497,145,039	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		447,320,532	577,255,452	435,433,333
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		364,573,826	372,555,228	352,573,901
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		73,662,026	66,200,918	51,291,183
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,358,095,597	4,056,455,836	2,298,900,968
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	185,294,305	182,868,805	185,294,305
เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่				
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	18	19,648,778	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	3,484,541,414	3,481,009,726	3,484,541,414
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	1,819,588	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	492,515,761	476,693,998	485,801,558
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,183,819,846	4,140,572,529	4,155,637,277
รวมหนี้สิน		6,541,915,443	8,197,028,365	6,454,538,245

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 921,296,022 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		921,296,022	921,276,022	921,296,022	921,276,022
(2558: หุ้นสามัญ 921,276,022 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)					
หุ้นบุริมสิทธิ 1,406,663 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,406,663	1,426,663	1,406,663	1,426,663
(2558: หุ้นบุริมสิทธิ 1,426,663 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)					
		922,702,685	922,702,685	922,702,685	922,702,685
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 728,645,559 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		728,645,559	728,625,559	728,645,559	728,625,559
(2558: หุ้นสามัญ 728,625,559 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)					
หุ้นบุริมสิทธิ 1,406,663 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,406,663	1,426,663	1,406,663	1,426,663
(2558: หุ้นบุริมสิทธิ 1,426,663 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)					
		730,052,222	730,052,222	730,052,222	730,052,222
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		285,568,300	285,568,300	285,568,300	285,568,300
หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน	22	550,000,000	550,000,000	550,000,000	550,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	92,275,000	92,275,000	92,275,000	92,275,000
ยังไม่ได้จัดสรร		12,657,987,263	10,799,083,414	12,605,830,310	10,703,896,297
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		157,972,125	278,707,057	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		14,473,854,910	12,735,685,993	14,263,725,832	12,361,791,819
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		314,092,626	364,804,005	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		14,787,947,536	13,100,489,998	14,263,725,832	12,361,791,819
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		21,329,862,979	21,297,518,363	20,718,264,077	20,495,312,338

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2559	2558	2559	2558
รายได้					
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล		17,850,738,751	17,600,265,940	17,341,382,226	17,099,543,050
รายได้ค่าเช่า		63,934,072	60,139,960	73,450,855	67,799,858
ดอกเบี้ยรับ		113,304,452	137,948,768	109,150,673	134,659,230
เงินปันผลรับ	11.1, 12.2	-	-	206,568,163	149,308,104
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		22,434,512	45,961,461	17,314,851	41,857,731
รายได้อื่น		75,382,754	85,123,927	87,010,890	85,888,178
รวมรายได้		18,125,794,541	17,929,440,056	17,834,877,658	17,579,056,151
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล		10,400,145,172	10,484,365,146	10,104,769,425	10,203,096,280
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		3,134,818,367	3,020,247,262	3,090,522,521	2,946,587,159
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.1	-	-	-	29,500,000
ขาดทุนจากการลดทุนและเลิกกิจการของบริษัทร่วม	12.3	-	-	-	816,782
รวมค่าใช้จ่าย		13,534,963,539	13,504,612,408	13,195,291,946	13,180,000,221
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		4,590,831,002	4,424,827,648	4,639,585,712	4,399,055,930
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.2	2,212,667	12,515,402	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		4,593,043,669	4,437,343,050	4,639,585,712	4,399,055,930
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(215,165,246)	(186,504,115)	(214,959,314)	(186,504,115)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		4,377,878,423	4,250,838,935	4,424,626,398	4,212,551,815
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(773,846,797)	(823,318,882)	(753,592,434)	(801,345,874)
กำไรสำหรับปี		3,604,031,626	3,427,520,053	3,671,033,964	3,411,205,941
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,626,173,933	3,435,833,613	3,671,033,964	3,411,205,941
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(22,142,307)	(8,313,560)		
		3,604,031,626	3,427,520,053		
กำไรต่อหุ้น	27				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4.98	4.72	5.04	4.68
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4.18	3.96	4.23	3.93

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรสำหรับปี	3,604,031,626	3,427,520,053	3,671,033,964	3,411,205,941
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(150,703,312)	41,886,274	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	17,093,786	(27,155,207)	15,263,919	(25,469,953)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(133,609,526)	14,731,067	15,263,919	(25,469,953)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,470,422,100	3,442,251,120	3,686,297,883	3,385,735,988
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,522,532,787	3,454,182,031	3,686,297,883	3,385,735,988
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(52,110,687)	(11,930,911)		
	3,470,422,100	3,442,251,120		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว			หุ้นที่แปลงสภาพ ถือเป็น ตราสารทุน			กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร			ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ		
หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ
728,600,559	1,451,663	285,568,300	550,000,000	92,275,000	8,992,129,372	(18,969,102)	252,172,534	233,203,432	10,883,228,326	376,734,916	11,259,963,242
-	-	-	-	-	3,435,833,613	-	-	-	3,435,833,613	(8,313,560)	3,427,520,053
-	-	-	-	-	(27,155,207)	45,503,625	-	45,503,625	18,348,418	(3,617,351)	14,731,067
-	-	-	-	-	3,408,678,406	45,503,625	-	45,503,625	3,454,182,031	(11,980,911)	3,442,251,121
25,000	(25,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	(1,569,224,364)	-	-	-	(1,569,224,364)	-	(1,569,224,364)
-	-	-	-	-	(32,500,000)	-	-	-	(32,500,000)	-	(32,500,000)
728,625,559	1,426,663	285,568,300	550,000,000	92,275,000	10,799,083,414	26,534,523	252,172,534	278,707,057	12,735,685,993	364,804,005	13,100,489,998
728,625,559	1,426,663	285,568,300	550,000,000	92,275,000	10,799,083,414	26,534,523	252,172,534	278,707,057	12,735,685,993	364,804,005	13,100,489,998
-	-	-	-	-	3,626,173,933	-	-	-	3,626,173,933	(22,142,307)	3,604,031,626
-	-	-	-	-	17,093,786	(120,734,932)	-	(120,734,932)	(103,641,146)	(29,968,380)	(133,609,526)
-	-	-	-	-	3,643,267,719	(120,734,932)	-	(120,734,932)	3,522,532,787	(52,110,687)	3,470,422,100
20,000	(20,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	(1,751,863,870)	-	-	-	(1,751,863,870)	-	(1,751,863,870)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,399,308	1,399,308
-	-	-	-	-	(32,500,000)	-	-	-	(32,500,000)	-	(32,500,000)
728,645,559	1,406,663	285,568,300	550,000,000	92,275,000	12,857,987,263	(94,200,409)	252,172,534	157,972,125	14,473,854,910	314,092,626	14,787,947,536

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

แปลงหุ้นริบลิทเป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 23)

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)

ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน (หมายเหตุ 22)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

แปลงหุ้นริบลิทเป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 23)

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)

ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11.4.1)

ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน (หมายเหตุ 22)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน	กำไรสะสม	
	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	728,600,559	1,451,663	285,568,300	550,000,000	92,275,000	10,577,780,195
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,411,205,941
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(25,469,953)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,385,735,988
แปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 23)	25,000	(25,000)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-	(1,569,224,364)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	(32,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	728,625,559	1,426,663	285,568,300	550,000,000	92,275,000	12,361,791,819
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	728,625,559	1,426,663	285,568,300	550,000,000	92,275,000	12,361,791,819
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,671,033,964
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	15,263,919
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,686,297,883
แปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 23)	20,000	(20,000)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-	(1,751,863,870)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	(32,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	728,645,559	1,406,663	285,568,300	550,000,000	92,275,000	14,263,725,832

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	4,377,878,423	4,250,838,935	4,424,626,398	4,212,551,815
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	1,138,686,184	1,044,743,956	1,084,924,989	1,001,753,542
หนี้สูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	140,905,007	74,967,467	140,788,712	75,164,062
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(1,261,463)	993,023	-	-
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	1,713,364	10,960,789	1,104,602	7,993,195
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	86,735,133	76,054,319	84,518,888	74,867,278
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	29,500,000
ขาดทุนจากการลดทุนและเลิกกิจการของบริษัทร่วม	-	-	-	816,782
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,212,667)	(12,515,402)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(113,304,452)	(137,948,768)	(109,150,673)	(134,659,230)
เงินปันผลรับ	-	-	(206,568,163)	(149,308,104)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย	6,386,649	6,172,831	6,386,649	6,172,831
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	208,778,597	180,331,284	208,572,665	180,331,284
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,844,304,775	5,494,598,434	5,635,204,067	5,305,183,455
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	482,043,777	(868,177,328)	495,349,181	(878,837,332)
สินค้าคงเหลือ	321,633	(18,186,536)	(2,345,104)	(10,921,098)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(32,012,048)	(8,558,629)	(37,347,273)	13,424,540
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,143,752	(7,676,593)	14,600,262	(10,375,277)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,464,019)	2,558,216	(1,346,659)	2,557,216
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(5,472,748)	(2,662,519)	(2,028,846)	(14,891,066)
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	(116,329,581)	175,600,675	(117,571,258)	177,126,302
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(127,922,646)	92,110,517	(124,008,811)	78,867,321
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,461,108	(486,261)	(1,084,928)	(3,203,331)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(49,850,018)	(43,296,046)	(48,626,108)	(43,234,749)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,014,223,985	4,815,823,930	5,810,794,523	4,615,695,981
จ่ายภาษีเงินได้	(840,580,102)	(828,415,647)	(821,225,047)	(805,583,668)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,173,643,883	3,987,408,283	4,989,569,476	3,810,112,313

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	782,500,000	(383,800,000)	793,000,000	(500,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	9,000,000	(9,000,000)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(121,317,000)	(2,239,073)
เงินปันผลรับ	-	-	206,568,163	149,308,104
เงินจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และจ่ายชำระ				
เจ้าหนี้งานก่อสร้างและอุปกรณ์การแพทย์	(2,223,852,265)	(1,498,237,056)	(2,125,898,888)	(1,432,550,796)
เงินจ่ายซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(229,116,055)	(42,620,517)	(225,583,230)	(41,182,572)
เงินรับคืนทุนจากการลดทุนและชำระบัญชีของบริษัทร่วม	-	598,188	-	598,188
เงินรับจากการขายอุปกรณ์	930,711	1,233,407	930,711	1,233,407
ดอกเบี้ยรับ	113,304,452	137,948,768	109,167,964	134,641,939
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,556,233,157)	(1,784,877,210)	(1,354,132,280)	(1,699,190,803)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	19,072,604	-	-	-
ชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(1,500,000,000)	-	(1,500,000,000)	-
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ระยะยาว	(232,735,890)	(232,100,000)	(232,735,890)	(232,100,000)
เงินปันผลจ่าย	(1,750,021,011)	(1,568,080,973)	(1,750,019,614)	(1,568,079,177)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน	(32,500,000)	(32,500,000)	(32,500,000)	(32,500,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,496,184,297)	(1,832,680,973)	(3,515,255,504)	(1,832,679,177)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(21,224,949)	8,596,088	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	100,001,480	378,446,188	120,181,692	278,242,333
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,054,159,558	4,675,713,370	4,818,341,184	4,540,098,851
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5,154,161,038	5,054,159,558	4,938,522,876	4,818,341,184
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์	24,552,012	54,229,859	24,552,012	54,229,859
เจ้าหนี้งานก่อสร้างและอุปกรณ์การแพทย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	49,198,087	(28,675,888)	49,198,087	(20,112,549)
แปลงเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,855,253)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ กิจการโรงพยาบาลและการลงทุนในบริษัทอื่น โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนอยู่ที่ 33 ซอย 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

- 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)

#### บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ

บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด (“VTL”)	ศูนย์ดูแลสุขภาพ	ไทย	100	100
บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด (“AGR”)	ให้บริการด้านวิจัยและขายวัคซีน	ไทย	100	100
บริษัท รีนมงคล จำกัด (“RM”)	ถือครองอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด (“BHN”)	ลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	ไทย	100	100
บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด (“PDTC”)	ศูนย์พัฒนาบุคลากรและจัดฝึกอบรม สำหรับธุรกิจการบริการทาง การแพทย์ให้แก่บริษัทในเครือ	ไทย	100	100
บริษัท เอเชีย โกลเบิล เฮลท์ จำกัด (“AGH”)	ลงทุนในธุรกิจการแพทย์	ฮ่องกง	100	100
บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด (“LLL”)	ลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	ฮ่องกง	100	100
บริษัท เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเต็ด (“HHE”)	ลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	สิงคโปร์	80	80

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559	2558
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิส เซส จำกัด ("BS")	ให้บริการส่งต่อผู้ป่วยในและ นอกประเทศและจัดฝึกอบรม สำหรับธุรกิจทางการแพทย์	ไทย	100	100
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไวทิลไลฟ์ อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี ("VTL AG") (ลงทุนผ่าน LLL) (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559)	ลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	สวิตเซอร์แลนด์	-	51
บริษัท บำรุงราษฎร์ มอญโกเลีย แอลแอลซี ("BML") (ลงทุนผ่าน HHE)	ลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	มองโกเลีย	80	80
บริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี ("SST") (ลงทุนผ่าน BML)	เป็นเจ้าของและผู้ดำเนิน กิจการโรงพยาบาล	มองโกเลีย	41	41
บริษัท บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ จำกัด ("BM") (ลงทุนผ่าน BHN)	ให้บริการด้านคลินิกเอกชน และการตรวจวินิจฉัยโรค	เมียนมาร์	80	80

- ข) กลุ่มบริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
  - ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
  - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
  - จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจาก การแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
  - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
  - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไร (ขาดทุน) และสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯโดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่า จะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

- ก) รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้ว
- ข) รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและการจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน
- ค) รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า
- ง) ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- จ) เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน การตัดไปจำหน่ายลูกหนี้การค้า การวิเคราะห์อายุหนี้และข้อมูลอื่น ๆ

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 30	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 40	ปี
เครื่องอุปกรณ์ระบบอำนวยความสะดวก	10 - 40	ปี
เครื่องมือแพทย์	5 - 15	ปี
อุปกรณ์โรงพยาบาล	3 - 10	ปี
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	5 - 15	ปี
ยานพาหนะ	5 และ 10	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี

#### 4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของ บริษัทฯ

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.12 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัตบัญญัติ

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดัตบัญญัติและทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของหุ้นกู้

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัตบัญญัติได้แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส วันลาที่ได้รับค่าตอบแทนและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการทำกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

**การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง**

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในบริษัท ไชล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี (“SST”) ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 41 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่ มีอำนาจควบคุมฝ่ายบริหารของบริษัทดังกล่าว และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น SST จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

**สัญญาเช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

**ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้**

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า อายุของหนี้ที่ค้างค้างและข้อมูลอื่น ๆ ในขณะนั้น เป็นต้น

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

**ค่าความนิยม**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์	-	-	34.2	31.9	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการทางวิชาชีพ	-	-	19.4	12.2	ตามที่จ่ายจริงและต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า	-	-	9.6	7.7	ราคาตามสัญญา
ขายยาและเวชภัณฑ์	-	-	7.5	1.8	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ขายอุปกรณ์	-	-	-	0.2	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ	-	-	206.6	149.3	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าบริการห้องปฏิบัติการจ่าย	-	-	0.1	0.2	ราคาตลาด
ค่ายาจ่าย	-	-	9.6	7.7	ราคาตลาด
ค่าอบรมจ่าย	-	-	186.0	150.6	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	-	-	8.5	2.1	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้ค่าที่ปรึกษา	0.2	-	0.2	-	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	2.4	2.5	2.4	2.5	อัตราร้อยละ 1.38 ต่อปี (2558: อัตราร้อยละ 1.38 และ 1.50 ต่อปี)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์	121.5	87.0	121.5	87.0	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	2.5	2.4	2.5	2.4	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนระยะสั้น	26.8	48.6	26.3	46.9	อัตราร้อยละ 1.58 ถึง 1.80 ต่อปี (2558: อัตราร้อยละ 1.88 ถึง 3.10 ต่อปี)
รายได้อื่น	1.0	0.8	1.0	0.8	ราคาทุน
ค่าบริการห้องปฏิบัติการจ่าย	13.1	9.6	13.1	9.6	ราคาตลาด
ซื้อขายและเวชภัณฑ์	12.3	12.8	12.3	12.8	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	32.4	24.0	32.4	24.0	-
ค่าเบี้ยประกันจ่าย	30.4	35.1	30.3	34.9	ตามที่ระบุในกรมธรรม์ประกันภัย
ค่าธรรมเนียมการให้บริการเครดิต	129.9	125.3	125.0	120.9	ราคาตลาด
ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	3.9	2.7	3.8	2.4	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	1.2	2.1	1.2	2.1	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ระยะยาว	46.2	46.2	46.2	46.2	อัตราร้อยละ 4.13 ถึง 4.97 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้แปลงสภาพ	32.5	32.5	32.5	32.5	อัตราร้อยละ 10.00 และ 1.00 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ ในประเทศ (หมายเหตุ 8)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้บริหารร่วมกัน)	1,509,000	2,302,000	1,509,000	2,302,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	15,942	20,278
บริษัทร่วม	12	3	12	3
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	6,526	3,191	6,526	3,191
รวม	6,538	3,194	22,480	23,472
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	19,986	16,581
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	9,017

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	185,294	182,869	185,294	182,869
หุ้นกู้ระยะยาว (หมายเหตุ 19)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกรร่วมกัน)	855,000	955,000	855,000	955,000
หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน (หมายเหตุ 22)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้บริหารร่วมกัน)	550,000	550,000	550,000	550,000

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด				
เงินต้น	9,000	-	(9,000)	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	17	28	(45)	-
รวม	9,017	28	(9,045)	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย (บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด) มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี อ้างอิงจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเมื่อชำระคืนเงินต้น เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัทยังไม่มีแผนที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมในอนาคตอันใกล้ ดังนั้น เงินให้กู้ยืมดังกล่าวจึงจัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้รับชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับทั้งหมดจากบริษัทย่อยแล้ว

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
เงินต้น	176,400	-	-	176,400
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,469	2,425	-	8,894
รวม	182,869	2,425	-	185,294

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินให้กู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บริษัทร่วม (บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี อ้างอิงจาก ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งและมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายปี เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ คาดว่าบริษัทร่วมยังไม่มี แผนที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมในอนาคตอันใกล้ ดังนั้น เงินกู้ยืมดังกล่าวจึงจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	130,618	123,977	110,545	99,940
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,465	4,726	5,057	4,442
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	3	2	2	1
รวม	136,086	128,705	115,604	104,383

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	7,093	10,836	5,858	10,264
เงินฝากธนาคาร	4,094,824	3,734,880	3,910,653	3,555,436
ตัวสัญญาใช้เงิน	1,052,244	1,308,444	1,022,012	1,252,641
รวม	5,154,161	5,054,160	4,938,523	4,818,341

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำและตัวสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 3.60 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.05 ถึง 3.60 ต่อปี)

8. เงินลงทุนระยะสั้น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ	1,523,300	2,305,800	1,509,000	2,302,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	1.58 - 1.65	1.90 - 2.00	1.58	1.90 - 2.00

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	2,851	1,025	5,857
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,851	1,025	5,857
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	885,636	989,973	879,216	984,354
ค้างชำระ				
1 - 30 วัน	6,007	5,866	3,882	4,061
31 - 60 วัน	159,420	260,881	157,076	260,461
61 - 90 วัน	109,129	220,749	101,314	219,771
91 - 180 วัน	233,074	312,333	232,919	310,947
181 - 365 วัน	283,765	397,789	283,765	397,643
มากกว่า 365 วัน	239,030	240,556	239,030	240,207
รวม	1,916,061	2,428,147	1,897,202	2,417,444
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(234,269)	(119,182)	(234,269)	(118,781)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,681,792	2,308,965	1,662,933	2,298,663
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,681,792	2,311,816	1,663,958	2,304,520
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินทดรองและเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	7,143	6,263	6,832	6,248
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,538	343	21,455	17,615
รวมลูกหนี้อื่น	13,681	6,606	28,287	23,863
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,695,473	2,318,422	1,692,245	2,328,383

## 10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ยา	165,097	157,592	49	227	165,048	157,365
เวชภัณฑ์	70,974	75,843	-	1,083	70,974	74,760
วัสดุอื่น	73,992	76,949	-	-	73,992	76,949
รวม	310,063	310,384	49	1,310	310,014	309,074

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ยา	150,697	143,392	-	-	150,697	143,392
เวชภัณฑ์	56,705	57,403	-	-	56,705	57,403
วัสดุอื่น	72,515	76,777	-	-	72,515	76,777
รวม	279,917	277,572	-	-	279,917	277,572

# 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	2559	2558	(ร้อยละ)	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท ไวทิลไลฟ์ จำกัด	31.5	31.5	100	100	25,610	25,610	-	-	25,610	25,610
บริษัท เอเชีย โกลเบล รีเสิร์ช จำกัด	50	50	100	100	50,000	50,000	50,000	50,000	-	-
บริษัท รีนมงคล จำกัด	340	340	100	100	1,045,034	1,045,034	-	-	1,045,034	1,045,034
บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เนตเวิร์ก จำกัด	120	5	100	100	120,000	5,000	-	-	120,000	5,000
บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด	5	5	100	100	5,000	5,000	-	-	5,000	5,000
บริษัท เอเชีย โกลเบล เฮลธ์ จำกัด	7.1	7.1	100	100	31,558	31,558	29,500	29,500	2,058	2,058
บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด	82,000	62,000	100	100	2,860	2,143	-	-	2,860	2,143
บริษัท เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด	16.8	16.6	80	80	436,211	430,611	-	-	436,211	430,611
บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเทส จำกัด	2	2	100	100	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000
รวม					1,718,273	1,596,956	79,500	79,500	1,638,773	1,517,456

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด	74,969	149,308
บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด	21,600	-
บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรบำรุงราษฎร์ จำกัด	109,999	-
รวม	206,568	149,308

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เอเชีย โกลเบิล เฮลท์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 29.5 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลขาดทุนสะสมติดต่อกันเป็นระยะเวลาหลายปี

## 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		ขาดทุนที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยระหว่างปี		เงินปันผลจ่าย ให้กับ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ส แอลแอลซี	49	49	228,614	245,003	16,389	6,466	-	-

## 11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ส แอลแอลซี		
	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	49,842	43,048
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	429,186	558,898
หนี้สินหมุนเวียน	142,306	144,878

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ส แอลแอลซี		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558
รายได้	215,647	242,188
ขาดทุน	(30,893)	(10,445)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(30,893)	(10,445)

บริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	28,041	37,284
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(13,592)	(32,610)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	545	34
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	14,994	4,708

#### 11.4 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2559 มีดังนี้

##### 11.4.1 การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

###### บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 120 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 12 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 11.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ชื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559

###### บริษัท เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 16.6 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 16.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) เป็น 16.8 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 16.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 0.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ชื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 0.16 ล้านหุ้น และจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 0.16 ล้านบาท (หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559

###### บริษัท โลฟ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด

เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2559 มติเวียนของคณะกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท โลฟ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 62,000 เหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 62,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) เป็น 82,000 เหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 82,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ชื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 20,000 เหรียญสหรัฐ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2559

#### 11.4.2 การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

##### บริษัท ไวท์แอลพี อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท ไวท์แอลพี อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี (“VTL AG”)) (ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท โลฟ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด)) ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการ โดย VTL AG ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559

#### 11.5 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2558 มีดังนี้

##### 11.5.1 การจัดตั้งบริษัทย่อย

##### บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเซล จำกัด

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 บริษัทฯจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเซล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัทฯในประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 2.0 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2558

การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการลงทุนเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งอนุมัติให้บริษัทฯดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการส่งต่อผู้ป่วยทั้งในและนอกประเทศ

##### บริษัท บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด (“BHN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทยที่บริษัทฯถือหุ้นทั้งหมดได้รับอนุญาตให้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ จำกัด (“BM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศเมียนมาร์เป็นการชั่วคราว ด้วยทุนจดทะเบียน 1.3 ล้านเหรียญสหรัฐ ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,325,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ ซึ่งต่อมา BM ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจจาก The Myanmar Investment Commission เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 และได้รับใบสำคัญรับรองการจัดตั้งบริษัท BM เป็นการถาวรจาก The Directorate of Investment and Company Administration เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2558 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 BHN ได้ชำระค่าหุ้นสามัญแล้วจำนวน 1,060,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ โดย BHN ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด คิดเป็นเงินลงทุนจำนวนเงิน 38.7 ล้านบาท

การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการลงทุนเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 ซึ่งอนุมัติให้บริษัทฯดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านคลินิกเอกชนและการตรวจวินิจฉัยโรค

##### 11.5.2 การเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย

##### บริษัท โลฟ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2558 บริษัท โลฟ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด และจดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและเรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 61,999 เหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 2.1 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมโดยการแปลงเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งเป็นตัวสัญญาใช้เงินสกุลเงินฟรังก์สวิสจำนวน 51,000 ฟรังก์สวิส และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในวันที่ 4 มิถุนายน 2558

##### บริษัท บำรุงราษฎร์ มอญโกเลีย แอลแอลซี

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 บริษัท เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทยสิงคโปร์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 80 ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนร้อยละ 100 ในบริษัท บำรุงราษฎร์ มอญโกเลีย แอลแอลซี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศมอญโกเลีย เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านเหรียญมอญโกเลียหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงิน ลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558	2559	2558
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	31.5	31.5	1,447	1,447	236,280	234,067
รวม					1,447	1,447	236,280	234,067

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน	
	2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	31.5	31.5	1,447	1,447
รวม			1,447	1,447

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	2,213	1,841	-	-
บริษัท ซีดีอี เทรดิง จำกัด (เลิกกิจการเมื่อ วันที่ 17 พฤศจิกายน 2558)	-	10,674	-	-
รวม	2,213	12,515	-	-

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์ แนชั่นแนล จำกัด ("BIL")	4.6	4.6	755.9	754.2	5.8	11.2	10.1	13.4	7.0	5.8
บริษัท ซีดีอี เทรดิง จำกัด ("CDE") (เลิกกิจการเมื่อ วันที่ 17 พฤศจิกายน 2558)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.1)

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ CDE ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการ โดย CDE ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจาก CDE เป็นจำนวนเงิน 0.6 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนใน CDE และรับรู้ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทร่วมจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558	2559	2558
บริษัท จันทบุรีคันทรีคลับ จำกัด	0.1	0.5	4,500	4,500	4,500	4,500
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า			(2,800)	(2,800)	(2,800)	(2,800)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ			1,700	1,700	1,700	1,700

14.ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม									
ที่ดิน	สิทธิการเช่า ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และ สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์ ระบบอำนวยความสะดวก	เครื่องมือ แพทย์	อุปกรณ์ โรงพยาบาล	เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และตัดทิ้ง	รวม
อาคารทุน									
2,863,748	36,609	5,965,528	789,362	4,242,091	1,054,466	602,608	42,769	643,471	16,240,652
754,933	-	33,142	46,226	195,757	112,339	19,734	1,046	306,384	1,469,561
-	-	(247)	(8,266)	(105,116)	(33,993)	(35,092)	(61)	(4,000)	(186,775)
-	-	366,574	45,255	-	1,014	-	-	(444,583)	(31,740)
-	-	-	-	-	-	-	-	54,230	54,230
-	38	19,261	-	218	5,336	426	84	64	25,427
3,618,681	36,647	6,384,258	872,577	4,332,950	1,139,162	587,676	43,838	555,566	17,571,355
408,644	549	53,283	159,833	516,662	275,259	18,757	2,334	837,729	2,273,050
-	-	(2,423)	(30)	(142,464)	(38,270)	(860)	(26)	-	(184,073)
-	-	200,929	96,439	-	26,475	12,003	-	(335,846)	-
-	-	-	-	-	-	-	-	24,492	24,492
-	(232)	(119,050)	-	(1,636)	(37,835)	(2,731)	(513)	(326)	(162,323)
4,027,325	36,964	6,516,997	1,128,819	4,705,512	1,364,791	614,845	45,633	1,081,615	19,522,501
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
-	18,696	1,976,763	262,313	2,841,577	782,843	374,962	34,809	-	6,291,963
-	694	356,090	72,770	407,990	93,596	42,400	2,872	-	976,412
-	-	(247)	(8,055)	(104,093)	(29,144)	(32,981)	(61)	-	(174,581)
-	5	1,771	-	211	2,955	233	35	-	5,210
-	19,395	2,334,377	327,028	3,145,685	850,250	384,614	37,655	-	7,099,004
-	4,586	451,087	98,070	384,550	72,921	47,292	2,711	-	1,061,217
-	-	(2,447)	(30)	(140,393)	(38,053)	(480)	(26)	-	(181,429)
-	(42)	(12,546)	(8)	(1,742)	(19,423)	(1,570)	(232)	-	(35,563)
-	23,939	2,770,471	425,060	3,388,100	865,695	429,856	40,108	-	7,943,229



(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน	สิทธิการเช่า ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และ สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์ ระบบอำนวยความสะดวก	เครื่องมือ แพทย์	อุปกรณ์ โรงพยาบาล	เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
1 มกราคม 2558	16,192	4,729,779	764,372	3,648,469	774,255	468,414	17,918	641,601	12,879,714
ซื้อเพิ่ม	-	27,280	46,226	194,323	73,981	19,119	1,046	295,530	1,412,438
จำหน่าย	-	(247)	(8,266)	(108,256)	(30,611)	(35,092)	(61)	-	(182,533)
โอนเข้า (ออก)	-	366,574	45,255	-	1,014	-	-	(444,583)	(31,740)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	54,230	54,230
31 ธันวาคม 2558	16,192	5,123,386	847,587	3,734,536	818,639	452,441	18,903	546,778	14,132,109
ซื้อเพิ่ม	383	25,378	159,017	468,409	258,194	15,043	2,334	837,694	2,175,096
จำหน่าย	-	(2,423)	(30)	(148,387)	(34,327)	(860)	(26)	-	(186,053)
โอนเข้า (ออก)	-	194,067	96,439	-	26,475	12,003	-	(328,984)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	24,492	24,492
31 ธันวาคม 2559	16,575	5,340,408	1,103,013	4,054,558	1,068,981	478,627	21,211	1,079,980	16,145,644
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
1 มกราคม 2558	11,279	1,219,797	229,432	2,301,537	536,012	269,598	11,778	-	4,579,433
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	585	340,166	72,770	406,941	69,585	41,113	2,630	-	933,790
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(247)	(8,055)	(104,733)	(27,230)	(32,981)	(61)	-	(173,307)
31 ธันวาคม 2558	11,864	1,559,716	294,147	2,603,745	578,367	277,730	14,347	-	5,339,916
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,463	430,610	97,811	378,899	48,254	45,535	2,482	-	1,008,054
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(2,447)	(30)	(145,989)	(35,046)	(480)	(26)	-	(184,018)
31 ธันวาคม 2559	16,327	1,987,879	391,928	2,836,655	591,575	322,785	16,803	-	6,163,952



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมียอดคงเหลือของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารโรงพยาบาลเป็นจำนวนเงิน 1,414 ล้านบาท (2558: 1,129 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯได้ใช้เงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาวเพื่อใช้ในการซื้อและก่อสร้าง ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จำนวนเงิน 24 ล้านบาท (2558: 54 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งเป็นทุนในอัตราร้อยละ 4.87 ต่อปี และ 4.78 ต่อปี (2558: ร้อยละ 4.87 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 2,350 ล้านบาท (2558: 1,751 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,312 ล้านบาท 2558: 1,715 ล้านบาท)

### 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์
<b>ราคาทุน</b>		
1 มกราคม 2558	1,046,773	1,080,603
ซื้อเพิ่ม	42,621	41,182
โอนจากสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	31,740	31,740
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	9	-
31 ธันวาคม 2558	1,121,143	1,153,525
ซื้อเพิ่ม	229,116	225,583
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	61	61
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(99)	-
31 ธันวาคม 2559	1,350,221	1,379,169
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
1 มกราคม 2558	530,197	554,692
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	68,332	67,964
รับรู้กำไรจากการขายในอดีต	(11,019)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	14	-
31 ธันวาคม 2558	587,524	622,656
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	77,469	76,871
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(52)	-
31 ธันวาคม 2559	664,941	699,527
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>		
1 มกราคม 2558	370,233	370,233
31 ธันวาคม 2558	370,233	370,233
31 ธันวาคม 2559	370,233	370,233
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 ธันวาคม 2558	163,386	160,636
31 ธันวาคม 2559	315,047	309,409

16. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมเป็นผลจากการที่เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557 บริษัท เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี จำกัด (“HHE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ซื้อหุ้นสามัญ ร้อยละ 100 ในบริษัท บำรุงราษฎร์ มอญโกเลีย แอลแอลซี (“BML”) โดย BML ถือหุ้นสามัญ ร้อยละ 51 ในบริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี (“SST”) ซึ่งดำเนินกิจการโรงพยาบาล อุทยานบัตอร์ ซองโด ในประเทศมองโกเลีย ราคาซื้อส่วนที่เกินกว่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิที่ได้รับได้ถูกบันทึกเป็นค่าความนิยม จำนวนค่าความนิยมคิดเป็นจำนวนเงิน 3.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยหลักประกอบด้วยส่วนของพลังจากการรวมกัน (Synergy) จากการขยายฐานลูกค้า

การเปลี่ยนแปลงในบัญชีค่าความนิยมเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	735,780	754,355	715,629	732,435
เจ้าหนี้งานก่อสร้างและอุปกรณ์การแพทย์	101,869	52,671	101,869	52,671
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	19,986	16,581
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	37,965	23,018	32,026	18,810
รวม	875,614	830,044	869,510	820,497

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินต้น	-	19,073	-	19,073
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	181	-	181
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	395	-	395
รวม	-	19,649	-	19,649

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมที่บริษัท บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญากู้เงินกับผู้ถือหุ้นอื่นในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี อ้างอิงจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งแต่ไม่เกินร้อยละ 3.25 ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายปี เนื่องจากผู้ถือหุ้นอื่นยังไม่มีแผนที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมในอนาคตอันใกล้ ดังนั้น เงินกู้ยืมดังกล่าวจึงจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

19. หุ้นระยะยาว

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2554 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิสกุลเงินบาท โดยมีจำนวนเงินต้นรวมกันไม่เกิน 7,000 ล้านบาท อายุของหุ้นกู้ไม่เกิน 10 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 หุ้นกู้ระยะยาวแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชุดที่	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	มูลค่าตราไว้ ต่อหน่วย (บาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ ดอกเบี้ย	มูลค่าตามบัญชี	
						2559	2558
1	ทั้งจำนวนในวันที่ 20 ธันวาคม 2559 (5 ปี)	1,500	1,000	4.13	ทุกงวดครึ่งปี	-	1,500,000
2	ทั้งจำนวนในวันที่ 20 ธันวาคม 2561 (7 ปี)	1,000	1,000	4.59	ทุกงวดครึ่งปี	1,000,000	1,000,000
3	ทั้งจำนวนในวันที่ 20 ธันวาคม 2564 (10 ปี)	2,500	1,000	4.97	ทุกงวดครึ่งปี	2,500,000	2,500,000
รวม						3,500,000	5,000,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี						(15,459)	(21,845)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ						3,484,541	4,978,155
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						-	(1,497,145)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี						3,484,541	3,481,010

หุ้นกู้ระยะยาวเป็นหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิสกุลเงินบาทและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

ภายใต้ข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ มีข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติ รวมทั้งการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งรวมถึง

- ก) ดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) ไม่เกิน 1.75 ต่อ 1
- ข) ดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt to EBITDA Ratio) ไม่เกิน 3.25 ต่อ 1

20. วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 2,310 ล้านบาท (2558: 3,310 ล้านบาท)

## 21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	เงินชดเชยเมื่อออกจากงาน		โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาว	440,617	379,874	36,077	30,455	476,694	410,329
ของพนักงานต้นปี						
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	68,316	55,822	6,540	5,641	74,856	61,463
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,993	10,969	889	915	11,882	11,884
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุน	3,904	-	(3,907)	2,707	(3)	2,707
ที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์						
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง	-	94	-	-	-	94
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์						
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง	(7,979)	16,967	-	-	(7,979)	16,967
ข้อสมมติทางการเงิน						
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(13,084)	16,546	-	-	(13,084)	16,546
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(45,640)	(39,655)	(4,210)	(3,641)	(49,850)	(43,296)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาว	457,127	440,617	35,389	36,077	492,516	476,694
ของพนักงานปลายปี						

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินชดเชยเมื่อออกจากงาน		โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาว	433,341	375,447	35,648	30,072	468,989	405,519
ของพนักงานต้นปี						
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	66,339	54,862	6,307	5,573	72,646	60,435
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,826	10,807	876	902	11,702	11,709
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุน	3,875	-	(3,704)	2,723	171	2,723
ที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์						
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง	(7,548)	16,271	-	-	(7,548)	16,271
ข้อสมมติทางการเงิน						
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(11,532)	15,566	-	-	(11,532)	15,566
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(44,430)	(39,612)	(4,196)	(3,622)	(48,626)	(43,234)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาว	450,871	433,341	34,931	35,648	485,802	468,989
ของพนักงานปลายปี						

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	50,729	41,318	50,729	41,318
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	36,006	34,736	33,790	33,549
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	86,735	76,054	84,519	74,867

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 54 ล้านบาท (2558: 57 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 54 ล้านบาท 2558: 57 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 6 - 24 ปี (2558: 19 - 24 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 22 ปี 2558: 22 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	2.4 - 3.2	2.0 - 2.8	2.8	2.6
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 18.0	0.0 - 18.0	0.0 - 14.0	0.0 - 14.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(46.7)	54.9	(45.6)	53.7
อัตราการขึ้นเงินเดือน	45.0	(39.0)	43.9	(38.1)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(49.9)	31.9	(48.8)	31.5

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(44.2)	52.1	(43.3)	51.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	42.6	(36.9)	41.7	(36.1)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(47.1)	30.6	(46.1)	30.2

## 22. หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน

หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

- ก) หุ้นกู้แปลงสภาพมีประกันบางส่วนจำนวน 300 ล้านบาท ระยะเวลาชำระคืน 12 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปีในปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 5 ต่อปีในปีที่ 5 - 8 และร้อยละ 10 ต่อปีในปีที่ 9 - 12 จ่ายชำระทุก 6 เดือน โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบันเท่ากับ 4.55 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตลอดอายุหุ้นกู้ หุ้นกู้มีหลักประกันเป็นที่ดินของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2555 บริษัทฯได้ไถ่ถอนการจดจำนองที่ดินแล้ว
- ข) หุ้นกู้แปลงสภาพมีประกันบางส่วนจำนวน 250 ล้านบาท (ภายหลังการใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 750 ล้านบาท ในปี 2546) ระยะเวลาชำระคืน 12 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี จ่ายชำระทุก 6 เดือน โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบันเท่ากับ 3.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตลอดอายุหุ้นกู้ หุ้นกู้มีหลักประกันเป็นที่ดินของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2555 บริษัทฯได้ไถ่ถอนการจดจำนองที่ดินแล้ว

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2543 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2543 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยให้สิทธิบริษัทฯ เลือกที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้หรือแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญเมื่อครบกำหนด

เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2554 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยให้ขยายระยะเวลาหุ้นกู้แปลงสภาพออกไปอีก 5 ปี ครบกำหนดวันที่ 23 สิงหาคม 2560 และให้หลักประกันสิ้นสุดระยะเวลาเท่าเดิมคือวันที่ 23 สิงหาคม 2555

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยให้ขยายระยะเวลาหุ้นกู้แปลงสภาพออกไปอีก 10 ปี ครบกำหนดวันที่ 23 สิงหาคม 2570 และให้ยกเลิกการแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ เนื่องจากหลักประกันหุ้นกู้แปลงสภาพนี้ได้ถูกไถ่ถอนหมดแล้ว รวมถึงการเปลี่ยนชื่อหุ้นกู้แปลงสภาพบำรุงราษฎร์ ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับวันที่ครบกำหนดอายุไถ่ถอนใหม่ของหุ้นกู้แปลงสภาพและการที่หลักประกันหุ้นกู้แปลงสภาพได้ถูกไถ่ถอนหมดแล้ว

ภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” การให้สิทธิบริษัทฯ เป็นผู้เลือกที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้หรือแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญเมื่อครบกำหนดและจำนวนตราสารทุนที่บริษัทฯ ต้องส่งมอบจะไม่เปลี่ยนแปลงตามมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนนั้น (เนื่องจากบริษัทฯ กำหนดราคาแปลงสภาพที่แน่นอนไว้แล้ว) ทำให้หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวไม่อยู่ภายใต้คำจำกัดความของหนี้สินทางการเงินและถือเป็นตราสารทุน นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะเลือกใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญเมื่อครบกำหนด ดังนั้น หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวทั้งจำนวนจึงได้แสดงรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และดอกเบี้ยในอนาคตของหุ้นกู้ดังกล่าวจะบันทึกหักกับส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง

บริษัทฯได้สำรองหุ้นสามัญไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นจำนวน 178,571,433 หุ้น

ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2559 ของหุ้นกู้แปลงสภาพมีจำนวนเงิน 33 ล้านบาท (2558: 33 ล้านบาท) โดยดอกเบี้ยดังกล่าวบันทึกเป็นส่วนที่นำไปลดกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

23. ทุนเรือนหุ้น

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเท่าเทียมกับหุ้นสามัญ ยกเว้นสิทธิในการรับเงินปันผลก่อนในอัตรา ร้อยละ 15 ของทุนที่เป็นหุ้นบุริมสิทธิ หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้

ในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2559 มีผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 20,000 หุ้น (2558: 25,000 หุ้น) ขอแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ในอัตรา 1 หุ้นบุริมสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2559

24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	3,093,556	3,256,712	2,987,594	3,081,219
ค่าธรรมเนียมแพทย์จ่าย	3,890,375	3,876,569	3,847,266	3,841,544
ค่าเสื่อมราคา	1,061,183	976,412	1,008,054	933,790
ค่าตัดจำหน่าย	77,503	68,332	76,871	67,964
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	29,500
ขาดทุนจากการลดทุนและเลิกกิจการของบริษัทร่วม	-	-	-	817
ค่าเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	92,125	77,908	80,772	75,469
ค่าบำรุงรักษาอาคารและอุปกรณ์	316,530	308,545	315,707	294,227
ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์	260,939	255,174	244,593	245,715
ยา เวชภัณฑ์และวัสดุอื่นที่ใช้ไป	2,848,793	2,961,992	2,795,397	2,836,084

26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	832,599	831,141	812,306	811,748
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(58,752)	(7,822)	(58,714)	(10,402)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	773,847	823,319	753,592	801,346

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,970	(6,452)	3,816	(6,367)
รวม	3,970	(6,452)	3,816	(6,367)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,377,878	4,250,839	4,424,626	4,212,552
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 10 และ 20	ร้อยละ 10 และ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี (ก่อนตัดรายการระหว่างกัน)	916,438	871,404	884,925	842,510
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(59,186)	(41,417)	(41,314)	(29,861)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	8,003	15,030	7,921	15,092
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(97,670)	(37,344)	(97,671)	(37,344)
อื่น ๆ	6,262	15,646	(269)	10,949
รวม	(142,591)	(48,085)	(131,333)	(41,164)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	773,847	823,319	753,592	801,346

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	46,854	23,756	46,854	23,756
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	10	45	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	5,900	5,900	5,900	5,900
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	81,601	55,924	81,601	55,924
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,651	5,992	6,610	5,944
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	107,196	103,020	106,845	102,666
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	4,486	2,737	-	-
รวม	252,698	197,374	247,810	194,190
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(3,092)	(4,369)	(3,092)	(4,369)
ดอกเบี้ยค้างรับ	(1,819)	-	-	-
รวม	(4,911)	(4,369)	(3,092)	(4,369)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>247,787</b>	<b>193,005</b>	<b>244,718</b>	<b>189,821</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 37 ล้านบาท (2558: 46 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 37 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2560 ถึง 2563

## 27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,626,174	3,435,834	728,642	728,621	4.98	4.72
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	-	-	1,410	1,431		
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	137,363	137,363		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	3,626,174	3,435,834	867,415	867,415	4.18	3.96

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,671,034	3,411,206	728,642	728,621	5.04	4.68
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	-	-	1,410	1,431		
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	137,363	137,363		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	3,671,034	3,411,206	867,415	867,415	4.23	3.93

## 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือธุรกิจโรงพยาบาลและศูนย์ดูแลสุขภาพ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์หลักคือประเทศไทย ส่วนการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศมีจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

ในปี 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

## 29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนฯ ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 72 ล้านบาท (2558: 67 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 70 ล้านบาท 2558: 65 ล้านบาท)

30. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติจ่าย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558	912,557	1.25
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2558	ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2558	656,668	0.90
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2558		1,569,225	
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559	1,058,340	1.45
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559	693,524	0.95
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		1,751,864	

31. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายละเอียดการผูกพัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
1) สัญญาออกแบบและปรับปรุงอาคาร	691	146	689	144
2) การซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์โรงพยาบาล	104	177	100	176
3) สัญญาซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	368	-	368	-

31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคาร พื้นที่อาคารสำนักงาน รถยนต์และอุปกรณ์ และสัญญาบริการระยะยาว อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายละเอียดภาระผูกพัน	งบการเงินรวม					
	จ่ายชำระภายใน					
	1 ปี		1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
1) ค่าเช่าที่ดินหอพักพยาบาล (สามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 30 ปี)	1	2	4	7	1	2
2) ค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	24	32	1	33	-	-
3) ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์การแพทย์	167	136	214	100	4	-
4) ค่าเช่าและค่าบำรุงรักษารถยนต์	13	11	25	16	-	-
5) ค่าบริการข้อมูลการรักษาทางการแพทย์ ในระบบคอมพิวเตอร์และค่าบำรุงรักษา	42	41	230	218	-	-
6) ค่าบริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์	7	-	61	-	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

รายละเอียดภาระผูกพัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จ่ายชำระภายใน					
	1 ปี		1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
1) ค่าเช่าที่ดินหอพักพยาบาล (สามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 30 ปี)	1	2	4	7	1	2
2) ค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	24	32	-	33	-	-
3) ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์การแพทย์	157	128	204	64	4	-
4) ค่าเช่าและค่าบำรุงรักษารถยนต์	12	10	22	15	-	-
5) ค่าบริการข้อมูลการรักษาทางการแพทย์ในระบบคอมพิวเตอร์	42	39	230	213	-	-
6) ค่าบริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์	6	-	59	-	-	-

### 31.3 ภาระผูกพันจากสัญญาอื่น

บริษัททำสัญญาการใช้อุปกรณ์ทางการแพทย์กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง สัญญามีกำหนดเวลา 7 ปี (ครบกำหนดปี 2564) ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทต้องซื้อเวชภัณฑ์และบริการที่ใช้กับอุปกรณ์ดังกล่าวตลอดอายุของสัญญาตามราคาที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าเวชภัณฑ์และบริการที่บริษัทต้องซื้อตามสัญญาคงเหลือเป็นจำนวนเงินขั้นต่ำประมาณ 159 ล้านบาท (2558: 239 ล้านบาท)

### 31.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ (บริษัท เอเชีย โกลเบิล เซลล์ จำกัด) ที่ยังไม่เรียกชำระเป็นจำนวนเงิน 2.34 ล้านเหรียญฮ่องกง (2558: 2.34 ล้านเหรียญฮ่องกง)

### 31.5 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทที่เหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท (2558: 28 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ เช่น การจ่ายค่าสาธารณูปโภคและการเช่าสถานที่ เป็นต้น

### 31.6 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด (“HHE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นตามสัญญา Share Sales and Purchase Agreement ลงวันที่ 5 มีนาคม 2557 เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัท บำรุงราษฎร์ มงโกเลีย แอลแอลซี (“BML”) และบริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี (“SST”) โดยผู้ขายได้สิทธิในการรับสิ่งตอบแทนเพิ่มเติมในรูปแบบของการจ่ายเงินเพิ่มในอนาคต (Earn-out payments) ซึ่งขึ้นอยู่กับผลสะสมของกำไรสุทธิตามเป้าหมายถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงินสูงสุด 10,966 ล้านเหรียญมองโกเลีย หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 158 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทได้ทบทวนและประเมินความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายชำระเงินเพิ่มดังกล่าวโดยพิจารณาจากสถานะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและประมาณการผลการดำเนินงานของ SST สำหรับปี 2557 ถึง 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทประมาณการว่าไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มดังกล่าว

## 32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม หุ้นกู้	-	3,780,717	-	3,780,717

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม หุ้นกู้	-	5,232,275	-	5,232,275

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้และเจ้าหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,063	-	-	4,017	74	5,154	0.05 - 3.60
เงินลงทุนระยะสั้น	1,523	-	-	-	-	1,523	1.58 - 1.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,695	1,695	
	2,586	-	-	4,017	1,769	8,372	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	876	876	-
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	-	-	-	-	597	597	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากและ ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	176	-	-	9	185	1.38
เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ย ค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	19	-	-	-	19	1.38
หุ้นกู้ระยะยาว	-	3,485	-	-	-	3,485	4.59 และ 4.97
	-	3,680	-	-	1,482	5,162	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,022	-	-	3,902	15	4,939	0.05 - 1.53
เงินลงทุนระยะสั้น	1,509	-	-	-	-	1,509	1.58
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,692	1,692	-
	2,531	-	-	3,902	1,707	8,140	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	870	870	-
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	-	-	-	-	590	590	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ย ค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	176	-	-	9	185	1.38
หุ้นกู้ระยะยาว	-	3,485	-	-	-	3,485	4.59 และ 4.97
	-	3,661	-	-	1,469	5,130	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,986	-	-	995	73	5,054	0.05 - 3.60
เงินลงทุนระยะสั้น	2,306	-	-	-	-	2,306	1.90 - 2.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,318	2,318	-
	6,292	-	-	995	2,391	9,678	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	830	830	-
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	-	-	-	-	713	713	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ย ค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	176	-	-	7	183	1.38
หุ้นกู้ระยะยาว	1,497	996	2,485	-	-	4,978	4.13 - 4.97
	1,497	1,172	2,485	-	1,550	6,704	

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,897	-	-	908	13	4,818	0.05 - 1.85
เงินลงทุนระยะสั้น	2,302	-	-	-	-	2,302	1.90 - 2.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,328	2,328	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และ ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	9	-	-	-	9	1.38
	6,199	9	-	908	2,341	9,457	

**หนี้สินทางการเงิน**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	820	820	-
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	-	-	-	-	708	708	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ย ค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	176	-	-	7	183	1.38
หุ้นกู้ระยะยาว	1,497	996	2,485	-	-	4,978	4.13 - 4.97
	1,497	1,172	2,485	-	1,535	6,689	

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคงที่อันเกี่ยวเนื่องกับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุนจำนวนเงิน 550 ล้านบาท ครอบคลุมดชำระปี 2570 มีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี และร้อยละ 10 ต่อปี ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากบริษัทเห็นว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศในจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

**33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทมีการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวและ เงินกู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) หุ้นกู้ระยะยาวแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันที่รายงาน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับหุ้นกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 3,485 ล้านบาท (2558: 4,978 ล้านบาท) และมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงิน 3,781 ล้านบาท (2558: 5,323 ล้านบาท)

## 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.44:1 (2558: 0.63:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.45:1 (2558: 0.66:1)

## 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

35.1 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 บริษัท โลฟ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริหารถือหุ้นทั้งหมด และจดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้เข้าซื้อหุ้น ของ อินโนไวท์ อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในสหพันธรัฐสวิส ในสัดส่วน ร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 49,000 ฟรังก์สวิส (หุ้นสามัญ 490 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 ฟรังก์สวิส) ธุรกิจหลักของบริษัทดังกล่าวคือผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมประเภทวิตามินและ บริการหลังการขาย

การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการลงทุนเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559

35.2 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2560 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 2.5 บาท รวมเป็นเงิน 1,825.1 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.95 บาท รวมเป็นเงิน 693.5 ล้านบาท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้อยู่ในอัตราหุ้นละ 1.55 บาท รวมเป็นเงิน 1,131.6 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

## 36. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงวดปัจจุบันดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่ตั้งประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่ตั้งประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	10,484,365	10,396,068	10,203,096	10,114,800
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,020,247	3,108,544	2,946,587	3,034,883

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

## 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560



# สรุปข้อมูล

และการประกอบธุรกิจของบริษัท

# วิสัยทัศน์/ พันธกิจ/ ค่านิยม

## วิสัยทัศน์/พันธกิจ :

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มุ่งมั่นที่จะให้การบริการทางการแพทย์ที่ดีที่สุด ด้วยความเอื้ออาทร และยึดหลักคุณธรรม แก่ผู้ป่วยของเราทุกคน

## ค่านิยม :

1. บริบาลด้วยความเอื้ออาทร  
เราดูแลผู้ป่วย บุคคลากรในองค์กร ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของเราด้วยความเอื้ออาทร
2. มีความพร้อมในการปรับเปลี่ยน เรียนรู้ สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ  
เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ เรียนรู้ พัฒนา เฝ้าระวังรับความท้าทาย ด้วยทัศนคติเชิงบวก และปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของโลก
3. ยึดมั่นเรื่องความปลอดภัย คุณภาพ มีผลลัพธ์ที่วัดผลได้  
เรามีการประเมินตนเองในผลลัพธ์ด้านความปลอดภัย และคุณภาพการบริการทางการแพทย์ที่เราส่งมอบให้ผู้ป่วยของเรา รวมทั้งผลงานที่เราส่งมอบให้กับเพื่อนร่วมงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. ทำงานเป็นทีมและยึดมั่นหลักคุณธรรม  
เราทำงานร่วมกันเป็นทีม และปฏิบัติต่อผู้ป่วย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเราด้วยการให้เกียรติกัน มีความซื่อสัตย์ และยึดมั่นในความถูกต้อง ด้วยใจที่มีคุณธรรม

## ข้อมูลทั่วไป

### ข้อมูลบริษัท

ชื่อ :	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ:	โรงพยาบาลเอกชน
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	33 ซอย สุขุมวิท 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท :	0107536000994
Home page :	<a href="http://www.bumrungrad.com">http://www.bumrungrad.com</a>
E-mail address :	ir@bumrungrad.com
โทรศัพท์ :	0 2667 1000
โทรสาร :	0 2677 2525
ทุนจดทะเบียน :	922,702,685 บาท
(ณ 31 ธ.ค. 59)	แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 921,296,022 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 1,406,663 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว :	730,052,222 บาท
(ณ 31 ธ.ค. 59)	แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 728,645,559 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 1,406,663 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญที่ จำหน่ายแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น
1. <b>บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด</b> 210 ซ.สุขุมวิท 1 ถ.สุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 2340 โทรสาร 0 2667 2341	เวชศาสตร์ชะลอวัย แบบครบวงจร	315,000 หุ้น	100%
2. <b>บริษัท เอเชีย โกลเบล รีเสิร์ช จำกัด</b> 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 1700 โทรสาร 0 2667 1800	ให้บริการวิจัยทางการแพทย์	5,000,000 หุ้น	100%
3. <b>บริษัท เอเชีย โกลเบล เฮลธ์ จำกัด</b> ห้อง 337, 3rd Fl. South China C.S. Building, 13-17 Wah Sing Street, Kwai Chung, New Territories เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ (852) 881 8226 โทรสาร (852) 881 0377	ศึกษาการลงทุนในธุรกิจการ แพทย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องใน เอเชีย	1,220,000 หุ้น	100%
4. <b>บริษัท รีนมงคล จำกัด</b> 11/26 ซอยสุขุมวิท 1 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 1000 โทรสาร 0 2667 2525	ถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดิน บริเวณสุขุมวิท ซอย 1	34,000,000 หุ้น	100%
5. <b>บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด</b> ห้อง 337, 3rd Fl. South China C.S. Building, 13-17 Wah Sing Street, Kwai Chung, New Territories เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ (852) 881 8226 โทรสาร (852) 881 0377	บริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุน ในกิจการในต่างประเทศ	82,000 หุ้น	100%
6. <b>บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด</b> (เดิมบริษัท ศูนย์พัฒนาและอบรม บุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด) 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 1000 โทรสาร 0 2667 2525	บริษัทโฮลดิ้ง เพื่อการลงทุนในกิจการ ในต่างประเทศ	12,000,000 หุ้น	100%
7. <b>บริษัท เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ ฟิฟตี ลิมิตด</b> 8 Marina Boulevard#05-02 Marina Bay Financial Center, สาธารณรัฐสิงคโปร์ 018981 โทรศัพท์ +65 6338 1888 โทรสาร +65 6337 5100	บริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุน ในกิจการในต่างประเทศ	16,849,422 หุ้น	80%

	นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญที่ จำหน่ายแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น
8.	<b>บริษัท บำรุงราษฎร์ มงโกเลีย แอลแอลซี</b> Choidog-5, Peace Avenue, 1st Khoroo, Sukhbaatar District, Ulaanbaatar, มงโกเลีย โทรศัพท์ +97670129000 โทรสาร +97670111164	บริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุน ในกิจการในต่างประเทศ	4,141,000 หุ้น	80% (100% ถือโดย HHE)
9.	<b>บริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี</b> Choidog-5, Peace Avenue, 1st Khoroo, Sukhbaatar District, Ulaanbaatar, มงโกเลีย โทรศัพท์ +97670129000 โทรสาร +97670111164	เจ้าของและผู้ดำเนินการ โรงพยาบาลอูลานบาเตอร์ ซองโด (Ulaanbaatar Songdo hospital)	8,000,000 หุ้น	41% (51% ถือโดย BML)
10.	<b>บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด</b> 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 1000 โทรสาร 0 2667 2525	ศูนย์พัฒนาบุคลากรและ จัดฝึกอบรมให้กับพนักงานและ บริษัทในเครือเท่านั้น	500,000 หุ้น	100%
11.	<b>บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b> 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 1000 โทรสาร 0 2667 2525	หยุดดำเนินการ	45,938 หุ้น	31.5%
12.	<b>บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเฮส จำกัด</b> 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 1000 โทรสาร 0 2667 2525	ให้บริการส่งต่อผู้ป่วยทั้งใน และนอกประเทศรวมถึงบริการ ฝึกอบรมด้านการแพทย์ แก่บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในเครือ	200,000 หุ้น	100%
13.	<b>บริษัท บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ จำกัด</b> No.46/B GF-A Pantra, Street Dagon Township, Yangon, Myanmar	ให้บริการด้านคลินิกเอกชน และการตรวจวินิจฉัยโรค ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า	1,325,750 หุ้น	80% (80% ถือโดย BHN)

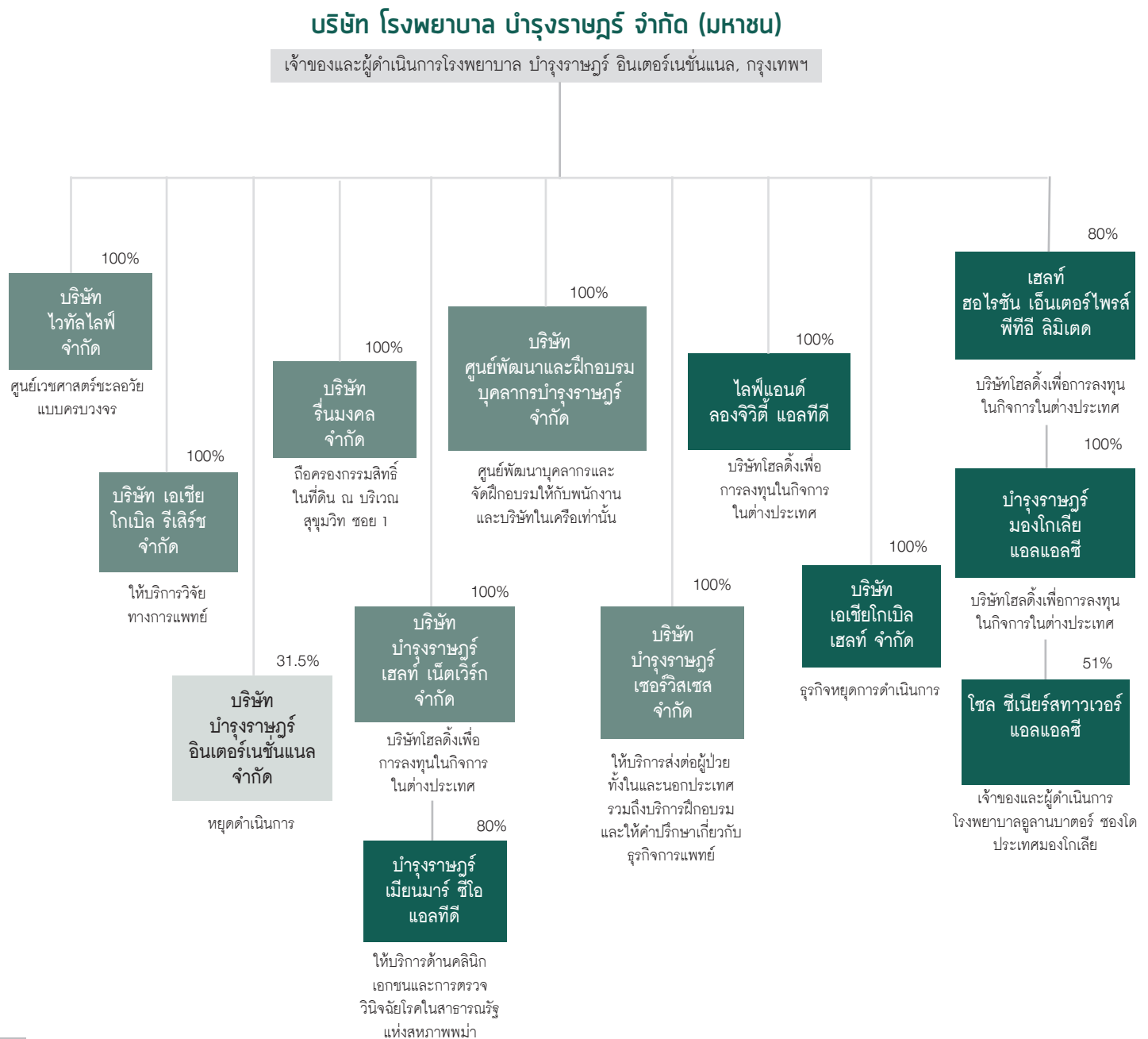
## บุคคลอ้างอิง

บริษัท	
1. ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลดริชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90
2. ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงานกฎหมายดำรงธรรม 63 ซอย 8 (ซอยปรีดา) ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2255 2552 โทรสาร 0 2653 1133
3. นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9999
4. นายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) 33 ซอย สุขุมวิท 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 2025 โทรสาร 0 2667 2031
5. นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถนนรัชดาภิเษก จตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2544 4049 โทรสาร 0 2937 7662

# นโยบายและการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชน ในกรุงเทพมหานคร มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 580 เตียง และความสามารถรองรับผู้ป่วยนอกมากกว่า 5,500 คนต่อวัน และเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทย และในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีการให้บริการอย่างครบวงจรทั้งการบริการผู้ป่วยนอก และการบริการผู้ป่วยใน ตลอดเวลาที่ผ่านมานี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพ คณะแพทย์และพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ และเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชีย ที่ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล (JCI Accreditation) ตามมาตรฐานการรับรองของสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้โรงพยาบาลยังได้รับการรับรองโปรแกรมการดูแลรักษา JCI’s Clinical Care Program Certification (CCPC) ในโรคหลอดเลือดสมอง (Primary Stroke Program), โรคเบาหวาน (Diabetes Mellitus Program), โรคไตเรื้อรัง (Chronic Kidney Disease Program) และการผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่าเทียม (Knee Replacement Program) อีกทั้งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลไทย (Thai Hospital Accreditation - HA) และได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการจากวิทยาลัยพยาธิแพทย์ แห่งสหรัฐอเมริกา (College of American Pathologists หรือ CAP)

ผังโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



บริษัทมีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยตรง 9 บริษัท ประกอบด้วย (1) บริษัท ไวลล์ไลฟ์ จำกัด (2) บริษัท เอเชีย โกลเบิล เฮลท์ จำกัด (3) บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด (4) บริษัท รื่นมงคล จำกัด (5) โลฟ แอนด์ ลองจิวตี้ แอลทีดี (6) บริษัท ศูนย์พัฒนานุเคราะห์ บำรุงราษฎร์ จำกัด (7) บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด) และ (8) เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด (9) บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิส เซส จำกัด

บริษัทยังมีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมจำนวน 3 บริษัท ประกอบด้วย (1) บำรุงราษฎร์ มงโกลเลีย แอลแอลซี (ถือหุ้น 80% ตามสัดส่วนการลงทุนใน เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด) (2) โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี (ถือหุ้นประมาณ 41% ตามสัดส่วนการลงทุนใน เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด และ บำรุงราษฎร์ มงโกลเลีย แอลแอลซี) และ (3) บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ ซีโอ แอลทีดี

นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริษัทร่วมอีกหนึ่งบริษัท คือ บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้น 31.5%

#### โครงสร้างบริษัทดังต่อไปนี้

**บริษัท ไวลล์ไลฟ์ จำกัด (“Vitalife”)** เป็นผู้บุกเบิกด้านเวชศาสตร์ชะลอวัยแบบครบวงจร โดยจะรวมถึงการตรวจหา ประเมิน และการป้องกัน เพื่อให้ร่างกายมีสุขภาพที่ดี และอ่อนกว่าวัย และใช้กลยุทธ์เพื่อการฟื้นฟูความเสื่อมของร่างกาย เพื่อให้ผู้ป่วยมีสุขภาพแข็งแรงและใช้ชีวิตได้อย่างมีความสุข Vitalife นำเอาเทคโนโลยีอันทันสมัยมาให้บริการเพื่อให้ผู้ป่วย “รู้สึกอ่อนกว่าวัย ดูดีขึ้น และมีชีวิตยืนยาวขึ้น” การวิเคราะห์ Biomarker, โปรแกรมอาหารเสริมชนิดใหม่ๆ การประเมินสภาวะพิษในร่างกาย การตรวจพบแต่เนิ่นๆ และการใช้ยาเพื่อฟื้นฟูสภาพร่างกาย ล้วนเป็นหัวใจสำคัญของ Vitalife

**บริษัท เอเชีย โกลเบิล เฮลท์ จำกัด (“AGH”)** เป็นบริษัทซึ่งทำหน้าที่สนับสนุนการลงทุนในธุรกิจการแพทย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค

**บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด (“AGR”)** เป็นผู้ให้บริการด้านวิจัยทางคลินิกทั้งในประเทศ และในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเป็น (1) ศูนย์ประสานวิจัย (Contract Research Organization หรือ CRO) ซึ่งคือผู้ทดลองวิจัยทางคลินิกให้กับบริษัทฯ บริษัท biotech และบริษัทอุปกรณ์การแพทย์ และ (2) ศูนย์วิจัยทางคลินิก (Site Management Organization หรือ SMO) ซึ่งเป็นผู้บริหารโครงการวิจัยต่างๆ เพื่อให้ได้การวิจัยและข้อมูลที่มีคุณภาพ

**บริษัท รื่นมงคล จำกัด (“RM”)** เป็นผู้ครอบครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินขนาด 3 ไร่ 3 งาน 44.4 ตารางวา บริเวณสุขุมวิท ซอย 1 เพื่อรองรับการขยายกิจการของโรงพยาบาลในอนาคต

**โลฟ แอนด์ ลองจิวตี้ ลิมิเตด (“LLL”)** จัดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

**บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“BIL”)** เป็นผู้ลงทุนในโครงการต่างๆ ในต่างประเทศของบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลและการบริหารโรงพยาบาล ในช่วงปี 2554 ที่ผ่านมานั้น BIL ได้ถอนการลงทุนในต่างประเทศ อันประกอบด้วยการจำหน่ายโรงพยาบาล Asian Hospital ในประเทศฟิลิปปินส์ และการไม่ต่อสัญญาการบริหารโรงพยาบาล Mafraq ในกรุงอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรต เพื่อหันมามุ่งเน้นการขยายตลาดภายในประเทศ โดยที่ขณะนี้ BIL ก็ได้หยุดดำเนินกิจการและทยอยลดทุนจดทะเบียน เพื่อดึงเงินลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการลงทุน

**บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด (“BHN”)** เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์พัฒนานุเคราะห์ บำรุงราษฎร์ จำกัด (“BPDC”) เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในธุรกิจด้านการแพทย์ในต่างประเทศ

**เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด (“HHE”)** เป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

**บำรุงราษฎร์ มงโกลเลีย แอลแอลซี (“BML”)** เป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการถือครอง หุ้นสามัญร้อยละ 51 ของบริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี

โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี ("SST") เป็นเจ้าของและดำเนินการกิจการโรงพยาบาล อูลานบาตอร์ ซองโด (Ulaanbaatar Songdo Hospital) ในประเทศมองโกเลีย

บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด ("BPDTC") เป็นศูนย์พัฒนานุคลากรและจัดฝึกอบรมสำหรับธุรกิจการบริการทางการแพทย์ ให้กับบริษัทในเครือเท่านั้น

บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสেস จำกัด ("BS") เป็นบริษัทที่ให้บริการส่งต่อผู้ป่วยทั้งในและนอกประเทศ รวมถึงธุรกิจด้านการฝึกอบรม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับธุรกิจการแพทย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ ซีไอแอลทีดี ("BM") เป็นบริษัทที่ให้บริการด้านคลินิกเอกชนและการตรวจวินิจฉัยโรค ในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

## โครงสร้างรายได้

หน่วย: ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2559		2558		2557	
			รายได้รวม	%	รายได้รวม	%	รายได้รวม	%
ธุรกิจการแพทย์	บมจ.โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์		17,301	95.4	17,067	95.2	15,135	95.1
ธุรกิจการแพทย์	บจ.ไวทัลไลฟ์	100	321	1.8	293	1.6	225	1.4
ธุรกิจการแพทย์	บริษัท โซลซีเนียร์สทาวเวอร์แอลแอลซี	41	212	1.2	212	1.3	212	1.3
ธุรกิจให้เช่า	บจ. บำรุงราษฎร์ เฮลท์	100	17	0.1	0	0.0	0	0.0
รวมธุรกิจการแพทย์			17,851	98.5	17,600	98.2	15,572	97.9
ธุรกิจให้เช่า	บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์		64	0.4	60	0.3	58	0.4
รวมธุรกิจให้เช่า			64	0.4	60	0.3	58	0.4
อื่นๆ	บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์		189	1.0	249	1.4	262	1.6
อื่นๆ	บจ. ไวทัลไลฟ์	100	8	0.0	7	0.0	4	0.1
อื่นๆ	บจ. เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช	100	5	0.0	8	0.0	12	0.0
อื่นๆ	บจ. เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์							
	พีทีอี ลิมิเตด	80	7	0.0	2	0.0	1	0.0
อื่นๆ	บจ. บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก	100	1	0.0	1	0.0	1	0.0
อื่นๆ	บจ. บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสেস	100	1	0.0	2	0.0	-	-
รวมอื่นๆ			211	1.2	269	1.5	280	1.8
รวม			18,126	100.0	17,929	100.0	15,910	100.0

## บริการของโรงพยาบาล:

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)

บริษัทเป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการแพทย์ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัย ไวทัลไลฟ์ ในกรุงเทพมหานคร และ โรงพยาบาลอูลานบาตอร์ ซองโด ในประเทศมองโกเลีย โดยรายได้หลักนั้นมาจากโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

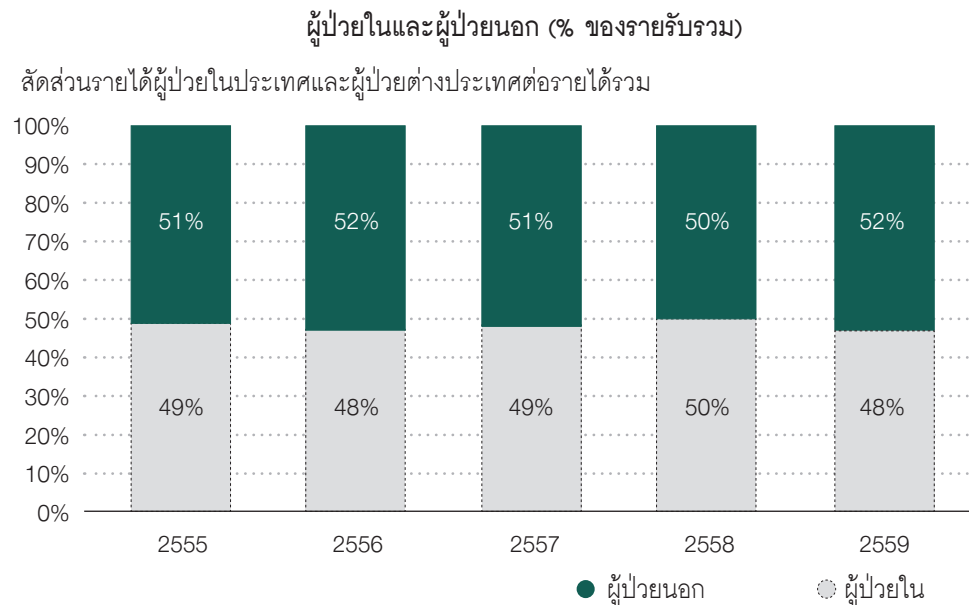
รายได้จากกิจการโรงพยาบาลในกรุงเทพมหานคร คิดเป็น 95.4% ของรายได้รวมทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริการของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานคร สามารถแบ่งได้ดังต่อไปนี้

1. บริการผู้ป่วยนอก มีศูนย์บริการผู้ป่วยนอกจำนวน 45 ศูนย์ และคลินิกตรวจผู้ป่วยกว่า 285 ห้อง สามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้กว่า 5,500 คนต่อวัน รายละเอียดของศูนย์ มีดังต่อไปนี้

- ศูนย์ภูมิแพ้
- ศูนย์หัวใจเต้นผิดจังหวะ
- คลินิกเต้านม
- คลินิกนมแม่
- ศูนย์กุมารเวช
- ศูนย์ทันตกรรม
- ศูนย์เบาหวาน
- ศูนย์วินิจฉัยและบำบัดรักษา
- ศูนย์ไตเทียม
- ศูนย์ทางเดินอาหาร-ตับ
- ศูนย์หู คอ จมูก
- ศูนย์ฉุกเฉิน
- ศูนย์จักษุ
- ศูนย์เลเซอร์สายตา
- ศูนย์การเจริญพันธุ์
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- คลินิกการได้ยินและการทรงตัว
- ศูนย์หัวใจ
- ศูนย์มะเร็งรังไข่
- ศูนย์บำบัดด้วยออกซิเจนความกดบรรยากาศสูง
- คลินิกโรคความดันโลหิตสูง
- แผนกผู้ป่วยหนัก
- ศูนย์ผ่าตัดเปลี่ยนข้อเทียม
- ศูนย์โรคตับ
- คลินิกความจำ
- ศูนย์สุขภาพชาย
- ศูนย์โรคระบบประสาท
- ศูนย์โรคไต
- คลินิกสุขภาพผู้สูงอายุนิวไลฟ์
- บำรุงราษฎร์ นิชดา แฟมิลี คลินิก
- ศูนย์ออร์โธปิดิกส์
- คลินิกโรคพาร์กินสันและการเคลื่อนไหวผิดปกติ
- ศูนย์เวชศาสตร์มารดาและทารกปริกำเนิด
- ศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพ
- ศูนย์ศัลยกรรมตกแต่ง
- ศูนย์โรคปอดและโรคระบบทางเดินหายใจ
- คลินิกกายภาพบำบัดบำรุงราษฎร์ (อาคารเอไอเอ สาทรทาวเวอร์)
- ศูนย์ผิวหนัง และ ความงามด้านผิวพรรณ
- ศูนย์คุณภาพการนอนหลับ
- สถาบันกระดูกสันหลังบำรุงราษฎร์
- ศูนย์ศัลยกรรม
- ศูนย์การแพทย์สำหรับผู้เดินทาง
- ศูนย์ทางเดินปัสสาวะ
- ศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัย (VitalLife)
- ศูนย์สูติ-นรีเวช

2. บริการผู้ป่วยใน มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 580 เตียง ซึ่งรวมเตียงผู้ป่วยหนักทั่วไป และเตียงผู้ป่วยวิกฤต ในปี 2559 บริษัทได้ให้บริการรักษาผู้ป่วยทั้งสิ้นมากกว่าหนึ่งจุดสองล้านครั้ง โดยที่มีส่วนแบ่งรายได้จากผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกในปี 2559 ดังต่อไปนี้

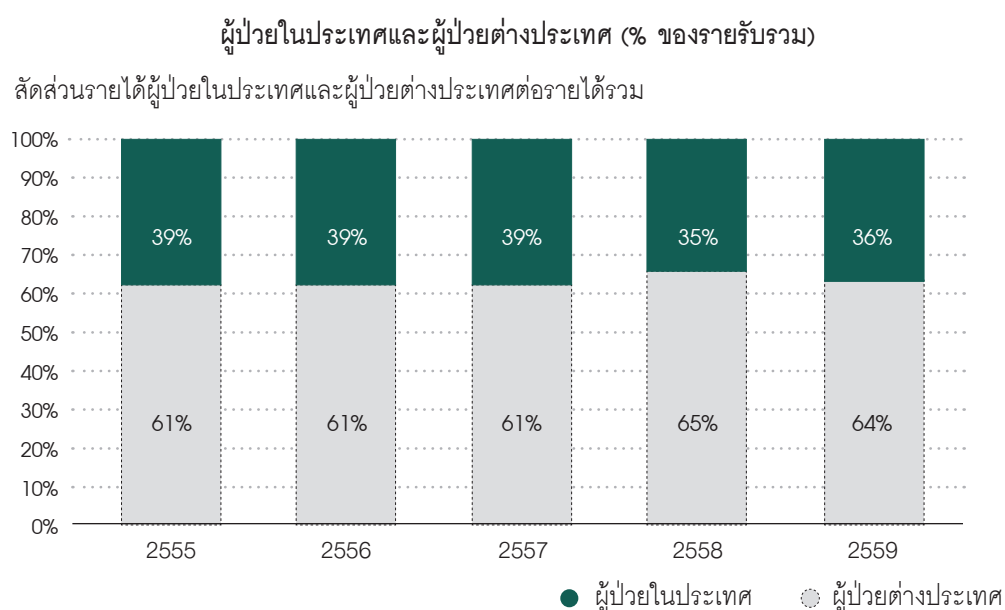


#### การให้บริการผู้ป่วยต่างประเทศ:

บริษัทประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการเป็นที่รู้จักในตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จนมีฐานลูกค้าชาวต่างชาติที่เข้มแข็ง บริษัทมีศูนย์บริการผู้ป่วยต่างชาติ เพื่ออำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ เช่น บริการประสานงานทางด้านการแพทย์ บริการล่าม บริการประสานงานกับบริษัทประกันภัย บริการรับย้ายผู้ป่วย บริการติดต่อสื่อสารทางอีเมลล์ บริการต่อวีซ่า การติดต่อสถานทูต การต้อนรับที่สนามบินและการช่วยเหลือในการเดินทาง เป็นต้น บริษัทมีสำนักงานส่งต่อต่างประเทศ 35 แห่งใน 20 ประเทศ

ในปี 2559 โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานครได้ให้บริการรักษาผู้ป่วยชาวต่างชาติจากกว่า 190 ประเทศ รวมกว่า 630,000 ครั้ง โดยที่ประเทศที่ทำรายได้สูงสุดให้กับบริษัทสามอันดับแรกจะเป็น สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และ โอมาน

รูปภาพต่อไปนี้ แสดงถึงรายรับของบริษัทแบ่งตามผู้ป่วยในประเทศและผู้ป่วยต่างประเทศห้าปีที่ผ่านมา



\* หมายเหตุ ข้อมูลของผู้ป่วยต่างประเทศเป็นข้อมูลตามสัญชาติ ซึ่งรวมทั้งชาวต่างชาติที่อยู่ในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชีย (Expatriates) และนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ

## โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ในกรุงเทพมหานคร:

ในปัจจุบันมีการให้บริการใน 5 อาคาร:

1. อาคารบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนลคลินิก เป็นอาคารผู้ป่วยนอก 22 ชั้น โดย 10 ชั้นแรกเป็นชั้นจอดรถ และ 12 ชั้นบนเป็นคลินิกและบริการสนับสนุน ซึ่งรวมถึง ชั้นเพื่อบริการสนับสนุน เช่น แผนกต้อนรับและให้บริการผู้ป่วย และห้องประชุมและอบรมสัมมนา
2. อาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก โดยมีเตียงจดทะเบียนในให้บริการผู้ป่วยใน 580 เตียง
3. อาคารบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ อยู่ระหว่างปรับปรุงเพื่อเป็นคลินิก, หน่วยงานสนับสนุนทั้งทางการแพทย์และหน่วยงานสนับสนุนทั่วไป และมีพื้นที่จอดรถ 7 ชั้น คาดว่าน่าจะแล้วเสร็จพร้อมเปิดดำเนินการ ในช่วงครึ่งหลังของปี 2560
4. อาคารไวทัลไลฟ์ ปัจจุบันใช้เป็นพื้นที่สำหรับให้บริการของทางบริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด ซึ่งให้บริการทางด้านเวชศาสตร์ชะลอวัยแบบครบวงจร บนพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ในการประเมินและวางแผนป้องกันโรคที่เกี่ยวข้องกับวัยเฉพาะบุคคล พร้อมทั้งปรับสมดุลและเสริมสร้างสุขภาพที่ดี
5. อาคารบำรุงราษฎร์ เรสซิเดนซ์ แอนด์ ออฟฟิศ ปัจจุบันใช้เป็นพื้นที่สำนักงานของหน่วยงานสนับสนุน รวมถึงเป็นห้องพักพนักงานซึ่งสามารถรองรับได้กว่า 1,000 ราย

โรงพยาบาลอุลันบาตอร์ ซองโด (Ulaanbaatar Songdo Hospital, UBSD) ในประเทศมองโกเลีย:

เป็นโรงพยาบาลชั้นนำแห่งหนึ่งในเมืองหลวงของมองโกเลีย ด้วยอาคาร 8 ชั้น และมีเตียงบริการผู้ป่วยในจำนวน 88 เตียง

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เศรษฐกิจโลกในปี 2559 แสดงให้เห็นถึงภาวะการชะลอตัวอันเนื่องมาจากผลการลงคะแนนเสียง Brexit และจากข้อมูลต่างๆ ที่ชี้ให้เห็นถึงความซบเซาทางเศรษฐกิจในหลายภูมิภาคทั่วโลก หลายประเทศเริ่มมีสัญญาณอัตราดอกเบี้ยติดลบ ประเทศที่มีจำนวนประชากรสูงอย่างอินเดียได้ดำเนินนโยบายยกเลิกธนบัตรที่มีมูลค่าสูงซึ่งส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรงในระยะเวลาอันสั้น ภาวะเศรษฐกิจในเขตยูโรโซนยังคงอยู่ในสภาวะฟื้นตัวอย่างช้าๆ ในขณะที่เศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่นยังอยู่ในสภาวะคงตัว เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศในตะวันออกกลางยังคงซบเซาอันเนื่องมาจากราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำตลอดปี 2559 ส่วนภาวะเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ยังคงมีแนวโน้มที่ดี มีการคาดการณ์ว่า GDP จะเติบโตสูงขึ้นในหลายประเทศ อัตราเงินเฟ้อโลกอ่อนตัวลงจากสภาพเศรษฐกิจที่มีทิศทางแตกต่างกันในประเทศต่างๆ ทั่วโลกนำไปสู่การดำเนินนโยบายทางการเงินที่แตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ ซึ่งเห็นได้จากข้อเท็จจริงที่ว่าธนาคารกลางสหรัฐฯ ได้ขึ้นอัตราดอกเบี้ยในปี 2559 และคาดว่าจะขึ้นต่อเนื่องในปี 2560 จากที่เคยคงอัตราดอกเบี้ยในระดับต่ำมาตลอด 9 ปีก่อนหน้านี้

ในปี 2559 จากรายงานสภาวะเศรษฐกิจโลกพบว่า เศรษฐกิจมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น 3.1% ในขณะที่การคาดการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2559 เติบโตขึ้น 3.2% และมีอัตราเงินเฟ้อ 2.5% ดังนั้นการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจภายในประเทศที่แท้จริงแล้วยังคงอ่อนแอเมื่อเปรียบเทียบกับสภาพเศรษฐกิจทั่วโลก สำหรับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในประเทศนั้นเติบโตขึ้นอันเนื่องมาจากประเทศเพื่อนบ้าน ในขณะที่ภูมิภาคอื่นๆ เช่น กลุ่มประเทศความร่วมมืออ่าวอาหรับ (GCC) และตะวันออกกลางนั้นยังคงมีอุปสรรคบ้าง

เป็นที่ทราบกันดีว่า ประเทศไทยเป็นหนึ่งในจุดหมายปลายทางสำคัญของเอเชียที่นักท่องเที่ยวและนักเดินทางต่างหลงใหลในแหล่งท่องเที่ยวอันหลากหลายและงดงาม อาทิ ชายหาด, แหล่งเรียนรู้วัฒนธรรม และแหล่งจับจ่ายสินค้านานาชาติ และเป็นที่ชัดเจนว่ากรุงเทพฯ เป็นเมืองปลายทางสำคัญอันดับหนึ่งของผู้ที่มาเยือนประเทศไทย รวมถึงเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ อีกทั้งยังมีบุคลากรทางการแพทย์ที่ใช้ภาษาอังกฤษในการสื่อสารจำนวนมาก แพทย์ไทยจำนวนมากไม่ย่อจบการศึกษาจากต่างประเทศ ในขณะที่โรงพยาบาลมีความสะอาด มีเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ตลอดจนสิ่งแวดล้อมและความสะอาดและคุณภาพของการบริการที่พร้อมให้การรักษากับผู้ป่วยจากทั่วทุกมุมโลก

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เป็นที่รู้จักไปทั่วโลกในฐานะโรงพยาบาลชั้นนำอันเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ เรายังคงมุ่งมั่นยุทธศาสตร์ในการบริการทั้งผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างชาติ ด้วยการสร้างความแตกต่างในการบริการเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการด้านสุขภาพรายอื่นๆ

ค่านิยมหลักของเรา คือการดูแลผู้ป่วยด้วยความเอาใจใส่ ความเป็นมืออาชีพ และการทำงานเป็นทีม ในขณะเดียวกันก็เพิ่มศักยภาพของระบบและกระบวนการในการรักษา โดยเพิ่มคุณภาพ ความปลอดภัย และคงมาตรฐาน เพื่อนำไปสู่ผลลัพธ์ที่ดีสำหรับผู้ป่วยทุกคน เราพยายามอย่างดีที่สุดที่จะนำเสนอแพทย์ที่เก่งที่สุด พร้อมทั้งทีมงานผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนเทคโนโลยีที่ทันสมัย และการให้บริการที่รวดเร็วทันใจในสภาพแวดล้อมที่สะดวกสบาย

ธุรกิจของเราในปี 2559 พบว่าความต้องการของตลาดในประเทศอยู่ในสภาวะคงตัว ในขณะที่ความต้องการจากตลาดต่างประเทศเติบโตขึ้น โดยเฉพาะจากประเทศเพื่อนบ้านที่ยังคงเติบโตในแดนบวก ทดแทนความต้องการที่ลดลงจากภูมิภาคตะวันออกกลาง การเติบโตของตลาดประเทศเพื่อนบ้านนั้นเป็นผลมาจากการบริการทางด้านสุขภาพในประเทศเหล่านั้นไม่สามารถรองรับความต้องการด้านบริการสุขภาพที่เพิ่มขึ้นและการรักษาโรคที่ซับซ้อน เราตระหนักถึงปัญหาคาราคาซังระบบการรักษายาบาลในบางประเทศ ดังนั้นเราจึงเปิดศูนย์บริการทางการแพทย์ขั้นปฐมภูมิและการวินิจฉัยโรค (Bumrungrad Yangon Clinic) ในประเทศเมียนมาร์ โดยมุ่งเน้นไปที่การดูแลรักษาและตรวจวินิจฉัยเบื้องต้น ศูนย์บริการทางการแพทย์แห่งนี้รองรับผู้ป่วย ทั้งผู้ป่วยเดิมของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์และผู้ป่วยใหม่ในประเทศเมียนมาร์ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

แม้ว่าจะมีความท้าทายต่าง ๆ เข้ามามากมายในปี 2559 แต่คณะผู้บริหารได้ทำงานอย่างหนักในการจัดการค่าใช้จ่าย และสามารถสร้างรายได้ กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) รวมถึงผลกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ เรายังคงดำเนินการลงทุนในด้านบุคลากรและระบบของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปสู่การเป็นผู้นำด้านการบริการทางด้านสุขภาพ ซึ่งหมายถึงการมอบบริการที่โดดเด่นและให้ผลเป็นที่น่าพอใจต่อไปในอนาคต

### กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายภายในประเทศ คือผู้ป่วยชาวไทยระดับกลางจนถึงระดับบน และชาวต่างชาติที่อยู่ในประเทศไทย (Expatriates) สำหรับกลุ่มผู้ป่วยจากต่างประเทศนั้น ส่วนหนึ่งจะเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ซึ่งมาจากประเทศที่คุณภาพในการรักษายังมีไม่มากเพียงพอ เข้าถึงการรักษาพยาบาลได้ยาก ต้องรอนานในการรับการรักษายาบาล และมีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสูง

นอกจากนี้โรงพยาบาลยังมีกลุ่มผู้ป่วยที่เป็นผู้ป่วยจากบริษัทคู่สัญญา จากบริษัทประกันและผู้ป่วยรับย้าย ทั้งจากในประเทศและจากต่างประเทศ

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ด้วยชื่อเสียงของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานคร ที่สะสมมากกว่า 36 ปี ทั้งในด้านการบริการรักษาพยาบาลอย่างครบวงจรและการรักษาโรคที่มีความซับซ้อน เป็นผลให้โรงพยาบาลมีเครือข่ายในการรับย้ายผู้ป่วยจากโรงพยาบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างกว้างขวาง สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทได้แต่งตั้งสำนักงานบริการและส่งต่อผู้ป่วย 35 แห่ง ใน 20 ประเทศ

นอกจากนี้โรงพยาบาลยังมีสัญญากับบริษัทคู่สัญญา ในการที่จะให้บริการแก่บุคลากรของบริษัทนั้นๆ และมีสัญญากับบริษัทประกันภัยต่างๆ รวมกว่า 1,000 แห่ง

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพฯ

ปริมาณการให้บริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ผู้ป่วยใน	2559	2558	2557
จำนวนเตียงจดทะเบียน	580	580	580
จำนวนเตียงที่พร้อมให้บริการ	539	539	565
อัตราความสามารถในการให้บริการ*	197,274	196,735	204,218
อัตราการครองเตียง (เตียง)	137,243	149,519	135,342
อัตราการครองเตียง (ร้อยละ)	69.57	76.00	66.27

\* อัตราความสามารถในการให้บริการ คำนวณจากจำนวนเตียงที่พร้อมให้บริการต่อวันคูณด้วยจำนวนวันที่ให้บริการ โดยคำนวณวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ผู้ป่วยนอก	2559	2558	2557
ความสามารถในการให้บริการต่อวัน (คน)	5,500	5,500	5,500
จำนวนผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อวัน (คน)	2,952	2,992	2,976
อัตราเฉลี่ยการให้บริการ (ร้อยละ)	53.67	54.40	54.11

วัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจโรงพยาบาล คือ ยา เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ต่างๆ บริษัทมีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบจากบริษัทที่มีสำนักงานในประเทศ โดยมีผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 600 ราย บริษัทจึงไม่ประสบปัญหาทางด้านการขาดแคลนยา อุปกรณ์ หรือเวชภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทมีระบบการบริหารจัดการในการจัดซื้อ และการสำรองสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมในด้านราคา ประสิทธิภาพ และคุณภาพของสินค้า

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์พลังงาน สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติเป็นอย่างยิ่ง โดยบริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อมที่ให้พนักงานทุกคนช่วยกันอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ อีกทั้งมุ่งเน้นสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความปลอดภัยขององค์กรและชุมชน และมีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งรวมถึงการประหยัดพลังงาน และการนำวัสดุต่างๆ กลับมาใช้ นอกจากนี้ พนักงานที่สังกัดบริษัทคู่สัญญาของโรงพยาบาลทุกคนจะต้องยึดปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของภาครัฐ และนโยบายสิ่งแวดล้อมของโรงพยาบาลด้วยเช่นกัน

# ปัจจัยเสี่ยง

## ผลกระทบจากปัจจัยทางการเมือง เศรษฐกิจมหภาค และเหตุการณ์ไม่คาดคิดอื่นๆ

ในปี 2559 อุตสาหกรรมโรงพยาบาลของประเทศไทยได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกหลายปัจจัยที่เข้ามากระทบ ไม่ว่าจะเป็นภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมถึงเหตุการณ์ไม่คาดคิดต่างๆ

ขณะที่เศรษฐกิจของหลาย ๆ ประเทศในภูมิภาคยังไม่มีสัญญาณของการฟื้นตัว ราคาน้ำมันดิบและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ก็ยังคงแกว่งตัวอยู่ในระดับต่ำตลอดทั้งปี 2559 ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบโดยตรงต่อสภาพเศรษฐกิจในหลายประเทศ ซึ่งภาวะเศรษฐกิจที่อ่อนแอเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ลดความต้องการรับบริการด้านการดูแลสุขภาพของลูกค้าในตลาดต่างประเทศ เพื่อเป็นการลดปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น

กลยุทธ์ของเราจึงไม่เน้นที่ปริมาณผู้ป่วยจำนวนมากและการรักษาอาการเจ็บป่วยขั้นต้น แต่จะเน้นในด้านการรักษาอาการเจ็บป่วยอันซับซ้อนและรุนแรงที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลรักษาพยาบาลเป็นพิเศษ นอกจากนี้บริษัทยังได้รักษาสัดส่วนจำนวนผู้ป่วยไทยกับผู้ป่วยต่างชาติให้มีความสมดุลกัน เพื่อไม่ให้บริษัทต้องพึ่งพารายได้จากส่วนใดส่วนหนึ่งมากเกินไป บริษัทยังคงมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดที่เน้นตลาดในประเทศมากขึ้นควบคู่ไปกับการทำการตลาดสำหรับผู้ป่วยต่างชาติด้วย

## ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นของโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำ

โรงพยาบาลเอกชนทั้งในประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตะวันออกกลางมีการพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การแข่งขันของโรงพยาบาลเอกชนมีความรุนแรงมากขึ้น ความเสี่ยงที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้าไปให้แก่โรงพยาบาลอื่นๆ จึงมีสูงขึ้นตามไปด้วย

เพื่อคงความเป็นโรงพยาบาลชั้นนำของประเทศและของภูมิภาคเอเชียและลดความเสี่ยงในการสูญเสียลูกค้า บริษัทจึงมุ่งสรรหาบุคลากรทางการแพทย์และเน้นที่การคัดสรรบุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทาง โดยนำเสนอสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศด้วยความเป็นมืออาชีพ ตลอดจนนำเสนอบริการใหม่ๆ ให้แก่ผู้ป่วยของเรา

ในปี 2559 โรงพยาบาลของเราเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในประเทศไทยที่วิทยาลัยพยาธิแพทย์ แห่งสหรัฐอเมริกา หรือ College of American Pathologists (CAP) ให้การรับรองในส่วนของห้องปฏิบัติการว่ามีมาตรฐานเทียบเท่าห้องปฏิบัติการในสถาบันชั้นนำของประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้เราได้ประกาศแผนการนำระบบบริหารจัดการข้อมูลสุขภาพผู้ป่วยแบบครบวงจรและระบบเวชระเบียนอิเล็กทรอนิกส์ (TrakCare) มาใช้ เพื่อยกระดับสู่การเป็นโรงพยาบาลดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ ตลอดจนเพิ่มคุณภาพและพัฒนาการรักษาความปลอดภัยให้กับผู้ป่วย รวมทั้งร่วมมือกับบริษัท GE ในการติดตั้งเครื่อง Tesla MRI รุ่นใหม่ล่าสุดจำนวน 3 เครื่องอีกด้วย

บริษัทฯ เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากลจากสถาบัน Joint Commission International Accreditation (JCIA) ตามมาตรฐานการรับรองของสหรัฐอเมริกา และได้รับประกาศนียบัตรรับรองโปรแกรมการดูแลรักษา JCI's Clinical Care Program Certification (CCPC) ในโปรแกรมการรักษาเฉพาะโรค ซึ่งประกอบไปด้วย โรคหลอดเลือดสมอง (Primary Stroke Program), โรคเบาหวาน (Diabetes Mellitus Program), การผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่าเทียม (Knee Replacement) และโรคไตเรื้อรัง (Chronic Kidney Disease Program) อีกทั้งยังเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลไทย (Thai Hospital Accreditation - HA) และได้รับรางวัล Thailand Quality Class จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ (Thailand Productivity Institute)

นอกจากนี้ เรายังได้สร้างเครือข่ายกับโรงพยาบาลหลัก 36 แห่งทั่วประเทศไทย รวมไปถึงสำนักงานฐานส่งต่อผู้ป่วยนานาชาติในหลายประเทศเพื่อทำการส่งต่อผู้ป่วยกรณีพิเศษ ดังนั้นโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์จึงมีฐานการส่งต่อผู้ป่วยที่แข็งแกร่งทั้งในและต่างประเทศ ทางโรงพยาบาลได้เปิดศูนย์บริการทางการแพทย์ขั้นปฐมภูมิและการวินิจฉัยโรค (Bumrungrad Yangon Clinic) ในประเทศเมียนมาร์ เพื่อทำการดูแลรักษาและคัดกรองเบื้องต้น ตลอดจนสนับสนุนดูแลผู้ป่วยและติดตามผลทั้งก่อนและหลังการรักษาที่กรุงเทพฯ อีกทั้งการเปิดคลินิกกายภาพบำบัดขั้นที่เขตสาทร กรุงเทพฯ เพื่อเพิ่มช่องทางการเข้าถึงและการดูแลรักษาผู้ป่วยในพื้นที่ดังกล่าว

## การขาดแคลนบุคลากร

ปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล คือ การมีบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง ซึ่งรวมถึงพยาบาลวิชาชีพ เกษัตริกรและเจ้าหน้าที่เทคนิคสาขาต่างๆ บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนบุคลากรวิชาชีพเหล่านี้จากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของโรงพยาบาลเอกชนและรัฐบาล และเนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับฐานลูกค้าที่เป็นผู้ป่วยต่างชาติ จึงมีความต้องการบุคลากรวิชาชีพที่พูดได้หลายภาษาอีกด้วย

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในระดับที่สูงสำหรับบุคลากรของบริษัท อีกทั้งยังจัดให้มีการศึกษาและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง มีทุนการศึกษาในรูปแบบต่างๆ จัดให้มีกิจกรรมเสริมสร้างคุณภาพชีวิต โครงการเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน และจัดสวัสดิการในรูปแบบต่างๆ ให้ทัดเทียมกับผู้ประกอบการรายอื่น เพื่อเป็นการรักษานักวิชาการของบริษัทเอาไว้ ตลอดจนมีแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน โดยผ่านโครงสร้างการจัดการแบบการกระจายอำนาจ

ซึ่งในปี 2559 ที่ผ่านมา ทางบริษัทยังคงความร่วมมือกับทาง วิทยาลัยพยาบาลเซนต์หลุยส์ (St. Louis College's Nursing Program) ในการรองรับพยาบาลแฉกหน้าจากทางวิทยาลัยฯ เพื่อเป็นการสร้างหลักประกันระยะยาวเรื่องบุคลากรพยาบาลให้แก่บริษัท นอกจากนี้ทางบริษัทยังได้มีการสร้าง ห้องอบรมพยาบาลเสมือนจริง (Simulation Lab) ซึ่งถือเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในประเทศไทยที่มีห้องอบรมดังกล่าว และนับเป็นพัฒนาการที่สำคัญส่วนหนึ่งของการพัฒนาบุคลากรของทางบริษัท

## ผลกระทบด้านการลดลงของสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัทมีหุ้นกู้แปลงสภาพ 2 ชุด หุ้นกู้แปลงสภาพ ชุดที่ 1 จำนวน 300 ล้านบาท โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบันเท่ากับ 4.55 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และหุ้นกู้แปลงสภาพ ชุดที่ 2 จำนวน 250 ล้านบาท โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบันเท่ากับ 3.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตลอดอายุหุ้นกู้ หากผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพ ให้เป็นหุ้นสามัญของบริษัททั้งหมด ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและบริษัท จะทำให้มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นมาจำนวนประมาณ 137.36 ล้านหุ้น

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยังไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพ

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

การประกอบธุรกิจโรงพยาบาลอาจมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการบริการทางการแพทย์ของพนักงานหรือแพทย์ของโรงพยาบาล

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงได้จัดให้มีระบบการบริหารคุณภาพในการรักษาพยาบาล (Healthcare Quality Management System) เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่โดยบุคลากรของบริษัท จะได้รับการป้องกันและแก้ไขในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทำประกันภัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้เพื่อรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวอีกด้วย

# โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น*	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)**
1. บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	174,850,200	23.95
2. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	106,760,417	14.62
3. UOB Kay Hian (Hong Kong) Limited - Client Account	60,829,265	8.33
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	46,657,473	6.39
5. บริษัท บริหารสินทรัพย์ทวิ จำกัด	36,632,014	5.02
6. บริษัท วัฒนโสภณพณิช จำกัด	26,138,875	3.58
7. สำนักงานประกันสังคม	17,135,400	2.35
8. GIC Private Limited	14,350,700	1.97
9. State Street Bank Europe Limited	12,953,938	1.77
10. Chase Nominees Limited	11,117,636	1.52
รวม	507,425,918	69.51

\* จำนวนหุ้นรวมทั้งหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ

\*\* การคิดสัดส่วนการถือหุ้น รวมทั้งหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ

บริษัทมีผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบันการเงินต่างประเทศ หรือผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian) ทำหน้าที่เป็นผู้ถือหลักทรัพย์สินแทน (Trust Company หรือ Nominee Account) อยู่ในลำดับอันดับแรกของรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทไม่ทราบชื่อผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของผู้ถือหุ้นเหล่านั้น เนื่องจากไม่ได้มีการส่งบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท หรือมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีดังนี้

- เมื่อบริษัทมีกำไรสุทธิที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ บริษัทจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิก่อน ถ้าปีใดผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิได้รับแจกเงินปันผลถึงร้อยละ 15 ของทุนของบริษัทที่เป็นหุ้นบุริมสิทธิแล้ว กำไรส่วนที่เหลือจะแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นจำนวนเท่าใดก็ได้ตามมติที่ประชุมใหญ่ ถ้าปีใดบริษัทสามารถแจกเงินปันผลได้เกินกว่าร้อยละ 15 ของทุนของบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นทั้งสองชนิดได้รับแจกเงินปันผลเท่ากัน
- การจ่ายเงินปันผล ให้กรรมการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
- ทุกคราวที่บริษัทจ่ายเงินปันผล บริษัทจะจัดสรรเงินไว้เพื่อเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร จนกว่าทุนสำรองมีถึงร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท
- เงินปันผลค้างจ่ายบริษัทจะไม่คิดดอกเบี้ยให้

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย มีดังนี้

- เมื่อบริษัทมีกำไรสุทธิที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ บริษัทจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเท่าใดก็ได้ตามมติที่ประชุมใหญ่
- เงินปันผลค้างจ่ายบริษัทจะไม่คิดดอกเบี้ย

ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล สำหรับงวดดำเนินงานวันที่ 1 ม.ค. 2559 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2559 ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2560 โดยจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นเงิน 1,825.13 ล้านบาท หรือคิดเป็น 50.33% ของกำไรสุทธิของบริษัท โดยที่บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.95 บาท รวมเป็นเงิน 693.55 ล้านบาท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 และจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 1.55 บาท รวมเป็นเงิน 1,131.58 ล้านบาท ในวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

สำหรับงวดดำเนินงานวันที่ 1 ม.ค. 2558 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2558 บริษัทได้จ่ายปันผลรวมในอัตราหุ้นละ 2.35 บาท รวมเป็นเงิน 1,715.62 ล้านบาท หรือคิดเป็น 49.93% ของกำไรสุทธิของบริษัท

## โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีคณะกรรมการ 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ (Governing Board) และคณะกรรมการการลงทุน โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละชุด มีดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

1.	นายชัย โสภณพนิช	ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการการลงทุน
2.	นายแพทย์ชาญวิทย์ ดันดีพิพัฒน์	รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นางลินดา ลีสหะปัญญา	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการการลงทุน
4.	นายแพทย์นำ ดันธุณิตย์	กรรมการ และผู้อำนวยการด้านบริหาร
5.	นายทอง โท	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการการลงทุน
6.	นายแพทย์สิน อนุราษฎร์*	กรรมการ และผู้อำนวยการด้านการแพทย์กลุ่ม
7.	ดร. สุวรรณ วลัยเสถียร	กรรมการ และกรรมการการลงทุน
8.	นางสาวโสภาวดี อุดตโมบล	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
9.	นายสรดิษ วิญญูรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
10.	นายปริญญา จิราธิวัฒน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11.	นางอรุณี เกษตระทัต	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

\* นายแพทย์สิน อนุราษฎร์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

โดยมีนายบรรพต กิตติกิจเลิศ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## วิธีการลงนามผูกพันบริษัทของกรรมการ

กรรมการสองคน นอกจากนายของ โท ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้กรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
2. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
3. ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายสำคัญของบริษัท รวมถึงวัตถุประสงค์ แผนธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ การดำเนินงานและการลงทุนที่เสนอโดยผู้บริหาร รวมทั้งดูแลให้เกิดการปฏิบัติตามและติดตามผล
4. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ และดูแล ติดตามให้มีการสื่อสารและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งอนุมัติการแก้ไขตามความเหมาะสม และจัดให้มีการรายงานในรายงานประจำปี
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการทบทวนทุกปี และมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในตรวจสอบและรายงานระบบเหล่านี้อย่างเป็นอิสระ
6. อนุมัติงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี และรับรองงบการเงินว่าได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และจัดทำรายงานแก่ผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีของบริษัท
7. ดูแล ควบคุม และอนุมัติ แล้วแต่กรณี การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจส่งผลให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีการโปร่งใสในการเข้าทำรายการดังกล่าว และจัดทำนโยบายในการอนุมัติและการเปิดเผยข้อมูลของการทำรายการที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
8. จัดตั้งและแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสมเพื่อศึกษา ดำเนินการ และดูแลเรื่องต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอนุมัติกฎบัตรซึ่งรวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบและคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อย

## คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

- |                  |             |                         |
|------------------|-------------|-------------------------|
| 1. นางสาวโสภาวดี | อุตตโมบล    | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสรดิษ      | วิญญรัตน์   | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายปริญญา     | จิราธิวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ          |

โดยมีนางสาวอรุษา คุณจิรนารถ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมและมีความรู้ความเข้าใจด้านการเงิน และนางสาวโสภาวดี อุตตโมบล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบท่านใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทจักเลือกผู้ดำรงตำแหน่งแทนโดยเร็ว และผู้ดำรงตำแหน่งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้ตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมอบขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีความรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้

1. ว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระ ตามที่จำเป็นเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพใด ๆ เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. สามารถเข้าพบผู้บริหารแต่ละท่าน ติดต่อพนักงาน และเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้โดยไม่มีข้อจำกัด
3. ดำเนินการสอบสวนเป็นกรณีพิเศษ เมื่อจำเป็น
4. กำหนดขั้นตอนเพื่อจัดการกับข้อกังวลของพนักงานในเรื่องการบัญชี การควบคุมภายใน หรือประเด็นการตรวจสอบ
5. กำหนดขั้นตอนเพื่อการรับ การจัดเก็บ และการจัดการกับเรื่องร้องเรียนที่บริษัทได้รับ เกี่ยวกับการเงิน การควบคุมภายใน หรือประเด็นการตรวจสอบ
6. มีความรับผิดชอบโดยตรงในการพิจารณาตอบแทน คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
7. อนุมัติค่าจ้างและข้อตกลงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ และสอบทานนโยบายการให้บริการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี (และแนวทางการอนุมัติล่วงหน้า สำหรับการบริการดังกล่าว ถ้าจำเป็นต้องมี)
8. อนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบให้ลุล่วงไป
9. ส่งเสริมและสนับสนุนความเป็นอิสระภายในองค์กร ของกิจกรรมการตรวจสอบภายใน โดยการ
  - 9.1) อนุมัติกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายใน
  - 9.2) อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง
  - 9.3) อนุมัติแผนงบประมาณและการใช้ทรัพยากรของงานตรวจสอบภายใน
  - 9.4) รับการสื่อสารจากหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในองค์กรเกี่ยวกับผลของกิจกรรมการตรวจสอบภายในเปรียบเทียบกับแผนงาน และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในองค์กร โดยไม่มีฝ่ายจัดการ และการรับรองความเป็นอิสระภายในองค์กรของกิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
  - 9.5) อนุมัติการตัดสินใจใดๆ เกี่ยวกับการประเมินผลงาน การแต่งตั้ง และการโยกย้ายหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในองค์กร

- 9.6) อนุมัติผลตอบแทน รวมถึงผลตอบแทนประจำปีและการปรับเงินเดือนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในองค์กร
- 9.7) สอบถามผู้บริหารและหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในองค์กร เพื่อให้สามารถพิจารณาได้ว่า มีการระบุขอบเขตการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม หรือมีข้อจำกัดด้านทรัพยากร ซึ่งขัดขวางความสามารถในการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในหรือไม่

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

- |                     |              |  |
|---------------------|--------------|--|
| 1. นางอรุณี         | เกษระทัต     | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายแพทย์ชาญวิทย์ | ตันติพิพัฒน์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          |
| 3. นายทอง           | ไท           | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          |

โดยมี นายบรรพต กิตติกิจเลิศ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังต่อไปนี้

#### ก. งานด้านสรรหา

1. พิจารณานาขนาด องค์ประกอบ และวาระดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม
2. พิจารณาและนำเสนอว่ากรรมการบริษัทควรมีการเกษียณอายุหรือไม่ และแนะนำอายุการเกษียณของกรรมการบริษัทให้แก่คณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดและทบทวนคุณสมบัติของกรรมการบริษัทและกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย
4. พิจารณาสรรหา คัดเลือก เสนอ และตรวจสอบบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลง หรือเนื่องจากเหตุผลใดก็ตาม และรวมถึงรวบรวมรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ เพื่อขออนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
5. พิจารณาและเสนอกรรมการบริษัทที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยเมื่อตำแหน่งว่างลง

#### ข. งานด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดขั้นตอนและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความยุติธรรมและสมเหตุสมผล
2. นำเสนอค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงของกรรมการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนด้วย เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
3. จัดทำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงเสนอแนะแบบฟอร์มการประเมินผล

#### ค. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ (Governing Board)

รายชื่อคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ กรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

1. นายแพทย์วิสุทธิ	วิเวกาภิรัต	ประธาน
2. นายแพทย์นำ	ตันฐานิตย์	เลขานุการ, ผู้เข้าร่วมประชุมโดยตำแหน่ง (Ex officio)
3. นายแพทย์ชาญวิทย์	ตันดีพิพัฒน์	กรรมการ
4. นายแพทย์สมศักดิ์	เขาวชิษฐ์เสรี	กรรมการ
5. แพทย์หญิงอรดี	จันทวสุ	กรรมการ
6. นายแพทย์ฤกษ์ชัย	ตุลยาภรณ์โชติ	กรรมการ
7. นายแพทย์จุฑาพงศ์	สุขบท	กรรมการ
8. นายแพทย์สิริ	สุภาพ	กรรมการ
9. นายแพทย์วิญญู	รัตนไชย	กรรมการ
10. นางสาวโสภาวดี	อุตตโมบล	กรรมการ
11. นายแพทย์สิน	อนุราษฎร์*	ผู้เข้าร่วมประชุมโดยตำแหน่ง (Ex officio)
12. นางอาทิตย์รัตน์	จารุกิจพิพัฒน์	ผู้เข้าร่วมประชุมโดยตำแหน่ง (Ex officio)
13. นางสาวจิระภรณ์	เล็กดำรงศักดิ์	ผู้เข้าร่วมประชุมโดยตำแหน่ง (Ex officio)
14. นางสาวอรภรณ์	บัวม่วง	ผู้เข้าร่วมประชุมโดยตำแหน่ง (Ex officio)
15. นางสาวรัชนีญา	สืบสุข	ผู้เข้าร่วมประชุมโดยตำแหน่ง (Ex officio)
16. แพทย์หญิงศศิธร	รุ่งบรรณพันธุ์	ผู้เข้าร่วมประชุมโดยตำแหน่ง (Ex officio)

\* นายแพทย์สิน อนุราษฎร์ พ้นจากตำแหน่ง ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์

กรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์

คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ มีวัตถุประสงค์เพื่อการเสนอแนะและดำเนินการเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงานของโรงพยาบาล ส่งเสริมความปลอดภัยของผู้ป่วยและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น การให้บริการที่มีคุณภาพ และการบริหารและวางแผนงานของโรงพยาบาล โดยคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และนโยบายหลักในการกำกับดูแลกิจการของโรงพยาบาล (Governing Board Bylaws Rules and Regulations of Bumrungrad International Hospital, Bangkok) ดังต่อไปนี้

1. จัดระบบแพทย์ที่มีสิทธิในการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลให้เป็นคณะแพทย์ และอยู่ภายใต้ธรรมนูญแพทย์ (Professional Staff Bylaws, Rules and Regulations) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์
2. แต่งตั้งสมาชิกของคณะแพทย์ และกำหนดสิทธิในการรักษาพยาบาลให้เป็นไปตามธรรมนูญแพทย์
3. จัดทำ แกะไขร่วมกับคณะแพทย์ และอนุมัติธรรมนูญแพทย์ เพื่อควบคุมการดำเนินงาน
4. กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะแพทย์ที่สมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถรักษาพยาบาลผู้ป่วยอย่างเหมาะสม รวมถึงการดำเนินการของคณะแพทย์และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของ Joint Commission International Accreditation (JCIA) และการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลไทย (HA) และทำตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

## คณะกรรมการการลงทุน

รายชื่อคณะกรรมการการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

- |                         |                          |
|-------------------------|--------------------------|
| 1. นายชัย ไสภณพนิช      | ประธานคณะกรรมการการลงทุน |
| 2. นางลinda ลีสหปัญญา   | กรรมการการลงทุน          |
| 3. นายทอง โต            | กรรมการการลงทุน          |
| 4. ดร.สุวรรณ วลัยเสถียร | กรรมการการลงทุน          |

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการการลงทุน

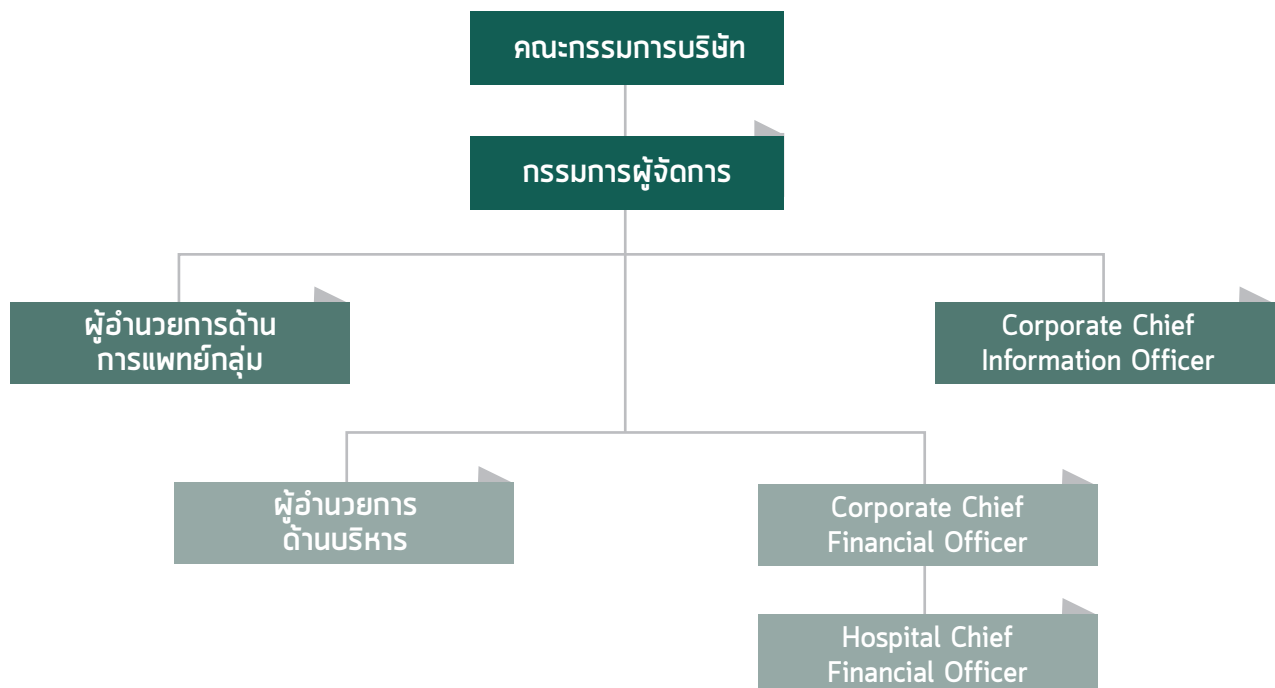
กรรมการการลงทุนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน ซึ่งอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการการลงทุน มีดังต่อไปนี้

- พิจารณาโอกาสในการลงทุน ความเหมาะสม ความเป็นไปได้และโครงสร้างการลงทุนของแต่ละโครงการ ซึ่งโครงการลงทุน หมายความว่ารวมถึง งบประมาณการลงทุนประจำปีของบริษัท (Capital Expenditure) โครงการขยายและปรับปรุงโรงพยาบาล ในกรุงเทพมหานคร การลงทุน และ/หรือการร่วมทุนในโครงการ ธุรกิจ หรือบริษัทใหม่โดยบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- พิจารณาสถานะทางการเงินของบริษัท เพื่อประเมินความสามารถในการลงทุนของบริษัท
- นำเสนอโครงการลงทุนที่คณะกรรมการการลงทุนได้พิจารณาแล้ว ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ตรวจสอบผลการลงทุนของบริษัทและพิจารณาการกระทำใดๆ ที่จำเป็น เพื่อลดความเสี่ยงจากการลงทุนให้น้อยที่สุด
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการการลงทุนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### โครงสร้างองค์กร



## รายชื่อผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

1.	นางลินดา	สีสหะปัญญา	กรรมการผู้จัดการ
2.	นายแพทย์สิน	อนุราษฎร์*	ผู้อำนวยการด้านการแพทย์กลุ่ม
3.	นายดิ๊กเก็น	สมาร์ท-กิลล์	Corporate Chief Information Officer
4.	นายเคนเนท	เลิฟ	Corporate Chief Financial Officer
5.	นายแพทย์นำ	ตันฐนิตย์	ผู้อำนวยการด้านบริหาร
6.	นางสาวอรอรณ	บัวม่วง**	Hospital Chief Financial Officer

\* นายแพทย์สิน อนุราษฎร์ พ้นจากการเป็นผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

\*\* นางสาวอรอรณ บัวม่วง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2559

## ขอบเขตอำนาจผู้บริหารในการอนุมัติวงเงิน

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารที่มีอำนาจสูงสุดในการอนุมัติรายการซื้อทรัพย์สินถาวรหรือโครงการ มีอำนาจอนุมัติการซื้อทรัพย์สินถาวรหรือโครงการในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาทต่อการซื้อทรัพย์สินถาวรหรือโครงการ ซึ่งรายการดังกล่าวจะต้องอยู่ภายในงบประมาณการลงทุนประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

## กรรมการบริษัท

ชื่อตำแหน่ง		อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้ถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงาน
1. นายชัย โสภณพนิช ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการลงทุน		74	<ul style="list-style-type: none"><li>- บริบูรณ์บริหารธุรกิจ University of Colorado สหรัฐอเมริกา</li><li>- Advanced Management Program, The Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา</li><li>- บริบูรณ์บริหารวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปรัชญา รุ่นที่ 6</li><li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 16/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Chairman 2000 รุ่น 10/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>	1.533	<ul style="list-style-type: none"><li>- คู่สมรสของพี่สาว นางลินดา ลีโหะปัญญา</li><li>- บิดาของคู่สมรส นายชัย ไท</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหาร บมจ. กรุงเทพประกันภัย (ประกันภัยและประกันชีวิต)</li><li>- 2531 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ฟู้ดวาเม้นท์ (ไทยแลนด์) (วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร)</li><li>- 2529 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. จุฬไทยโรเอนเคเบิล (วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร)</li><li>- 2521 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. กรุงเทพประกันภัย (ประกันภัยและประกันชีวิต)</li><li>- 2511 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. กรุงเทพประกันภัย (ประกันภัยและประกันชีวิต)</li><li>- 2511 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ (ประกันภัยและประกันชีวิต)</li></ul>
			<ul style="list-style-type: none"><li>- MB ChB (ปริญญาตรีแพทยศาสตร์และศัลยศาสตร์) Leeds University สหราชอาณาจักร</li><li>- วุฒิปัตร์ FRCS (Fellowship of the Royal College of Surgeons of Edinburgh/ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งเมืองเอดินบะระ) สหราชอาณาจักร</li></ul>			<ul style="list-style-type: none"><li>- ศาสตราจารย์กิตติคุณ ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>
3. นางลินดา ลีโหะปัญญา กรรมการผู้จัดการ กรรมการการลงทุน		64	<ul style="list-style-type: none"><li>- บริบูรณ์โทสาวิชาการเงิน University of Illinois สหรัฐอเมริกา</li><li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 78/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>	0.008	<ul style="list-style-type: none"><li>- น้องสาวของคู่สมรสของ นายชัย โสภณพนิช</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- กรรมการผู้จัดการ บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์</li></ul>
4. นายแพทย์ธิน อนุราษฎร์** กรรมการ		75	<ul style="list-style-type: none"><li>- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>- วุฒิปัตร์</li><li>- อาจารย์ศัลยศาสตร์ สหรัฐอเมริกา</li><li>- โรคระบบทางเดินอาหาร สหรัฐอเมริกา</li></ul>	-	-	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2530 - 2537 ศาสตราจารย์และผู้อำนวยการด้านการแพทย์ University Medical Center Lubbock เท็กซัส สหรัฐอเมริกา</li></ul>

\* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมหุ้นเริ่มสิทธิและหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

\*\* นายแพทย์ธิน อนุราษฎร์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

ชื่อตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์กับกรรมการระหว่างผู้ถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงาน
5. นายของ ไท กรรมการ กรรมการลงทุน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	48	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาการจัดการ Massachusetts Institute of Technology สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาปรัชญา รัฐศาสตร์และเศรษฐศาสตร์ Oxford University สหราชอาณาจักร</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 54/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	0.235	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่สมรสของบุตรชึ่งของ นายชัย โสภณพนิช</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2548 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่! กรรมการธนาคารต่างประเทศ บมจ. ธนาคารกรุงไทย</li> <li>- 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง</li> <li>- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง</li> <li>- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ปูนซีเมนต์เอเชีย</li> <li>- 2544 - 2548 กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง</li> <li>- 2542 - 2548 กรรมการ บริษัทเงินทุน บัวหลวง จำกัด</li> <li>- 2543 - 2544 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัทเงินทุน บัวหลวง จำกัด</li> </ul>
6. นายแพทย์นำ ดันธุมนิตย์ กรรมการ	43	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโทสาขาการจัดการ มหาวิทยาลัย สแตนฟอร์ด สหรัฐอเมริกา</li> <li>- แพทย์ศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย</li> <li>- ุฒิปัตริ์ เวศศาสตร์ฟื้นฟู ราชวิทยาลัยอายุรแพทย์ ประเทศออสเตรเลีย</li> <li>- อนุมัติบัตร เวศศาสตร์ฟื้นฟู แพทยสภา</li> <li>- การฝึกอบรมพิเศษ: Clinical Exercise Specialist, American College of Sports Medicine, และ Cardiac Rehabilitation สหรัฐอเมริกา</li> </ul>	0.046	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่สมรสของบุตรชึ่งของ นายชัย โสภณพนิช</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการด้านบริหาร บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์</li> <li>- 2555 - 2557 ผู้อำนวยการด้านการแพทย์ บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์</li> <li>- 2554 - 2555 รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์ บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์</li> <li>- 2552 - 2554 แพทย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์</li> <li>- 2549 - 2552 แพทย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช</li> <li>- 2548 - 2549 แพทย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู Royal Melbourne Hospital ประเทศออสเตรเลีย</li> </ul>

• สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมหุ้นปริมิสิทธิ์และหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้ถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงาน
7. ดร.สุวรรณ วลัยเสถียร กรรมการ กรรมการการลงทุน	71	<div><div>- สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท สาขา ศึกษาศาสตร์บัณฑิต เกียรตินิยม จาก คณะศึกษาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยสอบได้ที่ 1</div><div>- สอบได้เนติบัณฑิตไทย</div><div>- สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท สาขา ศึกษาศาสตร์บัณฑิต เกียรตินิยม จาก มหาวิทยาลัยสุโขทัย โดยสอบชิงทุนได้ที่ 1</div><div>- สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท สาขา ศึกษาศาสตร์บัณฑิต จากมหาวิทยาลัยจอร์จทาวน์ อีกทั้งยังได้รับทุนอุดหนุนจากธนาคารโลกที่ WASHINGTON, D.C.</div></div>	0.006	-	<div><div>- 2548 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ บริษัท เอสไอ จำกัด มหาชน</div><div>- 2547 – ปัจจุบัน ประธานชมรมคนออมเงิน</div><div>- 2545 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด มหาชน</div><div>- 2545 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย</div><div>- 2543 – 2545 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์</div><div>- 2524 – 2543 ที่ปรึกษากฎหมายและภาษีอากรบริษัทต่างๆ</div><div>- 2522 รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย</div><div>- 2519 ที่ปรึกษากฎหมาย ธนาคารโลกประจำ WASHINGTON, D.C.</div><div>- 2517 หัวหน้าฝ่ายภาษีอากร สำนักงานเอส-จี-วี ณ กรุง</div><div>- 2514 สำนักงานทนายความ Hale and Dorr, Boston USA</div></div>
8. นางสาวโสภณดี อุดตโมบล กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	56	<div><div>- ปฏิบัติหน้าที่บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div><div>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div><div>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 2/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div><div>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of Chairman Program รุ่น 14/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div></div>	-	-	<div><div>- 2544 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท</div><div>- 2534 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมายดำรงธรรม</div></div>

\* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมหุ้นเพิ่มสิทธิและหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้ถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงาน
9. นายปริญญา จิราวัฒน์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี B.S. (Accounting) Skidmore College, New York, U.S.A.</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program 2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร The Role of Chairman 2548</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Chief Financial Officer 2549</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 2550</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function 2550</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management 2552</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Reporting 2552</li> </ul>	0.003	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา</li> <li>- กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา</li> <li>- ประธานกรรมการตรวจ และกรรมการ บมจ.หลักทรัพย์ บัวหลวง</li> <li>- กรรมการ และกรรมการบริหาร บจ.เซ็นทรัลลิทเทิลคอร์ปอเรชั่น</li> <li>- กรรมการบริหาร บจ.กลุ่มเซ็นทรัล</li> <li>- คณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (MAI)</li> <li>- ที่ปรึกษาตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI)</li> <li>- กรรมการ บจ.เจเนอรัล คาร์ดิ เซอร์วิสเทล</li> <li>- กรรมการ บมจ. อินทรีประกันภัย</li> <li>- กรรมการ บมจ. ธนมิตร แพลตอิง</li> <li>- กรรมการ บมจ. มาลีลามาพราน</li> </ul>
10. นายเสวติช วิญญรัตน์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	76	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารธนาคาร City of London College of Banking ลอนดอน สหราชอาณาจักร</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น CP/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	0.056	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ดุสิตธานี</li> <li>- 2525 - 2544 รองประธานกรรมการ กลุ่มโรงแรมแลนด์มาร์ค</li> <li>- 2500 - 2533 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงเทพ</li> </ul>
11. นางอรรณี เกษมระพัฒน์ กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	69	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Portland, สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG), 2554</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), 2554</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC), 2555</li> </ul>	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัทจัดหางาน เอเอ ทาเลนท์ จำกัด</li> <li>- 2549 - 2551 ที่ปรึกษาอิสระ ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล</li> <li>- 2530 - 2548 ผู้ก่อตั้ง Recruitment Department บริษัท เ็นส์แอนด์ย้ง จำกัด ประเทศไทย</li> </ul>

\* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมหุ้นเดิมสิทธิและหุ้นสามัญ และรวมการถือของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ผู้บริหารบริษัท

ชื่อตำแหน่ง		อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์กับกรรมการระหว่างผู้ถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงาน
1. นางลินดา ลิסהปัญญา กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	64	- ปริญญาโทสาขาการเงิน University of Illinois สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 78/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.008	-	-	- กรรมการผู้จัดการ บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์
	75	- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วุฒิบัตร - อาจารย์ศาสตร์ สหรัฐอเมริกา - ไร้ระเบียบทางเดินอาหาร สหรัฐอเมริกา	-	-	-	- 2530 - 2537 ศาสตราจารย์และผู้อำนวยการด้านการแพทย์ University Medical Center Lubbock เท็กซัส สหรัฐอเมริกา
	43	- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์เชิงคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ	-	-	-	- 2557 - ปัจจุบัน Corporate Chief Information Officer, บมจ.โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ - 2554 - 2557 ผู้ร่วมก่อตั้ง บริษัท Clouded Minds Ltd. - 2551-2554 Principal Solutions Architect, บริษัท ไมโครซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด - 2551 Solutions Manager, บริษัท ไมโครซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด - 2548 - 2550 ผู้ร่วมก่อตั้ง และผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ บริษัท ไก่เป็ดแคร์ โฮลดิ้ง
	67	- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ทางฟิสิกส์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยบิลติมอร์ เคนตักกี สหรัฐอเมริกา - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของสหรัฐอเมริกา	-	-	-	- ประสบการณ์กว่า 35 ปี ในธุรกิจโรงพยาบาล - พฤษภาคม 2556 - ปัจจุบัน Corporate Chief Financial Officer บริษัทโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) - มกราคม 2555 - เมษายน 2556 รัชการผู้อำนวยการด้านการเงิน บริษัทโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) - 2554 รัชการผู้อำนวยการด้านการเงิน Mafraq Hospital, Abu Dhabi - สิงหาคม 2551 - พฤษภาคม 2556 ผู้อำนวยการด้านการเงิน บริษัทบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด - ก่อนที่จะร่วมงานกับบริษัทบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด Senior Vice President, Financial Operations, Tenet Healthcare Corporation, Santa Barbara, California, USA

\* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมหุ้นพรีเมียมสิทธิและหุ้นสามัญ และรวมการถือของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

\*\* นายแพทย์ลินดา อนุราษฎร์ พนักงานบริหารบริษัท เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

ชื่อตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้ถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงาน
5. นายแพทย์น้ำ ดันธุวินิตย์ ผู้อำนวยการด้านบริหาร	43	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโทสาขาการจัดการ มหาวิทยาลัย สแตนฟอร์ด สหรัฐอเมริกา</li> <li>- แพทย์ศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ประเทศออสเตรเลีย</li> <li>- วุฒิปัตร์ เวชศาสตร์ฟื้นฟู ราชวิทยาลัยอายุรแพทย์ ประเทศออสเตรเลีย</li> <li>- อนุมัติบัตร เวชศาสตร์ฟื้นฟู แพทยสภา</li> <li>- การฝึกอบรมพิเศษ: Clinical Exercise Specialist, American College of Sports Medicine, และ Cardiac Rehabilitation สหรัฐอเมริกา</li> </ul>	0.046	- คู่สมรสของบุตรชาย นายชัย โสภณพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการด้านบริหาร บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์</li> <li>- 2555 - 2557 ผู้อำนวยการด้านการแพทย์ บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์</li> <li>- 2554 - 2555 รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์ บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์</li> <li>- 2552 - 2554 แพทย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์</li> <li>- 2549 - 2552 แพทย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู โรงพยาบาลมิฟลอดุลยเดช</li> <li>- 2548 - 2549 แพทย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู Royal Melbourne Hospital ประเทศออสเตรเลีย</li> </ul>
6. นางสาวอรพรรณ บัวม่วง Hospital Chief Financial Officer	43	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขา Finance and International business มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรีบัญชีการเงิน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตร Strategic Investment for Optimal Return มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>- Thai - Certified Public Accountant (CPA)</li> </ul>	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พฤษภาคม 2559 - ปัจจุบัน Hospital Chief Financial Officer, บมจ.โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์</li> <li>- มกราคม 2553 - เมษายน 2559 Financial Investment Consultant, บมจ.โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์</li> <li>- มีนาคม 2547 - ธันวาคม 2552 Associate Director, Planning &amp; Investment บริษัทบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</li> <li>- พฤศจิกายน 2542 - กุมภาพันธ์ 2547 Financial Analyst บมจ.โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์</li> <li>- กันยายน 2539 - สิงหาคม 2542 Senior Auditor KPMG Audit (Thailand) Co.,Ltd.</li> </ul>

\* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมหุ้นเบริมสิทธิและหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม  
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

กรรมการ	บริษัท		บริษัทย่อย										บริษัทร่วม		
	VTL	AGH	AGR	RM	LLL	BPDTC	BHN	HHE	BS	BML	SST	BM	BIL		
1. นายชัย โสภณพินิจ	X														
2. นางลลินดา ลีสหะปัญญา	/	X	X		/			/	/	/					/
3. นายแพทย์สิน อนุราษฎร์*			/												
4. นายแพทย์นำ ดันฐนิตย์						/	/		/						
5. นายแพทย์พันศักดิ์ สุกระฤกษ์	/														
6. นายเบอรันวาร์ด ขาญวุฒิ ขาน								/			/				/
7. นายแดเนียล กิลเลอรี															/
8. ดร. เจนิเฟอร์ ลี															/
9. นายชาญชัย ดันธิรัฐพงศ์															/
10. นางสาววรัญญา สิบสุข				/											
11. นายกิตติพันธุ์ สปิพัฒน์วิทย์	/			/											
12. นางอาริรัตน์ จารุกิจพัฒน์					/	/	/		/						
13. นายชูตาดาน นาราซิมยาน												/			
14. นายแพทย์นรินทร์ บุญจงเจริญ										/	/				
15. นายแพทย์ไพลไฮศดาน บาลदान											/				
16. นายลิม เทง ปี								/							
17. นาย ยู โม ยี คอ												/			
18. นายแพทย์ธนาภุต จินตวร						/									

หมายเหตุ

1. / = กรรมการ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร
2. บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัดมหาชน

= BHPCL
3. บริษัท ไรท์ไลฟ์ จำกัด

= VTL
4. บริษัท เอเชีย โกเปิลเฮลท์ จำกัด

= AGH
5. บริษัท เอเชีย โกเปิลเฮลท์ จำกัด

= AGR
6. บริษัท รันแมงคูล จำกัด

= RM
7. บริษัท โลฟแอนด์ลอฟจิวดี จำกัด

= LLL
8. บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด

= BPDTC
9. บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด

= BHN
10. บริษัท เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด

= HHE
11. บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเฮลท์ จำกัด

= BS
12. บริษัท บำรุงราษฎร์ มอંગโกเลีย แอลแอลซี

= BML
13. บริษัท ไชล ซีเมียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี

= SST
14. บริษัท บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ จำกัด

= BM
15. บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเทอร์เน็ตเอ็นเนต จำกัด

= BIL

\* นายแพทย์สิน อนุราษฎร์ พ้นจากการเป็นกรรมการของ AGR เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการสรรหากรรมการแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่นๆ รวมถึงการพิจารณาและกลั่นกรองรายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมจากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง หรือนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่พิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานในอดีตที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจอย่างมีอาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์ และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารบริษัท

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใด หรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมากหากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

อนึ่ง กระบวนการในการสรรหากรรมการอิสระของบริษัท ใช้วิธีเดียวกันกับกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทมีดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดย ผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (ปัจจุบันและสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (ปัจจุบันและสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) โดยรายละเอียดตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ (ปัจจุบันและสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย (ปัจจุบันและสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 สำหรับกรรมการ 11 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท					คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		รวมค่าตอบแทน
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ค่าตอบแทนรายปี	ค่าตอบแทนพิเศษ	เบี้ยประชุมรายครั้ง	รวม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	เบี้ยประชุมรายครั้ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	เบี้ยประชุมรายครั้ง	
1. นายชัย โสภณพนิช	4/4	1,400,000	700,000	200,000	2,300,000					2,300,000
2. น.พ. ขาญวิทย์ ตันติพัฒน์	3/4	1,040,000	520,000	120,000	1,680,000			1/1	30,000	1,710,000
3. นางลินดา ลีสหปัญญา	4/4	900,000	450,000	120,000	1,470,000					1,470,000
4. น.พ. น้า ตันฐนิตย	4/4	900,000	450,000	120,000	1,470,000					1,470,000
5. นาย ชอง โท	3/4	900,000	450,000	90,000	1,440,000			1/1	30,000	1,470,000
6. น.พ. สิ้น อนุราษฎร์*	4/4	900,000	450,000	120,000	1,470,000					1,470,000
7. ดร. สุวรรณ วลัยเสถียร	4/4	900,000	450,000	120,000	1,470,000					1,470,000
8. น.ส.โสภาวดี อุตโตโมบล	4/4	900,000	450,000	120,000	1,470,000	4/4	200,000			1,670,000
9. นายสรดิษ วิญญรัตน์	4/4	900,000	450,000	120,000	1,470,000	4/4	120,000			1,590,000
10. นายปริญญา จิราวัฒน์	3/4	900,000	450,000	90,000	1,440,000	3/4	90,000			1,530,000
11. นางอรุณี เกษตระทัต	4/4	900,000	450,000	120,000	1,470,000			1/1	50,000	1,520,000
<b>รวมค่าตอบแทน</b>		<b>10,540,000</b>	<b>5,270,000</b>	<b>1,340,000</b>	<b>17,150,000</b>				<b>110,000</b>	<b>17,670,000</b>

\* นายแพทย์สิน อนุราษฎร์ พ้นจากตำแหน่ง มีผลเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

ในปี 2559 คณะกรรมการการลงทุนมีการประชุม 2 ครั้ง โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการ ลงทุนโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ทั้งสิ้น 0.34 ล้านบาท

ในปี 2559 คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มีการประชุม 6 ครั้ง โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ทั้งสิ้น 0.54 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัท โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่ผู้บริหาร และค่าตอบแทนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 10 ตำแหน่ง ประจำปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 118.1 ล้านบาท โดยบริษัท และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แกกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

ผลประโยชน์ระยะสั้น	112.608	ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5.465	ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	<u>0.003</u>	ล้านบาท
รวม	<u>118.076</u>	ล้านบาท



# การปฏิบัติ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

# การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการบริหารจัดการธุรกิจที่มีความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะแข่งขันในระดับสากล บริษัทจึงขอรายงานเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ดังต่อไปนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งรวมทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นครอบคลุมสิทธิพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่างๆในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ในการร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีของบริษัท และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นขึ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติได้ในเว็บไซต์ของบริษัท
2. บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อแจ้งวาระการประชุม พร้อมความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงเอกสารประกอบต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้เต็มที่ โดยได้ชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในวันประชุม เพื่อรักษาสีสิทธิในการเข้าประชุม รวมทั้งสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้ด้วยกัน นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ ผู้ถือหุ้น บริษัทมีการเปิดเผยหนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยในกรณีของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิโดยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทน และออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย
4. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุม บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด พร้อมจัดทำบัตรลงคะแนนสำหรับแต่ละวาระ เพื่อให้ขั้นตอนในการลงทะเบียนและการนับคะแนนในแต่ละวาระเป็นไปอย่างรวดเร็ว และถูกต้อง และภายหลังเปิดประชุมแล้ว ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ได้ลงมติ นอกจากนี้ เมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดของการลงมติได้
5. ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ ประธานกรรมการ ซึ่งเป็นประธานในที่ประชุม ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม และระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอแนะ ชักถาม และเสนอข้อคิดเห็นได้ทุกวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียดในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนการลงมติในแต่ละวาระ โดยประธานและผู้บริหารจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนและตรงประเด็น
6. เลขานุการบริษัทได้บันทึกการประชุมที่ถูกต้อง ครบถ้วน โดยบันทึกการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างละเอียด และได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังการประชุม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้

## 2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ เช่น

1. มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยได้ประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท และกรรมการอิสระจะเป็นผู้กลั่นกรองและเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมกรรมการเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมต่อไป
2. สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และได้เสนอกรรมการอิสระหนึ่งท่าน เป็นผู้รับมอบอำนาจในการประชุม ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมเป็นไปตามลำดับวาระการประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ และไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญในที่ประชุมอย่างกะทันหัน
4. บริษัทให้ความสำคัญในการพิจารณาเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน และมีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกรณีที่ต้องมีการพิจารณาเรื่องดังกล่าว กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติรายการนั้น ๆ
5. บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้
  - 5.1 ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
  - 5.2 กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งต่อบริษัท ภายในเวลาที่กำหนด

**มาตรการลงโทษ หากกรรมการท่านใดฝ่าฝืนมีดังนี้**

1. แจ้งด้วยวาจาเพื่อแก้ไข
2. รายงานผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา
3. ชดใช้ค่าสินไหมทดแทนกรณีเกิดความเสียหาย
4. เปิดเผยให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมกับแจ้งบริษัทภายในสามวันทำการ

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน อันจะส่งผลถึงความมั่นคงและดำเนินธุรกิจไปตามที่คาดหวัง และมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างยุติธรรม ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของบริษัทมีดังต่อไปนี้

**ผู้ถือหุ้น:** นอกเหนือไปจากสิทธิพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท เช่นสิทธิในการตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการรับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทยังมีการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และทันเวลา และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัทอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

**ลูกค้า/ ผู้ป่วย:** บริษัทให้บริการแก่ผู้ป่วยอย่างมีจริยธรรมและในระดับคุณภาพที่สูงสุด โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความพึงพอใจของผู้ป่วย และประสิทธิภาพในการให้บริการเป็นสำคัญ คณะกรรมการ Medical Ethics Committee ของโรงพยาบาลมีหน้าที่ในการดูแลพิทักษ์สิทธิผู้ป่วยนอกจากนี้โรงพยาบาลมีแผนกที่ดูแลและพัฒนาคุณภาพของการบริการผู้ป่วยอย่างต่อเนื่องโดยคำนึงถึงความต้องการและความคิดเห็นของผู้ป่วย พร้อมทั้งรับข้อร้องเรียนของผู้ป่วย นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการวัดระดับความผูกพันของลูกค้า/ผู้ป่วย (Customer Engagement) ที่มีต่อโรงพยาบาล โดยใช้หน่วยงานภายนอกในการวัดผล เพื่อนำไปปรับปรุงการให้บริการผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างและรักษาความผูกพันของผู้ป่วยให้อยู่กับโรงพยาบาลในระยะยาว

**พนักงาน:** บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่า ดังนั้นจึงให้โอกาสในการทำงานที่เท่าเทียมกัน และมีมาตรการที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อดูแลสวัสดิภาพและความปลอดภัยของพนักงาน รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรโดยการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรเฉพาะแต่ละบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากรอย่างเต็มความสามารถ อีกทั้งยังให้การฝึกอบรมความรู้พื้นฐานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ ทักษะการปฏิบัติงาน ทักษะการบริหาร ตลอดจนทักษะทางเทคนิค เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ยังได้จัดกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงานซึ่งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและเสนอข้อร้องเรียนกับผู้บริหารโดยตรง และโครงการข้อเสนอแนะและนวัตกรรม ที่เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอข้อเสนอนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานและการให้บริการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งกิจกรรมเชิญเกียรติพนักงานเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานที่ร่วมงานกับบริษัทมาอย่างยาวนาน บริษัทเชื่อว่าประสิทธิภาพในการทำงานที่ดี ย่อมเกิดจากความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน จึงมุ่งมั่นในการสร้างและมีการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการดำเนินการของบริษัทในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพต่อไป

**คู่ค้า / คู่สัญญา:** บริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน เพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับคู่ค้าและคู่สัญญา และจ่ายชำระหนี้คู่ค้าและคู่สัญญาอย่างตรงเวลา

**เจ้าหนี้:** บริษัทยึดมั่นในการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใสและตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ อีกทั้งได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างเคร่งครัด และจ่ายชำระหนี้ตรงเวลา บริษัทเชื่อว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าหนี้ รวมทั้งการสร้าง ความเชื่อมั่นและไว้วางใจเป็นความรับผิดชอบต่อบริษัทพึงปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

**คู่แข่งทางการค้า:** บริษัทประพุดติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ภายใต้กรอบของกฎหมาย รวมทั้งปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างสุจริต เป็นธรรม โดยบริษัทถือว่าคู่แข่งทางการค้าเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการให้ดียิ่งขึ้นแก่ลูกค้าและผู้ป่วย

**สังคม:** บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) ขึ้น เพื่อกำกับดูแลและกำหนดแนวทางการดำเนินโครงการเพื่อสังคม ทั้งในระดับองค์กร และระดับพนักงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงประสานการดำเนินงานในโครงการต่างๆ ร่วมกับมูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ รายละเอียดกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ที่ หัวข้อ 9. ความรับผิดชอบต่อสังคม

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันต่อเวลา ผ่านช่องทางต่างๆที่หลากหลาย เข้าถึงง่าย เพื่อให้ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับสารสนเทศอย่างกว้างขวาง โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

ข้อมูลต่างๆที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะนั้น มีทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการระหว่างกัน โครงสร้างคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงจำนวนครั้งในการประชุมของกรรมการในแต่ละคณะ รายงานการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น

บริษัทมีช่องทางที่หลากหลายในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นตามที่กฎหมายกำหนด เช่น แบบ 56 - 1 รายงานประจำปี เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และช่องทางอื่นๆ เช่น การเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยอยู่เสมอ การพบปะกับนักวิเคราะห์รายไตรมาส (4 ครั้งในปี 2559) การเข้าร่วมกิจกรรม Roadshow และ Investor Conference ในต่างประเทศ 4 ครั้งในปี 2559 ซึ่งรวมถึงประเทศสหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ และฮ่องกง การพบปะและการประชุมทางโทรศัพท์ระหว่างผู้บริหารกับนักลงทุน (64 ครั้งในปี 2559) นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนสำหรับเหตุการณ์ต่างๆที่สำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สาธารณชนได้รับรู้ข้อมูลอย่างทั่วถึง

บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายเลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น ผู้ที่สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่โทรศัพท์ 0-2667-2508 อีเมลล์ [ir@bumrungrad.com](mailto:ir@bumrungrad.com) และเว็บไซต์ <http://investor.bumrungrad.com>

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มากด้วยความรู้และประสบการณ์ในหลายๆด้าน กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับบริษัทและความมั่นคงสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมีการประชุมทุกไตรมาสเพื่อพิจารณาการรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยรายละเอียดของอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ สามารถดูได้จากหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

1. กรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช นายแพทย์ชาญวิทย์ ตันดีพิพัฒน์ นายของ ไท และ ดร. สุวรรณ วลัยเสถียร
2. กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางลลินดา ลีสหะปัญญา นายแพทย์นำ ตันฐานิตย์ และนายแพทย์สิน อนุราษฎร์\*
3. กรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. กำหนด จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล นายสรดิษ วิญญรัตน์ นายปริญญา จิราธิวัฒน์ และนางอรุณี เกษตระกูล

กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน คิดเป็น 36% ของกรรมการทั้งคณะ และจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

\* นายแพทย์สิน อนุราษฎร์ พ้นจากการเป็นกรรมการผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

การแยกตำแหน่ง: บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน

ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท ส่วนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบดำเนินงานภายใต้แผนธุรกิจและนโยบายต่างๆที่กำหนดไว้ และควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณตามงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการได้อนุมัติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของประสบการณ์ที่กรรมการและผู้บริหารจะได้รับจากการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น จึงมีนโยบายให้กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมกันไม่เกิน 8 บริษัท เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาให้แต่ละบริษัทอย่างเพียงพอ ส่วนผู้บริหารนั้น นอกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้วยังและบริษัทร่วมแล้ว กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือกรรมการอิสระในบริษัทอื่นอีกไม่เกิน 3 บริษัท และการรับตำแหน่งดังกล่าว ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท: คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายบรรพต กิตติกิจเลิศ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลและจัดการการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ การประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังช่วยให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

#### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยคณะกรรมการพิจารณา กลั่นกรอง และปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาหรือรับทราบ โดยรายชื่อกรรมการ รวมถึงขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ โดยคณะกรรมการชุดย่อย มีทั้งหมด 4 ชุด ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาคัดเลือกและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 4 ครั้งในปี 2559 และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ได้ระบุไว้ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อต่อกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 1 ครั้งในปี 2559 และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ได้ระบุไว้ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร
3. คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ (Governing Board) มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับนโยบายการบริหารงานของโรงพยาบาล ส่งเสริมความปลอดภัยของผู้ป่วยและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น และการให้บริการที่มีคุณภาพ คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 2 ท่าน ผู้บริหาร 8 ท่าน แพทย์ 6 ท่าน ในปี 2559 คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มีการประชุม 4 ครั้ง
4. คณะกรรมการการลงทุน มีหน้าที่พิจารณาโครงการลงทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ คณะกรรมการลงทุนประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ในปี 2559 คณะกรรมการการลงทุนมีการประชุม 2 ครั้ง

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกคน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และนโยบาย มีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของจริยธรรมธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกราย และภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังที่ระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

**ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน:** บริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้ระบบการควบคุมภายในที่ดีภายในองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน และเพื่อให้มีคุณภาพในระบบงานและการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นถึงความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และมีการใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง สมประโยชน์ และรวมถึงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของผู้บริหาร

เพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีการทำงานที่เป็นอิสระ และมีการถ่วงดุลอำนาจ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

**ความขัดแย้งทางผลประโยชน์:** เพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ คณะกรรมการมีการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ เป็นธรรม โปร่งใส และมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญของกรรมการบริษัทที่จะต้องเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปี บริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการโดยปกติทุกไตรมาส รวมปีละ 4 ครั้ง โดยมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการจัดประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน ในปี 2559 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน อยู่ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร

ในการประชุมแต่ละครั้ง จะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้อย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ร่วมกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมและเอกสารต่างๆ ส่งให้คณะกรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาหาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง และในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ผู้บริหารระดับสูงจะนำเสนอรายละเอียดของวาระให้ชัดเจนและมากพอที่คณะกรรมการจะอภิปรายประเด็นต่างๆ ได้อย่างรอบคอบ และได้เปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะถือมติของเสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งท่านมีหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ รวมทั้งรับทราบนโยบายโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ที่มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้ที่ประชุมกรรมการรับรองความถูกต้องในครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุด และเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองจากที่ประชุมและลงลายมือชื่อโดยประธานกรรมการบริษัทเพื่อรับรองความถูกต้องแล้ว ทั้งเอกสารต้นฉบับและเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและอ้างอิงได้

## คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทมีการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร โดยได้มีการเสนออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ในรูปแบบของคำตอบแทนรายปี และเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยจำนวนเงินที่จ่าย จะพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนคณะกรรมการชุดย่อย ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเบี้ยประชุมรายครั้งอย่างเดียว

คำตอบแทนผู้บริหาร อยู่ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และขึ้นอยู่กับหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร แต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการบริษัทปี 2559 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยจำนวนเงิน เป็นรายบุคคลและได้เปิดเผยคำตอบแทนรวมของผู้บริหาร ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร และ ในรายงานประจำปี

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท โดยได้รวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท เพื่อให้ กรรมการทราบถึงบทบาทหน้าที่ หลักการ และแนวปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททั้งหมด โดยสำหรับกรรมการเข้าใหม่ บริษัทได้มีการชี้แจงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะของธุรกิจ แนวทาง การดำเนินธุรกิจของบริษัท และคู่มือกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้สนับสนุนโครงการการพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น การฝึกอบรมและการสัมมนา ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

กรรมการส่วนใหญ่จำนวน 9 คน ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการเป็นกรรมการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังต่อไปนี้

	หลักสูตร Chairman	หลักสูตร Director Certification Program (DCP)	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)	หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)	หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)
นายชัย โสภณพนิช	/	/				
นางลลินดา ลีสหะปัญญา		/				
นายแพทย์นำ ดันจุนิตย์			/			
นายของ โต			/			
นางสาวโสภณดี อุตตโมบล	/		/	/		
นายสรดิษ วิญญรัตน์			/			
นายปริญญา จิราธิวัฒน์	/	/	/	/		
ดร. สุวรรณ วลัยเสถียร			/			
นางอรุณี เกษตระทัต			/		/	/

\*ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท <http://investor.bumrungrad.com>

# การควบคุมภายใน

และการบริหารจัดการความเสี่ยง

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการจัดการความเสี่ยงมาอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำกับดูแลและมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เนื่องด้วยมีความตระหนักว่า ระบบที่ดีจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจและความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และช่วยให้สามารถค้นพบข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นได้ภายในเวลาที่เหมาะสม อีกทั้งยังสามารถช่วยให้รายงานทางการเงินของบริษัท ถูกต้องน่าเชื่อถือ และช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

## ส่วนที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม โดยได้แสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Condition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่นักงานตามความสามารถในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายนั้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดโครงสร้างองค์กรและการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่ช่วยให้การบริหารงานมีความรัดกุมและสามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบได้ ยิ่งไปกว่านั้น ฝ่ายบริหารยังได้พัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการบริหารงานอย่างต่อเนื่องจนเป็นที่ยอมรับจากหลายองค์กร และทำให้บริษัทเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล (JCI) ตามมาตรฐานการรับรองของสหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ปี 2545 และได้รับการรับรองฯ ต่อเนื่องในปี 2548, 2551, 2554 และล่าสุด 2557 รวมทั้งยังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงานจากกระทรวงแรงงาน ประเภทสถานประกอบการกิจการขนาดใหญ่ ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน ในปี 2552 - 2558 จากลักษณะขององค์กรที่กล่าวมา จึงถือได้ว่าบริษัทมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล

## ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ทำการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาสภาพทางเศรษฐกิจและการเมือง สภาพการแข่งขัน ตลาดแรงงาน และภัยธรรมชาติ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอก และได้ประเมินปัจจัยภายในองค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงด้านการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งอาจก่อให้เกิดข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อรองรับการเกิดอุทกภัย โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารจัดการแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) รวมทั้งได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารงานโรงพยาบาล (Hospital Administrative Policy) ในเรื่องการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (Safety and Environment Risk Assessment) ไว้อีกด้วย ดังนั้น จึงถือได้ว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลเพียงพอที่จะช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## ส่วนที่ 3 มาตรการควบคุม (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการตามลักษณะและมูลค่าของรายการ ในกรณีที่บริษัทเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว และต้องได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียในการทำรายการดังกล่าว ไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติรายการ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ โดยการมอบหมายให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนด ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

## ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทมีการรายงานทางการเงินโดยใช้นโยบายบัญชีที่มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศหรือ International Financial Reporting Standards (IFRS) ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2554 โดยได้ดำเนินการจัดเตรียมข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กรโดยขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน โดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในองค์กร มีหน้าที่และคุณสมบัติตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 3 และมีวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ (Audit Objectives) เพื่อให้มีความเชื่อมั่นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การปฏิบัติงานในกระบวนการต่างๆ ภายในองค์กร (Operations) มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอที่จะทำให้การปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรหรือไม่
- กระบวนการรายงานทางการเงิน (Financial Reporting) มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมจะทำให้ข้อมูลทางการเงินมีความน่าเชื่อถือหรือไม่
- กระบวนการควบคุมทางการบริหารมีประสิทธิผลเพียงพอที่จะทำให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงนโยบายและระเบียบปฏิบัติขององค์กร (Compliance) อย่างเหมาะสมหรือไม่
- การควบคุมภายในสำหรับกระบวนการปฏิบัติงานใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของผู้ป่วย (Patient Safety) มีประสิทธิผลเพียงพอหรือไม่

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่สงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติดอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และยังได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณากำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุงระบบการทำงานตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีในหนังสือของผู้สอบบัญชีถึงฝ่ายบริหาร (Management Letter) อีกด้วย

\* ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติม ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท <http://investor.bumrungrad.com>



รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

ชื่อบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ ของผู้ที่รายการ ระหว่างกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคา	ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการ ระหว่างกัน
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558		
บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (BK)	มีการรวมการร่วม และเป็น หนึ่งในผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 BK ถือหุ้น ในบริษัท ร้อยละ 14.62 ของหุ้นทั้งหมด (เช่นเดียว กับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)	เงินกู้ยืม	100.0	200.0	มูลค่าหุ้นกู้ที่เสนอขายต่อหน่วยให้กับ BK รวม ถึงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้เป็นมูลค่าเดียวกัน กับที่บริษัทได้เสนอขายต่อผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัท บริษัทรายอื่นๆ	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็น รายการที่สมเหตุสมผล และผ่าน การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นแล้ว
		- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ของ บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1 ครบ กำหนดได้ก่อนปี พ.ศ. 2559 จำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.13 และหุ้นกู้ ของบริษัท โรงพยาบาล บำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดได้ก่อนปี พ.ศ. 2561 จำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท ที่อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 4.59 ให้แก่ BK				
		รายได้	13.1	14.3	เป็นการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยใช้ราคาและผลตอบแทนปกติตามที่บริษัท ให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	
		ค่าใช้จ่าย	29.0	33.7	BK เป็นผู้ให้บริการในด้านประกันภัยที่บริษัท ได้ใช้บริการมาโดยตลอด และค่าบริการที่บริษัท จ่ายแก่ BK เป็นราคาที่ BK ให้บริการแก่ลูกค้า โดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็น รายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัท
		- ค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทจ่ายแก่ BK				

ชื่อบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ ของผู้ทำการ ระหว่างกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคา	ความสมดุลผลประโยชน์ ความจำเป็นของรายการ ระหว่างกัน
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558		
บริษัท กรุงเทพ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (BLA)	กรรมการร่วม	<u>ดอกเบี้ยจ่าย</u> - ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับต้นทุนของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559 จำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.13 และต้นทุน ของบริษัท โรงพยาบาล บำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 จำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท ที่อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 4.59	8.6	8.7	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามเงื่อนไขและข้อกำหนด ของหุ้นกู้ ในอัตราร้อยละ 4.13 และ 4.59 ต่อปี	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็น รายการที่สมเหตุสมผล และผ่าน การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นแล้ว
		<u>เงินกู้ยืม</u> - บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ของ บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 จำนวน 755,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท ที่อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 4.97	755.0	755.0	มูลค่าหุ้นกู้ที่เสนอขายต่อหน่วยให้กับ BLA รวม ถึงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้เป็นมูลค่าเดียวกัน กับที่บริษัทได้เสนอขายต่อผู้ถือหุ้นกู้ของ บริษัทรายอื่นๆ	
		<u>รายได้</u> - รายได้ค่าบริการการรักษาพยาบาล รับจาก BLA	18.7	13.3	เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยใช้ราคาและผลตอบแทนปกติตามที่บริษัท ให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	

ชื่อบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ ของผู้ทำรายการ ระหว่างกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคา	ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการ ระหว่างกัน
			มูลค่ารายการ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	มูลค่ารายการ สำหรับปีสิ้นสุด สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558		
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BBL)	ผู้บริกร่วม	<u>ค่าใช้จ่าย</u> - ค่าเบี้ยประกันชีวิตที่บริษัทจ่ายแก่ BBL	1.3	1.2	BLA เป็นผู้ให้บริการในด้านประกันชีวิตที่บริษัท ได้ใช้บริการมาโดยตลอด และค่าบริการที่บริษัท จ่ายแก่ BBL เป็นราคาที่ BBL ให้บริการแก่ลูกค้า โดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัท
		<u>ดอกเบี้ยจ่าย</u> - ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 จำนวน 755,000 หน่วย มูลค่า หน่วยละ 1,000 บาท	37.6	37.5	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามเงื่อนไขและข้อกำหนด ของหุ้นกู้ ในอัตราร้อยละ 4.97 ต่อปี	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และผ่าน การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นแล้ว
		<u>เงินฝากธนาคาร</u> - เงินฝากประจำที่เกิน 3 เดือน	1,509.0	2,302.0	อัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัท
		<u>หุ้นกู้แปลงสภาพ</u> - หุ้นกู้แปลงสภาพมีประกันบางส่วน ระยะเวลาชำระคืน 12 ปี	300.0	300.0	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปีในปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 5 ต่อปีในปีที่ 5 - 8 และร้อยละ 10 ต่อปี ในปีที่ 9 - 12 จ่ายชำระทุก 6 เดือน โดยขยายระยะ เวลาออกไปอีก 5 ปี ครบกำหนดวันที่ 23 สิงหาคม 2560 และได้ขยายเวลาจากกำหนดเดิมไปอีก 10 ปี ครบกำหนดวันที่ 23 สิงหาคม 2570	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และผ่าน การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นแล้ว
		<u>หุ้นกู้แปลงสภาพ</u> - หุ้นกู้แปลงสภาพมีประกันบางส่วน ระยะเวลาชำระคืน 12 ปี	250.0	250.0	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.0 ต่อปี จ่ายชำระทุก 6 เดือน โดยขยายระยะเวลาออกไปอีก 5 ปี ครบ กำหนดวันที่ 23 สิงหาคม 2560 และได้ขยาย เวลาจากกำหนดเดิมไปอีก 10 ปี ครบกำหนด วันที่ 23 สิงหาคม 2570	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และผ่าน การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นแล้ว
		<u>รายได้</u> - รายได้ค่าบริการรักษาพยาบาล รับจาก BBL	36.3	30.3	เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยใช้ราคาและผลตอบแทนปกติตามที่บริษัท ให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัท

ชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ของผู้ทำรายการระหว่างกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคา	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558		
		- รายได้ค่าเช่าพื้นที่ของธนาคารกรุงเทพสาขาโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์	2.5	2.4	เรียกเก็บตามราคาและผลตอบแทนปกติตามที่บริษัทให้บริการลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
		- ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร	26.3	46.9	อัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
		<u>ค่าใช้จ่าย</u> - ค่าธรรมเนียมการให้บริการเครดิตที่บริษัทจ่ายให้แก่ BBL	125.0	120.9	BBL เป็นผู้ให้บริการด้านบัตรเครดิตที่บริษัทใช้บริการมาโดยตลอด โดยบริษัทได้ลงทุนในสาธารณูปโภคต่าง ๆ เพื่อใช้ประโยชน์จากระบบการรับชำระเงินผ่านบัตรเครดิตโดยยังมีประสิทธิภาพ โดยราคาของบริษัทจ่ายชำระแก่ BBL เป็นราคาที่สามารถเปรียบเทียบได้กับราคาตลาดโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
บริษัทที่ปรึกษาไทยจำกัด	ผู้บริหารร่วม	- ค่าดอกเบี้ยหุ้นกู้แปลงสภาพ จ่าย BBL	32.5	32.5	บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้แปลงสภาพ จากเงินต้นจำนวน 550 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามสัญญาการรับประกันโครงสร้างหนี้	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นแล้ว
		<u>ค่าใช้จ่าย</u> - ค่าที่ปรึกษากฎหมายจ่ายให้บริษัทที่ปรึกษาไทย จำกัด	3.8	2.4	บริษัทได้จ่ายค่าใช้จ่ายเป็นอัตราคงที่ต่อชั่วโมงซึ่งเป็นอัตราผลตอบแทนปกติที่ บริษัท ที่ปรึกษาไทย จำกัดเรียกชำระจากลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท

ชื่อบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ ของผู้ทำรายการ ระหว่างกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคา	ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการ ระหว่างกัน
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558		
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL)	บริษัทร่วมที่บริษัทถือ หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ร้อยละ 31.5 ของหุ้น ทั้งหมด(เช่นเดียวกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) และมีกรรมกร่วม	<u>รายได้</u> - รายได้ค่าที่ปรึกษาจาก BIL	0.15	0.05	บริษัทคิดค่าที่ปรึกษาโดยมีความสัมพันธ์กับ ต้นทุนทรัพยากรที่เกิดขึ้นจริง	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็น รายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัท
		<u>ดอกเบี้ยจ่าย</u> - ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว 176.4 ล้านบาท	2.4	2.5	คิดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี อ้างอิงจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็น รายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัท
มูลนิธิโรงพยาบาล บำรุงราษฎร์ (BHF)	กรรมการร่วม	<u>รายได้</u> - รายได้ค่าบริการการรักษาพยาบาล รับจาก BHF	53.4	29.2	เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยใช้ราคาและผลตอบแทนปกติตามที่บริษัท ให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็น รายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัท
		- รายได้ค่าใช้ทรัพยากรอื่นๆ	1.0	0.8	บริษัทคิดค่าใช้ทรัพยากรโดยมีความสัมพันธ์กับ ต้นทุนทรัพยากรที่เกิดขึ้นจริง	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็น รายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัท
		<u>ค่าใช้จ่าย</u> - ค่าใช้จ่ายจ่าย	32.4	24.0	บริษัทได้จ่ายเงินบริจาคตามนโยบายที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็น รายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัทและได้ รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทแล้ว

ชื่อบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ ของผู้ที่รายงานการ ระหว่างกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคา	ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการ ระหว่างกัน
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558		
บริษัท จัดหางาน เอเอ ทาเลนท์ จำกัด	กรรมการร่วม	ค่าใช้จ่าย - ค่าบริการจัดหาตำแหน่งงาน	1.2	2.0	เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยใช้ราคาและผลตอบแทนปกติตามที่บริษัท ให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็น รายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัท
บริษัท กรุงเทพ ดุสิตเวทการ จำกัด (มหาชน) (BDMS)	BDMS เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 23.95 ของหุ้นทั้งหมด (เช่นเดียวกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)	ค่าใช้จ่าย - ค่าสารเภสัชสังสี	11.4	11.9	เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยใช้ราคาและผลตอบแทนปกติตามที่บริษัท ให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็น รายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัท
บริษัท เอ.เอ็น.บี.เอ บอราดอร์ จำกัด (มหาชน) (ANB)	บริษัททยอยขายหุ้นของ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (บริษัท กรุงเทพดุสิตเวทการ จำกัด (มหาชน) หรือ BDMS)	ค่าใช้จ่าย - ค่ายา	0.9	0.9	เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยใช้ราคาและผลตอบแทนปกติตามที่บริษัท ให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็น รายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัท
บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (NHS)	บริษัททยอยของผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ (บริษัท กรุงเทพดุสิต เวทการ จำกัด (มหาชน) หรือ BDMS)	ค่าใช้จ่าย - ค่าบริการห้องปฏิบัติการจ่าย	13.1	5.8	เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยใช้ราคาและผลตอบแทนปกติตามที่บริษัท ให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็น รายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัท
บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)	บริษัททยอยของผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ (บริษัท กรุงเทพดุสิต เวทการ จำกัด (มหาชน) หรือ BDMS)	ค่าใช้จ่าย - ค่าบริการห้องปฏิบัติการจ่าย	-	3.8	เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยใช้ราคาและผลตอบแทนปกติตามที่บริษัท ให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็น รายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไป ตามปกติธุรกิจของบริษัท



# ความรับผิดชอบ

ต่อสังคม

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมสังคมที่สำคัญ ในปีที่ผ่านมา ดังนี้

## โครงการส่งเสริมสุขภาพ

1. โครงการ “รักหัวใจไทย” เป็นโครงการภายใต้การดำเนินงานของมูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์และบริษัทฯ ที่ริเริ่มขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2546 เพื่อช่วยผ่าตัดเด็กโรคหัวใจพิการแต่กำเนิดหรือโรคลิ้นหัวใจรั่ว ที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ มีฐานะยากจนหรือ ไม่สามารถ เข้าถึงการรักษาพยาบาลที่จำเป็นได้ การผ่าตัดหัวใจโดยทั่วไปจะมีค่าใช้จ่ายประมาณ 650,000 บาทต่อราย โดยในปี พ.ศ. 2559 ได้ช่วยผ่าตัด 31 ราย ซึ่งตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึง ปี พ.ศ. 2559 ได้ผ่าตัดหัวใจแก่ผู้ป่วยที่ด้อยโอกาสไปแล้ว กว่า 750 ราย
2. โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ในต่างจังหวัด
  - คณะแพทย์และทันตแพทย์ หน่วยแพทย์อาสาบำรุงราษฎร์และเจ้าหน้าที่อาสาสมัครของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ร่วมกับ คุณชัย โสภณพนิช ผู้บริหารและพนักงานจากบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) ออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ให้บริการตรวจรักษาโรคทั่วไป และบริการทันตกรรม โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายเป็นประจำทุกปีแก่ชาวบ้านประมาณ 1,000 คน ในจ.สกลนคร และจ.มุกดาหาร นอกจากนี้ ยังมีโครงการริเริ่มจัดฝึกอบรมงานหัตถกรรมให้แก่กลุ่มแม่บ้านในหมู่บ้านหนองคอง จ.มุกดาหาร เพื่อเป็นรายได้เสริมสำหรับครอบครัวผู้ยากไร้จำนวนมาก
  - หน่วยแพทย์อาสาบำรุงราษฎร์ ออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ให้บริการประชาชน โรงเรียนบ้านห้วยหินดำ ต.วังยาว อ.ด่านช้าง จ.สุพรรณบุรี
  - แผนกตา โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ออกหน่วยแพทย์เพื่อตรวจสุขภาพตาให้กับเด็กนักเรียนโรงเรียนสอนคนตาบอด มกุฏศิรีวัน เขาใหญ่
3. โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ในเขตกรุงเทพมหานคร
  - หน่วยแพทย์อาสาบำรุงราษฎร์ ออกหน่วยแพทย์บริการประชาชนที่เดินทางไปสักการะพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ บริเวณท้องสนามหลวง ภายใต้โครงการ “แพทย์อาสาร่วมใจถวายเป็นพระราชกุศล” จัดโดย แพทยสภา มูลนิธิธรรมภิบาลทางการแพทย์ และหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 1-5
  - โครงการคลินิกเคลื่อนที่กองทุนทอมสัน โครงการนี้ได้รับการอุปถัมภ์จากกองทุนทอมสันและสนับสนุนโดยมูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์และบริษัทฯ มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 เป็นบริการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ทุกวันเพื่อตรวจรักษาโรคโดยไม่คิด ค่าใช้จ่ายแก่ประชาชนผู้ด้อยโอกาสที่อาศัยอยู่ในชุมชนจำนวน 40 ชุมชนในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยในปี พ.ศ. 2559 โครงการคลินิกเคลื่อนที่นี้ได้ให้การตรวจรักษาพยาบาลผู้ป่วยเป็นจำนวน 22,231 ราย อีกทั้งยังได้บริจาค ข้าวสารน้ำหนักรวม 5 กิโลกรัมจำนวนกว่า 6,091 ถุง

## โครงการส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพ

เป็นกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นที่การให้ความรู้ด้านสุขภาพแก่ประชาชนโดยผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ ซึ่งรวมถึง การจัดนิทรรศการและการสัมมนาส่งเสริมความรู้สุขภาพเป็นประจำตลอดทั้งปี กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ การให้ความรู้เรื่องสุขภาพ แก่นักเรียนในโรงเรียนต่างๆ และการจัดทำเอกสารเผยแพร่ความรู้ เช่น นิตยสาร Better Health คู่มือการดูแลรักษาสุขภาพ การจัดทำ ข้อมูลเกี่ยวกับการส่งเสริมสุขภาพ เพื่อลงในสื่อต่างๆ ทั้งสื่อสังคมออนไลน์ และสื่อสิ่งพิมพ์

## โครงการสาธารณประโยชน์อื่นๆ

- การจัดโครงการรับบริจาคโลหิต ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย สำหรับพนักงานและลูกค้า จำนวน 4 ครั้ง ตลอดปี
- โครงการ B3 เป็นการรวมพนักงานจิตอาสา จากบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยในปีนี้ได้จัดโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตครูและนักเรียน ที่โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน บ้านนาอีสาน จ.ฉะเชิงเทรา
- การจัดทำซีดีเพลง ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้ ทางมูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์และบริษัท จึงได้จัดทำโครงการพิเศษขึ้นเพื่อน้อมรำลึกถึงพระองค์ท่าน โดยการจัดทำซีดีเพลงชุด “ธ สถิตในดวงใจทั่วไทยราษฎร์” 1 ชุดมี 2 แผ่น คือ แผ่นเพลงบทพระราชนิพนธ์และแผ่นบทเพลงเพื่อพ่อ เพื่อเผยแพร่และมอบให้กับผู้สนับสนุนการดำเนินโครงการ “รักษะใจไทย” ของมูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ นอกจากนี้ ยังจะมอบบางส่วนให้กับประชาชนทั่วไปที่เข้าเฝ้าฯ กราบถวายบังคมพระบรมศพ ณ พระที่นั่งดุสิตมหาปราสาท และผู้ที่เข้าร่วมบำเพ็ญพระราชกุศลสวดพระอภิธรรมพระบรมศพ ภายหลังจากการพระราชพิธีทรงบำเพ็ญพระราชกุศล ตามประกาศของสำนักพระราชวัง ตามความเหมาะสมต่อไป
- บริษัทฯ ยังได้รับการคัดเลือกให้ได้รับรางวัลองค์กรยอดเยี่ยมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี พ.ศ. 2559 ซึ่งจัดโดยหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (The American Chamber of Commerce in Thailand หรือ AMCHAM) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน ในฐานะที่บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการผ่าตัดเด็กโรคหัวใจพิการแต่กำเนิดผู้ด้อยโอกาส ที่ได้ขยายความช่วยเหลือไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงบทบาทขององค์กรธุรกิจที่มีนโยบายช่วยเหลือสังคมอย่างจริงจัง
- พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ เสด็จไปยังโรงพยาบาลเมมโมเรียล ในการประทานโล่เกียรตินิยมให้ผู้สนับสนุนมูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้สนับสนุนมูลนิธิช่วยเหลือคนปัญญาอ่อนฯ มาอย่างต่อเนื่อง และเป็นโรงพยาบาลเพียงแห่งเดียว จาก 100 องค์กรที่เข้าร่วมงานพิธีในครั้งนี้

## บทบาทภาคสังคม

- คณะกรรมการผู้ก่อตั้ง CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- คณะกรรมการสมาคมสร้างสรรค์ไทย (ตาวีเศษ)

\*ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท <http://investor.bumrungrad.com>





บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

33 สุขุมวิท ซอย 3 กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : +66 (0) 2667 1000

โทรสาร : +66 (0) 2667 2525

E-mail : [ir@bumrungrad.com](mailto:ir@bumrungrad.com)

[www.bumrungrad.com](http://www.bumrungrad.com)



พิมพ์บนกระดาษรีไซเคิล 100%