



บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี
2562



สารจากประธานกรรมการ	1
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	3
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท)	3
1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน	3
1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	3
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	5
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา	6
2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์	7
2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน	7
2.2.1 นโยบายการแข่งขันและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์	7
2.2.2 สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม	7
2.2.3 ศักยภาพในการแข่งขัน	8
2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย	9
2.3.1 ขั้นตอนการนำน้ำมันเชื้อเพลิงมาจำหน่าย	9
2.3.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย	9
2.3.3 การเก็บและส่งน้ำมันกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	12
3. ปัจจัยความเสี่ยง	13
3.1 ความผันผวนของราคาน้ำมัน	13
3.2 ความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัย	13
3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน	13
4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	14
4.1 สินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และส่วนที่เช่าจากผู้อื่น	14
4.1.1 มูลค่าสินทรัพย์ถาวรตามบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	15
4.1.2 รายละเอียดของสินทรัพย์ถาวรที่สำคัญ	15
4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	16
4.3 ราคาประเมินสินทรัพย์	16
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	16

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	17
6.1 ข้อมูลทั่วไป	17
ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	18
6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	18
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	19
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	19
7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	19
7.2 ผู้ถือหุ้น	19
7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น	20
7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	20
8. โครงสร้างการจัดการ	21
8.1 คณะกรรมการบริษัท	22
คุณสมบัติของกรรมการอิสระ	25
8.2 ผู้บริหาร	25
8.3 เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี	26
8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	26
8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	26
8.4.2 ค่าตอบแทนอื่น	29
8.5 บุคลากร	29
นโยบายในการพัฒนาพนักงาน	30
9. การกำกับดูแลกิจการ	30
9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	30
9.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น	30
9.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	31
9.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย	32
9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	33
9.1.5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท	35

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย	38
9.2.1 คณะกรรมการบริหาร	38
9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ	39
9.2.3 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	40
9.3 การสรรหาและการเลือกตั้งกรรมการและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง	41
9.3.1 การสรรหาและการเลือกตั้งกรรมการ	41
9.3.2 การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง	42
9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	43
9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	43
9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	43
9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้	44
9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในเรื่องอื่นๆ	44
10. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	48
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	50
11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท	50
11.1.1 การควบคุมภายในด้านองค์กร	50
11.1.2 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร	51
11.1.3 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล	52
11.1.4 ระบบการติดตาม	52
11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	54
11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	54
12. รายการระหว่างกัน	54
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	55
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	55
13.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	55
13.2 งบการเงินรวมเปรียบเทียบ	59
13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปรียบเทียบ	66
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	67

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	69
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	70
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	71
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	81
เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น	82
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	83
เอกสารแนบ 5 หนังสือรับรอง	84
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	85

ปี 2562 เศรษฐกิจไทยเติบโตประมาณร้อยละ 2.4 ซึ่งถือว่าเป็นปีที่มีปัจจัยลบค่อนข้างมาก โดยเฉพาะภาคการส่งออกได้รับผลกระทบโดยตรงจากค่าเงินบาทที่แข็งค่า ทำให้เศรษฐกิจขยายตัวได้ไม่ดี ในไตรมาสที่ 4 ซึ่งเป็นไตรมาสสุดท้ายของปี เศรษฐกิจไทยเติบโตเพียงร้อยละ 1.6 จึงทำให้เห็นแนวโน้มว่าปี 2563 น่าจะเป็นปีที่ยากลำบากสำหรับภาคธุรกิจ เดิมคาดกันว่าจะมีมาตรการทางภาครัฐช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจมากขึ้นในปี 2563 ให้เติบโตต่อไปได้ แต่ในช่วงต้นปี กลับเกิดการระบาดของไวรัส Covid-19 ทำให้เครื่องจักรทางเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศไทย คือ ภาคการท่องเที่ยว ต้องสะดุดลง ทั้งที่เป็นช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวที่สำคัญ และยังไม่สามารถคาดการณ์ได้แน่ชัดว่าผลกระทบจะทวีความรุนแรงขนาดไหน เพราะเชื้อโรคได้กระจายไปหลายประเทศแล้ว ได้แก่หวังว่า ทุกประเทศจะร่วมมือกันและสามารถควบคุมการแพร่ระบาดให้ได้เร็วที่สุด หากไม่มีปัจจัยลบเพิ่มเติม คาดการณ์กันว่าปี 2563 เศรษฐกิจของประเทศไทยจะเติบโตอยู่ในระดับเพียงร้อยละ 1.5 - 2.5 ซึ่งถือว่าค่อนข้างต่ำ ทางภาคธุรกิจจึงต้องระมัดระวังในการขายสินค้า บริการ และการลงทุนต่างๆ เป็นอย่างมาก เพราะหนี้เสียในระบบน่าจะมีแนวโน้มสูงมากขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจ

ในปี 2562 ราคาน้ำมันตลาดโลกได้ทยอยปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ จากฐานราคาน้ำมันที่ต่ำในช่วงต้นปีจากประมาณ 58 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล (Dubai) ขึ้นไปอยู่ที่ประมาณ 65 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล ในตอนปลายปี 2562 แต่ราคาน้ำมันเฉลี่ยทั้งปีก็ยังคงต่ำกว่าปี 2561 สำหรับแนวโน้มปี 2563 เดิมคาดการณ์กันว่าราคาน้ำมันในตลาดโลกจะสูงกว่าค่าเฉลี่ยของปี 2562 เล็กน้อย อย่างไรก็ตาม ในช่วงต้นปีมีเหตุการณ์ความตึงเครียดระหว่างสหรัฐอเมริกาและอิหร่าน ทำให้ราคาน้ำมันปรับขึ้นอย่างรวดเร็ว ในระยะเวลาอันสั้น แต่หลังจากนั้นราคาก็ลดลงอย่างมาก เพราะมีการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ทำให้กังวลกันว่าเศรษฐกิจโลกอาจจะสะดุด โดยเฉพาะประเทศจีน ซึ่งเป็นต้นทางของการระบาด ทำให้ความต้องการในการใช้น้ำมันอาจจะไม่ได้เติบโตตามคาด ในปี 2563 จึงน่าจะเป็นปีที่ราคาน้ำมันมีการแกว่งตัวมาก เพราะมีข่าวต่างๆ พร้อมทั้งจะเข้ามาส่งผลต่อราคาน้ำมันได้ตลอดเวลา จึงต้องติดตามกันอย่างใกล้ชิดต่อไป

สำหรับธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2562 ปริมาณการขายน้ำมันสำเร็จรูป 1,394 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจาก 1,259 ล้านลิตร ในปี 2561 ในอัตราร้อยละ 10.7 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้ตั้งไว้ที่ร้อยละ 8 โดยการเติบโตหลักมาจากยอดขายน้ำมันอากาศยานที่เติบโตจากปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 29 เนื่องมาจากการขยายตลาด ได้ลูกค้าเพิ่มมากขึ้น ส่วนยอดค้าปลีกน้ำมันในประเทศของบริษัทฯ และยอดส่งออก เติบโตที่ร้อยละ 2 และร้อยละ 3.6 ตามลำดับ ถือว่าภาพรวมบริษัทฯ ทำได้บรรลุเป้าหมาย ในขณะที่ปี 2562 ยอดการใช้น้ำมันสำเร็จรูปโดยรวมในประเทศเติบโตเพียงร้อยละ 1.2 เท่านั้น สำหรับปี 2563 คาดการณ์กันว่าอัตราการใช้น้ำมันในประเทศจะเติบโตที่ประมาณร้อยละ 1.8 โดยบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายภาพรวมการเติบโตของยอดขายน้ำมันของบริษัทฯ ไว้ที่ร้อยละ 8 เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาส 1 ของปี 2563 มีปัจจัยลบเรื่องการระบาดของไวรัสที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างมาก บริษัทฯ ยังคงต้องประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อการลงทุนต่างๆ ให้มีความเหมาะสมต่อไป จึงนับเป็นปีที่ท้าทายภาคธุรกิจอย่างมาก

สำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวม 28,144 ล้านบาท ใกล้เคียงปี 2561 ที่มีรายได้ 28,245 ล้านบาท ทั้งที่ยอดขายจำนวนลิตรเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.7 เนื่องจากราคาขายน้ำมันเฉลี่ยในปี 2562 ต่ำกว่าปี 2561 โดยที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 388 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 105 ล้านบาทจากปี 2561 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 283 ล้านบาท แสดงให้เห็นว่าผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ ยังคงเติบโตไปได้ด้วยดี

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายจำนวนสถานีบริการเพิ่มขึ้นอีก 10 - 20 แห่ง และยังคงใช้กลยุทธ์การเลือกทำเลเปิดสถานีบริการที่เป็นลักษณะชุมชนเมือง และสร้างฐานลูกค้าประจำ เพื่อให้ขยายกิจการได้อย่างมั่นคง และยังคงเดินทางร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพิ่มเติม เพื่อให้บริการต่างๆ ในสถานีบริการของบริษัทฯ มีความหลากหลาย และดึงดูดผู้บริโภคให้มากขึ้น ทั้งร้านกาแฟสด ร้านกาแฟชั้นนำ และร้านอาหาร ตามศักยภาพของแต่ละสถานี เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ที่นับวันจะมีความต้องการที่ซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสะสมคะแนนสำหรับลูกค้าด้วยระบบ



SUSCO Smart Member โดยการใช้เบอร์โทรศัพท์เป็นหมายเลขสมาชิกสำหรับการสะสมคะแนนไว้แลกของรางวัลมากมาย เพื่อ
จงใจให้ลูกค้ามาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการ ข้าพเจ้าใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน และ
ผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่ได้เกื้อกูลกิจการของกลุ่มบริษัทด้วยดีเสมอมา ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานที่ได้ทุ่มเททำงานให้กลุ่ม
บริษัทฯ มีความเจริญเติบโตยิ่งขึ้นมาโดยตลอด ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับความสนับสนุนจากทุกท่านด้วยดีเช่นนี้ต่อไป
เพื่อให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทยังคงเติบโตและมีความมั่นคงสืบต่อไป



(มงคล สิมะโรจน์)

ประธานกรรมการ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท)

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

คณะกรรมการ ได้มีการทบทวนและกำหนดควิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายทุกปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยในปี 2563 ได้กำหนดไว้ ดังนี้

วิสัยทัศน์

มุ่งที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งจะส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

พันธกิจ

- 1) ต่อผู้ถือหุ้น บริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อผลตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
- 2) ต่อพนักงาน นำนวัตกรรมและองค์ความรู้ใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดีและมีความมั่นคง
- 3) ต่อลูกค้า นำเสนอสินค้าและบริการที่มีมาตรฐานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการอันหลากหลายของลูกค้า
- 4) ต่อคู่ค้า มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความร่วมมือที่ดี เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดี
- 5) ต่อสังคม มีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม เพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

เป้าหมาย

กลุ่มบริษัทจะเพิ่มยอดขายในปี 2563 อีกประมาณร้อยละ 8 จากปี 2562 โดยให้มีกำไรสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น และเติบโตต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 7-10 ต่อปี และจะเพิ่มจำนวนสาขานับบริการให้ครบ 300 แห่งภายใน 3 ปี

กลยุทธ์

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจ เพื่อควบคุมและลดปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อธุรกิจ และบริหารงานด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2520 ได้มีการจัดตั้งบริษัทฯ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท สยามสหบริการ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจในการให้บริการขนส่งน้ำมันทางน้ำแก่ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศในขณะนั้น เช่น บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และบริษัท น้ำมันแคลเท็กซ์ (ไทย) จำกัด เป็นต้น

ในปี 2528 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ จาก 5 ล้านบาท เป็น 75 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2528 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงพาณิชย์ให้เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2521 และตามมาตรา 63 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ที่กำหนดว่า “ผู้ค้าน้ำมันซึ่งได้รับใบอนุญาตจากรัฐมนตรีตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2521 เป็นผู้ค้าน้ำมันซึ่งได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติฯ” จึงมีผลให้บริษัทฯ ในฐานะเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว สามารถซื้อน้ำมันจากต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายได้ด้วย



ในปี 2529 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ โดยเริ่มที่ภาคใต้ของประเทศไทย รวม 32 สถานี และในปีเดียวกันนั้น บริษัทฯ ได้แยกธุรกิจการขนส่งน้ำมันออกจากธุรกิจค้าน้ำมัน โดยได้ขายเรือขนส่งน้ำมันจำนวน 6 ลำ และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับเรือให้แก่บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จากนั้น ได้ขายสถานีบริการน้ำมันกระจายไปเกือบทั่วประเทศ

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2533 บริษัทฯ ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 280 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ใช้ชื่อว่า “บริษัท สยามสหบริการจำกัด (มหาชน)”

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)” และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2553 กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับรองให้บริษัทฯ ใช้ชื่อ “บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)”

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ยูนิเวอร์แซล ทรพย์สิน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้เครื่องหมายการค้า “PETRONAS” บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในวันที่ 3 ธันวาคม 2555 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทในกลุ่มบริษัท PETRONAS ที่มี 5 บริษัท เป็น 1) บริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัด 2) บริษัท ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 3) บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 4) บริษัท ชัสโก้ ลูบริแคนท์ส จำกัด และ 5) บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และได้เปลี่ยนเครื่องหมายการค้า PETRONAS ทั้งหมด เป็น SUSCO ภายในสิ้นปี 2557

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตหรือ Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 325,000,000 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 110,000,000 หุ้น หรือร้อยละ 10.00 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เมื่อสิ้นสุดโครงการ บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้นจำนวน 50,005,500 หุ้น หรือร้อยละ 4.55 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 ได้มีมติให้บริษัทฯ ทบทวนการนำหลักธรรมาภิบาล (CG Code) มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีคลังน้ำมันซึ่งเป็นของบริษัทฯ จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ คลังน้ำมันราษฎร์บูรณะ คลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี และคลังน้ำมันสงขลา นอกจากนี้ยังมีคลังน้ำมันร่วมกับบริษัทอื่นๆ อีกหลายแห่ง เพื่อเก็บน้ำมันที่กลุ่มบริษัทได้ซื้อจากแหล่งต่างๆ เพื่อจำหน่ายต่อและสำรองไว้ตามกฎหมาย กลุ่มบริษัทมีสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงกระจายกันอยู่เกือบทั่วประเทศ รวมทั้งสิ้น 239 แห่ง ในจำนวนนี้เป็นส่วนที่บริษัทฯ ดำเนินการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เอง จำนวน 197 แห่งและให้ผู้ใช้สิทธิ (คิเลออร์) เข้าดำเนินการจำนวน 42 แห่ง

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ชื่อบริษัท (สถานะ)	ผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญ	ร้อยละของ การถือหุ้น	2562		2561		2560	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บมจ.ซัสโก้ (บริษัทใหญ่)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันหล่อลื่น	-	17,577.55	51.08	18,283.16	52.36	15,536.87	54.59
บจ.ซัสโก้รีเทล ⁽¹⁾ (บริษัทย่อย)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และร้านสะดวกซื้อ ผ่านสถานีบริการ	99.99	0.00	0.00	0.02	0.00	0.08	0.00
บจ.น้ำมันสยามมงคล (บริษัทย่อย)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และร้านสะดวกซื้อ ผ่านสถานีบริการ	99.99	2,462.98	7.16	2,451.43	7.02	1,099.93	3.86
บจ.ศิริเจริญวัฒนา (บริษัทย่อย)	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	99.99	34.95	0.10	34.38	0.10	39.25	0.14
บจ.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส (บริษัทย่อย)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	100.00	14,011.59	40.72	13,918.04	39.86	11,537.03	40.53
บจ.ซัสโก้ รีเทล พร็อพ เพอร์ตี้ (บริษัทย่อย)	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	ทางอ้อมผ่าน บจ.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส 100.00	29.13	0.08	31.74	0.09	35.59	0.13
บจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง (บริษัทย่อย)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและ การให้เช่าสิทธิการใช้ เครื่องหมายการค้า	ทางอ้อมผ่าน บจ.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส 100.00	160.67	0.47	29.66	0.08	70.94	0.25
บจ.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ (บริษัทย่อย)	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	ทางตรงร้อยละ 0.76 และทางอ้อมผ่าน บจ.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส ร้อยละ 99.24	25.29	0.07	35.94	0.10	31.96	0.11
บจ.สยามมงคลเดินเรือ (บริษัทร่วม)	ขนส่งทางน้ำ	18.69	59.70	0.17	106.85	0.31	85.08	0.30
บจ.สยามธนันชาเดินเรือ (บริษัทร่วม)	ขนส่งทางน้ำ	ทางอ้อมผ่าน บจ. สยามมงคลเดินเรือ 18.69	50.80	0.15	29.72	0.08	25.91	0.09
กิจการร่วมค้า ซัสโก้ มีเดีย (กิจการร่วมค้า)	บริการโฆษณา	ทางอ้อมผ่าน บจ. ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง ร้อยละ 50.00	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมทุกบริษัท			34,412.68	100.00	34,920.94	100.00	28,462.64	100.00

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ได้ปิดบจ.ซัสโก้รีเทล และได้ชำระบัญชี เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2561

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่ น้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ 95 และ 91 แก๊สโซฮอล์ E 20 และ E 85 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20 น้ำมันเครื่องบิน ก๊าซธรรมชาติ (NGV) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้กับเครื่องยนต์ชนิดต่างๆ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับวิธีการเก็บรักษาน้ำมันเชื้อเพลิง และข้อกำหนดในการก่อสร้างสถานบริการน้ำมัน และพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับปริมาณการค้าประจำปี และการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ เป็นผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับอนุญาตตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งมีปริมาณการค้าน้ำมันรวมกันทุกชนิดปีละหนึ่งแสนเมตริกตันขึ้นไป จึงมีหน้าที่ต้องสำรองน้ำมันตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 1 และร้อยละ 7 ของปริมาณการค้าประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงพลังงาน สำหรับน้ำมันที่ซื้อจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ตามลำดับ

2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.2.1 นโยบายการแข่งขันและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ โดยมุ่งเน้นการจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และจำหน่ายสู่ภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมการบิน การผลิตไฟฟ้า การก่อสร้าง การขนส่งและบริการ ทั้งที่เป็นผู้ใช้โดยตรงและแก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่นที่ซื้อน้ำมันไปจำหน่ายแก่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง ซึ่งรวมการจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันในประเทศเพื่อนบ้านด้วย

ในการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มุ่งเน้นที่เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รุมชนขนาดใหญ่ และสถานที่ท่องเที่ยวในต่างจังหวัด เป็นหลัก ได้จัดให้มีบริการที่ครบวงจรในสถานีบริการน้ำมัน ขนาดใหญ่ภายในเขตเมือง หรือบนถนนสายหลักที่สำคัญที่มีความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงมาก และได้ลงทุนใน สถานีบริการน้ำมันขนาดกลางที่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าด้วยการเลือกรูปแบบการก่อสร้างที่เหมาะสมกับแต่ละท้องที่ และสถานีบริการน้ำมันขนาดเล็กซึ่งลงทุนน้อยและคืนทุนเร็วบนถนนสายรองซึ่งเชื่อมระหว่างอำเภอที่มีความ ต้องการใช้น้ำมันไม่สูงนัก

สำหรับการลงทุนในสถานบริการน้ำมันนั้น บริษัทฯ อาจจะเป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมด หรือบางส่วน หรือให้
ผู้ประกอบการสถานบริการน้ำมันลงทุนทั้งหมด ทั้งนี้ แล้วแต่ความเหมาะสม

2.2.2 สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผลการนำระบบราคาน้ำมันลอยตัวมาใช้ ประกอบกับการปรับลดกฎเกณฑ์การอนุญาตก่อสร้างสถานบริการน้ำมันให้สะดวกมากขึ้น ส่งผลให้ผู้ค้าน้ำมันต่างพยายามแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดด้วยการเพิ่มจำนวนสถานบริการน้ำมันและการลงทุนขยายวงจรรูทในสถานบริการต่างๆ ของตน อีกทั้งได้มีผู้ค้าน้ำมันรายย่อยลงทุนตั้งสถานบริการน้ำมันขึ้นด้วย ดังนั้น สภาพการแข่งขันของสถานบริการน้ำมันจึงเพิ่มขึ้นมาก ผู้ค้าน้ำมันต้องใช้กลยุทธ์ในการการตลาดที่จะดึงดูดลูกค้าให้มาซื้อสินค้าและเป็นลูกค้าประจำของตน



ผู้ค้าน้ำมันที่มีขนาดใหญ่และขนาดกลางในประเทศ ซึ่งมีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง มีดังนี้ :

ผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ ได้แก่

- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
- บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด
- บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ผู้ค้าน้ำมันขนาดกลาง ได้แก่ :

- บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท สยามเคมี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท พี.ซี.สยามปิโตรเลียม จำกัด

นอกจากนี้ ยังมีผู้ค้าน้ำมันขนาดเล็ก ได้แก่ ผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าน้ำมันไม่สูง และมีสถานบริการน้ำมัน ซึ่งมีได้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ หรือขนาดกลางอีกด้วย

2.2.3 ศักยภาพในการแข่งขัน

เนื่องจากมีจำนวนสถานบริการเพิ่มมากขึ้น ทำให้รัฐบาลต้องออกมาตรการทางกฎหมายควบคุมคุณภาพน้ำมันอย่างเข้มงวด ทั้งนี้ เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้บริโภคได้รับความเดือดร้อนจากการจำหน่ายน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ ซึ่งในเรื่องดังกล่าวนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญต่อเรื่องการควบคุมคุณภาพของน้ำมันและบริการอย่างเคร่งครัดเสมอมา และตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2547 ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายรับรองระบบควบคุมคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงจากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาสถานบริการน้ำมันเต็มมิตรของกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์อีกด้วย

จุดเด่นและจุดด้อยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น

จุดเด่น

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นผู้จัดหา จัดส่ง และดำเนินการด้านการตลาดเอง ทำให้มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และสามารถควบคุมคุณภาพของน้ำมัน นับตั้งแต่ที่คลังเก็บน้ำมันจนกระทั่งน้ำมันถึงสถานบริการน้ำมัน หรือลูกค้า
- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสถานบริการขนาดใหญ่ที่มีบริการครบวงจรหลายแห่งในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงจังหวัดใกล้เคียงที่มีความเจริญทางเศรษฐกิจสูงและมีการจราจรหนาแน่น มีขนาดกลางและขนาดเล็กในชุมชนตามท้องที่ต่างๆ
- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความคล่องตัวในการหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างบริการที่ครบวงจรในสถานบริการน้ำมัน และเปิดโอกาสให้ธุรกิจต่างๆ สามารถเช่าพื้นที่ในสถานบริการน้ำมันเพื่อดำเนินธุรกิจของตน สถานบริการน้ำมันเหล่านี้จึงมีบริการตามความต้องการของแต่ละท้องที่

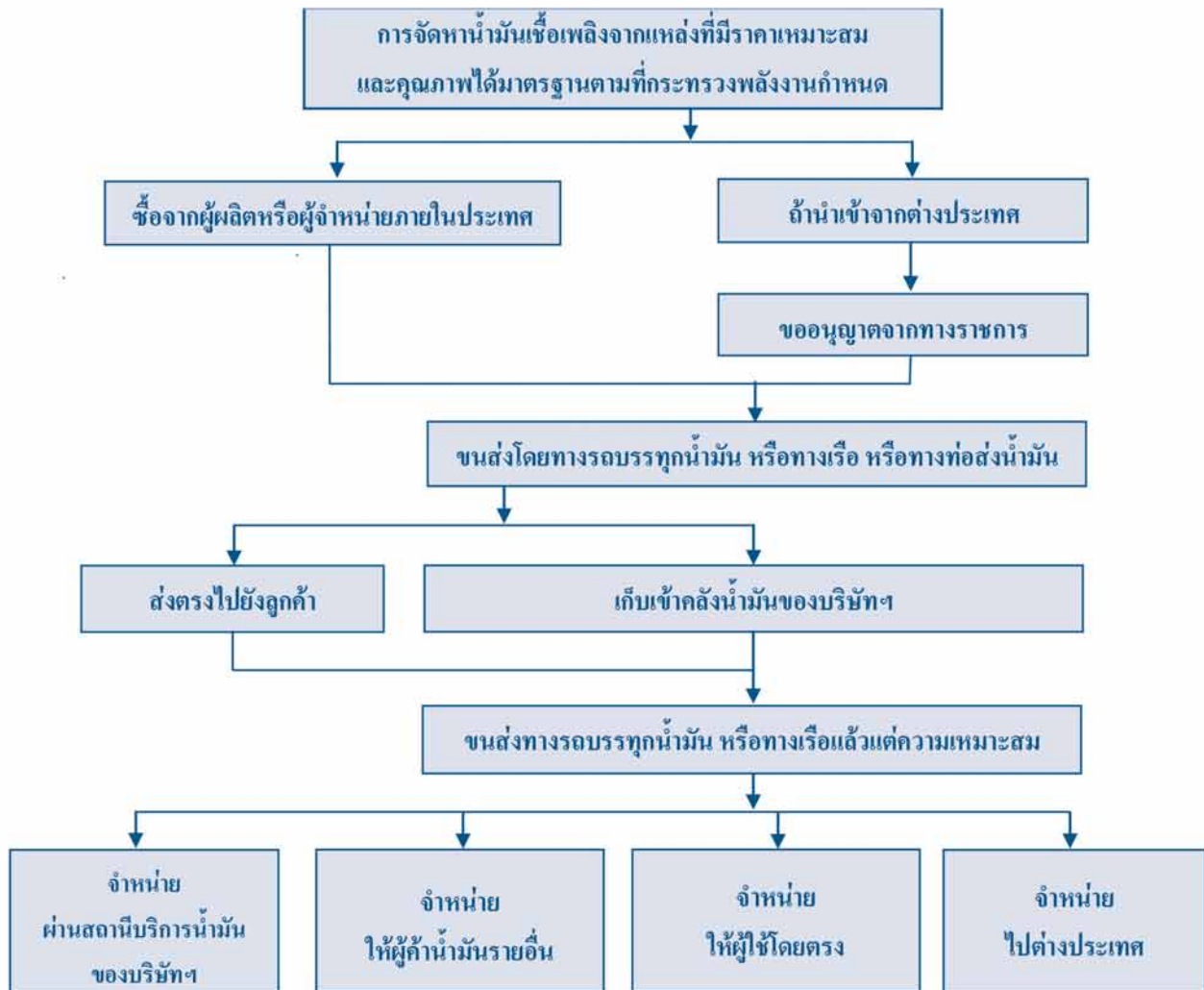
จุดด้อย

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังมีสถานบริการน้ำมันจำนวนน้อย เมื่อเทียบกับผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่
- เครื่องหมายการค้ายังไม่เป็นที่รู้จักแพร่หลายทัดเทียมกับของผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดจากผู้ผลิตภายในประเทศ ซึ่งมีคุณภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กระทรวงพลังงานกำหนดทุกประการ

2.3.1 ขั้นตอนการนำน้ำมันเชื้อเพลิงมาจำหน่าย สามารถอธิบายได้ตามแผนภูมิข้างล่างนี้



2.3.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำหน่ายน้ำมันโดยผ่านช่องทางตามประเภทของลูกค้า ดังนี้ :

- 1) จำหน่ายให้ประชาชนผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป ผ่านสถานีบริการน้ำมัน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 239 แห่ง กระจายอยู่เกือบทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ดำเนินการเองและให้ผู้สนใจดำเนินการธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเข้า ซึ่งในการคัดเลือกผู้ที่จะเข้าสถานีบริการน้ำมันเพื่อไปดำเนินการต่อนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาจากฐานะทางการเงินและประสบการณ์ในการทำธุรกิจของผู้เข้าเป็นสำคัญ ในกรณีที่จะมีผู้ร่วมลงทุนเปิดสถานีบริการน้ำมัน บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติและทำเลที่ตั้งของที่ดิน ที่ผู้ค้านั้นจะนำมาดำเนินการกิจการสถานีบริการน้ำมัน ว่าจะมีความเหมาะสมเพียงใด หากพิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ จะเป็นผู้ออกแบบ และจัดหาอุปกรณ์และป้ายต่างๆ ตามมาตรฐานของบริษัทฯ ให้ โดยลูกค้าจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างเอง
- 2) จำหน่ายให้แก่ผู้ใช้โดยตรง ที่มีกิจการประเภทธุรกิจการบิน รถ หรือเรือขนส่งสินค้าหรือคนโดยสาร กิจการอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอื่นๆ



- (3) จำหน่ายให้แก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่นซึ่งจะนำน้ำมันไปจำหน่ายต่อโดยผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันเหล่านั้นไปสู่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง
- (4) จำหน่ายให้ผู้ใช้และผู้ค้าน้ำมันในประเทศเพื่อนบ้านซึ่งจะนำน้ำมันไปใช้ หรือจำหน่ายต่ออีกทอดหนึ่ง

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา แยกตามลักษณะลูกค้า

ประเภทลูกค้า	2562		2561		2560	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
ก) ผู้ใช้น้ำมันทั่วไป	451.530	31.94	444.849	34.76	446.779	38.22
ข) ผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ	471.194	33.33	455.027	35.54	401.398	34.33
ค) ผู้ใช้โดยตรง	409.249	28.95	316.504	24.72	256.424	21.93
ง) ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น	81.588	5.77	63.929	4.98	64.528	5.52
รวมปริมาณการจำหน่าย	1,413.561	100.00	1,280.309	100.00	1,169.129	100.00

ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ไม่มีลูกค้ารายใดซื้อสินค้าเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

จำนวนสถานบริการน้ำมันและส่วนแบ่งตลาดน้ำมันปี 2562

บริษัท	จำนวน สถานีบริการ (แห่ง)	ร้อยละ	ยอด จำหน่าย ลิตร	ส่วน แบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย B10	ส่วน แบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย เบนซิน 95	ส่วน แบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย ไอโซด 95	ส่วน แบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย ไอโซด 91	ส่วน แบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย แก๊สโซลีน E20	ส่วน แบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย แก๊สโซลีน E85	ส่วนแบ่ง ตลาด ร้อยละ	ยอด จำหน่าย รวม 9 ประเภท	ส่วนแบ่ง ตลาด ร้อยละ
ปตท.	2,114	7.16	5,917.61	36.93	14.83	43.88	183.36	52.79	1,934.73	42.38	1,526.38	43.79	2,779.18	41.06	523.28	53.81	16,679.50	40.79
เชลล์	532	1.80	1,537.98	9.60	5.14	15.21	14.44	4.16	150.61	3.30	316.17	9.07	721.61	10.66	88.56	9.11	3,603.09	8.81
เอสโซ่	620	2.10	2,181.74	13.61	5.09	15.05	0.00	0.00	673.52	14.75	460.71	13.22	805.08	11.89	59.75	6.14	5,097.99	12.47
เชฟรอน	369	1.25	1,153.79	7.20	0.00	0.00	48.44	13.95	353.16	7.74	230.06	6.60	394.78	5.83	16.64	1.71	3,283.14	8.03
บางจาก	1,188	4.02	2,080.79	12.98	6.55	19.37	0.00	0.00	628.95	13.78	468.04	13.43	982.16	14.51	253.25	26.04	5,579.98	13.65
ซีทีที	239	0.81	199.00	1.24	0.00	0.00	26.36	7.59	84.64	1.85	63.12	1.81	71.61	1.06	4.93	0.51	908.57	2.22
อื่นๆ	24,483	82.87	2,954.56	18.44	2.19	6.48	74.73	21.52	739.85	16.21	420.94	12.08	1,014.12	14.98	26.02	2.68	5,739.28	14.04
รวม	29,545	100.00	16,025.47	100.00	33.80	100.00	347.34	100.00	4,565.47	100.00	3,485.41	100.00	6,768.54	100.00	972.43	100.00	40,891.55	100.00

หน่วยของยอดจำหน่าย : ล้านลิตร

ที่มา : รวบรวมข้อมูลจากงานประจำเดือนของสำนักงานธุรกิจและการสำรวจน้ำมันเชื้อเพลิง กรมธุรกิจพลังงาน และข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สถานีบริการน้ำมันที่ใช้เครื่องหมายความการค้าของบริษัทฯ มีจำนวน 239 แห่ง คิดเป็นประมาณร้อยละ 0.81 ของจำนวนสถานีบริการน้ำมันรวมทั้งประเทศ
และมีส่วนแบ่งตลาดน้ำมันเฉลี่ยร้อยละ 2.22 ของตลาดรวม

หน่วย : ล้านลิตร

ผลิตภัณฑ์	2562	2561	2560
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	391.758	411.194	397.220
2. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20	49.472	1.337	-
3. น้ำมันเบนซิน 95	27.726	33.043	41.367
4. น้ำมันเบนซิน 91	348.872	340.000	297.114
5. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95	85.022	76.635	73.532
6. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91	64.900	67.492	72.918
7. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20	15.512	11.039	5.657
8. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85	1.181	1.524	2.966
9. น้ำมันเครื่องบิน	409.249	316.504	256.424
10. ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น	0.118	0.131	0.162
11. ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	4.999	5.393	5.398
12. ก๊าซธรรมชาติ*	14.728	15.945	16.311
13. น้ำมันเตา	0.024	0.072	0.060
รวมปริมาณการจำหน่าย	1,413.561	1,280.309	1,169.129

* หน่วย : ล้านกิโลกรัม

2.3.3 การเก็บและส่งน้ำมันกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการเก็บและส่งน้ำมัน หากมีการรั่วไหลจะเกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการในการควบคุมดูแลในเรื่องนี้อย่างเคร่งครัดทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การสูบน้ำมันจากเรือขึ้นสู่ถังเก็บ ซึ่งก่อนดำเนินการจะต้องมีการจัดวางท่อนลอยกันน้ำมันรอบๆ เรือบรรทุกน้ำมัน เพื่อป้องกันและควบคุมน้ำมันที่หากเกิดรั่วไหลระหว่างสูบน้ำมันไม่ให้กระจายออกไปนอกพื้นที่

ส่วนบริเวณรอบถังเก็บน้ำมันก็มีรั้ว และบ่อดักน้ำมันขนาดใหญ่ เพื่อป้องกันน้ำมันที่อาจรั่วไหลระหว่างการจ่ายให้รถน้ำมันมิให้กระจายออกไปสู่แหล่งน้ำภายนอก บ่อดักน้ำมันดังกล่าว มีเจ้าหน้าที่ผู้มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการจัดเก็บกากน้ำมันดูแลทำความสะอาดอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จ้างให้บริษัทสำรวจอิสระทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งจากคั้งน้ำมันทั้ง 3 แห่ง เป็นประจำทุกเดือนอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าน้ำทั้งจากคั้งน้ำมันของบริษัทฯ มีคุณภาพสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่ราชการกำหนด และได้จัดส่งรายงานให้สำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม และกรมเจ้าท่า ทุกๆ 3 เดือน ซึ่งบริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหาด้านที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีค่าเฉลี่ยดังนี้ :

พารามิเตอร์ (Parameter)	หน่วย (Unit)	คลัสเตอร์บูรณะ (ค่าเฉลี่ย)			คลัสเตอร์ฐานที่ (ค่าเฉลี่ย)			คลัสเตอร์สงขลา (ค่าเฉลี่ย)			มาตรฐาน น้ำทิ้ง อุตสาหกรรม
		2562	2561	2560	2562	2561	2560	2562	2561	2560	
1) ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH)	-	7.4	7.4	7.5	7.5	7.5	7.2	7.4	7.3	7.2	5.5 - 9.0
2) ค่าความต้องการออกซิเจน ทางชีวภาพ (Biochemical Oxygen Demand ; BOD)	mg/L	2.0	5.4	10.9	5.8	3.9	8.9	1.9	2.0	1.9	ไม่เกิน 20
3) ค่าของแข็งแขวนลอย (Suspended Solids ; SS)	mg/L	6.1	12.8	3.0	8.8	-	-	-	-	-	ไม่เกิน 50
4) ค่าน้ำมันและไขมัน (Oil and Grease)	mg/L	-	3.0	3.0	-	-	-	-	-	-	ไม่เกิน 5

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญดังต่อไปนี้ :

3.1 ความผันผวนของราคาน้ำมัน

เนื่องจากราคาน้ำมันและต้นทุนน้ำมันภายในประเทศเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลกและอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างดอลลาร์สหรัฐและเงินบาท โดยในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จะมีศูนย์กลางการซื้อขายอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งในสถานการณ์ปัจจุบัน ราคาน้ำมันในตลาดโลกมีความผันผวนค่อนข้างมาก ทั้งในแง่ความรุนแรงและรวดเร็ว โดยเกิดจากปัจจัยทั้งทางด้านอุปสงค์และอุปทานของตลาด

บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีมาตรการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มของราคาน้ำมัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการวางแผนการซื้อและการเก็บสำรองน้ำมันในระดับที่เหมาะสมสามารถบริหารต้นทุนเพื่อแข่งขันกับตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.2 ความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัย

การค้าน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นธุรกิจที่ต้องดูแลเรื่องความปลอดภัยเป็นพิเศษ เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงมีความไวไฟที่อาจก่อให้เกิดเพลิงไหม้และความเสียหายอย่างรุนแรงได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักว่า ความปลอดภัยในเรื่องดังกล่าวเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง จึงได้จัดให้มีหน้าที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมและฝึกซ้อมการดับเพลิงเป็นประจำ และได้จัดการฝึกซ้อมแผนป้องกันและระงับอัคคีภัยให้กับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้ติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อป้องกันอัคคีภัย ตลอดจนดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยให้เป็นไปตามข้อบังคับของราชการทุกประการ

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ขายน้ำมันไปต่างประเทศด้วย ทำให้มีรายรับที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทฯ ไม่มีการซื้อน้ำมันจากต่างประเทศในปี 2562 อย่างไรก็ตามในอนาคต บริษัทฯ อาจซื้อน้ำมันจากต่างประเทศเพื่อนำมาจำหน่ายต่อหากราคาน้ำมันที่นำเข้านั้นเมื่อรวมกับความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนแล้วถูกกว่าราคาที่จะซื้อจากภายในประเทศมากเพียงพอ

บริษัทฯ มีสภาพคล่องสูง มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนต่ำที่ 0.57 เท่า หนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมัน



ณ วันสิ้นปี 2562 มีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน 1.24 เท่า และมีหนี้สินระยะยาวไม่สูงมาก ทำให้ดอกเบี้ยจากหนี้สินระยะยาวมีจำนวนไม่มาก ความเสี่ยงทางการเงิน ทั้งด้านสภาพคล่อง ดอกเบี้ยจ่าย และอัตราแลกเปลี่ยนจึงอยู่ในระดับต่ำ

4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์) ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และส่วนที่เข้าจากผู้อื่น

- ก. ที่ดินที่นำมาใช้ในการประกอบธุรกิจ แบ่งได้เป็นสองส่วนคือ ส่วนที่ใช้เป็นที่ตั้งของคลังเก็บน้ำมัน สถานีบริการและสำนักงาน มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 651 - 0 - 61.40 ไร่ และส่วนที่ยังมิได้นำมาใช้ประโยชน์มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 254 - 0 - 50.30 ไร่

ที่ดินดังกล่าวข้างต้นอยู่ในกรุงเทพมหานคร ภาคกลาง ภาคอีสาน ภาคเหนือ และภาคใต้ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้มีสิทธิและกรรมสิทธิ์ในที่ดินเหล่านั้น ตามเอกสารสิทธิ์ น.ส.3 น.ส. 3ก และโฉนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ที่ดินบางแปลง รวมทั้งอาคารสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์บางส่วนของตนเองเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีวงเงินรวมประมาณ 4,098 ล้านบาท นอกจากนั้น ยังมีที่ดินอีกส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เช่าเพื่อสร้างสถานีบริการน้ำมัน โดยได้จดทะเบียนการเช่าต่อสำนักงานที่ดินตามภูมิลำเนาที่ตั้งของที่ดินแปลงนั้นๆ ที่ดินเหล่านั้นบางแปลงมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าถึงปี 2591 และมีค่าเช่าที่จะต้องชำระรวมทั้งสิ้น 1,424 ล้านบาท

- ข. อาคาร คลังน้ำมัน และสถานีบริการน้ำมัน

อาคารส่วนใหญ่ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น อาคารสำนักงานใหญ่ อาคารของบริษัทย่อย คลังน้ำมันที่ใช้เก็บสินค้าไว้เพื่อรอการจำหน่ายหรือขายไปตามสถานีบริการของลูกค้าและของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่ผู้บริโภค ตั้งอยู่บนที่ดินของบริษัทฯ แต่มีบางส่วนซึ่งเป็นส่วนน้อยที่ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทฯ ได้เช่าจากบุคคลอื่น

- ค. ยานพาหนะ

บริษัทฯ มียานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญได้แก่ รถบรรทุกน้ำมันแบบเดี่ยวจำนวน 5 คัน เพื่อใช้เสริมในการจัดส่งน้ำมันให้แก่ลูกค้าและสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยเน้นธุรกิจที่ต่อยอดจากธุรกิจเดิมของบริษัทฯ เพื่อเป็นการขยายบริการ ฐานลูกค้า ตลอดจนเพิ่มแหล่งที่มาของรายได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความมั่นคงอย่างยั่งยืนยิ่งขึ้น
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังต่อไปนี้ :

ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละของการถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และร้อยละของการถือหุ้น
บริษัทย่อย						
1. บจ.น้ำมันสยามมงคล	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และร้านสะดวกซื้อ ผ่านสถานีบริการ	48.00	99.99	47.999	-	บมจ.ซัสโก้ ร้อยละ 99.99
2. บจ.ศิริเจริญวัฒนา	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ในสถานีบริการ ก๊าซธรรมชาติ	120.00	99.99	120.000	-	บมจ.ซัสโก้ ร้อยละ 99.99
3. บจ.ซัสโก้ คิลเลอร์ส	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	2,364.83	100.00	1,754.270	-	บมจ.ซัสโก้ ร้อยละ 100.00
4. บจ.ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	100.00				
5. บจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และการให้เช่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	700.00				
6. บจ.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	1,340.00				
บริษัทร่วม						
1. บจ.สยามมงคลเคมิคอล	ขนส่งทางน้ำ	130.00	18.69	14.151	14.151	บมจ.ซัสโก้ ร้อยละ 18.69
2. บจ.สยามธันชนาเคมิคอล	ขนส่งทางน้ำ	40.00	18.69			บมจ.ซัสโก้ ถือหุ้นทางอ้อม ผ่าน บจ.สยามมงคลเคมิคอล ร้อยละ 18.69
กิจการร่วมค้า						
1. กิจการร่วมค้า ซัสโก้ มีเดีย	บริการโฆษณา	4.00	50.00	1.900	1.900	บมจ.ซัสโก้ ถือหุ้นทางอ้อม ผ่าน บจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง ร้อยละ 50.00

4.3 ราคาประเมินสินทรัพย์

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2562 ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอยู่ในข่ายที่จะต้องรายงานตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.79/2561 เรื่อง “หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์” กล่าวคือ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีคดีที่มีหรืออาจมีผลกระทบทางลบต่อสินทรัพย์ หรือต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีสาระและนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท : บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)

ชื่อกฎภาษาอังกฤษ : SUSCO Public Company Limited

ประกอบธุรกิจหลัก : จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง*

เครื่องหมายการค้า : รูปหยดน้ำมันและเครื่องหมาย “SUSCO”

ทะเบียนเลขที่ : 0107536000064

สำนักงานใหญ่ และ

คลังน้ำมัน มีที่ตั้ง ดังนี้ : ก.) สำนักงานใหญ่และคลังน้ำมันราชบุรีบูรณะ
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 139 ถนนราชบุรีบูรณะ แขวงบางปะกอก

เขตรายการบูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140

โทรศัพท์ : 0-2428-0029

โทรสาร : 0-2427-6270 และ 0-2427-6460

Website : www.susco.co.th

: ข.) คลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี

ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 122 หมู่ 3 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลบางกุ้ง

อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ : 0-7728-5131-3 โทรสาร : 0-7728-5134

: ค.) คลังน้ำมันสงขลา

ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 282 หมู่ 5 ตำบลสิงห์มอ

อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280

โทรศัพท์ 0-7433-1034-6 โทรสาร 0-7433-1039

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

TOWER A ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2009-9991

ผู้ตอบบัญชีของบริษัทฯ

และบริษัทย่อย ประจำปี 2562 : 1. นายธนวุฒิ พิณสุย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699 หรือ

2. นางสาวพจนรัตน์ สิริพิพัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9012 หรือ

3. นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4752

แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

ตั้งอยู่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชน 20) ถนนประชาชน

บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์ 0-2596-0500 โทรสาร 0-2596-0539

* มาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 กำหนดไว้ว่า “น้ำมันเชื้อเพลิง” หมายความว่า “(1) ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันดิบ น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบิน น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา และน้ำมันหล่อลื่น”



ชื่อและสถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่ชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้ต่อหุ้น (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
บริษัทย่อย:								
1. บริษัท น้ำมันสยาม มงคล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และร้าน สะดวกซื้อผ่านสถานี- บริการ	48,000,000	48,000,000	480,000	100.00	99.99	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
2. บริษัท สิริเจริญ วัฒนา จำกัด	รับจ้างบริหารและ ให้เช่าพื้นที่ในสถานี- บริการก๊าซธรรมชาติ	120,000,000	120,000,000	1,200,000	100.00	99.99	105/2 หมู่ 17 แขวงบางระมาด เขตคลองสาน กทม. 10170	0-2422-4427
3. บริษัท ชัสโก้ คิเลอรัส จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	2,364,833,150	2,364,833,150	94,593,326	25.00	100.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
4. บริษัท ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	100,000,000	100,000,000	1,000,000	100.00	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจ.ชัสโก้ คิเลอรัส ร้อยละ 100.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
5. บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และให้เช่าสิทธิการใช้ เครื่องหมายการค้า	700,000,000	700,000,000	7,000,000	100.00	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจ.ชัสโก้ คิเลอรัส ร้อยละ 100.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
6. บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	1,340,000,000	1,340,000,000	13,400,000	100.00	บริษัทฯ ถือ ทางตรงร้อยละ 0.76 และทางอ้อมผ่าน บจ.ชัสโก้ คิเลอรัส ร้อยละ 99.24	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
บริษัทร่วม:								
7. บริษัท สยามมงคล เคมิคอล จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	130,000,000	130,000,000	13,000,000	10	18.69	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2871-3302
8. บริษัท สยามธันยา เคมิคอล จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	40,000,000	40,000,000	4,000,000	10	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจ.สยามมงคล เคมิคอล ร้อยละ 18.69	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2871-3302
กิจการร่วมค้า:								
9. กิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย	บริการโฆษณา	4,000,000	4,000,000	-	-	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจ.ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง ร้อยละ 50.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีข้อมูลสำคัญอื่นที่มีผลกระทบต่อการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ หากมี บริษัทฯ จะเปิดเผยให้ผู้เกี่ยวข้องทราบตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ส่วนที่ 2

การจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มี :

ทุนจดทะเบียน 1,375,000,000 บาท	ประกอบด้วย	: หุ้นสามัญจำนวน 1,375,000,000 หุ้น
		: มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 1,100,005,556 บาท	ประกอบด้วย	: หุ้นสามัญจำนวน 1,100,005,556 หุ้น
		: มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

ตามข้อมูลของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้ :

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. นายมงคล สิมะโรจน์	145,800,000	13.25
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	117,473,800	10.68
3. บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	50,005,500	4.55
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	40,910,005	3.72
5. นายภิมุข สิมะโรจน์	36,000,000	3.27
6. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	34,800,000	3.16
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	29,900,000	2.72
8. นายทวีวัตร จุฬางกูร	29,308,600	2.66
9. นายพนัส รุ่งนพคุณศรี	18,330,200	1.67
10. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	15,000,000	1.36
รวม	517,528,105	47.05

การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) คิดเป็นร้อยละ 65.09 (ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562)



7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ) ซึ่งมีชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า SUSCO-W1 จำนวนไม่เกิน 275,000,000 หน่วย เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในราคาหน่วยละ 0.10 บาท โดยการจัดสรรในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และให้ผู้ถือหุ้นเดิมสามารถจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ เกินสิทธิของตนตามอัตราที่กำหนดไว้ได้โดยไม่จำกัดจำนวน หากแต่การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ในส่วนที่เกินสิทธินั้น จะกระทำได้อีกต่อเมื่อมีใบสำคัญแสดงสิทธิฯ เหลือจากการจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อครบถ้วนแล้ว หลังจากนั้น จึงให้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ได้จองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ เกินสิทธิของตน

ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่จัดสรรได้มีจำนวน 274,977,311 หน่วย มีอายุ 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งเป็นวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ถึงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ หุ้นละ 4 บาท

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของทุกปี จนครบ 4 ปี โดยวันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรก จะตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2558 และวันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ทั้งนี้ ระยะเวลาแสดงความจำนงในการใช้สิทธิ จะต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันใช้สิทธิ และสำหรับการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะต้องไม่น้อยกว่า 15 วันก่อนวันใช้สิทธิดังกล่าว

ในปี 2562 ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ได้ครบกำหนดอายุ 4 ปี มีผู้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ทั้งโครงการจำนวนรวมทั้งสิ้น 5,556 หน่วย หรือเท่ากับ 5,556 หุ้น

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินรวม นอกจากนี้จะมีความจำเป็นที่จะต้องใช้เงินเพื่อการขยายธุรกิจ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

แผนภูมิโครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้:



8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 ได้มีมติให้บทวนและปรับปรุงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท เป็นดังนี้ :

- (1) อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ ในบริษัทมหาชนจำกัด
- (2) กำหนดนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) พิจารณา อนุมัติ และทบทวน แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณรายรับ-รายจ่าย และการประเมินความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- (4) ควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส
- (5) กำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และครบถ้วน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- (6) ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (7) ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการกำหนดและอนุมัตินโยบาย กำหนดมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง แต่งตั้งคณะทำงาน กำกับดูแลให้มีระบบการสนับสนุน และตลอดจนช่องทางการแจ้งเบาะแสดิจิตัลและดูแลให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด
- (8) อนุมัติการทำธุรกรรมเกี่ยวกับที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามที่กฎหมายกำหนด
- (9) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
- (10) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอน ประธานกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการอื่นๆ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นแก่นุคคล และคณะบุคคลดังกล่าว
- (11) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่เกินอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- (12) มอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- (13) พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการนำเสนอ
- (14) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพและไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อบริษัทฯ รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และการไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และลูกค้าไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น
- (15) การตัดสินใจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจะร่วมกันพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- (16) ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและการชำระหนี้ รวมทั้งแผนและกลไกในการแก้ปัญหาหากเกิดปัญหา
- (17) ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน ให้ประธานกรรมการพิจารณาใช้อำนาจของคณะกรรมการที่กล่าวข้างต้นได้ตามความเหมาะสม แล้วรายงานให้คณะกรรมการทราบ

รายชื่อกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้ :

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. นายมงคล สิมะโรจน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายภิมุข สิมะโรจน์ | รองประธานและประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายประกิต ประทีปะเสน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 6. คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค | กรรมการอิสระ |
| 7. นายณรงค์ จุลชาต | กรรมการ |
| 8. นายนพดล อติวาทิชัย | กรรมการ |
| 9. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ | กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ |
| 10. นายพงษ์ธร ฉัตรนะรัชต์ | กรรมการบริหารและกรรมการรองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ |
| 11. นายมาวีร์ สิมะโรจน์ | กรรมการบริหารและกรรมการรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ |

ด้วยข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 23. ได้กำหนดไว้ว่า “...ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ และให้คณะกรรมการมีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท จากจำนวนกรรมการทั้งหมด...” คณะกรรมการจึงได้กำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ไว้ดังนี้ :

1. นายมงคล สิมะโรจน์
2. นายณรงค์ จุลชาต
3. นายนพดล อติวาทิชัย
4. นายมาวีร์ สิมะโรจน์
5. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์
6. นายภิมุข สิมะโรจน์
7. นายพงษ์ธร ฉัตรนะรัชต์



จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2562 มีดังนี้ :

ลำดับที่	รายนาม	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
			การประชุม วาระปกติ	การประชุม วาระพิเศษ	รวม
รายชื่อกรรมการ ณ สิ้นปี 2562					
1	นายมงคล สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2561 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2564	12/12	1/1	13/13
2	นายภิมุข สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2561 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2564	12/12	1/1	13/13
3	นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2562 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2565	12/12	2/2	14/14
4	นายประกิต ประทีปะเสน	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2560 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2563	10/12	2/2	12/14
5	นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2560 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2563	12/12	2/2	14/14
6	คุณหญิงเสริมศรี บุณนาค	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2562 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2565	12/12	2/2	14/14
7	นายณรงค์ จุลชาติ	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2562 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2565	11/12	1/1	12/13
8	นายพนพล อัครวาณิชชัย	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2560 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2563	10/12	1/1	11/13
9	นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2562 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2565	12/12	1/1	13/13
10	นายพงษ์ธร ฉัตรนะรัชต์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2561 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2564	11/12	1/1	12/13
11	นายมาวีร์ สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2560 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2563	11/12	1/1	12/13

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และได้แจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการทราบ

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้ :

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน คือ :

- ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2562 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาการแก่บริษัทฯ
บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้ :

- | | |
|-----------------------------------|---|
| 1. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายพงศธร จิตระวัชร | กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ
และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ |
| 3. นายมาวีร์ สิมะโรจน์ | กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ |
| 4. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์ | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร และเป็นผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน |
| 5. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ | เลขานุการบริษัท |
| 6. นายสุนทร ยุธศักดิ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน |
| 7. นายกันพล นกจันทร์ | ผู้อำนวยการฝ่ายขาย |
| 8. นางสาวมุกดาวรรณ รุทธพิชัยรักษ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและจัดซื้อ |
| 9. นางสาวกานต์สินี สอนองจิตเจริญ | ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม |
| 10. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 11. นายทรงเทพ หงส์สุพรรณเกษ | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| 12. นางสาวปัทมดา วรรณโกวิท | รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย |
| 13. นายประดิษฐ์ ฉาวรมั่นกิจกร | รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม |

8.3 เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เช่น การจัดประชุมของคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเหลือให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งรายงานการประชุมของคณะกรรมการต่างๆ ติดต่อประสานงานกับสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และได้มอบหมายให้นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (ประวัติของนางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ และนางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการได้พิจารณาหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่มีธุรกิจและขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ และได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการในรูปค่าเบี้ยประชุมเหมาจ่ายเป็นรายเดือน โดยให้ประธานกรรมการได้รับเดือนละ 30,000 บาท และกรรมการได้รับเดือนละ 20,000 บาท ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 โดยไม่มีโบนัสหรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารบริษัทย่อยมิได้มีการกำหนดไว้

ในปี 2562 ค่าตอบแทนดังกล่าวของกรรมการที่มีจำนวน 11 ท่าน รวมเป็นเงิน 2,760,000 บาท

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมเหมาจ่ายเป็นรายเดือนแก่กรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบ เพิ่มจากค่าเบี้ยประชุมกรรมการที่กล่าวข้างต้น ดังนี้ : ให้ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับเดือนละ 15,000 บาท และกรรมการตรวจสอบได้รับเดือนละ 10,000 บาท ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบที่มีจำนวน 3 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนรวมเป็นเงิน 380,000 บาท

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัทฯ มิได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จึงมิได้รับค่าตอบแทนใดๆ จากบริษัทเหล่านั้น

หน่วย : บาท

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล/ ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมของปี 2562			
		กรรมการบริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	อนุกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหา	รวม
1	นายมงคล สิมะโรจน์ ประธานกรรมการ	360,000	-	-	360,000
2	นายภิภู สิมะโรจน์ รองประธานและประธานกรรมการบริหาร	240,000	-	-	240,000
3	นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	240,000	180,000	-	420,000
4	นายประกิต ประทีปเสน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	240,000	120,000	-	360,000
5	นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	240,000	80,000	-	320,000
6	คุณหญิงเสริมศรี ปูนนาค กรรมการอิสระ	240,000	-	-	240,000
7	นายณรงค์ จุลชาติ กรรมการ	240,000	-	-	240,000
8	นายณพล อัครวณิชชัย กรรมการ	240,000	-	-	240,000
9	นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ กรรมการผู้จัดการ	240,000	-	-	240,000
10	นายพงศธร นัตถะรักษ์ กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ	240,000	-	-	240,000
11	นายนาวิร์ สิมะโรจน์ กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	240,000	-	-	240,000
รวม		2,760,000	380,000		3,140,000

ในปี 2562 ค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัส (ซึ่งแปรผันตามผลการดำเนินงาน) ของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และผู้บริหารอื่นอีก 16 ท่าน รวม 20 ท่าน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 40,807,900.54 บาท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา เห็นว่าโครงสร้างค่าตอบแทนดังกล่าว มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารนำพาให้องค์กรดำเนินงานตามเป้าหมาย



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ เปรียบเทียบกับจำนวนหุ้นที่ถือ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปรากฏผล ดังนี้ :

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562*	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561*
1. นายมงคล สิมะโรจน์	ประธานกรรมการ	147,900,000	139,600,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
2. นายภิมุข สิมะโรจน์	รองประธานและประธานกรรมการบริหาร	36,100,000	32,000,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	114,760	114,760
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
4. นายประกิต ประทีปะเสน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
5. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	15,000	15,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
6. คุณหญิงเสริมศรี บุณนาค	กรรมการอิสระ	3,391,555	3,391,555
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
7. นายณรงค์ จุลชาติ	กรรมการ	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
8. นายพนพล อัคราวิชัย	กรรมการ	200,000	200,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
9. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	11,500,000	10,300,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		คู่สมรส 3,000,000	คู่สมรส 3,000,000
10. นายพงษ์ธร ฉัตรนะรัชต์	กรรมการบริหาร กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สาขานาพัฒนาธุรกิจ และรักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	6,200,000	4,400,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
11. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร และกรรมการรองกรรมการ ผู้จัดการสาขางานปฏิบัติการ	34,800,000	32,800,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
12. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการสาขางานบริหาร	9,150,000	8,200,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		คู่สมรส 80,000	คู่สมรส 80,000
13. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	เลขานุการบริษัท	15,000,000	14,500,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
14. นายสุนทร ชุรศักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
15. นายกันพล นกจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	1,320,000	1,320,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนพนักงานทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานและความรู้ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ทั้งนี้ เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด โดยการส่งไปเข้ารับการฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรม หรือหน่วยงานต่างๆ อีกทั้งยังจัดให้มีการฝึกอบรมภายในเกี่ยวกับความรู้ทั่วไป ความรู้สำหรับหัวหน้างาน และความรู้สำหรับตำแหน่งงานนั้นๆ เป็นต้น

สำหรับพนักงานที่ทำงานอยู่ที่สำนักงานใหญ่ มีอัตราอบรมเฉลี่ย ในปี 2562 ดังนี้

1. ระดับผู้บริหาร อบรมเฉลี่ย 6.15 ชั่วโมง/คน
2. ระดับหัวหน้างาน อบรมเฉลี่ย 7.79 ชั่วโมง/คน
3. ระดับพนักงาน อบรมเฉลี่ย 8.04 ชั่วโมง/คน

สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำสถานบริการนั้น ได้มีการจัดทีมไปฝึกอบรมที่สถานบริการทุกแห่งทั่วทุกภาค อย่างสม่ำเสมอ โดยแยกเป็นรายละเอียด ดังนี้ :

1. ระดับผู้จัดการเขต จัดฝึกอบรมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี (ครั้งละ 6 ชั่วโมง)
2. ระดับผู้จัดการสถานบริการ จัดฝึกอบรมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี (ครั้งละ 6 ชั่วโมง)
3. ระดับเสมียนบัญชีฯ และพนักงานหน้าลาน จัดฝึกอบรมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี (ครั้งละ 6 ชั่วโมง)

นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการอบรมตามที่กฎหมายกำหนดอีก ซึ่งจะต้องอบรมเป็นประจำทุกปีให้กับผู้จัดการเขต ผู้จัดการสถานบริการ และผู้ปฏิบัติงานในสถานบริการ ได้แก่

1. หลักสูตรการฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเบื้องต้น
2. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างานและระดับบริหาร
3. หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง
4. หลักสูตรความรู้พื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงานในสถานบริการสำหรับพนักงานที่เข้ามาทำงานในตำแหน่ง ผู้จัดการสถานบริการ
5. หลักสูตรความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและการทำงานในที่สูง
6. หลักสูตรแนวคิดกิจกรรม 5 ส. และการตรวจประเมิน

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการนำไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และการเสริมสร้างให้มีระบบของการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพจะเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน และจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย คณะกรรมการจึงได้มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักของการบริหารจัดการที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล ระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 5 หมวด ดังนี้ :

9.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

9.1.1.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้ :

- (1) ไม่มีข้อจำกัดในการซื้อขายหรือโอนหุ้น เว้นแต่การ โอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุทำให้บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่มีสัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด

- (5) คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- (6) เลขานุการบริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียง การลงมติและจำนวนการถือหุ้นทั้งหมดของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น
- (7) หุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิและเสียงเท่ากัน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี
- (8) ประธานในที่ประชุมจะประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- (9) ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ
- (10) บริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระที่สำคัญ และ/หรือที่ผู้ถือหุ้นมีความเห็นแตกต่างกันมาก
- (11) ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ไม่ว่าจะเป็นสิทธิเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

9.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลและรักษาสหสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้าเจ้าหนี้ คู่ค้า ผู้สอบบัญชีอิสระ ผู้บริหาร พนักงาน ภาครัฐ สังคม และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียนั้นมั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน เช่น

- | | |
|----------------------------------|---|
| บทบาทต่อผู้ถือหุ้น | : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินธุรกิจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของมูลค่าของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ |
| บทบาทต่อลูกค้า | : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยการเอาใจใส่ในบริการและรับผิดชอบต่อคุณภาพและราคาของสินค้า ตลอดจนมีการปฏิบัติที่ชัดเจน และเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับลูกค้าทุกราย |
| บทบาทต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ | : บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญาการกู้ยืมหรือสัญญาเกี่ยวกับการค้า กับเจ้าหนี้ทั้งด้านการเงิน หรือเจ้าหนี้การค้าทุกราย และจะปฏิบัติตามเงื่อนไขซึ่งเป็นเสมือนคู่ค้าของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม |
| บทบาทต่อคู่แข่ง | : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้ คือ ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายหรือใช้ข้อมูลที่เป็นเท็จ |
| บทบาทต่อพนักงาน | : บริษัทฯ จะดูแลให้พนักงานพัฒนาตนเองเพื่อมีความสามารถในการทำงาน เพื่อให้มีผลงานที่ดียิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม |

บทบาทต่อสังคมและ
สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่บริษัทฯ และพนักงานจะต้องมีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพราะทั้งพนักงานและบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงมีหน้าที่จะต้องช่วยกันดูแลให้สังคมดำรงอยู่ด้วยความสันติสุขและเรียบร้อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ขาดแคลนหรือด้อยโอกาสทางสังคมเท่าที่จะทำได้ สำหรับในเรื่องของสิ่งแวดล้อมนั้น เนื่องจากสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายคือน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมได้ง่าย และอาจก่อให้เกิดอันตรายอย่างใหญ่หลวงแก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบและข้อบังคับของทางกรอย่างเคร่งครัด

9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

9.1.4.1 การเปิดเผยข้อมูล

- (1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำข้อมูลต่างๆ ที่จะต้องเปิดเผยตามระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้องและครบถ้วน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (2) ให้นักลงทุนที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชน หรือองค์กรที่กำกับดูแล
- (3) ข้อมูลที่บริษัทฯ ต้องเปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ มีดังนี้ :
 - ข้อมูลทั่วไป และลักษณะการประกอบธุรกิจ
 - งบการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ รวมถึงผลการวิเคราะห์ต่างๆ
 - รายชื่อ และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร
 - ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ
 - คำตอบแทนโดยรวมของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร
 - คุณสมบัติของกรรมการ
 - การทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- (4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำงบการเงินหรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และให้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับทราบโดยทั่วกัน
- (5) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบบัญชีและงบการเงิน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ
- (6) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการวิเคราะห์ข้อมูลของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอก เช่น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ที่ปรึกษาการลงทุน บริษัทนายหน้าค้าหลักทรัพย์ สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ สื่อมวลชน และองค์กรกำกับดูแลภายนอก เป็นต้น เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจลงทุนของผู้ลงทุน หรือเพื่อประโยชน์ในด้านอื่นๆ
- (7) เปิดเผยรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวในรายงานประจำปี

- (8) เปิดเผยบทบทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม รวมถึงรูปแบบ และลักษณะของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปี

9.1.4.2 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในเรื่องงบการเงินของบริษัทฯ และเรื่องที่สำคัญต่างๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด แสดงไว้ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีภายนอกจะหารือและประชุมร่วมกันกับฝ่ายบริหาร แล้วรายงานให้คณะกรรมการทราบและพิจารณา เพื่อให้การรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องและครบถ้วน

9.1.4.3 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการรายงานข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใสทั้งในส่วนข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป รวมถึงข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบอย่างทั่วถึง ทันเวลา และตามวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.susco.co.th และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีความน่าเชื่อถือ อีกทั้งยังเป็นการป้องกันข่าวลือต่างๆ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และ/หรือ กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ เป็นผู้รับผิดชอบในการชี้แจงข้อมูลของบริษัทฯ ให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2428-0029 หรือที่ E-mail address: marvec@susco.co.th

9.1.4.4 ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียน แจ้งเบาะแสต่างๆ ต่อคณะกรรมการ โดยตรง ไม่ว่าจะเป็นการทุจริต พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน การถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อาจจะเป็นปัญหา ซึ่งมีหรืออาจจะมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับเรื่องและกลั่นกรองรายละเอียด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไป การติดต่อคณะกรรมการบริษัทสามารถกระทำผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ส่งหนังสือแจ้ง, อีเมล, เว็บไซต์, โทรศัพท์ หรือโทรสาร ดังนี้ :

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

อีเมล: corporatesecretary@susco.co.th

เว็บไซต์: www.susco.co.th

โทรศัพท์: 0-2428-0029 ต่อ 110 หรือ 111 โทรสาร : 0- 2428-8001

ในกรณีที่เรื่องร้องเรียนเป็นเรื่องทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบจะส่งเรื่องให้คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อพิจารณาหาข้อเท็จจริง แล้วให้เสนอเรื่องกลับให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาโดยเร็วที่สุด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ จะเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ คือ 3 ปี นอกจากกรรมการผู้ได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการผู้ที่ได้ลาออก ซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้เท่าเวลาที่เหลือของกรรมการผู้ที่ได้ลาออก เมื่อครบวาระคณะกรรมการจะแจ้งให้ที่ประชุมสามัญทราบเพื่อให้ที่ประชุมสามัญเลือกตั้งกรรมการแทนผู้พ้นตำแหน่งตามวาระ ในกรณีนี้ เพื่อความโปร่งใส บริษัทฯ จะเสนอชื่อและประวัติที่มีรายละเอียดอย่างเพียงพอของผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่าควรได้รับเลือกตั้งให้เป็นกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ทราบ เพื่อพิจารณาในที่ประชุมสามัญด้วย

(ข) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เพื่อแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการจึงไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ และไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยด้วย

(ค) คุณสมบัติของผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ

ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงาน กสท. อีกทั้งต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพียงพอในการจะทำประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ

(3) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการควบคุมดูแล และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้ :

(ก) จัดโครงสร้างและองค์ประกอบของบริษัทฯ และของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ

พร้อมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(ข) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และการไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และลูกค้าไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น

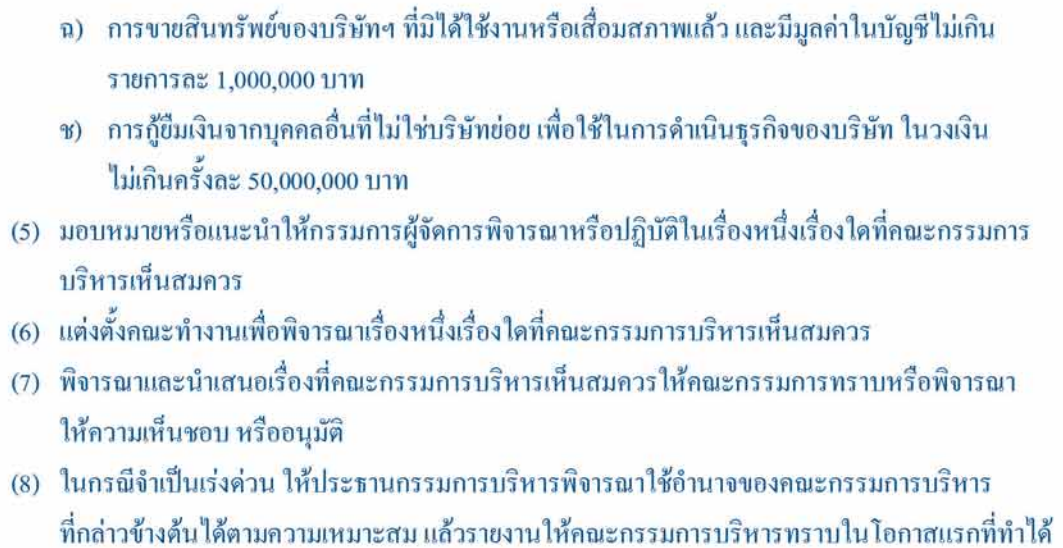
(ค) การตัดสินใจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีการกระทำบางอย่างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ แต่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารจะพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

(ง) กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมทราบทุกครั้ง ก่อนที่ที่ประชุมจะพิจารณา วาระดังกล่าว โดยกรรมการดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลง ไม่ว่าจะเป็นกรณีที่มีประเด็นซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวข้องใดๆ กับรายการที่พิจารณา และหากกรณีดังกล่าวเข้าเกณฑ์ที่ต้องเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก็ให้แจ้งมติที่ประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

(จ) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดที่เป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือการใช้โอกาส หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการใช้งานในหน้าที่

- (4) ในการจะดำเนินธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายสูงสุดอย่างยั่งยืน รวมถึงการมีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จำเป็นจะต้องคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอยู่ด้วยเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- (5) คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นแก่บริษัทฯ ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในไว้ ดังนี้ :
- (ก) ให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และรายปี
 - (ข) ให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (ค) กำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินการของผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
 - (ง) ให้มีการควบคุมและตรวจสอบการใช้สินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อมิให้เกิดความเสียหายหรือมีการนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ
 - (จ) มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม
 - (ฉ) ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำ หรือข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีอิสระ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้อง เหมาะสม
- (6) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุม โดยยึดหลักการปฏิบัติ ดังนี้
- (ก) ได้กำหนดวันและวาระการประชุมปกติไว้ล่วงหน้า ซึ่งมีเป็นประจำทุกเดือน เพื่อกรรมการจะได้จัดสรรเวลาของตนสำหรับการประชุมทุกครั้งได้โดยสะดวก นอกจากนี้ ยังอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้อีกด้วย โดยในการประชุมวาระปกติทุกครั้งจะมีการติดตามเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมาและผลการดำเนินงานประจำเดือน และ/หรือ ประจํางวดของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี
 - (ข) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
 - (ค) ประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในเรื่องวาระของการประชุมโดยการเตรียมการร่วมกันของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท โดยจะพิจารณาคำขอของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่จะบรรจุเรื่องที่สำคัญเป็นวาระในการประชุมด้วย
 - (ง) ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องเพื่อการอภิปรายและมีเวลามากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาได้อย่างรอบคอบ
 - (จ) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการเพื่อให้ข้อมูล หรือรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เป็นผู้เกี่ยวข้องโดยตรง





- (7) พิจารณาและสอบทานความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง แนวทางแก้ไข ความเสี่ยง และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อผู้ถือหุ้น ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- (9) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบจะเห็นสมควร ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและให้ ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทุกครั้งที่ได้ประชุมกันจะต้องส่งสำเนารายงานการประชุมให้คณะกรรมการ บริษัททราบด้วย

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมพิเศษกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วย เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		การประชุม วาระปกติ	การประชุม วาระพิเศษ	รวม
1. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1	5/5
2. นายประกิต ประทีปะเสน	กรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1	5/5
3. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	กรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1	5/5

และมีนางปิยะลักษณ์ สิมะแสงยาภรณ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ และนายประกิต ประทีปะเสน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชี และการเงินเพียงพอสำหรับการสอบทานรายงานทางการเงิน

9.2.3 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2546 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ ของผู้บริหารและพนักงานให้แก่ คณะกรรมการพิจารณา โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์ และคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งนั้นๆ สำหรับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการซึ่งอยู่ในรูป ค่าเบี้ยประชุมเหมาจ่ายเป็นรายเดือนนั้น คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอความเห็นให้ที่ประชุม คณะกรรมการพิจารณาเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ของคณะอนุกรรมการสรรหา เพื่อสรรหาบุคคลเพื่อที่จะเสนอให้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหาร สูงสุด เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ข้อ 20. ในกรณีที่กรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีข้อห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของกรรมการตามวาระหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่”

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอน ดังนี้ :

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหา ดำเนินการสรรหาและเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ทั้งคุณวุฒิ การศึกษา และประสบการณ์ ตลอดจนการอุทิศเวลาในการทำหน้าที่กรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบกรณีที่เป็นการสรรหากรรมการอิสระ นอกจากคุณสมบัติข้างต้นแล้ว กรรมการดังกล่าวยังต้องสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระและมีคุณสมบัติสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ อีกด้วย
3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ในการเลือกตั้งกรรมการประจำปี 2562 คณะอนุกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหาได้พิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้การบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ มีความต่อเนื่อง กรรมการผู้ที่ต้องพ้นตำแหน่งตามวาระมีคุณสมบัติเหมาะสม ควรได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง จึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทให้เสนอที่ประชุมสามัญประจำปี 2562 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระทุกท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง และให้ดำเนินการเลือกตั้งตามข้อ 9.3.1

ที่ประชุมสามัญประจำปี 2562 ได้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละรายได้เท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ซึ่งในการเลือกตั้งกรรมการประจำปี 2562 กรรมการผู้ที่ต้องพ้นตำแหน่งตามวาระทุกราย ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับการปฏิรูปนิเทศข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อบังคับบริษัทฯ คู่มือจริยธรรม โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงาน กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ

9.3.2 การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอนผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหาเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งผู้ที่เหมาะสมให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้น โดยให้จำนวนของกรรมการ เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริหารงานโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับบริษัทฯ ทั้งในเรื่องแผนการดำเนินงาน การเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีที่บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม จะรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลและความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ รวมทั้งข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจหรือราคาหุ้น ทั้งนี้ เพื่อป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในในการหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้ :

- (1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่นจากข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ
- (2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือของผู้อื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการยังมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารควรงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนวัน ประกาศผลการดำเนินงานและ 1 วันหลังจากประกาศผลการดำเนินงาน
- (3) ผู้ใดฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าวจะถูกพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี โทษสูงสุด คือ การให้ออก

นอกจากนั้นแล้ว กรรมการและผู้บริหารยังต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการและต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือนอีกด้วย

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรอบปีบัญชี 2562 ซึ่งเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม โดยแยกเป็น

หน่วย : บาท

รายการ	บริษัทฯ	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	รวม
9.6.1. ค่าสอบบัญชี (Audit fee)	1,473,000	1,472,000	2,945,000
9.6.2. ค่าบริการอื่นๆ (Non - Audit Fee)	46,738	22,019	68,757
รวมทั้งสิ้น			3,013,757



9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 ได้มีมติให้บริษัทฯ ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจตามความเหมาะสม โดยจะทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้บันทึกเหตุผลหลักเกณฑ์บางประการที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ เช่น การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระเกิน 9 ปี ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเหล่านั้นมีความเหมาะสมทั้งด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และยังสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ

9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ โดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างต่อเนื่อง และครอบคลุมทั้ง 5 หมวด คือ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

ซึ่งที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการหลายเรื่องที่สำคัญได้แก่ :

- นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ “แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition - CAC) ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” และเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2558 ได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและในวันเดียวกันนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้ :

1. จัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แล้วสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท ตลอดจนหน่วยงานภายนอกที่มีธุรกิจเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัททราบ
2. ติดตามผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. รับและพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันจากกลุ่มบริษัท (หากมี)
4. รายงานผลการปฏิบัติตามข้อ 1-3 ข้างต้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2559 ได้อนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ :

บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายให้หรือฝ่ายรับ และห้ามพนักงานทุกระดับใช้อำนาจหน้าที่ของตนในการแสวงหาหรือขอรับเงิน บริการ สิ่งของ การรับรอง ฯลฯ รวมถึงการให้เงินบริจาค ให้เงินสนับสนุน ให้หรือรับสิ่งของ/ของขวัญ หรือการเลี้ยงรับรอง เพื่อให้ได้ผลประโยชน์อันมิควรได้ทางธุรกิจหรือเพื่อผลประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก

บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม หรือกระทำการอื่นใด เพื่อหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานทุกระดับนำไปปฏิบัติ สำหรับกรรมการและผู้บริหารก็ให้ปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยอนุโลมด้วย

สำนักตรวจสอบภายในและคณะทำงานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการการจัดการความเสี่ยงนั้นให้มีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา



เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต และได้รับใบรับรองในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

- การประเมินผลคณะกรรมการและการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการรายละเอียด คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล และประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด เพื่อเป็นการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบประเมินผลทั้ง 4 แบบมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

มากกว่า 80%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 70%	=	ดีมาก
มากกว่า 60%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

สำนักเลขานุการบริษัทได้แจกเอกสารการประเมินข้างต้นให้กรรมการแต่ละท่านเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้แต่ละท่านมีเวลาเพียงพอในการประเมิน หลังจากนั้นสำนักเลขานุการบริษัทได้รวบรวมและทำการประเมินคะแนนและข้อเสนอแนะที่ได้ และได้รายงานผลการประเมินในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป เพื่อใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด

ในปี 2562 คณะกรรมการทุกท่านได้ทำการประเมินดังกล่าวข้างต้น และสำนักเลขานุการบริษัทได้รายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 28 พฤศจิกายน 2562 ผลของการประเมินสรุปได้ ดังนี้ :

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ
 - 1.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในภาพรวม โดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ (4) เรื่องอื่นๆ ได้คะแนนเฉลี่ยในเกณฑ์ดีเยี่ยม อยู่ที่ร้อยละ 83.22
 - 1.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์คณะ โดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย (2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้คะแนนเฉลี่ยในเกณฑ์ดีเยี่ยมอยู่ที่ร้อยละ 82.47
 - 1.3 การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล โดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้คะแนนเฉลี่ยในเกณฑ์ดีเยี่ยมอยู่ที่ร้อยละ 82.58
2. การประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด เพื่อใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ โดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) ความเป็นผู้นำ (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร (8) การสืบทอดตำแหน่ง (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และ (10) คุณลักษณะส่วนตัว จุดแข็งที่ควรรักษาไว้และประเด็นที่ควรได้รับการพัฒนา อย่างไรก็ตามโดยที่ผลสรุปของการประเมินกรรมการผู้จัดการเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล จึงไม่สามารถเปิดเผยได้

- เรื่องการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ จึงได้กำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการใช้งานทรัพยากรสารสนเทศ ซึ่งได้อนุมัติและประกาศใช้นโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวไว้แล้วเมื่อเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2559 หากผู้ใดฝ่าฝืน จะต้องได้รับโทษตามข้อบังคับของบริษัทฯ

- **เรื่องนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการ**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการ โดยให้กรรมการผู้จัดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนรวมกันได้ไม่เกิน 3 บริษัท และให้แจ้งคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการเข้ารับตำแหน่งนั้น เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการผู้จัดการจะสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ

- **เรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่ง**

คณะกรรมการบริษัทได้เห็นถึงความสำคัญของแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งดังกล่าว โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ พฤติกรรมทางการบริหาร และความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก และให้เตรียมความพร้อมให้แก่บุคคลที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งนั้นๆ โดยการส่งเสริมพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน เพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

- **เรื่องการนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาปรับใช้**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการนำนวัตกรรมต่างๆ มาปรับใช้ทั้งในเชิงธุรกิจและสังคม เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนคำนึงถึงด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ริเริ่มทำโครงการต่างๆ ทั้งในส่วนของการกระบวนการภายในองค์กรและการต่อยอดธุรกิจ ดังนี้ :

1. บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมอนุมัติเอกสารต่างๆ ออนไลน์โดยไม่ต้องใช้กระดาษ ซึ่งสามารถช่วยลดการใช้กระดาษได้ประมาณ 3,000 -4,000 แผ่นต่อปี อีกทั้งยังเป็นการเก็บข้อมูลอนุมัติต่างๆ ในฐานข้อมูลดิจิทัลของบริษัทฯ อย่างเป็นระบบ
2. บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมสะสมคะแนนของสมาชิก (SUSCO Smart Member) ซึ่งเป็นการสะสมคะแนน โดยไม่ต้องมีบัตรสะสมคะแนน เพียงลูกค้าแจ้งเบอร์โทรศัพท์ทุกครั้งที่ได้มน้ำมันก็สามารถสะสมคะแนนได้ทันที และสามารถตรวจสอบคะแนนจากเว็บไซต์: <http://member.susco.co.th> ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสะสมคะแนนในรูปแบบของ Application บนมือถือเรียบร้อยแล้ว
3. บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน) หรือ EA ในการติดตั้งที่ชาร์จไฟฟ้ารถยนต์ในสถานีบริการของบริษัทฯ เพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าซึ่งจะมีมากขึ้นในอนาคต



4. บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ จส.100 เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลที่ตั้งสถานีบริการทุกสาขาให้ปรากฏบน Application ของ จส. 100 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการหาสถานีบริการต่างๆ

10. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปลูกและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม เพื่อช่วยพัฒนาจิตใจของพนักงานให้ตระหนักถึงการที่จะต้องร่วมกันสร้างวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินธุรกิจ ว่าจะไม่มุ่งเน้นเฉพาะประโยชน์ที่พนักงานและกลุ่มบริษัทจะได้รับแต่เพียงฝ่ายเดียว หากแต่จะต้องคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สุขต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมพร้อมกันไปด้วย

กิจกรรมทางด้านบรรษัทภิบาลที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีขึ้นในปี 2562 มีดังนี้ :

(1) โครงการ “เทวดาตัวน้อย”

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวความคิดในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งหวังจะให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย เติบโตไปพร้อมๆ กับชุมชนตามคำที่ว่า “ซัสโก้ สิ่งที่ดี ที่อยู่ใกล้ชุมชน” จึงได้มีการจัดโครงการ “เทวดาคำน้อย” อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 เพื่อช่วยเหลือเด็กผู้ด้อยโอกาสด้วยการมอบทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนที่เรียนดี มีความกตัญญู มีความประพฤติดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยได้มอบหมายให้ผู้จัดการเขตและผู้จัดการสถานีบริการในแต่ละพื้นที่เป็นผู้ติดต่อไปยังโรงเรียนต่างๆ ในบริเวณใกล้กับสถานีบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้คัดสรรเยาวชนที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น เพื่อการพิจารณาให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียน พร้อมทั้งมอบอุปกรณ์กีฬาแก่โรงเรียนที่เยาวชนผู้ได้รับทุนเรียนอยู่

“เทวดาด่วน้อย” ผู้ได้รับทุนการศึกษาจะส่งจดหมายเล่าเรื่องราวต่างๆ เกี่ยวกับชีวิตและความเป็นอยู่ของตนให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ผู้ให้ทุนทราบเป็นระยะๆ ซึ่งเป็นเรื่องที่บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานมีความยินดี และภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับทราบถึงผลดีของโครงการที่มีต่อเด็กผู้ได้รับความช่วยเหลือเหล่านั้น ตลอดระยะเวลา 11 ปีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำโครงการนี้ ได้มอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียนจำนวน 156 คน จากโรงเรียนในภาคต่างๆ ของประเทศ





การร่วมบริจาคโลหิตเป็นโครงการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี ปีละ 2 ครั้ง



ตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีโครงการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดมาตรการการประหยัดพลังงานด้วยวิธีต่างๆ เช่น การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักกลางวัน และก่อนเวลาเลิกงานครึ่งชั่วโมงของทุกวันทำการ การประหยัดการใช้กระดาษในทุกรูปแบบ ผลของโครงการนี้ ได้ช่วยทำให้พนักงานเข้าใจบทบาท และมีส่วนร่วมอย่างภาคภูมิใจในการใช้พลังงานอย่างประหยัด เพื่อช่วยลดสถานะโลกร้อน ทั้งยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในส่วนของการใช้พลังงานและทรัพยากรได้อย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย

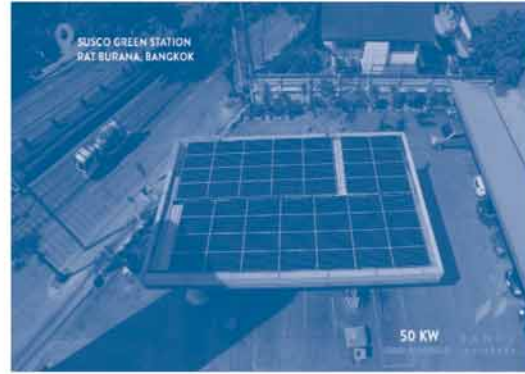


ป้ายรณรงค์การประหยัดไฟฟ้า



ป้ายรณรงค์การประหยัดน้ำ
(ติดอยู่ภายในห้องน้ำของบริษัทฯ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์ที่อาคารสำนักงานใหญ่และบนหลังคาสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯรวม 3 แห่ง มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าสถานีละประมาณ 10-20 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เพื่อใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ อันเป็นการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนตามแนวนโยบายของภาครัฐ และมีแผนงานที่จะขยายการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันเพิ่มขึ้นในอนาคต



(4) กิจกรรมช่วยเหลือสังคมอื่นๆ

นอกเหนือจากโครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องดังที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังช่วยเหลือสังคมตามวาระโอกาสต่างๆ อีกด้วย เช่น การสนับสนุนเงินทุนส่งเสริมด้านกีฬา การบริจาคเงินและสิ่งของให้กับองค์กรการกุศลต่างๆ เช่น การสนับสนุนโครงการ “ส่งมอบรอยยิ้ม คืนประโยชน์สู่สังคม เพื่อผู้ด้อยโอกาส”



11. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งสรุปผลการประเมินได้ดังต่อไปนี้ :

11.1.1 การควบคุมภายในด้านองค์กร

การมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้สร้างองค์กร ระบบ และสถานะที่เอื้อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ การควบคุมภายในมีหลักการในการดำเนินการดังนี้ :

ในกรณีที่มีการอนุมัติการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน บริษัทฯ มีหน่วยงานทางด้านบัญชีและการเงิน กฎหมาย ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารที่จะติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันได้

สำหรับบริษัทย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทนั้นจะติดตามและดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทจะมอบนโยบายให้กรรมการหรือผู้บริหารนั้นนำไปปฏิบัติด้วย

ใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” “ข้อบังคับของบริษัทฯ” และ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ” ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ดูแลและติดตามให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดเวลา

11.1.3 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องเป็นผู้ดำเนินการให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุม เอกสารและรายละเอียดต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาของกรรมการบริษัท ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการบันทึกรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียด ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการ (ถ้ามี) ไว้ในรายงานการประชุมด้วย

บริษัทฯ จัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน โดยแยกเป็นหมวดหมู่ตามระยะเวลาอย่างชัดเจน พร้อมทั้งมีสถานที่และห้องจัดเก็บเอกสารทางบัญชีเป็นการเฉพาะ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการเก็บเอกสาร

บริษัทฯ ใช้นโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อมิให้ผลประกอบการคลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้อย่างสม่ำเสมอ และทันเวลาตามที่ทางการกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว และได้ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

11.1.4 ระบบการติดตาม

ฝ่ายบริหารจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความแตกต่างเสนอคณะกรรมการบริษัทในการประชุมประจำเดือนเพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบ และสามารถติดตามผลการดำเนินงาน และการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ทันต่อเหตุการณ์

ในกรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะวิเคราะห์ปัญหาและเสนอมาตรการแก้ไข ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้ฝ่ายบริหารพิจารณาสั่งการ

พนักงานและหัวหน้าหน่วยงานทุกคนและทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ กำหนด สำหรับการตรวจสอบและการติดตามการปฏิบัติตาม

11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในไว้ว่า “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น” (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3) ซึ่งมีข้อความตอนหนึ่งว่า “ในรอบปี 2562 ได้กำหนดขอบเขตการตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งไม่พบบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ”

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาววิภาดา วรรณศิริ ให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน สังกัด
สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของทุกหน่วยงาน รวมทั้งระบบการควบคุมภายใน
ของสถานบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้วย (ประวัติของนางสาววิภาดา วรรณศิริ ปรากฏในเอกสารแนบ 4)

12. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในปี 2562 คิดเป็นมูลค่ารวม 4.48 ล้านบาท ดังมีรายละเอียดปรากฏในตารางข้างล่างนี้ รายการเหล่านี้เกิดจากการมีารับอื่นๆ ค่าขนส่ง และรายจ่ายอื่นๆ เช่น การใช้บริการขนส่งที่มีข้อตกลงทางการค้าระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างจากที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกระทำกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการเหล่านี้แล้ว เห็นว่าเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

รายการระหว่างกันในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน	รายการ	2562	2561	2560	2559
บจ.สยามมงคลเดินเรือ	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	18.69	รายรับจากการขายน้ำมัน	-	0.80	-	0.08
			รายรับอื่นๆ	1.25	1.28	1.32	1.45
			รายจ่ายค่าขนส่ง	-	-	-	0.74
รวม				1.25	2.08	1.32	2.27
บจ.สยามขนันชาเดินเรือ	ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บจ.สยามมงคลเดินเรือ และมีกรรมการร่วมกัน	18.69	รายรับอื่นๆ	0.14	0.14	0.14	0.12
			รายจ่ายค่าขนส่ง	-	-	-	0.40
			รวม	0.14	0.14	0.14	0.52
บจ.สยามทรักเซอร์วิส	มีกรรมการร่วมกัน	-	รายจ่ายค่าขนส่ง ค่าบริหารและค่าซ่อมรถ	2.34	2.82	2.72	8.73
			รายรับอื่นๆ	0.75	0.90	1.16	1.55
รวม				3.09	3.72	3.88	10.28
รวมทั้งสิ้น				4.48	5.94	5.34	13.07

กำหนดช่วงเวลาของการคัดยอครายได้ของสถานบริการน้ำมัน และวิธีการรวบรวมยอดครายได้ทั้งหมดเพื่อบันทึกบัญชีส่งผลกระทบโดยตรงต่อความครบถ้วนถูกต้องของการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจะระบุว่าความครบถ้วนและถูกต้องของการรับรู้รายได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และจำนวนเงินของรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และ 30 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในวงจรรายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ทดสอบการออกแบบและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการควบคุมความครบถ้วนและถูกต้องของการบันทึกรายได้จากการขาย การสุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดและความถูกต้องของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบความครบถ้วนของการบันทึกรายได้ รวมทั้งการตรวจสอบการคัดยอรายได้จากการขายก่อนและหลังวันสิ้นงวดบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

- การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่า

เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าซึ่งส่วนใหญ่คือสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานสถานบริการน้ำมันและเป็นสินทรัพย์หลักที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สถานบริการน้ำมันบางแห่งมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่ฝ่ายบริหารคาดการณ์ไว้ ฝ่ายบริหารจึงได้มีการพิจารณาว่าเป็นข้อมูลที่มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของสถานบริการน้ำมันอาจเกิดการด้อยค่า การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากและมีการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญหลายประการที่ควรนำมาพิจารณาทดสอบในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ดังนั้น ข้าพเจ้าจะระบุว่า การวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าสำหรับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวนเงินของค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12 14 15 และ 16 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ การระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดและประเมินความสมเหตุสมผลของการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วนและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

- ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบอกการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

(2) ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบอกการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

(3) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะ



สูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสาร หลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว”

13.2 งบการเงินรวมเปรียบเทียบ

บริษัท ซีเอส โก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560 และ 2559

หน่วย : พันบาท

รายการ	2562		2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	283,933	5.00	453,020	7.72	389,737	6.74	412,662	7.54
ลูกหนี้การค้า	801,412	14.12	949,696	16.18	792,641	13.70	654,487	11.96
ลูกหนี้อื่น	215,658	3.80	111,631	1.90	92,971	1.61	139,917	2.56
สินค้าคงเหลือ	638,693	11.26	545,696	9.30	636,989	11.01	557,528	10.19
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	131,938	2.33	106,632	1.82	101,928	1.76	90,973	1.66
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,071,634	36.51	2,166,675	36.92	2,014,266	34.81	1,855,567	33.92
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินลงทุนเพื่อขาย	382,500	6.74	417,562	7.12	596,062	10.30	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14,151	0.25	21,322	0.36	27,399	0.47	28,853	0.53
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,900	0.03	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	248	0.00	248	0.00	248	0.00	462,435	8.45
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	854,552	15.06	868,917	14.81	886,283	15.32	925,903	16.92
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,604,871	28.29	1,570,743	26.77	1,462,126	25.27	1,472,284	26.91
สิทธิการเช่า	528,064	9.31	587,727	10.01	541,731	9.36	481,587	8.80
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	69,996	1.24	79,707	1.36	91,071	1.57	92,900	1.70
สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับการดัดบัญชี	25,582	0.45	22,054	0.38	23,030	0.40	24,052	0.44
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	120,373	2.12	133,110	2.27	143,722	2.48	127,545	2.33
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,602,237	63.49	3,701,390	63.08	3,771,672	65.19	3,615,559	66.08
รวมสินทรัพย์	5,673,871	100.00	5,868,065	100.00	5,785,938	100.00	5,471,126	100.00



รายการ	2562		2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	171,786	3.03	530,000	9.03	230,000	3.98	300,000	5.48
เจ้าหนี้การค้า	1,157,396	20.40	1,247,189	21.25	1,101,051	19.03	991,509	18.12
เจ้าหนี้อื่น	176,542	3.11	209,101	3.56	208,160	3.60	250,502	4.58
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	99,100	1.75	-	-	179,665	3.11	251,750	4.60
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,822	0.05	1,815	0.03	2,534	0.04	3,467	0.06
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	31,698	0.56	14,625	0.25	40,428	0.70	20,660	0.38
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	35,900	0.63	67,142	1.15	45,668	0.79	27,104	0.50
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,675,244	29.53	2,069,872	35.27	1,807,506	31.24	1,844,992	33.72
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	148,725	2.62	-	-	150,000	2.59	79,665	1.46
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,699	0.08	1,985	0.03	2,326	0.04	4,062	0.07
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	100,422	1.77	108,751	1.85	146,352	2.53	116,475	2.13
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	61,290	1.08	45,254	0.77	38,725	0.67	31,325	0.57
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	70,235	1.24	66,032	1.13	48,702	0.84	43,965	0.80
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	385,371	6.79	222,022	3.78	386,105	6.67	275,492	5.04
รวมหนี้สิน	2,060,615	36.32	2,291,894	39.05	2,193,611	37.91	2,120,484	38.76

บริษัท ชัยโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560 และ 2559

หน่วย : พันบาท

รายการ	2562	2561	2560	2559
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ยอดต้นปี	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000
เพิ่มระหว่างปี	6	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	1,100,006	1,100,000	1,100,000	1,100,000
หุ้นทุนซื้อคืน				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
(เพิ่ม) ลด ระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
ยอดต้นปี	45,000	45,000	45,000	45,000
เพิ่มระหว่างปี	16	-	-	-
ยอดปลายปี	45,016	45,000	45,000	45,000
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	204,339	204,339	204,339	204,339
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน	40,122	40,122	40,122	40,122
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	-	27,498	27,498	27,498
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้	27,498	-	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย				
ยอดต้นปี	106,475	88,894	75,610	61,355
เพิ่มระหว่างปี	19,995	17,581	13,284	14,255
ยอดปลายปี	126,470	106,475	88,894	75,610
ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดต้นปี	1,896,306	1,784,204	1,663,609	1,503,079
สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน	(151,003)	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	(19,995)	(17,581)	(13,284)	(14,255)
เงินปันผลจ่าย	(171,999)	(153,997)	(88,000)	(109,998)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	391,001	283,680	221,879	284,783
ยอดปลายปี	1,944,310	1,896,306	1,784,204	1,663,609
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	1,100	1,100	1,100	1,100
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	(220)	(220)	(220)	(220)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	124,615	152,664	295,464	188,364
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	-	2,887	5,926	5,220
รวม	125,495	156,431	302,270	194,464
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,613,256	3,576,171	3,592,327	3,350,642

หน่วย : พันบาท

รายการ	2562		2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้								
รายได้จากการขาย	27,732,688	98.54	27,882,069	98.71	23,095,515	98.59	19,030,179	98.12
เงินปันผลรับ	17,503	0.06	16,099	0.06	15,590	0.07	17,268	0.09
รายได้อื่น	394,226	1.40	346,586	1.23	313,832	1.34	346,635	1.79
รวมรายได้	28,144,417	100.00	28,244,754	100.00	23,424,937	100.00	19,394,082	100.00
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขาย	26,317,780	93.51	26,638,720	94.31	21,834,045	93.21	17,854,787	92.06
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,318,119	4.68	1,233,727	4.37	1,163,332	4.97	1,177,110	6.07
ต้นทุนทางการเงิน	14,561	0.05	20,244	0.07	25,820	0.11	38,653	0.20
รวมค่าใช้จ่าย	27,650,460	98.24	27,892,691	98.75	23,023,197	98.28	19,070,550	98.33
ส่วนแบ่ง (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(4,384)	(0.02)	(3,038)	(0.01)	(2,160)	(0.01)	(7,740)	(0.04)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	489,573	1.74	349,025	1.24	399,580	1.71	315,792	1.63
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	101,413	0.36	65,345	0.23	177,033	0.76	31,010	0.16
กำไรสำหรับปี	388,160	1.38	283,680	1.01	222,547	0.95	284,782	1.47
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน								
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,552	0.01	-	-	(835)	-	1	0.00
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(711)	-	-	-	167	-	-	-
	2,841	0.01	-	-	(668)	-	1	0.00
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลัง								
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน :								
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-	25	0.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,887)	(0.01)	(3,039)	(0.01)	706	-	788	0.00
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(35,062)	(0.12)	(178,500)	(0.63)	133,875	0.57	71,400	0.37
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,013	0.02	35,700	0.12	(26,775)	(0.11)	-	-
	(30,936)	(0.11)	(145,839)	(0.52)	107,806	0.46	72,213	0.37
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(28,095)	(0.10)	(145,839)	(0.52)	107,138	0.46	72,214	0.37
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	360,065	1.28	137,841	0.49	329,685	1.41	356,996	1.84
กำไรต่อหุ้น (บาท)								
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.36	-	0.26	-	0.20	-	0.26	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.36	-	0.26	-	0.20	-	0.26	-

บริษัท ซีอีเอ็ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560 และ 2559

หน่วย : พันบาท

รายการ	2562	2561	2560	2559
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	388,160	283,680	222,547	284,782
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	158,491	150,606	138,794	149,288
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	81,738	85,286	83,557	102,750
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	2,230	1,440	1,757	4,448
กลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	-	-	(10,463)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(21,981)	19,336	(2,088)	(14,387)
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(9,952)	(30,214)	(14,398)	41,941
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(44,084)	(12,508)	12,395	(34,046)
เงินปันผลรับ	(17,503)	(16,099)	(15,590)	(17,268)
(กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(37)	-	(135)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,017)	1,839	208	(92)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,384	3,038	2,160	7,740
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	21,786	8,232	7,266	4,817
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	14,561	20,244	25,820	38,653
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	101,413	65,345	177,033	31,010
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	678,226	580,188	639,461	589,038
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	39,857	(179,360)	(90,713)	(292,361)
สินค้าคงเหลือ	(71,017)	71,957	(77,373)	(66,278)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(25,307)	(4,704)	(10,955)	6,349
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,906	10,648	(33,304)	(39,417)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(123,539)	135,107	63,103	259,921
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(31,242)	21,474	18,564	3,858
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,198)	(1,703)	(701)	(1,526)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,229	17,330	4,735	(3,150)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	481,915	650,937	512,817	456,434
จ่ายภาษีเงินได้	(90,067)	(92,105)	(135,867)	(34,553)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	391,848	558,832	376,950	421,881

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560 และ 2559

รายการ	2562	2561	2560	2559
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	37	-	135
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า	(2,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(199,780)	(227,672)	(109,206)	(169,383)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	85,856	40,749	23,539	44,938
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าที่ดิน	(11,132)	(120,205)	(141,857)	(65,944)
รับเงินปันผล	17,503	16,099	15,590	17,268
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(109,553)	(290,992)	(211,934)	(172,986)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(358,214)	300,000	(70,000)	100,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	297,825	-	300,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(50,000)	(329,665)	(301,750)	(395,750)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,934)	(1,060)	(2,669)	(4,269)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(151,003)	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(171,630)	(153,667)	(87,811)	(109,782)
จ่ายดอกเบี้ย	(15,426)	(20,165)	(25,711)	(39,251)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(451,382)	(204,557)	(187,941)	(449,052)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(169,087)	63,283	(22,925)	(200,157)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	453,020	389,737	412,662	612,819
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	283,933	453,020	389,737	412,662

รายการซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน

6.655 - - -

13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปรียบเทียบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560 และ 2559

รายการ		2562	2561	2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.24	1.05	1.11	1.01
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.65	0.68	0.65	0.58
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.21	0.29	0.21	0.26
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	31.67	32.01	31.92	35.12
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	11	11	11	10
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	44.44	45.05	36.56	34.52
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	8	8	10	10
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	21.89	22.69	20.87	20.31
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	16	16	17	18
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร					
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(%)	5.10	4.46	5.46	6.18
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	1.77	1.25	1.73	1.66
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(%)	1.38	1.00	0.95	1.47
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ขาดทุน)	(%)	80.04	160.11	94.34	133.59
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	10.80	7.91	6.41	8.82
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	1.40	1.02	0.96	1.50
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	6.73	4.87	3.95	5.36
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	18.18	14.68	15.23	18.41
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	4.88	4.85	4.16	3.65
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.57	0.64	0.61	0.63
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	32.24	33.28	20.95	12.63
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.01	0.02	0.02	0.02
อัตราการจ่ายปันผล	(%)	49.88	40.67	45.54	42.44
ข้อมูลต่อหุ้น					
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	3.38	3.25	3.27	3.05
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.36	0.26	0.20	0.26

หมายเหตุ : มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2562 เศรษฐกิจของประเทศเติบโตประมาณร้อยละ 2.4 ลดลงจากปี 2561 ที่เติบโตร้อยละ 4.2 จากการลดลงของมูลค่าการส่งออก การหดตัวของการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน

สำหรับภาพรวมของธุรกิจน้ำมัน ในปี 2562 ประเทศไทยมียอดการบริโภคน้ำมันรวมทั้งสิ้นประมาณ 45,520 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 หรือ 1,249 ล้านลิตร เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมียอดการบริโภคน้ำมันรวมประมาณ 44,271 ล้านลิตร เนื่องจากผลของสถานะเศรษฐกิจของประเทศที่สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง และราคาน้ำมันได้ทยอยปรับลดลง ซึ่งส่งผลบวกต่อ อุปสงค์การบริโภคน้ำมันภายในประเทศ

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีปริมาณขายน้ำมัน โดยรวมทั้งสิ้น 1,394 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 135 ล้านลิตรจากปี 2561 หรือคิดเป็นร้อยละ 10.72 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของภาพรวมธุรกิจน้ำมันในประเทศ โดยปัจจัยหลักที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้สูงกว่าภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำมันเกิดจากการขยายตัวของการขายส่งน้ำมันไปต่างประเทศ และการขายน้ำมันอากาศยาน ในขณะที่ บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาการเติบโตของยอดขายน้ำมันในประเทศได้ดี ซึ่งเป็นผลจากหลากหลายของคูปองประกอบ อาทิ เช่น ราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการน้ำมันที่ลดลงอย่างต่อเนื่องซึ่งทำให้ความต้องการใช้น้ำมันยังคงอยู่ในระดับสูง และจากกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ เช่น การสมัครสมาชิก “SUSCO Smart Member” ยิ่งเติมมากยิ่งได้คะแนนมาก” จากการโฆษณาผลิตภัณฑ์ผ่านสื่อต่างๆ จากการปรับปรุงภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ด้วยการปรับปรุงสถานีบริการให้ดูทันสมัย เพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้น ตลอดจนการคิดสรรพณมิตรใหม่ๆ เข้ามาเสริมสร้างศักยภาพในการทำธุรกิจ อาทิเช่น ร้านสะดวกซื้อโลว์สัน และแฟมิลีมาร์ท, ร้านกาแฟชาวดอยและราเม็ก, สตาร์บัคส์, ซันเวย์, บิ๊กคิว, บิ๊กซี, เซอร์วิส, ไท่ พลัส, สถานีประจูปริมาณไฟฟ้าสำหรับรถไฟและหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้เข้ามาเปิดให้บริการเพิ่มขึ้นในสถานีบริการ เพื่อเป็นการดึงดูดให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการที่สถานีบริการมากขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 28,144 ล้านบาท ลดลงจาก 28,245 ล้านบาทในปี 2561 เป็นจำนวน 101 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.36 เนื่องจากรายการที่สำคัญคือ รายได้จากการขายลดลง จากระบายเฉลี่ยต่อลิตรที่ลดลง ในขณะที่ปริมาณขายและค่าการตลาดเฉลี่ยต่อลิตรที่เพิ่มขึ้น และรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 388.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 104.48 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ที่มีจำนวน 283.68 ล้านบาท โดยในปี 2562 นี้ ถือเป็นปีที่บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานสูงที่สุดตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทมา

สำหรับปี 2563 คาดว่าเศรษฐกิจของประเทศจะขยายตัวร้อยละ 1.5-2.5 เนื่องจากมีหลายปัจจัยทั้งในแง่บวกและแง่ลบ เช่น เรื่องสงครามระหว่างสหรัฐฯ กับอิหร่าน เรื่องการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่มีผลกระทบกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศ การเจรจาข้อตกลงทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐฯ นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และมาตรการการเงินการคลังเพื่อบรรเทาผลกระทบต่อภาคธุรกิจท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีการประเมินผลกระทบที่จะมีผลต่อการใช้น้ำมันในประเทศ และเตรียมรับมือกับความผันผวนของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกโดยมีการบริหารน้ำมันสำรองอย่างสม่ำเสมอรวมถึงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด



ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน 2,072 ล้านบาท มีหนี้สินหมุนเวียน 1,675 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 3,602 ล้านบาท มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 385 ล้านบาท บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจจำนวนกว่า 4,000 ล้านบาท นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีเงินกู้ยืมระยะยาวเพียง 148 ล้านบาท และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้สูงมากกว่า 6 เท่า ซึ่งเกินกว่าอัตราส่วนขั้นต่ำที่ธนาคารกำหนดเป็นการทั่วไปที่ 1 เท่า เป็นอย่างมาก จากตัวเลขดังกล่าว เป็นสิ่งยืนยันว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีสภาพคล่องที่สูง และเพียงพอ สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและที่จะขยายต่อไปในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความมั่นคงทางการเงินที่แข็งแกร่งและมีความสามารถในการชำระหนี้สูง ดังจะเห็นได้จากอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ที่เกี่ยวกับสภาพคล่องที่สำคัญอยู่ในเกณฑ์ที่ดี เช่น มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 1.24 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าที่ 31.67 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือที่ 44.44 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพียง 0.57

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานและสารสนเทศทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 และรายงานประจำปี 2562 โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และได้ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังในการทำประมาณการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบรายงานทางการเงินดังกล่าว

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องและเพียงพอ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ มีระบบบริหารที่สามารถป้องกันความเสี่ยงได้เพียงพอและเหมาะสม รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่ได้กระทำโดยค่านึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และปฏิบัติงานบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งเป็นการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและได้แสดงความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

[Handwritten signature]

(มณฑล สิมะโรจน์)
ประธานกรรมการ

25

(ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์)
กรรมการผู้จัดการ

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าว ถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือ ไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต่อผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการ ตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนั้นได้ครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุม ภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีเรื่องดังกล่าว

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้อง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้า หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่ามิใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ - นามสกุล</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1. นายมงคล สิมะโรจน์	ประธานกรรมการ
2. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการผู้จัดการ

ลายมือชื่อ




ผู้รับมอบอำนาจ

<u>ชื่อ - นามสกุล</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	เลขานุการบริษัท

ลายมือชื่อ



หมายเหตุ : กรรมการทั้ง 2 ท่าน ผู้มีรายชื่อข้างต้นเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ซึ่งได้จดทะเบียนไว้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ได้แนบสำเนาหนังสือรับรองของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์มาด้วยแล้ว ดังปรากฏในเอกสารแนบ 5

°ÃÊÑ«Ñ;Ç;Ñ(ÄË^{a1}) 71



ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ- บริษัทตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2547)	60	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอีสต์แอสซายู - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 28/2547 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547 เมื่อวันที่ 15 - 16 พฤศจิกายน 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 72/2549 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม ถึงวันที่ 6 มิถุนายน 2549 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Stay on course - Impairment of assets เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 ของ KPMG - อบรมหลักสูตร Audit Committee Priorities - Stay ahead of the final curve of 2016 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 ของ KPMG - สัมมนา Audit Committee Forum - Enhancing Audit Committee Excellences through Internal Audit เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ของ KPMG - สัมมนา Audit Committee Forum - TFRS 9 Financial Instruments: Overview and key challenges เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560 ของ KPMG 	114,760 (0.010%)	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2559 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซีเอสไอ <p>ปี 2547 - 2558</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซีเอสไอ <p>องค์กรอื่น</p> <p>ปี 2561 - ปัจจุบัน</p> <p>กรรมการ บจ.ทำเงินพัฒนา</p> <p>ปี 2548 - 2549</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองประธานคณะกรรมการพิจารณาสัญญาตามกฎหมายด้านการบริการในคณะกรรมการการคุ้มครองผู้บริโภค - ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการพลังงานทดแทนจากพืช

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
6. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ อนุกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหา (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2551)	78	<ul style="list-style-type: none"> - M.A. (ECONOMICS) WESTERN MICHIGAN UNIVERSITY, USA. - อบรมหลักสูตร International Economics Development, The Economics Institute, University of Colorado, USA. เมื่อปี 2514 - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 10/2547 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 3/2543 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการปกครองสถาบันพระปกเกล้า เมื่อปี 2548 	15,000 (0.001%)	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2562 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้ <p>ปี 2551 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้ <p>องค์กรอื่น ไม่มี</p>
7. นายณรงค์ จุลชาติ กรรมการและเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2537)	81	<ul style="list-style-type: none"> - MASTER OF PUBLIC ADMINISTRATION, SYRACUSE UNIVERSITY, USA. - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 11/2547 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 6/2000 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 71/2549 เมื่อวันที่ 1-30 มีนาคม 2549 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	ไม่มี	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน ม.ย.2560 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ <p>พ.ย. 2556 - พ.ค. 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองประธานกรรมการ บมจ.ซัสโก้ <p>ปี 2537 - ค.ค. 2556</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้ <p>องค์กรอื่น</p> <p>ปี 2556 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการตรวจสอบ บมจ.อลิอันซ์ ประกันภัย <p>ปี 2555 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บจ. ซัสโก้ คีลเลอร์ส <p>ปี 2550 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อลิอันซ์อู่อุทยาประกันชีวิต <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บจ.ศิริเจริญวัฒนา

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการหรือ ผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
					ปี 2546 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บมจ. ซาฟารีเวิลด์
8. นายพนพล อัคราวิชัย กรรมการ และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2543)	77	- Mini MBA รุ่นที่ 27 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2546 ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	200,000 (0.018%)	น้อง นายชัชฤทธิ์	บริษัทจดทะเบียน ปี 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ชัสโก้ องค์กรอื่น ปี 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ. สยามทรีค เซอร์วิส - ประธานกรรมการบริหาร บจ. น้ำมันสยามมงคล
9. นายชัชฤทธิ์ สิมะโรจน์ กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2545)	54	- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, UNIVERSITY OF INDIANAPOLIS, USA. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 26/2546 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2546 ของสมาคมส่งเสริม- สถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 (วคท.9) - หลักสูตร BRAIN รุ่น 3 ปี 2562 สภาอุตสาหกรรม	ทางตรง 11,500,000 คู่สมรส 3,000,000 (รวม 1.318%)	หลานของ นายมงคล และหลาน ของนายพนพล	บริษัทจดทะเบียน ปี 2545 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บมจ. ชัสโก้ องค์กรอื่น ปี 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ. นวัตกรรม ยูโนเด็ค ปี 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บจ. ชัสโก้ ดีเลอรัส - กรรมการผู้จัดการ บจ. ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ - กรรมการผู้จัดการ บจ. ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง - กรรมการผู้จัดการ บจ. ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ ปี 2554 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บจ. สิริเจริญวัฒนา ปี 2545 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บจ. น้ำมันสยามมงคล



ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
		<ul style="list-style-type: none"> - อบรมหลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 29/58 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดหญ้า (วคท.) รุ่นที่ 26 ปี 2561 			<p>ปี 2544 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บจ.สยามมงคลเคาน์ตี
12. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร และดำรงตำแหน่งเป็น ผู้บริหารสูงสุดทางด้าน การเงิน (CFO) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558)	42	<ul style="list-style-type: none"> - MASTER OF SCIENCE IN ECONOMICS AND FINANCE, FACULTY OF ECONOMIC, UNIVERSITY OF YORK, UK. - MASTER OF ART IN BUSINESS AND MANAGERIAL ECONOMICS, CHULALONGKORN UNIVERSITY. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร “Strategic CFO in Capital Markets Program” รุ่นที่ 4/2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - TLCA Executive Development Program (EDP) Class of year 2018 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - ร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) ของสภาวิชาชีพบัญชี - Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2018 Professional Development Program ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - สัมมนา “เจาะประเด็นสัญญาเช่าฉบับใหม่ (IFRS 16)” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อ มี.ย. 62 - เสวนา “4 รู้กับสินทรัพย์ดิจิทัล” ของ ก.ล.ต. เมื่อ ก.ค. 62 	<p>ทางตรง</p> <p>9,150,000</p> <p>คู่สมรส</p> <p>80,000</p> <p>(รวม 0.839%)</p>	บุตรของ นายมงคล	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร <p>ปี 2552- 2556</p> <ul style="list-style-type: none"> - ที่ปรึกษาการบริหารทรัพยากรสินส่วนบุคคลอาวุโส บมจ. ธนาคารกสิกรไทย <p><u>องค์กรอื่น</u></p> <p>พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บจ. นำนันสยามมงคล - กรรมการ บจ. ชัสโก้ คีลเลอร์ - กรรมการ บจ. ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ - กรรมการ บจ. ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง - กรรมการ บจ. ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ <p>เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บจ. สิริเจริญวัฒนา <p>ปี 2556 - 2558</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vice President, Credit Suisse AG (Singapore)

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
18. นางสาวพชรมาลี วัฒนานิยม ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	54	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บัญชีบัณฑิต (สาขาบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - PWC Thailand Symposium 2017: Dealing with disruption and adapting to survive and thrive เมื่อวันที่ 18-19 ตุลาคม 2560 - อบรมหลักสูตร “TFRS ใหม่ที่ต้องรู้” ของ บจ. เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560 - สัมมนา “เจาะประเด็นสัญญาเช่าฉบับใหม่ (TFRS 16)” ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อ มิ.ย. 62 - อบรม TFRS 9 Sharing ของ Grand Centre Point Terminal 21 เมื่อ มิ.ย. 62 - อบรม "Insight Financial Management: เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงินแบบมีออซีฟ" ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อ ส.ค. 62 - อบรมเรื่องการปรับปรุงรายการที่ต้องมีในงบการเงิน บริษัทมหาชนจำกัด (ธุรกิจทั่วไป) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อ พ.ย. 62 	ไม่มี	ไม่มี	<p>พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน <p>ก.ค. 2557 - ต.ค. 2559</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี 2 <p>ปี 2538 - มิ.ย. 2557</p> <ul style="list-style-type: none"> - Manager, Financial Accounting บจ.ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) ต่อมาเปลี่ยนเป็น บริษัท ชัสโก้ คิลเลอร์ส จำกัด
19. นายทรงเทพ หงส์สุวรรณเกษ ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล		<ul style="list-style-type: none"> - รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (สาขาบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Internal Auditor License ; TLS 8001-2003 	ไม่มี	ไม่มี	<p>ก.ค. 62 -ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล <p>ปี 2558 - ปี 2561</p> <ul style="list-style-type: none"> - GENERAL MANAGER, CK COSMEC GROUP CO.,LTD.

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
		<ul style="list-style-type: none"> - Interpretation & Internal Auditor ; ISO 14001-2004 - Management of Occupational Safety and Health - Supervisory of Occupational Safety and Health 			ปี 2556 – ปี 2558 - MANAGER -Human Resources & Administrative. MLYA CO.,LTD.
20. นางสาวปิยธิดา วรรณโกวิท รักษาการผู้อำนวยการฝ่าย ประชาสัมพันธ์และส่งเสริม การขาย	50	<ul style="list-style-type: none"> - ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา นิเทศศาสตร์ เอกวิทยุ- โทรทัศน์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา - Time management - basic negotiation - Presenting with confidence - The Art of Active listening - อบรมเขียนบทละคร โทรทัศน์อีกแขนง 45 ชั่วโมง 	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค.2561 – ปัจจุบัน - รักษาการผู้อำนวยการฝ่าย ประชาสัมพันธ์ และส่งเสริมการขาย มี.ย.-ก.ค. 2561 - รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และฝึกอบรม ม.ค.- มี.ย. 2561 - รองผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและ ฝึกอบรม ปี 2559 - ปี 2560 - โปรดักชั่น เอ็นส์ และที่ปรึกษา บริษัทผลิตรายการโทรทัศน์ ปี 2558 - ปี 2559 - ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสื่อป็น Media Studio ในเครือ สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง7 ปี 2557 - Content Group Head MediaBrands
21.นายประคิษฐ์ ถาวรมั่นกิจกร รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	55	<ul style="list-style-type: none"> - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 	90,000 (0.008%)		ข.ค. 2562 – ปัจจุบัน - รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม มี.ย. 2562 – พ.ย. 2562 - บจก. โปรเจกส์เอเชีย เม.ย. 2553 – พ.ค. 2562 - ประกอบธุรกิจส่วนตัว

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อ	บมจ. ซัสโก้	บริษัทย่อย					
		บจ.น้ำมัน สยามมงคล	บจ.ลิวิเจริอู วัฒนา	บจ.ซัสโก้ ดีเซลเออร์ส	บจ.ซัสโก้รีเทล พรีอเพพอร์ตี	บจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง	บจ.ซัสโก้ พรีอเพพอร์ตี
1. นายมงคล สิมะโรจน์	X	X	X	X	-	-	-
2. นายภิภู สิมะโรจน์	//	-	-	/	-	-	-
3. นางพวงเพชร ทีวีชัยวัฒน์	/	-	-	-	-	-	-
4. นายประกิต ประทีปะเสน	/	-	-	-	-	-	-
5. คุณหญิงเสริมศรี บุณนาค	/	-	-	-	-	-	-
6. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	/	-	-	-	-	-	-
7. นายณรงค์ จุลชาติ	/	-	/	/	-	-	-
8. นายนพดล อัดวาวุฒิชัย	/	//	-	-	-	-	-
9. นายพงศธร ฉัตรนระรัชต์	//	-	-	-	-	-	-
10. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	///	///	///	///	X///	X///	X///
11. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	//	/	/	/	/	/	/
12. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์	-	/	/	/	/	/	/
13. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	-	-	-	-	-	-	-
14. นายสุนทร ยुरศักดิ์	-	-	-	-	-	-	-
15. นายกันพล นกจันทร์	-	-	-	-	-	-	-
16. นางสาวมุกดาวรรณ รุทธพิชัยรักษ์	-	-	-	-	-	-	-
17. นางสาวกานต์สินี สมองจิตเจริญ	-	-	-	-	-	-	-
18. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม	-	-	-	-	-	-	-
19. นายทรงเทพ หงส์สุวรรณเกษตร	-	-	-	-	-	-	-
20. นางสาวปัทมยุดา วรธนโกวิท	-	-	-	-	-	-	-
21. นายประดิษฐ์ ถาวรมนักกิจการ	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประชามติกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการผู้จัดการ



ที่ สจ.2 000023



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536 ทะเบียนเลขที่ 0107536000064

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)
 2. กรรมการของบริษัทมี 11 คน ตามรายชื่อต่อไปนี้

1. นายมงคล สิมะโรจน์	2. นายณรงค์ จุลชาติ
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	4. คุณหญิงเสริมศรี มุนนาค
5. นายพดล อัดวาอุทัยชัย	6. นายมาวีร์ สิมะโรจน์
7. นายประกิต ประทีปะเสน	8. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์
9. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	10. นายภิมุข สิมะโรจน์
11. นายพงศธร จัดตระริตต์	
 3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ 1) นายมงคล สิมะโรจน์
 - 2) นายณรงค์ จุลชาติ 3) นายพดล อัดวาอุทัยชัย 4) นายมาวีร์ สิมะโรจน์
 - 5) นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ 6) นายภิมุข สิมะโรจน์ 7) นายพงศธร จัดตระริตต์
- กรรมการสองคนในเจ็ดคนมีลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ ไม่มี/

- 4.ทุนจดทะเบียน 1,375,000,000.00 บาท /

(หนึ่งพันสามร้อยเจ็ดสิบล้านบาทถ้วน)

ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,100,005,556.00 บาท /

(หนึ่งพันหนึ่งร้อยห้าพันห้าร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

5. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร/

6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชนจำกัดนี้มี 56 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 5 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ

คำเตือน : ผู้ใช้ควรตรวจสอบข้อควรทราบท้ายหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง



จัดพิมพ์ เมื่อเวลา 10:32 น.

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Department of Business Development
Ministry of Commerce

โทร. 02 528 7600

สร้างสรรค์ บริการใหม่ ๆ ให้แก่คุณ
Creative Services
สายด่วน 1570 www.dbd.go.th

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานการตรวจสอบและงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อให้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

● การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการขายน้ำมัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายน้ำมัน ณ จุดขายของสถานีบริการน้ำมันซึ่งมีเป็นจำนวนมากภายในประเทศ นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากการขายน้ำมันไปต่างประเทศ ดังนั้นรายได้จากการขายจึงมีความถี่ของการเกิดรายการเป็นจำนวนมากและในหลายสถานประกอบการ ปัจจัยของราคาน้ำมันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอและเงื่อนไขของการส่งเสริมการขายต่างๆ รวมทั้งการกำหนดช่วงเวลาของการตัดยอดรายได้ของสถานีบริการน้ำมัน และวิธีการรวบรวมยอดรายได้ทั้งหมดเพื่อบันทึกบัญชีส่งผลกระทบโดยตรงต่อความครบถ้วนถูกต้องของการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าระบุนว่าความครบถ้วนและถูกต้องของการรับรู้รายได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และจำนวนเงินของรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และ 30 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในวงจรรายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ทดสอบการออกแบบและควมมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการควบคุมความครบถ้วนและถูกต้องของการบันทึกรายได้จากการขาย การสุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดและความถูกต้องของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบความครบถ้วนของการบันทึกรายได้ รวมทั้งการตรวจสอบการตัดยอดรายได้จากการขายก่อนและหลังวันสิ้นงวดบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

● การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่า

เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าซึ่งส่วนใหญ่คือ สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานสถานีบริการน้ำมันและเป็นสินทรัพย์หลักที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สถานีบริการน้ำมันบางแห่งมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่ฝ่ายบริหารคาดการณ์ไว้ ฝ่ายบริหารจึงได้มีการพิจารณาว่าเป็นข้อมูลที่มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของสถานีบริการน้ำมันอาจเกิดการด้อยค่า การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากและมีการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญหลายประการที่ควรนำมาพิจารณาทดสอบในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ดังนั้น ข้าพเจ้าระบุนว่า การวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าสำหรับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวนเงินของค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12 14 15 และ 16 ตามลำดับ



วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการค้ำของสินทรัพย์ การระบุนวณสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดและประเมินความสมเหตุสมผลของการระบุข้อบ่งชี้การค้ำของสินทรัพย์ รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่มีข้อบ่งชี้การค้ำ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วนและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญใน

- **ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบ**

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของ

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของ

°ÃÊÑ«Ñ;Ç;Ñ(ÁË^{a1}) 89



- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

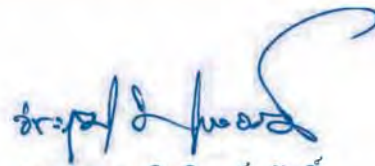
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์



(นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

พื้บพาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	283,933	453,020	106,644	171,269
ลูกหนี้การค้า	7	801,412	949,696	356,685	398,525
ลูกหนี้อื่น		215,658	111,631	145,934	75,393
สินค้าคงเหลือ	8	638,693	545,696	255,581	216,851
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		131,938	106,632	79,085	76,209
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,071,634	2,166,675	943,929	938,247
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	9	382,500	417,562	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	14,151	21,322	14,151	27,399
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,922,269	1,922,269
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	1,900	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	248	248	117	117
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	854,552	868,917	73,639	81,892
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,604,871	1,570,743	1,514,388	1,467,707
สิทธิการเช่า	16	528,064	587,727	334,930	354,530
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	69,996	79,707	6,875	8,897
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	18	25,582	22,054	20,477	17,011
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		120,373	133,110	101,927	115,872
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,602,237	3,701,390	3,988,773	3,995,694
รวมสินทรัพย์		5,673,871	5,868,065	4,932,702	4,933,941

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีเอ็ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หมายเหตุ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	171,786	530,000	171,786	530,000
เจ้าหนี้การค้า	20	1,157,396	1,247,189	1,644,983	1,651,071
เจ้าหนี้อื่น	21	176,542	209,101	155,716	187,119
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	22	99,100	-	99,100	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	2,822	1,815	2,822	1,815
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	209,000	177,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		31,698	14,625	15,755	6,667
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		35,900	67,142	18,855	11,937
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,675,244	2,069,872	2,318,017	2,565,609
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	148,725	-	148,725	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	23	4,699	1,985	4,699	1,985
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	100,422	108,751	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	61,290	45,254	59,306	44,244
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		70,235	66,032	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		385,371	222,022	212,730	46,229
รวมหนี้สิน		2,060,615	2,291,894	2,530,747	2,611,838

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัยโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,375,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	1,375,000	1,375,000	1,375,000	1,375,000
หุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,100,005,556 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	1,100,006	-	1,100,006	-
หุ้นสามัญ 1,100,000,001 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	-	1,100,000	-	1,100,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	45,016	45,000	45,016	45,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	204,339	204,339	204,339	204,339
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน	40,122	40,122	40,122	40,122
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	25	-	27,498	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้	25	27,498	-	27,498
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	126,470	106,475	126,470	106,475
สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน	26	151,003	-	151,003
ยังไม่ได้จัดสรร	1,944,310	1,896,306	857,624	797,789
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	125,495	156,431	880	880
	3,764,259	3,576,171	2,552,958	2,322,103
หัก หุ้นทุนซื้อคืน (จำนวน 50.01 ล้านหุ้น)	26	(151,003)	(151,003)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,613,256	3,576,171	2,401,955	2,322,103
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,673,871	5,868,065	4,932,702	4,933,941

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ชัยสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
รายได้					
รายได้จากการขาย	30	27,732,688	27,882,069	17,031,709	17,779,609
รายได้ค่าจ้างบริหารสถานีนีบริกรก๊าซธรรมชาติ		90,487	95,643	56,783	62,156
รายได้ค่าเช่า		100,881	92,771	117,385	103,685
รายได้ค่าแฟรนไชส์		27,783	26,887	2,269	1,762
เงินปันผลรับ	9, 11	17,503	16,099	173,242	186,349
รายได้อื่น	31	175,075	131,285	196,164	149,602
รวมรายได้		28,144,417	28,244,754	17,577,552	18,283,163
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		26,317,780	26,638,720	15,934,481	16,809,927
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	32	932,051	875,918	802,850	748,873
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33	386,068	357,809	364,008	311,053
ต้นทุนทางการเงิน	36	14,561	20,244	15,807	21,312
รวมค่าใช้จ่าย		27,650,460	27,892,691	17,117,146	17,891,165
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	(4,384)	(3,038)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		489,573	349,025	460,406	391,998
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37	101,413	65,345	60,499	40,380
กำไรสำหรับปี		388,160	283,680	399,907	351,618
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัย		3,552	-	3,657	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(711)	-	(732)	-
		2,841	-	2,925	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลัง					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน :					
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(2,887)	(3,039)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	9	(35,062)	(178,500)	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของ					
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	37	7,013	35,700	-	-
		(30,936)	(145,839)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(28,095)	(145,839)	2,925	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		360,065	137,841	402,832	351,618
กำไรต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	38	0.36	0.26	0.37	0.32
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.36	0.26	0.37	0.32

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัยศักดิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบประมาณการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

พิณบาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน หุ้นบุริมสิทธิ์	ส่วนเกินทุน จากการลดทุน โดยตัดหุ้น บุริมสิทธิ์	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่มอบสิทธิ การใช้	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ หุ้นบุริมสิทธิ์	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
1,100,000	45,000	204,339	40,122	27,498	-	88,894	617,749	880	2,124,482
39	-	-	-	-	-	17,581	(17,581)	-	-
39	-	-	-	-	-	-	(153,997)	-	(153,997)
-	-	-	-	-	-	-	351,618	-	351,618
1,100,000	45,000	204,339	40,122	27,498	-	106,475	797,789	880	2,322,103
26	-	-	-	-	-	-	-	(151,003)	(151,003)
26	-	-	-	-	-	-	151,003	-	-
25	6	16	-	(27,498)	27,498	-	-	-	22
39	-	-	-	-	-	19,995	(19,995)	-	-
39	-	-	-	-	-	-	(171,999)	-	(171,999)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	399,907	-	399,907
-	-	-	-	-	-	-	2,925	-	2,925
1,100,006	45,016	204,339	40,122	-	27,498	126,470	151,003	880	(151,003)
หมายเหตุ									
ยอดคงเหลือณวันที่ วันที่ 1 มกราคม 2561									
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย									
เงินปันผลจ่าย									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561									
หุ้นบุริมสิทธิ์									
สำรองเพื่อหุ้นบุริมสิทธิ์									
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ									
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย									
เงินปันผลจ่าย									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
กำไรสำหรับปี									
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี									
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562									

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ชัยโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	388,160	283,680	399,907	351,618
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	158,491	150,606	110,653	97,231
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	81,738	85,286	34,004	31,505
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	2,230	1,440	3,350	1,826
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(21,981)	19,336	(11,003)	12,745
ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(9,952)	(30,214)	6,689	(9,647)
ขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	13,248	-
(กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(44,084)	(12,508)	(52,228)	(21,259)
เงินปันผลรับ	(17,503)	(16,099)	(173,242)	(186,349)
(กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(37)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,017)	1,839	(1,017)	1,842
(กำไร) จากการคืนเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	-	-	(8,539)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,384	3,038	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	21,786	8,232	20,917	7,972
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	14,561	20,244	15,807	21,312
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	101,413	65,345	60,499	40,380
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	678,226	580,188	427,584	340,637
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	39,857	(179,360)	(34,196)	(24,998)
สินค้าคงเหลือ	(71,017)	71,957	(27,727)	33,536
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(25,307)	(4,704)	(2,876)	2,009
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,906	10,648	13,945	18,018

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ชัยโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(123,539)	135,107	(38,272)	233,027
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(31,242)	21,474	6,917	4,761
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,198)	(1,703)	(2,198)	(1,703)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,229	17,330	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	481,915	650,937	343,177	605,287
จ่ายภาษีเงินได้	(90,067)	(92,105)	(55,608)	(58,290)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	391,848	558,832	287,569	546,997
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	37	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า	(2,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(199,780)	(227,672)	(177,385)	(204,326)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	85,856	40,749	83,635	37,503
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าที่ดิน	(11,132)	(120,205)	(11,132)	(120,206)
เงินสดรับจากการคืนทุนเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	-	-	13,487
รับเงินปันผล	17,503	16,099	173,242	186,349
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(109,553)	(290,992)	68,360	(87,193)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(358,214)	300,000	(358,214)	300,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	32,000	(255,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	297,825	-	297,825	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(50,000)	(329,665)	(50,000)	(329,665)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,934)	(1,060)	(2,934)	(1,060)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(151,003)	-	(151,003)	-
จ่ายเงินปันผล	(171,630)	(153,667)	(171,630)	(153,667)
จ่ายดอกเบี้ย	(15,426)	(20,165)	(16,598)	(21,293)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(451,382)	(204,557)	(420,554)	(460,685)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ชัยโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(169,087)	63,283	(64,625)	(881)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	453,020	389,737	171,269	172,150
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	283,933	453,020	106,644	171,269
<u>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</u>				
รายการซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	6,655	-	6,655	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัท ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2520 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และ จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140 ประเทศไทย

1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อและจำหน่ายส่งและปลีก ผลิตภัณฑ์ น้ำมันเชื้อเพลิง คือ เบนซิน ดีเซล แก๊สโซฮอล์ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันหล่อลื่น

1.3 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวสีมะโรจน์ ซึ่งถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 22.90 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการ ได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายของงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัท
ย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น		ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
		(ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		
		2562	2561	
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันหล่อลื่น และร้านสะดวกซื้อผ่าน สถานีบริการ	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ในสถานี บริการก๊าซธรรมชาติ	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ คิลเลอร์ส จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและให้เช่าสิทธิการ ใช้เครื่องหมายการค้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
ถือหุ้นทางอ้อม				
บริษัท ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และให้เช่าสิทธิการ ใช้เครื่องหมายการค้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	99.24	99.24	ประเทศไทย

- 2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.2.6 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษั และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

รายได้จากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนลดในสินค้าในอนาคต ลูกค้าจะไม่ได้รับคะแนนซึ่งให้ส่วนลดเหล่านี้หากไม่ได้ซื้อสินค้า ดังนั้นสัญญาในการให้ส่วนลดแก่ลูกค้าจึงเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งแยกจากการขายสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยปันส่วนมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว โดยพิจารณาประกอบกับความน่าจะเป็นในการใช้สิทธิ รายได้รอการรับรู้สำหรับรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิพิเศษจะถูกรับรู้เมื่อเกิดรายการขายและทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาใช้ประโยชน์และบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น รายได้จากคะแนนที่คาดว่าจะไม่ถูกนำมาใช้สิทธิจะถูกรับรู้ตามสัดส่วนการใช้สิทธิของลูกค้า

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่จะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนทันทีโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายบริหาร

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า จำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญพิจารณาจากประวัติการตัดจำหน่ายหนี้สูญและอายุหนี้ของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากาศเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

บริษัทร่วม หมายถึง กิจกรรมที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบาย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิ จากค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธี ส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่า และผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี่ย จะต้องบันทึกดอกเบี่ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี่ยที่แท้จริง

เงินทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหัก
ขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคาร	20 ปี
สถานบริการน้ำมัน	3 - 25 ปี
คลังน้ำมันและถังน้ำมัน	25 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงในราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20	ปี
สถานีบริการน้ำมัน	3 - 25	ปี
คลังน้ำมันและถังน้ำมัน	25	ปี
ระบบไฟฟ้า	25	ปี
ตู้จำหน่ายน้ำมัน อุปกรณ์ปฏิบัติการและอื่น ๆ	5	ปี
เครื่องตักแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วน
แยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมด
ของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยคัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ

3.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

3.9 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้ผู้เช่าทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายแต่ละครั้งจะแบ่งเป็นเงินส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง ยอดคงเหลือของภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า



3.10 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อค้อยค่า (ถ้ามี)
ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตาม
ข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงตามราคา
ทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

รายงานภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจใน
อนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและ
ตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตาม
ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 5 ปี

เครื่องหมายการค้า ตามอายุสัญญา

สิทธิตามสัญญาบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ ตามอายุสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

3.12 การค้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์
ว่ามีการค้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณ
มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะ
ได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการ
กลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น
และมีการค้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้
ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการค้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น
จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผล
ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบัน
ของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือ
ขาดทุน

ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
เพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม
หรือค่าตัดจำหน่าย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้
ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วน
สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูก
รับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

3.16 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

3.17 หนี้ทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหนี้ทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหนี้ทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหนี้ทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

3.18 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

3.19 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการเช่า

3.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้



สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน

3.24 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีการราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการ
ประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อหนี้สงฆ์จะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น



ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านั้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่ามูลค่าคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการเปิดเผยมูลค่าธุรกรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่าธุรกรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

สินทรัพย์ภายในเงิน"ได้รอกการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเข้าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์
 ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน
 ในอนาคต อัตราการมรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทางการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัทและบริษัทย่อย หากบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและ ทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร หรือในทางกลับกัน โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ เดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัทร่วม	
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามชนันยาเดินเรือ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด
กิจการร่วมค้า	
กิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัท สยามทรัคเซอร์วิส จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน

5.2 นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	MOR บวกด้วยร้อยละ 1
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

5.3 รายการสำคัญที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	148,558	98,803
ซื้อสินค้า	-	-	5,615,489	5,941,048
รายได้ค่าเช่า	-	-	52,196	48,079
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	39,321	39,193
รายได้เงินปันผล	-	-	173,242	186,349
รายได้อื่น	-	-	6,951	4,266
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	55,119	53,720
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3,846	4,852
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	-	799	-	799
รายได้อื่น	1,392	1,425	1,392	1,425
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้อื่น	753	902	753	902
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,088	3,720	2,336	2,818

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผู้บริหารคนสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	65,102	59,963	62,960	57,287
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,991	4,847	1,991	4,847
	<u>67,093</u>	<u>64,810</u>	<u>64,951</u>	<u>62,134</u>

5.4 ขอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	9,123	2,857
รวม	-	-	9,123	2,857
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	-	-	9,123	2,857
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,351	695
บริษัทร่วม	12	14	12	14
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	135	75	135	75
รวม	147	89	1,498	784
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	147	89	1,498	784
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,263,023	1,288,387
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,466	7,626	5,397	7,557
รวม	5,466	7,626	1,268,420	1,295,944

	พันบาท					
	อัตราดอกเบี้ย (%)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย	1.25 - 2.75	1.25 - 2.75	-	-	209,000	177,000
สุทธิ			-	-	209,000	177,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	177,000	432,000
เพิ่มขึ้น	-	-	32,000	30,000
ลดลง	-	-	-	(285,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	209,000	177,000

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวน 7 ล้านบาทและ 37 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 และร้อยละ 2 ต่อปี ครอบคลุมงวดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท ซีเอส โก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท
ย่อย เป็นจำนวน 20 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี ครอบคลุมค้ำประกันเมื่อทวงถาม

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวน 75 ล้านบาทและ 70 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 และร้อยละ 2.75 ต่อปี ตามลำดับ ครอบคลุมกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

5.5 สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาจ้างบริหารการขนส่ง

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารการขนส่งกับบริษัท สยามทรัคเซอร์วิส จำกัด มีอายุสัญญา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญากันเป็นคราวๆไป

สัญญาการบริหารจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการแก่บริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 และวันที่ 30 กันยายน 2563 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญากันเป็นคราวๆไป

สัญญาเช่าช่วง

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาเงื่อนไขและรายละเอียดตามที่ตกลงกัน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดในมือ	31,680	45,024	29,915	42,437
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	7,441	51,761	6,862	50,243
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	244,812	356,235	69,867	78,589
รวม	283,933	453,020	106,644	171,269

7. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9,123	2,857
กิจการอื่น	814,007	962,393	356,300	403,268
รวม	814,007	962,393	365,423	406,125
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,595)	(12,697)	(8,738)	(7,600)
สุทธิ	801,412	949,696	356,685	398,525



	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สูญ	4,234	3,854	4,114	2,759
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(2,004)	(2,414)	(764)	(933)

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	9,123	2,857
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวม	-	-	9,123	2,857
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	-	-	9,123	2,857
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	605,737	650,926	194,745	169,260
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	194,201	294,651	151,636	224,051
3 - 6 เดือน	1,195	4,005	902	2,243
6 - 12 เดือน	6	1,476	6	53
มากกว่า 12 เดือน	12,868	11,335	9,011	7,661
รวม	814,007	962,393	356,300	403,268
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,595)	(12,697)	(8,738)	(7,600)
	801,412	949,696	347,562	395,668
สุทธิ	801,412	949,696	356,685	398,525

8. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป - น้ำมัน	653,345	582,329	263,960	236,233
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(14,652)	(36,633)	(8,379)	(19,382)
สุทธิ	638,693	545,696	255,581	216,851
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมอยู่ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	26,339,761	26,619,384	15,945,484	16,797,182
- ปรับ (กลับ) รายการปรับลดมูลค่า	(21,981)	19,336	(11,003)	12,745
สุทธิ	26,317,780	26,638,720	15,934,481	16,809,927

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยได้รวมน้ำมันสำรองตามกฎหมายที่ฝากไว้กับบริษัทน้ำมัน มีมูลค่า 100 ล้านบาท และ 90 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญา “ให้บริการเก็บสำรองน้ำมันแทน” กับบริษัทน้ำมันอีกแห่งหนึ่ง ให้เป็นผู้จัดหาและเก็บสำรองน้ำมันตามกฎหมายแทนบริษัทและบริษัทย่อยโดยบริษัทและบริษัทย่อยชำระค่าธรรมเนียมบริการตามกำหนดในสัญญา

9. เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุน		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2562	2561
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
หุ้นสามัญ	113,070	113,070	17,503	16,099
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	269,430	304,492	-	-
รวม	382,500	417,562	17,503	16,099

คงมี

ราคาตามบัญชีต้นปี

ข้อเงินลงทุน

ขายเงินลงทุน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าอุตสาหกรรม

ราคาตามบัญชีปลายปี

ธันวาคม 2562

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

บริษัทร่วม

บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

สรุป

2562 และ 2561 มีดังนี้

บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,032	21,083
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	203,530	265,111
หนี้สินหมุนเวียน	(72,423)	(93,047)
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	(62,426)	(79,066)
รายได้	110,090	136,399
ขาดทุนสำหรับปี	(22,920)	(16,256)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(15,448)	(16,260)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(38,368)	(32,516)

	พันบาท	
	2562	2561
สินทรัพย์สุทธิ	75,713	114,081
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	18.69	18.69
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	14,151	21,322

	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันธบัตร			
				งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
				วิธีราคาทุน		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
						31 ธันวาคม	
ชื่อบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางตรง)	(ล้านบาท)	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	48	99.99	99.99	47,999	47,999	-	-
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	120	99.99	99.99	120,000	120,000	-	-
บริษัท ชัสโกฟิลเลอว์ส จำกัด	2,364.83	100.00	100.00	1,754,270	1,754,270	173,242	186,349
รวม				1,922,269	1,922,269	173,242	186,349

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ประกอบด้วย

กิจการร่วมค้า

2562 และ 2561 มีดังนี้

กิจการร่วมค้า ชัศ โก้ มีเดีย

พินิจาทร

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

หนังสือพิมพ์เวียน

รายได้

ขาดทุนสำหรับปี

ที่รับรู้ในงบการเงินรวม

สินทรัพย์สุทธิ

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)

มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562 มีมติให้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า ภายใต้ชื่อการค้าว่า “กิจการร่วมค้า ซัสโก้ มีเดีย (SUSCO MEDIA)” มีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันประกอบกิจการร่วมค้าโดยจำหน่ายหรือให้บริการโฆษณาในรูปแบบ Digital บนจอ LEDs ในพื้นที่ของสถานีบริการน้ำมันของบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ลงนามในสัญญากิจการร่วมค้าวันที่ 9 กันยายน 2562 เป็นต้นไป

กิจการร่วมค้า ซัสโก้ มีเดีย มีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 คิดเป็นมูลค่าที่ร่วมลงทุนจำนวน 2 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ชำระเงินลงทุนเต็มมูลค่าแล้วเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท เขาเขียวคันทรี่คลับ จำกัด	0.84	0.84	45	45	45	45
บริษัท แอลพีแลนด์ จำกัด	0.10	0.10	72	72	72	72
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	-	-	131	131	-	-
รวม			248	248	117	117

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภทรายการใหม่
ราคาทุน				
ที่ดิน	603,802	-	-	-
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	1,077,624	22,649	(124,727)	(12,535)
รวม	1,681,426	22,649	(124,727)	(12,535)
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า				
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(812,509)	(43,319)	131,492	12,075
รวม	(812,509)	(43,319)	131,492	12,075
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	868,917			



	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภท รายการใหม่	ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
ที่ดิน	603,802	-	-	-	603,802
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	1,274,933	21,757	(197,882)	(21,184)	1,077,624
รวม	1,878,735	21,757	(197,882)	(21,184)	1,681,426
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า					
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(992,452)	(48,058)	208,847	19,154	(812,509)
รวม	(992,452)	(48,058)	208,847	19,154	(812,509)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	886,283				868,917

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภท รายการใหม่	
	ธันวาคม 2561				ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	178,857	-	-	-	178,857
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(96,965)	(8,253)	-	-	(105,218)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	81,892				73,639

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภท รายการใหม่	ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	178,857	-	-	-	178,857
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(88,666)	(8,299)	-	-	(96,965)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	90,191				81,892

มูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 1,458 ล้านบาท และ 1,408 ล้านบาท ตามลำดับ ใช้ราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยพิจารณาราคาตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน โดยการประเมินสินทรัพย์ดังกล่าวได้ประเมินเฉพาะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 และ 3

การวัดมูลค่ายุติธรรม - ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,458 ล้านบาท แบ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจำนวน 1,311 ล้านบาท ซึ่งถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากหลักเกณฑ์มูลค่าตลาดที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม และมูลค่ายุติธรรมของอาคาร สถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมันจำนวน 147 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากต้นทุนราคาทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Value) ได้ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่	
ราคาทุน						
ที่ดิน	1,059,861	35,884	(28,018)	-	-	1,067,727
อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุง						
สถานีบริการ	1,083,082	36,401	(47)	64,037	-	1,183,473
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	781,780	43,833	(5,528)	10	12,363	832,458
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	77,711	5,693	(3,664)	-	172	79,912
ยานพาหนะ	45,714	9,194	(3,308)	-	-	51,600
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	25,930	54,403	(37)	(64,047)	-	16,249
รวม	3,074,078	185,408	(40,602)	-	12,535	3,231,419



16. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,358,150	385,001
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	119,908	119,908
จำหน่ายระหว่างปี	(112,497)	(13,472)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,365,561	491,437
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	8,820	8,820
จำหน่ายระหว่างปี	(30,827)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,343,554	500,257
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(817,108)	(123,184)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(72,936)	(27,233)
จำหน่ายสำหรับปี	109,785	11,085
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	2,425	2,425
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(777,834)	(136,907)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(69,733)	(29,670)
จำหน่ายสำหรับปี	30,827	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	1,250	1,250
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(815,490)	(165,327)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	587,727	354,530
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	528,064	334,930



17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	64,550	2,312	(3,237)	63,625
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	838	-	-	838
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	120,000	-	-	120,000
รวม	187,638	2,312	(3,237)	186,713
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(55,212)	(4,411)	3,219	(56,404)
เครื่องหมายการค้า	(1,110)	(785)	-	(1,895)
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	(261)	(111)	-	(372)
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	(51,348)	(6,698)	-	(58,046)
รวม	(107,931)	(12,005)	3,219	(116,717)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	79,707			69,996

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2561
<u>ราคาทุน</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	66,001	297	(1,748)	64,550
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	838	-	-	838
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	120,000	-	-	120,000
รวม	189,089	297	(1,748)	187,638
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(52,205)	(4,755)	1,748	(55,212)
เครื่องหมายการค้า	(325)	(785)	-	(1,110)
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	(149)	(112)	-	(261)
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	(44,650)	(6,698)	-	(51,348)
รวม	(97,329)	(12,350)	1,748	(107,931)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	91,760			79,707

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	29,292	2,312	(2,435)	29,169
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
รวม	31,542	2,312	(2,435)	31,419
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(21,535)	(3,549)	2,435	(22,649)
เครื่องหมายการค้า	(1,110)	(785)	-	(1,895)
รวม	(22,645)	(4,334)	2,435	(24,544)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8,897			6,875

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	29,020	297	(25)	29,292
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
รวม	31,270	297	(25)	31,542
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(18,073)	(3,487)	25	(21,535)
เครื่องหมายการค้า	(325)	(785)	-	(1,110)
รวม	(18,398)	(4,272)	25	(22,645)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12,872			8,897

18. สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	13,687	11,585	20,697	17,231
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	(88,527)	(98,282)	(220)	(220)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(74,840)	(86,697)	20,477	17,011



การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,025	(340)	-	2,685
เงินลงทุนระยะยาว	711	-	-	711
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,849	3,153	(711)	10,291
รวม	11,585	2,813	(711)	13,687
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนระยะยาว	(60,898)	-	7,013	(53,885)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(4,060)	(1,302)	-	(5,362)
สิทธิการเช่า	(33,100)	4,046	-	(29,054)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
เจ้าหนี้อื่น	(4)	(2)	-	(6)
รวม	(98,282)	2,742	7,013	(88,527)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	(86,697)			(74,840)

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,601	(576)	-	3,025
เงินลงทุนระยะยาว	711	-	-	711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	404	(404)	-	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,551	1,298	-	7,849
รวม	11,267	318	-	11,585
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนระยะยาว	(96,598)	-	35,700	(60,898)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	(4,060)	-	(4,060)
สิทธิการเช่า	(37,771)	4,671	-	(33,100)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
เจ้าหนี้อื่น	-	(4)	-	(4)
รวม	(134,589)	607	35,700	(98,282)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	(123,322)			(86,697)

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	11,786	-	11,786	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	230,000	-	230,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซิทส์	160,000	300,000	160,000	300,000
รวม	171,786	530,000	171,786	530,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิตและ/หรือทรัสต์รีซีพส์และวงเงินสินเชื่อตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 4,094 ล้านบาทและ 3,884 ล้านบาท ตามลำดับ

20. เจ้าหน้การค้า

เจ้าหน้าที่การค้า ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,466	7,626	1,268,420	1,295,944
กิจการอื่นๆ	1,151,930	1,239,563	376,563	355,127
รวม	1,157,396	1,247,189	1,644,983	1,651,071

21. เจ้าหน้อ

เจ้าหน้าที่อื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	121,416	139,811	108,379	125,900
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	54,796	69,235	47,325	61,199
อื่น ๆ	330	55	12	20
รวม	176,542	209,101	155,716	187,119

22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาว	300,000	-	300,000	-
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(50,000)	-	(50,000)	-
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(2,175)	-	(2,175)	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	(99,100)	-	(99,100)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	148,725	-	148,725	-

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 บริษัทกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศจำนวน 300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.67 ต่อปี โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมัน บริษัทเบิกเงินกู้แล้วทั้งจำนวนและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 12 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดละ 25 ล้านบาทและในงวดสุดท้ายตกลงชำระเท่ากับเงินคงเหลือ เริ่มชำระงวดแรกเดือน กันยายน 2562 และบริษัทจะต้องชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้เสร็จสิ้นใน 36 เดือนนับแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาที่สำคัญ ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 1.5 เท่า แต่ทั้งนี้ Debt to Equity Ratio จะต้องไม่ต่ำกว่าศูนย์ และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DSCR (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ที่ดิน	726,403	743,101
เงินฝากธนาคาร	-	10,000
รวม	726,403	753,101



23. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7,902	4,025	7,902	4,025
หัก ดอกเบี้ยรูดตัดบัญชี	(381)	(225)	(381)	(225)
	7,521	3,800	7,521	3,800
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,822)	(1,815)	(2,822)	(1,815)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	4,699	1,985	4,699	1,985

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรูดตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรูดตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	3,038	(216)	2,822	1,953	(138)	1,815
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินห้าปี	4,864	(165)	4,699	2,072	(87)	1,985
รวม	7,902	(381)	7,521	4,025	(225)	3,800

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลิสซิ่งในประเทศ 3 แห่ง ซึ่งเป็นสัญญาเช่ายานพาหนะคงเหลือจำนวน 22 ฉบับ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท ระยะเวลาผ่อนชำระ 48 เดือน จ่ายชำระรวมงวดละ 7.90 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลิสซิ่งในประเทศ 4 แห่ง ซึ่งเป็นสัญญาเช่ายานพาหนะคงเหลือจำนวน 18 ฉบับ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นเงิน 12 ล้านบาท ระยะเวลาผ่อนชำระ 48 เดือน จ่ายชำระรวมงวดละ 4.02 ล้านบาท

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

งบแสดงฐานะการเงิน

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(3,368)	-	(3,275)	-
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	3,416	-	3,328	-
ประสบการณ์	(3,600)	-	(3,710)	-
รวม	(3,552)	-	(3,657)	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(4,671)	5,278	(4,478)	5,052
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5,325	(4,811)	5,102	(4,616)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(4,983)	1,311	(4,774)	1,253

	พันบาท			
	2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(3,601)	4,080	(3,529)	3,999
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4,576	(4,090)	4,483	(4,006)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3,855)	1,093	(3,776)	1,072

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	2562		2561	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	1.46 - 1.75	1.46	2.22 - 2.25	2.25
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5	5	5	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
อายุต่ำกว่า 31 ปี	31 - 51	51	30 - 50	50
อายุ 31 - 40 ปี	22 - 32	30	28 - 36	28
อายุ 41 - 50 ปี	0 - 22	17	13 - 18	14
อายุมากกว่า 50 ปี	-	-	-	-
อัตราการทุพพลภาพ	5.00 ของอัตราบรรณะะ	5.00 ของอัตราบรรณะะ	5.00 ของอัตราบรรณะะ	5.00 ของอัตราบรรณะะ
อัตราบรรณะะ	100.00 ของอัตรา	100.00 ของอัตรา	100.00 ของอัตรา	100.00 ของอัตรา
	บรรณะะไทยปี 2562	บรรณะะไทยปี 2562	บรรณะะไทยปี 2560	บรรณะะไทยปี 2560

25. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดโดยสังเขปของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชัสโก้ จำกัด
(มหาชน) ครั้งที่ 1 (SUSCO-W1)

จัดสรรขายให้ : ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม

จำนวนที่เสนอขาย : 275,000,000 หน่วย

ราคาเสนอขาย : 0.10 บาทต่อหน่วย

จำนวนที่จัดสรร/ขายได้ : 274,977,311หน่วย

อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ : 4 ปี

ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ : หุ้นละ 4 บาท

สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญต่อหน่วย : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น

ระยะเวลาใช้สิทธิ : ผู้ถือใบแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ใน
ทุกๆ วันทำการสุดท้าย ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและ
ธันวาคมของแต่ละปีและครั้งสุดท้ายในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 27.50 ล้านบาท และได้แสดงรายการดังกล่าวไว้ภายใต้ส่วนของผู้อื้อหุ้น

ในช่วงระยะเวลาการใช้สิทธิจนถึงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 (วันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) มีผู้อื้อใบแสดงสิทธิจำนวน 5,556 หน่วย ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท 5,556 หุ้น ดังนั้นใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่มีผู้มาใช้สิทธิแล้วคงเหลือ 274,971,755 หน่วย คิดเป็นมูลค่า 27.50 ล้านบาท บริษัทแสดงรายการใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้ไว้ภายใต้ส่วนของผู้อื้อหุ้น

26. หุ้นทุนซื้อคืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นของบริษัทคืนในจำนวนไม่เกิน 325 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 110,000,000 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 50.01 ล้านหุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 3.02 บาท เป็นต้นทุนรวม 151.00 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนคงเหลือจำนวน 50.01 ล้านหุ้นนี้ เมื่อกำนวณตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จะเป็นร้อยละ 4.55 ของทุนที่ชำระแล้ว

บริษัทได้กักกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 151.00 ล้านบาท โดยจะไม่นำสำรองนี้ไปจ่ายเป็นเงินปันผล จนกว่าจะขายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี แล้วแต่กรณี

บริษัทสามารถถือหุ้นทุนที่ซื้อคืนในระหว่างเดือนมีนาคม ถึงกันยายน จำนวนรวม 50.01 ล้านหุ้นดังกล่าวได้ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ หรือสามารถถือได้จนถึงภายในเดือนกันยายน 2565

27. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ซึ่งจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

28. ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน

ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนคือ ส่วนเกินสะสมจากการขายหุ้นทุนซื้อคืนสุทธิจากผลขาดทุนจากการขายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืน ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

29. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้มียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

30. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง ช่องทางจำหน่ายที่สำคัญแบ่งได้เป็นการขายส่ง และการขายปลีก ซึ่งทั้งสองช่องทางมีกลุ่มลูกค้าและผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผล การปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้ เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุน จากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามเขตภูมิศาสตร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ไทย	20,532,766	19,963,593
กัมพูชา	6,502,491	7,103,811
พม่า	352,801	480,949
ลาว	324,962	278,200
จีน	19,668	55,516
รวม	27,732,688	27,882,069

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีจำนวนมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	จำนวนราย		พันบาท	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
ลูกค้ารายใหญ่	2562	2561	2562	2561
ลูกค้าในประเทศกัมพูชา	2	2	6,502,491	7,103,811

31. รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าจ้างบริหาร	-	-	39,321	39,194
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	44,051	22,065	52,229	21,388
ค่าสาธารณูปโภค	17,104	15,086	23,528	18,493
กลับรายการด้อยค่าสินทรัพย์	16,642	30,214	-	9,647
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	14,890	13,466	14,891	13,464
รายได้ค่าบริการ Through-put charge	9,431	8,720	9,431	8,720
รายได้จากการขายเครื่องดื่ม	9,034	7,891	9,034	7,891
รายได้ค่าขนส่ง	4,527	5,301	3,783	4,399
รายได้ดอกเบี้ยรับ	1,779	2,026	673	912
อื่น ๆ	57,617	26,516	43,274	25,494
รวม	175,075	131,285	196,164	149,602

32. ต้นทุนในการจำหน่าย

ต้นทุนในการจำหน่าย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	273,402	243,617	243,082	223,117
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	182,109	177,130	93,984	78,587
ค่าเช่า	146,315	127,312	172,681	150,414
ค่าขนส่ง	121,027	116,575	116,155	112,423
ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร	65,774	57,362	61,725	54,560
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	52,409	55,731	47,189	49,737
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	14,008	17,811	11,130	12,999
อื่น ๆ	77,007	80,380	56,904	67,036
รวม	932,051	875,918	802,850	748,873

33. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	220,805	192,208	209,614	181,603
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	58,120	58,762	50,673	50,149
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	20,962	20,947	20,444	20,472
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	21,322	18,363	19,857	16,965
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	648	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	13,248	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	6,689	-	6,689	-
ค่าเช่า	8,109	7,908	8,105	7,913
อื่น ๆ	50,061	58,973	35,378	33,951
รวม	386,068	357,809	364,008	311,053

34. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรง	348,935	317,241	316,990	292,979
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8,592	7,772	8,369	7,594
อื่น ๆ	136,680	110,812	127,337	104,147
รวม	494,207	435,825	452,696	404,720

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 8,592 ล้านบาท และ 7,772 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 8,369 ล้านบาท และ 7,594 ล้านบาท) ตามลำดับ

35. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(92,997)	91,293	(38,730)	46,280
ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาเพื่อขาย	26,410,777	26,547,427	15,973,210	16,763,647
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	494,207	435,825	452,696	404,720
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	240,229	235,892	144,657	128,736
ค่าเช่า	154,425	135,219	180,787	158,327
ค่าขนส่ง	121,027	116,575	116,155	112,423
ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร	74,355	65,774	68,503	61,318
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	52,409	55,731	47,189	49,737
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	35,330	36,175	30,987	29,964
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	6,689	-	19,937	-
อื่นๆ	139,449	152,536	105,948	114,701
รวม	27,635,900	27,872,447	17,101,339	17,869,853

36. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ดอกเบี้ยจ่าย				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,846	4,852
กิจการอื่น	14,561	20,244	11,961	16,460
รวม	14,561	20,244	15,807	21,312

37. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

37.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	106,968	66,269	64,697	39,518
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(5,555)	(924)	(4,198)	862
รวม	101,413	65,345	60,499	40,380
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(7,013)	(35,700)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	711	-	732	-
รวม	(6,302)	(35,700)	732	-

37.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	489,573	349,025	460,406	391,998
อัตรากำไรที่ใช้ (%)	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตรากำไรที่ใช้	97,913	69,805	92,082	78,400
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี				
	17,705	20,626	11,622	4,405
ผลกระทบทางภาษีของรายได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ได้เพิ่มในการคำนวณกำไรทางภาษี				
	(8,650)	(17,554)	(39,007)	(43,487)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในปีก่อนนำมาใช้ลด				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
	-	(6,808)	-	-
ภาษีของปีก่อนๆ ที่บันทึก (สูง) ค่าไป				
	-	200	-	200
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากการปรับลดมูลค่า				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
	(5,555)	(924)	(4,198)	862
รวมรายการกระทบยอด	3,500	(4,460)	(31,583)	(38,020)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	101,413	65,345	60,499	40,380

37.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	489,573		349,025	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	97,913	20.00	69,805	20.00
รายการกระทบยอด	3,500	0.72	(4,460)	(1.28)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	101,413	20.72	65,345	18.72

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	460,406		391,998	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	92,082	20.00	78,400	20.00
รายการกระทบยอด	(31,583)	(6.86)	(38,020)	(9.70)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	60,499	13.14	40,380	10.30

38. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่	(พันบาท)	388,160	283,680	399,907	351,618
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กิจการต้องออกให้ตามสิทธิของ (SUSCO-W1)	(พันหุ้น)	5	-	5	-
หัก หุ้นสามัญซื้อคืน	(พันหุ้น)	(30,197)	-	(30,197)	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก					
รวมหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	(พันหุ้น)	1,069,808	1,100,000	1,069,808	1,100,000
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.36	0.26	0.37	0.32
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	(บาทต่อหุ้น)	0.36	0.26	0.37	0.32

39. เงินปันผล

ปี 2562

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลงวดครึ่งปีหลังของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท คิดเป็นเงิน 88 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 13 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 84 ล้านบาทและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 19.99 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 12 กันยายน 2562

ปี 2561

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลงวดครึ่งปีหลังของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท คิดเป็นเงิน 99 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 55 ล้านบาทและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 17.58 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 7 กันยายน 2561

40. เครื่องมือทางการเงิน

40.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

40.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภท อัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	244,811	-	39,122	283,933	0.20 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	1,017,070	1,017,070	-
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	248	248	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	171,786	-	171,786	1.93 - 2.55
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,333,938	1,333,938	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7,521	-	-	7,521	0.95 - 4.26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	247,825	-	247,825	3.67

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	69,867	-	36,777	106,644	0.20 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	502,619	502,619	-
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	117	117	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	171,786	-	171,786	1.93 - 2.55
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,800,699	1,800,699	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เกี่ยวข้องกัน	-	209,000	-	209,000	1.25 - 2.75
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7,521	-	-	7,521	0.95 - 4.26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	247,825	-	247,825	3.67

40.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

40.4 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะเข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสมแต่ละกรณี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ครบกำหนดในหนึ่งปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
มูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน	373,648	429,040	179,054	184,484
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(148,471)	(139,222)	(148,471)	(139,222)
ความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	225,177	289,818	30,583	45,262

40.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

40.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
		2562			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน	382,500	382,500	-	-	382,500
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	148,471	-	148,471



42. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	2562				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2562			อัตราแลกเปลี่ยน	ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	530,000	(358,214)	-	-	171,786
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	247,825	-	-	247,825
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,800	(2,934)	6,655	-	7,521
รวม	533,800	(113,323)	6,655	-	427,132

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	2561				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	230,000	300,000	-	-	530,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	329,665	(329,665)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,860	(1,060)	-	-	3,800
รวม	564,525	(30,725)	-	-	533,800

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2562				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2562				ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	530,000	(358,214)	-	-	171,786
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	177,000	32,000	-	-	209,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	247,825	-	-	247,825
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,800	(2,934)	6,655	-	7,521
รวม	710,800	(81,323)	6,655	-	636,132

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2561				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2561			อัตราแลกเปลี่ยน	ธันวาคม 2561
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	230,000	300,000	-	-	530,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	432,000	(255,000)	-	-	177,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	329,665	(329,665)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,860	(1,060)	-	-	3,800
รวม	996,525	(285,725)	-	-	710,800

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

43. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

43.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน				
ภายในหนึ่งปี	143,185	139,001	116,162	111,873
ภายในหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	447,283	449,855	351,674	347,767
หลังจากห้าปี	833,663	825,565	738,552	709,797
รวม	1,424,131	1,414,421	1,206,388	1,169,437

43.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาหรือข้อตกลงการซื้อขายที่สำคัญ

สัญญาซื้อขายน้ำมันเครื่องบิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ชัสโก คีเลอส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีสัญญาซื้อขายน้ำมันเครื่องบินกับสายการบินหลายแห่ง โดยมีข้อผูกพันที่จะขายน้ำมันในปริมาณและราคาตามที่กำหนดในสัญญา ราคาขายอ้างอิงจากราคาน้ำมันในตลาดสิงคโปร์บวกกำไรคงที่ต่อหน่วยตามที่ตกลงกันตามสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาระหว่าง 1 - 2 ปี

ข้อตกลงการซื้อขายน้ำมันล่องหน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีภาระผูกพันจากข้อตกลงซื้อขายน้ำมันล่องหน อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงดำรงเงินฝากออมทรัพย์ไว้เป็นหลักประกันเพื่อจะมีการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่องหนในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เป็นจำนวนเงินรวม 4.92 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่าเงินบาท 148.47 ล้านบาท) สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2563

สัญญาก่อสร้างสถานบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันสัญญาก่อสร้างสถานบริการ เป็นจำนวนเงิน 9.81 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวไม่ได้ระบุวันชำระแต่แบ่งทำงานออกเป็นงวดๆ ตามความสำเร็จของการดำเนินการตามที่ระบุในสัญญาและจะควบคุมการจ่ายโดยฝ่ายวิศวกรรมตามเห็นสมควรให้เบิก

43.3 หนังสือที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงิน 1,689.52 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,188.85 ล้านบาท)

44. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ตามที่เคย รายงานไว้	ตามที่ได้จัด ประเภทใหม่
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>		
สิทธิการเช่า	588,304	587,727
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	79,130	79,707

45. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563



หน้านี้เว้นไว้โดยเจตนา



บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ
แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ
กรุงเทพมหานคร 10140
โทรศัพท์ 0 2428 0029
โทรสาร 0 2428 8001



www.susco.co.th

www.facebook.com/SUSCO.Fanpage