

# Fuel Your Day

เติมพลังให้วันของคุณ



**SUSCO**



รายงานประจำปี  
**2563**

( ก )  
สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	1
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	3
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท)	3
1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน	3
1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	3
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	5
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา	6
2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์	7
2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน	7
2.2.1 นโยบายการแข่งขันและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์	7
2.2.2 สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม	7
2.2.3 ศักยภาพในการแข่งขัน	8
2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย	8
2.3.1 ขั้นตอนการนำน้ำมันเชื้อเพลิงมาจำหน่าย	9
2.3.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย	9
2.3.3 การเก็บและส่งน้ำมันกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	12
3. ปัจจัยความเสี่ยง	13
3.1 ความผันผวนของราคาน้ำมัน	13
3.2 ความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัย	13
3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน	13
4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	14
4.1 สินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และส่วนที่เช่าจากผู้อื่น	14
4.1.1 มูลค่าสินทรัพย์ถาวรตามบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	15
4.1.2 รายละเอียดของสินทรัพย์ถาวรที่สำคัญ	15
4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	16
4.3 ราคาประเมินสินทรัพย์	16
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	16

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	17
6.1 ข้อมูลทั่วไป	17
ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	18
6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	18
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	19
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	19
7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	19
7.2 ผู้ถือหุ้น	19
7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น	19
7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	19
8. โครงสร้างการจัดการ	20
8.1 คณะกรรมการบริษัท	21
คุณสมบัติของกรรมการอิสระ	24
8.2 ผู้บริหาร	24
8.3 เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี	25
8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	25
8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	25
8.4.2 ค่าตอบแทนอื่น	28
8.5 บุคลากร	28
นโยบายในการพัฒนาพนักงาน	29
9. การกำกับดูแลกิจการ	29
9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	29
9.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น	29
9.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	30
9.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย	31
9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	32
9.1.5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท	34

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย	37
9.2.1 คณะกรรมการบริหาร	37
9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ	38
9.2.3 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	39
9.3 การสรรหาและการเลือกตั้งกรรมการและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง	40
9.3.1 การสรรหาและการเลือกตั้งกรรมการ	40
9.3.2 การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง	41
9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	41
9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	41
9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	42
9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้	42
9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในเรื่องอื่นๆ	42
10. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	47
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	49
11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท	49
11.1.1 การควบคุมภายในด้านองค์กร	49
11.1.2 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร	49
11.1.3 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล	50
11.1.4 ระบบการติดตาม	50
11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	52
11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	52
12. รายการระหว่างกัน	52
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	53
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	53
13.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	53
13.2 งบการเงินรวมเปรียบเทียบ	57
13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปรียบเทียบ	64
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	65



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	67
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	68
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	69
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	78
เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น	79
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	80
เอกสารแนบ 5 หนังสือรับรอง	81
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	82

## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2563 เศรษฐกิจไทยติดลบประมาณร้อยละ 6.1 ซึ่งถือว่าต่ำที่สุดในรอบ 22 ปี สืบเนื่องจากการระบาดของไวรัส COVID-19 ที่เริ่มมีกระทบตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 และมีผลต่อเนื่องยาวนานตลอดทั้งปี รัฐบาลได้เร่งออกมาตรการต่างๆ เป็นการช่วยเหลือประชาชนด้วยงบประมาณจำนวนมาก เพื่อประคองเศรษฐกิจโดยรวม และคาดหวังว่าทุกอย่างจะค่อยๆ ดีขึ้น ในช่วงปลายปีตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในประเทศไทยได้เกิดการระบาดอีกระลอกหนึ่งในช่วงปลายเดือนธันวาคม 2563 ทำให้เป็นที่แน่ชัดแล้วว่า กว่าจะมีการฉีดวัคซีนในประเทศไทยอย่างทั่วถึง และมีการควบคุมโรคระบาดได้ คงต้องใช้เวลาอีกสักกระยะหนึ่ง ดังนั้นจึงยังคาดการณ์กันว่าเศรษฐกิจในปี 2564 จะยังคงได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากการระบาดของไวรัส COVID-19 และจะเติบโตได้เพียงร้อยละ 2.5-3.5 อย่างไรก็ตาม ทุกคนหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ทุกอย่างจะค่อยๆ ดีขึ้นตามลำดับภายในช่วงครึ่งหลังของปี 2564

สำหรับตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง ในช่วงต้นปี 2563 ราคาน้ำมันดิบตลาดโลกอยู่ที่ประมาณ 65 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล (Dubai) และได้ลดลงไปต่ำกว่า 20 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล ในช่วงเดือนเมษายน ซึ่งเป็นช่วงที่ COVID-19 กำลังแพร่ระบาดอย่างหนักทั่วโลก มีการปิดประเทศ รวมทั้งประเทศไทยด้วย ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันลดลงอย่างมาก ราคาน้ำมันแกว่งตัวแรง และค่อยๆ ปรับตัวกลับขึ้นมาปิดที่สิ้นปีในระดับราคาประมาณ 51 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล สำหรับความต้องการน้ำมันในประเทศไทยโดยรวมลดลงถึงร้อยละ 11.5 ในปี 2563 โดยน้ำมันเครื่องบินลดลงมากที่สุดถึงประมาณร้อยละ 61.8% ทั้งนี้ ในปี 2564 ก็ยังคาดการณ์กันว่า ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศจะยังไม่ฟื้นตัวมากนัก น่าจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2563 อย่างไรก็ตาม ในช่วงต้นปี 2564 ราคาน้ำมันได้กลับตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว อยู่ในระดับเดียวกับช่วงก่อนเกิดการระบาด จากการลดกำลังการผลิตและการคาดหวังว่าเศรษฐกิจจะเริ่มดีขึ้น ทั้งนี้เศรษฐกิจที่แท้จริงยังค่อนข้างเปราะบาง หากราคาน้ำมันสูงเกินไป อาจจะเป็นอุปสรรคในการฟื้นตัวก็เป็นได้ จึงต้องมีการติดตามราคาอย่างใกล้ชิด เนื่องจากมีการอัดฉีดสภาพคล่องเข้าไปในตลาดเงินและตลาดทุนอย่างมาก ทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ มีความผันผวนในระดับสูง

ส่วนธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการขายน้ำมันสำเร็จรูป 1,048 ล้านลิตร ลดลงจาก 1,394 ล้านลิตร ในปี 2562 ในอัตราร้อยละ 24.8 ซึ่งหลักๆ เกิดจากยอดขายน้ำมันอากาศยานที่ลดลงถึงร้อยละ 60 ทั้งนี้ ยอดการขายปลีกผ่านสถานีบริการ และยอดการส่งออกลดลงเพียงร้อยละ 7 และ 8 ตามลำดับ จึงถือว่าบริษัทฯ ยังสามารถรักษาระดับยอดขายไว้ได้ในระดับหนึ่ง ส่วนของยอดขายน้ำมันเครื่องบิน คงต้องรอให้การเดินทางท่องเที่ยวฟื้นตัวก่อน อย่างไรก็ตาม การขายน้ำมันเครื่องบินไม่มีต้นทุนคงที่ต่อเนื่องมากนัก (Fixed Recurring Cost) ทั้งเรื่องคนและการลงทุน ทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายระหว่างรออุตสาหกรรมการบินให้ฟื้นตัว ผลกระทบจึงค่อนข้างจำกัด ส่วนความต้องการใช้น้ำมันภาคพื้นดินที่ลดลงไป ก็น่าจะค่อยๆ ฟื้นตัวเป็นไปในทิศทางเดียวกับเศรษฐกิจภายในประเทศ

สำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวม 16,778 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีรายได้ 28,144 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายและราคาน้ำมันที่ลดลง แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ยังสามารถมีกำไรสุทธิ 218 ล้านบาท แม้จะลดลง 170 ล้านบาท หรือร้อยละ 43 จากปี 2562 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 388 ล้านบาท นับว่าบริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการธุรกิจผ่านช่วงวิกฤติ COVID-19 ไปได้ในปีที่ผ่านมา และหวังว่าสภาพเศรษฐกิจค่อยๆ ดีขึ้นในปีถัดไป

ในปี 2564 คาดการณ์กันว่าอัตราการใช้น้ำมันในประเทศจะใกล้เคียงกับปี 2563 หรือเติบโตเพียงเล็กน้อย บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายจำนวนสถานีบริการเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 20 แห่ง และยังคงใช้กลยุทธ์การเลือกทำเลเปิดสถานีบริการที่เป็นลักษณะชุมชนเมือง และสร้างฐานลูกค้าประจำ เพื่อให้ขายบริการได้อย่างมั่นคง และยังคงเดินหน้าร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพิ่มเติม เพื่อให้บริการต่างๆ ในสถานีบริการของบริษัทฯ มีความหลากหลาย และดึงดูดผู้บริโภคให้มากขึ้น ทั้งร้านกาแฟสด ร้านกาแฟชั้นนำ และร้านอาหาร ตามศักยภาพของแต่ละสถานี เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่นับวันจะมีความต้องการที่ซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงต้องประเมินสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อการลงทุนต่างๆ ให้สอดคล้องตามภาวะเศรษฐกิจต่อไป เนื่องจากธุรกิจทั้งขนาดกลางและขนาดเล็กจำนวนมากยังคงประสบปัญหาการเงินจำนวนมาก สภาพและวิธีการทำธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว บริษัทฯ จึงต้องมีความคล่องตัวในการปรับตัวในด้านต่างๆ



บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสะสมคะแนนสำหรับลูกค้าด้วยระบบ SUSCO SMART MEMBER โดยการใช้บาร์โทรศัพท์เป็นหมายเลขสมาชิกสำหรับสะสมคะแนนเพื่อแลกของรางวัลมากมาย เพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง และพัฒนาการรับชำระเงินโดยใช้ QR Code เพื่อรองรับการใช้เงินสดที่ลดลง นอกจากนี้ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะมีการใช้รถไฟฟ้ามากขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้เตรียมตัวจับมือกับพันธมิตรเพื่อทำจุดชาร์จไฟฟ้าในสถานบริการน้ำมันมาหลายปีแล้ว พร้อมทั้งเพิ่มสัดส่วนธุรกิจอื่นๆ (Non-Oil) อาทิเช่น อาหาร เครื่องดื่ม ซูเปอร์มาร์เก็ต รับส่งพัสดุ ให้มากขึ้น บริษัทฯ ได้ตั้งคำขวัญขึ้นมาใหม่ ในปี 2564 ว่า “FUEL YOUR DAY” หรือ “เติมพลังให้วันของคุณ” โดยมองว่าในอนาคต สถานีบริการน้ำมัน จะเป็นจุดพักเพื่อเติมพลังงานต่างๆ ทั้งรถและผู้เข้ามาใช้บริการ ให้ขับรถกลับออกไปอย่างมีพลัง

ในนามของคณะกรรมการ ข้าพเจ้าใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน และผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่ได้เกื้อกูลกิจการของกลุ่มบริษัทด้วยดีเสมอมา ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานที่ได้ทุ่มเททำงานให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเจริญเติบโตยิ่งขึ้นมาโดยตลอด ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับความสนับสนุนจากทุกท่านด้วยดีเช่นนี้ต่อไป เพื่อให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทยังคงเติบโตและมีความมั่นคงสืบต่อไป



( มงคล ลิ้มโรจน์ )

ประธานกรรมการ

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท)

##### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

คณะกรรมการได้ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายทุกปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยในปี 2564 ได้กำหนดไว้ ดังนี้

##### วิสัยทัศน์

มุ่งที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และมีการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งจะส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งขยายไปสู่ธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในอนาคต

##### พันธกิจ

- 1) ต่อผู้ถือหุ้น บริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อผลตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
- 2) ต่อพนักงาน นำนวัตกรรมและองค์ความรู้ใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดีและมีความมั่นคง
- 3) ต่อลูกค้า นำเสนอสินค้าและบริการที่มีมาตรฐานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการอันหลากหลายของลูกค้า
- 4) ต่อคู่ค้า มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความร่วมมือที่ดี เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดี
- 5) ต่อสังคม มีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม เพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

##### เป้าหมาย

กลุ่มบริษัทจะเพิ่มยอดขายในปี 2564 อีกประมาณร้อยละ 20 จากปี 2563 โดยให้มีกำไรสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น และเติบโตต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 7-10 ต่อปี และจะเพิ่มจำนวนสถานีบริการให้ครบ 300 แห่งภายใน 2 ปี

##### กลยุทธ์

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจ เพื่อควบคุมและลดปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ และบริหารงานด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

##### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2520 ได้มีการจัดตั้งบริษัทฯ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท สยามสหบริการ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจในการให้บริการการขนส่งน้ำมันทางน้ำแก่ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศในขณะนั้น เช่น บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และบริษัท น้ำมันกาลเท็กซ์ (ไทย) จำกัด เป็นต้น

ในปี 2528 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ จาก 5 ล้านบาท เป็น 75 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2528 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงพาณิชย์ให้เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2521 และตามมาตรา 63 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ที่กำหนดว่า “ผู้ค้าน้ำมันซึ่งได้รับใบอนุญาตจากรัฐมนตรีตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2521 เป็นผู้ค้าน้ำมันซึ่งได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัตินี้” จึงมีผลให้บริษัทฯ ในฐานะเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว สามารถซื้อน้ำมันจากต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายได้ด้วย



ในปี 2529 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานบริการน้ำมันของบริษัทฯ โดยเริ่มที่ภาคใต้ของประเทศ รวม 32 สถานี และในปีเดียวกันนั้น บริษัทฯ ได้แยกธุรกิจการขนส่งน้ำมันออกจากธุรกิจค้าน้ำมัน โดยได้ขายเรือขนส่งน้ำมันจำนวน 6 ลำ และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับเรือให้แก่บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมจากนั้น ได้ขายสถานบริการน้ำมันกระจายไปเกือบทั่วทุกภาค

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2533 บริษัทฯ ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 280 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ใช้ชื่อว่า “บริษัท สยามสหบริการจำกัด (มหาชน)”

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)” และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2553 กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับรองให้บริษัทฯ ใช้ชื่อ “บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)”

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ยูนิเวอร์แซล ทรพย์สิน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้เครื่องหมายการค้า “PETRONAS” บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในวันที่ 3 ธันวาคม 2555 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทในกลุ่มบริษัท PETRONAS ที่มี 5 บริษัท เป็น 1) บริษัท ชัสโก้ ดีเซลเลอร์ส จำกัด 2) บริษัท ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 3) บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 4) บริษัท ชัสโก้ ลูบริแคนท์ส จำกัด และ 5) บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และได้เปลี่ยนเครื่องหมายการค้า PETRONAS ทั้งหมด เป็น SUSCO ในสิ้นปี 2557

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 325,000,000 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 110,000,000 หุ้น หรือร้อยละ 10.00 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เมื่อสิ้นสุดโครงการ บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้นจำนวน 50,005,500 หุ้น หรือร้อยละ 4.55 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

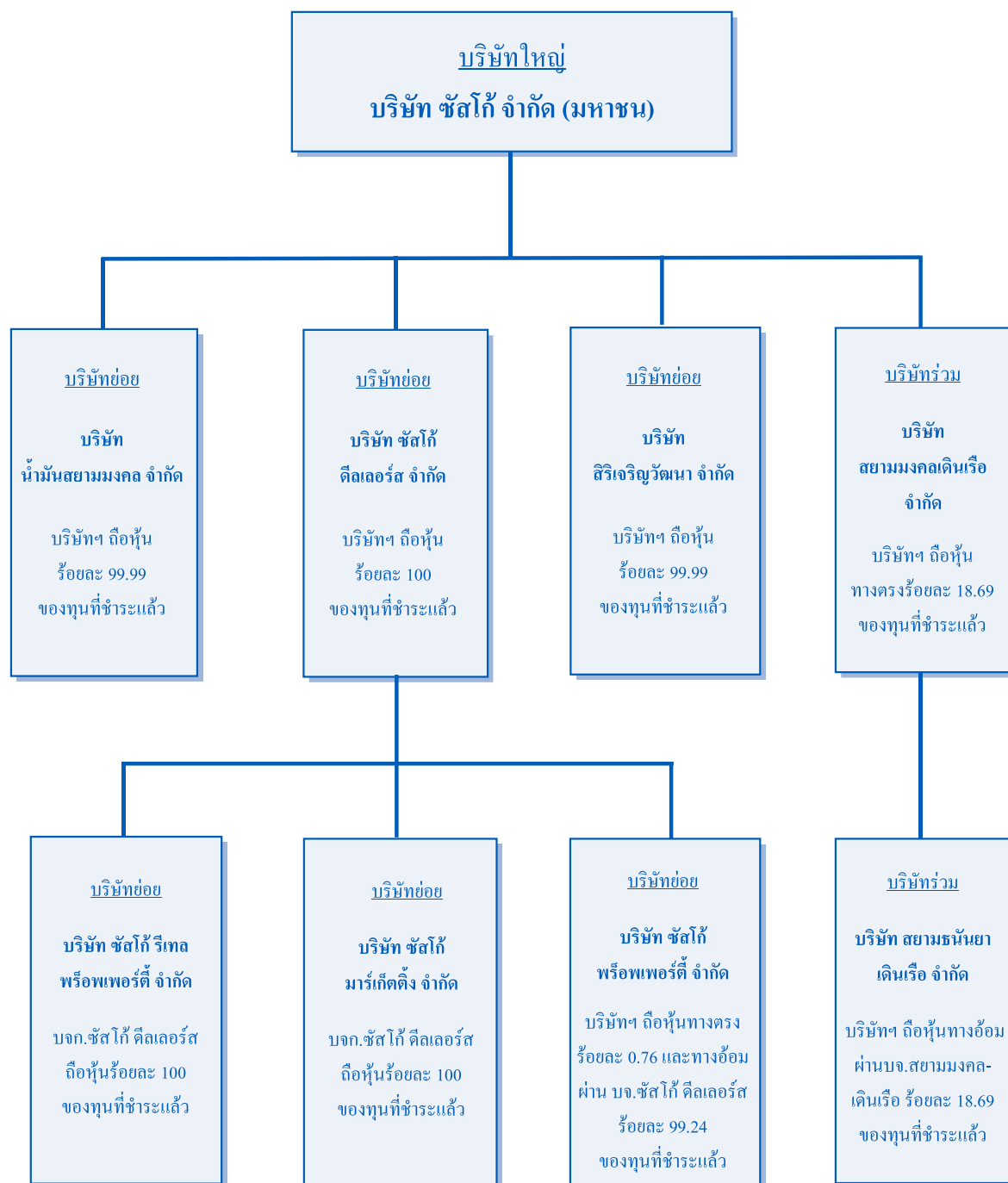
เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 ได้มีมติให้บริษัทฯ ทบทวนการนำหลักธรรมาภิบาล (CG Code) มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจ

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 180,000,000 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 55,000,000 หุ้น หรือร้อยละ 5.00 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุใบการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตหรือ Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีคลังน้ำมันซึ่งเป็นของบริษัทฯ จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ คลังน้ำมันราษฎร์บูรณะ คลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี และคลังน้ำมันสงขลา นอกจากนี้ยังมีคลังน้ำมันร่วมกับบริษัทอื่นๆ อีกหลายแห่ง เพื่อเก็บน้ำมันที่กลุ่มบริษัทได้ซื้อจากแหล่งต่างๆ เพื่อจำหน่ายต่อและสำรองไว้ตามกฎหมาย กลุ่มบริษัทมีสถานบริการน้ำมันเชื้อเพลิงกระจายกันอยู่เกือบทั่วประเทศ รวมทั้งสิ้น 241 แห่ง ในจำนวนนี้เป็นส่วนที่บริษัทฯ ดำเนินการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เอง จำนวน 200 แห่ง และให้ผู้ใช้สิทธิ (ดีเซลเลอร์) เข้าดำเนินการจำนวน 41 แห่ง

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ (บริษัทใหญ่) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ชื่อบริษัท (สถานะ)	ผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญ	ร้อยละของ การถือหุ้น	2563		2562		2561	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บมจ.ซัสโก้ (บริษัทใหญ่)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันหล่อลื่น	-	12,550.69	58.12	17,577.55	51.10	18,283.16	52.36
บจก.ซัสโก้รีเทล <sup>(1)</sup> (บริษัทย่อย)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และร้านสะดวกซื้อ ผ่านสถานีบริการ	99.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.02	0.00
บจก.น้ำมันสยามมงคล (บริษัทย่อย)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และร้านสะดวกซื้อ ผ่านสถานีบริการ	99.99	1,658.74	7.68	2,462.98	7.16	2,451.43	7.02
บจก.ศิริเจริญวัฒนา (บริษัทย่อย)	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	99.99	21.32	0.10	34.95	0.10	34.38	0.10
บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส (บริษัทย่อย)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	100.00	7,017.19	32.49	14,002.15	40.71	13,918.04	39.86
บจก.ซัสโก้รีเทล พร็อพ เพอร์ตี้ (บริษัทย่อย)	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	ทางอ้อมผ่าน บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส ร้อยละ 100.00	28.40	0.13	29.13	0.09	31.74	0.09
บจก.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง (บริษัทย่อย)	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและ การให้เช่าสิทธิการใช้ เครื่องหมายการค้า	ทางอ้อมผ่าน บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส ร้อยละ 100.00	188.84	0.88	154.17	0.45	29.66	0.08
บจก.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ (บริษัทย่อย)	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	ทางตรงร้อยละ 0.76 และทางอ้อมผ่าน บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส ร้อยละ 99.24	22.33	0.10	25.29	0.07	35.94	0.10
บจก.สยามมงคลเดินเรือ (บริษัทร่วม)	ขนส่งทางน้ำ	18.69	58.66	0.27	59.70	0.17	106.85	0.31
บจก.สยามธันชนาเดินเรือ (บริษัทร่วม)	ขนส่งทางน้ำ	ทางอ้อมผ่าน บจก. สยามมงคลเดินเรือ ร้อยละ 18.69	49.73	0.23	50.80	0.15	29.72	0.08
กิจการร่วมค้า ซัสโก้ มีเดีย (กิจการร่วมค้า)	บริการโฆษณา	ทางอ้อมผ่าน บจก. ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง ร้อยละ 50.00	0.81	0.00	0.02	0.00	0.00	0.00
รวมทุกบริษัท			21,596.71	100.00	34,396.74	100.00	34,920.94	100.00

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ได้ปิดบจก.ซัสโก้รีเทล และได้ชำระบัญชี เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2561



## 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่ น้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ 95 และ 91 แก๊สโซฮอล์ E 20 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B7 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20 น้ำมันเครื่องบิน ก๊าซธรรมชาติ (NGV) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้กับเครื่องยนต์ชนิดต่างๆ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับวิธีการเก็บรักษาน้ำมันเชื้อเพลิง และข้อกำหนดในการก่อสร้างสถานีสาน้ำมัน และพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับปริมาณการค้าประจำปี และการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ เป็นผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับอนุญาตตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งมีปริมาณการค้าน้ำมันรวมกันทุกชนิดปีละหนึ่งแสนเมตริกตันขึ้นไป จึงมีหน้าที่ต้องสำรองน้ำมันตามกฎหมาย ในอัตราร้อยละ 1 และร้อยละ 7 ของปริมาณการค้าประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงพลังงาน สำหรับน้ำมันที่ซื้อจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ตามลำดับ

## 2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 2.2.1 นโยบายการแข่งขันและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ โดยมุ่งเน้นการจำหน่ายผ่านสถานีสาน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และจำหน่ายสู่ภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมการบิน การผลิตไฟฟ้า การก่อสร้าง การขนส่งและบริการ ทั้งที่เป็นผู้ใช้โดยตรงและแก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่นที่ซื้อน้ำมันไปจำหน่ายแก่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง ซึ่งรวมการจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันในประเทศเพื่อนบ้านด้วย

ในการขยายเครือข่ายสถานีสาน้ำมัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มุ่งเน้นที่เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ชุมชนขนาดใหญ่ และสถานที่ท่องเที่ยวในต่างจังหวัด เป็นหลัก ได้จัดให้มีบริการที่ครบวงจรในสถานีสาน้ำมันขนาดใหญ่ภายในเขตเมือง หรือบนถนนสายหลักที่สำคัญที่มีความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงมาก และได้ลงทุนในสถานีสาน้ำมันขนาดกลางที่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าด้วยการเลือกรูปแบบการก่อสร้างที่เหมาะสมกับแต่ละท้องที่และสถานีสาน้ำมันขนาดเล็กซึ่งลงทุนน้อยและคืนทุนเร็วบนถนนสายรองซึ่งเชื่อมระหว่างอำเภอที่มีความต้องการใช้น้ำมันไม่สูงนัก

สำหรับการลงทุนในสถานีสาน้ำมันนั้น บริษัทฯ อาจจะเป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมด หรือบางส่วน หรือให้ผู้ประกอบการสถานีสาน้ำมันลงทุนทั้งหมด ทั้งนี้ แล้วแต่ความเหมาะสม

### 2.2.2 สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผลการนำระบบราคาน้ำมันลอยตัวมาใช้ ประกอบกับการปรับลดกฎเกณฑ์การอนุญาตก่อสร้างสถานีสาน้ำมันให้สะดวกมากขึ้น ส่งผลให้ผู้ค้าน้ำมันต่างพยายามแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดด้วยการเพิ่มจำนวนสถานีสาน้ำมันและการลงทุนขยายวงจรกิจในสถานีสาน้ำมันต่างๆ ของตน อีกทั้งได้มีผู้ค้าน้ำมันรายย่อยลงทุนตั้งสถานีสาน้ำมันขึ้นด้วย ดังนั้น สภาพการแข่งขันของสถานีสาน้ำมันจึงเพิ่มขึ้นมาก ผู้ค้าน้ำมันต้องใช้กลยุทธ์ในด้านการตลาดที่จะดึงดูดลูกค้าให้มาซื้อสินค้าและเป็นลูกค้าประจำของตน

ผู้ค้าน้ำมันที่มีขนาดใหญ่และขนาดกลางในประเทศ ซึ่งมีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง มีดังนี้ :

ผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ ได้แก่

- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด



- บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด
- บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ผู้ค้าน้ำมันขนาดกลางได้แก่ :

- บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท สยามเคมี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท พี.ซี.สยามปิโตรเลียม จำกัด

นอกจากนี้ ยังมีผู้ค้าน้ำมันขนาดเล็ก ได้แก่ ผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าน้ำมันไม่สูง และมีสถานบริการน้ำมัน ซึ่งมิได้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ หรือขนาดกลางอีกด้วย

### 2.2.3 สักยภาพในการแข่งขัน

เนื่องจากมีจำนวนสถานบริการเพิ่มมากขึ้น ทำให้รัฐบาลต้องออกมาตรการทางกฎหมายควบคุมคุณภาพน้ำมันอย่างเข้มงวด ทั้งนี้ เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้บริโภคได้รับความเดือดร้อนจากการจำหน่ายน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ ซึ่งในเรื่องดังกล่าวนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญต่อเรื่องการควบคุมคุณภาพของน้ำมันและบริการอย่างเคร่งครัดเสมอมา และตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2547 ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายรับรองระบบควบคุมคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงจากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาสถานบริการน้ำมันเต็มมิตรของกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์อีกด้วย

จุดเด่นและจุดด้อยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ค้าน้ำมันรายอื่น

จุดเด่น

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นผู้จัดหา จัดส่ง และดำเนินการด้านการตลาดเอง ทำให้มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และสามารถควบคุมคุณภาพของน้ำมัน นับตั้งแต่ที่คลังเก็บน้ำมันจนกระทั่งน้ำมันถึงสถานบริการน้ำมันหรือลูกค้า
- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสถานบริการขนาดใหญ่ที่มีบริการครบวงจรหลายแห่งในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงจังหวัดใกล้เคียงที่มีความเจริญทางเศรษฐกิจสูงและมีการจราจรหนาแน่น มีขนาดกลางและขนาดเล็กในชุมชนตามท้องที่ต่างๆ
- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความคล่องตัวในการหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างบริการที่ครบวงจรในสถานบริการน้ำมัน และเปิดโอกาสให้ธุรกิจต่างๆ สามารถเข้าพื้นที่ในสถานบริการน้ำมันเพื่อดำเนินธุรกิจของตน สถานบริการน้ำมันเหล่านี้จึงมีบริการตามความต้องการของแต่ละท้องที่

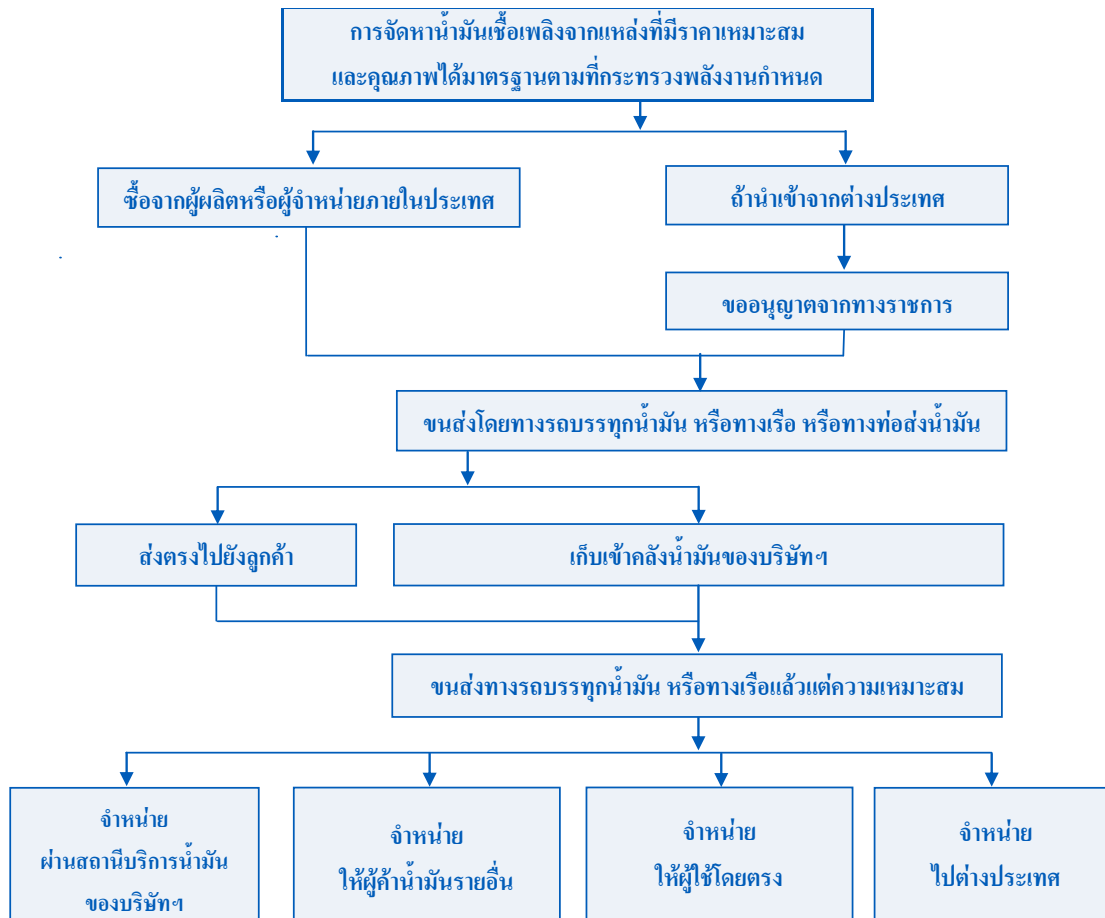
จุดด้อย

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังมีสถานบริการน้ำมันจำนวนน้อย เมื่อเทียบกับผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่
- เครื่องหมายการค้ายังไม่เป็นที่รู้จักแพร่หลายทัดเทียมกับของผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่

### 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดจากผู้ผลิตภายในประเทศ ซึ่งมีคุณภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กระทรวงพลังงานกำหนดทุกประการ

2.3.1 ขั้นตอนการนำน้ำมันเชื้อเพลิงมาจำหน่าย สามารถอธิบายได้ตามแผนภูมิข้างล่างนี้



2.3.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำหน่ายน้ำมัน โดยผ่านช่องทางตามประเภทของลูกค้า ดังนี้ :

- (1) จำหน่ายให้ประชาชนผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป ผ่านสถานีบริการน้ำมัน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 241 แห่ง กระจายอยู่เกือบทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ดำเนินการเองและให้ผู้สนใจดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเข้า ซึ่งในการคัดเลือกผู้ที่จะเข้าสถานีบริการน้ำมันเพื่อไปดำเนินการต่อนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาจากฐานะทางการเงินและประสิทธิภาพในการทำธุรกิจของผู้เข้าเป็นสำคัญ ในกรณีที่จะมีผู้ร่วมลงทุนเปิดสถานีบริการน้ำมัน บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติและทำเลที่ตั้งของที่ดิน ที่ผู้ยื่นจะนำมาดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน ว่าจะมีความเหมาะสมเพียงใด หากพิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ จะเป็นผู้ออกแบบ และจัดหาอุปกรณ์และป้ายต่างๆ ตามมาตรฐานของบริษัทฯ ให้ โดยลูกค้าจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างเอง
- (2) จำหน่ายให้แก่ผู้ใช้โดยตรง ที่มีกิจการประเภทธุรกิจการบิน รถ หรือเรือขนส่งสินค้าหรือคนโดยสาร กิจการอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอื่นๆ
- (3) จำหน่ายให้แก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่นซึ่งจะนำน้ำมันไปจำหน่ายต่อโดยผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันเหล่านั้นไปสู่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง
- (4) จำหน่ายให้ผู้เช่าและผู้ค้าน้ำมันในประเทศเพื่อนบ้านซึ่งจะนำน้ำมันไปใช้ หรือจำหน่ายต่ออีกทอดหนึ่ง



ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา แยกตามลักษณะลูกค้า

ประเภทลูกค้า	2563		2562		2561	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
ก) ผู้ใช้น้ำมันทั่วไป	411.675	38.77	451.530	31.94	444.849	34.76
ข) ผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ	431.797	40.67	471.194	33.33	455.027	35.54
ค) ผู้ใช้โดยตรง	163.215	15.37	409.249	28.95	316.504	24.72
ง) ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น	55.076	5.19	81.588	5.77	63.929	4.98
รวมปริมาณการจำหน่าย	1,061.763	100.00	1,413.561	100.00	1,280.309	100.00

ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ไม่มีลูกค้ารายใดซื้อสินค้าเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



ปริมาณการจำหน่ายแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านลิตร

ผลิตภัณฑ์	2563	2562	2561
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดา	55.474	-	-
2. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B7	302.528	391.758	411.194
3. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20	14.417	49.472	1.337
4. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (ชนิดพิเศษ)	0.038	-	-
5. น้ำมันเบนซิน 95	30.181	27.726	33.043
6. น้ำมันเบนซิน 91	322.558	348.872	340.000
7. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95	87.657	85.022	76.635
8. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (ชนิดพิเศษ)	0.214	-	-
9. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91	57.399	64.900	67.492
10. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20	13.957	15.512	11.039
11. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85	0.290	1.181	1.524
12. น้ำมันเครื่องบิน	163.215	409.249	316.504
13. ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น	0.106	0.118	0.131
14. ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	3.097	4.999	5.393
15. ก๊าซธรรมชาติ*	10.632	14.728	15.945
16. น้ำมันเตา	-	0.024	0.072
รวมปริมาณการจำหน่าย	1,061.763	1,413.561	1,280.309

\* หน่วย : ล้านกิโลกรัม

### 2.3.3 การเก็บและส่งน้ำมันกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการเก็บและส่งน้ำมัน หากมีการรั่วไหลจะเกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการในการควบคุมดูแลในเรื่องนี้อย่างเคร่งครัดทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การสูบน้ำมันจากเรือขึ้นสู่ถังเก็บ ซึ่งก่อนดำเนินการจะต้องมีการจัดวางท่อนลอยกันน้ำมันรอบๆ เรือบรรทุกน้ำมัน เพื่อป้องกันและควบคุมน้ำมันที่หากเกิดรั่วไหลระหว่างสูบน้ำมันไม่ให้กระจายออกไปนอกพื้นที่

ส่วนบริเวณรอบถังเก็บน้ำมันก็มีราง และบ่อดักน้ำมันขนาดใหญ่ เพื่อป้องกันน้ำมันที่อาจรั่วไหลระหว่างการจ่ายให้รถน้ำมันมิให้กระจายออกไปสู่แหล่งน้ำภายนอก บ่อดักน้ำมันดังกล่าว มีเจ้าหน้าที่ผู้มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการจัดเก็บกากน้ำมันดูแลทำความสะอาดอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จ้างให้บริษัทสำรวจอิสระทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งจากคลังน้ำมันทั้ง 3 แห่ง เป็นประจำทุกเดือนอีกด้วย ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าน้ำทั้งจากคลังน้ำมันของบริษัทฯ มีคุณภาพสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่ราชการกำหนด และได้จัดส่งรายงานให้สำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม และกรมเจ้าท่า ทุกๆ 3 เดือน ซึ่งบริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหาใดๆ ที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีค่าเฉลี่ยดังนี้ :

พารามิเตอร์ (Parameter)	หน่วย (Unit)	คลังราชบุรีบูรณะ (ค่าเฉลี่ย)			คลังสุราษฎร์ธานี (ค่าเฉลี่ย)			คลังสงขลา (ค่าเฉลี่ย)			มาตรฐานน้ำทิ้ง อุตสาหกรรม
		2563	2562	2561	2563	2562	2561	2563	2562	2561	
1) ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH)	-	7.3	7.4	7.4	7.5	7.5	7.5	7.4	7.4	7.3	5.5 - 9.0
2) ค่าความต้องการออกซิเจนทางชีวภาพ (Biochemical Oxygen Demand ; BOD)	mg/L	2.3	2.0	5.4	4.0	5.8	3.9	2.2	1.9	2.0	ไม่เกิน 20
3) ค่าของแข็งแขวนลอย(Suspended Solids ; SS)	mg/L	-	6.1	12.8	9.5	8.8	-	-	-	-	ไม่เกิน 50
4) ค่าน้ำมันและไขมัน (Oil and Grease)	mg/L	-	-	3.0	-	-	-	-	-	-	ไม่เกิน 5

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญดังต่อไปนี้ :

#### 3.1 ความผันผวนของราคาน้ำมัน

เนื่องจากราคาน้ำมันและต้นทุนน้ำมันภายในประเทศเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลกและอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างดอลลาร์สหรัฐและเงินบาท โดยในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จะมีศูนย์กลางการซื้อขายอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ สำหรับปี 2563 นั้นถือเป็นปีที่มีเหตุการณ์ความไม่ปกติเกิดขึ้นในหลายมิติ อาทิ ภัยจากไวรัสโควิด-19 การฟ้องร้องถอดถอนประธานาธิบดีทรัมป์ การระเบิดในเมืองหลวงของประเทศเลบานอน การเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา เหตุการณ์ต่างๆ เหล่านี้ ล้วนส่งผลให้เกิดความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดอย่างรุนแรงและรวดเร็ว อีกทั้งยังได้ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งน้ำมันเครื่องบินที่มีปริมาณการขายและราคาลดลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วงต้นของการระบาดจากการปิดพื้นที่ จนทำให้สายการบินต้องหยุดหรือลดกิจกรรมการบินพร้อมกันทั่วโลก

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีมาตรการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มของราคาน้ำมัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการวางแผนการซื้อและการเก็บสำรองน้ำมันในระดับที่เหมาะสม และสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 3.2 ความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัย

การค้าน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นธุรกิจที่ต้องดูแลเรื่องความปลอดภัยเป็นพิเศษ เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงมีความไวไฟที่อาจก่อให้เกิดเพลิงไหม้และความเสียหายอย่างรุนแรงได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักว่า ความปลอดภัยในเรื่องดังกล่าวเป็นสิ่งที่สำคัญยิ่ง จึงได้จัดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมและฝึกซ้อมการดับเพลิงเป็นประจำ และได้จัดการฝึกซ้อมแผนป้องกันและระงับอัคคีภัยให้กับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้ติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อป้องกันอัคคีภัย ตลอดจนดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยให้เป็นไปตามข้อบังคับของราชการทุกประการ

#### 3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ขายน้ำมันไปต่างประเทศด้วย ทำให้มีรายรับที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทฯ ไม่มีการซื้อน้ำมันจากต่างประเทศในปี 2563 อย่างไรก็ดีตามในอนาคต บริษัทฯ อาจซื้อน้ำมันจากต่างประเทศเพื่อนำมาจำหน่ายต่อหากราคาน้ำมันที่จะนำเข้านั้นเมื่อรวมกับความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนแล้วถูกกว่าราคาที่ซื้อจากภายในประเทศมากเพียงพอ



บริษัทฯ มีสภาพคล่องสูง มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนต่ำอยู่ที่ 0.74 เท่า หนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมัน

ณ วันสิ้นปี 2563 มีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน 1.16 เท่า และมีหนี้สินระยะยาวไม่สูงมาก ทำให้ดอกเบี้ยจากหนี้สินระยะยาวมีจำนวนไม่มาก ความเสี่ยงทางการเงิน ทั้งด้านสภาพคล่อง ดอกเบี้ยจ่าย และอัตราแลกเปลี่ยน จึงอยู่ในระดับต่ำ

#### 4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 สินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์) ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และส่วนที่เข้าจากผู้อื่น

- ก. ที่ดินที่นำมาใช้ในการประกอบธุรกิจ แบ่งได้เป็นสองส่วนคือ ส่วนที่ใช้เป็นที่ตั้งของคลังเก็บน้ำมัน สถานีบริการ และสำนักงาน มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 655 - 2 - 12.90 ไร่ และส่วนที่ยังมิได้นำมาใช้ประโยชน์มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 253 - 0 - 98.90 ไร่

ที่ดินดังกล่าวข้างต้นอยู่ในกรุงเทพมหานคร ภาคกลาง ภาคอีสาน ภาคเหนือ และภาคใต้ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้มีสิทธิและกรรมสิทธิ์ในที่ดินเหล่านั้น ตามเอกสารสิทธิ์ น.ส.3 น.ส. 3ก และโฉนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ที่ดินบางแปลง รวมทั้งอาคารสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์บางส่วนของตนเองเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีวงเงินรวมประมาณ 4,958 ล้านบาท นอกจากนั้น ยังมีที่ดินอีกส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เช่าเพื่อสร้างสถานีบริการน้ำมัน โดยได้จดทะเบียนการเช่าต่อสำนักงานที่ดินตามภูมิลำเนาที่ตั้งของที่ดินแปลงนั้นๆ ที่ดินเหล่านั้นบางแปลงมีการะบุผูกพันตามสัญญาเช่าถึงปี 2591 และมีค่าเช่าที่จะต้องชำระรวมทั้งสิ้น 1,242 ล้านบาท

- ข. อาคาร คลังน้ำมัน และสถานีบริการน้ำมัน

อาคารส่วนใหญ่ที่ใช้ในการประกอบธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น อาคารสำนักงานใหญ่ อาคารของบริษัทย่อย คลังน้ำมันที่ใช้เก็บสินค้าไว้เพื่อรอการจำหน่ายหรือขายไปตามสถานีบริการของลูกค้าและของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่ผู้บริโภค ตั้งอยู่บนที่ดินของบริษัทฯ แต่มีบางส่วนซึ่งเป็นส่วนน้อยที่ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทฯ ได้เช่าจากบุคคลอื่น

- ค. ยานพาหนะ

บริษัทฯ มียานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญได้แก่ รถบรรทุกน้ำมันแบบเดี่ยวจำนวน 5 คัน เพื่อใช้เสริมในการจัดส่งน้ำมันให้แก่ลูกค้าและสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.1.1 มูลค่าสินทรัพย์ถาวรตามบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย :

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าต้นทุน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ <sup>(1)</sup>
<u>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-ใช้งาน</u> <sup>(2)</sup>		
ที่ดิน	1,078.23	1,047.59
อาคารสถานบริการ และส่วนปรับปรุงสถานบริการ	1,259.84	374.14
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า และอื่นๆ	848.65	151.93
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	112.94	14.06
งานก่อสร้างอื่น	87.24	87.24
<b>รวม</b>	<b>3,386.90</b>	<b>1,674.96</b>
<u>สินทรัพย์สิทธิการใช้</u>		
สถานบริการ	1,692.28	1,099.85
ยานพาหนะ	21.11	12.27
สิทธิการเช่า	1,394.41	525.31
<b>รวม</b>	<b>3,107.80</b>	<b>1,637.43</b>
<u>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</u> <sup>(3)</sup>		
ที่ดิน	603.80	603.80
สถานบริการ	902.64	232.81
<b>รวม</b>	<b>1,506.44</b>	<b>836.61</b>

4.1.2 รายละเอียดของสินทรัพย์ถาวรที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้ :

รายการ	ขนาด/จำนวน
1. ที่ดิน	
1.1 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร <sup>(4)</sup>	0 - 3 - 75 ไร่
1.2 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี	41 - 2 - 13.70 ไร่
1.3 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันสงขลา ตำบลหัวเขาและตำบลสิงห์หม้อ อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา	86 - 3 - 79.20 ไร่
1.4 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของสถานบริการ และที่ว่างเปล่าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	908 - 3 - 11.80 ไร่
1.5 ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของสถานบริการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่าดำเนินงาน	323 - 3 - 70.64 ไร่
2. รถยนต์บรรทุกน้ำมัน	
รถบรรทุกน้ำมันแบบเดี่ยว	5 คัน

หมายเหตุ

- (1) คือมูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ค่าเสื่อมราคาสะสมดังกล่าวคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณและอายุสัญญาเช่าของสินทรัพย์ แต่อายุการใช้งานจริงจะนานกว่าที่ประมาณไว้ เพราะบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการบำรุงรักษาและปรับปรุงซ่อมแซมสินทรัพย์ให้มีสภาพดีอยู่เสมอ
- (2) หมายถึง สินทรัพย์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีไว้ใช้งานเอง
- (3) หมายถึง สินทรัพย์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี แต่มิได้ใช้งาน จึงให้ผู้เช่า
- (4) เป็นที่ดินที่บริษัทฯ เช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ จำนวน 6 - 3 - 84.80 ไร่ เช่าจากบริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด จำนวน 1 - 2 - 29.30 ไร่ และเป็นของบริษัทฯ จำนวน 0 - 3 - 75 ไร่



#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยเน้นธุรกิจที่ต่อยอดจากธุรกิจเดิมของบริษัทฯ เพื่อเป็นการขยายบริการ ฐานลูกค้า ตลอดจนเพิ่มแหล่งที่มาของรายได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความมั่นคงอย่างยั่งยืนยิ่งขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังต่อไปนี้ :

ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละของการถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และร้อยละของการถือหุ้น
<b>บริษัทย่อย</b>						
1. บจก.น้ำมันสยามมงคล	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และร้านสะดวกซื้อ ผ่านสถานีบริการ	48.00	99.99	47.999	-	บมจ.ซีทีไอ ร้อยละ 99.99
2. บจก.สิริเจริญวัฒนา	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ในสถานีบริการ ก๊าซธรรมชาติ	120.00	99.99	120.000	-	บมจ.ซีทีไอ ร้อยละ 99.99
3. บจก.ซีทีไอ ดีเซลเอร์ส	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	2,364.83	100.00	1,754.270	-	บมจ.ซีทีไอ ร้อยละ 100.00
4. บจก.ซีทีไอ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	100.00				
5. บจก.ซีทีไอ มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และการให้เช่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	700.00				
6. บจก.ซีทีไอ พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	1,340.00				
<b>บริษัทร่วม</b>						
1. บจก.สยามมงคลเดินเรือ*	ขนส่งทางน้ำ	130.00	18.69	10.158	10.158	บมจ.ซีทีไอ ร้อยละ 18.69
2. บจก.สยามชนันชาเดินเรือ	ขนส่งทางน้ำ	40.00	18.69			บมจ. ซีทีไอ ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บจก. สยามมงคลเดินเรือ ร้อยละ 18.69
<b>กิจการร่วมค้า</b>						
1. กิจการร่วมค้า ซีทีไอ มีเดีย	บริการโฆษณา	4.60	50.00	1.607	1.607	บมจ. ซีทีไอ ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บจก. ซีทีไอ มาร์เก็ตติ้ง ร้อยละ 50.00

\* หมายเหตุ บริษัท สยามมงคลเดินเรือ มีกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยหุ้นดังกล่าวได้ถือมาก่อนที่จะมาเป็นกรรมการของบริษัทฯ และได้มีธุรกรรมใดๆ ที่เอื้อประโยชน์ระหว่างกัน นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ อีกทั้งบุคคลดังกล่าวมีศักยภาพในการช่วยสร้างเครือข่ายและขยายธุรกิจ ดังนั้นการถือหุ้นจึงเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

#### 4.3 ราคาประเมินสินทรัพย์

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่

#### 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2563 ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอยู่ในข่ายที่จะต้องรายงานตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.79/2561 เรื่อง “หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์” กล่าวคือ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีคดีที่มีหรืออาจมีผลกระทบทางลบต่อสินทรัพย์ หรือต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีสาระและนัยสำคัญ

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท : บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)  
ชื่อภาษาอังกฤษ : SUSCO Public Company Limited  
ประกอบธุรกิจหลัก : จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง\*  
เครื่องหมายการค้า : รูปหยดน้ำมันและเครื่องหมาย “SUSCO”  
ทะเบียนเลขที่ : 0107536000064  
สำนักงานใหญ่ และ  
คลังน้ำมัน มีที่ตั้ง ดังนี้ : ก.) สำนักงานใหญ่และคลังน้ำมันราษฎร์บูรณะ  
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก  
เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140  
โทรศัพท์ : 0-2428-0029  
โทรสาร : 0-2427-6270 และ 0-2427-6460  
Website : www.susco.co.th  
: ข.) คลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี  
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 122 หมู่ 3 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลบางกุ้ง  
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ : 0-7728-5131-3  
โทรสาร : 0-7728-5134  
: ค.) คลังน้ำมันสงขลา  
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 282 หมู่ 5 ตำบลสทิงหม้อ  
อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280  
โทรศัพท์ 0-7433-1034-6  
โทรสาร 0-7433-1039

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
TOWER A ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

และบริษัทย่อย ประจำปี 2563 : 1. นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699 หรือ  
2. นางสาวพจนรัตน์ สิริพิพัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9012 หรือ  
3. นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4752  
แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด ตั้งอยู่ 178 อาคารธรรมชาติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์  
(ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800  
โทรศัพท์ 0-2596-0500 โทรสาร 0-2596-0539

\* มาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 กำหนดไว้ว่า “น้ำมันเชื้อเพลิง” หมายความว่า “(1) แก๊สธรรมชาติ  
แก๊สปิโตรเลียมเหลว น้ำมันดิบ น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบิน น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา และน้ำมันหล่อลื่น ....”



ชื่อและสถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่ชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้ต่อหุ้น (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
<b>บริษัทย่อย :</b>								
1. บริษัท น้ำมันสยาม มงคล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และร้าน สะดวกซื้อผ่านสถานี- บริการ	48,000,000	48,000,000	480,000	100.00	99.99	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
2. บริษัท สิริเจริญ วัฒนา จำกัด	รับจ้างบริหารและ ให้เช่าพื้นที่ในสถานี- บริการก๊าซธรรมชาติ	120,000,000	120,000,000	1,200,000	100.00	99.99	105/2 หมู่ 17 แขวงบางระมาด เขตคลองจั่น กทม. 10170	0-2422-4427
3. บริษัท ซัสโก้ ดีเซลเอร์ส จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	2,364,833,150	2,364,833,150	94,593,326	25.00	100.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
4. บริษัท ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	100,000,000	100,000,000	1,000,000	100.00	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจก.ซัสโก้ ดีเซลเอร์ส ร้อยละ 100.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
5. บริษัท ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และให้เช่าสิทธิการใช้ เครื่องหมายการค้า	700,000,000	700,000,000	7,000,000	100.00	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจก.ซัสโก้ ดีเซลเอร์ส ร้อยละ 100.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
6. บริษัท ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและ สถานีบริการน้ำมัน	1,340,000,000	1,340,000,000	13,400,000	100.00	บริษัทฯ ถือ ทางตรงร้อยละ 0.76 และทางอ้อมผ่าน บจก.ซัสโก้ ดีเซลเอร์ส ร้อยละ 99.24	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029
<b>บริษัทร่วม:</b>								
7. บริษัท สยามมงคล เดินเรือ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	130,000,000	130,000,000	13,000,000	10	18.69	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2871-3302
8. บริษัท สยามธนชา เดินเรือ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	40,000,000	40,000,000	4,000,000	10	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจก.สยามมงคล เดินเรือ ร้อยละ 18.69	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2871-3302
<b>กิจการร่วมค้า:</b>								
9. กิจการร่วมค้า ซัสโก้ มีเดีย	บริการโฆษณา	4,600,000	4,600,000	-	-	บริษัทฯ ถือทางอ้อม ผ่าน บจก.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง ร้อยละ 50.00	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-0029

## 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อมูลสำคัญอื่นที่มีผลกระทบต่อการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ หากมี บริษัทฯ จะเปิดเผยให้ผู้เกี่ยวข้องทราบตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

#### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

##### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มี :

ทุนจดทะเบียน 1,375,000,000 บาท      ประกอบด้วย : หุ้นสามัญจำนวน 1,375,000,000 หุ้น  
: มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท  
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 1,100,005,556 บาท      ประกอบด้วย : หุ้นสามัญจำนวน 1,100,005,556 หุ้น  
: มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

##### 7.2 ผู้ถือหุ้น

ตามข้อมูลของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 11 กันยายน 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้ :

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. นายมงคล สิมะโรจน์	151,000,000	13.73
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	117,473,800	10.68
3. บริษัท ชัสโก จำกัด (มหาชน)	50,005,500	4.55
4. นายทวีวัตร จุฬางกูร	43,223,800	3.93
5. นายภิมุข สิมะโรจน์	38,000,000	3.45
6. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	34,800,000	3.16
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	29,995,703	2.73
8. น.ส. อุษณา มหากิจศิริ	29,900,000	2.72
9. นายพนัส รุ่งนพคุณศรี	18,998,200	1.73
10. LGT BANK (SINGAPORE) LTD	15,404,500	1.40
รวม	528,801,503	48.08

การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) คิดเป็นร้อยละ 60.09 (ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 13 มีนาคม 2563)

##### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้ออกหลักทรัพย์แปลงสภาพและหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

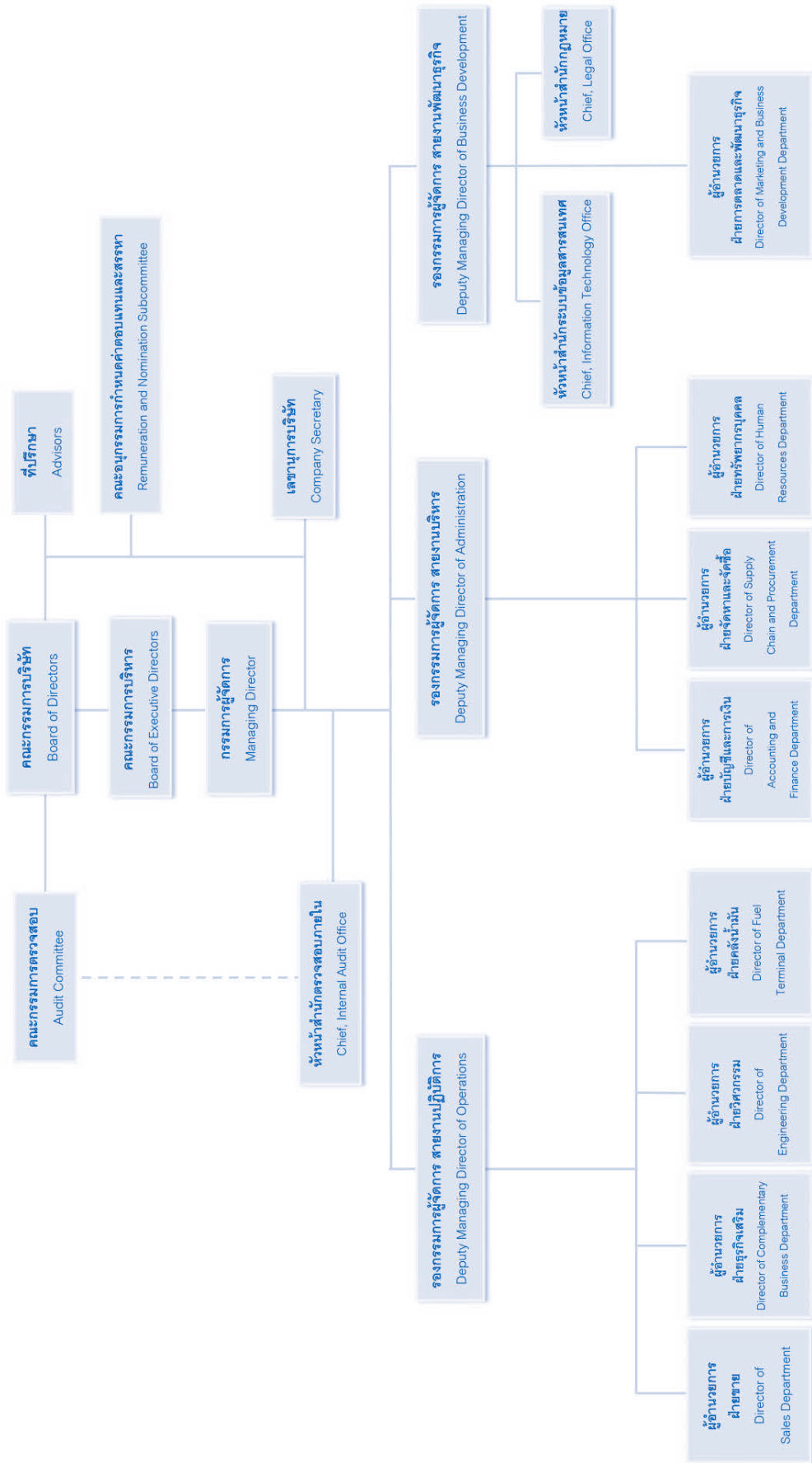
##### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินรวม นอกจากจะมีความจำเป็นที่จะต้องใช้เงินเพื่อการขยายธุรกิจ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ



## 8. โครงสร้างการจัดการ

แผนภูมิโครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้ :





## 8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 ได้มีมติให้ทบทวนและปรับปรุงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท เป็นดังนี้ :

- (1) อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการในบริษัทมหาชนจำกัด
- (2) กำหนดนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (3) พิจารณา อนุมัติ และทบทวน แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณรายรับ-รายจ่าย และการประเมินความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- (4) ควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส
- (5) กำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และครบถ้วน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- (6) ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (7) ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการกำหนดและอนุมัตินโยบาย กำหนดมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง แต่งตั้งคณะทำงาน กำกับดูแลให้มีระบบการสนับสนุน และตลอดจนช่องทางการแจ้งเบาะแสดิจิตตามและดูแลให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด
- (8) อนุมัติการทำธุรกรรมเกี่ยวกับที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามที่กฎหมายกำหนด
- (9) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
- (10) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอน ประธานกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการอื่นๆ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นแก่บุคคลและคณะบุคคลดังกล่าว
- (11) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่เกินอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- (12) มอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- (13) พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการนำเสนอ
- (14) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพและไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อบริษัทฯ รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และการไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และลูกค้าไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น
- (15) การตัดสินใจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจะร่วมกันพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- (16) ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและการชำระหนี้ รวมทั้งแผนและกลไกในการแก้ปัญหาหากเกิดปัญหา
- (17) ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน ให้ประธานกรรมการพิจารณาใช้อำนาจของคณะกรรมการที่กล่าวข้างต้นได้ตามความเหมาะสม แล้วรายงานให้คณะกรรมการทราบ



รายชื่อกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้ :

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| 1. นายมงคล สิมะโรจน์       | ประธานกรรมการ   |
| 2. นายภิมุข สิมะโรจน์      | รองประธานและประธานกรรมการบริหาร                             |
| 3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ                         |
| 4. นายประกิต ประทีปะเสน    | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ                               |
| 5. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ   | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ                               |
| 6. คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค  | กรรมการอิสระ  |
| 7. นายณรงค์ จุลชาติ        | กรรมการ   |
| 8. นายพนพล อัดวาธุชัย      | กรรมการ   |
| 9. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์   | กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ                            |
| 10. นายพงศธร นัตถะรัชต์    | กรรมการบริหารและกรรมการรองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนารัฐกิจ |
| 11. นายมาวีร์ สิมะโรจน์    | กรรมการบริหารและกรรมการรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ  |

ด้วยข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 23. ได้กำหนดไว้ว่า “...ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ และให้คณะกรรมการมีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท จากจำนวนกรรมการทั้งหมด...” คณะกรรมการจึงได้กำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ไว้ดังนี้ :

1. นายมงคล สิมะโรจน์
2. นายณรงค์ จุลชาติ
3. นายพนพล อัดวาธุชัย
4. นายมาวีร์ สิมะโรจน์
5. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์
6. นายภิมุข สิมะโรจน์
7. นายพงศธร นัตถะรัชต์

จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2563 มีดังนี้ :

ลำดับที่	รายนาม	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
			การประชุม วาระปกติ	การประชุม วาระพิเศษ	รวม
รายชื่อกรรมการ ณ สิ้นปี 2563					
1	นายมงคล สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2561 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2564	12/12	-	12/12
2	นายภูมิฯ สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2561 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2564	12/12	-	12/12
3	นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2562 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2565	12/12	1/1	13/13
4	นายประกิต ประทีปะเสน	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2563 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2566	9/12	1/1	10/13
5	นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2563 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2566	12/12	1/1	13/13
6	คุณหญิงเสริมศรี บุณนาค	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2562 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2565	12/12	1/1	13/13
7	นายณรงค์ จุลชาติ	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2562 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2565	11/12	-	11/12
8	นายพนพล อัดวาอุลชัย	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2563 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2566	12/12	-	12/12
9	นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2562 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2565	12/12	-	12/12
10	นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2561 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2564	12/12	-	12/12
11	นายมาวีร์ สิมะโรจน์	รับเลือกตั้งเมื่อเมษายน 2563 ถึง วันประชุมสามัญประจำปี 2566	12/12	-	12/12

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และได้แจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการทราบ

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้ :

- (1) เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (2) ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาซึ่งได้รับเงินเดือนประจำหรือประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- (3) ถือหุ้นในนามของตนเอง หรือในนามของผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- (4) สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน
- (5) สามารถดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกับบริษัทอื่น ซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกลุ่มเดียวกัน
- (6) สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อตัดสินใจในธุรกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน คือ :

1. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์
2. นายประคิด ประทีปะเสน
3. คุณหญิงเสริมศรี บุณนาค
4. นายสิทธิพันธุ์ ศรีเพ็ญ

ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาการแก่บริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

### 8.2 ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้ :

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์          | กรรมการผู้จัดการ  |
| 2. นายพงษ์ธร ฉัตรนะรัชต์          | กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ                          |
| 3. นายมาวีร์ สิมะโรจน์            | กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ                           |
| 4. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์         | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร และเป็นผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน |
| 5. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์       | เลขานุการบริษัท   |
| 6. นายสุนทร ชุรศักดิ์             | ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน   |
| 7. นายกันพล นกจันทร์              | ผู้อำนวยการฝ่ายขาย  |
| 8. นางสาวมุกดาพรรณ รุทธพิชัยรักษ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและจัดซื้อ  |
| 9. นางสาวกานต์สินี สนองจิตเจริญ   | ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม  |
| 10. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม      | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  |
| 11. นายทรงเทพ หงส์สุพรรณเกษ       | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  |
| 12. นายประดิษฐ์ ถาวรมันกิจการ     | ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม   |
| 13. นายนรุตม์ สิมะโรจน์           | ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ                                  |

### 8.3 เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เช่น การจัดประชุมของคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเหลือให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมจัดทำ และเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งรายงานการประชุมของคณะกรรมการต่างๆ ติดต่อประสานงานกับสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และได้มอบหมายให้นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (ประวัติของนางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ และนางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการได้พิจารณาหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่มีธุรกิจและขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ และได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการในรูปค่าเบี้ยประชุมเหมาจ่ายเป็นรายเดือน โดยให้ประธานกรรมการได้รับเดือนละ 30,000 บาท และกรรมการได้รับเดือนละ 20,000 บาท ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 โดยไม่มีโบนัสหรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารบริษัทย่อยมิได้มีการกำหนดไว้ในปี 2563 ค่าตอบแทนดังกล่าวของกรรมการที่มีจำนวน 11 ท่าน รวมเป็นเงิน 2,760,000 บาท

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมเหมาจ่ายเป็นรายเดือนแก่กรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบ เพิ่มจากค่าเบี้ยประชุมกรรมการที่กล่าวข้างต้น ดังนี้ : ให้ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับเดือนละ 15,000 บาท และกรรมการตรวจสอบได้รับเดือนละ 10,000 บาท ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบที่มีจำนวน 3 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนรวมเป็นเงิน 380,000 บาท

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัทฯ มิได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จึงมิได้รับค่าตอบแทนใดๆ จากบริษัทเหล่านั้น

ค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมของกรรมการมีดังนี้ :

หน่วย : บาท

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล/ ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมของปี 2563			
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	รวม
1	นายมงคล สิมะโรจน์ ประธานกรรมการ	360,000	-	-	360,000
2	นายภูมิข สิมะโรจน์ รองประธานและประธานกรรมการบริหาร	240,000	-	-	240,000
3	นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	240,000	180,000	-	420,000
4	นายประกิต ประทีปะเสน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	240,000	120,000	-	360,000
5	นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	240,000	80,000	-	320,000
6	คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค กรรมการอิสระ	240,000	-	-	240,000
7	นายณรงค์ จุลชาติ กรรมการ	240,000	-	-	240,000
8	นายพนพล อัดวาวุฒิชัย กรรมการ	240,000	-	-	240,000
9	นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ กรรมการผู้จัดการ	240,000	-	-	240,000
10	นายพงษ์ธร นัฏระวัชต์ กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ	240,000	-	-	240,000
11	นายมาวีร์ สิมะโรจน์ กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	240,000	-	-	240,000
รวม		2,760,000	380,000		3,140,000

ในปี 2563 ค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัส (ซึ่งแปรผันตามผลการดำเนินงาน) ของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และผู้บริหารอื่นอีก 16 ท่าน รวม 20 ท่าน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 60,531,629.10 บาท

คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา เห็นว่าโครงสร้างค่าตอบแทนดังกล่าว มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารนำพาให้องค์กรดำเนินงานตามเป้าหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ เปรียบเทียบกับจำนวนหุ้นที่ถือ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ปรากฏผล ดังนี้ :

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563*	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562*
1. นายมงคล สิมะโรจน์	ประธานกรรมการ	151,500,000	147,900,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
2. นายภิมุข สิมะโรจน์	รองประธาน และประธานกรรมการบริหาร	38,000,000	36,100,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	114,760	114,760
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
4. นายประกิต ประทีปะเสน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
5. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	15,000	15,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
6. คุณหญิงเสริมศรี บุณนาค	กรรมการอิสระ	3,391,555	3,391,555
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
7. นายณรงค์ จุลชาติ	กรรมการ	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
8. นายนพดล อัดวาอุฒิชัย	กรรมการ	200,000	200,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
9. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	11,520,000	11,500,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		คู่สมรส 3,000,000	คู่สมรส 3,000,000
10. นายพงษ์ธร ฉัตรนะรัชต์	กรรมการบริหาร กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ	6,311,400	6,200,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
11. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร และกรรมการรองกรรมการ ผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ	34,800,000	34,800,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
12. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร	10,100,000	9,150,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		คู่สมรส 80,000	คู่สมรส 80,000
13. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	เลขานุการบริษัท	15,000,000	15,000,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
14. นายสุนทร ยุธศักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
15. นายกันพล นกจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	1,940,000	1,320,000
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-



ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563*	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562*
16. นางสาวมุกดาวรรณ รุทธพิชัยรักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและจัดซื้อ	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
17. นางสาวกานต์สินี สอนองจิตเจริญ	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
18. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
19. นายทองเทพ หงส์สุพรรณเกษ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	-	-
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
20. นายประดิษฐ์ ฉาวรมั่นกิกการ	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	200,000	90,000
คู่สมรส/บุตร ไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-
21. นายจรูญ สิมะโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและธุรกิจเสริม	68,100	68,100
คู่สมรส/บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-

\* กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 3 วันทำการ และต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกเดือนด้วย

#### 8.4.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งผู้ใดจะได้รับเงินสมทบในอัตราร้อยละ 4 หรือ 5 หรือ 6 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของผู้นั้น ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นในรูปเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการและผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 18 ท่าน เป็นเงินจำนวน 2,275,116 บาท

#### 8.5 บุคลากร

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก บริษัทฯ จ่ายผลตอบแทนรวมถึงเงินพิเศษประจำปี (โบนัส) ให้แก่บุคลากรอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีสวัสดิการอื่นๆ ซึ่งให้ประโยชน์แก่บุคลากรมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินกู้แก่พนักงาน การดูแลเรื่องค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายพิจารณาค่าตอบแทนระยะยาว โดยให้เงินรางวัลพิเศษสำหรับพนักงานทุกคน ตั้งแต่พนักงานหน้าด่านจนถึงระดับกรรมการผู้จัดการ ที่ทำงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน เพื่อเป็นแรงจูงใจ ซึ่งจะแบ่งเกณฑ์ตามจำนวนปีที่พนักงานทำงานติดต่อกัน เช่น 2 ปี, 5 ปี, 10 ปี ฯลฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,987 คน เป็นพนักงานประจำสำนักงานใหญ่และคลังน้ำมัน 294 คน และเป็นพนักงานประจำสถานีบริการน้ำมันจำนวน 1,693 คน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ผลตอบแทนแก่พนักงานดังกล่าวในรูปเงินเดือนและโบนัสเป็นเงิน 387,597,580.06 บาท และเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 8,958,300.30 บาท สำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 591 คน



## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนพนักงานทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานและความรู้ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ทั้งนี้ เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด โดยการส่งไปเข้ารับการฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรม หรือหน่วยงานต่างๆ อีกทั้งยังจัดให้มีการฝึกอบรมภายในเกี่ยวกับความรู้ทั่วไป ความรู้สำหรับหัวหน้างาน และความรู้สำหรับตำแหน่งงานนั้นๆ เป็นต้น

สำหรับพนักงานที่ทำงานอยู่ที่สำนักงานใหญ่ มีอัตราอบรมเฉลี่ย ในปี 2563 ดังนี้

- |                    |            |                 |
|--------------------|------------|-----------------|
| 1. ระดับผู้บริหาร  | อบรมเฉลี่ย | 6.00 ชั่วโมง/คน |
| 2. ระดับหัวหน้างาน | อบรมเฉลี่ย | 7.00 ชั่วโมง/คน |
| 3. ระดับพนักงาน    | อบรมเฉลี่ย | 8.00 ชั่วโมง/คน |

สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำสถานบริการนั้น ได้มีการจัดทีมไปฝึกอบรมที่สถานบริการทุกแห่งทั่วทุกภาค อย่างสม่ำเสมอ โดยแยกเป็นรายละเอียด ดังนี้ :

- |                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| 1. ระดับผู้จัดการเขต                  | จัดฝึกอบรมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี (ครั้งละ 6 ชั่วโมง) |
| 2. ระดับผู้จัดการสถานบริการ           | จัดฝึกอบรมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี (ครั้งละ 6 ชั่วโมง) |
| 3. ระดับเสมียนบัญชี และพนักงานหน้าลาน | จัดฝึกอบรมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี (ครั้งละ 6 ชั่วโมง) |

นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการอบรมตามที่กฎหมายกำหนดอีก ซึ่งจะต้องอบรมเป็นประจำทุกปีให้กับผู้จัดการเขต ผู้จัดการสถานบริการ และผู้ปฏิบัติงานในสถานบริการ ได้แก่

1. หลักสูตรการฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเบื้องต้น
2. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างานและระดับบริหาร
3. หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง
4. หลักสูตรความรู้พื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงานในสถานบริการสำหรับพนักงานที่เข้ามาทำงานในตำแหน่ง ผู้จัดการสถานบริการ
5. หลักสูตรความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและการทำงานในที่สูง
6. หลักสูตรแนวคิดกิจกรรม 5 ส. และการตรวจประเมิน

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการนำไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และการเสริมสร้างให้มีระบบของการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพจะเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน และจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย คณะกรรมการจึงได้มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักของการบริหารจัดการที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล ระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 5 หมวด ดังนี้ :

#### 9.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

9.1.1.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้ :

- (1) ไม่มีข้อจำกัดในการซื้อขายหรือโอนหุ้น เว้นแต่การ โอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุทำให้บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่มีสัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด

- (2) สิทธิที่เท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
  - (3) สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น
  - (4) สิทธิในการเสนอชื่อ แต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ และการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
  - (5) สิทธิในการร่วมตัดสินใจเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ
  - (6) สิทธิในส่วนแบ่งกำไร
- 9.1.1.2 ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 9.1.1.3 บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเวลาที่เหมาะสมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก
- 9.1.1.4 กำหนดให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้สอบบัญชี มีความพร้อมที่จะชี้แจงหรือตอบคำถามต่อผู้ถือหุ้น
- 9.1.1.5 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะขอเพิ่มวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อผู้สมควรได้รับเลือกตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ คำถามสำหรับการประชุมสามัญประจำปี เป็นการล่วงหน้า ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแจ้งให้บริษัทฯ ทราบความประสงค์ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2563 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นแสดงความประสงค์ในเรื่องดังกล่าว
- 9.1.1.6 ในการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่องในวาระที่กำลังประชุม คณะกรรมการบริษัทจะไม่เปลี่ยนแปลงวาระการประชุม โดยไม่ได้รับอนุญาตจากที่ประชุมก่อน
- 9.1.1.7 ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ
- 9.1.1.8 ในแต่ละวาระ จะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น และจะมีการบันทึกรายงานการประชุม ซึ่งจะประกอบด้วยประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้อย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้
- 9.1.1.9 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกท่านต้องเปิดเผยข้อมูลความสัมพันธ์ ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่สามที่มีธุรกรรมที่สำคัญเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

## 9.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- 9.1.2.1 ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้ :
- (1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม และจะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย
  - (2) บริษัทฯ จะประกาศเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม
  - (3) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด
  - (4) บริษัทฯ จะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามวัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้ โดยสะดวกและจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหันจนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

- (5) คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ และจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- (6) เลขานุการบริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียง การลงมติและจำนวนการถือหุ้นทั้งหมดของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น
- (7) หุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิและเสียงเท่ากัน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี
- (8) ประธานในที่ประชุมจะประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- (9) ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ
- (10) บริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระที่สำคัญ และ/หรือที่ผู้ถือหุ้นมีความเห็นแตกต่างกันมาก
- (11) ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ไม่ว่าจะเป็นสิทธิเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

#### 9.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลและรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า ผู้สอบบัญชีอิสระ ผู้บริหาร พนักงาน ภาครัฐ สังคม และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียนั้นมั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน เช่น

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <b>บทบาทต่อผู้ถือหุ้น</b>        | : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินธุรกิจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของมูลค่าของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้  |
| <b>บทบาทต่อลูกค้า</b>            | : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยการเอาใจใส่ในบริการและรับผิดชอบในคุณภาพและราคาของสินค้า ตลอดจนมีการปฏิบัติที่ชัดเจน และเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับลูกค้าทุกราย  |
| <b>บทบาทต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้</b> | : บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญาการกู้ยืม หรือสัญญาเกี่ยวกับการค้า กับเจ้าหนี้ทางการเงิน หรือเจ้าหนี้การค้าทุกราย และจะปฏิบัติตามเงื่อนไขซึ่งเป็นเสมือนคู่ค้าของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม   |
| <b>บทบาทต่อคู่แข่ง</b>           | : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้ คือ ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายหรือใช้ข้อมูลที่เป็นเท็จ |
| <b>บทบาทต่อพนักงาน</b>           | : บริษัทฯ จะดูแลให้พนักงานพัฒนาตนเองเพื่อมีความสามารถในการทำงาน เพื่อให้มีผลงานที่ดียิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม  |



## บทบาทต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ และพนักงานจะต้องมีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพราะทั้งพนักงานและบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงมีหน้าที่จะต้องช่วยกันดูแลให้สังคมดำรงอยู่ด้วยความสันติสุขและเรียบร้อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ขาดแคลนหรือด้อยโอกาสทางสังคมเท่าที่จะทำได้ สำหรับในเรื่องของสิ่งแวดล้อมนั้น เนื่องจากสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายคือ น้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมได้ง่าย และอาจก่อให้เกิดภัยอันตรายอย่างใหญ่หลวงแก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบและข้อบังคับของทางราชการอย่างเคร่งครัด

### 9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

#### 9.1.4.1 การเปิดเผยข้อมูล

- (1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำข้อมูลต่างๆ ที่จะต้องเปิดเผยตามระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้องและครบถ้วน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (2) ให้นุคคลผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชน หรือองค์กรที่กำกับดูแล
- (3) ข้อมูลที่บริษัทฯ ต้องเปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ มีดังนี้ :
  - ข้อมูลทั่วไป และลักษณะการประกอบธุรกิจ
  - งบการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ รวมถึงผลการวิเคราะห์ต่างๆ
  - รายชื่อ และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร
  - ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ
  - ค่าตอบแทนโดยรวมของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร
  - คุณสมบัตินิติของกรรมการ
  - การทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- (4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำงบการเงินหรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และให้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับทราบโดยทั่วกัน
- (5) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบบัญชีและงบการเงิน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ
- (6) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการวิเคราะห์ข้อมูลของบริษัทฯ แก่นุคคลภายนอก เช่น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ที่ปรึกษาการลงทุน บริษัทนายหน้าค้าหลักทรัพย์ สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ สื่อมวลชน และองค์กรกำกับดูแลภายนอก เป็นต้น เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจลงทุนของผู้ลงทุน หรือเพื่อประโยชน์ในด้านอื่นๆ
- (7) เปิดเผยรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวในรายงานประจำปี
- (8) เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม รวมถึงรูปแบบ และลักษณะของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปี

#### 9.1.4.2 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในเรื่องงบการเงินของบริษัทฯ และเรื่องที่สำคัญต่างๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด แสดงไว้ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีภายนอกจะหารือและประชุมร่วมกันกับฝ่ายบริหาร แล้วรายงานให้คณะกรรมการทราบและพิจารณา เพื่อให้การรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องและครบถ้วน

#### 9.1.4.3 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการรายงานข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และ โปร่งใส ทั้งในส่วนของการเงิน และข้อมูลทั่วไป รวมถึงข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบอย่างทั่วถึง ทันเวลา และตามวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.susco.co.th](http://www.susco.co.th) และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีความน่าเชื่อถือ อีกทั้งยังเป็นการป้องกันข่าวลือต่างๆ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และ/หรือ กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ เป็นผู้รับผิดชอบในการชี้แจงข้อมูลของบริษัทฯ ให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2428-0029 หรือที่ E-mail address: [marvee@susco.co.th](mailto:marvee@susco.co.th)

#### 9.1.4.4 ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียน แจ้งเบาะแสต่างๆ ต่อคณะกรรมการโดยตรง ไม่ว่าจะเป็นการทุจริต พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน การถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อาจจะเป็นปัญหา ซึ่งมีหรืออาจจะมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับเรื่องและกลั่นกรองรายละเอียด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไป การติดต่อคณะกรรมการบริษัทสามารถกระทำผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ส่งหนังสือแจ้ง, อีเมล, เว็บไซต์, โทรศัพท์ หรือโทรสาร ดังนี้ :

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ชัสโก จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

อีเมล: [corporatesecretary@susco.co.th](mailto:corporatesecretary@susco.co.th) เว็บไซต์: [www.susco.co.th](http://www.susco.co.th)

โทรศัพท์: 0-2428-0029 ต่อ 110 หรือ 111 โทรสาร : 0-2428-8001

ในกรณีที่เรื่องร้องเรียนเป็นเรื่องทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบจะส่งเรื่องให้คณะทำงานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อพิจารณาหาข้อเท็จจริง แล้วให้เสนอเรื่องกลับให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาโดยเร็วที่สุด

สำหรับกรณีอื่นๆ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาร่วมกับฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

หากเป็นการร้องเรียนจากพนักงาน ให้ดำเนินการตามขั้นตอนข้างต้นหรือตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่า ในการร้องเรียนนั้น หากจะเปิดเผยตัวเองแล้ว อาจมีผลกระทบในทางลบต่อตน ก็อาจไม่เปิดเผยตัวเองได้ ไม่ว่ากรณีจะเป็นเช่นไร บริษัทฯ ก็จะให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมเสมอ



#### 9.1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลกิจการ และเป็นผู้กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ รายรับ-รายจ่าย เป็นประจำทุกปี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ มีดังนี้ :

##### (1) ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย พิจารณา อนุมัติและทบทวน กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณรายรับ-รายจ่าย และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจน ควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งให้ความเห็นชอบ ทบทวน ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ที่ดี มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่าง สม่าเสมอ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงจำเป็นต้องประกอบด้วยบุคคลผู้มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการหลักทั้งหมด 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน การทำงาน โดยได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ แต่ละคณะ และของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ซึ่งอำนาจหน้าที่ดังกล่าวได้รวมถึงอำนาจ อนุมัติทางการเงินไว้ด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักของการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส พร้อมทั้งจะให้มีการตรวจสอบได้เสมอ

##### (2) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

###### (ก) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และไม่มากกว่า 15 ท่าน ทุกท่านต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 11 ท่าน ในจำนวนนี้ เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน กรรมการทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถจะใช้พิจารณา ญาณ ในการพิจารณาปัญหาของบริษัทฯ และนำพาบริษัทฯ ไปสู่ความเจริญอย่างยั่งยืนได้

ในจำนวนกรรมการ 11 ท่านนั้น ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร 8 ท่าน โดยใน 8 ท่านเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน และในจำนวน 4 ท่านนี้ ได้ทำหน้าที่เป็น กรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ จะเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ คือ 3 ปี นอกจาก กรรมการผู้ได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการผู้ที่ได้ลาออก ซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการ ได้ เท่าเวลาที่เหลือของกรรมการผู้ที่ได้ลาออก เมื่อครบวาระคณะกรรมการจะแจ้งให้ที่ประชุมสามัญทราบ เพื่อให้ที่ประชุมสามัญเลือกตั้งกรรมการแทนผู้พ้นตำแหน่งตามวาระ ในกรณีนี้ เพื่อความโปร่งใส บริษัทฯ จะเสนอชื่อและประวัติที่มีรายละเอียดอย่างเพียงพอของผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่าควรได้รับเลือกตั้งให้เป็น กรรมการให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ทราบ เพื่อพิจารณาในที่ประชุมสามัญด้วย



(ข) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เพื่อแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการจึงไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ และไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยด้วย

(ค) คุณสมบัติของผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ

ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงาน กสท. อีกทั้งต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพียงพอในการจะทำประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ

(3) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการควบคุมดูแล และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้ :

(ก) จัดโครงสร้างและองค์ประกอบของบริษัทฯ และของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ

พร้อมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(ข) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และการไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และลูกค้าไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น

(ค) การตัดสินใจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีการกระทำบางอย่างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ แต่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารจะพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

(ง) กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมทราบทุกครั้ง ก่อนที่ที่ประชุมจะพิจารณา วาระดังกล่าว โดยกรรมการดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลง ไม่ว่าจะเป็นกรณีที่มีประเด็นซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวข้องใดๆ กับรายการที่พิจารณา และหากกรณีดังกล่าวเข้าเกณฑ์ที่ต้องเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก็ให้แจ้งมติที่ประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

(จ) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดที่เป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือการใช้โอกาส หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในหน้าที่

(4) ในการจะดำเนินธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายสูงสุดอย่างยั่งยืน รวมถึงการมีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จำเป็นจะต้องคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอยู่ด้วยเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทขออภัยถือปฏิบัติเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(5) คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแก่บริษัทฯ ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในไว้ ดังนี้ :



- (ก) ให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และรายปี
  - (ข) ให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (ค) กำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินการของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
  - (ง) ให้มีการควบคุมและตรวจสอบการใช้สินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อมิให้เกิดความเสียหายหรือมีการนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ
  - (จ) มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม
  - (ฉ) ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำ หรือข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีอิสระ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้อง เหมาะสม
- (6) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุม โดยยึดหลักการปฏิบัติ ดังนี้
- (ก) ได้กำหนดวันและวาระการประชุมปกติไว้ล่วงหน้า ซึ่งมีเป็นประจำทุกเดือน เพื่อกรรมการจะได้จัดสรรเวลาของตนสำหรับการประชุมทุกครั้งได้โดยสะดวก นอกจากนั้น ยังอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นได้อีกด้วย โดยในการประชุมวาระปกติทุกครั้งจะมีการติดตามเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมาและผลการดำเนินงานประจำเดือน และ/หรือ ประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี
  - (ข) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
  - (ค) ประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในเรื่องวาระของการประชุม โดยการเตรียมการร่วมกันของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท โดยจะพิจารณาคำขอของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่จะบรรจุเรื่องที่สำคัญเป็นวาระในการประชุมด้วย
  - (ง) ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องเพื่อการอภิปรายและมีเวลามากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาได้อย่างรอบคอบ
  - (จ) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการเพื่อให้ข้อมูล หรือรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เป็นผู้เกี่ยวข้องโดยตรง
  - (ฉ) กรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงและขอข้อมูล คำปรึกษา และบริการต่างๆ ที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากผู้ที่ได้รับมอบหมาย หรืออาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาภายนอกด้วยก็ได้
  - (ช) ผู้บริหารมีหน้าที่ให้ข้อมูลและความเห็นที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท
  - (ซ) เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมด้วยระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระให้แก่กรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการทุกท่านมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนการเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง
  - (ฌ) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรในทุกวาระอย่างครบถ้วน และจัดเก็บรายงานดังกล่าวที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา
- (7) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้แก่กรรมการ ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลเรื่องสำคัญที่มีการประกาศใช้ รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ



(8) ให้มีการทบทวนกฎบัตรกรรมการปีละ 1 ครั้ง

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ซึ่งมีขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้ :

### 9.2.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติให้ปรับปรุงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร เป็นดังนี้ :

- (1) ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ
- (2) พิจารณากลับกรองเรื่องที่กรรมการผู้จัดการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ
- (3) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานอาวุโสระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทนหรือประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าวด้วย
- (4) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและสินทรัพย์ของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้ :
  - ก) การจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ หรือการจัดจ้าง ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว และมีมูลค่าไม่เกินรายการละ 100,000,000 บาท
  - ข) การจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ หรือการจัดจ้าง ที่มีกำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานหรืองบประมาณประจำปี ซึ่งมีมูลค่าไม่เกินรายการละ 20,000,000 บาท
  - ค) การจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เป็นสินค้าหลักและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อจำหน่ายมีมูลค่าครั้งละไม่เกิน 200,000,000 บาท
  - ง) การค้าประกันบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ในวงเงินค่าประกันไม่เกินรายการละ 1,000,000 บาท
  - จ) การบริจาคเงิน สิ่งของ หรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 100,000 บาท และมียอดรวมทั้งปีไม่เกิน 1,000,000 บาท
  - ฉ) การขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีได้ใช้งานหรือเสื่อมสภาพแล้ว และมีมูลค่าในบัญชีไม่เกินรายการละ 1,000,000 บาท
  - ช) การกู้ยืมเงินจากบุคคลอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 50,000,000 บาท
- (5) มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (6) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (7) พิจารณาและนำเสนอเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรให้คณะกรรมการทราบหรือพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- (8) ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน ให้ประธานกรรมการบริหารพิจารณาใช้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ที่กล่าวข้างต้นได้ตามความเหมาะสม แล้วรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบในโอกาสแรกที่ทำได้



รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. นายภิมุข สิมะโรจน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร
3. นายพงศธร ถิธรนะรัชต์	กรรมการบริหาร
4. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2542 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2542 ได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระให้มีฐานะเป็นหน่วยงานอิสระในการปฏิบัติงานที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานรายงานทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายใน สอบทานกระบวนการตรวจสอบภายใน และการติดต่อกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 13/2562 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้ปรับปรุงกฎบัตรกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้ :

- (1) พิจารณาและดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำนักตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- (2) ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อการประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (3) พิจารณา คัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง การเลือกกลับเข้ามาใหม่ และการเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
- (5) ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (6) ดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- (7) พิจารณาและสอบทานความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง แนวทางแก้ไข ความเสี่ยง และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกันโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อผู้ถือหุ้น ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- (9) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบจะเห็นสมควร ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทุกครั้งที่ได้ประชุมกันจะต้องส่งสำเนารายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมพิเศษกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วย เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563

**รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		การประชุม วาระปกติ	การประชุม วาระพิเศษ	รวม
1. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1	5/5
2. นายประกิต ประทีปะเสน	กรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1	5/5
3. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	กรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1	5/5

และมีนางปิยะลักษณ์ สิมะแสงชาภรณ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ และนายประกิต ประทีปะเสน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอสำหรับการสอบทานรายงานทางการเงิน

**9.2.3 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา**

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2546 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นอิสระทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ ของผู้บริหารและพนักงานให้แก่คณะกรรมการพิจารณา โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์ และคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งนั้นๆ สำหรับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการซึ่งอยู่ในรูปค่าเบี้ยประชุมเหมาะสมจ่ายเป็นรายเดือนนั้น คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอความเห็นให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ของคณะอนุกรรมการสรรหา เพื่อสรรหาบุคคลเพื่อที่จะเสนอให้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารสูงสุด เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**รายชื่อคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายประกิต ประทีปะเสน	ประธานอนุกรรมการ	2/2
2. คุณหญิงเสริมศรี บุณนาค	อนุกรรมการ	2/2
3. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	อนุกรรมการ	2/2

และมีนางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ เป็นเลขานุการคณะอนุกรรมการฯ

นอกจากคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการอีกสองคณะที่ควรกล่าวถึง คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อติดตามผลกระทบอันอาจเกิดจากความเสี่ยง และความปลอดภัย ทั้งของพนักงานและสังคม



### 9.3 การสรรหาและเลือกตั้งกรรมการ และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

#### 9.3.1 การสรรหาและการเลือกตั้งกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยพิจารณาจากทักษะด้านวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ โดยให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดวิธีการเลือกตั้งกรรมการบริษัท และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทไว้ในหมวดที่ 3 ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้ :

“ข้อ 14. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่า หนึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีสัญชาติไทยและมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักรไทย

ข้อ 15. กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา โดยจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ และต้องมีคุณสมบัติ ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

ข้อ 16. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้ :

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องให้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงบางส่วนให้แก่ผู้ใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 17. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระหนึ่ง อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

ข้อ 20. ในกรณีที่กรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือก บุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีข้อห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็น กรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคล ที่เข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการ ที่ตนแทน

มติของกรรมการตามวาระหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการ ที่ยังเหลืออยู่”

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและ โปร่งใส โดยมีขั้นตอน ดังนี้ :

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

ในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ทั้งคุณวุฒิ การศึกษา และประสบการณ์ ตลอดจนการอุทิศเวลาในการทำหน้าที่กรรมการ โดยใช้ตารางองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติและทำการทบทวนทุกปี เป็นแนวทางในการพิจารณาเลือกบุคคลที่เหมาะสมดังกล่าว และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ กรณีที่เป็นการสรรหากรรมการอิสระ นอกจากคุณสมบัติข้างต้นแล้ว กรรมการดังกล่าวยังต้องสามารถ ให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระและมีคุณสมบัติสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ อีกด้วย

### 3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ในการเลือกตั้งกรรมการประจำปี 2563 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้พิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้การบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ มีความต่อเนื่อง กรรมการผู้ที่ต้องพ้นตำแหน่งตามวาระมีคุณสมบัติเหมาะสม ควรได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง จึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทให้เสนอที่ประชุมสามัญประจำปี 2563 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระทุกท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง และให้ดำเนินการเลือกตั้งตามข้อ 9.3.1

ที่ประชุมสามัญประจำปี 2563 ได้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละรายได้เท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ซึ่งในการเลือกตั้งกรรมการประจำปี 2563 กรรมการผู้ที่ต้องพ้นตำแหน่งตามวาระทุกราย ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

#### การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับการปฏิรูปนิเทศข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อบังคับบริษัทฯ คู่มือจริยธรรม โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงาน กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ

#### 9.3.2 การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอนผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งผู้ที่เหมาะสมให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้น โดยให้อำนาจของกรรมการ เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริหารงานโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับบริษัทฯ ทั้งในเรื่องแผนการดำเนินการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีที่บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้

บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม จะรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

### 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลและความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ รวมทั้งข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ทั้งนี้ เพื่อป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในในการหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้ :



- (1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่นจากข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ
- (2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือของผู้อื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการยังมิได้มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารควรงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนวัน ประกาศผลการดำเนินงานและ 1 วัน หลังจากประกาศผลการดำเนินงาน
- (3) ผู้ใดฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในดังกล่าวจะถูกพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี โทษสูงสุด คือ การให้ออก

นอกจากนั้นแล้ว กรรมการและผู้บริหารยังต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการและต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือนอีกด้วย

## 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรอบปีบัญชี 2563 ซึ่งเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม โดยแยกเป็น

หน่วย : บาท

รายการ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	รวม
9.6.1. ค่าสอบบัญชี (Audit fee)	1,516,000	1,523,000	3,039,000
9.6.2. ค่าบริการอื่นๆ (Non - Audit Fee)	41,437	26,920	68,357
รวมทั้งสิ้น			3,107,357

## 9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 ได้มีมติให้บริษัทฯ ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจตามความเหมาะสม โดยจะทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้บันทึกเหตุผลหลักเกณฑ์บางประการที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ เช่น การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระเกิน 9 ปี ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเหล่านั้นมีความเหมาะสมทั้งด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และยังสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ

## 9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ โดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างต่อเนื่อง และครอบคลุมทั้ง 5 หมวด คือ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

ซึ่งที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการหลายเรื่องที่สำคัญได้แก่ :

## - นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ “แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition - CAC) ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” และเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2558 ได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและในวันเดียวกันนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้ :

1. จัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แล้วสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท ตลอดจนหน่วยงานภายนอกที่มีธุรกิจเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัททราบ
2. ติดตามผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. รับและพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันจากกลุ่มบริษัท (หากมี)
4. รายงานผลการปฏิบัติตามข้อ 1-3 ข้างต้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2559 ได้อนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ :

บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายให้หรือฝ่ายรับ และห้ามพนักงานทุกระดับใช้อำนาจหน้าที่ของตนในการแสวงหาหรือยอมรับเงิน บริกำร สิ่งของ การรับรอง ฯลฯ รวมถึงการให้เงินบริกำร ให้เงินสนับสนุน ให้หรือรับสิ่งของ/ของขวัญ หรือการเลี้ยงรับรอง เพื่อให้ได้ผลประโยชน์อันมิควรได้ทางธุรกิจหรือเพื่อผลประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก

บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม หรือกระทำการอื่นใด เพื่อหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานทุกระดับนำไปปฏิบัติ สำหรับกรรมการและผู้บริหารก็ให้ปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยอนุโลมด้วย

บริษัทฯ จะสอบทานขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หากพนักงาน ผู้บริหาร หรือกรรมการ ฝ่าฝืนหรือกระทำการอันขัดต่อนโยบายนี้ จะได้รับการพิจารณาโทษตามความหนักเบาของความผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ และ/หรือ ตามบทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยการนี้

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่ากรกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ และให้นโยบายนี้เป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารเรื่องนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นๆ ที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น แผ่นพับ ประชาสัมพันธ์ อีเมล หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดประชุมนิเทศและอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องดังกล่าวแล้ว

สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการการจัดการความเสี่ยงนั้นให้มีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา







เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตเป็นครั้งแรก และได้รับใบรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกฯ ในวันที่ 30 กันยายน 2563

#### - การประเมินผลคณะกรรมการและการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการรายคณะ คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล และประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด เพื่อเป็นการประเมิน ประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบ ประเมินผลทั้ง 4 แบบมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

มากกว่า 80%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 70%	=	ดีมาก
มากกว่า 60%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

สำนักเลขานุการบริษัทได้แจกเอกสารการประเมินข้างต้นให้กรรมการแต่ละท่านเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้แต่ละท่านมีเวลาเพียงพอในการประเมิน หลังจากนั้นสำนักเลขานุการบริษัทได้รวบรวมและทำการ ประเมินคะแนนและข้อเสนอแนะที่ได้ และได้รายงานผลการประเมินในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป เพื่อใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด

ในปี 2563 คณะกรรมการทุกท่านได้ทำการประเมินดังกล่าวข้างต้น และสำนักเลขานุการบริษัทได้รายงาน ผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ผลของการประเมินสรุปได้ ดังนี้ :

##### 1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

- 1.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการใน ภาพรวม โดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การปฏิบัติหน้าที่ ในการประชุม (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ (4) เรื่องอื่นๆ ได้ คะแนนเฉลี่ยในเกณฑ์ดีเยี่ยมอยู่ที่ร้อยละ 86.06



- 1.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์กรคณะ โดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย (2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้คะแนนเฉลี่ยในเกณฑ์ดีเยี่ยมอยู่ที่ร้อยละ 88.08
  - 1.3 การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล โดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้คะแนนเฉลี่ยในเกณฑ์ดีเยี่ยมอยู่ที่ร้อยละ 88.64
  2. การประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด เพื่อใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยแบ่งหัวข้อเป็น (1) ความเป็นผู้นำ (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (4) การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร (8) การสืบทอดตำแหน่ง (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และ (10) คุณลักษณะส่วนตัว จุดแข็งที่ควรรักษาไว้และประเด็นที่ควรได้รับการพัฒนา อย่างไรก็ตามโดยที่ผลสรุปของการประเมินกรรมการผู้จัดการเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล จึงไม่สามารถเปิดเผยได้
- **เรื่องการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์**  
คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ จึงได้กำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการใช้งานทรัพยากรสารสนเทศ ซึ่งได้อนุมัติและประกาศใช้นโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวไว้แล้วเมื่อเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2559 หากผู้ใดฝ่าฝืน จะต้องได้รับโทษตามข้อบังคับของบริษัทฯ
  - **เรื่องนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการ**  
คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการ โดยให้กรรมการผู้จัดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนรวมกันได้ไม่เกิน 3 บริษัท และให้แจ้งคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการเข้ารับตำแหน่งนั้น เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการผู้จัดการจะสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ
  - **เรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่ง**  
คณะกรรมการบริษัทได้เห็นถึงความสำคัญของแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งดังกล่าว โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน สักยภาพ พฤติกรรมทางการบริหาร และความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก และให้เตรียมความพร้อมให้แก่บุคคลที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งนั้นๆ โดยการส่งเสริมพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน เพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
  - **เรื่องการนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาปรับใช้**  
คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการนำนวัตกรรมต่างๆ มาปรับใช้ทั้งในเชิงธุรกิจและสังคม เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนคำนึงถึงด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ริเริ่มทำโครงการต่างๆ ทั้งในส่วนของการกระบวนการภายในองค์กรและการต่อยอดธุรกิจ ดังนี้ :



1. บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมอนุมัติเอกสารต่างๆ ออนไลน์โดยไม่ต้องใช้กระดาษ ซึ่งสามารถช่วยลดการใช้กระดาษได้ประมาณ 4,000 -5,000 แผ่นต่อปี อีกทั้งยังเป็นการเก็บข้อมูลอนุมัติต่างๆ ในฐานข้อมูลดิจิทัลของบริษัทฯ อย่างเป็นระบบ
2. บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมสะสมคะแนนของสมาชิก (SUSCO Smart Member) ซึ่งเป็นการสะสมคะแนน โดยไม่ต้องมีบัตรสะสมคะแนน เพียงลูกค้าแจ้งเบอร์โทรศัพท์ทุกครั้งที่เคยเติมน้ำมันก็สามารถสะสมคะแนนได้ทันที และสามารถตรวจสอบคะแนนผ่าน application Line Official Account @susco และจากเว็บไซต์: <http://member.susco.co.th>
3. บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน) หรือ EA ในการติดตั้งที่ชาร์จไฟฟ้ารถยนต์ในสถานีบริการของบริษัทฯ เพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าซึ่งจะมีมากขึ้นในอนาคต



## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปลูกและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม เพื่อช่วยพัฒนาจิตใจของพนักงานให้ตระหนักถึงการที่จะต้องร่วมกันสร้างวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินธุรกิจ ว่าจะไม่มุ่งเน้นเฉพาะประโยชน์ที่พนักงานและกลุ่มบริษัทจะได้รับแต่เพียงฝ่ายเดียว หากแต่จะต้องคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมพร้อมกันไปด้วย

กิจกรรมทางด้านบรรษัทภิบาลที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีขึ้นในปี 2563 มีดังนี้ :

### (1) โครงการ “เทวดาตัวน้อย”

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวความคิดในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งหวังจะให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย เติบโตไปพร้อมๆ กับชุมชนตามคำที่ว่า “ซัสโก้ สิ่งที่ดี ที่อยู่ใกล้ชิดชุมชน” จึงได้มีการจัดโครงการ “เทวดาตัวน้อย” อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 เพื่อช่วยเหลือเด็กผู้ด้อยโอกาสด้วยการมอบทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนที่เรียนดี มีความกตัญญู มีความประพฤติดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยได้มอบหมายให้ผู้จัดการเขตและผู้จัดการสถานบริการในแต่ละพื้นที่เป็นผู้ติดต่อไปยังโรงเรียนต่างๆ ในบริเวณใกล้กับสถานบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้คัดสรรเยาวชนที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น เพื่อการพิจารณาให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียน พร้อมทั้งมอบอุปกรณ์กีฬาแก่โรงเรียนที่เยาวชนผู้ได้รับทุนเรียนอยู่

“เทวดาตัวน้อย” ผู้ได้รับทุนการศึกษาจะส่งจดหมายเล่าเรื่องราวต่างๆ เกี่ยวกับชีวิตและความเป็นอยู่ของตนให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ผู้ให้ทุนทราบเป็นระยะๆ ซึ่งเป็นเรื่องที่บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานมีความยินดี และภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับทราบถึงผลดีของโครงการที่มีต่อเด็กผู้ได้รับความช่วยเหลือเหล่านั้น ตลอดระยะเวลา 11 ปีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำโครงการนี้ ได้มอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียนจำนวน 156 คน จากโรงเรียนในภาคต่างๆ ของประเทศ

ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในปี 2563 บริษัทฯ จึงตัดสินใจชะลอโครงการดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด และจะจัดให้มีกิจกรรมอีกครั้งเมื่อสถานการณ์ปกติ





## (2) โครงการบริจาคโลหิต

การร่วมบริจาคโลหิตเป็นโครงการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี ละ 2 ครั้ง



## (3) โครงการรณรงค์อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

ตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีโครงการรณรงค์อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดมาตรการการประหยัดพลังงานด้วยวิธีต่างๆ เช่น การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักกลางวัน และก่อนเวลาเลิกงานครึ่งชั่วโมงของทุกวันทำการ การประหยัดการใช้กระดาษในทุกรูปแบบ ผลของโครงการนี้ ได้ช่วยทำให้พนักงานเข้าใจบทบาท และมีส่วนร่วมอย่างภาคภูมิใจในการใช้พลังงานอย่างประหยัด เพื่อช่วยลดสถานะโลกร้อน ทั้งยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในส่วนของการใช้พลังงานและทรัพยากรได้อย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย

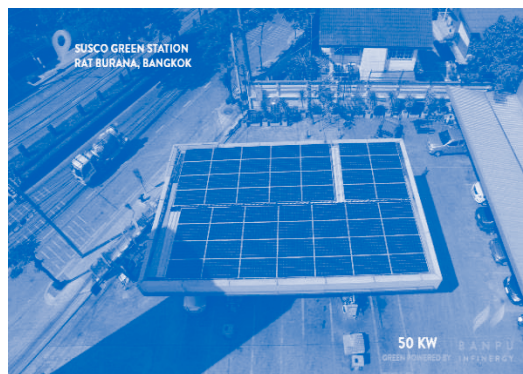


ป้ายรณรงค์การประหยัดไฟฟ้า



ป้ายรณรงค์การประหยัดน้ำ  
(ติดอยู่ภายในห้องน้ำของบริษัทฯ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์ที่อาคารสำนักงานใหญ่และบนหลังคาสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ปัจจุบันรวม 5 แห่ง ได้แก่ สาขาวิภาวดี สาขาบางปะกอก สาขาบางคูวัด สาขาเลียบคลองช่องนนทรี และสาขาสวนหลวง ร.9 มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าสถานีละประมาณ 199.67 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เพื่อใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ อันเป็นการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนตามแผนนโยบายของภาครัฐ และมีแผนงานที่จะขยายการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันเพิ่มขึ้นในอนาคต



## 11. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งสรุปผลการประเมินได้ดังต่อไปนี้ :

#### 11.1.1 การควบคุมภายในด้านองค์กร

การมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้สร้างองค์กร ระบบ และสถานะที่เอื้อให้ระบบการควบคุมภายใน มีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ การควบคุมภายในมีหลักการในการดำเนินการ ดังนี้ :

##### (1) การจัดโครงสร้างองค์กร

บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 3 สายงานหลัก คือ ก) สายงานปฏิบัติการ ซึ่งดูแลควบคุมงานทางด้านการขาย การประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย วิศวกรรม ธุรกิจเสริม และคลังน้ำมัน ข) สายงานบริหาร ซึ่งดูแลงานทางด้านการบัญชีและการเงิน การจัดซื้อ และทรัพยากรบุคคล ค) สายงานพัฒนาธุรกิจซึ่งดูแลงานทางด้านการพัฒนาธุรกิจ กฎหมาย และระบบข้อมูลสารสนเทศ

##### (2) การกำหนดเป้าหมายธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและดูแลเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ฝ่ายบริหารกำหนดและใช้ในการจัดเตรียมงบประมาณรายรับ - รายจ่ายประจำปีนั้น มีความชัดเจน สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง และวัดผลได้ และหน่วยงานต่างๆ สามารถจะใช้งบประมาณนั้นเป็นแผนงานที่จะต้องปฏิบัติตาม และใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารและควบคุมงาน โดยจะมีการปรับปรุงแก้ไขเป็นระยะๆ เมื่อมีเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

##### (3) การกำหนดจริยธรรม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคนปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และเพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจัดการที่ดี ได้ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไว้ด้วย

##### (4) การปฏิบัติงานในด้านธุรกรรมการเงิน

บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานไว้อย่างรัดกุม เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และควบคุมการดำเนินการแต่ละเรื่องโดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันการกระทำหรือใช้อำนาจโดยมิชอบ

#### 11.1.2 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีความสำคัญที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าแนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดจะได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากพนักงานทุกคน แนวทางดังกล่าว ได้แก่ :

##### (1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้จัดทำเป็นคำสั่งกำหนดเรื่องดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน

##### (2) การแบ่งแยกตำแหน่งและหน้าที่ซึ่งอาจเอื้อให้เกิดการปฏิบัติงานโดยมิชอบออกจากกัน นอกจากนั้นแล้วยังได้กำหนดขั้นตอนการบริหารและการปฏิบัติงานซึ่งมีการแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ของการอนุมัติ การบันทึกบัญชี และการจัดเก็บสินทรัพย์ไว้อย่างชัดเจนอีกด้วย



- (3) การกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องจะต้องกระทำเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อป้องกันการถ่ายทอดผลประโยชน์โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารที่ต้องดูแลว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวได้รับการอนุมัติเป็นขั้นตอนตามลำดับ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมนั้น รวมทั้งได้กำหนดมาตรการการดูแลให้มีการนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย

ในกรณีที่มีการอนุมัติการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน บริษัทฯ มีหน่วยงานทางด้านบัญชีและการเงิน กฎหมาย ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารที่จะติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้

สำหรับบริษัทย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทนั้นจะติดตามและดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทจะมอบนโยบายให้กรรมการหรือผู้บริหารนั้นนำไปปฏิบัติด้วย

ใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” “ข้อบังคับของบริษัทฯ” และ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ” ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ดูแลและติดตามให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดเวลา

#### 11.1.3 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องเป็นผู้ดำเนินการให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุม เอกสารและรายละเอียดต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาของกรรมการบริษัท ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการบันทึกรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียด ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการ (ถ้ามี) ไว้ในรายงานการประชุมด้วย

บริษัทฯ จัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน โดยแยกเป็นหมวดหมู่ตามระยะเวลาอย่างชัดเจน พร้อมทั้งมีสถานที่และห้องจัดเก็บเอกสารทางบัญชีเป็นการเฉพาะ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการเก็บเอกสาร

บริษัทฯ ใช้นโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อมิให้ผลประกอบการคลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้อย่างสม่ำเสมอ และทันเวลาตามที่ทางการกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว และได้ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

#### 11.1.4 ระบบการติดตาม

ฝ่ายบริหารจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความแตกต่างเสนอคณะกรรมการบริษัทในการประชุมประจำเดือนเพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบ และสามารถติดตามผลการดำเนินงาน และการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ทันต่อเหตุการณ์

ในกรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะวิเคราะห์ปัญหาและเสนอมาตรการแก้ไข ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้ฝ่ายบริหาร พิจารณาสั่งการ

พนักงานและหัวหน้าหน่วยงานทุกคนและทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ กำหนด สำหรับการตรวจสอบและการติดตามการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวนี้ นอกจากหัวหน้าหน่วยงานทุกระดับแล้ว บริษัทฯ ยังมีสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และผู้สอบบัญชีภายนอกเป็นผู้ดูแลอีกด้วย

เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ คณะกรรมการได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่สำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะแจ้งให้ฝ่ายบริหารทราบ เพื่อสั่งการแก้ไขหรือปรับปรุงทันที พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

หัวหน้าหน่วยงานและผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อผู้บังคับบัญชาของตน และต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตามลำดับ หลังจากนั้น หากเห็นสมควร คณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีการประชุมกับฝ่ายบริหารและจะทำการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ทางด้านหน่วยงานที่มีปัญหาข้อบกพร่อง หัวหน้าหน่วยงานจะต้องรายงานเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น พร้อมทั้งรายละเอียดต่างๆ ให้ผู้บังคับบัญชาของตนทราบ และ/หรือพิจารณาตามลำดับชั้นในโอกาสแรกที่จะกระทำได้ และหากเหตุการณ์นั้นเป็นเรื่องของการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับ ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย

### เรื่องเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

ด้วยการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีความเสี่ยงนานาประการ โดยสาเหตุของความเสี่ยงนั้นอาจมาจากปัจจัยภายใน และ/หรือภายนอก ฉะนั้นเพื่อป้องกันและจำกัดให้ความเสี่ยงเหล่านั้น (ถ้ามี) มีผลกระทบต่อบริษัทฯ น้อยที่สุดหรือไม่มีเลย คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดำเนินการเรื่องบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้ :

- (1) ฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวิเคราะห์ ประเมิน และป้องกันความเสี่ยง ทั้งที่มาจากภายในและภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
- (2) หากมีเหตุการณ์ใดที่ได้ก่อหรืออาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะวิเคราะห์ความเสี่ยงนั้นๆ และเสนอแนวทางป้องกันต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นลำดับ หากความเสี่ยงนั้นเป็นเรื่องสำคัญ ก็จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบหรือพิจารณาแล้วแต่กรณี

เพื่อให้มีนโยบายและมาตรการในการดำเนินการเรื่องดังกล่าวสัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธานกรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารเป็นรองประธานกรรมการ และผู้อำนวยการทุกฝ่ายเป็นกรรมการ เพื่อกำหนดแนวทางในเรื่องการบริหาร ความเสี่ยงในทุกด้านของบริษัทฯ

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีปัญหาใดๆ ที่มีสาระหรือนัยสำคัญอันเนื่องมาจากการบริหารความเสี่ยง



## เรื่องที่เกี่ยวข้องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานได้กำหนดเกี่ยวกับมาตรฐานในการบริหาร และการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกัน และลดการเกิดอุบัติเหตุและ การประสบอันตราย ตลอดจนการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัทฯ

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีปัญหาหรืออุบัติเหตุร้ายแรงใดๆ อันเนื่องมาจากความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน

### 11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในไว้ใน “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อผู้ถือหุ้น” (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3) ซึ่งมีข้อความตอนหนึ่งว่า “ในรอบปี 2563 ได้กำหนดขอบเขต การตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ”

### 11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาววิภาดา วรรณศิริ ให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน สังกัด สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของทุกหน่วยงาน รวมทั้งระบบการควบคุมภายใน ของสถานบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้วย (ประวัติของนางสาววิภาดา วรรณศิริ ปรากฏในเอกสารแนบ 4)

## 12. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในปี 2563 คิดเป็นมูลค่ารวม 5.32 ล้านบาท ดังมีรายละเอียดปรากฏในตารางข้างล่างนี้ รายการเหล่านี้เกิดจากการมีรายรับอื่นๆ ค่าขนส่ง และรายจ่ายอื่นๆ เช่น การใช้บริการ ขนส่งที่มีข้อตกลงทางการค้าระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่าง จากที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกระทำกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการเหล่านี้แล้ว เห็นว่าเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

### รายการระหว่างกันในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วน เงินลงทุน	รายการ	2563	2562	2561	2560
บจก.สยามมงคลเดินเรือ	ถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	18.69	รายรับจากการขายน้ำมัน รายรับอื่นๆ	- 1.12	- 1.25	0.80 1.28	- 1.32
รวม				1.12	1.25	2.08	1.32
บจก.สยามธนชาตเดินเรือ	ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บจก.สยามมงคลเดินเรือ และมีกรรมการร่วมกัน	18.69	รายรับอื่นๆ รายจ่ายค่าขนส่ง	0.14 -	0.14 -	0.14 -	0.14 -
รวม				0.14	0.14	0.14	0.14
กิจการร่วมค้า ชัสโก มีเดีย	ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บจก.ชัสโก มีเดียตั้งแต่ปี 2561 และมีกรรมการร่วมกัน	50.00	รายรับอื่นๆ รายจ่ายอื่นๆ	0.30 0.20	- -	- -	- -
รวม				0.50	-	-	-
บจก.สยามทรูเคอร์วิส	มีกรรมการร่วมกัน	-	รายรับอื่นๆ รายจ่ายค่าขนส่ง ค่าบริหารและค่าซ่อมรถ	0.52 3.04	0.75 2.34	0.90 2.82	1.16 2.72
รวม				3.56	3.09	3.72	3.88
รวมทั้งสิ้น				5.32	4.48	5.94	5.34



### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 13.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ในปี 2563 นายธนวุฒิ พิบุลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทะเบียนเลขที่ 6699 แห่งบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด ได้บันทึกความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่า:

“(1) ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการ แสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### • การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการขายน้ำมัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายน้ำมัน ณ จุดขายของสถานีบริการน้ำมันซึ่งมีเป็นจำนวนมากภายในประเทศ นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากการขายน้ำมันไปต่างประเทศ ดังนั้นรายได้จากการขายจึงมีความถี่ของการเกิดรายการเป็นจำนวนมากและในหลายสถานประกอบการ ปัจจัยของราคาน้ำมันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอและเงื่อนไขของการส่งเสริมการขายต่าง ๆ รวมทั้งการกำหนดช่วงเวลาของการตัดยอดรายได้ของสถานีบริการน้ำมัน และวิธีการรวบรวมยอดรายได้ทั้งหมดเพื่อบันทึกบัญชีส่งผลกระทบโดยตรงต่อ



ความครบถ้วนถูกต้องของการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าระบุว่าความครบถ้วนและถูกต้องของการรับรู้รายได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และจำนวนเงินของรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และ 30 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของจรรยาไรด์และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ทดสอบการออกแบบและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการควบคุมความครบถ้วนและถูกต้องของการบันทึกการขาย การสุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดและความถูกต้องของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบความครบถ้วนของการบันทึกรายได้ รวมทั้งการตรวจสอบการตัดยอดรายได้จากการขายก่อนและหลังวันสิ้นสุดบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

- การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่า

เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าซึ่งส่วนใหญ่คือ สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานสถานบริการน้ำมันและเป็นสินทรัพย์หลักที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สถานบริการน้ำมันบางแห่งมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่ฝ่ายบริหารคาดการณ์ไว้ ฝ่ายบริหารจึงได้มีการพิจารณาว่าเป็นข้อมูลที่มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของสถานบริการน้ำมันอาจเกิดการด้อยค่า การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากและมีการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญหลายประการที่ควรนำมาพิจารณาทดสอบในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ดังนั้น ข้าพเจ้าระบุว่า การวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าสำหรับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวนเงินของค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.13 14 15 และ 16 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ การระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดและประเมินความสมเหตุสมผลของการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วนและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้หน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้หน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## (2) ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## (3) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า



โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควร สื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว”

## 13.2 งบการเงินรวมเปรียบเทียบ

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561 และ 2560

หน่วย : พันบาท

รายการ	2563		2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>								
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	302,236	5.04	283,933	5.00	453,020	7.72	389,737	6.74
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	593,526	9.89	1,017,070	17.92	1,061,327	18.08	885,612	15.30
สินค้าคงเหลือ	416,154	6.93	638,693	11.26	545,696	9.30	636,989	11.01
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	126	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	52,627	0.88	131,938	2.33	106,632	1.82	101,928	1.76
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,364,669</b>	<b>22.74</b>	<b>2,071,634</b>	<b>36.51</b>	<b>2,166,675</b>	<b>36.92</b>	<b>2,014,266</b>	<b>34.81</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>								
เงินลงทุนในตราสารทุน	303,698	5.06	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนเผื่อขาย	-	-	382,500	6.74	417,562	7.12	596,062	10.30
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,158	0.17	14,151	0.25	21,322	0.36	27,399	0.48
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,607	0.03	1,900	0.03	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	248	-	248	-	248	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	836,607	13.94	854,552	15.06	868,917	14.81	886,283	15.32
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,674,962	27.91	1,604,871	28.29	1,570,743	26.77	1,462,126	25.27
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,637,429	27.28	-	-	-	-	-	-
สิทธิการเช่า	-	-	528,064	9.31	587,727	10.01	541,731	9.36
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	62,548	1.04	69,996	1.24	79,707	1.36	91,071	1.58
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	44,442	0.74	25,582	0.45	22,054	0.38	23,030	0.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	65,225	1.09	120,373	2.12	133,110	2.27	143,722	2.48
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,636,676</b>	<b>77.26</b>	<b>3,602,237</b>	<b>63.49</b>	<b>3,701,390</b>	<b>63.08</b>	<b>3,771,672</b>	<b>65.19</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,001,345</b>	<b>100.00</b>	<b>5,673,871</b>	<b>100.00</b>	<b>5,868,065</b>	<b>100.00</b>	<b>5,785,938</b>	<b>100.00</b>



## บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561 และ 2560

หน่วย : พันบาท

รายการ	2563		2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000	1.67	171,786	3.03	530,000	9.03	230,000	3.98
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	769,907	12.83	1,333,938	23.51	1,456,290	24.82	1,309,211	22.62
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	114,377	1.91	99,100	1.75	-	-	179,665	3.11
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	126,132	2.10	2,822	0.05	1,815	0.03	2,534	0.04
ภาษีเงินได้คืนถูกกักจ่าย	31,995	0.53	31,698	0.56	14,625	0.25	40,428	0.70
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	33,660	0.56	35,900	0.63	67,142	1.15	45,668	0.79
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,176,079</b>	<b>19.60</b>	<b>1,675,244</b>	<b>29.53</b>	<b>2,069,872</b>	<b>35.28</b>	<b>1,807,506</b>	<b>31.24</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	233,669	3.89	148,725	2.62	-	-	150,000	2.59
หนี้สินตามสัญญาเช่า	943,107	15.71	4,699	0.08	1,985	0.03	2,326	0.04
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	77,922	1.30	100,422	1.77	108,751	1.85	146,352	2.53
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	68,467	1.14	61,290	1.08	45,254	0.77	38,725	0.67
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	47,959	0.80	70,235	1.24	66,032	1.13	48,702	0.84
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,371,124</b>	<b>22.84</b>	<b>385,371</b>	<b>6.79</b>	<b>222,022</b>	<b>3.78</b>	<b>386,105</b>	<b>6.67</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,547,203</b>	<b>42.44</b>	<b>2,060,615</b>	<b>36.32</b>	<b>2,291,894</b>	<b>39.06</b>	<b>2,193,611</b>	<b>37.91</b>

บริษัท ชัยโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561 และ 2560

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563		2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
ทุนเรือนหุ้น-มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท								
ทุนจดทะเบียน								
หุ้นสามัญ 1,375,000,000 หุ้น	1,375,000	22.91	1,375,000	24.23	1,375,000	23.43	1,375,000	23.76
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว								
หุ้นสามัญ 1,100,005,556 หุ้น	1,100,006	18.33	1,100,006	19.39	-	-	-	-
หุ้นสามัญ 1,100,000,001 หุ้น	-	-	-	-	1,100,000	18.74	1,100,000	19.01
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	45,016	0.75	45,016	0.79	45,000	0.77	45,000	0.78
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	204,339	3.40	204,339	3.60	204,339	3.48	204,339	3.53
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน	40,122	0.67	40,122	0.71	40,122	0.68	40,122	0.69
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	-	-	-	-	27,498	0.47	27,498	0.48
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้	27,498	0.46	27,498	0.48	-	-	-	-
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว								
ทุนสำรองตามกฎหมาย	137,500	2.29	126,470	2.23	106,475	1.81	88,894	1.54
สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน	281,186	4.68	151,003	2.66	-	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	1,837,406	30.62	1,944,310	34.27	1,896,306	32.32	1,784,204	30.84
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	62,255	1.04	125,495	2.21	156,431	2.67	302,270	5.22
	<b>3,735,328</b>	<b>62.24</b>	<b>3,764,259</b>	<b>66.34</b>	<b>3,576,171</b>	<b>60.94</b>	<b>3,592,327</b>	<b>62.09</b>
<b>หัก</b> หุ้นทุนซื้อคืน (จำนวน 96.91 ล้านหุ้น)	(281,186)	(4.68)	-	-	-	-	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน (จำนวน 50.01 ล้านหุ้น)	-	-	(151,003)	(2.66)	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,454,142</b>	<b>57.56</b>	<b>3,613,256</b>	<b>63.68</b>	<b>3,576,171</b>	<b>60.94</b>	<b>3,592,327</b>	<b>62.09</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,001,345</b>	<b>100.00</b>	<b>5,673,871</b>	<b>100.00</b>	<b>5,868,065</b>	<b>100.00</b>	<b>5,785,938</b>	<b>100.00</b>



บริษัท ซีอีโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561 และ 2560

หน่วย : พันบาท

รายการ	2563	2562	2561	2560
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
ยอดต้นปี	1,100,006	1,100,000	1,100,000	1,100,000
เพิ่มระหว่างปี	-	6	-	-
ลดระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	<b>1,100,006</b>	<b>1,100,006</b>	<b>1,100,000</b>	<b>1,100,000</b>
<b>หุ้นทุนซื้อคืน</b>				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
(เพิ่ม) ลด ระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>				
ยอดต้นปี	45,016	45,000	45,000	45,000
เพิ่มระหว่างปี	-	16	-	-
ยอดปลายปี	<b>45,016</b>	<b>45,016</b>	<b>45,000</b>	<b>45,000</b>
<b>ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน</b>	<b>204,339</b>	<b>204,339</b>	<b>204,339</b>	<b>204,339</b>
<b>ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน</b>	<b>40,122</b>	<b>40,122</b>	<b>40,122</b>	<b>40,122</b>
<b>ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น</b>	-	-	27,498	27,498
<b>ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้</b>	27,498	27,498	-	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย				
ยอดต้นปี	126,470	106,475	88,894	75,610
เพิ่มระหว่างปี	11,030	19,995	17,581	13,284
ยอดปลายปี	<b>137,500</b>	<b>126,470</b>	<b>106,475</b>	<b>88,894</b>
ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดต้นปี	1,944,310	1,896,306	1,784,204	1,663,609
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	(46,848)	-	-	-
สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน	(130,183)	(151,003)	-	-
สำรองตามกฎหมาย	(11,030)	(19,995)	(17,581)	(13,284)
เงินปันผลจ่าย	(136,498)	(171,999)	(153,997)	(88,000)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	217,655	391,001	283,680	221,879
ยอดปลายปี	<b>1,837,406</b>	<b>1,944,310</b>	<b>1,896,306</b>	<b>1,784,204</b>
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	880	880	880	880
ผลกำไรของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร	61,375	124,615	152,664	295,464
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	-	-	2,887	5,926
<b>รวม</b>	<b>62,255</b>	<b>125,495</b>	<b>156,431</b>	<b>302,270</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,454,142</b>	<b>3,613,256</b>	<b>3,576,171</b>	<b>3,592,327</b>



บริษัท ชีสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561 และ 2560

หน่วย : พันบาท

รายการ	2563		2562		2561		2560	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>รายได้</b>								
รายได้จากการขาย	16,482,939	98.24	27,732,688	98.54	27,882,069	98.71	23,095,515	98.59
เงินปันผลรับ	13,040	0.08	17,503	0.06	16,099	0.06	15,590	0.07
รายได้อื่น	281,552	1.68	394,226	1.40	346,586	1.23	313,832	1.34
<b>รวมรายได้</b>	<b>16,777,531</b>	<b>100.00</b>	<b>28,144,417</b>	<b>100.00</b>	<b>28,244,754</b>	<b>100.00</b>	<b>23,424,937</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>								
ต้นทุนขาย	15,220,341	90.72	26,317,780	93.51	26,638,720	94.31	21,834,045	93.21
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	877,213	5.23	932,051	3.31	875,918	3.10	793,858	3.39
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	350,663	2.09	386,068	1.37	357,809	1.27	369,474	1.57
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>16,448,217</b>	<b>98.04</b>	<b>27,635,899</b>	<b>98.19</b>	<b>27,872,447</b>	<b>98.68</b>	<b>22,997,377</b>	<b>98.17</b>
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	329,314	1.96	508,518	1.81	372,307	1.32	427,560	1.83
ต้นทุนทางการเงิน	51,585	0.30	14,561	0.05	20,244	0.07	25,820	0.11
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(4,586)	(0.03)	(4,384)	(0.02)	(3,038)	(0.01)	(2,160)	(0.01)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>273,143</b>	<b>1.63</b>	<b>489,573</b>	<b>1.74</b>	<b>349,025</b>	<b>1.24</b>	<b>399,580</b>	<b>1.71</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	55,488	0.33	101,413	0.36	65,345	0.23	177,033	0.76
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>217,655</b>	<b>1.30</b>	<b>388,160</b>	<b>1.38</b>	<b>283,680</b>	<b>1.01</b>	<b>222,547</b>	<b>0.95</b>
<b>รายการที่ถูกต้องประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :</b>								
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	-	-	(2,887)	(0.01)	(3,039)	(0.01)	706	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	(35,062)	(0.12)	(178,500)	(0.63)	133,875	0.57
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกต้องประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	7,013	0.02	35,700	0.12	(26,775)	(0.11)
<b>รวมรายการที่อาจถูกต้องประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(30,936)</b>	<b>(0.11)</b>	<b>(145,839)</b>	<b>(0.52)</b>	<b>107,806</b>	<b>0.46</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกต้องประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :</b>								
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	3,552	0.01	-	-	(835)	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(79,050)	(0.47)	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกต้องประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	15,810	0.09	(711)	-	-	-	167	-
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกต้องประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(63,240)</b>	<b>(0.38)</b>	<b>2,841</b>	<b>0.01</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(668)</b>	<b>-</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(63,240)</b>	<b>(0.38)</b>	<b>(28,095)</b>	<b>(0.10)</b>	<b>(145,839)</b>	<b>(0.52)</b>	<b>107,138</b>	<b>0.46</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>154,415</b>	<b>0.92</b>	<b>360,065</b>	<b>1.28</b>	<b>137,841</b>	<b>0.49</b>	<b>329,685</b>	<b>1.41</b>
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>								
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.21	-	0.36	-	0.26	-	0.20	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.21	-	0.36	-	0.26	-	0.20	-



บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561 และ 2560

หน่วย : พันบาท

รายการ	2563	2562	2561	2560
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	217,655	388,160	283,680	222,547
<b>รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ค่าเสื่อมราคา	341,434	158,491	150,606	138,794
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	11,032	81,738	85,286	83,557
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	31,487	2,230	1,440	1,757
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	16,030	(21,981)	19,336	(2,088)
(กำไร) จากการซื้อขายของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(17,917)	(9,952)	(30,214)	(14,398)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,545	(44,084)	(12,508)	12,395
เงินปันผลรับ	(13,040)	(17,503)	(16,099)	(15,590)
(กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	(37)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(579)	(1,017)	1,839	208
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,586	4,384	3,038	2,160
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	12,882	21,786	8,232	7,266
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	51,585	14,561	20,244	25,820
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	55,488	101,413	65,345	177,033
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>713,188</b>	<b>678,226</b>	<b>580,188</b>	<b>639,461</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	251,879	39,857	(179,360)	(90,713)
สินค้าคงเหลือ	206,509	(71,017)	71,957	(77,373)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	102,647	(25,307)	(4,704)	(10,955)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	54,308	12,906	10,648	(33,304)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(588,087)	(123,539)	135,107	63,103
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,240)	(31,242)	21,474	18,564
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(5,705)	(2,198)	(1,703)	(701)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(22,276)	4,229	17,330	4,735
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>710,223</b>	<b>481,915</b>	<b>650,937</b>	<b>512,817</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(68,233)	(90,067)	(92,105)	(135,867)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>641,990</b>	<b>391,848</b>	<b>558,832</b>	<b>376,950</b>

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561 และ 2560 (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

รายการ	2563	2562	2561	2560
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	37	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า	(300)	(2,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(179,432)	(199,780)	(227,672)	(109,206)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,336	85,856	40,749	23,539
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์สิทธิการใช้	(69,177)	(11,132)	(120,205)	(141,857)
รับเงินปันผล	13,040	17,503	16,099	15,590
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(233,533)</b>	<b>(109,553)</b>	<b>(290,992)</b>	<b>(211,934)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(71,786)	(358,214)	300,000	(70,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	200,221	297,825	-	300,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(100,000)	(50,000)	(329,665)	(301,750)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(146,038)	(2,934)	(1,060)	(2,669)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(122,325)	(151,003)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(136,225)	(171,630)	(153,667)	(87,811)
จ่ายดอกเบี้ย	(14,001)	(15,426)	(20,165)	(25,711)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(390,154)</b>	<b>(451,382)</b>	<b>(204,557)</b>	<b>(187,941)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>18,303</b>	<b>(169,087)</b>	<b>63,283</b>	<b>(22,925)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	283,933	453,020	389,737	412,662
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>302,236</b>	<b>283,933</b>	<b>453,020</b>	<b>389,737</b>

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า	3,963	6,655	-	-
--	-------	-------	---	---



### 13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปรียบเทียบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562, 2561 และ 2560

รายการ		2563	2562	2561	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.16	1.24	1.05	1.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.57	0.65	0.68	0.65
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.45	0.21	0.29	0.21
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	28.32	31.67	32.01	31.92
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	13	11	11	11
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	28.86	44.44	45.05	36.56
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	12	8	8	10
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	17.82	21.89	22.69	20.87
ระยะเวลารับหนี้	(วัน)	20	16	16	17
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>					
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(%)	7.66	5.10	4.46	5.46
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	2.00	1.83	1.34	1.85
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(%)	1.30	1.38	1.00	0.95
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ขาดทุน)	(%)	194.95	77.06	150.10	88.16
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	6.16	10.80	7.91	6.41
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	1.32	1.40	1.02	0.96
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	3.73	6.73	4.87	3.95
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	15.67	18.18	14.68	15.23
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์	(เท่า)	2.87	4.88	4.85	4.16
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.74	0.57	0.64	0.61
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	51.73	32.24	33.28	20.95
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.04	0.01	0.02	0.02
อัตราส่วนจ่ายปันผล	(%)	43.82	49.88	40.67	45.54
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>					
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	3.44	3.38	3.25	3.27
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.21	0.36	0.26	0.20

หมายเหตุ : มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 เศรษฐกิจของประเทศปรับตัวลดลงร้อยละ 6 ลดลงจากปี 2562 ที่เติบโตร้อยละ 2.4 จากการลดลงของมูลค่าการส่งออก การหดตัวของภาคบริการและการลงทุนภาคเอกชน

สำหรับภาพรวมของธุรกิจน้ำมันในปี 2563 ประเทศไทยมียอดการบริโภคน้ำมันรวมทั้งสิ้นประมาณ 40,157 ล้านลิตร ลดลงร้อยละ 11.78 หรือ 5,363 ล้านลิตร เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ซึ่งมียอดการบริโภคน้ำมันรวมประมาณ 45,520 ล้านลิตร เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการลดลงของการเดินทางในทุกภาคส่วนของประชาชนจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุปสงค์การบริโภคน้ำมันภายในประเทศ

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีปริมาณขายน้ำมันโดยรวมทั้งสิ้น 1,048 ล้านลิตร ลดลง 346 ล้านลิตรจากปี 2562 หรือคิดเป็นร้อยละ 24.82 โดยปัจจัยหลักที่ทำให้ปริมาณการขายน้ำมันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยลดลง เนื่องจากผลกระทบ COVID-19 การปิดประเทศในไตรมาส 1 และไตรมาส 2 การจำกัดการบินทั้งในประเทศ และระหว่างประเทศในช่วงโควิด และมีลูกหนี้การชำระหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้การพิจารณาของศาลล้มละลายกลาง ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้ดังกล่าวเต็มจำนวน ซึ่งรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ สำหรับในช่วงไตรมาส 3 และไตรมาส 4 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลประกอบการที่ดีขึ้น จากการคลายมาตรการปิดประเทศ และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายปีประเทศไทยได้เผชิญกับการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ ซึ่งครั้งนี้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจน้อยกว่าในรอบแรก เนื่องจากไม่มีการปิดประเทศประกอบกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ และการตลาดอย่างต่อเนื่อง เช่น การสมัครสมาชิก “SUSCO SMART MEMBER ยิ่งเติมมาก ยิ่งได้คะแนนมาก” การโฆษณาผลิตภัณฑ์ผ่านสื่อต่างๆ การปรับปรุงภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ผ่านการปรับปรุงสถานีบริการให้ดูทันสมัย เพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้น ตลอดจนการคิดสรรพณมิตรใหม่ๆ ที่เกี่ยวเนื่องเข้ามาเปิดให้บริการในสถานีบริการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการทำธุรกิจ อาทิ ร้านสะดวกซื้อโลว์สัน แฟมิลีมาร์ท ร้านกาแฟสตาร์บัคส์ ชาวดอยราบีก้า เคเอฟซี ซับเวย์ ปีกิว บ๊อชคาร์ เซอร์วิส ไทรฟ์ลัส สถานีประจุไฟฟ้าสำหรับรถไฟฟ้า และธุรกิจอื่นๆ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 16,778 ล้านบาท ลดลง 11,367 ล้านบาท จากปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 40.39 เนื่องจากรายการที่สำคัญคือ รายได้จากการขายลดลง จากราคาขายเฉลี่ยต่อลิตรและปริมาณการขายที่ลดลง และรายได้จากการกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 217.66 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 ที่มีกำไรสุทธิ 388.16 ล้านบาท เป็นจำนวน 170.50 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 43.93

สำหรับปี 2564 คาดว่าเศรษฐกิจของประเทศจะขยายตัวร้อยละ 3.2 โดยมีแรงสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจตามปริมาณการค้าโลกและแรงขับเคลื่อนจากภาครัฐผ่านการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีและมาตรการทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ยังมีปัจจัยแปรผันอื่นๆ ที่อาจจะส่งผลต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจอีก เช่น การทยอยฉีดวัคซีนให้แก่ประชาชนในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 ซึ่งถือเป็นความหวังสำคัญสำหรับภาคการท่องเที่ยว การเจรจาข้อตกลงทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐหลังการเปลี่ยนผู้นำของสหรัฐอเมริกา การกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ และมาตรการการเงินการคลังเพื่อบรรเทาผลกระทบต่อภาคธุรกิจท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการวิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ตลอดเวลาเพื่อเตรียมรับมือกับความผันผวนจากทั้งปริมาณความต้องการน้ำมันและราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกเพื่อให้สามารถบริหารน้ำมันสำรองได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน 1,365 ล้านบาท มีหนี้สินหมุนเวียน 1,176 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 4,637 ล้านบาท มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 1,371 ล้านบาท บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจจำนวน 4,944 ล้านบาท จากตัวเลขดังกล่าวเมื่อพิจารณาร่วมกับอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพคล่องที่สำคัญ เช่น มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 1.16 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าที่ 28.32 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือที่ 28.86 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 0.74 และระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2563 เพียง 13 วัน เนื่องจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้รวดเร็วและสอดคล้องกับนโยบายการให้สินเชื่อของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในระยะเวลาการให้สินเชื่อ 7-30 วัน เป็นสิ่งยืนยันว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีสภาพคล่องที่สูงและเพียงพอ สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและที่จะขยายต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวม 137 ล้านบาท

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานและสารสนเทศทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 และรายงานประจำปี 2563 โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และได้ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังในการทำประมาณการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบรายงานทางการเงินดังกล่าว

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องและเพียงพอ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ มีระบบบริหารที่สามารถป้องกันความเสี่ยงได้เพียงพอและเหมาะสม รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่ได้กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และปฏิบัติตามพื้นฐานเสมือนหนึ่งเป็นการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและได้แสดงความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน



(มงคล สิมะโรจน์)  
ประธานกรรมการ





(ชัชฎาธิ์ สิมะโรจน์)  
กรรมการผู้จัดการ

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล


บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าว ถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการ ตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนั้นได้ครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุม ภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีเรื่องดังกล่าว

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้อง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้า หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่ามิใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายมงคล สิมะโรจน์	ประธานกรรมการ	
2. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการผู้จัดการ	

ผู้รับมอบอำนาจ		
ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	เลขานุการบริษัท	

หมายเหตุ : กรรมการทั้ง 2 ท่าน ผู้มีรายชื่อข้างต้นเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ซึ่งได้จดทะเบียนไว้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ได้แนบสำเนาหนังสือรับรองของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์มาด้วยแล้ว ดังปรากฏในเอกสารแนบ 5



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
1. นายมงคล สิมะโรจน์ ประธานกรรมการ และเป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2536)	78	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF ENGINEERING, MICHIGAN STATE UNIVERSITY, U.S.A.</li> <li>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 11/2547 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	151,500,000 (13.773%)	บิดาของ นายกิมข และนายมาวีร์ และอาของ นายชัชฤทธิ์	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>ปี 2533 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p><u>องค์กรอื่น</u></p> <p>ปี 2555 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บจก.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส</li> </ul> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บจก.ศิริเจริญวัฒนา</li> </ul> <p>ปี 2553 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียน</li> </ul> <p>ปี 2533 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บจก.น้ำมันสยามมงคล</li> <li>- ประธานกรรมการ บจก.สยามมงคลเดินเรือ</li> </ul>
2. นายกิมข สิมะโรจน์ รองประธานกรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร และเป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงลายมือชื่อ แทนบริษัทฯ (ดำรง ตำแหน่งกรรมการ บริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2554)	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, MICHIGAN STATE UNIVERSITY, U.S.A.</li> <li>- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ประกาศนียบัตร International Business Management ศึกษาและฝึกงานกับบริษัท ข้ามชาติต่างๆ ในทวีปยุโรป</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการปกครองสถาบันพระปกเกล้า เมื่อปี 2548</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 150/2554 เมื่อ ก.ค.-ส.ค. 2554 ของ IOD</li> <li>- อบรมหลักสูตร Role of Chairman Program (RPC) รุ่นที่ 4/2017 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการ บริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร” รุ่นที่ 6 ระหว่าง พ.ค.- พ.ย. 2561</li> <li>- อบรมหลักสูตร Reinventing the Organization ของ The RBL Group เมื่อ 22 ก.ย. 2563</li> </ul>	38,000,000 (3.455%)	บุตรของ นายมงคล	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองประธานกรรมการ</li> </ul> <p>พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>มี.ค. 2554 - พ.ย. 2556</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p><u>องค์กรอื่น</u></p> <p>ปี 2555 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจก.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส</li> </ul> <p>ปี 2555 - 2562</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจก.ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้</li> <li>- กรรมการ บจก.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง</li> <li>- กรรมการ บจก.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้</li> </ul> <p>ปี 2554 - 2555</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul> <p>ปี 2553 - 2554</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>



ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ- บริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2547)	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมซิง</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 28/2547 เมื่อวันที่ 5 พ.ย. 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547 เมื่อวันที่ 15 - 16 พ.ย. 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 72/2549 เมื่อวันที่ 9 พ.ค. ถึงวันที่ 6 เม.ย. 2549 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Stay on course - Impairment of assets เมื่อวันที่ 25 ส.ค. 2559 ของ KPMG</li> <li>- อบรมหลักสูตร Audit Committee Priorities - Stay ahead of the final curve of 2016 เมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2559 ของ KPMG</li> <li>- สัมมนา Audit Committee Forum - Enhancing Audit Committee Excellences through Internal Audit เมื่อวันที่ 21 พ.ย. 2560 ของ KPMG</li> <li>- สัมมนา Audit Committee Forum - TFRS 9 Financial Instruments: Overview and key challenges เมื่อวันที่ 25 พ.ค. 2560 ของ KPMG</li> </ul>	114,760 (0.010%)	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2559 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>ปี 2547 - 2558</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>องค์กรอื่น</p> <p>ปี 2561 - ปัจจุบัน</p> <p>กรรมการ บจก.ทำเงินพัฒนา</p> <p>ปี 2548 - 2549</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองประธานคณะกรรมการพิจารณาสัญญาตามกฎหมายด้านการบริการในคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค</li> <li>- ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการพลังงานทดแทนจากพืช</li> </ul>
4. นายประกิด ประทีปะเสน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ ประธานคณะอนุกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและ สรรหา (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ตั้งแต่ วันที่ 24 ธันวาคม 2547)	78	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION , WAYNE STATE UNIVERSITY, USA.</li> <li>- B.A. SCIENCE IN BUSINESS ADMINISTRATION, SILIMAN UNIVERSITY, DURMAGUETE, PHILIPPINES.</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 28 ส.ค. 2546 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ-บริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2550 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>ปี 2547 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>ปี 2544 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บมจ.ผลิตภัณฑ์ตราเพชร</li> <li>- บมจ.เอเชียนมารีนเซอร์วิส</li> </ul>

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- อบรมหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 15/2550 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- สัมมนา Thailand 4<sup>th</sup> National Conference on Collective on Action Against Corruption (R-CAC) รุ่น 1/2556 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.หาดทิพย์</li> <li>- บมจ.โพเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) องค์กรอื่น</li> <li>ปี 2544 - 2561</li> <li>- กรรมการ บมจ.รองเท้านาจา (ประเทศไทย)</li> </ul>
5. คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค กรรมการอิสระ และอนุกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหา (ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2537)	86	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 10/2547 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547 เมื่อวันที่ 15 - 16 พฤศจิกายน 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	3,391,555 (0.308%)	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2537 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้</li> <li>ปี 2542 - 2558</li> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้</li> <li>องค์กรอื่น</li> <li>ปี 2536 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการ บจก.ดวันนาโฮเต็ล</li> <li>- ที่ปรึกษามูลนิธิคุณูปภาพบำบัดเพื่ออายุและสุขภาพ (ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอ เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี)</li> </ul>
6. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ อนุกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหา (ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2551)	79	<ul style="list-style-type: none"> <li>- M.A. (ECONOMICS) WESTERN MICHIGAN UNIVERSITY, USA.</li> <li>- อบรมหลักสูตร International Economics Development, The Economics Institute, University of Colorado, USA. เมื่อ 2514</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 10/2547 เมื่อวันที่ 22 มี.ค. 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 3/2543 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการปกครองสถาบันพระปกเกล้า เมื่อปี 2548</li> </ul>	15,000 (0.001%)	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2562 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้</li> <li>ปี 2551 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้</li> <li>องค์กรอื่น</li> <li>ไม่มี</li> </ul>



ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
7. นายณรงค์ จุลชาด กรรมการและเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2537)	82	- MASTER OF PUBLIC ADMINISTRATION, SYRACUSE UNIVERSITY, USA. - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 11/2547 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 6/2000 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 71/2549 เมื่อวันที่ 1-30 มีนาคม 2549 ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ม.ย. 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ พ.ย. 2556 - พ.ค. 2560 - รองประธานกรรมการ บมจ.ซีเอสไอ ปี 2537 - ค.ค. 2556 - ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ซีเอสไอ <u>องค์กรอื่น</u> ปี 2556 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บมจ.อลิอันซ์ ประกันภัย ปี 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจก.ซีเอสไอ คิลเลอร์ส ปี 2550 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อลิอันซ์อูทยาประกันชีวิต ปี 2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจก.สิริเจริญวัฒนา ปี 2546 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บมจ.ชาฟารีเวิลด์
8. นายนพล อัคราวิชัย กรรมการ และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2543)	78	- Mini MBA รุ่นที่ 27 คณะ พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2546 ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	200,000 (0.018%)	น้ำของ นายชัยฤทธิ์	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ.ซีเอสไอ <u>องค์กรอื่น</u> ปี 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจก.สยามทรีค เซอร์วิส - ประธานกรรมการบริหาร บจก.น้ำมันสยามมงคล
9. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2545)	55	- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, UNIVERSITY OF INDIANAPOLIS, USA. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 26/2546 เมื่อวันที่ 5 มี.ค. 2546 ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ทางตรง 11,520,000 คู่สมรส 3,000,000 (รวม 1.320%)	หลานของ นายมงคล และหลาน ของนายนพล	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ.สตาร์เฟล็กส์ ปี 2545 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บมจ.ซีเอสไอ <u>องค์กรอื่น</u> ปี 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจก.บุรีรัมย์ ยูไนเต็ด

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทุน รุ่นที่ 9 (วทท.9)</li> <li>- หลักสูตร BRAIN รุ่น 3 ปี 2562 สภาอุตสาหกรรม</li> </ul>			<p>ปี 2555 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจก.ซัสโก้ คีลเลอร์ส</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจก.ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจก.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจก.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้</li> </ul> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจก.ศิริเจริญวัฒนา</li> </ul> <p>ปี 2545 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการผู้จัดการ บจก.น้ำมันสยามมงคล</li> </ul>
10. นายพงศธร นัตถะรัชต์ กรรมการบริหาร กรรมการรองกรรมการ - ผู้จัดการ สายงานพัฒนา ธุรกิจ และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557)	49	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, SOUTHERN ILLINOIS UNIVERSITY, USA.</li> <li>- คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชีสถิติ (บริหาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 84/2550 เมื่อเดือนมีนาคม 2550 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification รุ่นที่ 4/2549 สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- หลักสูตร นักบริหารการยุติธรรม ทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 4</li> <li>- หลักสูตร EXACT (Executive Architecture Council Training) สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 ปี 2562</li> </ul>	6,311,400 (0.574%)	หลาน ของนายมงคล	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>ศ.ก. 2562 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>ปี 2557 – ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>เม.ย. 2545 - ต.ค.2558</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p><u>องค์กรอื่น</u></p> <p>ปี 2560 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บจก.บริหารสินทรัพย์ เอ.อี.ดี.โอ.(กรุงเทพ)</li> </ul> <p>ปี 2559 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บจก.ภาธรเวนเจอร์</li> </ul> <p>ปี 2559 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจก.ซีบีบี</li> </ul> <p>ปี 2555 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจก.ซีดีดี</li> </ul> <p>ปี 2555 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจก.เชียวคาวดีเวลอปเม้นท์</li> </ul>



ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
11. นายมาวีร์ ลิ้มโรจน์ กรรมการบริหาร กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สาขางานปฏิบัติการ และเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อ แทนบริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544)	46	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (FINANCE), MICHIGAN STATE UNIVERSITY, USA.</li> <li>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 27/2546 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2546 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่น 14 กันยายน - พฤศจิกายน 2557</li> <li>- อบรมหลักสูตร Corporate Governance for Executives รุ่น 3/58 เมื่อวันที่ 2 - 3 มีนาคม 2558</li> <li>- อบรมหลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 29/58 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดตะกวน (วตท.) รุ่นที่ 26 ปี 2561</li> <li>- อบรมหลักสูตร Reinventing the Organization ของ The RBL Group เมื่อ 22 กันยายน 2563</li> </ul>	34,800,000 (3.164%)	บุตรของ นายมงคล	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>ปี 2544 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองกรรมการผู้จัดการ สาขางานปฏิบัติการ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p><u>องค์กรอื่น</u></p> <p>ปี 2562 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจก.ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้</li> <li>- กรรมการ บจก.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง</li> <li>- กรรมการ บจก.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้</li> </ul> <p>ปี 2555 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจก.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส</li> </ul> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจก.ศิริเจริญวัฒนา</li> </ul> <p>ปี 2551 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจก.น้ำมันสยามมงคล</li> </ul> <p>ปี 2544 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจก.สยามมงคลเดินเรือ</li> </ul>
12. นายอัมรินทร์ ลิ้มโรจน์ รองกรรมการผู้จัดการ สาขางานบริหาร และดำรงตำแหน่งเป็น ผู้บริหาร สูงสุดทางด้านการเงิน (CFO) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558)	43	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF SCIENCE IN ECONOMICS AND FINANCE, FACULTY OF ECONOMIC, UNIVERSITY OF YORK, UK.</li> <li>- MASTER OF ART IN BUSINESS AND MANAGERIAL ECONOMICS, CHULALONGKORN UNIVERSITY</li> <li>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อบรมหลักสูตร “Strategic CFO in Capital Markets Program” รุ่นที่ 4/2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>	ทางตรง 10,050,000 0 คู่สมรส 80,000 (รวม 0.921%)	บุตรของ นายมงคล	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองกรรมการผู้จัดการ สาขางานบริหาร</li> </ul> <p>ปี 2552- 2556</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ปรึกษาการบริหารทรัพยากรบุคคล ส่วนบุคคลอาวุโส บมจ.ธนาคารกสิกรไทย</li> </ul> <p><u>องค์กรอื่น</u></p> <p>พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจก.น้ำมันสยามมงคล</li> <li>- กรรมการ บจก.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส</li> <li>- กรรมการ บจก.ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้</li> </ul>

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- TLCA Executive Development Program (EDP) Class of year 2018 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>- ร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ของสภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2018 Professional Development Program ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>- เสวนา “4 รู้กับสินทรัพย์ดิจิทัล” ของ ก.ล.ต. เมื่อเดือนกรกฎาคม 2562</li> <li>- อบรมหลักสูตร “e-Tax Invoice &amp; e-Receipt การจัดทำ ส่งมอบ และ เก็บรักษาใบกำกับภาษี อิเล็กทรอนิกส์และใบรับ อิเล็กทรอนิกส์” รุ่น 48 ของ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เมื่อเดือนมิถุนายน 2563</li> <li>- อบรมหลักสูตร “TFS 9 สำหรับ กิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน” ของ บริษัท เอ็น วาย ซี แมเนจเม้นท์ จำกัด เมื่อเดือนกันยายน 2563</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจก.ซีสโก้ มาร์เก็ตติ้ง</li> <li>- กรรมการ บจก.ซีสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการ บจก.ศิริเจริญวัฒนา ปี 2556 - 2558</li> <li>- Vice President, Credit Suisse AG (Singapore)</li> </ul>
13. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ เลขานุการบริษัท	44	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (FINANCE), DEPAUL UNIVERSITY, USA</li> <li>- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- อบรมหลักสูตร Fundamental for Corporate Secretaries เมื่อวันที่ 16 - 18 มิถุนายน 2558</li> <li>- อบรมหลักสูตร Advances for Corporate Secretaries เมื่อวันที่ 7 - 8 และวันที่ 15 - 16 กรกฎาคม 2558</li> <li>- หลักสูตรเสริมสร้างทักษะนักปฏิบัติ CSR ของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ปี 2561</li> </ul>	15,000,000 (1.364%)	บุตรของ นายมงคล	ปี 2559 - ปัจจุบัน - เลขานุการบริษัท ปี 2558 - 2559 - รองเลขานุการบริษัท
14. นายสุนทร ยุรศักดิ์ ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาพาณิชย์การการชาย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2552 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน



ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
15. นายกันพล นกจันทร์ ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	60	- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช - อบรมหลักสูตร “การเป็น นักวิเคราะห์ทางธุรกิจและเศรษฐกิจ” คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 33 ระหว่างวันที่ 18 พฤษภาคม ถึงวันที่ 14 มิถุนายน 2554	1,940,000 (0.176%)	ไม่มี	ปี 2557 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายขาย ปี 2554 - ปี 2556 - ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
16. นางสาวมุกดาวรรณ รุทพิชัยรักษ์ ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและจัดซื้อ	47	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขา การตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒน- บริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและจัดซื้อ ปี 2547 - มิ.ย. 2557 - Manager, Supply Chain & Aviation บจก.ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) ต่อมาเปลี่ยนเป็น บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด
17. นางสาวกานต์สินี สมองจิตเจริญ ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม	48	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขา บริหาร สถาบันบัณฑิตพัฒน- บริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม ก.ค. 2557 - ส.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม ปี 2553 - มิ.ย. 2557 - Manager, Category & Complementary บจก.ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) ต่อมาเปลี่ยนเป็น บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด
18. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	55	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขา การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บัญชีบัณฑิต (สาขามัธยมศึกษา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - PWC Thailand Symposium 2017: Dealing with disruption and adapting to survive and thrive เมื่อวันที่ 18-19 ตุลาคม 2560 - อบรมหลักสูตร “TFRS ใหม่ที่ต้องรู้” ของ บจ. เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560 - สัมมนา “เจาะประเด็นสัญญาเช่า ฉบับใหม่ (TFRS 16)” ของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนมิถุนายน 2562	ไม่มี	ไม่มี	พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน ก.ค. 2557 - ค.ค. 2559 - รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี 2 ปี 2538 - มิ.ย. 2557 - Manager, Financial Accounting บจก.ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) ต่อมาเปลี่ยนเป็น บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด



ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- อบรม TFRS 9 Sharing ของ Grand Centre Point Terminal 21 เมื่อ มี.ย. 62</li> <li>- อบรม "Insight Financial Management : เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงินแบบมืออาชีพ" ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อสิงหาคม 2562</li> <li>- อบรมเรื่องการปรับปรุงรายการข้อที่ต้องมีในงบการเงิน บริษัทมหาชน จำกัด (ธุรกิจทั่วไป) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562</li> </ul>			
19. นายทรงเทพ หงส์สุวรรณเกษ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคล	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (สาขาบริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- Internal Auditor License ; TLS 8001-2003</li> <li>- Interpretation &amp; Internal Auditor ; ISO 14001-2004</li> <li>- Management of Occupational Safety and Health</li> <li>- Supervisory of Occupational Safety and Health</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ปี 2558 - ปี 2561 - GENERAL MANAGER, CK COSMEC GROUP CO.,LTD. ปี 2556 - ปี 2558 - MANAGER -Human Resources & Administrative, MLYA CO.,LTD.
20. นายประดิษฐ์ ถาวรมันกิจการ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>	200,000 (0.018%)	ไม่มี	ข.ค. 2562 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม มี.ย. 2562 - พ.ย. 2562 - บจก. โปรเจกต์เอเซีย เม.ย. 2553 - พ.ค. 2562 - ประกอบธุรกิจส่วนตัว
21. นายณัฐวัฒน์ สิมะโรจน์ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และพัฒนาธุรกิจ	35	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วิทยาศาสตรบัณฑิต เอกฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ</li> <li>- วิทยาศาสตรบัณฑิต อาชีวอนามัยและความปลอดภัย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช</li> <li>- การจัดการมหบัณฑิต สาขาการตลาด วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล</li> </ul>	68,100 (0.006%)	เหลนของ นายมงคล	มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ ปี 2561 - ปี 2563 - รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ปี 2559 - ปี 2561 - ผู้จัดการเขตนครหลวง ฝ่ายขาย ปี 2557 - ปี 2559 - ผู้จัดการแผนกส่งเสริมการตลาด ฝ่ายการตลาดและฝึกอบรม



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อ	บมจ. ซัสโก้	บริษัทย่อย					
		บจ.น้ำมัน สยามมงคล	บจ.สิริเจริญ วัฒนา	บจ.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส	บจ.ซัสโก้รีเทล พร็อพเพอร์ตี้	บจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง	บจ.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้
1. นายมงคล สิมะโรจน์	X	X	X	X	-	-	-
2. นายภูมิฯ สิมะโรจน์	//	-	-	/	-	-	-
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	/	-	-	-	-	-	-
4. นายประกิต ประทีปะเสน	/	-	-	-	-	-	-
5. คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค	/	-	-	-	-	-	-
6. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	/	-	-	-	-	-	-
7. นายณรงค์ จุลชาติ	/	-	/	/	-	-	-
8. นายพนพล อัครวณิชชัย	/	//	-	-	-	-	-
9. นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์	//	-	-	-	-	-	-
10. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	///	///	///	///	X///	X///	X///
11. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	//	/	/	/	/	/	/
12. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์	-	/	/	/	/	/	/
13. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	-	-	-	-	-	-	-
14. นายสุนทร ชูศักดิ์	-	-	-	-	-	-	-
15. นายกันพล นกจันทร์	-	-	-	-	-	-	-
16. นางสาวมุกดาพรรณ รุทธพิชัยรักษ์	-	-	-	-	-	-	-
17. นางสาวกานต์สินี สอนองจิตเจริญ	-	-	-	-	-	-	-
18. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม	-	-	-	-	-	-	-
19. นายทรงเทพ หงส์สุวรรณเกศ	-	-	-	-	-	-	-
20. นายประดิษฐ์ ถาวรมันกิจการ	-	-	-	-	-	-	-
21. นายณรุฒม์ สิมะโรจน์	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ      / = กรรมการ      // = กรรมการบริหาร      /// = กรรมการผู้จัดการ

**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น**  
**บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)**

เรียน ผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงินและเรื่องต่างๆ ที่กำหนดเป็นหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบและได้ทำรายงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วยทุกครั้ง

ในการประชุม 5 ครั้ง เป็นการประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจำนวน 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ทุกครั้ง ซึ่งได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ร่วมประชุมด้วย และเป็นการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบประสงค์จะเรียนให้ผู้ถือหุ้นทราบ มีดังนี้ :

- 1) งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- 2) ในรอบปี 2563 ได้กำหนดขอบเขตการตรวจสอบที่ครอบคลุมถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญ
- 3) รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2563 เป็นการซื้อขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขตามธุรกิจปกติทั่วไป มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ
- 4) ได้พิจารณาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2564 และมีความเห็นว่านางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9012 หรือนายธนะวุฒิ พิณกุลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699 หรือนางสาวรุ่งนภา แสงจันทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10142 หรือนางสาวเดจินี พรเพ็ญพบ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10769 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด มีความเหมาะสมที่จะเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่จะลงนามในงบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2564 จึงได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเห็นควรกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี เป็นเงิน 1,516,000 บาท เท่ากับปี 2563 ทั้งนี้ ยังไม่รวมค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าเดินทาง ค่าไปรษณียากร และค่าถ่ายเอกสาร ตามที่จ่ายจริง เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว ทั้งในเรื่อง ชื่อเสียง ประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญ ค่าสอบบัญชี เป็นต้น เห็นควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ทั้งนี้ บุคคลทั้ง 4 จะเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย 6 บริษัทประจำปี 2564 ด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ กำกับดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย โดยได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีธุรกรรมใดที่ขัดต่อกฎหมาย หรือระเบียบของทางการ การบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการจัดการที่ดี



(นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 5 มีนาคม 2564



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ - นามสกุล	:	นางสาววิกานดา วรรณศิริ
ตำแหน่ง	:	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
วุฒิการศึกษา	:	ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป (บัญชี) มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
ประสบการณ์การทำงาน	:	- ตุลาคม 2561 ถึงปัจจุบัน ปฏิบัติงานในตำแหน่ง หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน บมจ.ซัสโก้ - ปี 2542 ถึง กันยายน 2561 ปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกบัญชีสถานี บมจ.ซัสโก้
หน้าที่ความรับผิดชอบ	:	- ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ในทุกหน่วยงานขององค์กร - ตรวจสอบสถานีบริการที่บริษัทฯ และบริษัทในเครือดำเนินงาน

ที่ E10091220228346



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

## หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536 ทะเบียนเลขที่ 0107536000064

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 11 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้
 

1. นายมงคล ลิ้มโจน์	2. นายณรงค์ จุลชาติ
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	4. คุณหญิงเสริมศรี บุญนา
5. นายพดล อัคราวิชัย	6. นายมาวีร์ ลิ้มโจน์
7. นายประกิต ประทีปเสน	8. นายชัยฤทธิ์ ลิ้มโจน์
9. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	10. นายภูมิข ลิ้มโจน์
11. นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์/	
3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ 1) นายมงคล ลิ้มโจน์
- 2) นายณรงค์ จุลชาติ 3) นายพดล อัคราวิชัย 4) นายมาวีร์ ลิ้มโจน์
- 5) นายชัยฤทธิ์ ลิ้มโจน์ 6) นายภูมิข ลิ้มโจน์ 7) นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์

กรรมการสองคนในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ ไม่มี/

4. ทุน ทุนจดทะเบียน 1,375,000,000.00 บาท /

(หนึ่งพันสามร้อยเจ็ดสิบล้านห้าพันบาทถ้วน)

ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,100,005,556.00 บาท /

(หนึ่งพันหนึ่งร้อยห้าพันห้าร้อยห้าสิบล้านห้าร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

5. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร/

6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชนจำกัดนี้มี 56 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 5 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารเป็นสำคัญ

คำเตือน : หนังสือรับรองฉบับนี้พิมพ์ออกจากรุ่นฉบับที่เป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ การสั่งพิมพ์ถือเป็นสำเนาเอกสาร



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์  
Department of Business Development  
Ministry of Commerce

ก้าวสู่อนาคต  
สู่ดิจิทัล

Leading Business  
Towards Digital  
Transformation



หนังสือรับรองฉบับนี้สร้างในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ ผู้ใช้ควรตรวจสอบข้อความที่ปรากฏในหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง สามารถตรวจสอบภายในระบบผ่านทาง QR Code และเว็บไซต์กรม (www.dbd.go.th) ได้ไม่เกิน 90 วัน นับจากวันที่ออกหนังสือรับรอง

Ref:E6310091220228346

ออกให้ ณ วันที่ : 2020-12-01 T11:09:38+0700

1/7



บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

รายงานและงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

\*\*\*\*\*/2



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

- การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการขายน้ำมัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายน้ำมัน ณ จุดขายของสถานีบริการน้ำมันซึ่งมีเป็นจำนวนมากภายในประเทศ นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากการขายน้ำมันไปต่างประเทศ ดังนั้นรายได้จากการขายจึงมีความถี่ของการเกิดรายการเป็นจำนวนมากและในหลายสถานประกอบการ ปัจจัยของราคาน้ำมันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอและเงื่อนไขของการส่งเสริมการขายต่าง ๆ รวมทั้งการกำหนดช่วงเวลาของการตัดยอดรายได้ของสถานีบริการน้ำมัน และวิธีการรวบรวมยอดรายได้ทั้งหมดเพื่อบันทึกบัญชีส่งผลกระทบโดยตรงต่อความครบถ้วนถูกต้องของการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าระบุว่าความครบถ้วนและถูกต้องของการรับรู้รายได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และจำนวนเงินของรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และ 30 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในวงจรรายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ทดสอบการออกแบบและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมความครบถ้วนและถูกต้องของการบันทึกรายได้จากการขาย การสุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดและความถูกต้องของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบความครบถ้วนของการบันทึกรายได้ รวมทั้งการตรวจสอบการตัดยอดรายได้จากการขายก่อนและหลังวันสิ้นงวดบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

- การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้

เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งส่วนใหญ่คือ สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานสถานีบริการน้ำมันและเป็นสินทรัพย์หลักที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สถานีบริการน้ำมันบางแห่งมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่ฝ่ายบริหารคาดการณ์ไว้ ฝ่ายบริหารจึงได้มีการพิจารณาว่าเป็นข้อมูลที่มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของสถานีบริการน้ำมัน อาจเกิดการด้อยค่า การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากและมีการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญหลายประการที่ควรนำมาพิจารณาทดสอบในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ดังนั้น ข้าพเจ้าระบุว่า การวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวนเงินของค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.13 14 15 และ 16 ตามลำดับ

\*\*\*\*\*/3

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการค้ำยของสินทรัพย์ การระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดและประเมินความสมเหตุสมผลของการระบุข้อบ่งชี้การค้ำยของสินทรัพย์ รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่มีข้อบ่งชี้การค้ำย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วนและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกรวบรวมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

\*\*\*\*\*/4



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการค้นได้ออย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

\*\*\*\*\*/5

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

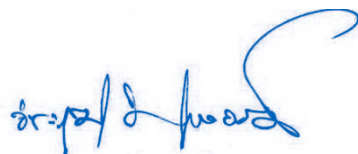
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายธนวุฒิ พิณยศสวัสดิ์



(นายธนวุฒิ พิณยศสวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 44)		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 44)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	302,236	283,933	169,323
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.4, 8	593,526	1,017,070	379,158
สินค้าคงเหลือ	9	416,154	638,693	205,438
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		126	-	126
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		52,627	131,938	44,835
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,364,669	2,071,634	798,880
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	10	303,698	-	117
เงินลงทุนเพื่อขาย	5, 10	-	382,500	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	10,158	14,151	10,158
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,922,269
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	1,607	1,900	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	5, 10	-	248	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	836,607	854,552	71,059
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,674,962	1,604,871	1,589,383
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	1,637,429	-	1,533,451
สิทธิการเช่า	5	-	528,064	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	62,548	69,996	6,933
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	44,442	25,582	34,076
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		65,225	120,373	52,420
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,636,676	3,602,237	5,219,866
รวมสินทรัพย์		6,001,345	5,673,871	6,018,746

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	
หมายเหตุ	หมายเหตุ 44)	หมายเหตุ 44)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	19	100,000	171,786	100,000	171,786
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6.4, 20	769,907	1,333,938	1,723,177	1,800,699
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	114,377	99,100	114,377	99,100
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	126,132	2,822	105,764	2,822
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.4	-	-	269,000	209,000
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		31,995	31,698	22,388	15,755
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		8	-	8	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		33,660	35,900	23,650	18,855
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,176,079	1,675,244	2,358,364	2,318,017
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	233,669	148,725	233,669	148,725
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22	943,107	4,699	996,398	4,699
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	77,922	100,422	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	68,467	61,290	65,812	59,306
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		47,959	70,235	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,371,124	385,371	1,295,879	212,730
รวมหนี้สิน		2,547,203	2,060,615	3,654,243	2,530,747

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ชัลโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	หมายเหตุ	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 44)		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 44)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,375,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,375,000	1,375,000	1,375,000	1,375,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,100,005,556 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,100,006	1,100,006	1,100,006	1,100,006
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		45,016	45,016	45,016	45,016
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน		204,339	204,339	204,339	204,339
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน		40,122	40,122	40,122	40,122
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้	24	27,498	27,498	27,498	27,498
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		137,500	126,470	137,500	126,470
สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน		281,186	151,003	281,186	151,003
ยังไม่ได้จัดสรร		1,837,406	1,944,310	809,142	857,624
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		62,255	125,495	880	880
		3,735,328	3,764,259	2,645,689	2,552,958
หัก หุ้นทุนซื้อคืน (จำนวน 96.91 ล้านหุ้น)	25	(281,186)	-	(281,186)	-
หุ้นทุนซื้อคืน (จำนวน 50.01 ล้านหุ้น)	25	-	(151,003)	-	(151,003)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,454,142	3,613,256	2,364,503	2,401,955
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,001,345	5,673,871	6,018,746	4,932,702

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียด	หมายเหตุ	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้					
รายได้จากการขาย	30	16,482,939	27,732,688	12,147,281	17,031,709
รายได้ค่าจ้างบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ		62,034	90,487	41,387	56,783
รายได้ค่าเช่า		101,925	100,881	115,581	117,385
รายได้ค่าแฟรนไชส์		25,927	27,783	2,668	2,269
เงินปันผลรับ	10, 12	13,040	17,503	122,972	173,242
รายได้อื่น	31	91,666	175,075	120,804	196,164
รวมรายได้		16,777,531	28,144,417	12,550,693	17,577,552
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		15,220,341	26,317,780	11,129,916	15,934,481
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	32	877,213	932,051	765,397	802,850
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33	350,663	386,068	317,236	364,008
รวมค่าใช้จ่าย		16,448,217	27,635,899	12,212,549	17,101,339
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		329,314	508,518	338,144	476,213
ต้นทุนทางการเงิน	36	51,585	14,561	53,151	15,807
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11, 13	(4,586)	(4,384)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		273,143	489,573	284,993	460,406
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37	55,488	101,413	31,673	60,499
กำไรสำหรับปี		217,655	388,160	253,320	399,907
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	11	-	(2,887)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	10	-	(35,062)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	37	-	7,013	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(30,936)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
	พนักงานที่กำหนดไว้	-	3,552	-	3,657
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า					
10	ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(79,050)	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
37	หรือขาดทุนในภายหลัง	15,810	(711)	-	(732)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(63,240)	2,841	-	2,925
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(63,240)	(28,095)	-	2,925
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		154,415	360,065	253,320	402,832
กำไรต่อหุ้น (บาท)		38			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.21	0.36	0.24	0.37
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.21	0.36	0.24	0.37

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ชูส์โก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

[illegible]

## หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	217,655	388,160	253,320	399,907
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	341,434	158,491	297,881	110,653
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	11,032	81,738	3,526	34,004
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	31,487	2,230	7,621	3,350
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	16,030	(21,981)	9,293	(11,003)
(กำไร) ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(17,917)	(9,952)	(3,584)	6,689
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	3,993	13,248
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,545	(44,084)	(1,284)	(52,228)
เงินปันผลรับ	(13,040)	(17,503)	(122,972)	(173,242)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(579)	(1,017)	(579)	(1,017)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,586	4,384	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	12,882	21,786	12,131	20,917
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	51,585	14,561	53,151	15,807
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	55,488	101,413	31,673	60,499
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	713,188	678,226	544,170	427,584
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	251,879	39,857	5,116	(34,196)
สินค้าคงเหลือ	206,509	(71,017)	40,851	(27,727)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	102,647	(25,307)	34,249	(2,876)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	54,308	12,906	49,508	13,945

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ชสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(588,087)	(123,539)	(102,341)	(38,272)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,240)	(31,242)	4,795	6,917
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(5,705)	(2,198)	(5,624)	(2,198)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(22,276)	4,229	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	710,223	481,915	570,724	343,177
จ่ายภาษีเงินได้	(68,233)	(90,067)	(32,617)	(55,608)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	641,990	391,848	538,107	287,569
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า	(300)	(2,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(179,432)	(199,780)	(170,784)	(177,385)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,336	85,856	1,892	83,635
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์สิทธิการใช้	(69,177)	(11,132)	(69,177)	(11,132)
รับเงินปันผล	13,040	17,503	122,972	173,242
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(233,533)	(109,553)	(115,097)	68,360
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(71,786)	(358,214)	(71,786)	(358,214)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	60,000	32,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	200,221	297,825	200,221	297,825
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(100,000)	(50,000)	(100,000)	(50,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(146,038)	(2,934)	(175,493)	(2,934)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(122,325)	(151,003)	(122,325)	(151,003)
จ่ายเงินปันผล	(136,225)	(171,630)	(136,225)	(171,630)
จ่ายดอกเบี้ย	(14,001)	(15,426)	(14,723)	(16,598)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(390,154)	(451,382)	(360,331)	(420,554)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	18,303	(169,087)	62,679	(64,625)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	283,933	453,020	106,644	171,269
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	302,236	283,933	169,323	106,644
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า	3,963	6,655	3,963	6,655

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

##### 1.1 ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2520 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และ จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140 ประเทศไทย

##### 1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อและจำหน่ายส่งและปลีก ผลิตภัณฑ์ น้ำมันเชื้อเพลิง คือ เบนซิน ดีเซล แก๊สโซฮอล์ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันหล่อลื่น

##### 1.3 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวยุสุมะโรจน์ ซึ่งถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 23.67 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท

#### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

##### 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายของงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว





## 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

### 2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น		ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
		(ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		
		2563	2562	
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันหล่อลื่น และร้านสะดวกซื้อผ่าน สถานีบริการ	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ในสถานี บริการก๊าซธรรมชาติ	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและให้เช่าสิทธิการ ใช้เครื่องหมายการค้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
ถือหุ้นทางอ้อม				
บริษัท ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้าน สะดวกซื้อผ่านสถานีบริการ	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	99.24	99.24	ประเทศไทย

- 2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.2.6 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษั และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (Modified Retrospective Approach) และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลข้อ 5

### 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี และลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว สำหรับกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ใหม่) และมีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากปี 2562 เป็นจำนวนหลายฉบับ โดยให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเกิดจากการปรับปรุง/แก้ไขหลักการดังต่อไปนี้

#### กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน เกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน นอกจากนี้ยังรวมถึงหลักการใหม่และแนวปฏิบัติที่ได้ถูกเพิ่มเติมเข้าไป ดังต่อไปนี้

1. การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์ในการวัดมูลค่า
2. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงเมื่อใดที่จะจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
3. กิจการที่เสนอรายงาน
4. เมื่อใดสินทรัพย์และหนี้สินจะถูกเอาออกจากงบการเงิน

กรอบแนวคิด ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

### คำนิยามของธุรกิจ

คำนิยามของธุรกิจ ที่ปรับปรุงในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กิจการใช้ในการกำหนดว่ารายการค้านั้นต้องบันทึกการเป็น “การรวมธุรกิจ” หรือ “การซื้อสินทรัพย์” หรือไม่ การปรับปรุงมีดังนี้

1. อธิบายให้ชัดเจนขึ้นในเรื่องการพิจารณาว่าเป็น “ธุรกิจ” นั้น กลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต
2. ตัดเรื่องการประเมินว่าผู้ร่วมตลาดสามารถทดแทนปัจจัยนำเข้าหรือกระบวนการที่ขาดหายไปใด ๆ และสร้างผลผลิตต่อไปได้ ออกจากมาตรฐานฯ
3. เพิ่มแนวปฏิบัติและตัวอย่างเพื่อประกอบความเข้าใจเพื่อช่วยให้กิจการประเมินว่ากระบวนการที่สำคัญได้ถูกซื้อหรือไม่
4. ทำให้นิยามของธุรกิจและนิยามของผลผลิตแคบลง โดยการให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้าและตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกจากมาตรฐานฯ
5. เพิ่มเรื่องการทดสอบความตั้งใจเป็นทางเลือกซึ่งอนุญาตให้ทำการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่ธุรกิจหรือไม่

### คำนิยามของความสัมพันธ์สำคัญ

คำนิยามของความสัมพันธ์สำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด และทำให้เกิดการปรับปรุงซึ่งเป็นผลที่สืบเนื่องไปมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น การปรับปรุงช่วยทำให้เกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้นของคำนิยามของความสัมพันธ์สำคัญโดย

1. การทำให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิดเพื่อหลีกเลี่ยงความสับสนที่อาจเกิดขึ้นจากความแตกต่างของคำนิยาม
2. การรวมข้อกำหนดสนับสนุนเข้าไว้ด้วยกันของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ในคำนิยามเพื่อทำให้คำนิยามมีความชัดเจนมากขึ้นและอธิบายถึงการนำความสัมพันธ์สำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้น
3. การนำแนวปฏิบัติที่มีอยู่ของคำนิยามของความสัมพันธ์สำคัญมาไว้ในที่เดียวกัน ร่วมกันกับคำนิยาม



## การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน การปรับปรุงนั้นได้ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (interbank offer rates-IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับนักลงทุนเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 2.5 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 โดยมีการปรับปรุงดังนี้

1. การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

2. เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้ให้บริการตลอดช่วงเวลาให้บริการตามอายุของสัญญา

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามอายุสัญญาเช่า

รายได้เงินปันผลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามระยะเวลาและเกณฑ์คงค้าง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนลดในสินค้าในอนาคต ลูกค้าจะไม่ได้รับคะแนนซึ่งให้ส่วนลดเหล่านี้หากไม่ได้ซื้อสินค้า ดังนั้นสัญญาในการให้ส่วนลดแก่ลูกค้าจึงเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งแยกจากการขายสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยปันส่วนมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว โดยพิจารณาประกอบกับความน่าจะเป็นในการใช้สิทธิ รายได้รอการรับรู้สำหรับรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิพิเศษจะถูกรับรู้เมื่อเกิดรายการขายและทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาใช้ประโยชน์และบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น รายได้จากคะแนนที่คาดว่าจะไม่ถูกนำมาใช้สิทธิจะถูกรับรู้ตามสัดส่วนการใช้สิทธิของลูกค้า

### 3.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่า ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงิน



หรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินสดและดอกเบี้ยหรือไม่

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

- ราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินสดและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินสดและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไรขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล



การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เครื่องมือทางการเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชาระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทและบริษัทย่อยเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

### การรับรู้รายการและการตัดรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

### การด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI วิธีการประเมินการด้อยค่าที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า





### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.4 ลูกหนี้การค้า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียดังกล่าวตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่จะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนทันทีโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายบริหาร

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระเงิน และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า จำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญพิจารณาจากประวัติการตัดจำหน่ายหนี้สูญและอายุหนี้ของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### 3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากาศเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

### 3.6 สัญญาอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังขึ้นอยู่กับว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ รวมทั้ง ลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ส่วนหนึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน

ตราสารอนุพันธ์บางตัวไม่มีคุณสมบัติในการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) อื่น

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน เครื่องมือทางการเงินที่ใช้ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งไม่ได้มีการรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญากับอัตราที่แท้จริง ณ วันครบกำหนดสัญญาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### 3.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบาย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

การร่วมค้า หมายถึง กิจการที่บริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่า และผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### 3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคาร	20 ปี
สถานบริการน้ำมัน	3 - 25 ปี
คลังน้ำมันและถังน้ำมัน	25 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

### 3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงในราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นการผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)



บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
สถานบริการน้ำมัน	3 - 25 ปี
คลังน้ำมันและถังน้ำมัน	25 ปี
ระบบไฟฟ้า	25 ปี
ตู้จ่ายน้ำมัน อุปกรณ์ปฏิบัติการและอื่น ๆ	5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

### 3.11 สัญญาเช่า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

### **สิทธิการเช่า**

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

### **สัญญาเช่าการเงิน**

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้ผู้เช่าทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายแต่ละครั้งจะแบ่งเป็นเงินส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง ยอดคงเหลือของภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า



### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะ ถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการเช่า

#### 3.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อและมีการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 ปี
เครื่องหมายการค้า	ตามอายุสัญญา
สิทธิตามสัญญาบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	ตามอายุสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

#### 3.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่า มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

#### ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน



ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 3.14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 3.15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### 3.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

### 3.17 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### 3.18 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วย

จำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

### 3.19 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

### 3.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภายในเงินได้ โดยใช้ใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภายในเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.21 กำไรต่อหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและบริษัทย่อย ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

### 3.22 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย



### 3.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

#### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

### ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า

### ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่ามูลค่าคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## สัญญาเช่า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลข้อ 2.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 44) *	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน กลุ่ม เครื่องมือทาง การเงิน	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,017,070 *	(502)	(14,757)	1,001,811
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	527	-	527
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	382,748	-	382,748
เงินลงทุนเพื่อขาย	382,500	(382,500)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	248	(248)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	1,420,345	1,420,345
สิทธิการเช่า	528,064	-	(528,064)	-
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	25,582	-	11,703	37,285
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	120,373	-	(53,846)	66,527
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,822	-	80,088	82,910
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	714	-	714
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,699	-	802,124	806,823
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	1,944,310	-	(46,848)	1,897,462





	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ผลกระทบจาก	ผลกระทบจาก	ณ วันที่ 1
	ธันวาคม 2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 44) *	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน เงินกลุ่ม เครื่องมือทาง การเงิน	มาตรฐานการ รายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 16	มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	502,619 *	(329)	(8,771)	493,519
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	527	-	527
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	117	-	117
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	117	(117)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	1,316,704	1,316,704
สิทธิการเช่า	334,930	-	(334,930)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20,477	-	6,023	26,500
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	101,927	-	(78,945)	22,982
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,822	-	110,160	112,982
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	714	-	714
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,699	-	814,013	818,712
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	857,624	-	(24,091)	833,533

## 5.1 เครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	283,933	283,933
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,001,811	1,001,811
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	527	-	-	527
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	131,938	131,938
เงินลงทุนในตราสารทุน	248	-	382,500	-	382,748
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	66,527	66,527
	248	527	382,500	1,484,209	1,867,484

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม		
	- สัญญาอนุพันธ์	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก			
สถาบันการเงิน	-	171,786	171,786
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,333,938	1,333,938
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	714	-	714
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	35,900	35,900
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	247,825	247,825
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	889,733	889,733
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	70,235	70,235
	714	2,749,417	2,750,131

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	106,644	106,644
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	493,519	493,519
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	527	-	-	527
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	79,085	79,085
เงินลงทุนในตราสารทุน	117	-	-	-	117
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	22,982	22,982
	117	527	-	702,230	702,874

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม		
	- สัญญาอนุพันธ์	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก			
สถาบันการเงิน	-	171,786	171,786
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,800,699	1,800,699
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	209,000	209,000
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	714	-	714
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	18,855	18,855
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	247,825	247,825
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	931,694	931,694
	714	3,379,859	3,380,573

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

### ลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่ออัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ด้วยวิธีการดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียด ดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ยอดลูกหนี้	611,738	183,020	5,257	1,397	12,595	814,007
ค่าเผื่อผลขาดทุน	160	139	59	144	12,595	13,097

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ยอดลูกหนี้	200,747	141,427	4,284	1,104	8,738	356,300
ค่าเผื่อผลขาดทุน	127	119	13	70	8,738	9,067

การกระทบยอดค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	12,595	8,738
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	502	329
ค่าเพื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	13,097	9,067

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ มีผลกระทบอย่างไม่เป็นสาระสำคัญต่อบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทจึงพิจารณาไม่ปรับปรุงผลกระทบดังกล่าวต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันต้นงวด

## 5.2 สัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อยู่ระหว่างร้อยละ 3.25 ถึงร้อยละ 4.00 ต่อปี

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยซึ่งได้นำมาบันทึกเป็นหนี้สิน		
สัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	892,332	932,554
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(10,120)	(8,381)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	882,212	924,173
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,521	7,521
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	889,733	931,694

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	82,910	112,982
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	806,823	818,712
	889,733	931,694

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,420,345	1,316,704
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,420,345	1,316,704

## 6. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หากบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

### 6.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทร่วม</b>	
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามชนันยาเดินเรือ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด



### กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย

บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัดและมีกรรมกรร่วมกัน

### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท สยามทริคเซอร์วิส จำกัด

มีกรรมกรร่วมกัน

## 6.2 นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	MOR บวกด้วยร้อยละ 1
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

## 6.3 รายการสำคัญที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	83,592	148,558
ซื้อสินค้า	-	-	4,275,608	5,615,489
รายได้ค่าเช่า	-	-	48,606	52,196
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	39,996	39,321
รายได้เงินปันผล	-	-	122,972	173,242
รายได้อื่น	-	-	8,693	6,951
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	53,177	55,119
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	9,331	3,846
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้อื่น	1,257	1,392	1,257	1,392

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
รายได้อื่น	297	-	297	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	200	-	200	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้อื่น	522	753	522	753
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,566	3,088	3,044	2,336
<b>บริหารคนสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	65,913	65,102	62,770	62,960
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,626	1,991	2,626	1,991
	68,539	67,093	65,396	64,951

6.4 ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,130	9,123
รวม	-	-	8,130	9,123
<b>หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</b>	-	-	-	-
สุทธิ	-	-	8,130	9,123
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,002	1,351
บริษัทร่วม	8	12	8	12
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	78	135	78	135
รวม	86	147	1,088	1,498
<b>หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</b>	-	-	-	-
สุทธิ	86	147	1,088	1,498



	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สิน</b>				
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,247,714	1,263,023
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,735	5,466	5,701	5,397
รวม	5,735	5,466	1,253,415	1,268,420
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	170,116	-
รวม	-	-	170,116	-
<b>เงินกู้ยืม</b>				

	พันบาท					
	อัตราดอกเบี้ย (%)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>						
บริษัทย่อย	1.25	1.25 - 2.75	-	-	269,000	209,000
สุทธิ			-	-	269,000	209,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	209,000	177,000
เพิ่มขึ้น	-	-	60,000	32,000
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	269,000	209,000

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวน 44 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวน 60 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวน 165 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี ตามลำดับ ครอบคลุมชำระคืนเมื่อทวงถาม

## 6.5 สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### สัญญาจ้างบริหารการขนส่ง

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารการขนส่งกับบริษัท สยามทรัคเซอร์วิส จำกัด มีอายุสัญญา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญากันเป็นคราวๆไป

### สัญญาการบริหารจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการแก่บริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และวันที่ 30 กันยายน 2564 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญากันเป็นคราวๆไป

### สัญญาเช่าช่วง

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาเงื่อนไขและรายละเอียดตามที่ตกลงกัน

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	31,573	31,680	29,348	29,915
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	18,387	7,441	11,723	6,862
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	252,276	244,812	128,252	69,867
รวม	302,236	283,933	169,323	106,644

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 44)		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 44)	
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	8,130	9,123
กิจการอื่น	406,417	814,007	248,965	356,300
รวม	406,417	814,007	257,095	365,423
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	(43,635)	(12,595)	(16,674)	(8,738)
	362,782	801,412	240,421	356,685
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	233,589	220,269	141,582	150,545
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	(2,845)	(4,611)	(2,845)	(4,611)
	230,744	215,658	138,737	145,934
<b>สุทธิ</b>	<b>593,526</b>	<b>1,017,070</b>	<b>379,158</b>	<b>502,619</b>

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สูญ</b>	<b>2,214</b>	<b>4,234</b>	<b>1,451</b>	<b>4,114</b>
<b>หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)</b>	<b>29,273</b>	<b>(2,004)</b>	<b>6,170</b>	<b>(764)</b>

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	8,130	9,123
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวม	-	-	8,130	9,123
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	-	-	-	-
	-	-	8,130	9,123
<b>กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	286,080	605,737	166,059	194,745
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	73,183	194,201	62,683	151,636
3 - 6 เดือน	4,314	1,195	4,314	902
6 - 12 เดือน	33,458	6	9,143	6
มากกว่า 12 เดือน	9,382	12,868	6,766	9,011
รวม	406,417	814,007	248,965	356,300
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	(43,635)	(12,595)	(16,674)	(8,738)
	362,782	801,412	232,291	347,562
<b>สุทธิ</b>	<u>362,782</u>	<u>801,412</u>	<u>240,421</u>	<u>356,685</u>

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	233,589	220,269	141,582	150,545
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวม	233,589	220,269	141,582	150,545
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,845)	(4,611)	(2,845)	(4,611)
	230,744	215,658	138,737	145,934
<b>สุทธิ</b>	<u>593,526</u>	<u>1,017,070</u>	<u>379,158</u>	<u>502,619</u>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้การค้ารายหนึ่งของกลุ่มบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้การพิจารณาของศาลล้มละลายกลาง กลุ่มบริษัทจึงตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้ดังกล่าวเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนถึงฐานะความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้รายดังกล่าว

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ยอดลูกหนี้	286,080	73,183	4,314	33,458	9,382	406,417
ค่าเผื่อผลขาดทุน	122	59	614	33,458	9,382	43,635

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน 3	เกินกว่า			
	กำหนดชำระ	เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ยอดลูกหนี้	166,059	62,683	4,314	9,143	6,766	248,965
ค่าเผื่อผลขาดทุน	101	52	612	9,143	6,766	16,674

## 9. สินค้ำคงเหลือ

### สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป - น้ำมัน	446,837	653,345	223,110	263,960
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(30,683)	(14,652)	(17,672)	(8,379)
สุทธิ	416,154	638,693	205,438	255,581
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมอยู่ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	15,204,311	26,339,761	11,120,623	15,945,484
- ปรับ (กลับ) รายการปรับลดมูลค่า	16,031	(21,981)	9,293	(11,003)
สุทธิ	15,220,342	26,317,780	11,129,916	15,934,481

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินค้ำคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยได้รวมน้ำมันสำรองตามกฎหมายที่ฝากไว้กับบริษัทน้ำมัน มีมูลค่า 79 ล้านบาท และ 100 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญา “ให้บริการเก็บสำรองน้ำมันแทน” กับบริษัทน้ำมันอีกแห่งหนึ่ง ให้เป็นผู้จัดหาและเก็บสำรองน้ำมันตามกฎหมายแทนบริษัทและบริษัทย่อยโดยบริษัทและบริษัทย่อยชำระค่าธรรมเนียมบริการตามกำหนดในสัญญา



## 10. เงินลงทุนในตราสารทุน

### เงินลงทุนในตราสารทุน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
หุ้นสามัญ	113,070	113,070	-	-
<b>บวก</b> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก				
การวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในตราสารทุน	190,380	269,430	-	-
รวม	303,450	382,500	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
หุ้นสามัญ	248	248	117	117
รวม	303,698	382,748	117	117

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เดิมแสดงเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย เงินลงทุนระยะยาวอื่นและได้จัดประเภทใหม่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนในวันที่ 1 มกราคม 2563 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ราคาตามบัญชีต้นปี	382,500	417,562
ซื้อเงินลงทุน	-	-
ขายเงินลงทุน	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(79,050)	(35,062) *
ราคาตามบัญชีปลายปี	303,450	382,500

\* เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหุ้นบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) จากราคาหุ้นละ 30.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นหุ้นละ 23.80 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 13.04 ล้านบาท และ 17.50 ล้านบาท ตามลำดับ

## เงินลงทุนระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท เขาเขียวคันทรี่คลับ จำกัด	0.84	0.84	45	45	45	45
บริษัท แอลพีแลนด์ จำกัด	0.10	0.10	72	72	72	72
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	-	-	131	131	-	-
รวม			248	248	117	117

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

					พันบาท				
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
					วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน		
					ประเภท	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		
ของธุรกิจ		(พันบาท)	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
บริษัทร่วม									
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด		ขนส่งทางน้ำ	130,000	18.69	18.69	10,158	14,151	53,771	53,771
หัก		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			-	-	(43,613)	(39,620)	
สุทธิ					10,158	14,151	10,158	14,151	

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด</b>				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	(3,993)	(4,284)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	(2,887)	-	-





ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด (บริษัทร่วม) ที่มีสาระสำคัญ

	พันบาท	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	11,336	7,032
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	172,955	203,530
หนี้สินหมุนเวียน	(64,418)	(72,423)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(65,523)	(62,426)
รายได้	106,871	110,090
ขาดทุนสำหรับปี	(21,365)	(22,920)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	(15,448)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(21,365)	(38,368)

กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	พันบาท	
	2563	2562
สินทรัพย์สุทธิ	54,350	75,713
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	18.69	18.69
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	10,158	14,151

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางตรง)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันบาท			
				งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
				วิธีราคาทุน		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	48	99.99	99.99	47,999	47,999	-	-
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	120	99.99	99.99	120,000	120,000	-	-
บริษัท ซีเอส ใกล้เคียงเลอร์ส จำกัด	2,364.83	100.00	100.00	1,754,270	1,754,270	122,972	173,242
รวม				1,922,269	1,922,269	122,972	173,242

### 13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า ประกอบด้วย

					พันบาท			
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ประเภท	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน		
ของธุรกิจ	(พันบาท)	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
กิจการร่วมค้า								
ชัสโก้ มีเดีย	บริการโฆษณา	4,600	50.00	50.00	1,607	1,900	-	-

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>กิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย</u>				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	(593)	(100)	-	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย (กิจการร่วมค้า) ที่มีสาระสำคัญ

	พันบาท	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	373	783
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,879	3,677
หนี้สินหมุนเวียน	(37)	(660)
รายได้	813	25
ขาดทุนสำหรับปี	(1,186)	(200)

กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย ที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	พันบาท	
	2563	2562
สินทรัพย์สุทธิ	3,215	3,800
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	1,607	1,900

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562 มีมติให้ร่วมลงทุนในการร่วมค้า ภายใต้ชื่อการค้าว่า “กิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย (SUSCO MEDIA)” มีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันประกอบกิจการร่วมค้าโดยจำหน่ายหรือให้บริการโฆษณาในรูปแบบ Digital บนจอ LEDs ในพื้นที่ของสถานีบริการน้ำมันของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ลงนามในสัญญากิจการร่วมค้าวันที่ 9 กันยายน 2562 เป็นต้นไป

กิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย มีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 คิดเป็นมูลค่าที่ร่วมลงทุนจำนวน 2 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ชำระเงินลงทุนเต็มมูลค่าแล้วเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562

#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

##### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2563
				รายการใหม่
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	603,802	-	-	-
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	963,011	8,368	(68,742)	-
รวม	1,566,813	8,368	(68,742)	-
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(712,261)	(36,376)	78,805	-
รวม	(712,261)	(36,376)	78,805	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	854,552			

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2562
				รายการใหม่
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	603,802	-	-	-
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	1,077,624	22,649	(124,727)	(12,535)
รวม	1,681,426	22,649	(124,727)	(12,535)
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(812,509)	(43,319)	131,492	12,075
รวม	(812,509)	(43,319)	131,492	12,075
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	868,917			

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2563
รายการใหม่				
<u>ราคาทุน</u>				
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	178,857	-	-	5,268
184,125				
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>				
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(105,218)	(7,848)	-	-
(113,066)				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	73,639			71,059

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2562
รายการใหม่				
<u>ราคาทุน</u>				
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	178,857	-	-	-
178,857				
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>				
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(96,965)	(8,253)	-	-
(105,218)				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	81,892			73,639

### มูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 1,458 ล้านบาท และ 1,458 ล้านบาท ตามลำดับ ใช้ราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยพิจารณาราคาตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน โดยการประเมินสินทรัพย์ดังกล่าวได้ประเมินเฉพาะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 และ 3

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม - ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,458 ล้านบาท แบ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจำนวน 1,311 ล้านบาท ซึ่งถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากหลักเกณฑ์มูลค่าตลาดที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม และมูลค่ายุติธรรมของอาคาร สถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมันจำนวน 147 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากต้นทุนราคาทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Value) ได้ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับ โอน (โอนออก)	31 ธันวาคม 2563	
				รายการใหม่		
ราคาทุน						
ที่ดิน	1,067,727	10,500	-	-	1,078,227	
อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุง						
สถานีบริการ	1,183,473	23,763	(743)	48,076	1,259,837	
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	832,458	23,720	(12,793)	-	848,652	
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	79,912	5,088	(3,496)	-	82,241	
ยานพาหนะ	51,600	33	(4,941)	-	30,704	
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	16,249	124,330	-	(48,076)	87,235	
รวม	3,231,419	187,434	(21,973)	-	3,386,896	
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(30,637)	-	-	-	(30,637)	
อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุง						
สถานีบริการ	(828,826)	(57,285)	412	-	(885,699)	
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(662,851)	(41,517)	12,774	-	(696,722)	
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(63,839)	(6,614)	3,131	-	(68,059)	
ยานพาหนะ	(40,395)	(1,675)	4,942	-	(30,817)	
รวม	(1,626,548)	(107,091)	21,259	-	(1,711,934)	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,604,871				1,674,962	

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่	31 ธันวาคม 2562
รากฐาน						
ที่ดิน	1,059,861	35,884	(28,018)	-	-	1,067,727
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานบริการ	1,083,082	36,401	(47)	64,037	-	1,183,473
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จำหน่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	781,780	43,833	(5,528)	10	12,363	832,458
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	77,711	5,693	(3,664)	-	172	79,912
ยานพาหนะ	45,714	9,194	(3,308)	-	-	51,600
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	25,930	54,403	(37)	(64,047)	-	16,249
รวม	3,074,078	185,408	(40,602)	-	12,535	3,231,419
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(19,542)	(11,095)	-	-	-	(30,637)
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานบริการ	(776,758)	(52,071)	3	-	-	(828,826)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จำหน่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(608,615)	(47,316)	5,001	-	(11,921)	(662,851)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(59,159)	(8,188)	3,662	-	(154)	(63,839)
ยานพาหนะ	(39,261)	(4,441)	3,307	-	-	(40,395)
รวม	(1,503,335)	(123,111)	11,973	-	(12,075)	(1,626,548)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,570,743					1,604,871

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่	
รากฐาน						
ที่ดิน	1,057,049	10,500	-	-	-	1,067,549
อาคาร สถานบริการและส่วนปรับปรุง						
สถานบริการ	1,132,778	23,763	(743)	48,076	-	1,203,874
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จำหน่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	585,394	23,842	(12,793)	-	-	596,443
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	72,417	5,086	(3,496)	-	-	74,007
ยานพาหนะ	50,845	33	(4,128)	-	(15,988)	30,762
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	16,249	124,330	-	(48,076)	(5,268)	87,235
รวม	2,914,732	187,554	(21,160)	-	(21,256)	3,059,870
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(30,637)	-	-	-	-	(30,637)
อาคาร สถานบริการและส่วนปรับปรุง						
สถานบริการ	(795,858)	(53,668)	412	-	-	(849,114)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จำหน่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(477,465)	(35,214)	12,774	-	-	(499,905)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(56,962)	(6,344)	3,131	-	-	(60,175)
ยานพาหนะ	(39,422)	(1,674)	4,129	-	6,311	(30,656)
รวม	(1,400,344)	(96,900)	20,446	-	6,311	(1,470,487)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,514,388					1,589,383

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่	31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน						
ที่ดิน	1,049,183	35,884	(28,018)	-	-	1,057,049
อาคาร สถาณบริการและส่วนปรับปรุง						
สถาณบริการ	1,032,460	36,328	(47)	64,037	-	1,132,778
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	546,759	44,153	(5,528)	10	-	585,394
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	70,374	5,708	(3,665)	-	-	72,417
ยานพาหนะ	44,959	9,194	(3,308)	-	-	50,845
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	25,930	54,403	(37)	(64,047)	-	16,249
รวม	2,769,665	185,670	(40,603)	-	-	2,914,732
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(19,542)	(11,095)	-	-	-	(30,637)
อาคาร สถาณบริการและส่วนปรับปรุง						
สถาณบริการ	(746,186)	(49,675)	3	-	-	(795,858)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(445,078)	(37,388)	5,001	-	-	(477,465)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(52,858)	(7,767)	3,663	-	-	(56,962)
ยานพาหนะ	(38,294)	(4,435)	3,307	-	-	(39,422)
รวม	(1,301,958)	(110,360)	11,974	-	-	(1,400,344)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,467,707					1,514,388

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้จำหน่ายที่ดินให้แก่บุคคลภายนอกในราคาขายสุทธิค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 78.84 ล้านบาท ที่ดินดังกล่าวมีราคาตามบัญชีจำนวน 28.02 ล้านบาท ดังนั้นทำให้บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 50.82 ล้านบาท รวมอยู่ในรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้ใช้ที่ดินบางส่วน มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 649 ล้านบาท และ 726 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 1,283 ล้านบาท และ 1,170 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,264 ล้านบาท และ 1,151 ล้านบาท ตามลำดับ)



## 16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

### สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สถานีบริการ	ยานพาหนะ	สิทธิการเช่า	รวม	สถานีบริการ	ยานพาหนะ	สิทธิการเช่า	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงาน</b>								
<b>ทางการเงินฉบับที่ 16 มาดื้อปฏิบัติ</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,423,550	-	1,343,554	2,767,104	1,294,869	-	500,257	1,795,126
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,423,550	-	1,343,554	2,767,104	1,294,869	-	500,257	1,795,126
เพิ่มระหว่างงวด	268,735	5,124	65,593	339,452	268,282	5,124	65,593	338,999
จัดประเภทรายการใหม่	-	15,988	-	15,988	-	15,988	-	15,988
ตัดจำหน่าย	-	-	(14,742)	(14,742)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,692,285	21,112	1,394,405	3,107,802	1,563,151	21,112	565,850	2,150,113
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการ</b>								
<b>รายงานทางการเงินฉบับที่ 16</b>								
<b>มาดื้อปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม</b>								
2563	(531,269)	-	(815,490)	(1,346,759)	(313,095)	-	(165,327)	(478,422)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(531,269)	-	(815,490)	(1,346,759)	(313,095)	-	(165,327)	(478,422)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	(123,508)	(2,529)	(69,357)	(195,394)	(156,022)	(2,529)	(32,007)	(190,558)
จัดประเภทรายการใหม่	-	(6,311)	-	(6,311)	-	(6,311)	-	(6,311)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ขายและ								
ตัดจำหน่าย	62,339	-	14,742	77,081	57,619	-	-	57,619
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า								
สำหรับงวด	-	-	1,010	1,010	-	-	1,010	1,010
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(592,438)	(8,840)	(869,095)	(1,470,373)	(411,498)	(8,840)	(196,324)	(616,662)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	892,281	-	528,064	1,420,345	981,774	-	334,930	1,316,704
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,099,847	12,272	525,310	1,637,429	1,151,653	12,272	369,526	1,533,451

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
<u>ราคาทุน</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	63,625	3,584	(19,548)	47,661
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	838	-	-	838
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	120,000	-	-	120,000
รวม	186,713	3,584	(19,548)	170,749
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(56,404)	(3,867)	19,548	(40,723)
เครื่องหมายการค้า	(1,895)	(355)	-	(2,250)
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	(372)	(112)	-	(484)
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	(58,046)	(6,698)	-	(64,744)
รวม	(116,717)	(11,032)	19,548	(108,201)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	69,996			62,548

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	64,550	2,312	(3,237)	63,625
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	838	-	-	838
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	120,000	-	-	120,000
รวม	187,638	2,312	(3,237)	186,713
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(55,212)	(4,411)	3,219	(56,404)
เครื่องหมายการค้า	(1,110)	(785)	-	(1,895)
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	(261)	(111)	-	(372)
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	(51,348)	(6,698)	-	(58,046)
รวม	(107,931)	(12,005)	3,219	(116,717)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	79,707			69,996

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	29,169	3,584	(273)	32,480
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
รวม	31,419	3,584	(273)	34,730
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(22,649)	(3,171)	273	(25,547)
เครื่องหมายการค้า	(1,895)	(355)	-	(2,250)
รวม	(24,544)	(3,526)	273	(27,797)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	6,875			6,933

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	29,292	2,312	(2,435)	29,169
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
รวม	31,542	2,312	(2,435)	31,419
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(21,535)	(3,549)	2,435	(22,649)
เครื่องหมายการค้า	(1,110)	(785)	-	(1,895)
รวม	(22,645)	(4,334)	2,435	(24,544)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8,897			6,875

18. สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	37,797	13,687	34,296	20,697
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	(71,277)	(88,527)	(220)	(220)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(33,480)	(74,840)	34,076	20,477

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (หมายเหตุ 5)	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน      ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,685	-	6,600	-	9,285
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	-	711
สัญญาเช่า	-	11,703	(11,069)	-	634
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	10,291	-	16,876	-	27,167
รวม	13,687	11,703	12,407	-	37,797
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :					
เงินลงทุนในตราสารทุน	(53,885)	-	-	15,810	(38,075)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(5,362)	-	(2,161)	-	(7,523)
สัญญาเช่า	(29,054)	-	3,603	-	(25,451)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	-	(220)
เจ้าหนี้อื่น	(6)	-	(2)	-	(8)
รวม	(88,527)	-	1,440	15,810	(71,277)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้อาคารตัดบัญชี - สุทธิ	(74,840)				(33,480)

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,025	(340)	-	2,685
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	711
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,849	3,153	(711)	10,291
รวม	11,585	2,813	(711)	13,687
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนในตราสารทุน	(60,898)	-	7,013	(53,885)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(4,060)	(1,302)	-	(5,362)
สัญญาเช่า	(33,100)	4,046	-	(29,054)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
เจ้าหนี้อื่น	(4)	(2)	-	(6)
รวม	(98,282)	2,742	7,013	(88,527)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้อาคารตัดบัญชี - สุทธิ	(86,697)			(74,840)



	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (หมายเหตุ 5)	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,184	-	1,720	-	3,904
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	-	711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	7,668	-	(404)	-	7,264
สัญญาเช่า	202	6,023	3,030	-	9,255
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	9,932	-	3,230	-	13,162
รวม	20,697	6,023	7,576	-	34,296
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	-	(220)
รวม	(220)	-	-	-	(220)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	20,477				34,076

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,337	(153)	-	2,184
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	6,080	1,588	-	7,668
สัญญาเช่า	452	(250)	-	202
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,651	3,013	(732)	9,932
รวม	17,231	4,198	(732)	20,697
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
รวม	(220)	-	-	(220)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	17,011			20,477

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้ เป็นจำนวนเงินประมาณ 59 ล้านบาทและ 67 ล้านบาท ตามลำดับซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	11,786	-	11,786
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	100,000	-	100,000	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีชีทส์	-	160,000	-	160,000
รวม	100,000	171,786	100,000	171,786

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิตและ/หรือทรัสต์รีชีทส์และวงเงินสินเชื่อตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 4,944 ล้านบาทและ 4,094 ล้านบาท ตามลำดับ

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 44)	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 44)
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,735	5,466	1,253,414	1,268,420
กิจการอื่นๆ	545,357	1,151,930	270,729	376,563
	551,092	1,157,396	1,524,143	1,644,983
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	218,815	176,542	199,034	155,716
	218,815	176,542	199,034	155,716
รวม	769,907	1,333,938	1,723,177	1,800,699



## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดเงินคงเหลือต้นปี	250,000	300,000	250,000	300,000
เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	200,000	-	200,000	-
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(100,000)	(50,000)	(100,000)	(50,000)
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(1,954)	(2,175)	(1,954)	(2,175)
ยอดคงเหลือยกไปสิ้นปี	348,046	247,825	348,046	247,825
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	(114,377)	(99,100)	(114,377)	(99,100)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	233,669	148,725	233,669	148,725

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศมีวงเงินจำนวน 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M+อัตราส่วนเพิ่มคงที่ โดยบริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวมาแล้วจำนวน 200 ล้านบาท และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดที่ 1 - 25 งวดละ 7.69 ล้านบาทและในงวดสุดท้ายตกลงชำระเท่ากับเงินต้นคงเหลือ เริ่มชำระงวดแรกเดือนกรกฎาคม 2564

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 บริษัทกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศจำนวน 300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมัน บริษัทเบิกเงินกู้แล้วทั้งจำนวนและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 12 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดละ 25 ล้านบาทและในงวดสุดท้ายตกลงชำระเท่ากับเงินต้นคงเหลือ เริ่มชำระงวดแรกเดือน กันยายน 2562 และบริษัทจะต้องชำระต้นเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้เสร็จสิ้นใน 36 เดือนนับแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาที่สำคัญ ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DSCR (Debt Service Coverage Ratio) ตามอัตราส่วนที่ระบุไว้ในสัญญา

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

ที่ดิน	พันบาท	
	งบการเงินรวม /	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	649,026	726,403
รวม	649,026	726,403

## 22. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,521	7,521
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16		
มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	882,212	924,173
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	889,733	931,694
เพิ่มขึ้น	296,659	316,737
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	36,987	37,326
เงินจ่ายชำระ	(146,038)	(175,493)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(8,102)	(8,102)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,069,239	1,102,162
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(126,132)	(105,764)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	943,107	996,398

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	192,865	-	188,030	-
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	36,987	-	37,326	-
รวม	229,852	-	225,356	-



บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจำนวน 109.05 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทเป็นจำนวน 138.17 ล้านบาท) และมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 229.85 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทเป็นจำนวน 225.36 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากดอกเบี้ยขุดบัญชี)	7,521	7,521
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,822)	(2,822)
สุทธิ	4,699	4,699

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยขุดบัญชี	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยขุดบัญชี	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	3,038	(216)	2,822	3,038	(216)	2,822
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,864	(165)	4,699	4,864	(165)	4,699
รวม	7,902	(381)	7,521	7,902	(381)	7,521

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลิซซิงในประเทศ 3 แห่ง ซึ่งเป็นสัญญาเช่ายานพาหนะคงเหลือจำนวน 22 ฉบับ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท ระยะเวลาผ่อนชำระ 48 เดือน จ่ายชำระรวมงวดละ 7.90 ล้านบาท

## 23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

### งบแสดงฐานะการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	61,290	45,254	59,306	44,244
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(5,705)	(2,198)	(5,625)	(2,198)
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในอดีต				
- การแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	11,012	-	10,866
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน	12,882	10,774	12,131	10,051
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(3,552)	-	(3,657)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	68,467	61,290	65,812	59,306

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการในอดีต	-	11,012	-	10,866
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนการให้บริการ	12,030	10,035	11,308	9,332
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	852	739	823	719
รวม	12,882	21,786	12,131	20,917

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(3,368)	-	(3,275)
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	3,416	-	3,328
ประสบการณ์	-	(3,600)	-	(3,710)
รวม	-	(3,552)	-	(3,657)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(5,442)	6,147	(5,168)	5,825
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6,901	(6,191)	6,554	(5,892)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5,808)	1,472	(5,512)	1,394

	พันบาท			
	2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(4,671)	5,278	(4,478)	5,052
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5,325	(4,811)	5,102	(4,616)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(4,983)	1,311	(4,774)	1,253

## ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	2563		2562	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	1.46 - 1.75	1.46	1.46 - 1.75	1.46
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5	5	5	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
อายุต่ำกว่า 31 ปี	31 - 51	51	31 - 51	51
อายุ 31 - 40 ปี	22 - 32	30	22 - 32	30
อายุ 41 - 50 ปี	0 - 22	17	0 - 22	17
อายุมากกว่า 50 ปี	-	-	-	-
อัตราการทบทวนสภาพ	5.00 ของอัตรา	5.00 ของอัตรา	5.00 ของอัตรา	5.00 ของอัตรา
อัตรา	100.00 ของอัตรา	100.00 ของอัตรา	100.00 ของอัตรา	100.00 ของอัตรา
	มรณะไทยปี 2562	มรณะไทยปี 2562	มรณะไทยปี 2562	มรณะไทยปี 2562

#### 24. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดโดยสังเขปของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (SUSCO-W1)
จัดสรรขายให้	: ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม
จำนวนที่เสนอขาย	: 275,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขาย	: 0.10 บาทต่อหน่วย
จำนวนที่จัดสรร/ขายได้	: 274,977,311 หน่วย
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 4 ปี
ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	: หุ้นละ 4 บาท
สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญต่อหน่วย	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ระยะเวลาใช้สิทธิ	: ผู้ถือใบแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ใน ทุกๆ วันทำการสุดท้าย ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและ ธันวาคมของแต่ละปีและครั้งสุดท้ายในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 27.50 ล้านบาท และได้แสดงรายการดังกล่าวไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในช่วงระยะเวลาการใช้สิทธิจนถึงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 (วันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) มีผู้ถือใบแสดงสิทธิจำนวน 5,556 หน่วย ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท 5,556 หุ้น ดังนั้นใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่มีผู้มาใช้สิทธิแล้วคงเหลือ 274,971,755 หน่วย คิดเป็นมูลค่า 27.50 ล้านบาท บริษัทแสดงรายการใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดสิทธิการใช้ไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 25. หุ้นทุนซื้อคืน

##### ปี 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 มีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นของบริษัทคืนในจำนวนไม่เกิน 180 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 55,000,000 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 46.90 ล้านหุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 2.78 บาท เป็นต้นทุนรวม 130.18 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนคงเหลือจำนวน 46.90 ล้านหุ้นนี้ เมื่อคำนวณตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จะเป็นร้อยละ 4.26 ของทุนที่ชำระแล้ว

บริษัทได้กำหนดกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 130.18 ล้านบาท โดยจะไม่นำสำรองนี้ไปจ่ายเป็นเงินปันผล จนกว่าจะขายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี แล้วแต่กรณี



บริษัทสามารถถือหุ้นทุนที่ซื้อคืนในระหว่างเดือนกันยายน ถึงธันวาคม 2563 จำนวนรวม 46.90 ล้านหุ้นดังกล่าวได้ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ หรือสามารถถือได้จนถึงภายในเดือนกันยายน 2566

#### ปี 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นของบริษัทอื่นในจำนวนไม่เกิน 325 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 110,000,000 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 50.01 ล้านหุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 3.02 บาท เป็นต้นทุนรวม 151.00 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนคงเหลือจำนวน 50.01 ล้านหุ้นนี้ เมื่อคำนวณตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จะเป็นร้อยละ 4.55 ของทุนที่ชำระแล้ว

บริษัทได้กันกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 151.00 ล้านบาท โดยจะไม่นำสำรองนี้ไปจ่ายเป็นเงินปันผล จนกว่าจะขายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี แล้วแต่กรณี

บริษัทสามารถถือหุ้นทุนที่ซื้อคืนในระหว่างเดือนมีนาคม ถึงกันยายน จำนวนรวม 50.01 ล้านหุ้นดังกล่าวได้ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ หรือสามารถถือได้จนถึงภายในเดือนกันยายน 2565

#### 26. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ซึ่งจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 27. ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน

ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนคือ ส่วนเกินสะสมจากการขายหุ้นทุนซื้อคืนสุทธิจากผลขาดทุนจากการขายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืน ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 28. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้มียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 29. เงินปันผลจ่าย

##### ปี 2563

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท คิดเป็นเงิน 115 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 11 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท คิดเป็นเงิน 21 ล้านบาทและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 11.03 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 25 กันยายน 2563

#### ปี 2562

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลงวดครึ่งปีหลังของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท คิดเป็นเงิน 88 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 13 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 84 ล้านบาทและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 19.99 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 12 กันยายน 2562

### 30. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง ช่องทางจำหน่ายที่สำคัญแบ่งได้เป็นการขายส่ง และการขายปลีก ซึ่งทั้งสองช่องทางมีกลุ่มลูกค้าและผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามเขตภูมิศาสตร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ไทย	11,999,979	20,532,766
กัมพูชา	4,172,578	6,502,491
พม่า	163,878	352,801
ลาว	118,135	324,962
จีน	28,369	19,668
รวม	16,482,939	27,732,688

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีจำนวนมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

ลูกค้ารายใหญ่	จำนวนราย		พื้นที่	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562
ลูกค้าในประเทศกัมพูชา	2	2	4,172,578	6,502,491

### 31. รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย

	พื้นที่			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าจ้างบริหาร	-	-	39,996	39,321
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,912	44,051	1,624	52,229
ค่าสาธารณูปโภค	17,615	17,104	25,876	23,528
กลับรายการด้อยค่าสินทรัพย์	9,232	16,642	3,584	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	8,007	14,890	8,007	14,891
รายได้ค่าบริการ Through-put charge	9,700	9,431	9,700	9,431
รายได้จากการขายเครื่องดัด	5,670	9,034	5,670	9,034
รายได้ค่าขนส่ง	3,713	4,527	3,191	3,783
รายได้ดอกเบี้ยรับ	1,639	1,779	1,031	673
อื่น ๆ	34,178	57,617	22,125	43,274
รวม	91,666	175,075	120,804	196,164

### 32. ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	269,829	273,402	242,347	243,082
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	153,702	182,109	77,419	93,984
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	140,457	-	182,253	-
ค่าเช่า	23,041	146,315	8,888	172,681
ค่าขนส่ง	104,015	121,027	101,222	116,155
ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร	64,949	65,774	61,205	61,725
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	43,142	52,409	39,741	47,189
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	12,170	14,008	9,651	11,130
อื่น ๆ	65,908	77,007	42,671	56,904
รวม	877,213	932,051	765,397	802,850

### 33. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	193,039	220,805	183,993	209,614
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	43,249	58,120	35,958	50,673
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	15,058	-	5,777	-
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	19,252	20,962	18,828	20,444
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	29,641	21,322	28,772	19,857
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	3,993	13,248
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(8,685)	6,689	-	6,689
ค่าเช่า	-	8,109	-	8,105
อื่น ๆ	59,109	50,061	39,915	35,378
รวม	350,663	386,068	317,236	364,008





### 34. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรง	359,381	348,935	329,409	316,990
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8,958	8,592	8,727	8,369
อื่น ๆ	94,529	136,680	88,204	127,337
รวม	462,868	494,207	426,340	452,696

#### เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 8,958 ล้านบาท และ 8,592 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 8,727 ล้านบาท และ 8,369 ล้านบาท) ตามลำดับ

### 35. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	222,539	(92,998)	50,143	(38,730)
ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาเพื่อขาย	14,997,802	26,410,777	11,079,772	15,973,210
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	462,868	494,207	426,340	452,696
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	196,951	240,229	113,377	144,657
ค่าเสื่อมราคาสถิติการใช้สินทรัพย์	155,515	-	188,030	-
ค่าเช่า	16,088	154,425	15,038	180,787
ค่าขนส่ง	104,015	121,027	101,222	116,155
ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร	73,809	74,355	68,390	68,503
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	43,142	52,409	39,741	47,189
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	41,811	35,330	38,423	30,987

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	3,993	13,248
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	6,689	-	6,689
อื่นๆ	133,677	139,449	88,080	105,948
รวม	16,448,217	27,635,899	12,212,549	17,101,339

### 36. ต้นทุนทางการเงิน

#### ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ดอกเบี้ยจ่าย				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9,331	3,846
กิจการอื่น	51,585	14,561	43,820	11,961
รวม	51,585	14,561	53,151	15,807

### 37. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

#### 37.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	69,335	106,968	39,249	64,697
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(13,847)	(5,555)	(7,576)	(4,198)
รวม	55,488	101,413	31,673	60,499
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	(15,810)	(7,013)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	-	711	-	732
รวม	(15,810)	(6,302)	-	732



### 37.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	273,143	489,573	284,993	460,406
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	54,628	97,913	56,999	92,082
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี	45,373	17,705	45,229	11,622
ผลกระทบทางภาษีของรายได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ได้เพิ่มในการคำนวณกำไรทางภาษี	(30,628)	(8,650)	(62,979)	(39,007)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากการปรับลดมูลค่า				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(13,885)	(5,555)	(7,576)	(4,198)
รวมรายการกระทบยอด	860	3,500	(25,326)	(31,583)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	55,488	101,413	31,673	60,499

### 37.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	273,143		489,573	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	54,628	20.00	97,913	20.00
รายการกระทบยอด	860	0.31	3,500	0.71
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	55,488	20.31	101,413	20.71

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	284,993		460,406	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	56,999	20.00	92,082	20.00
รายการกระทบยอด	(25,326)	(8.89)	(31,583)	(6.86)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	31,673	11.11	60,499	13.14

### 38. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่	(พันบาท)	217,655	388,160	253,320	399,907
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	1,050,000	1,100,000	1,050,000	1,100,000
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กิจการ					
ต้องออกให้ตามสิทธิของ (SUSCO-W1)	(พันหุ้น)	-	5	-	5
หัก หุ้นสามัญซื้อคืน	(พันหุ้น)	(7,139)	(30,197)	(7,139)	(30,197)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก					
รวมหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	(พันหุ้น)	1,042,861	1,069,808	1,042,861	1,069,808
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.21	0.36	0.24	0.37
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	(บาทต่อหุ้น)	0.21	0.36	0.24	0.37

### 39. การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1

		พันบาท			
		งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัด
		ผ่านกำไรขาดทุน	- สัญญาอนุพันธ์	เบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย
					รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	302,236	302,236
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	593,526	593,526
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	126	-	-	126
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	52,627	52,627
เงินลงทุนในตราสารทุน	248	-	303,450	-	303,698
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	65,225	65,225
	248	126	303,450	1,013,614	1,317,438



	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม		
	- สัญญาอนุพันธ์	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก			
สถาบันการเงิน	-	100,000	100,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	769,907	769,907
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	-	8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	33,660	33,660
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	348,046	348,046
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,069,239	1,069,239
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	47,959	47,959
	8	2,368,811	2,368,819

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	169,323	169,323
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	379,158	379,158
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	126	-	-	126
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	44,835	44,835
เงินลงทุนในตราสารทุน	117	-	-	-	117
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	52,420	52,420
	117	126	-	645,736	645,979

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม		
	- สัญญาอนุพันธ์	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก			
สถาบันการเงิน	-	100,000	100,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,723,177	1,723,177
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	269,000	269,000
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	-	8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	23,650	23,650
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	348,046	348,046
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,102,162	1,102,162
	8	3,566,035	3,566,043

#### 40. เครื่องมือทางการเงิน

##### 40.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

##### 40.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝาก สถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	252,276	-	49,960	302,236	0.13 - 1.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	593,526	593,526	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	100,000	-	100,000	1.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	769,907	769,907	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,069,239	-	-	1,069,239	0.00 - 4.17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	348,046	-	348,046	2.50 - 3.67

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	128,252	-	41,071	169,323	0.13 - 1.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	379,158	379,158	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	100,000	-	100,000	1.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,723,177	1,723,177	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	269,000	-	269,000	1.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,102,162	-	-	1,102,162	0.00 - 4.17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	348,046	-	348,046	2.50 - 3.67

#### 40.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

#### 40.4 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะเข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสมแต่ละกรณี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ครบกำหนดในหนึ่งปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
มูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน	167,728	373,648	101,453	179,054
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(105,595)	(148,471)	(105,595)	(148,471)
ความเสี่ยงสุทธิ	62,133	225,177	(4,142)	30,583

#### สัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์ เป็นสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีไว้เพื่อจุดประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยง ไม่ใช่เพื่อการลงทุนเพื่อหวังผลกำไร อย่างไรก็ตาม สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์จึงถูกจัดประเภทเป็น “เพื่อค้า” ในการบันทึกบัญชีและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และสัญญาอนุพันธ์นั้นจะแสดงรายการไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากจะครบกำหนดภายใน 12 เดือนหลังรอบระยะเวลาบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ เป็นจำนวนเงิน 0.12 ล้านบาท และ 0.008 ล้านบาท ตามลำดับ

#### กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

จำนวนรวมของกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	461	1,017	461	1,017
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดงรวมไว้ใน				
- รายได้	7,546	13,874	7,546	13,874
- ต้นทุนขาย	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ				
ที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษีระหว่างปี	8,007	14,891	8,007	14,891



#### 40.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหาเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

#### 40.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	มูลค่า	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
		ตามบัญชี	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3
สินทรัพย์					
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	303,450	303,450	-	-	303,450
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	105,595	-	105,595

		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่าตามบัญชี		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	105,595	-	105,595

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	มูลค่า	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)				
		งบการเงินรวม				
		ตามบัญชี	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน	382,500	382,500	-	-	-	382,500
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	148,471	-	-	148,471

		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	148,471	-	148,471

ในระหว่างปี ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในความต้องการของตลาดอ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

#### 41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.74 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 0.57 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.55 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1.05 : 1)

#### 42. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2563			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	171,786	(71,786)	-	100,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	247,825	100,221	-	348,046
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,521	(146,038)	1,207,756	1,069,239
รวม	427,132	(117,603)	1,207,756	1,517,285



	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	2562				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	530,000	(358,214)	-	-	171,786
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	247,825	-	-	247,825
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,800	(2,934)	6,655	-	7,521
รวม	533,800	(113,323)	6,655	-	427,132

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2563				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	171,786	(71,786)	-	-	100,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	209,000	60,000	-	-	269,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	247,825	100,221	-	-	348,046
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,521	(175,493)	1,270,134	-	1,102,162
รวม	636,132	(87,058)	1,270,134	-	1,819,208

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2562				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	530,000	(358,214)	-	-	171,786
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	177,000	32,000	-	-	209,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	247,825	-	-	247,825
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,800	(2,934)	6,655	-	7,521
รวม	710,800	(81,323)	6,655	-	636,132

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

#### 43. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

##### 43.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน</b>				
ภายในหนึ่งปี	-	143,185	-	116,162
ภายในหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	447,283	-	351,674
หลังจากห้าปี	-	833,663	-	738,552
รวม	-	1,424,131	-	1,206,388

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าบริการที่เกี่ยวข้องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้สิทธิประโยชน์การใช้สำหรับสัญญาเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลข้อ 22

##### 43.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาหรือข้อตกลงการซื้อขายที่สำคัญ

###### สัญญาซื้อขายน้ำมันเครื่องบิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีสัญญาซื้อขายน้ำมันเครื่องบินกับสายการบินหลายแห่ง โดยมีข้อผูกพันที่จะขายน้ำมันในปริมาณและราคาตามที่กำหนดในสัญญา ราคาขายอ้างอิงจากราคาน้ำมันในตลาดสิงคโปร์บวกกำไรคงที่ต่อหน่วยตามที่ตกลงกันตามสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาระหว่าง 1 - 2 ปี

###### ข้อตกลงการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีภาระผูกพันจากข้อตกลงซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า

###### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เป็นจำนวนเงินรวม 3.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่าเงินบาท 105.60 ล้านบาท) สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2564

### สัญญาก่อสร้างสถานบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันสัญญาก่อสร้างสถานบริการ เป็นจำนวนเงิน 41.48 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวไม่ได้ระบุวันชำระแต่แบ่งค่างานออกเป็นงวดๆ ตามความสำเร็จของการดำเนินการตามที่ระบุในสัญญาและจะควบคุมการจ่ายโดยฝ่ายวิศวกรรมตามเห็นสมควรให้เบิก

### สัญญาความช่วยเหลือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยจะต้องส่งซื้อน้ำมันในปริมาณขั้นต่ำ (ลิตร) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 10 ปี

#### 43.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงิน 1,700.25 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,173.47 ล้านบาท)

#### 44. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
ลูกหนี้การค้า	801,412	(801,412)	-	356,685	(356,685)	-
ลูกหนี้อื่น	215,658	(215,658)	-	145,934	(145,934)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,017,070	1,017,070	-	502,619	502,619
เจ้าหนี้การค้า	1,157,396	(1,157,396)	-	1,644,983	(1,644,983)	-
เจ้าหนี้อื่น	176,542	(176,542)	-	155,716	(155,716)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,333,938	1,333,938	-	1,800,699	1,800,699

45. เหตุการณ์สำคัญในงวดที่รายงาน

ตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 เป็นต้นมา ได้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน และน้ำมันอากาศยานที่ปรับลดลง ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญกับเหตุการณ์ดังกล่าว โดยการวางแผนเพื่อให้การดำเนินงานในสถานการณ์ดังกล่าวได้รับผลกระทบน้อยที่สุดและมีเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องได้

46. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564





บริษัท ซีเอสโก จำกัด (มหาชน)  
139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก  
เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140  
Tel. 02-428-0029  
Fax. 02-428-8001

