

รายงานประจำปี

2555



SHANGRI-LA

HOTELS and RESORTS

ANNUAL
REPORT



สารบัญ Contents

สารจากประธานกรรมการ	2	Chairman's Statement	92
ข้อมูลบริษัทและวันที่เกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น	5	Corporate Information & Key Dates	95
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	6	Audit Committee Report	96
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	7	Juristic Persons in which the Company holds shares for 10% or more	97
ผลสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	8	Financial Highlights	98
ลักษณะธุรกิจ	9	Business Type.....	99
ผู้ถือหุ้น	10	Shareholders	100
การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา	10	Major Change in The Year	100
รายการเที่ยวโยย	11	Connected Transactions	101
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	15	Industry Situation and Business Competition	105
กลยุทธ์ทางการตลาด	20	Marketing Strategy.....	110
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม	21	Corporate Social Responsibility (CSR) Report	111
การจัดการ	23	Management	113
รายงานการกำกับดูแลกิจการ	30	Corporate Governance Report	120
คำอธิบายและการวิเคราะห์ข้อผิดพลาดในการจัดการ	36	Management Discussion and Analysis (MD&A)	126
การบริหารความเสี่ยง	40	Risk Management	130
รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทต่อการเงิน	40	Report of the Board of Directors' Responsibilities to Financial Statements	130
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	41	Auditor's Report	131
วงการเงินรวมและวงการเงินเฉพาะบริษัท	42	Consolidated and Company Financial Statements	132

สารจากประธานกรรมการ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้ามีความยินดีที่จะเสนอรายงานประจำปี 2555 ของบริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมของธุรกิจ

ปี 2555 เป็นปีที่สดใสปีหนึ่งสำหรับประเทศไทย หลังผ่านวิกฤติการณ์ต่าง ๆ มากมาย ซึ่งวิกฤติการณ์ครั้งล่าสุดคือ น้ำท่วมใหญ่ในปี 2554 จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นจากปี 2554 ประมาณร้อยละ 16 ซึ่งมีส่วนช่วยธุรกิจไนโตรมาสต์ที่หนึ่งช่วงกลางปีธุรกิจดีขึ้นเล็กน้อย ส่วนไตรมาสสุดท้ายมีผู้นำจากสามประเทศ ได้แก่ พม่า เกาหลี และจีน เข้ามาพักที่โรงแรม รวมถึงมีกรุ๊ปอินเซ็นทิฟกรุ๊ปใหญ่เข้ามาหลายกรุ๊ป อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยซึ่งถูกมองว่ามีแนวโน้มที่ดีประกอบกับความหวังที่ภาวะเศรษฐกิจในยุโรปจะฟื้นตัว จะส่งผลดีต่อธุรกิจท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่องในปี 2556

โรงแรมแชนกรี-ลา กรุงเทพฯ

โรงแรมแชนกรี-ลา กรุงเทพฯ มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในไตรมาสแรกค่อนข้างดีอยู่ที่ร้อยละ 59 แต่ในไตรมาสที่สองและสามการฟื้นตัวของธุรกิจเป็นไปค่อนข้างช้า ด้วยอัตราการเข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 51 ในไตรมาสที่มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ร้อยละ 70 ซึ่งเป็นผลจากการมาเยือนของผู้นำของสามประเทศและจากลูกค้าที่เป็นกรุ๊ปอินเซ็นทิฟจากบริษัท ซูซูกิ

โรงแรมแชนกรี-ลา เชียงใหม่

โรงแรมแชนกรี-ลา เชียงใหม่เปิดดำเนินการมาครบห้าปีเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2555 ในสภาวะที่ท้าทายในปี 2555 โรงแรมแชนกรี-ลา เชียงใหม่มีผลประกอบการที่ดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัด โดยมีอัตราการเข้าพักและรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากที่ประมาณการณไว้และจากปีก่อน

ผลประกอบการของธุรกิจ

ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรรวมก่อนรายการภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 121.23 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2554 มีผลขาดทุน 209.53 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวมหลังภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 99.86 ล้านบาท เทียบกับปี 2554 ที่มีขาดทุนสุทธิ 225.98 ล้านบาท ทำให้ในปี 2555 บริษัทมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.77 บาท เทียบกับปี 2554 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 1.74 บาท

ผลการดำเนินงานของบริษัทโดยละเอียดได้แสดงไว้ในคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการในรายงานประจำปีฉบับนี้ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

โรงแรมแชนกรี-ลา กรุงเทพฯ

รายได้ก่อนหักรายจ่ายเพิ่มขึ้น 443.81 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.33 เมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.47 อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 38.53 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.71 ผลจากการที่อัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นประกอบกับนโยบายการส่งเสริมการขายแบบต่างๆ ทำให้รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.09 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งสัดส่วนของรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มคิดเป็นร้อยละ 39.90 ของรายได้ทั้งหมดของโรงแรม

โรงแรมแชนกรี-ลา เชียงใหม่

โรงแรมแชนกรี-ลา เชียงใหม่มีรายได้เพิ่มขึ้น 34.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.57 เมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.57 เมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยลดลงจากปีที่แล้ว 222.40 บาท หรือลดลงร้อยละ 7.26 รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มลดลงร้อยละ 2.14 สัดส่วนรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มคิดเป็นร้อยละ 37.05 ของรายได้รวมของโรงแรม

การดำเนินธุรกิจโรงแรม

ผลประกอบการของโรงแรมแชนกรี-ลา กรุงเทพฯดีขึ้นมากในช่วงไตรมาสสุดท้าย เนื่องจากมีกรุ๊ปอินเซ็นทิฟและลูกค้าทั่วไปเพิ่มขึ้น ผลสำรวจความพึงพอใจโดยรวมของลูกค้าที่ได้มาเข้าพักที่โรงแรมที่มีต่อโรงแรมและการบริการของพนักงาน (Overall Staying Experience) ปรากฏว่าความพึงพอใจลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 56.9 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 56.7 เมื่อสิ้นปี 2555 ซึ่งอยู่ในลำดับที่ 13 ของกลุ่มโรงแรมแชนกรี-ลา ทั้งหมด และจากผลสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ส่วนที่ได้รับคะแนนเพิ่มมากที่สุดคือ การให้อำนาจและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจของพนักงาน ซึ่งเพิ่มจากร้อยละ 57 ในปีก่อนเป็นร้อยละ 66 ในปีนี้ ซึ่งเป็นผลจากการทบทวนและปรับปรุงการให้อำนาจแก่พนักงานระดับหัวหน้าสามารถตัดสินใจในขณะที่ต้องกับลูกค้าผู้มาใช้บริการ

สารจากประธานกรรมการ (ต่อ)

✦ การปรับปรุงโรงแรม

โรงแรมแซงกรี-ลา กรุงเทพฯ

ในเดือนกรกฎาคม 2555 ที่ผ่านมา โรงแรมได้ปิดให้บริการสโมสรสุขภาพเพื่อทำการปรับปรุง และได้เปิดให้บริการอีกครั้งเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2556 ส่วนการปรับปรุงห้องอาหารจีนแห่งพาสเทลถูกเลื่อนออกไปเป็นไตรมาสที่สองของปี 2556 และส่วนที่เป็นหัวใจของโรงแรมคือ ห้องอาหารสำหรับพนักงานยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการปรับปรุง ส่วนการปรับปรุงซ่อมแซมพิเศษในส่วนต่างๆ ได้ดำเนินการไปแล้ว

โรงแรมแซงกรี-ลา เชียงใหม่

ในปี 2555 โรงแรมแซงกรี-ลา เชียงใหม่ไม่มีการปรับปรุงที่สำคัญ เนื่องจากโรงแรมเพิ่งเปิดดำเนินการมาเพียงห้าปี ตัวโรงแรมได้รับการบำรุงรักษาอย่างดีและยังอยู่ในสภาพดี

✦ การลงทุน

บริษัท แทรดเดอร์ส ย่างกุ้ง จำกัด

ในปี 2555 บริษัท Traders Yangon จำกัด (TYCL) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 23.53 ผ่านบริษัท Apizaco จำกัด และบริษัท Zukerman จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีรายได้ 15.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้น 4.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราการเข้าพักลดลงร้อยละ 0.1 เป็นร้อยละ 64 ในขณะที่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 121.5 เป็น 144 เหรียญสหรัฐ รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มลดลงร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน สถานะการณ์การเมืองในประเทศพม่ามีแนวโน้มดีขึ้นหลังจากการเปลี่ยนแปลงเมื่อเร็ว ๆ นี้ซึ่งน่าจะทำให้เศรษฐกิจดีขึ้นด้วย ในปี 2555 TYCL มีกำไรสุทธิ 1.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐเมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีผลกำไร 0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โรงแรม Traders, Yangon เป็นโรงแรมที่มีสถานะเป็นโรงแรมแนวหน้าในเมืองย่างกุ้ง และเราคาดว่าจะยังคงรักษาสถานะนี้ไว้ได้ในต่อไป

✦ แนวโน้มในอนาคต

โรงแรมแซงกรี-ลา กรุงเทพฯ

ก้าวเข้าสู่ปี 2556 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) คาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยจะเติบโตขึ้นเล็กน้อยประมาณร้อยละ 9.8 คือจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามาในประเทศไทยประมาณ 24.5 ล้านคน โดย ททท. ให้ความสำคัญไปที่กลุ่มนักท่องเที่ยวที่มาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออก (จีน ญี่ปุ่น เกาหลี) และเอเชียใต้ (อินเดีย) ตามด้วยทวีปยุโรป สหรัฐอเมริกา และโอเชียเนีย ส่วนการท่องเที่ยวในประเทศคาดว่าจะมีประมาณ 107.4 ล้านเที่ยวหรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3 เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศไทยอยู่ในช่วงฟื้นตัว คนไทยจะเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศด้วยรถยนต์ใหม่จากนโยบายรถยนต์คันแรกของรัฐบาล เหตุที่แนวโน้มอุตสาหกรรมท่องเที่ยวถูกมองว่าเป็นบวกเนื่องจากการลงทุนของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้จ่ายของภาครัฐในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญต่างๆ

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมหลักยังคงเป็นกลุ่มธุรกิจจัดซื้อ ความงาม/แฟชั่น สิ่งทอ การค้า เภสัชกรรม การแพทย์ การขนส่ง/การจัดส่งสินค้า เคมี ปิโตรเลียม ยานยนต์ และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยในปี 2556 จะมุ่งเน้นไปที่การให้ข้อเสนอและราคาที่ดีแก่ลูกค้าจากธุรกิจเหล่านี้ทั่วโลก เพื่อให้โรงแรมแซงกรี-ลา กรุงเทพฯ สามารถดึงดูดลูกค้าองค์กรกลุ่มนี้กลับมาเป็นลูกค้าหลักได้

โรงแรมยังคงดำเนินกิจกรรมการขายเชิงรุกในตลาดระดับภูมิภาคเช่น จีน ญี่ปุ่น เกาหลี ไต้หวัน อินเดีย และประเทศในภูมิภาคอาเซียนต่อไป เพื่อให้เป็นฐานลูกค้าหลักและเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งการตลาดในปี 2556 นอกจากนี้โรงแรมจะให้ความสำคัญกับลูกค้าจากยุโรปและสหรัฐอเมริกาหลังจากที่ได้ฟื้นจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยและยังคงต้องการเดินทางมาประเทศไทย ซึ่งเป็นประเทศจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวอันดับ 2 สำหรับปี 2556

กลยุทธ์ส่งเสริมการขายจะถูกนำมาใช้ในช่วงนอกฤดูการท่องเที่ยวเพื่อเป็นการรักษายอดการจองห้องพัก

โรงแรมแซงกรี-ลา เชียงใหม่

ททท. ตั้งเป้าหมายไว้ว่าจะมีนักท่องเที่ยวเดินทางสู่จังหวัดเชียงใหม่ในปี 2556 จำนวน 5 ล้านคน แบ่งเป็นนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศ 2.4 ล้านคน และนักท่องเที่ยวชาวไทย 2.6 ล้านคน ทั้งนี้ข้อมูลจากททท. สืบอันดับแรกของประเทศที่มีนักท่องเที่ยวเข้ามาในประเทศไทยมากที่สุดได้แก่ จีนซึ่งอยู่ในอันดับแรก รองลงมาคือ มาเลเซีย ญี่ปุ่น รัสเซีย เกาหลีใต้ อินเดีย ลาว ออสเตรเลีย อังกฤษ และสิงคโปร์ แม้ว่าประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนจะเริ่มในปี พ.ศ. 2558 แต่แนวคิดเรื่อง “เขตอาเซียน” ได้เริ่มดึงดูดนักท่องเที่ยวจากภูมิภาคเอเชียเข้าสู่ประเทศไทยแล้ว นิตยสารการท่องเที่ยวที่น่าเชื่อถือชื่อ Conde Nast Traveler ได้ทำการสำรวจความคิดเห็นประจำปีจากผู้อ่านเมื่อเร็ว ๆ นี้ และผลของการลงคะแนนเสียงได้ช่วยแพร่ภาพพจน์ที่ดีของประเทศไทยสู่ผู้อ่านทั่วโลก จังหวัดเชียงใหม่ซึ่งตั้งอยู่ทางภาคเหนือของประเทศไทยได้รับการจัดอันดับที่ทำจากรางวัลความนิยมของผู้อ่านประจำปี

สารจากประธานกรรมการ (ต่อ)

ศูนย์การประชุมและนิทรรศการนานาชาติจังหวัดเชียงใหม่ได้ถูกบรรจุอยู่ในรายชื่อสถานที่จัดประชุมของประเทศไทยในรายงานประจำปีของสมาคมอุตสาหกรรมนิทรรศการระดับโลก (UFI) ในฐานะเป็นหนึ่งในเก้าอันดับสูงสุดของสถานที่จัดประชุมในประเทศไทยซึ่งมีกำหนดการที่จะเปิดในไตรมาสสองของปี 2556 ศูนย์ประชุมนี้ตั้งอยู่บนพื้นที่ 335 ไร่ (134 เอเคอร์) มีพื้นที่จัดแสดงนิทรรศการ 10,000 ตารางเมตร และเป็นห้องจัดประชุมและนิทรรศการที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ห่างจากสนามบินนานาชาติเชียงใหม่เพียง 14 กิโลเมตร และตั้งอยู่ใกล้กับโรงแรมในเมือง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมยังคงเป็นตลาดท่องเที่ยว กลุ่ม MICE กลุ่มธุรกิจการจัดงานวิสาหกิจ ภาพยนตร์เรื่อง Lost in Thailand ซึ่งทำรายได้อันดับ 2 (194 ล้านเหรียญสหรัฐ) ของรายได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ในจีน มีส่วนสำคัญที่ช่วยทำให้มีนักท่องเที่ยวจำนวนมากจากจีนเข้ามาในจังหวัดเชียงใหม่มากขึ้น

รางวัลและคำชมเชย

รางวัลและคำชมเชยที่โรงแรมได้รับในปี 2555 มีดังนี้

สำหรับโรงแรมแชนกรี-ลา กรุงเทพฯ

ด้านโรงแรม

- ◆ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นโรงแรมอันดับ 3 สำหรับนักธุรกิจที่ดีที่สุดในกรุงเทพมหานคร จากผู้อ่านนิตยสาร Business Traveller Asia-Pacific, Hong Kong (ฉบับเดือนตุลาคม 2555)
- ◆ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นโรงแรมอันดับที่สิบห้าของโรงแรมที่ดีที่สุดในประเทศไทย ในการประกวด "101 โรงแรมที่ดีที่สุดในโลก" จากผู้อ่านนิตยสาร Conde' Nast Traveler Magazine, US (ฉบับเดือนตุลาคม 2555)
- ◆ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในสิบห้าโรงแรมสำหรับการจัดการประชุมที่ดีที่สุดในเอเชียจากผู้อ่าน SmartTravelAsia.com, Hong Kong (ฉบับเดือนกันยายน 2555)
- ◆ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นโรงแรมอันดับที่ 21 ของโรงแรมในเมืองชั้นนำในเอเชีย จากการประกวดรางวัลสำหรับโรงแรมที่ดีที่สุดในโลกสำหรับปี 2555 จากผู้อ่านนิตยสาร Travel + Leisure, US (ฉบับเดือนกรกฎาคม 2555)
- ◆ ได้รับรางวัลประกาศนียบัตรความเป็นเลิศด้านธุรกิจจาก TripAdvisor ด้วยคะแนน 4.5 ในปี 2555 จัดอันดับโดยสมาชิกของ TripAdvisor (เดือนมิถุนายน 2555)
- ◆ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นโรงแรมอันดับที่ 6 ในบัญชีรายชื่อโรงแรมที่ดีที่สุดในปี 2554 จากผู้อ่านนิตยสาร Conde' Nast Traveler Magazine, US (ฉบับเดือนมกราคม 2555)

ด้านอาหารและเครื่องดื่ม

- ◆ ร้านซ็อคโกแลตบูติกของโรงแรมได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในร้านที่แนะนำให้ต้องลองชิม สำหรับปี 2555 จากนิตยสาร Health & Cuisine Magazine, ประเทศไทย (ฉบับเดือนพฤษภาคม 2555)

ด้านสปา

- ◆ ซี สปา ของโรงแรมแชนกรี-ลา, กรุงเทพฯ ได้รับรางวัลสปาที่ดีที่สุดในกรุงเทพมหานคร จากผู้อ่านนิตยสาร Conde' Nast Traveler Magazine, India (ฉบับเดือนพฤศจิกายน 2555)

สำหรับโรงแรมแชนกรี-ลา เชียงใหม่

ด้านโรงแรม

- ◆ โรงแรมแชนกรี-ลา เชียงใหม่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในโรงแรมหรูห้าดาวที่ดีที่สุดในเอเชียและประเทศไทย จากการให้รางวัลของ TripAdvisor Travellers Choice Awards, 2012
- ◆ เป็นผู้ชนะรางวัล TripAdvisor Certificate of Excellence 2012
- ◆ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นโรงแรมที่ดีที่สุดในประเทศไทยซึ่งมีทั้งหมดสิบสามโรงแรม โดย "101 โรงแรมที่ดีที่สุดในโลก" จากนิตยสาร Conde' Nast Traveler Magazine

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าใคร่ขอแสดงความขอบคุณต่อพนักงานและทีมงานผู้บริหารทุกท่านที่ได้ทุ่มเท ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ในการทำงาน ซึ่งทำให้โรงแรมประสบผลสำเร็จมาได้จนถึงทุกวันนี้



นายพงษ์ สารสิน

ประธานกรรมการ
18 กุมภาพันธ์ 2556

ข้อมูลบริษัทและวันที่เกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ชื่อบริษัท	บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนนิติบุคคล	0107537001773
ที่อยู่จดทะเบียน สำนักงานใหญ่	เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 0-2236-7777 โทรสาร : 0-2236-8579 อีเมล : slbk@shangri-la.com เว็บไซต์ : www.shangri-la.com/bangkok
สาขา	เลขที่ 89/8 ถนนช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์ : 053-253-888 โทรสาร : 053-253-800 อีเมล : slcm@shangri-la.com เว็บไซต์ : www.shangri-la.com/chiangmai
ทุนจดทะเบียนและ ทุนที่ออกจำหน่ายแล้ว	ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกจำหน่ายแล้ว 1,300 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 130 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว
คณะกรรมการบริษัท	นายพงษ์ สารสิน (ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ) นายสุวัฒน์ อัมภาธร (รองประธานกรรมการ) นายมาริช ภักดีทวีวัฒน์ (รองประธานกรรมการ) นางค็อก ออน ควอง (กรรมการผู้จัดการ) นายค็อก ดูน เอียน นางชนิดา อัมภาธร นายสมเกียรติ อัมภาธร นายสุรินทร์ อัมภาธร นางภาวิณี มินสุข นายโกวิทย์ ไปษยานนท์ (กรรมการอิสระ) นายไชยวัฒน์ นูนาค (กรรมการอิสระ) นายเกล็ดชัย เบญจธารศิริกุล (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการตรวจสอบ	นายโกวิทย์ ไปษยานนท์ (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) นายไชยวัฒน์ นูนาค นายเกล็ดชัย เบญจธารศิริกุล
เลขานุการบริษัท	นางภาวิณี มินสุข
นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0-2229-2800 โทรสาร : 0-2359-1259
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกฮิลล์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0-2344-1000 โทรสาร : 0-2286-5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงาน เบเคอร์ แอนด์ แม็กเคินซี เลขที่ 990 ชั้น 22-26 อาคารอับดุลราฮิม ถนนพระราม 4 กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 0-2636-2222 โทรสาร : 0-2636-2000
ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการ ภายใต้สัญญาการจัดการ	Shangri-La International Hotel Management B.V. Strawinskylaan 3127, 1077 ZX Amsterdam The Netherlands Telephone : 31-20-5498200

ข้อมูลบริษัทและวันที่เกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

วันที่เกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ ของผู้ถือหุ้น

วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ("Record Date")

วันที่ 13 มีนาคม 2556

วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

วันที่ 14 มีนาคม 2556

วันที่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

วันที่ 24 เมษายน 2556

วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล ("Record Date")

วันที่ 7 พฤษภาคม 2556

วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิรับเงินปันผลตามมาตรา 225

ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

วันที่ 8 พฤษภาคม 2556

วันที่เสนอจ่ายเงินปันผล

วันที่ 22 พฤษภาคม 2556

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แชนกรี-ลาโฮเต็ล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายโกวิทย์ โปษยานนท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายไชยวัฒน์ นูนาค และ นายเกลิตชัย เบญจจาศิริกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ในระหว่างปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมห้าครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2555 ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบความน่าเชื่อถือได้ของตัวเลขที่ปรากฏในรายงานทางการเงิน จากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2555 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีและผู้บริหารมาร่วมประชุม เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวนหนึ่งครั้ง ผู้สอบบัญชีได้ยืนยันว่าได้ปฏิบัติงานบรรลุดังวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายและมีความเป็นอิสระ รวมทั้งได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารเป็นอย่างดี

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบความน่าเชื่อถือได้ของระบบการควบคุมภายใน ความสอดคล้องกับกฎหมายภาษีอากรและการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

3. คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและอนุมัติรายงานการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2555 และรายงานการติดตามผลการแก้ไขข้อผิดพลาดที่แผนตรวจสอบภายในตรวจพบ ในการระบบการควบคุมภายในภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณารายการต่าง ๆ กับผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีของบริษัท ก่อนที่จะเสนอชื่อให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ของบริษัท ก่อนที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติงบการเงินดังกล่าว

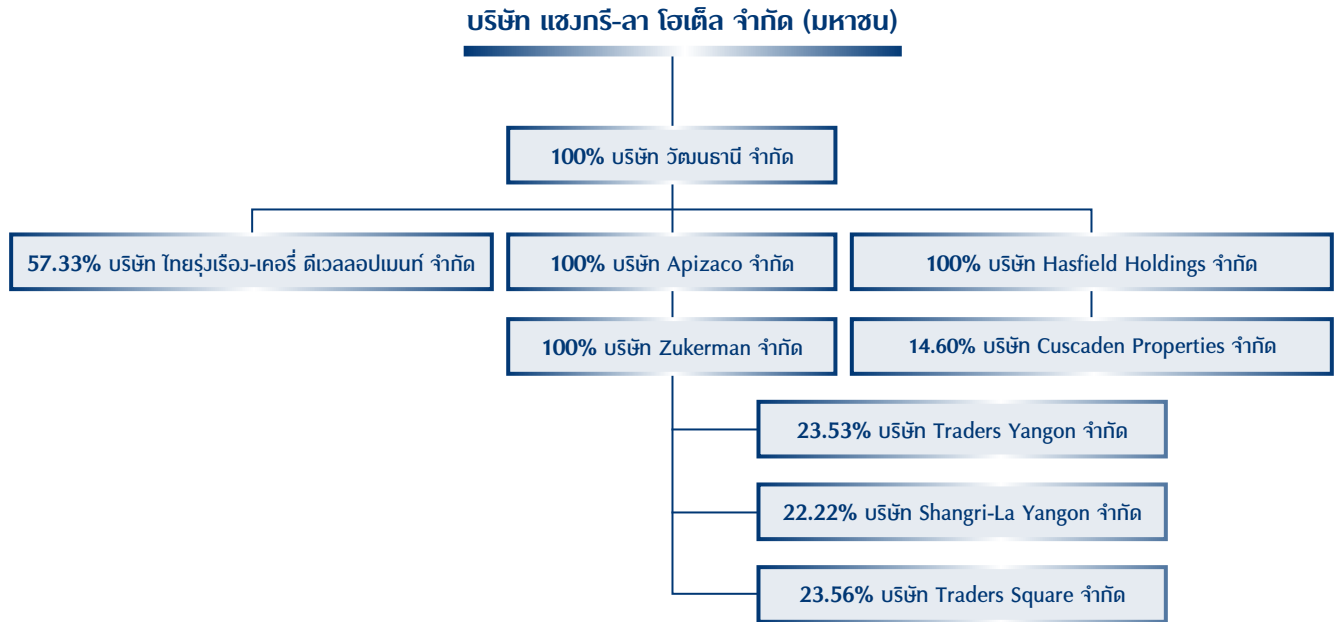


นายโกวิทย์ โปษยานนท์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

15 กุมภาพันธ์ 2556

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป



บริษัท	ทุนที่ออกจำหน่าย และเรียกชำระแล้ว	ประเภทธุรกิจ
1. บริษัท วัฒนธานี จำกัด เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทรศัพท์ : (66) 2236 7777	1,303 ล้านบาท	ลงทุนในบริษัทอื่น
2. บริษัท ไทยรุ่งเรือง-เคอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เลขที่ 89 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ชั้น 9 ห้อง 901-903 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทรศัพท์ : (66) 2237 3737	231 ล้านบาท	ลงทุนในบริษัทอื่น
3. บริษัท Apizaco จำกัด เลขที่ 683 เคอร์ เซ็นเตอร์, ชั้น 28, คิงส์ โรด, แควร์รี่เบย์, ส่องกง โทรศัพท์ : (852) 2525 7211	206.46 ล้านเหรียญฮ่องกง	ลงทุนในบริษัทอื่น
4. บริษัท Hasfield Holdings จำกัด เลขที่ 1 กิมเล้ง พร้อมเมนาด, เกรทเวิลด์ ซิตี #06-02, สิงคโปร์ โทรศัพท์ : (65) 6733 3600	34.22 ล้านเหรียญสิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น
5. บริษัท Zukerman จำกัด เลขที่ 683 เคอร์ เซ็นเตอร์, ชั้น 28, คิงส์ โรด, แควร์รี่เบย์, ส่องกง โทรศัพท์ : (852) 2525 7211	1 เหรียญสหรัฐ	ลงทุนในบริษัทอื่น
6. บริษัท Cuscaden Properties จำกัด เลขที่ 1 กิมเล้ง พร้อมเมนาด, เกรทเวิลด์ ซิตี #06-02, สิงคโปร์ โทรศัพท์ : (65) 6733 3600	102 ล้านเหรียญสิงคโปร์	โรงแรมและศูนย์การค้า
7. บริษัท Traders Yangon จำกัด เลขที่ 223 ซูล พากิดา โรด, ยางกอน, เมียนมาร์ โทรศัพท์ : (951) 242828	21.60 ล้านจ๊าด	โรงแรม
8. บริษัท Shangri-La Yangon จำกัด เลขที่ 223 ซูล พากิดา โรด, ยางกอน, เมียนมาร์ โทรศัพท์ : (951) 242828	11.88 ล้านจ๊าด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ
9. บริษัท Traders Square จำกัด เลขที่ 223 ซูล พากิดา โรด, ยางกอน, เมียนมาร์ โทรศัพท์ : (951) 242828	0.52 ล้านจ๊าด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ

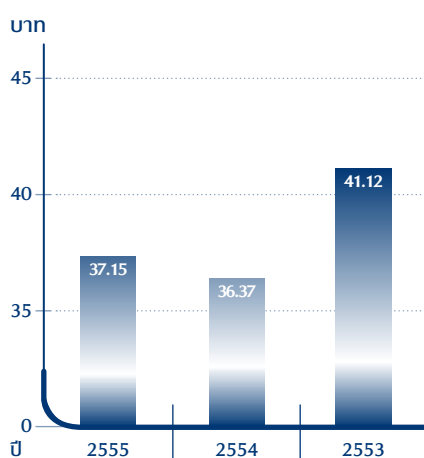
ผลสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวม 3 ปี

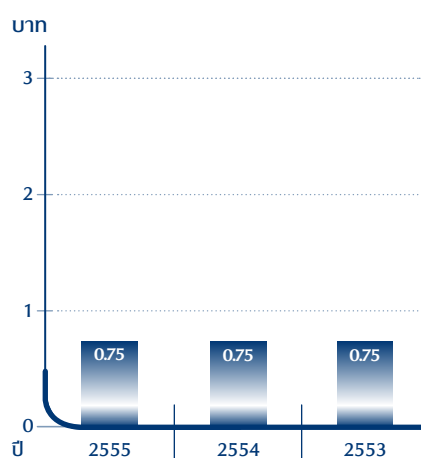
(ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2555	2554	2553
สินทรัพย์รวม	6,010.93	5,953.14	6,594.50
หนี้สินรวม	1,181.96	1,224.81	1,249.22
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,828.97	4,728.33	5,345.28
รายได้จากการดำเนินงาน	2,065.39	1,587.38	1,263.38
รายได้รวม	2,121.77	1,653.03	1,318.77
กำไรขั้นต้น	1,336.89	981.02	775.50
กำไร / (ขาดทุน) ก่อนสำรอง ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	121.23	(209.53)	(221.26)
กำไร / (ขาดทุน) สุทธิหลังภาษีเงินได้	99.86	(225.98)	(147.83)
อัตรากำไรขั้นต้น	64.73%	61.80%	61.38%
อัตรากำไร / (ขาดทุน) สุทธิ	4.71%	(13.67%)	(11.21%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	2.09%	(4.49%)	(2.75%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	1.67%	(3.60%)	(2.24%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (ครั้ง)	0.35	0.26	0.20

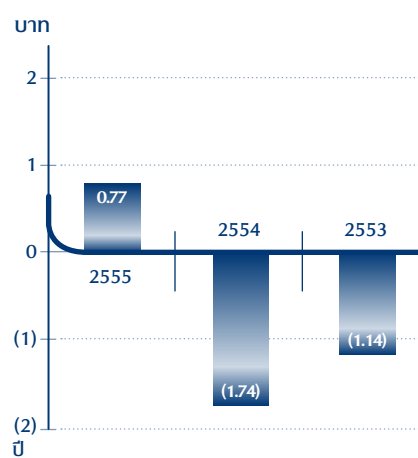
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น



เงินปันผลต่อหุ้น



กำไร/(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น



ลักษณะธุรกิจ

❖❖ ลักษณะธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ธุรกิจหลักของบริษัทคือ การดำเนินธุรกิจโรงแรมเพื่อให้เช่าที่พักอาศัย จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม บริการจัดการประชุมและสัมมนา จัดเลี้ยง รวมถึงการให้บริการอื่นๆ อันเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม และลงทุนในบริษัทอื่น

ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือ การลงทุนในบริษัทอื่น

❖❖ โครงสร้างรายได้

ธุรกิจหลัก	ดำเนินงานโดย	% ส่วนได้เสีย	2555		2554		2553	
			รายได้		รายได้		รายได้	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
โรงแรมและ ห้องอาหาร	บริษัท แสงกรี-ลา โอเทล จำกัด (มหาชน) :-	100%						
	1) โรงแรมแสงกรี-ลา กรุงเทพฯ							
	- รายได้ค่าห้องพัก		914.31	35.34	668.92	34.23	559.19	35.17
	- รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม		697.06	26.94	512.20	26.21	447.75	28.16
	- รายได้จากแผนกอื่นๆ		124.23	4.80	110.66	5.66	94.19	5.92
	- รายได้อื่นๆ		32.28	1.25	31.90	1.63	23.06	1.45
	รายได้รวม - โรงแรมแสงกรี-ลา กรุงเทพฯ		1,767.88	67.83	1,323.68	67.73	1,124.19	70.70
	2) โรงแรมแสงกรี-ลา เชียงใหม่							
	- รายได้ค่าห้องพัก		191.50	7.40	155.78	7.97	93.59	5.89
	- รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม		122.69	4.74	125.38	6.42	58.81	3.70
	- รายได้จากแผนกอื่นๆ		15.60	0.60	14.44	0.74	9.86	0.62
	- รายได้อื่นๆ		1.40	0.05	1.35	0.07	1.33	0.08
	รายได้รวม - โรงแรมแสงกรี-ลา เชียงใหม่		331.19	12.79	296.95	15.20	163.59	10.29
	บริษัท Traders Yangon จำกัด	23.53%						
	1) โรงแรมเทรดเดอร์ส ย่างกุ้ง							
	- รายได้ค่าห้องพัก		268.73	10.39	112.27	5.74	110.35	6.94
	- รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม		157.36	6.08	157.04	8.03	126.11	7.93
	- รายได้จากแผนกอื่นๆ		61.59	2.38	64.46	3.30	65.90	4.14
	- รายได้อื่นๆ		0.84	0.03	-	-	-	-
	รายได้รวม - โรงแรมเทรดเดอร์ส ย่างกุ้ง		488.52	18.88	333.77	17.07	302.36	19.01
	รายได้ทั้งหมด		2,587.59	100.00	1,954.40	100.00	1,590.14	100.00

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 10 รายแรก ณ วันที่ 3 ธันวาคม 2555 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุด เป็นดังนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ (%)
1. กลุ่มบริษัท แชนกรี-ลา เอเชีย	95,694,648	73.61
2. นายสุรินทร์ อัมภาธร	3,473,200	2.67
3. นายชนะ อัมภาธร	3,055,500	2.35
4. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2,832,600	2.18
5. นายสมเกียรติ อัมภาธร และคู่สมรส	1,879,100	1.45
6. นางสาวศรีสุดา สินธวณรงค์	1,612,900	1.24
7. คุณหญิงเยาวรัตน์ เตชะเวช และคู่สมรส	1,540,500	1.19
8. นายบุญย์ สินธวณรงค์	1,518,800	1.17
9. นางเยาวดี อัมภาธร	1,072,400	0.82
10. นายอุทัย อัมภาธร	945,700	0.73

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในระหว่างปี 2555 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

รายการเกี่ยวโยง

ในระหว่างปี 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในเรื่องต่างๆ ที่เข้าข่ายเป็นรายการเกี่ยวโยงดังต่อไปนี้

✦ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2555

1) อนุมัติให้บริษัท Zukerman จำกัด ("Zukerman") ให้เงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่บริษัท Traders Yangon จำกัด ("Traders Yangon") เพิ่มเติมอีก 702,500 เหรียญสหรัฐ จากจำนวน 5,180,000 เหรียญสหรัฐที่เคยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2554 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 Zukerman เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท Apizaco จำกัด ("Apizaco") ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และ Apizaco เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 100 Zukerman ถือหุ้นใน Traders Yangon ในอัตราร้อยละ 23.53 จำนวนเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของ Zukerman ที่ให้ Traders Yangon กู้เพิ่มเติมในครั้งนี้เท่ากับ 702,500 เหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 21,777,500 บาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ 1.7825% ต่อปี และ Traders Yangon จะชำระคืนเงินกู้ต่อเมื่อผู้ถือหุ้นของ Traders Yangon รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ร้อยขอ ดังนั้น จำนวนเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของ Zukerman ที่ให้ Traders Yangon กู้จึงเพิ่มขึ้นจาก 5,180,000 เหรียญสหรัฐ เป็น 5,882,500 เหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 182,357,500 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณ 21,777,500 บาท ทั้งนี้การให้เงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่ Traders Yangon ถือเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

Traders Yangon จะใช้เงินกู้เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการปรับปรุงโรงแรม Traders ที่เมืองYangon และเนื่องจากต้นทุนสำหรับโครงการปรับปรุงดังกล่าวเพิ่มขึ้น ดังนั้นจำนวนเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ Traders Yangon จะขอกู้จากผู้ถือหุ้นจึงเพิ่มขึ้นจาก 22 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 25 ล้านเหรียญสหรัฐ

บริษัทฯ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แชนกรี-ลา เอเชีย จำกัด ("SA") ซึ่ง SA ถือหุ้นในบริษัทในอัตราร้อยละ 73.61 ในขณะที่บริษัท Perseverance Investments จำกัด ("PIL") และบริษัท Shangri-La Hotels (Malaysia) Berhad จำกัด ("SLM") เป็นบริษัทย่อยของ SA ซึ่งทั้ง PIL และ SLM ถือหุ้นรวมกันใน Traders Yangon ในอัตราประมาณร้อยละ 50 โดยผ่านทางบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทถือหุ้น ดังนั้น PIL และ SLM จึงถือเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ ตาม "ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย"

คณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ข้อความและเงื่อนไขรวมถึงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ดังกล่าวเหมาะสมและเป็นธรรม และเป็นประโยชน์ทั้งกับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

2) อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำสัญญาดังต่อไปนี้กับบริษัท แชนกรี-ลา อินเตอร์เนชั่นแนล โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ("SLIM") สำหรับโครงการปรับปรุงโรงแรมแชนกรี-ลา กรุงเทพฯ ที่อาคารเมเนวิงซึ่งได้เริ่มดำเนินการปรับปรุงในปี 2551 และแล้วเสร็จในปี 2554 ทั้งนี้ ประมาณการค่าบริการของสัญญาทั้งสองฉบับนี้ได้ถูกรวมไว้ในงบประมาณต้นทุนการปรับปรุงโรงแรมที่ได้รับการอนุมัติแล้วจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2550

2.1) สัญญาให้บริการบริหารโครงการปรับปรุงโรงแรม ซึ่งค่าบริการของสัญญานี้เท่ากับ 1,362,000 เหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 40,860,000 บาท และ

2.2) สัญญาให้บริการให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านเทคนิค การออกแบบและแนวทางในการปรับปรุงโรงแรม ซึ่งค่าบริการของสัญญานี้เท่ากับ 262,000 เหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 7,860,000 บาท

ค่าบริการภายใต้สัญญาทั้งสองฉบับนี้มีการเจรจาตกลงโดยคู่สัญญามีความเป็นอิสระต่อกัน โดยใช้หลักการคำนวณจากต้นทุนโดยประมาณของโครงการ และประมาณการเวลาที่พนักงานของ SLIM ต้องใช้ในการทำโครงการ

บริษัทฯ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แชนกรี-ลา เอเชีย จำกัด ("SA") ซึ่ง SA ถือหุ้นในบริษัทในอัตราร้อยละ 73.61 ในขณะที่ SLIM เป็นบริษัทย่อยของ SA ดังนั้น SLIM จึงถือเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ ตาม "ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย"

รายการเกี่ยวโยง (ต่อ)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การเข้าทำ “สัญญาให้บริการบริหารโครงการปรับปรุงโรงแรม” และ “สัญญาให้บริการให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านเทคนิค การออกแบบและแนวทางในการปรับปรุงโรงแรม” กับ SLIM ถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปเป็นธรรม และเป็นประโยชน์ทั้งแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

สัญญาทั้งสองฉบับดังกล่าวได้ระบุสิทธิหน้าที่ความรับผิดชอบ เงื่อนไขการชำระเงิน และวิธีการบอกเลิกสัญญาไว้ชัดเจน เป็นธรรมและอยู่บนพื้นฐานเดียวกับข้อเสนอของผู้ให้บริการอิสระรายอื่น

❖ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2555

1) อนุมัติให้บริษัท Zukerman จำกัด (“Zukerman”) ให้เงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่บริษัท Shangri-La Yangon จำกัด (“SYCL”) ซึ่ง Zukerman เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท Apizaco จำกัด (“Apizaco”) ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และ Apizaco เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 100 Zukerman ถือหุ้นใน SYCL ในอัตรา ร้อยละ 22.22 จำนวนเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของ Zukerman ที่ให้ SYCL กู้เท่ากับ 878,147 เหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 27.22 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ 1.7825% ต่อปี และ SYCL จะชำระคืนเงินกู้ต่อเมื่อผู้ถือหุ้นของ SYCL รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ร้องขอ SYCL จะใช้เงินกู้เพื่อชำระหนี้ค่าเช่าที่ดินที่ค้างอยู่

บริษัทฯ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แชนกรี-ลา เอเชีย จำกัด (“SA”) ซึ่ง SA ถือหุ้นในบริษัทในอัตราร้อยละ 73.61 ในขณะที่บริษัท Perseverance Investments จำกัด (“PIL”) และบริษัท Shangri-La Hotels (Malaysia) Berhad จำกัด (“SLM”) เป็นบริษัทย่อยของ SA ซึ่งทั้ง PIL และ SLM ถือหุ้นรวมกันใน SYCL ในอัตราประมาณร้อยละ 50 โดยผ่านทางบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทถือหุ้น ดังนั้น PIL และ SLM จึงถือเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกันกับบริษัทตาม “ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย”

คณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ข้อความและเงื่อนไข รวมถึงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ดังกล่าวเหมาะสมและเป็นธรรม และเป็นประโยชน์ทั้งแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

2) อนุมัติให้บริษัท Zukerman จำกัด (“Zukerman”) ให้เงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่บริษัท Traders Square จำกัด (“TSCL”) ซึ่ง Zukerman เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท Apizaco จำกัด (“Apizaco”) ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และ Apizaco เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 100 Zukerman ถือหุ้นใน TSCL ในอัตราร้อยละ 23.56 จำนวนเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของ Zukerman ที่จะให้ TSCL กู้เท่ากับ 856,616 เหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 26.56 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ 1.7825% ต่อปี และ TSCL จะชำระคืนเงินกู้ต่อเมื่อผู้ถือหุ้นของ TSCL รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ร้องขอ

TSCL จะใช้เงินกู้เพื่อชำระหนี้ค่าเช่าที่ดินที่ค้างอยู่

บริษัทฯ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แชนกรี-ลา เอเชีย จำกัด (“SA”) ซึ่ง SA ถือหุ้นในบริษัทในอัตราร้อยละ 73.61 ในขณะที่บริษัท Perseverance Investments จำกัด (“PIL”) และบริษัท Shangri-La Hotels (Malaysia) Berhad จำกัด (“SLM”) เป็นบริษัทย่อยของ SA ซึ่งทั้ง PIL และ SLM ถือหุ้นรวมกันใน TSCL ในอัตราประมาณร้อยละ 50 โดยผ่านทางบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทถือหุ้น ดังนั้น PIL และ SLM จึงถือเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ ตาม “ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย”

คณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ข้อความและเงื่อนไข รวมถึงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ดังกล่าวเหมาะสมและเป็นธรรม และเป็นประโยชน์ทั้งแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

รายการเกียวยอ (ต่อ)

✧ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2555

1) อนุมัติให้บริษัท Zukerman จำกัด ("Zukerman") ให้เงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่บริษัท Shangri-La Yangon จำกัด ("SYCL") ซึ่ง Zukerman เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท Apizaco จำกัด ("Apizaco") ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และ Apizaco เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 100 Zukerman ถือหุ้นใน SYCL ในอัตราร้อยละ 22.22 จำนวนเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของ Zukerman ที่ให้ SYCL กู้เท่ากับ 7,332,600 เหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 230,976,900 บาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ 2.0485% ต่อปี และ SYCL จะชำระคืนเงินกู้ต่อเมื่อผู้ถือหุ้นของ SYCL รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ร้องขอ SYCL จะใช้เงินกู้เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเซอวิสอพาร์ทเมนท์ ซึ่ง SYCL เป็นเจ้าของ

บริษัทฯ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แชนกรี-ลา เอเชีย จำกัด ("SA") ซึ่ง SA ถือหุ้นในบริษัทฯ โดยอ้อมในอัตราร้อยละ 73.61 ในขณะที่บริษัท Perseverance Investments จำกัด ("PIL") และบริษัท Shangri-La Hotels (Malaysia) Berhad จำกัด ("SLM") เป็นบริษัทย่อยของ SA ซึ่งทั้ง PIL และ SLM ถือหุ้นรวมกันใน SYCL ในอัตราประมาณร้อยละ 50 โดยผ่านทางบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทถือหุ้น ดังนั้น PIL และ SLM จึงถือเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ตาม "ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย"

คณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ข้อความและเงื่อนไขรวมถึงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ดังกล่าวเหมาะสมและเป็นธรรม และเป็นประโยชน์ทั้งแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

2) อนุมัติให้บริษัทฯ ต่อยาเงินกู้จำนวนเงิน 15 ล้านเหรียญสหรัฐที่บริษัทฯ กู้จากบริษัท Shangri-La Treasury จำกัด ("STL") ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ที่ Labuan ประเทศมาเลเซีย และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แชนกรี-ลา เอเชีย จำกัด ("SA") ที่ SA ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 100 ออกไปอีกเป็นเวลา 1 ปี จนถึงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 โดยที่ข้อความและเงื่อนไขที่เป็นสาระสำคัญของเงินกู้คงเดิมไม่เปลี่ยนแปลง

✧ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555

1) อนุมัติให้บริษัท Hasfield Holdings จำกัด ("HHL") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท วัฒนธานี จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และบริษัท วัฒนธานี จำกัดเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 100 จำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทฯ ในหุ้นสามัญของบริษัท Cuscaden Properties จำกัด ("CPL") จำนวน 14,892,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 14.60 ของทุนจดทะเบียนของ CPL โดยมีค่าตอบแทน 76,456,100 เหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 1,914,995,937 บาท ที่อัตราแลกเปลี่ยน 25.047 บาท ต่อ 1 เหรียญสิงคโปร์ (ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย) ให้แก่ บริษัท Shangri-La Hotel จำกัด ("SLS") ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แชนกรี-ลา เอเชีย จำกัด ("SA") ที่ SA ถือหุ้นโดยอ้อมในอัตราร้อยละ 100 ซึ่งถือเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัทเป็นบริษัทย่อยของ SA ซึ่ง SA ถือหุ้นในบริษัทโดยอ้อมในอัตราร้อยละ 73.61 ในขณะที่ SLS เป็นบริษัทย่อยของ SA ที่ SA ถือหุ้นโดยอ้อมในอัตราร้อยละ 100 SLS จึงถือเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ การเข้าทำรายการดังกล่าว เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ บจ.ป 22-01 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ซึ่งขนาดของรายการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณตามวิธีราคาเสนอขายหุ้น โดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 40.36 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ ซึ่งมากกว่า 20 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.00 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2555

นอกจากนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจัดเป็นรายการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินประเภทที่ 1 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.20/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ลงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 ลงวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง ซึ่งขนาดของรายการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินคำนวณตามเกณฑ์กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติหลังหักภาษีเท่าที่เกิดจากบริษัท CPL (ตามสัดส่วนการถือหุ้นของ HHL ใน CPL ในอัตราร้อยละ 14.60) สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 เท่ากับร้อยละ 356.91 ของกำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2555



รายการเกี่ยวโยง (ต่อ)

ดังนั้น บริษัทฯ มีหน้าที่ที่จะต้องเปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และจะต้องดำเนินการขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการเข้าทำรายการในครั้งนี้ ในการนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท แอสเซท โปร แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (“ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ”) เพื่อให้ความเห็นที่เป็นอิสระต่อการเข้าทำรายการ

ค่าตอบแทนของหุ้นกำหนดขึ้นจากการเจรจาตกลงธุรกิจแบบทั่วไปกับผู้ขายเฉพาะราย (Arm’s Length) ระหว่างบริษัทฯ กับ SLS โดยใช้มูลค่าทรัพย์สินที่มีตัวตนสุทธิจากงบภายในของ CPL ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2555 เป็นเกณฑ์ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวไม่รวมภาษีทางอ้อมบางประเภท (“Goods and Services Tax”, “GST”) ซึ่งหากมีภาษี GST เกิดขึ้นจากการขายหุ้นสามัญของ CPL ครั้งนี้ การชำระค่าภาษีดังกล่าวจะเป็นภาระของ SLS

บริษัทฯ จะเข้าทำรายการภายหลังได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นวันที่ 30 มกราคม 2556 แต่ทั้งนี้ จะต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้น ณ สำนักงานของ CPL ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2556 หรือ ณ สถานที่และวันเวลาที่ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกัน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจำหน่ายหุ้นดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บนพื้นฐานของการเจรจาตกลงธุรกิจแบบทั่วไปกับผู้ขายเฉพาะราย และเป็นรายการที่เหมาะสมและเป็นธรรม และเป็นประโยชน์ทั้งแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวม

ในปี 2555 มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นจาก 19.2 ล้านคนในปี 2554 เป็น 22.3 ล้านคน ซึ่งปริมาณนักท่องเที่ยวที่เพิ่มมากขึ้นนี้ได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการเพิ่มเส้นทางบินตรงจากเอเชียตะวันออกเฉียงใต้สู่กรุงเทพมหานครและเชียงใหม่และภูเก็ตซึ่งเป็นจุดหมายปลายทางอันดับที่สอง

นักท่องเที่ยวจากเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เดินทางเข้าสู่ประเทศไทยนับว่ามีจำนวนมากที่สุดเมื่อเทียบกับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในประเทศไทยทั้งหมด เห็นได้จากจำนวนนักท่องเที่ยว 22.3 ล้านคนในปี 2555 มาจากเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รวม 12.50 ล้านคน (เพิ่มขึ้น ร้อยละ 20.84) ในปัจจุบันมีนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนและมาเลเซียเข้าประเทศไทยเพิ่มขึ้นในแต่ละปีมากกว่าสองล้านคน คือ จีน (2.7 ล้านคน) และมาเลเซีย (2.5 ล้านคน) นอกจากนี้ ประเทศที่มีนักท่องเที่ยวเข้าประเทศไทยมากกว่าปีละหนึ่งล้านคน ได้แก่ ญี่ปุ่น (1.3 ล้านคน) และเกาหลี (1.1 ล้านคน)

ในปีที่ผ่านมา มีนักท่องเที่ยวจากประเทศต่างๆ ในภูมิภาคอาเซียนเดินทางเข้าประเทศไทยโดยรวมแล้วมากกว่าหกล้านคน ทั้งนี้อัตราการเติบโตที่น่าสนใจมาจากกัมพูชา (เพิ่มขึ้นร้อยละ 59.74) เวียดนาม (เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.36) อินโดนีเซีย (เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.20) พม่า (เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.40) และลาว (เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.63)

จำนวนนักท่องเที่ยวจากยุโรปเข้าประเทศไทยเพิ่มขึ้นในอัตราที่ดีคือ เพิ่มขึ้นเป็น 5.61 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.12 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรัสเซีย 1.3 ล้านคน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.97) รองลงมาคือ อังกฤษมีนักท่องเที่ยวเข้ามาทั้งหมด 870,164 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.98 ถัดมาคือ เยอรมันมีจำนวน 681,566 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.08

ส่วนจำนวนนักท่องเที่ยวจากทวีปอเมริกาเข้าประเทศไทยก็มีแนวโน้มที่ดี มีจำนวนเพิ่มขึ้นเป็น 1.0 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.40 มาจากสหรัฐอเมริกาจำนวน 767,420 คน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.57) ส่วนจำนวนนักท่องเที่ยวจากแคนาดาและบราซิลก็มีอัตราการเติบโตไปในทางบวกที่ร้อยละ 12.18 และร้อยละ 22.18 ตามลำดับ

จำนวนนักท่องเที่ยวจากเอเชียใต้เข้าประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างมากคือเพิ่มเป็น 1.2 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.36 โดยจำนวนนักท่องเที่ยวจากอินเดียขยับขึ้นมาเป็นประเทศอันดับแรกของตลาดเอเชียใต้ที่เดินทางเข้าประเทศไทยมากที่สุดคือ มีจำนวน 1,015,865 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.03 ถือเป็นตลาดที่เติบโตเร็วที่สุดในภูมิภาค

นักท่องเที่ยวจากโอเชียเนียก็เพิ่มขึ้นเป็น 1.0 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.13 มาจากออสเตรเลียจำนวน 930,599 คน หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.14 และมาจากนิวซีแลนด์จำนวน 113,509 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.28

ในขณะที่ประเทศไทยได้รับการตอบรับที่ดีในการเป็นจุดหมายปลายทางสำหรับการเดินทางและท่องเที่ยวจากประเทศในกลุ่มอาเซียน แต่ปริมาณการให้บริการจากตลาด MICE ของยุโรปและสหรัฐอเมริกากลับชะลอตัวเนื่องจากภาวะวิกฤติทางเศรษฐกิจ

จำนวนผู้เดินทางจากประเทศต่างๆ สิบเอ็ดอันดับแรกที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยในปี 2555 เมื่อเทียบกับปี 2554 เป็นดังนี้

ประเทศ	ปี 2555	ปี 2554	อัตราเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
1. จีน	2,789,345	1,721,247	62.05
2. มาเลเซีย	2,560,963	2,500,280	2.43
3. ญี่ปุ่น	1,371,253	1,127,893	21.58
4. รัสเซีย	1,317,387	1,054,187	24.97
5. เกาหลี	1,169,131	1,006,283	16.18
6. อินเดีย	1,015,865	914,971	11.03
7. ลาว	951,090	891,950	6.63
8. ออสเตรเลีย	930,599	829,855	12.14
9. สหราชอาณาจักร	870,164	844,972	2.98
10. สิงคโปร์	821,056	682,364	20.33
11. สหรัฐอเมริกา	767,420	681,748	12.57
รวม	22,303,065	19,230,470	15.98

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน (ต่อ)

จำนวนผู้เดินทางเข้าประเทศไทยแยกตามสัญชาติจากประเทศต่างๆ สิบเอ็ดอันดับแรกคิดเป็นร้อยละ 65.3 ของจำนวนผู้เดินทางเข้ามาในประเทศไทยทั้งหมด

จำนวนผู้เดินทางจากประเทศต่างๆ สิบเอ็ดอันดับแรกที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยทางสนามบินสุวรรณภูมิในปี 2555 เมื่อเทียบกับปี 2554 เป็นดังนี้

ประเทศ	ปี 2555	ปี 2554	อัตราเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
1. จีน	2,065,093	1,289,651	60.13
2. ญี่ปุ่น	1,280,361	1,038,685	23.27
3. อินเดีย	943,309	837,119	12.69
4. เกาหลี	805,527	686,103	17.41
5. รัสเซีย	786,121	705,679	11.40
6. สหราชอาณาจักร	681,483	661,485	3.02
7. สหรัฐอเมริกา	615,065	548,868	12.06
8. ออสเตรเลีย	581,720	483,072	20.42
9. สิงคโปร์	567,424	401,398	41.36
10. เยอรมัน	541,477	508,101	6.57
11. มาเลเซีย	505,768	415,581	21.70
รวม	14,555,693	12,258,221	18.74

รัฐบาลได้กระตุ้นให้มีการกลับมาใช้งานของสนามบินดอนเมืองในไตรมาสสุดท้ายของปี 2555 เพื่อแก้ไขปัญหาความคับคั่งของการจราจรทางอากาศสำหรับสายการบินเหมาลำหรือสายการบินต้นทุนต่ำ

ททท. คาดว่าจะมีจำนวนผู้เดินทางเข้ามาในประเทศไทยประมาณ 24.5 ล้านคนในปี 2555 โดย ททท.ให้ความสำคัญไปที่กลุ่มนักท่องเที่ยวที่มาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออก (จีน ญี่ปุ่น เกาหลี) และภูมิภาคเอเชียใต้ (อินเดีย) ตามด้วยทวีปยุโรป สหรัฐอเมริกา และโอเชียเนีย

การเดินทางในประเทศคาดว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3 เป็น 107.4 ล้านเที่ยว เนื่องจากเศรษฐกิจอยู่ในช่วงขาขึ้น คนไทยจะเดินทางภายในประเทศด้วยรถคันใหม่

❖ สถานการณ์ด้านเศรษฐกิจและการเมือง

ค่าเงินบาทยังคงแข็งค่าขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมส่งออก อัญมณีและสิ่งทอ การขึ้นค่าแรงขั้นต่ำจะส่งผลกระทบอย่างจริงจังในปี 2556 เมื่อราคาของสินค้าอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นเพื่อรับมือกับค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานสิ่งทอและสินค้าอุปโภคบริโภคจะย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียนอื่นๆ ที่มีต้นทุนค่าแรงต่ำกว่า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออัตราเงินเฟ้อซึ่งปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 3.5

เศรษฐกิจของประเทศไทยอยู่ช่วงของการฟื้นตัว เห็นได้จากการลงทุนของภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้จ่ายของภาครัฐในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญต่างๆ

เพื่อเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งได้รับความนิยมอย่างหนักจากเหตุการณ์อุทกภัยในปี 2554 นโยบายรถยนต์คันแรกซึ่งจะมีการคืนภาษีให้ผู้ซื้อ 100,000 บาท ทำให้บริษัทผลิตรถยนต์ได้ประโยชน์เป็นอย่างมาก แต่ทำให้ผู้ซื้อรู้สึกไม่ถนัดกับการจราจรที่แออัดจากการที่มีรถใหม่มากกว่า 800,000 คันออกมาแล่นบนท้องถนนของกรุงเทพมหานคร

วิกฤติเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาและวิกฤติยุโรปในทวีปยุโรปส่งผลกระทบอย่างมากต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศต่างๆ ในทวีปเอเชียในปี 2555 เนื่องจากสหรัฐอเมริกาได้พ้นจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยในปี 2556 และการมาเยือนของประธานาธิบดีโอบามาเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2555 ที่ผ่านมา ทำให้ประเทศไทยเริ่มคาดหวังได้กับการลงทุนที่จะขยายตัวเพิ่มขึ้น รวมถึงความปลอดภัยในภูมิภาคทั้งสหรัฐอเมริกาและยุโรปเป็นประเทศคู่ค้าที่ใหญ่ที่สุดของประเทศต่างๆ ในกลุ่มอาเซียน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP - Gross Domestic Products) คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 4.5 สำหรับปี 2555 ซึ่งเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.10 จากปี 2554 เนื่องจากเหตุการณ์น้ำท่วม ในขณะที่เป้าหมาย GDP สำหรับปี 2556 น่าจะอยู่ที่ร้อยละ 5.0

รัฐบาลไทยยังคงมีเสถียรภาพและพยายามที่จะตอบสนองความต้องการของประชาชน ทางแม่น้ำ (Flood water ways) และคลองถูกสร้างขึ้นเพื่อช่วยลดปัญหาน้ำท่วมและเรียกความเชื่อมั่นของนักลงทุนกลับคืนมา การก่อความไม่สงบในภาคใต้ยังคงสร้างความกังวลอย่างมากในปี 2556

ปี 2555 เศรษฐกิจในภาคเหนือของประเทศไทยมีสัญญาณที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราดอกเบี้ยที่ลดต่ำลงและนโยบายต่างๆของรัฐบาลที่พยายามกระตุ้นเศรษฐกิจ การท่องเที่ยวยังคงมีทิศทางที่ดีกว่าปีที่ผ่านมา อัตราการว่างงานยังคงต่ำกว่าร้อยละ 1 แม้ว่ารัฐบาลได้ประกาศขึ้นค่าแรงขั้นต่ำไปเมื่อเร็วๆ นี้

ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาและวิกฤติการณ์ยูโรโซนในทวีปยุโรปส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศต่างๆในทวีปเอเชีย

จากรายงานของธนาคารแห่งประเทศไทย การเติบโตของ GDP ของประเทศในเดือนตุลาคม 2555 อยู่ที่ร้อยละ 5.9 แรงกดดันด้านเงินเฟ้อผ่อนคลายลงในทิศทางเดียวกับราคาและความต้องการสินค้าอุปโภคบริโภคที่ชะลอตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจโลก อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานคาดว่าจะลดลงเหลือร้อยละ 1.7 ในปี 2556 และร้อยละ 1.6 ในปี 2557

✦ ✦ โรงแรมแชงกรี-ลา กรุงเทพฯ

ปี 2555 เป็นปีที่สดใสปีหนึ่งสำหรับประเทศไทย หลังผ่านวิกฤติการณ์ต่างๆมากมาย ซึ่งวิกฤติการณ์ครั้งล่าสุดคือ น้ำท่วมใหญ่ในปี 2554 ไตรมาสแรกมีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.6 เทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2554 ซึ่งได้รับผลกระทบจากวิกฤติการณ์ทางการเมืองเมื่อก่อนหน้านี้ ซึ่งมีความหวังและความเป็นไปได้ว่าความขัดแย้งที่มีทั้งหลายจะสิ้นสุดลง

ในไตรมาสที่สอง อัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นอย่างช้าๆ สำหรับในส่วนตลาดหลักของโรงแรม โฮลเซลออฟไลน์ แพคเกจ และการจัดประชุมขององค์กร การประชุมเวทีเศรษฐกิจโลก (WEF = World Economic Forum) เมื่อเดือนพฤษภาคมได้สร้างความนิยมเป็นอย่างมากจากตลาดการจัดประชุมขององค์กร และจากตลาดโดยรวมให้เชื่อมั่นว่าประเทศไทยได้กลับสู่สภาวะปกติแล้ว และโรงแรมแชงกรี-ลามิบทบาทสำคัญในการจัดงานและการประชุมระดับสูง ธุรกิจยังคงทรงตัวในไตรมาสที่สอง แต่ตลาดเริ่มเปลี่ยนแปลงในไตรมาสที่สาม และในไตรมาสที่สี่ซึ่งเป็นช่วงที่ดีที่สุดโดยมีอัตราการเข้าพักสูงสุดมากกว่าทุกไตรมาสของปี 2555

สองเดือนสุดท้ายของปี 2555 มีผู้นำจากสามประเทศ ได้แก่ พม่า เกาหลี และจีน มาเข้าพักที่โรงแรม และมีการจัดงานประชุมจากกรุ๊ปอินเซ็นทิฟกลุ่มใหญ่ การเยือนประเทศไทยของผู้นำเศรษฐกิจที่ใหญ่ที่สุดของโลก ได้แก่ สหรัฐอเมริกาและจีน ได้สร้างความน่าเชื่อถือให้กับรัฐบาลของประเทศไทยและเป็นการรับรองความเป็นผู้นำของนายกรัฐมนตรียิ่งลักษณ์ ชินวัตร

✦ ✦ โรงแรมแชงกรี-ลา เชียงใหม่

โรงแรมแชงกรี-ลา เชียงใหม่มีแนวโน้มธุรกิจเชิงบวกโดยมีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นมากกว่าที่ประมาณการณ์ไว้ร้อยละ 12.8 เนื่องจากจำนวนลูกค้าที่เพิ่มขึ้นจากการจัดประชุม ลูกค้าทั่วไป และกลุ่มการขายส่งตรง ในจังหวัดที่มีท้องพักเกินความต้องการ เช่น กรุงเทพมหานคร ภูเก็ต พัทยา เกาะสมุย และเชียงใหม่ การกำหนดราคาจึงถือว่าเป็นหัวใจสำคัญในการรักษาลูกค้า

จากรายงานของ STR ปี 2555 โรงแรมแชงกรี-ลา เชียงใหม่มีค่าห้องพักเฉลี่ยลดลงร้อยละ 7.3 และอัตราการแข่งขันเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.6 มีอัตราการเข้าพักร้อยละ 32.6 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 13.6 เมื่อเทียบกับกลุ่มโรงแรมคู่แข่ง

สำนักส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการแห่งประเทศไทยได้เข้าร่วมกับหน่วยงานที่สำคัญของรัฐบาลและองค์กรเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจ MICE ในเมืองทางภาคเหนือ วัตถุประสงค์หลักคือการสร้างกรอบการทำงานสำหรับแผนแม่บทปี 2556 ถึง ปี 2560 ในการพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่ให้เป็นจุดหมายปลายทางในประเทศไทยของกลุ่ม MICE และเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับโอกาสต่างๆในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่จะเริ่มต้นในช่วงปลายปี 2558 ในระยะที่หนึ่งของแผนงานสามระยะ เนื่องจากจะเริ่มต้นในปีนี้ ดังนั้นจึงเน้นไปที่ธุรกิจ MICE ในประเทศ ระยะที่สองของแผนงาน (ปี 2557 - 2558) จะขยายเมืองเพื่อสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจ MICE ให้เชื่อมโยงกับโครงการความร่วมมือทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศลุ่มแม่น้ำโขง (Greater Mekong Subregion : GMS) โครงการความร่วมมือหลากหลายสาขาทางวิชาการและเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่ติดอ่าวเบงกอล (BIMSTEC : Bangladesh - India - Myanmar- Sri Lanka - Thailand - Economic Cooperation) และโครงการพัฒนาเมืองแฝดเชียงใหม่ และระยะที่สามซึ่งเป็นระยะสุดท้าย (ปี 2559 - 2560) เชียงใหม่จะสามารถสร้างจุดยืนและนำพาตนเองให้เป็นเมืองสำหรับอุตสาหกรรม MICE ในระดับสากลที่สามารถจัดการประชุมและจัดงานสำคัญต่างๆ ที่ยิ่งใหญ่ได้

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน (ต่อ)

การเพิ่มจำนวนเที่ยวบินตรงรายวันระหว่างประเทศจากฮ่องกง มาเก๊า และ มาเลเซีย สู่วิทยาใหม่ ทำให้จำนวนเที่ยวบินที่บินตรงสู่ เชียงใหม่เพิ่มขึ้นเป็น 48 เที่ยวบินต่อสัปดาห์

ในตลาดของการเดินทางเพื่อการพักผ่อนท่องเที่ยว เชียงใหม่ต้องแข่งขันกับนานาชาติประเทศ ได้แก่ เกาหลี สิงคโปร์ ฮ่องกง เวียดนาม ลาว อินโดนีเซีย มาเลเซีย และ แข่งขันกันเองภายในประเทศกับภูเก็ต เกาะสมุย พัทยา หัวหิน กระบี่ และเกาะยาว และสำหรับตลาด MICE เชียงใหม่ต้องแข่งขันกับ กรุงเทพมหานคร ภูเก็ต พัทยา สิงคโปร์ ฮ่องกง อินเดีย มาเลเซีย และบาหลี

✦ โรงแรมเทรดเดอร์ส ย่างกุ้ง

จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าประเทศเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 54.31 จากการเปิดเผยของกระทรวงโรงแรมและการท่องเที่ยว ใน ไตรมาสที่ 4 ของปี 2555 มีจำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศรวมทั้งสิ้น 0.2 ล้านคน ซึ่งเมื่อเทียบกับปีที่แล้วถือว่าเติบโตขึ้นร้อยละ 70

ตลาดภูมิภาคเป็นตลาดที่แข็งแกร่งเป็นพิเศษ การเติบโตของการเดินทางเข้าประเทศจากทวีปเอเชียและทวีปยุโรปตะวันตกเมื่อเทียบกับ ปีที่แล้วเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 และร้อยละ 60 ตามลำดับ การเดินทางเข้าประเทศที่มาจากตลาดแหล่งใหญ่ของทวีปเอเชียส่วนใหญ่มาจากประเทศ ไทย ประเทศญี่ปุ่น และประเทศจีน โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 ร้อยละ 123 และร้อยละ 18 ตามลำดับ และจากทวีปยุโรปตะวันตก ได้แก่ ประเทศ ฝรั่งเศส ประเทศอังกฤษ และประเทศเยอรมัน คิดเป็นร้อยละ 54 ร้อยละ 121 และร้อยละ 65 เนื่องจากมีความต้องการห้องพักที่สูงมากประกอบ กับจำนวนห้องพักมีจำกัด ทำให้มีการกำหนดราคาสูงขึ้น ทำให้อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 143 อันมีผลทำให้รายได้ต่อห้อง (Revpar = Revenue per Available Room) เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 146

นักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศมาได้เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในปี 2555

จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าพม่าผ่านสนามบินนานาชาติย่างกุ้ง 10 อันดับแรก

ประเทศ	ปี 2555	ปี 2554	อัตราเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
1. ไทย	91,817	61,331	49.7
2. ญี่ปุ่น	47,501	21,264	123.4
3. จีน	41,542	35,181	18.1
4. สหรัฐอเมริกา	36,476	20,487	78.0
5. เกาหลี	34,694	22,507	54.2
6. มาเลเซีย	30,444	23,286	30.7
7. ฝรั่งเศส	29,686	19,288	53.9
8. สิงคโปร์	26,253	15,386	70.6
9. อังกฤษ	23,291	10,552	120.7
10. เยอรมัน	21,856	13,245	65.0

สถานการณ์เศรษฐกิจและการเมือง

สถานการณ์การเมือง

การเยือนพม่าครั้งประวัติศาสตร์ของประธานาธิบดีโอบามาเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน ซึ่งเป็นครั้งแรกของประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา ได้รับการต้อนรับอย่างอบอุ่น รวมถึงการแต่งตั้งทูตสหรัฐฯ ประจำพม่าที่ย่างกุ้งหลังจากว่างมาสองศตวรรษ เป็นการส่งสัญญาณผ่อนคลาย มาตรการคว่ำบาตรทางความสัมพันธ์ ประธานาธิบดีเต็ง เส่ง ซึ่งเมื่อเร็ว ๆ นี้ต้องเผชิญหน้ากับการประท้วงต่อต้านการเปลี่ยนแปลงที่ก้าวอย่าง รวดเร็วจากพวกหัวรุนแรงภายใต้การปกครองของเขาและภาวะฉุกเฉินในรัฐยะไข่ได้นำไปสู่การแตกแยกภายในรัฐบาล ดังนั้นการมาเยือนในครั้งนี้ จึงทำให้การปฏิรูปประเทศของรัฐบาลเต็ง เส่ง ได้รับการยอมรับอย่างมีนัยสำคัญและเป็นการรับรองความเป็นผู้นำประเทศของเขา

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน (ต่อ)

ผลจากการเยือนพม่า สหรัฐฯได้รับมาตรการคว่ำบาตรการนำเข้าสินค้าพม่าที่สำคัญๆ ที่มีมานานนับศตวรรษ ในขณะที่เดียวกันได้ขึ้นบัญชีดำบริษัทพม่าเพิ่มอีก 7 แห่ง ดังนั้นสภาพบรรยากาศจึงยังคงเป็นหนึ่งกรณีที่ต้องเฝ้าดูด้วยความระมัดระวัง ความเชื่อมั่นยังได้สะท้อนมาจากการกล่าวสุนทรพจน์ของท่านประธานาธิบดีที่ว่า “บางสิ่งบางอย่างกำลังจะเกิดขึ้นในประเทศนี้ ที่ไม่สามารถจะย้อนกลับได้” ประธานาธิบดีพม่า เต็ง เส่ง ยังคงทุ่มเทความพยายามของเขาต่อปัญหาภายในประเทศ เขาได้ประกาศแผนการสี่ประการเพื่อผ่อนคลายความตึงเครียดในภาคเหนือระหว่างชาวมุสลิมและชุมชนชาวพุทธ ซึ่งเป็นการลดข้อพิพาทในเชิงลบของประเทศสู่สาธารณะและกระตุ้นการลงทุน กฎหมายฉบับใหม่มาด้วยการลงทุนของต่างชาติที่รอคอยมานานได้ถูกผ่านออกมาในเดือนพฤศจิกายน ทำให้เห็นฉากภาพการไหลบ่าเข้ามาของบริษัทข้ามชาติต่างๆ ที่จะลงทุนในประเทศพม่า เสรีภาพสื่อมวลชนดังที่ได้กล่าวในสุนทรพจน์ของประธานาธิบดีโอบามามีผลให้สื่อเสนอข่าวสารดีขึ้นและมากขึ้น

สถานการณ์เศรษฐกิจ

การเยือนพม่าของสหรัฐอเมริกาและกฎหมายว่าด้วยการลงทุนของต่างชาติฉบับใหม่ถูกมองว่าเป็นสายใยชีวิตที่สำคัญสำหรับพม่า เป็นการยื่นทางเลือกที่สามให้แก่ธุรกิจสำหรับการพัฒนาโครงสร้าง ในปัจจุบันมีเพียงสองรูปแบบของธุรกิจขั้นพื้นฐาน รูปแบบหนึ่งคือพันธมิตรแทะหว่าง “เพื่อนสนิท” กับนักลงทุนจีนที่ร่ำรวย และอีกรูปแบบคือผู้ที่ลงทุนโดดเดี่ยว สืบเนื่องจาก IMF จีนเป็นนักลงทุนที่ยิ่งใหญ่ที่สุดแต่เพียงผู้เดียวของพม่า ซึ่งลงทุนในช่วง 20 ปีที่ผ่านมาเป็นเงินถึง 14 พันล้านเหรียญสหรัฐ ฮองกงและไทยเป็นสองรายถัดไป

รูปแบบและกระบวนการธุรกิจยังคงถูกควบคุมโดยผู้เล่นสำคัญในภูมิภาคเอเชีย ในขณะที่ธุรกิจอเมริกันขนาดใหญ่กำลังรออยู่ข้างสนาม โดยเฉพาะที่มีชื่อเสียงเช่น โคคาโคล่าที่ได้แสดงความปรารถนาที่จะตั้งโรงงานและจะสร้างมูลค่าการลงทุนให้ถึง 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐในสามปีข้างหน้า

เงินจำดพม่าอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ ในเดือนสิงหาคมอัตราแลกเปลี่ยนหนึ่งเหรียญสหรัฐคิดเป็นเงินจำด 870 และในเดือนเมษายนอัตราแลกเปลี่ยนหนึ่งเหรียญสหรัฐคิดเป็นเงินจำด 820 ค่าเงินที่อ่อนลงมีผลดีต่อการส่งออกสินค้าสิ่งทอ ถั่ว เมล็ดพืชและข้าว แต่ไม่เป็นที่พอใจต่อการจราจรซึ่งเคยเป็นไปอย่างคล่องตัวแต่กลับคับคั่งในปัจจุบัน ทำให้จำเป็นต้องมีการวางผังเมืองและการปรับโครงสร้างใหม่

โดยทั่วไป จากแรงกดดันที่มีต่อโครงสร้างพื้นฐานที่ยังอยู่ในสภาพที่ไม่ดีนัก เช่น การธนาคาร การไฟฟ้า การขนส่ง และการสื่อสาร นักเศรษฐศาสตร์คาดการณ์ว่าพม่าจะเติบโตขึ้นสูงสุดประมาณร้อยละ 6.25 จนกว่าจะเอาชนะความท้าทายต่างๆข้างต้นได้ รายได้ประชาชาติต่อหัว (GDP per Capita) ที่ 1,300 เหรียญสหรัฐ ทำให้พม่าอยู่ในระดับเดียวกับสาธารณรัฐเฮติ (Asian Development Bank)

ดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI - Consumer Price Index) คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 6 ในปี 2555 การว่างงานอยู่ที่ร้อยละ 4 และ GDP อยู่ที่ร้อยละ 5.5 ถึงร้อยละ 6 การขาดดุลบัญชีเดินสะพัดในปี 2554 เป็นภาพที่แคบเนื่องจากมีผลคืนที่สูงจากการขายก๊าซธรรมชาติให้ประเทศไทย แต่ในปี 2555 คาดว่าการขาดดุลจะมีมากขึ้นเมื่อการควบคุมที่สำคัญๆต่างๆได้รับการผ่อนปรนมากขึ้นและการควบคุมการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศถูกยกเลิก อัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นเนื่องจากน้ำท่วมเดือนสิงหาคมในเขตอิรวดีและรัฐฉาน ราคาค่าไฟฟ้า น้ำ และดีเซล คาดว่าจะเพิ่มขึ้นทั้งหมดในปี 2556

กลยุทธ์ทางการตลาด

✦✦ โรงแรมแชงกรี-ลา กรุงเทพฯ

ปี 2555 โรงแรมเน้นการสร้างทีมฝ่ายการตลาดให้แข็งแกร่งเพื่อที่จะเป็นแกนนำในภาวะการแข่งขันที่รุนแรง โดยเน้นที่ตลาด MICE เนื่องจากลูกค้าองค์กรที่เคยเป็นลูกค้าหลักได้ถอนชื่อโรงแรมแชงกรี-ลา ออกจากรายชื่อโรงแรมที่ลูกค้าเหล่านั้นจะใช้บริการ การจ่าย Incentive ระหว่างปีเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้อัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้น

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมหลักที่เป็นองค์กร ซึ่งรวมถึงกลุ่มลูกค้าธุรกิจอัญมณี ความงาม/แฟชั่น สิ่งทอ การค้า เกษษกรรม การแพทย์ การขนส่ง/การจัดส่งสินค้า เคมี ปิโตรเลียม ยานยนต์ และเทคโนโลยีสารสนเทศ ยังคงให้ความสำคัญกับสถานที่ตั้งของโรงแรมเพื่อความสะดวกในการเดินทาง โดยในปี 2556 จะเน้นลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและการให้ข้อเสนอและราคาที่น่าพอใจ เพื่อให้โรงแรมแชงกรี-ลา กรุงเทพฯ สามารถดึงดูดลูกค้าองค์กรกลุ่มนี้กลับมาเป็นลูกค้าหลัก หลังจากโรงแรมสูญเสียลูกค้ากลุ่มนี้ไปในช่วงการปรับปรุงโรงแรม

ทีมขายสำหรับลูกค้าจีนถูกตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนนโยบายของ ททท. ในการกระตุ้นธุรกิจการท่องเที่ยวจากจีนเข้าสู่ประเทศไทย โรงแรมแชงกรี-ลาทั้งสองแห่งได้รับประโยชน์จากการประชุมของคณะผู้แทนของรัฐบาล และก๊อปปี้เงินขึ้นที่ฟ ลูกค้าชาวจีนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.2

ในปี 2555 โรงแรมได้ให้ความสำคัญกับลูกค้าจากตลาดเอเชียเพื่อเกาะติดกับความพยายามของททท. เนื่องจากยุโรปและประเทศสหรัฐอเมริกาได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ในขณะที่กำลังการซื้อของเอเชียถูกกระตุ้นขึ้นจากการเติบโตทางเศรษฐกิจ ญี่ปุ่นก็เช่นเดียวกัน ได้หลุดพ้นจากภาวะเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากคลื่นสึนามิครั้งก่อนด้วยค่า GDP ที่ดีขึ้นเล็กน้อย ตลาดใหม่ๆ ถูกพัฒนาขึ้นสำหรับโรงแรม รวมถึงได้หันและอินเดียเพื่ออุตสาหกรรม MICE กอล์ฟทัวร์ และการจัดงานแต่งงาน

ลูกค้าจากเกาหลีถือเป็นเป้าหมายสำคัญสำหรับตลาด Wholesale ในขณะที่ญี่ปุ่นซึ่งในระยะแรกมียอดการจองห้องพักไม่มากนัก แต่เมื่อเกิดความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างจีนกับญี่ปุ่น ทำให้ญี่ปุ่นกลับมา ลูกค้าญี่ปุ่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.6

สำนักงานขายระดับภูมิภาค (Regional Sales Office) มีส่วนสำคัญอย่างมากในการช่วยผลักดันธุรกิจเข้าสู่ประเทศไทยหลังเหตุการณ์น้ำท่วม ทำให้การจัดประชุมระดับภูมิภาคจากลูกค้าสิงคโปร์และฮ่องกงมากขึ้น เนื่องจากเป็นประเทศใกล้เคียงกัน สะดวกในการเดินทางและราคาตัวเครื่องบินไม่แพงมาก รวมถึงมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ของโรงแรม สำหรับการดำเนินงานสำคัญๆ ของบริษัท โรงแรมริมน้ำถือเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งต่อการเลือกสถานที่สำหรับผู้มาร่วมงานได้พบปะสังสรรค์

ศูนย์รับจองงานเลี้ยง (Events Booking Center) เน้นการนำการเปลี่ยนแปลงธุรกิจกลุ่ม MICE ให้มาเป็นลูกค้าของโรงแรมแชงกรี-ลาทั้งสอง ราคาถูกนำมาใช้เป็นกลไกสำคัญเพื่อแข่งขันกับโรงแรมที่ตั้งอยู่ใจกลางธุรกิจใจกลางบรรยากาตการแข่งขันในตลาดที่รุนแรง

✦✦ โรงแรมแชงกรี-ลา เชียงใหม่

ปี 2555 โรงแรมเน้นไปที่ตลาด MICE และ Wholesale มากขึ้นเพื่อจะเพิ่มลูกค้าจากกลุ่มธุรกิจให้กับโรงแรมมากขึ้น ทีมขายสำหรับลูกค้าชาวจีนได้ถูกตั้งขึ้นเพื่อช่วยสร้างให้โรงแรมเป็นที่รู้จัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับลูกค้าที่จะมาเที่ยวบินจากมาเก๊าและฮ่องกง ภาพยนตร์เรื่อง Lost in Thailand ซึ่งทำรายได้อันดับ 2 ของรายได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ในจีน มีส่วนสำคัญที่ช่วยทำให้มีนักท่องเที่ยวจำนวนมากจากจีนเข้ามาในจังหวัดเชียงใหม่มากขึ้น

โรงแรมยังคงมุ่งเน้นลูกค้าที่เป็นองค์กรธุรกิจจากต่างประเทศและที่จองผ่านทางสำนักงานในกรุงเทพฯ รวมไปถึงองค์กรและบริษัทต่างๆ ภายในท้องถิ่นที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลำพูน

ศักยภาพของเชียงใหม่ในฐานะที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวใหม่ที่ราคาไม่แพง และการเป็นจุดหมายปลายทางของกลุ่ม MICE ได้ดี คณะผู้แทนรัฐบาลและงานแต่งงานจากประเทศต่างๆ จากการเติบโตทางธุรกิจที่มาจากกลุ่ม MICE ศูนย์รับจองงานเลี้ยงจะต้องถูกจัดให้มีขึ้น เพื่อเพิ่มจำนวนลูกค้าจากกลุ่มประเทศที่โรงแรมคัดสรร

ทีมขายของโรงแรมแชงกรี-ลา เชียงใหม่จะทำงานอย่างใกล้ชิดกับทีมขายของกรุงเทพฯ เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งและแลกเปลี่ยนลูกค้าระหว่างกัน ในปี 2556 โรงแรมจะร่วมมือกับสำนักงานขายระดับภูมิภาคให้มากขึ้นเพื่อให้ได้ลูกค้าจากประเทศใหม่ๆ โรงแรมยังคงเน้นงานจัดเลี้ยงและงานสังสรรค์ระดับท้องถิ่น รวมถึงการจัดงานทางสังคมบริเวณสวน นอกอาคารโรงแรม

✦✦ โรงแรมเทรดเดอร์ส ย่างกุ้ง

ห้องพักเพิ่มขึ้นจาก 270 ห้องในปี 2555 เป็น 305 ห้องในไตรมาสที่หนึ่ง และจะมีถึง 334 ห้องในไตรมาสที่สองของปี 2556 ห้อง Traders Club ในขณะนี้ มี 105 ห้อง กลยุทธ์หลักคือการเพิ่มความภักดี (Loyalty) ต่อโรงแรมจากกลุ่มลูกค้าที่ต้องมีการเจรจาต่อรองราคาและเพิ่มลูกค้ากลุ่ม MICE การเพิ่มอัตราการเข้าพักของห้อง Traders Club และห้อง Suite ทำให้อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยดีขึ้น

การยื่นขอเลื่อนระดับโรงแรมเป็นโรงแรมระดับ 5 ดาวยังคงถูกพักไว้ก่อนตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555

ภาคส่วนการขายเหมา/กลุ่มทัวร์ อัตราค่าห้องพักของห้อง Deluxe ถูกกำหนดโดยรัฐบาลไว้ที่ 150 เหรียญสหรัฐต่อห้อง รวมอาหารเช้าและภาษี และอัตราราคานี้จะมีผลบังคับไปจนถึงเดือนเมษายน 2557

ทีมขายมุ่งมั่นหาลูกค้าที่เป็นธุรกิจใหม่ที่เกิดขึ้นในพม่า นอกจากนั้น จีนก็ถูกกำหนดให้เป็นลูกค้าที่นำจะมาใช้บริการ นอกจากญี่ปุ่น อังกฤษ และอเมริกาซึ่งมีอยู่แล้ว

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

กิจกรรมที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมในปี 2555

เดือนมกราคม

เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ โรงแรมแชงกรี-ลา กรุงเทพฯ ได้จัดอาหารว่างและคุกกี้ไปเลี้ยงเด็กที่โรงเรียนวัดสวนพลู ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับโรงแรม



เดือนกุมภาพันธ์

เนื่องในเทศกาลวันวาเลนไทน์ โรงแรมได้คิดคำขวัญ “ความรักอยู่รอบตัวเรา” เพื่อให้เพื่อนพนักงานได้แบ่งปันความรักให้แก่ผู้อื่นโดยการร่วมกันซื้อปากกาที่เป็นรูปดอกกุหลาบ ซึ่งรายได้จากการขายปากกาจำนวน 22,420 บาท ได้นำสมทบเข้ากองทุน CSR

เดือนมีนาคม

โรงแรมได้นำอาหารกลางวันไปเลี้ยงเด็กที่ด้อยโอกาสที่สถานสงเคราะห์เด็กอ่อนพญาไท และยังได้มอบสิ่งของที่จำเป็นแก่เด็กและผลิตภัณฑนม เช่น นมยูเอชที นมผง และผ้าอ้อม



เดือนเมษายน

ในเทศกาลสงกรานต์ โรงแรมได้จัดงาน “วิ่งเพื่อชาวฟิจิ” เพื่อนำเงินที่ได้ไปร่วมสมทบทุนโครงการ “Hope For Fiji” เพื่อช่วยเหลือชาวฟิจิที่ประสบภัย โดยให้ผู้บริหารเข้าร่วมแข่งขันวิ่งรอบสระน้ำของโรงแรม ซึ่งสามารถรวบรวมเงินได้จำนวน 33,000 บาท



รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (ต่อ)



เดือนกรกฎาคม

โรงแรมได้จัดงานซื้อขายสินค้าระหว่างพนักงานด้วยกัน โดยในงานพนักงานจะนำของที่ใช้แล้วมาจำหน่าย พนักงานบางส่วนจำหน่ายอาหารที่ทำเอง ซึ่งงานนี้สามารถรวบรวมเงินได้จำนวน 53,122 บาท ซึ่งได้นำไปสมทบเข้ากองทุน CSR



เดือนสิงหาคม

โรงแรมได้เป็นเจ้าภาพเลี้ยงอาหารกลางวันแก่ผู้สูงอายุจำนวน 130 คน ณ สถานสงเคราะห์คนชรา รวมทั้งได้จัดให้มีการเล่นเกมและการละเล่นต่างๆ และบริจาคเงินด้วย

เดือนกันยายน

โรงแรมแชนกรี-ลา กรุงเทพฯ ได้เริ่มโครงการ "Hope for Manila" เพื่อหาเงินไปช่วยเหลือเพื่อนพนักงานของโรงแรมในกลุ่มแชนกรี-ลาที่ประสบภัยน้ำท่วมในมะนิลา ด้วยการจัดทำเสื้อยืดภายใต้คำขวัญ "Hope for Manila" โครงการนี้เริ่มขึ้นวันที่ 14 สิงหาคม 2555 ในช่วงที่โรงแรมจัดให้มีกิจกรรมไปร่วมปลูกป่าชายเลนที่จังหวัดสมุทรสาคร และได้รับความร่วมมืออย่างดีจากพนักงานในโรงแรมในการช่วยกันจำหน่ายเสื้อยืดจำนวน 420 ตัวหมดภายในวันที่ 21 สิงหาคม 2555

นอกจากนี้ โรงแรมยังได้รณรงค์ให้พนักงานหันมาใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก โดยโรงแรมได้แจกถุงผ้าแก่พนักงานทุกคนในระหว่างร่วมกิจกรรมนอกสถานที่ในปีนั้น ซึ่งสามารถรวบรวมเงินได้จำนวน 130,000 บาท เพื่อนำไปสมทบทุนช่วยเหลือในโครงการ "Hope for Manila" ต่อไป



วันที่ 27 กันยายน 2555 คณะผู้บริหารและพนักงานที่อาสาสมัครเข้าร่วมโครงการ "Big Brothers Big Sisters" ได้เดินทางไปจังหวัดอยุธยาเพื่อเริ่มการก่อสร้างห้องสมุดในโรงเรียนวัดลาดระโงง และร่วมกันปลูกพืชสมุนไพรไทยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการอาหารกลางวันของโรงเรียน และยังได้มีการสอนภาษาอังกฤษพื้นฐานให้แก่เด็กๆ ด้วย

เดือนธันวาคม

โรงแรมได้จัดกิจกรรมการกุศลเพื่อหารายได้ในระหว่างวันที่ 7 ธันวาคม 2555 ถึงวันที่ 2 มกราคม 2556 โดยจะนำเงินที่ได้ไปสมทบทุนช่วยเหลือผู้ป่วยด้วยโรคมะเร็งในกระดูกของมูลนิธิโรงพยาบาลเลิดสิน ซึ่งกิจกรรมนี้สามารถรวบรวมเงินได้ 150,000 บาท



การจัดการ

☆☆ คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลบริษัทและวันที่เกี่ยวข้องกับสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น” ของรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว รายละเอียดข้อมูลของกรรมการตามรายชื่อเป็นดังต่อไปนี้

ชื่อกรรมการ	อายุ (ปี)	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์กับ กรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัทอื่น		การอบระบบหากหน้าที่กรรมการกับสมาคมส่วนเสือนสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
					ชื่อบริษัทและตำแหน่ง	ประเภทธุรกิจ	
1. นายพงษ์ สารสิน	86	0.0058%	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none">- บริญญาดรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน- ประเทศสหรัฐอเมริกา- บริญญาดูษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	<ul style="list-style-type: none">- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยนํ้าพิพย์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none">- ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่ม	<ul style="list-style-type: none">-
2. นายมวิรัช ภาติทวีวัฒน์	69	0.0077%	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none">- Technical College, Hong Kong	<ul style="list-style-type: none">- กรรมการบริหาร บริษัท แวงกรี-ลา เอเซีย จำกัด	<ul style="list-style-type: none">- ลงทุนในบริษัทอื่น	<ul style="list-style-type: none">-
3. นายผู้วัฒน์ อัษฎากร	85	0.60%	พี่ชายของ นายสมเกียรติ อัษฎากร	<ul style="list-style-type: none">- มัธยมศึกษา	<ul style="list-style-type: none">- ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทน้ำตาลไทยรุ่งเรือง	<ul style="list-style-type: none">- ผลิตน้ำตาล	<ul style="list-style-type: none">-
4. นางดิเอก ออน ควง	66	-	ลูกพี่ลูกน้องของ นายดิเอก คูน เอียน	<ul style="list-style-type: none">- Barrister-at-Law, Gray's Inn London, England	<ul style="list-style-type: none">- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แวงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด, สิงคโปร์- กรรมการผู้จัดการ บริษัท แวงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด, มาเลเซีย	<ul style="list-style-type: none">- โรงแรม- โรงแรม	<ul style="list-style-type: none">-

การจัดการ (ต่อ)

ชื่อกรรมการ	อายุ (ปี)	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์กับ กรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัทอื่น		การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการกับสมาคมและสถาบันกรรมาการบริษัทไทย
					ชื่อบริษัทและตำแหน่ง	ประเภทธุรกิจ	
5. นายคึก ดูน เอียน	57	-	ลูกพี่ลูกน้องของนาง คีอก ออน ควอง	- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยลอนดอนอังกฤษ ประเทศอังกฤษ	- ประธานกรรมการบริษัท แทงกรี-ลา เอเชียน จำกัด - ประธานกรรมการบริษัท แทงกรี-ลา อินเตอร์เนชั่นแนลไฮเทค แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	- ลงทุนในบริษัทอื่น - บริหารจัดการโรงแรม	-
6. นางนินดา อัษฎาธร	71	0.23%	น้องสะใภ้ของนายสุวัฒน์ อัษฎาธร	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Pasadena College, California, U.S.A - มัธยมศึกษา	- รองประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทน้ำตาลไทยรุ่งเรือง - กรรมการสมาคมโรงงานน้ำตาลไทย	- ผลิตน้ำตาล - ผลิตน้ำตาล	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (มีนาคม 2549)
7. นายสมเกียรติ อัษฎาธร	79	1.45%	น้องชายของนายสุวัฒน์ อัษฎาธร	- มัธยมศึกษา	- รองประธานกรรมการกลุ่มบริษัทน้ำตาลไทยรุ่งเรือง	- ผลิตน้ำตาล	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (เมษายน 2550)
8. นายสุรินทร์ อัษฎาธร	71	2.67%	น้องชายของนายสุวัฒน์ อัษฎาธร	- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทน้ำตาลไทยรุ่งเรือง	- ผลิตน้ำตาล	-
9. นางภาวิณี มีนสุข	55	-	ไม่มี	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เคอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	- การค้า	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (ธันวาคม 2547)

การจัดการ (ต่อ)

ชื่อกรรมการ	อายุ (ปี)	% การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์กับ กรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัทอื่น		กรอบระบบบทก หน้าที่กรรมการกับ สมาคมและสถาบัน กรรณการบริษัทไทย
					ชื่อบริษัทและตำแหน่ง	ประเภทธุรกิจ	
10. นายโกวิทย์ โปษยานนท์	78	-	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี เกียรตินิยม ด้านบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ - ปริญญาโท ด้านเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยคอร์เนล - ปริญญาเอก ด้านเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยคอร์เนล - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เศรษฐศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) - กรรมการอิสระและประธานกรรมการ สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนา อสังหาริมทรัพย์ - ธนาคาร 	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (2546)
11. นายไชยวัฒน์ อนุเนต	69	-	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> - นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด - Fellow of the Chartered Institute of Arbitrators (U.K.), Chartered Arbitrator - ศาสตราจารย์พิเศษสาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายสากล จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> - ให้คำแนะนำ ด้านกฎหมาย 	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (2549)
12. นายเกล็ดชัย เปญจาทรรศิริกุล	58	0.0012%	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรีสาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยเบอร์มิงแฮม ประเทศอังกฤษ 	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เคอรี่ สยามซีพอร์ต จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> - ท่าเรือและ คลังสินค้า 	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (พฤษภาคม 2549)

การจัดการ (ต่อ)

ข้อมูลการดำเนินงานของกรรมการในบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย				บริษัทร่วม			
		บริษัท วัฒน์ธำ จำกัด	บริษัท Apizaco จำกัด	บริษัท Zukerman จำกัด	บริษัท Hasfield Holdings จำกัด	บริษัท ไทยรุ่งเรือง-เคอร์ ติเวลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท Traders Yangon จำกัด	บริษัท Shangri-La Yangon จำกัด	บริษัท Traders Square จำกัด
1. นายพงษ์ สาสิน	X								
2. นายมาริษ ภัทธีวิวัฒน์	/	/	/	/		/			
3. นายสุวัฒน์ อัษฎากร	/	/				/			
4. นางคึก ออน ควง	/				/		/	/	
5. นายคึก คุณ เียน	/								
6. นางนิดา อัษฎากร	/	/				/			
7. นายสมเกียรติ อัษฎากร	/	/				/			
8. นายสุรินทร์ อัษฎากร	/					/			
9. นางภาวิณี มินสุข	/	/	/	/		/			
10. นายเกรียง โปษยานนท์	/								
11. นายไชยวัฒน์ มุนาค	/		/	/					
12. นายเลิศชัย เบญจธารศิริกุล	/								

หมายเหตุ :
X = ประธานกรรมการ
/ = กรรมการ

การจัดการ (ต่อ)

❖ คณะผู้บริหารของบริษัท โรงแรมเซี่ยงกรี-ลา กรุงเทพฯ

ชื่อ - สกุล	ประสบการณ์การทำงาน		จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2555	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีที่แล้ว
1. นายศิริาน แมทธิว ทุมมีย์ ผู้จัดการทั่วไป	2552 - ก.พ. 2555	Area Manager and General Manager Shangri-La Hotel, Chengdu, China	-	-
	2550 - 2552	Area Manager and General Manager Shangri-La Hotel and Traders Hotel, Macau, China		
2. นายมาร์ลอน ซามูเอล เฮิร์ซ รองผู้จัดการทั่วไป	มิ.ย. 2553 - มิ.ย. 2555	Executive Assistant Manager - Rooms Shangri-La's Barr Al Jissah Resort & Spa, Muscat, Oman	-	-
	เม.ย. 2552 - พ.ค. 2553	Executive Assistant Manager - Rooms Ritz-Carlton, Millenia, Singapore		
3. นางสาวนิภา สมนานต์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	2536 - 2543	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน โรงแรมเซี่ยงกรี-ลา กรุงเทพฯ ประเทศไทย	-	-
4. นางสาวแม็กดาเลนา มาคาโช การ์เซีย ผู้อำนวยการฝ่ายขายและ การตลาดระดับภาคพื้น	ก.ค. 2552 - ก.ค. 2555	Resident Manager Edsa Shangri-La Hotel, Manila, Philippines	-	-
	ส.ค. 2550 - มิ.ย. 2552	Resident Manager Shangri-La Boracay Resort & Spa, Philippines		
5. นายโอลิเวอร์ คลาวด์ บาเดอร์ ผู้อำนวยการฝ่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	เม.ย. 2554 - ก.พ. 2555	Director of Food & Beverages JW Marriott Las Vegas, United States	-	-
	ต.ค. 2553 - มี.ค. 2554	Instructor Front of the House Le Cordon Bleu College of Culinary Art		
6. นายพอล เจฟฟรีย์ บรูซ ผู้อำนวยการฝ่ายช่าง	มิ.ย. 2550 - ธ.ค. 2553	Director of Engineering Shangri-La's Mactan Resort & Spa, Philippines	-	-
7. นางพาฝัน โชติกะสุภา ผู้อำนวยการฝ่ายฝึกอบรม ระดับภาคพื้น	2542 - 2543	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โรงแรมเซี่ยงกรี-ลา กรุงเทพฯ ประเทศไทย	-	-
8. นายแฟรงค์ แอนโทนี โบตัน หัวหน้าพ่อครัว	ม.ค. 2552 - ก.ย. 2553	Executive Chef Shangri-La Hotel, Dalian, China	-	-
	ก.ย. 2549 - ธ.ค. 2551	Executive Chef Crowne Plaza View Wuzhou, Beijing, China		

การจัดการ (ต่อ)

โรงแรมเซวกรี-ลา เชียงใหม่

ชื่อ - สกุล	ประสบการณ์การทำงาน		จำนวนหน้าที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2555	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีที่แล้ว
1. นายจอร์จ เมลดรัม เปเตอร์สัน แบร์ด ผู้จัดการทั่วไป	ก.ย. 2552 - ก.ย. 2554	Hotel Manager Shangri-La's Barr Al Jissah Resort and Spa, Muscat, Sultanate of Oman	-	-
	พ.ค. 2548 - ส.ค. 2552	Resident Manager The Shangri-La's Kerry Centre Hotel, Beijing, China		
2. นางมรกต อนุรักษบัณฑิต ผู้อำนวยการฝ่าย ทรัพยากรบุคคล	ก.ย. 2548 - มิ.ย. 2550	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โรงแรมมิลเลนเนียม ฮิลตัน กรุงเทพฯ ประเทศไทย	-	-
3. นายกรีช วาสูเดวา สามา ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	ธ.ค. 2550 - ม.ค. 2554	Assistant Financial Controller Traders Dubai Hotel by Shangri-La	-	-
	ก.ย. 2550 - พ.ย. 2550	Assistant Financial Controller The Westin Resort, Macau SAR, China		
4. นายแนลมาล ชิงค์ หัวหน้าฝ่ายช่าง	ธ.ค. 2548 - พ.ค. 2554	Chief Engineer Traders Hotel, Dubai	-	-
	ก.ย. 2547 - ต.ค. 2548	Team Leader Jumeirah Bad Al Shams Resort & Spa, Dubai		
5. นายเกรก เกรแฮม หัวหน้าพ่อครัว	มิ.ย. 2553 - ม.ค. 2555	Executive Sous Chef Shangri-La's Fijian Resort & Spa, Fiji	-	-
	พ.ค. 2550 - ก.ค. 2552	Sous Chef Hilton Hotel, Toronto, Ontario, Canada		

❖ ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท สำหรับปี 2555

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)		รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	
1. นายพงษ์ สารสิน	500,000	-	500,000
2. นายมาริช ภัคดีทวีวัฒน์	180,000	-	180,000
3. นายสุวัฒน์ อัมภาธร	180,000	-	180,000
4. นางคิอก ออน ควอง	180,000	-	180,000
5. นายคิอก คูน เอียน	180,000	-	180,000

การจัดการ (ต่อ)

ชื่อ	คำตอบแทน (บาท)		รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	
6. นางชนิดา อัมภากร	180,000	-	180,000
7. นายสมเกียรติ อัมภากร	180,000	-	180,000
8. นายสุรินทร์ อัมภากร	180,000	-	180,000
9. นางภาวณี มินสุข	180,000	-	180,000
10. นายโกวิทย์ โปษยานนท์	180,000	400,000	580,000
11. นายไชยวัฒน์ บุณนาค	180,000	300,000	480,000
12. นายเกล็ดชัย เบญจจรรย์ศิริกุล	180,000	300,000	480,000
รวม	2,480,000	1,000,000	3,480,000

คณะผู้บริหาร

ในปี 2555 บริษัทได้จ่ายเงินเดือนและโบนัส รวมถึงเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับคณะผู้บริหารเป็นเงินรวม จำนวน 44.34 ล้านบาท

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการตรวจสอบความมีประสิทธิภาพและการมีอยู่ของระบบการควบคุมภายในของบริษัท จุดประสงค์ของการควบคุมภายในก็เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นต่อกิจการให้เหลือน้อยที่สุด การควบคุมภายในเป็นการมุ่งบริหารจัดการกับความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท การควบคุมภายในเป็นเพียงการเตรียมเพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดหรือเสียหาย แต่ไม่สามารถประกันความผิดพลาดหรือเสียหายได้อย่างสมบูรณ์แบบ คณะกรรมการทำการตรวจสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ การตรวจสอบครอบคลุมการควบคุมในทุกเรื่องที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งการควบคุมในด้านการเงิน การดำเนินกิจการ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ และในส่วนของการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจะเสนอรายงานการตรวจสอบภายในให้สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านและผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีได้สอบทาน เพื่อให้เป็นไปตามแผนการควบคุมภายในที่ได้อนุมัติไว้

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการยังติดตามตรวจสอบการควบคุมภายในจากแผนการตรวจสอบภายใน ทีมผู้ตรวจสอบภายในจะตรวจสอบการควบคุมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมทางการเงิน การควบคุมการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีจุดมุ่งหมายให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานในทุกหน่วยงาน ด้วยเหตุผลดังกล่าวแล้วคณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีความพอเพียงและเหมาะสม

ในระหว่างปี 2555 บริษัทไม่มีข้อผิดพลาดจากการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ หรือข้อบกพร่องในส่วนที่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อส่วนได้ส่วนเสียของผู้ถือหุ้นของบริษัท

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทนำข้อมูลภายในของบริษัทหรือข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ไปใช้เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง



รายงานการกำกับดูแลกิจการ



นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และบริษัทเชื่อมั่นว่า การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จและบรรลุมิติประสงค์ของบริษัท ซึ่งจะส่งผลให้องค์กรมีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว

1) สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักอยู่ตลอดเวลาถึงความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน และคำนึงถึงสิทธิพื้นฐานตามกฎหมายที่ผู้ถือหุ้นพึงจะได้รับ เช่น การได้รับทราบข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้องและเพียงพอ สิทธิในการได้รับจัดสรรเงินปันผล การซื้อขายหรือโอนหุ้น การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี รวมถึงเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท โดยได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลต่างๆ ของบริษัทและพิจารณาอนุมัติในเรื่องต่างๆ

ในปี 2555 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญประจำปีขึ้นที่สำนักงานของบริษัท โดยได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายงานประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม 14 วัน ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมถึงรับทราบผลการดำเนินงาน รายงานการเงินและข้อมูลต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ประธานคณะกรรมการหรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งทั้งสองท่านเป็นกรรมการอิสระ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยให้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และในหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้

ในที่ประชุม ประธานเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเกี่ยวกับผลประกอบการและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในวาระต่างๆ ได้อย่างอิสระ นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบก็เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามต่างๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการใดๆ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ในการออกเสียงลงคะแนนกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

ภายหลังการประชุม บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันทำการเดียวกัน และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบันทึกผลของมติในแต่ละวาระ ตลอดจนข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายป้องกันมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัทหรือข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ไปเปิดเผยหรือไปใช้เพื่อผลประโยชน์ส่วนตนโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และแจ้งให้คณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

2) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้จำหน่ายสินค้า พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ซึ่งสิทธิต่างๆ ของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือที่ดีระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานการกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

ผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน ตลอดจนแผนพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเติบโตอย่างมั่นคง และความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญต่อลูกค้าโดยคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและบริการที่จัดให้แก่ลูกค้า พนักงานจะให้บริการและปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างดีเลิศและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่องโดยจัดการอบรมพนักงานในด้านต่างๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าและให้ลูกค้าเกิดความประทับใจกลับมาใช้บริการอย่างสม่ำเสมอ

ผู้จำหน่ายสินค้า

บริษัทปฏิบัติต่อผู้จำหน่ายสินค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้ผู้จำหน่ายสินค้าทุกรายมีโอกาสเข้าร่วมเสนอสินค้าและราคา รวมถึงการให้เข้าร่วมประมูลราคาเพื่อให้ได้เป็นผู้จัดส่งสินค้าให้แก่บริษัท ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาตามที่ตกลงกันไว้ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและอยู่บนพื้นฐานของผลตอบแทนที่เป็นธรรมของทุกฝ่าย

พนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสำคัญยิ่งในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทจึงให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะดูแลให้พนักงานได้รับสวัสดิการที่ดีในการทำงาน และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและยุติธรรม ตลอดจนดูแลด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัยในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนต่างๆ โดยจัดให้มีกล่องรับข้อเสนอนแนะและข้อร้องเรียน ซึ่งจะส่งตรงถึงผู้จัดการทั่วไปเพื่อพิจารณาและดำเนินการแก้ไขต่อไป นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการอบรมในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการทำงานในระดับสูง

ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญในการอยู่ร่วมกันกับชุมชน โดยจัดให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน รวมถึงการดูแลรักษาความสะอาดและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เช่น อบรมพนักงานให้มีความรู้ในการป้องกันอัคคีภัย การซ้อมดับเพลิง การทำความสะอาดพื้นที่บริเวณโดยรอบ นอกจากนี้ บริษัทยังใส่ใจและสนับสนุนให้พนักงานมีความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสีสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นนโยบายหนึ่งในด้านการจัดการ ซึ่งโรงแรมได้ยึดถือปฏิบัติเสมอมา และโรงแรมแชงกรี-ลาเป็นโรงแรมแห่งแรกที่ได้รับประกาศนียบัตรในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001

3) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลแก่ผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้น จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้มีการเปิดเผยรายงานทางการเงิน สารสนเทศที่สำคัญ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจของนักลงทุนและผู้ถือหุ้น อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ตามที่กฎหมายกำหนดและตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถซักถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทโดยผ่านทางฝ่ายเลขานุการบริษัทด้วย

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการถูกต้องและเชื่อถือได้ของงบการเงิน จึงได้จัดทำรายงานแสดงความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายการทางการเงิน รวมถึงรายการต่างๆ ที่สำคัญ ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

รายงานการกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

4) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยสมาชิก จำนวน 12 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน และประธานกรรมการมาจากกรรมการที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการวางแผนทางในการบริหารและควบคุมบริษัท อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี งบประมาณสำหรับการดำเนินงานและงบประมาณการจัดซื้อทรัพย์สิน รวมถึงเรื่องสำคัญอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงิน โดยคำนึงถึงมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับกันโดยทั่วไปในประเทศไทย รวมถึงการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม สม่าเสมอและสมเหตุสมผล ผู้สอบบัญชีมีหน้าที่รับผิดชอบเบื้องต้นในการตรวจสอบและจัดทำงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

การประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญของกรรมการบริษัทที่จะต้องเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานและปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้น เพื่อร่วมกันแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจในการแก้ไขปัญหาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการจัดให้มีการประชุม 4 ครั้งเป็นอย่างน้อยในหนึ่งปีในระหว่างไตรมาส แต่อาจจะมีการประชุมมากกว่านี้ได้หากมีความจำเป็น ตารางวันประชุมคณะกรรมการบริษัทสำหรับแต่ละปีจะถูกกำหนดไว้ล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดเวลาสำหรับการเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้งได้ กรรมการทุกท่านเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นแต่เมื่อมีเหตุจำเป็นที่จะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะบันทึกข้อมูลต่างๆที่สำคัญ และถูกเก็บรักษาไว้โดยเลขานุการบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับรองรายงานการประชุมดังกล่าวโดยเสนอไว้ในวาระแรกของการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งถัดไปทุกครั้ง ในระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการมีการประชุม 4 ครั้ง การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละท่านเป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม	คิดเป็น (%)
1. นายพงษ์ สารสิน	4/4	100%
2. นายมาริช ภัคดิทวิวัฒน์	3/4	75%
3. นายสุวัฒน์ อัมภูธร	4/4	100%
4. นางค็อก ออน ควอง	4/4	100%
5. นายค็อก ดูน เอียน	1/4	25%
6. นางชนิดา อัมภูธร	3/4	75%
7. นายสมเกียรติ อัมภูธร	1/4	25%
8. นายสุรินทร์ อัมภูธร	4/4	100%
9. นางภาวิณี มินสุข	4/4	100%
10. นายโกวิทย์ โปษยานนท์	4/4	100%
11. นายไชยวัฒน์ บุญนา	4/4	100%
12. นายเกล็ดชัย เบญจธารศิริกุล	4/4	100%

อนึ่ง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้สำเร็จลุล่วงดังเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อให้คำแนะนำด้านระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และดูแลประสานงานให้กิจกรรมต่างๆ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัทและมติของผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่ได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหา ผู้ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการใหม่จะมาจากการแนะนำหรือเป็นพนักงานที่ได้รับคัดเลือก ซึ่งคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่จะได้รับการแต่งตั้ง โดยพิจารณาในเรื่องความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ ทักษะและความรู้ความสามารถ รวมถึงความซื่อสัตย์ของบุคคลนั้น

รายงานการกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

การแบ่งแยกหน้าที่ในการบริหาร

บริษัทมุ่งเน้นความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานอย่างเหมาะสม ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงเป็นกรรมการอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอีกสามท่านซึ่งคอยให้ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาและอนุมัติแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้พิจารณาถึงแนวทางในการดำเนินกิจการเพื่อให้กิจการมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงเพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) คำตอบแทนดังกล่าวได้ถูกกำหนดไว้อย่างเหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับกิจการอื่นที่อยู่ในธุรกิจประเภทเดียวกัน คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทได้กำหนดให้กรรมการทุกคนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเปิดเผยรายละเอียดต่างๆ ของรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทได้มีนโยบายป้องกันมิให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

จริยธรรมทางธุรกิจ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีจริยธรรมทางธุรกิจ บริษัทได้จัดทำคู่มือพนักงานและแจ้งให้พนักงานทุกระดับของบริษัทเพื่อปฏิบัติตาม คณะกรรมการบริษัทได้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการของบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เสนอแนะ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2542 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างพอเพียง
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว และเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท



รายงานการกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

7. จัดทำและเปิดเผยรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
10. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานการกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 5 ครั้งในระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม	คิดเป็น (%)
1. นายโกวิทย์ โปษยานนท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญในด้านการเงินและการบัญชี	4/5	80%
2. นายไชยวัฒน์ นูนาค	กรรมการอิสระ	5/5	100%
3. นายเกล็ดชัย เบญจจาวรศิริกุล	กรรมการอิสระ	5/5	100%

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างระบบการควบคุมภายในที่ดีในด้านการดำเนินงาน และการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ และคณะกรรมการยังดูแลระบบการควบคุมทางการเงินจากรายงานของฝ่ายจัดการและโปรแกรมการตรวจสอบภายใน บริษัทจัดให้มีแผนกตรวจสอบภายในเพื่อดูแลและตรวจสอบให้มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบที่วางไว้ ผู้ตรวจสอบภายในจะตรวจสอบระบบควบคุมการทำงานและการเงินที่สำคัญๆ อย่างสม่ำเสมอ และมุ่งมั่นที่จะตรวจสอบให้ครบทุกส่วนของการดำเนินงานที่สำคัญๆ ของทุกแผนกโดยหมุนเวียนสลับกันไป ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวม

ปี 2555 เป็นปีแรกที่ประเทศไทยมีเสถียรภาพ หลังจากเกิดวิกฤติการณ์ทางการเมืองมากมายและเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ในปี 2554 ไตรมาสแรกของปี 2555 อัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วเป็นร้อยละ 58.75 จากร้อยละ 39.2 ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2554 เนื่องจากวิกฤติการณ์ทางการเมืองที่เกิดขึ้นในปี 2554

ในไตรมาสที่สอง อัตราการเข้าพักเพิ่มอย่างช้าๆ สำหรับในส่วนตลาดหลักของโรงแรม โซลเซลออฟไลน์ แพ็คเกจ และการจัดประชุมขององค์กร การประชุมเวทีเศรษฐกิจโลก (WEF = World Economic Forum) เมื่อเดือนพฤษภาคมได้สร้างความนิยมเป็นอย่างมากจากตลาดการจัดประชุมขององค์กร และจากตลาดโดยรวมทำให้เชื่อมั่นว่าประเทศไทยได้กลับสู่สภาวะปกติแล้ว และโรงแรมเซวกรี-ลามิบพาทสำคัญในการจัดประชุมและงานเลี้ยงระดับสูง

ธุรกิจยังคงทรงตัวในไตรมาสที่สองด้วยอัตราการเข้าพักที่ร้อยละ 55.11 แต่ตลาดเริ่มกลับมาในไตรมาสที่สามด้วยอัตราการเข้าพักที่ร้อยละ 60.8 และในไตรมาสที่สี่ซึ่งเป็นช่วงที่ดีที่สุดมีอัตราการเข้าพักสูงสุดที่ร้อยละ 69.4

ในปี 2555 มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นจาก 19.2 ล้านคนในปี 2554 เป็น 22.3 ล้านคน คือเพิ่มขึ้น 3.1 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.98 ซึ่งปริมาณนักท่องเที่ยวที่เพิ่มมากขึ้นนี้ได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการเพิ่มเส้นทางบินตรงจากเอเชียตะวันออกเฉียงใต้สู่กรุงเทพมหานครและเชียงใหม่และภูเก็ตซึ่งเป็นจุดหมายปลายทางอันดับที่สอง

จำนวนนักท่องเที่ยวที่มาจากตะวันออกและเอเชียใต้มีอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.84 ในขณะที่ยุโรปและสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 10.12 และ 13.40 ตามลำดับ จำนวนนักท่องเที่ยวที่มาจากตะวันออกและเอเชียใต้สูงสุดห้าอันดับแรกมาจากจีน (ร้อยละ 62.05) ญี่ปุ่น (ร้อยละ 21.58) สิงคโปร์ (ร้อยละ 20.33) เกาหลี (ร้อยละ 16.18) และอินเดีย (ร้อยละ 11.03) จำนวนนักท่องเที่ยวที่มาจากยุโรปสูงสุดห้าอันดับแรกมาจากรัสเซีย (ร้อยละ 24.97) อังกฤษ (ร้อยละ 2.98) เยอรมัน (ร้อยละ 10.08) ฝรั่งเศส (ร้อยละ 11.14) และเนเธอร์แลนด์ (ร้อยละ 4.33) และสหรัฐอเมริกา (ร้อยละ 12.57)

โรงแรมเซวกรี-ลา เชียงใหม่มีแนวโน้มธุรกิจเชิงบวกโดยมีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นมากกว่าที่ประมาณการณ์ไว้ร้อยละ 12.8 เนื่องจากจำนวนลูกค้าที่เพิ่มขึ้นจากการจัดประชุม ลูกค้าทั่วไป และกลุ่มการขายส่งตรง ในจังหวัดที่มีห้องพักเกินความต้องการ เช่น กรุงเทพมหานคร ภูเก็ต พัทยา เกาะสมุย และเชียงใหม่ การกำหนดราคาจึงถือว่าเป็นหัวใจสำคัญในการรักษาลูกค้า

เพื่อที่จะรักษาสัดส่วนการตลาดไว้ โรงแรมทุกแห่งในจังหวัดเชียงใหม่ได้เสนอโปรโมชั่นพิเศษด้วยวิธีการกำหนดราคาเชิงรุกสำหรับการขายกลุ่มโซลเซลออฟไลน์และแบบกรุ๊ปเพื่อให้ได้ส่วนแบ่งทางการตลาดที่มากกว่าโรงแรมอื่นที่อยู่ในกลุ่มโรงแรมคู่แข่ง จากรายงานของ STR ปี 2555 โรงแรมเซวกรี-ลา เชียงใหม่มีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยลดลงร้อยละ 7.3 และอัตราการแข่งขันเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 มีอัตราการเข้าพักร้อยละ 32.6 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 13.6 เมื่อเทียบกับกลุ่มโรงแรมคู่แข่ง



รายได้ ค่าใช้จ่ายและกำไร

การแข็งค่าของค่าเงินบาทจาก 31.67 บาทต่อหนึ่งดอลลาร์สหรัฐในตอนต้นปี มาอยู่ที่ 30.74 บาทต่อหนึ่งดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปีส่งผลกระทบต่ออัตราค่าห้องพักเฉลี่ยของทั้งสองโรงแรม เนื่องจากโรงแรมทั้งสองได้เสนอขายห้องพักแก่ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นเงินบาท แต่ส่งผลกระทบต่อปริมาณลูกค้าใช้จ่ายที่กำหนดไว้เป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ การแข็งค่าของเงินบาทส่งผลให้ต้นทุนในการดำเนินงานที่เกิดจากการนำเข้าวัตถุดิบและบริการจากต่างประเทศลดลงเล็กน้อย

โรงแรมเซวกรี-ลา กรุงเทพฯ

อัตราการเข้าพักลดลงจากที่ประมาณการณ์ไว้ร้อยละ 9.5 แม้ว่าจะมีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 13.5 อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยลดลงจากที่ประมาณการณ์ไว้ 219 บาท แต่เมื่อเทียบกับปีก่อนถือว่าเพิ่มขึ้น 39 บาท ในขณะที่รายได้ต่อห้องที่เปิดให้บริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 834 บาท แต่เมื่อพิจารณาโดยรวมแล้ว รายได้ค่าห้องพักเพิ่มขึ้น 245.39 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.68 อัตรากำไรจากค่าห้องพักเพิ่มขึ้นเนื่องจากขายห้องพักได้มากขึ้นและอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยก็สูงขึ้น

อัตราการเข้าพักที่เพิ่มขึ้นและรายการส่งเสริมการขายต่างๆ ส่งผลให้จำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการห้องอาหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 31.8 และการใช้จ่ายเฉลี่ยต่อลูกค้าหนึ่งรายเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 แต่เมื่อพิจารณาโดยรวมแล้วรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 184.85 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.1

จำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการห้องอาหารเพิ่มขึ้นช่วยให้ต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่มลดลงร้อยละ 1.06 และร้อยละ 2.07 ตามลำดับ กำไรจากค่าอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.4 โดยมีอัตรากำไรร้อยละ 45.02 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 38.5

รายได้จากแผนกอื่นๆ ก็เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 13.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.3 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มค่าเช่าสำนักงานและร้านค้าทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น 2.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (ต่อ)

โรงแรมเซวกรี-ลา เชียงใหม่

รายได้ค่าห้องพักเพิ่มขึ้น 35.72 ล้านบาท อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย ณ ตอนสิ้นปีต่ำกว่าของกรุงเทพฯร้อยละ 48.12 ซึ่งเป็นเรื่องปกติของความแตกต่างของอัตราค่าห้องพักที่กรุงเทพฯและเชียงใหม่ แต่อัตรากำไรของห้องพักสูงกว่าของกรุงเทพฯร้อยละ 0.94

รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มอยู่ในเกณฑ์ดีคิดเป็นร้อยละ 37.05 ของรายได้ทั้งหมดของโรงแรม แผนกอาหารและเครื่องดื่มมีกำไรลดลงจากปีก่อน 2.59 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 4.96) ในขณะที่อัตรากำไรคิดเป็นร้อยละ 40.45 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.2 และต่ำกว่าอัตรากำไรของกรุงเทพฯร้อยละ 4.40

ผลประกอบการรวม

รายได้รวมของโรงแรมสองแห่งเพิ่มขึ้น 478.01 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.11 ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 122.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.14 ซึ่งเป็นผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 355.87 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.27

การลงทุน

โครงการที่เมือง Yangon

บริษัท Traders Yangon จำกัด ("TYCL") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 23.53 โดยผ่านบริษัทย่อยคือ บริษัท Apizaco จำกัด ("Apizaco") และบริษัท Zukerman จำกัด ("Zukerman") มีรายได้ในปี 2555 เท่ากับ 15.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.5 มีอัตราการเข้าพักร้อยละ 64 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.1 ในขณะที่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 144 เหรียญสหรัฐ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 121.5 รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มลดลงร้อยละ 1.7 สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศพม่ามีแนวโน้มไปในทางที่ดีขึ้น หลังจากมีการเปลี่ยนแปลงเมื่อเร็วๆ นี้ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ในปี 2555 TYCL มีกำไรสุทธิ 1.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีผลกำไร 0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โรงแรม Traders, Yangon เป็นโรงแรมแนวหน้าในตลาด และคาดว่าจะยังคงรักษาตำแหน่งได้ตลอดไป

บริษัทในฮ่องกง

บริษัทถือหุ้นในบริษัท เซวกรี-ลา เอเชีย จำกัด จำนวน 10,501,055 หุ้น โดยผ่าน Apizaco ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มูลค่าหุ้นตามราคาตลาดของหุ้นทั้งหมดเท่ากับ 161.30 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง เมื่อเทียบกับมูลค่าราคาต้นทุน 83.69 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงได้แสดงให้เห็นทางการเงินแล้ว

บริษัทในประเทศสิงคโปร์

โรงแรม Traders และ Tanglin Mall ในสิงคโปร์ (ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท Cuscaden Properties จำกัด (CPL) ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 14.60 โดยผ่านบริษัท Hasfield Holdings จำกัด (HHL) (HHL เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100) อัตราการเข้าพักของโรงแรม Traders ลดลงร้อยละ 2.69 ในขณะที่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 243 เหรียญสิงคโปร์หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.14 ทำให้รายได้ค่าห้องพักลดลงเป็น 42.72 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์หรือลดลงร้อยละ 2.06 รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นเป็น 15.11 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.58 กำไรสุทธิหลังภาษีเท่ากับ 14.02 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.05 อัตราการเข้าพักพื้นที่ใน Tanglin Mall เท่ากับร้อยละ 100 มากกว่าปีก่อนที่มีอัตราการเข้าพักร้อยละ 98 ในขณะที่รายได้ค่าเช่าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.12 ทำให้รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.58 อัตราการเข้าพักพื้นที่ของ Tanglin Place Retail เท่ากับร้อยละ 100 ในขณะที่อัตราการเข้าพักพื้นที่ของ Tanglin Place Office เท่ากับร้อยละ 98 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตราการเข้าพักร้อยละ 95 แม้ว่าอัตราค่าเช่าโดยเฉลี่ยจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.27 รายได้จากการดำเนินงานของ Tanglin Place เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.04

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต / ภาระผูกพัน

บริษัทไม่ได้ค้ำประกันเงินกู้ เงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารหรือสถาบันการเงิน และบริษัทไม่มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทได้ลงนามในสัญญากู้เงินระยะยาวจำนวน 800 ล้านบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง โดยนำที่ดินของบริษัทที่จังหวัดเชียงใหม่เนื้อที่ 17 ไร่ ไปจดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ดังกล่าว ในระหว่างปี 2552 บริษัทได้เบิกถอนเงินกู้จำนวน 200 ล้านบาท การจ่ายชำระคืนเงินกู้งวดแรกจำนวน 70 ล้านบาทถึงกำหนดชำระสิ้นเดือนธันวาคม 2555 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้อยู่ที่ MLR ลบ 1.675% ต่อปี

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (ต่อ)

ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทได้ลงนามในสัญญากู้ยืมระยะสั้นจำนวน 15 ล้านเหรียญสหรัฐกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งเงินกู้ดังกล่าวจะถึงกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ย 3 เดือนอยู่ที่ LIBOR บวก 2.05% ต่อปี ณ วันสิ้นปี บริษัทมีการผูกพันสำหรับโครงการปรับปรุงสำหรับโรงแรมแวงกรี-ลา กรุงเทพฯ จำนวน 45.08 ล้านบาท

❖ บทวิเคราะห์ทางการเงิน

งบดุลรวมของบริษัทประกอบด้วย สินทรัพย์สำคัญ ได้แก่ สินทรัพย์ถาวร เงินสด ทรัพย์สินที่เทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุน ส่วนหนี้สินมีเงินกู้ยืมจากธนาคารและจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งด้วย ในส่วนของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง โดยเฉพาะเงินสดและเงินฝากธนาคารมีอยู่เป็นจำนวนร้อยละ 10.82 ของสินทรัพย์ทั้งหมด (ปีที่แล้วมีร้อยละ 7.26)

บริษัทยังมีวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกถอนตามสัญญาเงินกู้กับธนาคารกรุงเทพฯ จำกัด (มหาชน) จำนวน 600 ล้านบาท (เบิกถอนไปในระหว่างปี 2552 จำนวน 200 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการปรับปรุงโรงแรมแวงกรี-ลา กรุงเทพฯ และเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ยอดเงินกู้คงเหลือตามสัญญาเงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 461.66 ล้านบาท (15 ล้านเหรียญสหรัฐ) และในระหว่างปี บริษัทได้จ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับสัญญาเงินกู้ดังกล่าวเป็นเงินจำนวน 11.31 ล้านบาท

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 6,010.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 0.97 สินทรัพย์รวมประกอบไปด้วยรายการต่างๆ ดังนี้

	2555		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	2554	
	จำนวนเงิน (พันบาท)	% ของ สินทรัพย์รวม		จำนวนเงิน (พันบาท)	% ของ สินทรัพย์รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	650,118	10.82%	50.34%	432,442	7.26%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	196,874	3.28%	75.45%	112,214	1.88%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	175,038	2.90%	100.00%	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	38,198	0.64%	(13.50%)	44,157	0.74%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,575	0.10%	24.03%	5,301	0.09%
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	50,324	0.84%	67.39%	30,064	0.51%
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,051,847	17.50%	7.75%	976,155	16.40%
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ	120,011	2.00%	(1.40%)	121,717	2.04%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับ					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	454,288	7.56%	5.65%	429,982	7.22%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3,113,277	51.79%	(14.01%)	3,620,565	60.82%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3,625	0.06%	25.22%	2,895	0.05%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	144,107	2.40%	(14.31%)	168,166	2.82%
เงินมัดจำ	5,843	0.10%	(37.35%)	9,327	0.17%
อื่นๆ	803	0.01%	424.84%	153	0.00%
รวม	6,010,928	100.00%	0.97%	5,953,138	100.00%

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (ต่อ)

หนี้สินและทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,300 ล้านบาทชำระเต็มมูลค่าแล้วและมีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 1,590.40 ล้านบาท มีสำรองตามกฎหมายจำนวน 130 ล้านบาท บริษัทได้เบิกถอนเงินกู้จำนวน 200 ล้านบาทจากสัญญาเงินกู้วงเงิน 800 ล้านบาทที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งการจ่ายชำระคืนเงินกู้งวดแรกจำนวน 70 ล้านบาทถึงกำหนดชำระสิ้นเดือนธันวาคม 2555 ยอดเงินกู้คงเหลือตามสัญญาเงินกู้ระยะสั้นที่กู้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในปี 2552 ลดลง 15.82 ล้านบาท เป็น 461.66 ล้านบาทในปี 2555 เนื่องจากการปรับผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสัญญาเงินกู้ที่เป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เจ้าหนี้ด่างก่อสร้างสำหรับโครงการปรับปรุงโรงแรมแวงกรี-ลา กรุงเทพฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา 43.29 ล้านบาท เนื่องจากการปรับปรุงโรงแรมเสร็จเรียบร้อยแล้วและได้มีการชำระแล้ว

อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.94 เท่า ดีขึ้นกว่าปีก่อนที่มีค่าเท่ากับ 0.57 เท่า เป็นผลมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีรายได้เพิ่มขึ้น และมีการจ่ายชำระค่าก่อสร้างค้างจ่ายแล้ว

กระแสเงินสด

งบกระแสเงินสดแสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมการลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 650.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 217.68 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมากขึ้นเนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการที่ดีขึ้น

ผลประกอบการ

บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานเมื่อรวมส่วนของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เพิ่มขึ้นจำนวน 478.01 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.11 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน รายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากโรงแรมแวงกรี-ลา กรุงเทพฯ มีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.47 และโรงแรมแวงกรี-ลา เชียงใหม่มีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.57 อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยของโรงแรมแวงกรี-ลา กรุงเทพฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.71 ในขณะที่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยของโรงแรมแวงกรี-ลา เชียงใหม่ลดลงร้อยละ 7.26 รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.57 เนื่องจากมีลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้น ทั้งสองโรงแรมมีรายได้รวมจากแผนกอื่นๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.78

กำไรสุทธิเมื่อรวมส่วนของบริษัทย่อยก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เพิ่มขึ้น 330.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 157.86 เมื่อเทียบกับปี 2554 กำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุมาจาก รายได้จากการประกอบการเพิ่มขึ้น 478.01 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 122.14 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.83 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นในทางเดียวกับรายได้ กล่าวคือ เพิ่มขึ้น 6.06 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.30 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 72.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.0 ค่าเสื่อมราคาลดลงจากปีก่อน 31.71 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.88 ค่าใช้จ่ายทางการเงินก็ลดลง 30.72 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทมีผลกำไรเมื่อรวมส่วนของบริษัทย่อยก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 121.23 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 330.76 ล้านบาท) ภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 21.37 ล้านบาท ทำให้กำไรสุทธิหลังภาษีสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 325.84 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 144.19%)

กำไรต่อหุ้นในปี 2555 เท่ากับ 0.77 บาท และขาดทุนต่อหุ้นในปี 2554 เท่ากับ 1.74 บาท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นสาระสำคัญ



การบริหารความเสี่ยง

การแข็งค่าของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐในระหว่างปีมีผลทำให้ค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงานของบริษัทในส่วนที่ต้องจ่าย เป็นเงินดอลลาร์สหรัฐลดลงเล็กน้อย บริษัทเสนอขายห้องพักรวมใหญ่เป็นเงินบาทตั้งแต่กรกฎาคม 2551 และบริษัทลดความเสี่ยงเหล่านี้โดยการ บริหารผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ มาใช้ช่วยลดความเสี่ยง บริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยที่อิง MLR สำหรับเงินกู้จากธนาคารในประเทศ และอัตราดอกเบี้ย LIBOR สำหรับเงินกู้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตามเนื่องจากระยะเวลาจ่ายคืน เงินกู้สั้น บริษัทจึงไม่คาดว่าจะมีความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

โรงแรมแห่งกรี-ลา กรุงเทพฯ และโรงแรมแห่งกรี-ลา เชียงใหม่ได้ทำประกันคุ้มครองความรับผิดชอบบุคคลภายนอกกับบริษัทประกันภัย ที่มีชื่อเสียงโดยคุ้มครองความเสียหายที่เกิดจากอุบัติเหตุ รวมทั้งประกันการเจ็บป่วยของแขกอันอาจเกิดขึ้นเนื่องจากอาหารและเครื่องดื่มและการ ให้บริการของโรงแรมด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทำประกันคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภทโดยครอบคลุมอัคคีภัย แผ่นดินไหว การนัดหยุดงาน เป็นต้น รวมถึงคุ้มครองการขาดรายได้จากธุรกิจหยุดชะงักเพื่อชดเชยผลกำไรให้แก่โรงแรมในระหว่างที่ต้องหยุดดำเนินการ ในส่วนที่เกี่ยวกับ พนักงาน บริษัทได้มีการทำประกันความเสียหายอันเกิดจากการเก็บรักษาเงินสดและการทุจริตในหน้าที่ของพนักงาน รวมทั้งการประกันสุขภาพ และประกันชีวิตด้วย

เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคที่อาจแพร่ระบาดแบบฉับพลัน เช่น โรคซาร์ส และโรคไข้หวัดนก บริษัทมีนโยบายกวดขันในเรื่องความสะอาดและสุขอนามัยของอาหารที่ให้บริการในโรงแรม และได้ปฏิบัติตามระบบการจัดการด้านสุขอนามัยของอาหารตามนโยบายของกลุ่มโรงแรมแห่งกรี-ลาโดยเคร่งครัด โดยโรงแรมแห่งกรี-ลานั้นเป็นโรงแรมแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุด ทางด้านอาหาร (HACCP Certification) นอกเหนือจากได้ใบรับรองการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานระหว่างประเทศ (ISO140001)



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีฉบับนี้ งบการเงินดังกล่าวซึ่งสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้แสดงข้อมูลไว้อย่างครบถ้วน ถูกต้องและเชื่อถือได้

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท แวงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท แวงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท แวงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท แวงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท แวงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ชาญชัย ชัยประสิทธิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556



บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

		หน่วย : บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
หมายเหตุ		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2554
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	650,118,336	432,441,706	309,086,946	503,603,181	249,051,995	166,852,999
เงินลงทุนระยะสั้น		158,698	154,452	3,500,000	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	7	196,873,643	112,214,371	115,722,825	196,786,194	112,156,085	115,679,214
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	643,378	-	1,413,081	643,378	-	1,413,081
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	175,037,871	-	338,402,849	152,428,500	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	38,197,618	44,156,802	33,529,753	38,197,618	44,156,802	33,529,753
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,575,431	5,300,919	10,594,939	6,554,116	5,285,453	10,582,843
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,067,604,975	594,268,250	812,250,393	898,212,987	410,650,335	328,057,890
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	9	-	-	-	1,296,600,000	1,296,600,000	1,296,600,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	10	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	11	50,324,413	30,063,935	46,185,175	50,324,413	30,063,935	46,185,175
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	1,051,847,320	976,154,882	1,270,534,829	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ	13	120,011,332	121,716,644	121,716,644	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และคอกเบื้งค้ำรับ							
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	26	454,287,632	429,981,793	69,958,607	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	3,113,277,182	3,620,564,572	4,087,447,834	3,111,423,568	3,618,710,958	4,085,594,220
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	3,625,537	2,894,861	1,843,557	3,625,537	2,894,861	1,843,557
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับค้ำประกัน	16	144,107,325	168,166,064	179,769,692	144,107,325	168,166,064	179,769,692
เงินมัดจำ		5,842,575	9,327,177	10,334,021	5,842,575	9,327,177	10,334,021
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,943,323,316	5,358,869,928	5,787,790,359	4,611,923,418	5,125,762,995	5,620,326,665
รวมสินทรัพย์		6,010,928,291	5,953,138,178	6,600,040,752	5,510,136,405	5,536,413,330	5,948,384,555

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

บริษัท แชงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

		หน่วย : บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
หมายเหตุ		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2554
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	157,386,554	110,904,885	98,744,074	157,239,622	110,516,786	98,214,271
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	83,246,327	67,285,882	22,320,050	83,246,327	67,285,882	22,320,050
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง		20,196,236	63,481,319	161,680,114	20,196,236	63,481,319	161,680,114
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก							
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	461,662,500	477,478,500	454,444,500	461,662,500	477,478,500	454,444,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	130,000,000	70,000,000	70,000,000	130,000,000	70,000,000	70,000,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		148,128,633	127,973,709	104,895,426	147,286,125	127,325,987	104,319,194
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		-	-	31,518,742	-	-	31,518,742
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย							
ในบริษัทย่อย		53,173,936	57,440,936	63,414,736	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานค่าก่อสร้าง		10,131,606	19,403,786	38,574,720	10,131,606	19,403,786	38,574,720
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		65,716,159	51,745,108	57,230,822	65,716,159	51,745,108	57,230,822
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,129,641,951	1,045,714,125	1,102,823,184	1,075,478,575	987,237,368	1,038,302,413
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	-	130,000,000	130,000,000	-	130,000,000	130,000,000
เงินมัดจำค่าเช่า		16,536,971	17,350,805	16,396,711	16,536,971	17,350,805	16,396,711
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	19	35,777,052	31,745,270	27,692,779	35,777,052	31,745,270	27,692,779
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		52,314,023	179,096,075	174,089,490	52,314,023	179,096,075	174,089,490
รวมหนี้สิน		1,181,955,974	1,224,810,200	1,276,912,674	1,127,792,598	1,166,333,443	1,212,391,903

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

		หน่วย : บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
หมายเหตุ		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2554
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)							
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น	20						
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 130,000,000 หุ้น							
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท		1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว							
หุ้นสามัญ 130,000,000 หุ้น							
มูลค่าที่ออกและชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท		1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,590,400,000	1,590,400,000	1,590,400,000	1,590,400,000	1,590,400,000	1,590,400,000
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	130,000,000	130,000,000	130,000,000	130,000,000	130,000,000	130,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		743,224,840	740,866,304	1,064,345,819	1,361,769,523	1,365,713,985	1,718,337,620
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,065,347,477	967,061,674	1,238,382,259	174,284	(16,034,098)	(2,744,968)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		4,828,972,317	4,728,327,978	5,323,128,078	4,382,343,807	4,370,079,887	4,735,992,652
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,828,972,317	4,728,327,978	5,323,128,078	4,382,343,807	4,370,079,887	4,735,992,652
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,010,928,291	5,953,138,178	6,600,040,752	5,510,136,405	5,536,413,330	5,948,384,555

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
รายได้					
	ห้องพัก	1,105,810,610	824,700,279	1,105,810,610	824,700,279
	อาหารและเครื่องดื่ม	819,747,245	637,584,589	819,747,245	637,584,589
	รายได้บริการอื่น	139,829,715	125,095,652	139,829,715	125,095,652
รวมรายได้		2,065,387,570	1,587,380,520	2,065,387,570	1,587,380,520
	ต้นทุนบริการ	(728,494,218)	(606,356,002)	(728,494,218)	(606,356,002)
กำไรขั้นต้น		1,336,893,352	981,024,518	1,336,893,352	981,024,518
	รายได้อื่น	56,376,378	65,648,752	33,686,892	33,253,153
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,393,269,730	1,046,673,270	1,370,580,244	1,014,277,671
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	120,480,194	114,417,372	120,480,194	114,417,372
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	523,322,981	451,121,909	508,301,440	449,880,355
	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	14, 15	617,874,571	649,583,450	617,874,571
	ต้นทุนทางการเงิน	27	10,361,857	41,084,390	10,361,857
รวมค่าใช้จ่าย		1,272,039,603	1,256,207,121	1,257,018,062	1,254,965,567
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		21	121,230,127	(209,533,851)	113,562,182
	ภาษีเงินได้	22	(21,371,591)	(16,445,664)	(20,006,644)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี			99,858,536	(225,979,515)	93,555,538
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		99,858,536	(225,979,515)	93,555,538
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-
			99,858,536	(225,979,515)	93,555,538
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		23	0.77	(1.74)	0.72

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้



บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	99,858,536	(225,979,515)	93,555,538	(255,123,635)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :				
การปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	95,966,618	(335,463,355)	20,260,478	(16,121,240)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	6,371,281	61,310,660	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบ				
ของ(กำไร)ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,052,096)	2,832,110	(4,052,096)	2,832,110
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี -				
สุทธิจากภาษี	98,285,803	(271,320,585)	16,208,382	(13,289,130)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	198,144,339	(497,300,100)	109,763,920	(268,412,765)
ส่วนแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	198,144,339	(497,300,100)	109,763,920	(268,412,765)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	198,144,339	(497,300,100)	109,763,920	(268,412,765)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

บริษัท แพรกวิ-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

งแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

งบการเงินเฉพาะบริษัท							หน่วย: บาท
รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
การปรับมูลค่า							
ยุติธรรมของเงินลงทุน							
ในหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง							
- บริษัทอื่น							
ผู้ถือหุ้น							
หมายเหตุ	ที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	รวมองค์ประกอบอื่น	รวม
		มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
	1,300,000,000	1,590,400,000	130,000,000	1,365,713,985	(16,034,098)	(16,034,098)	4,370,079,887
	-	-	-	-	20,260,478	20,260,478	20,260,478
	-	-	-	-	(4,052,096)	(4,052,096)	(4,052,096)
25	-	-	-	93,555,538	-	-	93,555,538
	-	-	-	(97,500,000)	-	-	(97,500,000)
	<u>1,300,000,000</u>	<u>1,590,400,000</u>	<u>130,000,000</u>	<u>1,361,769,523</u>	<u>174,284</u>	<u>174,284</u>	<u>4,382,343,807</u>
	1,300,000,000	1,590,400,000	130,000,000	1,718,337,620	(2,744,968)	(2,744,968)	4,735,992,652
	-	-	-	-	(16,121,240)	(16,121,240)	(16,121,240)
	-	-	-	-	2,832,110	2,832,110	2,832,110
	-	-	-	(255,123,635)	-	-	(255,123,635)
25	-	-	-	(97,500,000)	-	-	(97,500,000)
	<u>1,300,000,000</u>	<u>1,590,400,000</u>	<u>130,000,000</u>	<u>1,365,713,985</u>	<u>(16,034,098)</u>	<u>(16,034,098)</u>	<u>4,370,079,887</u>

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555
การปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง	การปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
ภายใต้เงิน ไร้รอดนับตั้งจากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุน	ภายใต้เงิน ไร้รอดนับตั้งจากเงินทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุน
กำไรสุทธิสำหรับปี	ขาดทุนสุทธิสำหรับปี
การจ่ายเงินปันผล	การจ่ายเงินปันผล
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

				หน่วย : บาท	
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		121,230,127	(209,533,851)	113,562,182	(240,687,896)
รายการปรับกระทบยอด					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	14, 15	617,874,571	649,583,450	617,874,571	649,583,450
หนี้สงสัยจะสูญ		361,673	(760,713)	361,673	(760,713)
การกลับรายการค่าเผื่อดอกเบี้ยค้างรับ		-	-	(5,733,000)	(8,026,200)
การกลับรายการสินค้าเสื่อมคุณภาพ		-	(381,017)	-	(381,017)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทอื่น		1,705,312	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,271,864)	(3,470,116)	(1,271,864)	(3,470,116)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		-	20,293,532	-	20,293,532
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(16,789,722)	-	-
ดอกเบี้ยรับ		(13,940,411)	(6,991,905)	(11,950,505)	(4,734,879)
ดอกเบี้ยจ่าย		22,231,357	21,019,132	22,231,357	21,019,132
เงินปันผลรับ		(21,669,659)	(22,355,396)	(1,742,837)	(980,346)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ					
		(10,729,346)	23,034,000	(11,869,500)	23,034,000
กำไรจากสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		-	(31,518,742)	-	(31,518,742)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		715,791,760	422,128,652	721,462,077	423,370,205
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(83,711,097)	4,370,467	(83,711,097)	4,647,241
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(643,378)	1,413,081	(643,378)	1,413,081
สินค้าคงเหลือ		5,959,184	(10,246,032)	5,959,184	(10,246,032)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,605,583	10,005,426	1,611,430	7,849,119
เงินมัดจำ		3,484,602	1,006,844	3,484,602	1,006,844
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		49,432,737	12,019,111	48,023,913	12,302,515
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		15,960,445	44,965,832	15,960,445	44,965,832
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย		(4,267,000)	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานค่าก่อสร้าง		(9,272,180)	(19,170,934)	(9,272,180)	(19,170,934)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น		35,186,565	17,451,840	34,991,778	17,380,350
เงินมัดจำค่าเช่า		(813,834)	954,094	(813,834)	954,094
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		4,031,782	4,052,491	4,031,782	4,052,491
เงินสดจากการดำเนินงาน					
จ่ายดอกเบี้ย		(23,291,948)	(20,878,403)	(23,291,948)	(20,878,403)
จ่ายภาษี		(4,530,085)	(4,711,407)	(2,880,093)	(2,551,730)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน					
		704,923,136	463,361,062	714,912,681	465,094,673

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้



บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับ(จ่าย)เพื่อซื้อขายเงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	(4,246)	3,345,548	-	-
เงินสดรับชำระจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	127,981,044	56,933,369	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(327,391,374)	(59,514,194)	(156,375,000)	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(70,000,000)	-	(70,000,000)	-
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ย	12,630,563	6,613,832	10,669,820	4,371,480
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ยจากบริษัทย่อย	-	-	5,733,000	8,026,200
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	26,533,450	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,317,145	4,758,474	1,317,145	4,758,474
เงินจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และชำระเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	(155,949,297)	(303,532,177)	(155,949,297)	(303,532,177)
เงินปันผลรับ	21,669,659	22,355,396	1,742,837	980,346
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(389,746,506)	(242,506,302)	(362,861,495)	(285,395,677)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินปันผลจ่าย	25 (97,500,000)	(97,500,000)	(97,500,000)	(97,500,000)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(97,500,000)	(97,500,000)	(97,500,000)	(97,500,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	217,676,630	123,354,760	254,551,186	82,198,996
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	432,441,706	309,086,946	249,051,995	166,852,999
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	650,118,336	432,441,706	503,603,181	249,051,995
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าก่อสร้าง	23,573,061	63,481,319	23,573,061	63,481,319

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทยโดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง เขตบางรัก จังหวัดกรุงเทพมหานคร

หุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักคือการประกอบธุรกิจโรงแรมในจังหวัดกรุงเทพมหานคร และจังหวัดเชียงใหม่

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของกลุ่มบริษัทนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท มีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นหากอธิบายไว้อย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ ทั้งนี้การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญหรือมีความซับซ้อนของผู้บริหาร หรือ เรื่องเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

ตัวเลขเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอรายการในงบการเงินปีปัจจุบัน โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการยอดค้างชำระสำหรับดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย ซึ่งไม่มีระยะเวลากำหนดในการชำระแน่นอนได้ถูกจัดประเภทใหม่โดยแสดงอยู่ในหนี้สินหมุนเวียน



บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

รายละเอียดของการจัดประเภทใหม่แสดงได้ดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่ได้รายงานไว้เดิม	การจัดประเภทใหม่เพิ่ม (ลด)	ตามที่ได้รายงานใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554			
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	57,441	(57,441)	-
หนี้สินหมุนเวียน			
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	-	57,441	57,441
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554			
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	63,415	(63,415)	-
หนี้สินหมุนเวียน			
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	-	63,415	63,415

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีความสับสนในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน แต่กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 มีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12

เรื่องภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา
ต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8

เรื่องส่วนการดำเนินงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งคือสกุลเงินที่ใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินงานอยู่ สกุลเงินอื่นที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานถือเป็นสกุลเงินต่างประเทศ รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศต้องแปลงค่าให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระเงินของรายการที่เป็นตัวเงินหรือจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินต่างประเทศให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น มาตรฐานการบัญชีนี้อนุญาตให้กิจการแสดงงบการเงินด้วยสกุลเงินใดก็ได้ ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลส่วนงานตามเกณฑ์การเสนอรายงานภายในเพื่อให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่นี้มีผลกระทบต่อการเปิดเผยข้อมูล



บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินร่วมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

ต้นทุนการได้มาซึ่งบริษัทย่อยวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่จ่ายไปหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ตั้งแต่วันที่ได้รับบริษัทย่อยมา รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งบริษัทย่อย

สำหรับรายการระหว่างกัน บัญชียอดคงเหลือระหว่างกัน และรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่ม จะถูกตัดบัญชีออกไป ในกรณีที่มีความจำเป็น นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยจะถูกเปลี่ยนให้สอดคล้องกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของบริษัทย่อยหลักของกลุ่มบริษัท ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

ข) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรืออิทธิพลที่มีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าตามบัญชีจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

ก) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและแสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งได้รวมค่าความนิยม (ถ้ามี) ที่ระบุไว้เมื่อได้มาสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของบริษัทร่วมหลักได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินแสดงแต่ละกิจการในฉบับเงินบาทโดยใส่สกุลเงินบาท งบการเงินรวมว่าเสมอไปสกุลเงินบาท กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมจะถูกรวมในรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายให้รวมไว้ในส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมซึ่งแสดงอยู่ในส่วนของกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยในระหว่างปี งบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุน



บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทถูกจัดเป็น 2 ประเภทคือ 1. เงินลงทุนเผื่อขาย และ 2. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย คือเงินลงทุนในตลาดซื้อขายคล่องและวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันทำการสุดท้ายของวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินลงทุนทั่วไป คือเงินลงทุนในบริษัทที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับและแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่า

การซื้อและขายเงินลงทุนจะบันทึกบัญชี ณ วันที่ซื้อขายซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายเงินลงทุน ต้นทุนของเงินลงทุนให้รวมไปถึงต้นทุนการจัดทำรายการ เงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้นหากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

- | | |
|--|----------------------|
| • อาหารและเครื่องดื่ม | ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |
| • อุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงาน | ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |
| • วัสดุทั่วไป | ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |
| • เครื่องมือ อะไหล่ และ วัสดุสิ้นเปลือง (นอกเหนือจากน้ำมันและแก๊ส) | ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |
| • น้ำมันและแก๊ส | ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |

ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไขกลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

นโยบายของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคาสรุปได้ดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ได้ประมาณการไว้ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์มีไม่จำกัด

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์อาคาร	10 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5 ปี
อุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงาน	5 ปี
คอมพิวเตอร์	3 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ตามความเหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

อุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานที่ได้มาเริ่มแรกจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ สำหรับอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานที่ได้มาภายหลังจะถูกบันทึกเป็นสินค้าคงเหลือและตัดเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อนำออกไปใช้งาน

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.11)

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน



บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 และ 5 ปี

2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยม(ถ้ามี) ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.12 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่า

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ให้แก่ผู้เช่า สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งปกติเป็นค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนที่ได้ให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้เช่า

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.13 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นกรณีภาษีส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งภาษีเงินได้ดังกล่าวต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการอื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความคิดเห็น และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะถูกนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากขาดทุนสะสมยกไป และค่าเผื่อของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลต่างชั่วคราวนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สามารถหักกลบกกันได้ก็ต่อเมื่อกฎหมายมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและเมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้ และหนี้สินภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ



บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 ผลประโยชน์พนักงาน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบ โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัท

เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ คือ ผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับตามกฎหมายแรงงานไทยเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งขึ้นอยู่กับอายุและจำนวนปีที่ทำงาน

หนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะถูกรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทโดยคิดจากมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และต้นทุนบริการในอดีต ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุถูกคำนวณขึ้นโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายออกไปในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามพันธบัตรรัฐบาลที่ใช้สกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาระผูกพันและมีอายุการครบกำหนดชำระใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำไรขาดทุนทางสถิติที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ และการเปลี่ยนสมมติฐานทางสถิติถูกบันทึกเข้างบกำไรขาดทุน

2.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่ภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญได้ถูกจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยแสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

2.17 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงแรมโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากห้องพัก รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้บริการอื่น รายได้บริการอื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่า การให้บริการสปา และอื่น ๆ รายได้จากการประกอบกิจการ โรงแรมรับรู้เมื่อให้บริการเสร็จโดยรายได้จะบันทึกตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้ว หลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกรายได้ค้างรับของกลุ่มบริษัท

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

2.18 เงินปันผล

เงินปันผลจะรับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในงวดที่มีการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทสำหรับเงินปันผลระหว่างกาล และเมื่อมีการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับเงินปันผลประจำปี

2.19 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินประกันผลงานและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการใช้เครื่องมือทางการเงินซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เครื่องมือดังกล่าวจะรับรู้ในงบการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม (ถ้ามี) กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม



บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.20 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงกระทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจะพิจารณา ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการจะกำหนดหลักการ โดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย การใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศนั้น

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ค) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญ นโยบายของกลุ่มบริษัทคือทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้างหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

3 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น และออกหุ้นสามัญเพื่อลดภาระหนี้สิน

4 ประเมินการทางบัญชีและการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ

การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทได้มีประมาณการทางบัญชีและการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

4.1 การค้ำของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่นเป็นสินทรัพย์ที่มีการค้ำเมื่อผู้บริหารพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมต่ำกว่าราคาทุนอย่างเป็นสาระสำคัญหรือมีการลดลงของมูลค่ายุติธรรมต่ำกว่าทุนอย่างต่อเนื่องหรือเมื่อเข้าเงื่อนไขของการค้ำค่าอื่น การพิจารณาการค้ำค่าต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานของฝ่ายบริหาร

4.2 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้ในส่วนของความแตกต่างชั่วคราวเฉพาะในกรณีที่เห็นได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่จะสามารถนำผลแตกต่างชั่วคราวไปใช้ได้ ฝ่ายบริหารจะต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานเพื่อกำหนดจำนวนเงินของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่สามารถรับรู้ได้โดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาที่เป็นไปได้ในการใช้และการประมาณการระดับของผลกำไรในอนาคต สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากผลขาดทุนสะสมทางภาษีซึ่งสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ภายในระยะเวลา 5 รอบปีบัญชีนับถัดจากรอบปีบัญชีที่ผลขาดทุนเกิดขึ้น การใช้ผลประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวขึ้นอยู่กับประมาณการระดับของผลกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัท ซึ่งผู้บริหารมั่นใจว่าจะสามารถใช้ผลประโยชน์ทางภาษีดังกล่าวทั้งหมดในอนาคต โดยผู้บริหารได้ทำประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตเป็นระยะเวลา 4 ปีเพื่อสนับสนุนข้อสมมติฐานดังกล่าว

4.3 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะประเมินความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันจากสถานะแวดล้อม ผลการดำเนินงานและแผนการดำเนินงานในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมในประเทศพม่า ในการพิจารณาความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ยืมเพื่อประมาณการค่าเผื่อการค้ำค่า การประมาณการของผู้บริหารมีความไม่แน่นอนสูงขึ้นอยู่กับพิจารณาความเสี่ยงของการเมือง เศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมโดยทั่วไปในประเทศพม่า

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทมิได้นำเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงานทางด้านผลิตภัณฑ์และภูมิศาสตร์ กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักได้แก่ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจการลงทุนโดยดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ทั้งนี้ส่วนงานในต่างประเทศมีเพียงธุรกิจการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานธุรกิจการลงทุน

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือ	6,240	4,641	6,239	4,640
เช็คในมือ	16,607	4,287	16,607	4,287
เงินฝากสถาบันการเงิน	82,655	206,152	39,853	40,125
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	544,616	217,362	440,904	200,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	650,118	432,442	503,603	249,052

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 เงินฝากสถาบันการเงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.63 ถึงร้อยละ 3.15 ต่อปี (พ.ศ. 2554 : ร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 3.20 ต่อปี)

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า	178,585	101,126	178,585	101,126
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(1,220)	(859)	(1,220)	(859)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	177,365	100,267	177,365	100,267
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10,256	6,126	10,256	6,126
ลูกหนี้อื่น	9,253	5,821	9,165	5,763
	196,874	112,214	196,786	112,156

บริษัท แวงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท
น้อยกว่า 120 วัน	176,992	100,268
120 - 180 วัน	804	376
มากกว่า 180 วัน	789	482
รวม	178,585	101,126
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,220)	(859)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	177,365	100,267

8 สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท
อาหารและเครื่องดื่ม	10,478	12,243
อุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงาน	11,393	13,561
วัสดุทั่วไป	9,094	10,407
เครื่องมือ อะไหล่ และวัสดุสิ้นเปลือง	8,737	9,450
รวม	39,702	45,661
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสียหาย		
- อาหารและเครื่องดื่ม	(198)	(198)
- วัสดุทั่วไป	(1,068)	(1,068)
- เครื่องมือ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	(238)	(238)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	38,198	44,157

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนบริการมีจำนวน 251.30 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 209.12 ล้านบาท)

บริษัท เซงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุน ในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ชื่อบริษัท	ประเทศ	ที่ตั้งทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนที่ชำระแล้ว	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
						สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
						พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
						ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท
บริษัท วัฒนธานี จำกัด		ไทย		ธุรกิจลงทุน	1,303 ล้านบาท	100.00	100.00	1,303,000	1,303,000
Apizaco Limited (ถือหุ้นโดยบริษัท วัฒนธานี จำกัด)		ฮ่องกง		ธุรกิจลงทุน	206 ล้านบาทหรือยูนิตสองกอง	100.00	100.00	-	-
Hasfield Holdings Pte., Ltd. (ถือหุ้นโดยบริษัท วัฒนธานี จำกัด)		สิงคโปร์		ธุรกิจลงทุน	34 ล้านบาทหรือยูนิตสองกอง	100.00	100.00	-	-
Zukerman Limited (ถือหุ้นโดย Apizaco Limited)		บริติช เวอร์จิน		ธุรกิจลงทุน	1 เหรียญสหรัฐ	100.00	100.00	-	-
บริษัท ไทยรุ่งเรือง-เคอร์คิวเวลอปเมนต์ จำกัด									
(ถือหุ้นโดยบริษัท วัฒนธานี จำกัด)		ไทย		ธุรกิจลงทุน	231 ล้านบาท	57.33	57.33	-	-
								1,303,000	1,303,000
								(6,400)	(6,400)
								1,296,600	1,296,600

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินปันผลรับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัทไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย

บริษัท แชงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ชื่อบริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม			
				สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
				พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
				ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท
บริษัทร่วม							
(ถือหุ้นโดย Zukerman Limited)							
Traders Yangon Co., Ltd.		พม่า	โรงแรม	23.53	23.53	27,348	28,237
Shangri-La Yangon Co., Ltd.		พม่า	ยังมีได้ดำเนินการธุรกิจ	22.22	22.22	16,165	16,691
Traders Square Co., Ltd.		พม่า	ยังมีได้ดำเนินการธุรกิจ	23.56	23.56	645	666
						44,158	45,594
						(44,158)	(45,594)
						-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม							
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ							

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ (ต่อ)

ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในผลประกอบการที่สำคัญในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

บริษัท	พ.ศ. 2555				หน่วย : พันบาท
	สัดส่วนเงินลงทุน				
	ร้อยละ	สินทรัพย์	หนี้สิน	รายได้	กำไร
Traders Yangon Co., Ltd.	23.53	563,619	968,841	114,947	11,972
Shangri-La Yangon Co., Ltd.	22.22	478,965	465,624	-	-
Traders Square Co., Ltd.	23.56	78,646	78,000	-	-
บริษัท	พ.ศ. 2554				หน่วย : พันบาท
	สัดส่วนเงินลงทุน				
	ร้อยละ	สินทรัพย์	หนี้สิน	รายได้	กำไร
Traders Yangon Co., Ltd.	23.53	425,555	857,001	78,535	5,550
Shangri-La Yangon Co., Ltd.	22.22	280,190	266,387	-	-
Traders Square Co., Ltd.	23.56	43,678	43,010	-	-

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมนำมาจากงบการเงินที่ได้จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมนั้น รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านี้ปิดวันที่ 31 มีนาคม ซึ่งแตกต่างจากกลุ่มบริษัทเป็นเวลาสามเดือน ดังนั้นงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม จึงไม่ได้ถูกจัดทำขึ้น อย่างไรก็ตาม ความแตกต่างสำหรับระยะเวลาสามเดือนดังกล่าวไม่ได้ทำให้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

11 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท
หุ้นสามัญของบริษัท โพสท์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)	50,107	50,107
บวก (หัก) การปรับมูลค่ายุติธรรม	217	(20,043)
	50,324	30,064

บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

12 เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ประเภท ธุรกิจ	งบการเงินรวม			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			พ.ศ. 2555 ร้อยละ	พ.ศ. 2554 ร้อยละ	พ.ศ. 2555 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - แสดงตามราคาทุน						
Cuscaden Properties Pte., Ltd. (ถือหุ้นโดย Hasfield Holdings Pte., Ltd.)	สิงคโปร์	โรงแรมและ ศูนย์การค้า	14.60	14.60	414,566	403,825
หลักทรัพย์ซื้อขาย - แสดงตามมูลค่ายุติธรรม						
Shangri-La Asia Ltd. (ถือหุ้นโดย Apizaco Limited)	เบอร์มิวดา	ธุรกิจลงทุน	0.33	0.33	330,673	341,427
บวก การปรับมูลค่ายุติธรรม					306,608	230,903
					637,281	572,330
รวม					1,051,847	976,155

การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีดังนี้

	งบการเงินรวม พันบาท
ยอดยกมาต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	976,155
การปรับมูลค่ายุติธรรม	85,678
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9,986)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	1,051,847

เงินปันผลรับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจาก Shangri-La Asia Ltd. เป็นจำนวนเงินรวม 8.42 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 4.21 ล้านบาท)



บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

13 เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท
บริษัท ทางยกระดับ ดอนเมือง จำกัด (มหาชน)	213,164	213,164
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(93,153)	(91,447)
	120,011	121,717

เงินปันผลรับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท ทางยกระดับ ดอนเมือง จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงินรวม 11.51 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 13.02 ล้านบาท)

บริษัท แกรนด์-ลา โฮเทล จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

14

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม						หน่วย : พันบาท
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง อุปกรณ์ และคอมพิวเตอร์	อุปกรณ์ใช้ใน การดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554							
ราคาทุน	495,363	3,258,758	1,060,665	2,991,944	95,752	401,409	8,311,210
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,596,585)	(632,494)	(1,911,877)	(79,175)	-	(4,223,762)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	495,363	1,662,173	428,171	1,080,067	16,577	401,409	4,087,448
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	495,363	1,662,173	428,171	1,080,067	16,577	401,409	4,087,448
ซื้อ	-	2,589	9,612	19,605	-	170,724	202,530
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(139)	-	(20,363)	(20,502)
โอนเข้า (ออก)	-	45,400	25,728	464,928	1,000	(538,228)	(1,172)
จัดประเภทใหม่	-	-	(304)	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(128,873)	(65,008)	(445,907)	(6,491)	-	(647,739)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	495,363	1,581,289	398,199	1,118,554	11,086	13,542	3,620,565
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554							
ราคาทุน	495,363	3,306,747	1,091,448	3,453,334	96,752	13,542	8,464,809
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,725,458)	(693,249)	(2,334,780)	(85,666)	-	(4,844,244)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	495,363	1,581,289	398,199	1,118,554	11,086	13,542	3,620,565



บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					หน่วย : พันบาท	
	เครื่องตกแต่ง						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์อาคาร	ติดตั้ง อุปกรณ์ และคอมพิวเตอร์	อุปกรณ์ใช้ใน การดำเนินงาน		งานระหว่าง ก่อสร้าง
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	495,363	1,581,289	398,199	1,118,554	11,086	13,542	3,620,565
ซื้อ	-	307	1,341	23,919	2,734	590	109,920
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(14)	(30)	-	(2)	(46)
โอนเข้า (ออก)	-	35,788	31,106	(29,376)	-	(39,622)	(2,104)
ค่าเสื่อมราคา	-	(106,676)	(65,657)	(434,641)	(6,772)	(1,312)	(615,058)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	495,363	1,510,708	364,975	678,426	7,048	54,949	3,113,277
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555							
ราคาทุน	495,363	3,342,840	1,119,079	3,429,574	99,486	54,949	8,549,320
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,832,132)	(754,104)	(2,751,148)	(92,438)	-	(5,436,043)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	495,363	1,510,708	364,975	678,426	7,048	54,949	3,113,277

บริษัท เซนทรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

		งบการเงินเฉพาะบริษัท					หน่วย : พันบาท	
		เครื่องตกแต่ง		อุปกรณ์ใช้ใน		งานระหว่าง		
		ติดตั้ง อุปกรณ์		การดำเนินงาน		ก่อสร้าง		
		และคอมพิวเตอร์		ยานพาหนะ		รวม		
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์อาคาร						
493,510	3,258,758	1,060,664	2,991,944	95,752	7,319	401,409	8,309,356	
-	(1,596,585)	(632,494)	(1,911,877)	(79,175)	(3,631)	-	(4,223,762)	
493,510	1,662,173	428,170	1,080,067	16,577	3,688	401,409	4,085,594	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554								
493,510	1,662,173	428,170	1,080,067	16,577	3,688	401,409	4,085,594	
-	2,589	9,612	19,605	-	-	170,724	202,530	
-	-	-	(139)	-	-	(20,363)	(20,502)	
-	45,400	25,728	464,928	1,000	-	(538,228)	(1,172)	
-	-	(304)	-	-	304	-	-	
-	(128,873)	(65,008)	(445,907)	(6,491)	(1,460)	-	(647,739)	
493,510	1,581,289	398,198	1,118,554	11,086	2,532	13,542	3,618,711	
493,510	3,306,747	1,091,447	3,453,334	96,752	7,623	13,542	8,462,955	
-	(1,725,458)	(693,249)	(2,334,780)	(85,666)	(5,091)	-	(4,844,244)	
493,510	1,581,289	398,198	1,118,554	11,086	2,532	13,542	3,618,711	

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

14	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)	งบการเงินเฉพาะบริษัท						หน่วย : พันบาท
		ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง อุปกรณ์ และคอมพิวเตอร์	อุปกรณ์ที่ใช้ใน การดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555								
	ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	493,510	1,581,289	398,198	1,118,554	11,086	13,542	3,618,711
	ซื้อ	-	307	1,341	23,919	2,734	81,029	109,920
	จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(14)	(29)	-	-	(45)
	โอนเข้า (ออก)	-	35,788	31,106	(29,376)	-	(39,622)	(2,104)
	ค่าเสื่อมราคา	-	(106,676)	(65,657)	(434,641)	(6,772)	-	(615,058)
	ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	493,510	1,510,708	364,974	678,427	7,048	54,949	3,111,424
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555								
	ราคาทุน	493,510	3,342,840	1,119,078	3,429,574	99,486	54,949	8,547,466
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,832,132)	(754,104)	(2,751,147)	(92,438)	-	(5,436,042)
	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	493,510	1,510,708	364,974	678,427	7,048	54,949	3,111,424

ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 2,638 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 จำนวน 2,470 ล้านบาท)

ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่า 1,020 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : มูลค่า 1,081 ล้านบาท) ได้รับการจัดจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 17)

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะบริษัท
พันบาท

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

ราคาทุน

38,066

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

(36,222)

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

1,844

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

1,844

ซื้อ

1,723

รับโอนสินทรัพย์

1,172

ค่าตัดจำหน่าย

(1,844)

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

2,895

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

ราคาทุน

40,961

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

(38,066)

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

2,895

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

2,895

ซื้อ

1,444

รับโอนสินทรัพย์

2,104

ค่าตัดจำหน่าย

(2,817)

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

3,626

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

ราคาทุน

44,509

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

(40,883)

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

3,626

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

16 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	94,346	718
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	50,681	167,448
	144,150	168,166
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(43)	-
	(43)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	144,107	168,166

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี แสดงได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท
ยอดต้นปี	168,166	174,231
รายการที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 22)	(20,008)	(14,436)
รายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น	(4,051)	8,371
ยอดปลายปี	144,107	168,166

บริษัท แสงริลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

16 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจัดบัญชี - สุทธิ (ต่อ)

ในระหว่างปี ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้แก่การขายหุ้นของบริษัทมหาชนที่มีมูลค่า 1,000 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี) และขายหุ้นของบริษัทมหาชนที่มีมูลค่า 1,000 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี) มีรายละเอียดต่อไปนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท					
	ณ วันที่	การจัดประเภท	รายการที่บันทึกเป็น รายได้(ค่าใช้จ่าย)	ณ วันที่	รายการที่บันทึกเป็น รายได้(ค่าใช้จ่าย)
	31 ธันวาคม	การจัดประเภท	ในงบกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	ในงบกำไรขาดทุน
	พ.ศ. 2553	รายการใหม่	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ถาวร					
ที่ดิน	25,372	-	(9,943)	15,429	(1,266)
สิ่งปลูกสร้าง	486	-	(288)	198	46
ยานพาหนะ	565	-	(264)	301	-
เครื่องมือเครื่องใช้	215	-	5	220	230
รวม	9,456	-	(9,456)	-	-
หนี้สิน	-	-	810	810	806
หนี้สินระยะยาว	-	9,109	(9,109)	-	-
รวม	127,852	-	13,809	141,661	(19,824)
รวม	163,946	9,109	(14,436)	158,619	(20,008)
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสด	31 ธันวาคม	การจัดประเภท	รายการที่บันทึก ในส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่	รายการที่บันทึก ในส่วนของผู้ถือหุ้น
พ.ศ. 2553	31 ธันวาคม	รายการใหม่	พ.ศ. 2554	31 ธันวาคม	พ.ศ. 2555
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
10,285	(9,109)	2,832	4,008	(4,008)	-
-	-	5,539	5,539	-	5,539
รวม	-	-	-	-	(43)
รวม	10,285	(9,109)	8,371	9,547	(4,051)
รวม	174,231			168,166	(5,496)
รวม					144,107

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

16 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2554 : ร้อยละ 23 และร้อยละ 20)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั่น

17 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท
ยอดต้นปี	200,000	200,000
จ่ายชำระ	(70,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(130,000)	(70,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	130,000

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	130,000	70,000
ครบกำหนดภายใน 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	130,000
รวม	130,000	200,000

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมมีรายละเอียดดังนี้

ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
2 ปีแรกหลังจากการถอนเงินครั้งแรก (เดือนธันวาคม พ.ศ. 2552)	MLR - 1.950
หลังจาก 2 ปีแรก	MLR - 1.675

บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

17 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเงินกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว

เงินกู้ยืมนี้ได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโรงแรม แชนกรี-ลา ที่จังหวัดเชียงใหม่ (หมายเหตุ 14)

ภายใต้สัญญาวงเงินกู้ยืมดังกล่าว กำหนดให้บริษัทต้องชำระอัตราส่วนทางการเงินตลอดระยะเวลาของเงินกู้

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า	119,156	77,296	119,156	77,296
เจ้าหนี้เงินประกันสังคมและภาษีอื่น	15,334	14,744	15,334	14,744
เจ้าหนี้อื่น	22,897	18,865	22,750	18,477
	157,387	110,905	157,240	110,517

19 หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน	35,777	31,745
งบกำไรขาดทุน	4,328	4,052

รายการเคลื่อนไหวของผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท
วันที่ 1 มกราคม	31,745	27,693
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,085	2,944
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,270	1,108
ผลประโยชน์จ่าย	(296)	-
วันที่ 31 ธันวาคม	35,777	31,745



บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

19 หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

รายการที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

ต้นทุนบริการปัจจุบัน

ต้นทุนดอกเบี้ย

รวม (แสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
พันบาท	พันบาท
3,058	2,944
1,270	1,108
4,328	4,052

สมมติฐานหลักทางสถิติที่ใช้ มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ร้อยละ 4.00	ร้อยละ 4.00
ร้อยละ 4.00 ถึง	ร้อยละ 4.00 ถึง
ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 5.00

บริษัท แชงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

20 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนจดทะเบียน (จำนวนหุ้น)	หุ้นสามัญที่ออก และชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	130,000,000	1,300,000	1,590,400	2,890,400
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	130,000,000	1,300,000	1,590,400	2,890,400
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	130,000,000	1,300,000	1,590,400	2,890,400

21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่ถูกจัดประเภทตามลักษณะซึ่งแสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินเดือน ค่าจ้างและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	438,936	393,688	438,936	393,688
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	617,875	649,583	617,875	649,583
ต้นทุนทางตรงของอาหารและเครื่องดื่ม	251,303	209,121	251,303	209,121
ค่าสาธารณูปโภค	154,869	129,518	154,869	129,518
ค่าลิขสิทธิ์	66,534	53,132	66,534	53,132
ค่าใช้จ่ายทางการตลาดและส่งเสริมการขาย	67,735	112,007	67,735	112,007
ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา	54,074	76,047	54,074	76,047
อื่น ๆ	338,846	198,382	323,824	197,140
	1,990,172	1,821,478	1,975,150	1,820,236

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

22 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	1,365	2,010	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 16)	20,007	14,436	20,007	14,436
	21,372	16,446	20,007	14,436

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีของประเทศที่บริษัทตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	121,230	(209,534)	113,562	(240,688)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 23 (พ.ศ. 2554 : ร้อยละ 30)	27,883	(62,860)	26,119	(72,206)
ผลกระทบ				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(2,642)	(4,709)	(1,318)	(2,755)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้	2,067	1,816	1,674	2,110
	27,308	(65,753)	26,475	(72,851)
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานในประเทศ	1,311	1,944	-	-
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานในต่างประเทศ	54	66	-	-
รวม	1,365	2,010	-	-
ภาษีเงินได้	1,365	2,010	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	20,007	14,436	20,007	14,436
	21,372	16,446	20,007	14,436
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง (ร้อยละ)	17.38	7.85	17.62	6.00

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงคำนวณโดยรวมภาษีจากการดำเนินงานในต่างประเทศ

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

23 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
กำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	99,858,536	(225,979,515)	93,555,538	(255,123,635)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอก ระหว่างปี (หุ้น)	130,000,000	130,000,000	130,000,000	130,000,000
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.77	(1.74)	0.72	(1.96)

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

24 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งทุนสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถจัดสรรได้

25 เงินปันผล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2555 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น มีมติประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสะสมของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 97.5 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลประจำปีดังกล่าว เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2554 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น มีมติประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสะสมของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 97.5 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลประจำปีดังกล่าว เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2554



บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

26 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทใหญ่ลำดับสุดท้ายของบริษัทคือ Shangri-La Asia Limited (ตั้งอยู่ในรัฐเบอร์มิวดา) โดยถือหุ้นทางอ้อมจำนวนร้อยละ 73.61 ผ่านบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ข้อ 10 และ ข้อ 12 ตามลำดับ

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายการค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
<u>บริษัทร่วม</u>				
ดอกเบี้ยจ่าย	11,312	11,017	11,312	11,017
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ดอกเบี้ยรับ	1,136	1,504	-	-
รายได้เงินปันผล	8,416	8,351	-	-
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	11,473	17,371	11,473	17,371
ค่าลิขสิทธิ์	66,534	53,132	66,534	53,132
ค่าใช้จ่ายทางการตลาดและส่งเสริมการขาย	20,755	16,111	20,755	16,111
ค่าโฆษณาและค่าธรรมเนียมการจองห้องพัก	15,158	10,713	15,158	10,713

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

26 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) ยอดค้างชำระ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทร่วม</u>				
Traders Yangon Co., Ltd.	643	-	643	-
รวม	643	-	643	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทร่วม</u>				
Traders Yangon Co., Ltd.	-	549	-	549
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
Shangri-La International Hotel Management BV	13,504	12,475	13,504	12,475
Shangri-La International Hotel Management Limited (ประเทศฮ่องกง)	69,742	54,262	69,742	54,262
	83,246	66,737	83,246	66,737
รวม	83,246	67,286	83,246	67,286
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
Apizaco Limited	-	-	152,429	-
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
Cuscaden Properties Pte. Ltd.	175,038	-	-	-
รวม	175,038	-	152,429	-

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

26 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) ยอดค้างชำระ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2555 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยรุ่งเรือง-เคอร์รี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	70,814	76,547
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	(70,814)	(76,547)
	-	-	-	-
บริษัทร่วม				
ไม่คิดดอกเบี้ย				
Traders Yangon Co., Ltd.	320,527	330,951	-	-
Shangri-La Yangon Co., Ltd.	223,589	230,861	-	-
Traders Square Co., Ltd.	41,506	42,856	-	-
	585,622	604,668	-	-
คิดดอกเบี้ย				
Traders Yangon Co., Ltd.	486,950	376,320	-	-
Shangri-La Yangon Co., Ltd.	195,329	19,381	-	-
Traders Square Co., Ltd.	26,259	-	-	-
	708,538	395,701	-	-
	1,294,160	1,000,369	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืม	(839,873)	(867,189)	-	-
	454,287	133,180	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
Cuscaden Properties Pte. Ltd.	-	296,802	-	-
รวม	454,287	429,982	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Shangri-La Treasury Limited	461,663	477,478	461,663	477,478
	461,663	477,478	461,663	477,478

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

26 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) ยอดค้างชำระ (ต่อ)

เงินให้กู้ยืมแก่และคดกเบี้ยค้ำรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555			(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
เพิ่มขึ้น	ลดลง		จากอัตราแลกเปลี่ยน	การจัดประเภทใหม่		
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<u>เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม</u>						
<u>ไม่คิดดอกเบี้ย (ยอดก่อนหักค่าเผื่อ)</u>						
Traders Yangon Co., Ltd.	330,951	-	-	(10,424)		320,527
Shangri-La Yangon Co., Ltd.	230,861	-	-	(7,272)		223,589
Traders Square Co., Ltd.	42,856	-	-	(1,350)		41,506
<u>คิดดอกเบี้ย (ยอดก่อนหักค่าเผื่อ)</u>						
Traders Yangon Co., Ltd.	376,320	122,808	-	(12,178)		486,950
Shangri-La Yangon Co., Ltd.	19,381	177,729	-	(1,781)		195,329
Traders Square Co., Ltd.	-	26,855	-	(596)		26,259
<u>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>						
Cuscaden Properties Pte. Ltd.	296,802	-	(127,981)	6,217	(175,038)	-
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>						
Cuscaden Properties Pte. Ltd.	-	-	-	-	175,038	175,038
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>						
Shangri-La Treasury Limited	477,478	-	-	(15,815)		461,663

ในระหว่างปี พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทเงินให้กู้ยืมแก่ Cuscaden Properties Pte. Ltd. ใหม่ จากเงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะเรียกชำระคืนภายในหนึ่งปี



บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

26 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) ยอดค้างชำระ (ต่อ)

เงินให้กู้ยืมแก่และคอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่				ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
1 มกราคม				จากอัตรา	31 ธันวาคม
พ.ศ. 2555	เพิ่มขึ้น	ลดลง	แลกเปลี่ยน	พ.ศ. 2555	
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<u>เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย</u>					
บริษัท ไทยรุ่งเรือง -เคอรี่					
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด					
(ยอดก่อนหักค่าเผื่อ)					
76,547	-	(5,733)	-	70,814	
Apizaco Limited	-	156,375	-	(3,946)	152,429
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
Shangri-La Treasury Limited	477,478	-	-	(15,815)	461,663

ในระหว่างปี พ.ศ. 2555 บริษัทและบริษัทย่อยชื่อ Apizaco Limited ได้ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมในประเทศพม่า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการโครงการก่อสร้างในประเทศพม่าต่อ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ LIBOR + ร้อยละ 2.05 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวเนื่องจากผู้บริการคาดว่าระยะเวลาในการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเกินกว่า 12 เดือน

Zukerman Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Apizaco Limited มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 บริษัทในประเทศพม่า ซึ่งบริษัทร่วมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาโครงการเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ และศูนย์การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 Zukerman Limited มีเงินลงทุนในและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมดังกล่าวเป็นจำนวนเงินสุทธิประมาณ 114.98 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง (31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 : 32.65 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง) บริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งได้ดำเนินการธุรกิจโรงแรมและมีการแสดงเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานในงวดปัจจุบัน ขณะที่โครงการเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ และศูนย์การค้าของบริษัทร่วมอีกสองแห่งที่เคยหยุดดำเนินการลงในหลายปีก่อน ได้มีการเริ่มโครงการต่อในปีปัจจุบันจากการเจรจากับกระทรวงการท่องเที่ยวของรัฐบาลประเทศพม่าโดยผู้บริหารคาดว่าธุรกิจเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ จะสามารถดำเนินการได้ในปลายไตรมาสที่สามของปี พ.ศ. 2556 ขณะที่อีกบริษัทหนึ่งซึ่งประกอบธุรกิจศูนย์การค้านั้นยังอยู่ในขั้นตอนการวางแผน อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าการดำเนินการพัฒนาโครงการและการดำเนินงานในอนาคตมีความไม่แน่นอนและมีความเสี่ยงสูง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาตั้งสำรองสำหรับเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมดังกล่าวไว้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2554 ซึ่งได้ขยายระยะเวลาที่ครบกำหนดจากเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2553 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR + ร้อยละ 2.05 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

26 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ก) ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) คณะผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	44,112	47,795	44,112	47,795
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,263	2,390	3,263	2,390
	47,375	50,185	47,375	50,185

27 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ดอกเบี้ยจ่าย	22,231	21,019
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะสั้น		
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(11,869)	23,034
กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(2,969)
รวม	10,362	41,084

28 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการก่อสร้างและปรับปรุงอาคารโรงแรมในกรุงเทพมหานคร เป็นจำนวนเงินประมาณ 45.08 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 : 32.09 ล้านบาท)

28.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีหนังสือการค้าประกันซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้าประกันการใช้ไฟฟ้าซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทคงเหลืออยู่เป็นจำนวน 10.96 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 : 12.71 ล้านบาท)



บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

29 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในประเทศสิงคโปร์ชื่อ Cuscaden Properties Pte. Ltd. จำนวน 14,892,000 หุ้น ให้แก่บริษัท Shangri-La Hotel Limited ซึ่งจดทะเบียนในประเทศฮ่องกงในราคา 76,456,000 เหรียญสิงคโปร์ (เท่ากับ 1,915 ล้านบาท)

รายงานประจำปี

2555

SHANGRI-LA
HOTELS and RESORTS

ANNUAL
REPORT

Chairman's Statement

On behalf of the Board of Directors, I am pleased to present the 2012 Annual Report of Shangri-La Hotel Public Company Limited.

Overall

The year 2012 was a coming out year for Thailand after several crisis and most recent the floods of 2011. Tourist arrivals into Thailand grew by 16% over 2011. This helped the business in 1st quarter. Mid year though saw slower pickups of business, last quarter again was eventful with three head of state visits, Myanmar, Korea and China and big incentive groups. Positive outlook of Thailand tourism industry and hopes on recovery of European economies will continue to benefit in 2013.

Shangri-La Hotel, Bangkok

Shangri-La Hotel, Bangkok had a relatively good 1st quarter with average occupancy of 59% but 2nd and 3rd quarters were slow in business pickups with average occupancy of 51%. 4th quarter was the strongest with 70% occupancy, supported by three head of state visits and Suzuki incentive group.

Shangri-La Hotel, Chiang Mai

Shangri-La Hotel, Chiang Mai celebrated its 5th year of operation on Saturday the 22nd of December 2012. The operation, although challenging throughout the year, proved to be extremely positive from a financial prospective. The occupancies and overall revenue were higher than budget and Last year.

Results

The consolidated profit before corporate income tax for the financial year ended December 31, 2012 was Baht 121.23 million against a loss of Baht 209.53 million during the same period in 2011. The consolidated net profit for the year was Baht 99.86 million as against a loss of Baht 225.98 million during the same period in 2011. This resulted in positive Earnings per Share of Baht 0.77 in 2012 as against negative Earnings per Share of Baht (1.74) in 2011.

As per details provided in the Management Discussion and Analysis section, the hotel performances were as follows:

Shangri-La Hotel, Bangkok

Total gross operating revenue increased by Baht 443.81 million or 34.33% over the previous year. Occupancy increased by 13.47 percentage points over the previous year. The Average Transient Rate "ATR" increased by Baht 38.53 or 0.71%. As a result of the hotel occupancy and various price-driven promotions, Food and Beverage revenues increased by 36.09% over the previous year and formed 39.90% of total gross operating revenue of the hotel.

Shangri-La Hotel, Chiang Mai

Total gross operating revenue increased by Baht 34.20 million or 11.57% over the previous year. Occupancy increased by 16.57 percentage points over the previous year. The Average Transient Rate "ATR" decreased by Baht 222.40 or 7.26%. Food and Beverage revenues decreased by 2.14% over the previous year and formed 37.05% of total gross operating revenue of the hotel.

Hotel Operations

Shangri-La Hotel, Bangkok operations were encouraging in last quarter with strong incentive groups and public rate segments. Overall Staying Experience (OSE) dropped slightly from 56.9 in 2011 to 56.7 at the end of the year. The hotel ranked 13th in the group. Also in the Employee Engagement Survey (EES), the highest improvement was seen in employee empowerment and involvement which increased from 57 in 2011 to 66 this year as a result of review and revises the delegation of authority to allow front line staff to be able to make decision at guest contact points.

Chairman's Statement (Continued)

Capital Improvement

Shangri-La Hotel, Bangkok

Health Club was closed for renovation during July 2012, and is re-opened on 31st January 2013. Shang Palace was budgeted for renovation, but the plans were postponed to 2nd quarter of 2013. In the heart of the house, staff canteen is ongoing for renovation and several special repairs were undertaken.

Shangri-La Hotel, Chiang Mai

Shangri-La Hotel, Chiang Mai had no major capital improvement in 2012 as the hotel only celebrated its 5th year of operation. The physical product is still very well maintained and in good condition.

Investment

Traders Yangon Company Limited

Traders Yangon Company Limited ('TYCL'), the Company's 23.53% associated company, held through Apizaco Limited and Zukerman Limited, Hong Kong achieved good revenues of US\$ 15.7 million in the year 2012, an increase of US\$ 4.8 million or 43.5% from the previous year. Occupancy decreased by 0.1 percentage points to 64%, while ATR increased by 121.5% to US\$ 144. Food and Beverage revenues decreased by 1.7% over the previous year. The political situation looks very promising following recent developments that bode well for economical progress. In 2012, the net profit was US\$ 1.6 million compared with a profit of US\$ 0.8 million in the previous year. TYCL continued to maintain its dominating market position in the competitive set in Yangon and is expected to maintain this in the coming year too.

Future Prospects

Shangri-La Hotel, Bangkok

Moving forward into 2013, the Tourism Authority of Thailand ("TAT") forecasts Thailand tourism industry to increase slightly by 9.8% to achieve 24.5 million of international arrivals. TAT marketing campaign is geared towards East Asia (China, Japan, Korea) and South Asia (India) followed by Europe, USA and Oceania. Domestic tourism is expected to increase by about 3% to 107.4 million. As the economy is on the upswing, Thai will travel within the country as new car to the road. Thailand's economy is on the path to recovery. Such positive outlook is backed by both public and private investment, particularly the state spending on major infrastructure development projects.

Major industries remain Gems, Beauty/Fashion, Garments, Trading, Pharmaceutical Medical, Transport / Shipping, Chemical, Petroleum, Automotive and IT. Focus in 2013 will be to drive the Global Request for Proposal (RFP) process for Shangri-La Hotel, Bangkok to win back major corporate accounts.

The hotel will continue with aggressive sales activities in the regional markets such as China, Japan, Korea, Taiwan, India and ASEAN to gain a strong foothold and thwart attempts of competition to gain market share in 2013. The hotel will also maintain a good grip on the European and USA accounts as they come out of a recession and continue to travel to Thailand which is the number 2 long haul destination for 2013. .

Tactical promotion during low period will be offered to maintain momentum of bookings.

Shangri-La Hotel, Chiang Mai

TAT has set a target of 5 million arrivals for Chiang Mai in 2013, with the breakdown of 2.4 million foreign tourists and 2.6 million from domestic market. Among the top-10 source countries for international visitors, China stays at the top, followed by Malaysia, Japan, Russia, South Korea, India, Laos, Australia, the United Kingdom and Singapore, according to the TAT. The Asian Economic Community will take off in 2015 but the idea of an "Asian zone" is already drawing many more Asian tourists to Thailand. Conde Nast Traveler, a respected travel magazine, recently released its annual reader survey, and the voting result spreads a positive image of Thailand to global readers. Chiang Mai, in Thailand's North, is ranked fifth in the annual Readers' Choice Awards.

Chairman's Statement (Continued)

The Chiang Mai International Convention and Exhibition Centre has been included in the UFI's annual report (UFI : Global Association of the Exhibition Industry) on Asia's Trade Fair industry as one of the country's top nine venues in Thailand which is scheduled to open in the 2nd quarter 2013. With an exhibition floor space of 10,000 square meters and the largest convention and exhibition venue in Thailand, the complex is located on 335 rai (134 acres) of land, only 14 kilometres from Chiang Mai International Airport and close to hotels in the city itself.

The hotel will continue to target the tourist market, the MICE as well as wedding group business. Lost in Thailand Movie, the second highest grossing (USD 194 million) film of all time in China, is believed to bring about a boom of Chinese tourism in Chiang Mai.

Awards

In 2012 the hotels received a number of awards and recognition:

Shangri-La Hotel, Bangkok

Hotel

- ◆ Ranked 3rd in "Best Business Hotel in Bangkok", Readers' Poll Travel Awards 2012 by Business Traveller Asia-Pacific Magazine, Hong Kong (October 2012 issue)
- ◆ Ranked top 15 hotels in Thailand, "101 Best Hotels in the World" by readers of Conde' Nast Traveler Magazine, US. (October 2012 issue)
- ◆ Voted in "Hot 25 - Conference Hotels in Asia", Best in Travel Poll 2012 by readers of SmartTravelAsia.Com, Hong Kong. (September 2012 issue)
- ◆ Ranked 21st in the "Top City Hotels in Asia", 2012 World's Best Hotels Award by readers of Travel + Leisure Magazine, US. (July 2012 issue)
- ◆ Awarded TripAdvisor's Certificate of Excellence for Business with a rating of 4.5 for 2012 rated by TripAdvisor travelers. (June 2012)
- ◆ Ranked 6th in Thailand in the 2011 Gold List by readers of Conde' Nast Traveler Magazine, US. (January 2012 issue)

Food & Beverage

- ◆ The hotel's The Chocolate Boutique was voted the "Health & Cuisine Recommended 2012" by Health & Cuisine Magazine, Thailand. (May 2012 issue)

Spa

- ◆ CHI, The Spa at Shangri-La was awarded the "Best Spa in Bangkok", 2012 Readers' Choice Awards by Conde' Nast Traveler Magazine, India. (November 2012 issue)

Shangri-La Hotel, Chiang Mai

Hotel

- ◆ One of the top luxury hotels in Asia and Thailand, TripAdvisor Travellers Choice Awards, 2012
- ◆ Winner of the TripAdvisor Certificate of Excellence 2012
- ◆ Conde' Nast Traveler's 101 Best Hotels In The World Awards as Top 13 Hotel in Thailand

Appreciation

On behalf of the Board of Directors of the Company, I would like to express my sincere thanks and appreciation of the hard work, diligence, loyalty and dedication of the management and the staff.



Mr. Pong Sarasin

Chairman

February 18, 2013

Corporate Information & Key Dates

Name	Shangri-La Hotel Public Company Limited
Registration Number	0107537001773
Registered Office	
Head Office	89 Soi Wat Suan Plu, New Road, Bangrak, Bangkok 10500 Telephone : 0-2236-7777 Facsimile : 0-2236-8579 E-mail : slbk@shangri-la.com Website : www.shangri-la.com/bangkok
Branch Office	89/8 Chang Klan Road, Muang District, Chiang Mai Province 50100 Telephone : 053-253-888 Facsimile : 053-253-800 E-mail : slcm@shangri-la.com Website : www.shangri-la.com/chiangmai
Registered And Issued Capital	Registered and Issued Capital is Baht 1,300 million, divided into 130 million ordinary shares, at a par value of Baht 10 each, fully paid-up.
Board Of Directors	Mr. Pong Sarasin (Chairman and Independent Director) Mr. Suvat Asdathorn (Vice Chairman) Mr. Maris Pakdeetaveevivat (Vice Chairman) Mdm. Kuok Oon Kwong (Managing Director) Mr. Kuok Khoon Ean Mrs. Chanida Asdathorn Mr. Somkiat Asdathorn Mr. Surin Asdathorn Mrs. Pavinee Meensuk Mr. Kovit Poshyananda (Independent Director) Mr. Jayavadh Bunnag (Independent Director) Mr. Kledchai Benja-athonsirikul (Independent Director)
Audit Committee	Mr. Kovit Poshyananda (Chairman) Mr. Jayavadh Bunnag Mr. Kledchai Benja-athonsirikul
Company Secretary	Mrs. Pavinee Meensuk
Share Registrar	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62 The Stock Exchange of Thailand Building, Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Telephone : 0-2229-2800 Facsimile : 0-2359-1259
Auditors	PricewaterhouseCoopers ABAS Limited 15 th Floor, Bangkok City Tower, 179/74-80 South Sathorn Road, Bangkok 10120 Telephone : 0-2344-1000 Facsimile : 0-2286-5050
Legal Advisers	Baker & McKenzie Co., Ltd. 22-26/F., Abdulrahim Building, 990 Rama IV Road, Bangkok 10500 Telephone : 0-2636-2222 Facsimile : 0-2636-2000
Consultant Under Management Agreement	Shangri-La International Hotel Management B.V. Strawinskylaan 3127, 1077 ZX Amsterdam, The Netherlands Telephone : 31-20-5498200

Corporate Information & Key Dates (Continued)

Key Dates

Record date on which shareholders have the right to attend and vote at the Annual General Meeting of Shareholders

March 13, 2013

Share Register book closing date for collecting shareholders' name entitled to attend and vote at the Annual General Meeting of Shareholders under Section 225 of the Securities and Exchange Act

March 14, 2013

Annual General Meeting of Shareholders

April 24, 2013

Record date on which shareholders have the right to receive Final Dividend

May 7, 2013

Share Register book closing date for collecting shareholders' name entitled to receive Final Dividend under Section 225 of the Securities and Exchange Act

May 8, 2013

Proposed Payment of 2012 Final Dividend

May 22, 2013

Audit Committee Report

The Audit Committee of Shangri-La Hotel Public Company Limited comprises three Independent Directors: Mr. Kovit Poshyananda as Chairman of the Audit Committee, Mr. Jayavadh Bunnag and Mr. Kledchai Benja-athonsirikul as Committee Members. During the year 2012, the Audit Committee meetings were arranged five times.

The Audit Committee performed activities within the scope of its Charter as assigned by the Board of Directors for the year 2012 as follows :

1. The Audit Committee checked the reliability of financial reports by reviewing the quarterly and annual financial statements. The Audit Committee invited external auditors and the management to attend the meetings to consider that financial reporting was in conformity with the auditing standards and the generally accepted accounting principles to ensure all financial reports were presented fairly in all respects. In one of the meetings, the Audit Committee also took the liberty of meeting with external auditors without the Company representatives. The external auditors confirmed that they performed the engagements objectively and independently, with good cooperation of the management.

2. The Audit Committee checked the reliability of Internal Control, conformance to tax laws and business operations were in line with their objectives.

3. The Audit Committee received and approved the Internal Audit Summary Report for the year 2012 and follow up reports on corrective actions taken. In reviewing the Company's system of internal control, the Audit Committee discussed the matter with the Financial Controller and Internal Audit Manager. The Committee has come to the conclusion that the Company has an adequate and appropriate internal control system.

4. The Audit Committee assessed the independence of the Company's external auditor prior to recommending to the Board of Directors the appointment and remuneration of the external auditor for the coming year.

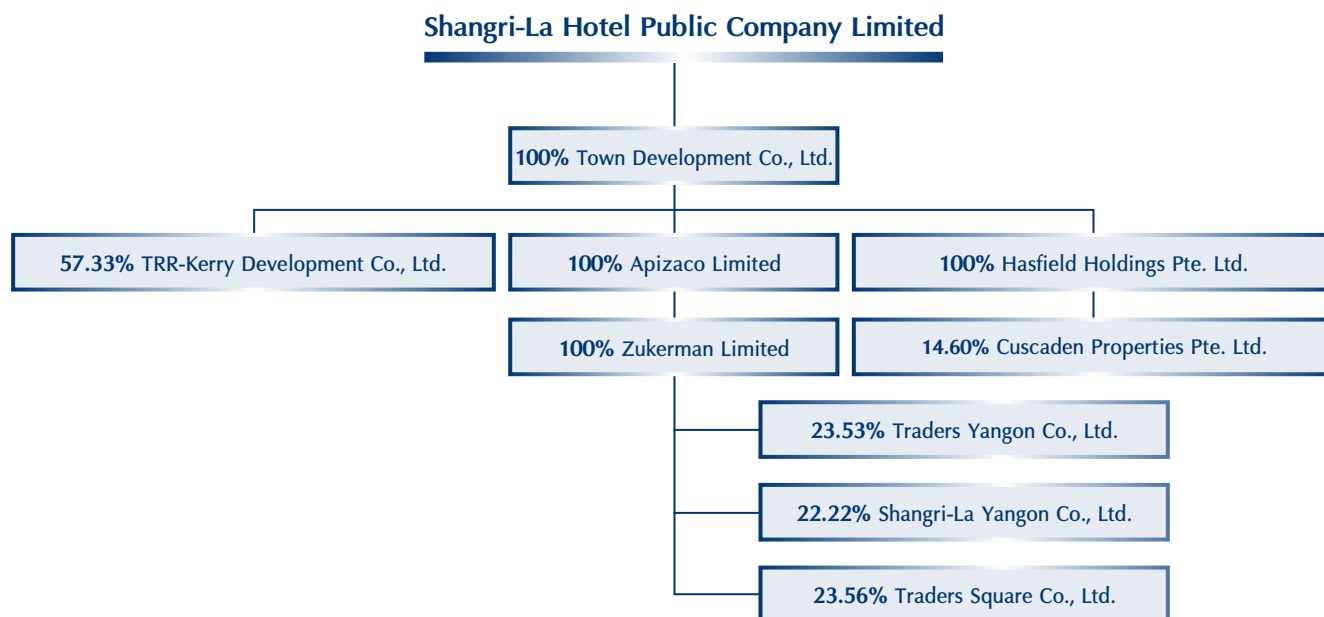
On 15 February 2013, the Audit Committee also reviewed the financial statements of the Company for the year ended 31 December 2012 prior to recommending them to the Board of Directors for approval.


Kovit Poshyananda

Chairman of the Audit Committee

15 February 2013

Juristic Persons in which the Company holds shares for 10% or more



Name	Issued and Paid up Capital	Business Type
1. Town Development Co., Ltd. No. 89 Soi Wat Suan Plu, New Road, Bangrak, Bangkok, Thailand Telephone : (66) 2236 7777	Baht 1,303 Million	Investment Holding
2. TRR-Kerry Development Co., Ltd. No. 89 Chao Phya Tower, 9 th Floor, Room no. 901-903, Soi Wat Suan Plu, New Road, Bangrak, Bangkok, Thailand Telephone : (66) 2237 3737	Baht 231 Million	Investment Holding
3. Apizaco Limited No. 683, Kerry Center, 28 th Floor, King's Road, Quarry Bay, Hong Kong Telephone : (852) 2525 7211	HK\$ 206.46 Million	Investment Holding
4. Hasfield Holdings Pte. Ltd. No. 1 Kim Seng Promenade, Great World City #06-02, Singapore Telephone : (65) 6733 3600	S\$ 34.22 Million	Investment Holding
5. Zukerman Limited No. 683, Kerry Center, 28 th Floor, King's Road, Quarry Bay, Hong Kong Telephone : (852) 2525 7211	US\$ 1	Investment Holding
6. Cuscaden Properties Pte. Ltd. No. 1 Kim Seng Promenade, Great World City #06-02, Singapore Telephone : (65) 6733 3600	S\$102 Million	Hotel & Commercial Complex
7. Traders Yangon Co., Ltd. 223 Sule Pagoda Road, Yangon, Myanmar Telephone (951) 242828	Kyat 21.60 Million	Hotel
8. Shangri-La Yangon Co., Ltd. 223 Sule Pagoda Road, Yangon, Myanmar Telephone (951) 242828	Kyat 11.88 Million	Dormant
9. Traders Square Co., Ltd. 223 Sule Pagoda Road, Yangon, Myanmar Telephone (951) 242828	Kyat 0.52 Million	Dormant

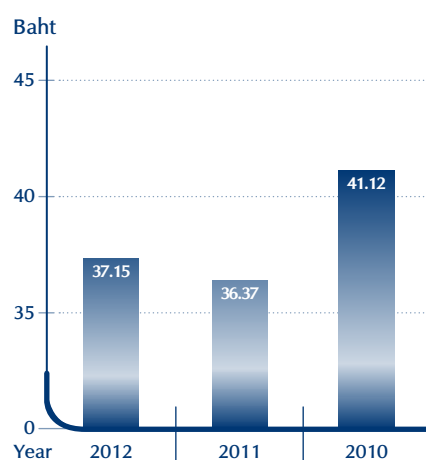
Financial Highlights

Three-Year Overview

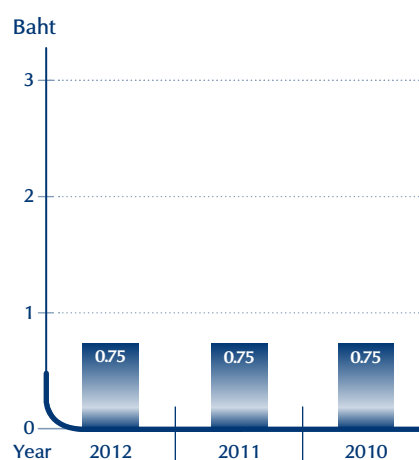
(Baht Million)

Consolidated	2012	2011	2010
Total Assets	6,010.93	5,953.14	6,594.50
Total Liabilities	1,181.96	1,224.81	1,249.22
Shareholders' Equity	4,828.97	4,728.33	5,345.28
Revenues from Hotel Operations	2,065.39	1,587.38	1,263.38
Total Revenues	2,121.77	1,653.03	1,318.77
Gross Profit	1,336.89	981.02	775.50
Profit / (Loss) before Income Tax	121.23	(209.53)	(221.26)
Net Profit / (Loss) after Income Tax	99.86	(225.98)	(147.83)
Gross Profit Margin	64.73%	61.80%	61.38%
Net Profit / (Loss) Margin	4.71%	(13.67%)	(11.21%)
Return on Equity	2.09%	(4.49%)	(2.75%)
Return on Assets	1.67%	(3.60%)	(2.24%)
Assets Turnover (Times)	0.35	0.26	0.20

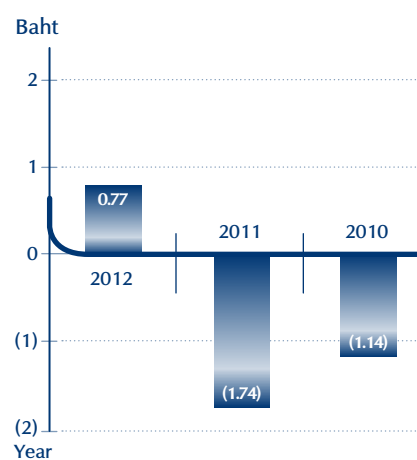
Book Value Per Share



Dividend Per Share



Earnings/(Loss) Per Share



Business Type

Business Type of The Company and Subsidiaries

The principal activities of the Company are those of a hotelier which provide lodging, food and beverage services, facilities for conferences and functions and others services and facilities in connection with hotel business and investment holding.

The principal activities of subsidiaries are investments holding.

Revenue Structure

Main Activities	Managed by	% Equity Interest	2012		2011		2010	
			Revenue		Revenue		Revenue	
			Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Hotel and Restaurant	Shangri-La Hotel Public Company Limited :-	100%						
	1) Shangri-La Hotel, Bangkok							
	- Room Revenue		914.31	35.34	668.92	34.23	559.19	35.17
	- Food & Beverage Revenue		697.06	26.94	512.20	26.21	447.75	28.16
	- Departmental Revenue		124.23	4.80	110.66	5.66	94.19	5.92
	- Others Revenue		32.28	1.25	31.90	1.63	23.06	1.45
	Sub total - Shangri-La, Bangkok		1,767.88	67.83	1,323.68	67.73	1,124.19	70.70
	2) Shangri-La Hotel, Chiang Mai							
	- Room Revenue		191.50	7.40	155.78	7.97	93.59	5.89
	- Food & Beverage Revenue		122.69	4.74	125.38	6.42	58.81	3.70
	- Departmental Revenue		15.60	0.60	14.44	0.74	9.86	0.62
	- Others Revenue		1.40	0.05	1.35	0.07	1.33	0.08
	Sub total - Shangri-La, Chiang Mai		331.19	12.79	296.95	15.20	163.59	10.29
	Traders Yangon Company Limited	23.53%						
	1) Traders Hotel, Yangon							
	- Room Revenue		268.73	10.39	112.27	5.74	110.35	6.94
	- Food & Beverage Revenue		157.36	6.08	157.04	8.03	126.11	7.93
	- Departmental Revenue		61.59	2.38	64.46	3.30	65.90	4.14
	- Others Revenue		0.84	0.03	-	-	-	-
	Sub total - Traders Hotel		488.52	18.88	333.77	17.07	302.36	19.01
	Grand Total		2,587.59	100.00	1,954.40	100.00	1,590.14	100.00

Shareholders

Top Ten Major Shareholders as at December 3, 2012 (the last share register book closing date) were as follows :

Shareholders Group	No. of Shares	Percentage (%)
1. Shangri-La Asia Group	95,694,648	73.61
2. Mr. Surin Asdathorn	3,473,200	2.67
3. Mr. Chana Asdathorn	3,055,500	2.35
4. Bangkok Bank Public Company Limited	2,832,600	2.18
5. Mr. Somkiat Asdathorn and spouse	1,879,100	1.45
6. Ms. Srisuda Sintavanarong	1,612,900	1.24
7. Khunying Jawaratana Tejavej and spouse	1,540,500	1.19
8. Mr. Boon Sintavanarong	1,518,800	1.17
9. Mrs. Yawadee Asdathorn	1,072,400	0.82
10. Mr. Utai Asdathorn	945,700	0.73

Major Change In The Year

Corporate Highlight :

There was no significant change in nature of business of the company during the year.

Connected Transactions

During the year 2012, the Board of Directors of the Company resolved at its meeting the following matters with respect to the related transactions :

✦ At the Board of Directors' Meeting held on February 20, 2012 :-

1) The Board approved for Zukerman Limited ("Zukerman"), a wholly-owned subsidiary of Apizaco Limited ("Apizaco") which in turn is a wholly-owned subsidiary of the Company, to grant a proportionate shareholders' loan to Traders Yangon Company Limited ("Traders Yangon") for an amount of US\$ 702,500 in addition to the proportionate shareholders' loan of US\$ 5,180,000 already approved by the previous Board Meeting No. 4/2011 held on November 14, 2011. Zukerman holds a 23.53% interest in Traders Yangon. The additional amount of the loan in proportion to Zukerman's shareholding interest in Traders Yangon is US\$ 702,500 which is equivalent to approximately Baht 21,777,500. The said loan will carry interest at the rate of 1.7825% per annum and shall be repayable on demand by the shareholders of Traders Yangon who are holding in aggregate of not less than 51% of the total issued shares of Traders Yangon. Consequently, the total amount of the loan in proportion to Zukerman's shareholding interest in Traders Yangon will be increased from US\$ 5,180,000 to US\$ 5,882,500 which is equivalent to approximately Baht 182,357,500, an increase of Baht 21,777,500.

The proportionate shareholders' loan granted to Traders Yangon is for the purpose of meeting the payment obligation of Traders Yangon with respect to its hotel renovation expenses. As the total renovation cost of Traders Yangon has been increased, the proportionate shareholders' loans to be called from its shareholders have been increased from US\$ 22,000,000 to US\$ 25,000,000.

The Company is a 73.61% indirectly owned subsidiary of Shangri-La Asia Limited ("SA"). Perseverance Investments Limited ("PIL") and Shangri-La Hotels (Malaysia) Berhad ("SLM") which are subsidiaries of SA, hold a combined shareholding interest of approximately 50% in Traders Yangon through their respective wholly-owned subsidiaries and are therefore connected persons of the Company. Accordingly, the granting of proportionate shareholders' loan to Traders Yangon constituted a connected transaction of the Company under the Stock Exchange of Thailand's regulation. Although the amount of loan granted to Traders Yangon is more than 3% of the applicable percentage ratio, but the granting proportionate shareholders' loan to Traders Yangon is an offer assistance transaction, thus the Company is only subject to the announcement but is exempt from independent shareholders' approval requirement.

The Board of Directors of the Company including the Audit Committee and the independent directors are of the view that the terms including interest rate of the loan are fair and reasonable and in the interest of the Company and its shareholders as a whole.

2) The Board approved for the Company to enter into of the following agreements with Shangri-La International Hotel Management Limited ("SLIM") in respect of Shangri-La Hotel, Bangkok Main Wing Renovation Project ("Project") commenced in 2008 and completed in 2011. The estimated fees of the agreements have been included in the renovation cost budget approved by the Board at its meeting No. 3/2007 held on August 14, 2007 :-

- 2.1) Renovation Projects Management Services Agreement ; and
- 2.2) Renovation Concept/Design and Technical Consultancy Services Agreement

The fees payable under both agreements were arrived at after arm's length negotiation by reference to the total estimated cost of the Project and the estimated time involvement of various technical staff from SLIM.

The Company is a 73.61% indirectly owned subsidiary of SA while SLIM is a wholly-owned subsidiary of SA. SLIM is therefore a connected person of the Company under the Notification of the Board of Governors of the Stock Exchange of Thailand.

Connected Transactions (Continued)

The Board of Directors of the Company including the Audit Committee and the independent directors are of the view that the entering into by the Company of the "Renovation Projects Management Services Agreement" and "Renovation Concept/Design and Technical Consultancy Services Agreement" with SLIM are supporting normal business transactions, with normal commercial terms which are fair and reasonable and in the interest of the Company and its shareholders as a whole.

Both of the above agreements specified the roles, responsibilities, terms of payment and procedures of termination which are clear, fair and on the same basis as offered by independent third parties.

✦ At the Board of Directors' Meeting held on May 14, 2012 :-

1) The Board approved for Zukerman, a wholly-owned subsidiary of Apizaco which in turn is a wholly-owned subsidiary of the Company, to grant a proportionate shareholders' loan for an amount of US\$ 878,147 to Shangri-La Yangon Company Limited ("SYCL"). Zukerman holds a 22.22% interest in SYCL. The total amount of the loan in proportion to Zukerman's shareholding interest in SYCL is US\$ 878,147 which is equivalent to approximately Baht 27.22 million. The said loan will carry interest at the rate of 1.7825% per annum and shall be repayable on demand by the shareholders of SYCL who are holding in aggregate of not less than 51% of the total issued shares of SYCL. The proportionate shareholders' loan granted to SYCL is for the purpose of meeting the payment obligation of SYCL with respect to its arrears of land lease rental.

The Company is a 73.61% indirectly owned subsidiary of SA. PIL and SLM which are subsidiaries of SA, hold a combined shareholding interest of approximately 50% in SYCL through their respective wholly-owned subsidiaries and are therefore connected persons of the Company according to the Notification of the Board of Governors of the Stock Exchange of Thailand.

The Board of Directors of the Company including the Audit Committee and the independent directors are of the view that the terms including interest rate of the loan are fair and reasonable and in the interest of the Company and its shareholders as a whole.

2) The Board approved for Zukerman, a wholly-owned subsidiary of Apizaco which in turn is a wholly-owned subsidiary of the Company, to grant a proportionate shareholders' loan for an amount of US\$ 856,616 to Traders Square Company Limited ("TSCL").

Zukerman holds a 23.56% interest in TSCL. The total amount of the loan in proportion to Zukerman's shareholding interest in TSCL is US\$ 856,616 which is equivalent to approximately Baht 26.56 million. The said loan will carry interest at the rate of 1.7825% per annum and shall be repayable on demand by the shareholders of TSCL who are holding in aggregate of not less than 51% of the total issued shares of TSCL.

The proportionate shareholders' loan granted to TSCL is for the purpose of meeting the payment obligation of TSCL with respect to its arrears of land lease rental.

The Company is a 73.61% indirectly owned subsidiary of SA. PIL and SLM which are subsidiaries of SA, hold a combined shareholding interest of approximately 50% in TSCL through their respective wholly-owned subsidiaries and are therefore connected persons of the Company according to the Notification of the Board of Governors of the Stock Exchange of Thailand.

The Board of Directors of the Company including the Audit Committee and the independent directors are of the view that the terms including interest rate of the loan are fair and reasonable and in the interest of the Company and its shareholders as a whole.

Connected Transactions (Continued)

❖ At the Board of Directors' Meeting held on August 6, 2012 :-

1) The Board approved for Zukerman, a wholly-owned subsidiary of Apizaco which in turn is a wholly-owned subsidiary of the Company, to grant a proportionate shareholders' loan for an amount of US\$ 7,332,600 to SYCL.

Zukerman holds a 22.22% interest in SYCL. The total amount of the loan in proportion to Zukerman's shareholding interest in SYCL is US\$ 7,332,600 which is equivalent to approximately Baht 230,976,900. The said loan will carry interest at the rate of 2.0485% per annum and shall be repayable on demand by the shareholders of SYCL who are holding in aggregate of not less than 51% of the total issued shares of SYCL. The proportionate shareholders' loan granted to SYCL is for the purpose of meeting the payment obligation of SYCL with respect to renovation expenses of its services apartment.

The Company is a 73.61% indirectly owned subsidiary of SA. PIL and SLM which are subsidiaries of SA, hold a combined shareholding interest of approximately 50% in SYCL through their respective wholly-owned subsidiaries and are therefore connected persons of the Company according to the Notification of the Board of Governors of the Stock Exchange of Thailand.

The Board of Directors of the Company including the Audit Committee and the independent directors are of the view that the terms including interest rate of the loan are fair and reasonable and in the interest of the Company and its shareholders as a whole.

2) The Board approved for the Company to renew the existing US\$ 15 million loan granted by Shangri-La Treasury Limited ("STL"), a company incorporated in Labuan, Malaysia and is a wholly-owned subsidiary of SA, on substantially the same terms and conditions for another term of 1 year to November 29, 2013.

The facility from STL has been used as a bridging loan for meeting funding requirements of the Company for renovation of Shangri-La Hotel, Bangkok, Main Wing before the Company draws down a Baht 800 million loan granted by a local bank under a Long Term Loan Facility Agreement whereby the interest rate charged by this local bank is higher.

The Company is a 73.61% indirectly owned subsidiary of SA. STL is a 100% owned subsidiary of SA and is therefore a connected person of the Company. Accordingly, the renewal of the Loan with STL constituted a connected transaction of the Company under the Stock Exchange of Thailand's regulation. As the estimated interest amount paid to STL is more than 0.03% but less than 3% of the applicable percentage ratios, the Company is only subject to the announcement but is exempt from independent shareholders' approval requirement.

The Board of Directors of the Company including the Audit Committee and the independent directors are of the view that the terms including interest rate of the loan facility from STL are on normal commercial terms, fair and reasonable and the renewal of the loan is in the interest of the Company and its shareholders as a whole.

❖ At the Board of Directors' Meeting held on November 14, 2012:-

1) Subject to the approval of the Company's Shareholders, the Board approved Hasfield Holdings Pte. Ltd. ("HHL"), a wholly owned subsidiary of Town Development Co., Ltd. which in turn is a wholly owned subsidiary of the Company, to dispose of 14,892,000 ordinary shares ("Sale Shares") in Cuscaden Properties Pte. Ltd. ("CPL"), representing 14.60% of the total share capital of CPL, at a total consideration of S\$ 76,456,100 or equivalent to approximately Baht 1,914,995,937, at the exchange rate of Baht 25.047 per SGD 1 (Source : Bank of Thailand), to Shangri-La Hotel Limited ("SLS") which is a private limited company incorporated in Singapore and is an indirect wholly owned subsidiary of SA.

Connected Transactions (Continued)

The Company is a 73.61% indirectly owned subsidiary of SA whereas SLS is an indirect wholly owned subsidiary of SA. SLS is therefore a connected person of the Company. The disposal of the above assets of the Company to SLS constitutes a connected person transaction pursuant to the Notification of the Capital Market Supervisory Board stated in Thor Chor 21/2551 Re: Rules on Connected Transactions and the Notification of the Stock Exchange of Thailand Re: Disclosure of Information and Other Acts of Listed Companies Concerning the Connected Transaction B.E.2546 ("Connected Transaction Rules"). Under the Connected Transaction Rules, the said transaction size is 40.36% of the net tangible asset value of the Company and its subsidiaries as at September 30, 2012, which is higher than Baht 20,000,000 or equivalent to 3.00% of the net tangible asset value of the Company and its subsidiaries as at September 30, 2012.

Moreover, this transaction is also classified as the disposal of assets under the category 1 of the Notification of the Capital Market Supervisory Board stated in Thor Chord 20/2551 Re: Rules on the Significant Acquisition or Disposition of Assets dated August 31, 2008, and the Notification of the Stock Exchange of Thailand Re: Disclosure of Information and Other Acts of Listed Companies Concerning the Acquisition and Disposition of Assets B.E.2547 dated 29 October 2004, and other related notifications ("Significant or Disposition of Assets Rules"). Under the Significant or Disposition of Assets Rules, the above transaction size is calculated based on the net profit after tax from normal course of business operations, which derived from CPL (proportionate to HHL's 14.60% shareholding therein) for the nine-month period ended September 30, 2012 was 356.91% of the net profit the Company and its subsidiaries for the nine-month ended September 30, 2012.

Consequently, the Company is obliged to notify the information memorandum related to this transaction to the Stock Exchange of Thailand ("SET") and shall seek for the approval from the Shareholders of the Company. Thus, the Company has appointed Asset Pro Management Co., Ltd. as the Independent Financial Advisor ("IFA") of the Company in order to give independent opinion for this transaction.

The consideration of the Sale Shares is determined at after arm's length negotiation between the Company and SLS, based on the NTA of CPL as at August 31, 2012. The value of consideration does not include goods and services tax ("GST"). If any GST occur during the Sale Shares, SLS will be liable for such GST.

The Company will enter into the transaction after obtaining approval from its Shareholders at the Extraordinary General Meeting of Shareholders to be held on January 30, 2013. Nevertheless, the Sales Shares must be completed on or before March 31, 2013 or on such other date and at such other place in Singapore as both parties may mutually agree.

The Board of the Company including its Audit Committee and its Independent Directors are of the view that the transaction is on normal commercial terms which is arrived at after arm's length negotiation between the parties and that the transaction is fair and reasonable and in the interest of the Company and its shareholders as a whole.

Industry Situation and Business Competition

Overall

Tourist arrivals into Thailand grew to 22.3 Million from 19.2 Million in 2011. This pent up demand was supported by additional access routes from East Asia and South Asia to Bangkok and secondary destinations, Chiang Mai and Phuket. East Asian visitor arrivals to Thailand comprise the biggest market share of all visitors. Of the 22.30 million arrivals in 2012, a total of 12.50 million (+20.84%) were from East Asia regions. Two source-markets, China (2.7 million) and Malaysia (2.5 million) are now generating more than two million annual arrivals each. And two source-markets, Japan (1.3 million) and Korea (1.1 million) are generating more than one million arrivals each.

The ASEAN countries in total are generating over six million arrivals, with spectacular growth by Cambodia (+59.74%), Vietnam (+24.36%), Indonesia (+21.02%), Myanmar (+17.40%) and Laos (+6.63%).

European visitors showed a good growth rate of 10.12% to 5.61 million. Russia is the largest source market from Europe with arrivals of 1.3 million, up 24.97%. United Kingdom is the second highest source market with a total of 870,164, up 2.98%, followed by Germany 681,566, up 10.08%.

Arrivals from the Americas showed a good growth of 13.40% to 1.0 million the main market, US, increased by 12.57% to 767,420. Arrivals from both Canada and Brazil showed positive growth of 12.18% and 22.18%.

South Asia arrivals grew by a strong 11.36% to 1.2 million. India has moved to the top of the list from South Asian market with arrivals up by 11.03% to 1,015,865, making it the region's fastest growing market.

Visitors from Oceania grew by 12.13% to 1.0 million visitors. Australian visitors were up 12.14% to 930,599 and New Zealand up 12.28% to 113,509.

As Thailand bounces back as a destination for travel and tourism from Asian countries, there was a slow response from major MICE markets Europe and USA due to the economic crisis.

Country	Year-2012	Year-2011	% Variance
1. China	2,789,345	1,721,247	62.05%
2. Malaysia	2,560,963	2,500,280	2.43%
3. Japan	1,371,253	1,127,893	21.58%
4. Russia	1,317,387	1,054,187	24.97%
5. Korea	1,169,131	1,006,283	16.18%
6. India	1,015,865	914,971	11.03%
7. Laos	951,090	891,950	6.63%
8. Australia	930,599	829,855	12.14%
9. United Kingdom	870,164	844,972	2.98%
10. Singapore	821,056	682,364	20.33%
11. USA	767,420	681,748	12.57%
Grand Total	22,303,065	19,230,470	15.98%

The top 11 arrivals by nationality account for 65.3% of total arrivals into Thailand.

Industry Situation and Business Competition (Continued)

International Arrivals into Suvarnabhumi Airport from the Top 11 Source Markets :

Country	Year-2012	Year-2011	% Variance
1. China	2,065,093	1,289,651	60.13%
2. Japan	1,280,361	1,038,685	23.27%
3. India	943,309	837,119	12.69%
4. Korea	805,527	686,103	17.41%
5. Russia	786,121	705,679	11.40%
6. United Kingdom	681,483	661,485	3.02%
7. USA	615,065	548,868	12.06%
8. Australia	581,720	483,072	20.42%
9. Singapore	567,424	401,398	41.36%
10. Germany	541,477	508,101	6.57%
11. Malaysia	505,768	415,581	21.70%
Grand Total	14,555,693	12,258,221	18.74%

The government energized Don Muang Airport in the last quarter of 2012 to address growth in air traffic from charters and low cost carriers.

TAT forecasts arrivals to reach 24.5 million in 2013. The marketing campaign is geared towards East Asia (China, Japan, Korea) & South Asia (India) followed by Europe, USA and Oceania.

The number of domestic trips is expected to increase by about 3 per cent to 107.4 million. As the economy is on the upswing, Thais will travel within the country as new cars take to the road.

✦✦ Economy and Political Situation

The Thai Baht continued to appreciate affecting export industries and the lucrative gems and garments market. The minimum wage increase will have its full impact in 2013 when prices of consumer goods increase to cope with the rising labor cost. Manufacturing companies specially garments and consumer goods will relocate to other ASEAN countries where labor cost is low. This will affect inflation currently 3.5%.

Thailand's economy is on the path to recovery. Such positive outlook is backed by both public and private investment, particularly the state spending on major infrastructure development projects.

To boost the automotive industry which suffered heavily due to the floods in 2011, Baht 100,000 tax credit was offered to first time car buyers. This made car companies happy but motorists frustrated with the worse traffic conditions as more than 800,000 new cars ply the roads of Bangkok.

The economic woes of the US and the euro-zone crisis in Europe posed the biggest threat to Thailand's economy as well as Asia in 2012. As the US comes out of recession in 2013, and the recent Obama visit in November 2012, Thailand can expect investments as well as mutual defense and government programs to help boost security the region. Both the US and Europe are the biggest trading partners of Asian countries.

Industry Situation and Business Competition (Continued)

GDP is forecasted at 4.5% for 2012 up 0.10% from 2011 due to the floods, while 2013 GDP target is at 5.0%.

Thai Government remains stable and is responsive to issues and addresses needs of the people. The flood water ways and canals were installed to reduce flooding and restore investor confidence. The skirmishes in the south remain a deep concern in 2013.

In 2012, positive signs in the Northern Thai economy. In particular, low interest rates and other government policies have buoyed the economy. Tourism was still higher than last year. The unemployment rate also has been low under 1% even though the government recently increased the minimum wage.

Economic uncertainty in the US and the euro-zone crisis in Europe will continue to pose the biggest threat to the Thailand economy as well as Asia.

As reported by the Bank of Thailand, the country's October 2012 GDP growth was 5.9%. Inflationary pressure eased in line with consumer goods prices and demand, which slowed down along with the world economy. Core inflation was projected to drop to 1.7% in 2013 and 1.6% in 2014.

✦✦ Shangri-La Hotel, Bangkok

The year 2012 was a coming out year for Thailand after several crisis and most recently the floods of 2011. The first quarter had a jumpstart with a gain in occupancy by 19.6 percentage points over the same quarter in 2011 which had been affected by the political crisis previous year. There was a mixed air of hope and positivity that the spate of crisis was over.

There was a slow yet steady improvement in occupancy of key market segments of Public, Wholesale Offline, Packages and Group Corporate Meeting ("GCM") in the 2nd quarter. The WEF in May created tremendous goodwill from major GCM markets and from the public assuring that Thailand was indeed back and Shangri-La was a key player for high level events and meetings. Business remained steady in the 2nd quarter, with market beginning to turn around in 3rd quarter eventually 4th quarter was the strongest period with the highest occupancy of all the quarters of 2012.

The last two months of 2012 saw 3 heads of state visit, Myanmar, Korea and China with big incentive meetings. The state visit to Thailand of the leaders of the world's biggest economies, USA and China gave credibility to the government of Thailand and a stamp of approval on Prime Minister Yingluck Shinawatar's leadership.

✦✦ Shangri-La Hotel, Chiang Mai

In general Shangri-La Hotel, Chiang Mai ("SLCM") has shown a positive business outlook with the hotel achieving way above the room budget by 12.8% main contribution from group meetings, public rate and wholesale offline segments. In areas facing room oversupply such as Bangkok, Phuket, Pattaya, Koh Samui and Chiang Mai, prices play a vital part in securing business.

Based on the STR report year ended 2012, SLCM showed an ATR decrease of 7.3% and a competition rate increase of 5.6%. In terms of occupancy change, the hotel achieved 32.6% in percentage change over 2011 as against the competitive set of 13.6%.

Thailand Convention and Exhibition Bureau have joined forces with eight key government and private organizations in Chiang Mai to build a sustainable MICE business in the northern city. The main objective was to establish a framework for a master plan 2013 to 2017 to develop Chiang Mai as a top MICE destination in Thailand and prepare for the opportunities of the ASEAN Economic Community due to start in late 2015. In phase one of a three part plan; due to start this year, the emphasis will be on domestic MICE business. In the second phase (2014 to 2015), the city will expand to build a strong MICE business linked to the GMS, BIMSTEC and Chiang Mai Twin City projects. Finally in the third phase (2016 to 2017), Chiang Mai should be able to assert itself as a global MICE City with capability of handling mega events.

Industry Situation and Business Competition (Continued)

An increase of daily direct International flights to Chiang Mai from Hong Kong, Macau and Malaysia bring the total of weekly direct flights to 48.

Chiang Mai is constantly competing with Korea, Singapore, Hong Kong, Vietnam, Laos, Indonesia, Malaysia and domestically Phuket, Koh Samui, Pattaya, Hua Hin, Krabi and Kao Yao for the leisure market. Strong contenders for MICE business are Bangkok, Phuket, Pattaya, Singapore, Hong Kong, India, Malaysia and Bali.

Traders Hotel, Yangon

The growth of tourist arrivals was 54.31% over the previous year a figure which was released by the Ministry of Hotels & Tourism. In 4th quarter 2012, tourist arrivals totaled 0.2 million, with year on year growth of 70%.

The regional market was particularly strong, with arrivals from Asia and West Europe growing by 50% and 60% year-on-year respectively. Arrivals from major source markets of Asia mainly from Thailand, Japan and China increased by 50%, 123% and 18% respectively and West Europe mainly from France, UK and Germany by 54%, 121% and 65%. Due to very high demand and room constraint in the city with aggressive pricing, average rate increased by 143% resulting in a positive Revpar growth of 146%.

Myanmar's tourist arrivals have increased strongly in 2012.

International Arrivals into Yangon International Airport from the Top 10 Source Markets :

Country	Year-2012	Year-2011	% Variance
1. Thailand	91,817	61,331	49.7%
2. Japan	47,501	21,264	123.4%
3. China	41,542	35,181	18.1%
4. America	36,476	20,487	78.0%
5. Korea	34,694	22,507	54.2%
6. Malaysia	30,444	23,286	30.7%
7. France	29,686	19,288	53.9%
8. Singapore	26,253	15,386	70.6%
9. U.K	23,291	10,552	120.7%
10. Germany	21,856	13,245	65.0%

Economy and Political Situation

Political Situation

The historic visit of the first sitting President of the United States, President Obama to Myanmar on November 19th was received with enthusiasm. Also the appointing of a US Ambassador to Yangon in over two decades is indicative of a thawing of relationships. President Thein Sein has recently been facing resistance from intransigent hardliners within his regime resistant to the fast pace of change; and the upheaval in Rakhine state has led to an internal split in the government. So this visit gave the reformist Thein Sein important recognition and endorsed his leadership.

Industry Situation and Business Competition (Continued)

Following the visit, the US lifted a decade old ban on most imports, whilst also adding seven more companies to the restricted list. The environment is therefore one of cautious optimism. A sentiment echoed by the President is his speech when he said, "Something is happening in this country that cannot be reversed". Locally President Thein Sein continues to put his energy into domestic issues. He has announced a four point plan to ease tensions in the north between Muslim and Buddhist communities to ease negative publicity for the country and encourage investment. The long awaited new Foreign Investment Law was passed in November setting the scene for an influx of international companies to invest in Myanmar. Press freedom mentioned by President Obama in his speech, is making its presence felt, with an increase in the frequency and numbers of media offerings.

Economy Situation

The American visit and the new Foreign Investment law is viewed by some as a significant life-line for Myanmar, offering businessmen a third option for structured development. Up to now there have been two basic business models, one being the alliances forged between the "cronies" and affluent Chinese investors and those who simply favored isolationism. According to the IMF, China is Myanmar's single biggest investor, accounting for US\$ 14 Billion over the last 20 years. Hong Kong and Thailand make up the next two.

The business scenario is still dominated with major Asian regional players whilst American big business, is waiting on the sidelines. Notably, Coca Cola has expressed its desire to set up a factory and make 200 million dollars worth of investments in the next three years.

The Kyat depreciated against the dollar in August to MK 870 against MK820 in April. The depreciation has been good for exports of garments, beans, pulses and rice.

Generally, with pressure on poor infrastructure such as banking, electricity, transport and communications, economists tend to forecast that Myanmar growth will be capped at around 6.25% until it gets above these challenges. The GDP at 1,300 USD per capita puts Myanmar on par with Haiti (ADB).

Consumer Price Index ("CPI") is expected to be around 6% in 2012, unemployment at 4% and GDP at 5.5% - 6%. The current account deficit in 2011 is envisaged to narrow due to high returns from gas sales to Thailand, but in 2012 the deficit is expected to widen when more import controls are relaxed and foreign exchange controls are lifted. Inflation is likely to increase as there was a lot of flooding in August in the Irrawaddy region and Shan state. Prices of electricity, water and diesel are all expected to increase in 2013.

Marketing Strategy

✦✦ Shangri-La Hotel, Bangkok

In 2012, the focus was on completing the marketing team to head the efforts in a competitive environment. MICE was the key focus as a few major corporate accounts bypassed the hotel in their preferred list of hotel accreditation. Major Incentives during the year were one of the factors that boosted occupancy.

Major industries as corporate markets remained the same, given the location of the hotel, some of which included Gems, Beauty/Fashion, Garments, Trading, Pharmaceutical Medical, Transport / Shipping, Chemical, Petroleum, Automotive and IT. Focus on government accounts as well as on driving the Global RFP process for the hotel to win back major corporate accounts which were lost during renovations.

A China sales team was formed to support the thrust of TAT to boost business from China to Thailand. Both the hotels benefited and the focus was on government delegations, meetings and incentives. China business increased by 1.2 percent points over the previous year.

The other area of concentration during 2012 was the development of the Asian markets to ride the wave of TAT's efforts since Europe and the USA were severely affected by the economic slump while Asia was in a buying mode spurred by strong economic growth. Japan meanwhile was coming out of a post tsunami economy with slight gains in GDP. New markets were developed for the hotel including Taiwan and India for MICE, Tours and Weddings.

Korea was also focus for wholesale while Japan, which was at first in a slow booking pace was given a boost from the China-Japan political fall out which helped incentive gain. Japan posted an 8.6% share of business.

Strong support was given by Regional Sales Office ("RSO") to push business into Thailand post floods. Growth in regional meetings from Singapore and Hong Kong followed due to proximity, affordability of airfare and hotel accommodation. For company events, the riverside destination was a premium choice to keep participants at bay.

The Events Booking Centre focused on lead conversion of MICE business for both the hotels. Price was the game played as competition sought to gain advantage from Central Business District ("CBD") hotels and the competitive environment was very severe.

✦✦ Shangri-La Hotel, Chiang Mai

In 2012, a stronger focus was placed on the MICE and Wholesales segments to drive incremental groups business for the hotel. A China sales team was formed to help create awareness about the hotel especially with new flights coming from Macau and HK. The Lost in Thailand Movie, the second highest grossing film of all time in China, is hoped to a boost of Chinese tourism in Chiang Mai

Focus of corporate business from overseas and through the Bangkok office to continue. The hotel will try and target local companies in Lamphun Industrial Estate.

The potential of Chiangmai as a new emerging eco tourism and a MICE destination to be tapped on as also government delegation and weddings from other countries. With the growing business coming from MICE, an Events Booking Center is to be implemented on the property to increase coverage from selected countries and to raise booking conversions.

The Sales team in Chiang Mai worked closely with the Sales team in Bangkok to solicit and convert accounts and group leads. In 2013, a more concerted effort with the Shangri-La Regional Sales Office will be deployed to drive business out of emerging countries. Local and social catering will continue to be a focus for the hotel to drive year end function and social events utilizing the outdoor terrace.

✦✦ Traders Hotel, Yangon

Available rooms increase from 270 in 2012 to 305 in 1st quarter and should be 334 during 2nd quarter. Traders Club room count is now 105. The main strategy is to increase loyalty from the Negotiated segment and grow MICE business. Yielding paid occupancy in Traders Club and suites will be driven to improve the ATR.

The hotels application to be re-graded to a 5 star category hotel remains pending since July 2012.

The wholesale / tours segment Deluxe room rate has been regulated by the Government at USD 150 net per room included breakfast & Taxes and this rate will be valid through to April 2014.

The team will aggressively identify new businesses establishing themselves in Myanmar. In addition China has been identified as an opportunity as has Japan UK and America.

Corporate Social Responsibility (CSR) Report

❖ 2012 Corporate Social Responsibility Activities

January

On the occasion of National Children Day, Shangri-La Hotel, Bangkok provided snack and cookies to students of Wat Suan Plu Primary School.



February

"Love is all around" campaign was organized on the Valentines' Day providing opportunities to colleagues for sharing of "Love" to others by purchasing the rose pen. An income of Baht 22,420 was contributed to CSR fund.

March

The hotel host lunch for underprivileged children of Phayathai Babies Home foundation. Donation of necessary goods and dairy products such as UHT milk, powder milk and diapers.



April

During Songkran Festival, we created Run for Fiji, a fund raising activity to support the HOPE FOR FIJI, the management will run around the pool and we are able to raise Baht 33,000 to support FIJI.



Corporate Social Responsibility (CSR) Report (Continued)



July

The hotel organized a garage sale which staff could bring their used items or cooked food for selling to colleagues. This activity generated Baht 53,122 contributing to the CSR fund.



August

The hotel hosted lunch for 130 elders, including organizing fun games, entertainment and cash donation.

September

Shangri-La Hotel, Bangkok launched a project on helping our family property hotel in Manila of making T-Shirts, campaigned called, 'Hope for Manila.' We launched this project on August 14, 2012 during the team building activity, planting mangrove tree at Samutskorn province. We managed to get a great response from the team of staff at the hotel, resulting in selling 420 T- shirts by August 21, 2012.

Along with this, we also encourage staff to use cloth bags instead of plastic bag we presented cloth bag to all staff during team building activity this year and we also raise fund after they got the cloth bag in which all the funds that we received went in to our project of helping 'Hope for Manila.' is Baht 130,000.



On 27 September 2012, the management and staff who volunteered to perform the "Big Brothers Big Sisters" programme went to Wat Ladrachong School in Ayutthaya Province and held a kick - off event for the library construction. We also planted Thai herbs, which will be a part of the school's lunch programme, and taught basic English to students.

December

The hotel organised a charitable festive activity from 7 December 2012 to 2 January 2013 to raise fund for the Bone Cancer Fund of Lerdsin Hospital Foundation. Total money raised from this activity was Baht 150,000.



Management

Board of Directors

The composition of the Board is stated in the section headed "Corporate Information & Key Dates" of this annual report. The biographical information of directors, on a named basis, is set out in the table below :

Name of Director	Age (Years)	% of shareholding in the Company	Family relationship between Director and Management	Educational History	Current position in other company		Attending director training program organized by Thai Institute of Directors Association
					Position and Company name	Type of Business	
1. Mr. Pong Sarasin	86	0.0058%	None	<ul style="list-style-type: none"> - B.S. in B.A., Boston University. - School of Management, Boston U.S.A. - Ph.D. (Hon.) in Business Administration, Chulalongkorn University 	<ul style="list-style-type: none"> - Chairman and Chairman of the Board of Executives ThaiNamthip Limited 	<ul style="list-style-type: none"> - Beverages Manufacturing 	-
2. Mr. Maris Pakdeetaveevivat	69	0.0077%	None	<ul style="list-style-type: none"> - Technical College, Hong Kong 	<ul style="list-style-type: none"> - Deputy Chairman Shangri-La Asia Limited 	<ul style="list-style-type: none"> - Investments Holding 	-
3. Mr. Suwat Asdathorn	85	0.60%	Mr. Somkiat's brother	<ul style="list-style-type: none"> - High School 	<ul style="list-style-type: none"> - Chairman Thai Roong Ruang Group of Companies 	<ul style="list-style-type: none"> - Sugar Manufacturing 	-
4. Mdm. Kuok Oon Kwong	66	-	Mr. Kuok Khoon Ean's cousin	<ul style="list-style-type: none"> - Barrister-at-Law, Gray's Inn London, England 	<ul style="list-style-type: none"> - Executive Chairman Shangri-La Hotel Limited, Singapore - Managing Director Shangri-La Hotels (Malaysia) Berhad 	<ul style="list-style-type: none"> - Hotelier - Hotelier 	-

Management (Continued)

Name of Director	Age (Years)	% of shareholding in the Company	Family relationship between Director and Management	Educational History	Current position in other company		Attending director training program organized by Thai Institute of Directors Association
					Position and Company name	Type of Business	
5. Mr. Kuok Khoon Ean	57	-	Mdm. Kuok Oon Kwong's cousin	- Bachelor's Degree in Economics, Nottingham University, United Kingdom	- Chairman Shangri-La Asia Limited - Chairman Shangri-La International Hotel Management Limited	- Investment Holding - Hotel Management	-
6. Mrs. Chanida Asdathorn	71	0.23%	Mr. Suvat's sister in law	- Bachelor's Degree in Business, Administration Pasadena College, California, U.S.A	- Executive Board Vice President Thai Roong Ruang Group of Companies - Director The Thai Sugar Producers Association	- Sugar Manufacturing - Sugar Manufacturing	Directors Accreditation Program (DAP) (March 2006)
7. Mr. Somkiat Asdathorn	79	1.45%	Mr. Suvat's brother	- High School	- Vice Chairman Thai Roong Ruang Group of Companies	- Sugar Manufacturing	Directors Accreditation Program (DAP) (April 2007)
8. Mr. Surin Asdathorn	71	2.67%	Mr. Suvat's brother	- Bachelor of Art Degree in Political Science, Ramkhamhaeng University	- President Thai Roong Ruang Group of Companies	- Sugar Manufacturing	-
9. Mrs. Pavinee Meensuk	55	-	None	- Bachelor's Degree in Accounting, Thammasat University, Thailand - Bachelor's Degree in Law, Thammasat University, Thailand	- General Manager Kerry (Thailand) Co., Ltd.	- Trading	Directors Accreditation Program (DAP) (December 2004)

Management (Continued)

Name of Director	Age (Years)	% of shareholding in the Company	Family relationship between Director and Management	Educational History	Current position in other company		Attending director training program organized by Thai Institute of Directors Association
					Position and Company name	Type of Business	
10. Mr. Kovit Poshyananda	78	-	None	<ul style="list-style-type: none"> - B.A. (Honours), Cambridge University - M.A. (Economics), Cornell University - Ph.D. (Economics), Cornell University - Doctor of Philosophy (honoris causa), Chulalongkorn University 	<ul style="list-style-type: none"> - Chairman and Independent Director Sansiri Public Company Limited - Independent Director and Chairman of the Nomination and Remuneration Committee Bangkok Bank Public Company Limited 	<ul style="list-style-type: none"> - Property Development - Banking 	Directors Accreditation Program (DAP) (2003)
11. Mr. Jayavadh Bunnag	69	-	None	<ul style="list-style-type: none"> - LL.B., Chulalongkorn University - LL.M., Harvard Law School - Fellow of the Chartered Institute of Arbitrators (U.K.), Chartered Arbitrator - Adjunct Professor of Commercial Law, Thammasat University 	<ul style="list-style-type: none"> - Managing Director International Legal Counselors Thailand Limited 	- Legal Advisory	Directors Accreditation Program (DAP) (2006)
12. Mr. Kledchai Benjaathonsirikul	58	0.0012%	None	<ul style="list-style-type: none"> - Bachelor's Degree in Law, University of Birmingham, England 	<ul style="list-style-type: none"> - Managing Director Kerry Siam Seaport Limited 	<ul style="list-style-type: none"> - Seaport & Warehouses Operator 	Directors Accreditation Program (DAP) (May 2006)

Management (Continued)

Directorship of the Board of Director in Subsidiaries and Associated Companies

Name of Director	Company	Subsidiaries Companies				Associated Companies		
		Town Development Co., Ltd.	Apizaco Limited	Zukerman Limited	Hasfield Holdings Pte.Ltd.	TRR-Kerry Development Co., Ltd.	Traders Yangon Limited	Shangri-La Yangon Limited
1. Mr. Pong Sarasin	X							
2. Mr. Maris Pakdeetaveevivat	/	/	/	/		/		
3. Mr. Suvat Asdathorn	/	/				/		
4. Mdm. Kuok Oon Kwong	/				/		/	
5. Mr. Kuok Khoo Ean	/							
6. Mrs. Chanida Asdathorn	/	/				/		
7. Mr. Somkiat Asdathorn	/	/				/		
8. Mr. Surin Asdathorn	/					/		
9. Mrs. Pavinee Meensuk	/	/	/	/		/		
10. Mr. Kovit Poshyananda	/							
11. Mr. Jayavadh Bunnag	/							
12. Mr. Kledchai Benjaathonsirikul	/							

Remarks :

X = Chairman

/ = Director

Management (Continued)

Management Executives Shangri-La Hotel, Bangkok

Name	Working Experience		Shareholding as at 31/12/2012	Increase/ (Decrease) of shareholding from previous year
1. Mr. Kieran Matthew Twomey Vice President & General Manager	2009 - Feb 2012	Area Manager and General Manager Shangri-La Hotel, Chengdu, China	-	-
	2007 - 2009	Area Manager and General Manager Shangri-La Hotel and Traders Hotel, Macau, China		
2. Mr. Marlon Samuel Hirsh Resident Manager	Jun 2010 - Jun 2012	Executive Assistant Manager - Rooms Shangri-La's Barr Al Jissah Resort & Spa, Muscat, Oman	-	-
	Apr 2009 - May 2010	Executive Assistant Manager - Rooms Ritz-Carlton, Millenia, Singapore		
3. Ms. Nipa Smanote Financial Controller	1993 - 2000	Assistant Financial Controller Shangri-La Hotel, Bangkok, Thailand	-	-
4. Ms. Magdalena Macaso Garcia Area Director of Sales & Marketing	Jul 2009 - Jul 2012	Resident Manager Edsa Shangri-La Hotel, Manila, Philippines	-	-
	Aug 2007 - Jun 2009	Resident Manager Shangri-La Boracay Resort & Spa, Philippines		
5. Mr. Oliver Claude Baader Director of Food & Beverages	Apr 2011 - Feb 2012	Director of Food & Beverages JW Marriott Las Vegas, United States	-	-
	Oct 2010 - Mar 2011	Instructor Front of the House Le Cordon Bleu College of Culinary Art		
6. Mr. Paul Geoffrey Bruce Director of Engineering	Jun 2007 - Dec 2010	Director of Engineering Shangri-La's Mactan Resort & Spa, Philippines	-	-
7. Mrs. Paphun Chotigasupa Rogers Area Director of Training	1999 - 2000	Assistant Director of Human Resources in charge of Training Department Shangri-La Hotel, Bangkok, Thailand	-	-
8. Mr. Frank Anthony Bohdan Executive Chef	Jan 2009 - Sep 2010	Executive Chef Shangri-La Hotel, Dalian, China	-	-
	Sep 2006 - Dec 2008	Executive Chef Crowne Plaza View Wuzhou, Beijing, China		

Management (Continued)

Shangri-La Hotel, Chiang Mai

Name	Working Experience		Shareholding as at 31/12/2012	Increase/ (Decrease) of shareholding from previous year
1. Mr. George Meldrum Paterson Baird General Manager	2009 - Sep 2011	Hotel Manager Shangri-La's Barr Al Jissah Resort and Spa, Muscat, Sultanate of Oman	-	-
	May 2005 - Aug 2009	Resident Manager The Shangri-La's Kerry Centre Hotel, Beijing, China		
2. Ms. Morakot Anurakbandith Director of Human Resources	Sep 2005 - Jun 2007	Human Resources Manager The Millennium Hilton, Bangkok, Thailand	-	-
3. Mr. Gireesh Vasudeva Sarma Finance Manager	Dec 2007 - Jan 2011	Assistant Financial Controller Traders Dubai Hotel by Shangri-La	-	-
	Sep 2007 - Nov 2007	Assistant Financial Controller The Westin Resort, Macau SAR, China		
4. Mr. Nirmal Singh Chief Engineer	Dec 2005 - May 2011	Chief Engineer Traders Hotel, Dubai	-	-
	Sep 2004 - Oct 2005	Team Leader Jumeirah Bad Al Shams Resort & Spa, Dubai		
5. Mr. Kreg Graham Executive Chef	Jun 2010 - Jan 2012	Executive Sous Chef Shangri-La's Fijian Resort & Spa, Fiji	-	-
	May 2007 - July 2009	Sous Chef Hilton Hotel, Toronto, Ontario, Canada		

✦ Directors and Management Executives' remuneration

The remuneration of Directors and Management Executives paid for the year ended 31 December, 2012 is set out below :-

Board of Directors

Name	Remuneration (Baht)		Total
	Board	Audit Committee	
1. Mr. Pong Sarasin	500,000	-	500,000
2. Mr. Maris Pakdeetaveevivat	180,000	-	180,000
3. Mr. Suvat Asdathorn	180,000	-	180,000
4. Mdm. Kuok Oon Kwong	180,000	-	180,000
5. Mr. Kuok Khoon Ean	180,000	-	180,000
6. Mrs. Chanida Asdathorn	180,000	-	180,000

Management (Continued)

Name	Remuneration (Baht)		Total
	Board	Audit Committee	
7. Mr. Somkiat Asdathorn	180,000	-	180,000
8. Mr. Surin Asdathorn	180,000	-	180,000
9. Mrs. Pavinee Meensuk	180,000	-	180,000
10. Mr. Kovit Poshyananda	180,000	400,000	580,000
11. Mr. Jayavadh Bunnag	180,000	300,000	480,000
12. Mr. Kledchai Benjaathonsirikul	180,000	300,000	480,000
Total	2,480,000	1,000,000	3,480,000

Management Executives

In the year 2012, the Company paid salary and bonus including provident fund contribution to Management Executives at a total amount of Baht 44.34 million.

✦ Internal Controls

The Board is responsible for maintaining and reviewing the effectiveness of the Company's system of internal controls. Internal controls are designed to minimise the risks to which the Company may be exposed, and are designed to manage rather than eliminate the risks to achieve business objective and can only provide reasonable and not absolute assurance against misstatements or losses. Through the Audit Committee of the Company, the Board has conducted reviews of the effectiveness of the system of internal controls of the Company. The reviews cover all material controls, including financial, operational and compliance controls and risk management functions.

The internal audit function reports directly to the Audit Committee. Accordingly, regular internal audit reports are circulated to the Audit Committee members and the Chief Financial Officer for their review in accordance with the approved internal audit program.

In addition to the above, the Board also monitors its internal controls through a programme of internal audits. The internal audit team reviews the major operational, financial and risk management controls of the Company on a continuing basis and aims to cover all major operations within every division on a rational basis. The Board, therefore, concludes that the Company has an adequate and appropriate internal controls system.

During the financial year ended 31 December 2012, there were no significant control failings, weaknesses or significant areas of concern identified which might affect the shareholders' stakes in the Company.

✦ Monitoring of Inside Information

The Company has a policy to prevent Board of Directors and Management Executives from using inside information or information obtained from their duties for their own benefits by imposing a requirement for reporting on the securities holding of Board of Directors and Management Executives at every Board of Directors' Meeting.

Corporate Governance Report

Corporate Governance Policy

The Company has always recognized the importance of shareholders' transparency and accountability. It is the belief of the Board of Directors of the Company (the "Board") that shareholders can maximize their benefits from good corporate governance.

1) Rights of Shareholders and Equal Treatment for Shareholders

The Company has always recognized the importance of transparent and equal treatment for shareholders by taking into account basic rights under laws to be given to the shareholders, such as knowledge of correct and sufficient information of the Company; right to dividend allocation; share trade and transfer; and participation in shareholder meeting to appoint or remove directors, to determine director remuneration, and to appoint auditor and determine audit fee; including to do any act affecting the Company, by holding the shareholder meeting at least once a year to enable the shareholders to know a variety of information of the Company and to consider and approve various matters.

In 2012, the Company arranged for the Annual General Shareholders' Meeting at Company's office and distributed notice of shareholders' meeting, including annual report, to shareholders 14 days prior to the commencements of the meeting. The shareholders acknowledged agenda, the results of operations, financial reports, and various information in an equal manner. In the case where the Shareholder could not attend the meeting by himself, such shareholder could give a proxy to the Chairman of the Board of Directors or the Chairman of the Audit Committee who were independent directors, or any person to attend the meeting by using any form of the proxies enclosed together with notice of shareholders' meeting to attend the meeting and the shareholder could indicate his/her opinion on voting therein.

At the meeting, shareholders can raise any questions and comments on the performance and future direction of the Company with the Directors. The Chairman of the Board is available at annual general meeting to answer questions raised by shareholders or other parties. The Chairman of Audit Committee is also present to answer questions at any general meeting concerning approval of connected transactions or any other transactions that are subject to shareholders' approval.

In voting, the right to vote in the meeting shall be in accordance with the number of shares held by the shareholder, on a one-share one-vote basis.

After the meeting, the Company notified the resolutions passed at the shareholder meeting via news system of the Stock Exchange of Thailand within the same workday and thereafter submitted the minutes of the shareholders meeting containing the resolution of each agenda, inclusive of questions asked by the shareholders to the Stock Exchange of Thailand within 14 days as from the date of the meeting.

The Company has a policy to prevent Board of Directors and Management Executives from using inside information or information obtained from their duties for their own benefits by imposing a requirement for reporting on the securities holding of Board of Directors and Management Executives at every Board of Directors' Meeting and every time upon change in their securities holding to prevent the directors and management from using internal information to the extent that may cause damage to overall shareholders.

2) Rights of the Stakeholders

The Company is conscious of the rights of various stakeholders involved in operations such as shareholders, customers, distributors, employees, community and environment. The rights have been fairly appropriated to all stakeholders in order to strengthen cooperation between those and the Company and create the highest mutual benefits on Good Corporate Governance basis.

Corporate Governance Report (Continued)

Shareholders

The Company determines the policy and direction for operations, inclusive of business development models, in a continuous manner, to build stable growth and sustain the profitable generation, to be beneficial for shareholders in the long run.

Customers

The Company gives an importance in customers by taking into consideration the goods and services qualities as provided for customers. The employees shall render services to and treat customers in the excellent and equal manners. In this regard, the Company successively improves the services so rendered by providing training on a variety of aspects to build maximum benefit to its customers and to cause impression to its customers for using its services on a regular basis.

Distributors

The Company treats its distributors in the equal and fair manners by letting every of the distributors take part in goods and price quotation, including letting the distributors to attend bidding for goods distribution for the Company and supervising the compliance with trade and contractual conditions as agreed, for the maximum benefit of the Company based upon just remuneration given to every party.

Employees

The employees are the most valuable resource for operations, thus, the Company gives an importance to and aims to provide the employees good welfares in operations and treat every employee in the equal and fair manners, including oversees the operational welfares and safeties at all times and lets the employees to express their opinions, render their recommendations, and give their complaints, by providing recommendation and complaint boxes, the data in which shall be sent to the General Manager for consideration and taking further actions. Additionally, the Company provides training on a variety of aspects to develop knowledge and abilities of the employees in a continual manner to give the employees the advanced operational skills and capabilities.

Community and Environment

The Company gives an importance in cohabitation with community by arranging activities beneficial for community, including keeping clean and safety of the community in a continuous manner, such as providing training to the employees to be informed of fire prevention, fire distinguishing practice, and cleansing of surrounding areas. In addition, the Company aims to support the employees to have a concern about environment to conserve natural resources and to take care of environment, as a policy on management which has been observed by the Company. Shangri-La Hotel is the first hotel in Thailand to achieve ISO 14001 Certification. Moreover, Shangri-La Hotel, Bangkok also achieved HACCP (Hazard Analysis and Critical Point System) certification.

3) Information Disclosure and Transparency

The Company realizes the importance of information disclosure and distribution to investors and shareholders; hence, the Company assigns the Company Secretary to supervise financial information and crucial information disclosure, inclusive of other information which may affect the decision-making of investors and shareholders, in the correct, complete, and punctual manners as prescribed by laws and in accordance with the rules set out by the Stock Exchange of Thailand and the Office of the SEC, and also enables shareholders and investors or general persons to inquire the information as to the Company via the Secretary of the Company.

The Board of Directors realizes the importance of accurate and reliable financial statements, and thus produces a report of the Board of Directors' Responsibilities for financial statements which includes all the main issues as prescribed in the SET's guidelines.

Corporate Governance Report (Continued)

4) Board of Directors

The Company's Board of Directors comprises 12 members including four independent directors. The Chairman of the Board is independent.

The Board is responsible for the leadership and control of the Company, approve financial performance, operating and capital expenditure budgets, including any other significant matters that affect the operation of the Company.

The Board is responsible for the preparation of the financial statements. In preparing the financial statements, the generally accepted accounting standards in Thailand have been adopted, appropriate accounting policies have been used and applied consistently and reasonable. The external auditor has a primary responsibility for auditing and reporting on the financial statements and the Auditors' Report to the Shareholders is included in this annual report.

It is deemed essential duty of directors to attend the Board of Directors' Meeting on a consistent basis so as to acknowledge the results of operations and various problems arising, to join expressing their opinions and making their decisions in the problem-solving for operations of the Company. The Board is scheduled to meet at least four times a year at quarterly intervals and meets more frequently as and when required. The Board Meeting dates for a financial year are agreed in the final Board Meeting of the preceding year in order that all directors can arrange their time for the meetings efficiently. Every director attends every Board meeting, except with reasonable excuses. The Board's meeting minutes contains all important information and are kept properly by the Company Secretary. Furthermore, the Company proposes the Meeting of the Board of Directors to certify such Minute thereof as proposed in the first agenda of the following Meeting of the Board of Directors. During the financial year ended 31 December 2012, the Board held four meetings and the attendance record is set out in the table below:

Name of Director	Meeting attended / Eligible to attend	%
1. Mr. Pong Sarasin	4/4	100%
2. Mr. Maris Pakdeetaveevivat	3/4	75%
3. Mr. Suvat Asdathorn	4/4	100%
4. Mdm. Kuok Oon Kwong	4/4	100%
5. Mr. Kuok Khoo Ean	1/4	25%
6. Mrs. Chanida Asdathorn	3/4	75%
7. Mr. Somkiat Asdathorn	1/4	25%
8. Mr. Surin Asdathorn	4/4	100%
9. Mrs. Pavinee Meensuk	4/4	100%
10. Mr. Kovit Poshyananda	4/4	100%
11. Mr. Jayavadh Bunnag	4/4	100%
12. Mr. Kledchai Benja-athonsirikul	4/4	100%

Besides, in order to support the performance of duty of the Board of Directors to meet the goals set forth, the Company provides the Company Secretary to render recommendations on rules, regulations, laws, and criteria, in relation to the businesses of the Company, and to oversee and coordinate a variety of activities of the Board of Directors and the management done in pursuance of the resolutions of the Board of Directors and the resolutions of shareholders.

The Company has not established a nomination committee. New directors are sought mainly through referrals or internal promotion. In evaluating whether an appointee is suitable to act as a Director of the company, the Board will review the independence, experience, skills and knowledge of the appointee including integrity of the appointee.

Corporate Governance Report (Continued)

Aggregation or Segregation

The Company emphasizes on transparent business. To ensure appropriate segregation of policy issuing from regular managerial responsibilities, the Chairman of the Board is an independent and not one of the management. The Board also comprises another three independent directors who bring independent judgement, knowledge and experience to the Board's deliberation.

Leadership and vision

The Board of Directors participates in considering and approving operational plans and budgets of the Company, as well as supervises Management to ensure that the operational plans are effectively implemented to meet budget plans. Furthermore, the Board considers direction to do business for sustainable growth and its ability to compete.

Remuneration for Directors and Management

The Company discloses the remuneration information in the Annual Report and Annual Registration Statement (Form 56-1). The remuneration for directors and management are appropriate and comparable to the general practice in the same industry. Remuneration for directors is approved by the shareholders.

Conflict of Interests

To avoid any conflict of interests, all directors of the Company are required to follow rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand regarding Connected Transaction and relevant laws including obvious disclosure of related party transaction. Moreover, the Company has policies to prevent directors, management or related parties from appropriating the internal information for their own benefits.

Business Ethics

To achieve good corporate governance as well as to promote ethical business practices, the employee manual is produced and distributed to all employees. The Board of Directors has complied with the Code of Best Practice for Directors of Listed Companies in accordance with the Stock Exchange of Thailand's guidelines.

Audit Committees

The Audit Committee of the Board was established on November 15, 1999 and currently comprises three independent directors. The scope of work of the Audit Committee are as follows :

1. To review the financial reporting process of the Company to ensure accurate and adequate disclosure;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient ;
3. To ensure the Company is in compliance with the Securities and Exchange Acts, the regulations of the Stock Exchange of Thailand, and any other laws governing the Company's business;
4. To determine the independence of the internal audit department, as well as to approve the appointment, transmission and dismissal of the internal audit manager ;
5. To consider, select and nominate an independent person to act as an external auditor of the Company, to recommend his/her remuneration, and to attend the non-management meeting with the external auditor at least once a year ;
6. To review and ensure that connected transactions or the transactions that may lead to potential conflict of interest are conducted in compliance with the laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand so as to ascertain such transactions are for the best interests of the Company ;



Corporate Governance Report (Continued)

7. To prepare and disclose the Report of the Audit Committee in the Annual Report of the Company. The Report of the Audit Committee must be signed by the Chairman of the Audit Committee and contains the following details :
 - (a) The opinion of the Audit Committee regarding the accuracy, completeness, reliability of the financial statements of the Company ;
 - (b) The opinion of the Audit Committee regarding the adequacy of the internal control system of the Company ;
 - (c) The opinion of the Audit Committee regarding the compliance with the Securities and Exchange Acts, the regulations of the Stock Exchange of Thailand, and any other laws governing the Company's business ;
 - (d) The opinion of the Audit Committee regarding the suitability of the external auditor of the Company ;
 - (e) The opinion of the Audit Committee regarding the transactions that may lead to potential conflict of interest ;
 - (f) The number of the meeting of the Audit Committee held during the year and individual attendance of each member ;
 - (g) Any other opinions or remarks received by the Audit Committee, when performing its duty in accordance with the Charter of the Audit Committee ; and
 - (h) Other issues deemed necessary to be disclosed to the shareholders and the investors under the roles and responsibilities authorized by the Board.
8. In performing the duty of the Audit Committee, when the following transactions or actions that may materially affect the financial status or operational performance of the Company are found or suspected, the Audit Committee must report the finding of the said event to the Board for corrective actions within a proper period as fixed by the Audit Committee :
 - (a) Transaction with conflict of interest ;
 - (b) Fraud, irregularity or material defect in the internal control system ; and
 - (c) Violation of the Securities and Exchange Acts, the regulations of the Stock Exchange of Thailand, and any other laws governing the Company's business.

In the case that the Board or the management fails to make rectification within the specified period, any one of the Audit Committee member may report such transactions or actions to the Securities and Exchange Commission or the Stock Exchange of Thailand ;
9. To review and ensure efficiency of the risk management system of the Company ;
10. To review and amend the Charter of the Audit Committee, subject to the approval of the Board; and
11. To perform any other tasks as assigned by the Board and agreed by the Audit Committee.

Corporate Governance Report (Continued)

The Audit Committee met five times during the financial year ended 31 December 2012 and the attendance record is set out in the table below :-

Name of Audit Committee	Title	Meeting attended / Eligible to attend	%
1. Mr. Kovit Poshyananda	Chairman and Independent Director with expertise in finance and accounting	4/5	80%
2. Mr. Jayavadh Bunnag	Independent Director	5/5	100%
3. Mr. Kledchai Benja-athonsirikul	Independent Director	5/5	100%

Controlling System and Internal Audit

The Board realizes the importance of building internal control systems for operations and compliance. The Board also monitors its internal financial control system through management reviews and a program of internal audits. There is an internal audit office to review and monitor the company's compliance with the established systems. The internal audit team reviews the major operational and financial systems on a continuing basis and aims to cover all major operations within every division on a rotational basis. The internal audit function reports directly to the Audit Committee.

Management Discussion and Analysis (MD&A)

Operating Performance Review

Overview

The year 2012 was a first steady year for Thailand after several political crisis and most recent the floods of 2011. The first quarter had a jumpstart of 58.75% occupancy following last quarter 2011 performance of 39.2% due to the political crisis previous year.

Slow yet steady improvement in occupancy of our key market segments Public, Wholesale Offline, Packages and GCM followed in the 2nd quarter. The WEF in May created tremendous goodwill from major GCM markets and from the public assuring that Thailand is indeed back and Shangri-La is a key player for high level events and meetings.

The business remained steady in the second quarter with occupancy of 55.11%. The market begun to turn around in the 3rd quarter with an occupancy of 60.8% and the 4th quarter, the strongest period with 69.4% occupancy.

Tourist arrivals into Thailand grew to 22.3 Million from 19.2 Million in 2011, an impressive increase of 3.1 million, or a growth of 15.98% over 2011. This pent up demand was supported by additional access routes from East Asia and South Asia to Bangkok and secondary destinations, Chiang Mai and Phuket.

East and South Asia grew by 20.84% whilst arrivals from Europe and US only grew by 10.12% and 13.40% respectively. Top 5 East and South Asia countries were China (62.05%), Japan (21.58%), Singapore (20.33%), Korea (16.18%) and India (11.03%). Top 5 Europe countries were Russia (24.97%), UK (2.98%), Germany (10.08%), France (11.14%) and Netherlands (4.33%) and USA (12.57%).

In general Shangri-La Hotel, Chiang Mai ("SLCM") has shown a positive business outlook with the hotel achieving way above the room budget by 12.8% main contribution from group meetings, public rate and wholesale offline segments. In areas facing room oversupply such as Bangkok, Phuket, Pattaya, Koh Samui and Chiang Mai, prices play a vital part in securing business.

In order to maintain market share, all hotels in Chiang Mai offered special promotions with an aggressive pricing approach for wholesalers and groups to stay ahead in the competitive set. Based on the STR report for the year ended 2012, SLCM showed an ATR decrease of 7.3% and a competition rate increase of 5.6%. In terms of occupancy change, the hotel achieved 32.6% in percentage change over 2011 as against the competitive set of 13.6%.

Revenue, Expenses & Profit

The Thai Baht appreciate from Baht 31.67 in the beginning of the year to Baht 30.74 at the end of year which had a small impact on both the hotel's ATR since most of the hotel's rates were quoted in Baht since August 2008 both the hotel shifted to quoting in Thai Baht and it also has some impacted on expenses which were dollar denominated. Strong Thai Baht resulted in slight decrease in cost of operations from imported material and services.

Shangri-La Hotel, Bangkok

Occupancy dropped by 9.5 percentage points from budget although was higher by 13.5 percentage points from last year. ATR was lower than budget by Baht 219 and marginally higher than last year by Baht 39 while revenue per available Room (Revpar) was higher than last year by Baht 834. Overall revenue from rooms increased by Baht 245.39 million or 36.68%. Room profitability was attributed by increased volumes and better ATR.

Higher occupancy and various promotions boosted the number of F&B covers, which increased by 31.8% from last year and Ave check by 3.6%. Overall F&B revenue was increased by Baht 184.85 million or 36.1% from the previous year.

Higher number of covers also helped to reduce the food & beverage cost by 1.06 percentage points and 2.07 percentage points respectively. Food & Beverage profit increased by 58.4%, profitability at 45.02% higher than last year of 38.5%.

Minor operating department revenues were increased by Baht 13.57 million or 12.3%, Main contributor to increase were Rental offices and shops which increased by Baht 2.7 million or 5.3%

Management Discussion and Analysis (MD&A) (Continued)

Shangri-La Hotel, Chiang Mai

Room Revenues increased by Baht 35.72 million. The Average Transient Rate "ATR" for the year closed below the Bangkok property by 48.12%, which was in line with the rate differential between the two cities. Room profitability was higher than the Bangkok hotel by 0.94 percentage points due to relatively higher volumes.

Food & Beverage revenues in the hotel were good and formed 37.05% of total revenues of the hotel. F&B department showed a profit decreased of Baht 2.59 million (4.96%) over the previous year, while profitability was at 40.45% decreased by 1.2 percentage points over last year. F&B profitability was lower than Bangkok hotel by 4.40 percentage points.

Consolidated

In the overall results of the two hotels, there was increased in revenues by Baht 478.01 million or 30.11%. Cost of sales increased by Baht 122.14 million or 20.14%. As a result, gross profit increased by Baht 355.87 million or 36.27% from the previous year.

Investment Review

Yangon Project

Traders Yangon Company Limited ("TYCL"), the Company's 23.53% associated company, held through Apizaco Limited and Zukerman Limited, Hong Kong achieved good revenues of US\$ 15.7 million in the year 2012, an increase of US\$ 4.8 million or 43.5% from the previous year. Occupancy decreased by 0.1 percentage points to 64%, while ATR increased by 121.5% to US\$ 144. Food and Beverage revenues decreased by 1.7% over the previous year. The political situation looks very promising following recent developments that bode well for economical progress. In 2012, the net profit was US\$ 1.6 million compared with a profit of US\$ 0.8 million in the previous year. TYCL continued to maintain its dominating market position in the competitive set in Yangon and is expected to maintain this in the coming year too.

Hong Kong Company

The Company, through its 100% subsidiary based in Hong Kong called Apizaco Limited holds 10,501,055 shares of Shangri-La Asia Limited. As on December 31, 2012, the market value of the balance shares was HK\$ 161.30 million against the cost of of HK\$ 83.69 million, thus creating an unrealized gain as reflected in the accounts.

Singapore Company

The Company through its wholly owned subsidiary Hasfield Holdings Pte. Ltd. holds a 14.6% share in Cuscaden Properties Pte. Ltd. which in turn owns Traders Hotel, Singapore and Tanglin Mall & Place, Singapore. Traders Hotel, Singapore's occupancy decreased by 2.69 percentage points and ATR is higher by 1.14% to S\$ 243.00. The room revenues decreased by 2.06% to S\$ 42.72 million. F&B revenues increased by 1.58% to S\$ 15.11 million. Net profit after tax decreased by 4.05% to S\$ 14.02 million. Retail occupancies of Tanglin Mall are 100% against 98% in 2011 and average gross rent increased by 2.12% which helped revenues grow by 3.58%. Tanglin Place retail had occupancy of 100% and Tanglin Place Office 98% against 95% in 2011. However there was an increase in average gross rent by 2.27%, Tanglin Place's operating income increased by 4.04%.

Contingent Liabilities/Commitments

No guarantees have been given by the Company for overdrafts to any bank or financial institution. There were no material contingent liabilities.

The Company had signed up a loan agreement with a local bank for a long-term loan of Baht 800 million against mortgage of the 17 Rai piece of land in Chiang Mai. The Company drew Baht 200 million against this since the year 2009. The Company repaid Baht 70 million in the end of December 2012. The rate of interest was MLR-1.675% per annum.

Management Discussion and Analysis (MD&A) (Continued)

Since the year 2009, the Company had signed up a short-term loan agreement with related company of US\$ 15 million without security. The rate of interest was 3-month LIBOR plus 2.05% per annum. The loan is due to repay on 29th November 2013.

Capital commitments at the end of the year stood at Baht 45.08 million for Shangri-La Hotel, Bangkok.

Financial Review

The consolidated balance sheet of the Company consists primarily of fixed assets of the hotel, cash and cash equivalents and investments as mentioned above in addition to borrowings from a bank and a related company. Liquid assets consisting of cash and bank deposits represent 10.82% (previous year 7.26%) of total assets.

Loan facilities are available from Bangkok Bank Public Company Limited to the amount of Baht 600 million undrawn (drawn Baht 200 million in 2009), which had been taken for financing the Bangkok hotel renovation and for operation. A short-term loan from a related company Baht 461.66 million (US\$ 15 million) is outstanding. Total interest paid during the year on such loans amounted to Baht 11.31 million.

Assets

As at December 31, 2012, the Group's total assets amounted to Baht 6,010.93 million, an increase of 0.97% over the assets at the end of 2011. These were comprised as follows :

	2012		Increase/ (Decrease)	2011	
	Baht ('000)	% to Total Assets		Baht ('000)	% to Total Assets
Cash and cash equivalents	650,118	10.82%	50.34%	432,442	7.26%
Trade and other receivables - net	196,874	3.28%	75.45%	112,214	1.88%
Short - term loan to a related parties	175,038	2.90%	100.00%	-	-
Inventories - net	38,198	0.64%	(13.50%)	44,157	0.74%
Other current assets	6,575	0.10%	24.03%	5,301	0.09%
Investments in available-for - sale securities	50,324	0.84%	67.39%	30,064	0.51%
Investments in related parties	1,051,847	17.50%	7.75%	976,155	16.40%
Investments in other companies - net	120,011	2.00%	(1.40%)	121,717	2.04%
Long-term loans to and accrued interest from related parties - net	454,288	7.56%	5.65%	429,982	7.22%
Property and equipment - net	3,113,277	51.79%	(14.01%)	3,620,565	60.82%
Intangible assets - net	3,625	0.06%	25.22%	2,895	0.05%
Deferred tax assets - net	144,107	2.40%	(14.31%)	168,166	2.82%
Deposits	5,843	0.10%	(37.35%)	9,327	0.17%
Others	803	0.01%	424.84%	153	0.00%
	6,010,928	100.00%	0.97%	5,953,138	100.00%

Management Discussion and Analysis (MD&A) (Continued)

Liabilities and Shareholders' Equity

The Company's authorized capital of Baht 1,300 million has been fully paid up and it has a share premium account of Baht 1,590.40 million. Statutory reserves amounted to Baht 130 million as at the end of the year. The company had signed a long-term loan agreement with a local commercial bank of Baht 800 million and drew Baht 200 million since 2009. The company repaid Baht 70 million in the end of December 2012. The short-term loan from a related party since year 2009 decreased by Baht 15.82 million to Baht 461.66 million in 2012 due to adjustment of unrealized gain on exchange rate as at 31 December 2012. Accrued construction decreased by Baht 43.29 million as a result of the completion of the renovation and the liability is being paid off.

The liquidity ratio improved to 0.94 against 0.57 in the previous year as a result of better cash inflows from higher revenue and repayment of accrued construction.

Cash flows

The cash flow statement highlights the changes in cash flows in operating, investment and financing activities during the year. The ending balance of cash and cash equivalents as December 31, 2012 was Baht 650.12 million, a increase of Baht 217.68 million from the previous year. the increase in Cash balances are attributed to mainly better cash inflows from better operating performance of the company.

Performance

The Company's consolidated revenues from hotel operations increased by Baht 478.01 million for the year 2012 or an increase of 30.11% from the same period in the previous year. The increase in revenues was a result of increased in occupancies in Shangri-La Hotel, Bangkok by 13.47 percentage points and occupancy levels in Shangri-La Hotel, Chiang Mai had increased by 16.57 percentage points. ATR of Shangri-la Hotel, Bangkok increased by 0.71% whereas ATR of Shangri-la Hotel, Chiang Mai decreased by 7.26%. F&B revenues increased in totality by 28.57% mainly affected from higher number of guests. Both hotel's Other Operating departments revenues similarly also increased by 11.78%.

The audited consolidated net profit before corporate income tax increased by 330.76 million or a increase of 157.86%. The increase in net profit was from an increased in revenues of Baht 478.01 million while cost increased by Baht 122.14 million and total expenses increased of Baht 15.83 million.

In line with increased revenues, selling expenses increased by Baht 6.06 million or 5.30%, administrative expenses increased by Baht 72.20 million or 16.0%. Depreciation decreased by Baht 31.71 million or 4.88%. Finance cost also decreased by Baht 30.72 million. Consequently, the total profit before corporate income tax was at Baht.121.23 million (higher than Last year by Baht 330.76 million). The corporate income tax for this period is Baht 21.37 million. As a result, the Company recorded an increase in net profit after tax of Baht 325.84 million for the year ended December 31, 2012 (increased by 144.19%).

Profit per share in 2012 was Baht 0.77 and Loss per share in 2011 was 1.74.

Legal

As at December 31, 2012 there was no material legal dispute other than small recovery suits.



Risk Management

The stronger Thai Baht against the US dollar during the year has resulted in slightly decrease of the Company's dollar denominated operating costs compared to last year. The Company started quoting most of its accommodation rates in Thai Baht from July 2008. The company reduces this risk by proper yield management using technical tools as well as up sell and other marketing strategies. Interest rate risks are dependent on MLR for the local bank loan and LIBOR for the related company loan. However since the repayment period is so the Company does not foresee a major impact due to fluctuations in these rates.

Shangri-La Hotel, Bangkok and Shangri-La Hotel, Chiang Mai carry adequate Public Liability insurance to cover 3rd party liability towards damages from accident, sickness of guests caused from hotels goods and service etc is carried by the Company. There is also adequate Industrial All Risks insurance covering fire, earthquake, strikes, flood damage etc. as well as Business Interruption insurance to cover loss of profits in case all or a section of the hotel was closed. Money and Fidelity insurance as well as employees' health, Personal Accident and Life insurance are there to cover risks in this area.

To safeguard against similar instances like SARS, H1N1 etc., the Company and both the hotels have a stringent hygiene policy and strictly follows its Food Safety and Hygiene Management System as laid down for the whole Group. Adequate fall back measures are in place should such or similar instances occur. The Shangri-La Hotel, Bangkok is also HACCP (Hazard Analysis and Critical Point System) certified and also ISO 14001 certified for an international environment management standard.



Report Of The Board Of Directors' Responsibilities To Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the Company's consolidated financial statements and financial information presented in this Annual Report. The aforementioned financial statements which reviewed by the Audit Committee have been prepared in accordance with the generally accepted accounting principles (GAAP) in Thailand where an appropriate accounting policy has been selected and implemented on a regular basis.

The Board of Directors is of the opinion that the financial statements of the Company and its subsidiaries as of 31 December, 2012 are complete, accurate and reliable.

Auditor's Report



To the Shareholders of Shangri-La Hotel Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and company financial statements of Shangri-La Hotel Public Company Limited and its subsidiaries and of Shangri-La Hotel Public Company Limited, which comprise the consolidated and company statements of financial position as at 31 December 2012, and the related consolidated and company statements of income, and comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other notes.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the consolidated and company financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and company financial position of Shangri-La Hotel Public Company Limited and its subsidiaries and of Shangri-La Hotel Public Company Limited as at 31 December 2012, and its consolidated and company results of operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Chanchai Chaiprasit

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3760
PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.

Bangkok
18 February 2013

Shangri-La Hotel Public Company Limited

Statements of Financial Position

As at 31 December 2012 and 2011 and 1 January 2011

		Unit: Baht					
		Consolidated			Company		
Notes		31 December 2012	31 December 2011	1 January 2011	31 December 2012	31 December 2011	1 January 2011
Assets							
Current assets							
Cash and cash equivalents	6	650,118,336	432,441,706	309,086,946	503,603,181	249,051,995	166,852,999
Short-term investments		158,698	154,452	3,500,000	-	-	-
Trade and other receivables - net	7	196,873,643	112,214,371	115,722,825	196,786,194	112,156,085	115,679,214
Amount due from a related party	26	643,378	-	1,413,081	643,378	-	1,413,081
Short-term loan to a related parties	26	175,037,871	-	338,402,849	152,428,500	-	-
Inventories - net	8	38,197,618	44,156,802	33,529,753	38,197,618	44,156,802	33,529,753
Other current assets		6,575,431	5,300,919	10,594,939	6,554,116	5,285,453	10,582,843
Total current assets		1,067,604,975	594,268,250	812,250,393	898,212,987	410,650,335	328,057,890
Non-current assets							
Investments in subsidiaries - net	9	-	-	-	1,296,600,000	1,296,600,000	1,296,600,000
Investments in associates - net	10	-	-	-	-	-	-
Other long-term investments							
Investment in available-for-sale security	11	50,324,413	30,063,935	46,185,175	50,324,413	30,063,935	46,185,175
Investments in related parties	12	1,051,847,320	976,154,882	1,270,534,829	-	-	-
Investment in other company - net	13	120,011,332	121,716,644	121,716,644	-	-	-
Long-term loans to and accrued interest from related parties - net	26	454,287,632	429,981,793	69,958,607	-	-	-
Property and equipment - net	14	3,113,277,182	3,620,564,572	4,087,447,834	3,111,423,568	3,618,710,958	4,085,594,220
Intangible assets - net	15	3,625,537	2,894,861	1,843,557	3,625,537	2,894,861	1,843,557
Deferred tax assets - net	16	144,107,325	168,166,064	179,769,692	144,107,325	168,166,064	179,769,692
Deposits		5,842,575	9,327,177	10,334,021	5,842,575	9,327,177	10,334,021
Total non-current assets		4,943,323,316	5,358,869,928	5,787,790,359	4,611,923,418	5,125,762,995	5,620,326,665
Total assets		6,010,928,291	5,953,138,178	6,600,040,752	5,510,136,405	5,536,413,330	5,948,384,555

Director

Director

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Statements of Financial Position (continued)
As at 31 December 2012 and 2011 and 1 January 2011
Unit: Baht

		Consolidated			Company		
		31 December 2012	31 December 2011	1 January 2011	31 December 2012	31 December 2011	1 January 2011
Notes							
Liabilities and shareholders' equity							
Current liabilities							
Trade and other payables	18	157,386,554	110,904,885	98,744,074	157,239,622	110,516,786	98,214,271
Amounts due to related parties	26	83,246,327	67,285,882	22,320,050	83,246,327	67,285,882	22,320,050
Construction payable		20,196,236	63,481,319	161,680,114	20,196,236	63,481,319	161,680,114
Short term loan from a related party	26	461,662,500	477,478,500	454,444,500	461,662,500	477,478,500	454,444,500
Current portion of long-term loan from a financial institution	17	130,000,000	70,000,000	70,000,000	130,000,000	70,000,000	70,000,000
Accrued expenses		148,128,633	127,973,709	104,895,426	147,286,125	127,325,987	104,319,194
Derivative liability		-	-	31,518,742	-	-	31,518,742
Interest payable to minority shareholders of subsidiary		53,173,936	57,440,936	63,414,736	-	-	-
Retention payable		10,131,606	19,403,786	38,574,720	10,131,606	19,403,786	38,574,720
Other current liabilities		65,716,159	51,745,108	57,230,822	65,716,159	51,745,108	57,230,822
Total current liabilities		1,129,641,951	1,045,714,125	1,102,823,184	1,075,478,575	987,237,368	1,038,302,413
Non-current liabilities							
Long-term loan from a financial institution	17	-	130,000,000	130,000,000	-	130,000,000	130,000,000
Rental deposits		16,536,971	17,350,805	16,396,711	16,536,971	17,350,805	16,396,711
Employee benefit obligations	19	35,777,052	31,745,270	27,692,779	35,777,052	31,745,270	27,692,779
Total non-current liabilities		52,314,023	179,096,075	174,089,490	52,314,023	179,096,075	174,089,490
Total liabilities		1,181,955,974	1,224,810,200	1,276,912,674	1,127,792,598	1,166,333,443	1,212,391,903

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.



Shangri-La Hotel Public Company Limited

Statements of Financial Position (continued)

As at 31 December 2012 and 2011 and 1 January 2011

		Unit: Baht					
		Consolidated			Company		
		31 December	31 December	1 January	31 December	31 December	1 January
Notes		2012	2011	2011	2012	2011	2011
Liabilities and shareholders' equity (continued)							
Shareholders' equity							
Share capital	20						
Authorised share capital							
Ordinary shares, 130,000,000 shares of par Baht 10 each		1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000
Issued and fully paid up							
Ordinary shares, 130,000,000 shares of paid-up Baht 10 each		1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000	1,300,000,000
Premium on ordinary shares		1,590,400,000	1,590,400,000	1,590,400,000	1,590,400,000	1,590,400,000	1,590,400,000
Retained earnings							
Appropriated - legal reserve	24	130,000,000	130,000,000	130,000,000	130,000,000	130,000,000	130,000,000
Unappropriated		743,224,840	740,866,304	1,064,345,819	1,361,769,523	1,365,713,985	1,718,337,620
Other components of equity		1,065,347,477	967,061,674	1,238,382,259	174,284	(16,034,098)	(2,744,968)
Equity attributable to owners of the Group		4,828,972,317	4,728,327,978	5,323,128,078	4,382,343,807	4,370,079,887	4,735,992,652
Non-controlling interests		-	-	-	-	-	-
Total shareholders' equity		4,828,972,317	4,728,327,978	5,323,128,078	4,382,343,807	4,370,079,887	4,735,992,652
Total liabilities and shareholders' equity		6,010,928,291	5,953,138,178	6,600,040,752	5,510,136,405	5,536,413,330	5,948,384,555

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Statements of Income
For the years ended 31 December 2012 and 2011

		Unit: Baht			
		Consolidated		Company	
	Notes	2012	2011	2012	2011
Revenues					
Room		1,105,810,610	824,700,279	1,105,810,610	824,700,279
Food and beverage		819,747,245	637,584,589	819,747,245	637,584,589
Other hotel revenues		139,829,715	125,095,652	139,829,715	125,095,652
Total revenues		2,065,387,570	1,587,380,520	2,065,387,570	1,587,380,520
Cost of services		(728,494,218)	(606,356,002)	(728,494,218)	(606,356,002)
Gross profit		1,336,893,352	981,024,518	1,336,893,352	981,024,518
Other income		56,376,378	65,648,752	33,686,892	33,253,153
Profit before expenses		1,393,269,730	1,046,673,270	1,370,580,244	1,014,277,671
Selling expenses		120,480,194	114,417,372	120,480,194	114,417,372
Administrative expenses		523,322,981	451,121,909	508,301,440	449,880,355
Depreciation and amortisation	14, 15	617,874,571	649,583,450	617,874,571	649,583,450
Finance cost	27	10,361,857	41,084,390	10,361,857	41,084,390
Total expenses		1,272,039,603	1,256,207,121	1,257,018,062	1,254,965,567
Profit (loss) before income tax	21	121,230,127	(209,533,851)	113,562,182	(240,687,896)
Income tax	22	(21,371,591)	(16,445,664)	(20,006,644)	(14,435,739)
Net profit (loss) for the year		99,858,536	(225,979,515)	93,555,538	(255,123,635)
Profit (loss) attributable to:					
Owners of the Group		99,858,536	(225,979,515)	93,555,538	(255,123,635)
Non-controlling interests		-	-	-	-
		99,858,536	(225,979,515)	93,555,538	(255,123,635)
Basic earnings (loss) per share	23	0.77	(1.74)	0.72	(1.96)

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.



Shangri-La Hotel Public Company Limited
Statements of Comprehensive Income
For the years ended 31 December 2012 and 2011

	Unit: Baht			
	Consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011
Net profit (loss) for the year	99,858,536	(225,979,515)	93,555,538	(255,123,635)
Other comprehensive income (expense):				
Fair value reserve on				
available-for-sale securities	95,966,618	(335,463,355)	20,260,478	(16,121,240)
Translation adjustments	6,371,281	61,310,660	-	-
Income tax relating to components				
of other comprehensive (income)				
expense	(4,052,096)	2,832,110	(4,052,096)	2,832,110
Other comprehensive income (expense)				
for the year - net of tax	98,285,803	(271,320,585)	16,208,382	(13,289,130)
Total comprehensive income (expense)				
for the year	198,144,339	(497,300,100)	109,763,920	(268,412,765)
Total comprehensive income (expense)				
attributable to:				
Owners of the Group	198,144,339	(497,300,100)	109,763,920	(268,412,765)
Non-controlling interests	-	-	-	-
	198,144,339	(497,300,100)	109,763,920	(268,412,765)

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Statements of Changes in Shareholders' Equity
For the years ended 31 December 2012 and 2011

Consolidated										Unit: Baht	
	Notes	Issued and paid-up ordinary shares	Premium on ordinary shares	Other component of equity						Total	
				Retained earnings				Other comprehensive income			Total other component of equity
				Appropriated - legal reserve	Unappropriated	Fair value reserve		Translation adjustments			
						on available-for-sale security	Related company				
						Other company					
Beginning balance as at 1 January 2012		1,300,000,000	1,590,400,000	130,000,000	740,866,304	(16,034,098)	230,902,499	752,193,273	967,061,674	4,728,327,978	
Fair value reserve on available-for-sale securities		-	-	-	-	20,260,478	75,706,140	-	95,966,618	95,966,618	
Translation adjustments		-	-	-	-	-	-	6,371,281	6,371,281	6,371,281	
Deferred tax of unrealised gain on investment		-	-	-	-	(4,052,096)	-	-	(4,052,096)	(4,052,096)	
Net profit for the year		-	-	-	99,858,536	-	-	-	-	99,858,536	
Dividend paid	25	-	-	-	(97,500,000)	-	-	-	-	(97,500,000)	
Closing balance as at 31 December 2012		1,300,000,000	1,590,400,000	130,000,000	743,224,840	174,284	306,608,639	758,564,554	1,065,347,477	4,828,972,317	
Beginning balance as at 1 January 2011		1,300,000,000	1,590,400,000	130,000,000	1,064,345,819	(2,744,968)	550,224,614	690,882,613	1,238,362,259	5,323,108,078	
Fair value reserve on available-for-sale securities		-	-	-	-	(16,121,240)	(319,342,115)	-	(335,463,355)	(335,463,355)	
Translation adjustments		-	-	-	-	-	-	61,310,660	61,310,660	61,310,660	
Deferred tax of unrealised loss on investment		-	-	-	-	2,832,110	-	-	2,832,110	2,832,110	
Net loss for the year		-	-	-	(225,979,515)	-	-	-	-	(225,979,515)	
Dividend paid	25	-	-	-	(97,500,000)	-	-	-	-	(97,500,000)	
Closing balance as at 31 December 2011		1,300,000,000	1,590,400,000	130,000,000	740,866,304	(16,034,098)	230,882,499	752,193,273	967,041,674	4,728,307,978	

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Statements of Changes in Shareholders' Equity (continued)
For the years ended 31 December 2012 and 2011

Notes	Company					Unit: Baht	
	Issued and paid-up ordinary shares	Premium on ordinary shares	Retained earnings		Other component of equity		Total
			Appropriated - legal reserve	Unappropriated	Fair value reserve on available-for-sale security - other company	Total other component of equity	
Beginning balance as at 1 January 2012	1,300,000,000	1,590,400,000	130,000,000	1,365,713,985	(16,034,098)	(16,034,098)	4,370,079,887
Fair value reserve on available-for-sale security	-	-	-	-	20,260,478	20,260,478	20,260,478
Deferred tax of unrealised gain on investment	-	-	-	-	(4,052,096)	(4,052,096)	(4,052,096)
Net profit for the year	-	-	-	93,555,538	-	-	93,555,538
Dividend paid	-	-	-	(97,500,000)	-	-	(97,500,000)
Closing balance as at 31 December 2012	1,300,000,000	1,590,400,000	130,000,000	1,361,769,523	174,284	174,284	4,382,343,807
Beginning balance as at 1 January 2011	1,300,000,000	1,590,400,000	130,000,000	1,718,337,620	(2,744,968)	(2,744,968)	4,735,992,652
Fair value reserve on available-for-sale security	-	-	-	-	(16,121,240)	(16,121,240)	(16,121,240)
Deferred tax of unrealised loss on investment	-	-	-	-	2,832,110	2,832,110	2,832,110
Net loss for the year	-	-	-	(255,123,635)	-	-	(255,123,635)
Dividend paid	-	-	-	(97,500,000)	-	-	(97,500,000)
Closing balance as at 31 December 2011	1,300,000,000	1,590,400,000	130,000,000	1,365,713,985	(16,034,098)	(16,034,098)	4,370,079,887

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Statements of Cash Flows
For the years ended 31 December 2012 and 2011

		Unit: Baht				
		Consolidated		Company		
	Notes	2012	2011	2012	2011	
Cash flows from operating activities:						
Profit (loss) before income tax		121,230,127	(209,533,851)	113,562,182	(240,687,896)	
Adjustments for:						
Depreciation and amortisation		14, 15	617,874,571	649,583,450	617,874,571	649,583,450
Doubtful accounts			361,673	(760,713)	361,673	(760,713)
Reversal of allowance for interest receivable			-	-	(5,733,000)	(8,026,200)
Reversal of stock obsolescence			(1,271,864)	(381,017)	-	(381,017)
Allowance for impairment of investment in other company			1,705,312	-	-	-
Gain on sales of property and equipment			-	(3,470,116)	(1,271,864)	(3,470,116)
Write-off property and equipment			-	20,293,532	-	20,293,532
Gain on sales of investment in related party			-	(16,789,722)	-	-
Interest income			(13,940,411)	(6,991,905)	(11,950,505)	(4,734,879)
Interest expenses			22,231,357	21,019,132	22,231,357	21,019,132
Dividend income			(21,669,659)	(22,355,396)	(1,742,837)	(980,346)
Unrealised (gain)/loss on exchange rate on short term loan to and from related companies - net			(10,729,346)	23,034,000	(11,869,500)	23,034,000
Gain on forward contract			-	(31,518,742)	-	(31,518,742)
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities						
			715,791,760	422,128,652	721,462,077	423,370,205
Trade and other receivables			(83,711,097)	4,370,467	(83,711,097)	4,647,241
Amount due from a related party			(643,378)	1,413,081	(643,378)	1,413,081
Inventories			5,959,184	(10,246,032)	5,959,184	(10,246,032)
Other current assets			1,605,583	10,005,426	1,611,430	7,849,119
Deposits			3,484,602	1,006,844	3,484,602	1,006,844
Trade and other payables			49,432,737	12,019,111	48,023,913	12,302,515
Amounts due to related parties			15,960,445	44,965,832	15,960,445	44,965,832
Interest payable to minority shareholders of subsidiary			(4,267,000)	-	-	-
Retention payable			(9,272,180)	(19,170,934)	(9,272,180)	(19,170,934)
Accrued expenses and other current liabilities			35,186,565	17,451,840	34,991,778	17,380,350
Rental deposits			(813,834)	954,094	(813,834)	954,094
Employee benefit obligations			4,031,782	4,052,491	4,031,782	4,052,491
Cash generated from operations						
			732,745,169	488,950,872	741,084,722	488,524,806
Interest paid			(23,291,948)	(20,878,403)	(23,291,948)	(20,878,403)
Tax paid			(4,530,085)	(4,711,407)	(2,880,093)	(2,551,730)
Net cash receipts from operating activities						
			704,923,136	463,361,062	714,912,681	465,094,673

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Statements of Cash Flows (continued)
For the years ended 31 December 2012 and 2011

Unit: Baht					
	Note	Consolidated		Company	
		2012	2011	2012	2011
Cash flows from investing activities:					
Proceeds (payments) for short-term investments - net		(4,246)	3,345,548	-	-
Proceeds of loan to related companies		127,981,044	56,933,369	-	-
Payments of loan to related companies		(327,391,374)	(59,514,194)	(156,375,000)	-
Payments of loan from financial institution		(70,000,000)	-	(70,000,000)	-
Proceeds from interest income		12,630,563	6,613,832	10,669,820	4,371,480
Proceeds from interest receivable from subsidiary		-	-	5,733,000	8,026,200
Proceeds from sales of investment in related companies		-	26,533,450	-	-
Proceeds from sales of property and equipment		1,317,145	4,758,474	1,317,145	4,758,474
Purchases of property, equipment and intangible assets and payment for construction payable		(155,949,297)	(303,532,177)	(155,949,297)	(303,532,177)
Dividend received		21,669,659	22,355,396	1,742,837	980,346
Net cash payments from investing activities		(389,746,506)	(242,506,302)	(362,861,495)	(285,395,677)
Cash flows from financing activities:					
Dividend paid	25	(97,500,000)	(97,500,000)	(97,500,000)	(97,500,000)
Net cash payments from financing activities		(97,500,000)	(97,500,000)	(97,500,000)	(97,500,000)
Net increase in cash and cash equivalents		217,676,630	123,354,760	254,551,186	82,198,996
Cash and cash equivalents at the beginning of year		432,441,706	309,086,946	249,051,995	166,852,999
Cash and cash equivalents at the end of year		650,118,336	432,441,706	503,603,181	249,051,995
Non-cash transactions					
Payable from purchases of property, equipment and construction		23,573,061	63,481,319	23,573,061	63,481,319

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

1 General information

Shangri-La Hotel Public Company Limited (“the Company”) is a public limited company incorporated and resident in Thailand. The address of its register office is as follows:

89 Soi Wat Suan Plu, Charoenkrung Road, Bangrak, Bangkok.

The Company is listed on the Stock Exchange of Thailand. For reporting purposes, the Company and its subsidiaries are referred to as the Group.

The principal business operations of the Group is hotel operation in Bangkok and Chiang Mai province.

These Group consolidated and company financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on 18 February 2013.

2 Accounting policies

The principal accounting policies adopted in the preparation of these consolidated and company financial statements are set out below:

2.1 Basis of preparation

The consolidated and company financial statements have been prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Financial Reporting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission (“SEC”) under the Securities and Exchange Act.

The consolidated and company financial statements have been prepared under the historical cost convention, except as disclosed otherwise in the accounting policies.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group’s accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated and company financial statements are disclosed in note 4.

Comparative figures have been reclassified to conform with changes in presentation in the current year. The Group’s management reclassified the outstanding balance of interest payable to minority shareholders of a subsidiary with no specific term of repayment to present under current liabilities.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

2 Accounting policies (continued)

2.1 Basis of preparation (continued)

The details of the reclassification are as follows:

		Unit : Baht'000	
		Consolidated	
	As previously reported	Reclassification increased (decreased)	Amounts after reclassification
Statement of financial position as at 31 December 2011			
Non-current liabilities			
Interest payable to minority shareholders of subsidiary	57,441	(57,441)	-
Current liabilities			
Interest payable to minority shareholders of subsidiary	-	57,441	57,441
Statement of financial position as at 1 January 2011			
Non-current liabilities			
Interest payable to minority shareholders of subsidiary	63,415	(63,415)	-
Current liabilities			
Interest payable to minority shareholders of subsidiary		63,415	63,415

An English version of the consolidated and company financial statements have been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

2.2 New accounting standards, new financial reporting standards and amendments to accounting standards

New accounting standards, new financial reporting standard and amendments to accounting standard that are effective for the periods on as after 1 January 2013 which are currently relevant to the Group but have not been early adopted by the Group except for TAS 12 are as follows:

Effective for the periods beginning on or after 1 January 2013

TAS 12	Income taxes
TAS 21 (Revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TFRS 8	Operating Segments

TAS 21 (revised 2009) requires an entity to determine its functional currency which is the currency of the primary economic environment in which the entity operates. Currency other than functional currency of an entity is foreign currency. Foreign currency transactions are required to be translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transaction. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from translation at year-end exchange rate of monetary items denominated in foreign currency are recognised in profit or loss. The standard permits the presentation currency of a reporting entity to be any currencies. The management is currently assessing the impact of applying this standard.

TFRS 8 requires a management approach under which segment information is presented on the same basis that used for internal reporting purpose as provided to the chief operating decision makers. The new standard will have an impact on disclosure.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

2 Accounting policies (continued)

2.3 Group Accounting - Investments in subsidiaries and associates

a) Subsidiaries

Subsidiaries are all entities over which the Group has the power to govern the financial and operating policies and generally accompanying a shareholding of more than one-half of the voting right. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether the Group controls another entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are de-consolidated from the date that control ceases.

The cost of an acquisition is measured as the fair value of the assets given, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition.

Intercompany transactions, balances, and unrealised gains or loss on transactions between group companies are eliminated; unrealised losses are also eliminated. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

In the company financial statements, investments in subsidiaries are accounted for at cost less allowance for impairment (if any).

A list of the Group's principal subsidiaries is shown in Note 9.

b) Transactions with non-controlling interests

The Group treats transactions with non-controlling interests as transactions with equity owners of the Group. For purchases from non-controlling interests, the difference between any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals of non-controlling interests are also recorded in equity.

When the Group ceases to have control or significant influence, any retained interest in the entity is re-measured to its fair value, with the change in carrying amount recognised in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, or financial asset. In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities.

If the ownership interest in an associate is reduced but significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognised in other comprehensive income is reclassified to profit or loss where appropriate.

c) Associates

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. In the consolidated financial statement, investments in associates are initially recognised at cost and are accounted for using the equity method of accounting. The Group's investment in associates includes goodwill (if any) identified on acquisition, net of any accumulated impairment loss.

The Group's share of its associates' post-acquisition profits or losses is recognised in the statement of income and its share of post-acquisition movements in other comprehensive income is recognised in other comprehensive income. The cumulative post-acquisition movements are adjusted against the carrying amount of the investment. When the Group's share of losses in an associate equals or exceeds its interest in the associate, including any other unsecured receivables, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred obligations or made payments on behalf of the associate.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associates are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred.

In the company financial statements, investments in associates are accounted for at cost less allowance for impairment (if any).

A list of the Group's principal associates is shown in Note 10.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

2 Accounting policies (continued)

2.4 Foreign currency transactions

Items included in the financial statements of each entity in the Group are measured using Thai Baht. The consolidated financial statements are presented in Thai Baht.

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht using the exchange rates prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Thai Baht at the rate prevailing at the statement of financial position date. Gains and losses resulting from settlement of foreign currency transactions, and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognised in the profit and loss.

Translation differences on investments in debt securities and other monetary financial assets measured at fair value are included in foreign exchange gains and losses. Translation differences on available-for-sale investments in equity securities are included in the fair value reserve in other comprehensive income (expense).

Statements of comprehensive income and cash flows of foreign entities are translated into Thai Baht at the average exchange rates for the year. The statement of financial position is translated at the exchange rates ruling on the end of reporting period. Currency translation differences arising from the retranslation of the net investment in foreign entities are part of other comprehensive income (expense). On disposal of a foreign entity, accumulated exchange differences are recognised in the statements of income as part of the gain or loss on sale.

2.5 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand, deposits held at call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less from the date of acquisition.

2.6 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are carried at original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less an allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at year end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collected. Bad debts are written off during the year in which they are identified and recognised in the statements of income within administrative expenses.

2.7 Investments

Investments other than investments in subsidiaries and associates of the Group are classified into 1. Available-for-sale investments and 2. General investments. The classification is dependent on the purpose for which the investments were acquired. Management determines the appropriate classification of its investments at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis.

Available-for-sale investments are traded in active market and measured at fair value at the close of business on the statement of financial position date. Unrealised gains and losses arising from changes in the fair value of investments classified as available-for-sale, are recognised in the statement of comprehensive income.

General investments are non-marketable equity securities and carried at cost less impairment.

Purchases and sales of investments are recognised on the trade date, which is the date that the Group commits to purchase or sell the investments. Cost of investment includes transaction costs. Available-for-sale investments are subsequently measured at fair value.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

2 Accounting policies (continued)

2.7 Investments (continued)

A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that an investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to the statement of income.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the statement of income.

2.8 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Costs of inventories are determined by the following methods:

• Food and beverage	Weighted average
• Operating equipment	Weighted average
• General supplies	Weighted average
• Engineering tools, sparepart and supplies (other than fuel and gas)	Weighted average
• Fuel and gas	Weighted average

The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. Net realisable value is the estimate of selling price in the ordinary course of business, less applicable variable selling expenses. Allowance is made, where necessary, for obsolete, slow moving, and defective inventories.

2.9 Property and equipment

The Group accounting policy with respect to property and equipment, and depreciation is as follows:

Property and equipment are stated at historical cost less accumulated depreciation. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of items.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

Depreciation on other assets is calculated using the straight-line method, except for land which is considered to have an indefinite life, over the estimated useful lives of the related assets. The estimated useful lives are as follows:

Buildings and building improvements	20 - 40 years
Machinery and building equipment	10 - 15 years
Furniture, fixture and equipment	5 years
Operating equipment	5 years
Computers	3 years
Vehicles	5 years

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

Initial acquisitions of operating equipment are recorded as assets. Operating equipment acquired thereafter is recorded as inventories and directly charged to operating expenses upon use in the operation.

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount (note 2.11).

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are included in statement of income.



Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

2 Accounting policies (continued)

2.10 Intangible assets

Computer software

Acquired computer software licences are capitalised on the basis of the costs incurred to acquire and bring to use the specific software. Amortisation is calculated using the straight-line method to allocate the cost of computer software over their estimated useful lives of 3 and 5 years.

2.11 Impairment of assets

Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there are separately identifiable cash flows. Non-financial assets other than goodwill (if any) that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

2.12 Leases

Where the Group is the lessee

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

Where the Group is the lessor

Assets leased out under operating leases are included in property and equipment in the statements of financial position. They are depreciated over their expected useful lives on a basis consistent with other similar property and equipment owned by the Group. Rental income (net of any incentives given to lessees) is recognised on a straight-line basis over the lease term.

2.13 Current and deferred income tax

The tax expense for the year comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the end of reporting period in the countries where the Company and the Group's subsidiaries operate and generate taxable income. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provisions where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Deferred income tax is recognised, using the liability method, on temporary differences arising from differences between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

2 Accounting policies (continued)

2.13 Current and deferred income tax (continued)

Deferred income tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred income tax is provided on temporary differences arising mainly from loss carry-forwards and allowance for investments and loans to related parties, except where the timing of the reversal of the temporary difference is controlled by the Group and it is probable that the temporary difference will not be reversed in the foreseeable future.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

2.14 Employee benefits

Provident fund

The Group operates a provident fund, being a defined contribution plan, the asset for which is held in a separate trustee-administered fund. The provident fund is funded by payments from employees and by the Group.

The Group's contributions to the provident fund are charged to the statements of income in the year to which they relate.

Retirement benefits

The retirement benefit is a defined benefit plan that an employee will receive on retirement according to Thai Labour Law depending on age and years of service.

The liability of retirement benefits is recognised in the consolidated and company statement of financial position using the present value of the obligations at the statement of financial position date and past service costs. The retirement benefit is calculated by an independent actuary using the projected unit credit method. The present value of the benefit obligations is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of referred government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating to the terms of the related retirement liabilities. Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to the statements of income.

2.15 Provisions

Provisions are recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made.

Where there are a number of similar obligations, the likelihood that an outflow will be required in settlement is determined by considering the class of obligations as a whole. A provision is recognised even if the likelihood of an outflow with respect to any one item included in the same class of obligations may be small.



Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

2 Accounting policies (continued)

2.16 Share capital

Ordinary shares are classified as equity.

Incremental costs directly attributable to the issue of new shares or options are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds.

2.17 Revenue recognition

Revenues from hotel operations mainly consist of revenues from room, food and beverage and other hotel revenues. Other hotel revenues mainly comprise rental income, spa, etc. The revenues from hotel operations are recognised when the services are rendered. The revenues represent the invoiced value (excluding VAT) of goods supplied and service rendered after deducting discounts and service charges.

Interest income is recognised on a time proportion basis, taking account of the principal outstanding and the effective rate over the period of maturity, when it is determined that such income will be accrued to the Group.

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

2.18 Dividends

Dividend are recorded in the consolidated and company's financial statements in the period in which the interim dividends are approved by the Board of Directors and the annual dividends are approved by the Company's shareholders.

2.19 Financial instruments

The Group's financial assets carried on the statement of financial position include cash and cash equivalents, short-term investment, trade and other receivables, amount due from a related party, and available-for-sale securities. The Group's financial liabilities carried on the statement of financial position include trade and other payables, amounts due to related parties, construction payable, short-term loan from a related party, retention payable and long-term loan from a financial institution. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

The Group has policy to use financial instruments, which are foreign currency forward contracts, that reduce its exposure to fluctuations in foreign exchange rate. Such instruments will recognise at the fair value in the financial statements (if any). Gains or losses from changes in fair value of the foreign currency forward contracts are recognised in the statements of income.

The carrying amounts of financial assets and financial liabilities approximate their fair value.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

2 Accounting policies (continued)

2.20 Financial risk management

Financial risk factors

The Group's activities expose it to a variety of financial risks, including the effects of changes in foreign currency exchange rates and interest rates. The Group's overall risk management program focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the financial performance of the Group.

Risk management is carried out by the Group management under policies approved by the Board of Directors. The management identifies, evaluates and hedges financial risks in close co-operation with the Group's operating units. The Board provides principles for overall risk management, as well as written policies covering specific areas, such as foreign exchange risk, interest rate risk use of derivative financial instruments and investing excess liquidity.

a) Foreign exchange risk

The Group is exposed to foreign exchange risk arising from short-term loan from a related party with respect to USD currency. The Group does not hedge its exposure to foreign currency risk in connection with measurement currency.

b) Interest rate risk

The Group is exposed to interest rate risk arising from long-term loan from a financial institution and short-term loan from a related party with respect to floating interest rate. The Group does not hedge its exposure to interest rate risk.

c) Credit risk

The Group has no significant concentrations of credit risks. The Group has policies in place to ensure that services are made to customers with an appropriate credit history. The management of the Group believes that the maximum exposure to credit risk is the carrying amount of the accounts receivable less allowance for doubtful accounts, as stated in the consolidated statement of financial position.

3 Capital risk management

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders and issue new shares to reduce debt.

4 Critical accounting estimates and judgments

Estimates and judgments are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

4 Critical accounting estimates and judgments (continued)

The Group's significant accounting estimates and judgements are as follows:

4.1 Impairment of investments

The Group treats investments in subsidiaries, associates and other investments as impaired when the management estimates that there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or whether other conditions of impairment exists. The determination of impairment requires management's estimates and assumptions.

4.2 Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised in respect of temporary differences only to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which these differences can be utilised. Management estimates and assumptions are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimated future profits. The Group's deferred tax assets mainly derived from cumulative tax losses which could be utilised within five accounting periods from the period of loss incurred. The utilisation of such tax losses is subject to the estimated taxable profits in the future. The management is confident that the Group can fully utilise all tax benefits in the future. The Management has prepared the 4-year projected operating results to support this consideration.

4.3 Loan to related parties

The Group assess capability for loan repayment by the related parties by considering the environment, operating results and plan for operation in the future.

The Group provided loans to associates in Myanmar. When considers capability for loan repayment for the purpose of estimating allowance for impairment, the management's estimation is highly subject to consideration of risk of politic, economy and overall environment in Myanmar.

5 Segment information

The Group does not present segment information either by products or by geography. The operations of the Group involve two main industry segments, the hotel business and investment holdings, and businesses are carried on both in Thailand and overseas. The overseas business comprises only investment holding activities and, during the years ended 31 December 2012 and 2011, there were no material activities pertaining to this investment holding segment.

6 Cash and cash equivalents

	Consolidated		Company	
	2012 Baht'000	2011 Baht'000	2012 Baht'000	2011 Baht'000
Cash on hand	6,240	4,641	6,239	4,640
Cheques on hand	16,607	4,287	16,607	4,287
Deposits at financial institutions	82,655	206,152	39,853	40,125
Promissory notes	544,616	217,362	440,904	200,000
Cash and cash equivalents	650,118	432,442	503,603	249,052

As at 31 December 2012, deposits held at call with financial institutions and promissory notes bear interest at the rates between 0.63% to 3.15% per annum (2011: 0.50% to 3.20% per annum).

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

7 Trade and other receivables - net

	Consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011
	Baht'000	Baht'000	Baht'000	Baht'000
Trade accounts receivable	178,585	101,126	178,585	101,126
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(1,220)	(859)	(1,220)	(859)
Trade accounts receivable - net	177,365	100,267	177,365	100,267
Prepayments	10,256	6,126	10,256	6,126
Other receivables	9,253	5,821	9,165	5,763
	196,874	112,214	196,786	112,156

Outstanding trade accounts receivable as at 31 December are classified by aging as follows:

	Consolidated and Company	
	2012	2011
	Baht'000	Baht'000
Less than 120 days	176,992	100,268
120 - 180 days	804	376
Over 180 days	789	482
Total	178,585	101,126
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(1,220)	(859)
Trade accounts receivable - net	177,365	100,267

8 Inventories - net

	Consolidated and Company	
	2012	2011
	Baht'000	Baht'000
Food and beverage	10,478	12,243
Operating equipment	11,393	13,561
General supplies	9,094	10,407
Engineering tools, spare parts and supplies	8,737	9,450
Total	39,702	45,661
<u>Less</u> Allowance for slow-moving and obsolete inventories		
- Food and beverage	(198)	(198)
- General supplies	(1,068)	(1,068)
- Engineering tools, spare parts and supplies	(238)	(238)
Inventories - net	38,198	44,157

The cost of inventories recognised as expense and included in cost of service was Baht 251.30 million (2011: Baht 209.12 million).

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

9 Investments in subsidiaries - net

Investments in subsidiaries as at 31 December 2012 and 2011 comprise investments in the following companies:

Company's name	Country of incorporation	Nature of business	Paid-up capital	Company		
				Percentage of holding		Cost
				2012	2011	2012 2011 Baht'000 Baht'000
Town Development Co., Ltd.	Thailand	Holding company	Baht 1,303 million	100.00	100.00	1,303,000
Apizaco Limited (Held by Town Development Co., Ltd.)	Hongkong	Holding company	HK\$ 206 million	100.00	100.00	-
Hasfield Holdings Pte., Ltd. (Held by Town Development Co., Ltd.)	Singapore	Holding company	S\$ 34 million	100.00	100.00	-
Zukerman Limited (Held by Apizaco Limited)	British Virgin	Holding company	US\$ 1	100.00	100.00	-
TRR - Kerry Development Co., Ltd. (Held by Town Development Co., Ltd.)	Thailand	Holding company	Baht 231 million	57.33	57.33	-
<u>Less Allowance for impairment on investments in subsidiaries</u>						
Investments in subsidiaries - net						1,303,000 (6,400) 1,296,600

Dividend income

During the years ended 31 December 2012 and 2011, the Company had no dividend income from subsidiaries.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

10 Investments in associates - net

Investments in associates as at 31 December 2012 and 2011 comprise investments in the following companies:

	Company's name	Country of incorporation	Nature of business	Consolidated			
				Percentage of holding		Cost	
				2012	2011	2012 Baht'000	2011 Baht'000
Associates							
(Held by Zukerman Limited)							
	Traders Yangon Co., Ltd.	Myanmar	Hotel	23.53	23.53	27,348	28,237
	Shangri-La Yangon Co., Ltd.	Myanmar	Not yet operated	22.22	22.22	16,165	16,691
	Traders Square Co., Ltd.	Myanmar	Not yet operated	23.56	23.56	645	666
						44,158	45,594
						(44,158)	(45,594)
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-
						-	-

Less Allowance for impairment on investments in associates

Investments in associates - net

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

10 Investments in associates - net (continued)

The Group's share of the result of its principal associates are summarised as follows:

Name	% Interest held	2012		Unit: Baht'000	
		Assets	Liabilities	Revenues	Profit
Traders Yangon Co., Ltd.	23.53%	563,619	968,841	114,947	11,972
Shangri-La Yangon Co., Ltd.	22.22%	478,965	465,624	-	-
Traders Square Co., Ltd.	23.56%	78,646	78,000	-	-

Name	% Interest held	2011		Unit: Baht'000	
		Assets	Liabilities	Revenues	Profit
Traders Yangon Co., Ltd.	23.53%	425,555	857,001	78,535	5,550
Shangri-La Yangon Co., Ltd.	22.22%	280,190	266,387	-	-
Traders Square Co., Ltd.	23.56%	43,678	43,010	-	-

The financial information of associates is based on the financial statements as prepared by the management of such associates. The accounting periods of these associates are ended 31 March, which are different from the Group for three months. As a result, the annual financial statements for the year ended 31 December are not available. However, there are no significant impacts to the consolidated financial statements from the three months difference.

11 Investment in available-for-sale security

	Consolidated and Company	
	2012 Baht'000	2011 Baht'000
Ordinary shares of Post Publishing Public Co., Ltd.	50,107	50,107
Add (less) Fair value reserve	217	(20,043)
	50,324	30,064

12 Investments in related parties

	Country of incorporation	Nature of business	Consolidated			
			Percentage of holding		Cost	
			2012	2011	2012 Baht'000	2011 Baht'000
<u>Related company - at cost</u>						
At cost						
Cuscaden Properties Pte., Ltd. (Held by Hasfield Holdings Pte., Ltd.)	Singapore	Hotel and commercial complex	14.60	14.60	414,566	403,825
<u>Available-for-sale security - at fair value</u>						
Shangri-La Asia Ltd. (Held by Apizaco Limited)	Bermuda	Holding company	0.33	0.33	330,673	341,427
<u>Add</u> Fair value reserve					306,608	230,903
					637,281	572,330
Total					1,051,847	976,155

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

12 Investments in related parties (continued)

The movement of investments in related parties during the year ended 31 December 2012 is as follows:

	Consolidated Baht'000
Beginning balance as at 1 January 2012	976,155
Fair value reserve	85,678
Translation adjustments	(9,986)
Closing balance as at 31 December 2012	1,051,847

Dividend income

During the year ended 31 December 2012, the Group received dividend income from Shangri-La Asia Ltd. amounting to Baht 8.42 million (2011: Baht 4.21 million).

13 Investment in other company - net

	Consolidated 2012 Baht'000	2011 Baht'000
Don Muang Tollway Public Co., Ltd.	213,164	213,164
<u>Less</u> Allowance for impairment on investment	(93,153)	(91,447)
	120,011	121,717

Dividend income

During the year ended 31 December 2012, the Group received dividend income from Don Muang Tollway Public Co., Ltd. amounting to Baht 11.51 million (2011: Baht 13.02 million).

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

14 **Property and equipment - net**

		Consolidated					Unit : Baht'000	
		Buildings and building improvements	Machinery and building equipment	Furniture, fixture, equipment and computers	Operating equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
At 1 January 2011								
Cost	495,363	3,258,758	1,060,665	2,991,944	95,752	7,319	401,409	8,311,210
Less Accumulated depreciation	-	(1,596,585)	(632,494)	(1,911,877)	(79,175)	(3,631)	-	(4,223,762)
Net book amount	495,363	1,662,173	428,171	1,080,067	16,577	3,688	401,409	4,087,448
For the year ended 31 December 2011								
Opening net book amount	495,363	1,662,173	428,171	1,080,067	16,577	3,688	401,409	4,087,448
Additions	-	2,589	9,612	19,605	-	-	170,724	202,530
Disposals and written off	-	-	-	(139)	-	-	(20,363)	(20,502)
Transfers in/ (out)	-	45,400	25,728	464,928	1,000	-	(538,228)	(1,172)
Reclassification	-	-	(304)	-	-	304	-	-
Depreciation charge	-	(128,873)	(65,008)	(445,907)	(6,491)	(1,460)	-	(647,739)
Closing net book amount	495,363	1,581,289	398,199	1,118,554	11,086	2,532	13,542	3,620,565
At 31 December 2011								
Cost	495,363	3,306,747	1,091,448	3,453,334	96,752	7,623	13,542	8,464,809
Less Accumulated depreciation	-	(1,725,458)	(693,249)	(2,334,780)	(85,666)	(5,091)	-	(4,844,244)
Net book amount	495,363	1,581,289	398,199	1,118,554	11,086	2,532	13,542	3,620,565

14 Property and equipment - net (continued)

	Consolidated						Unit : Baht'000	
	Land	Buildings and building improvements	Machinery and building equipment	Furniture, fixture, equipment and computers	Operating equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
For the year ended 31 December 2012								
Opening net book amount	495,363	1,581,289	398,199	1,118,554	11,086	2,532	13,542	3,620,565
Additions	-	307	1,341	23,919	2,734	590	81,029	109,920
Disposals and written off	-	-	(14)	(30)	-	(2)	-	(46)
Transfers in/ (out)	-	35,788	31,106	(29,376)	-	-	(39,622)	(2,104)
Depreciation charge	-	(106,676)	(65,657)	(434,641)	(6,772)	(1,312)	-	(615,058)
Closing net book amount	495,363	1,510,708	364,975	678,426	7,048	1,808	54,949	3,113,277
At 31 December 2012								
Cost	495,363	3,342,840	1,119,079	3,429,574	99,486	8,029	54,949	8,549,320
Less Accumulated depreciation	-	(1,832,132)	(754,104)	(2,751,148)	(92,438)	(6,221)	-	(5,436,043)
Net book amount	495,363	1,510,708	364,975	678,426	7,048	1,808	54,949	3,113,277

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

14 Property and equipment - net (continued)

	Company						Unit : Baht'000
	Buildings and Building improvements	Machinery and building equipment	Furniture, fixture, equipment and computers	Operating equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
At 1 January 2011							
Cost	493,510	3,258,758	1,060,664	2,991,944	95,752	7,319	8,309,356
Less Accumulated depreciation	-	(1,596,585)	(632,494)	(1,911,877)	(79,175)	(3,631)	(4,223,762)
Net book amount	493,510	1,662,173	428,170	1,080,067	16,577	3,688	4,085,594
For the year ended 31 December 2011							
Opening net book amount	493,510	1,662,173	428,170	1,080,067	16,577	3,688	4,085,594
Additions	-	2,589	9,612	19,605	-	170,724	202,530
Disposals and written off	-	-	-	(139)	-	(20,363)	(20,502)
Transfers in/ (out)	-	45,400	25,728	464,928	1,000	(538,228)	(1,172)
Reclassification	-	-	(304)	-	-	-	-
Depreciation charge	-	(128,873)	(65,008)	(445,907)	(6,491)	-	(647,739)
Closing net book amount	493,510	1,581,289	398,198	1,118,554	11,086	13,542	3,618,711
At 31 December 2011							
Cost	493,510	3,306,747	1,091,447	3,453,334	96,752	13,542	8,462,955
Less Accumulated depreciation	-	(1,725,458)	(693,249)	(2,334,780)	(85,666)	-	(4,844,244)
Net book amount	493,510	1,581,289	398,198	1,118,554	11,086	13,542	3,618,711

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

14 Property and equipment - net (continued)

	Company					Unit : Baht'000	
	Land	Buildings and improvements	Machinery and building equipment	Furniture, fixture, equipment and computers	Operating equipment	Vehicles	Construction in progress
For the year ended 31 December 2012							
Opening net book amount	493,510	1,581,289	398,198	1,118,554	11,086	2,532	13,542
Additions	-	307	1,341	23,919	2,734	590	81,029
Disposals and written off	-	-	(14)	(29)	-	(2)	-
Transfers in/ (out)	-	35,788	31,106	(29,376)	-	-	(39,622)
Depreciation charge	-	(106,676)	(65,657)	(434,641)	(6,772)	(1,312)	-
Closing net book amount	493,510	1,510,708	364,974	678,427	7,048	1,808	54,949
At 31 December 2012							
Cost	493,510	3,342,840	1,119,078	3,429,574	99,486	8,029	8,547,466
Less Accumulated depreciation	-	(1,832,132)	(754,104)	(2,751,147)	(92,438)	(6,221)	-
Net book amount	493,510	1,510,708	364,974	678,427	7,048	1,808	54,949

As at 31 December 2012, the consolidated and company's gross amount of fully depreciated property and equipment that are still in use totaled Baht 2,638 million (31 December 2011: Baht 2,470 million).

The consolidated and company's land and building value of Baht 1,020 million (2011: Baht 1,081 million) had been mortgaged as collateral against loan facilities from a financial institution (Note 17).

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

15 Intangible assets - net

	Consolidated and Company Baht'000
<i>Computer software</i>	
At 1 January 2011	
Cost	38,066
<u>Less</u> Accumulated amortisation	<u>(36,222)</u>
Net book value	<u>1,844</u>
For the year ended 31 December 2011	
Opening net book value	1,844
Additions	1,723
Transferred in	1,172
Amortisation charge	<u>(1,844)</u>
Closing net book value	<u>2,895</u>
At 31 December 2011	
Cost	40,961
<u>Less</u> Accumulated amortisation	<u>(38,066)</u>
Net book value	<u>2,895</u>
For the year ended 31 December 2012	
Opening net book value	2,895
Additions	1,444
Transferred in	2,104
Amortisation charge	<u>(2,817)</u>
Closing net book value	<u>3,626</u>
At 31 December 2012	
Cost	44,509
<u>Less</u> Accumulated amortisation	<u>(40,883)</u>
Net book value	<u>3,626</u>

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

16 Deferred income taxes - net

The analysis of deferred tax assets and deferred tax liability is as follows:

	Consolidated and Company	
	2012	2011
	Baht'000	Baht'000
Deferred tax assets:		
Deferred tax asset to be recovered within 12 months	94,346	718
Deferred tax asset to be recovered after more than 12 months	50,681	167,448
	<u>144,150</u>	<u>168,166</u>
Deferred tax liabilities:		
Deferred tax liabilities to be settled within 12 months	-	-
Deferred tax liability to be settled after more than 12 months	(43)	-
	<u>(43)</u>	<u>-</u>
Deferred income taxes - net	<u>144,107</u>	<u>168,166</u>

The movement on the deferred income tax account is as follows:

	Consolidated and Company	
	2012	2011
	Baht'000	Baht'000
Opening net book amount	168,166	174,231
Charge to statements of income (Note 22)	(20,008)	(14,436)
Credit (charge) to equity	(4,051)	8,371
Closing net book amount	<u>144,107</u>	<u>168,166</u>

Deferred tax assets are recognised for tax loss carry forwards only the extent that realisation of the related tax benefit through the future taxable profits is probable.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

17 Long-term loan from a financial institution

The movements of long-term loan during the years ended 31 December are as follows:

	Consolidated and Company	
	2012	2011
	Baht'000	Baht'000
Beginning balance	200,000	200,000
Repayment	(70,000)	-
Current portion of long-term loan	(130,000)	(70,000)
Long-term loan from a financial institution	-	130,000

Maturity of long-term loan is as follows:

	Consolidated and Company	
	2012	2011
	Baht'000	Baht'000
Within 1 year	130,000	70,000
Between 2 years to 5 years	-	130,000
Total	130,000	200,000

The loan carried interest as follows:

Period	Interest rate (% per annum)
First 2 years after first draw down (in December 2009)	MLR - 1.950
After the first 2 years	MLR - 1.675

The carrying amount of long-term loan approximates fair values as the loan is carried at floating interest rate.

The loan is secured by the mortgage of land and building thereon of Shangri-La Hotel in Chiang Mai province (Note 14).

Under the loan agreement, the Company is required to maintain a certain financial ratio time of loan outstanding period.

18 Trade and other payables

	Consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011
	Baht'000	Baht'000	Baht'000	Baht'000
Trade payables	119,156	77,296	119,156	77,296
Social security and other taxes	15,334	14,744	15,334	14,744
Other payables	22,897	18,865	22,750	18,477
	157,387	110,905	157,240	110,517

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

19 Employee benefit obligations

	Consolidated and Company	
	2012	2011
	Baht'000	Baht'000
Statements of financial position	35,777	31,745
Statements of income	4,328	4,052

The movement in the defined benefit obligation over the year is as follows:

	Consolidated and Company	
	2012	2011
	Baht'000	Baht'000
At 1 January	31,745	27,693
Current service cost	3,058	2,944
Interest cost	1,270	1,108
Benefits paid	(296)	-
At 31 December	35,777	31,745

The amounts recognised in the statements of income are as follows:

	Consolidated and Company	
	2012	2011
	Baht'000	Baht'000
Current service cost	3,058	2,944
Interest cost	1,270	1,108
Total, included in staff costs	4,328	4,052

The principal actuarial assumptions used were as follows:

	Consolidated and Company	
	2012	2011
Discount rate	4.00%	4.00%
Future salary increases	4.00% - 5.00%	4.00% - 5.00%

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

20 Share capital and premium on share capital

	Registered shares (Share)	Issued and paid-up ordinary shares Baht'000	Premium on ordinary shares Baht'000	Total Baht'000
At 1 January 2011	130,000,000	1,300,000	1,590,400	2,890,400
Issues of shares	-	-	-	-
At 31 December 2011	130,000,000	1,300,000	1,590,400	2,890,400
Issues of shares	-	-	-	-
At 31 December 2012	130,000,000	1,300,000	1,590,400	2,890,400

21 Expenses by nature

The following significant expenses, classified by nature were charged to arrive at operating loss:

	Consolidated		Company	
	2012 Baht'000	2011 Baht'000	2012 Baht'000	2011 Baht'000
Salary and wages and other employee benefits	438,936	393,688	438,936	393,688
Depreciation and amortisation	617,875	649,583	617,875	649,583
Direct cost of food and beverage	251,303	209,121	251,303	209,121
Utilities expenses	154,869	129,518	154,869	129,518
Royalty fees	66,534	53,132	66,534	53,132
Advertising and promotion expenses	67,735	112,007	67,735	112,007
Maintenance expenses	54,074	76,047	54,074	76,047
Others	338,846	198,382	323,824	197,140
	1,990,172	1,821,478	1,975,150	1,820,236

22 Income tax expense

	Consolidated		Company	
	2012 Baht'000	2011 Baht'000	2012 Baht'000	2011 Baht'000
Current income tax	1,365	2,010	-	-
Deferred tax assets (Note 16)	20,007	14,436	20,007	14,436
	21,372	16,446	20,007	14,436



Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

22 Income tax expense (continued)

The tax on the Group's profit before tax differs from the theoretical amount that would arise using the basic tax rate of the home country as follows:

	Consolidated		Company	
	2012 Baht'000	2011 Baht'000	2012 Baht'000	2011 Baht'000
Profit (loss) before income tax	121,230	(209,534)	113,562	(240,688)
Tax calculated at a tax rate of 23% (2011: 30%)	27,883	(62,860)	26,119	(72,206)
Tax effect of:				
Income not subject to tax	(2,642)	(4,709)	(1,318)	(2,755)
Expenses not deductible for tax purpose	2,067	1,816	1,674	2,110
	27,308	(65,753)	26,475	(72,851)
Tax charge from domestic operations	1,311	1,944	-	-
Tax charge from overseas operations	54	66	-	-
Total	1,365	2,010	-	-
Tax charges	1,365	2,010	-	-
The effect from change of deferred tax assets	20,007	14,436	20,007	14,436
	21,372	16,446	20,007	14,436
The average effective tax rate (%)	17.38	7.85	17.62	6.00

The average effective tax rate is calculated including taxes due from overseas operations.

23 Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing the net profit (loss) for the year attributable to shareholders by the weighted average number of ordinary shares issued during the year.

	Consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011
Net profit (loss) attributable to shareholders (Baht)	99,858,536	(225,979,515)	93,555,538	(255,123,635)
Weighted average number of ordinary shares in issue (Shares)	130,000,000	130,000,000	130,000,000	130,000,000
Basic earnings (loss) per share (Baht)	0.77	(1.74)	0.72	(1.96)

There are no potential dilutive ordinary shares in issue for the years ended 31 December 2012 and 2011.

24 Legal reserve

Under the Public Limited Company Act., B.E. 2535, the Company is required to set aside as legal reserve at least 5% of its annual net profit after accumulated deficits brought forward (if any) until the reserve is not less than 10% of the registered capital. The legal reserve is non-distributable.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

25 Dividends

For the year ended 31 December 2012

At the Annual General Meeting of shareholders held on 25 April 2012, the shareholders approved the annual dividend payment from the retained earnings at Baht 0.75 per share totalling of Baht 97.5 million. The annual dividend payment was made on 25 May 2012.

For the year ended 31 December 2011

At the Annual General Meeting of shareholders held on 27 April 2011, the shareholders approved the annual dividend payment from the retained earnings at Baht 0.75 per share totalling of Baht 97.5 million. The annual dividend payment was made on 25 May 2011.

26 Related party transactions

The Company's ultimate parent is Shangri-La Asia Limited, incorporated in Bermuda, who indirectly holds 73.61% through its subsidiaries.

The significant investments in subsidiaries, associates and related parties are set out in notes 9, 10 and 12, respectively.

The following material transactions were carried out with related parties:

a) Transactions:

	Consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011
	Baht'000	Baht'000	Baht'000	Baht'000
For the year ended 31 December:				
<u>Associate</u>				
Interest expenses	11,312	11,017	11,312	11,017
<u>Related parties</u>				
Interest income	1,136	1,504	-	-
Dividend income	8,416	8,351	-	-
Revenue from hotel operations	11,473	17,371	11,473	17,371
Royalty fee	66,534	53,132	66,534	53,132
Marketing and promotion fees	20,755	16,111	20,755	16,111
Advertising and reservation fees	15,158	10,713	15,158	10,713

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

26 Related party transactions (continued)

The following material transactions were carried out with related parties: (continued)

b) Outstanding balances:

	Consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011
	Baht'000	Baht'000	Baht'000	Baht'000
Amount due from a related party				
<u>Associate</u>				
Traders Yangon Co., Ltd.	643	-	643	-
Total	643	-	643	-
Amounts due to related parties				
<u>Associate</u>				
Traders Yangon Co., Ltd.	-	549	-	549
<u>Related companies</u>				
Shangri-La International Hotel Management BV	13,504	12,475	13,504	12,475
Shangri-La International Hotel Management Limited (Hong Kong)	69,742	54,262	69,742	54,262
	83,246	66,737	83,246	66,737
Total	83,246	67,286	83,246	67,286
Short-term loan to a related party				
<u>Subsidiaries</u>				
Apizaco Limited	-	-	152,429	-
<u>Related Company</u>				
Cuscaden Properties Pte. Ltd.	175,038	-	-	-
	175,038	-	152,429	-
Long-term loans to and accrued interest from related parties				
<u>Subsidiaries</u>				
TRR-Kerry Development Co., Ltd.	-	-	70,814	76,547
<u>Less</u> Allowance for doubtful interest receivable	-	-	(70,814)	(76,547)
	-	-	-	-
<u>Associates</u>				
<u>Non-interest bearing</u>				
Traders Yangon Co., Ltd.	320,527	330,951	-	-
Shangri-La Yangon Co., Ltd.	223,589	230,861	-	-
Traders Square Co., Ltd.	41,506	42,856	-	-
	585,622	604,668	-	-
<u>Interest bearing</u>				
Traders Yangon Co., Ltd.	486,950	376,320	-	-
Shangri-La Yangon Co., Ltd.	195,329	19,381	-	-
Traders Square Co., Ltd.	26,259	-	-	-
	708,538	395,701	-	-
	1,294,160	1,000,369	-	-
<u>Less</u> Allowance for doubtful loans	(839,873)	(867,189)	-	-
	454,287	133,180	-	-
<u>Related party</u>				
Cuscaden Properties Pte. Ltd.	-	296,802	-	-
Total	454,287	429,982	-	-
Short term loan from a related party				
<u>Related company</u>				
Shangri-La Treasury Limited	461,663	477,478	461,663	477,478
	461,663	477,478	461,663	477,478

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

26 Related party transactions (continued)

The following material transactions were carried out with related parties: (continued)

b) Outstanding balances: (continued)

During the current period, movements of loans to and accrued interest from related parties and short-term loan from a related party were as follows:

	Consolidated					Balance as at 31 December 2012 Baht'000
	Balance as at 1 January 2012 Baht'000	Increase Baht'000	Decrease Baht'000	Unrealised (gain)/loss on exchange rate Baht'000	Reclassified Baht'000	
<u>Loan to associates</u>						
Non-interest bearing (gross)						
Traders Yangon Co., Ltd.	330,951	-	-	(10,424)	-	320,527
Shangri-La Yangon Co., Ltd.	230,861	-	-	(7,272)	-	223,589
Traders Square Co., Ltd.	42,856	-	-	(1,350)	-	41,506
Interest bearing (gross)						
Traders Yangon Co., Ltd.	376,320	122,808	-	(12,178)	-	486,950
Shangri-La Yangon Co., Ltd.	19,381	177,729	-	(1,781)	-	195,329
Traders Square Co., Ltd.	-	26,855	-	(596)	-	26,259
<u>Loan to related company</u>						
Cuscaden Properties Pte., Ltd.	296,802	-	(127,981)	6,217	(175,038)	-
<u>Short term loan to related company</u>						
Cuscaden Properties Pte. Ltd	-	-	-	-	175,038	175,038
<u>Short term loan from a related party</u>						
Shangri-La Treasury Limited	477,478	-	-	(15,815)		461,663

During the year 2012, the Group reclassified loan to Cuscaden Properties Pte., Ltd. from long-term to short-term since the Group expected to call up within 1 year.

	Company					Balance as at 31 December 2011 Baht'000
	Balance as at 1 January 2012 Baht'000	Increase Baht'000	Decrease Baht'000	Unrealised loss on exchange rate Baht'000		
<u>Loan to subsidiaries</u>						
TRR-Kerry Development Co., Ltd. (gross)	76,547	-	(5,733)	-		70,814
Apizaco Limited	-	156,375	-	(3,946)		152,429
<u>Short term loan from a related party</u>						
Shangri-La Treasury Limited	477,478	-	-	(15,815)		461,663

During the year 2012, the Company and a subsidiary, Apizaco Limited, provided long-term loans for the associates in Myanmar for the purpose of continuance of construction projects. Loan is due at call and bears interest rate at LIBOR + 2.05% per annum with no collateral. The Group classified the loans as long-term since the management expected the loan repayment to be made in more than 12 months.

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

26 Related party transactions (continued)

The following material transactions were carried out with related parties: (continued)

c) Outstanding balances: (continued)

Zukerman Limited, a subsidiary of Apizaco Limited, has investments in three associated companies in Myanmar, which are engaged in hotel business, development of serviced apartments and a commercial complex. As at 30 September 2012, Zukerman Limited recorded total net investments in and loans to its associated companies of approximately HKD 114.98 million (31 December 2011: HKD 32.65 million). The hotel of one associate is currently operating and currently generating net operating cash inflows. Both the other development projects, which were previously suspended, are now being revived based on current discussions with the Ministry of Tourism, Government of Myanmar. It is expected that the serviced apartments will come on line at the end of the third quarter of 2013, while the third one which involves a commercial complex is now in the planning stage. However, the Group management assesses that there are uncertainty and risk on the project development and future operations. Therefore, the allowance has been made against the loans and investments.

Short-term loan from a related party has maturity in June 2011 which was extended from August 2010. This loan bears interest at a rate of LIBOR + 2.05% per annum with no collateral.

d) Key management compensation

Key management includes directors (executive and non-executive), members of the Executive Committee, the Company Secretary and the Head of Internal Audit. The compensation paid or payable to key management for employee services is shown below:

	Consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011
	Baht'000	Baht'000	Baht'000	Baht'000
Salaries and other short-term employee benefits	44,112	47,795	44,112	47,795
Post-employment benefits	3,263	2,390	3,263	2,390
	47,375	50,185	47,375	50,185

27 Finance cost

	Consolidated and Company	
	2012	2011
	Baht'000	Baht'000
For the years ended 31 December:		
Interest expense	22,231	21,019
Unrealised (gain) loss on exchange rate on short term loan from a related party	(11,869)	23,034
Realised gain on forward contracts	-	(2,969)
Total	10,362	41,084

Shangri-La Hotel Public Company Limited
Notes to the Consolidated and Company Financial Statements
For the years ended 31 December 2012 and 2011

28 Commitments and contingent liabilities

28.1 Capital commitments

As at 31 December 2012, the Group had capital commitments in respect of construction and renovation of the building of Shangri-La Hotel, Bangkok amounting to approximately Baht 45.08 million (31 December 2011: Baht 32.09 million).

28.2 Guarantees

As at 31 December 2012, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 10.96 million (31 December 2011: Baht 12.71 million) issued by banks on behalf of the Group in respect of letters of guarantee for electricity usage.

29 Subsequent event

At the Extraordinary General Meeting of Shareholders' held on 30 January 2013, the shareholders approved for disposal of 14,892,000 shares of investment in a related party in Singapore named Cuscaden Properties Pte. Ltd. to Shangri-La Hotel Limited, registered in Hong Kong, for amount of SGD 76,456,100 (equivalent Baht 1,915 million).



89 Soi Wat Suan Plu,
New Road, Bangrak,
Bangkok 10500 Thailand

Tel : (02) 236-7777
Fax : (02) 236-8579
slbk@shangri-la.com

www.shangri-la.com