

ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี 2563
ANNUAL REPORT 2020

== Time for ==
CHANGE



มติชน

2020

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)
MATICHON PUBLIC CO.,LTD



รายงานประจำปี 2563 Annual Report 2020

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)
MATICHON PUBLIC CO.,LTD





๐ เมื่อไวรัสโควิดพิชิตโลก
สุขกับโคกสายเด่นเป็นกระแส
เคยสูงส่งสู่ฟ้าสุดตาแล
สืพายแพ่เสียรู้ว่าวูงดิน
ศูนย์สลับกลับข้างเปลี่ยนทางหมด
ทีละหยดยังอุบาทว์แทบหยาดสิ้น
ทุกแผ่นดินถิ่นที่ไม่มีกิน
น้ำตารินหลังไหลตกในทรวง
โลกผลัดใบใจจับศัพท์เสียงเก่า
ยังหลงเงาะเงอะเปื้อนเปราะง่วง
เพื่อนร่วมโลกฝากรักด้วยทักท้วง
มิให้ลวงมิให้ล้ำผิดดำเนิน
เครื่องมือฯ ต้องกัดความสัตย์ซื่อ
อยู่ให้ลือตายก็สิ้นเสียงสรรเสริญ
งานสลับหัวร่อเล่นพอเพลิน
และพร้อมเดินเคียงข้างเพื่อนทุกคน ๑๙

ขรรค์ชัย บุนปาน

When the virus conquers the world.
Happiness and pain reverberate in waves.
Once at the pinnacle beyond reach.
Some have now fallen like a kite without wind.
The world turns upside down.
Many sufferings.
Much tears have been shed and sunk in the hearts.
The world drags into a new era.
Many still lost.
Matichon Group must stay true.
Thrive to be admired.
Die to be praised.
Ready to march.
Alongside all friends.

Khanchai Boonpan



สารบัญ

CONTENT.

วิสัยทัศน์และพันธกิจ	7
Vision and Mission	
ข้อมูลทั่วไป	8
General Information	
คณะกรรมการ	13
Board of Directors	
Change Performance	
ข้อมูลสรุปทางการเงิน	44
Consolidated Financial Report	
Change Steady	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	66
Audit Committee Report	
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	70
Business Overview	
การพัฒนาเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา	101
Recent Changes	

Change Alert

ความรับผิดชอบต่อสังคม **137**

CSR activities

ผู้ถือหุ้น **155**

Major Shareholders

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานการเงินและผลการดำเนินงาน **214**

Explanations and Analysis of Financial Status and Turnover

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต **226**

Auditor's Report

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน **230**

Report on Responsibilities of the Board of Directors

towards the Financial Report

งบการเงิน **234**

Financial Statements



วิสัยทัศน์ vision

เป็นองค์กรธุรกิจสื่อสารมวลชน ที่มุ่งผลิตสื่อที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีเสถียรภาพและความก้าวหน้าทางธุรกิจทันสมัย สอดรับกับความเปลี่ยนแปลงทุกด้าน

Matichon is a mass media institution aiming to produce high quality and standard media with social responsibility plus with steadiness and progress in modern business ensuring to respond to all changing and challenging situations.

พันธกิจ Mission

ผลิตสื่อที่มีความถนัดและหลากหลาย พัฒนางองค์กร เป็นผู้นำในการให้บริการข้อมูลข่าวสาร เป็นฐานข้อมูลของสังคมที่เที่ยงตรง เปิดกว้าง รองรับและมีส่วนร่วมในการสร้างความเจริญก้าวหน้า ความเปิดเผยโปร่งใส ความยุติธรรมทางสังคมในทุกมิติ เป็นสถาบันทางด้านสื่อสารมวลชนที่มีคุณภาพ ยึดมั่นในความจริง เปิดช่องทางการให้บริการและเข้าถึงข้อมูลข่าวสารสมัยใหม่ (New Media) ให้บริการลูกค้าและผู้สนับสนุนอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนานักสื่อสารมวลชนที่มีความสามารถ รับผิดชอบ มีจิตสำนึกสาธารณะ มีความมั่นคงทางวิชาชีพ ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อสร้างสรรค์สังคมไทยให้เป็นสังคมแห่งความรู้ในที่สุด

Our mission is to maximize our expertise in producing all types of media as well as to upgrade our organization as the leading news provider and reliable information center. Under the principles of good governance, accessible, transparent, fairness and stand for the truth, we encourage and support our readers and clients to access to new media efficiently. Moreover, our mission also includes the creation of high capable with social responsible media agents and the promotion of well- educated and informed society in the country.

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อสถานที่ตั้ง

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	:	MATI
ประเภทของธุรกิจหลัก	:	- ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ สิ่งพิมพ์ และรับจ้างโฆษณา - ธุรกิจอบรมวิชาชีพ และรับจ้างพิมพ์ - ธุรกิจรับจ้างจัดงาน
ที่ตั้งสำนักงาน	:	12 ถนนเทศบาลนฤมาล หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	:	0-2589-0020
โทรสาร	:	0-2589-7049
ทุนจดทะเบียน	:	225,349,200 บาท (หุ้นสามัญ 225,349,200 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	185,349,200 บาท (หุ้นสามัญ 185,349,200 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001451
เว็บไซต์	:	www.matichon.co.th
อีเมล	:	เลขานุการบริษัท secretary_b@matichon.co.th นักลงทุนสัมพันธ์ matichon.pr@gmail.com

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ข่าวดสด จำกัด
ประเภทของธุรกิจหลัก	:	ผลิตหนังสือพิมพ์ และรับจ้างโฆษณา
ที่ตั้งสำนักงาน	:	40/10 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	:	0-2589-2222
โทรสาร	:	0-2954-3992
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 125,000,000 บาท (12,500,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 10 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตรา ร้อยละ 99.99

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท งานดี จำกัด
ประเภทของธุรกิจหลัก	:	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขายหนังสือพิมพ์และพ็อกเก็ตบุ๊ก
ที่ตั้งสำนักงาน	:	12 ถนนเทศบาลนฤมาล หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	:	0-2589-0020
โทรสาร	:	0-2589-7183
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 15,000,000 บาท (1,500,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 10 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.96

ชื่อสถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ประเภทหลักทรัพย์	:	หุ้นสามัญ
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทร. 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991 SET Contact center 0-2009-9999 www.set.or.th/contactcenter
เว็บไซต์	:	http://www.set.or.th/tsd
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	ไม่มีหุ้นกู้
ผู้สอบบัญชี	:	น.ส.ประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4664 หรือ นายนิศ เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5369 บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ชั้น 19 ยูนิต 4 อาคารสีลม คอมเพล็กซ์ 191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	:	0-2231-3980-7
โทรสาร	:	0-2231-3988
อีเมล	:	amc@amc-mri.com เว็บไซต์ www.amc-mri.com
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	สำนักงานกฎหมายสันติชัย จีระพัฒน์ เลขที่ 99 ถนนแสงชูโตใต้ ตำบลท่าล้อ อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี
โทรศัพท์	:	034-564200 สำนักงาน 081-7364898
ที่ปรึกษาทางการเงิน	:	ไม่มี
ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	:	ไม่มี

General Information

Name and Location

Company Name	:	Matichon Public Company Limited
Symbol	:	MATI
Main Business	:	Company's business operation consist - Printed Media Sale and Advertising Sales - Vocational Training and Publisher - Event Organization
Location	:	12 Tethsabannarueman Road Prachanivate 1 Ladyao,Chatuchak Bangkok
Tel. No.	:	0-2589-0020
Fax. No.	:	0-2589-7049
Registered Capital	:	225,349,200 Baht (225,349,200 ordinary shares@ Baht 1.00 par value each)
Paid-up Capital	:	185,349,200 Baht (185,349,200 ordinary shares@ Baht 1.00 par value each)
Registration Number	:	0107536001451
Website	:	www.matichon.co.th
E-mail	:	Company Secretary secretary_b @matichon.co.th Investor Relation matichon.pr@gmail.com

Name and Location of Subsidiary Companies

Company Name	:	Khao-Sod Company Limited
Main Business	:	Newspaper and Advertising Sales
Location	:	40/10 Tethsabannimitai Road Prachanivate 1 Ladyao, Chatuchak Bangkok
Tel. No.	:	0-2589-2222
Fax. No.	:	0-2954-3998
Registered Capital	:	Fully paid up 125,000,000 Baht for 12,500,000 shares at Baht 10.00 per share MATI holds 99.99% of shares

Name and Location of Subsidiary Companies

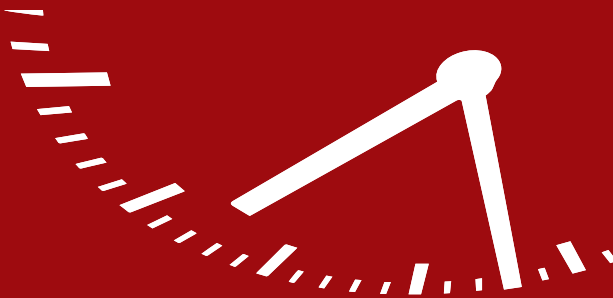
Company Name	:	Ngandee Company Limited
Main Business	:	Selling newspaper and pocketbooks
Location	:	12 Tethsabannarueman Road Prachanivate 1 Ladyao, Chatuchak Bangkok
Tel. No.	:	0-2589-0020
Fax.No.	:	0-2589-7183
Registered Capital	:	Fully paid up 15,000,000 Baht for 1,500,000 shares at Baht 10.00 pershare MATI holds 99.96 % of shares

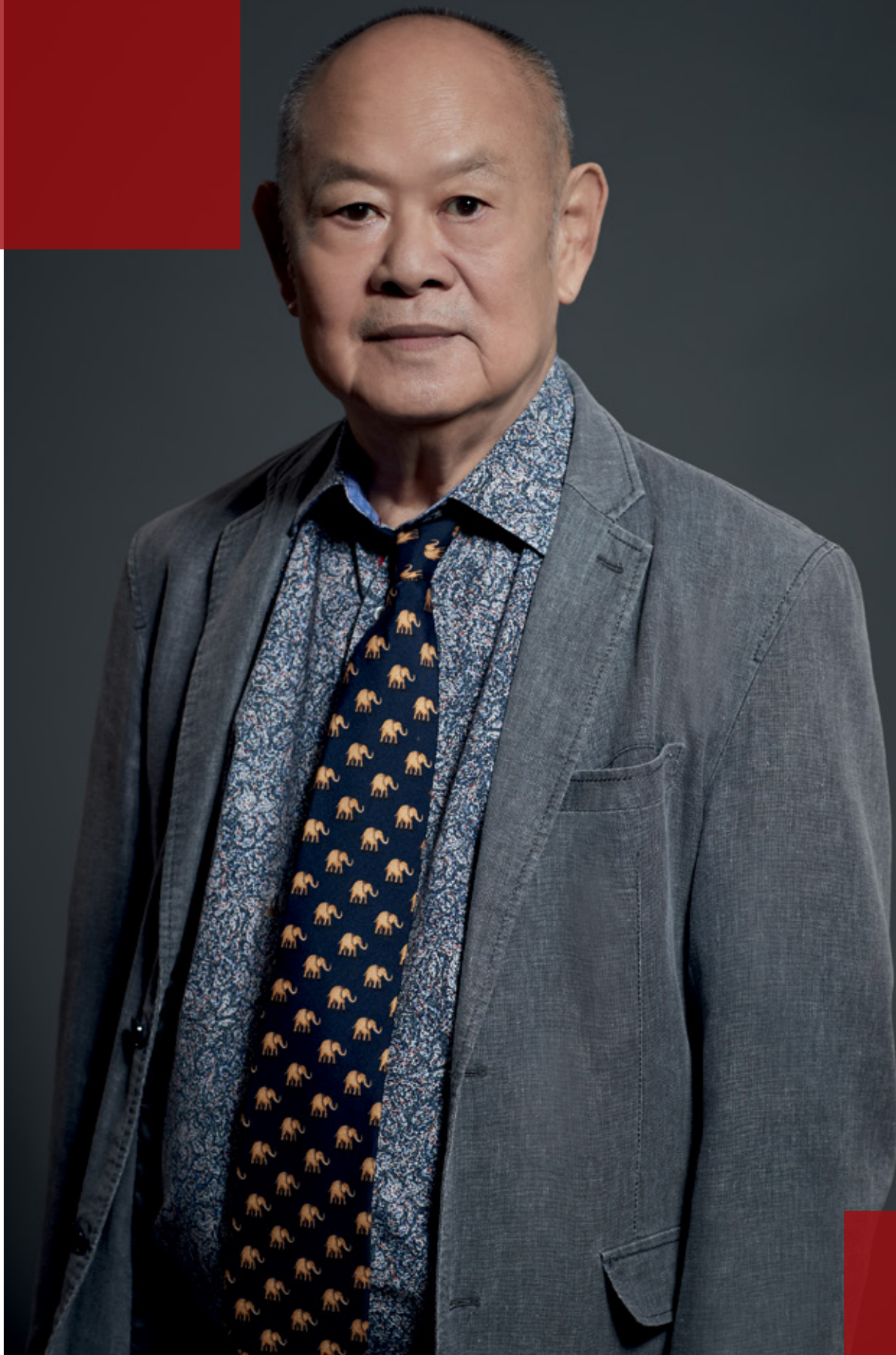
References

Share Register	:	Thailand Securities Depository Co.,Ltd. 93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400, Thailand
Tel.	:	(66 2) 009 9000 Fax: (66 2) 009 9991
SET Contact Center	:	(66 2) 009 9999
Website	:	http://www.set.or.th/tsd
SET Contact Center	:	www.set.or.th/contactcenter
Bond holder Representative	:	No bonds
Auditor	:	Miss Praphasri Leelasupha(Authorised Auditor No.4664) or Mr.Naris Saowalagsakul (Authorised Auditor No.5369) of SAM NAK-NGAN A.M.C. Co.,Ltd. 4th Unit, 19th Floor, Silom Complex Building, 191 Silom Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500
Tel.No	:	0-2231-3980-7
Fax.No	:	0-2231-3988
E-mail	:	amc@amc-mri.com Website : www.amc-mri.com
Legal Advisor	:	Santichai Lawyer & Law Firm 99 Sang chu to South Road, Tha Lo subdistrict, Tha Muang district, Kanchanaburi
Tel.	:	034-564200 Office 081-7364898
Financial Advisor	:	None
Advisor or Manager under administration contract	:	None



คณะกรรมการ
BOARD OF DIRECTORS





นายขรรค์ชัย บุนปาน

อายุ 76 ปี

ประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจ)

วันที่ได้รับตำแหน่ง

2 ธันวาคม 2536

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD : ไม่มี

การอบรมจากสถาบันอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2536-ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บมจ. มติชน

2532

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บ. มติชน จก.

2521

กรรมการผู้จัดการ บ. มติชน จก.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บิดานางสาวปานบัว บุนปาน และ นายปรাপต์ บุนปาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

: 34.95 (64,777,760 หุ้น)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

• กรรมการ บริษัท งานดี จำกัด

Mr.Khanchai Boonpan

Age 76 Years

President (Authorized Director)

Date of Appoint

2 December 1993

High Education

Bachelor of Arts of Silpakorn University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD) : None

Training Certified (other institutions) : None

Working Experience

1993 - Present

President, Matchon Public Company Limited

1989

President and Managing Director, Matchon Company Limited

1978

Managing Director, Matchon Company Limited

Family Relationship between The Executive Directors : Father of Miss Parnbua Boonpan and Mr.Prap Boonpan

Shareholders (%)

: 34.95 (64,777,760 Shares)

Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies : 1 company

• Director of Ngandee Company Limited



นายสมหมาย ปาโรจฉัตร

อายุ 66 ปี

รองประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจ)

วันที่ได้รับตำแหน่ง

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD

การอบรมจากสถาบันอื่น

ประสบการณ์การทำงาน

2553 - ปัจจุบัน

2547 - 2553

2545 - 2547

2543 - 2544

2541 - 2543

2536

2535

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

28 เมษายน 2540

วารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชนมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

: ไม่มี

อบรมหลักสูตรการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง
รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า

รองประธานกรรมการ บมจ.มติชน

กรรมการผู้จัดการ บมจ.มติชน

บรรณาธิการอำนวยการ นสพ. มติชน บมจ. มติชน

บรรณาธิการบริหาร นสพ. มติชน บมจ. มติชน

บรรณาธิการอาวุโส นสพ. มติชน บมจ. มติชน

บรรณาธิการบริหาร นสพ. มติชน บมจ. มติชน

บรรณาธิการ นสพ. มติชน บ. มติชน จก.

: ไม่มี

: 0.08 (154,400 หุ้น)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

• กรรมการ บริษัท งานดี จำกัด

Mr.Sommai Paritchart

Age 66 Years

Vice President (Authorized Director)

Date of Appointment

High Education

28 April 1997

M.A. Journalism and Mass Communication of
Thammasat University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD): None

Training Certified (other institutions)

Politics and Governance in Democratic Systems for Executives Course,
Class 7 From King Prajadhipok's Institute

Working Experience

2010 - Present

Vice President, Matichon Public Company Limited

2004 - 2010

Managing Director, Matichon Public Company Limited

2002 - 2004

Senior Executive Editor, Matichon Daily, Matichon Public Company Limited

2000 - 2001

Executive Editor, Matichon Daily, Matichon Public Company Limited

1998 - 2000

Senior Editor, Matichon Daily, Matichon Public Company Limited

1993

Executive Editor, Matichon Daily, Matichon Public Company Limited

1992

Editor, Matichon Daily, Matichon Company Limited

Family Relationship between The Executive Directors : None

Shareholders (%)

: 0.08 (154,400 Shares)

Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies : 1 company

• Director of Ngandee Company Limited



นายธากูร บุนปาน

อายุ 59 ปี

รองประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจ)

วันที่ได้รับตำแหน่ง

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD

การอบรมจากสถาบันอื่น

28 เมษายน 2553

รัฐศาสตรบัณฑิต ภาควิชาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

: ไม่มี

อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน

อบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุนรุ่นที่ 1

สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 18

ประสบการณ์การทำงาน

2563 - 2564

2557 - 2563

2557 - 2563

2553 - 2557

2553 - 2564

2547 - 2553

2534 - 2546

2533

2527

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

รองประธานกรรมการ บมจ.มติชน

กรรมการผู้จัดการ บมจ.มติชน

บรรณาธิการอำนวยการ บมจ.มติชน

ผู้จัดการทั่วไป บมจ.มติชน

บรรณาธิการที่ปรึกษา นสพ.ประชาธิปไตยธุรกิจ และ นสพ.ข่าวสด บมจ.มติชน และ บ.ข่าวสด จำกัด

บรรณาธิการ นสพ.ข่าวสด บ.ข่าวสด จำกัด

บรรณาธิการบริหาร นสพ.ข่าวสด บ.ข่าวสด จำกัด

หัวหน้าข่าวภูมิภาค นสพ.ข่าวสด บ.ข่าวสด จำกัด

ผู้สื่อข่าวสายการเงิน นสพ.ประชาธิปไตยธุรกิจ บ.มติชน จำกัด

: หลานชายนายชรรค์ชัย บุนปาน

: 0.116 (215,660 หุ้น)

: ไม่มี

: 1 แห่ง

• กรรมการ บริษัท ข่าวสด จำกัด

* หมายเหตุ นายธากูร บุนปาน ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564

Mr.Thakoon Boonpan

Age 59 Years

Vice Chairman (Authorized Director)

Date of Appoint

28 April 2010

High Education

B.A. Political Science (International Relation) of Chulalongkorn University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD) : None

Training Certified (other institutions)

Energy Literacy for a Sustainable Future Class 1 from Thailand Energy Academy

Executives in Industrial Development and Investment Course 1 from Institute

of Business and Industrial Development

Capital Market Leader Program Class 18 from Capital Market Academy

Working Experience

2020 - 2021

Vice Chairman

2014 - 2020

Managing Director, Matichon Public Co.,Ltd.

2014 - 2020

Managing Editor, Matichon Public Co.,Ltd.

2010 - 2014

General Manager, Matichon Public Co.,Ltd.

2010 - 2021

Advising Editor, Prachachat Business and Khao-Sod

newspaper, Matichon Public Co.,Ltd .and Khao-Sod Co.,Ltd.

2004 - 2010

Editor, Khao-Sod newspaper, Khao-Sod Co.,Ltd

1991 - 2003

Executive Editor, Khao-Sod newspaper, Khao-Sod Co.,Ltd.

1990

Chief Reporter of region news, Khao-Sod newspaper, Khao-Sod Co.,Ltd.

1984

Financial News Reporter, Prachachat Business, Matichon Co.,Ltd.

Family Relationship between The Executive Directors : Mr.Khanchai Boonpan's nephew

Shareholders (%)

: 0.116 (215,660 Shares)

Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies : 1 Company

• Director of Khao-Sod Company Limited

* Notice He passed away on January 12, 2021



นางสาวปานบัว บุนปาน

กรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจ)

วันที่ได้รับตำแหน่ง

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD ประสบการณ์การทำงานในบริษัท

2563 - ปัจจุบัน

2562 - 2563

2557 - 2562

2556 - 2557

2555 - 2557

2554 - 2555

2553 - 2554

2550 - 2556

2549

2549

2548 - 2557

2548

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

26 กรกฎาคม 2556

Ph.D candidate, Languages and Cultures of South East Asia, School of
Oriental and African Studies (SOAS)

M.A.South East Asian Studies, School of Oriental and African Studies (SOAS)

ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

: อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program 169/2020

กรรมการผู้จัดการ บมจ.มติชน

รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาดและการบริหารจัดการงานบุคคล บมจ.มติชน

รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด บมจ.มติชน

ที่ปรึกษากองจัดซื้อและพัสดุ บมจ.มติชน

ที่ปรึกษาฝ่ายโฆษณา บมจ.มติชน

ผู้อำนวยการสถาบันฝึกอบรมมติชน บมจ.มติชน

รองผู้จัดการทั่วไป บมจ.มติชน

ผู้จัดการกองจัดซื้อและพัสดุ บมจ.มติชน

รักษาการผู้จัดการกองจัดซื้อและพัสดุ บมจ.มติชน

บรรณาธิการบริหาร สำนักพิมพ์มติชน บมจ.มติชน

หัวหน้าสำนักประธานกรรมการ บมจ.มติชน

บรรณาธิการหนังสือแปล สำนักพิมพ์มติชน บมจ.มติชน

: บุตรสาวนายขรรค์ชัย บุนปาน

: 3.45 (6,389,650 หุ้น)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

Miss Parnbua Boonpan

Managing Director (Authorized Director)

Date of Appointment

High Education

26 July 2013

Ph.D candidate, Languages and Cultures of South East Asia,

School of Oriental and African Studies (SOAS)

M.A. South East Asian Studies, School of Oriental and African Studies (SOAS)

B.A. Political Science, Thammasat University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD) :

Director Accreditation Program 169/2563

Work Experiences

2020 - Present

2019 - 2020

2014 - 2019

2013 - 2014

2012 - 2014

2011 - 2012

2010 - 2011

2007 - 2013

2006

2006

2005 - 2014

2005

Managing Director, Matchon Public Co.,Ltd

Deputy Managing Director of Marketing and Personnel Management, Matchon Public Co.,Ltd

Deputy Managing Director of Marketing, Matchon Public Co.,Ltd

Advisor, Purchasing and Raw Materials Department, Matchon group

Advertising Advisor, Matchon Public Co.,Ltd

Director of Matchon Academy Matchon Public Co.,Ltd

Vice General Manager, Matchon Public Co.,Ltd

Manager Purchasing and Raw Materials Department, Matchon group

Acting Manager Purchasing and Raw Materials Department, Matchon group

Managing Editor Matchon Publishing House Matchon Public Co.,Ltd

Head,Office of the President Matchon Public Co.,Ltd

Translation Editor, Matchon Publishing House Matchon Public Co.,Ltd

Family Relationship between The Executive Directors : Mr. Khanchai Boonpan's daughter

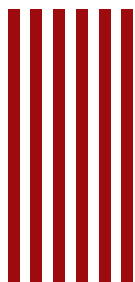
Shareholders (%)

: 3.45 (6,389,650 Shares)

Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies : None



ที่ปรึกษา ADVISORS



พลเอก สำเภา ชูศรี
General Sampao Choosri



นายลิขสิทธิ์ ปานสมจิตต์
Mr. Likasit Pansomchit



ดร.เรืองชัย ทรัพย์นิรันดร์
Dr. Ruangchai Sapnirund



นายพงษ์ศักดิ์ พยัคฆิชัย
Mr. Pongsak Payakvichien



นายไพโรจน์ ปรีชา
Mr. Pairoj Pricha



ดร.วีรพงษ์ รามางกูร
Dr.Virabongsa Ramangkura
กรรมการอิสระ
Independent Director

ดร.วีรพงษ์ รามางกูร

อายุ 77 ปี

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 26 กรกฎาคม 2556

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- Doctor of Law (Honorary) Webster University St.Louis, U.S.A.
- Ph.D. (Economics), University of Pennsylvania, U.S.A.
- M.A. (Economics), University of Pennsylvania, U.S.A.
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD :

อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 43/2547

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- | | |
|-----------------|----------------------------------------------------|
| 2563 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บมจ.มติชน |
| 2551 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด |
| 2549 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด |
| 2548 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บมจ.ฟินันซ่า |
| 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ บมจ.โกลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย) |
| 2538 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ดับเบิลเอ (1991) |

ประสบการณ์การทำงาน

- | | |
|-------------|---------------------------------------------------------|
| 2559 - 2563 | ประธานกรรมการ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| 2555 - 2556 | ประธานกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| 2547 - 2559 | นายกสมาคมไทย-ลาวเพื่อมิตรภาพ กระทรวงการต่างประเทศ |
| 2537 - 2558 | ประธานกรรมการ บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ |
| 2539 - 2555 | กรรมการ บมจ. การบินกรุงเทพ |
| 2549 - 2551 | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ |
| 2548 - 2550 | ประธานกรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท

- ประธานกรรมการ บมจ.ฟินันซ่า
- กรรมการตรวจสอบ บมจ.โกลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 3 บริษัท

- ประธานกรรมการ บ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
- ประธานกรรมการ บ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ดับเบิลเอ (1991)

Dr.Virabongsa Ramangkura

Independent Director

Age 77 Years

Date of Appoint July 26, 2013

High Education

- Doctor of Law (Honorary), Webster University St.Louis, U.S.A.
- Ph.D. (Economics), University of Pennsylvania, U.S.A.
- M.A. (Economics), University of Pennsylvania, U.S.A.
- First Class Honors B.A. in Political Science, Chulalongkorn University,Thailand

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD)

Director Certification Program (DCP 43/2004)

Present Position

- | | |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 - Present | Advisor to the Board of Directors, Bangkok Expressway and Metro Public Co.,Ltd. |
| 2013 - Present | Independent Director, Matichon Public Co.,Ltd. |
| 2008 - Present | Chairman of the Board of Directors, Nam Ngum 2 Power Co.,Ltd. |
| 2006 - Present | Chairman of the Board of Directors, South East Asia Energy Co.,Ltd. |
| 2005 - Present | Chairman of the Board of Directors, Finansa Public Co.,Ltd. |
| 2004 - Present | Audit Committee Member, Polyplex (Thailand) Public Co.,Ltd. |
| 1995 - Present | Chairman of the Executive Board, Double A (1991) Public Co.,Ltd. |

Work Experiences

- | | |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 2016 - 2020 | Chairman of the Board of Directors, Bangkok Expressway and Metro Public Co.,Ltd. |
| 2012 - 2013 | Chairman of the Board of Directors, The Bank of Thailand |
| 2004 - 2016 | President Thai-Lao Association, Ministry of Foreign Affairs |
| 1994 - 2015 | Chairman of the Board of Directors, Bangkok Expressway Public Co.,Ltd. |
| 1996 - 2012 | Director, Bangkok Airways Public Co.,Ltd. |
| 2006 - 2008 | Member of the National Legislative Assembly, The National Legislative Assembly |
| 2005 - 2007 | Chairman of the Board of Directors Export-Import Bank of Thailand |

Family Relationship between The Executive Directors : None
Shareholders (%) : None

Director Positions in Present

In Listed Companies : 2 Companies

- Chairman of the Board of Directors, Finansa Public Co.,Ltd.
- Audit Committee Member, Polyplex (Thailand) Public Co.,Ltd.

In non-Listed Companies : 3 Companies

- Chairman of the Board of Directors, Nam Ngum 2 Power Co.,Ltd.
- Chairman of the Board of Directors, South East Asia Energy Co.,Ltd.
- Chairman of the Executive Board, Double A (1991) Public Co.,Ltd



พลตำรวจเอก สุเทพ เดชรักษา
Pol.Gen. Sutep Dechrugsa
กรรมการอิสระ
Independent Director

พลตำรวจเอก สุเทพ เดชรักษา

กรรมการอิสระ

อายุ 64 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่ง วันที่ 30 ตุลาคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ (บริหารงานยุติธรรม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นักเรียนนายร้อยตำรวจพิเศษ รุ่นที่ 9 โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD : ไม่มี

การอบรมจากสถาบันอื่น :

- อบรมหลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ กองบัญชาการศึกษา
- อบรมหลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 1
- อบรมหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 1 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน
- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- 2558 ที่ปรึกษา (สบ 10) สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- 2557 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- 2554 ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 5
- 2551 ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดเชียงใหม่

ตำแหน่งที่ได้รับมอบหมาย

- คณะอนุกรรมการกฎหมาย คณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์กรมการข้าราชการศาลยุติธรรมกรมการสภามหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- คณะอนุกรรมการฝ่ายกฎหมาย (ด้านคดี) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- คณะกรรมการด้านกฎหมายและคดีของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

คณะกรรมการด้านกฎหมายและคดี บมจ.ท่าอากาศยานไทย

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

Pol.Gen. Sutep Dechrugsa

Independent Director

Age 64 Years

Date of Appoint October 30, 2020

Number of Shares / Proportion : None

Family Relationship between Executive : None

High Education

- M.A. Public Administration (Justice Administration), National Institute of Development Administration
- B.A. Laws, Chulalongkorn University, Thailand
- Special Police Cadet (Class 9), Royal Police Cadet Academy
- Training on Director Roles and Responsibilities (IOD) : None
- Training Certified (other institutions)
- Advanced Police Administration (Class 22), Police Education Bureau, Institute of Police Administration Development
- Administration of justice for senior level, Class 1
- Security Management Program (Class 1), Thailand National Deference College
- The National Defence College Capital Market Leader Program Class 20 from Capital Market Academy
- Energy Literacy for a Sustainable Future Class 10

Work Experiences

- 2016 Deputy Commissioner
- 2015 Advisor (Sorb 10)
- 2014 Assistant Commissioner General of the Royal Thai Police
- 2011 Commissioner of Provincial Police Region 5
- 2008 Commander of Chiang Mai Provincial Police

Assigned position in the past

- Legal Subcommittee of Electronic Transactions Commission The Electronic Transactions Development Agency Commissioner of the Court of Justice Member of Eastern Asia University Council
- Legal Subcommittee (Case) of the Securities and Exchange Commission (SEC)
- Legal and Case Committee of Airports of Thailand Public Company Limited

Current Position in Other Organization

in listed companies 1 company

Legal and Case Committee of Airports of Thailand Public Company Limited

in non-listed companies : None



นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร
Mr.Siriwat Vongjarukorn
กรรมการ
Director

นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร

อายุ 52 ปี

กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง : 24 มิถุนายน 2559

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ (วท.ด.)มหาวิทยาลัยศรีปทุม(2557)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2529-2532)

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD :

- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 9 (2547)
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) 42 (2547)

การอบรมจากสถาบันอื่น

- อบรมหลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ อุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 (2558)
- อบรมหลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 (2554) สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ แห่งสถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. เอ็ม เอฟ อี ซี
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวนเจอร์แล็บ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อังสตรอม โซลูชั่น จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วีรันดา รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.มดิชน
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พรอมทีนาว จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส.เอพท์ซอร์สซิ่ง จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : 2 แห่ง

- กรรมการ บมจ.เอ็ม เอฟ อี ซี
- กรรมการ บมจ. วีรันดา รีสอร์ท

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 5 บริษัท

- บริษัท เวนเจอร์แล็บ จำกัด
- บริษัท อังสตรอม โซลูชั่น จำกัด
- บริษัท พรอมทีนาว จำกัด
- บริษัท เอ็ม. ไอ. เอส.เอพท์ซอร์สซิ่ง จำกัด
- บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด

Mr.Siriwat Vongjarukorn

Age 52 Years

Director

Date of Appoint 24 June 2016

High Education

- Ph.D. (Honorary Degree), Sripatum University
- B.A. Science in Computer Engineering (B.S.), Chulalongkorn University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD) :

- Director Certification Program (DCP) 2004
- Director Accreditation Program (DAP) 2004

Training Certified (other institutions)

- Industrial Business Development and Investment for Senior Executive
- Program Institute of Business and Industrial Development-Bangkok Public Director Certification Program Public Sector, Institute of King Prajadhipok's Institute-Bangkok,Thailand

Work Experiences

- 2003 - Present Director and Chief Executive Officer,MFEC Public Company Limited
- 2021 - Present Director, Venture Lab Company Limited
- 2017 - Present Director, Aungstrom Solutions Company Limited
- 2017 - Present Director, Veranda Resort Public Company Limited
- 2016 - Present Director, Matchon Public Company Limited
- 2013 - Present Director, PromptNow Company Limited
- 2011 - Present Director, MIS Outsourcing Company Limited
- 2005 - Present Director, Prain Fintech Company Limited

Shares / Proportion : None

Family Relationship between Executive : None

Director Positions in Present

In Listed Companies : 2 companies

- Director of MFEC Public Company Limited
- Director of Veranda Resort Public Company Limited

In non-Listed Companies : 5 companies

- Director, Venture Lab Company Limited
- Director, Aungstrom Solutions Company Limited
- Director, PromptNow Company Limited
- Director, MIS Outsourcing Company Limited
- Director, Prain Fintech Company Limited



นายวรศักดิ์ ประยูรศุข
Mr. Worasak Prayoonsook
กรรมการ
Director

นายวรศักดิ์ ประยูรศุข

กรรมการ

อายุ 61 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่ง วันที่ 30 ตุลาคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 60,000 หุ้น คิดเป็น 0.032%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD : ไม่มี

การอบรมจากสถาบันอื่น

- อบรมหลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 9

ประสบการณ์การทำงาน

2563 - ปัจจุบัน	บรรณาธิการอำนวยการ หนังสือพิมพ์มติชน
2553 - ปัจจุบัน	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์มติชน
2553	กรรมการผู้จัดการ และบรรณาธิการบริหาร หนังสือพิมพ์ข่าวสด
2546	หัวหน้าข่าวกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ข่าวสด
2527 - 2532	ผู้สื่อข่าวการเมือง ประจำ รัฐสภาหนังสือพิมพ์มติชน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

กรรมการ บริษัท ข่าวสด จำกัด

Mr. Worasak Prayoonsook

Director

Age 61 Years

Date of Appoint October 30, 2020

Number of Shares / Proportion : 60,000 shares, 0.032%

Family Relationship between Executive : None

High Education

- B.A. laws, Chulalongkorn University, Thailand

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD) :

None

Training Certified (other institutions)

- The Programs of Senior Executives of Justice Administration Class 9

Work Experiences

2020 - Present	Editor in chief of Matichon Daily
2010 - Present	Editor, Matichon Daily
2004 - 2010	Managing Director and Executive Editor, Khao-Sod Newspaper
1990 - 2003	Chief Reporter, Khao-Sod Newspaper
1984 - 1989	Parliamentary Political Reporter, Matichon Daily

Current Position in Other Organization

in listed companies : None

in non-listed companies : 1 company

Director of Khao-sod Co.,Ltd.



นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน
Mr. Suriwong Aurepatipan
กรรมการ
Director

นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน

กรรมการ

อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่ง วันที่ 30 ตุลาคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 60,000 หุ้น คิดเป็น 0.032%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

วุฒิการศึกษาสูงสุด

• มัธยมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนสุรศักดิ์มนตรี

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD : ไม่มี

การอบรมจากสถาบันอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2563 - ปัจจุบัน	บรรณาธิการอำนวยการ หนังสือพิมพ์ข่าวสด
2553 - ปัจจุบัน	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ข่าวสด
2537 - 2553	บรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์ข่าวสด
2536	หัวหน้าข่าวหนังสือพิมพ์ข่าวสด
2533	หัวหน้าข่าวอาชญากรรม และกิจการตำรวจหนังสือพิมพ์มติชน
2529	ผู้สื่อข่าวหนังสือพิมพ์มติชน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

กรรมการ บริษัท ข่าวสด จำกัด

Mr. Suriwong Aurepatipan

Director

Age 59 Years

Date of Appoint October 30, 2020

Number of Shares / Proportion : 60,000 shares, 0.032%

Family Relationship between Executive : None

High Education

• Secondary School 5, Surasak Montree School

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD) :

None

Training Certified (other institutions) : None

Work Experiences

2020 - Present	Editor in chief, Khao-Sod Newspaper
2010 - Present	Editor, Khao-Sod Newspaper
1994 - 2010	News Editor, Khao-Sod Newspaper
1993	Chief Reporter, Khao-Sod Newspaper
1990	Chief Reporter News crime and police, Matichon Daily
1986	Reporter, Matichon Daily

Current Position in Other Organization

in listed companies : None

in non-listed companies : 1 company

Director of Khao-sod Co.,Ltd.



นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์
Mr.Paitoon Netipoh

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
Independent Director, Chairman of Audit Committee

นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์

อายุ 88 ปี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง : 1 กุมภาพันธ์ 2549

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD :

อมรผลหลักสูตร Director Accreditation Program

การอบรมจากสถาบันอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.มดิชน
2538 - 2549	ที่ปรึกษา บมจ.มดิชน จำกัด
2536	อธิบดีผู้พิพากษา ศาลอาญา ศาลยุติธรรม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

Mr.Paitoon Netipoh

Age 88 Years

Independent Director and Chairman of Audit Committee

Date of Appoint 1 February 2006

High Education

- The ThaiBar

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD) :

Director Accreditation Program

Training Certified (other institutions) : None

Work Experiences

2006 - Present	Independent Director and Chairman of Audit Committee, Matichon Public Co.,Ltd.
1985 - 2006	Advisor, Matichon Public Co.,Ltd.
1993	Chief Justice of the Criminal Court, Court of Justice

Family Relationship between The Executive Directors : None

Shareholders (%) : None

Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies : None



นายไทย สุพานิชวรภาชน์
Mr.Thai Supanichvorapart
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
Independent Director, Audit Committee Member

นายไทย สุพานิชวรภาชน์

อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง : 25 เมษายน 2557

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD : ไม่มี

การอบรมจากสถาบันอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการสมาคมกรุงเทพกรีฑา
- 2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสมาคมต่อเรือและซ่อมเรือไทย
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการมูลนิธิกาญจน์บารมี
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รอยัล ราชบุรี กอล์ฟ คลับ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย บ.บริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด
- 2517 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สำนักงาน ชัยพัฒน์ จำกัด
- 2517 - ปัจจุบัน ทนายความประจำสำนักงานชัยพัฒน์

2516 - 2517 ทนายความ สำนักงานชมพูและเพื่อน

งานและผลงานที่ปรึกษากฎหมาย

- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด
- ธนาคารมหานคร จำกัด
- ธนาคารเจพี มอร์แกน เชส สาขาประเทศไทย
- บล.จัดการกองทุนทหารไทย จำกัด
- บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ แปซิฟิกไฟแนนซ์ จำกัด
- บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ มหาธนกิจ จำกัด
- บริษัท เงินทุนเศรษฐกิจ จำกัด
- บริษัท สหพัฒนาประกันภัย จำกัด
- บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (ไทยทีวีสีช่อง 3) และอื่นๆ

งานรัฐวิสาหกิจ

- อดีตกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
- กรรมการ การประปานครหลวง

งานการเมือง

- อดีตเลขานุการ องค์การอิสระ
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ องค์การอิสระ
- เลขานุการ และที่ปรึกษา คณะกรรมการการคมนาคม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 แห่ง

- กรรมการ บริษัท สำนักงาน ชัยพัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท รอยัล ราชบุรี กอล์ฟ คลับ จำกัด

Mr.Thai Supanichvorapart

Age 69 Years

Independent Director and Audit Committee Member

Date of Appoint 25 April 2014

High Education

- M.A. Political Science, SukhothaiThammathirat Open University
- B.A. Degree in Law, Thammasat University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD): None

Training Certified (other institutions) None

Present Position

- 2020 Present Committee, Krungthep Kreetha Association
- 2018 - Present Legal Advisor, Thai Shipbuilding and Repairing Association
- 2018 - Present Director, Kanchanabaramee Foundation
- 2015 - Present Director, Royal Ratchaburi Golf Club Co.,Ltd.
- 2014 - Present Legal advisor, Phayathai Asset Management Co.,Ltd.
- 1974 - Present Director, Samnaknganchaipat Co.,Ltd.
- 1974 - Present Lawyer, Samnaknganchaipat Co.,Ltd.
- 1973 - 1974 Lawyer, Samnaknganchompu & friend

Training certified (other institutions) : None

Work and portfolio legal advisor

- Bank of Ayudhya
- First Bangkok City Bank
- JP Morgan Chase Thailand
- TMB Asset Management
- Pacific Finance & Securities Co.,Ltd.
- Maha Thanakit Finance and Securities Co.,Ltd.
- Progressive Finance Co.,Ltd.
- Sahawattana Insurance Co.,Ltd.
- Bangkok Entertainment Co.,Ltd. (thaitv 3) and etc.

State Enterprises

- Director of Port Authority of Thailand
- Director of Metropolitan Waterworks Authority

Work for Politic

- Secretary, Independent entity
- Honorary Advisor, Independent entity
- Secretary and Advisor to the Commission on transportation

Family Relationship between the Executive Directors : None

Shareholders (%) : None

Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies : 2 Companies

- Director of Samnaknganchaipat Co.,Ltd.
- Director of Royal Ratchaburi Golf Club Co.,Ltd.



นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์
Mr. Somchart Dolayanukloh
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
Independent Director,
Audit Committee Member

นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์

อายุ 49 ปี

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 29 มกราคม 2544

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD :

- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program
- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program

การอบรมจากสถาบันอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2544 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ,กรรมการตรวจสอบ
บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

2538 - ปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

Mr.Somchart Dolayanukloh

Independent Director and Audit Committee Member

Age 49 Years

Date of Appoint 29 January 2001

High Education

- M.A. Public Administration, Ramkhamhaeng, University
- Graduate Diploma Teaching Accountancy of Thammasat University
- B.A. Business, RajamangalaInstitute of Technology

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD) :

- Director Accreditation Program
- Director Certification Program
- Audit Committee Program

Training Certified (other institutions) : None

Work Experiences

2001 - Present Independent Director, Audit Committee
Member Matichon Public Co.,Ltd.

1995 - Present C.P.A. (Thailand)

Family Relationship between The Executive Directors :

None

Shareholders (%) : None

Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies : None



นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์

Mr.Kittichai Innurak

รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและงานสนับสนุน
Deputy Managing Director of Production
and Supports

นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์

อายุ 60 ปี

รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและงานสนับสนุน

(กรรมการผู้มีอำนาจ)

วันที่ได้รับตำแหน่ง 9 มกราคม 2563

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- นิเทศศาสตรมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- นิเทศศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการของ IOD

- หลักสูตร Director Accreditation Program 169/2563

การอบรมจากสถาบันอื่น

- หลักสูตรการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน(ปรอ) รุ่น 22 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและงานสนับสนุน บมจ.มติชน
2559 - 2562	ผู้จัดการทั่วไป บมจ.มติชน
2558 - 2559	รองประธานบริษัท บมจ.มติชน
2543 - 2558	กรรมการผู้จัดการ บ.งานดี จำกัด
2541	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บ.งานดี จำกัด
2540	ผู้จัดการแผนกบุคคล บมจ.มติชน
2537	ผู้ช่วยบรรณาธิการข่าว นสพ.มติชน บ.มติชน จำกัด
2533	หัวหน้าข่าว นสพ.มติชน บ.มติชน จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.005% (9,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท งานดี จำกัด

Mr.Kittichai Innurak

Age 60 Years

Deputy Managing Director of Production and Supports
(Authorized Director)

Date of Appoint 9 January 2020

High Education

- M.A. Communication Arts, Sukhothai Thammathirat Open University
- B.A. Communication Arts, Sukhothai Thammathirat Open University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD) :

- Director Accreditation Program 169/2020

Training Certified (other institutions)

- Diploma, Advanced Certificate Course in Democratic System for Executives Class 11, King Prajadhipok's Institute
- Diploma, National Defence College, The Joint State-Private Sector Course Class 22, National Defence College of Thailand

Work Experiences

2019 - Present	Deputy Managing Director of Production and Supports, Matichon Public Co.,Ltd.
2016 - 2019	General Manager, Matichon Public Co.,Ltd.
2015 - 2016	Vice President, Matichon Public Co.,Ltd.
2000 - 2015	Managing Director, Ngandee Co.,Ltd.
1998	Assistant Managing Director, Ngandee Co.,Ltd.
1997	Human Resource Manager, Matichon Public Co.,Ltd.
1994	Assistant News Editor, Matichon newspaper, Matichon Public Co.,Ltd.
1990	Chief News Editor, Matichon newspaper, Matichon Public Co.,Ltd

Number of Shares / Proportion :

0.005% (9,000 shares)

Family Relationship between Executive : None

Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies : 1 Company

Director of Ngandee Co.,Ltd.



นายปรปต์ บุนปาน

Mr. Prap Boonpan

รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยีและดิจิทัลมีเดีย
Deputy Managing Director of Technology and Digital Media

นายปรปต์ บุนปาน

อายุ 39 ปี

รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยีและดิจิทัลมีเดีย
(กรรมการผู้มีอำนาจ)

วันที่ได้รับตำแหน่ง 9 มกราคม 2563

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขามานุษยวิทยาและการเมืองวัฒนธรรม
โกลด์สมิธส์ คอลเลจ มหาวิทยาลัยลอนดอน
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการของ IOD

- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program 169/2563

การอบรมจากสถาบันอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยีและดิจิทัลมีเดีย บมจ.มติชน
2559 - 2562	รองผู้จัดการทั่วไป บมจ.มติชน
2553 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บมจ.มติชน
2552 - 2553	หัวหน้าโต๊ะข่าวมติชนออนไลน์ นสพ.มติชน บมจ.มติชน
2552 - 2553	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป บมจ.มติชน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 2.80% (5,183,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

บุตรชายนายชรรค์ชัย บุนปาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

Mr. Prap Boonpan

Age 39 Years

Deputy Managing Director of Technology and Digital Media (Authorized Director)

Date of Appointment 9 January 2020

High Education

- M.A. Anthropology and Cultural Politics Goldsmiths, University of London
- B.A. Political Science, Thammasat University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD) :

- Director Accreditation Program 169/2020

Training Certified (other institutions) : None

Work Experiences

2019 - Present	Deputy Managing Director of Technology and Digital Media, Matchon Public Co.,Ltd.
2016 - 2019	Deputy General Manager, Matchon Public Co.,Ltd.
2010 - 2019	New Media, Manager Matchon Public Co.,Ltd.
2009 - 2010	Chief of Matchon online, Matchon newspaper, Matchon Public Co.,Ltd.
2009 - 2010	Assistant General Manager, Matchon Public Co.,Ltd.

Number of Shares/Proportion :

2.80% (5,183,000 shares)

Family Relationship between Executive :

Mr. Khanchai Boonpan's son

Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies : None



นางวิสาตรี บุญปาน
Mrs.Visatree Boonparn
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
Deputy Managing Director of Accounting
and Finance

นางวิสาตรี บุญปาน

อายุ 58 ปี

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาจิตวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- Orientation Course - CFO FOCUS ON FINANCIAL REPORTING รุ่นที่ 6/2561 สมาชิวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD)
- ครั้งที่ 1-3 /2562 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ครั้งที่ 6 /2563 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.มดิชน
2560 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.มดิชน
2553 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ.มดิชน
2534 - 2553	หัวหน้าฝ่ายการเงิน บมจ.มดิชน
2532 - 2534	พนักงานบัญชี บ.มดิชน จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร :

ภรรยานายสุภากร บุญปาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) : 0.05%(105,200 หุ้น)

Mrs.Visatree Boonparn

Age : 58 Years

Deputy Managing Director of Accounting and Finance

High Education

- B.A. Psychology, Thammasat University

Training

- Orientation Course-CFO FOCUS ON FINANCIAL REPORTING class 6/2018 Federation of Accounting Professions Under The Royal Patronage of His Majesty The King
- TLCA CFO Professional Development Program
- (TLCA CFO CPD) No.1-3 /2019 from Thai Listed Companies Association
- (TLCA CFO CPD) No.6 /2020 from Thai Listed Companies Association

Working Experience

2019 - Present	Deputy Managing Director of Accounting and Finance, Matichon Public Co.,Ltd.
2017 - 2019	Director of Accountant and Finance, Matichon Public Co.,Ltd.
2010 - 2017	Financial Manager, Matichon Public Co.,Ltd.
1991 - 2010	Chief Financial Officer, Matichon Public Co.,Ltd.
1989 - 1991	Accounting Officer, Matichon Co.,Ltd.

Family Relationship between The Executive Directors :

Mr. Thakoon Boonparn's wife

Shareholders (%) : 0.05%(105,200 Shares)

นางสาวแสงสุรีย์ อินทเดช

อายุ 44 ปี

หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน :

2545 - ปัจจุบัน

หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน, เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
บมจ.มดิชน

2546 - ปัจจุบัน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

2542 - 2545

ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ไม่มี

Miss Sangsuree Intadet

Age 44 Years

Head of Internal Audit

High Education

M.A. Business Economics, Thammasat University

B.A. Accountancy, Kasetsart University

Working Experience

2002 - Present

Head of Internal Audit, Audit Committee Secretary,
Matchon Public Company Limited

2003 - Present

C.P.A. (Thailand)

1999 - 2002

Audit Assistant, Dharmniti Auditing Company Limited

Family Relationship between

The Executive Directors :

None

Shareholders (%) :

None

นางทวิพร พิชัย

อายุ 63 ปี

เลขานุการบริษัท

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

การอบรม

รัฐศาสตรบัณฑิต บริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

Company Secretary Program จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทยหลักสูตร กฎหมายและระเบียบปฏิบัติ สำหรับเลขานุการบริษัท
รุ่นที่ 2 จากคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

2551 - ปัจจุบัน

เลขานุการบริษัท บริษัท มดิชน จำกัด (มหาชน)

2531 - 2550

เลขานุการบริษัท บริษัท มดิชน จำกัด (มหาชน)

2524 - 2530

เลขานุการกองบรรณาธิการ นสพ.มดิชน บริษัท มดิชน จำกัด

ความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวกับผู้บริหาร :

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ไม่มี

Mrs.Thaveeporn Phichai

Age 63 Years

Company Secretary

High Educationn

B.A. Political Science (Public Administration),

Ramkhamhaeng University

Training

Company Secretary Program From Thai Institute of Directors

Association Laws and regulations for company

secretary course 2 of the Faculty of Law, Chulalongkorn University.

Working Experience

2008 - Present

Company Secretary, Matichon Public Company Limited

1988 - 2007

Executive Secretary, Matichon Public Company Limited

1981 - 1987

Editorial staff Secretary, Matichon newspaper,

Matichon Company Limited

Family Relationship between**The Executive Directors :**

None

Shareholders (%) :

None

นางทิพจุฑา วรณโคตร

อายุ 53 ปี

สมุหบัญชี

วุฒิทางการศึกษาสูงสุดปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ การบัญชี สถาบันราชภัฏวไลยอลงกรณ์
ในพระบรมราชูปถัมภ์**ประสบการณ์การทำงาน**

2560 - ปัจจุบัน

สมุหบัญชี บมจ. มติชน

2548 - 2559

ผู้ช่วยสมุหบัญชี บมจ. มติชน

2532 - 2547

พนักงานบัญชี บมจ. มติชน

ความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวกับผู้บริหาร :

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ไม่มี

Mrs.Tipchuta Wannakote

Age 53 Years

Accountant

High Education

B.A. Business Administration in Accounting, ValayaAlongkorn

Rajabhat University

Working Expreience

2017 - Present

Accountant, Matichon Public Co.,Ltd.

2005 - 2016

Assistant Accountant, Matichon Public Co.,Ltd.

1989 - 2004

Accounting Staff, Matichon Public Co.,Ltd.

Family Relationship between**The Executive Directors :**

None

Shareholders (%) :

None

ผู้บริหาร EXECUTIVES



1. นางสาวสุดารัตน์ วันเพ็ญ
MISS SUDARAT WANPEN
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาดและโฆษณา
DEPUTY MANAGING DIRECTOR OF
MARKETING AND ADVERTISING

2. นายณัฐพงศ์ ลิ้มจิตติ
MR. NATTAPONG LIMCHITTI
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพย์สิน
สิ่งพิมพ์พิเศษ และการพิมพ์หนังสือพิมพ์
DEPUTY MANAGING DIRECTOR OF
ASSET MANAGEMENT, NEWSPAPER
AND PREMIUM PRINT

3. นายชลิต กิตติญาณทรัพย์
MR. CHALIT KITIYANASAP
กรรมการผู้จัดการ บจ.งานดี
MANAGING DIRECTOR NGANDEE CO.,LTD

4. นายเจริญ พงษ์จีน
MR. CHARAN PONGCHIN
ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการและบรรณาธิการอาวุโส
ADVISOR TO THE MANAGING DIRECTOR
AND SENIOR EDITOR

5. นายสุชาติ ศรีสุวรรณ
MR. SUCHART SRISUWAN
ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ และ
ผู้อำนวยการ DIGITAL MEDIA
ADVISOR TO THE MANAGING DIRECTOR
AND DIRECTOR OF DIGITAL MEDIA

6. นายสุรพล พิกayasaกุล
MR. SURAPON PITTAYASAKUL
ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ
ADVISOR TO THE MANAGING DIRECTOR

ผู้บริหาร EXECUTIVES



7. นายเสถียร จันทิมาธร
MR. SATHIRA JUNTIMARTORN
บรรณาธิการที่ปรึกษาหนังสือเครือมติชนทุกฉบับ
ADVISING EDITOR OF MATICHON GROUP



8. นายนฤตย์ เสกธีระ
MR. NARIT SEKTHEERA
บรรณาธิการบริหาร นสพ.มติชน
EXECUTIVE EDITOR OF MATICHON DAILY



9. นายพัฒนพันธุ์ วงษ์พันธ์
MR. PATTANAPHAN WONGPHAN
บรรณาธิการ นสพ.ประชาชาติธุรกิจ
EDITOR OF PRACHACHAT BUSINESS



10. นายสุวพงศ์ จันผิงเพชร
MR. SUWAPONG JUNFUNGPHETCHARA
บรรณาธิการนิตยสารมติชนสุดสัปดาห์
EDITOR OF MATICHON WEEKLY



11. นายพิเชษฐ์ ณ นคร
MR. PICHEAT NA NAKORN
บรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ
EXECUTIVE EDITOR OF PRACHACHAT BUSINESS



12. น.ส.ชุนฉันทน์ ชำนิประศาสน์
MISS CHUMCHAN CHAMNIPRASART
กรรมการผู้จัดการ บริษัท ข่าวดสด จำกัด และ
บรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์ข่าวสด
MANAGING DIRECTOR KHAO-SOD CO.,LTD. AND
EXECUTIVE EDITOR OF KHAO-SOD NEWSPAPER

ผู้บริหาร EXECUTIVES



13. นายพานิชย์ ยศปัญญา
MR. PANIT YODPUNYA
บรรณาธิการ นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน
EDITOR OF TECHNOLOGY CHAO BAN MAGAZINE

14. น.ส.วิมล แซ่ตัน
MISS WIMON SAETAN
บรรณาธิการ นิตยสารเส้นทางเศรษฐกิจออนไลน์
EDITOR OF SENGANGSEDEE
MAGAZINEONLINE

15. นายสุพจน์ แจ่มเร็ว
MR. SUPOT CHAENGREW
บรรณาธิการ นิตยสารศิลปวัฒนธรรม
EDITOR OF ART AND CULTURE MAGAZINE

16. น.ส.เสาวลักษณ์ สวัสดิ์ก้าน
MISS SAOWALUCK SAWATKWAN
บรรณาธิการกองพัฒนากฤตกรรมเว็บไซต์นิตยสาร
EDITOR OF ONLINE MAGAZINE STRATEGY
DEVELOPMENT

17. นายสมปรารถนา คล้ายวิชชีร
MR. SOMPRATANA KRAYWICHIAN
รองผู้อำนวยการฝ่ายสื่อดิจิทัล – มติชนทีวี
DEPUTY DIRECTOR OF DIGITAL MEDIA

18. นายศรวฤทธิ์ บุญเทื้อ
MR. SOWRAWIT BOONKUA
ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายโฆษณา
EXECUTIVE DIRECTOR

ผู้บริหาร EXECUTIVES



19. นายวันเสาร์ แสงมณี
MR. WANSAO SANGMANEE
ผู้อำนวยการฝ่ายโฆษณา (นิวมีเดีย)
DIRECTOR OF ADVERTISING (NEW MEDIA)



20. นายจุมพฏ สายหยุด
MR. JUMPOT SAIYUT
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
DIRECTOR OF STRATEGIC PLANNING



21. นางสาวศุภนา ประยูรศุภ
MRS. SAKUNA PRAYOONSUK
ผู้อำนวยการศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน
DIRECTOR OF MATICHON ACADEMY



22. นางเอมอร ส่องสว่าง
MRS. EMON SONGSAWANGA
ผู้อำนวยการฝ่ายหนังสือเล่ม
DIRECTOR OF MATICHON PUBLISHING
CENTER



23. นายอภิสิทธิ์ ธีระจารุวรรณ
MR. APISIT TEERAJARUWUN
ผู้จัดการสำนักพิมพ์มติชน
MANAGER OF MATICHON PUBLISHING
HOUSE



24. นายประยงค์ คงเมือง
MR. PRAYONG KONGMUANG
ผู้จัดการโรงพิมพ์มติชน
MANAGER OF MATICHON PRINTING

ผู้บริหาร EXECUTIVES



25. น.ส.มาลินี มนตรีศาสตร์
MISS MALINEE MONTRISART
ผู้จัดการฝ่ายมิตชนพรีเมียมพริ้นต์
MANAGER OF MATICHON PREMIUM PRINT



26. นายโอกาส เพ็งเจริญ
MR. OPAS PENGCHAROEN
ที่ปรึกษาบริษัท งานดี จำกัด
ADVISOR OF NGANDEE CO.,LTD.

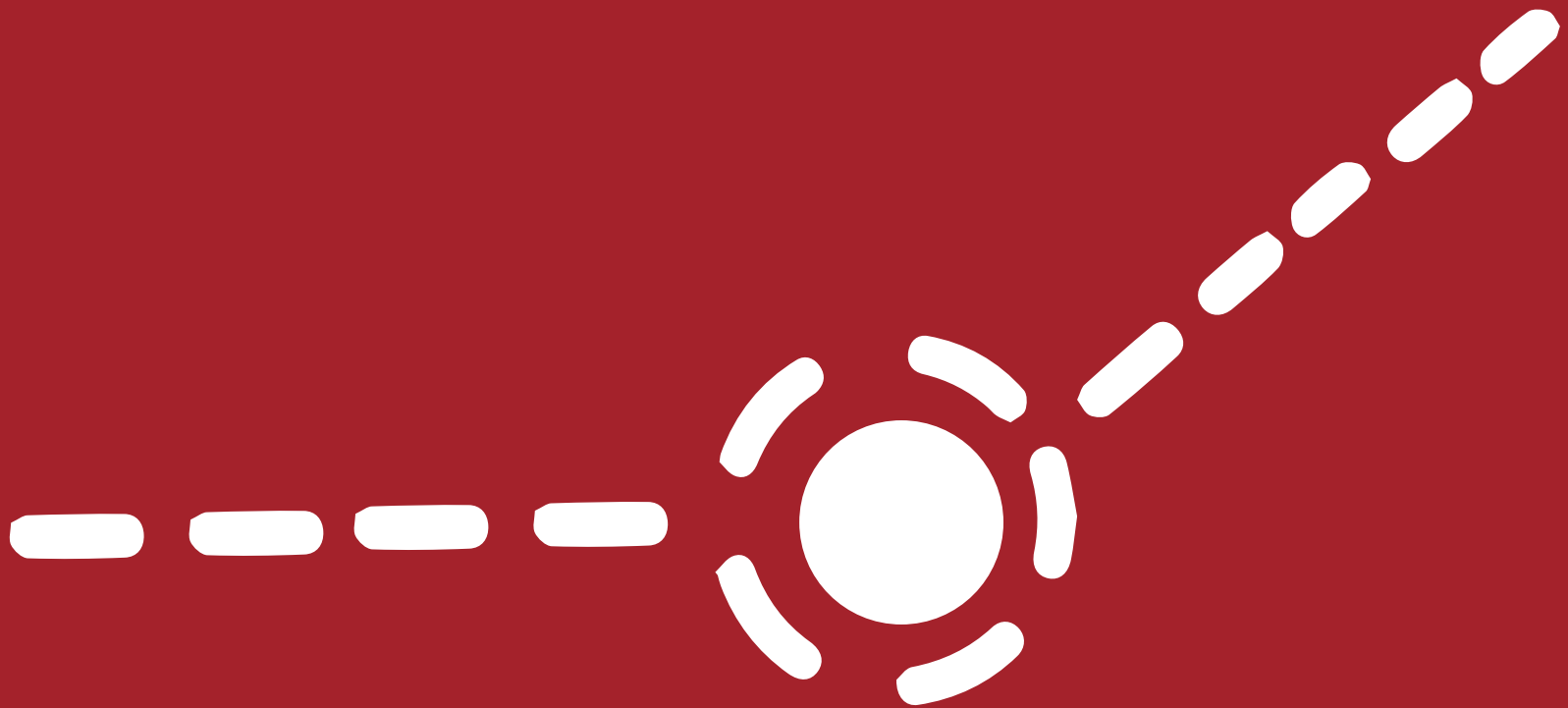


27. นายสรพันธุ์ บุณปาน
MR. SORAPAN BOONPAN
ที่ปรึกษาบริษัท งานดี จำกัด
ADVISOR OF NGANDEE CO.,LTD.

Ready to march
Alongside all friends.







Change

Performance

ข้อมูลสรุปทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 พันบาท	2562 พันบาท	2563 พันบาท	2562 พันบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	664,134	793,687	427,879	569,830
หัก ต้นทุนขายและการให้บริการ	415,602	542,677	315,538	432,146
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	248,532	251,010	112,341	137,684
รายได้อื่น	19,162	42,471	113,323	68,406
หัก ค่าใช้จ่ายในการขาย	51,322	68,495	18,690	23,582
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	181,178	269,616	114,494	177,271
ต้นทุนทางการเงิน	518	-	256	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	34,676	(44,630)	92,224	5,237
หักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,961	6,491	798	5,820
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	26,715	(38,139)	91,426	11,057
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (หน่วย:บาท)	0.14	(0.21)	0.49	0.06

Consolidated Financial Report

	Consolidated Companies		Separate Financial Statements	
	2020 (000 Baht)	2019 (000 Baht)	2020 (000 Baht)	2019 (000 Baht)
Revenue From Sales and Services	664,134	793,687	427,879	569,830
Cost of Sales and Services	415,602	542,677	315,538	432,146
GROSS PROFIT	248,532	251,010	112,341	137,684
Other Income	19,162	42,471	113,323	68,406
Selling Expenses	51,322	68,495	18,690	23,582
Administrative Expenses	181,178	269,616	114,494	177,271
Financial Cost	518	-	256	-
PROFIT (LOSS) BEFORE INCOME TAX	34,676	(44,630)	92,224	5,237
Income Tax	7,961	6,491	798	5,820
PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR	26,715	(38,139)	91,426	11,057
Basic Earning Per Share (Unit : Baht)	0.14	(0.21)	0.49	0.06

อัตราส่วนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.91	(4.60)	16.89	1.73
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	1.96	(2.70)	8.07	0.99
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	1.50	(2.14)	6.41	0.80
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.14	(0.21)	0.49	0.06
ส่วนของผู้ถือหุ้น (บาท)	7.34	7.33	6.29	5.93

Financial Ratio

	Consolidated Companies		Matichon Public Company Limited	
	2020	2019	2020	2019
Net Profit margin (%)	3.91	(4.60)	16.89	1.73
ROE (%)	1.96	(2.70)	8.07	0.99
ROA (%)	1.50	(2.14)	6.41	0.80
EPS (Baht)	0.14	(0.21)	0.49	0.06
BV (Baht)	7.34	7.33	6.29	5.93

ประวัติผลประกอบการ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตั้งแต่เข้าตลาดหลักทรัพย์ ปี 2533 ถึงปัจจุบัน

ปี พ.ศ.	จำนวนหุ้น	ทรัพย์สินรวม หน่วย : พันบาท	กรรมการผู้จัดการ	กำไรสุทธิ หน่วย : พันบาท	ปันผล/หุ้น (บาท)
2533	13,500,000	629,943	นายขรรค์ชัย บุนปาน	111,689	5.00
2534	"	801,659	"	111,765	6.00
2535	"	934,791	"	100,726	6.00
2536	18,000,000	1,045,123	"	176,539	7.00
2537	"	1,192,415	นายณรงค์ จุนเจือสุภฤกษ์	188,653	7.00
2538	"	1,406,460	"	105,655	3.00
2539	20,500,000	1,797,947	"	60,409	1.50
2540	"	1,653,123	"	82,813	2.00
2541	"	1,460,169	นายไพโรจน์ สายหุ้ม	115,897	3.00
2542	"	1,547,834	"	152,577	4.00
2543	"	1,719,255	"	158,425	4.50
2544	"	1,694,485	"	117,788	3.50
2545	"	1,734,065	"	111,718	3.00
2546	"	1,863,316	"	163,328	4.50
2547	"	1,881,494	นายสมหมาย ปาริฉัตรดี	103,033	3.00
2548	205,000,000	1,986,024	"	107,525	0.35
2549	185,349,200	1,794,439	"	117,310	0.35
2550	185,349,200	1,891,791	"	161,646	0.45
2551	185,349,200	1,939,436	"	145,396	0.40
2552	185,349,200	1,856,600	"	87,065	0.30
2553	185,349,200	1,985,177	นายปิยะชาติ มงคลไชยสิทธิ์	108,161	0.30
2554	185,349,200	1,988,437	"	64,720	0.25
2555	185,349,200	2,050,809	"	86,710	0.35
2556	185,349,200	2,249,258	"	115,476	0.40
2557	185,349,200	2,045,051	นายฐาณกร บุนปาน	20,925	0.25
2558	185,349,200	1,835,615	"	(87,764)	-
2559	185,349,200	1,723,621	"	(64,059)	-
2560	185,349,200	1,784,966	"	14,473	0.15
2561	185,349,200	1,788,875	"	(14,264)	0.10
2562	185,349,200	1,778,111	"	11,057	0.10
2563	185,349,200	1,775,537	นางสาวปานบัว บุนปาน	91,426	0.20

หมายเหตุ ปี 2548 ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากหุ้นละ 10.00 บาท เป็นหุ้นละ 1.00 บาท
ปี 2549 บริษัทซื้อหุ้นคืน จำนวน 19,650,800 หุ้น
ปี 2550 - 2563 กำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ

Matichon Public Company Limited and its subsidiaries business records since it registration at The Stock Exchange of Thailand in 1990 to present

Year	Number of Shares	Total Assets Thousand Baht	Managing Director	Net Profit Thousand Baht	Dividend/Share (Baht)
1990	13,500,000	629,943	Mr. Khanchai Boonpan	111,689	5.00
1991	"	801,6598	"	111,765	6.00
1992	"	934,791	"	100,726	6.00
1993	18,000,000	1,045,123	"	176,539	7.00
1994	"	1,192,415	Mr. Narong Joonjuasuparerk	188,653	7.00
1995	"	1,406,460	"	105,655	3.00
1996	20,500,000	1,797,947	"	60,409	1.50
1997	"	1,653,123	"	82,813	2.00
1998	"	1,460,169	Mr. Pairot Saitum	115,897	3.00
1999	"	1,547,834	"	152,577	4.00
2000	"	1,719,255	"	158,425	4.50
2001	"	1,694,485	"	117,788	3.50
2002	"	1,734,065	"	111,718	3.00
2003	"	1,863,316	"	163,328	4.50
2004	"	1,881,494	Mr. Sommai Paritchart	103,033	3.00
2005	205,000,000	1,986,024	"	107,525	0.35
2006	185,349,200	1,794,439	"	117,310	0.35
2007	185,349,200	1,891,791	"	161,646	0.45
2008	185,349,200	1,939,436	"	145,396	0.40
2009	185,349,200	1,856,600	"	87,065	0.30
2010	185,349,200	1,985,177	Mr. Piyachart Mongkolchaisit	108,161	0.30
2011	185,349,200	1,988,437	"	64,720	0.25
2012	185,349,200	2,050,809	"	86,710	0.35
2013	185,349,200	2,249,258	"	115,476	0.40
2014	185,349,200	2,045,051	Mr. Thakoon Boonparn	20,925	0.25
2015	185,349,200	1,835,615	"	(87,764)	-
2016	185,349,200	1,723,621	"	(64,059)	-
2017	185,349,200	1,784,966	"	14,473	0.15
2018	185,349,200	1,788,875	"	(14,264)	0.10
2019	185,349,200	1,778,111	"	11,057	0.10
2020	185,349,200	1,775,537	Miss Parnbua Boonparn	91,426	0.20

Note

- Par value has been changed from Baht 10/share to Baht 1/share in the year 2005
- Share Repurchase 19,650,800 shares in the year 2006
- Net Profit of Separate Financial Statement in the year 2007-2020





{ ปานบัว บุนปาน

นำทัพฝ่าวิกฤต ย้ำความแกร่ง “เครือมติชน”
ผู้นำสื่อออนไลน์

“บันทึกประเทศไทย ปี 2563” รายงานความผันผวนทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ที่ทอดเวลาต่อเนื่องหลายปี และอีกเรื่องที่ต้องบันทึกไว้ในหน้าประวัติศาสตร์คือ การแพร่ระบาดของ “โควิด-19” ที่สร้างแรงสั่นสะเทือนให้สังคมไทยทุกมิติ

ท่ามกลางอุปสรรคใหญ่ที่ดาหน้าถาโถม ปานบัว บุนปาน กรรมการผู้จัดการ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) เลือกจะแปรวิกฤตเป็นโอกาส นำทัพพาเครือมติชนเดินหน้าอย่างไม่หวั่นเปลี่ยนแปลง ปรับตัว และปรับกลยุทธ์ต่างๆ อย่างรวดเร็ว โดยยึดหลักการยืนเคียงข้างประชาชน ตามครรลองประชาธิปไตย ตอบความต้องการบริโภคข่าวสารของคนไทย และให้กำลังใจทุกคนในยุคโควิด-19 ด้วยการรุกสื่อออนไลน์และโซเชียลมีเดียเต็มสูบ ควบคู่กับการจัดอีเวนต์รูปแบบออนไลน์ ที่ประสบความสำเร็จอย่างสูง

วิสัยทัศน์ของปานบัว ผนวกกับความมุ่งมั่นทุ่มเทของบุคลากรทุกฝ่าย ทำให้ในปี 2563 เครือมติชนยังคงยืนหยัดได้อย่างแข็งแกร่ง ตอกย้ำความเป็นผู้นำอุตสาหกรรมสื่อ โดยเฉพาะโลกออนไลน์ ที่เครือมติชนคือ “เบอร์หนึ่ง” อย่างแท้จริงสะท้อนผ่านเพชฌัญญู 3 สื่อหลัก ได้แก่ มติชน ข่าวสด และประชาชาติธุรกิจ ที่มียอดผู้ติดตามรวมแล้วกว่า 18.8 ล้านฟอลโลเวอร์ พร้อมผลประกอบการที่ทะยานทำกำไรสุทธิ 26.71 ล้านบาท ในห้วงเวลาที่เศรษฐกิจชะลอตัว

ยิ่งเกิดวิกฤต ยิ่งอยากไปต่อ

ปี 2563 ในมุมมองของปانبัวนั้นเต็มไปด้วยความท้าทายเพราะโควิด-19 ก่อให้เกิดสภาวะชะงักงันในการใช้ชีวิตทุกด้าน ก่อนจะถูกกลืนไปยังประเด็นเศรษฐกิจสังคม การเมือง ซึ่งโยงเข้าเป็นเรื่องใหญ่ที่กระทบกระทั่งสร้างความบาดเจ็บให้ทุกคนอย่างถึงที่สุด

โควิด-19 ยังกระทบอุตสาหกรรมสื่ออย่างมากเป็น “ดิสรัปชัน” ที่รวดเร็วรุนแรงกว่าครั้งไหน จากเดิมที่เทคโนโลยีเป็นตัวเร่งให้สื่อต้องปรับตัวตามโลกและตามพฤติกรรมของผู้เสพสื่อที่เปลี่ยนแปลงไป เมื่อโรคอุบัติใหม่มาเยือนความตระหนกตกใจก็กระพือเป็นวงกว้าง ทั้งเมื่อการเดินทางถูกจำกัดต้องรักษาระยะห่างทางสังคม ประชาชนก็ยิ่งต้องการการสื่อสาร และยิ่งต้องการข้อมูลข่าวสารในเชิงคุณภาพมากขึ้น

ทั้งหมดเป็นหน้าที่ของสื่อที่ต้องตอบโจทย์ดังกล่าวให้ได้มากที่สุด “สื่อออนไลน์” ที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้จากทุกหนแห่งจึงเติบโตอย่างมหาศาล “เครื่องมือความท้าทายเช่นเดียวกับคนอื่น แต่สิ่งที่เกิดขึ้นกลับส่งผลทางบวกกับกลุ่มสื่ออย่างมาก ถ้าเราจับอุนหภูมิสังคมได้ว่า ยิ่งเกิดหายนะ ยิ่งเกิดวิกฤต สังคมจะยิ่งอยากรู้ อยากเอาตัวรอดอยากไปต่อให้ได้เราก็จะสื่อสารได้อย่างตรงจุด ตรงประเด็นเพราะสื่อไม่ว่าจะเล็กกลางใหญ่ล้วนแล้วแต่มีผลทั้งสิ้นในการส่งมอบข้อมูลข่าวสารเพื่อให้คนในสังคมได้ช่วยกันปะติดปะต่อและพิจารณาข้อเท็จจริง” ปانبัวกล่าว

รุกกระดาน “สื่อออนไลน์” เต็มพิกัด

ทันทีที่โควิด-19 เข้ามาในประเทศไทยเครื่องมือดิจิทัลก็จับตามองและวิเคราะห์สถานการณ์อย่างใกล้ชิดกระทั่งเมื่อรัฐบาลประกาศล็อกดาวน์เพื่อลดการแพร่ระบาดของโควิด-19 เครื่องมือที่เตรียมความพร้อมมาตลอด จึงสามารถปรับเปลี่ยนการทำงานได้ทันที มีการรักษาสุขอนามัยอย่างเคร่งครัด กำหนดข้อปฏิบัติในองค์กรอย่างชัดเจน ทำให้เมื่อสถานการณ์เริ่มคลี่คลาย เครื่องมือจึงกลับสู่การเคลื่อนไหวที่ปกติได้อย่างรวดเร็ว

“ไม่ล้มงาน” คือนโยบายการทำงานช่วงโควิด-19 ที่ปانبัวให้ไว้กับพนักงานในเครือมติชน เพราะไม่ว่าจะเกิดอะไรขึ้น ชีวิตกับการงานต้องดำเนินต่อไปได้ด้วยเงื่อนไขใหม่

“วิธีคิดของที่นี่คือ ‘งานยังคงอยู่ คนยังคงอยู่ ชีวิตยังคงอยู่’ อยู่ที่เราจะปรับตัวเข้ากับเงื่อนไขใหม่นี้ได้อย่างไร ในสภาพแวดล้อมที่จำกัด เราพูดกับทุกคนในองค์กรเสมอว่า ‘ไม่มีครั้งไหนที่จะทำลายสติปัญญาคนทำงานได้เท่านี้ เพราะฉะนั้นถือว่าเป็นโชค ที่เราได้ใช้สติปัญญาในการทำงานด้วยความท้าทายที่ว่า ‘ไม่ล้ม ไม่เลิก ไม่เลื่อน’ เพราะเราเชื่อมั่นในศักยภาพขององค์กรและพนักงานทุกคนว่าเราเปลี่ยนได้แน่ๆ”

เมื่อเครื่องมือคือผู้นำอุตสาหกรรมสื่อ ช่วงโควิด-19 ที่ “กระดานสื่อสิ่งพิมพ์” ถูกจำกัด กลยุทธ์จึงปรับสู่ “กระดานสื่อออนไลน์” เต็มพิกัด โดยยังคงยึดมั่นพันธกิจความเป็นสื่อมืออาชีพ ที่คงไว้มาตลอดระยะเวลา 43 ปี นับตั้งแต่ก่อตั้ง

ในแง่ข้อมูลข่าวสาร ทุกสื่อในเครือมติชน ทั้ง มติชน ข่าวสด ประชาชาติธุรกิจ มติชนสุดสัปดาห์ ศิลปวัฒนธรรม เส้นทางเศรษฐกิจ เทคโนโลยีชาวบ้าน FEED ล้วนเดินทางเร่งจังหวะโลกออนไลน์อย่างเต็มที่ มีการเพิ่มเนื้อหา รายการ และรูปแบบการนำเสนอต่างๆ โดยเฉพาะการไลฟ์ และวิดีโอคลิป ให้สอดคล้องกับการเติบโตของการเสพข้อมูลข่าวสารผ่านโซเชียลมีเดีย

เครือมติชนยังช่วยเหลือพันธมิตรทุกรายในการจัดการ crisis management โดยเปิดพื้นที่ให้ชี้แจงข้อเท็จจริง เพื่อสยบข่าวลือและความเข้าใจผิดที่แพร่สะพัดในสังคมช่วงนั้น ทั้งยังช่วยเหลือผู้ประกอบการร้านอาหาร ที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ผ่านแคมเปญ “Khaosod Food Delivery” เปิดพื้นที่ให้ลงประชาสัมพันธ์ธุรกิจอาหารโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

“เครือมติชนต้องทำอะไรบางอย่างเพื่อให้สังคมไปต่อได้ เราต้องคิดถึงคนอื่นในสังคมด้วย ไม่ใช่เอาตัวรอดคนเดียว เพราะถ้าคนอื่นอยู่ไม่ได้ เราก็อยู่ไม่ได้ด้วยกันทั้งหมด” ปانبัวอธิบาย

ส่วนอีเวนต์ที่เดิมวางแผนจะจัดตามสถานที่ต่างๆ ก็เคลื่อนตัวสู่ “ออนไลน์ อีเวนต์” ตอบโจทย์ผู้ที่ทำงานจากบ้านหรือกักตัวอยู่บ้านได้อย่างตรงจุด

ประเดิมด้วย “พลังใจ พลังฮีโร่สู้โควิด-19” ออนไลน์ อีเวนต์ การกุศล ที่เครือข่ายจัดร่วมกับกรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข ถ่ายทอดในรูปแบบไลฟ์ สตรีมมิ่ง ผ่านเฟซบุ๊กข่าวสด เมื่อวันที่ 25 เมษายน เต็มเปี่ยมด้วย สารความรู้เกี่ยวกับโควิด-19 และคอนเสิร์ตที่สร้างความสุข ให้ทุกคน โดยมียอดผู้ชมสูงถึง 1.4 ล้านคน และมีผู้เข้าถึง กว่า 3.5 ล้านคน พร้อมปิดยอดระดมทุนช่วยเหลือ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ซึ่งเป็นด่านหน้าที่ต่อสู้ กับโควิด-19 ได้กว่า 250,000 บาท

เมื่อส่วนดนตรีในออนไลน์ อีเวนต์ ครั้งแรกของเครือข่ายได้รับความนิยมนอย่างสูง ปานบัวจึงจัดให้มีออนไลน์ อีเวนต์ ตามมาอีก 2 ครั้ง คือ “Khaosod Legends Charity Concert” ในวันที่ 23 พฤษภาคม ระดมศิลปิน เพื่อชีวิตและชาโรกกระดืบตำนาน ทั้ง “แอ๊ด เล็ก เทียรี่” แห่งวงคาราบาว พงษ์สิทธิ์ คำภีร์ “อ๊อด วงฟลาย” และ “โป่ง หิน เหล็ก ไฟ” มอบความสุขผ่านเสียงเพลง ส่งตรงถึงบ้าน โดยมียอดผู้ชมกว่า 533,000 คน และมีผู้เข้าถึงกว่า 2 ล้านคน

รวมถึง “ข่าวสดลูกทุ่งพลังใจ” เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน จัดด้วยศิลปินลูกทุ่งชื่อดังทั่วฟ้าเมืองไทย อาทิ สุณารี ราชสีมา อาภาพร นครสวรรค์ มนต์สิทธิ์ คำสร้อย จินตหรา พูนลาภ ฯลฯ ซึ่งทั้งสองงานถ่ายทอดในรูปแบบไลฟ์ สตรีมมิ่ง ผ่านเฟซบุ๊กข่าวสด ข่าวสดทีวีบนยูทูบ และ เอไอเอสเพลย์ ดอตคอมเป็นผู้นำของเครือข่ายในการจัดออนไลน์ อีเวนต์

นอกจากนี้ ยังมีคอนเสิร์ต “Boost Up @rayong รวมพลัง ฮิต ฮิต ฮู้” ที่เครือข่ายจัดร่วมกับกรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม ที่จังหวัดระยอง รวมพลศิลปินร็อก อาทิ “โป่ง หิน เหล็ก ไฟ” “อ๊อด วงฟลาย” “ปู แบล็กเฮด” ฯลฯ พร้อมถ่ายทอดสด ผ่านเฟซบุ๊กข่าวสดอีกด้วย

ด้าน สำนักพิมพ์มติชน หนึ่งในสำนักพิมพ์คุณภาพชั้นนำของเมืองไทย ก็รุกการจำหน่ายหนังสือผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ภายใต้ริม “Book Wonder” แคมเปญช้อปหนังสือออนไลน์ ระหว่างวันที่ 25 มีนาคม ถึง 5 เมษายน ส่งหนังสือถึงบ้านของผู้อ่านทุกคน ด้วยบรรจุภัณฑ์ที่ได้รับการออกแบบอย่างสวยงามน่าเก็บ

สะสม ต่อด้วยแคมเปญ Book Wonder in Curfew และ Book Wonder International และเมื่อสถานการณ์โควิด-19 คลี่คลาย สำนักพิมพ์มติชนก็จัดงาน “เปิดโกดัง Book Wonder” ขนหนังสือคุณภาพในราคามิตรภาพมาให้นักอ่านได้ช้อปกันอย่างจุใจ ระหว่างวันที่ 27 มิถุนายน ถึง 3 กรกฎาคม ที่มติชนอคาเดมี ซึ่งประสบความสำเร็จอย่างงดงาม

“สิ่งที่เห็นในปี 2563 คือ เครือข่ายเปลี่ยนลักษณะการทำงานแบบเดิมให้ไปอยู่ในโลกออนไลน์มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และเราไม่ได้ทำงานนั้นสำเร็จแล้วจบเพียงครั้งเดียว แต่พยายามเลี้ยงแต่ละงานให้เกิดเป็นวิถีใหม่ให้ได้ เพราะฉะนั้นจะมีพื้นที่ต่อเนื่องไม่ต่ำกว่า 3 เดือนเกือบทุกโปรเจกต์ จนกระทั่งปักหลักได้ว่าทำงานแบบนี้ประสบผลสำเร็จจริงๆ” ปานบัวขยายความ

ถอดรหัสความสำเร็จเครือข่าย

“เบอร์หนึ่ง” ผู้นำสื่อออนไลน์

ผลลัพธ์กลยุทธ์การรุกสื่อออนไลน์เต็มรูปแบบปรากฏเป็นสถิติที่ส่งผลให้เครือข่ายขึ้นแท่น “เบอร์หนึ่ง” ผู้นำสื่อโซเชียลมีเดียของไทยในปี 2563

เฟซบุ๊กข่าวสด สร้างสถิติ “ที่สุด” ในกลุ่มสื่อหลายด้าน ทั้งการมียอดผู้ติดตามมากที่สุดด้วยจำนวนกว่า 15.5 ล้านฟอลโลเวอร์ ยอดแชร์มากกว่า 17.18 ล้านครั้ง ยอดเอนเกจเมนต์มากกว่า 332 ล้านครั้ง และยอดรับชมวิดีโอมากกว่า 4.27 พันล้านวิว ส่วนเฟซบุ๊กสื่ออื่นๆ ในเครือข่ายก็มีอัตราการเติบโตที่รวดเร็ว ด้านเว็บไซต์ 3 สื่อหลัก ประกอบด้วย มติชน ข่าวสด และ ประชาชาติธุรกิจ ก็ล้วนติด 10 อันดับเว็บไซต์ยอดนิยมปี 2563 จัดโดยทรูอิทีส์

“หนึ่งในพันธกิจที่สำคัญของเครือข่ายคือการอยู่เคียงข้างประชาชน เรายืนอยู่เคียงกับเสียงที่บอบช้ำ กลุ่มที่แม้จะเป็นคนส่วนใหญ่ในสังคม แต่กลับมีเสียงเบา ดังนั้นหน้าที่ของเครือข่ายจึงเป็นการเอาใจใส่คนในสังคม รับรู้ เข้าใจอุณหภูมิของสังคม ซึ่งถ้าเราเห็นใจเขา จะเห็นประเด็นของเขา ประเด็นนั้นคือข่าว นั่นทำให้

สามารถถ่ายทอดประเด็นต่างๆ ออกมาอย่างตรงไปตรงมาที่สุด และสัมผัสใจของทุกคนได้” ปานบัวกล่าวถึงปัจจัยความสำเร็จสำคัญ ที่ทำให้เครื่องมือติชน “ยืนหนึ่ง” ในโลกออนไลน์ นอกเหนือไปจากการอยู่ถูกที่ถูกเวลา และอยู่ถูกกระดาน

การจับมือกับ “พันธมิตรระดับโลก” ก็เป็นอีกหนึ่งหัวใจของความสำเร็จ เครื่องติชนทำงานกับไลน์ ยูทูบ และเฟซบุ๊กอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในกรณีหลังเห็นได้จากข่าวในเฟซบุ๊กชาวสต ที่ทำเป็น อินสแตนท์ อาร์ทิกเคิลทั้งหมด ขณะเดียวกัน เครื่องติชนก็มองหาโอกาสและความเป็นไปได้ในการจับมือกับพันธมิตรระดับโลกรายอื่นอย่างไม่หยุดนิ่งเพื่อส่งมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดด้านข้อมูลข่าวสารแก่ทุกคน รวมทั้งเพื่อตอบโจทย์รายได้เชิงธุรกิจที่มากขึ้น

“ปี 2563 รายได้โฆษณาออนไลน์และรายได้โฆษณาสื่อสิ่งพิมพ์ในเครื่องมือติชน เริ่มมีสัดส่วนใกล้เคียงกันสะท้อนให้เห็นถึงการเติบโตของสื่อออนไลน์และช่องทางโซเชียลมีเดียต่างๆ เพราะฉะนั้นทิศทางการเติบโตของเราก็จะมุ่งไปในทิศทางออนไลน์มากขึ้น แต่ก็ยังรักษารฐานเดิมที่เป็นสื่อสิ่งพิมพ์ไว้ด้วย”

การรักษาฐานเดิมในความหมายของกรรมการผู้จัดการเครื่องมือติชน คือ การประคองสื่อสิ่งพิมพ์ให้สามารถยืนระยะได้ยาวนานที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และเมื่อถึงเวลาต้องลง ก็ให้เป็นการลงที่นุ่มนวลที่สุด เพราะยังมีฐานผู้อ่านที่ชื่นชอบสื่อสิ่งพิมพ์เป็นการเฉพาะ ปานบัวจึงผลักดันระบบสมาชิก เพื่อตอบรับความต้องการของผู้อ่านกลุ่มดังกล่าว

คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เครื่องมือติชนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาตั้งแต่ปี 2532 ดังนั้นนอกจากการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่เปี่ยมด้วยสาระประโยชน์ผ่านแพลตฟอร์มทั้งสื่อสิ่งพิมพ์และออนไลน์เพื่อให้ประชาชนได้รับทราบข้อเท็จจริงอันจะนำไปสู่การตัดสินใจต่างๆ แล้ว อีกสิ่งที่เครื่องมือติชนยึดมั่นและปฏิบัติมาโดยตลอดคือหลักธรรมาภิบาล และการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

“ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ถือหุ้นด้วยความรักและความศรัทธาในมติชน ทุกท่านเข้ามาเพื่อเป็นอันหนึ่งอันเดียวกับมติชนในฐานะสื่อที่เขาเชื่อมั่นและมุ่งหวังให้อยู่ให้ได้” ปานบัวบอก

เครื่องมือติชน มีสื่อและกิจกรรมที่หลากหลายจึงทำให้สามารถกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ พร้อมใช้พลังของแต่ละยูนิตหนุนช่วยกัน หรือเข้าถึงโอกาสใหม่ๆ ได้ตลอดเวลา

หลายครั้งเมื่อผู้ถือหุ้นให้คำแนะนำ โดยเฉพาะแนวทางการหารายได้ที่สอดคล้องกับหลักวิชาชีพสื่อ ฝ่ายบริหารก็จะนำมาปรับและพัฒนาให้เป็นยุทธศาสตร์ของเครื่องมือติชน เพื่อให้องค์กรขับเคลื่อนต่อไปได้ท่ามกลางความท้าทายต่างๆ ทำให้เครื่องมือติชนปรับตัวเข้าสู่การทำกำไรอีกครั้งในปี 2563

“เครื่องมือติชนมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มที่ที่สุดเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและแข็งแกร่งในยุคที่มีความท้าทายสูง ด้วยประสบการณ์และศักยภาพของบุคลากรที่สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว ทำให้มั่นใจได้ว่าเราจะสามารถทำได้ดีกว่านี้อีกอย่างแน่นอนในอนาคต” กรรมการผู้จัดการของเครื่องมือติชนปิดท้ายด้วยความมุ่งมั่น

{ Parnbua Boonparn

Leading “Matichon Group”

through crisis, while emphasizing on its leadership in online news platforms.

“Chronicle of Thailand: 2020” reports on the economic, social and political disruption that will take years to unfold. Another issue that deserves a page in history is the outbreak of COVID-19, which sent a shockwave to all aspects of Thai society.

Throughout these great upheavals, Parnbua Boonparn, M.D. of Matichon Co.Ltd. (Plc), chooses to turn the crisis into an opportunity. Under her leadership, she led Matichon Group forward unwaveringly, and adjusted and adapted many strategies quickly, while committed to the principle of standing with the people in democratic ways. The company also satisfies the need of Thai news consumers, and boosts moral support of the public in COVID-19 era, by forging ahead fully in online media and social media, along with organizing fully digital events, which were met with great success.

Parnbua's visions, strengthened by dedication of staff in every department, helped cement Matichon Group's position in 2020, confirming its place as the leader of the media industry, especially online media. In this regard, Matichon Group is truly “No.1,” as seen in the Facebook pages of its 3 main publications: Matichon, Khaosod and Prachachat Business, with a combined follower number of 18.8 million. The company also reported a net profit of 26.71 million baht even during the economic slump.

The crisis drives us to look ahead

For Parnbua, 2020 is a year full of challenges. COVID-19 put everyday lives in a suspended animation, in every respect, before escalating into an economic, social and political crisis. With all these major issues combined, everyone was deeply hurt by its damages.

COVID-19 also left a large impact on the media industry, becoming a “disruption” far more serious than any other challenges in the past. Technologies have already forced the media to adjust their ways to the world and the ever-changing behavior of news consumers. Once the novel disease broke out, panic was widespread. With travel heavily curtailed and social distancing imposed, the public needed communication and quality news information more than ever.

Those are the roles that the media must accomplish. “Online media” that can be accessed from anywhere has therefore grown exponentially.

“Matichon Group is facing challenges like everyone else, but what happened gives a positive outcome to the media businesses. If we can assess the society’s mood, we will realize that when a disaster happens, the society wants to know even more. They want to survive. They want to move forward. Then we can communicate at the right points. Regardless of the size, each media has an impact on delivering news and information, so that people in the society can piece together the information and consider what the truth is,” Parnbua said.

Full speed ahead into ‘online media’

As soon as COVID-19 was detected in Thailand, Matichon Group began to monitor and analyze the situation very closely. When the government announced the lockdown to reduce the spread of COVID-19, Matichon Group was already prepared. Therefore, the company could adjust its work immediately. Hygiene was strictly maintained and clear guidelines for the organization established. When the situation began to resolve, the Matichon Group therefore quickly returned to normal operations.

“Never abandon the work” is the policy of working during the COVID-19 period Parnbua gave to staff in the Matichon Group. Because no matter what happens, life and work must continue under the new conditions.

“The way of thinking here is ‘Work is still here, people are still here, and life is still here.’ It depends on us to come up with how to adapt to these new conditions in the limited environment. I’ve always told people in my organization that there has never been a challenge to our ability this great. Therefore, it’s considered lucky that we get to use our wisdom and ability to work under the challenge of ‘No abandoning the work, no stopping, and no postponing’ because we believe in the capability of our organization and employees that we can definitely turn things around.”

When the Matichon Group was the leader of the media industry during the COVID-19 period, in which the “print media landscape” was severely restricted, the strategy was adapted fully toward the “online media landscape,” while still adhering to the mission of professional media that has been maintained for 43 years since its founding.

In terms of news information, every publication in Matichon Group, including Matichon, Khaosod, Prachachat Business, Matichon Weekly, Art and Culture, the Millionaire Route, Villager Technology and FEED, is all fully moving forward to stay in sync with the rhythm of online world. Various contents, programs, and presentation formats are added, especially livestreams and video clips, to be in line with the growth of information consumption via social media platforms.

Matichon Group also assists all partners in crisis management by providing space for clarification in order to counter rumors and misinformation that were spreading in the society. Furthermore, the company helps restaurant operators affected by COVID-19 through the campaign “Khaosod Food Delivery,” which opened its media space to promote food businesses free of charge.

“The Matichon family has to do something in order for the society to survive together. We have to think about other people in our society, not just ourselves, because if other people cannot survive, neither can we,” Parnbua explained.

As for the events that were originally planned to be organized in various locations, they were moved to “online events” to meet the needs of people who work from home or isolate themselves in their own homes.

The series kicked off with “Power of Hearts and Heroes to Fight COVID-19,” an online charity event organized by the Matichon Group in collaboration with the Department of Mental Health, Ministry of Public Health. It was broadcast in the form of livestreaming via Khaosod’s Facebook on April 25. The program was full of information about COVID-19 and a concert to bring joy to everyone. The audience reached

1.4 million views and reached more than 3.5 million people, along with a fundraising of 250,000 baht to help hospitals in district levels, who were the frontlines in the combat against COVID-19.

Building on this success, Parnbua ordered two more online events to be organized. “Khaosod Legends Charity Concert” was held on May 23, featuring ‘for life’ and rock musicians of great renown, like “Aed, Lek, Thierry” of the Carabao band, Pongshit Kamphi, “Eed” from The Fly, and “Pong” from Hin Lek Fai.

When the music section in the first online event of the Matichon Group gained great popularity. Thus, Pan Bua organized two following online events: “Khaosod Legends Charity Concert” on May 23, raising artists for life and legendary rock legends including “Adequate” of the Caraba band. Vapongsit scriptures “Eed Wong Fly” and “Pong Hin Lek Fai” deliver happiness through music directly to the viewers in their home. It has a viewership of over 533,000 and a reach of over 2 million.

The second music event, “Khaosod’s Luk Thung Power of Heart,” took place on June 28. The stage was graced by famous luk thung stars from all over Thailand, such as Sunaree Ratchasima, Apaporn Nakhonsawan, Monsit Khamsoi, Jintara Phunlarp, etc. Both events were streamed live on Khaosod Facebook, Khaosod TV YouTube and AIS Play, affirming Matichon Group’s leadership in organizing online events.

Furthermore, the concert “Boost Up @ Rayong, Uniting Power to Fight Through” was held jointly by Matichon Group and the Department of Mental Health, Ministry of Public Health, on August 22, in Rayong province. Musicians featured on the show include “Pong Hin Lek Fai,” “Eed Fly,” “Puu Blackhead,” etc. The event was broadcast on Khaosod Facebook page.

Matichon Publishing, who's ranked as a leading publishing house in Thailand, also introduced more book purchases online, under the theme "Book Wonder." The online book shopping campaign ran from March 25 to April 5, delivering books to the readers at their homes with special designs of packages worthy of collection. It was followed by "Book Wonder in Curfew" and "Book Wonder International." Once the COVID-19 situation receded, Matichon Publishing organized "Opening the Warehouse of Book Wonder," offering quality books at friendly prices for readers from June 27 to July 3 at Matichon Academy, which was met with great success.

"What we see in 2020 is that the Matichon Group has changed its old way of working to be online as much as possible. And we don't just finish one job then leave it there. But we try to feed each event into a New Normal. Therefore, there are consistent themes lasting for at least 3 months for each event, until we can rest assured that this way of working is indeed very successful," Parnbua said.

Deciphering Matichon Group's success as "No.1" in online media leadership

The result of the strategy of focusing fully on online media can be seen in the statistics that propelled Matichon Group toward "No.1" as the leader of social media in Thailand throughout 2020.

Khaosod's Facebook has set a record in many ways for the media group, including the top follower count, at 15.5 million followers; the top sharing counts, or 17.18 million times; the top engagement, at 332 million engagements; and the top most-watched video views, at 4.27 billion views. Other Facebook pages in Matichon Group are also growing rapidly. The three main publications, Khao-Sod, Matichon, and Prachachat Business, are all ranked among the top 10 most visited websites in 2020 by True Hits.

"One of the important missions of the Matichon Group is to stand side by side with the people. We stand with the people who are affected, the group of people who made up the majority in the society, yet their voices are little. So, the duty of Matichon Group is to pay attention to people in the society, to hear their voices, give them sympathy, and understand the mood of the society. If we sympathize with the people, we will see their points. Those points are the news. It makes us able to present the news in a straightforward manner, and touches the heart of the people," Parnbua said of the factors in the success that helps Matichon Group secure the position of "No.1" in the online world, apart from being at the right playing field at the right time.

Partnerships with "global partners" is another key to its success. Matichon Group continues to work with Line, YouTube and Facebook. The latter case can be seen in the news on Khaosod's

Facebook, which are all presented in Instant Articles. At the same time, the Matichon Group is looking for opportunities and possibilities to partner with other global partners without a stop, to deliver the best information experience to everyone and better meet the needs of business revenues.

“In 2020, online advertising revenues and print media advertising revenues of Matichon Group stood at the similar proportion, reflecting the growth of online media and various social media channels. Therefore, our growth direction will be more in the online direction, but we still maintain our original foundation, which is the print media.”

Maintaining the “original foundation” in the Matichon Group M.D.’s term is to support the print media to hold on to its position as long as possible, and when it’s time to step down, it has to be as smooth as possible, because there is still a reader base dedicated to print media. To that end, Parnbua is pushing for a subscription service for the needs of this reader base.

Matichon Group has a wide range of media and activities, enabling them to diversify their business risks. The company is ever ready to use the power of each unit to support each other, or access new opportunities at any time.

Many times when shareholders give their advice, especially the way to earn revenues that is consistent with the media profession principles, the management will adjust and develop the suggestions to become the strategy of the Matichon Group, in order to keep the organization moving forward in the midst of various challenges. This helps contribute to the Matichon Group’s profitability once again in 2020.

“Matichon Group is committed to business development to its best abilities, to enable the organization to grow firmly and strongly in an era of severe challenges. With the experience and potential of personnel who can cope with various changes quickly, we are confident that we will definitely do even better in the future,” the Matichon Group’s M.D. concludes confidently.

Considering the interest of all stakeholders

Matichon Group has been listed on the Stock Exchange of Thailand since 1989. Therefore, in addition to providing useful information through both print and online platforms to help the people know the facts which will lead to various decisions, Matichon Group has always adhered to the principle of good governance and consideration of the interests of all stakeholders.

“Major shareholder of Matichon hold their shares with love and faith in the company. Everyone has come to become one with Matichon as a medium that they believe in,” Parnbua said.

กลยุทธ์ผู้นำโซเชียลมีเดีย

ปี 2563 เป็นปีที่สื่อและกิจกรรมออนไลน์ของเครือข่ายมีบทบาทสำคัญยิ่งทั้งรายได้ และรูปแบบการดำเนินงาน ส่งผลให้สัดส่วนรายได้ออนไลน์ ต่อ ออฟไลน์ พุ่งจากสัดส่วน 30 : 70 ในปี 2562 เป็น 50:50 ในปี 2563

เป็นผลจากการปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค ข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยี (Disruption) รวมทั้งเพื่อความสามารถในการรับมือผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ควบคู่ไปการบริหารต้นทุนต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

เคลื่อนย้ายสู่อีเวนต์ออนไลน์เต็มรูปแบบ

เครือข่ายที่เคยผ่านวิกฤตมาหลายครั้ง วางแผนรับมือกับวิกฤตโดยยึดกลยุทธ์สำคัญ “ปรับและเปลี่ยน” อย่างทันท่วงที อาศัยฐานผู้ติดตามบนแพลตฟอร์มออนไลน์และโซเชียลมีเดียที่มีผู้ติดตามสูงสุด เป็นกำลังสำคัญในการวางแผนเชิงรุก

ในเดือนเมษายน งาน “พลังใจ พลังฮีโร่ สู้โควิด-19” ได้สร้างปรากฏการณ์อีเวนต์ออนไลน์ครั้งยิ่งใหญ่ที่ยกระดับเครือข่ายก้าวขึ้นเป็นผู้นำการจัดอีเวนต์ออนไลน์บนแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดียและสื่อออนไลน์

กิจกรรมครั้งนี้เป็นการเคลื่อนย้ายงานอีเวนต์แบบปกติสู่อีเวนต์ออนไลน์เต็มรูปแบบ ผ่านการ Live Streaming ต่อเนื่อง 8 ชั่วโมงเต็มอัดแน่นสาระความรู้ สอดแทรกความบันเทิงที่บำรุงสุขภาพใจในช่วงสถานการณ์โควิด-19 และกิจกรรมเพื่อการกุศล มีผู้ชมสูงถึง 1.4 ล้านคน และมีผู้เข้าถึงกว่า 3.5 ล้านคน

จากความสำเร็จของงาน พลังใจ พลังฮีโร่ สู้โควิด-19 ต่อ ยอดสู่การจัด Live-Stream Concert ครั้งยิ่งใหญ่ในเดือนพฤษภาคม กับงาน “Khaosod Legends Charity Concert” ที่ยกคอนเสิร์ตระดับตำนานมาที่บ้านผู้ชมร่วมด้วย 4 ศิลปินร็อกและเพื่อชีวิตระดับประเทศ เล่นสดต่อเนื่อง 4 ชั่วโมงเต็ม มีผู้ชมสูงถึงกว่า 533,000 คน และมีคอมเมนต์ระหว่างคอนเสิร์ตสดกว่า 11,000 คอมเมนต์

เดือนมิถุนายน จัดคอนเสิร์ตออนไลน์ “ข้าวสาดลูกทุ่งพลังใจ” ร่วมด้วย ศิลปินลูกทุ่งแถวหน้าของเมืองไทย แสดงจริง สดจริง มาแบบเต็มวง ตอกย้ำการเป็นผู้นำการจัดอีเวนต์ออนไลน์เต็มรูปแบบ บนแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดียที่ดีที่สุด

การจัดคอนเสิร์ตออนไลน์ยังคงมีต่อเนื่องมาถึงเดือนสิงหาคม กับคอนเสิร์ต BoostUp @rayong รวมพลัง ฮีต ฮีตส์ โดยมีการปรับรูปแบบการจัดคอนเสิร์ตเป็นแบบไฮบริดอีเวนต์ คือมีทั้งคอนเสิร์ตในสถานที่จริงและคอนเสิร์ตออนไลน์ จัดขึ้นเพื่อสร้างขวัญกำลังใจและวัคซีนใจให้เกิดภูมิคุ้มกันความเข้มแข็งทางจิตใจแก่ชาวจังหวัดระยอง ซึ่งได้รับเสียงตอบรับอย่างดีทั้งจากพื้นที่ และผู้ติดตามชมทางบ้านผ่านการไลฟ์สตรีมสูงถึงกว่า 362,000 วิว

นอกจากการใช้สื่อออนไลน์เพื่อสร้างรายได้ในช่วงสถานการณ์โควิดแล้ว เครือข่าย ยังใช้สื่อออนไลน์เพื่อช่วยเหลือสังคมและผู้ประกอบการร้านอาหารที่ประสบปัญหาในช่วงวิกฤต โดยเปิดพื้นที่พิเศษ “ข้าวสาด Food Delivery” บนแพลตฟอร์มออนไลน์และโซเชียลมีเดีย โดยทีมงานข้าวสาดจุดเกิดเหตุ เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการร้านอาหาร และเป็นช่องทางช่วยเหลือผู้บริโภคให้เข้าถึงข้อมูลร้านอาหารต่างๆ ในช่วงที่ต้องพึ่งพาการสั่งอาหารรับประทานที่บ้าน นับเป็นอีกบทบาทของการใช้สื่อออนไลน์เพื่อสังคม ที่สำคัญในปี 2563 ที่ผ่านมา



เชื่อมสู่พื้นที่จริง

การปรับและเปลี่ยนสู่ออนไลน์ แบบก้าวกระโดด ส่งผลให้มติชนเพิ่มรายได้จากค่าโฆษณาออนไลน์ การจัดกิจกรรมออนไลน์ และยังสามารถเพิ่มรายได้จากการขายหนังสือเล่ม ทั้งจากการการขายผ่านช่องทางออนไลน์

ควบคู่ไปกับการความสำเร็จในการตอบสนองกระแสความต้องการของผู้อ่านรุ่นใหม่ ตั้งแต่ระดับคนเริ่มทำงาน นักศึกษามหาวิทยาลัย นักเรียน ที่หันมาให้ความสนใจหนังสือแนวประวัติศาสตร์ และการเมืองกันอย่างคับคั่ง ซึ่งอาศัยการผสมผสานกันทั้งการการจัดกิจกรรมย่อยๆ เชื่อมโยงสู่ออนไลน์

หลังจากมาตรการคลายล็อกดาวน์เริ่มคลายตัว ช่วงเดือนกรกฎาคมถึงเดือนสิงหาคม เครื่องมิตินเดินหน้าสร้างปรากฏการณ์ต่อเนื่อง ปลุกกระแสความสนใจประวัติศาสตร์การเมืองผ่านหนังสือและกิจกรรมสำคัญ Book Walk เปิดประสบการณ์แก่นักอ่านให้ร่วมเดินทางตามรอยประวัติศาสตร์

กิจกรรมในพื้นที่จริงก่อให้เกิดปรากฏการณ์ความสนใจของสังคมเกี่ยวกับประวัติศาสตร์และการเมือง โดยเฉพาะในกลุ่มคนรุ่นใหม่ ขยายสู่แลกเปลี่ยนถกเถียงในโลกออนไลน์อย่างคึกคัก ทั้งในรูปแบบการเขียนรีวิว หรือคลิปวิดีโอ ย้อนกลับมาสู่การเรียกหาหนังสือเล่มใหม่ๆ

เครื่องมือผู้นำสื่อออนไลน์ตัวจริงเสียงจริง

ปี 2563 เป็นปีที่สื่อออนไลน์และโซเชียลมีเดียมีบทบาทสูงที่สุดสื่อแต่ละแห่งมีการแข่งขันนำเสนอประเด็นข่าวอย่างทันเหตุการณ์ด้วยรูปแบบต่างๆ อย่างเข้มข้น

เว็บไซต์หลักทั้งสามของเครือมิติน คือ มติชนออนไลน์ ข่าวสดออนไลน์ และประชาชาติธุรกิจออนไลน์ ติดอันดับ TOP 10 ของเว็บไซต์กลุ่มสื่อ จากฐานข้อมูลของ Truehits โดยเว็บไซต์ข่าวสดออนไลน์มีผู้เข้าชมเว็บไซต์เฉลี่ย 114 ล้านเพจวิวต่อเดือน มติชนออนไลน์มีผู้เข้าชมเว็บไซต์เฉลี่ย 43 ล้านเพจวิวต่อเดือน และประชาชาติธุรกิจออนไลน์มีผู้เข้าชมเว็บไซต์เฉลี่ย 19 ล้านเพจวิวต่อเดือน (ข้อมูลจาก Google Analytics 360)

ขณะเดียวกัน ยอดการรับชมคอนเทนต์ประเภทวิดีโอของเพจข่าวสดก็สูงสุดเป็นอันดับหนึ่งในสื่อกลุ่มพับลิชเชอร์เมืองไทย โดยตลอดทั้งปีที่ผ่านมา ทำสถิติยอดรับชม 4.27 พันล้านวิว ซึ่งนับว่าเป็นอัตราที่สูงมาก

โซเชียลมีเดียเครื่องมือมิตินคือ เฟซบุ๊ก ข่าวสด ครองอันดับ 1 เฟซบุ๊กไทยในกลุ่มสื่อ ด้วยยอดไลก์เพจทะลุ 14 ล้านไลก์ และยอดผู้ติดตามทะลุ 15.5 ล้านฟอลโลเวอร์

โดยเฉพาะอย่างยิ่งคอนเทนต์ประเภท “วิดีโอ” ของเฟซบุ๊กข่าวสดในเครื่องมือมิตินนั้น มีอัตราการรับชมอย่างมากจนกลายเป็นกรณีศึกษาสำคัญที่ทาง “เฟซบุ๊ก” นำไปเป็นตัวอย่างการทำวิดีโอคอนเทนต์ระดับโลก ในปี 2563 วิดีโอที่เผยแพร่ผ่านเฟซบุ๊กข่าวสดมีสถิติยอดวิวสูงแบบถล่มทลายถึง 4.34 พันล้านวิว (ข้อมูลจากระบบคลาวด์แท่งเกล็ดของเฟซบุ๊ก) จนเฟซบุ๊กได้นำเสนอเป็นกรณีศึกษาความสำเร็จในการสร้างสรรค์คลิปข่าวของเพจข่าวสด ที่ได้รับการเผยแพร่ไปทั่วโลก

นอกจากนี้ สื่อในเครือมิตินยังกระจายสู่โซเชียลมีเดียครบทุกแพลตฟอร์ม ทั้งเฟซบุ๊ก ทวิตเตอร์ และอินสตาแกรม รวมถึง “ยูทูบ” ของช่อง “มิตินทีวี” ที่โดดเด่นเรื่องคอนเทนต์ข่าวการเมือง ก็มีอัตราเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยมียอดผู้สมัครหรือยอดซับสไครเบอร์มากกว่า 3.48 ล้านราย

จากกลยุทธ์ ปรับและเปลี่ยน ของเครือมิติน ผันกำลังสื่อออนไลน์ สื่อโซเชียลมีเดีย สื่อสิ่งพิมพ์ และการจัดอีเวนต์ ทำให้เครือมิตินเป็นกลุ่มสื่อที่เข้าถึงคนไทยครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายทุกระดับมากที่สุด และครบวงจร มีศักยภาพสูงสุดในภูมิภาคนี้สื่อยุคใหม่ จนสามารถสร้างปรากฏการณ์พลิกวิกฤตโควิด-19

การเติบโตด้านออนไลน์อย่างก้าวกระโดดของเครือมิตินยังสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์สื่อออนไลน์ ที่ได้กลายเป็นสื่อหลักทรงอิทธิพลที่เข้าถึงผู้ใช้ออนไลน์ ซึ่งสื่อโซเชียลมีเดีย เครื่องมิติน มีพัฒนาการอย่างแข็งแกร่งสมกับสถานะ King of Social Media ของประเทศไทย

Social Media Leadership Strategy

The year 2020 is the year that Matichon Group's online media and activities play an important role in terms of revenue and operating models, resulting in the increase of the proportion of online revenue to offline revenue from 30:70 in 2018 to 50:50 in 2020.

This is the result of the adjustment of business operation strategies to be in line with the changes in information and technology consumption behavior (disruption), including the ability to handle with the impact of the COVID-19 outbreak along with efficient cost management.

Moving Forward to a Full Online Event

Matichon Group, which has been through many crises, plans to cope with the crisis by adhering to the key strategy of "Adjust and Change" in a timely manner and relying on the follower base on online and social media platforms with the highest number of followers, which is the important factor for proactive planning.

In April, the "Power of Mind, Power of Heroes, Fighting against COVID-19" event created a massive online event phenomenon which leveraged Matichon Group to become the leader of online event organizer on social media platforms and online media.

This activity is the transition of normal events to full online events through 8-hour continuous livestreaming packed with knowledge and entertainment that helps improving mental health during COVID-19 outbreak situations and charitable activities. It has a large audience of 1.4 million and achieves over 3.5 million reaches.

According to the success of the "Power of Mind, Power of Heroes, Fighting against COVID-19" event, the great Live-Stream Concert was organized in May, including "Khaosod Legends Charity Concert", which brought the legend concert to the audiences' houses. 4 leading rock artists and Thai folk artists participated in this event to show live performances for 4 full hours, with over 533,000 audiences and more than 11,000 comments during the live concert.

In June, the online concert, "Khaosod Luk Thung Palang Jai" was organized with the participation of Thailand's leading country artists to show real and live performances. This event is an emphasis on its leadership in organizing full-featured online events on the best social media platforms.

Online concerts had been held continuously until August with BoostUp @rayong Concert. The model of concert was adapted to the hybrid event, which consisted of the concert organized in real venues and the online concert. This concert was organized to build encouragement and good mental health, leading to the immunity and mental strength for Rayong citizens. It was well accepted from the local area and followers watching online through livestreaming at home with over 362,000 views.

In addition to using online media to generate income during the COVID-19 situation, Matichon Group also uses online media to provide assistance to the society and restaurant operators who have encountered difficulties during the crisis. A special area, "Khaosod Food Delivery" is launched on online platforms and social media and operated by the Khaosod Crime Scene Team to help restaurant operators. It is the channel to help consumers access restaurant information during the period where food delivery and eating at home plays an important role. This is another role for using online media for the society over the past year in 2020.

Connecting to Real Areas

A great leap forward for adjustment and change to online form caused Matichon to generate more revenues from online advertising and online events, including the sales of books through online channels.

There was the success in responding the demand trend of readers in new generation, such as persons starting to work, university students, students, who changed their attention to historical and political books. This relies on the combination of organizing small activities and connecting online media.

After the lockdown measures began to loosen from July to August, Matichon Group continued creating a phenomenon to raise the awareness of interest in history and politics through books and important activity, Book Walk, and give readers the experience of taking part in a historical journey.

Real-world activity creates a phenomenon of interest in history and politics for the society, especially in the new generation. It is expanded to the exchange and debate in the online world in the form of review or video clip, causing people to ask for new books.

Matichon Group, Real Leader of Online Media

The year 2020 was the year in which online and social media had the greatest role. Each media competed severely to present news issues in a timely manner and in a variety of formats.

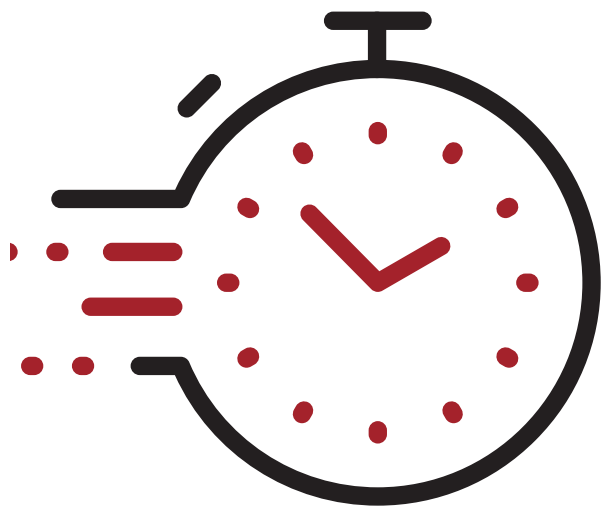
Matichon's three main media websites are Matichon Online, Khaosod Online, and Prachachat business Online, ranked in the TOP 10 of the media website according to Truehits' database. Khaosod Online, Matichon Online, and Prachachat business websites have an average of 114, 43, and 19 million page views per month, respectively. (Data from Google Analytics 360).

In the meantime, Khaosod page's video content view was the highest one among Thai publishers. Throughout the past year, the record of views reached 4.27 billion views, which was a very high rate.

Social media of Matichon Group is the Facebook Khaosod, ranked number 1 in Thailand in the category of media in Facebook, with the number of page likes of more than 14 million likes and the number of followers exceeding 15.5 millions.

In particular, the content in the category of "video" of Facebook Khaosod in Matichon group has a huge viewing rate which becomes an important case study that "Facebook" has used it as an example of global video content production. In 2020, the video published via Facebook Khaosod had a record of 4.34 billion views (Data from Facebook's CrowdTangle System). Facebook presents it as a case study of the success in creating news video clips of Khaosod Page that has been published around the world.

Matichon's media is also distributed to all social media platforms, such as Facebook, Twitter,



and Instagram as well as “YouTube”. The “Matichon TV” channel, where the content of political news is outstanding, has the leaping growth rate with more than 3.48 million subscribers.

According to the “Adjust and Change” strategy of Matichon Group combining with online media, social media, printed media, and event organization, Matichon Group becomes the media group that reaches the highest number of Thai people covering all levels of target audiences. It is fully integrated and has the highest competency in the modern media landscape and finally creates phenomenon that turn the COVID-19 outbreak situation into opportunity.

The dramatic online growth of Matichon Group is also in line with the change of the online media landscape which becomes the main and influential media reaching online users. Matichon Group’s social media has developed strongly as the position of the “King of Social Media” in Thailand.





Change Steady



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมี นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายไทย สุพานิชวรภาชน์ และ นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และ มีนางสาวแสงสุรีย์ อินทเดช เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงิน ประจำปี 2563 โดยได้ร่วมประชุมเพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรับทราบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 ตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

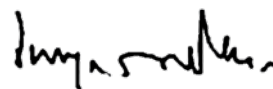
3. สอบทานการตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ อัตรากำลัง และงบประมาณของหน่วยงานตรวจสอบภายในรวมทั้งได้พิจารณาบททวนกฎบัตร งานตรวจสอบภายในให้เหมาะสมทันสมัย และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงแผนการฝึกอบรมกรรมการตรวจสอบและบุคลากรตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก

5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วอย่างถูกต้องและครบถ้วน

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง นายอำพล จานงค์วัฒน์ เลขที่ใบอนุญาต 4663 หรือ นายนิธิต เสาวลักษณ์สกุล เลขที่ใบอนุญาต 5369 จากบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทและบริษัทย่อย
- ผู้สอบบัญชีสำนักงานดังกล่าว มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ รวมทั้งเข้าใจในธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี สามารถแนะนำให้ออกเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทได้
- ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีความเห็นว่าบริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Audit Committee Report

The Board of Directors approved the appointment of three independent directors of the Board of the Directors to the Audit Committee. Mr. Paitoon Netipoh who chaired the Committee was joined by Mr.Thai Supanichvorapart and Mr.Somchart Dolayanukloh as members of the Audit Committee with Ms. Sangsuree Intadet acting as its Secretary.

The Audit Committee has fulfilled its duties and carried out all the responsibilities assigned by the Company's Board of Directors in compliance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand. In the 2020 accounting year, the Audit Committee called a total of four meetings, all with full committee member's attendance, with the management, the Company's Auditor and internal auditors respectively to discuss and review the following matters:

1. Reviewing the Company's quarterly and annual financial statements for the year 2020 : members of the Audit Committee attended related meetings where they questioned the Company's management executives and discussed with external auditors and the Deputy Managing Director of Accounting and Finance on the credibility of financial statements, the adequacy of disclosed information and acknowledgment of the observations and recommendations made by the Company's auditor for the year 2020 to ensure that they also comply with the generally accepted accounting standards.

2. Inspecting the Company's internal control system: to assess its suitability and effectiveness that would help the Company to fulfill its set business objectives, it took into account the 2020 Internal Control Report in tandem with approved plans which covered the Company's major operating systems. As a result, no significant weakness or flaw was detected.

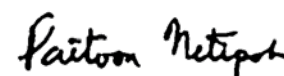
3. Examining the Company's internal auditing procedures in order to assess its effectiveness: it considered the Internal Audit Office's mission, its scope of duties, responsibilities and independence, human resources and budget. It also reviewed its charter to bring it up-to-date with the situation according to the SET Manual of Internal Audit Guidelines. In addition, it approved its auditing plans; including trainings for members of the Audit Committee and auditing personnel. It was the opinion of the Audit Committee that the Company's internal auditing procedures was adequate, suitable and effective, that it has continued to comply with international standards in maintaining its auditing quality development both in terms of personnel and auditing procedures.

4. Scrutinizing the Company's compliance with laws pertinent to securities and the stock market, SET regulations and other rules and regulations that are relevant to its business, it also ensured that it complied with the Company's code of practice and commitments with external interests. The Audit Committee concluded that no factor of significance in terms of non-compliance of laws and regulations and its commitment to external interests was found.

5. Scrutinizing and making recommendation on related transactions or any other transaction (s) that may be cause of conflict of interest and information disclosure relating to such transaction (s) in accordance with the regulations set forth by the Securities Exchange Commission and the SET, the Audit Committee agreed with the views of the Company's auditor and concluded that items of significance have been disclosed and the Financial Statements and Note to the Financial Statements were correct and complete.

6. Selecting and proposing the appointment and remuneration to the Board of Directors of Matichon Public Company Limited for approval at the Annual General Shareholders Meeting: the Audit Committee, following its review of the performance, independence and remuneration appropriateness, recommended the appointment of Mr.Ampol Chamnongwat (Authorised Auditor NO.4663) or Mr.Naris Saowalagsakul (Authorised Auditor NO.5369) of SAM NAK-NGAN A.M.C. Co., Ltd., as the Company auditors for the year 2021. In doing so, it concluded that:

- The Auditor has no connection whatsoever with the Company or its subsidiaries.
- The Auditor, the SAM NAK-NGAN A.M.C. Co., Ltd. is knowledgeable, competent, professionally experienced and also be able to give useful recommendations for the company.
- The proposed remuneration for the auditor was appropriate. On the whole, the Audit Committee has fulfilled the obligations as stipulated in the Company's Board of Directors' approved Audit Committee Charter. It views that Matichon Public Company Limited has an accurate financial and operation report, an appropriate and effective internal control system and internal audit, compliance of laws, regulations and commitments, accurate disclosure of related transactions. In this regard, the Company has managed an operation that is consistent with adequate, transparent and credible corporate governance, and with an ongoing operating system development plan for quality enhancement appropriate for its environment.



(Mr.Paitoon Netipoh)

Chairman, Audit Committee

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ นิตยสาร ซึ่งประกอบด้วยหนังสือพิมพ์ มติชน หนังสือพิมพ์ข่าวสด หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ นิตยสารมติชนสุดสัปดาห์ นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน นิตยสาร ศิลปวัฒนธรรม และหนังสือพ็อกเก็ตบุ๊ก

นอกจากนี้ยังมีสื่อดิจิทัล นิวมีเดีย ออนไลน์-เว็บไซต์ที่เชื่อมโยงกับคนรุ่นใหม่สำหรับหนังสือพิมพ์และนิตยสารในเครือทุกฉบับ รวมถึงโซเชียล มีเดีย และทีวีออนยูทูบ ทั้งในส่วนของ มติชน ข่าวสด ประชาชาติธุรกิจ มติชนสุดสัปดาห์ เส้นทางเศรษฐกิจ เทคโนโลยีชาวบ้าน ศิลปวัฒนธรรม

ทั้งยังให้บริการโฆษณาและจัดทำสื่อโฆษณาทุกชนิดรวมถึงรับจ้างทำวัสดุโฆษณาทุกชนิด รับผิดชอบงานนิทรรศการ และกิจการต่างๆ รวมทั้งการให้บริการฝึกอบรม และการจัดสัมมนาต่างๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. หนังสือพิมพ์

หนังสือพิมพ์มติชนรายวัน ทำหน้าที่สื่อคุณภาพคู่สังคมไทยมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2521 ผ่านเหตุการณ์สำคัญๆ ที่ถูกบันทึกไว้ในประวัติศาสตร์ถึงกว่า 4 ทศวรรษ และยังคงยืนหยัดเคียงข้างประชาชนส่วนใหญ่มาตลอด นำเสนอข่าวสารรอบด้าน ทั้งการเมือง เศรษฐกิจ การศึกษา กีฬา สาธารณสุข เทคโนโลยี ศิลปวัฒนธรรม สตรี และคนรุ่นใหม่

หนังสือพิมพ์มติชนรายวันได้รับการยอมรับจากผู้อ่านทั่วประเทศว่าเป็นสื่อผู้นำด้านข่าวการเมือง นำเสนอบทวิเคราะห์เจาะลึกจากนักคิดนักเขียนและนักวิชาการที่เป็นผู้นำทางความคิด ตลอดจนบทสัมภาษณ์บุคคลสำคัญระดับประเทศในประเด็นที่เป็นกระแสสังคมอย่างทันเหตุการณ์ และยังโดดเด่นจากการรายงานและวิเคราะห์ข่าวด้านเศรษฐกิจโดยทีมข่าวเศรษฐกิจมืออาชีพทุกยุคอย่างเฉียบคม

กองบรรณาธิการมติชนได้จัดเวทีสัมมนาระดับประเทศ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการสัมมนาเชิงนโยบาย เพื่อเป็นเวทีให้กับ ทั้งภาครัฐ เอกชน ประชาสังคม ที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมขับเคลื่อนสร้างการเปลี่ยนแปลงให้สังคมไทย **หนังสือพิมพ์ข่าวสด** เริ่มจัดพิมพ์และจำหน่ายในปี พ.ศ. 2534 ด้วยทีมข่าวและบรรณาธิการคนรุ่นใหม่ มีประสบการณ์เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รายงานข่าวได้อย่างฉับไว เจาะลึก เกาะติด กัดไม่ปล่อย นำเสนอประเด็นที่มีผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนส่วนใหญ่ ทั้งข่าวอาชญากรรม กีฬา บันเทิง พระเครื่อง การเมือง เศรษฐกิจสังคม การศึกษา และได้รับรางวัลจากสถาบันต่างๆ และรางวัลข่าวยอดเยี่ยมจากมูลนิธิอิสิธรา อมันตกุล แม้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลก็ยังได้รับการต้อนรับจากผู้อ่านจนเป็นเว็บไซต์ข่าวที่มีผู้อ่านมากที่สุดรวมถึงเฟซบุ๊กข่าวสดที่มีผู้ติดตามในปี 2563 กว่า 14 ล้านคน ครองแชมป์เพจสำนักข่าวอย่างภาคภูมิใจ

นอกจากการนำเสนอข่าวสาร ยังมีการจัดกิจกรรมด้านมหกรรมกีฬา(สปอร์ต มาร์เก็ตติ้ง) เพื่อร่วมส่งกำลังใจให้ทัพนักกีฬาไทย การเปิดโอกาสให้ผู้อ่านตัดคุปครองมาร่วมลุ้นรางวัล การจัดคอนเสิร์ตการกุศล และการเชิญชวนร่วมกันสานต่อปลูกป่าโครงการแบ่งปันความรู้ เพื่อซ่อมแซมบูรณะวัดวาอาราม ศาสนสถาน และโบราณสถาน ที่หนังสือพิมพ์ข่าวสดและเครือมติชนดำเนินกิจกรรมมาเป็นปีที่ 12

หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ หนังสือพิมพ์เศรษฐกิจราย 3 วันฉบับแรกของเมืองไทย จัดพิมพ์และวางจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2521 นำเสนอข่าวเศรษฐกิจ ด้วยทีมข่าวที่มีความเชี่ยวชาญอย่างลึกซึ้งในแต่ละหมวดธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการเงิน อสังหาริมทรัพย์ การตลาด รถยนต์ ไอทีที่ ซีเอสอาร์-เอชอาร์ และดีไลฟ์ นำเสนอข้อมูลทีวีวิเคราะห์เจาะลึกทันต่อสถานการณ์ เป็นที่ยอมรับของผู้บริหารระดับสูง นักธุรกิจระดับประเทศ และนักลงทุนระดับแถวหน้า

ภายใต้การทำงานของกองบรรณาธิการที่มีมุมมองก้าวหน้าในโลกในทุกมิติ หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจได้รับความไว้วางใจจากภาครัฐและภาคเอกชนให้เป็นผู้จัดงานสัมมนาระดับประเทศอย่างต่อเนื่อง มีวิทยากรและผู้ทรงคุณวุฒิทั้งจากภาครัฐ-เอกชนจากหน่วยงาน-องค์กรที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในผู้นำการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล และการสนับสนุนการทำธุรกิจที่มีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

2. นิตยสาร

นิตยสารมติชนสุดสัปดาห์ จัดพิมพ์และจำหน่ายตั้งแต่ปี พ.ศ. 2523 เป็นนิตยสารข่าวเศรษฐกิจ-การเมืองรายสัปดาห์ที่มียอดจำหน่ายและยอดผู้อ่านมากที่สุดของประเทศ รวมถึงได้รับความนิยมจากกลุ่มคนไทยที่ใช้ชีวิตในต่างประเทศ

โดดเด่นและมีเอกลักษณ์ด้วยหน้าปกที่น่าสนใจอย่างสร้างสรรค์ เกาะติดกระแสอย่างรวดเร็วฉับไว ภายในเล่มครบครันด้วยข่าวดังในรอบสัปดาห์ บทความจากคอลัมน์นิสต์ที่วิเคราะห์เจาะลึกทั้งการเมือง การทหาร และเศรษฐกิจ ขณะเดียวกันก็เป็นแหล่งรวมนักคิดนักเขียน นักวิชาการ เป็นเวทีสร้างนักเขียนหน้าใหม่ มีบทความพิเศษจากนักเขียนกิตติมศักดิ์ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลากหลายสาขาที่หาอ่านไม่ได้ในเล่มอื่น มีรายงานข่าวความเคลื่อนไหวของเพื่อนบ้านอาเซียน และที่มีผู้ติดตามอ่านไม่แพ้หัวข้อการเมืองก็คือบทความบันเทิงทั้งไทย-เทศ ดนตรี กีฬา และคอลัมน์ดวงที่แม่นยำ

นิตยสารศิลปวัฒนธรรม นิตยสารรายเดือนจัดพิมพ์และจำหน่ายเมื่อปี พ.ศ. 2523 เป็นนิตยสารเพียงฉบับเดียวที่นำเสนอเนื้อหาสาระแห่งการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมอย่างเปิดใจ พร้อมทั้ง นำเสนอข้อมูลผ่านสื่อออนไลน์ และโซเชียลมีเดีย เป็นแนวทางให้คนรุ่นใหม่รวมถึงผู้ที่มีแนวคิดร่วมสมัยได้ศึกษาประวัติศาสตร์อย่างเข้าถึงความจริง อิงข้อมูลหลักฐานใหม่ ๆ ที่ไม่ยึดติดแต่เฉพาะตำรา และยังเป็นเวทีให้นักวิชาการ นักคิด นักเขียน ได้ร่วมถกเถียงอย่างสร้างสรรค์ ก่อให้เกิดแนวคิดมุมมองใหม่ๆ ให้ผู้อ่านได้รู้ซึ่งถึงคุณค่าของอดีต เข้าใจสังคมปัจจุบัน และต่อยอดความรู้สู่อนาคต

กองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรม ยังมีการจัดกิจกรรมเสวนา “สโมสรศิลปวัฒนธรรม” ทุกสัปดาห์ที่ 3 ของเดือน เพื่อให้เป็นเวทีแลกเปลี่ยนความรู้ต่างๆ ด้านประวัติศาสตร์ และให้แง่คิดมุมมองใหม่ๆ แก่สังคมไทย ซึ่งจัดมาเป็นปีที่ 7 แล้ว มีแฟนประจำสโมสรติดตามฟังจำนวนมาก พร้อมกับถ่ายทอดสดผ่านเฟซบุ๊กในเครือ

นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน นิตยสารที่นำเสนอเนื้อหาทางการเกษตร-ปศุสัตว์ซึ่งเป็นอาชีพหลักพื้นฐานของคนไทย และอาชีพเสริมที่ต่อยอดจากภูมิปัญญาท้องถิ่น ถ่ายทอดเรื่องราวความรู้ด้านเกษตรและเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มผลผลิตต่างๆ จากเกษตรกรตัวจริงและนักวิชาการผู้เชี่ยวชาญให้เข้าใจง่ายและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ได้รับความเชื่อถืออย่างกว้างขวางจากหน่วยงานราชการและองค์กรเอกชน รวมทั้งสถาบันด้านการเกษตรระดับประเทศ

กองบรรณาธิการนิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน ยังได้ต่อยอดองค์ความรู้ในด้านการเกษตรยุคใหม่ โดยการสัมมนาให้ความรู้ ด้านพืชเศรษฐกิจ ที่มาแรงเพื่อสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับ ประชาชนผู้สนใจต่อไป

เส้นทางเศรษฐกิจออนไลน์ นิตยสารรายเดือนที่เริ่มพิมพ์และจำหน่ายตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 และก้าวสู่ความเป็นสื่อออนไลน์เต็มรูปแบบในปี พ.ศ. 2363 ที่ผ่านมา นำเสนอเนื้อหาความรู้เกี่ยวกับผู้มีอาชีพอิสระต่างๆ และผู้ที่ต้องการมีกิจการเป็นของตัวเอง ตลอดจนผู้ประกอบการสตาร์ทอัพ ถ่ายทอดผ่านประสบการณ์ตรงของเจ้าของธุรกิจขนาดย่อม(SMEs) เพื่อให้เป็นแนวทางสำหรับคนที่มุ่งหวังจะมีธุรกิจที่ไผ่ผืน พร้อมทั้งการสัมมนาให้ความรู้ และกิจกรรมแรลลี่ เพื่อผู้ประกอบการรุ่นใหม่

“หนังสือพ็อคเก็ตบุ๊ก” จัดพิมพ์โดยสำนักพิมพ์มติชน อาณาจักรแห่งนักเขียนคุณภาพอันดับต้นๆ นำเสนอตัวอักษรที่เรียงร้อยในหลากหลายแนว ไม่ว่าจะเป็นวรรณกรรม เรื่องสั้น การเมือง การตลาดยุคใหม่ วิชาการใน

แวดวงต่างๆ สารคดี ประวัติศาสตร์ ศาสนา โดยเฉพาะเรื่องราวที่สอดคล้องกับเหตุการณ์สำคัญในสังคมไทยอย่างทันทีในงานหนังสือตลอดปี 2563 ที่สำนักพิมพ์มติชนได้เข้าร่วมงาน เกิดปรากฏการณ์ใหม่สำหรับบุชชายหนังสือ และเวทีเสวนาแนะนำหนังสือของสำนักพิมพ์มติชน คือ การปรากฏตัวของคนรุ่นใหม่ ตั้งแต่ระดับคนเริ่มทำงาน นักศึกษามหาวิทยาลัย นักเรียน ที่เข้ามาเลือกหาหนังสือแนวประวัติศาสตร์ และการเมืองกันอย่างคับคั่ง

ท่ามกลางคลื่นความคิดคนรุ่นใหม่ สำนักพิมพ์มติชน ตีพิมพ์หนังสือการเมืองที่กลายเป็นกระแสในกลุ่มผู้อ่าน ได้แก่ “ศิลปะ-สถาปัตยกรรมคณะราษฎร ฉบับปรับปรุง” เขียนโดย ศ.ดร.ชาติรี ประทีปนันทการ “ตามรอยอาทิตย์อุทัย : แผนสร้างชาติไทยสมัยคณะราษฎร” เขียนโดย ดร.ณัฐพล ใจจริง และ “When We Vote : พลวัตการเลือกตั้งและประชาธิปไตยในอาเซียน” เขียนโดย ผศ.ดร.ประจักษ์ ก้องกีรติ

“ประวัติศาสตร์อยุธยา ห้าศตวรรษสู่โลกใหม่” ผลงานเล่มล่าสุดของ คริส เบเกอร์ และผาสุก พงษ์ไพจิตร หนังสือเปิดมุมมองใหม่ที่ในตำราเรียนไม่เคยบอกเกี่ยวกับอาณาจักรอยุธยา กลายเป็นหนึ่งในนิสต์หนังสือขายดีในงานมหกรรมหนังสือแห่งชาติ ครึ่งล่าสุด

รวมไปถึงการกลับมาครั้งยิ่งใหญ่ของ “ปีศาจ” – อมตะนิยายของสามัญชน ได้รับเสียงตอบรับจากนักอ่านอย่างล้นหลาม นับตั้งแต่สำนักพิมพ์มติชนได้ประกาศการพิมพ์ซ้ำอย่างเป็นทางการ การันตีด้วยยอดพิมพ์มากกว่า 5,000 เล่ม ในระยะเวลาเพียง 2 เดือนเท่านั้น

3. สื่ออิเล็กทรอนิกส์ New Media

เป็นที่ชัดเจนว่า จากจุดแข็งในด้านข้อมูลข่าวสารด้วยประสบการณ์ที่สั่งสมในสนามข่าวมากกว่า 40 ปี ถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น มีความเชี่ยวชาญและแม่นยำลึกซึ้งในการวิเคราะห์ข่าว มีแหล่งข่าวที่เชื่อถือได้ในทุกระดับ และการรายงานข่าวอย่างตรงไปตรงมาโดยยึดจุดยืนของวิชาชีพเป็นหลัก ทำให้สื่อทั้งหมดในเครือมติชนได้รับความเชื่อถือ มีผู้ติดตามอ่านเป็นแฟนประจำอย่างเหนียวแน่น

ทันทีที่โลกเปลี่ยนแปลงด้วยเทคโนโลยี สื่อทั้งหมดในเครือได้ยกขบวนบูรณาการจากเนื้อหาบนกระดาษสู่คอนเทนต์ที่น่าเสนอได้อย่างรวดเร็วทันใจบนแพลตฟอร์มเว็บไซต์และโซเชียลมีเดีย สามารถติดตามติดกระแสดังการบริโภคข่าวสารของกลุ่มผู้อ่านเดิมๆ และยังเป็นการเพิ่มผู้อ่านกลุ่มใหม่ๆ มากขึ้น โดยเฉพาะ “ข่าวสด” ที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นเว็บไซต์และโซเชียล มีเดียด้านข่าวที่มีการสร้างสรรค์คลิปวิดีโอข่าวและคลิปวิดีโอเบื้องหลังข่าวจนได้รับความนิยมและสร้างรายได้สูง มีรายการน้องใหม่ที่สร้างความฮือฮาและมีแฟนติดตามเป็นจำนวนมากอย่าง “ข่าวสดจุดเกิดเหตุ” ตามด้วยคลิปวิดีโอด้านบิวตี้ กีฬา และบันเทิงต่างๆ

“มติชนทีวี” ในปี 2563 ยังให้ความสำคัญกับการผลิตเนื้อหาประเภทวิดีโอ คอนเทนต์ รูปแบบต่างๆ ขณะเดียวกันก็ยกระดับคุณภาพของคอนเทนต์ได้อย่างสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในระบอบออนไลน์และสื่อสังคมออนไลน์ โดยกลุ่มเนื้อหาประเภทรายการข่าว ยังนำเสนอผ่านรายการ “ข่าวเด่นประเด็นฮอต” ทุกวันจันทร์-ศุกร์ ผ่านช่องทางหลัก ได้แก่ Facebook Khao-sod และ Youtube Matichon TV

มีรายการ “The Politics ข่าวบ้านการเมือง” และคลิปสัมภาษณ์คนดังแห่งแวดวงการเมือง ตลอดจนสื่อบุคคลเกาะติดสถานการณ์ทางการเมืองที่น่าสนใจ และอีกรายการที่มีแฟนคลับติดตามอย่างเหนียวแน่นทุกครั้งอย่าง “พรรคชัย-สุจิตต์ ทอดน่องท่องเที่ยว” กระทั่งมีการจัดทำเพจชื่อเดียวกับรายการ เพื่อขยายช่องทางสื่อสารเพิ่มขึ้น

เพจอารมณ์ดี “FEED” แพลตฟอร์มโซเชียลมีเดียแห่งยุคดิจิทัล มีฐานหลักอยู่ที่ เฟซบุ๊ก และยูทูป ยอดผู้ติดตามรวมกันมากกว่า 1 ล้านฟอลโลเวอร์ สื่อดิจิทัลที่บอกเล่าเรื่องราวผ่านวิดีโอคอนเทนต์ ในสไตล์สนุกสนาน ย่อยง่าย สร้างแรงบันดาลใจจากผู้คนและแง่มุมต่างๆ ในสังคมที่หลากหลาย ในปี 2564 นอกจาก

ปรับปรุงกลุ่มเนื้อหาให้สอดคล้องกับความสนใจของกลุ่มผู้ติดตาม ยังเป็นช่องทางสำหรับเผยแพร่เนื้อหาร่วมกับหน่วยงานข้างนอก เป็นต้นว่า สารคดีชุด “เสียงจากแผ่นดิน” และสารคดีส่งเสริมความรู้ความเข้าใจต่อตลาดทุน โดยร่วมผลิตกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



4. อบรมวิชาชีพ และรับจ้างพิมพ์

ศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน หรือ “มติชนอคาเดมี” ก่อตั้งขึ้นด้วยความต้องการสร้างงานอาชีพและยกระดับรายได้ให้กับคนไทยมายาวนานกว่า 24 ปีในหลากหลายหลักสูตร ทั้งอาหาร งานช่าง งานฝีมือ และงานอบรมต่างๆ ที่ทันต่อยุคสมัย และความต้องการของตลาดแรงงาน โดยเฉพาะหลักสูตรวิชาชีพอาหารโดยเชฟประจำศูนย์และเชฟที่มีความเชี่ยวชาญเป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ รวมถึงเจ้าของกิจการที่ประสบความสำเร็จในธุรกิจอาหาร มาถ่ายทอดวิชาและประสบการณ์เพื่อสนับสนุนให้ผู้เรียนจบหลักสูตรพร้อมนำไปเปิดกิจการได้อย่างมั่นใจ

มติชนอคาเดมียังมีบริการเปิดให้เช่าพื้นที่กว่า 2,500 ตร.ม. ครบครันด้วยห้องครัวปฏิบัติการ ครัวสาธิต ครัวเบเกอร์ รวมทั้งห้องจัดอบรม ประชุม สัมมนาต่างๆ มีพื้นที่อเนกประสงค์ส่วนกลางที่สามารถจัดกิจกรรมได้หลากหลายประเภท นอกจากนี้ยังมีบริการจัดนำเที่ยวในแบบเชิงประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมทั้งในและต่างประเทศ พร้อมวิทยากรซึ่งเป็นกูรูประวัติศาสตร์และนักโบราณคดีชั้นนำของเมืองไทย รวมถึงจัดนำเที่ยวสำหรับผู้ชื่นชอบแนวเกษตรโดยเฉพาะ


“มีคุณภาพ ตรงเวลา ราคามิตรภาพ” คือคำขวัญของ “โรงพิมพ์มติชน ประชาชื่น” ซึ่งรับผลิตงานด้านสื่อสิ่งพิมพ์ทุกประเภท เป็นต้นว่า นิตยสาร พ็อกเก็ตบุ๊ก โบรชัวร์ ใบปลิว ฯลฯ ด้วยเทคโนโลยีการพิมพ์ แยกสี-อัดเพลทที่ทันสมัย เพื่องานพิมพ์คุณภาพสูงสุด

กำลังเตรียมแผนพัฒนาการผลิตด้วยการฝึกอบรมพนักงานเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ และปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร เพื่อก้าวสู่มาตรฐานที่เหนือระดับยิ่งกว่าที่ผ่านมา


5. จัดอีเวนต์

จัดอีเวนต์ให้กับองค์กรภาครัฐและเอกชน อาทิ งานพลังใจ พลัทธิโร่ สู้โควิด-19 งานคอนเสิร์ต Boost Up@Rayong จัดให้กรมสุขภาพจิต งานไหว้พระสุโขทัย หล่อเทียนไทยให้เรืองรอง จัดให้ไอคอนสยาม และยังได้ร่วมมือกับหน่วยงานชั้นนำของประเทศ จัดอีเวนต์ขนาดใหญ่ต่อเนื่อง ได้แก่ งานข้าวสด อาหารจานเด็ด มหกรรมสร้างเสริมสุขภาพคนไทย Healthcare 2020 ที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นงานแฟร์สุขภาพอันดับหนึ่งของประเทศ


สถานะสื่อออนไลน์เครือข่าย สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563




likes




post engagements



followers




followers



average page views/month


MATICHON	1,519,090	23,453,049	6,175	925,854	436,829	43,468,462
KHAOSOD	14,001,245	169,149,193	977,331	299,184	695,923	114,170,443
PRACHACHAT	1,011,540	1,987,697	2,729	264,214	286,915	19,497,651
KHAOSOD ENGLISH	167,136	453,027	4,354	53,288	-	571,644
MATICHON WEEKLY	431,611	3,905,671	17,493	29,328	-	1,517,461
SILAPAWATTANATHAM	306,833	1,649,369	2,979	13,756	-	2,181,735
SENTANGSEDTTEE	495,803	122,289	2,472	2,497	-	1,124,678
TECHNOLOGYCHAOBAN	379,853	463,845	3,886	641	-	1,294,835
MATICHON BOOK	170,425	85,978	2,309	2,196	7,268	134,993
FEED	973,423	455,836	-	-	-	-
MATICHON EVENT	34,763	525	-	-	-	-
MATICHON ACADEMY	141,065	30,480	897	518	12,628	148,222

MATICHON TV ON



3,480,000 subscribers

KHAOSOD TV ON



986,000 subscribers

December 2020

การเติบโตของจำนวนผู้ติดตามเพจในเครือมติชน ปี 2563 (ที่มา: Crowdtangle.com)

Page	Followers	Growth	%Growth
Khaosod - ข่าวสด	15.55 M	1.4 M	0.099
Matichon - มติชน	1.69 M	168.9 K	0.1107
matichon Weekly - มติชนสุดสัปดาห์	737.7 K	259.6 K	0.5454
Prachachat - ประชาชาติธุรกิจ	1.02 M	21.7 K	0.0218
Silapawattanatham - ศิลปวัฒนธรรม	350.4 K	94.4 K	0.3689
Sentangsedtee - เส้นทางเศรษฐี	526.7 K	7.5 K	0.0144
Technologychaoban - เทคโนโลยีชาวบ้าน	567.3 K	257 K	0.8327
Total	20.44 M	2.21 M	0.2847

เพจข่าวสดออนไลน์ มียอดชมวิดีโอ อันดับ 1 ในกลุ่มพับลิชเชอร์ของประเทศไทย ในปี 2563 โดยมีจำนวนการชม 4.27 พันล้านวิว (ที่มา: Crowdtangle.com)

เพจ	จำนวนการชม	จำนวนคลิป
Khaosod - ข่าวสด	4.27 B	5.8 K
ข่าวช่อง 8	2.25 B	26.2 K
Thairath - ไทยรัฐ	3.83 B	10.5 K
Ch7HD	528.43 M	3.2 K
PostToday	74.67 M	959
เรื่องเล่าเช้านี้	1.09 B	6.6 K
อึเจียบเลียบด่วน	1.51 M	19
Kapook	3.74 M	87
Sanook News	39.17 M	1.1 K
ช่อง GMM25	4.70 B	5.6 K
รวม	23.18 B	107,624

ผลการจัดอันดับเว็บไซต์ยอดนิยม ประจำปี 2563 หมวดข่าว-สื่อ โดยทรูฮิตส์
พบว่า เว็บไซต์หลักของเครือมติชน ประกอบด้วย ข่าวสด, มติชน, ประชาชาติธุรกิจ ติดอันดับ TOP 10 ทั้งหมด

อันดับ	เพจ	ผู้ชม	การอ่าน
1	www.thairath.co.th	779,555	5,031,097
2	www.khaosod.co.th	636,582	3,322,870
3	www.mgrounline.com	482,402	2,262,195
4	www.matichon.co.th	367,711	1,186,306
5	www.bangkokbiznews.com	274,558	757,122
6	www.dailynews.co.th	268,207	761,271
7	www.tnews.co.th	260,428	718,443
8	www.nation.tv	235,135	499,124
9	www.amarintv.com	213,811	409,253
10	www.prachachat.net	201,899	480,327

Business Overview

Our Products and Services

Matichon Public Company Limited and subsidiaries publish newspapers and magazines under Matichon, Khao-Sod, Prachachat Turakij, Matichon Weekend, Technology Chaoban magazine, Silapa Wattanatham magazine, and pocketbooks.

In addition, Matichon also provides digital media, new media, online websites that connect the new generation to all of its newspapers and magazines, including social media and TV on Youtube channels, Matichon, Khao-Sod, Prachachat Turakij, Matichon Weekend, Senthon Settee, Technology Chaoban, Silapa Wattanatham.

The Company also provides advertisement services and all types of advertising media, contracted work for all types of advertising materials, organizing exhibitions and workshops, seminars. Further details are as below.

1. Newspaper

Being published in Thailand since 1978, **Matichon Daily** Newspaper records major historical events for over four decades. It always stands beside the public, adhering to publishing comprehensive information covering politics, economic, education, sports, public health, technology and cultures, women and the new generation scope.

Matichon Daily is recognized by readers nationwide as a media that presents political news, insightful analysis from various iconic thinkers, writers, and academic experts, the up-to-date interviews of national figures under the hot controversial topics. Furthermore, the professional news reporting team's economic reports and analysis sharply outstand Matichon from the crowds in all eras.

Matichon Editor Group has continuously arranged national seminars focusing on policies as a stage for the government, private sectors, related civil society to stimulate the change to Thai society.

Khao-Sod Newspaper was first published and distributed in 1991 with a new-generation of the news team and editors having specific experience and skills, creating a news report promptly, insightful, standing by the truth, presenting topics that affect the lives of the major population, including news containing crimes, sports, entertainments, amulets, politics, economic, society, educations. Khao-Sod Newspaper received awards from different institutions and the Excellent News Award from Isra Amantakul Foundation. Even in the digital era, Khaosod has a large number of readers that it has been ranked as the news website with the highest number of readers, while its Khaosod Facebook page has over 14 million followers in 2020, being the best news page with pride.

In addition to news, the Khao-Sod Newspaper and Matichon Group arrange various activities, for example, sports expo (sports marketing) to show support to the Thai athlete team by inviting readers to send the coupon for rewards, concert for charity, forestation campaign, knowledge sharing project, renovation for temples, religious places and historical sites for 12 consecutive years.

Prachachat business, the first 3-day newspaper of Thailand was published and distributed since 1978, disseminating economic news by the in-depth team specializing in each specific business segment such as finance estate, marketing, automobile, ICT, CSR-HR and delight. The newspapers share insightful and analytical data that is always up-to-date and accepted by top executives, national business people and leading investors.

With the editor team's modernized vision, Prachachat business is trusted by the government and private sectors to arrange national seminars continuously. We assign lectures and specialists from the government and private sector from leading organizations to perform the event. Prachachat business is recognized as one of the leading media that perfectly embrace the digital era's change and a supporter of targeted and sustainable development.

2. Magazine

Matichon Weekly is published and distributed since 1980 and has become the best-selling economic - politic weekly magazine with the highest number of readers in Thailand. The magazine is also popular among Thais who are living abroad.

With unique characteristics and creative cover design that keeps up with the current situation, plus the content that contain hot news each week, articles by columnists who are insightful toward politics, army, and economy, the magazine also gathers groups of thinkers, writers, academic experts, being as a platform for new writers. Prachachat Turakij contains special articles from qualified figures from various fields that no other magazines can compare. The magazine offers reports of movements in ASEAN regions. Another popular article is the entertainment section which includes Thai and overseas news, music, poetry, sports, and precise horoscope.

Silapa Wattanatham is a monthly magazine published and distributed in 1980, which publishes genuine art and culture content. The magazine is also available via online platforms, social media for the new generation and contemporary readers as a learning tool to reach intuitive history based on the latest evidence other than the information from textbooks.

Another role of Silapa Wattanatham magazine is being a platform for academic experts, thinkers, writers to creatively discuss, generating new perspectives, learning readers to realize and understand the value of the past, gain knowledge of the current society and improve the future.

Silapa Wattanatham Editor team launched "Silapa Wattanatham Club" for discussion and analysis every third week of each month to enable the exchange of information about the history, envisioning new ideas to Thai society. The event has been launched for seven consecutive years, with many followers who view the live event via the Facebook page.

Technology Chaoban magazine is a magazine that publishes agricultural - livestock content that focuses on the Thai population's primary occupations and additional occupations carried on from local wisdom.

The topics cover agricultural knowledge and technologies that enhance productivity narrated by real agriculturists and specialists in easy-to-understand language and practices. Technology Chaoban is widely recognized by the government and private sectors, including national agricultural institutions.

To continue modern agricultural knowledge and create economic opportunities for those interested, the Technology Chaoban editor team arranges seminars covering economic corps, which are popular now.

Online Senthang Settee is the monthly magazine published and distributed in 1995 and has become completely online media in 2020. The magazine consists of various occupations and business owners, including the start-up. The online media is published based on the direct experience of small business owners who share their stories with those who wish to run their own business. The Online Senthang Settee also has seminars and rallies from time to time to support a new generation of business owners.

“Pocket Book” is published by Matichon Printing House, the venue for leading writers of Thailand. The book offers various contents such as literature, short stories, politics, modern marketing, academics, documentary, history, religion, especially the current events occurring in Thai society. Throughout the year 2020, when Matichon Printing House organized the book fair, new phenomena happened for book booths and seminars - a large number of new generation from working age, students from the university and high school level show their interest in history and political books.

Amid the new-gen trends of thoughts, Matichon Printing House has published a political book that has become a viral topic among readers (Art-Architecture of the People - revision) by Prof. Dr. Chatree Prakiton Nathakarn, (Follow the Rising Sun: Plan for Thai National in the People Era) by Dr. Natthaphon Jaijing and (When We Vote: the Dynamic Election and Democracy in ASEAN) by Prof. Dr. Prachak Kongkeerati.

(Ayudhaya History, Five Decades to a New World), the latest work of Chris Baker and Pasook Phongpaichit - the eye-opening book that will teach you an untold story of Ayudhaya Kingdom. The book has become one of the best-selling items in the last national book expo.

Another occurrence is the return of “Devil” - a legendary novel that receives successful feedback from readers after Matichon’s announcement for official re-publishing of 5,000 copies within two months.

3. Electronics media

All media under Matichon Group is highly recognized by regular followers and readers thanks to our advantages from experience collected in the news industry for over 40 years. The knowledge and how-to have been passed on from generation to generation with expertise and insightful accuracy in news analysis. Our source of information is always reliable. The straightforward news reporting, adhering to professional principles, is the rigorous standards of Matichon.

Upon the change with technology, all printed media under Matichon Group are digitalized into online content. News is published promptly on websites and social media to follow uptrend among existing readers and reach new readers. In particular, “Khaosod” is accepted as a creative website and social media that offers outstanding news, video, and various clips, generating high traffic and revenue to the Company. “Khaosod Jood Kerd Het” is the new program added that receives good feedback and many followers. Another includes video clips about beauty, sports, and entertainment.

“Matichon TV in 2020 also focused on the importance of video content, and various while leveraging content quality to be consistent with viewing behavior via online and platforms and social media. “Khaoden Preden Hot” program, the program broadcast from Monday- Friday, is available via the main channels, which are Facebook Khaosod and YoutubeMatichon TV. “The Policies Khaoban Karnmueang” program presents the interview of popular figures from the political field, a special scoop that monitors the current political situation. Another major program is “Khanchai-Suchit Thod Nong Tong Tiew,” with the Facebook page to expand the communication channel.

A page of fun “FEED,” social media platform of digital era which has main base on Facebook and YouTube and currently possesses over 1 million followers. This digital media conveys varied inspirational issues and aspects happened across Thailand in the form of video contents that are easy to understand and so joyful, after the content is adjusted to be consistent with the followers’ interest, FEED is a channel for publishing content provided by external agencies. For instance, the “Siang Jak Phandin” documentary about capital market is produced in collaboration with Thailand’s Stock Exchange.

4. Professional training and printing services

For over 24 years, “Matichon Academy” is founded to generate occupation and leverage Thai citizens’ income. Matichon Academy offers various programs, including crafts, mechanical and training that meet the current situation and labor market, especially food course by a renowned chef whose expertise is nationally recognized. Our program’s lecturer also includes successful food business operators who pass on their knowledge and experience in support of the learners to complete the course and run their own business with confidence.

Moreover, Matichon Academy offers the space for rent within 2,500 sq.m. It is equipped with a workshop kitchen, demonstration kitchen, bakery workshop, training rooms, meetings and seminars, and utility area for various activities. Matichon Academy also provides historical and cultural tours within Thailand and overseas, guided by Thailand’s leading history guru and archaeologists, and the tour for agricultural learning.








“Quality, Punctual, Affordable” is the motto of “Matichon Prachachuen Printing House.” The venue provides production of all printed media such as magazines, pocketbooks, brochures, leaflets with modern color separation - plating technology to ensure the best quality of the outcome.

We are currently preparing a production development plan by arranging the training on new technologies for our employees. Meanwhile, we improve and enhance machine performance to achieve a higher standard.

5. Events

In Being event organizer for government and private sector, such as Department of Mental Health’s “Power of Mind, Power of Heroes, Fighting against COVID-19”, Department of Mental Health’s Concert “Boost Up@Rayong”, ICONSIAM’s “Buddhist Lent Celebration”. Collaboration with other leading organizations for big event arrangements included “Khao-Sod Tasty Food Festival” and “Healthcare 2020”, a well-known No.1 health care fare of Thailand.

The online media of Matichon Group, data as of 31 December 2020.

					
	likes	post engagements	followers	followers	average page views/month
MATICHON	1,519,090	23,453,049	6,175	925,854	436,829
KHAOSOD	14,001,245	169,149,193	977,331	299,184	695,923
PRACHACHAT	1,011,540	1,987,697	2,729	264,214	286,915
KHAOSOD ENGLISH	167,136	453,027	4,354	53,288	-
MATICHON WEEKLY	431,611	3,905,671	17,493	29,328	-
SILAPAWATTANATHAM	306,833	1,649,369	2,979	13,756	-
SENTANGSEDTTEE	495,803	122,289	2,472	2,497	-
TECHNOLOGYCHAOBAN	379,853	463,845	3,886	641	-
MATICHON BOOK	170,425	85,978	2,309	2,196	7,268
FEED	973,423	455,836	-	-	-
MATICHON EVENT	34,763	525	-	-	-
MATICHON ACADEMY	141,065	30,480	897	518	12,628
<div> <div>MATICHON TV ON  3,480,000 subscribers</div> <div>KHAOSOD TV ON  986,000 subscribers</div> </div>					

December 2020

The growth of Facebook following under Matichon Group in the year 2020
(Source Crowdtangle.com).

Page	Followers	Growth	%Growth
Khaosod - ข่าวสด	15.55 M	1.4 M	0.099
Matichon - มติชน	1.69 M	168.9 K	0.1107
matichon Weekly - มติชนสุดสัปดาห์	737.7 K	259.6 K	0.5454
Prachachat - ประชาชาติธุรกิจ	1.02 M	21.7 K	0.0218
Silapawattanatham - ศิลปวัฒนธรรม	350.4 K	94.4 K	0.3689
Sentangsedtee - เส้นทางเศรษฐี	526.7 K	7.5 K	0.0144
Technologychaoban - เทคโนโลยีชาวบ้าน	567.3 K	257 K	0.8327
Total	20.44 M	2.21 M	0.2847

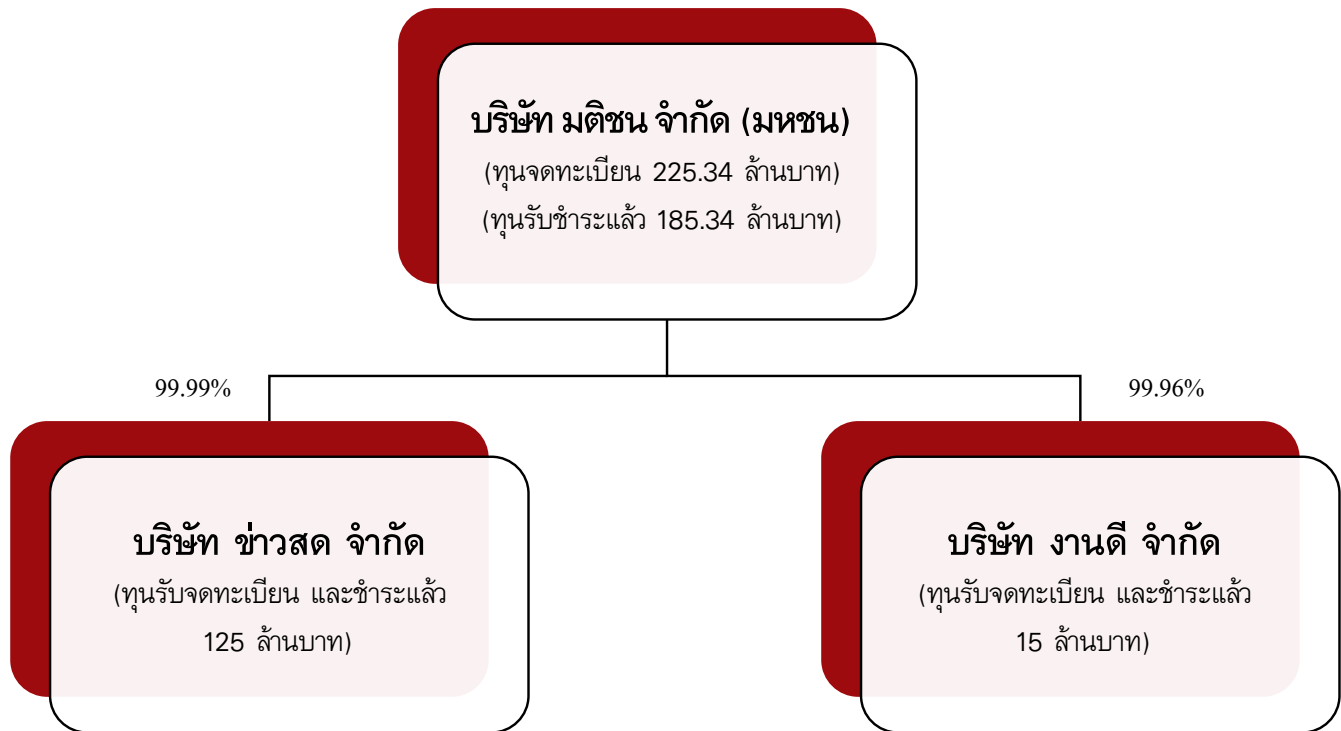
Facebook Page of Khaosod Online has the highest view of the video in The publisher Sector in Thailand in 2020 with 4.27 billion views (Source Crowdtangle.com).

เพจ	จำนวนการชม	จำนวนคลิป
Khaosod - ข่าวสด	4.27 B	5.8 K
ข่าวช่อง 8	2.25 B	26.2 K
Thairath - ไทยรัฐ	3.83 B	10.5 K
Ch7HD	528.43 M	3.2 K
PostToday	74.67 M	959
เรื่องเล่าเช้านี้	1.09 B	6.6 K
อีเจียบเลียบด่วน	1.51 M	19
Kapook	3.74 M	87
Sanook News	39.17 M	1.1 K
ช่อง GMM25	4.70 B	5.6 K
รวม	23.18 B	107,624

The popular website ranking for the year 2020, news-media section by True Hits shows that the main websites of Matichon Group, which includes Khaosod, Matichon, Prachachat Turakij, are ranked in the Top 10 list.

อันดับ	เพจ	ผู้ชม	การอ่าน
1	www.thairath.co.th	779,555	5,031,097
2	www.khaosod.co.th	636,582	3,322,870
3	www.mgonline.com	482,402	2,262,195
4	www.matichon.co.th	367,711	1,186,306
5	www.bangkokbiznews.com	274,558	757,122
6	www.dailynews.co.th	268,207	761,271
7	www.tnews.co.th	260,428	718,443
8	www.nation.tv	235,135	499,124
9	www.amarintv.com	213,811	409,253
10	www.prachachat.net	201,899	480,327

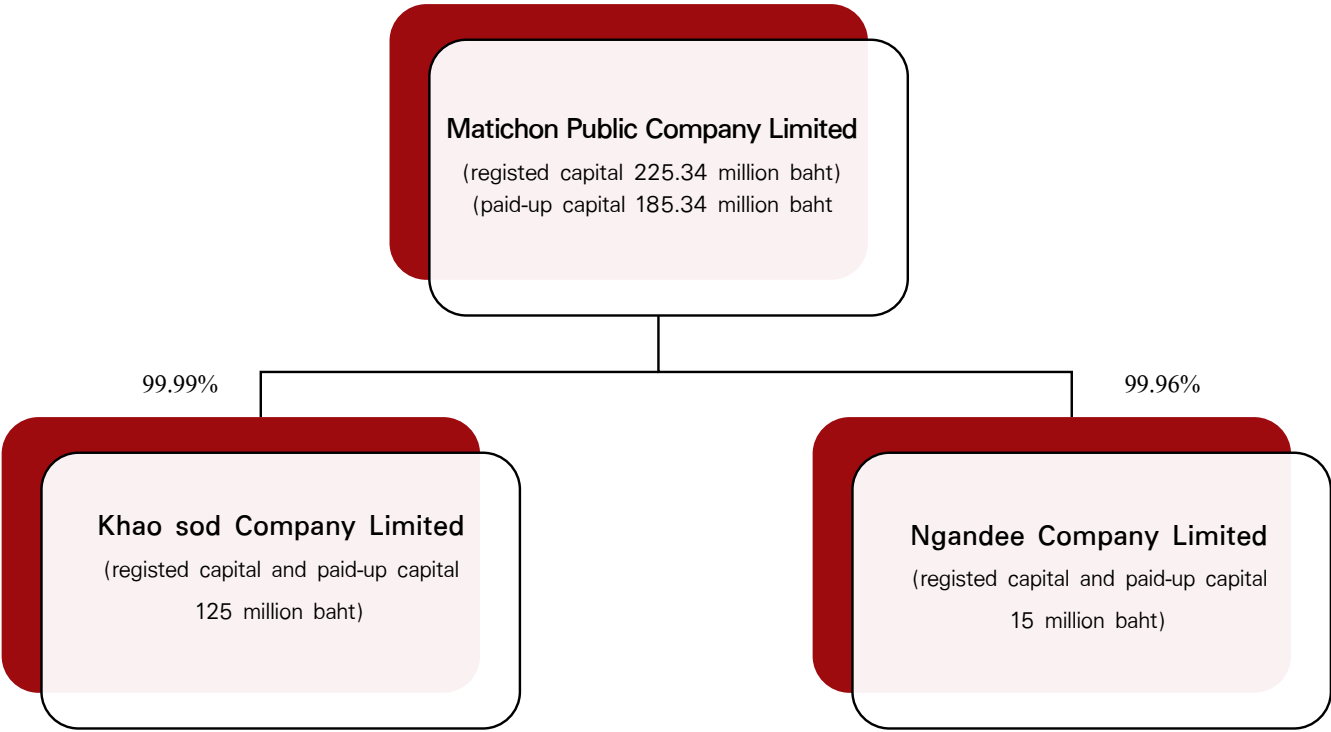
โครงสร้างการถือหุ้น บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย



1. บริษัทเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 99.99% ในบริษัท ข้าวสาด จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 125 ล้านบาท บริษัท ข้าวสาด จำกัด ประกอบกิจการออกหนังสือพิมพ์รายวัน “ข้าวสาด” นับเป็นหนังสือพิมพ์ที่สร้างประวัติศาสตร์ไว้ในวงการหนังสือพิมพ์เมืองไทย ที่ใช้ระยะเวลาดำเนินการเพียงไม่กี่ปี สามารถยึดครองส่วนแบ่งการตลาด มียอดขายนายเป็นอันดับ 3 ของประเทศในกลุ่มหนังสือพิมพ์รายวันด้วยกัน พร้อมทั้งขยายตัวสู่สื่อออนไลน์ จนครองอันดับสื่อโซเชียลมีเดีย ที่มียอดผู้ติดตามอันดับ 1 ของประเทศ

2. บริษัทเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 99.96% ในบริษัท งานดี จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 15 ล้านบาท บริษัท งานดี จำกัด เดิมประกอบกิจการจัดจำหน่ายหนังสือในเครือของบริษัทฯ และของสำนักพิมพ์อื่นๆ ให้แก่เอเยนต์ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด โดยวิธีการขนส่งทั้งทางบกและทางอากาศ บริษัทมีเอเยนต์จัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์ในเครือทุกจังหวัดทั่วประเทศ โดยการจัดจำหน่ายชนิดขายฝากแก่เอเยนต์ที่บริษัทจะตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและรับช่วงต่อให้แก่ร้านค้าต่อไป และตั้งแต่ปลายปี 2560 เป็นต้นมา บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขายหนังสือพิมพ์และพ็อกเก็ตบุ๊ก ผ่านเครือข่ายร้านหนังสือชั้นนำ การจัดกิจกรรมทางการตลาดทั่วประเทศ และการขายหนังสือผ่านระบบออนไลน์

Share Structure of Consolidated Companies



1. The Company acquires 99.99% of shares in Khao-Sod Company Limited: with the registered capital of 125 million baht. Khao-Sod Company Limited publishes the daily newspaper “Khao-Sod,” the newspaper that marks a legendary milestone in the Thai newspaper industry. Within a few years, the Khao-Sod has taken over market shares with the third best-selling newspaper among the daily newspaper. Khao-Sod is now enlarging its scope to online platforms, taking over social media popularity as number one of Thailand.

2. The Company acquires 99.96% of Ngandee Company Limited, having registered capital of 15 million. Previously Ngandee distributes books from the Company Group and other printing houses to agents in Bangkok and provinces by land and air transportation. Ngandee has its distributors in all provinces nationwide. The Company appoints agents as distributors that will coordinate with stores. From the end of 2017 onwards, the Company distributes newspapers and pocketbooks via a leading bookstore network, launching marketing activities nationwide and selling them online.

โครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มสายธุรกิจ

	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม			
		ปี 2563		ปี 2562	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากกลุ่มสายธุรกิจ					
- ธุรกิจโฆษณาและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	608.24	89.02	723.34	87.31
- ธุรกิจอบรมวิชาชีพและรับจ้างพิมพ์	บริษัทฯ	26.59	3.89	20.72	2.50
- ธุรกิจรับจ้างจัดงาน	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	21.59	3.16	40.41	4.88
- รายได้ศูนย์ข้อมูล	บริษัทฯ	7.71	1.13	9.22	1.11
รวม		664.13	97.20	793.69	95.80
- รายได้อื่นๆ	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	19.16	2.80	34.77	4.20
รวมรายได้		683.29	100.00	828.46	100.00

Revenue Structure segregated by business sector

	Operated by	Consolidated financial statements			
		2020		2019	
		Million baht	%	Million baht	%
Revenue Structure from Business sector					
- Print Media Sales	Company and	608.24	89.02	723.34	87.31
advertising sales	Subsidiary				
- Vocational training	Company	26.59	3.89	20.72	2.50
And Publishing					
- Event Organization	Company and	21.59	3.16	40.41	4.88
	Subsidiary				
- Information Center income	Company	7.71	1.13	9.22	1.11
Total		664.13	97.20	793.69	95.80
- Other income	Company and	19.16	2.80	34.77	4.20
	Subsidiaries				
Total		683.29	100.00	828.46	100.00

รายได้จากการจำหน่ายของบริษัท บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการ	484.67	75.52	516.55	80.94	401.77	74.24
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	20.05	3.12	12.88	2.02	13.13	2.42
รายได้จากการบริการจัดงาน	67.29	10.49	40.41	6.33	12.97	2.40
เงินปันผลจากบริษัทย่อย	25.00	3.96	50.00	7.83	100.00	18.48
รายได้อื่นๆ	44.73	6.91	18.40	2.88	13.33	2.46
รวม	641.74	100.00	638.23	100.00	541.20	100.00

Revenue Structure Matichon Public Company Limited

	2018		2019		2020	
	Million baht	%	Million baht	%	Million baht	%
Sales and Services	484.67	75.52	516.55	80.94	401.77	74.24
Printing service revenue	20.05	3.12	12.88	2.02	13.13	2.42
Income from Exhibition Arrangement	67.29	10.49	40.41	6.33	12.97	2.40
Dividend Receipt from Subsidiary Companies	25.00	3.90	50.00	7.83	100.00	18.48
Other revenue (1)	44.73	6.97	18.40	2.88	13.33	2.46
Total	641.74	100.00	638.23	100.00	541.20	100.00

รายได้จากการจำหน่ายของ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการ	773.86	84.36	753.28	90.93	642.54	94.04
รายได้จากการบริการจัดงาน	73.03	7.97	40.41	4.88	21.59	3.16
รายได้อื่นๆ ⁽¹⁾	70.42	7.67	34.77	4.19	19.16	2.80
รวม	917.31	100.00	828.46	100.00	683.29	100.00
รวมมูลค่าของรายได้ทั้งหมดที่เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	(119.21)	(11.50)	(88.85)	(9.69)	(145.17)	(17.52)

Revenue Structure of Matichon Public Company Limited and Subsidiaries

	2018		2019		2020	
	Million baht	%	Million baht	%	Million baht	%
Sales and Services	773.86	84.36	753.28	90.93	642.54	94.04
Income from Exhibition Arrangement	73.03	7.97	40.41	4.88	21.59	3.16
Other revenue ⁽¹⁾	70.42	7.67	34.77	4.19	19.16	2.80
Total	917.31	100.00	828.46	100.00	683.29	100.00
Grand Total Add(Less) From the previous year	(119.21)	(11.50)	(88.85)	(9.69)	(145.17)	(17.52)

⁽¹⁾Including re-cycle paper sales and waste materials

โครงสร้างรายได้ของบริษัท งานดี จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	%	2562	%	2563	%
รายได้จากการขาย	260.10	98.12	211.30	99.92	169.55	99.67
หนังสือพิมพ์ และพ็อกเก็ตบุ๊ก						
รายได้อื่น ๆ	4.98	1.88	0.16	0.08	0.56	0.33
รวม	265.08	100.00	211.46	100.00	170.11	100.00

Revenue Structure of Ngandee Company Limited

(Million : baht)

	2018	%	2019	%	2020	%
Publication Sales	260.10	98.12	211.30	99.92	169.55	99.67
newspaper and						
pocket book	4.98	1.88	0.16	0.08	0.56	0.33
Other revenue						
Total	265.08	100.00	211.46	100.00	170.11	100.00

โครงสร้างรายได้ของบริษัท ข้าวสด จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	%	2562	%	2563	%
รายได้จากการขายและให้บริการ	207.17	82.83	180.79	91.48	172.47	91.25
รายได้จากการบริการจัดงาน	5.74	2.30	-	-	8.62	4.56
รายได้อื่น ๆ	37.19	14.87	16.83	8.52	7.92	4.19
รวม	250.10	100.00	197.62	100.00	189.01	100.00

Revenue Structure of Khao – Sod Company Limited

(Million : baht)

	2018	%	2019	%	2020	%
Sales and Services	207.17	82.83	180.79	91.48	172.47	91.25
Income from Exhibition Arrangement	5.74	2.30	-	-	8.62	4.56
Other revenue	37.19	14.87	16.83	8.52	7.92	4.19
Total	250.10	100.00	197.62	100.00	189.01	100.00

โครงสร้างรายได้บริษัท 3 ปีที่ผ่านมา

โครงสร้างรายได้ของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) จำแนกตามประเภทของสิ่งพิมพ์

(หน่วย : ล้านบาท)

สิ่งพิมพ์	2561	%	2562	%	2563	%
มติชนรายวัน						
- รายได้จากการขายและบริการ	250.81	39.08	307.25	48.14	249.43	46.09
ประชาชาติธุรกิจ						
- รายได้จากการขายและบริการ	82.48	12.85	71.22	11.16	60.97	11.27
มติชนสุดสัปดาห์						
- รายได้จากการขายและบริการ	38.77	6.04	34.97	5.48	24.79	4.58
อื่น ๆ⁽¹⁾						
- รายได้จากการขายและบริการ	132.66	20.67	116.10	18.19	79.72	14.73
รายได้อื่น ๆ	69.73	10.86	68.28	10.70	113.32	20.93
รายได้จากการบริการจัดงาน	67.29	10.48	40.41	6.33	12.97	2.40
รายได้รวม	641.74	100.00	638.23	100.00	541.20	100.00

⁽¹⁾รวมรายได้จากการขายนิตยสารศิลปวัฒนธรรม, เทคโนโลยีชาวบ้าน, เส้นทางเศรษฐกิจ และพ็อกเก็ตบุ๊กอื่นๆ และรับจ้างพิมพ์, อบรมวิชาชีพ, ศูนย์ข้อมูล

Revenue Structure

Revenue Structure of Consolidated Companies during the past 3 years

(Unit: Million Baht)

Publication	2018	%	2019	%	2020	%
Matichon Daily Sales and Services	250.81	39.08	307.25	48.14	249.43	46.09
Prachachart Business Sales and Services	82.48	12.85	71.22	11.16	60.97	11.27
Matichon Weekly Sales and Services	38.77	6.04	34.97	5.48	24.79	4.58
Other⁽¹⁾ Sales and Services	132.66	20.67	116.10	18.19	79.72	14.73
Other revenues	69.73	10.86	68.28	10.70	113.32	20.93
Income from Exhibition Arrangement	67.29	10.48	40.41	6.33	12.97	2.40
Total revenue	641.74	100.00	638.23	100.00	541.20	100.00

⁽¹⁾Including sales and service of technology Chao-Ban, Sentangsedtee, Art&Culture magazine, printing service, Matichon Academy and Information Center.

ปัจจัยเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งกลุ่มบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

1. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทโดยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีรายละเอียดส่วนใหญ่ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,838.51	-	-	61,930,864.47	4,325,545.68	66,342,248.66	0.00-0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	131,140,685.60	131,140,685.60	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	779,983,146.54	-	-	-	-	779,983,146.54	0.20-0.95
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,013,591.45	-	-	-	42,081,125.27	46,094,716.72	0.20-0.90
	784,082,576.50	-	-	61,930,864.47	177,547,356.55	1,023,560,797.52	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	40,459,642.37	40,459,642.37	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,413,825.86	6,654,570.21	-	-	-	12,068,396.07	1.80-5.50
รวม	5,413,825.86	6,654,570.21	-	-	40,459,642.37	52,528,038.44	-

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,493.68	-	-	213,714,848.12	5,379,115.63	219,179,497.43	0.00-1.00
เงินลงทุนชั่วคราว	559,526,769.05			-	49,432,288.54	608,959,057.59	0.80-1.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	171,156,801.46	171,156,801.46	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	4,004,131.52	-	-	-	100,000.00	4,104,131.52	0.90-1.25
	563,616,394.25	-	-	213,714,848.12	226,068,245.63	1,003,399,488.00	
		-	-	-			
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	61,677,501.84	61,677,501.84	-
	-	-	-		61,677,501.84	61,677,501.84	

Risk Management

The Group has the policy to decrease financial risk by using financial instruments such as to make forward contract of foreign currency, to make fixed interest rate contracts in replacement of floating market rate. However, the Group has no policy to use financial instruments for speculating or for trading.

1. Risk on interest rates

The Group constitutes assets and liabilities which hold risk from interest rates, and it may affect upon the result of operation and cash flows from the change of interest rates in the future as follows:

(Unit : baht)

	Consolidated financial statement As at December 31, 2020						
	Fixed interest rate						
	Within 1 year	Within 1 year to 5 years	More than 5 years	Floating interest rate	No interest bearing	Total	Interest rate
							(% per annum)
Financial assets							
Cash and cash equivalent items	85,838.51	-	-	61,930,864.47	4,325,545.68	66,342,248.66	0.00-0.25
Trade and other receivable	-	-	-	-	131,140,685.60	131,140,685.60	-
Other current financial assets	779,983,146.54	-	-	-	-	779,983,146.54	0.20-0.95
Other current non-financial assets	4,013,591.45	-	-	-	42,081,125.27	46,094,716.72	0.20-0.90
	784,082,576.50	-	-	61,930,864.47	177,547,356.55	1,023,560,797.52	-
			-	-	-	-	-
Financial liabilities							
Trade and other payable		-	-	-	40,459,642.37	40,459,642.37	-
Lease liabilities	5,413,825.86	6,654,570.21	-	-	-	12,068,396.07	1.80-5.50
	5,413,825.86	6,654,570.21	-	-	40,459,642.37	52,528,038.44	-

(Unit : baht)

	Consolidated financial statement As at December 31, 2019						
	Fixed interest rate						
	Within 1 year	Within 1 year to 5 years	More than 5 years	Floating interest rate	No interest bearing	Total	Interest rate
							(% per annum)
Financial assets							
Cash and cash equivalent items	85,493.68	-	-	213,714,848.12	5,379,155.63	219,179,497.43	0.00-1.00
Temporary investments	559,526,769.05	-	-	-	49,432,288.54	608,959,057.59	0.80-1.85
Trade and other receivable	-	-	-	-	171,156,801.46	171,156,801.46	-
Pledged banks deposits for other guarantee	4,004,131.52	-	-	-	100,000.00	4,104,131.52	0.90-1.25
	563,616,394.25	-	-	213,714,848.12	226,068,245.63	1,003,399,488.00	-
			-	-	-	-	-
Financial liabilities							
Trade and other payable	-	-	-	-	61,677,501.84	61,677,501.84	-
	-	-	-	-	61,677,501.84	61,677,501.84	

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,838.51	-	-	31,208,934.05	2,330,543.39	33,625,315.95	0.00-0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	90,138,722.16	90,138,722.16	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	518,853,519.24	-	-	-	-	518,853,519.24	0.25-0.95
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,575,600.005	-	-	-	41,859,925.27	44,435,525.27	0.25-0.30
	521,514,957.75	-	-	31,208,934.05	134,329,190.82	687,053,082.62	-
			-	-	-		-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		-	-	-	25,528,652.51	25,528,652.51	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,090,843.00	4,100,018.62	-	-	-	7,190,861.62	1.80-5.50
รวม	3,090,843.00	4,100,018.62	-	-	25,528,652.51	32,719,514.13	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,493.68	-	-	100,881,508.28	915,072.13	101,882,074.09	0.00-1.00
เงินลงทุนชั่วคราว	327,999,611.87	-	-	-	49,282,588.54	377,282,200.41	0.80-1.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	144,457,060.37	144,457,060.37	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	2,575,600.00	-	-	-	-	2,575,600.00	1.25
	330,660,705.55	-	-	100,881,508.28	194,654,721.04	626,196,934.87	
			-	-			
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		-	-	-	48,913,856.01	48,913,856.01	-
รวม	-	-	-	-	48,913,856.01	48,913,856.01	-

(Unit : baht)

	Separate financial statement As at December 31, 2020						
	Fixed interest rate						
	Within 1 year	Within 1 year to 5 years	More than 5 years	Floating interest rate	No interest bearing	Total	Interest rate
							(% per annum)
Financial assets							
Cash and cash equivalent items	85,838.51	-	-	31,208,934.05	2,330,543.39	33,625,315.95	0.00-0.25
Trade and other receivable	-	-	-	-	90,138,722.16	90,138,722.16	-
Other current financial assets	518,853,519.24	-	-	-	-	518,853,519.24	0.25-0.95
Other current non-financial assets	2,575,600.00	-	-	-	41,859,925.27	44,435,525.27	0.25-0.30
	521,514,957.75	-	-	31,208,934.05	134,329,190.82	687,053,082.62	
Financial liabilities							
Trade and other payable	-	-	-	-	25,528,652.51	25,528,652.51	-
Lease liabilities	3,090,843.00	4,100,018.62	-	-	-	7,190,861.62	1.80-5.50
	3,090,843.00	4,100,018.62	-	-	25,528,652.51	32,719,514.13	-

(Unit : baht)

	Separate financial statement As at December 31, 2019						
	Fixed interest rate						
	Within 1 year	Within 1 year to 5 years	More than 5 years	Floating interest rate	No interest bearing	Total	Interest rate
							(% per annum)
Financial assets							
Cash and cash equivalent items	85,493.68	-	-	100,881,508.28	915,072.13	101,882,074.09	0.00-1.00
Temporary investments	327,999,611.87	-	-	-	49,282,588.54	377,282,200.41	0.80-1.85
Trade and other receivable	-	-	-	-	144,457,060.37	144,457,060.37	-
Pledged banks deposits for other guarantee	2,575,600.00	-	-	-	-	2,575,600.00	1.25
	330,660,705.55	-	-	100,881,508.28	194,654,721.04	626,196,934.87	
Financial liabilities							
Trade and other payable	-	-	-	-	48,913,856.01	48,913,856.01	-
	-	-	-	-	48,913,856.01	48,913,856.01	

2. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการรายได้ค่าบริการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หน่วยและสกุลเงิน				
พันดอลลาร์สหรัฐ	483	427	181	145

3. ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้หลายรายและมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง รวมทั้งลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะมีความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทได้พิจารณารับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอแล้ว จึงเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ

2. Risk from exchange rate

Risks on foreign exchange rate of the Group which arise mainly from revenues from services that are denominated in foreign currencies as at December 31, 2020 and 2019, the Group had assets are denominated in foreign currencies that were not hedged by derivative financial instruments were as follows:-

	Consolidated financial statements		Separated financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2020	December 31, 2019	December 31, 2020	December 31, 2019
Currencies				
Thousand US Dollars	483	427	181	145

3. Risk from credit provision

The Group obtains risk from credit provision in relation to trade and other receivable. A number of debtors of the Group are several; however, the Group holds the conservative policy in providing credit and is carefully considered the appropriated allowance for expected credit loss. The Group believes that the risk the debtors will not repay is minimal.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้น

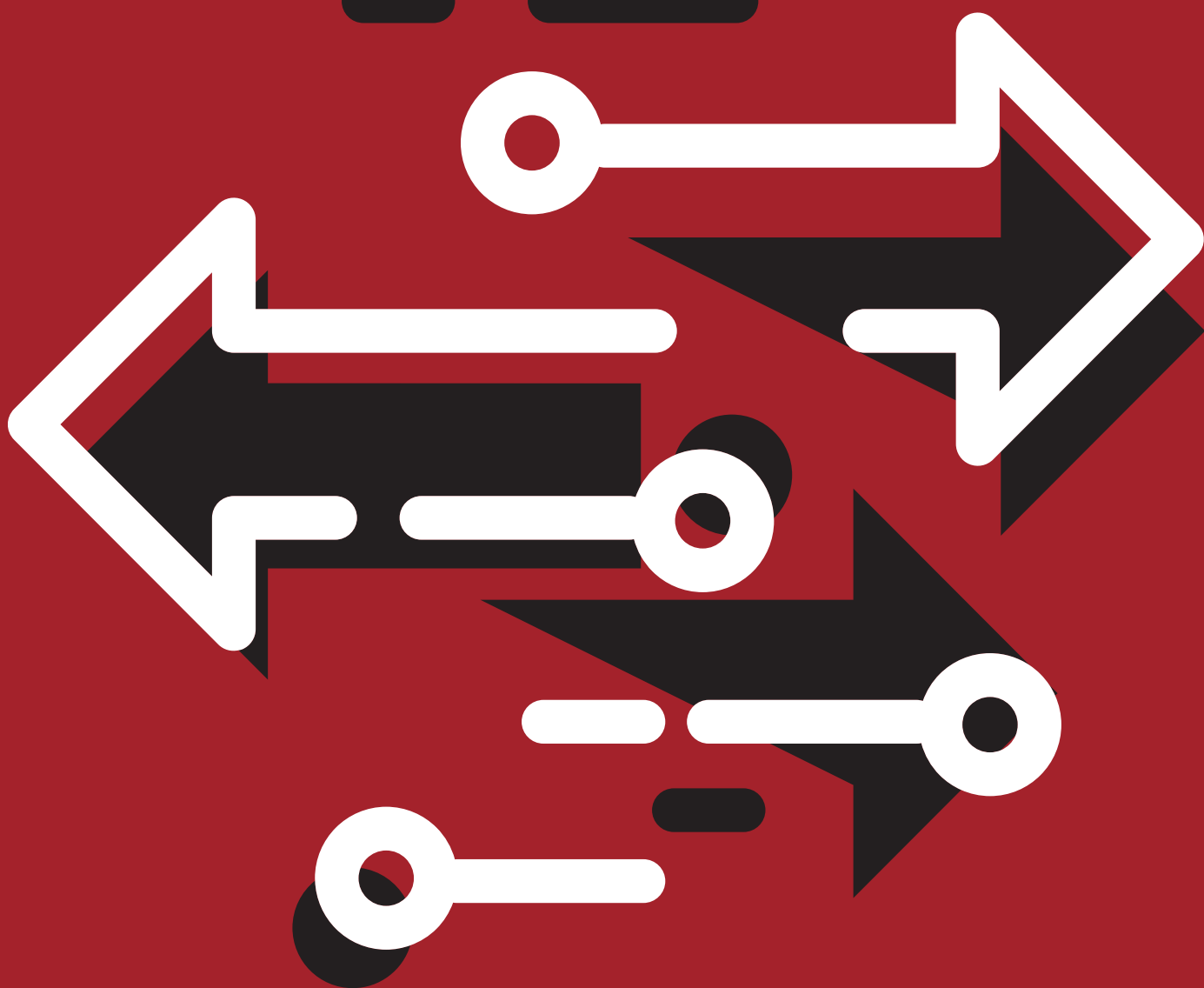
รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)				
	30/12/59	30/12/60	30/12/61	30/12/62	30/12/63
1. นายขรรค์ชัย บุนปาน	34.93	34.95	34.95	34.95	34.95
2. นางสมพร จรุงเรืองกิจ	20.07	19.33	19.33	19.29	19.29
3. บริษัทไซเบอร์ เวนเจอร์ จำกัด	5.50	5.50	5.50	5.50	5.50
4. นายแพทย์วิเชตน์ ขวาลัมพร	3.52	3.49	3.52	3.52	3.52
5. นางมยุรี วงแก้วเจริญ	-	2.72	3.34	3.52	3.62
6. น.ส.ปานบัว บุนปาน	3.45	3.45	3.45	3.45	3.45
7. นายศิริชัย จรุงสถิตพงศ์	2.80	2.80	2.80	2.80	2.80
8. นายปรাপต์ บุนปาน	2.80	2.80	2.80	2.80	2.80
9. นางวราภรณ์ พวงเรืองศรี	2.85	2.80	2.80	2.63	-
10. นายเอกชัย พวงเรืองศรี	-	-	-	-	2.63
11. นายพีรวัฒน์ ธรรมาภิวัฒน์	-	-	-	1.80	1.90
12. Thailand Securities Depository Company Limited for Depository	2.40	2.35	2.31	2.22	2.14
13. อื่นๆ	21.68	19.81	19.20	17.52	17.40
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200
ทุนจดทะเบียน (บาท)	225,349,200	225,349,200	225,349,200	225,349,200	225,349,200

Shareholders and Management

Shareholders (Changes and developments in respect of the shareholder group)

Shareholders	Shareholders (%) (30 December)				
	2016	2017	2018	2019	2020
1. Mr. Khanchai Boonpan	34.93	34.95	34.95	34.95	34.95
2. Mrs. Somporn Junggrungrangkit	20.07	19.33	19.33	19.29	19.29
3. Siber Venger Co.,Ltd.	5.50	5.50	5.50	5.50	5.50
4. Doctor Wicharat Chawanaumporn	3.52	3.49	3.52	3.52	3.52
5. Mrs. Mayuree Wongkaewcharoen	-	2.72	3.34	3.52	3.62
6. Miss Parnbua Boonparn	3.45	3.45	3.45	3.45	3.45
7. Mr. Sirichai Jarungsathitpong	2.80	2.80	2.80	2.80	2.80
8. Mr. Prap Boonpan	2.80	2.80	2.80	2.80	2.80
9. Mrs. Varaporn Puangrueangsri	2.85	2.80	2.80	2.63	-
10. Mr. Ekachai Puangrueangsri	-	-	-	-	2.63
11. Mr. Peerawat Thammapiamol	-	-	-	1.80	1.90
12. Thailand Securities Depository Company Limited for Depository	2.40	2.35	2.31	2.22	2.14
13. Others	21.68	19.81	19.20	17.52	17.40
Total	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Paid-up Capital (Million Baht)	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200
Registered Capital (Million Baht)	225,349,200	225,349,200	225,349,200	225,349,200	225,349,200

Change Alert



มติชนรายวัน มติชนออนไลน์ : เกินหน้าบนเส้นทางถูกต้อง สมดุล

ปี 2563 ที่ผ่านมา มติชนรายวันและมติชนออนไลน์ ได้ทำหน้าที่รายงานข่าวการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในทุกมิติ โดยเฉพาะ มาตรการทางการแพทย์ มาตรการทางสังคม เพื่อรับมือโรคระบาด และมาตรการทางเศรษฐกิจ เพื่อช่วยเหลือเยียวยาประชาชน และภาคธุรกิจที่ได้รับผลกระทบอย่างหนัก รวมถึงเป็นเวทีเพื่อให้ประชาชนได้เสนอแนะ สะท้อนปัญหา เพื่อสื่อให้ภาครัฐรับทราบความเดือดร้อนอีกทางหนึ่ง มาตรการที่จำกัดการเดินทางไปมาหาสู่ ลดการพบปะทางสังคม การทำงานที่บ้าน ทำให้เกิดความต้องการข่าวสาร การใช้โทรศัพท์และอินเทอร์เน็ตเข้ามาทดแทนการติดต่อแบบเดิมส่งผลต่อยอดผู้อ่านมติชนออนไลน์เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งกองบรรณาธิการได้จัดระบบการทำงานใหม่ เพื่อสนองตอบการเติบโตดังกล่าว

ขณะที่การเมืองในปี 2563 เกิดความขัดแย้งทางแนวความคิดที่รุนแรงและแหลมคม มีการชุมนุมทางการเมือง เรียกร้องให้แก้ไขรัฐธรรมนูญ หรือร่างใหม่ มติชนรายวันและมติชนออนไลน์ ได้รายงานข่าวและข้อคิดเห็นต่างๆ และสนับสนุนให้เกิดการหาทางออกอย่างสันติ ด้วยเหตุด้วยผล ตามระบอบประชาธิปไตย ซึ่งพื้นฐานสำคัญก็คือ การที่สื่อต้องนำเสนอข่าวอย่างถูกต้อง สมดุล เพื่อให้สังคมมีข้อมูลในการคิดและตัดสินใจ

สำหรับปี 2564 มติชนเสนอให้ประเทศไทยไปต่อ หรือเดินทางต่อไป ด้วยการใช้วัคซีนควบคุมโควิด-19 เรียกความเชื่อมั่น นำความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจกลับคืนมา และพัฒนาให้ทันสมัยตามกระแสเทคโนโลยีสมัยใหม่ แก้ไขข้อขัดแย้งและวิกฤตทางการเมือง เพื่อให้การเมืองเป็นเครื่องมือค้ำยันการพัฒนาเศรษฐกิจ เพื่อประโยชน์สุขของคนไทยและสังคมไทย โดยมติชนรายวันและออนไลน์จะทำหน้าที่สื่อ ให้ข้อมูล ข่าวสาร ความรู้ ร่วมเป็นอีกหนึ่งพลังผลักดันให้ประเทศไทยเดินผ่านรุ่มไปบรรลุปเป้าหมายได้ในที่สุด



Matichon Daily, Matichon Online : Moving Forward on the Right Path with Balance

In 2020, Matichon Daily and Matichon Online worked to report on the COVID-19 pandemic in every dimension, particularly in regards to medical and social measures to deal with the pandemic, along with economic measures to help the people and business sector, which have been heavily impacted, in addition to serving as another stage for the people to present their recommendations and reflect upon problems to communicate to the government about their suffering. The measures to limit travel and reduce social contact and to work at home have enhanced the need for news and use of mobile phones and the internet to replace traditional forms of communication. As a result, Matichon Online's readership increased, and the editors have rearranged the work system to meet this growth.

As for politics in 2020, conflicts occurred involving radical and poignant ideas, including political demonstrations demanding for constitutional amendments or a complete redrafting, and Matichon Daily and Matichon Online have both reported on the news and expressed opinions and supported peaceful solutions based on reason in accordance with the democratic system of government, whereby an important foundation of which is accurate and balanced news presentation by the media to provide society with information to form ideas and make decisions.

For 2021, Matichon proposes that Thailand continue to move forward by relying on vaccinations to control COVID-19 and restore confidence and economic strength in addition to achieving modern developments in line with modern technological trends, while resolving political conflicts and crises to ensure that politics serves as an instrument to support economic development for the happiness of the Thai people and society. Matichon Daily and Online will serve as media channels for providing information, news, and knowledge to help drive Thailand through this storm and finally achieve its objectives.

มติชนสุดสัปดาห์ : ปลูกพลังความคิดในโลกโซเชียลมีเดีย

ในปี 2563 ที่ผ่านมา

“มติชนสุดสัปดาห์” ได้เร่งและปรับตัวเข้าสู่ยุคโซเชียลมีเดีย ทั้งการพัฒนาเว็บไซต์ www.matichonweekly.com และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในทุกรูปแบบ เพื่อรองรับกระแสการเติบโตทั้งทางด้านเนื้อหาและโฆษณา ทางด้านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้ทันกับยุคสมัยอย่างเต็มที่

นอกจากมีการจำหน่ายผ่านรูปแบบ อีบุ๊ก ซึ่งจะทำให้เข้าถึงกลุ่มผู้อ่านรุ่นใหม่มากยิ่งขึ้นแล้วยังได้ปรับปรุงเว็บไซต์ของตนเอง ในนาม www.matichonweekly.com อยู่ตลอดเวลา รวมถึงการนำเสนอเนื้อหาผ่านช่องทางโซเชียลมีเดียอื่นๆ เช่น เฟซบุ๊ก ยูทูบ matichon weekly เพื่อจะเข้าถึงกลุ่มผู้อ่านยุคใหม่และเข้าสู่ยุคข้อมูลข่าวสารดิจิทัลอย่างเต็มที่และทุกช่องทาง

โดยเนื้อหาที่น่าสนใจจะมีในหลายรูปแบบ ทั้งเชื่อมโยงกับ “มติชนสุดสัปดาห์” ฉบับสิ่งพิมพ์ แล้วนำมาเสนอในรูปแบบใหม่ที่เหมาะสมกับสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ขณะที่เนื้อหาอีกส่วนหนึ่งจะผลิตขึ้นใหม่ โดยทีมงานเว็บไซต์ในรูปแบบอินโฟกราฟิก คลิป การถ่ายทอดสด ซึ่งได้รับความสนใจเป็นอย่างสูง

ในปี 2564 “มติชนสุดสัปดาห์” ยังจะคงรักษาความเป็นผู้นำในกลุ่มนิตยสารวิเคราะห์การเมืองรายสัปดาห์ต่อไป โดยรักษาจุดเด่นของตัวเอง ในฐานะที่เป็นแหล่งระดมความคิดเห็นชั้นนำของประเทศ ทั้งรุ่นเก๋า รุ่นใหม่ อย่างหลากหลายครอบคลุมทั้งเรื่องการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ศิลปะ วัฒนธรรม วรรณกรรม บันเทิง กีฬา ฯลฯ

ทำให้เนื้อหาของ “มติชนสุดสัปดาห์” ดำรงความหลากหลาย สามารถตอบสนองกลุ่มผู้อ่านในวงกว้าง ไม่ได้จำกัดเฉพาะผู้ที่สนใจเรื่องการเมือง จึงทำให้ผู้อ่านขยายตัวไปยังกลุ่มต่างๆ มากขึ้น

ทั้งนี้ มติชนสุดสัปดาห์ ถือหลักจะไม่หยุดนิ่ง ยังคงมีความเคลื่อนไหว ปรับปรุงเนื้อหาอยู่ตลอดเวลา โดยเปิดเวทีให้กับนักเขียน ทั้งรุ่นเก่าและรุ่นใหม่ สลับผลัดเปลี่ยนมานำเสนอเนื้อหาที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสนใจ และเพื่อจะได้รับการตอบสนองจากผู้อ่านอย่างที่เคย รวมทั้งก่อให้เกิดปฏิกิริยาต่อแง่มุมเนื้อหาที่น่าสนใจอย่างคึกคักตลอดเวลา

ดำรงคงความนิยมและเป็นผู้นำในสื่อสิ่งพิมพ์กลุ่มนี้ต่อไป และเชื่อมั่นว่า “มติชนสุดสัปดาห์” จะปรับตัวเข้าสู่ยุคโซเชียลมีเดียได้อย่างมีคุณภาพและเท่าทันสถานการณ์





Matichon Weekly : Ignite your ideas in social media world

In 2020,

“Matichon Weekly” has quickly adapted to shift to social media era by developing website (www.matichonweekly.com) and all types of electronic media, in order to respond to growing trends of contents and advertising in media electronic and capture the generation movements.

Apart of E-book format to gain more penetration among new generations of readers, website www.matichonweekly.com has been continuously developed. Furthermore, contents are conveyed to various social media channels of Matichon Weekly such as Facebook, YouTube, in order to attract new generations of readers and approach era of digital information in all channels.

Contents are presented in various formats, one part associate with printed format of “Matichon Weekly” and reinvented to new format that suits electronic media. Another part is newly launched by website team in format of infographic, clip, and live broadcast, which gain strong interest.

In 2021, “Matichon Weekly” aims to maintain leadership as weekly political analysis magazine and demonstrates outstanding status as a hub of national leading writers, both mature and young generations, covering political, economic, social, art and culture, literature, entertainment, sports aspects, etc.

This allows “Matichon Weekly” to offer variety of contents and maintain coverage of audience groups, not only for those who are interested in politics, so audience base are likely to expand to other groups.

Matichon Weekly focuses on continuous improvement by offering opportunity for both mature and young writers to share new contents and attract audiences to gain strong acceptance as always.

Moreover, this stimulates dynamic response towards Company’s content to ensure popularity as leader in printed media sector.

We are confident that Matichon Weekly can effectively adapt to social media era with quality and swift response.



ประชาชาติธุรกิจ : ตอบโจทย์ธุรกิจวิถีใหม่

แม้ว่าพฤติกรรมผู้คนยุคนี้จะเปลี่ยนไปโดยสิ้นเชิง แต่ หัวใจสำคัญของการรับรู้ข่าวสารยังคงเดิม นั่นคือ ต้องการรับรู้ คาดการณ์สถานการณ์ต่าง ๆ ล่วงหน้าทุกแง่มุมด้วยความแม่นยำ

โดยเฉพาะอย่างยิ่งโลกปัจจุบันกำลังก้าวสู่ “ชีวิตวิถีใหม่-new normal” ที่แตกต่างจากเดิมโดยสิ้นเชิง

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ต่อทุกๆ ประเทศ ทั่วโลกคือความท้าทายสำคัญ ทั้งภาครัฐ ธุรกิจ สังคม การดำเนินชีวิตผู้คนทุกระดับ พยายามควบคุมและลดระดับการแพร่ระบาด ขณะเดียวกันต้องสร้างสมดุล เศรษฐกิจให้เดินหน้า ผู้คนสามารถไปมาหาสู่ กลับมาดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจได้ตามปกติ

ตลอดระยะเวลา 44 ปี “ประชาชาติธุรกิจ” พิสูจน์ให้เห็นถึงการเป็นผู้นำในการเสนอข่าวสารเศรษฐกิจเคียงข้าง การเติบโตเศรษฐกิจไทย เกิดการยอมรับอย่างกว้างขวาง แม้ว่าการรับรู้ข่าวสารจะเปลี่ยนไปตามการพัฒนาของ เทคโนโลยี ได้ปรับรูปแบบการนำเสนอ ที่สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ

สภาพการณ์โดยรวมของ “ประชาชาติธุรกิจ” ขยับเคลื่อนไปบน 3 แกนหลัก คือ หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ (offline) ประชาชาติธุรกิจออนไลน์ (online) และกิจกรรมสัมมนา (on ground)

“หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ” แม้ว่าที่ผ่านมามีอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์จะได้รับความนิยมลดลง และถูกแทนที่โดยสื่อใหม่ในรูปของดิจิทัล อย่างไรก็ตามจากการที่หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจมีความชัดเจนทั้งกลุ่มผู้อ่าน เป้าหมาย ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการ นักธุรกิจ ผู้บริหาร ผู้สนใจในข่าวเศรษฐกิจ และแนวทางการนำเสนอที่เน้นวิเคราะห์ เจาะลึก ความถูกต้องแม่นยำ ให้ข้อมูลที่รอบด้าน

เพื่อรักษฐานผู้อ่านประจำ กองบรรณาธิการได้ปรับปรุงเนื้อหา การเลือกสรรหัวข้อข่าวต่างๆ วิธีการนำเสนอ ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมการรับรู้ข่าวสารที่เปลี่ยนไป

ในส่วน “ประชาชาติธุรกิจออนไลน์” ซึ่งเข้าถึงกลุ่มผู้ติดตามอย่างกว้างขวาง โดยการนำเสนอที่ฉับไว ถูกต้องแม่นยำ มีการเติบโตผู้ติดตามข่าวสารผ่านช่องทางนี้ในทุกมิติ

เพื่อสร้างฐานผู้ติดตามให้กว้างขวางยิ่งขึ้น กองบรรณาธิการได้ปรับรูปแบบ และวิธีการนำเสนอ ดึงจุดแข็งของ “หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ” เพิ่มเนื้อหาเชิงลึก นำบทวิเคราะห์ สัมภาษณ์พิเศษ วิดีโอคลิป ฯลฯ มาเสนอใน “ประชาชาติธุรกิจออนไลน์” เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง

ขณะที่ในส่วน “กิจกรรมสัมมนา” การจัดงานสัมมนา และกิจกรรมพิเศษที่ยึดโยง “ธุรกิจ-เศรษฐกิจ” นำผู้มีประสบการณ์ นักคิด นักธุรกิจ ฯลฯ ร่วมระดมความรู้ในหัวข้อต่างๆ

ที่ผ่านมา “ประชาชาติธุรกิจ” นำศักยภาพดังกล่าวมาพัฒนาต่อยอดสู่การจัดงานสัมมนาที่ตอบโจทย์ชีวิตวิถีใหม่ (new normal) ผสมผสาน offline, online และ on ground แน่นอนว่าในปี 2564 “ประชาชาติธุรกิจ” ได้เตรียมจัดงานสัมมนาที่เป็นประโยชน์ต่อเนื่องตลอดทั้งปี

ด้วยหวังว่าธุรกิจไทย รวมถึงผู้ที่สนใจ จะนำมุมมอง และความรู้ใหม่ ๆ ที่เกิดจากงานสัมมนา นำไปต่อยอดและสร้างแรงบันดาลใจให้ภาคธุรกิจยกระดับ และพัฒนาตัวเอง ตลอดจนการวางรากฐานธุรกิจที่มั่นคง และแข็งแกร่ง เพื่อเตรียมความพร้อมกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศชาติสืบต่อไปในอนาคต

Prachachat Business : Business Solutions for the New Normal

Although the behaviors of people in this day and age have completely changed, the heart of news and information remains the same, and that is there is desire to receive knowledge, predictions and situations about every situation in advance and with accuracy.

This is especially as the world is transforming into the new normal, in which lifestyles are completely different from before.

The impacts of the COVID-19 pandemic on every nation worldwide are a major challenge to the public sector, businesses, society, and lives of people on every level. While efforts are ongoing to control and mitigate the effects of the pandemic, economic balance must be maintained to ensure progress such that people can travel and economic activities are restored.

For over 44 years, Prachachat Business has demonstrated its leadership in the presentation of economic news alongside the growth of the Thai economy and has gained widespread acceptance. Despite changes in news consumption in line with technological developments, presentation formats have also changed to respond to these changes.

Overall, Prachachat Business is driven by three main cores, namely, the Prachachat Business Newspaper (offline), Prachachat Business Online (online), and seminar activities (on-ground).

For the Prachachat Business Newspaper, although the printed media industry is losing popularity and is being replaced by the new digital media, it is clear that the target readers of the Prachat Business Newspaper continues to be entrepreneurs, businesspersons, executives, and other people interested in economic news and presentation guidelines geared toward in-depth analysis, accuracy, precision, and well-rounded provision of information.

In order to retain its regular readership, the editors have made changes to content and made decisions to select headlines and presentation methods to respond to changes in news consumption behaviors.

As for Prachachat Business Online, it broadly reaches followers through its presentation of swift, accurate and concise news, with growth in news followers in this channel across every dimension.

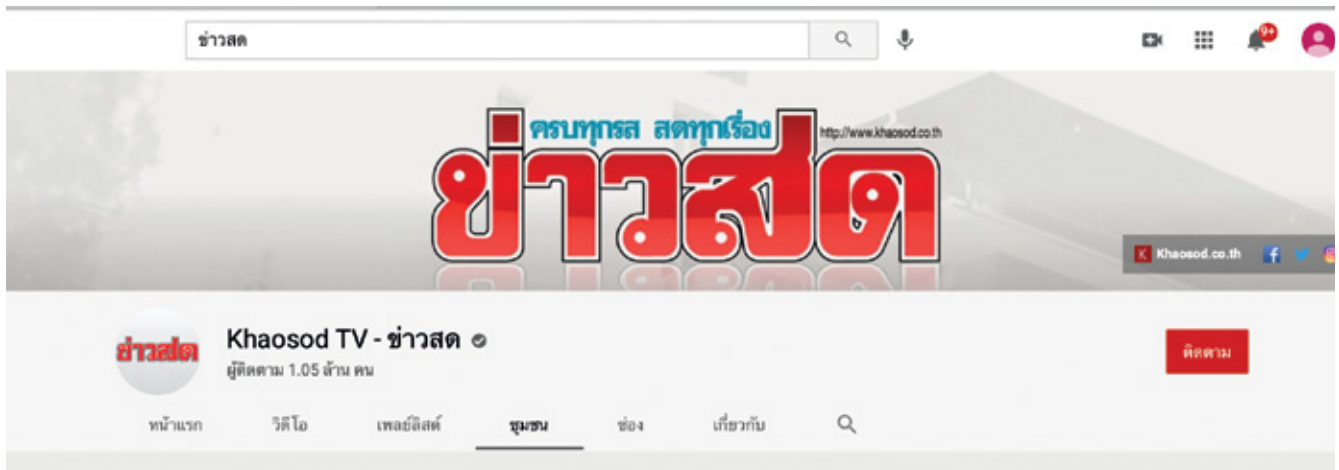
In order to expand the base of followers, the editors have made content changes and decided to use presentation methods that draw upon the strengths of Prachachat Business Newspaper to provide greater in-depth contents through analysis articles, special interviews, video clips and others in Prachachat Business Online in order to distinguish it from competitors.

Meanwhile, for seminar activities and special activities, they connect business and economics and gather experienced people, thinkers, entrepreneurs and others to provide knowledge on various topics. Throughout the past, Prachachat Business has relied upon these capabilities to develop and create seminars that respond to the new normal, with combined offline, online, and on-ground approaches.

Certainly, in 2021 Prachachat Business is preparing beneficial seminars continuously throughout the entire year.

And this is with the hope that Thai businesses and interested persons will take new perspectives and knowledge gained from these seminars to expand upon and create inspiration for the business sector to develop and improve itself and set a secure and firm foundation in preparation for dealing with any change that might arise in addition to benefiting the future development of the country.





หนังสือพิมพ์ข่าวสด ข่าวสดออนไลน์ : สื่อโซเชียลอันดับ 1

ในยุคที่โลกออนไลน์กลายเป็นส่วนสำคัญของมนุษย์ ทั้งเพื่อความรวดเร็วทุกสิ่งอย่าง และตามความจำเป็นจากเหตุโรคระบาดนั้น ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา ข่าวสดเป็นสื่อที่ประชาชนให้การตอบรับอย่างสูง ประสบความสำเร็จสูงสุดในสื่อออนไลน์ จากการเก็บสถิติโดย crowdtable.com พบว่า ข่าวสดออนไลน์ เป็นผู้นำสื่อโซเชียลมีเดีย มียอดปฏิสัมพันธ์เฟซบุ๊กเพจ สูงสุดเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มสื่อของประเทศไทย โดยมีค่าปฏิสัมพันธ์ถึง 332 ล้าน ทั้งนี้เพราะการพัฒนาตัวเองอย่างก้าวกระโดด สอดรับกับยุคเปลี่ยนผ่านของสื่อไปสู่โลกดิจิทัล โดยผลิตข่าวออนไลน์ คลิปวิดีโอข่าว คลิปสื่อบูชา โดยเฉพาะข่าวสดจุดเกิดเหตุ ข่าวสดจุดเกิดเหตุสเปเชียล ได้รับความนิยมอย่างล้นหลาม ไปจนถึงคลิปสัมภาษณ์บุคคลทุกแวดวง คลิปบิวตี้ เซเลบ ดาราบันเทิง กีฬา ทั้งจะยังรุดหน้าเพื่อเป็นสื่อโซเชียลมีเดียอันดับ 1 ต่อไป

เฟซบุ๊ก คือฐานกำลังใหญ่ที่ส่งแรงผลักดันให้ข่าวสดเติบโต ในฐานะสื่อข่าวออนไลน์ อันดับหนึ่ง ด้วยจำนวนผู้ติดตามเกิน 16.6 ล้านราย ณ ปัจจุบัน ขณะที่โซเชียลอื่นๆ เติบโตตามมาเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็น ยูทูบ ไอจี ทิกต็อก ไลน์ ทวิตเตอร์ ฯลฯ จำนวนเพจวิว เว็บไซต์ ข่าวสด ออนไลน์ ปี 2563 จากแพลตฟอร์ม Google Analytics 360 พบว่าอยู่ที่ระดับมากกว่า 1,370,000,000 เพจวิว ปัจจุบัน ข่าวสดครองความเป็นผู้นำสื่อโซเชียลด้วยสถิติ ดังนี้

• เฟซบุ๊ก Khaosod ข่าวสด	มากกว่า	16.6	ล้านฟอลโลเวอร์
• ยูทูบ Khaosod TV	มากกว่า	1	ล้านฟอลโลเวอร์
• ไอจี khaosod	มากกว่า	1	ล้านฟอลโลเวอร์
• ทิกต็อก khaosodonline	มากกว่า	9.5	แสนฟอลโลเวอร์
• ไลน์โอเอ	มากกว่า	7.6	แสนฟอลโลเวอร์
• ทวิตเตอร์	มากกว่า	3.5	แสนฟอลโลเวอร์

ปลายปี 2563 เว็บไซต์ ข่าวสด ออนไลน์ ยังปรับการนำเสนอข่าวเข้าสู่รูปแบบ บทความข่าวสารแบบทันใจ หรือ อินสแตนต์ อาร์ทิเคิล ซึ่งพัฒนาร่วมกับเฟซบุ๊ก ประเทศไทย เพื่อให้ผู้อ่านคลิกอ่านได้ง่าย รวดเร็ว และมีการจัดวางโฆษณาที่สวยงามโดยไม่รบกวนสายตา ทำให้สถิติการเปิดอ่านข่าวสดออนไลน์ครั้งปีหลัง ติดตัวด้วยอัตราการเปิดอ่านแบบมหาศาลมากกว่า 55,000,000 ครั้ง และมียอดการมีปฏิสัมพันธ์ หรือ Interactions จากผู้ติดตาม สูงถึง 332 ล้านครั้ง ส่งผลให้จำนวนยอดผู้ติดตามเฟซบุ๊กเพจข่าวสดปี 2563 เพิ่มขึ้นมากกว่าปีก่อนหน้าถึง 1,400,000 ฟอลโลเวอร์

ทางด้านหนังสือพิมพ์ข่าวสด ยังคงเพิ่มความเข้มข้นของเนื้อหาสาระ เป็นหนังสือพิมพ์ชั้นนำในตลาดสิ่งพิมพ์อยู่อย่างเหนียวแน่น โดยในปี 2564 จะเป็นปีแห่งกีฬายิ่งใหญ่ระดับโลก จัดแข่งขันหลายรายการ การจัดกิจกรรมเสริม ร่วมสนุกกับผลกีฬาที่ผู้อ่านให้การตอบรับสูง จะยังเป็นจุดแข็งของหนังสือพิมพ์ข่าวสด ซึ่งรักษาและเพิ่มผู้อ่านได้เป็นอย่างดี

Khao-Sod Newspaper, Khaosod Online : No. 1 Social Media

With the online world becoming an important part of humanity for speed in everything and to meet the needs brought about by the pandemic in 2020, Khaosod served as a source of media highly well-received by the people with greatest success in online social media according to statistics from crowdtable.com, which found Khaosod Online to be a leader in social media, with number-one Facebook page interactions among Thai media outlets at over 332 million interactions. This is due to the outlet's leaping self-developments in response to the media transformation geared toward the digital world, by which the outlet produced online news articles, news clip videos, and news scoops, especially Khaosod Chood Kert Haid and Khaosod Chood Kert Haid Special, which are immensely popular, and interview clips of people in every circle, such as beauty clips, celebrities, entertainment stars, and sports. And the media continues to fight to maintain its number-one spot.

Facebook is the major force contributing for robust growth of Khaosod, number one online media of Thailand with over 16.6 million followers now. Whilst other social media platforms; YouTube, IG, TikTok, Line and Twitter also seen promising growth. According to Google Analytic 360 platform, figure of Khao Sod online website's view page is beyond 1,370,000,000. Pageviews

Below are statistic figures depicting leadership in social media platform of Khaosod;

• Facebook Khaosod-ข่าวสด	currently more than	16.6 million	followers
• YouTube Khaosod TV – More Than		1 million	followers
• IG Khaosod – More Than		1 million	followers
• TikTok Khaosodonline – More Than		950,000	followers
• Line OA – More Than		760,000	followers
• Twitter – More Than		350,000	followers

Around the end of 2020, Khaosod had a big move. The media, in collaboration with Facebook Thailand, adjusted its way to present news to audience in the form of “Instant article” facilitating audience to click and read easily and quickly with well design of advertisement installation and surely none to derail attention of readers.

This resulted in skyrocketing number of Khaosod online's view page that exceeding 55,000,000 in the second half of the year plus with more than 332 million interactions from followers. In 2020, Facebook Khaosod –ข่าวสด had additional 1,400,000 followers from the year earlier.

As for Khao-Sod Newspaper, the contents continue to be enriched, and it is a strong leading newspaper in the printed media market. The year 2021 is a major global sports year, so many activities will be organized to participate in the fun with sports results and produce excellent satisfaction in readers. This will continue to be a strength of Khaosod, the ability to effectively maintain and expand its readership.

เทคโนโลยีชาวบ้าน : เทคโนโลยีใหม่ เสริมพลังชาวบ้าน

ถึงแม้รูปแบบการอ่านหนังสือจะเปลี่ยนไปมากแล้ว แต่นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน ยังคงได้รับความสนใจและความไว้วางใจจากผู้อ่าน รวมทั้งเจ้าของปัจจัยการผลิตทางการเกษตรมาอย่างต่อเนื่อง ในรูปแบบของสื่อออนไลน์

งานออนไลน์ของเทคโนโลยีชาวบ้าน มีพัฒนาการที่ดีขึ้นตามลำดับ ผู้อ่านเพิ่มขึ้น มีการสื่อสารกันมากขึ้นระหว่างผู้จัดทำ เกษตรกร และผู้อ่าน ด้วยเหตุนี้ หากเกษตรกรประสบปัญหาทางด้านการผลิต การตลาด จะใช้ช่องทางออนไลน์สื่อสารกัน ทำให้สิ่งที่เกษตรกรประสบอยู่ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

ทั้งนี้คงเป็นเพราะเนื้อหาในนิตยสารถูกจัดวางให้ครอบคลุมทุกสาขาอาชีพการเกษตรไม่ว่าจะเป็นทางด้านพืชปศุสัตว์ ประมง งานแปรรูป รวมทั้งการท่องเที่ยวเชิงเกษตร ด้วยเนื้อหาที่ครอบคลุมนี้เอง เจ้าของปัจจัยการผลิตทางการเกษตร สามารถเผยแพร่สินค้าที่มีอยู่ผ่านนิตยสารได้ ตั้งแต่เมล็ดพันธุ์ ปุ๋ย สารกำจัดศัตรูพืช เครื่องมือเก็บเกี่ยว เครื่องมือแปรรูป การขนส่ง การเงินการธนาคารรวมทั้งการตลาด

พื้นที่การเกษตรของไทยในแต่ละภาคมีความแตกต่างกัน สิ่งสะท้อนให้เห็นชัดเจนคือ ผลงานทางด้านการเกษตร ด้วยเหตุนี้ภารกิจหนึ่งที่กองบรรณาธิการเน้นเป็นพิเศษคือ การเก็บเกี่ยวเรื่องราวรายละเอียดจากทุกภูมิภาค ทุกจังหวัด มานำเสนอเพื่อเผยแพร่สิ่งที่มีอยู่จากแหล่งผลิตไปสู่ผู้สนใจ ผลที่ตามมาคือ การสร้างการตลาดได้เป็นอย่างดี

ความตั้งใจของผู้ก่อตั้งนิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน แรกสุดนั้น ต้องการสื่อสารกับเกษตรกร เพราะหนังสือในเครือมติชนยังไม่มีหนังสือแนวนี้ หลังจากหนังสือเผยแพร่ นอกจากเกษตรกรซื้ออ่านแล้ว ผู้คนทั่วไป ไม่ว่าจะเป็นครู ทหาร ตำรวจ พนักงานประจำของบริษัทเอกชนซื้ออ่าน เพื่อเตรียมตัวทำการเกษตร แต่ที่ผู้จัดทำภาคภูมิใจมากนั้น สถาบันทางการเกษตรซื้อหนังสือเข้าห้องสมุด ไม่ว่าจะเป็นมหาวิทยาลัยที่สอนเกษตรโดยตรง มหาวิทยาลัยที่มีคณะเกษตร วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีสังกัดสถาบันการอาชีวศึกษา ในประเทศไทยมีสถาบันที่เปิดสอนทางด้านการเกษตรอยู่ทุกจังหวัด ผู้ที่เรียนจบทางด้านการเกษตรจะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ

สิ่งหนึ่งที่รอกันอยู่ได้มาแล้ว...นอกจากมีการนำผลิตภัณฑ์เผยแพร่ในนิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน รายปักษ์ เจ้าของสินค้ายังขยับมาสนับสนุนเทคโนโลยีชาวบ้านในเว็บไซต์และเพจเฟซบุ๊ก ซึ่งก็สร้างความคึกคักตื่นตาตื่นใจ ทั้งเจ้าของสินค้า ผู้จัดทำ เกษตรกร และผู้อ่าน



Technology Chaoban : New technology for local development

Despite the fact that reading formats have significantly changed, Technology Chaoban magazine in online format continuously gains attention and trust from readers and owners of agricultural production factors.

Online format of Technology Chaoban has developed gradually with more readers and communication among content providers, farmers, and readers. Therefore, farmers who have problems about production or marketing can communicate via online channels and solve their problems promptly.

According to positioning of magazine that covers full range of agricultures, including plants, livestock, fishery, product processing, and agricultural tourism, owners of agricultural production factors can convey product details via magazine, such as seeds, fertilizers, pesticides, harvesting tools, processing tools, transportation, finance and banking, and marketing.

Agriculture areas in each region of Thailand are different, which are clearly reflected in agricultural products. Therefore, one of Editor's missions is to focus on collecting details of all regions and provinces to share stories of production sources to public who are interested in such information. This results in development of effective marketing activities.

Founders of Technology Chaoban magazine primarily aim to communicate with farmers because related books in this industry were not available at Matichon Group. After publishing, magazine for agricultural production is available for not only farmers but also public, including teachers,

soldiers, police, private employees. What make publishers really proud is the interest of agricultural institutes to buy magazines for their libraries, including universities that specialize in agriculture courses, universities that offer agriculture faculty and agricultural and technical colleges under Vocational Education Institute. There are agriculture institutes in all provinces of Thailand, graduates in agriculture will play vital role in country development.

Apart from communication about products in Technology Chaoban fortnight magazine, Company also shares Technology Chaoban in website and Facebook page, which creates excitement among product owners, publishers, farmers, and readers.



เส้นทางเศรษฐกิจ : ก้าวสู่ออนไลน์เพื่อผู้ประกอบการเต็มตัว

จากรูปลักษณ์เดิมถือกำเนิดมาในรูปแบบที่เป็นนิตยสารรายเดือน กระทั่งได้รับความนิยมจากผู้อ่านมากขึ้น จึงปรับมาสู่การวางตลาดเป็นรายปักษ์ เพื่อให้สนองความต้องการแก่ผู้อ่านได้รวดเร็วและกว้างขวางมากขึ้น กระทั่งที่สุดเมื่อตลาดความนิยมบริโภคข่าวสารปรับเปลี่ยนจากสื่อกระดาษแบบดั้งเดิมมาสู่สื่ออิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น เส้นทางเศรษฐกิจจึงได้พัฒนามาเป็นรูปแบบการนำเสนอเนื้อหาสาระให้สอดคล้องกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้ปรับมาเป็นการนำเสนอเนื้อหา เส้นทางเศรษฐกิจ ในรูปแบบออนไลน์อย่างเต็มตัวในปัจจุบัน

แม้ด้วยรูปแบบการนำเสนอที่เปลี่ยนแปลงไป แต่เนื้อหาหลักของเส้นทางเศรษฐกิจ ในลักษณะสื่ออิเล็กทรอนิกส์บนสื่อออนไลน์ ไม่ว่าจะเป็นเว็บไซต์ หรือบนเฟซบุ๊ก ยังคงนำเสนอเนื้อหาสาระที่เป็นช่องทาง เป็นตัวอย่างในการประกอบอาชีพอิสระในลักษณะต่างๆ ที่หลากหลาย แก่ผู้ที่สนใจคิดจะสร้างกิจการ หรือสร้างอาชีพอิสระเป็นของตนเองขึ้นมา ทั้งยังเป็นช่องทางในการสนับสนุน ส่งเสริมผู้ประกอบการอาชีพอิสระที่เกิดขึ้นแล้ว ให้ได้เป็นที่รู้จักกันมากขึ้น เพื่อให้เกิดการเติบโตและเข้มแข็งยิ่งขึ้นไปพร้อมๆ กัน

การปรับเปลี่ยนลักษณะการนำเสนอดังกล่าว นอกจากทำให้ เส้นทางเศรษฐกิจ สามารถเพิ่มเติมเนื้อหาให้มากขึ้น หลากหลายแตกต่างกันมากขึ้น โดยไม่มีข้อจำกัดด้านปริมาณเหมือนที่เคยเกิดขึ้นขณะเป็นเอกสาร ที่ต้องจำกัดเนื้อหาตามจำนวนหน้ากระดาษและรูปแบบอย่างเช่นในอดีตอีกแล้ว ยังผลให้เกิดความสะดวกในการเข้าถึงที่รวดเร็วและกว้างขวางมากยิ่งขึ้นตามมา

ขณะเดียวกัน ผู้อ่านสามารถสื่อสารกับ เส้นทางเศรษฐกิจ ด้วยช่องทางที่ทั้งสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้นด้วย ยิ่งทำให้เส้นทางเศรษฐกิจ สามารถรับรู้ถึงความต้องการของผู้อ่าน และสามารถตอบสนองได้อย่างตรงจุด และทันการณ์มากกว่าเดิม จึงยิ่งทำให้เกิดความนิยมค่อยๆ มากขึ้นตามลำดับ

ในปี 2563 ที่ผ่านมา เส้นทางเศรษฐกิจ นอกเหนือจากได้ทำหน้าที่สื่อกลาง ให้ข้อมูล รวมทั้งข้อเสนอแนะในสื่อออนไลน์แล้ว เรายังได้จัดให้มีการสัมมนาให้ความรู้เพิ่มเติมแก่ผู้สนใจด้วยอย่างต่อเนื่อง

เส้นทางเศรษฐกิจ จะยังคงมุ่งมั่นทำหน้าที่นี้ด้วยความตั้งใจจริงในอันที่จะส่งเสริมให้เกิดการประกอบอาชีพอิสระต่อไป ทั้งจะสนับสนุนผู้ประกอบการอาชีพอิสระที่เกิดขึ้นแล้ว ให้ก้าวเดินต่อไปได้อย่างมั่นคงยิ่งขึ้น

Sentangsedtee :

Full conversion to online platform to facilitate entrepreneurs

From traditional format, this monthly magazine gains more acceptance among readers and shifts to fortnight magazine to fulfill broad range of readers in a timely manner. As preference towards printed media consumption gears towards electronic media, Sentangsedtee has been developed to convey contents that respond to changing needs so the format of Sentangsedtee has been fully adapted to be online.

Despite format shifting to electronic media, Sentangsedtee on online platforms, including website or Facebook still offer main contents that initiate opportunities of various careers for those who are interested in building business or freelance career path. The platform also supports freelancers to facilitate business networking and strengthen overall growth.

Such format change allows Sentangsedtee to add more contents and variety, without limitation about number of pages and format like in the past, thus promoting prompt accessibility and coverage among audiences.

This format help readers contact Sentangsedtee via convenient and responsive channel, allowing Sentangsedtee to understand needs of readers, then respond properly and promptly, and gain more acceptance.

In 2020, Sentangsedtee not only acted as facilitator to share information and provide suggestion in online media, but also arranged seminars to continuously share knowledge for those who are interested.

Sentangsedtee is committed to promote freelancers with strong determination and support current freelancers to ensure their stable career opportunities.



ศิลปวัฒนธรรม : มรดกทางปัญญาสู่ช่องทางดิจิทัล

ปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ และธุรกิจภาคเอกชนต่างได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 สำหรับนิตยสารศิลปวัฒนธรรม การระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 ถือเป็นปัจจัยที่ทำนายให้ทำงานอย่างละเอียดรอบคอบยิ่งขึ้นในเชิงธุรกิจ

ขณะเดียวกันก็ยังทำหน้าที่สื่อ ผู้เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ด้านศิลปะ วัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ โบราณคดี ฯลฯ เป็นปีที่ 42 ด้วยปณิธานที่มีมาแต่เริ่มแรกในการเป็นเวทีแสดงความรู้และความคิดเห็นของนักวิชาการ นักเขียน ฯลฯ เพื่อการนำเสนอข้อมูลต่างๆ หรือการถกเถียงโต้แย้งในข้อค้นพบใหม่ที่ยังไม่มีบทสรุปที่ชัดเจน

ที่ผ่านมา กองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรมดำเนินงานโดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพประสิทธิผลทั้งเรื่องของประเด็นเนื้อหาที่ตอบสนองกับความต้องการของผู้อ่าน และความตรงต่อเวลาในการวางตลาด ตลอดจนการปรับตัวในช่วงการเปลี่ยนผ่านของเทคโนโลยีไปสู่โลกดิจิทัลทำให้ผู้บริโภคเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ได้หลากหลายและรวดเร็วขึ้นด้วยการเพิ่มช่องทางการเผยแพร่ในโซเชียลมีเดีย ภารกิจของกองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรม แบ่งเป็น 4 กลุ่มด้วยกัน คือ

ศิลปวัฒนธรรม
SILPA-MAG.COM

นิตยสาร ประวัติศาสตร์ ศิลปะ วัฒนธรรม บทความพิเศษ ข่าวย่อ อื่นๆ

เศรษฐกิจ มหิตานุสรณ์ บ้าน

ติดตามเรา

Silapawattanatham ...
315,612 likes

Like Page Share

จังหวัดนครปฐมมาจากไหน พระปฐมเจดีย์มีที่มาอย่างไร
วันพฤหัสบดีที่ 1 เมษายน พ.ศ.2564

1. นิตยสารศิลปวัฒนธรรมรายเดือน

ภารกิจหลักที่ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นนิตยสารทางวิชาการฉบับเดียวที่เป็นแหล่งรวมความรู้และการค้นคว้าทางด้านประวัติศาสตร์และศิลปวัฒนธรรมที่กว้างขวางที่สุด ด้วยมีผู้เขียนจากต่างสาขาวิชาชีพหลากหลายและเน้นที่ความง่ายแก่การเข้าใจ ประกอบด้วยภาพที่มีคุณค่าทางประวัติศาสตร์และหาดูได้ยาก ขณะเดียวกันก็หนักแน่นและเที่ยงตรงต่อข้อมูลหลักฐานที่มีอยู่ในขณะนี้ จุดเด่นดังกล่าวทำให้ศิลปวัฒนธรรม ยังคงเป็นผู้นำในกลุ่มนิตยสารทางด้านนี้



2. ศิลปวัฒนธรรมบนช่องทางการสื่อสารแบบดิจิทัล

นอกจากในรูปแบบนิตยสารแล้ว กองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรมยังได้ดำเนินการพัฒนาช่องทางการสื่อสารแบบดิจิทัล ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคและทิศทางนโยบายของบริษัท ด้วยการใช้จุดแข็งในเรื่องข้อมูลและคลังภาพของนิตยสารศิลปวัฒนธรรมมาผลิตในรูปแบบในช่องทางการสื่อสารแบบดิจิทัลรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางการขยายกลุ่มผู้อ่านเพิ่มเติม

โดยในปี 2563 นอกการเพิ่มช่องทางใหม่ในส่วนของยูทูป และการทำ clip vdo ใน Facebook เพื่อเป็นการกระตุ้นให้มียอดเข้าชมมากขึ้นที่เพิ่งเริ่มในปี 2563 เป็นปีแรก clip vdo ใน Facebook หลายๆ เรื่องได้รับความสนใจเป็นอย่างดี เช่น clip ร้านขนมเปี๊ยะ 5 รุ่น แต่เล่าจิ้นเสียง ยอดวิว 3.9 ล้านครั้ง, ตึกโคโรเนียลอายุร้อยปี ธนากร เก่าสู่โรงแรม Mustang Blu ยอดวิว 1.3 ล้านครั้ง, ซ่อมหนังสือเก่ากว่า 300 ปี กับร้าน Book Clinic ยอดวิว 1.2 ล้านครั้ง

3. งานสโมสศิลปวัฒนธรรมเสวนา

งานกิจกรรมเพื่อสังคมของเครือมติชนที่จัดเป็นประจำทุกเดือน ตามแนวทางของนิตยสารศิลปวัฒนธรรม โดยวิทยากรผู้มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษในประเด็นเรื่องที่น่าสนใจนั้นๆ จะเป็นผู้นำการเสวนา การพูดคุยแลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็น ทั้งทำให้เกิดผลผลิตพลอยได้ (by-product) ในด้านต่างๆ ได้แก่ การสร้างภาพลักษณ์และขยายการรับรู้กับสาธารณะ, รายได้จากผู้สนับสนุนการจัดงาน (Sponcer) การขายหนังสือและสมาชิกนิตยสารในเครือ, ประชาสัมพันธ์รายการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและหลักสูตรอบรมอาชีพของมติชนอคาเดมีแก่ผู้มาร่วมงาน เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม การระบาดของโควิด-19 ในปีที่ผ่านมา บางช่วงเวลารัฐบาลออกมาตรการ และขอความร่วมมือต่างๆ เช่น งดการชุมนุมในที่สาธารณะเกิน 5 คน การเว้นระยะห่างทางสังคม กองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรม จัดงานสโมสศิลปวัฒนธรรมเสวนาได้เพียง 4 ครั้ง ในช่วงมีการผ่อนคลายของการระบาด

4. หนังสือฉบับพิเศษ

ตลอดเวลาที่นิตยสารศิลปวัฒนธรรมดำเนินการมากกว่า 40 ปี ได้รับความเชื่อถือจากบุคคล, องค์กรภาคเอกชน และภาครัฐ นำข้อมูล, บทความไปใช้อ้างอิงในวาระต่างๆ อยู่สม่ำเสมอ ซึ่งแปรเป็นหนังสือฉบับพิเศษ

- หนังสือ *ศิลปวัฒนธรรม* ฉบับพิเศษ ความร่วมมือระหว่างกองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรมกับสำนักพิมพ์มติชน โดยกองบรรณาธิการจะคัดเลือกบทความที่ดีพิมพ์ในนิตยสารศิลปวัฒนธรรม หรือต้นฉบับอื่นๆ ที่พิจารณาว่ามีเนื้อหาและข้อมูลที่น่าสนใจ จัดทำหนังสือศิลปวัฒนธรรมฉบับพิเศษ ในรูปแบบพ็อกเก็ตบุ๊ก เช่น ตามรอยอาทิตย์อุทัย: แผนสร้างชาติไทยสมัยคณะราษฎร โดย ผศ.ดร.ณัฐพล ใจจริง

- หนังสือว่าจ้างผลิต ที่บุคคล หรือหน่วยงานภาครัฐ-เอกชนหลายหน่วยงานเสนอให้กองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรมเป็นผู้จัดทำหนังสือพิเศษในวาระต่างๆ ตัวอย่างเช่น กลืนพระราชทาน วัดบรมวงศ์อิศวรารามวรวิหาร (พ.ศ. 2559) ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งในปี พ.ศ. 2561 ได้รับจัดทำหนังสือ ประวัติศาสตร์จังหวัดตราด ของนายสุทธิพงษ์ จุลเจริญ

นอกจากนี้ข้อมูลของนิตยสารศิลปวัฒนธรรม และเครือข่ายของกองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรมยังใช้สนับสนุน แก่กิจกรรมอื่นในเครือมติชน เช่น เป็นข้อมูลสำหรับรายการสารคดีด้านวัฒนธรรมของมติชนทีวี, เป็นข้อมูลเพื่อการจัดเส้นทางท่องเที่ยวเชิงศิลปวัฒนธรรมของมติชนอคาเดมี, ขณะที่นักเขียนของนิตยสารศิลปวัฒนธรรมยังทำหน้าที่เป็นวิทยากรบรรยายและนำชมสถานที่ท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ด้วย

Silpawattanatham (Art & Culture): From Intellectual Heritage to Digital Channels

In 2020, the overall economy of Thailand and also the private sector have been severely affected by the COVID-19 outbreak. For *Silpawattanatham Magazine*, Coronavirus disease pandemic is recognized as the challenging factor for higher business operational commitment.

Nevertheless, *Silpawattanatham Magazine*, throughout its 42 years of business operation, still acts as a medium publicizing the information and news related to the arts, culture, history, archeology, etc. in accordance with its initial determination to serve as a stage presenting the knowledge and opinions of the scholars, writers, etc. including the information and arguments in regard of new findings that have no explicit conclusion.

Obviously, *Silpawattanatham* editorial department has operated its business with the emphasis on the effectiveness and efficiency in terms of the contents responding the readers' needs, punctuality of magazine launching in the market, and self-adaptation during the transitional period from technological to digital era all the times. As a result, the consumers can access the information more diversely and faster via the social media channels. The mission of *Silpawattanatham* editorial department can be divided into four groups as follows:

1. Silpawattanatham Monthly Magazine

The main mission of *Silpawattanatham* editorial department is to achieve the effective and efficient operation. Concurrently, *Silpawattanatham* should be the only academic magazine serving as the most extensive center of knowledge, historical researches, art, and culture as the contents are provided by several writers from different fields. Apart from the emphasis on easy understanding, the rare and historically-valuable photos are also used to attract the readers while the contents are serious and reliable based on the evidence existing in the present time. With these outstanding features, *Silpawattanatham* can successfully maintain its leading position among the art and culture magazines in the market.

2. Silpawattanatham on Digital Channels

Apart from the magazine format, *Silpawattanatham* editorial department has also developed the digital channels in order to meet the changing behaviors of consumers and also the Company's policy direction. The strong points of valuable information and archives of *Silpawattanatham* Magazine are produced and turned into the communication via various digital channels with the aim to expand the reader groups.

In 2020, the Youtube channel was established while the video clips are constantly uploaded in Facebook to attract the audience and increase the views, this is also the first year that several video clips in Facebook gained the overwhelming attention; for instance, 3.9 million views for the clip of the five generations of “Tae Lao Chin Seng” Chinese pastry; 1.3 million views for the story of Mustang Blu with its transformation from the hundred-year-colonial-style bank to the elegant hotel; and 1.2 million views for the Book Clinic repairing the book aged over 300 years.

3. Silpawattanatham Seminar Club

This social activity under Matichon Group has been monthly held with the aim to be the stage where the knowledge and opinions can be shared and exchanged in accordance with the guideline of *Silpawattanatham* Magazine. Apart from the presentation via magazine, the seminars among the gurus and interested people will vividly enhance the vigorous atmosphere of the academic community. This will also lead to the new knowledge and understanding that is beneficial to the public. At the same time, the by-products can be achieved in many ways e.g. good image and enhanced public awareness, income gained from the sponsors, book sales, and membership fees, public relations on cultural tourism and occupational training programs of Matichon Academy, and so on.

However, due to the COVID-19 pandemic in the past year and also the request of the government to comply with the corresponding measures like public assembly not exceeding 5 participants and social distancing, *Silpawattanatham* editorial department could organize only the 4 seminars during the pandemic relief.

4. Special Books

Throughout over 40 years of its operation, *Silpawattanatham* Magazine has been widely and warmly accepted by the individuals, private organizations and government sector. Its contents have been regularly used and referred in several occasions resulting finally in the special books.

- *Silpawattanatham* Special Issues: This is the successful operation between *Silpawattanatham* editorial department and Matichon Book. The editorial department will deliberately select the articles published in *Silpawattanatham* Magazine or in other source documents that contain the interesting contents. Then, *Silpawattanatham* Special Issues in form of pocket books will be published. The examples of these special issues include *“In Search of Nation Building : The Japanese development model on the view of the new political elites, officials and intellectuals in Thailand, 1932-1941 by Nattapoll Chaiching,*

- Normally, several individuals or government-private organizations have requested *Silpawattanatham* editorial department to publish the special books in various occasions e.g. Royal Robe Offering Ceremony for Wat Boromwong Issarawararam Voravihara (2016) by Berli Jucker Public Company Limited, and History of Trat Province by Mr. Sutthipong Chulcharoen in 2018.

The contents of *Silpawattanatham* Magazine including the ones gained from the networks of *Silpawattanatham* editorial department have been also used to support other activities under Matichon Group. For example, such contents are used as the data for the cultural documentary TV program for Matichon TV and also for the setting of the art and cultural tourism routes for Matichon Academy. Furthermore, the writers of *Silpawattanatham* Magazine have been also assigned as the special lecturers providing knowledge and information and guiding the guests to visit the historical tourist sites.

สำนักพิมพ์มติชน : ระดมสรรพกำลังสร้างกระแสสู่นักอ่าน

สถานการณ์ในปี 2563 เป็นปีที่ประเทศไทยรับผลกระทบอย่างหนักจากโรคโควิด-19 และสถานการณ์ทางการเมือง ที่ส่งผลกระทบต่อภาพรวมทางเศรษฐกิจและสังคม ถึงแม้โรคโควิด-19 จะระบาด แต่ความเคลื่อนไหวทางด้านความรู้ และความคิดยังคงเดินหน้าต่อ

ด้วยสภาพดังกล่าวทางสำนักพิมพ์มติชนคัดสรรต้นฉบับให้สอดคล้องกับสถานการณ์ดังกล่าว ประกอบกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายทางออนไลน์ ทำให้ทางสำนักพิมพ์มติชนยังได้รับการตอบรับที่ดีในเรื่องของรายได้และการมอบความรู้แก่สังคมไทย

นอกจากกิจกรรมส่งเสริมการขายทางออนไลน์แล้ว ทางสำนักพิมพ์ยังจัดกิจกรรมส่งเสริมการสร้างความรู้ทาง On-Ground ได้แก่ กิจกรรม Matichon Book Talk กิจกรรมเสวนาการเปิดตัวหนังสือ และกิจกรรม Matichon Book Walk กิจกรรมพานักอ่านไปทอดน่องเที่ยวในสถานที่ประวัติศาสตร์ ซึ่งทั้งสองกิจกรรมได้รับการตอบรับที่ดีจากนักอ่านโดยเฉพาะคนรุ่นใหม่ที่สนใจเข้าร่วมกันเป็นจำนวนมาก

ปี 2563 เป็นปีที่คนรุ่นใหม่สนใจในประวัติศาสตร์การเมือง มีความเคลื่อนไหวทางการเมือง ท่ามกลางความเคลื่อนไหวดังกล่าวทำให้หนังสือที่ผลิตจากสำนักพิมพ์มติชนได้กลายเป็นกระแสในกลุ่มผู้อ่าน ได้แก่ “ประวัติศาสตร์ไทยร่วมสมัย และ ประวัติศาสตร์อยุธยา” เขียนโดย คริส เบเคอร์ และผาสุก พงษ์ไพจิตร “ศิลปะ-สถาปัตยกรรม คณะราษฎร ฉบับปรับปรุง” เขียนโดย ศ.ดร.ชาตรี ประกิตนันทการ “ตามรอยอาทิตยอุทัย : แผนสร้างชาติไทยสมัยคณะราษฎร” เขียนโดย ผศ.ดร.ณัฐพล ใจจริง และ “When We Vote : พลวัตการเลือกตั้งและประชาธิปไตยในอาเซียน” เขียนโดย ผศ.ดร.ประจักษ์ ก้องกีรติ

นอกจากนี้ทางสำนักพิมพ์มติชนยังคงผลิตหนังสือที่เข้าถึงกับคนรุ่นใหม่ ในนามสำนักพิมพ์ broccoli อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 ทางสำนักพิมพ์มติชนยังคงมุ่งมั่นผลิตหนังสือให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รวมถึงการสร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ ทาง Online และ On-Ground ที่จะช่วยส่งเสริมการขายหนังสือของสำนักพิมพ์



Matichon Publishing House :

Reinforce our capacity to ensure more engagement of readers

In general, the year 2020 was severely affected by both Covid-19 pandemic and boiling political circumstances. These factors played a huge part on economy and politics. Despite the pandemic, knowledge and thinking movements continuously flourished.

Matichon Publishing House took this capable opportunity to release our timely titles, which together with online marketing campaign, have earned widely successful feedbacks in term of income and social awareness.

As 2020 is evidently a year of Thailand's political movement, our timely and acclaimed titles such as A History of Thailand and A History of Ayutthaya: Siam in the Early Modern World by Chris Baker and Pasuk Phongpaichit, The Art and Architecture of the People's Party Revised Edition by Chatrithanakit, In Search of Nation Building: The Japanese development model on the view of the new political elites, officials and intellectuals in Thailand, 1932-1941 by Nattapoll Chaiching, and When We We Vote: Political Dynamics of Electoral Politics and Democracy in ASEAN by Prajak Kongkirati have become a huge talk among readers.

To support online marketing campaign, we also provided on-ground activities such as "Matichon Book Talk", the book launch with mini-talk and "Matichon Book Walk", the historical site excursion. Both activities were a big success and became popular among our readers, especially young participants.

Besides the signature academic-based titles, we also expanded our imprint "broccoli" to reach further to younger readers.

In 2021, Matichon Publishing House's aim is to continue releasing many more brilliant titles, and creating both online and on-ground campaigns to boost up our sales as well.



มติชนทีวี : นำผู้ชมเกาะติดสถานการณ์เข้มข้น

แม้จะต้องเผชิญปัญหาการระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานในหลายๆ ด้าน แต่การดำเนินงานของมติชนทีวี ในปี 2563 ก็ยังมีความก้าวหน้าในหลายๆ ด้าน ทั้งในส่วนของการผลิตเนื้อหา VDO Content นำเสนอผ่านช่องทางและแพลตฟอร์มสื่อสังคมออนไลน์ต่างๆ รวมถึงการขยายบทบาทการทำงานด้านการถ่ายทอดสด ตอบสนองการรายงานเหตุการณ์สำคัญ ตลอดจนกิจกรรมการสัมมนาในรูปแบบต่างๆ ได้อย่างกว้างขวาง

ช่อง Matichon TV บน YouTube มีแนวโน้มการเติบโตที่น่าพอใจทั้งในด้านจำนวนครั้งของการรับชม ระยะเวลาในการรับชม จำนวนผู้ติดตามช่อง (Subscriber) รวมถึงส่วนแบ่งรายได้ที่เกิดจากการโฆษณา นอกจากนี้ยังได้เริ่มสร้างระบบสมาชิก (Membership) เพื่อสร้างฐานกลุ่มผู้ชมสำหรับการเติบโตในระยะยาว

บนช่องทาง Facebook เพจ Feed มีการพัฒนาเนื้อหาและจัดหมวดหมู่อย่างเป็นระบบ นำเสนอเนื้อหาที่น่าสนใจได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยรูปแบบการนำเสนออันเป็นเอกลักษณ์ สอดคล้องความสนใจ และไลฟ์สไตล์ คนรุ่นใหม่

ขณะเดียวกันจากสถานการณ์การเมืองที่เข้มข้นมากขึ้น ทำให้เพจ The Politics ที่เน้นการนำเสนอเนื้อหาทางการเมือง ตลอดจนความเคลื่อนไหวทางสังคม ได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นเดียวกัน

ในด้านการผลิตรายการประจำนั้น รายการ “ขรรค์ชัย-สุจิตต์ ทอดน่องท่องเที่ยว” ซึ่งนำเสนอแง่มุมที่น่าสนใจเกี่ยวกับสถานที่และเรื่องราวด้านประวัติศาสตร์ ศิลปะ วัฒนธรรม สร้างกลุ่มผู้ชมได้กว้างขึ้น พร้อมกับเปิดช่องทางสื่อสารกับผู้ติดตามที่สนใจติดตามผ่านเพจ “ขรรค์ชัย-สุจิตต์ ทอดน่องท่องเที่ยว” อีกทางหนึ่ง

ขณะที่การผลิตรายการ “Live News ข่าวเด่น ประเด็นฮอต” บนเพจ Khaosod ก็ยังมีกลุ่มผู้ชมติดตามข่าวสารที่เป็นประเด็นเชิงสังคมอย่างเหนียวแน่น และมีรายได้จากผู้สนับสนุนรายการเพิ่มขึ้น

ตลอดปี 2563 มติชนทีวี ได้ขยายบทบาทในการถ่ายทอดสดเหตุการณ์ความเคลื่อนไหวทางการเมือง การประชุมสภา กิจกรรมสัมมนา ไปจนถึงการถ่ายทอดสดในรูปแบบสัมมนาออนไลน์, คอนเสิร์ตออนไลน์ และให้บริการถ่ายทอดสด-ผลิต VDO Content ให้กับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนได้อย่างครอบคลุมมากขึ้นด้วย



Matichon TV : Reporting Intense Situations for Audiences to Follow up

Although the COVID-19 outbreak has affected many areas of operations, Matichon TV's operation in 2020 continued to make progress in various areas, such as the production of VDO content to present through online channels and social media platforms, the expansion of roles of live broadcasting to respond to the reporting on important events, and the seminar activities in various forms.

Matichon TV channel on YouTube are likely to grow satisfactorily in terms of the number of views, the duration of view, the number of subscriber as well as the revenue share generated by advertising. In addition, the membership system has just started to build an audience base for long-term growth.

Regarding the Facebook Page, the Feed Page is systematically developed and categorized in order to present interesting content continuously with a unique form of presentation that is consistent with the interest and lifestyles of the new generation.

In the meantime, due to the increasingly intense political situation, the popularity of The Politics Page focusing on the presentation of political contents as well as social movements has increased continuously as well.

Regarding the production of regular programs, "Khanchai-Suchit Thod Nong ThongThiew" Program, which offers interesting aspects of locations and historical, cultural and art stories, creates more audiences widely. It also offers the communication channel to interested persons via "Khanchai-Suchit Thod Nong ThongThiew" Page.



In the meantime, the production of "Live News, Hot News" Program on Khaosod Page still has a group of audiences following the news on social issues and generates more revenues from sponsors.

Throughout the year 2020, Matichon TV had expanded its role in broadcasting live events, political movements, Parliament sessions, seminar activities, including live broadcasting in the form of webinars and online concerts, and provided more comprehensive video broadcasting - VDO content production services to both public and private customers.

ศูนย์ข้อมูลมติชน : บันทึกไทยไลน์สังคมบนฐานดิจิทัล

ในปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา เกิดเหตุการณ์ใหญ่ในระดับโลก นั่นคือ การแพร่ระบาดของไวรัสร้ายแรงชนิดใหม่ “โควิด-19” ส่งผลให้มีผู้ป่วยและเสียชีวิตเป็นอันมาก ส่วนภายในประเทศไทยเองก็มีปัญหาทางการเมืองจากการชุมนุมประท้วงรัฐบาลอย่างต่อเนื่องของ “กลุ่มราษฎร” ทั้งสองเหตุการณ์นี้ มีผลกระทบต่อประเทศไทยและประชาชนไทยในหลายๆ ด้าน ทั้งด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจและชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คน

สำนักพิมพ์มติชน จึงมอบหมายให้ศูนย์ข้อมูลมติชน รวบรวมข่าวเหตุการณ์ที่สำคัญต่างๆ ที่เกิดขึ้นและเรียบเรียงสรุปออกมาเป็นเนื้อหาเพื่อจัดทำเป็นพ็อกเก็ตบุ๊ก “มติชน บันทึกประเทศไทย 2563” เล่มหนากว่า 500 หน้า พิมพ์ออกจำหน่ายในช่วงต้นปี พ.ศ. 2564

ส่วนกิจกรรมทางด้านการหารายได้ของศูนย์ข้อมูลมติชนอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจจะประสบปัญหาอย่างหนักจากการแพร่ระบาดของเชื้อโรคร้าย กำลังซื้อทั่วไปตกต่ำอย่างเห็นได้ชัด แต่ศูนย์ข้อมูลมติชนได้พยายามรักษาริมาณลูกค้าและยอดขายมิให้ตกลงไป

อีกทั้งในปีที่ผ่านมา หน่วยงาน องค์กรของภาครัฐ และเอกชน โดยเฉพาะสถานศึกษาเริ่มปรับตัวในการให้บริการห้องสมุดมาเป็นแบบดิจิทัลเพิ่มมากขึ้น ทำให้การสั่งซื้อหรือบอกรับเป็นสมาชิก E-book ขยายตัวออกไปมาก

ศูนย์ข้อมูลมติชนร่วมกับ E-book Store ที่เป็นคู่ค้า จึงเร่งขยายกลุ่มลูกค้าแบบหน่วยงานองค์กรได้เพิ่มมากขึ้น

นอกจากนี้ ศูนย์ข้อมูลมติชน ได้เพิ่มการผลิตงานเพื่อเป็นข้อมูลให้กับกองบรรณาธิการหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และหน่วยงานอื่นๆ ในเครือ “มติชน” อีก 1 รายการ คือ การรวบรวมข้อมูลสำคัญๆ ที่เกิดขึ้นทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ แล้วสรุปเป็นเหตุการณ์สำคัญในอดีตในแต่ละเดือน ข้อมูลดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการจัดทำคอนเทนต์นำเสนอในสื่อต่างๆ ของเครือมติชน และเป็นแนวทางในการทำกิจกรรมอื่นๆ ในแต่ละเดือน



(ภาพประกอบปกหนังสือ
มติชนบันทึกประเทศไทย 2563)

Matichon Information Center : Social timeline in digital database



The Year 2020 marked global incident, the spread of new lethal virus “Covid-19”, which led to massive numbers of patients and casualties. In Thailand, political problem has remained due to continuous anti-government protest led by “People’s Party”. These two incidents affect Thailand and people in many aspects, including political, economic, and people’s living quality.

Matichon Publishing House assigns Matichon Information Center to gather news about key incidents and arrange contents to create “Matichon Archive of Thailand 2020”, 500-page book to be published at the beginning of 2021.

Regarding revenue generation of Matichon Information Center during last year, Matichon Information Center tries to maintain customer base and sales volume despite spread of critical disease that causes severe economic recession and declining purchasing power.

During last year, public and private organizations, especially educational institutions, have adapted their library service to be more digital services so number of E-book order or subscription are significantly increased.

In cooperation of partnering E-book stores, Matichon Information Center can gain more customer base among corporate clients.

Moreover, Matichon Information Center has produced an information set to Editorial Board of newspaper-magazine, and other departments in “Matichon Group”, which is the archive of key information from domestic and international contents. Such information will be summarized into key incidents of each month, and guiding approach for content creation of various media in Matichon Group and other activities.

ศูนย์อาชีพและธุรกิจ มติชนอคาเดมี

Matichon Academy :

พัฒนาคณาจารย์สู่ยุค New normal



ศูนย์อาชีพและธุรกิจ “มติชนอคาเดมี” เป็นหน่วยงานที่ทำเกี่ยวกับด้านธุรกิจในเครือบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการเพิ่มบทบาทนอกเหนือจากความเป็น “สื่อ” โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อหารายได้อีกช่องทางหนึ่งของบริษัท ด้วยการเปิดอบรมอาชีพ สร้างงานให้กับคนทั่วไป และผู้มีรายได้น้อยที่ต้องการหารายได้เพิ่มเติมจากอาชีพเดิม หรือต้องการเป็นผู้ประกอบการรายย่อย เจ้าของร้านอาหาร เป็นต้น นอกเหนือจากนี้ยังทำงานส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี ของบริษัทโดยการทำกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ เช่น กรุงเทพมหานคร การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยต่างๆ

ภายใต้แนวคิดการส่งเสริมให้มีงานทำ ให้เกิดการสร้างอาชีพ สร้างรายได้ มติชนอคาเดมีจึงเปิดอบรมหลากหลายหลักสูตร ทั้งด้านอาหาร งานช่าง งานฝีมือ และงานอบรมต่างๆ ที่ทันต่อยุคสมัย และความต้องการของตลาดแรงงาน

สำหรับปี 2563 ต่อเนื่องมาถึงปี 2564 เกิดวิกฤตการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบรุนแรงต่อเศรษฐกิจของประเทศและสังคม ทำให้เกิดปัญหาคนตกงานจำนวนมาก เนื่องจากห้างร้านบริษัทหยุดหรือปิดกิจการ ดังนั้น ในปี 2563 ที่ผ่านมามีต่อเนื่องมาจนถึงปี 2564 มติชนอคาเดมีได้เปิดการเรียนการสอนผ่านออนไลน์ ทั้งในหลักสูตรอาหาร งานช่าง งานฝีมือ การจัดมินิอีเวนต์ผ่านออนไลน์ รวมทั้งการจัดโปรโมชั่นต่างๆ ราคาเย่อเยาะเพื่อช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อย หรือคนตกงาน

“มติชนอคาเดมี” เปิดสอนเมื่อปี 2538 เป็นต้นมา จนถึงปัจจุบันเป็นเวลา 26 ปี จากความสำเร็จและประสบการณ์ที่ผ่านมาเรายังคงมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพและขยายงานอย่างต่อเนื่อง แม้ภาวะของเศรษฐกิจจะเปลี่ยนแปลงไป ยังคงค้นหากิจกรรมพิเศษต่างๆ เพื่อรองรับลูกค้าหลากหลายมิติ รวมไปถึงการจัดอบรมนอก

สถานที่ให้แก่บุคคล องค์กร ที่สนใจหรือผู้ที่ต้องการต่อยอดธุรกิจให้มันคงยิ่งขึ้น

หลักสูตรวิชาชีพของมติชนอคาเดมี่ มีหลักสูตรวิชาชีพอาหาร งานช่าง งานฝีมือ ซึ่งได้รับการปรับปรุงและพัฒนาในแต่ละปีให้ทันสมัย ทันกระแสสังคม สามารถตอบโจทย์ความต้องการของผู้มาใช้บริการได้เป็นอย่างดี เรามีเซฟประจำศูนย์และเซฟที่มีความเชี่ยวชาญ เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ รวมทั้งเป็นเจ้าของกิจการที่ประสบความสำเร็จในธุรกิจอาหารมาสอนด้วยตัวเอง พร้อมแนะนำการทำการตลาดและชี้แนะความสำเร็จในการประกอบธุรกิจ และเมื่อจบแล้วคนเหล่านี้จะได้รับใบประกาศนียบัตรรับรองการอบรม เพื่อนำไปประกอบอาชีพต่อไป ปัจจุบันมีผู้ที่ผ่านการเข้ารับการอบรมจากสถาบันมติชนอคาเดมี่ ไปแล้วมากกว่า 100,000 คน

“มติชนอคาเดมี่” ยังมีบริการเปิดให้เช่าพื้นที่มากกว่า 2,500 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องครัวปฏิบัติการ ห้องครัวสาธิต ห้องครัวเบเกอร์ ซึ่งได้ติดตั้งอุปกรณ์ครัวทันสมัย มีคุณภาพและได้มาตรฐาน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน สามารถตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้บริการได้เป็นอย่างดี รวมทั้งห้องจัดอบรม ประชุม สัมมนาต่างๆ พื้นที่อเนกประสงค์ส่วนกลางที่สามารถจัดกิจกรรมได้หลากหลายประเภทพร้อมให้บริการได้ทั้งภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ยังครอบคลุมไปถึงการจัดกิจกรรมทางการตลาด (Event Marketing) ในทุกรูปแบบ

“มติชนอคาเดมี่” ยังให้บริการด้านจัดนำเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ คือ “ทัวร์ศิลปวัฒนธรรม” เป็นการท่องเที่ยวแบบมีเอกลักษณ์ พาไปเรียนรู้และสัมผัสแง่มุมของประวัติศาสตร์นอกตำราด้วยตาตัวเอง ผ่านการบอกเล่าจากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านประวัติศาสตร์ และนักโบราณคดีชั้นนำของเมืองไทยโดยเฉพาะ รวมถึงจัดนำเที่ยวในรูปแบบอื่นๆ เช่น ทัวร์ผลไม้ ทัวร์เกษตร หรือ ทัวร์อาหารการกิน เป็นต้น

“ศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน” ยังมีเว็บไซต์มติชนอคาเดมี่ www.matichonacademy.com เผยแพร่ความรู้และข้อมูล ข่าวสาร-คอนเทนต์ด้านอาหาร งานช่าง งานฝีมือ รวมไปถึงเป็นช่องทางในส่งเสริมการขาย และสร้างการรับรู้

กิจกรรมทั้งหมดของมติชนอคาเดมี่ ผ่าน Facebook/ Twitter/ Instagram และ Line@ 2 แอคเคาท์ ได้แก่ Line@mติชนอคาเดมี่ ซึ่งเป็นช่องทางสำหรับกลุ่มสนใจ คอร์สอบรมด้านอาหาร งานช่าง งานฝีมือ และ Line@ทัวร์ สำหรับกลุ่มลูกค้าทัวร์ศิลปวัฒนธรรม อีกทั้งเป็นการต่อยอดแบรนด์ “มติชนอคาเดมี่” ไปยังคนรุ่นใหม่และลูกค้าที่สนใจติดตามข้อมูลผ่านนิวนิเดียได้อย่างทั่วถึง

“ศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน” เป็นสถาบันอบรมให้ความรู้ ทั้งเล็งเห็นความสำคัญของ “คน” ต้องการเห็นคนยกระดับตัวเองและครอบครัวให้อยู่ดีกินดีด้วยการมีรายได้ที่มากขึ้น และสามารถพัฒนาตนเองโดยไม่เป็นภาระของผู้อื่นและประเทศชาติ สร้างพื้นฐานที่แข็งแรงให้แก่สังคม



Career and Business Center Matichon Academy

Matichon Academy :

Development toward New Normal Era

“Matichon Academy,” the career and business center, is an agency related to Matichon Public Company Limited’s business operation. Having a target to generate additional income for Matichon, the center enhance different role other than the “media.” The center offers career training courses to the public and low-incomers who are looking for an additional job or becoming a small business owner, a restaurant owner. Matichon Academy also promotes a positive image of the company by launching corporate social activities with agencies such as BMA, TAT, universities.

Under the concept of promoting careers, occupations, and incomes, Matichon Academy provides various courses covering food, mechanics, handcraft, and training, which meet the labor market demand.

From 2020 until 2021, the COVID-19 outbreak has significantly affected the national economy and society. A large number of people have become unemployed after business operation suspension or cease.

Therefore, from 2021 until 2021. Matichon Academy has opened various online learning courses covering foods, mechanics, handcraft, online mini-events, promotions at an affordable price to support low-incomers or the employed.

“Matichon Academy” was first opened in 1983 until the present, totaling 26 years. Upon our previous success and experiences, Matichon strives to leverage quality and expand business operation amid the changing economic situation.

We continue to arrange special activities to support customers from various perspectives, including providing on-site training courses to an individual or an organization interested in or wish to expand their business.

Matichon Academy courses include foods, mechanics, handcraft which are improved and developed every year to meet the current trend and social trends. Our courses perfectly meet users’ expectations. We have in place our chefs with expertise at an international standard. Some of them are a business owner who successfully runs their own food business. They structure the class, advise on marketing, and suggest tips for a successful business operation. Upon course completion, each learner will receive a certificate for their



career. Until now, we have over 100,000 people completing courses from Matichon Academy.

“Matichon Academy” offers space for rent, more than 2,500 sq.m. available. The area includes kitchen, operation room, demonstration room, bakery room equipped with modern appliances and facilities, meeting fine quality and standard, and user satisfaction. In addition, we also have a training room, meeting room, seminar halls, utility space for various activity types available for government and private sectors, including all forms of marketing activities.

“Matichon Academy” provides services on tour guides in Thailand and abroad under the name “Silapa Wattanatham Tour.” The unique tourism style offers the learning curve and experience on historical places outside the book guided by a historical expert and leading archaeologist of Thailand. Another tour guide also includes an orchard trip,

agricultural trip, or a food tasting trip.

“Matichon Academy” also has a website: www.matichonacademy.com to disseminate knowledge and information about foods, handcraft, arts. Furthermore, our social media, such as Facebook, Twitter, Instagram, and two accounts of LINE@, namely @Matichon Academy, are channels for those interested in food courses, handcraft, arts, and tourism groups Silapa Wattanatham Tour. Social media creates the recognition of “Matichon Academy” to new generations and those who follow.

“Matichon Academy” is an education platform that emphasizes the importance of those who want to leverage life quality for themselves and families with more income and to develop themselves without depending on anyone. This strong commitment contributes to the robust foundation of our nation.



บริษัท งานดี จำกัด : ผลักดันช่องทางขายออนไลน์ก้าวกระโดด



บริษัท งานดี จำกัด เป็นบริษัทในเครือ บริษัท มติชน จำกัด(มหาชน) จัดตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2529 เพื่อดำเนินการจัดจำหน่ายหนังสืออันเป็นสิ่งพิมพ์จาก บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด อันประกอบด้วย หนังสือพิมพ์ มติชน รายวัน, หนังสือพิมพ์ ข่าวสด รายวัน, หนังสือพิมพ์ ประชาชาติธุรกิจ รายสามวัน, นิตยสาร มติชนสุดสัปดาห์, นิตยสาร ศิลปวัฒนธรรม รายเดือน, นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน รายปักษ์ รวมทั้งหนังสือพ็อกเก็ตบุ๊ก ที่ผลิตโดยสำนักพิมพ์ มติชน

นอกเหนือจากการจัดจำหน่ายทางช่องทางหลัก อันได้แก่การส่งหนังสือสู่ร้านค้าชุมชน ร้านค้าสมัยใหม่ (MODERN TRADE) ตามห้างสรรพสินค้า อาคารขนาดใหญ่ รวมทั้งการออกร้านตามงานต่างๆ แล้ว บริษัท งานดี จำกัด ยังเปิดการจำหน่ายทางช่องทางใหม่ๆ คือ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย ซึ่งนับวันจะได้รับความนิยมสั่งซื้อจากผู้อ่านมากขึ้น เนื่องจากสะดวก รวดเร็ว ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายที่จะต้องเดินทางฝ่าการจราจรไปยังร้านขาย โดยเฉพาะสำหรับในเมืองใหญ่ อันสอดคล้องกับวัฒนธรรมการใช้ชีวิตและการจับจ่ายใช้สอยในสมัยปัจจุบัน

ในรอบปีที่ผ่านมา ทุกประเทศต้องเผชิญกับโรคระบาดครั้งยิ่งใหญ่ในประวัติศาสตร์ โรคระบาด “ไวรัสโควิด-19” ซึ่งส่งผลกระทบอย่างกว้างขวางต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวม วิธีการดำเนินชีวิต พฤติกรรมการบริโภคของประชาชนต้องปรับเปลี่ยนอย่างขนานใหญ่ บทบาทของออนไลน์ยิ่งมีอิทธิพลมากขึ้นต่อการจับจ่ายซื้อหาสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงหนังสือเล่ม ซึ่งเป็นจังหวะเดียวกับบริษัท งานดี ได้เปิดช่องทางการจำหน่ายทางออนไลน์เต็มรูปแบบ ส่งผลให้ยอดขายผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มขึ้นแบบก้าวกระโดด

นอกจากนี้ บริษัท งานดี ได้ปรับกระบวนการขายโดยหันมาเน้นการสั่งซื้อล่วงหน้า (Pre Order) หนังสือเล่ม Pocketbook เพื่อจะได้ผลิต Pocket Book ตามปริมาณที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด รวมทั้งได้พัฒนาการขายนิตยสารด้วยการนำระบบ “สมาชิก” มาดำเนินงานอย่างจริงจัง

การปรับเปลี่ยนกระบวนการขายดังกล่าวข้างต้น มีนัยสำคัญต่อผลประกอบการของบริษัท งานดี จำกัด

Ngandee Company Limited :

Stimulate the leaping growth via an online platform

Ngandee Company Limited is a subsidiary of Matchon Public Company Limited established on 21 February 1986 as a distributor of publications from Matchon Public Company Limited, including daily Matchon newspaper, daily Khao-Sod newspaper, three-day Prachachat business newspaper, Matchon Weekend magazine, Silapa Wattanatham monthly magazine, Technology Chaoban bi-weekly magazine and the pocketbooks by Matchon Printing House.

In addition to distribution via main channels such as delivery to community bookstores, modern trades in department stores, a large building, and setting up a booth in various events, Ngandee Co., Ltd., has launched a new sales platform via electronic media in which become widely known among readers due to the convenience, fast, saving time and costs of traveling to the book stores. The electronic platform perfectly meets the customer's needs, lifestyles, and spending significantly in the big cities.

In the previous year, all countries have been facing the great pandemic of the history "COVID-19," which widely causes adverse impact to the entire economy, significantly changes consumers' lifestyle and behavior. Eventually, online media gradually influences people's buying, searching products, consumer products including a hard copybook. At the same time, Ngandee Co., Ltd. has launched a complete online distribution channel, generating leaping growth in online turnover.

In addition, Ngandee Co., Ltd. has adjusted sales procedures that emphasize the pocketbook's

pre-ordering to identify the production volume that consistent with the market demand. The company also develops the "membership system" and officially implements it.

Such improvement in sales procedures significantly affects the company's operation result.



โรงพิมพ์มิตรชน ประชาชื่น : สร้างสิ่งพิมพ์พรีเมียมล้ำค่า

ในปี 2564 แม้คนทั่วโลกจะมีความหวังกับวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 แต่ผลกระทบที่ผ่านมารุนแรงลามไปทั่วทุกภาคส่วน จึงต้องปรับตัวเข้าสู่ระบบที่เรียกว่ายุค new normal

การชะงักงันทางเศรษฐกิจในครั้งนี้ ส่งผลต่อธุรกิจอย่างกว้างขวางรุนแรง ไม่เว้น สื่อสิ่งพิมพ์

โรงพิมพ์มิตรชน ประชาชื่น ได้รับผลโดยตรงจากสื่อยุคใหม่และเศรษฐกิจตกต่ำ ปริมาณ-จำนวนงานที่ลดลง 2 ด้าน งานภายในยอดสั่งผลิตลดลงและงานรับจ้างผลิตลูกค้าชะลอแผนว่าจ้างผลิตบางส่วนตามกลไกตลาด

อย่างไรก็ตาม จากปริมาณงานที่รับมาผลิตเป็นโจทย์ที่ยากขึ้น เช่น เรื่องเวลาผลิตสั้นลง ในรายละเอียดการผลิตตัวงานมีเทคนิคความซับซ้อนมากขึ้น เช่น งานกลุ่ม Premium

ปัญหาเรื่อง ราคากลายเป็นปัจจัยรองในการตัดสินใจสั่งผลิตงานกลุ่มนี้

ดังนั้น โรงพิมพ์มิตรชน ประชาชื่น จึงได้เร่งพัฒนาศักยภาพบุคลากร มุ่งเน้นความเข้าใจเนื้อหาก่อนลงมือทำงาน วางแผนติดตามตรวจสอบและประเมินผล พร้อมทั้งประชุมแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการผลิตตามกลไก

ในปี 2564 จะมีการปรับแผนรองรับให้สอดคล้องกับแนวโน้มภาวะตลาดความต้องการของลูกค้าในปัจจุบันและอนาคตต่อไป



Matichon Printing House Prachachuen : Creating Valuable Premium Printer Matter

In 2021, while the population worldwide is awaiting the vaccination against COVID-19, the unfavorable impacts have spread everywhere. They also have to adjust the way of life toward the 'new normal' era.

This economic recession has wisely caused adverse outcomes to all business fields, including print media.

Being directly affected by the new media and economic recession, Matichon Prachachuen Printing House's workload declined on both sides. The production order dropped, and customers delay their production plan, following the marketing mechanism.

However, the work has become a more challenging task, for example, shorter production time, more complex technical specifications in the premium product group.

Pricing is not a primary concern in decision-making for this product group.

Hence, Matichon Prachachuen Printing House has accelerated personnel development, highlighting the real understanding before operating, setting up monitoring and assessing the plan, arranging the potential problems that may occur upon mechanism production.

In 2021, we will support the plan to meet market demand and customers' needs now and in the future.



ความรับผิดชอบต่อสังคม โครงการและกิจกรรมเพื่อสังคม : ร่วมสังคมไทยฝ่าวิกฤติ โควิด-19

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในหลายโครงการ และการบริจาคในรูปแบบต่างๆ เพื่อช่วยสาธารณประโยชน์ในหลายด้าน ต่อเนื่องมาหลายปี นอกจากนี้ยังช่วยเหลือชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้สนใจเข้าศึกษาดูงานด้านสื่อสารมวลชน และให้นักศึกษาจากสถาบันต่างๆ ได้มาฝึกงานกับบริษัทฯ การล้อมกรอบโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในสื่อของเครือมติชนเพื่อช่วยเหลือสังคมในด้านต่างๆ ของหลายหน่วยงานที่เป็นประโยชน์กับประชาชนทั่วไป

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน โดยบริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการคอยดูแล รวมถึงมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ และจัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ปี 2563 กิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ภายใต้การขับเคลื่อนโดยคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการที่เป็นตัวแทนจากส่วนงานต่างๆ ของบริษัทฯ ร่วมแรงร่วมใจมุ่งมั่นเพื่อพัฒนาความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดประชุมและตรวจความปลอดภัย ประจำเดือน ฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ตามฤดูกาล ตรวจสุขภาพฟรีประจำปี การอบรมความปลอดภัยและจัดงานสัปดาห์อนุรักษ์พลังงานและความปลอดภัย เป็นต้น

ปี 2563 ประเทศไทยมีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ เชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทมติชนได้มีมาตรการเข้มงวดในการป้องกันการระบาดของโรค และรักษาความปลอดภัยให้กับบุคลากรของบริษัทมติชน และลูกค้าของบริษัทอย่างเข้มแข็ง

ด้านโครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident) ประจำปี 2563 ที่จัดโดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) ในสังกัดกระทรวงแรงงาน เพื่อลดการบาดเจ็บและสูญเสียที่เกิดจากอุบัติเหตุในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้มุ่งมั่นในการแก้ไขปรับปรุงอันตรายต่างๆ ที่จะส่งผลให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่มีกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ **ในระดับทองแดง** เป็นปีที่ 2 ต่อเนื่องนับเป็นจำนวนชั่วโมงสะสมสูงสุด 2,748,247 ชั่วโมง

ด้านการป้องกันและระงับอัคคีภัย บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการเกิดอัคคีภัย โดยได้จัดให้มีการอบรมดับเพลิงเบื้องต้น และซ้อมอพยพหนีไฟอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการตรวจสอบอุปกรณ์ต่างๆ ให้มีความพร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ และรณรงค์ให้คนในองค์กรช่วยกันดูแลเรื่องความปลอดภัยอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้กลุ่ม “มติชนจิตอาสา” เพื่อช่วยเหลือสังคมในด้านต่างๆ ในปี 2563 ได้ทำกิจกรรม อาทิ โครงการปฏิทินตั้งโต๊ะเก่าเพื่อคนตาบอด โครงการหลอดเต๋อเก่าเพื่อทำดอกไม้จันทน์ โครงการปันกันเพื่อเป็นทุนการศึกษาให้น้องยังคงทำอย่างต่อเนื่อง

ในด้านอนุรักษ์พลังงาน บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) โดยคณะทำงานดำเนินการระบบการจัดการพลังงานที่มีตัวแทนมาจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ มาเป็นกรรมการ เพื่อดูแลด้านการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม โดยเฉพาะการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน มีการตั้งค่าวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการใช้พลังงานและทรัพยากรขององค์กร ในปี 2563 สามารถลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ลงได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ **และรณรงค์ให้คนในองค์กรช่วยกันประหยัดพลังงานอย่างยั่งยืน**



สวัสดิการต่างๆ

มอบเข็มกลัดทองคำให้พนักงานในเครือมัติชน ที่ทำงานครบ 10 ปี

วันที่ 8 มกราคม 2564 เนื่องในวันครบรอบวันเกิดของบริษัท มัติชน จำกัด (มหาชน) ได้มีการมอบเข็มกลัดทองคำหนัก 1 บาท ให้กับพนักงานในเครือมัติชน ที่ทำงานครบ 10 ปี จำนวน 18 คน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจสำหรับพนักงานที่ทำงานมานาน ซึ่งได้ปฏิบัติเช่นนี้ทุกปี

มอบทุนการศึกษาให้บุตรพนักงานในเครือมัติชน

ปี 2563 บริษัท มัติชน จำกัด (มหาชน) ได้มอบทุนส่งเสริมการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน ประจำปี 2563 จำนวน 271 ทุน เป็นเงิน 848,200 บาท ซึ่งจัดเป็นปีที่ 27

โครงการสวัสดิการพนักงาน “Matichon Strong”

ปี 2563 บริษัท มัติชน จำกัด (มหาชน) ได้จัดโครงการสวัสดิการให้กับพนักงาน ได้แก่

1. ด้านนันทนาการ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและใจแข็งแรง โดยจ้างครูมาสอน Zumba Music Dance, Yoga Therapy, วิ่งเปลี่ยนชีวิตกับครูดิน
2. ด้านอาชีพ เพื่อให้พนักงานได้มีความรู้ไว้เป็นอาชีพเสริม โดยจัดอบรมวิชาชีพ อาทิ DIY กระเป๋าสุดเท่ แต่งหน้าสวยด้วยลู่ที่เป็นคุณ เป็นต้น

กิจกรรมต่างๆ ในการร่วมพัฒนาสังคม ปี 2563

โครงการปลูกต้นไม้ ต้นตะเคียน ครั้งที่ 13 วัดเพลงอุโบสถสีชมพู ต.ไทรมา อ.เมือง จ.นนทบุรี

วันที่ 8 ตุลาคม 2563 ที่วัดเพลงอุโบสถสีชมพู ต.ไทรมา อ.เมือง จ.นนทบุรี บริษัท จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้ต้นตะเคียน และต้นยางนา ครั้งที่ 13 โดยมีพระครูสังฆรักษ์ประสิทธิ์ สิทธิโก เจ้าอาวาสวัดเพลง และนายชรรค์ชัย บุญปาน ประธานเครือข่ายมิติน เป็นประธาน ร่วมด้วย นายสมหมาย ปาจิณต์ รองประธานกรรมการ บมจ.มิติน นายเรืองชัย ทรัพย์นิรันดร์ ที่ปรึกษา บมจ.มิติน นายสุริวงศ์ เอื้อปฏิภาณ บรรณาธิการข่าวสด นางสาว ชุมฉันทน์ ชำนิประศาสน์ บรรณาธิการบริหารข่าวสด พร้อมด้วยพนักงานข่าวสด-มิติน นักเรียน ชาวบ้านในชุมชนวัดเพลง ร่วมโครงการปลูกต้นไม้จำนวน 300 ต้น

กิจกรรมครั้งนี้ยังมีพิธีมอบทุนการศึกษาของมูลนิธิ ดร.โกวิท วรพิพัฒน์ และมูลนิธิบรรจง พงศ์ศาสตร์ ให้แก่โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษาพัฒนาการนนทบุรี 15,000 บาท และโรงเรียนนนทบุรีวิทยาลัย 15,000 บาท ถวายเงินบำรุงวัดเพลง จำนวนทั้งสิ้น 60,000 บาท จากนั้นผู้ร่วมงานร่วมกันถวายภัตตาหารเพล

โครงการปลูกป่าครั้งนี้เป็นโครงการที่สานเจตนารมณ์ของ พล.อ.ต.อาวุธ เงินชูกลิ่น ศิลปินแห่งชาติ ผู้เชี่ยวชาญด้านสถาปัตยกรรมไทย ซึ่งฝากฝังนายชรรค์ชัย ประธานเครือข่ายมิติน ไว้ก่อนล่วงลับว่าให้จัดโครงการปลูกไม้สัก ไม้ตะเคียน และไม้เนื้อแข็งหายากชนิดอื่นๆ เพื่อให้วัด โรงเรียน ชุมชนมีไม้คุณภาพดีไว้ทำนุบำรุงแหล่งโบราณสถาน รวมถึงเพื่อใช้ในการซ่อมแซมวัดวาอาราม โรงเรียน อาคารสาธารณประโยชน์ของชุมชน ที่สำคัญคือเน้นความร่วมมือกันระหว่าง วัด โรงเรียน และชุมชน

ครั้งแรกเริ่มจัดที่วัดเขาทำเทียม อ.อุททอง จ.สุพรรณบุรี ครั้งที่ 2 วัดพระบรมธาตุวรวิหาร อ.เมือง จ.ชัยนาท ครั้งที่ 3 วัดวิเวกาวาส อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา ครั้งที่ 4 วัดทองสะอาด อ.ลาดหลุมแก้ว จ.ปทุมธานี ครั้งที่ 5 วัดธรรมปัญญา ต.พรหมณี อ.เมือง จ.นครนายก



ครั้งที่ 6 วัดมกุฏกษัตริยาราม อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา
ครั้งที่ 7 วัดใหม่อยู่สงัด หมู่ 9 ต.บางเสา อ.สตึก จ.ชลบุรี
ครั้งที่ 8 สถานปฏิบัติธรรมใหม่สันติสุข จ.นครปฐม
ครั้งที่ 9 สถานปฏิบัติธรรมวัดหนองขุนชาติ ต.หนองสรวง อ.หนองฉาง จ.อุทัยธานี ครั้งที่ 10 ที่วัดโตนด (บางนางร้า) อ.บางปะหัน จ.พระนครศรีอยุธยา ครั้งที่ 11 วัดบ้านถ้ำ ต.เขาน้อย อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี ครั้งที่ 12 วัดเขาย้อย อ.เขาย้อย จ.เพชรบุรี และครั้งที่ 13 จัดที่วัดเพลง จ.นนทบุรี เป็นการปลูกครั้งแรกของปี 2563 หลังจากสถานการณ์โควิด-19 คลี่คลาย

พระครูสังฆรักษ์ประสิทธิ์ สิทธิโก หรือหลวงพ่อประสิทธิ์ ให้สัมภาษณ์ถึงโครงการปลูกสัก-ตะเคียนในครั้งนี้ว่าทางวัดยินดีที่บริษัทฯ ดำเนินโครงการปลูกป่ากับทางวัดเป็นอย่างดีประการหนึ่งเป็นการอนุรักษ์ไม้เบญจพรรณที่ทุกวันนี้เริ่มหาได้ยากแล้ว เมื่อต้นไม้โตจะได้มีให้สาธุชนคนรุ่นหลังได้เห็นต้นไม้ที่หายากและมีคุณค่า อีกทั้งโครงการปลูกป่านี้นี้เป็นโครงการที่ดี ซึ่งทางวัดก็ได้ประโยชน์ เมื่อต้นไม้โตขึ้นทางวัดยังได้ร่มเงา และความ เป็นธรรมชาติ การปลูกป่าเพื่อรักษาระบบนิเวศ และให้ประโยชน์ในการรักษาน้ำในดิน เพิ่มออกซิเจนในอากาศ เป็นประโยชน์กับชุมชน หากโครงการนี้ต่อยอดไปยังวัดอื่นๆ ด้วยจะยิ่งดี ไม่เพียงเป็นประโยชน์ให้กับวัด แต่ชุมชนยังได้รับประโยชน์ด้วย

สำหรับวัดเพลงอุโบสถสีชมพู ต.ไทรมา อ.เมือง จ.นนทบุรี เป็นวัดในสมัยกรุงศรีอยุธยาที่ถูกทิ้งร้างราว 200 ปีมาแล้ว ต่อมาปี 2529 หลวงพ่อศรีนวลเดินธุดงค์มาจาก จ.เชียงใหม่ เมื่อได้พบจึงได้ปักหลักพักค้างมา



ตั้งแต่ปีนั้นก่อนที่จะบูรณะซ่อมแซมและสร้างอุโบสถใหม่ แต่หลังจากหลวงพ่อดรีนพลมรณภาพ วัดถูกปล่อยทิ้งไว้โดยไม่มีการพัฒนา ทำให้ถาวรวัตถุที่สร้างขึ้นผูกพันลึกกร่อนเสียหายลงไปตามกาลเวลา กระทั่งเมื่อกลางปี 2553 พระธรรมกิตติมนี เจ้าคณะจังหวัดนนทบุรี และเจ้าอาวาสวัดเฉลิมพระเกียรติ แต่งตั้งให้พระครูสังฆรักษ์ ประสิทธิ์ สิทธิโก หรือหลวงพ่อบุญประสิทธิ์ ผู้ช่วยเจ้าอาวาส วัดโบสถ์ดอนพรหม มาดำรงตำแหน่งเจ้าอาวาสวัดเพลง ด้วยท่านเป็นพระนักพัฒนา เป็นที่ประจักษ์ยอมรับของชาวบ้าน จึงพัฒนาวัดเพลงและชุมชนโดยรอบมานับแต่นั้น

วัดเพลงทาสีโบสถ์เป็นสีชมพูเพราะสร้างจากศรัทธาในพระบารมีของพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว ด้วยสีชมพูเป็นสีประจำพระองค์ ภายในบริเวณวัดนอกจากจะมีพระบรมรูปรัชกาลที่ 5 ยังประดิษฐานหลวงพ่อดีเป็นพระพุทธรูปสูง ปางมารวิชัย ทำด้วยหินทรายแดง หุ้มปูนลงรักปิดทอง หน้าตักกว้าง 3 ใน 4 ของความกว้างพระอุโบสถ พระพุทธรูปลักษณะของพระพักตร์ พระโอษฐ์และพระเกศ เป็นพระพุทธรูปศิลปะสมัยอุทอง เป็นที่เคารพสักการะของผู้คนในชุมชน



ข้าวสดในเครือมติชนส่งมอบเงิน-สิ่งของบริจาค พลังใจ พลังฮีโร่ สู้โควิด-19 ให้กระทรวงสาธารณสุข

วันที่ 29 พฤษภาคม 2563 ที่กระทรวงสาธารณสุข นางสาวชุมฉันท ชำนิประศาสน์ บรรณธิการบริหาร หนังสือพิมพ์ข่าวสด และคณะ เดินทางไปส่งมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์และสิ่งของที่บริษัทพันธมิตรนำมาร่วมโครงการ “พลังใจ พลังฮีโร่ สู้โควิด 19” แก่ นพ.ณรงค์ สายวงศ์ รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข และทีมงาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ด้านหน้าของการต่อสู้ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ เชื้อไวรัสโควิด-19





บริษัท มติชน โดยศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน ได้อื้อเพื่อสถานที่และอำนวยความสะดวก โครงการ “ข้าวกล่องเชฟอีก แบ่งปันชุมชนสู้ภัยโควิด” โดยสมาคมเชฟประเทศไทย

ในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ เชื้อไวรัสโควิด -19 ปี 2563 นั้น ในวันที่ 11-20 พฤษภาคม 2563 ที่ครัวของศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน (มติชนอคาเดมี) ตลอด 10 วัน สมาคมเชฟประเทศไทย ได้ผลิตข้าวกล่อง วันละ 4,000 กล่อง วันละ 5 รอบ รอบละ 800 กล่อง รวมทั้งสิ้น 40,000 กล่อง กระจายแจกไปยัง 50 ชุมชนในกรุงเทพมหานคร

ในหนึ่งวันจะมีเชฟ กู้ก ร่วมปรุงอาหาร 20 คน รวมเวลา 10 วัน จะใช้เชฟ กู้ก ทั้งหมด 200 คน ทีมแพค 20 คน แบ่งเป็น 4 จุด จุดละ 5 คน ตลอด 10 วัน จะมีทีมแพคทั้งหมด 200 คน ทีมแจกอาหารจะเป็นผู้นำอาหารไปแจกตามชุมชน โดยไปพร้อมกับแท็กซี่ ทั้งนี้ ในหนึ่งวันจะใช้ทีมแจกทั้งหมด 20 คน ตลอดโครงการนี้จะมีทีมแจกอาหารทั้งสิ้น 200 คน แท็กซี่ที่เป็นผู้นำอาหารไปบริการถึงชุมชน จะใช้วันละ 25 คัน ตลอดโครงการจะใช้แท็กซี่ทั้งหมด 250 คัน



ร่วมบริจาคโลหิตเป็นปีที่ 26

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) สนับสนุนและร่วมกับพนักงานบริจาคโลหิตมาเป็นเวลา 26 ปี นับเป็นโลหิตจำนวน 9,380 ยูนิต โดยศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ได้จัดหน่วยเคลื่อนที่มารับบริจาคโลหิตจากพนักงานทุก 3 เดือน



โครงการ “ห้องสมุดพร้อมปัญญา”

โครงการ “ห้องสมุดพร้อมปัญญา” ในปี 2563 ยังเป็นกิจกรรมที่ทำต่อเนื่องภายใต้โครงการ “แบ่งปันความรู้ เชิดชูศาสนา พัฒนาแหล่งน้ำลำคลอง” เพื่อสนองพระราชปณิธานสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินไปยังเรือนจำจังหวัดตรัง อำเภอเมือง จังหวัดตรัง ทรงเปิด “ห้องสมุดพร้อมปัญญา” เรือนจำ จังหวัดตรัง โดยมีข้าราชการและเจ้าหน้าที่กรมราชทัณฑ์ ฝ่าย รับเสด็จ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ได้สนับสนุน มอบหนังสือให้ห้องสมุดพร้อมปัญญา เป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท

วันที่ 8 มิถุนายน 2563 สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินไปยังเรือนจำกลางระยอง อำเภอ บ้านค่าย จังหวัดระยอง ทรงเปิด “ห้องสมุดพร้อมปัญญา” เรือนจำกลางระยอง โดยมีข้าราชการและเจ้าหน้าที่กรมราชทัณฑ์ ฝ่าย รับเสด็จ ซึ่งตั้งอยู่ภายในอาคารการศึกษาศูนย์การเรียนรู้ทัณฑ์แกว่ววิทยา บริษัท มติชน จำกัด(มหาชน) ได้สนับสนุนมอบหนังสือให้ห้องสมุดพร้อมปัญญา เป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท

วันที่ 24 กันยายน 2563 สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงเปิดห้องสมุดพร้อมปัญญา ในพื้นที่จังหวัดสงขลา จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ “ห้องสมุดพร้อมปัญญา” เรือนจำกลางสงขลา ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา, “ห้องสมุดพร้อมปัญญา” ทณฑสถานหญิงสงขลา ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา, “ห้องสมุดพร้อมปัญญา” ทณฑสถานบำบัดพิเศษสงขลา ตำบลเกาะแก้ว อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา โดยมีข้าราชการและเจ้าหน้าที่กรมราชทัณฑ์ ฝ่าย รับเสด็จ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ได้สนับสนุนมอบหนังสือให้ห้องสมุดพร้อมปัญญา ทั้ง 3 แห่ง แห่งละ 100,000 บาท รวมเป็นเงิน 300,000 บาท



โครงการ “ส่งเสริมการอ่าน”

ปี 2561 และ 2562 บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) โดยหนังสือพิมพ์มติชนและสื่อในเครือ มูลนิธิ ดร.โกวิท วรพิพัฒน์ และมูลนิธิบรรจง พงศ์ศาสตร์ จัดทำโครงการ “10 เล่ม 1,000 โรงเรียน” 2 ปี ที่สานต่อโครงการ “ส่งเสริมการอ่าน” เพื่อหาหนังสือดีเข้าไปเพิ่มเติมในห้องสมุดของโรงเรียนทั่วประเทศ และห้องสมุดพร้อมปัญญาของกรมราชทัณฑ์ แต่ผู้ด้อยโอกาส เป็นการรณรงค์ส่งเสริมการอ่านให้เกิดความรู้ยิ่งขึ้นต่อไป เพราะการอ่านคือพื้นฐานของความรู้อันจะขับเคลื่อนสังคมไทยให้เจริญก้าวหน้าต่อไป

และในปี 2563 ก็ยังคงจัดส่งหนังสือไปให้ห้องสมุดโรงเรียนต่างๆ และห้องสมุดเรือนจำอีก โดยคิดเป็นมูลค่ากว่า 232,257 บาท





โครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติธรรม สมเด็จพระสังฆราช (อมฺพรมหาเถร) ในปี 2563

เครือข่าย มติชน จำกัด (มหาชน) ร่วมกับมูลนิธิ ดร.โกวิท วรพิพัฒน์ และมูลนิธิบรรจง พงศ์ศาสตร์ ดำเนินโครงการ แบ่งปันความรู้ เชิดชูศาสนา พัฒนาแหล่งน้ำ ล้ำคลอง มาอย่างต่อเนื่อง และเนื่องในโอกาสก้าวสู่ปีที่ 43 ของหนังสือพิมพ์มติชน ในปี 2563 จึงได้ร่วมสนับสนุน การก่อสร้าง “ศูนย์ปฏิบัติธรรม สมเด็จพระสังฆราช (อมฺพรมหาเถร)” บริเวณคลอง 9 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี

โดยได้มอบทุนทรัพย์แด่วัดราชบพิสถิต มหาสิมารามราชวรวิหาร ในการเดินหน้าสร้างศูนย์อัน จะเป็นประโยชน์ยิ่งต่อพระพุทธศาสนาและเหล่าสาธุชน

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2563 สมเด็จพระสังฆราช ประทานพระวโรกาสให้ คุณหญิงแจ่มใส ศิลปอาชา น.ส.กัญญา ศิลปอาชา หัวหน้าพรรคชาติไทยพัฒนา นายชรรค์ชัย บุนปาน ประธานกรรมการบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) นายชรรค์ชัย บุนปาน กรรมการผู้จัดการมติชน และคณะ เข้าเฝ้าถวาย เงินโดยเสด็จพระกุศล สมทบทุนสร้างสถานปฏิบัติธรรม ที่คลอง 9 ปทุมธานี ในโอกาส 150 ปี วัดราชบพิสถิต มหาสิมารามราชวรวิหาร

โดยก่อนหน้านี้เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 สมเด็จพระสังฆราช ประทานพระวโรกาสให้นายวรารุณ ศิลปอาชา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม น.ส.กัญญา ศิลปอาชา หัวหน้าพรรคชาติไทยพัฒนา นายชรรค์ชัย บุนปาน ประธานกรรมการบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) พร้อมด้วยคณะผู้บริหารเครือข่ายมติชนเข้าเฝ้า โดยนายวรารุณ และ น.ส.กัญญา ได้ร่วมทำบุญสมทบทุนเงินจำนวน 11 ล้านบาท นายกฤตย์รัตนรักษ์ หนาคารกรุงศรีอยุธยา บริจาค 12 ล้านบาท สร้างสถานปฏิบัติธรรมสมเด็จพระอริยวงศาคตญาณ (อมฺพรมหาเถร) คลอง 9 ปทุมธานี ที่วัดราชบพิสถิตมหาสิมารามราชวรวิหาร

เดือนตุลาคม 2563 นายพินิจ จารุสมบัติ อดีตรองนายกรัฐมนตรีและประธานสภาวัฒนธรรมไทย-จีน และส่งเสริมความสัมพันธ์ พร้อมด้วยนายชรรค์ชัย บุนปาน ประธานกรรมการบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) เข้าเฝ้าถวายสักการะ สมเด็จพระอริยวงศาคตญาณ สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก (อมฺพรมหาเถร) พร้อมถวายกล่าไม้เพื่อนำไปปลูก ณ “ศูนย์ปฏิบัติธรรม สมเด็จพระสังฆราช (อมฺพรมหาเถร)” จ.ปทุมธานี ณ ตำแหน่งอรุณ วัดราชบพิสถิตมหาสิมารามราชวรวิหาร

CSR Projects and Activities: Thai Society Fights against COVID-19 Crisis Together

Matichon Public Company Limited has continually conducted a variety of CSR projects and activities for Thai society for several years. The Company, for instance, has donated both money and stuffs for public benefits and also provided aids for its nearby communities. Interested people are always welcomed to mass media observe activities while students from different institutes are given a chance to be apprenticed at the Company. Furthermore, the Company has used its advertisements, media, and public relations under Matichon network to provide aids for the benefits of general individuals and various departments in the society.

The Company always pays importance on occupational safety, health, and environment among the employees under the supervision of the assigned committee whereas the safety-related trainings and various welfares are regularly and appropriately provided for its employees.

Fair Labor Treatment

Occupational Health and Safety

Occupational Health, Safety, and Environment

In 2020, the occupational health, safety, and environment activities were led by the Occupational, Health, and Environment Committee and the Welfare Committee in the Place of Business which consist of representatives from each unit of the Company, to ensure safety and good health of all employees at all times. The activities included monthly safety inspection and meeting, seasonal influenza vaccination,

free annual health examination, safety training, and organization of energy saving and safety week, etc.

In 2020, as Thailand has encountered the pandemic of Coronavirus disease or COVID-19, Matichon Public Company Limited has therefore taken the strict measures not only to prevent the disease outbreak but also maintain the safety of all Matichon personnel and its business partners.

The Company participated in and received the Bronze Award consecutively for the second year with the highest accumulated of 2,748,247 hours from the 2020 Zero Accident Campaign which was held by Thailand Institute of Occupational Safety and Health (Public Organization) under the Ministry of Labor to continually reduce injury and loss due to workplace accidents. The Company was very determined to improve the potential dangers causing the work-related accidents constantly.

Having paid importance on fire prevention and mitigation, the Company has continually held the basic firefighting and evacuation fire drill training every year. The equipment and devices are always inspected for regular preparedness and availability whereas all employees are encouraged for sustainable safety.

In 2020, the “Matichon Public Mind” group still kept providing aids for society through a variety of activities e.g. old desk calendars for the blind, unused lotteries for cremation flowers, sharing project for children scholarships, etc.

In terms of the energy conservation, Matichon Public Company Limited, by the Energy Management Working Group consisting of representatives from various units of the Company, aimed for participatory energy conservation, especially the energy cost reduction. The objectives and goals were determined for the consumption of energy and resources of the Company. As a result, the Company, in 2020,

could successfully reduce its costs according to the goals whereas all employees were urged for sustainable energy saving.

Welfares

Gold Brooch for Employees Completing 10 Years of Service

On 8 January 2020, Matichon Public Company Limited, on the occasion of its foundation anniversary, awarded 18 employees who completed 10 years of service a 1 Baht (15 grams) gold brooch each as an incentive for long-serving employees like every year.

Scholarship for Children of Employees in Matichon Group

In 2020, Matichon Public Company Limited held the 27th Scholarship Award Ceremony 2020 awarding 271 scholarships to employees' children in the total amount of 848,200 Baht.

Employee Welfare Program:

“Matichon Strong”

In 2020, Matichon Public Company Limited had offered its employees the welfare programs as follows:

1. Recreation course for promotion of employees' healthy body and mind; the instructors were hired for Zumba Music Dance, Yoga Therapy, and Run to Change your Life with Instructor Din.

2. Vocational course for knowledge and extra incomes; the vocational training was held e.g. cool bag DIY, beautiful makeup for your style, and so on.

2020 Social Development Activities 13th Teak, Iron Wood, and Rubber Tree Planting Project at Wat Phleng Pink Temple in Sai Ma Sub-district, Mueang District, Nonthaburi Province

On 8 October 2020 at Wat Phleng Pink Temple in Sai Ma Sub-district, Mueang District, Nonthaburi Province, the Company held the 13th Teak, Iron Wood, and Rubber Tree Planting Project. The planting project chairmen i.e. Phrakhu Sangkharakprasit Sitthiko, Abbot of Wat Phleng and Mr. Khanchai Boonpan, President of Matichon Group, along with Mr. Sommai Paritchart, Vice President of Matichon Public Company Limited, Mr. Ruangchai Sapniran, Advisor of Matichon Public Company Limited, Mr. Suriwong Ueapatiphan, Editor of Khao-Sod Newspaper, Ms. Chumchan Chamniprasart, Executive Editor of Khao-Sod Newspaper, Khao-Sod - Matichon staffs, including students and villagers in Wat Phleng Community, planted over 300 teaks, iron woods, and rubber trees.

The scholarships of Dr.Kovit Voraphiphat Foundation and Banchong Phongsart Foundation were also awarded to Triamudomsuksapattanakarn Nonthaburi School and Nonthaburi Wittayalai School in the amount of 15,000 Baht each, totaling 30,000 Baht while the money of 60,000 Baht was offered to Wat Phleng, respectively. After that, all participants mutually offered the alms to the monks during the lunch time.

This planting project aims to continue the last intent of Air Vice Marshal Arwut Ngerenchuklin, the national artist and Thai architecture specialist. Before his death, he asked Mr. Khanchai Boonpan, President of Matichon Group, to plant the teaks, iron woods, and other rare hardwoods for the temples, schools, and communities so that they can have

the good-quality woods not only for preserving the ancient sites but also renovating the temples, schools, public-benefit buildings in the communities with the emphasis on the cooperation among the temples, schools, and communities.

The 1st planting project was held at Wat Khao Tham Thiam in U Thong District, Suphan Buri Province. The 2nd project was held at Wat Phra Borommathat Worawihan in Mueang District, Chai Nat Province. The 3rd project was held at Wat Wiwek Wayuphat in Bang Pa-in District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province. The 4th project was held at Wat Thong Sa Ard in Lat Lum Kaeo District, Pathum Thani Province. The 5th project was held at Wat Tham Panya in Phrommani Sub-district, Mueang District, Nakhon Nayok Province. The 6th project was held at Wat Makut Kiriwan in Pak Chong District, Nakhon Ratchasima Province. The 7th project was held at Wat Mai Yoo Sa-ngat in Village No. 9, Bang Sare Sub-district, Sattahip District, Chon Buri Province. The 8th project was held at Santisuk New Meditation Center in Nakhon Pathom Province.

The 9th project was held at Wat Nong Khun Chat Meditation Center in Nong Suang Sub-district, Nong Chang District, Uthai Thani Province. The 10th project was held at Wat Tanot (Bang Nang Ra) in Bang Pahan District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province. The 11th project was held at Wat Ban Tham in Khao Noi Sub-district, Tha Muang District, Kanchanaburi Province. The 12th project was held at Wat Khao Yoi in Khao Yoi District, Phetchaburi Province, and the 13th project was held at Wat Phleng in Nonthaburi Province which was the first planting held in the year 2020 after the COVID-19 situation was improved. .

Phrakhu Sangkharakprasit Sitthiko or Luangpor Prasit mentioned about this planting project that the temple was very glad that the Company planted the

teaks, iron woods, and rubber trees here because it helps conserve the rare mixed woods which are gradually extinct these days. When these trees are grown, the young generations can see and appreciate the trees that are rare and valuable. The planting project is really good and the temple gains the benefits from them as well i.e. from their shades and natural characteristics. The planting will also conserve the ecosystem, provide the water retention in soil, increase the oxygen in the air, and be beneficial for the community. It will be even better if this project is further held at other temples because it is really beneficial not only for the temple but also the community.

Wat Phleng Pink Temple is located in Sai Ma Sub-district, Mueang District, Nonthaburi Province. Built in Ayutthaya Kingdom, this temple had been abandoned for around 200 years. Later in 1986, Luangpor Srinual pilgrimaged from Chiang Mai Province and discovered this deserted temple. He had stayed at this temple since then and renovated it with the construction of new Ubosot. After his death, the temple, however, was unfortunately abandoned again without any further development. The permanent structures were deteriorated when the time passed by. In the mid-year of 2010, Phra Thamkittimune, the Ecclesiastical Provincial Governor of Nonthaburi and the Abbot of Wat Chalermprakiat, appointed Phrakhu Sangkharakprasit Sitthiko or Luangpor Prasit, the assistant abbot of Wat Bot Don Phrom to be the abbot of Wat Phleng because he is a great monk playing the great role on the development and he is also welcomed by the villagers. Wat Phleng has been therefore renovated and developed onwards.

The Ubosot of Wat Phleng was painted with pink color because of the strong faith on the royal prestige of King Chulalongkorn the Great (King Rama V)

since pink is His color. In this temple, apart from the statue of King Rama V, there is also the Buddha statue of Luangpor To which is the tall statue in the attitude of subduing Mara. It was made of the red sandstone coated with cement and gilded lacquer. Its lap is sized 3 in 4 parts of the width of the Ubosot. This Buddha statue, which is holy and sacred for people in the community, was built in U Thong Period when considered from its unique characteristics of face, mouth, and hair.

Khaosod Newspaper under Matichon Group delivered money and stuffs donated in “Power of Mind, Power of Heroes, Fighting against COVID-19” Project to the Ministry of Public Health

On 29 May 2020, at the Ministry of Public Health, Ms. Chumchan Chamniprasart, the Executive Editor of Khao-Sod Newspaper et al. delivered the medical devices and stuffs provided by the business partners for the “Power of Mind, Power of Heroes, Fighting against COVID-19” Project to Dr. Narong Saiwong, the Deputy Permanent Secretary of Ministry of Public health and his staffs to support the operation of the Tambon health promoting hospitals which are the outposts of the fighting against the pandemic of Coronavirus disease (COVID-19).

On 25 April 2020, the “Power of Mind, Power of Heroes, Fighting against COVID-19” Project at the Khaosod Newspaper Building has created the phenomenon of great online event whereas Matichon Group has become the leader of online event organization on social media and online media. The normal event has been completely transformed to the online format through the non-stop live streaming of 8 hours from 10.00 to 18.00 hrs. The live streaming is packed with the knowledge, useful contents,

entertainment for mental health nourishment during COVID-19 situation, charity activities, and fund raising for the Tambon health promoting hospitals in the 4 regions, which are the most important forefront fighting against COVID-19, to spiritually encourage and help the medical staffs and village health volunteers. The audience is over 1.4 million people while over 3.5 million people access the live streaming.

Matichon Company by Matichon Vocational and Business Center supported the venue and facilitated the “Chef Hug’s Lunch Box Sharing for Community Fighting against COVID” Project held by Thailand Chefs Association

During the outbreak of Coronavirus disease or COVID-19 in 2020, on 11 May 2020 at the kitchen of Matichon Vocational and Business Center (Matichon Academy), the Thailand Chefs Association had daily produced 4,000 lunch boxes divided into 5 rounds i.e. 800 lunch boxes per round for 10 days. The 40,000 lunch boxes were distributed to 50 communities in Bangkok Metropolis accordingly.

Each day, 20 chefs and cooks prepared the lunch boxes together. So, the total of 200 chefs and cooks participated in 10 days. At the same time, the daily 20 packing staffs were divided into 4 points i.e. 5 packing staffs per point, totaling 200 packing staffs for 10 days. The distributing staffs brought the food to the communities by taxi. The 20 distributing staffs were required per day and there were up to 200 distributing staffs throughout the project. And finally, 25 taxis were needed to bring the lunch boxes to the communities per day, so a total of 250 taxis joined this project.

26th Year of Blood Donation

Matichon Public Company Limited has supported and encouraged its employees to join the blood donation activity for 26 years. Until now, the total 9,380 units of blood have been donated. The blood donation activity is held every 3 months with the help of a mobile team from the National Blood Center, Thai Red Cross Society.

“Prom Panya Library” Project

The “Prom Panya Library” Project has also been continued throughout 2020 under the “Knowledge Sharing, Religion Promotion, and Water Source Development” Project to fulfill Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn’s vision.

On 18 February 2020, Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn visited and presided over the opening ceremony of Trang Central Prison’s “Prom Panya Library” located in Mueang District, Trang Province. The government officials and officers of the Department of Corrections were also there to welcome Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn. By this occasion, Matichon Public Company Limited donated the books in the amount of 100,000 Baht to Prom Panya Library.

On 8 June 2020, Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn visited and presided over the opening ceremony of Rayong Central Prison’s “Prom Panya Library” located in Sapkaeo Wittaya Learning Center Building in Ban Khai District, Rayong Province. The government officials and officers of the Department of Corrections were also there to welcome Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn. By this occasion, Matichon Public Company Limited donated the books in the amount of 100,000 Baht to Prom Panya Library.

On 24 September 2020, Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn visited and presided over the opening ceremony of the three places of “Prom Panya Library” in Songkhla Province i.e. Songkhla Central Prison’s “Prom Panya Library” located in Khao Roop Chang Sub-district, Mueang District, Songkhla Province, Songkhla Women Correctional Institution’s “Prom Panya Library” located in Khao Roop Chang Sub-district, Mueang District, Songkhla Province, and Central Correctional Institution’s “Prom Panya Library” located in Koh Tao Sub-district, Mueang District, Songkhla Province. The government officials and officers of the Department of Corrections were also there to welcome Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn. By this occasion, Matichon Public Company Limited donated the books in the amount of 100,000 Baht each to these three places of Prom Panya Library, totaling 300,000 Baht.

“Reading Promotion” Project

In 2018 and 2019, Matichon Public Company Limited, represented by Matichon Newspaper and media under Matichon Group, in cooperation with Dr.Kovit Voraphiphat Foundation and Banchong Phongsart Foundation held the 2nd Year of “10 Books for 1,000 Schools” Project to keep on the “Reading Promotion” Project. The books were given to the school libraries nationwide, the “Prom Panya Library” of the Department of Corrections, and also the socially disadvantaged to promote the reading and enhance the knowledge among them as reading is not only the basis of knowledge but also the vital social movement of Thailand.

In 2020, the books were also delivered to the school libraries and prison libraries totally in the amount of 232,257 Baht.

Somdet Phra Sangharaja (Amborn Ambaro) Meditation Center Construction Project in 2020

Matichon Group in association with Dr. Kovit Voraphiphat Foundation and Banchong Phongsart Foundation has continually held the “Knowledge Sharing, Religion Promotion, and Water Source Development” Project. On the incoming 43rd Anniversary of Matichon Newspaper in 2020, Matichon Group jointly supported the “Somdet Phra Sangharaja (Amborn Ambaro) Meditation Center” Construction Project located on the total area over 127 Rais in Khlong 9 Zone, Lam Luk Ka District, Pathum Thani Province. The money was offered to Wat Ratchabophit Sathitmahasimaram Ratchaworawihan for the construction of the meditation center which will be very beneficial to the Buddhism and virtuous people.

On 15 February 2020, the Supreme Patriarch allowed Khun Ying Jamsai Silpa-archa, Ms. Kanchana Silpa-archa, currently serving as the leader of the Charthaipattana Party, Mr. Khanchai Boonpan, President of Matichon Group, Ms. Panbua Boonpan, Managing Director of Matichon, et al. to offer the money for contributing to a charity fund for the construction of the meditation center located in Khlong 9 Zone, Pathum Thani Province, to celebrate the 150th anniversary of Wat Ratchabophit Sathitmahasimaram Ratchaworawihan.

Previously on 22 November 2019, the Supreme Patriarch allowed Mr. Varawut Silpa-archa, the Minister of Natural Resources and Environment, Ms. Kanchana Silpa-archa, currently serving as the leader of the Charthaipattana Party, Mr. Khanchai Boonpan, President of Matichon Group, along with the executives of Matichon Group for the visit. On this occasion, Mr. Varawut Silpa-archa and Ms. Kanchana Silpa-archa offered the money of 11 million Baht Mr. Krit Ratanarak,



Bank of Ayudhaya Public Company Limited has Donate 12 million baht for the construction of the Somdet Phra Sangharaja (Amborn Ambaro) Meditation Center located at Wat Ratchabophit Sathitmahasimaram Ratchaworawihan in Khlong 9 Zone, Pathum Thani Province.

In October 2020, Mr. Pinit Jarusombat, the Former Deputy Prime Minister and President of Thai-Chinese Cultural Relationship Council, along with Mr. Khanchai Boonpan, President of Matichon Group, paid homage to Somdet Phra Sangharaja (Amborn Ambaro) and also gave the seedlings to be grown at the “Somdet Phra Sangharaja (Amborn Ambaro) Meditation Center” at the Arun Palace of Wat Ratchabophit Sathitmahasimaram Ratchaworawihan located in Pathum Thani Province.

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายต่อต้านและไม่สนับสนุนการคอร์รัปชัน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล (CG : Corporate Governance) ที่ดี และตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นภัยอย่างร้ายแรงต่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น โดยกำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อมุ่งมั่นที่จะผลักดันและรักษาวัฒนธรรมองค์กรโดยยึดมั่นว่า “คอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ในการทำธุรกรรมทั้งกับภาครัฐและภาคเอกชน”

ความหมาย

การทุจริต (Corruption) หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มา หรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น การทุจริตอาจเกิดได้หลายลักษณะ อาทิ การติดสินบน เจ้าพนักงานด้วยการชักชวน การเสนอ การให้หรือการรับสินบนทั้งที่เป็นเงินและสิ่งของ การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การฉ้อฉล การฟอกเงิน การยกยอก การปกปิดข้อเท็จจริง การขัดขวางกระบวนการยุติธรรม การค้าภายใต้แรงอิทธิพล การทุจริต ดังกล่าวนี้ได้หมายความว่าถึงความสัมพันธ์ระหว่างเอกชนกับหน่วยงานของรัฐเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงธุรกรรมระหว่างบุคคลหรือกิจการในระหว่างภาคเอกชนด้วยกันเองด้วย

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

แนวทางการปฏิบัติ

1. กรรมการบริษัทและพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณบริษัทโดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทั้งทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท ต่อตนเอง ต่อครอบครัว และต่อคนรู้จัก

2. การให้ หรือรับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ต้องกระทำอย่างเปิดเผย โปร่งใส

3. การให้เงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องมีวัตถุประสงค์ชัดเจน เป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ เงินสนับสนุนทางการเมืองจะต้องโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่สามารถปฏิบัติได้เท่านั้น

4. ไม่ให้สินบนทั้งทางตรงหรือทางอ้อม กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือหน่วยงานของรัฐ หรือตัวแทนของรัฐหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือภาคเอกชน เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกันหรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท

5. ไม่รับสินบนทั้งทางตรงหรือทางอ้อม จากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือหน่วยงานของรัฐ หรือตัวแทนของรัฐหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือภาคเอกชน เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อข้อตกลงหรือสัญญาทางธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้างต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใสตามระเบียบและกระบวนการของบริษัท

6. พนักงานทุกระดับถือเป็นหน้าที่ในการแจ้งเบาะแสไปยังผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่ระบุไว้ในช่องทางการแจ้งเบาะแส หากพบพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการคอร์รัปชัน รวมถึงให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามปฏิบัติตามจรรยาบรรณผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

7. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ดังที่ปรากฏในวิธีปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

8. ผู้ที่ฝ่าฝืนข้อกำหนดเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท และได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

9. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่กรรมการบริษัท พนักงานผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

Anti-corruption Policy

Matichon Limited Company is committed to conducting its business with transparency, legally, anti and does not support the corrupt for the operations of the company according to the good corporate governance (CG : Corporate Governance) and realize that the corruption is a serious threat to sustainable country development. For this reason, the company makes an “Anti-corruption Policy” for the company and its subsidiaries to follow the anti-corruption policy for driving and maintaining a corporate culture by adhering that “corruption is not acceptable to the transaction in both of the public and private sectors.”

Corruption refers to use the acquisition or use the property in the wrong way for their own benefit or cause damage to the interests of others. Corruption may occur for several characteristics such as bribery the officer with solicitation, offer, give or accept a bribe offered in both of money and goods, a conflict interest, fraud, embezzlement, money laundering, concealment of facts, the obstruction of justice and trade under the strong influence. These corruption is not only refers to the relationship between the private and government agencies. It also covers the transactions between individual and business in the private sector too.

Anti-corruption Policy

All directors, management and employees do not perform or accept the corrupt in any form, either directly or indirectly. We have to collate the implementation of the anti-corruption policy regularly as well as review the guidelines and requirements for the operation in according to meet the change of business, regulations, rules and law requirements.

Guidelines

1. Director and staff of all level must follow with the anti-corrupt policy and ethics of the company by shall not be involved in corrupt, either directly or indirectly for the benefit of both of the companies, themselves, family and acquaintances.

2. To give or receive the gifts, gratuity and entertainment must be done openly and transparently

3. Make a donation or funds must have a clear purpose, be transparent, can examine and the political support must be transparent and in according to the law that can only be done.

4. Do not give the bribes, either directly or indirectly to the government officials, government agencies, state representative, the involved people or the private sector to reward them for their benefit or wish for the beneficial involved on the company.

5. Do not receive the bribe, either directly or indirectly from government officials or government agencies, state representative, the involved people or the private sector for the benefit of agreements or business contracts. The procurement has to conduct with the transparency, regulations and procedures of the company.

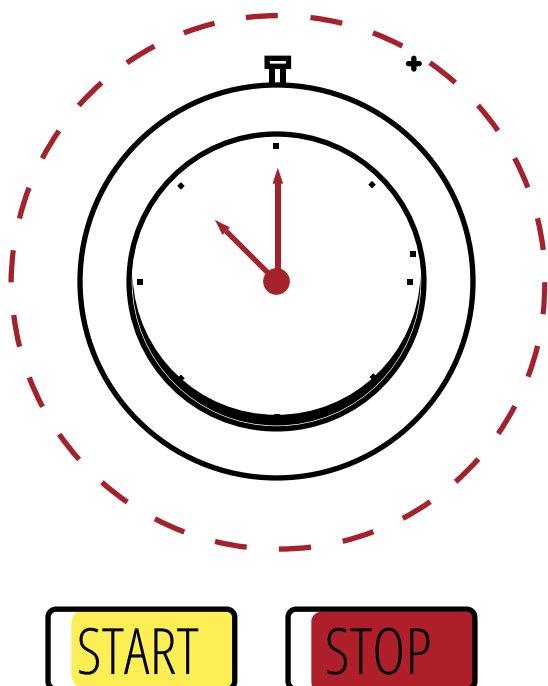
6. The employee in all level have a responsibility to report the clue to their superiors or the person that specified in the information channel if they

found the behavior that may be construed as corrupt as well as to cooperate in the investigation of fact. If they have any doubts or questions, they should consult or ask the supervisors or a person who have been appointed to responsibly for monitoring the code of conduct through the various defined channel.

7. The Company shall ensure the fairness and protection the employees who refused of report about the corrupt that involved with the company by use the complainant protection or those who cooperate in reporting the corruption as shown in the practice of reporting the clue and complaints.

8. Those who violate the anti-corruption policy of company must have been a pivotal disciplinary action according to the regulation of company and prosecuted by law, if the action is illegal.

9. The Company recognizes the importance of communication and public relations to enhance knowledge and understanding of Directors, employee who involved with the company in regard to compliance with the anti-corruption policy.



หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารและพนักงานให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

3. กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายจัดการและผู้บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

4. ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติและกฎหมาย ข้อกำหนด ของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน ทั้งนี้ให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทและบริษัทย่อย

ประกาศ ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558
บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

Responsibilities

1. Board of Directors have a duty and responsibility to determine the policy and regulate the practices of effective anti-corruption Policy to ensure that management departure and employee focus on the fight against the corrupt and cultivate it as a company culture.

2. The Audit Committee has a duties and responsibilities to collate the financial reports system and accounts, internal control system, internal audit and risk management system to ensure that it will be according to the international standards, concise, appropriate and effective.

3. Managing Director, management division and administrator have a duty and responsibility to define the system, promote and support the anti-corruption policy to communicate toward the employees and other stakeholders including review the appropriateness of the system and standards to comply with the change of the business, regulation, laws and legal requirements.

4. Internal Audit Department have a duty and responsibility to monitor and collate the implementation that is right, meet the policy, guidelines, regulations and legal, laws of regulatory agencies to ensure there are the appropriate

internal control system and adequate to the risk of corrupt that may have occurred and reported to the Audit Committee.

Hereby announced for public acknowledgement and shall be followed for company and its subsidiaries.

Announced on February 27, 2015

Matichon Public Co.,Ltd

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่สูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 8 ตุลาคม 2563 (ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1. นายพรรคชัย บุนปาน	64,777,760	34.95
2. นางสาวสมพร จรุงเรืองกิจ	35,756,000	19.29
3. บริษัท ไชเบอร์ เวเนเจอร์ จำกัด	10,200,000	5.50
4. นางมยุรี วงแก้วเจริญ	6,652,000	3.59
5. นายแพทย์วิรัตน์ ชวาลัมพร	6,522,999	3.52
6. น.ส.ปานบัว บุนปาน	6,389,650	3.45
7. นายศิริชัย จรุงสถิตพงศ์	5,190,000	2.80
8. นายปรাপต์ บุนปาน	5,183,000	2.80
9. นายเอกชัย พวงเรืองศรี	4,885,000	2.64
10. นายพีรวัฒน์ ธรรมาภิวัฒน์	3,359,800	1.81

Major Shareholders

Ten largest Shareholders in the company, as of October 8, 2020 (Book closing date of the last registration)

Name - Surname	Number of shares	% of total shares
1. MR. KHANCHAI BOONPAN	64,777,760	34.95
2. MRS. SOMPORN JUNGRUNGRUANGKIT	35,756,000	19.29
3. SIBER VENGER COMPANY LIMITED	10,200,000	5.50
4. MRS. MAYUREE VONGKAEWCHAROEN	6,652,000	3.59
5. DR.WICHARAT CHAWANAUMPORN	6,522,999	3.52
6. MISS PARNBUA BOONPARN	6,389,650	3.45
7. MR. SIRICHAJ JARUNGSATHITPONG	5,190,000	2.80
8. MR. PRAP BOONPAN	5,183,000	2.80
9. MR. EKACHAI PUANGRUEANGSRI	4,885,000	2.64
10. MR. PEERAWAT TAMMAPIMON	3,359,800	1.81

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่สูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1. นายพรรคชัย บุนปาน	64,777,760	34.95
2. นางสาวสมพร จรุงเรืองกิจ	35,756,000	19.29
3. บริษัท ไชเบอร์ เวนเจอร์ จำกัด	10,200,000	5.50
4. นางมยุรี วงแก้วเจริญ	6,715,400	3.62
5. นายแพทย์วิรัตน์ ชวาลัมพร	6,522,999	3.52
6. น.ส.ปานบัว บุนปาน	6,389,650	3.45
7. นายศิริชัย จรุงสถิตพงศ์	5,190,000	2.80
8. นายปราชต์ บุนปาน	5,183,000	2.80
9. นายเอกชัย พวงเรืองศรี	4,885,000	2.64
10. นายพีรวัฒน์ ธรรมามิมนต์	3,523,100	1.90

Ten largest Shareholders in the company, as of December 30, 2020

Name - Surname	Number of shares	% of total shares
1. MR. KHANCHAI BOONPAN	64,777,760	34.95
2. MRS. SOMPORN JUNGRUNGRUANGKIT	35,756,000	19.29
3. SIBER VENGER COMPANY LIMITED	10,200,000	5.50
4. MRS. MAYUREE VONGKAEWCHAROEN	6,715,400	3.62
5. DR.WICHARAT CHAWANAUMPORN	6,522,999	3.52
6. MISS PARNBUA BOONPARN	6,389,650	3.45
7. MR. SIRICHAJ JARUNGSATHITPONG	5,190,000	2.80
8. MR. PRAP BOONPAN	5,183,000	2.80
9. MR. EKACHAI PUANGRUEANGSRI	4,885,000	2.64
10. MR.PEERAWAT TAMMAPIMON	3,523,100	1.90

การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 8 ตุลาคม 2563

(ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ)

รายการ	การถือครองหลักทรัพย์						รวม		
	บุคคลธรรมดา			นิติบุคคล					
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
ผู้ถือหลักทรัพย์ สัญชาติไทย	837	160,934,069	86.83	9	20,417,710	11.01	846	181,351,779	97.84
ผู้ถือหลักทรัพย์ สัญชาติต่างด้าว	1	7,000	0.01	7	3,990,421	2.15	8	3,997,421	2.16
รวม	838	160,941,069	86.84	16	24,408,131	13.16	854	185,349,200	100.00

ณ วันปิดสมุดทะเบียนดังกล่าว ผู้ถือหลักทรัพย์สัญชาติไทยจำนวน 846 ราย รวมจำนวน 181,351,779 หุ้น (97.84%) ซึ่งแบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 9 ราย บุคคลธรรมดา 837 ราย และมีผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าวจำนวน 8 ราย รวมจำนวน 3,997,421 หุ้น (2.16%) แบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 7 ราย บุคคลธรรมดา 1 ราย

การออกหลักทรัพย์อื่น : - ไม่มี -

Distribution of Share

Distribution of Shareholding as of October 8, 2020

(Book closing date of the last registration)

Item	Shares Distribution						Total		
	Individual			Juristic individual					
	Number Of person	Shares	%	Number Of person	Shares	%	Number Of person	Shares	%
Thai Shareholders	837	160,934,069	86.83	9	20,417,710	11.01	846	181,351,779	97.84
Foreign Shareholders	1	7,000	0.01	7	3,990,421	2.15	8	3,997,421	2.16
Total	838	160,941,069	86.84	16	24,408,131	13.16	854	185,349,200	100.00

At the last registration date, there were 846 Thai national Shareholders totaling 181,351,779 shares (97.84%) which consist of 9 juristic persons and 837 individual shareholders, 8 Foreign Shareholders, totaling 3,997,421 shares (2.16%) which consist of 7 juristic persons and 1 individual shareholders.

Issuing Securities : - None -

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่วางนโยบาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ต่างๆ รวมทั้งให้คำปรึกษาในการดำเนินกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการ
1. นายชรรค์ชัย บุนปาน	ประธานกรรมการ	12	12
2. นายสมหมาย ปาริฉัตต์	รองประธานกรรมการ	12	12
3. นายฐาณูกร บุนปาน*	รองประธานกรรมการ	12	9
4. น.ส.ปานบัว บุนปาน	กรรมการผู้จัดการ	12	12
5. นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์	รองกรรมการผู้จัดการสาย การผลิตและงานสนับสนุน	12	12
6. นายปรাপต์ บุนปาน	รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยี และดิจิทัลมีเดีย	12	12
7. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	12	12
8. นายไทย สุพานิชวรภาชน์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	12	11
9. นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	12	12
10. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	กรรมการอิสระ	12	11
11. พล.ต.อ.สุเทพ เดชรักษา	กรรมการอิสระ	3	2
12. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	กรรมการ	12	10
13. นายวรศักดิ์ ประยูรสุข	กรรมการ	3	3
14. นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน	กรรมการ	3	3

หมายเหตุ * นายฐาณูกร บุนปาน ถึงแก่กรรม วันที่ 12 มกราคม 2564

Management Structure

The Board of Directors consists of 3 Boards: Board of Directors, Board of Executive Directors and Board of Audit Committee The authorizations are as follows:

The Board of Directors has the duty to make recommendations and to draw Company policy, working strategy and other visions of the Company's operation. As of December 31, 2020 the Board consisted of the following 14 members:

Name - Surname	Position	Number of the Board of Directors	Number of Attendance of the board of Directors
1. Mr.Khanchai Boonpan	President	12	12
2. Mr.Somma Paritchart	Vice President	12	12
3. Mr.Thakoon Boonpan*	Vice Chairman	12	9
4. Miss Parnbua Boonpan	Managing Director	12	12
5. Mr.Kittichai Innurak	Deputy Managing Director of Production and Support	12	12
6. Mr.Prap Boonpan	Deputy Managing Director of Technology and DigitalMedia	12	12
7. Mr.Paitoon Netipoh	Independent Director and Chairman of Audit Committee	12	12
8. Mr.Thai Supanichvorapart	Independent Director and Audit Committee Member	12	11
9. Mr.Somchart Dolayanukloh	Independent Director and Audit Committee	12	12
10. Dr.Virabongsa Ramangkura	Independent Director	12	11
11. Pol.Gen.Sutep Dechrugsa	Independent Director	3	2
12. Mr.SiriwatVongjarukorn	Director	12	10
13. Mr.Worasak Prayoonsook	Director	3	3
14. Mr.Suriwong Aurepatipan	Director	3	3

* Mr.Thakoon Boonpan passed away on January 12, 2021

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทในปี พ.ศ. 2563 และ 2562 แสดงจำนวนหุ้นโดยรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะและผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น		
	31 ธ.ค.2562	31 ธ.ค.2563	จำนวนหุ้น เพิ่ม(ลด)ระหว่างปี
1. นายชรรค์ชัย บุณปาน *	64,777,760	64,777,760	-
2. นายสมหมาย ปาจิณดัตต์	155,400	155,400	-
3. นายฐาการ บุณปาน**	320,860	320,860	-
4. น.ส.ปานบัว บุณปาน*	6,389,650	6,389,650	-
5. นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์	9,000	9,000	-
6. นายปรাপต์ บุณปาน	5,183,000	5,183,000	-
7. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์	-	-	-
8. นายไทย สุพานิชวรภาชน์	-	-	-
9. นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์	-	-	-
10. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	-	-	-
11. พล.ต.อ.สุเทพ เดชรักษา	-	-	-
12. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	-	-	-
13. นายวรศักดิ์ ประยูรสุข	60,000	60,000	-
14. นายสุวิรงค์ เอื้อปฏิภาน	60,000	60,000	-

หมายเหตุ * ถือหุ้นในบริษัท งานดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 100 หุ้น โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างรอบปีบัญชี

** ถือหุ้นในบริษัท ข้าวสด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 1 หุ้น โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างรอบปีบัญชี

นายฐาการ บุณปาน ถึงแก่กรรม วันที่ 12 มกราคม 2564

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ประกอบด้วย นายชรรค์ชัย บุณปาน, นายสมหมาย ปาจิณดัตต์, น.ส.ปานบัว บุณปาน,
นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์, นายปรাপต์ บุณปาน

กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

The shares held by the Board of Director in 2020 and 2019 include shares held by spouses and children under legal age. Shareholders under the Securities and Exchange Commission Act (B.E. 2535) section 258 are shown as follow:

Name - Surname	Number of Shares		
	December 31, 2019	December 31, 2020	จำนวนหุ้น เพิ่ม(ลด)ระหว่างปี
1. Mr.Khanchai Boonpan *	64,777,760	64,777,760	-
2. Mr.Sommai Paritchart	155,400	155,400	-
3. Mr.Thakoon Boonparn**	320,860	320,860	-
4. Miss Parnbua Boonparn *	6,389,650	6,389,650	-
5. Mr.Kittichai Innurak	9,000	9,000	-
6. Mr.Prap Boonpan	5,183,000	5,183,000	-
7. Mr.Paitoon Netipoh	-	-	-
8. Mr.Thai Supanichvorapart	-	-	-
9. Mr.Somchart Dolayanukloh	-	-	-
10. Dr.Virabongsa Ramangkura	-	-	-
11. Pol.Gen.Sutep Dechrugsa	-	-	-
12. Mr.SiriwatVongjarukorn	-	-	-
13. Mr.Worasak Prayoonsook	60,000	60,000	-
14. Mr.Suriwong Aurepatipan	60,000	60,000	-

Remark * Holding 100 shares in Ngandee Company Limited without any changes during the fiscal year
 ** Holding 1 Share in Khao sod Company Limited without any changes during the fiscal year
 Mr.Thakoon Boonparn passed away on January 12, 2021

Those authorized to sign for the Company are :

Mr.Khanchai Boonpan, Mr.Sommai Paritchart, Miss Parnbua Boonparn, Mr.Kittichai Innurak,
 Mr.Prap Boonpan

Any two of those five may sign jointly and attach the seal of the Company

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัท

ดังต่อไปนี้

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์และนโยบายของบริษัท
3. กำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. จัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ชัดเจน โปร่งใส ตามกฎระเบียบ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท อย่างเหมาะสม
6. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน
7. พิจารณานอมนำเงินเพื่อทำธุรกรรมทางการเงิน เช่น วงเงินเพื่อการลงทุน, วงเงินเพื่อการกู้ยืมโดยมิให้อนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่คณะกรรมการมีส่วนได้เสีย

เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
 3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญซึ่งมีมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัทที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามกฎหมายหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน
- นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้



คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

1. นายขรรค์ชัย บุนปาน	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. ดร.เรืองชัย ทรัพย์นิรันดร์	ที่ปรึกษา
3. นายสมหมาย ปาจิณดัตต์	รองประธานกรรมการ
4. นายฐาณกร บุนปาน*	รองประธานกรรมการ
5. นางสาวปานบัว บุนปาน	กรรมการผู้จัดการ
6. นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์	รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและการสนับสนุน
7. นายปรাপต์ บุนปาน	รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยีและดิจิทัลมีเดีย
8. นายชลิต กิตติฐานทรัพย์	กรรมการผู้จัดการ บริษัท งานดี จำกัด
9. นายโอภาส เพ็งเจริญ	ที่ปรึกษาบริษัท งานดี จำกัด
10. นายวรศักดิ์ ประยูรสุข	บรรณาธิการอำนวยการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์มติชน
11. นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน	บรรณาธิการอำนวยการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์ข่าวสด
12. นายณัฐพงษ์ ลิ้มจิตติ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพย์สิน สิ่งพิมพ์พิเศษ และการพิมพ์หนังสือพิมพ์
13. นางวิสาตรี บุนปาน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ * นายฐาณกร บุนปาน ถึงแก่กรรม วันที่ 12 มกราคม 2564

Scope of duties and power of the Board of Directors

1. The directors shall conduct their duties by adhering to the applicable laws, the company's objective and articles of association as well as resolution of the shareholders' meeting with integrity, honesty and always at the best benefit of the company.
2. Determine the company's vision, mission, goal, strategy and policy.
3. Determine directions for the company's operation and supervise the management to follow such policy efficiently and effectively.
4. Cause to prepare financial statements and disclosure in correct, clear and transparent manner in compliance with rules and regulations provided the authority.
5. To supervise on the suitable communication channels between the Company and the shareholders and also the interested groups.
6. To ensure the availability of the suitable system or mechanism of executives' remunerations, creating a proper work incentive.
7. To approve budgets for the financial activity such as budgets for stock investments and loans, that will not result in the conflicts of interest toward any Committee member.

With exception, the following matters are required for the Committees to have approval from the shareholders' meeting prior to undertaking the plan.

1. Issues prescribed by law have to be approved for the resolution of general shareholders.
2. Issue of related-party transactions with the value of items needed to be approved from the resolution of general shareholders according to the regulation or promulgation of the Stock Exchange of Thailand about related-party transaction of listed companies.
3. Issue of buying or selling significant assets with the value needed to be approved from the resolution of general shareholders according to the regulation or promulgation of the Stock Exchange of Thailand about acquisition and disposal of assets of listed companies.

In addition, the Board of Directors may assign any director or directors or any other person to perform any act on behalf of the Board of Directors.

The Board of Executive of Directors consisted of the following

1. Mr.Khanchai Boonpan	President
2. Dr.Ruangchai Sapnirund	Advisor
3. Mr.Sommai Paritchart	Vice President
4. Mr.Thakoon Boonparn*	Vice Chairman
5. Miss Parnbua Boonparn	Managing Director
6. Mr.Kittichai Innurak	Deputy Managing Director of Production and Support
7. Mr.Prap Boonpan	Deputy Managing Director of Technology and Digital Media
8. Mr.Chalit Kitiyanasup	Managing Director Ngandee Co.,Ltd.
9. Mr.Opas Pengcharoen	Advisor, Ngandee Company Limited
10. Mr.Worasak Prayoonsook	Editor in Chief and Editor of Matichon Daily
11. Mr.Suriwong Aurepatipan	Editor in Chief and Editor of Khao-Sod Newspaper
12. Mr.Nattapong Limchitti	Deputy Managing Director Asset Management, Newspaper Premium Print
13. Mrs.Visatree Boonparn	Deputy Managing Director of Accounting and Finance

*Mr.Thakoon Boonparn passed away on January 12, 2021

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ประชุม รับทราบนโยบายจากคณะกรรมการบริษัท มาแปรให้เกิดผลในทางปฏิบัติอย่างถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์
2. ประชุม หรือ เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานโดยรวมของแต่ละหน่วยงานในองค์กร เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. ประชุม หรือ เพื่อกำหนดแผนการทำงาน ประสานงานในทางปฏิบัติของแต่ละเรื่องที่สำคัญของทุกหน่วยงานในองค์กร พร้อมพิจารณาทบทวน ประเมินผล ปรับปรุงการปฏิบัติงาน
4. ประชุมรับทราบผลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานพร้อมให้คำแนะนำ

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2551 ได้แต่งตั้งให้ นางทวีพร พิชัย เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยได้ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาในหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 24/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท สามารถสนับสนุนให้ดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตหน้าที่เลขานุการบริษัท

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- (3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายไทย สุพานิชวรภาชน์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์ | กรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน) |
| 4. น.ส.แสงสุรีย์ อินทเดช | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |
- ทั้งนี้ นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

Role of the Executive Committee

1. Meet to receive policy from the Board of Directors and put it into practice.
2. Meet to consider matters relating to how operations may be conducted efficiently with the mutual Cooperation of all those involved.
3. Meet to consider the creation of work plans, coordinate activities in all important fields of operations and follow up.
4. Meet to receive operational report from all work units and to suggest improvements.

Company Secretary

The Board of Directors' Meeting No. 7/2008 date 25 July 2008 resolved to appoint Mrs.Thaveeporn Phichai to be the Company's Secretary whose Qualification and experience successfully participated in training seminars and related courses (Company Secretary Program class 24/2007 from the Thai Institute of Directors (IOD)) required and being able to carry out the duties of the Company Secretary so that the Company adheres to related laws and Good Corporate Governance regulations.

Duties and Responsibilities of the Company Secretary

- (1) Prepare and maintain following documents :
 - (a) director registration
 - (b) Board of Directors' meeting invitation letter, meeting report and annual report
 - (c) Shareholders' meeting invitation letter and meeting report
- (2) Maintain the report on the interest of director or executive
- (3) Perform other act as required by the Capital Market Supervisory Board

Audit Committee

- | | |
|-----------------------------|------------------------------------------------------|
| 1. Mr.Paitoon Netipoh | Independent Director and Chairman of Audit Committee |
| 2. Mr.Thai Supanichvorapart | Independent Director and Audit Committee Member |
| 3. Mr.Somchart Dolayanukloh | Independent Director and Audit Committee Member |
| 4. Miss Sangsuree Intadet | Audit Committee Secretary |

The Audit Committee number 3 has adequate expertise and experience to review creditability of the financial reports

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

Scope of Work of the Audit Committee

The Audit Committee of the Company has the scope of duties and responsibilities to the Board of Director on the following matters :

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.
3. To review the performance of the Company to ensure compliance with the Securities and Exchange law, regulations of The Stock Exchange of Thailand or laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an external auditor of the Company, including recommendation of remuneration of the external auditor and to attend a meeting with the auditor without the presence of the management at least once a year.
5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and regulations of The Stock Exchange of Thailand and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an Audit Committee's report which must be signed by the Chairman of the Audit Committee and should consist of information as follows:
 - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
 - (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
 - (c) an opinion on the compliance with the law and regulations of The Securities and Exchange, and regulations of The Stock Exchange of Thailand or the laws relating to the Company's business,
 - (d) an opinion on the suitability of an auditor,
 - (e) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
 - (f) The number of the Audit Committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
 - (g) an opinion or overview comment received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the charter and
 - (h) other transactions which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors.
7. To perform any other act as assigned by the Company's board of director, with the approval of the Audit Committee.

นโยบายของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเหมาะสมของการกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และได้กำหนดนियามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทโดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระรวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทแล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระนั้นเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

Definition of Independent Director

In compliance with the Company's good corporate governance, the Board of Directors has considered to appropriately define qualification of Independent Director to be the same as those defined by the Capital Market Supervisory Board, as seen below:

1. Not holding more than 1% of the total outstanding voting shares of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company, including shares held by a person connected to the independent director;

2. Not being a director participating in management, or not being a staff, an employee or consultant who receives regular salary, or controlling persons of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, same-level subsidiaries, major shareholder, or of the controlling persons of the Company both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship;

3. Not having relationship by blood or legal registration in a way that makes the independent director a parent, spouse, sibling, and children, including spouse of the children of management, major shareholders, controlling persons, or nominated persons to be management or controlling persons of the Company or subsidiaries;

4. Not having business relationship with the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company with conflict of interest in a way which may obstruct his independent judgment, or not being significant shareholders or controlling persons having business relationship with the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship;

5. Not being the auditor of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders, or controlling persons of the Company and significant shareholders controlling persons or partner of the audit firm which employs the auditor of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders, or controlling persons of the Company both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship;

6. Not being any professional service providers including legal or financial consultants who receive annual service fee in the amount of more than Baht 2 Million from the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders, or controlling persons of the Company, and not being significant shareholders, controlling persons, or partners of such professional service providers both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship;

7. Not representing the Company's directors, major shareholders, or shareholders connecting to major shareholders;

8. Not operating business with a conflict of interest with the Company, subsidiaries, or not being significant shareholders of the partnership, or not being director participating in management, an employee, a staff, a consultant who receive regular salary or holding shares more than 1% of the total outstanding voting shares of other companies having conflict of interest with the Company or subsidiaries;

9. Not having any other characteristics which may obstruct the director to independently express his opinion regarding the Company's operation.

After the appointment, the Company's Independent Director may be authorized by the Board of Directors to make collective decisions on operating the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling persons of the Company, whereby such actions are not deemed partaking in the management.

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าการสรรหากรรมการและการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการสำหรับกิจการสื่อสิ่งพิมพ์เป็นเรื่องสำคัญ บริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการของบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาก่อนการสรรหากรรมการและการกำหนดคำตอบแทนกรรมการเอง ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการมีเกณฑ์การพิจารณาก่อนอย่างละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ โดยเปรียบเทียบจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทประกอบการพิจารณา ส่วนการสรรหากรรมการและผู้บริหารจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม (1.) ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใด มากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ปี 2563			
คำตอบแทนรวมของกรรมการ 14 คน			บาท
	- เงินเดือน	10,312,200.00	13,562,200.00
	- เบี้ยประชุม	180,000.00	
	- ค่าตอบแทนประจำ	3,070,000.00	
คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร จำนวน 30 คน			
	- เงินเดือน	22,839,900.00	22,839,900.00

Selection of Board Members and Executives

The Board of Directors is of the opinion that the Nomination and Remunerations for the affairs of Media is very important. The Company has the policy that allows the Company's Board of Directors themselves to screen and nominate directors and consider their remunerations under a strict rule. This rule requires the Board of Directors to consider that the remunerations are competitive to the ones of similar type of industry, and the same size of business, and also considered from the business growth. And nominate directors and executives the Board of Directors has considered all aspects including qualifications, experiences, skills and working profile during the time served as the Company's directors.

Shareholders in the appointment of board members

The Company's board members shall be appointed by a meeting of shareholders according to the following regulations:

One shareholders has a vote equal to one share to one vote.

Board members can be voted for individually or in blocks as the meeting sees fit. However, shareholders must vote as in section (1) above and the shareholder's votes shall be collective and cannot be separated or shared for any reason.

Let a majority decide. If there is tie, let the chairman's vote be decisive.

Remuneration of the Board of Directors

2020			
Total Remuneration of the Board Member 14 persons			Baht
	- Salary	10,312,200.00	13,562,200.00
	- Attendance fee	180,000.00	
	- Retainer fee	3,070,000.00	
Total Remuneration of Executive 30 persons			
	- Salary	22,839,900.00	22,839,900.00

คำตอบแทน

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและคำตอบแทนประจำ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,250,000 บาท รายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม	คำตอบแทนกรรมการ	คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	คำตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน	คำตอบแทนรวมปี 2563
1. นายชรรค์ชัย บุนปาน ประธานกรรมการ	180,000	-	-	-	180,000
2. นายสมหมาย ปาจิณดัตถ์รอง รองประธานกรรมการ	-	-	-	-	-
3. นายฐาณกร บุนปาน* รองประธานกรรมการ	-	-	-	-	-
4. น.ส.ปานบัว บุนปาน กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-
5. นายกิตติชัย อินทร์นรภัช รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและการสนับสนุน	-	-	-	-	-
6. นายปรปต์ บุนปาน รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยีและดิจิทัลมีเดีย	-	-	-	-	-
7. นายวรศักดิ์ ประยูรสุข บรรณาธิการอำนวยการและบรรณาธิการหนังสือพิมพ์มติชน	-	-	-	-	-
8. นายสุวิรงค์ เอื้อปฏิภาน บรรณาธิการอำนวยการและบรรณาธิการหนังสือพิมพ์ข่าวสด	-	-	-	-	-
9. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร กรรมการ	-	360,000	-	-	360,000
10. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร กรรมการอิสระ	-	780,000	-	-	780,000
11. พล.ต.อ.สุเทพ เดชรักษา กรรมการอิสระ	-	130,000	-	-	130,000
12. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์ กรรมการอิสระ	-	-	780,000	-	780,000
13. นายไทย สุพานิชวรภาชน์ กรรมการอิสระ	-	-	360,000	-	360,000
14. นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์ กรรมการอิสระ	-	-	660,000	-	660,000
รวมทั้งสิ้น	180,000	1,270,000	1,800,00	-	3,250,000

หมายเหตุ *นายฐาณกร บุนปาน ถึงแก่กรรม วันที่ 12 มกราคม 2564

Remuneration of the Board of Directors

1. Cash Remuneration (Baht)

Remuneration for Board of Directors consisting of 14 persons as of year 2020 is in the following;

(Unit : baht)

Name-Surname & Position	Attendance Fee	Retainer Fee Director	Retainer Fee Audit Committee	Non Monetary	Total In Year 2019
1. Mr.Khanchai Boonpan President	180,000	-	-	-	180,000
2. Mr.Sommai Paritchart Vice President	-	-	-	-	-
3. Mr.Thakoon Boonpan* Vice Chairman	-	-	-	-	-
4. Miss Parnbua Boonpan Managing Director	-	-	-	-	-
5. Mr.Kittichai Innurak Deputy Managing Director of Production and Support	-	-	-	-	-
6. Mr.Prap Boonpan Deputy Managing Director of Technology and Digital Media	-	-	-	-	-
7. Mr.Worasak Prayoonsook Editor in chief and Editor of Matichon Daily	-	-	-	-	-
8. Mr.Suriwong Aurepatipan Editor in chief and Editor of Khao-sod newspaper	-	-	-	-	-
9. Mr.Siriwat Vongjarukorn Director	-	360,000	-	-	360,000
10. Dr.Virabongsa Ramangkura Independent Director	-	780,000	-	-	780,000
11. Pol.Gen.Sutep Dechrugsa Independent Director	-	130,000	-	-	130,000
12. Mr.Paitoon Netipoh Independent Director	-	-	780,000	-	780,000
13. Mr.Thai Supanichvorapart Independent Director	-	-	360,000	-	360,000
14. Mr.Somchart Dolayanukloh Independent Director	-	-	660,000	-	660,000
Total	180,000	1,270,000	1,800,00	-	3,250,000

Notice * Mr.Thakoon Boonpan passed away on January 12, 2021

2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารทุกรายที่อยู่ในลำดับชั้นเดียวกับผู้บริหารรายที่ 4 รวมจำนวน 5 ท่าน รวมผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน

รายการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประจำปี พ.ศ.2563	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	5	7,864,941.00
ค่าตอบแทนอื่น		
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	87,360.00
รวม		7,952,301.00

หมายเหตุ ผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ นายฐาภกร บุนปาน น.ส.ปานบัว บุนปาน นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์ นายปรাপต์ บุนปาน นางวิสาตรี บุนปาน

2. Remuneration for Management Directors and Management Executives for the first 4 executives next to the position of Managing Director and every executive in the same level as fourth management executive in total of 4 executives and Chief of Financial Officer which can be illustrated in the table below. Table show the remuneration of management as defined by SEC in total of 5 individual.

Item	Cash Remuneration 2019	
	Amount	Total (Baht)
Salary and cost of living	5	7,864,941.00
Other Remuneration:		
- Contributions for the Provident Fund	5	87,360.00
Total		7,952,301.00

Remark Executive 5 persons are Mr.Thakoon Booparn, Miss Parnbua Boonpan, Mr.Kittichai Innurak, Mr.Prap Boonpan, Mrs.Visatree Boonpan

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีผู้บริหารตามกลุ่มสายงานจำนวน 30 คน ดังนี้

ฝ่ายบริหาร

1. นายฐาณกร บุณปาน*
2. น.ส.ปานบัว บุณปาน
3. นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์
4. นายวรศักดิ์ ประยูรศุข
5. นายสุริวงศ์ เอื้อปฏิภาน
6. นายปรাপต์ บุณปาน
7. นางวิสาตรี บุณปาน
8. น.ส.สุดาร์ตน์ วันเพ็ญ
9. นายณัฐพงษ์ ลิ้มจิตติ

10. นายชลิต กิตติญาณทรัพย์

หมายเหตุ *นายฐาณกร บุณปาน ถึงแก่กรรม วันที่ 12 มกราคม 2564

รองประธานกรรมการ

กรรมการผู้จัดการ

รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและงานสนับสนุน

บรรณาธิการอำนวยการ และบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์มติชน

บรรณาธิการอำนวยการ และบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ข่าวสด

รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยีและดิจิทัลมีเดีย

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาดและฝ่ายโฆษณา

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล สิ่งพิมพ์

พิเศษและการพิมพ์หนังสือพิมพ์

กรรมการผู้จัดการ บริษัท งานดี จำกัด

ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ

1. นายจรัญ พงษ์จีน
2. นายสุรพล พิทยาสกุล
3. นายสุชาติ ศรีสุวรรณ

ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ และบรรณาธิการอาวุโส

ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ

ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการ Digital Media

ผู้บริหารสายงานหนังสือพิมพ์และนิตยสาร

1. นายเสถียร จันทิมาธร
2. นายณฤตย์ เสกธีระ
3. นายพัฒนพันธุ์ วงษ์พันธุ์
4. นายพิเชษฐ์ ณ นคร
5. นายสุวพงศ์ จันผึ่งเพชร
6. นายสุพจน์ แจ่มเร็ว
7. นายพานิชย์ ยศปัญญา
8. น.ส.วิมล แซ่ตัน
9. น.ส.เสาวลักษณ์ สวัสดิ์ก้าวหน้า
10. น.ส.ชุมฉันทน์ ชำนิประศาสน์

บรรณาธิการที่ปรึกษาหนังสือเครือมติชน

บรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์มติชน

บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ

บรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ

บรรณาธิการ นิตยสารมติชนสุดสัปดาห์

บรรณาธิการ นิตยสารศิลปวัฒนธรรม

บรรณาธิการ นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน

บรรณาธิการ นิตยสารเส้นทางเศรษฐกิจออนไลน์

บรรณาธิการกองพัฒนากลยุทธ์เว็บไซต์นิตยสาร

บรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์ข่าวสด

ผู้บริหารสายงานโฆษณา

1. นายศรวิษฐ์ บุญก่อ
2. นายวันเสาร์ แสงมณี

ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายโฆษณา

ผู้อำนวยการฝ่ายโฆษณา (นิวมีเดีย)

ผู้บริหารสายงานธุรกิจโรงพิมพ์

1. นายประยงค์ คงเมือง
2. น.ส.มาลินี มนต์รีศาสตร์
3. นางเอมอร สองสว่าง
4. นายอพิสิทธิ์ ธีระจรรวณ

ผู้จัดการโรงพิมพ์มิตชน
ผู้จัดการพรีเมียมพรีนต์
ผู้อำนวยการฝ่ายหนังสือเล่ม
ผู้จัดการสำนักพิมพ์มิตชน

ผู้บริหารสายงานฝึกอบรม

1. นางสาวกฤตา ประยูรศุข

ผู้อำนวยการศูนย์อาชีพและธุรกิจมิตชน

ฝ่ายสนับสนุน

1. นายจุมพฏ สายหยุด
2. นายสมปรารถนา คล้ายวิเชียร
3. นางศรีวรรณ แสงสุข
4. นางทิพจุฑา วรรณโคตร
5. นายโอภาส เพ็งเจริญ
6. นายสรพันธ์ บุนปาน

ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
รองผู้อำนวยการฝ่ายสื่อดิจิทัล - มิตชนทีวี
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
สมุห์บัญชี
ที่ปรึกษาบริษัท งานดี จำกัด
ที่ปรึกษาบริษัท งานดี จำกัด

Executive

Company's Executive as of December 31, 2020 with the total of 30 individual, as follows:

Executive

- | | |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1. Mr.Thakoon Boonpan* | Vice Chairman |
| 2. Miss Parnbua Boonpan | Managing Director |
| 3. Mr.Kittichai Innurak | Deputy Managing Director of Production and Support |
| 4. Mr.Worasak Prayoonsook | Editor in chief and Editor of Matichon Daily |
| 5. Mr.Suriwong Aurepatipan | Editor in chief and Editor of Khao-Sod newspaper |
| 6. Mr.Prap Boonpan | Deputy Managing Director of Technology and Digital Media |
| 7. Mrs.Visatree Boonpan | Deputy Managing Director of Accounting and Finance |
| 8. Miss Sudarat Wanpen | Deputy Managing Director of Marketing and Advertising |
| 9. Mr.Nattapong Limchitt | Deputy Managing Director of Asset Managing, Newspaper and Premium Print |
| 10. Mr.Chalit Kitiyanasap | Managing Director Ngandee Co.,Ltd. |

* Mr.Thakoon Boonpan passed away on January 12, 2021

Advisor to the managing Director

- | | |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1. Mr.Charan Pongchin | Advisor to the managing Director and Senior Editor |
| 2. Mr.Surapon Pittayasakul | Advisor to the managing Director |
| 3. Mr.Suchart Srisuwan | Advisor to the managing Director and Director of Digital Media |

Mangement of Newspaper and Magazine Business Division

- | | |
|--------------------------------|------------------------------------------------|
| 1. Mr.Sathira Juntimartorn | Advising Editor of Matichon Group |
| 2. Mr.Narit Sektheera | Executive Editor of Matichon Daily |
| 3. Mr.Pattanaphan Wongphan | Editor of Prachachat Business |
| 4. Mr.Picheat Na Nakorn | Executive Editor of Prachachat Business |
| 5. Mr.Suwapong Junfungphetchra | Editor of Matichon weekly |
| 6. Mr.Supot Chaengrew | Editor of Art and Culture Magazine |
| 7. Mr.Panit Yodpunya | Editor of Technology Chao Ban Magazine |
| 8. Miss Wimon Saetan | Editor of Sengtangsedtee MagazineOnline |
| 9. Miss Saowaluck Sawatkwan | Editor of online Magazine strategy development |
| 10.Miss Chumchan Chamniprasart | Executive Editor of Khao-sod newspaper |

Mangement of Advertising Business Division

- | | |
|------------------------|-------------------------------------|
| 1. Mr.Sowrawit Boonkua | Executive Director |
| 2. Mr.Wansao Sangmanee | Director of Advertising (New media) |

Management of Printing Business Division

- | | |
|----------------------------|----------------------------------------|
| 1. Mr.Prayong Kongmuang | Manager of Matichon Printing |
| 2. Miss Malinee Montrisart | Manager of Matichon Premium Print |
| 3. Mrs.Emon Songsawang | Director of Matichon Publishing Center |
| 4. Mr.Apisit Teerajaruwun | Manager of Matichon Publishing House |

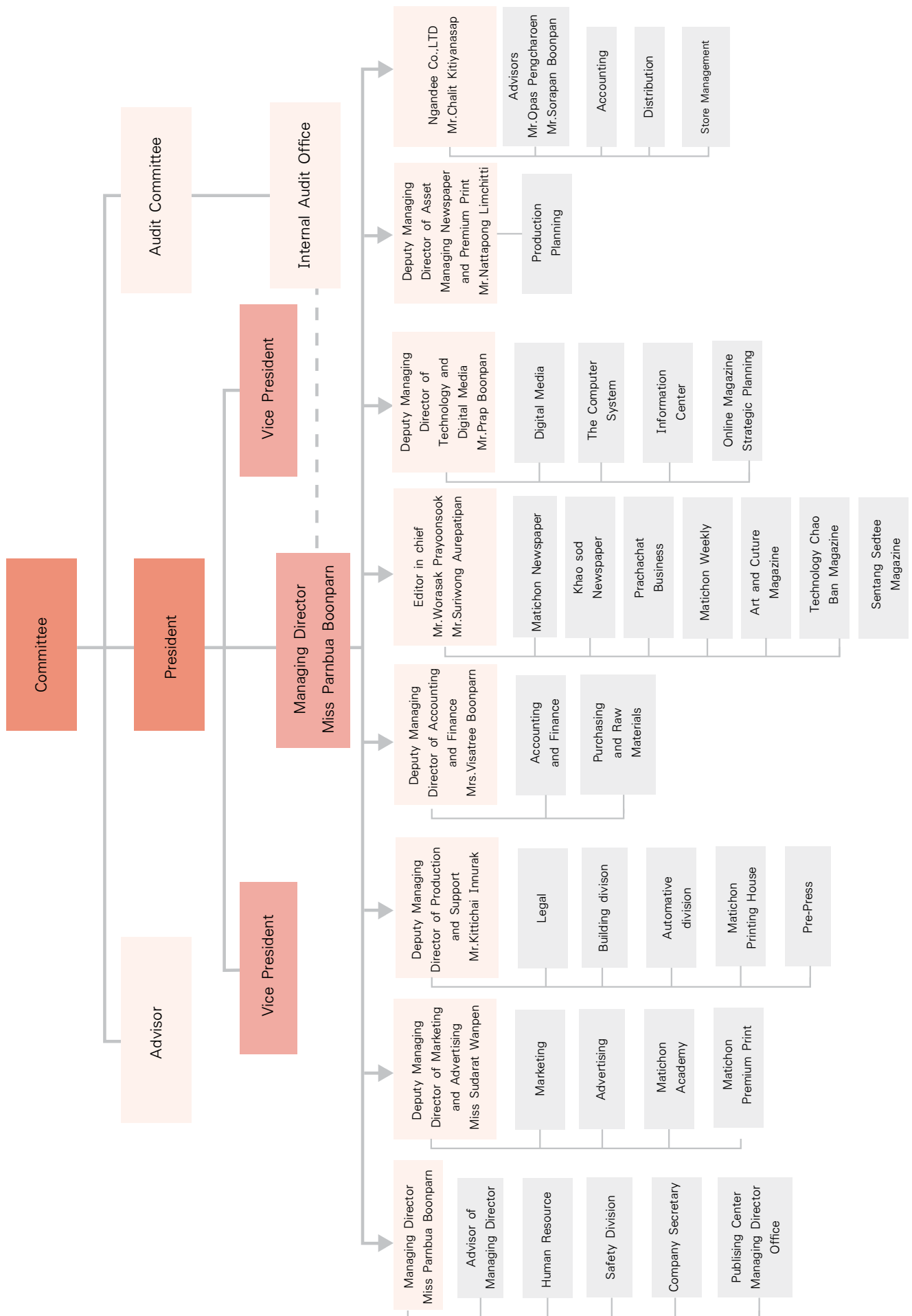
Management of Vocational Training

- | | |
|--------------------------|------------------------------|
| 1. Mrs.Sakuna Prayoonsuk | Director of Matichon Academy |
|--------------------------|------------------------------|

Management of Business Support

- | | |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. Mr.Jumpot Saiyut | Director of Strategic Planning |
| 2. Mr.Sompratana Kraywichian | Deputy Director of Digital Media |
| 3. Mrs.Sriwan Sangsuk | Human Resources Manager |
| 4. Mrs.Tipchuta Wannakote | Accountant |
| 5. Mr.Opas Pengcharoen | Advisor of Ngandee Co.,Ltd. |
| 6. Mr.Sorapan Boonpan | Advisor of Ngandee Co.,Ltd. |





กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนในจำนวนเดียวกัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) จ่ายสมทบเป็นเงิน 1,902,639.50 บาท บริษัท ข่าวสด จำกัด จ่ายสมทบเป็นเงิน 759,251.50 บาท บริษัท งานดี จำกัด จ่ายสมทบเป็นเงิน 98,602.50 บาท

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 889 คน แยกเป็น

- บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) 595 คน
- บริษัทข่าวสด จำกัด 237 คน
- บริษัท งานดี จำกัด 57 คน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2563 เป็นเงิน 327,246,678.40 บาท (ผลตอบแทนรวมประกอบด้วยเงินเดือน และสวัสดิการอื่นๆ) แยกเป็น

- บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) 225,680,299.31 บาท
- บริษัท ข่าวสด จำกัด 86,071,982.44 บาท
- บริษัท งานดี จำกัด 15,494,396.65 บาท

การกำกับดูแลกิจการ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความสำคัญต่อบริษัทฯ โดยแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย กล่าวได้ว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางข้างต้น บริษัทขอรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

Employees' Provident Fund

The Company have established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 1987. The fund is contributed by both employees and the Company in the rate of 3% of salary. The fund is managed by the Kasikorn Asset Management Provident fund and will be paid to an employee upon termination in accordance with the rules of the Company's staff provident fund.

For the years ended on December 31, 2020, Matichon Public Company Limited contribution amount Baht 1,902,639.50, Khao-sod Company Limited contribution amount Baht 759,251.50, Ngandee Company Limited contribution amount Baht 98,602.50.

Personnel

Total number of employees of the company and subsidiary on December 31, 2020 was 889 persons

- Matichon Public Company Limited 595 persons
- Khao-Sod Company Limited 237 persons
- Ngandee Company Limited 57 persons

Total employee remuneration (salary) totals Baht 327,246,678.40

- Matichon Public Company Limited (Baht) 225,680,299.31
- Khao-Sod Company Limited (Baht) 86,071,982.44
- Ngandee Company Limited (Baht) 15,494,396.65

Good Corporate Governance

Matichon Pcl. has always adhered strictly to the principles of good corporate governance, as it realizes that these principles are the basis for confidence on the part of shareholders and all those concerned, ensuring efficient management, transparency and accountability. It also enhances the Company's value and form a firm basis for sustainable growth.

In line with the above observations, the Company herein reports the principles of good corporate governance as follows:

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้นของบริษัทมาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การเลือกตั้งกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นต้น

ในปี 2563 นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ แล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

(1) ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีบริษัทได้กำหนดวัน เวลา และสถานที่ที่จะจัดประชุม โดยจัด ณ สำนักงานของบริษัท ซึ่งมีความพร้อมที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

(2) บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะทุกแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และการกำหนดให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียงลงคะแนน

นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถเข้าสู่ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัท www.matichon.co.th ภายใต้หัวข้อ Investor Relation เป็นการล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารการประชุมด้วย และบริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงเสมอ

(3) บริษัทจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนก่อนการประชุม และระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม ซึ่งการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและรวดเร็ว ซึ่งการออกเสียงลงคะแนนบริษัทจะนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ และการใช้บัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นคัดค้าน งดออกเสียง และเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง

รวมทั้งบริษัทได้มีการบันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบและงดออกเสียงในแต่ละวาระ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม และมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างละเอียดด้วย

(4) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียง หรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

(5) กรรมการทุกท่านเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการผู้จัดการจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม นอกจากนี้ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และที่ปรึกษาฝ่ายกฎหมายจะเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อรับฟังความคิดเห็น และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น(ถ้ามี) ด้วย

(6) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสื่อสิ่งพิมพ์ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

(7) ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในการสร้างความเจริญเติบโตให้แก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

Rights of Shareholders

Company recognizes the importance of Shareholders of the Company has always been. Therefore, the Company has a policy to treat all shareholders equally fair to ensure that shareholders are protected by fundamental rights, including the sale or transfer of shares. The share of profit Acquisition of adequate data, participating in the meeting, including the right to vote on important matters of the Company. Such as the allocation of dividends, the election of directors, appointment of auditors, editing rules and memorandum.

In 2020, in addition to the basic rights The company has also implemented various matters that promote and facilitate the rights of shareholders as follows:

(1) The shareholders meeting has set a date, time, venue, meeting in its offices.

(2) Send invitation companies and documents to shareholders in advance. The details of the agenda with opinion of the Commission, proxy and was assigned to the one Independent Director Choice of proxies of shareholders. Including maps, and details of the document to be presented in the meeting. Articles of Association regarding the meeting poll. And for more details at (<http://info.matichon.co.th/report/>.) And open registration in advance of at least 1 hour.

(3) Clarifying voting procedures and vote count before the meeting. And during the meeting to allow shareholders to express their opinions and ask questions. The vote will be counted as 1 share and 1 vote majority a resolution. And the ballot only if there is an objection, abstain, and keep these ballots to be verified later.

In addition, the company recorded the resolution of the meeting divided by the number of votes of approval. Disapproval and abstention in each agenda in writing in the minutes of the meeting. And questions are recorded the clarifications and opinions of the meeting were carefully prepared.

(4) The rights to shareholders attending the meeting after the meeting started already. Have the right to vote or vote on the agenda under consideration and not voted.

(5) Most Directors attended meeting, Managing Director acting as President of the Conference. In addition, executives, auditors and Legal Advisor to attend a hearing to, and answer questions.

(6) Published information to shareholders via the Stock Exchange of Thailand and the company's website.

(7) Operational efficiency, to create growth for the organization, so that shareholders receive appropriate compensation.

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

(1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณาว่าจะรับเรื่องจากผู้ถือหุ้นเสนอมานั้นอย่างไรหลักเกณฑ์คุณสมบัติของผู้ที่ถูกเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

(2) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และจะไม่เพิ่มระเบียบวาระโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ

(3) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

(4) สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม และเพื่อความโปร่งใส บริษัทจัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้เพื่อการตรวจสอบในภายหลังได้

(5) จัดทำบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจัดส่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เสร็จสิ้นภายใน 14 วันหลังการประชุม และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

(6) กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีขอบโดยจะแจ้งเตือนไม่ให้กรรมการ พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหุ้นบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ไปซื้อขายหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่งและรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการทราบเป็นประจำ

Equitable Treatment of Shareholders

Company's focus and ensure that treatment of all shareholders equally and fairly. By the various operations as follows:

(1) Allow shareholders to propose additional agenda of the meeting and nominating the persons to be appointed as director in advance and inform them of the criteria for determining whether the matters proposed that the shareholders do. By publishing on Company's website.

(2) Operations meeting agenda as provided in the invitation. It will not add agenda without let shareholders know in advance.

(3) Encourage shareholders to form Proxy holders can set the direction of votes. The company also offers a 1 Independent Director of proxies of shareholders.

(4) Support the use of voting cards in the main agenda. Which will keep the ballots for the results to calculate the total vote that has already set forth in the proxy statement resolutions will be announced before the vote. And to ensure transparency, Company stores the ballots for review later.

(5) The Minutes prepared and duly delivered to the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. Completed within 14 days after the meeting. And to publish such reports on Company's website.

(6) Measures to prevent the use of inside information. Unlawful by the warning not to directors, employees and related parties, including spouse, children minors. Inside information is essential to change the price of the shares. Measures to prevent illegal usage of inside information. Directors, employees and involved persons namely, spouse and minor children are warned to not using inside information that is critical for company's stock price changing and still not publicly disclosed for stock trading.

The Securities and Exchange Act of 2535 and Executive Director shall report to the company's shareholding. On their positions and report every time a purchase or sale of securities within 3 working days to Securities and Exchange Commission Thailand and submit to the office.

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท กำหนดหลักปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้ ดังนี้

การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใดๆด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
2. บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคงและก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
3. รายงานสถานภาพของบริษัทและผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ อย่างครบถ้วนตามความเป็นจริง
4. แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผลอย่างเพียงพอ
5. ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลภายในใดๆ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณะหรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร

การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อภาครัฐ

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล อย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ
3. รับประกันหนังสือที่ผลิตโดยบริษัท หากพบข้อบกพร่องสามารถเปลี่ยนคืนได้เสมอ
4. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
5. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

Stakeholder's Role

The Company sets out practices and responsibilities to different stakeholder groups as follows

Practices and Responsibilities to Shareholders

1. To perform their duties loyally and honestly, to the best of their abilities and perform any discretion with caution and fairness to all shareholders.
2. Affairs of the company's growth and stability and cause an appropriate return to shareholders.
3. To report on the Company's performance, financial and accounting information and other aspects of its business accurately on a regular basis.
4. To inform shareholders of both negative and positive aspects of the Company on a realistic and timely basis supported with appropriate information and reasons.
5. To refrain from seeking benefit for oneself and others by using the Company's information which is not in the public domain or acting in anyway that may cause a conflict of interest with the Company.

Responsibility to the Public Sector

1. Ascetic respect to the rule and legal control of the governmental directive sector.

Responsibility to the clients

1. Deliver premium quality products to the clients with honest condition.
2. Expose enough product background to clients with up- to- date information.
3. Product guarantee is a must.
4. Keep client's information with ethical recognition.
5. Offering assistance in what client's appetency and organize the comment and complain in efficiency process.



การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

1. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้
4. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
5. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน

1. ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน
2. ส่งเสริมพัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้าและความมั่นคงในอาชีพ
3. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหาของบริษัท
4. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตสุขภาพอนามัยร่างกาย และทรัพย์สินของพนักงาน
5. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
6. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงานและสวัสดิการของพนักงาน
7. บริหารพนักงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ โดยไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้องซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและความมั่นคงในอาชีพการงานของพนักงาน
8. มีจุดมุ่งหมายเดียวกันที่จะร่วมกันผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และจะร่วมกันดูแลทรัพยากรต่างๆ ของบริษัท เสมือนเป็นของตนเอง
9. ให้พนักงานร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

Responsibility to dealers and/or the trade account creditor

1. Treat partners equally and fairly, and based on a fair return to both parties.
2. Follow the contract Or conditions Agreed strictly In the event that one of the conditions cannot be met Must notify the partners and / or creditors in advance to jointly consider finding solutions.
3. In business negotiations Should refrain from requesting, receiving or paying any benefits That is not honest in trading with partners and / or creditors.
4. If there is information that there is a request to receive or pay any benefits Dishonest Should disclose details to partners And / or creditors And together to resolve the problem fairly and quickly.
5. Regularly report on accurate, complete and timely financial information to creditors.

Responsibility to employees

1. Offering an appropriate salary and benefit to each employee's working progress.
2. Encourage the development of employee's abilities and skills.
3. Encourage employee role to the Company state.
4. Response to the environmental and safety care.
5. To carry out all professional appointments, rewards and disciplinary action in good faith on the basis of competence, capability and suitability.
6. Respect to the labor law and welfare.
7. To avoid any unfair action that may affect employees's security or harass or psychologically threaten the employees.
8. Direct to the Objective of the Company's accomplishment and success.
9. Employee's right must include way of petition under the Company's framework.

Responsibility to the business competitor

1. Conduct under the rules of good competition.
2. Do not seek confidential information of competitors by dishonest means. Or inappropriate such as paying bribes to employees of competitors, etc.
3. Do not destroy the reputation of business competitors, with unfounded accusations.

การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

1. รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ที่องค์กรตั้งอยู่
2. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
3. ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
4. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. บริษัทฯ จัดกิจกรรมที่มีส่วนร่วมสร้างสรรค์สังคมอย่างต่อเนื่อง
6. ปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องความปลอดภัยต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงาน
7. ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

การปฏิบัติและเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายหลักสิทธิมนุษยชน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ปฏิบัติ ตามอย่างเคร่งครัด ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค เสรีภาพของบุคคลที่เท่าเทียมกันทั้งศักดิ์ศรีและสิทธิไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา และบริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล

แนวทางปฏิบัติ

1. กำกับดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิ การใช้แรงงานเด็ก การคุมคามทางเพศ
2. การดูแลพนักงานและความเป็นอยู่ของพนักงาน โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงานการจัดให้มีสวัสดิการพนักงาน การส่งเสริมด้านการศึกษาอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การดูแลเอาใจใส่ด้านสุขภาพร่างกาย สุขอนามัย ความปลอดภัยของทรัพย์สินและจากการทำงาน การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย รวมถึงสอดส่องดูแลกรณีมีการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่เกิดขึ้นในบริษัท
3. การรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งต่อหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลหรือหน่วยงานที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องได้รับการยินยอมจากผู้เป็นเจ้าของข้อมูลนั้นๆ
4. การกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างพนักงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม
5. เปิดโอกาสด้านการจ้างงานบุคคลรวมไปถึงจ้างงานคนพิการอย่างเท่าเทียมกัน
6. ปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ให้เกียรติและเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน
7. การกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานของบริษัท ในการประพฤติตนให้เหมาะสมกับหน้าที่ การงาน ไม่กล่าวร้ายผู้อื่นหรือองค์กรโดยปราศจากมูลความจริง

ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านช่องทางไปรษณีย์และอีเมลดังนี้

จดหมายลงทะเบียน	เลขานุการบริษัท บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) 12 ถนนเทศบาลนฤมาล หมู่บ้านประชานิเวศน์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
อีเมล	secretary_b@matichon.co.th

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน โดยพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัท หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ หรือเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้โดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น หรือเลขานุการบริษัท หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในเรื่องนั้นๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานรับข้อร้องเรียน ซึ่งพนักงานสามารถแจ้งเรื่องผ่านช่องทางนี้ โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป ซึ่งหน่วยงานจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนดังกล่าว และจะรวบรวมข้อร้องเรียนต่างๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้บริษัทฯ มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน โดยบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ

คณะกรรมการจัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่น สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก ทัวถึงและเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น

1. เว็บไซต์บริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์บริษัท (<http://www.matichon.co.th>) และมีการปรับปรุงข้อมูล และรูปแบบเว็บไซต์ให้มีความทันสมัย ง่ายต่อการใช้งาน มีเนื้อหาครอบคลุม ครบถ้วน

2. สื่ออิเล็กทรอนิกส์และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Community Portal-SCP) และเว็บไซต์ของ ตลท. (<http://www.set.or.th>) อาทิ งบการเงิน เอกสารข่าว เป็นต้น

2. การเปิดเผยข้อมูลและรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ รายชื่อผู้ถือหุ้น รายใหญ่ คณะกรรมการและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการรายงานข้อมูลข่าวสารตามเหตุการณ์ เช่น การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้อง การประชุมผู้ถือหุ้น การลาออกของกรรมการ ตลอดจน การรายงานผลการดำเนินงานทั้งรายไตรมาส และรายปี เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ งบการเงินและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการรายไตรมาส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานที่กำกับดูแล

3. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับเรื่องการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลาและเท่าเทียม ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินแก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น โดยผ่านทางอีเมล และโทรศัพท์

Corporate Social Responsibility

1. To be responsible and hold on the company environment and community.
2. The company will hold on CSR activities with communities and neighbors frequently for supporting good living. And to be cooperate with other partners from government, individual and private.
3. To prevent accidents and control garbage under estimate standard.
4. Fast and active responsibility to any incidents from working systems which effected to community environment. And the company will coordinately closely with any parties from government and other organizations.
5. To prolong and continue CSR activities.
6. Encourage employees reflection of responsibility and preserves environment.
7. Encourage organization to be keen on efficiency energy saving.

Respect for human rights

The Company has complied with the human rights principles. Directors, executives and all employees have strictly followed these principles and regard them as core practices by taking into account equality, freedom, dignity and rights of all people without any discrimination on the basis of race, nationality, language, religion, gender, age, education. The company does not support any activity that violates any universal human rights.

Guidelines

1. Closely supervise to ensure that the Company's business does not involve in human rights violations such as child labor or sexual harassment.
2. Take good care of employees and their well-being by giving them fair compensation, welfare, educational promotion and training continually in both short and long term, take good care of health and sanitation, safety of property and at work, safe and appropriate working environment, including inspecting the cases of unfair practices which may occur in the company.
3. Respect the privacy and confidentiality of customers, business partners and employees by not transferring or disseminating any information to unrelated parties or departments. Any disclosures or transfers of confidential information can only be done with consent of their owner only.
4. Terms and conditions in employment contracts are appropriate and fair.
5. Enabling equal employment opportunities including opportunities for those people with disabilities.
6. Treat all employees and stakeholders equally, indiscriminately, respectfully and respect everybody opinions.
7. Specify in the Code of Conduct of employees to behave in a suitable manner for their duties and positions and refrain from not blaming others or the organization without truth.

For the report on any illegal activity

The Board of Directors also provides procedures and a channel of copyright infringement and appeal, by post and Email:

Registered mails	Company Secretary, Matichon Public Co., Ltd. 12 Tethsabannaruemarn Rd, Prachanivate 1 Ladyao, Chatuchak, Bangkok, 10900
E-mail	secretary_b@matichon.co.th

Employees own rights to directly inform and report corruption, code of conduct violation, and rights abuse to the directors, or their secretary, or to a department that has set up to be responsible for it. Employees are also able to express and share their opinion and suggestion about the operation of the Company. However, the Company has already set up the Department of Internal Audit that is responsible for receiving all complaints from employees. Every complaint and suggestion will be decided on a case-by-case basis. All complaint and those who complain will be entirely confidential therefore, there is no harm or effect on them. And will collect various complaints and propose to the Board of Directors for consideration.

Information Disclosure and Transparency

The Board of Directors supervises the Company to communicate and disclose important information relating to the Company, either financial or non-financial information. The Company's key guidelines are as follows:

1. Provision of communication and data distribution channels

The Company has made available communication and data distribution channel so that shareholders, investors and other stakeholders can access information of the Company conveniently, thoroughly and equitably through various channels on a regular basis in both Thai and English such as:

1. The Company's website

The Board of Directors has put in place a communication and data distribution channel that through the Company's website (<http://www.matichon.co.th>), which has been developed in a modern form and easy to use with completed.

2. The SET Community Portal or SCP and SET's website.

The Board of Directors assign the Corporate Secretary and related department to disclosure of news and information to shareholders, investors and related persons through the SET Community Portal or SCP and SET's website (<http://www.set.or.th>) such as financial statements etc.

2. Disclosure of information and performance of the Board of Directors and Sub-Committees

The Board of Directors arranges for disclosure of information such as business description, the major shareholders, the committee and executives, corporate governance policy, updated information, acquisition and disposal of assets, connected transactions, issuance of securities, shareholders meeting, and committee resignation. These also includes quaterly and annual report in annual information disclosure (Form 56-1), Annual report, Financial statements, and quarterly analysis in order to provide all stakeholders precise, transparent, reliable information complying laws and corporate governance regulations.

3. Relations with Investors

The Board of Directors is aware that data concerning the Company's finance and non-finance aspects all play certain roles in the investor's decision-making process and vested interests. It therefore ensured that the management who has implemented matters concerning disclosure of data was complete, accurate, reliable, consistent, timely, and equal to that which the management has always given priority and upheld all along.

In 2020, the Company presented the result of business operation both in the Company's monetary information and also non-monetary information for investors shareholder through e-mail and telephone.

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท จะมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- คณะกรรมการบริษัท จะมีกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ โดยมีไม่น้อยกว่า 3 คน
- คณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านสาขาต่างๆ อย่างหลากหลาย เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการสื่อสารกลยุทธ์ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ได้รับทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร ผ่านช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นทางอีเมลของบริษัท การติดประกาศตามบอร์ด การประชุมฝ่ายบริหารประจำสัปดาห์ วารสารภายในของบริษัท ที่ออกเป็นรายเดือน ซึ่งกรรมการผู้จัดการของบริษัท จะเป็นผู้สรุปสถานการณ์ และภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแจ้งทิศทางการดำเนินงาน และเป้าหมายของบริษัทในปีต่อไป นอกจากนี้ บริษัท จะมีการจัดประชุมผู้บริหารร่วมกับพนักงานระดับหัวหน้างานขึ้นไป เพื่อร่วมกันจัดทำแผนประจำปีในการกำหนดทิศทาง แนวทางที่สำคัญๆ ในการกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทาง และเป้าหมายขององค์กรซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา โดยอยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัท โดยยึดหลักการนี้ในการกระทำในทุกกิจการ การตัดสินใจ และการทำธุรกรรมต่างๆ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์เป็นที่ตั้งมั่น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการ

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้พิจารณากำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวนไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะของกรรมการและผู้บริหาร ในการอุทิศและทุ่มเทเวลาให้กับการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการอิสระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแล้วเชื่อว่าความเชี่ยวชาญในธุรกิจสิ่งสิ่งพิมพ์ไม่ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง หากแต่กรรมการบริษัท ยังคงมีความสามารถและอุทิศเวลาให้กับบริษัท ได้อย่างเต็มความสามารถที่จะกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และการให้คำปรึกษาในการดำเนินธุรกิจต่างๆ โดยการตัดสินใจในการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่แทนตน

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 14 คน ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|------------|
| • กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | จำนวน 8 คน |
| • กรรมการที่เป็นอิสระ | จำนวน 5 คน |
| • กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | จำนวน 1 คน |

บริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 35.71 ของกรรมการทั้งคณะและมีคุณสมบัติครบถ้วนที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง



The Board of Director's Responsibilities

Components, Qualifications of the Board of Directors

- The Board of Directors consists of no fewer than 5 persons.
- One third of the Directors must be the independent directors and no fewer than 3 persons.
- The Board of Directors must comprise of people knowledgeable in various fields and possess ability and knowledge beneficial to the business operation.

As such, the Board of Directors participates in vision, mission, strategy, target, and business plan of the Company and also monitors, follows up and assesses the result of business management and operation to be in line with objectives and business plans working effectively, according to rule, laws, and regulations of each business unit under supervision and also related governmental unit, and also according to the resolution(s) from the Shareholder's meeting to maximize the economic value added to the business and also stability to the Shareholders, while at the same time take into account of all stakeholders for their best interest.

Moreover, the Board of Directors arrange a communication of strategy, objective, and operation result of the Company for director, executives, staff to acknowledge and understand in a corporate-wide fashion, through several mediums such as the Company's email, announcement boards, management weekly meeting and the Company internal booklet. The Managing Director of the Company later briefed the business environment and overall views of operation performance in the past year, as well as making announcement for the direction and objectives of operation for the following year. Moreover, the Company also organized the senior executives meeting together with staff supervisors to create a joint year-plan, in order to set a direction and guidelines. Doing so allowed the plan to conform to the highest corporate direction and objective, which, in turn, led to all business operations of the Company, effectively heading towards a common goal.

The Board of Directors shall consider prescribing and separating the duty and responsibility between the Directors and the management clearly including communicating the roles, duties and responsibilities to the Directors, the management and the employees of the Company regularly.

For the act of duty for Directors, all the stated principles will be of honesty, directness and abiding by the rule of laws and regulations of the Company. By adhering to the principles for every business activity, all decisions and transactions made will be processed with honesty at its core.

Policy for the Company's Directors and Executives in other firms

In 2020, the Board of Directors Has reviewed the principles of good corporate governance by considering the policy of holding positions in other companies listed in the Stock Exchange of Thailand for no more than 5 companies for the efficiency of their duties as directors and executives to devote their time to performing duties.

The Board of Directors **has not determined the term of Directors and Independent Directors**, since the Company's Board of Directors believes that the expertise in the printing media business concerned does not depend on the number of terms in the position, but the director should have the ability and time to dedicate for the Company to their best ability in coming up with strategy, creative vision, and offering consultations to business operations. The decision to select individuals for the positions in the Board of Directors is totally the shareholders' right.

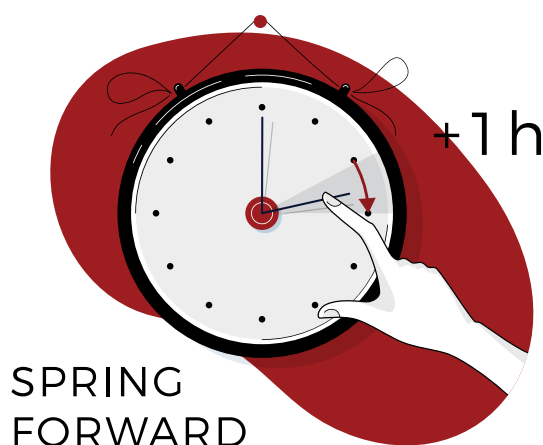
Balance of Power for Non-Executive Directors

The Board of Directors consists of 14 members :

- | | | |
|---------------------------------------------|---|---------|
| • Directors that are in the management team | 8 | persons |
| • Independent Directors | 5 | persons |
| • Non-Executive Director | 1 | person |

Therefore, the 5 Independent Directors which account for 35.71% of all Directors and have the required qualifications to be in an independent position for the Company. This is in accordance with the provision set by the Stock Exchange of Thailand.

The Board of the Company is responsible for performing its duties according to legality, objectives and company regulations and shareholders' resolution with integrity for the Company's best interest. The Board of the Company has an exact amount of time to be in office, which is consistent with the Company's regulations which stated that one-third of Committees who have the longest term in position must accept the resignation in each annual general meeting.



คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” เท่ากับข้อกำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนไว้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทโดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระรวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ทั้ง ในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัททั้งนี้ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทแล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระนั้นเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

The Board of Directors of the qualification requirements were independent Director of the Capital Market supervisory Board.

1. Not holding more than 1% of the total outstanding voting shares of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company, including shares held by a person connected to the independent director;

2. Not being a director participating in management, or not being a staff, an employee or consultant who receives regular salary, or controlling persons of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, same-level subsidiaries, major shareholder, or of the controlling persons of the Company both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship;

3. Not having relationship by blood or legal registration in a way that makes the independent director a parent, spouse, sibling, and children, including spouse of the children of management, major shareholders, controlling persons, or nominated persons to be management or controlling persons of the Company or subsidiaries;

4. Not having business relationship with the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company with conflict of interest in a way which may obstruct his independent judgment, or not being significant shareholders or controlling persons having business relationship with the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship;

5. Not being the auditor of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders, or controlling persons of the Company and significant shareholders controlling persons or partner of the audit firm which employs the auditor of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders, or controlling persons of the Company both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship;

6. Not being any professional service providers including legal or financial consultants who receive annual service fee in the amount of more than Baht 2 Million from the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders, or controlling persons of the Company, and not being significant shareholders, controlling persons, or partners of such professional service providers both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship;

7. Not representing the Company's directors, major shareholders, or shareholders connecting to major shareholders;

8. Not operating business with a conflict of interest with the Company, subsidiaries, or not being significant shareholders of the partnership, or not being director participating in management, an employee, a staff, a consultant who receive regular salary or holding shares more than 1% of the total outstanding voting shares of other companies having conflict of interest with the Company or subsidiaries;

9. Not having any other characteristics which may obstruct the director to independently express his opinion regarding the Company's operation.

After the appointment, the Company's Independent Director may be authorized by the Board of Directors to make collective decisions on operating the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling persons of the Company, whereby such actions are not deemed partaking in the management.

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัท ถือเป็นนโยบายที่จะให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการเพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และมีการสอบทานการบริหารงานได้อย่างโปร่งใส โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ ที่เหมาะสมในเรื่องต่างๆ เพื่อช่วยศึกษา และกลั่นกรองรายละเอียด ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยรับผิดชอบ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดคุณสมบัติ องค์กรประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน ปัจจุบันบริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 1 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อ หน้าที่ความรับผิดชอบ อยู่ในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทโดยกำหนดให้พิจารณาทบทวนอย่างเป็นประจำทุกปี ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส ความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายอย่างน้อยปีละครั้ง

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลต่างๆของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งจากการประชุมคณะกรรมการ และพนักงานใหม่ การเพิ่มเนื้อหาในหลักสูตรของการฝึกอบรมของพนักงาน นอกจากนั้นยังมีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านเว็บไซต์ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในบริษัท และมีช่องทางการรับเรื่องเพื่อปรับปรุงและแก้ไขเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

Position Combination or Separation

The Company has made this a policy that the Chairman of the Board of Directors shall not be the same individual who positions as the managing director, to ensure the check and balance and, so, made reviewing of work more transparent.

The Board of Directors appointed Independent Director served as Chairman of the Audit Committee and Audit Committee.

The Board of Directors appointed the Company Secretary Providing legal advice and different rules. The Commission will need to know and perform in the committee responsible for coordination and the implementation of Council resolution.

Sub - Committee

The Board of Directors appointed Directors who have the qualifications suitable to undertake, study and analyze details of various matters as assigned by the Board of Directors for subcommittees to take charge. Moreover, the Board of Directors also stipulated the qualification, element, term and duty of subcommittee in a clear manner. Presently, the Company has 1 sub-committee, consisting of The Audit Committee. The details of name list and responsibility are referred to in the section Management Structure.

Roles, Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors consists of people who are knowledgeable, competent, skillful, experienced in business operation and understand very well the role and duty. This makes the work more effective.

As such, the Board of Directors participates in the vision, mission, strategy, target and business plan of the Company and also monitor, follow up and assess the result of business management and operation to be in line with objective and business plan worked effectively, according to rule, laws and regulations of each. Business unit under supervision and also related governmental unit, and also according to the resolution(s) from the Shareholder's meeting to maximize the economic value added to the business and also stability to the Shareholders, while at the same time take into account of all stakeholders at best. In 2020, the Board of Directors has reviewed and approved the Company's strategy.

The Board of Directors is aware of the importance of good corporate governance to increase transparency, competitiveness and confidence to the shareholders, the investors and the involved parties. So, it has prescribed in written format the policy on good corporate governance and also revised and updated the policy on good corporate governance and business ethic handbook that are suitable for the business environments and more international, by stipulating that the revision of good corporate governance policy shall be made once a year.

The Board of Directors, the Audit Committee and management support Directors, executives, and staffs to endorse the corporate good governance by arranging communication channel of corporate good governance both from the orientation of new Directors and staff, as well as adding course content to the training. Moreover, it seeks to add more dissemination channel relating to corporate good governance through website area whereby request for improvement and correction can be made to submit directly for acknowledgement of the Board of Directors.

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการไว้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเหมาะสม อย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่จัดให้มีการบันทึกบัญชี การรายงานทางการเงิน การสอบบัญชีที่น่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ดี

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างครอบคลุม

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยจะแจ้งตารางการประชุมให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ได้ร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมกรรมการ โดยพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนี้กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ เลขานุการบริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท แต่ละครั้ง กรรมการผู้จัดการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการบริษัทได้เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติม และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง เวลาประชุมเฉลี่ย 1½ ชั่วโมง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้กรรมการผู้จัดการพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

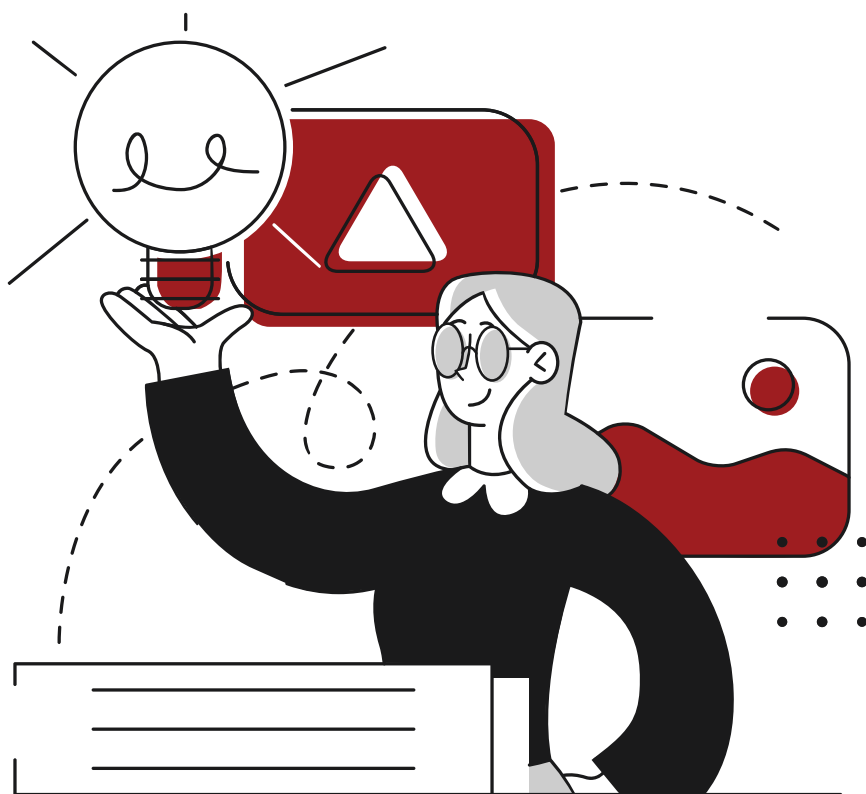
คณะกรรมการ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินทั้งคณะ เพื่อให้กรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายคำตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และกิจการที่มีขนาดใกล้เคียงกันโดยคำนึงถึง ภาระ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน และจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ทั้งยังสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยกรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนรายบุคคล และการปรับอัตราเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งรายงานคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบอีกครั้ง

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการ ผู้จัดการและผู้บริหาร(ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) จำนวน 5 ท่าน โดยรวมรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน) รวมทั้งสิ้น 7,952,301 ล้านบาท



Items that may have conflict of interest

The Company's Board of Directors carefully monitors to avoid any conflict of interest that may arise and also look into the related items, by stipulating in the policy and steps of approval for each item. Moreover, the Audit Committee propose to the Company's Board of Directors regarding the items that could cause conflict of interest. The Company's Board of Directors has been particularly careful when consideration is made, in accordance with criteria stipulated by stock exchange through the determination of price and condition as if such items are dealt with the outsiders (Arm's Length Basis) and disclose the inter-related items which are significance, item value, counterparty, reason/necessity in the annual report and annual information disclosure report.

In the meeting of Board of Directors, should the Directors have interest in the decision, the Chairman of the Board will request for Directors to abiding to the regulation and have Director informed to the meeting and is asked not to vote or voice opinion for the matter. It is under the discretion of the Chairman of the Board whether to have the Directors with a conflict of interest escorted out of the meeting during a particular agenda.

The Board of Directors is responsible for the accounting financial report auditing reliable.

The Board of Directors is responsible for the process of assessing the internal control and audit of good.

The Board of Directors is responsible for considering the risks that may occur and including the guidelines for a comprehensive risk management.

Board Meetings

The Board of Directors has set in advance and held special meeting as necessary, by clear advance meeting date and has set regular follow-up on operation period. The Chairman of the Board of Directors and the Managing Directors jointly considered the meeting calendar, by considering important case. The each Director is permitted to present the issues in the meeting as needed. The secretary will prepare invitation letter along with meeting schedule and details prior to the actual meeting at least 7 days to allow time for the Board of Directors to peruse the information prior to the meeting.

In each meeting, the Managing Director allocated adequate and long enough to allow Directors to clarify problematic issues prudently. Moreover, the Chairman of the Board of Directors and the Board of Directors invited high level executive to the Board of Directors' meeting to request for more information and recorded in minutes of the meetings that were filed and certified by the Board of Directors for the Board of Directors and involved parties to view.

The Board of Directors assigned the management executives to regularly prepare operation report to the Board of Directors on a monthly basis to allow the Board of Directors to follow up on the operation progress of the Company.

In 2020 the Board of Directors met in total of 12 times with the average meeting length of 1 ½ hours. And The Audit Committee had a total of 4 meetings.

Self-Assessment Committee

The Board of Directors arranged an annual self-evaluation session for group, evaluation to permit the Directors to reconsider the past works, problems, and difficulties that each faced during the past year to understand the need to improve or correct to increase the work performance by evaluation the result of work in aggregate view, by using evaluation guidelines recommended by the Stock Exchange of Thailand, but readjusted the format slightly to best suit the Company's business environment and use the evaluation result – in chart format - to review and revise, so as to increase work efficiency.

Remuneration for the Directors and the Managerial Executives

The policy on remuneration for the Directors has been prescribed clearly and transparently with the remuneration at the same level as industry-wide standard, and it is sufficient to take care and keep qualified Directors as needed. The meeting of the shareholders has already approved such matter.

The Remuneration of high managerial executives : The Board of Directors will determine the criteria and structure of compensation for high managerial executives according to principle and policy approved by the Board of Directors which is in compliance with the Company's performance and the result of each high managerial executive. The Managing Director will consider the suitability of compensation for a particular individual and make salary adjustments for high managerial executives on an annual basis, while also reporting the suitable compensation once again to the Board of Directors.

The Company has paid a total remuneration to the Directors and executives as defined by SEC in total of 5 individual, include Chief of Finance Officer in 2020 totaling 7,952,301 Baht.



การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้ของกรรมการ จึงได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้มีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมความรู้ต่างๆ จากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

ในปี 2563 มีกรรมการเข้าอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ คือ นางสาวปานบัว บุนปาน, นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์, นายปรাপต์ บุนปาน ทั้ง 3 ท่าน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program 169/2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบให้เลขาธิการบริษัท สรุปข้อมูลต่างๆ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และยังกำหนดให้กรรมการใหม่ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

แผนการสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหารจัดการจัดทำแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหารและตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของแต่ละบุคคลเป็นหลัก และกำหนดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่สามารถทดแทนตำแหน่งงาน การพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็น นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบถึงแผนเตรียมความพร้อมกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ประชุมผู้บริหารทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้ผู้บริหาร (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ปี พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้แจ้งเลขาธิการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิผลของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขัน และรับมือกับวิทยาการใหม่ๆ ที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาควบคู่กับการทำให้พนักงานมีความสุข นั่นซึ่งเป็นการกิจสำคัญของบริษัทฯ เพราะบริษัทฯ เชื่อว่าหากพนักงานมีความสุข พนักงานก็จะมีประสิทธิภาพ มีความคิดสร้างสรรค์ มีความพร้อมทุ่มเททำงาน ซึ่งจะส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

Directors' Development

The Company understands the importance of Directors' development. The Board of Directors has specified in the principle of Corporate Good Governance that the Company will promote and facilitate a continuity of training of Directors from supervisory units, where the Board of Directors appointed the Company's secretary to be the coordinator with the Directors in keeping them informed about the training courses and seminars.

In 2020 the directors attended training to improve their knowledge and understanding in the role of a director to increase the effectiveness their works by Miss Parnbua Boonparan, Mr. Kittichai Innurak, Mr. Prap Boonpan, all 3 directors have passed the training course Director Accreditation Program 169/2020 of the Thai Institute of Directors Association on 24 February 2020.

Orientation for New Directors in the Board

The Board of Directors appointed the Company's secretary to brief all related information to the new directors through the director's handbook which has been prepared and submitted to directors each year to be used as a complete and up-to-date reference and also arranged a visitation of the Company's business operation, facilitating a better understanding of the Company's business.

Succession Plan The Board of Directors assigned managing director and executives to prepare a succession plan for different levels of executive positions in management and main line of duty, by considering work profiles and potential of each individual and determine the readiness for work replacement, ability development, and necessary skills. Moreover, the Board of Directors assigned managing director to report to the Board of Directors to acknowledge the readiness plan in case the executives can not perform their duty.

Monitoring the Use of Inside Information

The monitoring of policy with respect to the Corporate Good Governance for the Board of Directors, which has already been discussed in the Board meeting is as such: The top management of the Company have been informed about the announcement of Securities and Exchange Commission which stated that the management (including the spouse and minor children - or, in other words, not yet 20 years of age) must report the change of stock ownership to the Securities and Exchange Commission as stipulated in the law called 'Securities and Exchange Commission Act (B.E.2535)' in the section 59 within 3 days after the change of ownership of Securities taken place, and also report to the Company's secretary for acknowledgement so as to later inform to the

Personnel Development Policy

The company has a policy to enhance the potential and efficiency of its staff on a regular basis with a view to better preparing them of global change in both competition and new technology. It is the Company's mission to make employees happy as the Company believes that happy employees will work more effectively, with more creative and dedication to the work, resulting in the Company's sustainable growth.

หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติได้มีดังต่อไปนี้

1. ประสิทธิภาพการของบริษัท ควรเป็นกรรมการอิสระ

ประสิทธิภาพการของบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากบริษัท มีความเชื่อมั่นและมีความเห็นว่าการประนีประนอมการสมควรเป็นบุคคล ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านหนังสือพิมพ์ และสื่อสิ่งพิมพ์ เป็นสำคัญ เพราะจะทำให้บริษัท ได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถ ประสบการณ์ และความรู้ความเชี่ยวชาญดังกล่าวอย่างเต็มที่

2. บริษัทควรจัดให้มีคณะกรรมการค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา

บริษัท ได้มอบหมายภารกิจให้คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่คณะกรรมการค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหาไปด้วยในคราวเดียวกัน ซึ่งตลอดเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการของบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและไม่มีข้อขัดข้องใดๆ

3. บริษัทควรกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี นับจากวันแรกที่ดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า เนื่องจากการยากที่จะหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ดังนั้นในปัจจุบันหลักเกณฑ์ในเรื่องระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระจึงยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ รวมถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระที่ครบกำหนดวาระ โดยจะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น

4. คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

หลักเกณฑ์นี้ไม่สามารถปฏิบัติได้ภายในปีนี้ แต่อาจนำมาปฏิบัติในปีถัดไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักภาษีเงินได้ นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ถัดจากปีที่ดำเนินการ

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อย พิจารณาตามความเหมาะสมซึ่งอ้างอิงนโยบายจากบริษัทใหญ่ แต่ทั้งนี้จะนำเอาเรื่องของสภาพคล่องและแผนการลงทุนของบริษัทย่อยแต่ละแห่งมาประกอบการพิจารณาในการประกาศจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี

ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

1. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน การลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัท การจัดการด้านการเงิน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับการดูแลการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้ในระยะยาวนอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ได้พยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัท มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียต่อบริษัท

และที่ผ่านมามีบริษัท ไม่มีข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดง ความเห็นของผู้สอบบัญชีในงบการเงิน ทั้งนี้สามารถสรุปการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการตรวจสอบ และการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและรับทราบ การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทได้กำหนด ให้สำนักงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่และตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทรวมทั้งประเมิน ความเพียงพอความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อกรรมการผู้จัดการและ คณะกรรมการตรวจสอบ

2. การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัท กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัย ภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงาน ซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูง ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับ แต่ละความเสี่ยง หัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และสำนักตรวจสอบภายในจะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้ เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความ เสี่ยง และรายงานผลให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการต่อไป

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความมั่นใจ ได้ว่าจะบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีการจัดสรรและใช้ทรัพยากรอย่างถูกต้องเหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุด ช่วยให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้

The following principles below from the Corporate Governance which the Company has not yet applied

1. The Company's Chairman should be an independent director.

The Company's Chairman is not an independent director, as the Company has the belief that the Chairman should have the knowledge, expertise, and experience in the newspaper and publishing, as this would generate great benefit to the Company overall.

2. The Company should establish Remuneration and Recruiting Committees,

The Company has delegated the Board of Directors to be the Remuneration and Recruit Committees at the same time. In the past, the Board of Directors performed these duties in a most appropriate and efficient manner.

3. The Company should establish the policy that the tenure of an independent director should not exceed accumulative term of nine years from the first day of service.

Opinion from the Board of Directors: It is difficult to obtain suitable and qualified Candidates repeatedly and therefore, such a term limit cannot be implemented presently. However, the Board of Directors considers various factors including independence of any independent directors who retire by rotation in order to propose for the shareholders' approval at the shareholders' meeting.

4. The Board of Directors should establish an annual performance assessment conducted of individual Directors Opinion from the Board of Directors: This has not been adopted for the present but may be considered in the next year

Dividend Policy

Dividend payment policy

The company has a policy to pay dividends to shareholders not less than 50% of net profit after deducting corporate income tax of the separate financial statements by proposing an annual dividend payment. At the annual general meeting of shareholders next year to the year of operation.

Dividend payment policy of subsidiaries

For the subsidiaries, consider as appropriate, based on policies from the parent company. But will take the facts of the liquidity and investment plans of each subsidiary to consider in the declaration of dividend payment each year.

Internal control system and Risk management

1. Internal control and audit system

The Board of Directors and the management of the Company Has given importance to the internal control system continuously By focusing on the company Have an internal control system that is sufficient and suitable for the business of the company For maximum efficiency in administration As well as property preservation Reducing potential errors Preventing damage to the company Financial management Risk management And supervising the operation to ensure that the business operations of the company are able to achieve the objectives Can create maximum value in the long run. In addition, the Board of Directors And the management of the company Has tried to promote and push the company Have to work in accordance with the rules and regulations of the law to prevent damage to the company.

And in the past, the company had no defects in the internal control system that would have a significant impact on the auditor's opinion in the financial statements. The summary of the internal control system of the company can be summarized as follows:

The Board of Directors has assigned the Audit Committee to review the company's audit system. And appropriate and effective internal control The Audit Committee has continuously reviewed and acknowledged the performance of the Internal Audit Office and the Company's auditor. The Company has determined that the Internal Audit Office is an independent unit to perform duties and inspect the operation of the Company, including assessing the adequacy, appropriateness of the internal control system and reporting the audit results directly to the Managing Director and the Audit Committee.

2. Risk management Risk management of the company Done by risk assessment throughout the organization Both internal and external factors By a working group consisting of Management and senior management In the line of work related to each risk Supervisors in each related unit And the Internal Audit Office will analyze the causes that cause various risk factors Determining risk management measures Including monitoring compliance with risk management plans And report the results to the Audit Committee To propose to the Board of Directors.

Board of Directors Has focused on the internal control system And risk management To ensure that risk management is at an acceptable level And appropriately allocating and using resources appropriately and for maximum benefits Helps financial data to be accurate, reliable.

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยได้ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานและฐานะการเงินของ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงาน

ผลประกอบการของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสำหรับปี 2563 ปรากฏว่ามียอดขายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 664.13 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 129.55 ล้านบาท คิดเป็น 16.32% และมียอดต้นทุนขายและการให้บริการรวมจำนวน 415.60 ล้านบาท ลดลง 127.08 ล้านบาท คิดเป็น 23.42% เมื่อพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นจะเห็นได้ว่าสำหรับปี 2563 เท่ากับ 37.42% ในขณะที่ปี 2562 เท่ากับ 31.63% ผลการดำเนินงานดีขึ้น ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 232.50 ล้านบาท ลดลง 105.61 ล้านบาท คิดเป็น 31.24%

การที่บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงการบริโภคข้อมูลข่าวสาร รวมถึงปรับตัวรับมือผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ได้ดี จนสามารถสร้างรายได้รวมในครึ่งปีหลังได้ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยมีรายได้ส่วนที่เพิ่มขึ้น เช่น รายได้ค่าโฆษณาออนไลน์ รายได้จากการขายหนังสือเล่ม และรายได้จากการจัดกิจกรรม ขณะเดียวกันยังสามารถควบคุมต้นทุนขายและบริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประกอบการของปี 2563 ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน คือทำกำไรสำหรับปีได้ถึง 26.71 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 ขาดทุน 38.14 ล้านบาท

ทั้งนี้การดำเนินงานต่างๆ เป็นไปตามยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ ที่ได้วางไว้ โดยบริษัทฯ เดินหน้าสู่ความเป็นผู้นำสื่อดิจิทัลและโซเชียลมีเดีย รักษาฐานคนอ่านหนังสือและนิตยสารอย่างเข้มแข็ง คัดสรรงานพิมพ์หนังสือเล่มอย่างมีคุณภาพ ตลอดจนจัดกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสาธารณะในหลากหลายมิติ เพื่อความเติบโตและยั่งยืนต่อไป

อนึ่ง หากพิจารณาถึงผลประกอบการเฉพาะบริษัท จะเห็นได้ว่าบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) มีผลกำไรสำหรับปี 2563 เท่ากับ 91.43 ล้านบาท ในขณะที่ผลกำไรสำหรับปี 2562 เท่ากับ 11.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.27 เท่า ในส่วนสภาพคล่องจากงบกระแสเงินสดแล้ว จะเห็นได้ว่าในระหว่างปี 2563 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิ 84.17 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 สุทธิ 38.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 46.10 ล้านบาท คิดเป็น 1.21 เท่า ส่วนกระแสเงินสดจากทั้ง 3 กิจกรรมรวมลดลง 152.84 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มีการจัดประเภทเงินฝากธนาคารอายุ 4 - 12 เดือน ในหมวดสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าวยังคงถือว่ามีสภาพคล่องสูง

ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 1,775.54 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 1,051.84 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 723.70 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59 และ 41 รวมเท่ากับ 100

สินทรัพย์หลักของบริษัทฯ คือสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 779.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44 ของสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น (สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นคือเงินฝากธนาคาร อายุ 4-12 เดือน) นอกจากนั้นส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ถาวร ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิ (หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม) เท่ากับ 558.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31 ของสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น และเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันเดียวกันปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ลดลง (2.58) ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ (0.14) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลดลงในบัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน (40.02) ล้านบาท โดยจำนวนเงินที่ลดลงดังกล่าวสัมพันธ์กับยอดขายได้จากการขายและบริการ

ด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 415.47 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนมีหนี้สินรวม 419.98 ล้านบาท ลดลง 4.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.07 ภาระหนี้สินส่วนใหญ่ร้อยละ 84 เป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย และเมื่อเทียบกับอัตราส่วนสภาพคล่องระหว่างสินทรัพย์รวมต่อหนี้สินรวม บริษัทฯ ยังคงอยู่ในอัตรา 18.10 เท่า ซึ่งแสดงถึงสภาพคล่องของบริษัทฯ ว่ายังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรสำหรับปี 2563 จำนวน 26.71 ล้านบาท

จึงทำให้ราคาหุ้นตามบัญชีของบริษัท (Book Value) สูงกว่าปีก่อนเล็กน้อย กล่าวคือ 7.32 บาทต่อหุ้นในปี 2562 เป็น 7.33 บาทต่อหุ้นในปี 2563



Inter-Transactions with Related Companies

The Company holds accounting transactions incurred with related entities, which comprise the same group of shareholders and common directors. Remaining balances and inter-transactions between the Company and its related entities. This appeared in the notes to financial statements no. 6: Inter-transactions with related companies.

Explanations and Analysis of Financial Position and Performance

Performance and Financial Position of Matchon Public Company Limited and Subsidiaries

Performance

For the performance of Matchon Public Company Limited and subsidiaries for the year 2020, it appears that total revenues from sales and services amounted to 664.13 million baht, which is a decrease from the same period during the previous year of 129.55 million baht or 16.32%. Total costs from sales and services amounted to 415.60 million baht, which is a decrease of 127.08 million baht or 23.42%. In addition, in consideration of the gross profit rate, that for the year 2020 was 37.42%, whereas that for 2019 was 31.63%. Performance improved. In terms of sales expenses and management expenses, the amount for 2020 was 232.50 million baht or a decrease of 105.61 million baht or 31.24%.

The company's gross profit rate improved due to the company's adjustment of its business strategy to be consistent with changing consumer behaviors for news and information and the company's adjustment to effectively deal with the impacts of the COVID-19 pandemic. These adjustments enabled the company to generate overall revenue in the second half of the year similarly to the previous year. Revenue increases include increases in revenues from online advertisements, book sales, and organizing activities. Furthermore, the company was able to effectively control sales and service costs and sales and management expenses, which contributed to the returns in 2020 being higher than the same period of the previous year. That is, the company's yearly profit was as high as 26.71 million baht, whereas the company suffered a loss of 38.14 million baht in 2019.

Accordingly, various activities are taking place in line with the strategy set by the company. The company is becoming a leader of digital media and social media and is strongly preserving its book and magazine readership, all the while selecting high-quality printed works and books and activities beneficial to the public in multiple dimensions to ensure growth and sustainability.

In considering the specific returns of just the company, it is clear that Matchon Public Company Limited has generated a profit of 91.43 million baht in 2020, while the profit in 2019 was 11.06 million baht, or an increase of 7.27 times. As for liquidity from cash flow, for 2020, the net cash flow from operating activities-net was 84.17 million baht, while the net for 2019 was 38.07 million baht, thus an increase of 46.10 million baht or 1.21 times. Meanwhile, the cash flow from all three activities decreased by 152.84 million baht, since in 2020 the company adhered to the ninth financial reporting standard and made arrangements for 4 - 12 months bank savings deposits in the category of other current financial assets; these assets continue to have high liquidity.

Financial Position

As of 31 December 2020, Matchon Public Company Limited and subsidiaries had total assets at 1.775 billion baht. These consist of 1.051 billion baht in current assets and 723.70 million baht in non-current assets, or 59% and 41% for a total of 100%.

The company's main assets are other current financial assets at 779.98 million baht or 44% of total assets (the other current financial assets consist of 4-12-month bank savings deposits). The rest largely consist of immovable assets such as net building and facilities (after deduction of accrued depreciation) at 558.53 million baht or 31% of total assets. In addition, when compared with the total asset value as of the same date in 2019, the company and subsidiaries has less in assets by 2.58 million baht or 0.14%, much of which consisted of reduction in trade receivable and other receivable accounts at 40.02 million baht; this reduction is correlated with revenues from sales and services.

In terms of liabilities as of 31 December 2020, Matchon Public Company Limited and subsidiaries have liabilities totaling at 415.47 million baht. When compared to the previous year when liabilities totaled at 419.98 million baht, liabilities decreased by 4.51 million baht or 1.07%. Most or 84% of liabilities consisted of outstanding employee benefits and obligations. In addition, in comparing the current ratio between total assets to total liabilities, the company continues to maintain a rate of 18.10 times, thus indicating the company's good liquidity. In 2020, the company's profits equaled 26.71 million baht, thus causing the company's book value for shares to be slightly higher than the previous year, that is, from 7.32 baht per share in 2019 to 7.33 baht per share in 2020.



อัตราส่วนทางการเงิน

ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2563 อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (Gross Margin) ของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 37.42 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่บริษัทฯ ทำได้ร้อยละ 31.63 สาเหตุที่ทำให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทสามารถดำเนินงานต่างๆ เป็นไปตามยุทธศาสตร์ที่ได้วางไว้ โดยบริษัทฯ เดินหน้าสู่ความเป็นผู้นำสื่อดิจิทัลและโซเชี่ยลมีเดีย สิ่งที่เห็นได้ชัดเจนคือเม็ดเงินในงานโฆษณาสื่อสิ่งพิมพ์ลดลงซึ่งเกิดขึ้นทั่วโลก แต่บริษัทฯ สามารถหารายได้จากสื่ออื่นมาทดแทนได้ใกล้เคียงกับปีก่อน รวมทั้งพยายามหารายได้จากช่องทางอื่นๆ ในขณะเดียวกันก็เข้มงวดกับค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งถือได้ว่าประสบความสำเร็จ ตอบโจทย์เป้าหมายได้อย่างชัดเจน

อัตราส่วนสภาพคล่องและนโยบายทางการเงิน

จากการดำเนินงานบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดคงเหลืออย่างต่อเนื่อง ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) เท่ากับ 18.10 เท่าและ 15.21 เท่าในปี 2563 และ 2562 ตามลำดับ ซึ่งรายได้จากการขายและการให้บริการในปี 2563 จะลดลงจากปีก่อน บริษัทพยายามปรับตัวและลักษณะของธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตและการใช้จ่ายใช้สอย บริษัทฯ คัดสรรงานและกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับแนวโน้มวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) การปรับตัวดังกล่าวเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนแล้ว ยังก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสาธารณะอีกด้วย

ด้านนโยบายทางการเงินจากสถานการณ์ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีสภาพคล่องสูง บริษัทฯ จึงมีการนำสภาพคล่องส่วนเกินไปลงทุน โดยในช่วงปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการนำเงินสดไปลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวนเงิน 46.09 ล้านบาท โดยส่วนที่เหลือฝากธนาคารบัญชีเงินฝากประจำ อายุ 4 - 12 เดือน



ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวมไม่เกิน 1,300,000 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท

ในปี 2563 บริษัทว่าจ้างบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ซี. จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 โดยค่าตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อยเป็นดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)	708,000	บาท
บริษัท ข่าวดสด จำกัด	297,000	บาท
บริษัท งานดี จำกัด	260,000	บาท
รวม	1,265,000	บาท

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้บริการอื่น (non - audit service fee) จาก บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ซี. จำกัด หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ซี. จำกัด แต่อย่างใด

Financial Ratios

Profitability

In 2020, the gross margin of the company was 37.42%, which is an increase of 31.63% when compared to 2019. The reason for the increase in the company's gross margin was the company's ability to carry out activities according to the set strategy, by which the company is becoming a leader in digital media and social media. Most clearly, advertisement media revenues are decreasing worldwide, but the company was able to generate supplementary revenues from other media to cause revenues to be similar to that of the previous year. Moreover, the company is seeking revenues from other channels while being strict with expenses in order to maximize effectiveness. Thus far, the strategy has been successful, and objectives are clearly being met.

Current Ratio and Financial Policy

From the activities of Matichon Public Company Limited and subsidiaries, remaining cashflow continues to be generated, thereby causing the current ratio to be equal to 18.10 times and 15.21 times for 2020 and 2019, respectively. Revenues from sales and services in 2020 decreased when compared to those of the previous year. The company is trying to adapt and adjusting business characteristics to match the current situation, along with the COVID-19 pandemic, which has been impacting lifestyles and spending, by which the company is also choosing works and activities consistently with the new normal .

These adjustments for promoting sustainable growth are also benefiting the public.

As for financial policies based on the current situation, the company's liquidity is high. Therefore, the company is investing excess liquidity. In 2020, the company spent 46.09 million baht in other non-current financial assets and deposited the remaining amount in 4 - 12-month savings bank accounts.

Audit Fees

The Company and its subsidiaries pay audit fee to :

- Auditor of the Company amounted throughout the last fiscal year not to exceed 1,300,00 baht.
- Audit firm of the auditor, person or business related to the auditor and the audit firm of the auditor, amounted throughout the last fiscal year to 0 baht.

In 2020, the Company hired Samnak-Ngan A.M.C. Co., Ltd. as the auditor of the Company, as appointed in the Annual ordinary General Shareholder Meeting No.1/2020 held on 4 August 2020. The auditor received payments from the Company and its subsidiaries as follows:

1. Payment Details

Matichon Public Company Limited	708,000	THB
Khao-Sod Company Limited	297,000	THB
Ngandee Company Limited	260,000	THB
Total	1,265,000	THB

2. Other service fees

Throughout the last fiscal year, the Company and its subsidiaries have not received any non-audit service from SAM NAK NGAN A.M.C. Co., Ltd. or from other business related to the auditor and SAM NAK NGAN A.M.C. Co., Ltd.

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

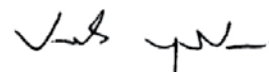
คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายสมหมาย ปาริฉัตร
รองประธานกรรมการ



นางสาวปานบัว บุนปาน
กรรมการผู้จัดการ

Report on Responsibilities of the Board of Directors towards the Financial Report


The Company's board of directors realizes the significance of its duties and responsibilities in supervising the Company's business to ensure good management in accordance with laws, objectives and regulation of the Company, as well as resolutions of the shareholders' meetings, integrity and prudence. The Board of Directors protects the benefits of the Company, shareholders and general investors by ensuring that the Company's financial report contains accurate and full accounting records that reflect the Company's actual financial status and performance results.

The Board of Directors has appointed the Audit Committee which comprises of independent directors who are fully qualified in accordance with the requirements of the Stock Exchange of Thailand to review and ensure accuracy and sufficiency of the financial report, including accurate and complete disclosure of connected transactions or transactions with possible conflict of interest, in compliance with the requirements of the Stock Exchange of Thailand and relevant rules and regulations. In this regard, the Audit Committee has already reported its performance to the Board of Directors.

The Board of Directors is of the opinion that the 2020 financial statements of the Company and its subsidiaries, which have been reviewed by the audit committee in conjunction with the administrative department, and audited by the Company's auditor, reflect accurate financial status and operational results as appropriate in material aspects in accordance with generally accepted accounting principles.



(Mr.Sommai Paritchart)
Vice President



(Miss Parnbua Boonparn)
Managing Director





ย่านสจ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders and Board of Directors of MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED

Opinion

I have audited the accompanying consolidated and the separate financial statements of MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiary companies ("The Group") and also of MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED only ("The Company"), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial positions as at December 31, 2020, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and the consolidated and separate notes to financial statements including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and separate financial position of MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiary companies and also of MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED only, respectively, as at December 31, 2020, of their consolidated and separate financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the consolidated and separate financial statements section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญที่ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุน อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคาดการณ์เกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ รายการดังกล่าวมีสาระสำคัญต่อการเงินและประกอบด้วยการใช้ดุลยพินิจและสมมติฐานโดยผู้บริหาร ดังนั้นข้าพเจ้าเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและรายละเอียดของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.2 และ 10

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและสมมติฐาน ที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณา สอบทานความสมเหตุสมผลของสมมติฐานและสุ่มทดสอบข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประกอบการพิจารณา ตรวจสอบสถานะคงค้างของลูกหนี้ทดสอบการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามวันที่ครบกำหนดชำระ พิจารณาการรับชำระหนี้ภายหลังรอบระยะเวลา รายงาน และลูกหนี้ที่มีการดำเนินคดีทางกฎหมาย เพื่อพิจารณาถึงข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเฉพาะรายและทดสอบการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงตรวจสอบความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

Allowance for expected credit losses

Allowance for expected credit losses is one of key matters that the management is required to exercise judgement to identify the allowance for credit losses, expected loss rate and forward-looking to the ability of receivable to settle the debts. As aforementioned matter is significant to the financial statements and involves a significant management judgment and various assumptions applied; therefore, I have determined as a key audit matter. The accounting policies and details of allowance for expected credit losses were disclosed in notes to financial statements No. 4.2 and 10.

How my audit addressed the key audit matter

I assessed the method and gaining an understanding of the basis applied in determining the allowance for expected credit losses and reviewing the reasonableness of assumptions. I examined the adequacy of allowance for expected credit losses by testing on a sampling basis, data used in the calculation of allowance for expected credit losses, the status of outstanding, aging of receivable and considering the collection after the end of reporting period including examining any receivable which has legal proceeding to identified the indication of impairment loss for individual receivable and the calculation of allowance for expected credit losses, as well as the adequacy and appropriate of disclosure in the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon the annual report I expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป

ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists.

Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also :-

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

• สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

• ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

• ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4664

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is

SAM NAK-NGAN A.M.C. Co., Ltd.

(Ms. Praphasri Leelasupha)

Certified Public Accountant (Thailand) Registration No. 4664

Bangkok,
February 25, 2021

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562	
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	66,342,248.66	219,179,497.43	33,625,315.95	101,882,074.09
	เงินลงทุนชั่วคราว	9	-	608,959,057.59	-	377,282,200.41
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6.1 และ 10	131,140,685.60	171,156,801.46	90,138,722.16	144,457,060.37
	สินค้าคงเหลือ	11	31,258,560.64	37,370,974.92	8,819,499.87	9,602,317.43
	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	779,983,146.54	-	518,853,519.24	-
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		43,113,366.82	50,110,206.52	42,825,631.61	47,269,140.10
	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,051,838,008.26	1,086,776,537.92	694,262,688.83	680,492,792.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	46,094,716.72	-	44,435,525.27	-
	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	264,994,000.00	264,994,000.00
	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	5	-	1,000,000.00	-	1,000,000.00
	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	22,900,909.56	22,900,909.56	1,436,620.89	1,436,620.89
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	558,529,236.71	580,244,218.85	381,901,184.02	397,096,654.17
	สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	11,199,065.15	-	6,635,474.15	-
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	1,687,107.11	2,337,545.02	1,199,433.13	1,887,523.02
	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	81,428,202.64	78,999,958.20	52,715,225.92	51,994,633.18
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	1,860,332.28	5,852,677.13	741,454.00	3,288,816.00
	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		723,699,570.17	691,335,308.76	754,058,917.38	721,698,247.26
	รวมสินทรัพย์		1,775,537,578.43	1,778,111,846.68	1,448,321,606.21	1,402,191,039.66

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

MATCHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

As at December 31, 2020

(Unit : Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	2020	2019	2020	2019
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalent items	8	66,342,248.66	219,179,497.43	33,625,315.95	101,882,074.09
Temporary investments	9	-	608,959,057.59	-	377,282,200.41
Trade and other receivable	6.1 and 10	131,140,685.60	171,156,801.46	90,138,722.16	144,457,060.37
Inventories	11	31,258,560.64	37,370,974.92	8,819,499.87	9,602,317.43
Other current financial assets	12	779,983,146.54	-	518,853,519.24	-
Other current assets		43,113,366.82	50,110,206.52	42,825,631.61	47,269,140.10
Total current assets		1,051,838,008.26	1,086,776,537.92	694,262,688.83	680,492,792.40
Non-current assets					
Other non-current financial assets	13	46,094,716.72	-	44,435,525.27	-
Investments in subsidiary companies	14	-	-	264,994,000.00	264,994,000.00
Other long-term investments	5	-	1,000,000.00	-	1,000,000.00
Investments properties	15	22,900,909.56	22,900,909.56	1,436,620.89	1,436,620.89
Property, plant and equipment	16	558,529,236.71	580,244,218.85	381,901,184.02	397,096,654.17
Right-of-use assets	17	11,199,065.15	-	6,635,474.15	-
Intangible assets	18	1,687,107.11	2,337,545.02	1,199,433.13	1,887,523.02
Deferred tax assets	19	81,428,202.64	78,999,958.20	52,715,225.92	51,994,633.18
Other non-current assets	20	1,860,332.28	5,852,677.13	741,454.00	3,288,816.00
Total non-current assets		723,699,570.17	691,335,308.76	754,058,917.38	721,698,247.26
Total assets		1,775,537,578.43	1,778,111,846.68	1,448,321,606.21	1,402,191,039.66

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	6.1 และ 21	40,459,642.37	61,677,501.84	25,528,652.51
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	17	5,413,865.86	-	3,090,843.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,750,160.35	1,416,609.81	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,481,494.85	8,336,515.93	6,647,639.82
หนี้สินไม่หมุนเวียน		58,105,163.43	71,430,627.58	35,261,946.02
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน				55,561,495.83
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	6,654,530.21	-	4,100,018.62
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	348,594,510.21	345,587,785.25	242,598,151.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,119,417.32	2,963,518.50	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		357,368,457.74	348,551,303.75	247,097,368.00
รวมหนี้สิน		415,473,621.17	419,981,931.33	302,658,863.83
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	23			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 225,349,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		225,349,200.00	225,349,200.00	225,349,200.00
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 185,349,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		185,349,200.00	185,349,200.00	185,349,200.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	585,000,000.00	585,000,000.00	585,000,000.00
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	44,000,000.00	44,000,000.00	44,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		551,675,687.88	543,780,715.35	357,950,421.19
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(5,960,930.62)	-	(5,938,130.62)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,360,063,957.26	1,358,129,915.35	1,099,532,175.83
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,775,537,578.43	1,778,111,846.68	1,402,191,039.66

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

MATCHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

As at December 31, 2020

(Unit : Baht)

	Notes	Consolidated financial statements 2020	2019	Separate financial statements 2020	2019
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Trade and other payable	6.1 and 21	40,459,642.37	61,677,501.84	25,528,652.51	48,913,856.01
Current portion of lease liabilities	17	5,413,865.86	-	3,090,843.00	-
Accrued income tax payable		3,750,160.35	1,416,609.81	-	-
Other current liabilities		8,481,494.85	8,336,515.93	6,642,450.51	6,647,639.82
Total current liabilities		58,105,163.43	71,430,627.58	35,261,946.02	55,561,495.83
Non-current liabilities					
Lease liabilities	17	6,654,530.21	-	4,100,018.62	-
Employee benefit obligations	22	348,594,510.21	345,587,785.25	242,598,151.00	247,097,368.00
Other non-current liabilities		2,119,417.32	2,963,518.50	-	-
Total non-current liabilities		357,368,457.74	348,551,303.75	246,698,169.62	247,097,368.00
Total liabilities		415,473,621.17	419,981,931.33	281,960,115.64	302,658,863.83
Shareholders' equity					
Share capital	23				
Authorized share capital					
225,349,200 ordinary shares @ 1.00 Baht		225,349,200.00	225,349,200.00	225,349,200.00	225,349,200.00
Issued and Paid-up Share Capital					
185,349,200 ordinary shares @ 1.00 Baht		185,349,200.00	185,349,200.00	185,349,200.00	185,349,200.00
Premium on ordinary shares	24	585,000,000.00	585,000,000	585,000,000.00	585,000,000.00
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	24	44,000,000.00	44,000,000.00	44,000,000.00	44,000,000.00
Unappropriated		551,675,687.88	543,780,715.35	357,950,421.19	285,182,975.83
Other components of shareholders' equity		(5,960,930.62)	-	(5,938,130.62)	-
Total shareholders' equity		1,360,063,952.26	1,358,129,915.35	1,166,361,490.57	1,099,532,175.83
Total liabilities and shareholders' equity		1,775,537,578.43	1,778,111,846.68	1,448,321,606.21	1,402,191,039.66

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ	26	664,134,301.44	793,686,956.96	427,879,540.42
ต้นทุนขายและบริการ	11	(415,601,836.18)	(542,676,704.26)	(315,537,721.40)
กำไรขั้นต้น		248,532,465.26	251,010,252.70	112,341,819.02
รายได้เงินปันผล		17,265,611.02	40,600,383.16	11,427,988.82
รายได้เงินปันผล		1,896,009.23	1,870,834.25	101,895,279.23
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(51,322,062.03)	(68,495,377.68)	(18,690,439.22)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(181,777.11)	(269,616,128.74)	(114,936,611.94)
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		35,194,252.37	(44,630,036.31)	92,480,985.91
ต้นทุนทางการเงิน		(518,595.80)	(347.91)	(256,508.86)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		34,675,656.57	(44,630,384.22)	92,224,477.05
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	28.1	(7,960,664.01)	6,491,369.88	(797,788.66)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		26,714,992.56	(38,139,014.34)	91,426,688.39
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				11,057,466.15
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรขาดทุน				
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้	13	(7,451,163.27)	-	(7,422,663.27)
วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	22	-	(62,796,878.67)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	28.2	1,490,232.65	12,559,375.73	1,484,532.65
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้		(5,960,930.62)	(50,237,502.94)	(5,938,130.62)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		20,754,061.94	(88,376,517.28)	85,488,557.77
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29	0.14	(0.21)	0.49
				0.06

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

MATCHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

For the year ended December 31, 2020

(Unit : Baht)

	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
Revenue from sales and services	26	664,134,301.44	793,686,956.96	427,879,540.42	569,830,739.30
Cost of sales and services	11	(415,601,836.18)	(542,676,704.26)	(315,537,721.40)	(432,146,366.18)
Gross profit		248,532,465.26	251,010,252.70	112,341,819.02	137,684,373.12
Other income		17,265,611.02	40,600,383.16	11,427,988.82	24,306,334.12
Dividend income		1,896,009.23	1,870,834.25	101,895,279.23	51,865,862.25
Selling expenses		(51,322,062.03)	(68,495,377.68)	(18,690,439.22)	(23,582,368.48)
Administrative expenses		(181,177,771.11)	(269,616,128.74)	(114,493,661.94)	(185,037,099.71)
Profit (loss) from operating activities		35,194,252.37	(44,630,036.31)	92,480,985.91	5,237,101.30
Finance cost		(518,595.80)	(347.91)	(256,508.86)	(72.43)
Profit (loss) before income tax		34,675,656.57	(44,630,384.22)	92,224,477.05	5,237,028.87
Income tax revenue (expenses)		(7,960,664.01)	6,491,369.88	(797,788.66)	5,820,437.28
Profit (loss) for the year	28.1	26,714,992.56	(38,139,014.34)	91,426,688.39	11,057,466.15
Other comprehensive income					
Item that will not be reclassified to profit or loss					
Loss arising from investments in equity securities measured at fair value through other comprehensive income	13	(7,451,163.27)	-	(7,422,663.27)	-
Actuarial loss arising from defined benefit plan	22	-	(62,796,878.67)	-	(42,285,579.14)
Income tax relevance with other comprehensive income	28.2	1,490,232.65	12,559,375.73	1,484,532.65	8,457,115.83
Other comprehensive income for the year-net of income tax		(5,960,930.62)	(50,237,502.94)	(5,938,130.62)	(33,828,463.31)
Total comprehensive income for the year		20,754,061.94	(88,376,517.28)	85,488,557.77	(22,770,997.16)
Basic earning (loss) per share	29	0.14	(0.21)	0.49	0.06

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	กำไรสะสม			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
						ตามกฎหมาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	650,692,152.63	-	-	-	1,465,041,352.63	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(38,139,014.34)	-	-	-	(38,139,014.34)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(50,237,502.94)	-	-	-	(50,237,502.94)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(88,376,517.28)	-	-	-	(88,376,517.28)	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(18,534,920.00)	-	-	-	(18,534,920.00)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	543,780,715.35	-	-	-	1,358,129,915.35	
ผลกระทบของการนำมาตรฐานบัญชีใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	-	-	(285,100.03)	-	-	-	(285,100.03)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	543,495,615.32	-	-	-	1,357,844,815.32	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	26,714,992.56	-	-	-	26,714,992.56	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	26,714,992.56	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	20,754,061.94	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(18,534,920.00)	-	-	-	(18,534,920.00)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	551,675,687.88	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	1,360,063,957.26	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

MATCHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

For the year ended December 31, 2020

(Unit : Baht)

	Notes	Issued and paid-up share capital	Premiums on ordinary shares	Appropriated legal reserve	Unappropriated	Other components of shareholders' equity			Total
						Retained earnings	Other comprehensive income	Change in fair value of equity securities	Total other components of shareholders' equity
Balance as at January 1, 2019		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	650,692,152.63	-	-	-	1,465,041,352.63
Loss for the year		-	-	-	(38,139,014.34)	-	-	-	(38,139,014.34)
Other comprehensive income for the year		-	-	-	(50,237,502.94)	-	-	-	(50,237,502.94)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	(88,376,517.28)	-	-	-	(88,376,517.28)
Dividend paid	25	-	-	-	(18,534,920.00)	-	-	-	(18,534,920.00)
Balance as at December 31, 2019		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	543,780,715.35	-	-	-	1,358,129,915.35
Impact of first-time adoption of new accounting standards	5	-	-	-	(285,100.03)	-	-	-	(285,100.03)
Balance as at January 1, 2020 (restated)		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	543,495,615.32	-	-	-	1,357,844,815.32
Profit for the year		-	-	-	26,714,992.56	-	-	-	26,714,992.56
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	26,714,992.56	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	20,754,061.94
Dividend paid	25	-	-	-	(18,534,920.00)	-	-	-	(18,534,920.00)
Balance as at December 31, 2020		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	551,675,687.88	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	1,360,063,957.26

.26

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		กำไรสะสม			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	การเปลี่ยนแปลงมูลค่านิติกรรมของตราสารทุน	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	รวม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	326,488,892.99	-	-	1,140,838,092.99
กำไรสำหรับปี	-	-	-	11,057,466.15	-	-	11,057,466.15
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(33,828,463.31)	-	-	(33,828,463.31)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(22,770,997.16)	-	-	(22,770,997.16)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(18,534,920.00)	-	-	(18,534,920.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	285,182,975.83	-	-	1,099,532,175.83
ผลกระทบของการนำมาตราฐานบัญชีใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	-	-	(124,323.03)	-	-	(124,323.03)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	185,349,200.00	58,500,000.00	44,000,000.00	285,058,652.80	-	-	1,099,407,852.80
กำไรสำหรับปี	-	-	-	91,426,688.39	-	-	91,426,688.39
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	91,426,688.39	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	85,488,557.77
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(18,534,920.00)	-	-	(18,534,920.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	357,950,421.19	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	1,166,361,490.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES
SEPARATE STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

For the year ended December 31, 2020

(Unit : Baht)

	Notes	Issued and paid-up share capital	Premiums on ordinary shares	Appropriated legal reserve	Other components of shareholders' equity				Total
					Retained earnings	Other comprehensive income	Unappropriated	Change in fair value of equity securities	
Balance as at January 1, 2019		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	326,488,892.99	-	-	-	1,140,838,092.99
Profit for the year		-	-	-	11,057,466.15	-	-	-	11,057,466.15
Other comprehensive income for the year		-	-	-	(33,828,463.31)	-	-	-	(33,828,463.31)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	(22,770,997.16)	-	-	-	(22,770,997.16)
Dividend paid	25	-	-	-	(18,534,920.00)	-	-	-	(18,534,920.00)
Balance as at December 31, 2019		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	285,182,975.83	-	-	-	1,099,532,175.83
Impact of first-time adoption of new accounting standards	5	-	-	-	(124,323.03)	-	-	-	(124,323.03)
Balance as at January 1, 2020 (restated)		185,349,200.00	58,500,000.00	44,000,000.00	285,058,652.80	-	-	-	1,099,407,852.80
Profit for the year		-	-	-	91,426,688.39	-	-	-	91,426,688.39
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	91,426,688.39	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	85,488,557.77
Dividend paid	25	-	-	-	(18,534,920.00)	-	-	-	(18,534,920.00)
Balance as at December 31, 2020		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	357,950,421.19	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	1,166,361,490.57

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	26,714,992.56	(38,139,014.34)	91,426,688.39	11,057,466.15
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
ขาดทุนจากเงินลงทุนชั่วคราว	-	7,704,283.67	-	7,766,383.67
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(โอนกลับ)	991,748.89	(245,986.61)	(45,113.83)	272,837.61
ประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือ(โอนกลับ)	(2,232,085.96)	1,988,872.13	(773,577.50)	(136,522.50)
โอนกลับ(ปรับเพิ่ม)ประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืน	775,207.24	(1,536,095.12)	-	-
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	1,688,327.31	4,163,944.02	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	1,000,000.00	-	1,00,0000.00	-
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,649,725.38	22,740,565.77	15,841,377.19	15,203,004.65
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	5,700,117.72	-	2,956,345.35	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	874,369.64	2,666,397.40	874,036.62	2,666,397.40
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,048,078.71)	(2,611,985.65)	(739,194.35)	(2,588,926.54)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	29,830.26	114,715.57	13,034.86	117,856.56
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	20,953,673.21	90,838,216.00	12,806,451.25	61,453,190.00
ดอกเบี้ยรับ	(6,540,852.89)	(8,586,685.73)	(4,121,581.58)	(5,187,032.39)
เงินปันผลรับ	(1,896,009.23)	(1,870,834.25)	(101,895,279.23)	(51,865,862.25)
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	9.86	347.91	4.04	72.43
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	518,581.90	-	256,504.82	-
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,960,664.01	(6,491,369.88)	797,788.66	(5,820,437.28)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	79,140,221.19	70,735,370.89	18,397,484.69	32,938,427.51
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	40,332,259.46	18,848,148.27	54,742,722.47	22,421,697.96
สินค้าคงเหลือ	3,648,879.73	17,608,152.07	782,817.56	10,969,826.25
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	709,918.44	644,405.15	615,728.65	227,323.36
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(111,786.67)	(107,189.78)	(28,238.00)	327,548.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(20,676,498.67)	(10,652,563.80)	(22,843,842.70)	(8,154,096.20)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	156,050.95	(345,088.38)	5,882.72	601,420.22
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(17,946,948.25)	(39,509,479.75)	(17,305,668.25)	(28,992,241.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(844,101.18)	(138,889.50)	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	84,407,995.00	57,082,865.17	34,366,887.14	30,339,906.10
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(6,491,082.26)	(19,010,986.42)	-	(7,642,454.40)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	6,286,921.26	-	3,827,779.84	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	84,203,834.00	38,071,878.75	38,194,666.98	22,697,451.70

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

For the year ended December 31, 2019

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Cash flow from operating activities				
Profit (loss) for the year	26,714,992.56	(38,139,014.34)	91,426,688.39	11,057,466.15
Adjustments to reconcile profit (loss) for the year to cash received (paid) from operation				
Loss from temporary investments	-	7,704,283.67	-	7,766,383.67
Expected credit losses (reversal)	991,748.89	(245,986.61)	(45,113.83)	272,837.61
Provision for discount on returned books (reversal)	(2,232,085.96)	1,988,872.13	(773,577.50)	(136,522.50)
Reversal (addition) estimated cost of returned book	775,207.24	(1,536,095.12)	-	-
Loss from declining in value of inventories	1,688,327.31	4,163,944.02	-	-
Loss from impairment of investments	1,000,000.00	-	1,00,000.00	-
Depreciation of property, plant and equipment	23,649,725.38	22,740,565.77	15,841,377.19	15,203,004.65
Depreciation of right-of-use assets	5,700,117.72	-	2,956,345.35	-
Amortization of intangible assets	874,369.64	2,666,397.40	874,036.62	2,666,397.40
Gain from disposal of property, plant and equipment	(1,048,078.71)	(2,611,985.65)	(739,194.35)	(2,588,926.54)
Unrealized loss on exchange rate	29,830.26	114,715.57	13,034.86	117,856.56
Employee benefit expenses	20,953,673.21	90,838,216.00	12,806,451.25	61,453,190.00
Interest income	(6,540,852.89)	(8,586,685.73)	(4,121,581.58)	(5,187,032.39)
Dividend income	(1,896,009.23)	(1,870,834.25)	(101,895,279.23)	(51,865,862.25)
Interest expenses of loans	9.86	347.91	4.04	72.43
Interest expenses of lease liabilities	518,581.90	-	256,504.82	-
Income tax (revenue) expenses	7,960,664.01	(6,491,369.88)	797,788.66	(5,820,437.28)
Profit from operation before changes in operating assets and liabilities	79,140,221.19	70,735,370.89	18,397,484.69	32,938,427.51
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivable	40,332,259.46	18,848,148.27	54,742,722.47	22,421,697.96
Inventories	3,648,879.73	17,608,152.07	782,817.56	10,969,826.25
Other current assets	709,918.44	644,405.15	615,728.65	227,323.36
Other non-current assets	(111,786.67)	(107,189.78)	(28,238.00)	327,548.00
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payable	(20,676,498.67)	(10,652,563.80)	(22,843,842.70)	(8,154,096.20)
Other current liabilities	156,050.95	(345,088.38)	5,882.72	601,420.22
Employee benefit obligations	(17,946,948.25)	(39,509,479.75)	(17,305,668.25)	(28,992,241.00)
Other non-current liabilities	(844,101.18)	(138,889.50)	-	-
Cash received from operation	84,407,995.00	57,082,865.17	34,366,887.14	30,339,906.10
Cash paid for income tax	(6,491,082.26)	(19,010,986.42)	-	(7,642,454.40)
Cash received from withholding tax refund	6,286,921.26	-	3,827,779.84	-
Net cash received from operating activities	84,203,834.00	38,071,878.75	38,194,666.98	22,697,451.70

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เพิ่มขึ้นในเงินลงทุนชั่วคราว	-	(8,506,170.73)	-	(7,927,514.27)
เพิ่มขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(220,456,377.49)	-	(190,853,907.37)	-
เพิ่มขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(9,459.93)	-	-	-
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	7,065,001.04	9,378,284.29	4,333,609.98	5,859,477.16
เงินสดรับจากเงินปันผล	1,896,009.23	1,870,834.25	101,895,279.23	51,865,862.25
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,937,278.78)	(10,970,807.50)	(645,979.04)	(10,927,353.13)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,050,614.25	2,612,132.65	739,266.35	2,589,048.54
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(223,931.73)	(673,497.84)	(185,946.73)	(673,497.84)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(212,615,423.41)	(6,289,224.88)	(84,717,677.58)	40,786,022.71
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,349,368.70)	-	(2,657,462.70)	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	(9.86)	(347.91)	(4.04)	(72.43)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(19,076,280.80)	(17,904,535.70)	(19,076,280.80)	(17,904,535.70)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(24,425,659.36)	(17,904,883.61)	(21,733,747.54)	(17,904,608.13)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(152,837,248.77)	13,877,770.26	(68,256,758.14)	45,578,866.28
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	219,179,497.43	205,301,727.17	101,882,074.09	56,303,207.81
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	66,342,248.66	219,179,497.43	33,625,315.95	101,882,074.09
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด มีดังนี้				
- การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	1,230,626.17	-	1,230,626.17	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

For the year ended December 31, 2019

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		
	Note	2020	2019	2020	2019
Cash flow from investing activities					
Increase in temporary investments		-	(8,506,170.73)	-	(7,927,514.27)
Increase in other current financial assets	(220,456,377.49)		-	(190,853,907.37)	-
Increase in other non-current financial assets	(9,459.93)		-	-	-
Cash received from interest income	7,065,001.04		9,378,284.29	4,333,609.98	5,859,477.16
Cash received from dividend income	1,896,009.23		1,870,834.25	101,895,279.23	51,865,862.25
Cash paid for purchases of of property, plant and equipment	(1,937,278.78)		(10,970,807.50)	(645,979.04)	(10,927,353.13)
Cash received from disposal of property, plant and equipment	1,050,614.25		2,612,132.65	739,266.35	2,589,048.54
Cash paid for purchases of intangible assets	(223,931.73)		(673,497.84)	(185,946.73)	(673,497.84)
Net cash received from (used in) investing activities	(212,615,423.41)		(6,289,224.88)	(84,717,677.58)	40,786,022.71
Cash flow from financing activities					
Cash paid for interest expenses of lease liabilities	(5,349,368.70)		-	(2,657,462.70)	-
Cash paid for interest expenses of loans	(9.86)		(347.91)	(4.04)	(72.43)
Dividend paid	(19,076,280.80)		(17,904,535.70)	(19,076,280.80)	(17,904,535.70)
Net cash used in financing activities	(24,425,659.36)		(17,904,883.61)	(21,733,747.54)	(17,904,608.13)
Cash and cash equivalent items increase (decrease)-net	(152,837,248.77)		13,877,770.26	(68,256,758.14)	45,578,866.28
Cash and cash equivalent items at the beginning of the year	219,179,497.43		205,301,727.17	101,882,074.09	56,303,207.81
Cash and cash equivalent items at the ending of the year	66,342,248.66		219,179,497.43	33,625,315.95	101,882,074.09

Additional disclosure

Items not affecting cash flow are as follows :-

- Acquisition of right-of-use assets under lease contracts	1,230,626.17	-	1,230,626.17	-
------------------------------------------------------------	--------------	---	--------------	---

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2536 ทะเบียนเลขที่ 0107536001451 สถานประกอบการ ตั้งอยู่เลขที่ 12 ถนนเทศบาลนฤมาล หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับหนังสือพิมพ์ หนังสือพ็อกเก็ตบุ๊ก นิตยสาร และการให้บริการโฆษณา และจัดทำสื่อโฆษณา ทุกชนิดรวมถึงรับจ้างทำวัสดุโฆษณาทุกชนิด รับจัดงานนิทรรศการและกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งการให้บริการการฝึกอบรม และการจัดสัมมนา ต่างๆ

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

2.2 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่าถึงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

1. General information

The Company was registered as a public company on December 2, 1993, registration number 0107536001451. Its office is located at 12 Tethsaban-Narueman Road, Prachanivate 1, Ladyao, Chatuchuk, Bangkok, Thailand.

The Company's main business activities are publishing newspapers, pocket books and journal, advertisement service and preparation of all types of advertising media including engagement of all types of advertising material, engagement of organizer for exhibition and various activities, and also providing training service and various seminar.

2. Basis of financial statement preparation

2.1 The financial statements are issued for reporting purposes to be used in Thailand are prepared in the Thai language. This English translation of the financial statements has been prepared for the convenience of readers not conversant with the Thai language.

2.2 The consolidated and the separate financial statements were prepared in accordance with the generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, which include the already announced accounting standards, financial reporting standards and their interpretation including accounting guidance issued by the Federation of Accounting Professionals ("TFAC") established under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and regulations in accordance with the determination of the Office of the Securities and Exchange Commission on the subject of preparation and presentation of the financial reports.

The presentation of financial statements is in accordance with the determination stated in the Notification of the Department of Business Development dated December 26, 2019, issued under the Accounting Act, B.E. 2543.

These financial statements were prepared by using historical cost basis except those disclosed otherwise in the accounting policies.

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และสัญญาเช่า ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน(ใหม่) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปรับปรุงคำนิยาม และข้อกำหนดทางบัญชี ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

2.4 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจการประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาพการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน และในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

2.3 New financial reporting standards s

2.3.1 New and revised financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Group has adopted revised and new financial reporting standards and financial reporting interpretations (revised 2019) and new financial reporting standards including guidance promulgated issued by the Federation of Accounting Professions, which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements except the set of TFRSs related to financial instruments and leased which involves changes to key principles as explained in notes to financial statements No. 5.

2.3.2 Financial reporting standard that will become effective in the future

During the current year, The Federation of Accounting Professions issued the revised accounting standards, financial reporting standards, accounting standards interpretations and financial reporting standards interpretations including the conceptual framework for financial reporting standards (new), which will be effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2021 onwards. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision to reference to the conceptual framework in Thai financial reporting standards and revision of the definition and accounting requirements. The Group's management believes that the revised financial reporting standards will not have any significant impact on the financial statements when they are adopted.

2.4 Preparation of the financial statements in conformity with Generally Accepted Accounting Principles requires management to make estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and underlying assumptions are resulted from experience and other factors that the management has reasonably assurance under such circumstance. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which estimates are revised and in any future periods affected the significant estimates and assumptions are as follows :-

สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการประมาณการรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการการใช้สิทธิเลือกซื้อหรือสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญา รวมถึงอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้ของสินทรัพย์อ้างอิง และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่ากรณีบริษัทผู้ให้เช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน

การปรับลดสินค้างเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณรายการปรับลดสินค้างเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้างเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือ

ในการประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือตามเงื่อนไขการขายที่กำหนดไว้

ประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืน

ในการประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืนจากการรับคืนหนังสือตามเงื่อนไขการขายที่กำหนดไว้ โดยบริษัทคำนวณจากอัตราต้นทุนขายถัวเฉลี่ยคู่กับยอดประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณและจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

Right-of-use assets and lease liabilities

In estimating the right-of-use assets and lease liabilities, the management needs to make judgement and estimated of the purchase option or renewal option exercised including review estimate useful lives and residual values of underlying asset when there are any changes.

In addition, the management is required to review right-of-use assets for impairment on a periodical basis and record impairment losses in period when it is determined that their recoverable amount is lower then the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expanses relating to the assets subject to the review.

Lease agreement

Lease-where the Group is the lessor, in determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding significant risk and rewards of ownership of the leased assets have been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangements.

Expected credit losses

In determining the expected credit losses, the management needs to use judgment in estimating the expected losses and forecasts for the future about economic factors affecting credit risk of financial assets.

Reduction of inventories to become net realizable value

In estimating the reduction of inventories to become net realizable value, the management uses the discretion in estimating the net realizable value of inventories. The sum of money expected to receive from inventories is considered from the change in selling price or cost directly related to the events occurring after of report period.

Provision for discount from returned goods

In determining a provision for discount from returned goods, the management makes a provision for discount from returned goods according to sale condition.

Estimated cost of returned books

In estimating the cost of returned books, the management uses the discretion in estimating the cost of returned books from the book returned according to sale condition which calculated from average cost of goods sold rate multiply provision for discount from returned books.

Investment properties, property, plant and equipment and depreciation

In determining depreciation of investment properties, plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of investment properties, property, plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review investment properties, property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการหมุนเวียนพนักงานและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง (“กลุ่มบริษัท”) โดยมีสัดส่วนโครงสร้างของกลุ่มบริษัทดังนี้

<u>ชื่อบริษัท</u>	<u>ประเภทธุรกิจ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	<u>สัดส่วนเงินลงทุน ณ วันที่</u>		<u>จัดตั้งขึ้นในประเทศ</u>
			<u>31 ธันวาคม 2563</u>	<u>31 ธันวาคม 2562</u>	
บริษัท งานดี จำกัด	ขายสิ่งพิมพ์	บริษัทย่อย	99.96%	99.96%	ไทย
บริษัท ขาวสด จำกัด	ขายสิ่งพิมพ์โฆษณาและบริการจัดงาน	บริษัทย่อย	99.99%	99.99%	ไทย

Intangible assets and amortization

Intangibles are systematically amortized over their estimated useful lives, and are subject to impairment if there is an indication they may be impaired.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilized. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Estimate on employee benefit obligations

Provisions for post employment benefits are calculated by actuarial techniques, of which assumptions consist of discount rate, salary increase rate, turnover rate and related demographic factors. To indicate discount rate, the management considers interest rate reflecting present economic situation. However, actual post employment benefits may differ from the estimates.

Other estimates are disclosed under related caption in these notes to financial statements.

3. Basis of the consolidation financial statements preparation

3.1 The consolidated financial statements have been prepared by consolidating the financial statements of the Company and of two subsidiary companies (collectively called the "The Group"). The detail of the structure and shareholding ratio of the Group is as follows:-

<u>Company's name</u>	<u>Type of business</u>	<u>Relationship</u>	<u>Percentage of shareholdings</u>		<u>Country</u>
			<u>As at</u> <u>December 31, 2020</u>	<u>December 31, 2019</u>	
Ngandee Co., Ltd.	Printed media sales	Subsidiary	99.96%	99.96%	THAILAND
Khao-sod Co., Ltd.	Printed media sales, advertising sales and exhibition arrangement	Subsidiary	99.99%	99.99%	THAILAND

- 3.2 บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทการควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง
- 3.3 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์การบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 3.4 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)
- 3.5 งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย หลังจากตัดรายการระหว่างกัน ซึ่งยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญและเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกในขั้นตอนการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ดังนี้

- 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้
- 4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับชำระ โดยรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคำนวณเป็นร้อยละ จากการจัดกลุ่มลูกหนี้จำแนกตามอายุของหนี้ที่ค้างชำระที่มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป และจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

- 4.3 ประเมินการลดหนี้ที่เกิดจากการรับคืนหนังสือประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากอัตรายอดรับคืนเทียบกับยอดส่งในอดีตโดยถัวเฉลี่ย และจากการฝากขายหนังสือ

- 3.2 Subsidiaries are entities controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.
- 3.3 The consolidated financial statements have been prepared using the same accounting policy for the same accounting items and other events in the similar situation.
- 3.4 The accounting periods of subsidiary companies ended the same date as that of Matchon Public Company Limited.
- 3.5 The consolidated financial statements combine the accounts of the Company and subsidiary companies after eliminating inter-company transaction items. The balances between the Company and subsidiary companies, significant intra-group transactions, investments in subsidiary companies and share capital of subsidiary companies have already been eliminated from the consolidated financial statements.

4. Summary of significant accounting policies

The significant accounting policies of the Group can be summarized as follows :

- 4.1 Cash and cash equivalent items consist of cash in hand and at banks, and all highly liquidity investments with an original maturity of three months or less from the date of acquisition and not subject to withdrawal restrictions.
- 4.2 Trade and other receivables

Accounting policies adopted after January 1, 2020

Trade and other receivables are stated at the net realizable value and recognized initially at the amount of consideration that is unconditional unless they contain significant financing components, when they are recognized at its present value.

The Group applies the TFRS 9 simplified approach to measuring expected credit losses which requires expected lifetime losses to be recognized from initial recognition of the receivables. To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on the days past due. The expected loss rates are based on the payment profiles and the corresponding historical credit losses which are adjusted to reflect the current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables. The impairment losses are recognized in profit or loss within administrative expenses.

Accounting policies adopted before January 1, 2020

Trade and other receivable are shown at the net realizable value, allowance for doubtful accounts are calculated as a percentage from aging of account receivable overdue more than 12 months and future expectations of customer payment from uncollectability.

- 4.3 Estimates the allowance for returned book which were estimated by consideration from the rate of books returned compared with the average delivery rate in the past and the consignment of the book.

4.4 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินโดยแบ่งเป็นแต่ละประเภท ดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) และ
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจ (Business Model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงในกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรขาดทุน รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้ในกำไรขาดทุน ในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

4.4 Financial assets and financial liabilities

Accounting policies adopted after January 1, 2020

Classification and measurement of financial assets

The Group classifies its financial assets in the following categories:

- Financial assets to be measured subsequently at fair value through other comprehensive income (FVOCI) or through profit or loss (FVPL) and
- Financial assets to be measured at amortized cost.

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus or minus, in the case of a financial asset not at FVPL, transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs of financial assets carried at FVPL are expensed in profit or loss.

Subsequent measurement of debt instruments depends on the Group's business model for managing the asset and the cash flow characteristics of the financial assets. There are three measurement categories into which the Group classifies its debt instruments:

- Amortized cost : A financial asset will be measured at amortized cost when the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows. In addition, the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. Interest income from these financial assets is included in financial income using the effective interest rate method. Any gain or loss arising on derecognition is recognized directly in profit or loss. Impairment losses are presented in profit or loss.
- FVOCI : A financial assets will be measured at FVOCI when it is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets. In addition, the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. Movements in the carrying amount are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income which are recognized in profit or loss. When the financial asset is derecognized, the cumulative gain or loss previously recognized in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss. Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Impairment expenses are presented in profit or loss.
- FVPL : Financial assets that do not meet the criteria for amortized cost or FVOCI are measured at FVPL. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at FVPL is recognized in profit or loss in the period in which it arises.

The Group reclassifies debt instruments when and only when its business model for managing those assets changes.

การวัดมูลค่าของตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรขาดทุนในภายหลัง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้ในกำไรขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไร(ขาดทุน)อื่นในกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ในมูลค่ายุติธรรม

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อหนี้สินทางการเงินนั้นสิ้นสุดลง

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI วิธีการประเมินการด้อยค่าที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

The equity instruments held must be irrevocably classified to two measurement categories at fair value through profit or loss (FVPL), or at fair value through other comprehensive income (FVOCI) without recycling to profit or loss.

Dividends from such investments continue to be recognized in profit or loss when the Group's right to receive payments is established.

Changes in the fair value of financial assets at FVPL are recognized in other gains (losses) in the statement of income as applicable. Impairment losses (and reversal of impairment losses) on equity investments measured at FVOCI are not reported separately from other changes in fair value.

Classification and measurement of financial liabilities and equity

Financial instruments issued by the Group must be classified as financial liabilities or equity securities by considering contractual obligations.

- Where the Group has an unconditional contractual obligation to deliver cash or another financial asset to another entity, it is considered a financial liability unless there is a predetermined or possible settlement for a fixed amount of cash in exchange of a fixed number of the Group's own equity instruments.
- Where the Group has no contractual obligation or has an unconditional right to avoid delivering cash or another financial asset in settlement of the obligation, it is considered an equity instrument.

At initial recognition, the Group measures financial liabilities at fair value. The Group reclassifies all financial liabilities as subsequently measured at amortized cost.

Recognition and derecognition

The Group shall recognise a financial asset or a financial liability in its statement of financial position when, and only when, the Group becomes party to the contractual provisions of the instrument. Regular way purchases and sales of financial assets are recognized on trade-date, the date on which the Group commits to purchase or sell the asset. Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all the risks and rewards of ownership of the financial assets. An entity shall remove a financial liability from its statement of financial position when, and only when, it is extinguished.

Impairment of financial assets

The Group assesses on a forward-looking basis the expected credit loss associated with its debt instruments carried at amortized cost and FVOCI. The impairment methodology applied depends on whether there has been a significant increase in credit risk. The Group applies general approach for credit-impaired consideration.

เงินลงทุนชั่วคราว และเงินลงทุนระยะยาวอื่น

- เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์รับรู้ในกำไรขาดทุน
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุน หักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี) บริษัทจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกำไรขาดทุนสำหรับงวดเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

4.5 สินค้าคงเหลือบันทึกตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ส่วนสินค้าคงเหลือประเภทหนึ่งสัปดาห์ก่อให้เกิดบัญชีบันทึกในราคาทุนตามวิธีเฉพาะเจาะจง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

4.6 ประมาณการต้นทุนหนึ่งสัปดาห์รับคืนคำนวณจากอัตราต้นทุนขายถัวเฉลี่ยคูณกับยอดประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนึ่งสัปดาห์และการฝากขายหนึ่งสัปดาห์

4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะบันทึกบัญชีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงานของกิจการ กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่า (ถ้ามี) และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

- อาคาร	20	ปี
- ส่วนปรับปรุงอาคาร	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

Accounting policies adopted before January 1, 2020

Temporary and other long-term investments

- Held for trading securities were shown in fair value, change in fair value of securities is recognized in profit or loss.
- Investments in non-marketable securities which are held as a general investment are shown at cost price and also adjusted the allowance for impairment (if any). The Company recognized the change of the value of general investments in profit or loss when there is a disposal of the investment or the impairment of investment.
- Held to maturity debt instrument stated at amortized cost.

4.5 Inventories are recorded at cost under FIFO method or net realizable value, whichever is the lower. Inventories of pocket books are valued at cost using the specific method.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

4.6 Estimates cost of allowance for returned books which were computed from the average rate of cost of goods sold multiplied with the estimate allowance of reduced debt incurred from books returned and the consignment of the book.

4.7 Investments in subsidiary companies in the separate financial statements are recorded under the cost method net by the allowance for accumulated impairment (if any) and the recognition of the change in the investment in profit or loss is recorded when the investment is disposed or the impairment of the investment incurred.

4.8 Investment properties which held to earn rental income, for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes. The Group recorded the initial value of the investment properties at cost. Afterward, the Group would record the investment properties at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment (if any) and the depreciation is calculated from cost less its residual value on the straight-line basis over the estimated useful life as follows :-

- Building	20	1
- Building improvements	5	1

The depreciation of the investment properties is included in the operations performance and did not carry for land.

The Group recognized the difference between the assets's net realizable value and book value in the profit or loss in the period are derecognized from the account.

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน ณ วันเริ่มรายการบันทึกบัญชีตามราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์ ณ วันเริ่มรายการบันทึกบัญชีตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20	ปี
- เครื่องจักร	5 - 7	ปี
- ลิฟต์โดยสาร	10	ปี
- อื่นๆ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จะได้รับการทบทวนทุกๆสิ้นปีบัญชี

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรขาดทุน

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทโปรแกรมสำเร็จรูป แสดงในราคาทุน ณ วันเริ่มรายการหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทหนังสือพิมพ์ แสดงในราคาทุน ณ วันเริ่มรายการหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

4.11 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่า - กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

4.9 Property, plant and equipment

Land are recorded at cost on the transaction date. Plant and equipment are recorded at cost on the transaction date less accumulated depreciation (if any). Depreciation is calculated on a straight-line basis over the approximate useful life as follows :

Building and building improvements	20	years
Machines	5 - 7	years
Elevator	10	years
Other	5	years

The Group did not carry depreciation for land and asset being construction.

The residual value, the useful life and the depreciation method of an asset will be reviewed at least at each financial year-end.

Gains or losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognized net within other income or other expense in profit or loss.

4.10 Intangible assets and amortization

Intangible assets of computer software are valued in initial historical cost deducted by accumulated amortization (if any) ; amortization is calculated by reference to its cost on a straight line method over the 5 years useful life.

Intangible assets of head of newspaper are recorded by at cost less allowance for impairment (if any).

4.11 Leases

Accounting policies adopted after January 1, 2020

Leases - where the Group is the lessee

At inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใดๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อหรือสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่านั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะเวลาต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่บริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่าบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า ดังต่อไปนี้

ยานพาหนะ

2 - 5 ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

The Group recognizes a right-of-use (ROU) asset and a lease liability at the lease commencement date. The ROU asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, initial direct costs and estimated costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any incentive received.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease, if the rate can be readily determined. If that rate cannot be readily determined, the Group uses the Group's incremental borrowing rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability are as follows :-

- fixed payments including in-substance fixed payments;
- variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;
- Amounts expected to be payable under a residual value guarantee;
- The exercise price, under a purchase option that the lessee is reasonably certain to exercise an option to extend the lease or to purchase the underlying assets, lease payments in an optional renewal period; and
- Payments of penalties for early termination of a lease if the Group is reasonably certain to terminate early.

The Group measures the ROU asset at cost, less accumulated depreciation and accumulated impairment loss and adjusted for any remeasurement of the lease liability. The ROU asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the ROU asset or the end of the lease term. However, if the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or if the cost of the ROU asset reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group depreciates the ROU asset from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. The useful life of the ROU asset is determined on the same basis as those of property, plant and equipment.

Depreciation of ROU assets are calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives for each of ROU assets, as follows:

Vehicle	2 - 5	years
---------	-------	-------

The lease liability is re-measured when there is a change in future lease payments arising from the following items :

- A change in an index or a rate used to determine those payments.
- A change in the Group's estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee
- The Group changes its assessment of whether it will exercise a purchase, extension or termination option.

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่า – กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เมื่อต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้ำรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่อยู่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนอาคารและอุปกรณ์และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการ อาคารและอุปกรณ์ของกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงที่ที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่ โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

When the lease liability is re-measured to reflect changes to the lease payments, the Group recognizes the amount of the remeasurement of the lease liability as an adjustment to the ROU asset. However, if the carrying amount of the ROU asset is reduced to zero and there is a further reduction in the measurement of the lease liability, the Group recognizes any remaining amount of the remeasurement in profit or loss.

Short-term leases and leases of low-value assets

The Group has elected not to recognise ROU assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less and leases of low-value assets. The Group recognises the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Leases - where the Group is the lessor

The Group determines at lease inception whether each lease is a finance lease or an operating lease. To classify each lease, the Group makes an overall assessment of whether the lease transfer substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is a finance lease; if not, then it is an operating lease.

When assets are leased out under a finance lease, the present value of the lease payments is recognized as a receivable. The difference between the gross receivable and the present value of the receivable is recognized as unearned finance income. Lease income is recognized over the term of the lease using the net investment method, which reflects a constant periodic rate of return. Initial direct costs are included in initial measurement of the finance lease receivable and reduce the amount of income recognized over the lease term.

Assets leased out under operating leases are included in plant and equipment in the statement of financial position. They are depreciated over their expected useful lives on a basis consistent with other similar investment property and property, plant and equipment owned by the Group. Rental income (net of any incentives given to lessees) is recognized on a straight-line basis over the lease term.

4.12 Impairment of non-financial assets

The carrying amounts of assets are assessed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated of asset or its cash-generating unit to which the asset is included in the recognition of an impairment loss when the recoverable amount less than the carrying amount of the asset or its cash generating unit.

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่มีอายุการใช้งานไม่ทราบแน่นอน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ซึ่งยังไม่พร้อมใช้จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนทันที

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์
- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่นๆ จะพิจารณามูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน
- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในกำไรขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

- ลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

Other intangible assets with indefinite useful lives, and intangible assets not yet available for use, are tested for impairment annually, even though there is no indicator of impairment are identified.

Impairment loss is recognized as expenses in profit or loss immediately.

Calculation of recoverable amount

- The recoverable amount is the higher of the asset's fair value less cost to sell of asset or the cash-generating unit or its value in use.
- In assessing value in use of an asset by estimating the present value of future cash flows generated by the asset, discounted using a pre-tax discount rate which reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.
- The asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment loss

- The loss on impairment of assets excluding goodwill recognized in the prior period will be reversed if the estimation for indicated net realizable value changes since the last impairment loss was recognized. The carrying amount of the asset not exceed just to be the carrying amount that would have been (net of depreciation or amortization), if no impairment loss had been recognized.
- Reversals of impairment loss will be recognized as income in profit or loss immediately.

4.13 Employee benefit

Short-term employee benefits

- The Group is recognized salary, wage, bonus, social security fund and provident fund are expense on date the transactions occur.

ผลประโยชน์ระยะยาว

- กลุ่มบริษัทบันทึกการรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย และตามโครงการผลประโยชน์จากการทำงานครบ 10 ปี กลุ่มบริษัทรับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานซึ่งคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) และคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่นกลุ่มบริษัทแสดงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับงวดเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงานและผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม
 - ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ
- 4.14 ประเมินการหนี้สิน กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้เกิดการไหลเวียนของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพัน และจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว
- 4.15 รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า มีนโยบายดังนี้
- 4.15.1 รายได้จากการขายและให้บริการ รับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้าและบริการ รายได้จากการขายและให้บริการ แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าและบริการที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
 - 4.15.2 รายได้จากการโฆษณา รับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ
 - 4.15.3 รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
 - 4.15.4 รายได้อื่น รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

Long-term employee benefits

- The Group provides for post employment benefit to or retirement indemnity employees under the labor laws applicable in Thailand and the project benefits from a full 10 years, the Group recognizes liabilities for employee benefit are calculated by the actuarial techniques. Estimates based on actuarial principles (Actuarial Technique) and benefits are discounted using the discount factor is estimated for each unit. (Projected Unit Credit Method) The estimated future cash flows shall reflect employee salaries, turnover rate, mortality, length of service and other. The Group recorded provision of employee benefit is non-current liabilities. The costs associated with providing these benefits are charged to the gain or loss for the period so as to spread the cost over the employment period during which the entitlement to benefits is earned and actuarial gains and losses for postemployment benefits of the employees are recognized immediately in other comprehensive income, it is the part of retained earnings.
- Past service costs are recognized in profit or loss on the earlier of the date of the plan amendment or curtailment.

4.14 Provision of liabilities, the Group is recognized when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Group expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

4.15 Revenue recognized excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts with the following policies:-

- 4.15.1 Revenue from sales and services are recognized at the point in time when control of the goods and services are transferred to the customer, generally on delivery of the goods and services. Revenue from sales and services are measured at the amount of consideration received or expect to be received for delivered goods or services after deduction of returns and discounts, excluding value added tax.
- 4.15.2 Revenues from advertisement is recognized when service are provided.
- 4.15.3 Interest income is recognized on an accrual basis based on the effective interest rate.
- 4.15.4 Other income is recognized by accrual basis.

4.16 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

4.16.1 ต้นทุนทางการเงิน เกิดจากดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลา ยาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

4.16.2 ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.17 ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุนวันแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

4.18 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและได้รับชำระแล้วระหว่างปี

4.19 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนสำหรับปี

4.16 Expenses recognition are as follows :-

4.16.1 Finance costs such as interest expenses and similar costs are recognized in profit or loss for the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalized as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial period of time to be prepared for its intended use or sale.

4.16.2 Other expenses are recognized by accrual basis.

4.17 Income tax expense comprises current tax and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that related to items recognized in other comprehensive income or recognized directly in equity which will recognize in other comprehensive income or recognized directly in equity as same as that items.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognizes deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognizes deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses they carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilized.

At each reporting date, the Group reviews and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized.

4.18 The calculations of basic earnings (loss) per share for the year were based on the profit (loss) for the year attributable to equity holders of the Company divided by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders during the year.

4.19 Foreign currency transactions are translated into Baht at the rates ruling on the occurrence dates. Assets and liabilities in foreign currency outstanding on the year-end date are translated into Baht at the rates ruling on that date. Exchange gains or losses are included as incomes or expenses in profit or loss for the year.

4.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

4.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน เปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานทางธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยง และผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้องค์ส่วนธุรกิจอื่น

4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- | | |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ระดับ 1 | ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง |
| ระดับ 2 | ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม |
| ระดับ 3 | ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น |

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

4.20 The related parties and related companies with the Group meant individuals or enterprises which have the controlling power over the Group or are controlled by Group either directly or indirectly, or under the same control with the Group. Furthermore, the related parties or related companies also meant the associated companies and the parties whose holding the shares with voting rights, either directly or indirectly, and have significant influence to the Group, important management, directors or the employees of the Group who have the power to plan and control the operations of the Group including the family members close to the said persons which could persuade or power to persuade to act in compliance with the said persons and business that the said persons have control power or significant influence, either directly or indirectly.

4.21 The sectoral business operation is disclosed under the separate business sectors of the Group, by the business sector that source products or provide services which have different risks and return from the risks and return of the products or services provide by other business sectors.

4.22 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows :-

- | | |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Level 1 | - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities. |
| Level 2 | - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly. |
| Level 3 | - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows. |

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. The impact of first-time adoption of new accounting standards

The Group has adopted TAS 32 Financial Instruments: Presentation, TFRS 7 Financial Instruments: Disclosure, TFRS 9 Financial Instruments and TFRS 16 Leases on the Group's financial statements and discloses the new accounting policies that have been applied from 1 January 2020, under the modified retrospective approach and the comparative figures have not been restated. The reclassifications and the adjustments arising from the changes in accounting policies are therefore recognized in the statements of financial position as at January 1, 2020.

ผลกระทบของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงิน เป็นดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 9	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	608,959,057.59	(608,959,057.59)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	171,157,801.46	(370,215.06)	-	170,787,586.40
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	559,526,769.05	-	559,526,769.05
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	54,536,420.06	-	54,536,420.06
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,000,000.00	(1,000,000.00)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	15,668,556.70	15,668,556.70
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	78,999,958.20	74,043.00	-	79,074,001.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,852,677.13	(4,104,131.52)	-	1,748,545.61
รวมสินทรัพย์	865,969,494.38	(296,172.06)	15,668,556.70	881,341,879.02
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	5,334,461.25	5,334,461.25
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,336,515.93	(11,072.03)	-	8,325,443.90
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	10,334,095.45	10,334,095.45
รวมหนี้สิน	8,336,515.93	(11,072.03)	15,668,556.70	23,994,000.60
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	543,780,715.35	(285,100.03)	-	543,495,615.32
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	543,780,715.35	(285,100.03)	-	543,495,615.32
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	552,117,231.28	(296,172.06)	15,668,556.70	567,489,615.92

The impact of first-time adoption of new accounting standards on the consolidated and separate statements of financial position are as follows:-

(Unit : Baht)

Consolidated financial statements				
	December 31,2019	TFRS 9	TFRS 16	January 1, 2020
<u>Statement of financial position</u>				
Current assets				
Temporary investments	608,959,057.59	(608,959,057.59)	-	-
Trade and other receivable	171,157,801.46	(370,215.06)	-	170,787,586.40
Other current financial assets	-	559,526,769.05	-	559,526,769.05
Non-current assets				
Other non-current financial assets	-	54,536,420.06	-	54,536,420.06
Other long-term investments	1,000,000.00	(1,000,000.00)	-	-
Right-of-use assets	-	-	15,668,556.70	15,668,556.70
Deferred tax assets	78,999,958.20	74,043.00	-	79,074,001.20
Other non-current assets	5,852,677.13	(4,104,131.52)	-	1,748,545.61
Total assets	<u>865,969,494.38</u>	<u>(296,172.06)</u>	<u>15,668,556.70</u>	<u>881,341,879.02</u>
Current liabilities				
Current portion of lease liabilities	-	-	5,334,461.25	5,334,461.25
Other current liabilities	8,336,515.93	(11,072.03)	-	8,325,443.90
Non-current liabilities				
Lease liabilities	-	-	10,334,095.45	10,334,095.45
Total liabilities	<u>8,336,515.93</u>	<u>(11,072.03)</u>	<u>15,668,556.70</u>	<u>23,994,000.60</u>
Shareholders' equity				
Unappropriated retained earnings	543,780,715.35	(285,100.03)	-	543,495,615.32
Total shareholders' equity	<u>543,780,715.35</u>	<u>(285,100.03)</u>	<u>-</u>	<u>543,495,615.32</u>
Total liabilities and shareholders' equity	<u>552,117,231.28</u>	<u>(296,172.06)</u>	<u>15,668,556.70</u>	<u>567,489,615.92</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 9	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	377,282,200.41	(377,282,200.41)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	144,457,060.37	(169,243.81)	-	144,287,816.56
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	327,999,611.87	-	327,999,611.87
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	52,858,188.54	-	52,858,188.54
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,000,000.00	(1,000,000.00)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	8,361,193.33	8,361,193.33
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	51,994,633.18	33,848.75	-	52,028,481.93
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,288,816.00	(2,575,600.00)	-	713,216.00
รวมสินทรัพย์	<u>578,022,709.96</u>	<u>(135,395.06)</u>	<u>8,361,193.33</u>	<u>586,248,508.23</u>
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,688,956.22	2,688,956.22
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,647,639.82	(11,072.03)	-	6,636,567.79
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	5,672,237.11	5,672,237.11
รวมหนี้สิน	<u>6,647,639.82</u>	<u>(11,072.03)</u>	<u>8,361,193.33</u>	<u>14,997,761.12</u>
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	285,182,975.83	(124,323.03)	-	285,058,652.80
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>285,182,975.83</u>	<u>(124,323.03)</u>	<u>-</u>	<u>285,058,652.80</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>291,830,615.65</u>	<u>(135,395.06)</u>	<u>8,361,193.33</u>	<u>300,056,413.92</u>

Separate financial statements

	December 31,2019	TFRS 9	TFRS 16	January 1, 2020
<u>Statement of financial position</u>				
Current assets				
Temporary investments	377,282,200.41	(377,282,200.41)	-	-
Trade and other receivable	144,457,060.37	(169,243.81)	-	144,287,816.56
Other current financial assets	-	327,999,611.87	-	327,999,611.87
Non-current assets				
Other non-current financial assets	-	52,858,188.54	-	52,858,188.54
Other long-term investments	1,000,000.00	(1,000,000.00)	-	-
Right-of-use assets	-	-	8,361,193.33	8,361,193.33
Deferred tax assets	51,994,633.18	33,848.75	-	52,028,481.93
Other non-current assets	3,288,816.00	(2,575,600.00)	-	713,216.00
Total assets	<u>578,022,709.96</u>	<u>(135,395.06)</u>	<u>8,361,193.33</u>	<u>586,248,508.23</u>
Current liabilities				
Current portion of lease liabilities	-	-	2,688,956.22	2,688,956.22
Other current liabilities	6,647,639.82	(11,072.03)	-	6,636,567.79
Non-current liabilities				
Lease liabilities	-	-	5,672,237.11	5,672,237.11
Total liabilities	<u>6,647,639.82</u>	<u>(11,072.03)</u>	<u>8,361,193.33</u>	<u>14,997,761.12</u>
Shareholders' equity				
Unappropriated retained earning	285,182,975.83	(124,323.03)	-	285,058,652.80
Total shareholders' equity	<u>285,182,975.83</u>	<u>(124,323.03)</u>	<u>-</u>	<u>285,058,652.80</u>
Total liabilities and shareholders' equity	<u>291,830,615.65</u>	<u>(135,395.06)</u>	<u>8,361,193.33</u>	<u>300,056,413.92</u>

5.1 ข้อมูลเพิ่มเติมจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	543,780,715.35	285,182,975.83
การปรับปรุงกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
การเพิ่มขึ้นจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(285,100.03)	(124,323.03)
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	543,495,615.32	285,058,652.80

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนจัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	219,179,497.43	219,179,497.43
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	170,786,586.40	170,786,586.40
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	559,526,769.05	559,526,769.05
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	50,110,206.52	50,110,206.52
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	50,432,288.54	4,104,131.52	54,536,420.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,748,545.61	1,748,545.61
รวม	50,432,288.54	1,005,455,736.53	1,055,888,025.07
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	61,677,501.84	61,677,501.84
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	1,416,609.81	1,416,609.81
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	8,325,443.90	8,325,443.90
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	15,668,556.70	15,668,556.70
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,963,518.50	2,963,518.50
รวม	-	90,051,630.75	90,051,630.75

5.1 Addition disclosed from first time adoption of the set of TFRSs related to financial instruments

The impact for retained earnings as at January 1, 2020 were as follows :-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement	Separate financial statement
Unappropriated retained earnings as at December 31, 2019	543,780,715.35	285,182,975.83
Adjustment to unappropriated retained earnings from adoption of TFRS 9 on January 1, 2020		
Increase from allowance for expected credit losses	(285,100.03)	(124,323.03)
Unappropriated retained earnings as at January 1, 2020	<u>543,495,615.32</u>	<u>285,058,652.80</u>

Classification and measurement

On January 1, 2020 (the date of initial application), the Group's management has assessed which business models applied to the financial assets and liabilities held by the Group and has classified the financial assets and liabilities are as follows :-

(Unit : Baht))

Consolidated financial statements			
	Fair value through other comprehensive income	Amortized cost	Total
Financial assets			
Cash and cash equivalents	-	219,179,497.43	219,179,497.43
Trade and other receivable	-	170,786,586.40	170,786,586.40
Other current financial assets	-	559,526,769.05	559,526,769.05
Other current assets	-	50,110,206.52	50,110,206.52
Other non-current financial assets	50,432,288.54	4,104,131.52	54,536,420.06
Other non-current assets	-	1,748,545.61	1,748,545.61
Total	<u>50,432,288.54</u>	<u>1,005,455,736.53</u>	<u>1,055,888,025.07</u>
Financial liabilities			
Trade and other payable	-	61,677,501.84	61,677,501.84
Accrued income tax payable	-	1,416,609.81	1,416,609.81
Other current liabilities	-	8,325,443.90	8,325,443.90
Lease liabilities	-	15,668,556.70	15,668,556.70
Non-current liabilities	-	2,963,518.50	2,963,518.50
Total	<u>-</u>	<u>90,051,630.75</u>	<u>90,051,630.75</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนจัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	101,882,074.09	101,882,074.09
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	144,287,816.56	144,287,816.56
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	327,999,611.87	327,999,611.87
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	47,269,140.10	47,269,140.10
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	50,282,588.54	2,575,600.00	52,858,188.54
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	713,216.00	713,216.00
รวม	50,282,588.54	624,727,458.62	675,010,047.16
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	48,913,856.01	48,913,856.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	6,636,567.79	6,636,567.79
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	8,361,193.33	8,361,193.33
รวม	-	63,911,617.13	63,911,617.13

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(13,207,751.79)	(11,033,264.50)
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	(370,215.06)	(169,243.81)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(13,577,966.85)	(11,202,508.31)

(Unit : Baht))

Separate financial statements			
	Fair value through other comprehensive income	Amortized cost	Total
Financial assets			
Cash and cash equivalents	-	101,882,074.09	101,882,074.09
Trade and other receivable	-	144,287,816.56	144,287,816.56
Other current financial assets	-	327,999,611.87	327,999,611.87
Other current assets	-	47,269,140.10	47,269,140.10
Other non-current financial assets	50,282,588.54	2,575,600.00	52,858,188.54
Other non-current assets	-	713,216.00	713,216.00
Total	50,282,588.54	624,727,458.62	675,010,047.16
Financial liabilities			
Trade and other payable	-	48,913,856.01	48,913,856.01
Other current liabilities	-	6,636,567.79	6,636,567.79
Lease liabilities	-	8,361,193.33	8,361,193.33
Total	-	63,911,617.13	63,911,617.13

Trade Receivable

The Group applies the simplified approach to measuring expected credit losses, which use a lifetime expected loss allowance for all trade receivable. Allowance for expected credit losses of trade receivable are as follows:-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statement	Separate financial statement
Allowance for expected credit losses as at December 31, 2019	(13,207,751.79)	(11,033,264.50)
Amounts restated through beginning unappropriated retained earnings	(370,215.06)	(169,243.81)
Allowance for expected credit losses as at January 1, 2020	(13,577,966.85)	(11,202,508.31)

5.2 ข้อมูลเพิ่มเติมจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่องสัญญาเช่า

ในการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยมีมูลค่าเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อยู่ระหว่างร้อยละ 1.80 - 5.50 ต่อปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	51,921,663.70	34,246,815.90
<u>บวก</u> สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่		
ที่จะมีการใช้สิทธิ	1,816,496.20	1,385,757.00
<u>หัก</u> สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ		
ที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(37,134,199.50)	(26,824,204.50)
	16,603,960.40	8,808,368.40
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(935,403.70)	(447,175.07)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	15,668,556.70	8,361,193.33
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	5,334,461.25	2,688,956.22
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	10,334,095.45	5,672,237.11
รวม	15,668,556.70	8,361,193.33

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยานพาหนะ	15,668,556.70	8,361,193.33

5.2 Addition disclosed from first time adoption of the TFRSs related to leases.

On adoption of TFRS 16, the Group recognized lease liabilities in relation to leases, which had previously been classified as operating leases under the principles of TAS 17 Leases. The right of use assets were measured at amount equal to the lease liability, adjusted by the amount of any prepaid or accrued lease payments relating to that lease recognized in the statement of financial position immediately before the date of initial application. These liabilities were measured at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Group's incremental borrowing rates. The Group's incremental borrowing rates applied to the lease liabilities as at January 1, 2020 was ranged between 1.80% - 5.50% per annum.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement	Separate financial statement
Lease liabilities as at December 31, 2019	51,921,663.70	34,246,815.90
<u>Add</u> Purchase or extension options reasonably certain to be exercised	1,816,496.20	1,385,757.00
<u>Less</u> Low value leases recognized on a straight-line basis as expenses	(37,134,199.50)	(26,824,204.50)
	16,603,960.40	8,808,368.40
<u>Less</u> Deferred interest expenses	(935,403.70)	(447,175.07)
Lease liabilities as at January 1, 2020	15,668,556.70	8,361,193.33
Consist of:-		
Current lease liabilities	5,334,461.25	2,688,956.22
Non-current lease liabilities	10,334,095.45	5,672,237.11
Total	15,668,556.70	8,361,193.33

The right-of-use assets as at January 1, 2020 related to the following types of assets :-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement	Separate financial statement
Vehicle	15,668,556.70	8,361,193.33

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการหรือผู้บริหารร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย มีดังนี้

6.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท งานดี จำกัด	-	-	4,144,450.30	39,484,572.50
หัก ประมาณการรับคืนหนังสือ	-	-	(500,270.00)	(1,273,847.50)
สุทธิ	-	-	3,644,180.30	38,210,725.00
บริษัท ขาวสด จำกัด	-	-	956,166.56	1,897,912.98
รวม	-	-	4,600,346.86	40,108,637.98
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย				
บริษัท งานดี จำกัด	-	-	150,973.00	584,104.50

6. Inter-transactions with related companies

The Company has significant inter-transactions items incurred with its subsidiaries with common shareholders group and mutual directors and management. The material inter-transaction items and outstanding balance with the subsidiary could be summarized as follows:-

6.1 Inter-assets and liabilities

(หน่วย : บาท)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2020	2019	2020	2019
Trade receivable				
Subsidiary companies				
Ngandee Co., Ltd.	-	-	4,144,450.30	39,484,572.50
Less Provision for discount on returned books	-	-	(500,270.00)	(1,273,847.50)
Net	-	-	3,644,180.30	38,210,725.00
Khao-sod Co., Ltd.	-	-	956,166.56	1,897,912.98
Total	-	-	4,600,346.86	40,108,637.98
Accrued expenses				
Subsidiary company				
Ngandee Co., Ltd.	-	-	150,973.00	584,104.50

6.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

นโยบาย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
การกำหนดราคา	2563	2562	2563	2562
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการขายหนังสือพิมพ์และพ็อกเก็ตบุ๊ก (1)	-	-	72,944,114.10	100,891,406.70
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์ ตามสัญญา	-	-	30,000.00	-
รายได้จากการขายกระดาษ ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	13,440,584.43	26,656,389.46
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ต่อ)				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการขายเศษกระดาษ ราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	-	-	242,499.60	-
รายได้ค่าเช่า ตามสัญญา	-	-	1,080,000.00	1,080,000.00
รายได้เงินปันผล มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	-	-	100,000,000.00	50,000,000.00
ซื้อสินค้า (2)	-	-	1,127,455.38	2,382,365.07
ค่าน้ำมันรถ ราคาทุน	-	-	-	211,184.44

(1) ตามราคาปกหนังสือหักด้วยส่วนลดร้อยละ 40-60

(2) ตามราคาปกหนังสือหักด้วยส่วนลดร้อยละ 30-50

6.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	10,450,960.00	10,425,120.00	7,159,560.00	8,165,396.00
ผลประโยชน์ระยะยาว	953,041.19	1,029,441.00	792,741.00	950,586.00
รวม	11,404,001.19	11,454,561.00	7,952,301.00	9,115,982.00

6.4 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท งานดี จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ข้าวสด จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง

6.2 Inter-revenues and expense

(Unit : Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		For the years ended December 31,			
	Pricing policies	2020	2019	2020	2019
Inter-transaction with the subsidiary companies					
(Eliminated from consolidate financial statements)					
Revenue from sales of newspapers and pocket books	(1)	-	-	72,944,114.10	100,891,406.70
Revenue from publishing service	Based on contract	-	-	30,000.00	-
Revenue from paper roll	Agreed upon agreements	-	-	13,440,584.43	26,656,389.46
Revenue from sales of paper scrap	Price can be comparative against outside parties	-	-	242,499.60	-
Rental income	Based on contract	-	-	1,080,000.00	1,080,000.00
Dividend income	Approved of shareholders meeting	-	-	100,000,000.00	50,000,000.00
Purchase of goods	(2)	-	-	1,127,455.38	2,382,365.07
Petrol expenses	At cost	-	-	-	211,184.44

(1) Cover price less the discount 40%-60%

(2) Cover price less the discount 30%-50%

6.3 Management benefit expenses

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,			
	2020	2019	2020	2019
Short-term employee benefits	10,450,960.00	10,425,120.00	7,159,560.00	8,165,396.00
Post-employment benefits	953,041.19	1,029,441.00	792,741.00	950,586.00
Total	11,404,001.19	11,454,561.00	7,952,301.00	9,115,982.00

6.4 Relationship

Company's name	Relationship
Ngandee Co., Ltd	Subsidiary company-direct holding
Khao-sod Co., Ltd.	Subsidiary company-direct holding

7. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังนี้ (ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1)

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม	
มูลค่ายุติธรรมผ่าน			
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน :-			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	66,342,248.66	66,342,248.66
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	131,140,685.60	131,140,685.60
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	779,983,146.54	779,983,146.54
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	43,113,366.82	43,113,366.82
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	41,981,125.27	4,113,591.45	46,094,716.72
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,860,332.28	1,860,332.28
รวม	41,981,125.27	1,026,553,371.35	1,068,534,496.62
หนี้สินทางการเงิน :-			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	40,459,642.37	40,459,642.37
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	3,750,160.35	3,750,160.35
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	8,481,494.85	8,481,494.85
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	12,068,396.07	12,068,396.07
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,119,417.32	2,119,417.32
รวม	-	66,879,110.96	66,879,110.96
สินทรัพย์ทางการเงิน :-			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	33,625,315.95	33,625,315.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	90,138,722.16	90,138,722.16
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	518,853,519.24	518,853,519.24
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	42,825,631.61	42,825,631.61
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	41,859,925.27	2,575,600.00	44,435,525.27
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	741,454.00	741,454.00
รวม	41,859,925.27	688,760,242.96	730,620,168.23
หนี้สินทางการเงิน :-			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	25,528,652.51	25,528,652.51
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	6,642,450.51	6,642,450.51
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,190,861.62	7,190,861.62
รวม	-	39,361,964.64	39,361,964.64

7. The financial assets and liabilities

As at December 31, 2020, the Group's management has assessed which business models applied to the financial assets and liabilities held by the Group and has classified the financial assets and liabilities as follows:- (The disclosure for balances as at January 1, 2020 has been disclosed in Note 5.1)

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement		
	Fair value through other comprehensive income	Amortized cost	Total
Financial assets :-			
Cash and cash equivalents	-	66,342,248.66	66,342,248.66
Trade and other receivable	-	131,140,685.60	131,140,685.60
Other current financial assets	-	779,983,146.54	779,983,146.54
Other current assets	-	43,113,366.82	43,113,366.82
Other non-current financial assets	41,981,125.27	4,113,591.45	46,094,716.72
Other non-current assets	-	1,860,332.28	1,860,332.28
Total	41,981,125.27	1,026,553,371.35	1,068,534,496.62
Financial liabilities :-			
Trade and other payable	-	40,459,642.37	40,459,642.37
Accrued income tax payable	-	3,750,160.35	3,750,160.35
Other current liabilities	-	8,481,494.85	8,481,494.85
Lease liabilities	-	12,068,396.07	12,068,396.07
Non-current liabilities	-	2,119,417.32	2,119,417.32
Total	-	66,879,110.96	66,879,110.96
Financial assets :-			
Cash and cash equivalents	-	33,625,315.95	33,625,315.95
Trade and other receivable	-	90,138,722.16	90,138,722.16
Other current financial assets	-	518,853,519.24	518,853,519.24
Other current assets	-	42,825,631.61	42,825,631.61
Other non-current financial assets	41,859,925.27	2,575,600.00	44,435,525.27
Other non-current assets	-	741,454.00	741,454.00
Total	41,859,925.27	688,760,242.96	730,620,168.23
Financial liabilities :-			
Trade and other payable	-	25,528,652.51	25,528,652.51
Other current liabilities	-	6,642,450.51	6,642,450.51
Lease liabilities	-	7,190,861.62	7,190,861.62
Total	-	39,361,964.64	39,361,964.64

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	1,120,140.25	866,051.50	1,004,762.25	584,200.25
เช็คในมือ	595,221.30	1,216,689.75	173,900.00	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	2,610,184.13	3,296,414.38	1,151,881.14	330,871.88
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	61,930,864.47	61,235,965.58	31,208,934.05	30,176,849.51
เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	85,838.51	85,493.68	85,838.51	85,493.68
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	152,478,882.54	-	70,704,658.77
รวม	66,342,248.66	219,179,497.43	33,625,315.95	101,882,074.09

9. เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า-ตราสารทุน	40,247,225.00	38,313,550.00	40,097,525.00	38,124,550.00
ซื้อระหว่างปี	7,822,775.00	7,822,775.00	7,682,775.00	7,682,775.00
ขายระหว่างปี	(352,500.00)	(345,450.00)	(182,500.00)	(178,850.00)
คงเหลือ	47,717,500.00	45,790,875.00	47,597,800.00	45,628,475.00
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(9,217,575.00)	(7,290,950.00)	(9,247,575.00)	(7,278,250.00)
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า-ตราสารทุน	38,499,925.00	38,499,925.00	38,350,225.00	38,350,225.00
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	14,005,497.32	11,500,797.21	14,005,497.32	11,500,797.21
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(3,073,133.78)	(568,433.67)	(3,073,133.78)	(568,433.67)
รวมเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	10,932,363.54	10,932,363.54	10,932,363.54	10,932,363.54
เงินฝากประจำ อายุ 4-12 เดือน	559,526,769.05		327,999,611.87	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	608,959,057.59		377,282,200.41	
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานฉบับที่ 9 มาใช้				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 5)	(608,959,057.59)		(377,282,200.41)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-		-	

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากประจำอายุ 4-12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80-1.85 ต่อปี

8. Cash and cash equivalent items

Consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2020	2019	220	2019
Cash	1,120,140.25	866,051.50	1,004,762.25	584,200.25
Cheque on hand	595,221.30	1,216,689.75	173,900.00	-
Current account	2,610,184.13	3,296,414.38	1,151,881.14	330,871.88
Saving account	61,930,864.47	61,235,965.58	31,208,934.05	30,176,849.51
Fixed deposit not over 3 months	85,838.51	85,493.68	85,838.51	85,493.68
High liquidity investments	-	152,478,882.54	-	70,704,658.77
Total	66,342,248.66	219,179,497.43	33,625,315.95	101,882,074.09

9. Temporary investments

Consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019		As at December 31, 2019	
	Cost	Fair value	Cost	Fair value
Held for trading securities-equity instrument	40,247,225.00	38,313,550.00	40,097,525.00	38,124,550.00
Purchase during the year	7,822,775.00	7,822,775.00	7,682,775.00	7,682,775.00
Sale during the year	(352,500.00)	(345,450.00)	(182,500.00)	(178,850.00)
Balance	47,717,500.00	45,790,875.00	47,597,800.00	45,628,475.00
Loss from the change of the valuation of temporary investments	(9,217,575.00)	(7,290,950.00)	(9,247,575.00)	(7,278,250.00)
Total held for trading securities-equity instrument	38,499,925.00	38,499,925.00	38,350,225.00	38,350,225.00
Investment in equity fund	14,005,497.32	11,500,797.21	14,005,497.32	11,500,797.21
Loss from the change of the valuation of temporary investments	(3,073,133.78)	(568,433.67)	(3,073,133.78)	(568,433.67)
Total investment in equity fund	10,932,363.54	10,932,363.54	10,932,363.54	10,932,363.54
Fixed deposit for 4-12 months	559,526,769.05		327,999,611.87	
As at December 31, 2019	608,959,057.59		377,282,200.41	
Adjustment from adoption of TFRS 9 on January 1, 2020 (Note 5)	(608,959,057.59)		(377,282,200.41)	
As at December 31, 2020	-		-	

Consolidated financial statements and Separate financial statements

As at December 31, 2019, the fixed deposit for 4-12 months is carried by interest rate of 0.80%-1.85% per annum.

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,100,616.86	41,382,485.48
ลูกหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการอื่น	158,732,768.96	198,413,955.18	93,305,256.46	110,375,908.08
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,790,306.29)	(13,207,751.79)	(11,157,394.48)	(11,033,264.50)
ประมาณการลดหนี้จากการรับคินหนังสือ	(20,829,157.18)	(23,061,243.14)	(500,270.00)	(1,273,847.50)
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	124,113,305.49	162,144,960.25	86,748,208.84	139,451,281.56
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น-บุคคลหรือกิจการอื่น	3,435,633.35	2,681,623.87	88,072.19	175,213.87
รายได้ค้างรับ	417,628.13	530,856.53	294,968.13	506,996.53
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,887,704.76	3,110,302.24	2,721,059.13	2,898,060.14
อื่นๆ	286,413.87	2,689,058.57	286,413.87	1,425,508.27
รวมลูกหนี้อื่น	7,027,380.11	9,011,841.21	3,390,513.32	5,005,778.81
รวม	131,140,685.60	171,156,801.46	90,138,722.16	144,457,060.37

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

10.1 ลูกหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ออกไปแจ้งหนี้	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าที่ออกไปแจ้งหนี้แล้ว				
อยู่ในกำหนดชำระ	-	-	4,758,416.86	20,335,794.68
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	342,200.00	17,522,490.80
- มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	-	3,524,200.00
รวมลูกหนี้การค้า	-	-	5,100,616.86	41,382,485.48
หัก ประมาณการลดหนี้จากการรับคินหนังสือ	-	-	(500,270.00)	(1,273,847.50)
สุทธิ	-	-	4,600,346.86	40,108,637.98

10. Trade and other receivable

Consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2020	2019	2020	2019
Trade receivable-related parties	-	-	5,100,616.86	41,382,485.48
Trade receivable-other parties	158,732,768.96	198,413,955.18	93,305,256.46	110,375,908.08
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	(13,790,306.29)	(13,207,751.79)	(11,157,394.48)	(11,033,264.50)
Estimated of allowance for returned book	(20,829,157.18)	(23,061,243.14)	(500,270.00)	(1,273,847.50)
Trade receivables-net	124,113,305.49	162,144,960.25	86,748,208.84	139,451,281.56
Other receivables				
Other receivable-other parties	3,435,633.35	2,681,623.87	88,072.19	175,213.87
Accrued income	417,628.13	530,856.53	294,968.13	506,996.53
Prepaid expenses	2,887,704.76	3,110,302.24	2,721,059.13	2,898,060.14
Others	286,413.87	2,689,058.57	286,413.87	1,425,508.27
Other receivable	7,027,380.11	9,011,841.21	3,390,513.32	5,005,778.81
Total	131,140,685.60	171,156,801.46	90,138,722.16	144,457,060.37

Outstanding trade receivable can be aged as follows:-

10.1 Trade receivable-related parties

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2020	2019	2020	2019
Trade receivable not yet issued invoice	-	-	-	-
Trade receivable which issued invoice				
Within credit term	-	-	4,758,416.86	20,335,794.68
Overdue				
- Not over 3 months	-	-	342,200.00	17,522,490.80
- Over 3 months but not over 6 months	-	-	-	3,524,200.00
Total trade receivable	-	-	5,100,616.86	41,382,485.48
<u>Less</u> Estimated of allowance for returned book	-	-	(500,270.00)	(1,273,847.50)
Net	-	-	4,600,346.86	40,108,637.98

10.2 ลูกหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ออกไปแจ้งหนี้	37,819,755.55	51,608,442.34	23,812,539.46	32,273,518.43
ลูกหนี้การค้าที่ออกไปแจ้งหนี้แล้ว				
อยู่ในกำหนดชำระ	91,624,261.20	87,486,193.97	54,241,494.02	59,762,612.56
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	13,461,431.94	38,085,147.07	2,533,064.50	6,156,539.61
- มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	825,135.68	6,837,618.19	671,639.00	633,440.00
- มากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน	843,346.50	449,907.75	642,000.00	218,984.00
- มากกว่า 9 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	661,098.40	662,556.43	67,410.00	-
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	13,497,739.69	13,284,089.43	11,337,109.48	11,330,813.48
รวมลูกหนี้การค้า	158,732,768.96	198,413,955.18	93,305,256.46	110,375,908.08
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,790,306.29)	(13,207,751.79)	(11,157,394.48)	(11,033,264.50)
ประมาณการลดหนี้จากการรับคินหนังสือ	(20,829,157.18)	(23,061,243.14)	-	-
สุทธิ	124,113,305.49	162,144,960.25	82,147,861.98	99,342,643.58

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	(13,207,751.79)	(17,559,883.63)	(11,033,264.50)	(14,392,027.12)
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานใหม่				
มาใช้ครั้งแรก (หมายเหตุ 5.1)	(370,215.06)	-	(169,243.81)	-
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(1,067,158.82)	(1,169,451.41)	(19,886.17)	(286,727.61)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	75,409.93	1,415,438.02	65,000.00	13,890.00
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	779,409.45	4,106,145.23	-	3,631,600.23
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(13,790,306.29)	(13,207,751.79)	(11,157,394.48)	(11,033,264.50)

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการลดหนี้จากการรับคินหนังสือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

10.2 Trade receivable-other parties

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2020	2019	2020	2019
Trade receivable not yet issued invoice	37,819,755.55	51,608,442.34	23,812,539.46	32,273,518.43
Trade receivable which issued invoice				
Within credit term	91,624,261.20	87,486,193.97	54,241,494.02	59,762,612.56
Overdue				
- Not over 3 months	13,461,431.94	38,085,147.07	2,533,064.50	6,156,539.61
- Over 3 months but not over 6 months	825,135.68	6,837,618.19	671,639.00	633,440.00
- Over 6 months but not over 9 months	843,346.50	449,907.75	642,000.00	218,984.00
- Over 9 months but not over 12 months	661,098.40	662,556.43	67,410.00	-
- Over 12 months	13,497,739.69	13,284,089.43	11,337,109.48	11,330,813.48
Total trade receivable	158,732,768.96	198,413,955.18	93,305,256.46	110,375,908.08
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	(13,790,306.29)	(13,207,751.79)	(11,157,394.48)	(11,033,264.50)
Estimated of allowance for returned book	(20,829,157.18)	(23,061,243.14)	-	-
Net	124,113,305.49	162,144,960.25	82,147,861.98	99,342,643.58

The normal credit term granted to customers of the Group is 30-90 days.

The movement of allowance for expected credit losses of trade receivable-other parties for the year ended December 31, 2020 and 2019, were as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Beginning as at January 1,	(13,207,751.79)	(17,559,883.63)	(11,033,264.50)	(14,392,027.12)
Impact of first-time adoption of new accounting standards (Note 5.1)	(370,215.06)	-	(169,243.81)	-
Addition during the pyear	(1,067,158.82)	(1,169,451.41)	(19,886.17)	(286,727.61)
Collect during the year	75,409.93	1,415,438.02	65,000.00	13,890.00
Written-off bad debts	779,409.45	4,106,145.23	-	3,631,600.23
Ending as at December 31,	(13,790,306.29)	(13,207,751.79)	(11,157,394.48)	(11,033,264.50)

The movement of estimated allowance for returned book for the years ended December 31, 2020 and 2019 were as follows:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	(23,061,243.14)	(21,072,371.01)	(1,273,847.50)	(1,410,370.00)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงระหว่างปี	2,232,085.96	(1,988,872.13)	773,577.50	136,522.50
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(20,829,157.18)	(23,061,243.14)	(500,270.00)	(1,273,847.50)

11. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
พื้กเกิดบูค	36,203,072.80	39,069,134.97	-	-
กระดาศ	3,513,786.40	4,290,201.48	3,513,786.40	4,290,201.48
ว้ศดุงเลือ	887,776.12	894,178.60	887,776.12	894,178.60
อะไหลล่รื่องจักร	4,417,937.35	4,417,937.35	4,417,937.35	4,417,937.35
รวม	45,022,572.67	48,671,452.40	8,819,499.87	9,602,317.43
บวก ประมาณการต้นทุนหนังสือรับคีน	9,408,425.27	10,183,632.51	-	-
หัก ค่าเผือมูลค่าสินค้คงเลือลดลง	(23,172,437.30)	(21,484,109.51)	-	-
สุทธิ	31,258,560.64	37,370,974.92	8,819,499.87	9,602,317.43

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการต้นทุนหนังสือรับคีนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	10,183,632.51	8,647,537.39	-	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในระหว่างปี	(775,207.24)	1,536,095.12	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	9,408,425.27	10,183,632.51	-	-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Beginning balance	(23,061,243.14)	(21,072,371.01)	(1,273,847.50)	(1,410,370.00)
(Increase) decrease during the year	2,232,085.96	(1,988,872.13)	773,577.50	136,522.50
Ending balance	(20,829,157.18)	(23,061,243.14)	(500,270.00)	(1,273,847.50)

11. Inventories

Consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2020	2019	2020	2019
Pocket books	36,203,072.80	39,069,134.97	-	-
Papers	3,513,786.40	4,290,201.48	3,513,786.40	4,290,201.48
Supplies	887,776.12	894,178.60	887,776.12	894,178.60
Spare-part	4,417,937.35	4,417,937.35	4,417,937.35	4,417,937.35
Total	45,022,572.67	48,671,452.40	8,819,499.87	9,602,317.43
<u>Add</u> Estimated cost of returned books	9,408,425.27	10,183,632.51	-	-
<u>Less</u> Allowance for declining value	(23,172,437.30)	(21,484,109.51)	-	-
Net	31,258,560.64	37,370,974.92	8,819,499.87	9,602,317.43

The movement of estimated cost of returned books for the years ended December 31, 2020 and 2019, were as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Beginning balance	10,183,632.51	8,647,537.39	-	-
Increase (decrease) during the year	(775,207.24)	1,536,095.12	-	-
Ending balance	9,408,425.27	10,183,632.51	-	-

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	(21,484,109.99)	(17,320,165.97)	-	-
(เพิ่มขึ้น) ลดลงระหว่างปี	(1,688,327.31)	(4,163,944.02)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(23,172,437.30)	(21,484,109.99)	-	-

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายและบริการ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนขายและบริการ	413,138,301.63	540,048,855.36	315,537,721.40	432,146,366.18
โอนกลับ(ปรับเพิ่ม)ประมาณการ				
ต้นทุนหนังสือรับคืน	775,207.24	(1,536,095.12)	-	-
การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
เป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	1,688,327.31	4,163,944.02	-	-
สุทธิ	415,601,836.18	542,676,704.26	315,537,721.40	432,146,366.18

12. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	-
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานฉบับที่ 9 มาใช้		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 5)	559,526,769.05	327,999,611.87
ลงทุนเพิ่มในเงินฝากประจำ	220,456,377.49	190,853,907.37
ราคาตามบัญชีปลายปี	779,983,146.54	518,853,519.24

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งจำนวนเป็นเงินฝากประจำอายุ 4-12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.20-0.95 ต่อปี และร้อยละ 0.25-0.95 ต่อปี ตามลำดับ

The movement of allowance for declining in value of inventories for the years ended December 31, 2020 and 2019, was as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Beginning balance	(21,484,109.99)	(17,320,165.97)	-	-
(Increase) decrease during the year	(1,688,327.31)	(4,163,944.02)	-	-
Ending balance	(23,172,437.30)	(21,484,109.99)	-	-

Cost of inventories recognized as an expenses and were included in cost of goods sold and services as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,			
	2020	2019	2020	2019
Cost of goods sold and services	413,138,301.63	540,048,855.36	315,537,721.40	432,146,366.18
Reversal (addition) estimated				
cost of returned books	775,207.24	(1,536,095.12)	-	-
The reduction in net worth was expected				
to be received (reversal)	1,688,327.31	4,163,944.02	-	-
Net	415,601,836.18	542,676,704.26	315,537,721.40	432,146,366.18

12. Other current financial assets

For the year ended December 31, 2020, the movement was as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Beginning book valu	-	-
Adjustment from adoption of TFRS 9 on January 1, 2020 (Note 5)	559,526,769.05	327,999,611.87
Increased in fixed deposit	220,456,377.49	190,853,907.37
Ending book value	779,983,146.54	518,853,519.24

As at December 31, 2020, in the consolidated and separate financial statement, the whole amount is fixed deposit for 4-12 months and interest is carried by the rate of 0.20%-0.95% per annum and 0.25%-0.95% per annum respectively.

13. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	-
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานฉบับที่ 9 มาใช้		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 5)	54,536,420.06	52,858,188.54
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(7,451,163.27)	(7,422,663.27)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
ลงทุนเพิ่มในเงินฝากประจำติดภาระค่าประกัน	9,459.93	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	<u>46,094,716.72</u>	<u>44,435,525.27</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	38,499,925.00	38,350,225.00
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(4,917,200.00)	(4,888,700.00)
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	<u>33,582,725.00</u>	<u>33,461,525.00</u>
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	10,932,363.54	10,932,363.54
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(2,533,963.27)	(2,533,963.27)
รวมเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	<u>8,398,400.27</u>	<u>8,398,400.27</u>
เงินลงทุนทั่วไป-บริษัทอื่น	1,000,000.00	1,000,000.00
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
รวมเงินลงทุนทั่วไป-บริษัทอื่น	<u>-</u>	<u>-</u>
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกันอื่น	<u>4,113,591.45</u>	<u>2,575,600.00</u>
รวม	<u>46,094,716.72</u>	<u>44,435,525.27</u>

ในปี 2563 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป-บริษัทอื่น ทั้งจำนวน จากการประเมินมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนโดยเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกันมีดอกเบี้ยร้อยละ 0.20-0.90 ต่อปี และร้อยละ 0.25-0.30 ต่อปี ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ใช้ค่าประกันการให้บริการและจ่ายชำระสาธารณูปโภคต่างๆ

13. Other non-current financial assets

For the year ended December 31, 2020, the movement was as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Beginning book value	-	-
Adjustment from adoption of TFRS 9 on January 1, 2020 (Note 5)	54,536,420.06	52,858,188.54
Loss from the change of the valuation of investments	(7,451,163.27)	(7,422,663.27)
Allowance for impairment of investment	(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
Increased in pledged bank deposit	9,459.93	-
Ending book value	<u>46,094,716.72</u>	<u>44,435,525.27</u>

As at December 31, 2020 was as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Investment in marketable equity securities	38,499,925.00	38,350,225.00
Loss from the change of the valuation of investments	(4,917,200.00)	(4,888,700.00)
Total investment in equity fund	<u>33,582,725.00</u>	<u>33,461,525.00</u>
Investment in equity fund	10,932,363.54	10,932,363.54
Loss from the change of the valuation of investments	(2,533,963.27)	(2,533,963.27)
Total investment in equity fund	<u>8,398,400.27</u>	<u>8,398,400.27</u>
Investments-other company	1,000,000.00	1,000,000.00
Less allowance for impairment of investment	(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
Total investments-other company	<u>-</u>	<u>-</u>
Pledged banks deposits for other guarantee	<u>4,113,591.45</u>	<u>2,575,600.00</u>
Total	<u>46,094,716.72</u>	<u>44,435,525.27</u>

In 2020, the Company recognized a loss from impairment of investment-other company all amount from assess the carrying amount of investment by comparing carrying with the recoverable amount of such investment is taken to approximate the fair value.

Pledged banks deposits for guarantee is carried by interest rate of 0.20%-0.90% per annum and 0.25%-0.30% per annum respectively in the consolidated and separate financial statements, which mainly guarantees the used of services and the payment of utility bills.

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วน เงินลงทุน (%)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			เงินลงทุน วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ สำหรับปี	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2563	2562	2563	2562
บริษัท งานดี จำกัด	15,000,000.00	99.96	14,994,000.00	14,994,000.00	-	-
บริษัท ขาวสด จำกัด	125,000,000.00	99.99	250,000,000.00	250,000,000.00	100,000,000.00	50,000,000.00
รวม			264,994,000.00	264,994,000.00	100,000,000.00	50,000,000.00

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม

ราคาทุน :-

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	22,900,907.56	24,698,897.90	47,599,805.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	22,900,907.56	24,698,897.90	47,599,805.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,900,907.56	24,698,897.90	47,599,805.46

ค่าเสื่อมราคาสะสม :-

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(24,698,895.90)	(24,698,895.90)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(24,698,895.90)	(24,698,895.90)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(24,698,895.90)	(24,698,895.90)

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	22,900,907.56	2.00	22,900,909.56
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,900,907.56	2.00	22,900,909.56

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	-

14. Investments in subsidiary companies

Consisted of:-

(Unit : Baht)

Company's name	Paid-up capital	Percentage of shareholding (%)	Separate financial statements			
			Investment		Dividend	
			by cost method		For the years ended	
			As at December 31,		December 31,	
			2020	2019	2020	2019
Ngandee Co., Ltd.	15,000,000.00	99.96	14,994,000.00	14,994,000.00	-	-
Khao-sod Co., Ltd.	125,000,000.00	99.99	250,000,000.00	250,000,000.00	100,000,000.00	25,000,000.00
Total			264,994,000.00	264,994,000.00	100,000,000.00	25,000,000.00

15. Investment properties

Consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		
	Land and land improvements	Buildings and construction	Total

Cost:-

As at January 1, 2019	22,900,907.56	24,698,897.90	47,599,805.46
As at December 31, 2019	22,900,907.56	24,698,897.90	47,599,805.46
As at December 31, 2020	22,900,907.56	24,698,897.90	47,599,805.46

Accumulated depreciation:-

As at January 1, 2019	-	(24,698,895.90)	(24,698,895.90)
As at December 31, 2019	-	(24,698,895.90)	(24,698,895.90)
As at December 31, 2020	-	(24,698,895.90)	(24,698,895.90)

Net book value:-

As at December 31, 2019	22,900,907.56	2.00	22,900,909.56
As at December 31, 2020	22,900,907.56	2.00	22,900,909.56

Depreciation in statement of income

For the year ended December 31, 2019	-
For the year ended December 31, 2020	-

มูลค่ายุติธรรม :-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	31,549,600.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	31,549,600.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม

ราคาทุน :-

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,436,616.89	4,253,440.62	5,690,057.51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,436,616.89	4,253,440.62	5,690,057.51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,436,616.89	4,253,440.62	5,690,057.51

ค่าเสื่อมราคาสะสม :-

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(4,253,436.62)	(4,253,436.62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(4,253,436.62)	(4,253,436.62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(4,253,436.62)	(4,253,436.62)

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,436,616.89	4.00	1,436,620.89
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,436,616.89	4.00	1,436,620.89

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	-

มูลค่ายุติธรรม :-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	16,860,000.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,860,000.00

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีมูลค่ายุติธรรมตามรายงานการประเมินราคา เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับการประเมินราคาที่ดิน และวิธีวิเคราะห์ต้นทุน (Cost Approach) สำหรับการประเมินราคาอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3

Fair value :- :-

As at December 31, 2019	31,549,600.00
As at December 31, 2020	31,549,600.00

(Unit : Baht)

	Separate financial statements		
	Land and land improvements	Buildings and construction	Total

Cost :-

As at January 1, 2019	1,436,616.89	4,253,440.62	5,690,057.51
As at December 31, 2019	1,436,616.89	4,253,440.62	5,690,057.51
As at December 31, 2020	1,436,616.89	4,253,440.62	5,690,057.51

Accumulated depreciation :-

As at January 1, 2019	-	(4,253,436.62)	(4,253,436.62)
As at December 31, 2019	-	(4,253,436.62)	(4,253,436.62)
As at December 31, 2020	-	(4,253,436.62)	(4,253,436.62)

Net book value :-

As at December 31, 2019	1,436,616.89	4.00	1,436,620.89
As at December 31, 2020	1,436,616.89	4.00	1,436,620.89

Depreciation in statement of income

For the year ended December 31, 2019	-
As at December 31, 2020	-

Depreciation in statement of income

For the year ended December 31, 2019	16,860,000.00
For the year ended December 31, 2020	16,860,000.00

The fair value of investment properties were determined by an independent appraiser who has been approved by the office of the Securities and Exchange Commission (Thailand). As at December 31, 2020 and 2019, the fair value of investment properties are in accordance to the valuation report dated on September 27, 2018 by using Market Approach for the land valuation and Cost Approach for building valuation. The fair value of investment properties are hierarchy level 3.

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า ซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนจำนวน 1.61 ล้านบาท และ 4.14 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งจำนวนไปจำหน่ายกับธนาคารพาณิชย์สองแห่งเพื่อค้ำประกันสินเชื่อในรูปเงินเบิกเกินบัญชีให้กับบริษัท และบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 31.1 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้ปลดภาระจำนองดังกล่าวแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุน 24.70 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชี 2.00 บาท เท่ากันทั้งสองปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนจำนวน 1.08 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้นำที่ดินบางส่วนจำนวน 1.44 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี นำไปจดจำนองเป็นหลักประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 31.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุน 4.25 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชี 4.00 บาท เท่ากันทั้งสองปี

Consolidated financial statements

For the years ended December 31, 2020 and 2019, investment properties caused rental income recognized in profit or loss amount of Baht 1.61 million and Baht 4.14 million respectively.

As at December 31, 2019, the Group had amount of investment properties were pledged as collateral against the credit facilities from two financial institutes in the bank overdrafts facility for the Company and subsidiary according to the notes to financial statements No. 31.1 which as at December 31, 2020, the Group has withdrawn the collateral.

As at December 31, 2020 and 2019, the Group had the investment properties which had not the depreciation but they still used. The cost price was Baht 24.70 million and the book value was Baht 2.00 for the both years.

Separate financial statements

For the years ended December 31, 2020 and 2019, investment properties caused rental income recognized in profit or loss amount of Baht 1.08 million for the both years.

As at December 31, 2020 and 2019, the Company had some part of land in amount of Baht 1.44 million for the both years, were pledged as collateral against the credit facilities received from several financial institutes according to the notes to financial statements No. 31.1.

As at December 31, 2020 and 2019, the Company had the investment properties which had not the depreciation but they still used. The cost price was Baht 4.25 million and the book value was Baht 4.00 for the both years.

16 . Property, plant and equipment

Consolidated financial statements

(Unit : Baht)

	Land and land improvement	Buildings and building improvements	Machines	Computer equipment	Vehicles	Office equipment and other assets	Elevator	Work in construction	total
Cost:-									
As at January 1, 2019	482,731,835.61	443,262,900.36	610,014,434.20	121,853,360.22	36,804,573.54	121,597,799.82	9,901,988.46	3,521,725.06	1,829,688,617.27
Purchase	-	3,931,560.71	475,085.90	645,335.84	-	797,529.68	1,367,086.54	3,754,208.83	10,970,807.50
Transfers in	-	5,160,764.78	-	475,085.90	-	-	-	-	5,635,850.68
Disposal	-	(3,350,995.50)	(655,321.85)	(4,887,967.88)	(5,515,906.75)	2,228,256.45	-	-	(16,638,448.43)
Transfers out	-	-	(475,085.90)	-	-	-	-	(5,160,764.78)	(5,635,850.68)
As at December 31, 2019	482,731,835.61	449,004,230.35	609,359,112.35	118,085,814.08	31,288,666.79	120,167,073.05	11,269,075.00	2,115,169.11	1,824,020,976.34
Purchase	-	122,086.56	-	455,221.86	-	1,006,487.19	-	353,483.17	1,937,278.78
Transfers in	-	626,118.88	-	-	-	-	-	-	626,118.88
Disposal/Write off	-	-	-	(1,795,300.97)	(5,333,604.49)	(1,260,009.55)	-	-	(8,389,915.01)
Transfers out	-	-	-	-	-	-	-	(626,118.88)	(626,118.88)
As at December 31, 2020	482,731,835.61	449,752,435.79	609,359,112.35	116,745,734.97	25,955,062.30	119,913,550.69	11,269,075.00	1,842,533.40	1,817,569,340.11
Accumulated depreciation:-									
As at January 1, 2019	(5,804,004.01)	(373,858,709.53)	(578,504,577.60)	(115,959,689.44)	(36,285,476.49)	(115,517,523.22)	(9,901,979.46)	-	(1,235,831,959.75)
Depreciation for the year	(503,397.93)	(11,183,805.48)	(7,083,857.18)	(1,768,299.99)	(325,425.95)	(1,784,140.66)	(91,638.58)	-	(22,740,565.77)
Disposal/Write off	-	3,350,937.50	655,317.85	4,887,933.88	5,515,891.75	2,228,220.45	-	-	16,638,301.43
As at December 31, 2019	(6,307,401.94)	(381,691,577.51)	(584,933,116.93)	(112,840,055.55)	(31,095,010.69)	(115,073,443.43)	(9,993,618.04)	-	(1,241,934,224.09)
Depreciation for the year	(503,397.87)	(11,962,032.96)	(7,083,857.15)	(1,852,682.09)	(161,316.97)	(1,949,729.66)	(136,708.68)	-	(23,649,725.38)
Disposal/Write off	-	-	-	1,792,825.43	5,333,596.49	1,259,957.55	-	-	8,386,379.47
As at December 31, 2020	(6,810,799.81)	(393,653,610.47)	(592,016,974.08)	(112,899,912.21)	(25,922,731.17)	(115,763,215.54)	(10,130,326.72)	-	(1,257,197,570.00)
Allowance for impairment:-									
As at January 1, 2019	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
As at December 31, 2019	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
As at December 31, 2020	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
Net book value:-									
As at December 31, 2019	476,424,433.67	67,312,652.84	24,425,995.42	5,245,758.53	193,656.10	5,093,629.62	1,275,456.96	272,635.71	580,244,218.85
As at December 31, 2020	475,921,035.80	56,098,825.32	17,342,138.27	3,845,822.76	32,331.13	4,150,335.15	1,138,748.28	-	558,529,236.71

Depreciation in statement of income:-

For the year ended December 31, 2019
For the year ended December 31, 2020

22,740,565.77
23,649,725.38

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดิน										อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้สำนักงาน และสินทรัพย์ถาวรอื่น	ลิฟต์โดยสาร	งานระหว่างก่อสร้าง และงานระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน:-																	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	344,225,990.49	300,593,255.04	610,014,434.20	114,827,427.40	27,996,087.79	96,565,452.03	7,457,343.50	3,521,725.06	1,505,201,715.51								
ซื้อเพิ่ม	-	3,931,560.71	475,085.90	645,335.84	-	754,075.31	1,367,086.54	3,754,208.83	10,927,353.13								
โอนเข้า	-	5,160,764.78	-	475,085.90	-	-	-	-	5,635,850.68								
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,350,995.50)	(655,321.85)	(4,863,617.55)	(5,515,906.75)	(1,470,103.88)	-	-	(15,855,945.53)								
โอนออก	-	-	(475,085.90)	-	-	-	-	(5,160,764.78)	(5,635,850.68)								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	344,225,990.49	306,334,585.03	609,359,112.35	111,084,231.59	22,480,181.04	95,849,423.46	8,824,430.04	2,115,169.11	1,500,273,123.11								
ซื้อเพิ่ม	-	122,086.56	-	41,923.96	-	128,485.35	-	353,483.17	645,979.04								
โอนเข้า	-	626,118.88	-	-	-	-	-	-	626,118.88								
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,661,245.56)	(4,327,684.49)	(1,054,272.50)	-	-	(7,043,202.55)								
โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	(626,118.88)	(626,118.88)								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	344,225,990.49	307,082,790.47	609,359,112.35	109,464,909.99	18,152,496.55	94,923,636.31	8,824,430.04	1,842,533.40	1,493,875,899.60								
ค่าเสื่อมราคาสะสม:-																	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(5,804,004.01)	(280,628,035.94)	(578,504,577.60)	(109,463,782.12)	(27,589,465.51)	(92,539,552.74)	(7,457,336.50)	-	(1,101,986,754.42)								
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(503,397.93)	(4,386,058.22)	(7,083,857.18)	(1,633,190.34)	(100,000.08)	(1,404,862.32)	(91,638.58)	-	(15,203,004.65)								
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	3,350,937.50	655,317.85	4,863,584.55	5,515,891.75	1,470,091.88	-	-	15,855,823.53								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(6,307,401.94)	(281,663,156.66)	(584,933,116.93)	(106,233,387.91)	(22,173,573.84)	(92,474,323.18)	(7,548,975.08)	-	(1,101,333,935.54)								
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(503,397.87)	(5,164,285.68)	(7,083,857.15)	(1,694,858.82)	(99,999.96)	(1,158,269.03)	(136,708.68)	-	(15,841,377.19)								
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	1,661,225.56	4,327,680.49	1,054,224.50	-	-	7,043,130.55								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(6,810,799.81)	(286,827,442.34)	(592,016,974.08)	(106,267,021.17)	(17,945,893.31)	(92,578,367.71)	(7,685,683.76)	-	(1,110,132,182.18)								
ค่าเผื่อการด้อยค่า:-																	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)								
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-																	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	337,918,588.55	24,671,428.37	24,425,995.42	4,850,843.68	306,607.20	3,375,100.28	1,275,454.96	272,635.71	397,096,654.17								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	337,415,190.68	20,255,348.13	17,342,138.27	3,197,888.82	206,603.24	2,345,268.60	1,138,746.28	-	381,901,184.02								

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในค่าใช้จ่ายขาดทุน:-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

15,203,004.65

15,841,377.19

Separate financial statements

(Unit : Baht)

	Land and land improvement	Buildings and building improvements	Machines	Computer equipment	Vehicles	Office equipment and other assets	Elevator	Work in construction	total
Cost:-									
As at January 1, 2019	344,225,990.49	300,593,255.04	610,014,434.20	114,827,427.40	27,996,087.79	96,565,452.03	7,457,343.50	3,521,725.06	1,505,201,715.51
Purchase	-	3,931,560.71	475,085.90	645,335.84	-	754,075.31	1,367,086.54	3,754,208.83	10,927,353.13
Transfers in	-	5,160,764.78	-	475,085.90	-	-	-	-	5,635,850.68
Disposals	-	(3,350,995.50)	(655,321.85)	(4,863,617.55)	(5,515,906.75)	(1,470,103.88)	-	-	(15,855,945.53)
Transfers out	-	-	(475,085.90)	-	-	-	-	(5,160,764.78)	(5,635,850.68)
As at December 31, 2019	344,225,990.49	306,334,585.03	609,359,112.35	111,084,231.59	22,480,181.04	95,849,423.46	8,824,430.04	2,115,169.11	1,500,273,123.11
Purchase	-	122,086.56	-	41,923.96	-	128,485.35	-	353,483.17	645,979.04
Transfers in	-	626,118.88	-	-	-	-	-	-	626,118.88
Disposal/Write off	-	-	-	(1,661,245.56)	(4,327,684.49)	(1,054,272.50)	-	-	(7,043,202.55)
Transfers out	-	-	-	-	-	-	-	(626,118.88)	(626,118.88)
As at December 31, 2020	344,225,990.49	307,082,790.47	609,359,112.35	109,464,909.99	18,152,496.55	94,923,636.31	8,824,430.04	1,842,533.40	1,493,875,899.60
Accumulated depreciation:-									
As at January 1, 2019	(5,804,004.01)	(280,628,035.94)	(578,504,577.60)	(109,463,782.12)	(27,589,465.51)	(92,539,552.74)	(7,457,336.50)	-	(1,101,986,754.42)
Depreciation for the year	(503,397.93)	(4,386,058.22)	(7,083,857.18)	(1,633,190.34)	(100,000.08)	(1,404,862.32)	(91,638.58)	-	(15,203,004.65)
Disposal/Write off	-	3,350,937.50	655,317.85	4,863,584.55	5,515,891.75	1,470,091.88	-	-	15,855,823.53
As at December 31, 2019	(6,307,401.94)	(281,663,156.66)	(584,933,116.93)	(106,233,387.91)	(22,173,573.84)	(92,474,323.18)	(7,548,975.08)	-	(1,101,339,935.54)
Depreciation for the year ^a	(503,397.87)	(5,164,285.68)	(7,083,857.15)	(1,694,858.82)	(99,999.96)	(1,158,269.03)	(136,708.68)	-	(15,841,377.19)
Disposal/Write off	-	-	-	1,661,225.56	4,327,680.49	1,054,224.50	-	-	7,043,130.55
As at December 31, 2020	(6,810,799.81)	(286,827,442.34)	(592,016,974.08)	(106,267,021.17)	(17,945,893.31)	(92,578,367.71)	(7,685,683.76)	-	(1,110,132,182.18)
Allowance for impairment:-									
As at January 1, 2019	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
As at December 31, 2019	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
As at December 31, 2020	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
Net book value:-									
As at December 31, 2019	337,918,588.55	24,671,428.37	24,425,995.42	4,850,843.68	306,607.20	3,375,100.28	1,275,454.96	272,635.71	397,096,654.17
As at December 31, 2020	337,415,190.68	20,255,348.13	17,342,138.27	3,197,888.82	206,603.24	2,345,268.60	1,138,746.28	-	381,901,184.02

Depreciation in statement of income

For the year ended December 31, 2019

For the year ended December 31, 2020

15,203,004.65

15,841,377.19

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินบางส่วนจำนวน 236.33 ล้านบาท และ 338.40 ล้านบาท ตามลำดับ และสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าตามบัญชีจำนวน 50.47 ล้านบาท และ 61.56 ล้านบาท ตามลำดับ นำไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 31.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุน 595.66 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชี 3,003.00 บาท และราคาทุน 690.61 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชี 2,934.00 บาท ตามลำดับ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้นำที่ดินบางส่วนจำนวน 199.89 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี และสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าตามบัญชีจำนวน 14.62 ล้านบาท และ 17.92 ล้านบาท ตามลำดับ นำไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 31.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุน 550.52 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชี 2,183.00 บาท และราคาทุน 646.49 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชี 2,151.00 บาท ตามลำดับ

Consolidated financial statements

As at December 31, 2020 and 2019, the Group had some part of land in amount of Baht 236.33 million and Baht 338.40 million respectively and building with the book value in amount of Baht 50.47 million and Baht 61.56 million respectively, were pledged as collateral against the credit facilities from several financial institutes according to notes to financial statements No. 31.1.

As at December 31, 2020 and 2019, the Group had the assets which had not the depreciation but they still used. The cost price was Baht 595.66 million and the book value was Baht 3,003.00 and the cost price was Baht 690.61 million and the book value was Baht 2,934.00 respectively.

Separate financial statements

As at December 31, 2020 and 2019, the Company had some part of land in amount of Baht 199.89 million for the both years and building with book value in amount of Baht 14.62 million and Baht 17.92 million for respectively, were pledged as collateral against the credit facilities received from several financial institutes according to notes to financial statements No. 31.1.

As at December 31, 2020 and 2019, the Company had the assets which had not the depreciation but they still used. The cost price was Baht 550.52 million and the book value was Baht 2,183.00 and the cost price was Baht 646.49 million and the book value was Baht 2,151.00 respectively.

17. สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ยานพาหนะ	งบการเงินเฉพาะกิจการ ยานพาหนะ
สินทรัพย์สิทธิการใช้		
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	-
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 5.2)	15,668,556.70	8,361,193.33
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,230,626.17	1,230,626.17
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่เข้าทำไรชาดทุน	(5,700,117.72)	(2,956,345.35)
ราคาตามบัญชีปลายปี	11,199,065.15	6,635,474.15

งบทำไรชาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	5,700,117.72	2,956,345.35
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	518,581.90	256,504.82
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	18,486,910.14	12,809,860.52
กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า	5,349,368.70	2,657,462.70

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	5,767,000.40	3,281,818.40
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,835,791.30	4,217,287.30
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	12,602,791.70	7,499,105.70
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(534,395.63)	(308,244.08)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	12,068,396.07	7,190,861.62

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

17. Right-of-use assets and lease liabilities

For the year ended December 31, 2020, the movement was as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement	Separate financial statement
	Vehicle	Vehicle
<u>Right-of-use assets</u>		
Beginning book value	-	-
Adjustment from adoption of TFRS 16		
on January 1, 2020 (Note 5.2)	15,668,556.70	8,361,193.33
Increased during the year	1,230,626.17	1,230,626.17
Depreciation for portion shown in profit or loss	(5,700,117.72)	(2,956,345.35)
Ending book value	11,199,065.15	6,635,474.15

The statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2020, the transactions relating to leases were as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement	Separate financial statement
Depreciation of the right-of-use assets	5,700,117.72	2,956,345.35
Finance cost relating to leases	518,581.90	256,504.82
Expenses relating to short term leases		
(Included in administrative expenses)	18,486,910.14	12,809,860.52
Cash outflow for leases	5,349,368.70	2,657,462.70

Lease liabilities as at December 31, 2020 were as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement	Separate financial statement
<u>Lease liabilities</u>		
With in 1 year	5,767,000.40	3,281,818.40
Over 1 year but not over 5 years	6,835,791.30	4,217,287.30
Total lease liabilities	12,602,791.70	7,499,105.70
Less Future finance cost for lease liabilities	(534,395.63)	(308,244.08)
Present value of finance lease liabilities	12,068,396.07	7,190,861.62

Present value of finance lease liabilities as at December 31, 2020 are as follows:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	5,413,865.86	3,090,843.00
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,654,530.21	4,100,018.62
รวม	12,068,396.07	7,190,861.62

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมสำเร็จรูป	หัวหนังสือพิมพ์	ลิขสิทธิ์	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	23,275,902.06	450,000.00	10,642,814.81	34,368,716.87
ซื้อเพิ่ม	-	-	673,497.84	673,497.84
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	23,275,902.06	450,000.00	11,316,312.65	35,042,214.71
ซื้อเพิ่ม	37,985.00	-	185,946.73	223,931.73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	23,313,887.06	450,000.00	11,502,259.38	35,266,146.44
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(20,904,545.12)	-	(9,133,727.17)	(30,038,272.29)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,079,358.75)	-	(1,587,038.65)	(2,666,397.40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(21,983,903.87)	-	(10,720,765.82)	(32,704,669.69)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(539,577.29)	-	(334,792.35)	(874,369.64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(22,523,481.16)	-	(11,055,558.17)	(33,579,039.33)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,291,998.19	450,000.00	595,546.83	2,337,545.02
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	790,405.90	450,000.00	446,701.21	1,687,107.11

ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,666,397.40
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	874,369.64

	Consolidated financial statement	Separate financial statement
--	----------------------------------	------------------------------

Lease liabilities

Within 1 year	5,413,865.86	3,090,843.00
Over 1 year but not over 5 years	6,654,530.21	4,100,018.62
Total	12,068,396.07	7,190,861.62

18. Intangible assets

Consists of

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements			
	Software	Nameplate	Royalty	Total

Cost:-

As at January 1, 2019	23,275,902.06	450,000.00	10,642,814.81	34,368,716.87
Purchase	-	-	673,497.84	673,497.84
As at December 31, 2019	23,275,902.06	450,000.00	11,316,312.65	35,042,214.71
Purchase	37,985.00	-	185,946.73	223,931.73
As at December 31, 2020	23,313,887.06	450,000.00	11,502,259.38	35,266,146.44

Accumulated amortized:-

As at January 1, 2019	(20,904,545.12)	-	(9,133,727.17)	(30,038,272.29)
Amortized for the year	(1,079,358.75)	-	(1,587,038.65)	(2,666,397.40)
As at December 31, 2019	(21,983,903.87)	-	(10,720,765.82)	(32,704,669.69)
Amortized for the year	(539,577.29)	-	(334,792.35)	(874,369.64)
As at December 31, 2020	(22,523,481.16)	-	(11,055,558.17)	(33,579,039.33)

Book value:-

As at December 31, 2019	1,291,998.19	450,000.00	595,546.83	2,337,545.02
As at December 31, 2020	790,405.90	450,000.00	446,701.21	1,687,107.11

The amortized in statement of income:-

For the year ended December 31, 2019	2,666,397.40
For the year ended December 31, 2020	874,369.64

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมสำเร็จรูป	ลิขสิทธิ์	รวม

ราคาทุน :-

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	22,414,480.52	10,642,814.81	33,057,295.33
ซื้อเพิ่ม	-	673,497.84	673,497.84
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	22,414,480.52	11,316,312.65	33,730,793.17
ซื้อเพิ่ม	-	185,946.73	185,946.73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,414,480.52	11,502,259.38	33,916,739.90

ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(20,043,145.58)	(9,133,727.17)	(29,176,872.75)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,079,358.75)	(1,587,038.65)	(2,666,397.40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(21,122,504.33)	(10,720,765.82)	(31,843,270.15)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(539,244.27)	(334,792.35)	(874,036.62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(21,661,748.60)	(11,055,558.17)	(32,717,306.77)

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,291,976.19	595,546.83	1,887,523.02
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	752,731.92	446,701.21	1,199,433.13

ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,666,397.40
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	874,036.62

19. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	85,549,700.72	81,036,684.71	54,042,320.75	51,994,633.18
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,121,498.08)	(2,036,726.51)	(1,327,094.83)	-
สุทธิ	81,428,202.64	78,999,958.20	52,715,225.92	51,994,633.18

	Separate financial statements		
	Software	Royalty	Total
Cost:-			
As at January 1, 2019	22,414,480.52	10,642,814.81	33,057,295.33
Purchase	-	673,497.84	673,497.84
As at December 31, 2019	22,414,480.52	11,316,312.65	33,730,793.17
Purchase	-	185,946.73	185,946.73
As at December 31, 2020	22,414,480.52	11,502,259.38	33,916,739.90
Accumulated amortized:-			
As at January 1, 2019	(20,043,145.58)	(9,133,727.17)	(29,176,872.75)
Amortized for the year	(1,079,358.75)	(1,587,038.65)	(2,666,397.40)
As at December 31, 2019	(21,122,504.33)	(10,720,765.82)	(31,843,270.15)
Amortized for the year	(539,244.27)	(334,792.35)	(874,036.62)
As at December 31, 2020	(21,661,748.60)	(11,055,558.17)	(32,717,306.77)
Book value:-			
As at December 31, 2019	1,291,976.19	595,546.83	1,887,523.02
As at December 31, 2020	752,731.92	446,701.21	1,199,433.13

The amortized in statement of income

For the year ended December 31, 2019	2,666,397.40
For the year ended December 31, 2020	874,036.62

19. Deferred tax assets

Deferred tax assets and liabilities as at December 31, 2020 and 2019, were as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2020	2019	2020	2019
Deferred tax assets	85,549,700.72	81,036,684.71	54,042,320.75	51,994,633.18
Deferred tax liabilities	(4,121,498.08)	(2,036,726.51)	(1,327,094.83)	-
Net	81,428,202.64	78,999,958.20	52,715,225.92	51,994,633.18

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม						
	ณ วันที่	รายการปรับปรุง	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้	บันทึกเป็นรายได้หรือ	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	จากการห้ามมาตรฐานใหม่มาใช้ครั้งแรก (หมายเหตุ 5)	1 มกราคม 2563	หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 28.1)	ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 28.2)	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,253,798.99	74,043.00	7,327,841.99	(403,949.29)	-	6,923,892.70
สินค้างเหลือ	4,296,822.00	-	4,296,822.00	337,665.45	-	4,634,487.45
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,490,232.65	1,490,232.65
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	368,506.68	-	368,506.68	-	-	368,506.68
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,133,711.34	3,133,711.34	(720,032.13)	-	2,413,679.21
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	69,117,557.04	-	69,117,557.04	601,344.99	-	69,718,902.03
รวม	81,036,684.71	3,207,754.34	84,244,439.05	(184,970.98)	1,490,232.65	85,549,700.72
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืน	(2,036,726.51)	-	(2,036,726.51)	155,041.46	-	(1,881,685.05)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(3,133,711.34)	(3,133,711.34)	893,898.31	-	(2,239,813.03)
รวม	(2,036,726.51)	(3,133,711.34)	(5,170,437.85)	1,048,939.77	-	(4,121,498.08)
สุทธิ	78,999,958.20	74,043.00	79,074,001.20	863,968.79	1,490,232.65	81,428,202.64

Movements in deferred tax assets and liabilities for the year ended on December 31, 2020 and 2019, were as follows:-

(Unit : Baht)

Consolidated financial statements						
	As at December 31, 2019	Impact of first-time adoption of new accounting standards (Note 5)	As at January 1, 2020	Recognized as income or expense in profit or loss (Note 28.1)	Recognized as income or expense in other comprehensive income (Note 28.2)	As at December 31, 2020
Deferred tax assets						
Trade and other receivable	7,253,798.99	74,043.00	7,327,841.99	(403,949.29)	-	6,923,892.70
Inventories	4,296,822.00	-	4,296,822.00	337,665.45	-	4,634,487.45
Other non-current financial assets	-	-	-	-	1,490,232.65	1,490,232.65
Property, plant and equipment	368,506.68	-	368,506.68	-	-	368,506.68
Lease liabilities	-	3,133,711.34	3,133,711.34	(720,032.13)	-	2,413,679.21
Employee benefit obligations	69,117,557.04	-	69,117,557.04	601,344.99	-	69,718,902.03
Total	81,036,684.71	3,207,754.34	84,244,439.05	(184,970.98)	1,490,232.65	85,549,700.72
Deferred tax liabilities						
Estimated for returned book	(2,036,726.51)	-	(2,036,726.51)	155,041.46	-	(1,881,685.05)
Right-of-use assets	-	(3,133,711.34)	(3,133,711.34)	893,898.31	-	(2,239,813.03)
Total	(2,036,726.51)	(3,133,711.34)	(5,170,437.85)	1,048,939.77	-	(4,121,498.08)
Net	78,999,958.20	74,043.00	79,074,001.20	863,968.79	1,490,232.65	81,428,202.64

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	2,206,652.90	33,848.75	2,240,501.65	(9,022.75)	-	2,231,478.90
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมอื่น	-	-	-	-	1,484,532.65	1,484,532.65
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	368,506.68	-	368,506.68	-	-	368,506.68
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,672,238.67	1,672,238.67	(234,066.35)	-	1,438,172.32
การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน	49,419,473.60	-	49,419,473.60	(899,843.40)	-	48,519,630.20
รวม	51,994,633.18	1,706,087.42	53,700,720.60	(1,142,932.50)	1,484,532.65	54,042,320.75
หนี้สินภายใต้การควบคุม	-	(1,672,238.67)	(1,672,238.67)	345,143.84	-	(1,327,094.83)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(1,672,238.67)	(1,672,238.67)	345,143.84	-	(1,327,094.83)
รวม	51,994,633.18	33,848.75	52,028,481.93	(797,788.66)	1,484,532.65	52,715,225.92
สุทธิ						

Separate financial statements						
	As at December 31, 2019	Impact of first-time adoption of new accounting standards (Note 5)	As at January 1, 2020	Recognized as income or expense in profit or loss (Note 28.1)	Recognized as income or expense in other comprehensive income (Note 28.2)	As at December 31, 2020
Deferred tax assets						
Trade and other receivable	2,206,652.90	33,848.75	2,240,501.65	(9,022.75)	-	2,231,478.90
Other non-current financial assets	-	-	-	-	1,484,532.65	1,484,532.65
Property, plant and equipment	368,506.68	-	368,506.68	-	-	368,506.68
Lease liabilities	-	1,672,238.67	1,672,238.67	(234,066.35)	-	1,438,172.32
Employee benefit obligations	49,419,473.60	-	49,419,473.60	(899,843.40)	-	48,519,630.20
Total	51,994,633.18	1,706,087.42	53,700,720.60	(1,142,932.50)	1,484,532.65	54,042,320.75
Deferred tax liabilities						
Right-of-use assets	-	(1,672,238.67)	(1,672,238.67)	345,143.84	-	(1,327,094.83)
Total	-	(1,672,238.67)	(1,672,238.67)	345,143.84	-	(1,327,094.83)
Net	51,994,633.18	33,848.75	52,028,481.93	(797,788.66)	1,484,532.65	52,715,225.92

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	บันทึกเป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายใน กำไรขาดทุน (หมายเหตุ 28.1)	บันทึกเป็นรายได้หรือ ค่าใช้จ่ายใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 28.2)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	บันทึกเป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายใน กำไรขาดทุน (หมายเหตุ 28.1)	บันทึกเป็นรายได้หรือ ค่าใช้จ่ายใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 28.2)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่								
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,657,114.94	(403,315.95)	-	7,253,798.99	(671,752.52)	-	2,878,405.42	2,206,652.90
สินค้าคงเหลือ	3,464,033.20	832,788.80	-	4,296,822.00	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	368,506.68	-	-	368,506.68	-	-	368,506.68	368,506.68
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	46,292,434.06	10,265,747.25	12,559,375.73	69,117,557.04	6,492,189.80	8,457,115.83	34,470,167.97	49,419,473.60
รวม	57,782,088.88	10,695,220.10	12,559,375.73	81,036,684.71	5,820,437.28	8,457,115.83	37,717,080.07	51,994,633.18
หนี้สินภายใต้การควบคุมที่								
ประมาณการต้นทุนหนี้สิน	(1,729,507.68)	(307,218.83)	-	(2,036,726.51)	-	-	-	-
รวม	(1,729,507.68)	(307,218.83)	-	(2,036,726.51)	-	-	-	-
สุทธิ	56,052,581.20	10,388,001.27	12,559,375.73	78,999,958.20	5,820,437.28	8,457,115.83	37,717,080.07	51,994,633.18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่ส่วนใหญ่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ตามงบการเงินรวมจำนวน 104.81 ล้านบาท และ 192.26 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 104.81 ล้านบาท และ 188.46 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่

เพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน (เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต)

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements				Separate financial statements			
	As at January 1, 2019	Recognized as income or expense in profit or loss (Note 28.1)	Recognized as income or expense in other comprehensive income (Note 28.2)	As at December 31, 2019	As at January 1, 2019	Recognized as income or expense in profit or loss (Note 28.1)	Recognized as income or expense in other comprehensive income (Note 28.2)	As at December 31, 2019
Deferred tax assets								
Trade and other accounts receivable	7,657,114.94	(403,315.95)	-	7,253,798.99	2,878,405.42	(671,752.52)	-	2,206,652.90
Inventories	3,464,033.20	832,788.80	-	4,296,822.00	-	-	-	-
Property, plant and equipment	368,506.68	-	-	368,506.68	368,506.68	-	-	368,506.68
Employee benefit obligations	46,292,434.06	10,265,747.25	12,559,375.73	69,117,557.04	34,470,167.97	6,492,189.80	8,457,115.83	49,419,473.60
Total	57,782,088.88	10,695,220.10	12,559,375.73	81,036,684.71	37,717,080.07	5,820,437.28	8,457,115.83	51,994,633.18
Deferred tax liabilities								
Estimated for returned book	(1,729,507.68)	(307,218.83)	-	(2,036,726.51)	-	-	-	-
Total	(1,729,507.68)	(307,218.83)	-	(2,036,726.51)	-	-	-	-
Net	56,052,581.20	10,388,001.27	12,559,375.73	78,999,958.20	37,717,080.07	5,820,437.28	8,457,115.83	51,994,633.18

As at December 31, 2020 and 2019, the Group had temporary difference mainly arising from the unutilized tax losses in the consolidated financial statements amount of Baht 104.81 million and Baht 192.26 million respectively, and in the separate financial statements amount of Baht 104.81 million and Baht 188.46 million respectively, which have not been recognized as deferred tax assets in the statement of financial position. (because it is not probable that it will be able to utilize the tax benefit in the foreseeable future).

20 . สิ้นทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาตามบัญชีต้นปี	5,852,677.13	3,288,816.00
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานฉบับที่ 9 มาใช้ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 5)	(4,104,131.52)	(2,575,600.00)
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	111,786.67	28,238.00
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,860,332.28	741,454.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สิ้นทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นส่วนหนึ่งจำนวน 4.10 ล้านบาท และ 2.58 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน มีดอกเบี้ยยร้อยละ 0.90-1.25 ต่อปี ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ค้ำประกันการให้บริการและจ่ายชำระสาธารณูปโภคต่างๆ

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการอื่น	8,216,596.66	9,326,596.20	5,784,477.61	6,153,129.16
ตัวเงินจ่าย	2,949,367.59	2,967,594.26	2,373,909.85	2,490,288.73
รวมเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	11,165,964.25	12,294,190.46	8,158,387.46	8,643,417.89
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการอื่น	1,082,458.22	3,102,857.23	612,048.00	1,431,438.94
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	150,973.00	584,104.50
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บุคคลหรือกิจการอื่น	19,811,232.74	34,996,775.65	13,003,476.88	27,108,911.84
อื่นๆ	8,399,987.16	11,283,678.50	3,603,767.17	11,145,982.84
รวมเจ้าหนี้อื่น	29,293,678.12	49,383,311.38	17,370,265.05	40,270,438.12
รวม	40,459,642.37	61,677,501.84	25,528,652.51	48,913,856.01

20 . Other non-current assets

For the year ended December 31, 2020, the movement was as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Beginning book value	5,852,677.13	3,288,816.00
Adjustment from adoption of TFRS 9 on January 1, 2020 (Note 5)	(4,104,131.52)	(2,575,600.00)
Increased during the year	111,786.67	28,238.00
Ending book value	1,860,332.28	741,454.00

As at December 31, 2019, in the consolidated and separate statement, other non-current asset in amount of Baht 4.10 million and Baht 2.58 million respectively, in the pledged banks deposits for guarantee is carried by interest rate of 0.90%-1.25% per annum, which mainly guarantees the used of services and the payment of utility bills.

21. Trade and other payable

Consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2020	2019	2020	2019
Trade payable-other parties	8,216,596.66	9,326,596.20	5,784,477.61	6,153,129.16
Notes payable	2,949,367.59	2,967,594.26	2,373,909.85	2,490,288.73
Total trade payable and notes payable	11,165,964.25	12,294,190.46	8,158,387.46	8,643,417.89
Other payable				
Other payable-other parties	1,082,458.22	3,102,857.23	612,048.00	1,431,438.94
Accrued expenses-related parties	-	-	150,973.00	584,104.50
Accrued expenses-other parties	19,811,232.74	34,996,775.65	13,003,476.88	27,108,911.84
Others	8,399,987.16	11,283,678.50	3,603,767.17	11,145,982.84
Total other payable	29,293,678.12	49,383,311.38	17,370,265.05	40,270,438.12
Total	40,459,642.37	61,677,501.84	25,528,652.51	48,913,856.01

22. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม	345,587,785.25	231,462,170.33	247,097,368.00	172,350,839.86
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	14,892,168.17	10,439,573.00	10,389,177.17	7,495,408.00
ต้นทุนบริการในอดีต	-	73,703,514.00	-	49,144,145.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,061,505.04	6,695,129.00	4,316,504.40	4,813,637.00
หัก โอนกลับประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์	-	-	(1,899,230.32)	-
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(17,946,948.25)	(18,118,171.75)	(17,305,668.25)	(7,600,933.00)
ผลประโยชน์โครงการลาออกโดยสมัครใจ	-	(21,391,308.00)	-	(21,391,308.00)
รวม	348,594,510.21	282,790,906.58	242,598,151.00	204,811,788.86
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	62,796,878.67	-	42,285,579.14
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	348,594,510.21	345,587,785.25	242,598,151.00	247,097,368.00

การเปลี่ยนแปลงผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมไว้ในกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
ราคาตามบัญชีต้นปี	77,575,159.37	14,778,280.70	60,875,598.65	18,590,019.51
รับรู้ในระหว่างปี	-	62,796,878.67	-	42,285,579.14
ราคาตามบัญชีปลายปี	77,575,159.37	77,575,159.37	60,875,598.65	60,875,598.65

22. Employee benefit obligations

Employee benefit obligations were as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2020	2019	2020	2019
Employee benefit obligations as at January 1,	345,587,785.25	231,462,170.33	247,097,368.00	172,350,839.86
Current service cost	14,892,168.17	10,439,573.00	10,389,177.17	7,495,408.00
Part service cost	-	73,703,514.00	-	49,144,145.00
Interest expenses	6,061,505.04	6,695,129.00	4,316,504.40	4,813,637.00
<u>Less</u> Reversal employee benefit obligations	-	-	(1,899,230.32)	-
Repayment during the year	(17,946,948.25)	(18,118,171.75)	(17,305,668.25)	(7,600,933.00)
Repayment for voluntary resignation project	-	(21,391,308.00)	-	(21,391,308.00)
Total	348,594,510.21	282,790,906.58	242,598,151.00	204,811,788.86
Actuarial loss arising from defined benefit plan	-	62,796,878.67	-	42,285,579.14
Employee benefit obligations as at December 31,	348,594,510.21	345,587,785.25	242,598,151.00	247,097,368.00

Changes in actuarial losses arising from defined benefit plan as recognized in the statements of other comprehensive income which are including in inappropriate retained earnings were as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,			
	2020	2019	2020	2019
Beginning book value	77,575,159.37	14,778,280.70	60,875,598.65	18,590,019.51
Recognized during the period	-	62,796,878.67	-	42,285,579.14
Ending book value	77,575,159.37	77,575,159.37	60,875,598.65	60,875,598.65

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนขายและบริการ	12,615,161.54	12,874,090.00	9,264,429.51	9,878,503.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย	457,964.00	1,700,591.00	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,927,506.48	75,234,094.00	2,749,280.74	50,624,101.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	953,041.19	1,029,441.00	792,741.00	950,586.00
รวม	20,953,673.21	90,838,216.00	12,806,451.25	61,453,190.00

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน

ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์

ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงการปรับปรุงจากประสบการณ์

รวม

-	29,898,835.00	-	20,387,139.00
-	22,881,044.00	-	17,216,694.00
-	10,016,999.67	-	4,681,746.14
-	62,796,878.67	-	42,285,579.14

สมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พนักงานรายเดือน	พนักงานรายวัน	พนักงานรายเดือน	พนักงานรายวัน
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.26-1.69	ร้อยละ 1.98	ร้อยละ 1.32-1.69	ร้อยละ 1.32-1.98
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 2.51-3.74	ร้อยละ 3.13	ร้อยละ 3.74	ร้อยละ 3.13
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0-28	ร้อยละ 0-39	ร้อยละ 0-22	ร้อยละ 0-39
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี

สมมติฐานสำหรับราคาทองคำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประมาณการราคาทองคำในอนาคตโดยวิธีการวิเคราะห์ถดถอย โดยใช้ข้อมูลย้อนหลัง 30 ปี

Expenses recognized in statements of comprehensive income are shown collectively for the years ended December 31, 2020 and 2019, were as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,			
	2020	2019	2020	2019
<u>Recognized in profit or loss</u>				
Cost of sales and services	12,615,161.54	12,874,090.00	9,264,429.51	9,878,503.00
Selling expenses	457,964.00	1,700,591.00	-	-
Administrative expenses	6,927,506.48	75,234,094.00	2,749,280.74	50,624,101.00
Management benefit expenses	953,041.19	1,029,441.00	792,741.00	950,586.00
Total	20,953,673.21	90,838,216.00	12,806,451.25	61,453,190.00
<u>Recognized in other comprehensive income</u>				
Actuarial loss arising from defined benefit plan				
Financial assumptions changes	-	29,898,835.00	-	20,387,139.00
Demographic assumptions changes	-	22,881,044.00	-	17,216,694.00
Experience adjustments	-	10,016,999.67	-	4,681,746.14
Total	-	62,796,878.67	-	42,285,579.14

Principal actuarial assumptions as at December 31, 2020 and 2019 were as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Monthly Employee	Daily Employee	Monthly Employee	Daily Employee
Annual discount rate	1.26%-1.69%	1.98%	1.32%-1.69%	1.32%-1.98%
Average salary increase rate	2.51%-3.74%	3.13%	3.74%	3.13%
Employee turnover	0%-28%	0%-39%	0%-22%	0%-39%
Retirement age	60 years	60 years	60 years	60 years

Assumptions for gold price as at December 31, 2020 and 2019, the estimated for the future gold price by regression analysis from the data for last 30 years.

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(13,737,198.00)	(14,442,187.00)	(9,652,474.00)	(10,161,055.00)
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 0.5	14,638,490.00	15,420,466.00	10,295,307.00	10,856,701.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	16,024,006.00	15,037,320.00	11,235,383.00	10,555,283.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน ลดลงร้อยละ 0.5	(15,154,171.00)	(14,234,686.00)	(10,618,555.00)	(9,986,780.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(16,211,141.00)	(15,220,803.00)	(11,383,024.00)	(10,699,635.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน ลดลงร้อยละ 0.5	17,210,098.00	16,141,813.00	12,094,256.00	11,354,507.00

23. พุนเรื้อนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของพุนเรื้อนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	หุ้นสามัญ (หน่วย : บาท)
พุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	225,349,200	225,349,200.00
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	225,349,200	225,349,200.00
พุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	185,349,200	185,349,200.00
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	185,349,20	185,349,200.00

การจัดการความเสี่ยงในส่วพุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของพุนที่เหมาะสมและการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อพุนไม่ให้เกินข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อพุนเป็น 0.31 : 1.00 เท่ากันทั้งสองปี และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อพุนเป็น 0.24 : 1.00 และ 0.28 : 1.00 ตามลำดับ

Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts for the year ended December 31, 2020 and 2019, were as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2020	2019	2020	2019
Discount rate increase 0.5%	(13,737,198.00)	(14,442,187.00)	(9,652,474.00)	(10,161,055.00)
Discount rate decrease 0.5%	14,638,490.00	15,420,466.00	10,295,307.00	10,856,701.00
Future salary growth increase 0.5%	16,024,006.00	15,037,320.00	11,235,383.00	10,555,283.00
Future salary growth decrease 0.5%	(15,154,171.00)	(14,234,686.00)	(10,618,555.00)	(9,986,780.00)
Employee turnover rate increase 0.5%	(16,211,141.00)	(15,220,803.00)	(11,383,024.00)	(10,699,635.00)
Employee turnover rate decrease 0.5%	17,210,098.00	16,141,813.00	12,094,256.00	11,354,507.00

23. Share capital

The movement of share capital for the year ended December 31, 2020, was as follows:-

(Unit : Baht)

	Number of share (Unit : Share)	Amount (Unit : Baht)
Registered share capital (Baht 1.00 per share)		
As at January 1, 2020	225,349,200	225,349,200.00
Increased (decreased) shares during in the year	-	-
As at December 31, 2020	225,349,200	225,349,200.00
Issued and paid-up share capital (Baht 1.00 per share)		
As at January 1, 2020	185,349,200	185,349,200.00
Increased (decreased) shares during in the year	-	-
As at December 31, 2020	185,349,20	185,349,200.00

Capital management

The primary objective of the Company and subsidiaries' capital management are to maintain their ability to continue as a going concern and to maintain an appropriate capital structure and to maintain the debt to equity ratio not exceeding the covenants of the loan agreements.

As at December 31, 2020 and 2019, in the consolidated financial statements, debt to equity ratio is 0.31 : 1.00 for the both years and the separate financial statements, debt to equity ratio is 0.24 : 1.00 and 0.28 : 1.00 respectively.

24. ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

25. เงินปันผลจ่าย

(หน่วย : บาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (หน่วย : บาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลระหว่างกาล ประกาศจ่ายจากกำไรสะสม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563	18,534,920.00	0.10	15 พฤษภาคม 2563
เงินปันผลประกาศจ่าย จากกำไรสะสม	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562	18,534,920.00	0.10	24 พฤษภาคม 2562

26. รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายได้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการระหว่างกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
งบการเงินรวม	915,977.46	4,506,606.08
งบการเงินเฉพาะกิจการ	110,501.98	514,084.11

24. Premium on ordinary shares and legal reserve

Premium on ordinary shares

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("Premium on ordinary shares"). Premium on ordinary shares is not available for dividend distribution.

Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

25. Dividend paid

(Unit : Baht)

Dividend	Approved by	Cash and stock dividend paid (Baht)	Dividend paid per share (Baht)	Date of dividend payment
Interim payment announced from the retained earnings	the meeting of the board of director's No. 4/2020 held on April 16, 2020	18,534,920.00	0.10	May 15, 2020
Payment announced from the retained earnings	the Annual 1/2019 General Meeting of shareholder's held on April 26, 2019	18,534,920.00	0.10	May 14, 2019

26. Dividend paid

For the years ended December 31, 2020 and 2019, have revenue from inter-barter of goods or services as follows:-

(Unit : Baht)

	For the years ended December 31,	
	2020	2019
Consolidated financial statements	915,977.46	4,506,606.08
Separate financial statements	110,501.98	514,084.11

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น	104,773,280.70	198,952,763.45	83,672,807.31	173,286,025.50
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง(โอนกลับ)	1,688,327.31	4,163,944.02	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	327,246,678.40	417,339,024.87	225,680,299.31	297,319,123.55
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	11,404,001.19	11,454,561.00	7,952,301.00	9,115,982.00
ค่าเสื่อมราคา	29,349,843.10	22,740,565.77	18,797,722.54	15,203,004.65
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	874,036.62	2,666,397.40	874,036.62	2,666,397.40
ค่าภาพประกอบข่าว	37,189,106.22	46,140,759.11	37,189,106.22	46,140,759.11
ค่าซ่อมแซมเครื่องจักรและทรัพย์สิน	13,937,098.21	18,366,564.17	13,937,098.21	18,366,564.17
ค่าสาธารณูปโภค	13,321,150.19	13,978,614.32	13,321,150.19	13,978,614.32
ค่าส่งเสริมการขาย	18,655,748.81	22,255,630.33	15,408,727.59	18,606,611.95
ค่านายหน้า	4,704,813.63	6,916,675.29	3,281,711.63	4,975,756.53
ค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	16,903,930.73	26,920,453.63	1,751,813.36	5,396,482.40
อื่นๆ	68,572,250.01	88,892,605.23	27,111,557.44	35,710,585.22
รวม	648,620,265.12	880,788,558.59	448,978,331.42	640,765,906.80

27. Expenses by nature

Consist of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2020	2019	2020	2019
Raw material and chemical used	104,773,280.70	198,952,763.45	83,672,807.31	173,286,025.50
Loss from declining in value of inventories (reversal)	1,688,327.31	4,163,944.02	-	-
Expenses employees	327,246,678.40	417,339,024.87	225,680,299.31	297,319,123.55
Management benefit expenses	11,404,001.19	11,454,561.00	7,952,301.00	9,115,982.00
Depreciation	29,349,843.10	22,740,565.77	18,797,722.54	15,203,004.65
Amortization of intangible assets	874,036.62	2,666,397.40	874,036.62	2,666,397.40
Illustrations news	37,189,106.22	46,140,759.11	37,189,106.22	46,140,759.11
Repair machinery and other assets	13,937,098.21	18,366,564.17	13,937,098.21	18,366,564.17
Utilities expenses	13,321,150.19	13,978,614.32	13,321,150.19	13,978,614.32
Sale promotion expenses	18,655,748.81	22,255,630.33	15,408,727.59	18,606,611.95
Commission expenses	4,704,813.63	6,916,675.29	3,281,711.63	4,975,756.53
Transportation and travel expenses	16,903,930.73	26,920,453.63	1,751,813.36	5,396,482.40
Others	68,572,250.01	88,892,605.23	27,111,557.44	35,710,585.22
Total	648,620,265.12	880,788,558.59	448,978,331.42	640,765,906.80

28. (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

28.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	8,824,632.80	3,896,631.39	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(863,968.79)	(10,388,001.27)	797,788.66	(5,820,437.28)
รวม	7,960,664.01	(6,491,369.88)	797,788.66	(5,820,437.28)

28.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ				
เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน (หมายเหตุ 19)	(1,490,232.65)	-	(1,484,532.65)	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(12,559,375.73)	-	(8,457,115.83)
รวม	(1,490,232.65)	(12,559,375.73)	(1,484,532.65)	(8,457,115.83)

28. Income tax (revenue) expenses

28.1 Income tax is recognized in profit or loss

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,			
	2020	2019	2020	2019
Current tax expenses				
Current year	8,824,632.80	3,896,631.39	-	-
Deferred tax (revenue) expenses (Note 19)				
Movements in temporary differences	(863,968.79)	(10,388,001.27)	797,788.66	(5,820,437.28)
Total	7,960,664.01	(6,491,369.88)	797,788.66	(5,820,437.28)

28.2 Income tax is recognized in other comprehensive income

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,			
	2020	2019	2020	2019
Loss from the change of the valuation				
of investments (Note 19)	(1,490,232.65)	-	(1,484,532.65)	-
Actuarial loss arising from defined benefit plan	-	(12,559,375.73)	-	(8,457,115.83)
Total	(1,490,232.65)	(12,559,375.73)	(1,484,532.65)	(8,457,115.83)

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณขาดทุนทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2561
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	34,675,656.57	(44,630,384.22)	92,224,477.05	5,237,028.87
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	6,935,131.31	(8,926,076.85)	18,444,895.41	1,047,405.77
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ดังนี้				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,282.96)	36,259.19	(9,282.96)	44,268.84
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	200,000.00	-	200,000.00	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	601,344.95	10,265,747.25	(899,843.40)	6,492,189.80
รายได้เงินปันผล	-	-	(20,000,000.00)	(10,000,000.00)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	85,225.70	381,593.72	85,225.70	381,593.72
อื่นๆ	1,770,840.73	2,432,670.53	2,179,005.25	2,034,541.87
ขาดทุนทางภาษี	(758,626.93)	(293,562.45)	-	-
รวม	8,824,632.80	3,896,631.39	-	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(863,968.79)	(10,388,001.27)	797,788.66	(5,820,437.28)
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	7,960,664.01	(6,491,369.88)	797,788.66	(5,820,437.28)

29. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (หน่วย : บาท)	26,714,992.56	(38,139,014.34)	91,426,688.39	11,057,466.15
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (หน่วย : หุ้น)	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.14	(0.21)	0.49	0.06

Reconciliation between income tax expenses and the product of accounting loss multiplied by the applicable tax rates for the years ended December 31, 2020 and 2019, were as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Accounting profit (loss) before tax	34,675,656.57	(44,630,384.22)	92,224,477.05	5,237,028.87
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit (loss) before tax multiplied by applicable tax rate	6,935,131.31	(8,926,076.85)	18,444,895.41	1,047,405.77
Tax effect of income and expenses that are not considered as income tax expenses as follows:-				
Allowance for expected credit losses	(9,282.96)	36,259.19	(9,282.96)	44,268.84
Allowance for impairment of investment	200,000.00	-	200,000.00	-
Employee benefit obligations	601,344.95	10,265,747.25	(899,843.40)	6,492,189.80
Dividend income	-	-	(20,000,000.00)	(10,000,000.00)
Non-deductible expenses	85,225.70	381,593.72	85,225.70	381,593.72
Others	1,770,840.73	2,432,670.53	2,179,005.25	2,034,541.87
Loss carry forward	(758,626.93)	(293,562.45)	-	-
Total	8,824,632.80	3,896,631.39	-	-
Changes in temporary differences	(863,968.79)	(10,388,001.27)	797,788.66	(5,820,437.28)
Income tax (revenue) expenses shown in the statements of comprehensive income	7,960,664.01	(6,491,369.88)	797,788.66	(5,820,437.28)

29. Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing profit (loss) for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the number of issued and paid-up ordinary shares during the year.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,			
	2020	2019	2020	2019
Profit (loss) for the year (Unit : Baht)	26,714,992.56	(38,139,014.34)	91,426,688.39	11,057,466.15
The number of issued and paid-up ordinary shares (Unit : shares)	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200
Basic earnings (loss) per share (Baht/share)	0.14	(0.21)	0.49	0.06

30. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ข้อมูลเกี่ยวกับกาการค้าำเนินงานตามส่วนงานธุรกิจ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	ส่วนงานธุรกิจ โฆษณาและ จำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์	ส่วนงานธุรกิจ อบรมวิชาชีพ	ส่วนงานธุรกิจ รับจ้างจัดงาน	รายการ ตัดบัญชี	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	739,270,023.66	13,468,292.68	26,895,911.57	(115,499,926.47)	664,134,301.44
ต้นทุนขายและบริการ	(515,979,888.16)	(8,047,737.87)	(9,548,269.76)	117,974,059.61	(415,601,836.18)
กำไรขั้นต้น	223,290,135.50	5,420,554.81	17,347,641.81	2,474,133.14	248,532,465.26
รายได้อื่น					17,265,611.02
รายได้เงินปันผล					1,896,009.23
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(51,322,062.03)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(181,177,771.11)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน					35,194,252.37
ต้นทุนทางการเงิน					(518,595.80)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					34,675,656.57
กำไรจ่ายภาษีเงินได้					(7,960,664.01)
กำไรสำหรับปี					26,714,992.56
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้					(5,960,930.62)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					20,754,061.94
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
สินทรัพย์อื่น					
สินทรัพย์รวม					
22,900,909.56					
558,529,236.71					
1,194,107,432.16					
1,775,537,578.43					

30. Presentation of financial data segregated by business sector

The detail of segment information was as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement				
	For the year ended December 31, 2020				
	Business sector printed media sales and advertising sales	Business sector vocational training	Business sector event organization	Eliminate	Total
Revenue from sales and services	739,270,023.66	13,468,292.68	26,895,911.57	(115,499,926.47)	664,134,301.44
Cost of sales and services	(515,979,888.16)	(8,047,737.87)	(9,548,269.76)	117,974,059.61	(415,601,836.18)
Gross profit	223,290,135.50	5,420,554.81	17,347,641.81	2,474,133.14	248,532,465.26
Other income					17,265,611.02
Dividend income					1,896,009.23
Selling expenses					(51,322,062.03)
Administrative expenses					(181,177,771.11)
Profit from operating activities					35,194,252.37
Finance cost					(518,595.80)
Profit before income tax					34,675,656.57
Expenses tax revenue					(7,960,664.01)
Profit for the year					26,714,992.56
Other comprehensive income for the year-net of income tax					(5,960,930.62)
Total comprehensive income for the year					20,754,061.94
As at December 31, 2020					
Investment properties					22,900,909.56
Property, plant and equipment					558,529,236.71
Other assets					1,194,107,432.16
Total assets					1,775,537,578.43

งบการเงินรวม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	ส่วนงานธุรกิจ โฆษณาและ จำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์	ส่วนงานธุรกิจ อบรมวิชาชีพ	ส่วนงานธุรกิจ รับจ้างจัดงาน	รายการ ตัดบัญชี
รวม				
รายได้จากการขายและบริการ	837,842,874.73	20,720,212.07	103,359,743.39	(168,235,873.23)
ต้นทุนขายและบริการ	(657,059,539.31)	(12,546,453.89)	(44,546,606.14)	171,475,895.08
กำไรขั้นต้น	180,783,335.42	8,173,758.18	58,813,137.25	3,240,021.85
รายได้เงินปันผล				40,600,383.16
ค่าใช้จ่ายในการขาย				1,870,834.25
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(68,495,377.68)
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน				(269,616,128.74)
ต้นทุนทางการเงิน				(44,630,036.31)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้				(347.91)
รายได้ภาษีเงินได้				(44,630,384.22)
ขาดทุนสำหรับปี				6,491,369.88
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้				(38,139,014.34)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				(50,237,502.94)
				(88,376,517.28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				22,900,909.56
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				580,244,218.85
สินทรัพย์ส่วนกลาง				1,174,966,718.27
สินทรัพย์รวม				1,778,111,846.68
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีลูกค้ารายใหญ่ที่มีมูลค่าขายสูงกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการ				

Consolidated financial statement
For the year ended December 31, 2020

	Business sector printed media sales and advertising sales	Business sector vocational training	Business sector event organization	Eliminate	Total
--	-----------------------------------------------------------------	-------------------------------------------	---------------------------------------	-----------	-------

Revenue from sales and services	837,842,874.73	20,720,212.07	103,359,743.39	(168,235,873.23)	793,686,956.96
Cost of sales and services	(657,059,539.31)	(12,546,453.89)	(44,546,606.14)	171,475,895.08	(542,676,704.26)
Gross profit	180,783,335.42	8,173,758.18	58,813,137.25	3,240,021.85	251,010,252.70
Other income					40,600,383.16
Dividend income					1,870,834.25
Selling expenses					(68,495,377.68)
Administrative expenses					(269,616,128.74)
Loss from operating activities					(44,630,036.31)
Finance cost					(347.91)
Loss before income tax					(44,630,384.22)
Income tax revenue					6,491,369.88
Loss for the year					(38,139,014.34)
Other comprehensive income for the year-net of income tax					(50,237,502.94)
Total comprehensive income for the year					(88,376,517.28)

As at December 31, 2019

Investment properties	22,900,909.56
Property, plant and equipment	580,244,218.85
Other assets	1,174,966,718.27
Total assets	1,778,111,846.68

For the years ended December 31, 2020 and 2019, the Group has no major customer with achieve sale volume over 10% of revenue from sales and services.

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัท ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินอื่นที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

31.1 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	25.77	4.22	21.55	25.77	4.87	20.90
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ	620.00	-	620.00	620.00	-	620.00
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	50.50	-	50.50	50.50	-	50.50
บัตรเครดิตน้ำมัน	1.90	0.17	1.73	1.75	0.23	1.52
วงเงินขายสินค้าผ่านช่องทางระบบอิเล็กทรอนิกส์	0.20	0.20	-	0.20	0.20	-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	22.58	3.39	19.19	22.58	3.74	18.84
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ	620.00	-	620.00	620.00	-	620.00
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	33.50	-	33.50	33.50	-	33.50
บัตรเครดิตน้ำมัน	0.30	0.09	0.21	0.30	0.11	0.19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งในรูปวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 50.50 ล้านบาท วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพจำนวน 620.00 ล้านบาท และวงเงินค้ำประกันจำนวน 25.77 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี โดยมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 15 และ 16 เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

31. Obligation and contingent liabilities

Apart from liabilities reflected in the statements of financial position as at December 31, 2020 and 2019, the Group hold other obligations as follows:-

31.1 Obligation and contingent liabilities with financial institutions:-

(Unit : Million Baht)

Consolidated financial statements						
	As at December 31, 2020			As at December 31, 2019		
	Total	Utilized	Available	Total	Utilized	Available
Letters of guarantee	25.77	4.22	21.55	25.77	4.87	20.90
Letters of credit and trust receipt	620.00	-	620.00	620.00	-	620.00
Bank overdraft	50.50	-	50.50	50.50	-	50.50
Fleet card	1.90	0.17	1.73	1.75	0.23	1.52
Credit line through electronic channels	0.20	0.20	-	0.20	0.20	-

(Unit : Million Baht)

Separate financial statements						
	As at December 31, 2020			As at December 31, 2019		
	Total	Utilized	Available	Total	Utilized	Available
Letters of guarantee	22.58	3.39	19.19	22.58	3.74	18.84
Letters of credit and trust receipt	620.00	-	620.00	620.00	-	620.00
Bank overdraft	33.50	-	33.50	33.50	-	33.50
Fleet card	0.30	0.09	0.21	0.30	0.11	0.19

As at December 31, 2020 and 2019, the Company and subsidiaries received the following credit facilities from several financial institutes in form of bank overdrafts facility in amount of Baht 50.50 million, trust receipts facility in amount of Baht 620.00 million and guaranteed facility in amount of Baht 25.77 million for the both years, while whole amount of land and buildings according to notes to financial statements No. 15 and 16 are collateral and mutually guarantee.

31.2 ภาระผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ระยะเวลา 3-5 ปี โดยมีมูลค่าที่ต้องจ่ายชำระจนครบกำหนดสัญญา ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2563	2563	2562
ภายใน 1 ปี	16.18	19.08	9.75	12.13
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	13.00	32.84	8.30	22.12
รวม	29.18	51.92	18.05	34.25

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5.2 และ 17

31.2 Commitment

As at December 31, 2020 and 2019, the Company and its subsidiary company constitutes obligation commitment in the operation for 3-5 years, the rental charge which has to pay to reach the contract are as follows:-

(Unit : Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2020	2019	2020	2019
Within 1 year	16.18	19.08	9.75	12.13
Over 1 year but not over 5 years	13.00	32.84	8.30	22.12
Total	29.18	51.92	18.05	34.25

Since January 1, 2020 the Group recognized right-of-use assets under lease agreements. Except short-term leases agreements as mentioned in the notes to the financial statement No. 5.2 and 17.

31.3 หนังสือที่ยื่นจากคดีความฟ้องร้อง

31.3.1 บริษัทถูกฟ้องคดีแพ่งและคดีอาญา โดยสรุปจำนวนคดีทั้งหมด ดังนี้

จำนวนคดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
2563	2562
ศาลชั้นต้น (คดีอาญา)	-
ศาลชั้นต้น (คดีแพ่ง)	3
ศาลอุทธรณ์ (คดีอาญา)	-
ศาลอุทธรณ์ (คดีแพ่ง)	-
รวม	3

คดีแพ่งดังกล่าวข้างต้นสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

ลำดับที่	คดี หมายเลขดำที่	วันที่	บริษัทตก เป็นจำเลยที่	ในข้อหาหรือ ฐานความผิด	โจทก์เรียก ค่าเสียหาย	คำพิพากษา
1	4422/2544	6 ก.ย. 2544	2	ละเมิด	ร่วมกันหรือแทนกัน	- จำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอผลคดีอาญา
2	อ.981/2561	30 ส.ค. 2561	2	ละเมิด	ร่วมกันหรือแทนกัน	- ศาลนัดสืบพยานจำเลย 24-25 มี.ค. 64
3	ม.85/2563	24 ธ.ค. 2563	1	ละเมิด	ร่วมกันหรือแทนกัน	- ศาลนัดสืบพยานจำเลย 19 เม.ย. 64

31.3 Contingent liabilities from cases

31.3.1 The Company is prosecuted in civil cases and criminal cases. The summary of total cases are as follows:-

Number of cases As at December 31,		2020	2019
Civil court (criminal case)	-	-	1
Civil court (civil case)	3	3	4
Appeal court (criminal case)	-	-	1
Appeal court (civil case)	-	-	1
Total	3	3	7

The above civil cases can be summarized as follows:-

Item	Case black No.	Date	The accused No.	Faulty or guilty	Plaintiff asked for Indemnity	Sentence
1	4422/2544	Sep 06, 2001	2	Infringement	Jointly or Severally Liable	- Temporarily discharge so as to wait for criminal case result.
2	981/2561	Aug 30, 2018	2	Infringement	Jointly or Severally Liable	- Appointments hearing defendant March 24-25, 2021.
3	85/2563	Dec 24, 2020	1	Infringement	Jointly or Severally Liable	- Appointments hearing defendant April 19, 2021.

31.3.2 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องคดีแพ่งและคดีอาญา โดยสรุปจำนวนคดีทั้งหมด ดังนี้

จำนวนคดี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
2563	2562
ศาลชั้นต้น (คดีอาญา)	-
ศาลอุทธรณ์ (คดีอาญา)	-
ศาลอุทธรณ์ (คดีแพ่ง)	1
ศาลฎีกา (คดีอาญา)	1
รวม	4

คดีแพ่งดังกล่าวข้างต้นสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

ลำดับที่	คดี หมายเลขดำที่	คดี หมายเลขแดงที่	วันที่	บริษัท เป็นจำเลยที่	ในข้อหาหรือ ฐานความผิด	โจทก์เรียก ค่าเสียหาย	คำพิพากษา
1	3882/2549	4629/2550	6 ก.ย. 2549	1	ละเมิด	ร่วมกันหรือแทนกัน	- ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง จำเลยอุทธรณ์ประเด็นความ โจทก์ยื่นอุทธรณ์

ปัจจุบันคดีของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวคาดว่าจะสามารถประนีประนอมและอาจไม่ต้องจ่ายค่าเสียหายให้แก่โจทก์ ในขณะที่คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล
ซึ่งยังไม่อาจทราบข้อยุติของคดี ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงยังไม่ได้รับที่ค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวไว้บัญชี

31.3.2 The subsidiary company is prosecuted in civil cases and criminal cases. The summary of total cases are as follows:-

Number of cases As at December 31,		
	2020	2019
Civil court (criminal case)	-	1
Appeal Court (criminal case)	-	1
Appeal Court (civil case)	-	1
Supreme Court (criminal case)	1	1
Total	1	4

The above civil cases can be summarized as follows:-

Item	Case black No.	Case red No.	Date	The accused No.	Faulty or guilty	Plaintiff asked for indemnity	Sentence
1	3882/2549	4629/2550	Sep 6, 2006	1	Infringement	Jointly or Severally Liable	- The Court of First insurance sentenced to dismiss. The defendants appealed in prescription issue. The plaintiff appealed.

Presently, the cases of the Company and a subsidiary company are anticipated to be compromise and indemnity may not need to be paid to the plaintiff while such cases are under the consideration of the court and the ultimate outcome is not yet known. Therefore, the Company and a subsidiary company have not yet recorded contingent indemnity incurred from such cases on book.

32. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งกลุ่มบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

32.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท โดยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

32. Financial Instruments

The Group has the policy to decrease financial risk by using financial instruments such as to make forward contract of foreign currency, to make fixed interest rate contracts in replacement of floating market rate. However, the Group has no policy to use financial instruments for speculating or for trading.

32.1 Risk on interest rates

The Group constitutes assets and liabilities which hold risk from interest rates, and it may affect upon the result of operation and cash flows from the change of interest rates in the future as follows:-

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,838.51	-	-	61,930,864.47	66,342,248.66	0.00-0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	131,140,685.60	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	779,983,146.54	-	-	-	779,983,146.54	0.20-0.95
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,013,591.45	-	-	-	46,094,716.72	0.20-0.90
	784,082,576.50	-	-	61,930,864.47	1,023,560,797.52	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	40,459,642.37	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,413,825.86	6,654,570.21	-	-	12,068,396.07	1.80-5.50
รวม	5,413,825.86	6,654,570.21	-	-	52,528,038.44	

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,493.68	-	-	213,714,848.12	219,179,497.43	0.00-1.00
เงินลงทุนชั่วคราว	559,526,769.05	-	-	-	608,959,057.59	0.80-1.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	171,156,801.46	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	4,004,131.52	-	-	-	4,104,131.52	0.90-1.25
	563,616,394.25	-	-	213,714,848.12	1,003,399,488.00	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	61,677,501.84	-
	-	-	-	-	61,677,501.84	

(Unit : Baht)

Consolidated financial statement
As at December 31, 2020

	Fixed interest rate			Floating interest rate	No interest bearing	Total	Interest rate (% per annum)
	Within 1 year	Within 1 year to 5 years	More than 5 years				
Financial assets							
Cash and cash equivalent items	85,838.51	-	-	61,930,864.47	4,325,545.68	66,342,248.66	0.00-0.25
Trade and other receivable	-	-	-	-	131,140,685.60	131,140,685.60	-
Other current financial assets	779,983,146.54	-	-	-	-	779,983,146.54	0.20-0.95
Other current non-financial assets	4,013,591.45	-	-	-	42,081,125.27	46,094,716.72	0.20-0.90
	784,082,576.50	-	-	61,930,864.47	177,547,356.55	1,023,560,797.52	
Financial liabilities							
Trade and other payable	-	-	-	-	40,459,642.37	40,459,642.37	-
Lease liabilities	5,413,825.86	6,654,570.21	-	-	-	12,068,396.07	1.80-5.50
Total	5,413,825.86	6,654,570.21	-	-	40,459,642.37	52,528,038.44	

(Unit : Baht)

Consolidated financial statement
As at December 31, 2019

	Fixed interest rate			Floating interest rate	No interest bearing	Total	Interest rate (% per annum))
	Within 1 year	Within 1 year to 5 years	More than 5 years				
Financial assets							
Cash and cash equivalent items	85,493.68	-	-	213,714,848.12	5,379,155.63	219,179,497.43	0.00-1.00
Temporary investments	559,526,769.05	-	-	-	49,432,288.54	608,959,057.59	0.80-1.85
Trade and other receivable	-	-	-	-	171,156,801.46	171,156,801.46	-
Pledged banks deposits for other guarantee	4,004,131.52	-	-	-	100,000.00	4,104,131.52	0.90-1.25
	563,616,394.25	-	-	213,714,848.12	226,068,245.63	1,003,399,488.00	
Financial liabilities							
Trade and other payable	-	-	-	-	61,677,501.84	61,677,501.84	-
-	-	-	-	-	61,677,501.84	61,677,501.84	

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
สินทรัพย์ทางการเงิน	ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	อัตรา ดอกเบี้ย
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,838.51	-	-	31,208,934.05	2,330,543.39	33,625,315.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	90,138,722.16	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	518,853,519.24	-	-	-	-	0.25-0.95
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,575,600.00	-	-	-	41,859,925.27	0.25-0.30
	521,514,957.75	-	-	31,208,934.05	134,329,190.82	687,053,082.62
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	25,528,652.51	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,090,843.00	4,100,018.62	-	-	-	1.80-5.50
รวม	3,090,843.00	4,100,018.62	-	-	25,528,652.51	32,719,514.13

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
สินทรัพย์ทางการเงิน	ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	อัตรา ดอกเบี้ย
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,493.68	-	-	100,881,508.28	915,072.13	101,882,074.09
เงินลงทุนชั่วคราว	327,999,611.87	-	-	-	49,282,588.54	377,282,200.41
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	144,457,060.37	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	2,575,600.00	-	-	-	-	1.25
	330,660,705.55	-	-	100,881,508.28	194,654,721.04	626,196,934.87
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	48,913,856.01	-
	-	-	-	-	48,913,856.01	48,913,856.01

(Unit : Baht)

Separate financial statement As at December 31, 2020						
	Fixed interest rate			Floating interest rate	No interest bearing	Total
	Within 1 year	Within 1 year to 5 years	More than 5 years			
Financial assets						
Cash and cash equivalent items	85,838.51	-	-	31,208,934.05	2,330,543.39	33,625,315.95
Trade and other receivable	-	-	-	-	90,138,722.16	90,138,722.16
Other current financial assets	518,853,519.24	-	-	-	-	518,853,519.24
Other current non-financial assets	2,575,600.00	-	-	-	41,859,925.27	44,435,525.27
	521,514,957.75	-	-	31,208,934.05	134,329,190.82	687,053,082.62
Financial liabilities						
Trade and other payable	-	-	-	-	25,528,652.51	25,528,652.51
Lease liabilities	3,090,843.00	4,100,018.62	-	-	-	7,190,861.62
	3,090,843.00	4,100,018.62	-	-	25,528,652.51	32,719,514.13

(Unit : Baht)

Separate financial statement As at December 31, 2019						
	Fixed interest rate			Floating interest rate	No interest bearing	Total
	Within 1 year	Within 1 year to 5 years	More than 5 years			
Financial assets						
Cash and cash equivalent items	85,493.68	-	-	100,881,508.28	915,072.13	101,882,074.09
Temporary investments	327,999,611.87	-	-	-	49,282,588.54	377,282,200.41
Trade and other receivable	-	-	-	-	144,457,060.37	144,457,060.37
Pledged banks deposits for other guarantee	2,575,600.00	-	-	-	-	2,575,600.00
	330,660,705.55	-	-	100,881,508.28	194,654,721.04	626,196,934.87
Financial liabilities						
Trade and other payable	-	-	-	-	48,913,856.01	48,913,856.01
	-	-	-	-	48,913,856.01	48,913,856.01

32.2 ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการรายได้ค่าบริการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีดังนี้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
2563	2562	2563	2562

หน่วยและสกุลเงิน

พันดอลล่าร์สหรัฐ

483

427

181

145

32.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้หลายรายและมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง รวมทั้งลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะมีความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทได้พิจารณารับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอแล้ว จึงเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้ในระดับต่ำ

32.4 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดประเภทอยู่ในระยะสั้นเงินลงทุนและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

33. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม คือ ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้แก่ผู้อื่น โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

32.2 Risk from exchange rate

Risks on foreign exchange rate of the Group which arise mainly from revenues from services that are denominated in foreign currencies as at December 31, 2020 and 2019, the Group had assets are denominated in foreign currencies that were not hedged by derivative financial instruments were as follows:-

		Consolidated financial statements		Consolidated financial statements	
		As at		As at	
		December 31, 2020	December 31, 2019	December 31, 2020	December 31, 2019
<u>Currencies</u>					
Thousand US Dollars	483	427	181	145	

32.3 Risk from credit provision

The Group obtains risk from credit provision in relation to trade and other receivable. A number of debtors of the Group are several; however, the Group holds the conservative policy in providing credit and is carefully considered the appropriated allowance for expected credit loss. The Group believes that the risk the debtors will not repay is minimal.

32.4 Fair value

Owing to mainly financial assets and financial liabilities were classified under short-term type instruments and interest of investments and loan are close to the rate of market, thus management of the company believe that the book values of such financial assets and liabilities do not materially differ from fair value.

33. Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

The Group use the market approach to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards, except that the cost approach or income approach is used when there is no active market or when a quoted market price is not available.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์บางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	33,582,725.00	-	-	33,582,725.00
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	-	8,398,400.27	-	8,398,400.27

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	31,549,600.00	31,549,600.00
------------------------------	---	---	---------------	---------------

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	152,478,882.54	-	152,478,882.54
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า-ตราสารทุน	38,499,925.00	-	-	38,499,925.00
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	-	10,932,363.54	-	10,932,363.54

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	31,549,600.00	31,549,600.00
------------------------------	---	---	---------------	---------------

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	33,461,525.00	-	-	33,461,525.00
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	-	8,398,400.27	-	8,398,400.27

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	16,860,000.00	16,860,000.00
------------------------------	---	---	---------------	---------------

As at December 31, 2020 and 2019, the Group had the assets that were measured at fair value using different levels of inputs as follows:-

(Unit : Baht)

Consolidated financial statement				
As at December 31, 2020				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total

Financial assets measured at fair value

Investment in marketable equity securities	33,582,725.00	-	-	33,582,725.00
Investment in equity fund	-	8,398,400.27	-	8,398,400.27

Financial assets disclosed at fair value

Investment properties	-	-	31,549,600.00	31,549,600.00
-----------------------	---	---	---------------	---------------

(Unit : Baht)

Consolidated financial statement				
As at December 31, 2019				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total

Financial assets measured at fair value

High liquidity investments	-	152,478,882.54	-	152,478,882.54
Held for trading securities-equity instrument	38,499,925.00	-	-	38,499,925.00
Investment in equity fund	-	10,932,363.54	-	10,932,363.54

Financial assets disclosed at fair value

Investment properties	-	-	31,549,600.00	31,549,600.00
-----------------------	---	---	---------------	---------------

(Unit : Baht)

Separate financial statement				
As at December 31, 2020				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total

Financial assets measured at fair value

Investment in marketable equity securities	33,461,525.00	-	-	33,461,525.00
Investment in equity fund	-	8,398,400.27	-	8,398,400.27

Financial assets disclosed at fair value

Investment properties	-	-	16,860,000.00	16,860,000.00
-----------------------	---	---	---------------	---------------

Separate financial statement				
As at December 31, 2019				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	70,704,658.77	-	70,704,658.77
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า-ตราสารทุน	38,350,225.00	-	-	38,350,225.00
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	-	10,932,363.54	-	10,932,363.54
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	16,860,000.00	16,860,000.00

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนในจำนวนเดียวกัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามงบการเงินรวมจำนวน 2.76 ล้านบาท และ 5.75 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1.90 ล้านบาท และ 4.04 ล้านบาท ตามลำดับ

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

	Separate financial statement			
	As at December 31, 2019			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Financial assets measured at fair value				
High liquidity investments	-	70,704,658.77	-	70,704,658.77
Held for trading securities-equity instrument	38,350,225.00	-	-	38,350,225.00
Investment in equity fund	-	10,932,363.54	-	10,932,363.54
Financial assets disclosed at fair value				
Investment properties	-	-	16,860,000.00	16,860,000.00

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

34. Employees provident fund

The Group has established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 1987. The fund is contributed by both employees and the Group in the rate of 3 percent of salary. The fund is managed by the Kasikorn Asset Management Provident fund and will be paid to an employee upon termination in accordance with the rules of the Group's staff provident fund.

For the years ended December 31, 2020 and 2019, the Group contribution is repayable to the provident fund and recognized to expenses in the consolidated financial statements amount of Baht 2.76 million and Baht 5.75 million respectively, and in the separate financial statements amount of Baht 1.90 million and Baht 4.04 million respectively.

35. Approval of the financial statements

The financial statements have been approved to issue by the board of directors' the Company on February 25, 2021.





ที่ปรึกษา ปานบัว บุนปาน
สุมารัตน์ วันเพ็ญ
จุมพฏ สายหยุด
ทวีพร พิชัย

ควบคุมการผลิต ประยงค์ คงเมือง
บรรณาธิการ สุภชัย สุชาติสุทธาธรรม
พิสูจน์อักษร สุคนธ์ทิพย์ บุนผา
ถ่ายภาพ บริษัท เอ็กเปอร์ดิคิท จำกัด
ศิลปกรรม บริษัท เอ็กเปอร์ดิคิท จำกัด
เจษฎา สมจิต
สุนิศา คุ่มแก้ว
กัญญ์วรา สุขราษฏร์
แยกสี กองงานเตรียมพิมพ์ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)
โทร. 0-2580-0021 ต่อ 2400-02
พิมพ์ที่ โรงพิมพ์มติชนประชาชื่น
12 เทศาบาลนฤมัล หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1
แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร. 0-2589-0020



บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)
MATICHON PUBLIC CO.,LTD.

12 ถนนเทศบาลนฤมาล หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1
ลาดยาว จตุจักร กรุงเทพฯ 10900

12 Tethsabannarueman Road, Prachanivate 1
Ladyao, Chatuchak, Bangkok, 10900 Thailand

www.matichon.co.th