



บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)  
LEE FEED MILL PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2562

# ANNUAL REPORT 2019



“

มุ่งมั่นพัฒนา คุณภาพ และมาตรฐานสู่ความยั่งยืน

**SUSTAINABLE  
ORGANIZATION  
DEVELOPMENT**

”



# สารบัญ

- 2 คณะกรรมการบริษัท
- 4 สารจากประธานกรรมการบริษัท
- 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 10 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 19 ปัจจัยความเสี่ยง
- 21 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- 23 โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- 24 นโยบายการจ่ายเงินผล
- 25 โครงสร้างการจัดการ
- 40 การกำกับดูแลกิจการ
- 47 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิทธิผู้มีส่วนได้เสีย
- 55 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 56 รายการระหว่างกัน
- 61 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 67 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- 72 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 76 งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน



## คณะกรรมการบริษัท



**นายวิสิทธิ์ สิละสิทธิ์**

กรรมการและประธานกรรมการ



**นายนิพนธ์ สิละสิทธิ์**

กรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้จัดการ



**นายการุญ จันทรมิ่งพร**

กรรมการ



**รศ.ดร.สมชาย กคกาสน์วิวัฒน์**

กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ



**พล.ต.ก.อดิศร บนทรัพย์**

กรรมการอิสระและประธานกรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





**นางสุภาพร จงวิลัยวรรณ**  
กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



**นายสมศักดิ์ เรียงศรียุคต์**  
กรรมการและเลขานุการ  
คณะกรรมการ



**นางสุนันทา ศุภผลศิริ**  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ



**นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์**  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

# สารจากประธานกรรมการบริษัท

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทุกมิติในสถานการณ์ต่างๆ ของโลกในยุคปัจจุบัน อันส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจสังคมและสุขอนามัยของประชาชน เช่น การเกิดสงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกากับประเทศจีน การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีใหม่ (Disruptive Technology) ตลอดจนการแพร่ระบาดของโรคระบาดไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ซึ่งเป็นภัยพิบัติอันใหญ่หลวงของมวลมนุษยชาติทั่วโลกในสถานการณ์ที่กล่าวไว้เช่นนี้ บริษัท มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง ปรับเปลี่ยนบทบาทตนเองให้เข้ากับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นโดยใช้สติปัญญา และความร่วมมือจากพนักงานทุกภาคส่วน ประกอบกับบริษัท ได้ลงทุนกับเทคโนโลยีใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักร และการสื่อสารของบุคลากรในองค์กร โดยได้รับการสนับสนุนส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากภาครัฐ ให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างยั่งยืนซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจ และวิสัยทัศน์ของบริษัทว่า “เราเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์คุณภาพชั้นนำ พร้อมเติบโตร่วมกับพันธมิตรทางการค้า”

ผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปี 2562 ที่ผ่านมา มียอดขายได้รวม 2,678 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 150 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.16 บาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 2,982 ล้านบาท หนี้สินรวม 324 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,658 ล้านบาท โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท

สุดท้ายนี้ ในนามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา ทั้งนี้ บริษัทจะยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมที่จะเติบโตด้วยการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อดำเนินธุรกิจให้เติบโตได้อย่างมั่นคง และมีความยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้นำผลกำไรบางส่วน ส่งมอบโดยบริจาคกลับคืนสู่สังคมและประเทศชาติอย่างสม่ำเสมอตลอดมา



(นายวิสิทธิ์ ลีละศิริกร)  
ประธานกรรมการบริษัท







### วิสัยทัศน์

เราเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์คุณภาพชั้นนำ  
พร้อมเติบโตร่วมกับพันธมิตรทางการค้า

### พันธกิจ

- วิจัยพัฒนาเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพ
- พัฒนาระบบการผลิตด้วยนวัตกรรม
- สร้าง พัฒนา และขยาย เครือข่ายฐานลูกค้า
- ตอบสนองความต้องการของลูกค้า สร้างความพึงพอใจสูงสุด



### ค่านิยม

ใฝ่ความรู้ มุ่งผลสัมฤทธิ์ อยู่ร่วมสังคมอย่างเป็นมิตร



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นางสุนันทา ศุภผลศิริ และ นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม โดยสรุปสาระสำคัญผลการปฏิบัติงานได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 รับฟังรายงาน และข้อชี้แจงจากฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนและเพียงพอ จึงมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่า งบการเงินดังกล่าวถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของรายงานที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีความเห็นว่า ข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันได้รับการเปิดเผยไว้อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยทางคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ ในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแต่อย่างใด
4. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสามารถให้ผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อช่วยปรับปรุงระบบ การดำเนินงานภายในให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
5. ได้พิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 โดยเสนอผู้สอบบัญชีของ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์





6. สอบทานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ การปฏิบัติของบริษัท อยู่ในเกณฑ์ที่ดีและได้กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีกระบวนการในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่องมาโดยตลอด
7. ติดตามดูแลและหารือกับฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ ถึงประเด็นด้านการบริหารงานโดยทั่วไปที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการค้ากับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

รศ.ดร.สมชาย ภาณุวัฒน์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2563

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน เริ่มแรก จำนวน 20 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 922.18 ล้านบาท โดยกลุ่มลีละติร เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2533 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2537 โดยมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งแรกตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม ต่อมาในปี 2531 และ 2533 ได้สร้างโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งที่สอง ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี ในนามบริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นโดยบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 95 และอีก 4 ปีต่อมา คือ ในปี 2537 บริษัทได้เปิดขยายธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ไก่และโรงฟักลูกไก่เพื่อผลิตลูกไก่เนื้อออกสู่ตลาดโดยได้รับส่งเสริมการลงทุนเช่นเดียวกัน โดยมีสถานที่ตั้งอยู่ที่อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์

เนื่องจากโรงงานอาหารสัตว์แห่งแรกที่จังหวัดนครปฐมมีข้อจำกัดในพื้นที่ที่จะขยายโรงงาน อีกทั้งเป็นที่ดินที่เช่าจากบุคคลภายนอกด้วย จึงได้เปิดโรงงานแห่งแรกที่จังหวัดนครปฐมในปี 2539 และได้ขอส่งเสริมการลงทุนโรงงานผลิตอาหารสัตว์บกแห่งใหม่ในปีเดียวกันนี้ที่อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี โดยในปี 2545 และปี 2550 ได้เปิดโรงงานอาหารสัตว์น้ำอีกสองแห่ง ณ บริเวณโรงงานเดียวกันกับโรงงานอาหารสัตว์บกที่อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี และอำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี ในนามบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ตามลำดับ ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งในปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตอาหารสัตว์ที่มีอยู่ทั้งสี่แห่งในปัจจุบัน มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์รวม 492,000 ตันต่อปี โดยมีการผลิตจริงประมาณร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตที่มีอยู่ และได้มีการจัดตั้งบริษัท ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด ในปี 2547 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 150 ล้านบาท ประกอบธุรกิจไซโลบัพชีและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดยเมื่อได้รวมไซโลที่มีอยู่เดิมซึ่งมีความจุ 25,000 ตันแล้ว ปัจจุบันจะมีความจุได้ถึง 38,500 ตัน ที่สามารถรองรับการบัพชีและเก็บเมล็ดพืชได้ตลอดปี และในปี 2555 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ไพธามฟาร์มทะเล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจในฟาร์มทดลองสัตว์น้ำ ในด้านงานวิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์น้ำ ทั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในการรักษาและพัฒนาคุณภาพอาหารสัตว์น้ำให้ดียิ่งขึ้น และมีมาตรฐานสูงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้รับการรับรองจากกรมปศุสัตว์ เกี่ยวกับระบบหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิตอาหารสัตว์ (Good Manufacturing Practice (GMP) for animal feeding manufacturing) และผ่านการรับรองมาตรฐานระบบ HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) ซึ่งเป็นการยืนยันถึงกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะ ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและได้มาตรฐานสากล รวมทั้งได้รับการรับรองระบบ ISO 9001 : 2015 ทั้งระบบ โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ของโรงงานเพชรบุรี และสระบุรี ซึ่งแสดงถึงบริษัทได้มีการคัดสรรวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ และการจัดการสุขลักษณะที่ดี ที่สะท้อนถึงคุณภาพของสินค้าที่มีมาตรฐานสากล และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม เนื่องจากสัตว์ที่กินอาหารสัตว์ที่ผลิตจากบริษัท ในท้ายที่สุดก็จะเป็นอาหารสำหรับประชาชนบริโภคที่มีคุณภาพและความปลอดภัย นอกจากนี้บริษัทยังมีความห่วงใยและตระหนักถึงในการรักษาสีเขียวที่มีต่อชุมชนและสังคม เช่น ผลกระทบที่เกิดจากน้ำทิ้ง ฝุ่น และมลพิษทางอากาศรวมทั้งการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด จึงได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมหรือ ISO 14001 : 2015 และระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 : 2018 เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ทั้งสองโรงงาน





กลุ่มบริษัทลีพัฒนา ดำเนินธุรกิจการใน 4 ส่วนงานหลัก คือ (1) ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ (2) อบฟิซกิจการไซโลและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์ (3) ฟาร์มทดลอง และ (4) ฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้ โดยยอดขาย กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์เกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทลีพัฒนา เกี่ยวเนื่องกับกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ โดยประกอบด้วยบริษัทและบริษัทย่อยดังนี้

- บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์สำเร็จรูปสำหรับสัตว์บกและสัตว์น้ำ ชนิดเม็ด ชนิดผง และหัวอาหาร ได้แก่ อาหารสุกร ไก่ เป็ด วัว ปลา และกุ้ง เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ลี” “วิน” “แมกซ์” และ “โปรเกรด” โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบุรี นอกจากนี้ยังดำเนินธุรกิจด้านฟาร์มเลี้ยงสัตว์ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรีและการผลิตลูกไก่เนื้อ โดยมีฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ไก่เนื้อ และโรงฟักลูกไก่เนื้อที่จังหวัดเพชรบูรณ์ แต่เนื่องจากภาวะการณ้ไข้หวัดนกที่เกิดขึ้น บริษัทจึงได้หยุดดำเนินกิจการโรงฟักลูกไก่เนื้อเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2547 และปัจจุบันได้เปลี่ยนมาดำเนินกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้
- บริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์สำเร็จรูปเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ แต่จะเน้นผลิตอาหารสัตว์บก ได้แก่ อาหารสุกร ไก่ เป็ด และ วัว เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ลี” “วิน” “แมกซ์” และ “โปรเกรด” รวมทั้งอาหารสัตว์เลี้ยง เช่น อาหารสุนัข ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เพ็ทโต” และ “จาโต” อาหารแมว ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มาว มาว” โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี
- บริษัท ลีพัฒนาเกษตรมันคง จำกัด เป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจไซโลอบฟิซและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์
- บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัดเป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจให้เช่าโรงเรือน
- บริษัท พัฒนาเกษตรล่วงหน้า จำกัด เป็นบริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 44.50 ประกอบธุรกิจซื้อขายล่วงหน้า ประเภทนายหน้าซื้อขายล่วงหน้า และได้รับใบอนุญาตเข้าเป็นสมาชิกตลาดประเภทนายหน้าซื้อขายล่วงหน้าเลขที่ 12 จากตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าแห่งประเทศไทย โดยปัจจุบันบริษัทได้หยุดดำเนินธุรกิจการเป็นนายหน้าซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า ตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 พร้อมทั้งได้คืนใบอนุญาตประกอบธุรกิจการซื้อขายล่วงหน้าต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ (ก.ล.ล.) เมื่อเดือน พฤษภาคม 2559



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โรงงานผลิตอาหารสัตว์ของกลุ่มบริษัทลิพัฒนา มีการแบ่งตามพื้นที่การขายแยกตามภูมิภาคของประเทศ เพื่อให้เกิดประหยัลดต้นทุนการขนส่ง ดังนี้คือ โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรี เน้นการขายในจังหวัดนครปฐม ราชบุรี และทุกจังหวัดในภาคใต้ตั้งแต่จังหวัดเพชรบุรีลงไป ส่วนโรงงานที่จังหวัดสระบุรี เน้นการขายในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันออก

## 1. โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทลิพัฒนา ในปี 2560 - 2562

รายได้จากการขาย ผลิตภัณฑ์	ผู้ผลิต	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูป*	บริษัทและบริษัทย่อย	3,297	99.13	2,933	99.42	2,602	99.12
พันธุ์สัตว์ / พืชเกษตร	บริษัท	29	0.87	17	0.58	23	0.88
รวม		3,326	100.00	2,950	100.00	2,625	100.00

หมายเหตุ : รายได้จากการขายอาหารสัตว์สำเร็จรูปในปี 2562 มาจากปริมาณการขายอาหารสัตว์บกและสัตว์น้ำในอัตราส่วนร้อยละ 48 และร้อยละ 52 ตามลำดับ

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### 2.1 ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทและช่องทางการจัดจำหน่าย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์โดยตรง และตัวแทนขาย โดยบริษัทได้จำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 55 และร้อยละ 45 ตามลำดับ ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่มีปริมาณจัดจำหน่ายมากที่สุดจะเป็นอาหารสัตว์น้ำ โดยเกษตรกรจะเป็นฟาร์มที่มีขนาดใหญ่และมีมาตรฐาน มีกำลังซื้อที่เพียงพอ สม่่าเสมอและจะนำอาหารสัตว์ไปใช้เท่านั้นไม่ได้นำไปขายต่อ ส่วนตัวแทนขายมีเขตพื้นที่ขายที่แน่นอนและมีความสามารถในการเปิดและบริหารตัวแทนย่อยในเขตพื้นที่หรือมีการจัดตั้งทีมขายภายนอกร้านค้าของตัวแทน มีความพร้อมด้านการเงินและความเข้าใจในเงื่อนไขการขายต่างๆ ของการเป็นตัวแทน ลูกค้าในอุตสาหกรรมนี้มักให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทจึงมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพเพื่อให้ประโยชน์สูงสุดต่อเกษตรกรผู้เลี้ยง สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า บริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าและตัวแทนขายและด้วยความน่าเชื่อถือในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้าทั้งหมดมากกว่า 500 ราย ซึ่งเป็นทั้งลูกค้าเดิมและรายใหม่ ลูกค้าที่นับว่าเป็นลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกใน ปีที่ผ่านมาคิดเป็นประมาณร้อยละ 20 ของยอดขายทั้งหมดเท่านั้น และไม่มีลูกค้ารายใดที่มียอดการซื้อขายมากกว่าร้อยละ 10 ของยอดการขายทั้งหมด





## 2.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

จากการที่บริษัทมีประสบการณ์ในธุรกิจมานานกว่า 37 ปี เป็นที่รู้จักแพร่หลาย และได้รับการยอมรับในตลาดจากลูกค้า ผ่านการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบเพื่อเพิ่มคุณภาพของสุตรอาหาร สร้างความแตกต่างในสินค้า ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Customized product) ซึ่งแตกต่างจากคู่แข่ง หากสภาพตลาดมีความต้องการใช้อาหารสัตว์มากขึ้น บริษัทยังมีกำลังการผลิตที่รองรับระบบการผลิต ซึ่งมีปริมาณมากๆ ได้ (Mass Production) นอกจากนี้บริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ได้แก่ การจัดสัมมนาวิชาการและกำหนดเงินรางวัลตามเป้าหมายการขายสินค้าให้แก่ลูกค้า และมีการบริหาร สต็อกวัตถุดิบเพื่อลดปัญหาจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้มีการวิจัยจัดหาวัตถุดิบทดแทนที่ไม่ลดคุณภาพของสินค้าในช่วงเวลาที่วัตถุดิบบางรายการอาจมีราคาสูงเนื่องจากขาดแคลน

## 2.3 นโยบายราคา

เนื่องจากอาหารสัตว์เป็นสินค้าที่ควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เป็นผู้กำหนดเพดานราคาขายกลางตามประกาศของแต่ละบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายจริงผู้ผลิตสามารถจะเปลี่ยนแปลงได้ตามต้นทุนการผลิตและการแข่งขันอื่นๆ เช่น การส่งเสริมการขายแต่ต้องไม่สูงกว่าราคากลางดังกล่าว บริษัทสามารถเสนอราคาที่เหมาะสมแก่ลูกค้าโดยการบริหารราคาต้นทุนวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ ได้แก่ การจัดหาและจัดเก็บรักษาวัตถุดิบที่มีราคาเหมาะสมตามฤดูกาลในการผลิต โดยส่วนใหญ่ ได้แก่ กากถั่วเหลือง ปลาป่นและข้าวโพด และมีการวิจัยจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ ทดแทนโดยไม่ลดคุณภาพของสารอาหารเพื่อให้สามารถแข่งขันการตัดราคากับคู่แข่งได้

## 2.4 ภาวะการแข่งขัน

การแข่งขันในตลาดธุรกิจอาหารสัตว์ แบ่งออกเป็น 2 ตลาดใหญ่ๆ คือ

1. ตลาดอิสระ (Free Market) คือ การขายอาหารสัตว์ให้แก่ลูกค้าโดยตรง เพื่อลูกค้าที่ซื้อนำไปใช้เองหรือนำไปขายต่อให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์
2. ตลาดแบบประกันราคา (Contract Farming) คือ การขายอาหารสัตว์ให้กับลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการในการเลี้ยงสัตว์ โดยมีเงื่อนไขในการรับประกันราคาขายพันธุ์สัตว์มีชีวิตให้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ โดยลูกค้าจะต้องมีฟาร์มเป็นของตนเอง นอกจากอาหารสัตว์แล้วยังมีการจัดหาพันธุ์สัตว์ เช่น ลูกสุกรและลูกไก่ให้เกษตรกร ตลอดจนการบริหาร จัดการด้านฟาร์มที่ทันสมัยให้แก่ลูกค้าที่เข้าโครงการ

อุตสาหกรรมอาหารสัตว์โดยภาพรวม มีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในระดับปานกลางและมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยปีละไม่มากนัก และมีความผันผวนของความต้องการบ้างในบางปี หากการส่งออกเนื้อสัตว์ได้รับผลกระทบจากการส่งออก อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมนี้ยังมีความผันผวนน้อยกว่าสินค้าเกษตรแปรรูปประเภทอื่น เนื่องจากการขายภายในประเทศ ไม่เผชิญการแข่งขันที่รุนแรงจากต่างประเทศ

ตามข้อมูลจากสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย มีโรงงานผลิตอาหารสัตว์จดทะเบียนอยู่กับสมาคมจำนวน 53 ราย คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดมากกว่า 90% โดยโรงงานขนาดกลางและขนาดใหญ่จะเน้นการผลิตอาหารสุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ และอาหารสัตว์น้ำ ขณะที่โรงงานขนาดเล็กมักจะผลิตอาหารสัตว์เฉพาะอย่าง เนื่องจากเป็นตลาดที่มีขนาดเล็กการแข่งขันจึงค่อนข้างรุนแรงมีการตัดราคา โดยเฉพาะจากคู่แข่งที่มีการผลิตแบบครบวงจรจะได้เปรียบทางด้านการประหยัดจากขนาด (Economies of scale) เนื่องจากสามารถป้อนผลิตภัณฑ์ให้กับฟาร์มของตนเอง รวมถึงฟาร์มของบริษัทซึ่งเป็นลูกค้าสมาชิก

บริษัทและบริษัทย่อยมียอดขายอาหารสัตว์เกือบทั้งหมดอยู่ในตลาดอิสระ และส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ ทั้งนี้เมื่อเทียบกับปริมาณความต้องการอาหารสัตว์ทั้งประเทศประมาณ 20.18 ล้านตันต่อปี บริษัทคาดว่าปริมาณความต้องการดังกล่าวจะเป็นอาหารสัตว์ที่มาจากโรงงานผลิตอาหารสัตว์ประมาณร้อยละ 80 และเกษตรกรผสมอาหารเองประมาณร้อยละ 20 ในส่วนที่มาจากโรงงานผลิตอาหารสัตว์แยกเป็นที่อยู่ในส่วนของตลาดอิสระประมาณร้อยละ 45 และตลาดที่อยู่ในโครงการเลี้ยงสัตว์ของผู้ประกอบการผลิตแบบครบวงจร (Integrated business line) อีกร้อยละ 55 ทั้งนี้บริษัทมีส่วนแบ่งเฉพาะในตลาดอาหารสัตว์อิสระ ทางบริษัทคาดว่าจะมีส่วนแบ่งตลาดที่อยู่ใน 10 อันดับแรกของผู้ผลิตอาหารสัตว์ในตลาดอิสระ ซึ่งเป็นรายใหญ่ๆ ของประเทศ (คาดการณ์โดยฝ่ายบริหารของบริษัท และคำนวณจากอาหารสัตว์บกและอาหารสัตว์น้ำรวมกัน)

สำหรับการแข่งขันกับบริษัทที่มีธุรกิจเกี่ยวกับการเกษตรแบบครบวงจร กับการมุ่งเน้นธุรกิจอาหารสัตว์เพียงอย่างเดียวนั้น จะเป็นการแข่งขันทั้งทางด้านบวกและลบของทั้งสองแบบ เช่น หากธุรกิจแบบครบวงจรประสบปัญหาเกี่ยวกับสภาวะการเลี้ยงและราคาตกต่ำของสัตว์บางชนิดเพื่อจำหน่าย จะส่งผลให้ธุรกิจแบบครบวงจรนั้นประสบปัญหาสำหรับการขายสัตว์ชนิดนั้นๆ ทั้งหมด แต่หากการเลี้ยงและราคาของสัตว์ชนิดนั้นๆ ดี ธุรกิจก็จะประสบความสำเร็จในการขายอย่างมากในธุรกิจที่ส่งผลโดยตรงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ส่วนด้านธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นธุรกิจอาหารสัตว์เพียงอย่างเดียว นั้น สามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจไปตามสภาวะการณ์ได้ เช่น เมื่ออาหารสัตว์บางประเภทมีแนวโน้มการใช้และกำไรมากกว่าก็อาจจะหันไปมุ่งเน้นอาหารสัตว์ประเภทนั้นๆ มากขึ้น เป็นต้น ซึ่งจะไม่เกิดความเสียหายมากในการดำเนินธุรกิจ แต่ในทางกลับกันหากธุรกิจเกี่ยวกับการเกษตรทั้งหมดดีธุรกิจที่ไม่ครบวงจรก็จะเติบโตได้น้อยกว่าธุรกิจที่ทำแบบครบวงจรเช่นกัน

แนวโน้มในอนาคตสำหรับการหันมาทำธุรกิจเกี่ยวกับการเกษตรแบบครบวงจร ของประเภทธุรกิจการเกษตรนั้น จากการประเมินสถานการณ์ของผู้บริหารของบริษัทคาดการณ์ว่าการที่ธุรกิจเกษตรจะหันมาทำธุรกิจแบบครบวงจรนั้นยังคงมีจำนวนน้อย เนื่องจากปรับเปลี่ยนการทำธุรกิจการเกษตรแบบครบวงจร บริษัทที่ปรับเปลี่ยนจะต้องเป็นบริษัทที่มีขนาดใหญ่และใช้เงินทุนจำนวนมาก แต่สำหรับธุรกิจการเกษตรในประเทศไทยนั้นส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทที่มีขนาดกลางและขนาดเล็ก จึงเป็นข้อจำกัดสำหรับธุรกิจที่มีขนาดกลางและขนาดเล็กในการขยายธุรกิจการเกษตรเป็นแบบครบวงจรได้



## 2.5 ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มผลิตภัณฑ์

ตารางเปรียบเทียบปริมาณการปริมาณการใช้อาหารสัตว์ภายในประเทศ สำหรับปี 2562 และ 2563

ประเภทอาหารสัตว์	ปริมาณอาหารสัตว์ที่ใช้					
	ปี 2562		ปี 2563		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละ
ไก่เนื้อ	7,234,013	35.85	7,306,353	35.92	72,340	1.00
ไก่พ่อแม่พันธุ์	1,002,456	4.97	916,272	4.51	(86,184)	(8.60)
ไก่ไข่เล็กรุ่น	780,968	3.87	794,187	3.91	13,219	1.69
ไก่ไข่ให้ไข่	2,086,406	10.34	2,270,615	11.16	184,209	8.83
ไก่ไข่พ่อแม่พันธุ์	24,120	0.12	22,400	0.11	(1,720)	(7.13)
หมูขุน	5,548,500	27.50	5,300,100	26.06	(248,400)	(4.48)
หมูพันธุ์	973,710	4.82	930,000	4.57	(43,710)	(4.49)
เป็ดเนื้อ	323,652	1.60	348,566	1.71	24,914	7.70
เป็ดพันธุ์	23,360	0.11	25,131	0.12	1,771	7.58
เป็ดไข่	273,750	1.36	344,925	1.70	71,175	26.00
โคนม	901,716	4.47	1,044,413	5.13	142,697	15.83
กึ่ง	496,000	2.46	496,000	2.44	-	-
ปลา	510,000	2.53	541,059	2.66	31,059	6.09
รวม	20,178,651	100.00	20,340,021	100.00	161,370	0.80

ที่มา : สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยสาขาปศุสัตว์ และประมง ขยายตัวร้อยละ 0.8 และ -1.3 ตามลำดับ

คาดการณ์ปัจจัยบวกของปี 2563 ในด้านปศุสัตว์ เกษตรกรมีความร่วมมือในการเลี้ยงสัตว์ในระบบการผลิตที่ได้มาตรฐานมากขึ้นทำให้การผลิตสัตว์มีประสิทธิภาพสูงขึ้น มีการวางแผนการผลิตอย่างเป็นระบบทำให้สามารถคาดการณ์และวางแผนทางการตลาดได้ดีขึ้น และภาครัฐกับเอกชนให้ความร่วมมือกันในการเฝ้าระวังควบคุมโรคระบาดอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ



คาดการณ์ปัจจัยลบของปี 2563 เนื่องจากในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 ประสบปัญหาสภาพอากาศที่ร้อนจัดและแห้งแล้งเร็วกว่าปีที่ผ่านมา อีกทั้งปริมาณน้ำก็น้อยกว่าในปี 62 จะส่งผลกระทบต่อภาระเจริญเติบโตและการปลูกพืชที่เกี่ยวข้องต่อการผลิตปศุสัตว์ ได้แก่ ข้าว และข้าวโพด อีกทั้งยังอาจเกิดการระบาดของแมลงศัตรูพืช เช่น ในปี 62 เกิดการระบาดของหนอนกระทู้ข้าวโพดในบางท้องที่ ด้วยปัจจัยเหล่านี้จะทำให้ส่งผลกระทบต่อผลผลิตข้าวและข้าวโพด และส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตภาคปศุสัตว์และประมง

และเนื่องจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง โดยเฉพาะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าสำคัญ เช่น จีนชะลอตัว ทำให้การบริโภคลดลง อีกทั้งเกิดการระบาดของ Corona virus ซึ่งมีต้นกำเนิดจากจีนทำให้เกิดความหวาดระแวงและตื่นตัวในหลายๆ ประเทศต่อการควบคุมและป้องกันโรค เป็นเหตุให้เกิดการลดการเดินทางของประชากรโลก โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจีน จึงส่งผลให้การบริโภคในประเทศโดยรวมลดลง

ผลผลิตทั้งหมดของโลกปี 2562 อยู่ที่ 3.4 ล้านตัน เพิ่มขึ้นประมาณ 5% เนื่องจากหลายประเทศมีผลผลิตเพิ่มขึ้น เช่น เวียดนาม อินเดีย ประเทศแถบอเมริกากลาง และอเมริกาใต้ โดยเฉพาะอินเดียที่ผลิตได้มากกว่า 6 แสนตันทั้งที่ประสบปัญหาเรื่องการเลี้ยงและโรคระบาด ในขณะที่เศรษฐกิจโลกชะลอตัวทำให้การบริโภคลดลงแต่ก็ผลิตได้เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะกุ้งที่มีต้นทุนต่ำ เช่น อินเดียทำให้กระทบต่อราคากุ้งทั่วโลกทำให้ราคากุ้งโลกตกต่ำ ร่วมกับหลายๆ ประเทศที่ส่งออกกุ้งเช่น อินเดีย และเวียดนาม มีค่าเงินที่อ่อนลงทำให้ได้เปรียบไทย ด้วยเหตุนี้ทำให้ความสามารถในการแข่งขันของกุ้งไทยในตลาดโลกลดลง

ปี 2562 ผลผลิตทั้งหมดของไทยอยู่ที่ 2.9 แสนตัน เทียบเท่ากับปี 2561 โดยร้อยละ 33 เป็นผลผลิตจากภาคใต้ตอนล่าง ร้อยละ 30 จากภาคตะวันออก ร้อยละ 25 จากภาคใต้ตอนบน และร้อยละ 12 จากภาคกลาง จากผลผลิตที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้เนื่องจากสภาพอากาศที่แปรปรวนและปัญหาโรคระบาด ถึงแม้ว่าเกษตรกรจะป้องกันความเสียหายได้ดีขึ้น (ประสิทธิภาพการผลิตดีขึ้น) แต่ก็ยังไม่เพียงพอต่อการเพิ่มผลผลิตตามเป้าหมายที่วางไว้ อีกทั้งราคากุ้งที่ไม่จูงใจเพียงพอให้เกษตรกรเพิ่มการผลิต นอกจากนี้การแข็งค่าของเงินบาทในช่วงปลายปีก็เป็นปัจจัยลบที่ทำให้การผลิตกุ้งไม่เพิ่มมากขึ้น

ปี 2563 คาดว่าไทยมีผลผลิตที่ 3.5 แสนตัน เพิ่มขึ้นประมาณ 20% โดยสัดส่วนของผลผลิตในแต่ละภาคของไทยยังคงใกล้เคียงกับปี 2562 เนื่องจากในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาการเลี้ยงกุ้งได้รับผลกระทบจากโรคระบาดและสภาพอากาศที่แปรปรวน แต่เกษตรกรก็มีการปรับตัวและวิธีการเลี้ยงได้ดีขึ้นรวมกับการจัดการและระบบการเลี้ยงได้มีประสิทธิภาพมากขึ้นทำให้ลดความสูญเสียและเพิ่มผลผลิตได้มากขึ้น ทางด้านสถานการณ์โลกนั้นสงครามการค้าก็มีทิศทางที่ดีและชัดเจนมากขึ้น โดยทิศทางการผลิตกุ้งของไทยในปีหน้านั้นเน้นที่คุณภาพ ไม่เน้นปริมาณ มุ่งผลิดกุ้งคุณภาพดี ปลอดภัยสดสะอาด สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ เน้นการผลิตกุ้งไซส์ใหญ่ และทำการค้าขายอย่างมีจรรยาบรรณ

ปลา nila ผลผลิตรวมของปลา nila ภายในประเทศในปี 2562 อยู่ที่ 208,635 ตัน ลดลงจากปี 2561 ที่มีผลผลิต 211,368 ตัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 1.3 เนื่องจากสภาพอากาศแปรปรวน น้ำเจือยมีน้อยลง บางพื้นที่ประสบภัยแล้ง และเนื่องจากมีการควบคุมที่เข้มงวดของภาครัฐมากขึ้นในการเลี้ยงปลากระชังในพื้นที่แหล่งน้ำสาธารณะทำให้เกษตรกรหลายพื้นที่ต้องลดปริมาณการเลี้ยงลง หรือหยุด



การเลี้ยงในแหล่งน้ำนั้นๆ ส่งผลให้ปริมาณปลาที่ผลิตได้ลดน้อยลง คาดว่าปี 2563 ผลผลิตปลาจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย อยู่ที่ประมาณ 209,400 ตัน เนื่องจากปลายปี 2562 ราคาปลาปรับตัวสูงขึ้น จึงเป็นแรงจูงใจให้เกษตรกรเลี้ยงปลาเพิ่มขึ้นในบ่อเลี้ยงที่มีเพียงพออยู่แล้ว ทั้งนี้เกษตรกรมีการปรับปรุงด้านวิธีการเลี้ยงเพื่อลดความสูญเสียเรื่องโรคระบาดโดยการอนุบาลลูกปลานานขึ้นก่อนปล่อยลงบ่อเลี้ยง ทำให้ประสิทธิภาพการผลิตปลาดีขึ้น ทั้งนี้อาจมีปัจจัยลบที่ต้องติดตาม คือปัญหาภัยแล้งในปี 2563 ซึ่งจะกระทบต่อการผลิตลูกพันธุ์และปลาเนื้อได้

ด้านปศุสัตว์ ปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.3 - 3.3 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากเกษตรกรมีการขยายการเลี้ยงเพื่อรองรับความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น ทั้งภาครัฐและเอกชนมีการร่วมมือกันในการเฝ้าระวังและควบคุมโรคระบาดอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการเลี้ยงและการบริหารจัดการฟาร์มให้ได้มาตรฐานฟาร์มมากขึ้น

ผลผลิตสุกรของโลกในปี 2562 ประมาณ 105 ล้านตัน โดยลดลงร้อยละ 7.05 จากปี 2561 ซึ่งมีปริมาณ 112.96 ล้านตัน เนื่องจากประเทศผู้ผลิตที่สำคัญ ได้แก่ จีน ฟิลิปปินส์ และเวียดนาม ประสบปัญหาและเกิดความสูญเสียจากโรคคอหิวด์แอฟริกันสุกร ASF (African Swine Fever) สำหรับประเทศไทยปี 2562 มีผลผลิตสุกร 20.55 ล้านตัว ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 4.69 เนื่องจากโดยเฉลี่ยราคาสุกรในปี 2562 ดีขึ้นจากปี 2561 มากขึ้น ส่งผลให้ผู้ผลิตรายกลางและรายใหญ่มีการจัดการฟาร์มที่ดีมีการควบคุมและป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ถึงแม้ว่ามีความเข้มงวดในการดำเนินมาตรการป้องกันโรคระบาดภายในประเทศ มีการควบคุมการเคลื่อนย้ายสุกรอย่างเข้มงวดทำให้การเพิ่มพ่อแม่พันธุ์สุกรภายในฟาร์มไม่ได้เท่ากับปีที่ผ่านมา แต่ก็ทำให้ประสิทธิภาพการผลิตสูงขึ้น อัตรารอดของสุกรมากขึ้นส่งผลให้การผลิตเพิ่มขึ้น คาดการณ์ผลผลิตสุกรปี 2563 จะมีปริมาณ 19.63 ล้านตัว ลดลงร้อยละ 4.48 เนื่องจากมาตรการควบคุมการระบาดของโรคคอหิวด์แอฟริกันสุกร (ปัจจุบันยังไม่มีรายงานการเกิดโรคในไทย) ส่งผลต่อการเคลื่อนย้ายสุกรและการเพิ่มพ่อแม่พันธุ์ภายในฟาร์ม เป็นเหตุให้ปริมาณสุกรขุนมีแนวโน้มคงตัวหรือลดลง แต่เนื่องจากมีรายงานการระบาดของโรค ASF ในจีนและประเทศเพื่อนบ้านของไทยแล้ว ได้แก่ พม่า ลาว กัมพูชา เวียดนาม จะส่งผลให้สุกรในภูมิภาคแถบนี้ขาด และดึงราคาในตลาดให้สูงขึ้นทำให้เป็นโอกาสของไทยที่จะขยายตลาดเนื้อสุกรไปยังต่างประเทศได้เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะประเทศจีน

ไข่ไก่ ปี 2562 ผลิตได้จำนวน 14,742 ล้านฟอง เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 จากปี 2561 ที่ผลิตได้ 14,355 ล้านฟอง ราคาขายไข่ในปี 2562 เฉลี่ยจะสูงขึ้นเล็กน้อยจากปี 2561 เนื่องจากการเลี้ยงและการจัดการฟาร์มที่มีประสิทธิภาพของเกษตรกรทำให้ผลผลิตเพิ่มมากขึ้น สภาพอากาศค่อนข้างดี ไม้ร้อนจัด มีน้ำสำหรับฟาร์มเพียงพอ และคาดการณ์ว่าปี 2563 จะผลิตได้ปริมาณใกล้เคียงกับปี 2562 เนื่องจาก Egg board มีมาตรการควบคุมปริมาณปู่พันธุ์และพ่อแม่พันธุ์ (GP, PS) โดยควบคุมโควตานำเข้าแม่พันธุ์ไก่ไข่มาอยู่ที่ 440,000 ตัว เท่ากับปี 2562 เพื่อรักษาเสถียรภาพราคาไข่ ทั้งนี้ได้มีการรณรงค์ยุทธศาสตร์ไก่ไข่ฯ เพื่อพัฒนาและบริหารจัดการไก่ไข่ให้เกิดความยั่งยืนทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภค เสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน การส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรโดยภาครัฐ อีกทั้งภาครัฐยังมีการเจรจาต่อรองกับประเทศคู่ค้าเพิ่มเติมเพื่อหาโอกาสส่งออกไข่ไก่เพิ่มมากขึ้นเพื่อรองรับสถานการณ์ไข่ไก่ในตลาดในอนาคต เช่น สิงคโปร์ และฮ่องกง เป็นต้น

ไก่เนื้อ ในปี 2562 มีการผลิตไก่เนื้อ 1,753.70 ล้านตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.79 จากปี 2561 ที่ผลิตได้ 1,642.16 ล้านตัว ผลผลิตมีอัตราการเพิ่มขึ้นเนื่องจากความเชื่อมั่นในคุณภาพและมาตรฐานระบบการผลิตเนื้อไก่ของไทย ความสำเร็จในการควบคุมโรคระบาดมีประสิทธิภาพ คาดการณ์ว่าปี 2563 จะผลิตได้จำนวน 1,771.24 ล้านตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปี 2562 เนื่องจากการขยายตัวเพิ่มขึ้นตามปริมาณประชากรที่เพิ่มขึ้น และความต้องการบริโภคทั้งภายในและภายนอกประเทศมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น อีกทั้ง สำนักงานการศุลกากรแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน (General Administration of Customs of People's Republic of China : GACC) ได้ประกาศรายชื่อและขึ้นทะเบียนโรงงานผลิตและแปรรูปเนื้อสัตว์ปีกและผลพลอยได้ไก่แช่แข็งของไทยที่ได้รับการรับรอง เพิ่มอีก 9 แห่ง จากเดิมที่เคยได้รับรองไปแล้ว 7 แห่งเมื่อปี 2561 รวมเป็น 16 แห่ง คาดว่าสามารถสร้างรายได้เข้าประเทศ 12,000 ล้านบาทต่อปี

สำหรับประเทศไทยการผลิต ปี 2558 - 2562 จำนวนโคนมทั้งหมดของไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.39 ต่อปี โดยในปี 2562 มีจำนวน 691,349 ตัว เพิ่มขึ้นจาก 676,415 ตัว ของปี 2561 ร้อยละ 2.21 และจำนวน แม่โครีดนมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.06 ต่อปี โดยในปี 2562 มีแม่โครีดนม 305,676 ตัว เพิ่มขึ้นจาก 297,757 ตัว ของปี 2561 ร้อยละ 2.66 ส่วนผลผลิตน้ำนมดิบในช่วงปี 2558 - 2562 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.23 ต่อปี โดยในปี 2562 มีผลผลิต 1,295,348 ตัน เพิ่มขึ้นจาก 1,254,767 ตัน ของปี 2561 ร้อยละ 3.23 เนื่องจากลูกโคนมเกิดใหม่ในรอบปีเพิ่มขึ้น และจำนวนแม่โครีดนมมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากแม่โคสาวที่เข้ามาทดแทน ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายพัฒนาคุณภาพน้ำนมโค เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยเฉพาะอาหารใช้เลี้ยงโคนมซึ่งส่งผลให้น้ำนมดิบมีปริมาณเพิ่มขึ้นและมีคุณภาพดีขึ้น ประกอบกับฟาร์มเกษตรกรในปัจจุบันมีการปรับเปลี่ยนเป็นฟาร์มขนาดกลางและขนาดใหญ่ จึงมีการพัฒนาการเลี้ยงโคนมโดยการบริหารจัดการฟาร์มที่เป็นระบบตามมาตรฐานฟาร์มที่ดีและมีประสิทธิภาพในการเลี้ยงมีการปลดแม่โครีดนมที่ให้ผลผลิตน้อยและสุขภาพไม่ดีออกจากฟาร์ม เพื่อลดต้นทุนในการเลี้ยง ทางด้านปัจจัยลบยังคงเป็นเรื่องโรคระบาดในโค เช่น ปากและเท้าเปื่อยที่มีการระบาดเป็นระยะๆ ที่อาจจะกระทบต่อผลผลิตได้ แต่เนื่องจากว่าเกษตรกรไทยมีความคุ้นเคยกับโรคนี้ในระดับหนึ่งแล้ว ประกอบกับมาตรฐานการป้องกันโรคที่ดีทั้งของภาคเอกชนและรัฐจึงสามารถลดการสูญเสียได้ดี อีกปัญหาหนึ่งคือภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวที่ทำให้เศรษฐกิจของไทยชะลอตัวด้วยเช่นกันที่อาจจะกระทบต่อการบริโภคน้ำนมโคได้

การผลิต ปี 2563 คาดว่า จำนวนโคนมและผลผลิตน้ำนมดิบมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากแม่โคสาวที่มีความพร้อม และช่วงอายุที่เหมาะสมต่อการรีดนมมีเพิ่มขึ้น อีกทั้งการเลี้ยงโคนมในปัจจุบันมีการบริหารจัดการฟาร์มที่เป็นระบบตามมาตรฐานฟาร์มที่ดีและมีประสิทธิภาพในการเลี้ยงมากขึ้น มีการคัดแม่โคที่ให้ผลผลิตน้อยและอายุมาก ออกจากฟาร์ม ประกอบกับนโยบายของรัฐบาลที่เน้นการพัฒนาคุณภาพน้ำนมดิบให้ได้มาตรฐานและปลอดภัย ราคาน้ำนมดิบของปี 2563 คาดว่า จะสูงขึ้นจาก ปี 2562 เนื่องจากเกษตรกรมีการปรับปรุงคุณภาพน้ำนมดิบให้ดีขึ้น ตามแรงจูงใจเพื่อให้ขายได้ในราคาที่สูงขึ้น แต่ต้นทุนการผลิตจะสูงขึ้น เนื่องจากการปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐที่เน้นการยกระดับมาตรฐานฟาร์มและการพัฒนาคุณภาพน้ำนมดิบ ทำให้เกษตรกรต้องมีการบริหารจัดการฟาร์มเพิ่มขึ้นทั้งปรับรูปแบบการเลี้ยงการจัดการโรงเรือนและการให้อาหารที่ดี เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตและพัฒนาคุณภาพน้ำนมดิบให้ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตน้ำนมโคของเกษตรกรเพิ่มขึ้น





## อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตร

หน่วย: ร้อยละ

สาขา	2562	2563
ภาคเกษตร	0.5	2.0 – 3.0
พืช	0.7	2.1 – 3.1
ปศุสัตว์	0.8	2.3 – 3.3
ประมง	-1.3	1.5 – 2.5
บริการทางการเกษตร	2.7	2.5 – 3.5
ป่าไม้	2.0	1.2 – 2.2

- ที่มา: 1.เอกสารของ : กองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
2.เอกสารของ : กองนโยบายและยุทธศาสตร์พัฒนาการประมง กรมประมง

### 2.6 การจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

บริษัทในเครือลิฟต์พัฒนายังคงยึดมั่นในการสรรหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ โดยดำเนินการตามนโยบายระบบมาตรฐานสากล ทั้งระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) ระบบการจัดการด้านพลังงาน (ISO 50001:2018) รวมถึงระบบมาตรฐาน GMP และ HACCP เพื่อสร้างความมั่นใจและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2562 พบว่าเศรษฐกิจจะชะลอตัวลงจากสถานการณ์สงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนที่เริ่มตั้งแต่ช่วงกลางปี 2561 ส่งผลกระทบต่อตลาดสินค้าโภคภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ผลจากการเจรจาทางการค้าหลายครั้งที่ผ่านมา ไม่มีความชัดเจนจากทั้งสองฝ่าย และเพิ่งมีการลงนามข้อตกลงใน “เฟสแรก” ไปเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563 ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัวลง ในปี 2562 การเติบโตทางเศรษฐกิจจีนลดลงจาก 6.6% เหลือ 6.0% สหรัฐอเมริกาลดลงจาก 2.9% เหลือ 2.3% สหภาพยุโรปจาก 1.9% เหลือ 1.2% และไทยจาก 4.1% เหลือ 2.5% รวมถึงการตัดสินใจออกจากร่วมสมาชิกสหภาพยุโรปของประเทศอังกฤษ (BREXIT) และความขัดแย้งในตะวันออกกลางระหว่างสหรัฐอเมริกากับอิหร่าน จากปัจจัยความไม่แน่นอนดังกล่าว ทำให้ธนาคารกลางทั่วโลกปรับนโยบายทางการเงินแบบผ่อนคลาย โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ

สถานการณ์ราคาของวัตถุดิบหลักในปี 2562 โดยภาพรวมปรับตัวลดลง ในกลุ่มวัตถุดิบนำเข้า เช่น เมล็ดถั่วเหลือง กากถั่วเหลือง ราคาปรับตัวลดลงจากผลกระทบต่อเนื่องของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน รวมถึงปัจจัยค่าเงินบาทที่แข็งค่าต่อเนื่องประมาณ 4% ในปี 2561 ค่าเงินบาทเฉลี่ยอยู่ที่ 32.30 บาท/ดอลลาร์สหรัฐฯ และในปี 2562 เฉลี่ยอยู่ที่ 31.00 บาท/ดอลลาร์สหรัฐฯ ส่วนกลุ่มวัตถุดิบในประเทศ เช่น ข้าวโพด ราคาปรับตัวลดลงเนื่องจากผลผลิตข้าวโพดหลังนาและผลผลิตจากประเทศเพื่อนบ้านเข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ส่วนกลุ่มโปรตีนจากสัตว์ เช่น ปลาป่น ราคาปรับตัวลดลงจากความต้องการของผู้ซื้อรายใหญ่อย่างประเทศจีนชะลอตัวลงเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคคอตีบแอฟริกาในสุกร

สถานการณ์ราคาของวัตถุดิบหลักในปี 2563 กลุ่มวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น เมล็ดถั่วเหลือง กากถั่วเหลือง แนนโน้ม ราคาปรับตัวลดลง จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา-19 (ไวรัสโคโรนา 2019) ที่ส่งผลกระทบต่อภาพรวมเศรษฐกิจทั่วโลก เนื่องจากความต้องการในการบริโภคชะลอตัว และการลงนามข้อตกลงทางการค้าใน “เฟสแรก” ระหว่างสหรัฐฯ และจีนยังไม่มีผลชัดเจนในการที่จะปฏิบัติตามข้อตกลง ด้านกลุ่มวัตถุดิบภายในประเทศ เช่น ข้าวโพด และผลิตภัณฑ์ข้าว แนนโน้มราคาปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากภัยแล้งที่รุนแรงและยาวนานกระทบต่อการเพาะปลูกในฤดูกาลใหม่ ผลผลิตทางการเกษตรเสียหายในด้านปศุสัตว์ ผลกระทบจากโรคคอตีบแอฟริกาในสุกร (ASF) ในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้ประเทศไทยมีโอกาสนำส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์มากขึ้น ส่วนปัจจัยอื่นๆ ทางบริษัท ได้มีการติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องเพื่อปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งการสรรหาวัตถุดิบทางเลือกใหม่สำหรับการผลิตอาหารสัตว์เพื่อให้ได้คุณภาพอาหารที่ดีในต้นทุนที่เหมาะสม





## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทเห็นว่าอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

โครงสร้างต้นทุนวัตถุดิบหลักประมาณร้อยละ 80 ประกอบด้วย ข้าวโพด กากถั่ว ปลาป่น รำ และปลายข้าว จะมีความผันผวนในด้านราคาค่อนข้างมาก ซึ่งราคาวัตถุดิบจะเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการใช้และปริมาณของผลผลิตในแต่ละช่วงฤดูกาล รวมทั้งถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก ตลอดจนการเก็งกำไรในตลาดซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า และความผันแปรไปตามสภาวะอากาศที่แปรปรวนหรือจากภัยธรรมชาติที่ทำให้ผลผลิตไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากสิ่งเหล่านี้อยู่เหนือการควบคุม ส่งผลให้มีความเสี่ยงจากราคาต้นทุนวัตถุดิบอาจมีความผันผวน อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถปรับเปลี่ยนราคาขายอาหารสัตว์ ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่เพิ่มขึ้นได้ โดยการขออนุมัติการปรับขึ้นราคาจากกรรมการภายใน ทั้งนี้อาหารสัตว์เป็นสินค้าที่หน่วยงานของรัฐควบคุมราคาจำหน่าย ทำให้การขอปรับราคาขายอาจปรับได้ไม่เท่ากับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบในบางครั้ง บริษัทได้มีการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เช่น การติดตามสถานการณ์ตลาดวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและการจัดซื้อวัตถุดิบในช่วงที่ผลผลิตวัตถุดิบภายในประเทศ ออกสู่ตลาดมากและมีราคาต่ำ โดยบริษัทจะมีการจัดซื้อและจัดเก็บในปริมาณที่เหมาะสมกับระดับการผลิตเพื่อใช้ในช่วงที่วัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น ทั้งนี้บริษัทมีไซโลที่สามารถเก็บสต็อกข้าวโพดได้ในปริมาณมาก ๆ อีกทั้งบริษัทยังสามารถปรับเปลี่ยนการใช้วัตถุดิบบางตัวที่มีราคาแพง โดยลดปริมาณการใช้ลงได้และหันไปใช้วัตถุดิบหลักตัวอื่นที่มีราคาถูกกว่า ประกอบกับบริษัทได้มีการหาแหล่งผู้ผลิตวัตถุดิบรายอื่นๆ ในต่างประเทศที่มีต้นทุนต่ำกว่าการซื้อวัตถุดิบในประเทศ

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

รายได้หลักของบริษัทมาจากการจำหน่ายอาหารสัตว์ภายในประเทศ ในขณะที่วัตถุดิบ เช่น กากถั่วเหลือง และนมผง เป็นต้น ซึ่งต้องนำเข้าจากต่างประเทศ คิดเป็นประมาณร้อยละ 50 ของมูลค่าต้นทุนการใช้วัตถุดิบอาหารสัตว์ในการผลิตทั้งหมด จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในด้านของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากรายได้เป็นเงินบาท ในขณะที่บริษัทมีรายจ่ายบางส่วนต้องจ่ายเป็นเงินตราต่างประเทศ (ดอลลาร์สหรัฐ) อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศเป็นการล่วงหน้า ประกอบกับการติดตามภาวะการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินอย่างสม่ำเสมอ การดำเนินการดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถควบคุมความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนได้และบริษัทมียอดคงค้างของเจ้าหนี้เงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงินน้อย จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ และยังทำให้บริษัททราบต้นทุนการผลิตที่แน่นอน ช่วยให้การกำหนดราคาขายมีประสิทธิภาพดีขึ้น

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาดปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม บริษัทบริหารความเสี่ยงด้วยมีหน่วยงานที่ติดตามการเคลื่อนไหวของทิศทางอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด



### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มียุทธศาสตร์และวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มตระกูลลิละศิริถือหุ้นในบริษัทจำนวน 465,650,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50.49 ของจำนวนทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มลิละศิริสามารถควบคุมคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งได้ ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการรวมทั้งการลงมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่จากผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจมีความเสี่ยง เนื่องจากไม่มีคะแนนเสียงพอที่จะเข้ามาตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารและการจัดการของบริษัทได้ เนื่องจากต้องใช้เสียงกึ่งหนึ่งของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการ บริษัทจึงได้จัดให้มีกรรมการอิสระ 4 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 9 คน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นสิ่งสำคัญ และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกราย ซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัท





## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท

: 0107537000718

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

: ชั้น 28 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ เลขที่ 33/137

ถนนสุขุมวิท บางรัก กรุงเทพฯ 10500

สถานที่ตั้งโรงงานผลิตอาหารสัตว์บก

: 65 หมู่ที่ 2 ตำบลห้วยท่าช้าง อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี

สถานที่ตั้งโรงงานผลิตอาหารสัตว์น้ำ

: 62 หมู่ที่ 2 ตำบลห้วยท่าช้าง อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี

สถานที่ตั้งฟาร์มดงขุย

: 33 หมู่ที่ 14 ตำบลดงขุย อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์

สถานที่ตั้งฟาร์มชนแดน

: 246 หมู่ที่ 12 ตำบลบ้านกล้วย อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์

สถานที่ตั้งฟาร์มทดลอง

: 40 หมู่ที่ 11 ตำบลห้วยแห้ง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

โทรศัพท์

: 0-2632-7300 (อัตโนมัติ)

โทรสาร

: 0-2236-7751

เว็บไซต์

: [www.leepattana.com](http://www.leepattana.com)

ประเภทธุรกิจ

: ผลิตอาหารสัตว์และกิจการฟาร์ม

ทุนจดทะเบียน

: หุ้นสามัญ จำนวน 929,070,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว

: หุ้นสามัญ จำนวน 922,180,251 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

รวมทุนชำระแล้ว

: 922,180,251 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว

บริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

: เลขที่ 33/137 ถนนสุขุมวิท บางรัก กรุงเทพฯ 10500

สถานที่ตั้งโรงงานผลิตอาหารสัตว์

: 33/1 หมู่ที่ 7 ถนนพหลโยธิน ตำบลดาวเรือง อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี

ประเภทธุรกิจ

: ผลิตอาหารสัตว์บกและอาหารสัตว์น้ำ

อัตราการถือหุ้น

: ร้อยละ 95.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 200 ล้านบาท

แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

บริษัท ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

: เลขที่ 33/137 ถนนสุขุมวิท บางรัก กรุงเทพฯ 10500

สถานที่ตั้งไซโล

: 33/1 หมู่ที่ 7 ถนนพหลโยธิน ตำบลดาวเรือง อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี

ประเภทธุรกิจ

: ไซโลบพืชและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์

อัตราการถือหุ้น

: ร้อยละ 95.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 150 ล้านบาท

แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

#### บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ประเภทธุรกิจ

อัตราการใช้หุ้น

: เลขที่ 1/3 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองบัว อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี

: ให้เช่าโรงเรือนฟาร์ม

: ร้อยละ 99.96 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท

แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

#### บริษัท พัฒนาเกษตรล่วงหน้า จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ประเภทธุรกิจ

อัตราการใช้หุ้น

: เลขที่ 33/19 ถนนสุขุมวิท บางรัก กรุงเทพฯ 10500

: นายหน้าซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า (หยุดดำเนินธุรกิจแล้ว)

: ร้อยละ 44.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท

แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

#### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้น

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9999

ผู้สอบบัญชี

: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา (แย่งศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์)

193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2264-9090 โทรสาร 0-2264-0789-90

ชื่อผู้สอบบัญชี นางสาวกรรณ แก้ว ลิมป์กิตติกุล

เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี เลขที่ 5874

ที่ปรึกษากฎหมาย

: สำนักงานทนายความ จ่านง จันทร์ประสิทธิ์

26/7-8 ซอยชัยพฤกษ์ ถนนสุขุมวิท (65) พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2391-6488 โทรสาร 0-2391-1751

ที่ปรึกษาทางการเงิน

: ปัจจุบันยังไม่มี

ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการ

: ปัจจุบันยังไม่มี

ภายใต้สัญญาการจัดการ

## 2. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

: ปัจจุบันยังไม่มี



## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

### 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ประกอบด้วย

หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ทุนจดทะเบียน : 929,070,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 929,070,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว : 922,180,251 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 922,180,251 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น (ล่าสุด) วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ถือหุ้นร้อยละ
1. นายนิพนธ์ สีละศิริ	222,000,000	24.07
2. นายปรีชา สีละศิริ	126,650,000	13.73
3. บริษัท แอ็สไอแอลเอส จำกัด	82,000,000	8.89
4. บริษัท วอลสตรีกทาวเวอร์ จำกัด	35,000,000	3.80
5. นายชายชาญ หลุยบุลย์	31,800,000	3.45
6. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	20,838,329	2.26
7. บริษัท สักองยีน โฮลดิ้ง จำกัด	18,665,790	2.02
8. นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล	16,569,600	1.80
9. นางกรองพร ตัญญาภรณ์	16,002,887	1.74
10. นายปณณพพงษ์ ชูวิวัฒน์พิทักษ์	7,700,000	0.83
11. อื่นๆ (3,337 ราย)	344,953,645	37.41
รวม 3,531 ราย	922,180,251	100.00

(หมายเหตุ กลุ่มครอบครัวสีละศิริ ประกอบด้วยลำดับที่ 1 - 4 ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 50.49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีผู้แทนกลุ่มครอบครัวสีละศิริ คือ นายนิพนธ์ สีละศิริ)

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทนั้น บริษัทมีผู้ถือหุ้นในส่วนของ NVDR ในสัดส่วนร้อยละ เท่ากับ 2.25 ของทุนชำระแล้วของบริษัทที่มีเท่ากับ 922,180,251 บาท (มูลค่าต่อหุ้นเท่ากับ 1 บาท) ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถหาข้อมูลของผู้ถือหุ้นในส่วนของ NVDR ได้จากเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

### 3. การออกหลักทรัพย์อื่น

ปัจจุบันยังไม่มี



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ตามงบกำไรขาดทุนเฉพาะของบริษัท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะการเงิน และโครงการในอนาคตของบริษัท รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 ให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 78 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท (หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 74 ของงบการเงินรวมส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท) สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ กำหนดจ่ายในวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 สำหรับปี 2561 และ 2560 จ่ายในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท และ 0.19 บาท คิดเป็นอัตราการจ่ายร้อยละ 93 และร้อยละ 93 ของกำไรของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท (หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 90 และอัตราร้อยละ 92 ของ งบการเงินรวมส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท) ตามลำดับ





# โครงสร้างการจัดการ

## 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

1. นายวิสิทธิ์ ลีละศิริ	กรรมการและประธานกรรมการ
2. นายนิพนธ์ ลีละศิริ	กรรมการและประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
3. นายการุญ จันทรมิ่งพร	กรรมการ
4. นางสาวพร จงวิไลวรรณ	กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
5. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นางสุนันทา ศุภผลศิริ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
7. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
8. พล.ต.ท.อดิสร นนทรีย์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9. นายสมศักดิ์ เรือศรียุกต์	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายวิสิทธิ์ ลีละศิริ หรือ นายนิพนธ์ ลีละศิริ หรือ นายการุญ จันทรมิ่งพร หรือ นางสาวพร จงวิไลวรรณ หรือ นายสมศักดิ์ เรือศรียุกต์ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน ประทับตราสำคัญของบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้ รวมทั้งดำเนินการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดเป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
3. คณะกรรมการมีอำนาจกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
4. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ เช่น คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ในภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมกันทุกครั้งที่เป็นเรื่องสำคัญๆ ซึ่งจะมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท เช่น การขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การกู้ยืม การค้าประกัน การขยายกิจการ การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการอื่นๆ เป็นต้น
6. พิจารณานุมัติงบการเงินรายไตรมาส ก่อนนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปโดยถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท มีดังนี้

1

## นายวิสิทธิ์ สิละคิร

ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- มีรยมศึกษาตอนปลาย

### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2562

-

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2526 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. สิพัฒนาผลิตภัณฑ์ และ บจ. สิพัฒนาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2526 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. วอลส์สตรีททาวเวอร์	ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ปี 2523 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. แอ็สไอแอล	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการลงทุน
ปี 2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. สิพัฒนาเกษตรมั่นคง	อบพืชไฮโดรและซื้อขาย วัตถุดิบอาหารสัตว์
ปี 2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. พัฒนาเกษตรล่วงหน้า	จำหน่ายซื้อขายสินค้าเกษตร ล่วงหน้า





2

## นายนิพนธ์ สิละศิธร

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารทั่วไป กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรม "Directors Certification Program" (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 26

### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2562

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. สิปปินาผลิตภัณฑ์ และ บจ. สิปปินาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2532 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. สิปปินาผลิตภัณฑ์ และ บจ. สิปปินาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2547 - 2557	กรรมการผู้จัดการ	บจ. พัฒนาเกษตรล่วงหน้า	จำหน่ายซื้อขายสินค้าเกษตร ล่วงหน้า
ปี 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจ. พัฒนาเกษตรล่วงหน้า	จำหน่ายซื้อขายสินค้าเกษตร ล่วงหน้า
ปี 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วอลส์สตรีททาวเวอร์	ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ปี 2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เอเชียไฟเบอร์	สินค้าอุปโภค บริโภค/แฟชั่น
ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. สิปปินาเกษตรมั่นคง	อบฟัซโซโลและซื้อขาย วัตถุดิบอาหารสัตว์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สิปปินาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์
ปี 2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บล. วอลส์สตรีท ทัลเลกซ์ พริบอนด์	นายหน้า
ปี 2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. วอลส์สตรีท ทัลเลกซ์ พริบอนด์	นายหน้า / ตัวกลาง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<b>กิจกรรมทางสังคม</b>			
	กรรมการอำนวยการ	โครงการพระเมตตาสมเด็จย่า	
	นายกิตติมศักดิ์	สมาคมธุรกิจไทยรุ่นใหม่ (YTEA)	
	ที่ปรึกษาฝ่ายนักธุรกิจรุ่นใหม่	หอการค้าไทย-จีน (YTCC)	
	เลขาธิการ	มูลนิธิโกลบอลการกุศล	
	รองนายก	สมาคมแต่ใจแห่งประเทศไทย	
	กรรมการ	มูลนิธิป่อเต็กตึ๊ง	
	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยหัวเฉียว เฉลิมพระเกียรติ	

3

### นายการุญ จันทร์มิ่งพร กรรมการ

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2532
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561
- วันที่ลาออกจากกรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการของบริษัท เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขา Animal Husbandry ประเทศไต้หวัน

#### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2562

160,800

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2532 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. สิปปินาผลิตภัณฑ์ และ บจ. สิปปินาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ	บจ. สิปปินาเกษตรมั่นคง	อบฟัซโซโลและซื้อขาย วัตถุดิบอาหารสัตว์



4

#### นางสุภาพร จงวิไลวรรณ

กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน / บัญชีและเทคโนโลยีสารสนเทศ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2540
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบัณฑิตบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรม "Director Accreditation Program" (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2562

-

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ. สิปปินาผลิตภัณฑ์ และ บจ. สิปปินาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจ. พัฒนาเกษตรล่วงหน้า	จำหน่ายซื้อขายสินค้าเกษตร ล่วงหน้า
ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจ. สิปปินาเกษตรมั่นคง	อบฟัซโซโลและซื้อขาย วัตถุดิบอาหารสัตว์

5

#### รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2534
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Doctorado de Estado, Facultad de Ciencia Politica, Universidad Complutense de Madrid, Spain 1982
- Diplome d'Etudes Superieures, (Economic Integration), Universite de Nancy, France 1975
- Licenciatura, Facultad de Ciencia Politica y Economica, Universidad Complutense de Madrid, Spain 1973
- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 1966
- อบรม "Director Accreditation Program" (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2562

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2539 - 2556	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)	สื่อและสิ่งพิมพ์
ปี 2539 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)	สื่อและสิ่งพิมพ์
ปี 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)	สื่อและสิ่งพิมพ์
ปี 2549 - 2556	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
ปี 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
ปี 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
ปี 2534 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สัปปินาพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด	ขนส่งมวลชนขนส่งสินค้า
ปี 2553 - 2554	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
ปี 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ศุภาลัย จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
ปี 2525 - 2549	รองศาสตราจารย์	คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	สถาบันศึกษา

6

### นางสุนันทา ศุภผลศิริ

กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2527
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา
- อบรม "Audit Committee Program" จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรม "Director Accreditation Program" (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2562

-





ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2537 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2527 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2533 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เลเธอร์มายน	เครื่องหนัง

## 7 นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2542
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Pepperdine University, USA
- อบรม "Director Accreditation Program" (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรม "Audit Committee Program" จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2562

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ	บจ. โรงงานเภสัชกรรมแอตแลนติก	โรงงานผลิตยา
ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ	บจ. แอตแลนติก ฟาร์มาซูติคอล	โรงงานผลิตยา
ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ	บจ. วนา	โรงงานผลิตยา
ปี 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สภาอุตสาหกรรม
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	กลุ่มอุตสาหกรรมยา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สภาอุตสาหกรรม
ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมไทยอุตสาหกรรมผลิตยาแผนปัจจุบัน	อุตสาหกรรมยา

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2553
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีรัฐประศาสนศาสตร์
- โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- อบรมหลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่น 14 (พ.ศ. 2537)

#### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2562

-

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2549 - 2550	ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 6	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ข้าราชการตำรวจ
ปี 2550	ผู้บัญชาการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ข้าราชการตำรวจ
ปี 2550 - 2551	ผู้บัญชาการ กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ข้าราชการตำรวจ
ปี 2551 - 2552	จรตตำรวจ (สบ8)	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ข้าราชการตำรวจ
ปี 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. สิปปินาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สิปปินาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์



9

## นายสมศักดิ์ เรียงศรียุท

กรรมการ / เลขาธิการ คณะกรรมการ และผู้จัดการฝ่ายบัญชี (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

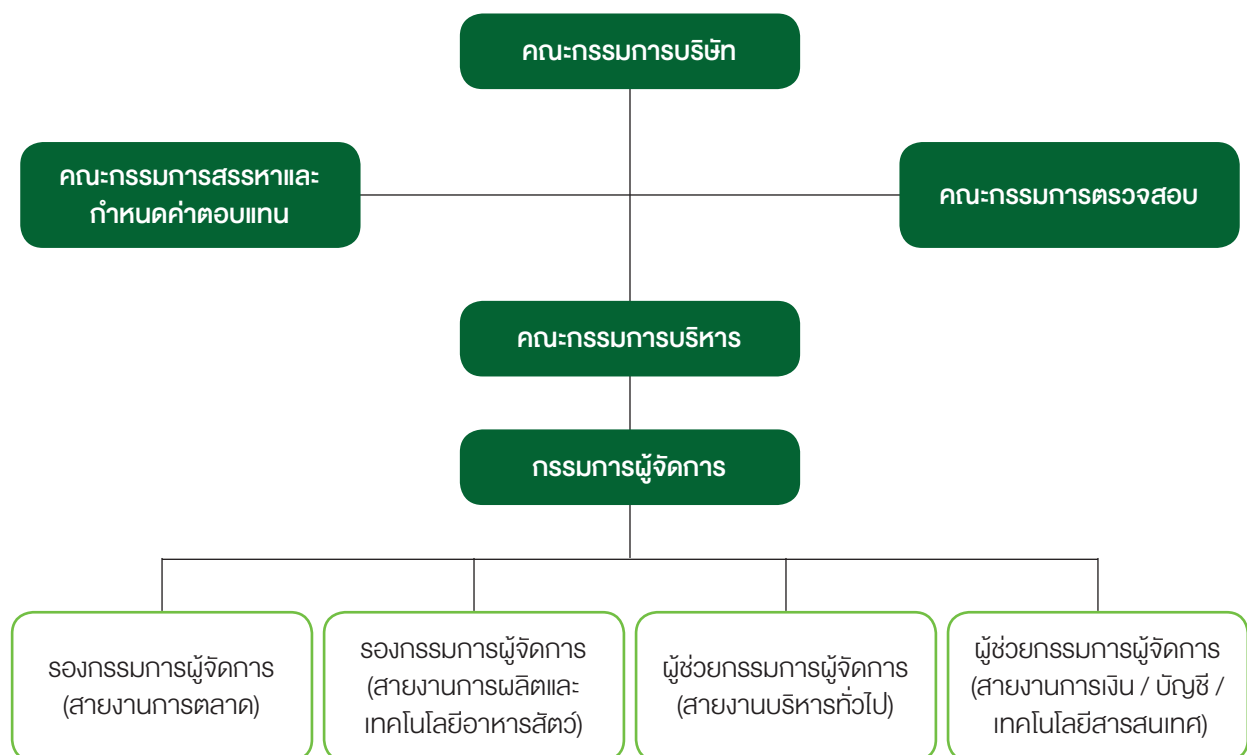
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร "Directors Accreditation Program" (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร "Advanced Audit Committee Program" (AACP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### จำนวนหุ้นที่ถือเพิ่มขึ้นหรือ (ลดลง) ระหว่างปี 2562

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2543 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร	บมจ. สิปปิวัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2527 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ. สิปปิวัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / เลขาธิการ คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สิปปิวัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

## 2. ผู้บริหาร



### องค์ประกอบของคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ดังนี้

- มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน
- มีคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน

### นิยามคณะกรรมการ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง ผู้มีอำนาจในการบริหารงานและมีอำนาจลงนามผูกพันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทและไม่มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและต้องมีความสัมพันธ์ตามข้อกำหนดของสำนักงาน กลต. และตลาดหลักทรัพย์





### คุณสมบัติและเกณฑ์การสรรหากรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่ขัดขวางการไต่สวนอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีให้ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ

### โครงสร้างการจัดการของบริษัท

ประกอบด้วย คณะกรรมการ จำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

- |                              |                           |
|------------------------------|---------------------------|
| 1. นายนิพนธ์ ลีละศิริ        | ประธานกรรมการบริหาร       |
| 2. นางสุภาพร จงวิไลวรรณ      | กรรมการบริหาร             |
| 3. นายสมศักดิ์ เขียวศรีบุญต์ | เลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

\*นายการุณ จันทร์มิ่งพร ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการของบริษัท แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 เป็นต้นไป

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการบริหารงานประจำของบริษัท ตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหรือกำหนดไว้ โดยมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท / ครั้ง หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. กำหนดโครงสร้างการบริหารงานขององค์กร การวางแผน ควบคุมและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. ตรวจสอบติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือขัดแย้งต่อส่วนได้เสียในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย คณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีที่การทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่กรณี การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ การปฏิบัติอื่นใดตามที่หลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### คณะผู้บริหาร

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| 1. นายนิพนธ์ ลีละศิริ        | กรรมการผู้จัดการ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทั่วไป และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตและเทคโนโลยีอาหารสัตว์ |
| 2. นางสุภาพร จงวิไลวรรณ      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการเงิน/บัญชี/เทคโนโลยีสารสนเทศ  |
| 3. นายสมศักดิ์ เขียวศรีบุญต์ | กรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี   |



### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. หน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงาน ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนด แผนธุรกิจ งบประมาณ การลงทุนต่างๆ รวมทั้งการตรวจสอบติดตามการดำเนินนโยบาย แนวทางการ บริหารงาน ด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้นำเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้การอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือขัดแย้งต่อส่วนได้เสียในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ในกรณีที่การทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่กรณี การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ การปฏิบัติอื่นใดตามที่หลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### **3. เลขาธิการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายศุภโรจน์ บัวศรี ปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและรัฐกิจใน บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติทั้งด้านคุณวุฒิและวัยวุฒิ มาช่วยปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตาม มาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
5. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

#### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยค่าตอบแทนจะจ่ายในจำนวนที่เหมาะสมสำหรับขนาดธุรกิจและประเภทอุตสาหกรรม และต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งก่อนการจ่าย

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบของบริษัทประกอบการพิจารณา ก่อนนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจขั้นสุดท้ายในการอนุมัติ

##### 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- กรรมการ จำนวน 9 ท่าน ได้รับบำเหน็จกรรมการในฐานะเป็นกรรมการบริษัทประจำปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 1,145,000 บาท และในปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,135,000 บาท และในปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 1,135,000 บาท ตามลำดับ ตามรายชื่อคณะกรรมการและจำนวนเงินดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินค่าบำเหน็จกรรมการ (บาท)		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1. นายวิสิทธิ์ สิละสิทธิ์	ประธานกรรมการ	345,000	345,000	345,000
2. นายนิพนธ์ สิละสิทธิ์	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ	135,000	125,000	125,000
3. นายการุญ จันทรมีพร	กรรมการ	95,000	95,000	95,000
4. นางสาวพร จงวิสัยวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	95,000	95,000	95,000
5. ศร.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	95,000	95,000	95,000
6. นางสุนันทา ศุภผลศิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	95,000	95,000	95,000
7. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	95,000	95,000	95,000
8. พล.ต.ก.อดิศร นนทธีรย์	กรรมการอิสระ	95,000	95,000	95,000
9. นายสมศักดิ์ เรียงศรียุคต์	กรรมการและเลขาธิการคณะกรรมการ	95,000	95,000	95,000
รวมค่าบำเหน็จกรรมการ		1,145,000	1,135,000	1,135,000





- ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนในการบริหารงาน เป็น เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจากบริษัท ในรอบปี 2560 - 2562 รวมเป็นเงิน 14.91 ล้านบาท, 14.93 ล้านบาท และ 15.83 ล้านบาท ตามลำดับ
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ได้รับรวมทั้งปีจำนวน 260,000 บาท ในรอบปี 2560 - 2562 โดยประธานกรรมการตรวจสอบได้รับจำนวน 30,000 บาท ต่อไตรมาส กรรมการตรวจสอบได้รับท่านละ 12,000 บาทต่อไตรมาส และกรรมการอิสระได้รับจำนวน 11,000 บาทต่อไตรมาส

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินค่าบำเหน็จกรรมการ (บาท)		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1. ศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	120,000	120,000	120,000
2. นางสุนันทา ศุภผลศิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	48,000	48,000	48,000
3. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	48,000	48,000	48,000
4. พล.ต.ท.อดิสร นนทธี	กรรมการอิสระ	44,000	44,000	44,000
รวมค่าเบี้ยประชุมกรรมการ		260,000	260,000	260,000

2) ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่เป็นเงิน

- ไม่มี -

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of best practices) สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งได้จัดที่บริษัท และบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วันทำการ โดยแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2562 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทสอบถาม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณ ของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการคู่สัญญา เหตุผล และความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56 - 1 แล้ว



### การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน มีระเบียบ ข้อบังคับ ให้กรรมการและผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์ แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการป้องกันผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามผู้บริหารรวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยเพื่อทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเปิดเผยสู่สาธารณชน ซึ่งเป็นการปฏิบัติตาม กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่เกิดรายการ พร้อมทั้งสำเนาเอกสาร ดังกล่าวเพื่อการรายงานและตรวจสอบของบริษัทต่อไป

### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้มีการแจ้งแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณให้แก่คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ หน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติ ตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                 |        |
|---------------------------------|--------|
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร       | 3 ท่าน |
| - กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 2 ท่าน |
| - กรรมการที่เป็นอิสระ           | 4 ท่าน |

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน อย่างไรก็ตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทาน การบริหารงาน

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนแจ้งให้ทราบล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง และประชุมตามวาระพิเศษ จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					
	การประชุมวาระปกติ		การประชุมวาระพิเศษ		รวม	
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562
1. นายวิสิทธิ์ สิละสิทธิ์	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
2. นายนิพนธ์ สิละสิทธิ์	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
3. นายการุญ จันทรบึงพอส	3/4	3/4	1/1	1/1	4/5	4/5
4. นางสาวพร จงวิไลวรรณ	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
5. ศศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
6. นางสุนันทา ศุภผลศิริ	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
7. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
8. พล.ต.ท.อดิสร นนทรีย์	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
9. นายสมศักดิ์ เรียงศรียุทธ	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5

ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ดูได้ในหัวข้อการสรรหากรรมการและผู้บริหาร โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### รายงานคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของ บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส





คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ และเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อช่วยกำกับดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยติดตาม ประเมินผล ร่วมให้ความเห็นเพิ่มเติม และรายงานต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับผลการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้ปรากฏ อยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีอิสระ ในการตรวจสอบนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดง ความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏอยู่ในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงาน ประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นร่วมกันว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ สามารถสร้างความ เชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินประจำปี 2562 ของ บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจ ของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อ ความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงาน ด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้นบริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อ ขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร. 0-2632-7300 ต่อ 301 หรือ 318 หรือที่ Website : [www.leepattana.com](http://www.leepattana.com) หรือที่ e-mail address : [acct@leepattana.com](mailto:acct@leepattana.com) หรือ [ir@leepattana.com](mailto:ir@leepattana.com)

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                               |                      |
|-------------------------------|----------------------|
| 1. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายบุญศรี นรนาสวัสดิ์      | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสุนันทา สุขผลศิริ       | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยมีการประชุม 4 ครั้งต่อ 1 ปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง โดยมีนายสมศักดิ์ เจริญศรีฤกษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทและลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นให้กับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามรายชื่อคณะกรรมการที่เสนอแต่งตั้งขึ้นใหม่ ดังนี้

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. พล.ต.ท.อดิสร นนทรี       | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน    |
| 2. นางสุนันทา ศุภผลศิริ     | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             |
| 3. นายนิพนธ์ ลีละศิริ       | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             |
| 4. นายสมศักดิ์ เขียวศรีฤกษ์ | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีในการสรรหากรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยบริษัท แทนกรรมการที่ต้องพ้นตำแหน่งตามข้อบังคับบริษัท
3. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช่ตัวเงิน
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบค่าตอบแทนประจำปีที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล แล้วนำเสนอกรรมการบริษัท พิจารณา ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานต่อกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nominating Committee) ในการคัดเลือกบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท และการเลือกตั้งกรรมการแต่ละราย ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกคราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วนหนึ่งในสามกรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามข้อนี้ อาจจะได้รับเลือกตั้งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระให้คณะกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่ง พ.ร.บ. มหชน จำกัด 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปและอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าที่วาระยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน และมติของคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

#### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สรุปค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงานอวิชัย จำกัด ใน ปี 2560 - 2562 รอบบัญชีปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562 ตามลำดับ มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1	บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	นางสาวกรรณิการ์ ลิ้มปิตติกุล	1,390,000	1,390,000	1,440,000
2	บริษัท ลิฟพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	นางสาวกรรณิการ์ ลิ้มปิตติกุล	540,000	540,000	560,000
3	บริษัท ลิฟพัฒนาเกษตรภัณฑ์ จำกัด	นางสาวกรรณิการ์ ลิ้มปิตติกุล	150,000	150,000	150,000
4	บริษัท โฟร์จามพาร์เมเคอ จำกัด	นางสาวกรรณิการ์ ลิ้มปิตติกุล	80,000	80,000	80,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			2,160,000	2,160,000	2,230,000

#### ค่าบริการอื่น (non-audit fee) ที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชีดังกล่าว สำหรับปี 2560 - 2562 มีดังนี้

- บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น สำหรับปี 2560 - 2561 ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นจำนวนเงินปีละ 150,000 บาท สำหรับปี 2562 ไม่มีค่าบริการอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี
- สำหรับผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวและบริษัทสำนักงาน อวิชัย จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว และกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำมาปรับใช้ โดยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ บริษัทแล้ว

บริษัทได้ปฏิบัติตาม Code of best practices เป็นอย่างดี โดยบริษัทได้ทำการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี และได้ปรับปรุง ทบทวน จริยธรรมธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริต คู่มือ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริต ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป







## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิทธิผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำหนดนโยบายและแนวทางในการดำเนินงานบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคม โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งยังมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความใส่ใจและเป็นธรรม

### การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกเหนือจากการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการดูแลสิทธิของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ อีกทั้งสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนในการสร้างสรรค์สังคมให้มีความก้าวหน้า รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

### พนักงาน

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม จัดการและดูแลพนักงานให้ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการจัดสวัสดิการต่างๆ มากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดทำประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม การเบิกค่ารักษาพยาบาลนอกเหนือจากประกันกลุ่ม การตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการเงินช่วยเหลือต่างๆ อาทิ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน บิดา มารดา บุตร หรือคู่สมรสที่ขบด้วยกฎหมายของพนักงานเสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส กรณีพนักงานอุปสมบท เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังจัดสถานที่ทำงานให้มีสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยที่ดี เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานด้วย

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร โดยส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาทักษะความรู้อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อสร้างโอกาสและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน รวมทั้งเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงานเอง

บริษัทเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการออมและการบริหารเงินส่วนบุคคลกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (โครงการสร้างสุขทางการเงิน) เป็นการสร้างวินัยทางการเงินและส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และทักษะด้านการเงิน สามารถบริหารรายได้จากการทำงาน รวมถึงเริ่มต้นการออมและการลงทุน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความมั่นคงทางการเงินเพิ่มขึ้น

### ลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการผลิตอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพ ยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจกับลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วนไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งไม่นำไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบ ทั้งนี้เพื่อสร้างความไว้วางใจและความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

บริษัททำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิตเพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่กำหนด

ในปี 2562 บริษัทลงทุนติดตั้งเครื่องจักรใหม่และพัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องกับการผลิต ส่งผลให้การผลิตมีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถลดต้นทุนและลดการใช้ทรัพยากรลงได้

บริษัทได้รับมาตรฐานในการจัดการ ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ISO และได้รับมาตรฐาน GMP และ HACCP จากกรมปศุสัตว์ สร้างความมั่นใจต่อผลิตภัณฑ์และบริการ

### ลูกค้า

บริษัทยึดมั่นในความโปร่งใสเพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน โดยพิจารณาจากคุณภาพที่ได้มาตรฐาน ราคาที่เหมาะสม รวมทั้งความสามารถในการให้บริการหลังการขาย ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าจากคู่ค้า

### หน่วยงานภาครัฐ

บริษัทให้ความร่วมมือกับองค์กรธุรกิจต่างๆ อาทิ สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย สมาพันธ์ปศุสัตว์และเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ สภาหอการค้าไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อให้การดำเนินงานของทุกฝ่ายสามารถเติบโตควบคู่กันไปอย่างยั่งยืน

## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### การศึกษาของเยาวชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษาสำหรับเยาวชน โดยกว่า 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้สนับสนุนงบประมาณให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์เพื่อใช้จัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา มอบทุนการศึกษาให้กับเด็กด้อยโอกาสในถิ่นทุรกันดาร จัดจ้างครูในสาขาวิชาที่ขาดแคลน รวมถึงจัดสร้างและซ่อมแซมสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนไทยสามารถเติบโตขึ้นอย่างมีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถและพัฒนาศักยภาพได้อย่างที่ควรเป็น อันจะเป็นการเสริมสร้างรากฐานที่มั่นคงและเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาสังคมไทยและประเทศชาติในอนาคต

บริษัทเข้าร่วมโครงการตามพระประสงค์ของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีที่ทรงห่วงใยความเป็นอยู่ของประชาชนด้อยโอกาสในถิ่นทุรกันดารและพื้นที่สูง ภายใต้ “ทุนการกุศลสมเด็จพระเจ้า” โดยให้ทุนการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) กับผู้ด้อยโอกาสที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ทุรกันดารปีละ 10 ทุนๆ ละ 30,000 บาท รวมเป็นทุนการศึกษาปีละ 300,000 บาท โดยผู้ที่ได้รับทุนเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วจะต้องกลับไปพัฒนามิลาเนาบ้านเกิดของตนเอง โครงการนี้ช่วยให้พื้นที่ห่างไกลทุรกันดารได้รับการพัฒนาจากคนในท้องถิ่นที่มีจิตสำนึกรักบ้านเกิด ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาชุมชนให้สามารถช่วยเหลือตนเองได้อย่างยั่งยืน



โครงการสนับสนุนด้านการศึกษาของเยาวชน ในปี 2562 มีดังนี้

1. โรงเรียนบ้านห้วยหินขาว จ.สระบุรี	150,000	บาท
2. โรงเรียนวัดกุญชรวรวิหารฯ จ.เพชรบุรี	200,000	บาท
3. โรงเรียนวัดเนินโพธิ์ จ.จันทบุรี	181,610	บาท
4. โรงเรียนวัดบุรีการาม จ.สระบุรี	158,000	บาท
5. โรงเรียนบ้านโคกยาว จ.เพชรบูรณ์	190,170	บาท
6. โรงเรียนบ้านหนองยาง จ.ชัยนาท	94,000	บาท
7. ทุนการศึกษาโครงการพระเมตตาสมเด็จย่า	300,000	บาท
รวม	1,273,780	บาท







## ความรู้สู่สังคม

บริษัทได้ร่วมแบ่งปันความรู้สู่สังคม โดยเปิดโอกาสให้นักศึกษาจากสถาบันต่างๆ เข้ารับการฝึกฝนเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ รวมถึงให้หน่วยงานต่างๆ อาทิ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ศูนย์แพทยศาสตรศึกษา อุตสาหกรรมจังหวัดและสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานในกระบวนการผลิตและระบบการจัดการบริหาร และกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้บริษัทยังแบ่งปันความรู้สู่ภายนอกในฐานะเป็นวิทยากรเผยแพร่ให้กับหน่วยงานอื่นๆ ด้วย



บริษัทเข้าร่วมโครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการไทย ให้ประกอบอาชีพด้านเกษตรกรรมและเลี้ยงสัตว์ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการไทยให้สามารถหารายได้เลี้ยงตัวเองไม่เป็นภาระต่อครอบครัวและสังคม ซึ่งเป็นการสร้างความเข้มแข็งให้กับสังคมในระยะยาว

22 พฤศจิกายน 2562 บริษัทมอบเงินสนับสนุนจำนวน 224,840 บาท แก่ผู้อบรมโครงการส่งเสริม และพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการไทย ที่ จ.บุรีรัมย์





## การช่วยเหลือสังคม

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ เพื่อแบ่งปันโอกาสทางสังคม ในทุกปีบริษัทร่วมกับสภาการศึกษาไทยจัดสถานที่ บริเวณสำนักงานของบริษัท และในบริเวณโรงงานทั้ง 2 แห่ง เชิญชวนให้พนักงาน และประชาชนทั่วไปร่วมกันบริจาคโลหิตให้กับสภาการศึกษาไทยเป็นประจำปีละ 3 ครั้ง

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีจิตอาสา โดยโรงงานเพชรบุรีได้ร่วมกับ องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยท่าช้าง อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี จัดทำ กิจกรรมในโครงการจิตอาสาพระราชทาน “เราทำดีด้วยหัวใจ” ในการลงพื้นที่ ที่ช่วยพัฒนาสถานที่ต่างๆ ในตำบลห้วยท่าช้าง ปีละหลายครั้ง อาทิ บริเวณ ถนนริมคลองชลประทานรวมทั้งสถานที่สาธารณะอื่นๆ เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ ได้รับความสะดวกในการใช้งาน



นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุนโครงการบริจาคต่างๆ เช่น การบริจาคปฏิทินแก่ให้กับมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยใน พระบรมราชินูปถัมภ์ การบริจาคอาหารสุนัขให้กับเทศบาลเมืองสระบุรีเพื่อนำไปใช้ในศูนย์พักพิงสุนัขเทศบาลเมืองสระบุรี การบริจาค เงินและอาหารสุนัขให้กับกองทุนดูแลสุนัขจรจัดที่เกาะสุนัข จังหวัดนนทบุรี และการบริจาคสิ่งของเหลือใช้ให้กับมูลนิธิกระจกเงา เป็นต้น

17 พฤษภาคม 2562 โรงงานสระบุรีสนับสนุนอาหารไก่จำนวน 100 ถุง ให้กับกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงไก่ไข่ชุมชนดาวเรือง ตามโครงการเสริมสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรรายย่อยของสำนักงานเกษตรอำเภอเมืองสระบุรี







### ชุมชนสัมพันธ์

บริษัทให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมกับสังคมและชุมชนใกล้เคียง โดยจัดทีมงานลงพื้นที่บริเวณใกล้เคียงโดยรอบสถานที่ตั้งโรงงานเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะด้านสิ่งแวดล้อม และนำไปปรับปรุงและแก้ไขข้อบกพร่อง เพื่อให้ชุมชนและบริษัทอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลและสงบสุข



ในวันสำคัญทางศาสนาและประเพณีต่างๆ บริษัทได้ร่วมสนับสนุนชุมชนใกล้เคียงจัดงาน อาทิ งานบุญประเพณีผ้าสามัคคี งานวันเด็ก งานประเพณีท้องถิ่นไทย-จีน เพื่อร่วมกันพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน สร้างสรรค์สังคมให้น่าอยู่ และสืบสานวัฒนธรรมอันดีของชาติสืบไป

### ความปลอดภัย

บริษัทใส่ใจในเรื่องความปลอดภัย โดยปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกและตระหนักในเรื่องความปลอดภัยทั้งเรื่องส่วนตัวและส่วนรวม โดยจัดทำโครงการต่างๆ อาทิ “โครงการขับเคลื่อนความปลอดภัย” “โครงการสืบสานความปลอดภัยพลังงานสิ่งแวดล้อม” “โครงการเตรียมความพร้อมตอบสนองกรณีฉุกเฉินและซ้อมอพยพหนีไฟ” และ “โครงการ 5 ส. ในพื้นที่ทำงาน” เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงาน





## สิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดนโยบายดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมสอดคล้องตามระบบมาตรฐานสากล ISO 40001 โดยพัฒนาระบบไอโซนเพื่อบำบัดกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิต รวมถึงการใช้จุลินทรีย์ในการบำบัดน้ำเพื่อลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่อาจมีต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด

และเพื่อปลูกจิตสำนึกการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างรู้คุณค่า บริษัทได้รณรงค์ให้พนักงานใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องทำความเย็นและปิดไฟในช่วงพักกลางวันหรือช่วงที่ไม่ได้ใช้ห้องเป็นเวลานาน การเดินทางโดยใช้พาหนะร่วมกันสำหรับการปฏิบัติงานในเส้นทางเดียวกัน รวมถึงการใช้น้ำมันแก๊สโซลซึ่งเป็นพลังงานสะอาดกว่าการใช้น้ำมันเบนซินปกติ เพื่อช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองและควันดำจากท่อไอเสีย

## การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัท ลิพัฒนา ตระหนักอย่างยิ่งถึงเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อมและยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส เป็นไปด้วยความถูกต้องของกฎหมาย ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัดโดยจะต้องไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกๆ กรณี เพื่อประโยชน์ในทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าในฐานะผู้รับหรือผู้ให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด
2. ห้ามให้สินบนด้วยเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อหวังผลประโยชน์ส่วนตัว ไม่ว่าจะมีรูปแบบอย่างไรก็ตาม กับบุคคลหรือกลุ่มคนที่มีการติดต่อกันร่วมกันทั้งภายในและภายนอกบริษัท
3. ห้ามรับเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด ที่เข้าข่ายต่อการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบต่อบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานที่ขาดประสิทธิภาพ
4. สำหรับงานด้านการจัดซื้อหรือจัดจ้าง จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนการทำงานของบริษัท ตั้งแต่การเสนอราคา การเปรียบเทียบราคา การเลือกผู้ซื้อหรือผู้รับเหมา โดยห้ามมิให้รับข้อเสนอต่างๆ หรือมีผลประโยชน์แอบแฝงกับผู้ซื้อหรือผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทมีวิธีการควบคุมภายในที่รัดกุมในกระบวนการดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติโดยผู้จัดการฝ่ายหรือกรรมการผู้จัดการตามแต่กรณี
5. ในการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์และเงินสนับสนุนจะต้องเป็นการบริจาคในนามของ บริษัทหรือกลุ่มบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้จะต้องมีหลักฐานการบริจาคที่ชัดเจนและเชื่อถือได้ และจะต้องปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะไม่ใช้การบริจาคเป็นข้ออ้างหรือนำไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่นใด

6. ในการให้หรือรับของขวัญ ของที่ระลึก การเลี้ยงรับรอง หรือการให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัตถุหรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด แก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัท และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการภายใต้วัตถุประสงค์เพียงเพื่อการต้อนรับหรือแสดงความยินดีเท่านั้น โดยไม่มีนัยยะอื่นใดแอบแฝง
7. บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการ หรือกิจกรรมใดๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใดๆ ของกลุ่มบริษัท ไปใช้เพื่อกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้กลุ่มบริษัทขาดความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง
8. ไม่ละเลยเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
9. กรณีพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต ทั้งภายในและภายนอกบริษัท สามารถร้องเรียนผ่านช่องทางของบริษัทฯ ได้ดังนี้
  - a. เว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.leepattana.com](http://www.leepattana.com)
  - b. E-mail ของบริษัทที่ [acct@leepattana.com](mailto:acct@leepattana.com)

## การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน

1. ประกาศให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบ โดย
  - 1.1. เผยแพร่ผ่านทาง E-mail ภายในบริษัท
  - 1.2. ติดประกาศระเบียบข้อปฏิบัติในกระดานข่าวประจำฝ่าย/แผนก
  - 1.3. เผยแพร่ทางเว็บไซต์ทั้งภายในและภายนอกบริษัท [www.leepattana.com](http://www.leepattana.com)
  - 1.4. เผยแพร่ในรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี 56-1 และรายงานประจำปีของบริษัท
2. สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ
3. ให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคลากรของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต คอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธ ต่อการกระทำโดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. พิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อข้อกฎหมาย โดยผู้ที่กระทำการทุจริต คอร์รัปชัน ถือเป็นกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน
5. สอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและสถานการณ์ในปัจจุบัน



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เนื่องจากบริษัทมีการวางระบบการปฏิบัติงานและการควบคุมที่เป็นมาตรฐานสากล และไม่มี ความซับซ้อน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในมาโดยตลอด เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทโดยรวม โดยฝ่ายบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการประสานงานร่วมกับฝ่ายต่างๆ ของบริษัท ในการวางแผนพัฒนาระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร คู่มือระเบียบการอนุมัติและลงนามที่ได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว มีระบบการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ทักษะในการปฏิบัติงานแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้เกิดความเข้าใจและสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ ทั้งยังจัดให้มีคู่มือพนักงาน กำหนดระเบียบวินัยของพนักงาน รวมถึงกำหนดบทลงโทษการกระทำความผิดระเบียบวินัย และความผิดขั้นร้ายแรงไว้ด้วย ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โปร่งใสในการปฏิบัติงาน

บริษัทได้ติดตามผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดเป็นประจำทุกเดือน ในกรณีที่ผลการดำเนินงานต่างจากเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีนัยสำคัญ ก็จะดำเนินการแก้ไขทันทีพร้อมทั้งได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลของบริษัทมีความถูกต้องสมบูรณ์ทันสมัย และมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะระบบการจัดเก็บข้อมูล เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี การบันทึกบัญชีต่างๆ โดยจัดไว้เป็นหมวดหมู่ตามนโยบายการบัญชี มาตรฐานการบัญชี การทวนสอบหรือตรวจย้อนเอกสารต่างๆ ของแต่ละฝ่ายซึ่งมีการทำงานกันอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีประเมินระบบการควบคุมภายในได้ง่ายขึ้น และสามารถเข้าตรวจสอบบัญชีได้ตลอดเวลา

คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีการทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเน้นการพิจารณาระบบการควบคุมภายใน การควบคุมการปฏิบัติงานที่ผิดกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการในเรื่องต่างๆ จะต้องรับรายงานต่อผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงาน หากมีประเด็นที่ต้องปรับปรุงแก้ไขหรือฝ่ายใดมีข้อสังเกตหรือข้อเสนอนะที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติและการควบคุมภายในจะรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อพิจารณา และสั่งการแก้ไข และหากคณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะ หรือเห็นข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ ก็จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ถึงแม้ว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อมไม่ให้เกิดความเสียหายหรือจากการที่มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้บริหารจะนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของผู้สอบบัญชี เพื่อการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน การควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลเพิ่มขึ้น และเกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของพนักงาน และผู้บริหารทุกระดับทั้งองค์กร



# รายการระหว่างกัน

## 1. มูลค่ารายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	135	121	ราคาเทียบเคียงตลาด
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2	4	ร้อยละ 6.88 - 7.13 ต่อปี
เงินปันผลรับ	-	-	-	29	
ซื้อสินค้า	-	-	82	274	ราคาเทียบเคียงตลาด
ค่าเช่าจ่าย	-	-	1	1	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	14	14	7	7	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	5,293	3,836
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	122,000	31,000
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	4,329	5,756





## 2. สำหรับเหตุผลและความจำเป็นต้องเกิดรายการค้าระหว่างกันดังกล่าว มีดังนี้คือ

- 1) การซื้อขายสินค้าระหว่างกันทั้งหมดเป็นสินค้าอาหารสัตว์และวัตถุดิบ โดยบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายกันในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่ขายให้แก่บุคคลภายนอกด้วย สาเหตุที่ต้องมีการซื้อขายสินค้าระหว่างกันดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจคล้ายกับบริษัทใหญ่คือการผลิตอาหารสัตว์ ซึ่งในบางครั้งโรงงานใดโรงงานหนึ่งขาดแคลนสินค้าใดสินค้าหนึ่ง อาจเป็นเพราะการผลิตสินค้าไม่ทันหรือจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบเป็นการเร่งด่วน หรือโรงงานใดโรงงานหนึ่งมีความได้เปรียบในการซื้อวัตถุดิบที่มีราคาถูกกว่า เช่น โรงงานที่จังหวัดสระบุรีจะอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบข้าวโพด ในขณะที่เดียวกันโรงงานที่จังหวัดเพชรบุรีอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบปลาป่น เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตามรายการซื้อขายระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมด ก็เป็นการวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในเรื่องของผลการดำเนินงานให้มีกำไรสูงสุดแก่บริษัท
- 2) บริษัทมีนโยบายการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของลูกค้าชั้นดีหรืออัตรา MOR ของธนาคาร และการให้กู้ยืมระหว่างกันจะมีเฉพาะกรณีเป็นรายการจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเป็นการเร่งด่วนและชั่วคราวเท่านั้น โดยเมื่อบริษัทที่ต้องขอกู้ยืมไป เมื่อสามารถหาแหล่งเงินกู้ยืมจากแหล่งภายนอกอื่นและกระแสดเงินสดจากผลกำไรของบริษัทมาทดแทนได้แล้ว จะต้องรีบดำเนินการคืนโดยเร็วให้แก่บริษัทที่ให้ยืมไป
- 3) บริษัทและบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ ชั้น 28 (ทั้งหมด) อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ จากบริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด เพื่อเป็นสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2530 จนถึงปัจจุบัน และเนื่องจากการขยายงานของบริษัททำให้พื้นที่ ชั้น 28 ไม่เพียงพอต่อจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงได้ขยายพื้นที่การเช่าที่ชั้น 1 (ทั้งหมด) ชั้น 20 (บางส่วน) และชั้น 29 (บางส่วน) จากบริษัท วอลล์สตรีททาวเวอร์ จำกัด และบริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2545 กุมภาพันธ์ 2538 และเดือนกรกฎาคม 2542 ถึงปัจจุบันตามลำดับ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาประมาณ 2-3 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าสามารถต่ออายุได้ คิดค่าเช่าในอัตราตลาดเหมือนผู้เช่ารายอื่น ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังต่อไปนี้  
บริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด ประกอบธุรกิจหลัก - ให้เช่าทรัพย์สิน

(โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 233 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายวิสิทธิ์ สิละคิร	57,200	24.55
2. นายนิพนธ์ สิละคิร	57,200	24.55
3. นายปรีชา สิละคิร	57,200	24.55
4. ถือหุ้นรายอื่น (จำนวน 3 ราย)	61,400	26.35
<b>ทั้งหมด (จำนวน 6 ราย)</b>	<b>233,000</b>	<b>100.00</b>

บริษัท วอลล์สตรีททาวเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจหลัก - ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์  
(โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 60 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท เอ็ลไลแอนซ์ จำกัด	144,000	24.00
2. นายปรีชา สีละศิธร	138,000	23.00
3. นายวิสิทธิ์ สีละศิธร	135,000	22.50
4. นายนิพนธ์ สีละศิธร	128,000	21.33
5. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น (จำนวน 7 ราย)	55,000	9.17
<b>ทั้งหมด (จำนวน 11 ราย)</b>	<b>600,000</b>	<b>100.00</b>

จากการพิจารณารายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันที่แสดงไว้ข้างต้น กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเห็นว่ารายการซื้อขายสินค้าระหว่างกันและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกัน รวมทั้งค่าเช่าพื้นที่พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกิดขึ้นเป็นรายการทางการค้าปกติและตามราคาตลาดทั่วไป

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2562 ในข้อ 27.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกัน ซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 10 ล้านบาท (2561: จำนวน 9 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 5 ล้านบาท (2561: 5 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งสิ้นจำนวน 935 ล้านบาท (2561: จำนวน 1,017 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 714 ล้านบาท (2561: จำนวน 788 ล้านบาท)) โดยวงเงินส่วนใหญ่ได้รับการค้ำประกันร่วมกันโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การทำรายการระหว่างกันเป็นการซื้อขายสินค้า การให้เงินกู้ยืม และการเช่าพื้นที่พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ซึ่งเป็นรายการทางการค้าปกติและตามราคาตลาดทั่วไป มีเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งในการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมา คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีได้พิจารณาอนุมัติโดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว



### 3. นโยบายหรือแนวโ้บการทำการารระหว่างกัน

ในอนาคคาคาว่าบริษัทยังคงมีนโยบายทำการารระหว่างกันอย่างต่องเนื่อง คือ การเข้าพื้นที่กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาเงื่อนไขดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทจะให้กรรมการตรวจสอบของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำการารด้วย

ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### 4. มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน หากในอนาคตมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีราคาที่เหมาะสม ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการารที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

#### 1) มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการารระหว่างกัน

ในอดีตที่ผ่านมา การทำการารระหว่างกันเป็นการซื้อขายสินค้า การให้เงินกู้ยืม และการเข้าพื้นที่พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ซึ่งเป็นรายการทางการค้าปกติและตามราคาตลาดทั่วไป โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่แตกต่าง เมื่อเปรียบเทียบกับทำการารกับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งในการทำการารตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับการมอบหมายตามปกติ

#### 2) นโยบายหรือแนวโ้บการทำการารระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต คาคาว่าบริษัทยังคงมีนโยบายทำการารระหว่างกันอย่างต่องเนื่อง คือ การเข้าพื้นที่กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาเงื่อนไขดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทจะให้กรรมการตรวจสอบของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำการารด้วย

ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### 3) มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน หากในอนาคตมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีราคาที่เหมาะสม ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท





## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท สิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

สินทรัพย์	2560		2561		2562	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>ฐานะทางการเงิน</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	41,534	1.39	60,903	2.10	32,326	1.08
เงินลงทุนชั่วคราว						
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	291,835	9.74	112,586	3.89	347,841	11.66
เงินฝากประจำ	968,012	32.32	1,105,393	38.20	948,065	31.79
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	1,259,847	42.06	1,217,979	42.09	1,295,906	43.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	217,396	7.26	182,229	6.30	193,347	6.48
สินค้าคงเหลือ	682,687	22.79	637,144	22.02	640,269	21.49
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	3,441	0.11	9,295	0.32	6,943	0.23
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,863	0.33	6,368	0.22	5,384	0.18
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,214,768</b>	<b>73.94</b>	<b>2,113,918</b>	<b>73.05</b>	<b>2,174,175</b>	<b>72.91</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,184	0.30	9,251	0.32	9,295	0.31
เงินลงทุนระยะยาวอื่นๆ	18,430	0.62	18,430	0.64	18,430	0.62
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14,004	0.47	14,004	0.48	14,004	0.47
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	691,434	23.08	686,049	23.70	711,640	23.86
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	28,643	0.96	36,933	1.28	39,843	1.34
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,148	0.07	312	0.01	420	0.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,729	0.56	14,923	0.52	14,364	0.48
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>780,572</b>	<b>26.06</b>	<b>779,902</b>	<b>26.95</b>	<b>807,996</b>	<b>27.09</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,995,340</b>	<b>100.00</b>	<b>2,893,820</b>	<b>100.00</b>	<b>2,982,171</b>	<b>100.00</b>



**บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562**

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2560		2561		2562	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	185,331	6.19	184,041	6.36	155,165	5.20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	16,002	0.53	9,653	0.33	28,280	0.95
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,454	0.12	3,402	0.12	1,448	0.05
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>204,787</b>	<b>6.84</b>	<b>197,096</b>	<b>6.81</b>	<b>184,893</b>	<b>6.20</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	43,891	1.47	38,344	1.33	31,010	1.04
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	75,944	2.54	80,246	2.77	101,877	3.41
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,979	0.13	3,999	0.14	6,722	0.23
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>328,601</b>	<b>10.98</b>	<b>319,685</b>	<b>11.05</b>	<b>324,502</b>	<b>10.88</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น – ทุนจดทะเบียน						
ที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	922,180	30.79	922,180	31.87	922,180	30.91
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	681,345	22.75	681,345	23.54	681,345	22.85
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	225,784	7.54	225,784	7.80	225,783	7.57
กำไรสะสม						
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	143,625	4.79	144,375	4.99	144,375	4.84
ยังไม่ได้จัดสรร	665,322	22.20	571,209	19.74	654,177	21.95
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	28,483	0.95	29,242	1.01	29,809	1.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,666,739</b>	<b>89.02</b>	<b>2,574,135</b>	<b>88.95</b>	<b>2,657,669</b>	<b>89.12</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,995,340</b>	<b>100.00</b>	<b>2,893,820</b>	<b>100.00</b>	<b>2,982,171</b>	<b>100.00</b>



**บริษัท สิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ** สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

รายการ	2560		2561		2562	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>ผลประกอบการ</b>						
รายได้จากการขาย	3,325,914	98.98	2,950,346	98.51	2,625,181	98.04
รายได้อื่น						
ดอกเบี้ยรับ	14,841	0.44	14,993	0.50	19,322	0.71
เงินปันผลรับ	6,753	0.20	6,943	0.23	21,351	0.80
อื่น ๆ	12,751	0.38	22,596	0.75	11,934	0.45
รวมรายได้อื่น	34,345	1.02	44,532	1.49	52,607	1.96
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,360,259</b>	<b>100.00</b>	<b>2,994,878</b>	<b>100.00</b>	<b>2,677,788</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	2,905,500	86.47	2,639,882	88.15	2,266,098	84.63
ค่าใช้จ่ายในการขาย	70,048	2.08	71,539	2.39	64,183	2.40
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	155,304	4.62	146,317	4.89	155,817	5.82
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	2,853	0.08	38,007	1.27	9,824	0.37
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,133,705</b>	<b>93.26</b>	<b>2,895,745</b>	<b>96.69</b>	<b>2,495,922</b>	<b>93.21</b>
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	226,554	6.74	99,133	3.31	181,866	6.79
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	(88)	0.00	67	0.00	44	0.00
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,619)	(0.05)	(1,636)	(0.05)	(1,210)	(0.05)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(28,363)	(0.84)	(13,454)	(0.45)	(30,637)	(1.14)
กำไรสำหรับปี	196,484	5.85	84,110	2.81	150,063	5.60

**บริษัท สิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ** สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

รายการ	2560		2561		2562	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(10,233)	(0.30)	-	-	8,586	0.32
ผลกระทบของภาษีเงินได้	1,957	0.06	-	-	(1,717)	(0.06)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	188,208	5.60	84,110	2.81	156,932	5.86
<u>การแบ่งปันกำไรสำหรับปี</u>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	191,137	5.67	81,851	2.73	149,704	5.59
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5,347	0.16	2,259	0.08	359	0.01
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>196,484</b>	<b>5.83</b>	<b>84,110</b>	<b>2.81</b>	<b>150,063</b>	<b>5.60</b>
<u>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</u>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	183,032	5.43	81,851	2.73	156,365	5.84
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5,177	0.15	2,259	0.08	567	0.02
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>188,209</b>	<b>5.58</b>	<b>84,110</b>	<b>2.81</b>	<b>156,932</b>	<b>5.86</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน / ส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>0.21</b>		<b>0.09</b>		<b>0.16</b>	



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงิน

		2560	2561	2562
<b>1. อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	10.81	10.73	11.76
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	7.42	7.41	8.23
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.36	1.10	0.89
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	15.81	14.77	13.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	23	25	26
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.19	4.00	3.55
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย	วัน	87	91	103
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	16.41	14.29	13.36
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	22	26	27
Cash Cycle	วัน	88	90	102
<b>2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>				
อัตราทำไรขั้นต้น	%	12.64	10.52	13.68
อัตราทำไรจากการดำเนินงาน	%	5.86	3.14	5.30
อัตราทำไรอื่น	%	1.02	1.49	1.96
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำทำไรจากการดำเนินงาน	%	138.74	237.64	121.66
อัตราทำไรสุทธิ	%	5.85	2.81	5.60
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	7.32	3.21	5.74
<b>3. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	6.56	2.86	5.11
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	36.77	21.36	29.32
อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์	เท่า	1.12	1.02	0.91

		2560	2561	2562
<b>4. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.12	0.12	0.12
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	187.66	148.08	157.10
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	เท่า	1.00	1.10	0.86
อัตราการใช้เงินปันผล	%	89	87	74
<b>5. ข้อมูลต่อหุ้น (PER SHARE)</b>				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท/หุ้น	2.86	2.76	2.85
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท/หุ้น	0.21	0.09	0.16
เงินสดปันผลต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.19	0.08	0.12
<b>6. อัตราการเติบโต (GROWTH RATE)</b>				
สินทรัพย์รวม	%	(0.01)	(3.39)	3.05
หนี้สินรวม	%	12.66	(2.71)	1.51
รายได้จากการขาย	%	(1.87)	(11.29)	(11.02)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	(2.16)	(3.33)	0.98
กำไรสุทธิ	%	(22.63)	(57.19)	78.41





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในปี 2561 และ ปี 2562 สามารถอธิบายและวิเคราะห์ได้ดังนี้

### 1. ผลการดำเนินงาน

#### 1.1. รายได้

บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าในปี 2562 และ 2561 เป็นจำนวนรวม 2,625 ล้านบาท และ 2,950 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักของบริษัทเป็นรายได้จากการขายอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูปประมาณร้อยละ 99.12 ส่วนที่เหลือร้อยละ 0.88 เป็นรายได้จากกิจการฟาร์มพันธุ์สัตว์และพืชเกษตร

ในส่วนของรายได้จากอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูป สามารถแบ่งเป็น รายได้จากอาหารสัตว์บกและอาหารสัตว์น้ำโดยในปี 2562 รายได้จากอาหารสัตว์บกและสัตว์น้ำคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 48 และร้อยละ 52 ของรายได้จากอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูปตามลำดับ

ปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายอาหารสัตว์ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนประมาณร้อยละ 12 บริษัทมีรายได้อื่นจากดอกเบี้ยรับและเงินปันผลมีจำนวนรวม 41 ล้านบาท และ 22 ล้านบาท สำหรับปี 2562 และ 2561 ตามลำดับ ส่วนรายได้อื่นจากการขายวัสดุพลอยได้และสินทรัพย์ถาวร และอื่นๆ จำนวนประมาณ 12 ล้านบาท และ 22 ล้านบาท สำหรับปี 2562 และ 2561 ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ในปี 2562 จำนวน 10 ล้านบาท ในปี 2561 จำนวน 38 ล้านบาท

#### 1.2 ต้นทุนขาย

ปี 2562 และ 2561 มีต้นทุนขายรวมจำนวน 2,266 ล้านบาท และ 2,640 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86.32 และร้อยละ 89.50 ของยอดขาย ตามลำดับ สาเหตุการลดลงของต้นทุนขายเมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 374 ล้านบาท สอดคล้องกับยอดขายที่ปรับตัวลดลง

#### 1.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2562 และ 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 64 ล้านบาท และ 71 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.39 และ 2.38 ของรายได้จากการขาย ค่าใช้จ่ายลดลงจำนวน 7.36 ล้านบาทสอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 156 ล้านบาท และ 146 ล้านบาท ในปี 2562 และ 2561 ตามลำดับ

บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินประมาณ 1.2 ล้านบาท และ 1.6 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมีวงเงินกู้กับสถาบันการเงินที่สามารถใช้ได้กรณีที่บริษัทมีความต้องการใช้เงินในการลงทุนหรือขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน

#### 1.4 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 17 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

#### 1.5 กำไรสุทธิ

ผลการดำเนินงานของบริษัท ตามงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีกำไรสุทธิจำนวน 150 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิ จำนวน 84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 66 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 78.41 และมีอัตรากำไรสุทธิสำหรับปี ปี 2562 และ 2561 เท่ากับร้อยละ 5.60 และ 2.81 ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุที่ทำให้ผลการดำเนินงานสำหรับปีนี้เพิ่มขึ้นเนื่องมาจากกำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตอาหารสัตว์เพิ่มขึ้นจำนวน 69 ล้านบาท สาเหตุจากรายได้ขายอาหารสัตว์น้ำเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 17 ล้านบาท รายได้จากการขายอาหารสัตว์บกลดลงจากปีก่อน 359 ล้านบาท ซึ่งกำไรขั้นต้นจากการขายอาหารสัตว์น้ำสูงกว่าอาหารสัตว์บก ประกอบกับการบริหารต้นทุนการผลิตอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพดีขึ้นส่งผลให้ต้นทุนขายลดลง รวมทั้งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดลดลง จำนวน 28 ล้านบาท ทั้งนี้ผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นการบันทึกรายการทางบัญชี โดยแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด ณ วันสิ้นงวดบัญชี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

#### 1.6 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทมีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในปี 2562 ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทมีผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสุทธิภายหลังหักผลกระทบภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 6.87 ล้านบาท แต่ในปี 2561 บริษัทไม่มีผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 1.7 อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี ปี 2562 และ 2561 คิดเป็นร้อยละ 5.74 และร้อยละ 3.21 ตามลำดับ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.53 และบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 2.86 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 5.11 ในปี 2562 ซึ่งเกิดจากกำไรสุทธิประจำปีเพิ่มขึ้น

## 2. ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และ 2561 เป็นจำนวนรวม 2,982 ล้านบาท และ 2,894 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในอัตราส่วนประมาณ 73 : 27 ทั้งสองปี

สำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินลงทุนระยะสั้น รวมเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 73 ของสินทรัพย์รวมทั้งสองปี



### สินค้าคงเหลือ

บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และ 2561 จำนวน 640 ล้านบาท และ 637 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 22 ของสินทรัพย์รวมทั้งสองปี โดยระยะเวลาในการเก็บสินค้าของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 91 วันเป็น 103 วัน ทั้งนี้สินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์ประกอบด้วย ข้าวโพด กากถั่วเหลือง และปลาป่น ซึ่งบริษัทจะจัดเก็บไว้เพื่อป้องกันในเรื่องการเปลี่ยนแปลงของราคาและกรณีการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยการเก็บรักษาสินค้าวัตถุดิบดังกล่าวจะไม่มีปัญหาในเรื่องของการเสื่อมคุณภาพหรือการเน่าเสีย เนื่องจากวัตถุดิบเหล่านี้ผ่านการอบแห้งมาแล้วและสามารถเก็บได้นาน

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และ 2561 จำนวน 193 ล้านบาท และ 182 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 6 ของสินทรัพย์รวมทั้งสองปี และมีระยะเวลาการเก็บหนี้อยู่ที่ประมาณ 26 และ 25 วันตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทเน้นนโยบายการขายเงินสดมาโดยตลอด แต่จะให้เครดิตเฉพาะลูกค้าที่มีประวัติการจ่ายชำระเงินที่ดี รวมทั้งมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ในด้านของนโยบายการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินของลูกค้าหลักประกัน ประวัติการชำระหนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้การค้าที่มีอายุหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือนนั้น บริษัทจะมีการตั้งสำรองภายหลังจากหักมูลค่าของหลักประกัน ซึ่งลูกค้าเหล่านี้จะมีการทยอยผ่อนชำระคืนบริษัทตลอดมา บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอแล้ว

### เงินลงทุนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และ 2561 บริษัทมีเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 1,296 ล้านบาท และ 1,218 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนดังกล่าวจะประกอบด้วยเงินฝากประจำ กองทุนรวม และหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้บริษัทไม่มีการกำหนดวงเงินสูงสุดในการลงทุนแต่อย่างใด แต่จะพิจารณาจากสภาพคล่องส่วนเกินในแต่ละช่วงเวลา นอกจากนี้บริษัทจะพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและคำนึงถึงความเสี่ยงเป็นหลัก สำหรับการลงทุนในแต่ละครั้ง จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ / หรือ คณะกรรมการบริหาร

### สินทรัพย์ถาวร

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทเป็นสินทรัพย์ประเภท ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และ 2561 สินทรัพย์ถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 2,200 ล้านบาท และ 2,136 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 64 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีการลงทุนปรับปรุงเครื่องจักร ซื้อเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะจำนวน 82 ล้านบาท และจำหน่ายไปจำนวน 18 ล้านบาท โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 712 ล้านบาท และ 686 ล้านบาท ตามลำดับ

### 3. แหล่งที่มาของเงินทุน

#### 3.1 หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และ 2561 เป็นจำนวน 325 ล้านบาท และ 320 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมในอัตราร้อยละ 10.88 และ 11.05 ตามลำดับ โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่คือ เจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบซึ่งมีเครดิตเทอมตามปกติทางการค้า

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน เป็นจำนวนเงินที่ตั้งสำรองไว้เพื่อชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และ 2561 มีจำนวนรวม 102 ล้านบาท และ 80 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 22 ล้านบาท เกิดจากการประเมินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานใหม่ในระหว่างปี จากผลกระทบการเปลี่ยนแปลงตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน กรณีการจ่ายค่าชดเชยพนักงานที่จะครบการเกษียณอายุ

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการค้าประกันบุคคลอื่นหรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นหรือมีการผูกพันการลงทุนในโครงการหรือมีการผูกพันอื่นใดในลักษณะเดียวกันที่อาจกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นการค้าประกันหนี้สินไขว้ระหว่างกัน โดยบริษัทฯ ค้าประกันหนี้สินบริษัทย่อยและบริษัทย่อยค้าประกันหนี้สินบริษัทฯ และการร่วมค้าประกันระหว่างกัน ในวงเงินสินเชื่อ ซึ่งสถาบันการเงินให้กู้ร่วมแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถใช้วงเงินสินเชื่อร่วมกันได้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 935 ล้านบาท และ 1,017 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และ 2561 ตามลำดับ สำหรับภาระการค้าประกันหนี้สินดังกล่าวนี้ ไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากเป็นข้อผูกพันตามสัญญาการกู้ยืมเงินที่เป็นปกติทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อย โดยปัจจุบันส่วนใหญ่เป็นวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยยังมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีมากอีกทั้งวงเงินสินเชื่อดังกล่าวไม่ต้องใช้ทรัพย์สินจำนวนเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันในการกู้ยืม

#### 3.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น

โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,658 ล้านบาท มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวนประมาณ 654 ล้านบาท และได้มีมติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 ให้จ่ายเงินสดปันผลประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่าย 110,661,630.12 ล้านบาท กำหนดจ่ายวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 ซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงาน สำหรับงวดระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 78 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ (หรืออัตราร้อยละ 74 ของงบการเงินรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท)

#### 3.3 ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

เมื่อพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.12 เท่าซึ่งถือว่าเป็นอัตราส่วนที่ต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้จะเห็นว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทเน้นการใช้เงินทุนจากผู้ถือหุ้นและเงินทุนที่มาจากการดำเนินงานเป็นหลัก อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจโดยเน้นการขายเงินสด และมีระดับอัตราการทำกำไรในระดับที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้แหล่งกู้ยืมเงินจาก



เจ้าหนี้สถาบันการเงินจำนวนมากๆ โดยบริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทจากเงินทุนหมุนเวียนภายในของบริษัทเอง ดังนั้นจึงถือว่าโครงสร้างเงินทุนของบริษัทในปัจจุบันเป็นโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมและมีความมั่นคงทางการเงิน และในอนาคตหากบริษัทมีความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนในกิจการบริษัทยังคงมีวงเงินคงเหลืออยู่กับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 929,070,000 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 922,180,251 บาท

## 4. สภาพคล่อง

### 4.1 กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

บริษัทมีกระแสเงินสดจากการกิจกรรมดำเนินงานในปี 2562 และ 2561 เป็นจำนวนประมาณ 169 ล้านบาท และ 220 ล้านบาท ตามลำดับ กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงจากปีก่อนจำนวน 51 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงดำรงนโยบายการให้เครดิตแก่ลูกค้าที่รัดกุม ซึ่งมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 26 วัน และมีการเก็บปริมาณวัตถุดิบให้เพียงพอต่อปริมาณการผลิต บริษัทยังได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบที่สำคัญ และความต้องการสินค้าในตลาดเป็นหลัก โดยมีระยะเวลาการหมุนเวียนเงินสด (Cash Cycle) 102 วัน ทั้งนี้ บริษัทไม่มีเจ้าหนี้การค้าที่ค้างนานเกินปกติ

### 4.2 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2562 บริษัทใช้กระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุนประมาณ 123 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดออกส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทนำเงินไปลงทุนเพิ่มในเงินฝากประจำและเงินลงทุนชั่วคราวในกองทุนและหลักทรัพย์จ่ายสุทธิ 88 ล้านบาท ซื้อเครื่องจักรและสินทรัพย์เพิ่มประมาณ 82 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุนต่างๆ จำนวน 40 ล้านบาท อีกทั้งมีเงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ในระหว่างปี จำนวน 6 ล้านบาท

### 4.3 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดออกจากบริษัท ซึ่งเกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 75 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 102 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการที่บริษัทจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 2562 น้อยกว่าปีก่อน

### 4.4 อัตราส่วนสภาพคล่อง

ในปี 2562 และ 2561 อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 11.76 เท่า และ 10.73 เท่า ตามลำดับ โดยสภาพคล่องของบริษัทเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

### 4.5 ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานหรืองบการเงินในอนาคต

บริษัทยังไม่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงินและเป็นเกณฑ์ชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินการทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของรายได้รวมทั้งการให้ส่วนลดทางการค้าและส่วนลดพิเศษต่างๆ จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยตรง ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท



ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- ขยายขอบเขตการตรวจสอบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับรอบเวลาในการรับรู้รายได้ เช่น การตรวจตัดยอดขาย
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการส่วนลดทางการค้าและส่วนลดพิเศษต่างๆ ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขของกลุ่มบริษัท
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย รายการส่วนลดทางการค้าและส่วนลดพิเศษต่างๆ ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ในการแสดงมูลค่าของลูกหนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญอย่างมากต้องการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องประมาณจำนวนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้และแสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามรายละเอียดที่แสดงไว้หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 โดยในการประมาณจำนวนหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารโดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน การวิเคราะห์อายุหนี้และการวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ดังนั้นการประมาณจำนวนหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวจึงมีผลกระทบโดยตรงต่อจำนวนหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนงบกำไรหรือขาดทุน และมูลค่าของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประมาณจำนวนหนี้สงสัยจะสูญโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาจำนวนหนี้สงสัยจะสูญและสอบทานความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว ข้าพเจ้าได้สอบทานการจัดทำรายงานอายุหนี้และทดสอบการคำนวณจำนวนหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ รวมถึงการสอบทานการประมาณจำนวนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การคำนวณเฉพาะเจาะจง

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้อาจจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กรองแก้ว วัฒนศิริกุล

กรองแก้ว ลิ้มปิติติกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5874

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2563

## งบแสดงฐานะการเงิน

### บริษัท สิพัฒนาลิขิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	32,325,824	60,902,566	21,966,636	34,397,817
เงินลงทุนชั่วคราว					
- เงินฝากประจำและบัตรเงินฝากที่มีอายุเกิน 3 เดือน		948,065,203	1,105,392,732	948,065,203	1,105,392,732
- หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	8	347,841,296	112,586,244	347,841,296	112,586,244
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	193,347,083	182,229,337	148,439,817	143,275,530
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	122,000,000	31,000,000
สินค้าคงเหลือ	10	640,269,086	637,143,736	278,302,776	357,257,680
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	11	6,942,901	9,295,066	6,942,901	9,295,066
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,383,838	6,368,410	3,238,572	4,771,980
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		2,174,175,231	2,113,918,091	1,876,797,201	1,797,977,049
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	9,294,731	9,250,898	9,272,211	9,272,211
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	194,999,800	194,999,800
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	18,430,400	18,430,417	18,430,400	18,430,417
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	14,003,993	14,003,993	13,754,587	13,754,587
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	711,639,704	686,049,101	297,549,632	297,212,913
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	11	39,843,207	36,932,565	39,843,207	36,932,565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	420,072	312,368	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		14,363,692	14,922,668	11,915,638	12,465,769
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		807,995,799	779,902,010	585,765,475	583,068,262
<b>รวมสินทรัพย์</b>		2,982,171,030	2,893,820,101	2,462,562,676	2,381,045,311

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	155,164,872	184,040,940	92,175,070
ภาษีเงินได้มีติดบุคคลค้างจ่าย		28,279,649	9,653,206	24,769,979
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,447,574	3,402,027	1,395,728
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		184,892,095	197,096,173	118,340,777
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	31,009,954	38,343,789	3,939,834
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	101,877,381	80,246,482	51,316,790
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		6,722,155	3,998,803	4,317,143
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		139,609,490	122,589,074	59,573,767
<b>รวมหนี้สิน</b>		324,501,585	319,685,247	177,914,544
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 929,070,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		929,070,000	929,070,000	929,070,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 922,180,251 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		922,180,251	922,180,251	922,180,251
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		681,345,392	681,345,392	681,345,392
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	19	144,375,000	144,375,000	122,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		654,176,234	571,209,137	475,850,306
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	20	225,783,376	225,783,376	82,772,183
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,627,860,253	2,544,893,156	2,284,648,132
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย		29,809,192	29,241,698	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2,657,669,445	2,574,134,854	2,284,648,132
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2,982,171,030	2,893,820,101	2,381,045,311

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	2,625,180,958	2,950,345,572	1,563,215,757	1,644,777,598
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	19,321,563	14,992,621	21,249,906	19,412,815
เงินปันผลรับ	21,351,400	6,943,320	21,351,400	35,443,320
อื่นๆ	11,933,851	22,596,629	9,024,619	17,396,167
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,677,787,772</b>	<b>2,994,878,142</b>	<b>1,614,841,682</b>	<b>1,717,029,900</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	2,266,097,983	2,639,882,185	1,306,518,152	1,470,717,133
ค่าใช้จ่ายในการขาย	64,183,569	71,538,392	38,634,779	40,880,132
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	155,816,652	146,317,366	86,917,340	83,102,174
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด	9,823,855	38,007,094	9,823,855	38,007,094
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,495,922,059</b>	<b>2,895,745,037</b>	<b>1,441,894,126</b>	<b>1,632,706,533</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>181,865,713</b>	<b>99,133,105</b>	<b>172,947,556</b>	<b>84,323,367</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	43,833	66,946	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ     <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b></b>	<b>181,909,546</b>	<b>99,200,051</b>	<b>172,947,556</b>	<b>84,323,367</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,210,056)	(1,635,686)	(1,061,956)	(913,463)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>180,699,490</b>	<b>97,564,365</b>	<b>171,885,600</b>	<b>83,409,904</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(30,636,723)	(13,454,111)	(29,455,186)	(4,026,275)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>150,062,767</b>	<b>84,110,254</b>	<b>142,430,414</b>	<b>79,383,629</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท สิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18	8,586,535	-	3,377,330
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	22	(1,717,307)	-	(675,466)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		6,869,228	-	2,701,864
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		6,869,228	-	2,701,864
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		156,931,995	84,110,254	145,132,278
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		149,703,641	81,851,396	142,430,414
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		359,126	2,258,858	
		150,062,767	84,110,254	
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		156,364,501	81,851,396	145,132,278
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		567,494	2,258,858	
		156,931,995	84,110,254	
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.16	0.09	0.15

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สัตพัฒน์ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม						
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						ส่วนของผู้ มีสัดส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	922,180,251	681,345,392	143,625,000	665,321,989	225,783,376	2,638,256,008	2,666,738,862
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม - กำไรสำหรับปี	-	-	-	81,851,396	-	81,851,396	84,110,254
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(175,214,248)	-	(175,214,248)	(175,214,248)
เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่อำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	(1,500,014)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	-	-	750,000	(750,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	922,180,251	681,345,392	144,375,000	571,209,137	225,783,376	2,544,893,156	2,574,134,854
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	922,180,251	681,345,392	144,375,000	571,209,137	225,783,376	2,544,893,156	2,574,134,854
กำไรสำหรับปี	-	-	-	149,703,641	-	149,703,641	150,062,767
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	6,660,860	-	6,660,860	6,869,228
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	156,364,501	-	156,364,501	156,931,995
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(73,397,404)	-	(73,397,404)	(73,397,404)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	922,180,251	681,345,392	144,375,000	654,176,234	225,783,376	2,627,860,253	2,657,669,445

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สัตพัฒน์นาผลผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
				ส่วนเกินทุนจาก การตราค่าที่ดิน		
922,180,251	681,345,392	122,500,000	499,946,051	82,772,183	2,308,743,877	
-	-	-	79,383,629	-	79,383,629	
-	-	-	(175,214,248)	-	(175,214,248)	
922,180,251	681,345,392	122,500,000	404,115,432	82,772,183	2,212,913,258	
922,180,251	681,345,392	122,500,000	404,115,432	82,772,183	2,212,913,258	
-	-	-	142,430,414	-	142,430,414	
-	-	-	2,701,864	-	2,701,864	
-	-	-	145,132,278	-	145,132,278	
-	-	-	(73,397,404)	-	(73,397,404)	
922,180,251	681,345,392	122,500,000	475,850,306	82,772,183	2,284,648,132	

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม - กำไรสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562





## งบกระแสเงินสด

### บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรก่อนภาษี	180,699,490	97,564,365	171,885,600	83,409,904
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	59,141,344	48,395,525	59,141,344	48,395,525
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	(49,317,490)	(10,388,431)	(49,317,490)	(10,388,431)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(4,026,461)	(9,325,326)	(4,026,461)	(9,325,326)
ค่าเสื่อมราคา	54,838,041	62,998,712	24,311,922	30,149,587
หนี้สูญ	-	86,497	-	73,695
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1,609,361	1,844,377	576,607	(399,584)
กลับรายการสำรองส่วนลดทางการค้า	(3,322,166)	(3,890,088)	(257,434)	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	(96,480)	1,511,593	1,280	195,613
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(43,833)	(66,947)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(4,785,566)	(8,356,134)	(2,974,300)	(4,302,101)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	33,992,030	9,407,987	15,949,820	4,741,821
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(28,500,000)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(21,351,400)	(6,943,320)	(21,351,400)	(6,943,320)
ดอกเบี้ยรับ	(19,321,563)	(14,992,622)	(21,249,906)	(19,412,815)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,188	6,135	478,562	39,183
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	228,018,495	167,852,323	173,168,144	87,733,751
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(9,078,383)	38,026,256	(4,314,899)	4,270,916
สินค้าคงเหลือ	(3,028,870)	44,032,043	78,953,624	(39,382,923)
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	3,270,318	(5,356,806)	3,270,318	(5,356,806)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	713,483	2,111,029	1,533,408	(234,263)
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	197,666	538,394	197,666	538,394
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	558,993	1,806,148	550,148	1,627,702

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จ่ายดอกเบี้ย

จ่ายภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำและบัตรเงินฝาก  
ที่มีอายุเกิน 3 เดือนลดลง (เพิ่มขึ้น)

เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ในความต้องการ  
ของตลาดลดลง (เพิ่มขึ้น)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

ซื้ออุปกรณ์

เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น

ดอกเบี้ยรับ

เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี  
อำนาจควบคุม

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(28,876,068)	(1,289,859)	(12,574,118)	(9,485,387)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(618,559)	(422,869)	(1,604,783)	129,259
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,723,352	20,100	318,340	20,100
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	193,880,427	247,316,759	239,497,848	39,860,743
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(3,774,596)	(5,105,561)	(1,204,347)	(1,910,510)
จ่ายดอกเบี้ย	(3,188)	(6,135)	(478,562)	(39,183)
จ่ายภาษีเงินได้	(20,898,037)	(22,131,529)	(17,869,174)	(8,036,391)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	169,204,606	220,073,534	219,945,765	29,874,659
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำและบัตรเงินฝาก ที่มีอายุเกิน 3 เดือนลดลง (เพิ่มขึ้น)	157,327,529	(137,380,211)	157,327,529	(137,380,211)
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ในความต้องการ ของตลาดลดลง (เพิ่มขึ้น)	(245,078,906)	141,241,402	(245,078,906)	141,241,402
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(232,000,000)	(295,000,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	141,000,000	414,500,000
ซื้ออุปกรณ์	(81,865,978)	(58,513,118)	(25,281,141)	(30,078,069)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	6,222,900	9,255,000	3,606,800	4,932,000
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	28,500,000
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	21,351,400	6,943,320	21,351,400	6,943,320
ดอกเบี้ยรับ	18,995,005	14,091,760	20,081,345	19,439,862
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(123,048,050)	(24,361,847)	(158,992,973)	153,098,304
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	97,000,000	10,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(97,000,000)	(10,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(74,733,298)	(175,192,358)	(73,383,973)	(175,192,358)
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	-	(1,150,689)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(74,733,298)	(176,343,047)	(73,383,973)	(175,192,358)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(28,576,742)	19,368,640	(12,431,181)	7,780,605
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	60,902,566	41,533,926	34,397,817	26,617,212
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	32,325,824	60,902,566	21,966,636	34,397,817

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ (1) ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ (2) อบพิช กิจการไซโลและจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์ (3) ฟาร์มทดลอง และ (4) ฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้ ที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 33/137 ถนนสุขวงศ์ สุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพฯ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
บริษัท ลิพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์และจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์	ไทย	95	95
บริษัท ลิพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ลิพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ไซโลอบพืชและจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์	ไทย	95	95
บริษัท โพรแกรมฟาร์มทะเล จำกัด	ให้เช่าโรงเรือน	ไทย	100	100



- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มากขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ให้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

- ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป





ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - บริษัทฯ ต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณา ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาการนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับบางรายการ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานนี้มาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้ารายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าเสียใช้ในการผลิต

วัตถุดิบ ภาชนะบรรจุและหีบห่อ อะไหล่และวัสดุโรงงาน และวัตถุดิบใช้ในฟาร์มแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เกษตรกรรม

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นสุกรพ่อแม่พันธุ์ ลูกสุกร เป็ดไข่ สัตว์น้ำ และต้นไม้ซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

มูลค่ายุติธรรมของสุกรพ่อแม่พันธุ์ คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ส่วนลูกสุกร เป็ดไข่ สัตว์น้ำ และต้นไม้ คำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลผลิตทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทฯ จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

#### 4.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายบริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ



- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ จะพิจารณามูลค่าของเงินลงทุนหากมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวอาจด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดินดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการก่อหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของการก่อหรือขาดทุน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการก่อหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

##### *โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ



โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา และโครงการสิทธิการลางานที่ยังได้รับค่าตอบแทนชนิดสะสม

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร



### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### สินทรัพย์ชีวภาพ

บริษัทฯ วัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ ด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของสุกรพ่อแม่พันธุ์คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ส่วนลูกสุกร สัตว์น้ำ และต้นไม้คำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนในการขาย การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น ช่วงอายุวัยเจริญพันธุ์ของสุกรพ่อแม่พันธุ์ อัตราการให้กำเนิดลูกสุกร เป็นต้น

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16



นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า กลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบาย การกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	135	121	ราคาเทียบเคียงตลาด
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2	4	ร้อยละ 6.88 - 7.13 ต่อปี
เงินปันผลรับ	-	-	-	29	ตามประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	-	-	82	274	ราคาเทียบเคียงตลาด
ค่าเช่าจ่าย	-	-	1	1	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	14	14	7	7	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	5,293	3,836
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	122,000	31,000
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	4,329	5,756

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

ลักษณะความสัมพันธ์		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<b>เงินให้กู้ยืม</b>					
บริษัท สืพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	บริษัทย่อย	31,000	232,000	(141,000)	122,000
<b>เงินกู้ยืม</b>					
บริษัท สืพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	97,000	(97,000)	-





#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,421	13,981	7,882	8,567
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,412	953	1,020	464
รวม	15,833	14,934	8,902	9,031

#### การระงับการจ่ายค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีการระงับการจ่ายค่าตอบแทนให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.4

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	898	883	618	592
เงินฝากธนาคาร	31,428	60,020	21,349	33,806
รวม	32,326	60,903	21,967	34,398

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.2 ถึง 0.5 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.1 ถึง 0.5 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<u>หลักทรัพย์เพื่อค้า</u>		
ตราสารทุน	117,543	108,099
กองทุนรวมตลาดเงิน	86,755	52,883
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	(59,141)	(48,396)
รวมหลักทรัพย์เพื่อค้า - สุทธิ	145,157	112,586
<u>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี</u>		
หลักทรัพย์รัฐวิสาหกิจ	202,684	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	347,841	112,586

ในระหว่างปีเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ตราสารทุน		กองทุนรวมตลาดเงิน	
	2562	2561	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	59,541	74,229	53,045	217,606
ซื้อระหว่างปี	46,021	64,239	767,950	527,000
ขายระหว่างปี	(35,700)	(48,176)	(736,018)	(690,895)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	(11,519)	(30,751)	1,837	(666)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	58,343	59,541	86,814	53,045



## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	466	1,513
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	3,957	2,291
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,423	3,804
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	98,380	117,514	60,001	78,945
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	61,520	35,636	51,344	31,282
3 - 6 เดือน	5,850	9,502	5,810	8,690
6 - 12 เดือน	10,277	3,902	9,996	3,017
มากกว่า 12 เดือน	41,146	36,626	31,895	31,560
รวม	217,173	203,180	159,046	153,494
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(27,068)	(25,459)	(19,139)	(18,562)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	190,105	177,721	139,907	134,932
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	190,105	177,721	144,330	138,736
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3	7
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	867	25
ดอกเบี้ยค้างรับ	3,240	2,913	3,240	2,913
ลูกหนี้อื่น	2	1,595	-	1,595
รวมลูกหนี้อื่น	3,242	4,508	4,110	4,540
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	193,347	182,229	148,440	143,276

## 10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	111,978	104,045	(1,362)	(866)	110,616	103,179
สินค้านระหว่างผลิต	1,688	711	-	-	1,688	711
วัตถุดิบ	380,696	402,392	-	-	380,696	402,392
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	33,154	36,890	(1,692)	(2,284)	31,462	34,606
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	77,502	72,067	-	-	77,502	72,067
อะไหล่และวัสดุโรงงาน ระหว่างทาง	1,326	4,688	-	-	1,326	4,688
วัตถุดิบระหว่างทาง	35,798	18,619	-	-	35,798	18,619
วัตถุดิบใช้ในฟาร์ม	1,181	882	-	-	1,181	882
รวม	643,323	640,294	(3,054)	(3,150)	640,269	637,144

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	60,513	54,996	(199)	(255)	60,314	54,741
สินค้านระหว่างผลิต	513	693	-	-	513	693
วัตถุดิบ	140,391	235,263	-	-	140,391	235,263
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	15,753	17,732	(57)	-	15,696	17,732
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	40,901	33,684	-	-	40,901	33,684
อะไหล่และวัสดุโรงงาน ระหว่างทาง	850	4,688	-	-	850	4,688
วัตถุดิบระหว่างทาง	18,457	9,575	-	-	18,457	9,575
วัตถุดิบใช้ในฟาร์ม	1,181	882	-	-	1,181	882
รวม	278,559	357,513	(256)	(255)	278,303	357,258



ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 0.55 ล้านบาท (2561: 1.51 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 0.06 ล้านบาท 2561: 0.25 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 0.65 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 0.05 ล้านบาท 2561: 0.06 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 11. สินทรัพย์ชีวภาพ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	6,943	9,295
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	39,843	36,933
รวมสินทรัพย์ชีวภาพ	46,786	46,228

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วย สุกรพ่อแม่พันธุ์ ลูกสุกร เป็ดไข่ สัตว์น้ำและต้นไม้ บริษัทฯ จัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปี เป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปี เป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	46,228	32,084
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	34,614	25,977
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(38,082)	(21,158)
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปี	4,026	9,325
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	46,786	46,228



## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท พัฒนาเกษตร ล่วงหน้า จำกัด	หยุดดำเนิน กิจการ	ไทย	44.5	44.5	11	11	9	9

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท พัฒนาเกษตร ล่วงหน้า จำกัด	หยุดดำเนิน กิจการ	ไทย	44.5	44.5	11	11	2	2	9	9

### 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท พัฒนาเกษตรล่วงหน้า จำกัด	0.04	0.07	-	-



### 12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท พัฒนาเกษตรล่วงหน้า จำกัด	
	2562	2561
ทุนเรียกชำระ	25	25
สินทรัพย์รวม	21	21
หนี้สินรวม	0.06	0.12
รายได้รวม	0.20	0.30
กำไรสำหรับปี	0.10	0.15

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2562	2561	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท สืพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	200	200	95	95	190	190	-	29
บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด	5	5	100	100	5	5	-	-
รวม					195	195	-	29

### 13.1 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยทางอ้อม

บริษัท ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด (“บริษัทย่อยฯ”) (ถือโดยบริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด)

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผล ที่บริษัทย่อย รับระหว่างปี	
	2562	2561	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด	150	150	100	100	150	150	-	15

## 14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าเงินลงทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท เอ็ม.เอ็น.อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	3.64	3.64	16,780	16,780	16,780	5,034
บริษัท วอลส์สตรีท ทัลเลกซ์ ลิเบอร์ตี จำกัด	9.00	9.00	945	945	945	-
อื่น ๆ			705	705	-	-
รวม			18,430	18,430	17,725	5,034

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นที่ดินรอการขาย กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ราคาต่อตารางวา (บาท)	45,000 - 133,333	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น



## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
389,141	515,076	936,856	172,792	143,394	7,601	2,164,860
-	-	9,074	2,857	32,601	13,981	58,513
-	-	(59,779)	(937)	(26,187)	-	(86,903)
-	(1,033)	2,992	-	-	(1,959)	-
389,141	514,043	889,143	174,712	149,808	19,623	2,136,470
-	-	8,559	4,746	5,922	62,638	81,865
-	-	(965)	(1,248)	(16,499)	(10)	(18,722)
-	9,014	11,333	-	-	(20,347)	-
389,141	523,057	908,070	178,210	139,231	61,904	2,199,613
-	392,265	825,777	150,343	105,041	-	1,473,426
-	12,682	22,610	7,880	19,827	-	62,999
-	-	(59,777)	(938)	(25,289)	-	(86,004)
-	404,947	788,610	157,285	99,579	-	1,450,421
-	12,826	17,313	6,965	17,734	-	54,838
-	-	(596)	(1,248)	(15,442)	-	(17,286)
-	417,773	805,327	163,002	101,871	-	1,487,973
389,141	109,096	100,533	17,427	50,229	19,623	686,049
389,141	105,284	102,743	15,208	37,360	61,904	711,640

### ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2561 (จำนวน 41 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

62,999

2562 (จำนวน 35 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

54,838

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม

**ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	172,718	316,684	443,254	106,547	81,674	466	1,121,343
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,710	1,333	24,125	1,910	30,078
จำหน่าย	-	-	(50,905)	(314)	(13,579)	-	(64,798)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	172,718	316,684	395,059	107,566	92,220	2,376	1,086,623
ซื้อเพิ่ม	-	-	5,172	3,389	2,725	13,995	25,281
จำหน่าย	-	-	-	(661)	(10,601)	(10)	(11,272)
โอน	-	2,364	-	-	-	(2,364)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	172,718	319,048	400,231	110,294	84,344	13,997	1,100,632

**ค่าเสื่อมราคาสะสม**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	252,135	413,469	95,441	62,384	-	823,429
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,441	7,936	4,605	11,167	-	30,149
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(50,905)	(314)	(12,949)	-	(64,168)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	258,576	370,500	99,732	60,602	-	789,410
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,315	4,318	3,685	9,994	-	24,312
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(662)	(9,978)	-	(10,640)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	264,891	374,818	102,755	60,618	-	803,082

**มูลค่าสุทธิตามบัญชี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	172,718	58,108	24,559	7,834	31,618	2,376	297,213
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	172,718	54,157	25,413	7,538	23,726	13,997	297,550

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี**

2561 (จำนวน 17 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	30,150
2562 (จำนวน 13 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	24,312





กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2559 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดินใหม่ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อราคาที่ดินใหม่เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ราคาต่อตารางวา (บาท)	125 - 6,000	125 - 1,800	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จะเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
31 ธันวาคม 2562	97,512	69,253
31 ธันวาคม 2561	97,512	69,253

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,222 ล้านบาท (2561: 1,149 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 691 ล้านบาท (2561: 671 ล้านบาท))

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	120,515	149,254	69,510	81,261
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,329	5,756
เจ้าหนี้อื่น	284	1,583	207	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	34,366	33,204	18,129	17,732
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	155,165	184,041	92,175	104,749

## 18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>				
<b>หลังจากออกจากงานต้นปี</b>	75,373	71,621	37,413	34,868
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	10,203	6,915	4,758	3,511
ต้นทุนบริการในอดีต	25,567	-	12,196	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,699	1,943	1,318	944
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(8,419)	-	(4,845)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	2,030	-	1,122	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,198)	-	346	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,734)	(5,106)	(1,184)	(1,910)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>				
<b>หลังจากออกจากงานปลายปี</b>	101,521	75,373	51,124	37,413
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานปลายปี</b>	356	4,873	193	2,536
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	101,877	80,246	51,317	39,949

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 25.6 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 12.2 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนของปีปัจจุบัน



กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายค่าธรรมเนียมระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 2 ล้านบาท) (2561: จำนวน 5.5 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 1.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายค่าธรรมเนียมระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 10 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 11 ปี) (2561: 12 ปี เฉพาะของบริษัทฯ: 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.50 - 1.61	2.72	1.61	2.72
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.50 - 3.00	2.00 - 5.00	1.50 - 3.00	2.00 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.00 - 35.00	0.00 - 27.00	1.00 - 35.00	0.00 - 27.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(94)	109	(47)	55
อัตราการขึ้นเงินเดือน	111	(93)	56	(47)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(99)	103	(50)	52

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	
อัตราคิดลด	(73)	85	(35)	42
อัตราการเงินขึ้นเงินเดือน	87	(72)	42	(34)
เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	
อัตราการเงินเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(77)	81	(37)	39

## 19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 20. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน ซึ่งส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินนี้ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	317	304	165	159
ค่าเสื่อมราคา	56	63	26	30
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	14	14	9	8
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,855	2,065	1,399	1,731
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	-	-	29	36
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	9	15	5	4



## 22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	39,443	15,776	34,789	9,052
รายการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายปีก่อน	271	1,384	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	82	6	68	(2)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(9,159)	(3,712)	(5,402)	(5,024)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>30,637</b>	<b>13,454</b>	<b>29,455</b>	<b>4,026</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,717	-	675	-



รายการกระหนยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	180,699	97,564	171,886	83,410
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 15, 20	ร้อยละ 15, 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ อัตราภาษี	36,158	19,513	34,377	16,682
รายการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายปีก่อน	271	1,384	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	82	6	68	(2)
บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ของปีก่อน	(1,692)	-	(1,049)	-
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย ที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	(4,182)	(7,449)	(3,941)	(12,654)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน ส่วนของกำไรหรือขาดทุน	30,637	13,454	29,455	4,026



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	งบแสดงฐานะการเงิน		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	11,828	9,679	2,149	6,283
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,791	-	1,791	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	611	630	(19)	302
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	10	10	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20,375	16,050	4,325	861
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	-	-	(1,869)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(6,879)	(6,074)	(805)	(1,865)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(58,326)	(58,326)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว			7,441	3,712
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(30,590)	(38,031)		
โดยได้แสดงไว้เป็นรายการ:				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	420	312		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(31,010)	(38,343)		
รวม	(30,590)	(38,031)		

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	งบแสดงฐานะการเงิน		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	11,828	9,679	2,149	6,283
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,109	-	1,109	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	51	51	-	39
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	371	371	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตราออกสิทธิสำหรับ เพื่อการลงทุน	10	10	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,263	7,990	2,273	567
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(6,879)	(6,074)	(805)	(1,865)
ส่วนเกินทุนจากการตราราคาที่ดิน	(20,693)	(20,693)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว			4,726	5,024
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(3,940)</b>	<b>(8,666)</b>		

## 23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวน  
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี



กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	150,063	81,851	142,430	79,384
จำนวนหุ้นสามัญถือโดยผู้ถือหุ้น (พันหุ้น)	922,180	922,180	922,180	922,180
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.16	0.09	0.15	0.09

## 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ คณะกรรมการของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการใน 4 ส่วนงานหลักคือ (1) ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ (2) อบฟิช กิจการไซโล และจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์ (3) ฟาร์มทดลอง และ (4) ฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้ โดยยอดขาย กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์เกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเกี่ยวเนื่องกับส่วนงานผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ดังนั้น ส่วนงานดำเนินงานหลักที่รายงานจึงมีเพียงส่วนงานเดียว คือธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	2,601	2,887
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	16	33
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	-	18
สหพันธรัฐมาเลเซีย	-	11
สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	2	1
ราชอาณาจักรกัมพูชา	6	-
รวม	2,625	2,950

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (2561: 7 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท (2561: 4 ล้านบาท))

## 26. เงินปันผล

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย จากกิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม การลงทุน	เงินปันผลจ่าย จากกิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม การลงทุน	รวมเงิน ปันผลจ่าย	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น
(บาท)					
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 27 เมษายน 2561	73.8	101.4	175.2	0.19
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2561		73.8	101.4	175.2	0.19
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 30 เมษายน 2562	36.7	36.7	73.4	0.08
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2562		36.7	36.7	73.4	0.08





## 27. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 27.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนประมาณ 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 17.1 ล้านบาท (2561: 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 5.5 ล้านบาท (2561: 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

### 27.2 การผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนประมาณ 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 0.6 ล้านยูโร (2561: 1.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 0.2 ล้านยูโร (2561: 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา))

### 27.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเข้าพื้นที่อาคารสำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระภายใน 1 ปีภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้จำนวนประมาณ 2.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 6 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.9 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 3 ล้านบาท))

### 27.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกัน ซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 10 ล้านบาท (2561: 9 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 5 ล้านบาท (2561: 5 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งสิ้นจำนวน 935 ล้านบาท (2561: 1,017 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 714 ล้านบาท (2561: 788 ล้านบาท)) โดยวงเงินส่วนใหญ่ได้รับการค้ำประกันร่วมกันโดยกลุ่มบริษัท

## 28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	58	-	-	58
กองทุนรวมตลาดเงิน	-	87	-	87
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี				
หลักทรัพย์รัฐวิสาหกิจ	-	203	-	203
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	14	-	14
ที่ดิน	-	389	-	389
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	47	47



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม

#### สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

ตราสารทุน	60	-	-	60
กองทุนรวมตลาดเงิน	-	53	-	53
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	14	-	14
ที่ดิน	-	389	-	389
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	46	46

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม

#### สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

ตราสารทุน	58	-	-	58
กองทุนรวมตลาดเงิน	-	87	-	87
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-
หลักทรัพย์รัฐวิสาหกิจ	-	203	-	203
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	14	-	14
ที่ดิน	-	173	-	173
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	47	47

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพ์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	60	-	-	60
กองทุนรวมตลาดเงิน	-	53	-	53
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	14	-	14
ที่ดิน	-	173	-	173
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	46	46

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
(ร้อยละต่อปี)				

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินลงทุนชั่วคราว

- เงินฝากประจำและบัตรเงินฝาก  
ที่มีอายุเกิน 3 เดือน

- หลักทรัพย์ในความต้องการ  
ของตลาด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

1	20	11	32	0.2 - 0.5
947	1	-	948	1.0 - 2.0
203	-	145	348	1.38 - 1.8
-	-	193	193	-
1,151	21	349	1,521	

#### หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

-	-	155	155	-
-	-	155	155	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
(ร้อยละต่อปี)				

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินลงทุนชั่วคราว

- เงินฝากประจำและบัตรเงินฝาก  
ที่มีอายุเกิน 3 เดือน

- หลักทรัพย์ในความต้องการ  
ของตลาด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

1	52	8	61	0.10 - 0.50
1,094	11	-	1,105	1.15 - 1.90
-	-	113	113	-
-	-	182	182	-
1,095	63	303	1,461	

#### หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

-	-	184	184	-
-	-	184	184	



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง

(ร้อยละต่อปี)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	11	10	22	0.2 - 0.5
เงินลงทุนชั่วคราว					
- เงินฝากประจำและบัตรเงินฝาก ที่มีอายุเกิน 3 เดือน	947	1	-	948	1.0 - 2.0
- หลักทรัพย์ในความต้องการ ของตลาด	203	-	145	348	1.38 - 1.8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	148	148	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	122	-	-	122	6.88 - 7.13
	1,273	12	303	1,588	

#### หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	92	92	-
	-	-	92	92	



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง

(ร้อยละต่อปี)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	29	4	34	0.10 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว					
- เงินฝากประจำและบัตรเงินฝาก ที่มีอายุเกิน 3 เดือน	1,094	11	-	1,105	1.15 - 1.90
- หลักทรัพย์ในความต้องการ ของตลาด	-	-	113	113	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	143	143	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	31	7.13
	1,126	40	260	1,426	

#### หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	105	105	-
	-	-	105	105	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.6	32.32 - 32.53	กุมภาพันธ์ ถึง เมษายน 2562

### 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุน ที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.12:1 (2561: 0.12:1) และเฉพาะของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.08:1 (2561: 0.08:1)

## 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563



“

”

มุ่งมั่นพัฒนา คุณภาพ  
และมาตรฐานสู่ความยั่งยืน







**บริษัท สืพัฒนาลิขิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)**  
LEE FEED MILL PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงาน 33/137 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 28  
ถนนสุขุมวิท บางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทร. 0 2632 7300 โทรสาร 0 2236 7751  
[www.leepattana.com](http://www.leepattana.com)