



บริษัท สัตว์พัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)  
LEE FEED MILL PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2561

# ANNUAL REPORT 2018







“  
มุ่งมั่นพัฒนา  
สู่มาตรฐานสากล  
ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม  
และสิ่งแวดล้อม  
”



## สารบัญ

2	คณะกรรมการบริษัท
4	สารจากประธานกรรมการบริษัท
6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
8	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
10	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
19	ปัจจัยความเสี่ยง
21	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
23	โครงสร้างผู้ถือหุ้น
24	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
25	โครงสร้างการจัดการ
40	การกำกับดูแลกิจการ
46	ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิทธิผู้มีส่วนได้เสีย
55	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
56	รายการระหว่างกัน
60	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
61	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
66	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
70	งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน







## คณะกรรมการบริษัท



1

**นายวิสิทธิ์ ลีละศิริ**

กรรมการและประธานกรรมการ



2

**นายนิพนธ์ ลีละศิริ**

กรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้จัดการ



3

**นายการุญ จันทร่มิ่งพร**

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ



4

**นางสุภาพร จงวิไลวรรณ**

กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



5

**นายสมศักดิ์ เอี่ยมศรียุกต์**

กรรมการและเลขานุการ  
คณะกรรมการ



6

**รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์**

กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ



7

**นางสุนันทา ศุภผลศิริ**

กรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ



8

**นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์**

กรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ



9

**พล.ต.ท.อดิสร นนทรี**

กรรมการและกรรมการอิสระ







## สารจากประธานกรรมการบริษัท

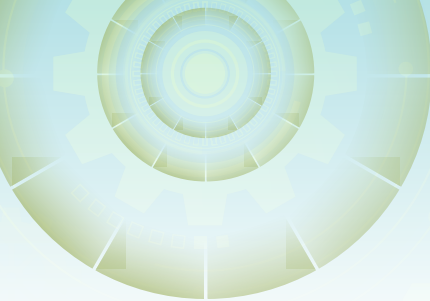
### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสังคมยุคเทคโนโลยีใหม่ ก่อให้เกิดการพัฒนาแนวคิดและนวัตกรรมอย่างรวดเร็ว ที่เห็นได้ชัดคือ ฐานความรู้ในเครือข่ายการสื่อสารสากลผ่านอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง โอกาสการเข้าถึงแหล่งข้อมูลจึงไม่มีขีดจำกัด การจัดการทุกกระบวนการจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอย่างรอบคอบและใกล้ชิด

ความต้องการของทุกธุรกิจซึ่งมีไม่ต่างกันคือ ความเติบโตและมั่นคง ภายใต้สภาวะการแข่งขันในธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ที่สูงในปัจจุบัน ทวีพยากรณ์เริ่มจำกัด สังคมเริ่มเห็นผลกระทบความเสียหายจากสิ่งแวดล้อม สถานการณ์เช่นนี้ ผู้บริหารบริษัทต้องติดตามและให้ความสำคัญ พยายามรักษาระดับสถานะบริษัทให้ดำรงความมั่นคง ด้วยการลงทุนปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีใหม่ และลดความเสี่ยงที่มีอาจควบคุมได้ทุกปัจจัย อีกทั้งยืนยันนโยบายผลิตอาหารสัตว์ที่ดีมีคุณภาพสูงมาโดยตลอด เพราะเป็นสิ่งที่สังคมแสวงหา คือ คุณภาพสินค้าและบริการในระดับมาตรฐานสากล ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองทั้งมาตรฐาน ISO, GMP และ HACCP โดยที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ได้ทุกขั้นตอน ด้วยการเชื่อมโยงข้อมูลในกระบวนการผลิต รวมถึงมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้ดำเนินมาอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง





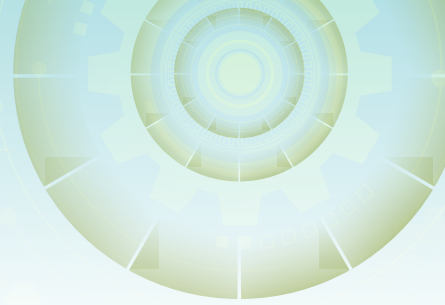


ผลการดำเนินงานของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา ตามงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มียอดขายได้รวม 2,995 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 84 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไร 0.09 บาทต่อหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท

ในนามคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินกิจการของบริษัท ด้วยดีเสมอมา บริษัทเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจตามแนวทางการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล จะสามารถพัฒนาและนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืนตลอดไป

(นายวิสิทธิ์ ลีละศิริ)  
ประธานกรรมการบริษัท





# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบในภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้บริหารและกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อันจะมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และได้บริหารกิจการตามนโยบายของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี

- |                               |                         |
|-------------------------------|-------------------------|
| 1. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสุนันทา ศุภผลศิริ       | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์    | กรรมการตรวจสอบ          |

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ทั้งนี้ กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการในระหว่างปี 2561 ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน และรายงานทางการเงิน ประจำปี 2560 และประจำไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 ปี 2561 ซึ่งครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเป็นอิสระ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสามารถให้ผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายอย่างยั่งยืน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่า เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานการเข้าทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในรอบปี 2561 โดยพิจารณาถึงความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศไว้
5. สอบทานความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี และความเห็นของผู้สอบบัญชี และพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทน แล้วจึงเห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิติติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5874 หรือนายนันฐา สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5730 หรือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 ในนามบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2562





เนื่องจากเห็นว่า มีมาตรฐานในการทำงานที่ดี มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นอย่างดีตลอดมา ให้คำแนะนำและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีที่ออกมาใหม่ได้ดี มีความละเอียดชัดเจน ทั้งนี้ สำนักงานสอบบัญชี และผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอข้างต้น ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

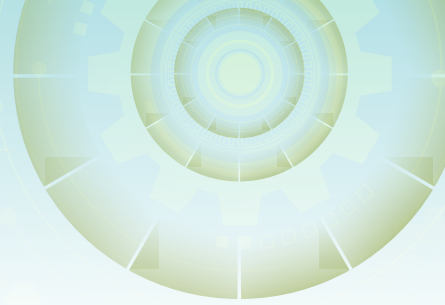
6. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วม 2 ครั้ง เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถรายงานเหตุการณ์ และข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างอิสระ และสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันได้อย่างเต็มที่

จากการสอบทานตามที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัทมีความน่าเชื่อถือ และได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป การเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีความสมเหตุสมผล โดยรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติก็ถือปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้า เช่นเดียวกับที่ทำกับบุคคลโดยทั่วไป ตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับธุรกรรมระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติหรือที่สนับสนุนธุรกิจปกตินั้น ได้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศไว้ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของรายการเหล่านี้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลและงบการเงินประจำปีอย่างเหมาะสม และการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ก็ไม่พบว่ามี การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเป็นสาระสำคัญ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2562



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ลีพัฒนาลิขิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน เริ่มแรก จำนวน 20 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 922.18 ล้านบาท โดยกลุ่มลี้ละศิธร เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2533 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2537 โดยมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งแรกตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม ต่อมาในปี 2531 และ 2533 ได้สร้างโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งที่สอง ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี ในนามบริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นโดยบริษัท ลีพัฒนาลิขิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 95 และอีก 4 ปีต่อมา คือ ในปี 2537 บริษัทได้เปิดขยายธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ไก่และโรงฟักลูกไก่เพื่อผลิตลูกไก่เนื้อออกสู่ตลาดโดยได้รับส่งเสริมการลงทุนเช่นเดียวกัน โดยมีสถานที่ตั้งอยู่ที่อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์

เนื่องจากโรงงานอาหารสัตว์แห่งแรกที่จังหวัดนครปฐมมีข้อจำกัดในพื้นที่ที่จะขยายโรงงาน อีกทั้งเป็นที่ดินที่เช่าจากบุคคลภายนอกด้วย จึงได้ปิดโรงงานแห่งแรกที่จังหวัดนครปฐมในปี 2539 และได้ขอส่งเสริมการลงทุนโรงงานผลิตอาหารสัตว์บกแห่งใหม่ในปีเดียวกันนี้ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี โดยในปี 2545 และปี 2550 ได้เปิดโรงงานอาหารสัตว์น้ำอีกสองแห่ง ณ บริเวณโรงงานเดียวกันกับโรงงานอาหารสัตว์บกที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี และอำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี ในนามบริษัท ลีพัฒนาลิขิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ตามลำดับ ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งในปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตอาหารสัตว์ที่มีอยู่ทั้งสี่แห่งในปัจจุบัน มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์รวม 492,000 ตันต่อปี โดยมีการผลิตจริงประมาณร้อยละ 35 ของกำลังการผลิตที่มีอยู่ และได้มีการจัดตั้งบริษัท ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด ในปี 2547 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 150 ล้านบาท ประกอบธุรกิจไซโคลบพืชและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดยเมื่อได้รวมไซโลที่มีอยู่เดิมซึ่งมีความจุ 25,000 ตัน แล้วปัจจุบันจะมีความจุได้ถึง 38,500 ตัน ที่สามารถรองรับการอบพืชและเก็บเมล็ดพืชได้ตลอดปี และในปี 2555 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจในการฟาร์มทดลองสัตว์น้ำ ในด้านงานวิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์น้ำ ทั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในการรักษาและพัฒนาคุณภาพอาหารสัตว์น้ำให้ดียิ่งขึ้น และมีมาตรฐานสูงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้รับการรับรองจากกรมปศุสัตว์ เกี่ยวกับระบบหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิตอาหารสัตว์ (Good Manufacturing Practice (GMP) for animal feeding manufacturing) และผ่านการรับรองมาตรฐานระบบ HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) ซึ่งเป็นการยืนยันถึงกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะ ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและได้มาตรฐานสากล รวมทั้งได้รับการรับรองระบบ ISO 9001 : 2015 ทั้งระบบ โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ของโรงงานเพชรบุรี และสระบุรี ซึ่งแสดงถึงบริษัทได้มีการคัดสรรวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ และการจัดการสุขลักษณะที่ดี ที่สะท้อนถึงคุณภาพของสินค้าที่มีมาตรฐานสากล และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม เนื่องจากสัตว์ที่กินอาหารสัตว์ที่ผลิตจากบริษัท ในท้ายที่สุดก็จะเป็นอาหารสำหรับประชาชนบริโภคที่มีคุณภาพและความปลอดภัย นอกจากนี้บริษัทยังมีความห่วงใยและตระหนักยิ่งในการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมที่มีต่อชุมชนและสังคม เช่น ผลกระทบที่เกิดจากน้ำทิ้ง ฝุ่น และมลพิษทางอากาศรวมทั้งการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด จึงได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมหรือ ISO 14001 : 2015 และระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ทั้งสองโรงงาน

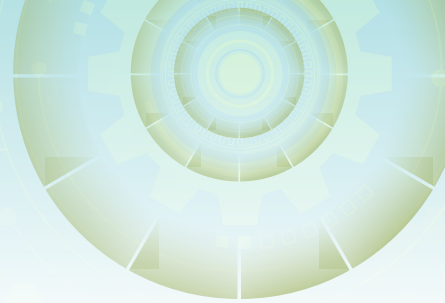




กลุ่มบริษัทลิพัฒนา ดำเนินธุรกิจการใน 4 ส่วนงานหลัก คือ (1) ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ (2) อบฟิซกิจการไซโลและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์ (3) ฟาร์มทดลอง และ (4) ฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้ โดยยอดขาย กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์เกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทลิพัฒนา เกี่ยวเนื่องกับกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ โดยประกอบด้วยบริษัทและบริษัทย่อยดังนี้

- บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์สำเร็จรูปสำหรับสัตว์บกและสัตว์น้ำ ชนิดเม็ด ชนิดผง และหัวอาหาร ได้แก่ อาหารสุกร ไก่ เป็ด วัว ปลา และกุ้ง เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ลี” “วิน” “แมกซ์” และ “โปรเกรด” โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบุรี นอกจากนี้ยังดำเนินธุรกิจด้านฟาร์มเลี้ยงสัตว์ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรีและการผลิตลูกไก่เนื้อ โดยมีฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ไก่เนื้อ และโรงฟักลูกไก่เนื้อที่จังหวัดเพชรบูรณ์ แต่เนื่องจากภาวะการณ์ใช้วัตถุดิบที่เกิดขึ้น บริษัทจึงได้หยุดดำเนินการโรงฟักลูกไก่เนื้อเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2547 และปัจจุบันได้เปลี่ยนมาดำเนินการฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้
- บริษัท ลิพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์สำเร็จรูปเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ แต่จะเน้นผลิตอาหารสัตว์บก ได้แก่ อาหารสุกร ไก่ เป็ด และวัว เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ลี” “วิน” “แมกซ์” และ “โปรเกรด” รวมทั้งอาหารสัตว์เลี้ยง เช่น อาหารสุนัข ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เพ็ทโต” และ “จาโต” อาหารแมว ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ม่าว ม่าว” โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี
- บริษัท ลิพัฒนาเกษตรมันคง จำกัด เป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจไซโลอบฟิซและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์
- บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด เป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจให้เช่าโรงเรือน
- บริษัท พัฒนาเกษตรล่วงหน้า จำกัด เป็นบริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 44.50 ประกอบธุรกิจการซื้อขายล่วงหน้า ประเภทนายหน้าซื้อขายล่วงหน้า และได้รับใบอนุญาตเข้าเป็นสมาชิกตลาดประเภทนายหน้าซื้อขายล่วงหน้าเลขที่ 12 จากตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าแห่งประเทศไทย โดยปัจจุบันบริษัทได้หยุดดำเนินการเป็นนายหน้าซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า ตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 พร้อมทั้งได้คืนใบอนุญาตประกอบธุรกิจการซื้อขายล่วงหน้าต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า (ก.ส.ล.) เมื่อเดือน พฤษภาคม 2559





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โรงงานผลิตอาหารสัตว์ของกลุ่มบริษัทลิพัฒนา มีการแบ่งตามพื้นที่การขายแยกตามภูมิภาคของประเทศ เพื่อให้เกิดประหยัดต้นทุนการขนส่ง ดังนี้คือ โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรี เน้นการขายในจังหวัดนครปฐม ราชบุรี และทุกจังหวัดในภาคใต้ตั้งแต่จังหวัดเพชรบุรีลงไป ส่วนโรงงานที่จังหวัดสระบุรี เน้นการขายในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันออก

### 1. โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทลิพัฒนา ในปี 2559 - 2561

รายได้จากการขาย ผลิตภัณฑ์	ผู้ผลิต	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูป*	บริษัทและบริษัทย่อย	3,362	99.20	3,297	99.13	2,933	99.42
พันธุ์สัตว์ / พืชเกษตร	บริษัท	27	0.80	29	0.87	17	0.58
รวม		3,389	100.00	3,326	100.00	2,950	100.00

หมายเหตุ : รายได้จากการขายอาหารสัตว์สำเร็จรูปในปี 2561 มาจากปริมาณการขายอาหารสัตว์บกและสัตว์น้ำในอัตราส่วนร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ตามลำดับ

### 2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### 2.1 ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทและช่องทางการจัดจำหน่าย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์โดยตรง และตัวแทนขาย โดยบริษัทได้จำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 55 และร้อยละ 45 ตามลำดับ ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่มีปริมาณจัดจำหน่ายมากที่สุดจะเป็นอาหารสัตว์บก โดยเกษตรกรจะเป็นฟาร์มที่มีขนาดใหญ่และมีมาตรฐาน มีกำลังซื้อที่เพียงพอ สม่ำเสมอและจะนำอาหารสัตว์ไปใช้เท่านั้นไม่ได้นำไปขายต่อ ส่วนตัวแทนขายมีเขตพื้นที่ขายที่แน่นอนและมีความสามารถในการเปิดและบริหารตัวแทนย่อยในเขตพื้นที่ หรือมีการจัดตั้งทีมขายภายนอกร้านค้าของตัวแทน มีความพร้อมด้านการเงินและมีความเข้าใจในเงื่อนไขการขายต่างๆ ของการเป็นตัวแทน ลูกค้าในอุตสาหกรรมนี้มักให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทจึงมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพเพื่อให้ประโยชน์สูงสุดต่อเกษตรกรผู้เลี้ยง สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า บริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าและตัวแทนขายและด้วยความน่าเชื่อถือในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้าทั้งหมดมากกว่า 500 ราย ซึ่งเป็นทั้งลูกค้าเดิมและรายใหม่ ลูกค้าที่นับว่าเป็นลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกในปีที่ผ่านมาคิดเป็นประมาณร้อยละ 20 ของยอดขายทั้งหมดเท่านั้น และไม่มีลูกค้ารายใดที่มียอดขายการซื้อมากกว่าร้อยละ 10 ของยอดขายการขายทั้งหมด





## 2.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

จากการที่บริษัทมีประสบการณ์ในธุรกิจมานานกว่า 36 ปี เป็นที่รู้จักแพร่หลาย และได้รับการยอมรับในตลาดจากลูกค้า ผ่านการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบเพื่อเพิ่มคุณภาพของสูตรอาหาร สร้างความแตกต่างในสินค้า ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Customized Product) ซึ่งแตกต่างจากคู่แข่ง หากสภาพตลาดมีความต้องการใช้อาหารสัตว์มากขึ้น บริษัทยังมีกำลังการผลิตที่รองรับระบบการผลิตซึ่งมีปริมาณมาก ๆ ได้ (Mass Production) นอกจากนี้บริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ได้แก่ การจัดสัมมนาวิชาการและกำหนดเงินรางวัลตามเป้าหมายการขายสินค้าให้แก่ลูกค้า และมีการบริหาร สต็อกวัตถุดิบเพื่อลดปัญหาจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้มีการวิจัยจัดหาวัตถุดิบทดแทนที่ไม่ลดคุณภาพของสินค้าในช่วงเวลาที่วัตถุดิบบางรายการอาจมีราคาสูงเนื่องจากขาดแคลน

## 2.3 นโยบายราคา

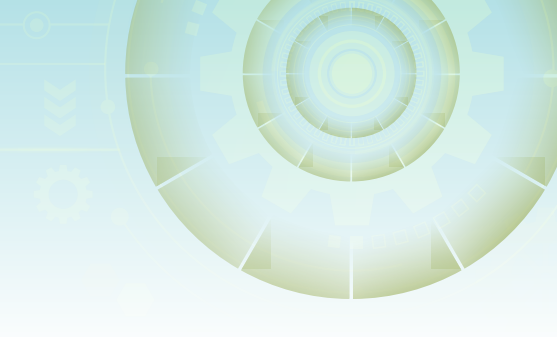
เนื่องจากอาหารสัตว์เป็นสินค้าที่ควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เป็นผู้กำหนดเพดานราคาขายกลางตามประกาศของแต่ละบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายจริงผู้ผลิตสามารถจะเปลี่ยนแปลงได้ตามต้นทุนการผลิตและการแข่งขันอื่นๆ เช่น การส่งเสริมการขายแต่ต้องไม่สูงกว่าราคากลางดังกล่าว บริษัทสามารถเสนอราคาที่เหมาะสมแก่ลูกค้าโดยการบริหารราคาต้นทุนวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ ได้แก่ การจัดหาและจัดเก็บรักษาสัตว์วัตถุดิบที่มีราคาเหมาะสมตามฤดูกาลในการผลิต โดยส่วนใหญ่ ได้แก่ กากถั่วเหลือง ปลาป่นและข้าวโพด และมีการวิจัยจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ ทดแทนโดยไม่ลดคุณภาพของสารอาหารเพื่อให้สามารถแข่งขันการตัดราคากับคู่แข่งได้

## 2.4 ภาวะการแข่งขัน

การแข่งขันในตลาดธุรกิจอาหารสัตว์ แบ่งออกเป็น 2 ตลาดใหญ่ ๆ คือ

1. ตลาดอิสระ (Free Market) คือ การขายอาหารสัตว์ให้แก่ลูกค้าโดยตรง เพื่อลูกค้าที่ซื้อนำไปใช้เองหรือนำไปขายต่อให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์
2. ตลาดแบบประกันราคา (Contract Farming) คือ การขายอาหารสัตว์ให้กับลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการในการเลี้ยงสัตว์ โดยมีเงื่อนไขในการรับประกันราคาขายพันธุ์สัตว์มีชีวิตให้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ โดยลูกค้าจะต้องมีฟาร์มเป็นของตนเอง นอกจากอาหารสัตว์แล้วยังมีการจัดหาพันธุ์สัตว์ เช่น ลูกสุกรและลูกไก่ให้เกษตรกร ตลอดจนการบริหาร จัดการด้านฟาร์มที่ทันสมัยให้แก่ลูกค้าที่เข้าโครงการ

อุตสาหกรรมอาหารสัตว์โดยภาพรวม มีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในระดับปานกลางและมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยปีละไม่มากนัก และมีความผันผวนของความต้องการบ้างในบางปี หากการส่งออกเนื้อสัตว์ได้รับผลกระทบจากการส่งออก อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมนี้ยังมีความผันผวนน้อยกว่าสินค้าเกษตรแปรรูปประเภทอื่น เนื่องจากการขายภายในประเทศ ไม่เผชิญการแข่งขันที่รุนแรงจากต่างประเทศ



ตามข้อมูลจากสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย มีโรงงานผลิตอาหารสัตว์จดทะเบียนอยู่กับสมาคมจำนวน 53 ราย คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดมากกว่า 90% โดยโรงงานขนาดกลางและขนาดใหญ่จะเน้นการผลิตอาหารสุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ และอาหารสัตว์น้ำ ขณะที่โรงงานขนาดเล็กมักจะผลิตอาหารสัตว์เฉพาะอย่าง เนื่องจากเป็นตลาดที่มีขนาดเล็กการแข่งขันจึงค่อนข้างรุนแรงมีการตัดราคา โดยเฉพาะจากคู่แข่งที่มีการผลิตแบบครบวงจรจะได้เปรียบทางด้านการประหยัดจากขนาด (Economies of scale) เนื่องจากสามารถป้อนผลิตภัณฑ์ให้กับฟาร์มของตนเอง รวมถึงฟาร์มของบริษัทซึ่งเป็นลูกค้าสมาชิก

บริษัทและบริษัทย่อยมียอดขายอาหารสัตว์เกือบทั้งหมดอยู่ในตลาดอิสระ และส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ ทั้งนี้เมื่อเทียบกับปริมาณความต้องการอาหารสัตว์ทั้งประเทศประมาณ 19.92 ล้านตันต่อปี บริษัทคาดว่าปริมาณความต้องการดังกล่าวจะเป็นอาหารสัตว์ที่มาจากโรงงานผลิตอาหารสัตว์ประมาณร้อยละ 80 และเกษตรกรผสมอาหารเองประมาณร้อยละ 20 ในส่วนที่มาจากโรงงานผลิตอาหารสัตว์แยกเป็นที่อยู่ในส่วนของตลาดอิสระประมาณร้อยละ 45 และตลาดที่อยู่ในโครงการเลี้ยงสัตว์ของผู้ประกอบการผลิตแบบครบวงจร (Integrated business line) อีกร้อยละ 55 ทั้งนี้บริษัทมีส่วนแบ่งเฉพาะในตลาดอาหารสัตว์อิสระ ทางบริษัทคาดว่ามีส่วนแบ่งตลาดที่อยู่ใน 10 อันดับแรกของผู้ผลิตอาหารสัตว์ในตลาดอิสระ ซึ่งเป็นรายใหญ่ๆ ของประเทศ (คาดการณ์โดยฝ่ายบริหารของบริษัท และคำนวณจากอาหารสัตว์บกและอาหารสัตว์น้ำรวมกัน)

สำหรับการแข่งขันกับบริษัทที่มีธุรกิจเกี่ยวกับการเกษตรแบบครบวงจร กับการมุ่งเน้นธุรกิจอาหารสัตว์เพียงอย่างเดียว นั้น จะเป็นการแข่งขันทั้งทางด้านบวกและลบของทั้งสองแบบ เช่น หากธุรกิจแบบครบวงจรประสบปัญหาเกี่ยวกับสภาวะการเลี้ยงและราคาตกต่ำของสัตว์บางชนิดเพื่อจำหน่าย จะส่งผลให้ธุรกิจแบบครบวงจรนั้นประสบปัญหาสำหรับการขายสัตว์ชนิดนั้นๆ ทั้งหมด แต่หากการเลี้ยงและราคาของสัตว์ชนิดนั้นๆ ดี ธุรกิจก็จะประสบความสำเร็จในการขายอย่างมากในธุรกิจที่ส่งผลโดยตรงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ส่วนด้านธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นธุรกิจอาหารสัตว์เพียงอย่างเดียว นั้น สามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจไปตามสภาวะการณ์ได้ เช่น เมื่ออาหารสัตว์บางประเภทมีแนวโน้มการใช้และกำไรมากกว่าก็อาจจะหันไปมุ่งเน้นอาหารสัตว์ประเภทนั้นๆ มากขึ้น เป็นต้น ซึ่งจะไม่เกิดความเสี่ยงมากในการดำเนินธุรกิจ แต่ในทางกลับกันหากธุรกิจเกี่ยวกับการเกษตรทั้งหมดดีธุรกิจที่ไม่ครบวงจรก็จะเติบโตได้น้อยกว่าธุรกิจที่ทำแบบครบวงจรเช่นกัน

แนวโน้มในอนาคตสำหรับการหันมาทำธุรกิจเกี่ยวกับการเกษตรแบบครบวงจร ของประเภทธุรกิจการเกษตรนั้น จากการประเมินสถานการณ์ของผู้บริหารของบริษัทคาดการณ์ว่าการที่ธุรกิจเกษตรจะหันมาทำธุรกิจแบบครบวงจรนั้นยังคงมีจำนวนน้อย เนื่องจากปรับเปลี่ยนการทำธุรกิจการเกษตรแบบครบวงจร บริษัทที่ปรับเปลี่ยนจะต้องเป็นบริษัทที่มีขนาดใหญ่และใช้เงินทุนจำนวนมาก แต่สำหรับธุรกิจการเกษตรในประเทศไทยนั้นส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทที่มีขนาดกลางและขนาดเล็ก จึงเป็นข้อจำกัดสำหรับธุรกิจที่มีขนาดกลางและขนาดเล็กในการขยายธุรกิจการเกษตรเป็นแบบครบวงจรได้





## 2.5 ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มผลิตภัณฑ์


ตารางเปรียบเทียบประมาณการปริมาณการใช้อาหารสัตว์ภายในประเทศ สำหรับปี 2561 และ 2562

ประเภท อาหารสัตว์	ปริมาณอาหารสัตว์ที่ใช้					
	ปี 2561		ปี 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละ
ไก่เนื้อ	6,535,797	32.80	7,234,013	35.85	698,216	10.68
ไก่พ่อแม่พันธุ์	939,456	4.72	1,002,456	4.97	63,000	6.71
ไก่ไข่เล็กรุ่น	921,801	4.63	780,968	3.87	(140,833)	(15.28)
ไก่ไข่ให้ไข่	2,377,747	11.94	2,086,406	10.34	(291,341)	(12.25)
ไก่ไข่พ่อแม่พันธุ์	26,800	0.13	24,120	0.12	(2,680)	(10.00)
หมูขุน	5,659,200	28.40	5,548,500	27.50	(110,700)	(1.96)
หมูพันธุ์	993,240	4.99	973,710	4.82	(19,530)	(1.97)
เป็ดเนื้อ	323,652	1.62	323,652	1.60	-	-
เป็ดพันธุ์	23,360	0.12	23,360	0.11	-	-
เป็ดไข่	273,750	1.37	273,750	1.36	-	-
โคนม	875,453	4.39	901,716	4.47	26,263	3.00
กึ่ง	464,000	2.33	496,000	2.46	32,000	6.90
ปลา	510,000	2.56	510,000	2.53	-	-
รวม	19,924,256	100.00	20,178,651	100.00	254,395	1.28

ที่มา : สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 4.6 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยสาขาปศุสัตว์ และประมง ขยายตัวร้อยละ 1.9 และ - 1.0 ตามลำดับ

ปัจจัยบวก เนื่องจากกระทรวงเกษตรฯ มุ่งเน้นการปฏิรูปภาคเกษตรด้วยหลักการตลาดนำการผลิต ควบคู่กับการใช้เทคโนโลยี และนวัตกรรม โดยดำเนินการนโยบายที่สำคัญต่างๆ อีกทั้งปัจจัยทางด้านปริมาณน้ำและสภาพอากาศยังคงเอื้ออำนวยต่อการผลิตทางการเกษตร ทำให้พืชส่วนใหญ่เติบโตได้ดี มีผลผลิตต่อพื้นที่สูงขึ้น และเนื่องจากนโยบายการประกันราคาข้าวโพด อาหารสัตว์และมันสำปะหลัง ร่วมกับการระบายข้าวในสต็อก ทำให้การเกษตรทางด้านพืชมีผลการดำเนินการที่ดี



ปัจจัยลบ เนื่องจากการโยกย้ายการประกันราคาข้าวโพดอาหารสัตว์และมันสำปะหลัง รวมถึงมาตรการกำหนดสัดส่วนการนำเข้า Wheat จากต่างประเทศ เป็นเหตุให้วัตถุดิบอาหารสัตว์ซึ่งส่วนใหญ่มาจากพืชเศรษฐกิจและผลพลอยได้มีราคาสูงขึ้นจากปี 2560 ส่งผลให้ราคาอาหารสัตว์มีต้นทุนสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ถึงแม้ว่าในปี 2561 นี้ผลกระทบจากปัจจัยธรรมชาติมีน้อยกว่าปีที่ผ่านมา แต่ราคาปศุสัตว์ ได้แก่ ไก่เนื้อ สุกร โคเนื้อ มีราคาอ่อนตัวกว่าปีที่ผ่านมาเนื่องจากการเลี้ยงของเกษตรกรดีขึ้นทำให้ผลผลิตปศุสัตว์มีมากกว่าความต้องการบริโภค ราคาปศุสัตว์จึงถูกลง ประกอบกับราคาปศุสัตว์ในประเทศเพื่อนบ้านมีราคาถูกทำให้ปศุสัตว์จากไทยไม่สามารถส่งออกได้ ทำให้จำนวนปศุสัตว์ที่ผลิตได้ในประเทศมีมากกว่าการบริโภคในประเทศ

ผลผลิตกุ้งรวมของโลกปี 2561 อยู่ที่ 3.2 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 5% สาเหตุเพราะหลายประเทศมีผลผลิตเพิ่มขึ้น เช่น เอกวาดอร์ ผลิตได้ 8.7 แสนตัน เพิ่มขึ้น 7% เวียดนาม 4.1 แสนตัน เพิ่มขึ้น 16% อินโดนีเซีย 2.75 แสนตัน เพิ่มขึ้น 6% แต่อินเดีย มีผลผลิต 5.6 แสนตัน ลดลง 7% ส่งผลให้ครึ่งปีแรกมีปริมาณกุ้งออกสู่ตลาดมากส่งผลกระทบต่อราคาสินค้ากุ้งในประเทศไทย ทำให้ไม่สามารถขยับราคาขึ้นได้ทั้งที่กุ้งในประเทศมีปริมาณน้อย เพราะถ้าห้องเย็นรับซื้อกุ้งไทยในราคาที่สูงกว่าตลาดโลกมาก จะทำให้ห้องเย็นไม่สามารถแข่งขันได้

ปี 2561 ผลผลิตกุ้งรวมของไทยอยู่ที่ 2.9 แสนตัน ลดลง 3% จากปี 2560 ผลจากสภาพอากาศแปรปรวน ปัญหาโรค EMS และโรคตัวแดงดวงขาวยังคงพบได้ในหลายท้องที่ อีกทั้งปัญหากุ้งขาวกิมมิงแอมเกิดมากขึ้นในช่วงของปลายปีซึ่งยังไม่สามารถหาสาเหตุที่แน่ชัดได้แต่มีการสันนิษฐานว่ามีความสัมพันธ์ปริมาณกากถั่วเหลืองที่ใช้ในสูตรอาหารกุ้งและปริมาณสารพิษจากเชื้อราที่ปนเปื้อนมาในอาหารกุ้ง ส่วนราคากุ้งตกต่ำตั้งแต่ช่วงต้นปีนั้นเป็นปัจจัยที่ทำให้เกษตรกรลดปริมาณการเลี้ยงและความหนาแน่นลงซึ่งน่าจะเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ปริมาณกุ้งในประเทศลดลง

ปี 2562 คาดว่าไทยมีผลผลิต ที่ 3.1 - 3.2 แสนตัน เพิ่มขึ้น 10% และคาดว่าจะสามารถส่งออกได้ 2 แสนตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่ส่งออกได้ 1.8 แสนตัน ตลาดส่งออกหลักของไทยยังเป็นสหรัฐฯ ประมาณ 3 หมื่นตัน, ญี่ปุ่น 2 หมื่นตัน, และจีน 1.4 หมื่นตัน ซึ่งจีนเป็นตลาดที่น่าสนใจ หากภาวะสงครามทางการค้าไม่รุนแรง เศรษฐกิจจีนขยายตัวกว่า 5% คาดจะส่งผลให้ไทยส่งออกกุ้งได้มากขึ้นในปีหน้า ส่วนตลาดภายในประเทศยังขยายตัวมากขึ้นเป็น 2.9 - 3 หมื่นตัน เพิ่มขึ้น 10%

ในกรณีที่ราคากุ้งตกต่ำมาก ยังสามารถผลักดันส่งออกในมาเลเซีย เวียดนามได้ แต่ทั้งนี้จากการคมนาคม และระบบการขนส่งทางเครื่องบินของไทยยังดีกว่าหลายประเทศ ทำให้ไทยมีขีดความสามารถในการผลิตกุ้งคุณภาพได้ดีกว่า ซึ่งเป็นจุดแข็งของไทย ส่วนปัจจัยลบที่จะกระทบกับสถานการณ์กุ้งในปี 2562 เช่น ต้นทุนแรงงานการแปรรูปกุ้งสูงกว่าคู่แข่ง ค่าเงินบาทแข็งกว่าประเทศผู้ผลิตกุ้งส่วนใหญ่ พื้นที่เลี้ยงที่น้อยเนื่องจากรัฐบาลไม่ส่งเสริมและเรียกคืนพื้นที่การเลี้ยงเป็นจำนวนมาก ยังมีปัญหาโรคระบาดมากกว่าประเทศอื่น

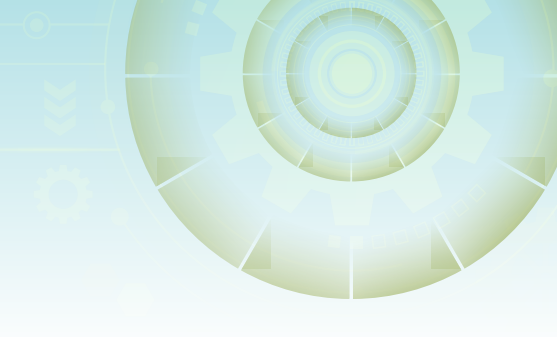


ปลานิล ผลผลิตรวมของปลานิลภายในประเทศในปี 2561 อยู่ที่ 211,368 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีผลผลิต 185,900 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 13.70 เนื่องจากสภาพอากาศโดยรวมดี อุณหภูมิมีน้อย และอุณหภูมิไม่หนาวเย็นยาวนาน มีปริมาณน้ำมีเพียงพอต่อการเลี้ยงตลอดทั้งปี ไม่พบการระบาดของโรคเป็นบริเวณกว้างเนื่องจากปริมาณน้ำมาก ส่วนผลผลิตปลานิลโลก อยู่ที่ 6.68 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 4.40 เป็นผลผลิตจากการเพาะเลี้ยง 5.89 ล้านตัน และจากการจับ 0.79 ล้านตัน ซึ่งผลผลิตอยู่ในกลุ่มประเทศโซนเอเชียถึง 4.29 ล้านตัน คิดเป็น 64.20% ของผลผลิตปลานิลโลก คาดว่าปี 2562 ผลผลิตปลานิลจะเพิ่มขึ้นไปที่ 212,700 ตัน เนื่องจากปัจจุบันภาครัฐส่งเสริมการเลี้ยงปลานิลผ่านโครงการเกษตรแปลงใหญ่ซึ่งต้องมีการรวมกลุ่มกันของเกษตรกรเพื่อรับการสนับสนุนจากภาครัฐ แต่ในกรณีของกระชังตามแหล่งน้ำสาธารณะไม่สามารถเพิ่มพื้นที่การเลี้ยงในแหล่งน้ำได้เพราะมีกฎระเบียบของกรมประมงเรื่องปริมาณการเลี้ยงในแต่ละแหล่งน้ำ

ด้านปศุสัตว์ ปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 1.90 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากปริมาณผลผลิตของสินค้าปศุสัตว์ทุกชนิดเพิ่มขึ้น ได้แก่ ไก่เนื้อ ไก่ไข่ สุกร โคเนื้อ และโคนม อันเนื่องมาจากในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาสินค้าปศุสัตว์เกือบทุกรายการได้รับความท้าทายและกดดันหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็น ด้านราคา โรคระบาด มาตรฐานสินค้า และภัยธรรมชาติทำให้เกษตรกรโดยรวมปรับตัวเรื่องการเลี้ยงและการจัดการ ทำให้มาตรฐานการเลี้ยงสัตว์โดยรวมสูงขึ้น มีการเฝ้าระวังและควบคุมโรคระบาดอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่องรวมทั้งปี 61 นี้สภาพอากาศโดยรวมดีเอื้ออำนวยให้สัตว์เติบโตและให้ผลผลิตดีกว่าปีที่ผ่านๆ มา

ผลผลิตสุกรของโลกในปี 2561 ประมาณ 112.96 ล้านตัน โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.73 จากปี 2560 ซึ่งมีปริมาณ 111.04 ล้านตัน เนื่องจากประเทศผู้ผลิตรายใหญ่เพิ่มการผลิตขึ้น ได้แก่ จีน สหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา และรัสเซีย สำหรับประเทศไทยปี 2561 มีผลผลิตสุกร 19.88 ล้านตัว ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 3.27 เนื่องจากผู้ผลิตรายกลางและรายใหญ่มีการจัดการฟาร์มที่ดีมีการควบคุมและป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ มีการเพิ่มพ่อแม่พันธุ์สุกรภายในฟาร์ม ประกอบกับอัตราการรอดของสุกรมากขึ้นส่งผลให้การผลิตเพิ่มขึ้น ด้วยเหตุนี้ทำให้ปลายปี 2560 เกิดภาวะสุกรล้นตลาดและราคาสุกรตกต่ำจากกลุ่มผู้ผลิตสุกรทั้งประเทศได้ประชุมหารือกันจนได้ทางออกว่าให้ช่วยกันลดปริมาณแม่พันธุ์ที่ตนเองมีอยู่ลงร้อยละ 10 เพื่อลดปริมาณสุกรในระบบลง ทำให้ราคาสุกรที่ตกต่ำดีขึ้นเป็นลำดับและชัดเจนในช่วงปลายปี จากมาตรการคัดทั้งแม่พันธุ์นี้จะส่งผลให้คุณภาพแม่พันธุ์และลูกสุกรในปี 2562 มีคุณภาพที่ดีขึ้นเนื่องจากการคัดทั้งนี้จะทำการคัดตัวที่ให้ผลผลิตที่ไม่ดีออกไปก่อน คาดการณ์ผลผลิตสุกรปี 2562 จะมีปริมาณ 19.99 ล้านตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.55 เนื่องจากการขยายตัวตามประชากรภายในประเทศ ร่วมกับการจัดการฟาร์ม การบริหารและการป้องกันโรคของเกษตรกรทำให้ประสิทธิภาพการเลี้ยงเพิ่มมากขึ้น แต่มีปัจจัยที่ต้องจับตามองเป็นพิเศษ คือ การระบาดของโรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกร ซึ่งยังไม่มีรายงานการเกิดโรคในไทย แต่มีรายงานความสูญเสียในจีนและระบาดเข้ามาในเวียดนามแล้ว โดยโรคนี้จะทำให้เกิดไข้สูงและตายอย่างรวดเร็วในสุกร เกิดการระบาดในวงกว้าง การทำวัคซีนไม่มีประสิทธิผล และตัวเชื้อมีความคงทนในสภาวะแวดล้อมค่อนข้างสูง จึงจำเป็นต้องอาศัยการเฝ้าระวังและควบคุมโรคและการเคลื่อนย้ายสัตว์อย่างเข้มงวดจากทุกภาคส่วน





ไข่ไก่ ปี 2561 ผลิตได้จำนวน 14,355.17 ล้านฟอง เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.26 จากปี 2560 ที่ผลิตได้ 14,037.23 ล้านฟอง เนื่องจากการเลี้ยงและการจัดการฟาร์มที่มีประสิทธิภาพของเกษตรกรทำให้ผลผลิตเพิ่มมากขึ้น สภาพอากาศค่อนข้างดี ไม้ร้อนจัด มีน้ำสำหรับฟาร์มอย่างเพียงพอ และคาดการณ์ว่าปี 2562 จะผลิตได้จำนวน 14,698.18 ล้านฟอง เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.39 จากปี 2561 และราคาขายไข่ในปี 2561 เฉลี่ยจะสูงขึ้นเล็กน้อยจากปี 2560 เนื่องจากมีมาตรการลดปริมาณไข่ไก่ในระบบและรักษาเสถียรภาพราคาไข่ในประเทศได้ ประกอบภาครัฐและภาคเอกชนมีการรณรงค์ส่งเสริมการบริโภคไข่ไก่ โดยประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับคุณประโยชน์ของไข่ไก่และปริมาณที่เหมาะสมต่อการบริโภคของทุกเพศทุกวัย อีกทั้งมีการทำความเข้าใจกับผู้บริโภคเกี่ยวกับความเชื่อเก่าๆ ที่เกี่ยวกับการบริโภคไข่ว่ามีผลเสียต่อสุขภาพนั้นไม่เป็นความจริง ด้วยเหตุนี้ทำให้การบริโภคขยายตัวมากขึ้น ส่วนปัจจัยที่ควรระมัดระวังในปี 2562 ยังคงเป็นความแปรปรวนของสภาพดินฟ้าอากาศ ที่มีการเปลี่ยนแปลงฉับพลันจะส่งผลโดยตรงต่อระดับภูมิคุ้มกันของไก่ ซึ่งทำให้เป็นโรคได้ง่ายจำเป็นต้องอาศัยการจัดการฟาร์มอย่างดี และปริมาณน้ำสำรองในประเทศที่มีรายงานว่าปี 2562 นี้มีน้อยกว่าปีที่ผ่านมาในหลายๆ แหล่งน้ำจึงต้องอาศัยการวางแผนการจัดการน้ำของเกษตรกรและภาครัฐอย่างใกล้ชิด

ไก่เนื้อ ในปี 2561 มีการผลิตไก่เนื้อ 1,570.45 ล้านตัว หรือ 2.32 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.63 จากปี 2560 ที่ผลิตได้ 1,560.62 ล้านตัว หรือ 2.21 ล้านตัน อัตราการเพิ่มขึ้นชะลอตัวเนื่องจากการบริโภคในประเทศชะลอตัวและราคาปศุสัตว์ชนิดอื่นราคาไม่สูงจึงเกิดการแข่งขันทางด้านราคาเนื้อสัตว์ คาดการณ์ว่าปี 2562 จะผลิตได้จำนวน 1,606.38 ล้านตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.29 จากปี 2561 เนื่องจากมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นตามปริมาณประชากรที่เพิ่มขึ้น และความต้องการบริโภคทั้งภายในและภายนอกประเทศมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งเนื้อไก่ยังจำเป็นเพื่อการบริโภคประกอบกับในปีนี้อัตราการมีแนวโน้มราคายืนสูงเนื่องจากปริมาณสุกรในระบบมีน้อย ผู้บริโภคจึงอาจเลือกเนื้อไก่เพื่อทดแทนเนื้อสุกรในการบริโภคได้ ด้านการส่งออก พบว่า สหภาพยุโรปและประเทศญี่ปุ่นได้อนุญาตให้ไทยส่งออกไก่สดแช่เย็นแช่แข็งได้อีกครั้งเนื่องจากสินค้าไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีในด้านคุณภาพและราคา และไทยมีภูมิศาสตร์ที่ใกล้เคียงประเทศญี่ปุ่นกว่าประเทศคู่แข่งอย่างสหรัฐอเมริกาและบราซิล รวมทั้งแรงงานไทยมีฝีมือและประณีต สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีกว่าคู่แข่ง ประกอบกับทางจีนมีปัญหาระงับการนำเข้าเนื้อไก่จากไทยเข้าไปทดแทน

โคนม ปี 2557 - 2561 มีอัตราเพิ่มร้อยละ 2.82 ต่อปี โดยในปี 2561 จำนวน 660,155 ตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.31 จากปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 645,261 ตัว และจำนวนแม่โครีดนมมีอัตราเพิ่มในช่วงปี 2557 - 2561 ร้อยละ 1.52 ต่อปี โดยในปี 2561 มีแม่โครีดนม 276,321 ตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.13 จากปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 267,932 ตัว ส่วนผลผลิตน้ำนมดิบในช่วงปี 2557 - 2561 มีอัตราเพิ่มร้อยละ 1.62 ต่อปี โดยปี 2561 มีผลผลิต 1,233,483 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.55 จากปี 2560 ซึ่งมีผลผลิต 1,191,143 ตัน เนื่องจากลูกโคนมเกิดใหม่ในรอบปี และจำนวนแม่โครีดนมเฉลี่ยในรอบปีมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากแม่โคสาวที่เข้ามาทดแทน รวมทั้งราคาน้ำนมดิบอยู่ในเกณฑ์ดีเพราะมีการกำหนดเกณฑ์ราคาตามคุณภาพน้ำนม ทำให้เกษตรกรต้องพัฒนาการเลี้ยงโคนมให้มียุทธศาสตร์ รวมถึงการจัดการอาหารให้เหมาะสมและการควบคุมโรคอย่างเข้มงวดมีผลทำให้อัตราการให้น้ำนมมีแนวโน้มสูงขึ้นและน้ำนมดิบมีคุณภาพโดยรวมดีขึ้น



ปี 2562 คาดว่าจำนวนโคนมและผลผลิตน้ำนมดิบมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากการขยายตัวตามธรรมชาติของฝูงโค ประกอบกับ กรมปศุสัตว์มีนโยบายพัฒนาคุณภาพน้ำนมโค เน้นที่การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การใช้เทคโนโลยีมาช่วยในการผลิต และการลดต้นทุนการผลิต โดยเน้นไปที่การจัดการอาหารในการเลี้ยงโคนม ซึ่งในระยะยาวจะส่งผลให้ปริมาณและคุณภาพน้ำนมดิบดีขึ้น ในปี 2562 คาดว่ามีจำนวนโคนม 670,950 ตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.64 จากปี 2561 และมีจำนวนแม่โครีดนม 281,621 ตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.92 จากปี 2561 ส่วนผลผลิตน้ำนมดิบในปี 2562 คาดว่ามีปริมาณ 1,332,180 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.00 จากปี 2561 ซึ่งมีปริมาณ 1,244,483 ตัน เนื่องมาจากความต้องการบริโภคนมพร้อมดื่มจะเพิ่มขึ้นจากการบริโภคนมในสถานนมเชิงพาณิชย์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แต่ตลาดนมโรงเรียนซึ่งเป็นตลาดหลักมีปริมาณลดลง และการบริโภคนมในสถานนมเชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้น ราคาน้ำนมดิบปี 2562 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากคุณภาพน้ำนมดิบโดยรวมมีคุณภาพที่ดีขึ้นจากนโยบายของรัฐบาล

โคเนื้อ ปี 2561 มีปริมาณการผลิต 0.999 ล้านตัว เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.94 จากปี 2560 ซึ่งมีปริมาณการผลิต 0.98 ล้านตัว เนื่องจากการผลิตยังไม่เพียงพอต่อการบริโภค และยังมีความต้องการบริโภคจากประเทศเพื่อนบ้าน อีกทั้งมีโครงการส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อเพื่อสนับสนุนปริมาณโคเนื้อให้เพิ่มขึ้นเกษตรกรจึงหันไปเลี้ยงโคเนื้อกันเพิ่มมากขึ้น ปี 2562 คาดว่ามีปริมาณการผลิต 1.018 ล้านตัว เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.90 จากปี 2561 เนื่องจากภาครัฐมีโครงการส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อเพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรหันมาเลี้ยงโคเนื้อกันมากขึ้น แนวรูปแบบการบริโภคเนื้อแบบปิ้งย่างในปัจจุบันมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น

#### อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตร

หน่วย: ร้อยละ

สาขา	2561	2562
ภาคเกษตร	4.6	2.5 - 3.5
พืช	5.4	2.7 - 3.7
ปศุสัตว์	1.9	1.3 - 2.3
ประมง	-1.0	1.0 - 2.0
บริการทางการเกษตร	4.0	2.0 - 3.0
ป่าไม้	2.0	1.2 - 2.2

ที่มา: ประมาณการโดยสำนักนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

## 2.6 การจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

การจัดหาวัตถุดิบของบริษัทในเครือลิฟพัฒนา ได้ดำเนินการตามนโยบายคุณภาพตามระบบมาตรฐานสากล ทั้งระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001 : 2015) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) ระบบการจัดการด้านพลังงาน (ISO 50001) รวมถึงระบบ GMP และ HACCP เพื่อให้ได้วัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์ที่ดีมีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

จะเห็นได้ว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโลกในปี 2562 มีแนวโน้มทรงตัวเท่ากับปี 2561 เนื่องจากหลายประเทศถูกกระทบจากสงครามทางการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกาที่ยังคงยืดเยื้อมาตั้งแต่กลางปี 2561 โดยสหรัฐฯ ประกาศตั้งกำแพงภาษีกับสินค้านำเข้าจากจีนรวมมูลค่ากว่า 5 แสนล้านเหรียญสหรัฐฯ เพราะสหรัฐฯ ขาดดุลการค้ากับจีนกว่า 3 แสนล้านเหรียญสหรัฐฯ จีนเองจึงนำเข้าสินค้าจากสหรัฐฯ ลดลง ตัวที่มีผลกระทบเห็นได้ชัด คือ เมล็ดถั่วเหลือง เนื่องจากจีนถือเป็นผู้บริโภคถั่วเหลืองรายใหญ่ของโลก และมีปริมาณการนำเข้าถั่วเหลืองจากสหรัฐฯ เป็นสัดส่วน 35 - 40% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด ในส่วนของดัชนีราคาอาหารโลกเองก็ปรับตัวลดลงเช่นกัน เนื่องจากราคาสินค้าเกษตรหลักๆ ทั้งเนื้อสัตว์ น้ำตาล ผลิตภัณฑ์นม และน้ำมันพืช อ่อนตัวลง

สถานการณ์ราคาของวัตถุดิบหลักในปี 2561 ปรับตัวสูงขึ้นประมาณ 6 - 7% จากปี 2560 จากนโยบายภาครัฐ โดยเฉพาะกลุ่มธัญพืช เช่น มาตรการควบคุมการนำเข้าข้าวสาลีซึ่งต้องมีการรับซื้อข้าวโพดไทยในอัตรา 3 ส่วนต่อการนำเข้าข้าวสาลี 1 ส่วน และรับประกันราคาข้าวโพดไม่ต่ำกว่า 8 บาท/กก. ณ หน้าโรงงานในเขตกรุงเทพฯ ส่วนกลุ่มผลิตภัณฑ์ข้าวเองก็มีราคาสูงขึ้นจากปริมาณผลผลิตเข้าสู่ตลาดที่ลดลง เกษตรกรหันไปปลูกพืชอื่นมากขึ้น แต่กลุ่มโปรตีนจากพืช เช่น เมล็ดถั่วเหลืองและกากถั่วเหลือง มีราคาอ่อนตัวลงจากปริมาณผลผลิตที่เพิ่มขึ้นและผลกระทบจากการสงครามทางการค้า ส่วนกลุ่มโปรตีนจากสัตว์ เช่น ปลาป่น ปรับตัวสูงขึ้นจากความต้องการของผู้ซื้อรายใหญ่อย่างจีน

สำหรับปี 2562 คาดว่าราคาวัตถุดิบหลักโดยรวมมีแนวโน้มปรับตัวลดลง โดยปัจจัยหลักมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ถั่วเหลืองที่มีแนวโน้มอ่อนตัวลงจากความยืดเยื้อของสงครามทางการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐฯ และจีนประกาศนโยบายเพิ่มการผลิตถั่วเหลืองในประเทศ เพื่อลดปริมาณนำเข้าลงประมาณ 7 ล้านตันและลดการใช้กากถั่วเหลืองลง 3.5 ล้านตันในการผลิตอาหารสัตว์ ส่วนข้าวโพดและมันสำปะหลังก็มีโอกาสอ่อนตัวลงได้ จากปริมาณผลผลิตที่เพิ่มขึ้น ส่วนค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ แข็งค่าขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2561 กระทบกับการส่งออกปลาป่นที่มีอุปทานเกินกว่าความต้องการบริโภคภายในประเทศ แต่ส่งผลดีกับการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศที่คิดเป็นสัดส่วนของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ประมาณ 50% ซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องเพื่อการปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งการสรรหาวัตถุดิบทางเลือกใหม่ที่เหมาะสมสำหรับการผลิตอาหารสัตว์เพื่อให้ได้คุณภาพอาหารที่ดีในต้นทุนที่เหมาะสม





## ปัจจัยความเสี่ยง

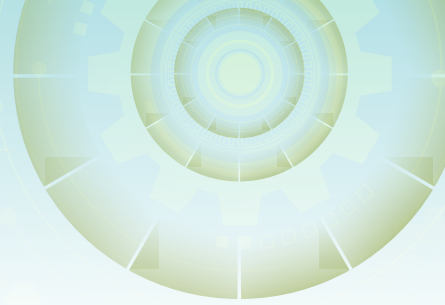
ปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทเห็นว่าอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

โครงสร้างต้นทุนวัตถุดิบหลักประมาณร้อยละ 80 ประกอบด้วย ข้าวโพด กากถั่ว ปลาป่น รำ และปลายข้าว จะมีความผันผวนในด้านราคาค่อนข้างมาก ซึ่งราคาวัตถุดิบจะเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการใช้และปริมาณของผลผลิตในแต่ละช่วงฤดูกาล รวมทั้งถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก ตลอดจนการเก็งกำไรในตลาดซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า และความผันแปรไปตามสภาวะอากาศที่แปรปรวนหรือจากภัยธรรมชาติที่ทำให้ผลผลิตไม่เป็นไปตามที่คาดหมายไว้ เนื่องจากสิ่งเหล่านี้อยู่เหนือการควบคุม ส่งผลให้มีความเสี่ยงจากราคาต้นทุนวัตถุดิบอาจมีความผันผวน อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถปรับเปลี่ยนราคาขายอาหารสัตว์ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่เพิ่มขึ้นได้ โดยการขออนุมัติการปรับขึ้นราคาจากกรรมการภายใน ทั้งนี้อาหารสัตว์เป็นสินค้าที่หน่วยงานของรัฐควบคุมราคาจำหน่าย ทำให้การขอปรับราคาขายอาจปรับได้ไม่เท่ากับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบในบางครั้ง บริษัทได้มีการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เช่น การติดตามสถานการณ์ตลาดวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และการจัดซื้อวัตถุดิบในช่วงที่ผลผลิตวัตถุดิบภายในประเทศ ออกสู่ตลาดมากและมีราคาต่ำ โดยบริษัทจะมีการจัดซื้อและจัดเก็บในปริมาณที่เหมาะสมกับระดับการผลิตเพื่อใช้ในช่วงที่วัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น ทั้งนี้บริษัทมีไซโลที่สามารถเก็บสต็อกข้าวโพดได้ในปริมาณมาก ๆ อีกทั้งบริษัทยังสามารถปรับเปลี่ยนการใช้วัตถุดิบบางตัวที่มีราคาแพง โดยลดปริมาณการใช้ลงได้และหันไปใช้วัตถุดิบหลักตัวอื่นที่มีราคาถูกกว่า ประกอบกับบริษัทได้มีการหาแหล่งผู้ผลิตวัตถุดิบรายอื่นๆ ในต่างประเทศที่มีต้นทุนต่ำกว่าการซื้อวัตถุดิบในประเทศ

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

รายได้หลักของบริษัทมาจากการจำหน่ายอาหารสัตว์ภายในประเทศ ในขณะที่วัตถุดิบ เช่น กากถั่วเหลือง และนมผง เป็นต้น ซึ่งต้องนำเข้าจากต่างประเทศ คิดเป็นประมาณร้อยละ 50 ของมูลค่าต้นทุนการใช้วัตถุดิบอาหารสัตว์ในการผลิตทั้งหมด จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในด้านของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากรายได้เป็นเงินบาท ในขณะที่บริษัทมีรายจ่ายบางส่วนต้องจ่ายเป็นเงินตราต่างประเทศ (ดอลลาร์สหรัฐ) อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศเป็นการล่วงหน้า ประกอบกับการติดตามภาวะการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินอย่างสม่ำเสมอ การดำเนินการดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถควบคุมความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนได้และบริษัทมียอดคงค้างของเจ้าหนี้เงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงินน้อย จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ และยังทำให้บริษัททราบต้นทุนการผลิตที่แน่นอน ช่วยให้การกำหนดราคาขายมีประสิทธิภาพดีขึ้น



### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด ปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม บริษัทบริหารความเสี่ยงด้วยมีหน่วยงานที่ติดตามการเคลื่อนไหวของทิศทางอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้านี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มตระกูลลีละศิริถือหุ้นในบริษัทจำนวน 461,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49.99 ของจำนวนทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มลีละศิริสามารถควบคุมคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งได้ ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการรวมทั้งการลงมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่จากผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจมีความเสี่ยง เนื่องจากไม่มีคะแนนเสียงพอที่จะเข้ามาตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารและการจัดการของบริษัทได้ เนื่องจากต้องใช้เวลาเสียงกึ่งหนึ่งของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการ บริษัทจึงได้จัดให้มีกรรมการอิสระ 4 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 9 คน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นสิ่งสำคัญ และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกราย ซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัท





### บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ประเภทธุรกิจ

อัตราการถือหุ้น

- : เลขที่ 1/3 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองบัว อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี
- : ให้เช่าโรงเรือนฟาร์ม
- : ร้อยละ 99.96 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

### บริษัท พัฒนาเกษตรล่วงหน้า จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ประเภทธุรกิจ

อัตราการถือหุ้น

- : เลขที่ 33/19 ถนนสุขุมวิท บางรัก กรุงเทพฯ 10500
- : นายหน้าซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า (หยุดดำเนินธุรกิจแล้ว)
- : ร้อยละ 44.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้น

- : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9999

ผู้สอบบัญชี

- : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา (เอื้องศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์)  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2264-9090 โทรสาร 0-2264-0789-90  
ชื่อผู้สอบบัญชี นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิตติกุล  
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี เลขที่ 5874

ที่ปรึกษากฎหมาย

- : สำนักงานทนายความ จ่านง จันทรประสิทธิ์  
26/7-8 ซอยชัยพฤกษ์ ถนนสุขุมวิท (65)  
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2391-6488 โทรสาร 0-2391-1751

ที่ปรึกษาทางการเงิน

- : ปัจจุบันยังไม่มี

ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการ

- : ปัจจุบันยังไม่มี

ภายใต้สัญญาการจัดการ

## 2. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

- : ปัจจุบันยังไม่มี



## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

### 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ประกอบด้วย

หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ทุนจดทะเบียน : 929,070,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 929,070,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว : 922,180,251 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 922,180,251 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น (ล่าสุด) วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

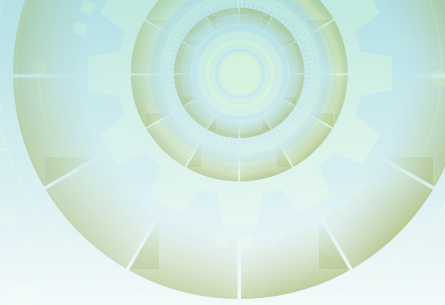
ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ถือหุ้นร้อยละ
1. นายนิพนธ์ สิละคิร	222,000,000	24.07
2. นายปรีชา สิละคิร	122,000,000	13.23
3. บริษัท แอ็สไอแอลเอช จำกัด	82,000,000	8.89
4. บริษัท วอลล์สตรีททราเวล จำกัด	35,000,000	3.80
5. นายชายชาญ หล่อโพธิ์	28,500,000	3.09
6. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	20,838,329	2.26
7. บริษัท ลีทองยืน โฮลดิ้ง จำกัด	18,665,790	2.02
8. นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล	16,569,600	1.80
9. นางกรองพร ศุริยากร	16,551,687	1.80
10. นายปณณพงษ์ ชุวิสวัสดิ์พัทธ์	7,700,000	0.83
11. อื่นๆ (3,521 ราย)	352,354,845	38.21
รวม 3,531 ราย	922,180,251	100.00

(หมายเหตุ กลุ่มครอบครัวสิละคิร ประกอบด้วยลำดับที่ 1 - 4 ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีผู้แทนกลุ่มครอบครัวสิละคิร คือ นายนิพนธ์ สิละคิร)

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทนั้น บริษัทมีผู้ถือหุ้นในส่วนของ NVDR ในสัดส่วนร้อยละ เท่ากับ 2.11 ของทุนชำระแล้วของบริษัทที่มีเท่ากับ 922,180,251 บาท (มูลค่าต่อหุ้นเท่ากับ 1 บาท) ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถหาข้อมูลของผู้ถือหุ้นในส่วนของ NVDR ได้จากเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

### 3. การออกหลักทรัพย์อื่น

ปัจจุบันยังไม่มี



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ตามงบกำไรขาดทุนเฉพาะของบริษัท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะการเงิน และโครงการในอนาคตของบริษัท รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 ให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิจ่ายปันผลในอัตราร้อยละ 93 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท (หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 90 ของงบการเงินรวมส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท) สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ กำหนดจ่ายในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 สำหรับปี 2560 และ 2559 จ่ายในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท และ 0.24 บาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิจ่ายร้อยละ 93 และร้อยละ 95 ของกำไรของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท (หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 92 และอัตราร้อยละ 87 ของงบการเงินรวมส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท) ตามลำดับ







# โครงสร้างการจัดการ

## 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. นายวิสิทธิ์ ลีละศิริ       | กรรมการและประธานกรรมการ                       |
| 2. นายนิพนธ์ ลีละศิริ         | กรรมการ                                       |
| 3. นายการุญ จันทรมิ่งพร       | กรรมการ                                       |
| 4. นางสาวพร จงวิไลวรรณ        | กรรมการ                                       |
| 5. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ | กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 6. นางสุนันทา ศุภผลศิริ       | กรรมการและกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 7. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์    | กรรมการและกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 8. พล.ต.ท.อดิสร นนทริย์       | กรรมการและกรรมการอิสระ                        |
| 9. นายสมศักดิ์ เขียวศรียุกต์  | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ                 |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายวิสิทธิ์ ลีละศิริ หรือ นายนิพนธ์ ลีละศิริ หรือ นายการุญ จันทรมิ่งพร หรือ นางสาวพร จงวิไลวรรณ หรือ นายสมศักดิ์ เขียวศรียุกต์ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน ประทับตราสำคัญของบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้ รวมทั้งดำเนินการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดเป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
3. คณะกรรมการมีอำนาจกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
4. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ เช่น คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ในภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมกันทุกครั้งที่เป็นเรื่องสำคัญๆ ซึ่งจะมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท เช่น การขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การกู้ยืม การค้าประกัน การขยายกิจการ การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการอื่นๆ เป็นต้น
6. พิจารณานอมนุมัติงบการเงินรายไตรมาส ก่อนนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปโดยถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท มีดังนี้

#### 1. นายวิสิทธิ์ สิละทิส

ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- มัธยมศึกษาตอนปลาย

#### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2561

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2526 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. สิพัฒนาผลิตภัณฑ์ และ บจ. สิพัฒนาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2526 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. วอลส์สตรีททาวเวอร์	ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ปี 2523 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. แอิลโลแอนซ์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการลงทุน
ปี 2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. สิพัฒนาเกษตรมั่นคง	อบพืชโซโลและซื้อขายวัตถุดิบ อาหารสัตว์
ปี 2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. พัฒนาเกษตรล่วงหน้า	นายหน้าซื้อขายสินค้าเกษตร ล่วงหน้า



## 2. นายนิพนธ์ สิละศิธร

ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทั่วไป กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559

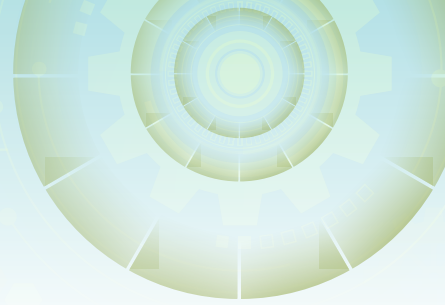
### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรม Directors Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 26

### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2561

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. สัปปินาผลิตภัณฑ์ และ บจ. สัปปินาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2532 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. สัปปินาผลิตภัณฑ์ และ บจ. สัปปินาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2547 - 2557	กรรมการผู้จัดการ	บจ. พัฒนาเกษตรล่วงหน้า	นายหน้าซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า
ปี 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจ. พัฒนาเกษตรล่วงหน้า	นายหน้าซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า
ปี 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วอลส์สตรีททาวเวอร์	ขายและให้เช่าสิ่งหาปริมาณทรัพย์
ปี 2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เอเซียไฟเบอร์	สินค้าอุปโภค บริโภค/แฟชั่น
ปี 2547-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. สัปปินาเกษตรมั่นคง	อบฟัซโซโลและซื้อขายวัตถุดิบอาหารสัตว์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สัปปินาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บล. วอลส์สตรีท ทัลเลกท์ พรินด์	นายหน้า
ปี 2539-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. วอลส์สตรีท ทัลเลกท์ พรินด์	นายหน้า / ตัวกลาง



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<u>กิจกรรมทางสังคม</u>			
	กรรมการอำนวยการ	โครงการพระเมตตาสมเด็จย่า	
	นายกิตติมศักดิ์	สมาคมธุรกิจไทยรุ่นใหม่ (YTEA)	
	ที่ปรึกษาฝ่ายนักธุรกิจรุ่นใหม่	หอการค้าไทย-จีน (YTCC)	
	เลขาธิการ	มูลนิธิโกลบอลการกุศล	
	รองนายก	สมาคมแต่จิวแห่งประเทศไทย	
	กรรมการ	มูลนิธิป่อเต็กตึ๊ง	
	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยหัวเฉียว เฉลิมพระเกียรติ	

### 3. นายการุญ จันทรนิงพร

กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิตและเทคโนโลยีอาหารสัตว์ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2532
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขา Animal Husbandry ประเทศไต้หวัน

#### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2561

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2532 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. สัฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ และ บจ. สัฟพัฒนาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ	บจ. สัฟพัฒนาเกษตรมั่นคง	อบฟัซโซโลและซื้อขายวัตถุดิบ อาหารสัตว์





#### 4. นางสาวพร จงวิสัยวรรณ

กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน / บัญชีและเทคโนโลยีสารสนเทศ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2540
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

##### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรม "Director Accreditation Program" (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

##### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2561

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ. สัปปินาผลิตภัณฑ์ และ บจ. สัปปินาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจ. พัฒนาเกษตรล่วงหน้า	นายหน้าซื้อขายสินค้าเกษตร ล่วงหน้า
ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจ. สัปปินาเกษตรมั่นคง	อบฟัซโซโลและซื้อขายวัตถุดิบ อาหารสัตว์

#### 5. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

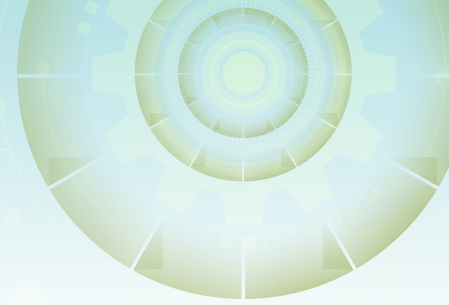
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2534
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

##### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Doctorado de Estado, Facultad de Ciencia Politica, Universidad Complutense de Madrid, Spain 1982
- Diplome d'Etudes Superieures, (Economic Integration), Universite de Nancy, France 1975
- Licenciatura, Facultad de Ciencia Politica y Economica, Universidad Complutense de Madrid, Spain 1973
- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 1966
- อบรม "Director Accreditation Program" (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

##### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2561

-



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2539 - 2556	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)	สื่อและสิ่งพิมพ์
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)	สื่อและสิ่งพิมพ์
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)	สื่อและสิ่งพิมพ์
2549 - 2556	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สัมพัฒนามลทินภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด	ขนส่งมวลชนขนส่งสินค้า
2553 - 2554	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	ธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ศุภาลัย จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
2525 - 2549	รองศาสตราจารย์	คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	สถาบันศึกษา

## 6. นางสุนันทา ศุภผลศิริ

กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2527
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา
- อบรม “Audit Committee Program” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรม “Director Accreditation Program” (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2561

-



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สัปปินาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2537 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. สัปปินาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2527 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สัปปินาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สัปปินาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2533 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เลิธอร์มายน	เครื่องหนัง

## 7. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2542
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Pepperdine University, USA
- อบรม "Director Accreditation Program" (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรม "Audit Committee Program" จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2561

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. สัปปินาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ	บจ. โรงงานเภสัชกรรมแอตแลนติก	โรงงานผลิตยา
ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ	บจ. แอตแลนติก ฟาร์มาซูติคอล	โรงงานผลิตยา
ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ	บจ. วนา	โรงงานผลิตยา
ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สภาอุตสาหกรรม
ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมยา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สภาอุตสาหกรรม
ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมไทยอุตสาหกรรมผลิตยาแผนปัจจุบัน	อุตสาหกรรมยา

## 8. พล.ต.ท.อดิศร นนทรี

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2553
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีรัฐประศาสนศาสตร์
- โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- อบรมหลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่น 14 (พ.ศ. 2537)

### จำนวนหน้าที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2561

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2549 - 2550	ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 6	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ข้าราชการตำรวจ
ปี 2550	ผู้บัญชาการ กองบัญชาการ ตำรวจนครบาล	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ข้าราชการตำรวจ
ปี 2550 - 2551	ผู้บัญชาการ กองบัญชาการ ตำรวจสอบสวนกลาง	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ข้าราชการตำรวจ
ปี 2551 - 2552	จรตำรวจ (สบ8)	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ข้าราชการตำรวจ
ปี 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. สิปปิพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สิปปิพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์





## 9. นายสมศักดิ์ เรียงศรียุทธ์

กรรมการ / เลขาธิการ คณะกรรมการ และผู้จัดการฝ่ายบัญชี (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559

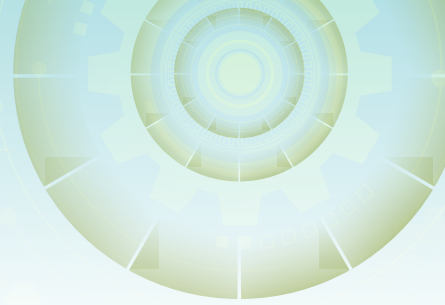
### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร “Director Accreditation Program” (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร “Advanced Audit Committee Program” (AACP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

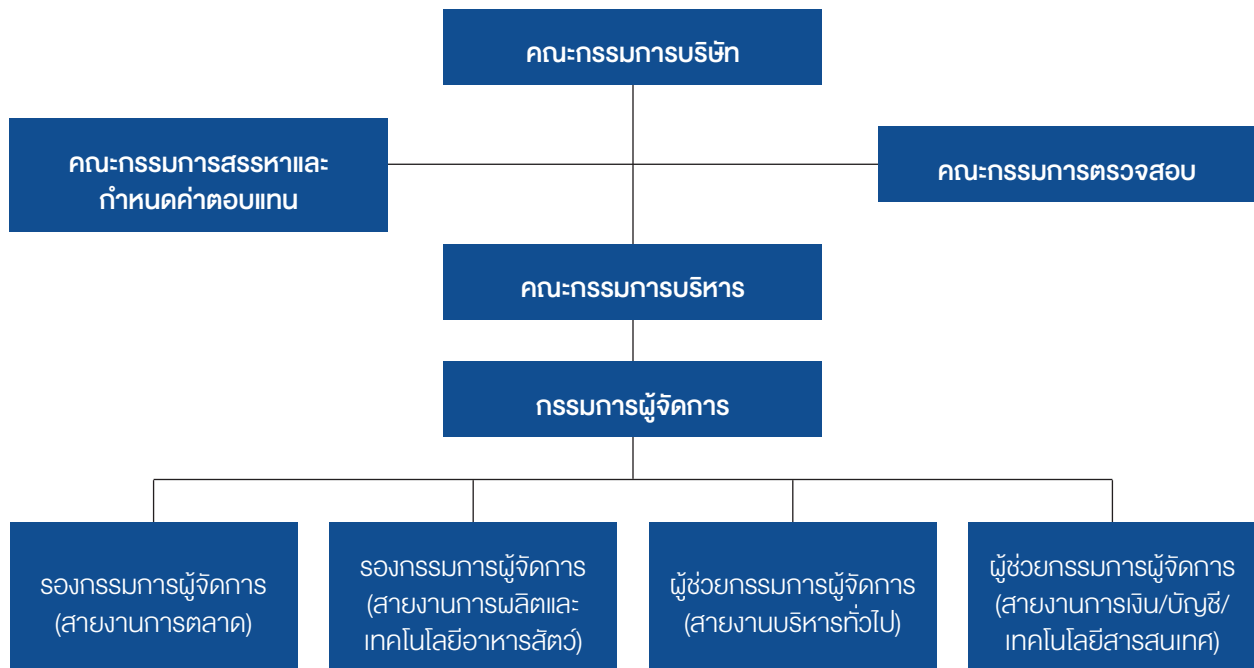
### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2561

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2543 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร	บมจ. สัปปินาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2527 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. สัปปินาผลิตภัณฑ์ และ บริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / เลขาธิการ คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สัปปินาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์



## 2. ผู้บริหาร



### องค์ประกอบของคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ดังนี้

- มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน
- มีคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน

### นิยามคณะกรรมการ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง ผู้มีอำนาจในการบริหารงานและมีอำนาจลงนามผูกพันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทและไม่มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและต้องมีความสัมพันธ์ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์



### คุณสมบัติและเกณฑ์การสรรหากรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่ขัดขวางการให้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ

### โครงสร้างการจัดการของบริษัท

ประกอบด้วย คณะกรรมการ จำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

- |                              |                           |
|------------------------------|---------------------------|
| 1. นายนิพนธ์ ลีละศิริ        | ประธานกรรมการบริหาร       |
| 2. นายการุญ จันทรมิ่งพร      | กรรมการบริหาร             |
| 3. นางสุภาพร จงวิไลยวรรณ     | กรรมการบริหาร             |
| 4. นายสมศักดิ์ เจริญศรียุกต์ | เลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการบริหารงานประจำของบริษัท ตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหรือกำหนดไว้ โดยมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมทางการค้าต่อครั้งภายในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท / ครั้ง หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. กำหนดโครงสร้างการบริหารงานขององค์กร การวางแผน ควบคุมและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. ตรวจสอบติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือขัดแย้งต่อส่วนได้เสียในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย คณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีที่การทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย แล้วแต่กรณี การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ การปฏิบัติอื่นใดตามที่หลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### คณะผู้บริหาร

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1. นายนิพนธ์ ลีละศิริ        | กรรมการผู้จัดการ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทั่วไป |
| 2. นายการุญ จันทรมิ่งพร      | รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและเทคโนโลยีอาหารสัตว์   |
| 3. นางสุภาพร จงวิไลยวรรณ     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการเงิน/บัญชี/เทคโนโลยีสารสนเทศ   |
| 4. นายสมศักดิ์ เจริญศรียุกต์ | กรรมการและผู้จัดการฝ่ายบัญชี  |





### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

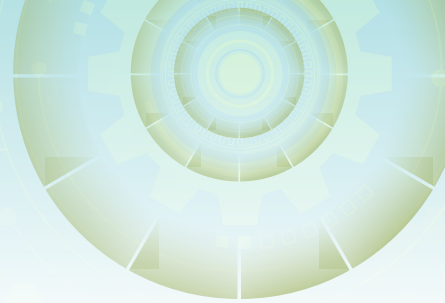
1. หน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงาน ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนด แผนธุรกิจ งบประมาณ การลงทุนต่างๆ รวมทั้งการตรวจสอบติดตามการดำเนินนโยบาย แนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้นำเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้การอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือขัดแย้งต่อส่วนได้เสียในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ในกรณีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย แล้วแต่กรณี การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ การปฏิบัติตามที่หลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### 3. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายสุภโรจน์ บัวศรี ปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและรัฐกิจใน บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติทั้งด้านคุณวุฒิและวัยวุฒิ มาช่วยปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
5. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท



#### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยค่าตอบแทนจะจ่ายในจำนวนที่เหมาะสมสำหรับขนาดธุรกิจและประเภทอุตสาหกรรม และต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งก่อนการจ่าย

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประโยชน์ของบริษัทประกอบการพิจารณา ก่อนนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจขั้นสุดท้ายในการอนุมัติ

##### 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- กรรมการ จำนวน 9 ท่าน ได้รับบำเหน็จกรรมการในฐานะเป็นกรรมการบริษัทประจำปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 1,110,000 บาท ในปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 1,145,000 บาท และในปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,135,000 บาท ตามลำดับ ตามรายชื่อคณะกรรมการและจำนวนเงินดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินค่าบำเหน็จกรรมการ (บาท)		
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
1. นายวิสิทธิ์ สีละศิริ	ประธานกรรมการ	345,000	345,000	345,000
2. นายนิพนธ์ สีละศิริ	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ	135,000	135,000	125,000
3. นายการุญ จันทร่มังพร	รองกรรมการผู้จัดการ	90,000	95,000	95,000
4. นางสาวพร จงวิสัยวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	90,000	95,000	95,000
5. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	90,000	95,000	95,000
6. นางสุนันทา ศุภผลศิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	90,000	95,000	95,000
7. นายบุกรินทร์ วนาสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	90,000	95,000	95,000
8. พล.ต.ท.อดิสร นนทรีย์	กรรมการอิสระ	90,000	95,000	95,000
9. นายสมศักดิ์ เรียงศรียุทต์	กรรมการและเลขาธิการคณะกรรมการ	90,000	95,000	95,000
รวมค่าบำเหน็จกรรมการ		1,110,000	1,145,000	1,135,000

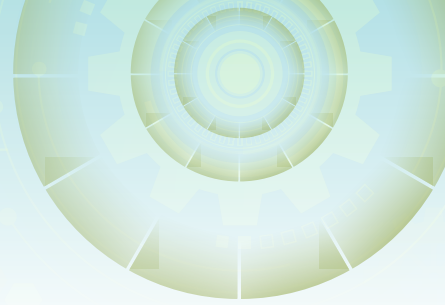


- ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนในการบริหารงาน เป็น เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจากบริษัท ในรอบปี 2559 - 2561 รวมเป็นเงิน 15.37 ล้านบาท 14.91 ล้านบาท และ 14.31 ล้านบาท ตามลำดับ
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ได้รับรวมทั้งปีจำนวน 212,000 บาท ในรอบปี 2559 โดยประธานกรรมการตรวจสอบได้รับจำนวน 25,000 บาท ต่อไตรมาส กรรมการตรวจสอบได้รับท่านละ 10,000 บาท ต่อไตรมาส ส่วนกรรมการอิสระได้รับจำนวน 8,000 บาทต่อไตรมาส ส่วนในรอบปี 2560 - 2561 ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับจำนวน 30,000 บาท ต่อไตรมาส กรรมการตรวจสอบได้รับท่านละ 12,000 บาทต่อไตรมาส และกรรมการอิสระได้รับ จำนวน 11,000 บาทต่อไตรมาส

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเบี้ยประชุมกรรมการ (บาท)		
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
1. ศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	100,000	120,000	120,000
2. นางสุนันทา ศุภผลศิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	40,000	48,000	48,000
3. นายบุรินทร์ วนาสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	40,000	48,000	48,000
4. พล.ต.ท.อดิสร นนทรีย์	กรรมการอิสระ	32,000	44,000	44,000
รวมค่าเบี้ยประชุมกรรมการ		212,000	260,000	260,000

## 2) ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่เป็นเงิน

- ไม่มี -



## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of best practices) สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งได้จัดที่บริษัท และบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วันทำการ โดยแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2561 มีการการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 7 ท่าน โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทสอบถาม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล และความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56 - 1 แล้ว





### การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน มีระเบียบ ข้อบังคับ ให้กรรมการและผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการป้องกันผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามผู้บริหารรวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยเพื่อทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเปิดเผยสู่สาธารณชน ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่เกิดรายการ พร้อมทั้งสำเนาเอกสารดังกล่าวเพื่อการรายงานและตรวจสอบของบริษัทต่อไป

### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้มีการแจ้งแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณให้แก่คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

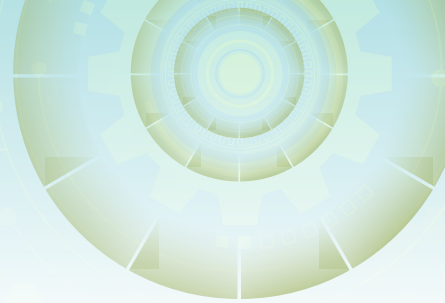
### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน อย่างไรก็ตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน



### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนแจ้งให้ทราบล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง และประชุมตามวาระพิเศษ จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					
	การประชุมวาระปกติ		การประชุมวาระพิเศษ		รวม	
	2560	2561	2560	2561	2560	2561
1. นายวิสิทธิ์ สีละศิริ	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
2. นายนิพนธ์ สีละศิริ	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
3. นายการุญ จันทร่มังพ	3/4	3/4	1/1	1/1	4/5	4/5
4. นางสาวพร จงวิสัยวรรณ	3/4	4/4	1/1	1/1	4/5	5/5
5. ศศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
6. นางสุนันทา คุุณผลศิริ	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
7. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์	3/4	4/4	1/1	1/1	4/5	5/5
8. พล.ต.ท.อดิศร นนทธี	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
9. นายสมศักดิ์ เรียงศรียุทธ	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5

ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ดูได้ในหัวข้อการสรรหากรรมการและผู้บริหาร โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### รายงานคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของ บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ และเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อช่วยกำกับดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยติดตาม ประเมินผล ร่วมให้ความเห็นเพิ่มเติม และรายงานต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับผลการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีอิสระ ในการตรวจสอบนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏอยู่ในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นร่วมกันว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินประจำปี 2561 ของ บริษัท ลิฟตนิยามผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

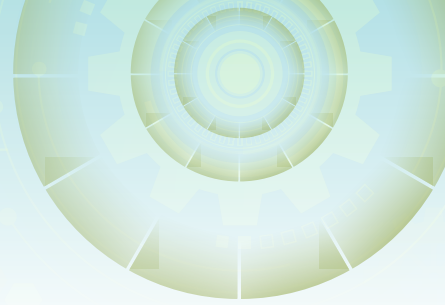
คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้นบริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายบัญชีทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร. 0-2632-7300 ต่อ 301 หรือ 314 หรือที่ Web Site : [www.leepattana.com](http://www.leepattana.com) หรือที่ e-mail address : [acct@leepattana.com](mailto:acct@leepattana.com) หรือ [ir@leepattana.com](mailto:ir@leepattana.com)

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                               |                      |
|-------------------------------|----------------------|
| 1. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์    | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสาวนันทา ศุภผลศิริ      | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยมีการประชุม 4 ครั้งต่อ 1 ปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง โดยมีนายสมศักดิ์ เจริญศรียุทธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
4. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทและลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นให้กับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามรายชื่อคณะกรรมการที่เสนอแต่งตั้งขึ้นใหม่ ดังนี้

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1. พล.ต.ท.อดิศร นนทรี        | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน    |
| 2. นางสุนันทา ศุภผลศิริ      | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             |
| 3. นายนิพนธ์ ลีละศิริ        | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             |
| 4. นายสมศักดิ์ เจริญศรียุกต์ | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีในการสรรหากรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยบริษัท แทนกรรมการที่ต้องพ้นตำแหน่งตามข้อบังคับบริษัท
3. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีไม่ใช่ตัวเงิน
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบค่าตอบแทนประจำปีที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล แล้วนำเสนอกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานต่อกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nominating Committee) ในการคัดเลือกบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท และการเลือกตั้งกรรมการแต่ละราย ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกคราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วนหนึ่งในสามกรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามข้อนี้อาจจะได้รับเลือกตั้งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระให้คณะกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่ง พรบ.มหาชน จำกัด 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปและอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าที่วาระยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน และมติของคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

#### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

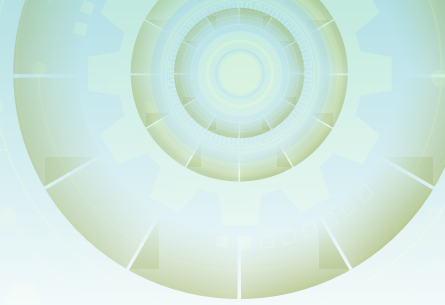
สรุปค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงานอวิวาย จำกัด ใน ปี 2559 - 2561 รอบบัญชีปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 ตามลำดับ มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
1	บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	นางสาวกรรณิการ์ ลิ้มปิตติกุล	1,140,000	1,390,000	1,390,000
2	บริษัท ลิฟพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	นางสาวกรรณิการ์ ลิ้มปิตติกุล	440,000	540,000	540,000
3	บริษัท ลิฟพัฒนาเกษตรภัณฑ์ จำกัด	นางสาวกรรณิการ์ ลิ้มปิตติกุล	150,000	150,000	150,000
4	บริษัท โฟร์จามฟาร์มทะเล จำกัด	นางสาวกรรณิการ์ ลิ้มปิตติกุล	50,000	80,000	80,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			1,780,000	2,160,000	2,160,000

#### ค่าบริการอื่น (non-audit fee) ที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชีดังกล่าว สำหรับปี 2559 - 2561 มีดังนี้

- บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น สำหรับปี 2559 ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นจำนวนเงินปีละ 100,000 บาท และสำหรับปี 2560 - 2561 เป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท สำหรับการตรวจสอบโครงการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยมีเงื่อนไขต้องยื่นแบบคำขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ต่อสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- สำหรับผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวและบริษัทสำนักงาน อวิวาย จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว





## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิทธิผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วยความเป็นธรรม ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

### 1. ด้านบุคลากร

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและปลอดภัย ดูแลพนักงานให้ได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาทักษะและความรู้เพื่อพัฒนาตนเองและเพิ่มศักยภาพในการทำงาน รวมไปถึงสนับสนุนให้พนักงานสร้างวินัยทางการเงินและการออม โดยร่วมโครงการส่งเสริมการออมและการบริหารเงินส่วนบุคคลกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (โครงการสร้างสุขทางการเงิน) และดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2556 ทำให้พนักงานมีความรู้และทักษะทางการเงินสูงขึ้น สามารถบริหารรายได้จากการทำงาน รวมถึงเริ่มต้นการออมและการลงทุนเพื่อสร้างฐานะและต่อยอดไปสู่ความมั่นคงทางการเงินของตนเอง ซึ่งจะทำให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืนได้



หลักสูตรอบรมพัฒนาทักษะหัวหน้างาน



หลักสูตรองค์ความรู้ปฏิบัติ



หลักสูตรความรู้สิทธิประโยชน์กองทุนประกันสังคม



หลักสูตรการควบคุมสารเคมี



หลักสูตรการควบคุมสารเคมี



โครงการสร้างสุขทางการเงิน



## 2. ด้านลูกค้าและคู่ค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการผลิตอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างคุณค่าและความพึงพอใจให้กับลูกค้าด้วยราคายุติธรรม และใส่ใจรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า รวมถึงให้ความร่วมมือกับองค์กรธุรกิจต่างๆ อาทิ สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย สมาพันธ์ปศุสัตว์และเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ สภาหอการค้าไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อให้การดำเนินงานของทุกฝ่ายสามารถเติบโตควบคู่กันไปอย่างยั่งยืน

บริษัททำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยควบคุมและวัดผลคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิตเพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งนี้บริษัทได้ลงทุนและพัฒนากระบวนการต่างๆ โดยการนำเครื่องมือและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ เพื่อสนับสนุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานสูง สามารถลดต้นทุนและลดการใช้ทรัพยากรลงได้

บริษัทได้รับมาตรฐานในการจัดการ ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ISO และได้รับมาตรฐาน GMP และ HACCP จากกรมปศุสัตว์ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผลิตภัณฑ์และบริการ



## 3. ด้านการศึกษาของเยาวชนและสาธารณสุขุ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการศึกษาของเยาวชน โดยสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับเด็กด้อยโอกาสในถิ่นทุรกันดาร สนับสนุนงบประมาณให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์เพื่อใช้ในการจัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา จัดจ้างครูในสาขาที่ขาดแคลน รวมถึงจัดสร้างและซ่อมแซมสถานศึกษาอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนไทยสามารถเติบโตขึ้นอย่างมีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถและพัฒนาศักยภาพได้อย่างที่ควร เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาสังคมไทยและประเทศชาติในอนาคต





ทั้งนี้บริษัทเข้าร่วมสนับสนุนโครงการตามพระประสงค์ของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ที่ทรงห่วงใยความเป็นอยู่ของประชาชนด้อยโอกาสในถิ่นทุรกันดารและพื้นที่สูง ภายใต้ “ทุนการกุศลสมเด็จพระเจ้า” โดยให้ทุนการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) กับผู้ด้อยโอกาสที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ทุรกันดาร ปีละ 10 ทุน รวมเป็นทุนการศึกษาปีละ 300,000 บาท เป็นเวลาต่อเนื่อง 5 ปี ตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2564 โดยผู้ที่ได้รับทุนเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วจะต้องกลับไปพัฒนาภูมิลำเนาบ้านเกิดของตนเอง โครงการนี้จะช่วยให้พื้นที่ห่างไกลทุรกันดารได้รับการพัฒนาจากคนในท้องถิ่นซึ่งมีจิตสำนึกรักบ้านเกิด อันจะนำไปสู่การพัฒนาให้ชุมชนสามารถช่วยเหลือตนเองได้อย่างยั่งยืน

การสนับสนุนด้านการศึกษาของเยาวชนและการสาธารณสุขที่บริษัทดำเนินการในปี 2561 มีดังนี้

3.1 โรงเรียนบ้านห้วยหินขาว	งบประมาณ	172,200 บาท
3.2 โรงเรียนวัดดอนไก่เตี้ย	งบประมาณ	100,000 บาท
3.3 โรงเรียนบ้านลิ้นช้าง	งบประมาณ	40,000 บาท
3.4 โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล	งบประมาณ	50,000 บาท
3.5 โรงเรียนวัดเนินโพธิ์	งบประมาณ	173,700 บาท
3.6 โรงเรียนวัดบุรือการาม	งบประมาณ	266,000 บาท
3.7 โรงเรียนบ้านโคกยาว	งบประมาณ	115,650 บาท
3.8 โครงการพระเมตตาสมเด็จย่า	งบประมาณ	300,000 บาท
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		<u>1,217,550 บาท</u>



สนับสนุนสื่อการเรียนการสอนให้โรงเรียนบ้านห้วยหินขาว จ.สระบุรี



สนับสนุนสื่อการเรียนการสอนให้โรงเรียนวัดดอนไก่เตี้ย จ.เพชรบุรี



สนับสนุนทุนการศึกษาให้เด็กด้อยโอกาสผ่านโครงการพระเมตตาสมเด็จย่า



จัดจ้างครูและสนับสนุนสื่อการเรียนการสอนให้โรงเรียนวัดเนินโพธิ์ จ.จันทบุรี



สมทบทุนปรับปรุงอาคาร SW.ส่งเสริมสุขภาพตำบลห้วยท่าช้าง จ.เพชรบุรี



#### 4. ด้านกิจกรรมช่วยเหลือสังคม

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานร่วมทำกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ เพื่อแบ่งปันโอกาสทางสังคมให้ผู้ที่ต้องการความช่วยเหลือ โดยในปี 2561 พนักงานได้ร่วมกันบริจาคเงินและอาหารสุนัขให้กับมูลนิธิบ้านสงเคราะห์สัตว์พิการและด่านกักกันสัตว์เพชรบุรี นอกจากนี้ยังร่วมใจกันบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย โดยบริษัทได้เอื้อเฟื้อสถานที่สำหรับบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปีๆ ละ 3 ครั้ง



พนักงานร่วมใจบริจาคเงินและอาหารสุนัขให้มูลนิธิบ้านสงเคราะห์สัตว์พิการ จ.นนทบุรี



บริจาคอาหารสัตว์สุนัขให้กับด่านกักกันสัตว์ จ.เพชรบุรี



โรงงานเพชรบุรีร่วมบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย



สำนักงานใหญ่ร่วมบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย

#### 5. ด้านความรู้สู่สังคม

บริษัทได้ร่วมแบ่งปันความรู้สู่สังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยเปิดโอกาสให้นักศึกษาจากสถาบันต่างๆ เข้ารับการฝึกฝนเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ รวมถึงให้หน่วยงานต่างๆ อาทิ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ศูนย์แพทยศาสตรศึกษา อุตสาหกรรมจังหวัดและสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานในกระบวนการผลิตและระบบการจัดการบริหารและกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพให้สามารถรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดเวลา ทั้งนี้บริษัทยังแบ่งปันความรู้สู่ภายนอกในฐานะเป็นวิทยากรเผยแพร่ให้กับหน่วยงานอื่นๆ ด้วย



บริษัทรับมอบรางวัลสร้างสรรค์สังคมไทย





สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติร่วมกับ  
คณะผู้ร่วมกิจกรรมศึกษาดูงานที่โรงงานเพชรบุรี



ศูนย์แพทย์ศาสตร์ศึกษาเข้าศึกษาดูงานที่โรงงานสระบุรี



ร่วมสนับสนุนโครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการไทย



อบรมความรู้ให้กับสมาชิกสหกรณ์โคนมเชียงใหม่

นอกจากนี้บริษัทยังให้การสนับสนุนทุนการศึกษาสายอาชีพให้กับผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่ทุรกันดาร รวมถึงเข้าร่วมโครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการไทยให้ประกอบอาชีพด้านเกษตรกรรมและเลี้ยงสัตว์ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการไทยให้มีความสามารถในการหารายได้เลี้ยงตัวเอง ไม่เป็นภาระต่อครอบครัว และสังคมซึ่งเป็นการสร้างความเข้มแข็งให้กับสังคมในระยะยาว

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับรางวัล “สร้างสรรค์สังคมไทย (Building a Good Society Award)” จากกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จากการที่บริษัทสนับสนุนโครงการด้านการส่งเสริมการมีรายได้และมีงานทำของคนพิการมาอย่างต่อเนื่อง





## 6. ด้านชุมชนสัมพันธ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมกับสังคมและชุมชนใกล้เคียง โดยร่วมจัดกิจกรรมในวันสำคัญทางศาสนาและประเพณีต่างๆ ของชุมชนรอบใกล้เคียงสถานที่ตั้งโรงงาน เช่น งานบุญประเพณี ผ้าสามัคคี งานวันเด็ก ประเพณีท้องถิ่นไทย-จีน เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนและสืบสานวัฒนธรรมอันดีของชาติสืบไป

นอกจากนี้บริษัทยังมีกิจกรรมโดยจัดทีมงานลงพื้นที่บริเวณใกล้เคียงโดยรอบสถานที่ตั้งโรงงาน เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือข้อแนะนำด้านสิ่งแวดล้อม และนำไปปรับปรุงและแก้ไขข้อบกพร่องเพื่อให้ชุมชนและบริษัทอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุขและยั่งยืน



ทีมชุมชนสัมพันธ์ โรงงานสระบุรี



โรงงานเพชรบุรีลงพื้นที่ออกสำรวจสิ่งแวดล้อมกับชุมชน ต.ห้วยท่าช้าง จ.เพชรบุรี



โรงงานเพชรบุรีทำกิจกรรมปลูกป่าชายเลนวันแรงงานแห่งชาติ



โรงงานสระบุรีสนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก



โรงงานเพชรบุรีร่วมงานเปิดแหล่งท่องเที่ยวทุ่งปอเทือง ห้วยท่าช้าง

## 7. ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทใส่ใจในความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดี โดยปลูกฝังบุคลากรให้มีจิตสำนึกและตระหนักในเรื่องความปลอดภัยทั้งเรื่องส่วนตัวและส่วนรวม ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมไม่ให้เกิดมลพิษ รวมทั้งใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างรู้คุณค่า โดยจัดทำโครงการต่างๆ อาทิ “โครงการขีปนาวุธปลอดภัย” “โครงการสืบค้นหาความปลอดภัยพลังงานสิ่งแวดล้อม” “โครงการเตรียมความพร้อมตอบสนองกรณีฉุกเฉินและซ้อมอพยพหนีไฟ” และ “โครงการ 5 ส. ในพื้นที่ทำงาน” เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม รมั้ตระวังการสร้างมลพิษให้กับสิ่งแวดล้อม โดยพัฒนาระบบไอโซนเพื่อบำบัดกลิ่นจากกระบวนการผลิต และใช้จุลินทรีย์ในการบำบัดน้ำ เพื่อลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่มีต่อสิ่งแวดล้อม



โรงงานสระบุรีอบรมดับเพลิง



อบรมการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (CPR)



สำนักงานใหญ่ซ้อมอพยพหนีไฟ



โรงงานเพชรบุรีอบรมดับเพลิง

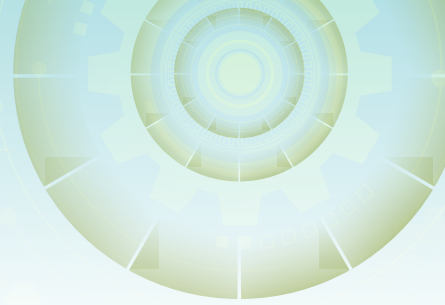




## การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัท ลีพัฒนฯ ตระหนักอย่างยิ่งถึงเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อมและยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส เป็นไปด้วยความถูกต้องของกฎหมาย ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัดโดยจะต้องไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกๆ กรณี เพื่อประโยชน์ในทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าในฐานะผู้รับหรือผู้ให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด
2. ห้ามให้สินบนด้วยเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อหวังผลประโยชน์ส่วนตัว ไม่ว่าจะมีรูปแบบอย่างไรก็ตาม กับบุคคลหรือกลุ่มคนที่มีการติดต่อกันร่วมกันทั้งภายในและภายนอกบริษัท
3. ห้ามรับเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด ที่เข้าข่ายต่อการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบต่อบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานที่ขาดประสิทธิภาพ
4. สำหรับงานด้านการจัดซื้อหรือจัดจ้าง จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนการทำงานของบริษัท ตั้งแต่การเสนอราคา การเปรียบเทียบราคา การเลือกผู้ค้าหรือผู้รับเหมา โดยห้ามมิให้รับข้อเสนอด่างๆ หรือมีผลประโยชน์แอบแฝงกับผู้ค้าหรือผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทมีวิธีการควบคุมภายในที่รัดกุมในกระบวนการดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติโดยผู้จัดการฝ่ายหรือกรรมการผู้จัดการตามแต่กรณี
5. ในการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์และเงินสนับสนุนจะต้องเป็นการบริจาคในนามของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้จะต้องมีหลักฐานการบริจาคที่ชัดเจนและเชื่อถือได้ และจะต้องปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะไม่ใช้การบริจาคเป็นข้ออ้างหรือนำไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่นใด
6. ในการให้หรือรับของขวัญ ของที่ระลึก การเลี้ยงรับรอง หรือการให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัตถุหรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด แก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัท และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการภายใต้วัตถุประสงค์เพียงเพื่อการต้อนรับหรือแสดงความยินดีเท่านั้น โดยไม่มีนัยยะอื่นใดแอบแฝง
7. บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการ หรือกิจกรรมใดๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใดๆ ของกลุ่มบริษัท ไปใช้เพื่อกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้กลุ่มบริษัทขาดความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง
8. ไม่ละเลยเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
9. กรณีพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต ทั้งภายในและภายนอกบริษัท สามารถร้องเรียนผ่านช่องทางของบริษัท ได้ดังนี้
  - a. เว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.leepattana.com](http://www.leepattana.com)
  - b. E-mail ของบริษัทที่ [acct@leepattana.com](mailto:acct@leepattana.com)



## การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน

1. ประกาศให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบ โดย
  - 1.1. เผยแพร่ผ่านทาง E-mail ภายในบริษัท
  - 1.2. ติดประกาศระเบียบข้อปฏิบัติในกระดานข่าวประจำฝ่าย/แผนก
  - 1.3. เผยแพร่ทางเว็บไซต์ทั้งภายในและภายนอกบริษัท [www.leepattana.com](http://www.leepattana.com)
  - 1.4. เผยแพร่ในรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี 56-1 และรายงานประจำปีของบริษัท
2. สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ
3. ให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคลากรของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต คอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธ ต่อการกระทำโดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. พิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อข้อกำหนด โดยผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน
5. สอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและสถานการณ์ในปัจจุบัน



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

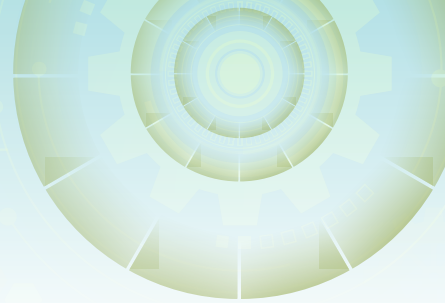
ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เนื่องจากบริษัทมีการวางระบบการปฏิบัติงานและการควบคุมที่เป็นมาตรฐานสากล และไม่มี ความซับซ้อน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในมาโดยตลอด เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทโดยรวม โดยฝ่ายบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการประสานงานร่วมกับฝ่ายต่างๆ ของบริษัท ในการวางแผนพัฒนาระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร คู่มือระเบียบการอนุมัติและลงนามที่ได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว มีระบบการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ทักษะในการปฏิบัติงานแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้เกิดความเข้าใจและสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ ทั้งยังจัดให้มีคู่มือพนักงาน กำหนดระเบียบวินัยของพนักงาน รวมถึงกำหนดบทลงโทษ การกระทำความผิดระเบียบวินัย และความผิดขั้นร้ายแรงไว้ด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โปร่งใสในการปฏิบัติงาน

บริษัทได้ติดตามผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดเป็นประจำทุกเดือน ในกรณีที่ผลการดำเนินงานต่างจากเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีนัยสำคัญ ก็จะดำเนินการแก้ไขทันทีพร้อมทั้งได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลของบริษัทมีความถูกต้องสมบูรณ์ทันสมัย และมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะระบบการจัดเก็บข้อมูล เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี การบันทึกบัญชีต่างๆ โดยจัดไว้เป็นหมวดหมู่ตามนโยบายการบัญชี มาตรฐานการบัญชี การทวนสอบหรือตรวจยืนยันเอกสารต่างๆ ของแต่ละฝ่ายซึ่งมีการทำงานกันอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีประเมินระบบการควบคุมภายในได้ง่ายขึ้น และสามารถเข้าตรวจสอบบัญชีได้ตลอดเวลา

คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีการทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเน้นการพิจารณาระบบการควบคุมภายใน การควบคุมการปฏิบัติงานที่ผิดกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการในเรื่องต่างๆ จะต้องรับรายงานต่อผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงาน หากมีประเด็นที่ต้องปรับปรุงแก้ไขหรือฝ่ายใดมีข้อสังเกตหรือข้อเสนอนะที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติและการควบคุมภายในจะรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อพิจารณา และสั่งการแก้ไข และหากคณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะ หรือเห็นข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ ก็จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ถึงแม้ว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อมไม่ให้เกิดความเสียหายหรือจากการที่มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้บริหารจะนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของผู้สอบบัญชี เพื่อการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน การควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลเพิ่มขึ้น และเกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของพนักงาน และผู้บริหารทุกระดับทั้งองค์กร





## รายการระหว่างกัน

### 1. มูลค่ารายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	121	99	ราคาเทียบเคียงตลาด
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4	9	ร้อยละ 7.13 - 7.38 ต่อปี
เงินปันผลรับ	-	-	29	76	
ซื้อสินค้า	-	-	274	306	ราคาเทียบเคียงตลาด
ค่าเช่าจ่าย	-	-	1	1	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	14	14	7	7	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	3,836	24,435
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	31,000	150,500
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	5,756	22,138



## 2. สำหรับเหตุผลและความจำเป็นต้องเกิดรายการค้าระหว่างกันดังกล่าว มีดังนี้คือ

- 1) การซื้อขายสินค้าระหว่างกันทั้งหมดเป็นสินค้าอาหารสัตว์และวัตถุดิบ โดยบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายกันในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่ขายให้แก่บุคคลภายนอกด้วย สาเหตุที่ต้องมีการซื้อขายสินค้าระหว่างกันดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจคล้ายกับบริษัทใหญ่คือการผลิตอาหารสัตว์ ซึ่งในบางครั้งโรงงานใดโรงงานหนึ่งขาดแคลนสินค้าใดสินค้าหนึ่ง อาจเป็นเพราะการผลิตสินค้าไม่ทันหรือจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบเป็นการเร่งด่วน หรือโรงงานใดโรงงานหนึ่งมีความได้เปรียบในการซื้อวัตถุดิบที่มีราคาถูกกว่า เช่น โรงงานที่จังหวัดสระบุรีจะอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบข้าวโพด ในขณะที่เดียวกัน โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรีอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบปลาป่น เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตามรายการซื้อขายระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมด ก็เป็นการวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในเรื่องของผลการดำเนินงานให้มีกำไรสูงสุดแก่บริษัท
- 2) บริษัทมีนโยบายการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของลูกค้าชั้นดีหรืออัตรา MOR ของธนาคาร และการให้กู้ยืมระหว่างกันจะมีเฉพาะกรณีเป็นรายการจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเป็นการเร่งด่วนและชั่วคราวเท่านั้น โดยเมื่อบริษัทที่ต้องขอกู้ยืมไป เมื่อสามารถหาแหล่งเงินกู้ยืมจากแหล่งภายนอกอื่นและกระแสดเงินสดจากผลกำไรของบริษัทมาทดแทนได้แล้ว จะต้องรีบดำเนินการคืนโดยเร็วให้แก่บริษัทที่ให้ยืมไป
- 3) บริษัทและบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ ชั้น 28 (ทั้งหมด) อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ จากบริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด เพื่อเป็นสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2530 จนถึงปัจจุบัน และเนื่องจากการขยายงานของบริษัททำให้พื้นที่ ชั้น 28 ไม่เพียงพอต่อจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงได้ขยายพื้นที่การเช่าที่ชั้น 1 (ทั้งหมด) ชั้น 20 (บางส่วน) และชั้น 29 (บางส่วน) จากบริษัท วอลล์สตรีททาวเวอร์ จำกัด และบริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2545 กุมภาพันธ์ 2538 และเดือนกรกฎาคม 2542 ถึงปัจจุบันตามลำดับ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาประมาณ 2 - 3 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าสามารถต่ออายุได้ คิดค่าเช่าในอัตราตลาดเหมือนผู้เช่ารายอื่น ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังต่อไปนี้  
บริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด ประกอบธุรกิจหลัก - ให้เช่าทรัพย์สิน

(โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 233 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท)

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายวิสิทธิ์ สีละศิริ	57,200	24.55
2. นายนิพนธ์ สีละศิริ	57,200	24.55
3. นายปรีชา สีละศิริ	57,200	24.55
4. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น (จำนวน 3 ราย)	61,400	26.35
<b>ทั้งหมด (จำนวน 6 ราย)</b>	<b>233,000</b>	<b>100.00</b>

บริษัท วอลล์สตรีททาวเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจหลัก - ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์  
(โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 60 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท แอ็สไอแอล จำกัด	144,000	24.00
2. นายปรีชา สีละศิธร	138,000	23.00
3. นายวิสิทธิ์ สีละศิธร	135,000	22.50
4. นายนิพนธ์ สีละศิธร	128,000	21.33
5. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น (จำนวน 7 ราย)	55,000	9.17
<b>ทั้งหมด (จำนวน 11 ราย)</b>	<b>600,000</b>	<b>100.00</b>

จากการพิจารณารายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันที่แสดงไว้ข้างต้น กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเห็นว่ารายการซื้อขายสินค้าระหว่างกันและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกัน รวมทั้งค่าเช่าพื้นที่พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกิดขึ้นเป็นรายการทางการค้าปกติและตามราคาตลาดทั่วไป

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2561 ในข้อ 28.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกัน ซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 9 ล้านบาท (2560: จำนวน 9 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ : จำนวน 5 ล้านบาท (2560 : 5 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งสิ้นจำนวน 1,017 ล้านบาท (2560: จำนวน 1,179 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 788 ล้านบาท (2560: จำนวน 1,059 ล้านบาท)) โดยวงเงินส่วนใหญ่ได้รับการค้ำประกันร่วมกันโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การทำรายการระหว่างกันเป็นการซื้อขายสินค้า การให้เงินกู้ยืม และการเช่าพื้นที่พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ซึ่งเป็นรายการทางการค้าปกติและตามราคาตลาดทั่วไป มีเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งในการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมา คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีได้พิจารณาอนุมัติโดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

### 3. นโยบายหรือแนวโ้บการทำรายการระหว่างกัน

ในอนาคตกคาดว่าบริษัทยังคงมีนโยบายทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง คือ การเช่าพื้นที่กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาเงื่อนไขดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทจะให้กรรมการตรวจสอบของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน



#### 4. มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน หากในอนาคตมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็น และความเหมาะสมต่อรายการนั้น เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีราคาที่เหมาะสม ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

##### 1) มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในอดีตที่ผ่านมา การทำรายการระหว่างกันเป็นการซื้อขายสินค้า การให้เงินกู้ยืม และการเช่าพื้นที่พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ซึ่งเป็นรายการทางการค้าปกติและตามราคาตลาดทั่วไป โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่แตกต่าง เมื่อเปรียบเทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งในการทำรายการตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามปกติ

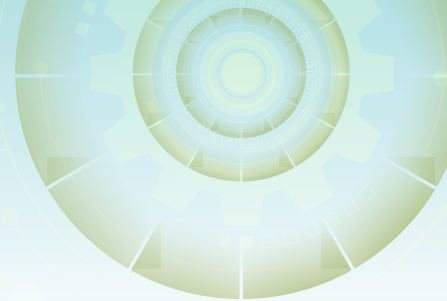
##### 2) นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต คาดว่าบริษัทยังคงมีนโยบายทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง คือ การเช่าพื้นที่กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาเงื่อนไขดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทจะให้กรรมการตรวจสอบของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

##### 3) มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน หากในอนาคตมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็น และความเหมาะสมต่อรายการนั้น เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีราคาที่เหมาะสม ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขาย	2,950	3,326	3,389
รายได้รวม	2,995	3,360	3,479
กำไรขั้นต้น	310	420	438
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม, ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษี	99	227	297
กำไรสุทธิ	84	196	254
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	2,894	2,995	2,996
หนี้สินรวม	320	329	292
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,574	2,667	2,704
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	10.52	12.64	12.92
อัตรากำไรสุทธิ	2.81	5.85	7.30
อัตราผลตอบแทนต่อทุน	3.21	7.32	9.69
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	2.86	6.56	8.72
<b>ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)</b>			
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.09	0.21	0.27
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	2.76	2.86	2.90
เงินสดปันผลต่อหุ้น	0.08	0.19	0.24





# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในปี 2560 และ ปี 2561 สามารถอธิบายและวิเคราะห์ได้ดังนี้

## 1. ผลการดำเนินงาน

### 1.1. รายได้

บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าในปี 2561 และ 2560 เป็นจำนวนรวม 2,950 ล้านบาท และ 3,326 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักของบริษัทเป็นรายได้จากการขายอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูปประมาณร้อยละ 99.43 ส่วนที่เหลือร้อยละ 0.57 เป็นรายได้จากกิจการฟาร์มพันธุ์สัตว์และพืชเกษตร

ในส่วนของรายได้จากอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูป สามารถแบ่งเป็น รายได้จากอาหารสัตว์บกและอาหารสัตว์น้ำโดยในปี 2561 รายได้จากอาหารสัตว์บกและสัตว์น้ำคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ของรายได้จากอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูปตามลำดับ

ปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายอาหารสัตว์ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนประมาณร้อยละ 12 บริษัทมีรายได้อื่นจากดอกเบี้ยรับและเงินปันผลมีจำนวนรวม 22 ล้านบาท และ 22 ล้านบาท สำหรับปี 2561 และ 2560 ตามลำดับ ส่วนรายได้อื่นจากการขายวัสดุพลอยได้และสินทรัพย์ถาวร และอื่นๆ จำนวนประมาณ 22 ล้านบาท และ 13 ล้านบาท สำหรับปี 2561 และ 2560 ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ในปี 2561 จำนวน 38 ล้านบาท ในปี 2560 จำนวน 3 ล้านบาท

### 1.2 ต้นทุนขาย

ปี 2561 และ 2560 มีต้นทุนขายรวมจำนวน 2,640 ล้านบาท และ 2,905 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.50 และร้อยละ 87.35 ของยอดขาย ตามลำดับ สาเหตุการลดลงของต้นทุนขายเมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 265 ล้านบาท สอดคล้องกับยอดขายที่ปรับตัวลดลง

### 1.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2561 และ 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 71 ล้านบาท และ 70 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 1 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.41 และ 2.11 ของรายได้จากการขาย ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 146 ล้านบาท และ 155 ล้านบาท ในปี 2561 และ 2560 ตามลำดับ

บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินประมาณ 2 ล้านบาท ทั้งสองปี ทั้งนี้ บริษัทมีวงเงินกู้กับสถาบันการเงินที่สามารถใช้ได้ในการนี้ที่บริษัทมีความต้องการใช้เงินในการลงทุนหรือขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน

#### 1.4 รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 13 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 15 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากผลกำไรที่ลดลงจากปีก่อน

#### 1.5 กำไรสุทธิ

ผลการดำเนินงานของบริษัท ตามงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีกำไรสุทธิจำนวน 84 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิ จำนวน 196 ล้านบาท ลดลงจำนวน 112 ล้านบาท คิดเป็นการลดร้อยละ 57.15 และมีอัตรากำไรสุทธิสำหรับปี 2561 และ 2560 เท่ากับร้อยละ 2.81 และ 5.85 ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุที่ทำให้ผลการดำเนินงานสำหรับปีนี้ลดลง เนื่องมาจาก กำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ลดลงจำนวน 102 ล้านบาท สาเหตุจากรายได้ขายอาหารสัตว์ลดลง และต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นจากต้นทุนวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้น ปรับตัวลดลง รวมทั้งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น จำนวน 35 ล้านบาท ทั้งนี้ผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นการบันทึกรายการทางบัญชี โดยแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด ณ วันสิ้นงวดบัญชี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

#### 1.6 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทมีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในปี 2560 ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทมีผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสุทธิภายหลังหักผลกระทบภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 8 ล้านบาท แต่ในปี 2561 บริษัทไม่มีผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 1.7 อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2561 และ 2560 คิดเป็นร้อยละ 3.21 และร้อยละ 7.32 ลดลง ร้อยละ 4.11 และบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมลดลงจากเดิมร้อยละ 6.56 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 2.86 ในปี 2561 ซึ่งเกิดจากกำไรสุทธิประจำปีที่ลดลง

## 2. ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวนรวม 2,894 ล้านบาท และ 2,995 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในอัตราส่วนประมาณ 75 : 25 ทั้งสองปี

สำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินลงทุนระยะสั้น รวมเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 73 ของสินทรัพย์รวมทั้งสองปี



### สินค้าคงเหลือ

บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 637 ล้านบาท และ 683 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 23 ของสินทรัพย์รวมทั้งสองปี โดยระยะเวลาในการเก็บสินค้าของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 87 วันเป็น 91 วัน ทั้งนี้สินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์ประกอบด้วย ข้าวโพด กากถั่วเหลือง และปลาป่น ซึ่งบริษัทจะจัดเก็บไว้เพื่อป้องกันในเรื่องการเปลี่ยนแปลงของราคาและกรณีการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยการเก็บรักษาสินค้าวัตถุดิบดังกล่าวจะไม่มีปัญหาในเรื่องของการเสื่อมคุณภาพหรือการเน่าเสีย เนื่องจากวัตถุดิบเหล่านี้ผ่านการอบแห้งมาแล้วและสามารถเก็บได้นาน

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 182 ล้านบาท และ 217 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 6 และร้อยละ 7 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ และมีระยะเวลาการเก็บหนี้อยู่ที่ประมาณ 25 และ 23 วันตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทเน้นนโยบายการขายเงินสดมาโดยตลอด แต่จะให้เครดิตเฉพาะลูกค้าที่มีประวัติการจ่ายชำระเงินที่ดี รวมทั้งมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

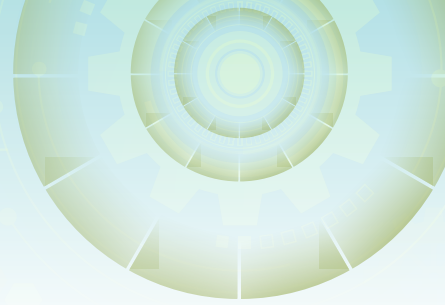
ในด้านของนโยบายการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินของลูกค้าหลักประกัน ประวัติการชำระหนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้การค้าที่มีอายุหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือนนั้น บริษัทจะมีการตั้งสำรองภายหลังจากหักมูลค่าของหลักประกัน ซึ่งลูกค้าเหล่านี้จะมีการทยอยผ่อนชำระคืนบริษัทตลอดมา บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอแล้ว

### เงินลงทุนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 1,218 ล้านบาท และ 1,260 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนดังกล่าวจะประกอบด้วยเงินฝากประจำ กองทุนรวม และหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้บริษัทไม่มีการกำหนดวงเงินสูงสุดในการลงทุนแต่อย่างใด แต่จะพิจารณาจากสภาพคล่องส่วนเกินในแต่ละช่วงเวลา นอกจากนี้บริษัทจะพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและคำนึงถึงความเสี่ยงเป็นหลัก สำหรับการลงทุนในแต่ละครั้ง จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ / หรือ คณะกรรมการบริหาร

### สินทรัพย์ถาวร

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทเป็นสินทรัพย์ประเภท ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์ถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 2,136 ล้านบาท และ 2,164 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงสุทธิจำนวน 28 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีการลงทุนปรับปรุงเครื่องจักร ซื้อเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะจำนวน 59 ล้านบาท และจำหน่ายไปจำนวน 87 ล้านบาท โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เท่ากับ 686 ล้านบาท และ 691 ล้านบาท ตามลำดับ



### 3. แหล่งที่มาของเงินทุน

#### 3.1 หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวน 320 ล้านบาท และ 329 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมในอัตราร้อยละ 11.05 และ 10.97 ตามลำดับ โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่คือ เจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบซึ่งมีเครดิตเทอมตามปกติทางการค้า

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน เป็นจำนวนเงินที่ตั้งสำรองไว้เพื่อชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนรวม 80 ล้านบาท และ 76 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4 ล้านบาท เกิดจากการประเมินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานใหม่ในระหว่างปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการค้าประกันบุคคลอื่นหรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นหรือมีการผูกพันการลงทุนในโครงการหรือมีการผูกพันอื่นใดในลักษณะเดียวกันที่อาจกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นการค้าประกันหนี้สินไขว้ระหว่างกัน โดยบริษัทใหญ่ค้าประกันหนี้สินบริษัทย่อยและบริษัทย่อยค้าประกันหนี้สินบริษัทใหญ่และการร่วมค้าประกันระหว่างกันในวงเงินสินเชื่อ ซึ่งสถาบันการเงินให้กู้ร่วมแก่บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยสามารถไถ่วงเงินสินเชื่อร่วมกันได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,017 ล้านบาท และ 1,179 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตามลำดับ สำหรับภาระการค้าประกันหนี้สินดังกล่าวนี้ ไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากเป็นข้อผูกพันตามสัญญาการกู้ยืมเงินที่เป็นปกติทางการค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยปัจจุบันส่วนใหญ่เป็นวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีมากอีกทั้งวงเงินสินเชื่อดังกล่าวไม่ต้องใช้ทรัพย์สินจำนองเป็นหลักประกันในการกู้ยืม

#### 3.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น

โดย ณ 31 ธันวาคม 2561 มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,574 ล้านบาท มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวนประมาณ 571 ล้านบาท และได้มีมติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 ให้จ่ายเงินสดปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่าย 73,774,420.08 ล้านบาท กำหนดจ่ายวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 ซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงาน สำหรับงวดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 หรือคิดเป็นอัตรารายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 93 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ (หรืออัตราร้อยละ 90 ของงบการเงินรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท)

#### 3.3 ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

เมื่อพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.12 เท่าซึ่งถือว่าเป็นอัตราส่วนที่ต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้จะเห็นว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทเน้นการใช้เงินทุนจากผู้ถือหุ้นและเงินทุนที่มาจากการดำเนินงานเป็นหลัก อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจโดยเน้นการขายเงินสด และมีระดับอัตรารายจ่ายกำไรในระดับที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้แหล่งกู้ยืมเงิน



จากเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินจำนวนมาก ๆ โดยบริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทจากเงินทุนหมุนเวียนภายในของบริษัทเอง ดังนั้นจึงถือว่าโครงสร้างเงินทุนของบริษัทในปัจจุบันเป็นโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมและมีความมั่นคงทางการเงิน และในอนาคตหากบริษัทมีความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนในกิจการบริษัทยังคงมีวงเงินคงเหลืออยู่กับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 929,070,000 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 922,180,251 บาท

## 4. สภาพคล่อง

### 4.1 กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

บริษัทมีกระแสเงินสดจากการกิจกรรมดำเนินงานในปี 2561 และ 2560 เป็นจำนวนประมาณ 220 ล้านบาท และ 271 ล้านบาท ตามลำดับ กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงจากปีก่อนจำนวน 51 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงดำรงนโยบายการให้เครดิตแก่ลูกค้าที่รัดกุม ซึ่งมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 25 วัน และมีการเก็บปริมาณวัตถุดิบให้เพียงพอต่อปริมาณการผลิต บริษัทยังได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบที่สำคัญ และความต้องการสินค้าในตลาดเป็นหลัก โดยมีระยะเวลาการหมุนเวียนเงินสด (Cash Cycle) 90 วัน ทั้งนี้ บริษัทไม่มีเจ้าหนี้การค้าที่ค้างนานเกินปกติ

### 4.2 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2561 บริษัทใช้กระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุนประมาณ 24 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดออกส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทนำเงินไปลงทุนเพิ่มในเงินฝากประจำและเงินลงทุนชั่วคราวในกองทุนและหลักทรัพย์รับสุทธิ 4 ล้านบาท ซื้อเครื่องจักรและการซื้อสินทรัพย์เพิ่มประมาณ 58 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุนต่างๆ จำนวน 21 ล้านบาท อีกทั้งมีเงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ในระหว่างปี จำนวน 9 ล้านบาท

### 4.3 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

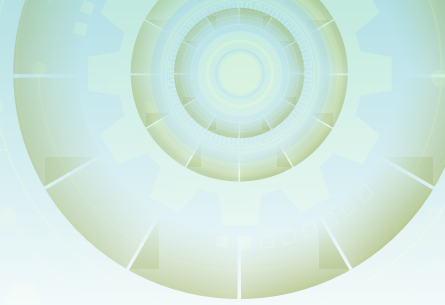
ในปี 2561 บริษัทมีกระแสเงินสดออกจากบริษัท ซึ่งเกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 176 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 48 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการที่บริษัทจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 2561 น้อยกว่าปีก่อน

### 4.4 อัตราส่วนสภาพคล่อง

ในปี 2561 และ 2560 อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 10.73 เท่า และ 10.81 เท่า ตามลำดับ โดยสภาพคล่องของบริษัทลดลงเล็กน้อย

บริษัทยังไม่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงินและเป็นเกณฑ์ชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินการทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของรายได้รวมทั้งการให้ส่วนลดทางการค้าและส่วนลดพิเศษต่างๆ จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยตรง ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท



ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- ขยายขอบเขตการตรวจสอบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับรอบเวลาในการรับรู้รายได้ เช่น การตรวจดัดยอดขาย
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการส่วนลดทางการค้าและส่วนลดพิเศษต่างๆ ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขของกลุ่มบริษัท
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย รายการส่วนลดทางการค้าและส่วนลดพิเศษต่างๆ ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ในการแสดงมูลค่าของลูกหนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องประมาณจำนวนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้และแสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามรายละเอียดที่แสดงไว้หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 โดยในการประมาณจำนวนหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารโดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน การวิเคราะห์อายุหนี้และการวิเคราะห์ความสามารถในการชำระชำระของลูกหนี้ ดังนั้นการประมาณจำนวนหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวจึงมีผลกระทบโดยตรงต่อจำนวนหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และมูลค่าของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประมาณจำนวนหนี้สงสัยจะสูญโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาจำนวนหนี้สงสัยจะสูญและสอบทานความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว ข้าพเจ้าได้สอบทานการจัดทำรายงานอายุหนี้และทดสอบการคำนวณจำนวนหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ รวมถึงการสอบทานการประมาณจำนวนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การคำนวณเฉพาะเจาะจง

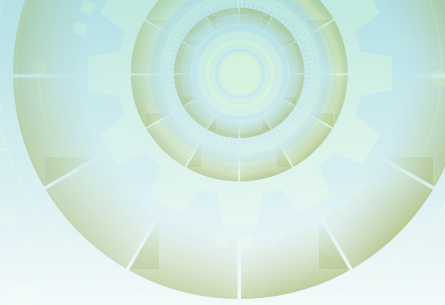
### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือ



หากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจ ภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงิน ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้อาจจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กรรณ แก้ว ลิ้มปิติติกุล

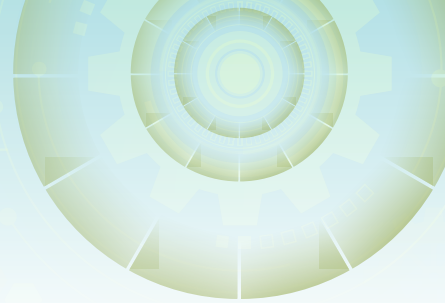
กรรณ แก้ว ลิ้มปิติติกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5874

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2562





## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	60,902,566	41,533,926	34,397,817
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ		1,105,392,732	968,012,521	1,105,392,732
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด	8	112,586,244	291,834,740	112,586,244
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	182,229,337	217,395,517	143,275,530
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	31,000,000
สินค้าคงเหลือ	10	637,143,736	682,687,372	357,257,680
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	11	9,295,066	3,440,758	9,295,066
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,368,410	9,862,988	4,771,980
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		2,113,918,091	2,214,767,822	1,797,977,049
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	9,250,898	9,183,951	9,272,211
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	194,999,800
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	18,430,417	18,430,417	18,430,417
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	14,003,993	14,003,993	13,754,587
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	686,049,101	691,433,562	297,212,913
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	11	36,932,565	28,643,135	36,932,565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	312,368	2,148,505	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		14,922,668	16,728,816	12,465,769
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		779,902,010	780,572,379	583,068,262
<b>รวมสินทรัพย์</b>		2,893,820,101	2,995,340,201	2,381,045,311
				2,487,368,873

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

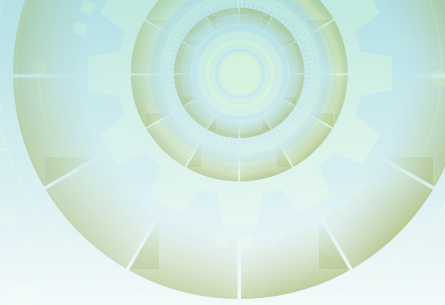
บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	184,040,940	185,330,799	104,749,188
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		9,653,206	16,002,463	7,781,474
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,402,027	3,453,681	2,987,080
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		197,096,173	204,786,943	115,517,742
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	38,343,789	43,891,637	8,666,861
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	80,246,482	75,944,056	39,948,647
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,998,803	3,978,703	3,998,803
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		122,589,074	123,814,396	52,614,311
<b>รวมหนี้สิน</b>		319,685,247	328,601,339	168,132,053
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 929,070,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		929,070,000	929,070,000	929,070,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 922,180,251 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		922,180,251	922,180,251	922,180,251
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		681,345,392	681,345,392	681,345,392
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	19	144,375,000	143,625,000	122,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		571,209,137	665,321,989	404,115,432
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	20	225,783,376	225,783,376	82,772,183
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,544,893,156	2,638,256,008	2,212,913,258
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย		29,241,698	28,482,854	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2,574,134,854	2,666,738,862	2,212,913,258
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2,893,820,101	2,995,340,201	2,381,045,311
				2,487,368,873

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	2,950,345,572	3,325,914,373	1,644,777,598	1,629,254,744
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	14,992,621	14,841,252	19,412,815	23,487,077
เงินปันผลรับ	6,943,320	6,753,000	35,443,320	82,753,000
อื่นๆ	22,596,629	12,750,768	17,396,167	8,718,243
<b>รวมรายได้</b>	2,994,878,142	3,360,259,393	1,717,029,900	1,744,213,064
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	2,639,882,185	2,905,499,569	1,470,717,133	1,417,167,378
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	71,538,392	70,048,461	40,880,132	39,864,112
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	146,317,366	155,304,523	83,102,174	88,488,444
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความ				
ต้องการของตลาด	38,007,094	2,852,564	38,007,094	2,852,564
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	2,895,745,037	3,133,705,117	1,632,706,533	1,548,372,498
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	99,133,105	226,554,276	84,323,367	195,840,566
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12 66,946	(88,259)	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	99,200,051	226,466,017	84,323,367	195,840,566
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,635,686)	(1,618,883)	(913,463)	(770,271)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	97,564,365	224,847,134	83,409,904	195,070,295
ภาษีเงินได้	22 (13,454,111)	(28,362,555)	(4,026,275)	(7,413,675)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	84,110,254	196,484,579	79,383,629	187,656,620

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18	-	(10,232,771)	-	(5,983,565)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	22	-	1,956,902	-	1,107,061
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลังสุทธิจากภาษีเงินได้					
		-	(8,275,869)	-	(4,876,504)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
		-	(8,275,869)	-	(4,876,504)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		84,110,254	188,208,710	79,383,629	182,780,116
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		81,851,396	191,137,468	79,383,629	187,656,620
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		2,258,858	5,347,111		
		84,110,254	196,484,579		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		81,851,396	183,031,568	79,383,629	182,780,116
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		2,258,858	5,177,142		
		84,110,254	188,208,710		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.09	0.21	0.09	0.20

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สัพพตนาผลผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม							
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ							
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ที่ได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย
				กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาค่าที่ดิน		
		จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560							
กำไรสำหรับปี							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาค่าที่ดินไปกำไรสะสม (หมายเหตุ 16)							
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)							
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม							
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561							
กำไรสำหรับปี							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)							
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม							
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

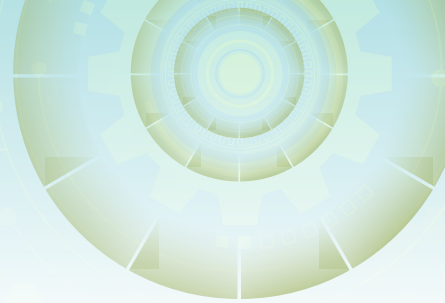
บริษัท สัพพัตนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	
		จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	922,180,251	681,345,392	122,500,000	533,491,861	87,769,517	2,347,287,021
กำไรสำหรับปี	-	-	-	187,656,620	-	187,656,620
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(4,876,504)	-	(4,876,504)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	182,780,116	-	182,780,116
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน ไปกำไรสะสม (หมายเหตุ 16)	-	-	-	4,997,334	(4,997,334)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(221,323,260)	-	(221,323,260)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	922,180,251	681,345,392	122,500,000	499,946,051	82,772,183	2,308,743,877
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	922,180,251	681,345,392	122,500,000	499,946,051	82,772,183	2,308,743,877
กำไรสำหรับปี	-	-	-	79,383,629	-	79,383,629
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	79,383,629	-	79,383,629
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(175,214,248)	-	(175,214,248)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	922,180,251	681,345,392	122,500,000	404,115,432	82,772,183	2,212,913,258



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

### บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรก่อนภาษี	97,564,365	224,847,134	83,409,904	195,070,295
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	48,395,525	16,979,017	48,395,525	16,979,017
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	(10,388,431)	(14,126,453)	(10,388,431)	(14,126,453)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(9,325,326)	2,718,469	(9,325,326)	2,718,469
ค่าเสื่อมราคา	62,998,712	61,458,284	30,149,587	29,748,685
หนี้สูญ	86,497	96,772	73,695	81,076
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1,844,377	1,009,430	(399,584)	497,975
กลับรายการสำรองส่วนลดทางการค้า	(3,890,088)	(179,255)	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (กลับรายการ)	1,511,593	(1,699,040)	195,613	(1,045,696)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(66,947)	88,259	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	(8,356,134)	(3,210,066)	(4,302,101)	(926,462)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,407,987	12,268,732	4,741,821	5,959,543
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(28,500,000)	(76,000,000)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(6,943,320)	(6,753,000)	(6,943,320)	(6,753,000)
ดอกเบี้ยรับ	(14,992,622)	(14,841,252)	(19,412,815)	(23,487,077)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,135	16,695	39,183	11,308
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	167,852,323	278,673,726	87,733,751	128,727,680
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	38,026,256	(11,755,543)	4,270,916	1,241,143
สินค้าคงเหลือ	44,032,043	22,798,661	(39,382,923)	(50,806,651)
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	(5,356,806)	1,950,988	(5,356,806)	1,950,988
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,111,029	(2,264,222)	(234,263)	(599,952)
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	538,394	(391,628)	538,394	(391,628)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,806,148	956,461	1,627,702	1,578,993

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จ่ายดอกเบี้ย

จ่ายภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำลดลง (เพิ่มขึ้น)

เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ในความต้องการของ

ตลาดลดลง (เพิ่มขึ้น)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น

รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

ซื้ออุปกรณ์

เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์

เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น

ดอกเบี้ยรับ

เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

จ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี

อำนาจควบคุม

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

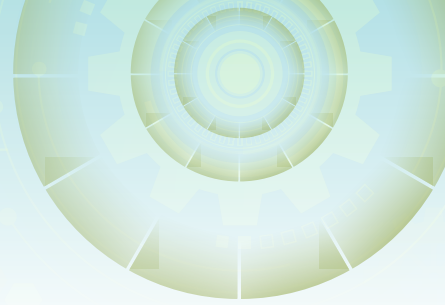
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2561	2560	2561	2560
(1,289,859)	16,532,727	(9,485,387)	30,949,519
(422,869)	(453,353)	129,259	(53,353)
20,100	19,861	20,100	19,861
247,316,759	306,067,678	39,860,743	112,616,600
(5,105,561)	(2,275,100)	(1,910,510)	(1,235,300)
(6,135)	(16,695)	(39,183)	(11,308)
(22,131,529)	(33,151,208)	(8,036,391)	(10,712,891)
220,073,534	270,624,675	29,874,659	100,657,101
(137,380,211)	59,200,523	(137,380,211)	59,200,523
141,241,402	(88,574,345)	141,241,402	(88,574,345)
-	-	(295,000,000)	(435,000,000)
-	-	414,500,000	502,500,000
(58,513,118)	(50,241,730)	(30,078,069)	(13,390,460)
9,255,000	11,987,324	4,932,000	8,839,324
-	(1,930,400)	-	(1,930,400)
-	-	28,500,000	57,000,000
6,943,320	6,753,000	6,943,320	6,753,000
14,091,760	15,457,085	19,439,862	24,035,028
(24,361,847)	(47,348,543)	153,098,304	119,432,670
-	-	10,000,000	-
-	-	(10,000,000)	-
(175,192,358)	(221,284,330)	(175,192,358)	(221,284,330)
(1,150,689)	(3,000,021)	-	-
(176,343,047)	(224,284,351)	(175,192,358)	(221,284,330)
19,368,640	(1,008,219)	7,780,605	(1,194,559)
41,533,926	42,542,145	26,617,212	27,811,771
60,902,566	41,533,926	34,397,817	26,617,212

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

**บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ (1) ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ (2) อบฟิช กิจกรรมไซโลและจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์ (3) ฟาร์มทดลอง และ (4) ฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้ ที่อยู่ตามที่ดินที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 33/137 ถนนสุขวงศ์ สุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพฯ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ลิพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์และจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์	ไทย	95	95
บริษัท ลิพัฒนาเกษตรมีนคัง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ลิพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ไซโลอบฟิชและจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์	ไทย	95	95
บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด	ให้เช่าโรงเรือน	ไทย	100	100



- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 16                      การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- ฉบับที่ 19                      การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน ถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

*ขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ ภาชนะบรรจุและหีบห่อ อะไหล่และวัสดุโรงงานและวัตถุดิบใช้ในฟาร์มแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เกษตรกรรม

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นสุกรพ่อแม่พันธุ์ ลูกสุกร สัตว์น้ำ และต้นไม้ซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

มูลค่ายุติธรรมของสุกรพ่อแม่พันธุ์ คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ส่วนลูกสุกร สัตว์น้ำ และต้นไม้คำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทฯ จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

#### 4.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ จะพิจารณามูลค่าของเงินลงทุนหากมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวอาจด้อยค่า



มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุน การทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดินดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย





#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการบริหารหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการบริหารหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัท และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัท และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัท และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา และโครงการสิทธิการลางานที่ยังได้รับค่าตอบแทนชนิดสะสม

บริษัท และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.14 ประเมินหนี้สิน

บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัท และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัท และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร



### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

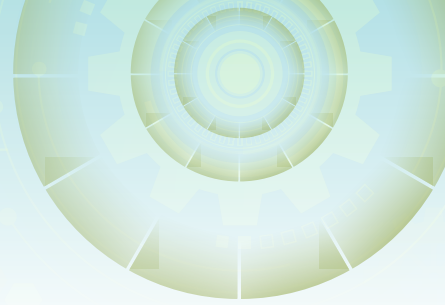
### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### สินทรัพย์ชีวภาพ

บริษัทฯ วัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ ด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของสุกรพ่อแม่พันธุ์คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ส่วนลูกสุกร สัตว์น้ำ และต้นไม้คำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนในการขาย การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น ช่วงอายุวัยเจริญพันธุ์ของสุกรพ่อแม่พันธุ์ อัตราการให้กำเนิดลูกสุกร เป็นต้น

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16



นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนด ราคา
	2561	2560	2561	2560	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	121	99	ราคาเทียบเคียงตลาด
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4	9	ร้อยละ 7.13 - 7.38 ต่อปี
เงินปันผลรับ	-	-	29	76	
ซื้อสินค้า	-	-	274	306	ราคาเทียบเคียงตลาด
ค่าเช่าจ่าย	-	-	1	1	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	14	14	7	7	ราคาตามสัญญา



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	3,836	24,435
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	31,000	150,500
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	5,756	22,138

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ลักษณะความสัมพันธ์		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
<b>เงินให้กู้ยืม</b>					
บริษัท สืบพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	บริษัทย่อย	149,000	295,000	(413,000)	31,000
บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด	บริษัทย่อย	1,500	-	(1,500)	-
รวม		150,500	295,000	(414,500)	31,000
<b>เงินกู้ยืม</b>					
บริษัท สืบพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	10,000	(10,000)	-



#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,981	14,613	8,567	8,876
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	953	928	464	446
รวม	14,934	15,541	9,031	9,322

#### การคำนวณกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระจากการคำนวณให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28.4

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	883	939	592	656
เงินฝากธนาคาร	60,020	40,595	33,806	25,961
รวม	60,903	41,534	34,398	26,617

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 0.5 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.00 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
<b>หลักทรัพย์เพื่อค้า</b>		
ตราสารทุน	108,099	92,036
กองทุนรวมตลาดเงิน	52,883	216,778
หัก: วัตถุดิบที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ยุดีรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	(48,396)	(16,979)
รวมหลักทรัพย์เพื่อค้า - สุทธิ	112,586	291,835

ในระหว่างปีเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ตราสารทุน		กองทุนรวมตลาดเงิน	
	2561	2560	2561	2560
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	74,229	55,070	217,606	151,043
ซื้อระหว่างปี	64,239	226,323	527,000	708,371
ขายระหว่างปี	(48,176)	(201,831)	(690,895)	(641,889)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุดีรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	(30,751)	(5,333)	(666)	81
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	59,541	74,229	53,045	217,606



## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

### ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน

รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

### ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ค้างชำระ

ไม่เกิน 3 เดือน

3 - 6 เดือน

6 - 12 เดือน

มากกว่า 12 เดือน

รวม

หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ

รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ

### ลูกหนี้อื่น

เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ดอกเบี้ยค้างรับ

ลูกหนี้อื่น

รวมลูกหนี้อื่น

รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2561	2560	2561	2560
-	-	1,513	2,136
-	-	2,291	2,327
-	-	3,804	4,463
117,514	152,193	78,945	69,221
35,636	44,750	31,282	32,995
9,502	1,435	8,690	1,374
3,902	2,754	3,017	2,338
36,626	37,337	31,560	33,305
203,180	238,469	153,494	139,233
(25,459)	(23,615)	(18,562)	(18,962)
177,721	214,854	134,932	120,271
177,721	214,854	138,736	124,734
-	-	7	19
-	-	-	19,000
-	-	25	953
2,913	2,012	2,913	2,012
1,595	530	1,595	530
4,508	2,542	4,540	22,514
182,229	217,396	143,276	147,248

## 10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	104,045	118,150	(866)	-	103,179	118,150
สินค้านระหว่างผลิต	711	939	-	-	711	939
วัตถุดิบ	402,392	397,400	-	-	402,392	397,400
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	36,890	37,583	(2,284)	(1,638)	34,606	35,945
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	72,067	65,587	-	-	72,067	65,587
อะไหล่และวัสดุโรงงานระหว่างทาง	4,688	-	-	-	4,688	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	18,619	64,021	-	-	18,619	64,021
วัตถุดิบใช้ในฟาร์ม	882	645	-	-	882	645
รวม	640,294	684,325	(3,150)	(1,638)	637,144	682,687

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	54,996	59,800	(255)	-	54,741	59,800
สินค้านระหว่างผลิต	693	344	-	-	693	344
วัตถุดิบ	235,263	174,388	-	-	235,263	174,388
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	17,732	17,863	-	(59)	17,732	17,804
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	33,684	32,299	-	-	33,684	32,299
อะไหล่และวัสดุโรงงานระหว่างทาง	4,688	-	-	-	4,688	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	9,575	32,790	-	-	9,575	32,790
วัตถุดิบใช้ในฟาร์ม	882	645	-	-	882	645
รวม	357,513	318,129	(255)	(59)	357,258	318,070





ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 2 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 0.2 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2560: มีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

## 11. สินทรัพย์ชีวภาพ

(หน่วย: พันบาท)

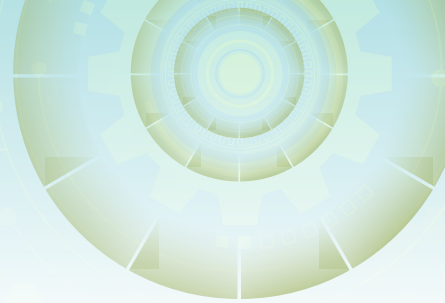
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	9,295	3,441
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	36,933	28,643
รวมสินทรัพย์ชีวภาพ	46,228	32,084

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วย ลูกสุกร สุกรพ่อแม่พันธุ์ สัตว์น้ำและต้นไม้ บริษัทฯ จัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	32,084	36,361
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	25,977	25,607
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(21,158)	(27,166)
ผลกำไร (ขาดทุน)		
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปี	9,325	(2,718)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	46,228	32,084



## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560
บริษัท พัฒนาเกษตร ล่วงหน้า จำกัด	ตัวแทนซื้อขายสัญญา ซื้อขายล่วงหน้า สินค้าเกษตร <sup>1)</sup>	ไทย	44.5	44.5	11	11	9	9

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท พัฒนาเกษตร ล่วงหน้า จำกัด	ตัวแทนซื้อขาย สัญญาซื้อขาย ล่วงหน้าสินค้า เกษตร <sup>1)</sup>	ไทย	44.5	44.5	11	11	2	2	9	9

<sup>1)</sup> บริษัท พัฒนาเกษตรล่วงหน้า จำกัด ยกเลิกธุรกิจในการเป็นตัวแทนซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2559



## 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

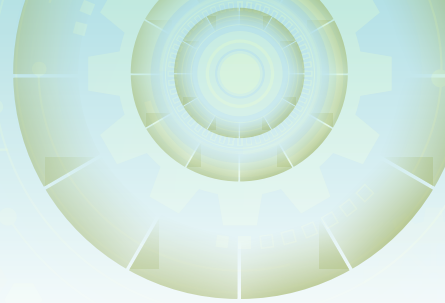
บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท พัฒนาเกษตรล่วงหน้า จำกัด	0.07	(0.09)	-	-

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไรสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท พัฒนาเกษตรล่วงหน้า จำกัด	25	25	21	21	0.12	0.12	0.30	0.30	0.15	0.12



### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท สีสันพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	200	200	95	95	190	190	29	76
บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด	5	5	100	100	5	5	-	-
รวม					195	195	29	76

#### 13.1 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยทางอ้อม

บริษัท สีสันพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด (“บริษัทย่อยฯ”) (ถือโดยบริษัท สีสันพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด)

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่ บริษัทย่อย รับระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท สีสันพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด	150	150	100	100	150	150	15	23



## 14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าเงินลงทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท เอ็ม.เอ็ม.อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	4.12	4.12	16,780	16,780	5,034	5,940
บริษัท วอลสตรีก กัลเลกซ์ ลิเบอร์ตี้ จำกัด	9.00	9.00	945	945	-	-
อื่น ๆ			705	705	-	-
รวม			18,430	18,430	5,034	5,940

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

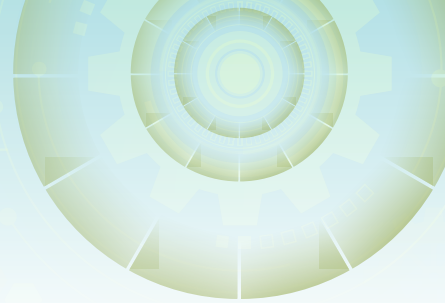
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	14,004	14,004	13,755	13,755
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	14,004	14,004	13,755	13,755

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นที่ดินรอการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ราคาต่อตารางวา (บาท)	45,000 - 133,333	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น





## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	รวม

### ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	396,970	509,488	915,417	159,714	144,633	6,602	2,132,824
ซื้อเพิ่ม	-	-	8,609	14,380	7,789	19,464	50,242
จำหน่าย	(7,829)	-	-	(1,349)	(9,028)	-	(18,206)
โอน	-	5,588	12,830	47	-	(18,465)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	389,141	515,076	936,856	172,792	143,394	7,601	2,164,860
ซื้อเพิ่ม	-	-	9,074	2,857	32,601	13,981	58,513
จำหน่าย	-	-	(59,779)	(937)	(26,187)	-	(86,903)
โอน	-	(1,033)	2,992	-	-	(1,959)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	389,141	514,043	889,143	174,712	149,808	19,623	2,136,470

### ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	379,326	803,115	144,785	94,171	-	1,421,397
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,939	22,662	6,907	18,950	-	61,458
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(1,349)	(8,080)	-	(9,429)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	392,265	825,777	150,343	105,041	-	1,473,426
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,682	22,610	7,880	19,827	-	62,999
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(59,777)	(938)	(25,289)	-	(86,004)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	404,947	788,610	157,285	99,579	-	1,450,421

### มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	389,141	122,811	111,079	22,449	38,353	7,601	691,434
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	389,141	109,096	100,533	17,427	50,229	19,623	686,049

### ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2560 (จำนวน 41 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	61,458
2561 (จำนวน 41 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	62,999



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	รวม

#### ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	180,547	311,391	438,589	101,894	81,675	4,723	1,118,819
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,919	5,471	2,219	3,782	13,391
จำหน่าย	(7,829)	-	-	(818)	(2,220)	-	(10,867)
โอน	-	5,293	2,746	-	-	(8,039)	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	172,718	316,684	443,254	106,547	81,674	466	1,121,343
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,710	1,333	24,125	1,910	30,078
จำหน่าย	-	-	(50,905)	(314)	(13,579)	-	(64,798)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	172,718	316,684	395,059	107,566	92,220	2,376	1,086,623
--------------------------	---------	---------	---------	---------	--------	-------	-----------

#### ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	245,701	404,688	91,837	54,408	-	796,634
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,434	8,781	4,422	10,112	-	29,749
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(818)	(2,136)	-	(2,954)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	252,135	413,469	95,441	62,384	-	823,429
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,441	7,936	4,605	11,167	-	30,149
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(50,905)	(314)	(12,949)	-	(64,168)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	258,576	370,500	99,732	60,602	-	789,410
--------------------------	---	---------	---------	--------	--------	---	---------

มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
---------------------	--	--	--	--	--	--	--

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	172,718	64,549	29,785	11,106	19,290	466	297,914
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	172,718	58,108	24,559	7,834	31,618	2,376	297,213

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
-----------------------	--	--	--	--	--	--	--

2560 (จำนวน 18 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							29,749
2561 (จำนวน 17 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							30,150

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2559 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดินใหม่ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อราคาที่ดินใหม่ เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ราคาต่อตารางวา (บาท)	125 - 6,000	125 - 1,800	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จะเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
31 ธันวาคม 2561	97,512	69,253
31 ธันวาคม 2560	97,512	69,253

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,149 ล้านบาท (2560: 1,160 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 671 ล้านบาท 2560: 672 ล้านบาท)

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการถูกเวนคืนที่ดินบางส่วนในบริเวณฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้เป็นจำนวนเงินประมาณ 7.8 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกตัดจำหน่ายที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินดังกล่าวออกจากบัญชีและโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินที่เกี่ยวข้องไปยังกำไรสะสมเป็นจำนวนประมาณ 5.0 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้ 1.2 ล้านบาท)

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,756	22,138
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	149,254	142,244	81,261	70,931
เจ้าหนี้อื่น	1,583	3,356	-	710
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	33,204	39,731	17,732	20,456
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	184,041	185,331	104,749	114,235



## 18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินขดเคยพนักงานเมื่อออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>				
<b>หลังจากออกจากงานต้นปี</b>	71,621	55,718	34,868	26,410
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,915	6,685	3,511	3,108
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,943	1,260	944	602
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	4,960	-	2,585
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	16,859	-	8,695
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(11,586)	-	(5,297)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,106)	(2,275)	(1,910)	(1,235)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>				
<b>หลังจากออกจากงานปลายปี</b>	75,373	71,621	37,413	34,868
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานต้นปี</b>	4,323	-	2,249	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในอดีต	-	4,323	-	2,249
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	433	-	226	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	117	-	61	-
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานปลายปี</b>	4,873	4,323	2,536	2,249
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	80,246	75,944	39,949	37,117

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการทำหรือขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขาย	5,153	4,589	2,588	2,217
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	4,255	7,679	2,154	3,742
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในการทำหรือขาดทุน	9,408	12,268	4,742	5,959

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 5.5 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 1.7 ล้านบาท) (2560: จำนวน 1.5 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 1.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 12 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12 ปี) (2560: 12 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
อัตราคิดลด	2.72	2.72
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.00 - 5.00	2.00 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 27.00	0.00 - 27.00





ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

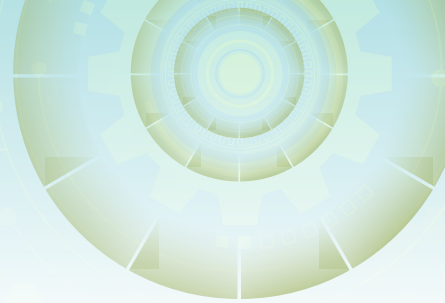
(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	
	อัตราคิดลด	(73)	85	(35)	42
	อัตราการขึ้นเงินเดือน	87	(72)	42	(34)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(77)	81	(37)	39	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	
อัตราคิดลด	(70)	83	(34)	41
อัตราการขึ้นเงินเดือน	83	(70)	41	(34)
เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(74)	78	(36)	38

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 25.6 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 12.2 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของการทำหรือขาดทุนในงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้



## 19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 20. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน ซึ่งส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินนี้ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	304	317	159	162
ค่าเสื่อมราคา	63	61	30	30
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	14	14	8	8
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,065	2,040	1,731	1,602
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	-	-	36	9
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	15	13	4	(8)



## 22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี

รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน

รายการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายปีก่อน

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว  
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2561	2560	2561	2560
15,776	26,257	9,052	10,478
6	783	(2)	764
1,384	-	-	-
(3,712)	1,323	(5,024)	(3,828)
13,454	28,363	4,026	7,414

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน

จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2561	2560	2561	2560
-	(1,957)	-	(1,107)

รายการกระหนยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	97,564	224,847	83,410	195,070
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	19,513	44,969	16,682	39,014
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	6	783	(2)	764
รายการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายปีก่อน	1,384	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 23)	(5,559)	(15,643)	(5,559)	(15,643)
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(1,389)	(1,351)	(7,089)	(16,551)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	426	256	347	123
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(803)	(663)	(311)	(229)
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	(52)	-	-	-
อื่น ๆ	(72)	12	(42)	(64)
รวม	(7,449)	(17,389)	(12,654)	(32,364)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	13,454	28,363	4,026	7,414



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม			
งบแสดงฐานะการเงิน		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า			
ยุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว			
	9,679	3,396	6,283
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ			
	630	328	302
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม			
	10	10	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
	16,050	15,189	861
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
	-	1,869	(1,869)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้			
	(6,074)	(4,209)	(1,865)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ			
	(58,326)	(58,326)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว			
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว			
		3,712	634
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ		(38,031)	(41,743)
โดยได้แสดงไว้เป็นรายการ:			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		312	2,149
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(38,343)	(43,892)
รวม		(38,031)	(41,743)



(หน่วย: ล้านบาท)

### สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ยุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	9,679	3,396	6,283	1,051
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ค้างเหลือ	51	12	39	(209)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	371	371	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	10	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,990	7,423	567	2,300
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(6,074)	(4,209)	(1,865)	544
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(20,693)	(20,693)	-	1,249
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว			5,024	4,935
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(8,666)	(13,690)		

## 23. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1217(4)/2549 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 3 กรกฎาคม 2553)



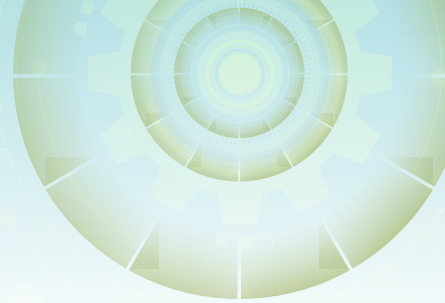
รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม						
2561			2560			
กิจการที่ ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	430,678	2,959,460	3,390,138	879,176	3,023,940	3,903,116
รายได้จากการขายส่งออก	20,250	43,037	63,287	37,657	45,284	82,941
ดอกเบี้ยรับ	-	30,865	30,865	-	33,828	33,828
รายได้อื่น	-	75,060	75,060	-	118,939	118,939
รวมรายได้	450,928	3,108,422	3,559,350	916,833	3,221,991	4,138,824
หัก: รายการระหว่างกัน		(564,472)				(778,565)
รวม		2,994,878				3,360,259

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2561			2560			
กิจการที่ ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	430,678	1,185,922	1,616,600	879,176	712,421	1,591,597
รายได้จากการขายส่งออก	20,250	7,928	28,178	37,657	-	37,657
ดอกเบี้ยรับ	-	19,413	19,413	-	23,487	23,487
รายได้อื่น	-	52,839	52,839	-	91,472	91,472
รวมรายได้	450,928	1,266,102	1,717,030	916,833	827,380	1,744,213



## 24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	81,851	191,137	79,384	187,657
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	922,180	922,180	922,180	922,180
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.09	0.21	0.09	0.20

## 25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ คณะกรรมการของบริษัทฯ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการใน 4 ส่วนงานหลักคือ (1) ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ (2) ออปฟิช กิจการไซโล และจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์ (3) ฟาร์มทดลอง และ (4) ฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้ โดยยอดขาย กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์เกือบทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวข้องกับส่วนงานผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ดังนั้น ส่วนงานดำเนินงานหลักที่รายงานจึงมีเพียงส่วนงานเดียว คือธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561	2560
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	2,887	3,243
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	33	45
สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า	18	34
สหพันธรัฐมาเลเซีย	11	4
สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	1	-
รวม	2,950	3,326



## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

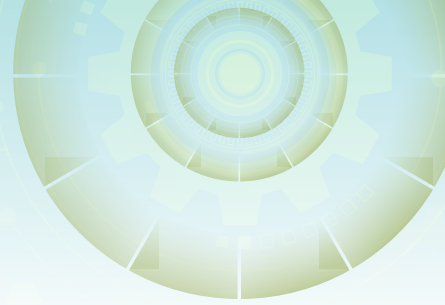
## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (2560: 7 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท 2560: 4 ล้านบาท)

## 27. เงินปันผล

(หน่วย: พันบาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย จากกิจการ ที่ได้รับการ ส่งเสริม การลงทุน	เงินปันผลจ่าย จากกิจการ ที่ไม่ได้รับการ ส่งเสริม การลงทุน	รวมเงิน ปันผลจ่าย	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น
(บาท)					
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 28 เมษายน 2560	82,996	138,327	221,323	0.24
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2560		82,996	138,327	221,323	0.24
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 27 เมษายน 2561	73,774	101,440	175,214	0.19
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2561		73,774	101,440	175,214	0.19



## 28. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 28.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนประมาณ 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ (2560: ไม่มี)

### 28.2 การผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนประมาณ 1.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2560: 3.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2560: 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา))

### 28.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	6	13	3	6
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	-	6	-	3

### 28.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกัน ซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 9 ล้านบาท (2560: 9 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 5 ล้านบาท (2560: 5 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งสิ้นจำนวน 1,017 ล้านบาท (2560: 1,179 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 788 ล้านบาท (2560: 1,059 ล้านบาท)) โดยวงเงินส่วนใหญ่ได้รับการค้ำประกันร่วมกันโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย





## 29. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม

### สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

ตราสารทุน	60	-	-	60
กองทุนรวมตลาดเงิน	-	53	-	53
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	14	-	14
ที่ดิน	-	389	-	389
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	46	46

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม

### สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

ตราสารทุน	74	-	-	74
กองทุนรวมตลาดเงิน	-	218	-	218
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	14	-	14
ที่ดิน	-	389	-	389
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	32	32

(หน่วย: ล้านบาท)

**สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

ตราสารทุน

60 - - 60

กองทุนรวมตลาดเงิน

- 53 - 53

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

- 14 - 14

ที่ดิน

- 173 - 173

สินทรัพย์ชีวภาพ

- - 46 46

(หน่วย: ล้านบาท)

**สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

ตราสารทุน

74 - - 74

กองทุนรวมตลาดเงิน

- 218 - 218

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

- 14 - 14

ที่ดิน

- 173 - 173

สินทรัพย์ชีวภาพ

- - 32 32



### 30. เครื่องมือทางการเงิน

#### 30.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

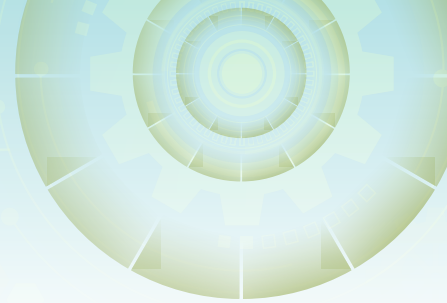
##### *ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### *ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				

(ร้อยละต่อปี)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-	52	8	61	0.10 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ	1,094	-	11	-	1,105	1.15 - 1.90
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด	-	-	-	113	113	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	182	182	-
	1,095	-	63	303	1,461	

#### หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	184	184	-
	-	-	-	184	184	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				

(ร้อยละต่อปี)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-	26	15	42	0.10 - 1.00
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ	952	-	16	-	968	1.00 - 1.70
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด	-	-	-	292	292	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	217	217	-
	953	-	42	524	1,519	

#### หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	185	185	-
	-	-	-	185	185	



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				

(ร้อยละต่อปี)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-	29	4	34	0.10 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ	1,094	-	11	-	1,105	1.15 - 1.90
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด	-	-	-	113	113	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	143	143	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	-	31	7.13
	1,126	-	40	260	1,426	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	105	105	-
	-	-	-	105	105	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				

(ร้อยละต่อปี)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-	19	7	27	0.10 - 1.00
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ	952	-	16	-	968	1.00 - 1.70
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด	-	-	-	292	292	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	147	147	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	151	-	-	-	151	7.13 - 7.38
	1,104	-	35	446	1,585	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	114	114	-
	-	-	-	114	114	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.6	32.32 - 32.53	กุมภาพันธ์ ถึง เมษายน 2562

### 30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.12:1 (2560: 0.12:1) และเฉพาะของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.08:1 (2560: 0.08:1)

## 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



“

มุ่งมั่นพัฒนา สู่มาตรฐานสากล  
ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม  
และสิ่งแวดล้อม

”





บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)  
LEE FEED MILL PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงาน 33/137 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 28  
ถนนสุขุมวิท บางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทร. 0 2632 7300 โทรสาร 0 2236 7751  
[www.leepattana.com](http://www.leepattana.com)