

# รายงานประจำปี 2560

**BUMRUNGRAD  
INTERNATIONAL**

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)



**Bumrungrad  
International**  
โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์





# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	2
สารจากกรรมการผู้จัดการ	4
กรรมการและผู้บริหารระดับสูง	10
ข้อมูลทางการเงิน	13
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	14
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	15
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	19
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน	20
งบการเงิน	21
สรุปข้อมูลและการประกอบธุรกิจของบริษัท	77
การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	111
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	121
รายการระหว่างกัน	125
ความรับผิดชอบต่อสังคม	131



## สารจาก ประธานกรรมการ

ความมุ่งมั่นส่วนหนึ่งของเราคือการเป็นผู้นำระดับโลกในการให้บริการรักษาพยาบาลระดับตติยภูมิ เราจึงมุ่งมั่นพยายามที่จะสร้างมาตรฐานใหม่ๆ ด้านคุณภาพและนวัตกรรมในการดูแลผู้ป่วยเสมอ เราผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยจากหน่วยงานรับรองมาตรฐานระดับสากล ในขณะเดียวกันเราก็ได้ลงทุนในนวัตกรรมทางเทคโนโลยีล่าสุด

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล ตามมาตรฐานของ JCI ในปี 2560 เราได้ผ่านมาตรฐานการรับรองอีกเป็นครั้งที่ห้าติดต่อกัน นอกจากนั้น เรายังเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงด้านการติดเชื้อ (DNV-GL's MANAGING INFECTION RISK (MIR) STANDARD) การผ่านโปรแกรมการตรวจสอบมาตรฐานที่เข้มข้นจริงจังกนี้ทำให้เราอยู่ในระดับเดียวกับสถาบันชั้นนำของโลกในด้านการจัดการและควบคุมการติดเชื้อ นอกจากนั้น เรายังเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกนอกประเทศสหรัฐอเมริกาที่ได้รับการรับรองจาก Global Healthcare Accreditation (GHA) ในระดับความเป็นเลิศ ซึ่งเป็นการรับรองมาตรฐานระดับสากลในการดูแลรักษาผู้ป่วยชาวต่างชาติที่เดินทางเพื่อเข้ารับการรักษาพยาบาลในประเทศไทย



เรายังคงลงทุนกับบุคลากรและระบบต่างๆ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดูแลรักษาพยาบาลระดับตติยภูมิให้สูงขึ้นไปอีก เทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างเช่น การรักษาแบบเฉพาะบุคคล (Precision medicine) และกำลังเปลี่ยนแปลงรูปแบบการรักษาของโรงพยาบาลฯ นอกจากนั้น แผนการของเราที่จะเปลี่ยนถ่ายเพื่อเป็นโรงพยาบาลดิจิทัลแบบครบวงจรกำลังดำเนินไปด้วยดี ระบบต่างๆ ของโรงพยาบาลได้รับการบูรณาการเข้าด้วยกันอย่างครบถ้วนแล้ว สร้างความเชื่อมโยงที่มั่นคงปลอดภัยระดับโลก ตลอดจนการเข้าถึงข้อมูลทางการแพทย์ที่เป็นประโยชน์ทั่วต่อผู้ป่วยและแพทย์ผู้รักษา

ในประเทศไทย เราได้ขยายเครือข่ายของเรา โดยร่วมมือกับโรงพยาบาลพันธมิตรอีก 51 แห่งทั่วประเทศทั้งในโรงเรียนแพทย์, ภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งเป็นแหล่งการส่งต่อผู้ป่วยในประเทศเป็นอย่างดีนอกเหนือไปจากสำนักงานส่งต่อผู้ป่วยระหว่างประเทศของเราที่ครอบคลุมถึง 23 ประเทศในปัจจุบัน

ความพยายามเหล่านี้สร้างความมั่นใจว่า โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ สามารถให้บริการที่โดดเด่นทั้งยังสร้างผลสำเร็จที่น่าพอใจในเชิงธุรกิจ ถึงแม้สภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและทั่วโลกจะไม่เอื้ออำนวยนักในปี 2560 บริษัทก็ยังคงสามารถสร้างผลกำไรได้เป็นอย่างดีสม่ำเสมอทั้งในแง่ของรายได้ กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย และกำไร

ฉะนั้น ค่านิยมหลักของเรายังคงเดิมและทำหน้าที่เป็นเข็มทิศบอกทิศทางการทำธุรกิจแก่เรา เราให้บริการดูแลรักษาด้วยความเป็นมืออาชีพและด้วยความเอื้ออาทร โดยใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีล่าสุด วัฒนธรรมการทำงานเป็นทีมของเราช่วยให้เราส่งมอบผลลัพธ์ที่ดีที่สุดให้แก่ผู้ป่วยได้

ขอขอบคุณกรรมการบริหาร คณะแพทย์ คณะผู้บริหาร และบุคลากรของเราทุกท่านที่ได้ทำงานหนักและมีส่วนสร้างเสริมความสำเร็จอันสำคัญยิ่งดังกล่าวนี้



นายแพทย์ ชากูวาทย์ ตันตีพิพัฒน์  
ประธานกรรมการ





## สารจาก กรรมการผู้จัดการ

ผู้ป่วยนับล้านคนจาก 190 ประเทศให้ความไว้วางใจโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ทั้งผู้ป่วยและครอบครัวต่างคาดหวังการดูแลรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพสูงสุดและผลการรักษาที่ดีจากเรา ซึ่งทำให้เราต้องมุ่งมั่นที่จะพัฒนามาตรฐานด้านคุณภาพและนวัตกรรมให้สูงขึ้นไปอย่างไม่หยุดยั้ง

ในปี 2560 เรามีโปรแกรมและกระบวนการคลินิกใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เราเป็นศูนย์แรกในเอเชีย - และศูนย์ที่สามของโลกที่นำเทคโนโลยี CardiInsight เข้ามาให้บริการ CardiInsight เป็นเทคโนโลยีใหม่ที่ไม่มีผลต่อความเจ็บปวดของร่างกาย โดยเป็นเทคโนโลยีที่ใช้ในการวินิจฉัยโรคหัวใจเต้นผิดจังหวะ (Cardiac arrhythmia) ผู้ป่วยจะได้ใส่สายลักษณะคล้ายเส้นด้ายที่มีเซ็นเซอร์ไฟฟ้า 252 จุด เพื่อตรวจจับตำแหน่งความผิดปกติได้อย่างแม่นยำ ทำให้ทำการรักษาเป็นไปได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การพัฒนาที่น่าตื่นเต้นอีกอย่างหนึ่งของเราก็คือการนำการรักษามาแบบเฉพาะจุดตรงกับโรคของผู้ป่วย (Precision Medicine) เข้ามาใช้ในการดูแลรักษาโรคมะเร็ง เครื่องมือที่ทันสมัยใหม่นี้จะช่วยวางแผนการบำบัดรักษาที่เหมาะสมเฉพาะบุคคล ทำให้ทีมผู้ให้การรักษาโรคมะเร็งของเราสามารถกำหนดการแผนการรักษาที่เหมาะสมกับผู้ป่วยและสภาวะโรคของผู้ป่วยแต่ละรายได้เป็นการเฉพาะยิ่งขึ้น

นอกจากนั้น เรายังตอบสนองความต้องการของผู้ป่วยที่เปลี่ยนแปลงไป ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพไวทัลไลฟ์ในเครือของเราเสนอแนวทางการรักษาเชิงป้องกัน เป็นการดูแลส่งเสริมสุขภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของคนทั่วไปที่ปรารถนาจะมีสุขภาพร่างกายที่ดูดี มีชีวิตชีวาที่ดีขึ้น และมีอายุยืนยาวขึ้น ทุกวันนี้ ผู้ป่วยของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์สามารถรับบริการไวทัลไลฟ์ดังกล่าวเพิ่มเติมเพื่อเสริมการดูแลรักษาของทางโรงพยาบาล ซึ่งเป็นรูปแบบการบริการที่ตัวอยู่ในอยู่ในที่แห่งเดียวกัน ทำให้ผู้ป่วยเข้าถึงบริการทั้งสองด้านได้อย่างสะดวก

นอกจากนั้น เรายังพิจารณาทบทวนและปรับปรุงสิ่งแวดล้อมความสะอาดต่างๆ ของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความมั่นใจว่าเรายังคงเป็นองค์กรที่ยอดเยี่ยมระดับโลก ในช่วงปี 2560 เราได้ยกระดับความทันสมัยของแผนกบำบัดพิเศษทางแรกเกิด และยังได้เพิ่มแผนกผู้ป่วยวิกฤตอีกหนึ่งแห่ง เพื่อรองรับผู้ป่วยที่มีจำนวนมากขึ้นที่ต้องการการดูแลรักษาทางการแพทย์ที่ซับซ้อน ในส่วนการเพิ่มความสะอาดสบายสำหรับผู้ป่วยและการวินิจฉัยโรคทางคลินิก เราได้ใช้เครื่อง GE 3 Tesla MRI รุ่นล่าสุดซึ่งมีขนาดกว้างขึ้น ว่างขึ้น และให้ภาพที่ละเอียดคมชัดมากขึ้น

โครงสร้างพื้นฐานของโรงพยาบาลของเราขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้นเรื่อยๆ ปริมาณข้อมูลดิจิทัลทางการแพทย์เพิ่มเป็นทวีคูณเนื่องจากภาพที่มีความละเอียดและผลตรวจจากห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ตลอดจนการทดสอบด้านพันธุกรรมก็เป็นเรื่องปกติธรรมดาขึ้นเรื่อยๆ



เราพยายามพัฒนาตนเองให้เป็นโรงพยาบาลดิจิทัลโดยสมบูรณ์แบบ เราจึงได้สร้างศูนย์ข้อมูลที่ทันสมัยล่าสุดแบบ twin data centers เพื่อจัดการกับระดับชั้นข้อมูลที่เพิ่มมากขึ้นได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัย ระบบข้อมูลสุขภาพแบบใหม่นี้เป็นการผสมผสานระบบต่างๆ ของโรงพยาบาลเข้าด้วยกันเป็นอย่างดีที่สุด เพื่อสร้างความมั่นใจว่า แพทย์และพยาบาลจะสามารถเข้าถึงข้อมูลผู้ป่วยได้อย่างปลอดภัยและเสถียรในแบบเรียลไทม์ ผู้ป่วยเองก็สามารถเข้าถึงประวัติการรักษาผ่านทางเว็บไซต์หรือแอปที่มีมั่นคงปลอดภัยได้เช่นเดียวกัน การลงทุนเหล่านี้ช่วยยกระดับความปลอดภัย การเชื่อมโยง และความสะดวกให้เพิ่มมากขึ้นไปอีก

ความสำเร็จทั้งหลายดังกล่าวนี้มีพื้นฐานอยู่ที่ความมุ่งมั่นรับผิชอบของแพทย์ พยาบาล และบุคลากรสายสนับสนุนของเราที่ให้การดูแลอย่างมีคุณภาพสูงแก่ผู้ป่วยด้วยความเข้าใจและความเอื้ออาทร หากไม่มีท่านทั้งหลายดังกล่าวแล้ว เราคงไม่อาจได้ชื่นชมยินดีกับชื่อเสียงด้านความเป็นเลิศของเราทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศทั่วโลก นอกจากนั้น ผลงานอันมีประสิทธิภาพสูงขึ้นของบุคลากรของเราเป็นผลให้ผลิตภาพของเราสูงขึ้นไปด้วย ท้ายยังเป็นผลดีต่อโครงสร้างต้นทุนของเราในหลายๆ ประการ ถึงแม้การเติบโตทางเศรษฐกิจจะชะลอตัวในตลาดของเราในปี 2560 แต่โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ยังคงสามารถทำรายได้เพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ตลอดจนทำผลกำไรได้อย่างน่าพอใจ

ดิฉันขอขอบคุณบุคลากรของเราทุกท่านที่ได้ทุ่มเทสร้างความสำเร็จในปีการตลอดช่วงปีที่แล้ว ดิฉันเชื่อมั่นว่า เรายังสามารถสร้างผลลัพธ์ที่น่ายินดีอย่างยิ่งได้อีกต่อไป



นางสินดา สีสหะปัญญา  
กรรมการผู้จัดการ





## คุณภาพและความปลอดภัย

นโยบายการดูแลโดยมีผู้ป่วยเป็นศูนย์กลางช่วยรับประกันว่า เราจะไม่ยอมผ่อนผันขั้นตอนเรื่องมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยไม่ว่าจะในสถานการณ์ใด ๆ นอกจากนั้น โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ยังมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษามาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ดังจะเห็นได้จากความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของเราที่จะดำเนินการเพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยจากสถาบันชั้นนำต่างๆ ทั่วโลก

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน JCI (Joint Commission International) ซึ่งเป็นมาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากลจากสหรัฐอเมริกา เราได้รับการรับรองดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ห้าในปี 2560 นอกจากนั้นในปีเดียวกันนี้ เรายังเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชีย และโรงพยาบาลแห่งแรกนอกทวีปอเมริกาเหนือที่ได้รับการรับรองด้าน DNV-GL's Managing Infection Risk (MIR) Standard อันเป็นมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงต่อการติดเชื้อ และเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกนอกสหรัฐอเมริกาที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GHA (Global Healthcare Accreditation) ในระดับความเป็นเลิศซึ่งบ่งถึงมาตรฐานการบริการดูแลรักษาที่มีคุณภาพและความปลอดภัยระดับสากลสำหรับผู้ป่วยต่างชาติที่เดินทางมารับการรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์



# การพัฒนากล้าของสหสาขา เพื่อผลลัพธ์เชิงบวก



โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มีแนวคิดที่จะอาศัยประโยชน์จากจุดแข็งและความเชี่ยวชาญด้านต่างๆ เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ เราจึงมีบรรดาคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ประกอบด้วยแพทย์ พยาบาล เภสัชกร นักกายภาพบำบัด นักโภชนาการ นักเทคนิคการแพทย์ และบุคลากรอื่นๆ จากหลากหลายสาขาที่มากด้วยประสบการณ์ ซึ่งร่วมมือกันทำงานอย่างราบรื่นเพื่อให้บริการการดูแลรักษาที่มีคุณภาพตลอดจนผลการรักษาที่น่าพอใจ

# นวัตกรรมและเทคโนโลยี

ปัจจุบัน โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์กำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการที่จะให้องค์กรของเราเป็นผู้นำด้านโรงพยาบาลดิจิทัลในวงการดูแลสุขภาพ ซึ่งจะทำให้การเข้าถึงข้อมูลดิจิทัลทางการแพทย์ซึ่งมีปริมาณเพิ่มขึ้นเป็นเท่าตัวในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาเป็นไปได้โดยสะดวกง่ายดาย ทั้งนี้ รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับผลการรักษาและภาพดิจิทัลที่มีคุณภาพสูงยิ่งขึ้นจากอุปกรณ์ต่างๆ



ในบรรดาความก้าวหน้าใหม่ๆ ที่น่าจับตามองของโรงพยาบาลในปี 2560 ที่สำคัญคือการรักษามะเร็งด้วย Precision Medicine ซึ่งช่วยทำให้ผู้เชี่ยวชาญสามารถตัดสินใจกำหนดการดูแลสุขภาพที่เหมาะสมยิ่งขึ้นโดยพิจารณาความจำเป็นและสภาพของผู้ป่วยแต่ละรายเป็นหลัก CardioloInsight เทคโนโลยีใหม่ในการวินิจฉัย cardiac arrhythmia และการนำ GE 3 Tesla MRI เครื่องสร้างภาพที่ใช้ในการตรวจวินิจฉัยโรคโมเดลล่าสุดที่ให้ภาพที่ละเอียดขึ้นเข้ามาใช้ที่โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เครื่องดังกล่าวนี้ยังมีขนาดกว้างขวางขึ้นและทำงานได้เร็วขึ้นด้วย



# การบริหารด้วยความเอื้ออาทร



“เราให้การบริการผู้ป่วยด้วยความเอื้ออาทร” คือคำนิยามหลักประการหนึ่งของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เป็นหลักการหนึ่งที่บุคลากรของเราอาศัยเป็นแนวทางในการตัดสินใจเป็นประจำวันในการทำงานในแต่ละวัน การบริการด้วยความเอื้ออาทรดังกล่าวเป็นคุณสมบัติโดดเด่นอย่างหนึ่งที่ดึงดูดผู้ป่วยกว่า 1.1 ล้านคนทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติจากกว่า 190 ประเทศให้มาได้รับการรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ในแต่ละปี คิดเป็นผู้ป่วยกว่า 3,000 รายต่อวันโดยเฉลี่ย

เราประสานประสานการดูแลรักษาและการบริการทางการแพทย์ของเราเข้ากับความเอาใจใส่ ความเอื้ออาทร และความเอื้อเฟื้อและโมตรจิตตามแบบแผนไทย ด้วยความแน่วแน่และใส่ใจเพื่อนร่วมงาน สังคม และสิ่งแวดล้อมของเราเสมอ







## กรรมการและ ผู้บริหารระดับสูง

1

2

3

4

5



1. นายชาติร์ โสภณพนิช  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการ

2. นายแพทย์ชาญวิทย์ ตันติพิพัฒน์  
ประธานกรรมการ

3. นางลลินดา สีสระปัญญา  
กรรมการ  
กรรมการผู้จัดการ

4. ดร.สุวรรณ วลัยเสถียร  
รองประธานกรรมการ

5. นายแพทย์สมศักดิ์ เชาววิศิษฐ์สร  
กรรมการ  
ผู้อำนวยการด้านบริหาร  
และผู้อำนวยการด้านการแพทย์

6. นายชอว ไท  
กรรมการ

7. นายแพทย์พันธ์ศักดิ์ ศุกระฤกษ์  
กรรมการ

8. นายเบอ์นาร์ด ชากูวูมิ ซาน  
กรรมการ

9. นางอรุณี เกษตระทัต  
กรรมการอิสระ

10. นายปริญญา จิราธิวัฒน์  
กรรมการอิสระ





11

12

13

14

15

11. นางสาวโสภาวดี อดตโมบล  
กรรมการอิสระ

12. นายสรดิษฐ์ วิทยุรัตน์  
กรรมการอิสระ

13. นายอนิลา ชอเรนทีโน  
Chief Strategist

14. นายเคนเนท เลิฟ  
Corporate CFO

15. นางสาวพันธุ์ทิพย์ จิรกาญจนกร  
เลขานุการบริษัท



# ข้อมูลทางการเงิน

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	2560	2559	2558	2557	2556
<b>ผลการดำเนินงานรวม (พันบาท)</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	10,550,331	8,802,638	10,088,278	8,499,391	7,551,836
สินทรัพย์รวม	23,483,955	21,332,954	21,297,518	19,144,695	17,251,529
หนี้สินหมุนเวียนรวม	3,646,891	2,358,096	4,056,456	2,322,013	2,161,390
หนี้สินรวม	6,779,005	6,545,006	8,197,028	7,884,732	7,654,564
ส่วนของผู้ถือหุ้น	16,704,950	14,787,948	13,100,490	11,259,963	9,596,965
รายได้รวม	18,526,586	18,125,795	17,929,440	15,910,538	14,651,386
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	3,547	2,212	12,515	(2,745)	5,882
กำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ	3,943,889	3,626,174	3,435,834	2,730,296	2,520,782
กำไรสุทธิสำหรับปี	3,943,889	3,626,174	3,435,834	2,730,296	2,520,782
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	5.41	4.98	4.72	3.75	3.46
กำไรต่อหุ้นปรับลด	4.55	4.18	3.96	3.15	2.91
มูลค่าตามบัญชีขั้นพื้นฐาน	22.92	20.30	17.98	15.45	13.17
มูลค่าตามบัญชีปรับลด	19.26	17.05	15.10	12.98	11.06
เงินปันผลต่อหุ้น	2.70	2.50	2.35	1.95	1.90
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	47.5	46.2	44.7	43.9	42.4
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี					
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย					
(EBITDA Margin) (%)	32.7	31.2	30.0	28.6	27.7
อัตรากำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ (%)	21.3	20.0	19.1	17.2	17.2
อัตรากำไรสุทธิ (%)	21.3	20.0	19.1	17.2	17.2
อัตราการเติบโตของรายได้จากการโรงพยาบาล (%)	2.4	1.4	13.0	9.3	10.8
อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ (%)	8.8	5.5	25.8	8.3	25.4
อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ (%)	8.8	5.5	25.8	8.3	(1.4)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	25.0	26.0	28.2	26.2	27.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	17.6	17.0	17.0	15.0	15.2
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.4	0.4	0.6	0.7	0.8
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.2	0.3	0.4	0.5	0.5
อัตราส่วนเงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.1	(0.1)	0.0	0.0	0.2
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	34.2	23.4	22.1	18.8	16.4
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.9	3.7	2.5	3.7	3.5
ระยะเวลาเก็บหนี้ เฉลี่ย (วัน)	38.7	43.8	41.4	34.7	35.3
ระยะเวลายาสินค้าเฉลี่ย (วัน)	11.6	11.6	11.1	12.3	11.8
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	28.0	28.0	27.9	29.8	29.5

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2560 บริษัทมีรายได้รวม 18,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 จาก 18,126 ล้านบาทในปี 2559 กำไรสุทธิของปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 เป็น 3,944 ล้านบาท จาก 3,626 ล้านบาท ของปี 2559 ส่วนผลให้อัตรากำไรสุทธิเป็นร้อยละ 21.3 ในปี 2560 เทียบจากร้อยละ 20.0 ในปี 2559 รายละเอียดของคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

### 1. งบกำไรขาดทุน

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากกิจการโรงพยาบาล 18,279 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 จาก 17,851 ล้านบาท ในปี 2559 โดยหลักเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยและกลุ่มผู้ป่วยต่างประเทศร้อยละ 2.3 และร้อยละ 3.1 ตามลำดับ เป็นผลให้ปี 2560 รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.6 จากทั้งหมด ในขณะที่รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 64.4 เทียบกับปี 2559 รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.8 จากทั้งหมด ในขณะที่รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 64.2

ในปี 2560 บริษัทมีต้นทุนกิจการโรงพยาบาล (รวมค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย) 10,460 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 จาก 10,410 ล้านบาท ในปี 2559 ซึ่งแสดงให้เห็นการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เมื่อเทียบกับรายได้จากกิจการโรงพยาบาลที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 โดยสัดส่วนของต้นทุนกิจการโรงพยาบาลต่อรายได้จากกิจการโรงพยาบาลลดลงเป็นร้อยละ 57.2 ในปี 2560 จากอัตราร้อยละ 58.3 ในปี 2559 ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย) จำนวน 3,129 ล้านบาทในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 จาก 3,125 ล้านบาทในปี 2559 โดยสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้จากกิจการโรงพยาบาลลดลงเป็นร้อยละ 17.1 ในปี 2560 จากอัตราร้อยละ 17.5 ในปี 2559 ส่วนผลให้กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4 เป็น 6,031 ล้านบาท ในปี 2560 จาก 5,616 ล้านบาทในปี 2559 และอัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) คิดเป็นร้อยละ 32.7 ในปี 2560 เทียบกับร้อยละ 31.2 ในปี 2559

จากการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของค่าใช้จ่ายในการลงทุนส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นเป็น 1,206 ล้านบาท ในปี 2560 จาก 1,139 ล้านบาท ในปี 2559

บริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นเป็น 841 ล้านบาท ในปี 2560 จาก 774 ล้านบาท ในปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรทางภาษีที่เพิ่มขึ้น หักกลบกับผลประโยชน์ทางภาษีที่เพิ่มขึ้นจากการค่าใช้จ่ายในการอบรมและการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร

บริษัทมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 5.41 บาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 จาก 4.98 บาท ในปี 2559 บริษัทมีกำไรต่อหุ้นแบบปรับลด 4.55 บาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้นในอัตราเดียวกันจาก 4.18 บาท ในปี 2559

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	18,279	17,851	2.4%
รายได้รวม	18,527	18,126	2.2%
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	6,031	5,616	7.4%
กำไรสุทธิ	3,944	3,626	8.8%
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin)	32.7%	31.2%	
อัตรากำไรสุทธิ	21.3%	20.0%	



(หน่วย : บาท)

กำไรต่อหุ้น	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	5.41	4.98	8.8%
กำไรต่อหุ้นแบบปรับลด	4.55	4.18	8.8%

## 2. งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียน 10,550 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 8,803 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยหลักเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 1,591 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการเงินสดจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจำนวน 5,243 ล้านบาท หักกลบกับการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,859 ล้านบาท การลงทุนในสินทรัพย์ถาวรจำนวน 1,667 ล้านบาทในปี 2560 และดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 170 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้น 105 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.3 เป็น 1,787 ล้านบาท จาก 1,682 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนวันเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงเป็น 38.7 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เทียบกับ 43.8 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากความแตกต่างของเวลาในการเก็บหนี้ในกลุ่มลูกค้าตะวันออกกลาง

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นเป็น 12,934 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จาก 12,530 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยหลักเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับซอฟต์แวร์

บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 3,647 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,358 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นผลมาจากหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีภายในธันวาคมปี 2561 จำนวน 999 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บริษัทร่วมที่อันเนื่องมาจากการเริ่มทำการชำระบัญชีของบริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน 188 ล้านบาท

บริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 3,132 ล้านบาท ลดลงจาก 4,187 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 การเปลี่ยนแปลงนี้เป็นผลมาจากการจัดรายการการหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 999 ล้านบาทไปเป็นหนี้สินหมุนเวียน

อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทเพิ่มเป็น 34.2 เท่า ในปี 2560 เทียบกับ 23.4 เท่า ในปี 2559 เป็นผลจากการที่บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ที่สูงขึ้นในปี 2560 เมื่อเทียบกับในปี 2559 และการลดลงของดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเนื่องจากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2559 ดอกเบี้ยจ่ายลดลง 27 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ในปี 2560 และในปี 2559 ตามลำดับ เนื่องมาจากถูกบันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับแผนการลงทุนขยายโรงพยาบาล

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 16,705 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จาก 14,788 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยหลักมาจากการกำไรสุทธิในปี 2560 จำนวน 3,944 ล้านบาท หักกลบกับการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,861 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย (Average ROA) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 17.6 ในปี 2560 เทียบกับร้อยละ 17.0 ในปี 2559 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (Average ROE) เป็นร้อยละ 25.0 ในปี 2560 เทียบกับร้อยละ 26.0 ในปี 2559

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์รวม	23,484	21,333	10.1%
หนี้สินรวม	6,779	6,545	3.6%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	16,705	14,788	13.0%

	ปี 2560	ปี 2559
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) (Interest Coverage Ratio)	34.2*	23.4*
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	38.7	43.8
ระยะเวลายขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	11.6	11.6
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	28.0	28.0
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า) (Net Debt to Equity)	0.1	(0.1)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย (%) (Average ROA)	17.6%	17.0%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%) (Average ROE)	25.0%	26.0%

\* ภายหลังจากบวกกลับดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ในปี 2560 และในปี 2559

### 3. สภาพคล่อง

ในปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 5,243 ล้านบาท เทียบกับ 5,174 ล้านบาท ในปี 2559 การเปลี่ยนแปลงนี้เกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 354 ล้านบาท หักลบกับเงินทุนหมุนเวียนที่ลดลงจำนวน 284 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 664 ล้านบาทหักลบด้วยค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 188 ล้านบาทและค่าธรรมเนียมแพคเกจค้ำจ่ายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 145 ล้านบาท บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 5,868 ล้านบาท ในปี 2560 เทียบกับจำนวน 1,556 ล้านบาท ในปี 2559 การเปลี่ยนแปลงนี้ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงระหว่างเงินลงทุนระยะสั้น และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 5,057 ล้านบาท บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,061 ล้านบาท ในปี 2560 เทียบกับจำนวน 3,496 ล้านบาท ในปี 2559 การเปลี่ยนแปลงนี้เป็นผลมาจากการจ่ายคืนการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาทในเดือนธันวาคม ปี 2559 ที่กล่าวมาข้างต้นเป็นผลให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดลดลงเป็น 2,470 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เทียบกับ 5,154 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลงเป็น 2.9 เท่า จาก 3.7 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งเกิดจากการจัดรายการการกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 999 ล้านบาทไปเป็นหนี้สินหมุนเวียนเนื่องจากครบกำหนดชำระภายในเดือนธันวาคม ปี 2561 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 1.2 เท่า จาก 2.9 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 4,275 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,243	5,174
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,868)	(1,556)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,061)	(3,496)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,684)	100
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,470	5,154
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่าน)	2.9	3.7
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่าน)	1.2	2.9

#### 4. การผูกพันด้านหนี้สิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)						
ค้ำจำยแก้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	176	-	-	-	11	187	1.38
เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ย							
ค้ำจำยแก้กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	19	-	-	-	19	1.38
หุ้นกู้ระยะยาว	998	2,490	-	-	-	3,488	4.59 และ 4.97
	1,174	2,509	-	-	11	3,694	

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯมีข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติ รวมทั้งการรักษ้อัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งรวมถึง

ก) ดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) ไม่เกิน 1.75 ต่อ 1

ข) ดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt to EBITDA Ratio) ไม่เกิน 3.25 ต่อ 1

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนางสาวไสกาดี อุตตโมบล เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสรดิษ วิทยุวิรัตน์ และนายปริญญา จิราธิวัฒน์ เป็นกรรมการตรวจสอบหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในปี พ.ศ. 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ จากการสอบทาน งบการเงิน และซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร และการพิจารณาข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีในหนังสือของผู้สอบบัญชีถึงฝ่ายบริหาร (Management Letter) คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นที่ยอมรับได้
2. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอที่จะช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทไม่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายใดๆ อันอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ ได้แก่ นายเติมพงษ์ อบอุ่นพันธุ์ และ/หรือ นางสาวทิพย์ นานาวัฒน์ และ/หรือ นางสาววิสสุตา จริยธนากร จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
6. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทรวมถึงนโยบาย แผนงาน กระบวนการทำงาน และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณานุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี และอัตราค่าจ้างคนของฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร
8. พิจารณานุมัติการปรับปรุงกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวัง อย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั่วไป

นางสาวไสกาดี อุตตโมบล  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวังตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

นายแพทย์ชาญวิทย์ ตันติพิพัฒน์  
ประธานกรรมการ

นางลลิตา สีสหะปัญญา  
กรรมการผู้จัดการ



รายงาน  
และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2560

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของบรรทัดความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในบรรทัดความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องนี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลถือเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงิน เนื่องจากมีจำนวนเงินสูง (คิดเป็นประมาณร้อยละ 99 ของยอดรายได้รวม) นอกจากนี้ รายได้จากกิจการโรงพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ เช่น รายได้จากการขายยารายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย ฯลฯ รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาต่างๆ เช่น บริษัทประกัน สถานทูต และคู่สัญญาอื่นอีกจำนวนมาก โดยเวียนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญาที่มีความหลากหลาย ดังนั้น

กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างสัญญาณรายได้และบริการของกลุ่มบริษัทเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาณรายได้และบริการ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการรายได้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี
- ตรวจสอบตัดยอดการรับรู้รายได้
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ต้องรายงาน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้

เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบการซึ่งตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่มีพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การฉ้อโกงทางการเงิน การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ด้วางแผนที่ไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ  
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้า  
เชื่อว่ามิได้มีผลกระทบที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้  
เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการ  
ตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ใน  
รายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์  
ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถ  
คาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการ  
สื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

วิสสุตา จริยธนากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน ฮิวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,470,436,654	5,154,161,038	2,204,121,813	4,938,522,876
เงินลงทุนระยะสั้น	8	5,797,888,737	1,523,300,000	5,793,633,400	1,509,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	1,818,549,649	1,695,473,341	1,816,440,167	1,692,244,870
สินค้าคงเหลือ	10	307,838,561	310,013,854	260,935,781	279,916,744
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		111,062,695	107,059,200	98,225,175	87,475,741
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		44,554,769	12,631,340	40,897,108	9,889,485
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		10,550,331,065	8,802,638,773	10,214,253,444	8,517,049,716
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	6, 11	-	-	45,000,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,638,772,798	1,638,772,798
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	219,858,963	236,279,919	1,447,047	1,447,047
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	1,700,000	1,700,000	1,700,000	1,700,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	11,784,244,407	11,579,033,215	10,220,695,522	9,981,453,328
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	500,158,910	315,046,715	494,893,403	309,408,566
ค่าความนิยม	16	111,009,541	121,708,521	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	291,188,176	252,698,358	283,970,090	244,718,287
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		25,464,051	23,849,195	25,344,144	23,714,335
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12,933,624,048	12,530,315,923	12,711,823,004	12,201,214,361
รวมสินทรัพย์		23,483,955,113	21,332,954,696	22,926,076,448	20,718,264,077

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 17	856,976,914	875,613,815	867,962,110	869,510,085
ค่าธรรมเนียมแพคเกจจ่าย	626,326,580	596,925,398	619,483,504	590,092,466
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจ่าย				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 6	187,627,981	-	187,627,981	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 19	998,570,262	-	998,570,262	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	507,865,386	447,320,532	499,075,582	435,433,333
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	393,549,078	364,573,826	375,806,460	352,573,901
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	75,974,569	73,662,026	56,635,361	51,291,183
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>3,646,890,770</b>	<b>2,358,095,597</b>	<b>3,605,161,260</b>	<b>2,298,900,968</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจ่าย				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 6	-	185,294,305	-	185,294,305
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจ่าย				
แก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 18	18,127,249	19,648,778	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 19	2,489,671,954	3,484,541,414	2,489,671,954	3,484,541,414
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 26	48,117,911	4,911,305	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน 21	576,196,761	492,515,761	566,967,228	485,801,558
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,132,113,875</b>	<b>4,186,911,563</b>	<b>3,056,639,182</b>	<b>4,155,637,277</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>6,779,004,645</b>	<b>6,545,007,160</b>	<b>6,661,800,442</b>	<b>6,454,538,245</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น 23				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 921,339,320 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2559: หุ้นสามัญ 921,296,022 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	921,339,320	921,296,022	921,339,320	921,296,022
หุ้นบุริมสิทธิ 1,363,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2559: หุ้นบุริมสิทธิ 1,406,663 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,363,365	1,406,663	1,363,365	1,406,663
	<b>922,702,685</b>	<b>922,702,685</b>	<b>922,702,685</b>	<b>922,702,685</b>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 728,688,857 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2559: หุ้นสามัญ 728,645,559 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	728,688,857	728,645,559	728,688,857	728,645,559
หุ้นบุริมสิทธิ 1,363,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2559: หุ้นบุริมสิทธิ 1,406,663 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,363,365	1,406,663	1,363,365	1,406,663
	<b>730,052,222</b>	<b>730,052,222</b>	<b>730,052,222</b>	<b>730,052,222</b>
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	285,568,300	285,568,300	285,568,300	285,568,300
หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน 22	550,000,000	550,000,000	550,000,000	550,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย 24	92,275,000	92,275,000	92,275,000	92,275,000
ยังไม่ได้จัดสรร	14,665,125,373	12,657,987,263	14,606,380,484	12,605,830,310
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	79,357,515	157,972,125	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	16,402,378,410	14,473,854,910	16,264,276,006	14,263,725,832
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	302,572,058	314,092,626	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>16,704,950,468</b>	<b>14,787,947,536</b>	<b>16,264,276,006</b>	<b>14,263,725,832</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>23,483,955,113</b>	<b>21,332,954,696</b>	<b>22,926,076,448</b>	<b>20,718,264,077</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการโรงพยาบาล	18,279,349,380	17,850,738,751	17,688,831,859	17,341,382,226
รายได้ค่าเช่า	66,888,398	63,934,072	78,838,529	73,450,855
ดอกเบี้ยรับ	103,251,408	113,304,452	96,012,331	109,150,673
เงินปันผลรับ	11.1, 12.2	-	211,557,829	206,568,163
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	22,434,512	-	17,314,851
รายได้อื่น	77,096,292	75,382,754	94,402,731	87,010,890
<b>รวมรายได้</b>	<b>18,526,585,478</b>	<b>18,125,794,541</b>	<b>18,169,643,279</b>	<b>17,834,877,658</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	10,459,825,956	10,410,076,024	10,131,067,185	10,104,769,425
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,128,944,602	3,124,887,515	3,144,425,750	3,090,522,521
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	9,171,517	-	1,279,483	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>13,597,942,075</b>	<b>13,534,963,539</b>	<b>13,276,772,418</b>	<b>13,195,291,946</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>4,928,643,403</b>	<b>4,590,831,002</b>	<b>4,892,870,861</b>	<b>4,639,585,712</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.2	3,546,571	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>4,932,189,974</b>	<b>4,593,043,669</b>	<b>4,892,870,861</b>	<b>4,639,585,712</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(149,854,660)	(215,165,246)	(149,573,025)	(214,959,314)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>4,782,335,314</b>	<b>4,377,878,423</b>	<b>4,743,297,836</b>	<b>4,424,626,398</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(840,958,234)	(807,467,272)	(753,592,434)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>3,941,377,080</b>	<b>3,604,031,626</b>	<b>3,935,830,564</b>	<b>3,671,033,964</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,943,889,207	3,626,173,933	3,935,830,564	3,671,033,964
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(2,512,127)	(22,142,307)		
	<b>3,941,377,080</b>	<b>3,604,031,626</b>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	<b>27</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5.41	4.98	5.40	5.04
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4.55	4.18	4.54	4.23

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>3,941,377,080</b>	<b>3,604,031,626</b>	<b>3,935,830,564</b>	<b>3,671,033,964</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(44,229,788)	(150,703,312)	-	-
ภาษีเงินได้จากส่วนเกินทุนอื่นของบริษัทร่วม	(43,393,263)	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง	(87,623,051)	(150,703,312)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(42,783,746)	17,093,786	(41,313,039)	15,263,919
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(42,783,746)	17,093,786	(41,313,039)	15,263,919
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(130,406,797)</b>	<b>(133,609,526)</b>	<b>(41,313,039)</b>	<b>15,263,919</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>3,810,970,283</b>	<b>3,470,422,100</b>	<b>3,894,517,525</b>	<b>3,686,297,883</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	3,822,490,851	3,522,532,787	3,894,517,525	3,686,297,883
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(11,520,568)	(52,110,687)		
	<b>3,810,970,283</b>	<b>3,470,422,100</b>		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(ԱՐԴ : ԲՅՈՒՄ)

งบการเงินรวมทางวิชาการ						
	งบเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นที่แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หุ้นสามัญ	หุ้นบริษัทรัสเซีย		จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	728,625,559	1,426,663	285,568,300	550,000,000	92,275,000	12,361,791,819
	-	-	-	-	-	3,671,033,964
	-	-	-	-	-	15,263,919
	-	-	-	-	-	3,686,297,883
	20,000	(20,000)	-	-	-	-
เป็นเงินผลจ่าย (หมายเหตุ 30)						
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน (หมายเหตุ 22)						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	728,645,559	1,406,663	285,568,300	550,000,000	92,275,000	14,263,725,832
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	728,645,559	1,406,663	285,568,300	550,000,000	92,275,000	14,263,725,832
	-	-	-	-	-	3,935,830,564
	-	-	-	-	-	(41,313,039)
	-	-	-	-	-	3,894,517,525
	43,298	(43,298)	-	-	-	-
เป็นเงินผลจ่าย (หมายเหตุ 30)						
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน (หมายเหตุ 22)						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	728,688,857	1,363,365	285,568,300	550,000,000	92,275,000	16,264,276,006

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกระแสเงินสด**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	4,782,335,314	4,377,878,423	4,743,297,836	4,424,626,398
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	1,205,911,730	1,138,686,184	1,149,160,424	1,084,924,989
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	80,591,389	140,905,007	80,459,771	140,788,712
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่จะได้รับ (โอนกลับ)	368,107	(1,261,463)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(2,126,617)	1,713,364	(1,698,058)	1,104,602
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	2,617	-	2,617	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	87,047,715	86,735,133	84,563,802	84,518,888
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	886,104	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,546,571)	(2,212,667)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(103,251,408)	(113,304,452)	(96,012,331)	(109,150,673)
เงินปันผลรับ	-	-	(211,557,829)	(206,568,163)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย	3,700,802	6,386,649	3,700,802	6,386,649
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	146,153,858	208,778,597	145,872,223	208,572,665
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	6,198,073,040	5,844,304,775	5,897,789,257	5,635,204,067
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(182,120,378)	482,043,777	(183,107,749)	495,349,181
สินค้าคงเหลือ	1,807,185	321,633	18,980,963	(2,345,104)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(4,003,495)	(32,012,048)	(10,749,434)	(37,347,273)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(227,473)	13,143,752	653,157	14,600,262
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,614,855)	(1,464,019)	(1,629,810)	(1,346,659)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	36,554,454	(5,472,748)	53,643,380	(2,028,846)
ค่าธรรมเนียมแพคเกจจ่าย	29,401,183	(116,329,581)	29,391,038	(117,571,258)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	60,507,844	(127,922,646)	63,642,249	(124,008,811)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,312,544	7,461,108	5,344,178	(1,084,928)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(56,289,541)	(49,850,018)	(55,039,430)	(48,626,108)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,084,400,508	6,014,223,985	5,818,917,799	5,810,794,523
จ่ายภาษีเงินได้	(841,021,473)	(840,580,102)	(813,659,354)	(821,225,047)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>5,243,379,035</b>	<b>5,173,643,883</b>	<b>5,005,258,445</b>	<b>4,989,569,476</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(4,274,588,737)	782,500,000	(4,284,633,400)	793,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	-	9,000,000
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(121,317,000)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,669,818)	-	-	-
เงินจ่ายส่วนหน้าค่าหุ้น	-	-	(45,000,000)	-
เงินปันผลรับ	-	-	190,010,510	206,568,163
เงินจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง และค่าซื้ออุปกรณ์การแพทย์	(1,411,642,438)	(2,223,852,265)	(1,352,758,709)	(2,125,898,888)
เงินจ่ายซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(255,810,074)	(229,116,055)	(254,986,646)	(225,583,230)
เงินรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	4,059,002	930,711	4,169,568	930,711
ดอกเบี้ยรับ	72,056,549	113,304,452	64,852,650	109,167,964
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(5,867,595,516)</b>	<b>(1,556,233,157)</b>	<b>(5,678,346,027)</b>	<b>(1,354,132,280)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	19,072,604	-	-
ชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	-	(1,500,000,000)	-	(1,500,000,000)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ระยะยาว	(170,150,000)	(232,735,890)	(170,150,000)	(232,735,890)
เงินปันผลจ่าย	(1,858,665,151)	(1,750,021,011)	(1,858,663,481)	(1,750,019,614)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน	(32,500,000)	(32,500,000)	(32,500,000)	(32,500,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,061,315,151)</b>	<b>(3,496,184,297)</b>	<b>(2,061,313,481)</b>	<b>(3,515,255,504)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,807,248	(21,224,949)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(2,683,724,384)</b>	<b>100,001,480</b>	<b>(2,734,401,063)</b>	<b>120,181,692</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,154,161,038	5,054,159,558	4,938,522,876	4,818,341,184
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>2,470,436,654</b>	<b>5,154,161,038</b>	<b>2,204,121,813</b>	<b>4,938,522,876</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างรับ	21,547,319	-	21,547,319	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์	26,611,453	24,552,012	26,611,453	24,552,012
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและค่าซื้ออุปกรณ์การแพทย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(61,481,949)	49,198,087	(61,481,949)	49,198,087
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	3,486,723	-	3,486,723	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย  
ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ กิจการโรงพยาบาลและการลงทุนในบริษัทอื่น โดยมีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนอยู่ที่ 33 ซอย 3  
(นานาชาติ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547  
โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559  
ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงิน ฉบับภาษาอังกฤษ  
แปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่ถ้าได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบาย การบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และ  
บริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

			อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>				
บริษัท ไวกัลลาลี จำกัด (“VTL”)	ศูนย์ดูแลสุขภาพ	ไทย	100	100
บริษัท เอเชีย ไกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด (“AGR”)	ให้บริการด้านวิจัย และขายวัคซีน	ไทย	100	100
บริษัท รื่นมวกล จำกัด (“RM”)	ถือครองอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด (“BHN”)	ลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	ไทย	100	100
บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด (“PDTC”)	ศูนย์พัฒนาบุคลากรและจัดฝึกอบรมสำหรับธุรกิจการบริการทางการแพทย์ ให้แก่บริษัทในเครือ	ไทย	100	100
บริษัท เอเชีย ไกลเบิล เฮลท์ จำกัด (“AGH”)	ลงทุนในธุรกิจการแพทย์	ฮ่องกง	100	100
บริษัท ไลน์ แอนด์ ลอจิสติกส์ จำกัด (“LLL”)	ลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	ฮ่องกง	100	100
บริษัท เฮลท์ ฮอร์ส เฮนเตอร์โพรส เฟคัล ลิมิเตด (“HHE”)	ลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	สวิตเซอร์	80	80
บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเฮส จำกัด (“BS”)	ให้บริการส่งต่อผู้ป่วยในและนอกประเทศและจัดฝึกอบรมสำหรับธุรกิจทางการแพทย์	ไทย	100	100

			อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</u>				
บริษัท บำรุงราษฎร์ มอญโกเลีย แอลแอลซี ("BML") (ลงทุนผ่าน HHE)	ลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	มอญโกเลีย	80	80
บริษัท ไซล ซีเนียร์ส กาวเวอร์ แอลแอลซี ("SST") (ลงทุนผ่าน BML)	เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการโรงพยาบาล	มอญโกเลีย	41	41
บริษัท บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ จำกัด ("BM") (ลงทุนผ่าน BHN)	ให้บริการด้านคลินิกเอกชนและการตรวจวินิจฉัยโรค	เมียนมาร์	80	80

- ข) กลุ่มบริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไร (ขาดทุน) และสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหา เทียบเท่ากับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

- ก) รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้ว
- ข) รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและการจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน
- ค) รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้องข้อรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า
- ง) ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คว้าวางโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- จ) เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จ่าได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน การตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า การวิเคราะห์อายุหนี้และข้อมูลอื่นๆ

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จ่าได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างส่วนตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 30 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 40 ปี
เครื่องอุปกรณ์ระบบอำนวยความสะดวก	10 - 40 ปี
เครื่องมือแพทย์	5 - 15 ปี
อุปกรณ์โรงพยาบาล	3 - 10 ปี
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	5 - 15 ปี
ยานพาหนะ	5 และ 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

#### 4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.12 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตตัดบัญชี และทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของหุ้นกู้

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตตัดบัญชีได้แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกลุ่มบริษัทฯทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทฯรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทฯประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทฯบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส วันเวลาที่ได้รับค่าตอบแทนและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินการผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

#### 4.16 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการทำกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาจากรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง



ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ ประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่า ยุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในบริษัท โฮล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี ("SST") ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 41 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่ มีอำนาจควบคุมฝ่ายบริหารของบริษัดังกล่าว และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัดังกล่าวได้ ดังนั้น SST จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การตัดจำหน่ายลูกหนี้ การค้า อายุของหนี้ที่ค้างและข้อมูลอื่นๆ ในขณะนั้น เป็นต้น

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการตัดย้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการตัดย้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการตัดย้อยค่า ในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากรานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากรวมการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์	-	-	45.0	34.2	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการทางวิชาชีพ	-	-	21.6	19.4	ตามที่จ่ายจริงและต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า	-	-	12.1	9.6	ราคาตามสัญญา
ขายยาและเวชภัณฑ์	-	-	9.0	7.5	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ขายอุปกรณ์	-	-	0.1	-	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ	-	-	190.0	206.6	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าบริการห้องปฏิบัติการจ่าย	-	-	1.0	0.1	ราคาตลาด
ค่ายาราย	-	-	27.6	9.6	ราคาตลาด
ค่าบริการราย	-	-	200.9	186.0	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าบริการราย	-	-	10.2	8.5	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าราย	-	-	1.6	-	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
รายได้ค่าที่ปรึกษา	0.2	0.2	0.2	0.2	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	21.5	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	2.3	2.4	2.3	2.4	อัตราร้อยละ 1.25 และ 1.38 ต่อปี (2559: อัตราร้อยละ 1.38 ต่อปี)

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์	84.7	121.5	84.7	121.5	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	2.8	2.5	2.8	2.5	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนระยะสั้น	49.6	26.8	49.3	26.3	อัตราร้อยละ 1.29 ถึง 1.70 ต่อปี (2559: อัตราร้อยละ 1.58 ถึง 1.80 ต่อปี)
รายได้อื่น	0.4	1.0	0.4	1.0	ราคาทุน
ค่าบริการห้องปฏิบัติการจ่าย	9.8	13.1	9.8	13.1	ราคาตลาด
ซื้อขายและเวชภัณฑ์	12.1	12.3	12.1	12.3	ราคาตลาด
ค่าบริการค่าย	31.9	32.4	31.9	32.4	-
ค่าเบี้ยประกันจ่าย	28.4	30.4	28.3	30.3	ตามที่ระบุในกรมธรรม์ประกันภัย
ค่าธรรมเนียมการใช้บัตรเครดิต	136.6	129.9	130.8	125.0	ราคาตลาด
ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	4.8	3.9	4.0	3.8	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	2.0	1.2	2.0	1.2	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ระยะยาว	42.1	46.2	42.1	46.2	อัตราร้อยละ 4.59 ถึง 4.97 ต่อปี (2559: อัตราร้อยละ 4.13 ถึง 4.97 ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้แปลงสภาพ	32.5	32.5	32.5	32.5	อัตราร้อยละ 1.00 และ 10.00 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>เงินลงทุนระยะสั้น - เงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้บริหารร่วมกัน)	5,293,633	1,509,000	5,293,633	1,509,000
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	23,714	15,942
บริษัทร่วม	21,559	12	21,559	12
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	4,447	6,526	4,447	6,526
รวม	26,006	6,538	49,720	22,480
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น (หมายเหตุ 11.4.1)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	45,000	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	39,497	19,986
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	187,628	185,294	187,628	185,294
<b>หุ้นกู้ระยะยาว (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	855,000	855,000	855,000	855,000
<b>หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน (หมายเหตุ 22)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้บริหารร่วมกัน)	550,000	550,000	550,000	550,000

### เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม/รวมการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
เงินต้น	176,400	-	-	176,400
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	8,894	2,334	-	11,228
รวม	185,294	2,334	-	187,628

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บริษัทร่วม (บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี อ้างอิงจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งและมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายปี เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ คาดว่าบริษัทร่วมยังไม่มีแผนที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมในอนาคตอันใกล้ ดังนั้น จึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารของบริษัทฯ คาดว่าบริษัทร่วมมีแผนที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมในอนาคตอันใกล้ ดังนั้น จึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็น “ส่วนของเงินกู้ยืม ระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	110,306	130,618	89,066	110,545
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,269	5,465	3,916	5,057
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7	3	3	2
รวม	114,582	136,086	92,985	115,604

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	13,328	7,093	12,328	5,858
เงินฝากธนาคาร	1,374,684	4,094,824	1,164,145	3,910,653
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,082,425	1,052,244	1,027,649	1,022,012
รวม	2,470,437	5,154,161	2,204,122	4,938,523

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 3.60 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.05 ถึง 3.60 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการลงทุนรวม		รวมการลงทุนเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ	5,797,889	1,523,300	5,793,633	1,509,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	1.25 - 1.70	1.58 - 1.65	1.25 - 1.70	1.58

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการลงทุนรวม		รวมการลงทุนเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คำนวณจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,186	6,219	5,455	7,244
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,186	6,219	5,455	7,244
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คำนวณจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	992,543	885,636	988,607	879,216
ค้างชำระ				
1 - 30 วัน	7,574	6,007	3,448	3,882
31 - 60 วัน	282,997	159,420	272,139	157,076
61 - 90 วัน	148,449	109,129	146,272	101,314
91 - 180 วัน	278,167	233,074	273,857	232,919
181 - 365 วัน	127,216	283,765	126,845	283,765
มากกว่า 365 วัน	175,526	239,030	175,526	239,030
รวม	2,012,472	1,916,061	1,986,694	1,897,202
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(225,223)	(234,269)	(225,192)	(234,269)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,787,249	1,681,792	1,761,502	1,662,993
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,791,435	1,688,011	1,766,957	1,670,177
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,547	-	21,547	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	273	319	22,718	15,236
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,295	7,143	5,218	6,832
รวมลูกหนี้อื่น	27,115	7,462	49,483	22,068
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,818,550	1,695,473	1,816,440	1,692,245



## 10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ยา	165,532	165,097	417	49	165,115	165,048
เวชภัณฑ์	65,386	70,974	-	-	65,386	70,974
วัสดุอื่น	77,338	73,992	-	-	77,338	73,992
รวม	308,256	310,063	417	49	307,839	310,014

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ยา	136,433	150,697	-	-	136,433	150,697
เวชภัณฑ์	48,054	56,705	-	-	48,054	56,705
วัสดุอื่น	76,449	72,515	-	-	76,449	72,515
รวม	260,936	279,917	-	-	260,936	279,917

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในวงเล็บเป็นการเป็นเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ทุนเรียกชำระแล้ว	ทุนเรียกชำระแล้ว		ส่วนส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	2559
บริษัท 6ทีเอสพี จำกัด	31.5 ล้านบาท	31.5 ล้านบาท	100	100	25,610	25,610	-	-	25,610	25,610
บริษัท เอเชีย โกลบอล ซีรีส์ จำกัด	50 ล้านบาท	50 ล้านบาท	100	100	50,000	50,000	50,000	50,000	-	-
บริษัท ซีเอ็มเอส จำกัด	340 ล้านบาท	340 ล้านบาท	100	100	1,045,034	1,045,034	-	-	1,045,034	1,045,034
บริษัท บัณฑิตา จำกัด	120 ล้านบาท	120 ล้านบาท	100	100	120,000	120,000	-	-	120,000	120,000
บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บัณฑิตา จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	100	100	5,000	5,000	-	-	5,000	5,000
บริษัท เอเชีย โกลบอล เซอร์ จำกัด	7.1 ล้านเหรียญฮ่องกง	7.1 ล้านเหรียญฮ่องกง	100	100	31,558	31,558	29,500	29,500	2,058	2,058
บริษัท ไลน์ แอนด์ ลอจิสติกส์ จำกัด	82,000 เหรียญสหรัฐ	82,000 เหรียญสหรัฐ	100	100	2,860	2,860	-	-	2,860	2,860
บริษัท เซลล์ ออโรซ่า เอ็นเตอร์ไพรส์ พรีลิมิเนต	16.8 ล้านเหรียญสหรัฐ	16.8 ล้านเหรียญสหรัฐ	80	80	436,211	436,211	-	-	436,211	436,211
บริษัท บัณฑิตา เซอร์ จำกัด	2 ล้านบาท	2 ล้านบาท	100	100	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000
รวม					1,718,273	1,718,273	79,500	79,500	1,638,773	1,638,773

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
บริษัท ไรท์สโตร์ จำกัด	100,011	74,969
บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด	-	21,600
บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรบำรุงราษฎร์ จำกัด	89,999	109,999
รวม	190,010	206,568

## 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี	49	49	231,111	228,614	2,497	(16,389)

## 11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี	
	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	75,209	49,842
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	383,600	429,186
หนี้สินหมุนเวียน	136,768	142,306

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
รายได้	201,656	215,647
กำไร (ขาดทุน)	7,143	(30,893)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	7,143	(30,893)

## สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ไซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	30,665	28,041
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,546)	(13,592)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(217)	545
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	25,902	14,994

## 11.4 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2560 มีดังนี้

## 11.4.1 การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

บริษัท บำรุงราษฎร์ มอว์โกเลเชีย แอลแอลซี

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บำรุงราษฎร์ มอว์โกเลเชีย แอลแอลซี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอลท์ ฮอร์ชอน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) มีมติอนุมัติให้บริษัทดังกล่าวเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 4,141 ล้านเหรียญมอว์โกเลเชีย (หุ้นสามัญ 4.14 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เหรียญมอว์โกเลเชีย) เป็น 4,181 ล้านเหรียญมอว์โกเลเชีย (หุ้นสามัญ 4.18 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เหรียญมอว์โกเลเชีย) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 0.04 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เหรียญมอว์โกเลเชีย หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยบริษัท เอลท์ ฮอร์ชอน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด ชื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวที่จำนวน บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560

บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 95 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 9.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 4.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ชื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวที่จำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนล่วงหน้าแก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2561

## 11.5 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2559 มีดังนี้

## 11.5.1 การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

บริษัท บำรุงราษฎร์ เอลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท บำรุงราษฎร์ เอลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 120 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 12 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 11.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ชื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวที่จำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559

บริษัท เฮลท์ โฮลิสติก เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท เฮลท์ โฮลิสติก เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 16.6 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 16.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) เป็น 16.8 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 16.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 0.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 0.16 ล้านหุ้น และจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 0.16 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559

บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลอจิสติกส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2559 มติเวียนของคณะกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลอจิสติกส์ จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 62,000 เหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 62,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) เป็น 82,000 เหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 82,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 20,000 เหรียญสหรัฐ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2559

**11.5.2 การเลิกกิจการของบริษัทย่อย**บริษัท วัลทาลาฟ อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท วัลทาลาฟ อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี ("VTL AG") (ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลอจิสติกส์ จำกัด)) ได้มีมติอนุมัติ การเลิกกิจการ โดย VTL AG ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559



## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	รวมการเป็นรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2560	2559	2560	2559	2560	2559
<u>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>								
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	31.5	31.5	1,447	1,447	218,413	236,280
<u>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</u>								
บริษัท อินโฟวอลล์ อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี (ถือหุ้นโดย LLL)	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม	สมาพันธรัฐสวิส	49.0	-	1,670	-	1,446	-
รวม					3,117	1,447	219,859	236,280

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	รวมการลงทุนเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน	
	2560	2559	2560	2559
<u>(ร้อยละ)</u>				
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560)	31.5	31.5	1,447	1,447
รวม			1,447	1,447

### 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	รวมการลงทุนรวม		รวมการลงทุนเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560)	3,681	2,213	21,547	-
บริษัท อินโฟวอลล์ อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี (ถือหุ้นโดย LLL)	(134)	-	-	-
รวม	3,547	2,213	21,547	-

### 12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

#### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("BIL") (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560)		บริษัท อินโฟวีกัล อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี (ถือหุ้นโดย LLL)	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	762.4	164.7	3.3	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	591.2	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	(69.1)	(0.1)	(0.2)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(5.7)	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	693.3	750.1	3.1	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	31.5	31.5	49.0	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	218.4	236.3	1.5	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	218.4	236.3	1.4	-

#### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("BIL") (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560)		บริษัท อินโฟวีกัล อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี (ถือหุ้นโดย LLL)	
	2560	2559	2560	2559
รายได้	12.6	10.1	-	-
กำไร (ขาดทุน)	11.7	7.0	(0.3)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	11.7	7.0	(0.3)	-

#### การได้มาซึ่งบริษัทร่วมแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลอจิสติกส์ จำกัด (LLL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด และจดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท อินโฟวีกัล อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในสหพันธรัฐสวิส ในสัดส่วนร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 49,000 ฟรังก์สวิส (หุ้นสามัญ 490 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 ฟรังก์สวิส) ธุรกิจหลักของบริษัทดังกล่าวคือผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมประเภทวิตามินและ บริการหลังการขาย

#### การเลิกกิจการของบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม (บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("BIL")) ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการ โดย BIL ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ขณะนี้ BIL อยู่ในช่วงการดำเนินการชำระบัญชี

### 13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		รวมการลงทุนรวม		รวมการลงทุนเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท จันทบุรีคันทรีคลับ จำกัด	0.1	0.1	4,500	4,500	4,500	4,500
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า			(2,800)	(2,800)	(2,800)	(2,800)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ			1,700	1,700	1,700	1,700

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม										(หน่วย: ล้านบาท)
	ที่ดิน	สิทธิการเช่าที่ดิน และส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์ ระบบอำนวยความสะดวก	เครื่องมือ แพทย์	อุปกรณ์ โรงพยาบาล	เครื่องใช้และ เครื่องมือแพทย์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม	
<b>ราคาทุน</b>											
1 มกราคม 2559	3,618,681	36,647	6,384,258	872,577	4,332,950	1,139,162	587,676	43,838	555,566	17,571,355	
ซื้อเพิ่ม	408,644	549	53,283	159,833	516,662	275,259	18,757	2,334	837,729	2,273,050	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,423)	(30)	(142,464)	(38,270)	(860)	(26)	-	(184,073)	
โอนเข้า (ออก)	-	-	200,929	96,439	-	26,475	12,003	-	(335,846)	-	
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	24,492	24,492	
ผลตัดจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(232)	(119,050)	-	(1,636)	(37,835)	(2,731)	(513)	(326)	(162,323)	
31 ธันวาคม 2559	4,027,325	36,964	6,516,997	1,128,819	4,705,512	1,364,791	614,845	45,633	1,081,615	19,522,501	
ซื้อเพิ่ม	-	-	21,204	49,279	325,448	48,414	25,861	4,799	875,155	1,350,160	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(74,300)	(46,797)	(192,793)	(51,824)	(36,923)	(901)	-	(403,538)	
โอนเข้า (ออก)	-	28,087	483,912	93,427	288,499	-	2,667	-	(896,592)	-	
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	26,611	26,611	
ผลตัดจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(73)	(32,952)	(71)	(4,570)	(9,805)	(995)	(129)	-	(48,595)	
31 ธันวาคม 2560	4,027,325	64,978	6,914,861	1,224,657	5,122,096	1,351,576	605,455	49,402	1,086,789	20,447,139	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>											
1 มกราคม 2559	-	19,395	2,334,377	327,028	3,145,685	850,250	384,614	37,655	-	7,099,004	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,586	451,087	98,070	384,550	72,921	47,292	2,711	-	1,061,217	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,447)	(30)	(140,393)	(38,053)	(480)	(26)	-	(181,429)	
ผลตัดจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(42)	(12,546)	(8)	(1,742)	(19,423)	(1,570)	(232)	-	(35,563)	
31 ธันวาคม 2559	-	23,939	2,770,471	425,060	3,388,100	865,695	429,856	40,108	-	7,943,229	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,143	412,808	109,360	416,396	138,771	50,582	1,879	-	1,131,939	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(74,200)	(46,660)	(192,793)	(51,238)	(35,867)	(862)	-	(401,620)	
ผลตัดจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(18)	(4,467)	(14)	(1,024)	(5,690)	(509)	(56)	-	(11,778)	
31 ธันวาคม 2560	-	26,064	3,104,612	487,746	3,610,679	947,538	444,062	41,069	-	8,661,770	





งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: ล้านบาท)	
	ที่ดิน	สิทธิการเช่าที่ดิน และส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์ ระบบอำนวยความสะดวก	เครื่องมือ แพทย์	อุปกรณ์ โรงพยาบาล	เครื่องใช้และ เครื่องมือแพทย์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และที่ดิน	รวม	
<b>รายการ</b>											
1 มกราคม 2559	2,573,647	16,192	5,123,386	847,587	3,734,536	818,639	452,441	18,903	546,778	14,132,109	
ซื้อเพิ่ม	408,644	383	25,378	159,017	468,409	258,194	15,043	2,334	837,694	2,175,096	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,423)	(30)	(148,387)	(34,327)	(860)	(26)	-	(186,053)	
โอนเข้า (ออก)	-	-	194,067	96,439	-	26,475	12,003	-	(328,984)	-	
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	24,492	24,492	
31 ธันวาคม 2559	2,982,291	16,575	5,340,408	1,103,013	4,054,558	1,068,981	478,627	21,211	1,079,980	16,145,644	
ซื้อเพิ่ม	-	-	16,138	49,275	298,360	35,803	24,874	4,788	862,039	1,291,277	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(74,300)	(46,795)	(208,295)	(51,824)	(36,923)	(439)	-	(418,576)	
โอนเข้า (ออก)	-	28,087	470,950	93,425	288,501	-	2,667	-	(883,630)	-	
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	26,611	26,611	
31 ธันวาคม 2560	2,982,291	44,662	5,753,196	1,198,918	4,433,124	1,052,960	469,245	25,560	1,085,000	17,044,956	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>											
1 มกราคม 2559	-	11,864	1,559,716	294,147	2,603,745	578,367	277,730	14,347	-	5,339,916	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,463	430,610	97,811	378,899	48,254	45,535	2,482	-	1,008,054	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,447)	(30)	(145,989)	(35,046)	(480)	(26)	-	(184,018)	
31 ธันวาคม 2559	-	16,327	1,987,879	391,928	2,836,655	591,575	322,785	16,803	-	6,163,952	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,024	392,292	109,050	407,085	115,221	48,796	1,707	-	1,076,175	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(74,200)	(46,660)	(207,702)	(51,238)	(35,867)	(439)	-	(416,106)	
31 ธันวาคม 2560	-	18,351	2,305,971	454,318	3,036,038	655,558	335,714	18,071	-	6,824,021	



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของที่ดินและอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารโรงพยาบาลระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 1,580 ล้านบาท (2559: 1,414 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้เงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาวเพื่อใช้ในการซื้อและก่อสร้าง ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จำนวนเงิน 27 ล้านบาท (2559: 24 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 4.97 ต่อปี (2559: ร้อยละ 4.87 ต่อปี และ 4.78 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 2,885 ล้านบาท (2559: 2,350 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,827 ล้านบาท 2559: 2,312 ล้านบาท)

## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
1 มกราคม 2559	1,121,143	1,153,525
ซื้อเพิ่ม	229,116	225,583
โอนจากสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	61	61
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(99)	-
31 ธันวาคม 2559	1,350,221	1,379,169
ซื้อเพิ่ม	259,297	258,473
ตัดจำหน่าย	(602,522)	(602,522)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(253)	-
31 ธันวาคม 2560	1,006,743	1,035,120
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
1 มกราคม 2559	587,524	622,656
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	77,469	76,871
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(52)	-
31 ธันวาคม 2559	664,941	699,527
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	73,973	72,985
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(232,285)	(232,285)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(45)	-
31 ธันวาคม 2560	506,584	540,227
<b>ค่าเผื่อการถ้อยค่า</b>		
1 มกราคม 2559	370,233	370,233
31 ธันวาคม 2559	370,233	370,233
ลดลงระหว่างปี	(370,233)	(370,233)
31 ธันวาคม 2560	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 ธันวาคม 2559	315,047	309,409
31 ธันวาคม 2560	500,159	494,893

## 16. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมเป็นผลจากการที่เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557 บริษัท เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“HHE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 80 ถือหุ้นสามัญ ร้อยละ 100 ในบริษัท บำรุงราษฎร์ มอโรโกเลีย แอลแอลซี (“BML”) โดย BML ถือหุ้นสามัญ ร้อยละ 51 ในบริษัท ซิล ซีนีเยร์ส ทาเวอร์ แอลแอลซี (“SST”) ซึ่งดำเนินกิจการโรงพยาบาลอูลานบาตอร์ ซอโด ในประเทศมอโรโกเลีย ราคาซื้อส่วนที่เกินกว่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิที่ได้รับได้ถูกบันทึกเป็นส่วนเป็นค่าความนิยม จำนวนค่าความนิยมคิดเป็นจำนวนเงิน 3.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยหลักประกอบด้วยส่วนของพลังจากการรวมกัน (Synergy) จากการขยายฐานลูกค้า

การเปลี่ยนแปลงในบัญชีค่าความนิยมเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	755,553	735,780	729,180	715,629
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและค่าซื้ออุปกรณ์การแพทย์	43,874	101,869	43,874	101,869
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	39,497	19,986
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	57,550	37,965	55,411	32,026
รวม	856,977	875,614	867,962	869,510

## 18. เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินต้น	19,073	-	-	19,073
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	181	245	-	426
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	395	-	(1,767)	(1,372)
รวม	19,649	245	(1,767)	18,127

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมที่บริษัท บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญากู้ยืมกับผู้ถือหุ้นอื่นในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี อ้างอิงจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศพม่าแห่งหนึ่งแต่ไม่เกินร้อยละ 3.25 ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายปี เนื่องจากผู้ถือหุ้นอื่นยังไม่มีแผนที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

## 19. หุ้นระยะยาว

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2554 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ โดยมีจำนวนเงินต้นรวมกันไม่เกิน 7,000 ล้านบาท อายุของหุ้นกู้ไม่เกิน 10 ปี

หุ้นระยะยาวชุดที่ 1 ได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 หุ้นระยะยาวคงเหลือแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ชุดที่	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	จำนวนหน่วย	มูลค่าตราไว้ ต่อหน่วย	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดชำระ ดอกเบี้ย	(หน่วย: พันบาท)	
						มูลค่าตามบัญชี	
						2560	2559
		(พันหน่วย)	(บาท)	(ร้อยละต่อปี)			
2	ถึงจำนวนในวันที่ 20 ธันวาคม 2561 (7 ปี)	1,000	1,000	4.59	ทุกงวดครึ่งปี	1,000,000	1,000,000
3	ถึงจำนวนในวันที่ 20 ธันวาคม 2564 (10 ปี)	2,500	1,000	4.97	ทุกงวดครึ่งปี	2,500,000	2,500,000
รวม						3,500,000	3,500,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี						(11,758)	(15,459)
หุ้นระยะยาว - สุทธิ						3,488,242	3,484,541
หัก: สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(998,570)	-
หุ้นระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						2,489,672	3,484,541

หุ้นระยะยาวเป็นหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติ รวมทั้งการรักษาสัดส่วนทางการเงิน ซึ่งรวมถึง

ก) ดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) ไม่เกิน 1.75 ต่อ 1

ข) ดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt to EBITDA Ratio) ไม่เกิน 3.25 ต่อ 1

## 20. วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 3,310 ล้านบาท (2559: 2,310 ล้านบาท)

## 21. สํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม					
	เงินชดเชยเมื่อออกจากงาน		โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>สํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	457,127	440,617	35,389	36,077	492,516	476,694
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปีปัจจุบัน	68,315	68,316	6,282	6,540	74,597	74,856
ต้นทุนดอกเบี้ย	12,607	10,993	960	889	13,567	11,882
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	243	3,904	(1,359)	(3,907)	(1,116)	(3)
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	9,886	-	-	-	9,886	-
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	25,297	(7,979)	-	-	25,297	(7,979)
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	17,740	(13,084)	-	-	17,740	(13,084)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(52,562)	(45,640)	(3,728)	(4,210)	(56,290)	(49,850)
<b>สํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	538,653	457,127	37,544	35,389	576,197	492,516

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินชดเชยเมื่อออกจากงาน		โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>สํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	450,871	433,341	34,931	35,648	485,802	468,989
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปีปัจจุบัน	66,478	66,339	6,197	6,307	72,675	72,646
ต้นทุนดอกเบี้ย	12,305	10,826	947	876	13,252	11,702
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	3,875	(1,363)	(3,704)	(1,363)	171
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	9,620	-	-	-	9,620	-
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	24,752	(7,548)	-	-	24,752	(7,548)
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	17,268	(11,532)	-	-	17,268	(11,532)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(51,341)	(44,430)	(3,698)	(4,196)	(55,039)	(48,626)
<b>สํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	529,953	450,871	37,014	34,931	566,967	485,802

## ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	51,969	50,729	51,969	50,729
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35,079	36,006	32,595	33,790
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	87,048	86,735	84,564	84,519

กลุ่มบริษัทคาดว่าจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 32 ล้านบาท (2559: 54 ล้านบาท) (รวมการเงินเฉพาะกิจการ: 32 ล้านบาท 2559: 54 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 - 23 ปี (2559: 6 - 24 ปี) (รวมการเงินเฉพาะกิจการ: 20 ปี 2559: 22 ปี)

## สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.2 - 2.8	2.4 - 3.2	2.4	2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 18.0	0.0 - 18.0	0.0 - 13.0	0.0 - 14.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(49.2)	57.4	(48.1)	56.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	46.5	(40.7)	45.4	(39.7)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(52.5)	37.2	(51.3)	36.7

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(46.7)	54.9	(45.6)	53.7
อัตราการขึ้นเงินเดือน	45.0	(39.0)	43.9	(38.1)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(49.9)	31.9	(48.8)	31.5



## 22. หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน

หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

- ก) หุ้นกู้แปลงสภาพมีประกันบางส่วนจำนวน 300 ล้านบาท ระยะเวลาชำระคืน 12 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปีในปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 5 ต่อปีในปีที่ 5 - 8 และร้อยละ 10 ต่อปีในปีที่ 9 - 12 จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบันเท่ากับ 4.55 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตลอดอายุหุ้นกู้ หุ้นกู้มีหลักประกันเป็นที่ดินของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2555 บริษัทฯได้ไถ่ถอนการจดทะเบียนที่ดินแล้ว
- ข) หุ้นกู้แปลงสภาพมีประกันบางส่วนจำนวน 250 ล้านบาท (ภายหลังการใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 750 ล้านบาท ในปี 2546) ระยะเวลาชำระคืน 12 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบันเท่ากับ 3.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตลอดอายุหุ้นกู้ หุ้นกู้มีหลักประกันเป็นที่ดินของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2555 บริษัทฯได้ไถ่ถอนการจดทะเบียนที่ดินแล้ว

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2543 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้และเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2543 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยให้สิทธิบริษัทฯ เลือกที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้หรือแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญเมื่อครบกำหนด

เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2554 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้และเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยให้ขยายระยะเวลาหุ้นกู้แปลงสภาพออกไปอีก 5 ปี ครบกำหนดวันที่ 23 สิงหาคม 2560 และให้หลักประกันสิ้นสุดระยะเวลาเท่าเดิมคือวันที่ 23 สิงหาคม 2555

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้และเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยให้ขยายระยะเวลาหุ้นกู้แปลงสภาพออกไปอีก 10 ปี ครบกำหนดวันที่ 23 สิงหาคม 2570 และให้ยกเลิกการแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ เนื่องจากหลักประกันหุ้นกู้แปลงสภาพนี้ได้ถูกไถ่ถอนหมดแล้ว รวมถึงการเปลี่ยนชื่อหุ้นกู้แปลงสภาพ บำรุงราษฎร์ ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับวันที่ครบกำหนดอายุไถ่ถอนใหม่ของหุ้นกู้แปลงสภาพและการที่หลักประกันหุ้นกู้แปลงสภาพได้ถูกไถ่ถอนหมดแล้ว

ภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” การให้สิทธิบริษัทฯ เป็นผู้เลือกที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้หรือแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญเมื่อครบกำหนดและจำนวนตราสารทุนที่บริษัทฯ ต้องส่งมอบจะไม่เปลี่ยนแปลงตามมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนนั้น (เนื่องจากบริษัทฯ กำหนดราคาแปลงสภาพที่แน่นอนไว้แล้ว) ทำให้หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวไม่อยู่ภายใต้คำจำกัดความของหนี้สินทางการเงินและถือเป็นตราสารทุน นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะเลือกใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญเมื่อครบกำหนด ดังนั้น หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวทั้งจำนวนจึงได้แสดงรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และดอกเบี้ยในอนาคตของหุ้นกู้ดังกล่าวจะบันทึกหักกับส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง

บริษัทฯได้สำรวจหุ้นสามัญไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นจำนวน 178,571,433 หุ้น

ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2560 ของหุ้นกู้แปลงสภาพมีจำนวนเงิน 33 ล้านบาท (2559: 33 ล้านบาท) โดยดอกเบี้ยดังกล่าวได้ถูกบันทึกเป็นส่วนที่นำไปลดกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

## 23. ทุนเรือนหุ้น

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเท่าเทียมกับหุ้นสามัญ ยกเว้นสิทธิในการรับเงินปันผลก่อนในอัตราร้อยละ 15 ของทุนที่เป็นหุ้นบุริมสิทธิ หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้

ในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2560 มีผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 43,298 หุ้น (2559: 20,000 หุ้น) ขอแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 1 หุ้นบุริมสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560

## 24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	3,103,910	3,093,556	3,002,716	2,987,594
ค่าธรรมเนียมแพคเกจ	3,928,262	3,890,375	3,873,938	3,847,266
ค่าเสื่อมราคา	1,131,939	1,061,217	1,076,175	1,008,054
ค่าตัดจำหน่าย	73,973	77,469	72,985	76,871
ค่าเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	86,399	92,125	76,325	80,772
ค่าบำรุงรักษาอาคารและอุปกรณ์	284,856	316,530	283,006	315,707
ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์	283,940	260,939	269,387	244,593
ยา เวชภัณฑ์และวัสดุอื่นที่ใช้ไป	2,854,328	2,848,793	2,784,679	2,795,397

## 26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	869,495	832,599	836,391	812,306
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(28,537)	(58,752)	(28,924)	(58,714)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>840,958</b>	<b>773,847</b>	<b>807,467</b>	<b>753,592</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน (กำไร)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	10,139	(3,970)	10,328	(3,816)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับส่วนเกินทุนอื่นของบริษัทร่วม	(43,393)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>(33,254)</b>	<b>(3,970)</b>	<b>10,328</b>	<b>(3,816)</b>

รายการกระทบบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,782,335	4,377,878	4,743,298	4,424,626
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 10 15 และ 20	ร้อยละ 10 และ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกอัตราภาษี (ก่อนตัดรายการระหว่างกัน)	997,504	916,438	948,660	884,925
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่รับรู้เกินภาษีเงินได้	(65,489)	(59,186)	(43,312)	(41,314)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	9,027	8,003	8,652	7,921
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(108,685)	(97,670)	(107,933)	(97,671)
อื่นๆ	8,601	6,262	1,400	(269)
<b>รวม</b>	<b>(156,546)</b>	<b>(142,591)</b>	<b>(141,193)</b>	<b>(131,333)</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>840,958</b>	<b>773,847</b>	<b>807,467</b>	<b>753,592</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สวสียะสุญ	45,038	46,854	45,038	46,854
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	84	10	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	5,900	5,900	5,900	5,900
ค่าเผื่อการด้อยค่าของงานระหว่างก่อสร้าง	177	-	-	-
การรับรู้ค่าเช่าจ่าย	262	-	158	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	106,330	81,601	106,330	81,601
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,246	6,651	5,211	6,610
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	124,147	107,196	123,798	106,845
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	4,004	4,486	-	-
<b>รวม</b>	<b>291,188</b>	<b>252,698</b>	<b>286,435</b>	<b>247,810</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(2,352)	(3,092)	(2,352)	(3,092)
การรับรู้รายได้จากการให้เช่า	(113)	-	(113)	-
ส่วนเกินทุนอื่นของบริษัทร่วม	(43,393)	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	(2,260)	(1,819)	-	-
<b>รวม</b>	<b>(48,118)</b>	<b>(4,911)</b>	<b>(2,465)</b>	<b>(3,092)</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>			<b>283,970</b>	<b>244,718</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 39 ล้านบาท (2559: 37 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 39 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2561 ถึง 2565

## 27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,943,889	3,626,174	728,681	728,642	5.41	4.98
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	-	-	1,371	1,410		
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	137,363	137,363		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่าการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	3,943,889	3,626,174	867,415	867,415	4.55	4.18

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,935,831	3,671,034	728,681	728,642	5.40	5.04
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	-	-	1,371	1,410		
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	137,363	137,363		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่าการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	3,935,831	3,671,034	867,415	867,415	4.54	4.23

## 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดในด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือธุรกิจโรงพยาบาลและศูนย์ดูแลสุขภาพ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์หลักคือประเทศไทย ส่วนการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศมีจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

## 29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนฯ ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 73 ล้านบาท (2559: 72 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 71 ล้านบาท 2559: 70 ล้านบาท)

## 30. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติจ่าย	เงินปันผลจ่าย	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		(พันบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559	1,058,340	1.45
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559	693,524	0.95
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		1,751,864	
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560	1,131,514	1.55
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2560	ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560	729,953	1.00
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		1,861,467	

## 31. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 31.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

รายละเอียดการผูกพัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
1) สัญญาออกแบบและปรับปรุงอาคาร	300	691	292	689
2) การซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์โรงพยาบาล	8	104	7	100
3) สัญญาซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	237	368	237	368

(หน่วย: ล้านบาท)

### 31.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคาร พื้นที่อาคารสำนักงาน รถยนต์ และอุปกรณ์ และสัญญาบริการระยะยาว อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายละเอียดการผูกพัน	รวมการเงินรวม					
	จ่ายชำระภายใน					
	1 ปี		1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
1) ค่าเช่าที่ดินหอพักพยาบาล (สามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 30 ปี)	1	1	4	4	-	1
2) ค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	8	24	14	1	-	-
3) ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์การแพทย์	139	167	109	214	2	4
4) ค่าเช่าและค่าบำรุงรักษารถยนต์	14	13	20	25	-	-
5) ค่าบริการข้อมูลการรักษาทางการแพทย์ในระบบ คอมพิวเตอร์และค่าบำรุงรักษา	72	42	138	230	-	-
6) ค่าบริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์	1	7	60	61	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

รายละเอียดการผูกพัน	รวมการเงินเฉพาะกิจการ					
	จ่ายชำระภายใน					
	1 ปี		1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
1) ค่าเช่าที่ดินหอพักพยาบาล (สามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 30 ปี)	1	1	4	4	-	1
2) ค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	10	24	16	-	-	-
3) ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์การแพทย์	131	157	109	204	2	4
4) ค่าเช่าและค่าบำรุงรักษารถยนต์	13	12	19	22	-	-
5) ค่าบริการข้อมูลการรักษาทางการแพทย์ในระบบ คอมพิวเตอร์และค่าบำรุงรักษา	72	42	138	230	-	-
6) ค่าบริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์	-	6	59	59	-	-

### 31.3 การผูกพันจากสัญญาอื่น

บริษัทฯ ทำสัญญาการใช้อุปกรณ์ทางการแพทย์กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง สัญญามีกำหนดเวลา 7 ปี (ครบกำหนดปี 2564) ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทฯ ต้องซื้อเวชภัณฑ์และบริการที่ใช้กับอุปกรณ์ดังกล่าว ตลอดอายุของสัญญาตามราคาที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าเวชภัณฑ์และบริการที่บริษัทฯ ต้องซื้อตามสัญญาที่เหลือเป็นจำนวนเงินขั้นต่ำประมาณ 77 ล้านบาท (2559: 159 ล้านบาท)

### 31.4 การผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ (บริษัท เอเชีย โกลบอล เฮลท์ จำกัด) ที่ยังไม่เรียกชำระเป็นจำนวนเงิน 2.34 ล้านเหรียญฮ่องกง (2559: 2.34 ล้านเหรียญฮ่องกง)



### 31.5 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท (2559: 30 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ เช่น การจ่ายค่าสาธารณูปโภคและการเช่าสถานที่ เป็นต้น

### 32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	3,793,911	-	3,793,911

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	3,780,717	-	3,780,717

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้และเจ้าหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัท อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่ มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
(ร้อยละต่อปี)							
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,082	-	-	1,352	36	2,470	0.05 - 3.60
เงินลงทุนระยะสั้น	5,798	-	-	-	-	5,798	1.25 - 1.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,819	1,819	-
	6,880	-	-	1,352	1,855	10,087	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	857	857	-
ค่าธรรมเนียมแพคเกจจำนอง	-	-	-	-	626	626	-
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย							
ค้ำจำนองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	176	-	-	-	11	187	1.25
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย							
ค้ำจำนองแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	18	-	-	-	18	1.25
หุ้นกู้ระยะยาว	998	2,490	-	-	-	3,488	4.59 และ 4.97
	1,174	2,508	-	-	1,494	5,176	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,027	-	-	1,153	24	2,204	0.05 - 1.40
เงินลงทุนระยะสั้น	5,794	-	-	-	-	5,794	1.25 - 1.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,816	1,816	-
	6,821	-	-	1,153	1,840	9,814	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	868	868	-
ค่าธรรมเนียมแพคเกจจำนอง	-	-	-	-	619	619	-
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย							
ค้ำจำนองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	176	-	-	-	11	187	1.25
หุ้นกู้ระยะยาว	998	2,490	-	-	-	3,488	4.59 และ 4.97
	1,174	2,490	-	-	1,498	5,162	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,063	-	-	4,017	74	5,154	0.05 - 3.60
เงินลงทุนระยะสั้น	1,523	-	-	-	-	1,523	1.58 - 1.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,695	1,695	-
	2,586	-	-	4,017	1,769	8,372	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	876	876	-
ค่าธรรมเนียมแพคเกจจิ้ง	-	-	-	-	597	597	-
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย							
ค้ำจำแนกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	176	-	-	9	185	1.38
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย							
ค้ำจำแนกกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	19	-	-	-	19	1.38
หุ้นกู้ระยะยาว	-	3,485	-	-	-	3,485	4.59 และ 4.97
	-	3,680	-	-	1,482	5,162	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,022	-	-	3,902	15	4,939	0.05 - 1.53
เงินลงทุนระยะสั้น	1,509	-	-	-	-	1,509	1.58
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,692	1,692	-
	2,531	-	-	3,902	1,707	8,140	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	870	870	-
ค่าธรรมเนียมแพคเกจจิ้ง	-	-	-	-	590	590	-
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย							
ค้ำจำแนกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	176	-	-	9	185	1.38
หุ้นกู้ระยะยาว	-	3,485	-	-	-	3,485	4.59 และ 4.97
	-	3,661	-	-	1,469	5,130	

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคงที่อันเกี่ยวเนื่องกับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุนจำนวนเงิน 550 ล้านบาท ครบกำหนดชำระปี 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี และร้อยละ 10 ต่อปี ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่า ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศในจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

### 33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และค่าธรรมเนียมแพย์ค้ำง่าย แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) หุ้นกู้ระยะยาวแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันที่รายงาน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับหุ้นกู้ระยะยาว ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 3,488 ล้านบาท (2559: 3,485 ล้านบาท) และมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงิน 3,794 ล้านบาท (2559: 3,781 ล้านบาท)

### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.41:1 (2559: 0.44:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.41:1 (2559: 0.45:1)

### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2561 ในเรื่องการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 2.7 บาท รวมเป็นเงิน 1,971 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 730 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้อยู่ในอัตราหุ้นละ 1.7 บาท รวมเป็นเงิน 1,241 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### 36. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงวดปีปัจจุบันดังต่อไปนี้

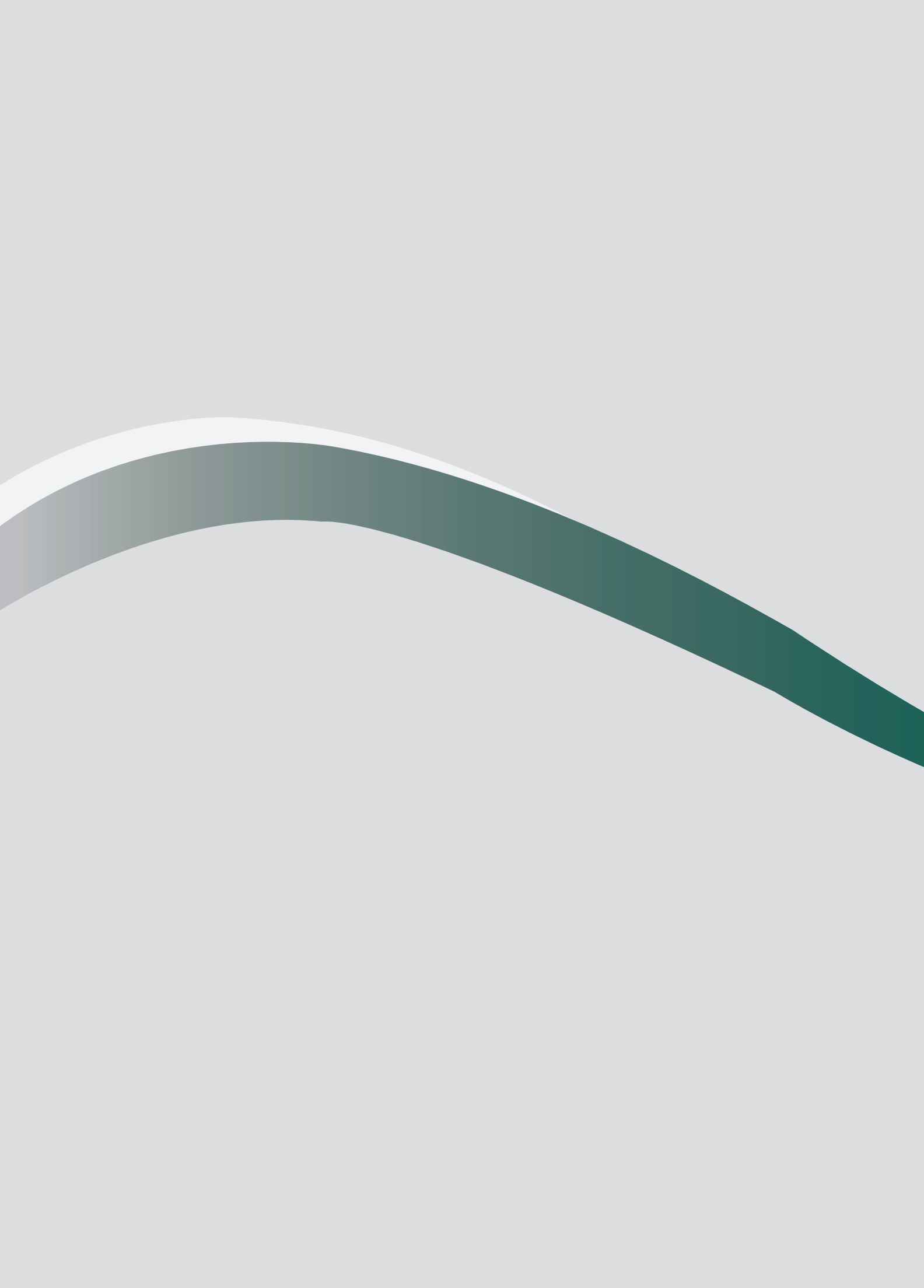
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	10,410,076	10,400,145
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,124,887	3,134,818

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561





# สรุปข้อมูล และการประกอบธุรกิจของบริษัท



## วิสัยทัศน์/ พันธกิจ/ ค่านิยม

### วิสัยทัศน์/พันธกิจ :

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มุ่งมั่นที่จะให้การบริการทางการแพทย์ที่ดีที่สุด ด้วยความเอื้ออาทร และยึดหลักคุณธรรม แก่ผู้ป่วยของเราทุกคน

### ค่านิยม :

1. บริบาลด้วยความเอื้ออาทร  
เราดูแลผู้ป่วย บุคลากรในองค์กร ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของเราด้วยความเอื้ออาทร
2. มีความพร้อมในการปรับเปลี่ยน เรียนรู้ สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ  
เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ เรียนรู้ พัฒนา เผชิญกับความท้าทาย ด้วยทัศนคติเชิงบวก และปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของโลก
3. ยึดมั่นเรื่องความปลอดภัย คุณภาพ มีผลลัพธ์ที่วัดผลได้  
เรามีการประเมินตนเองในผลลัพธ์ด้านความปลอดภัย และคุณภาพการบริการทางการแพทย์ที่เราส่งมอบให้ผู้ป่วยของเรา รวมทั้งผลงานที่เราส่งมอบให้กับเพื่อนร่วมงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. ทำงานเป็นทีมและยึดมั่นหลักคุณธรรม  
เราทำงานร่วมกันเป็นทีม และปฏิบัติต่อผู้ป่วย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเราด้วยการให้เกียรติกัน มีความซื่อสัตย์ และยึดมั่นในความถูกต้อง ด้วยใจที่มีคุณธรรม

### ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลบริษัท

ชื่อ :	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ :	โรงพยาบาลเอกชน
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	33 ซอยสุขุมวิท 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท :	0107536000994
Home page :	<a href="http://www.bumrungrad.com">http://www.bumrungrad.com</a>
E-mail address :	ir@bumrungrad.com
โทรศัพท์ :	0 2066 8888
โทรสาร :	0 2011 5100
ทุนจดทะเบียน :	922,702,685 บาท
(ณ 31 ธ.ค. 2560)	แบ่งเป็น

หุ้นสามัญ จำนวน 921,339,320 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 1,363,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว 730,052,222 บาท

(ณ 31 ธ.ค. 2560) แบ่งเป็น

หุ้นสามัญ จำนวน 728,688,857 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 1,363,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายแล้ว	สัดส่วนการ ถือหุ้น
1. บริษัท ไวกัลไลฟ์ จำกัด 210 ซอยสุขุมวิท 1 (ซอยรื่นฤดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8899 โทรสาร 0 2011 4011	เวชศาสตร์ ชะลอวัยแบบครบวงจร	315,000 หุ้น	100%
2. บริษัท เอเชีย ไกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด 3241 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2011 5126 โทรสาร 0 2011 5127	ให้บริการวิจัยทางการแพทย์	5,000,000 หุ้น	100%
3. บริษัท เอเชีย ไกลเบิล เฮลธ์ จำกัด ห้อง 337 ชั้น 3 อาคารเซิร์ช โซน่า ซี.เอส. 13-17 วาห์ ซิง สตรีท โควซัง นิว เทอริทอรีส์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ (852) 881 8226 โทรสาร (852) 881 0377	ศึกษาการลงทุน ในธุรกิจการแพทย์และ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องในเอเชีย	1,220,000 หุ้น	100%
4. บริษัท รื่นมณฑล จำกัด 11/26 ซอยสุขุมวิท 1 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	ถือครองกรรมสิทธิ์ ที่ดินบริเวณ สุขุมวิท ซอย 1	34,000,000 หุ้น	100%
5. บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลอว์รี่ จำกัด ห้อง 337 ชั้น 3 อาคารเซิร์ช โซน่า ซี.เอส. 13-17 วาห์ ซิง สตรีท โควซัง นิว เทอริทอรีส์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ (852) 881 8226 โทรสาร (852) 881 0377	บริษัทโฮลดิ้ง เพื่อการลงทุน ในกิจการในต่างประเทศ	82,000 หุ้น	100%
6. บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ศูนย์พัฒนาและอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด) 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	บริษัทโฮลดิ้ง เพื่อการลงทุน ในกิจการในต่างประเทศ	12,000,000 หุ้น	100%
7. เฮลท์ ฮอริซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พิกีอี ลิมิเต็ด 8 มารีน่า บูเลอวาร์ด #05-02 มารีน่าเบย์ ไฟแนนเชียล เซ็นเตอร์ สาธารณรัฐสิงคโปร์ 018981 โทรศัพท์ +65 6338 1888 โทรสาร +65 6337 5100	บริษัทโฮลดิ้ง เพื่อการลงทุน ในกิจการในต่างประเทศ	16,849,422 หุ้น	80%

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายแล้ว	สัดส่วนการ ถือหุ้น
8. บำรุงราษฎร์ มอโกเลีย แอลแอลซี ซอยดอก-5 ฝั่ง อวนิว เลขที่ 1 โกลด์ สุขุมวิท 101 ถนนสุขุมวิท อู่ทองมอโกเลีย โทรศัพท์ +97670129000 โทรสาร +97670111164	บริษัทโฮลดิ้ง เพื่อการลงทุน ในกิจการในต่างประเทศ	4,181,000 หุ้น	80% (100% ถือโดย HHE)
9. โซล ซีเนียร์ส กาวเวอร์ แอลแอลซี ซอยดอก-5 ฝั่ง อวนิว เลขที่ 1 โกลด์ สุขุมวิท 101 ถนนสุขุมวิท อู่ทองมอโกเลีย โทรศัพท์ +97670129000 โทรสาร +97670111164	เจ้าของและผู้ดำเนินการ โรงพยาบาลอู่ทองมอโกเลีย Songdo Ulaanbaatar Songdo Hospital	8,000,000 หุ้น	41% (51% ถือ โดย BML)
10. บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	ศูนย์พัฒนาบุคลากร และจัดฝึกอบรม สำหรับธุรกิจบริการ ทางการแพทย์ให้ กับบริษัทในเครือเท่านั้น	500,000 หุ้น	100%
11. บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	เลขาธิการและอยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	45,938 หุ้น	31.5%
12. บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิส จำกัด 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	ให้บริการส่งต่อผู้ป่วยทั้ง ในและนอกประเทศรวมถึง บริการฝึกอบรมและ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ ธุรกิจการแพทย์	200,000 หุ้น	100%
13. บริษัท บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ จำกัด เลขที่ 46/B จีเอฟ-เอ พันตรา สตรีท ทรากอน ทาวน์ชิป ย่างกุ้ง เมียนมาร์ โทรศัพท์ 95-978 2424 โทรสาร 95-1 230 2424	ให้บริการด้านคลินิกเอกชน และการตรวจวินิจฉัยโรค ในสาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	1,325,750 หุ้น	80% (80% ถือโดย BHN)
14. บริษัท อินโฟวีกัล อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี นายโฮฟิสตราเซก เอสเอ 6340 บาร์ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารเสริมประเภท ไวตามินและบริการ หลังการขาย	490 หุ้น	49% (100% ถือโดย LLL)

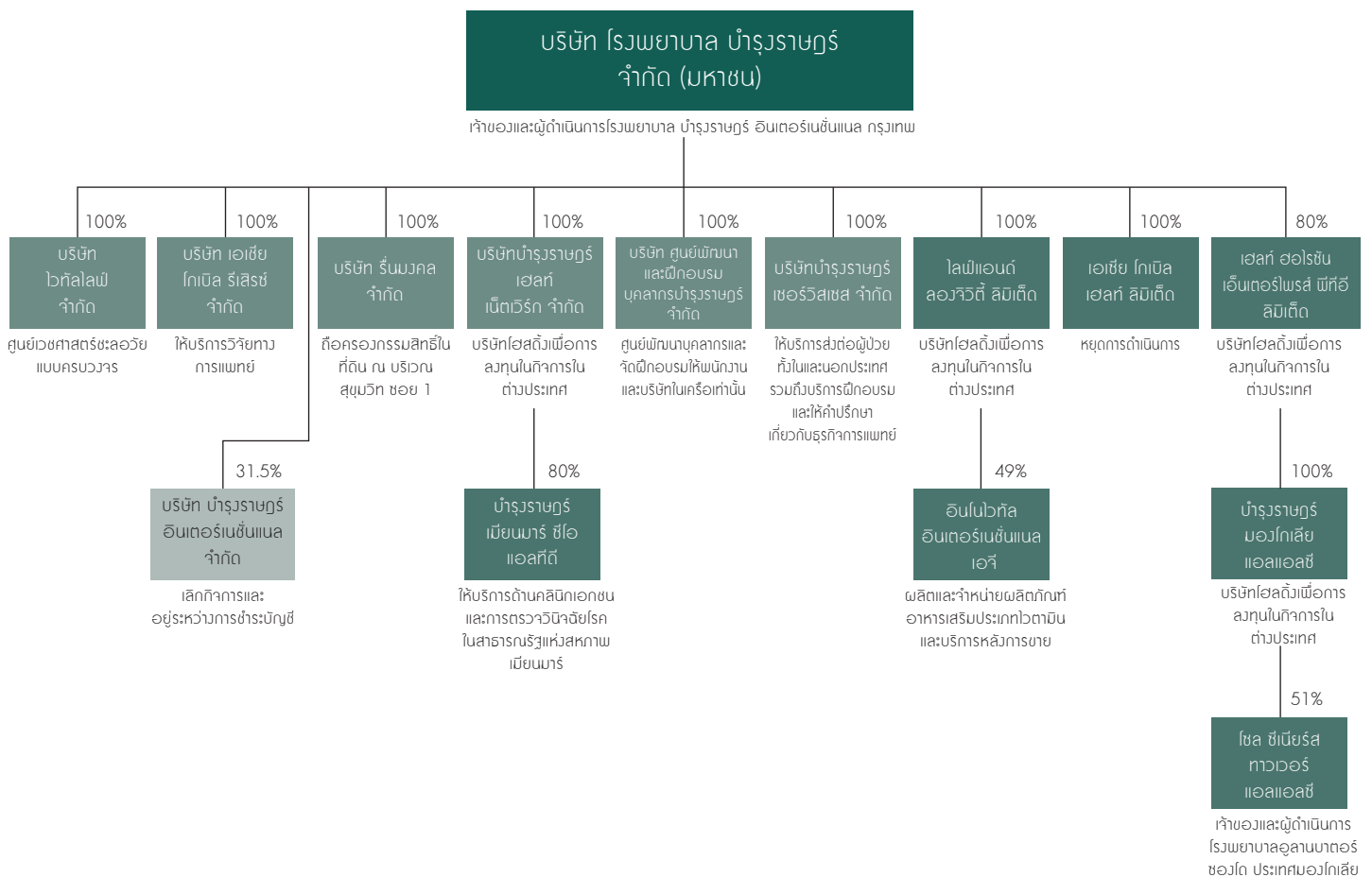
## บุคคลอ้างอิง

	บริษัท
1. ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน ฮิวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคริชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2264 9090 โทรสาร 0 2264 0789-90
2. ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย จำกัด 63 ซอย 8 (ซอยปรีดา) ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2255 2552 โทรสาร 0 2653 1135
3. นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9992
4. นายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) 33 ซอย สุขุมวิท 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2011 4956 โทรสาร 0 2011 5100
5. นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถนนรัชดาภิเษก จตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2544 4049 โทรสาร 0 2937 7662

## นโยบายและการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชน ในกรุงเทพมหานคร มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 580 เตียง และความสามารถรองรับผู้ป่วยนอกมากกว่า 5,500 คนต่อวัน และเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทย และในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีการให้บริการอย่างครบวงจรทั้งการบริการผู้ป่วยนอก และการบริการผู้ป่วยใน ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพ คณะแพทย์และพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ และเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชีย ที่ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล (JCI Accreditation) ตามมาตรฐานการรับรองของสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังได้รับการรับรองโปรแกรมการดูแลรักษา JCI’s Clinical Care Program Certification (CCPC) ในโรคหลอดเลือดสมอง (Primary Stroke Program), โรคเบาหวาน (Diabetes Mellitus Program), โรคไต (Chronic Kidney Disease Program) และการผ่าตัดข้อเข่า (Knee Replacement Program) อีกทั้งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลไทย (Thai Hospital Accreditation - HA) และได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการจากวิทยาลัยพยาธิแพทย์ แห่งสหรัฐอเมริกา (College of American Pathologists หรือ CAP) และเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงด้านการติดเชื้อ (Det Norske Veritas (DNV) in Managing Infection Risk (MIR))

ผังโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



บริษัทมีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยตรง 9 บริษัท ประกอบด้วย (1) บริษัท ไวทาลิฟ จำกัด (2) เอเชีย ไกลเบิล เฮลท์ ลิมิเต็ด (3) บริษัท เอเชีย ไกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด (4) บริษัท รื่นมณฑล จำกัด (5) ไลฟ์ แอนด์ ลอจิสติกส์ ลิมิเต็ด (6) บริษัท ศูนย์พัฒนาบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด (7) บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด) และ (8) เฮลท์ ฮอร์ซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเต็ด (9) บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเฮส จำกัด

บริษัทยังมีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมจำนวน 3 บริษัท ประกอบด้วย (1) บำรุงราษฎร์ มอโกเลีย แอลแอลซี (ถือหุ้น 80% ตามสัดส่วนการลงทุนใน เฮลท์ ฮอร์ซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเต็ด) (2) โซล ซีเนียร์ส ทาเวอร์ แอลแอลซี (ถือหุ้นประมาณ 41% ตามสัดส่วนการลงทุนใน เฮลท์ ฮอร์ซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเต็ด และบำรุงราษฎร์ มอโกเลีย แอลแอลซี) และ (3) บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ ซีโอ แอลทีดี (ถือหุ้น 80% ผ่านบริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์เน็ตเวิร์ก จำกัด)

นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริษัทร่วมอีกสองบริษัท คือ (1) บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งบริษัท ถือหุ้น 31.5% และ (2) บริษัทอินโฟวิทล อีเตอร์เนชั่นแนล เอจี ซึ่งบริษัทถือหุ้น 49% ของหุ้นทั้งหมด

### รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

**บริษัท ไวทาลิฟ จำกัด (“Vitallife”)** เป็นผู้บุกเบิกด้านเวชศาสตร์วัยผู้ใหญ่นับแบบครบวงจร โดยจะรวมถึงการตรวจหา ประเมิน และการป้องกัน เพื่อให้ร่างกายมีสุขภาพที่ดี และอ่อนกว่าวัย และใช้กลยุทธ์เพื่อการฟื้นฟูความเสื่อมของร่างกาย เพื่อให้ผู้ป่วยมีสุขภาพแข็งแรงและใช้ชีวิตได้อย่างมีความสุข Vitallife นำเอาเทคโนโลยีอันทันสมัยมาให้บริการเพื่อให้ผู้ป่วย “รู้สึกอ่อนกว่าวัย ดูดีขึ้น และมีชีวิตยืนยาวขึ้น” การวิเคราะห์ Biomarker, โปรแกรมอาหารเสริมชนิดใหม่ๆ การประเมินสภาวะพิษในร่างกาย การตรวจพบแต่เนิ่นๆ และการใช้ยาเพื่อฟื้นฟูสภาพร่างกาย ล้วนเป็นหัวใจสำคัญของ Vitallife

**เอเชีย ไกลเบิล เฮลท์ ลิมิเต็ด (“AGH”)** จัดทะเบียนในเขตพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นบริษัทซึ่งทำหน้าที่สนับสนุนการลงทุนในธุรกิจการแพทย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค ปัจจุบันหยุดดำเนินการแล้ว

**บริษัท เอเชีย ไกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด (“AGR”)** เป็นผู้ให้บริการด้านวิจัยทางคลินิกทั้งในประเทศ และในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเป็น (1) ศูนย์ประสานวิจัย (Contract Research Organization หรือ CRO) ซึ่งคือผู้ทดลองวิจัยทางคลินิกให้กับบริษัทยา บริษัท biotech และบริษัทอุปกรณ์การแพทย์ และ (2) ศูนย์วิจัยทางคลินิก (Site Management Organization หรือ SMO) ซึ่งเป็นผู้บริหารโครงการวิจัยต่างๆ เพื่อให้ได้การวิจัยและข้อมูลที่มีคุณภาพ

**บริษัท รื่นมณฑล จำกัด (“RM”)** เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดินขนาด 3 ไร่ 3 งาน 44.4 ตารางวา บริเวณสุขุมวิท ซอย 1 เพื่อรองรับการขยายกิจการของโรงพยาบาลในอนาคต

**ไลฟ์ แอนด์ ลอจิสติกส์ ลิมิเต็ด (“LLL”)** จัดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

**บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“BIL”)** เป็นผู้ลงทุนในโครงการต่างๆ ในต่างประเทศของบริษั ซึ่งมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลและการบริหารโรงพยาบาล ในปี 2556 BIL ได้ถอนการลงทุนในต่างประเทศ อันประกอบด้วยการทำนายโรงพยาบาล Asian Hospital ในประเทศฟิลิปปินส์ และการไม่ต่อสัญญาการบริหารโรงพยาบาล Mafraq ในกรุงอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรต เพื่อหันมามุ่งเน้นการขยายตลาดภายในประเทศ โดยที่ BIL ได้หยุดดำเนินการและลดทุนจดทะเบียน เพื่อคืนเงินลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนมาระยะหนึ่ง BIL ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 และขณะนี้อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

**บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด (“BHN”)** เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์พัฒนาบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด (“BPDC”) เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในธุรกิจด้านการแพทย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจด้านการฝึกอบรม และให้คำปรึกษาด้านธุรกิจการแพทย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

**เฮลท์ ฮอร์ซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเต็ด (“HHE”)** เป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

**บำรุงราษฎร์ มอโกเลีย แอลแอลซี ("BML")** เป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุน ถือหุ้นสามัญร้อยละ 51 ของไซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี

**ไซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี ("SST")** เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการโรงพยาบาล อูลานบาตอร์ ซองโด (Ulaanbaatar Songdo Hospital) ในประเทศมองโกเลีย

**บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด ("BPDTTC")** เป็นศูนย์พัฒนาบุคลากรและจัดฝึกอบรมสำหรับธุรกิจการบริการทางการแพทย์ ให้กับบริษัทในเครือเท่านั้น

**บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิส จำกัด ("BS")** เป็นบริษัทที่ให้บริการส่งต่อผู้ป่วยทั้งในและนอกประเทศ

**บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ ซีโอ แอลทีดี ("BM")** เป็นบริษัทที่ให้บริการด้านคลินิกเอกชนและการตรวจวินิจฉัยโรคในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

**อินโนวาทัล อินเทอร์เน็ตเซนแนล เอจี ("Inovital")** เป็นบริษัทที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมประเภทวิตามินและบริการหลังการขาย ในประเทศสมาพันธรัฐสวิส

## โครงสร้างรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2560		2559		2558	
			รายได้รวม	%	รายได้รวม	%	รายได้รวม	%
ธุรกิจการแพทย์	บมจ.โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์		17,635	95.2	17,301	95.4	17,067	95.2
ธุรกิจการแพทย์	บจ.ไวกัลลาลี	100.0	422	2.3	321	1.8	293	1.6
ธุรกิจการแพทย์	ไซลซีเนียร์สทาวเวอร์ แอลแอลซี	40.8	194	1.0	212	1.2	240	1.4
ธุรกิจการแพทย์	บจ. บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก	100.0	28	0.2	17	0.1	0	0.0
<b>รวมธุรกิจการแพทย์</b>			<b>18,279</b>	<b>98.7</b>	<b>17,851</b>	<b>98.5</b>	<b>17,600</b>	<b>98.2</b>
ธุรกิจให้เช่า	บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์		67	0.4	64	0.4	60	0.3
<b>รวมธุรกิจให้เช่า</b>			<b>67</b>	<b>0.4</b>	<b>64</b>	<b>0.4</b>	<b>60</b>	<b>0.3</b>
อื่นๆ	บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์		156	0.8	189	1.0	249	1.4
อื่นๆ	บจ. ไวกัลลาลี	100.0	7	0.0	8	0.0	7	0.0
อื่นๆ	บจ. เอเชีย ไกลเบิล รีเสิร์ช	100.0	4	0.0	5	0.0	8	0.0
อื่นๆ	เฮลท์ ออริจิน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด	80.0	6	0.0	7	0.0	2	0.0
อื่นๆ	บจ. บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ตเวิร์ก	100.0	(8)	0.0	1	0.0	1	0.0
อื่นๆ	บจ. บำรุงราษฎร์ เซอร์วิส	100.0	6	0.0	1	0.0	2	0.0
<b>รวมอื่นๆ</b>			<b>171</b>	<b>0.9</b>	<b>211</b>	<b>1.1</b>	<b>269</b>	<b>1.5</b>
<b>รวม</b>			<b>18,517</b>	<b>100.0</b>	<b>18,126</b>	<b>100.0</b>	<b>17,929</b>	<b>100.0</b>



**บริการของโรงพยาบาล :****บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)**

บริษัทเป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการแพทย์ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง โรงพยาบาล บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล ศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัย ไวท์ไลฟ์ ในกรุงเทพมหานคร บำรุงราษฎร์ คลินิก ย่านกัว ในเมียนมาร์และโรงพยาบาลอูลานบาตอร์ ซองโด ในประเทศมองโกเลีย โดยรายได้หลักนั้นมาจาก โรงพยาบาล บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

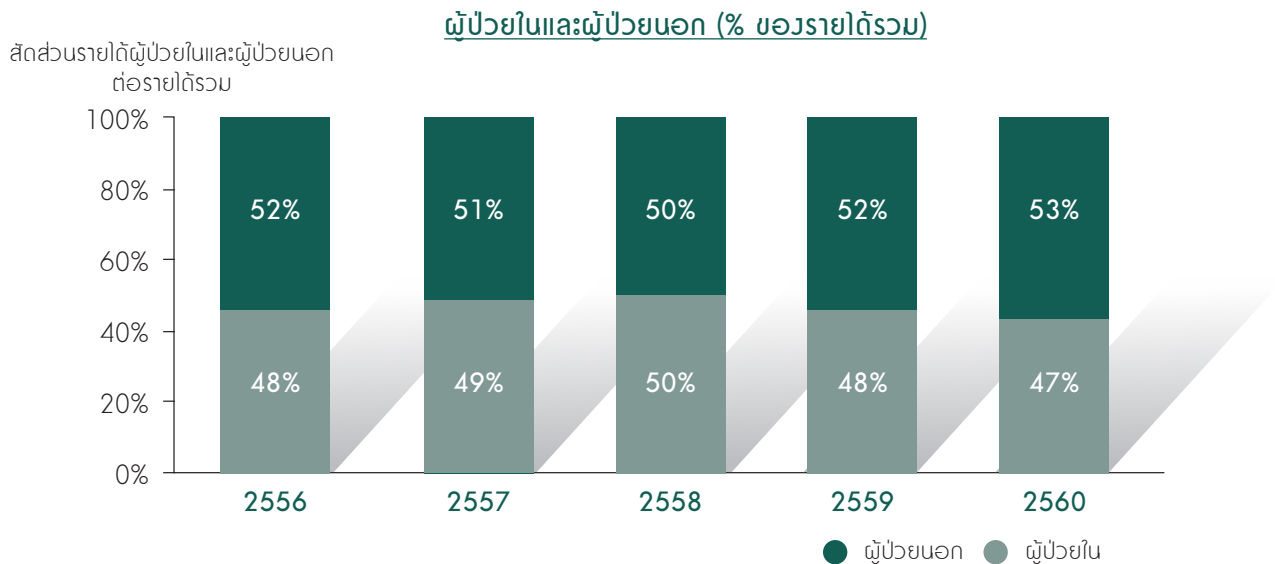
รายได้จากกิจการโรงพยาบาลในกรุงเทพมหานคร คิดเป็น 95.2% ของรายได้รวมทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

**บริการของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานคร สามารถแบ่งได้ดังต่อไปนี้**

1. บริการผู้ป่วยนอก มีศูนย์บริการผู้ป่วยนอกจำนวน 45 ศูนย์ และคลินิกตรวจผู้ป่วยกว่า 276 ห้อง สามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้กว่า 5,500 คนต่อวัน รายละเอียดของศูนย์ มีดังต่อไปนี้

- ศูนย์ภูมิแพ้
- ศูนย์หัวใจเต้นผิดจังหวะ
- คลินิกเต้านม
- คลินิกนมแม่
- บำรุงราษฎร์ นิชดา แพลมิลี คลินิก
- ศูนย์กุมารเวช
- ศูนย์ทันตกรรม
- ศูนย์เบาหวาน
- ศูนย์วินิจฉัยและบำบัดรักษา
- ศูนย์ไตเทียม
- ศูนย์ทางเดินอาหาร
- ศูนย์หู คอ จมูก
- ศูนย์ฉุกเฉิน
- ศูนย์จักษุ
- ศูนย์การเจริญพันธุ์
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- คลินิกการได้ยินและการทรงตัว
- ศูนย์หัวใจ
- ศูนย์มะเร็งเฮลิคอปเตอร์
- ศูนย์บำบัดด้วยออกซิเจนความกดบรรยากาศสูง
- คลินิกโรคความดันโลหิตสูง
- แผนกผู้ป่วยหนัก
- ศูนย์ผ่าตัดเปลี่ยนข้อเทียม
- ศูนย์โรคตับ
- ศูนย์อายุรกรรม
- คลินิกความจำ
- ศูนย์สุขภาพชาย
- ศูนย์โรคไต
- ศูนย์โรคระบบประสาท
- คลินิกสุขภาพผู้สูงอายุวัยไล่ฝ่อ
- ศูนย์ออร์โธปิดิกส์
- คลินิกโรคพาร์กินสันและการเคลื่อนไหวผิดปกติ
- ศูนย์เวชศาสตร์มารดาและทารกปริกำเนิด
- ศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพ
- ศูนย์ศัลยกรรมตกแต่ง
- ศูนย์โรคปอดและโรคระบบทางเดินหายใจ
- ศูนย์เลเซอร์สายตา
- ศูนย์ผิวหนัง และความงามด้านผิวพรรณ
- ศูนย์คุณภาพการนอนหลับ
- สถาบันกระดูกสันหลังบำรุงราษฎร์
- ศูนย์ศัลยกรรม
- ศูนย์การแพทย์สำหรับผู้เดินทาง
- ศูนย์ทางเดินปัสสาวะ
- ศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัย (Vitallife)
- ศูนย์สูติ-นรีเวช

2. บริการผู้ป่วยใน มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 580 เตียง ซึ่งรวมเตียงผู้ป่วยหนักทั่วไป และเตียงผู้ป่วยวิกฤต ในปี 2560 บริษัทได้ให้บริการรักษาผู้ป่วยทั้งสิ้นกว่าหนึ่งล้านครั้ง โดยที่มีส่วนแบ่งรายได้จากผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกในปี 2560 ดังต่อไปนี้

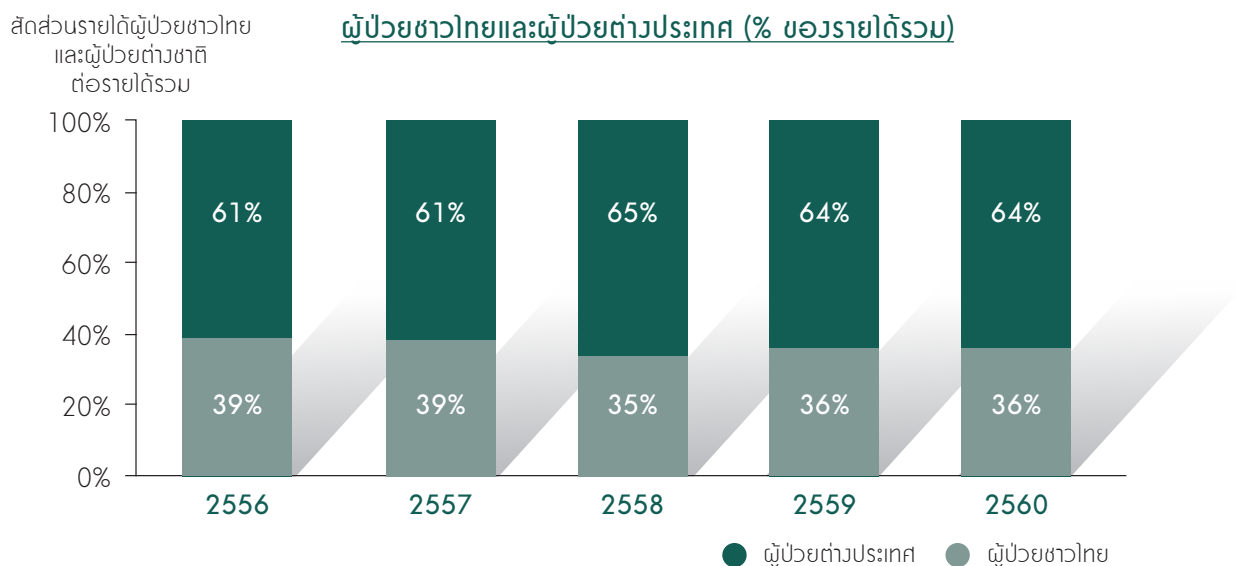


#### การให้บริการผู้ป่วยต่างประเทศ :

บริษัทประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการเป็นที่รู้จักในตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จนมีฐานลูกค้าชาวต่างชาติที่เข้มแข็ง บริษัทมีศูนย์บริการผู้ป่วยต่างชาติ เพื่ออำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ เช่น บริการล่าม บริการประสานงานกับประกันภัยระหว่างประเทศ บริการประสานงานทางด้านการแพทย์ บริการรับย้ายผู้ป่วย บริการติดต่อสื่อสารทางอีเมลล์ บริการต่อวีซ่า การติดต่อสถานทูต การต้อนรับที่สนามบินและการช่วยเหลือในการเดินทาง เป็นต้น บริษัทมีสำนักงานส่งต่อต่างประเทศ 41 แห่ง ใน 23 ประเทศ

ในปี 2560 โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานครได้ให้บริการรักษาผู้ป่วยชาวต่างชาติจากกว่า 190 ประเทศ รวมกว่า 640,000 ครั้ง โดยที่ประเทศที่ทำรายได้สูงสุดให้กับบริษัทสามอันดับแรกจะเป็นสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และ โอมาน

รูปภาพต่อไปนี้ แสดงถึงรายรับของบริษัทแบ่งตามผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยต่างประเทศห้าปีที่ผ่านมา



\* หมายเหตุ ข้อมูลของผู้ป่วยต่างประเทศเป็นข้อมูลตามสัญชาติ ซึ่งรวมทั้งชาวต่างประเทศที่อยู่ในประเทศไทยและ ในภูมิภาคเอเชีย (Expatriates) และนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ

## โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ในกรุงเทพมหานคร :

### ในปัจจุบันมีการให้บริการใน 5 อาคาร :

1. อาคารบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนลคลินิก เป็นอาคารผู้ป่วยนอก 22 ชั้น โดย 10 ชั้นแรกเป็นชั้นจอดรถ และ ตั้งแต่ชั้น 12 ขึ้นไป เป็นคลินิกและบริการสนับสนุน ซึ่งรวมถึง ชั้นเพื่อบริการสนับสนุน เช่น แผนกต้อนรับและให้บริการผู้ป่วย และห้องประชุมและอบรมสัมมนา
2. อาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก โดยมีเตียงวอร์ดเตียงให้บริการผู้ป่วยใน 580 เตียง
3. อาคารบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ ถูกปรับปรุงเพื่อเป็นคลินิก, หน่วยงานสนับสนุน ทั้งทางการแพทย์และหน่วยงานสนับสนุนทั่วไป และมีพื้นที่จอดรถ 7 ชั้น การก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อปลาย ปี 2560
4. อาคารไวทัลไลฟ์ ปัจจุบันใช้เป็นพื้นที่สำหรับให้บริการของ บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด ซึ่งให้บริการทางด้าน เวชศาสตร์ชะลอวัยแบบครบวงจร บนพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ในการประเมินและวางแผนป้องกันโรคที่เกี่ยวกับวัยเฉพาะบุคคล พร้อมทั้งปรับสมดุลและเสริมสร้างสุขภาพที่ดี
5. อาคารบำรุงราษฎร์ เรสซิเดนซ์ แอนด์ ออฟฟิศ ปัจจุบันใช้เป็นพื้นที่สำนักงานของหน่วยงานสนับสนุน รวมถึงเป็นหอพักพนักงานซึ่งสามารถรองรับได้กว่า 1,000 ราย

## โรงพยาบาลอุลันบาตอร์ ซองโด (Ulaanbaatar Songdo Hospital, UBSD) ในประเทศมองโกเลีย :

เป็นโรงพยาบาลชั้นนำแห่งหนึ่งในเมืองหลวงของมองโกเลีย ด้วยอาคาร 8 ชั้น และมีเตียงบริการผู้ป่วยในจำนวน 88 เตียง

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2560 เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวขึ้นช้าๆ จากที่เติบโตเล็กน้อยเมื่อปี 2559 อัตราดอกเบี้ยธนาคารกลางยังคงอยู่ในอัตราต่ำในหลายๆ ภูมิภาคทั่วโลกในขณะที่อัตราดอกเบี้ยธนาคารกลางสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นเพียงพอประมาณ เศรษฐกิจยุโรปกระเตื้องขึ้นช้าๆ ในขณะที่เศรษฐกิจญี่ปุ่นยังคงไม่ฟื้นตัว ราคาน้ำมันอยู่ในระดับ 40 ถึง 50 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลตลอดปี ซึ่งเป็นผลให้เศรษฐกิจในตะวันออกกลางและประเทศอื่นๆ ที่อาศัยการส่งออกน้ำมัน และผลผลิตปิโตรเลียมต้องซบเซา ส่วนเศรษฐกิจภูมิภาคเอเชียตะวันออกก็เติบโตขึ้นสม่ำเสมอ โดยที่ประเทศอาเซียนหลายประเทศคาดการณ์ว่า GDP (ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ) จะเติบโตในอัตราเลขตัวเดียวระดับสูงในปี 2561 ส่วนอัตราเงินเฟ้อโลกยังคงอยู่ในระดับปานกลาง

ในปี 2560 เศรษฐกิจโลกขยายตัว 3.6% และเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะสูงกว่า 3.5% จากแนวโน้มภาวะเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2560

การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในประเทศไทยเติบโตขึ้น ส่วนใหญ่จากประเทศเพื่อนบ้านและจีนแผ่นดินใหญ่ ส่วนการเติบโตจากภูมิภาคอื่นๆ อย่างเช่น กลุ่มรัฐอ่าวอาหรับและประเทศตะวันออกกลางยังคงทรงตัว

ประเทศไทยเป็นจุดหมายยอดนิยมของนักท่องเที่ยวแห่งหนึ่งในเอเชีย ดึงดูดนักท่องเที่ยวและนักเดินทางเพื่อมาพักผ่อนด้วยความหลากหลายของชายหาด เขียวชอุ่มแหล่งวัฒนธรรม และช้อปปิ้ง

ประเทศไทยยังเป็นจุดหมายปลายทางชั้นนำสำหรับการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพด้วย มีโรงพยาบาลเอกชนที่มีแพทย์ที่พร้อมสื่อสารในภาษาอังกฤษ หลายคนสำเร็จการศึกษาในต่างประเทศ นอกจากนั้น โรงพยาบาลเหล่านี้ยังมีบริการด้านการดูแลสุขภาพที่มีคุณภาพสูงหรือที่ไม่มีบริการ หรือมีราคาสูงเกินจะรับการได้ในประเทศของผู้ป่วยเอง

เป็นที่ทราบกันว่าโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นจุดหมายปลายทางของการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพระดับพรีเมียมชั้นยอดแห่งหนึ่งของโลก อย่างไรก็ตาม การที่มีผู้แข่งขันในประเทศอีกหลายรายที่พยายามดึงดูดผู้ป่วยทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

เช่นกัน ทำให้กลยุทธ์ของเราจึงต้องมุ่งไปที่การให้บริการผู้ป่วยทั้งในประเทศและจากต่างประเทศที่แสวงหาบริการของเรา ที่โดดเด่นแตกต่างไปจากผู้ให้บริการการดูแลสุขภาพรายอื่นๆ

ค่านิยมหลักของเราคือสิ่งที่กำหนดกรอบการบริการรักษาพยาบาล นั่นคือการดูแลผู้ป่วยด้วยความเอื้ออาทร ความเป็นมืออาชีพร่วมมือกันเป็นทีม ในเวลาเดียวกันกับการสร้างความเข้มแข็งให้แก่ระบบและกระบวนการที่รับประกันถึงคุณภาพ ความปลอดภัย และความสามารถที่จะสร้างผลงานที่ดีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เรามีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมบุคลากรสายสนับสนุนที่มีประสบการณ์และความชำนาญ พร้อมเทคโนโลยีขั้นสูง และบริการที่พร้อมจะตอบสนองความต้องการในสภาพแวดล้อมที่สะดวกสบาย

ในปี 2560 กิจการของเราเป็นที่ต้องการอย่างต่อเนื่องในตลาดในประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงครึ่งปีหลัง เมื่อมีโรคระบาดหรือโรคติดต่อเกิดขึ้น เรามักจะได้รับผู้ป่วยที่อยู่ในประเทศเพิ่มขึ้น

ตลาดจากต่างประเทศของเราก็เติบโตขึ้นเช่นกัน ถึงแม้การเติบโตจะจำกัดอยู่ในภูมิภาคตะวันออกกลาง หากความต้องการจากประเทศเพื่อนบ้านและจีนก็เพิ่มขึ้นสูง ทั้งนี้ ส่วนใหญ่เนื่องมาจากโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุขในประเทศเหล่านั้นไม่สามารถรองรับกับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นและความจำเป็นที่จะต้องใช้บริการและวิธีการดูแลสุขภาพที่ซับซ้อนยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีผู้ป่วยที่มาใช้บริการที่บำรุงราษฎร์ คลินิกในย่างกุ้ง และมีการส่งต่อมายังโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ กรุงเทพฯ เพิ่มขึ้น

ถึงแม้จะต้องเผชิญปัญหาต่างๆ ในปี 2560 ฝ่ายบริหารก็สามารถแสดงผลการดำเนินงานได้อย่างเข้มแข็งในการบริหารจัดการต้นทุนค่าใช้จ่าย และประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีอีกปีหนึ่งในการสร้างรายได้ กำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ผลกำไร และอัตรากำไร

เราลงทุนกับบุคลากรและระบบต่างๆ ในการดำเนินงานของเราอยู่เพื่อทบทวนและพัฒนาการเป็นผู้ให้บริการรักษาสุขภาพของเราอยู่เสมอเพื่อบริการและผลงานที่โดดเด่นน่าเชื่อถือ

## ตลาดผู้ใช้บริการ

ตลาดของเราแบ่งกว้างๆ ได้เป็นสองส่วนคือ ตลาดในประเทศ และตลาดต่างประเทศ ตลาดในประเทศส่วนใหญ่เป็นกลุ่มรายได้ปานกลางระดับสูงขึ้นไป และกลุ่มชาวต่างชาติในเมืองไทย ส่วนตลาดต่างประเทศประกอบด้วยผู้ป่วยในกลุ่มการท่องเที่ยวสุขภาพจากประเทศที่มีโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุขที่ยังขาดแคลน ไม่มีคุณภาพ หรือมีราคาสูงเกินไป

บริษัทดึงดูดผู้ป่วยทั้งสองส่วนตลาดโดยอาศัยชื่อเสียงที่หนักแน่นของเรา ทั้งนี้ อาจเป็นการติดต่อระดับบุคคลหรือผ่านบุคคลที่สาม ซึ่งรวมถึงการทำสัญญากับองค์กรต่างๆ บริษัทประกันภัย และแหล่งส่งต่อผู้ป่วยทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

การส่งต่อผู้ป่วยเป็นวิธีที่ประสิทธิผลเป็นพิเศษที่จะดึงดูดผู้ป่วย ตลอดระยะเวลาเกือบ 40 ปีที่ผ่านมา เราได้สร้างชื่อเสียงด้านความเป็นเลิศ มีความเชี่ยวชาญในการรักษาโรคที่ซับซ้อน ในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทได้สร้างเครือข่ายชั้นเยี่ยมกับโรงพยาบาลและแพทย์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งทำให้มีการส่งต่อผู้ป่วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดตั้งสำนักงานเพื่อการส่งต่อผู้ป่วยอีก 41 แห่ง ใน 23 ประเทศ

ในประเทศ เราได้สร้างเครือข่ายกับโรงพยาบาลภายในประเทศรวม 51 แห่ง ที่ดำเนินงานทั้งในภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคการวิจัย ซึ่งทำหน้าที่ช่วยส่งต่อผู้ป่วย นอกจากนี้ เราได้ทำข้อตกลงการเรียกชำระเงินโดยตรงกับผู้ให้บริการประกันสุขภาพ บริษัทผู้ให้ความช่วยเหลือด้านการแพทย์ และข้อตกลงด้านการบริการกับบริษัทต่างๆ

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล, กรุงเทพฯ

## ปริมาณการให้บริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ผู้ป่วยใน	2560	2559	2558
จำนวนเตียงจดทะเบียน	580	580	580
จำนวนเตียงที่พร้อมให้บริการ	546	539	539
อัตราความสามารถในการให้บริการ*	199,290	197,274	196,735
อัตราการครองเตียง (เตียง)	127,985	137,243	149,519
อัตราการครองเตียง (ร้อยละ)	64.22	69.57	76.00

\* อัตราความสามารถในการให้บริการ คำนวณจากจำนวนเตียงที่พร้อมให้บริการต่อวันคูณด้วยจำนวนวันที่ให้บริการโดยคำนวณวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ผู้ป่วยนอก	2560	2559	2558
ความสามารถในการให้บริการต่อวัน (คน)	5,500	5,500	5,500
จำนวนผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อวัน (คน)	2,888	2,952	2,992
อัตราเฉลี่ยการใช้บริการ (ร้อยละ)	52.51	53.67	54.40

## วัตถุดิบและผู้จัดการจำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจโรงพยาบาล คือ ยา เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ต่างๆ บริษัทมีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบจากบริษัทที่มีสำนักงานในประเทศ โดยมีผู้จัดการจำหน่ายมากกว่า 600 ราย บริษัทจึงไม่ประสบปัญหาทางด้านการขาดแคลนยา อุปกรณ์หรือเวชภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทมีระบบการบริหารจัดการในการจัดซื้อ และการสำรองสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมในด้านราคา ประสิทธิภาพ และคุณภาพของสินค้า

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์พลังงาน สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติเป็นอย่างยิ่ง โดยบริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อมที่ให้พนักงานทุกคนช่วยกันอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ อีกทั้งมุ่งเน้นสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความปลอดภัยขององค์กรและชุมชน และมีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการประหยัดพลังงาน และการนำวัสดุต่างๆ กลับมาใช้ นอกจากนี้ พนักงานที่สังกัดบริษัทคู่สัญญาของโรงพยาบาลทุกคนจะต้องยึดปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของภาครัฐ และนโยบายสิ่งแวดล้อมของโรงพยาบาลด้วยเช่นกัน

## ปัจจัยเสี่ยง

### ผลกระทบจากปัจจัยทางการเมือง เศรษฐกิจมหภาค และเหตุการณ์ไม่คาดคิดอื่นๆ

ในปี 2560 อุตสาหกรรมโรงพยาบาลในประเทศไทยได้รับผลกระทบเนื่องจากการชะลอตัวในภาคเศรษฐกิจทั้งในประเทศและในประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยเฉพาะในช่วงต้นของปีโดยเป็นการชะลอตัวที่ต่อเนื่องมาจากไตรมาสสุดท้ายของปี 2559

เศรษฐกิจของหลายๆ ประเทศในภูมิภาคนี้ยังไม่มีสัญญาณว่าจะกระเตื้องขึ้นจนเป็นที่น่าพอใจนัก ราคาน้ำมันดิบและราคาสินค้าโภคภัณฑ์มีความผันผวน และส่วนใหญ่ยังคงตกต่ำอยู่ตลอดปี 2560 ต่อเนื่องมาจากปี 2559 สภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำนับเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักในหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการด้านการดูแลสุขภาพในตลาดต่างประเทศ

เพื่อลดความเสี่ยง กลยุทธ์ของเราจึงไม่เน้นไปที่การรักษาแบบเน้นปริมาณและมีความซับซ้อนของโรคต่ำ หากมุ่งเป้าไปที่การรักษาในโรคที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งจำเป็นต้องใช้การรักษาทางการแพทย์ที่เชี่ยวชาญเฉพาะทางมากยิ่งขึ้น นอกจากนั้น บริษัทยังคงดูแลให้บริการผู้ป่วยที่อาศัยอยู่ในประเทศไทยและผู้ป่วยจากต่างประเทศให้หลากหลายและสมดุลกันเพื่อโรงพยาบาลของเราไม่ต้องพึ่งพิงรายได้จากส่วนใดส่วนหนึ่งมากเกินไป โรงพยาบาลยังคงเน้นกิจกรรมการตลาดที่เกี่ยวข้องกับตลาดในประเทศ ในขณะที่พยายามดึงดูดผู้ป่วยจากต่างประเทศเช่นเดียวกัน

### การแข่งขันที่เข้มข้นในภาคการดูแลสุขภาพพยาบาลระดับพรีเมียม

ในขณะที่โรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และในตะวันออกกลางมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้การแข่งขันในภาคธุรกิจสุขภาพมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียธุรกิจให้แก่คู่แข่งเพิ่มสูงขึ้น

เพื่อลดทอนความเสี่ยงและเพื่อรักษาสถานะผู้นำของเราในประเทศไทยและเอเชีย บริษัทยังคงสรรหาแพทย์ที่มีความสามารถสูงสุดอยู่เสมอ โดยเฉพาะผู้เชี่ยวชาญด้านสาขาย่อยต่างๆ โดยจัดเตรียมสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมกับด้านวิชาชีพและทาวคลินิคให้สมบูรณ์แบบ ในขณะที่เดียวกันก็ขยายบริการต่างๆ ไปยังผู้ป่วยเพิ่มขึ้น

ในปี 2560 โรงพยาบาลของเราเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงต่อการติดเชื้อ DNV-GL's MANAGING INFECTION RISK (MIR) STANDARD ซึ่งแสดงถึงการปฏิบัติงานและมาตรฐานของโรงพยาบาลในการรับประกันการควบคุมและการรักษาโรคติดเชื้อได้สำเร็จและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล

เราได้ดำเนินการเปลี่ยนถ่ายระบบดูแลผู้ป่วยให้เป็นระบบดิจิทัลจนแล้วเสร็จสมบูรณ์ รวมถึงเซิร์ฟเวอร์ฐานข้อมูลระบบข้อมูลสุขภาพผู้ป่วย รวมถึงระบบ ERP หรือ ระบบสารสนเทศเพื่อการบูรณาการข้อมูล และกระบวนการทำงานภายในโรงพยาบาล การปรับเปลี่ยนดังกล่าวทำให้ผู้ป่วยและแพทย์ผู้รักษาของเราสามารถเข้าถึงประวัติและข้อมูลทางการแพทย์ที่สำคัญอื่นๆ ของผู้ป่วยได้อย่างปลอดภัย รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพของแพทย์ผู้รักษาด้วยเช่นกัน

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ที่กรุงเทพฯ ของเราประสบความสำเร็จได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลมาตรฐานสากล JCI เป็นครั้งที่ 5 และยังเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจาก Joint Commission International Accreditation (JCIA) นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังได้รับการรับรองมาตรฐานการรักษาเฉพาะโรค ที่เรียกว่า Critical Care Program Certificate (CCPC) รวมถึงโรคหลอดเลือดสมอง, โรคกล้ามเนื้อหัวใจตายเฉียบพลัน, โรคเบาหวานระดับ 1 และ 2, การผ่าตัดข้อเข่า และโรคไตเรื้อรัง ระยะ 1-4 โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการประกาศรับรองคุณภาพโรงพยาบาลไทย HA และแห่งแรกที่ได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class -TQC) จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

นอกจากนั้น เรายังได้ขยายเครือข่ายความร่วมมือไปยังโรงพยาบาลพันธมิตร 52 แห่งทั่วประเทศ ตลอดจนสำนักงานรับย้ายผู้ป่วยระหว่างประเทศเพื่อให้ส่งต่อผู้ป่วยกรณีโรคซับซ้อน ทั้งนี้ ทำให้โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ที่กรุงเทพฯ ของเรามีฐานการผู้ป่วยส่งต่อที่เข้มแข็งทั้งจากภายในประเทศและจากต่างประเทศ

## การขาดแคลนบุคลากรวิชาชีพ

ธุรกิจโรงพยาบาลจำเป็นต้องใช้บุคลากรวิชาชีพจำนวนมาก ซึ่งรวมถึง พยาบาล เภสัชกร และนักเทคนิคการแพทย์ ซึ่งมีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคเฉพาะทาง การขาดแคลนบุคลากรดังกล่าวส่วนหนึ่งเนื่องมาจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน เมื่อคำนึงถึงความสำคัญของฐานลูกค้าต่างประเทศของโรงพยาบาลแล้ว บริษัทจำเป็นต้องมีบุคลากรวิชาชีพที่มีความสามารถใช้ภาษาได้หลายภาษาด้วย

เพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้ บริษัทเสนอค่าตอบแทนและสวัสดิการทีู่งใจให้แก่บุคลากรของโรงพยาบาล นอกจากนี้ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ยังจัดให้มีการศึกษาและการฝึกอบรม การสนับสนุนการ โครงการสร้างความผูกพันให้กับพนักงาน และกิจกรรมสวัสดิการสำหรับบุคลากรทั้งหมด โครงการสร้างการบริหารงานที่กระจายอำนาจออกจากศูนย์กลาง ทำให้บริษัทสามารถเสนอโอกาสความก้าวหน้าที่ดีเยี่ยมในสาขาอาชีพให้แก่บุคลากรได้ด้วย

## ผลกระทบด้านการลดลงของสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัทมีหุ้นกู้แปลงสภาพ 2 ชุด หุ้นกู้แปลงสภาพ ชุดที่ 1 จำนวน 300 ล้านบาท โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบัน เท่ากับ 4.55 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และหุ้นกู้แปลงสภาพ ชุดที่ 2 จำนวน 250 ล้านบาท โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบัน เท่ากับ 3.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตลอดอายุหุ้นกู้ หากผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพ ให้เป็นหุ้นสามัญของบริษัททั้งหมด ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและบริษัท จะทำให้มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นมาจำนวนประมาณ 137.36 ล้านหุ้น

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยังไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพ

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ธุรกิจโรงพยาบาลมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องดำเนินคดีอันเกี่ยวข้องกับการให้บริการการรักษาพยาบาลโดยแพทย์ และบุคลากรของโรงพยาบาล

เพื่อลดความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องดำเนินคดี โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้นำระบบการจัดการคุณภาพเข้ามาใช้ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าความเสี่ยงที่จะเกิดความผิดพลาดโดยบุคลากรของโรงพยาบาลนั้นลดลงและได้รับการแก้ไข นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังมีกรรมธรรม์ประกันภัยการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีที่อาจเกิดขึ้นอีกด้วย

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น*	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)**
1. บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	149,660,706	20.50
2. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	106,760,417	14.62
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	63,247,197	8.66
4. UOB Kay Hian (Hong Kong) Limited - บัญชีลูกค้า	61,509,565	8.43
5. บริษัท บริหารสินทรัพย์กวี จำกัด	36,632,014	5.02
6. บริษัท วัฒนโสภณพาณิชย์ จำกัด	26,138,875	3.58
7. สำนักงานประกันสังคม	20,292,300	2.78
8. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	14,249,759	1.95
9. Chase Nominees Limited	13,022,761	1.78
10. GIC Private Limited	12,346,700	1.69
รวม	503,860,294	69.02

\* จำนวนหุ้นรวมทั้งหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ

\*\* การคิดสัดส่วนการถือหุ้น รวมทั้งหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ

บริษัทมีผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบันการเงินต่างประเทศ หรือผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian) ทำหน้าที่เป็นผู้ถือหลักทรัพย์สินแทน (Trust Company หรือ Nominee Account) อยู่ในลำดับขั้นแรกของรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทไม่ทราบชื่อผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของผู้ถือหุ้นเหล่านั้น เนื่องจากไม่มีการส่งบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท หรือมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีดังนี้

- เมื่อบริษัทมีกำไรสุทธิที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ บริษัทจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิก่อน ถ้าปีใดผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิได้รับเงินปันผลถึงร้อยละ 15 ของทุนของบริษัทที่เป็นหุ้นบุริมสิทธิแล้วกำไรส่วนที่เหลือจะจ่ายเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นจำนวนเท่าๆ กันตามมติที่ประชุมใหญ่ ถ้าปีใดบริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลได้มากกว่าร้อยละ 15 ของทุนของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นทั้งสองชนิดได้รับเงินปันผลเท่ากัน
- การจ่ายเงินปันผล ให้กรรมการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
- ทุกคราวที่บริษัทจ่ายเงินปันผล บริษัทจะจัดสรรเงินไว้เพื่อเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร จนกว่าทุนสำรองมีถึงร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท
- เงินปันผลที่ค้างจ่ายบริษัทจะไม่คิดดอกเบี้ยให้



นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย มีดังนี้

- เมื่อบริษัทมีกำไรสุทธิที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ บริษัทจะจ่ายเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามมติที่ประชุมใหญ่
- ทุกคราวที่บริษัทจ่ายเงินปันผล บริษัทจะจัดสรรเงินไว้เพื่อเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร จนกว่าทุนสำรองมีถึงร้อยละ 10 ของจำนวนทุนบริษัท
- เงินปันผลที่ค้างจ่ายบริษัทจะไม่คิดดอกเบี้ยให้

ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล สำหรับงวดดำเนินงานวันที่ 1 ม.ค. 2560 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2560 ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 เมษายน 2561 โดยจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบริษัทยาและผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2.70 บาท รวมเป็นเงิน 1,971.14 ล้านบาท หรือคิดเป็น 50% ของกำไรสุทธิของบริษัท โดยที่บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นเงิน 730.05 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 และจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 1.70 บาท รวมเป็นเงิน 1,241.09 ล้านบาท ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2561

สำหรับงวดดำเนินงานวันที่ 1 ม.ค. 2559 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2559 บริษัทได้จ่ายปันผลรวมในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นเงิน 1,825.13 ล้านบาท หรือคิดเป็น 50% ของกำไรสุทธิของบริษัท

## โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ (Governing Board) และคณะกรรมการการลงทุน โดยมีรายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

1.	นายแพทย์ชาญวิทย์	ตันติพิพจน์	ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	ดร.สุวรงค์	วลัยเสถียร	รองประธานกรรมการ และกรรมการการลงทุน
3.	นางลลินดา	สีสหะปัญญา	กรรมการ กรรมการการลงทุน และกรรมการผู้จัดการ
4.	นางสาวโสภณ	อรรถโมบล	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
5.	นายสรดิษ	วิญญูรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6.	นายปริญญ์	จิราธิวัฒน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7.	นางอรุณี	เกษมระทิศ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8.	นายชอง	โท	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9.	นายแพทย์สมศักดิ์	เชาว์วิศิษฐ์เสรี	กรรมการ ผู้อำนวยการด้านบริหารและผู้อำนวยการด้านการแพทย์
10.	นายแพทย์พันธ์ศักดิ์	สุกระฤกษ์	กรรมการ
11.	นายเบอร์นาร์ด ชาญวุฒิ	ชาน	กรรมการ

โดยมี นางสาวพันธ์ทิพย์ จิรกาญจนการ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## วิธีการลงนามผูกพันบริษัทของกรรมการ

กรรมการสองคน นอกจากนายชวอ โท ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้น ให้กรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งกลับมาเป็นกรรมการใหม่ได้

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
2. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
3. ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายสำคัญของบริษัท รวมถึงวัตถุประสงค์ แผนธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณการดำเนินงานและการลงทุนที่เสนอโดยผู้บริหาร รวมทั้งดูแลให้เกิดการปฏิบัติตามและติดตามผล
4. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ และดูแล ติดตามให้มีการสื่อสารและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งอนุมัติการแก้ไขตามความเหมาะสม และจัดให้มีการรายงานในรายงานประจำปี
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการทบทวนทุกปี และมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในตรวจสอบและรายงานระบบเหล่านี้อย่างเป็นอิสระ
6. อนุมัติงบการเงินประจำปีไตรมาสและประจำปี และรับรองงบการเงินว่าได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และจัดทำรายงานแก่ผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีของบริษัท
7. ดูแล ควบคุม และอนุมัติ แล้วแต่กรณี การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจส่งผลให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีความโปร่งใสในการเข้าทำรายการดังกล่าว และจัดทำนโยบายในการอนุมัติและการเปิดเผยข้อมูลของการทำรายการที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
8. จัดตั้งและแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสมเพื่อศึกษา ดำเนินการ และดูแลเรื่องต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอนุมัติกฎบัตรซึ่งรวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบและคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อย

## คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

- |                  |             |                         |
|------------------|-------------|-------------------------|
| 1. นางสาวสีกาวดี | อุตตโมบล    | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสรดิษ      | วิญญูรัตน์  | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายปริญญ์     | จิราธิวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ          |

โดยมี นางสาวอรชา คุณจิรนาถ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมและมีความรู้ความเข้าใจด้านการเงิน และนางสาวสีกาวดี อุตตโมบล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

## วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบท่านใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทจักเลือกผู้ดำรงตำแหน่งแทนโดยเร็ว และผู้ดำรงตำแหน่งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้ตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมอบขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีความรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control system) ระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit system) และระบบการบริหารความเสี่ยง (risk management system) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี และการเปลี่ยนแปลงแผนงาน และการพิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในองค์กร หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำต่อบทของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทยอมรับโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. สามารถเข้าพบผู้บริหารแต่ละท่าน ติดต่อบริษัท และเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้โดยไม่มีข้อจำกัด
10. ดำเนินการสอบสวนเป็นกรณีพิเศษ เมื่อจำเป็น

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

- |                     |              |  |
|---------------------|--------------|--|
| 1. นางอรุณี         | เกษรภัท      | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายแพทย์ชาญวิทย์ | ตันติพิพัฒน์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          |
| 3. นายชอง           | ไท           | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          |

โดยมี นางสาวพันธ์ทิพย์ จิรกาญจนกร เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังต่อไปนี้

#### ก. งานด้านสรรหา

1. พิจารณานาขนาด องค์ประกอบ และวาระดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม
2. พิจารณาและนำเสนอว่ากรรมการบริษัทควรมีการเกษียณอายุหรือไม่ และแนะนำอายุการเกษียณของกรรมการบริษัทให้แก่คณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดและทบทวนคุณสมบัติของกรรมการบริษัทและกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย
4. พิจารณาสรรหา คัดเลือก เสนอ และตรวจสอบบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลงหรือเนื่องจากเหตุผลใดก็ตาม และรวมถึงรวบรวมรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ เพื่อขออนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
5. พิจารณาและเสนอกรรมการบริษัทที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยเมื่อตำแหน่งว่างลง

#### ข. งานด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดขั้นตอนและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความยุติธรรมและสมเหตุสมผล
2. นำเสนอค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงของกรรมการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนด้วย เพื่อขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
3. จัดทำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงเสนอแนะแบบฟอร์มการประเมินผล

ค. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ (Governing Board)

รายชื่อคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ กรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

1.	นายแพทย์วิสุทธิ์	วิเวกาภิรัต	ประธาน
2.	นายแพทย์สมศักดิ์	เชาว์วิศิษฐ์เสรี	เลขานุการ, กรรมการโดยตำแหน่ง (Ex officio)
3.	นายแพทย์ชาญวิทย์	ตันติพิพัฒน์	กรรมการ
4.	นางสาวโสภณดี	อุตตโมบล	กรรมการ
5.	แพทย์หญิงอรดี	จันทวสุ	กรรมการ
6.	นายแพทย์ธนกฤต	จิตวร	กรรมการ
7.	นายแพทย์วิญญู	รัตนไชย	กรรมการ
8.	นายแพทย์ฤกษ์ชัย	ตุลากรณ์โชติ	กรรมการ
9.	นายแพทย์สิริ	สุภาพ	กรรมการ
10.	นายแพทย์เทอดศักดิ์	โรจน์สุภิตติ	กรรมการ
11.	นายแพทย์ทวีสิน	ตันประยูร	กรรมการ
12.	นายแพทย์สุกิตติ	ปานปุ่นนง	กรรมการ
13.	นางอาทิตย์	จารุทิยาพิพัฒน์	กรรมการโดยตำแหน่ง (Ex officio)
14.	นางสาวจิระภรณ์	เล็กดำรงศักดิ์	กรรมการโดยตำแหน่ง (Ex officio)
15.	นางสาวอรกรรณ	บัวม่วง	กรรมการโดยตำแหน่ง (Ex officio)
16.	นางสาววรัญญา	สืบสุข	กรรมการโดยตำแหน่ง (Ex officio)
17.	นางสาวสันทนา	จันทร์นิยม	กรรมการโดยตำแหน่ง (Ex officio)

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์

กรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์

คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ มีวัตถุประสงค์เพื่อการเสนอแนะและดำเนินการเกี่ยวกับนโยบาย การดำเนินงานของโรงพยาบาล ส่งเสริมความปลอดภัยของผู้ป่วยและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น การให้บริการที่มีคุณภาพ และการบริหารและวางแผนงานของโรงพยาบาล โดยคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และนโยบายหลักในการกำกับดูแลกิจการของโรงพยาบาล (Governing Board Bylaws Rules and Regulations of Bumrungrad International Hospital, Bangkok) ดังต่อไปนี้

1. จัดระบบแพทย์ที่มีสิทธิในการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลให้เป็นคณะแพทย์ และอยู่ภายใต้ธรรมนูญแพทย์ (Professional Staff Bylaws, Rules and Regulations) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์
2. แต่งตั้งสมาชิกของคณะแพทย์ และกำหนดสิทธิในการรักษาพยาบาลให้เป็นไปตามธรรมนูญแพทย์
3. จัดทำ แก้ไขร่วมกับคณะแพทย์ และอนุมัติธรรมนูญแพทย์ เพื่อควบคุมการดำเนินงาน
4. กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะแพทย์ที่สมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถรักษาพยาบาลผู้ป่วยอย่างเหมาะสม รวมถึงการดำเนินการของคณะแพทย์และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของ Joint Commission International Accreditation (JCIA) และการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลไทย (HA) และทำตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

## คณะกรรมการการลงทุน

รายชื่อคณะกรรมการการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

- |              |             |                       |
|--------------|-------------|-----------------------|
| 1. นายสินดา  | สีสหัสปัญญา | ประธานกรรมการการลงทุน |
| 2. นายชอง    | โท          | กรรมการการลงทุน       |
| 3. ดร.สุวรรณ | วลัยเสถียร  | กรรมการการลงทุน       |

โดยมี นางสาวพันธ์ทิพย์ จิรกาญจนกร เลขาธิการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการการลงทุน

## วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการการลงทุน

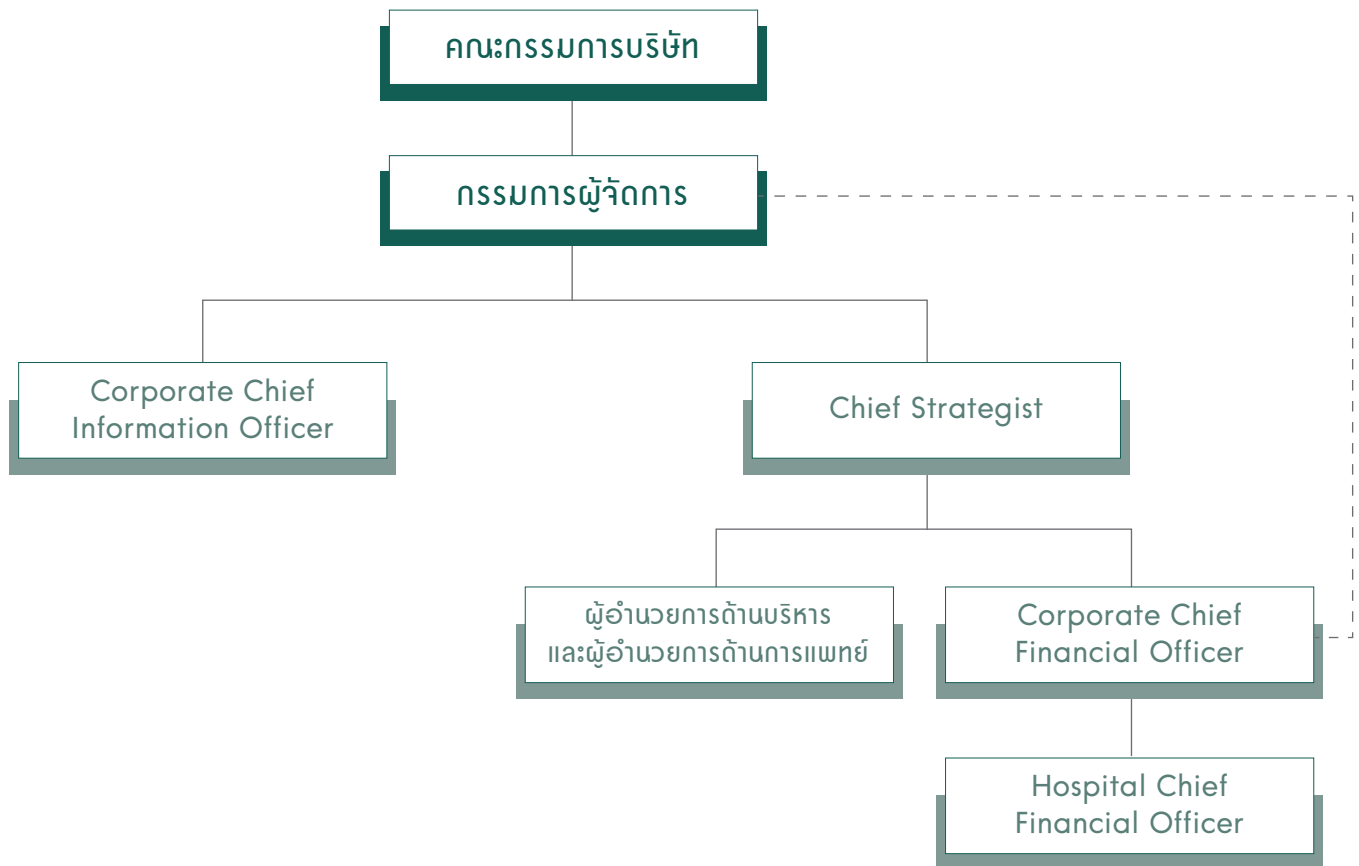
กรรมการการลงทุนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน ซึ่งอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการการลงทุน มีดังต่อไปนี้

1. พิจารณาโอกาสในการลงทุน ความเหมาะสม ความเป็นไปได้และโครงสร้างการลงทุนของแต่ละโครงการ ซึ่งโครงการลงทุนหมายความรวมถึง งบประมาณการลงทุนประจำปีของบริษัท (Capital Expenditure) โครงการขยายและปรับปรุงโรงพยาบาลในกรุงเทพมหานคร การลงทุน และ/หรือการร่วมทุนในโครงการ ธุรกิจ หรือบริษัทใหม่โดยบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. พิจารณาสถานะทางการเงินของบริษัท เพื่อประเมินความสามารถในการลงทุนของบริษัท
3. นำเสนอโครงการลงทุนที่คณะกรรมการการลงทุนได้พิจารณาแล้ว ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. ตรวจสอบผลการลงทุนของบริษัทและพิจารณาการกระทำใดๆ ที่จำเป็น เพื่อลดความเสี่ยงจากการลงทุนให้น้อยที่สุด
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการการลงทุนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## โครงสร้างองค์กร



รายชื่อผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

1.	นางลลินดา	สีหะปัญญา	กรรมการผู้จัดการ
2.	นายอนิลา	ชอเรนทีโน	Chief Strategist
3.	นายติกเก็น	สมาร์ท-กิลส์	Corporate Chief Information Officer
4.	นายเคนเนท	เลิฟ	Corporate Chief Financial Officer
5.	นายแพทย์สมศักดิ์	เชาว์วิศิษฐ์เสรี	ผู้อำนวยการด้านบริหารและผู้อำนวยการด้านการแพทย์
6.	นางสาวอรกรรณ	บัวม่วง	Hospital Chief Financial Officer

## ขอบเขตอำนาจผู้บริหารในการอนุมัติวงเงิน

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารที่มีอำนาจสูงสุดในการอนุมัติรายการซื้อทรัพย์สินถาวรหรือโครงการ มีอำนาจอนุมัติการซื้อทรัพย์สินถาวรหรือโครงการในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาทต่อหนึ่งธุรกรรม ซึ่งรายการดังกล่าวจะต้องอยู่ภายในงบประมาณการลงทุนประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท  
กรรมการบริษัท

ชื่อ / ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ที่เกี่ยว
1. นายแพทย์ชาวกวัญชัย ชันดีพิพัฒน์ ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	75	- MB BCh (ปริญญาตรีแพทยศาสตรและสัตวศาสตร์) Leeds University สหราชอาณาจักร - วุฒิปริญญา FRCS (Fellowship of the Royal College of Surgeons of Edinburgh/ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งเมืองเอดินบะระ) สหราชอาณาจักร	0.065	-	- ศาสตราจารย์กิตติคุณ ภาควิชาสัตวศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. ดร.สุวรรณ วลัยสิทธิ์ รองประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ	73	- สำเร็จการศึกษาเป็นนิติศาสตรบัณฑิต จาก มหาวิทยาลัยจอร์จทาวน์ อีกทั้งยังได้รับทุนอุดหนุน จากธนาคารโลกที่ Washington, D.C. - สำเร็จการศึกษาเป็นนิติศาสตรมหาบัณฑิตจาก มหาวิทยาลัยอาร์วาร์ด โดยสอบชิงทุนได้ที่ 1 - สอบได้เป็นบัณฑิตไทย - สำเร็จการศึกษาเป็นนิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยม จากคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยสอบได้ที่ 1	0.006	-	- 2547 - ปัจจุบัน ประธานชมรมคอมพิวเตอร์ - 2545 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย - 2543 - 2545 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ - 2524 - 2543 ที่ปรึกษากฎหมายและภาษีอากรบริษัทต่างๆ
3. นางสาวณิชา สีสะปัญญา กรรมการผู้จัดการ กรรมการตรวจสอบ	65	- ปริญญาโทสาขาการบัญชี University of Illinois สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 78/2006 สามารถส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.008	-	- กรรมการผู้จัดการ บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์
4. นางสาวไผทวดี อุตโตเมธ กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	57	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 5/2003 สามารถส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 2/2004 สามารถส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of Chairman Program รุ่น 14/2006 สามารถส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท - 2534 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท ที่ปรึกษาไทย จำกัด

\* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมหุ้นรับสิทธิและหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ / ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง
5. นายสรณัฐ วัชรวิรัตน์ กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ	77	- การบริหารธนาคาร City of London College of Banking - สอนสอน สหราชอาณาจักร - กรรมการบริหารหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น CP/2005 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	- 2553 - 2558 กรรมการ บมจ.ดุสิตธานี - 2525 - 2544 รองประธานกรรมการ กลุ่มโรงแรมแลนด์มาร์ค - 2500 - 2533 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
6. นายปริญญา จิระวิวัฒน์ กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ	55	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ ฯ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรีสาขาวิทยาศาสตร์ (การบัญชี) Skidmore College, New York, U.S.A. - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program 2/2543 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program 35/2548 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program 6/2548 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร The Role of Chairman 11/2548 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Capital Market Academy, 1/2548 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function 2550 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 1/2550 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Reporting 2552 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management 2552 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Audit Committee Program 1/2552	0.003	-	- 2552 - 2554 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง - 2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. หัวสมรพสินค้าโรบินสัน - 2547 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI) - 2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจตรา และกรรมการ บมจ.หลักทรัพย์ บัวหลวง - 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ.โรงแรม เซ็นทรัล พลาซ่า - 2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ.กลุ่มเซ็นทรัล - 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. มาสสาพราณ - 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หัวสมรพสินค้าเซ็นทรัล - 2539 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น - 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา - 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เซ็นทรัลเทรดดิ้ง เซอร์วิส

\* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมหุ้นเบสิคและหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบรรษัทภิบาล:

ชื่อ / ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน
7. นายอรุณี เชนกระทัต กรรมการอิสระ: ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการลงทุน	70	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารธุรกิจมาชิกที่ University of Portland, สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ประธานกรรมการสรรหาและสรรหา (RNG), 2554</li> <li>- ประธานกรรมการสรรหาและสรรหา Director Accreditation Program (DAP), 2554</li> <li>- ประธานกรรมการสรรหาและสรรหา Role of the Compensation Committee (RCC), 2555</li> </ul>	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัทจัดหางาน เออี ทาเลนท์ จำกัด</li> <li>- 2549 - 2551 ที่ปรึกษาอิสระ: ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล</li> <li>- 2530 - 2548 ผู้ก่อตั้ง Recruitment Department บริษัท สานักงานเอ็นเอฟแอล จำกัด ประเทศไทย</li> </ul>
8. นายชอง ใน กรรมการ กรรมการการลงทุน กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	49	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรังญาโท สาขาการจัดการ Massachusetts Institute of Technology สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ปรังญาตรี สาขาบริหาร วิทยาศาสตร์และเศรษฐศาสตร์ Oxford University สหราชอาณาจักร</li> <li>- ประธานกรรมการสรรหาและสรรหา Director Accreditation Program รุ่น 54/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	0.288	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2548 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ วิศวกรรมการต่างประเทศ บมจ. ธนาคารกรุงทพ</li> <li>- 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง</li> <li>- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง</li> <li>- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บูมเอ็นเตอร์เทน</li> </ul>
9. นายแพทย์สมศักดิ์ เขาวชิษฐีศรี	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Global Business Leaders, LEAD BUSINESS INSTITUTE</li> <li>- Advancing Business Acumen Program, The Wharton School University of Pennsylvania, USA.</li> <li>- The Executive Program Systematic Innovation of Products, Processes and Service, MIT-SLOAN SCHOOL of MANAGEMENT, USA</li> <li>- Executive Education Emerging Leaders : HARVARD Kennedy School, USA.</li> <li>- Executive Development Program : Kellogg School of Management, Northwestern University, USA.</li> <li>- Mini Master of Management, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>- วุฒิปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี กรุงเทพมหานคร</li> <li>- แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> </ul>	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการด้านการแพทย์ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล</li> <li>- 2557 - 2559 นายคณบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี</li> <li>- 2557 - 2559 กรรมการสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>- 2555 - 2557 ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลนครเชียงใหม่</li> <li>- 2553 - 2555 คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>- 2549 - 2553 ผู้อำนวยการ ศูนย์วิจัยและพัฒนา คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>- 2549 - 2553 รองคณบดี คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>- 2549 - 2553 รองผู้อำนวยการ ศูนย์วิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> </ul>

\* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมกันแล้วสำหรับสมาชิก และรวมการถือหุ้นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่ใช่สมาชิก

ชื่อ / ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน
10. นายแพทย์พันธ์ศักดิ์ ศุกระฤกษ์	65	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้นเกี่ยวกับแพทย์แบบองค์รวม (Holistic Medicine), Blackmores Clinic, Australia</li> <li>- ประกาศนียบัตรเกี่ยวกับการวิจัยทางการแพทย์ (Medical Research), Loeb Institute, Ottawa Civic Hospital, University of Ottawa, Canada</li> <li>- สติศาสตร์ ราชวิทยาลัยสูตินรีแพทย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตรการศึกษาในระดับบัณฑิตยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงเรียนแพทย์โรงพยาบาลราชวิถี มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>- วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิทยาลัยการแพทย์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล</li> </ul>	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2542 - 2545 ผู้ช่วยคณบดี คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>- 2535 - 2543 อาจารย์ประจำภาควิชาสูติศาสตร์-นรีเวชวิทยา คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ตำแหน่ง รองศาสตราจารย์</li> <li>- 2554 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการด้านการแพทย์ บริษัท ไวกัลโลไฟ จำกัด</li> <li>- 2540 - ปัจจุบัน โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล</li> <li>- 2535 - 2540 หัวหน้าส่วนชีววิทยาการสืบพันธุ์ แผนกสูติศาสตร์</li> <li>- 2533 - 2535 ประธานสมาคมอาจารย์โรงเรียนแพทย์โรงพยาบาลราชวิถี มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>- 2532 - 2535 ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการแพทย์ โรงเรียนแพทย์โรงพยาบาลราชวิถี มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>- 2530 - 2531 นักวิจัยด้านเวชศาสตร์การเจริญพันธุ์ หน่วยชีววิทยาการสืบพันธุ์, Ottawa Civic Hospital, University of Ottawa, Canada</li> </ul>
11. นายเบอริทาร์ด ซากูวูนิ ซากู	51	ศิลปศาสตรบัณฑิต Pomona College, California, USA	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานบริษัท, Asia Financial Holdings Ltd.</li> <li>- ประธานบริษัท, Asia Insurance Co. Ltd.</li> <li>- ที่ปรึกษา Bangkok Bank (China) Company Limited</li> <li>- รองผู้อำนวยการกองงาน สภาประชาชนแห่งชาติ สาธารณรัฐประชาชนจีน</li> <li>- Convenor, สภาบริหารของเขตปกครองพิเศษฮ่องกง</li> <li>- ประธาน, สภาบริการสังคมของฮ่องกง</li> <li>- ประธาน, สภาธุรกิจ ฮ่องกง - ไทย</li> <li>- ประธาน, คณะกรรมการลดการใช้เกลือและน้ำตาลในอาหาร</li> <li>- ประธาน, คณะกรรมการช่วยเหลือโครงการเงินทุนเพื่อการพัฒนาชุมชน</li> <li>- ประธาน, The Jockey Club CPS Ltd. คณะกรรมการที่ปรึกษา</li> </ul>

\* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมกับหุ้นสิทธิและหุ้นสามัญ และส่วนการถือครองของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ / ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน
					<ul style="list-style-type: none"> <li>- สมาชิก, West Kowloon Cultural District Authority Board</li> <li>- สมาชิก, Hong Kong Monetary Authority Exchange Fund Advisory Committee</li> <li>- สมาชิก, Financial Leaders Forum Trustee, Pomona College, California, USA</li> </ul>

\* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมหุ้นเบสิคและหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

### ผู้บริหารบริษัท

ชื่อ / ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน
1. นายสินดา สีสระัญญากร กรรมการผู้จัดการ	65	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโทสาขาการบัญชี University of Illinois สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 78/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	0.008	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการผู้จัดการ บมจ. โรงแรมบางกอกเรสทอร์</li> </ul>
2. นายอนิลา ชอนเทโก Chief Strategist	71	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fellowship in Leadership Management, University of Southern California, Los Angeles, California</li> <li>- Executive Business Management Program, Stanford University, Palo Alto, California</li> <li>- DBA, Doctorate in Business Administration, Nova Southeastern University, Fort Lauderdale, Florida</li> <li>- MBA, concentration in Finance, Florida Atlantic University, Boca Raton, Florida</li> <li>- BA, Marketing, University of South Florida, Tampa, Florida</li> </ul>	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2017 - ปัจจุบัน Chief Strategist</li> <li>- 2012 - 2016 Chief Strategy Advisor</li> <li>- 2009 - 2011 International Business Development, Bumrungrad Hospital PCL</li> <li>- 2006 - 2008 International Business Development/Hospital CEO, Bumrungrad International Limited</li> <li>- 2004 - 2006 Faculty Member &amp; Healthcare Consultant (NMS Healthcare Consultancy Inc.), University of Southern California – Los Angeles, California,</li> </ul>

\* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมหุ้นเบสิคและหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ / ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง
3. นายดิทกาน์ สมารัก-กิลล์ Corporate Chief Information Officer	44	- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์เชิงคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ	-	-	<div><div>- 2556 - ปัจจุบัน Corporate Chief Information Officer, บมจ.โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์</div><div>- 2554 - 2556 ผู้ร่วมก่อตั้ง บริษัท Clouded Minds Ltd.</div><div>- 2551 - 2554 Principal Solutions Architect, บริษัท ไมโครซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด</div><div>- 2551 Solutions Manager, บริษัท ไมโครซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด</div><div>- 2548 - 2550 ผู้ร่วมก่อตั้ง และผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ โกลเด้นไซส์</div></div>
4. นายเคนเนท เลิฟ Corporate Chief Financial Officer	68	<div><div>- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ทางเคมีและการบัญชี มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย รัฐเคเนติกส์ สหรัฐอเมริกา</div><div>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของสหรัฐอเมริกา</div></div>	-	-	<div><div>ประสบการณ์กว่า 35 ปี ในธุรกิจโรงพยาบาล</div><div>- พฤษภาคม 2556 - ปัจจุบัน Corporate Chief Financial Officer บริษัทโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)</div><div>- มกราคม 2555 - เมษายน 2556 รักษาการผู้อำนวยการด้านการเงิน บริษัทโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)</div><div>- 2554 รักษาการผู้อำนวยการด้านการเงิน Mafraq Hospital, Abu Dhabi</div><div>- สิงหาคม 2551 - พฤษภาคม 2556 ผู้อำนวยการด้านการเงิน บริษัทบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</div><div>ก่อนที่ร่วมงานกับบริษัทบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</div><div>- Senior Vice President, Financial Operations, Tenet Healthcare Corporation, Santa Barbara, California, USA</div></div>

\* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมหุ้นสามัญและหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของกลุ่มผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับบรรษัท:



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม  
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

กรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย											บริษัทร่วม		
		VTL	AGH	AGR	RM	LLL	BPDTG	BHN	HHE	BS	BML	SST	BM	BIL	Inovital
1. นายชัย ไสกรพณิช		X													
2. นางสาวดา สีสระปัญญา		/	X	X		X		X	X	X			X		
3. นายแพทย์สมศักดิ์ เขาวชิรวิสุทธิ์				/			/	/	/			/			
4. แพทย์หญิงมณฑินี แสงเทียม							/								
5. นายแพทย์พนธ์ศักดิ์ ศุกระฤกษ์		/													
6. นายเบอริ่งรัด ชาญทวี ฐาน								/			/		/		
7. นายแดเนียล กิลเลสปี													/		
8. ดร. เจนนิเฟอร์ ลี													/		
9. นายชาญชัย ตันติรัฐพงศ์													/		
10. นางสาวรังกา สืบสุข					/										
11. นายกิตติพันธ์ สืบพันทวีรักษ์		/		/											
12. นางอาทิตย์รัตน์ จารุกิจพิพัฒน์			/		/	/	/	/	/	/		/			
13. นายแพทย์โกลิซาธาน บาลตาน											/				
14. นาย สิม แซ่ บี้								/							
15. นาย ยู ไม ยี คอ												/			
16. นายแพทย์ธเนศกฤต จันทวร							/								
17. นางมุกต์ยุย่า ทานมาตอร์											/				

หมายเหตุ

1. / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ

2. บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) = BHPCL

3. บริษัท ไบโกลิฟ จำกัด = VTL

4. เอเซีย ไบโกลิฟ จำกัด = AGH

5. บริษัท เอเซีย ไบโกลิฟ จำกัด = AGR

6. บริษัท ร่มบด จำกัด = RM

7. ไบโกลิฟ จำกัด = LLL

8. บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด = BPDTG
9. บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เทคโนโลยี จำกัด = BHN

10. เฮลท์ เทคโนโลยี เฮลท์ เทคโนโลยี จำกัด = HHE

11. บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เทคโนโลยี จำกัด = BS

12. บำรุงราษฎร์ นวัตกรรม เฮลท์ เทคโนโลยี จำกัด = BML

13. เฮลท์ เทคโนโลยี เฮลท์ เทคโนโลยี จำกัด = SST

14. บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เทคโนโลยี จำกัด = BM

15. บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด = BIL

16. อินโนวาติส อินเตอร์เนชั่นแนล เอเชีย จำกัด = Inovital

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการสรรหากรรมการแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่นๆ รวมถึงการพิจารณาและกลั่นกรองรายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมจากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่พิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานในอดีตที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความเป็นผู้นำ ทัศนคติกว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจอย่างมืออาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์ และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการบริษัท

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีเสียลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใด หรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

อนึ่ง กระบวนการในการสรรหากรรมการอิสระของบริษัท ใช้วิธีเดียวกันกับกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทมีดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดย ผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (ปัจจุบันและสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (ปัจจุบันและสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) โดยรายละเอียดตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ (ปัจจุบันและสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)



6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย (ปัจจุบันและสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สำหรับกรรมการ 11 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท				คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		รวม
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	คำตอบแทนรายปี	เบี้ยประชุม	รวม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	เบี้ยประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	เบี้ยประชุม	คำตอบแทน
1 น.พ. ชานุวิชย์ ตันติพิพัฒน์	6/6	1,240,000	280,000	1,520,000			5/5	150,000	1,670,000
2 ดร. สุวรรณา วลัยเสถียร	6/6	980,000	180,000	1,160,000					1,160,000
3 นางสินดา สีสะปัญญา	6/6	980,000	180,000	1,160,000					1,160,000
4 นาย ชอว ไท	6/6	980,000	180,000	1,160,000			5/5	150,000	1,310,000
5 น.พ. สมศักดิ์ เขาวชิษฐาเสรี	5/6	820,000	150,000	970,000					970,000
6 น.ส.ไพฑูริ์ อุตโณบล	6/6	980,000	180,000	1,160,000	4/4	200,000			1,360,000
7 นายสรดิษฐ์ วิญญรัตน์	5/6	980,000	150,000	1,130,000	3/4	90,000			1,220,000
8 นายปริญญา จิราธิวัฒน์	6/6	980,000	180,000	1,160,000	4/4	120,000			1,280,000
9 นางอรุณี เกษตระกูล	6/6	980,000	180,000	1,160,000			5/5	250,000	1,410,000
10 น.พ. พันธศักดิ์ ศุกระฤกษ์	1/1	160,000	30,000	190,000					190,000
11 นายเบอร์นาร์ด ชานุวิชย์ ชาน	1/1	160,000	30,000	190,000					190,000
รวมคำตอบแทน		9,240,000	1,720,000	10,960,000		410,000		550,000	11,920,000

น.พ. พันธศักดิ์ ศุกระฤกษ์ และนายเบอร์นาร์ด ชานุวิชย์ ชาน ได้รับการจดทะเบียนเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560

ในปี 2560 คณะกรรมการการลงทุนมีการประชุม 3 ครั้ง โดยบริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้กับคณะกรรมการ การลงทุน โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ทั้งสิ้น 0.36 ล้านบาท

ในปี 2560 คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มีการประชุม 3 ครั้ง โดยบริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้กับคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ทั้งสิ้น 0.48 ล้านบาท

คำตอบแทนกรรมการ คือ คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัท โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่ผู้บริหาร และคำตอบแทนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 16 ตำแหน่ง ประจำปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 100.9 ล้านบาท โดยบริษัท และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

ผลประโยชน์ระยะสั้น	96,625 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	0.007 ล้านบาท
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	4.269 ล้านบาท
รวม	100.901 ล้านบาท

การปฏิบัติตามหลัก  
การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการบริหารจัดการธุรกิจที่มีความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีประสิทธิภาพ เพื่อยกย่องที่แข่งขันในระดับสากล บริษัทจึงขอรายงานเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ดังต่อไปนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งรวมทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ ผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นครอบคลุมสิทธิพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่างๆในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วน เพื่อยกย่องทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ในปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ในการร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นขึ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติได้ในเว็บไซต์ของบริษัท
2. บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อแจ้งวาระการประชุม พร้อมความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงเอกสารประกอบต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพื่อยกย่องในการตัดสินใจ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้เต็มที่ โดยได้ชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในวันประชุม เพื่อรักษาสีสิทธิในการเข้าประชุม รวมทั้งสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้ด้วยกัน นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทมีการเปิดเผยหนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยในกรณีของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิโดยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทน และออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย
4. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุม บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด พร้อมจัดทำบัตรลงคะแนนสำหรับแต่ละวาระ เพื่อให้ขั้นตอนในการลงทะเบียนและการนับคะแนนในแต่ละวาระเป็นไปอย่างรวดเร็ว และถูกต้อง และภายหลังเปิดประชุมแล้ว ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุม เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ได้ลงมติ นอกจากนี้ เมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดของการลงมติได้
5. ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ ประธานกรรมการ ซึ่งเป็นประธานในที่ประชุม ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม และระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอแนะ ชักถาม และเสนอข้อคิดเห็นได้ทุกวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียดในเรื่องต่างๆอย่างเพียวก่อนการลงมติในแต่ละวาระ โดยประธานและผู้บริหารจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนและตรงประเด็น

6. เลขานุการบริษัทได้บันทึกการประชุมที่ถูกต้อง ครบถ้วน โดยบันทึกการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างละเอียด และได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังการประชุม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้

## 2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยดำเนินการต่างๆ เช่น

1. มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีของบริษัท และเสนอข้อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยได้ประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท และกรรมการอิสระจะเป็นผู้กลั่นกรองและเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมกรรมการเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมต่อไป
2. สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และได้เสนอกรรมการอิสระหนึ่งท่าน เป็นผู้รับมอบอำนาจในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมเป็นไปตามลำดับวาระการประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสดูแลข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ และไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญในที่ประชุมอย่างกะทันหัน
4. บริษัทให้ความสำคัญในการพิจารณาเรื่องที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน และมีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณี que บริษัทต้องมีการพิจารณาเรื่องดังกล่าว กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติรายการนั้นๆ
5. บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้
  - 5.1 ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียใน สัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
  - 5.2 กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งต่อบริษัท ภายในเวลาที่กำหนด

มาตรการลงโทษ หากกรรมการท่านใดฝ่าฝืนมีดังนี้

1. แจ้งด้วยวาจาเพื่อแก้ไข
2. รายงานผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา
3. ชดใช้ค่าสินไหมทดแทนกรณีเกิดความเสียหาย
4. เปิดเผยให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมกับแจ้งบริษัทภายในสามวันทำการ

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน อันจะส่งผลถึงความมั่นคงและดำเนินธุรกิจไปได้ตามที่คาดหวัง และมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติต่อ ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างยุติธรรม ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของบริษัทมีดังต่อไปนี้

**ผู้ถือหุ้น:** นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการรับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทยังมีการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และทันเวลา และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัทอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

**ลูกค้า / ผู้ป่วย:** บริษัทให้บริการแก่ผู้ป่วยอย่างมีจริยธรรมและในระดับคุณภาพที่สูงสุด โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความพึงพอใจของผู้ป่วย และประสิทธิภาพในการให้บริการเป็นสำคัญ คณะกรรมการ Medical Ethics Committee ของโรงพยาบาลมีหน้าที่ในการดูแลพิทักษ์สิทธิผู้ป่วย นอกจากนี้ โรงพยาบาลมีแผนกที่ดูแลและพัฒนาคุณภาพของการบริการผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความต้องการและความคิดเห็นของผู้ป่วย พร้อมทั้งรับข้อร้องเรียนของผู้ป่วย นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการวัดระดับความผูกพันของลูกค้า/ผู้ป่วย (Customer Engagement) ที่มีต่อโรงพยาบาล โดยใช้หน่วยงานภายนอกในการวัดผล เพื่อนำไปปรับปรุงการให้บริการผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างและรักษาความผูกพันของผู้ป่วยให้อยู่กับโรงพยาบาลในระยะยาว

**พนักงาน:** บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่า ดังนั้นจึงให้โอกาสในการทำงานที่เท่าเทียมกัน และมีมาตรการที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อดูแลสวัสดิภาพและความปลอดภัยของพนักงาน รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรโดยการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรเฉพาะแต่ละบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากรอย่างเต็มความสามารถ อีกทั้งยังให้การฝึกอบรมความรู้พื้นฐานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ ทักษะการปฏิบัติงาน ทักษะการบริหาร ตลอดจนทักษะทางเทคนิค เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ยังได้จัดกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงานซึ่งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและเสนอข้อร้องเรียนกับผู้บริหารโดยตรง และโครงการข้อเสนอแนะและนวัตกรรม ที่เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานและการให้บริการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งกิจกรรมเชิดชูเกียรติพนักงานเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานที่ร่วมงานกับบริษัทมาอย่างยาวนาน บริษัทเชื่อว่าประสิทธิภาพในการทำงานที่ดีย่อมเกิดจากความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน จึงมุ่งมั่นในการสร้างและมีการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการดำเนินการของบริษัทในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพต่อไป

**คู่ค้า / คู่สัญญา:** บริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน เพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับคู่ค้าและคู่สัญญา และจ่ายชำระหนี้คู่ค้าและคู่สัญญาอย่างตรงเวลา

**เจ้าหนี้:** บริษัทยึดมั่นในการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใสและตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ อีกทั้งได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างเคร่งครัด และจ่ายชำระหนี้ตรงเวลา บริษัทเชื่อว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าหนี้รวมทั้งการสร้าง ความเชื่อมั่นและไว้วางใจเป็นความรับผิดชอบต่อบริษัทพึงปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

**คู่แข่งทางการค้า:** บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ภายใต้กรอบของกฎหมาย รวมทั้งปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าอย่างสุจริต เป็นธรรม โดยบริษัทถือว่าคู่แข่งทางการค้าเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการให้ดียิ่งขึ้นแก่ลูกค้าและผู้ป่วย

**สังคม:** บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) ขึ้น เพื่อกำกับดูแลและกำหนดแนวทางการดำเนินโครงการเพื่อสังคม ทั้งในระดับองค์กร และระดับพนักงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงประสานการดำเนินงานในโครงการต่างๆ ร่วมกับมูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ รายละเอียดกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ที่ หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น และนักลงทุนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันต่อเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ ที่หลากหลาย เข้าถึงง่าย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับสารสนเทศอย่างกว้างขวาง โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

ข้อมูลต่างๆ ที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะนั้น มีทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานระหว่างกัน โครงสร้างคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของกรรมการในแต่ละคณะ รายงานการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น

บริษัทมีช่องทางที่หลากหลายในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นตามที่กฎหมายกำหนด เช่น แบบ 56-1 รายงานประจำปี เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และช่องทางอื่นๆ เช่น การเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันการอยู่เสมอ การพบปะกับนักวิเคราะห์รายไตรมาส (4 ครั้งในปี 2560) การเข้าร่วมกิจกรรม Roadshow และ Investor Conference ในต่างประเทศ 2 ครั้งในปี 2560 ซึ่งรวมถึงประเทศสิงคโปร์ และฮ่องกง การพบปะและการประชุมทางโทรศัพท์ระหว่างผู้บริหารกับนักลงทุน (62 ครั้งในปี 2560) นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนสำหรับเหตุการณ์ต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สาธารณชนได้รับรู้ข้อมูลอย่างทั่วถึง

บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายเลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น ผู้ที่สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่โทรศัพท์ 02 011-4956 และ 02 011-5929 อีเมล [ir@bumrungrad.com](mailto:ir@bumrungrad.com) และเว็บไซต์ของบริษัท

## 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์ในหลายๆ ด้าน กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ การศึกษา กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับบริษัทและความมั่นคงสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมีการประชุมทุกไตรมาสเพื่อพิจารณาการรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยรายละเอียดของอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ สามารถดูได้จากหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

1. กรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์ชาญวิทย์ ตันติพิพัฒน์ นายชอว์ ไท ดร. สุวรรณ วลัยเสถียร นายแพทย์พันธ์ศักดิ์ สุกระฤกษ์และนายเบอร์ดาร์ด ชาญวิทย์ ชาน
2. กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นางลลิตา สีหะปัญญา และ นายแพทย์สมศักดิ์ เชาววิศิษฐ์สร

3. กรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. กำหนด จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นางสาวโสภางค์ อุตตโมบล นายสรดิษ วิทยุรัตน์ นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ และนางอรุณี เกษตระกูล

กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน คิดเป็น 36% ของกรรมการทั้งหมด และจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

**การแยกตำแหน่ง:** บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน

ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท ส่วนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบดำเนินงานภายใต้แผนธุรกิจและนโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ และควบคุมค่าใช้จ่ายและवलงทุนตามงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการได้อนุมัติ

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น:** บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของประสบการณ์ที่กรรมการและผู้บริหารจะได้รับจากการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น จึงมีนโยบายให้กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมกันไม่เกิน 8 บริษัท เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาให้แก่ละบริษัทอย่างเพียงพอ ส่วนผู้บริหารนั้น นอกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้วยังและบริษัทร่วมแล้ว กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการอิสระในบริษัทอื่นอีกไม่เกิน 3 บริษัท และการรับตำแหน่งดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

**เลขานุการบริษัท:** คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวพันธ์ทิพย์ จิราภาณานกร ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อกำหน้าที่ดูแลและจัดการการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ การประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังช่วยให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

#### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยคณะกรรมการพิจารณา กลั่นกรอง และปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาหรือรับทราบ โดยรายชื่อกรรมการ รวมถึงขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ระบุไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ โดยคณะกรรมการชุดย่อย มีทั้งหมด 4 ชุด ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาคัดเลือกและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 4 ครั้ง ในปี 2560 และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ได้ระบุไว้ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อต่อกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 5 ครั้งในปี 2560 และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ได้ระบุไว้ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร



3. คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ (Governing Board) มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับนโยบายการบริหารงานของโรงพยาบาล ส่งเสริมความปลอดภัยของผู้ป่วยและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น และการให้บริการที่มีคุณภาพ คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน ผู้บริหาร 5 ท่าน แพทย์ 9 ท่าน ในปี 2560 คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มีการประชุม 3 ครั้ง
4. คณะกรรมการการลงทุน มีหน้าที่พิจารณาโครงการลงทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ คณะกรรมการลงทุนประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ในปี 2560 คณะกรรมการการลงทุนมีการประชุม 3 ครั้ง

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกคน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และนโยบาย มีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของจริยธรรมธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกราย และภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

**ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน:** บริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีภายในองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน และเพื่อให้มีคุณภาพในระบบงานและในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นถึงความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และมีการใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง สมประโยชน์ และรวมถึงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของผู้บริหาร

เพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีการทำงานที่เป็นอิสระ และมีการถ่วงดุลอำนาจ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

**ความขัดแย้งทางผลประโยชน์:** เพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ คณะกรรมการมีการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ เป็นธรรม โปร่งใส และมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีราคาและเงื่อนไขเหมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญของกรรมการบริษัทที่จะต้องเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปี บริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการโดยปกติทุกไตรมาส รวมปีละ 4 ครั้ง โดยมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการจัดประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน ในปี 2560 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 6 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน อยู่ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร

ในการประชุมแต่ละครั้ง จะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้อย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ร่วมกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่างๆเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ เลขาธิการบริษัทเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมและเอกสารต่างๆ ส่งให้คณะกรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาหาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง และในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ผู้บริหารระดับสูงจะนำเสนอรายละเอียดของวาระให้ชัดเจนและมากพอที่คณะกรรมการจะอภิปรายประเด็นต่างๆ ได้อย่างรอบคอบ และได้เปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริหารก็อดิของเสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งท่านมีหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งรับทราบนโยบายโดยตราบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ที่มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้ที่ประชุมกรรมการรับรองความถูกต้องในครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุด และเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองจากที่ประชุมและลงลายมือชื่อโดยประธานกรรมการบริษัทเพื่อรับรองความถูกต้องแล้ว ทั้งเอกสารต้นฉบับและเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและอ้างอิงได้

### คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทมีการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร โดยได้มีการเสนออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ในรูปแบบของคำตอบแทนรายปี และเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยจำนวนเงินที่จ่ายจะพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนคณะกรรมการชุดย่อย ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเบี้ยประชุมรายครั้งอย่างเดียว

คำตอบแทนผู้บริหาร อยู่ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และขึ้นอยู่กับหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการบริษัทปี 2560 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยจำนวนเงินเป็นรายบุคคลและได้เปิดเผยคำตอบแทนรวมของผู้บริหาร ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร และในรายงานประจำปี

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

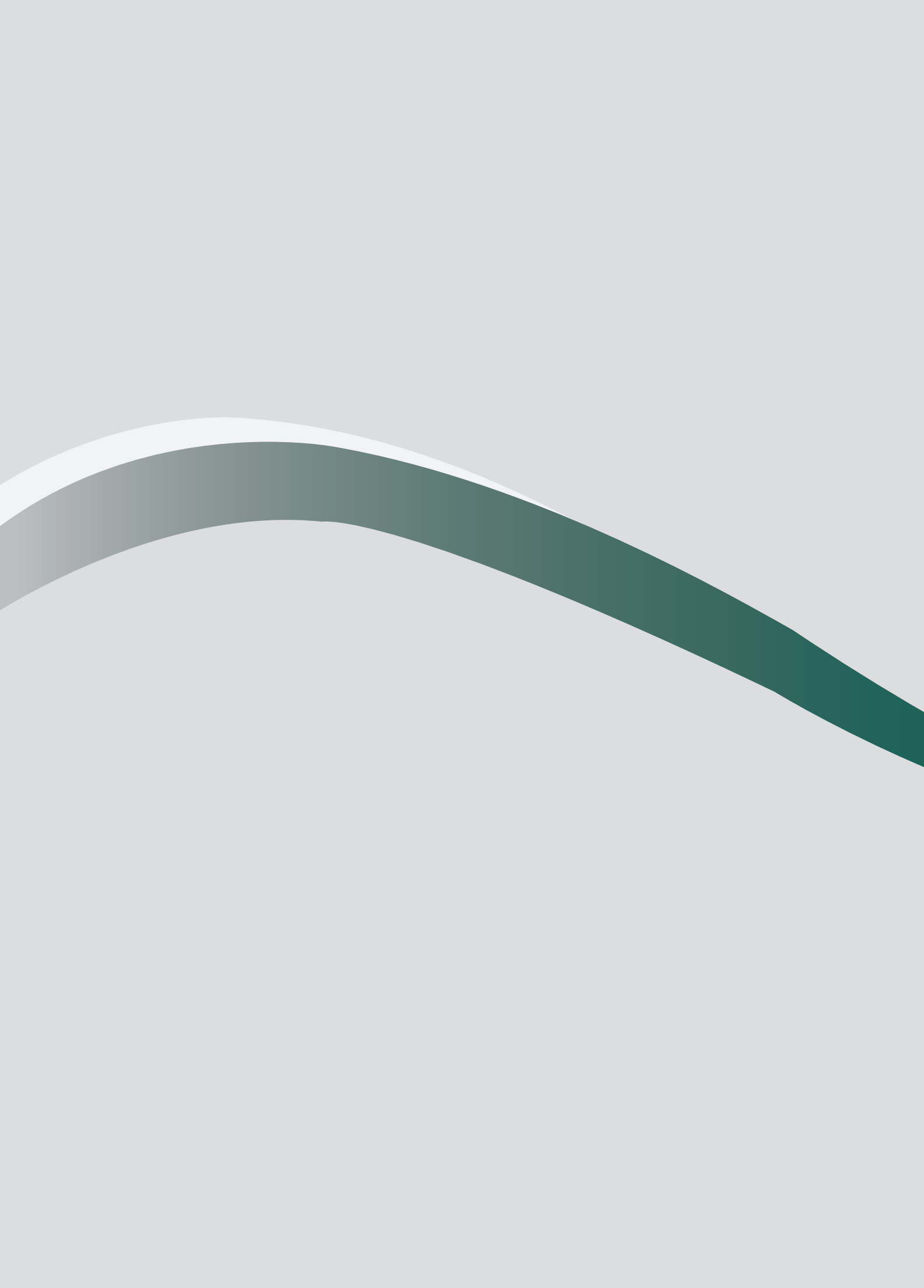
บริษัทได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท โดยได้รวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการทราบถึงบทบาทหน้าที่ หลักการ และแนวปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททั้งหมด โดยสำหรับกรรมการเข้าใหม่ บริษัทได้มีการชี้แจงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะของธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และคู่มือกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้สนับสนุนโครงการการพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับต่างๆอย่างสม่ำเสมอ เช่น การฝึกอบรมและการสัมมนา ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

กรรมการส่วนใหญ่จำนวน 7 คน ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการเป็นกรรมการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังต่อไปนี้

	หลักสูตร Chairman	หลักสูตร Director Certification Program (DCP)	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)	หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)	หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)
นางลลิตา สีหะปัญญา		/				
นายชอว์ โท			/			
นางสาวสโรภาส อดิเทพ	/		/	/		
นายสรดิษ วิทยุรัตน์			/			
นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	/	/	/	/		
ดร. สุวรรณ วัลย์เสถียร			/			
นางอรุณี เกษตรระกิต			/		/	/

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท





# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำกับดูแลและมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เนื่องด้วยมีความตระหนักว่าระบบที่ดีจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจและความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และช่วยให้สามารถค้นพบข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นได้ภายในเวลาที่เหมาะสม อีกทั้งสามารถช่วยให้รายงานทางการเงินของบริษัทถูกต้องน่าเชื่อถือ และช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

### ส่วนที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม โดยได้แสดงเจตนาสมัครเป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามความสามารถในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายนั้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดโครงสร้างองค์กรและการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่ช่วยให้การบริหารงานมีความรัดกุมและสามารถป้องกันการนำทรัพยากรของบริษัทไปใช้โดยมิชอบได้ ยิ่งไปกว่านั้น ฝ่ายบริหารยังได้พัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการบริหารงานอย่างต่อเนื่องจนเป็นที่ยอมรับจากหลายองค์กร และทำให้บริษัทเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล (JCI) ตามมาตรฐานการรับรองของสหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ปี 2545 และได้รับการรับรองฯ ต่อเนื่องในปี 2548, 2551, 2554, 2557 และล่าสุด 2560 รวมทั้งยังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานจากกระทรวงแรงงาน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน ในปี 2552 - 2560 จากลักษณะขององค์กรที่กล่าวมา จึงถือได้ว่าบริษัทมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

### ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ทำการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาสภาพทางเศรษฐกิจ และการเมือง สภาพการแข่งขัน ตลาดแรงงาน และภัยธรรมชาติ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอก และได้ประเมินปัจจัยภายในองค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยงด้านการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งอาจก่อให้เกิดข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อรองรับการเกิดอุทกภัย โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารจัดการแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) รวมทั้งได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารงานโรงพยาบาล (Hospital Administrative Policy) ในเรื่องการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (Safety and Environment Risk Assessment) ไว้อีกด้วย ดังนั้น จึงถือได้ว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### ส่วนที่ 3 มาตรการควบคุม (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการตามลักษณะและมูลค่าของรายการ ในกรณีที่บริษัทเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว และต้องได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียในการทำรายการดังกล่าว ไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติรายการ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ โดยการมอบหมายให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนด ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ บริษัทเป็นสำคัญ

## ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทมีการรายงานทางการเงินโดยใช้นโยบายบัญชีที่มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศหรือ International Financial Reporting Standards (IFRS) ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2554 โดยได้ดำเนินการจัดเตรียมข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ

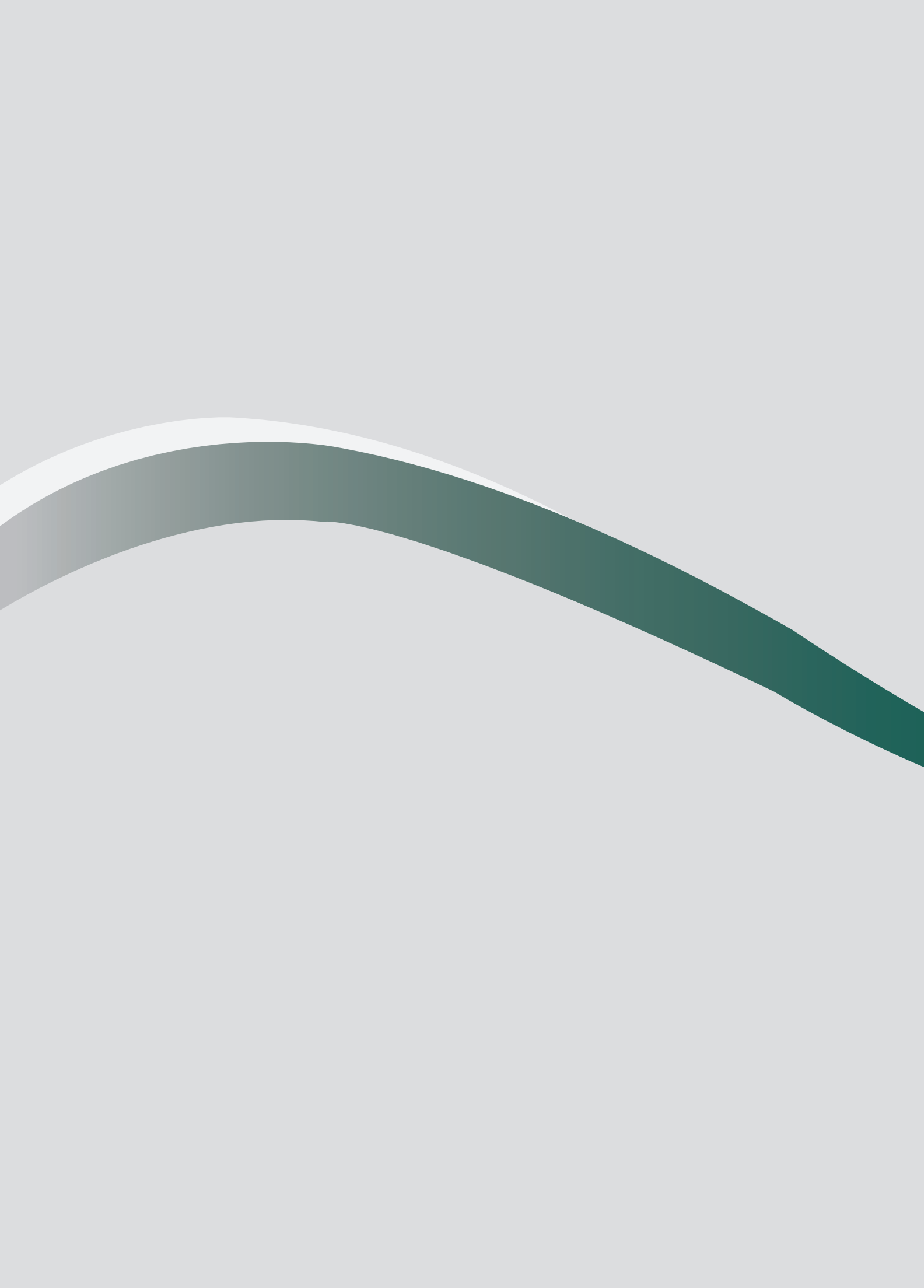
## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กรโดยขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน โดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในองค์กร มีหน้าที่และคุณสมบัติตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 3 และมีวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ (Audit Objectives) เพื่อให้มีความเชื่อมั่นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การปฏิบัติงานในกระบวนการต่างๆ ภายในองค์กร (Operations) มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอที่จะทำให้การปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรหรือไม่
- กระบวนการรายงานทางการเงิน (Financial Reporting) มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมอันจะทำให้ข้อมูลทางการเงินมีความน่าเชื่อถือหรือไม่
- กระบวนการควบคุมทางการบริหารมีประสิทธิผลเพียงพอที่จะให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงนโยบายและระเบียบปฏิบัติขององค์กร (Compliance) อย่างเหมาะสมหรือไม่
- การควบคุมภายในสำหรับกระบวนการปฏิบัติงานใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของผู้ป่วย (Patient Safety) มีประสิทธิผลเพียงพอหรือไม่

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่สงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทย่างมีนัยสำคัญ และยังได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณากำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุงระบบการทำงานตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีในหนังสือของผู้สอบบัญชีถึงฝ่ายบริหาร (Management Letter) อีกด้วย

\* ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติม ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท





รายการระหว่างกัน

ชื่อบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ ของผู้ทำรายการ ระหว่างกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคา	ความสมดุลและความจำเป็นของ รายการระหว่างกัน
			สำหรับ ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	สำหรับ ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559		
บริษัท กรุ๊ปแปซิฟิก จำกัด (มหาชน) (BKI)	เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบริษัทไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 BKI ถือหุ้น ในบริษัท ร้อยละ 14.62 ของ หุ้นทั้งหมด(เช่นเดียวกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)	<u>เงินกู้ยืม</u> - บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ของบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดก่อนปี พ.ศ. 2561 จำนวน 100,000 หน่วย มูลค่า หน่วยละ 1,000 บาท ที่อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 4.59 ให้แก่ BKI	100.0	100.0	มูลค่าหุ้นกู้ที่เสนอขายต่อหน่วยให้กับ BKI รวมถึงอัตราดอกเบี้ย ของหุ้นกู้เป็นมูลค่าเดียวกันกับที่บริษัทได้เสนอขายต่อผู้ซื้อ หุ้นกู้ของบริษัทรายอื่น ๆ	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมควรพัฒนา และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นแล้ว
		<u>รายได้</u> - รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รับจาก BKI	17.8	13.1		
		<u>ค่าใช้จ่าย</u> - ค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทจ่ายแก่ BKI	27.2	29.0		
		<u>ดอกเบี้ยจ่าย</u> - ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ของบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1 ครบกำหนดก่อนปี พ.ศ. 2559 จำนวน 100,000 หน่วย มูลค่า หน่วยละ 1,000 บาท ที่อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 4.13 และหุ้นกู้ ของบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดก่อนปี พ.ศ. 2561 จำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท ที่อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 4.59	4.6	8.6		

ชื่อบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ ของผู้ทำการ ระหว่างกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคา	ความเสมอภาคและความ รายการระหว่างกัน
			สำหรับ ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	สำหรับ ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559		
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นร่วม	บริษัท - บริษัทออกจะเสนอขายหุ้นกู้ของ บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 จำนวน 755,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท ที่อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 4.97	755.0	755.0	มูลค่าหุ้นกู้ที่เสนอขายต่อหน่วยให้กับ BIA รวมเมื่ออัตราดอกเบี้ย ของหุ้นกู้เป็นมูลค่าเดียวกันที่บริษัทได้เสนอขายต่อผู้ซื้อ หุ้นกู้ของบริษัทรายอื่นๆ	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมเหตุสมผล และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นแล้ว
		รายได้ - รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รับจาก BIA	18.5	18.7	เป็นการดำเนินงานตามปกติของบริษัทของบริษัทย่อยที่ใช้ราคาและ ผลตอบแทนปกติตามที่บริษัทให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมเหตุสมผล และไปไปตามปกติของบริษัทย่อย
		ค่าใช้จ่าย - ค่าเบี้ยประกันชีวิตที่บริษัทจ่ายแก่ BIA	1.2	1.3	BIA เป็นผู้ให้บริการในแถบประกันชีวิตที่บริษัทได้ใช้บริการมา โดยตลอด และค่าบริการที่บริษัทจ่ายแก่ BIA เป็นราคาที่ BIA ให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมเหตุสมผล และไปไปตามปกติของบริษัทย่อย
		ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ของบริษั โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 จำนวน 755,000 หน่วย มูลค่า หน่วยละ 1,000	37.5	37.6	อัตราดอกเบี้ยตามที่ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของหุ้นกู้ ไม่ต่าง ร้อยละ 4.97 ต่อปี	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมเหตุสมผล และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นแล้ว

ชื่อบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ ของผู้ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคา	ความสมดุลและความจำเป็นของ รายการระหว่างกัน
			สำหรับ ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	สำหรับ ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559		
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BBL)	ผู้ถือหุ้นร่วม	<u>เงินฝากธนาคาร</u> - เงินฝากประจำที่เกิน 3 เดือน	5,293.6	1,509.0	อัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมควรและ และไปไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
		<u>หุ้นกู้ที่ปล่อยสภาพ</u> - หุ้นกู้ที่ปล่อยสภาพมีประกันบางส่วน ระยะเวลาชำระคืน 12 ปี	300.0	300.0	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปีในปีที่ 1-4 ร้อยละ 5 ต่อปีในปีที่ 5-8 และร้อยละ 10 ต่อปีในปีที่ 9-12 จ่าย ชำระทุก 6 เดือน โดยขยายระยะเวลาออกไปอีก 5 ปี ครบกำหนดวันที่ 23 สิงหาคม 2560 และได้ขยายเวลาจาก กำหนดเดิมไปอีก 10 ปี ครบกำหนดวันที่ 23 สิงหาคม 2570	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมควรและ และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นแล้ว
		<u>หุ้นกู้ที่ปล่อยสภาพ</u> - หุ้นกู้ที่ปล่อยสภาพมีประกันบางส่วน ระยะเวลาชำระคืน 12 ปี	250.0	250.0	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.0 ต่อปีจ่ายชำระทุก 6 เดือน โดยขยาย ระยะเวลาออกไปอีก 5 ปี ครบกำหนดวันที่ 23 สิงหาคม 2560 และได้ขยายเวลาจากกำหนดเดิมไปอีก 10 ปี ครบกำหนดวันที่ 23 สิงหาคม 2570	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมควรและ และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นแล้ว
		<u>รายได้</u> - รายได้ค่าบริการการรักษายาบาล รับจาก BBL	30.0	36.3	เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทโดยใช้ราคาและ ผลตอบแทนปกติตามที่บริษัทได้กรอกเอกสารโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมควรและ และไปไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
		- รายได้ค่าเช่าพื้นที่ของ ธนาคารกรุงเทพ สาขาโรงพยาบาล บำรุงราษฎร์	2.8	2.5	เรียกเก็บตามราคาและผลตอบแทนปกติตามที่บริษัทได้รับกร เอกสารโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมควรและ และไปไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
		- ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร	49.3	26.3	อัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมควรและ และไปไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
		<u>ค่าใช้จ่าย</u> - ค่าธรรมเนียมการใช้บัตรเครดิตที่ บริษัทจ่ายให้แก่ BBL	130.8	125.0	BBL เป็นผู้ให้บริการด้านบัตรเครดิตที่บริษัทใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้โอนหุ้นในรายการดังกล่าว เพื่อใช้ประโยชน์จาก ระบบการรับชำระหนี้ผ่านบัตรเครดิตอย่างมีประสิทธิภาพ โดย ราคาที่บริษัทจ่ายชำระแก่ BBL เป็นราคาที่สมเหตุสมผลเทียบได้ กับราคาตลาดโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมควรและ และไปไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
		- ค่าดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่ปล่อยสภาพ BBL	32.5	32.5	บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่ปล่อยสภาพ จากวันต้นจำนวน 550 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามสัญญาการรับชำระหนี้	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมควรและ และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นแล้ว

ชื่อบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ ของผู้ทำรายการ ระหว่างกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคา	ความสมดุลผลและความจำเป็นของ รายการระหว่างกัน
			สำหรับ ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	สำหรับ ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559		
บริษัท ที่ปรึกษาไทย จำกัด	เกี่ยวข้องกัน	ค่าใช้จ่าย - ค่าที่ปรึกษากฎหมายจ่ายให้บริษัท ที่ปรึกษาไทย จำกัด	4.0	3.8	บริษัทได้จ่ายค่าใช้จ่ายเป็นอัตราคงที่ต่อชั่วโมง ซึ่งเป็นอัตรา ผลตอบแทนปกติที่ บริษัท ที่ปรึกษาไทย จำกัดเรียกเก็บจาก ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมเหตุผล และไม่เป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
		รายได้ - รายได้ค่าที่ปรึกษาจาก BIL	0.2	0.2	บริษัทคิดค่าที่ปรึกษาโดยมีความสัมพันธ์กับต้นทุนหรือรายการ ที่เกิดขึ้นจริง	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมเหตุผล และไม่เป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (BIL)	บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้อย ละ 31.5 ของหุ้นสามัญ (เช่น เดียวกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559) และมีกรรมการร่วม	ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะ ยาว 176.4 ล้านบาท	2.3	2.4	ข้อตกลงดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี ข้อจำกัดตามเกณฑ์ ในประเทศเท่านั้น และมีกำหนดชำระคืนเมื่อครบกำหนด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมเหตุผล และไม่เป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
		เงินปันผลรับ - เงินปันผลรับจาก BIL	21.5	-	บริษัทได้รับเงินปันผลรับจาก BIL ตามที่ประกาศจ่าย	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมเหตุผล และไม่เป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทแล้ว
มูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ (BHF)	กรรมการร่วม	รายได้ - รายได้ค่าบริการทางการแพทย์จาก รับจาก BHF	18.4	53.4	เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทโดยใช้ราคาและ ผลตอบแทนปกติตามค่าบริการทางการแพทย์โดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมเหตุผล และไม่เป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
		- รายได้ค่าใช้ทรัพยากรอื่นๆ	0.4	1.0	บริษัทได้จ่ายค่าใช้ทรัพยากรโดยมีความสัมพันธ์กับต้นทุน หรือรายการที่เกิดขึ้นจริง	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมเหตุผล และไม่เป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
บริษัท จัดหาอาหาร และเครื่องดื่ม จำกัด	กรรมการร่วม	ค่าใช้จ่าย - ค่าบริการจ่าย	31.9	32.4	บริษัทได้จ่ายค่าบริการตามนโยบายที่บริษัทได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทแล้ว	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมเหตุผล และไม่เป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทและได้รับการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทแล้ว
		ค่าใช้จ่าย - ค่าบริการจัดทำแพคเกจ	2.0	1.2	เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทโดยใช้ราคาและ ผลตอบแทนปกติตามที่บริษัทให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการที่สมเหตุผล และไม่เป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท

ชื่อบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ ของผู้ทำการ ระหว่างกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายราคา	ความสมดุลผลและความจำเป็นของ รายการระหว่างกัน
			สำหรับ ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	สำหรับ ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559		
บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (BDWS)	BDWS เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัทไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถือ หุ้นในบริษัท ร้อยละ 20.50 ของหุ้นทั้งหมด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถือหุ้นใน บริษัท ร้อยละ 23.95 ของ หุ้นทั้งหมด)	ค่าใช้จ่าย - ค่าสารเคมีรังสี	11.3	11.4	เป็นการดำเนินการตามปกติของธุรกิจของบริษัทไทยโดยใช้เวลาและ ผลตอบแทนปกติตามที่บริษัทให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการที่สมดุลผล และเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
บริษัท เอ.เอ็น.บี. อานอร์ดอร์ (อ่าวไทยเคมิคอล) จำกัด (ANB)	บริษัทอ่าวไทยอิมพอร์ตผู้ถือ หุ้นรายใหญ่ (บริษัท กรุงเทพ ดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) หรือ BDWS)	ค่าใช้จ่าย - ค่ายา	0.8	0.9	เป็นการดำเนินการตามปกติของธุรกิจของบริษัทไทยโดยใช้เวลาและ ผลตอบแทนปกติตามที่บริษัทให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการที่สมดุลผล และเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท
บริษัท เมชั่นแน เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (NHS)	บริษัทอ่าวไทยอิมพอร์ตผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ (บริษัท กรุงเทพดุสิต เวชการ จำกัด (มหาชน) หรือ BDWS)	ค่าใช้จ่าย - ค่าบริการห้องปฏิบัติการราย	9.8	13.1	เป็นการดำเนินการตามปกติของธุรกิจของบริษัทไทยโดยใช้เวลาและ ผลตอบแทนปกติตามที่บริษัทให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการที่สมดุลผล และเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท



# ความรับผิดชอบ ต่อสังคม

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอดเวลาที่ผ่านมาในการดำเนินงานของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เราได้ปฏิบัติตามค่านิยมหลักของเราด้านการดูแลผู้ป่วยเสมอมา พร้อมๆ กันกับการทำหน้าที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังที่ค่านิยมหลักของเรานั้นสะท้อนอยู่ในชื่อ “บำรุงราษฎร์” หรือ “การดูแลผู้คน” นั่นเอง

ในการดำเนินการตามพันธสัญญาของเราด้านความรับผิดชอบต่อสังคม การประสานค่านิยมหลักที่เกี่ยวข้องเข้ากับการตัดสินใจและการดำเนินงานในแต่ละวัน การมีส่วนร่วมในโครงการชุมชนต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวกับการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน และให้การดูแลรักษาผู้ด้อยโอกาส เราหวังที่จะได้มาซึ่งการพัฒนาที่ยั่งยืน และความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ทั้งรับประกันถึงวิธีปฏิบัติทางธุรกิจที่เป็นธรรมระหว่างองค์กร บำรุงราษฎร์กับหุ้นส่วนธุรกิจ และผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย ตลอดจนตามความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเราปรากฏชัดและได้รับการยืนยันด้วยจะเห็นได้จากรางวัล ประกาศนียบัตร และการรับรองจากหน่วยงานและสถาบันต่างๆ ดังต่อไปนี้:

### ความรับผิดชอบต่อสังคมภายใน

#### ความรับผิดชอบต่อผู้ป่วยของเรา

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มีค่านิยมหลักที่ยึดมั่นในเรื่องความปลอดภัย คุณภาพ และผลลัพธ์ที่วัดได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผู้ป่วยและผู้มาเยือนโรงพยาบาลทุกท่านได้รับการดูแลรักษาที่เหมาะสมอย่างดีที่สุด ตัวอย่างรางวัลและการประกาศรับรองทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติที่แสดงถึงพันธสัญญาของเราต่อการดูแลรักษาผู้ป่วยมีดังนี้

- โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้รับการรับรอง Pathway to Excellence® มาตรฐานการรับรองคุณภาพของ American Nurse Credentialing Center (ANCC) - Pathway to Excellence® ของ ANCC เป็นการประกาศแบบใหม่ที่รับรององค์กรด้านการดูแลสุขภาพที่ได้สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานเชิงบวกที่สนับสนุนการทำงานและความก้าวหน้าของพยาบาล องค์กรที่ได้รับการรับรองดังกล่าวถือว่าเป็นสถานที่ทำงานที่ดีที่สุดสำหรับพยาบาล โดยที่พยาบาลมีความพึงพอใจในระดับสูงและทางองค์กรสามารถเก็บรักษาพยาบาลให้ทำงานอยู่กับองค์กรได้เป็นเวลานาน การศึกษาวิจัยแสดงว่า สภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อความสุขสมบูรณ์ไม่เพียงแต่จะเพิ่มพูนความพอใจในการทำงานของพยาบาล หากยังเพิ่มพูนความพอใจของผู้ป่วย ตลอดจนคุณภาพของการดูแลรักษาด้วย
- โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้รับรางวัล Gold Award สำหรับมาตรฐานการควบคุมการติดเชื้อจากโครงการศูนย์ความเป็นเลิศหน่วยจ่ายกลางวัสดุปลอดเชื้อประจำปี 2560 - สมาคมควบคุมการติดเชื้อแห่งประเทศไทย (APSIC) องค์กรนานาชาติที่มุ่งพัฒนาความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานควบคุมการติดเชื้อศูนย์ความเป็นเลิศดังกล่าวของสมาคมจะมอบรางวัลให้แก่สถาบันที่สามารถให้บริการการนำเชื้อโรคและการทำให้ปราศจากเชื้ออย่างมีคุณภาพ



- ในปี 2559 โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการจาก College of American Pathologists (CAP) สมาคมพยาธิแพทย์ที่ใหญ่ที่สุดของโลก ซึ่งตรวจสอบและรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ทั่วโลก
- ในปี 2545 โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกของภูมิภาคเอเชียที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐาน JCI (Joint Commission International) และได้การรับรองซ้ำเป็นครั้งที่ 5 ในปี 2560 JCI เป็นองค์กรอิสระในสหรัฐอเมริกาที่ทำหน้าที่รับรององค์กรดูแลสุขภาพสุขภาพทั่วโลก โดยทำงานกับโรงพยาบาลและองค์กรต่างๆ เพื่อให้ได้รับผลการปฏิบัติงานที่ดีที่สุดในการดูแลสุขภาพผู้ป่วย JCI ได้ให้การรับรององค์กรและสถาบันสุขภาพกว่า 900 แห่งทั่วโลก และการรับรองมาตรฐานจาก JCI นี้ถือเป็น “มาตรฐานทองคำ” ในวงการดูแลสุขภาพสุขภาพของโลก
- ในปี 2560 โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ภูมิใจที่ได้เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้การรับรองด้าน DNV-GL’s MANAGING INFECTION RISK (MIR) STANDARD อันเป็นมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงต่อการติดเชื้อ ซึ่งได้รับการพัฒนาขึ้นเพื่อเป็นกรอบงานให้องค์กรต่างๆ ในการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงต่อการติดเชื้อ - อันจะช่วยลดโอกาสความเป็นไปได้ที่จะเกิดอันตรายต่อผู้ป่วย ผู้มาเยือนโรงพยาบาล และบุคลากร นอกจากนี้ ยังช่วยเสริมสร้างความมั่นใจและความพอใจในเรื่องคุณภาพและการบริการผู้ป่วยด้วย
- โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้รับการรับรองจาก Global Healthcare Accreditation (GHA) ในระดับความเป็นเลิศ นับเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกนอกสหรัฐอเมริกาที่ผ่านการรับรองมาตรฐานระดับสากลนี้ ซึ่งเป็นอีกหนึ่งหลักฐานที่ยืนยันถึงมาตรฐานสูงสุดของการบริการในด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ และที่ยืนยันว่าในการดูแลกลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติที่เดินทางเพื่อมาเข้ารับการรักษาพยาบาลยังประเทศไทยที่โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์นั้นได้รับการดูแลรักษาและการบริการที่มีคุณภาพชั้นยอดในกระแสการเดินทางเพื่อการบริการทางการแพทย์ ปัจจุบันโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ให้บริการผู้ป่วยต่างชาติราว 520,000 รายต่อปี ซึ่งเดินทางมาจากประเทศต่างๆ ทั่วโลกกว่า 190 ประเทศ GHA จึงเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของโรงพยาบาล ทั้งยังเสริมสร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศไทยในฐานะที่เป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพด้วย

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้กำหนดนโยบายการบริหารที่มีพื้นฐานอยู่บนความเท่าเทียมกันโดยปราศจากการแบ่งแยกชนชั้นใดๆ บุคลากร ผู้ป่วย และผู้ให้บริการบริการทุกคนได้รับการปฏิบัติต่ออย่างเท่าเทียมกันด้วยความเคารพ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ไม่ยินยอมให้มีการเลือกปฏิบัติใดๆ ไม่ว่าจะเป็นด้วยเหตุด้านอายุ เพศสภาพ เชื้อชาติ ศาสนา ตำแหน่งการจ้างงานภาวะสุขภาพที่เป็นอยู่ หรือสถานะทางสังคม

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ดูแลสุขภาพผู้ป่วยตาม “มาตรฐานบำรุงราษฎร์” เรามีบุคลากรที่คอยช่วยเหลือให้คำปรึกษาแก่ผู้ป่วยเกี่ยวกับกรรมธรรม์ประกันสุขภาพของผู้ป่วยแต่ละรายหรือระบบการประกันสุขภาพของประเทศ โดยแจ้งผู้ป่วยแต่ละรายถึงขอบเขตการคุ้มครองจากนโยบายหรือกรรมธรรม์นั้นๆ ได้และบุคลากรของเราพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือผู้ป่วยกว่า 1.1 ล้านคนที่มาจากกว่า 190 ประเทศจากทั่วทุกมุมโลก

## การปฏิบัติด้านแรงงานตามจริยธรรม

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้กำหนดนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลไว้ว่า การเสาะหาและฝึกอบรมบุคลากร การชดเชย หรือการให้ค่าตอบแทนพนักงาน โครงการให้รางวัลหรือผลงานของพนักงาน การโอนย้ายหรือเลื่อนตำแหน่งพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงาน ทั้งหมดนี้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

## วิธีปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรม

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการบริการของโรงพยาบาลในด้านต่างๆ เช่น ด้านการเงินและการซื้ออุปกรณ์และเวชภัณฑ์ นโยบายหนึ่งของฝ่ายบริหารของโรงพยาบาลเกี่ยวกับการซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์และเวชภัณฑ์คือการดำเนินการอย่างยุติธรรมกับหุ้นส่วนธุรกิจ

ด้วยนโยบายดังกล่าว จึงมีการสร้างสัญญาธุรกิจเพื่อยืนยันการเจรจาที่เป็นธรรม ทางโรงพยาบาลมีทีมงานเฉพาะด้านการทำสัญญาตลอดจนระเบียบวิธีการประเมินอุปกรณ์ทางการแพทย์และเวชภัณฑ์ต่างๆ เพื่อยืนยันว่าทุกอย่างมีคุณภาพได้มาตรฐาน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ทุกอย่างที่ซื้อจากหุ้นส่วนธุรกิจของเราทุกรายได้มาตรฐานคุณภาพสูง เช่นเดียวกันทั้งหมด โดยที่เป้าหมายสูงสุดของเราคือ เพื่อประโยชน์ของผู้ป่วยนั่นเอง

## งานพิทักษ์สิ่งแวดล้อม

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ เราสนับสนุนกิจกรรมความพยายามทั้งหลายที่จะบำรุงรักษาและส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยของชุมชน และเรายังมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมที่สนับสนุนหลักการดังกล่าวเหล่านี้ ทางโรงพยาบาลได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยที่สอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับของรัฐบาลและมาตรฐานสากล ทั้งยังรับประกันว่า พนักงานและผู้รับเหมาสัญญาทั้งหลายได้รับความรู้และการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับนโยบายดังกล่าว บุคลากรตลอดจนผู้รับเหมาสัญญาทุกคนที่อยู่ในอาคารสถานที่ของโรงพยาบาลจะต้องปฏิบัติตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของโรงพยาบาล และจะต้องรายงานถึงปัญหาใดๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยเพื่อให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป

โรงพยาบาลได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานด้านการพิทักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงกฎกระทรวงว่าด้วยการกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ พ.ศ. 2545 ส่วนวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สำนักงานอนามัยสิ่งแวดล้อม กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข, ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่องการเก็บ ขน และกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือมูลฝอย พ.ศ. 2544 ราชกิจจานุเบกษา 11 มีนาคม 2545, พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535, ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่องกำหนดประเภทอาคารเป็นแหล่งกำเนิดมลพิษที่จะต้องถูกควบคุมการปล่อยน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะหรือออกสู่สิ่งแวดล้อม อนุสัญญาเวียนนาว่าด้วยการปกป้องบรรยากาศชั้นโอโซน พิธีสารมอนทรีออลว่าด้วยการทำลายชั้นบรรยากาศโอโซน และท้ายที่สุดคือการเปลี่ยนไปใช้ Magnetic Centrifugal Chillers ซึ่งมีประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงานยิ่งขึ้น

## ความรับผิดชอบต่อสังคมภายนอก

### โครงการส่งเสริมสุขภาพ

#### 1 โครงการ “รักษ์ใจไทย”

หนึ่งในพันธกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและความเป็นอยู่ดีของคนไทย มูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ร่วมกับโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ดำเนินการผ่าตัดเด็กโรคหัวใจพิการแต่กำเนิด ผู้ด้อยโอกาส โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายด้วยความร่วมแรงร่วมใจของทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคหัวใจเด็ก NICU และ ศัลยแพทย์ ซึ่งปัจจุบันอยู่ที่รายละเอียด 650,000 บาท โดยเฉลี่ยต่อราย โครงการรักษ์ใจไทยนี้เป็นความร่วมมือกันระหว่างมูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์กับมูลนิธิเด็กโรคหัวใจ ในพระอุปถัมภ์ของสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ เฉพาะปี 2560 มีเด็ก 16 คนได้รับการผ่าตัดตามโครงการนี้

หากนับตั้งแต่เริ่มโครงการเป็นต้นมาในปี 2546 จนถึงปี 2560 เด็กด้อยโอกาสจาก 50 จังหวัดของไทยได้รับการผ่าตัดหัวใจโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายแต่อย่างใดเลยแล้วรวมทั้งสิ้น 767 ราย

#### 2 โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ “อาสาบำรุงราษฎร์” ในจังหวัดต่างๆ

โดยการรวมพลังร่วมมือร่วมใจกันกับคุณชัย ไสยกมลพิษ แพทย์ ทันตแพทย์ ทีมงานอาสาสมัครด้านการแพทย์ของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) บุคลากรอาสาสมัคร ฝ่ายบริหาร ตลอดจนพนักงานของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) ได้จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ออกให้บริการรักษาพยาบาลทางการแพทย์และทันตกรรมแก่ชาวบ้านกว่า 1,000 รายในพื้นที่ จังหวัดสกลนคร และมุกดาหาร เป็นประจำทุกปี โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

หน่วยแพทย์ “อาสาบำรุงราษฎร์” ให้บริการทางการแพทย์แก่ชาวบ้านกว่า 80 คน ที่โรงเรียนบ้านท่าไผ่ อำเภอท่ามะขามเตี้ย จังหวัดกาญจนบุรี เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2560

#### 3 หน่วยแพทย์เคลื่อนที่ “อาสาบำรุงราษฎร์” ในกรุงเทพฯ

หน่วยแพทย์ “อาสาบำรุงราษฎร์” ให้บริการรักษาพยาบาลแก่ประชาชนผู้ด้อยโอกาสในชุมชนต่างๆ ของกรุงเทพมหานครกว่า 30 แห่ง โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายมาตั้งแต่ปี 2544 เป็นประจำทุกวัน เว้นวันจันทร์และวันอังคาร โดยการร่วมมือกับ “กอบกุลทอมสัน” และด้วยการสนับสนุนจากมูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ และโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์

หน่วยแพทย์ “อาสาบำรุงราษฎร์” ให้บริการหน่วยปฐมพยาบาล และหน่วยรพพยาบาลฉุกเฉินแก่ประชาชนผู้มาร่วมวางดอกไม้จันทน์ถวายพระเพลิง พระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ ชุมถวายดอกไม้จันทน์ ของประชาชน ลานพระบรมราชานุสาวรีย์รัชกาลที่ ๖ สวนลุมพินี

บริการปฐมพยาบาลตามงานกิจกรรมสังคมในกรุงเทพมหานคร เช่น งานกิจกรรมเดินวิ่งเพื่อการกุศล

#### 4 โครงการส่งเสริมสุขภาพ

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์จัดโครงการเพิ่มพูนความรู้ด้านสุขภาพผ่านกิจกรรม นิทรรศการ และงานอีเว้นท์ต่างๆ เป็นประจำโดยเฉพาะในวันสำคัญๆ ด้านสุขภาพของโลก นอกจากนั้น ยังมีการจัดสัมมนา และการเผยแพร่ข้อมูลสุขภาพผ่านสื่อสังคม เว็บไซต์ และสื่อต่างๆ ตลอดปี

## 5 โครงการบริการประชาชนอื่นๆ

### โครงการบริจาคโลหิต

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย จัดโครงการรับบริจาคโลหิตสำหรับบุคลากรและประชาชนทั่วไปประจำปีละสี่ครั้ง

โครงการ Bhappy3 เป็นการรวมพลังความร่วมมือกันระหว่างโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ กรุงเทพมหานคร ภูเก็ต ร่วมกับกรุงเทพมหานคร ร่วมกันทำกิจกรรมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี ซึ่งในปีนี้ ทางโครงการได้จัดกิจกรรมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นให้แก่ครูและนักเรียนบ้านหนองปรือน้อย ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี

### ภาคสังคม

- คณะกรรมการบริหาร CSR Club ขอบสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- คณะกรรมการบริหาร สมาคมสร้างสรรค์ไทย (ตาวีเศษ)

อีกหนึ่งบทพิสูจน์ในความใส่ใจต่อสังคมเสมอมา นับเป็นปีที่ 5 ต่อเนื่องกันที่โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ได้รับรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม ระดับทอง AMCHAM CSR Excellence Award 2017 ที่หอการค้าอเมริกันในไทยได้มอบให้ในฐานะที่เป็นองค์กรที่ช่วยเหลือสังคมมาอย่างต่อเนื่อง โดยให้บริการด้านการแพทย์ผ่านโครงการต่างๆ อย่างเช่น โครงการ “รักษ์ใจไทย” ซึ่งช่วยผ่าตัดเด็กโรคหัวใจพิการแต่กำเนิด และหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ “อาสาบำรุงราษฎร์” ซึ่งบริการประชาชนทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและในต่างจังหวัด

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติม ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท



บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

33 ซอยสุขุมวิท 3 กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2066 8888 โทรสาร : +66 (0) 2011 5100 อีเมล : [ir@bumrungrad.com](mailto:ir@bumrungrad.com) [www.bumrungrad.com](http://www.bumrungrad.com)



พิมพ์บนกระดาษรีไซเคิล 100%