

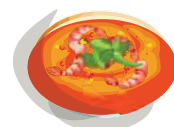


**SUSCO**

บริษัท ซีเอสโก จำกัด (มหาชน)

# ซีเอสโก เติมเต็ม ความสุข ตลอดการเดินทาง

ถัง



รายงาน  
ประจำปี  
2561

( ก )  
สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	1
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	2
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท)	2
1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน	2
1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	2
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	4
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา	5
2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์	6
2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน	6
2.2.1 นโยบายการแข่งขันและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์	6
2.2.2 สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม	6
2.2.3 ศักยภาพในการแข่งขัน	7
2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย	8
2.3.1 ขั้นตอนการนำน้ำมันเชื้อเพลิงมาจำหน่าย	8
2.3.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย	8
2.3.3 การเก็บและส่งน้ำมันกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	11
3. ปัจจัยความเสี่ยง	12
3.1 ความผันผวนของราคาน้ำมัน	12
3.2 ความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัย	12
3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน	13
4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	13
4.1 สินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และส่วนที่เช่าจากผู้อื่น	13
4.1.1 มูลค่าสินทรัพย์ถาวรตามบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	14
4.1.2 รายละเอียดของสินทรัพย์ถาวรที่สำคัญ	14
4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	15
4.3 ราคาประเมินสินทรัพย์	15
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	15

	หน้า
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	16
6.1 ข้อมูลทั่วไป	16
ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	17
6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	17
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	18
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	18
7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	18
7.2 ผู้ถือหุ้น	18
7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น	19
7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	19
8. โครงสร้างการจัดการ	20
8.1 คณะกรรมการบริษัท	21
คุณสมบัติของกรรมการอิสระ	24
8.2 ผู้บริหาร	24
8.3 เลขานุการบริษัท	25
8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	25
8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	25
8.4.2 ค่าตอบแทนอื่น	28
8.5 บุคลากร	28
นโยบายในการพัฒนาพนักงาน	29
9. การกำกับดูแลกิจการ	29
9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	29
9.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น	30
9.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	30
9.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย	31
9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	32
9.1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	34

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย	37
9.2.1 คณะกรรมการบริหาร	37
9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ	38
9.2.3 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	39
9.3 การสรรหาและการเลือกตั้งกรรมการและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง	40
9.3.1 การสรรหาและการเลือกตั้งกรรมการ	40
9.3.2 การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง	41
9.4 การประเมินผลคณะกรรมการและการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด	42
9.5 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	43
9.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	43
9.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	43
9.8 นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	44
9.9 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในเรื่องอื่นๆ	45
10. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	47
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	50
11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท	50
11.1.1 การควบคุมภายในด้านองค์กร	50
11.1.2 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร	50
11.1.3 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล	51
11.1.4 ระบบการติดตาม	52
11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	53
11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	53
12. รายการระหว่างกัน	53
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	55
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	55
13.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	55
13.2 งบการเงินรวมเปรียบเทียบ	60
13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปรียบเทียบ	67
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	68



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	69
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	70
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	72
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	82
เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น	83
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	84
เอกสารแนบ 5 หนังสือรับรอง	85
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	86

## สารจากประธานกรรมการ

ปี 2561 เศรษฐกิจไทยเติบโตประมาณร้อยละ 4.2 นับเป็นปีที่เศรษฐกิจยังคงเติบโตได้ค่อนข้างดี ท่ามกลางภาวะปัจจัยความเสี่ยงมากมาย ไม่ว่าจะเป็นสภาพคล่องทางการเงินในตลาดโลกที่ค่อยๆ ลดลง สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน อัตราดอกเบี้ยที่ทยอยปรับเพิ่มขึ้น เป็นต้น ส่วนในปี 2562 คาดการณ์กันว่าเศรษฐกิจอาจจะเติบโตได้ร้อยละ 3.5 - 4.5 โดยยังมีปัจจัยเดิมๆ จากภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจภายในประเทศได้ ทั้งนี้ ในปี 2562 เป็นปีที่มีการจัดการเลือกตั้งอีกครั้ง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องติดตามว่ารัฐบาลใหม่จะมีความมั่นคงและจะมีนโยบายทางเศรษฐกิจที่จะสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้มากขึ้นได้หรือไม่

สำหรับราคาน้ำมันตลาดโลกในปี 2561 ได้ทยอยปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ จากต้นปีที่ประมาณ 60 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล (West Texas Intermediate) ขึ้นไปอยู่จุดสูงสุดที่ประมาณ 74 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล ในเดือนตุลาคม แต่ราคาได้ลดลงอย่างหนักในช่วง 2 เดือนสุดท้ายของปี ไปอยู่ที่ประมาณ 45 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล ทำให้บริษัทน้ำมันมีการขาดทุนมูลค่าน้ำมันคงเหลือในบัญชีกันจำนวนมาก คาดกันว่าในปี 2562 ราคาน้ำมันมีแนวโน้มที่จะค่อยๆ ปรับขึ้นเล็กน้อยจากฐานราคาที่ต่ำจาก ณ ต้นปี 2561

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายน้ำมันได้ 1,258 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ขายได้จำนวน 1,147 ล้านลิตรหรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 9.7 มีรายได้รวม 28,245 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 284 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีรายได้ 23,425 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจำนวน 223 ล้านบาท ผลประกอบการโดยรวม ยังคงเติบโตไปได้ดี

สำหรับธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2561 ปริมาณยอดขายปลีกน้ำมันในประเทศของบริษัทฯ ค่อนข้างคงที่ แต่ยอดขายส่งออกน้ำมัน และยอดขายน้ำมันเครื่องบินเติบโตรุดได้ดี โดยยอดขายส่งออกเติบโตรุดถึงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปี 2560 และเป็นปีที่ยอดขายส่งออกของบริษัทฯ มีปริมาณสูงกว่ายอดขายปลีกภายในประเทศ ในขณะที่ยอดขายการขายน้ำมันเครื่องบินก็เติบโตรุดได้ดีที่ประมาณร้อยละ 23 เช่นกัน สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีเป้าหมายจะเพิ่มยอดขายน้ำมันโดยรวมให้เติบโตรุดที่ประมาณร้อยละ 8 โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายจำนวนสถานีบริการเพิ่มขึ้นอีก 20 แห่ง และยังคงใช้กลยุทธ์การเลือกทำเลเปิดสถานีบริการที่เป็นลักษณะชุมชนเมืองและสร้างฐานลูกค้าประจำ เพื่อให้ขายกิจการได้อย่างมั่นคง

ปัจจุบัน เทคโนโลยีได้พัฒนาขึ้นมามาก ทำให้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องปรับตัวตลอดเวลา บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อดำเนินโครงการ Solar Roof โดยติดตั้งแผงผลิตไฟฟ้าบนหลังคาสถานีบริการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นพลังงานหมุนเวียนที่สะอาด และติดตั้งเครื่องชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าตามสถานีต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าร่วมน้อมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพิ่มเติม เพื่อให้บริการต่างๆ ในสถานีบริการของบริษัทฯ มีความหลากหลาย และดึงดูดผู้บริโภคให้มากขึ้น ทั้งร้านค้าสะดวกซื้อและร้านกาแฟชั้นนำ ตามศักยภาพของแต่ละสถานี เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่นับวันจะมีความต้องการที่ซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสะสมคะแนนสำหรับลูกค้าด้วยระบบ SUSCO SMART MEMBER โดยการใช้บาร์โค้ดโทรศัพท์เป็นหมายเลขสมาชิกสำหรับสะสมคะแนนไว้แลกของรางวัลมากมาย เพื่อจูงใจให้ลูกค้ามาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ ให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบคะแนนสะสม และรับข้อมูลข่าวสารต่างๆ ได้อีกด้วย

ในนามของคณะกรรมการ ข้าพเจ้าใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน และผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่ได้เกื้อกูลกิจการของกลุ่มบริษัทด้วยดีเสมอมา ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานที่ได้ทุ่มเททำงานให้กลุ่มบริษัทด้วยความเจริญเติบโตยิ่งขึ้นมาโดยตลอด ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับความสนับสนุนจากทุกท่านด้วยดีเช่นนี้ต่อไป เพื่อให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทยังคงเติบโตและมีความมั่นคงสืบต่อไป



( มงคล สิมะโรจน์ )

ประธานกรรมการ





## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท)

##### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

คณะกรรมการได้มีการทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายทุกปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยในปี 2562 ได้กำหนดไว้ ดังนี้

##### วิสัยทัศน์

มุ่งที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งจะส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

##### พันธกิจ

- 1) ต่อผู้ถือหุ้น บริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อผลตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
- 2) ต่อพนักงาน นำนวัตกรรมและองค์ความรู้ใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดีและมีความมั่นคง
- 3) ต่อลูกค้า นำเสนอสินค้าและบริการที่มีมาตรฐานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการอันหลากหลายของลูกค้า
- 4) ต่อคู่ค้า มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความร่วมมือที่ดี เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดี
- 5) ต่อสังคม มีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม เพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

##### เป้าหมาย

กลุ่มบริษัทจะเพิ่มยอดขายในปี 2562 อีกประมาณร้อยละ 8 จากปี 2561 โดยให้มีกำไรสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น และเติบโตต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 7-10 ต่อปี และจะเพิ่มจำนวนสถานีบริการให้ครบ 300 แห่งภายใน 3-5 ปี

##### กลยุทธ์

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจ เพื่อควบคุมและลดปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ และบริหารงานด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

##### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2520 ได้มีการจัดตั้งบริษัทฯ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท สยามสหบริการ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจในการให้บริการการขนส่งน้ำมันทางน้ำ แก่ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศในขณะนั้น เช่น บริษัท เอส โซ่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และบริษัท น้ำมันกาลเท็กซ์ (ไทย) จำกัด เป็นต้น

ในปี 2528 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ จาก 5 ล้านบาท เป็น 75 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2528 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงพาณิชย์ให้เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2521 และตามมาตรา 63 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ที่กำหนดว่า “ผู้ค้าน้ำมันซึ่งได้รับใบอนุญาตจากรัฐมนตรีตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2521 เป็นผู้ค้าน้ำมันซึ่งได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัตินี้” จึงมีผลให้บริษัทฯ ในฐานะเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว สามารถซื้อน้ำมันจากต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายได้ด้วย



ในปี 2529 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ โดยเริ่มที่ภาคใต้ของประเทศไทยรวม 32 สถานี และในปีเดียวกันนั้น บริษัทฯ ได้แยกธุรกิจการขนส่งน้ำมันออกจากธุรกิจค้าน้ำมัน โดยได้ขายเรือขนส่งน้ำมันจำนวน 6 ลำ และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับเรือให้แก่บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จากนั้น ได้ขายสถานีบริการน้ำมันกระจายไปเกือบทั่วทุกภาค

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2533 บริษัทฯ ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 280 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ใช้ชื่อว่า “บริษัท สยามสหบริการจำกัด (มหาชน)”

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)” และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2553 กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับรองให้บริษัทฯ ใช้ชื่อ “บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)”

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท ปีโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ยูนิเวอร์แซล ทรัย์ซิน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้เครื่องหมายการค้า “PETRONAS” บริษัทได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในวันที่ 3 ธันวาคม 2555 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทในกลุ่มบริษัท PETRONAS ที่มี 5 บริษัท เป็น 1) บริษัท ชัสโก้ ดีเซลเลอร์ส จำกัด 2) บริษัท ชัสโก้ รีเทล หรือเพอร์ตี จำกัด 3) บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 4) บริษัท ชัสโก้ ลูบริแคนท์ส จำกัด และ 5) บริษัท ชัสโก้ หรือเพอร์ตี จำกัด และได้เปลี่ยนเครื่องหมายการค้า PETRONAS ทั้งหมด เป็น SUSCO ภายในสิ้นปี 2557

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 ซึ่งมีชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า SUSCO-W1 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น โปรดดูรายละเอียดในข้อ 7.3 เรื่อง การออกหลักทรัพย์อื่น

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2559 ได้อนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ ให้ดำเนินการเลิกกิจการบริษัท ชัสโก้รีเทล จำกัด เนื่องจากไม่มีความจำเป็นอีกต่อไปที่จะต้องมีบริษัทดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจ

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2561 ได้มีมติให้บริษัทฯ ทบทวนการนำหลัก CG Code มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจ

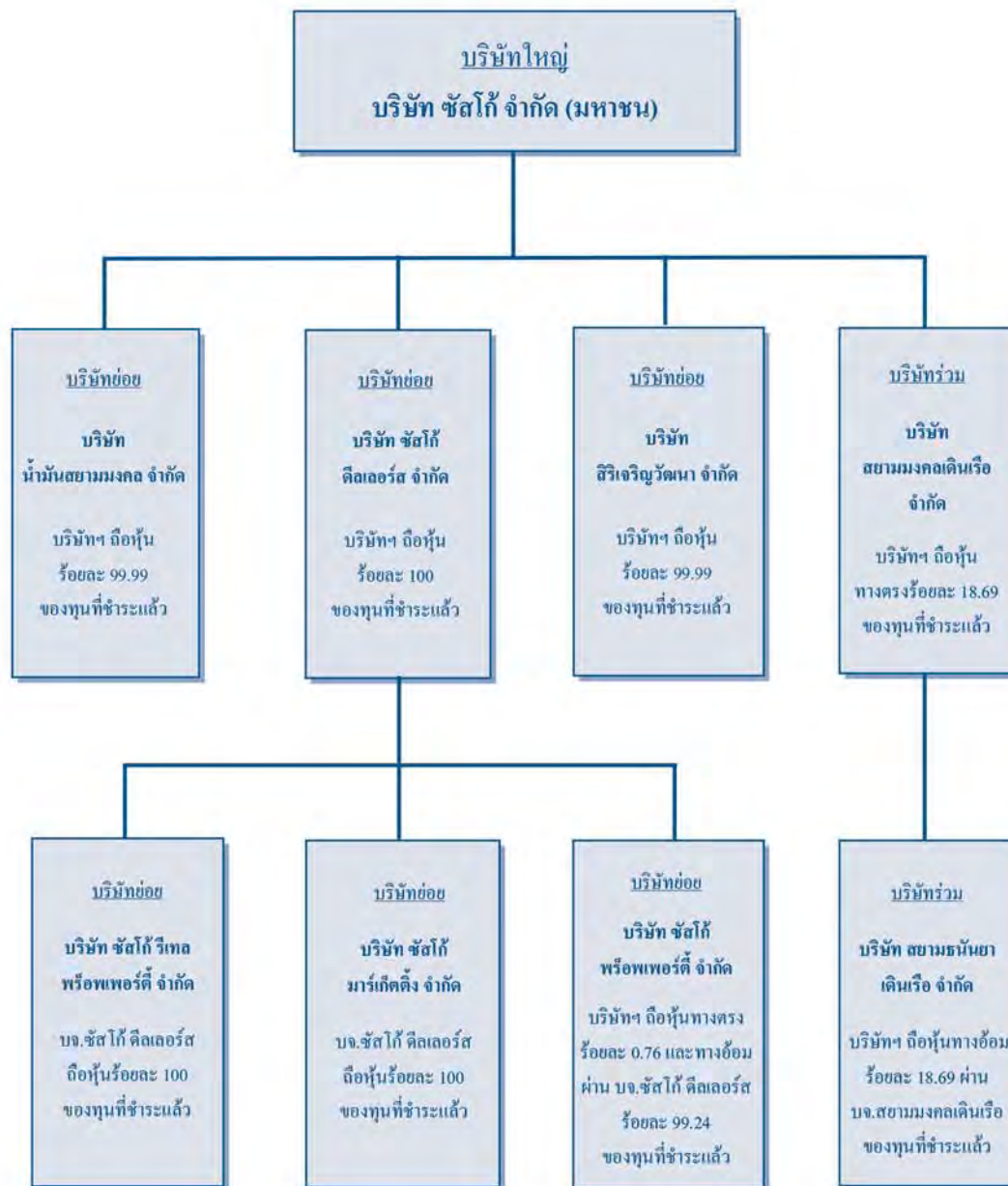
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีคลังน้ำมันซึ่งเป็นของบริษัทฯ จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ คลังน้ำมันราษฎร์บูรณะ คลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี และคลังน้ำมันสงขลา นอกจากนี้ยังมีคลังน้ำมันร่วมกับบริษัทอื่นๆ อีกหลายแห่ง เพื่อเก็บน้ำมันที่กลุ่มบริษัทได้ซื้อจากแหล่งต่างๆ เพื่อจำหน่ายต่อและสำรองไว้ตามกฎหมาย

กลุ่มบริษัทมีสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงกระจายกันอยู่เกือบทั่วประเทศ รวมทั้งสิ้น 227 แห่ง ในจำนวนนี้เป็นส่วนที่บริษัทฯ ดำเนินการเอง 185 แห่ง และให้ผู้ใช้สิทธิ (ดีเซลเลอร์) เข้าดำเนินการ 42 แห่ง โดยให้บริษัทย่อยอีกบริษัทหนึ่ง คือ บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด เข้าดำเนินการสถานีบริการก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือที่เรียกว่า LPG จำนวน 11 แห่ง ซึ่งในจำนวนดังกล่าวอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวน 9 แห่ง อยู่ในพื้นที่เดียวกันกับสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 1 แห่ง และอีกหนึ่งแห่งเป็นสถานีบริการที่จำหน่ายเฉพาะก๊าซปิโตรเลียมเหลว นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ หรือที่เรียกว่า NGV จำนวน 12 แห่ง แบ่งเป็นบริษัทฯ ดำเนินการเอง 10 แห่ง ในจำนวนนี้อยู่ในพื้นที่เดียวกันกับสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและสถานีบริการ LPG จำนวน 5 แห่ง ส่วนอีก 5 แห่ง เป็นสถานีบริการที่จำหน่ายเฉพาะ NGV ส่วนที่เหลืออีก 2 แห่ง ให้ บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด ดำเนินการและรับจ้างบริหารสถานีบริการดังกล่าว





1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ (บริษัทใหญ่) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 :



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ชื่อบริษัท (สถานะ)	ผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญ	ร้อยละของ การถือหุ้น	2561		2560		2559	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บมจ.ซัสโก้ (บริษัทใหญ่)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันหล่อลื่น	-	18,283.16	52.33	15,536.87	54.58	12,603.88	54.02
บจ.ซัสโก้รีเทล <sup>(1)</sup> (บริษัทย่อย)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และร้านสะดวกซื้อ ผ่านสถานีบริการ	99.99	0.02	0.00	0.08	0.00	24.20	0.10
บจ.น้ำมันสยามมงคล (บริษัทย่อย)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และร้านสะดวกซื้อ ผ่านสถานีบริการ	99.99	2,451.43	7.02	1,099.93	3.86	568.27	2.44
บจ.ศิริเจริญวัฒนา (บริษัทย่อย)	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	99.99	34.38	0.10	39.25	0.14	41.10	0.18
บจ.ซัสโก้ คีลเลอร์ส (บริษัทย่อย)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	100.00	13,931.85	39.87	11,537.03	40.53	9,776.87	41.91
บจ.ซัสโก้ รีเทล พร็อพ เพอร์ตี้ (บริษัทย่อย)	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	ทางอ้อมผ่าน บจ.ซัสโก้ คีลเลอร์ส 100.00	31.74	0.09	35.59	0.13	42.50	0.18
บจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง (บริษัทย่อย)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและ การให้เช่าสิทธิการใช้ เครื่องหมายการค้า	ทางอ้อมผ่าน บจ.ซัสโก้ คีลเลอร์ส 100.00	35.04	0.10	72.31	0.26	73.24	0.31
บจ.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ (บริษัทย่อย)	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	ทางตรงร้อยละ 0.76 และทางอ้อมผ่าน บจ.ซัสโก้ คีลเลอร์ส ร้อยละ 99.24	35.94	0.10	31.96	0.11	40.61	0.17
บจ.สยามมงคลเดินเรือ (บริษัทร่วม)	ขนส่งทางน้ำ	18.69	106.85	0.31	85.08	0.30	116.49	0.50
บจ.สยามธันยาศเดินเรือ (บริษัทร่วม)	ขนส่งทางน้ำ	ทางอ้อมผ่าน บจ. สยามมงคลเดินเรือ 18.69	29.72	0.08	25.91	0.09	42.74	0.18
รวมทุกบริษัท			34,940.13	100.00	28,464.01	100.00	23,329.90	100.00

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ขำระบัญชี เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2561





## 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่ น้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ 95 และ 91 แก๊สโซฮอล์ E 20 และ E 85 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20 น้ำมันเครื่องบิน ก๊าซธรรมชาติ (NGV) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้กับเครื่องยนตซ์ชนิดต่างๆ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับวิธีการเก็บรักษาน้ำมันเชื้อเพลิง และข้อกำหนดในการก่อสร้างสถานบริการน้ำมัน และพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับปริมาณการค้าประจำปี และการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ เป็นผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับอนุญาตตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งมีปริมาณการค้าน้ำมันรวมกันทุกชนิดปีละหนึ่งแสนเมตริกตันขึ้นไป จึงมีหน้าที่ต้องสำรองน้ำมันตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 1 และร้อยละ 7 ของปริมาณการค้าประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงพลังงาน สำหรับน้ำมันที่ซื้อจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ตามลำดับ

## 2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 2.2.1 นโยบายการแข่งขันและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ โดยมุ่งเน้นการจำหน่ายผ่านสถานบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และจำหน่ายสู่ภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมการบิน การผลิตไฟฟ้า การก่อสร้าง การขนส่งและบริการ ทั้งที่เป็นผู้ใช้โดยตรงและแก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่นที่ซื้อน้ำมัน ไปจำหน่ายแก่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง ซึ่งรวมการจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันในประเทศเพื่อนบ้านด้วย

ในการขยายเครือข่ายสถานบริการน้ำมัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มุ่งเน้นที่เขตชุมชนขนาดใหญ่ สถานที่ท่องเที่ยวในต่างจังหวัดและกรุงเทพมหานครเป็นหลัก ได้จัดให้มีบริการที่ครบวงจรในสถานบริการน้ำมันขนาดใหญ่ภายในเขตเมือง หรือบนถนนสายหลักที่สำคัญที่มีความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงมาก และได้ลงทุนในสถานบริการน้ำมันขนาดกลางที่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าด้วยการเลือกรูปแบบการก่อสร้างที่เหมาะสมกับแต่ละท้องที่และสถานบริการน้ำมันขนาดเล็กซึ่งลงทุนน้อยและคืนทุนเร็วบนถนนสายรองซึ่งเชื่อมระหว่างอำเภอที่มีความต้องการใช้น้ำมันไม่สูงนัก

สำหรับการลงทุนในสถานบริการน้ำมันนั้น บริษัทฯ อาจจะเป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมด หรือบางส่วน หรือให้ผู้ประกอบการสถานบริการน้ำมันลงทุนทั้งหมด ทั้งนี้ แล้วแต่ความเหมาะสม

ส่วนการตั้งราคาขายปลีกของผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาจากสภาพการแข่งขันในแต่ละพื้นที่เป็นหลัก โดยจะตั้งราคาขายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวต่ำกว่าราคาของสถานบริการน้ำมันของผู้ค้ารายใหญ่เล็กน้อย เพื่อเป็นแรงจูงใจให้ลูกค้าใช้บริการและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 2.2.2 สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผลการนำระบบราคาน้ำมันลอยตัวมาใช้ ประกอบกับการปรับลดกฎเกณฑ์การอนุญาตก่อสร้างสถานบริการน้ำมันให้สะดวกมากขึ้น ส่งผลให้ผู้ค้าน้ำมันต่างพยายามแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดด้วยการเพิ่มจำนวนสถานบริการน้ำมันและการลงทุนขยายวงจรกิจในสถานบริการต่างๆ ของตน อีกทั้งได้มีผู้ค้าน้ำมันรายย่อยลงทุนตั้งสถานบริการน้ำมันขึ้นด้วย ดังนั้น สภาพการแข่งขันของสถานบริการน้ำมันจึงเพิ่มขึ้นมาก ผู้ค้าน้ำมันต้องใช้กลยุทธ์ในด้านการตลาดที่จะดึงดูดลูกค้าให้มาซื้อสินค้าและเป็นลูกค้าประจำของตน



ผู้ค้าน้ำมันที่มีขนาดใหญ่และขนาดกลางในประเทศ ซึ่งมีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง มีดังนี้ :

ผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ ได้แก่

- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
- บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด
- บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ผู้ค้าน้ำมันขนาดกลาง ได้แก่ :

- บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ระยองเพิ่ว จำกัด (มหาชน)
- บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท สยามเคมี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท พี.ซี. สยามปิโตรเลียม จำกัด
- บริษัท คอสโมออยล์ จำกัด

นอกจากนี้ ยังมีผู้ค้าน้ำมันขนาดเล็ก ได้แก่ ผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าน้ำมันไม่สูง และมีสถานบริการน้ำมัน ซึ่งมีได้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ หรือขนาดกลางอีกด้วย

### 2.2.3 สักยภาพในการแข่งขัน

เนื่องจากมีจำนวนสถานบริการเพิ่มมากขึ้น ทำให้รัฐบาลต้องออกมาตรการทางกฎหมายควบคุมคุณภาพน้ำมันอย่างเข้มงวด ทั้งนี้ เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้บริโภคได้รับความเดือดร้อนจากการจำหน่ายน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ ซึ่งในเรื่องดังกล่าวนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญต่อเรื่องการควบคุมคุณภาพของน้ำมันและบริการอย่างเคร่งครัดเสมอมา และตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2547 ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายรับรองระบบควบคุมคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงจากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และได้เข้าร่วม โครงการพัฒนาสถานบริการน้ำมันเต็มมิตรของกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์อีกด้วย

จุดเด่นและจุดด้อยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น

จุดเด่น

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นผู้จัดหา จัดส่ง และดำเนินการด้านการตลาดเอง ทำให้มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และสามารถควบคุมคุณภาพของน้ำมัน นับตั้งแต่ที่คลังเก็บน้ำมันจนกระทั่งน้ำมันถึงสถานบริการน้ำมัน หรือลูกค้า
- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสถานบริการขนาดใหญ่ที่มีบริการครบวงจรหลายแห่งในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และจังหวัดใกล้เคียงที่มีความเจริญทางเศรษฐกิจสูงและมีการจราจรหนาแน่น มีขนาดกลางและขนาดเล็กในชุมชนตามท้องที่ต่างๆ
- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความคล่องตัวในการหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างบริการที่ครบวงจรในสถานบริการน้ำมัน และเปิดโอกาสให้ธุรกิจต่างๆ สามารถเช่าพื้นที่ในสถานบริการน้ำมันเพื่อดำเนินธุรกิจของตน
- สถานบริการน้ำมันเหล่านี้จึงมีบริการตามความต้องการของแต่ละท้องที่

จุดด้อย

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังมีสถานบริการน้ำมันจำนวนน้อย เมื่อเทียบกับผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่
- เครื่องหมายการค้ายังไม่เป็นที่รู้จักแพร่หลายทัดเทียมกับของผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่

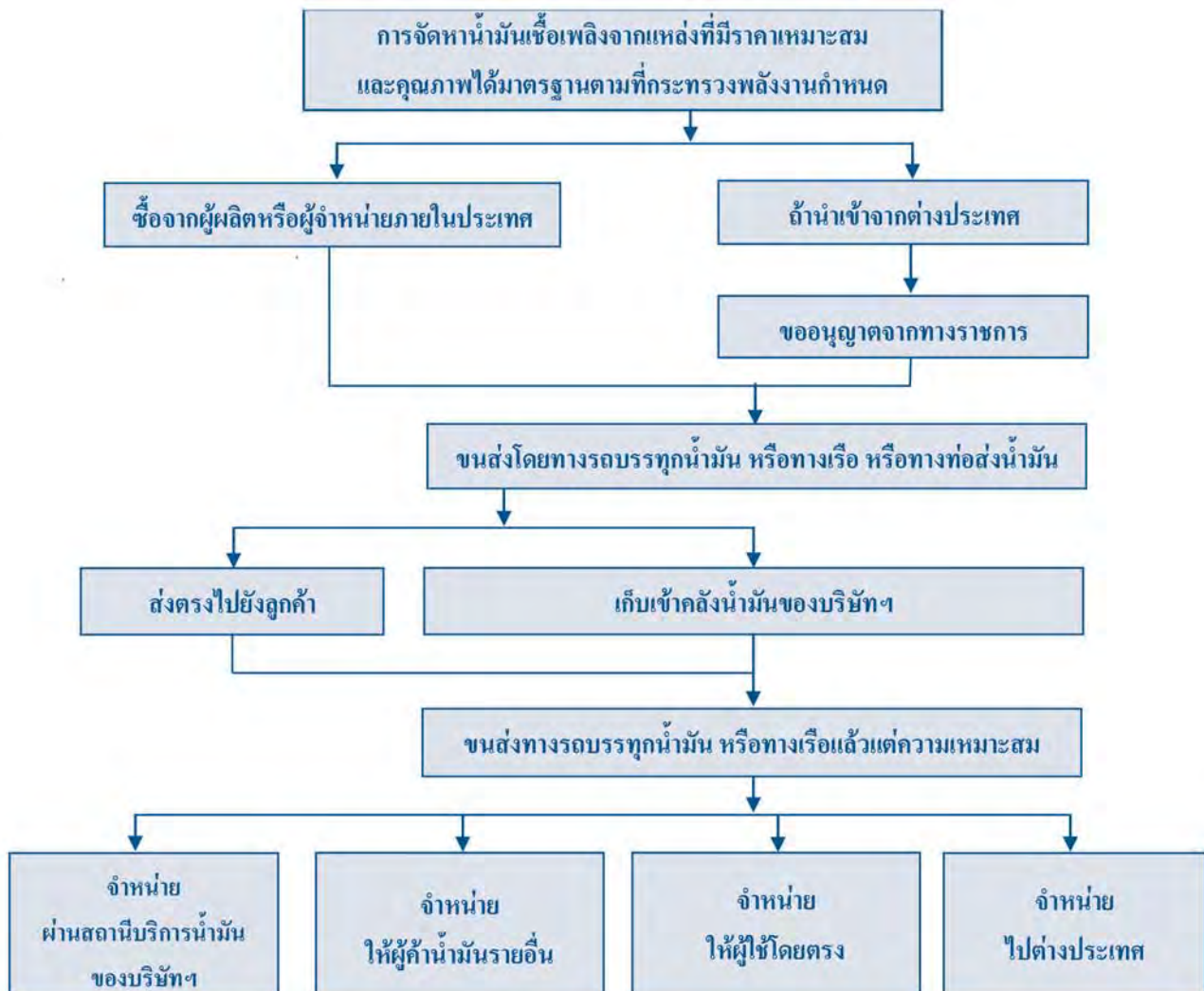




## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดจากผู้ผลิตภายในประเทศ ซึ่งมีคุณภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กระทรวงพลังงานกำหนดทุกประการ

### 2.3.1 ขั้นตอนการนำน้ำมันเชื้อเพลิงมาจำหน่าย สามารถอธิบายได้ตามแผนภูมิข้างล่างนี้



### 2.3.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำหน่ายน้ำมัน โดยผ่านช่องทางตามประเภทของลูกค้า ดังนี้ :

- (1) จำหน่ายให้ประชาชนผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป ผ่านสถานีบริการน้ำมัน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 227 แห่ง กระจายอยู่เกือบทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ดำเนินการเองและให้ผู้สนใจดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเข้า ซึ่งในการคัดเลือกผู้ที่จะเข้าสถานีบริการน้ำมันเพื่อไปดำเนินการต่อนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาจากฐานะทางการเงินและประสิทธิภาพในการทำธุรกิจของผู้เข้าเป็นสำคัญ ส่วนในกรณีที่จะมีผู้ร่วมลงทุนเปิดสถานีบริการน้ำมัน บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติและทำเลที่ตั้งของที่ดินที่ผู้ค้านั้นจะนำมาดำเนินการกิจการสถานีบริการน้ำมัน ว่ามีความเหมาะสมเพียงใด หากพิจารณาแล้ว เห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ จะเป็นผู้ออกแบบ และจัดหาอุปกรณ์และป้ายต่างๆตามมาตรฐานของบริษัทฯ ให้ โดยลูกค้าจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างเอง

- (2) จำหน่ายให้แก่ผู้ใช้โดยตรง ที่มีกิจการประเภทธุรกิจการบิน รถ หรือเรือขนส่งสินค้าหรือคนโดยสาร  
กิจการอุตสาหกรรมก่อสร้าง และอื่นๆ
- (3) จำหน่ายให้แก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่นซึ่งจะนำน้ำมันไปจำหน่ายต่อโดยผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันเหล่านั้นไปสู่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง
- (4) จำหน่ายให้แก่ผู้ใช้และผู้ค้าน้ำมันในประเทศเพื่อนบ้านซึ่งจะนำน้ำมันไปใช้ หรือจำหน่ายต่อกี้อีกทอดหนึ่ง

**ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา แยกตามลักษณะลูกค้า**

ประเภทลูกค้า	2561		2560		2559	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
ก) ผู้ใช้น้ำมันทั่วไป	444.849	34.76	446.779	38.22	498.504	45.21
ข) ผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ	455.027	35.54	401.398	34.33	325.980	29.57
ค) ผู้ใช้โดยตรง	316.504	24.72	256.424	21.93	266.029	24.13
ง) ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น	63.929	4.98	64.528	5.52	12.023	1.09
<b>รวมปริมาณการจำหน่าย</b>	<b>1,280.309</b>	<b>100.00</b>	<b>1,169.129</b>	<b>100.00</b>	<b>1,102.536</b>	<b>100.00</b>

ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ไม่มีลูกค้ารายใดซื้อสินค้าเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย





## จำนวนสถานบริการน้ำมันและส่วนแบ่งตลาดน้ำมันปี 2561

หน่วยของยอดจำหน่าย : ล้านลิตร

บริษัท	จำนวน สถานี บริการ (แห่ง)	ร้อยละ	ยอด จำหน่าย ดีเซล	ส่วนแบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย B20	ส่วน แบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย เบนซิน 95	ส่วน แบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย แก๊ส 95	ส่วน แบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย แก๊ส โซฮอล์ 91	ส่วนแบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย แก๊สโซฮอล์ E20	ส่วน แบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย แก๊สโซฮอล์ E85	ส่วน แบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย รวม 8 ประเภท	ส่วน แบ่ง ตลาด ร้อยละ
ปตท.	1,826	6.47	4,192.51	18.16	0.13	0.65	103.50	25.99	1,776.27	25.36	785.12	16.57	459.68	21.67	114.00	26.10	8,151.74	19.67
เชลล์	511	1.81	2,639.82	11.43	0.04	0.20	15.85	3.98	750.04	10.71	545.67	11.51	334.17	15.75	0.00	0.00	4,619.04	11.14
เอสโซ่	592	2.10	3,297.52	14.28	-	0.00	0.00	0.00	785.69	11.22	752.46	15.88	214.14	10.09	0.00	0.00	5,556.41	13.41
เชฟรอน	351	1.24	1,701.70	7.37	-	0.00	61.64	15.48	1,035.79	14.79	375.59	7.93	49.78	2.35	0.00	0.00	3,492.84	8.43
บางจาก	1,154	4.09	2,958.48	12.81	13.55	70.60	0.00	0.00	732.00	10.45	576.28	12.16	388.48	18.31	198.51	45.45	5,376.23	12.97
ซีทีที	227	0.80	286.45	1.24	1.34	6.97	29.75	7.47	316.50	4.52	76.32	1.61	11.11	0.52	1.35	0.31	788.76	1.90
อื่นๆ	23,568	83.49	8,012.87	34.70	4.14	21.57	187.49	47.08	1,608.36	22.96	1,627.75	34.35	664.20	31.31	122.87	28.13	13,462.30	32.48
รวม	28,229	100.00	23,089.36	100.00	19.19	100.00	398.24	100.00	7,004.66	100.00	4,739.20	100.00	2,121.56	100.00	436.73	100.00	41,447.33	100.00

ที่มา : รวบรวมข้อมูลจากรายงานประจำปีของสำนักงานกำกับกรธุรกิจและการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง กรมธุรกิจพลังงาน และข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สถานีบริการน้ำมันที่ใช้เครื่องหยวนการค้ของบริษัทย มีจำนวน 227 แห่ง คิดเป็นประมาณร้อยละ 0.77 ของจำนวนสถานีบริการน้ำมันรวมทั่วประเทศ และมีส่วนแบ่งตลาดน้ำมันเฉลี่ยร้อยละ 1.90 ของตลาดรวม

ปริมาณการจำหน่ายแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านลิตร

ผลิตภัณฑ์	2561	2560	2559
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	411.194	397.220	400.081
2. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20	1.337	-	-
3. น้ำมันเบนซิน 95	33.043	41.367	44.345
4. น้ำมันเบนซิน 91	340.000	297.114	244.389
5. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95	76.635	73.532	66.031
6. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91	67.492	72.918	79.799
7. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20	11.039	5.657	3.813
8. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85	1.524	2.966	3.551
9. น้ำมันเครื่องบิน	316.504	256.424	235.368
10. ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น	0.131	0.162	0.155
11. ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	5.393	5.398	5.345
12. ก๊าซธรรมชาติ*	15.945	16.311	19.599
13. น้ำมันเตา	0.072	0.060	0.060
รวมปริมาณการจำหน่าย	1,280.309	1,169.129	1,102.536

\* หน่วย : ล้านกิโลกรัม

### 2.3.3 การเก็บและส่งน้ำมันกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการเก็บและส่งน้ำมัน หากมีการรั่วไหลจะเกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการในการควบคุมดูแลในเรื่องนี้อย่างเคร่งครัดทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การสูบลำดับน้ำมันจากเรือขึ้นสู่ถังเก็บ ซึ่งก่อนดำเนินการจะต้องมีการจัดวางทุ่นลอยกันน้ำมันรอบๆ เรือบรรทุกน้ำมัน เพื่อป้องกันและควบคุมน้ำมันที่หากเกิดรั่วไหลระหว่างสูบลำดับไม่ให้กระจายออกไปนอกพื้นที่

ส่วนบริเวณรอบถังเก็บน้ำมันก็มีรั้ว และบ่อดักน้ำมันขนาดใหญ่ เพื่อป้องกันน้ำมันที่อาจรั่วไหลระหว่างการจ่ายให้รถน้ำมันมิให้กระจายออกไปสู่แหล่งน้ำภายนอก บ่อดักน้ำมันดังกล่าว มีเจ้าหน้าที่ผู้มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการจัดเก็บกากน้ำมันดูแลทำความสะอาดอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จ้างให้บริษัทสำรวจอิสระทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งจากคลังน้ำมันทั้ง 3 แห่ง เป็นประจำทุกเดือนอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าน้ำทิ้งจากคลังน้ำมันของบริษัทฯ มีคุณภาพสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่ราชการกำหนด และได้จัดส่งรายงานให้สำนักงาน โขบายและแผนสิ่งแวดล้อม และกรมเจ้าท่า ทุกๆ 3 เดือน บริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหาใดๆ ที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม





ผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีค่าเฉลี่ยดังนี้ :

พารามิเตอร์ (Parameter)	หน่วย (Unit)	คลังราษฎร์บูรณะ (ค่าเฉลี่ย)			คลังสุราษฎร์ธานี (ค่าเฉลี่ย)			คลังสงขลา (ค่าเฉลี่ย)			มาตรฐาน น้ำทิ้ง อุตสาหกรรม
		2561	2560	2559	2561	2560	2559	2561	2560	2559	
1) ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH)	-	7.4	7.5	7.8	7.5	7.2	7.2	7.3	7.2	7.2	5.5 - 9.0
2) ค่าความต้องการออกซิเจนทางชีวภาพ (Biochemical Oxygen Demand ; BOD)	mg/L	5.4	10.9	9.9	3.9	8.9	7.3	2.0	1.9	1.8	ไม่เกิน 20
3) ค่าของแข็งแขวนลอย (Suspended Solids ; SS)	mg/L	12.8	3.0	6.0	-	-	-	-	-	-	ไม่เกิน 50
4) ค่าน้ำมันและไขมัน (Oil and Grease)	mg/L	3.0	3.0	1.5	-	-	-	-	-	-	ไม่เกิน 5

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญดังต่อไปนี้ :

#### 3.1 ความผันผวนของราคาน้ำมัน

เนื่องจากราคาน้ำมันและต้นทุนน้ำมันภายในประเทศเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลกและอัตราแลกเปลี่ยนระหว่าง ดอลลาร์สหรัฐและเงินบาท โดยในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จะมีศูนย์กลางการซื้อขายอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งในสถานการณ์ปัจจุบัน ราคาน้ำมันในตลาดโลกมีความผันผวนค่อนข้างมาก ทั้งในแง่ความรุนแรงและรวดเร็ว โดยเกิดจากปัจจัยทั้งทางด้านอุปสงค์และอุปทานของตลาด ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์นั้น เกิดจากความไม่แน่นอนในภาวะเศรษฐกิจโลก อันเนื่องมาจากผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างประเทศอเมริกาและจีนที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ เกิดจากผลกระทบของการออกจากประชาชาติยุโรปของสหราชอาณาจักร ตลอดจนการตื่นตัวเรื่องสภาวะโลกร้อน ที่สุดท้ายแล้วไปกดดันให้ลดการบริโภคพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ในขณะที่ปัจจัยด้านอุปทานนั้นได้รับผลกระทบทั้งในแง่บวกและแง่ลบ จากการพยายามลดกำลังการผลิตอย่างมีนัยสำคัญของผู้ผลิตในกลุ่มโอเปก เพื่อที่จะรักษาเสถียรภาพของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก การขาดเสถียรภาพด้านภูมิรัฐศาสตร์ในบรรดาชาติผู้ผลิตน้ำมัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ประเทศเวเนซุเอล่าที่มีกำลังการผลิตน้ำมันดิบร้อยละ 1.5 ของโลก และการที่ผู้ผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดานในประเทศสหรัฐอเมริกาสามารถเพิ่มหรือลดกำลังการผลิตน้ำมันได้อย่างรวดเร็ว เป็นต้น

บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีมาตรการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มของราคาน้ำมัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการวางแผนการซื้อและการเก็บสำรองน้ำมันในระดับที่เหมาะสมสามารถบริหารต้นทุนเพื่อแข่งขันกับตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 3.2 ความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัย

การค้าน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นธุรกิจที่ต้องดูแลเรื่องความปลอดภัยเป็นพิเศษ เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงมีความไวไฟที่อาจก่อให้เกิดเพลิงไหม้และความเสียหายอย่างรุนแรงได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักว่า ความปลอดภัยในเรื่องดังกล่าวเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง จึงได้จัดให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมและฝึกซ้อมการดับเพลิงเป็นประจำ และได้จัดการฝึกซ้อมแผนป้องกันและระงับอัคคีภัยให้กับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้ติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อป้องกันอัคคีภัย ตลอดจนดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยให้เป็นไปตามข้อบังคับของราชการทุกประการ



### 3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขายน้ำมันไปต่างประเทศด้วย ทำให้มีรายรับที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทฯ ไม่มีการซื้อน้ำมันจากต่างประเทศในปี 2561 อย่างไรก็ตามในอนาคต บริษัทฯ อาจซื้อน้ำมันจากต่างประเทศเพื่อนำมาจำหน่ายต่อหากราคาน้ำมันที่จะนำเข้านั้นเมื่อรวมกับความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว ถูกกว่าราคาที่จะซื้อจากภายในประเทศมากเพียงพอ

บริษัทฯ มีสภาพคล่องสูง มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนต่ำที่ 0.64 เท่า หนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่ได้เกิดจากการกู้ยืมเพื่อซื้อสถานีบริการ

ณ วันสิ้นปี 2561 มีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน 1.01 เท่า และมีหนี้สินระยะยาวไม่สูงมาก ทำให้ดอกเบี้ยจากหนี้สินระยะยาวมีจำนวนไม่มาก ความเสี่ยงทางการเงิน ทั้งด้านสภาพคล่อง ดอกเบี้ยจ่าย และอัตราแลกเปลี่ยน จึงอยู่ในระดับต่ำ

## 4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 สินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์) ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และส่วนที่เช่าจากผู้อื่น

- ก. ที่ดินที่นำมาใช้ในการประกอบธุรกิจ แบ่งได้เป็นสองส่วนคือ ส่วนที่ใช้เป็นที่ตั้งของคลังเก็บน้ำมัน สถานีบริการ และสำนักงาน มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 655 - 2 - 27.40 ไร่ และส่วนที่ยังมิได้นำมาใช้ประโยชน์มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 257 - 0 - 00.70 ไร่

ที่ดินดังกล่าวข้างต้นอยู่ในกรุงเทพมหานคร ภาคกลาง ภาคอีสาน ภาคเหนือ และภาคใต้ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้มีสิทธิและกรรมสิทธิ์ในที่ดินเหล่านั้น ตามเอกสารสิทธิ์ น.ส.3 น.ส.3 ก และโฉนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ที่ดินบางแปลง รวมทั้งอาคารสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์บางส่วนจดจำนองเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีวงเงินรวมประมาณ 3,888 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีที่ดินอีกส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เช่าเพื่อสร้างสถานีบริการน้ำมัน โดยได้จดทะเบียนการเช่าต่อสำนักงานที่ดิน ตามภูมิลำเนาที่ตั้งของที่ดินแปลงนั้นๆ ที่ดินเหล่านี้บางแปลงมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าถึงปี 2580 และมีค่าเช่าที่จะต้องชำระรวมทั้งสิ้น 1,414 ล้านบาท

- ข. อาคาร คลังน้ำมัน และสถานีบริการน้ำมัน

อาคารส่วนใหญ่ที่ใช้ในการประกอบธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น อาคารสำนักงานใหญ่ อาคารของบริษัทย่อย คลังน้ำมันที่ใช้เก็บสินค้าไว้เพื่อรอการจำหน่ายหรือส่งไปตามสถานีบริการของลูกค้าและของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่ผู้บริโภค ตั้งอยู่บนที่ดินของบริษัทฯ แต่มีบางส่วนซึ่งเป็นส่วนน้อยที่ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทฯ ได้เช่าจากบุคคลอื่น

- ค. ยานพาหนะ

บริษัทฯ มียานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่ รถบรรทุกน้ำมันแบบเดี่ยวจำนวน 5 คัน เพื่อใช้เสริมในการจัดส่งน้ำมันให้แก่ลูกค้าและสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



4.1.1 มูลค่าสินทรัพย์ถาวรตามบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย :

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าต้นทุน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ <sup>(1)</sup>
<u>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-ใช้งาน</u> <sup>(2)</sup>		
ที่ดิน	1,059.86	1,040.32
อาคารสถานบริการ และส่วนปรับปรุงสถานบริการ	1,083.08	306.32
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า และอื่นๆ	781.78	173.16
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	77.71	18.55
ยานพาหนะ	45.72	6.46
งานก่อสร้างอื่น	25.93	25.93
<b>รวม</b>	<b>3,074.08</b>	<b>1,570.74</b>
<u>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</u> <sup>(3)</sup>		
ที่ดิน	603.80	603.80
สถานบริการ	1,077.63	265.12
<b>รวม</b>	<b>1,681.43</b>	<b>868.92</b>

4.1.2 รายละเอียดของสินทรัพย์ถาวรที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้ :

รายการ	ขนาด/จำนวน
1. ที่ดิน	
1.1 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันราชบุรีบูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพมหานคร <sup>(4)</sup>	0 - 3 - 75 ไร่
1.2 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี	41 - 2 - 13.70 ไร่
1.3 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันสงขลา ตำบลหัวเขาและตำบลสิงหน้อย อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา	86 - 3 - 79.20 ไร่
1.4 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของสถานบริการ และที่ว่างเปล่าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	912 - 2 - 28.10 ไร่
1.5 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของสถานบริการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่าดำเนินงาน	301 - 2 - 93.04 ไร่
2. รถยนต์บรรทุกน้ำมัน รถบรรทุกน้ำมันแบบเดี่ยว	5 คัน

หมายเหตุ

- (1) คือมูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ค่าเสื่อมราคาสะสมดังกล่าวคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณและอายุสัญญาเช่าของสินทรัพย์ แต่อายุการใช้งานจริงจะนานกว่าที่ประมาณไว้ เพราะบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการบำรุงรักษาและปรับปรุงซ่อมแซมสินทรัพย์ให้มีสภาพดีอยู่เสมอ
- (2) หมายถึง สินทรัพย์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีไว้ใช้งานเอง
- (3) หมายถึง สินทรัพย์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี แต่ไม่ได้ใช้งาน จึงให้ผู้เช่า
- (4) เป็นที่ดินที่บริษัทฯ เช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ จำนวน 6 - 3 - 84.80 ไร่ เช่าจากบริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด จำนวน 1 - 2 - 29.30 ไร่ และเป็นของบริษัทฯ จำนวน 0 - 3 - 75 ไร่



#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยเน้นธุรกิจที่ต่อยอดจากธุรกิจเดิมของบริษัทฯ เพื่อเป็นการขยายบริการ ฐานลูกค้า ตลอดจนเพิ่มแหล่งที่มาของรายได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความมั่นคงอย่างยั่งยืนยิ่งขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังต่อไปนี้ :

ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละของการถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และร้อยละของการถือหุ้น
<b>บริษัทย่อย</b>						
1. บจ.น้ำมันสยามมงคล	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และร้านสะดวกซื้อ ผ่านสถานีบริการ	48.00	99.99	47.999	-	บมจ.ซัสโก้ ร้อยละ 99.99
2. บจ.สิริเจริญวัฒนา	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ในสถานีบริการ แก๊ซธรรมชาติ	120.00	99.99	120.000	-	บมจ.ซัสโก้ ร้อยละ 99.99
3. บจ.ซัสโก้ ดีเซลเอร์ส	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	2,364.83	100.00	1,754.270	-	บมจ.ซัสโก้ ร้อยละ 100.00
4. บจ.ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	100.00				
5. บจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และการให้เช่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	700.00				
6. บจ.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	1,340.00				
<b>บริษัทร่วม</b>						
1. บจ.สยามมงคลเคมิคอล	ขนส่งทางน้ำ	130.00	18.69	21.322	21.322	บมจ.ซัสโก้ ร้อยละ 18.69
2. บจ.สยามธนันดาเคมิคอล	ขนส่งทางน้ำ	40.00	18.69			บมจ.ซัสโก้ ถือหุ้นทางอ้อม ผ่าน บจ.สยามมงคลเคมิคอล ร้อยละ 18.69

#### 4.3 ราคาประเมินสินทรัพย์

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่

#### 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2561 ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอยู่ในข่ายที่จะต้องรายงานตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ.11/2552 เรื่อง “หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์” กล่าวคือ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีคดีที่มีหรืออาจมีผลกระทบทางลบต่อสินทรัพย์ หรือต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีสาระและนัยสำคัญ



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

- ชื่อบริษัท : บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)
- ชื่อภาษาอังกฤษ : SUSCO Public Company Limited
- ประกอบธุรกิจหลัก : จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง\*
- เครื่องหมายการค้า : รูปหยดน้ำมันและเครื่องหมาย “SUSCO”
- ทะเบียนเลขที่ : 0107536000064
- สำนักงานใหญ่ และคลังน้ำมัน
- มีที่ตั้ง ดังนี้ :
- ก.) สำนักงานใหญ่และคลังน้ำมันราษฎร์บูรณะ  
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก  
เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140  
โทรศัพท์ : 0-2428-0029  
โทรสาร : 0-2427-6270 และ 0-2427-6460  
Website : www.susco.co.th
  - ข.) คลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี  
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 122 หมู่ 3 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลบางกุ้ง  
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ : 0-7728-5131-3 โทรสาร : 0-7728-5134
  - ค.) คลังน้ำมันสงขลา  
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 282 หมู่ 5 ตำบลตงหมี  
อำเภอดงหยก จังหวัดสงขลา 90280  
โทรศัพท์ 0-7433-1034-6 โทรสาร 0-7433-1039
- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
TOWER A ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991

#### ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

- และบริษัทย่อย ประจำปี 2561 :
- 1. นายชนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699 หรือ
  - 2. นางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9012 หรือ
  - 3. นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4752
- แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
ตั้งอยู่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น  
บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800  
โทรศัพท์ 0-2596-0500 โทรสาร 0-2596-0539

\* มาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 กำหนดไว้ว่า “น้ำมันเชื้อเพลิง” หมายความว่า “(1) ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันดิบ น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบิน น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา และน้ำมันหล่อลื่น ....”

ชื่อและสถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่ชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้ต่อหุ้น (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
<b>บริษัทย่อย :</b>								
1. บริษัท น้ำมันสยาม มงคล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และร้าน สะดวกซื้อผ่านสถานี- บริการ	48,000,000	48,000,000	480,000	100.00	99.99	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
2. บริษัท สิริเจริญ วัฒนา จำกัด	รับจ้างบริหารและ ให้เช่าพื้นที่ในสถานี- บริการก๊าซธรรมชาติ	120,000,000	120,000,000	1,200,000	100.00	99.99	105/2 หมู่ 17 แขวงบางระมาด เขตคลองเตย กทม. 10170	0-2422-4427
3. บริษัท ชัสโก้ คิเลอรัส จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	2,364,833,150	2,364,833,150	94,593,326	25.00	100.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
4. บริษัท ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	100,000,000	100,000,000	1,000,000	100.00	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจ.ชัสโก้ คิเลอรัส ร้อยละ 100.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
5. บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และให้เช่าสิทธิการใช้ เครื่องหมายการค้า	700,000,000	700,000,000	7,000,000	100.00	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจ.ชัสโก้ คิเลอรัส ร้อยละ 100.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
6. บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	1,340,000,000	1,340,000,000	13,400,000	100.00	บริษัทฯ ถือ ทางตรงร้อยละ 0.76 และทางอ้อมผ่าน บจ.ชัสโก้ คิเลอรัส ร้อยละ 99.24	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
<b>บริษัทร่วม:</b>								
7. บริษัท สยามมงคล เดินเรือ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	130,000,000	130,000,000	13,000,000	10	18.69	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2871-3302
8. บริษัท สยามธนินา เดินเรือ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	40,000,000	40,000,000	4,000,000	10	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจ.สยามมงคล เดินเรือ ร้อยละ 18.69	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2871-3302

## 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีข้อมูลสำคัญอื่นที่มีผลกระทบต่อการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ หากมี บริษัทฯ จะเปิดเผยให้ผู้เกี่ยวข้องทราบตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด





## ส่วนที่ 2

### การจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ

#### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

##### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มี :

ทุนจดทะเบียน 1,375 ล้านบาท ประกอบด้วย : หุ้นสามัญจำนวน 1,375 ล้านหุ้น  
: มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 1,100,000,001 บาท ประกอบด้วย : หุ้นสามัญจำนวน 1,100,000,001 หุ้น  
: มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

##### 7.2 ผู้ถือหุ้น

ตามข้อมูลของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก  
ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2561 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้ :

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. นายมงคล สิมะโรจน์	136,150,000	12.38
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	117,473,800	10.68
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	37,269,333	3.39
4. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	34,450,700	3.13
5. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 11	32,900,800	2.99
6. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	32,800,000	2.98
7. นายภิมุข สิมะโรจน์	31,700,000	2.88
8. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	29,900,000	2.72
9. นายทวีมิตร จูพางกูร	26,239,100	2.39
10. นายพนัส รุ่งนพคุณศรี	16,560,000	1.51
รวม	495,443,733	45.04

การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) คิดเป็นร้อยละ 64.21 (ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 9 มีนาคม 2561)

### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ) ซึ่งมีชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า SUSCO-W1 จำนวนไม่เกิน 275,000,000 หน่วย เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในราคาหน่วยละ 0.10 บาท โดยการจัดสรรในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และให้ผู้ถือหุ้นเดิมสามารถจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ เกินสิทธิของตนตามอัตราที่กำหนดไว้ได้โดยไม่จำกัดจำนวน หากแต่การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ในส่วนที่เกินสิทธินั้นจะกระทำได้อีกต่อเมื่อมีใบสำคัญแสดงสิทธิฯ เหลือจากการจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อครบถ้วนแล้ว หลังจากนั้น จึงให้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ได้จองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ เกินสิทธิของตน

ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่จัดสรรได้มีจำนวน 274,977,311 หน่วย มีอายุ 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งเป็นวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ถึงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ หุ้นละ 4 บาท

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของทุกปี จนครบ 4 ปี โดยวันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรก จะตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2558 และวันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ทั้งนี้ ระยะเวลาแสดงความจำนงในการใช้สิทธิจะต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันใช้สิทธิ และสำหรับการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะต้องไม่น้อยกว่า 15 วันก่อนวันใช้สิทธิดังกล่าว

ในปี 2561 ไม่มีผู้ใช้สิทธิ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 274,977,310 หน่วย เท่ากับปี 2560

### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

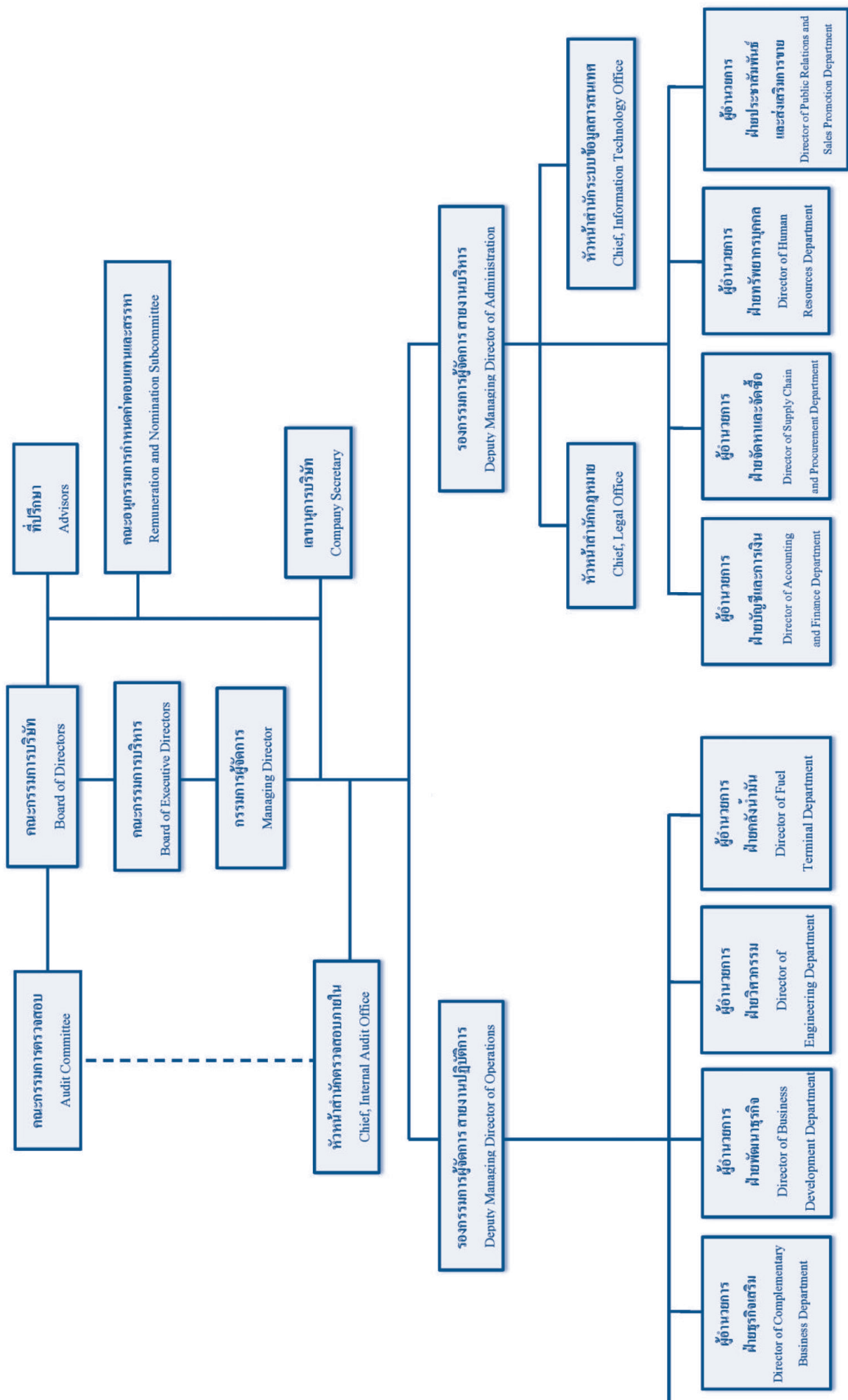
คณะกรรมการของบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินรวม นอกจากจะมีความจำเป็นที่จะต้องใช้เงินเพื่อการขยายธุรกิจ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ





## 8. โครงสร้างการจัดการ

แผนภูมิโครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้ :



## 8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติให้ปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท เป็นดังนี้ :

- (1) อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่กำหนดให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการในบริษัทมหาชนจำกัด
- (2) อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
- (3) กำหนดนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (4) อนุมัติแผนการดำเนินงาน เป้าหมาย และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- (5) อนุมัติการทำธุรกรรมเกี่ยวกับที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามที่กฎหมายกำหนด
- (6) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กล่าวถึงในข้อ 9.2.1
- (7) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอน ประธานกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการอื่นๆ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นแก่นุคคลและคณะบุคคลดังกล่าว รวมทั้งอำนาจในการถอดถอนบุคคลและคณะบุคคลดังกล่าวด้วย
- (8) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่เกินอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- (9) มอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- (10) พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการนำเสนอ
- (11) ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน ให้ประธานกรรมการพิจารณาใช้อำนาจของคณะกรรมการที่กล่าวข้างต้นได้ ตามความเหมาะสม แล้วรายงานให้คณะกรรมการทราบ

รายชื่อกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้ :

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| 1. นายมงคล สิมะโรจน์       | ประธานกรรมการ   |
| 2. นายภิมุข สิมะโรจน์      | ประธานกรรมการบริหาร   |
| 3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ                            |
| 4. นายประกิต ประทีปะเสน    | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                                  |
| 5. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ   | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                                  |
| 6. คุณหญิงเสริมศรี บุณนาค  | กรรมการอิสระ  |
| 7. นายณรงค์ จุลชาติ        | กรรมการ   |
| 8. นายพนพล อิตวาวุฒิชัย    | กรรมการ   |
| 9. นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์    | กรรมการบริหาร   |
| 10. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์  | กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ                               |
| 11. นายมาวีร์ สิมะโรจน์    | กรรมการบริหาร และกรรมการรองกรรมการผู้จัดการ<br>สายงานปฏิบัติการ |





ด้วยข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 23. ได้กำหนดไว้ว่า “...ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ และให้คณะกรรมการมีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ จากจำนวนกรรมการทั้งหมด...” คณะกรรมการจึงได้กำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ไว้ดังนี้ :

1. นายมงคล สิมะโรจน์
2. นายณรงค์ จุลชาติ
3. นายนพพล อัคราวิชัย
4. นายมาวีร์ สิมะโรจน์
5. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์
6. นายภิมุข สิมะโรจน์
7. นายพงษ์ธร ธีตรนะรัชต์

จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2561 มีดังนี้ :

ลำดับที่	รายนาม	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
			การประชุม วาระปกติ	การประชุม วาระพิเศษ	รวม
รายชื่อกรรมการ ณ สิ้นปี 2561					
1	นายมงคล สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2561 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2564	12/12	1/1	13/13
2	นายภิมุข สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2561 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2564	12/12	1/1	13/13
3	นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2559 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2562	12/12	2/2	14/14
4	นายประกิต ประทีปะเสน	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2560 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2563	11/12	2/2	13/14
5	นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2560 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2563	12/12	2/2	14/14
6	คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2559 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2562	12/12	2/2	14/14
7	นายณรงค์ จุลชาต	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2559 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2562	12/12	1/1	13/13
8	นายพนพล อัดวาธุชัย	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2560 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2563	12/12	1/1	13/13
9	นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2561 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2564	11/12	-/1	11/13
10	นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2560 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2563	12/12	1/1	13/13
11	นายมาวีร์ สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2560 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2563	11/12	1/1	12/13
รายชื่อกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก ระหว่างปี 2561					
1	พล.ต.ต.นพ.ทรงชัย สิมะโรจน์	ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 31 ม.ค. 61	1/1	-	1/1
2	นายพิสุทธิ์ สันติโชค	ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 31 ม.ค. 61	1/1	-	1/1
3	นายโยธิน อารี	หมดวาระเมื่อวันที่ 19 เม.ย. 61	0/3	-	0/3

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และได้แจ้งผลให้กรรมการผู้จัดการทราบ





## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้ :

- (1) เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (2) ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาซึ่งได้รับเงินเดือนประจำหรือประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- (3) ถือหุ้นในนามของตนเอง หรือในนามของผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- (4) สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน
- (5) สามารถดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกับบริษัทอื่น ซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกลุ่มเดียวกัน
- (6) สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อตัดสินใจในธุรกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน คือ :

1. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์
2. นายประกิต ประทีปะเสน
3. คุณหญิงเสริมศรี นูนาค
4. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ

ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2561 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาการแก่บริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

## 8.2 ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้ :

- |                                    |   |
|------------------------------------|---|
| 1. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์           | กรรมการผู้จัดการ  |
| 2. นายมาวีร์ สิมะโรจน์             | กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ |
| 3. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์          | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร และเป็นผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน             |
| 4. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์        | เลขานุการบริษัท   |
| 5. นายพรชัย วีระวงษ์นุสร           | ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม   |
| 6. นายสุนทร ชุรศักดิ์              | ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน   |
| 7. นายกันพล นกจันทร์               | ผู้อำนวยการฝ่ายขาย  |
| 8. นางสาวมุกดาวรรณ รุทธพิชัยรักษ์  | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและจัดซื้อ  |
| 9. นางสาวกานต์สินี สนองจิตเจริญ    | ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม  |
| 10. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม       | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  |
| 11. นางสาวปัญญดา วรณโกวิท          | รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย                             |
| 12. ว่าที่ ร้อยตรี เคโจพล ช้างแก้ว | รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  |

### 8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางสาววรินทร์ สิมะโรจน์ ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เช่น การจัดประชุมของคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเหลือให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งรายงานการประชุมของคณะอนุกรรมการต่างๆ ติดต่อประสานงานกับสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น (ประวัติของนางสาววรินทร์ สิมะโรจน์ ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการได้พิจารณาหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่มีธุรกิจและขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ และได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการในรูปค่าเบี้ยประชุมเหมาจ่ายเป็นรายเดือน โดยให้ประธานกรรมการได้รับเดือนละ 30,000 บาท และกรรมการได้รับเดือนละ 20,000 บาท ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 โดยไม่มีโบนัสหรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

ในปี 2561 ค่าตอบแทนดังกล่าวของกรรมการที่มีจำนวน 14 ท่าน (รวมกรรมการที่ลาออกและหมดวาระระหว่างปี 2561) รวมเป็นเงิน 2,880,000 บาท

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมเหมาจ่ายเป็นรายเดือนแก่กรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบ เพิ่มจากค่าเบี้ยประชุมกรรมการที่กล่าวข้างต้น ดังนี้ : ให้ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับเดือนละ 15,000 บาท และกรรมการตรวจสอบได้รับเดือนละ 10,000 บาท ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบที่มีจำนวน 3 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนรวมเป็นเงิน 420,000 บาท

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัทฯ มิได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จึงมิได้รับค่าตอบแทนใดๆ จากบริษัทเหล่านั้น



ค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมของกรรมการมีดังนี้ :

หน่วย : บาท

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล/ ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมของปี 2561			
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	รวม
1	นายมงคล สิมะโรจน์ ประธานกรรมการ	360,000	-	-	360,000
2	นายภูมิข สิมะโรจน์ ประธานกรรมการบริหาร	240,000	-	-	240,000
3	นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	240,000	180,000	-	420,000
4	นายประกิต ประทีปะเสน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	240,000	120,000	-	360,000
5	นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	240,000	80,000	-	320,000
6	คุณหญิงเสริมศรี นูนนาค กรรมการอิสระ	240,000	-	-	240,000
7	นายณรงค์ จุลชาติ กรรมการ	240,000	-	-	240,000
8	นายพนพล อัดวาวุฒิชัย กรรมการ	240,000	-	-	240,000
9	นายพงศธร นัตถะรักษ์ กรรมการบริหาร	240,000	-	-	240,000
10	นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ กรรมการผู้จัดการ	240,000	-	-	240,000
11	นายมาวีร์ สิมะโรจน์ กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	240,000	-	-	240,000
<u>กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก ระหว่างปี 2561 *</u>					
1	นายโยธิน อารี กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	80,000	40,000	-	120,000
2	พล.ต.ต.นพ.ทรงชัย สิมะโรจน์ กรรมการ	20,000	-	-	20,000
3	นายพิสุทธิ สันติโชค กรรมการบริหาร	20,000	-	-	20,000
รวม		2,880,000	420,000		3,300,000

\* หมายเหตุ : นายพิสุทธิ สันติโชค และ พล.ต.ต.นพ.ทรงชัย สิมะโรจน์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 31 ม.ค. 61  
นายโยธิน อารี หมดวาระเมื่อประชุมผู้ถือหุ้นปี 2561 และได้แต่งตั้งนายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ ดำรงตำแหน่งกรรมการ  
ตรวจสอบแทนนายโยธิน อารี

ในปี 2561 ค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และผู้บริหารท่านอื่นอีก 14 ท่าน  
รวม 17 ท่าน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 31,871,766.67 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ เปรียบเทียบกับจำนวนหุ้นที่ถือ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปรากฏผล ดังนี้ :

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561*	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560*
1. นายมงคล สิมะโรจน์	ประธานกรรมการ	139,600,000	134,200,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
2. นายภิมุข สิมะโรจน์	ประธานกรรมการบริหาร	32,000,000	31,550,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	114,760	114,760
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
4. นายประกิต ประทีปะเสน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
5. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	15,000	15,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
6. คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค	กรรมการอิสระ	3,391,555	3,391,555
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
7. นายณรงค์ จุลชาติ	กรรมการ	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
8. นายนพพล อัดวาญดิชัย	กรรมการ	200,000	200,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
9. นายพงษ์ธร ฉัตรนะรัชต์	กรรมการบริหาร	4,400,000	4,100,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
10. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	10,300,000	10,300,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		คู่สมรส 3,000,000	คู่สมรส 3,000,000
11. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ และรักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	32,800,000	32,300,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
12. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	8,200,000	7,500,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		คู่สมรส 80,000	คู่สมรส 80,000
13. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	เลขานุการบริษัท	14,500,000	14,500,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
14. นายพรชัย วีระวงษ์นุสร	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-





ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561*	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560*
15. นายสุนทร ชุรศักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
16. นายกันพล นกจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	1,320,000	1,320,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
17. นางสาวมุกดาวรรณ รุทธพิชัยรักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและจัดซื้อ	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
18. นางสาวกานต์สินี สอนองจิตเจริญ	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
19. นางสาวเพชรมาลี วัฒนนิยม	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
20. นางสาวปิยัญญา วรณ โกวิท	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์ และส่งเสริมการขาย	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
21. ว่าที่ร้อยตรี เดโชพล ช้างแก้ว	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-

\* กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 3 วันทำการ และต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกเดือนด้วย

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน คณะกรรมการยังมีนโยบายให้ กรรมการและผู้บริหารควรงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนวัน ประกาศผลการดำเนินงานและ 1 วัน หลังจากประกาศผลการดำเนินงาน

#### 8.4.2 คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งผู้ใดจะได้รับเงินสมทบในอัตราร้อยละ 4 หรือ 5 หรือ 6 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของผู้นั้น ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนอื่นในรูปเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการและผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 19 ท่าน เป็นเงินจำนวน 1,989,610 บาท

### 8.5 บุคลากร

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก บริษัทฯ จ่ายผลตอบแทนให้แก่บุคลากรอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีสวัสดิการอื่นๆซึ่งให้ประโยชน์แก่บุคลากรมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินกู้แก่พนักงาน การดูแลเรื่องค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายพิจารณาคำตอบแทนระยะยาว โดยให้เงินรางวัลพิเศษสำหรับพนักงานทุกคน ตั้งแต่พนักงานหน้าลานจนถึงกรรมการผู้จัดการ ที่ทำงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน เพื่อเป็นแรงจูงใจ ซึ่งจะแบ่งเกณฑ์ตามจำนวนปีที่พนักงานทำงานติดต่อกัน เช่น 2 ปี, 5 ปี, 10 ปี ฯลฯ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,828 คน เป็นพนักงานประจำสำนักงานใหญ่และคลังน้ำมัน 287 คน และเป็นพนักงานประจำสถานีบริการน้ำมันจำนวน 1,541 คน

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ผลตอบแทนแก่พนักงานดังกล่าวในรูปเงินเดือนเป็นเงิน 297,970,688.57 บาท และเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 7,772,834.10 บาท สำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 640 คน

#### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนพนักงานทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานและความรู้ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ทั้งนี้ เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยการส่งไปเข้ารับการฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรม หรือหน่วยงานต่างๆ อีกทั้งยังจัดให้มีการฝึกอบรมภายในเกี่ยวกับความรู้ทั่วไป ความรู้สำหรับหัวหน้างาน และความรู้สำหรับตำแหน่งงานนั้นๆ เป็นต้น

สำหรับพนักงานที่ทำงานอยู่ที่สำนักงานใหญ่ มีอัตราอบรมเฉลี่ย ในปี 2561 ดังนี้

- |                    |            |      |            |
|--------------------|------------|------|------------|
| 1. ระดับผู้บริหาร  | อบรมเฉลี่ย | 4.64 | ชั่วโมง/คน |
| 2. ระดับหัวหน้างาน | อบรมเฉลี่ย | 5.04 | ชั่วโมง/คน |
| 3. ระดับพนักงาน    | อบรมเฉลี่ย | 8.90 | ชั่วโมง/คน |

สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำสถานีบริการนั้น ได้มีการจัดทีมไปฝึกอบรมที่สถานีบริการทุกแห่งทั่วทุกภาค อย่างสม่ำเสมอ โดยแยกเป็นรายละเอียด ดังนี้ :

- |  |  |
|--|--|
| 1. ระดับผู้จัดการเขต                   | จัดฝึกอบรมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี (ครั้งละ 6 ชั่วโมง) |
| 2. ระดับผู้จัดการสถานีบริการ           | จัดฝึกอบรมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี (ครั้งละ 6 ชั่วโมง) |
| 3. ระดับเสมียนบัญชีฯ และพนักงานหน้าลาน | จัดฝึกอบรมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี (ครั้งละ 6 ชั่วโมง) |

นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการอบรมตามที่กฎหมายกำหนดอีก ซึ่งจะต้องอบรมเป็นประจำทุกปีให้กับผู้จัดการเขต ผู้จัดการสถานีบริการ และผู้ปฏิบัติงานในสถานีบริการ ได้แก่

1. หลักสูตรการฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเบื้องต้น
2. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างานและระดับบริหาร
3. หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง
4. หลักสูตรความรู้พื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงานในสถานีบริการสำหรับพนักงานที่เข้ามาทำงานในตำแหน่งผู้จัดการสถานีบริการ

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการนำไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และการเสริมสร้างให้มีระบบของการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพจะเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน และจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย คณะกรรมการจึงได้มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักของการบริหารจัดการที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล รมิตระวังและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 5 หมวด ดังนี้ :



### 9.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

9.1.1.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้ :

- (1) ไม่มีข้อจำกัดในการซื้อขายหรือโอนหุ้น เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุทำให้บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่มีสัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด
- (2) สิทธิที่เท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- (3) สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น
- (4) สิทธิในการเสนอชื่อ แต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ และการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- (5) สิทธิในการร่วมตัดสินใจเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ
- (6) สิทธิในส่วนแบ่งกำไร

9.1.1.2 ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา

9.1.1.3 บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเวลาที่เหมาะสมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก

9.1.1.4 กำหนดให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้สอบบัญชี มีความพร้อมที่จะชี้แจงหรือตอบคำถามต่อผู้ถือหุ้น

9.1.1.5 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะขอเพิ่มวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อผู้ที่ควรได้รับเลือกตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัทฯ ล่วงหน้า ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแจ้งให้บริษัทฯ ทราบความประสงค์ภายในวันที่ 29 ธันวาคม 2561 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นแสดงความประสงค์ในเรื่องดังกล่าว

9.1.1.6 ในการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่องในวาระที่กำลังประชุม คณะกรรมการบริษัทจะไม่เปลี่ยนแปลงวาระการประชุม โดยไม่ได้รับอนุญาตจากที่ประชุมก่อน

9.1.1.7 ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ

9.1.1.8 ในแต่ละวาระ จะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น และจะมีการบันทึกรายงานการประชุม ซึ่งจะประกอบด้วยประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้อย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

9.1.1.9 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกท่านต้องเปิดเผยข้อมูลความสัมพันธ์ ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่สามที่มีธุรกรรมที่สำคัญเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

### 9.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

9.1.2.1 ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้ :

- (1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม และจะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย
- (2) บริษัทฯ จะประกาศเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม
- (3) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด



- (4) บริษัทฯ จะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามวัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้ โดยสะดวกและจะ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหันจนทำให้ผู้ถือหุ้น ไม่สามารถ เข้าร่วมประชุมได้
- (5) คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้น สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- (6) เลขานุการบริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียง การลงมติและจำนวน การถือหุ้นทั้งหมดของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น
- (7) หุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิและเสียงเท่ากัน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี
- (8) ประธานในที่ประชุมจะประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- (9) ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ
- (10) บริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระที่สำคัญ และ/หรือที่ผู้ถือหุ้นมีความเห็น แตกต่างกันอย่างมาก
- (11) ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ไม่ว่าจะเป็น สิทธิเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

#### 9.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลและรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า ผู้สอบบัญชีอิสระ ผู้บริหาร พนักงาน ภาครัฐ สังคม และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียนั้นมั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน เช่น

- บทบาทต่อผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินธุรกิจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของมูลค่าของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้
- บทบาทต่อลูกค้า :** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยการเอาใจใส่ ในบริการและรับผิดชอบในคุณภาพและราคาของสินค้า ตลอดจนมีการปฏิบัติที่ชัดเจน และเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับลูกค้าทุกราย
- บทบาทต่อคู่ค้าและ เจ้าหนี้ :** บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญาการกู้ยืมหรือ สัญญาเกี่ยวกับการค้า กับเจ้าหนี้ทางการเงิน หรือเจ้าหนี้การค้าทุกราย และจะ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ซึ่งเป็นเสมือนคู่ค้าของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
- บทบาทต่อคู่แข่ง :** บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับ หลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้ คือ ดำเนิน ธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง ทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ในทางร้ายหรือใช้ข้อมูลที่เป็นเท็จ
- บทบาทต่อพนักงาน :** บริษัทฯ จะดูแลให้พนักงานพัฒนาตนเองเพื่อให้มีความสามารถในการทำงาน เพื่อให้ มีผลงานที่ดียิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน อย่างซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมและ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม





**บทบาทต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม** : บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและพนักงานจะต้องมีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพราะทั้งพนักงานและบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงมีหน้าที่ที่จะต้องช่วยกันดูแลให้สังคมดำรงอยู่ด้วยความสันติสุขและเรียบร้อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ขาดแคลนหรือด้อยโอกาสทางสังคมเท่าที่จะทำได้ สำหรับในเรื่องของสิ่งแวดล้อมนั้น เนื่องจากสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย คือ น้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมได้ง่าย และอาจก่อให้เกิดอันตรายอย่างใหญ่หลวงแก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบ และข้อบังคับของทางราชการอย่างเคร่งครัด

#### 9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

##### 9.1.4.1 การเปิดเผยข้อมูล

- (1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำข้อมูลต่างๆ ที่จะต้องเปิดเผยตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมถึงให้มีการเปิดเผยตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (2) ใ้บุคคลผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชน หรือองค์กรที่กำกับดูแล
- (3) ข้อมูลที่บริษัทฯ ต้องเปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ มีดังนี้ :
  - ข้อมูลทั่วไป และลักษณะการประกอบธุรกิจ
  - งบการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ รวมถึงผลการวิเคราะห์ต่างๆ
  - รายชื่อ และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร
  - ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ
  - ค่าตอบแทนโดยรวมของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร
  - คุณสมบัติของกรรมการ
  - การทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- (4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำงบการเงินหรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และให้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับทราบโดยทั่วกัน
- (5) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบบัญชีและงบการเงิน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ
- (6) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการวิเคราะห์ข้อมูลของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอก เช่น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ที่ปรึกษาการลงทุน บริษัทนายหน้าค้าหลักทรัพย์ สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ สื่อมวลชน และองค์กรกำกับดูแลภายนอก เป็นต้น เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจลงทุนของผู้ลงทุน หรือเพื่อประโยชน์ในด้านอื่นๆ
- (7) เปิดเผยรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวในรายงานประจำปี

- (8) เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม รวมถึงรูปแบบ และลักษณะของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปี

#### 9.1.4.2 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในเรื่องงบการเงินของบริษัทฯ และเรื่องที่สำคัญต่างๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด แสดงไว้ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีภายนอกจะหารือและประชุมร่วมกันกับฝ่ายบริหาร แล้วรายงานให้คณะกรรมการทราบและพิจารณา เพื่อให้การรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องและครบถ้วน

#### 9.1.4.3 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการรายงานข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และ โปร่งใส ทั้งในส่วนข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป รวมถึงข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบอย่างทั่วถึง ทันเวลา และตามวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.susco.co.th](http://www.susco.co.th) และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีความน่าเชื่อถือ อีกทั้งยังเป็นการป้องกันข่าวลือต่างๆ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และ/หรือ กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ เป็นผู้รับผิดชอบในการชี้แจงข้อมูลของบริษัทฯ ให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 0-2428-0029 หรือที่ E-mail address: [marvee@susco.co.th](mailto:marvee@susco.co.th)

#### 9.1.4.4 ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียน แจ้งเบาะแสต่างๆ ต่อคณะกรรมการโดยตรง ไม่ว่าจะเป็นการทุจริต พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน การถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อาจจะเป็นปัญหา ซึ่งมีหรืออาจจะมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับเรื่องและกลั่นกรองรายละเอียด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไป การติดต่อคณะกรรมการบริษัทสามารถกระทำผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ส่งหนังสือแจ้ง, อีเมล, เว็บไซต์, โทรศัพท์ หรือโทรสาร ดังนี้ :

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

**บริษัท ชัสโก จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

อีเมล: [corporatesecretary@susco.co.th](mailto:corporatesecretary@susco.co.th)

เว็บไซต์: [www.susco.co.th](http://www.susco.co.th)

โทรศัพท์: 0-2428-0029 ต่อ 110 หรือ 111 โทรสาร : 0-2428-8001





ในกรณีที่เรื่องร้องเรียนเป็นเรื่องทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบจะส่งเรื่องให้คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อพิจารณาหาข้อเท็จจริง แล้วให้เสนอเรื่องกลับให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาโดยเร็วที่สุด

สำหรับกรณีอื่นๆ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาร่วมกับฝ่ายที่เกี่ยวข้อง หากเป็นการร้องเรียนจากพนักงาน ให้ดำเนินการตามขั้นตอนข้างต้นหรือตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่า ในการร้องเรียนนั้น หากจะเปิดเผยตัวเองแล้ว อาจมีผลกระทบในทางลบต่อตน ก็อาจไม่เปิดเผยตัวเองได้ ไม่ว่ากรณีจะเป็นเช่นไร บริษัทฯ ก็จะให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมเสมอ

#### 9.1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลกิจการ และเป็นผู้กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณรายรับ-รายจ่าย เป็นประจำทุกปี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ มีดังนี้ :

##### (1) ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย พิจารณา อนุมัติและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณรายรับ-รายจ่าย และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งให้ความเห็นชอบ ทบทวน ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงจำเป็นต้องประกอบด้วยบุคคลผู้มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการหลักทั้งหมด 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการแต่ละคณะ และของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ซึ่งอำนาจหน้าที่ดังกล่าวได้รวมถึงอำนาจอนุมัติทางการเงินไว้ด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส พร้อมทั้งจะให้มีการตรวจสอบได้เสมอ

##### (2) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

###### (ก) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และไม่มากกว่า 15 ท่าน ทุกท่านต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 11 ท่าน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน กรรมการทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถจะใช้วิจารณญาณในการพิจารณาปัญหาของบริษัทฯ และนำพาบริษัทฯ ไปสู่ความเจริญอย่างยั่งยืนได้



ในจำนวนกรรมการ 11 ท่านนั้น ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็น  
ผู้บริหาร 8 ท่าน โดยใน 8 ท่านเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน และในจำนวน 4 ท่านนี้ ได้ทำหน้าที่เป็น  
กรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ จะเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ คือ 3 ปี นอกจาก  
กรรมการผู้ได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการผู้ที่ได้ลาออก ซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้เป็นเวลา  
ที่เหลือของกรรมการผู้ที่ได้ลาออก เมื่อครบวาระคณะกรรมการจะแจ้งให้ที่ประชุมสามัญทราบเพื่อให้  
ที่ประชุมสามัญเลือกตั้งกรรมการแทนผู้พ้นตำแหน่งตามวาระ ในการนี้ เพื่อความโปร่งใส บริษัทฯ จะเสนอ  
ชื่อและประวัติที่มีรายละเอียดอย่างเพียงพอของผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่าควรได้รับเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ  
ให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ทราบ เพื่อพิจารณาในที่ประชุมสามัญด้วย

(ข) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เพื่อแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออก  
จากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการจึงไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ  
ผู้จัดการ และไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยด้วย

(ค) คุณสมบัติของผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ

ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย  
และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงาน กสท. อีกทั้งต้องมีความรู้ ความสามารถ และ  
ประสบการณ์เพียงพอในการจะทำประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ

(3) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการควบคุมดูแล และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้ :

(ก) จัดโครงสร้างและองค์ประกอบของบริษัทฯ และของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ

พร้อมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(ข) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ  
และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อบริษัทฯ รวมถึงการรักษา  
ความลับของลูกค้า และการไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และลูกค้าไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อ  
ประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น

(ค) การตัดสินใจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีการกระทำบางอย่างซึ่งเป็นประโยชน์  
ต่อบริษัทฯ แต่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม คณะกรรมการ-  
บริษัทและฝ่ายบริหารจะพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล  
และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

(ง) ในกรณีที่มีประเด็นซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือเป็น  
ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา กรรมการผู้ที่มีส่วนได้เสียต้องเปิดเผยข้อมูลให้  
ที่ประชุมทราบ และไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้น

(จ) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดที่เป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ  
หรือการใช้โอกาส หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตัว หรือ  
การทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ  
ต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่





- (4) ในการจะดำเนินธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายสูงสุดอย่างยั่งยืน รวมถึงการมีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จำเป็นจะต้องคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอยู่ด้วยเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- (5) คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นแก่บริษัทฯ ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในไว้ ดังนี้ :
- (ก) ให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และรายปี
  - (ข) ให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (ค) กำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินการของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
  - (ง) ให้มีการควบคุมและตรวจสอบการใช้สินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อมิให้เกิดความเสียหายหรือมีการนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ
  - (จ) มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม
  - (ฉ) ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำ หรือข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีอิสระ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้อง เหมาะสม
- (6) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุม โดยยึดหลักการปฏิบัติ ดังนี้
- (ก) ได้กำหนดวันและวาระการประชุมปกติไว้ล่วงหน้า ซึ่งมีเป็นประจำทุกเดือน เพื่อกรรมการจะได้จัดสรรเวลาของตนสำหรับการประชุมทุกครั้ง ได้โดยสะดวก นอกจากนั้น ยังอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ได้อีกด้วย โดยในการประชุมวาระปกติทุกครั้งจะมีการติดตามเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมาและผลการดำเนินงานประจำเดือน และ/หรือ ประจำงวดของบริษัทฯ และบริษัทฯ มีนโยบายกรรมการแต่ละท่านควรเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี
  - (ข) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
  - (ค) ประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในเรื่องวาระของการประชุม โดยการเตรียมการร่วมกันของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท โดยจะพิจารณาคำขอของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่จะบรรจุเรื่องที่สำคัญเป็นวาระในการประชุมด้วย
  - (ง) ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องเพื่อการอภิปรายและมีเวลามากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาได้อย่างรอบคอบ
  - (จ) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการเพื่อให้ข้อมูล หรือรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เป็นผู้เกี่ยวข้อง โดยตรง



- (ค) กรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงและขอข้อมูล คำปรึกษา และบริการต่างๆ ที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากผู้ที่ได้รับมอบหมาย หรืออาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาภายนอกด้วยก็ได้
  - (ข) ผู้บริหารมีหน้าที่ให้ข้อมูลและความเห็นที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท
  - (ง) เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมด้วยระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระให้แก่กรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการทุกท่านมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนการเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง
  - (ฉ) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรในทุกวาระอย่างครบถ้วน และจัดเก็บรายงานดังกล่าวที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา
- (7) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้แก่กรรมการ ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลเรื่องสำคัญที่มีการประกาศใช้ รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ซึ่งมีขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้ :

### 9.2.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติให้ปรับปรุงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร เป็นดังนี้ :

- (1) ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ
- (2) พิจารณากลับกรองเรื่องที่กรรมการผู้จัดการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ
- (3) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และ โยกย้ายพนักงานอาวุโสระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทนหรือประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าวด้วย
- (4) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและสินทรัพย์ของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้ :
  - ก) การจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ หรือการจัดจ้าง ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีของคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแล้ว และมีมูลค่าไม่เกินรายการละ 100,000,000 บาท
  - ข) การจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ หรือการจัดจ้าง ที่มีกำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานหรืองบประมาณประจำปี ซึ่งมีมูลค่าไม่เกินรายการละ 20,000,000 บาท
  - ค) การจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เป็นสินค้าหลักและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อจำหน่ายมีมูลค่าครั้งละไม่เกิน 200,000,000 บาท
  - ง) การค้ำประกันบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ในวงเงินค้ำประกันไม่เกินรายการละ 1,000,000 บาท
  - จ) การบริจาคเงิน สิ่งของ หรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 100,000 บาท และมียอดรวมทั้งปีไม่เกิน 1,000,000 บาท





- ด) การขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีได้ใช้งานหรือเสื่อมสภาพแล้ว และมีมูลค่าในบัญชีไม่เกินรายการละ 1,000,000 บาท
  - ข) การกู้ยืมเงินจากบุคคลอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 50,000,000 บาท
- (5) มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
  - (6) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
  - (7) พิจารณาและนำเสนอเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรให้คณะกรรมการทราบหรือพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
  - (8) ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน ให้ประธานกรรมการบริหารพิจารณาใช้อำนาจของคณะกรรมการบริหารที่กล่าวข้างต้นได้ตามความเหมาะสม แล้วรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบในโอกาสแรกที่ทำให้ได้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- |                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| 1. นายภิมุข สิมะโรจน์    | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายพงษ์ธร ฉัตรนะรัชต์ | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายมาวีร์ สิมะโรจน์   | กรรมการบริหาร       |

#### 9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2542 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2542 ได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระให้มีฐานะเป็นหน่วยงานอิสระในการปฏิบัติงานที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานรายงานทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายใน สอบทานกระบวนการตรวจสอบภายใน และการติดต่อกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติให้ปรับปรุงกฎบัตรกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้ :

- (1) พิจารณาและดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำนักตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- (2) ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (3) พิจารณาและให้ความเห็นในการคัดเลือกผู้สอบบัญชี และเรื่องค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- (4) ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (5) ดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน



- (6) พิจารณาและสอบทานความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง แนวทางแก้ไข ความเสี่ยง และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกันนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อผู้ถือหุ้น ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- (8) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบจะเห็นสมควร ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและให้ ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทุกครั้งที่ได้ประชุมกันจะต้องส่งสำเนารายงานการประชุมให้คณะกรรมการ บริษัททราบด้วย

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมพิเศษกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วย เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561

**รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		การประชุม วาระปกติ	การประชุม วาระพิเศษ	รวม
1. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	2/2	6/6
2. นายประกิต ประทีปะเสน	กรรมการตรวจสอบ	4/4	2/2	6/6
3. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	กรรมการตรวจสอบ	3/3	-	3/3
<u>กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก ระหว่างปี 2561*</u>				
1. นายโยธิน อารี	กรรมการตรวจสอบ	-/1	-/2	-/3

\*หมายเหตุ : นายโยธิน อารี หมดวาระเมื่อวันที่ 19 เม.ย. 61 และได้แต่งตั้งนายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ เข้าดำรงตำแหน่งแทนนายโยธิน อารี

และมีนางปิยะลักษณ์ สิมะแสงชาภรณ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ และนายประกิต ประทีปะเสน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอสำหรับการสอบทานรายงานทางการเงิน

### 9.2.3 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2546 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นอิสระทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ ของผู้บริหารและพนักงานให้แก่คณะกรรมการพิจารณา โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์ และคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งนั้นๆ สำหรับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการซึ่งอยู่ในรูปค่าเบี้ยประชุมเหมาะสมจ่ายเป็นรายเดือนนั้น คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอความเห็นให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ของคณะอนุกรรมการสรรหา เพื่อสรรหาบุคคลเพื่อที่จะเสนอให้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารสูงสุด เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย





**รายชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายประกิต ประทีปะเสน	ประธานอนุกรรมการ	2/2
2. คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค	อนุกรรมการ	2/2
3. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	อนุกรรมการ	1/1
<b>กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก ระหว่างปี 2561 *</b>		
1. นายโยธิน อารี	อนุกรรมการ	-/1

\* หมายเหตุ : นายโยธิน อารี หมดวาระเมื่อวันที่ 19 เม.ย. 61 และได้แต่งตั้งนายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ เข้าดำรงตำแหน่งแทนนายโยธิน อารี

และมีนางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ

นอกจากคณะกรรมการและคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการอีกสองคณะที่ควรกล่าวถึง คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อติดตามผลกระทบอันอาจเกิดจากความเสี่ยง และความปลอดภัย ทั้งของพนักงานและสังคม

### 9.3 การสรรหาและเลือกตั้งกรรมการ และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

#### 9.3.1 การสรรหาและการเลือกตั้งกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยพิจารณาจากทักษะด้านวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ โดยให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดวิธีการเลือกตั้งกรรมการบริษัท และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท ไว้ในหมวดที่ 3 ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้ :

“ข้อ 14. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีสัญชาติไทยและมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักรไทย

ข้อ 15. กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา โดยจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ และต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

ข้อ 16. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้ :

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องให้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงบางส่วนให้แก่ผู้ใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 17. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวรรคหนึ่ง อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้



ข้อ 20. ในกรณีที่กรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีข้อห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของกรรมการตามวาระหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่”

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอน ดังนี้ :

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหา ดำเนินการสรรหาและเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ทั้งคุณวุฒิ การศึกษา และประสบการณ์ ตลอดจนการอุทิศเวลาในการทำหน้าที่กรรมการให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ในการเลือกตั้งกรรมการประจำปี 2561 คณะอนุกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหาได้พิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้การบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ มีความต่อเนื่อง กรรมการผู้ที่ต้องพ้นตำแหน่งตามวาระ มีคุณสมบัติเหมาะสม ควรได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง จึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทให้เสนอที่ประชุมสามัญประจำปี 2561 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระทุกท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง (ยกเว้นนายโยชิน อารี ซึ่งได้แจ้งความประสงค์ไม่ขอรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ) และให้ดำเนินการเลือกตั้งตามข้อ 9.3.1

ที่ประชุมสามัญประจำปี 2561 ได้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละรายได้เท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ซึ่งในการเลือกตั้งกรรมการประจำปี 2561 กรรมการผู้ที่ต้องพ้นตำแหน่งตามวาระทุกราย (ยกเว้นนายโยชิน อารี) ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อบังคับบริษัทฯ คู่มือจริยธรรม โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงาน กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ

#### 9.3.2 การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอนผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหาเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง





#### 9.4 การประเมินผลคณะกรรมการและการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการรายคณะ คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล และประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด เพื่อเป็นการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบประเมินผลทั้ง 4 แบบ มีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

มากกว่า 80%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 70%	=	ดีมาก
มากกว่า 60%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

สำนักเลขานุการบริษัทได้แจกเอกสารการประเมินข้างต้นให้กรรมการแต่ละท่านเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้แต่ละท่านมีเวลาเพียงพอในการประเมิน หลังจากนั้นสำนักเลขานุการบริษัทได้รวบรวมและทำการประเมินคะแนน และข้อเสนอแนะที่ได้ และได้รายงานผลการประเมินในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไปเพื่อใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด

ในปี 2561 คณะกรรมการทุกท่านได้ทำการประเมินดังกล่าวข้างต้น และสำนักเลขานุการบริษัทได้รายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2561 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 27 ธันวาคม 2561 ผลของการประเมินสรุปได้ ดังนี้ :

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ
  - 1.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในภาพรวม โดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ (4) เรื่องอื่นๆ ได้คะแนนเฉลี่ยในเกณฑ์ดีเยี่ยม อยู่ที่ร้อยละ 85.51
  - 1.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อย ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์คณะ โดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย (2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้คะแนนเฉลี่ยในเกณฑ์ดีเยี่ยมอยู่ที่ร้อยละ 84.66
  - 1.3 การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล โดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้คะแนนเฉลี่ยในเกณฑ์ดีเยี่ยมอยู่ที่ร้อยละ 87.66
2. การประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด เพื่อใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ โดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) ความเป็นผู้นำ (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร (8) การสืบทอดตำแหน่ง (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และ (10) คุณลักษณะส่วนตัว จุดแข็งที่ควรรักษาไว้ และประเด็นที่ควรได้รับการพัฒนา อย่างไรก็ตาม โดยที่ผลสรุปของการประเมินกรรมการผู้จัดการเป็นข้อมูลลับ เฉพาะบุคคล จึงไม่สามารถเปิดเผยได้



## 9.5 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งผู้ที่เหมาะสมให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้น โดยให้จำนวนของกรรมการ เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริหารงาน โดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับบริษัทฯ ทั้งในเรื่องแผนการดำเนินงาน การเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีที่บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม จะรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

## 9.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลและความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ รวมทั้งข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ทั้งนี้ เพื่อป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในในการหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น ในทางมิชอบ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้ :

- (1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่นจากข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ
- (2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือของผู้อื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
- (3) ผู้ใดฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าวจะถูกพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี โทษสูงสุด คือ การให้ออก

นอกจากนั้นแล้ว กรรมการและผู้บริหารยังต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการและต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือนอีกด้วย

## 9.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรอบปีบัญชี 2561 ซึ่งเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม โดยแยกเป็น

หน่วย : บาท

รายการ	บริษัทฯ	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	รวม
9.7.1. ค่าสอบบัญชี (Audit fee)	1,430,000	1,430,000	2,860,000
9.7.2. ค่าบริการอื่นๆ (Non - Audit Fee)	63,026	22,113	85,139
รวมทั้งสิ้น			2,945,139





## 9.8 นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ “แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition - CAC) ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” และเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2558 ได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและในวันเดียวกันนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งคณะทำงานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้ :

1. จัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แล้วสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท ตลอดจนหน่วยงานภายนอกที่มีธุรกิจเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัททราบ
2. ติดตามผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. รับและพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันจากกลุ่มบริษัท (หากมี)
4. รายงานผลการปฏิบัติตามข้อ 1-3 ข้างต้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2559 ได้อนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ :

บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายให้หรือฝ่ายรับ และห้ามพนักงานทุกระดับใช้อำนาจหน้าที่ของตนในการแสวงหาหรือยอมรับเงิน บริกา ร สิ่งของ การรับรอง ฯลฯ รวมถึงการให้เงินบริจาค ให้เงินสนับสนุน ให้หรือรับสิ่งของ/ของขวัญ หรือการเลี้ยรับรอง เพื่อให้ได้ผลประโยชน์อันมิควรได้ทางธุรกิจหรือเพื่อผลประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก

บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นตัวเงินและไม่ใช่ว่าเงิน ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม หรือกระทำการอื่นใด เพื่อหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานทุกระดับนำไปปฏิบัติ สำหรับกรรมการและผู้บริหารก็ให้ปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยอนุโลมด้วย

บริษัทฯ จะสอบทานขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หากพนักงาน ผู้บริหาร หรือกรรมการฝ่าฝืนหรือกระทำการอันขัดต่อนโยบายนี้ จะได้รับการพิจารณาโทษตามความหนักเบาของความผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ และ/หรือ ตามบทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยการนี้

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ และให้นโยบายนี้เป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารเรื่องนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นๆ ที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น แผ่นพับประชาสัมพันธ์ อีเมล หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดประชุมนิเทศและอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องดังกล่าวแล้ว

สำนักตรวจสอบภายในและคณะทำงานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะติดตามประเมินผลการปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและพบทวนมาตรการการจัดการความเสี่ยงนั้นให้มีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา





เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย  
ในการต่อต้านทุจริต และได้รับมอบใบรับรองในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

## 9.9 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ โดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างต่อเนื่อง และครอบคลุมทั้ง 5 หมวด คือ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการหลายเรื่องที่สำคัญได้แก่ :

- เรื่องการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ จึงได้กำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการใช้งานทรัพยากรสารสนเทศ ซึ่งได้อนุมัติและประกาศใช้นโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวไว้แล้วเมื่อเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2559 หากผู้ใดฝ่าฝืน จะต้องได้รับโทษตามข้อบังคับของบริษัทฯ

- เรื่องนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการ โดยให้กรรมการผู้จัดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนรวมกันได้ไม่เกิน 3 บริษัท และให้แจ้งคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการเข้ารับตำแหน่งนั้น เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการผู้จัดการจะสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ

- เรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่ง

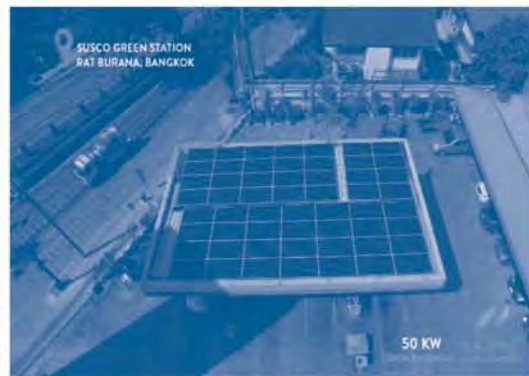
คณะกรรมการบริษัทได้เห็นถึงความสำคัญของแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งดังกล่าว โดยการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ พฤติกรรมทางการบริหาร และความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก และให้เตรียมความพร้อมให้แก่บุคคลที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งนั้นๆ โดยการส่งเสริมพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน เพื่อสืบทอดงานในกรณี ที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้



- เรื่องการนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการนำนวัตกรรมต่างๆ มาปรับใช้ทั้งในเชิงธุรกิจและสังคม เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนคำนึงถึงด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ริเริ่มทำโครงการต่างๆ ทั้งในส่วนของกระบวนการภายในองค์กรและการต่อยอดธุรกิจ ดังนี้ :

1. บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมอนุมัติเอกสารต่างๆ ออนไลน์โดยไม่ต้องใช้กระดาษ ซึ่งสามารถช่วยลดการใช้กระดาษได้ประมาณ 3,000 -4,000 แผ่นต่อปี อีกทั้งยังเป็นการเก็บข้อมูลอนุมัติต่างๆ ในฐานข้อมูลดิจิทัลของบริษัทฯ อย่างเป็นระบบ
2. บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมสะสมคะแนนของสมาชิก (SUSCO Smart Member) ซึ่งเป็นการสะสมคะแนน โดยไม่ต้องมีบัตรสะสมคะแนน เพียงลูกค้าแจ้งเบอร์โทรศัพท์ทุกครั้งที่เติมน้ำมันก็สามารถสะสมคะแนนได้ทันที และสามารถตรวจสอบคะแนนจากเว็บไซต์: <http://member.susco.co.th> ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสะสมคะแนนในรูปแบบของ Application บนมือถือเรียบร้อยแล้ว
3. บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด หนึ่งในบริษัทลูกของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และบริษัท นอดิสเอนเนอจี จำกัด ในการติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ เพื่อใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ อันเป็นการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนตามแนวนโยบายของภาครัฐ โดยคาดว่าจะติดตั้งรวมทั้งหมด 100 สถานี และมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าสถานีละประมาณ 10-20 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง



4. บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน) หรือ EA ในการติดตั้งที่ชาร์จไฟฟ้ารถยนต์ในสถานีบริการของบริษัทฯ เพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าซึ่งจะเพิ่มมากขึ้นในอนาคต



5. บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ จส.100 เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลที่ตั้งสถานีบริการทุกสาขาให้ปรากฏบน application ของ จส. 100 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการหาสถานีบริการต่างๆ

และ เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2561 ได้ทบทวนการนำหลัก CG Code มาปรับใช้เพิ่มเติมตามบริบททางธุรกิจตามความเหมาะสม



## 10. ความรับผิดชอบต่องานและสิ่งแวดล้อม

นับตั้งแต่ปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปลูกและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อช่วยพัฒนาจิตใจของพนักงานให้ตระหนักถึงการที่ต้องร่วมกันสร้างวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินธุรกิจว่าจะไม่มุ่งเน้นเฉพาะประโยชน์ที่พนักงานและกลุ่มบริษัทจะได้รับแต่เพียงฝ่ายเดียว หากแต่จะต้องคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สุขต่องาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อมพร้อมกันไปด้วย

กิจกรรมทางด้านบรรษัทภิบาลที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีขึ้นในปี 2561 มีดังนี้ :

### (1) โครงการ “เทวดาตัวน้อย”

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวความคิดในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งหวังจะให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย เติบโตไปพร้อมๆ กับชุมชนตามคำที่ว่า “ซัสโก้ สิ่งที่ดี ที่อยู่ใกล้ชิดชุมชน” จึงได้มีการจัดโครงการ “เทวดาตัวน้อย” อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 เพื่อช่วยเหลือเด็กผู้ด้อยโอกาสด้วยการมอบทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนที่เรียนดี มีความกตัญญู มีความประพฤติดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยได้มอบหมายให้ผู้จัดการเขตและผู้จัดการสถานบริการในแต่ละพื้นที่เป็นผู้ติดต่อไปยังโรงเรียนต่างๆ ในบริเวณใกล้กับสถานบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้คัดสรรเยาวชนที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น เพื่อการพิจารณาให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียน พร้อมทั้งมอบอุปกรณ์กีฬาแก่โรงเรียนที่เยาวชนผู้ได้รับทุนเรียนอยู่

“เทวดาตัวน้อย” ผู้ได้รับทุนการศึกษาจะส่งจดหมายเล่าเรื่องราวต่างๆ เกี่ยวกับชีวิตและความเป็นอยู่ของตนให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ผู้ให้ทุนทราบเป็นระยะๆ ซึ่งเป็นเรื่องที่บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานมีความยินดีและภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับทราบถึงผลดีของโครงการที่มีต่อเด็กผู้ได้รับความช่วยเหลือเหล่านั้น ตลอดระยะเวลา 10 ปีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำโครงการนี้ ได้มอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียนจำนวน 144 คนจากโรงเรียนในภาคต่างๆ ของประเทศ



### (2) โครงการบริจาคโลหิต

การร่วมบริจาคโลหิตเป็น โครงการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี ปีละ 2 ครั้ง





### (3) โครงการรณรงค์อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

ตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีโครงการรณรงค์อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดมาตรการการประหยัดพลังงานด้วยวิธีต่างๆ เช่น การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักกลางวัน และก่อนเวลาเลิกงานครึ่งชั่วโมงของทุกวันทำการ การประหยัดการใช้กระดาษในทุกรูปแบบ ผลของโครงการนี้ได้ช่วยทำให้พนักงานเข้าใจบทบาท และมีส่วนร่วมอย่างภาคภูมิใจในการใช้พลังงานอย่างประหยัด เพื่อช่วยลดสภาวะโลกร้อน ทั้งยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในส่วนของการใช้พลังงานและทรัพยากรได้อย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย



ป้ายรณรงค์การประหยัดไฟฟ้า



ป้ายรณรงค์การประหยัดน้ำ  
(ติดอยู่ภายในห้องน้ำของบริษัทฯ)



กิจกรรม CSR “ปล่อยปลา ปลูกลำไยแสน” ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร

(4) กิจกรรมช่วยเหลือสังคมอื่นๆ

นอกเหนือจากโครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องดังที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังช่วยเหลือสังคมตามวาระโอกาสต่างๆ อีกด้วย เช่น การสนับสนุนเงินทุนส่งเสริมด้านกีฬา การบริจาคเงินและสิ่งของให้กับองค์กรการกุศลต่างๆ เป็นต้น



เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้บริจาคของใช้ที่จำเป็นและเลี้ยงอาหาร  
ที่มูลนิธิธรรมิกชนเพื่อคนตาบอดในประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพคนตาบอดเพื่อการเข้าสู่นครนายก (บ้านรื่นสุข)



เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้บริจาคของใช้ที่จำเป็น เลี้ยงอาหาร  
และมอบทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียน  
ณ วัดบางกะเจ้ากลาง



## 11. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งสรุปผลการประเมินได้ดังต่อไปนี้ :

#### 11.1.1 การควบคุมภายในด้านองค์กร

การมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้สร้างองค์กร ระบบ และสถานะที่เอื้อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ การควบคุมภายในมีหลักการ ในการดำเนินการ ดังนี้ :

##### (1) การจัดโครงสร้างองค์กร

บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 2 สายงานหลัก คือ ก) สายงานปฏิบัติการ ซึ่งดูแลควบคุมงานทางด้านการขาย การตลาด วิศวกรรม ธุรกิจเสริม การพัฒนาธุรกิจ และคลังน้ำมัน ข) สายงานบริหาร ซึ่งดูแลงานทางด้านการเงิน การบัญชี การจัดซื้อ กฎหมาย ระบบข้อมูลสารสนเทศ และทรัพยากรบุคคล

##### (2) การกำหนดเป้าหมายธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและดูแลว่าเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ฝ่ายบริหารกำหนดและใช้ในการจัดเตรียมงบประมาณรายรับ - รายจ่ายประจำปีนั้น มีความชัดเจน สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง และวัดผลได้ และหน่วยงานต่างๆ สามารถจะใช้งบประมาณนั้นเป็นแผนงานที่จะต้องปฏิบัติตาม และใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารและควบคุมงาน โดยจะมีการปรับปรุงแก้ไขเป็นระยะๆ เมื่อมีเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

##### (3) การกำหนดจริยธรรม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคนปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และเพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจัดการที่ดี ได้ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไว้ด้วย

##### (4) การปฏิบัติงานในด้านธุรกรรมการเงิน

บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานไว้อย่างรัดกุม เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และควบคุมการดำเนินการแต่ละเรื่องโดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันการกระทำหรือใช้อำนาจโดยมิชอบ

#### 11.1.2 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีความสำคัญที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าแนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดจะได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากพนักงานทุกคน แนวทางดังกล่าว ได้แก่ :

- (1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้จัดทำเป็นคำสั่งกำหนดเรื่องดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน



- (2) การแบ่งแยกตำแหน่งและหน้าที่ซึ่งอาจเอื้อให้เกิดการปฏิบัติงานโดยมิชอบออกจากกัน นอกจากนั้นแล้ว ยังได้กำหนดขั้นตอนการบริหารและการปฏิบัติงานซึ่งมีการแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ของการอนุมัติ การบันทึกบัญชี และการจัดเก็บสินทรัพย์ไว้อย่างชัดเจนอีกด้วย
- (3) การกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องจะต้องกระทำเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารที่ต้องดูแลว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวได้รับการอนุมัติเป็นขั้นตอนตามลำดับ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ การทำธุรกรรมนั้น รวมทั้งได้กำหนดมาตรการการดูแลให้มีการนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย

ในกรณีที่มีการอนุมัติการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน บริษัทฯ มีหน่วยงานทางด้านบัญชีและการเงิน กฎหมาย ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหาร ที่จะติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้

สำหรับบริษัทย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทนั้นจะติดตาม และดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นระยะๆ ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทจะมอบนโยบายให้กรรมการหรือผู้บริหารนั้นนำไปปฏิบัติด้วย

ใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” “ข้อบังคับของบริษัทฯ” และ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ” ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ดูแลและติดตามให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดเวลา

#### 11.1.3 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องเป็นผู้ดำเนินการให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุม เอกสารและรายละเอียดต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาของกรรมการบริษัท ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการบันทึกรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียด ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการ (ถ้ามี) ไว้ในรายงานการประชุมด้วย

บริษัทฯ จัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน โดยแยกเป็นหมวดหมู่ตามระยะเวลาอย่างชัดเจน พร้อมทั้งมีสถานที่และห้องจัดเก็บเอกสารทางบัญชีเป็นการเฉพาะ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการเก็บเอกสาร

บริษัทฯ ใช้นโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อมิให้ผลประโยชน์ประกอบการตลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้อย่างสม่ำเสมอ และทันเวลาตามที่ทางการกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว และได้ยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอด





#### 11.1.4 ระบบการติดตาม

ฝ่ายบริหารจัดการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความแตกต่างเสนอคณะกรรมการบริษัทในการประชุมประจำเดือน เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบ และสามารถติดตามผลการดำเนินงาน และการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ทันต่อเหตุการณ์

ในกรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะวิเคราะห์ปัญหาและเสนอมาตรการแก้ไข ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้ฝ่ายบริหารพิจารณาสั่งการ

พนักงานและหัวหน้าหน่วยงานทุกคนและทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ กำหนด สำหรับการตรวจสอบและการติดตามการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวนั้น นอกจากหัวหน้าหน่วยงานทุกระดับแล้ว บริษัทฯ ยังมีสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และผู้สอบบัญชีภายนอกเป็นผู้ดูแลอีกด้วย

เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ คณะกรรมการได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่สำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะแจ้งให้ฝ่ายบริหารทราบ เพื่อสั่งการแก้ไขหรือปรับปรุงทันที พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

หัวหน้าหน่วยงานและผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อผู้บังคับบัญชาของตน และต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตามลำดับ หลังจากนั้น หากเห็นสมควรคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีการประชุมกับฝ่ายบริหารและจะทำการงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ทางด้านหน่วยงานที่มีปัญหาข้อบกพร่อง หัวหน้าหน่วยงานจะต้องรายงานเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น พร้อมทั้งรายละเอียดต่างๆ ให้ผู้บังคับบัญชาของตนทราบ และ/หรือพิจารณาตามลำดับชั้นใน โอกาสแรกที่จะกระทำได้ และหากเหตุการณ์นั้นเป็นเรื่องของการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับ ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย

#### เรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

ด้วยการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีความเสี่ยงนานาประการ โดยสาเหตุของความเสี่ยงนั้นอาจมาจากปัจจัยภายในและ/หรือภายนอก ฉะนั้นเพื่อป้องกันและจำกัดให้ความเสี่ยงเหล่านั้น (ถ้ามี) มีผลกระทบต่อบริษัทฯ น้อยที่สุดหรือ ไม่มีเลย คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคน โยบายและมาตรการในการดำเนินการเรื่องบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้ :

- (1) ฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวิเคราะห์ ประเมิน และป้องกันความเสี่ยง ทั้งที่มาจากภายในและภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
- (2) หากมีเหตุการณ์ใดที่ได้ก่อหรืออาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะวิเคราะห์ความเสี่ยงนั้นๆ และเสนอแนวทางป้องกันต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นลำดับ หากความเสี่ยงนั้นเป็นเรื่องสำคัญ ก็จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบหรือพิจารณาแล้วแต่กรณี

เพื่อให้นโยบายและมาตรการในการดำเนินการเรื่องดังกล่าวสัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธานกรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารเป็นรองประธานกรรมการ และผู้อำนวยการทุกฝ่ายเป็นกรรมการ เพื่อกำหนดแนวทางในเรื่องการบริหาร ความเสี่ยงในทุกด้านของบริษัทฯ

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีปัญหาใดๆที่มีสาระหรือนัยสำคัญอันเนื่องมาจากการบริหารความเสี่ยง

#### เรื่องที่เกี่ยวข้องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานได้กำหนดเกี่ยวกับมาตรฐานในการบริหาร และการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกัน และลดการเกิดอุบัติเหตุและ การประสบอันตราย ตลอดจนการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัทฯ

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีปัญหาใดๆ อันเนื่องมาจากความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

#### **11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในไว้ใน “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อผู้ถือหุ้น” (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3) ซึ่งมีข้อความตอนหนึ่งว่า “ในรอบปี 2561 ได้กำหนดขอบเขต การตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ”

#### **11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาววิภาดา วรรณศิริ ให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน สังกัดสำนัก ตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของทุกหน่วยงาน รวมทั้งระบบการควบคุมภายใน ของสถานบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้วย (ประวัติของนางสาววิภาดา วรรณศิริ ปรากฏในเอกสารแนบ 4)

### **12. รายการระหว่างกัน**

บริษัทฯ มีรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในปี 2561 คิดเป็นมูลค่ารวม 5.94 ล้านบาท ดังมีรายละเอียดปรากฏในตารางข้างล่างนี้ รายการเหล่านี้เกิดจากการมีรายรับอื่นๆ ค่าขนส่ง และรายจ่ายอื่นๆ เช่น การใช้ บริการขนส่งที่มีข้อตกลงทางการค้าระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่าง จากที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกระทำกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการเหล่านี้แล้ว เห็นว่าเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ





รายการระหว่างกันในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน	รายการ	2561	2560	2559	2558
บจ.สยามมงคลเคมิเนรือ	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	18.69	รายรับจากการขายน้ำมัน	0.80	-	0.08	0.16
			รายรับอื่นๆ	1.28	1.32	1.45	1.60
			รายจ่ายค่าขนส่ง	-	-	0.74	27.81
			รวม	2.08	1.32	2.27	29.57
บจ.สยามธนนันชาเคมิเนรือ	ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บจ.สยามมงคลเคมิเนรือ และมีกรรมการร่วมกัน	18.69	รายรับอื่นๆ	0.14	0.14	0.12	-
			รายจ่ายค่าขนส่ง	-	-	0.40	15.74
			รวม	0.14	0.14	0.52	15.74
บจ.สยามทรักเซอร์วิส	มีกรรมการร่วมกัน	-	รายจ่ายค่าขนส่ง ค่าบริหารและค่าซ่อมรถ	2.82	2.72	8.73	6.98
			รายรับอื่นๆ	0.90	1.16	1.55	2.12
			รวม	3.72	3.88	10.28	9.10
รวมทั้งสิ้น				5.94	5.34	13.07	54.41

### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 13.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ในปี 2561 นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทะเบียนเลขที่ 6699 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด ได้บันทึกความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่า :

“(1) ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้





## การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการขายน้ำมัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายน้ำมัน ณ จุดขายของสถานีบริการน้ำมันซึ่งมีเป็นจำนวนมากภายในประเทศ นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากการขายน้ำมันไปต่างประเทศ ดังนั้นรายได้จากการขายจึงมีความถี่ของการเกิดรายการเป็นจำนวนมากและในหลายสถานประกอบการ ปัจจัยของราคาน้ำมันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอและเงื่อนไขของการส่งเสริมการขายต่าง ๆ รวมทั้งการกำหนดช่วงเวลาของการตัดยอดรายได้ของสถานีบริการน้ำมัน และวิธีการรวบรวมยอดรายได้ทั้งหมดเพื่อบันทึกบัญชีส่งผลกระทบโดยตรงต่อความครบถ้วนถูกต้องของการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าระบุว่าความครบถ้วนและถูกต้องของการรับรู้รายได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และจำนวนเงินของรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และ 27 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในวงจรรายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ทดสอบการออกแบบและควมมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการควบคุมความครบถ้วนและถูกต้องของการบันทึกรายได้จากการขาย การสุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดและความถูกต้องของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบความครบถ้วนของการบันทึกรายได้ รวมทั้งการตรวจสอบการตัดยอดรายได้จากการขายก่อนและหลังวันสิ้นงวดบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

## การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่า

เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าซึ่งส่วนใหญ่คือสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานสถานีบริการน้ำมันและเป็นสินทรัพย์หลักที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สถานีบริการน้ำมันบางแห่งมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่ฝ่ายบริหารคาดการณ์ไว้ ฝ่ายบริหารจึงได้มีการพิจารณาว่าเป็นข้อมูลที่มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของสถานีบริการน้ำมันอาจเกิดการด้อยค่า การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากและมีการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญหลายประการที่ควรนำมาพิจารณาทดสอบในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ดังนั้น ข้าพเจ้าระบุว่า การวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าสำหรับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวนเงินของค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12 13 14 และ 15 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ การระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดและประเมินความสมเหตุสมผลของการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วนและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว



## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### (2) ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดท่างบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดท่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



### (3) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว”



### 13.2 งบการเงินรวมเปรียบเทียบ

บริษัท ชัยโสโก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560, 2559 และ 2558

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2561		2560		2559		2558	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>								
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	453,020	7.72	389,737	6.74	412,662	7.54	612,819	11.87
ลูกหนี้การค้า	949,696	16.18	792,641	13.70	654,487	11.96	429,373	8.32
ลูกหนี้อื่น	111,631	1.90	92,971	1.61	139,917	2.56	89,956	1.74
สินค้าคงเหลือ	545,696	9.30	636,989	11.01	557,528	10.19	476,863	9.24
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	106,632	1.82	101,928	1.76	90,973	1.66	97,325	1.89
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,166,675</b>	<b>36.92</b>	<b>2,014,266</b>	<b>34.81</b>	<b>1,855,567</b>	<b>33.92</b>	<b>1,706,336</b>	<b>33.06</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>								
เงินลงทุนต่อขาย	417,562	7.12	596,062	10.30	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	21,322	0.36	27,399	0.47	28,853	0.53	35,805	0.69
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	248	0.00	248	0.00	462,435	8.45	373,185	7.23
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	868,917	14.81	886,283	15.32	925,903	16.92	992,603	19.23
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,570,743	26.77	1,462,126	25.27	1,472,284	26.91	1,324,820	25.67
สิทธิการเช่า	588,304	10.03	541,731	9.36	481,587	8.80	522,388	10.12
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	79,130	1.35	91,071	1.57	92,900	1.70	98,091	1.90
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับการดัดบัญชี	22,054	0.38	23,030	0.40	24,052	0.44	20,597	0.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	133,110	2.27	143,722	2.48	127,545	2.33	87,083	1.69
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,701,390</b>	<b>63.08</b>	<b>3,771,672</b>	<b>65.19</b>	<b>3,615,559</b>	<b>66.08</b>	<b>3,454,572</b>	<b>66.94</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,868,065</b>	<b>100.00</b>	<b>5,785,938</b>	<b>100.00</b>	<b>5,471,126</b>	<b>100.00</b>	<b>5,160,908</b>	<b>100.00</b>

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560, 2559 และ 2558

หน่วย : พันบาท

รายการ	2561		2560		2559		2558	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	530,000	9.03	230,000	3.98	300,000	5.48	200,000	3.88
เจ้าหนี้การค้า	1,247,189	21.25	1,101,051	19.03	991,509	18.12	766,909	14.86
เจ้าหนี้อื่น	209,101	3.56	208,160	3.60	250,502	4.58	146,144	2.83
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	179,665	3.11	251,750	4.60	295,750	5.73
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,815	0.03	2,534	0.04	3,467	0.06	4,117	0.08
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	14,625	0.25	40,428	0.70	20,660	0.38	2,315	0.04
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	67,142	1.14	45,668	0.79	27,104	0.50	23,246	0.45
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,069,872</b>	<b>35.27</b>	<b>1,807,506</b>	<b>31.24</b>	<b>1,844,992</b>	<b>33.72</b>	<b>1,438,481</b>	<b>27.87</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>								
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	150,000	2.59	79,665	1.46	431,415	8.36
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,985	0.03	2,326	0.04	4,062	0.07	5,704	0.11
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	108,751	1.85	146,352	2.53	116,475	2.13	106,512	2.06
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	45,254	0.77	38,725	0.67	31,325	0.57	28,035	0.54
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	66,032	1.13	48,702	0.84	43,965	0.80	47,117	0.91
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>222,022</b>	<b>3.78</b>	<b>386,105</b>	<b>6.67</b>	<b>275,492</b>	<b>5.04</b>	<b>618,783</b>	<b>11.99</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,291,894</b>	<b>39.06</b>	<b>2,193,611</b>	<b>37.91</b>	<b>2,120,484</b>	<b>38.76</b>	<b>2,057,264</b>	<b>39.86</b>





บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560, 2559 และ 2558

หน่วย : พันบาท

รายการ	2561		2560		2559		2558	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
ทุนเรือนหุ้น-มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท								
ทุนจดทะเบียน								
หุ้นสามัญ 1,375,000,000 หุ้น	1,375,000	23.43	1,375,000	23.76	1,375,000	25.13	1,375,000	26.64
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว								
หุ้นสามัญ 1,100,000,001 หุ้น	1,100,000	18.75	1,100,000	19.01	1,100,000	20.11	1,100,000	21.31
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น								
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	45,000	0.77	45,000	0.78	45,000	0.82	45,000	0.87
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	204,339	3.48	204,339	3.53	204,339	3.73	204,339	3.96
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน	40,122	0.68	40,122	0.69	40,122	0.73	40,122	0.78
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	27,498	0.47	27,498	0.48	27,498	0.50	27,498	0.53
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว								
ทุนสำรองตามกฎหมาย	106,475	1.81	88,894	1.54	75,610	1.38	61,355	1.19
ยังไม่ได้จัดสรร	1,896,306	32.32	1,784,204	30.84	1,663,609	30.41	1,503,079	29.12
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	156,431	2.67	302,270	5.22	194,464	3.55	122,251	2.37
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,576,171</b>	<b>60.94</b>	<b>3,592,327</b>	<b>62.09</b>	<b>3,350,642</b>	<b>61.24</b>	<b>3,103,644</b>	<b>60.14</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,868,065</b>	<b>100.00</b>	<b>5,785,938</b>	<b>100.00</b>	<b>5,471,126</b>	<b>100.00</b>	<b>5,160,908</b>	<b>100.00</b>

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560, 2559 และ 2558

หน่วย : พันบาท

รายการ	2561	2560	2559	2558
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
ยอดต้นปี	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000
เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000
<b>หุ้นทุนซื้อคืน</b>				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
(เพิ่ม) ลด ระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>				
ยอดต้นปี	45,000	45,000	45,000	45,000
เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	45,000	45,000	45,000	45,000
<b>ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน</b>	204,339	204,339	204,339	204,339
<b>ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน</b>	40,122	40,122	40,122	40,122
<b>ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น</b>	27,498	27,498	27,498	27,498
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย				
ยอดต้นปี	88,894	75,610	61,355	46,784
เพิ่มระหว่างปี	17,581	13,284	14,255	14,571
ยอดปลายปี	106,475	88,894	75,610	61,355
ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดต้นปี	1,784,204	1,663,609	1,503,079	1,443,643
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	-
สำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	(17,581)	(13,284)	(14,255)	(14,571)
เงินปันผลจ่าย	(153,997)	(88,000)	(109,998)	(87,994)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	283,680	221,879	284,783	162,001
ยอดปลายปี	1,896,306	1,784,204	1,663,609	1,503,079
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิพิเศษ	1,100	1,100	1,100	1,100
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	(220)	(220)	(220)	(220)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	152,664	295,464	188,364	116,964
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินหน่วยงานต่างประเทศ	-	-	-	(25)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	2,887	5,926	5,220	4,432
<b>รวม</b>	<b>156,431</b>	<b>302,270</b>	<b>194,464</b>	<b>122,251</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,576,171</b>	<b>3,592,327</b>	<b>3,350,642</b>	<b>3,103,644</b>





บริษัท ซีเอสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560, 2559 และ 2558

หน่วย : พันบาท

รายการ	2561		2560		2559		2558	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>รายได้</b>								
รายได้จากการขาย	27,882,069	98.72	23,095,515	98.59	19,030,179	98.12	19,214,916	97.98
เงินปันผลรับ	16,099	0.06	15,590	0.07	17,268	0.09	9,012	0.05
รายได้อื่น	346,586	1.23	313,832	1.34	346,635	1.79	388,084	1.98
<b>รวมรายได้</b>	<b>28,244,754</b>	<b>100.00</b>	<b>23,424,937</b>	<b>100.00</b>	<b>19,394,082</b>	<b>100.00</b>	<b>19,612,012</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>								
ต้นทุนขาย	26,638,720	94.31	21,834,045	93.21	17,854,787	92.06	18,234,225	92.97
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,233,727	4.37	1,163,332	4.97	1,177,110	6.07	1,140,644	5.82
ต้นทุนทางการเงิน	20,244	0.07	25,820	0.11	38,653	0.20	61,368	0.31
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>27,892,691</b>	<b>98.75</b>	<b>23,023,197</b>	<b>98.28</b>	<b>19,070,550</b>	<b>98.33</b>	<b>19,436,237</b>	<b>99.10</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	<b>(3,038)</b>	<b>(0.01)</b>	<b>(2,160)</b>	<b>(0.01)</b>	<b>(7,740)</b>	<b>(0.04)</b>	<b>(4,544)</b>	<b>(0.02)</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>349,025</b>	<b>1.24</b>	<b>399,580</b>	<b>1.71</b>	<b>315,792</b>	<b>1.63</b>	<b>171,231</b>	<b>0.87</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>65,345</b>	<b>0.23</b>	<b>177,033</b>	<b>0.76</b>	<b>31,010</b>	<b>0.16</b>	<b>16,151</b>	<b>0.08</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>283,680</b>	<b>1.00</b>	<b>222,547</b>	<b>0.95</b>	<b>284,782</b>	<b>1.47</b>	<b>155,080</b>	<b>0.79</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>								
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>								
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	(835)	-	1	-	6,921	0.04
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	167	-	-	-	-	-
	-	-	(668)	-	1	-	6,921	0.04
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลัง</b>								
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน :								
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	25	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,039)	-	706	-	788	-	(2,250)	(0.01)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(178,500)	(0.63)	133,875	0.57	71,400	0.37	43,350	0.22
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	35,700	0.13	(26,775)	(0.11)	-	-	-	-
	<b>(145,839)</b>	<b>(0.52)</b>	<b>107,806</b>	<b>0.46</b>	<b>72,213</b>	<b>0.37</b>	<b>41,100</b>	<b>0.21</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(145,839)</b>	<b>(0.52)</b>	<b>107,138</b>	<b>0.46</b>	<b>72,214</b>	<b>0.37</b>	<b>48,021</b>	<b>0.24</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>137,841</b>	<b>0.49</b>	<b>329,685</b>	<b>1.41</b>	<b>356,996</b>	<b>1.84</b>	<b>203,101</b>	<b>1.04</b>
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>								
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.26	-	0.20	-	0.26	-	0.14	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.26	-	0.20	-	0.26	-	0.14	-

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560, 2559 และ 2558

หน่วย : พันบาท

รายการ	2561	2560	2559	2558
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	283,680	222,547	284,782	155,080
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	150,606	138,794	149,288	136,754
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	85,286	83,557	102,750	110,962
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1,440	1,757	4,448	5,935
กลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	-	(10,463)	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	19,336	(2,088)	(14,387)	(30,362)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(30,214)	(14,398)	41,941	(819)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(12,508)	12,395	(34,046)	1,615
เงินปันผลรับ	(16,099)	(15,590)	(17,268)	(9,012)
(กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	(37)	-	(135)	(308)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,839	208	(92)	720
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,038	2,160	7,740	4,544
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	8,232	7,266	4,817	5,805
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	29
ต้นทุนทางการเงิน	20,244	25,820	38,653	61,368
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	65,345	177,033	31,010	16,151
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	580,188	639,461	589,038	458,462
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(179,360)	(90,713)	(292,361)	255,684
สินค้าคงเหลือ	71,957	(77,373)	(66,278)	274,617
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,704)	(10,955)	6,349	53,501
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,648	(33,304)	(39,417)	(21,330)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	135,107	63,103	259,921	73,583
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21,474	18,564	3,858	(8,185)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,703)	(701)	(1,526)	(186)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	17,330	4,735	(3,150)	(4,321)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	650,937	512,817	456,434	1,081,825
จ่ายภาษีเงินได้	(92,105)	(135,867)	(34,553)	(22,419)
<b>เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>558,832</b>	<b>376,950</b>	<b>421,881</b>	<b>1,059,406</b>





บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560, 2559 และ 2558

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2561	2560	2559	2558
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	37	-	135	308
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(227,672)	(109,206)	(169,383)	(177,108)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	40,749	23,539	44,938	12,223
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าที่ดิน	(120,205)	(141,857)	(65,944)	(22,642)
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทรวม	-	-	-	2,193
รับเงินปันผล	16,099	15,590	17,268	9,012
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(290,992)	(211,934)	(172,986)	(176,014)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	300,000	(70,000)	100,000	500,500
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	(317,058)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(329,665)	(301,750)	(395,750)	(661,750)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	300,000	-	-
เงินสดรับจากการเสนอขายในสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	27,498
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,060)	(2,669)	(4,269)	(3,403)
จ่ายเงินปันผล	(153,667)	(87,811)	(109,782)	(87,756)
จ่ายดอกเบี้ย	(20,165)	(25,711)	(39,251)	(62,630)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(204,557)	(187,941)	(449,052)	(604,599)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>63,283</b>	<b>(22,925)</b>	<b>(200,157)</b>	<b>278,793</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	389,737	412,662	612,819	334,026
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	453,020	389,737	412,662	612,819

### 13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปรียบเทียบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560, 2559 และ 2558

รายการ		2561	2560	2559	2558
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.05	1.11	1.01	1.19
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.68	0.65	0.58	0.72
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.29	0.21	0.26	0.79
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	32.01	31.92	35.12	33.88
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	11	11	10	11
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	45.05	36.56	34.52	30.44
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	8	10	10	12
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	22.69	20.87	20.31	24.46
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	16	17	18	15
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>					
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(%)	4.46	5.46	6.18	5.10
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	1.25	1.73	1.66	0.89
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(%)	1.00	0.95	1.47	0.79
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ขาดทุน)	(%)	160.11	94.34	133.59	618.70
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	7.91	6.41	8.82	5.11
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	1.02	0.96	1.50	0.81
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	4.87	3.95	5.36	2.93
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	18.14	15.23	18.41	12.70
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	4.85	4.16	3.65	3.71
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.64	0.61	0.63	0.66
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	33.28	20.95	12.63	18.27
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.02	0.02	0.02	0.05
อัตราการจ่ายปันผล	(%)	40.67	45.54	42.44	30.19
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>					
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	3.25	3.27	3.05	2.82
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.26	0.20	0.26	0.14

หมายเหตุ : มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท





## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2561 เศรษฐกิจของประเทศเติบโตประมาณร้อยละ 4.2 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่เติบโตร้อยละ 3.9 จากการเพิ่มขึ้นของการบริโภค การลงทุนภาคเอกชน และการใช้จ่ายการลงทุนจากภาครัฐ ในขณะที่การส่งออกสินค้าสุทธินั้นชะลอตัวลง

สำหรับภาพรวมของธุรกิจน้ำมัน ในปี 2561 ประเทศไทยมียอดการบริโภคน้ำมันรวมทั้งสิ้นประมาณ 44,271 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.60 หรือ 1,123 ล้านลิตร เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ซึ่งมียอดการบริโภคน้ำมันรวมประมาณ 43,148 ล้านลิตร เนื่องจากผลของสถานะเศรษฐกิจของประเทศที่สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการจำหน่ายรถยนต์นั่งและรถจักรยานยนต์ที่เพิ่มขึ้น ยิ่งไปกว่านั้นราคาน้ำมันได้ทยอยปรับลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงสุดท้ายของปี 2561 ซึ่งส่งผลต่ออุปสงค์การบริโภคน้ำมันภายในประเทศ

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีปริมาณขายน้ำมัน โดยรวมทั้งสิ้น 1,259 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 112 ล้านลิตรจากปี 2560 หรือคิดเป็นร้อยละ 9.73 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของภาพรวมธุรกิจน้ำมันในประเทศ โดยปัจจัยที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้สูงกว่าภาพรวมอุตสาหกรรมเกิดจากการขยายตัวของการขายส่งน้ำมันไปต่างประเทศและการขายน้ำมันอากาศยาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาการเติบโตของยอดขายน้ำมันในประเทศได้ ซึ่งเป็นผลจากหลากหลายองค์ประกอบ อาทิเช่น ความต้องการน้ำมันที่ยังคงอยู่ในระดับสูงจากราคาค่าปลีกหน้าสถานีบริการน้ำมันที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง จากกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ อย่างต่อเนื่องจากปี 2560 เช่น การสมัครสมาชิก “SUSCO SMART MEMBER ยิ่งเติมมากยิ่งได้คะแนนมาก” จากการโฆษณาผลิตภัณฑ์ผ่านสื่อต่างๆ ตลอดจนจากการปรับปรุงภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ด้วยการปรับปรุงสถานีบริการให้ทันสมัย เพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้น นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ได้คัดสรรพันธมิตรใหม่ๆ เข้ามาเสริมสร้างศักยภาพในการทำธุรกิจ อาทิเช่น ร้านสะดวกซื้อโลว์สันและแฟมิลีมาร์ท, ร้านกาแฟชาวดอยและราบีเก้, บิ๊กคิว, บ๊อช คาร์ เซอร์วิส, ไทร์ พลัส, สถานีประจุไฟฟ้าสำหรับรถไฟฟ้าและหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์ ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องให้เข้ามาเปิดให้บริการเพิ่มขึ้นในสถานีบริการเพื่อเป็นการกระจายและเพิ่มแหล่งที่มาของรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 28,245 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 23,425 ล้านบาทในปี 2560 เป็นจำนวน 4,820 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.58 เนื่องจากรายการที่สำคัญคือมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2561 นี้ถือเป็นปีที่บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานเป็นที่น่าสนใจ

สำหรับปี 2562 เศรษฐกิจของประเทศคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.0 โดยปัจจัยสนับสนุนจากการใช้จ่ายภาครัฐเรือนที่ยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดีและสนับสนุนการขายตัวทางเศรษฐกิจได้อย่างต่อเนื่อง จากการปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนโดยรวมจากการลงทุนภาครัฐที่มีแนวโน้มเร่งตัวขึ้น และการลงทุนภาคเอกชนที่ขยายตัวในเกณฑ์ดีต่อเนื่อง การปรับตัวดีขึ้นของภาคการท่องเที่ยว การขยายตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะเติบโตในทุกหน่วยธุรกิจโดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายน้ำมันส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน การขายน้ำมันอากาศยานและการขายธุรกิจในส่วนที่ไม่ใช่น้ำมัน นอกจากนี้บริษัทฯ กำลังดำเนินการนำเทคโนโลยีมาใช้เป็นส่วนช่วยในการลดต้นทุนการประกอบการเพื่อให้ได้ผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

## ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน 2,167 ล้านบาท มีหนี้สินหมุนเวียน 2,070 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 3,701 ล้านบาท มีหนี้สินไม่หมุนเวียนเพียง 222 ล้านบาท บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจจำนวน 3,884 ล้านบาท จากตัวเลขดังกล่าวเป็นสิ่งยืนยันว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังมีสภาพคล่องที่สูงและเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ ทั้งในปัจจุบันและที่จะขยายต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวไปแล้วเป็นจำนวน 330 ล้านบาท ส่งผลให้ดอกเบี้ยจ่ายลดลงและได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวม 154 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความมั่นคงทางการเงินที่แข็งแกร่งและมีความสามารถในการชำระหนี้สูง ดังจะเห็นได้จากอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ที่เกี่ยวกับสภาพคล่องที่สำคัญอยู่ในเกณฑ์ที่ดี เช่น มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 1.05 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าที่ 32.01 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือที่ 45.05 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพียง 0.64





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานและสารสนเทศทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561 และรายงานประจำปี 2561 โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และได้ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังในการทำประมาณการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบรายงานทางการเงินดังกล่าว

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องและเพียงพอ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ มีระบบบริหารที่สามารถป้องกันความเสี่ยงได้เพียงพอและเหมาะสม รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่ได้กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และปฏิบัติตามพื้นฐานเสมือนหนึ่งเป็นการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและได้แสดงความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน



(มงคล สิมะโรจน์)  
ประธานกรรมการ



(ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์)  
กรรมการผู้จัดการ

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าว ถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการ ตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนั้นได้ครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุม ภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีเรื่องดังกล่าว

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้อง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้า หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่ามิใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ - นามสกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายมงคล สิมะโรจน์

ประธานกรรมการ



2. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์

กรรมการผู้จัดการ



ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ - นามสกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์

เลขานุการบริษัท



หมายเหตุ : กรรมการทั้ง 2 ท่าน ผู้มีรายชื่อข้างต้นเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ซึ่งได้จดทะเบียนไว้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ได้แนบสำเนาหนังสือรับรองของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์มาด้วยแล้ว ดังปรากฏในเอกสารแนบ 5





## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
1. นายมงคล สิมะโรจน์ ประธานกรรมการ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2536)	76	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF ENGINEERING, MICHIGAN STATE UNIVERSITY, U.S.A.</li> <li>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 11/2547 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ-บริษัทไทย</li> </ul>	139,600,000 (12.690%)	บิดาของ นายกิมข และนายมาวีร์ และอาของ นายชัชฤทธิ์	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2533 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>องค์กรอื่น</p> <p>ปี 2555 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บจ. ซัสโก้ คีลเลอร์ส</li> </ul> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บจ.ศิริเจริญวัฒนา</li> </ul> <p>ปี 2553 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียน</li> </ul> <p>ปี 2551 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บจ.ซัสโก้ รีเทล</li> </ul> <p>ปี 2533 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บจ.น้ำมันสยามมงคล</li> <li>- ประธานกรรมการ บจ. สยามมงคลเดินเรือ</li> </ul>
2. นายกิมข สิมะโรจน์ ประธาน กรรมการบริหาร และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2554)	49	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, MICHIGAN STATE UNIVERSITY, U.S.A.</li> <li>- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ประกาศนียบัตร International Business Management ศึกษาและฝึกงานกับ บริษัทข้ามชาติต่างๆ ในทวีปยุโรป</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมือง การปกครองในระดับปริญญาโท สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า เมื่อปี 2548</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 150/2554 เมื่อเดือน กรกฎาคม - สิงหาคม 2554 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Role of Chairman Program (RPC) รุ่นที่ 4/2017 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร” รุ่นที่ 6 ระหว่าง พ.ศ.- พ.ศ. 2561</li> </ul>	32,000,000 (2.900%)	บุตรของ นายมงคล	<p>บริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>มี.ค. 2554 - พ.ศ. 2556</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>ก.ค. 2555 - ต.ค. 2556</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>องค์กรอื่น</p> <p>ปี 2555 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจ. ซัสโก้ คีลเลอร์ส</li> <li>- กรรมการ บจ. ซัสโก้ รีเทล หรือเพอร์ดี</li> <li>- กรรมการ บจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง</li> <li>- กรรมการ บจ.ซัสโก้ หรือเพอร์ดี</li> </ul> <p>ปี 2554 - 2555</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul> <p>ปี 2553 - 2554</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
					ปี 2549 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บจ.สยามมงคลเคมิคอล
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ- บริษัทตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2547)	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 28/2547 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547 เมื่อวันที่ 15 - 16 พฤศจิกายน 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 72/2549 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม ถึงวันที่ 6 มิถุนายน 2549 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Stay on course - Impairment of assets เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 ของ KPMG</li> <li>- อบรมหลักสูตร Audit Committee Priorities - Stay ahead of the final curve of 2016 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 ของ KPMG</li> <li>- สัมมนา Audit Committee Forum - Enhancing Audit Committee Excellences through Internal Audit เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ของ KPMG</li> <li>- สัมมนา Audit Committee Forum - TFRS 9 Financial Instruments: Overview and key challenges เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560 ของ KPMG</li> </ul>	114,760 (0.010%)	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2559 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>ปี 2547 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>ปี 2547 - 2558</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>องค์กรอื่น</p> <p>ปี 2561 – ปัจจุบัน</p> <p>กรรมการ บจ.ทำเงินพัฒนา</p> <p>ปี 2548 - 2549</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองประธานคณะกรรมการพิจารณาสัญญาตามกฎหมายด้านการบริการในคณะกรรมการการค้าคุ้มครองผู้บริโภค</li> <li>- ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการพลังงานทดแทนจากพืช</li> </ul>



ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
4. นายประกิต ประทีปะเสน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ ประธานคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและ สรรหา (ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2547)	76	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, WAYNE STATE UNIVERSITY, USA.</li> <li>- B.A. SCIENCE IN BUSINESS ADMINISTRATION, SILIMAN UNIVERSITY, DURNAGUETE, PHILIPINES.</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2546 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 15/2550 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- สัมมนา Thailand 4<sup>th</sup> National Conference on Collective on Action Against Corruption (R-CAC) รุ่น 1/2556 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2550 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้</li> <li>ปี 2547 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้</li> <li>ปี 2544 - ปัจจุบัน</li> <li>- ประธานกรรมการ บมจ.ผลิตภัณฑ์ตราเพชร</li> <li>บมจ.เอเชียนมารีนเซอร์วิส</li> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.หาดทิพย์</li> <li>บมจ.ลักกี้เทคซ์ (ประเทศไทย)</li> <li>บมจ.สุกัลยา</li> <li>ปี 2544 – 28 เม.ย. 2561</li> <li>- ประธานกรรมการ บมจ.กลุ่มเอราวัณ</li> </ul> <p><u>องค์กรอื่น</u> ปี 2544 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ</li> </ul>
5. คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค กรรมการอิสระ และอนุกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหา (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2537)	84	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 10/2547 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547 เมื่อวันที่ 15 - 16 พฤศจิกายน 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	3,391,555 (0.308%)	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2537 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้</li> <li>ปี 2542 - 2558</li> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p><u>องค์กรอื่น</u> ปี 2536 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจ.วันนาโฮเต็ล</li> <li>- ที่ปรึกษามูลนิธิคุณูปภาพบำบัด เพื่ออายุและสุขภาพ (ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอ เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี)</li> </ul>

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
6. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2551)	77	<ul style="list-style-type: none"> <li>- M.A. (ECONOMICS) WESTERN MICHIGAN UNIVERSITY, USA.</li> <li>- อบรมหลักสูตร International Economics Development, The Economics Institute, University of Colorado, USA. เมื่อปี 2514</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 10/2547 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ-บริษัทไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการปกครองสถาบันพระปกเกล้า เมื่อปี 2548</li> </ul>	15,000 (0.001%)	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน ปี 2551 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้ องค์กรอื่น ไม่มี
7. นายณรงค์ จุลชาติ กรรมการและเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2537)	80	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF PUBLIC ADMINISTRATION, SYRACUSE UNIVERSITY, USA.</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 11/2547 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 6/2000 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 71/2549 เมื่อวันที่ 1-30 มีนาคม 2549 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	บริษัทจดทะเบียน ม.ย.2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ พ.ย. 2556 - พ.ค. 2560 - รองประธานกรรมการ บมจ.ซัสโก้ ปี 2537 - ต.ค. 2556 - ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้ องค์กรอื่น ปี 2556 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บมจ.อลิอันซ์ ประกันภัย ปี 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ. ซัสโก้ คิลเลอร์ส ปี 2551 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.ซัสโก้ รีเทล ปี 2550 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต ปี 2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.ศิริเจริญวัฒนา ปี 2546 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บมจ. ซาฟารีเวิลด์



ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
8. นายพนพล อัครวณิชชัย กรรมการ และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2543)	76	- Mini MBA รุ่นที่ 27 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2546 ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	200,000 (0.018%)	น้ำของ นายชัยฤทธิ์	บริษัทจดทะเบียน ปี 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ.ซัสโก้ องค์กรอื่น ปี 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.สยามเทรด เซอร์วิส - ประธานกรรมการบริหาร บจ.น้ำมันสยามมงคล
9. นายพงษ์ธร ฉัตรนระรัชต์ กรรมการบริหาร และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557)	47	- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, SOUTHERN ILLINOIS UNIVERSITY, USA. - คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชีสถิติ (บริหาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 84/2550 เมื่อเดือนมีนาคม 2550 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - หลักสูตร Chief Financial Officer Certification รุ่นที่ 4/2549 สภาวิชาชีพบัญชี - หลักสูตร นักบริหารการยุติธรรม ทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 4	4,400,000 (0.390%)	หลาน ของนายมงคล	บริษัทจดทะเบียน ปี 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้ เม.ย. 2545 - ต.ค.2558 - รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร บมจ.ซัสโก้ องค์กรอื่น ปี 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.บริหารสินทรัพย์ เจ.อี.ดี. ไอ.(กรุงเทพ) ปี 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.ภาธร เวเนเจอร์ ปี 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.มัทธม กรุ๊ป ปี 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.ซีดีดี

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
10. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2545)	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, UNIVERSITY OF INDIANAPOLIS, USA.</li> <li>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 26/2546 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2546 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดหลุม รุ่นที่ 9 (วตท.9)</li> </ul>	ทางตรง 10,300,000 คู่สมรส 3,000,000 (รวม 1.209%)	หลานของ นายมงคล และหลาน ของนายพนพล	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2545 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการผู้จัดการ บมจ.ซัสโก้</li> <li>องค์กรอื่น</li> <li>ปี 2561 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการ บจ. นวัตกรรม ยูไนเต็ด</li> <li>ปี 2555 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจ.ซัสโก้ คีลเลอร์ส</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจ. ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจ.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้</li> <li>ปี 2554 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจ.สิริเจริญวัฒนา</li> <li>ปี 2551 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจ.ซัสโก้ รีเทล</li> <li>ปี 2545 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจ.น้ำมันสยามมงคล</li> </ul>
11. นายทวีร์ สิมะโรจน์ กรรมการบริหาร กรรมการรองกรรมการ - ผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ- บริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544)	44	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (FINANCE), MICHIGAN STATE UNIVERSITY, USA.</li> <li>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 27/2546 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2546 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่น 14 กันยายน - พฤศจิกายน 2557</li> <li>- อบรมหลักสูตร Corporate Governance for Executives รุ่น 3/58 เมื่อวันที่ 2 - 3 มีนาคม 2558</li> </ul>	32,800,000 (2.982%)	บุตรของ นายมงคล	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2544 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บมจ.ซัสโก้</li> <li>องค์กรอื่น</li> <li>ปี 2555 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการ บจ.ซัสโก้ คีลเลอร์ส</li> <li>ปี 2554 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการ บจ.สิริเจริญวัฒนา</li> <li>ปี 2551 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการ บจ.ซัสโก้ รีเทล</li> <li>- กรรมการ บจ.น้ำมันสยามมงคล</li> <li>ปี 2544 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการ บจ.สยามมงคลเดินเรือ</li> </ul>





ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- อบรมหลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 29/58 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดตะกวน (วตท.) รุ่นที่ 26 ปี 2561</li> </ul>			
12. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร และดำรงตำแหน่งเป็น ผู้บริหารสูงสุดทางด้าน การเงิน (CFO) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558)	41	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF SCIENCE IN ECONOMICS AND FINANCE, FACULTY OF ECONOMIC, UNIVERSITY OF YORK, UK.</li> <li>- MASTER OF ART IN BUSINESS AND MANAGERIEL ECONIMICS, CHULALONGKORN UNIVERSITY.</li> <li>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อบรมหลักสูตร “Strategic CFO in Capital Markets Program” รุ่นที่ 4/2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- TLCA Executive Development Program (EDP) Class of year 2018 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>- ร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ของสภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2018 Professional Development Program ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul>	ทางตรง 8,200,000 หุ้นสมรส 80,000 (รวม 0.750%)	บุตรของ นายมงคล	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> พ.ช. 2558 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร</li> </ul> ปี 2552- 2556 <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ปรึกษาการบริหารทรัพย์สินส่วนบุคคลอาวุโส บมจ. ธนาคารกสิกรไทย</li> </ul> <u>องค์กรอื่น</u> พ.ช. 2558 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจ. น้ำมันสยามมงคล</li> <li>- กรรมการ บจ. ชัสโก้รีเทล</li> <li>- กรรมการ บจ. ชัสโก้ คีลเลอร์ส</li> <li>- กรรมการ บจ. ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้</li> <li>- กรรมการ บจ. ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง</li> <li>- กรรมการ บจ. ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้</li> </ul> เม.ช. 2559 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจ. สิริเจริญวัฒนา</li> </ul> ปี 2556 - 2558 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vice President, Credit Suisse AG (Singapore)</li> </ul>
13. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ เลขานุการบริษัท	42	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (FINANCE), DEPAUL UNIVERSITY, USA</li> <li>- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- อบรมหลักสูตร Fundamental for Corporate Secretaries เมื่อวันที่ 16 - 18 มิถุนายน 2558</li> <li>- อบรมหลักสูตร Advances for Corporate Secretaries เมื่อวันที่ 7 - 8 และวันที่ 15 - 16 กรกฎาคม 2558</li> <li>- หลักสูตรเสริมสร้างทักษะนักปฏิบัติ CSR ของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ปี 2561</li> </ul>	14,500,000 (1.310%)	บุตรของ นายมงคล	ปี 2559 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>- เลขานุการบริษัท</li> </ul> ปี 2558 - 2559 <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองเลขานุการบริษัท</li> </ul>

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
14. นายพรชัย วีระวงษ์นุสร ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	54	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2540 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
15. นายสุนทร ชุรศักดิ์ ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน	56	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาพาณิชย์การการขาย	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2552 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน
16. นายกันพล นกจันทร์ ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	58	- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช - อบรมหลักสูตร "การเป็นนักวิเคราะห์ ทางธุรกิจและเศรษฐกิจ" คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 33 ระหว่างวันที่ 18 พฤษภาคม ถึง วันที่ 14 มิถุนายน 2554	1,320,000 (0.120%)	ไม่มี	ปี 2557 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายขาย ปี 2554 - ปี 2556 - ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
17. นางสาวมุกดาพรรณ รุทธพิชัยรักษ์ ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและ จัดซื้อ	45	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและจัดซื้อ ปี 2547 - มิ.ย. 2557 - Manager, Supply Chain & Aviation บจ.ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) ต่อมาเปลี่ยนเป็น บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด
18. นางสาวกานต์สินี สนองจิตเจริญ ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม	46	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม ก.ค. 2557 - ส.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม ปี 2553 - มิ.ย. 2557 - Manager, Category & Complementary บจ.ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) ต่อมาเปลี่ยนเป็น บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด



ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
19. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- บัญชีบัณฑิต (สาขาบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- PWC Thailand Symposium 2017: Dealing with disruption and adapting to survive and thrive เมื่อวันที่ 18-19 ตุลาคม 2560</li> <li>- อบรมหลักสูตร “TFRS ใหม่ที่ต้องรู้” ของ บจ. เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน</li> </ul> <p>ก.ค. 2557 - ต.ค. 2559</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี 2</li> </ul> <p>ปี 2538 - มี.ย. 2557</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Manager, Financial Accounting บจ.ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) ต่อมาเปลี่ยนเป็น บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด</li> </ul>
20. นางสาวปัญญดา วรรณโกวิท รักษาการผู้อำนวยการฝ่าย ประชาสัมพันธ์และส่งเสริม การขาย	49	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์ เอกวิทยุ-โทรทัศน์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา</li> <li>- Time management</li> <li>- basic negotiation</li> <li>- Presenting with confidence</li> <li>- The Art of Active listening</li> <li>- อบรมเขียนบทละครโทรทัศน์เอกแซก 45 ชั่วโมง</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>ก.ค.2561 – ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์ และส่งเสริมการขาย</li> </ul> <p>มี.ย.-ก.ค. 2561</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและฝึกอบรม</li> </ul> <p>ม.ค.- มี.ย. 2561</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและฝึกอบรม</li> </ul> <p>ปี 2559 - ปี 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โปรดักชัน เฮ้าส์ และที่ปรึกษาบริษัทผลิตรายการโทรทัศน์</li> </ul> <p>ปี 2558 - ปี 2559</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาศิลปิน Media Studio ในเครือสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง 7</li> </ul> <p>ปี 2557</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Content Group Head MediaBrands</li> </ul>

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
21. ว่าที่ ร้อยตรี เดโชพล ช้างแก้ว รักษาการผู้อำนวยการฝ่าย ทรัพยากรบุคคล	46	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- หลักสูตรเนติบัณฑิตของสภาเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- อบรมหลักสูตร “ผู้จัดการสิ่งแวดล้อม” ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560</li> <li>- อบรมหลักสูตร “Talent and Development Succession Plan” ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 – 20 ตุลาคม และ 19 – 20 พฤศจิกายน 2560</li> <li>- อบรมหลักสูตร “Has completed the training Program, namely” ของสมาคมส่งเสริมความปลอดภัย และอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน - รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เม.ย. - พ.ค. 2561 - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และผู้จัดการฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัท ฟู้ดสตาร์ จำกัด ปี 2554 - ปี 2559 - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท เอเทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด (ในเครือสหพัฒน์)





## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อ	บมจ. ซัสโก้	บริษัทย่อย					
		บจ.น้ำมัน สยามมงคล	บจ.สิริเจริญ วัฒนา	บจ.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส	บจ.ซัสโก้รีเทล พรีอเพอรัตี้	บจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง	บจ.ซัสโก้ พรีอเพอรัตี้
1. นายมงคล สิมะโรจน์	X	X	X	X	-	-	-
2. นายมิช ขิมะโรจน์	//	-	-	/	/	/	/
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	/	-	-	-	-	-	-
4. นายประกิต ประทีปะเสน	/	-	-	-	-	-	-
5. คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค	/	-	-	-	-	-	-
6. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	/	-	-	-	-	-	-
7. นายณรงค์ จุลชาติ	/	-	/	/	-	-	-
8. นายนพดล อัดวาญชัย	/	//	-	-	-	-	-
9. นายพงษ์ธร ด้ตรณะวิรัตน์	//	-	-	-	-	-	-
10. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	///	///	///	///	X///	X///	X///
11. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	//	/	/	/	-	-	-
12. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์	-	/	/	/	/	/	/
13. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	-	-	-	-	-	-	-
14. นายพรชัย วีระวงษ์นุสร	-	-	-	-	-	-	-
15. นายสุนทร บุรศักดิ์	-	-	-	-	-	-	-
16. นายกันพล นกจันทร์	-	-	-	-	-	-	-
17. นายรัชชัย บุรณะบุญฤดี	-	-	-	-	-	-	-
18. นางสาวมุกดาพรรณ รุทธพิชัยรักษ์	-	-	-	-	-	-	-
19. นางสาวกานต์สินี สอนองจิตเจริญ	-	-	-	-	-	-	-
20. นางสาวกมล สันธุสุวรรณ	-	-	-	-	-	-	-
21. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการผู้จัดการ

**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น**  
**บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)**

เรียน ผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงินและเรื่องต่างๆ ที่กำหนดเป็นหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบและได้ทำรายงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วยทุกครั้ง

ในการประชุม 6 ครั้ง เป็นการประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจำนวน 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ทุกครั้ง ซึ่งได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ร่วมประชุมด้วย และเป็นการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบประสงค์จะเรียนให้ผู้ถือหุ้นทราบ มีดังนี้ :

- 1) งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- 2) ในรอบปี 2561 ได้กำหนดขอบเขตการตรวจสอบที่ครอบคลุมถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญ
- 3) รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2561 เป็นการซื้อขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขตามธุรกิจปกติทั่วไป มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ
- 4) ได้พิจารณาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2562 และมีความเห็นว่านายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699 หรือนางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9012 หรือนายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4752 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด มีความเหมาะสมที่จะเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่จะลงนามในงบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2562 จึงได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเห็นควรกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี เป็นเงิน 1,473,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 43,000 บาท ทั้งนี้ ยังไม่รวมค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าเดินทาง ค่าไปรษณียากร และค่าถ่ายเอกสาร ตามที่จ่ายจริง เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว ทั้งในเรื่อง ชื่อเสียง ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ค่าสอบบัญชี เป็นต้น เห็นควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ทั้งนี้ บุคคลทั้ง 3 จะเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย 6 บริษัทประจำปี 2562 ด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ กำกับดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย โดยได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีธุรกรรมใดที่ขัดต่อกฎหมาย หรือระเบียบของทางการ การบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการจัดการที่ดี



(นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 6 มีนาคม 2562





## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ - นามสกุล	:	นางสาววิกานดา วรรณศิริ
ตำแหน่ง	:	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
วุฒิการศึกษา	:	ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป (บัญชี) มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
ประสบการณ์การทำงาน	:	- ตุลาคม 2561 ถึงปัจจุบัน ปฏิบัติงานตำแหน่ง หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน บมจ.ซัสโก้ - ปี 2542 ถึง กันยายน 2561 ปฏิบัติงานตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกบัญชีสถานี บมจ.ซัสโก้
หน้าที่ความรับผิดชอบ	:	- ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ในทุกหน่วยงานขององค์กร - ตรวจสอบสถานีบริการที่บริษัทฯ และบริษัทในเครือดำเนินงาน

ที่ บธ. 016176



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

## หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536 ทะเบียนเลขที่ 0107536000064

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท ชัสโก จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 11 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้
 

1. นายมงคล สิมะโรจน์	2. นายณรงค์ จุลชาติ
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	4. คุณหญิงเสริมศรี บุนนาค
5. นายนพดล อัครวาณิชชัย	6. นายมาวีร์ สิมะโรจน์
7. นายประกิด ประทีปะเสน	8. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์
9. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	10. นายภิมุข สิมะโรจน์
11. นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์/

3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ 1) นายมงคล สิมะโรจน์
- 2) นายณรงค์ จุลชาติ 3) นายนพดล อัครวาณิชชัย 4) นายมาวีร์ สิมะโรจน์
- 5) นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ 6) นายภิมุข สิมะโรจน์ 7) นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์

กรรมการสองคนในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ ไม่มี/

- 4.ทุน ทุนจดทะเบียน 1,375,000,000.00 บาท /

(หนึ่งพันสามร้อยเจ็ดสิบล้านบาทถ้วน)

ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,100,000,001.00 บาท /

(หนึ่งพันหนึ่งร้อยล้านหนึ่งบาทถ้วน)

5. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร/

6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชนจำกัดนี้มี 56 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 5 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ

คำเตือน : ผู้ใช้ควรตรวจสอบข้อควรทราบท้ายหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง



จัดพิมพ์ เวลา 14:29 น.

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์  
Department of Business Development  
Ministry of Commerce  
โทร. 02 528 7600

"จัดตั้งขึ้น มีสิ่งใหม่ให้ บริการ"  
Creative Services  
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th





บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

รายงานการตรวจสอบและงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

\*\*\*\*\*/2





## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### ● การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการขายน้ำมัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายน้ำมัน ณ จุดขายของสถานีบริการน้ำมันซึ่งมีเป็นจำนวนมากภายในประเทศ นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากการขายน้ำมันไปต่างประเทศ ดังนั้นรายได้จากการขายจึงมีความถี่ของการเกิดรายการเป็นจำนวนมากและในหลายสถานประกอบการ ปัจจัยของราคาน้ำมันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอและเงื่อนไขของการส่งเสริมการขายต่าง ๆ รวมทั้งการกำหนดช่วงเวลาของการตัดยอดรายได้ของสถานีบริการน้ำมัน และวิธีการรวบรวมยอดรายได้ทั้งหมดเพื่อบันทึกบัญชีส่งผลกระทบโดยตรงต่อความครบถ้วนถูกต้องของการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจะระบุถึงความครบถ้วนและถูกต้องของการรับรู้รายได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และจำนวนเงินของรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และ 27 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในวงจรรายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ทดสอบการออกแบบและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมความครบถ้วนและถูกต้องของการบันทึกรายได้จากการขาย การสุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดและความถูกต้องของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบความครบถ้วนของการบันทึกรายได้ รวมทั้งการตรวจสอบการตัดยอดรายได้จากการขายก่อนและหลังวันสิ้นงวดบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

### ● การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่า

เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าซึ่งส่วนใหญ่คือ สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานสถานีบริการน้ำมันและเป็นสินทรัพย์หลักที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สถานีบริการน้ำมันบางแห่งมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่ฝ่ายบริหารคาดการณ์ไว้ ฝ่ายบริหารจึงได้มีการพิจารณาว่าเป็นข้อมูลที่มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของสถานีบริการน้ำมันอาจเกิดการด้อยค่า การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากและมีการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญหลายประการที่ควรนำมาพิจารณาทดสอบในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ดังนั้น ข้าพเจ้าจะระบุว่าการวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าสำหรับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวนเงินของค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12 13 14 และ 15 ตามลำดับ

\*\*\*\*\*/3



วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการค้ำยของสินทรัพย์ การระบุนหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดและประเมินความสมเหตุสมผลของการระบุข้อบ่งชี้การค้ำยของสินทรัพย์ รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่มีข้อบ่งชี้การค้ำย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วนและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีส่วนที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีส่วนที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

\*\*\*\*\*/4





## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

\*\*\*\*\*/5

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

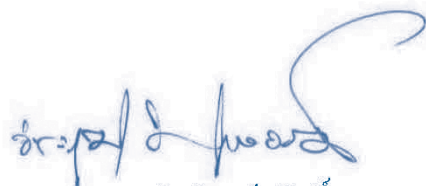
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายชนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์



(นายชนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัท ชัลโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	453,020	389,737	171,269
ลูกหนี้การค้า	7	949,696	792,641	398,525
ลูกหนี้อื่น		111,631	92,971	75,393
สินค้าคงเหลือ	8	545,696	636,989	216,851
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		106,632	101,928	76,209
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,166,675	2,014,266	938,247
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนเพื่อขาย	9	417,562	596,062	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	21,322	27,399	27,399
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,922,269
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	248	248	117
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	868,917	886,283	81,892
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,570,743	1,462,126	1,467,707
สิทธิการเช่า	15	588,304	541,731	354,530
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	79,130	91,071	8,897
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	17	22,054	23,030	17,011
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		133,110	143,722	115,872
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,701,390	3,771,672	3,995,694
รวมสินทรัพย์		5,868,065	5,785,938	4,933,941

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	530,000	230,000	530,000
เจ้าหนี้การค้า	19	1,247,189	1,101,051	1,651,071
เจ้าหนี้อื่น	20	209,101	208,160	187,119
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	-	179,665	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	177,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,815	2,534	1,815
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		14,625	40,428	6,667
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		67,142	45,668	11,937
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,069,872	1,807,506	2,565,609
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	-	150,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	22	1,985	2,326	1,985
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	108,751	146,352	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	45,254	38,725	44,244
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		66,032	48,702	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		222,022	386,105	46,229
รวมหนี้สิน		2,291,894	2,193,611	2,611,838

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,375,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	1,375,000	1,375,000	1,375,000	1,375,000
หุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,100,000,001 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	45,000	45,000	45,000	45,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	204,339	204,339	204,339	204,339
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน	40,122	40,122	40,122	40,122
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	27,498	27,498	27,498	27,498
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	106,475	88,894	106,475	88,894
ยังไม่ได้จัดสรร	1,896,306	1,784,204	797,789	617,749
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	156,431	302,270	880	880
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,576,171	3,592,327	2,322,103	2,124,482
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,868,065	5,785,938	4,933,941	4,785,914

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

รายละเอียด	หมายเหตุ	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้					
รายได้จากการขาย	27	27,882,069	23,095,515	17,779,609	15,198,110
รายได้ค่าจ้างบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ		95,643	104,999	62,156	67,483
รายได้ค่าเช่า		92,771	94,925	103,685	93,972
รายได้ค่าแฟรนไชส์		26,887	28,060	1,762	1,811
เงินปันผลรับ	9, 11	16,099	15,590	186,349	73,783
รายได้อื่น	28	131,285	85,848	149,602	101,708
รวมรายได้		28,244,754	23,424,937	18,283,163	15,536,867
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		26,638,720	21,834,045	16,809,927	14,211,169
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	29	875,918	793,858	748,873	667,390
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	30	357,809	369,474	311,053	316,775
ต้นทุนทางการเงิน	33	20,244	25,820	21,312	31,823
รวมค่าใช้จ่าย		27,892,691	23,023,197	17,891,165	15,227,157
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(3,038)	(2,160)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		349,025	399,580	391,998	309,710
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	65,345	177,033	40,380	44,027
กำไรสำหรับปี		283,680	222,547	351,618	265,683
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัย		-	(835)	-	(999)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	167	-	200
		-	(668)	-	(799)
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลัง					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน :					
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจาก					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(3,039)	706	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	9	(178,500)	133,875	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของ					
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	34	35,700	(26,775)	-	-
		(145,839)	107,806	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(145,839)	107,138	-	(799)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		137,841	329,685	351,618	264,884
กำไรต่อหุ้น (บาท)	35				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.26	0.20	0.32	0.24
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.26	0.20	0.32	0.24

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





**บริษัท ชัยภัท จักัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

พันบาท											
งบการเงินรวม											
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน หุ้นที่ซื้อคืน	ส่วนเกินทุน จากการลดทุน โดยหักหุ้น ที่ซื้อคืน	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					กำไรสุทธิ	กำไรสะสม ก่อนหัก ภาษี	กำไรสะสม สุทธิ	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคา สิทธิพิเศษ	เงินลงทุน เพื่อขาย	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในบริษัทรวม ผู้ถือหุ้น	
1,100,000	45,000	204,339	40,122	27,498	75,610	1,663,609	880	188,364	5,220	194,464	3,350,642
-	-	-	-	-	13,284	(13,284)	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	(88,000)	-	-	-	-	(88,000)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	222,547	-	-	-	-	222,547
-	-	-	-	-	-	(668)	-	107,100	706	107,806	107,138
1,100,000	45,000	204,339	40,122	27,498	88,894	1,784,204	880	295,464	5,926	302,270	3,592,327
-	-	-	-	-	17,581	(17,581)	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	(153,997)	-	-	-	-	(153,997)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	283,680	-	-	-	-	283,680
-	-	-	-	-	-	-	-	(142,800)	(3,039)	(145,839)	(145,839)
1,100,000	45,000	204,339	40,122	27,498	106,475	1,896,306	880	152,664	2,887	156,431	3,576,171

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

**บริษัท ชส์โก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

พันบาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนหุ้นที่ซื้อคืน	ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นที่ซื้อคืน	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	กำไรสะสม			รวมส่วนของผู้อื่น
						จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
						ทุนสำรองตามกฎหมาย		การตีราคาสิทธิพิเศษ	
36	1,100,000	45,000	204,339	40,122	27,498	75,610	454,149	880	1,947,598
	-	-	-	-	-	13,284	(13,284)	-	-
	-	-	-	-	-	-	(88,000)	-	(88,000)
	-	-	-	-	-	-	265,683	-	265,683
	-	-	-	-	-	-	(799)	-	(799)
36	1,100,000	45,000	204,339	40,122	27,498	88,894	617,749	880	2,124,482
	-	-	-	-	-	17,581	(17,581)	-	-
	-	-	-	-	-	-	(153,997)	-	(153,997)
	-	-	-	-	-	-	351,618	-	351,618
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1,100,000	45,000	204,339	40,122	27,498	106,475	797,789	880	2,322,103

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท ชสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	283,680	222,547	351,618	265,683
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	150,606	138,794	97,231	88,990
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	85,286	83,557	31,505	16,696
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1,440	1,757	1,826	3,281
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	19,336	(2,088)	12,745	(1,273)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(30,214)	(14,398)	(9,647)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	10,925
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(12,508)	12,395	(21,259)	7,996
เงินปันผลรับ	(16,099)	(15,590)	(186,349)	(73,783)
(กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	(37)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,839	208	1,842	249
(กำไร) ขาดทุนจากการคืนเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	-	(8,539)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,038	2,160	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	8,232	7,266	7,972	7,031
ต้นทุนทางการเงิน	20,244	25,820	21,312	31,823
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	65,345	177,033	40,380	44,027
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	580,188	639,461	340,637	401,645
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(179,360)	(90,713)	(24,998)	(12,162)
สินค้าคงเหลือ	71,957	(77,373)	33,536	(16,307)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,704)	(10,955)	2,009	(2,867)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,648	(33,304)	18,018	(34,471)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	135,107	63,103	233,027	5,960
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21,474	18,564	4,761	1,829
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,703)	(701)	(1,703)	(701)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	17,330	4,735	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	650,937	512,817	605,287	342,926
จ่ายภาษีเงินได้	(92,105)	(135,867)	(58,290)	(37,767)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	558,832	376,950	546,997	305,159
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	37	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(227,672)	(109,206)	(204,326)	(92,024)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	40,749	23,539	37,503	13,680
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าที่ดิน	(120,205)	(141,857)	(120,206)	(139,285)
เงินสดรับจากการคืนทุนเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	-	13,487	-
รับเงินปันผล	16,099	15,590	186,349	73,783
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(290,992)	(211,934)	(87,193)	(143,846)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	300,000	(70,000)	300,000	(70,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(255,000)	80,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(329,665)	(301,750)	(329,665)	(301,750)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	300,000	-	300,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,060)	(2,669)	(1,060)	(2,669)
จ่ายเงินปันผล	(153,667)	(87,811)	(153,667)	(87,811)
จ่ายดอกเบี้ย	(20,165)	(25,711)	(21,293)	(31,624)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(204,557)	(187,941)	(460,685)	(113,854)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	63,283	(22,925)	(881)	47,459
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	389,737	412,662	172,150	124,691
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	453,020	389,737	171,269	172,150

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2520 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และ จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140 ประเทศไทย

1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อและจำหน่ายส่งและปลีก ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง คือ เบนซิน ดีเซล แก๊สโซฮอล์ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันหล่อลื่น

1.3 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวสิมะโรจน์ ซึ่งถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 21.23 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

## 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

### 2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
		2561	2560	
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันหล่อลื่น และร้านสะดวกซื้อผ่าน สถานบริการ	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้รีเทล จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงน้ำมันหล่อลื่น และ ร้านสะดวกซื้อผ่านสถานบริการ	-	99.99	ประเทศไทย
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ในสถานี บริการก๊าซธรรมชาติ	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ คิลเลอร์ส จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและให้เช่าสิทธิการ ใช้เครื่องหมายการค้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
ถือหุ้นทางอ้อม				
บริษัท ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสถานบริการน้ำมัน	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และให้เช่าสิทธิการ ใช้เครื่องหมายการค้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสถานบริการน้ำมัน	99.24	99.24	ประเทศไทย

2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทางการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว



2.2.6 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ดัชนีการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)  
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)  
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)  
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)  
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)  
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12  
(ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25

เรื่อง กำไรต่อหุ้น

เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล

เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น  
และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เรื่อง เกษตรกรรม

เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เรื่อง การรวมธุรกิจ

เรื่อง สัญญาประกันภัย

เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย  
และการดำเนินงานที่ยกเลิก

เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่ง  
ทรัพยากรแร่

เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

เรื่อง งบการเงินรวม

เรื่อง การร่วมการงาน

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียใน  
กิจการอื่น

เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่ใช่  
ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับ  
กิจกรรมดำเนินงาน

เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้  
เช่า

เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพ





(ปรับปรุง 2560)	ทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้น
(ปรับปรุง 2560)	ตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลง
(ปรับปรุง 2560)	สัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ
(ปรับปรุง 2560)	บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
(ปรับปรุง 2560)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
(ปรับปรุง 2560)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
(ปรับปรุง 2560)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
(ปรับปรุง 2560)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
(ปรับปรุง 2560)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
(ปรับปรุง 2560)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
(ปรับปรุง 2560)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
(ปรับปรุง 2560)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
(ปรับปรุง 2560)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
(ปรับปรุง 2560)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
(ปรับปรุง 2560)	

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า  
18 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิต  
(ปรับปรุง 2560) สำหรับเหมืองผิวดิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ  
(ปรับปรุง 2560)

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการ  
รายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่  
ปรับปรุงใหม่ข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่  
เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคา  
ในใบกำกับสินค้าไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วเสร็จ

รายได้รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง  
ตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่ง  
ของค่าเช่าทั้งสินตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้น  
เกิดขึ้น

รายได้เงินปันผลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามระยะเวลาและเกณฑ์คงค้าง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน  
และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน  
นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) รับรู้มูลค่า  
เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้  
สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญคือ  
ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่จะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้  
สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนทันทีโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายบริหาร



ค่าเพื่อหนี้สงสัยว่าจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า จำนวนค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญพิจารณาจากประวัติการตัดจำหน่ายหนี้สูญและอายุหนี้ของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อารขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

### 3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

บริษัทร่วม หมายถึง กิจกรรมที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจกรรม แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบาย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการ



ค้อยค่า และผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการค้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการค้อยค่า

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### 3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคาร	20 ปี
สถานบริการน้ำมัน	3 - 25 ปี
คลังน้ำมันและถังน้ำมัน	25 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

### 3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงในราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อค้อยค่า (ถ้ามี)





ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
สถานบริการน้ำมัน	3 - 25 ปี
คลังน้ำมันและถังน้ำมัน	25 ปี
ระบบไฟฟ้า	25 ปี
ตู้จำหน่ายน้ำมัน อุปกรณ์ปฏิบัติการและอื่น ๆ	5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น



### 3.9 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้ผู้เช่าทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายแต่ละครั้งจะแบ่งเป็นเงินส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง ยอดคงเหลือของภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 3.10 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

### 3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 ปี
-----------------------	------

เครื่องหมายการค้า	ตามอายุสัญญา
-------------------	--------------

สิทธิตามสัญญาบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	ตามอายุสัญญา
---	--------------

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

### 3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น





เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

### 3.13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 3.14 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### 3.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ



ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

### 3.16 ประमाणการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน





### 3.17 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

### 3.18 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

### 3.19 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการเช่า

### 3.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.21 กำไรต่อหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและบริษัทย่อย ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด





### 3.22 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.23 เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน เครื่องมือทางการเงินที่ใช้ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งไม่ได้มีการรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน

### 3.24 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น



ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่ามูลค่าคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ





สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หากบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

##### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท นามันสยามมงคล จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้รีเทล จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561)	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัดและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัดและมีกรรมกร่วมกัน
<u>บริษัทร่วม</u>	
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สยามธนันยาเดินเรือ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท สยามทรีคเซอร์วิส จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน

## 5.2 นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	MOR บวกด้วยร้อยละ 1
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน



5.3 รายการสำคัญที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	98,803	42,189
ซื้อสินค้า	-	-	5,941,048	4,515,442
รายได้ค่าเช่า	-	-	48,079	41,197
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	39,193	40,624
รายได้เงินปันผล	-	-	186,349	73,783
รายได้อื่น	-	-	4,266	780
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	53,720	58,687
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	5,283	9,905
<b>บริษัทร่วม</b>				
ขาย	799	-	799	-
รายได้อื่น	1,425	1,460	1,425	1,460
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้อื่น	902	1,164	902	1,164
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,720	3,686	2,818	2,719
<b>ผู้บริหารคนสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	59,963	51,514	57,287	48,232
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4,847	2,657	4,847	2,657
	<u>64,810</u>	<u>54,171</u>	<u>62,134</u>	<u>50,889</u>

5.4 ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,857	299
รวม	-	-	2,857	299
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	-	-	2,857	299
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	695	18,723
บริษัทร่วม	14	8	14	8
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	75	69	75	69
รวม	89	77	784	18,800
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	89	77	784	18,800
<b>หนี้สิน</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,288,387	1,024,122
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,626	8,087	7,557	7,940
รวม	7,626	8,087	1,295,944	1,032,062

**เงินกู้ยืม**

	พันบาท					
	อัตราดอกเบี้ย (%)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>						
บริษัทย่อย	1.25 - 2.75	1.25 - 2.75	-	-	177,000	432,000
สุทธิ			-	-	177,000	432,000



รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	432,000	352,000
เพิ่มขึ้น	-	-	30,000	80,000
ลดลง	-	-	(285,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	177,000	432,000

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวน 37 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวน 20 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวน 50 ล้านบาทและ 70 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 และร้อยละ 2.75 ต่อปี ตามลำดับ ครอบคลุมชำระคืนเมื่อทวงถาม

#### 5.5 สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### สัญญาจ้างบริหารการขนส่ง

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารการขนส่งกับบริษัท สยามทรัคเซอร์วิส จำกัด มีอายุสัญญา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญากันเป็นคราวๆไป

##### สัญญาการบริหารจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการแก่บริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560 และวันที่ 1 ตุลาคม 2561 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญากันเป็นคราวๆไป

##### สัญญาเช่าช่วง

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาเงื่อนไขและรายละเอียดตามที่ตกลงกัน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดในมือ	45,024	36,671	42,437	36,169
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	51,761	25,552	50,243	21,367
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	356,235	327,514	78,589	114,614
รวม	453,020	389,737	171,269	172,150

7. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,857	299
กิจการอื่น	962,393	806,784	403,268	368,356
รวม	962,393	806,784	406,125	368,655
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,697)	(14,143)	(7,600)	(7,564)
สุทธิ	949,696	792,641	398,525	361,091

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สูญ	3,854	2,375	2,759	1,880
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(2,414)	(618)	(933)	1,401



ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	2,857	299
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวม	-	-	2,857	299
<b>หัก</b> ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	-	-	2,857	299
<b>กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	650,926	574,324	169,260	198,614
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	294,651	215,259	224,051	159,790
3 - 6 เดือน	4,005	643	2,243	412
6 - 12 เดือน	1,476	2,968	53	1,430
มากกว่า 12 เดือน	11,335	13,590	7,661	8,110
รวม	962,393	806,784	403,268	368,356
<b>หัก</b> ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(12,697)	(14,143)	(7,600)	(7,564)
	949,696	792,641	395,668	360,792
<b>สุทธิ</b>	949,696	792,641	398,525	361,091

8. สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป - น้ำมัน	582,329	654,286	236,233	269,770
<b>หัก</b> ค่าเผ่อนการลดมูลค่าสินค้า	(36,633)	(17,297)	(19,382)	(6,638)
<b>สุทธิ</b>	545,696	636,989	216,851	263,132
ต้นทุนของสินค้านคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมอยู่ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	26,619,384	21,836,133	16,797,182	14,212,442
- ปรับ (กลับ) รายการปรับลดมูลค่า	19,336	(2,088)	12,745	(1,273)
<b>สุทธิ</b>	26,638,720	21,834,045	16,809,927	14,211,169

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยได้รวมน้ำมันสำรองตามกฎหมายที่ฝากไว้กับบริษัทน้ำมัน มีมูลค่า 90 ล้านบาท และ 108 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญา “ให้บริการเก็บสำรองน้ำมันแทน” กับบริษัทน้ำมันอีกแห่งหนึ่ง ให้เป็นผู้จัดหาและเก็บสำรองน้ำมันตามกฎหมายแทนบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยชำระค่าธรรมเนียมบริการตามกำหนดในสัญญา

#### 9. เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุน		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2561	2560
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
หุ้นสามัญ	113,070	113,070	16,099	15,590
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	304,492	482,992	-	-
รวม	417,562	596,062	16,099	15,590

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนเพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ราคาตามบัญชีต้นปี	596,062	462,187
ซื้อเงินลงทุน	-	-
ขายเงินลงทุน	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(178,500)	133,875 *
ราคาตามบัญชีปลายปี	417,562	596,062

\* เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหุ้นบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) จากราคาหุ้นละ 46.75 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นหุ้นละ 32.75 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



## 10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

				พันบาท				
		ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ณ วันที่ 31		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ประเภทของธุรกิจ			2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัทร่วม								
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	130,000	18.69	18.69	21,322	27,399	53,771	53,771
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					-	-	(26,372)	(26,372)
สุทธิ					21,322	27,399	27,399	27,399

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด</b>				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	(3,038)	(2,160)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(3,039)	706	-	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด (บริษัทร่วม) ที่มีสาระสำคัญ

	พันบาท	
	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	21,083	14,456
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	265,111	227,388
หนี้สินหมุนเวียน	(93,047)	(43,188)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(79,066)	(52,058)
รายได้	136,399	110,961
ขาดทุนสำหรับปี	(16,256)	(11,558)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(16,260)	3,780
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(32,516)	(7,778)

กระทบบยอข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	พันบาท	
	2561	2560
สินทรัพย์สุทธิ	114,081	146,598
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	18.69	18.69
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	21,322	27,399

#### 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางตรง)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันบาท			
		ณ วันที่ 31		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
		ณ วันที่ 31		วิธีการลงทุน		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		ณ วันที่ 31		ณ วันที่ 31		31 ธันวาคม	
		จำนวน 2561	จำนวน 2560	จำนวน 2561	จำนวน 2560	2561	2560
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	48	99.99	99.99	47,999	47,999	-	-
บริษัท ชัสโก้เรียล จำกัด	12	99.99	99.99	-	4,948	-	-
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	120	99.99	99.99	120,000	120,000	-	-
บริษัท ชัสโก้เซลล์เลอร์ส จำกัด	2,364.83	100.00	100.00	1,754,270	1,754,270	186,349	73,783
รวม				1,922,269	1,927,217	186,349	73,783

#### 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันบาท			
	ณ วันที่ 31		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31		ณ วันที่ 31		ณ วันที่ 31	
	จำนวน 2561	จำนวน 2560	จำนวน 2561	จำนวน 2560	จำนวน 2561	จำนวน 2560
บริษัท เขาเขียวคันทรี่คลับ จำกัด	0.84	0.84	45	45	45	45
บริษัท แอลพีแลนด์ จำกัด	0.10	0.10	72	72	72	72
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	-	-	131	131	-	-
รวม			248	248	117	117



### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2561
				รายการใหม่
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	603,802	-	-	-
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	1,274,933	21,757	(197,882)	(21,184)
รวม	1,878,735	21,757	(197,882)	(21,184)
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(992,452)	(48,058)	208,847	19,154
รวม	(992,452)	(48,058)	208,847	19,154
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	886,283			

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2560
				รายการใหม่
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	604,132	-	(330)	-
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	1,658,413	6,893	(351,750)	(38,623)
รวม	2,262,545	6,893	(352,080)	(38,623)
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(1,336,642)	(46,669)	354,187	36,672
รวม	(1,336,642)	(46,669)	354,187	36,672
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	925,903			

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2561
				รายการใหม่
<u>ราคาทุน</u>				
อาคารสถานีนํ้ามันและถังนํ้ามัน	178,857	-	-	-
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>				
อาคารสถานีนํ้ามันและถังนํ้ามัน	(88,666)	(8,299)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	90,191			

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2560
				รายการใหม่
<u>ราคาทุน</u>				
อาคารสถานีนํ้ามันและถังนํ้ามัน	178,857	-	-	-
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>				
อาคารสถานีนํ้ามันและถังนํ้ามัน	(80,499)	(8,167)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	98,358			

### มูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 1,408 ล้านบาท และ 1,189 ล้านบาท ตามลำดับ ใช้ราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยพิจารณาราคาตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน โดยการประเมินสินทรัพย์ดังกล่าวได้ประเมินเฉพาะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 และ 3

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม - ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,189 ล้านบาท แบ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจำนวน 987 ล้านบาท ซึ่งถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากหลักเกณฑ์มูลค่าตลาดที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม และมูลค่ายุติธรรมของอาคาร สถานีนํ้ามันและถังนํ้ามันจำนวน 202 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากต้นทุนราคาทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Value) ได้ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3





#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่	
ราคาทุน						
ที่ดิน	989,748	72,369	(2,256)	-	-	1,059,861
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานบริการ	1,030,261	54,836	(41,850)	39,835	-	1,083,082
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จำหน่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	737,826	30,296	(3,967)	120	17,505	781,780
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	71,562	2,850	(380)	-	3,679	77,711
ยานพาหนะ	45,255	2,119	(1,660)	-	-	45,714
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	10,197	55,688	-	(39,955)	-	25,930
รวม	2,884,849	218,158	(50,113)	-	21,184	3,074,078
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(19,542)	-	-	-	-	(19,542)
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานบริการ	(765,440)	(46,975)	35,657	-	-	(776,758)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จำหน่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(553,693)	(42,609)	3,402	-	(15,715)	(608,615)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(47,417)	(8,675)	372	-	(3,439)	(59,159)
ยานพาหนะ	(36,631)	(4,290)	1,660	-	-	(39,261)
รวม	(1,422,723)	(102,549)	41,091	-	(19,154)	(1,503,335)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,462,126					1,570,743

พันบาท						
งบการเงินรวม						
ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่	
31 ธันวาคม 2559	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่	31 ธันวาคม 2560	
ราคาทุน						
ที่ดิน	1,011,198	-	(21,450)	-	989,748	
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานบริการ	982,093	39,840	(2,253)	-	1,030,261	
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	679,252	31,481	(11,182)	-	737,826	
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	61,474	9,453	(38)	-	71,562	
ยานพาหนะ	47,149	1,226	(3,120)	-	45,255	
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	1,409	19,694	-	-	10,197	
รวม	2,782,575	101,694	(38,043)	-	2,884,849	
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(19,542)	-	-	-	(19,542)	
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานบริการ	(725,540)	(48,505)	8,605	-	(765,440)	
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(491,040)	(37,722)	11,095	-	(553,693)	
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(39,686)	(7,123)	38	-	(47,417)	
ยานพาหนะ	(34,483)	(5,268)	3,120	-	(36,631)	
รวม	(1,310,291)	(98,618)	22,858	-	(1,422,723)	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,472,284				1,462,126	







	พันบาท					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			จัดประเภท รายการใหม่	
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)		
ราคาทุน						
ที่ดิน	1,000,520	-	(21,450)	-	-	979,070
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานบริการ	937,044	34,926	(2,253)	10,581	-	980,298
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	501,651	29,609	(11,182)	325	-	520,403
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	59,586	8,150	(38)	-	-	67,698
ยานพาหนะ	46,394	1,226	(3,120)	-	-	44,500
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	1,409	19,694	-	(10,906)	-	10,197
รวม	2,546,604	93,605	(38,043)	-	-	2,602,166
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(19,542)	-	-	-	-	(19,542)
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานบริการ	(699,678)	(46,177)	8,605	-	-	(737,250)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(398,447)	(29,072)	11,095	-	-	(416,424)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(38,415)	(6,855)	38	-	-	(45,232)
ยานพาหนะ	(33,578)	(5,212)	3,120	-	-	(35,670)
รวม	(1,189,660)	(87,316)	22,858	-	-	(1,254,118)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,356,944					1,348,048

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้ใช้ที่ดินบางส่วน มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 743 ล้านบาท และ 739 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 983 ล้านบาท และ 854 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 964 ล้านบาท และ 839 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ยานพาหนะของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 6.00 ล้านบาท และ 7.26 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวน 6.00 ล้านบาท และ 7.26 ล้านบาท ตามลำดับ)





15. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,364,174	252,919
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	132,082	132,082
จำหน่ายระหว่างปี	(137,268)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,358,988	385,001
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	119,908	119,908
จำหน่ายระหว่างปี	(112,497)	(13,472)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,366,399	491,437
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(889,388)	(109,431)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(71,951)	(18,210)
จำหน่ายสำหรับปี	137,214	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	6,801	4,457
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	67	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(817,257)	(123,184)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(73,048)	(27,233)
จำหน่ายสำหรับปี	109,785	11,085
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	2,425	2,425
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(778,095)	(136,907)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	541,731	261,817
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	588,304	354,530

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
ราคาทุน				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	66,001	297	(1,748)	64,550
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	120,000	-	-	120,000
รวม	188,251	297	(1,748)	186,800
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(52,205)	(4,755)	1,748	(55,212)
เครื่องหมายการค้า	(325)	(785)	-	(1,110)
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	(44,650)	(6,698)	-	(51,348)
รวม	(97,180)	(12,238)	1,748	(107,670)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	91,071			79,130

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
ราคาทุน				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	61,254	7,527	(2,780)	66,001
เครื่องหมายการค้า	-	2,250	-	2,250
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	120,000	-	-	120,000
รวม	181,254	9,777	(2,780)	188,251
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(50,402)	(4,583)	2,780	(52,205)
เครื่องหมายการค้า	-	(325)	-	(325)
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	(37,952)	(6,698)	-	(44,650)
รวม	(88,354)	(11,606)	2,780	(97,180)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	92,900			91,071





	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2561
<b>ราคาทุน</b>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	29,020	297	(25)	29,292
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
<b>รวม</b>	<b>31,270</b>	<b>297</b>	<b>(25)</b>	<b>31,542</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(18,073)	(3,487)	25	(21,535)
เครื่องหมายการค้า	(325)	(785)	-	(1,110)
<b>รวม</b>	<b>(18,398)</b>	<b>(4,272)</b>	<b>25</b>	<b>(22,645)</b>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12,872			8,897

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2560
<b>ราคาทุน</b>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	24,066	4,954	-	29,020
เครื่องหมายการค้า	-	2,250	-	2,250
<b>รวม</b>	<b>24,066</b>	<b>7,204</b>	<b>-</b>	<b>31,270</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(15,455)	(2,618)	-	(18,073)
เครื่องหมายการค้า	-	(325)	-	(325)
<b>รวม</b>	<b>(15,455)</b>	<b>(2,943)</b>	<b>-</b>	<b>(18,398)</b>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8,611			12,872

# 17. สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	7,525	11,267	17,231	18,093
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	(94,222)	(134,589)	(220)	(220)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(86,697)	(123,322)	17,011	17,873

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรได้รอกการดัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,601	(576)	-	3,025
เงินลงทุนระยะยาว	711	-	-	711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	404	(4,464)	-	(4,060)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,551	1,298	-	7,849
รวม	11,267	(3,742)	-	7,525
หนี้สินถาวรได้รอกการดัดบัญชี :				
เงินลงทุนระยะยาว	(96,598)	-	35,700	(60,898)
สิทธิการเช่า	(37,771)	4,671	-	(33,100)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
เจ้าหนี้อื่น	-	(4)	-	(4)
รวม	(134,589)	4,667	35,700	(94,222)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ถาวรได้รอกการดัดบัญชี - สุทธิ	(123,322)			(86,697)

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	เบ็ดเสร็จอื่น		ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,276	(675)	-	3,601
เงินลงทุนระยะยาว	711	-	-	711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	11,162	(10,758)	-	404
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,063	1,321	167	6,551
รวม	21,212	(10,112)	167	11,267
หนี้สินภายใต้การควบคุม :				
เงินลงทุนระยะยาว	(69,823)	-	(26,775)	(96,598)
สิทธิการเช่า	(43,592)	5,821	-	(37,771)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
รวม	(113,635)	5,821	(26,775)	(134,589)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	(92,423)			(123,322)



	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,523	(186)	2,337
เงินลงทุนระยะยาว	711	-	711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	7,524	(1,444)	6,080
สิทธิการเช่า	938	(486)	452
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,397	1,254	7,651
รวม	18,093	(862)	17,231
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	(220)
รวม	(220)	-	(220)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	17,873		17,011

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,241	282	2,523
เงินลงทุนระยะยาว	711	-	711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	8,823	(1,299)	7,524
สิทธิการเช่า	1,829	(891)	938
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,931	1,266	6,397
รวม	18,535	(642)	18,093
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	(220)
รวม	(220)	-	(220)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	18,315		17,873

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 84 ล้านบาทและ 209 ล้านบาท ตามลำดับซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ตัวสัญญาใช้เงิน	230,000	70,000	230,000	70,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีชีทส์	300,000	160,000	300,000	160,000
รวม	530,000	230,000	530,000	230,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิตและ/หรือทรัสต์รีชีทส์และวงเงินสินเชื่อตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 3,884 ล้านบาทและ 3,424 ล้านบาท ตามลำดับ

19. เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,627	8,087	1,295,943	1,032,062
กิจการอื่นๆ	1,239,562	1,092,964	355,128	388,689
รวม	1,247,189	1,101,051	1,651,071	1,420,751

20. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	139,811	155,502	125,900	129,156
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	69,235	52,600	61,199	44,356
อื่น ๆ	55	58	20	21
รวม	209,101	208,160	187,119	173,533



21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	329,665	-	329,665
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	-	(179,665)	-	(179,665)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	150,000	-	150,000

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้  
บริษัท

รายละเอียด	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
1) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,270.50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 2.5 ในปีที่ 1 - 3 และอัตรา ดอกเบี้ย BIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3 ในปีที่ 4 - 7 โดยมี กำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือน กันยายน 2557	-	79,665
2) วงเงินกู้ยืมจำนวน 300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกร้อยละ 3.58 โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2560	-	250,000
รวม	-	329,665

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็น  
สินทรัพย์ ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ที่ดิน	743,101	739,409
เงินฝากธนาคาร	10,000	10,000
รวม	753,101	749,409

## 22. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,025	5,156	4,025	5,156
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(225)	(296)	(225)	(296)
	3,800	4,860	3,800	4,860
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,815)	(2,534)	(1,815)	(2,534)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	1,985	2,326	1,985	2,326

	พันบาท					
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	1,953	(138)	1,815	2,725	(191)	2,534
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินห้าปี	2,072	(87)	1,985	2,431	(105)	2,326
รวม	4,025	(225)	3,800	5,156	(296)	4,860

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลิซซิ่งในประเทศ 4 แห่ง ซึ่งเป็นสัญญาเช่ายานพาหนะคงเหลือจำนวน 18 ฉบับ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นเงิน 12 ล้านบาท ระยะเวลาผ่อนชำระ 48 เดือน จ่ายชำระรวมงวดละ 4.02 ล้านบาท

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

## 23. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

งบแสดงฐานะการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	38,725	31,325	37,974	30,645
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการระหว่างปี	(1,703)	(701)	(1,703)	(701)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ยระหว่างปี	8,232	7,266	7,973	7,031
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	835	-	999
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	45,254	38,725	44,244	37,974





## ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,384	6,441	7,142	6,224
ดอกเบี้ยจากการระดมทุน	848	825	831	807
รวม	8,232	7,266	7,973	7,031

## ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	1,041	-	990
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	1,152	-	1,128
ประสบการณ์	-	(1,358)	-	(1,119)
รวม	-	835	-	999

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(3,601)	4,080	(3,529)	3,999
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4,576	(4,090)	4,483	(4,006)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3,855)	1,093	(3,776)	1,072

	พันบาท			
	2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(3,119)	3,536	(3,062)	3,471
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3,563	(3,205)	3,498	(3,146)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3,334)	942	(3,272)	926

## ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	2561		2560	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	2.22 - 2.25	2.25	2.22 - 2.25	2.25
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินคือน	5	5	5	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
อายุต่ำกว่า 31 ปี	30 - 50	50	30 - 50	50
อายุ 31 - 40 ปี	28 - 36	28	28 - 36	28
อายุ 41 - 50 ปี	13 - 18	14	13 - 18	14
อายุมากกว่า 50 ปี	-	-	-	-
อัตราการทุพพลภาพ	5.00 ของอัตราภาระ	5.00 ของอัตราภาระ	5.00 ของอัตราภาระ	5.00 ของอัตราภาระ
อัตราภาระ	100.00 ของอัตรา	100.00 ของอัตรา	100.00 ของอัตรา	100.00 ของอัตรา
	ภาระไทยปี 2560	ภาระไทยปี 2560	ภาระไทยปี 2560	ภาระไทยปี 2560

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สถาบันบัญชีแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณี นายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่า ค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยหากกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 11.09 ล้านบาท (สำหรับบริษัทประมาณ 11.00 ล้านบาท และ 0.09 ล้านบาท) ตามลำดับ และทำให้กำไรลดลงประมาณ 8.87 ล้านบาท (สำหรับบริษัทประมาณ 8.80 ล้านบาท และ 0.07 ล้านบาท) ตามลำดับ

### 24. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้น สูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ซึ่ง จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 25. ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน

ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนคือ ส่วนเกินสะสมจากการขายหุ้นทุนซื้อคืนสุทธิจากผลขาดทุนจากการ ขายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืน ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



26. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

27. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง ช่องทางจำหน่ายที่สำคัญแบ่งได้เป็นการขายส่ง และการขายปลีก ซึ่งทั้งสองช่องทางมีกลุ่มลูกค้าและผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามเขตภูมิศาสตร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ไทย	19,963,593	16,798,807
กัมพูชา	7,103,811	5,631,502
พม่า	480,949	463,542
ลาว	278,200	172,635
จีน	55,516	29,029
รวม	27,882,069	23,095,515

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีจำนวนมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

ลูกค้ารายใหญ่	จำนวนราย		พันบาท	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2561	2560	2561	2560
ลูกค้าในประเทศกัมพูชา	2	2	7,103,811	5,631,502

28. รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าจ้างบริหาร	-	-	39,194	40,624
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	22,065	-	21,388	-
ค่าสาธารณูปโภค	15,086	15,518	18,493	15,860
กลับรายการค้อยค่าสินทรัพย์	30,214	14,398	9,647	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	13,466	9,363	13,464	9,322
รายได้ค่าบริการ Through-put charge	8,720	7,196	8,720	7,196
รายได้จากการขายเครื่องคัม	7,891	6,032	7,891	6,032
รายได้ค่าขนส่ง	5,301	4,325	4,399	3,376
รายได้ดอกเบี้ยรับ	2,026	5,140	912	3,357
อื่น ๆ	26,516	23,876	25,494	15,941
รวม	131,285	85,848	149,602	101,708

29. ต้นทุนในการจำหน่าย

ต้นทุนในการจำหน่าย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	243,617	216,791	223,117	206,569
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	186,039	162,874	87,496	55,676
ค่าเช่า	127,312	119,948	150,414	136,554
ค่าขนส่ง	116,575	104,290	112,423	103,295
ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร	57,362	55,903	54,560	53,989
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	55,731	51,469	49,737	50,361
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	17,811	18,733	12,999	12,842
อื่น ๆ	71,471	63,850	58,127	48,104
รวม	875,918	793,858	748,873	667,390





### 30. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	192,208	172,541	181,603	161,951
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	58,762	59,477	50,149	50,010
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	20,947	24,302	20,472	23,851
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	18,363	16,373	16,965	15,708
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	648	12,395	-	7,996
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	10,925
ค่าเช่า	7,908	9,406	7,913	9,162
อื่น ๆ	58,973	74,980	33,951	37,172
รวม	357,809	369,474	311,053	316,775

### 31. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือนและค่าแรง	317,241	296,398	292,979	279,876
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7,772	7,077	7,594	6,942
อื่น ๆ	110,812	85,857	104,147	81,702
รวม	435,825	389,332	404,720	368,520

#### เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวนเงิน 7,772 ล้านบาท และ 7,077 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 7,594 ล้านบาท และ 6,942 ล้านบาท) ตามลำดับ

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	91,293	(79,461)	46,280	(17,580)
ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาเพื่อขาย	26,547,427	21,913,506	16,763,647	14,228,748
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	435,825	389,332	404,719	368,520
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	244,801	222,351	137,645	105,686
ค่าเช่า	135,219	129,354	158,327	145,716
ค่าขนส่ง	116,575	104,290	112,423	103,295
ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร	65,774	65,569	61,318	61,937
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	55,731	51,469	49,737	50,361
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	36,175	35,106	29,964	28,550
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	10,925
อื่นๆ	143,627	165,861	105,793	109,176
รวม	27,872,447	22,997,377	17,869,853	15,195,334

33. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ดอกเบี้ยจ่าย				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,852	9,905
กิจการอื่น	20,244	25,820	16,460	21,918
รวม	20,244	25,820	21,312	31,823



### 34. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

#### 34.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	66,269	76,555	39,518	43,386
ภาษีงวดก่อนๆที่ชำระเพิ่มเติม	-	96,187	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(924)	4,291	862	641
รวม	65,345	177,033	40,380	44,027
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	35,700	(26,775)	-	-
รวม	35,700	(26,775)	-	-

#### 34.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	349,025	399,580	391,998	309,710
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	69,805	79,916	78,400	61,942
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	96,187	-	-

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี	20,626	26,823	4,405	3,158
ผลกระทบทางภาษีของรายได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ได้เพิ่มในการคำนวณกำไรทางภาษี	(17,554)	(20,603)	(43,487)	(17,844)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในปีก่อนแต่นำมาใช้ลด				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(6,808)	(5,711)	-	-
ภาษีของปีก่อนๆที่บันทึก (สูง) ต่ำไป	200	(3,870)	200	(3,870)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากการปรับลดมูลค่า				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(924)	4,291	862	641
รวมรายการกระทบยอด	(4,460)	930	(38,020)	(17,915)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	65,345	177,033	40,380	44,027

### 34.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	349,025		399,580	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	69,805	20.00	79,916	20.00
รายการกระทบยอด	(4,460)	(1.28)	97,117	24.30
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	65,345	18.72	177,033	44.30

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	391,998		309,710	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	78,400	20.00	61,942	20.00
รายการกระทบยอด	(38,020)	(9.70)	(17,915)	(5.78)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	40,380	10.30	44,027	14.22





### 35. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปีที่เริ่มของปีใหญ่	(พันบาท)	283,680	222,547	351,618	265,683
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กิจการ					
ต้องออกให้ตามสิทธิของ (SUCCO-W1)	(พันหุ้น)	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญที่สมมติว่าออกในมูลค่ายุติธรรม	(พันหุ้น)	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก					
รวมหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	(พันหุ้น)	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.26	0.20	0.32	0.24
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	(บาทต่อหุ้น)	0.26	0.20	0.32	0.24

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้นำใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมารวมคำนวณการปรับลดในกำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นที่อาจเกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เนื่องจากราคาหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยในระหว่างปีต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

### 36. เงินปันผล

#### ปี 2561

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลงวดครึ่งปีหลังของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท คิดเป็นเงิน 99 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 55 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 7 กันยายน 2561

#### ปี 2560

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลงวดครึ่งปีหลังของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท คิดเป็นเงิน 66 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 16 พฤษภาคม 2560

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท คิดเป็นเงิน 22 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 29 กันยายน 2560

### 37. เครื่องมือทางการเงิน

#### 37.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

#### 37.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	356,235	-	96,785	453,020	0.10 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	1,061,327	1,061,327	-
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	248	248	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	530,000	-	530,000	2.40 - 2.80
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,456,290	1,456,290	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,800	-	-	3,800	2.47 - 4.62



	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	78,589	-	92,680	171,269	0.10 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	473,918	473,918	-
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	117	117	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	530,000	-	530,000	2.40 - 2.80
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,838,190	1,838,190	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เกี่ยวข้องกัน	-	177,000	-	177,000	1.25 - 2.75
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,800	-	-	3,800	2.47 - 4.62

### 37.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

### 37.4 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะเข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสมแต่ละกรณี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ครบกำหนดในหนึ่งปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
มูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน	429,040	351,636	184,484	174,568
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(139,222)	(98,736)	(139,222)	(98,736)
ความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	289,818	252,900	45,262	75,832

### 37.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### 37.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)				
		งบการเงินรวม				
		2561				
	มูลค่า	ตามบัญชี	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน		417,562	417,562	-	-	417,562
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		-	-	139,222	-	139,222
		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)				
		งบการเงินรวม				
		2560				
	มูลค่า	ตามบัญชี	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน		596,062	596,062	-	-	596,062
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		-	-	98,736	-	98,736
		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		2561				
	มูลค่า	ตามบัญชี	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน		-	-	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		-	-	139,222	-	139,222
		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		2560				
	มูลค่า	ตามบัญชี	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน		-	-	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		-	-	98,736	-	98,736





ในระหว่างปี ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายอ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัด มูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

### 38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.64 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 0.61 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.12 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 1.25:1)

### 39. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2561			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	230,000	300,000	-	530,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	329,665	(329,665)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,860	(1,060)	-	3,800
รวม	564,525	(30,725)	-	533,800

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	2560				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2560			อัตราแลกเปลี่ยน	ธันวาคม 2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	300,000	(70,000)	-	-	230,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	331,415	(1,750)	-	-	329,665
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7,529	(2,669)	-	-	4,860
รวม	638,944	(74,419)	-	-	564,525

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2561				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2561			อัตราแลกเปลี่ยน	ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	230,000	300,000	-	-	530,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	432,000	(255,000)	-	-	177,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	329,665	(329,665)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,860	(1,060)	-	-	3,800
รวม	996,525	(285,725)	-	-	710,800

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2560				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2560			อัตราแลกเปลี่ยน	ธันวาคม 2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	300,000	(70,000)	-	-	230,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	352,000	80,000	-	-	432,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	331,415	(1,750)	-	-	329,665
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7,529	(2,669)	-	-	4,860
รวม	990,944	5,581	-	-	996,525

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด





#### 40. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

##### 40.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน</b>				
ภายในหนึ่งปี	139,001	104,644	111,873	75,553
ภายในหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	449,855	370,423	347,767	263,553
หลังจากห้าปี	825,565	636,793	709,797	498,998
<b>รวม</b>	<b>1,414,421</b>	<b>1,111,860</b>	<b>1,169,437</b>	<b>838,104</b>

##### 40.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาหรือข้อตกลงการซื้อขายที่สำคัญ

###### สัญญาซื้อขายน้ำมันเครื่องบิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ซัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีสัญญาซื้อขายน้ำมันเครื่องบินกับสายการบินหลายแห่ง โดยมีข้อผูกพันที่จะขายน้ำมันในปริมาณและราคาตามที่กำหนดในสัญญา ราคาขายอ้างอิงจากราคาน้ำมันในตลาดสิงคโปร์บวกกำไรคงที่ต่อหน่วยตามที่ตกลงกันตามสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาระหว่าง 1 - 2 ปี

###### ข้อตกลงการซื้อขายน้ำมันล่องหน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มีภาระผูกพันจากข้อตกลงซื้อขายน้ำมันล่องหน อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงดำรงเงินฝากออมทรัพย์ไว้เป็นหลักประกันเพื่อจะมีการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่องหนในอนาคต

###### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เป็นจำนวนเงินรวม 4.27 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่าเงินบาท 139.22 ล้านบาท) สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือน มกราคม 2562

###### สัญญาก่อสร้างสถานบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันสัญญาก่อสร้างสถานบริการ เป็นจำนวนเงิน 10.78 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดชำระภายในเดือน พฤศจิกายน 2561 และมกราคม 2562

##### 40.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงิน 1,827.07 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,204.40 ล้านบาท)

41. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่และมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

โดยมีผลบังคับใช้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง สินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง  
ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล  
และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือ  
จากรัฐบาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา  
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ  
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการ  
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพ  
เศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง ค่าไรต่อหุ้น

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การค้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น  
และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น





มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)  
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)  
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2  
(ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3  
(ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4  
(ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5  
(ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6  
(ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8  
(ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10  
(ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11  
(ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12  
(ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13  
(ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15  
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10  
(ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15  
(ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25  
(ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เรื่อง เกษตรกรรม

เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
มาใช้เป็นครั้งแรก

เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เรื่อง การรวมธุรกิจ

เรื่อง สัญญาประกันภัย

เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย  
และการดำเนินงานที่ยกเลิก

เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร  
แร่

เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

เรื่อง งบการเงินรวม

เรื่อง การร่วมการทำงาน

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียใน  
กิจการอื่น

เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่  
มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรม  
ดำเนินงาน

เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้  
เช่า

เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพ  
ทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตาม

(ปรับปรุง 2561)	รูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทาน
(ปรับปรุง 2561)	บริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
(ปรับปรุง 2561)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการ
(ปรับปรุง 2561)	รื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะ
	คล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วย
(ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน
(ปรับปรุง 2561)	การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการ
(ปรับปรุง 2561)	บัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่องการ
	รายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเพื่อ
	รุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและ
(ปรับปรุง 2561)	การด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
(ปรับปรุง 2561)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตาม โครงการ
(ปรับปรุง 2561)	ผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและ
	ปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ
	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)
	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
(ปรับปรุง 2561)	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิต
(ปรับปรุง 2561)	สำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
(ปรับปรุง 2561)	
โดยมีผลบังคับใช้ถือปฏิบัติกับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม	
2563 มีดังนี้	
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน





มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



**บริษัท ชัสโก จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก  
เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140  
โทรศัพท์ 02 428 0029  
โทรสาร 02 428 8001



[www.susco.co.th](http://www.susco.co.th)  
[www.facebook.com/SUSCOFanpage](https://www.facebook.com/SUSCOFanpage)