



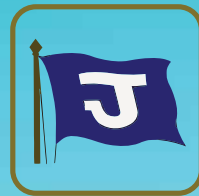
# รายงานประจำปี 2560 ANNUAL REPORT 2017



บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED







# วิสัยทัศน์ ภูมิใจเรือไทยของเรา

บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งเมื่อ วันที่ 24 มิถุนายน 2519  
เป็นบริษัทเรือไทยมหาชนแห่งแรก ที่คนไทยเป็นเจ้าของและบริหารงานเองทั้งหมด  
และรับจ้างบริหารจัดการเรืออย่างมืออาชีพ เพื่อพัฒนาศักยภาพพาณิชย์นาวี  
ของไทยให้ก้าวไกลเป็นที่ยอมรับของนานาชาติ

จุฑานาวี  
JUTHA MALEE

## สารบัญ / Contents

# THAILAND'S PRIDE



05	สารบัญจากประธานกรรมการ	141	Message from the Chairman
06	คณะกรรมการบริษัท	142	Board of Directors
07	คณะกรรมการตรวจสอบ	143	Audit Committee
08	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	144	Business Profile
13	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	148	Nature Business
17	ปัจจัยความเสี่ยง	152	Risk Factors
22	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	156	Corporate Profile
34	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	168	Shareholding Structure
36	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	169	Dividend Payment Policy
37	โครงสร้างการจัดการ	170	Management
60	การกำกับดูแลกิจการ	195	Good Corporate Governance
72	ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)	205	Corporate Social Responsibility (CSR)
74	การควบคุมภายในและการตรวจสอบ	207	Inside Information Control
77	รายการระหว่างกัน	210	Transactions with Related Person and Parties
81	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	214	Corporate Financial Summary
82	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	215	Management Discussion and Analysis : MD&A
91	รายงานคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	225	Statement of Directors' Responsibilities
93	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	227	Independent Auditor's Report
98	งบการเงิน	232	Financial Statements
107	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	241	Notes to Financial Statements



## สาส์น จากประธานกรรมการ

ปี 2560 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจโลกเริ่มฟื้นตัว แต่เนื่องจากการล่มสลายทางการเงินโลกในปี พ.ศ. 2552 ที่มีผลกระทบในวงกว้างต่อเศรษฐกิจโลกโดยรวมเช่นกัน ทำให้การฟื้นตัวดังกล่าวเป็นไปอย่างช้าๆ แต่ยังคงส่งผลดีโดยรวมต่ออุตสาหกรรมต่างๆ รวมทั้งอุตสาหกรรมขนส่งทางเรือ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและอุตสาหกรรมขนส่งทางเรือจึงยังคงใช้เวลายาวนาน

ในปีก่อนหน้านั้น สายเดินเรือหลายแห่งเลิกกิจการ และมีการควบรวมกิจการของสายเดินเรือใหญ่ๆ หลายกลุ่ม การเปลี่ยนแปลงนี้ดำเนินต่อมาถึงปี 2560 ส่งผลให้เกิดสายเดินเรือใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและมีความสามารถแข่งขันสูงขึ้น ความต้องการใช้เรือกับปริมาณเรือในตลาดโลกมีความสมดุลมากขึ้นอันเป็นผลมาจากความมาตรการในการลดจำนวนเรือต่อใหม่ และการเพิ่มปริมาณการตัดทำลายเรือเก่าเป็นพิเศษ สถานการณ์โดยรวมของอุตสาหกรรมขนส่งทางเรือจึงเริ่มเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมขนส่งทางเรือ ได้แก่ ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลกที่ผันผวน และความมั่นคงทางการเมืองระหว่างประเทศที่ยังไม่เสถียร ทำให้ผู้ประกอบการต้องใช้ความระมัดระวังเป็นอย่างมากในการกำหนดทิศทางธุรกิจ การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมขนส่งทางเรือจึงเป็นไปอย่างช้าๆ

การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมขนส่งทางเรือในประเทศไทยยังไม่เด่นชัดเนื่องจากผู้ประกอบการแต่ละรายบริหารเรือต่างประเภทกันและให้บริการที่แตกต่าง บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) เน้นให้บริการเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลาเพื่อลดความเสี่ยงจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ผันผวน และให้บริการบริหารจัดการเรือให้เจ้าของเรืออื่นๆ ทำให้บริษัทไม่ต้องใช้เงินลงทุนมากแต่ได้ผลตอบแทนที่แน่นอน บริการของบริษัทจึงแตกต่างไปจากบริการของผู้ประกอบการรายอื่นๆ การแข่งขันจึงเป็นไปในระดับสากลมากกว่าภายในประเทศ

ในปี 2560 บริษัทได้ขายเรือเก่า 1 ลำ คือ เรือจุฑาธรรมรักษา ซึ่งมีอายุ 22 ปี และพิจารณาหาเรือลำใหม่ที่เหมาะสมมาทดแทนในโอกาสต่อไป และได้บรรลุข้อตกลงรับบริหารจัดการเรือเพิ่มขึ้นจำนวนหนึ่งและจะทยอยรับมาบริหารในปี 2561 นี้จำนวน 2 ลำ และในปีถัดไปอีก 1 ลำ

การบริหารกิจการในภาวะที่เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวภายหลังจากที่ได้ซบเซามาเป็นเวลานานเช่นนี้ ต้องอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความรอบคอบระมัดระวังเป็นอย่างมาก แต่ในเวลาเดียวกัน บริษัทยังคงให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาคุณภาพของบุคลากร การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการธำรงรักษาจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อสร้างสรรค์ธุรกิจที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่า ด้วยประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และความสามัคคีของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ บริษัทจะสามารถฝ่าฟันอุปสรรคและนำพากิจการไปสู่เป้าหมายและบรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ณ โอกาสนี้ คณะกรรมการขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่มีส่วนร่วมในการดำเนินงานของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ให้ก้าวไกลมาถึงวันนี้ เพื่ออนาคตที่ดียิ่งขึ้นต่อไป

พลเรือตรี 

(ชาโณ เพ็ญชาติ)

ประธานกรรมการ





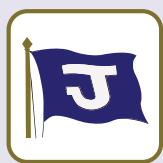
พลเรือตรี ชาโน เพ็ญชาติ  
ประธานกรรมการ



นายศุภรีย แก้วเจริญ กรรมการอิสระ  
รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ



นายศิริชัย สาครรัตนกุล  
กรรมการอิสระ



## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  
ประกอบด้วย กรรมการ 9 คน ดังมีรายนามต่อไปนี้



นายอดุลย์ จันทนจุลกะ  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



นายสมพร ไพลิน  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



นายโกวิท กุวานนท์  
กรรมการอิสระ



นายศรัณย์ เพ็ญชาติ  
กรรมการ



นายชนคร เพ็ญชาติ  
กรรมการผู้จัดการ



นายชนิตร เพ็ญชาติ  
กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

## คณะกรรมการตรวจสอบ



นายสุกรีย์ แก้วเจริญ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

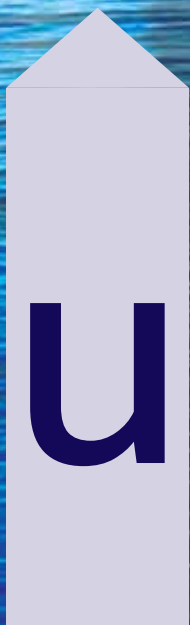


นายอดุลย์ จันทนจุลกะ  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



นายสมพร ไพลิน  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ





นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ





# ภาพรวมธุรกิจ

## บริษัทและกลุ่มธุรกิจ :

บริษัทฯ จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ประกอบการธุรกิจพาณิชย์นาวีระหว่างประเทศเป็นธุรกิจหลัก โดยมีบริษัทในเครือที่สามารถดำเนินการในลักษณะทำงานเป็นกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวกับการเดินเรือทะเลเพื่อช่วยสนับสนุนกองเรือของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับภาวะทางเศรษฐกิจและตลาดเดินเรือโลกอย่างต่อเนื่องและครบวงจรดังนี้

1. บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) – บริษัทแม่ มีหน้าที่รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศที่เป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ธุรกิจเดินเรือแบบบริบทจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (Ship Management) และกลุ่มธุรกิจเกี่ยวกับการค้าทางเรือ ประกอบด้วย ธุรกิจนายหน้าจัดหาสินค้า ธุรกิจนายหน้าซื้อขายเรือ และธุรกิจนายหน้าเช่าเรือ
2. บริษัท จุฑาพกากรอง ชิปปิ้ง จำกัด – บริษัทย่อย เป็นฐานในประเทศสิงคโปร์ มีหน้าที่รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศที่เป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะธุรกิจบริหารจัดการเรือ (Ship Management)
3. บริษัท ไทยเดน มาร์ไทม์ จำกัด – บริษัทย่อยมีหน้าที่รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศ
4. บริษัท เจ ชิปปิ้ง เซอร์วิส จำกัด – บริษัทร่วม มีหน้าที่รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวกับการขนส่งทางทะเลอื่นๆ เช่น ธุรกิจขนถ่ายสินค้าในเรือ ธุรกิจตัวแทนเรือ ธุรกิจซ่อมเรือ ธุรกิจขนส่งในประเทศ เป็นต้น

## 1. วิสัยทัศน์ ภูมิใจเรือไทยของเรา

### » วัตถุประสงค์

บริษัทฯ จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทเรือไทยมหาชนแห่งแรกที่คนไทยเป็นเจ้าของและบริหารงานเองทั้งหมด และรับจ้างบริหารจัดการเรืออย่างมืออาชีพเพื่อพัฒนาศักยภาพพาณิชย์นาวีของไทยให้ก้าวไกลเป็นที่ยอมรับของนานาชาติ

### » เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะยังคงจำนวนเรือของบริษัทฯ ไว้ที่ 6 ลำ เพราะเป็นเรืออเนกประสงค์ มีอายุสั้นและมีประสิทธิภาพสูงเป็นที่ต้องการของตลาด และคงเน้นให้บริการแบบบริบทจ้างเหมาเป็นระยะเวลา โดยทำสัญญากับผู้จ้างเหมารายเดิมๆ ประมาณ 3-6 เดือน เพื่อรักษาระดับรายได้หลักให้เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5 – 10 ต่อปี

ในขณะเดียวกันเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการลงทุนและเป็นการเพิ่มประสบการณ์ในเรือประเภทต่างๆ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มการให้บริการจัดการเรือให้กับเจ้าของเรืออื่นในฐานะ Technical Management

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินเตรียมการพัฒนาศักยภาพการให้บริการตามหลักสากลเพื่อเข้าโครงการ ISO 9001:2015 และได้รับประกาศนียบัตรจาก NIPPON KAIJI KYOKAI เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560



## 2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### » ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### ความเป็นมา

บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2519 และเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2535 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 650,700,000 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 422,385,213 บาท (สี่ร้อยยี่สิบสองล้านสามแสนแปดหมื่นห้าพันสองร้อยยี่สิบสามบาท) โดยมีกลุ่มตระกูลเพ็ญชาติเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

#### ปี 2555

- » วันที่ 9 สิงหาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัท NORDANA LINE A/S (Nordana) ประเทศเดนมาร์ก ร่วมกันจัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท ไทยเดน มารีไทม์ จำกัด) โดยมีทุนจดทะเบียน 225 ล้านบาท และมีสัดส่วนการลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับ Nordana ร้อยละ 51 : 49
- » วันที่ 15 สิงหาคม 2555 บริษัทย่อยคือ บริษัท ไทยเดน มารีไทม์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อเรือเดินทะเลจำนวน 1 ลำ คือ เรือ MV Fredensborg ในราคา 735 ล้านบาท เป็นเรือบรรทุกสินค้าอเนกประสงค์ ขนาดประมาณ 12,580 เดทเวทตัน โดยธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยเป็นผู้สนับสนุนทางการเงิน และได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการขนส่งทางเรือประเภท 7.9 กิจการขนส่งมวลชนและสินค้าขนาดใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2555
- » วันที่ 6 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เอ็น ซี เอ มารีน คอนซัลแทนท์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาจัดทำระบบบริหารคุณภาพ ตามข้อกำหนด ISO 9001:2008 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล สร้างความพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าหรือผู้รับบริการ และได้รับการยอมรับ ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน และป้องกันสิ่งแวดล้อมปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทำงานอย่างมีคุณภาพมากขึ้น ก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีแก่องค์กร

#### ปี 2556

- » วันที่ 16 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนจำนวน 258,000,000 บาท เป็น 325,350,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 22,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3 บาท เพื่อขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- » วันที่ 24 ตุลาคม 2556 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ (เพิ่มทุนจดทะเบียน) ของบริษัท จากเดิม 258,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 325,350,000 บาท แบ่งออกเป็น 108,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3 บาท





- » วันที่ 25 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียน 258,000,000 บาท เป็น 325,350,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 22,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3 บาทเพื่อขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- » วันที่ 25 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 22,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3 บาท ในราคา 4.50 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- » วันที่ 26 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2556 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียน จำนวน 325,350,000 บาท เป็น 650,700,000 บาทโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 108,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3 บาท ในราคาหุ้นละ 4.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)
- » วันที่ 27 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็น 650,700,000 บาท มีทุนชำระแล้ว 325,350,000 บาท

#### ปี 2557

- » วันที่ 31 มกราคม 2557 บริษัทฯ ได้รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญ เพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) เมื่อวันที่ 17 – 30 ตุลาคม 2556 จำนวน 22,450,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 101,025,000.00 บาท วัตถุประสงค์ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
- » วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ แจ้งการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว เป็นเงินทั้งสิ้น 422,385,213.00 บาท และจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 140,795,071 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3 บาท
- » วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 ส่งแบบรายงานผลการขายหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ F (53 – 5) จำนวนเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นรวม 31,954,414.50 บาท
 

หัก ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นประมาณ	1,089,735.00 บาท
จำนวนเงินที่ได้รับสุทธิ	30,864,679.50 บาท

หมายเหตุ จำนวนเงินที่ได้รับสุทธินี้ไม่รวมเงินเพิ่มทุนจากโครงการแปลงหนี้เป็นทุนจำนวนรวม 113,598,405.00 บาท จากหุ้นเพิ่มทุน 25,244,090 หุ้น ที่ราคา 4.50 บาทต่อหุ้น
- » วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 หุ้นเพิ่มทุนของ JUTHA เริ่มซื้อขายหุ้นใหม่ 422,385,213.00 บาท หุ้นสามัญ 138,245,071 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 2,550,000 หุ้น

#### ปี 2558

- » วันที่ 29 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 มีมติให้แต่งตั้ง นายชินิตร์ เพ็ญชาติ เป็นกรรมการใหม่อีก 1 ท่าน
- » บริษัทได้รับผิดชอบดำเนินการขนส่งขบวนรถไฟไฟฟ้าสายสีม่วงทั้งโครงการ จากเมืองท่าโยโกฮาม่า ประเทศญี่ปุ่น มายังท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี โดยทยอยขนส่งลงเรือทั้งที่เป็นเรือของบริษัทเองและเรือที่บริษัทรับบริหารจัดการ นับเป็นการขนส่งสินค้าของรัฐบาลโดยเรือไทยเป็นครั้งแรกในรอบระยะเวลาหลายสิบปี ขบวนรถไฟไฟฟ้าขบวนแรกได้มาถึงประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2558 และทยอยเดินทางมาประเทศไทยมาเป็นลำดับจนเสร็จสิ้นทั้งโครงการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 63 ขบวน
- » วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption – CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดทำโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ดำเนินการโดยความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ ได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สมาธุรกิจตลาดทุนไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตในวงกว้าง

## ปี 2559

- » วันที่ 26 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทราบว่ามีการซื้อขายหุ้น Big Lot เกิดขึ้นจำนวน 15,715,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 11.37 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- » วันที่ 29 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทราบข่าวเพิ่มเติมการซื้อขายหุ้น Big Lot จำนวน 15,715,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 11.37 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วนั้น เป็นการขายหลักทรัพย์ของ นางสาวนรีชา ปานบุญหอม ให้กับนางสาว เกศริน อุ่นพงษ์เจริญสุข ทั้งจำนวน โดยผู้ซื้อได้รายงานการได้มาของหลักทรัพย์ของกิจการ (แบบ 246 – 2) ของหลักทรัพย์ จำนวนดังกล่าว คือ 15,715,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 11.37 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

## ปี 2560

- » วันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ทำการขายเรือจุฑาธรรมรักษา เนื่องจากเรือมีอายุมากและถึงกำหนดการเข้าอู่แห้งในเวลาใกล้ ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายสูงมาก ไม่คุ้มกับรายได้ที่จะได้รับ

## 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

#### บริษัท เจ ชิปปีง เซอร์วิส จำกัด

สำนักงานใหญ่	:	153 อาคารมาโน ทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 39 (ซอยพร้อมพงษ์) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทของกิจการ	:	ธุรกิจขนถ่ายสินค้า ช่อมเรือ และขนส่งสินค้าทางบก
ทุนจดทะเบียน	:	15 ล้านบาท
มูลค่าเงินลงทุน	:	ร้อยละ 33.33 ของเงินลงทุนทั้งหมด

#### บริษัท จุฬามการรอง ชิปปิ้งไพรเวท จำกัด

สำนักงานใหญ่	:	50 Raffles Place, # 17 – 01 Singapore Land Tower, Singapore 048623
ประเภทของกิจการ	:	ธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	:	8.86 ล้านบาท
มูลค่าเงินลงทุน	:	ร้อยละ 100 ของเงินลงทุนทั้งหมด

#### บริษัท ไทยเดน มาร์ไทม์ จำกัด

สำนักงานใหญ่	:	153 อาคารมาโน ทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 39 (ซอยพร้อมพงษ์) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทของกิจการ	:	ธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	:	225 ล้านบาท
มูลค่าเงินลงทุน	:	ร้อยละ 51 ของเงินลงทุนทั้งหมด





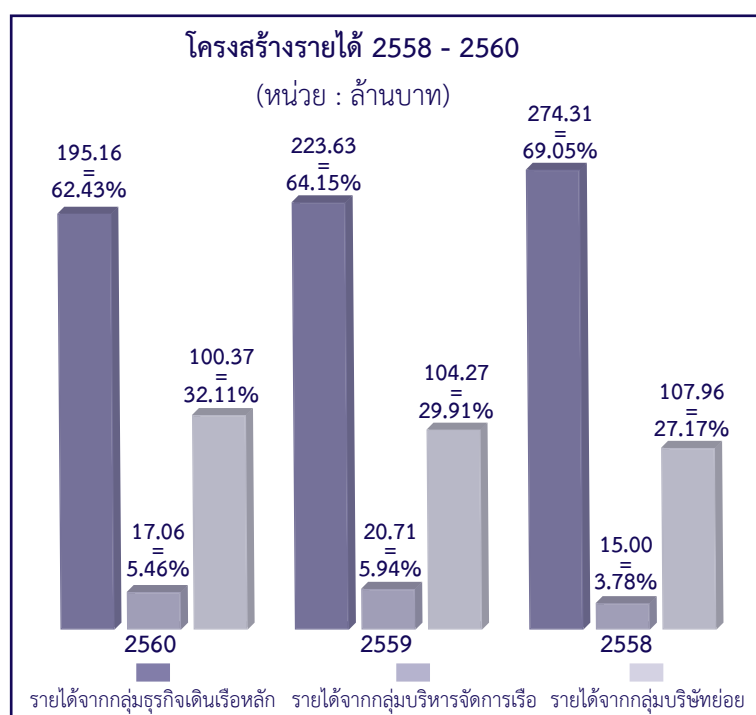
# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปี 2558 – 2560 ที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2560		2559		2558	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มธุรกิจเดินเรือหลัก	บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)	100	195.16	62.43	223.63	64.15	274.31	69.05
การบริหารจัดการเรือ	บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)		17.06	5.46	20.71	5.94	15.00	3.78
กลุ่มธุรกิจเดินเรือ (บริษัทย่อย)	บริษัท จุฑา ผกากรอง ชิปปิ้ง ไพรเวท จำกัด		0	0	0	0	0	0
กลุ่มธุรกิจเดินเรือ (บริษัทย่อย)	บริษัท ไทยเดน มารีไทม์ จำกัด	51	100.37	32.11	104.27	29.91	107.96	27.17
รวม			312.59	100	348.61	100	397.27	100



## 1. ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### จุดเด่น ปี 2560

เศรษฐกิจโลกและประเทศไทยมีการปรับตัวดีขึ้นเป็นผลให้มีการขนส่งสินค้าประเภทอุตสาหกรรมโดยเฉพาะสินค้าสำหรับโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมในโครงการต่างๆทั่วประเทศส่งผลให้บริษัท จุฑานาวี จำกัด(มหาชน) ได้รับการขนส่งสินค้าเพื่อส่งมอบให้กับราชการไทยประมาณ 70,000 เฟรทตัน ซึ่งจะสร้างรายได้ค่านายหน้ากว่า 3 ล้านบาทในปี

นอกจากนั้นบริษัทฯจะยังคงได้รับการว่าจ้างบริหารเรือขนาดประมาณ 12,000 เดทเวทตัน จากเจ้าของเรือประเทศเดนมาร์กเพิ่มขึ้นอีก 3 ลำ ซึ่งจะมีการทยอยรับมอบลำแรกในช่วงต้นเดือนเมษายน ลำที่สองในช่วงเดือนธันวาคม 2561และ ลำที่สามในช่วงเดือนมกราคม 2562

### ผลิตภัณฑ์หรือบริการ :

บริษัทฯ ได้เสนอบริการใน 3 รูปแบบ คือ การบริการด้วยเรือของบริษัทฯ เอง ซึ่งเป็นเรือเนกประสงค์ (Multipurpose) สำหรับการขนส่งทั้งประจำเส้นทาง (Semi – Liner) กับเรือแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) และการให้บริการบริหารจัดการเรือ (Ship Management) แก่บริษัทอื่น ดังนี้

1. การให้บริการทั้งประจำเส้นทาง (Semi – Liner) ในแถบเอเชีย โดยบริษัทฯ เน้นเส้นทางระหว่างไทย – เกาหลีใต้ – ญี่ปุ่น สำหรับการรับสินค้าขาออกจากประเทศไทยเป็นสินค้าเกษตร เช่น น้ำตาลทรายดิบ ข้าว มันสำปะหลัง แร่ ในขณะที่สินค้าขาเข้าเป็นสินค้าประเภทเหล็ก สินค้าโครงการ (Project Cargo) และเครื่องจักร การเดินทางต่อรอบทั้งขาออกและขาเข้าประมาณ 45 วัน โดยใช้เวลาการเดินทางในทะเลประมาณ 20 วัน

2. การให้บริการเรือแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) เรือของบริษัทฯ สามารถให้บริการในเส้นทางทั่วโลกตามระยะเวลาจ้างเหมาและเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้ บริษัทฯ คัดเลือกผู้จ้างเหมา (Charterer) เรือโดยตรงและผ่านการติดต่อนายหน้าต่างประเทศที่ดีเป็นที่ไว้วางใจในตลาดและมีความสามารถในการต่อรองสูง ลูกค้ายกกลุ่มนี้จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่และมีความมั่นคงสูง ปัจจุบันบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบริการด้านนี้มาก เพราะสามารถลดความเสี่ยงในการหาสินค้าและราคาน้ำมัน และทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่แน่นอน

3. การให้บริการบริหารจัดการเรือ (Ship Management) แก่บริษัทอื่น ซึ่งเริ่มตั้งแต่ปลายปี 2550 ด้วยความพร้อมด้านประสบการณ์ที่ผู้บริหารและพนักงานสั่งสมมานาน หลังจากนั้นได้ขยายการรับบริหารจัดการเรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้นที่เป็นเรือประเภทอื่น เช่น เรือสำหรับบรรทุกถ่าน ฯลฯ และมีเส้นทางการค้าทั่วโลก

### ผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ ในปี 2560

#### การให้บริการเรือแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter)

หลังจากสภาพเศรษฐกิจได้ตกต่ำทั่วโลกต่อเนื่องจากปีที่แล้ว เพื่อลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้นำเรือที่มีอยู่ทั้งหมด 5 ลำ มาให้บริการแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา ดังนี้

- » เรือ จุฑามาลี ( M.V. Nordana Malee )
- » เรือ จุฑาวาสนา ( M.V. Nordana Andrea )
- » เรือ จุฑาพทุษชาติ ( M.V. Nordana Sophie )
- » เรือ จุฑาธรรมรักษา ( M.V. Jutha Dhammaraksa )
- » เรือ จุฑาปัทมา ( M.V. Jutha Patthama )

ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลาในช่วงสั้นในเส้นทาง Intra-Asia บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์บริการของเรือทั้ง 5 ลำนี้ให้เป็นแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา โดยเน้นการทำสัญญาเป็นช่วงประมาณ 3-6 เดือนต่อครั้งเพื่อรองรับจังหวะของตลาด





## การให้บริการบริหารจัดการเรือแก่บริษัทอื่น (Ship Management)

ด้วยประสิทธิภาพในการบริหารและสามารถควบคุมต้นทุนที่ต่ำ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากพันธมิตรต่างๆ ให้บริหารจัดการเรือที่มีเส้นทางเดินเรือรอบโลกทั้งในฐานะ Technical Managers

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2560 ที่ผ่านมา ดัชนีบอลติกมีความผันผวนค่อนข้างมาก ดัชนีต้นปีอยู่ที่ระดับ 960 เศษ และปรับขึ้นไปถึงระดับ 1,300 เศษในไตรมาสแรกก่อนจะลดลงจนถึงจุดต่ำสุดอยู่ที่ 810 เศษในเดือนมิถุนายน หลังจากนั้น ดัชนีปรับขึ้นในช่วงไตรมาสที่สามและสี่ และถึงจุดสูงสุดที่ระดับ 1,740 เศษในเดือนธันวาคม 2560

Baltic Dry Index - 1 year



Baltic Dry Index - 5 years (2/2013 -2/2018)



<https://www.bloomberg.com/quote/BDIY:IND>

## แนวโน้มของธุรกิจขนส่งทางเรือในปี 2561

เศรษฐกิจโลกได้ฟื้นตัวอย่างช้าๆ ส่งผลดีต่อธุรกิจขนส่งทางเรือซึ่งเริ่มปรับตัวดีขึ้น แต่การล่มสลายทางการเงินโลกในปี พ.ศ. 2552 ส่งผลกระทบเป็นอย่างมากต่อสภาพเศรษฐกิจโลกโดยรวม การปรับตัวของเศรษฐกิจโลกและธุรกิจการขนส่งทางเรือต้องใช้เวลายาวนาน และการคาดหวังให้การฟื้นตัวกลับไปสู่ระดับเดียวกันเช่นเมื่อสิบปีที่ผ่านมาจะต้องอาศัยการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่สมบูรณ์กว่านี้

สำหรับสภาพโดยทั่วไปของธุรกิจการขนส่งทางเรือ แม้ว่าปริมาณเรือในตลาดโลกลดจำนวนลงมาระดับหนึ่งอย่างเป็นที่น่าพอใจ ซึ่งเป็นผลจากการลดปริมาณการสั่งต่อเรือใหม่และการนำเรือเก่าไปตัดทำลายเป็นเศษเหล็กมากขึ้น แต่ความต้องการใช้เรือยังคงไม่เพิ่มเท่าที่ควร ธุรกิจการขนส่งทางเรือจึงยังปรับตัวค่อนข้างช้า ประกอบกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลกที่ผันผวนทำให้ผู้ประกอบการคาดการณ์ทิศทางการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและความต้องการใช้พลังงานได้ยาก ความต้องการใช้เรือจึงยังไม่เพิ่มขึ้นเท่าที่ควร เมื่อใดที่ความต้องการใช้เรือเพิ่มมากขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ สถานการณ์โดยทั่วไปของธุรกิจการขนส่งทางเรือก็จะดีขึ้น

ในประเทศไทย การแข่งขันในกลุ่มธุรกิจการขนส่งทางเรือไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก ผู้ประกอบการแต่ละรายบริหารเรือต่างประเภทกัน กลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (time charter) และลูกค้าที่บริษัทบริหารจัดการเรือ (ship management) เพื่อใช้รับขนส่งสินค้าทั่วโลกซึ่งแตกต่างไปจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ การแข่งขันในธุรกิจนี้จึงเป็นไปในระดับสากลมากกว่าภายในประเทศ

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จำแนกความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งการจัดหามาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงต่างๆ ไว้ดังนี้

- » ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ
- » ความเสี่ยงด้านการตลาด
  - (1) ความเสี่ยงจากผู้จ้างเหมา
  - (2) ความเสี่ยงจากนายหน้าหาสินค้าและหาผู้จ้างเหมาเรือ
  - (3) ความเสี่ยงจากธุรกิจการรับจ้างบริหารจัดการเรือ
- » ความเสี่ยงด้านการบริหาร
- » ความเสี่ยงด้านการเงิน
- » ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการเมือง

## ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ ที่เป็นเรือขนส่งสินค้าทางทะเล มีลักษณะที่ต้องเคลื่อนที่ไปมาตลอดเวลาทั่วโลกตามลักษณะของธุรกิจ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงในหลายๆ ด้าน อาทิ อุบัติเหตุจากการผจญภัยธรรมชาติ เช่น พายุ กระแสน้ำ กระแสลม และสภาพอากาศที่รุนแรง หรืออุบัติเหตุอันเกิดจากความประมาทเลินเล่อหรือรู้เท่าไม่ถึงการณ์ของพนักงานเรือ หรือบุคคลอื่นที่ก่อเหตุให้เกิดความเสียหายได้ เช่น เรือชนกัน เรือเกยตื้น เรือหรือสินค้าไฟไหม้ สินค้าเสียหายจากการเปียกชื้นจากน้ำฝนหรือน้ำทะเล อีกทั้งปัจจุบันยังมีภัยที่เกิดจากการกระทำอันเป็นโจรสลัดที่มีพฤติกรรมการปล้นจับเรือพร้อมลูกเรือเพื่อทำการแลกกับค่าไถ่ที่เป็นจำนวนเงินมหาศาล

ความเสี่ยงดังกล่าวมานี้ จะนำมาซึ่งความสูญเสียทั้งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนเสียโอกาสในการทำธุรกิจที่ต้องหยุดชะงักลงจากการที่ไม่สามารถดำเนินการให้เรือวิ่งรับส่งสินค้าได้ตามปกติ และรวมไปถึงการลดลงของรายได้ด้วย

ในเรื่องความเสี่ยงในด้านอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ มีมาตรการรองรับความเสี่ยงโดยได้มีการทำประกันภัยทางทะเลที่คุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

1. การประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance)
2. การประกันภัยคุ้มครองความรับผิดชอบของเจ้าของเรือ (Protection and Indemnity Insurance)

ส่วนความเสี่ยงทางด้านภัยจากการกระทำอันเป็นโจรสลัด บริษัทฯ ก็ได้มีการทำประกันภัยเพิ่มเติมจากข้างต้นแล้ว รวมถึงมีมาตรการป้องกันมาเสริมเพื่อลดความเสี่ยงลงด้วย

ส่วนต้นทุนที่สำคัญของธุรกิจคือราคาเชื้อเพลิงเรือ ที่ถูกกำหนดโดยราคาตลาดโลกเป็นต้นเหตุที่ควบคุมไม่ได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงเน้นการให้บริการแบบเดินเรือรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) ทั้งหมด เพราะผู้จ้างเหมาจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าน้ำมันเอง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มธุรกิจรับบริหารจัดการเรือ จึงทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการดังกล่าวโดยมีความเสี่ยงต่ำมากและไม่มีต้นทุนการเงินน้อย

ด้วยเหตุนี้จึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีมาตรการรองรับความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจในระดับที่ต่ำมาก



## ความเสี่ยงด้านการตลาด

เนื่องจากธุรกิจด้านพาณิชย์นาวีเป็นธุรกิจเปิดเสรีและปริมาณการขนส่งสินค้าขึ้นอยู่กับปริมาณการค้าของโลก ซึ่งถ้าช่วงใดภาวะเศรษฐกิจดี ตลาดเรือก็จะดีด้วย นอกจากนั้นการเข้ามาของคู่แข่งอาจทำให้อุปทานด้านจำนวนกองเรือมากกว่าอุปสงค์ของตลาด สภาพการขึ้นลงตามวัฏจักรทำให้เกิดความไม่แน่นอนของผลประกอบการ

โดยเฉพาะอย่างยิ่งสภาพตลาดในปัจจุบัน ปริมาณการค้าของโลกเกิดความถดถอยอย่างเห็นได้ชัด อันสืบเนื่องมาจากภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจของหลายๆ ประเทศ ทั้งยุโรปและเอเชีย อีกทั้งความต่อเนื่องของการที่มีปริมาณการเร่งต่อเรือใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดที่ก่อให้เกิดจำนวนกองเรือที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงเกิดการสวนกันระหว่างอุปสงค์และอุปทาน กล่าวคือ อุปสงค์ลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่อุปทานก็ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน จึงนำไปสู่การแข่งขันกันสูงเป็นอย่างมากของบริษัทเจ้าของเรือ ผลที่ตามมาคือราคาค่าระวางขนส่งได้ถูกบีบลงมาเป็นอย่างมาก และต้องแข่งขันกันตลอดเวลา

บริษัทฯ จึงได้ปรับกลยุทธ์โดยได้เน้นการบริการประเภทเดินเรือแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) ที่ยาวนานทั้งหมด เพราะผู้จ้างเหมาจะเป็นผู้รับผิดชอบในการหาสินค้าเอง ซึ่งเชื่อว่าบริษัทฯ มีมาตรการรองรับความเสี่ยงเกี่ยวกับตลาดได้ในระดับดีมาก ถึงแม้ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ควบคุมได้ยาก แต่บริษัทฯ ได้มีการเตรียมมาตรการป้องกันอย่างสม่ำเสมอด้วยการศึกษาวิเคราะห์สภาพตลาดอยู่ตลอดเวลา โดยอาศัยแหล่งข้อมูลการวิจัยต่างๆ สถิติจาก The Baltic Dry Index (BDI) ข้อมูลจากลูกค้า นายหน้า ฯลฯ และที่สำคัญคือการเลือกใช้เรือแบบอเนกประสงค์ (Multipurpose Vessel) ขนาดเหมาะสมที่มีอุปกรณ์การขนถ่ายพร้อม ช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับกลยุทธ์การตลาดเพื่อเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดได้ทันทั่วทั้ง

### 1. ความเสี่ยงจากผู้จ้างเหมา

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เน้นการให้บริการแบบเดินเรือรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) ทั้งหมด ซึ่งลักษณะธุรกิจประเภทนี้ บริษัทฯ จะต้องเป็นผู้จัดเรือ อุปกรณ์อื่นๆ และคนประจำเรือ ซึ่งถือเป็นทรัพย์สินหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ให้บริการทั่วโลกตามความต้องการ และลักษณะธุรกิจของผู้จ้างเหมาหรือผู้จ้างเหมาต่อ ซึ่งผู้จ้างเหมาเหล่านี้อาจมีปัญหาด้านการเงินอันจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้หาทางป้องกันความเสี่ยงด้วยการเลือกทำธุรกิจเฉพาะกับบริษัทใหญ่และตรวจสอบประวัติของผู้จ้างเหมาจากลูกค้าและนายหน้าก่อนเสมอ ตลอดจนมีการติดต่อสร้างความสัมพันธ์ที่ต่อเนื่องตลอดเวลา

### 2. ความเสี่ยงจากนายหน้าหาสินค้าและหาผู้จ้างเหมาเรือ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้ บริษัทฯ ได้ติดต่อกับนายหน้าระดับโลกที่มีความสามารถ น่าเชื่อถือและคุ้นเคยเป็นอย่างดีกับบริษัทฯ มาเป็นเวลานานจนสามารถวางใจได้ว่า บริษัทฯ จะมีความเสี่ยงน้อยที่สุด

### 3. ความเสี่ยงจากธุรกิจการรับจ้างบริหารจัดการเรือ

สัญญาการจ้างบริหารจัดการเรือให้แก่บริษัทเจ้าของเรือจะมีระยะเวลาปีต่อปี ซึ่งจะเกิดรายได้ให้แก่บริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ หากลูกค้าพึงพอใจในประสิทธิภาพและผลงานของการให้บริการ ก็สามารถต่อสัญญาต่อไปได้เป็นระยะๆ และมูลค่าของรายได้ก็จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามจำนวนของเรือ แต่หากลูกค้าไม่พึงพอใจในประสิทธิภาพของผลการปฏิบัติงาน ก็จะไม่ทำการต่อสัญญาจ้างเพื่อบริหารเรือ ซึ่งนำมาสู่ความสูญเสียรายได้และโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งปัจจัยสำคัญอันจะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือไม่ ขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถของบุคลากรทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ ทั้งในสำนักงานและบนเรือ และรวมไปถึงการมีเครื่องมือช่วยในการบริหารงานที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงอีกด้วย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการคัดสรรพนักงานและส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้้อย่างสม่ำเสมอ และได้คัดสรรนำเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพมาใช้งานในองค์กร เพื่อให้มั่นใจในการบริหารจัดการและนำมาซึ่งการลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วย



## ความเสี่ยงด้านการบริหาร

ถึงแม้การจัดการในการประกอบธุรกิจด้านพาณิชย์นาวีจะมีรายละเอียดในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับหลายฝ่ายทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ซึ่งเป็นทั้งการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (โดยเฉพาะคนประจำเรือ) และบริหารจัดการทรัพย์สิน เช่น การดูแลตัวเรือ การขนถ่ายสินค้า ฯลฯ แต่นับว่าความเสี่ยงยังจัดอยู่ในเกณฑ์ที่น้อยมากและสามารถควบคุมได้ ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรทางเรือที่มีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะ

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนและพัฒนากำลังคน โดยส่งพนักงานเข้าทำการฝึกอบรมในสถาบันต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเตรียมพร้อมด้านบุคลากร

### 2. ความเสี่ยงในเรื่องค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง

บริษัทฯ มีการวางแผนการซ่อมบำรุงเรือตามกำหนดเวลาไว้เพื่อให้เรือสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดเวลา

### 3. ความเสี่ยงจากข้อบังคับตามมาตรฐานสากลขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization หรือ IMO) ซึ่งมีผลบังคับใช้กับเรือที่รับขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั่วโลก

บริษัทฯ ได้มีหลักปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มีความชำนาญในการดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลากว่า 30 ปี มีบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจอย่างแท้จริง มีการปรับปรุงสถานะองค์กรให้ทันเหตุการณ์ตลอดเวลา

### 4. ความเสี่ยงเรื่องอนุสัญญาว่าด้วยแรงงานทางทะเล พ.ศ. 2549 (Maritime Labour Convention 2006) บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการตามขั้นตอน และสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2556

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### (ก) ด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันแปรของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เนื่องจากรายได้ทั้งหมดเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการรองรับไว้เป็นการเฉพาะและสามารถลดความเสี่ยงได้ กล่าวคือ รายได้ของบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้รับมาเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ นั้น จะนำไปชำระหนี้ที่เป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ และเงินตราต่างประเทศสกุลอื่นๆ ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงกู้เงินส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ระดับหนึ่ง

### (ข) ด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงต่อความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและลดต้นทุนดอกเบี้ย โดยใช้อัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และลอยตัวสำหรับเงินกู้ยืม และบริหารจัดการระยะเวลาโดยรวมของเงินกู้ยืมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านตลาดที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เนื่องจากเงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เกือบทั้งหมดมีอัตราส่วนต่างคงที่ซึ่งผูกกับอัตราดอกเบี้ย LIBOR แบบลอยตัว

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการเมือง

ภัยจากการกระทำอันเป็นโจรสลัดบริเวณน่านน้ำประเทศโซมาเลีย ได้ถูกขยายพื้นที่ออกมาจนครอบคลุมพื้นที่ส่วนใหญ่ของมหาสมุทรอินเดีย อันเป็นการเพิ่มแรงกดดันให้แก่บริษัทเดินเรือทั่วทั้งโลกเป็นอันมาก ซึ่งหากเรือลำหนึ่งลำใดตกอยู่ภายใต้การยึดครองของโจรสลัด ก็จะทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน จะต้องนำเงินจำนวนมากเพื่อทำการไถ่ถอนเรือและลูกเรือคืนจากโจรสลัด อีกทั้งยังต้องเสียโอกาสในการทำการเดินเรือ และรวมไปถึงการสูญเสียด้านขวัญกำลังใจของลูกเรืออีกด้วย

บริษัทฯ ได้จัดให้เรือแต่ละลำมีการประกันภัยจากการกระทำอันเป็นโจรสลัด อีกทั้งยังมีมาตรการป้องกันการถูกโจรสลัดโดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ได้รับการแนะนำจากหน่วยงานนานาชาติที่เกี่ยวข้อง (BMP4 – Best Management Practices volume 4) รวมไปถึงการจ้างหน่วยรักษาความปลอดภัยติดอาวุธเพื่อเป็นชุดคุ้มครองเรืออีกด้วย ทั้งนี้ ย่อมก่อให้เกิดต้นทุนที่มากขึ้นในการเดินเรือ แต่เมื่อเปรียบเทียบกับการลดความเสี่ยงดังกล่าวลง ก็นับว่ามีความคุ้มค่าอยู่

## ความเสี่ยงจากธุรกิจเดินเรือที่มีลักษณะเป็นวัฏจักร มีผลกระทบต่อบริษัทกล่าวคือ

### ธุรกิจเดินเรือ มีสภาพเป็นวัฏจักร

ธุรกิจเดินเรือเป็นธุรกิจประเภทการบริการที่มีวงจรชีวิตขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการขนส่งสินค้ากับปริมาณจำนวนเรือที่มีให้บริการในช่วงนั้นๆ และมักจะมีช่วงเวลาแต่ละรอบค่อนข้างยาวนานกว่าวัฏจักรของธุรกิจประเภทผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค วัฏจักรของธุรกิจเดินเรือมักสำรวจจากสถิติการรับขนส่งสินค้าของเรือขนาดใหญ่ที่เกิดขึ้นในแต่ละวัน (BDI) ในแต่ละปีที่ผ่านมา ซึ่งโดยทั่วไปพบว่าวัฏจักรธุรกิจเดินเรืออยู่ที่ประมาณ 7 ปีต่อรอบ โดยเริ่มจากลักษณะที่กำลังมีแนวโน้มขึ้น จนกระทั่งเติบโตสูงสุด และเริ่มหดตัวลงเรื่อยๆ ซึ่งแต่ละช่วงที่เกิดขึ้นอาจจะกินช่วงระยะเวลาต่างกัน ตัวอย่างจากช่วงปีที่เติบโตสูงสุด 2550 – 2551 ซึ่งหลังจากนั้นคาดว่าธุรกิจหดจะตัวจนถึงจุดต่ำสุดในปี 2559 และจะเริ่มมีการปรับตัวขึ้นใหม่ในช่วงปลาย 2560 อย่างไรก็ตามในแต่ละช่วงก็มีช่วงวัฏจักรเล็กๆ เกิดขึ้นด้วย ดังนั้นในปัจจุบันนักวิเคราะห์จะลดความเสี่ยงของการคาดการณ์วัฏจักรของธุรกิจนี้โดยการกำหนดวัฏจักรในช่วงที่สั้นๆ และถี่ขึ้น

### ความเสี่ยงจากวัฏจักรของธุรกิจเดินเรือ

ความเสี่ยงของธุรกิจนี้ได้ตั้งแต่ความเสี่ยงต่ำจนกระทั่งสูงสุด ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ผลกระทบด้านดี คือ ทำให้บริษัทฯ สามารถวางแผนคาดการณ์การบริการได้ เนื่องจากวัฏจักรโดยทั่วไปช่วยให้บริษัทฯ คาดคะเนได้ถูกต้องพอสมควร ส่วนผลกระทบด้านลบ คือ วัฏจักรของธุรกิจเดินเรือแต่ละช่วงกินเวลาค่อนข้างยาวนาน โดยเฉพาะช่วงของการตกต่ำ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการบริหารต้นทุนเพื่อรอสถานการณ์

วัฏจักรของธุรกิจเดินเรือ เป็นการอธิบายตามหลักทางเศรษฐศาสตร์ที่ต้องการศึกษาว่าบริษัทเดินเรือและการกำหนดค่าระวางเรือมีผลอย่างไรต่ออุปสงค์และอุปทานในการสร้างเรือเพื่อตอบสนองต่อการค้าทางทะเลอย่างไร นอกจากนั้นวัฏจักรยังช่วยอธิบายผลกระทบของราคาเรือต่อประเภทของเรือในช่วงที่ธุรกิจตกต่ำ ดังนั้นเราจึงแบ่งวัฏจักรโดยวัดจากอุปสงค์ของลูกค้าได้เป็นดังนี้





#### » ระยะตกต่ำ (TROUGH)

เป็นระยะแรกของวัฏจักรซึ่งโดยรวมเกิดจากอุปทานล้น เห็นได้จากเริ่มมีเรือมาสะสมในเมืองท่าในขณะที่เริ่มจะมีการลดความเร็วของเรือเพื่อลดปริมาณการเข้ามาเทียบท่า และช่วยประหยัดน้ำมันด้วย ในระยะนี้อัตราค่าระวางเรือเริ่มมีแนวโน้มลดลงในอัตราที่พอๆ กับต้นทุนของเรือ บริษัทเรือเริ่มรู้สึกได้ถึงปัญหาสภาพคล่องการเงินและเริ่มเตรียมการขายเรือ ราคาขายเรือเริ่มลดลงและเริ่มมีการขายซาก

#### » ระยะฟื้นตัว (RECOVERY)

เป็นระยะที่ 2 ของวัฏจักรซึ่งอุปสงค์และอุปทานมีปริมาณพอๆ กัน อัตราค่าระวางเรือสูงขึ้นกว่าต้นทุน เรือประเภทคอนเทนเนอร์เริ่มขับเคลื่อนเนื่องจากมีคำสั่งซื้อขายสินค้ากัน ในระยะนี้ความคาดหวังในตลาดมีทั้งด้านดีและด้านลบ เพราะยังไม่แน่ใจในสภาวะการของตลาดมากนัก แต่สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ เริ่มดีขึ้น

#### » ระยะสูงสุด (PEAK)

เป็นระยะสามของระดับสูงสุด เนื่องจากอัตราค่าระวางค่อนข้างสูงถึง 2 หรือ 3 เท่าของต้นทุนเรือ อุปสงค์และอุปทานเท่ากัน เรือมีการวิ่งอย่างต่อเนื่อง สภาพคล่องการเงินของบริษัทค่อนข้างสูง ระยะนี้อาจกินเวลาเพียงไม่กี่สัปดาห์หรือหลายปีขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทาน ราคาเรือมือสองแพงกว่าต้นทุน วัตถุประสงค์ของเรือมีคำสั่งเยอะมาก

#### » ระยะพังทลาย (COLLAPSE)

เป็นระยะที่สี่ที่เกิดจากอุปทานมีระดับสูงกว่าอุปสงค์ อัตราค่าระวางเริ่มลดลง เรือจำนวนมากเริ่มจะงักอยู่ในเมืองท่าอีกครั้ง ถึงแม้ว่าสภาพคล่องทางการเงินยังคงสูงแต่เรือเริ่มลดการทำงานลง ทั้งนี้ระยะนี้อาจเกิดจากวัฏจักรของธุรกิจความหนาแน่นของเรือในท่าและการส่งมอบเรือใหม่ที่ต้องใช้เวลามากขึ้น

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

## โครงสร้างรายได้

### ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### 1 ชื่อบริษัท

บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจหลัก ธุรกิจพาณิชย์นาวี

ทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 422,385,213 บาท

เลขทะเบียนบริษัท 0107536001613 (เดิม บมจ. 235)

สำนักงานใหญ่ที่ 153 อาคารมาโนทาวเวอร์ 153 สุขุมวิท 39 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 02-260-0050

โทรสาร 02-259-9825, 02-259-9824

E-mail Address office@jutha.co.th

Website www.jutha.co.th

#### 2 นิติบุคคลที่บริษัท

ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท	เจ ชิปป์ping เซอร์วิส จำกัด
--------	-----------------------------

สำนักงานใหญ่ :	153 อาคารมาโนทาวเวอร์ 153 สุขุมวิท 39 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
----------------	--

ประเภทของกิจการ :	ธุรกิจขนถ่ายสินค้า ซ่อมเรือ และขนส่งสินค้าทางบก
-------------------	---

ทุนจดทะเบียน :	15 ล้านบาท
----------------	------------

มูลค่าเงินลงทุน :	ร้อยละ 33.33 ของเงินลงทุนทั้งหมด
-------------------	----------------------------------



### บริษัท จุฬามหาการอง ชิปปิ้งไพรเวท จำกัด

สำนักงานใหญ่ : 50 Raffles Place, # 17 – 01 Singapore Land Tower, Singapore 048623  
 ประเภทของกิจการ : ธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศ  
 ทุนจดทะเบียน : 8.86 ล้านบาท  
 มูลค่าเงินลงทุน : ร้อยละ 100 ของเงินลงทุนทั้งหมด

### บริษัท ไทยเดน มาริไทม์ จำกัด

สำนักงานใหญ่ : 153 อาคารมาโนทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 39 (ซอยพร้อมพงษ์) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
 ประเภทของกิจการ : ธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศ  
 ทุนจดทะเบียน : 225 ล้านบาท  
 มูลค่าเงินลงทุน : ร้อยละ 51 ของเงินลงทุนทั้งหมด

## 3 บุคคล อ้างอิงอื่นๆ

### หน่วยงานกำกับบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์:

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)  
 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
 โทรศัพท์ : 02-695-9999  
 โทรสาร : 02-695-9660  
 อีเมล : info@sec.or.th  
 เว็บไซต์ : <http://www.sec.or.th>

### หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)  
 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
 กรุงเทพฯ 10400  
 โทรศัพท์ : 02-009-9000, 02-009-9740  
 โทรสาร : 02-009-9991  
 ศูนย์บริการข้อมูล : 02-009-9999  
 อีเมล : SETCallCenter@set.or.th  
 เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th>



**นายทะเบียนหลักทรัพย์:**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9378

โทรสาร: 02-009-9476

ศูนย์บริการข้อมูล : 02-009-9999

อีเมล : srg\_tsd@set.or.th

เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th>**ผู้สอบบัญชี**

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 02-259-5300

โทรสาร : 02-260-1553

นางสุวิมล

กฤตยาเกียรติ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขที่ 2982

นางสาวสมจินตนา

พลทธิรัตน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขที่ 5599

**“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้  
จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 – 1) ของบริษัทที่แสดงไว้  
ในเว็บไซต์ของ คณะกำกับหลักทรัพย์และดูแลหลักทรัพย์ที่  
<http://www.sec.or.th> หรือ เว็บไซต์ของบริษัท [www.jutha.co.th](http://www.jutha.co.th) ”**

# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



## ลักษณะของทรัพย์สิน

### อาคารสำนักงาน

บริษัทฯ ได้เช่าอาคารที่ทำการ เลขที่ 153 อาคารมาโนทาวเวอร์ ซอยพร้อมพงษ์ ถนนสุขุมวิท 39 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 เนื้อที่ประมาณ 719.14 ตารางเมตร มีกำหนดระยะเวลาเช่าปีต่อปี ค่าเช่าในปี 2560 จำนวน 955,816 บาท ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าความเย็น 3,180,669 บาท รวม 4,136,485 บาท

### เรือเดินทะเล

กองเรือที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของปี 2560

ชื่อเรือ(ปัจจุบัน)	ปีสร้าง	ประเทศ ที่สร้าง	เดทเวท ตัน	ประเภทเรือ	ประเทศที่ จดทะเบียน	เส้นทางที่ให้บริการ ในปัจจุบัน
1 Nordana Malee	2552	ญี่ปุ่น	11,945	เทกอง/อเนกประสงค์	ไทย	ทั่วโลก
2 Nordana Andrea	2543	ญี่ปุ่น	8,974	เทกอง/อเนกประสงค์	ไทย	ทั่วโลก
3 Nordana Sophie	2541	ญี่ปุ่น	8,976	เทกอง/อเนกประสงค์	ไทย	ทั่วโลก
4 Jutha Patthama	2539	ไต้หวัน	8,241	เทกอง/อเนกประสงค์	ไทย	เอเชีย – ตะวันออกกลาง
5 Jutha Dhammaraksa	2538	ญี่ปุ่น	8,691	เทกอง/อเนกประสงค์	ไทย	เอเชีย – ตะวันออกกลาง
6 Fredensborg	2554	จีน	12,580	เทกอง/อเนกประสงค์	ไทย	ทั่วโลก



บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนของรัฐบาลโดยได้รับยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นอกจากนี้ยังได้รับสิทธิอื่นๆ โดยเรือที่จดทะเบียนเป็นเรือไทย ชักธงไทยได้รับสิทธิในการขนส่งสินค้าของราชการไทย รัฐวิสาหกิจและยังได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับรายได้จากการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศ ตามพระราชกฤษฎีกา ออกตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 314 ลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2540

สำหรับ บริษัท ไทยเดน มาร์ไทม์ จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริม เลขที่ 2895(2)/2555 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2555 ประเภท 7.9 กิจการขนส่งมวลชนและสินค้าขนาดใหญ่

### สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขหลักที่ได้รับ

1. ตามมาตรา 25 ให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
2. ตามมาตรา 26 ให้คนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. ตามมาตรา 28 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
4. ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
5. ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
6. ตามมาตรา 37 ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้





## JUTHA MALEE



### DESCRIPTION OF MV JUTHA MALEE

(Current Name : Nordana Malee)  
 BUILT : 2009 BY HIGAKI SHIP BUILDING, JAPAN  
 FLAG : THAI/CALL SIGN: HSB4371  
 IMO NO. : 9437490  
 INMARSAT-C : 456700272  
 INMARSAT-F TEL : (+870) 764944190  
 INMARSAT-F FAX : (+870) 764944193  
 INMARSAT-F E-MAIL : HSB4371@globeemail.com

### CLASSIFICATION

NIPPON KAIJI KYOKAI, NK, NS\* (BC-XII) MNS\*

### TONNAGE

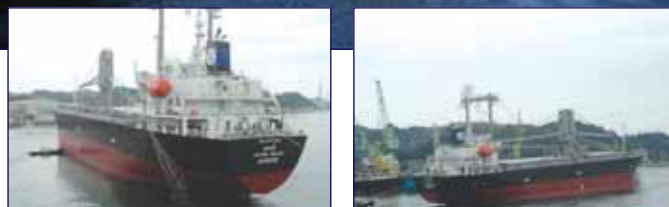
GRT : 8479  
 NRT : 3824  
 DWT : 11,944.75 MT  
 SUMMER DRAFT : 8.864 M  
 LIGHTSHIP : 3,612.55 MT

### DIMENSIONS

LOA : 116.99 M  
 LBP : 109.01 M  
 BEAM : 19.60 M

### SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 13.4 KTS  
 CONSUMPTION : 15 MT IFO-380 + 1.3 MT MGO/DAY  
 PORT CONSUMPTION : 2.25 MT MGO/24 HRS



### CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
NO.1 UPPER HOLD	3,715.09	3,599.46
NO.1 LOWER HOLD	3,936.80	3,807.52
NO.2 UPPER HOLD	4,866.29	4,680.42
NO.2 LOWER HOLD	5,102.06	4,967.69
<b>TOTAL</b>	<b>17,620.24</b>	<b>17,055.09</b>

### HATCH DIMENSIONS

HOLD #1 HATCH COVER 23.80 x 14.00 M  
 TWEEN DECK COVER 24.50 x 14.00 M  
 HOLD #2 HATCH COVER 32.20 x 14.00 M  
 TWEEN DECK COVER 32.20 x 14.00 M  
 HATCH COVER : SINGLE PULL FLASH  
 TWEEN DECK COVER : PONTON

### CARGO GEAR

CRANE 30.7 MT x 2 (NO.1 AFT) OR  
 (60 MT TANDEM)  
 SINGLE DERRICK 25 MT x 1 (NO.2 AFT)

### MACHINERY

MAIN ENGINE : MAN - B&W, 6L 35MC-3,900 KW  
 AUX ENGINE : 2 x YANMAR 6 NY16L-UN, 320 KW



## JUTHA VASANA



### DESCRIPTION OF MV JUTHA VASANA

(Current Name : NORDANA ANDREA)  
 BUILT : 2000 BY HIGAKI SHIP BUILDING, JAPAN  
 FLAG : THAI / CALL SIGN : HSCU2  
 IMO NO. : 9205586  
 INMARSAT-C : 456729210  
 MINI-M TEL: 764584315  
 MINI-M FAX ; 764584316  
 MINI-M E-MAIL : HSCU2@globeemail.com

### CLASSIFICATION

NIPPON KAIJI KYOKAI, NK, NS\* AND MNS\*



### CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
NO.1 UPPER HOLD	3,516.09	3,224.87
NO.1 LOWER HOLD	2,878.79	2,667.24
NO.2 UPPER PART	5,594.24	5,192.40
NO.2 LOWER HOLD	4,616.63	4,209.79
<b>TOTAL</b>	<b>16,605.75</b>	<b>15,294.30</b>

### TONNAGE

GRT : 7,659  
 NRT : 2,686  
 DWT : 8,973.60 MT  
 SUMMER DRAFT : 7.432 M  
 LIGHTSHIP : 3,219.82 MT

### DIMENSIONS

LOA : 114.10 M  
 LBP : 105.40 M  
 BEAM : 19.60 M

### SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 13.6 KTS  
 CONSUMPTION : 15 MT IFO-180 + 1.1 MT MGO/DAY  
 PORT CONSUMPTION : 1.3 MT/DAY  
 CONSUMPTION : 15 MT IFO-380 + 1.3 MT MGO/DAY

### HATCH DIMENSIONS

HOLD #1 HATCH COVER 20.30 x 12.60 M  
 TWEEN DECK COVER 21.00 x 12.60 M  
 HOLD #2 HATCH COVER 33.60 x 12.60 M  
 TWEEN DECK COVER 36.40 x 12.60 M  
 HATCH COVER : SINGLE PULL FLASH  
 TWEEN DECK COVER : PONTOON

### CARGO GEAR

SINGLE CRANE 25 MT x 2 (NO.1 AFT) OR  
 (50 MT TANDEM)  
 DERRICK 25 MT x 1 (NO.2 AFT)

### MACHINERY

MAIN ENGINE : MAN – B&W, 5L35 4,400 PS  
 AUX ENGINE : 2 x YANMAR S 165 L, 480 PS



## JUTHA BUDDHACHART



### DESCRIPTION OF MV JUTHA BUDDHACHART

(Current Name : NORDANA SOPHIE)

BUILT : 1999 BY HIGAKI SHIP BUILDING, JAPAN

FLAG : THAI/CALL SIGN : HSCP2

IMO NO. : 9205562

INMARSAT-C : 456727410

MINI-M TEL : 764465747

MINI-M FAX : 764465749

MINI-M E-MAIL : HSCP2@globeemail.com

### CLASSIFICATION

NIPPON KAIJI KYOKAI, NK, NS\* AND MNS\*

### TONNAGE

GRT : 7,659

NRT : 2,686

DWT : 8,976.45 MT

SUMMER DRAFT : 7.42 M

LIGHTSHIP : 3,216.98 MT

### DIMENSIONS

LOA : 114.10 M

LBP : 105.40 M

BEAM : 19.60 M

### SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 13.6 KTS

CONSUMPTION : 15 MT IFO-180 + 1.1 MT MGO/DAY

PORT CONSUMPTION : 1.3 MT/DAY



### CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
NO.1 UPPER HOLD	3,516.09	3,224.87
NO.1 LOWER HOLD	2,878.79	2,667.24
NO.2 UPPER PART	5,594.24	5,192.40
NO.2 LOWER HOLD	4,616.63	4,209.79
<b>TOTAL</b>	<b>16,605.75</b>	<b>15,294.30</b>

### HATCH DIMENSIONS

HOLD #1	HATCH COVER 20.30 x 12.60 M TWEEN DECK COVER 21.00 x 12.60 M
HOLD #2	HATCH COVER 33.60 x 12.60 M TWEEN DECK COVER 36.40 x 12.60 M
HATCH COVER : SINGLE PULL FLASH	
TWEEN DECK COVER : PONTOON	

### CARGO GEAR

SINGLE CRANE 25 MT x 2 (NO.1 AFT) OR  
(50 MT TANDEM)  
DERRICK 25 MT x 1 (NO.2 AFT)

### MACHINERY

MAIN ENGINE : MAN – B&W, 5L35 4,400 PS  
AUX ENGINE : 2 x YANMAR S 165 L, 480 PS



## JUTHA PATTHAMA



### DESCRIPTION OF MV JUTHA PATTHAMA

BUILT : 1996 BY CHING FU SHIPBUILDING, TAIWAN

FLAG : THAI / CALL SIGN : HSCU2

IMO NO. : 9205586

INMARSAT-C : 456729210

MINI-M TEL : 764584315

MINI-M FAX : 764584316

MINI-M E-MAIL : HSCU2@globeemail.com



### CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
CAPACITY	15,762.47	14,586.66

### CLASSIFICATION

NIPPON KAIJI KYOKAI, NK NS\*MNS\*NO.961339

### TONNAGE

GRT : 6,635

NRT : 2,792

DWT : 8,240.92 MT

SUMMER DRAFT : 7.67 M

LIGHTSHIP : 2,893.75 MT

### DIMENSIONS

LOA : 104.13 M

LBP : 96.95 M

BEAM : 19.00 M

### SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 12.7 KTS

CONSUMPTION : 11.2 MT IFO-180 + 0.4 MT MGO/DAY

PORT CONSUMPTION : 1.3 MT/DAY

CONSUMPTION : 15 MT IFO - 380 + 1.3 MT MGO/DAY

PORT CONSUMPTION : 2.25 MT MGO/24 HRS

### HATCH DIMENSIONS

HOLD #1	HATCH COVER 26.00 x 10.15 M
HOLD #2	HATCH COVER 26.00 x 10.15 M
HATCH COVER : END ROLLING STEEL HATCH COVER	

### CARGO GEAR

DERRICK BOOM 25T X 2 SET

30T X 2SET

BOOM LENGTH 19.0M X 4 SET OUT REACH 4.0M

### MACHINERY

MAIN ENGINE : MAKITA MITSUI 5L35MCX1SET

MCR. RATING 4000 PS X 200 RPM (2942KW)

NCR.RATING 3400 PS X193 RPM

### GENERATOR NO.OF SET :

DIESEL 380 PSX900RPM X 2 SET (YANMER S165L-SN)

300 KVA.240KW. X 900 RPM X 2 SET

AC440V X 60 HZ





## JUTHA DHAMMARAKSA



## DESCRIPTION OF MV JUTHA DHAMMARAKSA

BUILT : 1995 BY SHIN KOCHIJUKO, JAPAN  
 FLAG : THAI / CALL SIGN: HSB3370  
 IMO NO. : 9114050  
 INMARSAT-C : 456761530  
 INMARSAT M TEL : 656703610  
 INMARSAT M FAX : 656703611  
 NTT DoCoMo TEL : (81) 90 – 30228466  
 NTT DoCoMo FAX : (81) 90 – 30228467

## CLASSIFICATION

NK NS\* AND MNS\*

## TONNAGE

GRT : 6,275  
 NRT : 3,891  
 DWT : 8,691 MT  
 SUMMER DRAFT : 8.219 M  
 LIGHTSHIP : 2,571 MT

## DIMENSIONS

LOA : 100.59 M  
 LBP : 93.50 M  
 BEAM : 18.80 M

## SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 12.40 KTS  
 CONSUMPTION : 12 MT IFO-180 + 1.0 MT MGO/DAY  
 PORT CONSUMPTION : 1.35 MT/DAY



## CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
NO.1 HATCH PART	496.83	496.83
NO.1 UPPER HOLD	3,446.56	3,219.74
NO.1 LOWER HOLD	3,172.25	2,931.22
NO.2 HATCH PART	496.83	496.83
NO.2 UPPER PART	3,161.85	2,995.72
NO.2 LOWER HOLD	3,166.48	2,955.79
TOTAL	13,940.80	13,096.13

## HATCH DIMENSIONS

HOLD #1	HATCH COVER 20.30 x 12.60 M TWEEN DECK COVER 21.00 x 12.60 M
HOLD #2	HATCH COVER 33.60 x 12.60 M TWEEN DECK COVER 36.40 x 12.60 M
HATCH COVER : SINGLE PULL FLASH	
TWEEN DECK COVER : PONTOON	

## CARGO GEAR

DERRICK 25 MT x 2 (NO.1 FWD AND NO.2 AFT)  
 SINGLE CRANE 30 MT x 2 (NO.1 AFT) OR

## MACHINERY

MAIN ENGINE : MAN – B&W, 5L35 4,400 PS  
 AUX ENGINE : 2 x YANMAR S 165 L, 480 PS



## บริษัท ย่อย บริษัท ไทยเดน มาร์ไทม์ จำกัด

ชื่อเรือ (ปัจจุบัน) : M.V.Fredensborg  
ปีสร้าง : 2554  
ประเทศที่สร้าง : จีน  
เดทเวทตัน : 12,580  
ประเภทเรือ : เทกอง/อเนกประสงค์  
ประเทศที่จดทะเบียน : ไทย  
เส้นทางที่ให้บริการในปัจจุบัน : ทั่วโลก

### M.V.FREDENSBORG

GENERAL INFORMATION	TWEENDECK HEIGHTS
BUILDER : SANFU SHIPYARD, PRC	HOLD 1 : 5,38 / 4,55 M
FLAG : THAI	HOLD 2 – LOWER LEVEL : 3,20 / 7,18 M
HOMEPORT : THAI	HOLD 2 – MIDDLE LEVEL : 5,95 / 4,43 M
CLASS : GL + 100 A5, MULTI PURPOSE CARGO VESSEL, ESP, E3, G, IW BMW F, EQUIPPED FOR HEAVY CARGOES, SOLAS II – 2 REG 54, +MC EJ AUT.	HOLD 2 – UPPER LEVEL : 7,40 / 2,98 M
VESSEL : FREDENSBORG BUILT 02/2011	HOLD 3 : 5,54 / 4,43 M
TYPE : HEAVY LIFT MULTI PURPOSE DRY CARGO VESSEL, STRENGTHENED FOR HEAVY CARGOES, EQUIPPED FOR THE CARRIAGE OF CONTAINERS, TWEENDECK CAN BE USED AS BULKHEADS IN HOLDS. IMO/LAKES/AUSSIE/ITF FITTED.	ABOVE BASIS TANKTOP / TWEENDECK LOAD DISTRIBUTION
	TANKTOP : 16,00 MT/SQM
	HATCH COVERS: 1,75 MT/SQM
	HOLD 1 – TWEENDECK : 2,50 MT/SQM
	HOLD 2 – TWEENDECK, UPPER LEVEL : 2,50 MT/SQM
	HOLD 2 – TWEENDECK, MIDDLE LEVEL : 4,00 MT/SQM
	HOLD 2 – TWEENDECK, LOWER LEVEL : 4,00 MT/SQM
	HOLD 3 – TWEENDECK : 4,00 MT/SQM
ENGINES	TONNAGE
MAIN ENGINE: MAK 6M43; MCR: 5400 KW	DWT : 12.580 TONS
BOWTHRUSTER: JASTRAM 500 KW	GR/NT : 9.611/4.260 TONS
DIMENSIONS	SPEED AND CONSUMPTION
LOA : 138,50 M	ABOUT 15 KNOTS ON ABT 24 MTIFO 380 CST
LPP : 130,00 M	PORT CONSUMPTION IDLE : ABT 1,5 MT MGO
BEAM : 21,00 M	PORT CONSUMPTION WITH GEAR WORKING : ABUT 2,5 MT MGO
DRAUGHT : 8,00 M	
HOLDS / HATCHES	CARGO CAPACITIES
3 HOLDS – DIMS :	CARGO CAPACITY : ABOUT 15.953 CBM
HOLD 1 : 18,75 x 15,00 / 10,00 M	CONTAINERS IN HOLDS : 334 TEU
HOLD 2 : 42,00 x 17,50 M	CONTAINERS IN DECK : 331 TEU
HOLD 3 : 25,50 x 17,50 M	CONTAINERS IN TOTAL : 665 TEU
3 HATCHES – DIMS:	– INCLUDING 50 REEFER CONTAINERS
HATCH 1 : 18,75 x 15,00 / 10,00 M	
HATCH 2 : 42,00 x 17,50 M	
HATCH 3 : 25,50 x 17,50 M	
TWEENDECKS : SAME DIMENTION AS HOLDS	
NO ABSTUCTIONS BETWEEN HATCHES, THUS MAKING CLEAR DECK SPACE UP TO 104,05 x 17,50 M	
	CRANES
	TWO NMF CRANES – LIFTING CAPACITY (SWL):
	150,0 T – OUTREACH : 4,5 – 16,0 M
	120,0 T – OUTREACH : 4,5 – 19,0 M
	95,0 T – OUTREACH : 4,0 – 24,0 M
	70,0 T – OUTREACH : 3,5 – 33,0 M
	38,0 T – OUTREACH : 3,5 – 33,0 M
	CRANES ABLE TO LIFT UP TO 300 MT IN COMBINATION



## นโยบายลงทุน

ตารางนโยบายการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจต่างๆ ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	% การถือหุ้น	ต้นทุนเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายอื่นที่เหลือ
จุฬามหาการอง ชิปปิ้ง ไพรเวท	พาณิชย์นาวี	8,863,850.00	100	8,863,850.00	8,863,850.00	-ไม่มี-
บริษัทร่วม เจ ชิปปิ้ง เซอร์วิส	ขนถ่ายสินค้าตัวแทนเรือ	15,000,000.00	33.33	5,000,000.00	5,000,000.00	บริษัท ซี แอนด์ พี จำกัด พลเรือตรี ชาโณ เพ็ญชาติ นายชนณรงค์ เพ็ญชาติ
บริษัทอื่นๆ มิตซูบิชิโลจิสติกส์ (ประเทศไทย)	ส่งสินค้าเข้า ส่งสินค้าออก ขนส่งสินค้า ทางบก ทางเรือ ทางอากาศ	24,000,000.00	7.50	1,800,000.00	1,800,000.00	บ.มิตซูบิชิโลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จก. บ.โตเกียวมารีนเซาท์อีสต์ (อาคเนย์) บริการ จก. บ.พีทีเอ็ม โฮสติ้ง (ประเทศไทย) จก.
บริษัท บทด จำกัด	พาณิชย์นาวี	499,500,000.00	3.04	15,195,645.00	15,195,645.00	รัฐบาล
บริษัท ไทยเดน มารีไทม์ จำกัด	พาณิชย์นาวี	225,000,000.00	51	114,749,900.00	114,749,900.00	NORDANA LINE A/S (ประเทศเดนมาร์ก)

## มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

1. ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 425,605,126 บาท (ส่วนของบริษัทใหญ่ 259,268,735 บาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 166,336,391 บาท)
2. มูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้นเท่ากับ 1.84 บาท

# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ก. บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 650,700,000 บาท เรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 422,385,213 บาท จำนวนหุ้น 140,795,071 หุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 138,245,071 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 2,550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 3 บาท

ข. สิทธิแห่งหุ้นบุริมสิทธิมีดังนี้

1. เป็นหุ้นชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น ให้มีสิทธิเหนือหุ้นสามัญในการรับเงินปันผล โดยจะได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี ของมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิตามที่ตราไว้
2. ในปีใดที่ไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้หุ้นบุริมสิทธิ ให้นำเอกสิทธิ์ดังกล่าวในข้อ 1 ของหุ้นบุริมสิทธิไปรวมจ่ายในปีต่อไป จนกว่าจะครบ
3. หากมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่หุ้นสามัญเกินอัตราที่หุ้นบุริมสิทธิจะพึงได้รับตามที่กำหนดในข้อ 1 ให้จ่ายเงินปันผลให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราเท่าเทียมกัน
4. หุ้นบุริมสิทธิออกเสียงลงคะแนนเช่นเดียวกับหุ้นสามัญทุกประการ

การแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญนั้น จะกระทำได้อีกแต่โดยมติของคณะกรรมการบริษัท ในการนี้ให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะแปลงหุ้นดังกล่าว ยื่นคำขอแปลงหุ้นต่อบริษัทพร้อมส่งมอบใบหุ้นคืน





## 2. ผู้ถือหุ้น

### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก คิดเป็นร้อยละของหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2560 รวมทั้งสิ้น 140,795,071 หุ้น

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายชนสร เพ็ญชาติ	34,209,970	24.298
2.	นางสาวเกศริน อุ่นพงศ์เจริญสุข	15,715,000	11.162
3.	นางปริยนาฏ ยั่งส์	12,068,200	8.571
4.	นายวิชัย จิรเจริญกิจกุล	4,333,100	3.078
5.	นายนิติ ถาวร	2,000,000	1.421
6.	นายสุชาติ หวังสว่างกุล	1,916,800	1.361
7.	พล.ร.ต.ชาโน เพ็ญชาติ	1,803,176	1.281
8.	นายสุพจน์ ลาภานันต์รัตน์	1,666,300	1.183
9.	บริษัทบริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)	1,600,000	1.136
10.	นางลินจง พิจิตรพงศ์ชัย	1,300,000	0.923
	จำนวนหุ้นทั้งหมด	76,612,546	54.414

กลุ่มตระกูลเพ็ญชาติ เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)

### 3. การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลแบบ Stable dividend – per – share policy ซึ่งบริษัทจะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน หากผลประกอบการของบริษัทมีกำไร โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล สำหรับบริษัทย่อยของบริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน ในกรณีที่ผลการดำเนินการมีกำไร



# โครงสร้างการจัดการ

## 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ดังมีรายนามต่อไปนี้

1. พลเรือตรี ชาโน เพ็ญชาติ	ประธานกรรมการ
2. นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายศิริชัย สาครรัตนกุล	กรรมการอิสระ
4. นายอดุลย์ จันทนจุลกะ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5. นายสมพร ไพลิน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6. นายโกวิท กุวานนท์	กรรมการอิสระ
7. นายศรัณย์ เพ็ญชาติ	กรรมการ
8. นายชนินทร์ เพ็ญชาติ	กรรมการผู้จัดการ
9. นายชนิตร์ เพ็ญชาติ	กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

## ประวัติ

1. พลเรือตรี ชาโน เพ็ญชาติ	ประธานกรรมการ
อายุ	93 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	1,803,176 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	1.28
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	บิดาของนายชนินทร์ เพ็ญชาติ กรรมการผู้จัดการ บิดาของนายศรัณย์ เพ็ญชาติ กรรมการ
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ทร. วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 14
ประวัติการทำงาน	
2534 – 2539	ประธานสมาคมเจ้าของเรือไทย
2528 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เจ ซิปป์ เซอร์วิส จำกัด
2525 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
2518 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท มาโน จำกัด
2509 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ซี แอนด์ พี จำกัด
ประวัติการอบรม	
	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี

2. นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ		กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ	80 ปี	
จำนวนหุ้นที่ถือ	48,000 หุ้น	
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.03	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี	
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรีทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโททางการบัญชี Southern Illinois University, U.S.A. ปริญญาบัญชีวิชาชีพบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
ประวัติการทำงาน		
2552 – 2556	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	
2545 – 2556	กรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยิบอินซอยและแอสส์ จำกัด	
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ประเทศไทย) จำกัด	
2543 – 2556	กรรมการในคณะที่ปรึกษาจัดการ ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	
2533 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและประธาน คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)	
2524 – 2556	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	
2522 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สยามน้ำมันละหุ่ง จำกัด	
ประวัติการอบรม		
2550	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2548	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
2548	หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
2546	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
หน้าที่มีอยู่กัับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี	
ส่วนได้เสีย	ไม่มี	





3. นายศิริชัย สาครรัตนกุล	กรรมการอิสระ
อายุ	69 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาโททางเศรษฐศาสตร์ (Diplom – Volkswirt) มหาวิทยาลัยแห่งรัฐซาร์เยอร์มณี; Hubert H. Humphrey Fellow, Boston University & American University, U.S.A; วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 4313

#### ประวัติการทำงาน

2554 – 2557	รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
2553 – 2557	กรรมการนโยบาย/ประธานกรรมการนโยบายองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ธนาकरไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
2552 – 2553	ที่ปรึกษาด้านบริหารและพัฒนาองค์กร สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (ส.ส.ส.)
2550 – 2557	ที่ปรึกษาสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
2547 – 2552	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดับเบิลยู (1991) จำกัด (มหาชน) (บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร จำกัด (มหาชน))
2542 – 2544	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2537 – 2547	กรรมการ บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
2537 – 2547	รองผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2520 – 2537	เศรษฐกิจผู้ช่วย – ผู้อำนวยการธนาคารแห่งประเทศไทย

#### ประวัติการอบรม

2555	หลักสูตร Audit – Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2555	หลักสูตร Anti – Corruption for Executives Program (ACEP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2554	หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2545	หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 23 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2540	หลักสูตร International Board & Directors Seminar จัดโดย Swedish Academy of Directors ณ กรุงสต็อกโฮล์ม
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี

4. นายอศุขย์ จันทนจุลกะ		กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
อายุ		72 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ		–
สัดส่วนการถือหุ้น %		–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด		ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน		
	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.พุกาษาเรียลเอสเตท
	2542 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)
	2542 – 2545	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารเครือข่ายสาขา ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ประวัติการอบรม		
	2550	หลักสูตร Role of the Compensation Committee (ROC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2548	หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2546	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ		ไม่มี
ส่วนได้เสีย		ไม่มี
5. นายสมพร ไพลิน		กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
อายุ		71 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ		–
สัดส่วนการถือหุ้น %		–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด		ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน		
	2555 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายพาณิชย์นาวี คณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชย์นาวี กระทรวงคมนาคม
	2551 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)
	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)
	2540 – ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
ประวัติการอบรม		
	2551	หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2548	หลักสูตร Finance for Non Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2547	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ		ไม่มี
ส่วนได้เสีย		ไม่มี



6. นายโกวิท กุวานนท์		กรรมการอิสระ
อายุ		75 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ		–
สัดส่วนการถือหุ้น %		–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด		ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ ASIAN INSTITUTE OF TECHNOLOGY
ประวัติการทำงาน		
	2551 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
	2541 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสมาคมเจ้าของเรือไทย
	2534 – 2541	กรรมการบริหารกลุ่มยูนิไทย ประกอบด้วย บริษัทที่ดำเนินธุรกิจเดินเรือทะเลขนส่งสินค้าระหว่างประเทศต่อและซ่อมเรือเดินทะเล ทำเรือ คอนเทนเนอร์ และคลังสินค้า โดยรับผิดชอบแผนงานและพัฒนาโครงการ
ประวัติการอบรม		
		หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2551	Transport Policy, Planning and Analysis Course, Economic Development Institute, Washington D.C., U.S.A.
	2532	หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ		ไม่มี
ส่วนได้เสีย		ไม่มี
7. นายศรัณย์ เพ็ญชาติ		กรรมการ
อายุ		64 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ		935,400 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %		0.66
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		บุตรของพลเรือตรี ชานัน เพ็ญชาติ ประธานกรรมการ พี่ชายของนายชเนศร์ เพ็ญชาติ กรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด		ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน		
	2534 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท เจ ซีปิ้ง เซอร์วิส จำกัด
	2531 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
	2524 – ปัจจุบัน	กรรมการและที่ปรึกษา บริษัท ซี แอนด์ พี จำกัด
	2518 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มาโน จำกัด
ประวัติการอบรม		
	2547	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ		ไม่มี
ส่วนได้เสีย		ไม่มี

8. นายชนันต์ เพ็ญชาติ	กรรมการผู้จัดการ
อายุ	58 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	34,209,970 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	24.29
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	บุตรของพลเรือตรี ชวโร เพ็ญชาติ ประธานกรรมการ น้องชายของนายศรัณย์ เพ็ญชาติ กรรมการ บิดาของนายชินตโร เพ็ญชาติ กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College, Massachusetts, U.S.A. ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Boston University, Massachusetts, U.S.A.

#### ประวัติการทำงาน

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในด้านกิจการเรือไทย คณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชย์นาวี กระทรวงคมนาคม
2558 – ปัจจุบัน	องประธานสมาคมเจ้าของเรือไทย
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการอนุญาตตุลาการ
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะทำงานส่งเสริมกิจการเรือไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการการค้าบริการ สาขากาชาชนส่ง กระทรวงคมนาคม
2539 – 2557	เลขาธิการ สมาคมเจ้าของเรือไทย
2527 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)

#### ประวัติการอบรม

	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย
หนังสืออยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี

9. นายชินตโร เพ็ญชาติ	กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
อายุ	26 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	1,012,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.71
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	บุตรของนายชนันต์ เพ็ญชาติ กรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Massachusetts Amherst, U.S.A.

#### ประวัติการทำงาน

2556	บริษัท หลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
2555	บริษัท ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2554	บริษัท จุฬานาวี จำกัด(มหาชน)
2553	บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

#### ประวัติการอบรม

	ไม่มี
หนังสืออยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี





## การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมปกติอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง หรือ 3 เดือนครั้ง ตามกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า โดยมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการคณะกรรมการมีหน้าที่จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสาร ก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ระยะเวลาการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุม จำนวน 6 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันประชุม
พลเรือตรี ชานัน เพ็ญชาติ	6/6	ครั้งที่ 1 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560
นายสุกรีย์ แก้วเจริญ	6/6	ครั้งที่ 2 วันที่ 15 พฤษภาคม 2560
นายศิริชัย สาครรัตนกุล	6/6	ครั้งที่ 3 วันที่ 15 สิงหาคม 2560
นายอดุลย์ จันทนจุลกะ	6/6	ครั้งที่ 4 วันที่ 2 ตุลาคม 2560
นายโกวิท กุวานนท์	6/6	ครั้งที่ 5 วันที่ 30 ตุลาคม 2560
นายสมพร ไพลิน	6/6	ครั้งที่ 6 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2560
นายศรัณย์ เพ็ญชาติ	6/6	
นายชเนศร์ เพ็ญชาติ	6/6	
นายชนิตร์ เพ็ญชาติ	6/6	

นอกเหนือจากคณะกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังต่อไปนี้

## คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

### » คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบคณะปัจจุบันได้รับแต่งตั้ง 24 กุมภาพันธ์ 2560 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันประชุม
นายสุกรีย์ แก้วเจริญ ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	ครั้งที่ 1 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560
นายอดุลย์ จันทนจุลกะ กรรมการตรวจสอบ	5/5	ครั้งที่ 2 วันที่ 15 พฤษภาคม 2560
นายสมพร ไพลิน กรรมการตรวจสอบ	5/5	ครั้งที่ 3 วันที่ 15 สิงหาคม 2560
		ครั้งที่ 4 วันที่ 2 ตุลาคม 2560
		ครั้งที่ 5 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2560

ผู้ได้รับมอบหมายจากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอในปี 2560 มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หลังจากการประชุมทุกครั้ง

## » คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Committee)

คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย

1. นายชนินทร์ เพ็ญชาติ
2. นางอัจฉรา ศรีพันธุ์
3. นางนันทินี โชคระดา
4. นางชมนาด กนกวรรณ

## » องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการ 9 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 คน และกรรมการอิสระ 5 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

### รายนามคณะกรรมการ

ชื่อ	ตำแหน่ง
พลเรือตรี ชานัน เพ็ญชาติ	ประธานกรรมการ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
นายศิริชัย สาครรัตน์กุล	กรรมการอิสระ
นายอดุลย์ จันทนกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
นายสมพร ไพลิน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
นายโกวิท กุวานนท์	กรรมการอิสระ
นายศรีณย์ เพ็ญชาติ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
นายชนินทร์ เพ็ญชาติ	กรรมการผู้จัดการ/กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
นายชินิตร์ เพ็ญชาติ	กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

### การแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง กรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามสำคัญๆ ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

อำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้รับการจำกัดความและแยกออกจากกันอย่างชัดเจน กรรมการจะประชุมกันเป็นครั้งคราวเพื่อให้คำแนะนำและสนับสนุนฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการ ในขณะเดียวกัน คณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร กรรมการผู้จัดการเท่านั้นที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการให้ทำงานเหล่านี้ ดังนั้นอำนาจและความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการจึงสอดคล้องกับฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการระบุขอบเขตหน้าที่และอำนาจของฝ่ายบริหารทุกระดับไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความชัดเจน



## บทบาทและความรับผิดชอบของโครงสร้างการจัดการ

### ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และในการประชุมผู้ถือหุ้น หากประธานกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม รองประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม หากประธานกรรมการและรองประธานกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการจะเลือกกรรมการที่เข้าร่วมประชุมหนึ่งท่านให้เป็นประธานในที่ประชุมนั้น ประธานกรรมการรับผิดชอบดูแลให้การประชุมเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการประชุม ตลอดจนจัดการให้การประชุมเป็นไปตามวาระแห่งการประชุม

### คณะกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องประพฤติตนตามมาตรฐานพฤติกรรมที่มีจริยธรรมสูงสุด และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎและระเบียบทั้งหมดคณะกรรมการมีหน้าที่หลักในการกำกับและกำหนดทิศทางการบริหารจัดการเพื่อประโยชน์ของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือผ่านคณะกรรมการชุดย่อยอื่น คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. พิจารณานุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
7. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
8. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจและ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
9. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
11. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

คณะกรรมการได้มอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการ ซึ่งจะทำงานร่วมกับเจ้าหน้าที่บริหารอื่นๆ ในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานของบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามแผน คำสั่งหรือทิศทางอย่างหนึ่งอย่างใดของคณะกรรมการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับกิจการที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน โดยคณะกรรมการจะทำงานร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิดในลักษณะที่สอดคล้องกับกรอบค่านิยมหลัก พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (Core Value, Mission, and Vision (VMV) Framework) ของบริษัทฯ รวมทั้งจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

### กรรมการผู้จัดการ

อำนาจและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการที่คณะกรรมการเห็นสมควร รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้การปฏิบัติการของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย งบประมาณและแผน ที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบ โดยให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ระเบียบและประกาศของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
2. ติดตามและจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับสภาพธุรกิจและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งการให้คำแนะนำว่าด้วยทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบธุรกรรมทางธุรกิจตามคำสั่งของคณะกรรมการและภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการกำหนด
4. จัดการและดูแลหน่วยงานภายในองค์กรทั้งหมด ทั้งฝ่ายธุรกิจและฝ่ายสนับสนุน ซึ่งรวมไปถึงฝ่ายการเงิน การบริหาร ความเสี่ยง การควบคุมภายใน การปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
5. เป็นตัวแทนบริษัทฯ รวมทั้งมีอำนาจในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานรัฐและผู้มีอำนาจในการควบคุม
6. ดูแลการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกราย และดำเนินการในด้านการส่งเสริมชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ
7. ทำงานที่คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มอบหมาย
8. ดูแลให้มีการดำเนินการตามแนวปฏิบัติว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. กลับกรองเรื่องราวต่างๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ



## 2. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

1. นายชนนศรี	เพ็ญชาติ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายชนิตร์	เพ็ญชาติ	กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
3. เรือเอก พยุง	เจริญสุข	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการฝ่ายกองเรือ
4. นายวันชัย	นิพยากรณ์	ผู้จัดการอาวุโสแผนกซ่อมบำรุง
5. นายวรเศรษฐ์	เรืองศรี	ผู้จัดการอาวุโสแผนกเรือเข้าและแผนกปฏิบัติการ
6. นางอัจฉรา	ศรีพันธุ์	ผู้จัดการอาวุโสแผนกการเงินและบัญชี
7. นางทัศนียา	ศรีเจริญ	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี
8. นางนันทิณี	โชคระดา	ผู้จัดการอาวุโสแผนกธุรการ
9. นายทวิศักดิ์	เย็นสบาย	ผู้จัดการอาวุโสแผนกซ่อมบำรุง
10.นางชนมมา	กนกวรรณ	เลขานุการบริหารอาวุโส
		เลขานุการบริษัท
11.นายพิชัย	กลอนกลาง	DPA ผู้จัดการอาวุโส แผนกบริหารด้านความปลอดภัยและแผนกคนประจำเรือ
12.นายพนม	เผ่าจินดา	ผู้จัดการอาวุโสแผนกจัดซื้อ
13.นางสาวมาลี	สถิตเศรษฐ์	ผู้จัดการแผนกการตลาด
14.นางนิภา	อารินิจ	ผู้จัดการแผนกการเงิน
15.นางจิราภรณ์	เชื้อเมืองพาน	ผู้จัดการแผนกบัญชี
16.นางสาวญาณิศา	นาคท้วม	ผู้จัดการแผนกบัญชี
17.นายเรณณรงค์	เรืองทอง	ผู้จัดการแผนกคนประจำเรือ
18.นายสุรเชษฐ์	รสใจ	ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุง
19.นายสันติ	ศรีทอง	ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุง



## ประวัติ

1. นายเนตร์ เพ็ญชาติ		กรรมการผู้จัดการ
อายุ	58 ปี	
จำนวนหุ้นที่ถือ	34,209,970 หุ้น	
สัดส่วนการถือหุ้น %	24.29	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	บุตรของพลเรือตรี ชานัน เพ็ญชาติ ประธานกรรมการ น้องชายของนายศรีณย์ เพ็ญชาติ กรรมการ บิดาของนายชินตโร เพ็ญชาติ กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College, Massachusetts, U.S.A. ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Boston University, Massachusetts, U.S.A.	
ประวัติการทำงาน		
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในด้านการกิจการเรือไทย คณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชย์ กระทรวงคมนาคม	
2558 – ปัจจุบัน	รองประธานสมาคมเจ้าของเรือไทย	
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการอนุญาโตตุลาการ	
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะทำงานส่งเสริมกิจการเรือไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการการค้าบริการ สาขาการขนส่ง กระทรวงคมนาคม	
2539 – 2557	เลขาธิการ สมาคมเจ้าของเรือไทย	
2527 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)	
ประวัติการอบรม		
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ส่วนได้เสีย	ไม่มี	
2. นายชินตโร เพ็ญชาติ		
		กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
อายุ	26 ปี	
จำนวนหุ้นที่ถือ	1,012,000 หุ้น	
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.71	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	บุตรของนายเนตร์ เพ็ญชาติ กรรมการผู้จัดการ	
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Massachusetts Amherst, U.S.A.	
ประวัติการทำงาน		
2556	บริษัท หลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)	
2555	บริษัท ธนากรกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
2554	บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)	
2553	บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	
ประวัติการอบรม		
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี	
ส่วนได้เสีย	ไม่มี	



<b>3. เรือเอก พยุง เจริญสุข</b>	<b>ที่ปรึกษากิจการผู้จัดการฝ่ายกองเรือ</b>
อายุ	78 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	—
สัดส่วนการถือหุ้น %	—
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ทร.
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2525 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายกองเรือบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>4. นายวันชัย นิพยกรณ์</b>	<b>ผู้จัดการอาวุโสแผนกซ่อมบำรุง</b>
อายุ	70 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	5,700 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.004
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด	ปริญญาตรี ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2542 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกซ่อมบำรุง
2537 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุง
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>5. นายวรเศรษฐ์ เรืองศรี</b>	<b>ผู้จัดการอาวุโสแผนกเรือเช่า และแผนกปฏิบัติการ</b>
อายุ	55 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	—
สัดส่วนการถือหุ้น %	—
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด	ปริญญาตรี ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2547 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกปฏิบัติการ
2546 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกเรือเช่า
2542 – 2546	ผู้จัดการแผนกเรือเช่า
2538 – 2541	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกเรือเช่า
2536 – 2538	นายเรือ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี

<b>6. นางอัจฉรา ศรีพันธุ์</b>	<b>ผู้จัดการอาวุโสแผนการเงินและบัญชี</b>
อายุ	61 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	7,600 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.006
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2542 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนการเงินและบัญชี
2533 – 2542	ผู้จัดการแผนกบัญชี
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>7. นางทัศนียา ศรีเจริญ</b>	<b>ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี</b>
อายุ	66 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	17,350 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.013
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2548 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี
2533 – 2547	ผู้จัดการแผนกบัญชี
<b>ประวัติการอบรม</b>	
	ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตรผู้ตรวจสอบภายใน (สากล) ณ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ออกโดยสถาบันผู้ตรวจสอบภายใน รัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี



8.	นางนันทินี โชคระดา	ผู้จัดการอาวุโสแผนกธุรการ
	อายุ	63 ปี
	จำนวนหุ้นที่ถือ	2,400 หุ้น
	สัดส่วนการถือหุ้น %	0.002
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
	คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาโท บริหารการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ประวัติการทำงาน		
	2548 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกธุรการ
	2535 – 2547	ผู้จัดการแผนกธุรการ
	2534 – 2535	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกธุรการ
ประวัติการอบรม		
		หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
	หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
	ส่วนได้เสีย	ไม่มี

9.	นายทวีศักดิ์ เย็นสบาย	ผู้จัดการอาวุโสแผนกซ่อมบำรุง
	อายุ	62 ปี
	จำนวนหุ้นที่ถือ	16,000 หุ้น
	สัดส่วนการถือหุ้น %	0.012
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
	คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปวส. เครื่องกล
ประวัติการทำงาน		
	2534 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุง
	2532 – 2534	รองต้นกลเรือ
	หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
	ส่วนได้เสีย	ไม่มี

<b>10. นางชนนิต กนกวรรณ</b>		<b>เลขานุการบริษัท/เลขานุการบริหารอาวุโส</b>
อายุ	58 ปี	
จำนวนหุ้นที่ถือ	–	
สัดส่วนการถือหุ้น %	–	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี	
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรีศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
<b>ประวัติการทำงาน</b>		
2551 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)	
	เลขานุการบริหารอาวุโส บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)	
2537 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)	
2551	Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 18) บริษัทจดทะเบียนไทย	
2549	หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี	
ส่วนได้เสีย	ไม่มี	
<b>11. นายพิชัย กลอนกลาง</b>		<b>DPA ผู้จัดการอาวุโส แผนกบริหารด้านความปลอดภัย และแผนกคนประจำเรือ</b>
อายุ	44 ปี	
จำนวนหุ้นที่ถือ	–	
สัดส่วนการถือหุ้น %	–	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี	
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรี ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า	
<b>ประวัติการทำงาน</b>		
2556 – ปัจจุบัน	DPA ผู้จัดการอาวุโส แผนกบริหารด้านความปลอดภัย และแผนกคนประจำเรือ	
2555 – 2556	ผู้จัดการแผนก DPA	
2553 – 2555	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนก SMS และผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโสแผนก DPA ฝ่ายกองเรือ	
2553 – 2553	นายเรือ บริษัท อับไลน์ จำกัด	
2549 – 2552	นายเรือ บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)	
<b>ประวัติการอบรม</b>		
	MERCHANT MARINE TRAINING CENTRE หลักสูตรกฎหมายแรงงานไทยกับคนประจำเรือ	
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี	
ส่วนได้เสีย	ไม่มี	





<b>12. นายพนม เผ่าจินดา</b>	<b>ผู้จัดการอาวุโสแผนกจัดซื้อ</b>
อายุ	59 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	—
สัดส่วนการถือหุ้น %	—
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	อาชีวศึกษา
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2534 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกจัดซื้อ
2532 – 2534	SUPPLIES CONTROLLOR
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>13. นางสาวมาลี สถิตเศรษฐ์</b>	<b>ผู้จัดการแผนกการตลาด</b>
อายุ	52 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	—
สัดส่วนการถือหุ้น %	—
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2549 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกการตลาด
2537 – 2549	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกการเดินเรือ
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>14. นางนิภา อารินิจ</b>	<b>ผู้จัดการแผนกการเงิน</b>
อายุ	59 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	—
สัดส่วนการถือหุ้น %	—
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2549 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกการเงิน
2547 – 2548	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกการเงิน
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี

15. นางจิราภรณ์ เชื้อเมืองพาน	ผู้จัดการแผนกบัญชี
อายุ	54 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	1,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.0008
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
<b>ประวัติการทำงาน</b>	

2549 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชี
2540 – 2548	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกบัญชี
2532 – 2539	พนักงานบัญชี
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี

16. นางสาวณัฏฐา นาคท้วม	ผู้จัดการแผนกบัญชี
อายุ	47 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น
<b>ประวัติการทำงาน</b>	

2551 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชี
2542 – 2550	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกบัญชี
2533 – 2541	พนักงานบัญชี
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี

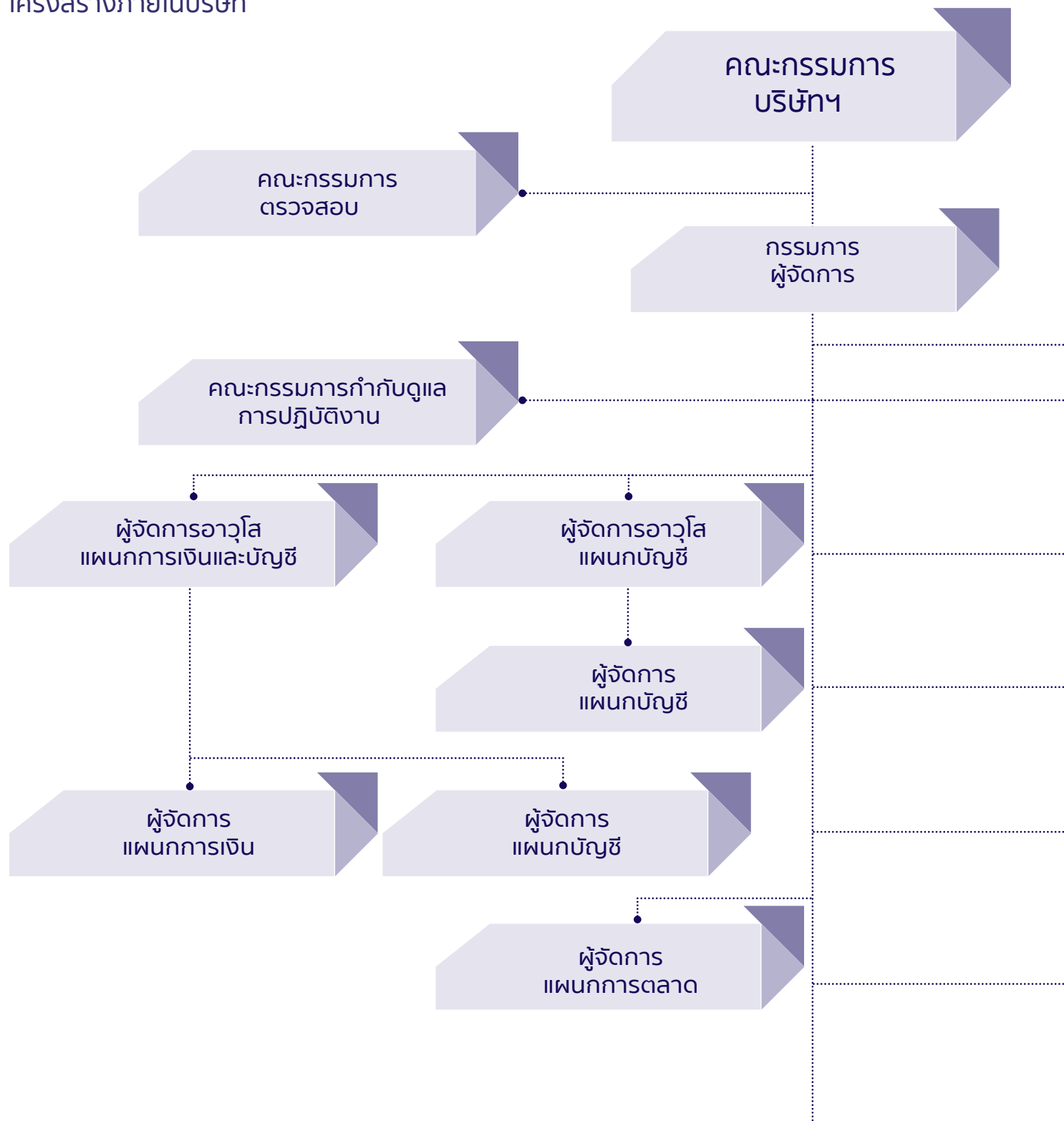
17. นายเรณณรงค์ เรืองทอง	ผู้จัดการแผนกคนประจำเรือ
อายุ	41 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหามงกุฎ ศิลปศาสตร
<b>ประวัติการทำงาน</b>	

2551 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกคนประจำเรือ
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี



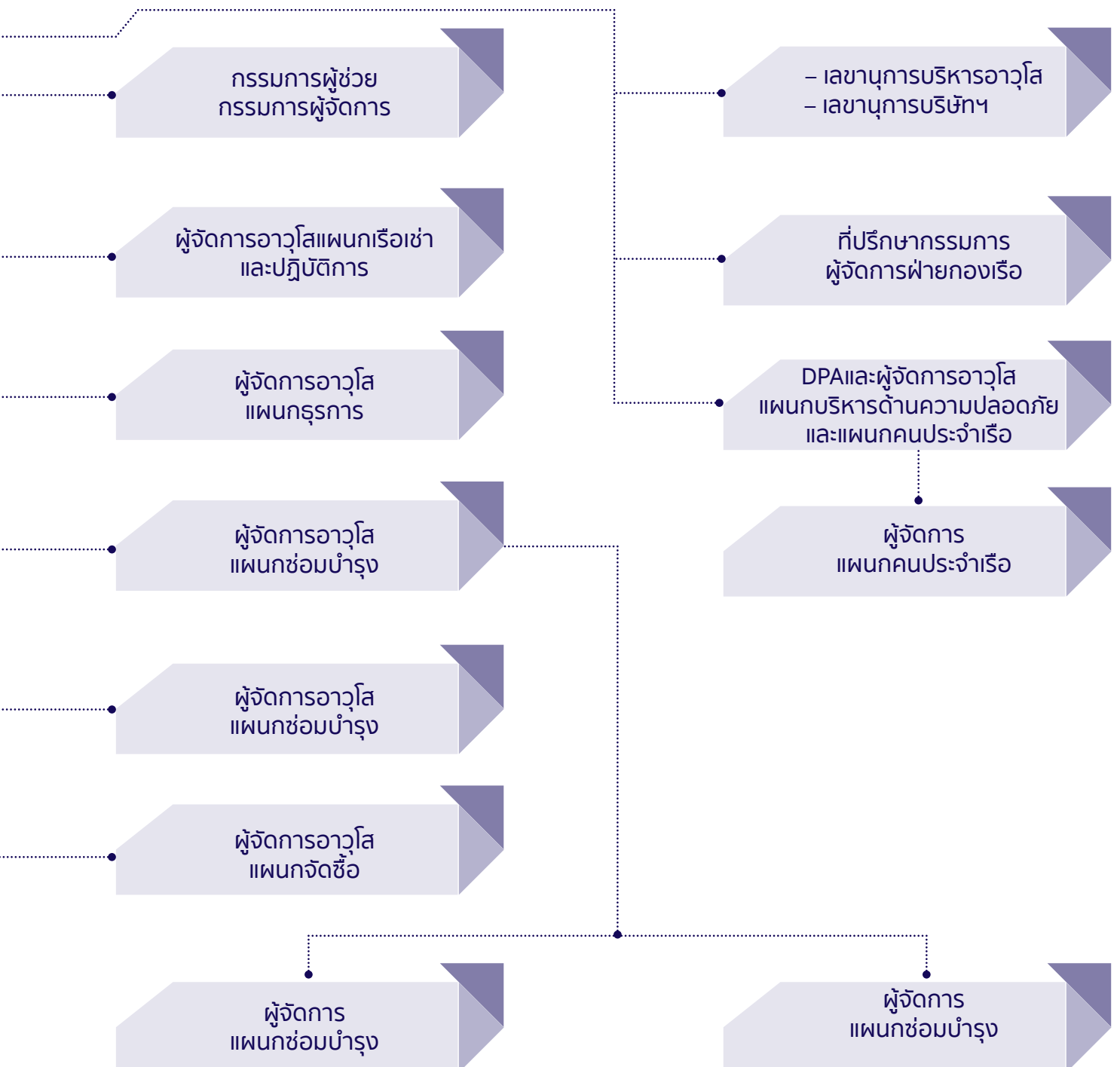
<b>18. นายสุรเชษฐ์ รลใจ</b>	<b>ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุง</b>
อายุ	48 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด	ปริญญาตรี ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2542 – 2554	ช่างกลเรือ บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
<b>ประวัติการอบรม</b>	
	Certificate of Competency Chief Engineer Officer
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>19. นายสันติ ศรีทอง</b>	<b>ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุง</b>
อายุ	46 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด	ปริญญาตรี ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2554 – 2554	Technical Superintendence, TIPCO Asphalt Co., Ltd.
2551 – 2554	Crewing Manager, Head of Technical Department, Barter International Maritime School
2545 – 2551	Chief Engineer, Thoresen & Co (Bangkok) Ltd.
<b>ประวัติการอบรม</b>	
	Merchant Marine Training Centre 2 months training at Warsash Maritime Academy (UK) on developing Officer Cadet and Senior Officer Certification Programmes, holding British COC
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี

## โครงสร้างภายในบริษัท





## ผังองค์กร บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)





### 3. เลขานุการบริษัท

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้ง นางชนนิต กนกวรรณ เลขานุการบริหารอาวุโส ให้เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยหน้าที่เลขานุการบริษัทจะรายงานต่อประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

- » ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
- » จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- » บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- » ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบ ตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.
- » ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- » ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

### 4. ค่าตอบแทน

#### ค่าตอบแทน กรรมการ ผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี

ก. ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายเดือน (รวมทั้งปี)

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	บาท
1.	พลเรือตรี ชาโณ เพ็ญชาติ	432,000.00-
2.	นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ	324,000.00-
3.	นายศิริชัย สาครรัตนกุล	216,000.00-
4.	นายอดุลย์ จันทนจุลกะ	216,000.00-
5.	นายสมพร ไพลิน	216,000.00-
6.	นายโกวิท กุวานนท์	216,000.00-
7.	นายศรัณย์ เพ็ญชาติ	216,000.00-
8.	นายชเนศร์ เพ็ญชาติ	180,000.00-
9.	นายชินิตร์ เพ็ญชาติ	180,000.00-
	<b>รวม</b>	<b>2,196,000.00-</b>

ข. ค่าตอบแทนของผู้บริหาร 19 คน จำนวน 25,211,400.00 – บาท



ค. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ 3 คน ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

1. นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ	180,000.00– บาท
2. นายอดุลย์ จันทนกุลกะ	90,000.00– บาท
3. นายสมพร ไพสิน	90,000.00– บาท
<b>รวม</b>	<b>360,000.00– บาท</b>

ง. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 1,476,794.00– บาท

## 5. บุคลากร

### บุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

พนักงานประจำสำนักงาน	49 คน
จำนวนพนักงานทั้งหมด	49 คน

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทามีพนักงานประจำสำนักงานทั้งสิ้น 49 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการอาวุโส ผู้จัดการแผนกและเลขานุการบริหารอาวุโส รวม 19 คน และพนักงานอีก 30 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน
1. สำนักผู้จัดการ	4
2. ฝ่ายการเงินและบัญชี	6
3. ฝ่ายบัญชี คนประจำเรือ	5
4. ฝ่ายกองเรือ	10
5. ฝ่ายปฏิบัติการ	3
6. ฝ่ายการตลาด	2
7. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	3
8. ฝ่ายคนประจำเรือ	16
<b>รวม</b>	<b>49</b>

- » รวมจำนวนพนักงานของบริษัทฯ 49 คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ
- » ค่าผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ไม่รวมคนประจำเรือ ณ 31 ธันวาคม 2560 เป็นเงินจำนวน **14,638,183.98** บาท
- » บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมแก่ผู้บริหารและพนักงาน (ไม่รวมคนประจำเรือ) เป็นจำนวน **2,166,044.64** บาท
- » นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน อยู่ในรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้องค์กรมีระบบที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

### รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

หลักการว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นสิ่งที่เน้นย้ำในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุพันธกิจของตนได้สำเร็จ การกำกับดูแลกิจการเป็นตัวกำหนดโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียรายอื่นด้วย

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญหลายประการ หนึ่งในบทบาทดังกล่าว คือ การกำกับดูแลกิจการ หน้าที่ในการบริหารกิจการถูกมอบหมายให้แก่กรรมการผู้จัดการและทีมบริหาร ซึ่งจะปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการต่างๆ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ประกาศใช้และปรับแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าว การกำกับดูแลกิจการที่ดีจำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนอย่างดีจากคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดการปฏิบัติและตัวอย่างที่เหมาะสมทั่วทั้งบริษัทในกลุ่มจุฑานาวี

### นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกคน และพยายามศึกษาทำความเข้าใจความต้องการของผู้ถือหุ้น ตลอดจนพิจารณาประเด็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และจริยธรรมที่อาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างมีระบบ กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต ทุ่่มเท และมีความเป็นอิสระในเชิงความคิดและการตัดสินใจในระดับสูง อีกทั้งยังคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อีกด้วย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้ตระหนักถึงบทบาทพิเศษของคณะกรรมการ ในการเป็นตัวเชื่อมในห่วงโซ่อำนาจระหว่างผู้ถือหุ้นและกรรมการผู้จัดการและทีมบริหาร นอกจากนี้นโยบายยังมีเนื้อหาครอบคลุมอย่างชัดเจนถึงบทบาทควบคู่ของกรรมการผู้จัดการ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอื่นๆ ทั้งในฐานะที่เป็นกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโส



ในปี 2560 คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ หลายประการเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติสากล นอกจากนี้ยังได้กำหนดนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อเสริมประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานภายใต้นโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใส มีจริยธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้บังคับทั้งหมด

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการจัดทำแผนการดำเนินการและการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรปฏิบัติตามนโยบายทั้งหมด ติดตามผล ทบทวนและปรับเปลี่ยนนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยในปีที่ผ่านมา แผนตรวจสอบภายในได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ภายใต้การกำหนดทิศทางของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ความรับผิดชอบในการดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยรวมเป็นของประธานคณะกรรมการ

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้ประธานคณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการให้ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างซื่อสัตย์สุจริต และมีประสิทธิภาพในระหว่างการประชุมกรรมการนัดต่างๆ ซึ่งหมายถึงประธานคณะกรรมการจำเป็นต้องมีปฏิสัมพันธ์กับกรรมการผู้จัดการระหว่างการประชุมคณะกรรมการ และต้องติดต่อกับกรรมการท่านอื่นตลอดจนผู้ถือหุ้น

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการมีแนวทางการครอบคลุมเนื้อหาในหัวข้อต่อไปนี้

1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. นโยบายด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งแบบคณะและรายบุคคลเพื่อทบทวนผลงานและประเด็นต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมาและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เลขานุการบริษัทเป็นผู้ส่งแบบประเมินรับแบบประเมิน รวบรวมและสรุปผลการประเมิน และรายงานคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์หลักในการประเมินดังนี้ โดยมีเกณฑ์หลักในการประเมินดังนี้ 0 = ไม่เคยปฏิบัติ 1 = ปฏิบัติค่อนข้างน้อย 2 = ปฏิบัติพอสมควร 3 = ปฏิบัติอย่างดีและ 4 = ปฏิบัติอย่างดียิ่ง

การประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการแบบคณะ ประเมินด้านต่างๆ ดังนี้ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3. การประชุมคณะกรรมการ 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการรายบุคคล ประเมินด้านต่างๆ ดังนี้ 1. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้ 2. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ 3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ 4. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล 5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว และ 6. การมีจริยธรรม/จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

## การพัฒนากรรมการ

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อพัฒนาและส่งเสริมในส่วนที่กรรมการเห็นว่ามีความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อให้กรรมการพร้อมสำหรับความเปลี่ยนแปลงภายนอก

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท : บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างการจัดองค์กรประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Committee)

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย กรรมการ 9 คน ดังมีรายนามต่อไปนี้

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. พลเรือตรี ชาโน เพ็ญชาติ | ประธานกรรมการ  |
| 2. นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ   | กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายศิริชัย สาครรัตนกุล  | กรรมการอิสระ   |
| 4. นายอดุลย์ จันทนจุลกะ    | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                       |
| 5. นายสมพร ไพสิน           | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                       |
| 6. นายโกวิท กุวานนท์       | กรรมการอิสระ   |
| 7. นายศรัณย์ เพ็ญชาติ      | กรรมการ  |
| 8. นายชเนศร์ เพ็ญชาติ      | กรรมการผู้จัดการ                                     |
| 9. นายชินทร เพ็ญชาติ       | กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                       |

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามข้อบังคับบริษัท กรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ควบคุมให้ฝ่ายจัดการของบริษัทบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท ลงลายมือชื่อแทนบริษัท โดยกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการอิสระสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน

การแต่งตั้งกรรมการจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่มิฉะนั้นคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง





## คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอดุลย์ จันทนจุลกะ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมพร ไพลิน	กรรมการตรวจสอบ
นางชนมมาต กนกวรรณพรหม	เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วย กรรมการอิสระ 3 คน คือนายศุภกรีย์ แก้วเจริญ (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) นายอดุลย์ จันทนจุลกะ กรรมการ และ นายสมพร ไพลิน กรรมการ โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรอบรู้และมีประสบการณ์ ซึ่งจำเป็นต่อการทำงานในหน้าที่ของตน ก่อนการเปิดเผยรายงานการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีภายนอกและหัวหน้างานตรวจสอบภายในจะเข้าร่วมการประชุมทุกครั้งในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้างานตรวจสอบภายในแยกต่างหากโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการให้ทำงานของตน ซึ่งรวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และการดำเนินการให้มั่นใจว่าการเปิดเผยข้อมูลและการจำกัดอำนาจทางการเงินของผู้บริหารเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ในแต่ละปีจะมีการกำหนดวาระล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเฝ้าติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่ระบุในแผนธุรกิจประจำปีของบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการทันทีหลังการประชุมทุกครั้ง ระหว่างการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาประเด็นที่เกิดขึ้นกับผู้จัดการอาวุโสแผนการเงินและบัญชี และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชีภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมสม่ำเสมอ ในปี 2560 มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้งและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หลังการประชุมทุกครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ พิจารณาให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชี หรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่สำคัญที่เสนอโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปี ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานแผนงาน แนวทางการตรวจสอบประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ตามวิธีการของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณางบประมาณของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
5. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในที่เสนอต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการสอบทานความเห็นของฝ่ายบริหารที่มีต่อประเด็นการตรวจสอบที่ได้มีการเสนอและรายงานไว้

6. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณาความเป็นอิสระจากการให้บริการอื่นนอกเหนือจากการตรวจสอบบัญชี

8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

10. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

- » ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
- » ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- » เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีความเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- » ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- » จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
- » ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- » รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

11. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาเสนอแนะให้มีการแก้ไขในประเด็นที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม

12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Committee)

มีหน้าที่ศึกษากฎเกณฑ์ ข้อบังคับใหม่ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและรายงานคณะกรรมการทุกไตรมาส

### คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานประกอบด้วย

1. นายชนันต์ เพ็ญชาติ
2. นางอัจฉรา ศรีพันธุ์
3. นางนันท์นี โชครดา
4. นางชมนาด กนกวรรณ

### การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาและเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีเพื่อขอความเห็นชอบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง



ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้งผู้สอบบัญชี ตามรายชื่อต่อไปนี้เป็นผู้สอบบัญชี

#### ชื่อเลขที่รับใบอนุญาตสำนักงาน

- |                   |               |  |
|-------------------|---------------|--|
| 1. นางสาวสิริมล   | กฤตยาเกียรติ์ | 2982 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เออินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 2. นางสาวสมจินตนา | พลหิรัญรัตน์  | 5599 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เออินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 3. นางสาวสุภาภรณ์ | มั่งจิตร      | 8125 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เออินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |

โดยให้ผู้สอบบัญชีท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน 1,050,000 บาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

#### ผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง

ธุรกรรมที่อาจทำให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดแย้งและธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ

คณะกรรมการเข้าใจว่าธุรกรรมที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือธุรกรรมกับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อให้เป็นไปตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายตลอดจนแนวทางภายในของบริษัท จูทาทาวิ จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ ธุรกรรมดังกล่าวจะต้องทำในลักษณะเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และดำเนินการโดยให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทั้งหมด ข้อกำหนดและเงื่อนไขของธุรกรรมดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามมาตรฐานทางการค้าที่ยอมรับกันทั่วไปเสมอ บันทึกที่เกี่ยวกับธุรกรรมดังกล่าวทั้งหมดจะต้องนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาระหว่างการประชุม ซึ่งจะมีกรรมการอิสระและสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมอยู่ด้วย

คณะกรรมการยังคงอยู่และติดตามการปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยธุรกรรมดังกล่าวด้วย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลของธุรกรรมดังกล่าวอย่างละเอียด ซึ่งรวมถึงจำนวนเงิน คู่สัญญาในธุรกรรม เหตุผลของการทำธุรกรรม และความจำเป็นของธุรกรรมในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้สถานภาพของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว ดังนั้นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้พิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารยังได้ย้ำเน้นการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัท ซึ่งหมายถึงธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างรอบคอบและไม่ถือคติด้วย

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่ผู้บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะให้ข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทกำหนดและเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
  2. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  3. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
  4. เป็นผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
  5. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีส่วนร่วมในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  6. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  7. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  8. เป็นกรรมการที่ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคแรก รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่อันองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนในจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
9. เป็นกรรมการที่ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  10. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2560 กรรมการอิสระได้มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย 1 ครั้ง เพื่อหารือระหว่างกันและอภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการ



## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด :

วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดไม่ผ่านคณะกรรมการสรรหา การคัดเลือกบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ไม่ได้ใช้วิธีการสรรหา แม้ว่าในกระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่ในกระบวนการคัดเลือกดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพรวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา

กรรมการผู้ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศ เพื่อเป็นการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ และจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### เลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการโดยคณะกรรมการสงวนสิทธิในการตัดสินใจนโยบายเชิงกลยุทธ์เป็นของตนเอง คณะกรรมการจะมอบหมายการพิจารณาเรื่องในรายละเอียดให้กับคณะกรรมการชุดย่อยและเจ้าหน้าที่ (ในกรณีที่เป็นกระบวนการของตน) หรือกรรมการผู้จัดการ (ในกรณีที่เป็นการบริหารจัดการกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ)

คณะกรรมการได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 1 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) รายละเอียดเกี่ยวกับองค์ประกอบ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ด้านล่างนี้ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

2. ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement)

ไม่มี

## 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารไม่ให้ นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนโดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ นอกเหนือไปจากการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา และมีจริยธรรมพื้นฐานเป็นหลัก

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ของบริษัทและบริษัทย่อย

จำนวน 1,476,794 บาท

2. ค่าบริการอื่น (non – audit fee)

ไม่มี

## 7. การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### นโยบายการค้ากับดูแลกิจการ

นโยบายการค้ากับดูแลกิจการนี้ตระหนักถึงบทบาทพิเศษของคณะกรรมการ ในการเป็นตัวเชื่อมในห่วงโซ่อานาจะระหว่างผู้ถือหุ้นและกรรมการผู้จัดการและทีมบริหาร นอกจากนี้ นโยบายยังมีเนื้อหาครอบคลุมอย่างชัดเจนถึงบทบาทควบคู่ของกรรมการผู้จัดการ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอื่นๆ ทั้งในฐานะที่เป็นกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโส

### สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ยึดหลักในความรับผิดชอบและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยการให้ความสำคัญในการปกป้องผลประโยชน์และสิทธิการรับข้อมูลของผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตลอดมา บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม และเสนอชื่อกรรมการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท คือ [www.jutha.co.th](http://www.jutha.co.th) ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับคำบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน พร้อมรายงานประจำปี รายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเผยแพร่คำบอกกล่าวและเอกสารการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงและศึกษาข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น ในการประชุมฯ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันที่จะสอบถามและแสดงความเห็นเรื่องต่างๆ อย่างเสรี ซึ่งบริษัทฯ ให้เวลาผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่และตอบทุกคำถามอย่างครบถ้วนในสาระสำคัญ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อเข้าประชุมและลงมติแทนได้ บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้งภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและได้กำหนดให้มีขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ตั้งแต่การกำหนดวันประชุม วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม การแจ้งวาระการประชุม การจัดส่งเอกสาร ตลอดจนส่งรายงานการประชุม เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย 1 ฉบับเพื่อแจ้งการเชิญประชุม โดยลงประกาศติดต่อกันเป็นเวลา 3 วัน และลงประกาศก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ส่วนรายชื่อและประวัติกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระหรือกรรมการที่เสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับคำบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น

### ขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือคำบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ ก่อนการประชุม ในระยะเวลาที่เหมาะสมสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด (ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนถึงวันประชุม) ในคำบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นจะมีข้อมูลที่ระบุวันเวลา สถานที่จัดประชุม รวมทั้งจัดส่งเอกสารประกอบวาระที่จำเป็น แนบไปพร้อมกับคำบอกกล่าวนั้นด้วย เช่น รายละเอียดข้อมูลการประชุมแต่ละวาระ รายงานประจำปี แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ รายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และรายละเอียดหลักฐานเอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น บริษัทฯ เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง รวมทั้งแสดงข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลในการพิจารณาอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลของคำบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงและศึกษาข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น





## 2. ระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารและลงคะแนนอย่างเพียงพอ กรรมการเลขานุการบริษัท ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน และผู้สอบบัญชีบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ และเรียงลำดับตามวาระที่ระบุไว้ในคำบอกกล่าว ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถลงคะแนนเสียงได้อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีรายใดรายหนึ่งถูกจำกัดสิทธิ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และรายการต่างๆ ในงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ที่ผู้ถือหุ้นต้องการทราบ

บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงเพื่อแจกให้ผู้เข้าร่วมประชุมลงคะแนนเสียง โดยเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง บริษัทฯ เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นลง

ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

## 3. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุม งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ให้กับกระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กำหนด

## นโยบายว่าด้วยสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง พนักงาน ฝ่ายบริหาร และสังคมส่วนรวม โดยใช้นโยบายกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและสร้างความมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ดังนี้

- ก ผู้ถือหุ้น – บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นได้ คำนึงถึงความเสี่ยงทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตการเจริญเติบโตของมูลค่า เพื่อมุ่งสร้างผลกำไรอย่างสม่ำเสมอ
- ข ลูกค้า – บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ลูกค้าเป็นผู้มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นสร้างความพึงพอใจลูกค้าด้วยการให้บริการที่ดีที่สุด ถูกที่สุดและเร็วที่สุด
- ค เจ้าหนี้ – บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและสัญญาที่ยึดที่กระทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเคร่งครัดและรายงานเจ้าหนี้ให้ทราบถึงผลการประกอบการและการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
- ง คู่ค้า – บริษัทฯ ถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้างมูลค่า บริษัทฯ จึงคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกันในการดำเนินธุรกิจ
- จ คู่แข่ง – บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ตามกรอบกติกาการแข่งขัน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย
- ฉ พนักงาน – ถือเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ร่วมกัน ให้ผลตอบแทนตามระดับความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาความรู้เพิ่มเติมให้แก่พนักงานโดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน (in – house) รวมถึงการจัดส่งพนักงานไปศึกษาเพิ่มเติมเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนของสวัสดิการพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี ประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานรับส่งเอกสาร พิจารณาให้เงินรางวัลประจำปี รางวัลการทำงานนาน 10 ปีขึ้นไป และได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ในระยะยาวให้แก่พนักงานด้วย

ข ฝ่ายบริหาร – บริษัทฯ ตระหนักดีว่าฝ่ายบริหารเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ จึงได้มีการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารอย่างเหมาะสม มียานพาหนะประจำตำแหน่งเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน ให้อิสระแก่ฝ่ายบริหารในการทำงานในหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการและเพื่อดำเนินการตามนโยบายบริษัทภิบาลของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยขอความร่วมมือจากผู้บริหาร ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและข้อมูลภายในของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอกและ/หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ดำเนินการซื้อ/ขาย หรือเสนอซื้อ/เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ/ขาย หรือเสนอซื้อ/เสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรืออ้อมในช่วงระยะเวลา 15 วันทำการ ก่อนการประกาศงบการเงินรายปี และรายได้ไตรมาสสู่สาธารณชน และภายหลังจากการประกาศงบการเงินแล้วอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าจริยธรรมเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องส่งเสริมให้ฝ่ายบริหารและพนักงานถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีการประกาศใช้หลักเกณฑ์และวิธีการของบริษัทฯ เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัทประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

## การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บมจ.จูทานาวี ได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักธรรมาภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นนโยบายในการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของ บมจ.จูทานาวี รวมถึงคณะกรรมการ บมจ.จูทานาวี ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการดำเนินธุรกิจที่ต้องคำนึงถึงความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เคารพกฎหมายและข้อบังคับอย่างเคร่งครัด โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption – CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดทำโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ดำเนินการโดยความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ ได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย กับหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตในวงกว้าง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ที่เข้าเป็นแนวร่วมนี้ จะร่วมกันดำเนินงานตามกรอบและขั้นตอน ซึ่งเป็นไปตามหลักสากลอันได้แก่ หลักที่ 10 ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตตาม The Ten Principles of the United Nations Global Compact คือหลักการดำเนินธุรกิจว่าด้วยการต่อต้านการให้สินบน (Business Principles for Countering Bribery) ซึ่งกำหนดโดย Transparency International รวมถึงหลักการต่างๆ ที่เผยแพร่โดยธนาคารโลก และ Center for International Private Enterprise (CIPE) และ องค์กรนานาชาติอื่นๆ



## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นั้น บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายให้การทำรายการเป็นไปตามสภาพการปกติ และถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอกอื่นๆ โดยได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

## จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีการแจ้งแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมทั้งมีการออกกฎระเบียบข้อบังคับในการทำงาน มีหมวดวินัยและการลงโทษทางวินัยไว้ชัดเจน

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วย

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน	9 คน
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2 คน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	7 คน
กรรมการที่เป็นอิสระ	5 คน
กรรมการตรวจสอบ	3 คน

# ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชน – บริษัทฯ ยึดมั่นในการรักษามาตรฐานด้านความปลอดภัยในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นต่างๆ ที่กระทบต่อผลประโยชน์ของภาคประชาชน บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมการกุศล ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานมีความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม

## 1. นโยบายภาพรวม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) โดยมีหลักการ 8 ข้อดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนต่อสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือ และได้รับความไว้วางใจมากที่สุด มุ่งเน้นสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยการมีความสำนึกรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชน และสังคม อันนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

1. บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพการให้บริการตามหลักสากล เพื่อเข้าโครงการ ISO 9001:2015 และได้รับประกาศนียบัตร ISO 9001:2015 จาก NIPPON KAIJI KYOKAI เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560

2. การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย โดยบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) มีเจตนารมณ์ที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทฯ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีต่อสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินงานและการทำกิจกรรมทุกด้าน บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการที่บริษัทประกอบธุรกิจขนส่งทางทะเล มีเรือเดินทะเลอยู่ทั่วโลก จึงเป็นหน้าที่ที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด นอกเหนือจากหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ คุณภาพ การเคารพสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัย การมีส่วนร่วมในชุมชน และการพัฒนาสังคม และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม ดังนี้

บริษัทฯ ตระหนักของคุณค่าของพนักงานและมุ่งรักษาพนักงานให้ทำงานในระยะยาว โดยปัจจุบันอายุเฉลี่ยการทำงานของพนักงานของบริษัทฯ อยู่ที่ 13 ปี เนื่องจากทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งมีค่าและสำคัญต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งหมายที่จะรับและรักษาพนักงานที่มีความสามารถและสร้างสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน



(life/work balance) ของพนักงานทุกคนให้มากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จัดให้พนักงานได้รับการตรวจสุขภาพประจำปี มีประกันชีวิตสำหรับพนักงานรับส่งเอกสาร และมีวันหยุดตามประเพณี นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาส่วนบุคคล และโครงการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานให้กับพนักงานอีกด้วย โครงการเหล่านี้จะสัมพันธ์กับหน้าที่การงานของพนักงานแต่ละคนในกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ (Welfare Committee) เพื่อที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน คณะกรรมการสวัสดิการ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการที่จะพูดคุยกับผู้บริหารในเรื่องเกี่ยวกับสวัสดิการสำหรับพนักงาน รวมทั้งให้ความคิดเห็นและเสนอแนะแนวทางเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่อคณะกรรมการสวัสดิการ และนำเสนอรายละเอียดให้แก่กองทุนประกันสังคมรับทราบอย่างโปร่งใส

เนื่องจากทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับทุนมนุษย์และการพัฒนาเศรษฐกิจโดยตระหนักถึงความสำคัญยิ่งเกี่ยวกับการเจริญเติบโตของประเทศ เนื่องจากทุนมนุษย์เป็นวาระของชาติที่จะต้องพัฒนามากกว่าการที่จะให้ความสำคัญกับปัจจัยอื่นๆ ทางเศรษฐกิจเพียงอย่างเดียว ถึงแม้ว่าการลงทุนทางด้านทรัพยากรมนุษย์นั้นจะเป็นการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ค่อนข้างช้า แต่ก็มีประสิทธิผลที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การปกป้องสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับว่าด้วยเรื่องการจัดการเปลี่ยนถ่ายน้ำอับเฉาเรือ (water ballast treatment) เพื่อลดและขจัดปัญหาการย้ายถิ่นหรือแพร่ระบาดของสิ่งมีชีวิตทั้งพืช, สัตว์และเชื้อโรคที่เป็นอันตราย ที่ติดอยู่ในน้ำอับเฉาและเพื่อป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ในทะเลและสุขภาพอนามัยของคนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก

ในการปกป้องโรคร้อน บริษัทฯ ให้เรือทุกลำของบริษัทฯ และเรือบริหารที่เดินทางใน ECA (เขตที่กำหนดการให้ใช้น้ำมันที่มีส่วนผสมของซัลเฟอร์ต่ำ ( Low sulphur oil )) ปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้สนับสนุนการบริหารจัดการการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

### 3. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ไม่มี

### 4. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งหาทางที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมก่อนที่จะเริ่มดำเนินงานใหม่ๆ ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบในการปฏิบัติงานต่างๆ การนำกลับมาใช้ใหม่แทนการทิ้งวัตถุดิบถ้าทำได้ และสนับสนุนการนำวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้อีก มีความรับผิดชอบต่อการจัดสิ่งปลูก

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ในกลุ่มขนส่ง จึงมีความเสี่ยงหลายด้านเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งในการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง และมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกมาในชั้นบรรยากาศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ใช้กระดาษเป็นปริมาณมากในการทำงานและในกระบวนการจัดเก็บเอกสาร ทั้งกับองค์กรเองและกับลูกค้า พลังงานที่ใช้เพื่อเกิดแสงสว่าง ความร้อนของอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน ระบบความเย็นในสำนักงาน และอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานล้วนเป็นปัจจัยสำคัญของกระบวนการ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสนใจกับสิ่งต่างๆ ต่อไปนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีระบบที่รองรับเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้หลอดไฟแบบประหยัดพลังงาน มีการแบ่งพื้นที่ออกเป็นสัดส่วนเพื่อให้สามารถปิดไฟได้หากไม่จำเป็น มีการจัดตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการทำงานโดยที่ไม่เกิน 25 องศาเซลเซียส บริษัทฯ หาวีธีที่จะลดปริมาณการใช้กระดาษและนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ให้มากขึ้น พยายามลดยอดการสั่งซื้อกระดาษ และสนับสนุนพนักงานให้นำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ พนักงานได้รับการสนับสนุนให้ใช้การสื่อสารแบบอิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบของอีเมล และการสแกนเอกสารแล้วเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญไปถึงขยะทั่วไปในสำนักงาน ซึ่งจะถูกรวบรวมและกำจัดโดยพนักงานทำความสะอาดทุกวัน

## การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน โดยกรรมการและผู้บริหารจะละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์





## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559

คณะกรรมการการตรวจสอบของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ (ประธานกรรมการตรวจสอบ) นายอดุลย์ จันทกุลกระ (กรรมการตรวจสอบ) และนายสมพร ไพลิน (กรรมการตรวจสอบ) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกคนในการประชุมทุกครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการตรวจได้เชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมตามวาระอันควร และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หลังการประชุมทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดขึ้นโดยบริษัทเองหรือของหน่วยงานอื่นๆ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้บริหาร ตลอดจนกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งได้มีการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีการรายงานฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความน่าเชื่อถือ ประสิทธิภาพ ความเพียงพอของทรัพยากร ค่าตอบแทน และปริมาณงานของสำนักงาน และให้ความเห็นในการว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในในธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีในรอบปี 2560

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบตามแผนที่กำหนด ซึ่งบริษัท ตรวจสอบภายในในธรรมนิติ จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อนำเสนอแผนการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบตามข้อเท็จจริงที่พบ ข้อคิดเห็น/เสนอแนะ การดำเนินการ และติดตามการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเข้าร่วมประชุมทุกไตรมาสเพื่อรายงานผลการตรวจสอบงบการเงินและข้อสังเกตที่พบ

คณะกรรมการการตรวจสอบเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา มีระบบการควบคุมภายในตามควรและการตรวจสอบภายในเหมาะสม การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบสิ่งผิดปกติที่ส่งผลกระทบและเกิดความเสียหาย ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้บริหาร ตลอดจนกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และไม่พบการกระทำที่เป็นฝ่าฝืนข้อกฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งบริษัทสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี โดยนายจุมพฏ ไพรรัตน์กร เลขทะเบียนผู้สอบ 7645 นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ เลขทะเบียนผู้สอบ 2982 หรือ นางสาวสมจิตนา พลศิริรัตน์ เลขทะเบียนผู้สอบ 5599 เป็นผู้สอบบัญชีปี 2561 ของบริษัท โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 1,050,000 บาท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

(นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

28 กุมภาพันธ์ 2561

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง		นางสาวกรกช วนสวัสดิ์
อายุ (ปี)	38	
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม		
คุณวุฒิการศึกษา		ประวัติการอบรม
<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ</li><li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ</li><li>อบรมหลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี</li><li>อบรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT</li><li>โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน</li><li>แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน</li><li>Leading Your Professional Way</li><li>Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA) Conference 2016</li><li>The Power Of Professional Alliances</li><li>Leading IA in the ERA of Digital Disruption</li></ul>
Certificete		
<ul style="list-style-type: none"><li>ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)</li></ul>		
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ.2553 – พ.ศ.2554	<ul style="list-style-type: none"><li>ผู้ช่วยผู้จัดการ</li><li>ผู้จัดการ</li><li>ผู้จัดการอาวุโส</li><li>รองประธานกรรมการ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>แผนกตรวจสอบภายใน/บก.สอบบัญชีธรรมดาให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน</li><li>บก.ตรวจสอบภายในธรรมดาให้บริการตรวจสอบภายใน</li></ul>
พ.ศ.2555 – พ.ศ.2558		
พ.ศ.2559 – 3/6/2559		
พ.ศ.2559 – ปัจจุบัน		



# รายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท เกิดจากรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

## 1. ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์	
บริษัทย่อย	
บริษัท จุฬามการรอง ชิปปิ้ง ไพรวาท จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 100%
บริษัท ไทยเดน มาริไทม์ จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 51%
บริษัทร่วม	
บริษัท เจ.ชิปปิ้ง เซอร์วิส จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 33.33% และกรรมการร่วมกัน
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัท บทด จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 3.04%
บริษัท มาโน จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท นอร์ดานาไลน์ เอเอส จำกัด	ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย บริษัท ไทยเดน มาริไทม์ จำกัด (49%)
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	
พลเรือตรี ชาโน เพ็ญชาติ	กรรมการและผู้ถือหุ้น
นายชนนส์ เพ็ญชาติ	กรรมการและผู้ถือหุ้น
นางปริยานาฏ ยังส์	ผู้ถือหุ้น
นโยบายราคา	
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ต้นทุนการให้บริการ	ราคาปกติธุรกิจเท่ากับราคาที่คิดกับคู่ค้ารายอื่น
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
เงินกู้ยืม	คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.25 – 3.00 ต่อปี

## 2. ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมบุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	351,771.33	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2,883,881.90	20,759,163.15
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	64,513.73	-
เงินมัดจำ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	728,341.24	728,133.99	725,341.24	728,133.99
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทร่วม	9,301,175.65	12,398,051.03	9,301,175.65	12,398,051.03
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,737,848.68	11,080,850.00	13,737,848.68	11,080,850.00
บริษัทย่อย	-	-	-	118,068.69
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทร่วม (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ต่อปี )				
ยอด ณ วันต้นปี	10,250,849.39	9,954,432.22	10,250,849.39	9,954,432.22
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	300,000.00	-	300,000.00
หัก ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	939,873.10	6,0214.59	939,873.10	6,0214.59
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(942,869.73)	(63,797.42)	(942,869.73)	(63,797.42)
ยอด ณ วันสิ้นปี	10,247,852.76	10,250,849.39	10,247,852.76	10,250,849.39



	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี)</b>				
ยอด ณ วันต้นปี	103,070,779.08	73,384,075.32	103,070,779.08	73,384,075.32
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,759,760.00	44,819,000.00	5,759,760.00	44,819,000.00
หัก ลดลงระหว่างปีจ่ายชำระ	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	8,715,224.09	(606,804.36)	8,715,224.09	(606,804.36)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(8,709,840.00)	448,528.12	(8,709,840.00)	448,528.12
ยอด ณ วันสิ้นปี	96,061,183.17	103,070,799.08	96,061,183.17	103,070,799.08
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>106,309,035.93</b>	<b>113,321,648.47</b>	<b>106,309,035.93</b>	<b>113,321,648.47</b>
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทร่วม	628,207.29	397,747.64	628,207.29	397,747.64
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,076,773.81	1,892,695.10	2,076,773.81	1,892,695.10
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	26,857,119.83	24,596,399.81	26,857,119.83	24,596,399.81
<b>รวม</b>	<b>29,562,100.93</b>	<b>26,886,842.55</b>	<b>29,562,100.93</b>	<b>26,886,842.55</b>
<b>เงินท่ตรงรับ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,801.48	363,590.95	4,801.48	363,590.95
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
ยอด ณ วันต้นปี	11,623,035.14	44,144,932.81	11,623,035.14	44,144,932.81
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	868,516.14	-	868,516.14	-
หัก ลดระหว่างปีจ่ายชำระ	-	(32,586,728.13)	-	(32,586,728.13)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(11,053,236.28)	64,830.46	(11,053,236.28)	64,830.46
ยอด ณ วันสิ้นปี	11,438,315.00	11,623,035.14	11,438,315.00	11,623,035.14

### 3. รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วม บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และปี 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>ได้จากการให้บริการ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,373,901.99	104,274,880.15	-	-
<b>รายได้ค่าบริการจัดการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4,334,309.24	3,877,422.30
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,088,232.91	3,877,422.30	3,088,232.91	3,877,422.30
<b>รวม</b>	3,088,232.91	3,877,422.30	7,422,542.15	7,754,844.60
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัทร่วม	-	-	2,978,099.62	1,509,485.09
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,136,485.18	4,122,919.99	4,136,485.18	4,122,919.99
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>				
บริษัทร่วม	234,720.41	227,048.85	234,720.41	227,048.85
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	366,748.69	628,165.01	366,748.69	628,165.01
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,062,818.09	2,479,379.55	3,062,818.09	2,479,379.55
<b>รวม</b>	3,664,287.19	3,334,593.41	3,664,287.19	3,334,593.41
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b>	21,295,800.00	21,188,400.00	21,295,800.00	21,188,400.00





# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี  
บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

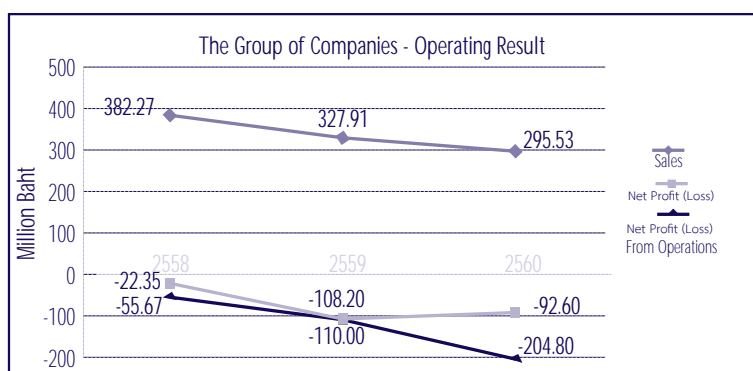
จุดสำคัญทางการเงิน	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	2560	2559	2558
รายได้จากการเดินเรือ	295.53	327.91	382.27
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือ	331.36	360.54	359.77
กำไรขั้นต้นจากการเดินเรือ	(35.83)	(32.63)	22.50
รายได้จากการบริหารจัดการเรือ	17.06	20.71	15.00
รายได้รวม	336.76	356.61	435.62
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(34.16)	1.81	33.33
ดอกเบี้ยจ่าย	42.55	49.77	41.30
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(204.80)	(108.20)	(22.35)
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์สุทธิ	1,679.73	2,105.17	2,248.87
เงินลงทุนระยะยาว	39.40	42.76	39.01
สินทรัพย์รวม	1,794.90	2,244.55	2,386.53
หนี้สินรวม	1,369.30	1,564.28	1,590.79
ส่วนของผู้ถือหุ้น	425.61	680.28	795.74
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(10.14)	(4.67)	(0.95)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(54.96)	(20.75)	(5.81)
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	(60.81)	(30.34)	(5.13)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.22	2.30	2.00
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(1.52)	(0.85)	(0.26)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.84	3.57	4.45
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	3.00	3.00	3.00
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.00	0.00	0.00
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	140.80	140.80	140.80

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ

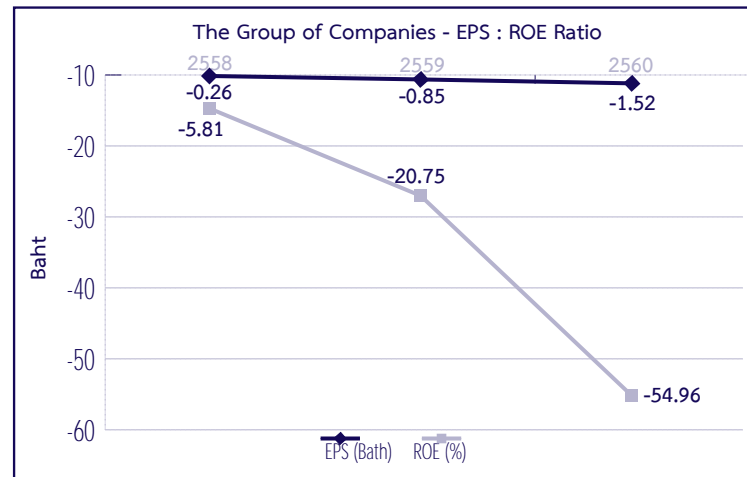
โดยรวมในปี 2560 ธุรกิจพาณิชย์นาวีเริ่มฟื้นตัวอย่างช้าๆ แม้ว่าปริมาณเรือสั่งต่อใหม่จะลดลง และปริมาณเรือถูกตัดทำลายเป็นเศษเหล็กเพิ่มมากขึ้น แต่ความต้องการใช้เรือยังไม่เพิ่มเท่าที่ควร จึงทำให้อัตราราคาระวางเรือและอัตราค่าเช่าเรือยังไม่สามารถปรับขึ้นสูงได้มากนัก แต่ถึงกระนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน ซึ่งประกอบไปด้วยการบริหารจัดการต้นทุน การปรับเส้นทางเดินเรือ เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบจากอัตราค่าเช่าเรือ ที่ค่อนข้างต่ำ

ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการเดินเรือจำนวน 295.53 ล้านบาท ลดลงจาก 327.91 ล้านบาท ในปี 2559 มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 204.80 ล้านบาท ซึ่งรวมผลขาดทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน 30.43 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน 47.61 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 34.16 ล้านบาท ทำให้มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน 92.60 ล้านบาท



ในปี 2558 – 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการเดินเรือและผลกำไรดังนี้

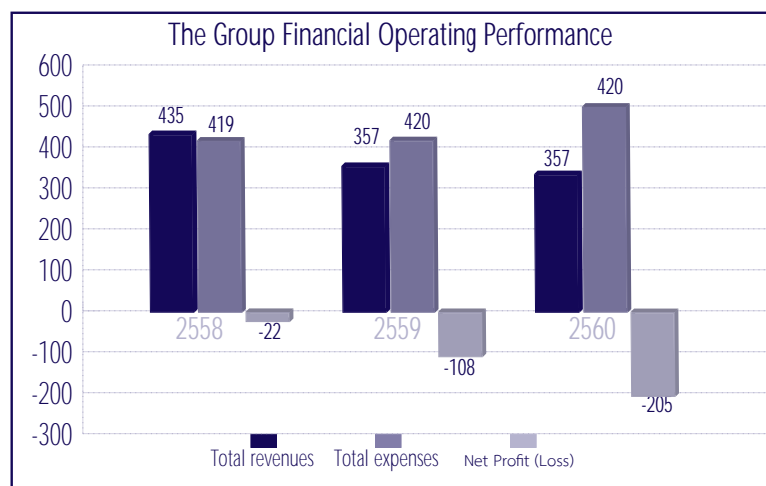
	(หน่วย : ล้านบาท)		
ปี	2558	2559	2560
รายได้จากการเดินเรือ	382.27	327.91	295.53
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(22.35)	(108.20)	(204.80)
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงาน	(55.67)	(110.00)	(92.60)



ในปี 2558 – 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนกำไรต่อหุ้น (EPS) และอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ดังนี้

ปี	2558	2559	2560
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น ( บาท )	(0.26)	(0.85)	(1.52)
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ( % )	(5.81)	(20.75)	(54.96)

ในช่วงเวลาดังกล่าว สัดส่วนในงบกำไรขาดทุนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ในส่วนของรายได้จากการให้บริการเรือ โดยเฉพาะรายได้จากการให้บริการเรือแบบจ้างเหมาเป็นระยะเวลาที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะเศรษฐกิจและตลาดเดินเรือโลก



#### ในการวิเคราะห์แนวนราบ (Horizontal Analysis)

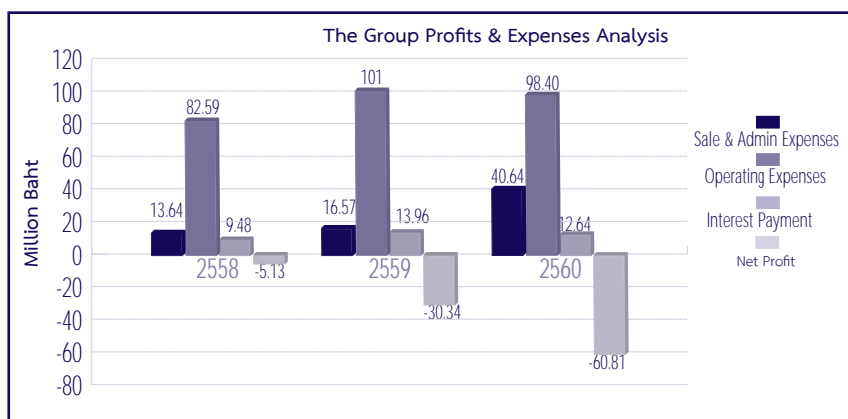
โดยคำนวณการเปลี่ยนแปลงของรายการ รายได้จากการให้บริการ ค่าใช้จ่ายรวม กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ดังนี้

เปรียบเทียบอัตราเพิ่มขึ้น (ลดลง) เทียบกับปีก่อน โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัท มียอดขายได้รวม 336.76 ล้านบาท ลดลง 5.57% จาก 356.61 ล้านบาท ในปี 2559 เนื่องจากรายได้การเดินเรือรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา ไม่ได้ ปรับราคาขึ้นเนื่องจาก ภาวะเศรษฐกิจโลก ทำให้การขนส่งสินค้าทางเรือไม่สามารถปรับราคาขึ้นได้ มีค่าใช้จ่ายรวม 390.20 ล้านบาท ลดลง 7.01% จาก 419.63 ล้านบาท ในปี 2559 จึงทำให้กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี 2560 มีผลขาดทุนสุทธิ 204.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 122.54% จาก ผลขาดทุนสุทธิ 108.20 ล้านบาท ในปี 2559

## ในการวิเคราะห์แนวดิ่ง (Vertical Analysis)

โดยคำนวณ สัดส่วนของรายการ ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการชำระดอกเบี้ย กู้ไร(ขาดทุน) สำหรับปี เปรียบเทียบกับยอดรายได้รวมของแต่ละปี สัดส่วนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในปีปัจจุบัน

	2558	2559	2560
	%	%	%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	13.64	16.57	40.64
ต้นทุนการให้บริการ	82.59	101	98.40
ต้นทุนทางการเงิน	9.48	13.96	12.64
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(5.13)	(30.34)	(60.81)
รายได้รวม	100	100	100

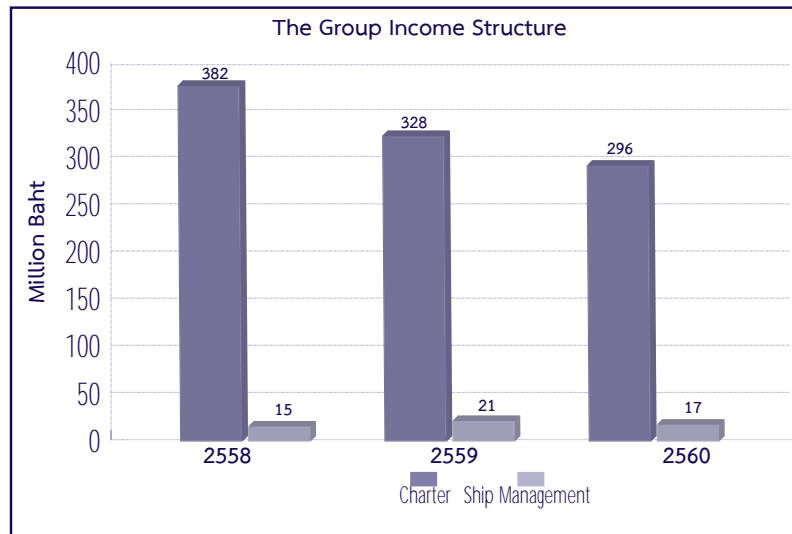


ธุรกิจเดินเรือเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีบริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นผู้ดำเนินธุรกิจเดินเรือทั้งหมด ธุรกิจเดินเรือประจำเส้นทาง (Liner) และโดยเฉพาะธุรกิจเดินเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) ที่ผู้จ้างเหมาใช้ขนส่งสินค้าเป็นเรือจรและเรือเดินประจำเส้นทาง ในเส้นทางเดินเรือสำคัญๆ ของโลก

ในปี 2558-2560 โครงสร้างรายได้จากทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนสัดส่วน ดังนี้

ปี	ธุรกิจเดินเรือประจำเส้นทาง	:	ธุรกิจเดินเรือรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา
2558	0 %	:	100 %
2559	0 %	:	100 %
2560	0 %	:	100 %

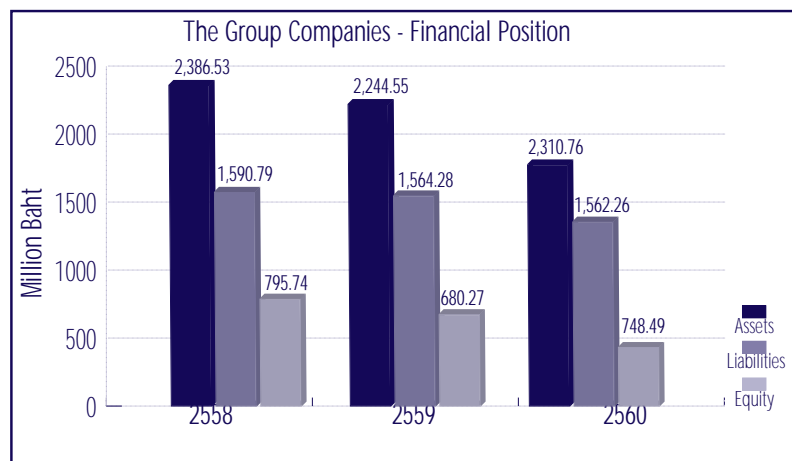
สัดส่วนโครงสร้างรายได้จากธุรกิจเดินเรือดังกล่าว เป็นไปตามที่คาดหวังจากกลยุทธ์ Portfolio ในการดำเนินธุรกิจเดินเรือของบริษัทฯ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้และป้องกันความเสี่ยงทางด้านการตลาด ในภาวะเศรษฐกิจโลกและตลาดเดินเรือโลกที่กำลังฟื้นตัว



สำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ ในช่วงปี 2558 – 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการเดินเรือจำแนกตามส่วนงาน และรายได้จากงานรับจ้างบริหารจัดการเรือ ดังนี้

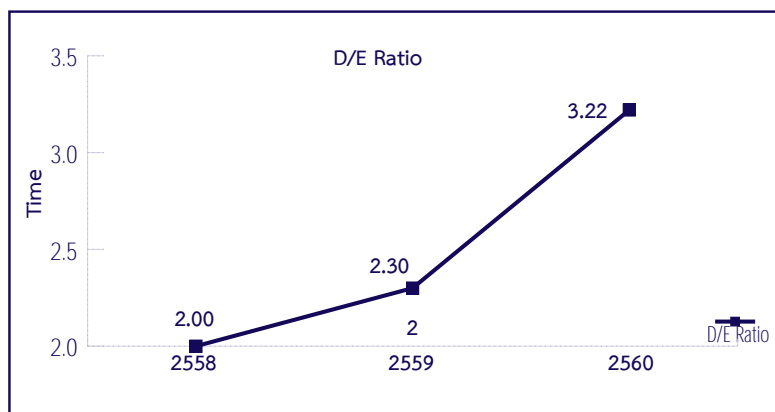
(หน่วย : ล้านบาท)			
ปี	2558	2559	2560
ส่วนงานเดินเรือรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter)	382	328	296
ส่วนงานรับจ้างบริหารจัดการเรือ (Ship Management)	15	21	17

## ฐานะการเงิน



ภาพรวมฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)			
ปี	2558	2559	2560
สินทรัพย์รวม	2,386.53	2,244.55	1,794.90
หนี้สินรวม	1,590.79	1,564.28	1,369.30
ส่วนของผู้ถือหุ้น	795.74	680.27	435.61



อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีอัตราส่วนดังนี้

ปี	2558	2559	2560
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.00	2.30	3.22

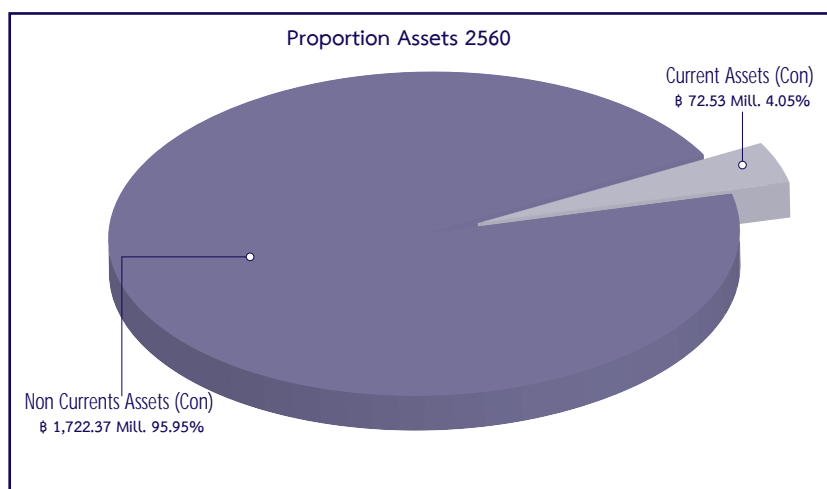
จากอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้น แสดงว่ากลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถชำระหนี้ได้น้อยลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

## สินทรัพย์

สัดส่วนของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ เกือบไม่เปลี่ยนแปลง ในช่วงปี 2558 – 2560 มีสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียน : สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ดังนี้

ปี	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน
2558	4.03%	95.97%
2559	4.15%	95.85%
2560	4.05%	95.95%

ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของฐานะทางการเงิน รวมทั้งสามารถบริหารโครงสร้างสินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ







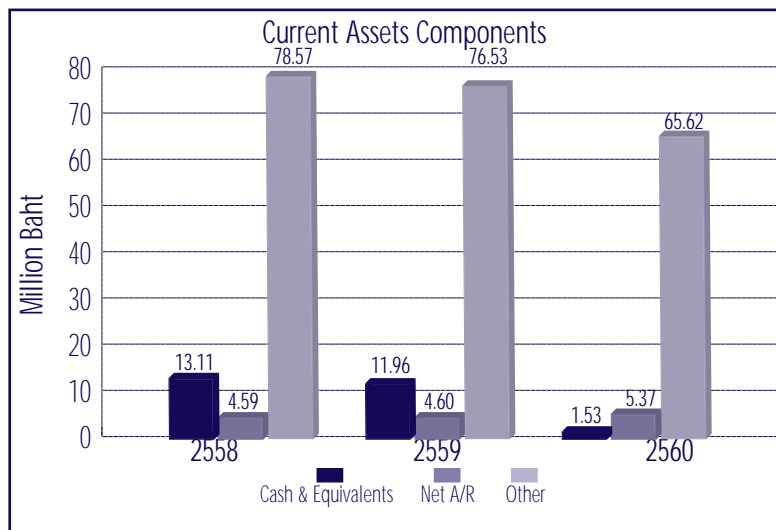
นอกจากนี้ สินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2558 – 2560 มีจำนวนดังนี้

โดยสัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียน ได้แก่

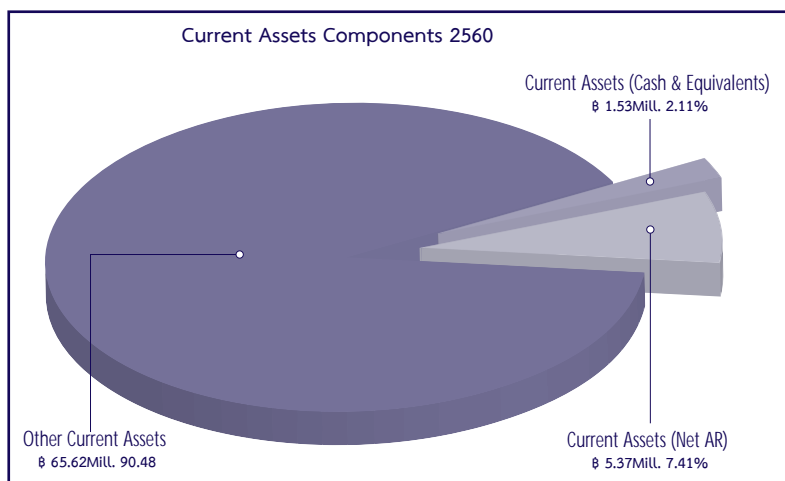
(หน่วย : ล้านบาท)

ปี	2558	2559	2560
เงินสดหรือเทียบเท่า	13.11	11.96	1.53
ลูกหนี้การค้า	4.59	4.60	5.37
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	78.57	76.53	65.62
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	96.27	93.09	72.53

สัดส่วนไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ



ปี	เงินสดหรือเทียบเท่า	ลูกหนี้การค้าสุทธิ	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ
2558	13.62%	4.77%	81.61%
2559	12.85%	4.94%	82.21%
2560	2.11%	7.41%	90.48%



## คุณภาพของสินทรัพย์

### การด้วยค่าของสินทรัพย์

สำหรับเรือเดินทะเล อุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้สอบทานการด้วยค่าของสินทรัพย์ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้วยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น และใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับ สินทรัพย์นั้น

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบการประเมินสภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุนี้นี้ค้างชำระ

### ลูกหนี้การค้า

ดูรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6 ลูกหนี้การค้า

### สภาพคล่อง

ในภาพรวมกระแสเงินสดของธุรกิจมีทิศทางทั้งบวกและลบ และโครงสร้างของกระแสเงินสดจากกิจกรรมทางธุรกิจต่างๆ ค่อนข้างจะแตกต่างกัน

	(หน่วย : ล้านบาท)		
ปี	2558	2559	2560
ธุรกิจมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	150.59	87.92	(17.75)
ธุรกิจมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(21.07)	(34.93)	41.91
ธุรกิจมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(107.79)	(57.09)	(80.59)
ธุรกิจมีกระแสเงินสดสุทธิ	2.06	(1,142.89)	(10,432.39)



สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญในช่วงปี 2558 – 2560 ธุรกิจมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ดังนี้

ปี	2558	2559	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.10	0.11	0.09

ธุรกิจมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ในระดับประมาณ 0.10 – 0.09 เท่า ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ คือยังมีสัดส่วนที่น้อยในสินทรัพย์หมุนเวียนที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดเพื่อใช้ชำระหนี้สินระยะสั้นได้

## การลงทุน

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท ไทยเดน มารitime จำกัด เป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 ของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย (บริษัท ไทยเดน มารitime จำกัด) โดยบริษัทย่อยจัดซื้อเรือ 1 ลำ รับมอบเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555

ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ขนาดเรือ	ปีที่สร้าง
M.V. FREDENSBORG	อเนกประสงค์	12,580 เดทเวตัน	พ.ศ. 2554

เรือลำดังกล่าวมีมูลค่ารวมประมาณ 25.04 ล้านบาทสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินไทยประมาณ 781.17 ล้านบาท

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ คือ การเพิ่มศักยภาพด้านการตลาด โดยเพิ่มรายได้ด้านเดินเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลา ( Time Charter )

ผลตอบแทนที่บริษัทฯ จะได้รับจากการลงทุนในบริษัทย่อยรายนี้ คือ ค่าจ้างบริหารจัดการเรือในอัตราวันละ 300 เหรียญสหรัฐ และในกรณีที่บริษัทย่อยมีกำไรเมื่อบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการดำเนินงาน จะได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล

แหล่งเงินทุนที่ใช้คือ บริษัทย่อย (บริษัท ไทยเดนมารitime จำกัด) ได้เงินกู้จากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ทั้งหมด 17.5 ล้านบาทสหรัฐ ระยะเวลา 5 ปี ชำระคืนรายเดือนจำนวน 60 งวด และในปัจจุบัน ณ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้จากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยคงเหลือ 10.10 ล้านบาทสหรัฐ ชำระคืนรายเดือน 90 งวด

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

นอกจากปัจจัยภาวะเศรษฐกิจและตลาดเดินเรือโลกแล้ว มีปัจจัยภายในที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในเชิงบวก กล่าวคือการดำเนินธุรกิจบริหารกองเรือเพิ่ม การซื้อเรือเพิ่ม เพื่อมาเสริมกองเรือจุฑาภาวี จะทำให้ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ดีขึ้น และมีความมั่นคงในอนาคต

รายการพิเศษ หรือรายการที่มีได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติและมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีสาระสำคัญ

– ไม่มี –

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินล่าสุดและผลกระทบที่อาจมีต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

– ไม่มี –

## 4. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2560 ดังนี้

### 1. แต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ดังนี้

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

รายชื่อ	เลขที่รับใบอนุญาต	จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัท
1. นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ	2982	4 ปี (2556 – 2559)
2. นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์	5599	–
3. นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร	8125	–

ผู้สอบบัญชีที่เสนอแต่งตั้งนั้น เป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท ไทยเดนมาร์ก จำกัด) ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมานั้นไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด ผู้สอบบัญชีบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีบริษัทฯ ร่วมสังกัดสำนักงานเดียวกัน ส่วนผู้สอบบัญชีบริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ คือ RSM Chio Lim LLP, 8 Wilkie Road, #03 – 08, Wilkie Edge, Singapore 228095

### 2. กำหนดค่าตอบแทน

2.1 กำหนดค่าสอบบัญชี (Audit Service) เป็นจำนวนเงิน 1,050,000 บาท สำหรับค่าสอบบัญชี ของงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ประจำปี 2560

2.2 ค่าบริการอื่น (Non Audit Service) ปี 2560 – บาท (ปี 2559 – บาท)



## รายงานคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ให้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พึงปฏิบัติ นั้น คณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนควรจัดทำรายงานแสดงถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำและการเปิดเผยรายงานทางการเงินของกิจการในรายงานประจำปีของบริษัท

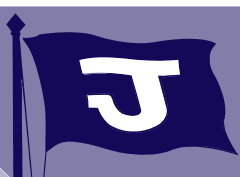
คณะกรรมการ บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีกำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และงบการเงินดังกล่าวได้แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุผล

(พลเรอตรี ชาโณ เพ็ญชาติ)

ประธานกรรมการ

(นายชนเศร์ เพ็ญชาติ)

กรรมการผู้จัดการ



# บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## รายงานของผู้สอบบัญชี และงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิใช่เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ซึ่งอธิบายถึงเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามที่กำหนดของสัญญาทางสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อ ซึ่งมีสองธนาคาร โดยจำนวน 61.89 ล้านบาท หลังวันที่ในงบการเงินได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขแล้ว และจำนวน 297.39 ล้านบาท อยู่ระหว่างการเจรจาขอผ่อนผัน กลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถ เสร็จได้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการให้บริการเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลาจำนวน 295 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ มีผลมาจากปัจจัยโดยค่าระวางเรือซึ่งเปลี่ยนแปลงตามอัตราค่าระวางเรือในตลาดโลก นอกจากนี้ จากแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมการขนส่งทางทะเลที่รุนแรงขึ้น ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

**ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลาเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริง และความครบถ้วนของรายได้ โดย**

- » ทำความเข้าใจในระบบการรับงานและระบบการรับรู้รายได้
- » ทดสอบการควบคุมที่สำคัญเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงและความครบถ้วนของรายได้
- » วิเคราะห์และทดสอบการคำนวณของระยะเวลาการเดินเรือ ปริมาณการขนส่งกับอัตราการสิ้นเปลืองของน้ำมันที่ใช้ว่า สอดคล้องกับรายได้ที่เกิดขึ้น

### การด้อยค่าเรือ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจพาณิชย์นาวี โดยมีเรือเดินทะเลจำนวน 5 ลำ เป็นสินทรัพย์สุทธิจำนวน 1,657 ล้านบาท ในงบการเงินรวมคิดเป็นร้อยละ 92.33 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิติดต่อกันหลายปีทำให้มีข้อบ่งชี้ในเรื่องของการด้อยค่า การวัดการ ด้อยค่าของสินทรัพย์จึงใช้วิธีวัดมูลค่าจากรายงานประเมินการสอบทานมูลค่าทรัพย์สินโดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากการประเมินสภาพของทรัพย์สินเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินมีความซับซ้อนและเป็นการใช้ดุลยพินิจ ที่มีนัยสำคัญ ภายใต้ข้อสมมติฐานที่ถูกระทบโดยสภาพเศรษฐกิจโลกและตลาดซื้อขายเรือในอนาคต ซึ่งบริษัทดำเนินการทดสอบการด้อยค่าของเรือโดยผู้เชี่ยวชาญตามหลักเกณฑ์ของมูลค่าตลาดและใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญในการประเมินสภาพขององค์ประกอบหลักของเรือ

**ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินในเรื่องดังต่อไปนี้**

- » ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินมูลค่าตลาดของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการพิจารณาว่าราคาทุนของทรัพย์สินกับราคาประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญ
- » ชักถามผู้บริหารเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญสำหรับการคำนวณมูลค่ายุติธรรมเพื่อทดสอบการด้อยค่าเรือ และเปรียบเทียบมูลค่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย เพื่อนำมาคำนวณการปรับลดมูลค่าองค์ประกอบหลักตามสภาพของเรือ



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท(แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งข้าพเจ้าได้รับก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี และข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีส่วนที่เหลือ ซึ่งคาดว่าจะถูกเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

หากในการปฏิบัติงานข้างต้นต่อข้อมูลอื่นที่ข้าพเจ้าได้รับก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวดังรายงาน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- » ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- » ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- » ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- » สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ ว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- » ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- » ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสุวิมล กตยาเกียรติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561



**บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,530,968.15	11,962,501.98	861,029.96	170,610.37
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	5,374,125.29	4,603,283.25	7,709,568.74	24,758,164.87
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.2	-	-	64,513.73	-
พัสดุดอกเหลือ		65,623,442.63	76,523,825.20	46,432,698.52	55,865,876.26
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		72,528,536.07	93,089,610.43	55,067,810.95	80,794,651.50
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7	23,854,261.48	25,717,473.45	6,385,831.85	7,001,301.22
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	120,042,570.08	131,612,327.56
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	15,545,021.40	17,043,257.64	15,545,021.40	17,043,257.64
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์	10	1,679,727,155.84	2,105,166,753.64	1,012,017,921.07	1,338,579,799.96
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	71,306.13	292,290.73	57,823.62	131,427.01
ลูกหนี้เงินขอใช้ค่าเสียหาย	12	848,254.00	1,015,447.77	848,254.00	1,015,447.77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,327,246.43	2,226,626.83	2,327,246.43	2,226,626.83
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,722,373,245.28	2,151,461,850.06	1,157,224,668.45	1,497,610,187.99
รวมสินทรัพย์		1,794,901,781.35	2,244,551,460.49	1,212,292,479.40	1,578,404,839.49

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	13	53,851,233.08	82,305,758.87	43,918,405.24	72,371,908.34
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14	217,642,656.98	245,798,581.70	211,930,950.73	241,862,374.34
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	42,331,320.74	416,492,469.80	9,650,420.74	13,713,765.09
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่จัดเป็นหนี้สิน					
หมุนเวียน	15	359,292,065.84	-	61,895,875.84	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	4.2	106,309,035.93	113,321,648.47	106,309,035.93	113,321,648.47
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น		23,413,545.49	23,420,392.01	23,413,545.49	23,420,392.01
รวมหนี้สินหมุนเวียน		802,839,858.06	881,338,850.85	457,118,233.97	464,690,088.25
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	533,755,341.55	649,898,231.26	533,755,341.55	649,898,231.26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	4.2	11,438,315.00	11,623,035.14	11,438,315.00	11,623,035.14
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	16	21,263,140.63	21,416,899.78	21,263,140.63	21,416,899.78
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		566,456,797.18	682,938,166.18	566,456,797.18	682,938,166.18
รวมหนี้สิน		1,369,296,655.24	1,564,277,017.03	1,023,575,031.15	1,147,628,254.43

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 214,350,000 หุ้น		643,050,000.00	643,050,000.00	643,050,000.00	643,050,000.00
มูลค่าหุ้นละ 3 บาท					
หุ้นบุริมสิทธิ 2,550,000 หุ้น	18	7,650,000.00	7,650,000.00	7,650,000.00	7,650,000.00
มูลค่าหุ้นละ 3 บาท					
รวมทุนจดทะเบียน		650,700,000.00	650,700,000.00	650,700,000.00	650,700,000.00
ทุนที่ชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 138,245,071 หุ้น		414,735,213.00	414,735,213.00	414,735,213.00	414,735,213.00
มูลค่าหุ้นละ 3 บาท					
หุ้นบุริมสิทธิ 2,550,000 หุ้น		7,650,000.00	7,650,000.00	7,650,000.00	7,650,000.00
มูลค่าหุ้นละ 3 บาท					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		82,192,606.50	82,192,606.50	82,192,606.50	82,192,606.50
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย		25,800,000.00	25,800,000.00	25,800,000.00	25,800,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร					
		(98,145,562.47)	110,404,493.97	(169,460,866.43)	44,257,832.97
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(172,963,521.89)	(138,069,804.97)	(172,199,504.82)	(143,859,067.41)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		259,268,735.14	502,712,508.50	188,717,448.25	430,776,585.06
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		166,336,390.97	177,561,934.96	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		425,605,126.11	680,274,443.46	188,717,448.25	430,776,585.06
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,794,901,781.35	2,244,551,460.49	1,212,292,479.40	1,578,404,839.49

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้




**บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
รายได้					
รายได้จากการให้บริการ	22	295,529,426.43	327,905,993.14	195,155,524.44	223,631,112.99
รายได้จากการรับบริหารจัดการเรือ		17,057,644.15	20,707,130.13	21,391,953.39	24,584,552.43
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	19	-	1,805,295.69	-	2,182,987.69
รายได้อื่น		24,173,787.41	6,191,008.15	27,150,782.04	7,699,143.20
รวมรายได้		336,760,857.99	356,609,427.11	243,698,259.87	258,097,796.31
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ		(331,363,812.27)	(360,538,140.48)	(262,683,506.87)	(293,847,236.54)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(136,870,840.98)	(59,089,685.81)	(135,907,727.17)	(58,353,450.89)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	19	(34,162,621.37)	-	(32,152,944.05)	-
รวมค่าใช้จ่าย		(502,397,274.62)	(419,627,826.29)	(430,744,178.09)	(352,200,687.43)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน		(165,636,416.63)	(63,018,399.18)	(187,045,918.22)	(94,102,891.12)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		3,394,131.29	4,588,986.00	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		(162,242,285.34)	(58,429,413.18)	(187,045,918.22)	(94,102,891.12)
ต้นทุนทางการเงิน		(42,554,007.85)	(49,768,699.83)	(27,506,272.89)	(35,339,321.58)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(204,796,293.19)	(108,198,113.01)	(214,552,191.11)	(129,442,212.70)
ภาษีเงินได้		-	-	-	-
ขาดทุนสำหรับปี		(204,796,293.19)	(108,198,113.01)	(214,552,191.11)	(129,442,212.70)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
งบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน					
เป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน					
(50,706,515.87) (7,271,289.91) (28,340,437.41) (5,941,758.87)					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย					
833,491.71 - 833,491.71 -					
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
(49,873,024.16) (7,271,289.91) (27,506,945.70) (5,941,758.87)					
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
(254,669,317.35) (115,469,402.92) (242,059,136.81) (135,383,971.57)					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(209,383,548.15)	(117,113,374.81)	(214,552,191.11)	(129,442,212.70)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,587,254.96	8,915,261.80	-	-
ขาดทุนสำหรับปี	<u>(204,796,293.19)</u>	<u>(108,198,113.01)</u>	<u>(214,552,191.11)</u>	<u>(129,442,212.70)</u>
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(243,443,773.36)	(123,302,303.18)	(242,059,136.81)	(135,383,971.57)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,225,543.99)	7,832,900.26	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>(254,669,317.35)</u>	<u>(115,469,402.92)</u>	<u>(242,059,136.81)</u>	<u>(135,383,971.57)</u>
ขาดทุนต่อหุ้น				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	21	(1.5201)	(1.5575)	(0.9419)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินรวม (บาท)									
ส่วนของบริษัทใหญ่									
ทุนที่ชำระแล้ว		หุ้นสามัญ	หุ้นบริมลสิทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่น		รวม
					สำรองตามกฎหมาย	ที่ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ส่วนส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	227,517,868.78	(131,880,876.60)	626,014,811.68	169,729,034.70	795,743,846.38
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี :									
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	-	-	(117,113,374.81)	-	(117,113,374.81)	8,915,261.80	(108,198,113.01)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(6,188,928.37)	(6,188,928.37)	(1,082,361.54)	(7,271,289.91)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(117,113,374.81)	(6,188,928.37)	(123,302,303.18)	7,832,900.26	(115,469,402.92)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	110,404,493.97	(138,069,804.97)	502,712,508.50	177,561,934.96	680,274,443.46
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี :									
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	-	-	(209,383,548.15)	-	(209,383,548.15)	4,587,254.96	(204,796,293.19)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	833,491.71	(34,893,716.92)	(34,060,225.21)	(15,812,798.95)	(49,873,024.16)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(208,550,056.44)	(34,893,716.92)	(243,443,773.36)	(11,225,543.99)	(254,669,317.35)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	(98,145,562.47)	(172,963,521.89)	259,268,735.14	166,336,390.97	425,605,126.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
ทุนที่		กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่น		รวม	
หุ้นสามัญ	ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตาม กฎหมาย	ที่ยังไม่ได้จัดสรร	ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	หุ้นบุริมสิทธิ				ผลต่างจากการ แปลงค่าทางการเงิน		
414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	173,700,045.67	(137,917,308.54)	566,160,556.63	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559							
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี :							
-	-	-	-	(129,442,212.70)	-	(129,442,212.70)	
ขาดทุนสำหรับปี							
-	-	-	-	-	(5,941,758.87)	(5,941,758.87)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี							
-	-	-	-	(129,442,212.70)	(5,941,758.87)	(135,383,971.57)	
414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	44,257,832.97	(143,859,067.41)	430,776,585.06	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	44,257,832.97	(143,859,067.41)	430,776,585.06	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560							
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี :							
-	-	-	-	(214,552,191.11)	-	(214,552,191.11)	
ขาดทุนสำหรับปี							
-	-	-	-	833,491.71	(28,340,437.41)	(27,506,945.70)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี							
-	-	-	-	(213,718,699.40)	(28,340,437.41)	(242,059,136.81)	
414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	(169,460,866.43)	172,199,504.82)	188,717,448.25	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


**บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสด  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(204,796,293.19)	(108,198,113.01)	(214,552,191.11)	(129,442,212.70)
<b>รายการปรับปรุงกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
<b>จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ค่าเสื่อมราคา	121,975,712.95	128,122,988.62	94,957,694.82	100,230,508.35
รายการจ่ายการซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่ตัดบัญชี	20,093,621.63	34,059,515.14	14,091,467.58	28,903,508.60
โปรแกรมตัดจำหน่าย	218,012.49	233,015.07	78,580.31	89,041.93
(กำไร)ขาดทุนจากการขายอุปกรณ์	47,607,386.64	(45,197.04)	47,607,386.64	(45,197.04)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	9.00	7.00	9.00	7.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	30,426,146.83	-	30,426,146.83	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,697,259.29	1,734,744.26	1,697,259.29	1,734,744.26
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	(3,490,598.21)	(4,588,986.00)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,947,889.23)	(4,479,421.07)	23,821,621.09	(4,146,597.69)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น(เงินฝาก)	(851.91)	1,487.76	(851.91)	1,487.76
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	42,554,007.85	49,768,699.82	27,506,272.89	35,339,321.57
ดอกเบี้ยรับ	(1,485.63)	(1,681.99)	(380.64)	(331.95)
เงินปันผลรับ	(263,727.91)	(130,421.58)	(3,241,827.52)	(1,639,906.67)
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์</b>				
<b>และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>50,071,310.60</b>	<b>96,476,636.98</b>	<b>22,391,187.27</b>	<b>31,024,373.42</b>
<b>สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้า	(729,534.11)	23,731.65	17,026,380.00	(5,009,026.44)
พัสดุดังเหลือ	10,900,382.57	2,043,081.56	9,433,177.74	3,101,617.88
ลูกหนี้เงินขอใช้ค่าเสียหาย	(1,010,576.09)	(474,118.77)	(1,010,576.09)	(474,118.77)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(16,937.48)	6,232.29	-	6,218.61
<b>สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>	<b>9,143,334.89</b>	<b>1,598,926.73</b>	<b>25,448,981.65</b>	<b>(2,375,308.72)</b>
<b>หนี้สินจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(32,919,098.81)	30,395,913.97	(31,168,393.07)	32,915,512.51
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	(995,000.00)	-	(995,000.00)	-
<b>หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>(33,914,098.81)</b>	<b>30,395,913.97</b>	<b>(32,163,393.07)</b>	<b>32,915,512.51</b>
<b>เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน</b>	<b>25,300,546.68</b>	<b>128,471,477.68</b>	<b>15,676,775.85</b>	<b>61,564,577.21</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(42,949,816.44)	(40,173,237.61)	(32,068,044.84)	(26,846,740.17)
จ่ายภาษีเงินได้	(369,552.19)	(379,674.48)	(369,541.54)	(379,661.02)
รับเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	270,081.87	-	270,081.87	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(17,748,740.08)</b>	<b>87,918,565.59</b>	<b>(16,490,728.66)</b>	<b>34,338,176.02</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


**บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	(900,000.00)	-	(900,000.00)
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(248,300.00)	-
เงินสดรับคืนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	183,300.00	-
เงินสดรับจากการขายเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	41,512,273.36	44,858.81	41,512,273.36	44,858.81
เงินสดจ่ายซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	(2,844,349.20)	(37,838,351.43)	(2,777,401.27)	(23,057,934.43)
เงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(13,533.55)	-	(13,533.55)	-
ดอกเบี้ยรับ	1,434.83	1,680.73	370.06	335.08
รับเงินปันผล	3,256,500.00	1,628,250.00	3,256,500.00	1,628,250.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>41,912,325.44</b>	<b>(37,063,561.89)</b>	<b>41,913,208.60</b>	<b>(22,284,490.54)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(28,575,135.52)	13,589,692.79	(28,577,026.49)	3,608,211.76
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,759,760.00	45,511,900.00	5,759,760.00	45,511,900.00
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(45,870,090.74)	(68,596,870.41)	(5,045,500.74)	(16,391,398.40)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	868,516.14	-	868,516.14	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(32,586,728.13)	-	(32,586,728.13)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(32,313.00)	-	(32,313.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(80,591,710.12)</b>	<b>(57,088,318.75)</b>	<b>(39,769,011.09)</b>	<b>(14,864,327.77)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	45,995,739.02	5,090,426.90	15,036,098.83	2,898,409.30
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(10,432,385.74)</b>	<b>(1,142,888.15)</b>	<b>689,567.68</b>	<b>87,767.01</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	11,962,501.98	13,106,877.89	170,610.37	84,331.12
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	851.91	(1,487.76)	851.91	(1,487.76)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,530,968.15</b>	<b>11,962,501.98</b>	<b>861,029.96</b>	<b>170,610.37</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 1. ข้อมูลทั่วไป

- การจดทะเบียน : บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทะเบียนเลขที่ 010753001613 (เดิมเลขที่ บมจ 235) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2532 โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ กลุ่มตระกูลเพ็ญชาติ (ร้อยละ 36.34) และตระกูลอุ้นพงษ์เจริญสุข (ร้อยละ 11.16)
- ที่ตั้งสำนักงาน : ตั้งอยู่เลขที่ 153 อาคารมาโนทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 39 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
- ประเภทธุรกิจ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพาณิชย์นาวี

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

#### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภา วิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

งบการเงินของบริษัท จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้น รายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

#### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่ได้ใช้ในระหว่างปี

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในอนาคต

มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ มีผลบังคับใช้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### เรื่อง

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เกษตรกรรม



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### เรื่อง

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	การร่วมกิจการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจง กับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

## บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### เรื่อง

#### การตีความมาตรฐานรายงานทางการเงิน (ต่อ)

- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) การขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) เงินที่นำส่งรัฐ

บริษัทฯ ไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ และคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

2.4 ในการจัดทำงบการเงินรวม ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่โดยเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	ประเภทธุรกิจ	ความสัมพันธ์
บริษัท จุฬามหาการอง ชิปปิ้ง โพรเวท จำกัด	100	ขนส่งสินค้าทางเรือระหว่างประเทศ	ผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยเดน มาร์ไทม์ จำกัด	51	ธุรกิจพาณิชย์นาวี	ผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ เปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัทฯ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### การสูญเสียความควบคุม

เมื่อบริษัทฯ สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### 2.5 รายการบัญชีระหว่างกัน

ในการจัดทำงบการเงินรวม รายการบัญชีระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญได้ตัดออกในการทำงบการเงินรวมแล้ว

#### 2.6 งบการเงินรวมนี้ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงฐานะการเงินรวม และผลการดำเนินงานรวมของบริษัท

บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเท่านั้น การใช้ข้อมูลตามงบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์อื่น อาจมีข้อจำกัดด้านลักษณะที่ค่อนข้างแตกต่างกันในบรรดาบริษัทย่อยที่นำงบการเงินมาประกอบเป็นงบการเงินรวม



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการให้บริการ ประกอบด้วย รายได้ค่าจ้างเหมาเรือเป็นระยะเวลา (Charter hire) ซึ่งเกิดจากการให้บริการเรือแบบจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time charter) และรายได้ค่าระวางเรือ (Freight income) ซึ่งเกิดจากการรับขนส่งเป็นรายเที่ยว (Voyage charter)

บริษัทฯ รับรู้รายได้ค่าจ้างเหมาเรือเป็นระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์คงค้างและรับรู้รายได้ค่าระวางเรือ เมื่อการให้บริการได้สิ้นสุดลงแล้ว

รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารพาณิชย์ประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีภาระผูกพัน

#### 3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาตามสิทธิที่จะได้รับหักด้วยค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ประเมินผลขาดทุนขึ้นจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีต ควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

#### 3.4 พัสดุลูกหนี้

พัสดุลูกหนี้ ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล แสดงไว้ในราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงโดยวิธีราคาทุน หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 3.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินรวม โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย และแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยใช้วิธีราคาทุน

## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3.7 เรือเดินทะเล และอุปกรณ์

เรือเดินทะเลและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ สำหรับเรือเดินทะเลและยานพาหนะคิดค่าเสื่อมราคาหลังหักมูลค่าคงเหลือ

บริษัทฯ ประมาณอายุการใช้งานของสินทรัพย์ ดังนี้

เรือเดินทะเล	15 – 30 ปี
รายจ่ายในการซ่อมแซมและสำรวจเรือรอตดับัญชี	2 – 3 ปี
อุปกรณ์ประจำเรือ	5 ปี
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 – 10 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ

คืนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการตรวจสอบ สภาพเรือและค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่จะรับรู้รวมในรายจ่ายการซ่อมเรือครั้งใหญ่

ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่จะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการใช้งานจนกระทั่งมีการซ่อมเรือครั้งใหญ่ครั้งต่อไป ซึ่งอายุการตัดจำหน่ายสูงสุดไม่เกิน 2-3 ปี ในกรณีที่มีการซ่อมเรือครั้งใหญ่ก่อนวันครบกำหนด ต้นทุนที่เหลืออยู่ของการซ่อมเรือครั้งใหญ่จะถูกตัดจำหน่ายทันที

ต้นทุนดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมเพื่อเป็นเงินทุนในการก่อสร้างเพื่อให้ได้มาซึ่งเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ตลอดช่วงเวลาที่จะสร้างให้เสร็จและเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากการตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกัน

กำไรขาดทุนจากการขายเรือเดินทะเล และอุปกรณ์กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชี และได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

### 3.8 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินกู้ยืมและก่อนการเบิกถอน เงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่าย และถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้ยืม

### 3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ บริษัทฯ สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติทางธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณีในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

### 3.10 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัทฯ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3.11 การแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชี เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่าง ๆ ที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ ดังนั้น จึงกำหนดให้กิจการระบุสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศ ให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าว

กลุ่มบริษัทดำเนินงานในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการกำหนดและชำระราคาของรายการซื้อและขายเกือบทั้งหมด ดังนั้น ผู้บริหารจึงกำหนดให้ใช้สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานในธุรกิจเดินเรือทางทะเลของกลุ่มบริษัท และใช้สกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ กำหนดให้การรับรู้รายการค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา) รายการค้าที่ไม่ได้เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาก็ถือเป็นรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่เงินบาทที่นำเสนองบการเงินแข็งค่าเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาก็ใช้ในการดำเนินงาน มูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์หนี้สิน และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะลดลง ในทางกลับกันถ้าเงินบาทอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาก็ใช้ในการดำเนินงาน มูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์หนี้สิน และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะเพิ่มขึ้น

### 3.12 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ บันทึกรายการเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาทในอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร ผลต่างซึ่งเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นงวด จะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนทันที

กำไรขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินตรา ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายประจำปี

### 3.13 สัญญาเช่าการเงิน

การเช่าซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงิน บันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วย ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวด เป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

### 3.14 สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

### 3.15 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน รายได้ค้างรับ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีเกณฑ์การรับรู้และวัดมูลค่าสำหรับแต่ละรายการได้มีการเปิดเผยแยกตามแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3.16 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเกี่ยวกับภาษีในรอบระยะเวลาบัญชีประกอบด้วย ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### 3.16.1 ภาษีเงินได้นิติบุคคลปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรในงวดนั้นทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### 3.16.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ออกหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ออกหุ้น

### 3.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นงวด

ไม่มีการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

### 3.18 ประเมินการทางบัญชี

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการ และตั้งข้อสมมติฐานบางประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงิน และการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงภายหลังอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณไว้ อันอาจทำให้ต้องมีการปรับปรุงบัญชีในรอบถัดไป ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญได้แก่ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อการลดราคาสินค้า ค่าเสื่อมราคา และค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์ การประมาณการในเรื่องต่าง ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

### 3.19 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะบันทึกประมาณการหนี้สิน เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับคืนรายการที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ จะรับรู้รายการที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง





## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3.20 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากการเลิกจ้าง เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานให้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงิน โดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ภายใต้สมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำปี ได้รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงานและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิในทุกปี บริษัทฯ ได้มีการทบทวนอัตราส่วนลดที่เหมาะสม ซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราส่วนลดที่เหมาะสมบริษัทฯ จะพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งจ่ายในสกุลเงินที่ได้รับประโยชน์ และจะบันทึกภาระหนี้สินในอดีตที่เกิดขึ้นก่อนปี 2554 โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ หักด้วย ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้

### 3.21 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคล ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 3.22 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยง และผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบการประเมินสภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุนั้นข้างชำระ

#### เรือเดินทะเล และอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของเรือและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของเรือและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของเรือ อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นๆ ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

ผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา ผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- » ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- » ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- » ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น



## บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 4. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทเกิดจากรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

#### 4.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท จุฬามหาการอง ชิปปิ้ง โพรเวท จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 100%
บริษัท ไทยเดน มาร์ไทม์ จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 51%
<b>บริษัทร่วม</b>	
บริษัท เจ. ชิปปิ้ง เซอร์วิส จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 33.33% และกรรมการร่วมกัน
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท บทด จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 3.04%
บริษัท มาโน จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท นอร์ดานาไลน์ เอเอส จำกัด	ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยบริษัทไทยเดน มาร์ไทม์ จำกัด (49%)
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
พลเรือตรีชาโน เพ็ญชาติ	กรรมการและผู้ถือหุ้น
นายเชนส์ เพ็ญชาติ	กรรมการและผู้ถือหุ้น
นางปริยนาฏ ยังส์	ผู้ถือหุ้น
<b>นโยบายราคา</b>	
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ต้นทุนการให้บริการ	ราคาปกติธุรกิจเท่ากับราคาที่คิดกับคู่ค้ารายอื่น
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
เงินกู้ยืม	คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.25-3.00 ต่อปี

## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 4.2 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	351,771.33	-
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,883,881.90	20,759,163.15
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	64,513.73	-
<b>เงินมัดจำ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	728,341.24	728,133.99	728,341.24	728,133.99
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทร่วม	9,301,175.65	12,398,051.03	9,301,175.65	12,398,051.03
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,737,848.68	11,080,850.00	13,737,848.68	11,080,850.00
บริษัทย่อย	-	-	-	118,068.69
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทร่วม (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ต่อปี)				
ยอด ณ วันต้นปี	10,250,849.39	9,954,432.22	10,250,849.39	9,954,432.22
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	300,000.00	-	300,000.00
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	939,873.10	60,214.59	939,873.10	60,214.59
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(942,869.73)	(63,797.42)	(942,869.73)	(63,797.42)
ยอด ณ วันสิ้นปี	10,247,852.76	10,250,849.39	10,247,852.76	10,250,849.39


**บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี)</b>				
ยอด ณ วันต้นปี	103,070,799.08	73,384,075.32	103,070,799.08	73,384,075.32
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,759,760.00	44,819,000.00	5,759,760.00	44,819,000.00
หัก ลดลงระหว่างปีจ่ายชำระ	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	8,715,224.09	(606,804.36)	8,715,224.09	(606,804.36)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(8,709,840.00)	448,528.12	(8,709,840.00)	448,528.12
ยอด ณ วันสิ้นปี	96,061,183.17	103,070,799.08	96,061,183.17	103,070,799.08
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>106,309,035.93</b>	<b>113,321,648.47</b>	<b>106,309,035.93</b>	<b>113,321,648.47</b>
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทร่วม	628,207.29	397,747.64	628,207.29	397,747.64
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,076,773.81	1,892,695.10	2,076,773.81	1,892,695.10
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	26,857,119.83	24,596,399.81	26,857,119.83	24,596,399.81
<b>รวม</b>	<b>29,562,100.93</b>	<b>26,886,842.55</b>	<b>29,562,100.93</b>	<b>26,886,842.55</b>
<b>เงินท่ร่ร่รับ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,801.48	363,590.95	4,801.48	363,590.95
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
ยอด ณ วันต้นปี	11,623,035.14	44,144,932.81	11,623,035.14	44,144,932.81
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	868,516.14	-	868,516.14	-
หัก ลดลงระหว่างปีจ่ายชำระ	-	(32,586,728.13)	-	(32,586,728.13)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,053,236.28)	64,830.46	(1,053,236.28)	64,830.46
ยอด ณ วันสิ้นปี	11,438,315.00	11,623,035.14	11,438,315.00	11,623,035.14



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 4.3 รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วม บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการให้บริการ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,373,901.99	104,274,880.15	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	4,334,309.24	3,877,422.30
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,088,232.91	3,877,422.30	3,088,232.91	3,877,422.30
<b>รวม</b>	<b>3,088,232.91</b>	<b>3,877,422.30</b>	<b>7,422,542.15</b>	<b>7,754,844.60</b>
เงินปันผลรับ				
บริษัทร่วม	-	-	2,978,099.62	1,509,485.09
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,136,485.18	4,122,919.99	4,136,485.18	4,122,919.99
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทร่วม	234,720.41	227,048.85	234,720.41	227,048.85
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	366,748.69	628,165.01	366,748.69	628,165.01
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,062,818.09	2,479,379.55	3,062,818.09	2,479,379.55
<b>รวม</b>	<b>3,664,287.19</b>	<b>3,334,593.41</b>	<b>3,664,287.19</b>	<b>3,334,593.41</b>
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	21,295,800.00	21,188,400.00	21,295,800.00	21,188,400.00

### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	20,102.35	20,096.36	20,102.35	20,096.36
เงินฝากกระแสรายวัน	7,296.01	-	7,296.01	-
เงินฝากสะสมทรัพย์	1,503,569.79	11,942,405.62	833,631.60	150,514.01
<b>รวม</b>	<b>1,530,968.15</b>	<b>11,962,501.98</b>	<b>861,029.96</b>	<b>170,610.37</b>



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

#### 6.1 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท แยกตามระยะเวลาที่ค้างชำระหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า	2,405,922.74	3,435,163.73	2,757,694.07	3,433,513.01
รวม	2,405,922.74	3,435,163.73	2,757,694.07	3,433,513.01

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระโดยนับจากวันที่ที่ครบกำหนดชำระดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุลูกหนี้				
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	569,955.88	2,139,424.22	921,727.21	2,139,424.22
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ				
- น้อยกว่า 3 เดือน	268,267.38	214,984.20	268,267.38	214,984.20
- มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน ขึ้นไป	326,850.18	135,531.77	326,850.18	135,531.77
- มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน ขึ้นไป	550,869.90	232,899.55	550,869.90	232,899.55
- มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	689,979.40	712,323.99	689,979.40	710,673.27
รวม	2,405,922.74	3,435,163.73	2,757,694.07	3,433,513.01

#### 6.2 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินทดรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,883,811.90	20,759,163.15
ค่าใช้จ่ายเรือที่ยังไม่สิ้นสุด	194,109.84	160,151.40	194,109.84	160,151.40
เงินทดรองจ่ายแก่คนเรือ	1,692,457.53	372,370.55	1,692,457.53	372,370.55
อื่น ๆ	1,081,635.18	635,597.57	181,425.40	32,966.76
รวม	2,968,202.55	1,168,119.52	4,951,804.67	21,324,651.86
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,374,125.29	4,603,283.25	7,709,498.74	24,758,164.87



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 7. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
บริษัท เจ.ซีบี	ขนถ่ายสินค้า						
เซอร์วิส จำกัด	และตัวแทนเรือ	15	33.33	23,854,261.48	25,717,473.45	6,385,831.85	7,001,301.22

การเปลี่ยนแปลงในราคาหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

### 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
บริษัท จุกานาวี	ขนส่งสินค้าทาง						
ซีบีพีพรเวท จำกัด	เรือระหว่าง	8.9	100	-	-	8,863,850.00	8,863,850.00
บริษัท ไทยเดน	ประเทศธุรกิจ						
มารีไทม์ จำกัด	พาณิชย์นาวี	225	51	-	-	114,749,900.00	114,749,900.00
				-	-	123,613,750.00	123,613,750.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					-	(8,863,850.00)	(8,863,850.00)
สุทธิ				-	-	114,749,900.00	114,749,900.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน					-	5,292,670.08	16,862,427.56
รวม				-	-	120,042,570.08	131,612,327.56

การเปลี่ยนแปลงในราคาหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

### 9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
บริษัท บทด จำกัด	ขนส่งทางทะเล						
	ระหว่างประเทศ	500	3.04	15,195,645.00	15,195,645.00	15,195,645.00	15,195,645.00
บริษัท มิตรบุษ	นายหน้าตัวแทน						
โลจิสติกส์	นำเข้า-ส่งออก						
(ประเทศไทย) จำกัด	ตามพิธีการศุลกากร		7.50	1,800,000.00	1,800,000.00	1,800,000.00	1,800,000.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน				(1,450,623.60)	47,612.64	(1,450,623.60)	47,612.64
รวม				15,545,021.40	17,043,257.64	15,545,021.40	17,043,257.64

การเปลี่ยนแปลงในราคาหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบัญชีเงินลงทุนระยะยาวอื่นเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 10. เรือเดินทะเลและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม(บาท)					
	เรือเดินทะเล	อุปกรณ์และ เครื่องใช้ สำนักงาน	อุปกรณ์ ประจำเรือ	ยานพาหนะ	รายจ่ายในการ ซ่อมแซม และสำรวจเรือ รอตัดจ่าย	รวม
<b>สินทรัพย์-ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	3,345,738,343.64	6,103,721.73	29,417,223.51	19,184,547.11	334,265,987.00	3,734,709,822.99
ซื้อเพิ่ม	-	39,633.47	1,859,592.96	-	35,939,125.00	37,838,351.43
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(79,930.42)	-	(550,000.00)	-	(629,930.42)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(23,909,653.43)	(53,144.10)	(176,737.73)	(131,024.70)	(2,803,878.00)	(27,074,437.96)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,321,828,690.21	6,010,280.68	31,100,078.74	18,503,522.41	367,401,234.00	3,744,843,806.04
ซื้อเพิ่ม	-	48,704.37	2,074,395.83	-	721,249.00	2,844,349.20
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(350,145,822.80)	(173,855.71)	(6,014,418.46)	(1,088,000.00)	(16,447,025.82)	(373,869,122.79)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(220,018,761.71)	(531,229.92)	(2,321,281.54)	(1,655,623.11)	(32,314,770.69)	(256,841,666.97)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,751,664,105.70	5,353,899.42	24,838,774.57	15,759,899.30	319,360,686.49	3,116,977,365.48
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(1,145,751,131.34)	(5,756,791.36)	(15,325,792.31)	(12,065,647.80)	(307,475,607.00)	(1,486,374,969.81)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(125,287,783.70)	(154,014.89)	(1,905,659.00)	(689,307.00)	(32,620,591.00)	(160,657,355.59)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	79,923.42	-	549,999.00	-	629,922.42
ผลต่างจากการแปลงค่า	6,403,479.61	31,986.08	38,493.01	(8,162.95)	259,554.83	6,725,350.58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(1,264,635,435.43)	(5,798,896.75)	(17,192,958.30)	(12,213,118.75)	(339,836,643.17)	(1,639,677,052.40)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(122,635,558.37)	(79,236.02)	(2,085,816.84)	(646,582.62)	(20,617,405.52)	(146,064,599.37)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	254,326,878.90	173,849.71	4,300,024.83	478,823.02	16,447,025.82	275,726,602.28
ผลต่างจากการแปลงค่า	67,718,252.89	510,639.66	1,285,206.80	1,035,222.85	31,290,447.01	101,839,769.21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(1,065,225,862.01)	(5,193,643.40)	(13,693,543.51)	(11,345,655.50)	(312,716,575.86)	(1,408,175,280.28)
<b>หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของทรัพย์สิน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่า	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินทรัพย์	(30,150,618.81)	-	-	-	-	(30,150,618.81)
ผลต่างจากการแปลงค่า	1,075,689.45	-	-	-	-	1,075,689.45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(29,074,929.36)	-	-	-	-	(29,074,929.36)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,657,363,314.33	160,256.02	11,145,231.06	4,414,243.80	6,644,110.63	1,679,727,155.84
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,057,193,254.78	211,383.93	13,907,120.44	6,290,403.66	27,564,590.83	2,105,166,753.64
					<b>ก่อนแปลงค่า</b>	<b>หลังแปลงค่า</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560					146,064,599.37	142,069,334.58
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					160,657,355.59	162,182,503.76



**บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ(บาท)					
	เรือเดินทะเล	อุปกรณ์และ เครื่องใช้ สำนักงาน	อุปกรณ์ ประจำเรือ	ยานพาหนะ	รายจ่ายในการ ซ่อมแซม และสำรวจเรือ รอตัดจ่าย	รวม
<b>สินทรัพย์-ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,461,007,911.98	6,067,710.00	27,551,142.99	19,184,547.11	334,265,987.00	2,848,077,299.08
ซื้อเพิ่ม	-	37,538.47	1,830,829.96	-	21,189,566.00	23,057,934.43
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(79,930.42)	-	(550,000.00)	-	(629,930.42)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(17,587,103.42)	(52,917.23)	(163,698.21)	(131,024.70)	(2,194,405.00)	(20,129,148.56)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,443,420,808.56	5,972,400.82	29,218,274.74	18,503,522.41	353,261,148.00	2,850,376,154.53
ซื้อเพิ่ม	-	48,704.37	2,007,447.90	-	721,249.00	2,777,401.27
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(350,145,822.80)	(173,855.71)	(6,014,418.46)	(1,088,000.00)	(16,447,025.82)	(373,869,122.79)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(142,799,808.53)	(527,899.98)	(2,153,959.26)	(1,655,623.11)	(31,071,746.05)	(178,209,036.93)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,950,475,177.23	5,319,349.50	23,057,344.92	15,759,899.30	306,463,625.13	2,301,075,396.08
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(1,050,907,214.71)	(5,733,232.00)	(15,165,990.91)	(12,065,647.80)	(307,475,607.00)	(1,391,347,692.42)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(100,744,899.74)	(147,786.74)	(1,783,348.81)	(689,307.00)	(27,384,327.98)	(130,749,670.27)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	79,923.42	-	549,999.00	-	629,922.42
ผลต่างจากการแปลงค่า	9,372,865.79	32,751.77	18,817.65	(8,162.95)	254,813.44	9,671,085.70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(1,142,279,248.66)	(5,768,343.55)	(16,930,522.07)	(12,213,118.75)	(334,605,121.54)	(1,511,796,354.57)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(98,092,674.41)	(74,280.24)	(1,987,638.40)	(646,582.62)	(14,323,411.76)	(115,124,587.43)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	254,326,878.90	173,849.71	4,300,024.83	478,823.02	16,447,025.82	275,726,602.28
ผลต่างจากการแปลงค่า	58,131,225.13	508,138.06	1,265,046.71	1,035,222.85	30,272,161.32	91,211,794.07
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(927,913,819.04)	(5,160,636.02)	(13,353,088.93)	(11,345,655.50)	(302,209,346.16)	(1,259,982,545.65)
<b>หักค่าเผื่อการลดมูลค่าของทรัพย์สิน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่า	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินทรัพย์	(30,150,618.81)	-	-	-	-	(30,150,618.81)
ผลต่างจากการแปลงค่า	1,075,689.45	-	-	-	-	1,075,689.45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(29,074,929.36)	-	-	-	-	(29,074,929.36)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	993,486,428.83	158,713.48	9,704,255.99	4,414,243.80	4,254,278.97	1,012,017,921.07
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,301,141,559.90	204,057.27	12,287,752.67	6,290,403.66	18,656,026.46	1,338,579,799.96
					<b>ก่อนแปลงค่า</b>	<b>หลังแปลงค่า</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560					115,124,587.43	109,049,162.40
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					130,749,670.27	129,134,016.95



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ได้จัดจ้างเรือเดินทะเล ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,657 ล้านบาท และจำนวน 993 ล้านบาท ตามลำดับ (วันที่ 31 ธันวาคม 2559: 2,057.19 ล้านบาท และจำนวน 1,301.14 ล้านบาท ตามลำดับ) ไว้เป็นหลักทรัพย์ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาสะสมไว้แล้วเต็มจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่ โดยสินทรัพย์ดังกล่าวมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 21.34 ล้านบาท และ 26.40 ล้านบาท ตามลำดับ

### 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม (บาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)
<b>ราคาทุน :</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,989,279.06	1,253,612.95
ผลต่างจากการแปลงค่า	(14,216.03)	(8,958.74)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,975,063.03	1,244,654.21
ซื้อเพิ่ม	13,533.55	13,533.55
ผลต่างจากการแปลงค่า	(174,116.41)	(109,907.74)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,814,480.17	1,148,280.02
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม :</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(1,456,754.91)	(1,030,243.60)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(200,422.59)	(78,112.59)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(25,594.80)	(4,871.01)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(1,682,772.30)	(1,113,227.20)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(193,474.01)	(71,164.01)
ผลต่างจากการแปลงค่า	133,072.27	93,934.81
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(1,743,174.04)	(1,090,456.40)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	71,306.13	57,823.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	292,290.73	131,427.01
<b>ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		
	<b>ก่อนแปลงค่า</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(193,474.01)	(71,164.01)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(200,422.59)	(78,112.59)
	<b>หลังแปลงค่า</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(218,012.49)	(78,580.31)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(233,015.07)	(89,041.93)



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 12. ลูกหนี้เงินชดใช้ค่าเสียหาย

ลูกหนี้เงินชดใช้ค่าเสียหาย ได้แก่ ค่าซ่อมแซมที่เกิดกับตัวเรือและค่ารักษาพยาบาลพนักงานในเรือจากการเกิดอุบัติเหตุ ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับชดเชยจากบริษัทรับประกันภัยในแต่ละกรณีภายในระยะเวลาประมาณ 3 - 4 ปี

ยอดค้างไม่เกิน 48 เดือน

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
2560	2559
848,254.00	1,015,447.77

### 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ (ต่อปี)		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชี	5.5-8.125	5.5-8.125	53,851,233.08	79,320,074.42	43,918,405.24	69,386,223.89
เงินกู้ยืมระยะสั้น		4	-	2,985,684.45	-	2,985,684.45
รวม			53,851,233.08	82,305,758.87	43,918,405.24	72,371,908.34

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน คำนวณโดยเรือเดินทะเล (หมายเหตุ 10)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง วงเงินรวม 80 ล้านบาท และ 90 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและวงเงินรวม 70 ล้านบาท และ 80 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า	51,952,178.34	63,834,434.04	49,927,405.40	63,809,297.73
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	34,326,179.06	38,863,125.95	34,192,085.41	38,753,857.36
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	55,282,233.95	48,927,642.45	54,999,537.63	46,597,721.80
เงินที่ตรงรับจากการบริหารจัดการเรือ				
ส่วนของค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายแทน	47,017,594.48	62,822,646.74	47,017,594.48	62,822,646.74
เงินที่ตรงรับจากการบริหารจัดการเรือ	19,754,130.15	22,974,046.83	19,754,130.15	22,974,046.83
รายได้รับล่วงหน้า	8,023,054.41	5,013,155.29	4,782,252.96	3,445,562.17
อื่นๆ	1,287,286.59	3,363,530.40	1,257,944.70	3,459,241.71
รวม	217,642,656.98	245,798,581.70	211,930,950.73	241,862,374.34



## บริษัท จุฑาณาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ธนาคาร แหล่งที่	วันที่ในสัญญา	สกุลเงิน	วงเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย		กำหนดชำระคืนรายเดือน		อัตรา ผ่อนชำระงวดละ	งบการเงินรวม (บาท)		
				ร้อยละ		เริ่ม	สิ้นสุด		2560	2559	2560
1	(1)	25 กันยายน 2550 เหยียสหรัฐอเมริก 29 สิงหาคม 2559 มีการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ 26 กันยายน 2560 ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	13,200,000	Libor+1.4 ถึง 3.3%	มีนาคม 2552	ธันวาคม 2566	350-314,000	254,739,445.28	279,441,837.77	254,739,445.28	279,441,837.77
							งวดสุดท้าย 7,142,300				
(2)		7 พฤศจิกายน 2559 เหยียสหรัฐอเมริก 29 สิงหาคม 2559 มีการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ 26 กันยายน 2560 ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	16,000,000	Libor+1.4 ถึง 3%	กุมภาพันธ์ 2552	พฤษภาคม 2564	400-750,000	281,709,358.00	309,032,621.36	281,709,358.00	309,032,621.36
							งวดสุดท้าย 8,047,200				
(3)		26 กันยายน 2560 บาท	2,625,000	MLR-2.25%	กุมภาพันธ์ 2560	พฤษภาคม 2562	125,000	2,238,608.64	-	2,238,608.64	-
2	(1)	5 พฤศจิกายน 2551 เหยียสหรัฐอเมริก 22 ธันวาคม 2559 ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ 15 กันยายน 2560 ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	12,100,000	Libor+2 ถึง 2.5%	พฤศจิกายน 2551	ธันวาคม 2563	2,000-20,000	43,481,937.45	48,577,471.53	43,481,937.45	48,577,471.53
							งวดสุดท้าย 940,500				
(2)		22 ธันวาคม 2559 บาท	9,987,415	MOR-1%	พฤศจิกายน 2559	ธันวาคม 2563	47,415.11-100,000	9,521,548.51	9,889,994.83	9,521,548.51	9,889,994.83
							งวดสุดท้าย 6,490,000				
(3)		15 กันยายน 2560 ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ 22 ธันวาคม 2559 บาท	12,400,000	MLR-1%	พฤศจิกายน 2559	ธันวาคม 2563	40,000-100,000	11,819,853.40	12,340,828.68	11,819,853.40	12,340,828.68
							งวดสุดท้าย 9,060,000				
3	(1)	31 สิงหาคม 2555 บาท 31 สิงหาคม 2558 มีการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ 29 ธันวาคม 2560 มีการขยายระยะเวลาการชำระหนี้	30,000,000	MLR+0.50%	ตุลาคม 2559	ธันวาคม 2561	150,000-200,000	1,790,886.85	4,329,242.18	1,790,886.85	4,329,242.18
4	(1)	15 สิงหาคม 2555 เหยียสหรัฐอเมริก 13 กรกฎาคม 2560 กู้ยืมเงินใหม่เพื่อชำระวงเงินเก่า	17,500,000	Libor+1%	กันยายน 2555	สิงหาคม 2560	120,000	-	402,778,704.71	-	-
	(2)		10,420,000	Libor+3%	กันยายน 2560	กรกฎาคม 2568	80,000-130,000	330,077,090.00	-	-	-
		รวม						935,378,728.13	1,066,390,701.06	605,301,638.13	663,611,996.35
								(42,331,320.74)	(416,492,469.80)	(9,650,420.74)	(13,713,765.09)
		หัก ส่วนที่ควรกำหนดชำระภายใน 1 ปี						(359,292,065.84)	-	(61,895,875.84)	-
		หัก เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน						533,755,341.55	649,898,231.26	533,755,341.55	649,898,231.26
		เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						-	-	-	-

## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการตกลงทำสัญญาขายระยะเวลาการชำระหนี้ของธนาคารแห่งที่ 3 วงเงินที่ 1  
ณ วันที่ 26 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีการตกลงทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของธนาคารแห่งที่ 1 วงเงินที่ 1 และวงเงินที่ 2 เงินกู้ยืมระยะยาว  
ตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น

ณ วันที่ 15 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีการตกลงทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของธนาคารแห่งที่ 2 วงเงินที่ 1 วงเงินที่ 2 และวงเงินที่ 3 เงินกู้ยืม  
ระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี และ ตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น

ณ วันที่ 13 กรกฎาคม 2560 บริษัทย่อย มีการตกลงทำสัญญากู้ยืมเงินใหม่เพื่อชำระวงเงินเก่าของธนาคารแห่งที่ 4 วงเงินที่ 1  
วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยเรือเดินทะเล (หมายเหตุ 10)

สัญญาเงินกู้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่แสดงในงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการมียอดเคลื่อนไหว  
ดังต่อไปนี้

### งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)

อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.375 - 7.25 ต่อปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560

1,066,390,701.06

663,611,996.35

ปรับโครงสร้างหนี้จากเงินกู้ระยะสั้นเป็นระยะยาว

2,625,000.00

2,625,000.00

จ่ายชำระในระหว่างปี

(45,870,090.74)

(5,045,500.74)

ตัดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม

595,468.01

-

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

2,658,872.03

2,658,872.03

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

(91,021,222.23)

(58,548,729.51)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

935,378,728.13

605,301,638.13

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีดังนี้

### งบการเงินรวม (บาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)

2560

2559

2560

2559

ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

42,331,320.74

416,492,469.80

9,650,420.74

13,713,765.09

ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน

359,292,065.84

-

61,895,875.84

-

ส่วนที่ครบกำหนดชำระระหว่าง 1 ปี ถึง 5 ปี

296,416,841.48

389,534,449.96

296,416,841.48

389,534,449.96

ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกิน 5 ปี

237,338,500.07

260,363,781.30

237,338,500.07

260,363,781.30

รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน

935,378,728.13

1,066,390,701.06

605,301,638.13

663,611,996.35





## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยเรือเดินทะเล (หมายเหตุ 10)

สัญญาเงินกู้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารแห่งที่ 1 วงเงินที่ (1) และ วงเงินที่ (2) บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ตามที่กำหนดของสัญญากับสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับหนังสือผ่อนผัน จึงไม่ได้จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารแห่งที่ 2 วงเงินที่ (1) วงเงินที่ (2) และ วงเงินที่ (3) ไม่สามารถปฏิบัติตามที่กำหนดของสัญญากับสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อ จึงได้แสดงยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินทั้งจำนวน 61.89 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดของธนาคารแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารแห่งที่ 4 วงเงินที่ (2) บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดของสัญญากับสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อ จึงได้แสดงยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินทั้งจำนวน 297.39 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจาขอผ่อนผันเงื่อนไข ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเจรจาได้

### 16. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทฯ จ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานและบำนาญ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	21,416,899.78	19,696,771.73
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	1,684,484.00	1,732,653.00
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ที่รับรู้		
ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	(837,733.00)	-
การจ่ายเงินผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(995,000.00)	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,017,722.79	(99,281.95)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(2,023,232.94)	86,757.00
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>21,263,140.63</b>	<b>21,416,899.78</b>



## บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,123,109.00	1,139,697.00
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	561,375.00	592,956.00
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ที่รับรู้		
ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	(837,733.00)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินจากสกุลเงินที่ใช้		
ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอทางการเงิน	(21,718.81)	2,091.26
รวม	825,032.19	1,734,744.26

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	มกราคม - ธันวาคม	
	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,684,484.00	1,732,653.00
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ที่รับรู้		
ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	(837,733.00)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินจากสกุลเงินที่ใช้		
ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอทางการเงิน	(21,718.81)	2,091.26
รวม	825,032.19	1,734,744.26



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.03 ต่อปี	ร้อยละ 3.79 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 3.06	ร้อยละ 4
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 0-22.73	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 0 - 27
อัตรามรณะ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2551 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประมาณการจากนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผู้บริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,009,637.00)	1,130,953.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,119,100.00	(1,018,708.00)



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 17. ทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน โดยมติพิเศษที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2556 ในวันที่ 26 ธันวาคม 2556 โดยกำหนดให้เพิ่มทุนหุ้นสามัญจากเดิม 105,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท คิดเป็นเงิน 317,700,000 บาท เพิ่มเป็น 214,350,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท คิดเป็นเงิน 643,050,000 บาท ซึ่งได้ทำการจดทะเบียน ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 และได้เป็นจำนวนเงินที่เพิ่มทุน จำนวน 97,053,213 บาท

### 18. หุ้นบุริมสิทธิ

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเทียบเท่ากับผู้ถือหุ้นสามัญ ยกเว้น การมีสิทธิเหนือกว่าผู้ถือหุ้นสามัญในการรับเงินปันผลสะสม ในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลครั้งล่าสุดเมื่อปี 2553 จากผลการดำเนินงานของปี 2552 ดังนั้นเงินปันผลสะสมของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คงค้างจำนวน 6,120,000 บาท

### 19. กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินงาน	5,948,741.14	4,477,933.31	(23,820,769.18)	4,145,109.93
กำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นจริง	(40,111,362.51)	(2,672,637.62)	(8,332,174.87)	(1,962,122.24)
รวมทั้งสิ้น	(34,162,621.37)	1,805,295.69	(32,152,944.05)	2,182,987.69

### 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย รายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	132,597,689.60	140,179,355.34	112,777,513.73	118,920,657.30
ค่าเสื่อมราคา	122,193,725.44	128,356,003.69	95,036,275.13	100,319,550.28
รายการจ่ายซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่ตัดบัญชี	20,093,621.63	34,059,515.14	14,091,467.58	28,903,508.60

### 21. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย รายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ขาดทุนสำหรับปีสุทธิ	(209,383,548.15)	(117,113,374.81)	(214,552,191.11)	(129,442,212.70)
หัก เงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิ	(765,000.00)	(765,000.00)	(765,000.00)	(765,000.00)
สุทธิ	(210,148,548.15)	(117,878,374.81)	(215,317,191.11)	(130,207,212.70)
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	138,245,071.00	138,245,071.00	138,245,071.00	138,245,071.00
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(1.5201)	(0.8527)	(1.5575)	(0.9419)



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 22. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการขนส่งทางเรือระหว่างประเทศของเรือ จำนวน 3 ลำ ตามบัตรส่งเสริมดังต่อไปนี้

เลขที่ 2044(2)/2551 ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2551

เลขที่ 1782(2)/2552 ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2552

เลขที่ 2895(2)/2555 ลงวันที่ 17 ธันวาคม 2555

สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ คือ

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเรือและอุปกรณ์
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
3. สิทธิประโยชน์อื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริม

รายได้จากการให้บริการที่ได้รับการส่งเสริม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนที่ได้รับส่งเสริม	137,581,219.37	191,288,537.39	37,207,317.38	87,013,657.24
ส่วนที่ไม่ได้รับส่งเสริม (ปีต่อมา)	38,503,235.32	1,552,852.20	38,503,235.32	1,552,852.20
ส่วนที่ได้รับยกเว้นภาษีตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 314	119,444,971.74	135,064,603.55	119,444,971.74	135,064,603.55
รวม	295,529,426.43	327,905,993.14	195,155,524.44	223,631,112.99

### 23. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

23.1 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการชำระเงินลงทุนในบริษัทอื่น ที่ยังไม่เรียกชำระอีก 25% จำนวน 5.06 ล้านบาท

23.2 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันให้บริษัทฯ จำนวนเงิน 0.88 ล้านบาท เพื่อใช้ในการค้ำประกันการดำเนินงานปกติ

23.3 บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
ระยะเวลาที่ไม่เกินหนึ่งปี	665,312.00	870,468.00
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	7,500.00	575,312.00
รวม	672,812.00	1,445,780.00

## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 24. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำรงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	3.22	2.30	5.42	2.66

### 25. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

#### 25.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการวัดค่าการรับรู้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3

#### 25.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ เกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้บริษัทฯ เกิดความสูญเสียทางการเงิน บริษัทฯ ได้มีการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการพิจารณาให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้แสดงตามงบแสดงฐานะการเงิน คือมูลค่าหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทฯ ซึ่งคาดว่าเพียงพอแล้ว

#### 25.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนไป ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบแก่บริษัทฯ ในงวดปัจจุบัน และงวดต่อ ๆ ไป

#### 25.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า เนื่องจากบางรายการทางธุรกิจเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีทรัพย์สินหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง

#### 25.5 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพันหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากเครื่องมือทางการเงินที่มีนัยสำคัญ



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจพาณิชย์นาวี โดยประกอบธุรกิจแบ่งเป็น 2 ส่วนงานใหญ่ คือ

1. ส่วนงานให้บริการเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลา มีขอบข่ายการให้บริการในแถบทวีปยุโรป อเมริกา อเมริกากลาง และทะเลแคริบเบียน ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้บริหารเรือเองทั้งสิ้น

2. ส่วนงานให้บริการรับขนส่งสินค้า แบ่งเป็น

2.1 ในเส้นทางประจำ คือการให้บริการรับขนส่งสินค้าในเส้นทางประจำไปและกลับระหว่างประเทศไทย-ญี่ปุ่น-เกาหลีใต้-ไทย

2.2 ในเส้นทางไม่ประจำ คือการให้บริการรับขนส่งสินค้าไม่กำหนดเส้นทางและตารางล่วงหน้า โดยมีขอบข่ายการให้บริการในเส้นทางต่างๆ ในเอเชีย ยุโรป และอเมริกา

แต่เนื่องจากส่วนงานให้บริการรับขนส่งสินค้า มีรายได้ไม่ถึงร้อยละ 10 ของรายได้รวม กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่ได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้า 2 ราย ในงบการเงินรวม และในงบการเงินเฉพาะกิจการจากรายได้ค่าบริการจ้างเหมาที่เกินกว่าร้อยละ 10 เป็นจำนวนรวม 157 ล้านบาท และ 57 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 178 ล้านบาท และ 73 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 27. ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

ปรับโครงสร้างหนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน				
การเงินทางบัญชี	(131,011,972.93)	(52,274,074.54)	(58,310,358.22)	1,477,164.27
ปรับปรุงเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นระยะยาว				
ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	(2,625,000.00)	(22,487,415.11)	(2,625,000.00)	(22,487,415.11)
ตัดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	(651,098.30)	(1,091,483.78)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,658,872.03)	477,536.69	(2,658,872.03)	477,536.69
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	91,076,852.52	6,778,566.33	58,548,729.51	4,141,315.75
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน				
การเงินงบกระแสเงินสด	(45,870,090.74)	(68,596,870.41)	(5,045,500.74)	(16,391,398.40)



## บริษัท จูทนาวิ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 28. งบการเงินในสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (เหรียญสหรัฐฯ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (เหรียญสหรัฐฯ)	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46,845.96	333,861.80	26,346.58	4,761.57
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	164,442.39	128,473.16	235,904.42	690,976.31
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,974.05	-
พัสดุดังกล่าว	2,008,005.98	2,135,705.56	1,420,790.08	1,559,162.29
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,219,294.33</b>	<b>2,598,040.52</b>	<b>1,685,015.13</b>	<b>2,254,900.17</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	729,914.46	717,749.68	195,399.51	195,399.51
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	3,673,172.10	3,673,172.10
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	475,660.75	475,660.75	475,660.75	475,660.75
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์	51,397,824.29	58,753,157.31	30,966,647.83	37,358,460.76
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,181.89	8,157.55	1,769.34	3,668.00
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าเสียหาย	25,955.65	28,340.16	25,955.65	28,340.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	71,211.21	62,142.99	71,211.21	62,142.99
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>52,702,748.25</b>	<b>60,045,208.44</b>	<b>35,409,816.39</b>	<b>41,796,844.27</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>54,922,042.58</b>	<b>62,643,248.96</b>	<b>37,094,831.52</b>	<b>44,051,744.44</b>


**บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	งบการเงินรวม (เหรียญสหรัฐ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (เหรียญสหรัฐ)	
	2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,647,789.17	2,297,073.71	1,343,855.44	2,019,829.60
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,659,628.62	6,859,999.40	6,484,856.62	6,750,143.71
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,295,292.38	11,555,524.95	295,292.38	314,362.91
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	10,993,946.49	-	1,893,946.49	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,252,940.89	3,162,697.03	3,252,940.89	3,162,697.03
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	716,429.03	653,640.40	716,429.03	653,640.37
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>24,566,026.58</b>	<b>24,528,935.49</b>	<b>13,987,320.85</b>	<b>12,900,673.62</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16,332,333.00	18,206,402.70	16,332,333.00	18,206,402.70
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	350,000.00	324,387.61	350,000.00	324,387.61
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	650,628.98	597,724.85	650,628.98	597,724.85
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>17,332,961.98</b>	<b>19,128,515.16</b>	<b>17,332,961.98</b>	<b>19,128,515.16</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>41,898,988.56</b>	<b>43,657,450.65</b>	<b>31,320,282.83</b>	<b>32,029,188.78</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 214,350,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.08 USD	17,785,447.00	17,785,447.00	17,785,447.00	17,785,447.00
หุ้นบุริมสิทธิ 2,550,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.07 USD	178,601.00	178,601.00	178,601.00	178,601.00
<b>รวมทุนจดทะเบียน</b>	<b>17,964,048.00</b>	<b>17,964,048.00</b>	<b>17,964,048.00</b>	<b>17,964,048.00</b>
<b>ทุนที่ชำระแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 138,245,071 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.08 USD	10,982,025.19	10,982,025.19	10,982,025.19	10,982,025.19
หุ้นบุริมสิทธิ 2,550,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.07 USD	178,601.03	178,601.03	178,601.03	178,601.03
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,568,609.49	2,568,609.49	2,568,609.49	2,568,609.49
<b>กำไร(ขาดทุน)สะสม</b>				
<b>จัดสรรแล้ว</b>				
สำรองตามกฎหมาย	743,734.27	743,734.27	743,734.27	743,734.27
ยังไม่ได้จัดสรร	(3,667,002.59)	3,228,846.82	(3,565,493.21)	1,115,078.89
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,868,028.91)	(3,667,002.59)	(5,132,928.08)	(3,565,493.21)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>7,937,938.48</b>	<b>14,034,814.21</b>	<b>5,774,548.69</b>	<b>12,022,555.66</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,085,115.54	4,950,984.10	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>13,023,054.02</b>	<b>18,985,798.31</b>	<b>5,774,548.69</b>	<b>12,022,555.66</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>54,922,042.58</b>	<b>62,643,248.96</b>	<b>37,094,831.52</b>	<b>44,051,744.44</b>



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	งบการเงินรวม (เหรียญสหรัฐฯ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (เหรียญสหรัฐฯ)	
	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการให้บริการ	8,641,287.10	9,285,570.48	5,706,351.94	6,332,737.14
รายได้จากการรับบริหารจัดการเรือ	498,765.90	586,380.00	625,501.20	696,180.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	51,121.97	-	61,817.37
รายได้อื่น	706,842.09	175,315.62	793,889.48	218,022.66
รวมรายได้	9,846,895.09	10,098,388.07	7,125,742.62	7,308,757.17
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการให้บริการ	(9,689,085.35)	(10,209,640.52)	(7,680,871.67)	(8,321,102.03)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(4,030,276.66)	(1,673,288.85)	(3,973,945.01)	(1,652,440.31)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(970,745.64)	-	(940,152.81)	-
รวมค่าใช้จ่าย	(14,690,107.65)	(11,882,929.37)	(12,594,969.49)	(9,973,542.34)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(4,843,212.56)	(1,784,541.30)	(5,469,226.87)	(2,664,785.17)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	99,244.48	129,949.91	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(4,743,968.08)	(1,654,591.39)	(5,469,226.87)	(2,664,785.17)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,244,280.15)	(1,409,339.20)	(804,284.04)	(1,000,731.21)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(5,988,248.23)	(3,063,930.59)	(6,273,510.91)	(3,665,516.38)
ภาษีเงินได้	-	-	-	-
ขาดทุนสำหรับปี	(5,988,248.23)	(3,063,930.59)	(6,273,510.91)	(3,665,516.38)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	25,503.94	-	25,503.94	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(5,962,744.29)	(3,063,930.59)	(6,248,006.97)	(3,665,516.38)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(6,122,379.67)	(3,063,930.59)	(6,273,510.91)	(3,665,516.38)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	134,131.44	252,460.44	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(5,988,248.23)	(3,063,930.59)	(6,273,510.91)	(3,665,516.38)
ขาดทุนต่อหุ้น				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.0442)	(0.0241)	0.0453	0.0266

### 29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561



# ANNUAL REPORT 2017



**JUTHA MARITIME**  
PUBLIC COMPANY LIMITED



# Vision THAILAND'S PRIDE

**Mission :** The first Thai owned and operated shipping public company to bring Thai maritime potential to be recognized internationally.

**Business Objectives :** The Company and its subsidiary maintains their fleet size at 6 ships. All are multi – purpose type of young age and high efficiency which is in high demand and they are time chartered out for a period of approximately 6 months in order to increase a revenue of 5 – 10% per year.

The Company also offered technical management service to other shipowners.

Besides, the Company had set up a preparation scheme to conform with ISO 9001 :2008 since 2012 and was certified by Nippon Kaiji Kyokai on 22<sup>nd</sup> August 2013





## Message from the Chairman

The global economy started recovering gradually in the year 2017 but the collapse of the world financial market in the year 2009 which has pushed the global economy into its severe recession, had affected the economy so widely that its recovery growth rate could not accelerated. In this situation, it would take years of solid economic improvements for maritime industry to fully rebound. However, the recovery itself still brought benefits to maritime industry as well as others industries generally.


In the previous year, there were great changes in maritime industry which was continuing to last year. Some shipping lines ceased their operations while others combined their operations to form more efficient and competitive ones. Shipping demand and supply became more balance as a result of lowering number of new-building orders and higher capacity of demolition tonnages over the past years. However, as long as the industry was surrounded by the fluctuations of bunker prices and the world political unrest, shipping operators had to take very careful steps for every business movements. The recovery in maritime industry therefore, could not be accelerated much.

With respect to competition, the domestic competitions among shipping operators were rather modest as the individuals operate different varieties of ships and undertake services differently. The overall perspective of competition was rather on an international stage. For the Company, we focused on time-charter service which enabled us to reduce risk from bunker prices fluctuations. We also focused on ship management service which required small investment while generated stable income.

Last year we sold mv Jutha Dhammaraksa, a vessel of 22 years old and would further acquire a suitable replacement tonnage. The Company had reached agreements to undertake ship management service for 2 vessels in the year 2018 and another one on the following year.

The longtime slowdown economy just started to recover. It is important that the management is carried out with a great deal of knowledge, expertise and consideration. Along with these crucial steps, the Company also set priority to the quality personnel development, corporate good governance, ethical method of management and morality of management practices to contribute the sustainable quality service.

The Board of Directors has confidence that the great knowledge, experience, ability and harmony of the management and staff will contribute to the overall success and achievements of the Company. The Board of Directors would like to take this opportunity to express their gratitude to all shareholders, investors, managements and staff for the supports and dedication which contributes to the Company's accomplishments and success today and in future.

Rear Admiral   
Chano Phenjati  
Chairman



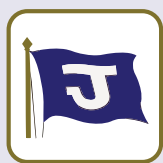
Rear Admiral Chano Phenjati  
Chairman



Mr. Sukri Kaocharern Independent  
Director, Vice Chairman and Chairman of  
the Audit Committee



Mr. Sirichai Sakornratanakul  
Independent Director



## Board of Directors

Lists of company directors as of  
December 31, 2017





**Mr. Adul Chandanachulaka**  
Independent Director and Member of the  
Audit Committee



**Mr. Somporn Paisin**  
Independent Director and Member of the  
Audit Committee



**Mr. Kovit Kuvanonda**  
Independent Director



**Mr. Sarun Phenjati**  
Director



**Mr. Chanet Phenjati**  
President



**Mr. Chanit Phenjati**  
Director, Assistant to the President

## Audit Committee



**Mr. Sukri Kaocharern**  
Chairman of the Audit Committee



**Mr. Adul Chandanachulaka**  
Member of Audit Committee



**Mr. Somporn Paisin**  
Member of Audit Committee



# Business Profile





# Business Operation of each Service

## Type of Service :

Jutha Maritime Public Company Limited and the Group : The core business of Jutha Maritime Public Company limited is marine transport. The Company and the Group have marine – related business that continuously and completely supports the core business of the Company to be in line with economic situation and world shipping market.

1. Jutha Maritime Public Company Limited, the mother company engages in marine transport. The Company offers time charter service, ship management service and marine – related service e.g. cargo booking brokerage service, sale & purchase of ship brokerage service and ship charter brokerage service.

2. Jutha Phakakrong Shipping Company Private Limited, a subsidiary company in Singapore engages in ship management service.

3. Thaiden maritime Company Limited, a subsidiary company engages in international marine transport

4. J. Shipping Services Company Limited, an affiliated company engages in marine – related business e.g. stevedoring, ship agent, ship repairing, in land transportation.

## 1. Vision THAILAND'S PRIDE

### » Mission :

The first Thai owned and operated shipping public company to bring Thai maritime potential to be recognized internationally.

### » Business Objectives :

The Company and its subsidiary maintains their fleet size at 6 ships. All are multi – purpose type of young age and high efficiency which is in high demand and they are time chartered out for a period of approximately 3-6 months in order to increase a revenue of 5 – 10% per year.

The Company also offered technical management service to other shipowners.

Besides, the Company had set up a preparation scheme to conform with ISO9001:2015 and was certified by Nippon Kaiji Kyokai on 19th October 2017.



## 2. Significant Changes and Development

### » Type of Business

#### History

Jutha Maritime Public Company Limited was established on 24<sup>th</sup> June 1976 and became a public company on 16<sup>th</sup> May 1992. As at 6<sup>th</sup> February 2014, the Company has a registered capital of 650,700,000 baht and a paid – up capital of 422,385,213 baht and the Phenjatis is the major shareholders.

#### 2017

- » Jutha Maritime Public Company Limited had sold the vessel namely MV.Jutha Dhammaraksa on 16<sup>th</sup> November 2017 because of her old age her schedule of dry docking is nearly due which will be costly and hardly covered by her expected income.



### 3. Shareholding structure and management

#### Investment in other juridical entities where the company holds more than 10% of shares

##### 1. J. Shipping Services Company Limited

Head Office : Mano Tower, 153 Sukhumvit 39, Klongton Nua, Wattana, Bangkok 10110, Thailand  
 Type of Business : Stevedoring, Ship Repairing and Ship Agency  
 Registered Capital : 15 million baht  
 Investment : 33.33% of total investment

##### 2. Jutha Phakakrong Shipping Company Private Limited

Head Office : 50 Raffles Place, #17 – 01 Singapore Land Tower, Singapore 048623  
 Type of Business : International marine transport  
 Registered Capital : 8.86 million baht  
 Investment : 100% of total investment

##### 3. Thaiden Maritime Company Limited

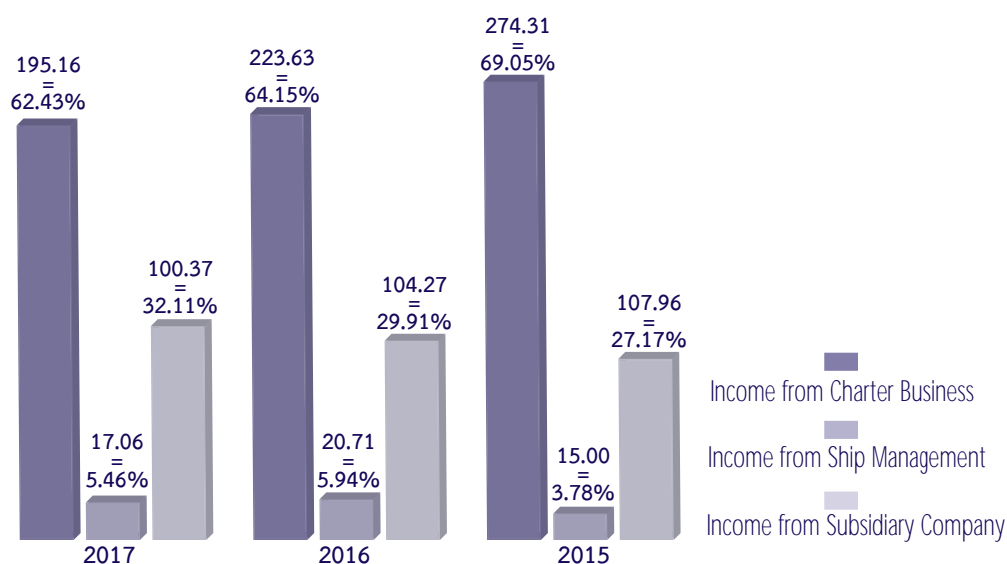
Head Office : Mano Tower, 153 Sukhumvit 39, Klongton Nua, Wattana, Bangkok 10110, Thailand  
 Tel : 02-260-0050 Fax : 02-259-9825, 02-259-9824  
 Type of Business : International marine transport  
 Registered Capital : 225 million baht  
 Investment : 51% of total investment

## Nature Business

### Company's Income Structure 2015 – 2017

			Unit ; Million Baht					
			2017		2016		2015	
Core Product/Business Group	By	% Investments	Income	%	Income	%	Income	%
Chartering Business	Jutha Maritime Plc.		195.16	62.43	223.63	64.15	274.31	69.05
Ship Management Business	Jutha Maritime Plc.		17.06	5.46	20.71	5.94	15.00	3.78
Subsidiary Company	Jutha Phakakrong Shipping Pte Ltd.	100	0	0	0	0	0	0
Subsidiary Company	Thaiden Maritime Co., Ltd.	51	100.37	32.11	104.27	29.91	107.96	27.17
Total			312.59	100	348.61	100	397.27	100

Company Income's Structure 2015-2017 (Unit : Million Baht)





## 1. Nature of Business

### Highlights of the Year 2017

World and Thailand's economic have been adjustable in positive way which leading to the transportation of industrial goods especially the infra structure re for various projects around in Thailand. As the result, Jutha Maritime Public Company Limited have awarded to transport cargo for Thai government around 70,000 freight tons which have gained the brokerage income over 3 million Baht this year.

Moreover, the Company will also have awarded to be the technical ship/crew managers from Denmark principle of another 3 ships sizable about 12,000 deadweight tons each. These ships will be gradually delivered to the Company within early of April, December, 2018 and January 2019

The 3 services offered by the Company are time charter service and ship management service. The time charter service is operated by the Company own multi – purpose vessels.

#### 1. Semi – Liner Service

The service is operated by the Company vessel of multipurpose type for trading in Asia, especially Thailand – South Korea – Japan. Outbound cargoes are agricultural products e.g. raw sugar, rice, tapioca and ore while inbound cargoes are steel product, project cargo and machinery. Voyage duration is approximately 45 days, with 20 days at sea.

2. Time charter service has a trading area worldwide, depending on conditions as stipulated in the charter party. The Company is selective with customer selection which is made directly as well as through the service of reliable brokers. This kind of service has less exposure to bunker and cargo risk and derives steady income.

3. Ship management service which started at the end of year 2007. The Company has well experienced personnel for this service and expands the service to cover larger vessels of different type such as ro/ro vessel for worldwide trading.

### Service in 2017

#### Time Charter Service

To cope with the global continual economic recession, the Company places all its 5 vessels for time charter service.

- » M.V. Jutha Malee (M.V. Nordana Malee)
- » M.V. Jutha Vasana (M.V. Nordana Andrea)
- » M.V. Jutha Buddhachart (M.V. Nordana Sophie )
- » M.V. Jutha Dhammaraksa (M.V. Jutha Dhammaraksa )
- » M.V. Jutha Patthama ( M.V. Jutha Patthama )

which were chartered out in short term semi-liner service and time charter service for trading in Intra-Asia route are now chartered out for a period of 3-6 months.



## Ship Management Service

The Company has provided its ship management service, as technical manager to shipowners for worldwide trading with its efficient and Cost – Controlling management.

## 2. Competition and Marketing

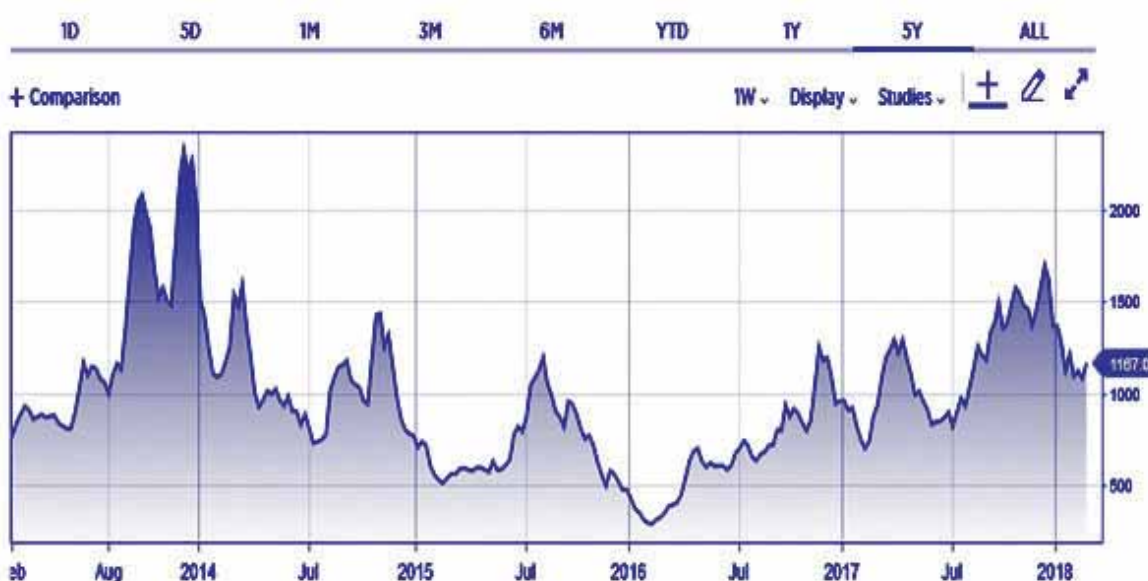
### Baltic Dry Index – BDI

Baltic Dry Index was comparatively fluctuating in the year 2017. The index started at 960 at the beginning of the year and reached 1,300 in the 1st quarter before lowering to the lowest at 810 in June. During the second half of the year, the index was rising and reached the highest of the year at 1740 in December.

Baltic Dry Index - 1 year



Baltic Dry Index - 5 years (2/2013 -2/2018)





## Future Trends in Maritime Industry in 2018

The global economy started recovering gradually and brought benefits to maritime industry. However, the collapse of the world financial market in the year 2009 had affected the economy broadly. It would consequently take years of solid economic improvements for maritime industry to fully rebound.

For maritime industry, in terms of general market situation, the demand and supply became more balance as a result of lowering number of new-building orders and higher capacity of demolition tonnages, however, the shipping demand was still modest. It is obvious that as long as the industry was surrounded by the fluctuations of bunker prices, shipping operators had to take very careful steps for every business movements. The recovery in maritime industry therefore, could not be much accelerated.

The domestic competitions among shipping operators in Thailand were rather modest as the individuals operate different varieties of ships and undertake services differently. The Company focused on time-charter service and ship management service for trading worldwide. The overall perspective of competition was rather on an international stage.

# Risk Factors

Risk is classified as to whether it affects any related party. Preventive and corrective measures are set accordingly.

- » Operating Risk
  - (1) Charterers
  - (2) Cargoes Brokers
  - (3) Ship Owners
- » Management Risk
- » Financial Risk
- » Operations and Political Risk

## Operating Risk

Natural disasters and accidents – Due to the nature of shipping business, vessels which are moveable assets expose to accidents and natural disasters. The incidents lead to damage of assets, loss of earnings and opportunity loss. Accordingly, the Company has implemented necessary measures and made following insurance policies :

1. Hull and Machinery Insurance
2. Protection and Indemnity Insurance, including Piracy Insurance

Bunker expense is major operating cost and bunker prices are not controllable, the Company therefore, charter out all the vessels and the charterer will be responsible for bunker costs. Besides, the Company launched ship management service where additional financial investment is not required and the service has a low risk.

From the measures mentioned, the Company is considered having risk management in a very good level.

## Marketing Risk

Maritime industry is a free trade one where new operators can participate anytime, resulting to the situation of an over supply of vessels, the Company concentrates on time charter service so that the charterers will be responsible for cargoes securing. Besides, the Company keep updating regularly with information from various sources including the Baltic Dry Index to thoroughly analyze the market. In respect of fleet type, all vessels are multipurpose type which is a suitable size and equipped with cargo handling equipments on board. This type of vessel can completely serve the market demands. With the measures mentioned, the Company is considered having marketing risk management in a very good level.



### 1. Charterers

The Company is selective choosing charterers with strong background, good financial status, good performance and long time relationship.

### 2. Cargoes Brokers and Charterers Brokers

The Company is also selective choosing brokers with high reputation and long time establishment.

### 3. Ship Owners

Ship management agreement is made on a yearly basis with standard fee level. The Company has to ensure that its service is efficiency in order to get the agreement extended and cover more vessels.

## Management Risk

Management risk is considered low and controllable.

1. Human Resources – the Company encourages its employee to participate in training activities to enhance their skills and knowledge for comprehensive capability and accomplishment.

2. Maintenance and Repair – all vessels are to follow repair and maintenance schedule to maintain their efficient performance.

3. International Maritime Organization (IMO) – Since all international cargo carriers are to comply with IMO regulations, the Company, which has 30 years experience in marine industry and has potential human resources, manages to strictly comply with the regulations and update itself with new regulations.

4. Maritime Labour Convention 2006 (MLC 2006) – The MLC 2006 will be implemented in 20<sup>th</sup> August 2013. The Company is in the preparation to ensure compliance with the Convention.

## Financial Risk

### A) Foreign Exchange Risk

The risk factors relating to the fluctuation of currencies, resulting to loss of currency translation since the company has all income in US Dollar and expenditure varying in several currencies. Accordingly, the Company's measures to reduce such exposure is that all the income which is in US Dollar will be paid off the debts in US Dollar and other currencies and most of the loans are made in US Dollar

### B) Interest Rate Risk

To manage the exposure to interest rate risk, the Company's loan interest rates are both fixed and adjustable rate and the loan period is well managed.

## Operations and Political Risk

War, international terror and piracy are risk factors that affect the business operations. Therefore, proper insurance policies are made as a protection against such risk. Appropriate measures were implemented in line with related best management practices (BMP4), including arrangement of armed guards onboard.

## Risk of Shipping Cycle

Shipping Business is the service sector which have run around cycling based on demand of market and supply of number of vessels at that time however, shipping cycle is usually take longer than the other consumable product business. Shipping Business can be measured from the daily statistic of cargo transportation by BDI. Normally, each cycle will be around 7 years which is consisted of starting, upto growing and declining loop which time for each loop is uncertainty ie, during 2007 – 2008 is only two years for the growth stage and then have continuously declined until end of this year 2014 but expect to recover around end of 2015, as many positive analysts. Each cycle period also has a few small cycles arisen so that the analysts try minimizing risk of their forecast by viewing the shipping cycle in short terms and more frequency.

To evaluate the risk of shipping business cycle can be found in the lowest upto highest levels which effect to company both in positive and negative ways. In the positive aspect, to know the cycle can assist for planning more accurately but in the negative cycle mostly take so long time especially for the declined stage caused risk for managing company's cost if will suit for the situation.

The shipping cycle is an economic concept that explains how shipping companies and freight charges respond to supply and demand. It examines how and why ships build up in sea trading ports. The cycle also seeks to explain what affects the selling price and what types of ships sell during slow business periods. The four stages of the shipping cycle, all based on customer demand, are trough, recovery, peak and collapse.

### Trough

- » The first stage of the shipping cycle is called a trough. An excess in capacity characterizes a trough. Ships begin to accumulate at trading ports, while others slow down shipments by delaying their arrivals at full ports. Ships still carrying goods also slow down to save on fuel costs. In a trough, freight costs tend to start falling. Freight costs will typically decrease to the equivalent of vessel operating costs. Shipping companies start to experience a negative cash flow, which prompts the selling of inefficient fleet. Selling prices for ships tend to be lower, with some fleet exchanged at salvage rates.

### Recovery

- » Recovery is the second stage of the shipping cycle. In this stage, supply and demand move toward equilibrium, meaning both supply and demand levels match each other closely. Freight charges begin to increase, eventually surpassing operating costs. Shipping containers begin to move out of the trading



ports, as demand stimulates new orders. During this stage, optimism about the market remains shaky. The opinion pendulum swings back and forth between optimism and pessimism, resulting in volatility for trade volume. Cash flow tends to improve steadily during the recovery stage.

### **Peak**

- » The shipping cycle's third stage is a peak or plateau. At this point, the shipping freight rates become quite high – often double or triple the amount of fleet operating costs. The levels of supply and demand are almost completely equal. Quite a bit of market pressure occurs between supply and demand levels, which could cause the peak to fall at any time. Most of the shipping fleet is in operation, with only the most inefficient ships left to idle in trading ports. Cash flow for shipping companies is quite high.

### **Collapse**

- » The fourth stage of the shipping cycle, collapse, occurs when supply levels begin to exceed demand. Freight rates begin to decline during a collapse. Shipping containers and fleet begin to accumulate in trading ports once again. Although the cash flow of shipping companies may remain at high levels, ships begin to slow down their operations. They may take longer to deliver goods, and inefficient fleets may not ship goods for some time.

([http://www.ehow.com/info\\_8466520\\_four-stages-shipping-cycle.html](http://www.ehow.com/info_8466520_four-stages-shipping-cycle.html))



# Corporate profile

## 1. General information

### 1 Company's name

**Jutha Maritime Public Company Limited**

Head office Mano Tower, 153 Sukhumvit 39, Klongton Nua, Wattana, Bangkok 10110

Type of business Marine transport

Contact Tel. 02-260-0050, Fax. 02-259-9825, 02-259-9824

E-mail : office@jutha.co.th

Paid – up Capital 422,385,213 baht

Company Registration Number

0107536001613 (Previously Bor Mor Jor 235)

### 2 Investment in other juridical entities where the company holds more than 10% of shares

#### J. Shipping Services Company Limited

Head Office Mano Tower, 153 Sukhumvit 39, Klongton Nua, Wattana, Bangkok 10110

Type of business Stevedoring, Ship Repairing and Ship Agency

Registered Capital 15 million baht

Investment 33.33% of total investment

#### Jutha Phakakrong Shipping Company Private Limited

Head Office 50 Raffles Place, #17 – 01 Singapore Land Tower, Singapore 048623

Type of business International marine transport

Registered Capital 8.86 million bath

Investment 100% of total investment





### Thaiden Maritime Company Limited

Head Office	Mano Tower, 153 Sukhumvit 39, Klongton Nua, Wattana, Bangkok 10110 Tel. 02-260-0050 Fax. 02-259-9825, 02-259-9824
Type of business	International marine transport
Registered Capital	225 million baht
Investment	51% of total investment

## 3 Other References

### Regulator for Issuing Company :

Securities and Exchange Commission (“SEC”)  
333/3 Viphavadi Rangsit Road, Chomphon, Chatuchak, Bangkok 10900  
Telephones : +66 2695 9999  
Facsimiles : +66 2695 9660  
Email : [info@sec.or.th](mailto:info@sec.or.th)  
Website : <http://www.sec.or.th>

### Regulator for Listed Company :

The Stock Exchange of Thailand (“SET”)  
93 The Stock Exchange of Thailand Building,  
Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Dindaeng,  
Bangkok 10400, Thailand  
Telephones : 02-009-9000, 02-009-9740  
Facsimiles : 02-009-9991  
Call Center : 02-009-9999  
Email : [SETCallCenter@set.or.th](mailto:SETCallCenter@set.or.th)  
Website : <http://www.set.or.th>



## Register

Thailand Securities Depository Co., Ltd.  
93 The Stock Exchange of Thailand Building,  
Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Dindaeng,  
Bangkok, 10400, Thailand  
Tel. 02-009-9378  
Fax. 02-009-9476  
Email : [srg\\_tsd@set.or.th](mailto:srg_tsd@set.or.th)  
Website : <http://www.set.or.th>

## Auditor

D I A International Audit Co., Ltd.  
316/32 Sukhumvit 22 Road (Soi Sainumthip),  
Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand  
Tel. 02-259-5300  
Fax. 02-260-1553

Mrs. Suvimol	Krittayakiern	CPA # 2982
Miss Somjintana	Pholhirunrat	CPA # 5599
Miss Supaporn	Mangjit	CPA # 8125

**Remark : Investors can study additional details of the issuer from the Company's Annual information Disclosure Form (Form 56 – 1) on the SEC's website at <http://www.sec.or.th> or on the Company's website at <http://www.jutha.co.th>**



# Business Assets



## Premises and Equipment

The Company's office which locates at Mano Tower, 153 Sukhumvit 39, Klongton Nua, Wattana, Bangkok 10110, Thailand. In 2017, the rental paid was 955,816 baht and cost of utilities was 3,180,669 baht. The total amount paid was 4,136,485 baht.

## Fleet

Fleet of Company and Subsidiary in 2017

Present Vessel Name	Year Built	Place Built	DWT	Type	Flag	Trade
1 M.V. Nordana Malee (Jutha Malee)	2009	Japan	11,945	Multipurpose	Thai	Worldwide
2 M.V. Nordana Andrea (Jutha Vasana)	2000	Japan	8,974	Multipurpose	Thai	Worldwide
3 M.V. Nordana Sophie (Jutha Buddhachart)	1998	Japan	8,976	Multipurpose	Thai	Worldwide
4 M.V. Jutha Patthama	1996	Taiwan	8,241	Multipurpose	Thai	F.East – PG
5 M.V. Jutha Dhammaraksa	1995	Japan	8,691	Multipurpose	Thai	F.East – PG
6 M.V. Fredensborg	2011	China	12,580	Multipurpose	Thai	Worldwide



The Company is granted with a promotional privilege from the Board of Investment (BOI). With the granted privileges, the Company is exempted from import duties on the vessel and equipment and from corporate income tax on net profit derived from the promoted activities for 8 years. All vessels of the Company are flying Thai flag so they have the right to carry Thai Government's cargoes and the Company is exempted from corporate income tax on the income derived from marine transport as stipulated in the Royal Decree issued by virtue of the Revenue Code no.314

Thaiden Maritime Co., Ltd. was granted with Board of Investment (BOI) investment promotion with certificate no.2895(2)/2555 since 16<sup>th</sup> October 2012 under section 7.9 Mass transit systems and transportation of bulk goods. Incentives, Guarantee and Protection under the Investment Promotion;

1. Section 25 Permit to bring into the Kingdom skilled workers and experts, with their families and their independents under the number and time limitation limited by the committee.
2. Section 26 Permit to bring into the Kingdom skilled workers and experts as referred in Section 25, to work specifically in the investment promoted activities under the time limitation limited by the committee.
3. Section 28 Exemption of import duties on machinery.
4. Section 31 Paragraph 1 Exemption of corporate income tax from the net profit from promoted activities for 8 years. The tax exempted must not exceed 100% of investment, excluding working capital and cost of land.
5. Section 34 Exemption of income tax on dividends derived from promoted projects throughout the corporate income tax exemption period under Section 31
6. Section 37 Permit to take out or remit money abroad in foreign currency.



## JUTHA MALEE



### DESCRIPTION OF MV JUTHA MALEE

(Current Name : Nordana Malee)  
 BUILT : 2009 BY HIGAKI SHIP BUILDING, JAPAN  
 FLAG : THAI/CALL SIGN : HSB4371  
 IMO NO. : 9437490  
 INMARSAT-C : 456700272  
 INMARSAT-F TEL : (+870) 764944190  
 INMARSAT-F FAX : (+870) 764944193  
 INMARSAT-F E-MAIL : HSB4371@globeemail.com

### CLASSIFICATION

NIPPON KAIJI KYOKAI, NK, NS\* (BC-XII) MNS\*



### CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
NO.1 UPPER HOLD	3,715.09	3,599.46
NO.1 LOWER HOLD	3,936.80	3,807.52
NO.2 UPPER HOLD	4,866.29	4,680.42
NO.2 LOWER HOLD	5,102.06	4,967.69
<b>TOTAL</b>	<b>17,620.24</b>	<b>17,055.09</b>

### TONNAGE

GRT : 8479  
 NRT : 3824  
 DWT : 11,944.75 MT  
 SUMMER DRAFT : 8.864 M  
 LIGHTSHIP : 3,612.55 MT

### DIMENSIONS

LOA : 116.99 M  
 LBP : 109.01 M  
 BEAM : 19.60 M

### SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 13.4 KTS  
 CONSUMPTION : 15 MT IFO-380 + 1.3 MT MGO/DAY  
 PORT CONSUMPTION : 2.25 MT MGO/24 HRS

### HATCH DIMENSIONS

HOLD #1 HATCH COVER 23.80 x 14.00 M  
 TWEEN DECK COVER 24.50 x 14.00 M  
 HOLD #2 HATCH COVER 32.20 x 14.00 M  
 TWEEN DECK COVER 32.20 x 14.00 M  
 HATCH COVER : SINGLE PULL FLASH  
 TWEEN DECK COVER : PONTOON

### CARGO GEAR

CRANE 30.7 MT x 2 (NO.1 AFT) OR  
 (60 MT TANDEM)  
 SINGLE DERRICK 25 MT x 1 (NO.2 AFT)

### MACHINERY

MAIN ENGINE : MAN - B&W, 6L 35MC-3,900 KW  
 AUX ENGINE : 2 x YANMAR 6 NY16L-UN, 320 KW





## JUTHA VASANA



### DESCRIPTION OF MV JUTHA VASANA

(Current Name : NORDANA ANDREA)  
 BUILT : 2000 BY HIGAKI SHIP BUILDING, JAPAN  
 FLAG : THAI / CALL SIGN : HSCU2  
 IMO NO. : 9205586  
 INMARSAT-C : 456729210  
 MINI-M TEL : 764584315  
 MINI-M FAX : 764584316  
 MINI-M E-MAIL : HSCU2@globeemail.com

### CLASSIFICATION

NIPPON KAIJI KYOKAI, NK, NS\* AND MNS\*



### CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
NO.1 UPPER HOLD	3,516.09	3,224.87
NO.1 LOWER HOLD	2,878.79	2,667.24
NO.2 UPPER PART	5,594.24	5,192.40
NO.2 LOWER HOLD	4,616.63	4,209.79
<b>TOTAL</b>	<b>16,605.75</b>	<b>15,294.30</b>

### TONNAGE

GRT : 7,659  
 NRT : 2,686  
 DWT : 8,973.60 MT  
 SUMMER DRAFT : 7.432 M  
 LIGHTSHIP : 3,219.82 MT

### DIMENSIONS

LOA : 114.10 M  
 LBP : 105.40 M  
 BEAM : 19.60 M

### SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 13.6 KTS  
 CONSUMPTION : 15 MT IFO-180 + 1.1 MT MGO/DAY  
 PORT CONSUMPTION : 1.3 MT/DAY  
 CONSUMPTION : 15 MT IFO-380 + 1.3 MT MGO/DAY

### HATCH DIMENSIONS

HOLD #1 HATCH COVER 20.30 x 12.60 M  
 TWEEN DECK COVER 21.00 x 12.60 M  
 HOLD #2 HATCH COVER 33.60 x 12.60 M  
 TWEEN DECK COVER 36.40 x 12.60 M  
 HATCH COVER : SINGLE PULL FLASH  
 TWEEN DECK COVER : PONTOON

### CARGO GEAR

SINGLE CRANE 25 MT x 2 (NO.1 AFT) OR  
 (50 MT TANDEM)  
 DERRICK 25 MT x 1 (NO.2 AFT)

### MACHINERY

MAIN ENGINE : MAN - B&W, 5L35 4,400 PS  
 AUX ENGINE : 2 x YANMAR S 165 L, 480 PS



## JUTHA BUDDHACHART



### DESCRIPTION OF MV JUTHA BUDDHACHART

(Current Name : NORDANA SOPHIE)  
 BUILT : 1999 BY HIGAKI SHIP BUILDING, JAPAN  
 FLAG : THAI/CALL SIGN : HSCP2  
 IMO NO. : 9205562  
 INMARSAT-C : 456727410  
 MINI-M TEL : 764465747  
 MINI-M FAX : 764465749  
 MINI-M E-MAIL : HSCP2@globeemail.com

### CLASSIFICATION

NIPPON KAIJI KYOKAI, NK, NS\* AND MNS\*



### CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
NO.1 UPPER HOLD	3,516.09	3,224.87
NO.1 LOWER HOLD	2,878.79	2,667.24
NO.2 UPPER PART	5,594.24	5,192.40
NO.2 LOWER HOLD	4,616.63	4,209.79
<b>TOTAL</b>	<b>16,605.75</b>	<b>15,294.30</b>

### TONNAGE

GRT : 7,659  
 NRT : 2,686  
 DWT : 8,976.45 MT  
 SUMMER DRAFT : 7.42 M  
 LIGHTSHIP : 3,216.98 MT

### DIMENSIONS

LOA : 114.10 M  
 LBP : 105.40 M  
 BEAM : 19.60 M

### SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 13.6 KTS  
 CONSUMPTION : 15 MT IFO-180 + 1.1 MT MGO/DAY  
 PORT CONSUMPTION : 1.3 MT/DAY

### HATCH DIMENSIONS

HOLD #1 HATCH COVER 20.30 x 12.60 M  
 TWEEN DECK COVER 21.00 x 12.60 M  
 HOLD #2 HATCH COVER 33.60 x 12.60 M  
 TWEEN DECK COVER 36.40 x 12.60 M  
 HATCH COVER : SINGLE PULL FLASH  
 TWEEN DECK COVER : PONTON

### CARGO GEAR

SINGLE CRANE 25 MT x 2 (NO.1 AFT) OR  
 (50 MT TANDEM)  
 DERRICK 25 MT x 1 (NO.2 AFT)

### MACHINERY

MAIN ENGINE : MAN - B&W, 5L35 4,400 PS  
 AUX ENGINE : 2 x YANMAR S 165 L, 480 PS





## JUTHA PATTHAMA



### DESCRIPTION OF MV JUTHA PATTHAMA

BUILT : 1996 BY CHING FU SHIPBUILDING, TAIWAN

FLAG : THAI / CALL SIGN : HSCU2

IMO NO. : 9205586

INMARSAT-C : 456729210

MINI-M TEL : 764584315

MINI-M FAX : 764584316

MINI-M E-MAIL : HSCU2@globeemail.com

### JUTHA PATTHAMA



### CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
CAPACITY	15,762.47	14,586.66

### CLASSIFICATION

NIPPON KAIJI KYOKAI, NK NS\*MNS\*NO.961339

### HATCH DIMENSIONS

HOLD #1	HATCH COVER 26.00 x 10.15 M
HOLD #2	HATCH COVER 26.00 x 10.15 M
HATCH COVER : END ROLLING STEEL HATCH COVER	

### TONNAGE

GRT : 6,635

NRT : 2,792

DWT : 8,240.92 MT

SUMMER DRAFT : 7.67 M

LIGHTSHIP : 2,893.75 MT

### CARGO GEAR

DERRICK BOOM 25T X 2 SET

30T X 2SET

BOOM LENGTH 19.0M X 4 SET OUT REACH 4.0M

### DIMENSIONS

LOA : 104.13 M

LBP : 96.95 M

BEAM : 19.00 M

### MACHINERY

MAIN ENGINE : MAKITA MITSUI 5L35MCX1SET

MCR. RATING 4000 PS X 200 RPM (2942KW)

NCR.RATING 3400 PS X193 RPM

### SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 12.7 KTS

CONSUMPTION : 11.2 MT IFO-180 + 0.4 MT MGO/DAY

PORT CONSUMPTION : 1.3 MT/DAY

CONSUMPTION : 15 MT IFO - 380 + 1.3 MT MGO/DAY

PORT CONSUMPTION : 2.25 MT MGO/24 HRS

### GENERATOR NO.OF SET :

DIESEL 380 PSX900RPM X 2 SET (YANMER S165L-SN)

300 KVA.240KW. X 900 RPM X 2 SET

AC440V X 60 HZ



JUTHA DHAMMARAKSA

## DESCRIPTION OF MV JUTHA DHAMMARAKSA

BUILT : 1995 BY SHIN KOCHIJUKO, JAPAN  
 FLAG : THAI / CALL SIGN : HSB3370  
 IMO NO. : 9114050  
 INMARSAT-C : 456761530  
 INMARSAT M TEL : 656703610  
 INMARSAT M FAX : 656703611  
 NTT DoCoMo TEL : (81) 90 – 30228466  
 NTT DoCoMo FAX : (81) 90 – 30228467

## CLASSIFICATION

NK NS\* AND MNS\*

## TONNAGE

GRT : 6,275  
 NRT : 3,891  
 DWT : 8,691 MT  
 SUMMER DRAFT : 8.219 M  
 LIGHTSHIP : 2,571 MT

## DIMENSIONS

LOA : 100.59 M  
 LBP : 93.50 M  
 BEAM : 18.80 M

## SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 12.40 KTS  
 CONSUMPTION : 12 MT IFO-180 + 1.0 MT MGO/DAY  
 PORT CONSUMPTION : 1.35 MT/DAY

## JUTHA DHAMMARAKSA



## CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
NO.1 HATCH PART	496.83	496.83
NO.1 UPPER HOLD	3,446.56	3,219.74
NO.1 LOWER HOLD	3,172.25	2,931.22
NO.2 HATCH PART	496.83	496.83
NO.2 UPPER PART	3,161.85	2,995.72
NO.2 LOWER HOLD	3,166.48	2,955.79
TOTAL	13,940.80	13,096.13

## HATCH DIMENSIONS

HOLD #1	HATCH COVER 20.30 x 12.60 M TWEEN DECK COVER 21.00 x 12.60 M
HOLD #2	HATCH COVER 33.60 x 12.60 M TWEEN DECK COVER 36.40 x 12.60 M
HATCH COVER : SINGLE PULL FLASH	
TWEEN DECK COVER : PONTOON	

## CARGO GEAR

DERRICK 25 MT x 2 (NO.1 FWD AND NO.2 AFT)  
 SINGLE CRANE 30 MT x 2 (NO.1 AFT) OR

## MACHINERY

MAIN ENGINE : MAN – B&W, 5L35 4,400 PS  
 AUX ENGINE : 2 x YANMAR S 165 L, 480 PS



## THAIDEN MARITIME COMPANY LIMITED

Vessel Name : M.V.Fredensborg  
Year Built : 2011  
Country Built : Japan  
DWT : 12,580  
Type : Bulker/Multi – purpose  
Country Registered : Thai  
Trading Route : World – wide

### M.V.FREDENSBORG

GENERAL INFORMATION		TWEENDECK HEIGHTS	
BUILDER :	SANFU SHIPYARD, PRC	HOLD 1 : 5,38 / 4,55 M	
FLAG :	THAI	HOLD 2 – LOWER LEVEL : 3,20 / 7,18 M	
HOMEPORT :	THAI	HOLD 2 – MIDDLE LEVEL : 5,95 / 4,43 M	
CLASS :	GL + 100 A5, MULTI PURPOSE CARGO VESSEL, ESP, E3, G, IW BMW F, EQUIPPED FOR HEAVY CARGOES, SOLAS II – 2 REG 54, +MC EJ AUT.	HOLD 2 – UPPER LEVEL : 7,40 / 2,98 M	
VESSEL :	FREDENSBORG BUILT 02/2011	HOLD 3 : 5,54 / 4,43 M	
TYPE :	HEAVY LIFT MULTI PURPOSE DRY CARGO VESSEL, STRENGTHENED FOR HEAVY CARGOES, EQUIPPED FOR THE CARRIAGE OF CONTAINERS, TWEENDECK CAN BE USED AS BULKHEADS IN HOLDS. IMO/LAKES/AUSSIE/ITF FITTED.	ABOVE BASIS TANKTOP / TWEENDECK LOAD DISTRIBUTION	
		TANKTOP : 16,00 MT/SQM	
		HATCH COVERS : 1,75 MT/SQM	
		HOLD 1 – TWEENDECK : 2,50 MT/SQM	
		HOLD 2 – TWEENDECK, UPPER LEVEL : 2,50 MT/SQM	
		HOLD 2 – TWEENDECK, MIDDLE LEVEL : 4,00 MT/SQM	
		HOLD 2 – TWEENDECK, LOWER LEVEL : 4,00 MT/SQM	
		HOLD 3 – TWEENDECK : 4,00 MT/SQM	
ENGINES		TONNAGE	
MAIN ENGINE : MAK 6M43; MCR : 5400 KW		DWT : 12.580 TONS	
BOWTHRUSTER : JASTRAM 500 KW		GR/NT : 9.611/4.260 TONS	
DIMENSIONS		SPEED AND CONSUMPTION	
LOA : 138,50 M		ABOUT 15 KNOTS ON ABT 24 MTIFO 380 CST	
LPP : 130,00 M		PORT CONSUMPTION IDLE : ABT 1,5 MT MGO	
BEAM : 21,00 M		PORT CONSUMPTION WITH GEAR WORKING : ABUT 2,5 MT MGO	
DRAUGHT : 8,00 M			
HOLDS / HATCHES		CARGO CAPACITIES	
3 HOLDS – DIMS :		CARGO CAPACITY : ABOUT 15.953 CBM	
HOLD 1 : 18,75 x 15,00 / 10,00 M		CONTAINERS IN HOLDS : 334 TEU	
HOLD 2 : 42,00 x 17,50 M		CONTAINERS IN DECK : 331 TEU	
HOLD 3 : 25,50 x 17,50 M		CONTAINERS IN TOTAL : 665 TEU	
3 HATCHES – DIMS :		– INCLUDING 50 REEFER CONTAINERS	
HATCH 1 : 18,75 x 15,00 / 10,00 M		CRANES	
HATCH 2 : 42,00 x 17,50 M		TWO NMF CRANES – LIFTING CAPACITY (SWL) :	
HATCH 3 : 25,50 x 17,50 M		150,0 T – OUTREACH : 4,5 – 16,0 M	
TWEENDECKS : SAME DIMENTION AS HOLDS		120,0 T – OUTREACH : 4,5 – 19,0 M	
NO ABSTUCTIONS BETWEEN HATCHES, THUS MAKING CLEAR DECK SPACE UP TO 104,05 x 17,50 M		95,0 T – OUTREACH : 4,0 – 24,0 M	
		70,0 T – OUTREACH : 3,5 – 33,0 M	
		38,0 T – OUTREACH : 3,5 – 33,0 M	
		CRANES ABLE TO LIFT UP TO 300 MT IN COMBINATION	



## Investment Policy

Table of Investments as at December 31<sup>st</sup>, 2017

Name	Business	Paid up capital	% holding	Investment	Value	Other major shareholders
Jutha Phakakrong Shipping Co., Ltd.	Shipping	8,863,850.00	100	8,863,850.00	8,863,850.00	-
<u>Associated</u> J. Shipping Services Co., Ltd.	Shipping Agent Stevedore	15,000,000.00	33.33	5,000,000.00	5,000,000.00	C. & P. Co., Ltd. Rear Admiral Chano Phenjati Chanut Phenjati
<u>Related parties</u> Mitsubishi Logistics (Thailand) Co., Ltd.	Import, Export, Transportation in Land, Sea and Air	24,000,000.00	7.50	1,800,000.00	1,800,000.00	Mitsubishi Logistics Corporation Tokio Marine South East Servicing Co., Ltd. BTM Holding (Thailand) Ltd.
TMN Co.,Ltd.	Shipping	499,500,000.00	3.04	15,195,645.00	15,195,645.00	Thai Government
Thaiden Maritime Co., Ltd.	Shipping	225,000,000.00	51	114,749,900.00	114,749,900.00	Nordana Line A/S (Denmark)

## Net Asset Value

1. Net Asset Value as at December 31<sup>st</sup>, 2017 was Baht 425,605,126 (Mother Company Baht 259,268,735 and Non-controlling interest Baht 166,336,391 )
2. Asset Value per share was Baht 1.84

# Shareholding structure

## 1. Registered Capital and Paid – up Capital

On 31<sup>th</sup> December 2017, the Company's registered capital was 650,700,000 baht with a paid – up capital of 422,385,213 baht. Total shares are 140,795,071 shares comprising of 138,245,071 common shares and 2,550,000 preferred shares sold with par value of 3 baht each share

## 2. Shareholders

The first 10 shareholders as of December 30, 2017 and their percentage of the total 140,795,071 shares;

No.	Shareholders	No. of shares	Percent
1.	Mr. Chanet Phenjati	34,209,970	24.298
2.	Miss Kesarin Unpongcharoensuk	15,715,000	11.162
3.	Mrs. Pariyanat Yung	12,068,200	8.571
4.	Mr. Vichai Jiracharoenkigkol	4,333,100	3.078
5.	Mr. Nithi Thavorn	2,000,000	1.421
6.	Mr. Suchart Wangsawangkul	1,916,800	1.361
7.	Rear Admiral Chano Phenjati	1,803,176	1.281
8.	Mr. Supoj Lapananrat	1,666,300	1.183
9.	Environmental management and development Public Company Limited	1,600,000	1.136
10.	Mrs.Linchong Pichitpongchai	1,300,000	0.923
	<b>Total shares</b>	<b>76,612,546</b>	<b>54.414</b>

Major shareholder is The Phenjati Group

## 3. Other Securities

– Nil –



## Dividend Payment Policy

The Company uses a Stable Dividend – per – Share Policy to pay dividends to the shareholders, which is approximately 50% of net profit from operation and the dividend payment is subject to the shareholders' approval. For its subsidiary companies when having profit from operation, the dividend payment also needs an approval from their shareholders.



# Management

## 1. Board of Directors

Lists of company directors as of December 31, 2017

### Board of Directors

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1. Rear Admiral Chano Phenjati | Chairman  |
| 2. Mr.Sukri Kaocharern         | Independent Director, Vice Chairman and Chairman of the Audit Committee |
| 3. Mr.Sirichai Sakornratanakul | Independent Director  |
| 4. Mr.Adul Chandanachulaka     | Independent Director and Member of the Audit Committee                  |
| 5. Mr.Somporn Paisin           | Independent Director and Member of the Audit Committee                  |
| 6. Mr.Kovit Kuvanonda          | Independent Director  |
| 7. Mr.Sarun Phenjati           | Director  |
| 8. Mr.Chanet Phenjati          | President   |
| 9. Mr.Chanit Phenjati          | Director, Assistant to the President                                    |

### Director Resumes

1. Name – Surname, Position	Rear Admiral Chano Phenjati, Chairman
Age	93 years
Number of Shares	1,803,176 shares
Percentage	1.28
Relation with other management :	Father of Mr.Chanet Phenjati, President and Mr.Sarun Phenjati, Director
Education	Bachelor Degree (Science) Royal Thai Naval Academy

#### Work Profile

1991 – 1996	Chairman, Thai Shipowners' Associaton
1985 – Present	Chairman of the Board, J. Shipping Services Company Limited
1982 – Present	Chairman of the Board, Jutha Maritime Public Company Limited
1975 – Present	Chairman of the Board, Mano Company Limited
1966 – Present	Chairman of the Board, C. & P. Company Limited

#### Training

2004	Director Accreditation Program (DAP), by Thai Institute of Directors (IOD)
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil





## 2. Name – Surname, Position Mr.Sukri Kaocharern, Independent Directors, Vice Chairman, Chairman of the Audit Committee

Age	80 years
Number of Shares	48,000 shares
Percentage	0.03
Relation with other management :	Nil
Education	Master of Science (Accounting), Southern Illinois University, U.S.A.

### Work Profile

2002 – Present	Director, PET Form (Thailand) Company Limited
2002 – Present	Director, Yip In Soi and Jacks Company Limited
2000 – Present	Director and Member of the Advisory Board to the Management Board Kasikornbank Public Company Limited
1990 – Present	Director, Jutha Maritime Public Company Limited
1981 – Present	Director and Member of the Advisory Board to the Management Board, Kasikornbank Public Company Limited Corporate Governance Committee Member, Kasikornbank Public Company Limited
1979 – Present	Chairman of the Board, Thai Castor Industrial Company Limited

### Training

	Training Courses Arranged by Thai Institute of Directors Association (IOD) :
2003	Accreditation Program (DAP)
2005	Certification Program (DCP)
2005	Audit Committee Program (ACP)
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil



3. Name – Surname, Position	Mr.Sirichai Sakornratanakul, Independent Director
Age	69 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management :	Nil
Education	Master Degree in Economics, University of Saarland, Germany (Under the Bank of Thailand's Scholarship)

#### Work Profile

2011 – Present	Chairman of Audit Committee Thai Public Broadcasting Service (TPBS) Chairman of Corporate Governance and Social Responsibility Committee Thai Public Broadcasting Service (TPBS)
2010 – Present	Policy Committee Member, Chairman of Audit Committee, Chairman of Corporate Governance and Social Responsibility Committee, Thai Public Broadcasting Service (TPBS)
2010 – Present	Audit Committee Member, Remuneration and Nomination Committee Thai Credit Retail Bank Public Company Limited
2007 – Present	Advisor, Corporate Social Responsibility Institute, Stock Exchange of Thailand
2004 – Present	Independent Director, Jutha Maritime Public Company Limited
2000 – Present	Independent Director and Audit Committee Member Double A (1991) Public Company Limited
2009 – 2010	Senior Advisor, Internal Management Section, Thai Health Promotion Foundation
2004 – 2009	Senior Executive Vice President, Export Import Bank of Thailand
1999 – 2001	President, Bangchak Petroleum Public Company Limited
1994 – 2004	Director, Jutha Maritime Public Company Limited
1994 – 2004	Senior Executive Vice President, Industrial Finance Corporation of Thailand
1977 – 1994	Bank of Thailand (Assistant Economist – Director)

#### Training

2012	Anti – Corruption For Executives Program (ACEP)
2012	Audit Committee Program (ACP)
2011	Financial Institutions Governance Program (FGP)
2002	Director Certification Program (DCP), by Thai Institute of Directors Association (IOD)
1997	International Board & Directors Seminar by Swedish Academy of Directors, Stockholms
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil



#### 4. Name – Surname, Position Mr.Adul Chandanachulaka, Independent Director, Member of Audit Committee

Age	72 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management :	Nil
Education	Bachelor Degree Commercial, Chulalongkorn University

##### Work Profile

2005 – Present	Independent Director and Audit Committee, Prueksa Real Estate Public Co., Ltd
1999 – Present	Director, Jutha Maritime Public Company Limited
1999 – 2002	Executive Vice President, Branch Management Division, Siam Commercial Bank Public Company Limited

##### Training

	Training Courses Arranged by Thai Institute of Directors Association (IOD) :
	Director Accreditation Program (DAP)
	Audit Committee Program (ACP)
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

#### 5. Name – Surname, Position Mr.Somporn Paisin, Independent Director, Member of Audit Committee

Age	71 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management :	Nil
Education	Bachelor Degree (Law), Chulalongkorn University

##### Work Profile

2012 – Present	Qualified Member in Maritime Law, Maritime Promotion Commission Ministry of Transport
2008 – Present	Member of Audit Committee, Jutha Maritime Public Company Limited
2004 – Present	Independent Director, Jutha Maritime Public Company Limited
1997 – Present	Associate Judge Intellectual Property and International Trade Court

##### Training

	Training courses arranged by Thai Institute of Directors Association (IOD) :
2012	Monitoring Fraud risk Management (MFM)
2012	Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
2012	Monitoring the System of Internal Control & Risk Management (MIR)
2010	Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
2008	Audit Committee Program (ACP)
2005	Finance for Non Finance Director
2004	Director Accreditation Program (DAP)
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil



## 6. Name – Surname, Position Mr.Kovit Kuvanonda, Independent Director

Age	75 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management :	Nil
Education	Master of Engineering, Asian Institute of Technology

### Work Profile

1998 – Present	Consultant, Thai Shipowners' Association
1991 – 1998	Director, Unithai Group (consisting of international shipping business, shipyard and repair, container seaport and warehouse, in charge of planning and project development)

### Training

Director Accreditation Program (DAP) by Thai Institute of Directors Association (IOD)

Transport Policy, Planning and Analysis Course, Economic Development Institute, Washington D.C., U.S.A. 1978

Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

## 7. Name – Surname, Position Mr.Sarun Phenjati, Director

Age	64 years
Number of Shares	935,400 shares
Percentage	0.66
Relation with other management :	Son of Rear Admiral Chano Phenjati, Chairman of the Board, Older brother of Mr.Chanet Phenjati, President
Education	Bachelor Degree Commercial, Chulalongkorn University

### Work Profile

1991 – Present	Director, J. Shipping Services Company Limited
1988 – Present	Director, Jutha Maritime Public Company Limited
1981 – Present	Director and Advisor C. & P. Company Limited
1975 – Present	Director, Mano Company Limited

### Training

Director Accreditation Program (DAP), By Thai Institute of Directors Association (IOD)

Debts	Nil
Contract with Interest	Nil



8. Name – Surname, Position	Mr.Chanet Phenjati, President
Age	58 years
Number of Shares	34,209,970 shares
Percentage	24.29
Relation with other management :	Son of Rear Admiral Chano Phenjati, Chairman, Younger brother of Mr.Sarun Phenjati, Director Father of Mr.Chanet Phenjati, President
Education	Master Degree in Business Administration, Babson College, Wellesley, Massachusetts, U.S.A. Bachelor of Science in Business Administration, Boston University, Boston, Massachusetts, U.S.A.

#### Work Profile

2015 – Present	Qualified Member in Thai Vessel Business, Maritime Promotion Commission, Ministry of Transport
2015 – Present	Vice President, Thai Shipowners' Association
2006 – Present	Committee Member, The Thai Commercial Arbitration Committee Board of Trade of Thailand and University of the Thai Chamber of Commerce
2007 – Present	Director of Committee Committee Development of Logistic System, Board of Trade of Thailand
2007 – Present	Director of Working Committee Working Committee on Promotion of Thai Merchant Marine Board of Trade of Thailand
2004 – Present	Committee Member Committee on Trade & Transport Services, Ministry of Transport
1996 – Present	Secretary General, Thai Shipowners' Association
1986 – Present	President, Jutha Maritime Public Company Limited

#### Training

	Director Accreditation Program (DAP)
	Thai Institute of Directors Association (IOD)
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

9. Name – Surname, Position	Mr.Chanit Phenjati, Director, Assistant to the President
Age	26 years
Number of Shares	1,012,000 shares
Percentage	0.71
Relation with other management :	Son of Mr.Chanet Phenjati, President
Education	Bachelor's Degree in Business Administration University of Massachusetts Amherst, U.S.A.

#### Work Profile

2014	Jutha Maritime Public Company Limited
2013	Phatra Securities Public Company Limited
2012	Bangkok Bank Public Company Limited
2010	Thainamthip Company Limited
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

## Board Meeting

Regular meetings are scheduled in advance at a minimum 4 times a year or every 3 months with clear agenda. The standing agenda is to monitor operation results. The company secretary is responsible for preparing invitation letters which must include the agenda and distributing meeting documentation at least 7 days prior to each meeting to allow the directors' sufficient time to consider the details beforehand. Each meeting lasts approximately 3 hours. There were 6 meetings in 2017

List of Directors	Number of attendance	Date of Meeting
Rear Admiral Chano Phenjati	6/6	# 1 24 <sup>th</sup> February 2017
Mr. Sukri Kaocharern	6/6	# 2 15 <sup>th</sup> May 2017
Mr. Sirichai Sakornratanakul	6/6	# 3 15 <sup>th</sup> August 2017
Mr. Adul Chandanachulaka	6/6	# 4 2 <sup>th</sup> October 2017
Mr. Kovit Kuvanondan	6/6	# 5 30 <sup>th</sup> October 2017
Mr. Somporn Paisin	6/6	# 6 14 <sup>th</sup> November 2017
Mr. Sarun Phenjati	6/6	
Mr. Chanet Phenjati	6/6	
Mr. Chanit Phenjati	6/6	

The Board of Directors appointed following committee to assist it in carrying out corporate governance task :

### Audit Committee

The Board of Directors appointed Audit Committee to assist the Board of Directors in respect of corporate governance matter. The Audit Committee appointed on 24th February 2017 consists of :

List of Audit Committee Member	Number of attendance	Date of Meeting
1. Mr. Sukri Kaocharern	5/5	#1 24 <sup>th</sup> February 2017
Chairman of the Audit Committee		#2 15 <sup>th</sup> May 2017
2. Mr. Adul Chandanachulaka	5/5	#3 15 <sup>th</sup> August 2017
Member of Audit Committee		#4 2 <sup>th</sup> October 2017
3. Mr. Somporn Paisin	5/5	#5 14 <sup>th</sup> November 2017
Member of Audit Committee		

An appointee from Dharmniti Auditing Co., Ltd. is the secretary of the Audit Committee

The Audit Committee has regularly convened 5 meetings in 2017. And reported its finding to the Board of Directors.



## » Compliance Committee

The committee members are as follows :

1. Mr.Chanet Phenjati
2. Mrs.Adchara Sariphan
3. Mrs.Nantinee Chokrada
4. Mrs.Chamanard Kanokvorpan

## » Board of Directors

Among the 9 Directors of the Company, there is 2 Executive Director, 7 Non – Executive Directors, 5 out of the 7 Non – Executive Directors are independent Directors.

### List of Directors

Name	Position
1. Rear Admiral Chano Phenjati	Chairman Non – Executive Director
2. Mr.Sukri Kaocharern	Independent Director, Vice Chairman and Chairman of Audit Committee
3. Mr.Sirichai Sakornratanakul	Independent Director
4. Mr.Adul Chandanachulaka	Independent Director and Member of Audit Committee
5. Mr.Somporn Paisin	Independent Director and Member of Audit Committee
6. Mr.Kovit Kuvanonda	Independent Director
7. Mr.Sarun Phenjati	Non – Executive Director
8. Mr.Chanet Phenjati	President/Executive Director
9. Mr.Chanit Phenjati	Director Assistant to the President/Executive Director

### Segregation of Positions

The Chairman oversees the implementation of policies and guidelines pursuant to the strategies established by the Board Directors and management to ensure that the Board meeting is successfully conducted. During each meeting, all Directors are encouraged to actively participate and raise essential questions. The authority of the Board of Directors and management are clearly defined and segregated. Directors occasionally meet to advice and support management through the President. At the same time, the Board of Directors stays away from routine tasks or business activities under management responsibility. Only the President is authorized by the Board of Directors to perform such tasks. The President's authority is, therefore, efficiently channeled through management. The company has developed a clear written scope of duties and authorities for every management level.



## Roles and Responsibilities of the Management Structure

### Chairman of the Board of Directors and Vice Chairman of the Board of Directors

The Chairman of the Board presides over the Board of Directors' meetings and shareholders' meetings. In the case where the Chairman of the Board is not present at the meeting, the Vice Chairman shall take the chair of the meetings. If the Vice chairman is not present at the meeting, the directors present at the meeting shall elect one among themselves to preside over the meeting. The Chairman of the Board of Directors is responsible to conduct the meeting as stipulated in the Articles of Association of the Company and the law governed.

The Board of Directors' scope of duties under the Board of Directors' Charter is as follows :

1. To monitor compliance with laws, Objective and Articles of Association of the company and shareholders' resolutions
2. To approve business policies, objective, business plan, business strategy and annual budget of the company,
3. To elect a qualified person to replace the vacancy of directorship in case it becomes vacant for reasons other than retirement by rotation,
4. To elect executive directors and set its right, responsibility and duties,
5. To elect qualified independent directors or propose to the shareholders' for their nomination,
6. To elect qualified directors to be audit committee member
7. To fix and to change the names of authorized directors to sign to bind the company
8. To nominate or empower persons to handle the company business under the Board of Directors' control,
9. To approve acquisition or disposal of company assets, unless they require shareholders' approval
10. To approve connected transactions, unless they require shareholders' approval
11. To approve payment of interim dividend when deemed appropriated and report to the next shareholders' meeting



The Board of Directors has delegated to the President, working with the management, the authority and responsibility for managing the business consistent with the company's standards and according to any specific plans, instructions, or directions of the Board of Directors. The company focuses on internal control and risk management systems appropriate for current business undertakings,. The Board of Directors works in close consultation with management in a consistent manner with the company's core value, mission and vision framework.

### **President**

The powers and duties of the President that the Board of Directors deemed appropriate include the following :

1. To implement the company's operations according to the policies, strategies and goals, budgets and plans defined and approved by the Board of Directors, subject to legal requirements, regulations, an announcements made by the relevant authorities;
2. To monitor and provide reports on business conditions and the company's financial position, and recommend options and strategies which were consistent with the policies and market conditions;
3. To consider an approve business transactions in accordance with the board of Directors' direction and within the limits established by the Board of Directors;
4. To manage and supervise all business and support functions, including finance, risk management, internal controls, operations, human resource management, and administration;
5. To represent the company including having the authority to deal with government agencies and regulators;
6. To oversee communications with all stakeholders and ensure that the company's reputation and image were continually enhanced;
7. To implement assignments entrusted to him by the Board of Directors and the Board Committee;
8. To oversee implementation of good corporate governance practices;
9. To screen matter before forwarding them to the Board of Directors.

## 2. List of Management

### Management as of December 31, 2017

1. Mr.Chanet	Phenjati	President
2. Mr.Chanit	Phenjati	Assistant to the President
3. Sen. Lt. Payoong	Charoensuk	Advisor, Fleet Department
4. Mr.Wanchai	Nippayaporn	Senior Technical Manager
5. Mr.Warraset	Ruangsi	Senior Chartering Manager & Senior Operation Manager
6. Mrs.Adchara	Sariphan	Senior Finance & Accounting Manager
7. Mrs.Thatsaney	Srijaroen	Senior Accounting Manager
8. Mrs.Nantinee	Chokrada	Senior Administration Manager
9. Mr.Taweesak	Yensabai	Senior Technical Manager
10. Mrs.Chamanard	Kanokvorpan	Company Secretary Senior Executive Secretary
11. Mr.Pichai	Klonklang	Designated Person Ashore (DPA) Senior Safety Management System (SMS) and Marine Manager
12. Mr.Phanom	Phaowchinda	Procurement Manager
13. Miss Malee	Satitset	Marketing Manager
14. Mrs.Nipa	Arreenich	Finance Manager
15. Mrs.Jiraporn	Chuamungphan	Accounting Manager
16. Miss Yanisa	Nakthaum	Accounting Manager
17. Mr.Roengnarong	Ruangthong	Marine Manager
18. Mr.Surachate	Rosjal	Technical Manager
19. Mr.Santi	Srithong	Technical Manager



<b>1. Name – Surname, Position</b>	<b>Mr.Chanet Phenjati</b>
Age	58 years
Number of Shares	34,209,970 shares
Percentage	24.29
Relation with other management	Son of Rear Admiral Chano Phenjati, Chairman, Younger brother of Mr.Sarun Phenjati, Director
Education	Master Degree in Business Administration, Babson College, Wellesley, Massachusetts, U.S.A.  Bachelor of Science in Business Administration, Boston University, Boston, Massachusetts, U.S.A.

#### Work Profile

2015 – Present	Qualified Member in Thai Vessel Business, Maritime Promotion Commission, Ministry of Transport
2015 – Present	Vice President, Thai Shipowners' Association
2006 – Present	Committee Member, The Thai Commercial Arbitration Committee Board of Trade of Thailand and University of the Thai Chamber of Commerce
2007 – Present	Director of Committee Committee Development of Logistic System, Board of Trade of Thailand
2007 – Present	Director of Working Committee Working Committee on Promotion of Thai Merchant Marine Board of Trade of Thailand
2004 – Present	Committee Member Committee on Trade & Transport Services, Ministry of Transport
1996 – Present	Secretary General, Thai Shipowners' Association
1984 – Present	President, Jutha Maritime Public Company Limited

#### Training

	Director Accreditation Program (DAP), By Thai Institute of Directors Association (IOD)
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil



<b>2. Name – Surname, Position</b>	<b>Mr.Chanit Phenjati, Director, Assistant to the President</b>
Age	26 years
Number of Shares	1,012,000 shares
Percentage	0.71
Relation with other management	Son of Mr.Chanet Phenjati, President
Education	Bachelor's Degree in Business Administration University of Massachusetts Amherst, U.S.A.

#### Work Profile

2014	Jutha Maritime Public Company Limited
2013	Phatra Securities Public Company Limited
2012	Bangkok Bank Public Company Limited
2010	Thainamthip Company Limited
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

<b>3. Name – Surname, Position</b>	<b>Sen. Lt. Payoong Charoensuk, Advisor, Fleet Department</b>
Age	78 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management	Nil
Education	BA (Science), Royal Thai Naval Academy

#### Work Profile

1982 – Present	Vice President, Fleet Department, Jutha Maritime Public Company Limited
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil



<b>4. Name – Surname, Position</b>	<b>Mr.Wanchai Nippayaporn, Senior Technical Manager</b>
Age	70 years
Number of Shares	5,700 shares
Percentage	0.004
Relation with other management	Nil
Education	Bachelor Degree Merchant Marine Training Center

#### Work Profile

1999 – Present	Senior Technical Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
1994 – 1999	Technical Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

<b>5. Name – Surname, Position</b>	<b>Mr.Warraset Ruangsri, Senior Chartering Manager &amp; Senior Operation Manager</b>
Age	55 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management	Nil
Education	Bachelor Degree Merchant Marine Training Center, Harbour Department

#### Work Profile

1999 – Present	Senior Chartering Manager and Senior Operation Manager, Jutha Maritime Public Public Company Limited
1995 – 1998	Assistant Chartering Manager, Jutha Maritime Public Public Company Limited
1993 – 1995	Ship Master, RCL Public Company Limited
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil



<b>6. Name – Surname, Position</b>	<b>Mrs. Adchara Sariphan, Senior Finance and Accounting Manager</b>
Age	61 years
Number of Shares	7,600 shares
Percentage	0.006
Relation with other management	Nil
Education	Bachelor Degree Business & Administration (Finance), Ramkhamhaeng University

#### Work Profile

1999 – Present	Senior Finance & Accounting Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
1990 – 1999	Accounting Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

<b>7. Name – Surname, Position</b>	<b>Mrs.Thatsaneyya Srijaroen, Senior Accounting Manager</b>
Age	66 years
Number of Shares	17,350 shares
Percentage	0.013
Relation with other management	Nil
Education	Bachelor Degree Business & Administration (Accounting), Ramkhamhaeng University Master of Business Administration, Ramkhamhaeng University

#### Work Profile

1990 – Present	Accounting Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
----------------	---

#### Training

	Certificate of the Endorsed Internal Auditing Program at Chulalongkorn University issued by The Institute of Internal Auditors, New York U.S.A.
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil





<b>8. Name – Surname, Position</b>	<b>Mrs.Nantinee Chokrada, Senior Administration Manager</b>
Age	63 years
Number of Shares	2,400 shares
Percentage	0.002
Relation with other management	Nil
Education	Master of Public and Private Management Program, National institute of Development Administration Bachelor Degree (Law), Thammasat University

#### Work Profile

1992 – Present	Administration Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
1991 – 1992	Assistant Administration Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
1990 – 1991	Section Chief, Administration

#### Training

	Safety Officer, Managerial Level
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

<b>9. Name – Surname, Position</b>	<b>Mr.Taweesak Yensabai, Senior Technical Manager</b>
Age	62 years
Number of Shares	16,000 shares
Percentage	0.012
Relation with other management	Nil
Education	High Vocational Certificate (Engineering)

#### Work Profile

2008 – Present	Senior Technical Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
1991 – 2007	Technical Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
1989 – 1991	Second Engineer, Jutha Maritime Public Company Limited
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil



**10. Name – Surname, Position** Mrs.Chamanard Kanokvorapan, Company Secretary and Senior Executive Secretary

Age	58 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management	Nil
Education	Bachelor Degree Liberal Arts (English), Thammasat University

**Work Profile**

2008 – Present	Company Secretary, Senior Executive Secretary
1994 – 2008	Executive Secretary, Jutha Maritime Public Company Limited

**Training**

2008	Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 18), Thai Listed Companies Association
2006	Company Secretary Program (CSP), Thai Institutes of Directors
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

**11. Name – Surname, Position** Mr.Pichai Klonklang, Designated Person Ashore (DPA), Safety Management System (SMS), Marine Manager

Age	44 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management	Nil
Education	Bachelor Degree Merchant Marine Training Center, Harbour Department

**Work Profile**

2009 – 2010	Master Mariner Hupline Company Limited
2006 – 2009	Master Mariner Jutha Maritime Public Company Limited

**Training**

	Merchant Marine Training Centre Thai Labour Law and Mariner
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil


**12. Name – Surname, Position** Mr.Phaom Phaowchinda, Senior Procurement Manager

Age	59 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management	Nil
Education	Vocational Certificate, Bangkok Engineering School

**Work Profile**

1991 – Present	Procurement Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
1989 – 1991	Supplies Controllor, Jutha Maritime Public Company Limited
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

**13. Name – Surname, Position** Miss Malee Satitset, Marketing Manager

Age	52 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management	Nil
Education	Master of Business Administration (Marketing), Ramkhamhaeng University

**Work Profile**

2006 – Present	Marketing Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
1994 – 2006	Assittance Traffic Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

**14. Name – Surname, Position** Mrs.Nipa Arreenich, Finance Manager

Age	59 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management	Nil
Education	Master of Business Administration Ramkhamhaeng University

**Work Profile**

2006 – Present	Finance Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
2004 – 2005	Assistance Finance Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil



<b>15. Name – Surname, Position</b>	<b>Mrs.Jiraporn Chuamungphan, Accounting Manager</b>
Age	54 years
Number of Shares	1,000 shares
Percentage	0.0008
Relation with other management	Nil
Education	Degree of Bachelor of Business Administration Sukhothai Thammathirat Open University

#### Work Profile

2006 – Present	Finance Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
2004 – 2005	Assistance Finance Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

<b>16. Name – Surname, Position</b>	<b>Mrs. Yanisa Nakthuam, Accounting Manager</b>
Age	47 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management	Nil
Education	Degree of Bachelor of Business Administration (Accounting) Saint John's College

#### Work Profile

2007 – Present	Account Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
2006 – 1999	Assistance Finance Manager, Jutha Maritime Public Company Limited
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

<b>17. Name – Surname, Position</b>	<b>Mr.Roengnarong Ruangthong, Marine Manager</b>
Age	41 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management	Nil
Education	Master of Arts Mahamakut Buddhist University

#### Work Profile

2008 – Present	Marine Manager
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil



<b>18. Name – Surname, Position</b>	<b>Mr.Surachate Rosjal, Technical Manager</b>
Age	48 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management	Nil
Education	Bachelor Degree, Merchant Marine Training Center, Harbour Department

#### Work Profile

1999 – 2011	Technical Jutha Maritime Public Company Limited
-------------	---

#### Training

	Certificate of Competency Chief Engineer Officer
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

<b>19. Name – Surname, Position</b>	<b>Mr.Santi Srithong, Technical Manager</b>
Age	46 years
Number of Shares	Nil
Percentage	Nil
Relation with other management	Nil
Education	Bachelor Degree, Merchant Marine Training Center, Harbour Department

#### Work Profile

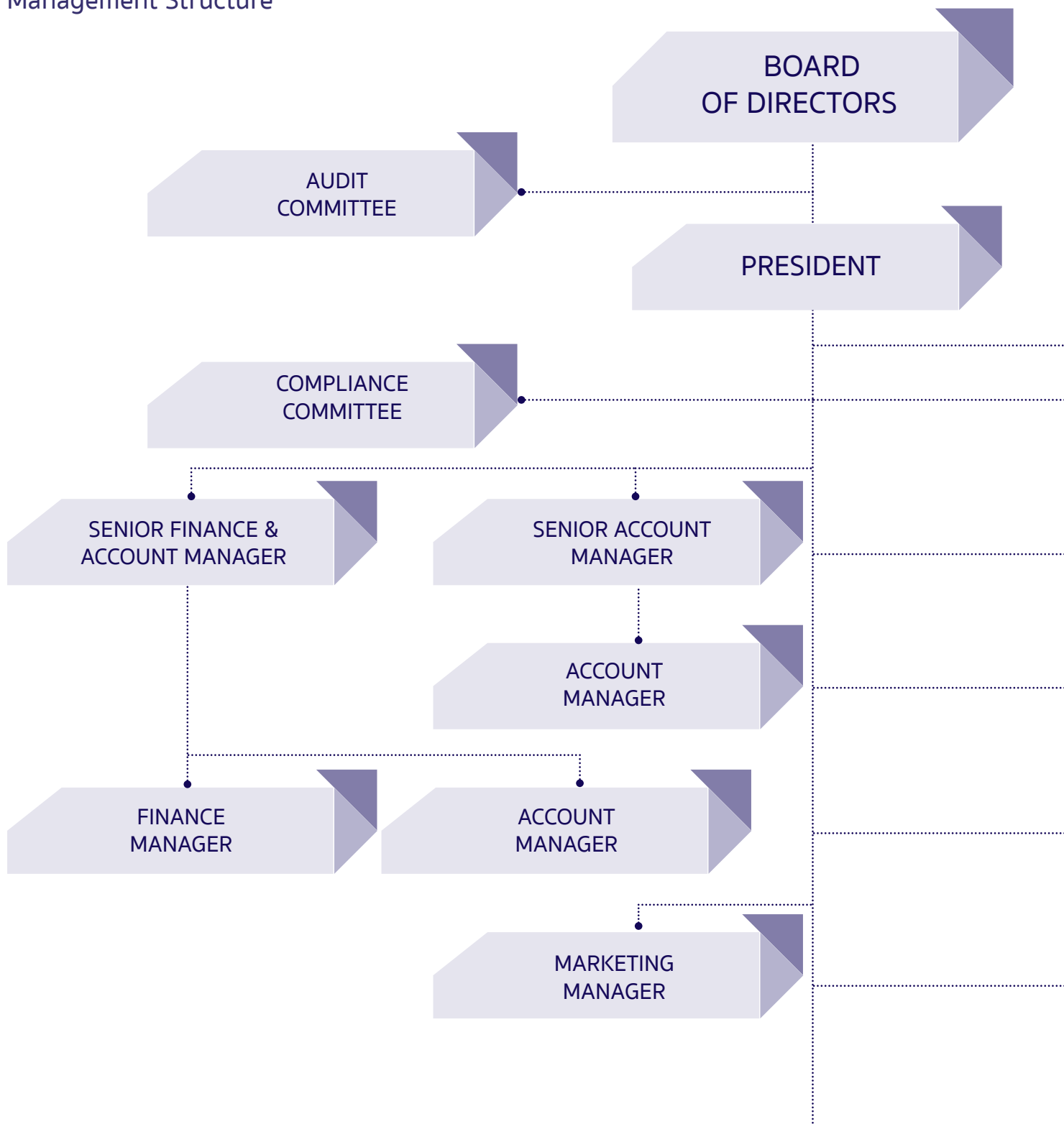
2011 – 2011	Technical Superintendent, TIPCO Asphalt Company Limited
2008 – 2011	Crewing Manager, Head of Technical Department, Barter International Maritime School
2002 – 2008	Chief Engineer, Superintendent, Thoresen & Company (Bangkok) Limited

#### Training

	Merchant Marine Training Centre 2 months training at Warsash Maritime Academy (UK) on developing Officer Cadet and Senior Officer Certification Programmes, holding British COC
Debts	Nil
Contract with Interest	Nil

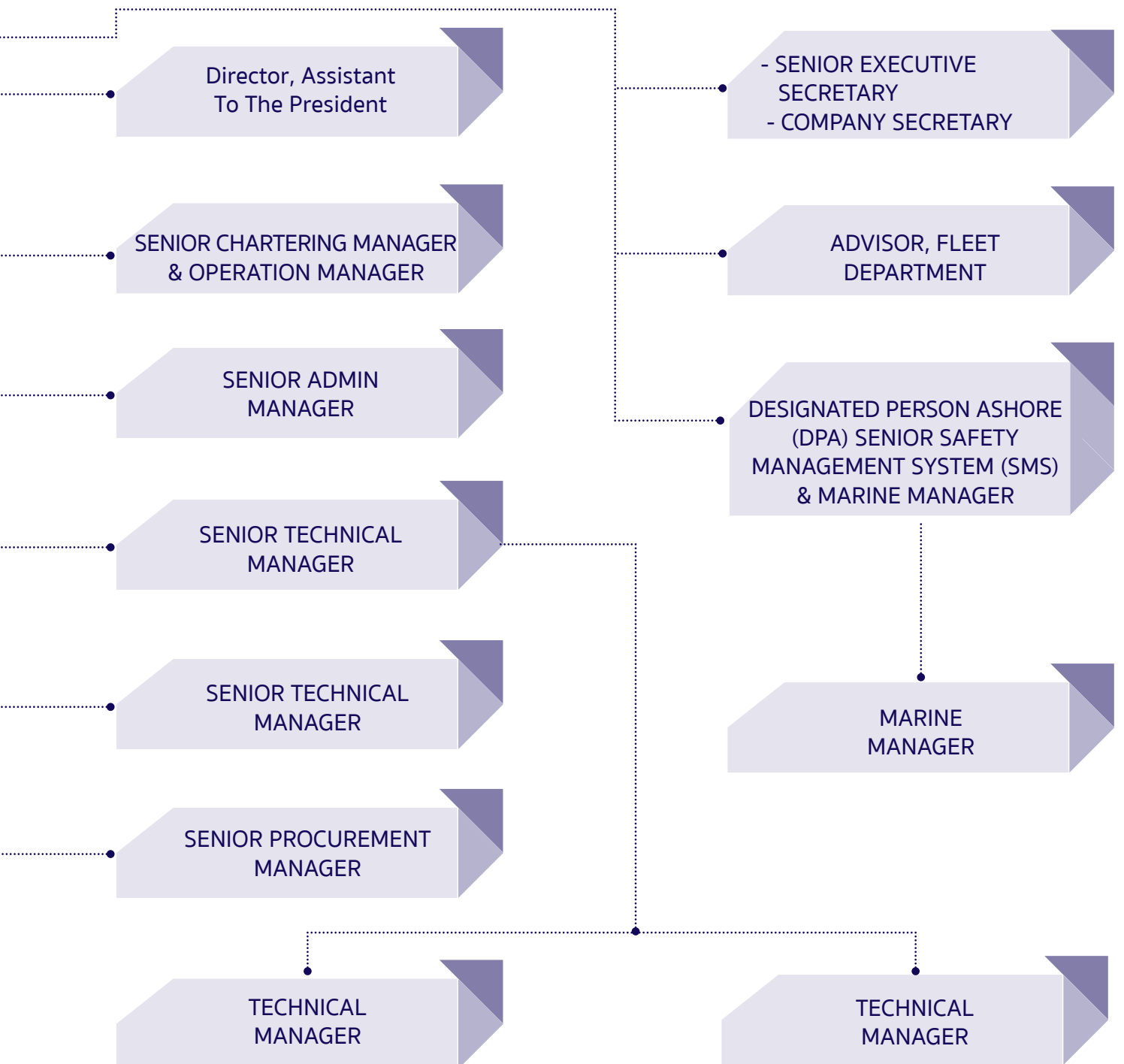


## Management Structure





## Organization Chart Jutha Maritime Public Company Limited





### 3. Company Secretary

The Board of Directors appointed Mrs.Chamanard Kanokvorpan, a Senior Executive Secretary as a Company Secretary to be responsible for Board meeting, shareholders' meeting and implementation of good corporate governance practice. The Company Secretary reported to the Chairman and President.

The Company secretary's duties and responsibilities include;

- » To provide advice pertaining to the Company's regulations and Articles of Association, to monitor new laws and regulations on the regular basis, and to report any significant changes to the Board;
- » To arrange meetings of shareholders and the Board in accordance with applicable laws and regulations;
- » To prepare minutes of shareholders' and Board meetings and to monitor execution of such resolutions on the regular basis;
- » To ensure that all public information disclosure is in accordance with laws and the SEC's and SET's regulations;
- » To facilitate the Board's activities, including director orientation; and
- » To file and keep records of the Company's key document, such as directors' registration, notice of the meetings, minutes of meetings, annual reports, notice to shareholders' meetings, and reports on directors' and management's interest.

Name – Surname, Position	Mrs.Chamanard Kanokvorapan, Company Secretary and Senior Executive Secretary	
Age	58 years	
Number of Shares	Nil	
Percentage	Nil	
Relation with other management	Nil	
Education	Bachelor Degree Liberal Arts (English), Thammasat University	
Work Profile		
	2008 – Present	Company Secretary, Senior Executive Secretary, Jutha Maritime Public Company Limited
	1994 – 2008	Executive Secretary, Jutha Maritime Public Company Limited
Training		
	2008	Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 18), Thai Listed Companies Association
	2006	Company Secertary Pogram (CSP), Thai Institutes of Directors
Debts	Nil	
Contract with Interest	Nil	



## 4. Remuneration for Directors, Management, Audit Committee, Auditor

### A) Remuneration for Directors

No.	Name of Directors	Baht
1.	Rear Admiral Chano Phenjati	432,000.-
2.	Mr. Sukri Kaocharern	324,000.-
3.	Mr. Sirichai Sakornratanakul	216,000.-
4.	Mr. Abdul Chandanachulaka	216,000.-
5.	Mr. Somporn Paisin	216,000.-
6.	Mr. Kovit Kuvanondan	216,000.-
7.	Mr. Sarun Phenjati	216,000.-
8.	Mr. Chanet Phenjati	180,000.-
9.	Mr. Chanit Phenjati	180,000.-
<b>Total</b>		<b>2,196,000.-</b>

B) Remuneration for 19 management 25,211,400.00.-

C) Meeting fee for 3 Audit Committee Members Which paid by the number of meeting attendance.

1. Mr.Sukri Kaocharern	180,000.-
2. Mr.Abul Chandanachulaka	90,000.-
3. Mr.Somporn Paisin	90,000.-
<b>Total</b>	<b>360,000.-</b>

D) Auditing Fee for auditor of the company and subsidiaries 1,476,794.00.-

## 5. Personnel as at 31<sup>st</sup> December

Office employee 49 persons

Total 49 persons

### Human Resources

As at 31<sup>st</sup> December 2017, there were total 49 employees, comprising of President, Assistant To The President, Advisor to the President, Senior Managers, Managers and Senior Executive Secretary altogether 19 executives and 30 staff members as follows:

Department	Number of employee
1. Management Office	4
2. Finance & Accounting	6
3. Accounting (Marine)	5
4. Fleet	10
5. Operations	3
6. Marketing	2
7. Administrative	3
8. Marine	16
<b>Total</b>	<b>49</b>

- » The total 49 employee is excluding crew members.
- » As at 31<sup>st</sup> December 2017, total remunerations paid to employees, excluding directors and executives and crew members was 14,638,183.98 baht.
- » The total amount paid as company's contribution to Provident Fund and Social Security Fund for executives and employee, excluding crew members, was 2,166,044.64 baht.
- » Human Capital Developing Policy – as disclosed in Corporate Governance



# Good Corporate Governance

## 1. Corporate Governance Policy

In 2017, the company had complied with the principles of good corporate governance and gave full attention to the internal control and internal audit system for the sake of shareholders.

The Board of Directors is accountable to all shareholders and commits itself to understanding shareholders' need and to systematically evaluating economic, social, environmental and ethical matters that may affect their interest. Each director exhibits high standards of integrity, commitment, and independence of thought and judgment. The Board of Directors takes into account the interests of other stakeholders.

The policy recognizes the Board of Directors' unique role as the link in the chain of authority between the shareholders and the President and the Executive Directors. The dual role played by the President and the Executive Directors as both members of the Board of Directors and senior managements is also recognized and addressed.

In 2017, the Board of Directors conducted further review and adopted a number of changes in the policy in line with global practices. Specific policies and directions were set to reinforce internal controls and internal auditing systems which continued to ensure that management performed effectively under the policy and the company's business is transparent, ethical and complies with all applicable laws

The Audit Committee is responsible for the review of auditing plan to ensure the company's compliance and review the amendment of corporate governance policy to be in line with current situation.

The corporate governance policy covers following issues :

1. Rights and equitable treatment of shareholders and shareholders' meeting
2. Policy on the interest of stakeholders
3. Information disclosure and transparency
4. Responsibility of the Board of Directors and Committee
5. Business ethics and code of conduct

## Self Evaluation of the Board of Directors

The Company has a policy for the Directors to evaluate themselves over the year either in form of performance evaluation as a group and as an individual, to review their performances and issues as well as to increase their effectiveness. The Company Secretary distributes the evaluation forms to the Board of Directors, collects the forms and summarizes the result and reports the summary to the Board of Directors.

The criteria are calculated as scores each area: 0 = No Implementation of the Matter, 1 = Little Implementation of the Matter 2 = Initial Implementation of the Matter , 3 = Progressive Implementation of the Matter and 4 = Complete Implementation of the Matter.

Performance Evaluation of the Board of Directors as a Group – The areas to be assessed are as follows :1. Board structure and qualifications 2. Roles, duties and responsibilities of the board 3. The board meeting 4. Duties of directors 5. Relationship with management and 6. Director's self improvement and management training

Performance Evaluation of the Board of Directors as an Individual – The areas to be assessed are as follows : 1. Accountability 2. Responsibility 3. Equitable Treatment 4. Transparency 5. Vision Create Long Term Value and 6. Ethics

## Development of Directors

The Company encourages and supports its directors to steadily attend courses held by the Thai Institute of Directors every year to improve and develop the areas they seems necessary for their roles as well as to update themselves for any changes.

### 2. List of Directors

For organizational management, Jutha Maritime Public Company Limited clustered the organization into 3 committees. The committees are the Board of Directors, Audit Committee and Compliance Committee.

#### Lists of company directors as of December 31, 2017

Name	Position
1. Rear Admiral Chano Phenjati	Chairman
2. Mr.Sukri Kaocharern	Independent Director, Vice Chairman and Chairman of Audit Committee
3. Mr.Sirichai Sakornratanakul	Independent Director
4. Mr.Adul Chandanachulaka	Independent Director and Member of Audit Committee
5. Mr.Somporn Paisin	Independent Director and Member of Audit Committee
6. Mr.Kovit Kuvanonda	Independent Director
7. Mr.Sarun Phenjati	Director
8. Mr.Chanet Phenjati	President
9. Mr.Chanit Phenjati	Director Assistant to the President



Appointment of Directors requires shareholders' approval under following rules and methods :

1. Each shareholder has votes equal to the number of shares held.
2. Each shareholder may exercise all the votes he has under (1) to elect one or several persons to be directors but may not allot his votes to any such person at any number.
3. The persons who received the highest number of votes in their respective order of the votes will be elected as director at the number equal to the number of the company's directors and the chairman will have a casting vote.
4. At every annual general shareholders' meeting, one – third of the directors will be retired by rotation. If the number of the directors can not be divided into three parts, the number of directors closest to one – third will be retired, the directors retiring from their offices in the first and second year after the registration of the company will be made by drawing lots. For the subsequent year, the directors who have held office longest shall retire.

## Audit Committee

The members of the committee are as follow :

Mr.Sukri Kaocharern	Chairman of the Audit Committee
Mr.Adul Chandanachulaka	Member of the Audit Committee
Mr.Somporn Paisin	Member of the Audit Committee
Mrs. Chamanard Kanokvorpan is secretary of the Audit Committee	

The Audit Committee consists of 3 Independent Directors namely, Mr.Sukri Kaocharern (Chairman of the Audit Committee), Mr.Adul Chandanachulaka and Mr.Somporn Paisin. The Chairman of the Audit Committee has adequate expertise and experience to review creditability of the financial reports. The Committee had convened 5 meetings in 2017 and every committee member attended all the meeting.

### Scope of work of the Audit Committee

1. To review the company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate, to approve changes of accounting policies proposed by management of the company, to coordinate with the auditor and management responsible for preparation of quarter and annual financial statement and may suggest additional review or audit of any necessary and important issues during auditing;
2. To review the company's internal control system and internal audit system together with the auditor and the internal auditor, to ensure that they are suitable and efficient,
3. To review the auditing plan and evaluate its results;
4. To determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit;
5. To review the auditing result proposed to management and the Audit Committee including comments from the management on the proposed and reported auditing issues;

6. To review the company's compliance with the law and securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the company's business;
7. To consider, select and nominate an independent person to be the company's auditor, including services other than auditing and to propose such person's remuneration;
8. To attend a non – management meeting with the auditor a least once a year;
9. To review the connected transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the company;
10. To prepare, and to disclose in the company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of a least the following information :
  - » an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the company's financial report,
  - » an opinion on the adequacy of the company's internal control system,
  - » an opinion on the suitability of the auditor to be re – appointed,
  - » an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
  - » the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
  - » an opinion or overview comment received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the charter,
  - » an opinion on the compliance with law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the company's business,
  - » other transactions which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the company's Board of Directors,
11. To review the Audit Committee charter at least once a year and propose necessary amendments;
12. To perform any other act as assigned by the company's Board of Directors, with the approval of the Audit Committee.

### **Compliance Committee**

To follow new rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities Exchange Commission and to report to the Board of Directors every quarter. The committee members are as follows :

1. Mr.Chanet Phenjati
2. Mrs.Adchara Sariphan
3. Mrs.Nantinee Chokrada
4. Mrs.Chamanard Kanokvorpan





### Appointment of Auditor and Fixing Auditing Fee

The Audit Committee is assigned by the Board of Directors to recommend auditor and propose auditing fee to the Board meeting to be further proposed in the shareholders' meeting. At the annual general shareholders' meeting for the year 2017, the shareholders passed following resolutions :

#### 1. Appointment of the Company's auditor

- 1) Mrs.Suvimol Krittayakiern      CPA # 2982 D I A International Audit Co., Ltd.
- 2) Miss Somjintana Pholhirunrat      CPA # 5599 D I A International Audit Co., Ltd.
- 3) Miss Supaporn Mangjit      CPA # 8125 D I A International Audit Co., Ltd.

One of any is to audit and express an opinion on the consolidated accounts and separate account

- 2. Audit Service fee of 1,050,000 baht for the audit of consolidated accounts and separate account.

### Conflict of Interest

#### Potential conflict of Interest Transactions and Inter – Company Transactions.

The Board of Directors has an understanding that transactions which can lead to a potential conflict of interest and/or related party transaction has to be considered very carefully in full compliance with the relevant rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Company's policies and guidelines. Moreover, the transactions are entered into strictly on an arm's length basis and are conducted in the best interest of the company and all shareholders. The terms and conditions of the transactions always comply with generally accepted, standard commercial terms and conditions. Records of the transactions has to be submitted to the Board of Directors for review in the meeting where the Independent Directors and Audit Committee member attend.

The Board of Directors monitors compliance with the regulations regarding criteria, procedures and disclosure of the transactions. The company has a policy to disclose detailed information of transactions which included transaction amounts, transaction parties, their underlying reasons and necessity of the transaction in the annual report and in the relevant notes to financial statements.

The company has a policy to prevent Directors, management and employees from using their status to seek personal benefit. As a result, Directors, management and employees have to be refrained from any transactions that may lead to a conflict of interest with the company. Any interested Directors, management and employees are not allowed to participate in the decision – making process. In particulars, Directors were prohibited from considering or casting their votes on matters in which they might have a potential conflict of interest.

The Board of Directors and management emphasize a prudent and unbiased review of inter – company transactions which are transactions between the company and its subsidiaries.

### 3. Appointment of directors and senior management.

#### Independent Director

Independent Directors – a director who possesses qualifications in line with Board of Directors' Charter, the Article of Association of the company and the Notification of the Stock Exchange of Thailand.

#### Characteristics of independent director of Company

1. Having comply with the definition of the Company's definition of independent director which is similar to that of Audit Committee as per rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) on qualification of Audit Committee;
2. Able to look after interest of all shareholders and prevent any kind of conflict of interest;
3. Able to attend Board Meeting and give independent opinion;
4. Not holding more than 1% of the total outstanding voting shares of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company, including shares held by a person connected to the independent director;
5. Not being a director participating in management, or not being a staff, an employee or consultant who receives regular salary, or controlling persons of the Company, subsidiaries, affiliates, associate or any corporate which may have conflict of interest for company at least 2 years prior to taking the independent directorship;
6. Not being the auditor of the Company, subsidiaries, affiliates, associate or any corporate which may have conflict of interest for company, and not the significant shareholders, executive director, controlling persons or partner of the audit firm which employs the auditor of the Company, subsidiaries, affiliates, associate or any corporate which may have conflict of interest for company, or controlling persons of the Company unless the foregoing status ended at least 2 years prior to taking the independent directorship;
7. Not being any professional service providers including legal or financial consultants who receive annual service fee in the amount of more than 2 Million Baht from the Company, subsidiaries, affiliates, associate or any corporate which may have conflict of interest for company, and not being significant shareholders, controlling persons, or partners of such professional service providers unless the foregoing status ended at least 2 years prior to taking the independent directorship;
8. Not having business relationship with the Company, subsidiaries, affiliates, associate or any corporate which may have conflict of interest for company in a way which may obstruct his independent judgment, or not being significant shareholders or executive director, or controlling persons having business relationship with the Company, subsidiaries, affiliates, associate or any corporate which may have conflict of interest for company at least 2 years prior to taking the independent directorship;

Business Relationship as per above is inclusive of normal business transaction, rental of asset, service, financial transaction, etc. which represent more than 3% of tangible asset or 20 million Baht whichever is smaller. Calculation of this will be as per SET's rules and regulation on disclosure of connected transaction;



9. Not having relationship by blood or legal registration in a way that makes the independent director a parent, spouse, sibling, and children, including spouse of the children of management, major shareholders, controlling persons, or nominated persons to be management or controlling persons of the Company or subsidiaries;

10. Not representing the Company's directors, major shareholders, or shareholders connecting to major shareholders;

11. Not having any other characteristics which may obstruct the director to independently express his opinion regarding the Company's operation.

After the appointment, the Company's Independent Director may be authorized by the Board of Directors to make collective decisions on operating the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, same – level subsidiaries, major shareholders, or controlling persons of the Company, whereby such actions are not deemed partaking in the management.

## 4. Corporate Governance

### Company Secretary and Committee

1. The Board of Directors appointed a Company Secretary and two committees, namely the Audit Committee and Compliance Committee. Details of their duty and responsibility as described in Corporate Governance Policy.

2. Shareholders' Agreement

– Nil –

## 5. Inside Information Control

Excluded from fair, honest and ethical conduct, the management is not encouraged to use inside information for their own benefit and they have to report all acquisition or disposal of the company shares.

## 6. Remuneration for Auditors

1. Audit fee

The Company and its subsidiaries paid the audit fees, totaling **1,476,794 baht**

2. Non – audit fee

– Nil –

## 7. Others

### Corporate Governance Policy

The policy recognizes the Board of Directors' unique role as the link in the chain of authority between the shareholders and the President and the Executive Directors. The dual role played by the President and the Executive Directors as both members of the Board of Directors and senior managements is also recognized and addressed.

### General Right and Equality

The company is accountable to its shareholders in terms of rights and equitable treatment. Shareholders have an opportunity to propose in advance via the company website ([www.jutha.co.th](http://www.jutha.co.th)), persons to be elected as directors and agenda for the shareholders' meeting.

All shareholders will receive meeting notification with complete and sufficient information 7 days prior to the date of the meeting. All shareholders are invited to pose questions, express their opinions and all useful questions will be completely answered. Those who can not attend the meeting can appoint their representative to attend the meeting. The annual general meeting is conducted completely in compliance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand.

#### Shareholders' Meeting

##### 1. Before the Meeting

Meeting notification with necessary information, specified by the Stock Exchange of Thailand, is dispatched to all shareholders 7 days prior to the date of meeting. The same information is also available in the company's website.

##### 2. During the Meeting

All preparations and procedures during the meeting are in compliance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand and in line with the Article of Association of the Company.

##### 3. After the Meeting

All procedures and actions after the meeting are in compliance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Ministry of Commerce. Minutes of the meeting is issued and distributed to parties concerned within time limitation.



## Policy on Rights of Stakeholders

The company acknowledges the importance of all groups of stakeholders : shareholders, customers, creditors, counterparty, competitor, employee and management, and complies with corporate governance policy to ensure that all the stakeholders are fairly treated.

- a) Shareholders – The Company makes an effort to maximize shareholders’ long – term benefits through careful consideration of business risks. All information shall be disclosed fairly and transparently in a timely manner and use our best efforts to protect our assets and reputation.
- b) Clients – The Company recognizes that clients are crucial to the success of our operations. Accordingly, we ensure our clients’ satisfaction by offering high – quality services that meet their needs and expectations in a fair and professional manner.
- c) Counterparties – The Company conducts business affairs with our partners, competitors, creditors, suppliers, etc. according to the contracted terms and conditions in a fair and ethical manner.
- d) Employees – Employees are regarded as valuable assets of the Company. We continually seek to recruit and retain capable and experienced employees in accordance with our strategic and operating plans. We emphasise the importance of employees’ development at all levels by the implementation of individual Development Plans that allow employees to create development plans concerning their individual needs. We strongly believe that improvement of our employees’ capabilities will ultimately increase our competitiveness in the long run.

### Disclosure and Transparency

The Board of Directors had set procedures for best practice that all directors and executive is to disclose to the Board whether they have any interest in any transaction or matter directly affecting the Company.

### Role of Stakeholders

#### Anti – Corruption

The Company conducts business with awareness of its responsibility to ensure sustainable and mutual benefits to the stakeholders and shareholders, and acknowledges their rights. The Company commits to comply with good corporate governance code of conduct and fully complies with the governing law and requirement set by the Stock Exchange of Thailand.

On 6<sup>th</sup> November 2015 the Company had declared its intention to join the Collective Action Coalition against Corruption which is under the project of Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption – CAC. The establishment of the project was supported by the government and the Office of International Anti – Corruption Commission in cooperation of the Thai IOD, TCC and Joint Foreign Chambers of Commerce (JFCCT) with support from the total 7 leading private sector partner organizations, also including the Listed Companies Association, Thai Bankers’ Association, Federation of the Thai Capital Market Organizations, Federation of Thai Industries and Tourism Council of Thailand. The project was established with the aim to resist and fight corruption at the company and industry levels.

The companies who have declared their intention will jointly follow the procedures and framework stipulated under the principle no. 10 of the *Ten Principles of the UN Global Compact*, stating that businesses should work against corruption in all its forms, including extortion and bribery which is set by Transparency International. Apart from the *Ten Principles of the UN Global Compact*, the companies also follow principles of World Bank, CIPE (Center for International Private Enterprise) and other international organizations.

### **Conflict of Interest**

The company concerns about this issue especially the transactions amongst companies, Directors, management and related persons. The company ensured that all transactions are treated in the same way of general business practice to maximize shareholders’ benefit. The Board of Directors makes sure that all management and related persons adhere to process and practices about their transactions having high conflict of interest potential.

### **Business Ethics**

The company notifies the business ethics to the Directors, management, staff and parties concerned about the standard of business ethics to be observed. They have to fairly and honestly do their jobs.

### **Balance of Power of Non Executive Director**

Among the 9 Directors of the Company, there are 2 Executive Director, 7 Non Executive Directors, in which 5 are Independent Directors and 3 are Audit Committee Member.



# Corporate Social Responsibility (CSR)

The Company set up business practices to ensure its safety standard in business operations, to participate in initiatives that benefit society, to give support in charity functions and to encourage the environmental caring among the employees.

## 1. Policy

It is the Board of Directors' policy that the Company and its subsidiary are operated with respect to the interest of social, environment and stakeholders with the following 8 principles :

1. Ethical Business Operation
2. Anti – Corruption
3. Respect on Human Rights
4. Labour Justice
5. Responsibility on Consumers
6. Environmental Conservation
7. Community Involvement and Development
8. CSR Innovation

## Policy on Corporate Social Responsibilities and Future Development

Jutha Maritime Public Company Limited will be managed with efficiency and confidence from the public for full responsibilities to shareholders, staffs, environment, and society for sustaining future development.

## 2. Implementation

1. The Company has set up a preparation scheme to be ready for compliance with ISO 9001:2015 and certified by Nippon Kaiji Kyokai on 19<sup>th</sup> October 2017.

2. The Company recognizes the value of its employees and has identified and assessed their long – term viability of the Company. To the end, the Company aims to attract and retain skilled employees and enhance the life/work balance of each individual. The Company offers its full – time staff a range of benefits, including a provident fund scheme, life insurance, private healthcare, maternity leave and a generous holiday allotment. Also available to employees are personal development and training programmes designed to enhance an employee's skill base. All such programmes shall relate directly to the specific role of the individual within the Company and are linked closely with his/her annual performance review.



For environmental conservation, the company has adhered to the water ballast treatment regulation in order to diminish and eradicate the migration or dispersion of living things including plants, animals and hazardous germs in the ship's ballast water and prevent the negative impacts on the offshore ecosystem and the health of humans in many regions around the world.

To stop global warming, the company has adhered to all vessels in the entire fleet and management while navigating in the Sox emission control area (ECA) to consume low sulphur oil as defined. The company are also fully supports the energy efficiency management to reduce carbon dioxide and nitrogen oxide emissions.

### 3. Business practices that have an impact on social responsibility

– Nil –

### 4. Activities to benefit society and the environment

#### Environmental Protection

The Company well recognizes that the company operations and activities may impact the surrounded environment and community and takes best responsibility to restore the environmental quality.

The Company aims to minimise the environmental impacts of its existing operations and ensure that the environmental impacts of new operations are fully assessed and minimised prior to their introduction. Reduce consumption of materials in all operations, where practicable, to re – use rather than dispose of materials where possible, and promote recycling and use of recycled materials. Dispose waste and effluents in a responsible manner. Work with suppliers to minimise the impact of their operations on the environment through a quality purchasing policy.

As a company working in the transportation sector, there are major environmental risks associated with the company. Important issues for the company are the constant demand for energy and CO<sub>2</sub> emissions resulting from the company's operations. Furthermore, substantial quantities of paper are used in reports to corporate and individual clients, the preparation of research materials, and in the recordkeeping process. Energy used for heating, lighting, and cooling of offices and for office equipment is another critical element of the process. The Company looks into the following areas to ensure that systems are in place to lower any environment impact.

The Company encourages the use of low energy lighting and where practicable, the use of segmented areas, which will allow lights to be switched off when not required. The Air conditioning units are available in most of our office locations. To make more efficient use of cooling systems, we will ensure that the temperature is set for a comfortable working environment of approximately 25 Degree Celsius. The Company also seeks to reduce the amount of paper used and to increase the amount of paper that is recycled. The Company strives to reduce the amount of paper purchased and will encourage employees to re – use or recycle paper. In addition, employees are encouraged to make use of electronic communications in the form of email and the scanning of documents into electronic records for storage. In addition, general office waste is collected and removed each day by cleaners.



# Inside Information Control

Directors and management are required to submit securities holding reports to the Company on the same day as when they submit the reports to the SEC and the SET in accordance with the SEC and SET Notifications regarding reports of securities holding. They are also required to follow the SET Guideline on Insider Trading, which require Directors and executives refraining from securities trading before the disclosure of financial statements or other important information that may affect the price of the securities.

## Audit Committee Report for the Year 2017

The Audit Committee of Jutha Maritime Public Company Limited comprises of Mr. Sukri Kaocharern (Chairman of the Committee), Mr. Adul Chandanachulaka (Committee Member) and Mr. Somporn Paisin (Committee Member). The Audit Committee was appointed to pursue the responsibilities as specified in the Audit Committee Charter and as assigned by the Board of Directors.

In 2017, the Audit Committee had convened 5 meetings with full house attendance. The management concerned was invited to participate in when deemed appropriate and the Committee reported its findings to the Board of Directors after every meeting.


The Audit Committee had performed the duties with prudence to ensure that the Company's internal control system is effective and adequate, that the Company complies with the rules and regulations of the company and authorities and other relevant laws and that there is no conflict of interest between the shareholders and the management, the directors and the related persons. The Audit Committee had reviewed the disclosure of the Company's quarterly financial statements to ensure its accuracy, completeness, reliability and being in accordance with the financial reporting standards prior to proposing the financial statements to the Board of Directors for their approval.

The Audit Committee had considered the appropriateness in appointing the auditor and internal auditor, by taking into consideration the auditing firm's qualifications, reputations, experiences, adequacy of manpower, as well workload and proposed to appoint Dharmniti Internal Audit Co., Ltd. as the Company's auditor for the year 2017.

In 2017, the Audit Committee had considered the annual auditing plan and reported its findings as per the designed plan. Dharmniti Internal Audit Co., Ltd. had attended the meetings to propose its auditing plan, to report its findings as per fair presentation and to express its opinion/suggestion, performance and continual follow up on the management's adjustment. The auditor had attended every quarterly meeting to report to the Audit Committee the auditor's notes and auditing results.

The Audit Committee reviewed the Company's operations of the past year and found that the Company has an appropriate internal control, an appropriate internal audit, a generally accepted accounting standards and a continually practice which is in line with related rules and regulations. The Audit Committee did not find any wrongdoing which may cause any effect and damage, any conflict of interest between the shareholders and the management, the shareholders and the management, the directors and the related persons, nor any practice against the laws or the regulation of the Stock Exchange of Thailand.

For the year 2018 the Audit Committee recommended to the Board of Directors to propose for shareholder's approval the appointment of Mr. Jompoth Piratanakornn, Certified Public Accountant # 7645, Mrs. Suvimol Kittayakien, Certified Public Accountant # 2982, and Miss Somjintana Pholhirunrat Certified Public Accountant # 5599 from D I A International Co., Ltd. as auditor of the Company and any one of them to conduct the audit and fixed the audit fee at the amount of 1,050,000 baht.



Sukri Kaocharern

Chairman of the Audit Committee

28<sup>th</sup> February 2018



## Internal Audit Manager

Name	Miss Kotchakorn Wanasawas	
Age	38	
Education / Training		
Education	Training	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Bachelor of Computer Science, Faculty of Applied Science, King Mongkut’s University of Technology North Bangkok</li><li>• Bachelor of of Business Administration Program in Accounting, Ramkhamhaeng University Certificete</li><li>• Certification of Internal Auditors of Thailand. (CPIAT)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• COSO 2013 Program (Theory &amp; Practical Parts)</li><li>• IT Audit Program by Federation of Accounting Professions</li><li>• Internal Audit Training Course, CPIAT</li><li>• Maintain &amp; Improve the Internal Audit Quality Program</li><li>• Self – Evaluation Tool for Countering Bribery</li><li>• Leading Your Professional Way</li><li>• Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA) Conference 2016</li><li>• The Power Of Professional Alliances</li><li>• Leading IA in the ERA of Digital Disruption</li></ul>	
Work experience in the last 5 years.		
duration	Position	Organization / Company
2010 – 2011	<ul style="list-style-type: none"><li>• Assistant Manager</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Risk Management and Internal Audit Service/Dharmnity Auditing Co., Ltd.</li><li>• Dharmnity Tnternal Audit Co., Ltd</li></ul>
2012 – 2015	<ul style="list-style-type: none"><li>• Manager</li></ul>	
2016 – 3/6/2016	<ul style="list-style-type: none"><li>• Senior Manager</li></ul>	
2016 – Present	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vice President</li></ul>	



# TRANSACTIONS WITH RELATED PERSON AND PARTIES

The Group of company has certain transactions with their related parties, a portion of assets, liabilities, revenues and expenses arose from transactions with related persons and parties.

## 1. The relationship and pricing policies

The relationship and pricing policies among the Company, subsidiaries, associate and related persons and parties are as follows :

Relationship	
<b>Subsidiaries :</b>	
Jutha Phakakrong Shipping Pte Ltd.	100% Shareholding
Thaiden Maritime Co., Ltd.	51% Shareholding
<b>Associate :</b>	
J. Shipping Service Co., Ltd.	33.33% Shareholding and Directorship
<b>Related parties</b>	
TMN Co., Ltd.	3.04% Shareholding
Mano Co., Ltd.	Directorship
Nordana Line A/S	Shareholder of Subsidiary
	Thaiden Maritime Co., Ltd. held at 49%
<b>Related persons :</b>	
Rear Admiral Chano Phenjati	Director and Shareholder
Mr.Chanet Phenjati	Director and Shareholder
Mrs. Pariyanat Phenjati (Yung)	Shareholder
Pricing policy	
Income from management	At agreed price in contract.
Cost of services	At the prices applicable to other counter – party.
Utilities expenses	At agreed price in contract.
Loans	Interest rate at 2.25% – 3.00% per annum



## 2. Balances of transactions among the company with subsidiary, associate, related person and parties

Balances of transactions among the Company with subsidiary, associate, related persons and parties as at December 31, 2017 and 2016, are as follows:

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
<b>Receivables</b>				
Subsidiary	-	-	351,771.33	-
<b>Other current receivables</b>				
Subsidiary	-	-	2,883,881.90	20,759,163.15
<b>Short-term loans</b>				
Subsidiary	-	-	64,513.73	-
<b>Deposit</b>				
Related parties	728,341.24	728,133.99	728,341.24	728,133.99
<b>Trade accounts payable</b>				
Associate	9,301,175.65	12,398,051.03	9,301,175.65	12,398,051.03
<b>Other current payables</b>				
Related parties	13,737,848.68	11,080,850.00	13,737,848.68	11,080,850.00
Subsidiary	-	-	-	118,068.69
<b>Short-term loans</b>				
Associate (interest at the rates of 2.25% per annum)				
Beginning balance of the year	10,250,849.39	9,954,432.22	10,250,849.39	9,954,432.22
<b>Add Increase during the year</b>	-	300,000.00	-	300,000.00
Exchange rate difference	939,873.10	60,214.59	939,873.10	60,214.59
Exchange difference on translating financial statement	(942,869.73)	(63,797.42)	(942,869.73)	(63,797.42)
Ending balance of the year	10,247,852.76	10,250,849.39	10,247,852.76	10,250,849.39

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
Related persons (interest at the rate of 3% per annum)				
Beginning balance of the year	103,070,799.08	73,384,075.32	103,070,799.08	73,384,075.32
Add Increase during the year	5,759,760.00	44,819,000.00	5,759,760.00	44,819,000.00
Less Decrease during the year				
Repayments	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)
Exchange rate difference	8,715,224.09	(606,804.36)	8,715,224.09	(606,804.36)
Exchange difference on translating financial statements	(8,709,840.00)	448,528.12	(8,709,840.00)	448,528.12
Ending balance of the year	96,061,183.17	103,070,799.08	96,061,183.17	103,070,799.08
Total	106,309,035.93	113,321,648.47	106,309,035.93	113,321,648.47
<b>Accrued interest expenses</b>				
Associate	628,207.29	397,747.64	628,207.29	397,747.64
Related parties	2,076,773.81	1,892,695.10	2,076,773.81	1,892,695.10
Related persons	26,857,119.83	24,596,399.81	26,857,119.83	24,596,399.81
Total	29,562,100.93	26,886,842.55	29,562,100.93	26,886,842.55
<b>Advance received</b>				
Related party	4,801.48	363,590.95	4,801.48	363,590.95
Long-term loans				
Beginning balance of the year	11,623,035.14	44,144,932.81	11,623,035.14	44,144,932.81
Add Increase during the year	868,516.14	-	868,516.14	-
Less Decrease during the year				
Repayments	-	(32,586,728.13)	-	(32,586,728.13)
Exchange difference on translating financial statements	(1,053,236.28)	64,830.46	(1,053,236.28)	64,830.46
Ending balance of the year	11,438,315.00	11,623,035.14	11,438,315.00	11,623,035.14





### 3. Revenues and expenses

Revenues and expenses transactions with the Company and subsidiary, associate, related persons and parties for the years ended December 31, 2017 and 2016, are as follows:

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
<b>Income form Service</b>				
Related parties	100,373,901.99	104,274,880.15	-	-
<b>Income form management</b>				
Subsidiary	-	-	4,334,309.24	3,877,422.30
Related parties	3,088,232.91	3,877,422.30	3,088,232.91	3,877,422.30
Total	3,088,232.91	3,877,422.30	7,422,542.15	7,754,844.60
<b>Dividend</b>				
Associate	-	-	2,978,099.62	1,509,485.09
<b>Administrative expenses</b>				
Related parties	4,136,485.18	4,122,919.99	4,136,485.18	4,122,919.99
<b>Finance costs</b>				
Associate	234,720.41	227,048.85	234,720.41	227,048.85
Related parties	366,748.69	628,165.01	366,748.69	628,165.01
Related persons	3,062,818.09	2,479,379.55	3,062,818.09	2,479,379.55
Total	3,664,287.19	3,334,593.41	3,664,287.19	3,334,593.41
<b>Directors' remuneration and</b>				
management benefit expenses	21,295,800.00	21,188,400.00	21,295,800.00	21,188,400.00



# Corporate Financial Summary

## 3 Year Comparison 2015 – 2017

### Jutha Maritime Public Company Limited and Subsidiaries

Unit : Million Bath

Financial Highlights	Fiscal Year End : December 31		
	2017	2016	2015
Service Income	295.53	327.91	382.27
Cost of Services	331.36	360.54	359.77
Gross Profit (Loss)	(35.83)	(32.63)	22.50
Revenue from vessels management	17.06	20.71	15.00
Total Revenues	336.76	356.61	435.62
Gain (Loss) on Exchange Rate	(34.16)	1.81	33.33
Financial costs	42.55	49.77	41.30
Net Profit (Loss)	(204.80)	(108.20)	(22.35)
Vessels and equipment (Net)	1,679.73	2,105.17	2,248.87
Long – Term Investments	39.40	42.76	39.01
Total Assets	1,794.90	2,244.55	2,386.53
Total Liabilities	1,369.30	1,564.28	1,590.79
Shareholder Equity	425.61	680.28	795.74

### Financial Ratios

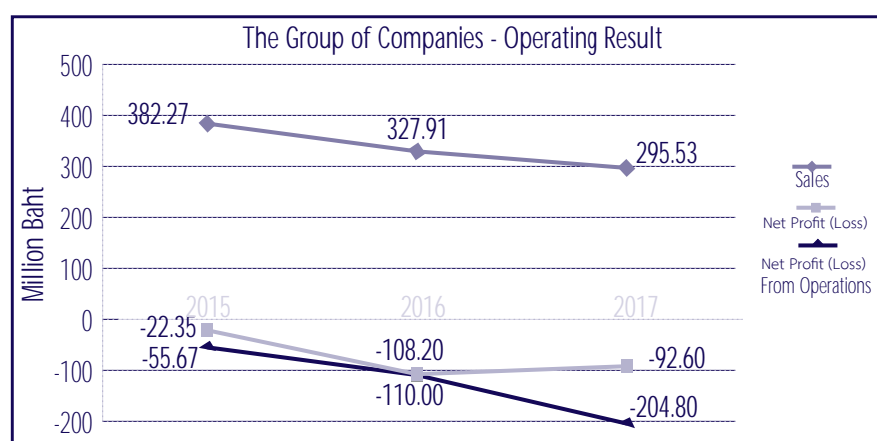
Return on Total Assets (%)	(10.14)	(4.67)	(0.95)
Return on Equity (%)	(54.96)	(20.75)	(5.81)
Net Profit Margin (%)	(60.81)	(30.34)	(5.13)
Debt to Equity Ratio (Times)	3.22	2.30	2.00
Profit (Loss) Per Share	(1.52)	(0.85)	(0.26)
Book Value Per Share	1.84	3.57	4.45
Par Value	3.00	3.00	3.00
Dividend Per share	0.00	0.00	0.00
Number of Shares (Million Shares)	140.80	140.80	140.80



# Management Discussion and Analysis : MD&A

The global economy started recovering gradually in the year 2017. However, shipping demand still could not rebound despite the lowering number of new-building orders and higher capacity of demolition tonnages over the past years. The recovery in maritime industry therefore, was not much accelerated. In this situation, the group of Companies' areas of focus was on cost management strategies and adjustment to trade routes strategies in order to cope with the still low charter hire rates.

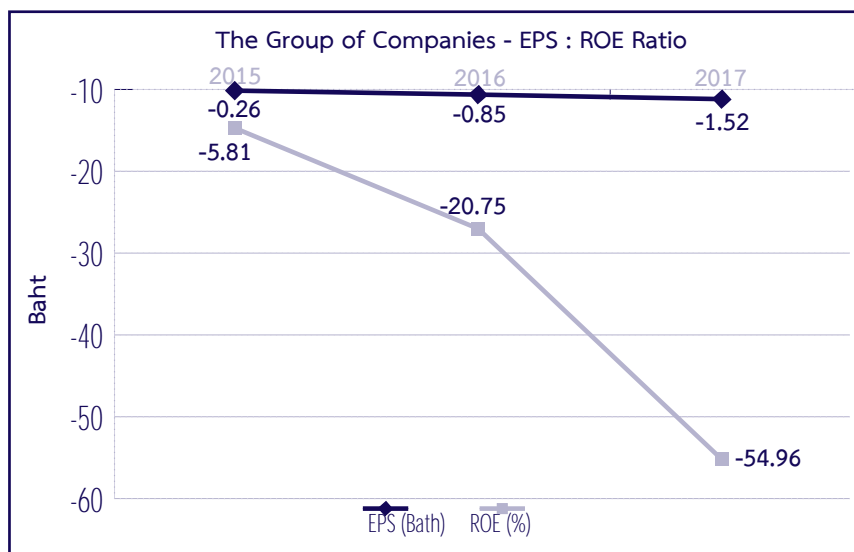
From the year 2017, the group of Companies had shipping revenue of 295.53 million baht, decreasing from 327.91 million baht from last year. The group of Companies had a net loss of 204.80 million baht which included loss from disposal of assets of 47.61 million baht, loss from impairment of vessels and equipment due to valuation of 30.43 million baht and unrealized loss on foreign exchange of 34.16 million baht. The net loss from operations was 92.60 million baht.



Shipping Revenue and Profit of the Group of Companies during the year 2015 – 2017 :

(Unit : Million Baht)

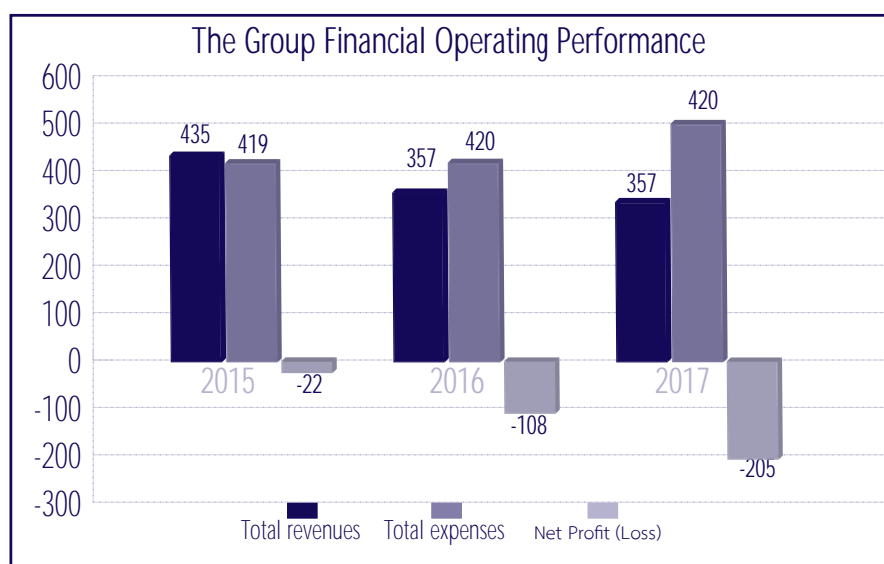
Year	2015	2016	2017
Shipping Revenue	382.27	327.91	295.53
Net Profit (Loss)	(22.35)	(108.20)	(204.80)
Net Profit (Loss) from Operations	(55.67)	(110.00)	(92.60)



EPS Ratio and ROE Ratio of the Group of Companies attributable for the equity holders of the Company during 2015-2017 is as follows:

(Unit : Million Baht)			
Year	2015	2016	2017
Earnings (Loss) per Share (Baht)	(0.26)	(0.85)	(1.52)
Return on Equity (%)	(5.81)	(20.75)	(54.96)

During the years, there was significant change in the profit & loss account. The revenue from time charter service was changed in line with world shipping market and global economic situation.





### Horizontal Analysis

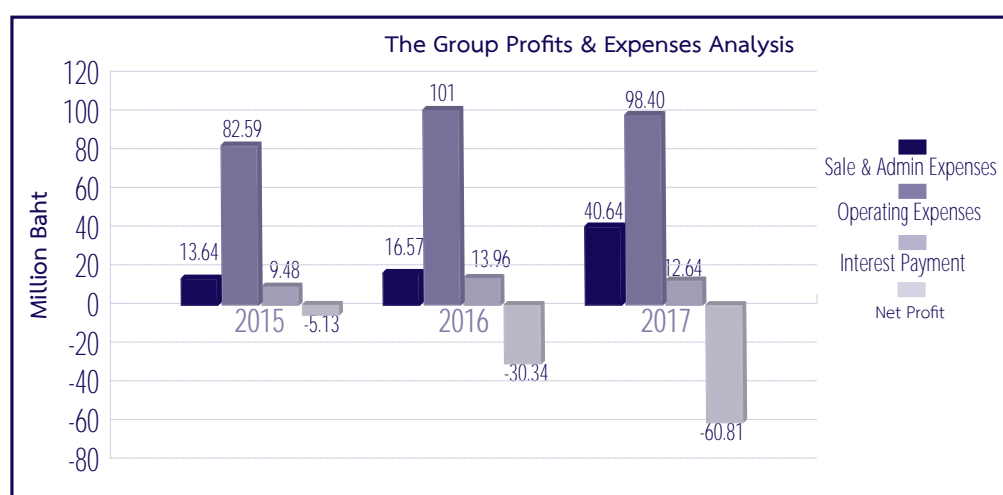
Comparison of changes in the amounts of corresponding financial statement items: revenue from service; total expenses; and profit (loss) during period of year for evaluation of the trend situations:

In the year 2017 the Group of Companies had total revenues of 336.76 million baht, decreasing 5.57% from 356.61 million baht from the year 2016 since charter hire rates could not be increased due to the global economy. The total expenses was 390.20 million baht, decreasing 7.01% from last year which was 419.63 million baht. Therefore, the net loss from the year 2017 was 204.79 million baht, increasing 122.54% from the year 2016 when the net loss was 108.20 million baht.

### Vertical Analysis

The amount of corresponding financial statement items: selling and administrative expenses; cost of service; interest payment; and profit (loss) of the year are shown in comparison with the total revenues of the year and the analysis reflects significant changes in 2017.

	2015	2016	2017
	%	%	%
Selling and Administrative Expenses	13.64	16.57	40.64
Cost of Service	82.59	101	98.40
Finance Costs	9.48	13.96	12.64
Net Profit (Loss) of the Year	(5.13)	(30.34)	(60.81)
Total Revenues	100	100	100

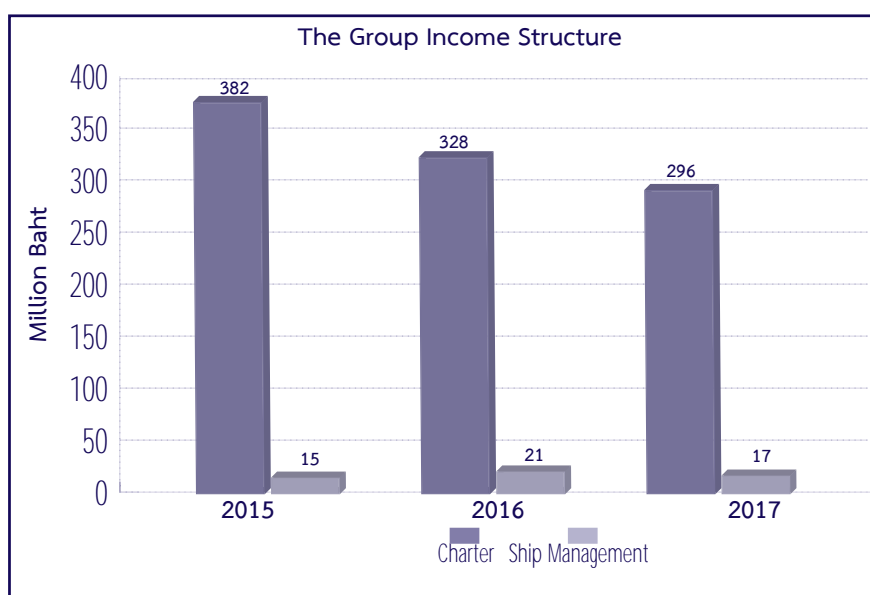


The core business of the Group of Companies is marine transport. The Company and its subsidiary operate the total core business which comprises of liner service and time charter service. The chartered vessels were operated both as tramp and liner, covering world major trading routes.

Revenues from each segment during the year 2015-2017

Year	Liner Service	Time Charter Service
2015	0 %	100 %
2016	0 %	100 %
2017	0 %	100 %

The proportion was in line with the Company's portfolio growth strategy with business objective to reduce market risk as well as to generate stable income under the recovering stage of shipping industry and the world economy.

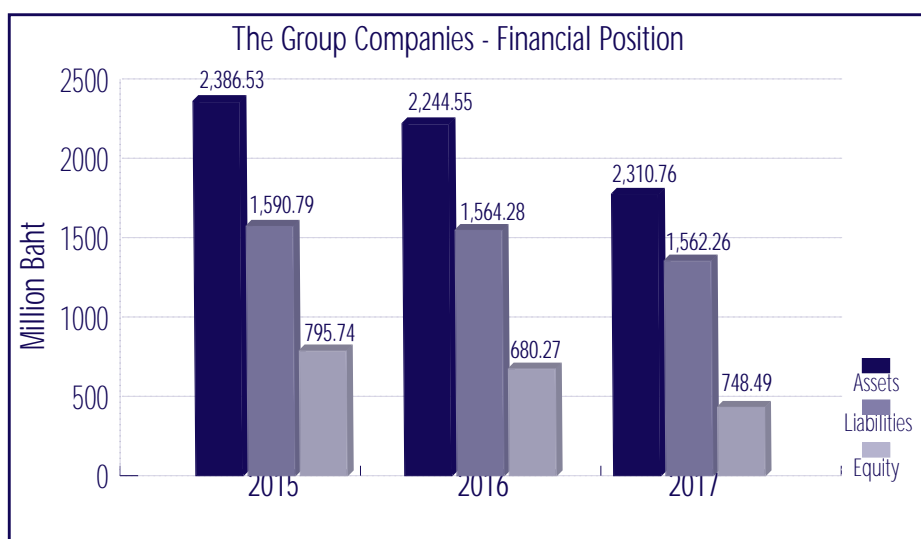


Operating result of each segment during the year 2015 – 2017 :

(Unit : Million Baht)			
Year	2015	2016	2017
Time Charter Service	382	328	296
Ship Management Service	15	21	17



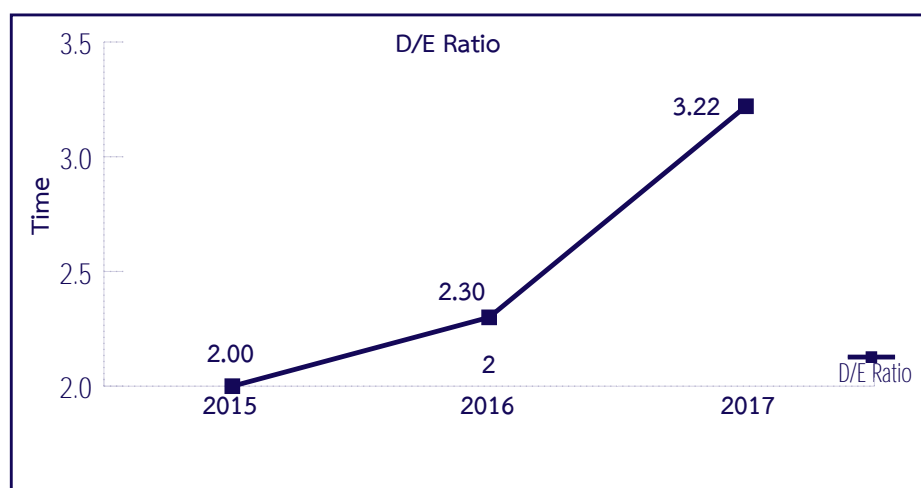
## 2. Financial Position



Overview of Financial Position of the Group of Companies

(Unit : Million Baht)

Year	2015	2016	2017
Total Assets	2,386.53	2,244.55	1,794.90
Total Liabilities	1,590.79	1,564.28	1,369.30
Shareholders' Equity	795.74	680.27	435.61



Year	2015	2016	2017
D/E (times)	2.00	2.30	3.22

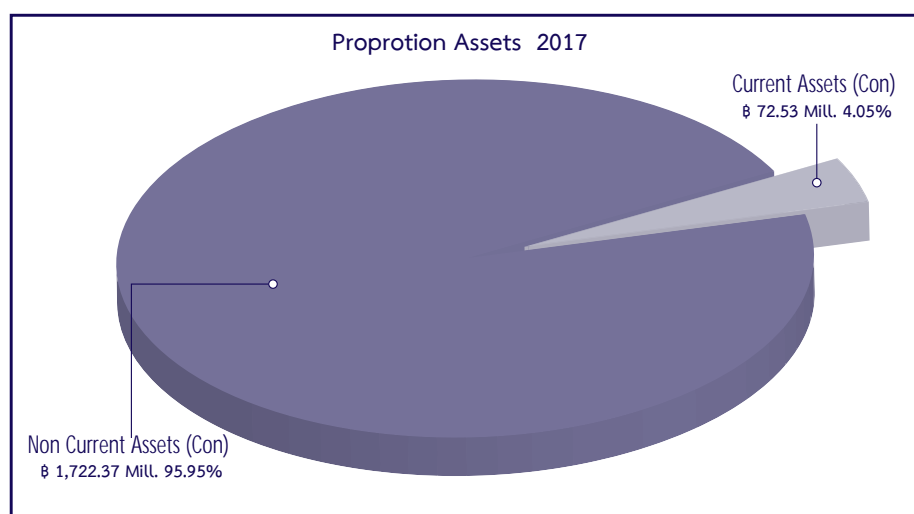
The increasing D/E ratio reflects that the Group of Companies has less ability to repay the debts comparing with the previous year.

## 2.1 Assets

Proportion of current assets to non – current assets during the year 2015 – 2017 :

Year	Current Assets	Non – Current Assets
2015	4.03 %	95.97 %
2016	4.15 %	95.85 %
2017	4.05%	95.95%

The proportion reflects financial stability and efficient of asset management.

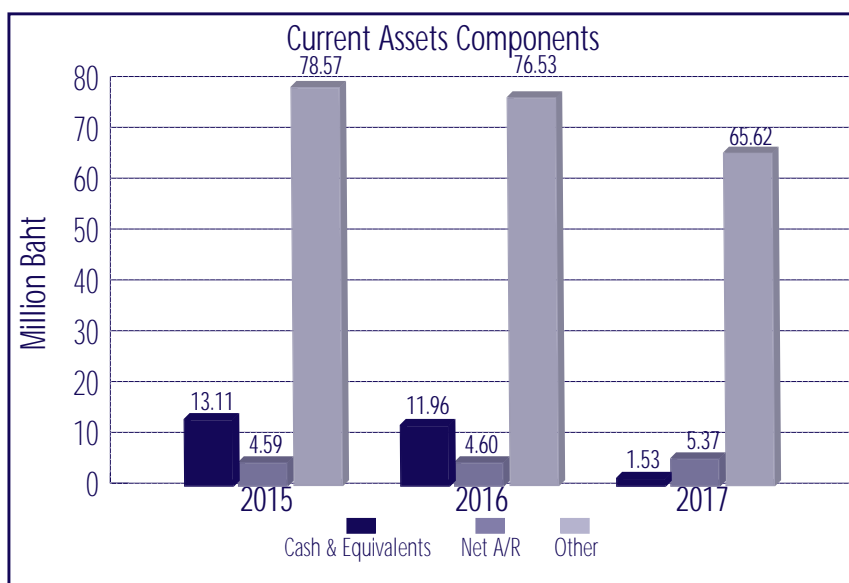


Current assets components during the year 2015 – 2017 :

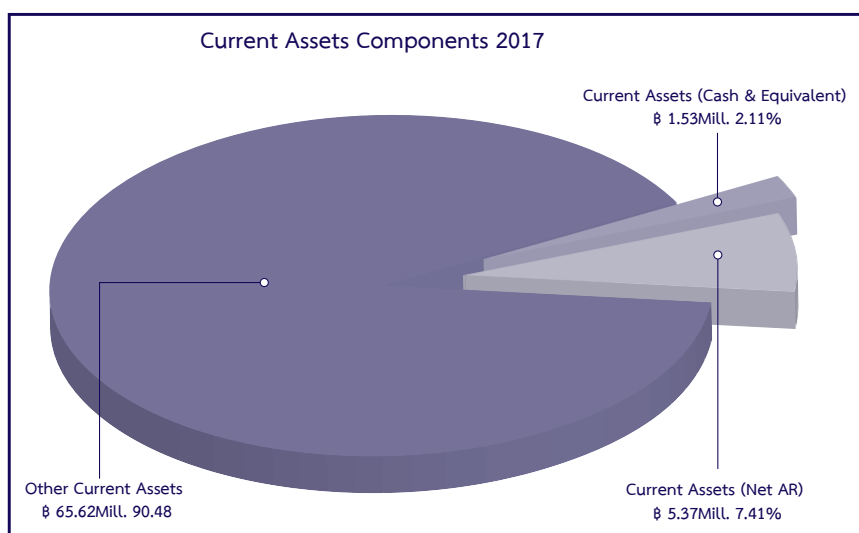
Year	(Unit : Million Baht)		
	2015	2016	2017
Cash and Cash Equivalents	13.11	11.96	1.53
Trade Account Receivables	4.59	4.60	5.37
Other Current Assets	78.57	76.53	65.62
Total Current Assets	96.27	93.09	72.53

There is no significant change in the proportion.





Year	Cash and Cash Equivalents	Trade Account Receivables	Other Current Assets
2015	13.62 %	4.77 %	81.61 %
2016	12.85 %	4.94 %	82.21 %
2017	2.11%	7.41%	90.48%



### 2.1.1 Asset Quality

#### Impairment of Assets

The vessels, equipment and other assets are considered as being impaired whenever events or changes indicated that the carrying amount of such assets exceeds their net recoverable value (net selling price of the assets under current operation or its utilization value whichever is higher.) This impairment loss is estimated for each item or each generating cash flows unit of assets, whenever is practical. In the event that the carrying amount of an asset exceeds its net recoverable value, the Company and its subsidiary will recognize an impairment loss in the statement of comprehensive income. The Company and its subsidiary will reverse the impairment loss whenever there is an indication the underlying assets are no longer impaired or the impairment is declining.

The Company and its subsidiary is to review vessels and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that the recoverable amount is lower than the carrying amount. It is necessary that the Company and its subsidiary requires the judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

#### Allowance of Doubtful Accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the Company and its subsidiary need to make a judgement and estimates based upon aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

#### Trade Account Receivables

Please refer to note to financial statement no. 6

#### Liquidity

In general, the Company has both surplus and deficit cash flow and structure of cash flow from each activity are considerably different.



(Unit : Million Baht)

Year	2015	2016	2017
Cash flows from operating activities	150.59	87.92	(17.75)
Cash flows from investing activities	(21.07)	(34.93)	41.91
Cash flows from financing activities	(107.79)	(57.09)	(80.59)
Net cash flows	2.06	(1,142.89)	(10,432.39)

Current ratio during the year 2015 – 2017 :

Year	2015	2016	2017
Current Ratio (times)	0.10	0.11	0.09

There is no significant change in the current ratio which was between 0.10-0.09 times. The ratio indicates low resources of the Company to pay its debt over the next business cycle.

### Investment

In the year 2012 the Company has invested in a subsidiary, Thaiden Maritime Co., Ltd. by holding 51% in the company. The subsidiary acquired 1 vessel and took delivery on 29th August 2012.

Vessel Name	Type of Vessel	Size of Vessel	Year Built
M.V. FREDENSBORG	multi – purpose	12,580 dwt	2011

The total price of the vessel was approximately US\$25.04 million equivalent to approximately 781.17 million baht.

It is expected that the vessel will generate more income from time charter service. The Company provides ship management service to the subsidiary at a fee of US\$300 per day. Any dividend payment from the subsidiary will be exempted from corporate income tax.

The subsidiary received a total loan of US\$ 17.5 million from the Export Import Bank of Thailand for a loan period of 5 years with 60 monthly installment repayments. As at 31st December 2017, the loan balance was US\$ 10.10 million baht which is to be settled by 90 instalments repayment.

### 3. Factors effecting the result of future operations and financial status

The world shipping industry and world economy have an influence on the Company's future operations and financial status. Other internal factors which have positive impact are the expansion of the Company's fleet as well as ship management fleet.

Extra – ordinary items with significant impact on the operations and financial status :

– Nil –

Significant changes after the date of latest financial statements with possible impact on operations and financial condition :

– Nil –

### 4. Audit Fee

Nomination of the Company's auditor and fixing of audit fee for the year 2017

- Following auditors from D I A International Co., Ltd. were nominated the Company's auditor :

Name of Auditor	CPA No.	Auditing Year
1. Mrs. Suvimol Krittayakiern	2982	4 years (2013 – 2016)
2. Miss Somjintana Pholhirunrat	5599	–
3. Miss Supaporn Mungjit	8125	–

The nominated auditors are the same group of auditors for the affiliated company and subsidiary (Thaiden Maritime Co., Ltd.) The nominated auditors do not have any relation and are not stakeholders of the Company/ Subsidiary/management/major shareholders or related parties. The auditor of the Company and the auditor of the affiliated company are from the same auditing firm. The auditor of the subsidiary company registered in Singapore is RSM Chio Lim LLP., whose address is 8 Wilkie Road, #03 – 08, Wilkie Edge, Singapore 228095

- Fixing of audit fee

2.1 Audit service fee was fixed at 1,050,000 baht for audit service of separate financial statements and consolidated financial statements of the Company for the year 2017.

2.2 Non audit service fee for the year 2017 – Nil – (year 2016 – Nil – )



# Statement of Directors' Responsibilities

In compliance with the good corporate governance policy set by the Stock Exchange of Thailand, the Board of Directors declares the Statement of Directors' Responsibilities as part of the company annual report.

The Board of Directors of Jutha Maritime Public Company Limited certifies that the financial statement of the company and its subsidiary is in conformity with the generally accepted accounting standard and presents fairly the financial position of the company and its subsidiary and the result of their operation for the year then ended.

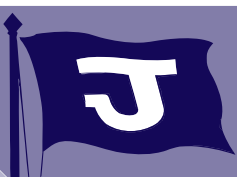
Rear Admiral

Chano Phenjati

Chairman

Chanet Phenjati

President



# **JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**

## **AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL STATEMENTS**

**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**



# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

## To the Shareholders of JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED

### Opinion

I have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES (the Group) and of JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2017, and the consolidated and separate statements of comprehensive income, consolidated and separate statements of changes in shareholders' equity and consolidated and separate statements of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES and of JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED as at December 31, 2017, and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Basis for Opinion

Without my qualifying opinion but I draw your attention to notes 15 to financial statements which pertaining to long-term borrowings classified as current liabilities since the Group do not comply with the stipulation in agreements with the lender financial institutions, two banks in the amount of Baht 61.89 million which the Group could comply with the conditions after the reporting date and the amount of Baht 297.39 million is still under the negotiation for relaxing. The Group expected to be negotiable.

### Emphasis of Matter

Without my qualifying opinion but I draw your attention to notes 15 to financial statements which pertaining to long-term borrowings classified as current liabilities since the Group do not comply with the stipulation in agreements with the lender financial institutions, two banks in the amount of Baht 61.89 million which the Group could comply with the conditions after the reporting date and the amount of Baht 297.39 million is still under the negotiation for relaxing. The Group expected to be negotiable.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

## Key Audit Matters included Auditing Procedures are as follows :

### Revenues recognition

As stated in notes 21 to financial statements, the Company and subsidiaries have material amount of revenues from marine transportation services Baht 295 million resulting from fluctuation of freight rate in global market. In addition, economic sluggish have directly affected to the severe competition in merchant marine sector. Accordingly, I have addressed as key audit matter.

I have obtained an assurance in respect of revenues from marine transportation services recognition involved the accuracy and completeness of revenues, by included;

- » Obtained an understanding of the engagement system and revenues recognition system.
- » Tested the significant internal control in respect of the occurrence and completeness of revenues.
- » Performed analytical review and substantive test by calculating the navigation, transportation volume and fuel consuming in sailing corresponding to the revenues incurred.

### Impairment of vessels

As stated in notes 10 to financial statements, the Company and subsidiaries engaged in marine transportation business which had 5 vessels as net assets amount of Baht 1,657 million in the consolidated financial statements equal to 92.33% of total assets. The Company has suffered operating loss for consecutive years, as a result, those assets indicated impairment. The measurement of impairment of assets using the methodology from the assessment reports of reviewing assets value on the market approach basis. Therefore, I have addressed as key audit matter since the complexity of assessment for measurement of fair value of assets and used the significant judgment under the assumption which effected by the world economic and the future vessels trading market. The Company led to test the impairment of vessels by the experts based on market value and using significant judgment of conditions assessment of main components of vessels.

#### I have obtained the outstanding and assessment relating to the following matter;

- » Assumption used in market value of the Group, by obtaining an understanding the process of derivation of such amounts, compared such assumption with external data and internal source of information of the Group, the actual results of operation to assess the judgment used of the Management in taking consideration that the cost of assets and the price assessed by the experts.
- » Inquired the Management involving an appropriation of significant assumption for calculation of fair value in order to test impairment of vessels and comparing value with fair value less cost of sales for calculating devaluation of main components based on vessels condition.





## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises information in the annual report of the Group, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon, which I obtained prior to the date of this auditor's report, and the annual report, which is expected to be made available to me after that date.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I do not and will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work I have performed on the other information that I obtained prior to the date of this auditor's report, I conclude that there is a material misstatement of this other information, I am required to report that fact. I have nothing to report in this regard.

### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- » Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- » Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- » Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- » Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- » Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- » Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.



I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

D I A International Audit Company Limited

(Mrs.Suvimol Chrityakierne)

C.P.A. Thailand

Registration No.2982

February 27, 2018



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**

**AS AT DECEMBER 31, 2016**

ASSETS		Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	Note	2017	2016	2017	2016
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	5	1,530,968.15	11,962,501.98	861,029.96	170,610.37
Trade and other current receivables	6	5,374,125.29	4,603,283.25	7,709,568.74	24,758,164.87
Short-term loans to related parties	4.2	-	-	64,513.73	-
Supplies		65,623,442.63	76,523,825.20	46,432,698.52	55,865,876.26
<b>Total current assets</b>		<b>72,528,536.07</b>	<b>93,089,610.43</b>	<b>55,067,810.95</b>	<b>80,794,651.50</b>
NON-CURRENT ASSETS					
Investment in associate	7	23,854,261.48	25,717,473.45	6,385,831.85	7,001,301.22
Investment in subsidiaries	8	-	-	120,042,570.08	131,612,327.56
Other long-term investments	9	15,545,021.40	17,043,257.64	15,545,021.40	17,043,257.64
Vessels and equipment	10	1,679,727,155.84	2,105,166,753.64	1,012,017,921.07	1,338,579,799.96
Intangible assets	11	71,306.13	292,290.73	57,823.62	131,427.01
Claim receivables	12	848,254.00	1,015,447.77	848,254.00	1,015,447.77
Other non-current assets		2,327,246.43	2,226,626.83	2,327,246.43	2,226,626.83
<b>Total non-current assets</b>		<b>1,722,373,245.28</b>	<b>2,151,461,850.06</b>	<b>1,157,224,668.45</b>	<b>1,497,610,187.99</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>1,794,901,781.35</b>	<b>2,244,551,460.49</b>	<b>1,212,292,479.40</b>	<b>1,578,404,839.49</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
(CONTINUED)  
AS AT DECEMBER 31, 2016**

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	Note	2017	2016	2017	2016
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institutions	13	53,851,233.08	82,305,758.87	43,918,405.24	72,371,908.34
Trade and other current payables	14	217,642,656.98	245,798,581.70	211,930,950.73	241,862,374.34
Current portion of long-term loans					
from financial institutions	15	42,331,320.74	416,492,469.80	9,650,420.74	13,713,765.09
Long-term loans classified as current liabilities	15	359,292,065.84	-	61,895,875.84	-
Short-term loans from related persons and parties	4.2	106,309,035.93	113,321,648.47	106,309,035.93	113,321,648.47
Short-term loans from other company		23,413,545.49	23,420,392.01	23,413,545.49	23,420,392.01
<b>Total current liabilities</b>		<b>802,839,858.06</b>	<b>881,338,850.85</b>	<b>457,118,233.97</b>	<b>464,690,088.25</b>
NON-CURRENT LIABILITIES					
Long-term loans from financial institutions	15	533,755,341.55	649,898,231.26	533,755,341.55	649,898,231.26
Long-term loans from related persons and parties	4.2	11,438,315.00	11,623,035.14	11,438,315.00	11,623,035.14
Non-current provision for employee benefit	16	21,263,140.63	21,416,899.78	21,263,140.63	21,416,899.78
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>566,456,797.18</b>	<b>682,938,166.18</b>	<b>566,456,797.18</b>	<b>682,938,166.18</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		<b>1,369,296,655.24</b>	<b>1,564,277,017.03</b>	<b>1,023,575,031.15</b>	<b>1,147,628,254.43</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
(CONTINUED)  
AS AT DECEMBER 31, 2016**

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY (Cont'd)		Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	Note	2017	2016	2017	2016
SHAREHOLDERS' EQUITY					
Share capital					
Authorized share capital					
214,350,000 common shares, Baht 3 par value		643,050,000.00	643,050,000.00	643,050,000.00	643,050,000.00
2,550,000 preferred shares, Baht 3 par value	18	7,650,000.00	7,650,000.00	7,650,000.00	7,650,000.00
Total authorized share capital		650,700,000.00	650,700,000.00	650,700,000.00	650,700,000.00
Paid-up shares capital					
138,245,071 common shares, Baht 3 par value		414,735,213.00	414,735,213.00	414,735,213.00	414,735,213.00
2,550,000 preferred shares, Baht 3 par value		7,650,000.00	7,650,000.00	7,650,000.00	7,650,000.00
Premium on share capital		82,192,606.50	82,192,606.50	82,192,606.50	82,192,606.50
Retained earnings (deficit)					
Appropriated					
Legal reserve		25,800,000.00	25,800,000.00	25,800,000.00	25,800,000.00
Unappropriated		(98,145,562.47)	110,404,493.97	(169,460,866.43)	44,257,832.97
Other components of equity		(172,963,521.89)	(138,069,804.97)	(172,199,504.82)	(143,859,067.41)
Total owners of the Company		259,268,735.14	502,712,508.50	188,717,448.25	430,776,585.06
Non-controlling interests		166,336,390.97	177,561,934.96	-	-
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		425,605,126.11	680,274,443.46	188,717,448.25	430,776,585.06
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		1,794,901,781.35	2,244,551,460.49	1,212,292,479.40	1,578,404,839.49

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME**
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

		Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	Note	2017	2016	2017	2016
REVENUES					
Revenue from services	22	295,529,426.43	327,905,993.14	195,155,524.44	223,631,112.99
Revenue from vessels management		17,057,644.15	20,707,130.13	21,391,953.39	24,584,552.43
Gain on exchange rate	19	-	1,805,295.69	-	2,182,987.69
Other income		24,173,787.41	6,191,008.15	27,150,782.04	7,699,143.20
Total revenues		336,760,857.99	356,609,427.11	243,698,259.87	258,097,796.31
EXPENSES					
Cost of services		(331,363,812.27)	(360,538,140.48)	(262,683,506.87)	(293,847,236.54)
Administrative expenses		(136,870,840.98)	(59,089,685.81)	(135,907,727.17)	(58,353,450.89)
Loss on exchange rate	19	(34,162,621.37)	-	(32,152,944.05)	-
Total expenses		(502,397,274.62)	(419,627,826.29)	(430,744,178.09)	(352,200,687.43)
Profit (loss) from operation		(165,636,416.63)	(63,018,399.18)	(187,045,918.22)	(94,102,891.12)
Share of profit from investment in associated company		3,394,131.29	4,588,986.00	-	-
Profit (loss) before finance costs and income tax		(162,242,285.34)	(58,429,413.18)	(187,045,918.22)	(94,102,891.12)
Finance costs		(42,554,007.85)	(49,768,699.83)	(27,506,272.89)	(35,339,321.58)
Loss before income tax		(204,796,293.19)	(108,198,113.01)	(214,552,191.11)	(129,442,212.70)
Income tax		-	-	-	-
Loss for the year		(204,796,293.19)	(108,198,113.01)	(214,552,191.11)	(129,442,212.70)
Other comprehensive income					
Components of comprehensive income that will be reclassified to profit or loss					
Exchange difference on translation of functional currency to present in financial statements		(50,706,515.87)	(7,271,289.91)	(28,340,437.41)	(5,941,758.87)
Components of comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss					
Gains on remeasurements of defined benefit plans		833,491.71	-	833,491.71	-
Other comprehensive income		(49,873,024.16)	(7,271,289.91)	(27,506,945.70)	(5,941,758.87)
Total comprehensive expense for the year		(254,669,317.35)	(115,469,402.92)	(242,059,136.81)	(135,383,971.57)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME  
(CONTINUED)**

**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

	Note	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
		2017	2016	2017	2016
<b>Profit (loss) attributable to:</b>					
Owners of the company		(209,383,548.15)	(117,113,374.81)	(214,552,191.11)	(129,442,212.70)
Non-controlling interests		4,587,254.96	8,915,261.80	-	-
<b>Loss for the year</b>		<u>(204,796,293.19)</u>	<u>(108,198,113.01)</u>	<u>(214,552,191.11)</u>	<u>(129,442,212.70)</u>
<b>Total comprehensive expense attributable to :</b>					
Owners of the company		(243,443,773.36)	(123,302,303.18)	(242,059,136.81)	(135,383,971.57)
Non-controlling interests		(11,225,543.99)	7,832,900.26	-	-
<b>Total comprehensive expense for the year</b>		<u>(254,669,317.35)</u>	<u>(115,469,402.92)</u>	<u>(242,059,136.81)</u>	<u>(135,383,971.57)</u>
<b>Loss per share</b>					
Basic loss per share (Owners of the Company)	21	(1.5201)	(0.8527)	(1.5575)	(0.9419)



STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017

	Consolidated financial statements (Baht)							
	Equity holders of the parent				Other components			
	Paid-up		Retained earnings (deficit)		Differences on		of equity	
	Ordinary shares	Preferred shares	Premium on share capital	Legal reserve	Unappropriated	translating financial statements	Total equity holders of the parent	Non-controlling interests
Balance as at January 1, 2016	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	227,517,868.78	(131,880,876.60)	626,014,811.68	169,729,034.70
Change in shareholders' equity for the year :								
Profit (loss) for the year	-	-	-	-	(117,113,374.81)	-	(117,113,374.81)	8,915,261.80
Other comprehensive expense for the year	-	-	-	-	-	(6,188,928.37)	(6,188,928.37)	(1,082,361.54)
Total comprehensive income (expense) for the year	-	-	-	-	(117,113,374.81)	(6,188,928.37)	(123,302,303.18)	7,832,900.26
Balance as at December 31, 2016	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	110,404,493.97	(138,069,804.97)	502,712,508.50	177,561,934.96
Balance as at January 1, 2017	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	110,404,493.97	(138,069,804.97)	502,712,508.50	177,561,934.96
Change in shareholders' equity for the year :								
Profit (loss) for the year	-	-	-	-	(209,383,548.15)	-	(209,383,548.15)	4,587,254.96
Other comprehensive expense for the year	-	-	-	-	833,491.71	(34,893,716.92)	(34,060,225.21)	(15,812,798.95)
Total comprehensive income (expense) for the year	-	-	-	-	(208,550,056.44)	(34,893,716.92)	(243,443,773.36)	(11,225,543.99)
Balance as at December 31, 2017	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	(98,145,562.47)	(172,963,521.89)	259,268,735.14	166,336,390.97

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY  
(CONTINUED)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017

	Consolidated financial statements (Baht)						
	Paid-up share capital		Premium on share capital	Retained earnings (deficit)		Other components of equity	Total
	Ordinary shares	Preferred shares		Appropriated for legal reserve	Unappropriated	Differences on translating financial statements	
<b>Balance as at January 1, 2016</b>	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	173,700,045.67	(137,917,308.54)	566,160,556.63
Change in shareholders' equity for the year :							
Profit (loss) for the year	-	-	-	-	(129,442,212.70)	-	(129,442,212.70)
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	(5,941,758.87)	(5,941,758.87)
Total comprehensive income (expense) for the year	-	-	-	-	(129,442,212.70)	(5,941,758.87)	(135,383,971.57)
<b>Balance as at December 31, 2016</b>	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	44,257,832.97	(143,859,067.41)	430,776,585.06
<b>Balance as at January 1, 2017</b>	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	44,257,832.97	(143,859,067.41)	430,776,585.06
Change in shareholders' equity for the year :							
Profit (loss) for the year	-	-	-	-	(214,552,191.11)	-	(214,552,191.11)
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	833,491.71	(28,340,437.41)	(27,506,945.70)
Total comprehensive income (expense) for the year	-	-	-	-	(213,718,699.40)	(28,340,437.41)	(242,059,136.81)
<b>Balance as at December 31, 2017</b>	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	(169,460,866.43)	172,199,504.82)	188,717,448.25

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME  
'FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Loss before income tax	(204,796,293.19)	(108,198,113.01)	(214,552,191.11)	(129,442,212.70)
Adjustment to reconcile net profit to net cash receipt (disbursement) from operating activities				
Depreciation	121,975,712.95	128,122,988.62	94,957,694.82	100,230,508.35
Amortization of dry-dock expenses	20,093,621.63	34,059,515.14	14,091,467.58	28,903,508.60
Amortized computer software	218,012.49	233,015.07	78,580.31	89,041.93
Gain on disposal of equipment	47,607,386.64	(45,197.04)	47,607,386.64	(45,197.04)
Gain on write-off of assets	9.00	7.00	9.00	7.00
Loss on impairment of assets	30,426,146.83	-	30,426,146.83	-
Non-current provision for employee benefit	1,697,259.29	1,734,744.26	1,697,259.29	1,734,744.26
Share of (profit) loss on investments in associates by equity method	(3,490,598.21)	(4,588,986.00)	-	-
Unrealized (gain) loss on exchange rate	(5,947,889.23)	(4,479,421.07)	23,821,621.09	(4,146,597.69)
Unrealized (gain) loss on exchange rate (deposit)	(851.91)	1,487.76	(851.91)	1,487.76
Interest expenses	42,554,007.85	49,768,699.82	27,506,272.89	35,339,321.57
Interest income	(1,485.63)	(1,681.99)	(380.64)	(331.95)
Dividend income	(263,727.91)	(130,421.58)	(3,241,827.52)	(1,639,906.67)
<b>Profit from operating before changes in assets and liabilities</b>	<b>50,071,310.60</b>	<b>96,476,636.98</b>	<b>22,391,187.27</b>	<b>31,024,373.42</b>
<b>Decrease (Increase) in operating assets</b>				
Trade accounts receivable	(729,534.11)	23,731.65	17,026,380.00	(5,009,026.44)
Supplies	10,900,382.57	2,043,081.56	9,433,177.74	3,101,617.88
Claim receivables	(1,010,576.09)	(474,118.77)	(1,010,576.09)	(474,118.77)
Other non-current assets	(16,937.48)	6,232.29	-	6,218.61
<b>(Increase) Decrease in operating assets</b>	<b>9,143,334.89</b>	<b>1,598,926.73</b>	<b>25,448,981.65</b>	<b>(2,375,308.72)</b>
<b>Increase (Decrease) in operating liabilities</b>				
Trade accounts payable	(32,919,098.81)	30,395,913.97	(31,168,393.07)	32,915,512.51
Non-current provision for employee benefit expense	(995,000.00)	-	(995,000.00)	-
<b>Increase (Decrease) in operating liabilities</b>	<b>(33,914,098.81)</b>	<b>30,395,913.97</b>	<b>(32,163,393.07)</b>	<b>32,915,512.51</b>
<b>Cash generated (paid) from operation</b>	<b>25,300,546.68</b>	<b>128,471,477.68</b>	<b>15,676,775.85</b>	<b>61,564,577.21</b>
Interest paid	(42,949,816.44)	(40,173,237.61)	(32,068,044.84)	(26,846,740.17)
Income tax paid	(369,552.19)	(379,674.48)	(369,541.54)	(379,661.02)
Income tax deducted at source refunded	270,081.87	-	270,081.87	-
<b>Net cash provided by (used in) from operating activities</b>	<b>(17,748,740.08)</b>	<b>87,918,565.59</b>	<b>(16,490,728.66)</b>	<b>34,338,176.02</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIESSTATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME  
(CONTINUED)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Investment in other company	-	(900,000.00)	-	(900,000.00)
Payments for Short-term loans from related parties	-	-	(248,300.00)	-
Proceeds from Short-term loans from related parties	-	-	183,300.00	-
Proceeds from sale of vessels and equipment	41,512,273.36	44,858.81	41,512,273.36	44,858.81
Payments for acquisition of vessels and equipment	(2,844,349.20)	(37,838,351.43)	(2,777,401.27)	(23,057,934.43)
Cash paid to purchase intangible assets	(13,533.55)	-	(13,533.55)	-
Interest income	1,434.83	1,680.73	370.06	335.08
Dividend income	3,256,500.00	1,628,250.00	3,256,500.00	1,628,250.00
<b>Net cash provided by (used in) investing activities</b>	<b>41,912,325.44</b>	<b>(37,063,561.89)</b>	<b>41,913,208.60</b>	<b>(22,284,490.54)</b>
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans				
from financial institutions	(28,575,135.52)	13,589,692.79	(28,577,026.49)	3,608,211.76
Proceeds from short-term loans from related person and parties	5,759,760.00	45,511,900.00	5,759,760.00	45,511,900.00
Payments for short-term loans from related person and parties	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)
Payments for long-term loans from financial institutions	(45,870,090.74)	(68,596,870.41)	(5,045,500.74)	(16,391,398.40)
Proceeds from long-term loans from related person	868,516.14	-	868,516.14	-
Payments for long-term loans from related persons	-	(32,586,728.13)	-	(32,586,728.13)
Payments for finance lease liabilities	-	(32,313.00)	-	(32,313.00)
<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b>	<b>(80,591,710.12)</b>	<b>(57,088,318.75)</b>	<b>(39,769,011.09)</b>	<b>(14,864,327.77)</b>
Increase (Decrease) in exchange differences on translating on financial statements	45,995,739.02	5,090,426.90	15,036,098.83	2,898,409.30
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>(10,432,385.74)</b>	<b>(1,142,888.15)</b>	<b>689,567.68</b>	<b>87,767.01</b>
Cash and cash equivalents, as at January 1	11,962,501.98	13,106,877.89	170,610.37	84,331.12
Adjustment effect of exchange rate	851.91	(1,487.76)	851.91	(1,487.76)
<b>Cash and cash equivalents, as at December 31</b>	<b>1,530,968.15</b>	<b>11,962,501.98</b>	<b>861,029.96</b>	<b>170,610.37</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



## JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017

### 1. GENERAL INFORMATION

- Registration : The Company was incorporated as a public limited company under Thai law and operates in Thailand. The Company was listed in the Stock of Exchange of Thailand. Registration No. 010753001613. (formerly No.Bor Mor Jor 235) Its major shareholders are Phenjati's Group on December 29, 1989 (owned 36.34%) and are Pranbunhom's Group (owned 11.16%)
- Location : The registered office of the Company is located at 153 Mano Tower, Soi Sukumvit 39, Sukumvit Road, Klongtonnua, Wattana, Bangkok 10110 Thailand.
- Type of business: The Company's main business is marine transportation.

### 2. PREPARATION BASIS OF FINANCIAL STATEMENTS

#### 2.1 Financial statements preparation basis

These financial statements have been prepared in conformity with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (FAP) and the regulation of The Stock Exchange of Thailand (SET) dated January 22, 2001, regarding the preparation and submission of financial statements and reports for the financial performance of the listed companies B.E. 2544. The format of presentation of the financial statements is not significantly different from the Notification of the Department of Business Development regarding the condensed from should be included in the financial statements (No. 2) B.E. 2559 dated October 11, 2016.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention, except as transaction disclosed in related accounting policy.

#### 2.2 Issued and revised financial reporting standards adoption during the year

During the year, the Company and its subsidiaries have adopted the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2016) and new accounting treatment guidance which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements.

#### 2.3 Financial Reporting Standards issued and revised which will be effective in the future

The Federation of Accounting Professions has issued the Notifications regarding Thai Financial Reporting Standards (TFRSs), which are effective for the financial statements for the periods beginning on or after January 1, 2018, onwards, as follows:

Contents	
Accounting Standards	
TAS 1 (Revised 2017)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (Revised 2017)	Inventories
TAS 7 (Revised 2017)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (Revised 2017)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (Revised 2017)	Events after the Reporting Period



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**Contents**

**Accounting Standards (CONTINUED)**

TAS 11 (Revised 2017)	Construction Contracts
TAS 12 (Revised 2017)	Income taxes
TAS 16 (Revised 2017)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (Revised 2017)	Leases
TAS 18 (Revised 2017)	Revenue
TAS 19 (Revised 2017)	Employee Benefits
TAS 20 (Revised 2017)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (Revised 2017)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 23 (Revised 2017)	Borrowing Costs
TAS 24 (Revised 2017)	Related Party Disclosures
TAS 26 (Revised 2017)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (Revised 2017)	Separate Financial Statements
TAS 28 (Revised 2017)	Investment in Associates and Joint Ventures
TAS 29 (Revised 2017)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 33 (Revised 2017)	Earnings Per Share
TAS 34 (Revised 2017)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (Revised 2017)	Impairment of Assets
TAS 37 (Revised 2017)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (Revised 2017)	Intangible Assets
TAS 40 (Revised 2017)	Investment Property
TAS 41 (Revised 2017)	Agriculture

**Financial Reporting Standards**

TFRS 2 (Revised 2017)	Share-Based Payments
TFRS 3 (Revised 2017)	Business Combinations
TFRS 4 (Revised 2017)	Insurance Contracts
TFRS 5 (Revised 2017)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6 (Revised 2017)	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRS 8 (Revised 2017)	Operating Segments
TFRS 10 (Revised 2017)	Consolidated Financial Statements
TFRS 11 (Revised 2017)	Joint Arrangements
TFRS 12 (Revised 2017)	Disclosure of Interests in Other Entities
TFRS 13 (Revised 2017)	Fair Value Measurement


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**
**Contents**
**Standing Interpretations Committee**

TSIC 10 (Revised 2017)	Government Assistance – No Specific Relation to Operating Activities
TSIC 15 (Revised 2017)	Operating Leases - Incentives
TSIC 25 (Revised 2017)	Income Taxes – Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders
TSIC 27 (Revised 2017)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TSIC 29 (Revised 2017)	Service Concession Arrangements: Disclosures
TSIC 31 (Revised 2017)	Revenue – Barter Transactions Involving Advertising Services
TSIC 32 (Revised 2017)	Intangible Assets - Web Site Costs

**Financial Reporting Interpretations Committee**

TFRIC 1 (Revised 2017)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4 (Revised 2017)	Determining Whether an Arrangement Contains a Lease
TFRIC 5 (Revised 2017)	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7 (Revised 2017)	Applying the Restatement Approach under TAS 29 (Revised 2017)

**Financial Reporting in Hyperinflationary Economies**

TFRIC 10 (Revised 2017)	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12 (Revised 2017)	Service Concession Arrangements
TFRIC 13 (Revised 2017)	Customer Loyalty Programmers
TFRIC 14 (Revised 2017)	The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction for TAS 19 (Revised 2017) Employee Benefits
TFRIC 15 (Revised 2017)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 17 (Revised 2017)	Distributions of Non – cash Assets to Owners
TFRIC 18 (Revised 2017)	Transfers of Assets from Customers
TFRIC 20 (Revised 2017)	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine
TFRIC 21 (Revised 2017)	Levies

The Company and subsidiaries still have not a plan to adopt such financial reporting standards early application and expected that they will have no material impacts on the financial statements in the year in which they are applied.



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**2.4 The consolidated financial statements have been prepared by including the financial statements of Jutha Maritime**

Public Company Limited and subsidiaries which has shareholding in subsidiaries as follows :

	Percentage of Holding	Type of business	Relationship
Jutha Phakakrong Shipping Company Private Limited	100	International marine transportation	Shareholders'
Thaiden Maritime Company Limited	51	Marine transportation	Shareholders'

Subsidiaries are entities controlled by the Company. The Company controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

**Loss of control**

When the company loses control over a subsidiary, it derecognizes the assets and liabilities of the subsidiary, and any related non-controlling interests and other components of equity. Any resulting gain or loss is recognized in profit or loss. Any interest retained in the former subsidiary is measured at fair value when control is lost.

**2.5 Transaction with related companies**

Inter-company transactions have been eliminated in the consolidated financial statements.

**2.6 These consolidated financial statements have been presented the consolidated financial position and results of operations of Jutha Maritime Public Company Limited and subsidiaries. The usefulness of transaction of consolidated financial statements for other purposes may be limited due to the difference of those consolidated companies.**

**3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICY**

**3.1 Revenues and expenses recognition**

Service income consists of hire charter from Time charter and Freight income from Voyage charter.

Hire income from Time charter and related expenses are recognized on an accrual basis. Freight charges of each voyage are recognized as revenues at the completion of the voyage.

Other income and expenses are recognized on accrual basis.

**3.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents included cash on hand and savings deposit, current account and fixed deposit at banks which the maturity is less than three-months without obligations.





## JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017

### 3.3 Trade and other current receivables

Trade and other current receivables are stated at the rights to receive amount/invoice amount less allowance for doubtful account.

The Company and subsidiaries provide the allowance for doubtful accounts equal to the estimated collection loss that will be incurred in the collection from receivable. The estimated loss is based on historical collection experiences, and a review of the current financial position of each receivable. Bad debt incurred will be recognized as part of selling and administrative expenses in statements of comprehensive income.

### 3.4 Supplies

Supplies comprise fuel and lubricant, materials and supplies of vessels are stated at lower of cost on a first-in (FIFO) basis or net realizable value.

### 3.5 Investment in subsidiary

Investment in subsidiary in the separate financial statements are stated at cost less provision for impairment (if any).

### 3.6 Investment in associate

Investment in associate is reported by using the equity method in the consolidated financial statements and using the cost method in the separate financial statements.

### 3.7 Vessels and equipment

Vessels and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is calculated by the straight-line method over their estimated useful lives of assets. Depreciation for vessels and vehicle is calculated net of residual value. Useful lives of vessels and equipment are as follows:-

Vessels	15-30 years
Dry-dock and special survey expenses	2-3 years
Vessel equipment	5 years
Equipment and office equipment	5 years
Vehicles	5-10 years

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount. Estimated recoverable amount is the higher of the anticipated discounted cash flows from the continuing use of the asset and the amount obtainable from the sale of the asset less any costs of disposal.

Major repair and maintenance costs are an expenditure incurred during inspections and major repairs of the vessels. Major repair and maintenance costs are recognized in the carrying amount of other assets and are amortized over the period until the next scheduled dry-docking, up to a maximum of 2-3 years. When significant specific dry-docking costs are incurred prior to the expiry of the amortization periods, the remaining costs of the previous dry-docking are written off immediately.

Interest costs on borrowings to finance the construction vessels and equipment are capitalized as part of cost of the asset, during the period of time required to complete and prepare the property for its intended use. The borrowing costs include interest on long-term borrowing net of amortization of related deferred financial cost.

Gains and losses on disposals are determined by comparing proceeds with the carrying amount and are included in operating profit.



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**3.8 Deferred financial fees**

Financial expenses related to borrowings that are typically incurred on or before signing facility agreements and before actual draw down of the loans are recorded as deferred financial fees and amortized using the effective interest rate method over the term of the loans.

**3.9 Impairment of assets**

Assets are considered as being impaired whenever events or changes indicated that the carrying amount of such assets exceeds their net recoverable value (net selling price of the assets under current operation or its utilization value whichever is higher). This impairment loss is estimated for each item or each generating cash flows unit of assets, whenever is practical. In the event that the carrying amount of an asset exceeds its net recoverable value, the Company will recognize an impairment loss in the statements of comprehensive income. The Company will reverse the impairment loss whenever there is an indication the underlying asset are no longer impaired or the impairment is declining.

**3.10 Provident Fund**

The Company has established provident fund under the defined contribution plan. The fund's assets are separated entities which are administered by the external fund manager. The Company and employees made contribution into such provident fund. The Company's contribution payments to the provident fund were recorded as expenses in the statements of comprehensive income in the period in which they are incurred.

**3.11 Translation of foreign currency financial statements**

The main change of this accounting standard is to provide guidance of reporting currency in form of the currency of the primary economic environment in which the entity operates. Therefore, the entity is required to determine its functional currency and translate currency used for foreign operations and report the effects of such translation.

The Group operates in a USD environment, with purchases and sales predominantly quoted and settled in USD. Accordingly, the management determines that USD is the functional currency of Group's vessel operating entities whilst Thai Baht is the presentation currency of the Group.

TAS 21 (revised 2009) requires all transactions to be initially recorded in the functional currency, USD. All transactions that are not denominated in USD are foreign currency transactions; exchange differences arising on translation generally are recognized in profit or loss. Exchange differences arising from translation of functional currency to presentation currency are recognized in other comprehensive income, other components of shareholders' equity. In general, when the Thai Baht presentation currency appreciates against the USD functional currency, the carrying amount of assets, liabilities and the exchange differences on translation of financial statements in equity is likely to reduce. Conversely, when the Thai Baht depreciates against the USD, the carrying amount of assets, liabilities and the exchange differences on translation of financial statements in equity is likely to increase.

**3.12 Transaction in foreign currencies**

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht using the exchange rates ruling on the transactions dates. Foreign currency denominated in the statements of financial position items are translated into Thai Baht at the exchange rates ruling on that date.

The Company has a policy to hedge the exposure relating to trade accounts payables which are denominated in foreign currencies by entering into forward contract with bank. The differences between the forward rate and the spot rate at the date of the forward contract is recognised as exchange gain or losses.

Gain or loss on exchange rate is taken into income or expenses as incurred.



## JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017

### 3.13 Finance leases

A finance lease is a lease that transfers substantial risks and rewards of ownership of an asset to the company and its subsidiaries. Properties and equipment on finance leases shall be allocated as assets with the minimum value of the financial lease which shall be calculated from fair market value or the present value of the asset and deducted by accumulated depreciation and impairment losses. The rental payable by the lessee shall be divided into finance lease expense and the repayment of the capital lease. In order to fix the interest rate for accrued liability in each installment, finance lease expense would be directly recorded in the statement of comprehensive income. The value of the asset on financial lease shall be depreciated over the minimum term which could be the life of the asset or the lease term.

### 3.14 Operating leases

Expenses under operating lease shall be recorded in the statement of comprehensive income using straight-line method over the lease term. The potential rental payable is recognized in the statement of comprehensive income in the accounting period that it is incurred.

### 3.15 Financial Instruments

Financial assets presented in statements of financial position comprise cash and cash equivalent, trade and other current receivables, related parties receivable, fixed deposits with obligations, accrued income, bank overdrafts and short-term loans from financial institution, trade and other current payables, related parties payable, long-term loans and finance leases liabilities. The accounting policies for the recognition and measurement of each transaction have been separately disclosed in the related items.

### 3.16 Income tax expenses and deferred tax

Income tax expenses for the accounting period comprises current tax and deferred tax.

#### 3.16.1 Current tax

The Company and subsidiaries recorded income tax to be paid in each year as expenses in the that period and calculated income tax in conditions as prescribed by the Revenue Code.

#### 3.16.2 Deferred tax

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they adjust, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences. Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses can be utilized.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that tax asset it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred to be utilized.

Deferred tax is recognized directly to shareholders' equity, except to the extent that it relates to items recognized in other comprehensive income or directly in equity.



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**3.17 Basic earnings per share**

Earnings per share as presented in the statements of comprehensive income is the basic earnings per share which is determined by dividing the profit for the year by the weighted average number of common shares issued and paid-up during the period.

Diluted earning per share for the year was not presented since the Company has not potential ordinary shares.

**3.18 Accounting Estimates**

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards require management to make estimates for certain accounting transactions, affecting amounts reported in the financial statements and notes related thereto. Subsequent actual results may differ from estimates, result accounting adjustment in the next period. Significant accounting estimates are allowance for doubtful accounts, depreciation, allowance for devaluation of goods. Other estimates are further described in the corresponding disclosures.

**3.19 Provisions**

The Company and subsidiaries recognize a provision when an entity has a present legal or constructive obligation as a result of a past event. It is probable that an outflow of economic benefits resources will be required to settle the obligation and reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If some or all the expenditure is required to settle a provision, is expected to be reimbursed when it is virtually certain that reimbursement will be received if the Company settles the obligation. The amount recognized should not exceed the amount of the provision.

**3.20 Non-current provision for employee benefit**

The Company provide for post employment benefits, payable to employees under the Thai Labor Law. The present value of employee benefit liabilities recognized in the statements of financial position is estimated on an actuarial basis using Projected Unit Credit Method. The calculation was made by utilizing various assumptions about future events. The Company is responsible for the selection of appropriate assumptions. The assumptions used in determining the net period cost for employee benefits include the discount rate, the rate of salary increment, and employee turnover. Any changes in these assumptions will impact the net periodic cost recorded for employee benefits. On an annual basis, the Company determine the appropriate discount rate, which represents the interest rate that should be used to determine the present value of future cash flows currently expected to be required to settle the employee benefits. In determining the appropriate discount rate, the Company consider the market yield based on Thai government bonds with currency and term similar to the estimated term of benefit obligation. Liabilities obligation incurred before 2011 are recognized as expenses immediately.

Actuarial gains and losses for post-employment benefits plan will be immediately realized in other comprehensive income.

Post-employment benefits liabilities consist of present value of benefit obligations plan less previously unrealized cost of services.

**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES****NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017****3.21 Transactions with related person and parties**

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the company

Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

**3.22 Significant accounting judgements and estimates**

The preparation of financial statements in conformity with the Financial Reporting Standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

**Leases**

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

**Allowance for doubtful accounts**

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

**Vessels and equipment**

In determining depreciation of vessels and equipment and intangible assets, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the Company's vessels and equipment and intangible assets and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes. In addition, the management is required to review vessels and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

**Post-employment benefits under defined benefit plans**

This madee obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**3.23 Measurement of fair values**

A number of the Company and subsidiaries' accounting policies and disclosures require the measurement of fair values, for both financial and non-financial assets and liabilities.

The Company and subsidiaries have an established control framework with respect to the measurement of fair values. This includes a valuation team that has overall responsibility for overseeing all significant fair value measurements, including level 3 fair values, and reports directly to CFO.

The valuation team regularly reviews significant unobservable inputs and valuation adjustments. If third party information, such as broker quotes or pricing services, is used to measure fair values, then the valuation team assesses the evidence obtained from the third parties to support the conclusion that such valuations meet the requirements of TFRS, including the level in the fair value hierarchy in which such valuation should be classified. Significant valuation issues are reported to the Company and subsidiaries Audit Committee.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Company and subsidiaries use market observable data as fair as possible. Fair values are categorized into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows :

- » Level 1 : quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- » Level 2 : inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liabilities, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices).
- » Level 3 : inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

If the inputs used to measure the fair value of an asset or liability might be categorized in different levels of the fair value hierarchy, then the fair value measurement is categorized in its entirety in the same level of the fair value hierarchy as the lowest level input that is significant to the entire measurement.

The Company and subsidiaries recognized transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**
**4. TRANSACTIONS WITH RELATED PERSON AND PARTIES**

The Group of company has certain transactions with their related parties, a portion of assets, liabilities, revenues and expenses arose from transactions with related persons and parties.

**4.1 The relationship and pricing policies**

The relationship and pricing policies among the Company, subsidiaries, associate and related persons and parties are as follows:

	Relationship
<b>Subsidiaries :</b>	
Jutha Phakakrong Shipping Pte Ltd.	100% Shareholding
Thaiden Maritime Co., Ltd.	51% Shareholding
<b>Associate :</b>	
J. Shipping Service Co., Ltd.	33.33% Shareholding and Directorship
<b>Related parties</b>	
TMN Co., Ltd.	3.04% Shareholding
Mano Co., Ltd.	Directorship
Nordana Line A/S	Shareholder of Subsidiary Thaiden Maritime Co., Ltd. held at 49%
<b>Related persons :</b>	
Rear Admiral Chano Phenjati	Director and Shareholder
Mr.Chanet Phenjati	Director and Shareholder
Mrs.Pariyanat Phenjati (Yung)	Shareholder
	<b>Pricing policy</b>
Income from management	At agreed price in contract.
Cost of services	At the prices applicable to other counter – party.
Utilities expenses	At agreed price in contract.
Loans	Interest rate at 2.25% – 3.00% per annum



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**4.2 Balances of transactions among the company with subsidiary, associate, related person and parties**

Balances of transactions among the Company with subsidiary, associate, related persons and parties as at December 31, 2017 and 2016, are as follows:

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
<b>Receivables</b>				
Subsidiary	-	-	351,771.33	-
<b>Other current receivables</b>				
Subsidiary	-	-	2,883,881.90	20,759,163.15
<b>Short-term loans</b>				
Subsidiary	-	-	64,513.73	-
<b>Deposit</b>				
Related parties	728,341.24	728,133.99	728,341.24	728,133.99
<b>Trade accounts payable</b>				
Associate	9,301,175.65	12,398,051.03	9,301,175.65	12,398,051.03
<b>Other current payables</b>				
Related parties	13,737,848.68	11,080,850.00	13,737,848.68	11,080,850.00
Subsidiary	-	-	-	118,068.69
<b>Short-term loans</b>				
Associate (interest at the rates of 2.25% per annum)				
Beginning balance of the year	10,250,849.39	9,954,432.22	10,250,849.39	9,954,432.22
Add Increase during the year	-	300,000.00	-	300,000.00
Exchange rate difference	939,873.10	60,214.59	939,873.10	60,214.59
Exchange difference on translating financial statement	(942,869.73)	(63,797.42)	(942,869.73)	(63,797.42)
Ending balance of the year	10,247,852.76	10,250,849.39	10,247,852.76	10,250,849.39




**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2017	2016	2017	2016
Related persons (interest at the rate of 3% per annum)				
Beginning balance of the year	103,070,799.08	73,384,075.32	103,070,799.08	73,384,075.32
Add Increase during the year	5,759,760.00	44,819,000.00	5,759,760.00	44,819,000.00
Less Decrease during the year Repayments	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)
Exchange rate difference	8,715,224.09	(606,804.36)	8,715,224.09	(606,804.36)
Exchange difference on translating financial statements	(8,709,840.00)	448,528.12	(8,709,840.00)	448,528.12
Ending balance of the year	96,061,183.17	103,070,799.08	96,061,183.17	103,070,799.08
<b>Total</b>	<b>106,309,035.93</b>	<b>113,321,648.47</b>	<b>106,309,035.93</b>	<b>113,321,648.47</b>
Accrued interest expenses				
Associate	628,207.29	397,747.64	628,207.29	397,747.64
Related parties	2,076,773.81	1,892,695.10	2,076,773.81	1,892,695.10
Related persons	26,857,119.83	24,596,399.81	26,857,119.83	24,596,399.81
<b>Total</b>	<b>29,562,100.93</b>	<b>26,886,842.55</b>	<b>29,562,100.93</b>	<b>26,886,842.55</b>
Advance received				
Related party	4,801.48	363,590.95	4,801.48	363,590.95
Long-term loans				
Beginning balance of the year	11,623,035.14	44,144,932.81	11,623,035.14	44,144,932.81
Add Increase during the year	868,516.14	-	868,516.14	-
Less Decrease during the year Repayments	-	(32,586,728.13)	-	(32,586,728.13)
Exchange difference on translating financial statements	(1,053,236.28)	64,830.46	(1,053,236.28)	64,830.46
Ending balance of the year	11,438,315.00	11,623,035.14	11,438,315.00	11,623,035.14



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**4.3 Revenues and expenses**

Revenues and expenses transactions with the Company and subsidiary, associate, related persons and parties for the years ended December 31, 2017 and 2016, are as follows:

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
<b>Income form Service</b>				
Related parties	100,373,901.99	104,274,880.15	-	-
<b>Income form management</b>				
Subsidiary	-	-	4,334,309.24	3,877,422.30
Related parties	3,088,232.91	3,877,422.30	3,088,232.91	3,877,422.30
<b>Total</b>	<b>3,088,232.91</b>	<b>3,877,422.30</b>	<b>7,422,542.15</b>	<b>7,754,844.60</b>
<b>Dividend</b>				
Associate	-	-	2,978,099.62	1,509,485.09
<b>Administrative expenses</b>				
Related parties	4,136,485.18	4,122,919.99	4,136,485.18	4,122,919.99
<b>Finance costs</b>				
Associate	234,720.41	227,048.85	234,720.41	227,048.85
Related parties	366,748.69	628,165.01	366,748.69	628,165.01
Related persons	3,062,818.09	2,479,379.55	3,062,818.09	2,479,379.55
<b>Total</b>	<b>3,664,287.19</b>	<b>3,334,593.41</b>	<b>3,664,287.19</b>	<b>3,334,593.41</b>
<b>Directors' remuneration and management benefit expenses</b>	<b>21,295,800.00</b>	<b>21,188,400.00</b>	<b>21,295,800.00</b>	<b>21,188,400.00</b>

**5. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
Cash	20,102.35	20,096.36	20,102.35	20,096.36
Current accounts	7,296.01	-	7,296.01	-
Savings deposit	1,503,569.79	11,942,405.62	833,631.60	150,514.01
<b>Total</b>	<b>1,530,968.15</b>	<b>11,962,501.98</b>	<b>861,029.96</b>	<b>170,610.37</b>


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**
**6. TRADE AND OTHER CURRENT RECEIVABLES**
**6.1 Trade accounts receivable consist of :**

Outstanding balance of trade accounts receivable aged on the basis of payments due as follow :

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
Trade accounts receivable	2,405,922.74	3,435,163.73	2,757,694.07	3,433,513.01
<b>Total</b>	<b>2,405,922.74</b>	<b>3,435,163.73</b>	<b>2,757,694.07</b>	<b>3,433,513.01</b>

As at December 31, 2017 and 2016, the Company has outstanding trade accounts receivable classified by age bands as follows :

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
Trade accounts receivable separated by age bands				
Undue	569,955.88	2,139,424.22	921,727.21	2,139,424.22
Overdue				
- Less than 3 months	268,267.38	214,984.20	268,267.38	214,984.20
- Over 3 months to 6 months	326,850.18	135,531.77	326,850.18	135,531.77
- Over 6 months to 12 months	550,869.90	232,899.55	550,869.90	232,899.55
- Over 12 months	689,979.40	712,323.99	689,979.40	710,673.27
<b>Total</b>	<b>2,405,922.74</b>	<b>3,435,163.73</b>	<b>2,757,694.07</b>	<b>3,433,513.01</b>

**6.2 Other current receivables**

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
Advance - related companies	-	-	2,883,811.90	20,759,163.15
Unexpired vessels expense	194,109.84	160,151.40	194,109.84	160,151.40
Advance to vessels worker	1,692,457.53	372,370.55	1,692,457.53	372,370.55
Others	1,081,635.18	635,597.57	181,425.40	32,966.76
<b>Total</b>	<b>2,968,202.55</b>	<b>1,168,119.52</b>	<b>4,951,804.67</b>	<b>21,324,651.86</b>
<b>Total trade and other current receivables</b>	<b>5,374,125.29</b>	<b>4,603,283.25</b>	<b>7,709,498.74</b>	<b>24,758,164.87</b>


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**
**7. INVESTMENT IN ASSOCIATE**

Company's name	Type of business	Paid-up share capital (Million Baht)	Percentage of holdings (%)	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
				2017	2016	2017	2016
J. Shipping Service Co., Ltd.	Stevedoring, ship and repair and agents.	15	33.33	23,854,261.48	25,717,473.45	6,385,831.85	7,001,301.22

In separate financial statements, change in cost of investment in associate held by subsidiary derived from exchange difference on translation of functional currency to present in financial statements.

**8. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES**

Investments in subsidiaries presented in separate financial statements are detailed as following:

Company's name	Type of business	Paid-up share capital (Million Baht)	Percentage of holdings (%)	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
				2017	2016	2017	2016
Jutha Phakakrong Shipping Private	International marine transportation	8.9	100	-	-	8,863,850.00	8,863,850.00
Thaiden Maritime Company Limited	Marine transportation	225	51	-	-	114,749,900.00	114,749,900.00
				-	-	123,613,750.00	123,613,750.00
Less Allowance for impairment of investments					-	(8,863,850.00)	(8,863,850.00)
Net				-	-	114,749,900.00	114,749,900.00
Exchange difference on translating financial statements					-	5,292,670.08	16,862,427.56
				-	-	120,042,570.08	131,612,327.56

In separate financial statements, the change in cost of investment in subsidiary in from the exchange difference on translation of functional currency to presentation currency.

**9. OTHER LONG-TERM INVESTMENTS**

Consolidated and Separate financial statements

Company's name	Type of business	Paid-up share capital (Million Baht)	Percentage of holdings (%)	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
				2017	2016	2017	2016
TMN Co., Ltd.	Petroleum Transport business	500	3.04	15,195,645.00	15,195,645.00	15,195,645.00	15,195,645.00
Mitsubishi Logistic (Thailand) Co., Ltd.	Logistic business		7.50	1,800,000.00	1,800,000.00	1,800,000.00	1,800,000.00
Exchange difference on translating financial statements				(1,450,623.60)	47,612.64	(1,450,623.60)	47,612.64
<b>Total</b>				<b>15,545,021.40</b>	<b>17,043,257.64</b>	<b>15,545,021.40</b>	<b>17,043,257.64</b>

In the consolidated and separate financial statements, the change in cost of long-term investment derived from exchange difference on translation of functional currency to present in financial statements.


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**
**10. VESSELS AND EQUIPMENT**
**Consolidated financial statements**

	Baht					
	Vessels	Equipment and office equipment	Vessel equipment	Vehicle	Major repair and maintenance costs	Total
<b>Assets – cost :-</b>						
As at January 1, 2016	3,345,738,343.64	6,103,721.73	29,417,223.51	19,184,547.11	334,265,987.00	3,734,709,822.99
Acquisition	-	39,633.47	1,859,592.96	-	35,939,125.00	37,838,351.43
Disposals / write off	-	(79,930.42)	-	(550,000.00)	-	(629,930.42)
Translation adjustment	(23,909,653.43)	(53,144.10)	(176,737.73)	(131,024.70)	(2,803,878.00)	(27,074,437.96)
As at December 31, 2016	3,321,828,690.21	6,010,280.68	31,100,078.74	18,503,522.41	367,401,234.00	3,744,843,806.04
Acquisition	-	48,704.37	2,074,395.83	-	721,249.00	2,844,349.20
Disposals / write off	(350,145,822.80)	(173,855.71)	(6,014,418.46)	(1,088,000.00)	(16,447,025.82)	(373,869,122.79)
Translation adjustment	(220,018,761.71)	(531,229.92)	(2,321,281.54)	(1,655,623.11)	(32,314,770.69)	(256,841,666.97)
As at December 31, 2017	2,751,664,105.70	5,353,899.42	24,838,774.57	15,759,899.30	319,360,686.49	3,116,977,365.48
<b>Less Accumulated depreciation :-</b>						
As at January 1, 2016	(1,145,751,131.34)	(5,756,791.36)	(15,325,792.31)	(12,065,647.80)	(307,475,607.00)	(1,486,374,969.81)
Depreciation for the year	(125,287,783.70)	(154,014.89)	(1,905,659.00)	(689,307.00)	(32,620,591.00)	(160,657,355.59)
Depreciation on disposals/ write-off	-	79,923.42	-	549,999.00	-	629,922.42
Translation adjustment	6,403,479.61	31,986.08	38,493.01	(8,162.95)	259,554.83	6,725,350.58
As at December 31, 2016	(1,264,635,435.43)	(5,798,896.75)	(17,192,958.30)	(12,213,118.75)	(339,836,643.17)	(1,639,677,052.40)
Depreciation for the year	(122,635,558.37)	(79,236.02)	(2,085,816.84)	(646,582.62)	(20,617,405.52)	(146,064,599.37)
Depreciation on disposals/ write-off	254,326,878.90	173,849.71	4,300,024.83	478,823.02	16,447,025.82	275,726,602.28
Translation adjustment	67,718,252.89	510,639.66	1,285,206.80	1,035,222.85	31,290,447.01	101,839,769.21
As at December 31, 2017	(1,065,225,862.01)	(5,193,643.40)	(13,693,543.51)	(11,345,655.50)	(312,716,575.86)	(1,408,175,280.28)
<b>Less Allowance for devaluation of assets :-</b>						
As at January 1, 2016	-	-	-	-	-	-
Loss on devaluation of assets	-	-	-	-	-	-
Translation adjustment	-	-	-	-	-	-
As at December 31, 2016	-	-	-	-	-	-
Loss on devaluation of assets	(30,150,618.81)	-	-	-	-	(30,150,618.81)
Translation adjustment	1,075,689.45	-	-	-	-	1,075,689.45
As at December 31, 2017	(29,074,929.36)	-	-	-	-	(29,074,929.36)
<b>Net book value</b>						
As at December 31, 2017	1,657,363,314.33	160,256.02	11,145,231.06	4,414,243.80	6,644,110.63	1,679,727,155.84
As at December 31, 2016	2,057,193,254.78	211,383.93	13,907,120.44	6,290,403.66	27,564,590.83	2,105,166,753.64
					<b>Before translation</b>	<b>after translation</b>
Depreciation for the year ended December 31, 2017					146,064,599.37	142,069,334.58
Depreciation for the year ended December 31, 2016					160,657,355.59	162,182,503.76



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

	Baht					
	Vessels	Equipment and office equipment	Vessel equipment	Vehicle	Major repair and mainte- nance costs	Total
<b>Assets - cost :</b>						
As at January 1, 2016	2,461,007,911.98	6,067,710.00	27,551,142.99	19,184,547.11	334,265,987.00	2,848,077,299.08
Acquisition	-	37,538.47	1,830,829.96	-	21,189,566.00	23,057,934.43
Disposals / write off	-	(79,930.42)	-	(550,000.00)	-	(629,930.42)
Translation adjustment	(17,587,103.42)	(52,917.23)	(163,698.21)	(131,024.70)	(2,194,405.00)	(20,129,148.56)
As at December 31, 2016	2,443,420,808.56	5,972,400.82	29,218,274.74	18,503,522.41	353,261,148.00	2,850,376,154.53
Acquisition	-	48,704.37	2,007,447.90	-	721,249.00	2,777,401.27
Disposals / write off	(350,145,822.80)	(173,855.71)	(6,014,418.46)	(1,088,000.00)	(16,447,025.82)	(373,869,122.79)
Translation adjustment	(142,799,808.53)	(527,899.98)	(2,153,959.26)	(1,655,623.11)	(31,071,746.05)	(178,209,036.93)
As at December 31, 2017	1,950,475,177.23	5,319,349.50	23,057,344.92	15,759,899.30	306,463,625.13	2,301,075,396.08
<b>Less Accumulated depreciation :-</b>						
As at January 1, 2016	(1,050,907,214.71)	(5,733,232.00)	(15,165,990.91)	(12,065,647.80)	(307,475,607.00)	(1,391,347,692.42)
Depreciation for the year	(100,744,899.74)	(147,786.74)	(1,783,348.81)	(689,307.00)	(27,384,327.98)	(130,749,670.27)
Depreciation on disposals/ write-off	-	79,923.42	-	549,999.00	-	629,922.42
Translation adjustment	9,372,865.79	32,751.77	18,817.65	(8,162.95)	254,813.44	9,671,085.70
As at December 31, 2016	(1,142,279,248.66)	(5,768,343.55)	(16,930,522.07)	(12,213,118.75)	(334,605,121.54)	(1,511,796,354.57)
Depreciation for the year	(98,092,674.41)	(74,280.24)	(1,987,638.40)	(646,582.62)	(14,323,411.76)	(115,124,587.43)
Depreciation on disposals/ write-off	254,326,878.90	173,849.71	4,300,024.83	478,823.02	16,447,025.82	275,726,602.28
Translation adjustment	58,131,225.13	508,138.06	1,265,046.71	1,035,222.85	30,272,161.32	91,211,794.07
As at December 31, 2017	(927,913,819.04)	(5,160,636.02)	(13,353,088.93)	(11,345,655.50)	(302,209,346.16)	(1,259,982,545.65)
<b>Less Allowance for devaluation of assets :-</b>						
As at January 1, 2016	-	-	-	-	-	-
Loss on devaluation of assets	-	-	-	-	-	-
Translation adjustment	-	-	-	-	-	-
As at December 31, 2016	-	-	-	-	-	-
Loss on devaluation of assets	(30,150,618.81)	-	-	-	-	(30,150,618.81)
Translation adjustment	1,075,689.45	-	-	-	-	1,075,689.45
As at December 31, 2017	(29,074,929.36)	-	-	-	-	(29,074,929.36)
<b>Net book value</b>						
As at December 31, 2017	993,486,428.83	158,713.48	9,704,255.99	4,414,243.80	4,254,278.97	1,012,017,921.07
As at December 31, 2016	1,301,141,559.90	204,057.27	12,287,752.67	6,290,403.66	18,656,026.46	1,338,579,799.96
					Before translation	after translation
Depreciation for the year ended December 31, 2017					115,124,587.43	109,049,162.40
Depreciation for the year ended December 31, 2016					130,749,670.27	129,134,016.95


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

Group of company and the Company have mortgaged vessels with carrying value amount of Baht 1,657 million and Baht 993 million respectively (December 31, 2016 : Baht 2,057.19 million and Baht 1,301.14 million respectively) as guarantee against credit line obtained from financial institution (in note 15).

As at December 31, 2017 and 2016, Group of company has equipment at cost of Baht 21.34 million and Baht 26.40 million which were fully depreciated but are still in use.

**11. INTANGIBLE ASSETS**

	Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
<b>Cost :-</b>		
As at January 1, 2016	1,989,279.06	1,253,612.95
Translation adjustment	(14,216.03)	(8,958.74)
As at December 31, 2016	1,975,063.03	1,244,654.21
Acquisition	13,533.55	13,533.55
Translation adjustment	(174,116.41)	(109,907.74)
As at December 31, 2017	1,814,480.17	1,148,280.02
<b>Accumulated amortization :-</b>		
As at January 1, 2016	(1,456,754.91)	(1,030,243.60)
Amortization for the year	(200,422.59)	(78,112.59)
Translation adjustment	(25,594.80)	(4,871.01)
As at December 31, 2016	(1,682,772.30)	(1,113,227.20)
Amortization for the year	(193,474.01)	(71,164.01)
Translation adjustment	133,072.27	93,934.81
As at December 31, 2017	(1,743,174.04)	(1,090,456.40)
<b>Net book value</b>		
As at December 31, 2017	71,306.13	57,823.62
As at December 31, 2016	292,290.73	131,427.01
<b>Amortization in the statements of comprehensive income</b>		
	Before translation	
As at December 31, 2017	(193,474.01)	(71,164.01)
As at December 31, 2016	(200,422.59)	(78,112.59)
	After translation	
As at December 31, 2017	(218,012.49)	(78,580.31)
As at December 31, 2016	(233,015.07)	(89,041.93)



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**12. CLAIM RECEIVABLES**

Claim receivables are the amount to be claimed from the insurance companies for the accident on vessels and crews. The claims usually refund within 3-4 years.

	Baht	
	Consolidated and separate financial statements	
	2017	2016
Overdue within 48 months	848,254.00	1,015,447.77

**13. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS**

	Baht					
	Interest rate of (% per annum)		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Bank overdrafts	5.5-8.125	5.5-8.125	53,851,233.08	79,320,074.42	43,918,405.24	69,386,223.89
Short-term loans		4	-	2,985,684.45	-	2,985,684.45
<b>Total</b>			<b>53,851,233.08</b>	<b>82,305,758.87</b>	<b>43,918,405.24</b>	<b>72,371,908.34</b>

The overdrafts facilities and short-term loans facilities from financial institutions are secured over vessels (note 10).

As at December 31, 2017 and 2016, the Company has overdrafts and loan from financial institution in several local bank for the credit line of Baht 80 million and Baht 90 million in the consolidated financial statements and Baht 70 million and Baht 80 million respectively in the separate financial statements.

**14. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES**

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
Trade accounts payable	51,952,178.34	63,834,434.04	49,927,405.40	63,809,297.73
Accrued interest expenses	34,326,179.06	38,863,125.95	34,192,085.41	38,753,857.36
Accrued expenses	55,282,233.95	48,927,642.45	54,999,537.63	46,597,721.80
Advance received for vessels management				
Expenses paid for other	47,017,594.48	62,822,646.74	47,017,594.48	62,822,646.74
Advance received for vessels management	19,754,130.15	22,974,046.83	19,754,130.15	22,974,046.83
Unearned revenue	8,023,054.41	5,013,155.29	4,782,252.96	3,445,562.17
Others	1,287,286.59	3,363,530.40	1,257,944.70	3,459,241.71
<b>Total</b>	<b>217,642,656.98</b>	<b>245,798,581.70</b>	<b>211,930,950.73</b>	<b>241,862,374.34</b>





# JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017

## 15. LONG-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank Faci- ties	Contract date	Currency	Loan facilities	Interest rate	Due or monthly repayment		Installment rate	Consolidated financial state- ments (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
					Commerce	Maturity		2017	2016	2017	2016
1	(1)	September 25, 2007 USD August 29, 2016 Extension of settlement	13,200,000	Libor+1.4 3.3%	March 2009	December 2023	350-314,000 The last installment 7,142,300	254,739,445.28	279,441,837.77	254,739,445.28	279,441,837.77
(2)		September 26, 2017 Debt restructuring November 7, 2016 USD August 29, 2016 Extension of settlement	16,000,000	Libor+1.4 3%	February 2009	May 2021	400-750,000 The last installment 8,047,200	281,709,358.00	309,032,621.36	281,709,358.00	309,032,621.36
(3)		September 26, 2017 Debt restructuring September 26, 2017 Baht	2,625,000	MLR-2.25%	February 2017	May 2019	125,000	2,238,608.64	-	2,238,608.64	-
2	(1)	November 5, 2008 USD December 22, 2016 Debt restructuring	12,100,000	Libor+2 2.5%	November 2008	December 2020	2,000-20,000 The last installment 940,500	43,481,937.45	48,577,471.53	43,481,937.45	48,577,471.53
(2)		September 15, 2017 Debt restructuring December 22, 2016 Baht	9,987,415	MOR-1%	November 2016	December 2020	47,415.11-100,000 The last installment 6,490,000	9,521,548.51	9,889,994.83	9,521,548.51	9,889,994.83
(3)		December 22, 2016 Baht September 15, 2017 Debt restructuring	12,400,000	MLR-1%	November 2016	December 2020	40,000-100,000 The last installment 9,060,000	11,819,853.40	12,340,828.68	11,819,853.40	12,340,828.68
3	(1)	August 31, 2012 Baht August 31, 2015 Extension of settlement December 29, 2017 Extension of settlement	30,000,000	MLR+0.50%	October 2016	December 2018	150,000-200,000	1,790,886.85	4,329,242.18	1,790,886.85	4,329,242.18
4	(1)	August 15, 2012 USD July 13, 2017 New loan for pay old debt	17,500,000	Libor+1%	September 2012	August 2017	120,000	-	402,778,704.71	-	-
(2)		August 15, 2012 USD July 13, 2017 New loan for pay old debt	10,420,000	Libor+3%	September 2017	July 2025	80,000-130,000	330,077,090.00	-	-	-
<b>Total</b>											
								935,378,728.13	1,066,390,701.06	605,301,638.13	663,611,996.35
Less Current portion of long-term loans								(42,331,320.74)	(416,492,469.80)	(9,650,420.74)	(13,713,765.09)
Less Long-term loan classified as current liabilities								(359,292,065.84)	-	(61,895,875.84)	-
Long-term loan from financial institution								533,755,341.55	649,898,231.26	533,755,341.55	649,898,231.26



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

Such credit facilities guaranteed by vessels as stated in note 10.

Loan agreement indicated the practise and restriction such as to preserve debt ratio: shareholders, restriction of dividend payment etc. As at December 29, 2017, the Company entered into agreement to extending the debt settlement period of the 3rd bank for the 1st facility.

As at September 26, 2017, the Comopany entered into debt resturcturing agreement with the first bank for 1st and 2nd credit lines comprise long-term loans, and short-term promissory notes.

As at September 15, 2017, the Comopany entered into debt resturcturing agreement with the second bank for 1st, 2nd and 3st credit lines comprise long-term loans, overdrafts and short-term promissory notes.

As at July 13, 2017, subsidiary entered I nto new loans agreement for settle to the existed credit line of the for the bank for 1stcredit lines. Such credit facilities guaranteed by vessels as stated in note 10.

Loan agreement indicated the practise and restriction such as to preserve debt ratio: shareholders, restriction of dividend payment etc.

Movements of long-term loans from financial institution in the consolidated and separate financial statements for the year ended December 31, 2017, are as follows :

	Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Interest rate of 1.375% - 7.25% per annum		
Balance as at January 1, 2017	1,066,390,701.06	663,611,996.35
Debt restructuring from short-term loan to long-term loan	2,625,000.00	2,625,000.00
Repayments during the year	(45,870,090.74)	(5,045,500.74)
Payments for loan fees	595,468.01	-
Unrealized gain on exchange rate	2,658,872.03	2,658,872.03
Exchange difference on translating financial statements	(91,021,222.23)	(58,548,729.51)
Balance as at December 31, 2017	935,378,728.13	605,301,638.13


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

The maturity of long-term loans are as follows:

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
Current portion due within 1 year	42,331,320.74	416,492,469.80	9,650,420.74	13,713,765.09
Long-term loans classified as current liabilities	359,292,065.84	-	61,895,875.84	-
Between 1 and 5 years	296,416,841.48	389,534,449.96	296,416,841.48	389,534,449.96
Current portion over 5 years	237,338,500.07	260,363,781.30	237,338,500.07	260,363,781.30
Total long-term loans from financial institutions	<u>935,378,728.13</u>	<u>1,066,390,701.06</u>	<u>605,301,638.13</u>	<u>663,611,996.35</u>

Such credit facilities are guaranteed by vessels (note 10).

The loan agreement contains normal covenants pertaining to matters such as the maintenance of a certain debt-to-equity ratio and the restriction on dividend payment.

As at December 31, 2017, the 1st bank for the 1st and 2nd line of loans that the Company is unable to preserve financial ratio as determined of agreement entered into lender financial institution. However, as at May 11, 2017, the Company received the letter for relaxing the condition of financial ratio preservation that were not presented as current liabilities in statements of financial position.

As at December 31, 2017, the 2nd bank for the 1st, 2nd and 3rd lines that the Company could not complied with stipulation of agreement signed with lender financial institutions. As at December 31, 2017, such borrowings presented the outstanding amounts as current assets in the statements of financial position in full amount of Baht 61.89 million. However, on February 8, 2018, the Company could complied with the conditions as stipulated by bank already.

As at December 31, 2017, the 4th bank for the 2nd line that the Company could not complied with stipulation of agreement signed with lender financial institutions. As at December 31, 2017, such borrowings presented the outstanding amounts as current assets in the statements of financial position in full amount of Baht 297.39 million. However, the Company is still under the negotiation for relaxing the conditions and the Management expected that the Company will negotiable.



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**16. NON-CURRENT PROVISION FOR EMPLOYEE BENEFIT**

The Group adopted TAS 19 “Employee Benefits” which effective from January 1, 2011. The Group paid post-employment benefit and pension based on the requirement of Thai Labor Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits and other long-term benefit to employees based on their rights and length of service.

Changes in present value of employee benefit obligations plan are as follows:

	Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	2017	20176
<b>For the years ended December 31</b>		
Defined benefit obligations at January 1,	21,416,899.78	19,696,771.73
Current service costs and Interest	1,684,484.00	1,732,653.00
Actuarial gain (loss) recognized in other comprehensive income during the year	(837,733.00)	-
Employee benefit resignation	(995,000.00)	-
Unrealized gain (loss) on exchange rate	2,017,722.79	(99,281.95)
Exchange difference on translating financial statements	(2,023,232.94)	86,757.00
<b>Defined benefit obligations as at December 31</b>	<b>21,263,140.63</b>	<b>21,416,899.78</b>

Non-current provisions for employee benefit is recognized in profit or loss is recognized in the following line items.

**For the year ended December 31, 2017 and 2016**

	Consolidated and Separate financial statements	
	2017	20176
Current service costs	1,123,109.00	1,139,697.00
Interest on obligation	561,375.00	592,956.00
Actuarial (gain) loss recognized in other comprehensive income during the year	(837,733.00)	-
Exchange different on translation functional currency to present in financial statements	(21,718.81)	2,091.26
<b>Total</b>	<b>825,032.19</b>	<b>1,734,744.26</b>


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

Non-current provision for employee benefit is recognized in profit or loss is recognized in the following line items.

For the year ended December 31, 2017 and 2016

	Baht	
	January - December	
	Consolidated and Separate financial statements	
	2017	2016
<b>For the year ended December 31</b>		
Administrative expenses	1,684,484.00	1,732,653.00
Actuarial (gain) loss recognized in other comprehensive income during the year	(837,733.00)	-
Exchange different on translation functional currency to present in financial statements	(21,718.81)	2,091.26
<b>Total</b>	<b>825,032.19</b>	<b>1,734,744.26</b>

Principal actuarial assumptions at the reporting date

For the year ended December 31	2017	2016
Discount rate	3.03 % per annum	3.79 % per annum
Salary increase rate	3.06%	4%
Employee turnover rate	Scale related to Age ranging from 0 - 22.73	Scale related to Age ranging from 0 - 27
Mortality rate	According to Thailand TMO 2017 male and female tables	According to Thailand TMO 2008 male and female tables

**Sensitivity analysis**

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation. At present, the Company is being assessed by the Actuary and the management deems that there is no any significant impacts on the Company and subsidiaries' financial statements.

**EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS**

Balance as at December 31, 2017	Consolidated and Separate financial statements	
	Increase	Decrease
Discount rate (movement 1%)	(1,009,637.00)	1,130,953.00
Salary increase in the future (movement 1%)	1,119,100.00	(1,018,708.00)



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**17. SHARE CAPITAL**

The Company has registered to increase share capital from 105,900,000 ordinary shares of Baht 3 each, amounting to Baht 317,700,000 to 214,350,000 shares of Baht 3 each, amounting to Baht 643,050,000 in compliance with the special resolution of the shareholders' extraordinary meeting No. 2/2013 held on December 26, 2013. The increase share capital have been registered with the Department of Business Development on February 6, 2014 by the amount of Baht 97,053,213.

**18. PREFERRED SHARE**

Preferred shareholders had the same right as the common shareholders except that they are entitled to receive the accumulative dividends of 10% per annum prior to dividends paid to the common shareholders. The latest payment of dividends had been made in 2010 for the operation result of year 2009. Therefore, the undistributed cumulative dividends of the preferred shares as at December 31, 2017, are Baht 6,120,000.

**19. GAIN (LOSS) ON EXCHANGE RATE**

Gain (loss) on exchange rate for the year ended December 31, 2017 and 2016. The details are as follows:-

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
Unrealized gain (loss) on exchange rate from currency translation	5,948,741.14	4,477,933.31	(23,820,769.18)	4,145,109.93
Realized gain (loss) on exchange rate	(40,111,362.51)	(2,672,637.62)	(8,332,174.87)	(1,962,122.24)
Grand total	(34,162,621.37)	1,805,295.69	(32,152,944.05)	2,182,987.69

**20. EXPENSES ANALYZED BY NATURE**

The significant expenses analyzed by nature for the year ended December 31, 2017 and 2016, are detailed as follows :

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
Staff expenses	132,597,689.60	140,179,355.34	112,777,513.73	118,920,657.30
Depreciation	122,193,725.44	128,356,003.69	95,036,275.13	100,319,550.28
Maintenance of vessel expenses	20,093,621.63	34,059,515.14	14,091,467.58	28,903,508.60


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**
**21. BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE**

Basic earnings (loss) per share for the year ended December 31, 2017 and 2016, are detailed as follows:-

	<u>Consolidated financial statements (Baht)</u>		<u>Separate financial statements (Baht)</u>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Total comprehensive income	(209,383,548.15)	(117,113,374.81)	(214,552,191.11)	(129,442,212.70)
Less Dividends of preferred shares	(765,000.00)	(765,000.00)	(765,000.00)	(765,000.00)
Total	<u>(210,148,548.15)</u>	<u>(117,878,374.81)</u>	<u>(215,317,191.11)</u>	<u>(130,207,212.70)</u>
Number of common shares (share)	138,245,071.00	138,245,071.00	138,245,071.00	138,245,071.00
Basic earnings (loss) per share (Baht)	(1.5201)	(0.8527)	(1.5575)	(0.9419)

**22. PROMOTION PRIVILEGES**

The Group of Company is granted the privileges by the Board of Investment (BOI) for business in transportation business by 3 vessels under the BOI certificates as follows:

Number 2044(2)/2551 dated November 6, 2008

Number 1782(2)/2552 dated October 8, 2009

Number 2895(2)/2555 dated December 17, 2012

The significant privileges are as follows:

1. Exempted import duty for vessel and equipment.
2. Exempted corporate income tax for a period of 8 years, commencing on the first related operating income.
3. Other privileges as stipulated in the related BOI certificates.

Revenues from promoted services for the year ended December 31, 2017 and 2016, can be summarized as follows:-

	<u>Consolidated financial statements (Baht)</u>		<u>Separate financial statements (Baht)</u>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Promoted revenues	137,581,219.37	191,288,537.39	37,207,317.38	87,013,657.24
Non-promoted revenues (Phattama)	38,503,235.32	1,552,852.20	38,503,235.32	1,552,852.20
Exempted tax under the Royal Decree No. 314	<u>119,444,971.74</u>	<u>135,064,603.55</u>	<u>119,444,971.74</u>	<u>135,064,603.55</u>
<b>Total</b>	<u>295,529,426.43</u>	<u>327,905,993.14</u>	<u>195,155,524.44</u>	<u>223,631,112.99</u>



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**23. COMMITMENT AND CONTINGENT LIABILITIES**

As at December 31, 2017 and 2016

23.1 The Company has commitment to the payment for the investment in other company for 25% of unpaid share capital in the amounting to Baht 5.06 million.

23.2 The Company has contingent liability in respect of letters of guarantee issued by banks to normal operations amounting to approximately Baht 0.88 million.

23.3 The Company has commitment on rental and service agreements are as follows:

	Consolidated and Separate financial Statements (Baht)	
	2560	2559
Within 1 year	665,312.00	870,468.00
Over 1 year but not over 5 years	7,500.00	575,312.00
Total	672,812.00	1,445,780.00

**24. CAPITAL MANAGEMENT**

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at December 31, 2017 and 2016, the Company has debt to equity ratio as follows :

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
Total debt to equity ratio	3.22	2.30	5.42	2.66



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES****NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017****25. DISCLOSURE AND PRESENTATION OF FINANCIAL INSTRUMENTS****25.1 Accounting policy**

The significant accounting policies and methods adopted, including the basis of recognition and measurement relating to each class of financial assets and liabilities, have been disclosed in note 3.

**25.2 Credit risk**

Credit risk arise from failure by counterparties to discharge their obligations resulting in financial loss to the Company. The Company manages credit risk through implementation of credit term, credit limits and debt follow-up procedures for its receivables. Fair value of receivables shown in the financial position, are stated at net of allowance for doubtful accounts based on the provision policy of the Company, which is considered adequate.

**25.3 Interest rate risk**

Interest rate risk arise from changes in the interest rate resulting in financial impact to the Company in the current and following period.

**25.4 Foreign currency exchange rate risk**

The Company is exposed to foreign currency exchange rate risk related to goods purchasing since certain business transactions denominated in foreign currencies. As at December 31, 2017 and 2016, the Company has no assets and liabilities denominated in foreign currencies.

**25.6 Fair value of financial instruments**

Financial assets shown in the statement of financial position consist of cash and cash equivalents, current investment, trade and other current receivables, short-term loans to related persons and pledged bank deposit at financial institution. Financial liabilities shown in the statement of financial position consist of trade and other current payables.

The book value of financial assets and liabilities are closed to their fair value. Management believes that there is no material risk on financial instruments.



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**26. SEGMENT FINANCIAL INFORMATION**

Operating Segment information is reported in a manner consistent with internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The Group engaged in navigation business and operated into 2 principal segments as follows:

1. Time charter service covers routes in Europe, America, Central America Caribbean Sea and Australia which the Company manages its fleet.

2. Cargo shipping business divided into:

2.1 Liner service in which vessels are plying on the route between Thailand-Japan-South Korea-Thailand.

2.2 Tramps service in which vessels are plying with no fixed route or time table, sailing to ports in Asia, Europe and America.

Because of the income from cargo shipping business segment is not reach 10% of total income that the group of Company did not present the financial information by segment.

As at December 31, 2017, the Company has income from two customers in the consolidated financial statements and the separate financial statements arose from time charter service of which is exceed than 10% amount of Baht 157 million and Baht 57 million respectively (as at December 31, 2016 amount of Baht 178 million and Baht 73 million respectively).

**27. ADDITIONAL DISCLOSURES OF CASH FLOW INFORMATION**

Debt restructuring

	Consolidated financial statements (Baht)		Separate financial statements (Baht)	
	2017	2016	2017	2016
Payment for long-term loans from financial institution	(131,011,972.93)	(52,274,074.54)	(58,310,358.22)	1,477,164.27
Adjusted short-term loan to long-term liabilities under debt restructuring	(2,625,000.00)	(22,487,415.11)	(2,625,000.00)	(22,487,415.11)
Writ off of loan fees	(651,098.30)	(1,091,483.78)	-	-
Difference on exchange rate	(2,658,872.03)	477,536.69	(2,658,872.03)	477,536.69
Exchange difference on translating financial statement	91,076,852.52	6,778,566.33	58,548,729.51	4,141,315.75
Repayments for long-term loan from financial institution	<u>(45,870,090.74)</u>	<u>(68,596,870.41)</u>	<u>(5,045,500.74)</u>	<u>(16,391,398.40)</u>


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**
**28. FUNCTIONAL CURRENCY IN FINANCIAL STATEMENTS**

The statements of financial position as at December 31, 2017 and 2016, and statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2017 and 2016, denominated in US Dollar currency as functional currency can be presented as follows :

	Consolidated financial statements (USD)		Separate financial statements (USD)	
	2017	2016	2017	2016
<b>Assets</b>				
<b>Current assets</b>				
Cash and cash equivalents	46,845.96	333,861.80	26,346.58	4,761.57
Trade and other current receivables	164,442.39	128,473.16	235,904.42	690,976.31
Short-term loans to related parties	-	-	1,974.05	-
Supplies	2,008,005.98	2,135,705.56	1,420,790.08	1,559,162.29
<b>Total current assets</b>	<b>2,219,294.33</b>	<b>2,598,040.52</b>	<b>1,685,015.13</b>	<b>2,254,900.17</b>
<b>Non-current assets</b>				
Investment in associate	729,914.46	717,749.68	195,399.51	195,399.51
Investment in subsidiaries	-	-	3,673,172.10	3,673,172.10
Other long-term investments	475,660.75	475,660.75	475,660.75	475,660.75
Vessels and equipment	51,397,824.29	58,753,157.31	30,966,647.83	37,358,460.76
Intangible assets	2,181.89	8,157.55	1,769.34	3,668.00
Claim receivables	25,955.65	28,340.16	25,955.65	28,340.16
Other non-current assets	71,211.21	62,142.99	71,211.21	62,142.99
<b>Total non-current assets</b>	<b>52,702,748.25</b>	<b>60,045,208.44</b>	<b>35,409,816.39</b>	<b>41,796,844.27</b>
<b>Total assets</b>	<b>54,922,042.58</b>	<b>62,643,248.96</b>	<b>37,094,831.52</b>	<b>44,051,744.44</b>



**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

	Consolidated financial statements (USD)		Separate financial statements (USD)	
	2017	2016	2017	2016
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>				
<b>Current liabilities</b>				
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	1,647,789.17	2,297,073.71	1,343,855.44	2,019,829.60
Trade and other current payables	6,659,628.62	6,859,999.40	6,484,856.62	6,750,143.71
Current portion of long-term loans from financial institutions	1,295,292.38	11,555,524.95	295,292.38	314,362.91
Long-term loans classified as current liabilities	10,993,946.49	-	1,893,946.49	-
Short-term loans from related person and parties	3,252,940.89	3,162,697.03	3,252,940.89	3,162,697.03
Short-term loans from other companies	716,429.03	653,640.40	716,429.03	653,640.37
<b>Total current liabilities</b>	<b>24,566,026.58</b>	<b>24,528,935.49</b>	<b>13,987,320.85</b>	<b>12,900,673.62</b>
<b>Non-current liabilities</b>				
Long-term loans from financial institutions	16,332,333.00	18,206,402.70	16,332,333.00	18,206,402.70
Long-term loans from related person and parties	350,000.00	324,387.61	350,000.00	324,387.61
Non-current provision for employee benefit	650,628.98	597,724.85	650,628.98	597,724.85
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>17,332,961.98</b>	<b>19,128,515.16</b>	<b>17,332,961.98</b>	<b>19,128,515.16</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>41,898,988.56</b>	<b>43,657,450.65</b>	<b>31,320,282.83</b>	<b>32,029,188.78</b>
<b>Shareholders' equity</b>				
Common stock				
Authorized share capital				
214,350,000 common shares, USD 0.08 par value	17,785,447.00	17,785,447.00	17,785,447.00	17,785,447.00
2,550,000 preferred shares, USD 0.07 par value	178,601.00	178,601.00	178,601.00	178,601.00
Total authorized share capital	17,964,048.00	17,964,048.00	17,964,048.00	17,964,048.00
Paid-up share capital				
138,245,071 common shares, USD 0.08 par value	10,982,025.19	10,982,025.19	10,982,025.19	10,982,025.19
2,550,000 preferred shares, USD 0.07 par value	178,601.03	178,601.03	178,601.03	178,601.03
Premium on share capital	2,568,609.49	2,568,609.49	2,568,609.49	2,568,609.49
Retained earnings (deficit)				
Appropriated				
Legal reserve	743,734.27	743,734.27	743,734.27	743,734.27
Unappropriated	(3,667,002.59)	3,228,846.82	(3,565,493.21)	1,115,078.89
Other components of equity	(2,868,028.91)	(3,667,002.59)	(5,132,928.08)	(3,565,493.21)
<b>Total owners of the Parent</b>	<b>7,937,938.48</b>	<b>14,034,814.21</b>	<b>5,774,548.69</b>	<b>12,022,555.66</b>
Non-controlling interests	5,085,115.54	4,950,984.10	-	-
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>13,023,054.02</b>	<b>18,985,798.31</b>	<b>5,774,548.69</b>	<b>12,022,555.66</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>54,922,042.58</b>	<b>62,643,248.96</b>	<b>37,094,831.52</b>	<b>44,051,744.44</b>


**JUTHA MARITIME  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES**
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

For the year ended December 31, 2017 and 2016

	Consolidated financial statements (USD)		Separate financial statements (USD)	
	2017	2016	2017	2016
<b>Revenues</b>				
Service income	8,641,287.10	9,285,570.48	5,706,351.94	6,332,737.14
Vessels management fee income	498,765.90	586,380.00	625,501.20	696,180.00
Gain on exchange rate	-	51,121.97	-	61,817.37
Other income	706,842.09	175,315.62	793,889.48	218,022.66
Total revenues	9,846,895.09	10,098,388.07	7,125,742.62	7,308,757.17
<b>Expenses</b>				
Cost of services	(9,689,085.35)	(10,209,640.52)	(7,680,871.67)	(8,321,102.03)
Administrative expenses	(4,030,276.66)	(1,673,288.85)	(3,973,945.01)	(1,652,440.31)
Loss on exchange rate	(970,745.64)	-	(940,152.81)	-
Total expenses	(14,690,107.65)	(11,882,929.37)	(12,594,969.49)	(9,973,542.34)
<b>Profit (Loss) from operations</b>	<b>(4,843,212.56)</b>	<b>(1,784,541.30)</b>	<b>(5,469,226.87)</b>	<b>(2,664,785.17)</b>
Share of profit from investment in associate	99,244.48	129,949.91	-	-
<b>Profit (Loss) before finance costs and income tax</b>	<b>(4,743,968.08)</b>	<b>(1,654,591.39)</b>	<b>(5,469,226.87)</b>	<b>(2,664,785.17)</b>
Finance costs	(1,244,280.15)	(1,409,339.20)	(804,284.04)	(1,000,731.21)
<b>Loss before income tax</b>	<b>(5,988,248.23)</b>	<b>(3,063,930.59)</b>	<b>(6,273,510.91)</b>	<b>(3,665,516.38)</b>
Income tax	-	-	-	-
<b>Loss for the year</b>	<b>(5,988,248.23)</b>	<b>(3,063,930.59)</b>	<b>(6,273,510.91)</b>	<b>(3,665,516.38)</b>
Gains on remeasurements of defined benefit plans	25,503.94	-	25,503.94	-
<b>Total comprehensive expense for the year</b>	<b>(5,962,744.29)</b>	<b>(3,063,930.59)</b>	<b>(6,248,006.97)</b>	<b>(3,665,516.38)</b>
<b>Profit (Loss) attributable to :</b>				
Owners for the Company	(6,122,379.67)	(3,063,930.59)	(6,273,510.91)	(3,665,516.38)
Non-controlling interests	134,131.44	252,460.44	-	-
<b>Loss for the year</b>	<b>(5,988,248.23)</b>	<b>(3,063,930.59)</b>	<b>(6,273,510.91)</b>	<b>(3,665,516.38)</b>
<b>Loss per share</b>				
Basic earnings loss per share	(0.0442)	(0.0241)	0.0453	0.0266

**29. FINANCIAL STATEMENTS APPROVAL**

The financial statements were approved and authorized for issue by the Company's Board of directors on February 27, 2018.

## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)

อาคารมาโนทาวเวอร์ 153 ซอยสุขุมวิท 39 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ (662) 260-0050 (30 คู่สาย) โทรสาร (662) 259-9825, 259-9824

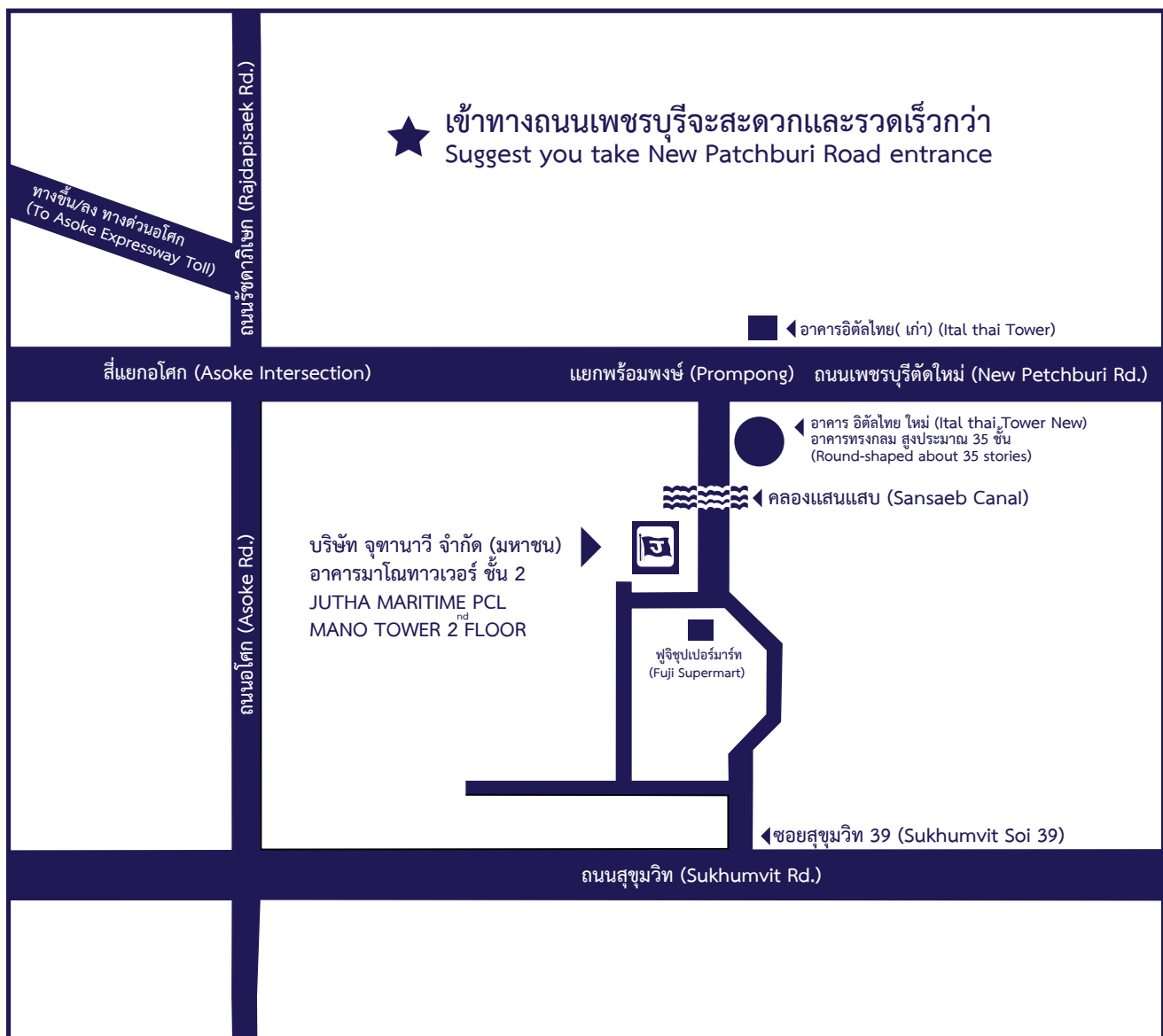
อีเมล: office@Jutha.co.th เว็บไซต์: www.jutha.co.th

## JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED

Mano Tower 153 Soi 39, Sukhumvit Rd., Kongton-Nua, Wattana, Bangkok 10110, Thailand

Tel. (662) 260-0050 (30 lines) Fax. (662) 259-9825, 259-9824

E-mail : office@Jutha.co.th Website : www.jutha.co.th





# THAILAND'S PRIDE





**บริษัท จุฑาณาวี จำกัด (มหาชน)**

มาโนทาวเวอร์ สุขุมวิท 39 (ซอยพร้อมพงษ์)

153 ถนน สุขุมวิท แขวง คลองตันเหนือ เขต วัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (662) 260-0050 โทรสาร : (662) 259-9825

**JUTHA MARITIME PCL.**

Mano Tower 153 Sukumvit Soi 39 Klongton-Nua

Wattana Bangkok 10110, Thailand

Tel : (662) 2600 050 Fax : (662) 259 9825

**[www.jutha.co.th](http://www.jutha.co.th)**